

公司代码：600685

公司简称：中船防务

中船海洋与防务装备股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn、www.hkexnews.hk 网站仔细阅读年度报告全文。

2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、 公司全体董事出席董事会会议。

4、 信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟向全体股东每10股派发现金红利人民币1.35元（含税），截至2025年12月31日，公司总股本为1,413,506,378股，以此计算合计拟派发现金红利人民币190,823,361.03元(含税)。本年度公司现金分红（包括中期已分配的现金红利）金额合计为人民币303,903,871.27元(含税)，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例为30.14%，剩余未分配利润人民币1,655,047,324.36元结转至以后期间分配。公司2025年度不实施资本公积金转增股本。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。

此利润分配预案须待本公司2025年年度股东会批准后方可实施。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中船防务	600685	广船国际
H股	香港联合交易所有限公司	中船防务	00317	广州广船国际股份

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李志东	邱知临
联系地址	中国，广州市南沙区鸡抱沙北路10号	中国，广州市南沙区鸡抱沙北路10号
电话	020-36666912	020-36666912
传真	020-36666925	020-36666925
电子信箱	lizd@comec.cssc.net.cn	qiuzl@comec.cssc.net.cn

2、报告期公司主要业务简介

（一）船舶行业基本情况

2025年，受全球经济相对低迷及国际政治事件扰动影响，全球造船业市场需求放缓，新船成交量有所回调，新船价格高位松动，中国造船业仍然展现强劲韧性，继续保持全球领先地位。

造船三大指标一降两升。2025年，根据克拉克森数据统计，世界新造船市场新接订单量15199.02万载重吨、5728.25万修正总吨，同比分别下降23.58%、26.37%；造船完工量9736.29万载重吨、5689.2万修正总吨，同比分别上涨8.82%、6.07%；年末手持订单量44776.56万载重吨、18073.58万修正总吨，同比分别上涨21.67%、14.73%。2025年，由于高位的新船价格与相对较低的航运价格错位，叠加美国船舶301调查、贸易政策频繁调整、全球地缘政治局势紧张、绿色发展技术路线不定等因素，船东观望情绪增强，新船市场订单放缓，较上年同期有所下滑，但仍为“十四五”期间第二高位。

细分船型成交差异明显。从主要船型看，集装箱船全年成交5423.4万载重吨，同比上涨4.8%；散货船、油船、液化气船分别成交4345.1万载重吨、4302.5万载重吨、540.3万载重吨，同比分别下降30.4%、29.3%、64.1%。作为唯一增长的船型，集装箱船在2025年保持高度活跃，大型班轮公司对大型集装箱船的订造需求热度不减，市场对支线型集装箱船的关注度也明显提升，新船订单强劲释放。

新船价格较高点略有回落。2025年12月新船价格指数收报184.65点，较年初下降2.6%，同比下降2.4%。分船型看，集装箱船、散货船、液化气船、油船12月新船价格指数分别收报114.91点、168.33点、198.06点、213.21点，同比分别下跌3.05%、3.46%、4.34%、4.43%。当前新船价格由于成交量萎缩有所松动，但老旧船舶拆解、绿色船舶更新需求释放、优质造船产能短期难以大幅扩张等供需两端的积极因素，订单饱满与产能瓶颈仍支撑价格高位运行。

LNG替代燃料动力仍为主流。2025年，全球船舶市场延续绿色低碳发展主线，全年替代燃料新船订单约3124万修正总吨，占新船订单总量的34.4%。其中，LNG为主要替代燃料，占比持续增加，从2024年的58.5%达到2025年的83.7%；甲醇燃料船舶占比为14.2%。分船型看，集装箱船、LNG船替代燃料应用较为集中，油船、散货船应用相对有限。在燃料技术路线尚未明确的背景下，多家船东采用燃料预留方案，甲醇、氨燃料成为主流备选方向。

中国造船业保持全球领先。2025年，面对复杂国际形势及日韩竞争，我国造船工业经受严峻考验，继续稳固全球领先地位。据中国船舶工业行业协会数据，以载重吨计，我国造船完工量同比增长11.4%，占世界总量56.1%；新接订单量同比下降4.6%，占比69.0%；手持订单量同比增长31.5%，占比66.8%，三大指标国际市场份额连续16年位居全球第一。分船型来看，散货船接单份额首超80%，集装箱船斩获全球约三分之二订单，油轮年末批量接单超越韩国，气体运输船手持订单充裕、份额稳定，综合竞争力持续增强。

海工市场总体平稳发展。2025年，全球海洋工程装备市场新建需求有所放缓，但整体表现优于过去十年平均水平。全年全球共成交各类海洋工程装备179艘/座，合同金额229.7亿美元，同比下降15.6%，市场装备价格维持高位。我国海工装备接单单位居全球首位。2025年，我国累计承接海工装备订单109艘，合同金额74.5亿美元，按承接金额计占全球市场份额32.4%；韩国、阿联酋分别以19.6%、16.0%的市场份额位列第二、三位。

（二）行业相关政策法规发展情况

国际海事规则规范方面，国际海事组织（IMO）于2025年MEPC83会议批准温室气体减排中期措施，推出全球首个覆盖航运全行业的强制性排放限制与温室气体净零排放框架，设置年度碳强度减排基础目标与直接合规目标，并对超标船舶征收碳排放费用。同年10月，IMO特别委员会决定推迟该净零排放框架实施。欧盟委员会于2025年6月发布《清洁工业协议国家援助框架（CISAF）》，对绿氢、绿氨、绿甲醇项目提供最高45%补贴（单个项目上限2亿欧元），要求项目采用100%可再生能源电力、碳足迹满足ISO14067认证，优先支持鹿特丹—新加坡液氨加注航线等示范场景。欧盟理事会于2025年正式实施《替代燃料基础设施条例（AFIR）》，明确2029年底前TEN-T网络海港须为集装箱船、客船配备符合IEC80005-1标准的岸电设施。

我国产业政策方面，2025年，国家层面出台多项船舶工业专项及配套政策，围绕行业绿色低碳转型、应对外部挑战等作出系统部署。交通运输部印发相关通知，进一步明确老旧营运船舶报废更新补贴适用要求，加大船舶设备更新力度；联合多部门发布交通运输与能源融合发展、内河航运高质量发展等指导意见，大力推动船舶动力绿色低碳替代与新能源、清洁能源应用。海事局发布《甲醇燃料加注船舶技术与检验暂行规则（2025）》《纯电池动力船舶技术与检验暂行规则（2025）》，健全相关技术标准体系，保障新型清洁能源船舶安全运营。国务院修订《中华人民共和国国际海运条例》，授权在应对国际条约争端及外国歧视性措施时采取相应反制举措；交通运输部发布对美船舶特别港务费相关公告及实施办法，依法维护我国产业与企业合法权益，保障国际航运公平竞争秩序。

（相关数据来源：中船集团经济研究中心、中国船舶工业行业协会等）

（一）主要业务

中船防务主要业务包括防务产业、船海产业及新兴产业三大板块，主要产品包括以军用舰船、海警装备、公务船等为代表的防务装备产品，以支线集装箱船、散货船、中小型气体船、疏浚船、海洋工程平台、风电安装平台等为代表的船舶海工产品，以能源装备、工业互联网平台为代表的新兴业务产品。报告期内，本集团主要业务未发生重大变化。

（二）经营模式

中船防务为控股型公司，专注于资产经营、投资管理；公司控股子公司黄埔文冲在船舶制造方面建立了以造船总装化、管理精细化、信息集成化为重点的现代造船模式，以船舶和海洋工程装备生产制造为主，通过前期的船型研发、经营接单，实行个性化的项目订单式生产方式，向客户交付高质量的产品。本集团在船舶与海洋工程产业链中主要处于总装建造环节，在产业链前端已延伸到船海配套产品，在产业链后端已延伸到船舶全寿命保障。

（三）行业情况说明

本集团所处船舶行业具有明显的周期性，主要受世界经济贸易发展形势、航运市场周期性波动、国际海事公约规范、新技术发展与变革等因素影响。报告期内船舶行业情况，请参阅本节第二点相关内容。

本集团是中船集团属下大型骨干造船企业和国家核心军工生产企业，控股子公司黄埔文冲创建于1851年，有着175年的建厂史，150年的军工史，发展历程横跨三个世纪，是国内军用舰船、特种工程船和公务船的重要建造基地，是全球领先的支线集装箱船、亚洲最强的疏浚工程装备制造企业，是华南地区规模最大的高端海洋工程装备、海上风电基础产品建造基地。

(四) 驱动业务收入变化的因素分析

本报告期内，本集团实现营业收入人民币205.47亿元，同比增长5.90%，主要是报告期内，本集团聚焦年度目标任务，紧抓手持订单饱满的发展机遇，持续深化精益管理，发挥主建船型批量建造优势，强化生产全过程管控，生产效率持续提升。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	56,021,547,706.53	53,596,113,615.25	4.53	50,862,502,007.57
归属于上市公司股东的净资产	18,234,508,366.97	17,824,706,200.68	2.30	16,417,569,534.93
营业收入	20,547,052,116.16	19,402,390,859.63	5.90	16,145,951,496.09
利润总额	1,183,209,602.99	393,198,912.51	200.92	73,094,349.16
归属于上市公司股东的净利润	1,008,262,651.35	377,262,684.20	167.26	48,067,553.44
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	916,713,852.08	335,608,224.67	173.15	-1,763,916.12
经营活动产生的现金流量净额	-322,225,535.26	-2,195,628,947.67	不适用	3,311,968,278.35
加权平均净资产收益率(%)	5.76	2.20	增加3.56个百分点	0.30
基本每股收益(元/股)	0.7133	0.2669	167.25	0.0340
稀释每股收益(元/股)	0.7133	0.2669	167.25	0.0340

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元币种：人民币

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
--	------	------	------	------

	(1-3 月份)	(4-6 月份)	(7-9 月份)	(10-12 月份)
营业收入	3,641,442,907.15	6,531,193,833.96	4,142,484,558.85	6,231,930,816.20
归属于上市公司股东的净利润	184,464,019.76	341,922,336.13	128,736,226.65	353,140,068.81
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	177,951,301.87	313,048,179.68	114,111,885.28	311,602,485.25
经营活动产生的现金流量净额	359,469,340.17	1,171,429,288.88	-1,594,250,984.75	-258,873,179.56

情况说明：

1. 营业收入方面：报告期内，受产品交付进度、收入确认节点等因素影响，季度间收入存在波动。第一季度受春节假期影响，确认营业收入相对较少；第二季度生产逐步上量，营业收入相应增加；第四季度进入造船黄金季节，生产产量及产品交付量显著提升，带动营业收入环比增长。

2. 净利润及扣非后的净利润方面：报告期内，第一季度和第三季度归属于上市公司股东的净利润较低，主要是确认的营业收入较少；第二季度和第四季度，得益于营业收入的增长，以及联营企业经营业绩显著提升、参股企业分红等因素影响，归属于上市公司股东的净利润环比大幅提升。

3. 经营活动产生的现金流量净额方面：报告期内产品收款节点及采购时点分布不均匀是导致季度间存在差异的主要原因。

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

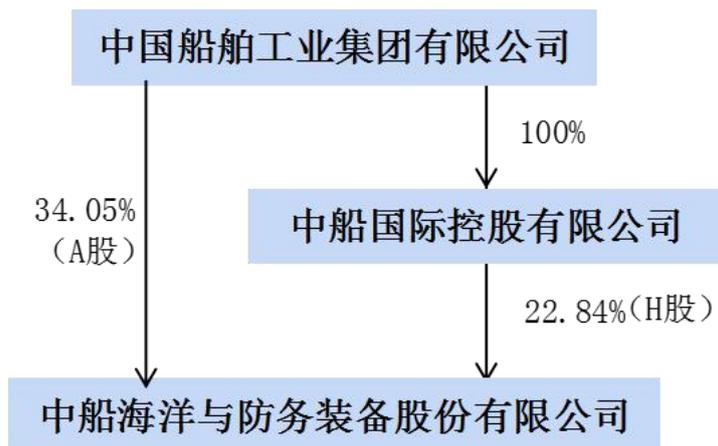
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）		83,306					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）		68,766					
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有 有限 售条 件的 股份 数量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
HKSCC NOMINEES LIMITED	57,985	589,987,392	41.74		无		境外法人
中国船舶工业集团有限公司	0	481,337,700	34.05		无		国有法人

中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	195,387	6,053,184	0.43		无		其他
中国银行股份有限公司—国投瑞银国家安全灵活配置混合型证券投资基金	-3,339,714	5,917,340	0.42		无		其他
中国建设银行股份有限公司—富国中证军工龙头交易型开放式指数证券投资基金	5,674,335	5,674,335	0.40		无		其他
扬州科进船业有限公司	0	4,599,086	0.33		质押	4,300,000	境内非国有法人
中国建设银行股份有限公司—国泰中证军工交易型开放式指数证券投资基金	-750,119	2,628,470	0.19		无		其他
刘诚玮	2,600,000	2,600,000	0.18		无		境内自然人
BARCLAYS BANK PLC	2,343,053	2,343,053	0.17		无		境外法人
中国银行股份有限公司—易方达稳健收益债券型证券投资基金	-1,566,100	2,337,311	0.17		无		其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	—						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	—						

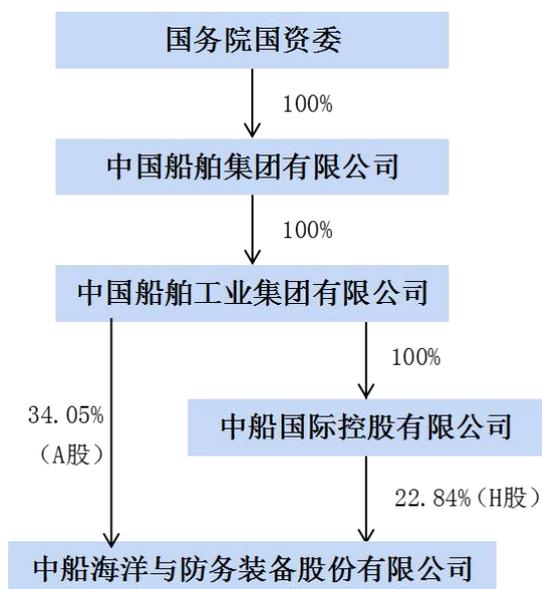
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前10名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，本集团完工交船 39 艘船舶共 111.53 万载重吨，实现营业收入人民币 205.47 亿元，同比增长 5.90%；归属于上市公司股东的净利润人民币 10.08 亿元，同比增加 6.31 亿元，同比增长 167.26%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润人民币 9.17 亿元。报告期末，本集团资产总额人民币 560.22 亿元，同比增长 4.53%；负债总额人民币 343.31 亿元，同比增长 5.88%；所有者权益总额人民币 216.91 亿元，同比增长 2.46%，其中，归属于母公司股东的所有者权益人民币 182.35 亿元，同比增长 2.30%。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用