

证券代码：920116

证券简称：星图测控

公告编号：2026-027

中科星图测控技术股份有限公司

投资者关系活动记录表

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、 投资者关系活动类别

- 特定对象调研
- 业绩说明会
- 媒体采访
- 现场参观
- 新闻发布会
- 分析师会议
- 路演活动
- 其他

二、 投资者关系活动情况

活动时间：2026年3月27日

活动地点：价值在线平台（<https://eseb.cn/1wEebzSAqNq>）

参会单位及人员：通过网络方式参加公司2025年年度报告业绩说明会的投资者

上市公司接待人员：公司董事长胡煜；公司董事、总经理牛威；公司董事、副总经理、财务总监、董事会秘书张子航；公司财务管理部总经理李娜；保荐代表人曾诚

三、 投资者关系活动主要内容

公司领导就公司基本情况、2025 年度主要经营数据、产品与技术、市值管理、未来发展战略等进行了介绍。

本次投资者关系活动的主要问题及公司对问题的回复概要如下：

问题 1：请问公司在特种航天领域和商业航天领域的未来收入占比及发展情况？

回复：

在相关产业政策持续向好的背景下，公司在特种航天领域及商业航天领域的业务发展将稳步推进。公司在特种航天领域主要为跟国防相关的航天测控、航天仿真、空间监测、轨道管理等业务，2025 年度，公司在特种航天领域业务收入占比约 60%。公司将进一步把握发展机遇，持续加大技术研发投入，不断完善业务体系，全面提升服务能力和保障水平，切实增强对特种航天领域客户的技术支撑与综合服务能力。商业航天领域是指以市场化机制运作、面向商业化应用的航天活动，2025 年度，公司在商业航天领域业务收入占比约 40%，短期内预计也将维持现有业务收入占比。在商业航天领域，公司积极拓展市场布局，向客户提供涵盖航天测运控系统、“洞察者”系列软件产品、地面系统建设、卫星在轨管理及在轨安全等的多元化、全生命周期解决方案。同时，公司将紧密跟踪行业发展趋势，主动布局新兴业态，强化技术储备与创新应用，不断提升对商业航天新业态的适应能力与技术支撑水平，助力我国商业航天高质量发展。

问题 2：请公司针对各部分业务的盈利与毛利率情况进行分析。

回复：

2025 年度，公司在技术开发与服务方面营收 24,531.85 万元，毛利率 54.42%，营业收入同比增长 9.52%，毛利率同比减少 2.39 个百分点；在软件销售方面营收 1,434.87 万元，毛利率 86.39%，营业收入同比增长 47.07%，毛利率同比减少 1.90 个百分点；在测控地面系统建设方面营收 1,742.15 万元，毛利率 29.33%，营业收入同比降低 49.00%，毛利率同比减少 9.22 个百分点；在系统集成方面营收 4,414.73 万元，毛利率 27.86%，营业收入同比增加 116.10%，毛利率同比增加 12.04 个百分点。

在技术开发与服务和软件销售方面，公司整体产品能力与服务水平持续提

升。随着公司在产业链中定位的不断升级，技术实力得到充分发挥。然而，伴随相关项目任务复杂度显著提高、跨单位协同要求日益增强，个别项目在实施过程中交付周期有所延长，对阶段性毛利率造成一定影响。尽管如此，公司核心技术自主可控能力持续增强，业务发展基本面保持向好态势。

在测控地面系统建设方面，受基础设施建设所处自然环境复杂、项目实施周期较长以及客户需求阶段性波动等多重因素影响，该板块收入与毛利率呈现一定波动。公司将进一步加强项目交付管理，优化资源配置与进度管控，未来该类业务依然有较大的市场潜力。

在系统集成方面，2025 年度，公司在项目中发挥在系统开发方面的技术积累与集成优势，持续提升系统集成项目的附加值，该类业务毛利率有所增长。

问题 3：请问公司如何通过吸纳上下游优质伙伴和团队加速构建太空管理生态？

回复：

公司以“强链补链”为导向，聚焦太空交通管理与在轨服务两大战略方向，加快推进自主可控、协同高效的太空管理生态体系建设。深化与产业链上下游企业的协同合作，强化关键环节技术对接与资源联动，持续巩固和拓展产业战略合作优势，提升整体链条韧性与运行效率；同步加强高水平科研人才的引入与团队建设，聚焦太空交通管理关键核心技术攻关，着力提升太空运行管理的自动化、智能化水平；通过系统化能力建设，稳步增强公司核心业务实力，助力我国太空管理能力向体系化、可持续化方向发展。

上述事项是公司未来业务规划的组成部分，但具体推进、实施方式及具体时间，尚且具有不确定性，请广大投资者审慎投资，注意投资风险。

问题 4：请问测控服务商在火箭测控及卫星测控中的业务模式？

回复：

在测控服务商业模式方面，火箭发射任务通常按次收费，由 1 至 2 家测控单位承担，部分任务由单一服务商提供保障，亦存在与第三方联合提供测控支持的情形；在卫星任务中，通常采用按圈次收费模式，小规模星座或单星任务多采

用单一服务商进行保障，大规模星座则普遍由多家测控单位协同保障。对于多家联合服务的费用分配，目前尚无统一固定比例，主要依据各服务商地面站的站网布局、数量、空闲程度及服务质量等综合因素确定。

问题 5：请问公司太空感知星座的商业模式及现有进展？

回复：

太空感知星座可实现对在轨卫星的跟踪、定轨和编目，同时具备空间碎片监测、轨道数据分析及碰撞风险预测等能力。其主要商业业务模式预计可分为三类：一是提供卫星监测数据服务；二是面向卫星及火箭制造商，提供碰撞预警、变轨策略建议等增值服务；三是依托数据积累，开展定制化软件系统的开发与部署服务。

自去年太空感知星座项目启动以来，公司正在稳步推进相关工作，具体安排存在一定的不确定性，请以公司在北交所官网及指定媒体披露的公告为准。

上述事项是公司未来业务规划的重要组成部分，但项目推进、实施方式及具体时间，尚且具有不确定性，请广大投资者审慎投资，注意投资风险。

中科星图测控技术股份有限公司

董事会

2026年3月30日