

公司 A 股代码：601868

公司 A 股简称：中国能建

公司 H 股代码：03996

公司 H 股简称：中国能源建设

中国能源建设股份有限公司 2025 年年度报告摘要

第一节 重要提示

一、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站：www.sse.com.cn 和香港联交所披露易网站：www.hkexnews.hk 网站仔细阅读年度报告全文。

二、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

三、未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	刘学诗	因其他公务	牛向春
董事	司欣波	因其他公务	程念高

四、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司于2026年3月27日召开了第三届董事会第五十五次会议，审议通过《关于公司2025年度利润分配预案的议案》，同意以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向股权登记日在册的股东每10股派发现金红利人民币0.312元（含税），共计分配现金人民币13.80亿元。本年度公司不实施资本公积转增股本。2026年3月27日通过的利润分配方案需提交公司2025年年度股东会批准后生效。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

一、公司简介

本公司成立于2014年12月19日，是由中国能源建设集团有限公司（国务院国资委监管的中央企业，简称中国能建集团）与其全资子公司电力规划总院有限公司共同发起设立的股份有限公司，2015年12月10日首次公开发行H股并在香港联交所主板挂牌上市（股票代码：03996.HK），2021年9月28日，在上海证券交易所主板挂牌上市（股票代码：601868.SH）。

公司业务涵盖能源电力、水利、绿色交通、绿色建筑和市政、数字基建（人工智能）、新型材料、民爆、生态环保、高端装备、城市开发运营（房地产）、产业金融等领域，具有集科技研发、规划咨询、勘察设计、工程建设、投资运营、工业制造、调试运维为一体的完整产业链。公司连续12年进入世界500强，在ENR全球工程设计公司150强、国际工程设计公司225强、全球承包商250强和国际承包商250强排名中位居前列，在90多个国家和地区设立了200多个境外分支机构，业务遍布世界140多个国家和地区。

公司依靠领先的技术水平和卓越的创新能力，服务国家战略、引领行业发展。截至2025年底，公司拥有3个院士工作站、16个博士后科研工作站、9个国家级和82个省级研究机构、141家高新技术企业；取得国家科技进步奖48项，重大科技成果3,126项，有效专利12,225项，制修订国家标准和行业标准近1,700项。公司先后承建了三峡工程、南水北调、西气东输、西电东送、三代核电等一系列关系国计民生的重大工程，铸造了如乌东德、白鹤滩、华龙一号等一批享誉全球的大国重器，在大规模风光储输工程、特高压多端混合直流工程、高海拔输变电工程、1,240兆瓦高效超超临界燃煤发电工程、压缩空气储能等领域创造了卓越业绩，并在海外打造了一批具有能建特色的中国电、中国网、中国坝、中国城、中国路、中国桥，将先进成熟的中国技术、中国装备、中国质量、中国管理、中国运营服务源源不断地呈现给世界人民。

站在新起点，中国能建将始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决扛起建设能源强国的重要历史使命，坚持守正、创新、实干、担当，将创新图强、设计创优、数智重效、精益求精的理念贯穿始终，聚焦能源电力水利主责主业，锚定新能源、新基建、新装备、新材料“四大主赛道”，系统实施国家能源安全行动、科技创新行动、绿数转型行动、高质量发展行动、使命引领行动，大力发展新质生产力，全方位夯实发展底座，奋力打造值得尊重的世界一流能源电力水利基础设施建设集团，积极争当我国战略科技力量的主力军、能源安全和水资源安全保障的排头兵、建设世界一流企业的国家队，不断为广大投资者、客户以及全社会创造新的更大价值。

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中国能建	601868.SH	/
H股	香港联交所	中国能源建设	03996.HK	/

联系人和联系方式	董事会秘书	联席公司秘书	证券事务代表
姓名	秦天明	秦天明、梁瑞冰	/
联系地址	中国北京市朝阳区西大望路甲26号院1号楼	中国北京市朝阳区西大望路甲26号院1号楼；香港铜锣湾勿地臣街1号时代广场二座31楼	/
电话	010-5909 8818	010-5909 8818	/
传真	/	/	/
电子信箱	zgnj3996@ceec.net.cn	zgnj3996@ceec.net.cn	/

二、报告期公司主要业务简介

公司聚焦能源电力、水利两大核心主业，协同拓展绿色交通、绿色建筑和市政、数字基建（人工智能）、新型材料、民爆、生态环保、高端装备、城市开发运营（房地产）、产业金融等九大相关多元业务，全面构建“2+9”业务协同发展新格局，形成勘察设计咨询、工程建设、工业制造、投资运营、其他五大业务板块，具备覆盖全产业链的一体化服务能力。

（一）勘察设计咨询业务

公司勘测设计及咨询业务主要包括能源电力、水利及基础设施领域规划研究、咨询评估、工程勘察、设计、监理、项目管理及行业标准规范编制等全链条服务。作为行业领先、世界一流的能源一体化方案解决商，公司在能源电力勘察设计技术上处于引领地位，掌握百万千瓦级超超临界机组、三代核电常规岛、清洁燃煤发电、特高压交直流和 GIL 综合管廊输变电、柔性交直流输电、海上风电、太阳能热发电等勘察设计核心技术，均达到国际领先水平。在涉“水”领域，公司具备贯流式机组、通航建筑、碾压混凝土拱坝技术及过鱼设施等行业领先技术，拥有大型水利水电、抽水蓄能项目的勘察设计能力，并在智慧水利、生态修复、城乡供水一体化、大型灌区改造等领域实现突破。同时，公司积极拓展绿色交通、绿色建筑和市政、生态环保、化工、矿山等非电业务，大力推动数能融合、交能融合、建能融合、产业融合等融合发展项目，以全过程、高品质的设计咨询服务为客户创造更高价值。2025 年，公司勘测设计及咨询业务新签合同额为人民币 261.61 亿元，同比增长 32.66%。

（二）工程建设业务

公司工程建设业务主要包括境内外能源电力、水利、绿色交通、绿色建筑和市政、生态环保和其他工程建设领域。作为核心业务，公司大力推进绿色转型和投建营一体化，持续提升核心竞争力，致力于成为世界一流的工程总承包商。凭借卓越的项目管理、技术创新、资源整合及数智化管理能力，公司可为客户提供全价值链集成、全生命周期管理的工程建设一体化服务。2025 年，公司工程建设业务新签合同额为人民币 13,464.8 亿元，同比增长 5.6%。

1. 能源电力。公司高标准践行“双碳”战略，全力做大做强新能源发展主引擎。2025 年，新能源及综合智慧能源新签合同额人民币 5,925.78 亿元，同比增长 6.7%。境内签订了中广核阳江帆石二海上风电场 EPC 总承包项目、且末聚能公司 1GW 光伏治沙项目总承包项目、山东独立共享储能电站项目 EPC 工程总承包项目等一批重点项目；境外签约沙特 PIF5 期风电项目、澳大利亚

555MW 光伏+3GWh 电池储能项目等标志性工程。在传统能源市场，公司充分发挥总部统筹协调和规划引领优势，持续巩固火电、水电、核电、输变电等传统领域，境内签约中新建电力兵准园区 6×66 万千瓦煤电项目 EPC 总承包项目、贵州能源大方 2×66 万千瓦超超临界燃煤发电项目、雅下水电站前期工程、四川孟底沟水电站厂房工程等一批重点项目；境外签约沙特 Ghazlan1 燃机扩建项目、印尼加里曼丹岛马哈卡亚 309MW 水电站项目、巴基斯坦恰希玛核电厂五号机组项目等。2025 年，能源电力工程建设业务新签合同额人民币 8,835.27 亿元，同比增长 1.75%，占工程建设业务新签总额的 65.62%。

2. 绿色交通。公司作为交通运输部交通强国建设试点单位，创新提出并积极推动具有能建特色的交能融合一体化解决方案，有力支撑公路行业绿色低碳转型，促进能源、设施、信息、产业等多维度融合。成功签约 S10 张掖至马鬃山高速公路张掖段项目、大理至攀枝花高速公路（楚雄段）项目、秘鲁塔克纳大区河口公路升级改造等一批交通项目。2025 年，交通业务新签合同额人民币 425.91 亿元，同比增长 52.83%。

3. 绿色建筑和市政。公司深度参与城市综合开发、城市更新、新型城镇化、产业园区开发，坚持战略性、一体化营销策略，创新商业模式，加大投融资牵引力度，推动城市建设业务快速增长。境内成功签订湖北鄂州滨江科技新城融合开发项目、广东深圳市石龙仔健康小镇 EPC 总承包项目、吉林白城零碳智算产业园基础设施建设 EPC 工程等一批重点项目；境外成功签约哈萨克斯坦阿斯塔纳市供水项目、科威特萨阿德阿卜杜拉新城基础设施项目、赞比亚东方省保障性住房项目等一批标志性工程。2025 年，建筑和市政业务新签合同额人民币 2,702.52 亿元，同比增长 20.18%。

4. 水利和生态环保。公司深入贯彻落实国家水网建设规划纲要、生态保护和环境综合治理战略部署，聚焦水资源配置、防洪减灾、农田水利、水处理、水环境治理、固废处理和土壤修复等重点领域，持续提升水利和生态环保业务的价值创造能力和可持续发展水平。境内成功签约南水北调中线雄安调蓄库工程项目调蓄上库防渗工程、黄河古贤水利枢纽进场道路特长隧道及平行隧道段工程、陕西省安康市恒口示范区恒河、月河流域生态综合治理项目、安徽省宣城市汤村水库工程、河北保定市金线河综合治理工程等一批重点项目；境外成功签约澳门人工岛污水处理厂项目、肯尼亚内罗毕河流域生态修复项目、赤道几内亚马拉博饮用水供应及管网项目一期等一批水利项目。2025 年，水利和生态环保业务新签合同额人民币 532.2 亿元，同比下降 7.13%。

（三）工业制造业务

公司工业制造业务主要包括新型材料、民爆及装备制造等业务，坚持绿色低碳理念，致力成为一流的优势特色建材、工业产品及装备提供商。

1. 新型材料。公司水泥业务以创新引领数字化转型与低碳发展，持续巩固细分领域头部企业地位。超细水泥、耐高温油井水泥广泛应用于非煤矿山、抽水蓄能、油井油田等重点工程，2025 年特种水泥销量占比同比提升 6 个百分点。积极拓展国际水泥市场，所属子公司哈萨克斯坦西里公司通过油井水泥 API 认证，中亚地区单条产能最大的撒马尔罕水泥生产线项目满产超产，柬埔寨桔井水泥项目开工建设。2025 年，境外水泥产量 424.4 万吨，同比增长 19.34%；熟料产量 319.36 万吨，同比增长 16.62%。所属子企业中能建绿色建材有限公司推动砂石骨料、饰面石材、碳酸钙、膨润土等非金属矿资源绿色化、集约化开发；重点研发新型光伏材料、新型储能材料等能源新材

料；积极进军再生土壤与固废综合利用、矿物功能材料（如膨润土）等基建新材料，辽宁建平膨润土资源综合利用项目稳定运营（年产膨润土 25 万吨），河南省南召县田家庄饰面用花岗岩矿 2025 年 6 月投产，着力构建智能开采、精深加工、循环利用的绿色建材全产业链。所属子企业中能建筑装配式产业发展有限公司以全产业链控制为基础，以科技创新和绿色智能为核心驱动，以重大示范项目为牵引，致力于产品化、工业化、融合化发展；山西大同千万吨级煤矸石综合利用新技术示范项目陶粒中试线 2025 年 12 月投运，成功研制“带余热利用的煤矸石陶粒带式焙烧机及成套设备”，打通煤矸石全量高值转化为绿色资源的技术路径，为我国大宗固废绿色处置、“无废城市”建设提供了革命性解决方案和产业化实践范本。

2. 民爆。公司拥有集民爆物品研发、生产、销售，爆破服务及矿山开采施工总承包于一体的完整产业链，在大型水利水电、核电、火电等国家重点能源工程，港口码头、机场等国家重点基础设施工程和大型矿山开采等工程项目持续推广民爆一体化服务模式。现场混装水胶炸药工艺技术与装备、基于煤基费托产品的工业炸药新型原材料研究与应用等多项技术研发达到国际领先水平。公司设立绿色民爆研究院，建有国内首条工业炸药科研试验平台，围绕混装炸药、电子雷管、智能爆破、绿色矿山构筑核心技术集群。2025 年，公司积极推进智慧矿山、绿色矿山建设，促进民爆产业向智慧化、清洁低碳化发展，发展规模保持行业领先，行业地位持续巩固；高效完成松光民爆项目重组，公司管理的工业炸药产能达 62.55 万吨，居行业前列。

3. 高端装备。公司依托全产业链技术优势，聚焦高端专业产品研发与制造，在特高压干式平波电抗器、海水过滤与阴极保护、核级电动执行机构、第四代太阳能热发电关键装备等领域形成技术领先及市场优势。紧跟氢能发展，围绕电解水制氢核心技术、系统设计、成套供货及智能制造等方面开展技术攻关，具备电制绿氢全套解决方案、电解水制氢系统成套设备供货能力，碱性电解水制氢设备年产能达 600MW。2025 年，装备制造业务新签合同额人民币 158.29 亿元，同比增长 9.92%。

（四）投资运营业务

公司投资运营业务主要包括能源电力、水利（水务）和生态环保、绿色交通、城市开发运营（房地产）、产业金融等业务，致力于打造一流的能源一体化方案解决商、一流的基础设施投资商、一流的生态环境综合治理商、一流的城市综合开发运营商。

1. 能源电力。公司依托全产业链优势，聚焦风光新能源投资运营，取得显著成效。截至报告期末，累计获取风光新能源指标 8,200 万千瓦；控股并网风光新能源项目装机容量 1,905.47 万千瓦，其中：风电 526.63 万千瓦，太阳能发电 1,378.84 万千瓦。公司火电、水电及生物质发电控股装机容量合计为 448.38 万千瓦，其中：火电 262.42 万千瓦、水电 163.56 万千瓦、生物质发电 22.4 万千瓦。储能业务加速产业布局，以“储能+”“+储能”模式推进压缩空气储能、电化学储能及抽水蓄能项目落地。截至报告期末，累计投资压缩空气储能、电化学储能等新型储能 39 个项目、总装机规模 806.6 万千瓦，持有新型储能项目控股装机容量 106.7 万千瓦；已签约纳入“十四五”规划的抽水蓄能项目 18 个，装机规模合计 2,658 万千瓦。氢能业务聚焦优质资源区域布局，储备一体化氢能项目 50 余个，甘肃张掖氢能综合应用示范项目、吉林松原绿色氢氨醇一体化一期建成投产。引领“算电协同、数能融合”科技创新与产业创新，率先实现算电协同和“源网荷储算”全产业链闭环，投资建设的甘肃庆阳大数据中心等项目，提供了算电协同能建方案，打造“AI 算力+绿电+新基

建”融合产业链。

2. 水利和生态环保。公司聚焦水利、供水、污水处理、环境治理等业务领域，掌握污水深度处理、水环境修复、智慧水务和工业固废处置等一批关键核心技术，强化项目全周期精益化管控，升级投建营一体化能力，可为客户提供生态环境治理综合解决方案和一站式服务。公司加快绿色低碳数智化水厂建设，已有 12 个“水务+光伏”项目并网发电，全国近百座水厂保持稳定运营。2025 年末，公司水处理设计规模 450 万吨/日，水处理量 198 万吨/日。

3. 绿色交通。公司绿色交通业务涵盖国内高速公路和其他收费公路等交通基础设施运营，以及国内高速公路能源、商超、物流、旅游、广告等路衍经济业务。公司持续深化“构建新型交通能源体系”实践，以“将绿色电力转化为绿色、智慧、经济的运力”为核心理念，聚焦可持续交通电气化和绿色氢氨醇油等可持续燃料替代两大碳减排路径，系统推进交通运输与能源融合发展。山东枣菏高速交能融合项目凭借其创新性、可持续性与突出的社会效益，成功入选 2025 年度“PPP 与基础设施奖”典型案例。截至报告期末，公司运营的高速公路里程 1,562.5 公里。

4. 城市开发运营（房地产）。公司主动融入京津冀、雄安新区、环渤海、长江经济带、粤港澳大湾区、成渝地区双城经济圈等国家重大区域战略，重点布局国内一线城市、核心二线城市和发展潜力突出的三线城市，推动区域协调和滚动发展。依托绿色建筑、智慧智能等领域研发优势，坚持科技创新与绿色发展，着力打造行业市场“绿色、健康、智慧”新空间。充分发挥全产业链协同优势，遵循“价值投资、全生命周期投资、理性投资、高质量投资”原则，聚焦产业新城、城市综合开发、新型城镇化、城市更新、康养等业务，一体化推动产城融合，为城市发展和美好生活提供全周期规划实施方案。

5. 产业金融。公司产业金融业务主要包括财务公司金融服务。公司严格遵守国家监管要求，始终以服务公司主责主业作为宗旨，持续做强做优资金归集、结算、监控、服务“四大平台”，打造“司库型”财务公司，积极探索产融结合新模式，有效满足内部金融需求，为公司资金集中管理、主业发展、融资拓展、资本运作及降本增效提供有力支撑。

（五）其他业务

公司其他业务包括人工智能（软件与信息化服务）、物流贸易、租赁和商务服务等业务。公司人工智能（软件与信息化服务）业务是支撑公司科技发展和全面数字化、智能化转型的主要载体，为公司数智化转型提供了有力支持。公司物流贸易、租赁和商务服务业务，保持了平稳发展。

三、公司主要会计数据和财务指标

（一）近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：千元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	941,597,382	869,004,776	8.35	783,156,193

归属于上市公司股东的净资产	119,984,044	116,011,181	3.42	110,464,737
营业收入	452,929,608	436,712,757	3.71	406,031,848
利润总额	13,394,532	15,127,803	-11.46	14,010,567
归属于上市公司股东的净利润	5,840,294	8,396,167	-30.44	7,986,116
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	4,628,439	6,526,279	-29.08	7,162,814
经营活动产生的现金流量净额	11,549,705	11,027,252	4.74	9,486,032
加权平均净资产收益率(%)	5.05	7.74	减少2.69个百分点	7.88
基本每股收益(元/股)	0.13	0.19	-31.58	0.18
稀释每股收益(元/股)	0.13	0.19	-31.58	0.18

(二) 报告期分季度的主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	100,370,574	111,720,664	111,453,239	129,385,131
归属于上市公司股东的净利润	1,611,677	1,190,161	354,288	2,684,168
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	1,385,696	1,135,687	103,803	2,003,253
经营活动产生的现金流量净额	-14,509,148	1,108,255	4,290,643	20,659,955

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

四、股东情况

(一) 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

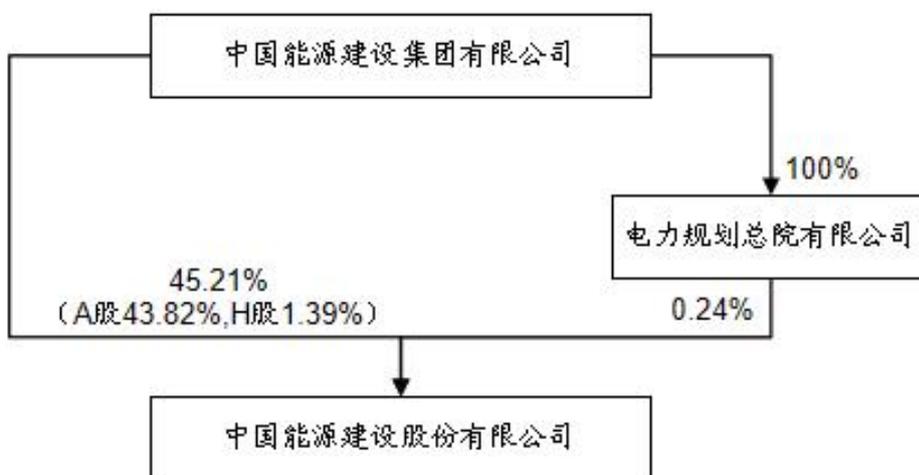
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					453,927		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					459,335		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					不适用		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					不适用		
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例 （%）	持有 有限 售条 件的 股份 数量	质押、标记或 冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
中国能建集团	136,680,556	18,847,137,078	45.21	0	无	0	国有 法人
HKSCC NOMINEES LIMITED	243,564,950	8,681,584,701	20.82	0	未知		其他
国新控股	0	2,029,378,794	4.87	0	无	0	国有 法人
中国证券金融股份有 限公司	0	613,374,538	1.47	0	无	0	国有 法人
香港中央结算有限公 司	-233,424,155	457,152,883	1.10	0	无	0	其他
中央汇金资产管理有 限责任公司	0	306,593,601	0.74	0	无	0	国有 法人
中国工商银行股份有 限公司—华泰柏瑞沪 深300交易型开放式 指数证券投资基金	-8,604,284	215,291,448	0.52	0	无	0	其他
中国建设银行股份有 限公司—易方达沪深 300交易型开放式指 数发起式证券投资基 金	-1,659,138	152,809,262	0.37	0	无	0	其他
中国工商银行股份有 限公司—华夏沪深 300交易型开放式指 数证券投资基金	13,926,200	116,611,200	0.28	0	无	0	其他
中国银行股份有限公司—嘉实沪深300交易型开放式指数证券投资基金	3,265,300	100,554,100	0.24	0	无	0	其他

上述股东关联关系或一致行动的说明	公司第一大股东中国能建集团与上述其他股东之间不存在关联关系，也不属一致行动人。公司未知上述其他股东是否存在关联关系或一致行动关系。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

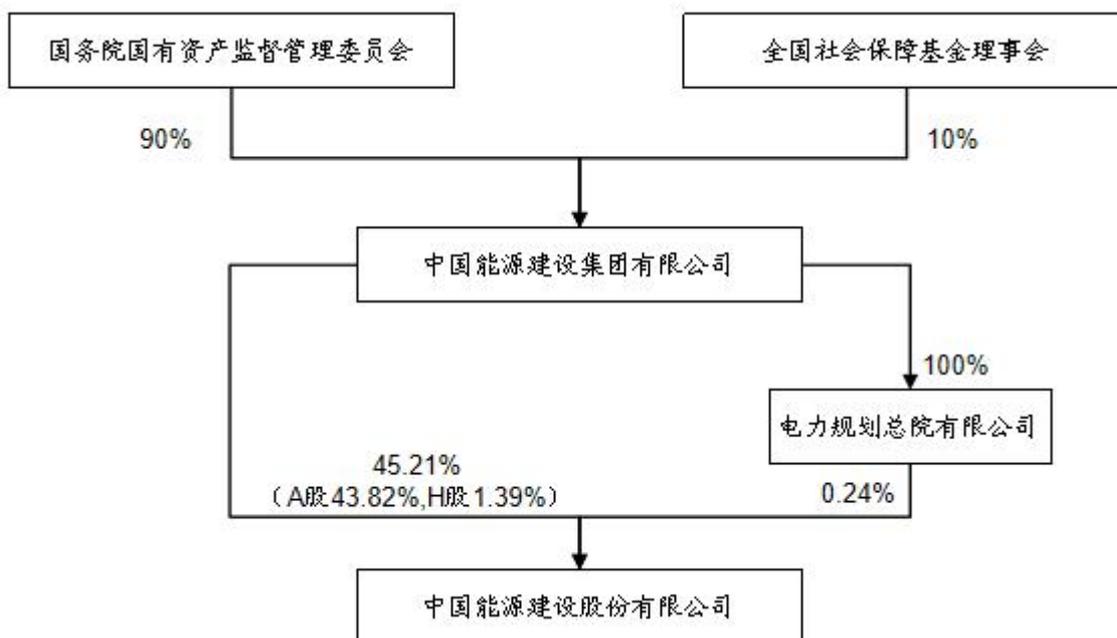
(二) 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(三) 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(四) 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

五、公司债券情况

√适用 □不适用

(一) 公司所有在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位:亿元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	到期日	债券余额	利率(%)
中国能源建设股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)(品种一)	能建 YK07	244323.SH	2030-12-08	25	2.35
中国能源建设股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)(品种一)	25 能建 K1	242473.SH	2035-03-10	20	2.33
中国能源建设股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第二期)	能建 YK06	241880.SH	2029-10-31	23	2.54
中国能源建设股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)(品种一)	能建 YK04	241672.SH	2029-09-27	7	2.27
中国能源建设股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)	24 能建 K1	240668.SH	2034-03-08	10	2.72
中国能源建设股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第二期)(品种一)	能建 YK02	240133.SH	2026-10-24	20	3.25
中国能源建设股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)	能建 YK01	115590.SH	2026-06-29	10	3.08
中国葛洲坝集团有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第四期)	葛洲 YK13	244384.SH	2030-12-15	23	2.22

中国葛洲坝集团有限公司 2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)	25 葛洲 K1	243806.SH	2028-09-19	10	1.75
中国葛洲坝集团有限公司 2025年公开发行科技创新 续期公司债券(第三期)(支持西部大开发)(品种二)	葛洲 YK12	243493.SH	2030-08-07	20	2.05
中国葛洲坝集团有限公司 2025年公开发行科技创新 续期公司债券(第三期)(支持西部大开发)(品种一)	葛洲 YK11	243491.SH	2028-08-07	10	1.93
中国葛洲坝集团有限公司 2025年面向专业投资者公开发行 科技创新续期公司债券(第二期)(中部崛起)	葛洲 YK10	243003.SH	2028-05-22	20	1.96
中国葛洲坝集团有限公司 2025年公开发行科技创新 续期公司债券(第一期)(长江经济带发展)(品种二)	葛洲 YK09	242777.SH	2030-04-17	7	2.09
中国葛洲坝集团有限公司 2025年公开发行科技创新 续期公司债券(第一期)(长江经济带发展)(品种一)	葛洲 YK08	242776.SH	2028-04-17	13	1.98
中国葛洲坝集团有限公司 2024年面向专业投资者公开发行 科技创新公司债券(第三期)(品种二)	24 葛洲 K4	241081.SH	2034-06-07	10	2.60
中国葛洲坝集团有限公司 2024年面向专业投资者公开发行 科技创新公司债券(第三期)(品种一)	24 葛洲 K3	241080.SH	2029-06-07	10	2.30
中国葛洲坝集团有限公司 2024年面向专业投资者公开发行 科技创新公司债券(第二期)	24 葛洲 K2	241017.SH	2034-05-20	15	2.70
中国葛洲坝集团有限公司 2024年面向专业投资者公开发行 科技创新续期公司债券(第一期)(品种二)	葛洲 YK07	240870.SH	2029-04-15	20	2.71
中国葛洲坝集团有限公司 2024年面向专业投资者公开发行 科技创新续期公司债券(第一期)(品种一)	葛洲 YK06	240869.SH	2027-04-15	10	2.52

中国葛洲坝集团有限公司 2024年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)	24 葛洲 K1	240784. SH	2034-03-22	20	2.80
中国葛洲坝集团有限公司 2023年公开发行科技创新乡村振兴可续期公司债券(支持革命老区)(品种二)	葛洲 YKV2	115848. SH	2028-08-18	10	3.19
中国葛洲坝集团有限公司 2023年公开发行科技创新乡村振兴可续期公司债券(支持革命老区)(品种一)	葛洲 YKV1	115847. SH	2026-08-18	10	2.87
中国葛洲坝集团有限公司 2023年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)	葛洲 YK05	115512. SH	2026-06-14	20	3.03
中国葛洲坝集团有限公司 2022年面向专业投资者公开发行“一带一路”可续期公司债券(第三期)	22 葛洲 Y5	137971. SH	2027-10-21	20	3.18
中国葛洲坝集团有限公司 2022年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)(低碳转型挂钩)(品种二)	葛洲 YK02	137858. SH	2027-09-21	12	3.21
中国葛洲坝集团有限公司 2022年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)(低碳转型挂钩)(品种二)	22 葛洲 Y4	137783. SH	2027-09-02	15	3.21
葛洲坝集团生态环保有限公司 2025年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)	25 葛环 K1	244256. SH	2028-11-27	10	2.00
中国能源建设集团投资有限公司 2024年面向专业投资者公开发行绿色公司债券(第一期)	G24 能资 1	241752. SH	2027-10-18	10	2.20
中国能源建设股份有限公司 2025年度第一期中期票据	25 中能建 MTN001	102582160. IB	2028-05-27	20	1.70
中国能源建设股份有限公司 2024年度第二期绿色中期票据(碳中和债)	24 中能建 GN002(碳中和债)	132480101. IB	2029-11-05	15	2.27

中国能源建设股份有限公司2024年度第一期绿色中期票据(科创票据)(品种二)	24 中能建GN001B(科创票据)	132480087. IB	2034-09-26	5	2.35
中国能源建设股份有限公司2024年度第一期绿色中期票据(科创票据)(品种一)	24 中能建GN001A(科创票据)	132480086. IB	2029-09-26	5	2.13
中国葛洲坝集团有限公司2025年度第二期科技创新债券	25 葛洲集MTN002(科创债)	102582962. IB	2030-07-18	10	1.77
中国葛洲坝集团有限公司2025年度第一期科技创新债券	25 葛洲集MTN001(科创债)	102501417. IB	2030-06-18	10	1.76
中国葛洲坝集团有限公司2024年度第二期中期票据	24 葛洲坝MTN002	102482756. IB	2054-06-26	10	2.80
中国葛洲坝集团有限公司2024年度第一期中期票据	24 葛洲坝MTN001	102480318. IB	2034-01-29	20	2.98
中国葛洲坝集团有限公司2023年度第一期中期票据	23 葛洲坝MTN001	102300529. IB		10	3.44
中国葛洲坝集团海外投资有限公司2024年度第一期中期票据	24 葛洲海投MTN001	102480885. IB	2027-03-18	10	2.84
中能建国际建设集团有限公司2025年度第一期中期票据	25 能建国际MTN001	102585291. IB	2028-12-19	10	1.95
紫荆国际能源(香港)有限公司2025年度第一期中期票据	25 紫荆MTN001	102501739. IB	2028-12-10	1.1	1.83

(二) 报告期内债券的付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
中国能源建设股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第二期)	能建YK06于2025年10月31日支付自2024年10月31日至2025年10月30日期间的利息5,842.00万元。
中国能源建设股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)(品种一)	能建YK04于2025年09月27日支付自2024年09月27日至2025年09月26日期间的利息1,589.00万元。
中国能源建设股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)	24能建K1于2025年03月08日支付自2024年03月08日至2025年03月07日期间的利息2,720.00万元。

中国能源建设股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第二期)(品种一)	能建 YK02 于 2025 年 10 月 24 日支付自 2024 年 10 月 24 日至 2025 年 10 月 23 日期间的利息 6,500.00 万元。
中国能源建设股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)	能建 YK01 于 2025 年 06 月 29 日支付自 2024 年 06 月 29 日至 2025 年 06 月 28 日期间的利息 3,080.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第三期)(品种二)	24 葛洲 K4 于 2025 年 06 月 07 日支付自 2024 年 06 月 07 日至 2025 年 06 月 06 日期间的利息 2,600.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第三期)(品种一)	24 葛洲 K3 于 2025 年 06 月 07 日支付自 2024 年 06 月 07 日至 2025 年 06 月 06 日期间的利息 2,300.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第二期)	24 葛洲 K2 于 2025 年 05 月 20 日支付自 2024 年 05 月 20 日至 2025 年 05 月 19 日期间的利息 4,050.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)(品种二)	葛洲 YK07 于 2025 年 04 月 15 日支付自 2024 年 04 月 15 日至 2025 年 04 月 14 日期间的利息 5,420.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)(品种一)	葛洲 YK06 于 2025 年 04 月 15 日支付自 2024 年 04 月 15 日至 2025 年 04 月 14 日期间的利息 2,520.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)	24 葛洲 K1 于 2025 年 03 月 22 日支付自 2024 年 03 月 22 日至 2025 年 03 月 21 日期间的利息 5,600.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2023 年公开发行科技创新乡村振兴永续期公司债券(支持革命老区)(品种二)	葛洲 YKV2 于 2025 年 08 月 18 日支付自 2024 年 08 月 18 日至 2025 年 08 月 17 日期间的利息 3,190.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2023 年公开发行科技创新乡村振兴永续期公司债券(支持革命老区)(品种一)	葛洲 YKV1 于 2025 年 08 月 18 日支付自 2024 年 08 月 18 日至 2025 年 08 月 17 日期间的利息 2,870.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第一期)	葛洲 YK05 于 2025 年 06 月 14 日支付自 2024 年 06 月 14 日至 2025 年 06 月 13 日期间的利息 6,060.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行“一带一路”永续期公司债券(第三期)	22 葛洲 Y5 于 2025 年 10 月 21 日支付自 2024 年 10 月 21 日至 2025 年 10 月 20 日期间的利息 6,360.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券(第二期)(低碳转型挂钩)(品种二)	葛洲 YK02 于 2025 年 09 月 21 日支付自 2024 年 09 月 21 日至 2025 年 09 月 20 日期间的利息 3,852.00 万元。

中国葛洲坝集团有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券(第一期)(低碳转型挂钩)(品种二)	22 葛洲 Y4 于 2025 年 09 月 02 日支付自 2024 年 09 月 02 日至 2025 年 09 月 01 日期间的利息 4,815.00 万元。
中国能源建设集团投资有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行绿色公司债券(第一期)	G24 能资 1 于 2025 年 10 月 18 日支付自 2024 年 10 月 18 日至 2025 年 10 月 17 日期间的利息 2,200.00 万元。
中国能源建设股份有限公司 2022 年公开发行公司债券(低碳转型挂钩债券)(第一期)(品种一)	22 能建 01 于 2025 年 07 月 22 日全额兑付,并支付自 2024 年 07 月 22 日至 2025 年 07 月 21 日期间的最后一个年度利息 4,050.00 万元和债券本金 150,000.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第四期)(品种一)	葛洲 YK03 于 2025 年 11 月 28 日全额兑付,并支付自 2024 年 11 月 28 日至 2025 年 11 月 27 日期间的最后一个年度利息 9,540.00 万元和债券本金 300,000.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)(低碳转型挂钩)(品种一)	葛洲 YK01 于 2025 年 09 月 21 日全额兑付,并支付自 2024 年 09 月 21 日至 2025 年 09 月 20 日期间的最后一个年度利息 4,860.00 万元和债券本金 180,000.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)(低碳转型挂钩)(品种一)	22 葛洲 Y3 于 2025 年 09 月 02 日全额兑付,并支付自 2024 年 09 月 02 日至 2025 年 09 月 01 日期间的最后一个年度利息 4,140.00 万元和债券本金 150,000.00 万元。
中国葛洲坝集团股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第二期)	22 葛洲 Y2 于 2025 年 06 月 23 日全额兑付,并支付自 2024 年 06 月 22 日至 2025 年 06 月 21 日期间的最后一个年度利息 6,260 万元和债券本金 200,000 万元。
中国葛洲坝集团股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)	22 葛洲 Y1 于 2025 年 06 月 02 日全额兑付,并支付自 2024 年 06 月 02 日至 2025 年 06 月 01 日期间的最后一个年度利息 6,080 万元和债券本金 200,000 万元。
中国能源建设股份有限公司 2022 年度第一期中期票据	22 中能建 MTN001 于 2025 年 12 月 7 日支付自 2024 年 12 月 7 日至 2025 年 12 月 6 日的利息 11,550.00 万元、本金 300,000.00 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2024 年度第二期中期票据	24 葛洲坝 MTN002 于 2025 年 06 月 26 日支付自 2024 年 06 月 26 日至 2025 年 06 月 25 日期间的利息 2,800 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2024 年度第一期中期票据	24 葛洲坝 MTN001 于 2025 年 01 月 29 日支付自 2024 年 01 月 29 日至 2025 年 01 月 28 日期间的利息 5,960 万元。
中国葛洲坝集团有限公司 2023 年度第一期中期票据	23 葛洲坝 MTN001 于 2025 年 10 月 27 日支付自 2024 年 10 月 27 日至 2025 年 10 月 26 日期间的利息 3,440 万元。
中国葛洲坝集团海外投资有限公司 2024 年度第一期中期票据	24 葛洲海投 MTN001 于 2025 年 3 月 18 日支付自 2024 年 3 月 18 日至 2025 年 3 月 17 日期间的利息 2,840 万元。
中国能源建设股份有限公司 2024 年度第一期绿色中期票据(科创票据)(品种一)	24 中能建 GN001A 于 2025 年 9 月 26 日支付自 2024 年 9 月 26 日至 2025 年 9 月 25 日期间的利息 1,065 万元。

中国能源建设股份有限公司 2024 年度第一期绿色中期票据（科创票据）（品种二）	24 中能建 GN001B 于 2025 年 9 月 26 日支付自 2024 年 9 月 26 日至 2025 年 9 月 25 日期间的利息 1,175 万元。
中国能源建设股份有限公司 2024 年度第二期绿色中期票据（碳中和债）	24 中能建 GN002 于 2025 年 11 月 05 日支付自 2024 年 11 月 05 日至 2025 年 11 月 04 日期间的利息 3,405 万元。

（三）报告期内信用评级机构对公司或债券作出的信用评级结果调整情况

受评对象	评级机构名称	评级调整时间	评级级别变化	评级展望变化	评级结果变化的原因
中国能源建设股份有限公司	惠誉（北京）信用评级有限公司	2025 年	有变化	BBB+/稳定	由于惠誉将中国主权评级自‘A+’下调至‘A’，惠誉基于中国的主权信用评级自上而下确定公司评级，本次评级调整与公司自身财务状况或经营情况无关。

（四）公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

主要指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减(%)
资产负债率(%)	77.74	76.31	1.43
扣除非经常性损益后净利润	4,628,439	6,526,279	-29.08
EBITDA 全部债务比	0.04	0.05	-20.00
利息保障倍数	2.93	3.24	-9.57

第三节 重要事项

一、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025 年是国家“十四五”规划收官之年，也是公司全力打造科技型绿色能源企业、全面推进战略转型的关键之年。面对复杂多变的宏观环境与行业形势，公司牢牢把握高质量发展主题，深入践行公司战略，系统性推进创新驱动、绿色低碳、数字智慧、共享融合四大转型，公司经营保持稳中有进、向新向优的发展态势，主要经营指标实现稳健增长，战略性新兴产业加速落地，科技创新成果持续产出，国际化经营质量显著提升，高质量发展迈出坚实步伐。2025 年，公司全年实现新签合同额人民币 14,493.84 亿元，同比增长 2.88%；实现营业收入人民币 4,529.30 亿元，同比增长 3.71%；营业收现率提升至 103.80%，同比提高 6.98 个百分点。

（一）核心主业优势巩固，行业领军地位彰显

公司聚焦能源电力、水利两大核心主业，持续巩固传统能源领域竞争优势，加快拓展新能源与国际化业务，核心功能和核心竞争力不断强化，行业领军地位进一步凸显。

1. 能源电力新签合同快速增长，市场占有率保持领先。

作为能源电力行业的“国家队”，公司认真履行“双碳”目标与新型电力系统建设的双重使命，深度参与国家重大能源工程规划与建设，筑牢国家能源安全底线并引领绿色转型方向，推动能源强国建设。截至 2025 年末，全球在建项目超 2,000 个，在手订单总规模达人民币近 3 万亿元，其中能源电力业务在手订单占比接近 65%。公司在国内传统能源电力领域龙头地位稳固，火电设计市场占有率长期保持 90%以上，火电施工份额保持 70%以上，核电常规岛施工份额超 60%，电网勘察设计市场占有率超 90%。境内传统能源工程业务新签合同实现 20.3%的较快增长，境内外新能源新签合同额近 3 年复合增长率为 13.5%，能源电力业务增长动能充沛。重大项目推进顺利，规划设计的藏粤直流、陇东—山东等特高压通道项目实现关键节点突破，承建的“华龙一号”漳州核电、甘肃常乐电厂等电源项目按期投运，三峡南疆煤电、榆能横山电厂二期等重点工程成功签约，为国家能源安全提供坚实支撑。

2. 水利水务优势突出，重大项目落地见效。

作为国家水利建设领域的主力军，公司积极落实国家水网建设规划，充分发挥“投建营”全产业链优势，深度参与跨流域调水、重大引调水及骨干水源工程建设，为保障国家水安全屏障并支撑区域协调发展提供坚实的水资源战略支撑。公司拥有 5 项水利水电总承包特级资质，成立以来累计完成境内外水利工程超 200 项，获得詹天佑奖、鲁班奖等国家级奖项 40 余项，专业能力得到行业高度认可。2025 年，公司高标准服务雅下水电工程等国家战略工程，成功中标三峡水运新通道、古贤水利枢纽等重点项目；投资建设的新疆大石峡水利枢纽国家重大节水供水工程顺利实现下闸蓄水，项目年发电量超 18 亿度、年生态输水 34.2 亿立方米，可有效缓解 800 余万亩灌区的缺水问题，社会与经济效益显著。

3. 国际化经营成效显著，增长动能强劲。

公司始终站在高质量共建“一带一路”的最前沿，坚定不移推进国际化战略，推动中国标准、中国技术、中国装备“走出去”，深度参与构建全球能源与基础设施互联互通新格局，将中国标准与国际规则深度融合，以新质生产力赋能沿线国家能源结构绿色转型。2025年，公司境外业务实现高质量增长，新签合同额人民币3,506.73亿元，同比增长9.05%；营业收入、毛利同比分别增长34.65%、46.43%。能源电力业务在境外新签合同总额占比约80%，其中“风光氢储”业务同比增长54.07%，成功落地沙特风电、光伏项目、马来西亚三马拉朱燃气电站、印尼巴淡岛光储制氢等标志性项目。海外资产布局稳健推进，乌兹别克斯坦储能项目已成功并网投运，乌兹别克斯坦纳沃伊光伏储能项目建设顺利，海外业务盈利能力持续提升。

（二）第二曲线增势强劲，新兴产业加速突破

公司聚焦“能源”和“能源+”优势领域，大力培育电力运营、储能、氢能及融合新业态，转型升级成效逐步释放，战略性新兴产业进入加速突破期，成为公司高质量发展的重要增长极。2025年，战略性新兴产业实现营业收入人民币1,848.5亿元，同比增长9.5%，占公司总营收比重提升至40.81%，产业结构持续优化。公司积极服务国家区域协调发展战略，在京津冀、长三角、粤港澳大湾区等重点区域布局88个10亿元人民币以上重大项目，总投资规模超人民币900亿元，为未来中长期增长奠定坚实基础。

1. 电力运营资产规模快速增长，稳定贡献投资收益。

公司加快推进从工程总承包服务商向能源电力综合运营服务商转型，2025年电力运营业务营业收入同比增长23.94%，增长态势良好。截至2025年末，控股并网项目装机容量约24GW，在建装机规模约16GW，近四年装机容量复合增长率达42.41%，运营资产规模持续保持快速增长，为公司贡献了稳定的现金流与利润增量。

2. 压缩空气储能技术行业领跑，规模化发展步入快车道。

公司着力打造新型储能原创技术策源地，构建“储能项目+绿色电站”发展格局。2025年1月，公司投建的世界首座300兆瓦级压缩空气储能示范工程湖北应城“能储一号”实现全容量并网。该项目利用地下废弃岩矿作为储气库，一次储能可满足中小城市连续五小时用电需求，创造了单机功率、储能规模、转换效率三项世界第一，标志着我国压缩空气储能技术率先进入300兆瓦级工程化应用阶段。随着国家容量电价机制落地，压缩空气储能项目将获得稳定容量电价收益，经济效益显著提升。目前公司山东泰安、陕西铜川、甘肃酒泉等示范项目正加快建设，50余个项目正洽谈推进之中，形成覆盖“三北”地区与负荷中心的项目集群，行业领跑优势显著。

3. 氢能业务示范项目全球领先，全产业链布局加快推进。

公司以“一体化氢能”为核心方向，抢占全球能源科技制高点，初步构建“制-储-运-加-用-研”全产业链业务能力，破解新能源消纳难题，促进实现深度脱碳，打通从可再生能源到绿色化工的转化通道，推动了能源体系由“资源依赖”向“技术驱动”的根本性变革，为保障国家能源安全提供了战略支撑。2025年，全球规模最大的吉林松原绿色氢氨醇一体化项目“青氢一号”成功产出首批绿色氨产品，并签订全球首单远洋航运燃料销售合同，产品销售形势良好，创新性解决了“新能源波动性与化工流程稳定性需求矛盾”这一行业难题；兰州新区制氢氨项目一期实现

顺利产氢；石家庄、双鸭山等重点项目加快推进。在国内外储备绿色氢氨醇、可持续航空燃料 SAF 项目 50 余个。公司氢能业务已实现“从无到有”的历史性跨越，正全面推进做强做优做大。

4. “能源+”融合创新引领产业创新，新质生产力全域渗透。

公司纵深推进“能源+”融合发展战略，打造数字能源、交通能源、建筑能源等系列融合发展新标杆。在甘肃庆阳“东数西算”枢纽节点，公司投资建设的 2.4 万标准机柜特大型数据中心，配套 20 万千瓦新能源场站，通过绿电“电算协同”降低电力成本，整体算力成本降低近 25%，实现“比特与瓦特”的深度协同。宁夏吴忠智算中心等电算协同、数能融合项目加速落地；山东枣菏高速交通能源融合项目入选国家能源局能源绿色低碳转型典型案例，浙江湖州“船舶电动化”等项目推进顺利。2025 年，公司战略性新兴产业资产总额同比增长 37.9%，具有能建特色的新质生产力培育取得突破性进展。

（三）科技创新成果丰硕，助力能源绿色转型

公司始终将科技创新作为高质量发展的核心引擎，围绕新型能源体系和新型电力系统建设，系统性布局原始创新、集成创新、开放创新，通过“企业出题、科研答卷、市场检验”的高效研发模式，加快推动向科技型绿色能源企业转型。

1. 研发投入持续增长，创新体系不断完善。

公司研发投入规模从 2021 年的人民币 87.89 亿元增长至 2025 年的人民币 148.48 亿元，研发投入占营业收入比重从 2.73% 提升至 3.28%，研发投入力度持续增强。截至报告期末，公司拥有 3 个院士工作站、16 个博士后工作站、9 个国家级、82 个省级研发平台，累计获得有效专利超 1.2 万项。推动行业优质资源整合，牵头成立“四新”创新联盟、新型储能联盟、供应链联盟、新能源国际投资联盟等 4 大产业联盟，布局战略性新兴产业领域 18 大专业研究院，构建形成立体化研发体系。所属子企业葛洲坝集团参建土木工程绿色建造“一带一路”联合实验室，中南院、江苏院新增获批国家企业技术中心，2 家子企业获评国家级“专精特新”企业，3 个平台入选中央企业中试验证平台。公司在海外布局设立中欧科创中心等 5 家海外研发机构，全球化研发布局加快成型。

2. 关键技术攻关成果涌现，创新转化效率提升。

公司在压缩空气储能、一体化氢能、高空风能等领域实现原创性技术突破，在超超临界发电、新型电力系统等领域不断集成创新，在核聚变、人工智能等领域开展开放创新合作。中国能建自主研发的“青氢一号”松原氢氨醇一体化示范项目，成功破解了新能源波动性与化工生产连续性之间动态耦合的世界级难题，通过应用大规模风光储氢氨醇一体化智能调控系统，实现了对波动性风电、光伏能量的毫秒级捕捉与柔性转化，确保在新能源出力波动情况下，后端合成氨、甲醇装置仍能保持高负荷、高稳定、长周期运行。内蒙古阿拉善世界最大 5,000 平方米高空风力发电捕风伞成功完成开伞试验，为高空风能规模化开发打开了新空间。300MW 非补燃压缩空气储能用透平膨胀机、百兆瓦级新能源并网柔性功率调节装置等 2 项产品入选中央企业科技创新成果目录，百兆瓦级大容量半固态锂离子电池储能系统等 7 项装备入选能源领域首台套重大技术装备。人工硐室高效密封、全液态二氧化碳储能等关键技术实现突破。报告期内新增授权专利 2,049 项，其中发明专利 740 项，制定国家、行业标准 100 余项。

3. 数字化转型纵深推进，AI 赋能产业升级。

公司深入实施“人工智能+”专项行动，成立集团数智中心，制定发布“1119”AI 顶层设计蓝图，累计打造 188 个集团级人工智能应用场景，上线“融光”大模型及 6 个配套智能体平台，构建人工智能技术与应用体系。完成 DeepSeek 等大模型的私有化部署，加快推进智慧电厂、智能建造、智慧矿山等数字化建设，落地电力知识 AI 智能数据查询、电力工程 AI 安全监管等一批实用化场景，数字化对业务发展从支撑保障转向驱动引领。

（四）系统改革走深走实，治理效能持续提升

公司坚持“创新图强、设计创优、数智重效、精益求精”的管理理念，以深化系统改革为引擎，全力打赢改革深化提升行动收官战，重点领域和关键环节改革取得新突破，获国务院国资委专项考评 A 级，改革红利加速释放，构建起适应高质量发展要求的现代化治理体系，为新质生产力发展注入了强劲动能。

1. 公司治理不断完善。

系统修订公司章程、董事会议事规则、董事会授权管理等基本制度，强化董事会监督职责，完善独立董事深入一线调研机制，持续加强子企业董事会建设、深化数智赋能，指导子企业规范制订董事会职权，优化委派董事管理，加快推进“构建科学、决策理性、运行高效”，企业治理规范化水平不断提升；进一步优化组织机构，清理低效无效资产，完成部分子企业股权调整，压减和注销部分子企业，实施“瘦身健体”行动，优质资产进一步向主业集中。

2. “三项制度”改革纵深推进。

将“三项制度”改革作为深化系统改革的核心引擎，持续扩大董事会选聘经理层试点，深化任期制和契约化管理，推进中长期激励机制建设，推动工资分配向基层苦脏险累一线岗位和科技创新骨干倾斜，加强不胜任员工的市场化退出，有力激发了全员干事创业的热情，连续获国务院国资委改革评估最高等级。

3. 精益化管理全面推行。

系统提出能建特色精益化管理方案，编制管理工具应用指南，明确总体实施路径。突出抓好项目精益化管理，聚焦项目全层级、全过程、全要素管理，强化设计、采购、施工深度融合，着力消除浪费、降低成本，项目管理效率、效益和效能持续提升。一体穿透推进精益管理落地，加快打造一批精益管理示范企业、示范项目，形成一批职能与业务精益化管理实施方案，建立一套能建普遍适用的精益管理工具库，形成一批精益管理典型案例，锻炼一批精益管理专业队伍。

（五）风险防控纵深推进，发展根基更加牢固

公司坚持“法治引领、价值创造”，持续优化法律、合规、内控、风险管理“四位一体”大风控体系，实现从“被动防御”向“主动赋能”的转变，加强风险隐患的动态监测与全生命周期闭环管理，有效防范化解各类风险挑战，为应对复杂多变的外部环境筑牢安全屏障。

1. 风险管控体系不断完善。

进一步优化大风控体系管理手册、标准、清单，对战略、市场、财务、运营、法律五大风险实施分级分类管控；建立统一的风险数据库和风险地图，常态化开展重大风险监测管控，狠抓虚

假贸易等五类突出问题整治，系统推进海外重大风险防控，专项督导重大涉外案件、重大风险项目、重大合规整改，为避挽经济损失发挥重要作用。

2. 重点风险有效化解。

系统实施“1+5”专项治理，统筹开展房地产去库存、项目分包治理等专项行动，着力整改化解巡视反馈风险。妥善处置PPP项目贷款逾期、国际项目保函索兑等突出问题，刚性债务风险得到有效控制。严格落实中小企业清欠工作，有力维护了供应链、产业链稳定。

3. 监督体系协同发力。

从严推进审计监督，加强追责问责。发挥集团“大监督”合力，进一步健全信息共享、工作协同、成果共享机制，深入推进全级次穿透式监管，通过高强度监督检查，推动一批问题得到有效整改，专业化、体系化、法治化、高效化监管水平不断提升。

二、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用