

公司 A 股代码：601868

公司 H 股代码：03996

公司 A 股简称：中国能建

公司 H 股简称：中国能源建设

中国能源建设股份有限公司 2025 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	刘学诗	因其他公务	牛向春
董事	司欣波	因其他公务	程念高

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人倪真、主管会计工作负责人陈勇及会计机构负责人（会计主管人员）刘爱军声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司于2026年3月27日召开了第三届董事会第五十五次会议，审议通过《关于公司2025年度利润分配预案的议案》，同意以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向股权登记日在册的股东每10股派发现金红利人民币0.312元（含税），共计分配现金人民币13.80亿元。本年度公司不实施资本公积转增股本。2026年3月27日通过的利润分配方案需提交公司2025年年度股东会批准后生效。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本报告中详细描述公司面临的风险，敬请参阅本报告“管理层讨论与分析”章节中关于公司面临风险的描述。

十一、 其他

适用 不适用

公司审计与风险委员会已审阅截至 2025 年 12 月 31 日十二个月之年度业绩公告、2025 年年度报告及按中国财政部颁布的《企业会计准则》及相关规定（以下简称中国会计准则）编制的 2025 年度经审计财务报表，未对本公司所采纳的会计政策及实务提出异议。除特别指明外，本报告所用记账本位币均为人民币。本报告以中文及英文文本编制，若中英文文本在语义上存在歧义，以中文文本为准。

目 录

第一节 释义	5
第二节 董事长致辞	8
第三节 公司简介和主要财务指标	10
第四节 管理层讨论与分析（董事会报告）	17
第五节 公司治理、环境和社会（企业管治报告）	51
第六节 重要事项	84
第七节 股份变动及股东情况	104
第八节 债券相关情况	113
第九节 财务报告	166

备查文件目录	1.载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	2.载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	3.报告期内在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》上披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
	4.公司在香港联合交易所披露易网站（ www.hkexnews.hk ）和公司网站（ www.ceec.net.cn ）公布的2025年度业绩公告以及在上海证券交易所网站（ www.sse.com.cn ）公布的2025年年度报告。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司	指	中国能源建设股份有限公司，于 2014 年 12 月 19 日在中国注册成立的股份有限公司
集团、本集团	指	中国能源建设股份有限公司及其子公司
中国能建集团	指	中国能源建设集团有限公司，为本公司的控股股东
电规总院	指	电力规划总院有限公司
中电工程	指	中国电力工程顾问集团有限公司
葛洲坝集团	指	中国葛洲坝集团股份有限公司
财务公司	指	中国能源建设集团财务有限公司
中南院	指	中国电力工程顾问集团中南电力设计院有限公司
东北院	指	中国电力工程顾问集团东北电力设计院有限公司
华东院	指	中国电力工程顾问集团华东电力设计院有限公司
江苏院	指	中国能源建设集团江苏省电力设计院有限公司
易普力、南岭民爆	指	易普力股份有限公司（前称“湖南南岭民用爆破器材股份有限公司”，为深圳证券交易所上市公司，股票代码：002096，股票简称：易普力）
葛洲坝易普力	指	中国葛洲坝集团易普力股份有限公司
广东火电	指	中国能源建设集团广东火电工程有限公司
浙江火电	指	中国能源建设集团浙江火电建设有限公司
北京设备公司	指	北京电力设备总厂有限公司
北京电建	指	中国能源建设集团北京电力建设有限公司
资产管理公司	指	中国能源建设集团资产管理有限公司
水泥公司	指	中国葛洲坝集团水泥有限公司
甘肃公司	指	中国能源建设集团西北电力建设甘肃工程有限公司
葛洲坝交投	指	葛洲坝集团交通投资有限公司
融资租赁公司	指	中国能源建设集团融资租赁有限公司
能建基金公司	指	中能建基金管理有限公司
保理公司	指	北京能建国化商业保理有限公司
国新控股	指	中国国新控股有限责任公司
董事会	指	中国能源建设股份有限公司董事会
董事	指	中国能源建设股份有限公司董事
监事会	指	中国能源建设股份有限公司监事会
监事	指	中国能源建设股份有限公司监事
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
同比	指	与上一年度同期相比
《上交所上市规则》	指	《上海证券交易所股票上市规则》
《香港上市规则》	指	《香港联合交易所有限公司证券上市规则》（经不时修订）

《标准守则》	指	《香港上市规则》附录 C3 所载的《上市发行人董事进行证券交易的标准守则》
《企业管治守则》	指	《香港上市规则》附录 C1 所载的《企业管治守则》
《证券及期货条例》	指	香港法例第 571 章《证券及期货条例》
中国	指	中华人民共和国
国务院国资委	指	国务院国有资产监督管理委员会
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
香港联交所	指	香港联合交易所有限公司，为香港交易及结算有限公司的全资子公司
“一带一路”	指	由中华人民共和国提出的倡议，重点为实现各国主要是欧亚各国之间的连通及合作，包括两个主要部分，即陆上“丝绸之路经济带”及海上“丝绸之路”
“四个革命、一个合作”能源安全新战略	指	推动能源消费革命、能源供给革命、能源技术革命、能源体制革命和全方位加强国际合作
兆瓦、MW	指	电力计量单位，相等于 1,000,000 瓦特，或 1 兆瓦相等于 1,000 千瓦
吉瓦、GW	指	电力计量单位，1 吉瓦等于 10 亿瓦、1,000 兆瓦或 1 百万千瓦
PPP	指	Public-Private Partnership，政府和社会资本合作，是指政府为增强公共产品和服务供给能力、提高供给效率，通过特许经营、购买服务、股权合作等方式，与社会资本建立的利益共享、风险共担及长期合作关系
光伏	指	是太阳能光伏发电系统的简称，是一种利用太阳电池半导体材料的光伏效应，将太阳光辐射能直接转换为电能的一种技术
GIL	指	气体绝缘金属封闭输电线路
“四大转型”	指	创新驱动、绿色低碳、数字智能、共享融合
“四比”要求	指	比发展质量、比资产质量、比经营性现金流、比经营效益
“四新”联盟	指	“新能源、新基建、新产业、新材料”联盟，于 2023 年 11 月由公司发起设立，联合新能源及基础设施领域骨干企业、金融机构和科研院所，聚焦于“新能源、新基建、新产业、新材料”融合发展，通过资源协同共享、技术创新和产融结合，推动绿色低碳转型与高质量发展
新型储能联盟	指	于 2023 年 11 月由公司发起设立，面向以新能源为主体的新型电力系统建设，全面汇聚优势资源、形成创新合力、引领行业方向，合力打造中国新型储能产业合作、发展、技术创新的新模式、新样板、新标杆，为我国能源电力绿色转型和高水平科技自立自强作出积极贡献

供应链联盟	指	中国建筑业供应链合作发展联盟，于 2022 年 11 月 8 日成立，由公司和交通建设集团有限公司牵头，中国化学工程集团有限公司、中国铁路工程集团有限公司、中国铁道建筑集团有限公司、中国电力建设集团有限公司、中国安能建设集团有限公司等 7 家建筑央企联合发起，联盟成立是建筑央企贯彻国务院国资委要求，积极探索供应链管理创新的有力尝试。联盟旨在立足于建筑行业供应链发展需求，汇聚各方优势资源，通过共商、共建、共享合作机制，进一步深化建筑央企与全球优秀供应链合作伙伴的合作，进一步促进联盟企业管理提升、数智升级、降本增效、依法合规、资源稳定和品牌塑造，为引领建筑行业供应链水平高质量发展和建设具有全球竞争力的世界一流企业提供坚强支撑
新能源国际投资联盟	指	成立于 2018 年 6 月，公司作为理事长单位，整合新能源领域规划咨询、设计、投融资、建设、装备制造、运营维护头部企业，共商清洁能源创新发展和技术进步，构建全产业链强强联合的发展格局。联盟秉持“共商、共建、共享”原则，通过参与全球新能源重点国别的电力规划，抓住新能源产业链制高点，带动中国新能源行业全产业链抱团出海，避免恶性竞争，做到强强联合，优势互补，合作共赢。联盟坚持“规划引领、投资驱动、规范运作”的模式，积极推动以风电、太阳能发电等为主的新能源的国际合作，提升我国在国际新能源电力标准领域的影响力和话语权
“1119” AI 顶层设计蓝图	指	1 个开放多元的人工智能数字底座、1 套兼具前沿性与实用性的算法模型库、1 批具有业务和管理特色的 AI 数据集、9 类业务与管理板块的人工智能场景
“两金”	指	应收账款和存货
五个价值	指	增加值、功能价值、经济增加值、战略性新兴产业收入和增加值占比、品牌价值

第二节 董事长致辞

尊敬的各位股东：

春回万物生，神州踏新程。在这生机勃勃、活力升腾的美好时节，我们共同开启了打造值得尊重的世界一流能源电力水利基础设施建设集团的新征程。回首过去一年，我们戮力同心、并肩前行，携手走过了一段极不平凡、极具挑战又极具荣光的奋斗历程，企业核心功能、核心竞争力和综合实力跃上了新台阶，呈现稳中有进、向新向优的良好发展态势。我代表公司董事会对各位股东一年来给予公司改革发展的关心和支持表示衷心的感谢！

一年来，我们始终初心如磐担使命。聚焦“双碳”等重大战略，高水平服务能源强国建设，发布新型能源体系建设等重大智库报告，大力建设雅下水电工程、藏粤直流、新疆大石峡、漳州“华龙一号”等系列国之重器；高质量共建“一带一路”，重要国别市场实现新突破，沙特光伏、汤加风电等一批标志性工程和“小而美”项目顺利投运，海外发展迈出坚实步伐；勇担社会责任，深入推进乡村振兴，第一时间参与甘肃榆中山洪等重大应急抢险救援，受到各界广泛好评。

一年来，我们聚力稳健经营强韧性。坚定不移走内涵式发展道路，聚焦主责主业加快高质量发展，彰显“五个价值”的核心指标持续向好，市场签约实现高位突破，新签现汇项目占比超过80%，一批交能融合、数能融合等标志性项目落地实施，能源电力水利主责主业营收、毛利保持增长，企业资产质量、运营质效、战略性新兴产业增加值、品牌价值不断提升，展现出了较强的发展韧劲和可持续发展能力。

一年来，我们全面加快转型促发展。大力实施科技创新“头号工程”，因企制宜加快培育和发展新质生产力，“世界最大高空风力发电捕风伞”入选年度央企十大国之重器，人工硐室密封成套技术、全液态二氧化碳储能技术等实现重大突破，新型储能原创技术策源地建设高标准推进，“能储一号”“青氢一号”等系列创新成果成功转化，战略性新兴产业积厚成势，创新生态不断优化，人工智能体系构建从“0”到“1”实现重大突破，数智转型呈现全新图景，企业发展动能更加强劲。

一年来，我们系统深化改革增活力。坚持以改革的办法破解发展难题，乘势而上、聚力攻坚，改革深化提升行动圆满收官，公司治理体系不断完善，董事会选聘经理层试点进一步扩大，任期制和契约化管理、中长期激励机制建设等走深走实，扁平化、敏捷化适应性组织建设持续加力，精益化管理变革全面推行，公司改革经验在中央企业交流，一批鲜活的改革典型案例受到高度肯定，广大干部职工干事创业的精气神持续激发。

这些成绩的取得殊为不易、弥足珍贵，进一步增强了我们创新创造的信心和勇气，将更加激励我们接续奋斗、向上攀登，不断书写更加优异的精彩答卷，开创企业高质量发展新局面！

新的一年，我们将奋力答好战略执行新答卷。高水平参与做好能源强国建设规划纲要、国家“十五五”能源规划编制等重大任务，高标准建设雅下水电工程、三峡水运新通道等重大工程，着力在大基地、大通道、新型储能、一体化氢能、水利建设等领域打造一批标志性项目，加速做强做优做大能源电力水利主责主业，围绕新能源、新基建、新装备、新材料“四大主赛道”精准布局相关多元业务，加快“走出去”步伐，勇担社会责任，全力彰显服务大局新担当。

新的一年，我们将奋力答好创新引领新答卷。统筹推进原始创新、集成创新、开放创新，持续加大创新投入力度，系统完善创新平台体系、激励机制与生态环境，全面实施“登高”计划，强化产学研合作，加快突破未来能源、新型储能、氢能、高端电力装备、智能电网、绿色新材料等领域关键核心技术，狠抓创新成果工程转化、商业转化、产业转化，全面实施“AI+”专项行动、“数据要素×”效能提升行动，大力推进智能设计、智能建造、智能制造，加快壮大新质生产力，不断厚植高质量发展新动能。

新的一年，我们将奋力答好市场经营新答卷。进一步优化国际国内市场经营体系，巩固扩大能源电力水利业务市场优势，重点抓好新能源、新一代煤电、抽水蓄能、海外燃机、核电常规岛、特高压电网等总承包业务，抢抓雅下水电工程更多市场机遇，加大风光新能源大基地、新型储能、一体化氢能、海上风电等优势领域重点项目投资建设，打造一批交能、水能、建能、数能等“能源+”融合业务示范项目，加速拓展市场开发新空间。

新的一年，我们将奋力答好深化改革新答卷。聚焦构建新型生产关系，接续谋划新一轮改革工作，持续深化总部建设，大力推进组织机构扁平化、高效化、敏捷化，全面提升组织效能；系统优化子企业布局，着力打造“大而强”综合冠军或“专而美”单项冠军；进一步强化企业治理体系建设、董事会建设及“三项制度”改革，一体穿透推进精益管理变革，加快释放改革发展新活力。

新的一年，我们将奋力答好风险防控新答卷。全面深化法治引领下的大风控体系建设，系统推进穿透式监管，大力提升风险处置能力，有力抓好财务、运营等领域风险管控，统筹推进安全责任压实、安全隐患排查整治、安全文化建设、科技兴安等安全生产各项工作，全力构建更具韧性的大安全体系，不断提升本质安全水平，有效筑牢稳健经营新防线。

海阔潮平风正劲，扬帆奋进正当时。新的一年，我们将坚定信心、只争朝夕、奋勇争先，以万马奔腾之势再创新辉煌，全力谱写打造值得尊重的世界一流能源电力水利基础设施建设集团新篇章，以更加优异的成绩回馈各位股东、回馈全社会！

倪真 董事长
中国·北京
2026年3月27日

第三节 公司简介和主要财务指标

本公司成立于 2014 年 12 月 19 日，是由中国能建集团（国务院国资委监管的中央企业）与其全资子公司电规总院共同发起设立的股份有限公司，2015 年 12 月 10 日首次公开发行 H 股并在香港联交所主板挂牌上市（股票代码：03996.HK），2021 年 9 月 28 日，在上海证券交易所主板挂牌上市（股票代码：601868.SH）。

公司业务涵盖能源电力、水利、绿色交通、绿色建筑和市政、数字基建（人工智能）、新型材料、民爆、生态环保、高端装备、城市开发运营（房地产）、产业金融等领域，具有集科技研发、规划咨询、勘察设计、工程建设、投资运营、工业制造、调试运维为一体的完整产业链。公司连续 12 年进入世界 500 强，在 ENR 全球工程设计公司 150 强、国际工程设计公司 225 强、全球承包商 250 强和国际承包商 250 强排名中位居前列，在 90 多个国家和地区设立了 200 多个境外分支机构，业务遍布世界 140 多个国家和地区。

公司依靠领先的技术水平和卓越的创新能力，服务国家战略、引领行业发展。截至 2025 年底，公司拥有 3 个院士工作站、16 个博士后科研工作站、9 个国家级和 82 个省级研究机构、141 家高新技术企业；获得国家科技进步奖 48 项，重大科技成果 3,126 项，有效专利 12,225 项，制修订国家标准和行业标准近 1,700 项。公司先后承建了三峡工程、南水北调、西气东输、西电东送、三代核电等一系列关系国计民生的重大工程，铸造了如乌东德、白鹤滩、华龙一号等一批享誉全球的大国重器，在大规模风光储输工程、特高压多端混合直流工程、高海拔输变电工程、1,240 兆瓦高效超超临界燃煤发电工程、压缩空气储能等领域创造了卓越业绩，并在海外打造了一批具有能建特色的中国电、中国网、中国坝、中国城、中国路、中国桥，将先进成熟的中国技术、中国装备、中国质量、中国管理、中国运营服务源源不断地呈现给世界人民。

站在新起点，中国能建将始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决扛起建设能源强国的重要历史使命，坚持守正、创新、实干、担当，将创新图强、设计创优、数智重效、精益求精的理念贯穿始终，聚焦能源电力水利主责主业，锚定新能源、新基建、新装备、新材料“四大主赛道”，系统实施国家能源安全行动、科技创新行动、绿数转型行动、高质量发展行动、使命引领行动，大力发展新质生产力，全方位夯实发展底座，奋力打造值得尊重的世界一流能源电力水利基础设施建设集团，积极争当我国战略科技力量的主力军、能源安全和水资源安全保障的排头兵、建设世界一流企业的国家队，不断为广大投资者、客户以及全社会创造新的更大价值。

一、 公司信息

公司的中文名称	中国能源建设股份有限公司
公司的中文简称	中国能建
公司的外文名称	China Energy Engineering Corporation Limited
公司的外文名称缩写	CH ENERGY ENG
公司的法定代表人	倪真

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	联席公司秘书	证券事务代表
姓名	秦天明	秦天明、梁瑞冰	/
联系地址	中国北京市朝阳区西大望路甲26号院1号楼	中国北京市朝阳区西大望路甲26号院1号楼；香港铜锣湾勿地臣街1号时代广场二座31楼	/
电话	010-5909 8818	010-5909 8818	/
传真	/	/	/
电子信箱	zgnj3996@ceec.net.cn	zgnj3996@ceec.net.cn	/

三、 基本情况简介

公司注册地址	中国北京市朝阳区西大望路甲26号院1号楼1-24层01-2706室
公司注册地址的历史变更情况	不适用
公司办公地址	中国北京市朝阳区西大望路甲26号院1号楼
公司办公地址的邮政编码	100022
公司香港办公地址	香港铜锣湾勿地臣街1号时代广场二座31楼
公司网址	www.ceec.net.cn
电子信箱	zgnj3996@ceec.net.cn

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、证券时报、上海证券报
公司披露年度报告的证券交易所网址	上海证券交易所网站：www.sse.com.cn 香港联交所披露易网站：www.hkexnews.hk
公司网站	www.ceec.net.cn
公司年度报告备置地点	北京市朝阳区西大望路甲26号院1号楼公司董事会办公室

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中国能建	601868.SH	/
H股	香港联交所	中国能源建设	03996.HK	/

六、其他相关资料

公司董事会	执行董事	倪真 宋海良（2025年6月30日辞任）
	职工董事	黄埔（2025年9月5日委任）
	非执行董事	刘学诗 司欣波
	独立非执行董事	程念高 魏伟峰 牛向春 裴振江（2025年6月24日委任） 赵立新（2025年6月24日离任）
公司监事会（于2025年12月23日撤销监事会）	原任监事	吴道专（职工代表监事，2025年12月23日卸任） 阚震（职工代表监事，2025年12月23日卸任） 吕世森（2025年12月23日卸任） 和建生（2025年3月11日辞任） 毛凤福（2025年3月11日辞任）
战略委员会	委员	倪真（主任，2025年11月21日委任） 程念高 司欣波 宋海良（主任，2025年6月30日辞任）
提名委员会	委员	倪真（主任，2025年7月14日委任） 牛向春 裴振江（2025年6月24日委任） 宋海良（主任，2025年6月30日辞任） 赵立新（2025年6月24日离任）
薪酬与考核委员会	委员	牛向春（主任） 刘学诗 魏伟峰
审计委员会（于2025年12月23日更名为审计与风险委员会）	委员	程念高（主任） 魏伟峰 裴振江（2025年6月24日委任） 赵立新（2025年6月24日离任）

监督委员会（于 2025 年 12 月 23 日撤销监督委员会）	原任委员	程念高（主任，2025 年 12 月 23 日卸任） 魏伟峰（2025 年 12 月 23 日卸任） 裴振江（2025 年 6 月 24 日委任，2025 年 12 月 23 日卸任） 赵立新（2025 年 6 月 24 日离任）
公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	中国浙江省杭州市西湖区西溪路 128 号 6 楼
	签字会计师姓名	汪文锋、谢晓柳
公司聘请的法律顾问（中国法律）	名称	德恒律师事务所
	办公地址	北京市西城区金融街 19 号富凯大厦 B 座 12 层
公司聘请的法律顾问（香港法律）	名称	金杜律师事务所
	办公地址	香港中环皇后大道中 15 号置地广场告罗士打大厦 13 楼
公司 A 股股份过户登记处	名称	中国证券登记结算有限责任公司上海分公司
	办公地址	上海市浦东新区杨高南路 188 号
公司 H 股股份过户登记处（2025 年 1 月 1 日至 2026 年 1 月 12 日）	名称	香港中央证券登记有限公司
	办公地址	香港湾仔皇后大道东 183 号合和中心 17 楼 1712-1716 号铺
公司 H 股股份过户登记处（2026 年 1 月 13 日至今）	名称	卓佳证券登记有限公司
	办公地址	香港夏悫道 16 号远东金融中心 17 楼

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	452,929,608	436,712,757	3.71	406,031,848
利润总额	13,394,532	15,127,803	-11.46	14,010,567
归属于上市公司股东的净利润	5,840,294	8,396,167	-30.44	7,986,116
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	4,628,439	6,526,279	-29.08	7,162,814
经营活动产生的现金流量净额	11,549,705	11,027,252	4.74	9,486,032

	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	119,984,044	116,011,181	3.42	110,464,737
总资产	941,597,382	869,004,776	8.35	783,156,193

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.13	0.19	-31.58	0.18
稀释每股收益(元/股)	0.13	0.19	-31.58	0.18
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.10	0.15	-33.33	0.16
加权平均净资产收益率(%)	5.05	7.74	下降2.69个百分点	7.88
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	3.94	5.95	下降2.01个百分点	7.03

本公司不存在具有稀释性的潜在普通股，因此，稀释每股收益的计算等于基本每股收益。

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

□适用 √不适用

根据中国财政部、中国证监会和《香港上市规则》的相关规定，自 2010 年 12 月 15 日起，于内地注册成立并在香港联交所上市的公司获准采用内地会计准则编制其财务报表。从 2021 年财政年度开始，本公司 A、H 股定期报告均采用内地会计准则编制财务报表。

九、 2025 年分季度主要财务数据

单位：千元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	100,370,574	111,720,664	111,453,239	129,385,131
归属于上市公司股东的净利润	1,611,677	1,190,161	354,288	2,684,168
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	1,385,696	1,135,687	103,803	2,003,253
经营活动产生的现金流量净额	-14,509,148	1,108,255	4,290,643	20,659,955

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、 非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	231,445	1,387,633	305,289
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	1,000,239	585,787	410,165
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	100,709	44,690	276,939
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	50,414	32,352	22,288
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	20,628	1,386	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			1,064
债务重组损益	7,983	41,705	56,948
预计诉讼			-22,549
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	166,350	219,039	-48,644

减：所得税影响额	357,255	405,460	166,120
少数股东权益影响额（税后）	8,658	37,244	12,078
合计	1,211,855	1,869,888	823,302

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	420,989	303,613	-117,376	117,938
其他非流动金融资产	12,998,218	13,386,618	388,400	81,880
应收款项融资	1,088,616	952,594	-136,022	
其他权益工具投资	2,566,773	2,200,333	-366,440	61,018
合计	17,074,596	16,843,158	-231,438	260,836

十三、 其他

适用 不适用

第四节 管理层讨论与分析（董事会报告）

一、报告期内公司从事的业务情况

公司聚焦能源电力、水利两大核心主业，协同拓展绿色交通、绿色建筑和市政、数字基建（人工智能）、新型材料、民爆、生态环保、高端装备、城市开发运营（房地产）、产业金融等九大相关多元业务，全面构建“2+9”业务协同发展新格局，形成勘察设计咨询、工程建设、工业制造、投资运营、其他五大业务板块，具备覆盖全产业链的一体化服务能力。

（一）勘察设计咨询业务

公司勘测设计及咨询业务主要包括能源电力、水利及基础设施领域规划研究、咨询评估、工程勘察、设计、监理、项目管理及行业标准规范编制等全链条服务。作为行业领先、世界一流的能源一体化方案解决商，公司在能源电力勘察设计技术上处于引领地位，掌握百万千瓦级超超临界机组、三代核电常规岛、清洁燃煤发电、特高压交直流和 GIL 综合管廊输变电、柔性交直流输电、海上风电、太阳能热发电等勘察设计核心技术，均达到国际领先水平。在涉“水”领域，公司具备贯流式机组、通航建筑、碾压混凝土拱坝技术及过鱼设施等行业领先技术，拥有大型水利水电、抽水蓄能项目的勘察设计能力，并在智慧水利、生态修复、城乡供水一体化、大型灌区改造等领域实现突破。同时，公司积极拓展绿色交通、绿色建筑和市政、生态环保、化工、矿山等非电业务，大力推动数能融合、交能融合、建能融合、产业融合等融合发展项目，以全过程、高品质的设计咨询服务为客户创造更高价值。2025 年，公司勘测设计及咨询业务新签合同额为人民币 261.61 亿元，同比增长 32.66%。

（二）工程建设业务

公司工程建设业务主要包括境内外能源电力、水利、绿色交通、绿色建筑和市政、生态环保和其他工程建设领域。作为核心业务，公司大力推进绿色转型和投建营一体化，持续提升核心竞争力，致力于成为世界一流的工程总承包商。凭借卓越的项目管理、技术创新、资源整合及数智化管理能力，公司可为客户提供全价值链集成、全生命周期管理的工程建设一体化服务。2025 年，公司工程建设业务新签合同额为人民币 13,464.8 亿元，同比增长 5.6%。

1. **能源电力。**公司高标准践行“双碳”战略，全力做大做强新能源发展主引擎。2025 年，新能源及综合智慧能源新签合同额人民币 5,925.78 亿元，同比增长 6.7%。境内签订了中广核阳江帆石二海上风电场 EPC 总承包项目、且末聚能公司 1GW 光伏治沙项目总承包项目、山东独立共享储能电站项目 EPC 工程总承包项目等一批重点项目；境外签约沙特 PIF5 期风电项目、澳大利亚 555MW 光伏+3GWh 电池储能项目等标志性工程。在传统能源市场，公司充分发挥总部统筹协调和规划引领优势，持续巩固火电、水电、核电、输变电等传统领域，境内签约中新建电力兵淮园 6×66 万千瓦煤电项目 EPC 总承包项目、贵州能源大方 2×66 万千瓦超超临界燃煤发电项目、雅下水电站前期工程、四川孟底沟水电站厂房工程等一批重点项目；境外签约沙特 Ghazlan1 燃机扩建项目、印尼加里曼丹岛马哈卡亚 309MW 水电站项目、巴基斯坦恰希玛核电厂五号机组项目等。2025 年，能源电力工程建设业务新签合同额人民币 8,835.27 亿元，同比增长 1.75%，占工程建设业务新签总额的 65.62%。

2. 绿色交通。公司作为交通运输部交通强国建设试点单位，创新提出并积极推动具有能建特色的交能融合一体化解决方案，有力支撑公路行业绿色低碳转型，促进能源、设施、信息、产业等多维度融合。成功签约 S10 张掖至马鬃山高速公路张掖段项目、大理至攀枝花高速公路（楚雄段）项目、秘鲁塔克纳大区河口公路升级改造等一批交通项目。2025 年，交通业务新签合同额人民币 425.91 亿元，同比增长 52.83%。

3. 绿色建筑和市政。公司深度参与城市综合开发、城市更新、新型城镇化、产业园区开发，坚持战略性、一体化营销策略，创新商业模式，加大投融资牵引力度，推动城市建设业务快速增长。境内成功签订湖北鄂州滨江科技新城融合开发项目、广东深圳市石龙仔健康小镇 EPC 总承包项目、吉林白城零碳智算产业园基础设施建设 EPC 工程等一批重点项目；境外成功签约哈萨克斯坦阿斯塔纳市供水项目、科威特萨阿德阿卜杜拉新城基础设施项目、赞比亚东方省保障性住房项目等一批标志性工程。2025 年，建筑和市政业务新签合同额人民币 2,702.52 亿元，同比增长 20.18%。

4. 水利和生态环保。公司深入贯彻落实国家水网建设规划纲要、生态保护和环境综合治理战略部署，聚焦水资源配置、防洪减灾、农田水利、水处理、水环境治理、固废处理和土壤修复等重点领域，持续提升水利和生态环保业务的价值创造能力和可持续发展水平。境内成功签约南水北调中线雄安调蓄库工程项目调蓄上库防渗工程、黄河古贤水利枢纽进场道路特长隧道及平行隧道段工程、陕西省安康市恒口示范区恒河、月河流域生态综合治理项目、安徽省宣城市汤村水库工程、河北保定市金线河综合治理工程等一批重点项目；境外成功签约澳门人工岛污水处理厂项目、肯尼亚内罗毕河流域生态修复项目、赤道几内亚马拉博饮用水供应及管网项目一期等一批水利项目。2025 年，水利和生态环保业务新签合同额人民币 532.2 亿元，同比下降 7.13%。

（三）工业制造业务

公司工业制造业务主要包括新型材料、民爆及装备制造等业务，坚持绿色低碳理念，致力成为一流的优势特色建材、工业产品及装备提供商。

1. 新型材料。公司水泥业务以创新引领数字化转型与低碳发展，持续巩固细分领域头部企业地位。超细水泥、耐高温油井水泥广泛应用于非煤矿山、抽水蓄能、油井油田等重点工程，2025 年特种水泥销量占比同比提升 6 个百分点。积极拓展国际水泥市场，所属子公司哈萨克斯坦西里公司通过油井水泥 API 认证，中亚地区单条产能最大的撒马尔罕水泥生产线项目满产超产，柬埔寨桔井水泥项目开工建设。2025 年，境外水泥产量 424.4 万吨，同比增长 19.34%；熟料产量 319.36 万吨，同比增长 16.62%。所属子企业中能建绿色建材有限公司推动砂石骨料、饰面石材、碳酸钙、膨润土等非金属矿资源绿色化、集约化开发；重点研发新型光伏材料、新型储能材料等能源新材料；积极进军再生土壤与固废综合利用、矿物功能材料（如膨润土）等基建新材料，辽宁建平膨润土资源综合利用项目稳定运营（年产膨润土 25 万吨），河南省南召县田家庄饰面用花岗岩矿 2025 年 6 月投产，着力构建智能开采、精深加工、循环利用的绿色建材全产业链。所属子企业中能建装配式产业发展有限公司以全产业链控制为基础，以科技创新和绿色智能为核心驱动，以重大示范项目为牵引，致力于产品化、工业化、融合化发展；山西大同千万吨级煤矸石综合利用新技术示范项目陶粒中试线 2025 年 12 月投运，成功研制“带余热利用的煤矸石陶粒带式焙烧机及配套设备”，打通煤矸石全量高值转化为绿色资源的技术路径，为我国大宗固废绿色处置、“无废城市”建设提供了革命性解决方案和产业化实践范本。

2. 民爆。公司拥有集民爆物品研发、生产、销售，爆破服务及矿山开采施工总承包于一体的完整产业链，在大型水利水电、核电、火电等国家重点能源工程，港口码头、机场等国家重点基础设施工程和大型矿山开采等工程项目持续推广民爆一体化服务模式。现场混装水胶炸药工艺技术与装备、基于煤基费托产品的工业炸药新型原材料研究与应用等多项技术研发达到国际领先水平。公司设立绿色民爆研究院，建有国内首条工业炸药科研试验平台，围绕混装炸药、电子雷管、智能爆破、绿色矿山构筑核心技术集群。2025 年，公司积极推进智慧矿山、绿色矿山建设，促进民爆产业向智慧化、清洁低碳化发展，发展规模保持行业领先，行业地位持续巩固；高效完成松光民爆项目重组，公司管理的工业炸药产能达 62.55 万吨，居行业前列。

3. 高端装备。公司依托全产业链技术优势，聚焦高端专业产品研发与制造，在特高压干式平波电抗器、海水过滤与阴极保护、核级电动执行机构、第四代太阳能热发电关键装备等领域形成技术领先及市场优势。紧跟氢能发展，围绕电解水制氢核心技术、系统设计、成套供货及智能制造等方面开展技术攻关，具备电制绿氢全套解决方案、电解水制氢系统成套设备供货能力，碱性电解水制氢设备年产能达 600MW。2025 年，装备制造业务新签合同额人民币 158.29 亿元，同比增长 9.92%。

（四）投资运营业务

公司投资运营业务主要包括能源电力、水利（水务）和生态环保、绿色交通、城市开发运营（房地产）、产业金融等业务，致力于打造一流的能源一体化方案解决商、一流的基础设施投资商、一流的生态环境综合治理商、一流的城市综合开发运营商。

1. 能源电力。公司依托全产业链优势，聚焦风光新能源投资运营，取得显著成效。截至报告期末，累计获取风光新能源指标 8,200 万千瓦；控股并网风光新能源项目装机容量 1,905.47 万千瓦，其中：风电 526.63 万千瓦，太阳能发电 1,378.84 万千瓦。公司火电、水电及生物质发电控股装机容量合计为 448.38 万千瓦，其中：火电 262.42 万千瓦、水电 163.56 万千瓦、生物质发电 22.4 万千瓦。储能业务加速产业布局，以“储能+”“+储能”模式推进压缩空气储能、电化学储能及抽水蓄能项目落地。截至报告期末，累计投资压缩空气储能、电化学储能等新型储能 39 个项目、总装机规模 806.6 万千瓦，持有新型储能项目控股装机容量 106.7 万千瓦；已签约纳入“十四五”规划的抽水蓄能项目 18 个，装机规模合计 2,658 万千瓦。氢能业务聚焦优质资源区域布局，储备一体化氢能项目 50 余个，甘肃张掖氢能综合应用示范项目、吉林松原绿色氢氨醇一体化一期建成投产。引领“算电协同、数能融合”科技创新与产业创新，率先实现算电协同和“源网荷储算”全产业链闭环，投资建设的甘肃庆阳大数据中心等项目，提供了算电协同能建方案，打造“AI 算力+绿电+新基建”融合产业链。

2. 水利和生态环保。公司聚焦水利、供水、污水处理、环境治理等业务领域，掌握污水深度处理、水环境修复、智慧水务和工业固废处置等一批关键核心技术，强化项目全周期精益化管控，升级投建营一体化能力，可为客户提供生态环境治理综合解决方案和一站式服务。公司加快绿色低碳数智化水厂建设，已有 12 个“水务+光伏”项目并网发电，全国近百座水厂保持稳定运营。2025 年末，公司水处理设计规模 450 万吨/日，水处理量 198 万吨/日。

3. 绿色交通。公司绿色交通业务涵盖国内高速公路和其他收费公路等交通基础设施运营，以及国内高速公路能源、商超、物流、旅游、广告等路衍经济业务。公司持续深化“构建新型交通能源体系”实践，以“将绿色电力转化为绿色、智慧、经济的运力”为核心理念，聚焦可持续交通电气

化和绿色氢氨醇油等可持续燃料替代两大碳减排路径，系统推进交通运输与能源融合发展。山东枣菏高速交能融合项目凭借其创新性、可持续性与突出的社会效益，成功入选 2025 年度“PPP 与基础设施奖”典型案例。截至报告期末，公司运营的高速公路里程 1,562.5 公里。

4. 城市开发运营（房地产）。公司主动融入京津冀、雄安新区、环渤海、长江经济带、粤港澳大湾区、成渝地区双城经济圈等国家重大区域战略，重点布局国内一线城市、核心二线城市和发展潜力突出的三线城市，推动区域协调和滚动发展。依托绿色建筑、智慧智能等领域研发优势，坚持科技创新与绿色发展，着力打造行业市场“绿色、健康、智慧”新空间。充分发挥全产业链协同优势，遵循“价值投资、全生命周期投资、理性投资、高质量投资”原则，聚焦产业新城、城市综合开发、新型城镇化、城市更新、康养等业务，一体化推动产城融合，为城市发展和美好生活提供全周期规划实施方案。

5. 产业金融。公司产业金融业务主要包括财务公司金融服务。公司严格遵守国家监管要求，始终以服务公司主责主业作为宗旨，持续做强做优资金归集、结算、监控、服务“四大平台”，打造“司库型”财务公司，积极探索产融结合新模式，有效满足内部金融需求，为公司资金集中管理、主业发展、融资拓展、资本运作及降本增效提供有力支撑。

（五）其他业务

公司其他业务包括人工智能（软件与信息化服务）、物流贸易、租赁和商务服务等业务。公司人工智能（软件与信息化服务）业务是支撑公司科技发展和全面数字化、智能化转型的主要载体，为公司数智化转型提供了有力支持。公司物流贸易、租赁和商务服务业务，保持了平稳发展。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

2025 年，中国经济运行总体平稳、稳中向好，高质量发展取得新成效，经济社会发展主要目标任务圆满实现，全年国内生产总值同比增长 5.0%。

（一）能源电力行业

1. 新能源及综合智慧能源。2025 年，全国可再生能源新增装机容量 4.46 亿千瓦，占全国新增装机容量的 82.3%。其中，风电新增装机容量 1.19 亿千瓦，太阳能发电新增装机容量 3.15 亿千瓦。全国可再生能源装机容量达到 23 亿千瓦，同比增长 24.2%，占我国总装机容量的 58.8%，其中，风电装机容量 6.4 亿千瓦，太阳能发电装机容量 12.12 亿千瓦。

2025 年，氢能行业投资总额约为人民币 2,339 亿元，同比保持稳定。这一趋势反映出当前随着绿氢成本持续下降、政策细则落地、应用场景拓展，氢能行业逐步进入健康发展轨道。目前，我国氢气产量主要来源仍为煤制氢，占比微降至 55%左右。得益于风光大基地配套项目与电解槽规模化部署，电解水制氢占比不断提升，将持续推动氢能全生命周期降碳。风光新能源离网制氢系统集成、海水制氢等技术突破将逐步使绿氢成本逼近传统灰氢，为化工、冶金等高耗能行业提供深度脱碳解决方案，破解绿氢经济性瓶颈。

2025 年，全国新型储能累计装机规模达到 144.7GW，同比增加 85%；新型储能新增投运 66.43GW/189.48GWh，功率规模和能量规模同比分别增加 52%、73%，新型储能保持较快发展态

势。从技术路线来看，已投运锂离子电池储能占比约 90.5%，压缩空气储能占比约 1.0%，铅炭（酸）电池储能占比约 0.8%，液流电池储能占比约 1.0%，其他技术路线合计占比约 6.7%。从应用场景来看，独立储能装机容量占比约 58.0%，新能源配建储能装机容量占比约 32.6%，用户侧储能装机容量占比约 8.0%，火储调频装机容量占比约 1.4%。主要应用场景转向以独立储能为主，新能源配储占比保持稳定。

总体上，我国能源结构绿色化跃升、需求稳步扩张、消纳能力增强，新型能源体系建设加快推进。

2. 传统能源。2025 年，国内传统能源持续稳步发展，火电累计装机容量 15.39 亿千瓦，同比增长 6.3%，占总发电装机容量的比重为 39.6%；水电累计装机容量 4.48 亿千瓦，同比增长 2.9%；核电累计装机容量 0.62 亿千瓦，同比增长 2.7%。雅下水电工程开工建设。目前我国已形成以西北、西南为送端，华北、华东、华中为受端，区域间交直流混联的电网络格局。

（二）水利和生态环保行业

1. 水利。2025 年，水利建设投资保持高位运行，全年新开工国家水网重大工程 27 项，实施水利工程项目 47,563 个，完成水利建设投资人民币 12,848 亿元，连续 4 年超人民币 1 万亿元，水利基础设施建设规模持续攀升。黄河古贤水利枢纽全面迈入建设快车道，引江补汉、环北部湾水资源配置等一批国家水网骨干工程加快建设，流域防洪工程体系不断完善。母亲河复苏行动三年目标任务全面完成，88 条（个）母亲河（湖）中 79 条河流实现全线贯通。

2. 生态环保。2025 年，我国全面推进美丽中国建设落地见效，纵深推进污染防治攻坚战，加快推动发展方式绿色低碳转型，持续提升生态系统多样性、稳定性、持续性，坚决守牢美丽中国建设安全底线，打造一批示范样板并健全完善建设保障体系，生态环境质量实现持续改善，各项年度目标圆满完成。根据财政部发布的《关于 2025 年中央对地方转移支付预算的说明》，2025 年中央财政对大气污染、水污染、土壤污染防治及农村环境整治分别安排资金人民币 340 亿元、267 亿元、44 亿元、40 亿元，资金规模均与 2024 年执行数持平。

（三）交通运输业

2025 年，全国完成交通固定资产投资超人民币 3.6 万亿元，其中公路完成投资约人民币 2.28 万亿元，同比下降 6.0%；铁路完成投资约人民币 9,015 亿元，同比增长 6%；水运完成投资约人民币 2,120 亿元，同比增长 7.7%。2025 年，民航完成固定资产投资人民币 1,200 亿元，连续 6 年超千亿元，民航基础设施建设提质升级。政策层面，国家持续加码交通运输绿色发展顶层设计，2025 年，交通运输部联合多部委密集出台《关于推动交通运输与能源融合发展的指导意见》《近零碳交通设施技术要求》《关于进一步加强公路规划建设和环评工作推动绿色低碳转型发展的通知》等系列政策文件，从能源结构、装备升级、设施建设、资源利用等方面系统部署绿色转型路径。在一系列政策强力驱动下，交通运输业正加速向能源结构清洁化、运输装备电动化、基础设施融合化、资源利用循环化的绿色低碳发展方向迈进。

（四）建筑业

2025 年，全国建筑业实现增加值人民币 86,425 亿元，同比下降 1.1%。全国建筑业企业完成建筑业总产值受行业结构调整影响同比有所下滑，行业发展增速与整体经济发展节奏存在一定差距。2025 年作为“十四五”规划收官之年，建筑行业全面迈入从增量扩张向存量提质深度转型的关键阶段，行业发展逻辑全面重构，愈发依赖技术创新、绿色可持续发展与智能化升级，绿色建

筑、智慧城市建设成为核心发展方向，城市更新、智能建造、建筑光伏一体化等新赛道加速崛起，以新质生产力推动建筑业高质量发展成为行业共识。

（五）制造业

1. 水泥。2025 年，受房地产投资、公路及市政投资同比下降等因素影响，全国水泥产量 16.93 亿吨，同比下降 6.9%，行业整体呈现量减价弱的运行态势。

2. 民爆。2025 年，民爆行业生产企业完成生产总值、销售总值分别为人民币 394.87 亿元和人民币 393.78 亿元，同比分别下降 5.72%和 4.88%，行业总体营收规模呈小幅下滑态势。工业炸药累计产、销量分别达 436.46 万吨和 436.26 万吨，同比分别减少 3.08%和 3.11%。受宏观经济转型、基建投资节奏调整及房地产行业深度调整等因素影响。产品结构持续向安全化、环保化优化，爆破服务收入同比增长 12.64%，成为行业重要增长支撑点。

3. 装备制造。2025 年，制造业投资同比增长 0.6%，国家产融合作平台持续发力，全年助企融资规模突破人民币 1.2 万亿元。产业科技创新成果持续涌现，300 兆瓦级 F 级重型燃气轮机产业化应用提速。产业结构优化升级向纵深推进，高技术制造业、装备制造业核心赛道持续增长，累计培育国家级智能制造示范工厂超 1,000 家，高水平 5G 工厂培育规模稳步提升，新增培育一批国家级绿色工厂，智能制造与绿色制造融合发展态势凸显。专精特新企业培育体系持续完善，累计培育专精特新中小企业超 14 万家、专精特新“小巨人”企业超 1.76 万家。

三、经营情况讨论与分析

2025 年是国家“十四五”规划收官之年，也是公司全力打造科技型绿色能源企业、全面推进战略转型的关键之年。面对复杂多变的宏观环境与行业形势，公司牢牢把握高质量发展主题，深入践行公司战略，系统性推进创新驱动、绿色低碳、数字智慧、共享融合四大转型，公司经营保持稳中有进、向新向优的发展态势，主要经营指标实现稳健增长，战略性新兴产业加速落地，科技创新成果持续产出，国际化经营质量显著提升，高质量发展迈出坚实步伐。2025 年，公司全年实现新签合同额人民币 14,493.84 亿元，同比增长 2.88%；实现营业收入人民币 4,529.30 亿元，同比增长 3.71%；营业收现率提升至 103.80%，同比提高 6.98 个百分点。

（一）核心主业优势巩固，行业领军地位彰显

公司聚焦能源电力、水利两大核心主业，持续巩固传统能源领域竞争优势，加快拓展新能源与国际化业务，核心功能和核心竞争力不断强化，行业领军地位进一步凸显。

1. 能源电力新签合同快速增长，市场占有率保持领先。

作为能源电力行业的“国家队”，公司认真履行“双碳”目标与新型电力系统建设的双重使命，深度参与国家重大能源工程规划与建设，筑牢国家能源安全底线并引领绿色转型方向，推动能源强国建设。截至 2025 年末，全球在建项目超 2,000 个，在手订单总规模达人民币近 3 万亿元，其中能源电力业务在手订单占比接近 65%。公司在国内传统能源电力领域龙头地位稳固，火电设计市场占有率长期保持 90%以上，火电施工份额保持 70%以上，核电常规岛施工份额超 60%，电网勘察设计市场占有率超 90%。境内传统能源工程业务新签合同实现 20.3%的较快增长，境内外新能源新签合同额近 3 年复合增长率为 13.5%，能源电力业务增长动能充沛。重大项目推进顺利，规划设计的藏粤直流、陇东—山东等特高压通道项目实现关键节点突破，承建的“华龙一号”漳州

核电、甘肃常乐电厂等电源项目按期投运，三峡南疆煤电、榆能横山电厂二期等重点工程成功签约，为国家能源安全提供坚实支撑。

2. 水利水务优势突出，重大项目落地见效。

作为国家水利建设领域的主力军，公司积极落实国家水网建设规划，充分发挥“投建营”全产业链优势，深度参与跨流域调水、重大引调水及骨干水源工程建设，为保障国家水安全屏障并支撑区域协调发展提供坚实的水资源战略支撑。公司拥有 5 项水利水电总承包特级资质，成立以来累计完成境内外水利工程超 200 项，获得詹天佑奖、鲁班奖等国家级奖项 40 余项，专业能力得到行业高度认可。2025 年，公司高标准服务雅下水电工程等国家战略工程，成功中标三峡水运新通道、古贤水利枢纽等重点项目；投资建设的新疆大石峡水利枢纽国家重大节水供水工程顺利实现下闸蓄水，项目年发电量超 18 亿度、年生态输水 34.2 亿立方米，可有效缓解 800 余万亩灌区的缺水问题，社会与经济效益显著。

3. 国际化经营成效显著，增长动能强劲。

公司始终站在高质量共建“一带一路”的最前沿，坚定不移推进国际化战略，推动中国标准、中国技术、中国装备“走出去”，深度参与构建全球能源与基础设施互联互通新格局，将中国标准与国际规则深度融合，以新质生产力赋能沿线国家能源结构绿色转型。2025 年，公司境外业务实现高质量增长，新签合同额人民币 3,506.73 亿元，同比增长 9.05%；营业收入、毛利同比分别增长 34.65%、46.43%。能源电力业务在境外新签合同总额占比约 80%，其中“风光氢储”业务同比增长 54.07%，成功落地沙特风电、光伏项目、马来西亚三马拉朱燃气电站、印尼巴淡岛光储制氢等标志性项目。海外资产布局稳健推进，乌兹别克斯坦储能项目已成功并网投运，乌兹别克斯坦坦纳沃伊光伏储能项目建设顺利，海外业务盈利能力持续提升。

（二）第二曲线增势强劲，新兴产业加速突破

公司聚焦“能源+”和“能源+”优势领域，大力培育电力运营、储能、氢能及融合新业态，转型升级成效逐步释放，战略性新兴产业进入加速突破期，成为公司高质量发展的重要增长极。2025 年，战略性新兴产业实现营业收入人民币 1,848.5 亿元，同比增长 9.5%，占公司总营收比重提升至 40.81%，产业结构持续优化。公司积极服务国家区域协调发展战略，在京津冀、长三角、粤港澳大湾区等重点区域布局 88 个 10 亿元人民币以上重大项目，总投资规模超人民币 900 亿元，为未来中长期增长奠定坚实基础。

1. 电力运营资产规模快速增长，稳定贡献投资收益。

公司加快推进从工程总承包服务商向能源电力综合运营服务商转型，2025 年电力运营业务营业收入同比增长 23.94%，增长态势良好。截至 2025 年末，控股并网项目装机容量约 24GW，在建装机规模约 16GW，近四年装机容量复合增长率达 42.41%，运营资产规模持续保持快速增长，为公司贡献了稳定的现金流与利润增量。

2. 压缩空气储能技术行业领跑，规模化发展步入快车道。

公司着力打造新型储能原创技术策源地，构建“储能项目+绿色电站”发展格局。2025 年 1 月，公司投建的世界首座 300 兆瓦级压缩空气储能示范工程湖北应城“能储一号”实现全容量并网。该项目利用地下废弃岩矿作为储气库，一次储能可满足中小城市连续五小时用电需求，创造了单机功率、储能规模、转换效率三项世界第一，标志着我国压缩空气储能技术率先进入 300 兆瓦级工程化应用阶段。随着国家容量电价机制落地，压缩空气储能项目将获得稳定容量电价收益，

经济效益显著提升。目前公司山东泰安、陕西铜川、甘肃酒泉等示范项目正加快建设，50 余个项目正洽谈推进之中，形成覆盖“三北”地区与负荷中心的项目集群，行业领跑优势显著。

3. 氢能业务示范项目全球领先，全产业链布局加快推进。

公司以“一体化氢能”为核心方向，抢占全球能源科技制高点，初步构建“制-储-运-加-用-研”全产业链业务能力，破解新能源消纳难题，促进实现深度脱碳，打通从可再生能源到绿色化工的转化通道，推动了能源体系由“资源依赖”向“技术驱动”的根本性变革，为保障国家能源安全提供了战略支撑。2025 年，全球规模最大的吉林松原绿色氢氨醇一体化项目“青氢一号”成功产出首批绿色氨产品，并签订全球首单远洋航运燃料销售合同，产品销售形势良好，创新性解决了“新能源波动性与化工流程稳定性需求矛盾”这一行业难题；兰州新区制氢氨项目一期实现顺利产氢；石家庄、双鸭山等重点项目加快推进。在国内外储备绿色氢氨醇、可持续航空燃料 SAF 项目 50 余个。公司氢能业务已实现“从无到有”的历史性跨越，正全面推进做强做优做大。

4. “能源+”融合创新引领产业创新，新质生产力全域渗透。

公司纵深推进“能源+”融合发展战略，打造数字能源、交通能源、建筑能源等系列融合发展新标杆。在甘肃庆阳“东数西算”枢纽节点，公司投资建设的 2.4 万标准机柜特大型数据中心，配套 20 万千瓦新能源场站，通过绿电“电算协同”降低电力成本，整体算力成本降低近 25%，实现“比特与瓦特”的深度协同。宁夏吴忠智算中心等电算协同、数能融合项目加速落地；山东枣菏高速交通能源融合项目入选国家能源局能源绿色低碳转型典型案例，浙江湖州“船舶电动化”等项目推进顺利。2025 年，公司战略性新兴产业资产总额同比增长 37.9%，具有能建特色的新质生产力培育取得突破性进展。

（三）科技创新成果丰硕，助力能源绿色转型

公司始终将科技创新作为高质量发展的核心引擎，围绕新型能源体系和新型电力系统建设，系统性布局原始创新、集成创新、开放创新，通过“企业出题、科研答卷、市场检验”的高效研发模式，加快推动向科技型绿色能源企业转型。

1. 研发投入持续增长，创新体系不断完善。

公司研发投入规模从 2021 年的人民币 87.89 亿元增长至 2025 年的人民币 148.48 亿元，研发投入占营业收入比重从 2.73% 提升至 3.28%，研发投入力度持续增强。截至报告期末，公司拥有 3 个院士工作站、16 个博士后工作站、9 个国家级、82 个省级研发平台，累计获得有效专利超 1.2 万项。推动行业优质资源整合，牵头成立“四新”创新联盟、新型储能联盟、供应链联盟、新能源国际投资联盟等 4 大产业联盟，布局战略性新兴产业领域 18 大专业研究院，构建形成立体化研发体系。所属子企业葛洲坝集团参建土木工程绿色建造“一带一路”联合实验室，中南院、江苏院新增获批国家企业技术中心，2 家子企业获评国家级“专精特新”企业，3 个平台入选中央企业中试验证平台。公司在海外布局设立中欧科创中心等 5 家海外研发机构，全球化研发布局加快成型。

2. 关键技术攻关成果涌现，创新转化效率提升。

公司在压缩空气储能、一体化氢能、高空风能等领域实现原创性技术突破，在超超临界发电、新型电力系统等领域不断集成创新，在核聚变、人工智能等领域开展开放创新合作。中国能建自主研发的“青氢一号”松原氢氨醇一体化示范项目，成功破解了新能源波动性与化工生产连续性之间动态耦合的世界级难题，通过应用大规模风光储氢氨醇一体化智能调控系统，实现了对波动

性风电、光伏能量的毫秒级捕捉与柔性转化，确保在新能源出力波动情况下，后端合成氨、甲醇装置仍能保持高负荷、高稳定、长周期运行。内蒙古阿拉善世界最大 5,000 平方米高空风力发电捕风伞成功完成开伞试验，为高空风能规模化开发打开了新空间。300MW 非补燃压缩空气储能用透平膨胀机、百兆瓦级新能源并网柔性功率调节装置等 2 项产品入选中央企业科技创新成果目录，百兆瓦级大容量半固态锂离子电池储能系统等 7 项装备入选能源领域首台套重大技术装备。人工硐室高效密封、全液态二氧化碳储能等关键技术实现突破。报告期内新增授权专利 2,049 项，其中发明专利 740 项，制定国家、行业标准 100 余项。

3. 数字化转型纵深推进，AI 赋能产业升级。

公司深入实施“人工智能+”专项行动，成立集团数智中心，制定发布“1119”AI 顶层设计蓝图，累计打造 188 个集团级人工智能应用场景，上线“融光”大模型及 6 个配套智能体平台，构建人工智能技术与应用体系。完成 DeepSeek 等大模型的私有化部署，加快推进智慧电厂、智能建造、智慧矿山等数字化建设，落地电力知识 AI 智能数据查询、电力工程 AI 安全监管等一批实用化场景，数字化对业务发展从支撑保障转向驱动引领。

（四）系统改革走深走实，治理效能持续提升

公司坚持“创新图强、设计创优、数智重效、精益求精”的管理理念，以深化系统改革为引擎，全力打赢改革深化提升行动收官战，重点领域和关键环节改革取得新突破，获国务院国资委专项考评 A 级，改革红利加速释放，构建起适应高质量发展要求的现代化治理体系，为新质生产力发展注入了强劲动能。

1. 公司治理不断完善。

系统修订公司章程、董事会议事规则、董事会授权管理等基本制度，强化董事会监督职责，完善独立董事深入一线调研机制，持续加强子企业董事会建设、深化数智赋能，指导子企业规范制订董事会职权，优化委派董事管理，加快推进“构建科学、决策理性、运行高效”，企业治理规范化水平不断提升；进一步优化组织机构，清理低效无效资产，完成部分子企业股权调整，压减和注销部分子企业，实施“瘦身健体”行动，优质资产进一步向主业集中。

2. “三项制度”改革纵深推进。

将“三项制度”改革作为深化系统改革的核心引擎，持续扩大董事会选聘经理层试点，深化任期制和契约化管理，推进中长期激励机制建设，推动工资分配向基层苦脏险累一线岗位和科技创新骨干倾斜，加强不胜任员工的市场化退出，有力激发了全员干事创业的热情，连续获国务院国资委改革评估最高等级。

3. 精益化管理全面推行。

系统提出能建特色精益化管理方案，编制管理工具应用指南，明确总体实施路径。突出抓好项目精益化管理，聚焦项目全层级、全过程、全要素管理，强化设计、采购、施工深度融合，着力消除浪费、降低成本，项目管理效率、效益和效能持续提升。一体穿透推进精益管理落地落地，加快打造一批精益管理示范企业、示范项目，形成一批职能与业务精益化管理实施方案，建立一套能建普遍适用的精益管理工具库，形成一批精益管理典型案例，锻炼一批精益管理专业队伍。

（五）风险防控纵深推进，发展根基更加牢固

公司坚持“法治引领、价值创造”，持续优化法律、合规、内控、风险管理“四位一体”大

风控体系，实现从“被动防御”向“主动赋能”的转变，加强风险隐患的动态监测与全生命周期闭环管理，有效防范化解各类风险挑战，为应对复杂多变的外部环境筑牢安全屏障。

1. 风险管控体系不断完善。

进一步优化大风控体系管理手册、标准、清单，对战略、市场、财务、运营、法律五大风险实施分级分类管控；建立统一的风险数据库和风险地图，常态化开展重大风险监测管控，狠抓虚假贸易等五类突出问题整治，系统推进海外重大风险防控，专项督导重大涉外案件、重大风险项目、重大合规整改，为规避经济损失发挥重要作用。

2. 重点风险有效化解。

系统实施“1+5”专项治理，统筹开展房地产去库存、项目分包治理等专项行动，着力整改化解巡视反馈风险。妥善处置 PPP 项目贷款逾期、国际项目保函索兑等突出问题，刚性债务风险得到有效控制。严格落实中小企业清欠工作，有力维护了供应链、产业链稳定。

3. 监督体系协同发力。

从严推进审计监督，加强追责问责。发挥集团“大监督”合力，进一步健全信息共享、工作协同、成果共享机制，深入推进全级次穿透式监管，通过高强度监督检查，推动一批问题得到有效整改，专业化、体系化、法治化、高效化监管水平不断提升。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）高端智库和规划设计牵引优势

公司依托中电工程及旗下 20 余家行业顶尖设计企业，在电力工程前期策划、勘察设计领域形成绝对优势。作为能源强国建设的国家队，参与国家“十三五”“十四五”“十五五”能源电力重大战略规划研究与编制，完成我国 90%以上电力规划咨询评审和行业标准制定，90%以上特、超高压输变电、火电与核电常规岛设计，全面参与在建、在运特高压、智能电网设计建设工作。

（二）能源技术创新和人才队伍优势

公司拥有 9 家国家级研发平台、82 家省级研究机构、141 家高新技术企业，掌握超超临界二次再热发电、百万千瓦大型水电、三代四代核电常规岛、特高压交直流输电、多端柔性直流输电，以及新能源、氢能、抽水蓄能、新型储能、高空风能等战新领域关键核心成套技术与标准体系，建成湖北应城全球首座 300MW 级压缩空气储能、吉林松原全球最大绿色氢氨醇一体化等一批重大新技术示范项目。集聚行业领军人才和高层次创新人才，拥有 4 名全国工程勘察设计大师、30 名享受国务院特殊津贴专家，科技人员占比超 21%、硕士以上学历人员占比超 17%、高级以上职称人员占比超 20%。

（三）全产业链一体化优势

公司在能源电力和水利领域构建集规划咨询、勘察设计、工程建设、投资运营、技术服务、装备制造于一体的完整产业链，具备产业链上下游纵向协同、资源聚合、全局管控的核心能力。承建国内 70%以上火电、50%以上大型水电及新能源总承包工程，打造国内首座火电厂、首条输电线路等多项行业里程碑工程，建成三峡工程、南水北调、乌东德、华龙一号等一批世界级超级工程。全产业链资质实力行业领先，拥有 14 项施工总承包特级资质、超 300 项一级资质、20 项勘察综合甲级资质。

（四）“能源+”融合发展优势

公司锚定“2+9”业务体系，依托能源电力领域核心优势，将产业能力全面延伸至交通、建筑、市政、数字化等多元业务领域，推动全行业绿色低碳转型，创新发展新场景、新业态、新模式。重点深耕交能融合、建能融合、数能融合、产能融合等核心方向，强化顶层设计与标准引领，支撑交通部编制发布《交能融合发展的指导意见》，率先落地山东枣菏高速公路交能融合、甘肃庆阳“东数西算”、能建大厦二期零碳智慧园区等一批标杆示范工程，构筑“能源+”融合发展的先发优势。

（五）国际化布局优势

公司实施国际业务优先优质协同发展战略，全面构建“大海外”发展格局，设立海外6大区域总部和256个分支机构，业务覆盖140多个国家和地区。深度参与高质量共建“一带一路”，投运巴基斯坦SK水电站、乌兹奥兹和洛奇储能等重点工程，打造一批享誉全球的中国坝、中国电、中国网、中国城、中国路、中国桥。深化国际能源交流合作，承办“一带一路”能源部长会、中欧能源技术创新合作论坛等重点活动，设立海外合资公司打破西方咨询公司海外规划市场垄断。

五、报告期内主要经营情况

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：千元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	452,929,608	436,712,757	3.71
营业成本	397,710,514	382,529,764	3.97
销售费用	2,386,524	2,391,235	-0.20
管理费用	13,723,418	14,833,444	-7.48
财务费用	6,669,618	5,378,708	24.00
研发费用	14,748,909	13,982,347	5.48
经营活动产生的现金流量净额	11,549,705	11,027,252	4.74
投资活动产生的现金流量净额	-44,144,138	-50,335,857	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	33,590,505	53,362,251	-37.05

营业收入变动原因说明：2025年，本公司实现营业收入人民币4,529.30亿元，同比增长3.71%，主要原因是伴随国家新能源增长，公司新能源及综合智慧能源业务较快增长。

营业成本变动原因说明：2025年，本公司实现营业成本人民币3,977.11亿元，同比增长3.97%，主要原因是业务规模扩大。

财务费用变动原因说明：主要由于业务规模扩大，融资需求增加，部分项目竣工后停止资本化所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要由于收回投资的现金增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要由于取得借款收到的现金和吸收投资收到的现金减少，支付其他与筹资活动有关的现金增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明
适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：千元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本比 上年增减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
一、勘测设计及 咨询业务	22,048,764	13,125,217	40.47	5.83	-1.24	上升 4.26 个百分点
其中：新能源及 综合智慧能源	4,035,041	2,453,949	39.18	-3.01	-12.02	上升 6.22 个百分点
二、工程建设业 务	389,018,116	361,138,082	7.17	6.05	6.55	下降 0.43 个百分点
其中：新能源及 综合智慧能源	132,965,485	124,340,855	6.49	2.05	2.18	下降 0.12 个百分点
三、工业制造	34,263,663	28,361,865	17.22	6.33	5.83	上升 0.39 个百分点
其中：建材	7,301,877	6,071,329	16.85	-5.66	-6.34	上升 0.60 个百分点
民爆	9,768,896	7,305,905	25.21	13.81	14.78	下降 0.64 个百分点
四、投资运营业 务	38,751,684	26,877,883	30.64	7.26	12.88	下降 3.46 个百分点
其中：新能源及 综合智慧能源	6,869,523	4,516,517	34.25	29.58	57.40	下降 11.62 个百分点
生态环保	269,171	185,909	30.93	17.43	11.45	上升 3.71 个百分点
交通	2,593,598	1,289,571	50.28	1.44	13.96	下降 5.46 个百分点
城市开发运营 (房地产)	17,318,381	14,543,908	16.02	-4.10	7.68	下降 9.19 个百分点
五、其他业务	5,271,965	3,780,788	28.29	-1.28	5.11	下降 4.35 个百分点
分部间抵消	-36,424,584	-35,573,321	2.34	47.88	48.88	下降 0.66 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本比 上年增减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
一、境内	377,334,001	331,718,001	12.09	-0.85	-0.37	下降 0.42 个百分点
二、境外	75,595,607	65,992,513	12.70	34.65	33.10	上升 1.02 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

由于本集团业务的特殊性，本集团主要业务分行业情况按板块进行分析。

①勘测设计及咨询业务

勘测设计及咨询业务的营业收入主要来自对国内外火电、水电、核电、风电、太阳能发电项目及电网项目提供勘测设计服务，为电力产业提供广泛的咨询服务。2025 年，勘测设计及咨询业务实现营业收入人民币 220.49 亿元，同比增长 5.83%。

②工程建设业务

工程建设业务的营业收入主要来自为中国及海外的工程项目提供建设服务。2025 年，工程建设业务实现营业收入人民币 3,890.18 亿元，同比增长 6.05%。其中，新能源及综合智慧能源营业收入人民币 1,329.65 亿元，同比增长 2.05%。

③工业制造业务

工业制造业务的营业收入主要来自设计、制造及销售用于电力产业各领域的装备，主要包括电站辅机设备、电网设备、钢结构及节能环保设备；以及来自生产及销售民用爆破及水泥产品，提供爆破服务。2025 年，工业制造业务实现营业收入人民币 342.64 亿元，同比增长 6.33%。

④投资运营业务

投资运营业务的营业收入主要来自能源电力水利、生态环保、交通、城市开发运营（房地产）、产业金融等业务。2025 年，投资运营业务实现营业收入人民币 387.52 亿元，同比增长 7.26%。

⑤其他业务

其他业务的营业收入主要来自人工智能（软件与信息化服务）、物流贸易、租赁和商务服务等业务。2025 年，该业务收入合计人民币 52.72 亿元。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：千元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
勘测设计及咨询业务	人工及分包费及其他费用	13,125,217	3.30	13,289,793	3.47	-1.24	因本年业务量减少，导致本年成本减少
工程建设业务	人工及分包费、机械使用费、材料费及其他费用	361,138,082	90.80	338,926,033	88.60	6.55	因本年业务量增加，导致本年成本增加

工业制造业务	人工费、机械使用费、材料费及其他费用	28,361,865	7.13	26,800,205	7.01	5.83	因本年业务量增加，导致本年成本增加
投资运营业务	人工费及其他费用	26,877,883	6.76	23,810,347	6.22	12.88	因本年业务量增加，导致本年成本增加
其他业务	人工及分包费、机械使用费及其他费用	3,780,788	0.95	3,596,941	0.94	5.11	因本年业务量增加，导致本年成本增加
抵消		-35,573,321	-8.94	-23,893,555	-6.24	48.88	
合计		397,710,514	100	382,529,764	100	3.97	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

报告期内，前五名客户销售额 340.33 亿元，占年度销售总额 7.51%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0.00 亿元，占年度销售总额 0.00%。

报告期内，前五名供应商采购额 135.99 亿元，占年度采购总额 3.42%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0.00 亿元，占年度采购总额 0.00%。

概无董事、其紧密联系人或任何股东（据董事所知拥有本公司已发行股份数目 5%以上者）拥有本集团五大供应商或五大客户任何权益。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用**3、费用**适用 不适用

2025 年，本公司发生销售费用人民币 23.87 亿元，同比下降 0.20%；主要由于公司开展“降本增效”及成本领先行动，加强销售费用管控所致。

2025 年，本公司发生管理费用人民币 137.23 亿元，同比下降 7.48%；主要由于公司开展“降本增效”及成本领先行动，加强管理费用管控所致。

2025 年，本公司发生财务费用人民币 66.70 亿元，同比增长 24.00%；主要由于业务规模扩大，融资需求增加，部分项目竣工后停止资本化所致。

2025 年，本公司发生研发费用人民币 147.49 亿元，同比增长 5.48%；主要由于公司持续推进科研技术创新，进一步加大研发投入所致。

4、研发投入**(1). 研发投入情况表**适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

本期费用化研发投入	14,748,909
本期资本化研发投入	99,018
研发投入合计	14,847,927
研发投入总额占营业收入比例（%）	3.28
研发投入资本化的比重（%）	0.67

(2). 研发人员情况表适用 不适用

公司研发人员的数量	24,915
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	21.46
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	620
硕士研究生	9,768
本科	14,509
专科	18
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	3,894
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	9,835
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	6,703
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	4,424
60 岁及以上	59

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年	2024 年	增长幅度（%）
经营活动产生的现金流量净额	11,549,705	11,027,252	4.74
投资活动产生的现金流量净额	-44,144,138	-50,335,857	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	33,590,505	53,362,251	-37.05

6、 资本与支出

本集团过往的资本支出主要产生自固定资产、在建工程及无形资产（例如收费公路的特许经营权）开支。下表载列于所示年度本集团的资本支出的组成部分：

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年	2024 年
固定资产	2,379,870	2,731,351
在建工程	34,874,645	34,079,476
无形资产	14,271,711	21,148,439
合计	51,526,226	57,959,266

7、资金与财务政策

本公司预计将以多种来源共同为其管理资本及其他资本需求提供资金，包括但不限于内部融资及按合理的市场利率进行外部融资，本集团继续致力于提高权益及资产回报，同时维持审慎的资金及财务政策。

8、重大其他支出

本公司 2025 年度无超过净利润 25%的重大其他支出。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、资产及负债状况

单位：千元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
应收账款	85,435,414	9.07	85,237,305	9.81	0.23	业务规模扩大
合同资产	108,235,988	11.49	103,655,338	11.93	4.42	业务规模扩大
固定资产	98,813,215	10.49	73,934,087	8.51	33.65	购置、在建工程转入
在建工程	42,543,265	4.52	37,212,340	4.28	14.33	新能源项目投资增加
应付账款	200,789,974	21.32	188,538,218	21.70	6.50	业务规模扩大
短期借款	46,636,518	4.95	40,192,548	4.63	16.03	业务规模扩大

其他说明：

本年度固定资产增加主要产生自本公司日常业务板块中新能源及综合智慧能源的在建工程转入。有关固定资产的变动详情，请见本年度报告所附财务报表七、17 之说明。

2、境外资产情况

□适用 √不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项 目	期末账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	11,059,461	保证金/三个月以上定期存款	开具银行承兑汇票、保函保证金、三个月以上定期存款等
应收票据	2,007,286	质押	贷款质押
应收账款	6,564,855	质押	贷款质押
存货	26,334,540	抵押	贷款抵押
固定资产	3,093,233	抵押	贷款抵押
长期应收款	7,939,221	质押	贷款质押
无形资产	37,920,713	抵押/质押	贷款抵押/质押
合 计	94,919,309		

4、债项及或有负债

于 2025 年 12 月 31 日，本公司的负债总额人民币 7,319.79 亿元，资产总额人民币 9,415.97 亿元，资产负债率为 77.74%，较年初增加 1.43 个百分点。本公司的债项总额人民币 3,188.39 亿元。下表列示于所示日期本公司的银行借款、其他借款和公司债券的详情：

单位：千元 币种：人民币

	2025 年	2024 年
长期		
银行借款		
无抵押	143,188,177	120,941,670
有抵押	81,921,507	72,067,947
其他借款		
有抵押		
公司债券(注)	23,114,720	13,999,319
小计	248,224,404	207,008,936
短期		
银行借款		
无抵押	46,338,560	39,935,906
有抵押	297,958	256,642
吸收存款及同业存放		
无抵押	4,064,066	3,528,424
公司债券(注)	303,741	1,703,054
一年内到期的非流动负债		
无抵押	14,002,384	15,166,885
有抵押	5,607,830	4,342,566

小计	70,614,539	64,933,477
合计	318,838,943	271,942,413

注：本公司的公司债券为无抵押中期票据及公司债。

5、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

公司所处上市公司行业分类为建筑业，公司就行业指引要求的经营信息分析如下：

1、公司资质取得情况

截至 2025 年底，公司及所属企业持有水利水电、电力、公路、建筑工程施工总承包特级资质 14 项、工程设计综合甲级资质 10 项、工程勘察综合甲级资质 20 项、工程监理综合甲级资质 1 项、各类工程施工承包一级资质 327 项（总承包 138 项，专业承包 189 项），涵盖水利水电、电力、建筑、市政、公路、港口与航道、矿山、机电、地基基础、桥梁、隧道、钢结构、环保等领域。拥有房地产开发一级资质、金融许可证、水泥产品生产许可证、民用爆炸物品生产许可证、特种设备制造许可证（压力容器、压力管道）等多种资质。

2、报告期内竣工验收的项目情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

细分行业	专业工程	房屋建设	基建工程	建筑装饰	其他	总计
项目数（个）	125	2	2	0	3	132
总金额	3,748,161.90	119,838	24,048.17	0	88,968.04	3,981,016.11

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目地区	项目数量（个）	总金额
境内	124	3,827,087.53
境外	8	153,928.58
总计	132	3,981,016.11

其他说明：

适用 不适用

3、报告期内在建项目情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

细分行业	专业工程	房屋建设	基建工程	建筑装饰	其他	总计
项目数量(个)	1,690	170	223	0	163	2,246
总金额	115,193,023.4	9,058,383.26	25,030,144.11	0	5,937,615.27	155,219,166.05

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目地区	项目数量（个）	总金额
境内	1,910	111,104,831.28
境外	336	44,114,334.77
其中：		
亚洲	2,128	139,724,706.91
欧洲	10	2,966,216.04
非洲	79	7,095,272.82
美洲	28	5,425,458.68
大洋洲	1	7,511.60
总计	2,246	155,219,166.05

其他说明：

□适用 √不适用

4、 在建重大项目情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

5、 报告期内累计新签项目

√适用 □不适用

报告期内累计新签项目数量 37,157（个），金额 14,493.84 亿元人民币。

6、 报告期末在手订单情况

√适用 □不适用

报告期末在手订单总金额 29,751.68 亿元人民币。其中，已签订合同但尚未开工项目金额 17,264.67 亿元人民币，在建项目中未完工部分金额 12,487.01 亿元人民币。

其他说明：

□适用 √不适用

7、 近三年项目营收情况

√适用 □不适用

(1) 按细分行业汇总披露近 3 年工程项目营业收入

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年	占营业收入比重 (%)	2024 年	占营业收入比重 (%)	2023 年	占营业收入比重 (%)
传统能源	152,121,602	42.61	134,257,268	38.69	120,176,030	36.92
新能源及综合智慧能源	132,965,485	37.24	130,300,172	37.55	115,709,178	35.55
房屋建筑	19,831,490	5.55	21,636,319	6.23	25,496,292	7.83
基建工程	28,131,133	7.88	38,208,000	11.01	39,598,700	12.17
生态环保	2,263,838	0.63	2,451,100	0.71	3,316,738	1.02
其他	21,716,310	6.09	20,172,781	5.81	21,200,497	6.51

注：传统能源、新能源及综合智慧能源、生态环保均属于专项工程类。

(2) 按细分行业汇总披露近 3 年工程项目营业成本构成

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年	占营业成本比重 (%)	2024 年	占营业成本比重 (%)	2023 年	占营业成本比重 (%)
传统能源	141,548,406	42.90	125,380,614	39.18	111,371,984	37.26
新能源及综合智慧能源	124,340,855	37.69	121,687,987	38.03	109,303,725	36.57
房屋建筑	18,073,354	5.48	20,340,924	6.36	22,606,052	7.56
基建工程	23,346,900	7.08	31,585,954	9.87	33,512,598	11.21
生态环保	2,056,505	0.62	2,162,221	0.68	2,894,798	0.97
其他	20,575,505	6.23	18,820,794	5.88	19,189,945	6.42

8、 融资安排情况

公司持续聚焦新能源、新基建、新装备、新材料等创新关键领域，畅通直接融资渠道，全力推进 A 股再融资，积极发行各类绿色、科技创新、乡村振兴等品种债券，发挥总对总推介和资源协调作用，将融资资源向优质项目、战略新兴产业倾斜，融资具体情况可参见本报告相关分析章节。

9、 公司质量控制体系、执行标准、控制措施及整体评价

公司依据 GB/T19001-2016《质量管理体系要求》、GB/T50430-2017《工程建设施工企业质量管理规范》等，严格落实质量管理，质量管理体系持续有效运行。

公司质量工作执行标准主要有：《中华人民共和国产品质量法》《中华人民共和国工程建设标准强制性条文》《工程建设勘察企业质量管理标准》《工程建设施工企业质量管理规范》《建筑工程施工质量评价标准》《建筑工程施工质量验收统一标准》《通用硅酸盐水泥》《工业炸药

通用技术条件》等。2025 年，公司按照国家优化调整工程创优有关要求，优化升级《“能建杯”优质工程奖评选办法》；主要质量管理制度有：《质量管理规定》《“能建杯”优质工程奖评选办法》《QC 小组活动管理办法》《质量、环境与职业健康安全管理体系管理评审办法》《质量、环境与职业健康安全管理体系内部审核管理办法》。

一年来，公司以习近平总书记对质量工作的重要论述为指导，全面贯彻党中央、国务院关于加快建设质量强国的决策部署，深入践行《质量强国建设纲要》，扎实推进全民质量行动，提升全员质量素质能力，坚持以高品质工程、产品、服务赢得尊严、赢得尊重、赢得市场。一是大力推进工程项目全面创优，确立“1+4”目标，即 1 项基础性目标、4 项提升性目标，基础性目标聚焦工程质量“零缺陷”、生产安全“零死亡”、生态环境“零污染”，推动全面提升工程项目竞争力、绿色化、满意度、引领性；二是持续推进工程铸精创优，以创建“能建杯”为抓手，推动建设更多优质精品工程；三是深入开展工程项目质量专项检查，聚焦建筑材料管理、施工过程质量管理等八个方面对所有在建工程项目进行全面排查整治，减少和消除质量隐患风险；四是广泛开展质量管理小组等群众性质量活动，连续三年举办质量管理小组成果发表赛活动，持续推动质量改进与创新；五是以“加强全面质量管理、促进质量强国建设”主题，深入开展“全国质量月”活动，以“质优”塑造企业发展新动能新优势。

2025 年，公司质量管理再上新台阶。卓越绩效管理模式创新实践取得显著成效，成功斩获中国质量奖提名奖及安徽省人民政府质量奖提名奖，行业引领地位持续巩固。全年累计荣获省部级及以上各类质量奖项超 1,500 项，其中国家优质工程 20 项、国际质量管理小组大会（ICQCC）金奖 7 项，获奖层级与数量均实现新突破。公司质量形势保持总体稳定，全年实现质量零事故，高质量发展根基进一步夯实。

10、 公司安全生产制度运行情况

公司深入贯彻落实党中央国务院及有关部门决策部署，始终坚持“两个至上”，持续健全安全生产制度体系。坚持高位统筹，系统推进本质安全管理体系化管理，发布了《安全文化建设标准》《工程项日本质安全管理标准》；聚焦标准提质，修订新版《分包安全生产管理协议示范文本》，出台全面加强安全生产视频管控制度；严把准入关口，建立项目经理、安全总监安全生产内部上岗取证制度。

公司现有安全生产制度主要包括《安全生产管理规定》《安全生产责任制》《生产安全事故、质量事故、环境事件管理办法》《所属企业经营业绩考核 QHSE 评分细则》《承（分）包 QHSE 管理办法》《QHSE 奖惩办法》《QHSE 教育培训管理办法》《安全风险管理办法》《生产安全事故隐患排查治理管理办法》《工程项目过程安全管理办法》《安全生产履职督察实施办法》《应急管理办法》《危险源管理实施细则》《QHSE 法律法规识别与合规性评价管理办法》等。

公司加强安全生产制度学习宣贯，严格落实各项制度要求，围绕“三个务必”“两个必须到”统筹推进治本攻坚三年行动和“两大建设”，筑牢安全生产防线，保证安全管理体系持续有效运行。

2025 年，公司安全生产制度运行情况良好，安全生产形势稳定，工程建设领域连续第三年没有发生较大及以上生产安全事故。

11、 其他说明

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

2025 年，公司完成对外投资额人民币 790 亿元。主要业务板块中，能源电力业务完成投资人民币 397 亿元，综合交通完成投资人民币 123 亿元。

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

公司 2025 年度无超过公司归母净资产 10%以上的重大股权投资项目。

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

报告期内，公司无对外投资金额超过公司归母净资产 10%以上的重大非股权投资项目。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司持有的主要经营性房地产项目列表如下：

序号	项目名称	所在地	土地面积	建筑面积	公司持股比例	备注
			(平方米)	(平方米)		
1	北京紫郡蘭园	北京	74,778	243,135	100.00%	
2	北京北清橡树湾	北京	50,100	200,600	45.00%	非并表项目
3	北京中国府	北京	104,600	347,100	100.00%	
4	广州紫郡府	广州	35,272	207,579	100.00%	
5	广州湾区金融城	广州	342,754	1,087,199	61.82%	
6	广州天河麓誉府	广州	48,988	215,900	95.00%	
7	杭州中杭府	杭州	56,800	227,600	70.00%	
8	南京中国府	南京	26,400	114,034	100.00%	
9	南京长江华府	南京	42,783	232,584	33.90%	非并表项目
10	南京长江悦府	南京	42,308	167,300	100.00%	
11	南京中宁府	南京	40,480	159,100	100.00%	
12	南京紫郡蘭园	南京	143,700	556,000	70%	
13	海南海棠福湾	三亚	374,200	294,118	100.00%	
14	上海玉兰花园南区	上海	115,800	250,300	100.00%	
15	上海玉兰花园北区	上海	119,400	273,000	100.00%	

序号	项目名称	所在地	土地面积	建筑面积	公司持股比例	备注
			(平方米)	(平方米)		
16	上海西岸誉府	上海	20,540	181,436	95.00%	
17	武汉琨瑜府	武汉	107,546	780,300	40.00%	非并表项目
18	雄安能建新能源生态城	雄安	294,420	841,073	100.00%	
19	重庆国博城	重庆	618,722	1,608,200	49.00%	非并表项目
20	重庆欧麓花园	重庆	798,700	2,307,500	49.00%	非并表项目
21	西安长誉府	西安	119,907	467,239	100%	
22	宁波划船未来社区二三期	宁波	154,270	681,949	90.25%	
23	苏州紫珺兰园	苏州	74,775	263,160	22.00%	非并表项目
24	上海翡雲悦府	上海	53,052	163,807	20.00%	非并表项目
25	深圳阅臻府	深圳	15,239	111,526	49.00%	非并表项目
26	南京鼓悦蘭园	南京	43,708	173,300	100.00%	

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
1. 交易性金融资产	420,989	18,829			16,523,230	-16,659,435		303,613
2. 其他非流动金融资产	12,998,218	81,880			1,334,797	-1,028,277		13,386,618
3. 应收款项融资	1,088,616					-136,022		952,594
4. 其他权益工具投资	2,566,773		-38,366		184,774	-512,848		2,200,333
合计	17,074,596	100,709	-38,366		18,042,801	-18,336,582		16,843,158

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	600917	重庆燃气	832	债务重组	686	-67				9	619	交易性金融资产
股票	600578	京能电力	437	自有资金	2,328		1,045			79	3,373	其他权益工具投资
股票	603227	雪峰科技	65,000	自有资金	173,800		-7,400			4,000	166,400	其他权益工具投资
股票	600642	申能股份	9,303	自有资金	56,014		-5,782			4,318	50,232	其他权益工具投资

股票	600236	桂冠电力	3,826	自有资金	2,973		451			74	3,424	其他权益工具投资
股票	833042	海控能源	20,000	自有资金	20,000						20,000	交易性金融资产
股票	000501	武商集团	681	自有资金	10,340		-336			297	10,004	其他权益工具投资
股票	002309	中利集团	22	债务重组		10		22			32	交易性金融资产
合计	/	/	100,101	/	266,141	-57	-12,022	22		8,777	254,084	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

独立董事意见

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

公司名称	业务性质	注册资本	资产金额	所有者权益金额	归属于母公司所有者的净利润
中国葛洲坝集团有限公司	工程建设、民用爆破、水泥销售及房地产开发	3,415,308,700 元	448,440,093	115,093,815	628,337
中国电力工程顾问集团有限公司	勘测设计、工程承包	2,097,370,200 元	192,983,190	49,138,301	5,388,450
中国能建集团装备有限公司	装备制造	3,888,722,739.67 元	25,080,416	4,656,153	208,586
中国能源建设集团北方建设投资有限公司	建设施工、投资控股	5,000,000,000 元	62,122,501	4,464,224	-95,788
中国能源建设集团华东建设投资有限公司	建设施工、投资控股	5,000,000,000 元	93,890,160	13,412,937	840,316
中国能源建设集团南方建设投资有限公司	建设施工、投资控股	5,000,000,000 元	40,087,928	5,330,280	-604,060
中国能源建设集团西北建设投资有限公司	建设施工、投资控股	2,500,000,000 元	26,357,365	3,552,814	147,232
中国能源建设集团投资有限公司	项目投资、资产管理	6,000,000,000 元	75,513,801	21,048,068	570,291
中能建数字科技集团有限公司	供应链管理、软件开发	5,000,000,000 元	9,466,947	2,314,379	67,343
中能建国际建设集团有限公司	工程总承包、投资运营	7,000,000,000 元	41,673,747	9,507,765	10,184

(八) 公司控制的结构化主体情况

√适用 □不适用

名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例	取得方式
中信信托集合资金信托计划类子公司	北京市朝阳区	北京市朝阳区	资本投资服务	25%	投资设立
合伙企业类子公司	天津市	天津市	资本投资服务	19%-30%/100%	投资设立

(九) 五年综合损益表摘要

单位：百万元 币种：人民币

	2025 年	2024 年	2023 年	2022 年	2021 年
营业收入：					
勘测设计及咨询	22,049	20,833	19,187	17,465	14,762
工程建设	389,018	366,818	343,464	302,056	263,920
工业制造	34,264	32,222	33,732	27,512	28,249
投资运营	38,752	36,129	29,432	33,595	27,258
其他业务	5,272	5,340	9,616	8,250	6,355
分部间抵消及调整	-36,425	-24,631	-29,399	-22,482	-18,225
合计	452,930	436,712	406,032	366,396	322,319
毛利	55,219	54,182	51,305	45,505	42,409
除税前利润	13,395	15,128	14,011	13,677	13,050
净利润	9,756	11,824	11,256	10,422	9,598
本公司权益持有人应占年内利润	5,840	8,396	7,986	7,824	6,504
每股基本及摊薄盈利 (人民币元)	0.13	0.19	0.18	0.18	0.19

(十) 五年综合财务状况表摘要

单位：百万元 币种：人民币

	2025 年	2024 年	2023 年	2022 年	2021 年
流动资产	462,175	447,305	426,070	378,761	309,936
非流动资产	479,422	421,700	357,086	285,791	218,927
资产总额	941,597	869,005	783,156	664,552	528,863
流动负债	466,811	437,230	417,009	341,560	270,522
非流动负债	265,168	225,946	177,895	155,525	108,607
负债总额	731,979	663,176	594,903	497,085	379,129
权益总额	209,618	205,829	188,253	167,467	149,734
权益及负债总额	941,597	869,005	783,156	664,552	528,863

六、关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

“十五五”时期是我国基本实现社会主义现代化夯实基础、全面发力的关键时期。我国经济基础稳、优势多、韧性强、潜能大，长期向好的支撑条件和基本趋势没有变，中国特色社会主义制度优势、超大规模市场优势、完整产业体系优势、丰富人才资源优势进一步彰显。

1. 电力行业。当前，绿色低碳转型是全球大势所趋。能源低碳转型是全球绿色低碳转型的主战场，而电力行业则是能源低碳转型的核心，未来较长时间内电力行业仍大有可为。党的二十届四中全会提出，加快建设新型能源体系，着力构建新型电力系统，建设能源强国。2026 年政府工作报告指出，“着力构建新型电力系统，加快智能电网建设，发展新型储能，扩大绿电应用”。践行“四个革命、一个合作”能源安全新战略和“30•60”战略目标将是我国能源电力领域的主旋律，构建新型能源体系和新型电力系统将是我国能源电力转型发展的主路径。总体来看，为践行“30•60”战略目标，适应大规模、高比例新能源接入消纳，新型电力系统的加速构建将在“源、网、荷、储”四端带来重大发展机遇。**从电源端来看：**“以新能源为主体”是新型电力系统最主要的特征，未来较长时期内将持续保持快速增长势头，“十五五”期间市场空间大幅增加。传统能源中，雅下工程开工将带来较大增量市场；核电积极安全有序发展；煤电加快从基础支撑电源向系统调节、兜底保障电源调整转变，新一代煤电加速升级。**从电网端来看：**随着用电需求的持续增长，电源规模的持续扩张，新增负荷和电源接入的需要、网架加强的需要、清洁能源基地外送的需要将进一步凸显，“十五五”期间，预计电网投资规模将保持在高位。**从负荷端来看：**预计未来较长时期内，我国用电负荷仍将保持刚性增长，年均增长率预计为 3.5%-5.5%。随着电力系统对于负荷调节需求的提升，虚拟电厂、聚合负荷等可调节负荷领域预计将释放出一定的市场空间。交能融合、数能融合、建能融合、产能融合等“能源+”融合发展新模式将迎来发展机遇。**从储能端来看：**新能源大规模接入对于电力系统调节能力需求大幅提升，抽水蓄能、新型储能均将迎来爆发式增长机遇。国家《“十五五”规划纲要（草案）》提出：科学布局抽水蓄能，大力发展新型储能。预计抽水蓄能新增投产装机容量 1 亿千瓦左右，新型储能新增装机容量 2 亿千瓦以上。除此之外，在“30•60”战略目标下，氢能将发挥重要作用。2026 年政府工作报告提出“培育氢能、绿色燃料等新增长点”，“十五五”规划亦将氢能提升至“未来产业”战略高度。预计“十五五”是氢及氨醇航油等氢基能源从初步商业化迈向规模化的关键过渡期，未来也将面临重大发展机遇。据中国氢能联盟预计，至 2030 年，国内氢能产业产值将达到万亿规模。

从国际看，全球电气化水平持续提升，新增用电需求蓬勃释放，为电力行业发展提供广阔空间。根据国际能源署（IEA）预测，“十五五”时期，全球电力需求年均增速将保持在 3%左右，其中 85% 的新增需求来自亚洲、非洲、拉丁美洲等新兴经济体和发展中国家。全球装机规模仍将持续快速增长，清洁能源成为主导力量。受益于海外相对健全的绿色溢价机制，氢基能源有望早于国内实现产业化和规模化，带来重大发展机遇。在可再生能源高度市场化背景下，全球能源领域竞争与合作并行深化。以西门子、法国电力公司、GE Vernova 为代表的跨国能源企业，依托资金、研发、技术、管理、人才等综合优势，在燃气轮机、电网技术、全球气候融资、技术标准制定、国际项目开发等领域保持领先地位。面向更高水平对外开放与能源转型需求，我国可在技术互补、标准协同、项目共建、绿色投融资等方面加强国际合作，推动电力领域合作模式从传统工

程承包加快转向“投建营”一体化与股权投资等多元形式，在开放合作中提升我国企业投融资能力、全生命周期服务能力与国际竞争力。

公司将围绕服务能源强国建设，加快建设新型能源体系，发挥规划、设计、建设、运维一体化优势，围绕发展战略性新兴产业，加快培育发展新动能。重点抓好新能源、新一代煤电、抽水蓄能、海外燃机、核电常规岛、特高压电网等总承包业务，抢抓雅下水电工程更多市场机遇，加大风光新能源大基地、新型储能、一体化氢能、海上风电等优势领域重点项目投资建设，创新联合开发等模式，争取在大基地大通道开发中实现更大突破。

2. 水利行业。“十五五”时期是我国基本实现水利现代化夯实基础、全面发力的关键阶段，我国《“十五五”规划纲要》将水利提升至国家安全、现代化基础设施体系核心高度，提出：“加快建设现代化水网，构建系统完备、安全可靠，集约高效、绿色智能，循环通畅、调控有序的现代化水网”。行业投资规模将稳中有进，整体呈现“总量扩张、结构优化”的鲜明特征。水利领域也呈现三方面新发展态势：一是转型升级步伐加快，智慧绿色成为主航道，数字孪生流域、智能建造、BIM等技术加速渗透，智慧水利投资占比预计超过15%，节水与生态友好型技术广泛推广；二是“水利+”融合发展加速，商业模式持续创新，水利与新能源、生态治理、乡村振兴等融合，催生“水风光储一体化”“水利+生态修复”等新业态，特许经营、“投资人+EPC”等投建营一体化模式不断拓展，水权交易、REITs等创新工具逐步应用；三是竞争格局深刻重塑，综合实力决定市场地位，市场呈现“央国企主导、民企专注细分领域”的差异化竞争格局，资质、技术、业绩成为竞争核心，行业集中度进一步提升。

公司将充分发挥自身优势，聚焦国家大型水利基建、防洪安全、生态修复等重点任务，围绕水资源利用和优化配置、水环境治理、农田水利、防洪减灾、海洋工程、水务（水处理）等业务领域，优化资源配置，做强做优做大工程承包业务，主动承建三峡水运新通道等战略性水利工程，全力落地一批引调水工程、大型水库枢纽、城市水网改造、污水处理、海水淡化等重点工程。

3. 建筑业。我国《“十五五”规划纲要（草案）》将建筑业定位为实体经济重要支柱，核心是巩固提升竞争力，并以智能化、绿色化、融合化为主线，推动行业从规模扩张转向高质量发展。**从国内来看**，我国经济正处于新旧动能转换的阵痛期，传统建筑也受到结构性冲击，市场规模已迈过峰值进入下行通道，行业同质化竞争日趋激烈、竞争格局渐趋固化。然而，我国经济形势长期向好的基本面没有改变，一系列支持性政策陆续出台，部分领域需求持续释放，市场空间潜力犹在。同时，国内建筑业面临生产效率低、能耗高等突出问题，推动绿色数智转型、拓展项目全生命周期服务，已成为破解同质化竞争、应对规模收缩的必然路径，但也面临技术门槛高、管理模式变革难、短期投入大等现实挑战。**从国际来看**，全球建筑业规模仍将保持稳步增长，发展中国家城镇化进程加速与气候应对行动催生大量基础设施建设需求，随着共建“一带一路”走深走实，国际市场潜力巨大。与此同时，国际建筑市场也面临地缘政治与经贸风险高企、安全与合规风险交织攀升等复杂局面，业务拓展风险显著增加。为此，国际建筑企业正加快从传统工程承包商向综合服务商转型，市场竞争格局也逐步由“单打独斗”转向“生态协同”。

公司在持续大力开拓能源电力和水利工程承包市场基础上，重点布局绿色交通、绿色建筑和市政、数字基建（人工智能）、生态环保、城市开发运营（房地产）等相关多元领域，全面布局工程建设环节，抢抓优质现汇项目，适当发展勘察设计及咨询业务，有效支撑工程总承包项目获取。

4. 民爆。从市场规模看，矿山占民爆物品终端需求的 75%以上，是民爆企业抢占的“主战场”。在煤矿领域，预计“十五五”时期每年原煤产量仍将增长 0.5-1 亿吨，“十五五”末预计原煤产量将达到 50-55 亿吨，为民爆需求提供稳中有升的基本盘。在黑色金属领域，预估“十五五”末国内铁矿石产量将达到 12-13 亿吨。在有色金属矿领域，预计“十五五”时期国内铜矿石产量有望超过 200 万吨，国内铝土矿开采量增速将放缓。在建材矿领域，预计“十五五”期间水泥产量将逐步止跌并保持相对稳定，结构性支撑依然存在。

从行业趋势看，民爆产业正加速向集约化、服务化、智能化、国际化方向深度转型。一是行业集中度持续提升，政策鼓励并购重组与产能优化，推动产能资源向西部资源富集区集聚，头部企业领先优势进一步巩固；二是服务模式加速转型，随着矿山采掘施工及爆破作业承包规范日趋明确，民爆企业由单一产品供应商向“矿服总承包商”转型已成为必然路径；三是数智绿色升级提速，政策明确到 2027 年底制造能力成熟度、关键工序数控化率等指标要求，加速淘汰落后设备，数智化、绿色化成为竞争新门槛；四是国际化布局全面展开，政策积极引导民爆企业“走出去”参与“一带一路”建设，鼓励布局海外生产基地并开展一体化服务，目前主要竞争对手已加快国际化步伐，行业竞争正从国内延伸至全球市场。

公司将锚定民爆行业领军者、中国能建工程特种兵、智慧矿山建设主力军定位，以民爆一体化业务为核心、以工程服务市场为延伸、以民爆关联产业为拓展，推动绿色化、数字化、本安化（本质安全化）、标准化转型。

5. 水泥行业。我国水泥行业将在需求持续收缩、产能深度调整、绿色低碳转型与技术智能升级等多重因素交织下，迈入深度转型期。预计“十五五”时期将压减 2 至 3 亿吨熟料产能，需求预计延续下行态势。**细分市场方面**，特种水泥处于从规模扩张向质量提升转型的关键时期，市场规模已达到人民币 150 亿元，呈现显著的结构性增长态势。商混领域，“十五五”期间产量年均复合增长率预计为-3%左右；砂石骨料将持续产能出清与调整，市场需求预计逐步回落至 100 亿至 120 亿吨。

公司将坚定“一体化、差异化”发展，聚焦“特、专、精”发展路径，以创新为引领，加快推进数智化升级、低碳化转型，深耕优势区域市场，保持区域领先地位，不断做专做优水泥建材业务。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

“十五五”时期，中国能建将继续以高质量发展为主题，聚焦能源电力、水利主责主业，秉持守正、创新、实干、担当“八字方针”，践行“创新图强、设计创优、数智重效、精益求精”理念，不断增强核心功能、提升核心竞争力，持续提升“五个价值”，围绕 2 大核心主业与 9 个相关多元业务，形成协同发展、互为支撑的业务体系，加快打造值得尊重的世界一流能源电力水利基础设施建设集团。

1. 做强做优做大能源电力、水利核心主业。

锚定能源电力、水利 2 大核心主业，全力巩固锻强全产业链优势，持续做强做优做大，筑牢公司高质量发展的基石。

能源电力业务贯通“源、网、荷、储”全链条，源端覆盖煤电、气电、水电、核电等传统能源，风电、太阳能发电、生物质发电、地热等新能源，及绿色氢基能源；网端涵盖输变电与配电网业务；荷端包括虚拟电厂、负荷聚合等调节类业务，“能源+”融合类业务，以及绿电直连、零碳园区等能源电力消费新模式、新业态；储端涵盖抽水蓄能和新型储能。

水利业务除能源电力业务中已涵盖的水电和抽水蓄能外，主要包括水资源配置（水库、水网、引水调水）、防洪减灾、农田水利、水处理、水环境治理等。

2. 做强做优 9 个相关多元业务。

围绕主业延伸拓展，协同发展绿色交通、绿色建筑和市政、数字基建（人工智能）、新型材料、民爆及矿山工程、生态环保、高端装备、城市开发运营（房地产）、产业金融等 9 个相关多元业务，有所为有所不为，积极调整存量、优化增量，推动集约化、专业化、差异化、特色化发展，构建公司高质量发展的重要支撑点。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026 年，公司新签合同额计划人民币 14,500 亿元，营业收入计划人民币 4,766 亿元，投资计划人民币 835 亿元。

该经营计划并不构成公司对投资者的业绩承诺，敬请投资者对此保持足够的风险意识，并且应当理解经营计划与业绩承诺之间的差异。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1. 投资风险。

受地方政府偿债能力影响，存量 PPP 投资项目资金回收存在一定压力；房地产市场持续调整背景下，项目去化周期有所延长，影响项目投资收益。

对策：公司将积极利用政府化债政策契机，强化政府付费项目资金回收，多方协同发力，稳步化解存量 PPP 项目风险；动态调整房地产销售政策，促进销售去化回款，优化新项目规划和定位，提高项目市场适配性，提高产品竞争力。

2. 债务风险。

公司部分工程项目回款质量不高，推高“两金”规模 and 经营负债，与预期存在一定偏差，增大短期偿债压力；个别高速公路项目经营不及预期，导致刚性负债总额持续增加；个别企业经营存在一定困难，资金链紧张，存在债务危机风险。

对策：公司将全面深化工程项目精益化管理，努力提高项目经营质效；持续加强“两金”管理，做好“两金”增长动态监测，对重点企业、重点项目进行差异化跟踪压控，穿透抓好重大项目、重点客户、大额两金、逾期和涉诉款项等的后续进展；积极与金融机构沟通，通过协商降息等多种方式推进债务风险化解。

3. 国际化经营风险。

在百年变局的影响下，全球能源格局正在发生深刻变革，绿色低碳转型全面加速，国际工程行业竞争激烈，项目经营面临较大压力；同时，东道国和多边金融机构不断加大监管力度，合规

标准不断提高；个别热点地区冲突继续，通胀压力、金融波动、货币贬值等风险对项目履约产生影响。

对策：公司将深耕“一带一路”重点国别市场，积极拓展战略客户资源和上下游供应商资源，强化国际项目精益管理，努力提升市场竞争力和盈利韧性；加强重点领域和重点业务环节管理，对标多边金融机构合规要求，完善内控合规体系，落实刚性规则要求；强化境外应急处突能力，健全境外社会安全管理长效机制，筑牢境外安全防线。

4. 市场竞争风险。

能源和基建行业面临竞争加剧、行业转型等多重压力，传统基建行业内卷严重，能源电力水利市场竞争更加白热化；新能源市场面临上网电价改革、竞争主体多样化、行业同质化竞争进一步加剧的局面，市场份额保持面临压力；大综新项目等受地方政府化债、产业导入等诉求影响，开发难度加大。

对策：公司将强化市场体系建设，发挥“三位一体”大市场开发体系作用，努力带动各级市场开发，提升签约质量；强化核心主业开发，抓住建设“能源强国”等发展窗口期，梳理自身资源禀赋和能力优势，锻造核心竞争力，服务好核心客户，提升市场占有率；强化融合业务开发，优化开发机制，推进项目落地。

5. QHSE 风险。

工程建设行业是安全、质量、环保管理的高风险行业，现场作业环境复杂，不可遇见的风险因素多，偶发、意外事件多，管控的固有难度大、风险高。公司业务范围广、管理跨度大、层级延伸长，在建项目数量常年保持高位，并呈增长态势，QHSE 风险的防范形势和任务始终面临高压态势。

对策：公司坚持 QHSE 风险分级分类管控机制，定期开展分析研判和警示督办，对重大项目的 QHSE 风险实行挂牌治理；组织落实项目现场风险管控、隐患排查治理和反违章工作，系统贯通“风险、隐患、事故”三条穿透链，推动安全生产从“事后处置”向“事前预防”转变。

(五) 其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

八、其他披露事项

(一) 业务审视

关于本公司于 2025 年度业绩及从事的业务情况、对于未来的发展及展望、可能面临的风险、主要客户及供货商的关系载于本节，并对本公司的财务和经营情况进行了分析。

关于本公司于 2025 年度员工情况、遵守对本公司有重大影响的有关法律及规例，详情载于本报告“第五节 公司治理、环境和社会（企业管治报告）”。

关于本公司股息分派及政策，详情载于本报告“第六节 重要事项”及“第五节 公司治理、环境和社会（企业管治报告）”中。关于本公司于 2025 年度社会责任和环境保护情况载于本报告“第五节 公司治理、环境和社会（企业管治报告）”。本公司环境政策、社会责任及其表现的进一步详情将载于本公司 2025 年度报告同日刊发的《环境、社会及管治报告》中。

关于本公司于 2025 年度对本公司有重大影响的事件情况及其他需披露事项，详情载于本报告“第六节 重要事项”。

（二）未来投资计划

公司将围绕“增强核心功能、提升核心竞争力”，持续聚焦主责主业、聚焦优势领域，培育壮大新兴产业、前瞻布局未来产业，以价值投资为引领、全生命周期管理为抓手，持续优化投资结构、强化精益管理、深化风险防控、提升投资效能，着力发展新质生产力，服务国家能源安全新战略、“双碳”目标实现和共建“一带一路”等重大战略，全力增强能源保供托底能力、现代化基础设施体系支撑能力和服务经济社会发展的价值创造能力。

（三）期后事项

公司关于向特定对象发行 A 股股票的申请，已于 2025 年 6 月获得中国证监会同意注册批复（详情请参见本公司网站（www.ceec.net.cn）及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊发的《中国能源建设股份有限公司关于向特定对象发行 A 股股票申请获得中国证监会同意注册批复的公告》（公告编号：临 2025-036））以及香港联交所披露易网站（www.hkexnews.hk）发布的海外监管公告，本次发行已于 2026 年 3 月确定发行价格为人民币 2.55 元/股，发行数量为 2,549,019,607 股，募集资金总额约为人民币 65 亿元（含发行费用）。截至本报告发布之日，募集资金已到账、验资手续已完成，正在办理股份登记及托管手续，公司将按照规定及时履行后续信息披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。

承董事会命

倪 真

董事长

2026 年 3 月 27 日

第五节 公司治理、环境和社会（企业管治报告）

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

公司在A+H两地上市后，受到《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《上交所上市规则》《香港上市规则》《证券及期货条例》等境内外相关法律法规监管，本公司已实施内控控制以确保符合相关法律法规。

报告期内，公司以贯彻落实治理监管新规为契机，全面加强治理体系的建设，稳步提升治理效能。完成《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《董事会授权管理办法》《总经理工作细则》《审计与风险委员会工作细则》等制度修订和发布，实现了监事会撤销，并进一步厘清了各治理主体权责边界。截至目前，公司建立了由股东会、董事会及专门委员会和高级管理层组成的内部治理架构，明确了公司党委前置研究讨论公司重大问题、董事会专门委员会定期听取工作汇报的工作机制，制度体系和管理机制完善，工作流程清晰，信息沟通充分，各治理主体规范高效运行。

（一）股东的权利

1. 召开临时股东会。单独或者合计持有公司百分之十以上股份的股东向董事会请求召开临时股东会，应当以书面形式向董事会提出，提请董事会召集临时股东会，并阐明会议的议题。董事会应当根据法律、行政法规和本章程的规定，在收到请求后十日内提出同意或者不同意召开临时股东会的书面反馈意见。

2. 向董事会提出查询。股东如欲向董事会作出有关本公司的查询，可以通过电邮，电邮地址：zgnj3996@ceec.net.cn。

3. 向股东会提出提案。公司召开股东会，单独或者合并持有公司百分之一以上股份的股东，有权向公司提出提案。单独或者合计持有公司百分之一以上股份的股东，可以在股东会召开十日前提出临时提案并书面提交召集人。召集人应当在收到提案后两日内发出股东会补充通知，公告临时提案的内容，并将该临时提案提交股东会审议。

（二）董事会与管理层

公司采纳定期和临时举行董事会会议的惯例，每年至少举行4次定期会议，大约每季度举行1次。所有定期董事会会议提前不少于14天发出通知；临时董事会及董事会专门委员会会议，一般会做出合理通知。临时董事会会议议程及董事会文件于每次会议前最少5天寄发至董事，董事会专门委员会会议议程及会议文件于每次会议前最少3天寄发至董事会专门委员会成员，以确保董事有充足时间审阅会议文件。

公司董事长及总经理的职位由不同人士担任，董事会与管理层各司其职，各负其责，职权划分严格遵守《公司章程》《中国能源建设股份有限公司董事会议事规则》和《中国能源建设股份有限公司总经理工作细则》及有关法规的规定。

根据守则条文第 C.2.1 条，董事长及总经理的角色应有区分，不应由一人同时兼任。2025 年 6 月 30 日，宋海良先生因工作调动辞任公司董事长、法定代表人职务。根据《公司章程》，在新任董事长选举产生之前，暂由彼时公司副董事长、总经理倪真先生代行公司董事长、法定代表人职务。经 2025 年 11 月 21 日召开的董事会会议批准，倪真先生获选举为公司董事长职务。根据工作安排，倪真先生不再担任中国能源建设股份有限公司总经理职务。

针对管理层变动情况，公司结合实际情况重新调整了领导分工，按国务院国资委要求，总经理职位空缺期间，其权责暂由董事长代行并严格遵守《公司章程》《中国能源建设股份有限公司董事会议事规则》和《中国能源建设股份有限公司总经理工作细则》及有关法规的规定。这导致本公司短暂偏离《企业管治守则》守则条文第 C.2.1 条的规定。董事会认为，此举措是临时性质，同时在董事会（由一名执行董事、一名职工董事、两名非执行董事及四名独立非执行董事组成）的监督下，董事会具备适当的权力制衡架构，可提供足够的制约以保障本公司及股东的整体利益。本公司正物色合适人选以填补相关空缺，借以遵守《香港上市规则》的相关规定。

根据《企业管治守则》守则条文第 B.2.2 条及《公司章程》规定，每名董事（包括有指定任期的董事）应轮流退任，至少每三年一次。本公司第三届董事会任期于 2024 年 2 月 4 日届满。鉴于新一届董事会董事候选人的提名工作尚未结束，为确保本公司相关工作的连续性，董事会将延期换届选举。第三届董事会董事的任期将顺延至本公司股东会选举产生下一届董事会止，董事会各专门委员会及本公司高级管理人员的任期亦相应顺延。本公司将尽快确定有关事宜，积极推进董事会的换届选举工作进程，并及时履行相应的信息披露义务。在换届选举工作完成之前，本公司第三届董事会全体成员以及高级管理人员将依照相关法律法规和《公司章程》的规定继续履行相应职责，确保公司正常运行。

根据《企业管治守则》守则条文第 F.2.2 条规定，董事长须出席股东周年大会并于会上回答提问。前董事长宋海良先生因公务原因未能出席本公司于 2025 年 6 月 24 日举行的 2024 年股东周年大会。因此，偏离守则条文第 F.2.2 条规定。在 2024 年股东周年大会上，彼时公司副董事长、总经理倪真先生负责主持 2024 年股东周年大会，并与出席的其他董事会成员等，共同回答股东的提问。2025 年 6 月 30 日，宋海良先生因工作调整辞任本公司董事长及董事会战略委员会主任、提名委员会主任以及《香港上市规则》第 3.05 项下的授权代表职务。宋海良先生辞任后，战略委员会及提名委员会并无主任，且公司仅有一名授权代表，并不符合《香港上市规则》第 3.05 条的要求。经 2025 年 7 月 14 日召开的董事会会议批准，倪真先生获委任董事会提名委员会主任。倪真先生获委任后，根据上市规则第 3.27A 条，董事会提名委员会主任未由董事长或独立非执行董事出任。经 2025 年 11 月 21 日召开的董事会会议批准，倪真先生获选举为公司董事长及委任为公司授权代表。倪真先生获委任后，董事会提名委员会主任由董事长出任及有两名授权代表，因此已重新符合《香港上市规则》第 3.05 条及 3.27A 条的规定。

除上述披露外，报告期内，本公司已遵守了《企业管治守则》第二部分所载的所有适用守则条文。

1. 董事会。

董事会主要行使下列职权：

召集股东会会议，并向股东会报告工作；执行股东会的决议；决定公司发展战略和规划；决定公司的经营计划和投资方案；决定公司的年度财务预算方案、决算方案；制订公司的利润分配

方案和弥补亏损方案；制订公司增加或者减少注册资本、发行股票或者其他证券及上市方案；决定公司年度债券发行计划内的债券发行；拟订公司重大收购、收购本公司股票或公司合并、分立、解散、清算、申请破产或者变更公司形式的方案；在股东会授权的范围内，决定公司对外投资、收购出售资产、资产抵押、对外担保、委托理财、关联交易、融资方案、对外捐赠等事项；根据上市地监管规则规定需经股东会作出决议的，应当在董事会审议通过后提交股东会审议；决定公司内部管理机构的设置，决定涉及公司战略规划布局优化调整的分公司、子公司设立；决定聘任或者解聘公司总经理、董事会秘书及其他高级管理人员，并决定其报酬事项和奖惩事项；根据总经理的提名，决定聘任或者解聘公司副总经理、总会计师等高级管理人员，并决定其报酬事项和奖惩事项；制定公司的基本管理制度；制订章程修改方案；管理公司信息披露事项；提请股东会决定聘请或更换为公司审计的会计师事务所及其报酬；听取公司总经理的工作汇报，检查总经理和其他高级管理人员的工作；决定董事会专门委员会的设立及其组成人员；决定公司的重大收入分配方案，制订股权激励计划和员工持股计划；决定公司重大会计政策和会计估算变更方案（须提交股东会审议批准的除外）；决定公司的风险管理体系、内部控制体系、违规经营投资责任追究工作体系、合规管理体系，对公司风险管理、内部控制和法律合规管理制度及其有效实施进行总体监控和评价；决定公司内部审计机构的负责人，审议批准年度审计计划和重要审计报告；制订董事会的工作报告；决定公司安全环保、维护稳定、社会责任方面的重大事项；审议公司重大诉讼、仲裁等法律事务处理方案；决定公司行使所出资企业的股东权利所涉及的重大事项；法律、行政法规、公司股票上市地证券监管规则所规定的及股东会和章程授予的其他职权。

2. 管理层。

公司设总经理 1 名，对董事会负责并报告工作，设副总经理若干名，总会计师 1 名，协助总经理工作。

总经理主要行使下列职权：主持公司的生产经营管理工作，组织实施董事会决议，并向董事会报告工作；拟订公司发展战略和规划、经营计划和投资方案，并组织实施；根据公司年度投资方案，批准经常性项目费用和长期投资阶段性费用的支出；拟订年度融资预算方案；拟订公司的担保方案；拟订公司一定金额以上的收购及出售资产方案、对外捐赠或者赞助方案；拟订公司年度财务预算方案、决算方案、利润分配方案和弥补亏损方案；拟订公司增加或者减少注册资本的方案；拟订公司内部管理机构设置方案，以及分公司、子公司设立或者撤销方案；拟订公司的基本管理制度，制定公司的具体规章；拟订公司的改革、重组方案；按照有关规定，提请董事会聘任或者解聘公司有关高级管理人员；按照有关规定，决定聘任或者解聘除应当由董事会决定聘任或者解聘以外的管理人员；拟订公司职工收入分配方案，按照有关规定，对子公司职工收入分配方案提出意见；拟订公司建立风险管理体系、内部控制体系、违规经营投资责任追究工作体系和合规管理体系的方案，经董事会批准后组织实施；建立总经理办公会制度，召集和主持总经理办公会；协调、检查和督促各部门、分公司、子公司的生产经营管理和改革发展工作；提出公司行使所出资企业股东权利所涉及重大事项的建议；决定交易金额未达到公司股票上市地证券监管规则规定的披露标准的关联交易；法律、行政法规规定，章程或董事会授权行使的其他职权。

（三）董事会多元化政策

1. 宗旨。

为达致可持续的均衡发展，本公司视董事会层面日益多元化为支持其达到战略目标、提升企业管治水平、提高董事会效率、降低管控风险及维持可持续发展的关键元素。本公司在设定董事会成员组合时，会从多方面考虑董事会成员多元化，包括但不限于性别、年龄、文化及教育背景、种族、专业经验、技能、知识及服务任期。董事会所有委任均以用人唯才为原则，并在考虑人选时以客观条件充分顾及董事会成员多元化的裨益。

2. 可计量目标。

公司董事会人选将按一系列范畴为基准，包括但不限于性别、年龄、文化及教育背景、种族、专业经验、技能、知识及服务任期。最终将按人选的长处及可为董事会提供的贡献而作决定。董事会组成（包括性别、年龄）在本公司每年的年报内披露。于本报告日期，董事会由七名男性董事及一名女性董事组成。提名委员会认为董事会已达至性别多元化，董事会的目标是至少保持目前董事会中的女性比例，日后若有适合人选，董事会将积极考虑增加女性成员的比例。

3. 监察及汇报。

本公司的提名委员会将每年检讨董事会在多元化层面的组成，并监察董事会多元化政策的执行及有效性。

经考虑公司当前的业务模式及特定需求，以及董事的不同背景、能力、年龄及性别等，董事会认为全体董事（包括独立非执行董事）均为董事会带来各种不同的宝贵营商经验、知识及专门技能，使其有效运作，董事会多元化政策得到了有效实施。

（四）董事提名政策及程序

依据《企业管治守则》及相关《上市规则》条文制定公司提名董事的政策，当中列载新委任董事的甄选准则及提名程序。

甄选准则：

- 1.对董事会的组成及成员多元化的影响，包括但不限于候选人的性别、年龄、文化及教育背景、地区、专业经验、技能、知识和服务任期等；
- 2.候选人投入充足的时间且有效地履行其职责的承诺；
- 3.候选人的独立性；
- 4.候选人因获选而引发潜在或实际的利益冲突；
- 5.对于拟续任的独立非执行董事，考虑其已服务的年限；
- 6.候选人按既定格式提交所需个人资料和同意书，同意被委任为非执行董事，且同意就其参选非执行董事或与此有关的事情在任何文件或相关网站公开披露其个人资料；
- 7.提名委员会如认为有必要，可以要求候选人提供额外资料及文件；
- 8.就董事的继任计划向董事会提出建议。

提名程序：

- 1.提名委员会依据提名政策之甄选准则，物色及挑选候选人；
- 2.如若必要，提名委员会对候选人开展评估，包括但不限于个人访谈、背景调查等；
- 3.提名委员会召开提名委员会会议讨论提名候选人事项，并形成决议；
- 4.提名委员会建议召开股东会和董事会会议，讨论提名候选人事项，并形成决议；
- 5.根据股东会和董事会决议委任董事。

监督及检讨：

本公司提名委员会负责监察本提名政策的执行，并在适当的时候重新审核本提名政策，讨论任何需要做出的修订，向董事会提出建议，经董事会批准后实施。

（五）企业管治职能

1. 董事会确认企业管治应属董事的共同责任，企业管治职能包括：

- （1）制定及检讨公司的企业管治政策及常规，并向董事会提出建议；
- （2）检讨及监察董事及高级管理人员的培训及持续专业发展；
- （3）检讨及监察公司在遵守法律及监管规定方面的政策及常规；
- （4）制定、检讨及监察雇员及董事的操守准则及合规手册（如有）；
- （5）检讨公司遵守上市规则的情况及在企业管治报告内的披露。

董事会于报告期内已履行上述企业管治职能。

2. 本公司高度重视董事会建设，为确保董事会可获得独立的观点和意见，已制定相关政策，包括但不限于：

（1）非执行董事占多数。截至本报告期末，董事会 8 名成员中，非执行董事占 6 名，有利于董事会广泛接受多渠道信息；

（2）董事构成多元化。董事会成员中外部董事占多数且独立董事占比达到 50%，其中，有女性独立董事 1 名。董事会成员的均衡及多元化背景，兼顾专业领导力、创新内驱力与风险把控力，有助于独立、专业地监督和评估管理决策。

（3）提供专业化培训。积极组织各位董事参加境内外证券监管机构组织的各类培训，支持董事提高专业技能；

（4）安排董事业务考察。组织非执行董事对公司相关业务现场考察 4 次，支持董事对公司业务的全面了解。

本公司已于报告期内有效实施了上述政策，以确保董事会可获得独立的观点和意见。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异：如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司在资产、人员、财务、机构、业务等方面与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间相互独立，拥有完整的业务体系，具备直接面向市场的独立经营能力。

（一）资产完整情况

公司合法拥有与从事其主营业务所需的相关设备、房产、资质、许可和知识产权等主要资产的所有权或使用权，该等资产独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司不存在以资产为控股股东、实际控制人及其控制的其他企业的违规提供担保的情形，不存在资产或资金被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业违规占用而严重损害公司利益的情形。

（二）人员独立

公司建立了独立的劳动人事制度和独立的工资管理制度，在劳动、人事、工资管理等方面独立于控股股东及其控制的其他企业；公司的高级管理人员未在控股股东及其控制的其他企业担任除董事、监事以外的其他职务，未在控股股东及其控制的其他企业领取薪酬。

（三）财务独立

公司已建立独立的财务核算体系，能够独立作出财务决策，具有规范的财务会计制度和财务人员。公司依法独立设立银行账户，未与控股股东及其控制的其他企业共享银行账户。公司独立办理税务登记并独立纳税。公司的财务独立于控股股东及其控制的其他企业。

（四）机构独立

公司已依法建立了独立、健全的内部经营管理机构，并建立了完整、独立的法人治理结构并规范运作。公司已建立了适应自身发展需要和市场竞争需要的经营管理职能机构，各机构独立行使职权。公司不存在与控股股东及其控制的其他企业机构混同的情形。

（五）业务独立

公司拥有从事主营业务独立的管理、市场开发、质量环保、安全监察等业务经营相关部门，拥有独立进行业务经营的能力，不存在依赖控股股东及其控制的其他企业的情形。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

√适用 □不适用

控股股东中国能建集团下属控股子公司存在与公司相同或者相似业务的情况如下：

中国能建集团通过子公司资产管理公司持有北京电建 100% 股权。北京电建从事电力、房屋建筑、市政公用工程施工的总承包业务，与公司的主营业务存在重合。为避免来自中国能建集团的潜在竞争及维护公司及股东的权益，公司与中国能建集团及北京电建已签署《委托经营管理协议》明确约定，北京电建的基本业务定位为经营和维持现有业务；在未得到公司事先书面同意的情况下，除继续履行现有业务合同外，北京电建（并促使其下属企业）不会从事任何涉及同业竞争的业务，包括但不限于签署从事竞争业务的合同或协议，参与项目投标等。在托管期间内，中国能建集团委托葛洲坝集团对北京电建行使若干管理权利或权力，包括但不限于年度经营计划的制订和监督实施、年度财务预算方案的制订和督促实施、投标项目的决策和实施、重大借款、重大对外担保、重大诉讼仲裁事项的决策和实施等。

综上所述，鉴于中国能建集团已将北京电建委托公司下属企业管理，公司通过葛洲坝集团对北京电建现有业务行使管理职能，北京电建与公司及其下属企业之间目前不存在实质性同业竞争情况。中国能建集团承诺在 2028 年 12 月 31 日之前，在符合届时适用的法律法规及相关监管规则的前提下，本着有利于公司发展和维护股东利益的原则，综合运用股权转让、资产重组、业务调整等多种方式，稳妥推进解决北京电建与中国能建的业务重合问题。

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持 A 股数	年末 持 A 股数	年度 内股 份增 减变 动量	增减 变动 原因	报告期内 从公司获 得的税前 薪酬总额 (万元)	是否 在公 司关 联方 获取 薪酬
倪 真	董事长	男	54	2025 年 11 月 21 日	第三届董事会到期日(注 1)					112.81	否
	副董事长			2024 年 8 月 16 日	第三届董事会到期日(注 1)						
	总经理			2024 年 7 月 26 日	第三届董事会到期日(注 1)						
黄 埔	职工董事	男	58	2025 年 9 月 5 日	第三届董事会到期日					35.53	否
宋海良	董事长	男	60	2020 年 10 月 27 日	第三届董事会到期日(注 2)					155.8	否
刘学诗	非执行董事	男	60	2017 年 12 月 28 日	第三届董事会到期日					0	否
司欣波	非执行董事	男	58	2017 年 12 月 28 日	第三届董事会到期日					0	否
程念高	独立非执行董事	男	69	2020 年 6 月 30 日	第三届董事会到期日					10	否
魏伟峰	独立非执行董事	男	63	2021 年 2 月 5 日	第三届董事会到期日					12.7	否
牛向春	独立非执行董事	女	62	2024 年 8 月 16 日	第三届董事会到期日					6.83	否
裴振江	独立非执行董事	男	61	2025 年 6 月 24 日	第三届董事会到期日					3.5	否

赵立新	独立非执行董事	男	71	2020年6月30日	第三届董事会到期日(注3)					5	否
陈勇	总会计师	男	55	2025年7月14日	第三届董事会到期日					34.53	否
尹强	副总经理	男	58	2025年6月9日	第三届董事会到期日					41.28	否
李新生	副总经理	男	46	2024年9月30日	第三届董事会到期日					84.45	否
徐陆	副总经理	男	53	2025年6月9日	第三届董事会到期日					44.41	否
吴云	副总经理	男	61	2017年12月28日	第三届董事会到期日(注4)					111.34	否
李丽娜	总会计师	女	55	2021年11月26日	第三届董事会到期日(注5)					132.62	否
秦天明	董事会秘书	男	58	2021年8月27日	第三届董事会到期日(注6)					122.07	否
合计	/	/	/	/	/	0	0	0	/	912.87	/

注：

1.2025年11月21日，董事会同意选举倪真先生为公司董事长，任期自董事会批准之日起至公司第三届董事会任期届满止。根据工作安排，倪真先生不再担任公司副董事长、总经理职务。

2.2025年6月30日，宋海良先生因工作调动，辞去公司第三届董事会董事长、执行董事、董事会战略委员会主任、董事会提名委员会主任等职务。

3.2025年6月24日，赵立新先生因年龄原因，不再担任公司独立非执行董事、审计委员会委员、监督委员会委员、提名委员会委员职务。

4.2025年1月13日，吴云先生因年龄原因，不再担任公司副总经理职务。

5.2025年6月9日，李丽娜女士因工作变动原因，辞去公司总会计师职务。

6.2025年初，秦天明先生持有公司H股股票214,000股，报告期内持股情况无变化。

7.表中披露信息为本公司董事、高级管理人员报告期内实际发放的税前薪酬（会计年度），以及公司为个人缴存的基本养老保险、医疗保险、失业保险、工伤保险、生育保险、企业年金、住房公积金。其中，高级管理人员税前薪酬包含2022-2024年度任期激励兑现收入。

姓名	主要工作经历
1.董事会	
1.1 执行董事	
倪真	1971年7月出生，正高级工程师，工学博士，于2024年加入本集团，现任本公司党委书记、董事长，董事会战略委员会主任、提名委员会主任。倪先生历任中铁建设集团有限公司副总经理，中铁城建集团有限公司总经理、党委副书记，中铁房地产集团总经理、党委副书记，中铁建发展集团有限公司董事长，中国铁建股份有限公司副总裁、党委副书记、执行董事，中国铁道建筑集团有限公司党委副书记，中国能源建设集团有限公司党委副书记、董事、总经理，本公司党委副书记、副董事长、总经理。
宋海良	1965年7月出生，正高级工程师，管理学博士，于2020年加入本集团，原任本公司党委书记、董事长，董事会战略委员会主任、提名委员会主任。2025年6月30日，宋海良先生因工作调动，辞去公司第三届董事会董事长、执行董事、董事会战略委员会主任、董事会提名委员会主任等职务。宋先生于1987年参加工作，历任交通部水运规划设计院设计二室副主任、主任，中交水运规划设计院院长助理、副院长、院长，中交水运规划设计院有限公司董事长、总经理，上海振华重工（集团）股份有限公司（于上海证券交易所上市，股票代码：600320）董事长，中国交通建设股份有限公司（于上海证券交易所上市，股票代码：601800；于香港联合交易所上市，股票代码：1800）总经理助理、装备制造海洋重工事业部总经理，中国交通建设股份有限公司副总经理、执行董事、总经理，中国交通建设集团有限公司董事、总经理。
1.2 职工董事	
黄埔	1967年10月出生，正高级会计师，工商管理硕士，于2025年加入本集团，现任本公司党委副书记、职工董事、工会主席，同时兼任中国能源建设集团有限公司党委副书记、职工董事、工会主席。黄先生历任中国兵器装备集团公司党组纪检组副组长、纪检监察部主任、党组巡视工作领导小组办公室主任，中国化工集团有限公司党委委员、纪委书记，中国电力建设集团有限公司党委常委、纪委书记。
1.3 非执行董事	
刘学诗	1965年7月出生，经济学学士，于2017年加入本集团，现任本公司非执行董事、董事会薪酬与考核委员会委员，同时担任中国国新控股有限责任公司总会计师、中国石化集团国际石油勘探开发有限公司副董事长。刘先生1988年参加工作，历任财政部企业司评估一处处长、制度处处长、副司长级干部，国务院国资委机关服务管理局（离退休干部管理局）副局长。
司欣波	1967年12月出生，高级会计师，工商管理硕士，于2017年加入本集团，现任本公司非执行董事、董事会战略委员会委员，同时担任丝路基金有限责任公司副总经理。司先生1990年参加工作，历任国家开发银行资产重组保全局资产重组处副处长，国家开发银行稽核评价局稽核四处、稽核三处、审计业务管理处处长，国家开发银行青海分行副行长。
1.4 独立非执行董事	

程念高	1956年9月出生，工商管理硕士，于2020年加入本集团，现任本公司独立非执行董事，董事会审计与风险委员会主任以及战略委员会委员，同时担任中国建材集团有限公司外部董事。历任电力工业部规划计划司水电处处长，国家电网建设有限公司总经理助理兼计划经营部主任，电力工业部规划计划司副司长，国家电力公司计划与投资部副主任，中国水电水利规划设计总院院长、党组书记，中国水电水利及新能源发电工程顾问有限公司董事长、总经理、党组书记，国家电力公司综合计划与投融资部主任，中国华电集团公司党组成员、副总经理，党组副书记、董事、总经理，公司董事会监督委员会主任。
魏伟峰	1962年1月出生，博士研究生，于2021年加入本集团，现任本公司独立非执行董事，董事会薪酬与考核委员会以及审计与风险委员会，同时担任方圆企业服务集团（香港）有限公司董事兼集团行政总裁。魏博士现为香港上市公司商会常务委员会副主席及香港会计师公会管治委员会委员。曾担任香港特许秘书公会（现称为：香港公司治理公会）会长（2014-2015）、香港特别行政区经济发展委员会专业服务业工作小组非官守成员（2013-2018）、香港会计师公会专业资格及考试评议会委员会成员（2013-2018）及中国财政部第一批会计咨询专家（2016-2021）。魏博士是英国特许公认会计师公会资深会员、香港会计师公会资深会员、英国特许公司治理公会（原称为：特许秘书及行政人员公会）资深会员、香港公司治理公会资深会员、香港董事学会资深会员、香港证券及投资协会会员及特许仲裁人协会会员。魏博士获得上海财经大学金融学博士学位、香港理工大学企业融资硕士学位、美国密歇根州安德鲁大学工商管理硕士学位及英国华瑞汉普顿大学法律学士学位。魏博士现为波司登国际控股有限公司（香港联交所，股份代号：03998）的独立非执行董事。魏博士于2017年11月至2022年2月、2008年12月至2022年5月、2016年1月至2022年9月、2013年12月至2023年5月及2008年6月至2025年8月分别担任中国交通建设股份有限公司、霸王国际（集团）控股有限公司、中国民航信息网络股份有限公司、首创钜大有限公司及宝龙地产控股有限公司的独立非执行董事；于2016年5月至2025年1月担任 SPI Energy Co., Ltd.（纳斯达克：SPI）独立董事。
牛向春	1963年1月出生，正高级工程师，工学学士，于2024年加入本集团，现任本公司独立非执行董事、董事会薪酬与考核委员会主任及提名委员会委员，同时担任哈尔滨电气股份有限公司（香港联交所，股份代号：01133）独立非执行董事。牛女士历任中国汽车技术研究中心有限公司团委书记、主任助理、副主任、党委副书记、纪委书记，中国国际工程咨询有限公司党委副书记、董事。
裴振江	裴振江先生，1964年5月出生，正高级工程师，工学博士，于2025年加入本集团，现任本公司独立非执行董事、董事会审计与风险委员会委员及提名委员会委员，同时担任中国铁塔股份有限公司（香港联交所，股份代号：0788）独立非执行董事。裴先生历任西安电力机械制造公司市委常委、副总经理，西安高压电器研究所有限责任公司董事长，中国西电集团有限公司党委副书记、董事、总经理，中国西电电气股份有限公司党委副书记、董事、总经理，中国电气装备集团有限公司党委副书记、董事。
赵立新	1954年12月出生，大学学历，于2020年加入本集团，原任本公司独立非执行董事，董事会审计委员会和监督委员会以及提名委员会委员。2025年6月24日，赵立新先生因年龄原因，不再担任公司独立非执行董事、审计委员会委员、监督委员会委员、提名委员会委员职务。赵先生历任中国第一重型机械集团公司设计研究院副总设计师，中国第一重型机械集团公司总工程师办公室副主任，总工程师办公室主任，副总工程师，副总工程师兼生产长，党委副书记，党委书记、副总经理，中国储备粮管理集团有限公司外部董事，中国铁建股份有限公司独立非执行董事。

2.高级管理人员	
陈 勇	1971 年 3 月出生，高级会计师，工商管理硕士，于 2025 年加入本集团，现任本公司总会计师。陈先生历任南车资阳机车有限公司董事、副总经理、财务总监，中国南车股份有限公司审计和风险部部长，中国中车集团有限公司财务部部长、金融管理部部长，中国诚通控股集团有限公司党委委员、总会计师。
尹 强	1967 年 8 月出生，正高级工程师，党校研究生，工学学士，于 2025 年加入本集团，现任本公司副总经理。尹先生历任中国长江三峡集团公司西藏分公司常务副总经理，三峡集团西藏能源投资有限公司总经理、党委副书记、董事长、党委书记。
李新生	1979 年 12 月出生，高级政工师、正高级经济师，硕士研究生，于 2024 年加入本集团，现任本公司副总经理。李先生历任中铁物贸有限责任公司党委书记、执行董事，中国铁路工程集团有限公司（中国中铁股份有限公司）党委办公室（保密办公室）主任，中国铁路工程集团有限公司（中国中铁股份有限公司）党委委员、党委办公室（保密办公室）主任，中国中铁四局集团有限公司党委书记、董事长，中国中铁股份有限公司党委常委、副总裁。
徐 陆	1973 年 3 月出生，正高级工程师，大学，工商管理硕士，于 1993 年加入本集团，现任本公司副总经理。徐先生历任中国电力工程顾问集团西北电力设计院有限公司党委委员、副总经理，中国能源建设股份有限公司西北区域总部筹备组执行组长、党工委书记，中国电力工程顾问集团西北电力设计院有限公司党委书记、董事长，中国电力工程顾问集团有限公司党委副书记、总经理、董事。
吴 云	1964 年 8 月出生，正高级工程师，工学学士，于 1986 年加入本集团，原任本公司副总经理，2025 年 1 月 13 日，吴云先生因年龄原因，不再担任公司副总经理职务。吴先生历任中国电力工程顾问（集团）有限公司规划处处长、副总工程师兼规划研究部主任、总经理助理、规划研究中心主任，中国电力工程顾问集团有限公司总工程师，中国能源建设集团有限公司总工程师、首席信息官，中国能源建设股份有限公司总工程师、首席信息官。
李丽娜	1970 年 8 月出生，正高级会计师、注册会计师，工商管理硕士，于 2021 年加入本集团，原任本公司总会计师，2025 年 6 月 9 日，李丽娜女士因工作变动原因，辞去公司总会计师职务。李女士历任中建一局财务管理部副经理、财务管理部经理、副总会计师、总会计师，中建一局董事、总会计师、党委常委，中国建筑集团有限公司审计部（监事会办公室）副总经理（副主任）、总经理（主任）。
秦天明	1967 年 2 月出生，正高级经济师，工商管理硕士，于 1990 年 7 月加入本集团，现任本公司董事会秘书。秦先生历任中国葛洲坝水利水电工程集团公司总经理办公室秘书、秘书科科长、副主任，中国葛洲坝集团(股份)有限公司人力资源部主任兼外事办公室主任，中国能源建设集团有限公司人力资源部主任，中国能源建设股份有限公司人力资源部主任，中国能源建设股份有限公司副总经济师。

其它情况说明

适用 不适用

截至本报告日期，除本年报所披露者外，董事确认并无根据香港上市规则第 13.51B(1) 条规定须予披露的资料变动。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
倪真	中国能建集团	党委书记、董事长	2025年11月14日	
黄埔	中国能建集团	党委副书记、职工董事、工会主席	2025年6月23日、 2025年9月5日、 2025年8月7日	
在股东单位任职情况的说明				

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
程念高	中国建材集团有限公司	外部董事	2021年1月	
刘学诗	中国国新控股有限责任公司	总会计师	2015年7月	2026年1月
刘学诗	中国石化集团国际石油勘探开发有限公司	副董事长	2016年2月	
司欣波	丝路基金有限责任公司	副总经理	2015年3月	
赵立新	中国铁建股份有限公司	独立非执行董事	2021年12月	2025年4月
魏伟峰	波司登国际控股有限公司	独立非执行董事	2007年9月	
魏伟峰	宝龙地产控股有限公司	独立非执行董事	2008年6月	2025年8月
魏伟峰	SPI Energy Co.,Ltd	独立董事	2016年5月	2025年1月
魏伟峰	方圆企业服务集团（香港）有限公司	董事兼集团行政总裁	2011年5月	
牛向春	哈尔滨电气股份有限公司	独立非执行董事	2024年11月	
裴振江	中国铁塔股份有限公司	独立非执行董事	2025年7月	
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事报酬决策程序：公司薪酬与考核委员会就董事报酬提出计划，提交董事会审议通过后，报股东会批准。高级管理人员报酬决策程序：公司薪酬与考核委员会就高级管理人员报酬提出计划，提交董事会批准。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
年报薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	薪酬与考核委员会审议并通过关于董事、高级管理人员报酬的议案。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	依据国务院国资委《关于中央企业负责人薪酬管理暂行办法》《中央企业专职外部董事薪酬管理暂行办法》《公司法》《上市公司独立董事管理办法》《公司章程》《中国能源建设股份有限公司高级管理人员业绩考核与薪酬分配管理暂行办法》《中国能源建设股份有限公司总部部门与员工绩效管理办法》等法律、法规、制度、文件的规定确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	本报告中董事、高级管理人员的应付报酬是截至 2025 年 12 月 31 日发放的税前报酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	人民币 912.87 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	依据国务院国资委《关于中央企业负责人薪酬管理暂行办法》《中央企业专职外部董事薪酬管理暂行办法》《公司法》《上市公司独立董事管理办法》《公司章程》《中国能源建设股份有限公司高级管理人员业绩考核与薪酬分配管理暂行办法》《中国能源建设股份有限公司总部部门与员工绩效管理办法》等法律、法规、制度、文件规定完成 2024 年度全体董事和高级管理人员考核和薪酬兑现。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无递延支付
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无止付追索情况

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
吴云	副总经理	离任	退休
赵立新	独立非执行董事、提名委员会委员、审计委员会委员、监督委员会委员	离任	年龄原因
李丽娜	总会计师	离任	工作调动
尹强	副总经理	聘任	
徐陆	副总经理	聘任	
裴振江	独立非执行董事、提名委员会委员、审计委员会委员、监督委员会委员	选举	
宋海良	董事长、执行董事、董事会战略委员会主任、董事会提名委员会主任、H股授权代表	离任	工作调动
陈勇	总会计师	聘任	
倪真	副董事长、总经理	离任	
倪真	董事长、提名委员会主任、战略委员会主任	选举	
黄埔	职工董事	选举	

注：

1. 2025年1月13日，经公司第三届董事会第四十二次会议审议，吴云先生因达到法定退休年龄，不再担任公司副总经理职务。详情可查阅公司2025年1月14日在上海证券交易所网站发布的《中国能源建设股份有限公司关于高级管理人员退休离任的公告》（临2025-003）和2025年1月13日于香港联交所网站发布的《关于副总经理退休离任的公告》。

2. 2025年6月9日，经公司第三届董事会第四十七次会议审议，同意李丽娜女士因工作变动原因，辞去公司总会计师职务。同时，聘任尹强先生和徐陆先生为公司副总经理，任期自董事会批准之日起到公司第三届董事会任期届满止，详情可查阅公司于2025年6月10日在上海证券交易所网站发布的《中国能源建设股份有限公司关于高级管理人员变动的公告》（临2025-034）和2025年6月9日于香港联交所网站发布的《高级管理人员变动》公告。

3. 2025年6月24日，经公司2024年年度股东大会审议，裴振江先生获委任为公司独立非执行董事，赵立新先生因年龄原因，不再担任公司独立非执行董事、审计委员会委员、监督委员会委员、提名委员会委员职务，自2025年6月24日起生效。同日，经公司第三届董事会第四十八次会议审议，裴振江先生委任为提名委员会、审计委员会及监督委员会委员，任期自董事会批准之日起至本公司第三届董事会任期届满时止。详情可查阅公司2025年6月25日在上海证券交易所网站发布的《中国能源建设股份有限公司关于公司独立非执行董事变动的公告》（公告编号：

2025-039)、《中国能源建设股份有限公司第三届董事会第四十八次会议决议公告》(临 2025-040)和 2025 年 6 月 24 日于香港联交所网站发布的《于 2025 年 6 月 24 日举行的 2024 年股东周年大会的投票结果 2024 年度利润分配方案及派发末期股息变更独立非执行董事及董事会专门委员会成员变更》公告。裴振江先生已于 2025 年 6 月 5 日取得香港上市规则 3.09D 条所述的法律意见,并确认明白其作为董事的责任。

4. 2025 年 6 月 30 日,宋海良先生因工作调动,辞去公司第三届董事会董事长、执行董事、董事会战略委员会主任、董事会提名委员会主任等职务。详情可查阅公司于 2025 年 7 月 1 日在上海证券交易所网站发布的《中国能源建设股份有限公司关于董事长变动的公告》(临 2025-041)和 2025 年 6 月 30 日于香港联交所网站发布的《董事长、执行董事及授权代表辞任》公告。

5. 2025 年 7 月 14 日,经公司第三届董事会第四十九次会议审议,委任倪真先生为董事会提名委员会主任,聘任陈勇先生为公司总会计师,任期自董事会批准之日起至本公司第三届董事会任期届满时止。公告详情可查阅公司于 2025 年 7 月 15 日在上海证券交易所网站发布的《中国能源建设股份有限公司第三届董事会第四十九次会议决议》(临 2025-042)和 2025 年 7 月 14 日于香港联交所网站发布的《董事会专门委员会成员变更及聘任总会计师》公告。

6. 2025 年 9 月 5 日,根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国工会法》《中国能源建设股份有限公司章程》等相关规定,公司召开职工代表大会,选举黄埔先生为公司职工董事,任期自职工代表大会选举产生之日起至公司第三届董事会任期届满止。公告详情可查阅公司于 2025 年 9 月 5 日在上海证券交易所网站发布的《中国能源建设股份有限公司关于选举职工董事的公告》(临 2025-049)和 2025 年 9 月 5 日于香港联交所网站发布的《关于选举职工董事的公告》公告。黄埔先生已于 2025 年 9 月 4 日取得香港上市规则 3.09D 条所述的法律意见,并确认明白其作为董事的责任。

7. 2025 年 11 月 21 日,经公司第三届董事会第五十二次会议审议,同意选举倪真先生为公司董事长、战略委员会主任职务,任期自董事会批准之日起至公司第三届董事会任期届满止。根据工作安排,倪真先生不再担任中国能源建设股份有限公司总经理职务。公告详情可查阅公司于 2025 年 11 月 21 日在上海证券交易所网站发布的《中国能源建设股份有限公司第三届董事会第五十二次会议决议》(临 2025-059)和 2025 年 11 月 21 日于香港联交所网站发布的《关于委任董事长、总经理辞任、调整董事会战略委员会成员及委任授权代表》公告。

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况		
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	本年应参加股东会次数	出席股东会的次数	出席率
倪真	否	12	6	6	0	0	否	3	2	67%
宋海良	否	7	1	4	2	0	否	2	1	50%
黄埔	否	3	1	1	1	0	否	1	1	100%
程念高	是	12	6	6	0	0	否	3	2	67%
刘学诗	否	12	1	6	5	0	否	3	0	0%
司欣波	否	12	3	6	3	0	否	3	1	33%
赵立新	是	6	2	3	0	1	否	2	1	50%
魏伟峰	是	12	6	6	0	0	否	3	3	100%
牛向春	是	12	6	6	0	0	否	3	3	100%
裴振江	是	6	3	2	1	0	否	1	0	0%

1. 宋海良先生、刘学诗先生及司欣波先生因公务原因未能出席本公司于 2025 年 3 月 28 日举行的 2025 年第一次临时股东大会及类别股东大会。

2. 宋海良先生、刘学诗先生、司欣波先生因公务原因及赵立新先生因个人原因未能出席本公司于 2025 年 6 月 24 日举行的 2024 年股东周年大会。

3. 倪真先生、刘学诗先生、司欣波先生，程念高先生及裴振江先生因公务原因未能出席本公司于 2025 年 12 月 23 日举行的 2025 年第二次临时股东大会及类别股东大会。

4. 董事出席董事会出席率计算方式为董事亲自出席次数与通讯方式参会数量之和除以本年应参加董事会次数，董事出席股东大会出席率计算方式为董事本年内应出席股东会的次数除以本年内召开股东会的次数。

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	12
其中：现场会议次数	3
通讯方式召开会议次数	6
现场结合通讯方式召开会议次数	3

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

√适用 □不适用

本公司定期为董事安排研讨会及培训，以不时为各董事提供上市规则及其他相关法律及监管规定最新发展及变动的更新资料。本年董事培训情况如下：

序号	时间	培训课程	课程时长	参加培训董事
1	2025年6月3日	上海证券交易所独立董事履职学习	36学时	牛向春、裴振江
2	2025年4月16日	北京上市公司2025年度第一期专题培训（上市公司如何合规开展市值管理）	4学时	程念高、刘学诗、司欣波、赵立新、魏伟峰、牛向春
3	2025年4月23日	北京上市公司2025年度第二期专题培训（上市公司股份变动规则解读、合规要点及案例分享）	4学时	程念高、刘学诗、司欣波、赵立新、魏伟峰、牛向春
4	2025年4月24日	国资委中央企业外部董事季度沟通会暨董事会建设调度会	4学时	程念高、牛向春
5	2025年5月29日	北京上市公司2025年度第三期专题培训（AI技术概况与DeepSeek行业应用）	4学时	程念高、刘学诗、司欣波、赵立新、魏伟峰、牛向春
6	2025年6月16日	北京上市公司2025年度第四期专题培训（上市公司信息披露管理办法与年报半年报格式准则修订介绍）	4学时	黄 埔、程念高、刘学诗、司欣波、赵立新、魏伟峰、牛向春
7	2025年6月26日	北京上市公司2025年度第五期专题培训（深化并购重组改革 提高上市公司质量）	4学时	黄 埔、程念高、刘学诗、魏伟峰、牛向春、裴振江
8	2025年7月18日	国资委中央企业外部董事季度沟通会暨董事会建设调度会	4学时	程念高、牛向春、裴振江
9	2025年8月15日	北京上市公司2025年度第六期专题培训（强化投资者关系管理 推动上市公司高质量发展）	4学时	黄 埔、程念高、刘学诗、魏伟峰、牛向春、裴振江
10	2025年8月22日	北京上市公司2025年度第七期专题培训（上市公司独立董事履职实践）	4学时	黄 埔、程念高、刘学诗、魏伟峰、牛向春、裴振江
11	2025年8月26日	北京上市公司2025年度第八期专题培训（把握网络舆情规律 提高应对处置能力）	4学时	黄 埔、程念高、魏伟峰、牛向春、裴振江
12	2025年9月5日	北京上市公司2025年度第九期专题培训（《上市公司章程指引》解读）	4学时	黄 埔、程念高、刘学诗、魏伟峰、牛向春、裴振江

13	2025年9月9日-10日	国务院国资委中央企业董事会工作专题研讨班	16学时	裴振江
14	2025年9月19日	北京上市公司2025年度第十期专题培训（从内控合规到市场信任）	4学时	黄 埔、程念高、刘学诗、魏伟峰、牛向春、裴振江
15	2025年9月26日	北京上市公司2025年度第十一期专题培训（强化 ESG 管治与实践 助力企业高质量发展）	4学时	黄 埔、程念高、刘学诗、魏伟峰、牛向春、裴振江
16	2025年10月23日	国资委中央企业外部董事季度沟通会暨董事会建设调度会	4学时	程念高、牛向春、裴振江
17	2025年12月22日	北京上市公司2025年度第十二期专题培训（北京辖区上市公司董事长（总经理）、财务总监、董事会秘书培训班）	4学时	黄 埔、程念高、刘学诗、魏伟峰、牛向春、裴振江

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计与风险委员会 ^(注)	程念高（审计与风险委员会主任、独立非执行董事） 魏伟峰（审计与风险委员会委员、独立非执行董事） 裴振江（2025年6月24日委任审计委员会委员、独立非执行董事） 赵立新（2025年6月24日卸任审计委员会委员、独立非执行董事）
提名委员会	倪 真（2025年7月14日委任提名委员会主任、执行董事） 牛向春（提名委员会委员、独立非执行董事） 裴振江（2025年6月24日委任提名委员会委员、独立非执行董事） 宋海良（2025年6月30日卸任提名委员会主任、执行董事） 赵立新（2025年6月24日卸任提名委员会委员、独立非执行董事）
薪酬与考核委员会	牛向春（薪酬与考核委员会主任、独立非执行董事） 刘学诗（薪酬与考核委员会委员、非执行董事） 魏伟峰（薪酬与考核委员会委员、独立非执行董事）
战略委员会	倪 真（2025年11月21日委任战略委员会主任、执行董事） 宋海良（2025年6月30日卸任战略委员会主任、执行董事） 程念高（战略委员会委员、独立非执行董事） 司欣波（战略委员会委员、非执行董事）
监督委员会 ^(注)	程念高（监督委员会主任、独立非执行董事） 魏伟峰（监督委员会委员、独立非执行董事） 裴振江（2025年6月24日委任监督委员会委员、独立非执行董事） 赵立新（2025年6月24日卸任监督委员会委员、独立非执行董事）

注：2025年12月23日公司2025年第二次临时股东大会及类别股东大会审议通过了修订《公司章程》议案，将董事会“审计委员会”更名为“审计与风险委员会”，并撤销董事会监督委员会。

(二) 报告期内审计与风险委员会（此前为审计委员会）召开 8 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025 年 1 月 20 日	审议通过了《关于公司 2025-2027 年审计会计师事务所选聘文件的议案》。	无	无
2025 年 3 月 5 日	审议通过了《关于审计委员会 2025 年工作计划的议案》。听取了《关于天健会计师事务所关于年报审计进展情况的汇报》《关于天健会计师事务所关于内部控制审计进展情况的汇报》。	内控审计要落实三年全覆盖的工作要求；外部审计机构要严格履职，加大审计覆盖范围，审深审透。经审议，各项议案一致通过。	无
2025 年 3 月 25 日	审议通过了《关于公司 2024 年年度报告及其摘要的议案》《关于公司 2024 年度财务决算报告的议案》等 15 项议案。听取《关于公司 2024 年度内部审计总结及 2025 年度内部审计计划的报告》《关于公司 2024 年度内部控制体系运行情况的报告》等 6 项情况汇报。	要关注发行债券对资产负债率的影响。经审议，各项议案一致通过。	无
2025 年 4 月 28 日	审议通过了《关于公司 2025 年第一季度报告的议案》。听取《关于国资委内控有效性检查发现问题整改情况的报告》《天健会计师事务所 2022-2024 年年报审计工作总结情况的报告》等 3 项情况汇报。	要高度关注应收账款、带息负债、资产负债率等指标完成情况。经审议，各项议案一致通过。	无
2025 年 7 月 14 日	审议通过了《关于调整公司高级管理人员的议案》。	无	无
2025 年 8 月 27 日	审议通过了《关于公司 2025 年半年度报告及其摘要的议案》《关于中国能源建设集团财务有限公司 2025 年上半年风险持续评估报告的议案》。听取《关于公司 2025 年上半年董事会授权事项行权情况的报告》《天健会计师事务所关于 2025 年中期审阅情况的报告》等 3 项情况汇报。	公司要认真落实国务院国资委有关考核要求，进一步加强营业成本、应收账款、存货、合同资产的管控。经审议，各项议案一致通过。	无
2025 年 10 月 29 日	审议通过了《关于公司 2025 年第三季度报告的议案》《关于签订 2026 年商业保理服务框架协议的议案》等 3 项议案。	公司要加强资产负债率的管控，制定三年压降规划，逐年分解压降目标，确保资产负债率控制在目标范围内。经审议，各项议案一致通过。	无
2025 年 12 月 1 日	审议通过了《关于调整董事会专门委员会并修订〈审计与风险委员会工作细则〉的议案》《2025 年年报审计工作安排及工作进度计划的议案》等 3 项议案。	天健会计师事务所在审计过程中要关注在建项目管理情况。经审议，各项议案一致通过。	无

审计与风险委员会主要职责是：代表董事会对企业经营活动的合规性、合法性和效益性进行独立的评价和监督，具体包括：管理外部审计机构、检查财务报表及报告、监督及评估内部审计、监督及评估内部控制、审查关联交易情况、对重点领域进行监督、对董事和高级管理人员执行职务的行为进行监督、提议召开临时董事会和临时股东会会议以及其他职责。

报告期内，程念高先生应出席审计委员会会议 8 次，亲自出席 8 次；赵立新先生应出席审计委员会会议 4 次，亲自出席 4 次；魏伟峰先生应出席审计委员会会议 8 次，亲自出席 8 次；裴振江应出席审计委员会会议 4 次，亲自出席 3 次，因其他公务原因委托程念高先生代为出席 1 次。董事出席委员会会议出席率计算方式为该董事亲自出席委员会会议次数除以应出席委员会会议次数。

(三) 报告期内提名委员会召开 3 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 5 月 30 日	审议《关于更换独立非执行董事的议案》	经审议一致通过。	无
2025 年 6 月 9 日	审议《关于调整公司高级管理人员的议案》	经审议一致通过。	无
2025 年 7 月 14 日	审议《关于提名公司高级管理人员的议案》	经审议一致通过。	无

提名委员会主要职责是：订立公司董事、高级管理人员的选择标准、程序及方法，提交董事会审议；每年定期审查董事会架构、人数、人员组成以及相关资质，检讨董事会在多元化层面的组成，并监察董事会多元化政策的执行；审查独立非执行董事的独立性；向公司提出人才储备计划和建议；就董事会董事委任或重新委任以及董事继任计划向董事会提出建议；负责公司董事会授权的其他事宜等。

报告期内，宋海良先生应出席提名委员会会议 2 次，亲自出席 2 次；赵立新先生应出席提名委员会会议 2 次，亲自出席 1 次，因故请假 1 次；倪真先生应出席提名委员会会议 1 次，亲自出席 1 次；牛向春女士应出席提名委员会会议 3 次，亲自出席 3 次；裴振江先生应出席提名委员会会议 1 次，亲自出席 1 次。董事出席委员会会议出席率计算方式为该董事亲自出席委员会会议次数除以应出席委员会会议次数。

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 24 日	审议《关于公司董事 2023 年度薪酬兑现标准的议案》《关于公司高级管理人员 2023 年度薪酬兑现标准的议案》《关于公司董事 2025 年度薪酬方案的议案》《关于公司高级管理人员 2025 年度薪酬方案的议案》等 4 个议案	经审议，各项议案一致通过。	无

薪酬与考核委员会主要职责是：就公司全体董事及高级管理人员的薪酬政策及架构向董事会提出建议；制定全体执行董事及高级管理人员的薪酬待遇，并就非执行董事的薪酬向董事会提出建议；审查有关董事及高级管理人员的履职情况并对其进行年度绩效考评；研究公司的工资、福

利、奖惩政策和方案，向董事会提出建议，并对其执行情况进行监督；负责公司董事会授权的其他事宜等。

报告期内，刘学诗先生应出席薪酬与考核委员会会议 1 次，因其他公务委托牛向春女士代为出席 1 次；牛向春女士应出席薪酬与考核委员会会议 1 次，亲自出席 1 次；魏伟峰先生应出席薪酬与考核委员会会议 1 次，亲自出席 1 次；董事出席委员会会议出席率计算方式为该董事亲自出席委员会会议次数除以应出席委员会会议次数。

(五) 报告期内战略委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 27 日	审议《关于公司 2025 年度投资方案的议案》	经审议一致通过。	无

战略委员会主要职责是：对公司中长期发展战略、产业结构调整、重大组织机构调整、重大业务重组方案、重大投融资方案、重大资本运作、资产经营项目等进行研究，并就上述事项向董事会提出建议。

报告期内，宋海良先生应出席战略委员会会议 1 次，亲自出席 1 次；倪真先生应出席战略委员会会议 1 次，亲自出席 1 次；程念高先生应出席战略委员会会议 1 次，亲自出席 1 次；司欣波先生应出席战略委员会会议 1 次，亲自出席 1 次。董事出席委员会会议出席率计算方式为该董事亲自出席委员会会议次数除以应出席委员会会议次数。

(六) 报告期内监督委员会（于 2025 年 12 月 23 日撤销）召开 3 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 5 日	审议《公司第三届董事会监督委员会 2025 年工作计划的议案》。	公司要完善对重点领域的监督工作。	无
2025 年 3 月 25 日	听取《关于公司 2024 年度董事会决议事项落实情况的报告》《关于公司 2024 年投资后评价工作情况和 2025 年后评价工作计划的报告》等 3 项汇报。	无	无
2025 年 10 月 29 日	听取《公司对国资委《工作提示单》发现问题整改情况的汇报》《对项目分包问题穿透检查情况的汇报》。	公司要系统开展国资委提示问题整改；督促子公司和项目部分加强对分包管控。	无

监督委员会主要职责是：监督公司强化对国资监管、专项督查检查等发现问题的整改落实；监督经理层执行董事会决议情况；听取公司相关职能部门关于投资项目后评价工作报告；根据工作需要听取专项汇报；履行法律法规、公司章程规定和董事会赋予的其他职能。

报告期内，程念高先生应出席监督委员会会议 3 次，亲自出席 3 次；赵立新先生应出席监督委员会会议 2 次，亲自出席 2 次；魏伟峰先生应出席监督委员会会议 3 次，亲自出席 3 次；裴振江先生应出席监督委员会会议 1 次，因其他公务原因委托程念高先生代为出席 1 次。董事出席委员会会议出席率计算方式为该董事亲自出席委员会会议次数除以应出席委员会会议次数。

(七) 存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用

2025 年 12 月 23 日公司 2025 年第二次临时股东大会及类别股东大会审议通过了修订《公司章程》等议案，撤销监事会，由董事会审计与风险委员会承接原监事会部分职权。报告期内，公司共召开 6 次监事会会议、8 次审计委员会（于 2025 年 12 月 23 日更名为审计与风险委员会）会议。监事会、审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	268
主要子公司在职员工的数量	115,787
在职员工的数量合计	116,055
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	123,753
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
管理人员	33,606
工程技术人员	56,536
技能人员	18,317
服务人员	1,495
其他人员	6,101
合计	116,055
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	552
硕士研究生	19,380
大学本科	57,228
大学专科	18,329
中专及以下	20,566
合计	116,055

截至报告期末，公司男性员工与女性员工（包括高级管理人员）的比例为 3:1。公司重视员工性别多元化，遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》等法律法规，充分尊重人才的个体差异，禁止招聘过程中针对性别、年龄、宗教、种族等方面的歧视。公司在招聘时将继续实施支持员工多元化的措施。

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司持续深入推进薪酬分配制度改革创新、升级升维，着力构建外具竞争力、内具公平性的薪酬分配、绩效管理制度体系，强化薪酬分配对公司发展战略的支撑和各类人才的激励保障。坚持工资效益同向联动，建立健全工资总额决定机制和员工工资正常增长机制，进一步加大对科技创新、高端人才以及战略型新兴产业的支持；突出价值创造导向，实行以岗位绩效工资为主体的基本工资制度，建立“全员、全级次、全口径”薪酬管理体系，薪酬分配全面向核心岗位、优秀人才以及生产一线苦累脏险岗位员工倾斜；全力构建新型经营责任制，高质量“全覆盖”实施任期制和契约化管理，刚性考核、刚性兑现、刚性退出，压实各级企业“头雁”经营责任，强化对各级企业领导干部的强激励和硬约束；纵深推进“3+2”中长期激励，多种形式的股权、分红激励机制落地实施，强化企业员工收益共享、风险共担，有力推动薪酬分配向分享制转变，增强薪酬分配的激励效能。

2025 年，编制印发公司《规范薪酬分配管理办法》，合理规范各企业负责人和中层管理人员薪酬水平，加大对科技人才、技术专家、高技能人才薪酬激励，加强对基层一线、技能队伍待遇保障；聚焦公司首批遴选认定的 136 名核心科技人才，“一人一策”全面落实“4+8”全面报酬和成果分享机制；持续加大 3+2 中长期激励机制实施力度，组织 3 家企业新实施、4 家企业重新实施岗位分红激励（累计达到 23 家），推动 1 家企业探索实施项目分红激励，实现零突破。推动 3 家企业聚焦新兴产业探索实施虚拟股权跟投机制，同时优先将科技人才、技术专家、高技能人才等纳入中长期激励实施范围并加大激励力度。

公司根据国务院国资委的相关政策规定，结合同行业央企上市公司薪酬标准确定董事报酬，其中，公司董事长按照国务院国资委核定的薪酬标准在公司领取薪酬，在公司兼任高级管理人员的执行董事，其薪酬按照高级管理人员业绩考核和薪酬管理有关规定确定取薪标准。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司高度重视教育培训工作，2025 年，深入践行“人才强企”战略，大力实施人才建工程，充分利用内外部培训资源，发挥党校、人才发展院、培训中心主体作用，统筹开展《习近平经济文选》第一卷联学培训、党的二十届四中全会精神集中轮训，持续举办企业家人才、年轻干部、项目经理等示范班，分层分类组织开展各类培训，累计覆盖 120 余万人次，党员干部政治能力、党性修养持续提升，广大员工业务能力、综合素质明显提高。在高效完成集团重点干部培训的同时，不断加大业务人才能力提升培训力度，组织开展各层级项目经理培训数百场，系统举办国际人才专项培训，策划举办人工智能 4 类人才特训等科技创新类培训数十场，面向全体员工举办 5 期“四新”能建业务系列培训，所属企业开展不同专业技能人才培养，覆盖上万员工。培训成效得到员工的广泛认可，培训的“五平台一阵地”功能作用不断强化，培训品牌效应显著提高。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

(五) 员工退休福利

本公司的员工退休福利详情见本年度报告第九节财务报告七、40。

八、利润分配或资本公积金转增预案**(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况**

适用 不适用

根据相关法律法规及《公司章程》的要求，本公司的利润分配政策应重视股东的合理投资回报预期，并充分考虑本公司的持续、稳定发展需要。

本公司的股息政策如下：本公司在分配有关会计年度税后利润时，应以按中国会计准则及法规编制的财务报表和按国际或境外上市地会计准则编制的财务报表中税后利润较少者为准；根据股东大会决议，本公司可以进行中期现金分红；本公司分配股利的形式为现金或股票。

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2025 年全年实现归属于本公司股东的净利润人民币 58.40 亿元，支付永续债利息人民币 3.23 亿元，归属于上市公司普通股股东净利润人民币 55.17 亿元，扣除按规定计提的法定盈余公积金人民币 25.12 亿元后的可供分配利润为人民币 30.05 亿元，对于此部分可供分配利润以公司未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，按照每股人民币 3.12 分（含税）向股权登记日在册的股东以现金方式共计分配人民币 13.80 亿元（含税），本次分红占当年合并报表归属于上市公司普通股股东净利润的 25.02%。

本公司董事会建议按上述方案向股东派发本年度末期股息，待股东于 2025 年年度股东会审议及批准后方可实施。本公司将适时公布 2025 年年度股东会的召开日和为决定有权出席 2025 年年度股东会并于会上投票的股东名单而暂停办理股份过户登记的时间。上述利润分配方案经 2025 年年度股东会审议通过后，预计将于 2025 年年度股东会召开之日后两个月内予以派发。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.312
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	1,380,294
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	5,517,102
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	25.02%
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	1,380,294
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	25.02%

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	4,077,712
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	不适用
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	4,077,712
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	7,066,027
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	57.71%
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	5,517,102
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	4,098,778

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

高级管理人员按照公司高级管理人员业绩考核和薪酬管理暂行办法有关规定，开展业绩考评与薪酬分配，董事会秘书的业绩考核和薪酬分配按照总部员工绩效考核与薪酬管理有关规定执行。

(五) 其他

2016 年 11 月 21 日，公司 2016 年第一次临时股东大会审议通过了限制性股票激励计划，具体情况如下：

本公司股东于 2016 年 11 月 21 日举行了 2016 年第一次临时股东大会上批准及采纳本公司的一项限制性股份激励计划（“激励计划”）。激励计划的主要条款概述如下：

1. 目的

激励计划旨在进一步完善公司治理结构，建立并不断完善股东、经营层和执行层之间的利益均衡机制，形成股东、本公司及其员工之间的利益共享与风险共担，充分调动高级管理人员和核心人才的积极性，支持本公司战略实现和可持续发展。激励计划亦将吸引、保留和激励优秀管理人才和业务人员，促进本公司的长远发展。

2. 激励对象范围

激励对象包括董事、高级管理人员以及经董事会认定并对本公司整体业绩和持续发展有直接影响的核心技术人才和管理人员。国资委党委管理的董事及高级管理人员参与激励计划须经过国资委批准。激励对象不含在限制性股份授予日持有本公司 5%以上有表决权的股权的股东。激励对象根据本公司绩效考核相关办法的考核结果达到 C 级（称职或以上）。

有下列情况之一的人员，不得成为激励计划的激励对象：

- (i) 未在本公司任职或不属于本公司的人员；
- (ii) 为本公司独立董事或监事；
- (iii) 最近三年内被香港联交所公开谴责或宣布为不适当人选；
- (iv) 最近三年内因重大违法违规行为被证监会予以行政处罚；
- (v) 具有公司法规定不得担任公司董事或高级管理人员；
- (vi) 董事会认定其他严重违反本公司规定的。

激励对象不能同时参加两个或以上上市公司的股权激励计划。激励对象的人员名单由本公司薪酬与考核委员会拟定，经董事会审议通过，由监事会予以核实。

根据激励计划，董事会将选择激励对象，并确定将授予的限制性股份数量。本公司将委托代理机构在二级市场购买 H 股，激励对象支付授予价格。

3. 授予股份数量上限

根据激励计划授予的限制性股份所涉及的最高股份数量总额，将不得超过激励计划经临时股东大会批准时本公司已发行的股本总额的 10%，即 3,002,039,636.4 股（占本年度报告日期已发行的股本总额约 7.2%）。

4. 各激励对象可获得的最高股份上限

除经股东大会特别决议批准外，向任意一名激励对象授予或将授予的限制性股份数量总计不得超过激励计划经临时股东大会批准时本公司已发行的股本总额的 1%。

5. 禁售期及解锁期

(i) 禁售期

禁售期为自授出日期起原则上不少于两年。于禁售期内，授予激励对象的限制性股份将被锁定，不得转让、用于担保或偿还债务。

(ii) 解锁期

解锁期为自禁售期满之日起原则上不少于三年。

6. 接纳激励性股份的时间

2016 年 11 月 21 日，经临时股东大会审议通过，向 542 名获选激励对象授予 287,500,000 股限制性股份；2018 年 11 月 22 日经董事会决议，481 名激励对象 8399.4 万股限制性股票满足第一个解锁期解锁条件，准予解锁；2019 年 11 月 21 日，经董事会决议，第二个解锁期的限制性股票因未达到解锁条件，未予解锁。2020 年 6 月 30 日，经董事会决议，因本公司 2019 年度未实现第三期解锁业绩考核条件，本公司按授予价格将激励计划参与者的第三期应解锁的本公司限制性股票退回委托管理机构。

7. 授予价格的定价基准

董事会将确定授予激励对象的限制性股份的授予价格。授予价格的定价基准日为授予日。授予价格的定价基准为以下所列价格的较高者：

(i) H 股于授予日在香港联交所所报的收盘价；及

(ii) H 股于紧接授予日之前五个交易日在香港联交所所报的平均收盘价。

8. 激励计划的有效期

激励计划有效期至 2026 年 11 月 20 日，自采纳日起计算，除非经董事会提议并获股东批准提前终止。除非另有规定，在激励计划终止前授予的限制性股份继续有效，并仍可按照激励计划的规定解锁。

9. 公司购买限制性股份

所有已授予激励对象的未解锁或终止解锁的限制性股份，可由本公司根据激励计划的有关规定于解锁期到期后或限制性股份终止解锁日按照授予价格或当时市场价的孰低值购回，且激励对象应放弃该部分股份所有相应的红利。于本年度报告期间的起始、终止及截至本年度报告日期，根据限制性股票激励计划可授予 0 股限制性股份。

2016 年 11 月 21 日（“授出日期”），公司 2016 年第一次临时股东大会审议通过了限制性股票激励计划之首次授予限制性股票激励方案，向 542 名获选激励对象（包括高级管理人员，以及董事会认定对本公司整体经营业绩和持续发展有直接影响的核心技术人才和管理人员）授予 287,500,000 股限制性股份，占本公司于授出日期已发行股本约 0.96%。国务院国资委党委管理的

本公司董事及高级管理人员均无参与首次授予。授予价格为每股 0.66 港元，按照定价基准的 60% 确定。2018 年 11 月 22 日经董事会决议，481 名激励对象 8,399.4 万限制性股票满足第一个解锁期解锁条件，获准解锁；2019 年 11 月 21 日，经董事会决议，第二个解锁期的限制性股票因未达到解锁条件，未获解锁。2020 年 6 月 30 日，经董事会决议，因本公司 2019 年度未实现第三期解锁业绩考核条件，本公司按授予价格将 479 名激励计划参与者的 8,716.2 万股第三期应解锁的本公司限制性股票拨回委托管理机构。截至 2025 年 12 月 31 日，根据激励计划，概无限制性股份获授出、失效或获注销，且概无激励计划下已授出但尚未解锁的限制性股份。

有关激励计划主要条款及授出激励股份的详情载于本公司日期为 2016 年 10 月 6 日的通函及本公司日期为 2016 年 7 月 27 日、2016 年 11 月 21 日、2018 年 11 月 16 日、2019 年 11 月 21 日以及 2020 年 6 月 30 日的公告。

截至 2025 年 12 月 31 日，根据激励计划授出的激励股份及变动详情如下：

承授人姓名及类别	授出日期	激励计划下获授限制性股份数量	解锁日期	授予价格	于 2025 年 1 月 1 日已授出但未解锁的股份数量	于报告期内授出/归属	于报告期内失效/被公司购回	于报告期内注销	于 2025 年 12 月 31 日已授出但未解锁的股份数量
雇员	2016 年 11 月 21 日	287,500,000	注	每股 0.66 港元	-	-	-	-	-
合计	-	287,500,000	-	-	-	-	-	-	-

注：所有已授予限制性股份的禁售期为自授予日起计两年，首次授予的禁售期满次日后的三年为首次授予的解锁期。在解锁期内，若达到首次授予方案规定的解锁条件，限制性股份应分三期解锁：

解锁安排	解锁时间	解锁比例
第一个解锁期	自授予日起 24 个月后的首个交易日起至授予日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	33%
第二个解锁期	自授予日起 36 个月后的首个交易日起至授予日起 48 个月内的最后一个交易日当日止	33%
第三个解锁期	自授予日起 48 个月后的首个交易日起至授予日起 60 个月内的最后一个交易日当日止	34%

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引、《企业管治守则》等有关要求和相关监管要求，持续完善内部控制制度体系。报告期内，公司系统完善公司治理机制，修订《公司章程》以及《董事会授权管理办法》《总经理工作细则》和股东会、董事会、办公会议事规则等配套制度，优化股东会、董事会、董事长和总经理职权，动态调整“三重一大”决策事项清单等；公司持续深化内部控制制度建设，完成工程项目分包、供应链、投资风险等重点领域 64 项制度的修订，确保内控合规要求“融入业务、嵌入制度、植入岗位”。

公司董事会对内部控制与风险管理系统负责，并有责任检讨该等制度的有效性。公司董事会设审计与风险委员会，其职责包含监督及评估内部控制体系，监督公司贯彻执行有关法律和规章

制度的情况，并对内部控制体系的有效性进行评估。公司管理层设立内控合规与风险管理委员会，并设立相互独立的体系建设运行与监督评价部门。公司每年开展年度重大经营风险预测评估工作，从发生概率和影响程度评估重大经营风险，制定应对措施并严格落实，防范重大经营风险事件发生。公司每年组织开展内部控制自我评价和监督评价，聚焦影响企业高质量发展的重点管控环节和核心业务流程，以风险为导向、合规为基准，评价内部控制效率效果。

公司董事会已对 2025 年内部控制与风险管理系统进行了评估，检讨本公司财务报告制度、内部控制与风险管理制度及相关程序的充足性及有效性，包括本公司财务及会计政策及实务、风险管理和内部监控系统、内部审计制度建立和实施等。通过评估，董事会及审计与风险委员会认为，公司报告期内内部控制建立健全，已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的内部控制，达到了公司内部控制的目标，不存在重大内控缺陷。

董事会亦阐明，该等制度旨在管理而非消除未能达成业务目标的风险，而且只能就不会有重大的失实陈述或损失作出合理而非绝对的保证。

详见公司于 2026 年 3 月 28 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《中国能源建设股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

经公司股东大会批准，公司聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度与财务报告相关的内部控制有效性进行了审计，并出具了标准无保留意见的内部控制审计报告。详见公司于 2026 年 3 月 28 日在上海证券交易所网站披露的《中国能源建设股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无。

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

公司 2024 年度 ESG 报告已于 2025 年 3 月 28 日在上海证券交易所网站和香港联交所香港联交所披露易网站披露。报告主体内容分别为“强基固本 打造履责新体系”“双碳引领 共绘绿色新图景”“价值创造 开创发展新格局”“以人为本 共筑和谐新生态”“奉献社会 创享美好新未来”5 个部分，全面涵盖了公司在治理、环境、社会范畴下 21 个方面的实践情况。公司 2025 年 ESG 报告与本年度报告分别于同日在上海证券交易所和香港联交所披露易网站同日披露。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	2,041.3	
其中：资金（万元）	2,030.1	
物资折款（万元）	11.2	
惠及人数（人）	89,305	

具体说明

适用 不适用

公司始终坚持勇担社会责任，2025 年 3 月底公开披露《2024 年度环境、社会及治理报告（ESG）》，这是本公司连续第 9 年发布年度 ESG 报告，除上市公司外，指导 7 家所属企业主动编制并披露 ESG 报告。积极参展首届 ESG 国际博览会，《跨界创新，助力废弃矿山变千亩良田》社会责任案例入选国务院国资委主编的 2025 年度中央企业社会责任蓝皮书，充分彰显了负责任的央企品牌形象。一年来，公司积极开展社会责任实践。**一是抢险救援冲锋在前**，储备相关救援器材设备 9,179 台（套），全年组织应急演练 7,000 余场次，作为主战单位有效组织所属广东火电、北京设备公司等企业参与国家应急使命演习，易普力、甘肃公司、北京电建、葛洲坝交投等企业分别第一时间参与西藏定日地震、甘肃榆中山洪，以及北京平谷、河北承德暴雨等重大抢险救援，获得广泛好评。**二是乡村振兴深入推进**，新投入无偿帮扶资金人民币 1,600 余万元、消费帮扶人民币 3,600 余万元，联合社会力量创新开展陕西镇巴县婴幼儿关爱项目，深入实施蚕桑产业延链补链以及广西西林县六座茶产业园提升项目，中电工程“咖光互补”“茶光互补”等特色实践广泛传播，公司帮扶工作连续四年获中央农村工作领导小组最高等级评价。**三是稳岗扩岗持续加力**，全年新增就业岗位 7,300 余个，招收高校毕业生 6,314 人，充分发挥工程建设稳就业作用，带动上下游就业岗位基本稳定在 30 万人规模。**四是积极开展志愿公益**，全年对外捐赠总额人民币 2,041.3 万元，志愿服务 13,400 人次，累计志愿服务时长达 7,000 小时，有力促进社会公益事业发展。**五**

是海外 ESG 实践持续强化，编制公司海外“十五五”ESG 工作专项规划，策划制作公司首部国际 ESG 实践专题片并在东盟博览会展播，打造了沙特阿尔舒巴赫 2.6 吉瓦光伏电站、汤加 2,250 千瓦风电等一批绿色能源标志性工程和“小而美”民生项目，有效助力当地经济发展与民生改善。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	11,688.32	直接投入帮扶资金（含无偿和有偿）人民币 11,257.32 万元，引进帮扶资金（含无偿和有偿）人民币 431 万元。
其中：资金（万元）	11,686.14	
物资折款（万元）	2.18	
惠及人数（人）	46,000	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业扶贫	公司立足帮扶县实际，悉心培育特色产业，助力特色产业由弱变强，投入无偿帮扶资金人民币 450 万元，共计实施产业帮扶项目 6 个。
	就业扶贫	2025 年，公司围绕加快推进乡村人才振兴需要，帮助镇巴县、西林县全方位培养各类人才，扩大总量、提高质量、优化结构，组织培训人数共计 6,799 人次，创历史新高。同时带动周边群众超过 200 人就业。
	教育扶贫	投入资金 60 万元，重点支持镇巴县城关小学操场改造等项目，改善办学条件；向“圆梦基金”投入资金人民币 20 万元，资助西林县 157 名贫困家庭学生完成学业。投入资金人民币 130 万元，累计投入资金人民币 230 万元，持续推进与阿里巴巴旗下湖畔魔豆公益基金会在镇巴县实施的“家长学校，养育未来”婴幼儿照护服务公益项目。 截至 2025 年底，项目已累计服务 46,364 人次，覆盖家庭 18,516 户次。服务内容系统多元，累计开展家庭照护指导 25,619 次、集体活动 2,541 场（家长参与 20,746 人次），完成家访 7,102 次。同时，通过玩教具免费借阅 1,459 次、绘本借阅 784 次，持续丰富家庭育儿资源，有效提升了服务的专业性与覆盖面。

具体说明

√适用 □不适用

中国能建坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，认真贯彻落实习近平总书记关于“三农”工作的重要论述和中央农村工作会议精神，全面贯彻落党中央、国务院决策部署和农业农村部、国务院国资委工作要求，学习运用“千万工程”经验，全面推动乡村振兴定点帮扶工作走深走实，取得更大的成效。过渡期以来，公司

累计投入无偿帮扶资金人民币 7,640.32 万元, 年均增长 2.7%, 累计投入有偿帮扶资金人民币 184.71 亿元; 培训基层干部人才 2.18 万余人次, 年均增长 108.4%; 消费帮扶金额累计人民币 1.54 亿元, 年均增长 8.1%。《全国防止返贫监测和衔接推进乡村振兴信息系统》中各项主要指标持续向好。

2025 年, 公司加大各类资金投入引进力度, 投入无偿捐赠资金(含物资)共计人民币 770.18 万元, 消费帮扶共计人民币 3,668.17 万元。**产业振兴方面**, 公司坚持将产业帮扶作为重中之重, 投入无偿帮扶资金人民币 450 万元, 实施产业帮扶项目 6 个, 精准培育发展动能。**人才振兴方面**, 公司围绕乡村人才振兴需求, 在镇巴、西林两县实施多层次、精准化培训, 全年组织培训基层干部、致富带头人、农技人员及教卫人才等共计 6,799 人次, 创历史新高。**文化振兴方面**, 公司着力推动优秀乡村文化保护传承。在镇巴县支持非遗工坊设备提升和镇巴民歌红色歌谣出版项目, 推动非遗技艺活态传承与市场化探索。在西林县支持红星村等村级文化阵地建设及“跳坡节”“火把节”等特色民俗活动, 打造“文化+旅游+就业”融合模式。**生态振兴方面**, 公司致力打造生态宜居美丽乡村。在镇巴县围绕“路、水、厕、污、灾”等关键环节实施一批补短板、惠民生的基础设施工程, 提升人居环境与防灾能力。在西林县实施道路硬化、排水排污系统建设, 并发挥企业专业优势, 建设农光互补光伏项目及景区光伏停车棚, 为乡村发展注入绿色动能。**组织振兴方面**, 公司持续深化与定点帮扶县基层党组织的结对共建。通过联合主题党日、“送课下乡”、物资捐赠及产业一线联合调研等多种形式, 将央企党建优势转化为乡村治理与集体经济发展的实际效能, 有效提升了村党支部的引领力, 为乡村振兴注入了强劲的组织动力。

十七、其他

适用 不适用

(一) 联席公司秘书

公司聘请达盟香港有限公司梁瑞冰女士为联席公司秘书。本公司联席公司秘书、授权代表秦天明先生为梁瑞冰女士与本公司之间的主要内部联络人。秦天明先生及梁瑞冰女士均已遵守上市规则第 3.29 条的规定, 于报告期内接受了不少于 15 小时的持续专业培训。

(二) 信息披露

中国能建作为 A+H 上市公司, 构建了权责清晰、制度完善的信息披露体系。公司严格遵守上海证券交易所及香港联合交易所的监管规定, 明确董事长为第一责任人, 董事会秘书负责具体协调与实施。依据两地监管规则, 公司制定了《信息披露事务管理规定》及《证券市场披露信息报告实施细则》等核心制度, 建立了从信息收集、审核评估、审批决策到统一发布的严格全流程管理机制。所有信息均通过法定指定平台及公司官网等多元化渠道, 确保披露的合规与高效。报告期内, 本公司严格按照《上市规则》的要求, 持续、规范履行信息披露义务, 对须予披露及自愿披露的信息均进行了及时、有效、完整、合规地披露, 进一步加大公司向资本市场的推介力度, 持续提升上市公司形象。公司高度重视内幕信息管理, 严格控制知情人范围及内幕消息载体保密管理, 认真做好内幕消息知情人登记, 加强重大事项进程登记报备, 审慎判断可能构成公司内幕消息的信息, 在合理切实可行的范围内尽快披露按规定须予披露的内幕消息, 进一步保护公司股东、债权人及其他利益相关者的合法权益。公司连续四年获得上海证券交易所信息披露 A 级评价。

(三) 董事有关财务报告责任

公司董事确认就编制本公司财务报表承担有关责任，确保公司的财务报表的编制合乎有关法规及适用会计准则，并确保公司的财务报表适时予以刊登。本公司并无面临可能对本公司持续经营业务之能力产生重大疑虑的重大不确定事件或情况。

(四) 投资者关系

公司注重向投资者提供准确、及时和尽可能全面的资料，并力求通过有效渠道保持与股东、投资者的沟通，从而加强彼此的了解，提高公司信息披露的透明度。公司董事长、总会计师、董事会秘书等管理层注重并直接参与投资者交流，根据《中国能源建设股份有限公司市值管理办法》《中国能源建设股份有限公司投资者关系管理规定》等制度开展投资者关系管理，旨在让投资者进一步了解本公司信息。此外，公司设立了投资者关系归口部门，负责接待投资者来电、来访、电邮咨询和现场参观，并负责组织业绩说明会、路演等活动。公司适时发布资讯，投资者可以通过 A+H 两地交易所指定网站和本公司网站(www.ceec.net.cn)取得有关本公司的最新发展、公告及新闻等。投资者同时可通过电话(+86(10)59098818)或邮件(zgnj3996@ceec.net.cn)联系本公司。报告期内，公司积极落实上述相关措施，因此已有效实施本公司的投资者关系相关政策。

(五) 反贪污政策

本公司严格恪守《中华人民共和国刑法》《中华人民共和国反不正当竞争法》等法律法规，严格执行《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》《关于禁止商业贿赂行为的暂行规定》及政府有关监管要求，坚决抵制商业贿赂、勒索欺诈、洗钱等各类腐败行为，严守商业伦理底线与合规经营准则，锚定“合规为先、廉洁筑基”目标，持续深化廉洁制度体系建设，以内部制度为刚性支撑，构建覆盖决策、执行、监督全流程的闭环监督体系，确保经营活动合法合规、公开透明。公司常态化开展廉洁培训，着力提升全员廉洁自律意识与风险防范能力，聚焦关键领域，推进不正之风和腐败问题同查同治，严防新型腐败与隐性腐败，保障公司资产安全与商业信誉。公司已制定相关制度，接受来自员工、第三方代表以及与本公司有业务往来的合作伙伴对其发现的实际或疑似违规行为进行实名或匿名举报。

(六) 章程及修订

根据《公司法》《上市公司章程指引》《中央企业章程指引》等法律法规，本公司于 2025 年 12 月 2 日举行的董事会审议通过《关于修订公司章程的议案》，并经 2025 年 12 月 23 日举行的 2025 年第二次临时股东大会及第二次 A+H 股类别股东大会批准，本次章程修订涉及设取消监事会、设立职工董事、优化股东会和董事会职权等公司治理有关内容。

(七) 董事及监事遵守标准守则的守则条文

本公司制定并实施了不低于标准守则的内部规定，以此作为公司董事、监事购买证券的行为守则。经向所有董事及监事作出特定查询后，确认本公司所有董事于报告期已遵守标准守则内的所载规定准则；以及确认所有监事于 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 23 日（即本公司决议通过撤销监事会之日）止期间之任何时间，已遵守标准守则内的所载规定准则。本公司亦就有关雇员（定义见《香港上市规则》）买卖公司证券交易事宜设定指引，指引内容的严格性不低于标准守则。本公司并没有发现有关雇员违反指引。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺（注10）	解决同业竞争	中国能建集团	注 1	2021 年 3 月 19 日	否	长期有效	是		
	解决同业竞争	中国能建集团	注 2	2021 年 7 月 23 日、2023 年 11 月 23 日及 2025 年 10 月 15 日	是	2028 年 12 月 31 日	是		
	其他	中国能建集团、国新控股	注 3	2021 年 3 月 19 日	否	长期有效	是		
	其他	公司全体董事、高级管理人员	注 4	2021 年 3 月 19 日	否	长期有效	是		
	其他	中国能建集团	注 5	2021 年 3 月 19 日	否	长期有效	是		
	解决关联交易	中国能建集团	注 6	2021 年 3 月 19 日	否	长期有效	是		
	其他	中国能建集团	注 7	2021 年 3 月 19 日	否	长期有效	是		
	其他	中国能建集团	注 8	2021 年 7 月 2 日及 7 月 26 日	否	长期有效	是		
	解决土地等产权瑕疵	中国能建集团	注 9	2021 年 7 月 2 日	否	长期有效	是		

其他承诺	其他	公司、中国能建集团	注 11	2022 年 7 月 29 日	否	长期有效	是		
	解决同业竞争	公司、中国能建集团	注 12	2022 年 7 月 29 日	否	2023 年 1 月 5 日至长期	是		
	解决关联交易	公司、中国能建集团	注 13	2022 年 7 月 29 日	否	长期有效	是		

注 1：截至承诺函出具之日，承诺人下属控股子公司北京电建、山西电建二公司、电规总院与公司不存在实质性同业竞争；此外，承诺人及其控制的企业（除公司及所属子公司外，下同）没有以任何形式于中国境内和境外从事与公司及所属子公司目前所从事的主营业务构成或可能构成同业竞争的业务或活动。承诺人及其控制企业将不在中国境内和境外，单独或与他人，以任何形式（包括但不限于投资、并购、联营、合资、合作、合伙、承包或租赁经营、购买上市公司股票）从事与公司及所属子公司主营业务构成或可能构成同业竞争的业务或活动。如发现任何与公司及公司所属子企业主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的新业务机会，应在合理可行的范围内立即书面通知公司，并尽力促使该业务机会按合理和公平的条款和条件首先提供给公司及公司所属子公司。

注 2：承诺人已将北京电建委托中国葛洲坝集团有限公司运营管理，并承诺在 2023 年 12 月 31 日之前，按照监管部门的要求，在符合届时适用的法律法规及相关监管规则的前提下，本着有利于公司发展和维护股东利益的原则，综合运用股权转让、资产重组、业务调整等多种方式，稳妥推进解决北京电建与中国能建的业务重合问题。经过控股股东与公司协同配合，从多方面开展工作推动限时解决业务重合的有关承诺事项，但至 2025 年 10 月，北京电建仍未达成向第三方转让、由公司收购、注销等彻底解决业务重合问题的条件。经公司股东大会批准，承诺人于 2023 年 11 月 22 日和 2025 年 10 月 15 日对原承诺进行变更，将原承诺的完成期限延期至 2028 年 12 月 31 日，原承诺其他内容均保持不变。

注 3：承诺人所持有的股份锁定期届满后，（1）采取集中竞价交易方式减持的，在任意连续 90 日内减持股份的总数不超过公司总数的 1%；（2）采取大宗交易方式减持的，在任意连续 90 日内减持股份的总数不超过中国能建股份总数的 2%。采取集中竞价交易方式减持的，将在首次卖出公司股份的 15 个交易日前将减持计划向交易所备案并予以公告，并按照法律、法规及交易所规定披露减持进展情况。如果通过协议转让方式减持股份并导致不再具有公司控股股东或 5%以上股东身份的，应当在减持后 6 个月内继续遵守本承诺的规定。如果承诺人通过协议转让方式减持股份并导致承诺人不再具有中国能建控股股东或 5%以上股东身份的，承诺人应当在减持后 6 个月内继续遵守本承诺第（1）（2）条的规定。

注 4：承诺人承诺忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益；不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益；对职务消费行为进行约束；不会动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；由董事会或者薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况

相挂钩；如实施股权激励，拟公布的股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的新规定，承诺人将出具补充承诺。

注 5：承诺人承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；切实履行公司制定的有关填补回报措施以及有关承诺。

注 6：承诺人尽量避免和减少与公司之间的关联交易，对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，承诺人将依法签订规范的关联交易协议，按照公允、合理的市场价格进行交易，并履行关联交易决策程序及信息披露义务；不通过关联交易损害公司及公司其他非关联股东的合法权益。承诺人将促使其控制的除公司以外企业遵守上述承诺。

注 7：承诺人承诺保持公司的独立性，保证公司人员独立、资产独立完整、业务独立、财务独立、机构独立；保证公司高级管理人员的任命履行合法程序；保证公司的劳动、人事、社会保障制度、工资管理等完全独立于承诺人及其控制的其他企业；保证公司资产全部处于公司的控制之下，并为公司独立拥有和运营；保证不发生干预公司资产管理以及占用公司资金、资产的情况；保证公司业务独立，独立开展经营活动，独立对外签订合同、开展业务，实行经营管理独立核算、独立承担责任与风险，具有面向市场独立自主持续经营的能力；保证公司独立进行财务决策，并依法独立进行纳税申报和履行纳税义务；保证公司独立建立法人治理结构及内部经营管理机构，并独立行使各自的职权；保证公司经营管理机构与承诺人及其控制的其他企业经营机构不存在混同的情形。

注 8：承诺人保证公司及所属子公司具有与经营有关的业务体系和相关的独立完整的资产，保证不以任何方式违法占用公司的资金、资产，不以公司资产为承诺人及其控制的其他企业的债务违规提供担保。

注 9：如因吸收合并前持有的土地使用权、房产资产存在权属问题而受到实际损失的，或吸收合并完成后公司及所属子公司因经营涉及瑕疵土地使用权、房产而产生费用支出、资产损失或赔偿的，承诺人将承担相关费用、经济补偿或赔偿。

注 10：上述承诺全文可查阅刊载于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）的《中国能源建设股份公司换股吸收合并葛洲坝集团暨关联交易报告书》。

注 11：承诺人将维护南岭民爆的独立性，与南岭民爆之间保持资产独立、人员独立、财务独立、机构独立、业务独立；严格遵守中国证监会关于上市公司的独立性的规定，不利用控股地位违反南岭民爆规范运作程序、干预南岭民爆经营决策、损害南岭民爆和其他股东的合法权益。

注 12：承诺人下属相关企业目前承接的矿山工程施工总承包业务或爆破作业相关业务与南岭民爆主营业务存在一定重合，承诺人承诺，未来将南岭民爆作为其实施矿山工程施工总承包和爆破作业相关业务的唯一平台；对于其下属企业持有的宁夏天长民爆器材有限责任公司和辽源卓力化工有限责任公司股权，将协调相关企业委托南岭民爆及/或其实际控制的子公司代为管理该等公司日常生产经营工作，并在自葛洲坝通过本次交易取得的南岭民爆股份发行上市之日起五年内，采取注销关停或将宁夏天长民爆器材有限责任公司和辽源卓力化工有限责任公司股权择机转让给南岭民爆及/或其实际控制的子公司、或与承诺人无关联关系的第三方等方式彻底消除同业竞争。若因本公司或本公司控制的企业进一步拓展业务范围或者南岭民爆进一步拓展业务范围等原因，导致承诺人控制的企业与南岭民爆的主营业务产生竞争，则承诺人将与南岭民爆积极协商采用包括但不限于停止承诺人控制的其他企业生产或经营相竞争的业务；或者将相竞争的业务纳入到南岭民爆；或者将相竞争的业务转让给无关联关系的第三方等解决措施，以避免与南岭民爆构成同业竞争；如果承诺人或其控制的企业发现任何与南岭民爆及其控制的企业主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的新业务机会，应在合理可行的范围内书面通知南岭民爆，并促使该业务机会按合理和公平的条款和条件提供给南岭民爆及其控制的企业。

注 13：承诺人承诺其及其控制的其他企业将尽量减少与南岭民爆及其控制的企业之间发生关联交易。若发生无法避免或有合理理由存在的关联交易，承诺人和其控制的其他企业将与南岭民爆及其控制的企业按照公平、公允和等价有偿的原则进行，与南岭民爆及其控制的企业依法签订协议，交易价格按市场公认的合理价格确定，并按相关法律、法规及规范性文件的规定履行交易审批程序及信息披露义务。承诺人将按照有关法律、法规和其他规范性文件及南岭民爆公司章程、关联交易决策制度的规定，履行关联交易决策程序，及时进行信息披露，不通过关联交易损害南岭民爆及南岭民爆其他股东的合法权益；本公司将按照南岭民爆公司章程行使相应权利，承担相应义务，不利用关联方身份谋取不正当利益。承诺人不会利用关联交易非法转移南岭民爆的资金、利润，亦不会以借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式违规占用南岭民爆的资金，不会要求南岭民爆及其控制的企业为承诺人及其控制的其他企业进行违规担保，不会损害南岭民爆及南岭民爆其他股东的合法权益。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

公司所属子公司葛洲坝易普力于 2023 年 2 月 3 日由南岭民爆发行股份购买葛洲坝易普力 95.54% 股权完成重组上市，根据签订的《发行股份购买资产框架协议之盈利预测补偿协议》及其补充协议，葛洲坝易普力原股东承诺葛洲坝易普力 2023 年度、2024 年度、2025 年度实现的扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润数分别为人民币 50,228.22 万元、53,937.71 万元、56,464.62 万元。

根据天健会计师事务所出具的《关于中国葛洲坝集团易普力股份有限公司业绩承诺完成情况的鉴证报告》，2025 年度葛洲坝易普力实现扣除非经常性损益后的归属于母公司所有者的净利润为人民币 6.77 亿元，实现了业绩承诺。

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

承诺背景	承诺方	承诺期间	承诺指标	承诺金额	实际完成金额	完成率 (%)
与重大资产重组相关的承诺	中国葛洲坝集团易普力股份有限公司原股东	2025 年度	扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润	564,646.20	676,954.63	119.89%

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

根据天健会计师事务所出具的《关于中国葛洲坝集团易普力股份有限公司业绩承诺完成情况的鉴证报告》，2025 年度葛洲坝易普力公司实际业绩完成人民币 67,695.46 万元，完成业绩承诺的 119.89% 实现了业绩承诺。

公司 2023 年发行股份购买葛洲坝易普力公司 95.54% 股权，形成商誉人民币 386,115,916.43 元。根据中水致远资产评估有限公司出具的《易普力股份有限公司拟进行商誉减值测试涉及原湖南南岭民用爆破器材股份有限公司含商誉资产组可收回金额资产评估报告》（中水致远评报字[2026]第 010035-01 号），通过比较商誉相关资产组的可收回金额与包含商誉的资产组账面价值，进行商誉减值测试。经计算，未出现减值迹象。

(四) 遵守 OFAC 承诺情况

本公司海外风险管理委员会获专门指派监督将于受制裁国家或将与受 OFAC、联合国及其他机构制裁的人士或实体进行之项目。本公司要求所属子公司按照《中国能源建设股份有限公司海

外风险管理委员会工作细则》的相关规定开展国际业务。公司海外项目不涉及 OFAC 指引所指出的目标行为，本公司未接到美国任何相关机构的问询。

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

（四）审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

		现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	
境内会计师事务所报酬	11,910,000	
境内会计师事务所审计年限	1 年	
境内会计师事务所注册会计师姓名	汪文锋、谢晓柳	
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	4 年	
	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	1,060,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

1. 2023 年 5 月 11 日，经公司 2022 年年度股东大会审议通过了《关于续聘 2023 年度审计机构的议案》，公司续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为 2023 年度 A 股与 H 股财务报告审计机构，并根据中国证监会、香港联交所及上海证券交易所的相关规定，为公司提供 2023 年度财务报告及内部控制的审计服务和其他定期报告的审阅服务，2023 年审计费用不超过人民币 1,267 万元。

2. 2024 年 6 月 20 日，经公司 2023 年年度股东大会审议通过了《关于续聘 2024 年度审计机构的议案》，公司续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为 2024 年度 A 股与 H 股财务报告审计机构，并根据中国证监会、香港联交所及上海证券交易所的相关规定，为公司提供 2024 年度财务报告及内部控制的审计服务和其他定期报告的审阅服务，2024 年审计费用不超过人民币 1,267 万元。

3. 2025 年 6 月 24 日，经公司 2024 年年度股东大会审议通过了《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》，公司续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为 2025 年度 A 股与 H 股财务报告审计机构，并根据中国证监会、香港联交所及上海证券交易所的相关规定，为公司提供 2025 年度财务报告及内部控制的审计服务和其他定期报告的审阅服务，2025 年审计费用不超过人民币 1,297 万元。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

报告期内，中国能建集团为本公司的控股股东，资产管理公司、融资租赁公司、能建基金公司、保理公司为控股股东的附属公司，上述法人单位同时属于《香港上市规则》第 14A 章项下和《上交所上市规则》项下的关联（同关联，下同）人士。

报告期内，本公司亦进行了会计准则项下的关联方交易统计，有关详情见财务报表附注十四、关联方及关联交易，其中与控股股东及同系子公司的交易统计中，包含了公司与控股股东及其联系人间的《香港上市规则》及《上交所上市规则》项下的关联交易。除本章节所述的关联交易外，概无其他关联方交易构成《香港上市规则》及《上交所上市规则》项下之关联交易。

除本章节所述的与前述关联人士的关联交易外，概无其他关联交易按《香港上市规则》和《上交所上市规则》要求需要披露，本公司报告期内的关联交易均符合《香港上市规则》及《上交所上市规则》的相关披露规定。

报告期内，公司持续性关联交易包括与中国能建集团日常生产经营服务框架协议、与中国能建集团物业租赁框架协议、财务公司与中国能建集团金融服务框架协议、与融资租赁公司融资租赁服务框架协议、与能建基金公司的私募基金服务框架协议、与保理公司的商业保理服务框架协议共 6 项持续性关联交易框架协议项下的关联交易。

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

(1) 与中国能建集团的日常生产经营服务持续性关联交易情况。经公司第三届董事会第二十八次会议审议批准，2023 年 10 月 27 日公司与中国能建集团续签了 2024-2026 年日常生产经营服务框架协议，并在上海证券交易所及香港联合交易所进行了公告，2023 年 12 月 12 日经公司 2023 年第二次临时股东大会批准后生效。按协议约定，2024-2026 年本公司与中国能建集团及其附属公司之间将在工程勘察设计、规划咨询、劳务服务、综合信息化服务、施工、安装等主业相关方面相互提供日常生产经营服务，中国能建集团及其附属公司向本公司提供服务的费用上限为每年

人民币 9 亿元；本公司向中国能建集团及其附属公司提供服务的费用上限为每年人民币 9 亿元。相关服务收费将参考国家、行业有关定额标准，以及独立第三方的相关取费情况。

2025 年，中国能建集团及其附属公司向本公司提供服务的费用总计为人民币 2.23 亿元；本公司向中国能建集团及其附属公司提供服务的费用总计为人民币 2.96 亿元。

(2) 租赁物业持续性关联交易情况。经公司第三届董事会第二十八次会议审议批准，2023 年 10 月 27 日公司与中 国能建集团续签了 2024-2026 年物业租赁框架协议，并在上海证券交易所及香港联合交易所进行了公告，2023 年 12 月 12 日经公司 2023 年第二次临时股东大会批准生效，按协议约定，2024-2026 年本公司将从中国能建集团及其附属公司租赁有关物业，每年租赁金额上限为人民币 5 亿元。相关租金定价应参考有关法律法规及当地市场价值，并结合历史租金情况，进行公平合理定价。

2025 年，本公司从中国能建集团及其附属公司租赁物业的实际租赁金额为人民币 1.41 亿元。

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

经公司第三届董事会第二十八次会议审议批准，2023年10月27日公司附属财务公司与中国能源建设集团续签了2024-2026年金融服务框架协议，并在上海证券交易所及香港联合交易所进行了公告，2023年12月12日经公司2023年第二次临时股东大会批准生效。按协议约定，2024-2026年财务公司为中国能建集团及其附属公司提供存款及综合授信等金融服务，其中，财务公司向中国能建集团及其附属公司提供的授信每日结余最高上限为人民币38.9亿元（含本数）；财务公司向中国能建集团及其附属公司提供的其他金融服务收取费用最高不超过人民币3,000万元。其中授信服务之利率和费率根据中国人民银行规定的同类及同期的贷款利率浮动范围，参考境内主要商业银行就同类及同期的贷款利率确定，且不逊于同等条件下财务公司向本公司企业提供的相似授信服务利率及费率。

2025年，财务公司向中国能建集团及其附属公司提供的授信每日结余最高为人民币34.71亿元；财务公司向中国能建集团及其附属公司提供的其他金融服务收费为人民币14.04万元。

1、存款业务

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
能建集团公司及所属企业	控股股东及同系子公司	5,089,863	0.3%-1.8%	2,947,832	45,882,164	45,509,939	3,320,056
合计	/	/	/	2,947,832	45,882,164	45,509,939	3,320,056

2、贷款业务

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	

能建集团公司及所属企业	控股股东及同系子公司	3,471,431	2.11%-3.10%	3,552,900	5,156,829	5,329,489	3,380,240
合计	/	/	/	3,552,900	5,156,829	5,329,489	3,380,240

3、授信业务或其他金融业务

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
能建集团公司及所属企业	控股股东及同系子公司	其他授信业务	91,191	287,764

4、其他说明

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

1. **接受融资租赁服务持续性关联交易情况。**经公司第三届董事会第二十八次会议审议批准，2023年10月27日本公司与融资租赁公司续签了2024-2026年融资租赁服务框架协议，并在上海证券交易所及香港联合交易所进行了公告，2023年12月12日经公司2023年第二次临时股东大会批准生效。按协议约定，2024-2026年，融资租赁公司将向本集团提供各类融资租赁服务，包括直租服务、售后回租服务及其他与融资租赁相关的咨询等服务。本公司每年可从融资租赁公司新增直租服务人民币25亿元，年度售后回租余额最高上限为人民币20亿元。租赁利率主要参考贷款市场报价利率（LPR）、融资租赁公司成本及其他独立第三方的融资租赁公司提供类似服务的成本综合确定。

2025年，本公司新增直租金额人民币0.80亿元，售后回租最高余额为人民币4.29亿元。

2. **接受私募基金认购服务持续性关联交易情况。**经公司第三届董事会第二十八次会议审议批准，2023年10月27日本公司与能建基金公司续签了2024-2026年私募基金服务框架协议，并在上海证券交易所及香港联合交易所进行了公告，2023年12月12日经公司2023年第二次临时股东大会批准生效。按协议约定，本公司将接受私募基金认购服务。2024-2026年公司每年认购基金份额上限分别为人民币38.9亿元，公司认购基金份额时并不支付认购费用，由私募基金在投资运营过程中，根据具体约定在运营中扣减管理费用，相关管理费用参考中国证券投资基金业协会的标准确定且不高于独立第三方基金管理公司对相同项目收取的费用标准。

2025年，本公司发生基金认购份额为人民币19.85亿元，所认购的基金管理人为中铁资本有限公司。

3. **接受商业保理服务持续性关联交易情况。**经公司第三届董事会第二十七次会议审议批准，2023年8月30日，本公司与保理公司签订了2023-2025年商业保理服务框架协议，并在上海证券交易所及香港联交所进行了同步公告。按协议约定，2023-2025年，本集团接受保理公司提供的无追索权保理服务每年新增不超过人民币20亿元，接受其有追索权保理服务累计余额最高不超

过人民币 4 亿元，接受商业保理相关的金融咨询等服务每年新增费用不超过人民币 0.1 亿元。相关保理服务收费将参考中国境内主要商业银行或依法开展商业保理业务的机构就同类及同期的相关利率或服务费用进行厘定，并应不逊于独立第三方向本公司所提供的相关条件。其他咨询、服务等交易服务费用，将由双方结合服务内容，参考可比的第三方相关收费情况协商确定，并应不逊于独立第三方向本公司所提供的相关条件。

2025 年 10 月 30 日，经公司第三届董事会第五十一次会议审议批准，公司与保理公司续签了 2026 年商业保理服务框架协议，并于当日在上海证券交易所及香港联交所进行了公告，协议于 2026 年 1 月 1 日起生效。按协议约定，2026 年，本集团接受保理公司提供的无追索权保理服务每年新增不超过人民币 20 亿元，接受其有追索权保理服务累计余额最高不超过人民币 8 亿元，接受商业保理相关的金融咨询等服务每年新增费用不超过人民币 0.2 亿元。相关保理服务收费将参考中国境内主要商业银行或依法开展商业保理业务的机构就同类及同期的相关利率或服务费用进行厘定，并应不逊于独立第三方向本公司所提供的相关条件。其他咨询、服务等交易服务费用，将由双方结合服务内容，参考可比的第三方相关收费情况协商确定，并应不逊于独立第三方向本公司所提供的相关条件。

2025 年，本集团接受无追索权保理服务年内新增人民币 0 亿元，接受追索权保理服务累计余额最高为人民币 2.52 亿元。

独立非执行董事的确认

根据《香港上市规则》第 14A.55 条，本公司的独立非执行董事已对公司持续关连交易进行审核，并确认：

- (1) 该等交易属上市发行人的日常业务或在日常业务中订立；
- (2) 该等交易的条款属公平合理，按照一般商务条款或更佳条款进行；
- (3) 该等交易是根据有关交易的协议条款进行，并且符合上市发行人股东的整体利益。

本公司审计师的确认

根据香港上市规则第 14A.56 条，董事会委聘公司审计师根据中国财政部颁布的《中国注册会计师其他鉴证业务准则第 3101 号-历史财务信息审计或审阅以外的鉴证业务》，并参照香港会计师公会颁布的《实务说明第 740 号-关于香港<上市规则>所述持续关连交易的核数师函件》（修订版），汇报本集团持续关连交易。

根据所进行的工作，本公司审计师已向董事会提供函件，确认就前述披露的持续关连交易而言：

- (1) 审计师并无注意到任何事项令审计师相信该等已披露的持续关连交易未获本公司董事会批准；
- (2) 就本集团进行的持续关连交易，审计师并无注意到任何事项令审计师相信该等交易在各重大方面没有按照本集团的定价政策进行；
- (3) 审计师并无注意到任何事项令审计师相信该等交易在各重大方面没有根据有关该等交易的协议进行；

(4) 就前述披露的每项持续关连交易的总金额而言，审计师并无注意到任何事项令审计师相信该等持续关连交易的金额超逾本公司订立的全年上限。

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	主债务情况	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
葛洲坝集团	全资子公司	湖北黄石武阳高速公路发展有限公司	4,840,887,058.35	2021-03-31	2021-03-31	2055-03-30	连带责任保证	正常	无	否	否	0	无反担保	是	联营公司
中国葛洲坝集团路桥工程有限公司	控股子公司	重庆江碁高速公路有限公司	14,000,000.00	2018-06-27	2018-06-27	2028-06-26	连带责任保证	正常	无	否	否	0	无反担保	是	联营公司
中国葛洲坝集团路桥工程有限公司	控股子公司	重庆江碁高速公路有限公司	320,000,000.00	2013-06-07	2013-06-07	2043-06-07	连带责任保证	正常	无	否	否	0	无反担保	是	联营公司
葛洲坝集团	全资子公司	阿根廷财政部	1,158,147,075.64	2015-01-28	2015-01-28	2030-01-28	连带责任保证	正常	无	否	否	0	无反担保	否	无
中南院	全资子公司	越南正胜风电有限责任公司	15,294,668.80	2022-03-31	2022-03-31	2037-03-31	连带责任保证	正常	无	否	否	0	无反担保	是	联营公司
江苏院	全资子公司	江苏盐阜银宝新能源有限公司	65,600,000.00	2018-07-26	2018-07-26	2032-03-21	一般保证	正常	无	否	否	0	无反担保	是	联营公司
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）						107,049,236.05									
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）						6,413,928,802.79									

公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	-8,670,394,572.74
报告期末对子公司担保余额合计 (B)	22,541,464,494.46
公司担保总额情况 (包括对子公司的担保)	
担保总额 (A+B)	28,955,393,297.25
担保总额占公司净资产的比例(%)	24.13%
其中:	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)	0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额 (D)	18,952,467,584.41
担保总额超过净资产50%部分的金额 (E)	0
上述三项担保金额合计 (C+D+E)	18,952,467,584.41
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	无
担保情况说明	截至报告期末, 公司对外担保余额为人民币64.14亿元, 不包含公司因房地产业务为购房业主提供的按揭担保, 公司为购房业主按揭提供的担保余额为人民币48.91亿元 (系公司为商品房承购人向银行抵押借款提供的担保, 承购人以其所购商品房作为抵押物, 报告期内承购人未发生违约, 提供该等担保为公司带来的相关风险较小)。

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

√适用 □不适用

1. 固定资产及在建工程。本集团固定资产及在建工程变动情况详见年度报告所附财务报表七、17 和七、18。

2. 盈余公积、专项储备。本集团在年度内盈余公积、专项储备变动情况详见年度报告所附财务报表合并股东权益变动表。

3. 未分配利润。本集团于 2025 年 12 月 31 日的未分配利润详见年度报告所附财务报表合并资产负债表。

4. 捐款。本公司在 2025 年度对外捐赠共计人民币 2,041.3 万元。主要通过县级以上人民政府、其他公益性社会团体等组织，向定点扶贫地区、受灾地区、公益救济公共福利事业、教育事业捐赠。

5. H 股股东税项减免资料。

(1) 个人投资者

根据《国家税务总局关于国税发[1993]045 号文件废止后有关个人所得税征管问题的通知》(国税函[2011]348 号)的规定，境外居民个人股东从境内非外商投资企业在香港发行股票取得的股息红利所得，应按照利息、股息、红利所得项目，由扣缴义务人依法代扣代缴个人所得税。境内非外商投资企业在香港发行股票，其境外居民个人股东根据其居民身份所属国家与中国签署的税收协议及内地和香港（澳门）间税收安排的规定，享受相关税收优惠。根据相关税收协议及税收安排规定的相关股息税率一般为 10%，为简化税收征管，在香港发行股票的境内非外商投资企业派发股息红利时，一般可按 10% 税率扣缴个人所得税，无需办理申请事宜。对股息税率不属于 10% 的情况，按以下规定办理：① 低于 10% 税率的协议国家居民，扣缴义务人可代为办理享受有关协议待遇申请，经主管税务机关审核批准后，对多扣缴税款予以退还；② 高于 10% 低于 20% 税率的协议国家居民，扣缴义务人派发股息红利时应按协议实际税率扣缴个人所得税，无需办理申请审批事宜；③ 没有税收协议国家居民及其他情况，扣缴义务人派发股息红利时应按 20% 扣缴个人所得税。

根据 2006 年 8 月 21 日就所得税签署的《内地和香港特别行政区关于对所得避免双重征税和防止偷漏税的安排》(国税函[2006]884 号)，中国政府可就中国公司应付予香港居民的股利征税，但税额不得超过应付股利总额的 10%，如香港居民持有中国公司至少 25% 的股权，则有关税额不得超过中国公司应付股利总额的 5%。

(2) 企业

根据 2008 年 1 月 1 日生效的《中华人民共和国企业所得税法》与《中华人民共和国企业所得税法实施条例》，若非居民企业在中国境内未设立机构、场所、或者虽设立机构、场所但获得的股利及红利与其所设机构、场所并无实际关联，则须就其源于中国境内的所得缴纳 10% 的企业所得税。该预扣税可根据适用避免双重征税条约予以宽减。

根据国家税务总局颁布并于 2008 年 11 月 6 日生效的《关于中国居民企业向境外 H 股非居民企业股东派发股息代扣代缴企业所得税有关问题的通知》(国税函[2008]897 号)，中国居民企业向境外 H 股非居民企业股东派发 2008 年及以后年度股利时，则须统一按 10% 的税率代扣代缴企业所得税。该预扣税可根据适用避免双重征税条约予以宽减。

根据财政部、国家税务总局、证监会《关于沪港股票市场交易互联互通机制试点有关税收政策的通知》（财税[2014]81号）的规定，对内地个人投资者通过沪港通投资香港联交所上市H股取得的股息红利，H股公司按照20%的税率代扣个人所得税。对内地证券投资基金通过沪港通投资香港联交所上市股票取得的股息红利所得，按照上述规定计征个人所得税。对内地企业投资者通过沪港通投资香港联交所上市股票取得的股息红利所得，H股公司不代扣股息红利所得税款，由企业自行申报缴纳。其中，内地居民企业连续持有H股满12个月取得的股息红利所得，依法免征企业所得税。

根据财政部、国家税务总局、证监会《关于深港股票市场交易互联互通机制试点有关税收政策的通知》（财税[2016]127号）的规定，对内地个人投资者通过深港通投资香港联交所上市H股取得的股息红利，H股公司按照20%的税率代扣个人所得税。对内地证券投资基金通过深港通投资香港联交所上市股票取得的股息红利所得，按照上述规定计征个人所得税。对内地企业投资者通过深港通投资香港联交所上市股票取得的股息红利所得，H股公司不代扣股息红利所得税款，由企业自行申报缴纳。其中，内地居民企业连续持有H股满12个月取得的股息红利所得，依法免征企业所得税。

根据现行香港税务局惯例，在香港无须就本公司派付的股息缴税。

本公司股东依据上述规定缴纳相关税项或享受税项减免。

6. 物业、厂房及设备。 本公司物业、厂房及设备变动情况详载于本年度报告所附财务报表七、17。

7. 储备。 公司在年度内的储备变动情况详载于本年报综合权益变动表内。

8. 可分配储备。 本公司于2025年12月31日可分配储备情况详载于年度报告所附财务报表七、50。

9. 附属公司、合营公司及联营公司。 本公司附属公司、合营公司及联营公司于2025年12月31日止年度的详情分别载于本年度报告所附财务报表十四、2。

10. 独立非执行董事独立性的确认。 本公司已收到各独立非执行董事根据香港上市规则第3.13条的规定发出的独立性确认函，本公司确认各独立非执行董事均具有独立性。

11. 董事及监事服务合约。 本公司董事及监事均未与本公司订立任何在一年内除法定补偿外还须支付任何补偿方可终止的服务合约。

12. 董事及监事购入股份或债权证之权利。 截至报告期末，本公司、本公司的控股股东或与本公司附属同一控制股东的公司概无参与订立任何安排致使本公司董事、监事或其未成年子女可取得本公司或任何其他法人团体之股份或债权证而获取利益之权利。

13. 董事及监事所占合约权益。 于报告期内，除服务合约外，就本公司所获得的资料，概无本公司董事、监事或其有关联的实体在本公司、其任何子公司、同系子公司或控股公司所订立的任何对本公司而言属重要交易、安排或合约中直接或间接享有重大权益。

14. 重要合约。 除本年报所披露者外，于年内任何时间，本公司或其任何附属公司概无与控股股东（定义见香港上市规则）或其任何附属公司订立任何重要合约，亦无就控股股东或其任何附属公司向本公司或其任何附属公司提供服务而订立任何重要合约。

15. 获准许的弥偿条文。 本公司已根据《企业管治守则》第C.1.8条为董事、监事及高级管理人员按年度购买保险，保险期限为2024年11月23日至2025年11月22日、2025年11月23日

至 2026 年 11 月 22 日。除此以外，于报告期内及在本报告获批准时，本公司并无有效获准许的弥偿条文（定义见香港法例第 622D 章《公司（董事报告）规例》）。

16. 管理合约。于报告期内，并无订立或存在与本公司业务全部或任何重大部分有关的管理及/或行政合约（雇佣合约除外）。

17. 董事于竞争业务之权益。除下文披露外，本公司董事及其联系人概无构成或可能构成于本公司竞争之业务中直接或间接拥有任何权益。中国能建集团及其所属控股子公司与本公司相同或者相似业务的情况参阅本报告“第五节 公司治理、环境和社会（企业管治报告）”中“公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划”部分。

董事姓名	本公司任职	在中国能建集团职务
倪真	副董事长(2025年11月21日起不再担任)、 总经理(2025年11月21日起不再担任)	董事长(2025年11月14日起担任)、 董事、 总经理(2025年11月14日起不再担任)
倪真	董事长(2025年11月21日起担任)	董事长
宋海良	董事长(2025年6月30日起不再担任)	董事长(2025年6月26日起不再担任)
黄埔	职工董事(2025年9月5日起担任)	职工董事(2025年9月5日起担任)

18. 购买、出售或赎回本公司的上市证券。报告期内，除本报告另有披露内容外，本公司或其任何附属公司概无购买、出售或赎回本公司的上市证券（包括出售库存股）。截至报告期末，本公司无库存股份。

19. 股票挂钩协议。本报告期内，本公司及子公司概无签署任何股票挂钩产品协议，亦无参与股票挂钩理财产品认购安排。

20. 公众持股。于本报告付印前的最后可行日期及根据已公开资料，本公司具有足够的公众持股量，符合香港上市规则对公众持股量的最低要求。

21. 董事于股份、相关股份及债券的权益及淡仓。截至 2025 年 12 月 31 日，就本公司所获得的资料及据董事所知，本公司董事及最高行政人员在本公司或其相关法团（定义见证券及期货条例第 XV 部分）的股份、相关股份或债权证中概无拥有任何根据证券及期货条例第 XV 部第 7 及 8 分部须通知本公司及香港联交所的权益及淡仓（包括根据证券及期货条例的该等条文被当作或视为拥有的权益或淡仓），或根据证券及期货条例第 352 条规定须在存置之权益登记册中记录，或根据标准守则的规定需要通知本公司和香港联交所之权益或淡仓。

22. 优先认股权。根据《公司章程》及中国相关法律，本公司股东并无优先认股权。本报告期内，本公司亦无优先认购权。

23. 企业文化。本公司锚定服务国家战略的根本方向，聚焦赋能高质量发展的核心目标，以社会主义核心价值观为引领，吸收借鉴国内外优秀文化成果，构建“追求卓越为核心、精益求精为底色、守正创新为动能、实干担当为支撑”的卓越文化，并推动其深度融入治理、管理和业务，为打造值得尊重的世界一流能源电力水利基础设施建设集团，全面建成世界一流企业提供坚实的思想基础、强大的精神动力和丰润的文化滋养。在公司日常运营中，企业文化建设的基本原则主

要包括：**（1）坚持战略引领，系统推进。**坚持党的文化领导权，确保文化建设与公司总体战略同频共振，加强顶层设计和系统谋划，建立“集团统筹、所属企业主责、基层落地”的三级推进机制，实现文化建设与经营管理全过程、各环节的有机融合。**（2）坚持价值创造，赋能发展。**坚持文化服务于企业高质量发展，推动文化力向生产力、竞争力转化，为市场开拓、项目管理、创新驱动、品牌增值提供核心赋能，让文化成为看得见、可衡量的发展优势。**（3）坚持守正创新，开放融合。**坚守中华优秀传统文化根脉，传承和弘扬以“三特”精神为代表的文化基因，勇于推进文化理念、内容、载体、机制创新，在新时代塑造具有能建特质的卓越文化。**（4）坚持以人为本，全员参与。**尊重员工的主体地位和首创精神，关注员工多元需求与成长发展，激发全员文化创造活力，共建共享美好精神家园，让员工成为文化的创造者、践行者和受益者。**（5）坚持彰显特色，塑造品牌。**突出能源电力和基础设施建设行业特质，凝练中国能建独特文化标识，打造兼具能建特色、中国气派和国际影响力的文化品牌，实现从“技术输出”向“文化输出”的跃升。

24. 企业文化实践进展和成果。一是着力打造卓越文化体系。开展《中国能建卓越文化体系的构建与转化》专项课题研究，全面梳理和借鉴中外优秀企业的先进文化理念，开展专题调研与学习交流，召开企业文化建设座谈交流会，广泛听取意见建议。重塑以“赋能美丽中国、共建美好世界”为使命、“行业领先、世界一流”为愿景、“守正、创新、实干、担当”为核心价值观的企业文化核心理念，以优秀传统文化和先进文化为引领，培育“争先、求实、精益、协同、合规、廉洁”六大行为准则。二是着力构筑文化共同体。聚焦职工精神文化需求，倾力打造互动参与、共建共享的文化生态。高质量运营“人文能建”平台，全年发布职工原创作品 180 余篇，生动展现职工才情与精神风貌。持续创新文化活动载体，组织开展“巳巳如意·新春能人秀”“新春送福”“第六届 24 小时环球工程影像记录”“纪念抗日战争胜利 80 周年职工书画作品展览”“文学拉力赛”等特色文化活动，为广大职工搭建展示才华、交流思想、实现价值的重要平台，有效增强了全员的文化归属感、参与感与获得感。三是着力推动精神文明创建。所属易普力公司、东北院、华东院、浙江火电等 6 家单位获评第七届全国文明单位，公司全国文明单位总数增至 19 家，实现了文明创建与文化建设的协同互促。两部作品荣获第六届中央企业社会主义核心价值观主题微电影（微视频）优秀作品，多部作品在 2025 年度电力行业职工文创大赛、“文化赋能电亮幸福”主题微视频大赛、“赓续工业薪火 电亮精神之路”主题故事大赛中获奖。

25. 符合《企业管治守则》。除本报告披露外，报告期内，公司已遵守了《企业管治守则》所载的所有守则条文。详情载列于本年报的企业管治报告一节。

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、 股份变动情况说明

适用 不适用

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生 证券的种类	发行日期	发行价 格（或利 率）	发行数量	上市日期	获准上市交 易数量	交易终 止日期
普通股股票类						
可转换公司债券、分离交易可转债						
债券（包括企业债券、公司债券以及非金融企业债务融资工具）						
能建 YK07	2025-12-04	2.35	25,000,000	2025-12-15	25,000,000	不适用
25 中能建 MTN001	2025-05-26	1.70	20,000,000	2025-05-28	20,000,000	不适用
25 能建 K1	2025-03-06	2.33	20,000,000	2025-03-13	20,000,000	不适用
葛洲 YK13	2025-12-11	2.22	23,000,000	2025-12-19	23,000,000	不适用
25 葛洲 K1	2025-09-17	1.75	10,000,000	2025-09-24	10,000,000	不适用

葛洲 YK12	2025-08-05	2.05	20,000,000	2025-08-14	20,000,000	不适用
葛洲 YK11	2025-08-05	1.93	10,000,000	2025-08-14	10,000,000	不适用
25 葛洲集 MTN002(科创 债)	2025-07-17	1.77	10,000,000	2025-07-21	10,000,000	不适用
25 葛洲集 MTN001(科创 债)	2025-06-17	1.76	10,000,000	2025-06-19	10,000,000	不适用
葛洲 YK10	2025-05-20	1.96	20,000,000	2025-05-27	20,000,000	不适用
葛洲 YK09	2025-04-15	2.09	7,000,000	2025-04-23	7,000,000	不适用
葛洲 YK08	2025-04-15	1.98	13,000,000	2025-04-23	13,000,000	不适用
25 葛环 K1	2025-11-25	2.00	10,000,000	2025-12-03	10,000,000	不适用
25 能建国际 MTN001	2025-12-18	1.95	10,000,000	2025-12-22	10,000,000	不适用
25 紫荆 MTN001	2025-12-09	1.83	1,100,000	2025-12-11	1,100,000	不适用
25 中电工程 SCP001	2025-07-31	1.49	15,000,000	2025-08-04	15,000,000	2025- 11-09
其他衍生证券						

注：债券（包括企业债券、公司债券以及非金融企业债务融资工具）发行数量单位为张，1 张票面价值为人民币 100 元。

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：
适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	453,927
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	459,335
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
中国能建集团	136,680,556	18,847,137,078	45.21	0	无	0	国有 法人
HKSCC NOMINEES LIMITED	243,564,950	8,681,584,701	20.82	0	未知		其他
国新控股	0	2,029,378,794	4.87	0	无	0	国有 法人
中国证券金融股 份有限公司	0	613,374,538	1.47	0	无	0	国有 法人
香港中央结算有 限公司	-233,424,155	457,152,883	1.10	0	无	0	其他
中央汇金资产管 理有限责任公司	0	306,593,601	0.74	0	无	0	国有 法人
中国工商银行股 份有限公司－华 泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指 数证券投资基金	-8,604,284	215,291,448	0.52	0	无	0	其他
中国建设银行股 份有限公司－易 方达沪深 300 交 易型开放式指数 发起式证券投资 基金	-1,659,138	152,809,262	0.37	0	无	0	其他
中国工商银行股 份有限公司－华 夏沪深 300 交易 型开放式指数证 券投资基金	13,926,200	116,611,200	0.28	0	无	0	其他
中国银行股份有 限公司－嘉实沪 深 300 交易型开 放式指数证券投 资基金	3,265,300	100,554,100	0.24	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流 通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
中国能建集团	18,847,137,078	人民币普通股	18,268,253,078				
		境外上市外资股	578,884,000				
HKSCC NOMINEES LIMITED	8,681,584,701	境外上市外资股	8,681,584,701				
国新控股	2,029,378,794	人民币普通股	2,029,378,794				

中国证券金融股份有限公司	613,374,538	人民币普通股	613,374,538
香港中央结算有限公司	457,152,883	人民币普通股	457,152,883
中央汇金资产管理有限责任公司	306,593,601	人民币普通股	306,593,601
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	215,291,448	人民币普通股	215,291,448
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	152,809,262	人民币普通股	152,809,262
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	116,611,200	人民币普通股	116,611,200
中国银行股份有限公司—嘉实沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	100,554,100	人民币普通股	100,554,100
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司第一大股东中国能源建设集团有限公司与上述其他股东之间不存在关联关系，也不属一致行动人。公司未知上述其他股东是否存在关联关系或一致行动关系。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

注：

1.截至 2025 年 12 月 31 日，中国能建集团持有本公司股份总数为 18,847,137,078 股，其中 A 股 18,268,253,078 股，H 股 578,884,000 股。2024 年 10 月，公司控股股东中国能建集团计划增持公司股票，截至 2025 年 4 月 14 日，增持期限届满，详见公司 2025 年 4 月 15 日在上海证券交易所发布的《中国能源建设股份有限公司关于控股股东增持公司股份计划实施期限届满暨增持结果的公告》（公告编号：临 2025-024）。

2. HKSCC Nominees Limited（香港中央结算（代理人）有限公司）持有的 H 股股份为代表多个客户持有，并已扣除中国能建集团持有的 H 股股份数量。

3. 香港中央结算有限公司持有的 A 股股份为代表多个客户持有。

4. 国新控股所属子公司中国华星（香港）国际有限公司持有本公司 H 股 633,704,000 股，国新控股及其控股子公司合计持有本公司 2,663,082,794 股，占公司总股本的 6.39%。

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

□适用 √不适用

(四) H 股主要股东权益及淡仓

截至 2025 年 12 月 31 日，据本公司董事合理查询所知，以下为非本公司董事或最高行政人员的人士在股份或相关股份中，拥有根据《证券及期货条例》第 XV 部第 2 及第 3 分部之规定须向本公司披露并根据《证券及期货条例》第 336 条已记录于本公司须存置的登记册内的权益或淡仓：

主要股东	股份类别	身份/权益性质	持有权益的股份数目	约占公司已发行股本总数的百分比 (%) ^(注 1)	约占公司已发行 A 股的百分比 (%) ^(注 1)	约占公司已发行 H 股的百分比 (%) ^(注 1)
中国能建集团 (注 2)	A 股	实益拥有人	18,268,253,078 (L)	43.82	56.33	—
		受控制法团权益	98,542,651 (L)	0.24	0.30	—
	H 股	实益拥有人	578,884,000 (L)	1.39	—	6.25
国新控股 (注 3)	A 股	实益拥有人	2,029,378,794 (L)	4.87	6.26	—
	H 股	受控制法团权益	633,704,000 (L)	1.52	—	6.84
中国华星集团公司 (注 3)	H 股	受控制法团权益	633,704,000 (L)	1.52	—	6.84
中国华星 (香港) 国际有限公司 (注 3)	H 股	实益拥有人	633,704,000 (L)	1.52	—	6.84
Buttonwood Investment Holding Company Ltd. (注 4)	H 股	受控制法团权益	1,462,338,000 (L)	3.51	—	15.79
Silk Road Fund Co., Ltd. (丝路基金有限责任公司) (注 4)	H 股	实益拥有人	1,462,338,000 (L)	3.51	—	15.79
Central Huijin Investment Ltd. (注 5)	H 股	受控制法团权益	961,300,000 (L)	2.31	—	10.38
China Construction Bank Corporation (注 5)	H 股	投资经理	961,300,000 (L)	2.31	—	10.38
State Grid Corporation of China (注 6)	H 股	受控制法团权益	974,892,000 (L)	2.34	—	10.53

State Grid International Development Co., Ltd. (注6)	H 股	受控制法团权益	974,892,000 (L)	2.34	-	10.53
State Grid International Development Limited (注6)	H 股	实益拥有人	974,892,000 (L)	2.34	-	10.53
E Fund Management Co., Ltd (易方达基金管理有限公司)	H 股	投资经理	961,300,000 (L)	2.31	-	10.38

注：英文字母「L」指该等证券的好仓及英文字母「S」指该等证券的淡仓。

1. 根据于 2025 年 12 月 31 日已约占本公司已发行 H 股 9,262,436,000 股、本公司已发行 A 股 32,428,727,636 股及本公司已发行股本总数 41,691,163,636 股计算。

2. 电规总院为中国能建集团的全资子公司，其拥有本公司 98,542,651 股 A 股权益，占本公司 A 股股本的 0.30%。因此，电规总院所持有的 A 股拥有权益亦被视为中国能建集团持有权益。

3. 该等股份由中国华星（香港）国际有限公司直接持有。中国华星（香港）国际有限公司是中国华星集团公司全资子公司；而中国华星集团公司是国新控股全资子公司。因此，中国华星（香港）国际有限公司所持的股份亦被视为中国华星集团公司及国新控股持有权益。

4. 该等股份由 Silk Road Fund Co., Ltd.（丝路基金有限责任公司）直接拥有。而 Buttonwood Investment Holding Company Ltd. 持有 Silk Road Fund Co., Ltd.（丝路基金有限责任公司）的 65% 权益。因此，Silk Road Fund Co., Ltd.（丝路基金有限责任公司）所持的股份亦被视为 Buttonwood Investment Holding Company Ltd. 持有权益。

5. Central Huijin Investment Ltd. 持有 China Construction Bank Corporation 的 57.31% 权益。因此，China Construction Bank Corporation 所持股份亦被视为 Central Huijin Investment Ltd. 持有权益。

6. 该等股份由 State Grid International Development Limited 直接持有。State Grid International Development Limited 是 State Grid International Development Co., Ltd. 全资子公司；而 State Grid International Development Co., Ltd. 是 State Grid Corporation of China 的全资子公司。因此，State Grid International Development Limited 所持股份亦被视为 State Grid International Development Co., Ltd. 及 State Grid Corporation of China 持有权益。

四、控股股东及实际控制人情况

（一）控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	中国能源建设集团有限公司
单位负责人或法定代表人	倪真
成立日期	2011年9月28日
主要经营业务	水电、火电、核电、风电及太阳能发电新能源及送变电和水利、水务、矿山、公路、铁路、港口与航道、机场、房屋、市政、城市轨道交通、环境、冶炼、石油化工基础设施项目的投资、项目规划、评审、咨询、评估、招标代理、建设；工程勘察与设计；施工总承包与专业承包；工程总承包；工程项目管理；工程监理；电站启动调试与检修，技术咨询、开发、服务；进出口业务；电力行业发展规划研究；机械、电子设备的制造、销售、租赁，电力专有技术开发与产品销售，建筑材料的生产、销售；房地产开发与经营；实业投资。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至报告期末，中国能建集团持有中国移动（600941.SH）1.44%和长源电力（000966.SZ）2.97%的股份。
其他情况说明	

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

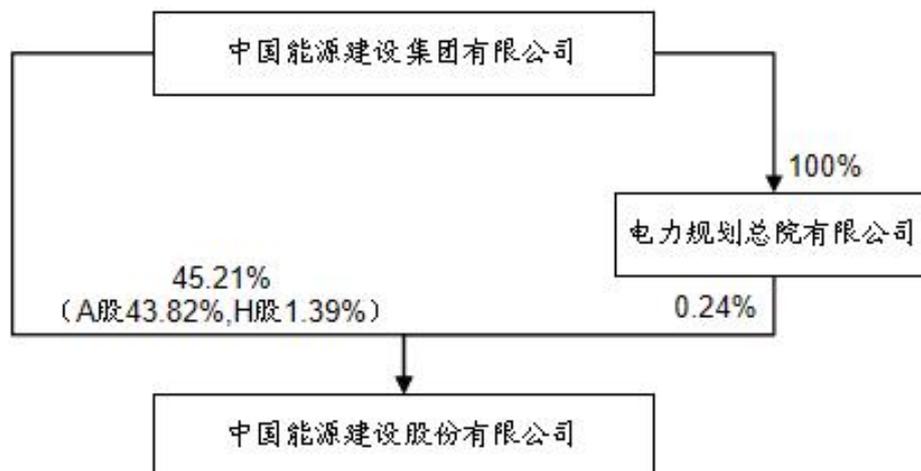
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

国务院国有资产监督管理委员会

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

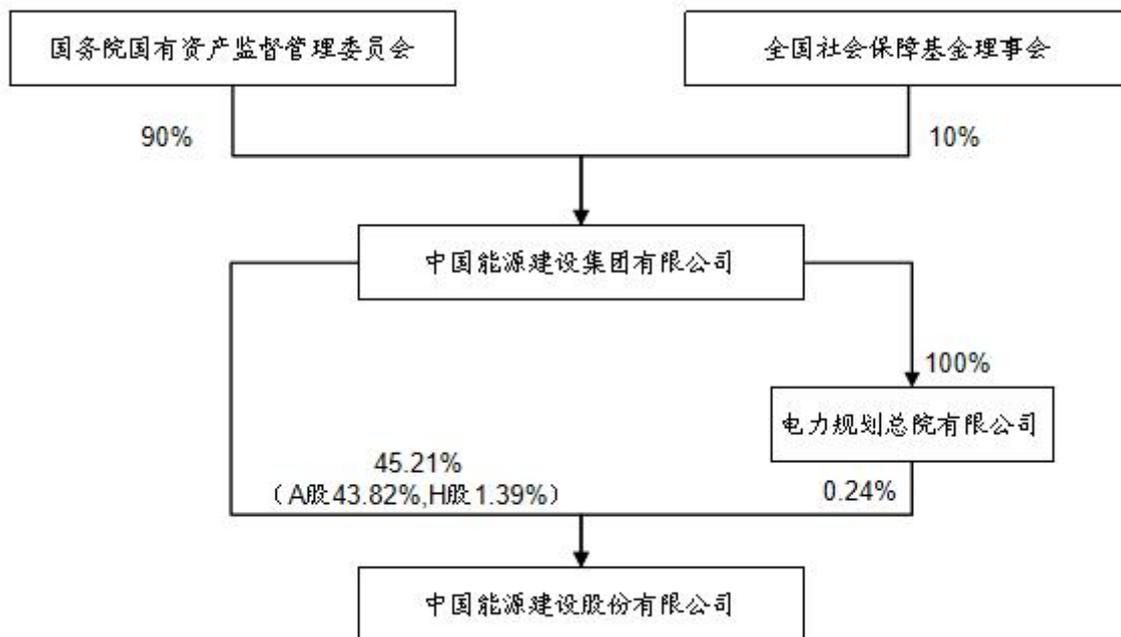
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第八节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

（一）公司债券（含企业债券）

√适用 □不适用

1、 公司债券基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	2026年4月30日后的最近回售日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	主承销商	受托管理人	投资者适当性安排	交易机制	是否存在终止上市或挂牌的风险
中国能源建设股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)(品种一)	能建YK07	244323.SH	2025-12-04	2025-12-08	-	2030-12-08	25.00	2.35	在发行人不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。若在本期债券的某一续期选择权行权年度，发行人选择全额兑付本期债券，则该计息年度的付息日即为本	上海证券交易所	中信建投证券股份有限公司、中信证券股份有限公司、国泰君安证券股份有限公司、中国银河证券股份有限公司、广发证券股份有限公司、华泰联合证券有限责任公司、国开证券股份有限公司	中信建投证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否

									期债券的兑付日。		限公司				
中国能源建设股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)(品种一)	25 能建 K1	242473.SH	2025-03-06	2025-03-10	-	2035-03-10	20.00	2.33	本期公司债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次，最后一期利息随本金一起支付。	上海证券交易所	中信建投证券股份有限公司、中信证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、华泰联合证券有限责任公司	中信建投证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否
中国能源建设股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)	能建 YK06	241880.SH	2024-10-29	2024-10-31	-	2029-10-31	23.00	2.54	在发行人不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。若在本期债券的某一续期选择权行权年度，发行人选择全额兑付本期债券，则该计息年度的付息日即为本期债券的兑付日。	上海证券交易所	中信建投证券股份有限公司、中信证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、华泰联合证券有限责任公司	中信建投证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否
中国能源建设股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公	能建 YK04	241672.SH	2024-09-26	2024-09-27	-	2029-09-27	7.00	2.27	在发行人不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。若在本期债券的某	上海证券交易所	中信建投证券股份有限公司、中信证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、海	中信建投证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否

司债券(第一期)(品种一)									一续期选择权行权年度，发行人选择全额兑付本期债券，则该计息年度的付息日即为本期债券的兑付日。		通证券股份有限公司、华泰联合证券有限责任公司				
中国能源建设股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)	24 能建 K1	240668.SH	2024-03-07	2024-03-08	-	2034-03-08	10.00	2.72	本期公司债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次，最后一期利息随本金一起支付。	上海证券交易所	中信建投证券股份有限公司、中信证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、海通证券股份有限公司、华泰联合证券有限责任公司	中信建投证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否
中国能源建设股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)(品种一)	能建 YK02	240133.SH	2023-10-20	2023-10-24	-	2026-10-24	20.00	3.25	在发行人不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。若在本期债券的某一续期选择权行权年度，发行人选择全额兑付本期债券，则该计息年度的付息日即为本	上海证券交易所	中信建投证券股份有限公司、中信证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、海通证券股份有限公司、华泰联合证券有限责任公司	中信建投证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否

									期债券的兑付日。						
中国能源建设股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)	能建 YK01	115590.SH	2023-06-27	2023-06-29	-	2026-06-29	10.00	3.08	在发行人不行使递延支付利息权的情况下, 每年付息一次。若在本期债券的某一续期选择权行权年度, 发行人选择全额兑付本期债券, 则该计息年度的付息日即为本期债券的兑付日。	上海证券交易所	中信建投证券股份有限公司、中信证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、海通证券股份有限公司、华泰联合证券有限责任公司	中信建投证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否
中国葛洲坝集团有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第四期)	葛洲 YK13	244384.SH	2025-12-11	2025-12-15	-	2030-12-15	23.00	2.22	在发行人不行使递延支付利息权的情况下, 每年付息一次。若在本期债券的某一续期选择权行权年度, 发行人选择全额兑付本期债券, 则该计息年度的付息日即为本期债券的兑付日。	上海证券交易所	国泰海通证券股份有限公司、中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、兴业证券股份有限公司、平安证券股份有限公司、广发证券股份有限公司	中信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否

中国葛洲坝集团有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)	25 葛洲 K1	243806.SH	2025-09-17	2025-09-19	-	2028-09-19	10.00	1.75	本期公司债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次,最后一期利息随本金一起支付。	上海证券交易所	中国国际金融股份有限公司、中信证券股份有限公司、国泰海通证券股份有限公司、中国银河证券股份有限公司	中信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否
中国葛洲坝集团有限公司 2025 年公开发行科技创新永续公司债券(第三期)(支持西部大开发)(品种二)	葛洲 YK12	243493.SH	2025-08-05	2025-08-07	-	2030-08-07	20.00	2.05	在发行人不行使递延支付利息权的情况下,每年付息一次。若在本期债券的某一续期选择权行权年度,发行人选择全额兑付本期债券,则该计息年度的付息日即为本期债券的兑付日。	上海证券交易所	国泰海通证券股份有限公司、中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、中国银河证券股份有限公司、平安证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司	中信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否
中国葛洲坝集团有限公司 2025 年公开发行科技创新永续公司债券(第三期)(支持西部大开发)(品种一)	葛洲 YK11	243491.SH	2025-08-05	2025-08-07	-	2028-08-07	10.00	1.93	在发行人不行使递延支付利息权的情况下,每年付息一次。若在本期债券的某一续期选择权行权年度,发行人	上海证券交易所	国泰海通证券股份有限公司、中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、中国银河	中信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否

									选择全额兑付本期债券，则该计息年度的付息日即为本期债券的兑付日。		证券股份有限公司、平安证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司				
中国葛洲坝集团有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)(中部崛起)	葛洲 YK10	243003.SH	2025-05-20	2025-05-22	-	2028-05-22	20.00	1.96	在发行人不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。若在本期债券的某一续期选择权行权年度，发行人选择全额兑付本期债券，则该计息年度的付息日即为本期债券的兑付日。	上海证券交易所	中国国际金融股份有限公司、中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、国泰君安证券股份有限公司、广发证券股份有限公司、中国银河证券股份有限公司	中信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否
中国葛洲坝集团有限公司 2025 年公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)(长江经济带发展)(品种二)	葛洲 YK09	242777.SH	2025-04-15	2025-04-17	-	2030-04-17	7.00	2.09	在发行人不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。若在本期债券的某一续期选择权行权年度，发行人选择全额兑付本期债券，则该计	上海证券交易所	中信建投证券股份有限公司、中信证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、国泰君安证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司、中国银河证券股份有	中信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否

									息年度的付息日即为本期债券的兑付日。		限公司、招商证券股份有限公司、平安证券股份有限公司、兴业证券股份有限公司				
中国葛洲坝集团有限公司 2025 年公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)(长江经济带发展)(品种一)	葛洲 YK08	242776.SH	2025-04-15	2025-04-17	-	2028-04-17	13.00	1.98	在发行人不行使递延支付利息权的情况下, 每年付息一次。若在本期债券的某一续期选择权行权年度, 发行人选择全额兑付本期债券, 则该计息年度的付息日即为本期债券的兑付日。	上海证券交易所	中信建投证券股份有限公司、中信证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、国泰海通证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司、中国银河证券股份有限公司、招商证券股份有限公司、平安证券股份有限公司、兴业证券股份有限公司	中信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否
中国葛洲坝集团有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第三期)(品种二)	24 葛洲 K4	241081.SH	2024-06-05	2024-06-07	-	2034-06-07	10.00	2.60	本期公司债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次, 最后一期利息随本金一起支付。	上海证券交易所	国泰君安证券股份有限公司、中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、广发证券	中信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否

											股份有限公司、申万宏源证券有限公司、海通证券股份有限公司、平安证券股份有限公司				
中国葛洲坝集团有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第三期)(品种一)	24 葛洲 K3	241080.SH	2024-06-05	2024-06-07	-	2029-06-07	10.00	2.30	本期公司债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次，最后一期利息随本金一起支付。	上海证券交易所	国泰君安证券股份有限公司、中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、广发证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司、海通证券股份有限公司、平安证券股份有限公司	中信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否
中国葛洲坝集团有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第二期)	24 葛洲 K2	241017.SH	2024-05-16	2024-05-20	-	2034-05-20	15.00	2.70	本期公司债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次，最后一期利息随本金一起支付。	上海证券交易所	中信建投证券股份有限公司、中信证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、国泰君安证券股份有限公司、申万宏源证券有限公	中信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否

											司、海通证券股份有限公司				
中国葛洲坝集团有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)(品种二)	葛洲 YK07	240870.SH	2024-04-11	2024-04-15	-	2029-04-15	20.00	2.71	在发行人不行使递延支付利息权的情况下,每年付息一次。若在本期债券的某一续期选择权行权年度,发行人选择全额兑付本期债券,则该计息年度的付息日即为本期债券的兑付日。	上海证券交易所	中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、国泰君安证券股份有限公司、广发证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司、海通证券股份有限公司	中信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否
中国葛洲坝集团有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)(品种一)	葛洲 YK06	240869.SH	2024-04-11	2024-04-15	-	2027-04-15	10.00	2.52	在发行人不行使递延支付利息权的情况下,每年付息一次。若在本期债券的某一续期选择权行权年度,发行人选择全额兑付本期债券,则该计息年度的付息日即为本期债券的兑付日。	上海证券交易所	中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、国泰君安证券股份有限公司、广发证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司、海通证券股份有限公司	中信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否

中国葛洲坝集团有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)	24 葛洲 K1	240784.SH	2024-03-20	2024-03-22	-	2034-03-22	20.00	2.80	本期公司债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次,最后一期利息随本金一起支付。	上海证券交易所	中国国际金融股份有限公司、中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、国泰君安证券股份有限公司、广发证券股份有限公司、平安证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司	中信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否
中国葛洲坝集团有限公司 2023 年公开发行科技创新乡村振兴可续期公司债券(支持革命老区)(品种二)	葛洲 YKV 2	115848.SH	2023-08-16	2023-08-18	-	2028-08-18	10.00	3.19	在发行人不行使递延支付利息权的情况下,每年付息一次。若在本期债券的某一续期选择权行权年度,发行人选择全额兑付本期债券,则该计息年度的付息日即为本期债券的兑付日。	上海证券交易所	中信建投证券股份有限公司、海通证券股份有限公司、中信证券股份有限公司、平安证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、国泰君安证券股份有限公司、广发证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司	海通证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否
中国葛洲坝集团有限公司 2023 年	葛洲 YKV 1	115847.SH	2023-08-16	2023-08-18	-	2026-08-18	10.00	2.87	在发行人不行使递延支付利息权的	上海证券交易所	中信建投证券股份有限公司、海通证	海通证券股份	专业机构投资	匹配成交、点击成交、询价成交、	否

公开发行科技创新乡村振兴可续期公司债券(支持革命老区)(品种一)									情况下, 每年付息一次。若在本期债券的某一续期选择权行权年度, 发行人选择全额兑付本期债券, 则该计息年度的付息日即为本期债券的兑付日。	所	券股份有限公司、中信证券股份有限公司、平安证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、国泰君安证券股份有限公司、广发证券股份有限公司、申万宏源证券有限公	有限公司	者	竞买成交、协商成交	
中国葛洲坝集团有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)	葛洲 YK05	115512.SH	2023-06-12	2023-06-14	-	2026-06-14	20.00	3.03	在发行人不行使递延支付利息权的情况下, 每年付息一次。若在本期债券的某一续期选择权行权年度, 发行人选择全额兑付本期债券, 则该计息年度的付息日即为本期债券的兑付日。	上海证券交易所	中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、平安证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、国泰君安证券股份有限公司、广发证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司、长江证券股份有限公司	中信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否
中国葛洲坝集团有限公司 2022 年面向专业投	22 葛洲 Y5	137971.SH	2022-10-19	2022-10-21	-	2027-10-21	20.00	3.18	在发行人不行使递延支付利息权的情况下, 每	上海证券交易所	中信建投证券股份有限公司、平安证	海通证券股份有限公司有限	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、	否

资者公开发行"一带一路"可续期公司债券(第三期)									年付息一次。若在本期债券的某一续期选择权行权年度,发行人选择全额兑付本期债券,则该计息年度的付息日即为本期债券的兑付日。		公司、国泰君安证券股份有限公司、广发证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司	公司		协商成交	
中国葛洲坝集团有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)(低碳转型挂钩)(品种二)	葛洲 YK02	137858.SH	2022-09-19	2022-09-21	-	2027-09-21	12.00	3.21	在发行人不行使递延支付利息权的情况下,每年付息一次。若在本期债券的某一续期选择权行权年度,发行人选择全额兑付本期债券,则该计息年度的付息日即为本期债券的兑付日。	上海证券交易所	中信证券股份有限公司、平安证券股份有限公司、中国国际金融股份有限公司、申万宏源证券有限公司、长江证券股份有限公司、国泰君安证券股份有限公司、光大证券股份有限公司	海通证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否
中国葛洲坝集团有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行可续期公	22 葛洲 Y4	137783.SH	2022-08-31	2022-09-02	-	2027-09-02	15.00	3.21	在发行人不行使递延支付利息权的情况下,每年付息一次。若在本	上海证券交易所	中信建投证券股份有限公司、海通证券股份有限公司、中国国际金融股份	海通证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否

司债券(第一期)(低碳转型挂钩)(品种二)									期债券的某一续期选择权行权年度，发行人选择全额兑付本期债券，则该计息年度的付息日即为本期债券的兑付日。		有限公司、平安证券股份有限公司、广发证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司、长江证券股份有限公司				
葛洲坝集团生态环保有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)	25 葛环 K1	244256.SH	2025-11-25	2025-11-27	-	2028-11-27	10.00	2.00	本期公司债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次，最后一期利息随本金一起支付。	上海证券交易所	中信建投证券股份有限公司	中信建投证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否
中国能源建设集团投资有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行绿色公司债券(第一期)	G24 能资 1	241752.SH	2024-10-17	2024-10-18	-	2027-10-18	10.00	2.20	本期公司债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次，最后一期利息随本金一起支付。	上海证券交易所	中信建投证券股份有限公司	中信建投证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交、协商成交	否

公司对债券终止上市或挂牌风险的应对措施

适用 不适用

报告期内债券付息兑付情况

适用 不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
中国能源建设股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第二期)	能建 YK06 于 2025 年 10 月 31 日支付自 2024 年 10 月 31 日至 2025 年 10 月 30 日期间的利息 5,842.00 万元。
中国能源建设股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)(品种一)	能建 YK04 于 2025 年 09 月 27 日支付自 2024 年 09 月 27 日至 2025 年 09 月 26 日期间的利息 1,589.00 万元。
中国能源建设股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)	24 能建 K1 于 2025 年 03 月 08 日支付自 2024 年 03 月 08 日至 2025 年 03 月 07 日期间的利息 2,720.00 万元。
中国能源建设股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第二期)(品种一)	能建 YK02 于 2025 年 10 月 24 日支付自 2024 年 10 月 24 日至 2025 年 10 月 23 日期间的利息 6,500.00 万元。
中国能源建设股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)	能建 YK01 于 2025 年 06 月 29 日支付自 2024 年 06 月 29 日至 2025 年 06 月 28 日期间的利息 3,080.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第三期)(品种二)	24 葛洲 K4 于 2025 年 06 月 07 日支付自 2024 年 06 月 07 日至 2025 年 06 月 06 日期间的利息 2,600.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第三期)(品种一)	24 葛洲 K3 于 2025 年 06 月 07 日支付自 2024 年 06 月 07 日至 2025 年 06 月 06 日期间的利息 2,300.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第二期)	24 葛洲 K2 于 2025 年 05 月 20 日支付自 2024 年 05 月 20 日至 2025 年 05 月 19 日期间的利息 4,050.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)(品种二)	葛洲 YK07 于 2025 年 04 月 15 日支付自 2024 年 04 月 15 日至 2025 年 04 月 14 日期间的利息 5,420.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)(品种一)	葛洲 YK06 于 2025 年 04 月 15 日支付自 2024 年 04 月 15 日至 2025 年 04 月 14 日期间的利息 2,520.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)	24 葛洲 K1 于 2025 年 03 月 22 日支付自 2024 年 03 月 22 日至 2025 年 03 月 21 日期间的利息 5,600.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2023 年公开发行科技创新乡村振兴永续期公司债券(支持革命老区)(品种二)	葛洲 YKV2 于 2025 年 08 月 18 日支付自 2024 年 08 月 18 日至 2025 年 08 月 17 日期间的利息 3,190.00 万元。

中国葛洲坝集团有限公司 2023 年公开发行科技创新乡村振兴永续期公司债券(支持革命老区)(品种一)	葛洲 YKV1 于 2025 年 08 月 18 日支付自 2024 年 08 月 18 日至 2025 年 08 月 17 日期间的利息 2,870.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)	葛洲 YK05 于 2025 年 06 月 14 日支付自 2024 年 06 月 14 日至 2025 年 06 月 13 日期间的利息 6,060.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行"一带一路"永续期公司债券(第三期)	22 葛洲 Y5 于 2025 年 10 月 21 日支付自 2024 年 10 月 21 日至 2025 年 10 月 20 日期间的利息 6,360.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第二期)(低碳转型挂钩)(品种二)	葛洲 YK02 于 2025 年 09 月 21 日支付自 2024 年 09 月 21 日至 2025 年 09 月 20 日期间的利息 3,852.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券(第一期)(低碳转型挂钩)(品种二)	22 葛洲 Y4 于 2025 年 09 月 02 日支付自 2024 年 09 月 02 日至 2025 年 09 月 01 日期间的利息 4,815.00 万元。
中国能源建设集团投资有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行绿色公司债券(第一期)	G24 能资 1 于 2025 年 10 月 18 日支付自 2024 年 10 月 18 日至 2025 年 10 月 17 日期间的利息 2,200.00 万元。
中国能源建设股份有限公司 2022 年公开发行公司债券(低碳转型挂钩债券)(第一期)(品种一)	22 能建 01 于 2025 年 07 月 22 日全额兑付, 并支付自 2024 年 07 月 22 日至 2025 年 07 月 21 日期间的最后一个年度利息 4,050.00 万元和债券本金 150,000.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第四期)(品种一)	葛洲 YK03 于 2025 年 11 月 28 日全额兑付, 并支付自 2024 年 11 月 28 日至 2025 年 11 月 27 日期间的最后一个年度利息 9,540.00 万元和债券本金 300,000.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第二期)(低碳转型挂钩)(品种一)	葛洲 YK01 于 2025 年 09 月 21 日全额兑付, 并支付自 2024 年 09 月 21 日至 2025 年 09 月 20 日期间的最后一个年度利息 4,860.00 万元和债券本金 180,000.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券(第一期)(低碳转型挂钩)(品种一)	22 葛洲 Y3 于 2025 年 09 月 02 日全额兑付, 并支付自 2024 年 09 月 02 日至 2025 年 09 月 01 日期间的最后一个年度利息 4,140.00 万元和债券本金 150,000.00 万元。
中国葛洲坝集团股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券(第二期)	22 葛洲 Y2 于 2025 年 06 月 23 日全额兑付, 并支付自 2024 年 06 月 22 日至 2025 年 06 月 21 日期间的最后一个年度利息 6,260 万元和债券本金 200,000 万元。

中国葛洲坝集团股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)	22 葛洲 Y1 于 2025 年 06 月 02 日全额兑付, 并支付自 2024 年 06 月 02 日至 2025 年 06 月 01 日期间的最后一个年度利息 6,080 万元和债券本金 200,000 万元。
---	---

2、公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

√适用 □不适用

2025 年 5 月 9 日, 公司下属子公司葛洲坝集团选择不行使“22 葛洲 Y2”发行人续期选择权, 将“22 葛洲 Y2”全额兑付, 兑付本金共计人民币 20 亿元。

2025 年 4 月 22 日, 公司下属子公司葛洲坝集团选择不行使“22 葛洲 Y1”发行人续期选择权, 将“22 葛洲 Y1”全额兑付, 兑付本金共计人民币 20 亿元。

2025 年 11 月 28 日, 公司下属子公司葛洲坝集团选择不行使“葛洲 YK03”发行人续期选择权, 将“葛洲 YK03”全额兑付, 兑付本金共计人民币 30 亿元。

2025 年 9 月 21 日, 公司下属子公司葛洲坝集团选择不行使“葛洲 YK01”发行人续期选择权, 将“葛洲 YK01”全额兑付, 兑付本金共计人民币 18 亿元。

2025 年 9 月 2 日, 公司下属子公司葛洲坝集团选择不行使“22 葛洲 Y3”发行人续期选择权, 将“22 葛洲 Y3”全额兑付, 兑付本金共计人民币 15 亿元。

3、为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名 (如适用)	联系人	联系电话
中信建投证券股份有限公司	北京市朝阳区景辉街 16 号院 1 号楼泰康集团大厦	/	朱丰弢、胡沛然	010-56052057
中信证券股份有限公司	北京市朝阳区亮马桥路 48 号中信证券大厦	/	王洲、容畅、王雅雯	010-60834900
国泰海通证券股份有限公司	中国(上海)自由贸易试验区商城路 618 号	/	翟剑南、俞思靓	021-38677889
北京大成律师事务所	北京市朝阳区朝阳门南大街 10 号兆泰国际中心 B 座 16-21 层	/	何玉华	010-58137799
湖北首义律师事务所	湖北省武汉市武昌区松竹路 28 号万达环球国际中心 3 号楼 20 层	/	龚诚、苏柳柳	027-88077353
北京天达共和律师事务所	北京市朝阳区东三环北路 8 号 4 号楼 20、22~25 层	/	万晓丹、鄢贤锐、朱九龙	010-65906639
天健会计师事务所(特殊普通合伙)	浙江省杭州市上城区钱江路 1366 号华润大厦 B 座 31 楼	金敬玉、汪文锋、安长海、谢晓柳	马茹	18518917712
毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)	北京市东城区东长安街 1 号东方广场东 2 座办公楼 8 层	吴旭初、郭成专	李歆	010-85085131
上海新世纪资信评估投资服务有限公司	上海市汉口路 398 号华盛大厦 14 层	/	凌辉	021-63501349
中诚信国际信用评级有限责任公司	北京市东城区朝阳门内大街南竹杆胡同 2 号银河 SOH05 号楼	/	向岚	010-66428877

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

4、信用评级结果调整情况

适用 不适用

受评对象	评级机构名称	评级调整时间	评级级别变化	评级展望变化	评级结果变化的原因
中国能源建设股份有限公司	惠誉（北京）信用评级有限公司	2025 年	有变化	BBB+/稳定	由于惠誉将中国主权评级自‘A+’下调至‘A’，惠誉基于中国的主权信用评级自上而下确定公司评级，本次评级调整与公司自身财务状况或经营情况无关。

其他说明：

适用 不适用

2025 年，上海新世纪资信评估投资服务有限公司和中诚信国际信用评级有限责任公司分别评定公司为 AAA/稳定，保持原评级结果。

5、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的变更、变化和执行情况及其影响

适用 不适用

(二) 公司债券募集资金情况

公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

1、 基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	债券简称	是否为专项品种债券	专项品种债券的具体类型	募集资金总额	报告期末募集资金余额	报告期末募集资金专项账户余额
244323.SH	能建 YK07	是	科技创新公司债券、 可续期公司债券	25.00	0.00	0.00
242473.SH	25 能建 K1	是	科技创新公司债券	20.00	0.00	0
244384.SH	葛洲 YK13	是	科技创新公司债券、 可续期公司债券	23.00	13	0
243806.SH	25 葛洲 K1	是	科技创新公司债券	10.00	0	0
243493.SH	葛洲 YK12	是	科技创新公司债券、 可续期公司债券	20.00	0	0
243491.SH	葛洲 YK11	是	科技创新公司债券、 可续期公司债券	10.00	0	0
115847.SH	葛洲 YKV1	是	科技创新公司债券、 乡村振兴公司债券、 可续期公司债券	10.00	0	0
115848.SH	葛洲 YKV2	是	科技创新公司债券、 乡村振兴公司债券、 可续期公司债券	10.00	0	0
242776.SH	葛洲 YK08	是	科技创新公司债券、 可续期公司债券	13.00	0	0
242777.SH	葛洲 YK09	是	科技创新公司债券、 可续期公司债券	7.00	0	0
243003.SH	葛洲 YK10	是	科技创新公司债券、 可续期公司债券	20.00	0	0
241752.SH	G24 能资 1	是	绿色公司债券	10.00	0	0
244256.SH	25 葛环 K1	是	科技创新公司债券	10.00	0	0

2、 募集资金用途变更调整情况

适用 不适用

3、募集资金的使用情况

(1). 实际使用情况（此处不含临时补流）

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	债券简称	报告期内募集资金实际使用金额	偿还有息债务（不含公司债券）金额	偿还公司债券金额	补充流动资金金额	固定资产投资项目涉及金额	股权投资、债权投资或资产收购涉及金额	其他用途金额
244323.SH	能建 YK07	25.00	25.00	0	0	0	0	0
242473.SH	25 能建 K1	20.00	6.00	0	0	0	14.00	0
244384.SH	葛洲 YK13	10.00	10.00	0	0	0	0	0
243806.SH	25 葛洲 K1	10.00	0	10.00	0	0	0	0
243493.SH	葛洲 YK12	20.00	15.00	5.00	0	0	0	0
243491.SH	葛洲 YK11	10.00	0	10	0	0	0	0
115847.SH	葛洲 YKV1	0.562	0	0	0	0.562	0	0
115848.SH	葛洲 YKV2	0.562	0	0	0	0.562	0	0
242776.SH	葛洲 YK08	13.00	5.60	0	0	7.40	0	0
242777.SH	葛洲 YK09	7.00	4.25	0	0	2.75	0	0
243003.SH	葛洲 YK10	20.00	0	20.00	0	0	0	0
241752.SH	G24 能资 1	0.33	0.00	0	0	0.33	0	0
244256.SH	25 葛环 K1	10.00	10.00	0	0	0	0	0

(2). 募集资金用于偿还公司债券及其他有息债务

√适用 □不适用

债券代码	债券简称	偿还公司债券的具体情况	偿还其他有息债务（不含公司债券）的具体情况
244323.SH	能建 YK07	-	偿还浙商银行贷款 25 亿。
242473.SH	25 能建 K1	-	偿还浙商银行贷款 6 亿。
242776.SH	葛洲 YK08	-	偿还中国葛洲坝集团股份有限公司银行贷款 5.6 亿元。
242777.SH	葛洲 YK09	-	偿还中国葛洲坝集团股份有限公司银行贷款 4.25 亿元。
243003.SH	葛洲 YK10	已偿还葛洲坝集团“22 葛洲 Y1” 可续期公司债	-
243491.SH	葛洲 YK11	已偿还葛洲坝集团“22 葛洲 Y3” 可续期公司债本金中 10 亿元	-

243493.SH	葛洲 YK12	已偿还葛洲坝集团“22 葛洲 Y3” 可续期公司债本金中 5 亿元	偿还中国葛洲坝集团股份有限公司银行贷款 15 亿元。
243806.SH	25 葛洲 K1	已偿还葛洲坝集团“葛洲 YK03” 可续期公司债本金中 10 亿元	-
244384.SH	葛洲 YK13	-	偿还中国葛洲坝集团股份有限公司银行贷款 10 亿元。
244256.SH	25 葛环 K1	-	偿还葛洲坝集团生态环保有限公司银行贷款 10 亿元。

(3). 募集资金用于补充流动资金（此处不含临时补流）

□适用 √不适用

(4). 募集资金用于特定项目

√适用 □不适用

债券代码	债券简称	项目进展情况	项目运营效益	项目抵押或质押事项办理情况(如有)等	其他项目建设需要披露的事项
115847.SH	葛洲 YKV1	G4222 和县至襄阳高速公路舒城（千人桥）至金寨（皖豫界）段已于 2025 年 12 月 28 日通车并开始运营。	该项目已于 2025.12.28 日通车并开始运营	不涉及	无
115848.SH	葛洲 YKV2	G4222 和县至襄阳高速公路舒城（千人桥）至金寨（皖豫界）段已于 2025 年 12 月 28 日通车并开始运营。	该项目已于 2025.12.28 日通车并开始运营	不涉及	无
242776.SH	葛洲 YK08	G4222 和县至襄阳高速公路舒城（千人桥）至金寨（皖豫界）段已于 2025 年 12 月 28 日通车并开始运营。	该项目已于 2025.12.28 日通车并开始运营	不涉及	无
242777.SH	葛洲 YK09	G4222 和县至襄阳高速公路舒城（千人桥）至金寨（皖豫界）段已于 2025 年 12 月 28 日通车并开始运营。	该项目已于 2025.12.28 日通车并开始运营	不涉及	无
241752.SH	G24 能资 1	1、神木中能建巨皇新能源佳县 150MW 风电项目，位于陕西省榆林市金明寺、乌镇、刘家山等乡镇。项目规划总容量 150MW，拟安装 20 台单机容量为 6,250kW 的风力发电机组及 5 台单机容量为 5000kW 的风力发电机组，采用“一机一变”的单元接线方式，通过箱式变电站升压至 35kV 后，经 35kV 集电	1.神木中能建巨皇新能源佳县 150MW 风电项目 2025 年实现营业收入人民币 2,551.9 万元，利润总额人民币 2,229.64 万元。2.能建投大荔同州 100MW 农光互补	不涉及	无

	<p>线路汇集电能输送至风电场配套的 110kV 升压站内。新建 110kV 升压站 1 座，内设 1 台 150MVA 主变，户外布置。目前项目进展：项目于 2023 年 10 月开工建设，于 2024 年 12 月 31 日完成首台并网发电，目前处于调试阶段。</p> <p>2、能建投大荔同州 100MW 农光互补项目位于渭南市大荔县许庄镇东汉村，西汉村，坡底村，段家镇李家垣村。总装机容量为 100MW，拟采用分块发电、集中并网方案，生产运行期 25 年。项目配套新建 110kV 升压站。目前项目进展：项目于 2023 年 10 月开工建设，于 2024 年 7 月 1 日投入正式运营。</p> <p>3、浪戛光伏发电项目位于云南省保山市隆阳区蒲缥镇和杨柳乡，项目拟装机容量交流侧 600MW（直流侧 718.8MWp、容配比约 1.2），配套新建 1 座 220kV 升压站、拟选位于光伏场区中部。项目以租赁方式配套 10%、2h 储能规模。项目拟采用 585Wp 单晶双面光伏组件+固定支架+组串式逆变器方案，以 14 回集电线路接入升压站。目前项目进展：项目于 2024 年 4 月 16 日开工，于 2024 年 7 月 10 日完成并网，于 2024 年 12 月完成全容量投产，2025 年投入正式运营。</p> <p>4、白玉光伏发电项目位于云南省保山市隆阳区瓦房乡和芒宽乡，拟装机容量交流侧 340MW（直流侧 450.45504MWp、容配比约 1.32），配套新建一座 220kV 升压站、拟选位于光伏场区东部。项目以租赁方式配套 10%、2h 储能规模。项目拟采用 585Wp 单晶双面光伏组件+固定支架+组串式逆变器方案，以 11 回集电线路接入升压站。目前项目进展：项目于 2024 年 4 月 16 日开工，项目于 2025 年 4 月完成全容量投产；2025 年年底正式投入运营。</p>	<p>项目 2025 年实现营业收入人民币 3,202.4 万元，利润总额人民币 329.7 万元。</p> <p>3.浪戛光伏发电项目 2025 年实现营业收入人民币 11,409.73 万元、利润总额人民币 1,234.63 万元。</p> <p>4.白玉光伏发电项目 2025 年实现营业收入人民币 3,652.19 万元、利润总额人民币 3,307.65 万元。</p>		
--	---	---	--	--

报告期内项目发生重大变化，可能影响募集资金投入使用计划： 是 否

报告期末项目净收益较募集说明书等文件披露内容下降 50%以上，或者报告期内发生其他可能影响项目实际运营情况的重大不利事项： 是 否

(5). 募集资金用于其他用途

适用 不适用

(6). 临时补流

适用 不适用

4、 募集资金使用的合规性

债券代码	债券简称	募集说明书约定的募集资金用途	截至报告期末募集资金实际用途（包括实际使用和临时补流）	实际用途与约定用途（含募集说明书约定用途和合规变更后的用途）是否一致	报告期内募集资金使用和募集资金专项账户管理是否合规	募集资金使用是否符合地方政府债务管理规定
242473.SH	25 能建 K1	全部用于生产性支出，包括偿还债务、补充流动资金、对子公司出资等	用于对子公司出资、偿还银行贷款	是	是	是
244323.SH	能建 YK07	全部用于生产性支出，包括偿还债务、补充流动资金、对子公司出资等	用于偿还银行贷款	是	是	是
115847.SH	葛洲 YKV1	补充公司日常生产经营所需流动资金和用于乡村振兴（支持革命老区）项目建设	补充公司日常生产经营所需流动资金和用于乡村振兴（支持革命老区）项目建设	是	是	是
115848.SH	葛洲 YKV2	补充公司日常生产经营所需流动资金和用于乡村振兴（支持革命老区）项目建设	补充公司日常生产经营所需流动资金和用于乡村振兴（支持革命老区）项目建设	是	是	是

242776.SH	葛洲 YK08	不低于 50% 用于支持长江经济带发展建设，剩余部分用于补充公司日常生产经营所需流动资金等合法合规用途	用于偿还存量借款	是	是	是
242777.SH	葛洲 YK09	不低于 50% 用于支持长江经济带发展建设，剩余部分用于补充公司日常生产经营所需流动资金等合法合规用途	用于长江经济带建设和偿还存量借款	是	是	是
243003.SH	葛洲 YK10	用于偿还到期债务、补充流动资金等合法合规用途	偿还 22 葛洲 Y1	是	是	是
241752.SH	G24 能资 1	用于绿色项目建设	用于绿色项目建设	是	是	是
244256.SH	25 葛环 K1	全部用于偿还有息债务	全部用于偿还有息债务	是	是	是
243491.SH	葛洲 YK11	全部用于发行人生产性支出，包括但不限于补充流动资金、偿还有息债务、偿还存量债券、项目建设等符合法律法规及监管要求的用途。	偿还 22 葛洲 Y3	是	是	是
243493.SH	葛洲 YK12	全部用于发行人生产性支出，包括但不限于补充流动资金、偿还有息债务、偿还存量债	偿还 22 葛洲 Y3 及银行贷款	是	是	是

		券、项目建设等符合法律法规及监管要求的用途。				
243806.SH	25 葛洲 K1	全部用于发行人生产性支出，包括但不限于补充流动资金、偿还有息债务、偿还存量债券、项目建设等符合法律法规及监管要求的用途。	偿还葛洲 YK03	是	是	是
244384.SH	葛洲 YK13	全部用于发行人生产性支出，包括但不限于补充流动资金、偿还有息债务、偿还存量债券、项目建设等符合法律法规及监管要求的用途。	偿还银行贷款	是	是	是

募集资金使用和募集资金账户管理存在违规情况

适用 不适用

(三) 专项品种债券应当披露的其他事项

适用 不适用

1、公司为可交换公司债券发行人

适用 不适用

2、公司为绿色公司债券发行人

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	241752.SH
债券简称	G24 能资 1
专项债券类型	绿色公司债券
募集总金额	10.00
已使用金额	10.00
临时补流金额	0
未使用金额	0
绿色项目数量	4
绿色项目名称	白玉 340MW 光伏发电项目、浪戛 600MW 光伏发电项目、神木中能建巨皇新能源佳县 150MW 风电项目、中能建投大荔同州 100MW 农光互补项目
募集资金使用是否与承诺用途或最新披露用途一致	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
募集资金用途是否变更	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
变更后用途是否全部用于绿色项目	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/> 不适用
变更履行的程序	不适用
变更事项是否披露	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/> 不适用
变更公告披露时间	不适用
报告期内闲置资金金额	0
闲置资金存放、管理及使用计划情况	不适用
募集资金所投向的绿色项目进展情况，包括但不限于各项目概述、所属目录类别，项目所处地区、投资、建设、现状及运营详情等	<p>1、神木中能建巨皇新能源佳县 150MW 风电项目，位于陕西省榆林市金明寺、乌镇、刘家山等乡镇。项目规划总容量 150MW，拟安装 20 台单机容量为 6,250kW 的风力发电机组及 5 台单机容量为 5000kW 的风力发电机组，采用“一机一变”的单元接线方式，通过箱式变电站升至 35kV 后，经 35kV 集电线路汇集电能输送至风电场配套的 110kV 升压站内。新建 110kV 升压站 1 座，内设 1 台 150MVA 主变，户外布置。目前项目进展：项目于 2023 年 10 月开工建设，于 2024 年 12 月 31 日完成首台并网发电，目前处于调试阶段。</p> <p>2、能建投大荔同州 100MW 农光互补项目位于渭南市大荔县许庄镇东汉村，西汉村，坡底村，段家镇李家垣村。总装机容量为 100MW，拟采用分块发电、集中并网方案，生产运行期 25 年。项目配套新建 110kV 升压站。目前项目进展：项目于 2023 年 10 月开工建设，于 2024 年 7 月 1 日投入正式运营。</p> <p>3、浪戛光伏发电项目位于云南省保山市隆阳区蒲缥镇和杨柳乡，项目拟装机容量交流侧 600MW（直流侧 718.8MWp、容配比约 1.2），配套新建 1 座 220kV 升压站、拟选位于光伏场区中部。项目以租赁方式配套 10%、2h 储能规模。项目拟采用 585Wp 单晶双面光伏组件+固定支架+组串式逆变器方案，以 14 回集电线路接入升压站。目前项目进展：项目于 2024 年 4 月 16 日开工，于 2024 年 7 月 10 日完成并网，于 2024 年 12 月完成全容量投产，2025 年投入正式运营。</p> <p>4、白玉光伏发电项目位于云南省保山市隆阳区瓦房乡和芒宽乡，拟装机容量交流侧 340MW（直流侧 450.45504MWp、容配比约 1.32），配套新建一座 220kV 升压站、拟选位于光伏场区东部。项目以租赁方式配套 10%、2h 储能规模。项目拟采用 585Wp 单晶双面光伏组件+固定支架+组串式逆变器方案，以 11 回集</p>

	电线路接入升压站。目前项目进展：项目于 2024 年 4 月 16 日开工，项目于 2025 年 4 月完成全容量投产；2025 年年底正式投入运营。
报告期内募集资金所投向的绿色项目发生重大污染责任事故、因环境问题受到行政处罚的情况和其他环境违法事件等信息，及是否会对偿债产生重大影响（如有）	不涉及
募集资金所投向的绿色项目环境效益，所遴选的绿色项目环境效益测算的标准、方法、依据和重要前提条件	参照原中国银行保险监督管理委员会《绿色信贷项目节能减排量测算指引》中“3.2 清洁能源设施建设和运营”计算公式计算项目的年减排二氧化碳量、年替代化石能源量、年减排二氧化硫量、年减排氮氧化物量、年减排烟尘量。
募集资金所投向的绿色项目预期与/或实际环境效益情况（具体环境效益情况原则上应当根据《绿色债券存续期信息披露指南》相关要求披露，对于无法披露的环境效益指标应当进行说明）	本期债券募集资金实际投放的中能建投大荔同州 100MW 农光互补项目产生的替代化石能源量与发行前的预期基本持平；产生的二氧化碳年减排量、二氧化硫年减排量、氮氧化物年减排量以及烟尘年减排量均相较于发行前预期降幅超过 15%，主要是由于“可再生能源发电项目所在地区区域电网的二氧化碳基准线排放因子、年度全国平均火电供电煤耗、年度全国平均火电厂用电率、单位火电发电量二氧化硫排放量、单位火电发电量氮氧化物排放量、单位火电发电量烟尘排放量”等关键的环境效益计算参数均采用当前最新数据。本期债券募集资金实际投放的浪夏光伏发电项目和白玉光伏发电项目定量环境效益整体与发行前预期环境效益相比降幅超过 15%，主要是由于项目 2025 年未全年投入正式运营，导致 2025 年度实际供电量与发行前预期供电量相比均降低较多。
对于定量环境效益，若存续期环境效益与注册发行时披露效益发生重大变化（变动幅度超 15%）需披露说明原因	无
募集资金管理方式及具体安排	设立募集资金监管专户，对募集资金进行专户管理
募集资金的存放及执行情况	进行募集资金监管专户存放管理，执行情况良好
公司聘请评估认证机构相关情况（如有），包括但不限于评估认证机构基本情况、评估认证内容及评估结论	评估认证机构基本情况：中诚信绿金科技（北京）有限公司（简称“中诚信”）是中诚信国际信用评级有限公司（中国第一、全球第四大评级机构）旗下专注从事绿色金融服务的专业机构。作为最早参与中国绿色金融体系建设的第三方服务机构，中诚信深耕绿色金融领域，致力于提供专业、独立的绿色金融评估与咨询服务。作为中国绿色金融的市场引领机构之一，中诚信将创新研究和产品服务研发作为长期重点发展战略，为地方政府、企业、金融机构提供绿色债券评估、碳中和债券评估、可持续发展挂钩债券评估、绿色银团贷款评估、绿色企业评估、绿色项目评估、绿色银行体系建设、绿色融资综合服务平台、ESG 报告与评级、金融机构和企业环境信息披露等服务；中诚信拥有完备的绿色债券数据库、上市公司及发债企业 ESG 数据库等；在区域绿色金融体系建设服务、绿色银行服务、绿色债券评估、ESG 服务等方面均处市场领先地位。中诚信总部位于北京，在广州等地设有分公司。依托中诚信研究院和中诚信国

	际的博士后工作站，致力于打造立足研究、创新为本的绿色金融市场引领机构。评估认证内容及评估结论：中诚信根据本期债券募集资金投向、募集资金使用、环境效益实现可能性与信息披露评估，经中诚信可持续发展评估委员会审定，中诚信授予中国能源建设集团投资有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行绿色公司债券（第一期）G-1 等级，确认该债券募集资金投向全部符合国家发展和改革委员会等十部委发布的《绿色低碳转型产业指导目录（2024 年版）》和中国人民银行等三部委发布的《绿色债券支持项目目录（2021 版）》，并在募集资金投向、使用及配置于绿色项目过程中采取措施的有效性出色，及由此实现既定环境目标的可能性极高。
绿色发展与转型升级相关的公司治理信息（如有）	不适用
其他事项	无

3、公司为可续期公司债券发行人

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	115590.SH
债券简称	能建 YK01
债券余额	10.00
续期情况	首个周期的到期日为 2026 年 6 月 29 日，尚处首个周期。
利率跳升情况	本期债券首个周期的票面利率为 3.08%，在首个周期内固定不变。截至定期报告报出日尚处首个周期，利率未跳升。
利息递延情况	未发生
强制付息情况	不涉及
是否仍计入权益及相关会计处理	是，计入其他权益工具中，期末余额为 10 亿元。
其他事项	无

债券代码	240133.SH
债券简称	能建 YK02
债券余额	20.00
续期情况	首个周期的到期日为 2026 年 10 月 24 日，尚处首个周期。
利率跳升情况	本期债券首个周期的票面利率为 3.25%，在首个周期内固定不变。截至定期报告报出日尚处首个周期，利率未跳升。
利息递延情况	未发生
强制付息情况	不涉及
是否仍计入权益及相关会计处理	是，计入其他权益工具中，期末余额为 20 亿元。
其他事项	无

债券代码	241672.SH
债券简称	能建 YK04
债券余额	7.00
续期情况	首个周期的到期日为 2029 年 9 月 27 日，尚处首个周期。
利率跳升情况	本期债券首个周期的票面利率为 2.27%，在首个周期内固定

	不变。截至定期报告报出日尚处首个周期，利率未跳升。
利息递延情况	未发生
强制付息情况	不涉及
是否仍计入权益及相关会计处理	是，计入其他权益工具中，期末余额为 7 亿元。
其他事项	无

债券代码	241880.SH
债券简称	能建 YK06
债券余额	23.00
续期情况	首个周期的到期日为 2029 年 10 月 31 日，尚处首个周期。
利率跳升情况	本期债券首个周期的票面利率为 2.54%，在首个周期内固定不变。截至定期报告报出日尚处首个周期，利率未跳升。
利息递延情况	未发生
强制付息情况	不涉及
是否仍计入权益及相关会计处理	是，计入其他权益工具中，期末余额为 23 亿元。
其他事项	无

债券代码	244323.SH
债券简称	能建 YK07
债券余额	25.00
续期情况	首个周期的到期日为 2030 年 12 月 8 日，尚处首个周期。
利率跳升情况	本期债券首个周期的票面利率为 2.35%，在首个周期内固定不变。截至定期报告报出日尚处首个周期，利率未跳升。
利息递延情况	未发生
强制付息情况	不涉及
是否仍计入权益及相关会计处理	是，计入其他权益工具中，期末余额为 25 亿元。
其他事项	无

债券代码	137858.SH
债券简称	葛洲 YK02
债券余额	12.00
续期情况	首个周期的到期日为 2027 年 9 月 21 日，尚处首个周期。
利率跳升情况	首个周期的票面利率为 3.21%，在首个周期内固定不变。截至定期报告报出日尚处首个周期，利率未跳升。
利息递延情况	报告期内不涉及相关情况
强制付息情况	报告期内不涉及相关情况
是否仍计入权益及相关会计处理	是，计入其他权益工具中，期末余额为 12 亿元。
其他事项	无

债券代码	115512.SH
债券简称	葛洲 YK05
债券余额	20.00
续期情况	首个周期的到期日为 2026 年 6 月 14 日，尚处首个周期。
利率跳升情况	首个周期的票面利率为 3.03%，在首个周期内固定不变。截至定期报告报出日尚处首个周期，利率未跳升。
利息递延情况	报告期内不涉及相关情况
强制付息情况	报告期内不涉及相关情况
是否仍计入权益及相关会计处理	是，计入其他权益工具中，期末余额为 20 亿元。
其他事项	无

债券代码	240869.SH
债券简称	葛洲 YK06
债券余额	10.00
续期情况	首个周期的到期日为 2027 年 4 月 15 日，尚处首个周期。
利率跳升情况	首个周期的票面利率为 2.52%，在首个周期内固定不变。截至定期报告报出日尚处首个周期，利率未跳升。
利息递延情况	报告期内不涉及相关情况
强制付息情况	报告期内不涉及相关情况
是否仍计入权益及相关会计处理	是，计入其他权益工具中，期末余额为 10 亿元。
其他事项	无

债券代码	240870.SH
债券简称	葛洲 YK07
债券余额	20.00
续期情况	首个周期的到期日为 2029 年 4 月 15 日，尚处首个周期。
利率跳升情况	首个周期的票面利率为 2.71%，在首个周期内固定不变。截至定期报告报出日尚处首个周期，利率未跳升。
利息递延情况	报告期内不涉及相关情况
强制付息情况	报告期内不涉及相关情况
是否仍计入权益及相关会计处理	是，计入其他权益工具中，期末余额为 20 亿元。
其他事项	无

债券代码	242776.SH
债券简称	葛洲 YK08
债券余额	13.00
续期情况	首个周期的到期日为 2028 年 4 月 17 日，尚处首个周期。
利率跳升情况	首个周期的票面利率为 1.98%，在首个周期内固定不变。截至定期报告报出日尚处首个周期，利率未跳升。
利息递延情况	报告期内不涉及相关情况
强制付息情况	报告期内不涉及相关情况
是否仍计入权益及相关会计处理	是，计入其他权益工具中，期末余额为 13 亿元。
其他事项	无

债券代码	242777.SH
债券简称	葛洲 YK09
债券余额	7.00
续期情况	首个周期的到期日为 2030 年 4 月 17 日，尚处首个周期。
利率跳升情况	首个周期的票面利率为 2.09%，在首个周期内固定不变。截至定期报告报出日尚处首个周期，利率未跳升。
利息递延情况	报告期内不涉及相关情况
强制付息情况	报告期内不涉及相关情况
是否仍计入权益及相关会计处理	是，计入其他权益工具中，期末余额为 7 亿元。
其他事项	无

债券代码	243003.SH
债券简称	葛洲 YK10
债券余额	20.00
续期情况	首个周期的到期日为 2028 年 5 月 22 日，尚处首个周期。

利率跳升情况	首个周期的票面利率为 1.96%，在首个周期内固定不变。截至定期报告报出日尚处首个周期，利率未跳升。
利息递延情况	报告期内不涉及相关情况
强制付息情况	报告期内不涉及相关情况
是否仍计入权益及相关会计处理	是，计入其他权益工具中，期末余额为 20 亿元。
其他事项	无

债券代码	243491.SH
债券简称	葛洲 YK11
债券余额	10.00
续期情况	首个周期的到期日为 2028 年 8 月 7 日，尚处首个周期。
利率跳升情况	首个周期的票面利率为 1.93%，在首个周期内固定不变。截至定期报告报出日尚处首个周期，利率未跳升。
利息递延情况	报告期内不涉及相关情况
强制付息情况	报告期内不涉及相关情况
是否仍计入权益及相关会计处理	是，计入其他权益工具中，期末余额为 10 亿元。
其他事项	无

债券代码	243493.SH
债券简称	葛洲 YK12
债券余额	20.00
续期情况	首个周期的到期日为 2030 年 8 月 7 日，尚处首个周期。
利率跳升情况	首个周期的票面利率为 2.05%，在首个周期内固定不变。截至定期报告报出日尚处首个周期，利率未跳升。
利息递延情况	报告期内不涉及相关情况
强制付息情况	报告期内不涉及相关情况
是否仍计入权益及相关会计处理	是，计入其他权益工具中，期末余额为 20 亿元。
其他事项	无

债券代码	244384.SH
债券简称	葛洲 YK13
债券余额	23.00
续期情况	首个周期的到期日为 2030 年 12 月 15 日，尚处首个周期。
利率跳升情况	首个周期的票面利率为 2.22%，在首个周期内固定不变。截至定期报告报出日尚处首个周期，利率未跳升。
利息递延情况	报告期内不涉及相关情况
强制付息情况	报告期内不涉及相关情况
是否仍计入权益及相关会计处理	是，计入其他权益工具中，期末余额为 23 亿元。
其他事项	无

债券代码	137783.SH
债券简称	22 葛洲 Y4
债券余额	15.00
续期情况	首个周期的到期日为 2027 年 9 月 2 日，尚处首个周期。
利率跳升情况	首个周期的票面利率为 3.21%，在首个周期内固定不变。截至定期报告报出日尚处首个周期，利率未跳升。
利息递延情况	报告期内不涉及相关情况
强制付息情况	报告期内不涉及相关情况
是否仍计入权益及相关会计处理	是，计入其他权益工具中，期末余额为 15 亿元。

其他事项	无
------	---

债券代码	137971.SH
债券简称	22 葛洲 Y5
债券余额	20.00
续期情况	首个周期的到期日为 2027 年 10 月 21 日，尚处首个周期。
利率跳升情况	首个周期的票面利率为 3.18%，在首个周期内固定不变。截至定期报告报出日尚处首个周期，利率未跳升。
利息递延情况	报告期内不涉及相关情况
强制付息情况	报告期内不涉及相关情况
是否仍计入权益及相关会计处理	是，计入其他权益工具中，期末余额为 20 亿元。
其他事项	无

债券代码	115847.SH
债券简称	葛洲 YKV1
债券余额	10.00
续期情况	首个周期的到期日为 2026 年 8 月 18 日，尚处首个周期。
利率跳升情况	首个周期的票面利率为 2.87%，在首个周期内固定不变。截至定期报告报出日尚处首个周期，利率未跳升。
利息递延情况	报告期内不涉及相关情况
强制付息情况	报告期内不涉及相关情况
是否仍计入权益及相关会计处理	是，计入其他权益工具中，期末余额为 10 亿元。
其他事项	无

债券代码	115848.SH
债券简称	葛洲 YKV2
债券余额	10.00
续期情况	首个周期的到期日为 2028 年 8 月 18 日，尚处首个周期。
利率跳升情况	首个周期的票面利率为 3.19%，在首个周期内固定不变。截至定期报告报出日尚处首个周期，利率未跳升。
利息递延情况	报告期内不涉及相关情况
强制付息情况	报告期内不涉及相关情况
是否仍计入权益及相关会计处理	是，计入其他权益工具中，期末余额为 10 亿元。
其他事项	无

4、公司为扶贫公司债券发行人

适用 不适用

5、公司为乡村振兴公司债券发行人

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	115847.SH
债券简称	葛洲 YKV1
债券余额	10.00
乡村振兴项目或业务进展情况	截至 2025 年 12 月末，G4222 和县至襄阳高速公路舒城（千人桥）至金寨（皖豫界）段已投资 227.82 亿元，建设进度约为

	94.85%。
乡村振兴项目或业务产生的效益	本次项目有效改善脱贫地区基础设施条件，便利交通出行方式，提升市场化交流和公共服务水平，为当地提供就业支持，优化乡村就业结构、提高劳动生产力水平，同时更加健全乡村产业体系、带动经济发展。
其他事项	无

债券代码	115848.SH
债券简称	葛洲 YKV2
债券余额	10.00
乡村振兴项目或业务进展情况	截至 2025 年 12 月末，G4222 和县至襄阳高速公路舒城（千人桥）至金寨（皖豫界）段已投资 227.82 亿元，建设进度约为 94.85%。
乡村振兴项目或业务产生的效益	本次项目有效改善脱贫地区基础设施条件，便利交通出行方式，提升市场化交流和公共服务水平，为当地提供就业支持，优化乡村就业结构、提高劳动生产力水平，同时更加健全乡村产业体系、带动经济发展。
其他事项	无

6、公司为一带一路公司债券发行人

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	137971.SH
债券简称	22 葛洲 Y5
债券余额	20.00
一带一路建设项目或业务进展情况	截至 2025 年 12 月末，肇明高速已完成 118.3 亿元投资，建设进度约为 53.96%，预计于 2028 年底整体完工，2028 年底整体通车；截至报告期末，西田高速已整体完工，并于 2022 年末正式通车。
一带一路建设项目或业务产生的经济效益	无
其他事项	

7、公司科技创新公司债券或者创新创业公司债券发行人

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

本次债券所适用的发行人主体类别	√科创企业类 □科创升级类 □科创投资类 □科创孵化类 □金融机构
债券代码	115590.SH
债券简称	能建 YK01
债券余额	10.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。
促进科技创新发展效果	不适用
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。

其他事项	无
------	---

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	240133.SH
债券简称	能建 YK02
债券余额	20.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。
促进科技创新发展效果	不适用
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
其他事项	无

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	240668.SH
债券简称	24 能建 K1
债券余额	10.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。
促进科技创新发展效果	不适用
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
其他事项	无

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	241672.SH
债券简称	能建 YK04
债券余额	7.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。
促进科技创新发展效果	不适用
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
其他事项	无

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	241880.SH
债券简称	能建 YK06
债券余额	23.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。

促进科技创新发展效果	不适用
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
其他事项	无

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	242473.SH
债券简称	25 能建 K1
债券余额	20.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。
促进科技创新发展效果	不适用
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
其他事项	无

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	244323.SH
债券简称	能建 YK07
债券余额	23.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。
促进科技创新发展效果	不适用
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
其他事项	无

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	137858.SH
债券简称	葛洲 YK02
债券余额	12.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。
促进科技创新发展效果	本期募集资金将用于推动公司全业务领域、全产业链条的科技创新，推进基础设施领域融合发展，培育独特竞争优势。
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
其他事项	-

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	115512.SH
债券简称	葛洲 YK05
债券余额	20.00
科创项目或金融机构募集资金投	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则

向科技创新领域进展情况	适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。
促进科技创新发展效果	本期募集资金将用于推动公司全业务领域、全产业链条的科技创新，推进基础设施领域融合发展，培育独特竞争优势。
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
其他事项	-

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	115847.SH
债券简称	葛洲 YKV1
债券余额	10.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。
促进科技创新发展效果	本期募集资金将用于推动公司全业务领域、全产业链条的科技创新，推进基础设施领域融合发展，培育独特竞争优势。
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
其他事项	-

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	115848.SH
债券简称	葛洲 YKV2
债券余额	10.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。
促进科技创新发展效果	本期募集资金将用于推动公司全业务领域、全产业链条的科技创新，推进基础设施领域融合发展，培育独特竞争优势。
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
其他事项	-

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	240784.SH
债券简称	24 葛洲 K1
债券余额	20.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。
促进科技创新发展效果	本期募集资金将用于推动公司全业务领域、全产业链条的科技创新，推进基础设施领域融合发展，培育独特竞争优势。
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
其他事项	-

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	240869.SH
债券简称	葛洲 YK06
债券余额	10.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。
促进科技创新发展效果	本期募集资金将用于推动公司全业务领域、全产业链条的科技创新，推进基础设施领域融合发展，培育独特竞争优势。
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
其他事项	-

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	240870.SH
债券简称	葛洲 YK07
债券余额	20.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。
促进科技创新发展效果	本期募集资金将用于推动公司全业务领域、全产业链条的科技创新，推进基础设施领域融合发展，培育独特竞争优势。
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
其他事项	-

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	241017.SH
债券简称	24 葛洲 K2
债券余额	15.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。
促进科技创新发展效果	本期募集资金将用于推动公司全业务领域、全产业链条的科技创新，推进基础设施领域融合发展，培育独特竞争优势。
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
其他事项	-

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	241080.SH
债券简称	24 葛洲 K3
债券余额	10.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新

	公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。
促进科技创新发展效果	本期募集资金将用于推动公司全业务领域、全产业链条的科技创新，推进基础设施领域融合发展，培育独特竞争优势。
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
其他事项	-

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	241081.SH
债券简称	24 葛洲 K4
债券余额	10.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。
促进科技创新发展效果	本期募集资金将用于推动公司全业务领域、全产业链条的科技创新，推进基础设施领域融合发展，培育独特竞争优势。
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
其他事项	-

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	242776.SH
债券简称	葛洲 YK08
债券余额	13.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。
促进科技创新发展效果	本期募集资金将用于推动公司全业务领域、全产业链条的科技创新，推进基础设施领域融合发展，培育独特竞争优势。
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
其他事项	-

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	242777.SH
债券简称	葛洲 YK09
债券余额	7.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。
促进科技创新发展效果	本期募集资金将用于推动公司全业务领域、全产业链条的科技创新，推进基础设施领域融合发展，培育独特竞争优势。
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
其他事项	-

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	243003.SH
债券简称	葛洲 YK10
债券余额	20.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。
促进科技创新发展效果	本期募集资金将用于推动公司全业务领域、全产业链条的科技创新，推进基础设施领域融合发展，培育独特竞争优势。
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
其他事项	-

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	243491.SH
债券简称	葛洲 YK11
债券余额	10.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。
促进科技创新发展效果	本期募集资金将用于推动公司全业务领域、全产业链条的科技创新，推进基础设施领域融合发展，培育独特竞争优势。
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
其他事项	-

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	243493.SH
债券简称	葛洲 YK12
债券余额	20.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。
促进科技创新发展效果	本期募集资金将用于推动公司全业务领域、全产业链条的科技创新，推进基础设施领域融合发展，培育独特竞争优势。
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
其他事项	-

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	243806.SH
债券简称	25 葛洲 K1
债券余额	10.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新

	公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。
促进科技创新发展效果	本期募集资金将用于推动公司全业务领域、全产业链条的科技创新，推进基础设施领域融合发展，培育独特竞争优势。
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
其他事项	-

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	244384.SH
债券简称	葛洲 YK13
债券余额	23.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为符合《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第 2 号——专项品种公司债券》之“第七章科技创新公司债券”之“第一节发行主体”第 7.1.3 条规定的科创企业类发行人，本期债券不涉及科创项目进展情况。
促进科技创新发展效果	本期募集资金将用于推动公司全业务领域、全产业链条的科技创新，推进基础设施领域融合发展，培育独特竞争优势。
基金产品的运作情况（如有）	本期债券约定的募集资金用途不涉及相关情况。
其他事项	-

8、公司为低碳转型（挂钩）公司债券发行人

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	137783.SH
债券简称	22 葛洲 Y4
债券余额	15.00
低碳转型项目进展情况（如有）及其产能效益或转型效果（低碳转型公司债券适用）	该笔债券利率与发行人控股子公司水泥公司 2024 年度水泥熟料单位产品综合能耗挂钩。2024 年度，水泥公司水泥熟料单位产品综合能耗相较于 2021 年度水泥熟料单位产品综合能耗下降 7.79kgce/t，按照 2024 年度发行人水泥熟料产量 1,762.30 万吨计算，2024 年度水泥生产环节节约标准煤 13.73 万吨，减排 CO ₂ 30.33 万吨，节能降碳效益显著。
关键绩效指标表现（低碳转型挂钩公司债券适用）	公司在 2024 年度低碳转型目标达到“控股子公司水泥公司水泥熟料单位产品综合能耗 99.85kgce/t”。
低碳转型目标达成情况（低碳转型挂钩公司债券适用）	2024 年度发行人控股子公司水泥公司水泥熟料单位产品综合能耗降低至 99.85kgce/t，低碳转型目标已达成。
对债券结构所产生的影响（低碳转型挂钩公司债券适用）	报告期内不涉及债券财务和/或结构变化。
实现的低碳转型效益（低碳转型挂钩公司债券适用）	2024 年度，发行人控股子公司水泥公司水泥熟料单位产品综合能耗相较于 2021 年度水泥熟料单位产品综合能耗下降 7.79kgce/t，按照 2024 年度发行人水泥熟料产量 1,762.30 万吨计算，2024 年度水泥生产环节节约标准煤 13.73 万吨，减排 CO ₂ 30.33 万吨，节能降碳效益显著。
评估意见或认证报告的出具情况及主要评估或认证内容（低碳转型挂钩公司债券适用）	经联合赤道环境评价股份有限公司评估，2024 年度发行人控股子公司水泥公司水泥熟料单位产品综合能耗降低至 99.85kgce/t，低碳转型目标已达成，符合《联合国可持续发展目标》（SustainableDevelopmentGoals, SDGs）、《上海

	证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第2号——特定品种公司债券（2024年修订）》（上证发〔2024〕162号）及《环境和社会可持续性绩效标准（2012年）》（International Finance Corporation, IFC）等相关标准要求。
其他事项	-
债券代码	137858.SH
债券简称	葛洲 YK02
债券余额	12.00
低碳转型项目进展情况（如有）及其产能效益或转型效果（低碳转型公司债券适用）	2024年度，发行人控股子公司水泥公司水泥熟料单位产品综合能耗相较于2021年度水泥熟料单位产品综合能耗下降7.79kgce/t，按照2024年度发行人水泥熟料产量1,762.30万吨计算，2024年度水泥生产环节节约标准煤13.73万吨，减排CO ₂ 30.33万吨，节能降碳效益显著。
关键绩效指标表现（低碳转型挂钩公司债券适用）	公司在2024年度低碳转型目标达到“控股子公司水泥公司水泥熟料单位产品综合能耗99.85kgce/t”。
低碳转型目标达成情况（低碳转型挂钩公司债券适用）	2024年度发行人控股子公司水泥公司水泥熟料单位产品综合能耗降低至99.85kgce/t，低碳转型目标已达成。
对债券结构所产生的影响（低碳转型挂钩公司债券适用）	报告期内不涉及债券财务和/或结构变化。
实现的低碳转型效益（低碳转型挂钩公司债券适用）	2024年度，发行人控股子公司水泥公司水泥熟料单位产品综合能耗相较于2021年度水泥熟料单位产品综合能耗下降7.79kgce/t，按照2024年度发行人水泥熟料产量1,762.30万吨计算，2024年度水泥生产环节节约标准煤13.73万吨，减排CO ₂ 30.33万吨，节能降碳效益显著。
评估意见或认证报告的出具情况及主要评估或认证内容（低碳转型挂钩公司债券适用）	经联合赤道环境评价股份有限公司评估，2024年度发行人控股子公司水泥公司水泥熟料单位产品综合能耗降低至99.85kgce/t，低碳转型目标已达成，符合《联合国可持续发展目标》（Sustainable Development Goals, SDGs）、《上海证券交易所公司债券发行上市审核规则适用指引第2号——特定品种公司债券（2024年修订）》（上证发〔2024〕162号）及《环境和社会可持续性绩效标准（2012年）》（International Finance Corporation, IFC）等相关标准要求。
其他事项	-

9、公司为纾困公司债券发行人

适用 不适用

10、公司为中小微企业支持债券发行人

适用 不适用

11、其他专项品种公司债券事项

适用 不适用

(四) 报告期内公司债券相关重要事项

√适用 □不适用

1、非经营性往来占款和资金拆借**(1). 非经营性往来占款和资金拆借余额**

报告期初，公司合并口径应收的非因生产经营直接产生的对其他方的往来占款和资金拆借（以下简称非经营性往来占款和资金拆借）余额：0 元；

报告期内，非经营性往来占款和资金拆借新增：0 元，收回：0 元；

报告期内，非经营性往来占款或资金拆借情形是否存在违反募集说明书相关约定或承诺的情况

□是 √否

报告期末，未收回的非经营性往来占款和资金拆借合计：0 元，其中控股股东、实际控制人及其他关联方占款或资金拆借合计：0 元。

(2). 非经营性往来占款和资金拆借明细

报告期末，公司合并口径未收回的非经营性往来占款和资金拆借占合并口径净资产的比例：0% 是否超过合并口径净资产的 10%：□是 √否

(3). 以前报告期内披露的回款安排的执行情况

□完全执行 □未完全执行 √不适用

2、负债情况**(1). 有息债务及其变动情况****1.1 公司债务结构情况**

报告期初和报告期末，公司（非公司合并范围口径）有息债务余额分别为 183.01 亿元和 215.88 亿元，报告期内有息债务余额同比变动 17.96%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比（%）
	已逾期	1 年以内（含）	超过 1 年（不含）		
公司信用类债券	0	0	74.97	74.97	34.73%
银行贷款	0	0	0	0	—
非银行金融机构贷款	0	100.8	40.01	140.81	65.22%
其他有息债务	0	0	0.1	0.1	0.05%
合计	0	100.8	115.08	215.88	—

报告期末公司存续的公司信用类债券中，公司债券余额 74.97 亿元，企业债券余额 0 亿元，非金融企业债务融资工具余额 0 亿元。

1.2 公司合并口径有息债务结构情况

报告期初和报告期末，公司合并报表范围内公司有息债务余额分别为 2,749.49 亿元和 3198.89 亿元，报告期内有息债务余额同比变动 16.35%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比 (%)
	已逾期	1 年以内 (含)	超过 1 年 (不含)		
公司信用类债券	0	0	231.15	231.15	6.26%
银行贷款	0	658.60	2,195.29	2,853.89	70.80%
非银行金融机构贷款	0	2.63	53.72	56.36	19.04%
其他有息债务	0	19.29	38.20	57.50	3.90%
合计	0	680.53	2518.36	3,198.89	—

报告期末，公司合并口径存续的公司信用类债券中，公司债券余额 160.06 亿元，企业债券余额 0 亿元，非金融企业债务融资工具余额 71.09 亿元。

期末资本负债率为 152.61%，较年初上升了 19.03 个百分点。资本负债率指期末计息债务除以总权益的比率。

1.3 境外债券情况

截止报告期末，公司合并报表范围内发行的境外债券余额 7.09 亿元人民币。

(2). 报告期末公司及其子公司存在逾期金额超过 1000 万元的有息债务或者公司信用类债券逾期情况

适用 不适用

(3). 可对抗第三人的优先偿付负债情况

截至报告期末，公司合并报表范围内存在可对抗第三人的优先偿付负债：

适用 不适用

3、 报告期内信息披露事务管理制度变更情况

发生变更 未发生变更

信息披露事务管理制度的变更内容	根据《上海证券交易所债券自律监管规则适用指引第 1 号—公司债券持续信息披露(2023 年 10 月修订)》《银行间债券市场非金融企业债务融资工具信息披露规则》及其他有关法律、法规的要求、公司章程的有关规定进行配套修改。
信息披露事务管理制度变更后的主要内容	修订了适用的监管文件、债务融资工具发行文件要求和不定期重大事项信息披露要求等；增加了定期报告披露要求和信息披露暂缓、豁免要求等。
对投资者权益的影响	无

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

1、非金融企业债务融资工具基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率 (%)	还本付息方式	交易所	投资者适当性安排 (如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
中国能源建设股份有限公司 2025 年度第一期中期票据	25 中能建 MTN001	102582160.IB	2025-05-26	2025-05-27	2028-05-27	20.00	1.70	到期一次性偿还本金, 每年付息一次	全国银行间债券市场	银行间市场的机构投资者 (国家法律法规禁止购买者除外)	按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定执行	否
中国能源建设股份有限公司 2024 年度第二期绿色中期票据 (碳中和债)	24 中能建 GN002 (碳中和债)	132480101.IB	2024-11-04	2024-11-05	2029-11-05	15.00	2.27	到期一次性偿还本金, 每年付息一次	全国银行间债券市场	银行间市场的机构投资者 (国家法律法规禁止购买者除外)	按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定执行	否
中国能源建设股份有限公司 2024 年度第一期绿色中期票据 (科创票)	24 中能建 GN001B (科创票)	132480087.IB	2024-09-25	2024-09-26	2034-09-26	5.00	2.35	到期一次性偿还本金, 每年付息一次	全国银行间债券市场	银行间市场的机构投资者 (国家法律法规禁止购买者除外)	按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定执行	否

据)(品种二)												
中国能源建设股份有限公司 2024 年度第一期绿色中期票据(科创票据)(品种一)	24 中能建 GN001A(科创票据)	132480086.IB	2024-09-25	2024-09-26	2029-09-26	5.00	2.13	到期一次性偿还本金, 每年付息一次	全国银行间债券市场	银行间市场的机构投资者(国家法律法规禁止购买者除外)	按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定执行	否
中国葛洲坝集团有限公司 2025 年度第二期科技创新债券	25 葛洲集 MTN002(科创债)	102582962.IB	2025-07-17	2025-07-18	2030-07-18	10.00	1.77	到期一次性偿还本金, 每年付息一次	全国银行间债券市场	银行间市场的机构投资者(国家法律法规禁止购买者除外)	按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定执行	否
中国葛洲坝集团有限公司 2025 年度第一期科技创新债券	25 葛洲集 MTN001(科创债)	102501417.IB	2025-06-17	2025-06-18	2030-06-18	10.00	1.76	到期一次性偿还本金, 每年付息一次	全国银行间债券市场	银行间市场的机构投资者(国家法律法规禁止购买者除外)	按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定执行	否
中国葛洲坝集团有限公司 2024 年度第二期中期票据	24 葛洲坝 MTN002	102482756.IB	2024-06-25	2024-06-26	2054-06-26	10.00	2.80	到期一次性偿还本金, 每年付息一次	全国银行间债券市场	银行间市场的机构投资者(国家法律法规禁止购买者除外)	按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定执行	否

中国葛洲坝集团有限公司 2024 年度第一期中期票据	24 葛洲坝 MTN001	102480318.IB	2024-01-25	2024-01-29	2034-01-29	20.00	2.98	到期一次性偿还本金，每年付息一次	全国银行间债券市场	银行间市场的机构投资者（国家法律法规禁止购买者除外）	按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定执行	否
中国葛洲坝集团有限公司 2023 年度第一期中期票据	23 葛洲坝 MTN001	102300529.IB	2023-10-25	2023-10-27	-	10.00	3.44	在发行人不行使递延支付权的情况下，每年付息一次。若在本期的某一赎回日，发行人选择行使赎回选择权，则当年的付息即为本期债券的兑付日	全国银行间债券市场	银行间市场的机构投资者（国家法律法规禁止购买者除外）	按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定执行	否
中国葛洲坝集团海投	24 葛洲海投	102480885.IB	2024-03-14	2024-03-18	2027-03-18	10.00	2.84	到期一次性偿还	全国银行间债券市场	银行间市场的机构投资者	按照全国银行间同	否

外投资有 限公司 2024年度 第一期中 期票据	MTN001							还本金， 每年付 息一次	券市场	投资者（国 家法律法 规禁止购 买者除外）	业拆借中 心颁布的 相关规定 执行	
中能建国 际建设集 团有限公 司2025年 度第一中 期票据	25 能建国 际 MTN001	102585291.IB	2025-12-18	2025-12-19	2028-12-19	10.00	1.95	到 期 一 次 性 偿 还 本 金 ， 每 年 付 息 一 次	全国银 行间债 券市场	银行间市 场的机构 投资者（国 家法律法 规禁止购 买者除外）	按照全国 银行间同 业拆借中 心颁布的 相关规定 执行	否
紫荆国际 能源（香 港）有限 公司2025 年度第一 期中期票 据	25 紫 荆 MTN001	102501739.IB	2025-12-09	2025-12-10	2028-12-10	1.10	1.83	到 期 一 次 性 偿 还 本 金 ， 每 年 付 息 一 次	全国银 行间债 券市场	银行间市 场的机构 投资者（国 家法律法 规禁止购 买者除外）	按照全国 银行间同 业拆借中 心颁布的 相关规定 执行	否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

适用 不适用

逾期未偿还债券

适用 不适用

报告期内债券付息兑付情况

适用 不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
中国能源建设股份有限公司 2022 年度第一期中期票据	22 中能建 MTN001 于 2025 年 12 月 7 日支付自 2024 年 12 月 7 日至 2025 年 12 月 6 日的利息 11,550.00 万元、本金 300,000.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2024 年度第二期中期票据	24 葛洲坝 MTN002 于 2025 年 06 月 26 日支付自 2024 年 06 月 26 日至 2025 年 06 月 25 日期间的利息 2,800 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2024 年度第一期中期票据	24 葛洲坝 MTN001 于 2025 年 01 月 29 日支付自 2024 年 01 月 29 日至 2025 年 01 月 28 日期间的利息 5,960 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2023 年度第一期中期票据	23 葛洲坝 MTN001 于 2025 年 10 月 27 日支付自 2024 年 10 月 27 日至 2025 年 10 月 26 日期间的利息 3,440 万元。
中国葛洲坝集团海外投资有限公司 2024 年度第一期中期票据	24 葛洲海投 MTN001 于 2025 年 3 月 18 日支付自 2024 年 3 月 18 日至 2025 年 3 月 17 日期间的利息 2,840 万元。
中国能源建设股份有限公司 2024 年度第一期绿色中期票据（科创票据）（品种一）	24 中能建 GN001A 于 2025 年 9 月 26 日支付自 2024 年 9 月 26 日至 2025 年 9 月 25 日期间的利息 1,065 万元。
中国能源建设股份有限公司 2024 年度第一期绿色中期票据（科创票据）（品种二）	24 中能建 GN001B 于 2025 年 9 月 26 日支付自 2024 年 9 月 26 日至 2025 年 9 月 25 日期间的利息 1,175 万元。
中国能源建设股份有限公司 2024 年度第二期绿色中期票据（碳中和债）	24 中能建 GN002 于 2025 年 11 月 05 日支付自 2024 年 11 月 05 日至 2025 年 11 月 04 日期间的利息 3,405 万元。

2、公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

√适用 □不适用

2025 年 12 月 7 日，公司选择行使“22 中能建 MTN001”发行人赎回选择权，将“22 中能建 MTN001”全额兑付，兑付本金共计人民币 30 亿元。

3、为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名 (如适用)	联系人	联系电话
中国建设银行股份有限公司	北京市西城区金融大街 25 号	/	韩旭明	010-67595979
中国银行股份有限公司	北京市复兴门内大街 1 号	/	傅吉娜	010-66591106
中信建投证券股份有限公司	北京市朝阳区景辉街 16 号院 1 号楼泰康集团大厦 9 层	/	明洋、高正雄	010-56052115
中国国际金融股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街 1 号国贸大厦 2 座 27 层及 28 层	/	王天雨、傅森	010-65051166
招商银行股份有限公司	广东省深圳市福田区深南大道 2016 号招商银行 深圳分行大厦 22 层	/	田雨佐、张宇婷	0755-88026130
中信证券股份有限公司	广东省深圳市福田区中心三路 8 号卓越时代广场 (二期) 北座	/	王洲、容畅、王雅雯	010-60834900
北京市嘉源律师事务所	北京市西城区复兴门内大街 158 号远洋大厦 F408	/	齐曼	010-66413377
湖北首义律师事务所	湖北省武汉市武昌区松竹路 28 号万达环球国际 中心 3 号楼 20 层	/	龚诚、苏柳柳	027-88077353
北京市中伦律师事务所	北京市朝阳区金和东路 20 号院正大中心南塔 22-24 层及 27-31 层	/	马会军、孙亦杉、张诗伟	010-59572288
君合律师事务所	香港中环康乐广场一号怡和大厦 37 楼 3701-10 室	/	汤光珺、何嘉明、林晓文	+85221670000
中审众环会计师事务所(特殊 普通合伙)	北京市东城区安定门外大街 189 号天鸿宝景大厦 9 层	崔晓强、孔波、孟 红兵、蔡新春	阳序勇	010-68179990
天健会计师事务所(特殊普通 合伙)	北京市海淀区中关村南大街甲 18 号院 1-4 号楼 B 座 15-15B	金敬玉、汪文锋、 安长海、谢晓柳	马茹	18518917712
上海新世纪资信评估投资服 务有限公司	上海市汉口路 398 号华盛大厦 14 层	/	凌辉	021-63501349
中诚信国际信用评级有限责 任公司	北京市东城区朝阳门内大街南竹杆胡同 2 号银河 SOHO5 号楼	/	向岚	010-66428877
联合资信评估股份有限公司	北京市朝阳区建外大街 2 号院 2 号楼 17 层	/	郭察理	010-85679696

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

4、报告期末募集资金使用情况

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
中国能源建设股份有限公司 2025 年度第一期中期票据	20.00	20.00	0.00	募集资金专项账户运作情况正常	不涉及	是
中国能源建设股份有限公司 2024 年度第一期绿色中期票据（科创票据）（品种一）	5.00	5.00	0.00	募集资金专项账户运作情况正常	不涉及	是
中国能源建设股份有限公司 2024 年度第一期绿色中期票据（科创票据）（品种二）	5.00	3.17	1.83	募集资金专项账户运作情况正常	不涉及	是
中国能源建设股份有限公司 2024 年度第二期绿色中期票据（碳中和债）	15.00	15.00	0.00	募集资金专项账户运作情况正常	不涉及	是
中国葛洲坝集团有限公司 2025 年度第二期科技创新债券	10.00	10.00	0.00	募集资金专项账户运作情况正常	不涉及	是
中国葛洲坝集团有限公司 2025 年度第一期科技创新债券	10.00	10.00	0.00	募集资金专项账户运作情况正常	不涉及	是
中国葛洲坝集团有限公司 2024 年度第二期中期票据	10.00	10.00	0.00	募集资金专项账户运作情况正常	不涉及	是
中国葛洲坝集团有限公司 2024 年度第一期中期票据	20.00	20.00	0.00	募集资金专项账户运作情况正常	不涉及	是
中国葛洲坝集团有限公司 2023 年度第一期中期票据	10.00	10.00	0.00	募集资金专项账户运作情况正常	不涉及	是

中能建国际建设集团有限公司 2025 年度第一期中期票据	10.00	10.00	0.00	募集资金专项账户 运作情况正常	不涉及	是
紫荆国际能源(香港)有限公司 2025 年度第一期中期票据	1.10	1.10	0.00	募集资金专项账户 运作情况正常	不涉及	是

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

适用 不适用

债券代码	债券简称	项目进展情况	项目运营效益
132480086	24 中能建 GN001A(科创票据)	1、150MW 光热项目 主厂房砌筑封闭、门窗安装及 0 米地面硬化已全部完成，主厂房内主要设备及管道安装完成 55%；冷热盐泵支架结构施工全部完成；定日镜镜体安装完成 20516 面，厂前区基本具备入住条件。 2、1350MW 光伏项目 2 座 220KV 升压站土建结构已全部到顶、2 条出线线路塔基基础全部完成，100MW 光伏桩基已浇筑完成。	目前项目处于施工期，未运营。
132480087	24 中能建 GN001B(科创票据)		

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、信用评级结果调整情况

√适用 □不适用

受评对象	评级机构名称	评级调整时间	评级级别变化	评级展望变化	评级结果变化的原因
中国能源建设股份有限公司	惠誉（北京）信用评级有限公司	2025 年	有变化	BBB+/稳定	由于惠誉将中国主权评级自‘A+’下调至‘A’，惠誉基于中国的主权信用评级自上而下确定公司评级，本次评级调整与公司自身财务状况或经营情况无关。

其他说明：

√适用 □不适用

2025 年，上海新世纪资信评估投资服务有限公司和中诚信国际信用评级有限责任公司分别评定公司为 AAA/稳定，保持原评级结果。

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及其影响

□适用 √不适用

7、非金融企业债务融资工具其他情况的说明

□适用 √不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

□适用 √不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

□适用 √不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

□适用 √不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

主要指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	4,628,439	6,526,279	-29.08
流动比率	0.99	1.02	-2.94
速动比率	0.82	0.85	-3.53
资产负债率 (%)	77.74	76.31	上升 1.43 个百分点
EBITDA 全部债务比	0.04	0.05	-20.00
利息保障倍数	2.93	3.24	-9.57
现金利息保障倍数	1.66	1.63	1.84
EBITDA 利息保障倍数	4.47	4.55	-1.76
贷款偿还率 (%)	100	100	0.00
利息偿付率 (%)	100	100	0.00

二、可转换公司债券情况

□适用 √不适用

第九节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

天健审〔2026〕1-428号

中国能源建设股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了中国能源建设股份有限公司（以下简称能建股份）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了能建股份 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于能建股份，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）工程建设合同收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注五 25、七 51。

能建股份的营业收入主要来自于为客户提供的建造服务。2025 年度，能建股份营业收入金额为人民币 4,529.30 亿元，其中工程建设业务收入为人民币 3,570.30 亿元，占营业收入的 78.83%。能建股份的工程建设业务属于在某一时段内履行的履约义务，按照累计实际发生的成本占预计总成本的比例确定履约进度，并按履约进度确认收入。在确定履约进度时，能建股份管理层（以下简称管理层）需要对预计总成本作出合理估计。

由于营业收入是能建股份关键业绩指标之一，可能存在管理层通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，且工程建设合同收入确认涉及重大管理层判断，因此，我们将工程建设合同收入确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对工程建设合同收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

（1）了解与工程建设合同收入确认相关的关键内部控制，包括合同预计收入和合同预计成本编制、变更及按照履约进度计算收入相关的内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）获取并复核工程建设合同清单，检查合同清单的完整性；

（3）获取并检查重大工程建设合同，了解主要合同关键条款，评估管理层对单项履约义务的识别及价值分摊、预计总收入的估计是否合理，评价收入确认方法是否适当；

（4）查看项目的成本预算编制基础，获取并检查重大项目成本预算单、采购合同、分包合同，评估管理层对于预计总成本的判断和估计是否合理，确保其按照项目实际工程量及单价进行编制；

(5) 审核重要建设工程项目的预计总收入或预计总成本变更的原因，分析其变更的依据是否充分合理，是否经过恰当的审批和确认；

(6) 测试管理层对履约进度和按照履约进度确认收入的计算是否准确；

(7) 对重要工程建设合同的毛利率实施分析程序，检查完工进度与实际业主验工计价是否存在重大差异，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

(8) 结合监理报告、进度确认单、客户结算单等文件，以及对工程项目实施的现场检查，评价管理层确定的履约进度的合理性；

(9) 检查与建设工程项目收入确认相关的支持性文件，包括工程建设合同、工程项目结算单、监理报告、发票等；

(10) 选取项目检查与实际发生成本相关的支持性文件，包括采购合同、分包合同、采购发票、入库单、进度确认单、分包商结算单等；

(11) 结合应收账款函证，向主要客户函证本期工程结算量；

(12) 实施截止测试，检查相关合同成本是否在恰当期间确认；

(13) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 应收账款和合同资产的减值准备

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注五 11、七 4、七 5 和七 24。

截至 2025 年 12 月 31 日，能建股份应收账款账面余额为人民币 939.70 亿元，坏账准备为人民币 85.35 亿元，账面价值为人民币 854.35 亿元；合同资产账面余额为人民币 1,116.49 亿元，减值准备为人民币 34.13 亿元，账面价值为人民币 1,082.36 亿元。

管理层根据各项应收账款和合同资产的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。由于应收账款和合同资产金额重大，且应收账款和合同资产减值测试涉及重大管理层判断，我们将应收账款和合同资产减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对应收账款和合同资产减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 针对管理层以前年度就坏账准备和减值准备所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(2) 复核管理层对应收账款和合同资产进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款和合同资产的信用风险特征；

(3) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款和合同资产，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款和合同资产预期信用损失率的合理性，包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备和减值准备的计算是否准确；

(4) 检查应收账款和合同资产函证以及期后回款情况，评价管理层计提坏账准备和减值准备的合理性；

(5) 检查与应收账款和合同资产减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括 A 股年度报告和 H 股年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。我们在审计报告日前已获取 A 股年度报告，而 H 股年度报告预期将在审计报告日后提供给我们。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们对审计报告日前获取的其他信息已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估能建股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

能建股份治理层（以下简称治理层）负责监督能建股份的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一)识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二)了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三)评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四)对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对能建股份持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致能建股份不能持续经营。

(五)评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六)就能建股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·杭州

中国注册会计师：汪文锋
（项目合伙人）

中国注册会计师：谢晓柳

二〇二六年三月二十七日

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：中国能源建设股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	94,076,322	91,162,208
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	303,613	420,989
衍生金融资产			
应收票据	七、3	4,715,392	4,191,330
应收账款	七、4	85,435,414	85,237,305
应收款项融资	七、6	952,594	1,088,616
预付款项	七、7	32,734,323	30,179,673
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、8	32,038,030	32,257,779
买入返售金融资产			
存货	七、9	79,102,353	74,877,095
其中：数据资源			
合同资产	七、5	108,235,988	103,655,338
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、10	4,792,927	7,170,362
其他流动资产	七、11	19,787,897	17,063,955
流动资产合计		462,174,853	447,304,650
非流动资产：			
发放贷款和垫款		3,305,994	3,474,586
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、12	29,105,994	28,410,056
长期股权投资	七、13	53,871,536	52,770,648
其他权益工具投资	七、14	2,200,333	2,566,773
其他非流动金融资产	七、15	13,386,618	12,998,218
投资性房地产	七、16	1,297,886	895,080
固定资产	七、17	98,813,215	73,934,087
在建工程	七、18	42,543,265	37,212,340
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、19	4,018,165	4,395,752
无形资产	七、20	110,921,324	100,521,685
其中：数据资源			
开发支出		286,249	256,856
其中：数据资源			
商誉	七、21	2,829,029	2,624,844

长期待摊费用	七、22	754,095	779,223
递延所得税资产	七、23	4,180,971	3,561,473
其他非流动资产	七、24	111,907,855	97,298,505
非流动资产合计		479,422,529	421,700,126
资产总计		941,597,382	869,004,776
流动负债：			
短期借款	七、26	46,636,518	40,192,548
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、27	17,802,084	16,795,080
应付账款	七、28	200,789,974	188,538,218
预收款项	七、29	51,863	30,878
合同负债	七、30	92,076,453	78,993,313
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放		4,064,066	3,528,424
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、31	2,164,408	2,505,028
应交税费	七、32	7,811,576	7,619,399
其他应付款	七、33	67,603,535	69,197,532
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、34	22,069,349	23,750,753
其他流动负债	七、35	5,740,956	6,078,580
流动负债合计		466,810,782	437,229,753
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、36	225,109,684	193,009,617
应付债券	七、37	23,114,720	13,999,319
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、38	2,098,736	2,720,892
长期应付款	七、39	2,308,831	5,336,339
长期应付职工薪酬	七、40	5,373,136	6,744,663
预计负债	七、41	232,832	176,988
递延收益	七、42	834,747	738,600
递延所得税负债	七、23	2,113,742	2,106,070
其他非流动负债	七、43	3,981,892	1,113,456
非流动负债合计		265,168,320	225,945,944
负债合计		731,979,102	663,175,697
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、44	41,691,164	41,691,164
其他权益工具	七、45	8,498,821	9,000,000
其中：优先股			
永续债		8,498,821	9,000,000

资本公积	七、46	17,664,501	17,662,305
减：库存股			
其他综合收益	七、47	-213,182	-11,812
专项储备	七、48	1,970,432	1,737,358
盈余公积	七、49	13,818,645	11,306,717
一般风险准备			
未分配利润	七、50	36,553,663	34,625,449
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计		119,984,044	116,011,181
少数股东权益		89,634,236	89,817,898
所有者权益(或股东权益) 合计		209,618,280	205,829,079
负债和所有者权益(或 股东权益) 总计		941,597,382	869,004,776

公司负责人：倪真

主管会计工作负责人：陈勇

会计机构负责人：刘爱军

母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：中国能源建设股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		770,790	413,036
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十八、1	77,433	51,064
应收款项融资			
预付款项		27,154	7,037
应收资金集中管理款		45,390	220,015
其他应收款	十八、2	4,909,374	3,296,788
存货		1,389	3,015
其中：数据资源			
合同资产		1,522	144,572
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		166,300	29,027
其他流动资产		284,367	277,637
流动资产合计		6,283,719	4,442,191
非流动资产：			
债权投资		7,366,000	6,486,000
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十八、3	105,282,921	103,103,217
其他权益工具投资		42,920	18,000
其他非流动金融资产		289,673	307,350
投资性房地产			
固定资产		67,803	66,904

在建工程		6,645	8,471
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		86,043	77,235
开发支出		124,373	94,356
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		235	380
递延所得税资产			
其他非流动资产		66,750	163,922
非流动资产合计		113,333,363	110,325,835
资产总计		119,617,082	114,768,026
流动负债：			
短期借款		9,980,000	7,200,000
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		173,628	423,803
预收款项			
合同负债		158,293	
应付职工薪酬		35,800	37,186
应交税费		6,890	12,498
其他应付款		9,155,986	9,609,855
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		196,109	3,551,450
其他流动负债			
流动负债合计		19,706,706	20,834,792
非流动负债：			
长期借款		4,001,000	4,101,000
应付债券		7,497,487	3,500,000
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款		69,934	88,811
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		994	
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		11,569,415	7,689,811
负债合计		31,276,121	28,524,603
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		41,691,164	41,691,164
其他权益工具		8,498,821	9,000,000
其中：优先股			
永续债		8,498,821	9,000,000
资本公积		32,087,877	32,087,877

减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			4,043
盈余公积		1,964,321	1,562,495
未分配利润		4,098,778	1,897,844
所有者权益（或股东权益）合计		88,340,961	86,243,423
负债和所有者权益（或股东权益）总计		119,617,082	114,768,026

公司负责人：倪真

主管会计工作负责人：陈勇

会计机构负责人：刘爱军

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	七、51	452,929,608	436,712,757
其中：营业收入		452,929,608	436,712,757
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		437,118,437	420,769,222
其中：营业成本	七、51	397,710,514	382,529,764
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、52	1,879,454	1,653,724
销售费用	七、53	2,386,524	2,391,235
管理费用	七、54	13,723,418	14,833,444
研发费用	七、55	14,748,909	13,982,347
财务费用	七、56	6,669,618	5,378,708
其中：利息费用		6,954,227	6,761,837
利息收入		1,352,402	1,621,268
加：其他收益	七、57	1,194,829	824,565
投资收益（损失以“－”号填列）	七、58	308,793	728,766
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-228,906	-202,633
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-115,489	-81,750
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			

公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七、59	100,709	44,690
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、60	-3,143,598	-2,774,526
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、61	-1,285,294	-1,048,352
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七、62	194,994	1,108,955
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		13,181,604	14,827,633
加：营业外收入	七、63	585,953	647,988
减：营业外支出	七、64	373,025	347,818
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		13,394,532	15,127,803
减：所得税费用	七、65	3,638,907	3,304,028
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		9,755,625	11,823,775
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		9,755,625	11,823,775
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		5,840,294	8,396,167
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		3,915,331	3,427,608
六、其他综合收益的税后净额	七、47	-245,851	-873,187
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益		99,384	-322,405
（1）重新计量设定受益计划变动额		125,109	-372,840
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		-29	
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-25,696	50,435
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
（5）其他			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-288,364	-556,726
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-288,364	-556,726

(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-56,871	5,944
七、综合收益总额		9,509,774	10,950,588
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		5,651,314	7,517,036
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		3,858,460	3,433,552
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.13	0.19
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.13	0.19

公司负责人：倪真

主管会计工作负责人：陈勇

会计机构负责人：刘爱军

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	十八、4	538,647	832,117
减：营业成本	十八、4	315,797	609,769
税金及附加		8,590	1,176
销售费用			
管理费用		490,662	486,936
研发费用		4,798	23,544
财务费用		477,075	246,256
其中：利息费用		474,639	247,826
利息收入		1,672	2,984
加：其他收益		1,848	1,734
投资收益（损失以“-”号填列）	十八、5	4,767,143	3,034,799
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		286	180
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		7,243	3,874
信用减值损失（损失以“-”号填列）			
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		4,017,959	2,504,843
加：营业外收入		301	32
减：营业外支出			
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		4,018,260	2,504,875

减：所得税费用			11
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		4,018,260	2,504,864
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		4,018,260	2,504,864
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		4,018,260	2,504,864
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：倪真

主管会计工作负责人：陈勇

会计机构负责人：刘爱军

合并现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		467,874,822	420,444,058
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			

收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		1,278,421	1,444,707
收到其他与经营活动有关的现金	七、67	997,987	947,034
经营活动现金流入小计		470,151,230	422,835,799
购买商品、接受劳务支付的现金		401,616,752	357,313,373
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		33,073,643	32,531,174
支付的各项税费		14,121,343	12,583,527
支付其他与经营活动有关的现金	七、67	9,789,787	9,380,473
经营活动现金流出小计		458,601,525	411,808,547
经营活动产生的现金流量净额		11,549,705	11,027,252
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		22,197,613	13,937,095
取得投资收益收到的现金		794,792	470,949
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		296,917	1,166,857
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		2,328	232,183
收到其他与投资活动有关的现金	七、67	1,582,419	3,890,977
投资活动现金流入小计		24,874,069	19,698,061
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		41,681,060	45,518,304
投资支付的现金		24,524,799	21,648,462
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		267,065	81,445

支付其他与投资活动有关的现金	七、67	2,545,283	2,785,707
投资活动现金流出小计		69,018,207	70,033,918
投资活动产生的现金流量净额		-44,144,138	-50,335,857
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		14,483,779	17,057,514
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		11,985,029	14,057,514
取得借款收到的现金		148,530,276	165,729,542
收到其他与筹资活动有关的现金	七、67	5,414,902	1,970,611
筹资活动现金流入小计		168,428,957	184,757,667
偿还债务支付的现金		103,264,611	108,991,098
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		12,341,917	12,048,394
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		2,747,329	594,017
支付其他与筹资活动有关的现金	七、67	19,231,924	10,355,924
筹资活动现金流出小计		134,838,452	131,395,416
筹资活动产生的现金流量净额		33,590,505	53,362,251
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-80,686	-88,191
五、现金及现金等价物净增加额		915,386	13,965,455
加：期初现金及现金等价物余额		82,101,475	68,136,020
六、期末现金及现金等价物余额		83,016,861	82,101,475

公司负责人：倪真

主管会计工作负责人：陈勇

会计机构负责人：刘爱军

母公司现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		864,279	493,658
收到的税费返还		519	116
收到其他与经营活动有关的现金		136,919	412,905
经营活动现金流入小计		1,001,717	906,679
购买商品、接受劳务支付的现金		572,610	202,170
支付给职工及为职工支付的现金		288,342	282,903
支付的各项税费		48,901	13,326
支付其他与经营活动有关的		891,228	655,786

现金			
经营活动现金流出小计		1,801,081	1,154,185
经营活动产生的现金流量净额		-799,364	-247,506
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,469,317	1,400,000
取得投资收益收到的现金		4,042,773	2,469,117
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		3,040,872	1,041,507
投资活动现金流入小计		8,552,962	4,910,624
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		76,452	73,492
投资支付的现金		3,881,301	5,666,387
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		4,055,730	7,760,872
投资活动现金流出小计		8,013,483	13,500,751
投资活动产生的现金流量净额		539,479	-8,590,127
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		2,498,750	3,000,000
取得借款收到的现金		21,580,000	22,701,000
收到其他与筹资活动有关的现金		2,500,000	
筹资活动现金流入小计		26,578,750	25,701,000
偿还债务支付的现金		18,300,000	11,500,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,335,260	1,634,075
支付其他与筹资活动有关的现金		5,502,585	3,500,000
筹资活动现金流出小计		26,137,845	16,634,075
筹资活动产生的现金流量净额		440,905	9,066,925
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,096	681
五、现金及现金等价物净增加额		179,924	229,973
加：期初现金及现金等价物余额		597,508	367,535
六、期末现金及现金等价物余额		777,432	597,508

公司负责人：倪真

主管会计工作负责人：陈勇

会计机构负责人：刘爱军

合并所有者权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利 润		其他		
	优先 股	永续债	其他												
一、上年年末余额	41,691,164		9,000,000		17,662,305		-11,812	1,737,358	11,306,717		34,625,449		116,011,181	89,817,898	205,829,079
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	41,691,164		9,000,000		17,662,305		-11,812	1,737,358	11,306,717		34,625,449		116,011,181	89,817,898	205,829,079
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)			-501,179		2,196		-201,370	233,074	2,511,928		1,928,214		3,972,863	-183,662	3,789,201
(一)综合收益总额							-188,980				5,840,294		5,651,314	3,858,460	9,509,774
(二)所有者投入和减少资本			-501,179		2,196						2,958		-496,025	-966,756	-1,462,781
1. 所有者投入的普通股														279,337	279,337
2. 其他权益工具持有者投入资本			-501,179										-501,179	-1,599,944	-2,101,123
3. 股份支付计入所有者权益															

中国能源建设股份有限公司 2025 年年度报告

的金额													
4. 其他				2,196						2,958	5,154	353,851	359,005
(三)利润分配								2,511,928	-3,927,428	-1,415,500	-3,102,938	-4,518,438	
1. 提取盈余公 积								2,511,928	-2,511,928				
2. 提取一般风 险准备													
3. 对所有者(或 股东)的分配									-1,092,308	-1,092,308	-3,102,938	-4,195,246	
4. 其他									-323,192	-323,192		-323,192	
(四)所有者权 益内部结转						-12,390			12,390				
1. 资本公积转 增资本(或股 本)													
2. 盈余公积转 增资本(或股 本)													
3. 盈余公积弥 补亏损													
4. 设定受益计 划变动额结转 留存收益													
5. 其他综合收 益结转留存收 益						-12,390			12,390				
6. 其他													
(五)专项储备							233,074			233,074	27,572	260,646	
1. 本期提取							6,212,594			6,212,594	512,228	6,724,822	
2. 本期使用							-5,979,520			-5,979,520	-484,656	-6,464,176	
(六)其他													
四、本期期末余 额	41,691,164	8,498,821	17,664,501	-213,182	1,970,432	13,818,645	36,553,663	119,984,044	89,634,236	209,618,280			

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	其他	小计		
优先 股		永续债	其他												
一、上年年末余额	41,691,164		9,500,000		17,677,805		964,415	1,257,717	9,525,293		29,848,343		110,464,737	77,788,142	188,252,879
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	41,691,164		9,500,000		17,677,805		964,415	1,257,717	9,525,293		29,848,343		110,464,737	77,788,142	188,252,879
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)			-500,000		-15,500		-976,227	479,641	1,781,424		4,777,106		5,546,444	12,029,756	17,576,200
(一)综合收益总额							-879,131				8,396,167		7,517,036	3,433,552	10,950,588
(二)所有者投入和减少资本			-500,000		-15,500								-515,500	11,676,584	11,161,084
1. 所有者投入的普通股														10,293,326	10,293,326
2. 其他权益工具持有者投入资本			-500,000										-500,000		-500,000
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他					-15,500								-15,500	1,383,258	1,367,758
(三)利润分配									1,781,424		-3,716,157		-1,934,733	-3,125,363	-5,060,096
1. 提取盈余公									1,781,424		-1,781,424				

中国能源建设股份有限公司 2025 年年度报告

积													
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者(或股东)的分配									-1,605,109	-1,605,109	-3,125,363	-4,730,472	
4. 其他									-329,624	-329,624		-329,624	
(四)所有者权益内部结转						-97,096			97,096				
1. 资本公积转增资本(或股本)													
2. 盈余公积转增资本(或股本)													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益						-72,350			72,350				
5. 其他综合收益结转留存收益						-24,746			24,746				
6. 其他													
(五)专项储备							479,641			479,641	44,983	524,624	
1. 本期提取							5,379,478			5,379,478	345,992	5,725,470	
2. 本期使用							-4,899,837			-4,899,837	-301,009	-5,200,846	
(六)其他													
四、本期期末余额	41,691,164	9,000,000	17,662,305		-11,812	1,737,358	11,306,717		34,625,449	116,011,181	89,817,898	205,829,079	

公司负责人：倪真

主管会计工作负责人：陈勇

会计机构负责人：刘爱军

母公司所有者权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	41,691,164		9,000,000		32,087,877			4,043	1,562,495	1,897,844	86,243,423
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	41,691,164		9,000,000		32,087,877			4,043	1,562,495	1,897,844	86,243,423
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）			-501,179					-4,043	401,826	2,200,934	2,097,538
（一）综合收益总额										4,018,260	4,018,260
（二）所有者投入和减少资本			-501,179								-501,179
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本			-501,179								-501,179
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配									401,826	-1,817,326	-1,415,500
1. 提取盈余公积									401,826	-401,826	
2. 对所有者（或股东）的分配										-1,092,308	-1,092,308
3. 其他										-323,192	-323,192
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											

中国能源建设股份有限公司 2025 年年度报告

3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备								-4,043			-4,043
1. 本期提取								-2,237			-2,237
2. 本期使用								-1,806			-1,806
(六) 其他											
四、本期期末余额	41,691,164		8,498,821		32,087,877				1,964,321	4,098,778	88,340,961

项目	2024 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	41,691,164		9,500,000		32,087,877				1,312,009	1,578,200	86,169,250
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	41,691,164		9,500,000		32,087,877				1,312,009	1,578,200	86,169,250
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）			-500,000					4,043	250,486	319,644	74,173
(一) 综合收益总额										2,504,864	2,504,864
(二) 所有者投入和减少资本			-500,000								-500,000
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本			-500,000								-500,000
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											

中国能源建设股份有限公司 2025 年年度报告

(三) 利润分配									250,486	-2,185,220	-1,934,734
1. 提取盈余公积									250,486	-250,486	
2. 对所有者(或股东)的分配										-1,605,110	-1,605,110
3. 其他										-329,624	-329,624
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备								4,043			4,043
1. 本期提取								5,458			5,458
2. 本期使用								-1,415			-1,415
(六) 其他											
四、本期期末余额	41,691,164		9,000,000		32,087,877			4,043	1,562,495	1,897,844	86,243,423

公司负责人：倪真

主管会计工作负责人：陈勇

会计机构负责人：刘爱军

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

中国能源建设股份有限公司（以下简称公司或本公司）系经国务院国有资产监督管理委员会（以下简称国资委）批准，由中国能源建设集团有限公司（以下简称能建集团）、电力规划总院有限公司作为发起人共同发起设立的股份有限公司，于 2014 年 12 月 19 日在北京市市场监督管理局登记注册，总部位于北京市。公司现持有统一社会信用代码为 911100007178398156 的营业执照，注册资本 3,002,039.6364 万元人民币，股份总数 41,691,163,636 股（每股面值 1 元）。均为无限售条件的流通股份。公司股票已分别于 2015 年 12 月和 2021 年 9 月在香港联合交易所有限公司、上海证券交易所挂牌交易。

本公司属基础设施建设行业。主要经营活动有工程建设、勘测设计及咨询、工业制造、投资运营业务、其他业务等。

本财务报表业经公司 2026 年 3 月 27 日第三届第五十五次董事会批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

除工程建设业务及房地产业务以外，公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。工程建设业务及房地产业务的营业周期从建设期、开发期至变现，一般在 12 个月以上，具体周期根据开发项目情况确定，并以其营业周期作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，境外子公司紫荆国际能源（香港）有限公司等从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

公司编制和披露财务报表遵循重要性原则，本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准确定方法和选择依据
重要的核销应收账款	单项核销金额占本期应收账款核销总额的 20%以上且金额大于 600 万元。
重要的账龄超过 1 年的应收股利	单项账龄超过一年的应收股利账面余额大于 1,000 万元。
重要的在建工程项目	期末数大于 6.5 亿元。
重要的子公司	实收资本大于 20 亿元。
重要的合营企业、联营企业	资产总额大于 20 亿元。

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

(1)同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2)非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(1)控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

(2)合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

(1)合营安排分为共同经营和合营企业。

(2)当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- 1)确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- 2)确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- 3)确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- 4)按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- 5)确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

9、 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

(1)外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

(2)外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

(1)金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：1)以摊余成本计量的金融资产；2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；2)金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；3)不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；4)以摊余成本计量的金融负债。

(2)金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

1)金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

2)金融资产的后续计量方法

①以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

3)金融负债的后续计量方法

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

③不属于上述①或②的财务担保合同，以及不属于上述①并以低于市场利率贷款的贷款承诺在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：i.按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；ii.初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

④以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

4)金融资产和金融负债的终止确认

①当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

i.收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

ii.金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

②当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

(3)金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：1)未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；2)保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：1)所转移金融资产在终止确认日的账面价值；2)因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：1)终止确认部分的账面价值；2)终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

(4)金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

1)第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

2)第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

3)第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

(5)金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款进行减值处理并确认损失准备。

本公司持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型，包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的债权投资或权益工具投资，指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资，以及衍生金融资产。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时，本公司需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限(包括考虑续约选择权)。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内(若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于应收账款、租赁应收款、长期应收款中的应收 BT/BOT 项目款、应收工程进度款和合同资产，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。本公司基于历史信用损失经验、使用准备矩阵计算上述金融资产的预期信用损失，相关历史经验根据资产负债表日借款人的特定因素、以及对当前状况和未来经济状况预测的评估进行调整。

除应收账款、租赁应收款和合同资产外，本公司对满足下列情形的金融工具按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，对其他金融工具按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备：

- 该金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险；
- 该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

1) 具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

2) 信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

- 债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；
- 已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级(如有)的严重恶化；
- 已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；
- 现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本公司的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过 30 日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。

3) 已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；

-债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

-本公司出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

-债务人很可能破产或进行其他财务重组；

-发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

预期信用损失准备的列报为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期。

信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

4) 核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，被减记的金融资产仍可能受到本公司催收到期款项相关执行活动的影响。

已减计的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

(6) 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

1) 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料、开发项目的开发成本和开发产品等。

2) 发出存货的计价方法

发出存货采用先进先出法、加权平均法和个别计价法计量。

3) 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

①低值易耗品

按照使用次数分次进行摊销或一次转销法摊销。

②包装物

按照使用次数分次进行摊销或一次转销法摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

13、 合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

14、 长期股权投资

适用 不适用

(1)共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

(2)投资成本的确定

1)同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的

长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2)非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

①在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

②在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

3)除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

(3)后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

(4)通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

1)是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- ①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- ③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- ④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

2)不属于“一揽子交易”的会计处理

①个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

②合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

3)属于“一揽子交易”的会计处理

①个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

②合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

15、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

1)投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2)投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

16、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率(%)	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	8-40	5	2.38-11.88
机器设备	年限平均法	4-22	5	4.32-23.75
运输工具	年限平均法	4-30	5	3.17-23.75
电子设备	年限平均法	3-10	5	9.50-31.67
办公设备及其他	年限平均法	4-15	5	6.33-23.75

17、在建工程

√适用 □不适用

(1)在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

(2)在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	房屋及建筑物初步验收合格并达到预定可使用状态或合同规定的标准
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准
电子设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

18、借款费用

√适用 □不适用

(1)借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

(2)借款费用资本化期间

1)当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：①资产支出已经发生；②借款费用已经发生；③为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

2)若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

3)当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

(3)借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

19、无形资产**(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**

√适用 □不适用

1)无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术、特许经营权、采矿权等，按成本进行初始计量。

2)摊销方式

①对于除采矿权及与公路收费权相关的特许经营权外，使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按土地使用证登记年限确定使用寿命	直线法
专利、非专利技术及软件	按预期收益期限确定使用年限为2-15年	直线法
特许经营权	按合同规定的特许经营年限确定使用寿命年限	直线法
其他	按预期使用年限确定使用寿命为10-50年	直线法

其他主要包括品牌、客户关系、著作权等。

②使用寿命有限的采矿权的摊销按已探明矿山储量按工作量法计提摊销。

③与公路收费权相关的特许经营权按车流量计提摊销，自有关收费公路开始商业化营运之日起，按其预期可使用年限或剩余特许经营期限(以较短者为准)，按使用单位基准(即实际交通流量与有关收费公路的预计交通总流量的比率，而预计交通总流量由管理层估计或经参考独立交通流量顾问编制的交通流量预测报告后得出)计提摊销。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

1)研发支出的归集范围**①研发物料支出**

研发物料支出是指公司为实施相关物料研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：i.直接消耗的材料、燃料和动力费用；ii.用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；iii.用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

②人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

③委托研究开发费用

委托研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

④折旧费用及无形资产摊销费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

⑤新产品设计费

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

⑥其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

2)内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

3)公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

20、部分长期资产减值

适用 不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不会转回。

21、 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上(不含 1 年)的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

22、 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

1)在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

2)对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

①根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

②设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

③期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：1)公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；2)公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

23、 预计负债

√适用 □不适用

(1)因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

(2)公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

24、 优先股、永续债等其他金融工具

√适用 □不适用

根据金融工具相关准则和《永续债相关会计处理的规定》（财会〔2019〕2号），对发行的永续债（例如长期限含权中期票据）金融工具，公司依据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该等金融工具或其组成部分分类为权益工具。

本公司发行的金融工具，同时符合以下条件的，作为权益工具：

该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；满足在潜在不利条件下，可以无条件避免交付现金或金融资产的合同义务，在初始确认时方可确认为权益。

该金融工具将来须用或可用企业自身权益工具进行结算，如该金融工具为非衍生工具，不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；

如为衍生工具，本公司只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。

在资产负债表日，对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配作为公司的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理；对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

25、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

1)收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：①客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；②客户能够控制公司履约过程中在建商品；③公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：①公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；②公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；③公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；④公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；⑤客户已接受该商品；⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2)收入计量原则

①公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

②合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

③合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

④合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3)收入确认的具体方法

本公司有五大业务板块，一是勘测设计与咨询，二是工程建设，三是工业制造，四是建设、运营及移交合同，五是房地产销售。依据该公司自身的经营模式和结算方式，各类业务销售收入确认的具体方法披露如下：

①勘测设计与咨询

本公司提供勘测设计与咨询等服务属于在一段时期内履行的履约义务，根据累计实际成本发生的合同成本占合同预计总成本的比例确定提供服务的履约进度，并按履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

②工程建设

本公司工程建设业务属于在某一时段内履行的履约义务，根据已发生成本占预计总成本的比例确定提供服务的履约进度，并按履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

③工业制造

本公司销售工程设备和配套零部件、工程物资、水泥等业务属于在某一时点履行的履约义务，在公司将产品运送至合同约定交货地点并由客户确认接受、已收货款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

④建设、运营及移交合同

本公司以特许经营权项目(PPP项目)合作方式参与的公共基础设施建设业务，在同时满足以下条件时按照《企业会计准则解释第14号》进行会计处理：1)本公司在合同约定的运营期间内代表政府方使用PPP项目资产提供公共产品和服务；2)本公司在合同约定的期间内就其提供的公共产品和服务获得补偿；3)政府方控制或管制本公司使用PPP项目资产必须提供的公共产品和服务的类型、对象和价格；4)PPP项目合同终止时，政府方通过所有权、收益权或其他形式控制PPP项目资产的重大剩余权益。

本公司根据PPP项目合同约定，提供PPP项目资产建造服务，建成后的运营服务、维护服务等多项服务的，按照前文所述方式识别合同中的单项履约义务，并将交易价格按照各项履约义务单独售价的相对比例分摊至各项履约义务。

本公司根据PPP项目合同约定，在项目运营期间，有权向获取公共产品和服务的对象收取费用，但收费金额不确定的，在PPP项目资产达到预定可使用状态时，将相关PPP项目资产的对价金额或确认的建造收入金额确认为无形资产。

根据PPP项目合同约定，在项目运营期间，满足有权收取可确定金额的现金(或其他金融资产)条件的，在本公司拥有收取该对价的权利(该权利仅取决于时间流逝的因素)时确认为应收款项，超过有权收取可确定金额的现金(或其他金融资产)的差额，确认为无形资产。PPP项目资产达到预定可使用状态后，本公司按照实际提供的服务确认与运营服务相关的收入。

⑤房地产销售

本公司商品房销售业务的属于在某一时点履行的履约义务，在办理完成向买方交付房产手续、已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认收入。对本公司已通知买方在规定时间内办理交房手续，而买方未在规定时间内办理完成交房手续且无正当理由的，在其他条件符合的情况下，本公司在通知所规定的时限结束后确认收入。

⑥主要责任人/代理人

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

26、合同取得成本、合同履约成本

适用 不适用

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

(1)该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2)该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；

(3)该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

27、政府补助

适用 不适用

(1)政府补助在同时满足下列条件时予以确认：

1)公司能够满足政府补助所附的条件；2)公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

(2)与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入其他收益或营业外收入。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(3)与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入其他收益或营业外收入；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入其他收益或营业外收入。

(4)与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

28、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

(1)根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额(未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的,该计税基础与其账面数之间的差额),按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

(2)确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日,有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的,确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

(3)资产负债表日,对递延所得税资产的账面价值进行复核,如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益,则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时,转回减记的金额。

(4)公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益,但不包括下列情况产生的所得税:1)企业合并;2)直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

(5)同时满足下列条件时,公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示:1)拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利;2)递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关,但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内,涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

29、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

(1)公司作为承租人

在租赁期开始日,公司将租赁期不超过 12 个月,且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁;将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的,原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁,公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外,在租赁期开始日,公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量,该成本包括:①租赁负债的初始计量金额;②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额,存在租赁激励的,扣除已享受的租赁激励相关金额;③承租人发生的初始直接费用;④承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的,公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的,公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

2) 租赁负债

在租赁期开始日,公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率,无法确定租赁内含利率的,采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用,在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用,并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后,当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时,公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债,并相应调整使用权资产的账面价值,如使用权资产账面价值已调减至零,但租赁负债仍需进一步调减的,将剩余金额计入当期损益。

(2)公司作为出租人

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额(未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和)确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照固定的周期性利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(3)售后回租

1)公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

2)公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理

30、重要会计政策和会计估计的变更

企业会计准则变化引起的会计政策变更

无。

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	3%、5%、6%、9%、13%
土地增值税	有偿转让国有土地使用权及地上建筑物和其他附着物产权产生的增值额	30%-60%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减	1.2%、12%

	除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	1%-7%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	25%、20%、15%、免税

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

2、 税收优惠

适用 不适用

(1)高新技术企业税收优惠

根据《国家税务总局关于实施高新技术企业所得税优惠政策有关问题的公告》(国税〔2017〕24号)，认定合格的高新技术企业，自认定批准的有效期当年开始，可减按 15%的税率征收企业所得税。

本公司被认定为高新技术企业的主要情况如下：

公司名称	证书编号	实际税率
安徽津利能源科技发展有限公司	GR202534000257	15%
北京电力设备总厂有限公司	GR202511005720	15%
北京电力自动化设备有限公司	GR202311002384	15%
北京国电德安电力工程有限公司	GR202511002512	15%
北京国电德胜工程项目管理有限公司	GR202511005793	15%
北京国信优控数字科技有限公司	GR202311010186	15%
郴州七三二零化工有限公司	GR202443002950	15%
成都贝斯特数码科技有限责任公司	GR202351004687	15%
葛洲坝（武汉）新能源科技发展有限公司	GR202442004536	15%
葛洲坝集团试验检测有限公司	GR202542001548	15%
葛洲坝洁新（武汉）科技有限公司	GR202542005283	15%
葛洲坝能源重工有限公司	GR202411006668	15%
葛洲坝生态治理（湖北）股份有限公司	GR202542004784	15%
葛洲坝石门特种水泥有限公司	GR202543000473	15%
葛洲坝石油天然气工程有限公司	GR202351005812	15%
葛洲坝通信技术有限公司	GR202442002021	15%
葛洲坝新疆工程局（有限公司）	GR202365000904	15%
葛洲坝易普力（湖南）科技有限公司	GR202443000916	15%
葛洲坝易普力广西威奇化工有限责任公司	GR202345000393	15%
葛洲坝易普力湖北昌泰民爆有限公司	GR202442002572	15%
葛洲坝易普力湖南二化民爆有限公司	GR202543000531	15%
葛洲坝易普力四川爆破工程有限公司	GR202551003389	15%
易普力（新疆）矿山工程有限公司	GR202365000580	15%
葛洲坝易普力重庆力能民爆股份有限公司	GR202451100346	15%
广东光诚技术服务有限公司	GR202444010698	15%
广东科诺勘测工程有限公司	GR202444005896	15%
广东力特工程机械有限公司	GR202544000912	15%
广东能建电力设备厂有限公司	GR202544001345	15%
广东省电力线路器材厂有限公司	GR202344005932	15%

公司名称	证书编号	实际税率
广东拓奇电力技术发展有限公司	GR202344010074	15%
广东天安项目管理有限公司	GR202544009103	15%
广东天联电力设计有限公司	GR202544009111	15%
广东天信电力工程检测有限公司	GR202444003158	15%
广西桂能软件有限公司	GR202345000760	15%
广西泰能工程咨询有限公司	GR202445000539	15%
广州南方管道有限公司	GR202344013746	15%
国岩华北工程技术（北京）有限公司	GR202411005770	15%
杭州华电华源环境工程有限公司	GR202333003634	15%
杭州华源前线能源设备有限公司	GR202533006989	15%
杭州亿普科技有限公司	GR202333010863	15%
湖北葛科工程试验检测有限公司	GR202542000366	15%
湖北省宜昌市鼎诚工程技术服务有限公司	GR202342008037	15%
湖南化工设计院有限公司	GR202443000809	15%
湖南科创电力工程技术有限公司	GR202443002146	15%
湖南科鑫电力设计有限公司	GR202343003238	15%
湖南科信检测有限公司	GR202443001197	15%
湖南利德金属结构有限责任公司	GR202543001506	15%
湖南南岭衡阳民用爆破服务有限公司	GR202343000066	15%
湖南南岭民爆工程有限公司	GR2023430005182	15%
湖南南岭民爆精细化工有限公司	GR202443002503	15%
湖南南岭消防科技有限公司	GR2025430005158	15%
湖南岳阳南岭民用爆破服务有限公司	GR202343002104	15%
华业钢构核电装备有限公司	GR202533008756	15%
怀化南岭民用爆破服务有限公司	GR202343000155	15%
江苏电力装备有限公司	GR202432002000	15%
江苏江南检测有限公司	GR202532005450	15%
江苏科能电力工程咨询有限公司	GR202532015872	15%
兰州电力修造有限公司	GR202462000681	15%
涟源市海川达水务有限公司	GR202343002938	15%
南京电力金具设计研究院有限公司	GR202332015900	15%
南宁兴典混凝土有限责任公司	GR202345000499	15%
山西华视检测科技有限公司	GR202514000835	15%
邵阳三化有限责任公司	GR202543001364	15%
天津诚顺达建筑材料检测有限公司	GR202412000896	15%
天津诚信达金属检测技术有限公司	GR202312002972	15%
天津津电供电设计所有限公司	GR202512000124	15%
天津蓝巢电力检修有限公司	GR202312001836	15%
天津蓝巢特种吊装工程有限公司	GR202312001621	15%
西安创源电力金具有限公司	GR202561000877	15%
西北电力建设第三工程有限公司	GR202561001411	15%
西北电力建设第一工程有限公司	GR202561001338	15%
扬州电力设备修造厂有限公司	GR202432016954	15%
宜昌正信建筑工程试验检测有限公司	GR202542000342	15%
易普力锦泰（重庆）化工有限公司	GR202451100064	15%

公司名称	证书编号	实际税率
易普力湘南（湖南）爆破器材有限责任公司	GR202543002847	15%
易普力向红（湖南）机械化工有限责任公司	GR202543002380	15%
镇江华东电力设备制造厂有限公司	GR202332002524	15%
中国电力工程顾问集团东北电力设计院有限公司	GR202522000346	15%
中国电力工程顾问集团华北电力设计院有限公司	GR202411000950	15%
中国电力工程顾问集团华东电力设计院有限公司	GR202331001014	15%
中国电力工程顾问集团西北电力设计院有限公司	GR202561001649	15%
中国电力工程顾问集团西南电力设计院有限公司	GR202551003879	15%
中国电力工程顾问集团新能源有限公司	GR202411005822	15%
中国电力工程顾问集团中南电力设计院有限公司	GR202442005177	15%
中国电力建设工程咨询环境工程有限公司	GR202351006006	15%
中国电力建设工程咨询有限公司	GR202311000508	15%
中国葛洲坝集团第二工程有限公司	GR202451001191	15%
中国葛洲坝集团第三工程有限公司	GR202361005723	15%
中国葛洲坝集团第一工程有限公司	GR202442000294	15%
中国葛洲坝集团电力有限责任公司	GR202442000691	15%
中国葛洲坝集团股份有限公司	GR202542001539	15%
中国葛洲坝集团国际工程有限公司	GR202311005603	15%
中国葛洲坝集团机电建设有限公司	GR202451001894	15%
中国葛洲坝集团机械船舶有限公司	GR202542000706	15%
中国葛洲坝集团建设工程有限公司	GR202553000162	15%
中国葛洲坝集团路桥工程有限公司	GR202542005498	15%
中国葛洲坝集团三峡建设工程有限公司	GR202442000318	15%
中国葛洲坝集团市政工程有限公司	GR202542000399	15%
中国葛洲坝集团易普力股份有限公司	GR202551102588	15%
中国能源建设集团安徽省电力设计院有限公司	GR202334004040	15%
中国能源建设集团东北电力第二工程有限公司	GR202521200078	15%
中国能源建设集团甘肃省电力设计院有限公司	GR202562000290	15%
中国能源建设集团广东省电力设计研究院有限公司	GR202344009329	15%
中国能源建设集团广西电力设计研究院有限公司	GR202445000069	15%
中国能源建设集团广西水电工程局有限公司	GR202545000081	15%
中国能源建设集团国际工程有限公司	GR202511005895	15%
中国能源建设集团黑龙江省电力设计院有限公司	GR202423000845	15%
中国能源建设集团湖南火电建设有限公司	GR202543002788	15%
中国能源建设集团湖南省电力设计院有限公司	GR202443001001	15%
中国能源建设集团华北电力试验研究院有限公司	GR202512000212	15%
中国能源建设集团华东电力试验研究院有限公司	GR202433001250	15%
中国能源建设集团华南电力试验研究院有限公司	GR202544000377	15%
中国能源建设集团华中电力试验研究院有限公司	GR202343001483	15%
中国能源建设集团江苏省电力设计院有限公司	GR202432017217	15%
中国能源建设集团科技发展有限公司	GR202412000411	15%
中国能源建设集团辽宁电力勘测设计院有限公司	GR202521001003	15%
中国能源建设集团南京线路器材有限公司	GR202532014920	15%
中国能源建设集团山西电力建设有限公司	GR202314000111	15%
中国能源建设集团山西省电力勘测设计院有限公司	GR202314000606	15%

公司名称	证书编号	实际税率
中国能源建设集团陕西省电力设计院有限公司	GR202461002098	15%
中国能源建设集团沈阳电力机械总厂有限公司	GR202421002323	15%
中国能源建设集团天津电力建设有限公司	GR202312000775	15%
中国能源建设集团天津电力设计院有限公司	GR202512000133	15%
中国能源建设集团（甘肃）工程有限公司	GR202562000365	15%
中国能源建设集团西北电力建设工程有限公司	GR202361000493	15%
中国能源建设集团西北电力试验研究院有限公司	GR202461001189	15%
中国能源建设集团新疆电力设计院有限公司	GR202465000232	15%
中国能源建设集团云南省电力设计院有限公司	GR202353000239	15%
中国能源建设集团浙江省电力设计院有限公司	GR202433006330	15%
中南电力项目管理咨询（湖北）有限公司	GR202542005084	15%
中能建（北京）能源研究院有限公司	GR202311001586	15%
中能建（新疆）工程质量检测有限公司	GR202465000351	15%
中能建储能科技（武汉）有限公司	GR202342002690	15%
中能建地热有限公司	GR202511004066	15%
中能建建筑集团有限公司	GR202434005301	15%
中能建路桥工程有限公司	GR202412001176	15%
中能建氢能源有限公司	GR202511002156	15%
中能建西北城市建设有限公司	GR202361004083	15%
葛洲坝水务淄博博山有限公司	GR202337006694	15%
天津滨海新区塘沽环科新河污水处理有限公司	GR202312002427	15%
易普力一六九（湖南）化工有限责任公司	GR202543002674	15%

(2)西部大开发税收优惠

根据财政部、国家税务总局、国家发展改革委 2020 年第 23 号公告规定，自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15% 的税率征收企业所得税。本条所称鼓励类产业企业是指以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其主营业务收入占企业收入总额 60% 以上的企业。

本公司享受西部大开发税收优惠的主要企业如下：

公司名称	实际税率
安塞中电工程新能源有限公司	15%
崇左市江州区中电智慧新能源有限公司	15%
崇左市江州区中能建新能源有限公司	15%
崇左市江州区中能绿电新能源有限公司	15%
淳化中能建投新能源有限公司	15%
大荔中能建投新能源有限公司	15%
大新中能建新能源有限公司	15%
恩施市越峰云龙河水电开发有限公司	15%
扶绥县中电智慧新能源有限公司	15%
扶绥中能建新能源有限公司	15%
葛洲坝易普力峨眉山民爆有限公司	15%
葛洲坝易普力广西威奇化工有限责任公司	15%
葛洲坝易普力四川爆破工程有限公司	15%
易普力（新疆）矿山工程有限公司	15%
葛洲坝易普力重庆力能民爆股份有限公司	15%
葛洲坝重庆大溪河水电开发有限公司	15%

公司名称	实际税率
共和中能建青交控新能源有限公司	15%
广西桂能工程咨询集团有限公司	15%
广西河池小三峡旅游有限公司	15%
广西力元工程项目管理有限公司	15%
广西龙江电力开发有限责任公司	15%
广西水电科学研究院有限公司	15%
广西泰能工程咨询有限公司	15%
广西中字工程咨询有限公司	15%
贵港中能建新能源有限公司	15%
湟源华汉新能源有限责任公司	15%
湟源华瀚海新能源有限责任公司	15%
泾川中能建投新能源有限公司	15%
泾阳捷茂能源科技有限公司	15%
泾源县中能建投新能源有限公司	15%
酒泉能建玉能科技有限公司	15%
兰州开元工程监理有限责任公司	15%
龙州县中电智慧新能源有限公司	15%
陇县中顾绿电新能源有限公司	15%
陇县中能建投新能源有限公司	15%
洛南中能建投新能源有限公司	15%
宁明县中电智慧新能源有限公司	15%
宁明中能建新能源有限公司	15%
宁夏天长民爆器材有限责任公司	15%
宁夏中卫市中能建投新能源有限公司	15%
凭祥市中电智慧新能源有限公司	15%
四川能建工程技术服务有限公司	15%
天等县中电智慧新能源有限公司	15%
天等中能建新能源有限公司	15%
吐鲁番华新新能源有限责任公司	15%
西北电力建设第三工程有限公司	15%
西北电力建设第一工程有限公司	15%
西北电力建设工程监理有限责任公司	15%
新疆电力建设有限公司	15%
新疆鼎耀工程咨询有限公司	15%
延安中顾绿电新能源有限公司	15%
延长县电顾绿电新能源有限公司	15%
盐池县中能建投新能源有限公司	15%
宜川中电工程新能源有限公司	15%
易普力锦泰（重庆）化工有限公司	15%
榆林中能建巨皇新能源有限公司	15%
张掖中能建投新能源有限公司	15%
中国电力工程顾问集团西北电力设计院有限公司	15%
中国能源建设集团（甘肃）工程有限公司	15%
中国能源建设集团甘肃省电力设计院有限公司	15%
中国能源建设集团陕西省电力设计院有限公司	15%

公司名称	实际税率
中国能源建设集团西北电力建设工程有限公司	15%
中国能源建设集团新疆电力设计院有限公司	15%
中国能源建设集团永胜新能源有限公司	15%
中国能源建设集团云南火电建设有限公司	15%
中国能源建设集团云南省电力设计院有限公司	15%
中能建新疆能源发展有限公司	15%
中能建投乌鲁木齐新能源有限公司	15%

(3)公共基础设施项目税收优惠

根据《中华人民共和国企业所得税法》(中华人民共和国主席令〔2007〕63号)第二十七条相关规定,本公司所属子公司从事国家重点扶持的公共基础设施项目投资经营,自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起,第一年至第三年免征企业所得税,第四年至第六年减半征收企业所得税。

根据《中华人民共和国企业所得税法实施条例》(国务院令〔2007〕512号)第八十八条相关规定,本公司所属子公司从事公共污水处理、公共垃圾处理、沼气综合开发利用、节能减排技术改造、海水淡化等环境保护、节能节水项目的所得,自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起,第一年至第三年免征企业所得税,第四年至第六年减半征收企业所得税。

本公司享受公共基础设施项目税收优惠的主要企业如下:

公司名称	开始年份
安塞中电工程新能源有限公司	2022年
保山市隆阳中能建投新能源有限公司(白玉光伏发电项目)	2025年
保山市隆阳中能建投新能源有限公司(共享储能示范项目)	2025年
崇左市江州区中电智慧新能源有限公司	2024年
崇左市江州区中能建新能源有限公司	2023年
崇左市江州区中能绿电新能源有限公司	2023年
淳化中能建投新能源有限公司	2025年
大荔中能建投新能源有限公司	2021年
大新中能建新能源有限公司	2024年
扶绥县中电智慧新能源有限公司	2024年
扶绥中能建新能源有限公司	2023年
皋兰优能新能源投资有限公司	2024年
共和中能建青交控新能源有限公司	2022年
贵港中能建新能源有限公司	2023年
鹤庆中能建新能源有限公司	2023年
黑龙江省风云风力发电有限责任公司	2020年
湖南蓝山中电工程新能源有限公司	2020年
湖南醴陵中电工程新能源有限公司	2020年
湟源华汉新能源有限责任公司	2025年
湟源华瀚海新能源有限责任公司	2025年
泾阳捷茂能源科技有限公司	2023年
灵山县中能建投新能源有限公司	2023年
龙州县中电智慧新能源有限公司	2024年
陇县中能建投新能源有限公司	2025年
南宫市中能绿电新能源有限公司	2021年
宁明县中电智慧新能源有限公司	2024年
宁明中能建新能源有限公司	2023年
宁夏中卫市中能建投新能源有限公司	2025年

公司名称	开始年份
平定中能建投新能源有限公司(二期风力发电扩建项目)	2023 年
平定中能建投新能源有限公司(一期风力发电项目)	2020 年
凭祥市中电智慧新能源有限公司	2024 年
沁水远景汇合风电有限公司	2021 年
衢州市衢江区中能绿电新能源有限公司	2021 年
邵阳县湖火新能源有限公司	2025 年
射阳中南电力新能源有限公司	2022 年
神池中能建投新能源有限公司	2025 年
天等县中电智慧新能源有限公司	2024 年
天等中能建新能源有限公司	2022 年
昔阳中能建投新能源有限公司	2023 年
延长县电顾绿电新能源有限公司	2025 年
盐池县中能建投新能源有限公司	2022 年
阳江市阳东中能智慧新能源有限公司	2025 年
宜城市综电工程新能源有限公司	2022 年
永嘉中电工程新能源有限公司	2021 年
浙江庆元中能绿电风电有限公司	2024 年
镇宁中能绿电新能源有限公司	2024 年
中电大理新能源有限公司	2023 年
中电双柏新能源有限公司	2025 年
中南电力武汉新能源有限公司	2022 年
中能建(青田)新能源有限公司	2021 年
中能建汝阳新能源有限公司	2020 年
中能建投(广饶)新能源有限公司	2023 年
中能建投(金沙)新能源有限公司	2025 年
中能建投(六盘水)电力有限公司	2025 年
中能建投(阳江)新能源有限公司	2024 年
中能建投(紫云)新能源发电有限公司	2023 年
中能建投安达市新能源有限公司	2022 年
中能建投池州新能源有限公司	2022 年
中能建投大安能源有限公司	2024 年
中能建投哈密新能源有限公司	2023 年
中能建投黑龙江新能源有限公司	2021 年
中能建投金龙山风电(南雄)有限公司	2021 年
中能建投石河子新能源有限公司	2023 年
中能建投松原新能源有限公司	2022 年
中能建投围场满族蒙古族自治县风力发电有限公司	2025 年
中能建投乌鲁木齐新能源有限公司	2025 年
中能建投无为新能源有限公司	2021 年
中能建投锡林郭勒盟新能源有限公司	2020 年
中能绿电(张掖)新能源有限公司	2023 年
中能绿电(浙江庆元)光伏能源有限公司	2023 年
株洲湖火新能源有限公司	2024 年
诸城中能建投新能源有限公司	2023 年
中能建投怀安新能源有限公司	2025 年

公司名称	开始年份
中能建投（河池）新能源投资有限公司	2025 年
张掖中能建投新能源有限公司	2025 年
吐鲁番华新新能源有限责任公司	2025 年
尚义津尚新能源开发有限公司	2025 年
池州合洪新能源有限公司	2025 年
衡山中能建投能源有限公司	2025 年
中南电力天门新能源有限公司	2025 年

3、 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	24,285	18,975
银行存款	85,105,605	82,362,899
其他货币资金	8,946,432	8,780,334
合计	94,076,322	91,162,208
其中：存放在境外的款项总额	9,955,802	7,853,595

其他说明：

(1) 本公司其他货币资金主要包括银行承兑汇票保证金、信用证保证金、保函保证金等使用有限制的款项，参见附注七、25 所有权或使用权受到限制的资产。

(2) 本公司部分存放在境外的货币资金受有关国家或地区的外汇管制所限而不可自由兑换为外币或从这些国家或地区汇出。

2、 交易性金融资产

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	303,613	420,989	/
其中：			
债务工具投资	302,898	400,303	/
权益工具投资	715	20,686	/
合计	303,613	420,989	/

3、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	4,288,887	3,169,750
商业承兑票据	426,505	1,021,580
合计	4,715,392	4,191,330

(2). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	2,075,011	1,800,202
商业承兑票据		207,084
合计	2,075,011	2,007,286

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	4,716,132	100.00	740	0.02	4,715,392	4,198,276	100.00	6,946	0.17	4,191,330
其中：										
银行承兑汇票	4,288,887	90.94			4,288,887	3,169,750	75.50			3,169,750
商业承兑汇票	427,245	9.06	740	0.17	426,505	1,028,526	24.50	6,946	0.68	1,021,580
合计	4,716,132	/	740	/	4,715,392	4,198,276	/	6,946	/	4,191,330

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按组合计提坏账准备

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
商业承兑汇票组合	427,245	740	0.17
合计	427,245	740	0.17

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

4、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	58,906,431	64,152,007
1 年以内小计	58,906,431	64,152,007
1 至 2 年	13,107,724	11,873,699
2 至 3 年	8,959,290	7,302,899
3 年以上	12,996,606	8,780,517
合计	93,970,051	92,109,122

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	93,970,051	100.00	8,534,637	9.08	85,435,414	92,109,122	100.00	6,871,817	7.46	85,237,305
其中：										
按组合计提坏账准备	93,970,051	100.00	8,534,637	9.08	85,435,414	92,109,122	100.00	6,871,817	7.46	85,237,305
合计	93,970,051	/	8,534,637	/	85,435,414	92,109,122	/	6,871,817	/	85,237,305

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按组合计提坏账准备

单位: 千元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
按组合计提坏账准备	93,970,051	8,534,637	9.08
合计	93,970,051	8,534,637	9.08

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	6,871,817	1,747,118		56,428	-27,870	8,534,637
合计	6,871,817	1,747,118		56,428	-27,870	8,534,637

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	56,428

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

其他说明:

期末余额前 5 名的应收账款和合同资产合计数为 13,183,474 千元，占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例为 6.41%，相应计提的应收账款坏账准备和合同资产减值准备合计数为 260,479 千元。

其他说明：

适用 不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司因金融资产转移而终止确认的应收账款合计人民币 3,021,351 千元。

5、 合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同资产	111,648,863	3,412,875	108,235,988	106,687,710	3,032,372	103,655,338
合计	111,648,863	3,412,875	108,235,988	106,687,710	3,032,372	103,655,338

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	111,648,863	100.00	3,412,875	3.06	108,235,988	106,687,710	100.00	3,032,372	2.84	103,655,338
其中：										
按组合计提减值准备	111,648,863	100.00	3,412,875	3.06	108,235,988	106,687,710	100.00	3,032,372	2.84	103,655,338
合计	111,648,863	/	3,412,875	/	108,235,988	106,687,710	/	3,032,372	/	103,655,338

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 低风险组合

单位: 千元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
低风险组合	111,648,863	3,412,875	3.06
合计	111,648,863	3,412,875	3.06

其他说明

√适用 □不适用

合同资产主要由本公司的工程建设业务产生。本公司根据与客户签订的工程建设合同提供工程承包、施工服务,并根据履约进度在合同期内确认收入。本公司的客户根据合同规定与本公司就工程承包、施工服务履约进度进行结算,并在结算后根据合同规定的信用期支付工程价款。本公司根据履约进度确认的收入金额超过已办理结算价款的部分确认为合同资产,已办理结算价款超过本公司根据履约进度确认的收入金额部分确认为合同负债。

6、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	952,594	1,088,616
合计	952,594	1,088,616

7、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位: 千元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	22,370,149	68.34	20,953,146	69.43
1 至 2 年	4,912,297	15.01	5,465,373	18.11
2 至 3 年	2,484,803	7.59	1,474,091	4.88
3 年以上	2,967,074	9.06	2,287,063	7.58
合计	32,734,323	100.00	30,179,673	100.00

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

8、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	126,626	152,175
其他应收款	31,911,404	32,105,604
合计	32,038,030	32,257,779

其他说明：

□适用 √不适用

应收股利

(1). 应收股利

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
国药集团西安生物制药有限公司	80,418	100,522
云南和兴投资开发股份有限公司	15,610	18,039
广西柳州市桂柳水电有限公司	6,985	14,120
大唐武定新能源有限责任公司	6,013	6,013
耒阳太平风电有限公司	6,090	3,402
其他	11,510	10,079
合计	126,626	152,175

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值
国药集团西安生物制药有限公司	80,418	3-4年	被投资公司流动资金紧张	是
云南和兴投资开发股份有限公司	15,610	1-2年	被投资公司流动资金紧张	否
合计	96,028	/	/	/

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	24,616,360	13,768,754
1 年以内小计	24,616,360	13,768,754
1 至 2 年	3,350,140	7,890,654

2至3年	2,736,350	6,519,036
3年以上	5,351,665	7,228,356
合计	36,054,515	35,406,800

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	16,563,235	14,583,258
其他代垫款	11,943,390	11,805,679
拆借资金	3,077,976	5,412,588
应收代缴税金	587,556	515,593
其他	3,882,358	3,089,682
合计	36,054,515	35,406,800

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,576,979		1,724,217	3,301,196
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	209,444		848,479	1,057,923
本期收回或转回			20,628	20,628
本期核销			199,050	199,050
其他变动			3,670	3,670
2025年12月31日余额	1,786,423		2,356,688	4,143,111

(4). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	199,050

(5). 其他应收款金额前5名情况

√适用 □不适用

单位名称	期末余额	占其他应收款	款项的性质	账龄	坏账准备
------	------	--------	-------	----	------

		期末余额合计数的比例 (%)			期末余额
南京经济技术开发区管理委员会	3,178,988	8.82	保证金等	1-2 年、4-5 年、5 年以上	
ATTARAT POWER COMPANY	1,643,400	4.56	保证金	1 年以内	501,631
重庆葛洲坝融创金裕置业公司	655,902	1.82	合作经营投入款	4-5 年	
广东深大城际铁路有限公司	573,213	1.59	保证金	1 年以内	
浙江省电力建设有限公司	445,162	1.23	保证金	1 年以内、1-2 年、2-3 年	20,094
合计	6,496,665	18.02	/	/	521,725

9、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
在途物资	31,865		31,865	66,878		66,878
原材料	4,914,259	51,370	4,862,889	4,028,722	48,436	3,980,286
在产品	2,703,673	23,843	2,679,830	2,047,885	58,478	1,989,407
开发成本	45,764,410	46,741	45,717,669	43,761,606	10,925	43,750,681
库存商品	4,748,917	107,963	4,640,954	4,693,339	104,782	4,588,557
开发产品	21,413,685	466,601	20,947,084	20,466,119	209,249	20,256,870
周转材料	230,453	8,391	222,062	252,927	8,511	244,416
合计	79,807,262	704,909	79,102,353	75,317,476	440,381	74,877,095

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	48,436	4,034		1,100		51,370
在产品	58,478	29,406		64,041		23,843
开发成本	10,925	43,343		7,527		46,741
库存商品	104,782	11,499		8,318		107,963
开发产品	209,249	301,063		43,711		466,601
周转材料	8,511			120		8,391
合计	440,381	389,345		124,817		704,909

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

项目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货售出
在产品			
开发产品			
开发成本			
库存商品			
周转材料			

(3). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

√适用 □不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司存货期末余额中含有借款费用资本化的金额为人民币 6,636,915 千元。

10、 一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	3,710,179	6,307,613
一年内到期的其他非流动资产	1,082,748	862,749
合计	4,792,927	7,170,362

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

11、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税	17,086,836	14,702,756
预缴税金	2,555,507	2,237,440
其他	145,554	123,759
合计	19,787,897	17,063,955

12、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	折
----	------	------	---

	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	现率区间
分期收款提供劳务	29,089,137	801,382	28,287,755	28,448,836	616,924	27,831,912	
其他	818,239		818,239	578,144		578,144	
合计	29,907,376	801,382	29,105,994	29,026,980	616,924	28,410,056	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	485,700	1.62	263,181	54.19	222,519	485,700	1.67	194,464	40.04	291,236
其中：										
单项计提坏账准备	485,700	1.62	263,181	54.19	222,519	485,700	1.67	194,464	40.04	291,236
按组合计提坏账准备	29,421,676	98.38	538,201	1.83	28,883,475	28,541,280	98.33	422,460	1.48	28,118,820
其中：										
按组合计提坏账准备	29,421,676	98.38	538,201	1.83	28,883,475	28,541,280	98.33	422,460	1.48	28,118,820
合计	29,907,376	100.00	801,382	2.68	29,105,994	29,026,980	100	616,924	2.13	28,410,056

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：应收工程款组合

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
应收工程款组合	29,421,676	538,201	1.83
合计	29,421,676	538,201	1.83

13、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
武汉葛洲坝龙湖房地产开发有限公司	2,496,535			-15,009						2,481,526	
中煤防城港电力有限公司	1,747,214			32,570			60,992			1,718,792	
南京葛洲坝城市地下空间综合建设开发有限公司	1,484,248	98,780								1,583,028	
乌鲁木齐葛洲坝电建路桥绕城高速公路有限公司	823,181			-54,896						768,285	
南沙国际金融岛	645,088			-1,171						643,917	

(广州)有限公司											
广西钦州葛洲坝过境高速公路有限公司	577,328			-21,669						555,659	
中能建(界首)投资建设有限公司	240,676									240,676	
中能建(凤阳)建设投资有限公司	213,684			5,214						218,898	
云南葛洲坝宣杨高速公路开发有限公司	315,703			-97,204						218,499	
广州市正林房地产开发有限公司	1,200,102		1,045,100	743						155,745	
其他	1,892,241	337,403	724,363	-1,679			17,833			1,485,769	
小计	11,636,000	436,183	1,769,463	-153,101			78,825			10,070,794	
二、联营企业											
华葛能融(深圳)高速公路投资合伙企业(有	3,126,832									3,126,832	

限合伙)											
广西葛洲坝田西高速公路有限公司	2,525,517			226,485						2,752,002	
湖南省新张官高速公路建设开发有限公司	964,176	1,036,944								2,001,120	
新疆葛洲坝大石峡水利枢纽开发有限公司	1,510,595	213,271								1,723,866	
广西横钦高速公路有限公司	1,722,840	833								1,723,673	
陕西葛洲坝延黄宁石高速公路有限公司	1,897,468			-204,889						1,692,579	
广东葛洲坝肇明高速公路有限公司	1,127,360	455,260								1,582,620	
广德铁建大秦投资合伙企业(有限合伙)	1,533,000									1,533,000	

湖北黄石武阳高速公路发展有限公司	1,188,050	63,650		179						1,251,879	
贵州纳晴高速公路有限公司	1,143,172	25,449								1,168,621	
百和六号（深圳）投资合伙企业（有限合伙）	909,446	256,499								1,165,945	
贵州省六安高速公路有限公司	1,095,815	67,784								1,163,599	
深圳诺德宝中置业有限责任公司	822,828			307,421						1,130,249	
上海华润樾能置业有限公司		947,628		-14,287						933,341	
河北承克高速公路有限公司	884,338									884,338	
新疆浩源供水有限公司	770,000	30,000								800,000	
延安葛洲坝陕建东绕城高速	645,921	110,378								756,299	

公路有限公司											
济商高速公路（菏泽）有限公司	454,423	282,040								736,463	
葛洲坝（唐山）丰南投资建设有限公司	683,376	20,088								703,464	
新疆葛洲坝乔巴特水利枢纽工程开发有限公司	563,213	118,723								681,936	
济商高速公路（济宁）有限公司	444,100	233,810			-562					677,348	
贵州中能建纳赫高速公路有限公司	884,363		234,687							649,676	
广西全灌高速公路有限公司	648,830									648,830	
杭州龙誉投资管理有限公司	598,425				85					598,510	
山东葛洲坝郓鄄高	477,850	85,813			-160					563,503	

速公路有限公司											
陕西关环麟法高速公路有限公司	458,740	98,840		-11,903						545,677	
中葛（漯河）建设工程有限公司	412,400	60,000								472,400	
济南市历城区全福河投资开发有限公司	250,163	168,000		-7,224						410,939	
其他	13,448,449	2,445,953	3,180,529	-370,950	-67		566,717			11,776,139	54,106
小计	41,191,690	6,720,963	3,415,216	-75,805	-67		566,717			43,854,848	54,106
合计	52,827,690	7,157,146	5,184,679	-228,906	-67		645,542			53,925,642	54,106

14、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动				期末余额	本期确认的股利收入	本期末累计计入其他综合收益的利得和损失
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得和损失	其他			
上市公司股票投资：								
新疆雪峰科技（集团）股份有限公司	173,800			-7,400		166,400	4,000	101,400
申能股份有限公司	56,014			-5,782		50,232	4,318	40,929
佳通轮胎股份有限公司	36,053		4,200	-12,390		19,463		19,149
武商集团股份有限公司	10,340			-336		10,004	297	9,323
广西桂冠电力股份有限公司	2,973			451		3,424	74	3,019
北京京能电力股份有限公司	2,328			1,045		3,373	79	2,936
非上市公司权益投资：								
中国电力新能源有限公司	198,305			5,085		203,390	713	3,390
D&C 工程有限公司	209,341			-9,528		199,813	31,276	195,539
哈密大南湖新能源有限公司	75,000	76,480				151,480		
昌吉绿能新能源有限公司	107,000					107,000		
其他	1,695,619	108,294	508,648	-9,511		1,285,754	20,261	181,712
合计	2,566,773	184,774	512,848	-38,366		2,200,333	61,018	557,397

(2). 本期存在终止确认的情况说明

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
绿色动力环保集团股份有限公司	3,900		正常退出
邯郸市中懋能源科技有限公司	1,800		正常退出
皋兰昌通建设项目管理有限公司	1,110		对外转让
信达金融租赁有限公司	4,215		正常退出
佳通轮胎股份有限公司	16,590	12,390	对外转让

合计	27,615	12,390	/
----	--------	--------	---

15、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	13,386,618	12,998,218
其中：权益工具投资	6,233,050	6,629,960
基金及其他非权益类投资	7,153,568	6,368,258
合计	13,386,618	12,998,218

16、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	1,366,880	192,377		1,559,257
2.本期增加金额	508,198	1,207		509,405
(1) 外购	292,264	1,207		293,471
(2) 固定资产转入	215,934			215,934
3.本期减少金额	56,921			56,921
(1) 处置	765			765
(2) 转至固定资产	56,156			56,156
(3) 其他				
4.期末余额	1,818,157	193,584		2,011,741
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	600,241	48,484		648,725
2.本期增加金额	50,135	4,517		54,652
(1) 计提或摊销	50,135	4,517		54,652
(2) 固定资产转入				
3.本期减少金额	4,974			4,974
(1) 处置	592			592
(2) 转至固定资产	4,382			4,382
(3) 其他				
4.期末余额	645,402	53,001		698,403
三、减值准备				
1.期初余额	10,160	5,292		15,452
2.本期增加金额				
3、本期减少金额				
4.期末余额	10,160	5,292		15,452
四、账面价值				
1.期末账面价值	1,162,595	135,291		1,297,886
2.期初账面价值	756,479	138,601		895,080

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋、建筑物	29	正在办理中
	29	

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

17、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	98,795,265	73,908,630
固定资产清理	17,950	25,457
合计	98,813,215	73,934,087

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	办公设备	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	34,795,635	63,576,362	3,659,827	2,615,168	3,646,730	108,293,722
2.本期增加金额	6,918,261	23,047,923	678,634	250,188	657,874	31,552,880
（1）购置	66,628	1,293,594	550,330	175,274	294,044	2,379,870
（2）在建工程转入	6,495,084	21,130,033	118,785	73,379	354,361	28,171,642
（3）企业合并增加	297,979	624,296	9,519	1,535	7,414	940,743
（4）投资性房地产转为自用	56,156					56,156
（5）存货转为自用	2,414				2,055	4,469
3.本期减少金额	108,829	1,174,722	397,098	90,608	132,492	1,903,749
（1）处置或报废	107,267	901,529	240,644	76,578	121,766	1,447,784
（2）出售子公		8,303				8,303

司						
(3) 其他	1,562	264,890	156,454	14,030	10,726	447,662
4. 期末余额	41,605,067	85,449,563	3,941,363	2,774,748	4,172,112	137,942,853
二、累计折旧						
1. 期初余额	10,509,834	18,172,646	2,288,148	1,550,496	1,779,688	34,300,812
2. 本期增加金额	1,325,822	3,977,945	300,646	172,125	316,905	6,093,443
(1) 计提	1,255,856	3,864,492	295,181	171,263	310,491	5,897,283
(2) 收购子公司增加	65,584	113,453	5,465	862	6,414	191,778
(3) 由投资性房地产转入	4,382					4,382
3. 本期减少金额	107,116	823,228	222,008	78,071	99,358	1,329,781
(1) 处置或报废	107,108	630,919	212,999	67,139	90,368	1,108,533
(2) 因出售子公司而减少		1,859				1,859
(3) 其他	8	190,450	9,009	10,932	8,990	219,389
4. 期末余额	11,728,540	21,327,363	2,366,786	1,644,550	1,997,235	39,064,474
三、减值准备						
1. 期初余额	26,181	55,984	962	31	1,122	84,280
2. 本期增加金额	1,435	3,774	139	1,082	50	6,480
3. 本期减少金额	3,367	3,375	718	186		7,646
4. 期末余额	24,249	56,383	383	927	1,172	83,114
四、账面价值						
1. 期末账面价值	29,852,278	64,065,817	1,574,194	1,129,271	2,173,705	98,795,265
2. 期初账面价值	24,259,620	45,347,732	1,370,717	1,064,641	1,865,920	73,908,630

(2). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	174,255
机器设备	10,053
运输工具	557
小计	184,865

(3). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋、建筑物	389,005	正在办理中

(4). 固定资产清理

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋及建筑物	1,510	153

机器设备	13,109	24,372
运输工具	2,959	340
电子设备	4	60
办公设备及其他	368	532
合计	17,950	25,457

18、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	42,543,265	37,212,276
工程物资		64
合计	42,543,265	37,212,340

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
绿色氢氨醇一体化项目	4,131,123		4,131,123	1,629,248		1,629,248
中能建浙江火电新疆吐鲁番鄯善 1GW 光热+光伏一体化项目	3,122,018		3,122,018	3,102,036		3,102,036
贵州六盘水市多能互补能源基地大湾 2X660MW 低热值 (CFB) 煤电项目	3,083,784		3,083,784	1,458,661		1,458,661
中能建共和 100 万千瓦源网荷储项目	1,744,029		1,744,029	12,169		12,169
岷泗县中电工程共同富裕一体化项目	1,661,153		1,661,153	133,205		133,205
中能建投沙坡头区牧光储一体化 (一期) 项目	1,376,711		1,376,711	176,073		176,073
甘肃酒泉 300MW 压缩空气储能示范工程	1,352,280		1,352,280	497,221		497,221
哈密“光(热)储”多能互补一体化绿电示范项目	1,262,886		1,262,886	456,601		456,601
大运河绿色低碳科创产业园	1,190,621		1,190,621	644,769		644,769
山东泰安 350MW 压缩空气储能创新示范项目	1,079,516		1,079,516	349,272		349,272
本溪太子河抽水蓄能电站项目	1,069,870		1,069,870	622,077		622,077
山西垣曲二期抽水蓄能项目	955,661		955,661	553,669		553,669

爱辉 200MW 一期风电项目和中俄文体产业基地项目	933,127		933,127	502,988		502,988
简架头、云致冲建筑用花岗岩矿项目	928,135		928,135	285,366		285,366
岷江彭山尖子山航电枢纽工程	870,311		870,311	727,481		727,481
梭山光伏发电项目	946,736		946,736	66,527		66,527
中国能建哈密光热配套风光项目	832,247		832,247			
中能建投乌鲁木齐 50 万千瓦风电项目	770,558		770,558	133,014		133,014
巴东县谭家梁子建筑石料用灰岩矿开采及加工项目	751,175		751,175	329,973		329,973
中国能建肇东 300MW 一期风电项目	694,643		694,643	45,472		45,472
其他	13,944,304	157,623	13,786,681	25,550,626	64,172	25,486,454
合计	42,700,888	157,623	42,543,265	37,276,448	64,172	37,212,276

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
绿色氢氨醇一体化项目	6,946,180	1,629,248	2,501,875		4,131,123	59.47	59.47	59,818	52,364	2.85	自有资金+贷款

中国能建浙江火电新疆吐鲁番鄯善1GW光热+光伏一体化项目	5,109,630	3,102,036	640,089	620,107	3,122,018	73.24	73.24	103,726	57,751	2.20	自有资金+贷款
贵州六盘水市多能互补能源基地大湾2X660MW低热值(CFB)煤电项目	4,998,710	1,458,661	1,625,123		3,083,784	61.69	61.69	81,997	51,025	2.88	自有资金+贷款
中能建共和100万千瓦源网荷储项目	5,920,058	12,169	1,731,860		1,744,029	29.46	29.46	10,710	3,929	2.03	自有资金+贷款
嵊泗县中电工程共同富裕一体化项目	5,000,000	133,205	1,527,948		1,661,153	33.22	33.22	14,815	14,815	2.85	自有资金+贷款
中能建投沙坡头区牧光储一体化(一期)项目	2,055,457	176,073	1,200,638		1,376,711	66.98	66.98	15,714	15,077	2.46	自有资金+贷款
甘肃酒泉300MW压缩空气储能示范工程	2,575,810	497,221	856,238	1,179	1,352,280	52.54	52.54	21,369	17,739	1.73	自有资金+贷款
哈密“光(热)储”多能互补一体化绿电示范项目	8,117,876	456,601	806,285		1,262,886	15.56	15.56	8,876	7,607	2.82	自有资金+贷款

大运河绿色低碳科创产业园	13,307,380	644,769	545,852		1,190,621	8.95	8.95	37,890	24,931	2.70	自有资金+贷款
山东泰安350MW压缩空气储能创新示范项目	2,100,890	349,272	731,166	922	1,079,516	51.43	51.43	30,663	26,418	2.24	自有资金+贷款
本溪太子河抽水蓄能电站项目	12,145,000	622,077	447,793		1,069,870	8.81	8.81	19,577	16,337	2.34	自有资金+贷款
山西垣曲二期抽水蓄能项目	8,815,910	553,669	401,992		955,661	10.84	10.84	18,213	11,013	2.24	自有资金+贷款
爱辉200MW一期风电项目和中俄文体产业基地项目	1,329,020	502,988	430,139		933,127	70.21	70.21	14,194	12,840	2.35	贷款
简架头、云致冲建筑用花岗岩矿项目	1,605,520	285,366	642,769		928,135	57.81	57.81	61,378	27,111	2.50	自有资金+贷款
岷江彭山尖子山航电枢纽工程	1,077,000	727,481	142,830		870,311	80.81	80.81	30,379	16,025	2.75	自有资金+贷款
梭山光伏发电项目	1,193,197	66,527	880,209		946,736	79.34	79.34	7,557	7,557	2.81	自有资金+贷款
中国能建哈密光热配套风光项目	1,521,460		832,247		832,247	54.70	54.70	5,379	5,379	2.80	自有资金+贷款

中能建投乌鲁木齐 50 万千瓦风电项目	2,710,523	133,014	1,512,520	874,976	770,558	60.71	60.71	27,979	27,829	2.82	自有资金+ 贷款
巴东县谭家梁子建筑石料用灰岩矿开采及加工项目	944,435	329,973	421,202		751,175	79.54	79.54	28,585	17,250	2.41	自有资金+ 贷款
中国能建肇东 300MW 一期风电项目	2,154,576	45,472	649,171		694,643	32.24	32.24	9,197	8,644	2.73	自有资金+ 贷款
合计	89,628,632	11,725,822	18,527,946	1,497,184	28,756,584	/	/	608,016	421,641	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

□适用 √不适用

19、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	施工设备	运输工具	其他使用权资产	合计
一、账面原值					
1.期初余额	5,507,069	327,958	345,852	7,907	6,188,786
2.本期增加金额	681,167	18,305	3,061	125,711	828,244
(1)租入	681,167	18,305	3,061	125,711	828,244
3.本期减少金额	307,696	281,779	330,053	131	919,659
(1)处置	307,696	281,779	330,053	131	919,659
4.期末余额	5,880,540	64,484	18,860	133,487	6,097,371
二、累计折旧					
1.期初余额	1,666,297	50,486	74,535	1,716	1,793,034
2.本期增加金额	542,816	5,530	9,038	8,540	565,924
(1)计提	542,816	5,530	9,038	8,540	565,924
3.本期减少金额	171,418	40,616	67,587	131	279,752
(1)处置	171,418	40,616	67,587	131	279,752
4.期末余额	2,037,695	15,400	15,986	10,125	2,079,206
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
3.本期减少金额					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	3,842,845	49,084	2,874	123,362	4,018,165
2.期初账面价值	3,840,772	277,472	271,317	6,191	4,395,752

20、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	土地使用 权	专利、非 专利技术 及软件	采矿权	特许经营权	其他	合计
一、账面原值						
1.期初余额	15,333,239	2,429,330	6,007,918	89,307,424	291,867	113,369,778
2.本期增加金 额	1,358,196	278,480	129,460	12,739,351	2,132	14,507,619
(1) 购置	1,206,961	171,783	129,460	139,705	295	1,648,204
(2) 投资建设 形成	24,546	556		12,598,405		12,623,507
(3) 收购子公 司	126,689	10,201				136,890
(4) 开发支出 转入		95,940		1,241	1,837	99,018
3.本期减少金 额	82,334	14,683		14,256	64,868	176,141
(1) 处置	18,321	12,848		14,256		45,425
(2) 出售	57,297					57,297
(3) 其他	6,716	1,835			64,868	73,419
4.期末余额	16,609,101	2,693,127	6,137,378	102,032,519	229,131	127,701,256
二、累计摊销						
1.期初余额	2,477,800	1,804,230	714,288	7,722,264	84,391	12,802,973
2.本期增加金 额	426,136	183,742	587,391	2,784,286	15,246	3,996,801
(1) 计提	420,945	182,241	587,391	2,784,286	15,246	3,990,109
(2) 收购子公 司	5,191	1,501				6,692
3.本期减少金 额	19,388	12,569		1,164	31,041	64,162
(1) 处置	7,589	12,209		1,164		20,962
(2) 出售	10,841					10,841
(3) 其他	958	360			31,041	32,359
4.期末余额	2,884,548	1,975,403	1,301,679	10,505,386	68,596	16,735,612
三、减值准备						
1.期初余额	45,120					45,120
2.本期增加金 额						
3.本期减少金 额	800					800
4.期末余额	44,320					44,320

四、账面价值						
1. 期末账面价值	13,680,233	717,724	4,835,699	91,527,133	160,535	110,921,324
2. 期初账面价值	12,810,319	625,100	5,293,630	81,585,160	207,476	100,521,685

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权	38,161	正在办理中

21、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
葛洲坝钟祥水泥有限公司	653,762			653,762
易普力股份有限公司	386,116			386,116
葛洲坝易普力广西威奇化工有限责任公司	356,235			356,235
西班牙易安国际股份公司、盖飒工程技术股份公司	236,010			236,010
葛洲坝水务（济南）有限公司	150,536			150,536
彭州分产能对应生产线	97,989			97,989
丹江口市中和水质净化有限公司	81,082			81,082
葛洲坝水务（滨州）有限公司	78,027			78,027
中能建国际集团撒马尔罕水泥外资有限公司	69,127			69,127
葛洲坝水务（沁阳）有限公司	60,559			60,559
葛洲坝水务（灵宝）有限公司	54,124			54,124
葛洲坝水务（黄冈）有限公司	40,447			40,447
醴陵市民用爆炸物品专营有限公司	3,624			3,624
衡阳市宏泰民用爆破器材有限责任公司	172			172
河南省松光民爆器材股份有限公司		162,230		162,230
其他	358,554	60,247		418,801
合计	2,626,364	222,477		2,848,841

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
衡阳市宏泰民用爆破器材有限公司	172			172
其他	1,348	18,292		19,640
合计	1,520	18,292		19,812

22、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产改良支出	6,885	6,992	1,928	550	11,399
保险费	22,529	95,230	13,434		104,325
其他	749,809	153,951	242,526	22,863	638,371
合计	779,223	256,173	257,888	23,413	754,095

23、递延所得税资产/递延所得税负债**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	4,767,741	912,259	3,482,447	654,069
内部交易未实现利润	5,275,434	1,230,165	4,851,093	1,124,080
可抵扣亏损	889,753	214,303	903,860	203,547
信用减值准备	7,576,667	1,369,319	6,575,261	1,081,889
应付职工薪酬	82,617	14,847	107,018	18,665
固定资产折旧	2,102	523	28,773	7,191
租赁负债	1,072,727	234,254	1,221,255	290,145
设定受益计划	1,201,173	208,923	1,509,415	237,070
交易性金融资产及衍生金融资产	35,356	6,554	32,133	6,070
其他债权投资	12,894	3,088	14,589	3,342
其他	1,069,133	202,223	903,560	166,923
合计	21,985,597	4,396,458	19,629,404	3,792,991

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
交易性金融资产及衍生金融资产	1,556,309	237,596	1,541,992	235,447
固定资产折旧及无形资产摊销	5,633,815	1,358,515	4,827,924	1,163,813
非同一控制下企业合并资产评估增值	451,496	102,759	513,026	106,404
使用权资产	1,082,307	254,789	1,391,929	344,940
其他	1,972,586	375,570	2,483,339	486,984
合计	10,696,513	2,329,229	10,758,210	2,337,588

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	215,487	4,180,971	231,518	3,561,473
递延所得税负债	215,487	2,113,742	231,518	2,106,070

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	8,413,489	6,884,560
可抵扣亏损	17,861,508	17,174,685
合计	26,274,997	24,059,245

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		2,548,594	
2026 年	3,639,357	4,242,325	
2027 年	1,377,695	1,594,905	
2028 年	2,580,359	2,987,183	
2029 年	164,647	190,606	
2030 年及以后	10,099,450	5,611,072	
合计	17,861,508	17,174,685	/

24. 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付企业所得税	73,708		73,708	88,411		88,411
待抵扣增值税	3,244,513		3,244,513	1,317,331		1,317,331
预付长期资产款	2,622,423	746	2,621,677	2,417,222	754	2,416,468
合同资产	94,453,672	2,131,592	92,322,080	85,441,700	1,698,567	83,743,133
其他	14,728,625		14,728,625	10,595,911		10,595,911
减：一年内到期部分	-1,259,267	-176,519	-1,082,748	-975,744	-112,995	-862,749
合计	113,863,674	1,955,819	111,907,855	98,884,831	1,586,326	97,298,505

25、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末		期初	
	账面价值	受限情况	账面价值	受限情况
货币资金	11,059,461	开具银行承兑汇票、保函保证金、三个月以上定期存款等	9,060,733	开具银行承兑汇票、保函保证金、三个月以上定期存款等
应收票据	2,007,286	贷款质押	2,881,653	贷款质押
应收账款	6,564,855	贷款质押	5,700,665	贷款质押
存货	26,334,540	贷款抵押	24,137,906	贷款抵押
固定资产	3,093,233	贷款抵押	4,104,136	贷款抵押
长期应收款	7,939,221	贷款质押	9,249,081	贷款质押
无形资产	37,920,713	贷款抵押/质押	36,021,113	贷款抵押/质押
合计	94,919,309	/	91,155,287	/

26、短期借款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用及保证借款	46,338,560	39,935,906
抵押借款		5,000
质押借款	297,958	251,642
合计	46,636,518	40,192,548

27、应付票据

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	17,104,679	16,311,178
商业承兑汇票	164,168	316,888
信用证	533,237	163,244

财务公司承兑汇票		3,770
合计	17,802,084	16,795,080

28、应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付工程进度款	115,542,355	109,316,236
应付材料采购款	42,964,414	41,737,516
应付设备款	17,160,311	13,951,955
应付质保金	11,375,624	9,833,934
应付劳务费	3,660,843	3,772,655
应付工程设计咨询费	1,681,560	990,403
其他	8,404,867	8,935,519
合计	200,789,974	188,538,218

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付设备款	4,894,296	根据合同约定，未到支付节点
应付工程进度款	32,717,871	根据合同约定，未到支付节点
合计	37,612,167	/

29、预收款项

(1). 预收款项列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金	51,863	30,878
合计	51,863	30,878

30、合同负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
建造合同已结算未完工款	38,800,500	32,067,487
预收售楼款	11,925,817	10,256,437
预收工程款	34,595,346	31,056,167
预收产品销售款	3,005,706	1,767,445
其他	3,749,084	3,845,777
合计	92,076,453	78,993,313

31、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	2,203,542	27,403,523	27,676,320	1,930,745
二、离职后福利-设定提存计划	201,201	4,200,110	4,251,273	150,038
三、辞退福利	634	65,387	64,352	1,669
四、一年内到期的其他福利	99,651	887,225	904,920	81,956
合计	2,505,028	32,556,245	32,896,865	2,164,408

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	1,105,011	21,103,949	21,359,949	849,011
二、职工福利费		1,445,374	1,445,374	
三、社会保险费	158,633	2,043,863	2,067,130	135,366
其中：医疗保险费	144,399	1,809,529	1,828,976	124,952
工伤保险费	12,109	183,397	187,691	7,815
生育保险费	2,125	50,937	50,463	2,599
四、住房公积金	226,600	2,114,546	2,154,465	186,681
五、工会经费和职工教育经费	712,777	684,300	637,998	759,079
六、其他	521	11,491	11,404	608
合计	2,203,542	27,403,523	27,676,320	1,930,745

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	135,866	2,958,470	2,994,100	100,236
2、失业保险费	15,160	109,018	115,192	8,986
3、企业年金缴费	50,175	1,132,622	1,141,981	40,816
合计	201,201	4,200,110	4,251,273	150,038

其他说明：

√适用 □不适用

除了社会基本养老保险之外，本公司依据国家企业年金制度的相关政策建立企业年金计划，本公司按照工资总额的一定比例计提年金，相应支出计入当期损益。

32、应交税费

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	3,898,529	3,745,742
企业所得税	2,491,569	2,554,666
代扣代缴个人所得税	416,270	378,632
城市维护建设税	78,250	72,237
土地增值税	590,017	544,464
房产税	45,024	45,673
土地使用税	16,583	15,397
教育费附加	52,320	48,145
其他	223,014	214,443
合计	7,811,576	7,619,399

33、其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	738,260	1,328,459
其他应付款	66,865,275	67,869,073
合计	67,603,535	69,197,532

(2). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	738,260	1,328,459
合计	738,260	1,328,459

(3). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	34,058,150	35,282,024
拆借款	10,067,449	10,453,874
应付代收代垫款	17,959,895	16,502,582
三供一业分离移交款项	455,446	487,062
应付日常支出款项	3,965,389	4,781,035
房地产销售诚意金	101,806	48,167
其他	257,140	314,329
合计	66,865,275	67,869,073

34、1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	19,610,214	19,509,451
一年内到期的长期应付职工薪酬	649,280	731,750
一年内到期的应付债券	303,741	1,703,054
其他	1,506,114	1,806,498
合计	22,069,349	23,750,753

35、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	3,293,003	2,852,662
预计负债	641,198	433,930
已背书未到期的承兑汇票	1,709,328	2,723,392
其他	97,427	68,596
合计	5,740,956	6,078,580

36、长期借款**(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用及保证借款	157,190,561	136,108,555
质押借款	60,082,404	46,013,403
抵押借款	27,446,933	30,397,110
减：一年内到期的长期借款	19,610,214	19,509,451
合计	225,109,684	193,009,617

37、应付债券**(1). 应付债券**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付债券合计	23,418,461	15,702,373
减：一年内到期的应付债券	303,741	1,703,054
合计	23,114,720	13,999,319

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

债券名称	面值 (元)	发行 日期	债券 期限	发行 金额	期初 余额	本期 发行	按面值计 提利息	溢折价 摊销	本期 偿还	期末 余额	是否违约
22 能建 01	100	2022/7/22	3 年	1,500,000	1,459,306				1,459,306		否
24 能建 K1	100	2024/3/7	10 年	1,000,000	1,000,000					1,000,000	否
24 中能建 GN001A(科创 票据)	100	2024/9/25	5 年	500,000	500,000	-97				499,903	否
24 中能建 GN001B(科创 票据)	100	2024/9/25	10 年	500,000	500,000	-50				499,950	否
24 中能建 GN002(碳中 和债)	100	2024/11/4	5 年	1,500,000	1,500,000	-393				1,499,607	否
24 葛洲坝 MTN001	100	2024/1/25	10 年	2,000,000	2,000,000					2,000,000	否
24 葛洲 K1	100	2024/3/20	10 年	2,000,000	2,000,000					2,000,000	否
24 葛洲 K2	100	2024/5/16	10 年	1,500,000	1,500,000					1,500,000	否
24 葛洲 K3	100	2024/6/5	5 年	1,000,000	1,000,000					1,000,000	否
24 葛洲 K4	100	2024/6/5	10 年	1,000,000	1,000,000					1,000,000	否
24 葛洲坝 MTN002	100	2024/6/25	30 年	1,000,000	1,000,000					1,000,000	否
G24 能资 1	100	2024/10/17	3 年	1,000,000	1,000,000					1,000,000	否
24 葛洲海投 MTN001	100	2024/3/14	3 年	1,000,000	999,318			300		999,618	否
25 能建 K1	100	2025/3/6	10 年	2,000,000		1,698,990				1,698,990	否
25 中能建 MTN001	100	2025/5/26	3 年	2,000,000		1,699,037				1,699,037	否

25 紫荆 MTN001	100	2025/12/9	3 年	110,000		109,835				109,835	否
25 能建国际 MTN001	100	2025/12/18	3 年	1,000,000		950,000		-780		949,220	否
CN EOI N2810 (5996)	100	2025/10/28	5 年	708,560		708,560				708,560	否
25 葛洲集 MTN001(科创 债)	100	2025/6/17	5 年	1,000,000		1,000,000				1,000,000	否
25 葛洲集 MTN002(科创 债)	100	2025/7/17	5 年	1,000,000		950,000				950,000	否
25 葛洲 K1	100	2025/9/17	3 年	1,000,000		1,000,000				1,000,000	否
25 葛环 K1	100	2025/11/25	3 年	1,000,000		1,000,000				1,000,000	否
合计	/			25,318,560	15,458,624	9,115,882		-480	1,459,306	23,114,720	/

其他说明：

截至 2025 年 12 月 31 日，上述债券期初应付利息余额人民币 243,749 千元，期末应付利息余额人民币 303,741 千元。截至 2025 年 12 月 31 日，上述债券含息总额人民币 23,418,461 千元。

38、租赁负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期租赁负债	2,411,534	3,275,374
减：一年内到期的租赁负债	312,798	554,482
合计	2,098,736	2,720,892

39、长期应付款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	2,166,018	5,130,930
专项应付款	142,813	205,409
合计	2,308,831	5,336,339

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
售后融资租赁款	691,013	1,068,326
其他	1,475,005	4,062,604
合计	2,166,018	5,130,930

专项应付款**(1). 按款项性质列示专项应付款**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
专项拆迁补偿款	1,761			1,761	
处僵治困	55,138		14,205	40,933	
三供一业	35,808		1,490	34,318	
其他	112,702	44,577	91,478	65,801	
合计	205,409	44,577	107,173	142,813	/

40、长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	5,655,072	6,920,448
二、辞退福利	367,344	555,965
三、其他长期福利		
减：一年内支付的部分	-649,280	-731,750
合计	5,373,136	6,744,663

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	7,476,413	7,980,813
二、计入当期损益的设定受益成本	-577,360	182,370
1.当期服务成本		
2.过去服务成本	-699,300	3,510
3.结算利得（损失以“-”表示）		
4、利息净额	121,940	178,860
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-131,587	391,860
1.精算利得（损失以“-”表示）	-131,587	391,860
四、其他变动	-745,050	-1,078,630
1.结算时支付的对价		
2.已支付的福利	-745,050	-1,078,630
五、期末余额	6,022,416	7,476,413

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	7,476,413	7,980,813
二、计入当期损益的设定受益成本	-577,360	182,370
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-131,587	391,860
四、其他变动	-745,050	-1,078,630
五、期末余额	6,022,416	7,476,413

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

□适用 √不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

41、预计负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
待执行的亏损合同	44,048	30,104	
弃置费用	136,872	140,664	主要是环保费用，弃置矿山的复原成本等
其他	51,912	6,220	
合计	232,832	176,988	/

42、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	738,600	531,769	435,622	834,747	与资产/收益相关的政府补助
合计	738,600	531,769	435,622	834,747	/

43、其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
境外公司应付税款	447,817	345,089
其他	3,534,075	768,367
合计	3,981,892	1,113,456

44、股本

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减 (+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	41,691,164						41,691,164

45、其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

发行在外的金融工具	发行时间	会计分类	股利率或利息率	发行价格	数量	金额	到期日或续期情况
-----------	------	------	---------	------	----	----	----------

中国能源建设股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新 永续期公司债券(第一期)	2023/6 /29	权益	3.08%	0.1	10,000,000	1,000,000	3 年后发行人 有权行使续 期选择权
中国能源建设股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新 永续期公司债券(第二期)	2023/1 0/24	权益	3.25%	0.1	20,000,000	2,000,000	3 年后发行人 有权行使续 期选择权
中国能源建设股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新 永续期公司债券(第一期)	2024/9 /26	权益	2.27%	0.1	7,000,000	700,000	5 年后发行人 有权行使续 期选择权
中国能源建设股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新 永续期公司债券(第二期)	2024/1 0/29	权益	2.54%	0.1	23,000,000	2,300,000	5 年后发行人 有权行使续 期选择权
中国能源建设股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新 永续期公司债券(第一期)	2025/1 2/04	权益	2.35%	0.1	25,000,000	2,498,821	5 年后发行人 有权行使续 期选择权
合计					85,000,000	8,498,821	

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

46、资本公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	17,662,305	2,196		17,664,501
合计	17,662,305	2,196		17,664,501

47、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	722,397	93,154		12,390	9,420	86,994	-15,650	809,391
其中：重新计量设定受益计划变动额	592,158	131,587			13,303	125,109	-6,825	717,267
权益法下不能转损益的其他综合收益		-67				-29	-38	-29
其他权益工具投资公允价值变动	130,239	-38,366		12,390	-3,883	-38,086	-8,787	92,153
二、将重分类进损益的其他综合收益	-734,209	-329,585				-288,364	-41,221	-1,022,573
其中：外币财务报表折算差额	-734,209	-329,585				-288,364	-41,221	-1,022,573
其他综合收益合计	-11,812	-236,431		12,390	9,420	-201,370	-56,871	-213,182

48、专项储备

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	1,737,358	6,212,594	5,979,520	1,970,432
合计	1,737,358	6,212,594	5,979,520	1,970,432

49、盈余公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

法定盈余公积	11,306,717	2,511,928		13,818,645
合计	11,306,717	2,511,928		13,818,645

50、未分配利润

√适用 □不适用

(1) 明细情况

单位：千元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	34,625,449	29,848,343
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	34,625,449	29,848,343
加：本期归属于母公司所有者的净利润	5,840,294	8,396,167
其他综合收益转留存收益	12,390	97,096
其他调整因素	2,958	
减：提取法定盈余公积	-2,511,928	-1,781,424
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	-1,092,308	-1,605,109
转作股本的普通股股利		
永续债利息	-323,192	-329,624
期末未分配利润	36,553,663	34,625,449

(2) 其他说明

1) 本公司于 2025 年 6 月 24 日召开 2024 年年度股东大会审议，审议通过《关于公司 2024 年度利润分配方案的议案》向全体股东派发现金股利共 1,092,308 千元，本期向全体股东派发现金股利共 1,092,308 千元。

2) 上述普通股股利分配触发本公司永续债强制付息条件，本公司本年派发永续债利息 323,192 千元。

51、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	449,880,124	396,176,647	433,622,216	381,236,651
其他业务	3,049,484	1,533,867	3,090,541	1,293,113
合计	452,929,608	397,710,514	436,712,757	382,529,764

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

52、税金及附加

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
土地增值税	100,116	122,720
城市维护建设税	363,425	318,242
印花税	377,568	328,469
房产税	321,930	236,775
教育费附加	270,063	235,491
土地使用税	126,193	117,735
资源税	67,905	62,946
车船税	5,055	5,062
其他	247,199	226,284
合计	1,879,454	1,653,724

53、销售费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	839,062	896,213
业务经费	629,577	559,038
包装费	72,876	95,527
差旅费	163,153	160,034
委托代销手续费	62,463	43,513
广告及业务宣传费	106,955	137,259
其他	512,438	499,651
合计	2,386,524	2,391,235

54、管理费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	8,622,593	9,353,977
折旧及摊销	1,451,428	1,549,232
办公及差旅费	1,568,270	1,778,007

专业机构服务费	689,060	646,368
租赁费	382,334	372,433
劳务费	347,410	416,916
其他	662,323	716,511
合计	13,723,418	14,833,444

55、研发费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
研发物料支出	7,005,489	6,577,814
人工费	6,069,608	6,022,037
委托研发费用	716,126	532,351
折旧及摊销	170,161	147,791
新产品设计费等	81,597	48,089
其他相关费用	705,928	654,265
合计	14,748,909	13,982,347

56、财务费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	9,372,786	10,011,214
减：资本化的利息支出	2,418,559	3,249,377
减：利息收入	1,352,402	1,621,268
汇兑净损失	282,887	-270,854
其他	784,906	508,993
合计	6,669,618	5,378,708

57、其他收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	24,013	23,999
与收益相关的政府补助	1,059,634	683,484
债务重组收益	14,806	28,828
代扣个人所得税手续费返还	16,839	16,327
其他	79,537	71,927
合计	1,194,829	824,565

58、投资收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-228,906	-202,633
处置长期股权投资产生的投资收益	16,974	224,323
交易性金融资产在持有期间的投资收益	98,504	119,590
处置交易性金融资产取得的投资收益	605	-4,174
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	61,018	74,868
对非金融企业收取的资金占用费	50,414	32,352
以摊余成本计量的金融资产终止	-115,489	-81,750
其他	425,673	566,190
合计	308,793	728,766

59、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	100,709	44,690
合计	100,709	44,690

60、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-1,747,118	-1,254,704
其他应收款坏账损失	-1,037,295	-787,848
长期应收款坏账损失	-207,513	-440,028
应收票据坏账损失	6,206	-6,101
其他坏账损失	-157,878	-285,845
合计	-3,143,598	-2,774,526

61、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
存货跌价损失	-384,280	-278,513
合同资产减值损失	-464,481	-347,257
其他长期资产损失	-436,533	-422,582
合计	-1,285,294	-1,048,352

62、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	152,263	1,028,368
无形资产处置收益	12,956	-5,872

其他资产处置收益	29,775	86,459
合计	194,994	1,108,955

63、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
违约赔偿收入及罚款利得	250,878	214,377	250,878
无法支付的款项	118,919	258,105	118,919
非流动资产报废利得	34,603	76,567	34,603
其他	181,553	98,939	181,553
合计	585,953	647,988	585,953

64、营业外支出

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赔偿金、违约金及罚款支出	208,671	191,344	208,671
非流动资产损毁报废损失	15,126	22,213	15,126
对外捐赠	20,413	29,804	20,413
其他	128,815	104,457	128,815
合计	373,025	347,818	373,025

65、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	4,250,733	3,437,881
递延所得税费用	-611,826	-133,853
合计	3,638,907	3,304,028

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	13,394,532
按母公司适用税率计算的所得税费用	3,348,633
子公司适用不同税率的影响	-670,386

非应税收入的影响	-772,779
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	331,076
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	1,020,131
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	382,232
所得税费用	3,638,907

本公司属于 OECD 支柱二示范规则项下的全球最低税的适用范围。截至本报告期末，本公司成员实体所在的各税收辖区实施支柱二本地立法的时间存在差异，本公司正在关注该事项，目前经评估，该法规实施对本公司的经营业绩及财务状况的影响并不重大。

66、其他综合收益

√适用 □不适用

其他综合收益的税后净额详见本财务报表附注七、47 之说明。

67、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	419,748	470,324
其他	578,239	476,710
合计	997,987	947,034

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
保证金、押金及代垫款	3,849,864	3,725,218
办公水电费	1,473,496	1,333,352
专业机构服务费	778,492	687,897
差旅交通费	711,090	726,518
委托研发费用	716,126	532,353
业务经费	257,160	369,508
赔偿金、违约金及罚款支出	62,412	69,444
三供一业	33,107	15,879
委托代销手续费	62,463	43,513
保险费	50,939	38,272
其他	1,794,638	1,838,519
合计	9,789,787	9,380,473

(2). 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回投资合作款	941,462	1,633,898
三个月以上定期存款	127,980	1,643,525
已抵押存款	65,890	21,881
其他	447,087	591,673
合计	1,582,419	3,890,977

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
三个月以上定期存款	440,930	263,824
支付投资合作款	1,913,320	2,246,740
已抵押存款		65,888
其他	191,033	209,255
合计	2,545,283	2,785,707

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到资金拆借款	4,369,772	1,387,718
其他	1,045,130	582,893
合计	5,414,902	1,970,611

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还永续金融工具	14,608,504	7,000,000
偿还资金拆借款	2,703,483	1,970,711
支付租赁租金	1,703,085	1,042,919
支付租赁利息费用	187,442	101,935
其他	29,410	240,359
合计	19,231,924	10,355,924

68、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	9,755,625	11,823,775
加：资产减值准备	4,428,892	3,822,878
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	5,889,766	4,918,369

使用权资产摊销	565,924	408,324
无形资产摊销	3,818,428	2,824,047
长期待摊费用摊销	257,888	258,980
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-194,994	-1,108,955
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	-19,477	-54,354
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-100,709	-44,690
财务费用（收益以“-”号填列）	6,669,618	5,378,708
投资损失（收益以“-”号填列）	-308,793	-728,766
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-619,498	-300,781
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	7,672	166,928
存货的减少（增加以“-”号填列）	-4,225,258	-6,919,325
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-8,393,386	-3,817,227
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-5,981,993	-5,600,659
经营活动产生的现金流量净额	11,549,705	11,027,252
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金及现金等价物的期末余额	83,016,861	82,101,475
减：现金及现金等价物的期初余额	82,101,475	68,136,020
现金及现金等价物净增加额	915,386	13,965,455

(2). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	83,016,861	82,101,475
其中：库存现金	24,285	18,975
可随时用于支付的银行存款	82,992,576	82,082,500
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	83,016,861	82,101,475
其中：母公司或集团内子公司使用受限的现金和现金等价物		

69、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：千元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金			16,144,166
其中：美元	1,548,184	7.0288	10,881,876
科威特第纳尔	58,193	22.8249	1,328,249
欧元	108,814	8.2355	896,138
乌兹别克斯坦苏姆	770,081,667	0.0006	462,049
秘鲁索尔	163,465	2.0899	341,626
越南盾	1,063,913,333	0.0003	319,174
沙特里亚尔	104,880	1.8680	195,916
埃塞俄比亚比尔	4,004,276	0.0449	179,792
港币	191,779	0.9032	173,215
巴基斯坦卢比	5,488,566	0.0251	137,763
菲律宾比索	1,140,837	0.1195	136,330
中非法郎	9,413,095	0.0126	118,605
肯尼亚先令	1,921,486	0.0545	104,721
其他			868,712
应收票据			11,077
其中：乌兹别克斯坦苏姆	18,461,667	0.0006	11,077
应收账款			56,134
其中：俄罗斯卢布	288,456	0.0881	25,413
乌兹别克斯坦苏姆	19,853,333	0.0006	11,912
纳米比亚元	9,967	0.4215	4,201
其他			14,608
其他应收款			122,243
其中：美元	11,466	7.0288	80,592
尼泊尔卢比	542,229	0.0489	26,515
巴基斯坦卢比	569,482	0.0251	14,294
其他			842
应付账款			406,685
其中：美元	30,299	7.0288	212,966
俄罗斯卢布	934,325	0.0881	82,314
纳米比亚元	170,218	0.4215	71,747
埃塞俄比亚比尔	342,560	0.0449	15,381
沙特里亚尔	5,907	1.8680	11,034
其他			13,243
其他应付款			53,842
其中：巴基斯坦卢比	1,642,669	0.0251	41,231
纳米比亚元	10,308	0.4215	4,345
尼泊尔卢比	76,728	0.0489	3,752
埃塞俄比亚比尔	56,637	0.0449	2,543
其他			1,971

八、研发支出

1、按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
研发物料支出	7,005,489	6,577,814
人工费	6,168,626	6,157,310
委托研发费用	716,126	532,351
折旧及摊销	170,161	147,791
新产品设计费等	81,597	48,089
其他相关费用	705,928	654,265
合计	14,847,927	14,117,620
其中：费用化研发支出	14,748,909	13,982,347
资本化研发支出	99,018	135,273

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量		
									经营活动净流入	投资活动净流入	筹资活动净流入
河南省松光民爆器材股份有限公司	2025年6月1日	316,127	51.00	购买股权	2025年6月1日	控制权转移	131,100	28,783	6,789	-3,066	19,712
葛洲坝(泸州)长江六桥投资有限公司	2025年9月19日	1,716,011	90.00	购买股权	2025年9月19日	控制权转移	5,008	4,424	144,221	17,534	-150,897

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	河南省松光民爆器材股份有限公司
合并成本	316,127
--现金	316,127
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
合并成本合计	316,127
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	153,897
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	162,230

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	河南省松光民爆器材股份有限公司		葛洲坝（泸州）长江六桥投资有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	437,913	288,988	4,685,721	4,089,580
货币资金	39,895	39,895	17,534	17,534
交易性金融资产				
应收票据	10,643	10,643		
应收账款	33,949	33,949		
预付款项	6,956	6,956		
其他应收款	18,811	18,811	4,615	4,615
存货	12,096	10,212		
长期股权投资				
其他权益工具投资	6,273	880		
其他流动资产	3,583	3,583	4,336	4,336
固定资产净额	178,298	142,307	79	79
在建工程	1,506	1,506		
使用权资产				
无形资产	123,644	17,987		
递延所得税资产	2,259	2,259	100	100
长期待摊费用				
其他非流动资产			4,659,057	4,062,916
负债：	84,428	47,197	2,779,043	2,779,043
应付账款	8,479	8,479	66,699	66,699
合同负债	1,712	1,712		

应付职工薪酬	4,722	4,722		
应交税费	7,608	7,608	8	8
其他应付款	17,022	17,022	964	964
一年内到期的非流动负债			127,278	127,278
其他流动负债	7,654	7,654		
长期借款			2,584,094	2,584,094
长期应付款				
租赁负债				
递延所得税负债	37,231			
净资产	353,485	241,791	1,906,678	1,310,537
减：少数股东权益	51,726	51,726		
取得的净资产	301,759	190,065	1,906,678	1,310,537

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

**(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相
关说明**

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
中国葛洲坝集团有限公司	中国湖北省	3,415,309	中国湖北省	工程建设、民用爆破、水泥销售及房地产开发	100.00		设立
中国电力工程顾问集团有限公司	中国北京市	2,097,370	中国北京市	勘测设计、工程承包	100.00		设立
中国能建集团装备有限公司	中国北京市	3,888,723	中国北京市	装备制造	100.00		设立
中国能源建设集团北方建设投资有限公司	中国天津市	5,000,000	中国天津市	建设施工、投资控股	100.00		设立
中国能源建设集团华东建设投资有限公司	中国上海市	5,000,000	中国上海市	建设施工、投资控股	100.00		设立
中国能源建设集团南方建设投资有限公司	中国广东省	5,000,000	中国广东省	建设施工、投资控股	100.00		设立
中国能源建设集团西北建设投资有限公司	中国陕西省	2,500,000	中国陕西省	建设施工、投资控股	100.00		设立
中国能源建设集团投资有限公司	中国北京市	6,000,000	中国北京市	项目投资、资产管理	100.00		设立
中能建数字科技集团有限公司	中国北京市	5,000,000	中国北京市	供应链管理、软件开发	100.00		设立
中能建国际建设集团有限公司	中国北京市	7,000,000	中国北京市	工程总承包、投资运营	100.00		设立

2、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
武汉葛洲坝龙湖房地产开发有限公司	中国湖北省	中国湖北省	房地产开发投资	50.00		权益法核算
南京葛洲坝城市地下空间综合建设开发有限公司[注]	中国江苏省	中国江苏省	基础设施投资运营	70.00		权益法核算
广州市正林房地产开发有限公司	中国广东省	中国广东省	房地产开发投资	49.00		权益法核算
陕西葛洲坝延黄宁石高速公路有限公司	中国陕西省	中国陕西省	高速公路投资运营	40.00		权益法核算
广西葛洲坝田西高速公路有限公司	中国广西壮族自治区	中国广西壮族自治区	高速公路投资运营	40.00		权益法核算
北京润能置业有限公司	中国北京市	中国北京市	房地产开发投资	45.00		权益法核算
新疆葛洲坝大石峡水利枢纽开发有限公司	中国新疆维吾尔自治区	中国新疆维吾尔自治区	电力运营	49.00		权益法核算
湖北黄石武阳高速公路发展有限公司	中国湖北省	中国湖北省	高速公路投资运营	49.00		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

[注]：根据合营协议，南京葛洲坝城市地下空间综合建设开发有限公司董事会设有 3 名董事，其中 1 名由本公司任命，根据该公司章程规定，其重大经营决策均需所有董事一致批准，本公司和对方股东共同控制该公司，因此作为合营企业按权益法核算。

(2). 重要合营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额/本期发生额		
	武汉葛洲坝龙湖房地产开发有限公司	南京葛洲坝城市地下空间综合建设开发有限公司	广州市正林房地产开发有限公司
流动资产	5,354,884	403,196	361,769
其中：现金和现金等价物	69,856	23,383	102,854
非流动资产	1,531,644	11,261,027	50
资产合计	6,886,528	11,664,223	361,819
流动负债	86,807	2,863,118	43,972

非流动负债	1,836,670	6,539,890	
负债合计	1,923,477	9,403,008	43,972
归属于母公司股东权益	4,963,051	2,261,215	317,847
对合营企业权益投资的账面价值	2,481,526	1,583,028	155,745
营业收入	283,258		9,791
营业成本	209,836		6,105
净利润	-30,019	8	1,519

(续上表)

项目	期初余额/上期发生额		
	武汉葛洲坝龙湖房地产开发有限公司	南京葛洲坝城市地下空间综合建设开发有限公司	广州市正林房地产开发有限公司
流动资产	7,006,488	462,636	2,491,986
其中：现金和现金等价物	134,575	65,142	91,490
非流动资产	1,624,114	10,679,998	51
资产合计	8,630,602	11,142,634	2,492,037
流动负债	2,091,453	2,784,022	42,849
非流动负债	1,550,000	6,238,504	
负债合计	3,641,453	9,022,526	42,849
归属于母公司股东权益	4,989,149	2,120,108	2,449,188
对合营企业权益投资的账面价值	2,496,535	1,484,248	1,200,102
营业收入	432,075	3,254	11,847
营业成本	296,318	2,400	10,096
净利润	37,008	48	2,734

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额/本期发生额				
	陕西葛洲坝延黄宁石高速公路有限公司	广西葛洲坝田西高速公路有限公司	北京润能置业有限公司	新疆葛洲坝大石峡水利枢纽开发有限公司	湖北黄石武阳高速公路发展有限公司
流动资产	888,716	961,885	216,403	516,444	1,104,169
其中：现金和现金等价物	124,975	35,653	84,801	19,159	423,305
非流动资产	20,950,633	28,995,964	8	6,866,112	11,345,111
资产合计	21,839,349	29,957,849	216,411	7,382,556	12,449,280

流动负债	958,056	1,144,369	60,492	23,014	14,816
非流动负债	16,651,526	21,983,454	18,053	2,551,170	9,879,362
负债合计	17,609,582	23,127,823	78,545	2,574,184	9,894,178
归属于母公司股东权益	4,229,767	6,830,026	137,866	4,808,372	2,555,102
对联营企业权益投资的账面价值	1,692,579	2,752,002	62,040	1,723,866	1,251,879
营业收入	303,223	85,559	119,974		270,061
营业成本	495,915	57,183	54,966		254,921
净利润	-498,168	594,967	44,816		1,017

(续上表)

项目	期初余额/上期发生额				
	陕西葛洲坝延黄宁石高速公路有限公司	广西葛洲坝田西高速公路有限公司	北京润能置业有限公司	新疆葛洲坝大石峡水利枢纽开发有限公司	湖北黄石武阳高速公路发展有限公司
流动资产	1,203,910	423,613	3,476,897	465,717	1,107,972
其中：现金和现金等价物	130,860	73,850	325,039	67,192	137,046
非流动资产	21,590,678	28,757,437	197	5,846,045	10,840,158
资产合计	22,794,588	29,181,050	3,477,094	6,311,762	11,948,130
流动负债	1,180,961	1,312,184	333,989	126,408	21,004
非流动负债	16,870,550	21,605,053	16,127	1,999,140	9,502,281
负债合计	18,051,511	22,917,237	350,116	2,125,548	9,523,285
归属于母公司股东权益	4,743,077	6,263,813	3,126,978	4,186,214	2,424,845
对联营企业权益投资的账面价值	1,897,468	2,525,517	1,407,140	1,510,595	1,188,050
营业收入	334,409	117,606	6,316,107		231,294
营业成本	448,711	49,508	5,026,355		215,286
净利润	-509,593	429,531	905,308		3

3、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

√适用 □不适用

1.未纳入合并财务报表范围的结构化主体的基础信息

2025 年 12 月 31 日，与本公司相关联、但未纳入本公司合并财务报表范围的结构化主体主要从事投资运营及基础设施建设业务。这类结构化主体 2025 年 12 月 31 日的发行规模为 97,954,524 千元。其中本公司认缴金额约为人民币 41,413,340 千元，本公司实缴金额约为人民币 13,337,436 千元，分别于长期股权投资、其他非流动金融资产或其他权益工具投资中核算。本公司各年末在该等结构化主体中的最大风险敞口为本公司截至各年末实缴的出资额。本公司不存在向该等结构化主体提供财务支持的义务和意图。

2.发行的资产支持证券情况

本公司发行了若干资产支持证券，本公司持有相关资产支持证券部分次级份额，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司持有上述资产支持证券的次级份额为人民币 207,000 千元，在其他非流动金融资产或其他权益工具投资中核算。本公司对部分上述资产支持证券优先级资产支持证券本金及固定收益承担流动性补足义务。由于本公司仅持有部分劣后级份额，且评估未来承担流动性补足的可能性低，因而未将该些专项计划及信托纳入本公司合并范围。

十一、 政府补助

1、 涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	459,183	127,878	1,613	24,013	1,802	559,633	与资产相关
递延收益	279,417	403,891		399,091	9,103	275,114	与收益相关
合计	738,600	531,769	1,613	423,104	10,905	834,747	/

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一)信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1.信用风险管理实务

(1)信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较

金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。除财务报告中附注十二所载本公司作出的财务担保外，本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。于资产负债表日就上述财务担保承受的最大信用风险敞口已在财务报告中附注十二披露。

本公司的信用风险主要来自货币资金、应收款项、合同资产、其他应收款等。管理层会持续监控这些信用风险的敞口。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施：

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

由于本公司的应收账款和合同资产风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款和合同资产的 6.41% 源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

本公司按整个存续期预期信用损失金额计量应收账款及合同资产的减值准备。根据本公司历史信用损失经验，不同类别客户的损失模式各有不同。因此，以过往欠款状况为基础的减值准备进一步根据共同信用风险特性被区分为由国资委直接监管的中央企业、国有企业及地方政府，以及民营企业及其他，各类别客户有不同预期损失率。对于应收 BOT 项目款项，主要客户为政府的国家级、省级及地方政府代理机构，具有可靠及良好的信誉，这类客户的信用风险较低，本公司参考相关项目的市值，认为产生违约损失的金额有限。

有关应收账款和合同资产的具体信息，请参见附注七、4、附注七、5。

(3) 其他应收款及发放贷款

对于本公司向联营公司及同系子公司借出的资金，本公司参考相关房地产项目及收费公路项目的估计市值，认为产生违约损失的金额有限。对于其他应收款项，本公司基于历史数据确定 12 个月及整个存续期间发生违约的可能性并计量信用风险准备，并根据债务人的特定因素及对当前及预期的一般经济状况的评估进行调整。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司监控并维持一定水平的现金余额以及管理层认为充足的未提取银行融资额度，以满足本公司的经营需要，并降低现金流波动影响。管理层对银行借款及应付票据的使用进行监控并确保遵守借款合同。

金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数					
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1 年至 2 年	2 年至 5 年	5 年以上
短期借款	46,636,518	48,035,614	48,035,614			
吸收存款	4,064,066	4,185,988	4,185,988			
应付票据	17,802,084	17,802,084	17,802,084			
应付账款	200,789,974	200,789,974	200,789,974			
其他应付款	67,603,535	67,603,535	67,603,535			
长期借款	244,719,898	278,809,083	20,198,520	41,833,600	77,086,281	139,690,682
应付债券	23,418,461	24,835,260	312,854	24,522,406		
租赁负债	2,411,534	2,755,518	399,334	234,419	455,202	1,666,563
长期应付款	2,308,831	2,510,366	701,584	672,627	678,243	457,912
小计	609,754,901	647,327,422	360,029,487	67,263,052	78,219,726	141,815,157

(续上表)

项目	上年年末数					
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1 年至 2 年	2 年至 5 年	5 年以上
短期借款	40,192,548	41,398,324	41,398,324			
吸收存款	3,528,424	3,634,276	3,634,276			
应付票据	16,795,080	16,795,080	16,795,080			
应付账款	188,538,218	188,538,218	188,538,218			
其他应付款	69,197,532	69,197,532	69,197,532			
长期借款	212,519,068	241,741,409	20,094,735	32,101,248	71,396,203	118,149,223
应付债券	15,702,373	16,604,765	1,796,061	14,808,704		
租赁负债	3,275,374	3,704,657	725,467	402,396	636,952	1,939,842
长期应付款	5,336,339	5,663,545	2,894,591	1,434,219	646,366	688,369
小计	555,084,956	587,277,806	345,074,284	48,746,567	72,679,521	120,777,434

（三）市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1.利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 196,132,113 千元，在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2.外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率风险主要来自于记账本位币以外的货币计价的货币资金、应收账款、应付账款及银行借款等外币资产和负债。管理层管理并监控该风险，确保及时且有效地采取适当措施。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注七、69 之说明。

本公司于 12 月 31 日的各外币资产负债项目汇率风险敞口以人民币列示，以资产负债表日即期汇率折算。外币报表折算差额未包括在内。

2、套期

（1）. 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

（2）. 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

（3）. 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

（1）. 转移方式分类

适用 不适用

（2）. 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、 公允价值的披露**1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	715		302,898	303,613
（二）其他非流动金融资产			13,386,618	13,386,618
（三）应收款项融资			952,594	952,594
（四）其他权益工具投资	233,433		1,966,900	2,200,333
持续以公允价值计量的资产总额	234,148		16,609,010	16,843,158

2、 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

在活跃市场中交易的金融工具的公允价值根据每个资产负债表日的市场报价确定。当报价可实时和定期从证券交易所、交易商、经纪、业内人士、定价服务者或监管机构获得，且该报价代表基于公平交易原则进行的实际和常规市场交易报价时，该市场被视为活跃市场。

本公司持有的金融资产的市场报价为现行买盘价。此等金融工具栏示在第一层级。

3、 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

4、 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本公司由专门团队负责对持续和非持续的第三层次公允价值计量的资产和负债进行估值，该团队直接向管理层汇报。该团队于每年中期和年末编制公允价值计量的变动分析的估值报告，并经管理层审阅和批准。每年中期和年末，该团队均会与管理层讨论估值流程和结果。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	年初余额	转入第三层次	转出第三层次	本年利得或损失总额		购买、发行、出售和结算				年末余额	对于年末持有的资产和承担的负债，计入损益的当年未实现利得或损失
				计入损益	计入其他综合收益	购买	发行	出售	结算		
资产											
其中：交易性金融资产	400,303			-12		16,523,230		-16,620,623		302,898	-12
其他非流动金融资产	12,998,218			81,880		1,334,797		-1,028,277		13,386,618	81,880
应收款项融资	1,088,616								-136,022	952,594	
其他权益工具投资	2,321,318				-26,344	184,774		-512,848		1,966,900	
合计	16,808,455			81,868	-26,344	18,042,801		-18,161,748	-136,022	16,609,010	81,868

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	单位：千元 币种：人民币	
				母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
中国能源建设集团有限公司	北京	工程建设	26,000,000	45.21	45.21

2、 本企业合营和联营企业情况

合营或联营企业名称	与本企业关系
葛洲坝岭南（盐城亭湖）水治理有限责任公司	合营公司
广西钦州葛洲坝过境高速公路有限公司	合营公司
广州市如茂房地产开发有限公司	合营公司
广州市正林房地产开发有限公司	合营公司
湖南能创科技有限责任公司	合营公司
建广环境葛洲坝水务（阳西）有限公司	合营公司
大安市广投中能光热发电有限公司	合营公司
北京葛洲坝龙湖置业有限公司	合营公司
南京葛洲坝城市地下空间综合建设开发有限公司	合营公司
南沙国际金融岛（广州）有限公司	合营公司
乌鲁木齐葛洲坝电建路桥绕城高速公路有限公司	合营公司
武汉葛洲坝龙湖房地产开发有限公司	合营公司
云南葛洲坝宣杨高速公路开发有限公司	合营公司
中煤防城港电力有限公司	合营公司
中能建（界首）投资建设有限公司	合营公司
灵宝市公共城市道路路网建设发展有限公司	合营公司
安徽华源至精建设有限公司	联营公司
北京方兴葛洲坝房地产开发有限公司	联营公司
北京润能置业有限公司	联营公司
川投（泸州）燃气发电有限公司	联营公司
大唐宣威水电开发有限公司	联营公司
福建水投集团霞浦生态环境有限责任公司	联营公司
阜阳葛洲坝国祯水环境治理投资建设有限公司	联营公司
葛城（南京）房地产开发有限公司	联营公司
葛矿利南京房地产开发有限公司	联营公司
葛洲坝（唐山）丰南投资建设有限公司	联营公司
葛洲坝淮河发展有限公司	联营公司
葛洲坝润明（武汉）房地产开发有限公司	联营公司
葛洲坝易普力呼伦贝尔民爆有限公司	联营公司
广东葛洲坝肇明高速公路有限公司	联营公司
广东江门恒光二期新能源有限公司	联营公司
广东江门恒光新能源有限公司	联营公司
广东深大城际铁路有限公司	联营公司
广西八桂民用爆破器材有限责任公司	联营公司
广西葛洲坝田西高速公路有限公司	联营公司

广西河池宜州东林矿业有限公司	联营公司
广西横钦高速公路有限公司	联营公司
广西柳州市桂柳水电有限公司	联营公司
广西全灌高速公路有限公司	联营公司
广西瑞东投资有限公司	联营公司
贵州纳晴高速公路有限公司	联营公司
贵州省六安高速公路有限公司	联营公司
贵州中能建纳赫高速公路有限公司	联营公司
国药集团西安生物制药有限公司	联营公司
海口江东新居第叁置业有限公司	联营公司
海南海控中能建工程有限公司	联营公司
汉江能建襄阳新能源有限公司	联营公司
杭州龙誉投资管理有限公司	联营公司
河北承克高速公路有限公司	联营公司
河南葛洲坝商都水生态开发有限公司	联营公司
黑龙江省铁方高速公路投资建设有限公司	联营公司
横县江南发电有限公司	联营公司
湖北黄石武阳高速公路发展有限公司	联营公司
湖北能源集团罗田平坦原抽水蓄能有限公司	联营公司
湖北武天高速投资建设有限公司	联营公司
湖南葛宁房地产开发有限公司	联营公司
湖南红科达设备制造有限公司	联营公司
湖南鸿欣达物流有限公司	联营公司
湖南全红湘芯科技有限公司	联营公司
湖南省新新张官高速公路建设开发有限公司	联营公司
湖南长沙鑫能置业投资发展有限公司	联营公司
华葛能融（深圳）高速公路投资合伙企业（有限合伙）	联营公司
淮北正泰电力发展有限公司	联营公司
济南市历城区全福河投资开发有限公司	联营公司
济宁蓼河东方生态建设开发有限公司	联营公司
济商高速公路（菏泽）有限公司	联营公司
济商高速公路（济宁）有限公司	联营公司
建湖县国源新能源开发有限公司	联营公司
江苏盐阜银宝新能源有限公司	联营公司
焦作市葛洲坝中铁十九局生态治理建设运营有限公司	联营公司
晋城市绿水源生态建设投资有限责任公司	联营公司
未阳太平风电有限公司	联营公司
南方建投邢台园林建设有限公司	联营公司
盘州市宏财葛洲坝项目管理有限公司	联营公司
三峡日清茅坪河生态治理（秭归）有限公司	联营公司
厦门鼎翔盛产业建设发展有限公司	联营公司
山东葛洲坝济泰高速公路有限公司	联营公司
山东葛洲坝巨单高速公路有限公司	联营公司
山东葛洲坝郓鄄高速公路有限公司	联营公司
山东葛洲坝枣菏高速公路有限公司	联营公司
陕西葛洲坝延黄宁石高速公路有限公司	联营公司
陕西关环麟法高速公路有限公司	联营公司
上海华润樾能置业有限公司	联营公司
深圳诺德宝中置业有限责任公司	联营公司

深圳中广核工程设计有限公司	联营公司
四川能投中江燃气发电有限公司	联营公司
泰兴博惠环保科技发展有限公司	联营公司
武汉华润置地葛洲坝置业有限公司	联营公司
西安紫弘科技产业发展有限公司	联营公司
新疆葛洲坝大石峡水利枢纽开发有限公司	联营公司
新疆葛洲坝乔巴特水利枢纽工程开发有限公司	联营公司
新疆浩源供水有限公司	联营公司
新县新鄂交通建设有限公司	联营公司
延安葛洲坝陕建东绕城高速公路有限公司	联营公司
岳阳市三峡水环境综合治理有限责任公司	联营公司
越南正胜风电有限责任公司	联营公司
云南和兴投资开发股份有限公司	联营公司
云南华润电力（红河）有限公司	联营公司
中葛（漯河）建设工程有限公司	联营公司
中葛永茂（苏州）房地产开发有限公司	联营公司
中能方胜（湖北）人力资源有限公司	联营公司
中能建南方建投（南雄）环保投资运营有限公司	联营公司
重庆葛宁房地产开发有限公司	联营公司
重庆葛洲坝融创金裕置业有限公司	联营公司
重庆葛洲坝融创深达置业有限公司	联营公司
重庆江碁高速公路有限公司	联营公司
葛洲坝集团（贵阳）综合保税区投资建设有限公司	联营公司
葛洲坝水务（烟台）有限公司	联营公司
黄龙中能建投绿能有限公司	联营公司
南京悦欣装饰管理有限公司	联营公司
商河县千医建设投资有限公司	联营公司
招远市城通项目管理有限公司	联营公司
浙江天创环境科技有限公司	联营公司
葛洲坝中科储能技术有限公司	联营公司
眉山金恒德维康文创旅游发展有限公司	联营公司
中能建（涪池）投资建设有限公司	联营公司
张家界永利民爆有限责任公司	联营公司
湖南斧欣科技有限责任公司	联营公司
娄底市娄联民爆器材有限公司	联营公司
邵阳市宝联民爆器材有限责任公司	联营公司
益阳益联民用爆破器材有限公司	联营公司
上海玺越房地产开发有限公司	联营公司
江门广台高速公路建设投资发展有限公司	联营公司
广西泽源环保水务有限公司	联营公司
湖南百安消防科技有限公司	联营公司
株洲震春民用爆破器材有限公司	联营公司
葛洲坝节能科技有限公司	联营公司
邵东市三凯民爆器材有限公司	联营公司
云南能投电力设计有限公司	联营公司
杭州龙尚房地产开发有限公司	联营公司
中能建邢襄（天津）海绵城市建设有限公司	联营公司
怀化市物联民爆器材有限公司	联营公司
广西贺州市贺威民用爆炸物品销售有限责任公司	联营公司

新邵县三阳民爆器材专营有限公司	联营公司
广德铁建大秦投资合伙企业（有限合伙）	联营公司
武汉都市区环线北段投资管理有限公司	联营公司
湖北交投武荆宜高速公路有限公司	联营公司
四川华锦洲置业有限公司	联营公司

3、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
北京能建国化商业保理有限公司	同一最终控制方
电力规划总院有限公司	同一最终控制方
葛洲坝（北京）投资有限公司	同一最终控制方
中国能源建设集团融资租赁有限公司	同一最终控制方
中国能源建设集团资产管理有限公司	同一最终控制方
中能建基金管理有限公司	同一最终控制方
中能建宜昌葛洲坝资产管理有限公司	同一最终控制方
能建股份下属各单位工会委员会	其他关联方

4、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	本期发生额	上期发生额
电力规划总院有限公司	184,244	127,013
湖南鸿欣达物流有限公司	97,110	118,068
湖南全红湘芯科技有限公司	68,475	70,819
中国能源建设集团有限公司	64,343	111,169
葛洲坝易普力呼伦贝尔民爆有限公司	64,251	
中国能源建设集团融资租赁有限公司	36,563	21,887
安徽华源至精建设有限公司	27,901	
大安市广投中能光热发电有限公司	24,148	
中能方胜（湖北）人力资源有限公司	19,761	
中国能源建设集团资产管理有限公司	13,665	21,917
湖南红科达设备制造有限公司	13,219	19,707
中能建基金管理有限公司	9,644	9,634
北京能建国化商业保理有限公司	8,654	4,369
其他	80,603	68,892

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	本期发生额	上期发生额
广西横钦高速公路有限公司	3,487,301	3,981,526
河北承克高速公路有限公司	2,755,215	987,433
广西全灌高速公路有限公司	1,782,775	1,240,792
湖南省新新张官高速公路建设开发有限公司	1,463,249	1,737,251

济商高速公路（菏泽）有限公司	995,705	1,468,605
黑龙江省铁方高速公路投资建设有限公司	607,618	399,488
新疆葛洲坝乔巴特水利枢纽工程开发有限公司	602,880	433,140
川投（泸州）燃气发电有限公司	565,948	919,108
中葛（漯河）建设工程有限公司	528,080	1,202,113
山东葛洲坝鄆鄆高速公路有限公司	454,800	1,161,269
厦门鼎翔盛产业建设发展有限公司	430,472	205,113
中能建（界首）投资建设有限公司	359,017	853,011
广东葛洲坝肇明高速公路有限公司	338,034	730,864
海口江东新居第叁置业有限公司	333,528	1,133,510
湖北能源集团罗田平坦原抽水蓄能有限公司	307,187	286,621
乌鲁木齐葛洲坝电建路桥绕城高速公路有限公司	283,995	688,098
广西钦州葛洲坝过境高速公路有限公司	250,747	787,650
南京葛洲坝城市地下空间综合建设开发有限公司	230,100	522,718
贵州中能建纳赫高速公路有限公司	528,710	1,765,748
广西葛洲坝田西高速公路有限公司	181,266	218,420
四川能投中江燃气发电有限公司	152,928	594,953
贵州省六安高速公路有限公司	148,258	495,376
延安葛洲坝陕建东绕城高速公路有限公司	141,336	140,866
湖南长沙鑫能置业投资发展有限公司	131,653	104,337
西安紫弘科技产业发展有限公司	107,162	170,409
葛洲坝淮河发展有限公司	106,751	203,452
湖北黄石武阳高速公路发展有限公司	100,060	265,547
其他	6,091,883	10,079,207

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
湖南红科达设备制造有限公司	房屋及建筑物	161	557
湖南鸿欣达物流有限公司	房屋及建筑物	128	
小计		289	557

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额			上期发生额		
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出
中国能源建设集团融资租赁有限公司	房屋建筑物		406,116	47,204		308,316	23,997
山东葛洲坝济泰高速公路有限公司	高速服务区		25,731	3,718		481	4,114
葛洲坝（北京）投资有限公司	房屋建筑物	81,013	8,092	416	86,431	7,479	361
陕西葛洲坝延黄宁石高速公路有限公司	高速服务区		6,009	3,140		113,840	42,198
中国能源建设集团资产管理有限公司	房屋建筑物	28,616	2,114	248	48,142	953	89
广东江门恒光二期新能源有限公司	高速服务区		488	234		746	241
广东江门恒光新能源有限公司	高速服务区		326	156			
其他		306			409		

(3). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
湖北黄石武阳高速公路发展有限公司	4,840,887	2021/3/31	2055/3/30	否
重庆江碁高速公路有限公司	334,000	2013/6/7 至 2018/6/27	2028/6/26 至 2043/6/7	否
江苏盐阜银宝新能源有限公司	65,600	2018/7/26	2032/3/21	否
越南正胜风电有限责任公司	15,295	2022/3/31	2037/3/31	否
小计	5,255,782			

(4). 关联方资金拆借

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日
拆入			
中国能源建设集团有限公司	2,690,000	2025/12/19、 2025/12/21	无固定到期日
上海华润樾能置业有限公司	984,500	2025/6/30	无固定到期日
武汉葛洲坝龙湖房地产开发有限公司	265,000	2025/4/11	无固定到期日
北京能建国化商业保理有限公司	260,000	2025/3/21	无固定到期日
深圳诺德宝中置业有限责任公司	215,600	2025/1/2	无固定到期日
南沙国际金融岛（广州）有限公司	27,696	2025/3/27	无固定到期日
北京葛洲坝龙湖置业有限公司	10,000	2025/6/12	无固定到期日

关联方	拆借金额	起始日	到期日
拆出			
阜阳葛洲坝国祯水环境治理投资建设有限公司	168,000	2025/3/17	无固定到期日

(5). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	10,818	8,772

5、 应收、应付关联方等未结算项目情况**(1). 应收项目**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	南京葛洲坝城市地下空间综合建设开发有限公司	2,174,884	65,247	2,166,466	64,994
	湖南省新新张官高速公路建设开发有限公司	748,088	23,643	788,121	23,643
	广东葛洲坝肇明高速公路有限公司	519,185	15,576	1,631,395	48,942
	海口江东新居第叁置业有限公司	472,578	12,526	417,548	12,526
	新疆浩源供水有限公司	467,187		360,604	
	阜阳葛洲坝国祯水环境治理投资建设有限公司	318,926	28,854	261,221	7,837
	盘州市宏财葛洲坝项目管理有限公司	282,938	8,488	282,938	8,488
	陕西葛洲坝延黄宁石高速公路有限公司	225,131	6,754	308,837	9,265
	山东葛洲坝枣菏高速公路有限公司	182,969	25,696	128,124	3,844
	山东葛洲坝郓鄄高速公路有限公司	97,995	308	18,635	559
	云南葛洲坝宣杨高速公路开发有限公司	87,384	8,691	87,358	2,621
	山东葛洲坝巨单高速公路有限公司	85,940	2,578	143,227	4,297
	海南海控中能建工程有限公司	78,629	2,653	69,092	2,074
	济商高速公路（济宁）有限公司	66,681		117,816	
	贵州中能建纳赫高速公路有限公司	63,793	1,573	26,924	808
	电力规划总院有限公司	59,863	1,796	54,168	1,625
	建广环境葛洲坝水务（阳西）有限公司	54,584	4,599	58,007	1,740

	葛洲坝润明（武汉）房地产开发有限公司	54,285	28	53,683	1,610
	中能建南方建投（南雄）环保投资运营有限公司	52,207	648	46,012	1,380
	中国能源建设集团资产管理有限公司	49,944	1,498	64,133	1,924
	贵州纳晴高速公路有限公司	43,871		328,804	9,864
	新疆葛洲坝大石峡水利枢纽开发有限公司	40,760		20,540	616
	济宁蓼河东方生态建设开发有限公司	40,150	3,372	49,033	1,471
	广西葛洲坝田西高速公路有限公司	40,038	1,907	50,146	1,504
	广西八桂民用爆破器材有限责任公司	33,713	6,385	33,458	6,318
	葛城（南京）房地产开发有限公司	29,441	2,907	29,441	883
	山东葛洲坝济泰高速公路有限公司	28,908		1,912	58
	葛洲坝淮河发展有限公司	26,827	805	38,065	1,142
	福建水投集团霞浦生态环境有限责任公司	23,014		11,662	350
	大唐宣威水电开发有限公司	20,276	4,291	32,926	988
	河南葛洲坝商都水生态开发有限公司	13,475	780	22,580	677
	湖北武天高速投资建设有限公司	11,158		340,346	10,210
	横县江南发电有限公司	9,129	5,626	9,129	274
	广西河池宜州东林矿业有限公司	8,689	928	11,556	347
	河北承克高速公路有限公司	3,224		146,975	
	新疆葛洲坝乔巴特水利枢纽工程开发有限公司	2,867		85,244	2,557

	深圳中广核工程设计有限公司	1,861	1,237	2,404	72
	其他	1,570,742	47,122	1,546,020	32,613
小 计		8,091,334	286,516	9,844,550	268,121
应收票据	深圳中广核工程设计有限公司	9,592		112	
	广西八桂民用爆破器材有限责任公司	4,653			
	电力规划总院有限公司			4,158	
	湖南长沙鑫能置业投资发展有限公司			745	
小 计		14,245		5,015	
预付款项	中国能源建设集团资产管理有限公司	278,291		233,117	
	其他	29,789		4,102	
小 计		308,080		237,219	
发放贷款	中国能源建设集团有限公司	2,701,555	59,339	2,951,878	65,590
	中国能源建设集团资产管理有限公司	458,613	11,465	380,169	9,505
	中能建宜昌葛洲坝资产管理有限公司	212,183	5,305	223,214	5,580
	电力规划总院有限公司	10,002	250		
小 计		3,382,353	76,359	3,555,261	80,675
应收股利	国药集团西安生物制药有限公司	100,522	20,104	100,522	
	云南和兴投资开发股份有限公司	15,610		18,039	
	广西柳州市桂柳水电有限公司	6,985		14,120	
	耒阳太平风电有限公司	6,090		3,402	
	江苏盐阜银宝新能源有限公司	2,400		5,800	
	云南华润电力（红河）有限公司			2,951	
	其他	9,616	750	8,092	750
小 计		141,223	20,854	152,926	750
其他应收款	重庆葛洲坝融创金裕置业有限公司	655,902		650,471	

	中国能源建设集团资产管理有限公司	607,367	14	617,138	10
	广东深大城际铁路有限公司	573,213		376,676	
	葛洲坝（唐山）丰南投资建设有限公司	382,503	8,181	501,585	
	盘州市宏财葛洲坝项目管理有限公司	364,627	60,048	364,627	36,740
	重庆江綦高速公路有限公司	358,693	29,729	310,693	
	山东葛洲坝枣菏高速公路有限公司	358,452	6,466	261,085	
	乌鲁木齐葛洲坝电建路桥绕城高速公路有限公司	313,060		312,079	
	重庆葛宁房地产开发有限公司	307,990		289,400	
	阜阳葛洲坝国祜水环境治理投资建设有限公司	274,394	1,609	143,845	
	湖南葛宁房地产开发有限公司	259,009		247,354	
	葛矿利南京房地产开发有限公司	243,524		243,524	
	山东葛洲坝济泰高速公路有限公司	229,784	9	195,233	
	中葛永茂（苏州）房地产开发有限公司	216,945		283,691	
	山东葛洲坝巨单高速公路有限公司	206,503	59	145,084	
	湖南长沙鑫能置业投资发展有限公司	199,702		267,675	
	重庆葛洲坝融创深达置业有限公司	194,400		192,350	
	葛洲坝润明（武汉）房地产开发有限公司	176,100		215,100	201
	泰兴博惠环保科技发展有限公司	170,211		145,110	
	岳阳市三峡水环境综合治理有限	145,762	14,283	144,634	11,205

	责任公司				
	贵州中能建纳赫高速公路有限公司	34,559	15	383,111	
	山东葛洲坝郓鄄高速公路有限公司	8,972		131,244	
	其他	847,878	89,474	395,098	176,538
小计		7,129,550	209,887	6,816,807	224,694
合同资产	河北承克高速公路有限公司	2,264,758	33,971	491,392	
	贵州中能建纳赫高速公路有限公司	1,486,181	22,293	1,717,429	25,761
	广西全灌高速公路有限公司	1,311,377	19,671	1,949,532	29,243
	广西横钦高速公路有限公司	1,023,650	15,355	1,949,535	29,243
	济商高速公路（菏泽）有限公司	933,634	14,005	874,625	13,119
	湖南省新新张官高速公路建设开发有限公司	619,686	9,295	1,567,587	23,514
	新疆葛洲坝乔巴特水利枢纽工程开发有限公司	544,028	8,160	216,448	3,247
	广西葛洲坝田西高速公路有限公司	539,055	8,086	468,747	7,031
	广东葛洲坝肇明高速公路有限公司	541,999	8,130	871,889	12,991
	山东葛洲坝枣菏高速公路有限公司	502,519	7,538	8,831	132
	陕西关环麟法高速公路有限公司	500,549	7,508	691,407	10,371
	厦门鼎翔盛产业建设发展有限公司	359,841	5,398	205,113	3,077
	葛洲坝淮河发展有限公司	270,492	4,057	263,883	3,958
	乌鲁木齐葛洲坝电建路桥绕城高速公路有限公司	216,779	3,252	12,461	186
	湖北能源集团罗田平坦原抽水蓄能有限公司	214,642	3,220	185,711	2,786
	山东葛洲坝郓鄄	166,146	2,492	122,893	1,843

	高速公路有限公司				
	其他	3,520,345	35,908	3,713,109	42,880
小计		15,015,681	208,339	15,310,592	209,382
其他非流动资产	湖北武天高速投资建设有限公司	321,223		321,019	
	延安葛洲坝陕建东绕城高速公路有限公司	97,187		91,537	
	盘州市宏财葛洲坝项目管理有限公司	75,813		75,813	
	葛洲坝淮河发展有限公司			47,865	
	新疆葛洲坝大石峡水利枢纽开发有限公司			82,392	
	其他	34,791		99,484	
小计		529,014		718,110	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	中国能源建设集团资产管理有限公司	289,786	363,414
	电力规划总院有限公司	58,980	62,277
	大安市广投中能光热发电有限公司	24,148	
	葛洲坝易普力呼伦贝尔民爆有限公司	10,527	
	湖南鸿欣达物流有限公司	10,097	11,848
	湖南全红湘芯科技有限公司	8,274	21,355
	中国能源建设集团有限公司	3,896	347
	其他	153,538	29,294
小计		559,246	488,535
应付票据	湖南鸿欣达物流有限公司	5,000	4,900
	湖南能创科技有限责任公司		595
	其他	1,227	
小计		6,227	5,495
合同负债	贵州中能建纳赫高速公路有限公司	512,739	
	南京葛洲坝城市地下空间综合建设开发有限公司	123,878	
	新疆浩源供水有限公司	89,599	170,188
	海南海控中能建工程有限公司	28,951	33,577
	北京润能置业有限公司	19,605	22,911
	建湖县国源新能源开发有限公司	4,122	4,122
	海口江东新居第叁置业有限公司		52,114
	其他	98,880	102,783
小计		877,774	385,695
其他应付款	武汉葛洲坝龙湖房地产开发有限公司	2,330,697	2,065,697

	上海华润樾能置业有限公司	984,500	
	杭州龙誉投资管理有限公司	542,247	559,131
	华葛能融（深圳）高速公路投资合伙企业（有限合伙）	455,638	455,638
	南沙国际金融岛（广州）有限公司	449,202	421,507
	陕西葛洲坝延黄宁石高速公路有限公司	363,367	672,993
	广西葛洲坝田西高速公路有限公司	311,110	341,248
	广西横钦高速公路有限公司	277,230	
	深圳诺德宝中置业有限责任公司	215,821	
	云南葛洲坝宣杨高速公路开发有限公司	210,250	28,996
	北京方兴葛洲坝房地产开发有限公司	168,260	168,260
	葛城（南京）房地产开发有限公司	125,219	129,235
	广西全灌高速公路有限公司	103,613	
	广州市正林房地产开发有限公司	66,427	1,111,527
	中国能源建设集团有限公司	60,634	106,870
	济南市历城区全福河投资开发有限公司	51,287	
	广州市如茂房地产开发有限公司	29,123	800,989
	北京润能置业有限公司		1,331,100
	其他	1,355,888	876,141
小计		8,100,513	9,069,332
短期借款	中国能源建设集团有限公司	180,000	
小计		180,000	
吸收存款	电力规划总院有限公司	2,028,828	1,731,961
	能建股份下属各单位工会委员会	623,590	537,531
	中国能源建设集团有限公司	465,623	530,844
	中国能源建设集团资产管理有限公司	334,418	268,191
	中国能源建设集团融资租赁有限公司	190,269	183,697
	北京能建国化商业保理有限公司	90,585	27,809
	葛洲坝（北京）投资有限公司	83,136	58,573
	中能建宜昌葛洲坝资产管理有限公司	81,313	109,015
	焦作市葛洲坝中铁十九局生态治理建设运营有限公司	69,071	
	中能建基金管理有限公司	56,910	44,603
	其他	40,323	36,200
小计		4,064,066	3,528,424
长期借款	中国能源建设集团有限公司	100,000	
	北京能建国化商业保理有限公司	252,000	
小计		352,000	
租赁负债	山东葛洲坝济泰高速公路有限公司	94,380	116,319
	陕西葛洲坝延黄宁石高速公路有限公司	7,750	125,759
	广东江门恒光二期新能源有限公司	6,096	6,351
	广东江门恒光新能源有限公司	4,064	
	其他	80,227	509,364
小计		192,517	757,793

十五、 承诺及或有事项**1、 或有事项****(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

□适用 √不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

2、 其他

√适用 □不适用

公司及子公司为非关联方提供的担保事项。
保证

被担保单位	贷款金融机构	担保借款金额	担保到期日	备注
阿根廷财政部	外汇银团	1,158,147	2030/1/28	连带责任担保
个人[注]	各按揭银行	4,891,175	/	按揭担保
小计		6,049,322		

[注]：本公司为商品房承购人向银行抵押借款提供担保，承购人以其所购商品房作为抵押物。截至 2025 年度，承购人未发生重大违约，本公司认为与提供该等担保相关的风险不重大。

十六、 资产负债表日后事项**1、 重要的非调整事项**

□适用 √不适用

2、 利润分配情况

□适用 √不适用

3、 销售退回

□适用 √不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十七、 其他重要事项**1、 分部信息****(1). 报告分部的确定依据与会计政策**

√适用 □不适用

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，以业务分部为基础确定报告分部。分别对勘测设计及咨询服务、工程建设、工业制造、投资运营、其他业务的经营

业绩进行考核。本公司管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。本公司的五个报告分部分别为：

勘测设计及咨询服务：主要包括国内外传统能源、新能源及综合智慧能源、水利、生态环保、综合交通、市政、房建等项目的勘测设计、工程咨询和工程监理业务；

工程建设：主要包括国内外传统能源、新能源及综合智慧能源、水利、生态环保、综合交通、市政、房建等项目的工程总承包、工程施工和项目运维业务；

工业制造：主要包括建造材料、民用爆破，以及辅助机械装备、节能环保装备和其他电力行业相关装备的设计、制造及销售业务；

投资运营：主要包括传统能源、新能源及综合智慧能源、水利、生态环保、综合交通项目投资运营业务、房地产（新型城镇化）投资开发业务和资本金融等业务；

其他业务：主要包括物流贸易、租赁和商务服务、软件和信息化服务和其他服务等业务。

2.报告分部的财务信息

为了评价各个分部的业绩及向其配置资源，本公司管理层会定期审阅各分部的收入、费用及经营成果，这些信息的编制基础如下：

分部间转移交易以实际交易价格为基础计量，分部收入和分部费用按各分部的实际收入和费用确定，间接归属于各分部的费用按照收入比例在分部之间进行分配。

下述披露的本公司各个报告分部的信息是本公司管理层在计量报告分部利润时运用了下列数据，或者未运用下列数据但定期提供给本公司管理层。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	勘测设计及咨询	工程建设	工业制造	投资运营	其他业务	分部间抵销	未分配金额	合计
对外交易收入	21,612,509	357,029,858	33,101,615	37,890,096	3,295,530			452,929,608
分部间交易收入	436,255	31,988,258	1,162,048	861,588	1,976,435	-36,424,584		
分部外成本	12,688,962	329,941,525	27,228,506	26,047,169	1,804,352			397,710,514
分部间交易成本	436,255	31,196,557	1,133,360	830,713	1,976,435	-35,573,320		
其他收益	112,744	393,064	268,660	64,369	355,992			1,194,829
销售费用	327,449	302,338	753,473	679,482	323,782			2,386,524
管理费用	2,896,252	6,196,767	2,281,148	1,593,887	978,726	-223,362		13,723,418
研发费用	3,063,060	9,957,821	1,353,625	120,797	253,606			14,748,909
税金及附加	216,313	845,804	272,397	401,077	143,863			1,879,454
分部利润	2,533,217	10,970,368	1,509,814	9,142,928	147,193	-627,902		23,675,618

十八、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	77,433	51,064
1 年以内小计	77,433	51,064
合计	77,433	51,064

2、 其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	8,031	11,333
应收股利	3,220,108	2,117,306
其他应收款	1,681,235	1,168,149
合计	4,909,374	3,296,788

应收利息

(1). 应收利息分类

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款	8,031	11,333
合计	8,031	11,333

应收股利

(1). 应收股利

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
中国电力工程顾问集团有限公司	2,393,644	1,069,707
中国能源建设集团华东建设投资有限公司	391,894	165,009
中国能源建设集团投资有限公司	139,074	172,259
中国葛洲坝集团股份有限公司	131,388	221,773
中国能源建设集团西北建设投资有限公司	63,965	52,291
中国能源建设集团财务有限公司	45,525	115,876
中国葛洲坝集团第三工程有限公司	26,840	29,334

中能建数字科技集团有限公司	18,183	11,799
中能建（海南）有限公司	5,313	4,908
中国葛洲坝集团有限公司	3,872	273,940
中能建（开平）环保科技有限公司	410	410
合计	3,220,108	2,117,306

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	678,331	462,116
1 年以内小计	678,331	462,116
1 至 2 年	296,872	537,330
2 至 3 年	537,330	8,022
3 至 4 年	8,022	300
4 至 5 年	300	9,118
5 年以上	160,380	151,263
合计	1,681,235	1,168,149

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收代垫款	1,403,457	1,024,187
其他	277,778	143,962
合计	1,681,235	1,168,149

(3). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
中国葛洲坝集团第三工程有限公司	900,738	53.58	应收其他代垫款、其他	1 年以内、1-2 年、2-3 年	
中国能源建设集团北方建设投资有限公司	132,618	7.89	应收其他代垫款、其他	1 年以内、1-2 年、2-3 年	

中国能源建设集团西北建设投资有限公司	132,498	7.88	应收其他代垫款、其他	1 年以内、1-2 年、3-4 年	
中能建（海南）有限公司	53,941	3.21	其他	1 年以内	
中国能源建设香港有限公司	48,181	2.86	应收其他代垫款	2-3 年	
合计	1,267,976	75.42	/	/	

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	105,260,652		105,260,652	103,029,948		103,029,948
对联营、合营企业投资	22,269		22,269	73,269		73,269
合计	105,282,921		105,282,921	103,103,217		103,103,217

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
中国葛洲坝集团股份有限公司	32,322,790		20,450				32,343,240	
中国电力工程顾问集团有限公司	20,874,891		29,497				20,904,388	
中能建国际建设集团有限公司	7,116,253		1,000				7,117,253	
中国能源建设集团南方建设投资有限公司	5,444,251		1,517,156	54,514			6,906,893	
中国葛洲坝集团有限公司	6,067,316						6,067,316	
中国能源建设集团投资有限公司	4,618,811		10,000				4,628,811	
中国能源建设集团华东建设投资有限公司	3,982,971		4,550				3,987,521	
中国能建集团装备有限公司	3,600,256		5,300				3,605,556	
中国能源建设集团北方建设投资有限公司	3,592,003		10,422				3,602,425	
中国能源建设集团财务有限公司	2,941,836						2,941,836	
中国葛洲坝集团第三工程有限公司	2,499,706						2,499,706	
中能建数字科技集团有限公司	1,516,700		600,780				2,117,480	
中能建氢能源有限公司	610,500		895,000				1,505,500	

中能建领航壹号（天津）企业管理中心（有限合伙）	1,470,000						1,470,000	
中国能源建设集团西北建设投资有限公司	1,346,822						1,346,822	
中能建绿色建材有限公司	927,660		53,000				980,660	
中能建领航贰号（天津）企业管理中心（有限合伙）	920,000						920,000	
中能建装配式建筑产业发展有限公司	706,064		26,500				732,564	
中能建领航叁号（天津）企业管理中心（有限合伙）	640,000						640,000	
中能建华中投资有限公司	291,000		25,000				316,000	
启发壹号（天津）企业管理中心（有限合伙）			405,000	159,317			245,683	
中能建西南投资有限公司	107,000		45,000				152,000	
中能建城乡投资（重庆）有限公司			90,628				90,628	
中能建（开平）环保科技有限公司	76,856						76,856	
中能建（海南）有限公司	45,000		15,252				60,252	
中国能源建设香港有限公司	1,262						1,262	
中能建领航肆号（天津）企业管理中心（有限合伙）	1,310,000			1,310,000				

合计	103,029,948		3,754,535	1,523,831			105,260,652	
----	-------------	--	-----------	-----------	--	--	-------------	--

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
中能建城乡投资(重庆)有限公司	51,000		51,000								
小计	51,000		51,000								
二、联营企业											
华泰保险经纪有限公司	22,269			286			286			22,269	
小计	22,269			286			286			22,269	
合计	73,269		51,000	286			286			22,269	

(3) . 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

4、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	404,478	315,797	698,785	609,769
其他业务	134,169		133,332	
合计	538,647	315,797	832,117	609,769

5、 投资收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	4,463,690	2,953,461
债权投资在持有期间取得的利息收入	298,987	80,515
交易性金融资产在持有期间的投资收益	4,753	643
权益法核算的长期股权投资收益	286	180
处置长期股权投资产生的投资收益	-573	
合计	4,767,143	3,034,799

十九、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	231,445	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	1,000,239	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	100,709	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	50,414	
委托他人投资或管理资产的损益		

对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	20,628	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	7,983	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	166,350	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	357,255	
少数股东权益影响额（税后）	8,658	
合计	1,211,855	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	5.05	0.13	0.13
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.94	0.10	0.10

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：倪真

董事会批准报送日期：2026 年 3 月 27 日

修订信息

适用 不适用