

安道麦股份有限公司

财务报表及审计报告
2025年12月31日止年度

<u>内容</u>	<u>页码</u>
审计报告	1 - 7
合并及母公司资产负债表	8 - 9
合并及母公司利润表	10 - 11
合并及母公司现金流量表	12 - 13
合并及母公司所有者权益变动表	14 - 15
财务报表附注	16 - 101



KPMG Huazhen LLP
8th Floor, KPMG Tower
Oriental Plaza
1 East Chang An Avenue
Beijing 100738
China
Telephone +86 (10) 8508 5000
Fax +86 (10) 8518 5111
Internet kpmg.com/cn

毕马威华振会计师事务所
(特殊普通合伙)
中国北京
东长安街 1 号
东方广场毕马威大楼 8 层
邮政编码:100738
电话 +86 (10) 8508 5000
传真 +86 (10) 8518 5111
网址 kpmg.com/cn

审计报告

毕马威华振审字第 2605093 号

安道麦股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了后附的安道麦股份有限公司 (以下简称“安道麦公司”) 财务报表, 包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表, 2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为, 后附的财务报表在所有重大方面按照中华人民共和国财政部颁布的企业会计准则 (以下简称“企业会计准则”) 的规定编制, 公允反映了安道麦公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则 (以下简称“审计准则”) 的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》中适用于公众利益实体财务报表审计业务的独立性要求, 我们独立于安道麦公司, 并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信, 我们获取的审计证据是充分、适当的, 为发表审计意见提供了基础。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2605093 号

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

收入确认的截止性	
请参阅财务报表附注 “ (三)、公司重要会计政策、会计估计” 28 所述的会计政策及 “ (五)、合并财务报表项目注释” 42。	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>安道麦及其子公司（以下简称“安道麦集团”）的主营业务为农化产品、其他行业的中间材料、食品添加剂、合成芳香剂的生产和销售。</p> <p>2025 年度安道麦集团合并主营业务收入为人民币 289 亿元。</p> <p>安道麦集团在客户取得相关商品的控制权时确认收入。根据与客户签订的销售合同条款和业务安排的不同，安道麦集团通常在客户签收或者自提，商品装运完成或商品运抵客户指定仓库时认为相关商品的控制权已转移给客户，并确认销售收入。</p> <p>由于营业收入是安道麦集团的关键业绩指标之一，存在管理层为了达到特定目标或预期而提前或推迟确认收入时点的风险，因此我们将收入确认的截止性错报风险识别为关键审计事项。</p>	<p>与评价收入确认的截止性相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> 了解和评价管理层与收入确认相关的关键财务报告内部控制的设计和运行有效性； 选取销售合同，检查与商品控制权转移相关的主要条款，评价安道麦集团的收入确认会计政策是否符合企业会计准则的要求； 在抽样的基础上，将临近资产负债表日前后记录的收入核对至相关的销售订单、客户签收单或提单等支持性文件，以评价收入是否记录于恰当的会计期间； 查阅资产负债表日后的销售记录是否存在重大的销售退回，并检查相关支持性文件（如适用），以评价相关收入是否记录于恰当的会计期间；及 选取符合特定风险标准的收入会计分录，检查相关支持性文件。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2605093 号

三、关键审计事项 (续)

与作物保护产品组资产组组合相关商誉的潜在减值	
<p>请参阅财务报表附注 “ (三) 、公司重要会计政策、会计估计” 22 和 23 所述的会计政策及 “ (五) 、合并财务报表项目注释” 18。</p>	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>2025 年 12 月 31 日，安道麦集团商誉账面价值折合人民币 49.6 亿元，其中与作物保护产品组资产组组合相关的商誉账面价值折合人民币 48.9 亿元。</p> <p>安道麦集团管理层每年年度终了对商誉进行减值测试，将含有商誉的资产组组合的账面价值与其可收回金额进行比较，以确定是否需要计提减值。可收回金额根据资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与资产组组合的预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。确定预计未来现金流量的现值涉及重大的管理层判断，特别是对所采用的预计销售增长率、毛利率、永续增长率以及折现率的估计。</p>	<p>与评价商誉的潜在减值相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> 了解和评价安道麦集团与商誉减值测试相关的关键内部控制的设计和运行的有效性； 基于我们对安道麦集团业务的了解，评价管理层对相关资产组组合的识别和将商誉分配至相关资产组组合的方法，以及确定相关资产组组合可收回金额所采用的方法，是否符合企业会计准则的要求； 基于我们对安道麦集团所处行业的了解、经验和知识，综合考虑安道麦集团的经批准的经营计划和行业研究报告等内外部信息，评价管理层在编制预计未来现金流量的现值时所使用的预计销售增长率和毛利率等关键假设的合理性； 利用毕马威内部估值专家的工作，评价管理层确定相关资产组组合预计未来现金流量现值时所采用的估值方法的适当性以及折现率和永续增长率的合理性；

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2605093 号

三、关键审计事项 (续)

与作物保护产品组资产组组合相关商誉的潜在减值 (续)	
<p>请参阅财务报表附注 “ (三) 、公司重要会计政策、会计估计” 22 和 23 所述的会计政策及 “ (五) 、合并财务报表项目注释” 18。</p>	
关键审计事项 (续)	在审计中如何应对该事项 (续)
<p>由于商誉账面价值对于财务报表的重要性，且在商誉减值测试中使用的参数涉及管理层的重大判断，这些判断和估计存在固有不确定性，可能受到管理层偏向的影响，我们将商誉潜在减值识别为关键审计事项。</p>	<p>与评价商誉的潜在减值相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 对管理层在预计未来现金流量的现值时所使用的折现率和其他关键假设进行敏感性分析，评价关键假设的变化对减值测试结果的影响以及是否存在管理层偏向的迹象； • 将管理层在上一年度预计未来现金流量现值时使用的关键假设与本年度相关资产组组合的实际经营情况进行比较，评价是否存在管理层偏向的迹象；及 • 评价在财务报表中有关商誉减值以及所采用的关键假设的披露是否符合企业会计准则的要求。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2605093 号

四、其他信息

安道麦公司管理层对其他信息负责。其他信息包括安道麦公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估安道麦公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项 (如适用)，并运用持续经营假设，除非安道麦公司计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督安道麦公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2605093 号

六、注册会计师对财务报表审计的责任 (续)

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对安道麦公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致安道麦公司不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报 (包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就安道麦公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2605093 号

六、注册会计师对财务报表审计的责任 (续)

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施 (如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

毕马威华振会计师事务所 (特殊普通合伙)



中国注册会计师

王佳 (项目合伙人)



中国 北京

王姗



2026 年 3 月 26 日



合并资产负债表

人民币千元

项目	附注	2025年 12月31日	2024年 12月31日	项目	附注	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流动资产：				流动负债：			
货币资金	(五)1	3,450,300	3,630,608	短期借款	(五)21	6,673,792	4,748,720
交易性金融资产	(五)2	1,223	1,035	衍生金融负债	(五)22	189,581	278,580
衍生金融资产	(五)3	449,379	483,822	应付票据	(五)23	622,660	439,495
应收票据	(五)4	358,489	65,565	应付账款	(五)24	5,461,749	4,934,865
应收账款	(五)5	7,124,736	7,977,830	合同负债	(五)25	1,789,490	1,810,764
应收款项融资	(五)6	30,767	144,763	应付职工薪酬	(五)26	936,724	851,784
预付款项	(五)7	368,012	313,542	应交税费	(五)27	539,168	516,761
其他应收款	(五)8	1,076,164	1,147,469	其他应付款	(五)28	1,418,093	1,417,319
存货	(五)9	11,607,842	11,164,663	一年内到期的 非流动负债	(五)29	3,825,203	2,230,713
其他流动资产	(五)10	1,094,273	988,093	其他流动负债	(五)30	929,259	784,456
流动资产合计		25,561,185	25,917,390	流动负债合计		22,385,719	18,013,457
非流动资产：				非流动负债：			
长期应收款	(五)11	118,203	159,813	长期借款	(五)31	1,507,514	2,166,625
长期股权投资	(五)12	39,312	30,227	应付债券	(五)32	4,894,076	6,320,157
其他权益工具投资	(五)13	129,796	131,473	租赁负债	(五)33	751,226	610,415
投资性房地产		18,869	20,509	长期应付款		164,735	191,103
固定资产	(五)14	10,073,551	9,762,895	长期应付职工薪酬	(五)34	536,895	543,855
在建工程	(五)15	897,175	1,996,892	预计负债	(五)35	424,347	316,490
使用权资产	(五)16	661,443	557,159	递延所得税负债	(五)19	224,024	283,081
无形资产	(五)17	4,302,343	4,796,655	其他非流动负债	(五)36	-	2,623,500
商誉	(五)18	4,964,450	5,074,283	非流动负债合计		8,502,817	13,055,226
递延所得税资产	(五)19	1,294,176	1,291,654	负债合计		30,888,536	31,068,683
其他非流动资产	(五)20	403,459	320,827	所有者权益：			
非流动资产合计		22,902,777	24,142,387	股本	(五)37	2,329,812	2,329,812
				资本公积	(五)38	12,867,123	12,950,464
				减：库存股		-	-
				其他综合收益	(五)39	1,570,748	1,721,028
				专项储备		6,156	10,798
				盈余公积	(五)40	298,610	298,610
				未分配利润	(五)41	502,977	1,680,382
				归属于母公司所有者 权益合计		17,575,426	18,991,094
				少数股东权益		-	-
				所有者权益合计		17,575,426	18,991,094
资产总计		48,463,962	50,059,777	负债及所有者权益总计		48,463,962	50,059,777

附注为财务报表的组成部分。

此财务报表已于 2026 年 3 月 26 日获董事会批准。

法定代表人

EFRAT NAFAR

主管会计工作负责人

EFRAT NAFAR

会计机构负责人

2025年12月31日

母公司资产负债表

人民币千元

项目	附注	2025年 12月31日	2024年 12月31日	项目	附注	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流动资产：				流动负债：			
货币资金	(十五)1	64,964	41,031	短期借款		418,692	100,000
应收票据		112,369	-	应付票据		155,220	98,584
应收账款	(十五)2	1,636,608	1,182,104	应付账款		280,455	148,262
应收款项融资	(十五)3	10,490	34,350	合同负债		21,420	10,854
预付款项		92,227	50,485	应付职工薪酬		9,800	9,709
其他应收款	(十五)4	26,434	24,393	应交税费		3,171	2,748
存货		210,072	252,747	其他应付款		778,254	716,369
一年内到期的 非流动资产		-	70,000	一年内到期的 非流动负债		13,930	641,392
其他流动资产		14,923	5,739	其他流动负债		116,585	-
流动资产合计		2,168,087	1,660,849	流动负债合计		1,797,527	1,727,918
非流动资产：				非流动负债：			
长期股权投资	(十五)5	17,430,716	17,430,716	长期借款		642,000	308,357
其他权益工具投资		54,299	54,299	租赁负债		443	592
投资性房地产		1,522	2,071	长期应付职工薪酬		63,175	67,154
固定资产		1,252,804	1,361,190	预计负债		24,871	25,507
在建工程		10,184	88,292	其他非流动负债		-	55,860
使用权资产		1,354	1,297	非流动负债合计		730,489	457,470
无形资产		227,391	237,120	负债合计		2,528,016	2,185,388
递延所得税资产		46,359	51,640	所有者权益：			
其他非流动资产		230,156	265,572	股本	(五)37	2,329,812	2,329,812
非流动资产合计		19,254,785	19,492,197	资本公积		15,523,881	15,523,881
				减：库存股		-	-
				其他综合收益		24,916	23,894
				专项储备		6,847	11,489
				盈余公积	(五)40	298,610	298,610
				未分配利润		710,790	779,972
				所有者权益合计		18,894,856	18,967,658
资产总计		21,422,872	21,153,046	负债及所有者权益总计		21,422,872	21,153,046

2025年12月31日止年度

合并利润表

人民币千元

项目	附注	本期发生额	上期发生额
一、营业收入	(五)42	28,944,586	29,488,046
减：营业成本	(五)42	21,321,853	22,748,925
税金及附加	(五)43	102,238	100,327
销售费用	(五)44	3,986,175	4,400,770
管理费用	(五)45	1,473,980	1,185,443
研发费用	(五)46	424,700	416,327
财务费用	(五)47	2,232,695	1,769,830
其中：利息费用		1,021,329	1,054,856
利息收入		192,291	242,845
加：投资收益	(五)48	11,963	10,525
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		9,638	8,201
公允价值变动损益	(五)49	219,486	(46,074)
信用减值损失	(五)50	(115,546)	(99,713)
资产减值损失	(五)51	(432,930)	(961,358)
资产处置收益	(五)52	16,716	48,108
二、营业亏损		(897,366)	(2,182,088)
加：营业外收入		239,224	83,702
减：营业外支出		41,456	25,916
三、亏损总额		(699,598)	(2,124,302)
减：所得税费用	(五)53	346,121	778,902
四、净亏损		(1,045,719)	(2,903,204)
(一)按经营持续性分类：			
持续经营净亏损		(1,045,719)	(2,903,204)
(二)按所有权归属分类：			
归属于母公司所有者的净亏损		(1,045,719)	(2,903,204)
少数股东损益		-	-
五、其他综合收益的税后净额	(五)39	(150,280)	45,132
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		(150,280)	45,132
(一)不能重分类进损益的其他综合收益		(2,443)	33,639
1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动		(2,443)	33,639
2.其他权益工具投资公允价值变动		-	-
(二)将重分类进损益的其他综合收益		(147,837)	11,493
1.现金流量套期损益的有效部分		(14,361)	24,880
2.外币财务报表折算差额		(133,476)	(13,387)
归属少数股东的其他综合收益的税后净额		-	-
六、综合收益总额		(1,195,999)	(2,858,072)
归属于母公司所有者的综合收益总额		(1,195,999)	(2,858,072)
归属于少数股东的综合收益总额		-	-
七、每股收益：	(十四)2		
基本每股收益		(0.45)	(1.25)
稀释每股收益		不适用	不适用

2025年12月31日止年度

母公司利润表

人民币千元

项目	附注	本期发生额	上期发生额
一、营业收入	(十五)6	2,011,533	1,801,793
减：营业成本	(十五)6	1,670,990	1,566,346
税金及附加		12,905	10,830
销售费用		11,394	7,442
管理费用		211,925	128,902
研发费用		21,964	4,699
财务费用		48,257	10,384
其中：利息费用		29,163	34,071
利息收入		3,291	6,109
加：投资收益		34,769	34,070
公允价值变动损益		(130,730)	326,340
信用减值损失		(902)	-
资产减值损失		(10,258)	(160,041)
资产处置收益		3,618	865
二、营业利润		(69,405)	274,424
加：营业外收入		5,636	4,689
减：营业外支出		132	584
三、(亏损)/利润总额		(63,901)	278,529
减：所得税费用		5,281	28,601
四、净(亏损)/利润		(69,182)	249,928
(一)持续经营净(亏损)/利润		(69,182)	249,928
五、其他综合收益的税后净额		1,022	24,896
(一)不能重分类进损益的其他综合收益		1,022	24,896
1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动		1,022	24,896
2.其他权益工具投资公允价值变动		-	-
六、综合收益总额		(68,160)	274,824

2025年12月31日止年度

合并现金流量表

人民币千元

项目	附注	本期发生额	上期发生额
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		29,417,810	27,271,860
收到的税费返还		206,689	205,975
收到其他与经营活动有关的现金	(五)56(1)	351,471	548,629
经营活动现金流入小计		29,975,970	28,026,464
购买商品、接受劳务支付的现金		18,277,314	16,805,907
支付给职工以及为职工支付的现金		3,783,982	3,859,369
支付的各项税费		549,750	600,027
支付其他与经营活动有关的现金	(五)56(2)	3,316,231	3,000,530
经营活动现金流出小计		25,927,277	24,265,833
经营活动产生的现金流量净额	(五)57(1)	4,048,693	3,760,631
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		114,278	117,325
取得投资收益收到的现金		3,336	2,705
处置固定资产、无形资产和 其他长期资产收回的现金净额		68,540	272,730
收到其他与投资活动有关的现金	(五)56(3)	-	2,324
投资活动现金流入小计		186,154	395,084
购建固定资产、无形资产和 其他长期资产支付的现金		1,213,660	1,423,510
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		56,272	-
支付其他与投资活动有关的现金	(五)56(4)	124,725	125,641
投资活动现金流出小计		1,394,657	1,549,151
投资活动使用的现金流量净额		(1,208,503)	(1,154,067)
三、筹资活动产生的现金流量：			
取得借款收到的现金		2,476,543	1,496,057
收到其他与筹资活动有关的现金	(五)56(5)	1,860,911	1,029,698
筹资活动现金流入小计		4,337,454	2,525,755
偿还债务支付的现金		5,241,628	4,834,040
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,057,729	1,127,326
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		131,686	69,512
支付其他与筹资活动有关的现金	(五)56(6)	1,047,822	523,578
筹资活动现金流出小计		7,347,179	6,484,944
筹资活动使用的现金流量净额		(3,009,725)	(3,959,189)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		(61,102)	79,230
五、现金及现金等价物净减少额	(五)57(1)	(230,637)	(1,273,395)
加：期初现金及现金等价物余额		3,583,963	4,857,358
六、期末现金及现金等价物余额	(五)57(2)	3,353,326	3,583,963

2025年12月31日止年度

母公司现金流量表

人民币千元

项目	附注	本期发生额	上期发生额
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,050,255	1,299,202
收到的税费返还		64,246	73,706
收到其他与经营活动有关的现金	(十五)7(1)	20,551	17,172
经营活动现金流入小计		1,135,052	1,390,080
购买商品、接受劳务支付的现金		664,297	953,203
支付给职工以及为职工支付的现金		130,321	119,998
支付的各项税费		21,141	16,624
支付其他与经营活动有关的现金	(十五)7(2)	129,106	55,675
经营活动现金流出小计		944,865	1,145,500
经营活动产生的现金流量净额	(十五)8	190,187	244,580
二、投资活动产生的现金流量：			
取得投资收益收到的现金		32,445	34,070
处置固定资产、无形资产和 其他长期资产支付的现金		11,222	977
收到其他与投资活动有关的现金	(十五)7(3)	71,599	184,147
投资活动现金流入小计		115,266	219,194
购建固定资产、无形资产和 其他长期资产支付的现金		11,617	27,413
支付其他与投资活动有关的现金	(十五)7(4)	50,000	-
投资活动现金流出小计		61,617	27,413
投资活动产生的现金流量净额		53,649	191,781
三、筹资活动产生的现金流量：			
取得借款收到的现金		857,000	100,000
收到其他与筹资活动有关的现金	(十五)7(5)	16,105	9,884
筹资活动现金流入小计		873,105	109,884
偿还债务支付的现金		1,052,017	636,779
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		29,216	33,819
支付其他与筹资活动有关的现金	(十五)7(6)	20,699	5,742
筹资活动现金流出小计		1,101,932	676,340
筹资活动产生的现金流量净额		(228,827)	(566,456)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		4,768	12,082
五、现金及现金等价物净增加(减少)额	(十五)8	19,777	(118,013)
加：期初现金及现金等价物余额		39,173	157,186
六、期末现金及现金等价物余额	(十五)8	58,950	39,173

2025年12月31日止年度

合并所有者权益变动表

人民币千元

项目	2025年度									
	归属于母公司所有者权益							小计	少数 股东权益	所有者 权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润			
一、2025年1月1日	2,329,812	12,950,464	-	1,721,028	10,798	298,610	1,680,382	18,991,094	-	18,991,094
二、本年增减变动金额	-	(83,341)	-	(150,280)	(4,642)	-	(1,177,405)	(1,415,668)	-	(1,415,668)
(一)综合收益总额	-	-	-	(150,280)	-	-	(1,045,719)	(1,195,999)	-	(1,195,999)
(二)股东投入和减少资本	-	(83,341)	-	-	-	-	-	(83,341)	-	(83,341)
1.其他	-	(83,341)	-	-	-	-	-	(83,341)	-	(83,341)
(三)利润分配	-	-	-	-	-	-	(131,686)	(131,686)	-	(131,686)
1.对持有看跌期权子公司的少数股东的分配	-	-	-	-	-	-	(131,686)	(131,686)	-	(131,686)
(四)专项储备	-	-	-	-	(4,642)	-	-	(4,642)	-	(4,642)
1.提取专项储备	-	-	-	-	9,029	-	-	9,029	-	9,029
2.使用专项储备	-	-	-	-	(13,671)	-	-	(13,671)	-	(13,671)
三、2025年12月31日	2,329,812	12,867,123	-	1,570,748	6,156	298,610	502,977	17,575,426	-	17,575,426

人民币千元

项目	2024年度									
	归属于母公司所有者权益							小计	少数 股东权益	所有者 权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润			
一、2024年1月1日	2,329,812	12,950,464	-	1,675,896	16,595	273,617	4,678,091	21,924,475	-	21,924,475
二、本年增减变动金额	-	-	-	45,132	(5,797)	24,993	(2,997,709)	(2,933,381)	-	(2,933,381)
(一)综合收益总额	-	-	-	45,132	-	-	(2,903,204)	(2,858,072)	-	(2,858,072)
(二)利润分配	-	-	-	-	-	24,993	(94,505)	(69,512)	-	(69,512)
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	24,993	(24,993)	-	-	-
2.对持有看跌期权子公司的少数股东的分配	-	-	-	-	-	-	(69,512)	(69,512)	-	(69,512)
(三)专项储备	-	-	-	-	(5,797)	-	-	(5,797)	-	(5,797)
1.提取专项储备	-	-	-	-	9,442	-	-	9,442	-	9,442
2.使用专项储备	-	-	-	-	(15,239)	-	-	(15,239)	-	(15,239)
三、2024年12月31日	2,329,812	12,950,464	-	1,721,028	10,798	298,610	1,680,382	18,991,094	-	18,991,094

2025年12月31日止年度

母公司所有者权益变动表

人民币千元

项目	2025年度							所有者权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	
一、2025年1月1日	2,329,812	15,523,881	-	23,894	11,489	298,610	779,972	18,967,658
二、本期增减变动金额	-	-	-	1,022	(4,642)	-	(69,182)	(72,802)
(一)综合收益总额	-	-	-	1,022	-	-	(69,182)	(68,160)
(二)专项储备	-	-	-	-	(4,642)	-	-	(4,642)
1.提取专项储备	-	-	-	-	9,029	-	-	9,029
2.使用专项储备	-	-	-	-	(13,671)	-	-	(13,671)
三、2025年12月31日	2,329,812	15,523,881	-	24,916	6,847	298,610	710,790	18,894,856

人民币千元

项目	2024年度							所有者权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	
一、2024年1月1日	2,329,812	15,523,881	-	(1,002)	17,286	273,617	555,037	18,698,631
二、本期增减变动金额	-	-	-	24,896	(5,797)	24,993	224,935	269,027
(一)综合收益总额	-	-	-	24,896	-	-	249,928	274,824
(二)利润分配	-	-	-	-	-	24,993	(24,993)	-
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	24,993	(24,993)	-
(三)专项储备	-	-	-	-	(5,797)	-	-	(5,797)
1.提取专项储备	-	-	-	-	9,442	-	-	9,442
2.使用专项储备	-	-	-	-	(15,239)	-	-	(15,239)
三、2024年12月31日	2,329,812	15,523,881	-	23,894	11,489	298,610	779,972	18,967,658

(一) 公司基本情况

公司概况

安道麦股份有限公司(以下简称“本公司”或“ADAMA”)是一家于中国注册成立的股份有限公司,本公司总部位于湖北省荆州市。

2020年6月,本公司的控股股东由中国化工农化有限公司(以下简称“中国农化”)变更为先正达集团股份有限公司(以下简称“先正达集团”),2021年8月,随着中国化工集团有限公司(以下简称“中国化工”)和中国中化集团有限公司(以下简称“中化集团”)合并,先正达集团及本集团由中国中化控股有限责任公司最终控股(后者为中国化工和中化集团的母公司,以下简称“中国中化”),隶属国资委。

本公司及其子公司(以下简称“本集团”)主要从事开发、生产、销售农化产品、其他行业的中间材料、食品添加剂、合成芳香剂,并主要销往境外。

本年度合并财务报表范围的详细情况参见附注(七)“在其他主体中的权益”。本年度合并财务报表范围变化的详细情况参见附注(六)“合并范围的变更”。

财务报表批准报出日

本公司的合并及母公司财务报表于2026年3月26日已经本公司董事会批准。

(二) 财务报表的编制基础

编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外,本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定(2023年修订)》披露有关财务信息。

记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。

在历史成本计量下,资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额,或者承担现时义务的合同金额,或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中,出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的,在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性,被划分为三个层次:

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

(二) 财务报表的编制基础 - 续

持续经营

本集团对自2025年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

(三) 重要会计政策和会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团根据实际生产经营特点针对存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认时点，制定了具体会计政策和会计估计。本集团在确认重要的会计政策时所运用的重要判断和会计估计及其关键假设，详见附注(三)、34。

1、遵循企业会计准则的声明

本集团编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本集团于2025年12月31日的公司及合并财务状况以及2025年度的公司及合并经营成果、公司及合并股东权益变动和公司及合并现金流量。

2、会计期间

本集团的会计年度为公历年度，即每年1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

本集团将从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间作为正常营业周期。本公司的营业周期为12个月。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币，本公司之境外子公司主要以美元为记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要的在建工程	单个项目的预算大于1亿元
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额大于1.5亿元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法 - 续

6.1 非同一控制下的企业合并及商誉

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益工具的公允价值。

购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。

当合并协议中约定根据未来一项或多项或有事项的发生，购买方需追加合并对价时(例如，业绩盈利能力支付)，本集团将合并协议约定的或有对价确认为一项负债，作为企业合并转移对价的一部分，按照其在购买日的公允价值计入企业合并成本。购买日后 12 个月内，若出现对购买日已存在情况的新的或者进一步证据而需要调整或有对价的，将予以确认并对原计入商誉的金额进行调整。其他情况下发生的或有对价变化或调整，按照企业会计准则的相关规定计量，发生的变化或调整计入当期损益。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

分步购买实现企业合并，本集团在收购日重新衡量以前持有的被收购方股权的公允价值，并确认因此产生的利得或损失，计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

7.1 控制的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

7.2 合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法 - 续

7.2 合并财务报表的编制方法 - 续

对于本集团处置的子公司，处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司股东权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。购买少数股东股权减少的其他综合收益还原至股东权益。

本集团将需以支付现金或者其他金融资产结算的授予子公司少数股东的看跌期权，以其预计行权对价的现值(以“预期收购方法”评估)确认为负债。本集团归属母公司股东权益和归属于母公司股东综合收益包括持有看跌期权的子公司少数股东所对应的部分。如果本集团在上述看跌期权之外还持有看涨期权，由于使用预期收购方法评估，看涨期权在合并财务报表中未确认价值。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业，该分类通过考虑该安排的结构、法律形式以及合同条款等因素根据合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务确定。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

10、外币业务和外币报表折算

10.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用交易发生日的即期汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为记账本位币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除：(1)符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本；(2)为了规避外汇风险进行套期的套期工具的汇兑差额按套期会计方法处理外，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，列入其他综合收益的“外币报表折算差额”项目；处置境外经营时，计入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

10.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按交易发生日的即期汇率折算；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入股东权益。外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

在本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益，对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于按照《企业会计准则第14号——收入》(“收入准则”)确认的未包含重大融资成分应收账款，本集团按照交易价格进行初始确认。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

11、金融工具 - 续

11.1 金融资产的分类与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

11.1.1 分类为以摊余成本计量的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。

该金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值时或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

11.1.1.1 实际利率法与摊余成本

实际利率是指将金融资产或金融负债在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量，折现为该金融资产或金融负债当前账面价值所使用的利率。

在计算实际利率时，本集团在考虑金融资产或金融负债所有合同条款的基础上预计未来现金流量(不考虑未来的信用损失)，同时还考虑金融资产或金融负债合同各方之间支付或收取的、属于实际利率组成部分的各项收费、交易费用及折价或溢价等。

11.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

与该金融资产相关的减值损失或利得、汇兑损益及采用实际利率法计算的利息收入计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

11.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

不符合分类为以摊余成本计量的金融资产或分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益。

在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

11、金融工具 - 续

11.1 金融资产的分类与计量 - 续

11.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 - 续

除属于套期关系的一部分的金融资产外，以公允价值对该等金融资产进行后续计量，并将公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

11.1.4 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础不可撤销地将非交易性权益工具指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产后，该金融资产的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

11.2 金融工具减值

本集团对分类为以摊余成本计量以及以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融工具以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的全部应收票据及应收账款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融工具，本集团按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否显著增加。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

11.2.1 信用风险显著增加

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；
- (2) 若现有金融工具在资产负债表日作为新金融工具源生或发行，该金融工具的利率或其他条款是否发生显著变化；
- (3) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；
- (4) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

11、金融工具 - 续

11.2 金融工具减值 - 续

11.2.1 信用风险显著增加 - 续

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素： - 续

- (5) 同一债务人发行的其他金融工具的信用风险是否显著增加；
- (6) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- (7) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- (8) 预期将降低借款人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；
- (9) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

11.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

11.2.3 预期信用损失的确定

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产，信用损失应为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

11.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

11、金融工具 - 续

11.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

若本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认该被转移金融资产，并相应确认相关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体终止确认的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。

11.4 金融负债的分类及计量

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。本集团无指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。除衍生金融负债单独列示外，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债列示为交易性金融负债。交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

其他金融负债按实际利率法，以摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

11.5 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。

11.6 衍生工具

衍生金融工具，包括远期外汇合约、货币汇率互换合同、利率互换合同及外汇期权合同等。衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。除指定为套期工具且套期高度有效的衍生工具，其公允价值变动形成的利得或损失将根据套期关系的性质按照套期会计的要求确定计入损益的期间外，其余衍生工具的公允价值变动计入当期损益(详见附注(三)、32.1)。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

11、金融工具 - 续

11.7 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

11.8 权益工具

本公司发行权益工具收到的对价扣除交易费用后，计入股东权益。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

回购本公司股份时，回购的股份作为库存股管理，回购股份的全部支出转为库存股成本，同时进行备查登记。库存股不参与利润分配，在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。

12、应收账款

应收账款按下述原则运用组合计提方式和/或个别计提方式评估损失准备。

本集团对于应收账款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。对于基于地域分布而具有相似风险特征的应收账款，本集团对其采用组合方式评估损失准备，具体采用预期信用损失模型，考虑包括账龄分析、历史损失情况等因素，并针对可观察的反映当前以及未来经济状况等影响因素做出适当调整。对于尚未逾期的应收款项，本集团按照 0%-2.81% 计提信用损失准备。

本集团采用个别计提方式或者组合计提方式确认其损失准备；其中组合计提方式，主要是针对特定国家子公司存在的大量小金额的相互类似应收款项，它们来自数量巨大的客户。

评估应收款项期末信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团比较应收款项于资产负债表日以及初始确认时点的违约风险，同时考虑合理及具有支持性的定性及定量因素，包括某一个或一组债务人的偿债能力显著恶化，以及债务人的财务状况发生显著的不利变化。

13、应收款项融资

应收款项融资全部为期限为一年内的银行承兑汇票，因银行违约而产生重大损失的可能性较低，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险。

14、其他应收款

本集团对其他应收款在单项资产的基础上确定其信用损失。

15、存货

15.1 存货的分类

本集团的存货主要包括原材料、在产品、库存商品以及周转材料。周转材料指能够多次使用、但不符合固定资产定义的低值易耗品、包装物和其他材料。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

15、存货 - 续

15.1 存货的分类 - 续

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

15.2 发出存货的计价方法

存货发出时，采用加权平均法确定发出存货的实际成本。

15.3 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

存货按存货类别的成本高于其可变现净值的差额提取存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

15.4 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

16、长期股权投资

长期股权投资包括对子公司、合营企业以及联营企业的投资。

16.1 共同控制、重要影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

16、长期股权投资 - 续

16.2 初始投资成本的确定

子公司是指本公司能够对其实施控制的被投资主体。联营企业是指本公司能够对其实施重大影响的被投资单位。合营企业是本公司与其他投资者共同控制，且本公司仅对该安排的净资产享受权利的合营安排。

本公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。本公司对联营企业和合营企业采用权益法核算。

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。初始投资成本与现金支付、转移的非现金资产和负债的账面价值之间的差额，应该调整资本公积。资本公积不足冲减的，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。对于通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，在购买日按照购买日之前持有被购买方股权的账面价值与新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按所支付或应付现金，或所发行权益性证券的公允价值进行初始计量。

16.3 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资按照成本扣减累计减值准备后的净额列示。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

后续按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

16.4 长期股权投资减值

如果对子公司、合营企业及联营企业长期股权投资的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。具体参见附注(三)、23.长期资产减值。

16.5 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续**17、投资性房地产**

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。本集团的投资性房地产包括已出租的建筑物。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

18、固定资产**18.1 确认条件**

固定资产包括房屋及建筑物，机器设备，运输设备，办公设备及其他设备。

固定资产是指为生产商品或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

18.2 折旧方法

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法基于固定资产原值扣减预计净残值的金额在使用寿命内计提折旧。在预计剩余使用寿命内，折旧金额基于固定资产扣除减值之后的账面价值计算。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

各类固定资产的折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限(年)	残值率(%)	年折旧率(%)
房屋及建筑物	年限平均法	15-50	0-4	1.9-6.7
机器设备	年限平均法	3-22	0-4	4.4-33.3
办公设备及其他设备	年限平均法	3-17	0-4	5.6-33.3
运输设备	年限平均法	5-9	0-2	10.9-20.0

本集团对境外土地所有权不计提折旧。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

18、固定资产 - 续

18.3 其他说明

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

固定资产可收回金额低于账面价值的部分确认为减值损失。具体参见附注(三)、23.长期资产减值。

19、在建工程

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

在建工程可收回金额低于账面价值的部分，确认为减值损失。具体参见附注(三)、23.长期资产减值。

20、借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

21、无形资产

21.1 无形资产

无形资产包括专有技术及产品登记、重组购入新增的无形资产、计算机软件、客户关系、销售权及商标权、土地使用权以及其他。无形资产按照成本减去累计摊销和减值损失的金额列示。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续**21、无形资产 - 续****21.1 无形资产 - 续**

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。各类无形资产的摊销方法、使用寿命如下：

类别	摊销方法	使用寿命(年)
土地使用权	直线法	49-50
专有技术及产品登记	直线法	8,11
重组购入新增的无形资产	直线法	7-20
销售权及商标权	直线法	4-10,30
排他协议	直线法	21
计算机软件	直线法	3-5,12
客户关系	直线法	5-10,13

无形资产可回收金额与账面价值之间的差额，确认为减值损失。具体参见附注(三)、23.长期资产减值。

21.2 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

内部研发支出根据其性质以及形成无形资产的不确定性程度，划分为研究支出与开发支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具备完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不能满足上述条件的开发支出于发生时计入当期损益。无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

研发支出的归集范围包括直接从事研发活动人员的工资薪金和福利费用、研发活动的仪器和设备的折旧费、研发活动相关的专业服务费、研发活动直接消耗的材料、研发试验费和维护费用等。

22、商誉

因非同一控制下企业合并形成的商誉，其初始成本是合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

22、商誉 - 续

本集团对商誉不摊销，以成本减去累计减值准备在资产负债表内列示，具体参见附注(三)、23.长期资产减值。商誉在其相关资产组或资产组组合处置时予以转出，计入当期损益。

23、长期资产减值

本集团在每一个资产负债表日检查固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命确定的无形资产、采用成本法计量的投资性房地产以及长期股权投资是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。识别资产组是基于资产组产生的主要现金流是否独立于其他资产或资产组产生的现金流。如果资产的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

无论是否存在减值迹象，商誉至少在每年年度终了进行减值测试。对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即，自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

24、合同负债

合同负债是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。

25、职工薪酬

25.1 短期薪酬的会计处理方法

本集团在职工提供服务的会计期间，将员工实际发生的短期薪酬确认为负债。当本集团对职工在过去期间提供的服务具有法定或推定支付义务，且金额可以可靠估计时，本集团将应支付的奖金计入负债。

25.2 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分类为设定提存计划和设定受益计划。

设定提存计划是本集团向独立实体缴存一定金额，且没有法定或推定义务支付额外金额。本集团在职工提供服务的会计期间，将应缴存的金额确认为负债，并计入当期损益。

设定受益计划是不同于设定提存计划的离职后福利计划。本集团根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等做出估计，计量设定受益计划所产生的义务，然后将其予以折现后的现值减去相关资产公允价值所形成的贷方余额确认为一项净负债。折现率根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

25、职工薪酬 - 续

25.2 离职后福利的会计处理方法 - 续

本集团将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，对属于服务成本和设定受益计划净负债的利息净额计入当期损益，对属于重新计量设定受益计划净负债所产生的变动计入其他综合收益。

25.3 辞退福利的会计处理方法

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

对于预期在资产负债表日后十二个月内不能完全支付的辞退福利，将其予以折现后的现值确认为一项负债。折现率根据资产负债表日与辞退福利义务期限和币种相匹配的活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定。

25.4 其他长期职工福利的会计处理方法

本集团其他长期职工福利是与离职后福利无关的对员工本期以及以前期间的服务给予的长期福利。本集团根据员工提供服务情况确认其他长期职工福利所产生的义务，然后将其予以折现后的现值减去相关资产公允价值所形成的贷方余额确认为一项净负债。折现率根据资产负债表日与义务期限和币种相匹配的活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定。

26、股份支付

本集团的股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本集团的股份支付划分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

27、预计负债

当或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。由于时间推移导致的预计负债增加确认为利息费用。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

27、预计负债 - 续

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本集团在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能真实反映当前最佳估计数的，应当按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

28、收入

本集团的收入主要来源于销售商品收入。

本集团在客户取得相关商品控制权时，按照交易价格确认收入。商品控制权的转移时点依据销售合同的具体条款确定，一般为客户签收或者自提，商品装运完成或商品运抵客户指定仓库时。交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。

可变对价

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

重大融资成分

合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

附有销售退回条款的销售

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额(即不包含预期因销售退回将退还的金额)确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本(包括退回商品的价值减损)后的余额，确认为一项资产，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。

预收销售商品或服务款项

本集团向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。

29、政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

29、政府补助 - 续

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

本集团的政府补助划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

29.1 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值。

29.2 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用和损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，冲减相关成本；用于补偿已经发生的相关成本费用和损失的，直接计入当期损益。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，冲减相关成本费用。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

30、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

30.1 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债(或资产)，以按照税法规定计算的预期应交纳(或返还)的所得税金额计量。

30.2 递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)且不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

30、递延所得税资产/递延所得税负债 - 续

30.2 递延所得税资产及递延所得税负债 - 续

本集团确认与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

本集团在涉及集团内公司间股利分配时可能需要支付额外的所得税。本集团在可预见的未来不进行上述可能带来重大税务负债的股利分配，因此也未在财务报表中确认该等税务负债。

除与直接计入其他综合收益或股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

30.3 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且针对同一或不同纳税主体意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算递延所得税资产及递延所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

31、租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

31.1 租赁的识别

于租赁开始日，本集团评估合同是否为租赁或包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。本集团根据在租赁期间是否含有以下两项权利判断：

- (1) 有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益；
- (2) 有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和低价值资产租赁，不确认使用权资产和租赁负债。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

31、租赁 - 续

31.2 使用权资产和租赁负债的初始确认

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行租赁负债的初始计量(租赁付款额不包括特定的可变租赁付款额,具体参见附注(三)、31.4 可变租赁付款额)。本集团按照以下金额初始确认使用权资产:租赁负债的初始计量金额;在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额;承租人发生的初始直接费用。

当无法确定租赁内含利率,采用增量借款利率作为折现率。

本集团在资产负债表中单独列示使用权资产。

31.3 租赁期

租赁期,是指承租人有权使用租赁资产且不可撤销的期间。承租人有续租选择权或终止租赁选择权的,合理确定将行使续租选择权或者不行使终止租赁选择权的,租赁期应当包含相应选择权涵盖的期间。

租赁期发生变化或承租人行使购买选择权的意愿发生变化,本集团基于修改后的租赁期和折现率调整使用权资产和租赁负债。

31.4 可变租赁付款额

取决于指数或比率的可变租赁付款额,本集团在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定该款项。因用于确定租赁付款额的指数或比率变动而导致未来租赁付款额发生变动的,本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债和使用权资产。

其他未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额应当在实际发生时计入当期损益。

31.5 后续计量

租赁开始后,本集团按照成本法对使用权资产进行后续计量,同时扣减累计折旧、累计减值,并考虑对租赁负债重新计量的影响。使用权资产按照直线法,在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第8号——资产减值》的相关规定来确定使用权资产是否已发生减值并进行会计处理。

租赁负债在租赁开始后,按照实际利率法以摊余成本进行后续计量。

32、其他重要的会计政策和会计估计

32.1 套期

为规避某些风险,本集团把某些金融工具作为套期工具,对外汇风险以及通胀风险进行套期。满足规定条件的套期,本集团采用套期会计方法进行处理。本集团的套期为现金流量套期。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

32、其他重要的会计政策和会计估计 - 续

32.1 套期 - 续

套期会计

在套期开始及之后，本集团会持续地对套期有效性进行评价，以检查有关套期在套期关系被指定的会计期间内是否有效。

同时满足以下条件的套期为有效套期：

- (1) 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；
- (2) 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；
- (3) 套期关系的套期比率，应当等于企业实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

本集团在套期开始时，记录套期工具与被套期项目之间的关系，风险管理目标和进行不同套期交易的策略，以及本集团评估套期关系有效性使用的方法。

现金流量套期中，包含被套期项目的预期交易必须极有可能发生，且相关现金流量敞口将最终影响损益。

现金流量套期

被指定为现金流量套期且符合条件的的衍生工具，其公允价值的变动属于有效套期的部分计入其他综合收益，无效套期部分计入当期损益。原计入其他综合收益的金额将在被套期项目影响损益的相同期间转出，计入当期损益；且计入被套期项目所影响的损益表科目中。

当本集团撤销了对套期关系的指定、套期工具已到期或被出售、合同终止、已行使或不再符合套期会计条件时，终止运用套期会计。套期会计终止时，已计入其他综合收益的累计利得或损失，将在预期交易发生并计入损益时，自其他综合收益转出计入损益。如果预期交易不会发生，则将计入其他综合收益的累计利得或损失立即转出，计入当期损益。

经济套期

本集团针对金融资产和金融负债相关的汇率和通胀风险使用衍生金融工具进行套期，该等套期不适用套期会计。相关衍生金融工具的公允价值变动计入公允价值变动损益。

32.2 资产证券化业务

具体内容参见附注(五)、5.应收账款。

32.3 分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在各单项产品或劳务的性质、生产过程的性质、产品或劳务的客户类型、销售产品或提供劳务的方式、生产产品及提供劳务受法律及行政法规的影响等方面具有相同或相似性，可以合并为一个经营分部。各分部之间的收入以实际发生的交易价格计量，分部报告的会计政策与合并财务报告的会计政策一致。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

32、其他重要的会计政策和会计估计 - 续

32.4 股利分配

资产负债表日后，经审议批准的利润分配方案中拟分配的股利或利润，不确认为资产负债表日的负债，在附注中单独披露。

33、重要会计政策和会计估计变更

33.1 会计政策变更

本报告期内，本集团未发生重要会计政策的变更。

33.2 会计估计变更

本报告期内，本集团未发生重要会计估计的变更。

34、主要会计估计及判断

编制财务报表时，本集团管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本集团管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

除附注(五)、34，附注(八)，附注(九)以及附注(十三)记载有关于设定受益计划、金融工具公允价值以及股份支付涉及的假设和风险因素的数据外，其他主要估计金额的不确定因素如下：

34.1 应收账款减值

如附注(三)、12 所述，本集团在资产负债表日审阅应收账款，以评估是否出现信用风险自初始确认后已显著增加的情况，并根据评估结果按照相当于该应收账款整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。减值的客观证据包括显示个别或组合应收账款预计未来现金流量出现大幅下降的可观察数据、显示个别或组合应收账款中债务人的财务状况出现重大负面变动的可观察数据等事项。如果有证据表明该应收款项价值已恢复，且客观上与确认该损失后发生的事项有关，则将原确认的减值损失予以转回。

34.2 存货跌价准备

如附注(三)、15 所述，本集团定期估计存货的可变现净值，并对存货成本高于可变现净值的差额确认存货跌价损失。本集团在估计存货的可变现净值时，考虑持有存货的目的，并以可得到的资料作为估计的基础，其中包括存货的市场价格及本集团过往的营运成本。存货的预计售价、完工成本及销售费用和税金可能随市场销售状况、生产技术工艺或存货的实际用途等的改变而发生变化，因此存货跌价准备的金额可能会随上述原因而发生变化。对存货跌价准备的调整将影响估计变更当期的损益。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

34、主要会计估计及判断 - 续

34.3 除金融资产外的非流动资产减值

如附注(三)、23 所述，若存在减值迹象，本集团在资产负债表日对金融资产外的非流动资产进行减值评估，当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，表明发生了减值，按其差额计提资产减值准备并计入当期损益。估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。在预计未来现金流量现值时，本集团需对预计销售额、毛利率以及计算现值时使用的折现率等假设做出重大判断。管理层已对上述假设进行了合理估计。

34.4 固定资产和无形资产等资产的折旧和摊销

如附注(三)、18 和 21 所述，本集团对固定资产和无形资产等资产在考虑其残值后，在使用寿命内计提折旧和摊销。本集团定期审阅相关资产的使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。资产使用寿命是本集团根据对同类资产的已往经验并结合预期的技术改变而确定。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

34.5 所得税和递延所得税资产

本集团公司需在多个司法管辖区缴纳所得税。因此，在确定应付税款金额和收入归属时，本集团管理层需作大量的判断。

递延所得税资产的实现主要取决于未来的实际盈利及应纳税暂时性差异。对于可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，并以预期收回该资产期间的适用所得税税率为基础计算并确认相关递延所得税资产。本集团需要运用判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，并根据现行的税收政策及其他相关政策对未来的适用所得税税率进行合理的估计和判断，以决定可确认的递延所得税资产的限额。如果未来期间实际产生的利润的时间和金额或者实际适用所得税税率与管理层的估计存在差异，该差异将对递延所得税资产的金额产生影响。

34.6 或有负债

在评估针对本集团的法律诉讼可能产生的结果时，有关的判断是基于其法律顾问的意见而作出的。法律顾问作出的这些评估是基于他们的专业判断，并考虑诉讼所处阶段和就类似问题累积的法律经验。由于诉讼的结果将由法庭决定，因此结果可能有别于这些评估。

除了法律诉讼外，本集团还存在一些尚未确定索赔风险，特别是在对协议和/或法律规定的诠释和/或其落实的方式存在不确定性的情况下。在评估未确定索赔产生的风险时，本公司依赖处理该等问题的各方并作出内部评估。管理层就被索赔的可能以及索赔成功的机会进行评估，并基于提交索赔的经验和对各项索赔详情的分析。鉴于索赔的性质以及索赔所处的早期阶段，在正式索赔提出前，实际结果可能有别于评估结果。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续**34、主要会计估计及判断 - 续****34.7 设定受益计划负债**

本集团的长期离职后福利，以及其他长期福利负债按照预计未来向员工支付的金额计算。福利负债基于精算假设，以扣除计划资产并折现后列示。精算假设的变化可能导致福利负债的重大变化，并影响经营业绩。

34.8 衍生金融工具

为了对冲外汇有关的风险和通货膨胀风险，本集团订立了若干基于衍生金融工具交易。衍生金融工具按基于金融机构报价而确定的公允价值入账。报价的合理性是基于各合约的条款和到期期限，通过折现未来现金流量采用截至计量日期类似金融工具的市场利率进行检验。假设和计算模型的变动可能会导致这些衍生金融资产和负债的公允价值和经营结果产生重大变动。

(四) 税项**1、主要税种及税率**

本集团于中国境内设立的公司企业所得税按应纳税所得额的 25%(2024 年：25%)计缴，于境外设立的公司按其注册当地的所得税法规计提企业所得税。

主要境外子公司 2025 年 12 月 31 日止年度适用所得税税率如下：

主要子公司	所在地	税率
ADAMA Agricultural Solutions Ltd.(“Solutions”)	以色列	23.0%
ADAMA Makhteshim Ltd.	以色列	7.5%
ADAMA Agan Ltd.	以色列	16.0%
ADAMA Brasil S/A	巴西	34.0%
Makhteshim Agan of North America Inc.	美国	24.1%
ADAMA India Private Ltd.	印度	25.2%
ADAMA Deutschland GmbH	德国	32.5%
Control Solutions Inc.	美国	25.8%
ADAMA Australia Pty Ltd.	澳大利亚	30.0%
ADAMA Northern Europe B.V.	荷兰	25.8%
ADAMA Italia SRL	意大利	27.9%
Alligare LLC	美国	26.1%

本集团各子公司适用的增值税率范围为 2.6% - 27%。

2、税收优惠**(1) 高新技术企业税收优惠**

本公司经湖北省科学技术厅、湖北省财政厅和国家税务总局湖北省税务局联合审批，通过高新技术企业认定，本年度及上年度适用的企业所得税税率均为 15%。

(四) 税项 - 续**2、税收优惠 - 续****(1) 高新技术企业税收优惠 - 续**

本公司之子公司安道麦安邦(江苏)有限公司(原名：江苏安邦电化有限公司，以下简称“安道麦安邦”)经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅和国家税务总局江苏省税务局联合审批，通过高新技术企业认定，本年度及上年度适用的企业所得税税率均为 15%。

(2) 《资本投资鼓励法(1959 年)》修正案的税收优惠

自 2013 年纳税年度起，本集团位于以色列的子公司作为“优先企业”纳税，位于开发区 A 的企业可享受一系列税收优惠政策。自 2017 年纳税年度起，开发区 A 的优先收入税率为 7.5%，国内其他地区为 16%。该修正案进一步规定了，以色列居民企业取得的分配自优先收入的股息，免征所得税。

2017 年 1 月 1 日起，针对“优先技术企业”资质企业和“特殊优先技术企业”资质企业新增税收优惠条款，为鼓励企业研发，对技术工业企业实行减免税率。

根据修订案相关规定的定义，拥有“优先技术企业”资质或“特殊优先技术企业”资质的“优先企业”，其应缴税的“优先技术收入”将享受税收优惠。

拥有“特殊优先技术企业”资质的企业，不论企业位于哪里，都将享受 6% 的优惠税率。

(五) 合并财务报表项目注释**1、货币资金**

项目	人民币千元	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
库存现金	1,107	1,317
银行存款	3,352,219	3,582,646
其他货币资金	96,974	46,645
合计	3,450,300	3,630,608
其中：存放在境外的款项总额	2,279,489	2,849,640

2025 年 12 月 31 日，本集团货币资金中包含人民币 96,974 千元(2024 年 12 月 31 日：人民币 46,645 千元)的受限资金，主要为开具银行承兑汇票之票据保证金。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

2、交易性金融资产

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：结构性存款	1,223	1,035
合计	1,223	1,035

3、衍生金融资产

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
外汇及其他衍生金融工具 - 不适用套期会计	401,091	445,465
外汇及其他衍生金融工具 - 适用套期会计	48,288	38,357
合计	449,379	483,822

4、应收票据

人民币千元

种类	2025年12月31日	2024年12月31日
承兑汇票	358,489	65,565
合计	358,489	65,565

5、应收账款

(1)按账龄披露

人民币千元

	2025年12月31日
1年以内(含1年)	7,015,671
1至2年	306,667
2至3年	49,131
3至4年	16,609
4至5年	13,109
5年以上	184,907
合计	7,586,094

(2)按坏账准备计提方法分类披露

人民币千元

种类	2025年12月31日					2024年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备的应收账款	617,676	8	350,083	57	267,593	497,541	6	321,410	65	176,131
按组合计提坏账准备的应收账款	6,968,418	92	111,275	2	6,857,143	7,911,529	94	109,830	1	7,801,699
合计	7,586,094	100	461,358	6	7,124,736	8,409,070	100	431,240	5	7,977,830

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

5、应收账款 - 续

(2)按坏账准备计提方法分类披露 - 续

基于区域分布分析的按组合计提坏账准备的应收账款：

区域一：

具有相似信用风险特征的应收账款进行分组并对其进行评估：

人民币千元

种类	2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
信用组合 A	1,214,775	4,040	0.3
信用组合 B	578,576	8,932	1.5
信用组合 C	437,027	12,277	2.8
信用组合 D	69,751	264	0.4
合计	2,300,129	25,513	1.1

区域二：

根据账龄分类并对其进行评估：

人民币千元

种类	2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
未逾期	571,330	5,646	1
逾期未超过 100 天	78,380	2,351	3
逾期超过 100 天未超过 190 天	7,316	732	10
逾期超过 190 天未超过 360 天	17,873	7,149	40
逾期超过 360 天	18,034	13,338	74
已提起法律诉讼	45,260	45,260	100
合计	738,193	74,476	10

其他区域：

人民币千元

种类	2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
其他按组合计提坏账准备的应收账款	3,930,096	11,286	0.3

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

5、应收账款 - 续

(3)坏账准备情况

人民币千元

项目	第二阶段	第三阶段	合计
	整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)	
期初余额	55,908	375,332	431,240
本期计提(转回)	(12,641)	117,980	105,339
本期转销	-	(31,365)	(31,365)
长短期重分类	-	(45,942)	(45,942)
外币报表折算差	(839)	2,925	2,086
期末余额	42,428	418,930	461,358

(4)按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

人民币千元

单位	期末余额	占应收账款 总额比例(%)	坏账准备 期末余额
应收单位 A	211,212	2.8	-
应收单位 B	121,331	1.6	-
应收单位 C	118,864	1.6	-
应收单位 D	102,135	1.3	95,261
应收单位 E	94,636	1.2	-
合计	648,178	8.5	95,261

(5)因金融资产转移而终止确认的应收账款

A. 本集团之子公司 Solutions 及部分子公司与 Rabobank International 就出让应收账款订立了资产证券化协议(以下简称“证券化协议”)。

根据证券化协议, Solutions 将以不同货币计量的应收款项, 出售予一家以此为目的而组建的境外公司(以下简称“购入公司”)。Solutions 在实质上并不控制购入公司。购入公司收购应收账款的资金由 Cooperative Rabobank U.A.提供。

纳入证券化协议的应收账款, 需符合该协议规定的标准。

根据证券化协议, 有关各方于每年重新审核信贷安排。截至 2025 年 12 月 31 日, 证券化协议的有效期已延长至 2026 年 10 月 24 日。

可以证券化的应收账款的最大金额会根据 Solutions 业务的季节性变化而调整。1 月证券化的最大金额为美元 3.5 亿元(以 2025 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 24.60 亿元); 2 月至 7 月证券化的最大金额为美元 4 亿元(以 2025 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 28.12 亿元); 8 月至 9 月证券化的最大金额为美元 3 亿元(以 2025 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 21.09 亿元); 10 月至 11 月证券化的最大金额为美元 2.75 亿元(以 2025 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 19.33 亿元); 12 月证券化的最大金额为美元 3 亿元(以 2025 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 21.09 亿元)。此外, 还有 5,000 万美元额度(以 2025 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 3.51 亿元)的永久证券化授信额度。纳入证券化协议的应收款项的客户清偿款用于购入新的应收款项。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

5、应收账款 - 续

(5)因金融资产转移而终止确认的应收账款 - 续

A. 本集团之子公司 Solutions 及部分子公司与 Rabobank International 就出让应收账款订立了资产证券化协议(以下简称“证券化协议”)。 - 续

应收账款的出售价格为应收账款原值减去一定的折扣额,该折扣额基于应收账款的出售日期和预期客户回款日期的间隔以及其他因素来确定。于应收账款售出次月,购入公司以现金支付 Solutions 大部分价款。Solutions 将余额以次级债权以及应收账款继续涉入入账,购入公司将于取得客户对该笔债务的清偿款后支付 Solutions 余额。如果客户于预计还款日尚未清偿其债务, Solutions 将按照自该日起至客户实际偿还债务之日及购入公司获得保险公司赔偿日的较早者承担利息。预期发生及实际发生的相关利息费用金额均不重大。

购入公司承担已售应收账款 95%的信用风险,且对已经以现金方式支付给 Solutions 的款项无追索权,但 Solutions 与客户产生商业纠纷时除外,包括针对产品供应协议下卖方未完成义务的申索纠纷,例如未能提供适当的产品、产品缺陷、耽误供应日期等。

购入公司任命一位经理,负责管理已售出的应收客户账款涉及的信用风险,当中包括保险公司的担保。

Solutions 根据协议代购入公司收取客户应收账款的偿还款项。

作为证券化协议的一部分, Solutions 需承诺遵守某些财务约定,主要为负债与权益比率和利润率。截至 2025 年 12 月 31 日, Solutions 已遵守协议中的财务约定。

纳入证券化协议的已售应收账款的会计处理为:

- 本集团未控制购入公司,因此未将其并入合并财务报表;
- 根据对应收账款的继续涉入程度,继续确认被纳入证券化协议的应收账款;
- 对于信用风险已转移但尚未自购入公司取得现金的部分纳入证券化协议的应收账款,将其划分为其他债权;
- 已证券化应收账款中继续涉入部分和已转移但尚待收款的资产证券化应收账款计入其他应收款;
- 出售应收账款产生的亏损于出售时计入财务费用。

B. Solutions 位于巴西的一家子公司(以下简称“ADAMA Brazil”)签订的证券化协议

a. 自 2016 年, ADAMA Brazil 与 Rabobank Brazil 订立了一项证券化协议。根据证券化协议, ADAMA Brazil 将其应收账款出售予一家为此目的而成立的公司(以下简称“巴西购入公司”)。ADAMA Brazil 持有巴西购入公司 5%的股权。

该证券化协议下,截至 2025 年 12 月 31 日可以证券化的应收账款的最大金额为 3.86 亿巴西雷亚尔(以 2025 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 4.98 亿元)。该协议于报告日已展期到 2027 年 9 月 30 日。

于应收账款出售当日,巴西购入公司以现金全额支付出售价款。应收账款的出售价格为应收账款原值减去一定的折扣额,该折扣额基于应收账款的出售日期和预期客户回款日期的间隔以及其他因素来决定。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

5、应收账款 - 续

(5)因金融资产转移而终止确认的应收账款 - 续

B. Solutions 位于巴西的一家子公司(以下简称“ADAMA Brazil”)签订的证券化协议 - 续

巴西购入公司承担已售应收账款 95%的信用风险, 对剩余 5%因客户未偿还证券化应收账款的款项, 巴西购入公司对 ADAMA Brazil 拥有追索权。此外, ADAMA Brazil 应提供巴西购入公司有追索权部分的等额保证金。

ADAMA Brazil 根据其继续涉入的程度(5%的追索权)确认被纳入证券化协议的应收账款, 同时以相同金额确认相关负债。

根据上述证券化协议, ADAMA Brazil 收取客户偿付上述已出售应收账款款项。

在上述协议下, ADAMA Brazil 未控制巴西购入公司, 因此未将其并入合并财务报表。出售应收账款产生的亏损于出售时计入财务费用。

终止确认的应收账款情况:

项目	人民币千元	
	2025年12月31日	2024年12月31日
终止确认的应收账款	3,275,491	3,114,041
已证券化应收账款中继续涉入部分	148,167	137,471
已转移但尚待收款的资产证券化应收账款	777,505	897,443
转移应收账款且继续涉入形成的负债	29,191	21,127

项目	人民币千元	
	本期发生额	上期发生额
因终止确认应收账款而确认的损失	230,243	219,652

6、应收款项融资

项目	人民币千元	
	2025年12月31日	2024年12月31日
银行承兑汇票	30,767	144,763
合计	30,767	144,763

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

6、应收款项融资 - 续

2025年12月31日，已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的银行承兑汇票为人民币422,948千元。

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

人民币千元

账龄	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	358,321	98	306,019	98
1至2年	8,726	2	5,138	2
2至3年	774	-	1,711	-
3年以上	191	-	674	-
合计	368,012	100	313,542	100

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款项情况

人民币千元

项目	2025年12月31日	比例(%)
汇总前五名预付款项	169,817	46

8、其他应收款

8.1 项目列示

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
应收股利	2,325	-
其他应收款	1,073,839	1,147,469
合计	1,076,164	1,147,469

8.2 其他应收款

(1) 其他应收款按性质分类情况

人民币千元

其他应收款性质	2025年12月31日	2024年12月31日
已转移但尚待收款的资产证券化应收账款	777,505	897,443
已证券化应收账款中继续涉入部分	148,167	137,471
其他	162,387	130,385
小计	1,088,059	1,165,299
减：信用损失准备	(14,220)	(17,830)
合计	1,073,839	1,147,469

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

8、其他应收款 - 续

8.2 其他应收款 - 续

(1)其他应收款按性质分类情况 - 续

按账龄披露：

账龄	人民币千元 2025年12月31日
1年以内(含1年)	1,065,262
1至2年	3,901
2至3年	3,564
3至4年	4,238
4至5年	2,474
5年以上	8,620
合计	1,088,059

(2)本期计提、收回或转回的信用损失准备情况

	人民币千元 本期金额
期初金额	17,830
本期计提(转回)	(1,031)
本期转销	(2,430)
外币报表折算差	(149)
期末金额	14,220

(3)按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	2025年12月31日	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	人民币千元 信用损失准备 期末余额
应收单位 F	777,505	71	-
应收单位 G	7,479	1	-
应收单位 H	4,780	-	-
应收单位 I	3,125	-	3,125
应收单位 J	1,647	-	1,647
合计	794,536	72	4,772

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

9、存货

(1) 存货分类

人民币千元

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	2,903,909	32,098	2,871,811	2,675,281	24,255	2,651,026
在产品	1,806,286	820	1,805,466	1,831,853	4,151	1,827,702
库存商品	6,729,824	277,285	6,452,539	6,490,899	280,088	6,210,811
周转材料	495,793	17,767	478,026	487,335	12,211	475,124
合计	11,935,812	327,970	11,607,842	11,485,368	320,705	11,164,663

(2) 存货跌价准备

人民币千元

项目	2025年1月1日	本期计提	转回或转销	其他	2025年12月31日
原材料	24,255	20,576	(12,027)	(706)	32,098
在产品	4,151	1,039	(4,363)	(7)	820
库存商品	280,088	301,382	(302,202)	(1,983)	277,285
周转材料	12,211	6,396	(1,090)	250	17,767
合计	320,705	329,393	(319,682)	(2,446)	327,970

10、其他流动资产

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
待抵扣进项税	528,604	611,737
预缴所得税	311,227	261,872
债券投资	155,154	72,725
其他	99,288	41,759
合计	1,094,273	988,093

11、长期应收款

(1) 长期应收款按性质分类情况

人民币千元

性质	2025年12月31日	2024年12月31日
应收销售商品款项	180,324	159,813
减：信用损失准备	(62,121)	-
合计	118,203	159,813

(2) 本期计提、收回或转回的信用损失准备情况

人民币千元

	本期金额
期初金额	-
长短期重分类	45,942
本期计提(转回)	11,238
外币报表折算差	4,941
期末金额	62,121

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

12、长期股权投资

(1)长期股权投资分类

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
对合营企业的投资	2,129	1,907
对联营企业的投资	37,183	28,320
合计	39,312	30,227

(2)长期股权投资本期变动情况

人民币千元

被投资单位	2025年1月1日	本期增减变动				2025年12月31日
		投资收益	其他综合收益	已宣告的现金股利	本期投资	
合营企业						
被投资公司 A	1,907	269	(47)	-	-	2,129
小计	1,907	269	(47)	-	-	2,129
联营企业						
被投资公司 B	28,320	9,369	2,817	(3,323)	-	37,183
小计	28,320	9,369	2,817	(3,323)	-	37,183
合计	30,227	9,638	2,770	(3,323)	-	39,312

13、其他权益工具投资

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	本年确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
湖北银行	54,299	54,299	2,325	在可预见的未来预期持有非核心业务
Agricover Distribution S.A.	75,497	77,174	-	在可预见的未来预期持有非核心业务
合计	129,796	131,473	2,325	

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

14、固定资产

固定资产情况

人民币千元

项目	土地所有权、 房屋及建筑物 (注)	机器设备	运输设备	办公设备及 其他设备	合计
一、账面原值：					
2025年1月1日	4,555,365	19,377,869	192,853	513,027	24,639,114
本期增加					
购置	111,311	81,426	32,442	37,344	262,523
在建工程转入	97,441	1,380,207	663	5,709	1,484,020
本期减少					
处置或报废	(52,408)	(814,947)	(52,934)	(63,259)	(983,548)
外币报表折算差	(19,237)	(287,641)	(618)	(5,585)	(313,081)
2025年12月31日	4,692,472	19,736,914	172,406	487,236	25,089,028
二、累计折旧					
2025年1月1日	(1,931,798)	(11,484,429)	(85,812)	(410,178)	(13,912,217)
本期增加					
计提	(145,564)	(814,360)	(30,772)	(40,847)	(1,031,543)
本期减少					
处置或报废	37,927	759,900	38,219	61,634	897,680
外币报表折算差	19,975	158,590	322	5,967	184,854
2025年12月31日	(2,019,460)	(11,380,299)	(78,043)	(383,424)	(13,861,226)
三、减值准备					
2025年1月1日	(392,586)	(569,765)	(694)	(957)	(964,002)
本期增加					
计提	(191)	(246,817)	-	-	(247,008)
在建工程转入	-	(3,897)	-	-	(3,897)
本期减少					
处置或报废	7,005	39,990	13	5	47,013
外币报表折算差	5,192	8,447	-	4	13,643
2025年12月31日	(380,580)	(772,042)	(681)	(948)	(1,154,251)
四、账面价值					
2025年12月31日	2,292,432	7,584,573	93,682	102,864	10,073,551
2025年1月1日	2,230,981	7,323,675	106,347	101,892	9,762,895

注：2025年12月31日，本集团土地所有权、房屋及建筑物中包含本集团之境外子公司在境外拥有的土地所有权。

15、在建工程

(1)在建工程情况

人民币千元

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建工程合计	1,213,760	(316,585)	897,175	2,306,480	(309,588)	1,996,892

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

15、在建工程 - 续

(2)重要在建工程项目本期变动情况

人民币千元

项目名称	预算数	2025年 1月1日	本期 增加金额	其中： 利息资本化金额	外币报表 折算	本期转入 固定资产 金额	本期 计提减值	2025年12 月31日	工程累计 投入占 预算比例 (%)	工程进度 (%)	资金来源
项目 A	1,048,741	123,633	8,889	-	-	(63,282)	(2,932)	66,308	77%	77%	银行贷款和自有资金
项目 B	941,859	788,927	66,168	9,336	(72,198)	(620,521)	-	162,376	83%	83%	银行贷款和自有资金

注1： 2025年12月31日，项目 A 已计提减值人民币 1,700 万元。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

16、使用权资产

人民币千元

项目	土地、房屋及建筑物	机器设备	运输设备	办公设备及其他设备	合计
一、账面原值：					
2025年1月1日	733,276	44,712	287,129	4,773	1,069,890
本期增加	218,216	585	108,726	-	327,527
本期减少	(110,033)	(2,420)	(109,870)	(447)	(222,770)
外币报表折算差	11,484	(950)	(3,357)	(102)	7,075
2025年12月31日	852,943	41,927	282,628	4,224	1,181,722
二、累计折旧					
2025年1月1日	(338,365)	(20,471)	(151,141)	(2,754)	(512,731)
本期增加	(96,473)	(5,434)	(84,350)	(819)	(187,076)
本期减少	75,011	2,420	95,658	440	173,529
外币报表折算差	3,234	482	2,201	82	5,999
2025年12月31日	(356,593)	(23,003)	(137,632)	(3,051)	(520,279)
三、账面价值					
2025年12月31日	496,350	18,924	144,996	1,173	661,443
2025年1月1日	394,911	24,241	135,988	2,019	557,159

17、无形资产

人民币千元

项目	专有技术及产品登记	重组购入新增的无形资产	计算机软件	销售权及商标权	客户关系	土地使用权(注1)	其他(注2)	合计
一、账面原值								
2025年1月1日	13,458,047	4,280,000	1,522,254	851,480	647,905	507,127	677,222	21,944,035
本期增加								
购置	340,558	-	130,384	-	-	-	24,449	495,391
本期减少								
处置或报废	(251,153)	-	(50,442)	(51,321)	-	-	(90,088)	(443,004)
外币报表折算差	(255,558)	(96,803)	(34,021)	(17,031)	(9,783)	(882)	(6,574)	(420,652)
2025年12月31日	13,291,894	4,183,197	1,568,175	783,128	638,122	506,245	605,009	21,575,770
二、累计摊销								
2025年1月1日	(10,900,925)	(3,541,336)	(943,309)	(591,866)	(410,266)	(119,350)	(306,093)	(16,813,145)
本期增加								
计提	(560,979)	(111,158)	(115,929)	(21,579)	(42,412)	(10,335)	(21,084)	(883,476)
本期减少								
处置或报废	230,152	-	50,074	51,321	-	-	88,449	419,996
外币报表折算差	225,193	80,507	16,910	11,649	6,647	(752)	3,921	344,075
2025年12月31日	(11,006,559)	(3,571,987)	(992,254)	(550,475)	(446,031)	(130,437)	(234,807)	(16,932,550)
三、减值准备								
2025年1月1日	(161,347)	(161,782)	(9,488)	-	-	-	(1,618)	(334,235)
本期增加								
计提	(14,431)	(1,436)	-	-	-	-	-	(15,867)
本期减少								
处置或报废	8,765	-	-	-	-	-	-	8,765
外币报表折算差	(3,376)	3,621	215	-	-	-	-	460
2025年12月31日	(170,389)	(159,597)	(9,273)	-	-	-	(1,618)	(340,877)
四、账面价值								
2025年12月31日	2,114,946	451,613	566,648	232,653	192,091	375,808	368,584	4,302,343
2025年1月1日	2,395,775	576,882	569,457	259,614	237,639	387,777	369,511	4,796,655

注1： 部分以色列土地尚未以本集团的名义在土地登记处注册，主要原因系注册程序或技术问题。

注2： 主要包含排他协议。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

18、商誉

(1)商誉变动情况

人民币千元

项目	2025年1月1日	本期变动	外币报表折算差	2025年12月31日
账面原值	5,074,283	-	(109,833)	4,964,450
减值准备	-	-	-	-
合计	5,074,283	-	(109,833)	4,964,450

(2)商誉减值准备

本集团识别出两个资产组组合，即作物保护产品组(“农化组”)和精细化工产品组(“非核心资产组”)。无论是否存在商誉减值迹象，本集团至少于每年年度终了估计包含商誉的农化组和非核心资产组的可收回金额，对商誉进行减值测试。进行商誉减值测试时，本集团使用以商业预测为基础的未来现金流折现模型估计可收回金额，包括：

- 未来现金流量基于管理层批准的2026年工作计划以及未来4年的经营预测确定，预测期关键参数包括销售增长率和毛利率；
- 折现率为8.6%，系根据资本资产定价模型确定的权益资本成本和适当的债务成本并考虑综合风险因素后厘定；
- 永续增长率为1.5%，系依据管理层预测和市场预期厘定。

于2025年12月31日，包含商誉的各资产组的预计未来现金流量的现值均大于其账面价值。

19、递延所得税资产/递延所得税负债

(1)未经抵销的递延所得税资产

人民币千元

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
可抵扣亏损	3,217,169	484,298	3,882,406	572,189
存货	2,199,271	585,021	1,717,590	450,346
应付职工薪酬	874,432	142,094	889,110	143,905
其他	2,508,133	644,334	2,026,968	545,029
合计	8,799,005	1,855,747	8,516,074	1,711,469

(2)未经抵销的递延所得税负债

人民币千元

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产、无形资产及使用权资产	4,258,988	785,595	3,982,775	702,896
合计	4,258,988	785,595	3,982,775	702,896

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

19、递延所得税资产/递延所得税负债 - 续

(3)以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

人民币千元

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	递延所得税资产和 负债期末互抵金额	抵销后递延所得税 资产或负债期末余额	递延所得税资产和 负债期末互抵金额	抵销后递延所得税 资产或负债期末余额
递延所得税资产	561,571	1,294,176	419,815	1,291,654
递延所得税负债	561,571	224,024	419,815	283,081

(4)未确认递延所得税资产明细

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
其他可抵扣暂时性差异	830,630	790,191
可抵扣亏损	5,547,431	4,875,741
合计	6,378,061	5,665,932

(5)未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

人民币千元

年份	2025年12月31日	2024年12月31日
2025	-	5,272
2026	190,326	190,008
2027	40,585	20,920
2028	238,789	215,536
2029	199,050	148,322
2029年之后	4,878,681	4,295,683
合计	5,547,431	4,875,741

(6)未确认递延所得税负债

在计算递延所得税时并不考虑如果转让所持股权投资所产生的税额，因为本公司的意图是持有这些股权投资而非转让以实现收益。

20、其他非流动资产

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
诉讼保证金	152,033	117,624
预付设备款	38,745	16,296
资产证券化保证金	27,799	60,296
一年以上定期存款及其他债券投资	-	49,837
其他	184,882	76,774
合计	403,459	320,827

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

21、短期借款

短期借款分类

项目	人民币千元	
	2025年12月31日	2024年12月31日
信用借款	6,673,792	4,748,720
合计	6,673,792	4,748,720

22、衍生金融负债

项目	人民币千元	
	2025年12月31日	2024年12月31日
外汇及其他衍生金融工具 - 不适用套期会计	152,525	268,149
外汇及其他衍生金融工具 - 适用套期会计	37,056	10,431
合计	189,581	278,580

23、应付票据

种类	人民币千元	
	2025年12月31日	2024年12月31日
商业承兑汇票	221,808	202,821
银行承兑汇票	400,852	236,674
合计	622,660	439,495

2025年12月31日，本集团无已到期未支付的应付票据。

24、应付账款

项目	人民币千元	
	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以内	5,379,999	4,881,335
1至2年	43,276	14,600
2至3年	4,125	11,061
3年以上	34,349	27,869
合计	5,461,749	4,934,865

2025年12月31日，本集团无重大的账龄超过一年的应付账款。

注：本年度应付账款中包括属于供应商融资安排的应付账款余额人民币1,040,262千元(2024年12月31日：人民币1,595,824千元)。供应商融资安排下的应付账款的付款到期日为发票日后90至180天，不属于供应商融资安排的可比应付账款具有类似的付款条件。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

24、应付账款 - 续

注： - 续

本集团开展了反向保理安排，根据该项供应商融资安排，参与的供应商可以在不受集团影响的情况下，选择从金融机构提前收到该安排下对应的发票款项。无论供应商是否选择提前收款，本集团将在约定的付款到期日向金融机构偿还全额发票款项。

本集团可以向金融机构提供担保(也可以直接向供应商提供担保)，但不会因提前付款而向金融机构支付利息或其他费用。

由于该安排并未允许本集团通过延长原付款期向金融机构还款的方式获得金融机构的融资，相关应付账款在签订供应商融资安排协议时没有实质性修订，仍代表了在日常运营过程中本集团与供应商正式商定的为购买货物或接受服务的支付义务，因此本集团认为对金融机构的欠款应归类为应付账款。

公司支付给金融机构的结算款被视为经营性现金流量因为它们是日常经营过程中为购买商品或接受服务而支付的款项。供应商融资安排对公司的流动性风险没有影响。

25、合同负债

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
销售折扣款项	813,747	941,955
预收款项	975,743	868,809
合计	1,789,490	1,810,764

26、应付职工薪酬

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
短期职工薪酬	643,371	539,144
离职后福利	46,389	53,100
股份支付(附注(十三))	110	14,191
其他短期福利	197,286	185,565
小计	887,156	792,000
一年内到期的长期应付职工薪酬	49,568	59,784
合计	936,724	851,784

27、应交税费

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
企业所得税	322,939	276,343
增值税	187,569	212,957
其他	28,660	27,461
合计	539,168	516,761

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

28、其他应付款

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
应付股利	750	750
其他应付款	1,417,343	1,416,569
合计	1,418,093	1,417,319

(1)其他应付款

按款项性质列示其他应付款

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
应付日常经营费用	762,284	692,046
转移应收账款且继续涉入形成的负债	29,191	21,127
收购形成的延迟应付款	100,000	131,000
无形资产应付款项	43,944	100,350
应付金融机构	886	6,692
其他	481,038	465,354
合计	1,417,343	1,416,569

29、一年内到期的非流动负债

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
一年内到期的关联方借款	2,359,991	-
一年内到期的长期借款	819,790	1,493,018
一年内到期的应付债券	489,394	574,562
一年内到期的租赁负债	156,028	163,133
合计	3,825,203	2,230,713

30、其他流动负债

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
授予子公司少数股东的看跌期权	544,725	488,531
应付退货款	344,273	284,287
索赔	39,846	11,264
其他	415	374
合计	929,259	784,456

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

31、长期借款

长期借款分类

人民币千元

项目	2025年 12月31日	借款利率	2024年 12月31日	借款利率
担保借款(注1)	-	-	352,017	3.20%-3.40%
信用借款	2,327,304	1.65%-6.45%	3,307,626	1.73%-9.79%
小计	2,327,304		3,659,643	
减：一年内到期的长期借款	(819,790)		(1,493,018)	
合计	1,507,514		2,166,625	

注1：担保借款的情况，请参见附注(十)、关联方及关联方交易。

注2：长期借款到期日分析请参见附注(八)、2。

32、应付债券

(1)应付债券

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
公司债券系列B	5,383,470	6,894,719
减：一年内到期的应付债券	(489,394)	(574,562)
合计	4,894,076	6,320,157

(2)至资产负债表日止，本集团预期偿还债券本金的情况如下：

人民币千元

	2025年12月31日
资产负债表日后第1年	489,394
资产负债表日后第2年	489,394
资产负债表日后第3年	489,394
资产负债表日后第4年	489,394
以后年度	3,425,894
合计	5,383,470

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

32、应付债券 - 续

(3) 应付债券的增减变动

人民币千元											
债券名称	发行面值 (人民币)	发行面值 (新谢克尔)	发行日期	债券到期期限	发行金额	2025年 1月1日	溢折价 摊销	CPI及汇率 变动影响	本期 偿还	外币报表 折算	2025年 12月31日
公司债券系列 B	2,673,640	1,650,000	2006-12-04	2020年11月-2036年11月	3,043,742	2,890,593	200	426,854	(1,005,619)	(74,572)	2,237,456
公司债券系列 B	843,846	513,527	2012-01-16	2020年11月-2036年11月	842,579	876,223	9,170	131,418	(301,483)	(22,991)	692,337
公司债券系列 B	995,516	600,000	2013-01-07	2020年11月-2036年11月	1,120,339	1,077,469	3,967	160,781	(365,644)	(28,197)	848,376
公司债券系列 B	832,778	533,330	2015-02-01	2020年11月-2036年11月	1,047,439	1,002,056	(2,423)	149,367	(336,078)	(26,181)	786,741
公司债券系列 B	418,172	266,665	2015年1-6月	2020年11月-2036年11月	556,941	539,058	(6,490)	80,170	(177,507)	(14,058)	421,173
公司债券系列 B	497,989	246,499	2020-05-05	2020年11月-2036年11月	692,893	509,320	(7,626)	75,816	(166,832)	(13,291)	397,387
合计						6,894,719	(3,202)	1,024,406	(2,353,163)	(179,290)	5,383,470

公司债券系列 B 总面值为 38.1 亿新谢克尔(扣除自购部分, 总面值为 29.58 亿新谢克尔), 债券基准年利率为 5.15%。债券本金将于 2020 年至 2036 年间分 17 期等额偿还。

2024 年 8 月 5 日, Solutions 董事会批准了回购公司债券系列 B 的计划, 回购金额不超过 5,000 万美元(折合人民币约 3.56 亿元)。2024 年 9 月 1 日, Solutions 以总对价约 5,000 万美元(折合人民币约 3.56 亿元)购回面值为 1.29081 亿新谢克尔的债券。

2025 年 5 月 26 日, Solutions 董事会再次批准了回购公司债券系列 B 的计划, 回购金额不超过美元 3 亿元(折合人民币约 21.48 亿元)。2025 年 5 月 29 日, Solutions 以总对价约 2.68 亿美元(折合人民币约 19.27 亿元)购回面值为 6.42448 亿新谢克尔的债券。此次债券回购产生损失美元 900 万元(折合人民币 6,800 万元), 已相应计入财务费用。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

33、租赁负债

人民币千元

项目	2025年12月31日	利率	2024年12月31日	利率
租赁负债	907,254	1.0%-14.1%	773,548	1.5%-15.4%
减：一年内到期的租赁负债	(156,028)		(163,133)	
长期租赁负债净值	751,226		610,415	

34、长期应付职工薪酬

长期应付职工薪酬

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
离职后福利-设定受益计划负债	490,562	453,398
减：计划资产公允价值	(63,751)	(54,186)
离职后福利-设定受益计划净负债	426,811	399,212
提前退休义务-设定受益计划负债	67,828	78,054
设定收益计划净负债	494,639	477,266
其他长期福利	91,824	126,373
合计	586,463	603,639
其中列于：		
应付职工薪酬	49,568	59,784
长期应付职工薪酬	536,895	543,855

(1) 设定受益计划净负债在财务报表中确认的金额及其变动如下：

人民币千元

项目	设定受益计划义务现值		计划资产		设定受益计划净负债	
	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
一、1月1日	531,452	593,169	54,186	59,884	477,266	533,285
二、计入当年损益的设定受益成本						
1、当年服务成本	20,261	26,801	-	-	20,261	26,801
2、过去服务成本	-	(7,200)	-	-	-	(7,200)
3、利息净额	21,659	20,783	2,722	2,556	18,937	18,227
4、结算利得/损失	6,051	29,358	-	-	6,051	29,358
5、汇兑损益	56,115	(3,889)	7,465	(306)	48,650	(3,583)
6、提前退休相关精算利得/损失	953	(755)	-	-	953	(755)
三、计入其他综合收益的设定受益成本						
1、精算损失/利得	7,465	(31,779)	4,436	2,542	3,029	(34,321)
2、外币报表折算差	(12,808)	7,675	(1,664)	817	(11,144)	6,858
四、其他变动						
1、已支付的福利	(72,758)	(102,711)	(8,216)	(13,507)	(64,542)	(89,204)
2、上缴至资产计划	-	-	4,822	2,200	(4,822)	(2,200)
五、12月31日	558,390	531,452	63,751	54,186	494,639	477,266

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

34、长期应付职工薪酬 - 续

(2)精算假设和敏感性分析

主要精算假设

	2025年12月31日	2024年12月31日
折现率(注)	1.8%-3.3%	1.8%-3.0%

注：折现率根据不同地理区域和福利类型确定。

对于死亡率的假设是基于公开发布的统计数据和被普遍接受的比率。在假定其他假设维持稳定不变的情况下，折现率在报表日的预计变动对设定收益计划的义务的影响如下：

人民币千元

	2025年12月31日	
	上升1%	下降1%
设定受益计划变动	(36,711)	43,693

35、预计负债

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	形成原因
未决诉讼	210,045	164,271	因尚未判决的诉讼导致本集团需承担对可能败诉的判决结果形成的现时义务，其履行很可能导致经济利益的流出且该义务的金额能够可靠计量。
土地恢复费	211,997	147,446	
其他	2,305	4,773	
合计	424,347	316,490	

36、其他非流动负债

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
关联方资金拆借(附注(十)、5(5))	2,359,991	2,330,911
少数股东看跌期权	-	292,589
减：一年内到期的其他非流动负债	(2,359,991)	-
合计	-	2,623,500

37、股本

人民币千元

项目	2025年1月1日	本期变动		2025年12月31日
		发行新股	回购并注销股份	
股本	2,329,812	-	-	2,329,812

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

38、资本公积

人民币千元

项目	2025年1月1日	本期增加	本期减少	2025年12月31日
股本溢价	12,606,562	-	-	12,606,562
其他资本公积	343,902	-	(83,341)	260,561
合计	12,950,464	-	(83,341)	12,867,123

39、其他综合收益

人民币千元

项目	2025年1月1日	本期发生额				2025年12月31日
		本期所得税前发生额	减：以前年度计入其他综合收益本年转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司所有者	
一、以后不能重分类进损益的其他综合收益	116,584	(3,029)	-	(586)	(2,443)	114,141
其中：重新计算设定受益计划净负债和净资产的变动	87,909	(3,029)	-	(586)	(2,443)	85,466
其他权益工具投资公允价值变动	28,675	-	-	-	-	28,675
二、以后将重分类进损益的其他综合收益	1,604,444	(202,534)	(52,344)	(2,353)	(147,837)	1,456,607
其中：现金流量套期损益的有效部分	23,241	(69,058)	(52,344)	(2,353)	(14,361)	8,880
外币财务报表折算差额	1,581,203	(133,476)	-	-	(133,476)	1,447,727
其他综合收益合计	1,721,028	(205,563)	(52,344)	(2,939)	(150,280)	1,570,748

40、盈余公积

人民币千元

项目	2025年1月1日	本期增加	本期减少	2025年12月31日
法定盈余公积	294,796	-	-	294,796
任意盈余公积	3,814	-	-	3,814
合计	298,610	-	-	298,610

41、未分配利润

人民币千元

项目	本期金额	上期金额
期初未分配利润	1,680,382	4,678,091
加：本期归属于母公司所有者的净亏损	(1,045,719)	(2,903,204)
减：对持有看跌期权子公司的少数股东的分配	(131,686)	(69,512)
提取盈余公积	-	(24,993)
期末未分配利润	502,977	1,680,382

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

42、营业收入和营业成本

人民币千元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	28,886,199	21,301,378	29,435,604	22,730,889
其他业务	58,387	20,475	52,442	18,036
合计	28,944,586	21,321,853	29,488,046	22,748,925

43、税金及附加

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
境外流转税	28,162	29,988
其他	74,076	70,339
合计	102,238	100,327

44、销售费用

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,810,824	1,921,537
折旧与摊销	908,544	955,199
广告费	288,392	295,674
仓库保管费	186,124	154,770
登记注册费	148,339	138,531
差旅费	134,915	126,026
专业服务费	103,380	114,060
保险费	76,038	95,313
诉讼赔偿	2,682	267,151
其他	326,937	332,509
合计	3,986,175	4,400,770

45、管理费用

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	524,908	492,153
专业服务费	450,697	233,964
IT技术费	149,922	139,007
折旧与摊销	144,099	118,313
成本分摊协议	49,385	66,506
办公租赁修理费	36,326	38,422
其他	118,643	97,078
合计	1,473,980	1,185,443

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

46、研发费用

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	222,187	220,061
折旧与摊销	66,878	64,743
材料费	28,403	22,232
实验费	26,957	24,910
专业服务费	20,246	22,306
办公租赁修理费	16,828	14,002
其他	43,201	48,073
合计	424,700	416,327

47、财务费用

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
贷款及应付债券的利息支出及手续费	1,008,800	1,066,778
净汇兑损失	710,749	560,080
应付债券相关CPI变动净损失	165,400	255,618
存款及应收款项的利息收入	(192,291)	(242,845)
资产证券化应收账款终止确认的损失	230,243	219,652
看跌期权的重估净损失(收益)	107,777	(259,380)
租赁负债利息支出	57,212	40,449
设定受益计划资产和义务，以及提前退休产生的净利息费用	18,925	19,192
其他	125,880	110,286
合计	2,232,695	1,769,830

48、投资收益

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	9,638	8,201
其他	2,325	2,324
合计	11,963	10,525

49、公允价值变动损益

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
衍生金融资产/负债	177,185	(8,272)
其他	42,301	(37,802)
合计	219,486	(46,074)

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

50、信用减值损失

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据及应收账款坏账损失	(116,577)	(103,524)
其他应收款坏账转回利得	1,031	3,811
合计	(115,546)	(99,713)

51、资产减值损失

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产减值损失	(247,008)	(634,114)
存货跌价损失	(159,047)	(162,787)
无形资产减值损失	(15,867)	(161,126)
在建工程减值损失	(11,008)	(3,331)
合计	(432,930)	(961,358)

52、资产处置收益

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额	计入本期非经常性损益的金额
固定资产处置收益	16,963	40,985	16,963
无形资产处置收益(损失)	(247)	7,123	(247)
合计	16,716	48,108	16,716

53、所得税费用

(1)所得税费用表

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	426,506	439,848
递延所得税费用(利得)	(80,284)	301,259
以前年度(多提)或者少提所得税	(101)	37,795
合计	346,121	778,902

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

53、所得税费用 - 续

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
亏损总额	(699,598)	(2,124,302)
按 25% 的税率计算的所得税费用	(174,900)	(531,076)
税收优惠的影响	(12,715)	(7,232)
不可抵扣费用、免税收入及其他净影响	415,525	47,808
汇兑损益的影响	(66,081)	165,229
利用以前年度未确认递延所得税资产的可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的影响	(5,356)	(2,954)
本年度未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损的影响	168,576	417,256
调整以前期间所得税的影响	(101)	37,795
子公司适用不同税率的影响	(63,117)	186,598
权益法核算下长期股权投资的投资收益的影响	(3,219)	(2,758)
税率变化导致的递延所得税影响	(1,322)	341,041
冲回以前年度可抵扣亏损确认的递延所得税资产及本年将以前年度产生的未确认递延所得税资产的可抵扣亏损确认递延所得税资产	88,831	127,195
所得税费用	346,121	778,902

54、其他综合收益

具体参见附注(五)、39。

55、政府补助

人民币千元

种类	列报项目	计入当期损益的金额	计入上期损益的金额
与收益相关的政府补助	营业外收入	16,498	6,268
与资产相关的政府补助	固定资产、无形资产	10,372	12,114

56、现金流量表项目

(1) 收到其他与经营活动有关的现金

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
金融衍生品交易	-	159,217
金融机构保证金	22,552	83,292
利息收入	63,733	110,267
政府补助	17,501	6,268
与产品责任有关的赔偿	186,867	-
其他	60,818	189,585
合计	351,471	548,629

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

56、现金流量表项目 - 续

(2)支付其他与经营活动有关的现金

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
金融衍生品交易	632,808	309,927
金融机构保证金	71,112	41,613
专业服务费	590,901	364,417
广告费及销售服务费	270,237	286,467
IT及通讯费	234,502	220,619
仓储及相关费用	196,490	197,662
登记注册费	145,197	142,700
保险费	114,736	132,979
差旅费	107,042	87,641
诉讼赔偿	-	257,201
其他	953,206	959,304
合计	3,316,231	3,000,530

(3)收到其他与投资活动有关的现金

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
其他权益工具投资的股利	-	2,324
与投资相关的补助	-	-
合计	-	2,324

(4)支付其他与投资活动有关的现金

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
短期和长期投资	124,725	125,641
合计	124,725	125,641

(5)收到其他与筹资活动有关的现金

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
收到关联方借款(注)	789,364	569,822
债券对冲交易	845,416	403,236
票据保证金	226,131	46,568
其他	-	10,072
合计	1,860,911	1,029,698

注： 关联方借款情况，请参见附注(十)、关联方及关联方交易。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

56、现金流量表项目 - 续

(6)支付其他与筹资活动有关的现金

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
债券对冲交易	165,934	270,667
偿还租赁负债	181,873	183,208
票据保证金	276,460	69,243
买入期权行权	423,114	-
其他	441	460
合计	1,047,822	523,578

57、现金流量表补充资料

(1)现金流量表补充资料

人民币千元

补充资料	本期发生额	上期发生额
1. 将净亏损调节为经营活动现金流量:		
净亏损	(1,045,719)	(2,903,204)
加: 资产减值准备	432,930	961,358
信用减值损失	115,546	99,713
固定资产及投资性房地产折旧	1,033,181	1,081,821
使用权资产折旧	187,076	194,390
无形资产摊销	883,476	889,460
处置及报废固定资产、无形资产和 其他长期资产的收益	(16,716)	(48,108)
公允价值变动损益	(219,486)	46,074
财务费用	2,229,841	908,791
投资收益	(11,963)	(10,525)
递延所得税资产(增加)减少	(34,983)	315,167
递延所得税负债减少	(45,301)	(13,908)
存货的(增加)减少	(640,792)	1,801,866
经营性应收项目的增加	(592,368)	(213,492)
经营性应付项目的增加	1,773,971	669,167
其他	-	(17,939)
经营活动产生的现金流量净额	4,048,693	3,760,631
2. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金及现金等价物的期末余额	3,353,326	3,583,963
减: 现金及现金等价物的期初余额	3,583,963	4,857,358
现金及现金等价物净减少额	(230,637)	(1,273,395)

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

57、现金流量表补充资料 - 续

(2) 现金和现金等价物的构成

项目	人民币千元	
	2025年12月31日	2024年12月31日
现金		
其中：库存现金	1,107	1,317
可随时用于支付的银行存款	3,352,219	3,582,646
期末现金及现金等价物余额	3,353,326	3,583,963

58、所有权或使用权受到限制的资产

项目	人民币千元	
	2025年12月31日	受限原因
货币资金	96,974	银行承兑汇票票据保证金
其他非流动资产	152,033	诉讼保证金
合计	249,007	

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

59、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

人民币千元

项目	2025年12月31日		
	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：欧元	31,639	8.253	261,120
美元	29,416	7.029	206,768
以色列新谢克尔	72,202	2.203	159,062
巴西雷亚尔	112,329	1.277	143,444
阿根廷比索	7,921,458	0.005	39,607
俄罗斯卢布	404,859	0.090	36,437
罗马尼亚列伊	21,086	1.619	34,139
波兰兹罗提	15,336	1.952	29,936
其他			288,673
合计			1,199,186
应收账款			
其中：巴西雷亚尔	988,710	1.277	1,262,583
欧元	67,666	8.253	558,444
南非兰特	541,882	0.423	229,216
罗马尼亚列伊	111,158	1.619	179,965
美元	20,633	7.029	145,026
英镑	8,874	9.453	83,887
加拿大元	12,535	5.128	64,278
以色列新谢克尔	17,382	2.203	38,293
匈牙利福林特	1,614,616	0.021	33,907
捷克克朗	88,491	0.3407	30,147
土耳其里拉	175,206	0.164	28,734
其他			242,057
合计			2,896,537
其他应收款			
其中：欧元	22,715	8.253	187,466
以色列新谢克尔	27,005	2.203	59,491
英镑	5,621	9.453	53,133
巴西雷亚尔	29,711	1.277	37,941
其他			43,743
合计			381,774

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

59、外币货币性项目 - 续

(1) 外币货币性项目 - 续

人民币千元

项目	2025年12月31日		
	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
其他流动资产			
其中：巴西雷亚尔	91,903	1.277	117,360
以色列新谢克尔	52,213	2.203	115,026
欧元	8,106	8.253	66,900
阿根廷比索	7,880,691	0.005	39,403
乌克兰格里夫纳	233,221	0.166	38,715
智利比索	3,191,075	0.008	25,529
加拿大元	2,854	5.128	14,634
土耳其里拉	80,617	0.164	13,221
英镑	1,353	9.453	12,792
其他			73,662
合计			517,242
长期应收款			
其中：巴西雷亚尔	92,563	1.277	118,203
合计			118,203
其他非流动资产			
其中：巴西雷亚尔	215,850	1.277	275,641
其他			9,208
合计			284,849
短期借款			
其中：乌克兰格里夫纳	169,919	0.166	28,207
阿根廷比索	2,676,567	0.005	13,537
合计			41,744
应付账款			
其中：以色列新谢克尔	489,081	2.203	1,077,445
欧元	60,555	8.253	499,763
巴西雷亚尔	160,182	1.277	204,552
美元	3,471	7.029	24,397
其他			81,520
合计			1,887,677
其他应付款			
其中：以色列新谢克尔	102,793	2.203	226,454
巴西雷亚尔	86,911	1.277	110,985
欧元	8,654	8.253	71,419
其他			139,409
合计			548,267

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

59、外币货币性项目 - 续

(1) 外币货币性项目 - 续

人民币千元

项目	2025年12月31日		
	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
合同负债			
其中：欧元	26,322	8.253	217,232
巴西雷亚尔	54,034	1.277	69,002
加拿大元	8,046	5.128	41,259
土耳其里拉	81,088	0.164	13,298
其他			42,068
合计			382,859
一年内到期的非流动负债			
其中：人民币	2,000,000	1.004	2,008,550
以色列新谢克尔(CPI 相关)	246,665	2.203	543,403
欧元	1,637	8.253	13,509
其他			33,935
合计			2,599,397
其他流动负债			
其中：欧元	6,536	8.253	53,939
其他			3,767
合计			57,706
应付债券			
其中：以色列新谢克尔(CPI 相关)	2,221,551	2.203	4,894,076
合计			4,894,076
预计负债和长期应付款			
其中：巴西雷亚尔	152,289	1.277	194,473
以色列新谢克尔	54,367	2.203	119,771
合计			314,244
租赁负债			
其中：以色列新谢克尔(CPI 相关)	34,065	2.203	75,046
欧元	5,530	8.253	45,638
以色列新谢克尔	5,820	2.203	12,821
其他			38,342
合计			171,847

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

59、外币货币性项目 - 续

(2)重要的境外经营实体

境外经营实体	主要经营地	业务性质	记账本位币
ADAMA France S.A.S	法国	化工农药产品的分销	美元
ADAMA Brasil S/A	巴西	化工农药产品的生产、销售、注册	美元
ADAMA Deutschland GmbH	德国	化工农药产品的分销、注册	美元
ADAMA India Private Ltd.	印度	化工农药产品的生产、销售、注册	印度卢比
Makhteshim Agan of North America Inc.	美国	化工农药产品的生产、销售、注册	美元
Control Solutions Inc.	美国	化工农药产品的生产、销售、注册	美元
ADAMA Agan Ltd.	以色列	化工农药产品的生产、销售、注册	美元
ADAMA Makhteshim Ltd.	以色列	化工农药产品的生产、销售、注册	美元
ADAMA Australia Pty Limited	澳大利亚	化工农药产品的分销	澳元
ADAMA Italia SRL	意大利	化工农药产品的分销	美元
ADAMA Northern Europe B.V.	荷兰	化工农药产品的分销	美元
Alligare LLC	美国	化工农药产品的生产、销售、注册	美元

上述子公司的记账本位币是可以体现主要经济环境的常用货币。

(六) 合并范围的变更

本期无合并范围的变更。

(七) 在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

企业集团的构成(主要子公司)

子公司名称	主要经营地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
			直接	间接	
ADAMA France S.A.S	法国	化工农药产品的分销	-	100	设立
ADAMA Brasil S/A	巴西	化工农药产品的生产、销售、注册	-	100	收购
ADAMA Deutschland GmbH	德国	化工农药产品的分销、注册	-	100	设立
ADAMA India Private Ltd.	印度	化工农药产品的生产、销售、注册	-	100	设立
Makhteshim Agan of North America Inc.	美国	化工农药产品的生产、销售、注册	-	100	设立
Control Solutions Inc.	美国	化工农药产品的生产、销售、注册	-	100	收购
ADAMA Agan Ltd.	以色列	化工农药产品的生产、销售、注册	-	100	重组
ADAMA Makhteshim Ltd.	以色列	化工农药产品的生产、销售、注册	-	100	重组
ADAMA Australia Pty Limited	澳大利亚	化工农药产品的分销	-	100	收购
ADAMA Italia SRL	意大利	化工农药产品的分销	-	100	设立
ADAMA Northern Europe B.V.	荷兰	化工农药产品的分销	-	55	收购
Alligare LLC	美国	化工农药产品的生产、销售、注册	-	100	收购
安道麦安邦	中国	化工农药产品的生产、分销	100	-	收购
安道麦辉丰(江苏)有限公司 (“安道麦辉丰江苏”)	中国	化工农药产品的生产、分销	51	-	收购

(七) 在其他主体中的权益 - 续

2、在合营企业和联营企业中的权益

人民币千元

	期末余额	期初余额
合营企业		
不重要的合营企业	2,129	1,907
联营企业		
不重要的联营企业	37,183	28,320
合计	39,312	30,227

不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

人民币千元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	2,129	1,907
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	269	444
--其他综合收益	(47)	26
--综合收益总额	222	470
联营企业：		
投资账面价值合计	37,183	28,320
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	9,369	7,757
--其他综合收益	2,817	(6,788)
--综合收益总额	12,186	969

(八) 与金融工具相关的风险

本集团在全球范围内开展业务，因此，在日常经营活动中面临的风险主要包括信用风险、流动性风险、利率风险、汇率和通货膨胀风险。为了有效降低这些风险造成的影响，本集团采用的方法是使用多项金融衍生工具，包括套期保值以及期权。

衍生金融工具交易主要发生在与以色列及其他境外的各大金融机构之间，所以本集团管理层认为本集团面临的与衍生金融工具相关的信用风险较低。

本注释主要说明了本集团衡量和管理上述风险的目标、政策和流程。

董事会负责本集团风险管理政策框架的建立和监督。财务委员负责本集团实际风险管理政策的制定和监督。财务总监定期向财务委员会报告上述风险。

本集团制定风险管理政策以识别和分析面对的风险，设定恰当的风险限制和控制以及监控风险以符合所设限制。本集团定期审阅所面对的风险及风险管理方式，以应对市场情况和本集团活动的变化。本集团通过培训和管理标准及流程建立严格并具建设性的控制环境，以使本集团员工理解他们的职责和义务。

(八) 与金融工具相关的风险 - 续

1、信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行合同义务，造成另一方发生财务损失的风险。本集团的信用风险主要来自金融机构存款、应收账款、其他应收款项及长期应收款等。

应收账款及其他应收款

本集团的收入来自分布在全球范围的客户，包括跨国公司、制造业公司，也包括分销商、农场主、代理商以及农化产品生产商，他们不仅购买本集团产品直接使用，也购买本集团产品作为其自身生产所需中间产品。

本集团签订了应收账款证券化协议，具体情况参见附注(五)、5(5)。此外，本集团于2025年9月与一家国际保险公司更新为期两年的保险协议，每年的保障上限金额为美元1.5亿元，该赔偿以保险标的价值的90%为限。

本集团所面临的信用风险主要受每个客户各自特征以及客户所处国家和地区特征的影响，包括客户开展业务的行业和所处国家和地区的流动性风险。

根据本集团的信用政策，本集团对现有及新客户进行持续的信用评估，在向新客户发货或确定付款政策之前都对其进行深入的信用审查。该审查包括检查的新客户在外部机构(如保险公司)的信用等级评价。每个客户的应收账款余额都不能超过信用限额最大值，且该额度每年复核。如果客户不能满足本集团的信用条件，则需要预付货款或提供抵押物。

本集团的大部分客户都是合作多年的企业。本集团在监控信用风险时，将客户按照地理区域、所处行业、账龄以及财务状况等条件将客户分类管理。被分类为“高风险”的客户将被管理层主要监控。在特定国家，主要是巴西，一些客户在交易时被要求提供抵押物(比如农业用地或者机器设备)，并且需要持续检查抵押物的价值。在这些国家，如果发生了坏账风险，本集团按照扣除抵押物价值后的部分记录信用损失准备。

此外，本集团将持续关注东欧以及南美的经济形势。

本集团确认的资产减值准备反映了应收账款、其他应收款及投资的信用风险，并按照其整个存续期内预期信用损失的金额确定。详见附注(三)、11、12以及14。

现金及银行存款

本集团将现金和存款存在信用等级较高的银行。这些银行需要维持资本充足或在不同经济环境下保证资金安全。

担保

本集团政策规定仅向被投资公司提供财务担保。

(八) 与金融工具相关的风险 - 续**1、信用风险 - 续**

本集团对已逾期但经个别方式和组合方式评估后均未减值的应收款项的期限分析如下：

期限	人民币千元
逾期 90 天以内(含 90 天)	533,262
逾期 90 天以上	657,545
合计	1,190,807

本集团对于基于地域分布而具有相似风险特征的应收款项采用组合计提的方式评估损失准备。评估预期信用损失采用的模型考虑包括账龄分析、历史损失情况等因素，并针对可观察的反应当下以及未来经济状况等影响因素做出适当调整。

当具体某一应收款项的信用风险自初始确认后显著增加时，本集团采用个别计提方式或组合计提方式确认其损失准备，主要是针对特定国家子公司存在的大量小金额的相互类似应收款项，它们来自数量巨大的客户。

本集团应收账款信用风险敞口中包含人民币 6,801,553 千元的应收账款与“整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)”类别有关，人民币 784,538 千元的应收账款与“整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)”类别有关。本集团其他应收款信用风险敞口中包含人民币 14,220 千元的其他应收款与“整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)”类别有关。其他以摊余成本计量的所有金融资产以及以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的信用风险敞口与“未来 12 个月内预期信用损失”有关。

2、流动性风险

流动风险是本集团履行已到来的金融义务时遇到的困难。在通常和面对压力情况下，本集团管理流动风险保证适当的流动性来及时满足支付义务，免受不必要的损失或者损害本集团的声誉。

现金流预测的决定同时在本集团整体层面以及所含子公司层面作出。本集团考察其目前的流动性预测以便确定有足够的现金满足必要的经营需求，其中包括要满足金融负债所需金额，同时严格监控以确保在任何时候都将有未使用的信贷框架，使本集团不会超出被授予的信贷额度并确保满足的所需财务标准。这些预测考虑的事项包括公司使用债务融资活动的计划、符合必要的财务指标、满足一定的流动性比率和遵守外部法律法规要求等。

当持有不需用于正在进行的经营活动的盈余现金时，本集团会做一些短期计息投资。

(八) 与金融工具相关的风险 - 续

2、流动性风险 - 续

本集团于资产负债表日的金融负债按未折现的合同现金流量(包括按合同利率(如果是浮动利率则按年末的现行利率)计算的利息)的剩余合约期限, 以及被要求支付的最早日期如下:

人民币千元

	1年以内	1年至2年	2年至5年	5年及以上	未折现现金流量合计	账面价值
非衍生金融负债						
短期借款	6,833,357	-	-	-	6,833,357	6,673,792
应付票据	622,660	-	-	-	622,660	622,660
应付账款	5,461,749	-	-	-	5,461,749	5,461,749
其他应付款	1,418,093	-	-	-	1,418,093	1,418,093
其他流动负债	544,725	-	-	-	544,725	544,725
应付债券	741,883	740,224	1,404,959	4,124,732	7,011,798	5,383,470
长期借款	881,049	789,203	774,328	-	2,444,580	2,327,304
长期应付款	9,343	23,021	42,066	151,968	226,398	164,735
租赁负债	216,672	175,467	216,666	1,068,131	1,676,936	907,254
其他非流动负债	2,398,650	-	-	-	2,398,650	2,359,991
衍生金融负债						
外汇衍生金融工具	177,605	-	-	-	177,605	177,605
CPI 远期合约	11,976	-	-	-	11,976	11,976
合计	19,317,762	1,727,915	2,438,019	5,344,831	28,828,527	26,053,354

3、市场风险

市场风险是指市场价格变动产生的风险, 包含汇率、CPI、利率以及资本工具价格的变动, 这些变动会影响本集团的收入或者所持金融工具的价值。本集团市场风险管理旨在监控本集团的风险敞口至可接受的水平, 并优化经营回报。

在日常经营过程中, 本集团开展衍生金融工具交易和承担一些金融债务以管理市场风险。所有这些交易都是在财务委员会的指导下进行的。

(1) 汇率及通货膨胀风险

本集团承受的汇率风险主要与销售、采购、支出、贷款等采用的货币不同于本集团各公司的记账本位币有关, 主要风险敞口涉及欧元、巴西雷亚尔、美元以及以色列新谢克尔, 还包括少部分英镑、波兰兹罗提、澳元、印度卢比、阿根廷比索、加拿大加元、南非兰特、乌克兰格里夫纳以及人民币等。

本集团使用外汇金融工具 - 远期外汇合约和外汇期权来对冲来源于现有资产和负债以及预计收入和成本的美元现金流量的汇率风险。

本集团对冲次年部分预计的采购和销售的汇率风险。同样, 本集团会对冲大部分不以美元计价的财务余额。本集团主要以距离财务报告日不超过一年到期的货币衍生金融工具来对冲汇率风险。

本集团持有的应付债券与 CPI 挂钩, 因此, 当 CPI 上升或者新谢克尔兑美元汇率变动时, 都会对相关公司的记账本位币(美元)产生重大影响。本集团已经利用外汇期权和远期外汇合约对冲了与所发行的应付债券相关的大部分汇率风险敞口。

(八) 与金融工具相关的风险 - 续

3、市场风险 - 续

(1) 汇率及通货膨胀风险 - 续

A. 本集团于资产负债表日的各外币资产负债项目汇率风险敞口汇总如下。出于列报考虑，风险敞口金额以人民币千元列示，以资产负债表日即期汇率折算。

人民币千元

项目	2025年12月31日	
	总资产	总负债
美元	3,353,204	2,456,826
欧元	1,134,491	924,350
巴西雷亚尔	1,955,172	384,539
以色列新谢克尔(CPI 相关)	3,683	5,522,590
以色列新谢克尔(非 CPI 相关)	372,547	1,331,923
其他	1,821,470	2,432,203
合计	8,640,567	13,052,431

B. CPI 及外汇相关的衍生金融工具的风险敞口列示如下：

人民币千元

	2025年12月31日					
	应收货币	应付货币	平均到期日	美元面值	人民币面值	公允价值
远期外汇合约 和外汇期权	美元	欧元	10/05/2026	403,454	2,835,800	(5,197)
	美元	波兰兹罗提	18/03/2026	16,367	115,042	(141)
	美元	巴西雷亚尔	22/01/2026	171,035	1,202,174	2,431
	美元	英镑	15/02/2026	20,045	140,892	(168)
	美元	南非兰特	09/02/2026	31,549	221,752	(7,574)
	以色列新谢克尔	美元	09/02/2026	1,064,933	7,485,200	315,350
	美元	其他		839,368	5,899,750	(33,463)
CPI 远期合约	CPI	以色列新谢克尔	28/08/2026	501,567	3,525,417	(11,440)

C. 敏感性分析

本集团于资产负债表日美元对以下货币汇率以及 CPI 的变动将导致股东权益和净利润的变动情况如下。此影响按资产负债表日即期汇率折算为人民币千元列示。

人民币千元

	2025年12月31日			
	美元贬值 5%		美元升值 5%	
	股东权益	净利润(亏损)	股东权益	净利润(亏损)
以色列新谢克尔	62,366	28,861	(16,505)	4,738
英镑	(424)	(424)	424	424
欧元	(99,539)	6,120	98,027	(6,120)
巴西雷亚尔	16,012	16,012	(21,933)	(21,933)
波兰兹罗提	8,007	8,007	(7,436)	(7,436)
南非兰特	(1,547)	(1,547)	408	408
人民币	165,421	165,421	(146,966)	(146,966)
以色列新谢克尔(CPI 相关)	122,697	122,697	(122,697)	(122,697)

(八) 与金融工具相关的风险 - 续

3、市场风险 - 续

(2)利率风险

本集团在不同的国家拥有资产和负债，利率风险是由于不同国家之间经济环境的差异，主要风险敞口涉及浮动利率的变动。同时，由于本集团持有美元和欧元债务，上述债务会受到担保隔夜融资利率(SOFR)和欧元短期利率(ESTER)变动的的影响，尤其会受到担保隔夜融资利率变动的的影响。本集团会对因该利率变动而产生的影响进行季度总结，截至本财务报表批准报出日止，本集团并未对冲该项风险。

A.本集团于资产负债表日持有的计息金融工具如下：

固定利率金融工具：

人民币千元	
项目	期末余额
与 CPI 不相关	
金融资产	
其他非流动资产	1,567
金融负债	
长期借款(注)	2,221,304
长期应付款	23,089
其他非流动负债	351,441
合计	(2,594,267)
与 CPI 相关	
应付债券(注)	5,383,470

浮动利率金融工具：

人民币千元	
项目	期末余额
金融资产	
货币资金	694,509
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,223
其他流动资产	155,154
金融负债	
短期借款	6,673,792
长期借款(注)	106,000
长期应付款	129,492
其他非流动负债	2,008,550
合计	(8,066,948)

注： 包含一年内到期部分。

(九) 公允价值的披露

远期外汇合约的公允价值按照其公开市场价格确定(如果可以取得)。如果没有公开市场价格，公允价值按照合同约定的远期价格和处置前期间剩余期间的现行远期价格的差异按照恰当的利率进行折现确定。

外汇期权的公允价值按照银行报价确定。该报价的合理性通过对到期日前每项合同的条件和期限对未来现金流量进行预计，并使用资产负债表日类似的金融工具的市场利率通过布莱克-斯科尔斯模型进行折现。

1、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

对于银行存款、应收账款、应收款项融资、其他应收款、短期借款、应付账款和其他应付款等金融资产及负债，本集团管理层认为其账面价值接近或等于该等资产及负债的公允价值。对于账面价值与公允价值存在较大差异的非流动金融资产和负债组合，于下表中详细列示其账面价值和公允价值。

人民币千元

	2025年12月31日	
	账面价值	公允价值
金融资产：		
其他非流动资产及其他(注 1)	15,252	11,910
金融负债：		
长期借款及其他(注 2)	5,761,468	5,670,850
应付债券(注 3)	5,383,470	5,901,859

注 1： 其他非流动资产的公允价值根据未来现金流折现方法计算，折现率采用具有相似性质的投资的投资回报率(第二层次输入值)。

注 2： 长期借款的公允价值根据未来现金流折现方法计算，折现率采用具有相似性质的长期借款利率(第二层次输入值)。

注 3： 应付债券的公允价值根据证券交易牌价确定(第一层次输入值)。

2、用于进行现金流折现的利率如下：

货币	2025年12月31日(%)
美元	6.01 -7.80
人民币	1.66 -3.30

(九) 公允价值的披露 - 续**3、以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值**

下表列示了本集团在每个资产负债表日持续和非持续以公允价值计量的资产和负债于本报告期末的公允价值信息及其公允价值计量的层次。公允价值计量结果所属层次取决于对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次的输入值。三个层次输入值的定义如下：

第一层次输入值：在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

第二层次输入值：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；

第三层次输入值：相关资产或负债的不可观察输入值。

人民币千元

	期末公允价值
远期外汇合约和外汇期权 - 适用套期会计(第二层次)	11,232
远期外汇合约和外汇期权 - 不适用套期会计(第二层次)	248,566
其他权益工具投资(第二层次)	129,796
应收款项融资(第二层次)	30,767
其他非流动资产(第二层次)	27,799
其他(第二层次)	1,223

上述衍生工具均以第二层次公允价值进行持续计量。

金融工具	公允价值确认方法
远期外汇合约	公允价值按照合同约定的远期价格和处置前剩余期间的现行远期价格的差异按照恰当的类似金融工具利率进行折现确定。
外汇期权	公允价值基于布莱克-斯科尔斯模型计量。

4、本报告期内，持续的公允价值计量项目未发生各层级之间的转换。

5、本报告期内，本集团采用的估值技术未发生变更。

(十) 关联方及关联方交易**1、本集团的母公司情况**

人民币千元

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本 人民币千元	母公司对本集团的 持股比例(%)	母公司对本集团的 表决权比例(%)
先正达集团	上海	生产、销售农业化学 品、化肥、转基因种子	11,182,127	78.47	78.47

本集团最终控制方是中国中化。

(十) 关联方及关联方交易 - 续

2、本集团的子公司情况

本集团的子公司情况具体参见附注(七)、1。

3、本集团的合营和联营企业情况

本集团的合营和联营企业具体参见附注(五)、12。

本年与本集团发生关联方交易，或以前年度与本集团发生关联方交易形成余额的合营企业情况如下：

合营企业名称	与本集团关系
Innovaroma SA	合营企业

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本集团关系
Agro Jangada Ltda	同受中国中化控制
北京广源益农化学有限责任公司	同受中国中化控制
蓝星(北京)化工机械有限公司	同受中国中化控制
蓝星工程有限公司	同受中国中化控制
Dipagro LTDA	同受中国中化控制
Elkem Silicones Brasil Ltd.	同受中国中化控制
杭州(火炬)西斗门膜工业有限公司	同受中国中化控制
华夏汉华化工装备有限公司	同受中国中化控制
江苏淮河化工有限公司	同受中国中化控制
江苏优嘉植物保护有限公司	同受中国中化控制
江苏优士化学有限公司	同受中国中化控制
江苏扬农化工股份有限公司	同受中国中化控制
聊城鲁西多元醇新材料科技有限公司	同受中国中化控制
中化现代农业有限公司	同受中国中化控制
宁夏瑞泰科技股份有限公司	同受中国中化控制
PT Syngenta Indonesia	同受中国中化控制
Produtécnica Nordeste Comércio de Insumos Agrícolas Ltda.	同受中国中化控制
山东大成农化有限公司	同受中国中化控制
沈阳科创化学品有限公司	同受中国中化控制
沈阳沈化院测试技术有限公司	同受中国中化控制
沈阳中化农药化工研发有限公司	同受中国中化控制
中化(海南)农业生态有限公司	同受中国中化控制
中化(临沂)作物营养有限公司	同受中国中化控制
中化农化有限公司	同受中国中化控制
Sinochem International Crop Care (Overseas) Pte. Ltd.	同受中国中化控制
中化数智科技有限公司	同受中国中化控制
中化化肥有限公司及其分公司	同受中国中化控制
中化集团财务有限责任公司	同受中国中化控制
中化河北有限公司	同受中国中化控制
Sinochem International Crop Care (Overseas) Pte. Ltd.	同受中国中化控制

(十) 关联方及关联方交易 - 续

4、其他关联方情况 - 续

其他关联方名称	其他关联方与本集团关系
中化现代农业(湖南)有限公司	同受中国中化控制
中化现代农业(内蒙古)有限公司	同受中国中化控制
中化现代农业(新疆)有限公司	同受中国中化控制
中化现代农业(安徽)有限公司	同受中国中化控制
中化现代农业有限公司	同受中国中化控制
中化石油(海南)有限公司	同受中国中化控制
中化石化销售有限公司	同受中国中化控制
中化共享财务服务(上海)有限公司	同受中国中化控制
中化舟山危化品应急救援基地有限公司	同受中国中化控制
先正达(上海)作物保护科技有限公司	同受中国中化控制
Syngenta Agro (Argentina) S.A.	同受中国中化控制
Syngenta Agro AG	同受中国中化控制
Syngenta Agro GmbH	同受中国中化控制
Syngenta Agro SA de CV	同受中国中化控制
Syngenta Australia Pty Ltd	同受中国中化控制
Syngenta Canada Inc	同受中国中化控制
Syngenta Comercial Agricola	同受中国中化控制
Syngenta Crop Protection A/S	同受中国中化控制
Syngenta Crop Protection AG	同受中国中化控制
Syngenta Crop Protection Lda	同受中国中化控制
Syngenta Crop Protection LLC	同受中国中化控制
Syngenta Crop Protection SA	同受中国中化控制
Syngenta Czech s.r.o.	同受中国中化控制
Syngenta España S.A.	同受中国中化控制
Syngenta France SAS	同受中国中化控制
先正达集团股份有限公司	同受中国中化控制
Syngenta Group Saturn (NL) B.V.	同受中国中化控制
Syngenta Hellas AEBE	同受中国中化控制
Syngenta India Ltd	同受中国中化控制
Syngenta Italia SpA	同受中国中化控制
Syngenta Korea Ltd	同受中国中化控制
Syngenta Nantong Crop Protection Co Ltd	同受中国中化控制
Syngenta Protecao de Cultivos Ltda	同受中国中化控制
Syngenta Slovakia s.r.o.	同受中国中化控制
Syngenta Tarim Sanay ve Ticaret AS	同受中国中化控制
太仓中蓝环保科技服务有限公司	同受中国中化控制
中蓝晨光化工研究设计院有限公司	同受中国中化控制
中蓝国际化工有限公司	同受中国中化控制
中蓝连海设计研究院有限公司	同受中国中化控制
江苏辉丰生物农业股份有限公司(“江苏辉丰”)	子公司之少数股东
农一网(杨凌)电子商务有限公司	子公司少数股东之子公司
上海焦点供应链有限公司	子公司少数股东之子公司
上海能健源生物农业有限公司	子公司少数股东之子公司

(十) 关联方及关联方交易 - 续

5、关联方交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联方交易

采购商品/接受劳务情况表：

人民币千元

关联交易内容	关联方	本期发生额	上期发生额
采购商品和接受劳务	同受中国中化控制	1,252,090	1,404,596
采购商品和接受劳务	子公司之少数股东及其子公司	17,359	27,400
采购固定资产和其他资产	同受中国中化控制	49	-

出售商品/提供劳务情况表：

人民币千元

关联交易内容	关联方	本期发生额	上期发生额
出售商品和提供劳务	同受中国中化控制	988,686	1,212,588
出售商品和提供劳务	合营企业	93,908	82,375
出售商品和提供劳务	子公司之少数股东及其子公司	26,061	51,403

(2) 关联租赁情况

本集团作为出租方：

人民币千元

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
子公司之少数股东	房屋	1,088	1,132

本集团作为承租方：

人民币千元

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
同受中国中化控制	房屋	-	285
子公司之少数股东及其子公司	房屋	1,849	1,849

(3) 关联担保情况

本集团作为被担保方：

人民币千元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
本集团之母公司	263,000	21/04/2021	20/04/2028	是
	67,971	01/06/2021	31/05/2028	是

2025年，本集团向本集团之母公司支付担保费人民币343千元(2024年：人民币414千元)。

(4) 关键管理人员报酬

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	35,005	24,251

(十) 关联方及关联方交易 - 续

5、关联方交易情况 - 续

(5) 关联方应收应付款项

应收项目：

人民币千元

项目名称	关联方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		账面余额	信用损失准备	账面余额	信用损失准备
应收账款	同受中国中化控制	214,960	-	243,093	-
应收账款	合营企业	15,063	-	13,198	-
应收账款	子公司之少数股东及其子公司	5,201	-	8,163	-
预付款项	同受中国中化控制	1,629	-	617	-
预付款项	子公司之少数股东及其子公司	-	-	547	-

应付项目：

人民币千元

项目名称	关联方	2025年12月31日	2024年12月31日
应付账款	同受中国中化控制	328,410	235,899
应付账款	子公司之少数股东及其子公司	63	256
其他应付款	同受中国中化控制	66,612	35,450
其他应付款	子公司之少数股东及其子公司	517	1,641
合同负债	同受中国中化控制	22,912	38,676
短期借款(注)	同受中国中化控制	3,444,112	2,731,591
其他非流动负债(注)	同受中国中化控制	2,359,991	2,330,911

注： 余额为本集团向关联方借入款项。2025年发生的利息费用为人民币278,062千元(2024年：人民币238,966千元)。

经独立董事于2021年10月25日事前审核，本公司董事会于2021年10月27日通过决议，通过本公司其中一家子公司，基于市场条款，与先正达集团或其任何子公司签订了金额为美元1亿元(折合人民币约7.15亿元)的承诺信贷协议。经公司有权机构于2022年12月以及2023年4月再次批准后，上述承诺信贷额度提高至美元4亿元(折合人民币约28.63亿元)。截至2025年6月30日，本集团已累计使用的额度为美元4亿元(折合人民币约28.63亿元)。

经独立董事于2023年8月22日事前审核，本公司董事会于2023年8月28日批准，通过一家子公司与先正达集团或其任何子公司签订金额为人民币20亿元的额外承诺信贷协议。截至2025年6月30日，本集团已使用全部人民币20亿元。

经独立董事于2024年4月24日事前审核，本公司董事会于2024年4月25日批准，同意本公司一家子公司与先正达集团任一境外子公司签订融资协议，根据该协议，先正达集团相关境外子公司将为本公司之子公司提供金额为2亿美元(折合人民币约14.32亿元，以下简称“原贷款”)的授信额度。

经独立董事专门会议于2024年11月5日审议通过，本公司董事会于2024年11月6日批准，同意本公司之子公司在原贷款基础上申请新增授信额度，金额不超过2亿美元(折合人民币约14.32亿元)，并与先正达集团相关境外子公司另行签订融资协议。截至2025年12月31日，本集团已累计使用的额度为美元1.4亿元(折合人民币约10.02亿元)。

(十) 关联方及关联方交易 - 续**5、关联方交易情况 - 续****(6)其他关联交易**

2025年12月31日，本集团在中化集团财务有限责任公司的银行存款余额为人民币912,869千元(2024年12月31日：人民币627,434千元)。2025年，本集团收到的相关存款利息收入为人民币6,727千元(2024年：人民币6,626千元)。

2025年12月31日，本集团在中化集团财务有限责任公司的借款余额为人民币209,641千元(2024年12月31日：20,000人民币千元)。2025年产生相关借款利息为人民币2,168千元(2024年：人民币228千元)。

(十一) 承诺及或有事项**1、重要承诺事项****(1)资本承诺**

	人民币千元	
	2025年12月31日	2024年12月31日
已签约但尚未于财务报表中确认的		
- 购建长期资产承诺	125,136	195,204
合计	125,136	195,204

2、或有事项**(1)其他重要承诺事项**

2024年6月12日，公司第十届董事会第三次会议批准公司通过加入先正达集团的董事和高管责任保险的方式，为公司及境内子公司的董事、监事和高级管理人员投保责任保险，与先正达集团共享保险份额。2024年6月28日，公司2024年第二次临时股东大会批准了上述决议，保险期限为自2024年7月1日至2025年6月30日。后续，公司管理层已续签了该保险，保险期限延长至2026年4月30日。

(2)环境保护

本集团的生产过程及其生产和销售的产品会产生影响环境的环境风险。本集团投入大量资源以遵守适用的环境法律，并尝试防止或尽量减少因其活动可能发生的环境风险。就本集团所知，于资产负债表日，本集团不存在重大环境问题及重大行政处罚，无监管机构针对本公司进行的环境、健康和安全的调查。本集团所有适用于环境问题的许可证及牌照均未被撤销。

(3)对子公司发起的索赔

在日常业务过程中，专利侵权及诉讼的法律索赔是针对本集团子公司提起的。除此之外，本集团与其他在植物保护产品市场上运营的公司类似，也面临着大量集体诉讼，即使这些诉求没有根据，因而本集团必须抗辩，从而产生相当大的成本。根据其法律顾问对此类诉讼的预期，本集团管理层对于相关的索赔风险可能需要支付的赔偿计提了预计负债。

(十一) 承诺及或有事项 - 续

2、或有事项 - 续

(3)对子公司发起的索赔 - 续

2020年10月20日，一项针对孟山都和拜耳(以下简称“制造商”)以及本公司之一家子公司的索赔和批准其作为集体诉讼的动议(“动议”)被提出。此动议涉及商标为 Roundup 的除草剂，该除草剂由制造商生产并由子公司在以色列少量经销。申请人诉称，该产品对用户或接触过该产品的人构成风险。

2025年8月7日，法院作出一审判决，驳回了该动议。2025年11月9日，该子公司向最高法院提起了上诉。根据子公司外部法律顾问的意见，鉴于当前上诉仍处于初步阶段，目前尚难以评估该上诉以及该项动议被接受的可能性。由于该子公司是制造商的授权经销商，制造商承诺就与动议有关的任何针对子公司的金钱赔偿诉求或其他补救措施，都将进行全面赔偿、辩护并使该子公司免受损害。

因此，基于子公司外部法律顾问的意见，截至财务报表批准报出日，该诉讼预计不会对本集团的财务报表产生重大影响。

2021年6月，一家大型竞争对手对本集团的一家子公司提起诉讼，指控该子公司侵犯了其持有的两项专利权。在该诉讼请求中，原告申请颁布临时及永久禁令，禁止该子公司制造、使用或商业化涉嫌侵犯原告专利权的产品，并要求赔偿实际损失和利润损失。法院已作出裁决，支持原告的临时禁令请求。子公司就该临时禁令提起上诉，但被驳回。在此之前，子公司已经提起诉讼，要求宣告上述专利无效且未被侵犯，目前诉讼案件仍在进行中。2023年5月，该同一家竞争对手又对该子公司提起一项诉讼(包括临时禁令)，诉称子公司的另一个产品同样侵犯了上述两项专利权。该禁令申请在一审中被驳回，在上诉中被维持，且最终被上级法院驳回，该案件现已结束且不可上诉。截至财务报表批准之日，上述诉讼案件仍在进行中。目前阶段，原告提出的索赔预计不会对集团造成重大影响。

分布在世界各地的子公司还存在主要涉及雇员 - 雇主关系等民事索赔金额不重大的诉讼，世界各地的法院对集团公司提出了各种非实质性索赔，本集团未在财务报表中记录为预计负债。此外，索赔是针对产品责任损失提出的，本集团购买了相应的保险，因此本集团的风险敞口仅限于免赔额。

(4)业绩承诺事项

本公司于2020年及2021年向江苏辉丰购买安道麦辉丰(上海)农业技术有限公司(“安道麦辉丰上海”)及安道麦辉丰江苏股权时就特定业务约定了一项业绩承诺，若约定期限内业绩承诺未达标，则江苏辉丰需按协议约定的计算方式支付补偿价款(“价格调整支付”)。截至2023年底业绩承诺期届满，相关业绩承诺未完成。公司与江苏辉丰就价格调整支付事宜存在争议。为此，公司作为请求人向上海国际经济贸易仲裁委员会提交了针对江苏辉丰作为被请求人的仲裁申请。

仲裁庭于2025年4月1日作出裁决，根据裁决结果，江苏辉丰应向公司支付价格调整款项人民币4,500万元、相应损失赔偿金及一定比例的律师费、仲裁费等公司为提起仲裁而支出的费用。

2025年6月30日，公司与江苏辉丰签署协议，约定双方将上述价格调整支付案、公司与江苏辉丰之间的股权转让款支付案中的互付款项予以抵消。根据上述约定，经核算，江苏辉丰应向公司支付抵消后的差额款项人民币34,669元。2025年7月9日，江苏辉丰已向公司支付了该差额款项。上述江苏辉丰业绩承诺事宜已履行完毕。

(十二) 期后事项

本集团全球总部设在以色列，并在当地拥有三个生产基地。当地地区紧张局势自2023年10月7日升级，并在2026年2月28日扩大。集团位于以色列的生产基地及供应链（包括港口）持续运营，未出现重大延误。截至本报告发布之日，上述事件未对且预计不会对集团供应市场的能力、日常经营活动及其合并财务业绩产生重大影响。

(十三) 股份支付

1、于2019年2月，本集团薪酬委员会及 Solutions 董事会(同时批准了与兼任董事的前首席执行官和副总裁相关之认股权证授予)依据长期激励计划(以下简称“2019 激励计划”)批准发行 77,864,910 份以现金结算的虚拟认股权证，在授予日实际发行了 75,814,897 份认股权证。本次股份支付激励计划的授予日为2019年2月21日。与兼任董事的首席执行官和副总裁相关之认股权证授予，则进一步由股东大会批准。2019年新增发了 1,206,081 份认股权证。

股份支付激励计划分为四部分，第一部分和第二部分的可行权时间为2019年1月1日起后两年，第三部分和第四部分的可行权时间分别为2019年1月1日起后的三年后和四年后。根据激励计划约定，在完成既定的财务目标时，上述认股权证可选择全部行权或部分行权，行权时间于2025年底到期。

对于每份认股权证，激励对象有权获取现金结算，金额等于授予时确定的行权价格与本公司股票于行权日在深圳证券交易所收盘价之间差额。

上述权益工具的公允价值按照二叉树模型进行估计。

上述权益工具在授予日的公允价值为人民币 1.86 亿元。根据股份支付激励计划规定的行权时间，结合激励对象提供的服务内容以及报告期期末时点的集团股票价格，本集团于年末确认相关负债。

股份支付总体情况

2019 年度激励计划变动	股数
本集团年初发行在外的各项权益工具总额	20,290,025
本集团本年授予的各项权益工具总额	-
本集团本年行权的各项权益工具总额	-
本集团本年失效的各项权益工具总额	(20,290,025)
本集团年末发行在外的各项权益工具总额	-
本集团年末发行在外的股份期权行权价格的范围和合同剩余期限	人民币 9.87-10.85 元 (0 年)

采用二叉树模型评估权益工具公允价值时使用的参数如下：

授予日股票价格(元/股)	10.85
行权价格(元/股)	10.03/10.85
预期股价波动率	43.97%
无风险利率	3.06%
授予日权益工具的公允价值(人民币千元)	186,206

(十三) 股份支付 - 续

人民币千元

本集团承担的、以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值确定方法	二叉树期权定价模型
负债中以现金结算的股份支付产生的累计负债金额	-
本年以现金结算的股份支付而确认的费用(收益)总额	(9,490)

2、于 2019 年 9 月，本集团薪酬委员会及 Solutions 董事会(同时批准了与兼任董事的首席执行官和副总裁相关之认股权证授予)依据长期激励计划(以下简称“替代激励计划”)批准发行 28,258,248 份以现金结算的虚拟认股权证并取消了 2017 年度激励计划的认股权证发行，确定本次股份支付激励计划的授予日和 2017 年度激励计划的注销日均为 2019 年 9 月 26 日。2019 年新增发了 90,130 份认股权证。

股份支付激励计划分为四部分，第一部分、第二部分、第三部分和第四部分的可行权时间分别为 2019 年 10 月 1 日起后一年后、两年后、三年后和四年后。根据激励计划约定，在完成既定的财务目标时，上述认股权证可选择全部行权或部分行权，行权时间于 2026 年 10 月 1 日到期。

对于每份认股权证，激励对象有权获取现金结算，金额等于授予时确定的行权价格与本公司股票于行权日在深圳证券交易所收盘价之间差额。

上述权益工具的在授予日的公允价值与 2017 年度激励计划权益工具在注销日的公允价值相同。

上述权益工具在授予日的公允价值为人民币 0.69 亿元。根据股份支付激励计划的行权时间(2017 年度激励计划的原授予日期至替代激励计划的截止日)，结合激励对象提供的服务内容，本集团于年末按照二叉树模型确认相关负债的公允价值。

2017 年度激励计划变动	股数
本集团年初发行在外的各项权益工具总额	7,404,561
本集团本年授予的各项权益工具总额	-
本集团本年行权的各项权益工具总额	-
本集团本年失效的各项权益工具总额	(3,715,017)
本集团年末发行在外的各项权益工具总额	3,689,544
本集团年末发行在外的股份期权行权价格的范围和合同剩余期限	人民币 9.37 元-9.43 元 (0.75 年)

授予日采用二叉树模型评估权益工具公允价值时使用的参数如下：

授予日股票价格(元/股)	9.23
行权价格(元/股)	9.43
预期股价波动率	40.29%
无风险利率	3.14%
授予日权益工具的公允价值(人民币千元)	68,836

人民币千元

本集团承担的、以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值确定方法	二叉树期权定价模型
负债中以现金结算的股份支付产生的累计负债金额	110
本年以现金结算的股份支付而确认的费用(收益)总额	(4,502)

(十四) 其他重要事项

1、分部报告

(1)报告分部的确定依据与会计政策

本集团根据经营业务类型划分为两个经营分部，分别为作物保护产品分部和精细化工产品分部。

本集团各个报告分部提供的主要产品分别为：

- 作物保护产品(“农化”)
这是本公司运营的主要领域，作物保护产品包括传统的农化产品生产和销售种子业务。
- 精细化工产品
包括若干非农业业务，如抗氧化材料和香水等其他化工产品。精细化工产品分部包含了作物保护产品分部以外公司所有的业务活动。

报告给主要经营决策者的分部业绩包括可直接归属某个分部的项目以及可以在一个合理的基础上进行分配的项目。其中，无法在分部间进行分配的项目包括财务费用、公允价值变动损益、投资收益(除去对联营和合营企业的投资收益)及所得税费用等。

可以被归属到特定分部的资产主要包括应收票据及应收账款、应收账款融资、存货、固定资产、使用权资产、在建工程、无形资产、商誉、长期应收款以及长期股权投资等。可以被归属到特定分部的负债主要包括应付账款、应付票据、因被投资方超额亏损而承担的负债和租赁负债等。其他不能被归属到某一特定分部的资产和负债被列示为未分配的资产和负债。

(十四) 其他重要事项 - 续

1、分部报告 - 续

(2)报告分部的财务信息

人民币千元

项目	作物保护产品		精细化工产品		分部间抵销		合计	
	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
对外营业收入	26,652,467	26,802,036	2,292,119	2,686,010	-	-	28,944,586	29,488,046
分部间营业收入	-	-	1,452	1,336	(1,452)	(1,336)	-	-
对联营和合营企业的投资收益	-	-	9,638	8,201	-	-	9,638	8,201
分部利润	1,146,924	(363,092)	164,362	52,370	-	-	1,311,286	(310,722)
财务费用							2,232,695	1,769,830
公允价值变动损益							219,486	(46,074)
投资收益							2,325	2,324
税前亏损							(699,598)	(2,124,302)
所得税费用							346,121	778,902
净亏损							(1,045,719)	(2,903,204)

人民币千元

项目	作物保护产品		精细化工产品		未分配资产/负债		合计	
	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日	2024年12月31日
资产总额	39,011,654	40,394,519	2,092,328	2,371,148	7,359,980	7,294,110	48,463,962	50,059,777
负债总额	7,904,219	6,878,372	240,167	291,201	22,744,150	23,899,110	30,888,536	31,068,683

(十四) 其他重要事项 - 续**1、分部报告 - 续****(2)报告分部的财务信息 - 续**

本集团将对外交易收入及非流动资产(主要包括固定资产、使用权资产、在建工程、无形资产、投资性房地产和商誉)按照地区分部进行分配并列示如下。对外交易收入按照客户所在地进行分配。固定资产、在建工程和投资性房地产按照资产所在地、无形资产和商誉按照持有资产的子公司所在地于各地区分部间进行分配。

人民币千元

国家或地区	对外交易收入总额	
	本期发生额	上期发生额
欧洲、非洲与中东	8,124,365	8,310,285
北美	6,727,577	6,059,617
拉美	7,177,085	7,375,759
亚太	6,915,559	7,742,385
合计	28,944,586	29,488,046

人民币千元

国家或地区	非流动资产总额	
	2025年12月31日	2024年12月31日
欧洲、非洲与中东	13,319,926	14,249,233
北美	1,232,186	1,252,352
拉美	1,905,677	1,730,472
亚太	4,606,298	5,044,172
合计	21,064,087	22,276,229

注：自2025年起，南非调整纳入欧洲、非洲与中东区。2024年数据相应进行了重述。

(3)对主要客户的依赖程度

本集团并无单个销售额占本集团收入10%或以上的外部客户。

2、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

计算基本每股收益时，归属于普通股股东的当期净利润为：

人民币千元

项目	本期金额	上期金额
归属于母公司所有者的当期净亏损	(1,045,719)	(2,903,204)
其中：归属于持续经营的净亏损	(1,045,719)	(2,903,204)
归属于普通股股东的当期净亏损	(1,045,719)	(2,903,204)

(十四) 其他重要事项 - 续

2、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程 - 续

计算基本每股收益时，分母为发行在外普通股加权平均数，计算过程如下：

项目	本期股数	上期股数
期初发行在外的普通股股数	2,329,811,766	2,329,811,766
加：本期发行的普通股加权数	-	-
减：本期回购的普通股加权数	-	-
期末发行在外的普通股加权数	2,329,811,766	2,329,811,766

每股收益

人民币元

项目	本期金额	上期金额
按归属于普通股股东的净利润计算：		
基本每股收益	(0.45)	(1.25)
稀释每股收益	不适用	不适用
按归属于普通股股东的持续经营净利润计算：		
基本每股收益	(0.45)	(1.25)
稀释每股收益	不适用	不适用
按归属于普通股股东的终止经营净利润计算：		
基本每股收益	不适用	不适用
稀释每股收益	不适用	不适用

(十五) 公司财务报表主要项目注释

1、货币资金

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
银行存款	58,950	39,173
其他货币资金	6,014	1,858
合计	64,964	41,031

2025年12月31日，本公司货币资金中包含人民币6,014千元(2024年12月31日：人民币1,858千元)的受限资金，全部为银行承兑汇票票据保证金。

2、应收账款

(1)应收账款分类披露

人民币千元

种类	2025年12月31日				账面价值	2024年12月31日				账面价值
	账面余额		信用损失准备			账面余额		信用损失准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提信用损失准备的应收账款	13,893	1	13,893	100	-	13,893	1	13,893	100	-
按组合计提信用损失准备的应收账款	1,637,510	99	902	-	1,636,608	1,182,104	99	-	-	1,182,104
合计	1,651,403	100	14,795	1	1,636,608	1,195,997	100	13,893	1	1,182,104

(十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

2、应收账款 - 续

(1)应收账款分类披露 - 续

按账龄披露

项目	2025年12月31日
1年以内(含1年)	1,130,403
1至2年	507,107
2至3年	-
3至4年	-
4至5年	-
5年以上	13,893
合计	1,651,403

(2)本期计提、收回或转回的信用损失准备情况

项目	本期金额
期初余额	13,893
本期计提	902
期末余额	14,795

(3)按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位	期末余额	占应收账款 总额比例(%)	信用损失准备 期末余额
应收单位 1(注)	1,561,634	94	-
应收单位 2	25,093	2	-
应收单位 3	20,329	1	902
应收单位 4	14,400	1	-
应收单位 5	3,004	-	-
合计	1,624,460	98	902

注： 金额包含与 Solutions 子公司的集团内交易余额。

3、应收款项融资

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
银行承兑汇票	10,490	34,350
合计	10,490	34,350

2025年12月31日，已背书或贴现在资产负债表日尚未到期的银行承兑汇票为人民币224,677千元。

(十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

4、其他应收款

人民币千元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
应收股利	2,325	-
其他应收款	24,109	24,393
合计	26,434	24,393

4.1 应收股利

人民币千元

被投资单位	2025年12月31日	2024年12月31日
湖北银行	2,325	-
合计	2,325	-

2025年12月31日，本公司无重大的账龄超过一年的应收股利。

4.2 其他应收款

(1) 其他应收款按性质分类情况

人民币千元

其他应收款性质	2025年12月31日	2024年12月31日
其他	29,485	29,769
减：信用损失准备	(5,376)	(5,376)
合计	24,109	24,393

按账龄披露：

人民币千元

账龄	2025年12月31日
1年以内(含1年)(注)	-
1至2年	12,498
2至3年	-
3至4年	113
4至5年(注)	91
5年以上	16,783
合计	29,485

注： 金额包含与安道麦安邦的集团内交易余额。

(2) 本期计提、收回或转回的信用损失准备情况

人民币千元

项目	本期金额
期初余额	5,376
本期计提/(转回)	-
期末余额	5,376

(十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

4、其他应收款 - 续

(3)按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收账款情况

人民币千元

单位	期末余额	占其他应收款总额比例(%)	信用损失准备期末余额
应收单位 6(注)	24,109	82	-
应收单位 7	3,125	11	3,125
应收单位 8	548	2	548
应收单位 9	237	1	237
应收单位 10	221	1	221
合计	28,240	97	4,131

注： 金额为与安道麦安邦的集团内交易余额。

5、长期股权投资

(1)长期股权投资分类

人民币千元

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司的投资	17,511,352	80,636	17,430,716	17,511,352	80,636	17,430,716

(2)对子公司的投资

人民币千元

被投资单位	2025年1月1日	追加投资	减少投资	本期计提减值准备	2025年12月31日	减值准备期末余额
Solutions	15,890,213	-	-	-	15,890,213	-
湖北沙隆达对外贸易有限公司	11,993	-	-	-	11,993	-
安道麦安邦(江苏)有限公司	450,449	-	-	-	450,449	-
安道麦辉丰上海	288,945	-	-	-	288,945	(21,612)
安道麦辉丰江苏	789,116	-	-	-	789,116	(59,024)
合计	17,430,716	-	-	-	17,430,716	(80,636)

6、营业收入和营业成本

人民币千元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,960,398	1,651,258	1,756,578	1,551,341
其他业务	51,135	19,732	45,215	15,005
合计	2,011,533	1,670,990	1,801,793	1,566,346

(十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

7、现金流量表项目

(1)收到其他与经营活动有关的现金

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	1,727	6,109
政府补助	6,760	4,657
其他	12,064	6,406
合计	20,551	17,172

(2)支付其他与经营活动有关的现金

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
专业服务费	108,111	33,553
其他	20,995	22,122
合计	129,106	55,675

(3)收到其他与投资活动有关的现金

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
借款	70,000	180,000
其他	1,599	4,147
合计	71,599	184,147

(4)支付其他与投资活动有关的现金

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
借款	50,000	-
合计	50,000	-

(5)收到其他与筹资活动有关的现金

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
票据保证金	16,105	9,884
合计	16,105	9,884

(6)支付其他与筹资活动有关的现金

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
票据保证金	20,260	5,282
其他	439	460
合计	20,699	5,742

(十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

8、现金流量表补充资料

人民币千元

补充资料	本期发生额	上期发生额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	(69,182)	249,928
加：资产减值损失	10,258	160,041
信用减值利得	902	-
固定资产及投资性房地产折旧	193,048	235,036
使用权资产折旧	774	1,136
无形资产摊销	13,229	12,116
固定资产处置及报废收益	(3,486)	(481)
公允价值变动损益	130,730	(326,340)
财务费用	49,809	12,223
投资收益	(34,769)	(34,070)
递延所得税资产减少	5,281	28,601
存货的减少(增加)	38,069	(38,120)
经营性应收项目的增加	(594,557)	(117,885)
经营性应付项目的增加	450,081	62,395
经营活动产生的现金流量净额	190,187	244,580
2. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金及现金等价物的期末余额	58,950	39,173
减：现金及现金等价物的期初余额	39,173	157,186
现金及现金等价物净增加(减少)额	19,777	(118,013)

9、关联方及关联方交易

(1) 本公司的母公司情况

人民币千元

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本 人民币千元	母公司对本集团的 持股比例(%)	母公司对本集团的 表决权比例(%)
先正达集团	上海	生产、销售农业化学品、 化肥、转基因种子	11,182,127	78.47	78.47

本公司最终控制方是中国中化。

(2) 本公司的子公司情况

本公司的子公司情况具体参见附注(七)、1。

(十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

9、关联方及关联方交易 - 续

(3) 关联交易情况

a. 购销商品、提供和接受劳务的关联方交易

采购商品/接受劳务情况表：

人民币千元

关联交易内容	关联方	本期发生额	上期发生额
采购商品及接受劳务	同受中国中化控制	54,553	67,599
采购商品及接受劳务	本公司之子公司	110,609	67,852

出售商品/提供劳务情况表：

人民币千元

关联交易内容	关联方	本期发生额	上期发生额
出售商品	同受中国中化控制	750	737
出售商品	本公司之子公司	1,145,848	1,010,141

b. 关联担保情况

本公司作为担保方：

人民币千元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
本公司之子公司	72,595	2021-12-01	2027-11-28	否
	27,000	2022-11-17	2027-11-16	否
	50,000	2024-04-10	2027-04-09	否
	29,000	2025-03-25	2028-03-24	否
	66,000	2022-06-23	2028-06-22	否
	10,000	2023-04-26	2028-05-05	否
	4,473	2025-08-15	2026-02-16	否
	8,774	2025-07-25	2026-01-21	否
	16,545	2025-09-12	2026-03-11	否
	5,840	2025-09-12	2026-03-11	否
	11,000	2025-09-05	2026-03-04	否
	10,632	2025-12-24	2026-06-24	否
	5,000	2025-12-26	2026-06-24	否
	22,623	2025-12-26	2026-06-24	否

(十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

9、关联方及关联方交易 - 续

(3) 关联交易情况 - 续

b. 关联担保情况 - 续

本公司作为被担保方：

人民币千元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
本公司之母公司	263,000	21/04/2021	20/04/2028	是
	67,971	01/06/2021	31/05/2028	是

2025年，本公司向本公司之母公司支付担保费人民币 343 千元(2024 年度：人民币 414 千元)。

c. 关联方资金拆借

人民币千元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	期末余额	说明
拆出					
本公司之子公司	70,000	2023年12月	2025年12月	-	固定利率2.4%
本公司之子公司	50,000	2025年12月	2028年11月	50,000	固定利率2.4%

d. 关联方应收应付款项

应收项目：

人民币千元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	信用损失准备	账面余额	信用损失准备
应收账款	本公司之子公司	1,563,401	-	1,102,274	-
一年内到期的非流动资产	本公司之子公司	-	-	70,000	-
其他非流动资产	本公司之子公司	50,000	-	-	-
其他应收款	本公司之子公司	24,109	-	24,393	-
预付款项	同受中国中化控制	83	-	617	-

应付项目：

人民币千元

项目名称	关联方	期末余额	期初余额
应付账款	本公司之子公司	-	10
应付账款	同受中国中化控制	4,665	4,023
其他应付款	本公司之子公司	587,644	525,071
其他应付款	同受中国中化控制	471	522

e. 其他关联交易

2025年12月31日，本公司在中化集团财务有限责任公司的银行存款余额为人民币 41,343 千元(2024 年 12 月 31 日：人民币 28,470 千元)。2025 年，本公司收到的相关存款利息收入为人民币 1,569 千元(2024 年度：人民币 1,768 千元)。

补充资料

1、当期非经常性损益明细表

项目	人民币千元 金额
非流动资产处置收益	16,716
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	16,498
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	30,714
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	76,059
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	13,992
受托经营取得的托管费收入	4,266
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	176,288
所得税影响额	(44,491)
合计	290,042

2、净资产收益率及每股收益

本净资产收益率和每股收益计算表是本公司按照中国证券监督管理委员会颁布的《公开发行证券公司信息披露编报规则第9号 - 净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010年修订)的有关规定而编制的。

报告期利润	加权平均净资产 收益率	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	(5.71%)	(0.45)	不适用
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	(7.35%)	(0.57)	不适用