

## 长芯博创科技股份有限公司

### 2025 年度董事会工作报告

2025 年，长芯博创科技股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规和《公司章程》相关规定，切实履行股东会赋予的董事会职责，勤勉尽责地开展各项工作，促进公司持续、健康、稳定地发展。现将公司董事会 2025 年工作情况汇报如下：

#### 一、2025 年度经营情况

公司严格执行董事会战略部署，深化内部业务协同，积极开拓海外市场，持续完善全球化业务布局。报告期内，公司实现营业收入 25.33 亿元，同比增长 44.93%，其中境内销售收入 10.27 亿元，占营业收入的 40.56%；境外销售收入 15.05 亿元，占营业收入的 59.44%。实现合并净利润 5.80 亿元，同比增长 175.06%，归属于上市公司股东的净利润 3.35 亿元，同比增长 364.62%。

##### （1）市场销售情况

报告期内，受行业周期波动、市场竞争加剧等多重因素影响，公司电信市场业务下滑，实现销售收入 4.81 亿元，同比下降 28.21%，占公司营业收入的 18.98%。得益于云计算、人工智能、大数据等新一代信息技术发展，带动算力需求持续提升，推动公司数据通信、消费电子及工业互联业务增长，实现销售收入 20.39 亿元，同比增长 89.86%，占公司营业收入的 80.50%。

##### （2）研发投入与技术创新

报告期内，公司坚持创新驱动战略，持续加大研发投入，全年研发支出 1.27 亿元，占营业收入比重 5.03%。公司持续推进 PON 光模块产品迭代升级；基于 MEMS 平台的新产品研发提速，MEMS 光开关、光信道监测模块（OCM）及其核心器件完成技术验证，进入市场推广阶段。FA、AWG 等成熟产品持续优化升级；面向数据中心互联场景的无热阵列波导光栅（AAWG）实现批量出货；400G/800G AEC 系列产品、多模 400G SR4、800G SR8 产品具备批量供货能力。新型超高密度光学连接器 SNMT 实现批量生产，MMC/EBO 进入开发验证阶段；新一代双通道 D-PHY 10G MIPI Serdes 通过内部验证并进入重点客

户量产导入阶段。公司积极布局 XR 及医疗影像领域，内窥镜用光纤连接线实现量产出货；同时完成新一代 10Gbps 高性能机器视觉高清连接线，产品体系进一步丰富完善。

### （3）海外产能布局与交付保障

报告期内，公司已构建形成“印尼（海外）+嘉兴、成都、汉川（境内）”的“1+3”境内外协同生产体系，通过统一生产工艺标准与质量管控体系，深化供应链协同合作，有效提升了订单快速响应能力与交付稳定性，有效支撑海外市场需求增长。2025 年 1 月，公司完成年产 245 万只硅光收发模块技改项目募集资金用途的调整，将该资金用于收购长芯盛（武汉）科技股份有限公司（以下简称“长芯盛”）18.16%股份，进一步增强控制力，为资源深度整合奠定基础；2025 年 6 月，募集资金项目成都蓉博通信园区建成投产并顺利结项；印尼三期扩产项目按计划稳步推进。公司持续强化四大生产基地在产能调配、研发联动、质量管控及财务管理等方面的多维协同，实现境内外产能优势互补，整体交付保障能力进一步提升。

### （4）内部管理与资本运作

内部管理层面，公司持续推进内部管理深度融合，统一核心人力资源管理政策，搭建适配全球化业务发展的人力资源管理体系，着力突破国际化人才瓶颈；统筹推进信息安全与 ERP 系统等信息化建设工作，持续提升运营管理效率与风险防控能力。

资本运作与产业布局方面，公司积极开展产业链相关投资布局，参与设立上海并购私募投资基金三期合伙企业（有限合伙）、嘉兴南湖长翼博创创业投资合伙企业（有限合伙）；通过增持长芯盛强化产业协同；受托管理四川光恒通信技术有限公司以消除潜在同业竞争问题。资本市场方面，公司成功纳入深证成指、创业板指、创业板 50 等指数，信息披露工作连续三年获评 A 级。公司稳步实施 2021 年股票期权与 2024 年限制性股票激励计划，持续完善长效激励约束机制，绑定核心人才团队，充分激发企业创新发展动能。

未来，公司将紧抓数据通信行业快速发展的机遇，稳步推进全球化战略布局，持续拓展海内外市场空间；聚焦核心业务，不断深化产品迭代升级与客户结构优化，延伸业务价值链；持续强化内部协同与资源整合，提升资本运作效

率与公司治理水平，夯实人才队伍建设、信息化建设及管理体系基础。公司将依托技术创新持续构筑核心竞争优势，不断增强可持续发展能力，实现稳健高质量发展。

## 二、董事会日常运作情况

报告期内，公司董事会召集并组织召开 5 次股东会，会议召集、召开及表决程序均符合法律法规及《公司章程》规定。董事会严格履行职责，认真执行股东会的各项决议与授权。根据公司经营需要，公司共召开 10 次董事会会议，历次会议召集、召开及表决程序均符合法律法规、《公司章程》及《董事会议事规则》要求。

公司董事会各专门委员会严格按照相关制度规范履行职责，审计委员会召开 6 次会议，薪酬与考核委员会召开 4 次会议，提名委员会召开 1 次会议，各委员会依规开展工作，有效发挥专业决策支持作用。

公司独立董事严格按照《公司法》《上市公司独立董事管理办法》及《公司章程》等规定，勤勉尽责、独立履职，积极出席股东会、董事会及各专门委员会会议，深度参与公司重大事项决策，持续关注公司经营管理情况，并赴公司现场调研。独立董事依托专业能力，对相关决策事项作出独立、客观、审慎的判断，为公司规范运作与高质量发展提出专业意见与建议。报告期内，独立董事就公司关联交易等重要事项召开 3 次专门会议，审议相关议案并发表独立意见，在提升董事会决策科学性、维护公司及全体股东特别是中小股东合法权益等方面发挥了重要作用。

## 三、2026 年度董事会的主要工作安排

2026 年，公司董事会将进一步加强自身建设，充分发挥在公司治理中的核心作用；严格贯彻执行股东会各项决议，坚守全体股东利益，勤勉尽责履职；围绕公司既定经营目标与发展方向，全力推进发展战略落地实施；持续完善公司治理体系，强化董事履职能力建设；坚持科学民主集体决策，不断提升决策科学性、高效性与前瞻性；健全内控管理体系，优化战略规划布局，保障公司持续健康高质量发展。

长芯博创科技股份有限公司董事会

2026 年 3 月 27 日