

公司代码：600320 900947

公司简称：振华重工 振华 B 股

上海振华重工（集团）股份有限公司 2025 年年度报告



重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人由瑞凯、主管会计工作负责人李振及会计机构负责人（会计主管人员）王敏斐声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

为合理回报股东，坚定股东投资信心，结合2025年公司业绩表现，拟定公司2025年年度利润分配预案为：以实施权益分派股权登记日登记的总股本（扣除公司回购专用证券账户中的股份）为基数，向全体股东每股派发现金红利0.055元（含税）。2025年度不进行资本公积金转增股本，不送红股。

截至2026年3月30日，公司总股本5,268,353,501股，扣除公司回购专用证券账户中的11,791,762股A股股份后为5,256,561,739股，以此计算合计拟派发现金红利289,110,895.65元（含税）。2025年度公司现金分红（包括2025年半年度已分配的现金红利）总额为394,348,574.43元。在实施权益分派股权登记日前公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。

本次利润分配预案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本年度报告中详细描述公司面临的风险，敬请投资者予以关注，详见本年度报告“管理层讨论与分析”等有关章节中关于公司面临风险的描述。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	9
第四节	公司治理、环境和社会.....	26
第五节	重要事项.....	46
第六节	股份变动及股东情况.....	65
第七节	债券相关情况.....	72
第八节	财务报告.....	82

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定报纸公开披露所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、振华重工	指	上海振华重工（集团）股份有限公司
中国交建、中交股份	指	中国交通建设股份有限公司
中交集团	指	中国交通建设集团有限公司
中交香港	指	中交集团（香港）控股有限公司
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	上海振华重工（集团）股份有限公司
公司的中文简称	振华重工
公司的外文名称	SHANGHAI ZHENHUA HEAVY INDUSTRIES CO.,LTD.
公司的外文名称缩写	ZPMC
公司的法定代表人	由瑞凯

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	孙厉	曹陆
联系地址	上海市东方路 3261 号	上海市东方路 3261 号
电话	021-50390727	021-50390727
传真	021-31193316	021-31193316
电子信箱	IR@ZPMC.COM	IR@ZPMC.COM

三、 基本情况简介

公司注册地址	上海市浦东南路3470号
公司注册地址的历史变更情况	不适用
公司办公地址	上海市东方路 3261 号
公司办公地址的邮政编码	200125
公司网址	http://www.zpmc.com
电子信箱	IR@ZPMC.COM

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》 www.cnstock.com 《中国证券报》 www.cs.com.cn
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

五、 公司股票简况

公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	振华重工	600320	振华港机
B股	上海证券交易所	振华B股	900947	—

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京东城区东长安街1号东方广场安永大楼17层01-12室
	签字会计师姓名	尤飞、黄泓炜

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	36,260,458,326	34,456,420,181	5.24	32,933,263,802
利润总额	1,116,024,014	937,429,252	19.05	785,157,669
归属于上市公司股东的净利润	731,841,793	533,524,077	37.17	519,978,765
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	498,939,242	211,097,452	136.35	274,145,961
经营活动产生的现金流量净额	6,249,304,381	5,275,878,878	18.45	5,184,184,446
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	16,176,507,028	15,867,533,500	1.95	15,756,552,794
总资产	83,034,703,505	85,767,463,201	-3.19	84,864,576,091

（二）主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
基本每股收益（元/股）	0.14	0.10	40.00	0.10
稀释每股收益（元/股）	0.14	0.10	40.00	0.10
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.09	0.04	125.00	0.05
加权平均净资产收益率（%）	4.69	3.39	增加1.30个百分点	3.37
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	3.19	1.29	增加1.90个百分点	1.74

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

归属于上市公司股东的净利润变动原因说明：主要系公司项目交付量增加使得利润增加所致。

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润变动原因说明：主要系公司项目交付量增加使得利润增加及资产处置收益减少所致。

基本每股收益变动原因说明：主要系公司项目交付量增加使得利润增加所致。

稀释每股收益变动原因说明：主要系公司项目交付量增加使得利润增加所致。

扣除非经常性损益后的基本每股收益变动原因说明：主要系公司项目交付量增加使得利润增加及资产处置收益减少所致。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	8,517,137,247	8,878,569,412	8,610,978,826	10,253,772,841
归属于上市公司股东的净利润	255,338,086	89,069,399	179,439,030	207,995,278
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	268,835,264	-22,738,576	117,208,191	135,634,363
经营活动产生的现金流量净额	1,877,299,473	1,606,531,331	-702,861,694	3,468,335,271

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注(如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	36,480,392		95,809,521	79,038,662
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	157,488,939		154,291,909	107,480,822
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动	81,459,300		122,619,695	94,482,602

损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			37,819,017	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			1,914,106	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	7,422,903		18,583,824	19,796,255
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	43,453,352		74,475,101	45,161,118
少数股东权益影响额（税后）	6,495,631		34,136,346	9,804,419
合计	232,902,551		322,426,625	245,832,804

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
江西华伍制动器股份有限公司	138,755,008	103,401,780	-35,353,228	84,062,335
中国铁路通信信号股份有限公司	395,445,574	300,044,391	-95,401,183	-24,497,484
湖南丰日电源电气股份有限公司	33,199,200	45,993,605	12,794,405	171,626
中交公路长大桥梁建设国家工程研究中心有限公司	13,179,019	15,235,278	2,056,259	0
中交疏浚技术装备国家工程研究中心有限公司	7,937,621	9,555,259	1,617,638	0
沈阳伟宸起重设备有限公司	9,058,100	8,407,542	-650,558	0

宁波伟隆港口机械有限公司	24,208,224	33,296,629	9,088,405	0
上海龙昌升降设备有限公司	739,815	0	-739,815	0
江苏张靖皋大桥有限责任公司	75,410,000	75,410,000	0	0
哪吒智慧科技（上海）股份有限公司	26,798,909	23,297,528	-3,501,381	0
合计	724,731,470	614,642,012	-110,089,458	59,736,477

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

公司是重型装备制造行业的知名企业，为国有控股 A、B 股上市公司，控股股东为世界 500 强之一的中国交通建设集团有限公司。公司总部位于上海，在上海和江苏拥有多个生产基地，在全球设有多家海外分支机构，拥有 20 余艘 6 万吨至 10 万吨级整机运输船，可将公司产品整机运往全世界。当前，公司产品已进入全球 111 个国家和地区。

公司在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下，以建设具有全球竞争力的世界一流装备制造企业为发展愿景，坚持人才强企、科技强企，以港为基、以钢为纲，聚焦港口机械、海工装备、钢结构核心主业，全面提升智慧港口核心竞争力，加快高端化、智能化、绿色化、国际化发展，全力推进现代化产业体系建设，大力发展新质生产力，系统提升装备制造一体化服务能力。公司通过明晰战略路径、优化产品性能、细化客户服务等扎实工作，推动 2025 年度主要经营指标全面完成。

报告期内，公司港口机械业务全年新签及中标金额达 46 亿美元，同比增长 14.97%。岸桥产品继续保持全球市占率第一的行业龙头地位。其中传统港机业务稳中有进，通过持续深化与国内外重要客户合作，成功落地摩洛哥 MARSAMAROC 卡萨布兰卡岸桥、巴西 BTP 码头轮胎吊、上港集团罗东二期及宁波梅北码头等项目；智慧港口业务前景发展可期，参建的斯里兰卡首个全自动化码头——科伦坡西港（CWIT）正式开港，落地上海港洋山四期尚东码头自动化空箱库等项目；内河业务成效初显，参建的河南省首个百万标箱级专用集装箱码头周口港中心港区中心作业区正式开港，首次与云南交投集团达成合作；后市场业务快速提升，中标多个国内自动化升级改造项，通过在海外实施“油改电”等改造类项目，助力当地港口产业向绿色低碳方向转型。

海工业务砥砺前行，全年新签及中标金额达 11.74 亿美元。海外市场拓展取得新突破，成功签订法国 LDA 两艘风电运维母船，首次打开欧洲风电运维船市场；成功落地多用途重吊船、深水起重船、多功能铺缆船和 1600 吨门式起重机等项目。

钢结构业务攻坚克难，全年新签及中标金额达 3.45 亿美元。桥梁钢结构方面，落地狮子洋通道、钱江三桥等项目；风电钢结构方面，承建的多个海上换流站项目成功封顶，项目建成后，将成为推动我国海上风电规模化开发、助力“双碳”目标实现的重要力量。

航运业务进一步拓展了业务领域，有效支撑主业发展。其他业务有序开展。



报告期内公司新增重要非主营业务的说明
适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

我国制造业正处于由“规模驱动”向“创新驱动”转变的关键时期，传统产业转型升级活力凸显，战略性新兴产业不断壮大，关于制造业智能化、绿色化、融合化发展的支持政策密集发布，智能制造、绿色制造、服务型制造持续纵深推进。

港机业务方面，世界级港口群建设提速，码头智能化改造需求加大，行业加速向大型化、自动化、智能化、绿色化迈进，新能源港机和轻量化装备逐步由“示范应用”迈向“规模采购”，具备激光雷达、视觉识别等技术的高端港机出口需求平稳增长。智慧港口业务，无人集卡、智能调度等技术加速普及，5G+物联网方案落地见效，岸电系统、储能光伏等绿色转型配套设施需求释放，头部枢纽港口的示范引领作用更加凸显。内河港机业务，伴随内河航道升级与多式联运体系完善，进入快速发展期，内河建设投资增速或超过海港，适配内河港口复杂工况的轻量化、智能化装备将迎来较大的市场增量。后市场业务，全球老旧港口设备存量资产庞大，预计未来五到十年将是港口设备系统升级和改造的需求密集期。

海工业务方面，行业迎来周期性复苏与结构性升级双重机遇，全球能源转型推动释放风电安装船、运维船等装备需求，深海油气开发装备向智能化、无人化加速演进，海上风电装机规模不断增长，全球高端海工装备需求稳定。

钢结构业务方面，随着国家交通强国等战略和新型城镇化深入推进，国内桥梁钢结构市场预计迎来显著增长；我国海上风电装机规模持续扩大，风电钢结构市场需求持续提升。

三、经营情况讨论与分析

2025 年是公司“十四五”规划的收官之年，也是研究编制“十五五”规划、擘画未来五年发展蓝图的关键之年，公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的

二十大和二十届历次全会精神，全面落实国务院国资委决策部署，紧密围绕公司“123456”总体发展思路，全面完成年度各项目标任务，实现“十四五”高质量收官。报告期内，公司发展质效显著提升，实现营业收入约人民币362.60亿元，同比上升5.24%；归母净利润约7.32亿元，同比上升37.17%。具体工作开展如下：

一是战略路径更加明晰。强化战略谋划，细化完善公司总体发展思路，编制完善公司“十五五”总体规划及子规划。强化战略推进，制定专项工作方案，系统明晰了各业务领域三年目标路径和工作举措。

二是主业发展更加坚实。业务拓展持续发力，港机市场持续巩固，海工市场持续深耕，钢结构市场克难攻坚，智慧港口市场提升能力，设计业务能力持续提升，内河业务市场稳步增长，船运业务有力支撑主业发展，后市场业务快速提升。一体化服务能力持续提升，深化与重要客户战略合作，研发、设计、生产、供应链、船运、客户服务与市场经营协同得到显著增强，健全客户服务管理体系，上线运行“OUR ZPMC”客户服务平台。

三是生产履约更加高质。统筹管理持续强化，生产布局不断优化，两级生产指挥系统有效运行。分包管理持续优化，规范分包采购和现场管理，优化分包商结构。履约质效持续提升，成立质量公关课题小组，产品质量不断提高，多个生产基地项目履约率同比提升。

四是质效提升更加显著。强化全面预算管理，推进项目预算管理系统建设，加强全过程预算管控。强化全成本管控，供应链降本显著。强化财务资金管理，加强资金集中管理和“三金”管控。强化做实资产，PPP资产和自有物业运营质效显著提升。

五是创新驱动更加强劲。推进高端化升级，编制实施科技自立自强、设计管理提升等工作方案，发布多项国际标准、国家标准。推进智能化转型，编制实施数智振华建设工作方案和管理数字化、数据治理、智能制造提升、人工智能+等工作方案，推进实施智能制造项目建设。推进绿色化发展，制定实施绿色低碳全面转型行动方案，上线能碳管理平台，获得岸桥和轨道吊产品全球首个碳足迹核算证书，制定港口起重机碳足迹量化标准，公司多家下属单位获属地绿色工厂称号。

六是队伍建设更加过硬。强化人才建设，全面实施科技、海外等人才队伍建设方案。强化干部管理，深化任期制和契约化管理，选优配强区域总部班子。强化产业工人建设，制定实施产业工人管理办法及队伍建设三年行动方案。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、市场地位优势

公司聚焦港口机械、海工装备、钢结构核心主业，全面提升智慧港口核心竞争力，形成相关领域多个产品系列。港机方面，公司在岸桥细分品类连续多年保持行业龙头地位；拥有先进的港口设施及装备的设计理念，具备智慧港口系统集成与工程总承包等港机全领域产品设计能力。海工方面，公司具备较强的核心海工配套件研发和制造能力，如大型起重机、升降系统、大型锚绞机等在国内海工市场具有良好口碑，并建有技术创新平台。钢结构方面，公司在桥梁、海上风电、海工装备钢结构领域市场规模具有一定占比，拥有充分的技术储备，生产基地条件适应多种工艺运作要求。

2、生产资源优势

公司在上海和江苏两地拥有多个现代化生产基地，其码头（岸线）总长度10,208米，年钢结构处理能力可达100万吨。公司生产资源丰富多元，不仅配备专业的生产车间和广阔的外场作业区，还辅以重载码头及大型起重设备，超大型起重船、大型浮吊、龙门吊、门机等起重设备一应俱全，可为客户和自身生产提供高效、优质、安全的起重服务。公司拥有优质的整机运输船队，可将大型产品整机运往全世界。

3、技术研发优势

公司紧扣国家战略与产业升级需求，构建“国家级—省部级—集团级”三级创新平台矩阵，现有各类创新平台 10 个。国家海上起重铺管核心装备工程技术研究中心实现实体化运营，助推疏浚装备、铺管铺缆船及海上风电等重点项目建设。年内新承担国家专项任务 8 项、新立项国家级及省部级科研项目 8 项。依托平台与重大项目，深化“项目—人才—平台”三位一体培养模式，系统培育科技领军人才与高水平创新团队。

公司聚焦港机、海工、钢结构和智慧港口“3+1”核心业务，推出 3E Ultra 超大型岸桥、大跨距双刚腿自动化轨道吊等首创产品，打造全球首个 U 型工艺布局自动化码头；自主研发的生产管控系统（TOS）拓展至内河集装箱码头；国内首个全回转起重打桩机应用于 110 米架高旋转式打桩船，核心传动部件应用于国产最大直径盾构机，有力支撑国家重大工程建设。建成世界最大全电驱环保绞吸挖泥船、首创生态清淤一体化水上平台等疏浚重大装备，突破港口 AGV 智能感知导航控制器、DP2 动力定位控制系统等“卡脖子”技术，完成 Model S 型高速自动化轨道吊、智能集卡定位系统等产品迭代，形成“研发-试用-推广”良性循环。

报告期内，公司当选 ISO 港口码头分委会首席主任单位，积极推动中国标准“走出去”，进一步巩固了公司的行业地位。公司累计获得国家科技进步奖 4 项、中国专利优秀奖 5 项、省部级科技进步奖 35 项、省部级技术发明奖 1 项；公司作为主参编累计颁布国际标准 9 项、国家标准 35 项、行业标准 34 项；拥有授权有效专利 2,721 件，其中国内授权 2,661 件，国际授权 60 件。

4、国际化优势

公司产品现已进入全球 111 个国家和地区。公司在全球设有 8 个区域总部；在印度、斯里兰卡建立海外人才中心，保障海外产品交付效率和服务响应速度；在欧洲、北美和亚洲地区，公司设立了研究分院，推进与区域用户深入合作，更快更好更高效地做好区域各项技术服务工作。

5、营销客服优势

公司遵循“以客户为中心，满足客户需求，为客户创造价值”的理念，坚持反应快速、运行高效、服务优质、客户满意的原则，紧密围绕市场和用户需求开展创新，拥有近千人的客户服务团队，建立了一体化、整体性、全链式的研发、营销、生产、采购、服务体系，为客户提供科研、设计、采购、制造、运输、安装、运维一体化服务。

6、品牌优势

公司自主培育的“ZPMC”品牌在世界重型装备制造市场上具备重要影响力，入选国务院国资委首批中央企业优秀品牌，并多次荣获“中国品牌 500 强”“华谱奖”“金谱奖”等荣誉。

7、人才优势

公司核心管理团队保持稳定，知识结构和年龄结构比较合理，具有全球化战略视野、丰富的实践经验和良好的决策能力。公司注重加强人才队伍建设，形成了完备的人才招聘、培训、薪酬等人力资源管理体系，不断壮大核心关键技术团队，专业技术能力日渐提升，为各业务发展提供持续、稳定、高质量的人才与智力支持。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司营业收入稳中有升，实现营业收入人民币 362.60 亿元，同比增长 5.24%；归母净利润 7.32 亿元，同比增长 37.17%；经营活动产生的现金流量净额 62.49 亿元，同比增长 18.45%。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	36,260,458,326	34,456,420,181	5.24
营业成本	31,278,160,080	30,060,171,301	4.05
销售费用	236,909,842	232,654,482	1.83
管理费用	837,981,962	818,457,672	2.39
财务费用	330,376,439	324,945,799	1.67
研发费用	1,515,374,795	1,502,397,344	0.86
经营活动产生的现金流量净额	6,249,304,381	5,275,878,878	18.45
投资活动产生的现金流量净额	-473,108,409	-221,754,360	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-7,026,172,711	-4,303,151,262	不适用
投资收益	144,556,726	78,121,431	85.04
公允价值变动收益	-7,820,546	13,425,987	-158.25
信用减值损失	-545,528,648	-418,414,816	不适用
资产减值损失	-386,685,061	-200,815,539	不适用
资产处置收益	42,148,850	106,961,574	-60.59

营业收入变动原因说明：主要系公司项目交付量增加所致。

营业成本变动原因说明：主要系公司营业收入增加使得营业成本增加所致。

销售费用变动原因说明：主要系公司加大对市场的开拓和营销力度所致。

管理费用变动原因说明：主要系公司管理人员职工薪酬增加所致。

财务费用变动原因说明：主要系公司美元汇率波动使得汇兑收益减少所致。

研发费用变动原因说明：主要系公司费用化研发项目支出增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司购买商品、接受劳务支付的现金减少所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司收回投资收到的现金减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司银行借款减少所致。

投资收益变动原因说明：主要系公司本期对联营企业的投资收益增加及以摊余成本计量的金融资产终止确认损失减少所致。

公允价值变动收益变动原因说明：主要系公司本年出售股票所致。

信用减值损失变动原因说明：主要系公司本期计提坏账准备增加所致。

资产减值损失变动原因说明：主要系公司本期计提合同资产减值准备增加所致。

资产处置收益变动原因说明：主要系公司本期固定资产处置收益减少所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司实现营业收入 362.60 亿元，同比增长 5.24%；营业成本 312.78 亿元，同比增长 4.05%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
港口机械	22,776,108,389	19,303,237,872	15.25	10.60	10.30	增加 0.23

						个百分点
重型装备	7,382,674,206	6,822,593,786	7.59	-10.97	-9.57	减少 1.43 个百分点
工程建设项目	285,913,696	374,896,137	-31.12	-30.86	-17.56	减少 21.16 个百分点
钢结构及相关收入	3,396,764,185	3,178,636,007	6.42	1.64	-3.49	增加 4.97 个百分点
船舶运输及其他	2,261,886,121	1,470,175,904	35.00	38.29	29.92	增加 4.18 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
中国大陆	19,673,193,097	17,452,051,085	11.29	8.81	17.09	减少 6.28 个百分点
中国大陆 (外销)	551,014,260	471,458,410	14.44	276.40	231.76	增加 11.52 个百分点
欧洲	2,846,772,292	2,459,593,417	13.60	98.00	79.52	增加 8.90 个百分点
亚洲 (除中国大陆)	7,035,536,493	5,553,303,262	21.07	-28.13	-41.60	增加 18.21 个百分点
北美洲	3,150,614,443	2,863,379,602	9.12	89.24	103.34	减少 6.30 个百分点
南美洲	432,392,071	337,554,197	21.93	-63.80	-67.05	增加 7.69 个百分点
非洲	2,393,015,993	1,994,999,174	16.63	33.70	40.80	减少 4.21 个百分点
大洋洲	20,807,948	17,200,559	17.34	-88.02	-88.51	增加 3.52 个百分点

营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

1、地区分部报表中国大陆(外销)项下列示金额为本公司出口外销至本公司之境外子公司，再由其销售至国内客户相关项目的营业收入。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

合同标的	对方当事人	合同总金额	合计已履行金额	本报告期履行金额	待履行金额	是否正常履行	合同未正常履行的说明
斯里兰卡东港	斯里兰卡	2.8256	2.57748	0.74084	0.24812	是	

ECT 码头项目合同	卡港务局主席						
深圳港盐田港区东作业区集装箱码头工程一期工程双小车岸边集装箱桥式起重机采购（二次）	胡朝阳	12.93	7.4994	1.9395	5.4306	是	
广州打捞局深水起重船建造项目	刘锦章	11.488	1.7232	1.7232	9.7648	是	

注释：斯里兰卡项目合同金额单位为亿美元。

已签订的重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
港口机械	材料成本, 人工成本, 其他制造费用	19,303,237,872	61.97	17,500,885,960	58.48	10.30	正常经营波动
重型装备	材料成本, 人工成本, 其他制造费用	6,822,593,786	21.90	7,544,542,230	25.21	-9.57	正常经营波动
工程项目	材料成本, 人工成本, 其他制造费用	374,896,137	1.20	454,731,637	1.52	-17.56	正常经营波动
钢结构及相关收入	材料成本, 人工成本, 其他制造费用	3,178,636,007	10.20	3,293,532,465	11.01	-3.49	正常经营波动
船舶运输及其他	材料成本, 人工成本, 其他制造费用	1,470,175,904	4.72	1,131,566,701	3.78	29.92	正常经营波动

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明
中交集团及其下属公司合并列示

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额737,789.62万元，占年度销售总额20.35%；其中前五名客户销售额中关联方销售额284,941.10万元，占年度销售总额7.86%。

前五名供应商采购额403,618.06万元，占年度采购总额15.98%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额122,195.35万元，占年度采购总额4.84%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、 费用

适用 不适用

详见本报告第三节“五、报告期内主要经营情况”之“（一）主营业务分析”之“1.利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	1,515,374,795
本期资本化研发投入	0
研发投入合计	1,515,374,795
研发投入总额占营业收入比例（%）	4.18
研发投入资本化的比重（%）	0

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	1,890
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	23.82
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	16
硕士研究生	298
本科	1,403
专科	149
高中及以下	24
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	304
30-40岁（含30岁，不含40岁）	613
40-50岁（含40岁，不含50岁）	815
50-60岁（含50岁，不含60岁）	153
60岁及以上	5

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、现金流

适用 不适用

详见本报告第三节“五、报告期内主要经营情况”之“（一）主营业务分析”之“1.利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
应收票据	149,325,265	0.18	50,000,000	0.06	198.65	
一年内到期的非流动资产	888,580,054	1.07	1,346,060,900	1.57	-33.99	
其他流动资产	1,338,624,990	1.61	858,154,532	1.00	55.99	
使用权资产	17,568,182	0.02	37,979,304	0.04	-53.74	
短期借款	3,686,556,417	4.44	2,297,334,457	2.68	60.47	
一年内到期的非流动负债	4,309,086,267	5.19	6,745,720,647	7.87	-36.12	
预计负债	302,749,809	0.36	208,887,331	0.24	44.93	

其他说明：

应收票据变动原因说明：主要系公司本期持有背书转让或贴现后可能不满足终止确认条件的商业汇票增加所致。

一年内到期的非流动资产变动原因说明：主要系公司一年内到期的长期应收款减少所致。

其他流动资产变动原因说明：主要系公司待抵扣进项税增加所致。

使用权资产变动原因说明：主要系公司租赁资产减少所致。

短期借款变动原因说明：主要系公司银行短期借款增加所致。

一年内到期的非流动负债变动原因说明：主要系公司一年以内到期的银行长期借款减少所致。

预计负债变动原因说明：主要系公司预估售后成本增加所致。

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产22,566,435,910（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为27.18%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	28,075,380	境外监管账户的专用款项、信用证保证金、保函保证金等
固定资产	2,294,086,970	借款抵押物

长期应收款	1,015,896,808	借款质押物
其他非流动资产	3,492,464,663	借款质押物
合同资产	193,452,361	借款质押物
应收账款	357,764,154	借款质押物
无形资产	1,483,548,403	借款质押物

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

从总体形势上来看，全球政治经济局势持续多变，地区冲突易发多发，国际环境的不确定性与复杂性明显上升。新一轮科技革命和产业变革同时给行业带来了新的发展机遇。面对外部环境的多重考验，我国经济虽承压前行，但经济底盘坚实、综合优势显著、发展韧劲充沛、增长潜力巨大等支撑高质量发展的根本条件与长期向好的基本趋势并未改变。

从行业发展来看，港机市场方面，自动化、智能化码头改造需求仍具有较大发展空间，“一带一路”沿线国家港口装备需求不减，国家大力推动内河航运建设带来发展机遇。但是行业竞争激烈，成本上涨与价格压力持续加大；全球供应链波动、国际贸易格局变化，给海外市场拓展带来较多不确定性；高端化、绿色化、智能化技术迭代加快，对企业创新能力提出更高要求。

海工市场方面，从长周期看，新造海工装备市场基本面稳定向好，海上风电成为海洋经济和新能源产业中的重要一环，但短期发展仍存在多重挑战。国际能源市场波动、部分项目投资节奏放缓、行业竞争加剧等因素叠加，对市场复苏形成一定制约；同时，海工装备技术迭代加速，高端装备、智能化系统及关键配套件仍存在技术壁垒，项目交付周期、质量标准与成本控制压力持续加大，对企业综合能力提出更高要求。

钢结构市场方面，交通基建与新能源产业协同发力，桥梁钢结构、风电钢结构仍有较大发展潜力。与此同时，行业同质化竞争激烈，钢材等原材料价格对成本控制和盈利水平带来较大影响；高端钢结构制造对工艺精度、焊接质量、防腐技术及智能化生产水平要求持续提升。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

报告期末投资额	2,401,013,967
投资额增减变动数	-90,870,112
上年同期投资额	2,491,884,079
投资额增减幅度（%）	-3.65

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	534,200,582	-7,820,546				-122,933,865		403,446,171
合计	534,200,582	-7,820,546				-122,933,865		403,446,171

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券	证券代	证券简	最初投资成	资金	期初账面价	本期公允	计入权	本期	本期出售金	本期投资损	期末账面价	会计
----	-----	-----	-------	----	-------	------	-----	----	-------	-------	-------	----

品种	码	称	本	来源	值	价值变动 损益	益的累 计公允 价值变 动	购买 金额	额	益	值	核算 科目
股票	03969	中国通 号	617,854,000	自有 资金	395,445,574	21,604,639			-117,005,822	-21,616,648	300,044,391	交易 性金 融资 产
股票	300095	华伍股 份	11,071,606	自有 资金	138,755,008	-29,425,185			-5,928,043	110,722,262	103,401,780	交易 性金 融资 产
合计	/	/	628,925,606	/	534,200,582	-7,820,546			-122,933,865	89,105,614	403,446,171	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

2025年4月27日，公司第九届董事会第十一次会议审议通过《关于审议<授权择机出售股票资产>的议案》，董事会同意公司及下属子公司上海振华港口机械（香港）有限公司根据市场情况，择机出售部分或全部持有的交易性金融资产。同意授权公司管理层根据股票市场行情择机进行处置。具体内容详见公司于2025年4月28日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定信息披露媒体上披露的相关公告（公告编号：临2025-017）。

公司所持股票情况可详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”中的“五、报告期内主要经营情况”之“（五）投资状况分析”。

（七）主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
南通振华重型装备制造有限公司	子公司	大型港口设备、集装箱场桥，通用机械设备、齿轮箱及其部件、配件的设计、建造、拆卸、服务；钢结构工程专业承包，桥梁钢构、建筑钢构，大型金属结构件及其配件的设计、建造、拆卸、服务；海上风电施工平台，风电模块、设备、部件及配套的设计、建造、拆卸、服务；海洋工程总承包；海洋工程装备，海上生活平台，油气模块、设备、部件及配套的设计、建造、拆卸、服务等。	2,500,000,000	7,166,121,357	2,527,550,941	5,336,516,846	27,230,152	53,357,406
上海振华重工港口通用装备有限公司	子公司	各类港口起重装卸、散货、集装箱机械，港口工程船（含浮式工程起重机）	2,184,730,000	2,360,616,421	2,161,757,527	332,985,375	151,923	180,684

		，物料搬运机械产品及配件销售，各类机械设备关键部件原辅料仪器销售及技术服务，维修安装，技术咨询，起重机制造、安装、改造、维修，钢结构制作等						
上海振华重工集团（南通）传动机械有限公司	子公司	建造和安装大型港口设备、工程船舶、海上重型设备、机械设备、风力发电设备用变速箱；大型回转支承、传动机构、动力定位、大型锚铰机、海上石油平台抬升装置及构件、配件的设计和制造	738,878,329	2,468,534,948	1,774,537,938	1,154,887,486	127,541,699	103,804,519
上海振华港口机械（香港）有限公司	子公司	设计、建造、销售各类港口设备工程船舶钢结构件及其他部件	50,000,000港币	12,849,723,770	336,631,821	3,538,542,147	27,161,049	17,159,297
Greenland Heavylift (Hongkong) Limited	子公司	船舶运输	91,975,158美元	2,694,489,992	1,430,037,186	821,565,161	359,986,910	359,777,140
上海振华重工启东海洋工程股份有限公司	子公司	10万吨以下普通及特种船舶、海洋工程平台的修造、销售；钢结构制作、销售；船用品及配件的制造、销售；船舶技术咨询服务等	303,000,000	1,755,482,973	-1,142,008,127	3,314,575,668	46,912,450	50,504,935

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司	对整体生产经营和业绩的影响
------	--------------	---------------

	司方式	
上海振华重工摩洛哥有限公司	新设	截至2025年12月31日该子公司对公司整体生产经营和业绩无重大影响。
中交振华海上起重铺管核心装备工程技术（上海）有限公司	新设	截至2025年12月31日该子公司对公司整体生产经营和业绩无重大影响。
上海振华重工集团（海南）有限公司	新设	截至2025年12月31日该子公司对公司整体生产经营和业绩无重大影响。
振华海通智能装备有限公司	注销	截至注销日该子公司对公司整体生产经营和业绩无重大影响。

其他说明

适用 不适用

（八）公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

详见“第三节管理层讨论与分析”之“二、报告期内公司所处行业情况”及“五、报告期内主要经营情况”之“（四）行业经营性信息分析”。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

1、公司发展思路

(1) 锚定一个愿景：围绕产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代，建设具有全球竞争力的世界一流装备制造企业。

(2) 夯实两个基础：坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力，实施人才强企、科技强企。

(3) 聚焦三大主业：坚持面向世界、聚焦制造、突出主业、专注专业，坚持以客户为中心、满足客户需求、为客户创造价值，以港为基、以钢为纲，聚焦港口机械、海工装备、钢结构核心主业，形成港机、海工、钢结构产品系列，全面提升智慧港口核心竞争力，加快建设公司现代化产业体系，大力发展新质生产力。

(4) 加快四化发展：加快高端化、智能化、绿色化、融合化发展，以高端化引领方向、以智能化赋能增效、以绿色化筑牢底色、以融合化促进联动，全力提供“振华方案”、全力打造“振华产品”、全力建设“振华标准”、全力树好“振华品牌”。

(5) 认真落实“创新、绿色、数智、融合、可持续”五大核心理念：强化统筹、创新、精益、高效、共享管理，加快推进从卖产品转向卖精品（技术），从卖设备转向卖系统，从卖硬件转向卖软件（服务），从国外转向国内外并重，从传统生产转向智能绿色建造“五个转变”，全力提升公司全球最大的港机设备制造商、全球最大的自动化码头系统解决方案提供商、全球最大的港机设备运输商、全球知名的特种工程船舶制造商和大型钢结构制造商的市场竞争力、品牌影响力。

(6) 坚持六大导向、系统解决六大永恒性战略性问题、做好六篇大文章：聚焦核心技术及产品、核心团队、核心竞争力、核心市场、核心盈利模式、核心品牌文化“六大核心”要素，全面提升公司市场开发、科研设计、供应链管理、智能制造、船舶运输、客户服务一体化服务能力，努力实现安全零事故、质量零缺陷、环保零排放、进度零滞后、成本零浪费、客户零投诉“六零”目标。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

坚持以客户为中心、满足客户需求、为客户创造价值，全力抢抓国内“一网四化”和“一带一路”市场增量，全面深化与全球合作伙伴的战略协同、创新协同、发展协同，提升产品核心竞争力。

港机业务进一步提升市场占有率和核心竞争力，巩固岸桥产品优势基础上，加快推进场桥产品降本增效工作，并全面优化流机产品性能；智慧港口业务着力提升软硬一体、系统集成及服务增值能力；内河港机业务专注开发标准化、装配化、轻量化产品，逐步构建成熟的内河市场发展模式；后市场业务持续完善全产业链一体化服务体系，坚持通过无偿服务控成本，依托有偿服务拓市场，同时强化服务增值与模式创新。海工业务重点聚焦疏浚船、起重船、铺管船等优势拳头产品，不断提升海工装备研发制造水平。钢结构业务围绕桥梁钢结构、风电钢结构等钢结构领域，

加快转变经营、管理、生产方式。船运业务将以内优服务为核心、外拓市场创价值为支撑、资产保值增值优运营为保障，确保稳健经营。投资业务将紧扣主业，重点开展战略性股权投资、转型升级方向的投资、模式创新方面的投资。新产业（新产品）将围绕产业链自主可控、主业转型方向和大客户需求，不断延伸产业链、提升价值链、融通供应链，拓展市场新空间。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

1、市场风险

公司所从事的主营业务与宏观经济的运行发展以及航运业所处的行业周期密切相关，目前世界经济局势的复杂与困难依然存在，地缘政治、粮食安全、能源安全、日益增长的通胀和不断攀升的债务危机，将持续影响全球贸易投资和国际金融市场稳定。公司将加强对宏观经济形势的研判，及时识别系统性风险，并提前做好各项应对风险的预案。

2、利率和汇率风险

公司面临的利率变动风险主要来自带息负债，同时一定比例的境外业务使得公司具有一定规模的外汇收支。公司密切关注汇率变化，优化外币资产负债结构，坚持汇率风险中性理念，将汇率波动纳入日常财务决策中，将汇兑成本考虑进项目成本，防范汇率波动对经营业绩造成较大影响，实现稳健经营发展。

3、供应链安全

公司作为外向型企业，国际供应链安全稳定问题依然严峻，公司将持续全面深化供应链管理，整合内外部资源，推进供应链系统性建设，着力提升公司供应链韧性和安全水平，增强供应自主可控性，加快提升组装电控、电缆卷筒、电梯等关键系统的技术升级与能力建设，打造公司发展的核心竞争力和驱动力。

(五) 其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格遵循《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规及规范性文件要求，坚持规范运作，依法合规经营，持续优化治理结构，提升治理水平。2025年，公司累计召开股东会会议3次，董事会会议10次，会议的召集、召开、表决、披露程序均符合法律法规及公司管理制度要求。

公司积极贯彻落实监事会改革相关要求，系统性修订《公司章程》《董事会议事规则》《股东会议事规则》等多项治理制度，进一步优化治理结构与议事程序，为新治理框架的高效运行奠定了坚实的制度基础，加强董事会审计与风险委员会建设，平稳承接监事会相关监督职能。公司着力打造科学、理性、高效的董事会，持续优化成员结构，通过职代会选举产生职工董事，参与重大决策，代表职工利益，实现职工意志与公司治理有机融合。积极发挥独立董事“参与决策、

监督制衡、专业咨询”作用，依托独立董事专业背景与行业经验，为公司战略规划、风险防控、规范运作等提供客观专业的咨询意见与智力支持，同时，独立董事通过出席公司重要会议、研读经营报告、参加履职培训等方式全面了解企业生产经营情况，持续提升履职能力，不断增强董事会决策的科学性与有效性。

公司严格按照《证券法》《上市公司信息披露管理办法》等法律法规的要求，强化内部管理，完善信息披露相关制度，提高信息披露工作水平，维护公司在资本市场的良好形象，保障投资者知情权。公司通过上海证券交易所网站、《中国证券报》、《上海证券报》等平台，有效披露有关信息，全年发布各类公告及相关文件 107 份。定期推出“一图读懂”报告，提升报告可读性与传播效率。公司持续加强投资者关系管理，修订《投资者关系管理办法》，制定年度工作计划，系统梳理公司价值形成路演材料，持续跟踪资本市场动态，强化策略支撑。通过投资者热线电话、“上证 e 互动”、业绩说明会及路演反路演等多元渠道，保持与投资者的高频、高质量互动。报告期内，浙商证券、华泰证券等多家券商发布研报并给予“增持”或“买入”评级，公司的资本市场认可度显著提升，投资者关系管理成效持续巩固。

公司强化环境、社会和公司治理(ESG)工作，发布多份可持续发展报告，初步形成公司“1+N”履责报告矩阵。积极参加履责评级，2024 年度 ESG 报告获“四星半”级。加强履责经验总结，履责案例荣获“中国上市公司协会可持续发展优秀实践案例”等多项荣誉。2025 年，公司成功入选“中国 ESG·上市公司央企先锋 100”，并成功获评“责任鲸牛奖·海外 ESG 先锋”，全面展现公司责任担当与长期价值，持续增强投资者信任与市场认可度。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	报酬总额说明	是否在公司关联方获取薪酬
由瑞凯	董事	男	59	2023年10月24日	2027年6月16日	0	0	0		128.53	含三年任期激励	是
	董事长			2024年2月27日	2027年6月16日							
朱晓怀	董事	男	57	2018年3月7日	2027年6月16日	0	0	0		159.14	含三年任期激励	否
	总经理（总裁）			2024年9月18日	2027年6月16日							
王成	职工董事	男	53	2025年8月29日	2027年6月16日	0	0	0		139.92	含三年任期激励	否
	董事（离任）			2021年8月25日	2025年8月29日							
李振	董事	男	55	2024年11月25日	2027年6月16日	0	0	0		67.67	含三年任期激励	是
	财务总监			2024年10月30日	2027年6月16日							
张雪	董事	男	59	2024年12月25日	2027年6月16日	0	0	0		0		是
夏立军	独立董事	男	50	2023年6月28日	2027年6月16日	0	0	0		12		否
卞永明	独立董事	男	61	2024年6月17日	2027年6月16日	0	0	0		12		否
杜文莉	独立董事	女	52	2024年6月17日	2027年6月16日	0	0	0		0		否
余方	独立董事	男	51	2025年8月25日	2027年6月16日	0	0	0		4.14		否
张健	副总裁	男	57	2015年4月20日	2027年6月16日	0	0	0		136.73	含三年任期激励	否
李瑞祥	副总裁	男	51	2023年2月20日	2027年6月16日	0	0	0		133.83	含三年任期激励	否
	总经济师			2015年4月20日	2027年6月16日							

孙厉	总法律顾问	男	54	2015年4月20日	2027年6月16日	0	0	0	133.13	含三年任期激励	否
	董事会秘书			2018年8月22日	2027年6月16日						
	首席合规官			2021年7月12日	2027年6月16日						
陆汉忠	副总裁	男	51	2023年2月20日	2027年6月16日	0	0	0	123.19	含三年任期激励	否
沈秋圆	副总裁	女	49	2023年2月20日	2027年6月16日	0	0	0	122.14	含三年任期激励	否
李义明	副总裁	男	51	2025年5月28日	2027年6月16日	0	0	0	96.41	含三年任期激励	否
	总工程师			2025年2月19日	2027年6月16日						
张剑兴	董事（离任）	男	64	2022年12月28日	2026年1月20日	0	0	0	9		是
张华	独立董事（离任）	男	53	2019年5月28日	2025年8月25日	0	0	0	8		否
刘峰	副总裁（离任）	男	55	2021年10月29日	2026年1月20日	0	0	0	135.06	含三年任期激励	否
山建国	副总裁（离任）	男	62	2015年4月20日	2025年2月18日	0	0	0	52.71	含三年任期激励	否
合计	/	/	/	/	/	0	0	0	/	1473.60	/

姓名	主要工作经历
由瑞凯	1967年生，男，EMBA硕士，正高级工程师。1990年7月参加工作，2007年4月起，先后任中交第二航务工程局有限公司（以下简称“二航局”）投资事业部副总经理，中交云浮新港港务有限公司副董事长兼总经理、董事长，二航局投资事业部总经理，二航局投资事业部党委副书记、总经理，2013年8月起任二航局副局长，2016年5月起先后任二航局党委副书记、董事、总经理，二航局党委书记、董事长、总经理，2018年11月至2023年9月任二航局党委书记、董事长。现任公司董事、董事长。
朱晓怀	1969年生，男，MBA硕士，高级会计师。1991年7月参加工作，历任上海航道局东方疏浚工程公司财务科科员、副科长，上海航道局计划财务处副处长，财务部副经理（主持工作）、财务部经理兼纪委委员，中交上海航道局有限公司董事、总会计师、党委常委，公司财务总监、执行总经理。现任公司董事、总经理（总裁）。
王成	1973年生，男，工程硕士，高级政工师。1994年8月参加工作，历任中交三航局二公司团委副书记、书记，党支部副书记、书记；中交三航局组织处副处长、处长；中交三航局二公司党委书记、副总经理；中交三航局监事会主席、党委副书记、纪委书记、工会主席；公司纪委书记、监事、监事会主席。2025年8月29日经公司职工代表大会选举为职工董事。现任公司职工董事、工会主席。
李振	1971年生，男，MBA硕士，正高级会计师。1994年7月参加工作，2002年3月起，先后任上海港机股份有限公司财务总监，上海港机重工有限公司总会计师，中交第三航务工程勘察设计院有限公司总会计师、总法律顾问、党委常委、董事，中国交建长三角区域总部党

	工委委员、副总经理，江苏分公司副总经理，中交华东投资发展有限公司总会计师。2022年1月任中国交建海西区域总部党工委委员、副总经理，福建分公司副总经理、中交海西投资有限公司总会计师。现任公司董事、财务总监。
张雪	1967年生，男，MBA硕士，正高级经济师。1985年9月参加工作，1996年7月起，先后任中交第一公路工程局有限公司（现为中交一公局集团有限公司，以下简称“一公局”）北京通都宾馆经理，一公局北京凯通实业总公司经理，一公局北京凯通公司经理，一公局北京路桥机械厂有限公司（现为中交世通重工（北京）有限公司）党委副书记、执行董事、总经理，2012年4月起先后任中国公路车辆机械有限公司副总经理，中国公路车辆机械有限公司常务副总经理，中交郴州筑路机械厂（现为中交郴州筑路机械有限公司）党委书记（主持工作）、副厂长，2016年4月起先后任中交郴州筑路机械厂党委副书记、厂长，中交郴州筑路机械有限公司党委副书记、执行董事、总经理，中交中南工程局有限公司副董事长。现任公司董事。
夏立军	1976年生，男，博士，会计学教授，注册会计师。2006年7月至2011年3月历任上海财经大学会计学院讲师、硕士生导师、教授、博士生导师；2011年3月至2023年3月任上海交通大学安泰经济与管理学院会计系主任；2011年3月至今任上海交通大学安泰经济与管理学院教授、博士生导师。兼任教育部会计学专业教学指导委员会委员、全国会计专业学位研究生教育指导委员会委员、中国会计学会理事、中国审计学会理事、上海市审计学会副会长、上海市成本研究会副会长、上海市会计学会常务理事，入选财政部会计名家培养工程等人才计划。现任公司独立董事。
卞永明	1965年生，男，工学博士，教授，博士生导师。1991年4月至今，历任同济大学机械与能源工程学院助教、讲师、副教授、教授；2009年1月至2012年10月，任同济大学机械与能源工程学院机械设计及理论研究所所长；2012年9月至2016年12月，任同济大学机械与能源工程学院副院长；2017年10月至2024年5月，任同济大学机械与能源工程学院院长。现任同济大学机械工程与机器人学院教授、博士生导师，中国工程机械学会理事长、国务院学位委员会第八届学科评议组成员、中国科学技术协会第十届全国委员会委员、中国工程机械学会重大工程施工技术与装备分会理事长、国家土建结构预制装配化工程技术研究中心副主任、同济大学重大工程施工技术与装备教育部工程研究中心主任等职务。现任公司独立董事。
杜文莉	1974年生，女，博士，教授，博士生导师。长期从事工业过程控制与优化（机理与数据驱动的工业过程建模、先进控制与自主协同控制、大规模复杂化工过程系统优化与决策）、机器学习与人工智能（数据挖掘与统计分析方法、知识迁移与联合学习、大数据驱动的进化优化）以及智能工厂系统与应用等技术研发工作。现任华东理工大学校长助理、研究生院院长、党委教师工作部副部长（兼）、创新创业教育中心副主任（兼）、国家流程制造智能调控技术创新中心主任、工业控制技术全国重点实验室副主任、过程系统工程教育部工程研究中心主任、第八届国务院学位委员会控制科学与工程学科评议组成员、中国自动化学会常务理事、中国人工智能学会常务理事、中国自动化学会石油化工应用专业委员会主任、上海流程智造科技创新研究院理事长、上海市自动化学会副理事长等。现任公司独立董事。
余方	1975年生，男，博士。曾任明尼苏达大学金融系高级讲师、巴克莱全球投资管理公司研究员等职务。曾获“国际金融管理协会（FMA）2020年会最佳论文奖”、“中欧国际工商学院优秀研究奖”（2014，2018）、“新京报中国青年经济学人奖”（2013）、“中国国际金融2013年会最佳论文奖”及“全美华人金融协会2013年会公司金融类最佳论文奖”等荣誉。现任中欧国际工商学院金融学教授。2025年8月25日起担任公司独立董事。现任公司独立董事。
张健	1969年生，男，MBA硕士，高级工程师。历任上海港口机械制造厂二金工车间技术员、生产调度、主任助理；上海港口机械制造厂齿轮箱分厂厂长；上海港口机械制造厂副厂长、党委委员；上海港机重工有限公司副总经理；上海振华重工经营办总经理、总裁助理。现

	任公司副总裁。
李瑞祥	1975年生，男，本科，高级经济师。历任上海港口机械制造厂张家港基地技术工艺部主管、制造部见习经理、质保部经理；上海振华重工质检公司项目主管、室经理、质量安全办副主任、机械配套基地副总经理、总经理、党支部书记、公司副总经济师、预算考核部总经理、物资设备采购部总经理、公司总裁助理。现任公司副总裁、总经济师。
孙厉	1972年生，男，EMBA硕士，高级工程师。历任公司经营部项目主管、副经理，经营办副主任、离岸办主任、总经理助理、公司副总裁、董事。现任公司总法律顾问、董事会秘书、首席合规官。
陆汉忠	1975年生，男，本科，工学学士，正高级工程师。1997年7月参加工作，历任公司工艺部主管、工艺部副经理、长兴基地副总经理、长兴基地总经理、公司副总工艺师兼工艺部经理、钢结构事业部总经理、振华重装董事长、党委书记。现任公司副总裁、总工艺师。
沈秋圆	1977年生，女，本科，经济学学士，高级经济师。1999年8月参加工作，历任公司经营部项目主管、经营办项目管理部总经理、港口机械经营部总经理、公司副总经济师、投资集团总经理、战略发展部总经理、营销总部（融合发展管理部）总经理、公司总经理助理。现任公司副总裁。
李义明	1975年生，男，硕士，正高级工程师。1999年7月参加工作，2001年7月起先后任上海振华港口机械股份有限公司机械综合设计公司副总经理，上海振华重工（集团）股份有限公司陆上重工设计研究院院长助理、党委书记，2016年12月起先后任上海振华重工（集团）股份有限公司港机集团党委副书记（主持工作）、公司人力资源部（党委组织部）总经理（部长）、公司党委委员、总经理助理、振华设计研究总院党委书记、院长、上海振华重工集团科技有限公司总经理。2025年2月18日起担任公司总工程师。2025年5月28日起担任公司副总裁。现任公司副总裁、总工程师。
张剑兴（离任）	1962年生，男，本科，正高级会计师。1985年8月参加工作，历任中交上海航道局有限公司财务处干部，中交上海航道局有限公司九州疏浚工程公司财务科副科长，中交上海航道局有限公司计划财务处副处长、处长，中港疏浚股份有限公司党委委员、副总经理、财务总监，中港疏浚股份有限公司党委书记、副总经理、财务总监，中交上海航道局有限公司党委委员、董事、总会计师，中交建融租赁有限公司董事、总经理，中交融资租赁有限公司党委书记、董事长。自2026年1月20日因工作安排原因辞任公司董事。
张华（离任）	1973年生，男，经济学博士，金融学副教授。历任中欧国际工商学院研究员、讲师、助理教授。因在公司连续担任独立董事期限已满六年，自2025年8月25日不再担任公司独立董事。
刘峰（离任）	1971年生，男，硕士研究生，高级工程师、高级经济师。1995年7月参加工作，历任中国交建工贸部工贸二处副处长（主持工作）、处长，中国交建装备制造海洋重工事业部处长、事业部总经理助理，中国交建装备制造海洋重工事业部副总经理、科学技术装备部副总经理、总工办副主任，中交集团暨中国交建科学技术与数字化部（总工办公室）副总经理（副主任）。自2026年1月20日因工作安排原因辞任公司副总裁。
山建国（离任）	1964年生，男，本科，高级工程师。1988年7月参加工作，历任上海港口机械制造厂技术员，公司机械办工程师、主任工程师，设计公司设计四室总经理、副总工程师、机械办副主任、主任，预算考核部经理、陆工院院长，公司总裁助理。自2025年2月18日因年龄原因辞任公司副总裁、总工程师。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
刘峰（离任）	中国交通建设集团有限公司	中交集团科技数字装备事业部（院士办公室、总工程师办公室、新产业事业部）副总经理（副主任、副主任、副总经理）	2026年1月	
在股东单位任职情况的说明				

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
朱晓怀	中交融资租赁有限公司	董事	2018年5月	
	中交公路长大桥建设国家工程研究中心有限公司	董事	2024年9月	
张雪	中交路桥建设有限公司	董事	2022年7月	
	中交天和机械设备制造有限公司	董事	2022年7月	
	中交西安筑路机械有限公司	董事	2024年12月	
夏立军	上海交通大学安泰经济与管理学院	教授、博士生导师	2011年3月	
	上海同济科技实业股份有限公司	独立董事	2020年4月	
	江苏瑞科生物技术股份有限公司（港股）	独立董事	2021年6月	
	上海巴财信息科技有限公司	执行董事	2018年4月	2026年2月
	深圳惠泰医疗器械股份有限公司	独立董事	2019年11月	2025年11月
卞永明	同济大学机械工程与机器人学院	教授、博士生导师	2007年6月	
杜文莉	华东理工大学	校长助理	2024年10月	
	华东理工大学研究生院	院长	2021年4月	
余方	中欧国际工商学院	教授	2009年8月	
	宁波均胜电子股份有限公司	独立董事	2023年4月	
	华勤技术股份有限公司	独立董事	2025年1月	
张健	中交上海装备工程有限公司	董事长	2017年3月	
陆汉忠	国海海工资产管理有限公司	董事	2025年1月	
沈秋圆	振华海洋能源（香港）有限公司	董事长	2021年8月	
李义明	中交公路长大桥建设国家工程研究中心有限公司	副总经理	2025年1月	
	中交疏浚技术装备国家工程研究中心有限公司	董事	2025年6月	
	上海振华重工集团科技有限公司	董事	2024年6月	

	上海振华重工集团科技有限公司	总经理	2024年6月	2025年7月
张华（离任）	中欧国际工商学院	副教授	2016年7月	
	成都趣睡科技股份有限公司	独立董事	2019年12月	2026年1月
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事薪酬经董事会薪酬与考核委员会发表同意的意见后提交董事会审议通过后，由股东会批准。公司高级管理人员薪酬经公司董事会薪酬与考核委员会发表同意的意见后，由董事会批准。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	薪酬与考核委员会认为公司报告期内董事、高级管理人员薪酬政策及报酬合法合规合理。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	在公司领取报酬的董事和高级管理人员实行基本工资和绩效薪资结合生产经营工作等量化指标考核。在公司关联单位领取报酬的董事，由关联单位确定其年度应付薪酬。公司独立董事每年领取固定津贴。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	详情参见本节“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及报酬情况”相关内容。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	1473.60万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	根据公司董事和高级管理人员薪酬管理相关制度进行，有效执行并完成考核。独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	实际兑现薪酬中含递延支付内容，主要为2024年年绩效兑现奖、2022-2024年任期激励和2023年优秀企业考评奖励。公司独立董事领取的独董津贴不适用薪酬递延支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期内，未发生薪酬止付追索的情形。

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
王成	职工董事	选举	工作安排
余方	独立董事	选举	增补
李义明	副总裁、总工程师	聘任	工作安排
王成	董事	离任	工作安排
张剑兴	董事	离任	工作安排
张华	独立董事	离任	连续担任独立董事期限已满六年
刘峰	副总裁	离任	工作安排
山建国	副总裁、总工程师	离任	退休

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
由瑞凯	否	10	10	1	0	0	否	3
朱晓怀	否	10	10	2	0	0	否	2
王成	否	10	10	1	0	0	否	3
李振	否	10	10	3	0	0	否	2
张雪	否	10	10	1	0	0	否	3
夏立军	是	10	10	2	0	0	否	3
卞永明	是	10	10	1	0	0	否	3
杜文莉	是	10	10	4	0	0	否	2
余方	是	4	4	0	0	0	否	1
张剑兴 (离任)	否	10	10	2	0	0	否	2
张华(离任)	是	6	6	3	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	10
其中：	
通讯方式召开会议次数	1
现场结合通讯方式召开会议次数	9

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
战略委员会	由瑞凯、朱晓怀、夏立军、卞永明
提名委员会	由瑞凯、王成、卞永明、杜文莉、余方
薪酬与考核委员会	杜文莉、张雪、夏立军、余方
审计与风险委员会	夏立军、张雪、卞永明、杜文莉、余方

注：

- 1、2025年3月27日，公司召开第九届董事会第十次会议同意由董事朱晓怀先生担任战略委员会委员，董事张雪先生担任薪酬与考核委员会委员、审计委员会委员。
- 2、2025年8月25日，张华先生因在公司连续担任独立董事期限已满六年，辞去公司董事会薪酬与考核委员会主任委员、提名委员会委员、审计与风险委员会委员职务。
- 3、2025年8月29日，公司召开第九届董事会第十五次会议同意由独立董事杜文莉女士担任董事会薪酬与考核委员会主任委员，独立董事余方先生担任董事会提名委员会、薪酬与考核委员会和审计与风险委员会委员。
- 4、2026年1月20日，张剑兴先生因工作安排辞去公司董事会战略委员会委员、薪酬与考核委员会委员职务。
- 5、报告期内，公司审计委员会更名为审计与风险委员会。

(二) 报告期内审计与风险委员会召开7次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月26日	审议《关于审议<审计委员会2024年度履职情况报告>的议案》等议案	本次会议所有议案均全票同意审议通过。	
2025年4月27日	审议《关于审议<公司2025年第一季度报告>的议案》等议案	本次会议所有议案均全票同意审议通过。	
2025年5月28日	审议《关于审议<注册发行超短期融资券>的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过。	
2025年7月22日	审议《关于审议<转让中交光伏全部股权暨关联交易>的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过。	
2025年8月29日	审议《关于审议<公司2025年半年度报告全文及摘要>的议案》等议案	本次会议所有议案均全票同意审议通过。	
2025年9月25日	审议《关于审议<公司2025年半年度利润分配方案>的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过。	
2025年10月30日	审议《关于审议<公司2025年第三季度报告>的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过。	

(三) 报告期内提名委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年2月19日	审议《关于审议<聘任李义明先生为公司总工程师>的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过。	
2025年5月28日	审议《关于审议<聘任李义明先生为公司副总经理>的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过。	
2025年7月22日	审议《关于审议<增选公司第九届董事会独立董事>的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过。	

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月26日	审议《关于审议<公司2024年度董事薪酬>的议案》等议案	本次会议议案审议通过。薪酬与考核委员会委员在审议其个人薪酬时进行回避表决。	
2025年8月29日	审议《关于审议<调整公司2023年股票期权激励计划授予股票期权行权价格>的议案》等议案	本次会议所有议案均全票同意审议通过。	
2025年9月25日	审议《关于审议<公司经理层2025年度经营业绩责任书>的议案》等议案	本次会议所有议案均全票同意审议通过。	
2025年12月25日	审议《关于审议<公司经理层2024年度、2022-2024年任期经营业绩考核结果及应用>的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过。	

(五) 报告期内战略委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年2月19日	审议《关于审议<对外投资成立子公司（特殊目的公司）>的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过。	
2025年3月26日	审议《关于审议<公司2025年度投资计划>的议案》等议案	本次会议所有议案均全票同意审议通过。	
2025年4月27日	审议《关于审议<2025年注册发行永续期公司债>的议案》等议案	本次会议所有议案均全票同意审议通过。	
2025年5月28日	审议《关于审议<投资设立全资子公司>的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过。	
2025年10月30日	审议《关于审议<公司2024年战略规划执行情况评估报告>的议案》等议案	本次会议所有议案均全票同意审议通过。	

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	2,278
主要子公司在职员工的数量	5,657
在职员工的数量合计	7,935
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	8

专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	3,811
销售人员	380
技术人员	2,656
财务人员	207
行政人员	881
合计	7,935
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	1025
本科	4,383
大专	1,431
大专及以下	1,096
合计	7,935

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

根据公司发展战略，完善薪酬分配激励制度和绩效考核制度，建立完善根据各单位、部门不同性质特点的绩效考核体系，推行了绩效分配与各单位、部门业绩、价值贡献、行业特点、成长阶段等因素密切挂钩，员工绩效与员工岗位职责、价值贡献全面挂钩的薪酬激励机制，逐步建立与市场接轨的分配模式。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司大力实施“11466”人才强企战略，聚焦战略发展需求与员工成长需要，持续提升教育培训工作的针对性与实效性，紧扣年度发展目标和重点任务，坚持分层分类、精准施训，持续优化“新航程”人才培养计划，为企业增强核心功能、提升核心竞争力提供了坚实的人才保障和智力支撑。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	1,770,000 小时
劳务外包支付的报酬总额（万元）	13,230.28

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

2025年5月28日，公司2024年年度股东大会审议通过了2024年度利润分配方案。公司2024年度利润分配方案为：以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每股派发现金红利人民币0.055元（含税）。2024年度不进行资本公积金转增股本，不送红股。上述利润分配事项详见公司于《上海证券报》《中国证券报》和上海证券交易所网站www.sse.com.cn上刊登的《2024年年度利润分配方案的公告》。本报告期内，公司2024年度利润分配方案已实施完毕。

2025年8月25日，公司2025年第一次临时股东大会审议通过了《关于审议修订〈公司章程〉的议案》。对《公司章程》中关于利润分配、现金分红政策的内容进行修订，分红的相关决策程序和机制更加完备，并充分维护中小股东的合法权益。

2025年11月17日，公司2025年第二次临时股东大会审议通过了2025年半年度利润分配方案。公司2025年半年度利润分配方案为：以实施权益分派股权登记日登记的总股本（扣除公司回购专用证券账户中的股份）为基数，向全体股东每股派发现金红利人民币0.02元（含税）。2025年半年度不进行资本公积金转增股本，不送红股。上述利润分配事项详见公司于《上海证券报》《中国证券报》和上海证券交易所网站www.sse.com.cn上刊登的《2025年半年度利润分配方案的公告》。2026年1月，公司2025年半年度利润分配方案已实施完毕。

为合理回报股东，坚定股东投资信心，结合2025年公司业绩表现，拟定公司2025年年度利润分配预案为：以实施权益分派股权登记日登记的总股本（扣除公司回购专用证券账户中的股份）为基数，向全体股东每股派发现金红利0.055元（含税），B股股东的现金红利以美元支付，根据《股份有限公司境内上市外资股规定的实施细则》的规定，美元与人民币汇率按公司2025年年度股东会决议日下一工作日中国人民银行公布的美元兑换人民币中间价折算。2025年度不进行资本公积金转增股本，不送红股。

截至2026年3月30日，公司总股本5,268,353,501股，扣除公司回购专用证券账户中的11,791,762股A股股份后为5,256,561,739股，以此计算合计拟派发现金红利289,110,895.65元（含税）。在实施权益分派股权登记日前公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。

本次利润分配预案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每10股送红股数（股）	-
每10股派息数（元）（含税）	0.75
每10股转增数（股）	-
现金分红金额（含税）	394,348,574.43
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	731,841,793

现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	53.88
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	29,006,008.72
合计分红金额（含税）	423,354,583.15
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	57.85

（五）最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	947,525,692.04
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	947,525,692.04
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	595,114,878.33
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	159.22
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	731,841,793
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	2,688,785,230

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一）相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2025年1月4日，公司披露了《2023年股票期权激励计划预留授予结果公告》，公司已完成本次激励计划的预留授予登记工作，向16名激励对象授予366.00万份股票期权，行权价格为4.00元/股，股票期权预留授予登记日为2024年12月26日。	具体内容详见公司于2025年1月4日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定信息披露媒体上披露的相关公告（公告编号：临2025-001）。
公司于2025年8月29日召开第九届董事会第十五次会议，会议审议通过了《关于审议<调整公司2023年股票期权激励计划授予股票期权行权价格>的议案》《关于审议<注销公司2023年股票期权激励计划部分股票期权>的议案》等相关议案，同意将本次激励计划首次授予的股票期权行权价格调整为3.205元/股、预留授予的股票期权行权价格调整为3.945元/股；同意注销3名激励对象已获授但尚未行权的股票期权共计85万份。公司同时披露了《关于调整公司2023年股票期权激励计划授予股票期权行权价格的公告》《关于注销公司2023年股票期权激励计划部分股票期权的公告》。	具体内容详见公司于2025年8月30日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定信息披露媒体上披露的相关公告（公告编号：临2025-038、临2025-040、临2025-041）。

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股份	报告期股票期权行权股份	股票期权行权价格(元)	期末持有股票期权数量	报告期末市价(元)
由瑞凯	董事、董事长	450,000	0	0	0	3.945	450,000	5.15
朱晓怀	董事、总经理（总裁）	510,000	0	0	0	3.205	510,000	5.15
王成	职工董事	410,000	0	0	0	3.205	410,000	5.15
张健	副总裁	410,000	0	0	0	3.205	410,000	5.15
李瑞祥	副总裁、总经济师	410,000	0	0	0	3.205	410,000	5.15
孙厉	总法律顾问、董事会秘书、首席合规官	410,000	0	0	0	3.205	410,000	5.15
陆汉忠	副总裁	410,000	0	0	0	3.205	410,000	5.15
沈秋圆	副总裁	410,000	0	0	0	3.205	410,000	5.15
李义明	副总裁、总工程师	350,000	0	0	0	3.205	350,000	5.15
刘峰（离任）	副总裁	410,000	0	0	0	3.205	410,000	5.15
合计	/	4,180,000	0	0	0	/	4,180,000	/

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

根据《公司法》与《公司章程》的相关规定，公司规范进行董事及高级管理人员的任免，现已基本建立起适合公司实际情况的高级管理人员的培养、选聘、监督、考核、奖惩、约束机制，并制定了相应管理办法。公司高级管理人员实行经理层成员任期制和契约化管理，依据相关管理办法对高级管理人员考核期内的勤勉尽责情况和工作绩效进行年度、任期考核及兑现。公司积极推进股权激励计划实施落地，充分调动管理人员及核心人员的工作积极性，创造新的业绩，确保公司效益最大化和规范运作。公司《长期股权激励计划》和《2023年股票期权激励计划》于2024年3月取得国资委正式批复，2024年6月17日经股东大会审议通过后正式生效，并已分别于2024年8月8日、12月26日完成首次授予登记和预留授予登记事宜。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司积极推动内控管理体系在内部环境、风险管理、主要控制活动、信息与沟通、内部监督评价五个方面的持续提升。与此同时，通过开展内部自查、日常和专项监督、内控评价等工作，保障公司相关管理要求落实有效、反馈信息沟通顺畅、发现缺陷整改及时。

公司内控管理体系管控要求嵌入各项业务制度、管理流程，不断完善《内部控制体系建设与监督管理办法》《全面风险管理办法》《合规管理办法》《重大经营风险事件报告办法》等内控、风险和合规管理制度，并制定了细分管理领域的《权责手册》，明确各项经营管理事项的管控节点、审批流程等，完善事前、事中、事后风险控制的机制，形成了严格的内部控制体系。

公司持续开展年度内部控制评价及内部控制审计工作，每一年度的内部控制评价报告均提交董事会审议。依据《企业内部控制基本规范》及其配套指引，与公司内控管理相关制度要求，结合公司自身结构及特点，围绕公司内部管理环境、风险评估、控制活动、信息与沟通、内部监督等要素，全面评价公司内部控制设计的合理性及运行的有效性，及时发现各层面可能存在的缺陷或不足，进一步加强和规范公司内部控制体系建设工作，提升公司管理质量和风险防范能力。同时，公司委托外部专业审计机构每年度开展内部控制审计工作。通过外部审计，对照内部控制要求对风险进行有效识别、评估、控制、监测和改进，使得公司风险管理和内部控制以及日常的运营活动有机地融合为一体，有效控制和防范各类风险，确保公司持续稳定发展。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司根据《公司法》《公司章程》等相关法律法规与规章制度的规定，持续加强对下属子公司规范运作、信息披露、财务资金、运营等事项的管理和监督，确保其经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实，进一步提升子公司经营管理和风险管理能力。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请的安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）已对公司于2025年12月31日的财务报告相关内部控制的有效性进行了审计，出具了标准无保留意见的内部控制审计报告（详见同日刊登在上海证券交易所网站的相关公告）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		8
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	上海振华重工（集团）股份有限公司长兴分公司（简称振华长兴分公司）	企业环境信息依法披露系统（上海） https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
2	上海振华港机重工有限公司	
3	上海振华重工港机通用装备有限公司	
4	上海港机重工有限公司（简称港机重工）	
5	上海振华重工（集团）股份有限公司南通分公司	江苏企业“环保脸谱”信息公开 http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/home/index.js
6	南通振华重型装备制造有限公司（简称振华重装）	
7	上海振华重工集团（南通）传动机械有限公司（简称振华传动）	
8	上海振华重工启东海洋工程股份有限公司	

其他说明

√适用 □不适用

2025 年，公司深入贯彻习近平生态文明思想，坚实践行“两山”理念，压紧压实环保主体责任，推动环保管理更加体系化、精细化。一是健全管理体系，修订《环保监督管理办法》，制定烟尘、危废管理两项企业标准，强化制度引领与体系支撑。二是完善培训体系，承接中交集团必修课及装备制造专业课程编制任务；组织近 200 名管理人员通过集团必修课认证，全年举办各类节能环保培训 8 次，累计 114 学时，显著提升环保管理人员专业能力。三是强化合规排查，常态化开展环保监督检查，建立环境风险隐患排查与闭环整改机制，保障生产运营依法合规、风险可控。四是推进示范创建，子公司振华重装、港机重工获评省级“绿色工厂”，振华传动、振华重装取得江苏省重点行业环保绩效 A 级评价，振华重装获评江苏省先进智能工厂，振华长兴分公司荣获上海市崇明区减污降碳优秀集体称号；公司全年共有 4 家单位获评中交集团环保优秀团队，14 名环保管理人员获评环保标兵，争取节能环保专项资金约 220 万元，示范引领成效显著。

2025 年，公司坚持多措并举，系统推进碳减排工作，取得显著成效。一是优化能源结构，扩大绿电应用。积极推动绿色清洁能源使用，各生产单位建设安装屋顶分布式光伏发电系统，全年自消纳光伏电力 3,447 万 kwh，减少二氧化碳排放量 1.85 万吨；积极参与绿色电力市场交易，公司总部办公楼和振华长兴分公司购入绿色电力 908.1 万 kwh，显著提升公司绿电消费占比。二是强化技改驱动，深挖节能潜力。实施真空渗碳一期项目、4.5 米钢板预处理线节能改造等项目，年节约能耗 185 吨标煤；完成船舶主机增压器喷咀环的改造和定制，年节约燃油约 193.9 吨，年减少二氧化碳排放约 592 吨。三是建设数字平台，提升管理效能。公司自主建设的能碳管理平台投入试运行，实现对水、电、气等能耗数据的在线实时采集、高效分析与动态管控，为全公司能碳协同管理提供技术支撑。四是打造示范标杆，推广优秀实践。推进示范创建，振华长兴分公司的“VOCs 废气治理系统智慧节能控制技术研究与应用项目”与上海振华船运有限公司的“主机暖缸系统改进项目”荣获上海市节能减排优秀案例。

十五、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

√适用 □不适用

详细报告见同日披露的《上海振华重工（集团）股份有限公司 2025 年度环境、社会及公司治理（ESG）报告》。

（二）社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	84.96	直接对定点帮扶地区提供无偿捐赠资金支持。
其中：资金（万元）	75	
物资折款（万元）	9.96	
惠及人数（人）	12,000	此数据为各项捐赠的直接受益者，包括教育帮扶（学校）、组织振兴（社区）、民生工程（村镇）及就业帮扶（转移劳动力），为估算数据。消费帮扶与“工服援疆”等项目的惠及人数无法直接统计。

具体说明

√适用 □不适用

2025 年，公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻习近平总书记关于“三农”工作的重要论述和重要指示批示精神，严格落实国务院国资委关于定点帮扶工作的相关部署要求，扎实推进对云南省兰坪县的各项帮扶工作。公司全年对外捐赠及公益项目投入总计 84.96 万元。其中，捐赠 25 万元支持兰坪县中交翠屏街道九年一贯制学校建设项目，夯实教育基础；捐赠 22 万支持兰坪县高坪村用水防护改造项目，改善民生设施；捐赠 23 万元用于兰坪县中等职业技术学校钣金专业实训车间教学设备添置，助力职业教育；强化组织振兴，助力易地搬迁社区党建工作，向党建结对的永安社区捐赠 5 万元用于社区建设；聚焦兰坪县兔峨乡教育提升工作，向兔峨乡振华幼儿园捐赠户外运动器械，价值 9.96 万元。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	374.3	包含直接投入无偿帮扶资金、引进帮扶资金、购买帮销定点帮扶农产品与订制工装等。
其中：资金（万元）	75	直接对定点帮扶地区提供资金支持。
物资折款（万元）	299.3	包含购买帮销定点帮扶地区农产品、订制工装与物资捐赠。
惠及人数（人）	12,000	此数据为各项捐赠的直接受益者，包括教育帮扶（学校）、组织振兴（社区）、民生工程（村镇）及就业帮扶（转移劳动力），为估算数据。消费帮扶与“工服援疆”等项目的惠及人数无法直接统计。
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	调研指导、资金投入、干部人才和就业支持、消费帮扶、党建结对	公司实地调研、召开援扶工作部署会、进行资金投入、帮助转移就业、培训基层干部与乡村振兴带头人、与永安社区党委进行结对共建、购买帮销定点帮扶

		地区农产品与订制工装等。
--	--	--------------

具体说明

适用 不适用

2025年，公司深入贯彻习近平总书记关于乡村振兴的重要讲话和指示批示精神，有效落实年度定点帮扶工作安排，积极推动对兰坪县的各项帮扶工作，坚持推进“教育提升”“人才振兴”“组织振兴”“产业振兴”等帮扶举措。2025年10月9日至11日，公司赴云南省兰坪县、临沧市开展乡村振兴专题调研，期间总部党委工作部党支部与兰坪县永安社区党委续签结对共建协议书。公司全年为兰坪县培训基层干部110名、乡村振兴带头人45名和专业技术人才45名。公司与临沧技师学院深化校企合作，开设“海装人才振华冠名班”，推动合作模式从“劳务协作、实习就业”向“协同育人、定向培养”转型升级。振华长兴分公司全年帮助帮扶地区转移就业305人，其在各岗位上实现稳定就业。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与股权激励相关的承诺	其他	公司	不为激励对象依本激励计划获授的股票期权行权提供贷款、贷款担保以及其他任何形式的财务资助。	2023年12月26日	是	激励计划终止日	是	不适用	不适用
	其他	激励对象	公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本激励计划所获得的全部利益返还公司。	2023年12月26日	是	激励计划终止日	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	4,850,000
境内会计师事务所审计年限	10
境内会计师事务所注册会计师姓名	尤飞、黄泓炜
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计	1、2

年限	
----	--

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)	450,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司于2025年4月27日召开的第九届董事会第十一次会议和2025年5月28日召开的2024年年度股东大会，审议通过了《关于2025年度聘用境内审计会计师事务所的议案》，同意续聘安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度境内审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

2025年3月27日公司第九届董事会第十次会议和2025年5月28日公司2024年年度股东大会审议通过了《关于审议签订<2025-2027年度日常性关联交易框架协议>的议案》的事项，并已公告，详见临2025-007、临2025-011和临2025-022公告。

单位：元 币种：人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额	占同类交易金额的比例(%)	关联交易结算方式	市场价格	交易价格与市场参考价格差异较大的原因
中交疏浚技术装备国家工程研究中心有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	1,664,018,764	1,664,018,764	4.59	货币资金	1,664,018,764	/
中交融资租赁有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	231,970,938	231,970,938	0.64	货币资金	231,970,938	/
中交海峰风电发展股份有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	228,672,566	228,672,566	0.63	货币资金	228,672,566	/
中交机电工程局有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	113,491,947	113,491,947	0.31	货币资金	113,491,947	/
中交第三航务工程局有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	109,702,142	109,702,142	0.30	货币资金	109,702,142	/
中交第一航务工程局有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	85,609,701	85,609,701	0.24	货币资金	85,609,701	/
中交第二公路	控股母公司之	销售产品	项目收入/出租	按市场价格作	63,630,673	63,630,673	0.18	货币资金	63,630,673	/

工程局有限公司	附属企业		资产	为定价基础						
香港振华工程局有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	63,238,232	63,238,232	0.17	货币资金	63,238,232	/
中交第四航务工程局有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	55,964,602	55,964,602	0.15	货币资金	55,964,602	/
中交四航局江门通航船业有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	33,828,357	33,828,357	0.09	货币资金	33,828,357	/
中交路桥建设有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	29,983,631	29,983,631	0.08	货币资金	29,983,631	/
中交天和机械装备制造有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	29,575,231	29,575,231	0.08	货币资金	29,575,231	/
中交天津航道局有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	24,278,245	24,278,245	0.07	货币资金	24,278,245	/
中国港湾工程有限责任公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	21,720,388	21,720,388	0.06	货币资金	21,720,388	/
中交第三公路工程局有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	16,384,376	16,384,376	0.05	货币资金	16,384,376	/
中交路桥华南工程有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	15,411,948	15,411,948	0.04	货币资金	15,411,948	/
中交光伏科技有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	7,800,702	7,800,702	0.02	货币资金	7,800,702	/
中交世通（重庆）重	控股母公司之附属企	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价	3,936,655	3,936,655	0.01	货币资金	3,936,655	/

工有限公司	业			基础							
中交上海装备工程有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	3,072,567	3,072,567	0.01	货币资金	3,072,567	/	
中和物产株式会社	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	1,719,102	1,719,102	0.00	货币资金	1,719,102	/	
中交水运规划设计院有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	1,599,057	1,599,057	0.00	货币资金	1,599,057	/	
中交一航局第五工程有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	1,451,327	1,451,327	0.00	货币资金	1,451,327	/	
路桥建设重庆丰涪高速公路发展有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	1,447,417	1,447,417	0.00	货币资金	1,447,417	/	
中交国际（香港）控股有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	1,146,433	1,146,433	0.00	货币资金	1,146,433	/	
路桥建设重庆丰石高速公路发展有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	1,022,015	1,022,015	0.00	货币资金	1,022,015	/	
重庆忠万高速公路有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	813,205	813,205	0.00	货币资金	813,205	/	
Friede & Goldman, Llc.	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	456,478	456,478	0.00	货币资金	456,478	/	
中交广州航道局有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	424,528	424,528	0.00	货币资金	424,528	/	
岳阳城	控股母	销售产	项目收	按市场	355,965	355,96	0.00	货币资	355,96	/	

陵矶新港有限公司	公司之附属企业	品	入/出租资产	价格作为定价基础		5		金	5	
中交集团	控股母公司	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	94,340	94,340	0.00	货币资金	94,340	/
中交郴州筑路机械有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	83,028	83,028	0.00	货币资金	83,028	/
中交上海航道装备工业有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	16,549	16,549	0.00	货币资金	16,549	/
中交一局重庆永江高速公路投资建设有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	8,891	8,891	0.00	货币资金	8,891	/
中交一航局第二工程有限公司	控股母公司之附属企业	销售产品	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	752	752	0.00	货币资金	752	/
中交融资租赁有限公司	控股母公司之附属企业	提供劳务	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	14,164,609	14,164,609	0.04	货币资金	14,164,609	/
中交建设（马来西亚）有限公司	控股母公司之附属企业	提供劳务	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	8,531,551	8,531,551	0.02	货币资金	8,531,551	/
中交集团	控股母公司	提供劳务	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	4,339,622	4,339,622	0.01	货币资金	4,339,622	/
中交光伏科技有限公司	控股母公司之附属企业	提供劳务	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	3,625,346	3,625,346	0.01	货币资金	3,625,346	/
中国交通建设股份有限公司	控股母公司之附属企业	提供劳务	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	2,204,009	2,204,009	0.01	货币资金	2,204,009	/
中国交	控股母	提供劳	项目收	按市场	1,548,45	1,548,4	0.00	货币资	1,548,4	/

通信息科技集团有限公司	公司之附属企业	务	入/出租资产	价格作为定价基础	1	51		金	51	
中交疏浚技术装备国家工程研究中心有限公司	控股母公司之附属企业	提供劳务	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	896,226	896,226	0.00	货币资金	896,226	/
上海中交海德交通科技股份有限公司	控股母公司之附属企业	提供劳务	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	663,625	663,625	0.00	货币资金	663,625	/
中交第二航务工程局有限公司	控股母公司之附属企业	提供劳务	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	264,151	264,151	0.00	货币资金	264,151	/
中交上海装备工程有限公司	控股母公司之附属企业	提供劳务	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	109,679	109,679	0.00	货币资金	109,679	/
中交天津航道局有限公司	控股母公司之附属企业	提供劳务	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	94,340	94,340	0.00	货币资金	94,340	/
中交西安筑路机械有限公司	控股母公司之附属企业	提供劳务	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	26,604	26,604	0.00	货币资金	26,604	/
中交上海航道局有限公司	控股母公司之附属企业	提供劳务	项目收入/出租资产	按市场价格作为定价基础	12,053	12,053	0.00	货币资金	12,053	/
中交第三航务工程局有限公司	控股母公司之附属企业	接受劳务	为公司委托加工	按市场价格作为定价基础	187,545,289	187,545,289	0.60	货币资金	187,545,289	/
中交天津航道局有限公司	控股母公司之附属企业	接受劳务	为公司委托加工	按市场价格作为定价基础	99,522,209	99,522,209	0.32	货币资金	99,522,209	/
中交疏浚（集团）股	控股母公司之附属企	接受劳务	为公司委托加工	按市场价格作为定价	88,619,832	88,619,832	0.28	货币资金	88,619,832	/

份有限公司	业			基础							
中国交通信息科技集团有限公司	控股母公司之附属企业	接受劳务	为公司委托加工	按市场价格作为定价基础	44,285,359	44,285,359	0.14	货币资金	44,285,359	/	
中交第三公路工程局有限公司	控股母公司之附属企业	接受劳务	为公司委托加工	按市场价格作为定价基础	33,067,274	33,067,274	0.11	货币资金	33,067,274	/	
中交武汉智行国际工程咨询有限公司	控股母公司之附属企业	接受劳务	为公司委托加工	按市场价格作为定价基础	24,777,205	24,777,205	0.08	货币资金	24,777,205	/	
中交路桥华东工程有限公司	控股母公司之附属企业	接受劳务	为公司委托加工	按市场价格作为定价基础	22,707,987	22,707,987	0.07	货币资金	22,707,987	/	
中交第一公路工程局有限公司	控股母公司之附属企业	接受劳务	为公司委托加工	按市场价格作为定价基础	20,294,905	20,294,905	0.06	货币资金	20,294,905	/	
中交路桥建设有限公司	控股母公司之附属企业	接受劳务	为公司委托加工	按市场价格作为定价基础	16,054,006	16,054,006	0.05	货币资金	16,054,006	/	
中交城市运营管理有限公司	控股母公司之附属企业	接受劳务	为公司委托加工	按市场价格作为定价基础	14,512,701	14,512,701	0.05	货币资金	14,512,701	/	
中交疏浚技术装备国家工程研究中心有限公司	控股母公司之附属企业	接受劳务	为公司委托加工	按市场价格作为定价基础	8,854,717	8,854,717	0.03	货币资金	8,854,717	/	
中交建筑集团有限公司	控股母公司之附属企业	接受劳务	为公司委托加工	按市场价格作为定价基础	5,737,412	5,737,412	0.02	货币资金	5,737,412	/	
中交第四航务工程勘察设计院	控股母公司之附属企业	接受劳务	为公司委托加工	按市场价格作为定价基础	5,160,521	5,160,521	0.02	货币资金	5,160,521	/	

院有限公司											
上海交通建设总承 包有限公司	控股母 公司之 附属企 业	接受劳 务	为公 司委 托加 工	按市 场价 格作 为定 价基 础	3,974,21 4	3,974,2 14	0.01	货币资 金	3,974,2 14	/	
中交水 运规划 设计院 有限公 司	控股母 公司之 附属企 业	接受劳 务	为公 司委 托加 工	按市 场价 格作 为定 价基 础	2,444,55 3	2,444,5 53	0.01	货币资 金	2,444,5 53	/	
中交星 宇科技 有限公 司	控股母 公司之 附属企 业	接受劳 务	为公 司委 托加 工	按市 场价 格作 为定 价基 础	2,369,41 7	2,369,4 17	0.01	货币资 金	2,369,4 17	/	
上海中 交水运 设计研 究有限 公司	控股母 公司之 附属企 业	接受劳 务	为公 司委 托加 工	按市 场价 格作 为定 价基 础	1,942,26 4	1,942,2 64	0.01	货币资 金	1,942,2 64	/	
中交 （厦 门）电 子商务 有限公 司	控股母 公司之 附属企 业	接受劳 务	为公 司委 托加 工	按市 场价 格作 为定 价基 础	1,815,10 0	1,815,1 00	0.01	货币资 金	1,815,1 00	/	
中交物 业服务 集团有 限公司	控股母 公司之 附属企 业	接受劳 务	为公 司委 托加 工	按市 场价 格作 为定 价基 础	1,474,21 4	1,474,2 14	0.00	货币资 金	1,474,2 14	/	
中交一 航局第 一工程 有限公 司	控股母 公司之 附属企 业	接受劳 务	为公 司委 托加 工	按市 场价 格作 为定 价基 础	770,642	770,64 2	0.00	货币资 金	770,64 2	/	
中交第 三航务 工程勘 察设计 院有限 公司	控股母 公司之 附属企 业	接受劳 务	为公 司委 托加 工	按市 场价 格作 为定 价基 础	728,038	728,03 8	0.00	货币资 金	728,03 8	/	
中交上 海航道 局有限 公司	控股母 公司之 附属企 业	接受劳 务	为公 司委 托加 工	按市 场价 格作 为定 价基 础	697,669	697,66 9	0.00	货币资 金	697,66 9	/	
中交光 伏科技 有限公 司	控股母 公司之 附属企 业	接受劳 务	为公 司委 托加 工	按市 场价 格作 为定 价基 础	480,991	480,99 1	0.00	货币资 金	480,99 1	/	

中交天津港湾工程研究院有限公司	控股母公司之附属企业	接受劳务	为公司委托加工	按市场价格作为定价基础	438,113	438,113	0.00	货币资金	438,113	/
中交(天津)生态环保设计研究院有限公司	控股母公司之附属企业	接受劳务	为公司委托加工	按市场价格作为定价基础	332,075	332,075	0.00	货币资金	332,075	/
贵州中交兴陆高速公路发展有限公司	控股母公司之附属企业	接受劳务	为公司委托加工	按市场价格作为定价基础	197,975	197,975	0.00	货币资金	197,975	/
中交第二航务工程局有限公司	控股母公司之附属企业	接受劳务	为公司委托加工	按市场价格作为定价基础	154,759	154,759	0.00	货币资金	154,759	/
武汉思源兴业房地产经纪有限公司	控股母公司之附属企业	接受劳务	为公司委托加工	按市场价格作为定价基础	94,340	94,340	0.00	货币资金	94,340	/
中国港湾工程有限责任公司	控股母公司之附属企业	接受劳务	为公司委托加工	按市场价格作为定价基础	66,038	66,038	0.00	货币资金	66,038	/
中交设计咨询集团股份有限公司	控股母公司之附属企业	接受劳务	为公司委托加工	按市场价格作为定价基础	35,094	35,094	0.00	货币资金	35,094	/
中交上海装备工程有限公司	控股母公司之附属企业	采购产品	为公司提供材料	按市场价格作为定价基础	422,729,175	422,729,175	1.35	货币资金	422,729,175	/
中石油中交油品销售有限公司	控股母公司之附属企业	采购产品	为公司提供材料	按市场价格作为定价基础	63,334,894	63,334,894	0.20	货币资金	63,334,894	/
中交(厦门)电子商务有限公司	控股母公司之附属企业	采购产品	为公司提供材料	按市场价格作为定价基础	40,037,649	40,037,649	0.13	货币资金	40,037,649	/

司											
上海真砂隆福机械有限公司	控股母公司之附属企业	采购产品	为公司提供材料	按市场价格作为定价基础	35,343,179	35,343,179	0.11	货币资金	35,343,179	/	
中交疏浚技术装备国家工程研究中心有限公司	控股母公司之附属企业	采购产品	为公司提供材料	按市场价格作为定价基础	25,544,239	25,544,239	0.08	货币资金	25,544,239	/	
中交上海航道装备工业有限公司	控股母公司之附属企业	采购产品	为公司提供材料	按市场价格作为定价基础	19,247,788	19,247,788	0.06	货币资金	19,247,788	/	
中交疏浚（集团）股份有限公司	控股母公司之附属企业	采购产品	为公司提供材料	按市场价格作为定价基础	10,718,766	10,718,766	0.03	货币资金	10,718,766	/	
中交第三航务工程局有限公司	控股母公司之附属企业	采购产品	为公司提供材料	按市场价格作为定价基础	4,987,967	4,987,967	0.02	货币资金	4,987,967	/	
中国交通信息科技集团有限公司	控股母公司之附属企业	采购产品	为公司提供材料	按市场价格作为定价基础	2,815,382	2,815,382	0.01	货币资金	2,815,382	/	
中交武汉智行国际工程咨询有限公司	控股母公司之附属企业	采购产品	为公司提供材料	按市场价格作为定价基础	2,482,982	2,482,982	0.01	货币资金	2,482,982	/	
中交(天津)生态环保设计研究院有限公司	控股母公司之附属企业	采购产品	为公司提供材料	按市场价格作为定价基础	1,826,863	1,826,863	0.01	货币资金	1,826,863	/	
中交星宇科技有限公司	控股母公司之附属企业	采购产品	为公司提供材料	按市场价格作为定价基础	1,244,799	1,244,799	0.00	货币资金	1,244,799	/	
中国交通物资	控股母公司之	采购产品	为公司提供材	按市场价格作	972,123	972,123	0.00	货币资金	972,123	/	

有限公司	附属企业		料	为定价基础						
中国公路车辆机械有限公司	控股母公司之附属企业	采购产品	为公司提供材料	按市场价格作为定价基础	820,732	820,732	0.00	货币资金	820,732	/
中交天津工贸有限公司	控股母公司之附属企业	采购产品	为公司提供材料	按市场价格作为定价基础	692,011	692,011	0.00	货币资金	692,011	/
合计				/	/	4,071,364,480		/	/	/
大额销货退回的详细情况										
关联交易的说明					公司2024年年度股东大会审议通过了《关于审议<签订2025-2027年度日常性关联交易框架协议>的议案》，2025年我公司及下属单位与中交集团及其下属单位在日常经营中发生的关联交易金额约为40.71亿元，未超过2024年年度股东大会审议通过日常性关联交易金额的上限。					

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

2025年7月22日，公司第九届董事会第十四次会议审议通过了《关于审议<转让中交光伏全部股权暨关联交易>的议案》，同意公司以非公开协议方式向中国城乡控股集团有限公司转让所持中交光伏科技有限公司全部股权，交易对价约为3,438.24万元。具体内容详见公司于2025年7月23日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及指定信息披露媒体上披露的相关公告（公告编号：临2025-033）。报告期内，已完成股权转让协议签署及转让价款支付。

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

1、存款业务

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
中交财务有限公司	控股母公司之附属企业	2,000,000,000	0.43%-1.75%	1,719,919,382	26,379,578,602	26,969,614,819	1,129,883,165
合计	/	/	/	1,719,919,382	26,379,578,602	26,969,614,819	1,129,883,165

2、贷款业务

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联	关联关	贷款额度	贷款	期初余额	本期发生额	期末余额
----	-----	------	----	------	-------	------

方	系		利率范围		本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
中交财务有限公司	控股母公司之附属企业	2,000,000,000	1%	580,840,000	514,000,000	544,000,000	550,840,000
合计	/	/	/	580,840,000	514,000,000	544,000,000	550,840,000

3、授信业务或其他金融业务

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
中交财务有限公司	控股母公司之附属企业	授信	2,000,000,000	427,450,000

4、其他说明

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、托管情况

适用 不适用

2、承包情况

适用 不适用

3、租赁情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
上海振华重工（集团）股份有限公司	上海畅实业有限公司	房屋租赁	520.94	2021/11/15	2031/11/14	1,875.48	协议商定	1,875.48	否	

限 公										
司										

租赁情况说明

无

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计						18,765,566.10								
报告期末对子公司担保余额合计（B）						324,495,841.76								
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）						324,495,841.76								
担保总额占公司净资产的比例(%)						2.01								
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）						177,535,679.62								
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）						177,535,679.62								
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明						<p>公司2024年度股东大会审议通过了《关于审议<公司2025年度对外担保计划>的议案》，同意上海振华重工（集团）股份有限公司为全资子公司ZPMC Korea Co., Ltd.（以下简称“韩国子公司”）、ZPMC ENGINEERING (MALAYSIA) SDN.BHD.（以下简称“马来西亚子公司”）、ZPMC Panama Corporation（以下简称“巴拿马子公司”）提供担保，以及50%控股子公司振华重大件海运（香港）有限公司（以下简称“GPO公司”）为其全资子公司提供担保支持。其中：对韩国子公司担保期限3年，上限为2,000万美元（折合人民币14,165.4万元）；对马来西亚子公司担保期限3年，上限为2,500万美元（折合人民币17,706.75万元）；对巴拿马子公司担保期限1-5年，上限为450万美元（折合人民币3,187.22万元）；GPO公司对其子公司担保期限1-5年，上限为2,000万美元非融资担保（折合人民币14,165.4</p>								

	<p>万元）、20,386万美元融资担保（折合人民币144,386.05万元）及18,000万美元工程担保（折合人民币127,488.6万元）。</p> <p>截至2025年12月31日，公司为韩国子公司提供担保折合人民币5,246.98万元；公司为马来西亚子公司提供担保折合人民币1,436.2万元；公司为巴拿马子公司提供担保折合人民币86.68万元；GPO公司对其4家全资子公司提供担保折合人民币51,359.44万元，按股比披露担保折合人民币25,679.72万元。</p>
--	--

（三）委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

（1）委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

（2）单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

（3）委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

（1）委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

（2）单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

（3）委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
债券（包括企业债券、公司债券以及非金融企业债务融资工具）						
可续期公司债	2025/9/11	2.15%	5,000,000 张	2025/9/22	5,000,000 张	基础期限为 3 年，发行人有权行使续期选择权

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	197,512
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	188,647

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例(%)	持有有 限售条 件股 份 数 量	质押、标记 或冻结情 况		股东性 质
					股 份 状 态	数 量	
中交集团（香港）控股有限公司	0	916,755,840	17.401	0	无	0	境外法人
中国交通建设股份有限公司	0	855,542,044	16.239	0	无	0	国有法人
中国交通建设集团有限公司	0	663,223,375	12.589	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司	-25,221,604	45,303,102	0.86		未知		未知
招商银行股份有限公司—南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	1,830,800	18,306,100	0.35		未知		未知
VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND	0	15,271,677	0.29		未知		未知
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	0	14,924,161	0.28		未知		未知
张舟	5,561,396	12,406,631	0.24		未知		未知
中泰证券股份有限公司—华夏国证自由现金流交易型开放式指数证券投资基金	12,025,496	12,025,496	0.23		未知		未知
招商银行股份有限公司—华夏中证1000交易型开放式指数证券投资基金	2,718,300	11,552,640	0.22		未知		未知
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			

		种类	数量
中交集团（香港）控股有限公司	916,755,840	境内上市 外资股	
中国交通建设股份有限公司	855,542,044	人民币普 通股	
中国交通建设集团有限公司	663,223,375	人民币普 通股	
香港中央结算有限公司	45,303,102	人民币普 通股	
招商银行股份有限公司－南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基 金	18,306,100	人民币普 通股	
VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND	15,271,677	境内上市 外资股	
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	14,924,161	境内上市 外资股	
张舟	12,406,631	人民币普 通股	
中泰证券股份有限公司－华夏国证 自由现金流交易型开放式指数证券 投资基金	12,025,496	人民币普 通股	
招商银行股份有限公司－华夏中证 1000 交易型开放式指数证券投资基 金	11,552,640	人民币普 通股	
前十名股东中回购专户情况说明			
上述股东委托表决权、受托表决权、 放弃表决权的说明			
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述前十大股东中，中交集团（香港）控股有限公司、中国交通建设集团有限公司及中国交通建设股份有限公司属关联方企业。公司未知其余股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数 量的说明			

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

（一）控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	中国交通建设集团有限公司
单位负责人或法定代表人	宋海良
成立日期	2005年12月8日
主要经营业务	承包境外工程和境内国际招标工程；各种专业船舶总承包建造；专业船舶、施工机械的租赁及维修；海上拖带、海洋工程有关专业服务；船舶及港口配套设备的技术咨询服务；承担国内外港口、航道、公路、桥梁建设项目的总承包（包括工程技术经济咨询、可行性研究、勘察、设计、施工、监理以及相关成套设备、材料的采购和供应、设备安装）；承担工业与民用建筑、铁路、冶金、石化、隧道、电力、矿山、水利、市政建设工程的总承包；进出口业务；房地产开发及物业管理；运输业、酒店业、旅游业的投资与管理。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	中交集团持有中国交建（601800.SH、1800.HK）59.66%股权，是控股股东。中交集团持有中交房地产集团有限公司100%股权。中交房地产集团有限公司持有中交地产股份有限公司（000736.SZ）52.16%股权，是控股股东。中交集团及其控股子公司合计持有绿城中国控股有限公司（3900.HK）28.88%股权，是控股股东。中交集团的全资子公司中国城乡控股集团有限公司持有北京碧水源科技股份有限公司（300070.SZ）33.04%股权，是控股股东。中交集团通过中国城乡控股集团有限公司及中交基金合计持有碧水源科技股份有限公司33.40%股权。中交集团通过中国交建、中国城乡控股集团有限公司及中交资本控股有限公司持有中交设计咨询集团股份有限公司（600720.SH）58.35%股权，是控股股东。
其他情况说明	

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

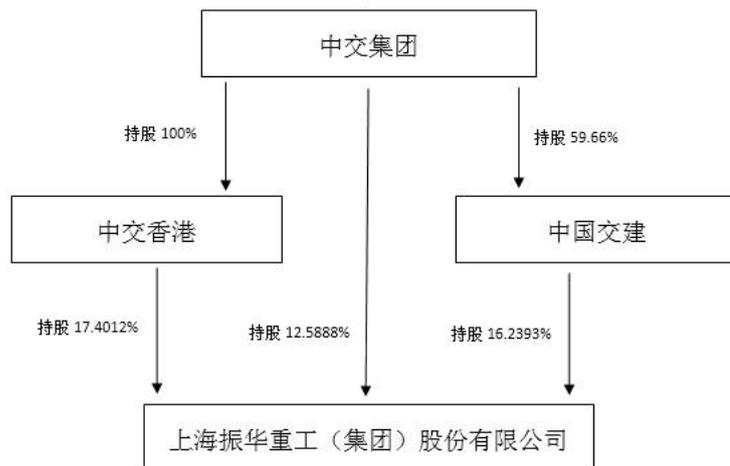
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

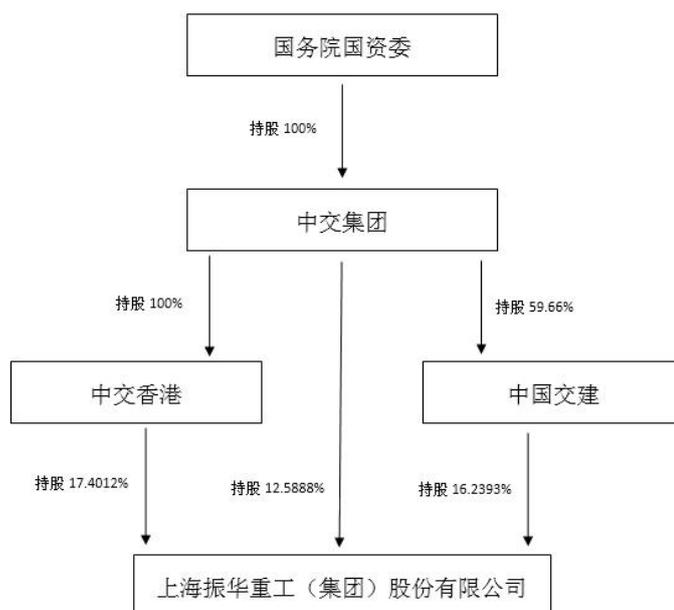
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
中国交通建设股份有限公司	宋海良	2006年10月8日	91110000710934369E	16,165,711,425	港口、航道、公路、桥梁的建设 项目总承包等
中交集团（香港）控股有限公司	彭广生	2017年9月5日	/	1000 港币	投资管理、项目投资、项目融资
情况说明	中交集团（香港）控股有限公司及中国交通建设股份有限公司均为中国交通建设集团有限公司的子公司。				

七、 股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

回购股份方案名称	关于以集中竞价交易方式回购公司部分 A 股股票方案
回购股份方案披露时间	2025 年 4 月 28 日
拟回购股份数量及占总股本的比例 (%)	0.14-0.27
拟回购金额	5,000-10,000
拟回购期间	2025 年 5 月 28 日-2026 年 5 月 27 日
回购用途	减少注册资本
已回购数量(股)	6,469,562
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)（如有）	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

九、优先股相关情况

□适用 √不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

（一）公司债券（含企业债券）

√适用 □不适用

1、公司债券基本情况

单位：元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	2026年4月30日后的最近回售日	到期日	债券余额	利率（%）	还本付息方式	交易所	主承销商	受托管理人	投资者适当性安排	交易机制	是否存在终止上市或挂牌的风险
上海振华重工（集团）股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第一期）（可续挂钩）	25 振华 Y1	243756 .SH	2025/9/11	2025/9/15		基础期限为3年，发行人有权行使续期选择权	500,000,000	2.15	在发行人不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次	上海证券交易所	华泰联合证券有限责任公司	华泰联合证券有限责任公司	面向专业投资者	竞价交易	否

公司对债券终止上市或挂牌风险的应对措施

适用 不适用

报告期内债券付息兑付情况

适用 不适用

2、 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名（如适用）	联系人	联系电话
华泰联合证券有限责任公司	上海市浦东新区东方路18号 保利广场E座20楼		黄郅栋、万一	021-38966554
上海兰迪律师事务所	上海市虹口区东大名路1089 号北外滩来福士广场东塔16 楼		刘兆福、李金昌	021-66529952
安永华明会计师事务所（特 殊普通合伙）	上海市浦东新区世纪大道 100号环球金融中心50楼	尤飞、高冲、顾承历、黄泓 炜	尤飞	021-22282578
联合赤道环境评价股份有限 公司	天津市和中区小白楼街曲阜 道80号503室		贾纳婵	15822592841

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

4、 信用评级结果调整情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的变更、变化和执行情况及其影响

适用 不适用

(二) 公司债券募集资金情况

公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

1、基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	债券简称	是否为专项品种债券	专项品种债券的具体类型	募集资金总额	报告期末募集资金余额	报告期末募集资金专项账户余额
243756.SH	25 振华 Y1	是	可续期公司债	5.00	0.00	0.00

2、募集资金用途变更调整情况

适用 不适用

3、募集资金的使用情况**(1). 实际使用情况（此处不含临时补流）**

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	债券简称	报告期内募集资金实际使用金额	偿还有息债务（不含公司债券）金额	偿还公司债券金额	补充流动资金金额	固定资产投资项目及金额	股权投资、债权投资或资产收购涉及金额	其他用途金额
243756.SH	25 振华 Y1	5.00	5.00					

(2). 募集资金用于偿还公司债券及其他有息债务

适用 不适用

债券代码	债券简称	偿还公司债券的具体情况	偿还其他有息债务（不含公司债券）的具体情况
243756.SH	25 振华 Y1		偿还中国进出口银行 100,000,000.00 元；偿还农业银行 180,000,000.00 元；偿还交通银行 220,000,000.00 元

(3). 募集资金用于补充流动资金（此处不含临时补流）

适用 不适用

(4). 募集资金用于特定项目

适用 不适用

(5). 募集资金用于其他用途

适用 不适用

(6). 临时补流

适用 不适用

4、募集资金使用的合规性

债券代码	债券简称	募集说明书约定的募集资金用途	截至报告期末募集资金实际用途（包括实际使用和临时补流）	实际用途与约定用途（含募集说明书约定用途和合规变更后的用途）是否一致	报告期内募集资金使用和募集资金专项账户管理是否合规	募集资金使用是否符合地方政府债务管理规定
243756.SH	25 振华 Y1	偿还有息债务	偿还有息债务	是	是	不适用

募集资金使用和募集资金账户管理存在违规情况

适用 不适用

(三) 专项品种债券应当披露的其他事项

适用 不适用

1、公司为可交换公司债券发行人

适用 不适用

2、公司为绿色公司债券发行人

适用 不适用

3、公司为可续期公司债券发行人

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	243756.SH
债券简称	25 振华 Y1
债券余额	5.00
续期情况	尚未涉及续期条款的触发，尚未行使续期选择权
利率跳升情况	尚未进行利率跳升
利息递延情况	尚未涉及利息递延条款的触发，未进行利息递延
强制付息情况	尚未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理	是
其他事项	无

4、公司为扶贫公司债券发行人

适用 不适用

5、公司为乡村振兴公司债券发行人

适用 不适用

6、公司为一带一路公司债券发行人

适用 不适用

7、公司科技创新公司债券或者创新创业公司债券发行人

适用 不适用

8、公司为低碳转型（挂钩）公司债券发行人

适用 不适用

9、公司为纾困公司债券发行人

适用 不适用

10、公司为中小微企业支持债券发行人

适用 不适用

11、其他专项品种公司债券事项

适用 不适用

(四) 报告期内公司债券相关重要事项

适用 不适用

1、非经营性往来占款和资金拆借

(1). 非经营性往来占款和资金拆借余额

报告期初，公司合并口径应收的非因生产经营直接产生的对其他方的往来占款和资金拆借（以下简称非经营性往来占款和资金拆借）余额：0亿元；

报告期内，非经营性往来占款和资金拆借新增：0亿元，收回：0亿元；

报告期内，非经营性往来占款或资金拆借情形是否存在违反募集说明书相关约定或承诺的情况

是 否

报告期末，未收回的非经营性往来占款和资金拆借合计：0亿元，其中控股股东、实际控制人及其他关联方占款或资金拆借合计：0亿元。

(2). 非经营性往来占款和资金拆借明细

报告期末，公司合并口径未收回的非经营性往来占款和资金拆借占合并口径净资产的比例：0%
是否超过合并口径净资产的10%：是 否

(3). 以前报告期内披露的回款安排的执行情况

完全执行 未完全执行 不适用

2、 负债情况

(1). 有息债务及其变动情况

1.1 公司债务结构情况

报告期初和报告期末，公司（非公司合并范围口径）有息债务余额分别为222.12亿元和165.24亿元，报告期内有息债务余额同比变动-25.61%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比（%）
	已逾期	1年以内（含）	超过1年（不含）		
银行贷款	0	23.97	97.72	121.69	73.64
非银行金融机构贷款	0	0	5.51	5.51	3.33
其他有息债务	0	38.04	0	38.04	23.02
合计	0	62.01	103.23	165.24	—

报告期末公司存续的公司信用类债券中，公司债券余额0亿元，企业债券余额0亿元，非金融企业债务融资工具余额0亿元。

1.2 公司合并口径有息债务结构情况

报告期初和报告期末，公司合并报表范围内公司有息债务余额分别为280.14亿元和220.48亿元，报告期内有息债务余额同比变动-21.30%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比（%）
	已逾期	1年以内（含）	超过1年（不含）		
银行贷款	0	36.87	124.99	161.86	73.41
非银行金融机构贷款	0	0	5.51	5.51	2.50
其他有息债务	0	43.09	10.02	53.11	24.09
合计	0	79.96	140.52	220.48	—

报告期末，公司合并口径存续的公司信用类债券中，公司债券余额0亿元，企业债券余额0亿元，非金融企业债务融资工具余额0亿元。

1.3 境外债券情况

截止报告期末，公司合并报表范围内发行的境外债券余额0亿元人民币。

(2). 报告期末公司及其子公司存在逾期金额超过 1000 万元的有息债务或者公司信用类债券逾期情况

适用 不适用

(3). 可对抗第三人的优先偿付负债情况

截至报告期末，公司合并报表范围内存在可对抗第三人的优先偿付负债：

适用 不适用

3、报告期内信息披露事务管理制度变更情况

发生变更 未发生变更

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

适用 不适用

1、非金融企业债务融资工具基本情况

单位：元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率 (%)	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排(如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
上海振华重工（集团）股份有限公司2022年度第一期中期票据（科创票据）	22 振华重工 MTN001(科创票据)	102281893	2022/8/22	2022/8/24	2025/8/24	500,000,000	3.22	每年的8月24日	银行间市场		集中簿记建档、集中配售	否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

适用 不适用

逾期未偿还债券

适用 不适用

报告期内债券付息兑付情况

√适用 □不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
22 振华重工 MTN001（科创票据）	公司严格按照募集说明书相关规定进行了兑付，未出现债券逾期情形。

2、 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

□适用 √不适用

3、 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名（如适用）	联系人	联系电话
交通银行股份有限公司	陆家嘴环路 333 号		张珮菲	021-38873279
兴业银行股份有限公司	福建省福州市台江区江滨中大道 398 号兴业银行大厦		林晨、程秋云	010-8992655、021-62677777
联合资信评估股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街 2 号中国人保财险大厦 17 层		张乾	010-85679696
安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	上海市浦东新区世纪大道 100 号上海环球金融中心 50 楼		高冲	021-22288888
上海段和段律师事务所	上海浦东新区陆家嘴街道银城中路 501 号上海中心大厦 58 层		王啸波	62191103-7122

上述中介机构发生变更的情况

□适用 √不适用

4、 报告期末募集资金使用情况

□适用 √不适用

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

□适用 √不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、信用评级结果调整情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及其影响

适用 不适用

7、非金融企业债务融资工具其他情况的说明

适用 不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%适用 不适用**(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况**适用 不适用**(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响**适用 不适用**(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	变动原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	498,939,242	211,097,452	136.35	主要系公司项目交付量增加使得利润增加及资产处置收益减少所致。
流动比率	0.92	1.00	-8.00	
速动比率	0.41	0.45	-8.89	
资产负债率 (%)	77.41	78.64	减少 1.23 个百分点	
EBITDA 全部债务比	0.05	0.05	0	
利息保障倍数	2.74	2.15	27.44	
现金利息保障倍数	9.75	6.36	53.30	主要系公司本期利息支出减少所致。
EBITDA 利息保障倍数	5.27	4.00	31.75	主要系公司本期利润增加及利息支出减少所致。
贷款偿还率 (%)	100	100	0	
利息偿付率 (%)	100	100	0	

二、可转换公司债券情况适用 不适用**第八节 财务报告****一、审计报告**适用 不适用**审计报告**

安永华明（2026）审字第70023385_B01号
上海振华重工（集团）股份有限公司

上海振华重工（集团）股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了上海振华重工（集团）股份有限公司的财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表，2025年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的上海振华重工（集团）股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了上海振华重工（集团）股份有限公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于上海振华重工（集团）股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70023385_B01号
上海振华重工（集团）股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
1. 存货跌价准备	

上海振华重工（集团）股份有限公司主要从事港口集装箱起重机的制造，此外还从事散货装卸机械、海上重型机械以及大型钢结构的制造，其存货主要包括原材料、外购零部件、在产品及库存商品等。由于产品生产周期较长，相关存货可变现净值易受市场需求的改变而产生波动，导致存货跌价风险。管理层按照存货成本以及可变现净值的差额计提存货跌价准备。可变现净值按照存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定，确定可变现净值时需要管理层运用一定的估计和假设为前提。若实际数字与原先估计数不同，有关差额则会影响存货账面价值，以及在估计变动期间的减值损失。

于2025年12月31日，合并财务报表中存货的余额为人民币241.6亿元，存货跌价准备为人民币2.9亿元；公司财务报表中存货的余额为人民币208.2亿元，存货跌价准备为人民币2.5亿元。

有关存货的会计政策及其他披露载于财务报表附注三、10，附注三、33和附注五、9。

我们的程序主要包括了解并测试管理层计提存货跌价准备相关的内部控制；通过对存货执行监盘等相关审计程序，查看管理层对于周转缓慢、残次等存货是否已进行标识，并进而检查是否在计提存货跌价准备时已进行考虑；获取管理层计提存货跌价准备的计算表，检查其计算方法及计算结果，对于管理层在计算存货可变现净值过程中考虑的估计售价、预计的完工总成本等关键要素，通过对上海振华重工（集团）股份有限公司相关历史数据的分析及期后数据的对比等程序对其采用的假设及估计进行评估；复核财务报表中对于存货跌价准备的披露。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70023385_B01号
上海振华重工（集团）股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
2. 应收账款坏账准备	

上海振华重工（集团）股份有限公司的应收账款主要来源于港机、海工制造等业务合同。由于涉及合同金额大、建设周期长、技术参数比较复杂，合同的执行易受经济环境周期性的影响。应收账款在产生合同纠纷或者所属行业处于不景气的情况下，其可收回性存在一定风险。应收账款坏账准备以预期信用损失为基础确认，涉及重大判断和估计。管理层分析交易对方的财务状况、对应收账款获取的担保、应收账款的历史还款记录、交易对方的信用等级及未来经济状况，以评估应收账款的信用风险。

于2025年12月31日，合并财务报表中应收账款的余额为人民币119.7亿元，应收账款坏账准备为人民币34.8亿元；公司财务报表中应收账款的余额为人民币196.0亿元，应收账款坏账准备为人民币29.7亿元。

有关应收账款坏账准备的会计政策及其他披露载于财务报表附注三、9，附注三、33，附注五、5及附注十五、1。

我们的程序主要包括了解并测试管理层计提应收账款坏账相关的内部控制；对坏账准备相关的会计估计进行评估，如交易对方的财务状况和信用等级；检查应收账款账龄和历史还款记录，并评估是否存在交易对方出现财务困难而对应收账款的可收回性产生影响；对于按照组合评估的应收账款，复核了管理层对于信用风险特征组合的设定，抽样复核了各组合的账龄、信用记录等关键信息，并以信用风险特征组合为基础，复核了管理层评估信用风险以及预期信用损失金额的依据，包括测试历史违约数据，以及检查本年实际发生的信用损失；复核财务报表中对于应收账款坏账准备的披露。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70023385_B01号
上海振华重工（集团）股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
<p>3. 收入确认</p> <p>上海振华重工（集团）股份有限公司的大部分收入来自为客户定制生产的大型港口设备、重型装备及钢结构产品合同收入。</p> <p>由于营业收入为上海振华重工（集团）股份有限公司的关键业绩指标之一，存在管理层为了达到特定目标或预期而提前确认收入的重大错报风险，因此我们将收入确认识别为关键审计事项。</p> <p>于2025年，合并财务报表中营业收入为人民币362.6亿元；公司财务报表中营业收入为人民币326.5亿元。</p> <p>有关营业收入的会计政策及其他披露载于财务报表附注三、24，附注三、33，附注五、50及附注十五、4。</p>	<p>我们的程序主要包括评估和测试管理层与收入确认相关的内部控制；选取金额重大的销售合同，检查与收入确认相关的重要合同条款，评价管理层对履约义务、收入确认的金额（包括可变对价）及在某一时点或一段时间内确认的会计判断及会计估计；通过选取样本，检查当年度已确认的合同收入是否满足收入确认条件；执行收入截止性检查程序，以确定收入是否已于适当的会计期间进行确认；对于在某一时段内确认的收入，评价管理层就预计合同总成本及预计加工总量所做的判断及估计，并抽样对以已发生合同成本和合同预计总成本所确定的本年收入金额进行重新计算；就各类业务的收入及毛利变动执行分析程序；复核财务报表中对于收入确认的披露。</p>

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70023385_B01号
上海振华重工（集团）股份有限公司

四、其他信息

上海振华重工（集团）股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估上海振华重工（集团）股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督上海振华重工（集团）股份有限公司的财务报告过程。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70023385_B01号
上海振华重工（集团）股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- （4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对上海振华重工（集团）股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致上海振华重工（集团）股份有限公司不能持续经营。
- （5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- （6）就上海振华重工（集团）股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70023385_B01号
上海振华重工（集团）股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70023385_B01号
上海振华重工（集团）股份有限公司

（本页无正文）

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：尤 飞
（项目合伙人）

中国注册会计师：黄泓炜

中国 北京

2026年3月30日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：上海振华重工（集团）股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七（1）	4,570,277,131	5,866,827,212
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七（2）	403,446,171	534,200,582
衍生金融资产	七（3）	8,438,278	8,438,278
应收票据	七（4）	149,325,265	50,000,000
应收账款	七（5）	8,485,823,809	7,365,793,461
应收款项融资	七（7）	485,369,280	650,260,884
预付款项	七（8）	822,235,371	1,031,617,859
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七（9）	704,236,518	780,170,637
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七（10）	23,864,978,518	24,554,584,666
其中：数据资源			
合同资产	七（6）	3,069,918,477	3,897,647,216
持有待售资产	七（11）	12,327,736	
一年内到期的非流动资产	七（12）	888,580,054	1,346,060,900
其他流动资产	七（13）	1,338,624,990	858,154,532
流动资产合计		44,803,581,598	46,943,756,227
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资	七（14）		
其他债权投资	七（15）		
长期应收款	七（16）	1,262,789,513	1,081,258,063
长期股权投资	七（17）	1,786,371,955	1,767,152,609
其他权益工具投资	七（18）	211,195,841	190,530,888
其他非流动金融资产	七（19）		
投资性房地产	七（20）	371,596,566	406,737,755
固定资产	七（21）	22,908,296,058	23,690,697,203
在建工程	七（22）	1,443,133,460	1,301,728,801
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七（25）	17,568,182	37,979,304
无形资产	七（26）	4,395,845,113	4,388,171,283
其中：数据资源			

开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七（27）	269,293,046	271,896,748
长期待摊费用	七（28）	1,960,379	1,593,447
递延所得税资产	七（29）	952,783,587	877,269,033
其他非流动资产	七（30）	4,610,288,207	4,808,691,840
非流动资产合计		38,231,121,907	38,823,706,974
资产总计		83,034,703,505	85,767,463,201
流动负债：			
短期借款	七（32）	3,686,556,417	2,297,334,457
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七（35）	4,688,600,816	4,584,675,393
应付账款	七（36）	12,732,696,709	10,603,482,116
预收款项	七（37）	57,376,888	
合同负债	七（38）	21,579,188,821	21,485,833,167
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七（39）	40,089,178	40,189,914
应交税费	七（40）	435,826,655	344,230,174
其他应付款	七（41）	1,132,892,320	890,050,528
其中：应付利息			
应付股利		105,244,272	6,593
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七（43）	4,309,086,267	6,745,720,647
其他流动负债			
流动负债合计		48,662,314,071	46,991,516,396
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七（45）	13,050,181,140	17,785,704,495
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七（47）	10,443,321	10,445,787
长期应付款	七（48）	1,461,252,947	1,717,210,910
长期应付职工薪酬			
预计负债	七（50）	302,749,809	208,887,331
递延收益	七（51）	343,244,081	341,562,085
递延所得税负债	七（29）	178,639,702	137,688,522
其他非流动负债	七（52）	270,818,174	251,996,220
非流动负债合计		15,617,329,174	20,453,495,350
负债合计		64,279,643,245	67,445,011,746

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七（53）	5,268,353,501	5,268,353,501
其他权益工具	七（54）	500,000,000	500,000,000
其中：优先股			
永续债		500,000,000	500,000,000
资本公积	七（55）	4,733,496,022	4,709,186,687
减：库存股	七（56）	29,008,907	
其他综合收益	七（57）	75,744,687	77,752,796
专项储备	七（58）	9,252,566	16,731,029
盈余公积	七（59）	1,774,994,373	1,753,183,750
一般风险准备			
未分配利润	七（60）	3,843,674,786	3,542,325,737
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		16,176,507,028	15,867,533,500
少数股东权益		2,578,553,232	2,454,917,955
所有者权益（或股东权益）合计		18,755,060,260	18,322,451,455
负债和所有者权益（或股东权益）总计		83,034,703,505	85,767,463,201

公司负责人：由瑞凯 主管会计工作负责人：李振 会计机构负责人：王敏斐

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：上海振华重工（集团）股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		2,735,541,181	3,827,553,785
交易性金融资产		103,401,780	138,755,008
衍生金融资产			
应收票据		62,755,353	
应收账款	十九（1）	16,622,067,830	20,307,096,833
应收款项融资		338,588,845	342,741,773
预付款项		2,001,808,140	1,871,468,396
其他应收款	十九（2）	2,591,815,489	3,273,122,746
其中：应收利息			
应收股利			
存货		20,573,659,221	18,996,871,002
其中：数据资源			
合同资产		1,955,194,261	2,460,999,689
持有待售资产		12,327,736	
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		1,119,675,225	606,275,744
流动资产合计		48,116,835,061	51,824,884,976
非流动资产：			
债权投资			

其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九 (3)	10,883,591,725	10,351,021,410
其他权益工具投资		211,195,841	190,530,888
其他非流动金融资产			
投资性房地产		358,064,066	392,376,734
固定资产		4,213,476,418	4,015,302,414
在建工程		1,097,499,349	1,056,661,914
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		3,050,645	9,166,128
无形资产		1,323,959,348	1,362,202,411
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		31,376	94,129
递延所得税资产		885,522,954	855,067,411
其他非流动资产		732,100,657	663,482,258
非流动资产合计		19,708,492,379	18,895,905,697
资产总计		67,825,327,440	70,720,790,673
流动负债：			
短期借款		2,396,556,417	889,334,457
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		4,531,346,956	3,861,379,521
应付账款		8,711,667,852	7,419,221,155
预收款项		57,376,888	
合同负债		21,057,242,399	20,061,938,867
应付职工薪酬		29,374,048	29,258,184
应交税费		226,550,279	235,344,747
其他应付款		955,408,562	1,086,104,964
其中：应付利息			
应付股利		105,244,272	6,593
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		3,805,385,064	6,415,625,514
其他流动负债			
流动负债合计		41,770,908,465	39,998,207,409
非流动负债：			
长期借款		10,323,453,100	14,913,247,504
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		40,490	1,788,323
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		271,157,342	181,513,116
递延收益		258,120,297	240,784,101

递延所得税负债			
其他非流动负债		273,644	5,687,798
非流动负债合计		10,853,044,873	15,343,020,842
负债合计		52,623,953,338	55,341,228,251
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		5,268,353,501	5,268,353,501
其他权益工具		500,000,000	500,000,000
其中：优先股			
永续债		500,000,000	500,000,000
资本公积		4,931,360,781	4,907,051,446
减：库存股		29,008,907	
其他综合收益		63,989,065	48,144,596
专项储备		3,408,332	2,165,658
盈余公积		1,774,486,100	1,752,675,477
未分配利润		2,688,785,230	2,901,171,744
所有者权益（或股东权益）合计		15,201,374,102	15,379,562,422
负债和所有者权益（或股东权益）总计		67,825,327,440	70,720,790,673

公司负责人：由瑞凯 主管会计工作负责人：李振 会计机构负责人：王敏斐

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		36,260,458,326	34,456,420,181
其中：营业收入	七（61）	36,260,458,326	34,456,420,181
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		34,556,017,475	33,273,059,405
其中：营业成本	七（61）	31,278,160,080	30,060,171,301
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七（62）	357,214,357	334,432,807
销售费用	七（63）	236,909,842	232,654,482
管理费用	七（64）	837,981,962	818,457,672
研发费用	七（65）	1,515,374,795	1,502,397,344
财务费用	七（66）	330,376,439	324,945,799
其中：利息费用		641,183,627	812,901,300
利息收入		353,481,891	389,180,961

加：其他收益	七（67）	157,299,740	145,576,944
投资收益（损失以“－”号填列）	七（68）	144,556,726	78,121,431
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		75,525,126	38,722,269
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-11,574,005	-54,613,813
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七（70）	-7,820,546	13,425,987
信用减值损失（损失以“－”号填列）	七（71）	-545,528,648	-418,414,816
资产减值损失（损失以“－”号填列）	七（72）	-386,685,061	-200,815,539
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七（73）	42,148,850	106,961,574
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		1,108,411,912	908,216,357
加：营业外收入	七（74）	25,842,164	53,998,945
减：营业外支出	七（75）	18,230,062	24,786,050
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		1,116,024,014	937,429,252
减：所得税费用	七（76）	113,096,668	157,484,483
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		1,002,927,346	779,944,769
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		1,002,927,346	779,944,769
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“－”号填列）		731,841,793	533,524,077
2.少数股东损益（净亏损以“－”号填列）		271,085,553	246,420,692
六、其他综合收益的税后净额	七（77）	-21,613,168	30,472,971
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-2,008,109	21,757,460
1.不能重分类进损益的其他综合收益		17,565,210	4,565,955
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		17,565,210	4,565,955
（4）企业自身信用风险公允价值变动			

2. 将重分类进损益的其他综合收益		-19,573,319	17,191,505
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		-828,505	14,646,563
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-18,744,814	2,544,942
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-19,605,059	8,715,511
七、综合收益总额		981,314,178	810,417,740
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		729,833,684	555,281,537
（二）归属于少数股东的综合收益总额		251,480,494	255,136,203
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.14	0.10
（二）稀释每股收益(元/股)		0.14	0.10

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：由瑞凯 主管会计工作负责人：李振 会计机构负责人：王敏斐

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九（4）	32,649,978,661	34,566,920,628
减：营业成本	十九（4）	29,862,491,371	31,446,805,557
税金及附加		253,116,315	254,780,250
销售费用		163,373,271	155,409,738
管理费用		431,730,668	454,544,585
研发费用		1,073,396,668	1,092,525,439
财务费用		383,413,874	299,533,226
其中：利息费用		446,048,294	565,802,063
利息收入		59,710,611	80,198,004
加：其他收益		39,017,864	67,785,887
投资收益（损失以“-”号填列）	十九（5）	313,712,049	113,104,491
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		75,525,126	38,775,117
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-11,574,005	-54,613,813
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以		-29,425,185	-39,555,311

“－”号填列)			
信用减值损失（损失以“－”号填列)		-283,482,797	-383,046,479
资产减值损失（损失以“－”号填列)		-357,776,552	-209,486,005
资产处置收益（损失以“－”号填列)		24,503,331	8,240,262
二、营业利润（亏损以“－”号填列)		189,005,204	420,364,678
加：营业外收入		17,711,237	19,258,466
减：营业外支出		18,157,712	1,803,355
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列)		188,558,729	437,819,789
减：所得税费用		-29,547,501	19,032,738
四、净利润（净亏损以“－”号填列)		218,106,230	418,787,051
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列)		218,106,230	418,787,051
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额		15,844,469	19,740,226
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		17,565,210	4,565,955
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		17,565,210	4,565,955
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-1,720,741	15,174,271
1.权益法下可转损益的其他综合收益		-828,505	14,646,563
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额		-892,236	527,708
7.其他			
六、综合收益总额		233,950,699	438,527,277
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：由瑞凯 主管会计工作负责人：李振 会计机构负责人：王敏斐

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		37,356,265,364	37,435,656,876
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		685,232,714	652,174,743
收到其他与经营活动有关的现金		421,976,056	519,372,156
经营活动现金流入小计		38,463,474,134	38,607,203,775
购买商品、接受劳务支付的现金		27,904,261,186	29,307,515,856
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		2,746,218,784	2,626,047,540
支付的各项税费		996,630,533	718,326,527
支付其他与经营活动有关的现金		567,059,250	679,434,974
经营活动现金流出小计		32,214,169,753	33,331,324,897
经营活动产生的现金流量净额		6,249,304,381	5,275,878,878
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		162,984,720	421,989,782
取得投资收益收到的现金		98,825,502	113,205,574
处置固定资产、无形资产和其		189,161,706	148,958,016

他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
购买子公司所收到的现金净额			12,022,181
收到其他与投资活动有关的现金		125,703,163	232,413,226
投资活动现金流入小计		576,675,091	928,588,779
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,049,783,500	1,061,984,214
投资支付的现金			88,358,925
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		1,049,783,500	1,150,343,139
投资活动产生的现金流量净额		-473,108,409	-221,754,360
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		28,132,880	49,240,000
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		28,132,880	49,240,000
发行其他权益工具收到的现金		500,000,000	
取得借款收到的现金		9,365,393,463	15,944,699,596
收到其他与筹资活动有关的现金		1,682,508,625	1,942,418,735
筹资活动现金流入小计		11,576,034,968	17,936,358,331
偿还债务支付的现金		15,142,807,946	17,647,258,576
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,003,833,684	1,207,097,103
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		55,988,784	98,052,888
支付其他与筹资活动有关的现金		2,455,566,049	3,385,153,914
筹资活动现金流出小计		18,602,207,679	22,239,509,593
筹资活动产生的现金流量净额		-7,026,172,711	-4,303,151,262
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-30,997,458	40,032,787
五、现金及现金等价物净增加额		-1,280,974,197	791,006,043
加：期初现金及现金等价物余额		5,823,175,948	5,032,169,905
六、期末现金及现金等价物余额		4,542,201,751	5,823,175,948

公司负责人：由瑞凯 主管会计工作负责人：李振 会计机构负责人：王敏斐

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		33,406,974,912	32,363,081,440
收到的税费返还		670,995,867	635,668,940
收到其他与经营活动有关的现金		343,874,045	344,116,999
经营活动现金流入小计		34,421,844,824	33,342,867,379
购买商品、接受劳务支付的现金		26,293,121,817	26,790,765,500
支付给职工及为职工支付的现金		1,375,079,362	1,385,075,473
支付的各项税费		324,760,192	174,514,929
支付其他与经营活动有关的现金		466,855,854	463,694,875
经营活动现金流出小计		28,459,817,225	28,814,050,777
经营活动产生的现金流量净额		5,962,027,599	4,528,816,602
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		86,978,898	531,587,245
取得投资收益收到的现金		268,863,449	135,346,793
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		24,503,331	8,240,262
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		380,345,678	675,174,300
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		476,129,347	341,835,549
投资支付的现金		550,750,450	1,459,478,925
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		1,026,879,797	1,801,314,474
投资活动产生的现金流量净额		-646,534,119	-1,126,140,174
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		7,508,133,416	13,270,759,931
发行其他权益工具收到的现金		500,000,000	
收到其他与筹资活动有关的现金		1,593,157,375	1,897,394,119
筹资活动现金流入小计		9,601,290,791	15,168,154,050

偿还债务支付的现金		13,196,268,552	15,581,580,228
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		749,492,736	851,526,505
支付其他与筹资活动有关的现金		2,074,679,487	2,042,588,113
筹资活动现金流出小计		16,020,440,775	18,475,694,846
筹资活动产生的现金流量净额		-6,419,149,984	-3,307,540,796
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		6,584,894	6,174,253
五、现金及现金等价物净增加额		-1,097,071,610	101,309,885
加：期初现金及现金等价物余额		3,813,514,842	3,712,204,957
六、期末现金及现金等价物余额		2,716,443,232	3,813,514,842

公司负责人：由瑞凯 主管会计工作负责人：李振 会计机构负责人：王敏斐

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	5,268,353,501		500,000,000		4,709,186,687		77,752,796	16,731,029	1,753,183,750		3,542,325,737		15,867,533,500	2,454,917,955	18,322,451,455
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	5,268,353,501		500,000,000		4,709,186,687		77,752,796	16,731,029	1,753,183,750		3,542,325,737		15,867,533,500	2,454,917,955	18,322,451,455
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					24,309,335	29,008,907	-2,008,109	-7,478,463	21,810,623		301,349,049		308,973,528	123,635,277	432,608,805
（一）综合收益总额							-2,008,109				731,841,793		729,833,684	251,480,494	981,314,178
（二）所有者投入和减少资本					24,309,335	29,008,907							-4,699,572	-69,201,274	-73,900,846
1. 所有者投入的普通股														28,132,880	28,132,880
2. 其他权益工具持有者投入资本			500,000,000										500,000,000		500,000,000
3. 股份支付计入所有者权益的金额					23,639,017								23,639,017		23,639,017
4. 其他					670,318	29,008,907							-28,338,589	-97,334,154	-125,672,743
5. 其他权益工具持有者减少资本			-500,000,000										-500,000,000		-500,000,000

上海振华重工（集团）股份有限公司2025年年度报告

(三) 利润分配									21,810,623		-430,492,744		-408,682,121	-55,988,784	-464,670,905
1. 提取盈余公积									21,810,623		-21,810,623				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-394,997,121		-394,997,121	-55,988,784	-450,985,905
4. 其他											-13,685,000		-13,685,000		-13,685,000
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	5,268,353,501		500,000,000		4,733,496,022	29,008,907	75,744,687	9,252,566	1,774,994,373		3,843,674,786		16,176,507,028	2,578,553,232	18,755,060,260

项目	2024 年度				
	归属于母公司所有者权益			少数股东	所有者权

上海振华重工（集团）股份有限公司2025年年度报告

	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	权益	益合计
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	5,268,353,501		500,000,000		4,882,590,778		59,000,302	10,525,094	1,711,305,045		3,324,778,074		15,756,552,794	3,110,383,001	18,866,935,795
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	5,268,353,501		500,000,000		4,882,590,778		59,000,302	10,525,094	1,711,305,045		3,324,778,074		15,756,552,794	3,110,383,001	18,866,935,795
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-173,404,091		18,752,494	6,205,935	41,878,705		217,547,663		110,980,706	-655,465,046	-544,484,340
（一）综合收益总额							21,757,460				533,524,077		555,281,537	255,136,203	810,417,740
（二）所有者投入和减少资本					-173,404,091								-173,404,091	-814,646,878	-988,050,969
1.所有者投入的普通股														49,240,000	49,240,000
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额					12,144,098								12,144,098		12,144,098
4.其他					-185,548,189								-185,548,189	-863,886,878	-1,049,435,067
（三）利润分配									41,878,705		-318,981,380		-277,102,675	-98,052,888	-375,155,563
1.提取盈余公积									41,878,705		-41,878,705				
2.提取一般风险准备															
3.对所有者(或股东)的分配											-263,417,675		-263,417,675	-98,052,888	-361,470,563
4.其他											-13,685,000		-13,685,000		-13,685,000
（四）所有者权益内部结转							-3,004,966				3,004,966				
1.资本公积转增资本															

(或股本)															
2. 盈余公积转增资本 (或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动 额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转 留存收益						-3,004, 966				3,004,96 6					
6. 其他															
(五) 专项储备							6,205,9 35					6,205,9 35	2,098,517	8,304,452	
1. 本期提取							94,703, 880					94,703, 880	6,724,447	101,428,32 7	
2. 本期使用							-88,49 7,945					-88,497, 945	-4,625,93 0	-93,123,87 5	
(六) 其他															
四、本期期末余额	5,268,3 53,501		500,00 0,000		4,709,1 86,687		77,752, 796	16,731, 029	1,753,1 83,750			3,542,32 5,737	15,867, 533,500	2,454,917 ,955	18,322,451 ,455

公司负责人：由瑞凯 主管会计工作负责人：李振 会计机构负责人：王敏斐

母公司所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	5,268,353,5 01		500,000,00 0		4,907,051, 446		48,144,59 6	2,165,658	1,752,675, 477	2,901,171, 744	15,379,562 ,422
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	5,268,353,5 01		500,000,00 0		4,907,051, 446		48,144,59 6	2,165,658	1,752,675, 477	2,901,171, 744	15,379,562 ,422
三、本期增减变动金额（减					24,309,335	29,008,907	15,844,46 9	1,242,674	21,810,62 3	-212,386,5 14	-178,188,3 20

上海振华重工（集团）股份有限公司2025年年度报告

少以“-”号填列)											
(一) 综合收益总额							15,844,469			218,106,230	233,950,699
(二) 所有者投入和减少资本					24,309,335	29,008,907					-4,699,572
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本			500,000,000								500,000,000
3. 股份支付计入所有者权益的金额					23,639,017						23,639,017
4. 其他					670,318	29,008,907					-28,338,589
5. 其他权益工具持有者减少资本			-500,000,000								-500,000,000
(三) 利润分配									21,810,623	-430,492,744	-408,682,121
1. 提取盈余公积									21,810,623	-21,810,623	
2. 对所有者（或股东）的分配										-394,997,121	-394,997,121
3. 其他										-13,685,000	-13,685,000
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备								1,242,674			1,242,674
1. 本期提取								32,655,203			32,655,203
2. 本期使用								-31,412,52			-31,412,52

上海振华重工（集团）股份有限公司2025年年度报告

								9			9
(六) 其他											
四、本期期末余额	5,268,353,501		500,000,000		4,931,360,781	29,008,907	63,989,065	3,408,332	1,774,486,100	2,688,785,230	15,201,374,102

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	5,268,353,501		500,000,000		4,894,907,348		31,409,336	1,422,294	1,710,796,772	2,798,361,107	15,205,250,358
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	5,268,353,501		500,000,000		4,894,907,348		31,409,336	1,422,294	1,710,796,772	2,798,361,107	15,205,250,358
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					12,144,098		16,735,260	743,364	41,878,705	102,810,637	174,312,064
（一）综合收益总额							19,740,226			418,787,051	438,527,277
（二）所有者投入和减少资本					12,144,098						12,144,098
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					12,144,098						12,144,098
4. 其他											
（三）利润分配									41,878,705	-318,981,380	-277,102,675
1. 提取盈余公积									41,878,705	-41,878,705	
2. 对所有者（或股东）的分配										-263,417,675	-263,417,675
3. 其他										-13,685,000	-13,685,000

上海振华重工（集团）股份有限公司2025年年度报告

(四) 所有者权益内部结转							-3,004,966			3,004,966	
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益							-3,004,966			3,004,966	
6. 其他											
(五) 专项储备								743,364			743,364
1. 本期提取								49,774,318			49,774,318
2. 本期使用								-49,030,954			-49,030,954
(六) 其他											
四、本期期末余额	5,268,353,501		500,000,000		4,907,051,446		48,144,596	2,165,658	1,752,675,477	2,901,171,744	15,379,562,422

公司负责人：由瑞凯 主管会计工作负责人：李振 会计机构负责人：王敏斐

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

上海振华重工（集团）股份有限公司（以下简称“本公司”）是由上海振华港口机械有限公司（以下简称“振华公司”）于1997年9月8日改制成立的股份有限公司。注册地及总部地址为中华人民共和国上海市。

经国务院证券委员会证委发字(1997)第42号文件批准，本公司于1997年7月15日至7月17日向境外投资者发行了1亿股境内上市外资股（“B股”），并于1997年8月5日在上海证券交易所挂牌上市交易。

经中国证券监督管理委员会证监发行字(2000)200号文批准，本公司于2000年12月向境内投资者增资发行了88,000,000股人民币普通股（“A股”），并于2000年12月21日在上海证券交易所挂牌上市交易。

经中国证券监督管理委员会证监发行字(2004)165号文批准，本公司于2004年12月23日向境内投资者增资发行了114,280,000股A股。该增资发行的A股分批于2004年12月31日及2005年1月31日在上海证券交易所挂牌上市交易。

经中国证券监督管理委员会证监发行字(2007)346号文批准，本公司于2007年10月15日向境内投资者增资发行了125,515,000股A股。该增资发行的A股分批于2007年10月23日及2008年1月23日在上海证券交易所挂牌上市交易。

经中国证券监督管理委员会证监许可(2009)71号文批准，本公司于2008年9月22日向本公司控股股东中国交通建设股份有限公司（以下简称“中交股份”）非公开发行了169,794,680股A股。该非公开发行的A股为有限售条件的流通股。于2012年3月20日起，该等A股结束限售期，并在上海证券交易所挂牌上市流通。

经过上述历次股票发行及过往年度的红股派发，截止2025年12月31日止，本公司股数为5,268,353,501股，每股面值人民币1元，股本共计人民币5,268,353,501元。

于2005年12月18日，中国路桥建设集团总公司与本公司原控股股东中国港湾建设（集团）总公司经改制后合并成为中国交通建设（集团）有限公司（以下简称“中交集团”）。根据国务院国资委2006年8月16日《关于中国交通建设集团公司整体重组并境内外上市的批复》（国资改革[2006]1063号文）及2006年9月30日《关于中国交通建设股份有限公司国有股权管理有关问题批复》（国资产权[2006]1072号文）批准的中交集团重组方案，以及中国证券监督管理委员会《关于同意中国交通建设股份有限公司公告路桥集团国际建设股份有限公司、上海振华港口机械（集团）股份有限公司收购报告书并豁免其要约收购义务的批复》（证监公司字[2006]227号），中交集团于2006年10月8日独家发起设立中交股份，并将其所持本公司的股权投入设立的中交股份。重组完成之后，中交股份即成为本公司的控股股东。

于2016年，公司取得统一社会信用代码91310000607206953D。

于2017年7月18日，中交股份董事会审议通过了《关于协议转让上海振华重工（集团）股份有限公司部分股份暨关联交易的议案》，同意向中交集团及中交集团（香港）控股有限公司（以下简称“中交香港”）转让所持本公司合计1,316,649,346股股份，占本公司股份总数的29.990%，中交股份剩余持有本公司16.239%的股权，股份转让于2017年12月27日完成过户登记手续。于股权转让完成之日起，中交集团直接持有本公司552,686,146股A股股份（占本公司股份总数的12.589%），通过中交香港间接持有本公司763,963,200股B股股份（占本公司股份总数的17.401%），

通过中交股份持有本公司 712,951,703 股 A 股股份（占本公司股份总数的 16.239%），成为本公司的控股股东。

本公司及子公司（以下合称“本集团”）主要从事设计、建造、安装和承包大型港口装卸系统和设备、海上重型装备、工程机械、工程船舶和大型金属结构件及部件、配件；销售公司自产产品；可用整机运输专用船从事国际海运及钢结构工程专业承包。

本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 3 月 30 日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础列报。

截至 2025 年 12 月 31 日止，本集团的流动负债超过流动资产约人民币 38.59 亿元。于编制本财务报表时，鉴于本集团已取得的银行授信额度、获取融资的记录，与各大银行及金融机构建立的良好合作关系以及经营情况，本公司董事会认为本集团可以继续获取足够的融资来源及经营性现金流量，以保证自 2025 年 1 月 1 日起 12 个月经营、偿还到期债务以及资本性支出所需的资金。因此，本公司董事会确信本集团将会持续经营，并以持续经营为基础编制本财务报表。

编制本财务报表时，除某些金融工具外，均以历史成本为计价原则。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本集团根据实际生产经营特点制定具体会计政策和会计估计，主要体现在存货计价方法、收入确认和计量等。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

适用 不适用

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项计提金额占各类应收账款坏账准备总额的10%以上且金额大于4,000万元
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项计提金额占各类其他应收款坏账准备总额的10%以上且金额大于4,000万元
重要的应收款项坏账准备收回或转回	单项收回或转回金额占各类应收款项总额的10%以上且金额大于4,000万元
重要的应收款项实际核销	单项核销金额占各类应收款项坏账准备总额的10%以上且金额大于4,000万元
合同资产账面价值发生重大变动	合同资产账面价值变动金额占期初合同资产余额的30%以上
账龄超过1年的重要合同负债	单项账龄超过1年的合同负债占合同负债总额的10%以上且金额大于1亿元
合同负债账面价值发生重大变动	合同负债账面价值变动金额占期初合同负债余额的30%以上
重要的应付账款	单项账龄超过1年的应付账款占应付账款总额的10%以上且金额大于1亿元
重要的其他应付款	单项账龄超过1年的其他应付款占其他应付款总额的10%以上且金额大于1亿元
重要的在建工程	单个项目的预算大于3亿元
重要的预计负债	单个类型的预计负债占预计负债总额的10%以上且金额大于1亿元
重要的非全资子公司	子公司净资产占集团净资产5%以上，或单个子公司少数股东权益占集团净资产的1%以上且金额大于1亿元
重要的资本化研发项目	单个项目期末余额占开发支出期末余额10%以上且金额大于1亿元
重要的外购在研项目	单项占研发投入总额的10%以上
重要的合同变更	变更/调整金额占原合同额的30%以上，且对本期收入影响金额占本期收入总额的1%以上
重要投资活动	单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的10%以上且金额大于3亿元
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占集团净资产的5%以上且金额大于1亿元，或长期股权投资权益法下投资损益占集团合并净利润的10%以上
重要子公司	子公司净资产占集团净资产5%以上，或子公司净利润占集团合并净利润的10%以上
不涉及当期现金收支的重大活动	不涉及当期现金收支，对当期报表影响大于净资产10%，或预计对未来现金流影响大于相对应现金流入或流出总额的10%的活动

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价及原制度资本公积转入的余额，不足冲减的则调整留存收益。

非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算），但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期的平均汇率折算（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算）。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算。境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用现金流量发生日的即期汇率折算）折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11、 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

- （1）收取金融资产现金流量的权利届满；
- （2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

（3）金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（4）金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资及合同资产进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十二。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估应收款项及合同资产的预期信用损失。本集团划分的组合：关联方客户组合、民营企业客户组合、政府单位客户组合及其他客户组合。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团根据应收账款入账日期确定账龄。

按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。本集团对客户发生财务困难、合同发生纠纷的应收账款及合同资产认定为单项计提的资产。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

（5）金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

（6）金融工具转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

12、 应收票据

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

14、 应收款项融资

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

存货包括原材料、外购零部件、在产品、库存商品等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。发出原材料，采用加权平均法确定其实际成本。发出产成品，采用加权平均法、个别计价法确定其实际成本。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，原材料按类别计提，在产品及库存商品按单个存货项目计提。

归类为流动资产的合同履约成本列示于存货。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

合同资产

在客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素），确认为合同资产；后续取得无条件收款权时，转为应收款项。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。同时满足下列条件的，划分为持有待售类别：根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成（有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准）。

持有待售的非流动资产或处置组（除金融资产、递延所得税资产外），其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产，不计提折旧或摊销，不按权益法核算。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营，是指满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营损益在利润表中与持续经营损益分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等损益及处置损益作为终止经营列报。对于当期列报的终止经营，本集团在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营列报。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。

通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长

期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧和摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧（摊销）率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧（摊销）率
房屋及建筑物	30年	0%	3.3%
土地使用权	土地使用年限	0%	根据预计净残值及土地使用年限计算确定

本集团至少于每年年度终了，对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧（摊销）方法进行复核，必要时进行调整。

投资性房地产的用途改为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-40年	0%	2.5%-5%
机器设备	年限平均法	3-20年	0%	5%-33.3%
办公及电子设备	年限平均法	3-5年	0%	20%-33.3%
运输工具（除船舶外）	年限平均法	5年	0%	20%
船舶	年限平均法	10-30年	5%/10%	3%-9.5%

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

22、 在建工程

适用 不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。

类别	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	房屋及建筑物初步验收合格并达到预定可使用状态或实际投入使用孰早
机器设备	安装调试后达到设计要求或实际投入使用孰早
办公及电子设备	安装调试后达到设计要求或实际投入使用孰早
运输工具（除船舶外）	安装调试后达到设计要求或实际投入使用孰早
船舶	安装调试后达到设计要求或实际投入使用孰早

23、 借款费用

适用 不适用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

24、 生物资产

适用 不适用

25、 油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

类别	使用寿命	确定依据
土地使用权	土地使用年限	土地使用权期限
软件使用费	5年	软件使用年限
专有技术	10年	结合产品生命周期预计使用年限
特许经营权	27年	准许特许经营的年限

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对除存货、合同资产及与合同成本有关的资产、递延所得税、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

	摊销期
经营租入固定资产改良	预计受益期间

29、合同负债

适用 不适用

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

合同负债

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，还参加了企业年金，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、预计负债

适用 不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

32、 股份支付

适用 不适用

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

本集团发行的永续债到期后本集团有权不限次数展期，对于永续债票面利息，本集团有权递延支付，本集团并无合同义务支付现金或其他金融资产，分类为权益工具。

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

大型港口设备、重型装备销售合同以及钢结构产品制作合同

本集团与客户之间的大型港口设备、重型装备合同以及钢结构制作合同通常仅包含转让为客户定制生产的大型港口机械设备、重型装备以及钢结构产品的履约义务。

本集团履约过程中所提供的大型港口设备、重型装备以及钢结构产品具有不可替代用途，但是大部分大型港口设备、重型装备销售合同以及部分钢结构产品制作合同的条款未约定本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项，这部分合同不满足在某一时段内履行的履约义务条件，本集团将其作为在某一时点履行的履约义务，本集团通常在综合考虑了下列因素的基础上，以相关港口机械设备、重型装备以及钢结构产品的控制权转移时点确认收入：取得商

品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

此外，基于个别大型港口设备、重型装备销售合同以及部分钢结构产品制作合同的条款约定，本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法，根据已发生的成本占预计总成本的比例确定大型港口设备、重型装备合同对应的履约进度。本集团按照产出法，根据累计完成的加工吨数占预计加工总吨数的比例确定钢结构制作合同对应的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

提供船舶运输及吊装服务合同

本集团与客户之间的提供服务合同主要为提供特种船舶运输服务及船舶吊装服务。本集团提供的特种船舶运输服务按照时段法确认收入，根据已运输的天数占预计运输总天数的比例确定履约义务进度。船舶吊装服务收入在服务完成时予以确认。

材料销售合同

本集团与客户之间的材料销售合同通常仅包含转让备品、备件等材料的履约义务。本集团通常在综合考虑了下列因素的基础上，以相关备品、备件等材料的控制权转移时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

提供建设服务

本集团与客户之间的建设服务合同通常包含基础设施建设履约义务，由于客户能够控制本集团履约过程中的在建资产，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法，根据发生的成本确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

建设和移交合同（“BT 合同”）

BT 合同项下的活动通常包括建设及移交。对于本集团提供建造服务的，于建设阶段，按照上文提供建设服务合同的会计政策确认相关建造服务合同收入，建造合同收入按应收取对价的公允价值计量，同时确认“长期应收款”，采用实际利率法，按摊余成本计量，待收到业主支付的款项后，进行冲减。

PPP 项目合同

PPP 项目合同，是指本集团与政府方依法依规就 PPP 项目合作所订立的合同，该合同同时符合下列特征（以下简称“双特征”）：

- （1） 本集团在合同约定的运营期间内代表政府方使用 PPP 项目资产提供公共产品和服务；
- （2） 本集团在合同约定的期间内就其提供的公共产品和服务获得补偿。

PPP 合同项下通常包括建设、运营及移交活动。于建设阶段，本集团按照下文主要责任人/代理人的会计政策确定本集团是主要责任人还是代理人，若本集团为主要责任人，则相应地确认建造服务的合同收入及合同资产，其中建造合同收入按照收取或应收对价的公允价值计量。于运营阶段，本集团分别以下情况进行相应的会计处理：

(1) 合同规定本集团在项目运营期间，有权收取可确定金额的现金（或其他金融资产）条件的，本集团在拥有收取该对价的权利（该权利仅取决于时间流逝的因素）之前，将相关 PPP 项目资产的对价金额或确认的建造收入金额确认为合同资产；本集团在拥有收取该对价的权利（该权利仅取决于时间流逝的因素）时，将相关 PPP 项目资产的对价金额或确认的建造收入金额确认为应收款项，并根据金融工具会计政策的规定进行会计处理。本集团在 PPP 项目资产达到预定可使用状态时，将相关 PPP 项目资产的对价金额或确认的建造收入金额，超过有权收取可确定金额的现金（或其他金融资产）的差额，确认为无形资产。

(2) 合同规定本集团有权向获取公共产品和服务的对象收取费用，但收费金额不确定的，该权利不构成一项无条件收取现金的权利，本集团在 PPP 项目资产达到预定可使用状态时，将相关 PPP 项目资产的对价金额或确认的建造收入金额确认为无形资产，并按照上文无形资产会计政策规定进行会计处理。

于运营阶段，当提供劳务服务时，确认相应的收入；发生的日常维护或修理费用，确认为当期费用。

本集团将核算为无形资产的 PPP 项目相关建造期间发生的建造支出作为投资活动现金流量进行列示。本集团将除上述情形以外的 PPP 项目相关建造期间发生的建造支出作为经营活动现金流量进行列示。

可变对价

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最有可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

应付客户对价

对于应付客户对价，本集团将该应付客户对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，除非该应付对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务。

质保义务

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品或所建造的资产等提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注五、31 进行会计处理。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本集团将其作为一项单项履约义务，按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本集团考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本集团承诺履行任务的性质等因素。

主要责任人/代理人

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

√适用 □不适用

本集团与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产中。

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产，除非该资产摊销期限不超过一年。

本集团为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- （1） 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- （2） 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- （3） 该成本预期能够收回。

本集团对与合同成本有关的资产采用与该资产相关的收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- （1） 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- （2） 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

36、政府补助

√适用 □不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

- (1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- (2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

- (1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- (2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、 租赁

适用 不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数

或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

安全生产费

按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

资产证券化

本集团将部分应收账款和合同资产（“信托财产”）证券化，将资产信托给结构化主体，由该主体向投资者发行优先级资产支持证券。信托财产在支付信托税负和相关费用之后，优先用于偿付优先级资产支持证券的本金及利息，全部本息偿付之后剩余的信托财产作为次级资产支持证券的收益，归次级资产支持证券持有人。

针对金融资产证券化业务，本集团首先根据持有的劣后级份额、享有的业绩报酬以及拥有的权力等分析是否应合并结构化主体。若本集团保留了收取金融资产现金流量的合同权利，但承担了将收取的该现金流量支付给一个或多个最终收款方的合同义务，当且仅当同时符合以下三个条件时，本集团按照附注五考虑转移至其他实体的资产的风险和报酬程度确定相关会计处理，否则本集团

继续确认被转让金融资产：本集团只有从该金融资产收到对等的现金流量时，才有义务将其支付给最终收款方；转让合同规定禁止本集团出售或抵押该金融资产，但本集团可以将其作为向最终收款方支付现金流量义务的保证；及本集团有义务将代表最终收款方收取的所有现金流量及时划转给最终收款方，且无重大延误。

重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

建造合同履行进度的确定方法（仅适用于控制权在一段时间内转移的情形）

对于工程建设项目、港口机械、重型装备建造合同，本集团按照累计实际发生的建造成本占预计总成本的比例确定履约进度，累计实际发生的成本包括本集团向客户转移商品过程中所发生的直接成本和间接成本；对于钢结构及相关收入建造合同，本集团按照累计实际产出的综合吨位数占预计总吨位数的比例确定履约进度。本集团认为，与客户之间的建造合同价款以建造成本或产出吨位数为基础确定，实际发生的建造成本或综合吨位数占预计总成本或预计总吨位数的比例能够如实反映建造服务的履约进度。鉴于建造合同存续期间较长，可能跨越若干会计期间，本集团会随着建造合同的推进复核并修订预算，相应调整收入确认金额。

估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

金融工具和合同资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

存货跌价准备

本集团管理层及时判断存货的可变现净值，以此来估计存货跌价准备。如发生任何事件或情况变动，显示该等存货未必可实现有关价值，则需要使用估计，对存货计提跌价准备。若预期数字与原先估计数不同，有关差额则会影响存货账面价值，以及在估计变动期间的减值损失。

商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。详见附注七、27。

非上市股权投资的公允价值

本集团采用市场法确定对非上市股权投资的公允价值。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售额和适用税率计算的销项税额，抵扣准予抵扣的进项税额后的差额	本集团的产品销售业务适用增值税，其中内销产品应税收入按13%的税率计算销项税；外销产品采用“免、抵、退”办法，适用退税率为13%。本集团船舶运输业务收入适用增值税，应税收入按9%的税率计算销项税；设备租赁收入适用增值税，应税收入按13%的税率计算销项税；设备出售收入适用增值税简易征收办法，税率减按2%征收；本集团房屋租赁收入适用增值税简易征收办法，税率为5%；“建设-移交”项目适用增值税，应税收入按9%的税率计算销项税。上述除了适用增值税简易征收办法以外的销项税按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。
城市维护建设税及教育费附加	实际缴纳及国家税务局正式审核批准免抵的增值税税额	按实际缴纳及国家税务局正式审核批准免抵的流转税的7%及3%分别计缴。
企业所得税	应纳税所得额	本集团按照《中华人民共和国企业所得税法》（以下简称“所得

		税法”)计算及缴纳企业所得税。根据《高新技术企业认定管理办法》(国科发火[2016]32号)和《高新技术企业认定管理工作指引》(国科发火[2016]195号)有关规定,本公司于2023年12月复审获发《高新技术企业证书》(证书编号:GR202331007094),该证书有效期为3年。本公司本期实际适用的企业所得税税率为15%(2024年:15%)。
--	--	---

存在不同企业所得税税率纳税主体的,披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
本公司	15%
上海振华港机重工有限公司	15%
上海振华港口机械(香港)有限公司	16.5%
上海振华船运有限公司	25%
南通振华重型装备制造有限公司	15%
上海振华重工集团(南通)传动机械有限公司	15%
上海振华重工集团科技有限公司(曾用名:上海振华重工电气有限公司)	15%
上海振华海洋工程服务有限公司	25%
上海振华重工集团机械设备服务有限公司	25%
上海振华重工港机通用装备有限公司	25%
上海港机重工有限公司	25%
上海振华重工(集团)张家港港机有限公司	25%
上海振华重工启东海洋工程股份有限公司	25%
加华海运有限公司	16.5%
振华普丰风能(香港)有限公司	16.5%
南京宁高新通道建设有限公司	25%
中交投资开发启东有限公司	25%
中交溧阳城市投资建设有限公司	25%
中交(淮安)建设发展有限公司	25%
中交镇江投资建设管理发展有限公司	25%
中交如东建设发展有限公司	25%
ZPMC Netherlands Coöperatie U.A.	25.8%
ZPMC Netherlands B.V.	25.8%
Verspannen B.V.	25.8%
ZPMC Espana S.L.	25%
ZPMC Italia S.r.l.	24%
ZPMC GmbH Hamburg	32.25%
ZPMC Lanka Company (Private) Limited	30%
ZPMC North America Inc.	29%
ZPMC Korea Co., Ltd.	20%
ZPMC Engineering Africa (Pty) Ltd.	28%
ZPMC Engineering (India) Private Limited	25.17%
ZPMC Southeast Asia Holding Pte. Ltd.	17%
ZPMC Engineering (Malaysia) Sdn. Bhd.	24%

ZPMC Australia Company (Pty) Ltd.	30%
ZPMC Brazil Serviço Portuários LTDA	25%
ZPMC Limited Liability Company	25%
ZPMC NA East Coast Inc.	33%
ZPMC Middle East FZE	0%
ZPMC UK LD	19%
Greenland Heavylift (Hong Kong) Limited	16.5%
GPO Grace Limited	0%
GPO Amethyst Limited	0%
GPO Sapphire Limited	0%
GPO Emerald Limited	0%
GPO Heavylift Limited	0%
GPO Heavylift AS	22%
GPO Heavylift Pte Ltd	17%
ZPMC Latin America Holding Corporation	5%
Terminexus Co., Ltd.	16.5%
ZPMC Southeast Asia Pte. Ltd	17%
中交永嘉投资建设有限公司	25%
中交振华绿建科技有限公司	25%
上海振华智慧商业管理有限公司（曾用名：上海振华重工宾馆有限公司）	25%
雄安振华有限公司	25%
振华重工海上福州建设有限公司	25%
中交（东明）投资建设有限公司	25%
中交振华智慧停车（衡阳）有限公司	25%
上海振华重工集团（海南）有限公司	25%
中交振华海上起重铺管核心装备工程技术（上海）有限公司	25%

2、 税收优惠

适用 不适用

上海振华港机重工有限公司于 2022 年 10 月获发《高新技术企业证书》（证书编号：GR202231000204），并于 2025 年 12 月复审获发《高新技术企业证书》（证书编号：GR202531004770），该等证书的有效期为 3 年。南通振华重型装备制造有限公司于 2021 年 11 月获发《高新技术企业证书》（证书编号：GR202132001798），并于 2024 年 11 月复审获发《高新技术企业证书》（证书编号：GR202432005214），该等证书的有效期为 3 年。上海振华重工集团（南通）传动机械有限公司于 2022 年获发《高新技术企业证书》（证书编号：GR202232002981），并于 2025 年 11 月复审获发《高新技术企业证书》（证书编号：GR202532004317），该等证书的有效期为 3 年。上海振华重工集团科技有限公司（曾用名：上海振华重工电气有限公司）于 2023 年 12 月获发《高新技术企业证书》（证书编号：GR202331003809），该证书的有效期为 3 年。根据企业所得税法第二十八条的有关规定，该等公司本年实际适用的企业所得税税率为 15%（2024 年：15%）。

3、 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	244,362	266,397
银行存款	3,412,074,224	4,102,990,169
其他货币资金	28,075,380	43,651,264
存放财务公司存款	1,129,883,165	1,719,919,382
合计	4,570,277,131	5,866,827,212
其中：存放在境外的款项总额	928,960,722	701,158,127

其他说明：

无

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	403,446,171	534,200,582	/
其中：			
上市公司股票投资	403,446,171	534,200,582	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
合计	403,446,171	534,200,582	/

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日，本集团持有的上市公司股票投资包括江西华伍制动器股份有限公司2.03%的股权，中国铁路通信信号股份有限公司0.94%的股权。

3、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
衍生金融工具	8,438,278	8,438,278
合计	8,438,278	8,438,278

其他说明：

于2025年12月31日，本集团持有的衍生金融资产-股权期权系本公司收购 Greenland Heavylift (Hong Kong) Limited 时获得的未来可随时以1美元购买其1%股权所对应的购买权的公允价值。

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	149,325,265	-
商业承兑票据	-	50,000,000
合计	149,325,265	50,000,000

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	5,353,736,518	5,329,641,004
1年以内小计	5,353,736,518	5,329,641,004
1至2年	2,247,149,762	1,303,771,299
2至3年	967,413,970	755,148,515
3年以上		
3至4年	689,020,179	364,667,805
4至5年	210,386,723	748,692,080
5年以上	2,502,568,257	1,881,684,558
合计	11,970,275,409	10,383,605,261

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	1,049,616,927	9	1,049,616,927	100	-	900,605,325	9	829,355,994	92	71,249,331
其中：										
按单项计提坏账准备	1,049,616,927	9	1,049,616,927	100	-	900,605,325	9	829,355,994	92	71,249,331
按组合计提坏账准备	10,920,658,482	91	2,434,834,673	22	8,485,823,809	9,482,999,936	91	2,188,455,806	23	7,294,544,130
其中：										
账龄组合	10,920,658,482	91	2,434,834,673	22	8,485,823,809	9,482,999,936	91	2,188,455,806	23	7,294,544,130
合计	11,970,275,409	/	3,484,451,600	/	8,485,823,809	10,383,605,261	/	3,017,811,800	/	7,365,793,461

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
按单项计提坏账准备	1,049,616,927	1,049,616,927	100	对方资金短缺
合计	1,049,616,927	1,049,616,927	100	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

名称	期初余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
按单项计提坏账准备	900,605,325	829,355,994	92	对方资金短缺
合计	900,605,325	829,355,994	92	/

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内	5,353,736,517	283,155,658	5
1至2年	2,247,149,762	354,974,615	16
2至3年	962,856,071	239,366,401	25
3至4年	688,979,679	268,777,079	39
4至5年	197,941,272	120,069,438	61
5年以上	1,469,995,181	1,168,491,482	79
合计	10,920,658,482	2,434,834,673	

组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

本年无坏账准备收回或转回金额重要的款项。

(4). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	估计发生违约的账面余额	计提比例 (%)	整个存续期预期信用损失	估计发生违约的账面余额	计提比例 (%)	整个存续期预期信用损失
1年以内	5,353,736,517	5	283,155,658	5,329,749,390	5	286,132,100
1至2年	2,247,149,762	16	354,974,615	1,299,177,300	17	226,038,205
2至3年	962,856,071	25	239,366,401	755,108,015	24	179,470,493
3至4年	688,979,679	39	268,777,079	354,323,959	56	199,934,817
4至5年	197,941,272	61	120,069,438	649,274,788	66	427,222,231
5年以上	1,469,995,181	79	1,168,491,482	1,095,366,484	79	869,657,960
合计	10,920,658,482		2,434,834,673	9,482,999,936		2,188,455,806

本年无坏账准备收回或转回金额重要的款项。

于2025年12月31日，应收账款和合同资产金额前五名如下：

	应收账款年末余额	合同资产年末余额	应收账款和合同资产年末余额	占应收账款和合同资产年末余额合计数的比例 (%)	应收账款坏账准备和合同资产减值准备年末余额
客户1	432,582,000	309,938,522	742,520,522	5	-
客户2	128,713,924	582,720,851	711,434,775	5	589,114,972
客户3	562,466,589	110,038,073	672,504,662	4	107,191,201
客户4	484,585,738	10,732,978	495,318,716	3	100,185,865
客户5	-	481,487,143	481,487,143	3	-
合计	1,608,348,251	1,494,917,567	3,103,265,818	20	796,492,038

6. 合同资产**(1). 合同资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
控制权转移时确认的质保尾款（注1）	847,001,790	121,690,787	725,311,003	1,433,787,685	144,525,603	1,289,262,082
已完工未结算（注2）	2,873,226,853	528,619,379	2,344,607,474	2,750,387,249	142,002,115	2,608,385,134
合计	3,720,228,643	650,310,166	3,069,918,477	4,184,174,934	286,527,718	3,897,647,216

注1：本集团向客户销售设备并提供相关安装服务，构成单项履约义务。本集团在完成履约义务时点确认收入时，公司拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利应作为应收款项列示。而未开票的合同质保尾款为有条件的向客户收取对价的权利，故公司将未开票的合同质保尾款确认为合同资产，该项合同资产在质保到期后形成无条件收款权，转入应收款项。

注2：本集团向客户提供大型港口机械设备制作、基础设施建设施工服务、钢结构及重型装备产品制作并在一段时间内确认收入，形成合同资产，该项合同资产在工程结算时形成无条件收款权，转入应收款项。本集团的客户根据合同规定与本集团就大型港口机械设备、工程施工服务、钢结构及重型装备产品交付的履约进度进行结算，并在结算后根据合同规定的信用期支付合同价款。本集团根据履约进度确认的收入金额超过已办理结算价款的部分确认为合同资产，本集团已办理结算价款超过本集团根据履约进度确认的收入金额部分确认为合同负债。

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	582,720,851	16	460,401,048	79	122,319,803					
其中：										
按组合计提坏账准备	3,137,507,792	84	189,909,118	6	2,947,598,674	4,184,174,934	100	286,527,718	7	3,897,647,216
其中：										
合计	3,720,228,643	/	650,310,166	/	3,069,918,477	4,184,174,934	/	286,527,718	/	3,897,647,216

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
合同资产 1	582,720,851	460,401,048	79	对方资金短缺
合计	582,720,851	460,401,048	79	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 合同资产

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	2,585,786,780	106,808,357	4
1 年至 2 年	365,608,771	76,347,172	21
2 年至 3 年	186,112,241	6,753,589	4
3 年以上	-	-	-
合计	3,137,507,792	189,909,118	

组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
控制权转移时确认的质保尾款	144,525,603	227,598,050	-250,432,866	-	-	121,690,787	
已完工未结算	142,002,115	389,571,028	-	-2,953,764	-	528,619,379	
合计	286,527,718	617,169,078	-250,432,866	-2,953,764	-	650,310,166	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	178,884,505	106,533,734
数字化应收账款债权凭证	306,484,775	543,727,150
合计	485,369,280	650,260,884

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	507,329,316	
数字化应收账款债权凭证	31,172,179	
合计	538,501,495	

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	624,263,865	76	841,302,248	82
1至2年	125,548,407	15	129,466,008	12
2至3年	43,577,058	5	10,069,526	1
3年以上	28,846,041	4	50,780,077	5

合计	822,235,371	100	1,031,617,859	100

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

于 2025 年 12 月 31 日，本公司账龄超过一年的预付款项金额为人民币 197,971,506 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 190,315,611 元），主要为预付进口件采购款，因为所采购的进口件尚未到货，该款项尚未结清。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
余额前五名的预付款项总额	349,322,747	42
合计	349,322,747	42

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	704,236,518	780,170,637
合计	704,236,518	780,170,637

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	594,424,667	508,829,137

1年以内小计	594,424,667	508,829,137
1至2年	149,672,829	241,190,490
2至3年	36,691,808	50,907,248
3年以上		
3至4年	25,156,181	6,025,630
4至5年	5,909,666	2,506,517
5年以上	229,351,947	228,793,347
合计	1,041,207,098	1,038,252,369

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收未结算税金	454,366,095	466,217,590
应收第三方款项	175,513,997	93,031,724
担保责任还款	164,124,678	164,124,678
海关保证金	42,995,456	38,282,346
投标及履约保证金款项	40,525,698	64,665,781
出口退税款项	9,403,237	14,877,279
产品现场服务暂借款	9,284,072	14,527,162
应收租赁款	8,984,183	11,849,430
应收员工借款	6,160,325	9,565,349
其他	129,849,357	161,111,030
合计	1,041,207,098	1,038,252,369

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额		65,136,458	192,945,274	258,081,732
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段		-65,227,268	65,227,268	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提		11,103,628	68,814,568	79,918,196
本期转回		-1,029,348		-1,029,348
本期转销				
本期核销				

其他变动				
2025年12月31日 余额		9,983,470	326,987,110	336,970,580

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
适用 不适用

其他应收款核销说明：
适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
振华海洋能源（香港）有限公司	164,124,678	16	应收担保兑付保函	5 年以上	164,124,678
安徽胜华建设工程有限公司	119,826,653	12	应收代第三方垫付款项	1-2 年	68,814,568
山东省岚桥石化有限公司	65,227,269	6	应收未结算税金	5 年以上	65,227,269
信达金融租赁股份有限公司	54,820,885	5	应收未结算税金	1 年以内	-
中华人民共	42,995,456	4	海关保证金	1 年以内	-

和国上海海 关					
合计	446,994,941	43	/	/	298,166,515

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货**(1). 存货分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成 本减值准备	账面价 值
原材料	3,561,532,717	51,081,418	3,510,451,299	3,551,885,045	48,398,643	3,503,486,402
在产品	20,241,057,348	239,485,922	20,001,571,426	20,903,827,913	348,283,907	20,555,544,006
库存商品	44,303,325		44,303,325	43,070,855		43,070,855
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本	308,652,468		308,652,468	452,483,403		452,483,403
合计	24,155,545,858	290,567,340	23,864,978,518	24,951,267,216	396,682,550	24,554,584,666

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	48,398,643	10,691,409		-8,008,634		51,081,418
在产品	348,283,907	141,621,159		-250,419,144		239,485,922
库存商品						
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						

合计	396,682,550	152,312,568		-258,427,778	290,567,340

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

组合名称	期末			期初		
	账面余额	跌价准备	跌价准备计提比例 (%)	账面余额	跌价准备	跌价准备计提比例 (%)
1年以内	3,180,870,602			3,047,281,403		
1至2年	92,969,043			249,237,321		
2至3年	83,822,161	4,191,108	5	57,420,060	2,871,003	5
3年以上	203,870,911	46,890,310	23	197,946,261	45,527,640	23
合计	3,561,532,717	51,081,418		3,551,885,045	48,398,643	

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

存货跌价准备情况如下：

	确定可变现净值的具体依据	本年转回或转销存货跌价准备的原因
原材料及外购零部件	产品价格下降导致原材料及外购零部件可变现净值低于其账面价值的差额	价值回升，领用或对外出售
在产品	可变现净值低于在产品账面价值的差额	价值回升，转自用或对外出售

已签订销售合同若未按合同约定履行义务之可能罚款总额：

	2025 年	2024 年
银行已签发有效保函	18,063,416,868	17,995,858,329
银行未签发保函	6,833,913,584	8,171,573,376
合计	24,897,330,452	26,167,431,705

11、 持有待售资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
房屋建筑物、土地使用权及机器设备	12,327,736		12,327,736	52,569,961		2026年4月
合计	12,327,736		12,327,736	52,569,961		/

其他说明：

无

12、 一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的长期应收款	888,580,054	1,346,060,900
合计	888,580,054	1,346,060,900

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣进项税额	1,335,138,235	853,758,031
预缴所得税	3,486,755	4,396,501
合计	1,338,624,990	858,154,532

其他说明：

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款							
其中：未实现融资收益							
分期收款销售商品	189,446,337		189,446,337	272,270,359		272,270,359	
其中：未实现融资收益	-6,425,303		-6,425,303	-16,883,031		-16,883,031	
分期收款提供劳务							
“建设-移交”项目应收款							
-本金	1,414,230,352		1,414,230,352	1,780,292,870		1,780,292,870	
-应收利息	547,692,878		547,692,878	374,755,734		374,755,734	
减：一年内到期的长期应收款	888,580,054		888,580,054	1,346,060,900		1,346,060,900	
合计	1,262,789,513		1,262,789,513	1,081,258,063		1,081,258,063	/

于2025年12月31日及2024年12月31日，“建设-移交”项目应收款本金为本集团为“建设-移交”项目投入资金，应收利息金额为按合同确认的融资回报。

于2025年12月31日，长期应收款人民币1,015,896,808元（2024年12月31日：人民币1,140,307,484元）已质押给银行作为长期借款人民币3,053,934,248元（2024年12月31日：长期借款人民币3,031,253,334元）的担保。

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

□适用 √不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末 余额(账面 价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下 确认的投资 损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提减 值准备			其他
一、合营企业												
江苏龙源 振华海洋 工程有限 公司	367,895 ,744				1,494,259						369,390,003	
ZPMC Mediterran ean Liman Makinalari Ticaret Anonim Sirketi	385,318				-385,318							
振服深德 海上工程 安装有限 公司												
振华海洋 能源(香 港)有限 公司(i)												
小计	368,281 ,062				1,108,941						369,390,003	
二、联营企业												
中交融资 租赁有限 公司(ii)	661,178 ,256				53,729,43 2	535, 694	670, 318	-12,2 47,1 58			703,866,542	
中交盐城 建设发展 有限公司	402,530 ,473				19,681,10 8						422,211,581	
中交地产 宜兴有限 公司	203,058 ,465				-10,388,8 56						192,669,609	
China communic	62,247, 180				2,374	-1,3 64,1					60,885,355	

ations Constructi on USA Inc.					99						
中交光伏 科技有限 公司	37,851, 683		-40,0 50,85 5	2,199,172							
江苏进华 重防腐涂 料有限公 司	24,395, 594			8,701,592			-3,84 9,58 0			29,247,606	
中交雄安 城市建设 发展有限 公司(iii)	7,609,8 96			491,363						8,101,259	
上海星驿 建筑科技 有限公司											
小计	1,398,8 71,547		-40,0 50,85 5	74,416,18 5	-828 ,505	670, 318	-16,0 96,7 38			1,416,981,95 2	
合计	1,767,1 52,609		-40,0 50,85 5	75,525,12 6	-828 ,505	670, 318	-16,0 96,7 38			1,786,371,95 5	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

合营企业

(i) 于 2014 年 5 月 5 日，本公司之子公司与合作方共同投资成立振华海洋能源（香港）有限公司（以下简称“振华海洋能源”）。该公司注册资本为 5,969,998 美元，其中本公司之子公司出资 3,044,699 美元，持股比例为 51%，公司主要经营船舶运输业务。根据该公司股东协议的相关规定，公司重大事务需得到不低于 75% 股份股东的表决同意。因此本集团对其不拥有控制权，而是与合作方共同控制该公司。

联营企业

(ii) 于 2025 年度，本公司对中交融资租赁有限公司持股比例为 5.82%。根据该公司公司章程的相关规定，本公司有权向该公司委派 1 名董事，可对该公司施加重大影响。

(iii) 于 2020 年 6 月 23 日，本公司参股出资设立中交雄安城市建设发展有限公司。该公司注册资本人民币 100,000,000 元，本公司认缴金额为人民币 15,000,000 元，占比 15%，该公司主要经营工程建设业务。根据该公司公司章程的相关规定，本公司有权向该公司委派 1 名董事，可对该公司施加重大影响。

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
湖南丰日电源电气股份有限公司	33,199,200			12,794,405			45,993,605	171,626	25,995,445		战略投资, 长期持有
中交公路长大桥梁建设国家工程研究中心有限公司	13,179,019			2,056,259			15,235,278		6,135,278		战略投资, 长期持有
宁波伟隆港口机械有限公司	24,208,224			9,088,405			33,296,629		30,000,629		战略投资, 长期持有
中交疏浚技术装备国家工程研究	7,937,621			1,617,638			9,555,259		3,155,260		战略投资, 长期持有

中心有限公司											
沈阳伟宸起重设备有限公司	9,058,100				-650,558		8,407,542		6,907,541		战略投资, 长期持有
上海龙昌升降设备有限公司	739,815				-739,815					-800,000	战略投资, 长期持有
哪吒港航智慧科技（上海）有限公司	26,798,909				-3,501,381		23,297,528			-6,441,396	战略投资, 长期持有
21世纪科技投资有限公司										-30,000,000	战略投资, 长期持有
江苏张靖皋大桥有限责任公司	75,410,000						75,410,000				战略投资, 长期持有
合计	190,530,888			25,556,707	-4,891,754		211,195,841	171,626	72,194,153	-37,241,396	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

19、 其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	580,667,465	209,845,794		790,513,259
2.本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额	-77,014,533	-9,490,610		-86,505,143
(1) 处置				
(2) 划分为持有待售	-77,014,533	-9,490,610		-86,505,143
(3) 其他转出				
4.期末余额	503,652,932	200,355,184		704,008,116
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	290,738,491	93,037,013		383,775,504
2.本期增加金额	17,468,975	5,344,478		22,813,453
(1) 计提或摊销	17,468,975	5,344,478		22,813,453
3.本期减少金额	-65,362,589	-8,814,818		-74,177,407
(1) 处置				
(2) 划分为持有待售	-65,362,589	-8,814,818		-74,177,407
(3) 其他转出				
4.期末余额	242,844,877	89,566,673		332,411,550
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				

四、账面价值				
1.期末账面价值	260,808,055	110,788,511		371,596,566
2.期初账面价值	289,928,974	116,808,781		406,737,755

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

21、 固定资产

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	办公及电子设备	运输工具（除船舶外）	船舶	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	11,671,940,827	7,077,278,826	411,081,894	250,233,897	21,406,653,850	40,817,189,294
2.本期增加金额	69,661,774	318,998,531	36,362,390	5,053,807	349,615,756	779,692,258
（1）购置	25,378,696	106,704,402	36,223,296	4,996,285	32,274,206	205,576,885
（2）在建工程转入	44,283,078	212,174,767		57,522	317,341,550	573,856,917
（3）企业合并增加						
（4）汇率变动		119,362	139,094			258,456
3.本期减少金额	-4,271,358	-194,541,064	-19,909,295	-12,814,370	-213,739,991	-445,276,078
（1）处置或报废	-4,271,358	-194,541,064	-19,909,295	-12,814,370	-121,982,759	-353,518,846
（2）汇率变动					-91,757,232	-91,757,232
4.期末余额	11,737,3	7,201,73	427,534,	242,473,	21,542,5	41,151,605,47

	31,243	6,293	989	334	29,615	4
二、累计折旧						
1.期初余额	5,682,039,292	5,483,353,346	318,290,224	162,978,655	5,479,830,574	17,126,492,091
2.本期增加金额	379,822,541	251,432,680	28,966,962	13,002,453	772,023,968	1,445,248,604
(1) 计提	379,822,541	251,432,680	28,966,962	13,002,453	772,023,968	1,445,248,604
(2) 汇率变动						
3.本期减少金额	-2,872,264	-192,182,575	-19,037,982	-12,211,692	-102,126,766	-328,431,279
(1) 处置或报废	-2,872,264	-192,081,301	-18,569,921	-12,211,692	-80,549,227	-306,284,405
(2) 汇率变动		-101,274	-468,061	-	-21,577,539	-22,146,874
4.期末余额	6,058,989,569	5,542,603,451	328,219,204	163,769,416	6,149,727,776	18,243,309,416
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	5,678,341,674	1,659,132,842	99,315,785	78,703,918	15,392,801,839	22,908,296,058
2.期初账面价值	5,989,901,535	1,593,925,480	92,791,670	87,255,242	15,926,823,276	23,690,697,203

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
船舶	3,059,506,943

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	177,169,792	相关手续仍在办理中

--	--	--

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日，下列固定资产作为借款抵押物：

	原价	账面价值	借款	
			性质	金额
船舶	2,911,782,265	2,294,086,970	长期应付款	1,149,794,159

固定资产清理

□适用 √不适用

22. 在建工程**项目列示**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程**(1). 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
基地在建大型机械及工程设备	971,408,359		971,408,359	960,273,753		960,273,753
长兴基地基本建设	182,442,580		182,442,580	180,920,080		180,920,080
南通基地基本建设	269,132,436		269,132,436	136,668,794		136,668,794
大型机械改造升级工程	18,162,541		18,162,541	23,821,184		23,821,184
南汇基地基本建设	1,987,544		1,987,544	44,990		44,990
合计	1,443,133,460		1,443,133,460	1,301,728,801		1,301,728,801

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
南通基地基本建设	8,555,716,771	136,668,794	218,466,292	-86,002,650		269,132,436	84	84				自有资金
长兴基地基本建设	9,109,560,500	180,920,080	52,695,707	-51,173,207		182,442,580	80	80	31,366,066	4,634,772	2.14	自有资金及银行借款
基地在建大型机械及工程设备	13,027,963,390	960,273,753	413,594,611	-402,460,005		971,408,359	80	80	359,989,831	16,589,566	1.54	自有资金及银行借款
南汇基地基本建设	562,287,425	44,990	1,942,554			1,987,544	88	88				自有资金
大型机械改造升级工程	3,179,166,710	23,821,184	28,562,412	-34,221,055		18,162,541	63	63				自有资金
合计	34,434,694,796	1,301,728,801	715,261,576	-573,856,917		1,443,133,460	/	/	391,355,897	21,224,338	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	其他设备	合计
一、账面原值			
1.期初余额	83,818,121	4,036,336	87,854,457
2.本期增加金额	5,943,773		5,943,773
(1) 新增	5,943,773		5,943,773
3.本期减少金额	-4,456,910		-4,456,910
(1) 处置	-4,456,910		-4,456,910
4.期末余额	85,304,984	4,036,336	89,341,320
二、累计折旧			
1.期初余额	46,327,861	3,547,292	49,875,153

2.本期增加金额	26,282,175	72,720	26,354,895
(1) 计提	26,282,175	72,720	26,354,895
3.本期减少金额	-4,456,910		-4,456,910
(1) 处置	-4,456,910		-4,456,910
4.期末余额	68,153,126	3,620,012	71,773,138
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	17,151,858	416,324	17,568,182
2.期初账面价值	37,490,260	489,044	37,979,304

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件使用费	专利权	特许经营权	PPP项目合同资产(注1)	合计
一、账面原值						
1.期初余额	4,147,926,622	150,972,213	65,296,171		1,407,723,184	5,771,918,190
2.本期增加金额		11,989,694		1,511,539,882	124,981,379	1,648,510,955
(1) 购置		11,989,694			124,981,379	136,971,073
(2) 内部研发						

(3) 企业合并增加						
(4) PPP项目合同资产转换				1,511,539,882		1,511,539,882
3.本期减少金额		-118,731			-1,511,539,882	-1,511,658,613
(1) 处置		-118,731				-118,731
(2) PPP项目合同资产转换					-1,511,539,882	-1,511,539,882
4.期末余额	4,147,926,622	162,843,176	65,296,171	1,511,539,882	21,164,681	5,908,770,532
二、累计摊销						
1.期初余额	1,221,064,184	97,480,916	65,201,807			1,383,746,907
2.本期增加金额	84,904,841	16,400,731		27,991,479		129,297,051
(1) 计提	84,904,841	16,400,731		27,991,479		129,297,051
3.本期减少金额		-118,539				-118,539
(1) 处置		-118,539				-118,539
4.期末余额	1,305,969,025	113,763,108	65,201,807	27,991,479		1,512,925,419
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	2,841,957,597	49,080,068	94,364	1,483,548,403	21,164,681	4,395,845,113
2.期初账面价值	2,926,862,438	53,491,297	94,364		1,407,723,184	4,388,171,283

期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0%。

注 1：该项目系根据《企业会计准则解释第 14 号》的要求，将相关 PPP 项目资产的对价金额或确认的建造收入金额确认为无形资产的部分，在相关建造期间确认的合同资产应当在资产负债表“无形资产”项目中列报。截至 2025 年 12 月 31 日，本集团仍有一项无形资产模式的 PPP 项目在建设期。项目总投资额人民币 10.2 亿元，累计投入金额人民币 0.2 亿元。

于 2025 年 12 月 31 日，无形资产人民币 1,483,548,403 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 1,387,620,730 元）已质押给银行作为长期借款人民币 3,053,934,248 元（2024 年 12 月 31 日：长期借款人民币 3,031,253,334 元）的担保。

于 2025 年度，本集团技术研发费共计人民币 1,515,374,795 元（2024 年度：人民币 1,502,397,344 元）。该等技术研发费均未资本化。

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他（注1）	
上海振华重工启东海洋工程股份有限公司	149,212,956					149,212,956
Verspannen B.V.	5,412,807					5,412,807
Greenland Heavy lift (Hong Kong) Limited	117,270,985				2,603,702	114,667,283
合计	271,896,748				2,603,702	269,293,046

注 1：本年减少系外币报表折算差异导致。

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

于 2025 年 12 月 31 日，本集团未计提商誉减值准备。本集团在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组组合。

企业合并取得的商誉已经分配至下列资产组以进行减值测试：

重型装备资产组

Greenland Heavylift (Hong Kong) Limited (GHHL)半潜船运输资产组

重型装备资产组

重型装备资产组组合主要由各生产基地协同生产各类型的重型装备构成，与以前年度减值测试所确定的资产组组合一致。对上海振华重工启东海洋工程股份有限公司及 Verspannen B.V.公司收购的协同效应受益对象是整个重型装备资产组组合，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至重型装备资产组组合。可回收金额是依据管理层批准的五年期预算，采用现金流量预测方法计算。超过该五年期的现金流量采用永续增长率作出推算。

采用未来现金流量折现方法的主要假设：

预测期增长率	5.82%-11.16%
永续增长率	2.00%
毛利率	13.21%-14.29%
税前折现率	12.72%

GHHL 半潜船运输资产组

GHHL 半潜船运输资产组组合主要由四艘半潜船构成，与以前年度减值测试所确定的资产组组合一致。可收回金额按照资产组组合的预计未来现金流量的现值确定，其预计未来现金流量根据船舶使用寿命内预计能够取得的运输服务合同收入为基础的现金流量预测来确定。

采用未来现金流量折现方法的主要假设：

预计能够取得的个性化定制的短途及长途运输服务合同数量	4 个/每年/每艘船舶
一般租船合同船舶利用率	70.00%-79.68%
一般租船合同租船费率	99,000 美元/每天
税前折现率	11.00%

商誉的账面金额分配至资产组的情况如下：

	重型装备资产组		GHHL 半潜船运输资产组		合计	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
商誉的账面金额	154,625,763	154,625,763	114,667,283	117,270,985	269,293,046	271,896,748

管理层所采用的永续增长率不超过行业的长期平均增长率。管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定预算毛利率，并采用能够反映相关资产组组合的特定风险的税前利率为折现率。上述假设用以分析资产组组合的可收回金额。

28、 长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产改良支出	1,593,447	1,421,364	-1,054,432		1,960,379
合计	1,593,447	1,421,364	-1,054,432		1,960,379

其他说明：

无

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	4,252,584,275	640,608,988	3,461,041,250	520,335,376
可抵扣亏损	1,697,313,944	254,597,092	2,291,484,194	343,722,629
预计负债	293,237,822	43,985,673	181,513,116	27,226,967
内部交易未实现利润	234,105,767	35,115,865	134,528,300	20,179,245
未支付的工资薪金	66,156,819	9,923,523	29,257,710	4,388,657
租赁负债	17,568,182	2,635,227	37,979,304	5,696,896

未实现合同毛利	14,840,612	2,226,092	37,559,913	5,633,987
未支付的利息	8,805,887	1,320,883	14,976,485	2,246,474
合计	6,584,613,308	990,413,343	6,188,340,272	929,430,231

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产折旧	1,129,901,920	179,715,003	934,599,097	147,493,299
交易性金融资产公允价值变动	99,151,290	14,872,694	128,576,476	19,365,924
使用权资产	17,568,182	2,635,227	37,979,304	5,696,896
非同一控制下企业合并产生的资产评估增值	62,024,143	9,303,621	71,002,874	10,650,431
其他权益工具的公允价值变动	64,952,756	9,742,913	44,287,803	6,643,170
合计	1,373,598,291	216,269,458	1,216,445,554	189,849,720

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	37,629,756	952,783,587	52,161,198	877,269,033
递延所得税负债	37,629,756	178,639,702	52,161,198	137,688,522

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	1,093,836,905	837,136,068
可抵扣亏损	718,759,053	1,071,390,149
合计	1,812,595,958	1,908,526,217

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		228,570,806	
2026年	184,898,613	269,170,078	
2027年	203,723,820	225,569,918	

2028年	208,328,358	210,141,543	
2029年	68,123,988	137,937,804	
2030年	53,684,274		
合计	718,759,053	1,071,390,149	/

其他说明：

适用 不适用

30、其他非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
PPP项目已完工未结算	3,549,858,559		3,549,858,559	3,876,980,634		3,876,980,634
应收合同质保尾款	1,151,301,454	90,871,806	1,060,429,648	1,022,960,486	91,249,280	931,711,206
合计	4,701,160,013	90,871,806	4,610,288,207	4,899,941,120	91,249,280	4,808,691,840

其他说明：

于2025年12月31日，其他非流动资产人民币3,492,464,663元（2024年12月31日：人民币3,819,083,104元）已质押给银行作为长期借款人民币3,053,934,248元（2024年12月31日：长期借款人民币3,031,253,334元）的担保。

应收合同质保尾款减值准备的变动如下：

	年初余额	本年计提	本年转回	本年末余额
2025年	91,249,280	60,937,978	-61,315,452	90,871,806
2024年	59,009,205	82,407,827	-50,167,752	91,249,280

31、所有权或使用权受限资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	28,075,380	28,075,380	其他	境外监管账户的专用款项、信	43,651,264	43,651,264	其他	境外监管账户的专用款项、

				用证 保证 金、保 函保 证金 等				信用 证保 证 金、 保函 保证 金等
应收 票据								
存货								
其 中： 数 据 资 源								
固定 资产	2,911,782,265	2,294,086,970	抵押	抵押 借款	2,944,891,835	2,416,269,819	抵押	抵押 借款
无形 资产	1,511,539,882	1,483,548,403	质押	质押 借款	1,387,620,730	1,387,620,730	质押	质押 借款
其 中： 数 据 资 源								
其他 非流 动资 产	3,492,464,663	3,492,464,663	质押	质押 借款	3,819,083,104	3,819,083,104	质押	质押 借款
长期 应收 款	1,015,896,808	1,015,896,808	质押	质押 借款	1,140,307,484	1,140,307,484	质押	质押 借款
应收 账款	357,764,154	357,764,154	质押	质押 借款	352,782,386	352,782,386	质押	质押 借款
合同 资产	193,452,361	193,452,361	质押	质押 借款	203,952,618	203,952,618	质押	质押 借款
合计	9,510,975,513	8,865,288,739	/	/	9,892,289,421	9,363,667,405	/	/

其他说明：

无

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	3,686,556,417	2,297,334,457

合计	3,686,556,417	2,297,334,457

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、 交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、 衍生金融负债

适用 不适用

35、 应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	4,688,600,816	4,584,675,393
合计	4,688,600,816	4,584,675,393

本期末已到期未支付的应付票据总额为0 元。

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付材料采购及产品制造款	11,726,396,457	9,280,899,772
应付基建款	544,498,518	810,462,550
应付质保金	371,468,112	350,540,185
应付设备及船舶采购款	86,896,191	158,211,216
应付港使费	3,437,431	3,368,393

合计	12,732,696,709	10,603,482,116
----	----------------	----------------

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款□适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

于 2025 年，无账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款（2024 年：无）。

37、 预收款项**(1). 预收款项列示** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收资产处置款	57,376,888	
合计	57,376,888	

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项□适用 不适用**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**□适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

于 2025 年，无账龄超过 1 年的重要预收款项（2024 年：无）。本年末预收款项余额增加系收到资产处置预收款。

38、 合同负债**(1). 合同负债情况** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收产品款	20,504,493,417	20,468,881,119
已结算未完工	1,074,695,404	1,016,952,048
合计	21,579,188,821	21,485,833,167

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债□适用 不适用**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**□适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

于 2025 年，无账龄超过 1 年的重要合同负债（2024 年：无）。本年末预收款项余额增加系由于已收到的尚未交机的产品的预收款增加。

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	40,189,914	2,368,260,883	-2,368,361,619	40,089,178
二、离职后福利-设定提存计划		377,443,515	-377,443,515	
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
合计	40,189,914	2,745,704,398	-2,745,805,134	40,089,178

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴		1,891,400,526	-1,891,400,526	
二、职工福利费		84,222,267	-84,222,267	
三、社会保险费		151,232,740	-151,232,740	
其中：医疗保险费		128,954,356	-128,954,356	
工伤保险费		12,134,049	-12,134,049	
生育保险费		10,144,335	-10,144,335	
四、住房公积金	473	171,755,268	-171,755,741	
五、工会经费和职工教育经费	40,189,441	34,456,474	-34,556,737	40,089,178
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他短期薪酬		35,193,608	-35,193,608	
合计	40,189,914	2,368,260,883	-2,368,361,619	40,089,178

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		247,409,841	-247,409,841	
2、失业保险费		7,741,754	-7,741,754	
3、企业年金缴费				

4、补充养老保险费		122,291,920	-122,291,920	
合计		377,443,515	-377,443,515	

其他说明：

适用 不适用

40、 应交税费

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	151,510,805	70,408,947
城市维护建设税	108,398,668	111,162,731
教育费附加	78,701,963	79,862,503
企业所得税	42,584,210	29,004,265
个人所得税	30,232,364	30,646,014
其他	24,398,645	23,145,714
合计	435,826,655	344,230,174

其他说明：

无

41、 其他应付款

(1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	105,244,272	6,593
其他应付款	1,027,648,048	890,043,935
合计	1,132,892,320	890,050,528

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
中交集团（香港）控股有限公司	18,335,116	
中国交通建设股份有限公司	17,110,841	
中国交通建设集团有限公司	13,264,468	
澳门振华海湾工程有限公司	6,593	6,593
其他单位	56,527,254	
合计	105,244,272	6,593

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

于2025年12月31日，账龄超过1年的应付股利人民币6,593元（2024年12月31日：人民币6,593元）系因公司股东尚未要求本集团实际付款。

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
工程押金及质保金	478,262,406	415,415,658
资产支持专项计划下的客户回款	174,681,826	121,352,624
应付关联方款项	43,587,637	61,706,639
专项应付款	14,963,440	14,963,440
其他	316,152,739	276,605,574
合计	1,027,648,048	890,043,935

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日，无账龄超过1年或逾期的重要其他应付款。

42. 持有待售负债

□适用 √不适用

43. 1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	4,136,304,041	6,568,218,962
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款	155,230,522	151,299,725
1年内到期的租赁负债	17,551,704	26,201,960

合计	4,309,086,267	6,745,720,647

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	3,053,934,248	3,031,253,334
抵押借款		
保证借款		
信用借款	14,132,550,933	21,322,670,123
减：一年内到期的长期借款		
信用借款	3,803,795,992	6,411,176,087
质押借款	332,508,049	157,042,875
合计	13,050,181,140	17,785,704,495

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日，上述借款的年利率为 1.0%至 5.05%（2024 年 12 月 31 日：1.0%至 4.9%）。

于 2025 年 12 月 31 日，多笔银行质押借款合计人民币 3,053,934,248 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 3,031,253,334 元），系由本集团 PPP 项目长期应收账款、其他非流动资产、无形资产、合同资产及应收账款作为质押。利息每季度支付一次，本金将分别于 2026 年 1 月 1 日到 2050 年 3 月 25 日之间（2024 年 12 月 31 日：本金将分别于 2025 年 1 月 10 日到 2050 年 3 月 25 日之间）到期偿还。

46、 应付债券

(1). 应付债券

□适用 √不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋及建筑物	27,544,864	36,417,411
其他设备	450,161	230,336
减：一年内到期的租赁负债		
房屋及建筑物	-17,402,247	-26,118,764
其他设备	-149,457	-83,196
合计	10,443,321	10,445,787

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
售后租回融资款(i)	1,149,794,159	1,328,207,385
“建设-移交”及 PPP 项目工程款(ii)	207,669,506	262,957,217
工程质量保证金	259,019,804	277,346,033
减：一年内到期售后租回融资款	-155,230,522	-151,299,725
合计	1,461,252,947	1,717,210,910

其他说明：

√适用 □不适用

(i) 于 2025 年 12 月 31 日，长期应付款人民币 1,149,794,159 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 1,328,207,385 元）系由账面价值人民币 2,294,086,970 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 2,416,269,819 元）的船舶向融资租赁公司以售后租回交易方式取得，到期日从 2026 年 1 月 24 日至 2033 年 7 月 24 日（2024 年 12 月 31 日：从 2025 年 1 月 24 日至 2033 年 7 月 24 日）。本集团根据合同条款每年向融资租赁公司按期支付售后租回融资款。本集团将上述一系列交易作为抵押借款进行会计处理。

(ii) 本集团与“建设-移交”及 PPP 项目工程建设施工方约定部分工程款项将在“建设-移交”项目完成全部竣工验收后的一定期限内向工程建设施工方进行支付。

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

专项应付款**(2). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同 (i)	49,408,004		
应付退货款			
预估售后服务成本 (ii)	253,341,805	208,887,331	
其他			
合计	302,749,809	208,887,331	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

(i) 本集团根据产品的预计销售金额和预计总成本估算预计合同亏损金额，于测算发现亏损时计提预计负债，随产品实际收入确认时减少预计负债。

(ii) 本集团根据同类产品类似销售区域的实际历史售后服务成本发生情况制定售后服务成本预算金额，于产品销售时按照预算金额计提预计负债，售后服务实际发生时减少预计负债。

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	309,644,884	68,319,339	-65,637,343	312,326,880	
土地补偿款	31,917,201		-1,000,000	30,917,201	
合计	341,562,085	68,319,339	-66,637,343	343,244,081	/

其他说明：

√适用 □不适用

上述政府补助中部分项目系与资产相关的政府补助，其余政府补助均与收益相关。

土地补偿款系本公司之子公司取得的土地补偿款。该补偿金额按土地使用期限 50 年平均摊销。

52、 其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	270,818,174	251,996,220
合计	270,818,174	251,996,220

其他说明：

于资产负债表日，本集团“建设-移交”项目的部分建造合同收入及利息收入尚未达到增值税纳税义务发生的时点。

53、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	5,268,353,501						5,268,353,501

其他说明：

无

54、 其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
上海振华重工（集团）股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第一期）			5,000,000	500,000,000			5,000,000	500,000,000
上海振华重工（集团）股份有限公司2022年度第一期中期票据	5,000,000	500,000,000			-5,000,000	-500,000,000		
合计	5,000,000	500,000,000	5,000,000	500,000,000	-5,000,000	-500,000,000	5,000,000	500,000,000

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：
适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

本集团于2022年8月24日发行永续票据，期限为3+N(3)年，于本集团依照发行条款的约定赎回之前长期存续，并在发行人依据发行条款的约定赎回时到期，永续票据初始票面利息为3.22%，根据中期票据的发行条款，本公司附有按年利率每年派发现金利息的权利，并无偿还本金或支付任何利息的合约义务，除非发生强制付息事件，中期票据的每个付息日，本集团可自行选择将当期利息以及按照本条款已经递延的所有利息及其孳息推迟至下一个付息日支付，且不受到任何递延支付利息次数的限制。于中期票据的票面利率重置日，本公司有权按面值加应付利息（包括所有递延支付的利息）赎回中期票据。本集团认为该票据不符合金融负债的定义，因而将其分类为其他权益工具。

本集团于2025年9月11日发行永续票据，期限为3+N(3)年，于本集团依照发行条款的约定赎回之前长期存续，并在发行人依据发行条款的约定赎回时到期，永续票据初始票面利息为2.15%，根据发行条款，本公司附有按年利率每年派发现金利息的权利，并无偿还本金或支付任何利息的合约义务，除非发生强制付息事件，票据的每个付息日，本集团可自行选择将当期利息以及按照本条款已经递延的所有利息及其孳息推迟至下一个付息日支付，且不受到任何递延支付利息次数的限制。于票据的票面利率重置日，本公司有权按面值加应付利息（包括所有递延支付的利息）赎回票据。本集团认为该票据不符合金融负债的定义，因而将其分类为其他权益工具。

55、 资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	4,537,774,553			4,537,774,553
权益法核算的被投资单位其他权益变动	-19,561,335	670,318		-18,891,017
同一控制下企业合并	-16,203,111			-16,203,111
收购少数股东权益	-178,598,151			-178,598,151
子公司吸收少数股东投资	245,571,072			245,571,072
股份支付费用	12,144,098	23,639,017		35,783,115
原制度资本公积转入	128,059,561			128,059,561
合计	4,709,186,687	24,309,335		4,733,496,022

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
 无

56、 库存股

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
普通股		29,008,907		29,008,907

合计		29,008,907		29,008,907

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额	
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		税后归属于少数股东
一、不能重分类进损益的其他综合收益	8,174,922	20,664,953			3,099,743	17,565,210	25,740,132	
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	8,174,922	20,664,953			3,099,743	17,565,210	25,740,132	
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	69,577,874	-39,178,378				-19,573,319	-19,605,059	50,004,555

其中：权益法下可转损益的其他综合收益	7,415,091	-828,505				-828,505		6,586,586
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	62,162,783	-38,349,873				-18,744,814	-19,605,059	43,417,969
其他综合收益合计	77,752,796	-18,513,425			3,099,743	-2,008,109	-19,605,059	75,744,687

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	16,731,029	77,940,404	-85,418,867	9,252,566
合计	16,731,029	77,940,404	-85,418,867	9,252,566

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《企业安全生产费用提取和使用管理办法》的相关要求，从事大型机械制造、建设工程施工等行业的企业需按照标准提取安全生产费。本年增加与减少为本集团于本年度按照相关要求计提并使用的安全生产费。

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,460,805,082	21,810,623		1,482,615,705
任意盈余公积	292,378,668			292,378,668
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	1,753,183,750	21,810,623		1,774,994,373

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本年盈余公积增加系根据《中华人民共和国公司法》、本公司章程及董事会的决议，本公司按年度净利润10%提取法定盈余公积金。

法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。本公司于2025年度提取法定盈余公积人民币21,810,623元（2024年度：人民币41,878,705元）。

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	3,542,325,737	3,324,778,074
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	3,542,325,737	3,324,778,074
加：本期归属于母公司所有者的净利润	731,841,793	533,524,077
其他综合收益结转留存收益		3,004,966
减：提取法定盈余公积	21,810,623	41,878,705
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
分配普通股现金股利	394,997,121	263,417,675
分配永续中期票据利息	13,685,000	13,685,000
期末未分配利润	3,843,674,786	3,542,325,737

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	36,103,346,597	31,149,539,706	34,277,325,984	29,925,258,993
其他业务	157,111,729	128,620,374	179,094,197	134,912,308
合计	36,260,458,326	31,278,160,080	34,456,420,181	30,060,171,301

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	XXX-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
港口机械			22,776,108,389	19,303,237,872
重型装备			7,382,674,206	6,822,593,786
钢结构及相关收入			3,396,764,185	3,178,636,007
船舶运输及吊装服务			1,877,356,761	1,143,708,154
租赁收入			368,120,414	242,798,624
工程建设项目			285,913,696	374,896,137
销售材料及其他			173,520,675	212,289,500
按经营地区分类				
中国大陆			19,830,304,826	17,580,671,459
亚洲（除中国大陆）			7,035,536,493	5,553,303,262
北美洲			3,150,614,443	2,863,379,602
欧洲			2,846,772,292	2,459,593,417
非洲			2,393,015,993	1,994,999,174
中国大陆（外销）			551,014,260	471,458,410
南美洲			432,392,071	337,554,197
大洋洲			20,807,948	17,200,559
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
在某一时点转让			27,974,515,516	24,110,732,177
在某一时段内转			8,285,942,810	7,167,427,903

让				
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计			36,260,458,326	31,278,160,080

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

当年确认的包括在合同负债年初账面价值中的收入如下：

	2025 年	2024 年
预收产品销售款	11,904,232,282	8,896,160,050
已结算尚未完工款	665,832,772	737,930,271
合计	12,570,065,054	9,634,090,321

前期已经履行（或部分履行）的履约义务在当年确认的收入如下：

	2025 年	2024 年
钢结构及相关收入	1,001,149,409	1,391,656,219
工程建设项目	285,913,696	413,546,349
合计	1,287,063,105	1,805,202,568

本集团与履约义务相关的信息如下：

港口机械、重型装备、钢结构产品销售

对于符合在某一时段内履行履约义务的港口机械制作合同，本集团在制作、转让港口机械的时间内履行履约义务；对于不符合在某一时段内履行履约义务的港口机械制作合同，本集团在向客户交付港口机械并取得预交机证明或其他相关交机证明时履行履约义务。对于符合在某一时段内履行履约义务的重型装备制造合同，本集团在制作、转让重型装备的时间内履行履约义务；对于不符合在某一时段内履行履约义务的重型装备制造合同，本集团在向客户交付重型装备并取得交接船议定书或其他相关交机证明时履行履约义务。对于符合在某一时段内履行履约义务的钢结构产品制作合同，本集团在制作、转让钢结构产品的时间内履行履约义务；对于不符合在某一时段内履行履约义务的钢结构产品制作合同，本集团在交付钢结构产品并经业主签收时履行履约义务。合同价款通常按照合同约定的付款时间进度表支付。在商品交付完成后，通常客户保留一定比例的质保金，质保金通常在质保期满后支付。本集团为上述产品提供保证型质保。

建造服务

本集团在提供服务的时间内履行履约义务，合同价款通常在工程结算后 30 天内支付。通常客户保留一定比例的质保金，质保金通常在质保期满后支付。

船舶运输服务

本集团在提供运输服务的时间内履行履约义务。合同价款通常在卸货前 3 天至卸货后 30 天内支付。

2025 年 12 月 31 日，已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务对应的收入金额为人民币 506.69 亿元，本集团预计该金额将随着项目的完工进度，在未来 24 个月内确认为收入。

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	145,305,488	135,840,528
教育费附加	107,978,375	97,372,565
资源税		
房产税	55,697,087	55,296,637
土地使用税	18,427,255	18,047,122
车船使用税		
印花税	25,641,826	26,312,149
其他	4,164,326	1,563,806
合计	357,214,357	334,432,807

其他说明：

无

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	156,947,638	145,189,192
差旅费	17,445,521	17,381,404
仓储服务费	16,810,098	23,300,999
业务招待费	15,289,511	13,281,060
广告宣传费	14,125,952	9,680,974
区域运营费用	4,744,723	8,382,699
办公费	3,583,828	2,567,767
招投标费	2,792,424	1,419,902
销售服务费		379,586
其他	5,170,147	11,070,899
合计	236,909,842	232,654,482

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	497,050,367	446,623,111
办公费	58,834,672	60,199,065
无形资产摊销	51,068,168	57,695,436
固定资产折旧	44,551,061	40,905,205
差旅费	36,607,087	30,612,547
管理保安费	23,812,872	18,707,219
信息化费用	22,876,408	18,915,043
聘请中介机构费	22,189,121	43,063,570
管理保洁费	16,121,595	15,453,423
咨询费	15,126,644	24,779,731
业务招待费	8,926,934	10,504,423
维修费	8,509,894	16,786,128
保险费	7,082,302	6,798,582
其他	25,224,837	27,414,189
合计	837,981,962	818,457,672

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	684,102,793	679,993,523
材料及加工费	667,863,928	656,385,286
折旧费	80,230,701	87,025,975
产品设计费	3,291,356	1,673,459
其他	79,886,017	77,319,101
合计	1,515,374,795	1,502,397,344

其他说明：

无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	662,407,965	849,205,155
减：利息收入	353,481,891	389,180,961
减：利息资本化金额	21,224,338	36,303,855
汇兑收益	16,931,773	-124,588,833
其他	25,742,930	25,814,293
合计	330,376,439	324,945,799

其他说明：

借款费用资本化金额已计入在建工程及无形资产。

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
财政拨款	105,686,303	103,404,892
科技补助	40,181,540	33,434,470
财政拨款	10,431,897	7,737,582
土地补偿款	1,000,000	1,000,000
合计	157,299,740	145,576,944

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	75,525,126	38,722,269
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	22,571,835	22,966,818
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	171,626	1,602,665
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	66,536,385	84,624,225
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
处置长期股权投资产生的投资损失	-5,668,458	-11,152,053
以摊余成本计量的金融资产终止确认损失	-11,574,005	-54,613,813
其他	-3,005,783	-4,028,680
合计	144,556,726	78,121,431

其他说明：

集团本年终止确认了部分以摊余成本计量的金融资产，确认了人民币11,574,005元损失（2024年：人民币54,613,813元损失），计入投资收益。

69、 净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
上市公司股票投资	-7,820,546	13,425,987
合计	-7,820,546	13,425,987

其他说明：

无

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	466,639,800	445,560,896
其他应收款坏账损失	78,888,848	-27,146,080
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	545,528,648	418,414,816

其他说明：

无

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	366,358,738	111,128,139
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	20,326,323	89,687,400
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		

七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	386,685,061	200,815,539

其他说明：

无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	42,148,850	106,961,574
合计	42,148,850	106,961,574

其他说明：

无

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
罚没利得	15,071,058	26,216,701	15,071,058
保险赔偿收入	4,691,483	4,010,243	4,691,483
与日常活动无关的政府补助	189,199	8,714,965	189,199
其他	5,890,424	15,057,036	5,890,424
合计	25,842,164	53,998,945	25,842,164

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	1,370,000	946,500	1,370,000
滞纳金支出	698,581	911,324	698,581
其他	16,161,481	22,928,226	16,161,481
合计	18,230,062	24,786,050	18,230,062

其他说明：

无

76、 所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	148,344,785	134,405,256
递延所得税费用	-35,248,117	23,079,227
合计	113,096,668	157,484,483

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,116,024,014
按法定/适用税率计算的所得税费用	167,403,602
子公司适用不同税率的影响	44,401,608
调整以前期间所得税的影响	14,069,500
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,297,913
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-59,301,992

本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	37,329,702
归属于合营企业和联营企业的损益	-11,328,769
无须纳税的收益	-25,542,321
技术开发费加计扣除	-55,232,575
所得税费用	113,096,668

其他说明：

适用 不适用

77、 其他综合收益

适用 不适用

详见附注七、57

78、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到其他与经营活动有关的现金		
收回的海关保证金	205,359,329	218,320,851
政府补助及奖励收到的现金	161,911,335	129,539,412
罚款收入收到的现金	15,071,058	26,216,701
收回员工借款	3,405,024	2,735,462
其他	36,229,310	142,559,730
合计	421,976,056	519,372,156

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付其他与经营活动有关的现金		
销售、管理及研发费用支出	298,690,027	377,102,560
支付的海关保证金	210,072,439	209,046,699
财务费用手续费	25,732,272	26,126,007
支付合作单位研发补助	2,740,400	2,740,400
其他	29,824,112	64,419,308
合计	567,059,250	679,434,974

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购建固定资产、在建工程 and 无形资产支付的现金	1,049,783,500	1,061,984,214
合计	1,049,783,500	1,061,984,214

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	125,703,163	232,413,226
合计	125,703,163	232,413,226

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用**(3). 与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的其他与筹资活动有关的现金		
收到的资产支持证券业务回款	1,593,157,375	1,897,394,119
收到的关联方借款	84,345,600	40,000,000
收到的售后回租款项	5,005,650	5,024,616
合计	1,682,508,625	1,942,418,735

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与筹资活动有关的现金		
偿还资产支持证券业务代收款项	1,539,828,173	2,035,828,278
偿还永续债本金	500,000,000	
偿还第三方借款	150,452,721	149,318,445
偿还关联方借款	124,345,600	114,035,638
少数股东撤资	97,334,154	46,710,558
回购库存股	29,008,907	
购买少数股东股权		1,005,641,953
其他	14,596,494	33,619,042
合计	2,455,566,049	3,385,153,914

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
长期借款（含一年内到期的长期借款）	24,353,923,457	2,157,249,019		9,323,885,462	801,833	17,186,485,181
长期应付款-售后租回融资款（含一年内到期长期应付款-售后租回融资款）	1,328,207,385	5,005,650		150,452,721	32,966,155	1,149,794,159
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	36,647,747		5,943,772	14,596,494		27,995,025
其他应付款（资产支持证券业务款项）	121,352,624	1,593,157,375		1,539,828,173		174,681,826
其他应付款（少数股东借款）	40,000,000	84,345,600		124,345,600		
短期借款	2,297,334,457	7,208,144,444		5,818,922,484		3,686,556,417
合计	28,177,465,670	11,047,902,088	5,943,772	16,972,030,934	33,767,988	22,225,512,608

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

2025年，本集团以销售商品、提供劳务收到的银行承兑汇票背书转让用于支付购买商品、接受劳务的金额为人民币 7,414,669,766 元（2024年：人民币 5,784,477,500 元）。

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,002,927,346	779,944,769
加：资产减值准备	386,685,061	200,815,539
信用减值损失	545,528,648	418,414,816
投资性房地产和固定资产折旧	1,468,062,057	1,379,488,320
使用权资产摊销	26,354,895	30,046,209
无形资产和长期待摊费用摊销	130,351,483	99,542,830
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-42,148,850	-106,961,574
股份支付费用	23,639,017	12,144,098
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	7,820,546	-13,425,987
营业外收入		-1,914,106
财务费用（收益以“-”号填列）	318,699,194	471,666,124
投资损失（收益以“-”号填列）	-158,253,890	-136,763,924
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-73,099,554	18,844,863
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	37,851,437	4,234,364
存货的减少（增加以“-”号填列）	669,292,462	-361,372,013
建造合同款的减少/（增加）	720,470,753	-1,593,129,626
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-1,287,294,286	681,297,942
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	2,482,551,684	3,384,701,782
专项储备的（减少）/增加	-10,133,622	8,304,452
其他		
经营活动产生的现金流量净额	6,249,304,381	5,275,878,878
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	4,542,201,751	5,823,175,948
减：现金的期初余额	5,823,175,948	5,032,169,905
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净（减少）/增加额	-1,280,974,197	791,006,043

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	4,542,201,751	5,823,175,948
其中：库存现金	244,362	266,397
可随时用于支付的银行存款	4,541,957,389	5,822,909,551
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	4,542,201,751	5,823,175,948
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
司法冻结资金	17,442,421	10,041,923	冻结资金
保函及信用证保证金	9,799,801	33,571,450	保证金
海外监管账户资金	833,158	37,891	使用受到限制
合计	28,075,380	43,651,264	/

其他说明：

√适用 □不适用

供应商融资安排

本集团通过建信融通、中交E信和中企云链三家供应链金融服务平台办理反向保理业务。原始债权人（本集团供应商）通过平台发起申请，并提供应收账款信息和贸易背景资料，经平台审核，生成电子债权凭证后通过平台提交本集团确认。本集团在电子债权凭证项下的付款义务的履行是无条件且不可撤销的，不受电子债权凭证流转相关方之间商业纠纷的影响，本集团不就该付款责任主张抵销或进行抗辩。本集团将根据平台业务规则于付款日划付等额于电子债权凭证项下的金额。

供应商融资相关金融负债的信息如下：

	2025年			2024年
	账面金额	其中：供应商 已收到金额	到期日区间	可比应付账款 到期日区间
应付账款	301,846,835		107-181	107-181
				325,658,140

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金	-	-	
其中：美元	274,433,325	7.0288	1,928,936,955
欧元	67,611,531	8.2355	556,814,764
新加坡元	14,426,235	5.4586	78,747,046
摩洛哥迪拉姆	30,986,767	0.7709	23,887,699
南非兰特	37,839,605	0.4224	15,983,449
韩元	3,131,372,408	0.0049	15,343,725
澳元	2,858,328	4.6892	13,403,272
俄罗斯卢布	149,058,943	0.0881	13,132,093
印度卢比	136,988,148	0.0783	10,726,172
英镑	643,470	9.4346	6,070,882
巴西雷亚尔	4,265,199	1.2776	5,449,218
马来西亚令吉	2,855,239	1.7319	4,944,988
沙特里亚尔	2,117,745	1.8680	3,955,948
阿联酋迪拉姆	2,026,534	1.9071	3,864,803
港币	566,361	0.9032	511,537
澳门币	491,818	0.8763	430,980
哥伦比亚比索	94,799,049	0.0018	170,638
肯尼亚先令	732,992	0.0572	41,927
瑞典克朗	18,702	0.7617	14,245
加纳赛地	11,780	0.8754	10,312

加元	52	5.1142	266
新西兰元	5	4.0520	20
斯里兰卡卢比	-	0.0227	-
日元	-	0.0448	-
应收账款	-	-	
其中：美元	1,388,250,345	7.0288	9,757,734,025
欧元	138,305,536	8.2355	1,139,015,242
新加坡元	40,346,743	5.4586	220,236,731
澳门币	179,659,248	0.8763	157,435,399
英镑	11,313,687	9.4346	106,740,111
印度卢比	876,881,903	0.0783	68,659,853
俄罗斯卢布	717,746,599	0.0881	63,233,475
斯里兰卡卢比	2,641,485,734	0.0227	59,961,726
韩元	11,729,293,028	0.0049	57,473,536
阿联酋迪拉姆	23,902,269	1.9071	45,584,017
南非兰特	81,860,527	0.4224	34,577,887
加元	4,842,537	5.1142	24,765,703
卡塔尔里亚尔	11,629,784	1.9282	22,424,550
港币	21,584,436	0.9032	19,495,063
沙特里亚尔	6,132,462	1.8680	11,455,439
马来西亚令吉	3,324,265	1.7319	5,757,295
澳元	959,954	4.6892	4,501,416
巴西雷亚尔	-	1.2776	-
其他应收款	-	-	
其中：美元	8,922,276	7.0288	62,712,893
欧元	31,446,791	8.2355	258,980,046
港币	85,417,924	0.9032	77,149,469
新加坡元	887,476	5.4586	4,844,376
南非兰特	11,210,543	0.4224	4,735,333
斯里兰卡卢比	140,792,363	0.0227	3,195,987
印度卢比	23,214,738	0.0783	1,817,714
韩元	365,977,693	0.0049	1,793,291
澳元	367,288	4.6892	1,722,288
巴西雷亚尔	596,492	1.2776	762,078
阿曼里亚尔	4,832	18.2559	88,213
俄罗斯卢布	-	0.0881	-
应付账款	-	-	
其中：美元	258,675,144	7.0288	1,818,175,852
欧元	128,237,992	8.2355	1,056,103,983
新加坡元	16,492,460	5.4586	90,025,742
韩元	9,303,306,651	0.0049	45,586,203
印度卢比	467,339,985	0.0783	36,592,721
英镑	3,689,905	9.4346	34,812,778
俄罗斯卢布	300,874,096	0.0881	26,507,008
南非兰特	44,749,669	0.4224	18,902,260
澳元	4,022,753	4.6892	18,863,493

斯里兰卡卢比	750,650,170	0.0227	17,039,759
日元	275,423,791	0.0448	12,338,986
巴西雷亚尔	1,366,312	1.2832	1,753,252
港币	1,096,315	0.9032	990,192
新西兰元	31,309	4.0520	126,864
加元	22,295	5.1142	114,021
其他应付款	-	-	
其中：美元	19,291,806	7.0288	135,598,246
新加坡元	7,503,879	5.4586	40,960,674
韩元	3,264,182,305	0.0049	15,994,493
斯里兰卡卢比	306,190,949	0.0227	6,950,535
欧元	756,789	8.2355	6,232,536
俄罗斯卢布	16,354,696	0.0881	1,440,849
英镑	84,147	9.4346	793,893
巴西雷亚尔	315,416	1.2776	402,975
南非兰特	801,965	0.4224	338,750
印度卢比	3,560,180	0.0783	278,762
港币	15,260	0.9032	13,783
一年内到期的长期应付款			
美元	22,084,925	7.0288	155,230,522
长期应付款			
美元	141,135,973	7.0288	992,016,527

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

	2025 年	2024 年
租赁负债利息费用	1,047,394	1,924,958
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	213,536,195	223,116,372
与租赁相关的总现金流出	228,132,689	286,559,845
售后租回交易现金流出	150,452,721	157,310,318

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的房屋及建筑物、机器设备、运输设备和其他设备，租赁期通常为 1-3 年。租赁合同通常约定本集团不能将租赁资产进行转租。少数租赁合同包含续租选择权。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

对短期租赁和低价值资产租赁的简化处理，参见附注五、38。

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

本集团通常针对大型船舶或设备的购置款签订售后回租交易，其资产转让不属于销售，本集团继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。本集团将该类售后租回交易作为抵押借款进行会计处理。本集团根据合同条款每年向融资租赁公司按期支付售后租回融资款。

与租赁相关的现金流出总额228,132,689(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

经营租赁

与经营租赁有关的损益列示如下：

	2025 年	2024 年
租赁收入	368,120,414	384,134,037

根据与承租人签订的租赁合同，未折现最低租赁收款额如下：

	2025 年	2024 年
1 年以内（含 1 年）	519,660,875	417,480,850
1 年至 2 年（含 2 年）	461,027,590	291,092,371
2 年至 3 年（含 3 年）	362,703,366	233,509,892
3 年至 4 年（含 4 年）	236,474,132	137,080,479
4 年至 5 年（含 5 年）	104,978,363	110,913,100
5 年以上	43,384,725	127,300,221
合计	1,728,229,051	1,317,376,913

83、 数据资源

□适用 √不适用

84、 其他

□适用 √不适用

八、研发支出**1、 按费用性质列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	684,102,793	679,993,523
材料费	667,863,928	656,385,286
折旧与摊销	80,230,701	87,025,975
产品设计费	3,291,356	1,673,459
其他	79,886,017	77,319,101
合计	1,515,374,795	1,502,397,344
其中：费用化研发支出	1,515,374,795	1,502,397,344
资本化研发支出		

其他说明：

于 2025 年度，以上研发支出均未资本化。

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

□适用 √不适用

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

其他说明：

无

3、 重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更**1、 非同一控制下企业合并**

□适用 √不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

本年新设上海振华重工摩洛哥有限公司、中交振华海上起重铺管核心装备工程技术（上海）有限公司、上海振华重工集团（海南）有限公司，注销振华海通智能装备有限公司、上海振华智慧企业管理有限公司。

6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
南通振华重型装备制造有限公司	江苏省南通市		江苏省南通市	机械制造	100.00%	0.00%	投资设立
上海振华重工集团（南通）传动机械有限公司	江苏省		江苏省	机械制造	100.00%	0.00%	投资设立
上海振华重工港机通用装备有限公司	上海市崇明区		上海市崇明区	机械制造	100.00%	0.00%	同一控制下的企业合并
中交溧阳城市建设投资有限公司（注1）	江苏省溧阳市		江苏省溧阳市	工程施工	48.00%	0.00%	投资设立
Greenland Heavylift (HongKong) Limited	新加坡		香港	船舶运输	50.00%	0.00%	非同一控制下的企业合并

子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

注1：本集团通过与中交上海航道局有限公司、中交华东投资有限公司签署的一致行动人协议，取得该公司累计76%的股东会及71%的董事会的表决权。根据该公司公司章程的规定本集团取得该公司的控制权，从而将该公司纳入本集团合并范围。公司章程约定，该公司股东之一江苏苏控城市投资建设有限公司不参与分红，其持股比例为20%。

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	少数股东投入资本/（撤出资金）	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额

Greenland Heavylift (HongKong) Limited	50.00%		174,131,441	-10,912,384	712,256,166
中交投资开发启东有限公司	50.42%		26,491,551		447,435,989
中交溧阳城市投资建设有限公司	52.00%		22,868,161	-39,950,000	358,529,120
中交如东建设发展有限公司	33.50%	-28,132,880	2,209,494		234,312,462

公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
Greenland Heavylift (Hong Kong) Limited	400,376,841	2,294,113,151	2,694,489,992	-272,436,280	-992,016,527	-1,264,452,807	206,779,915	2,418,262,487	2,625,042,402	-339,210,936	-1,174,360,550	-1,513,571,486
中交投资开发启东有限公司	605,356,684	817,716,774	1,423,073,458	-327,322,257	-207,669,506	-534,991,763	447,631,306	829,935,643	1,277,566,949	-120,976,077	-321,011,959	-441,988,036
中交溧阳城市投资建设有限公司	757,437,355	325,970,175	1,083,407,530	-214,662,621	-2,547,110	-217,209,731	1,061,100,769	76,234,920	1,137,335,689	-225,761,183	-2,547,110	-228,308,293
中交	247,4	978,4	1,225	-224,	-297,	-522,	196,7	1,122	1,319	-263,	-390,	-654,

如东建设发展有限公司	67,384	89,942	,957,326	749,930	569,030	318,960	02,360	,414,225	,116,585	463,831	987,314	451,145
------------	--------	--------	----------	---------	---------	---------	--------	----------	----------	---------	---------	---------

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
Greenland Heavylift (Hong Kong) Limited	821,565,161	359,777,140	329,478,656	460,290,999	742,478,465	212,288,745	222,425,649	489,796,961
中交投资开发启东有限公司	101,268,795	52,502,782	52,502,782	228,752,921	4,107,471	48,932,050	48,932,050	474,079,714
中交溧阳城市投资建设有限公司	4,671,881	57,170,402	57,170,402	-50,422,504	636,641	42,723,235	42,723,235	149,962,165
中交如东建设发展有限公司	970,000	10,840,046	10,840,046	74,677,703	17,215,638	20,624,770	20,624,770	233,544,119

其他说明：
无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
合营企业						

江苏龙源振华海洋工程有限公司	江苏	江苏南通	海洋工程施工	50.00%	-	权益法
ZPMC Mediterranean Liman Makinalari Ticaret Anonim Sirketi	土耳其伊斯坦布尔	土耳其伊斯坦布尔	港口设备技术服务	50.00%	-	权益法
振华海洋能源（香港）有限公司	香港	香港	船舶运输	-	51.00%	权益法
振服深德海上工程安装有限公司（曾用名：振华深德海上工程安装有限公司）	香港	香港	船舶运输	-	50.00%	权益法
联营企业						
中交地产宜兴有限公司	江苏	江苏无锡	房地产开发	20.00%	-	权益法
江苏进华重防腐涂料有限公司	江苏	江苏常州	经营油漆制造	20.00%	-	权益法
中交融资租赁有限公司	上海	上海浦东	融资租赁	5.82%	-	权益法
中交盐城建设发展有限公司	江苏	江苏盐城	工程项目建设	25.00%	-	权益法
China Communications Construction USA Inc.	美国	美国	港口、航道、公路和桥梁建设	24.00%	-	权益法
上海星驿建筑科技有限公司	上海	上海	建筑工程	-	30.00%	权益法
中交雄安城市建设发展有限公司	河北	河北雄安	工程项目建设	15.00%	-	权益法

合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：
无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：
无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	中交融资租赁有限公司	中交融资租赁有限公司	中交融资租赁有限公司	中交融资租赁有限公司

流动资产	37,068,077,369		35,222,090,045	
非流动资产	30,509,707,592		32,482,617,238	
资产合计	67,577,784,961		67,704,707,283	
流动负债	-26,631,383,550		-27,518,659,535	
非流动负债	-23,648,188,424		-24,049,807,860	
负债合计	-50,279,571,974		-51,568,467,395	
少数股东权益	4,211,179,385		3,740,413,338	
其他权益工具-永续债	1,000,000,000		1,000,000,000	
归属于母公司股东权益	12,087,033,602		11,395,826,550	
按持股比例计算的净资产 份额	703,866,542		661,178,256	
调整事项				
--商誉				
--内部交易未实现利润				
--其他				
对联营企业权益投资的账 面价值	703,866,542		661,178,256	
存在公开报价的联营企业 权益投资的公允价值				
营业收入	4,266,367,761		4,089,094,301	
财务费用-利息收入	6,331,079		18,720,184	
财务费用-利息支出	622,633		1,308,000	
所得税费用	456,583,408		454,780,922	
净利润	1,393,952,161		1,346,380,151	
终止经营的净利润				
其他综合收益的税后净额	9,204,360		-4,081,897	
其他综合收益				
综合收益总额	1,403,156,521		1,342,298,254	
归属于母公司的综合收益 总额	932,390,474		928,198,186	
分配的股利	239,662,813		191,591,692	
本年度收到的来自联营企 业的股利				

其他说明：
无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	369,390,003	368,281,062
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	1,108,941	1,406,295

--其他综合收益		
--综合收益总额	1,108,941	1,406,295
联营企业：		
投资账面价值合计	713,115,410	737,693,291
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	20,686,753	-16,942,727
--其他综合收益	-1,364,199	42,741
--综合收益总额	19,322,554	-16,899,986

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	309,644,884	68,319,339		-65,637,343		312,326,880	部分与资产相关,其余与收益相关
合计	309,644,884	68,319,339		-65,637,343		312,326,880	/

3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	11,431,897	8,737,582
与收益相关	146,057,042	145,554,327
合计	157,488,939	154,291,909

其他说明：

本集团本年度无退回的政府补助。

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

资产负债表日的各类金融工具的账面价值如下：

2025年

金融资产

	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		以摊余成本计量	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益		合计
	准则要求	指定		准则要求	指定	
货币资金	-	-	4,570,277,131	-	-	4,570,277,131
交易性金融资产	403,446,171	-	-	-	-	403,446,171
衍生金融工具	8,438,278	-	-	-	-	8,438,278
应收票据	-	-	149,325,265	-	-	149,325,265
应收款项融资	-	-	-	485,369,280	-	485,369,280
应收账款	-	-	8,485,823,809	-	-	8,485,823,809
其他应收款	-	-	704,236,518	-	-	704,236,518
一年内到期的	-	-	888,580,054	-	-	888,580,054

非流动资产					
其他权益工具				211,195,84	
投资	-	-	-	1	211,195,841
长期应收款	-	-	1,262,789,513	-	1,262,789,513
			16,061,032,29	211,195,84	17,169,481,86
合计	411,884,449	-	0	485,369,280	1

金融负债

	以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融负债		以摊余成本 计量的金融负债	合计
	准则要求	指定		
短期借款	-	-	3,686,556,417	3,686,556,417
应付票据	-	-	4,688,600,816	4,688,600,816
应付账款	-	-	12,732,696,709	12,732,696,709
其他应付款	-	-	1,132,892,320	1,132,892,320
一年内到期的非流动 负债	-	-	4,291,534,563	4,291,534,563
长期借款	-	-	13,050,181,140	13,050,181,140
长期应付款	-	-	1,461,252,947	1,461,252,947
合计	-	-	41,043,714,912	41,043,714,912

2024年

金融资产

	以公允价值计量 且其变动计入当期 损益的金融资产		以摊余 成本计量	以公允价值计量 且其变动计入 其他综合收益		合计
	准则要求	指定		准则要求	指定	
货币资金	-	-	5,866,827,212	-	-	5,866,827,212
交易性金融资 产	534,200,582	-	-	-	-	534,200,582
衍生金融工具	8,438,278	-	-	-	-	8,438,278
应收票据	-	-	50,000,000	-	-	50,000,000
应收款项融资	-	-	-	650,260,884	-	650,260,884
应收账款	-	-	7,365,793,461	-	-	7,365,793,461
其他应收款	-	-	780,170,637	-	-	780,170,637
一年内到期的 非流动资产	-	-	1,346,060,900	-	-	1,346,060,900
其他权益工具 投资	-	-	-	-	190,530,888	190,530,888
长期应收款	-	-	1,081,258,063	-	-	1,081,258,063
合计	542,638,860	-	16,490,110,27	650,260,884	190,530,888	17,873,540,90

金融负债

	以公允价值计量且其变动		以摊余成本计量的金融负债	合计
	计入当期损益的金融负债	指定		
	准则要求			
短期借款	-	-	2,297,334,457	2,297,334,457
应付票据	-	-	4,584,675,393	4,584,675,393
应付账款	-	-	10,603,482,116	10,603,482,116
其他应付款	-	-	6	6
一年内到期的非流动	-	-	890,050,528	890,050,528
负债	-	-	6,717,754,646	6,717,754,646
长期借款	-	-	17,785,704,495	17,785,704,495
长期应付款	-	-	5	5
	-	-	1,717,210,910	1,717,210,910
合计	-	-	44,596,212,545	44,596,212,545

金融工具风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。

本集团整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对本集团财务业绩的潜在不利影响。

信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方及关联方进行交易。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。由于本集团的应收账款、合同资产及长期应收款客户群广泛地分散于不同的部门和行业中，因此在本集团内部不存在重大信用风险集中。本集团对部分应收账款、其他应收款余额及长期应收款余额持有担保物或其他信用增级。

由于货币资金、应收银行承兑汇票和衍生金融工具的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括应收商业承兑汇票、应收账款、其他应收款和长期应收款，这些金融资产以及合同资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。

本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为特定情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本集团对不同的资产分别以12个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本集团考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

(1) 违约概率是指债务人在未来12个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。本集团的违约概率以信贷损失模型结果为基础进行调整，加入前瞻性信息，以反映当前宏观经济环境下债务人违约概率；

(2) 违约损失率是指本集团对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来12个月内或整个存续期为基准进行计算；

(3) 违约风险敞口是指，在未来12个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本集团应被偿付的金额。

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本集团通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

这些经济指标对违约概率和违约损失率的影响，对不同的业务类型有所不同。本集团在此过程中参考了权威预测值，根据其结果，对这些经济指标进行预测，并确定这些经济指标对违约概率和违约损失率的影响。

本集团金融资产及合同资产的最大风险敞口及期末按照等级的分类如下：

2025年

	12个月预期信用损失	整个生命周期预期信用损失			合计
		第一阶段	第二阶段	第三阶段	
货币资金	4,570,277,131	-	-	-	4,570,277,131
交易性金融资产	403,446,171	-	-	-	403,446,171
衍生金融工具	8,438,278	-	-	-	8,438,278
应收票据	-	-	-	149,325,265	149,325,265
应收账款	-	-	-	8,485,823,809	8,485,823,809
合同资产	-	-	-	3,069,918,477	3,069,918,477
应收款项融资	485,369,280	-	-	7	485,369,280
其他应收款	651,560,067	1,663,948	-	-	653,224,015
一年内到期的非流动资产	888,580,054	-	-	-	888,580,054
其他非流动资产	-	-	-	4,610,288,207	4,610,288,207

长期应收款	1,262,789,513	-	-	-	1,262,789,513
合计	8,270,460,494	1,663,948	-	16,315,355,758	24,587,480,200

2024年

	12个月预期信用损失		整个生命周期预期信用损失		合计
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	简易方法	
货币资金	5,866,827,212	-	-	-	5,866,827,212
交易性金融资产	534,200,582	-	-	-	534,200,582
衍生金融工具	8,438,278	-	-	-	8,438,278
应收票据	-	-	-	50,000,000	50,000,000
应收账款	-	-	-	7,365,793,461	7,365,793,461
合同资产	-	-	-	3,897,647,216	3,897,647,216
应收款项融资	650,260,884	-	-	-	650,260,884
其他应收款	776,028,943	4,141,694	-	-	780,170,637
一年内到期的非流动资产	1,346,060,900	-	-	-	1,346,060,900
其他非流动资产	-	-	-	4,808,691,840	4,808,691,840
长期应收款	1,081,258,063	-	-	-	1,081,258,063
合计	10,263,074,862	4,141,694	-	16,122,132,517	26,389,349,073

流动性风险

本集团的目标是运用多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。本集团通过经营和借款等产生的资金为经营融资。本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时总部财务部门对于授信协议及借款协议中规定财务及非财务指标进行持续的监控，保证本集团能够从主要金融机构获得充足的授信额度，以满足集团内各公司短期和长期的资金需求。

于2025年12月31日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量（包括本金及利息）按到期日列示如下：

2025年

	2025年				合计
	1年以内	1年至2年	2年至5年	5年及以上	
短期借款	3,693,302,986	-	-	-	3,693,302,986
应付票据	4,688,600,816	-	-	-	4,688,600,816
应付账款	12,732,696,709	-	-	-	12,732,696,709

其他应付款					09
	1,132,892,320	-	-	-	1,132,892,320
一年内到期的非流动负债	4,201,948,692	-	-	-	4,201,948,692
长期借款	299,169,078	8,956,217,875	2,140,753,222	2,704,962,122	14,101,102,297
长期应付款	-	681,208,711	520,210,696	423,083,521	1,624,502,928
合计	<u>26,748,610,601</u>	<u>9,637,426,586</u>	<u>2,660,963,918</u>	<u>3,128,045,643</u>	<u>42,175,046,748</u>

2024 年

	2024 年				合计
	1 年以内	1 年至 2 年	2 年至 5 年	5 年及以上	
短期借款	2,342,266,624	-	-	-	2,342,266,624
应付票据	4,584,675,393	-	-	-	4,584,675,393
应付账款	10,603,482,116	-	-	-	10,603,482,116
其他应付款	890,050,528	-	-	-	890,050,528
一年内到期的非流动负债	6,693,097,224	-	-	-	6,693,097,224
长期借款	-	4,893,471,523	11,205,372,091	2,046,981,390	18,145,825,004
长期应付款	-	756,277,609	658,042,851	534,000,816	1,948,321,276
合计	<u>25,113,571,885</u>	<u>5,649,749,132</u>	<u>11,863,414,942</u>	<u>2,580,982,206</u>	<u>45,207,718,165</u>

市场风险

利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及长期应付款等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2025 年 12 月 31 日，本集团长期带息债务主要为以美元计价的浮动利率合同、以人民币计价的浮动利率合同，以及以人民币计价的固定利率合同。

本集团面临的市场利率变动的风险主要与本集团以浮动利率计息的长期负债有关。本集团通过密切监控利率变化以及定期审阅借款来管理利率风险。

本集团总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会根据最新的市场状况通过掉期合同等利率互换安排来控制部分利率风险。于 2024 年度及 2025 年度本集团均无利率互换安排。

下表为利率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，利率发生合理、可能的变动时，将对净损益（通过对浮动利率借款的影响）和其他综合收益的税后净额产生的影响。

2025年

	基点 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	其他综合收益的税后净 额 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
人民币	100	(124,363,450)	-	(124,363,450)
人民币	(100)	124,363,450	-	124,363,450

2024年

	基点 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	其他综合收益的税后净 额 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
人民币	100	(128,552,784)	-	(128,552,784)
人民币	(100)	128,552,784	-	128,552,784

汇率风险

本集团面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。本集团的主要生产位于中国境内，但主要销售和采购以美元进行结算。故本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元）存在外汇风险。本集团总部财务部门负责监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，美元汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益（由于货币性资产和货币性负债的公允价值变化）和其他综合收益的税后净额（由于外汇远期合同的公允价值变化）产生的影响。

2025年

	美元汇率 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	其他综合收益的税 后净额 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
人民币对美元贬值	1%	37,459,849	-	37,459,849
人民币对美元升值	-1%	(37,459,849)	-	(37,459,849)

2024年

	美元汇率 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	其他综合收益的税 后净额 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
人民币对美元贬值	1%	36,071,737	-	36,071,737
人民币对美元升值	-1%	(36,071,737)	-	(36,071,737)

权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。于2025年12月31日，本集团暴露于因分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的个别权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。本集团持有的上市权益工具投资在深圳、香港的证券交易所上市，并在资产负债表日以市场报价计量。

下表说明了，在所有其他变量保持不变的假设下，本集团的净损益对权益工具投资的公允价值的每正1%的变动（以资产负债表日的账面价值为基础）的敏感性。

2025年

	权益工具投资		其他综合收益的税后净额	股东权益合计
	账面价值	净损益 增加/(减少)		
权益工具投资				
以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资	403,446,171	3,384,286	-	3,384,286
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	211,195,841	-	1,795,165	1,795,165

2024年

	权益工具投资		其他综合收益的税后净额	股东权益合计
	账面价值	净损益 增加/(减少)		
权益工具投资				
以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资	534,200,582	4,481,388	-	4,481,388
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	190,530,888	-	1,619,513	1,619,513

资本管理

本集团资本管理的主要目标是为了保障本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求，利用负债比率监控资本。此比率按照债务净额除以总资本计算。债务净额为总借款（包括合并资产负债表所列的短期借款，一年内到期的其他非流动负债（不包括租赁负债）、长期借款及其他应付款和长期应付款中的有息负债减去现金和现金等价物）。总资本为股东权益合计加债务净额。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团的负债比率列示如下：

2025年

2024年

负债比率 49% 55%

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收款项融资	507,329,316	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
资产证券化（注）	应收账款	1,445,348,948	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
数字化应收账款债权凭证背书	应收款项融资	31,172,179	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	1,983,850,443	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书	507,329,316	-

应收账款	资产证券化	1,445,348,948	11,574,005
应收款项融资	数字化应收账款债权凭证背书	31,172,179	-
合计	/	1,983,850,443	11,574,005

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

注：2025年度，终止确认的应收账款账面余额为人民币 79,638,774 元，合同资产账面余额为人民币 499,061,498 元（2024年：应收账款账面余额为人民币 1,089,002,945 元，合同资产账面余额为人民币 487,995,000 元），终止确认时产生损失人民币 11,574,005 元（2024年：人民币 54,456,916 元）计入投资损失。

已整体终止确认但继续涉入的已转移金融资产

于 2025 年 12 月 31 日，本集团已背书给供应商用于结算应付账款但在资产负债表日尚未到期的银行承兑汇票的账面价值为人民币 507,329,316 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 681,439,477 元）。于 2025 年 12 月 31 日，其到期日为 1 至 12 个月，根据《票据法》相关规定，若承兑银行拒绝付款的，持票人可以按照汇票债务人的先后顺序，对包括本集团在内的汇票债务人中的任何一人、数人或者全体行使追索权（“继续涉入”）。本集团认为，本集团已经转移了其几乎所有的风险和报酬，因此，全额终止确认其及与之相关的已结算应付账款。继续涉入及回购的最大损失和未折现现金流量等于其账面价值。本集团认为，继续涉入公允价值并不重大。

本集团无因继续涉入已终止确认金融资产当年度和累计确认的收益或费用。应收银行承兑汇票背书在本年度大致均衡发生。

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	403,446,171		8,438,278	411,884,449
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	403,446,171		8,438,278	411,884,449
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产			8,438,278	8,438,278
（4）上市公司股票投资	403,446,171			403,446,171
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益				

的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			211,195,841	211,195,841
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 应收款项融资		485,369,280		485,369,280
持续以公允价值计量的资产总额	403,446,171	485,369,280	219,634,119	1,108,449,570
(七) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

应收款项融资采用未来现金流量折现法确定公允价值，以有相似合同条款、信用风险和剩余期限的其他金融工具的市场收益率作为折现率。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本集团的财务部门由财务经理领导，负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序。财务经理直接向财务总监报告。每个资产负债表日，财务部门分析金融工具价值变动，确定估值适用的主要输入值。估值须经财务总监审核批准。出于年度财务报表目的，每年一次与审计委员会讨论估值流程和结果。

非上市的权益工具投资，根据不可观察的市场价格或利率假设，采用市场法估计公允价值。本集团需要根据行业、规模、杠杆和战略确定可比上市公司，并就确定的每一可比上市公司计算恰当的市场乘数，如市盈率乘数。根据企业特定的事实和情况，考虑与可比上市公司之间的流动性和规模差异等因素后进行调整。本集团相信，以估值技术估计的公允价值及其变动，是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。对于非上市的权益工具投资的公允价值，本集团估计了采用其他合理、可能的假设作为估值模型输入值的潜在影响。

如下为第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

	年末公允价值	估值技术	不可观察输入值	加权平均值/范围
第三层次	2025年：			2025年：
衍生金融工具	8,438,278	现金流量折现模型	加权平均资金成本	11%
			流动性折扣	26%
其他权益工具投资	211,195,841	市场可比公司模型	可比公司市净率	1.7-4.0
	2024年：			2024年：
衍生金融工具	8,438,278	现金流量折现模型	加权平均资金成本	11%
			流动性折扣	27%
其他权益工具投资	190,530,888	市场可比公司模型	可比公司市净率	1.4-2.2

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

□适用 √不适用

9、其他

√适用 □不适用

持续的第三层次公允价值计量的调节信息如下：

2025年

	年初	转入	转出	当期利得或损失总额		购买	发行	出售	结算	年末	年末持有的资产
	余额	第三层次	第三层次	计入损益	计入其他综合收益					余额	计入损益的当期未实现利得或损失的变动
衍生金融工具	8,438,278	-	-	-	-	-	-	-	-	8,438,278	-
其他权益工具	190,530,888	-	-	-	20,664,953	-	-	-	-	211,195,841	-
合计	198,969,166	-	-	-	20,664,953	-	-	-	-	219,634,119	-

2024年

	年初	转入	转出	当期利得或损失总额		购买	发行	出售	结算	年末	年末持有的资产
	余额	第三层次	第三层次	计入损益	计入其他综合收益					余额	计入损益的当期未实现利得或损失的变动
衍生金融工具	8,438,278	-	-	-	-	-	-	-	-	8,438,278	-
其他权益工具	104,859,374	-	-	-	4,747,843	88,358,925	-	-7,435,254	-	190,530,888	-
合计	113,297,652	-	-	-	4,747,843	88,358,925	-	-7,435,254	-	198,969,166	-

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
中交集团	北京市	港口工程承包及相关业务	7,274,023,830	46	46

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是中交集团

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1

适用 不适用

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、3

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
Friede & Goldman, Llc.	受同一母公司控制
ZPMC Mediterranean Liman Makinalari Ticaret Anonim Sirketi	受同一母公司控制
北京瑞拓电子技术发展有限公司	受同一母公司控制
贵州中交兴陆高速公路发展有限公司	受同一母公司控制
江苏进华重防腐涂料有限公司	受同一母公司控制
江苏龙源振华海洋工程有限公司	受同一母公司控制
江苏中交绿能光伏科技有限公司	受同一母公司控制
九江中交二航教育咨询有限公司	受同一母公司控制
莱基自贸区莱基港项目公司	受同一母公司控制
路桥建设重庆丰涪高速公路发展有限公司	受同一母公司控制
路桥建设重庆丰石高速公路发展有限公司	受同一母公司控制
厦门捷航建筑工程质量检测有限公司	受同一母公司控制
上海江天实业有限公司	受同一母公司控制
上海交通建设总承包有限公司	受同一母公司控制
上海星驿建筑科技有限公司	受同一母公司控制
上海真砂隆福机械有限公司	受同一母公司控制
上海中交海德交通科技股份有限公司	受同一母公司控制
上海中交水运设计研究有限公司	受同一母公司控制
天津港湾工程质量检测中心有限公司	受同一母公司控制
武汉思源兴业房地产经纪有限公司	受同一母公司控制

席勒国际贸易有限公司	受同一母公司控制
香港振华工程有限公司	受同一母公司控制
岳阳城陵矶新港有限公司	受同一母公司控制
浙江绿洲光伏有限公司	受同一母公司控制
振华海洋能源（香港）有限公司	受同一母公司控制
振华深德海上工程安装有限公司	受同一母公司控制
中国港湾（尼日利亚）有限公司	受同一母公司控制
澳门振华海湾工程有限公司	受同一母公司控制
中交隧道工程局有限公司	受同一母公司控制
中交一公局第五工程有限公司	受同一母公司控制
中国港湾工程有限责任公司	受同一母公司控制
中国公路车辆机械有限公司	受同一母公司控制
中国公路工程咨询集团有限公司	受同一母公司控制
中国交通建设股份有限公司	受同一母公司控制
中国交通物资有限公司	受同一母公司控制
中国交通信息科技集团有限公司	受同一母公司控制
中国路桥工程有限责任公司	受同一母公司控制
中和日盛（北京）国际贸易有限公司	受同一母公司控制
中和物产株式会社	受同一母公司控制
中交（厦门）电子商务有限公司	受同一母公司控制
中交(天津)生态环保设计研究院有限公司	受同一母公司控制
中交（天津）疏浚工程有限公司	受同一母公司控制
中交财务有限公司	受同一母公司控制
中交产业投资控股有限公司	受同一母公司控制
中交郴州筑路机械有限公司	受同一母公司控制
中交城市运营管理有限公司	受同一母公司控制
中交第二公路工程局有限公司	受同一母公司控制
中交第二公路勘察设计研究院有限公司	受同一母公司控制
中交第二航务工程局有限公司	受同一母公司控制
中交第三公路工程局有限公司	受同一母公司控制
中交第三航务工程局有限公司	受同一母公司控制
中交第三航务工程勘察设计院有限公司	受同一母公司控制
中交第四航务工程局有限公司	受同一母公司控制
中交第四航务工程勘察设计院有限公司	受同一母公司控制
中交第一公路工程局有限公司	受同一母公司控制
中交第一航务工程局有限公司	受同一母公司控制
中交第一航务工程勘察设计院有限公司	受同一母公司控制
中交鼎信股权投资管理有限公司	受同一母公司控制
中交二公局第四工程有限公司	受同一母公司控制
中交二公局第五工程有限公司	受同一母公司控制
中交二公局第一工程有限公司	受同一母公司控制
中交二公局铁路工程有限公司	受同一母公司控制
中交二公局铁路建设有限公司	受同一母公司控制
中交二航局第二工程有限公司	受同一母公司控制
中交二航局第三工程有限公司	受同一母公司控制
中交二航局第四工程有限公司	受同一母公司控制
中交光伏科技有限公司	受同一母公司控制
中交广州航道局有限公司	受同一母公司控制
中交国际（香港）控股有限公司	受同一母公司控制

中交海峰风电发展股份有限公司	受同一母公司控制
中交海洋投资控股有限公司	受同一母公司控制
中交华东物资有限公司	受同一母公司控制
中交机电工程局有限公司	受同一母公司控制
中交集团	受同一母公司控制
中交集团（香港）控股有限公司	受同一母公司控制
中交建设（马来西亚）有限公司	受同一母公司控制
中交建筑集团有限公司	受同一母公司控制
中交浚浦建筑科技（上海）有限公司	受同一母公司控制
中交路桥华东工程有限公司	受同一母公司控制
中交路桥华南工程有限公司	受同一母公司控制
中交路桥建设有限公司	受同一母公司控制
中交路桥南方工程有限公司	受同一母公司控制
中交融资租赁有限公司	受同一母公司控制
中交三航局第二工程有限公司	受同一母公司控制
中交三航局第六工程（厦门）有限公司	受同一母公司控制
中交三航局第三工程有限公司	受同一母公司控制
中交三航局兴安基建筑工程有限公司	受同一母公司控制
中交上海航道局有限公司	受同一母公司控制
中交一航局第三工程有限公司	受同一母公司控制
中交一航局第五工程有限公司	受同一母公司控制
中交一航局第一工程有限公司	受同一母公司控制
中交资本控股有限公司	受同一母公司控制
中交上海航道装备工业有限公司	受同一母公司控制
中交上海装备工程有限公司	受同一母公司控制
中交设计咨询集团股份有限公司	受同一母公司控制
中交世通（重庆）重工有限公司	受同一母公司控制
中交疏浚（集团）股份有限公司	受同一母公司控制
中交疏浚技术装备国家工程研究中心有限公司	受同一母公司控制
中交水运规划设计院有限公司	受同一母公司控制
中交四公局第二工程有限公司	受同一母公司控制
中交四航局江门航通船业有限公司	受同一母公司控制
中交隧道局（北京）置业有限公司	受同一母公司控制
中交天和机械设备制造有限公司	受同一母公司控制
中交天津港湾工程研究院有限公司	受同一母公司控制
中交天津工贸有限公司	受同一母公司控制
中交天津航道局有限公司	受同一母公司控制
中交武汉智行国际工程咨询有限公司	受同一母公司控制
中交物业服务集团有限公司	受同一母公司控制
中交西安筑路机械有限公司	受同一母公司控制
中交星宇科技有限公司	受同一母公司控制
中交雄安城市建设发展有限公司	受同一母公司控制
中交雄安融资租赁有限公司	受同一母公司控制
中交盐城建设发展有限公司	受同一母公司控制
中交一公局第六工程有限公司	受同一母公司控制
中交一公局电气化工程有限公司	受同一母公司控制
中交一公局集团有限公司	受同一母公司控制
中交一公局重庆永江高速公路投资建设有限公司	受同一母公司控制
中交一航局安装工程局有限公司	受同一母公司控制

中交一航局第二工程有限公司	受同一母公司控制
中石油中交油品销售有限公司	受同一母公司控制
重庆忠万高速公路有限公司	受同一母公司控制

其他说明：
无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
中交上海装备工程有限公司	采购商品	422,729,175			346,647,152
江苏进华重防腐涂料有限公司	采购商品	77,118,847			186,232,564
中石油中交油品销售有限公司	采购商品	63,334,894			56,320,793
中交（厦门）电子商务有限公司	采购商品	40,037,649			24,551,227
上海真砂隆福机械有限公司	采购商品	35,343,179			6,194,242
中交疏浚技术装备国家工程研究中心有限公司	采购商品	25,544,239			-
中交上海航道装备工业有限公司	采购商品	19,247,788			-
中交疏浚（集团）股份有限公司	采购商品	10,718,766			35,652,451
中交第三航务工程局有限公司	采购商品	4,987,967			-
江苏龙源振华海洋工程有限公司	采购商品	3,266,549			-
中国交通信息科技集团有限公司	采购商品	2,815,382			26,936,300
中交武汉智行国际工程咨询有限公司	采购商品	2,482,982			9,324,480
中交（天津）生态环保设计研究院有限公司	采购商品	1,826,863			-
中交星宇科技有限公司	采购商品	1,244,799			-
中国交通物资有限公司	采购商品	972,123			614,197
中国公路车辆机	采购商品	820,732			-

械有限公司				
中交天津工贸有限公司	采购商品	692,011		101,942,200
中和日盛(北京)国际贸易有限公司	采购商品	-		48,904
中交城市运营管理有限公司	采购商品	-		1,133,933
中交第二公路工程局有限公司	采购商品	-		13,346,205
中交四航局江门航通船业有限公司	采购商品	-		6,221,659
中交一航局安装工程局有限公司	采购商品	-		4,607,547
上海交通建设总承包有限公司	采购商品	-		444,158
中交浚浦建筑科技(上海)有限公司	采购商品	-		395,000
中交天津航道局有限公司	采购商品	-		767,890
中交上海航道局有限公司	采购商品	-		4,036,870
中交物业服务集团有限公司	采购商品	-		198,383
中交第一公路工程局有限公司	采购商品	-		8,443,812
中交设计咨询集团股份有限公司	采购商品	-		518,091
中交盐城建设发展有限公司	采购商品	-		611,451
中交第三航务工程局有限公司	接受劳务	187,545,289		5,271,531
中交天津航道局有限公司	接受劳务	99,522,209		20,914,058
中交疏浚(集团)股份有限公司	接受劳务	88,619,832		93,888,244
中国交通信息科技集团有限公司	接受劳务	44,285,359		46,315,012
中交第三公路工程局有限公司	接受劳务	33,067,274		633,389,429
中交武汉智行国际工程咨询有限公司	接受劳务	24,777,205		1,725,000
中交路桥华东工程有限公司	接受劳务	22,707,987		9,651,703
中交第一公路工程局有限公司	接受劳务	20,294,905		164,687,077
中交路桥建设有	接受劳务	16,054,006		44,462,018

限公司					
中交城市运营管理有限公司	接受劳务	14,512,701			11,246,696
中交疏浚技术装备国家工程研究中心有限公司	接受劳务	8,854,717			-
中交建筑集团有限公司	接受劳务	5,737,412			-
中交第四航务工程勘察设计院有限公司	接受劳务	5,160,521			-
上海交通建设总承包有限公司	接受劳务	3,974,214			-
中交水运规划设计院有限公司	接受劳务	2,444,553			6,812,868
中交星宇科技有限公司	接受劳务	2,369,417			96,600
上海中交水运设计研究有限公司	接受劳务	1,942,264			99,000
中交（厦门）电子商务有限公司	接受劳务	1,815,100			858,209
中交物业服务集团有限公司	接受劳务	1,474,214			1,107,521
ZPMC Mediterranean Liman Makinalari Ticaret Anonim Sirketi	接受劳务	1,246,962			-
中交一航局第一工程有限公司	接受劳务	770,642			-
中交第三航务工程勘察设计院有限公司	接受劳务	728,038			4,510,883
中交上海航道局有限公司	接受劳务	697,669			4,111,035
中交光伏科技有限公司	接受劳务	480,991			146,526
中交天津港湾工程研究院有限公司	接受劳务	438,113			-
中交(天津)生态环保设计研究院有限公司	接受劳务	332,075			-
贵州中交兴陆高速公路发展有限公司	接受劳务	197,975			-
中交第二航务工程局有限公司	接受劳务	154,759			39,671,589
武汉思源兴业房	接受劳务	94,340			-

地产经纪有限公司					
中国港湾工程有限责任公司	接受劳务	66,038			-
中交设计咨询集团股份有限公司	接受劳务	35,094			250,000
中交上海装备工程有限公司	接受劳务	-			654,818,621
中交三航局第三工程有限公司	接受劳务	-			72,975,728
中交一航局安装工程局有限公司	接受劳务	-			18,026,376
中交路桥南方工程有限公司	接受劳务	-			13,345,083
中交盐城建设发展有限公司	接受劳务	-			13,326,441
中交三航局第二工程有限公司	接受劳务	-			6,519,213
江苏龙源振华海洋工程有限公司	接受劳务	-			4,818,682
江苏进华重防腐涂料有限公司	接受劳务	-			4,358,819
中交第二公路工程局有限公司	接受劳务	-			2,653,341
中交四航局江门航通船业有限公司	接受劳务	-			1,071,000
中石油中交油品销售有限公司	接受劳务	-			852,870
天津港湾工程质量检测中心有限公司	接受劳务	-			480,679
厦门捷航建筑工程质量检测有限公司	接受劳务	-			440,000
中交世通(重庆)重工有限公司	接受劳务	-			410,949
中和日盛(北京)国际贸易有限公司	接受劳务	-			9,600

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中交疏浚技术装备国家工程研究中心有限公司	出售商品	1,664,018,764	296,273,935
中交融资租赁有限公司	出售商品	231,970,938	200,708,000
中交海峰风电发展股份有限公司	出售商品	228,672,566	-
中交机电工程局有限公司	出售商品	113,491,947	396,222,550

中交第三航务工程局有限公司	出售商品	109,702,142	87,262,341
中交第一航务工程局有限公司	出售商品	85,609,701	17,308,083
中交第二公路工程局有限公司	出售商品	63,630,673	87,417,725
香港振华工程有限公司	出售商品	63,238,232	-
中交第四航务工程局有限公司	出售商品	55,964,602	-
中交四航局江门航通船业有限公司	出售商品	33,828,357	-
中交路桥建设有限公司	出售商品	29,983,631	618,816,864
中交天和机械设备制造有限公司	出售商品	29,575,231	61,597,879
中交天津航道局有限公司	出售商品	24,278,245	-
中国港湾工程有限责任公司	出售商品	21,720,388	893,169,261
中交第三公路工程局有限公司	出售商品	16,384,376	15,875,271
中交路桥华南工程有限公司	出售商品	15,411,948	-
中交光伏科技有限公司	出售商品	7,800,702	305,825
中交世通（重庆）重工有限公司	出售商品	3,936,655	1,868,009
江苏龙源振华海洋工程有限公司	出售商品	3,130,639	282,027,258
中交上海装备工程有限公司	出售商品	3,072,567	15,362,832
中和物产株式会社	出售商品	1,719,102	-
中交水运规划设计院有限公司	出售商品	1,599,057	-
中交一航局第五工程有限公司	出售商品	1,451,327	-
路桥建设重庆丰涪高速公路发展有限公司	出售商品	1,447,417	1,949,610
中交国际（香港）控股有限公司	出售商品	1,146,433	-
路桥建设重庆丰石高速公路发展有限公司	出售商品	1,022,015	1,214,260
重庆忠万高速公路有限公司	出售商品	813,205	1,669,662
Friede & Goldman, Llc.	出售商品	456,478	11,542,840
中交广州航道局有限公司	出售商品	424,528	-
岳阳城陵矶新港有限公司	出售商品	355,965	868,903
中交集团	出售商品	94,340	-
中交郴州筑路机械有限公司	出售商品	83,028	-
中交上海航道装备工业有限公司	出售商品	16,549	-
中交一公局重庆永江高速公路投资建设有限公司	出售商品	8,891	8,095
中交一航局第二工程有限公司	出售商品	752	830,189
中交第二航务工程局有限公司	出售商品	-	417,029,958
中国路桥工程有限责任公司	出售商品	-	42,195,263
中交一航局第一工程有限公司	出售商品	-	7,765,487
江苏进华重防腐涂料有限公司	出售商品	-	6,566,672
中交一公局电气化工程有限公司	出售商品	-	87,270
中交融资租赁有限公司	提供劳务	14,164,609	796,519
中交建设（马来西亚）有限公司	提供劳务	8,531,551	-
江苏进华重防腐涂料有限公司	提供劳务	7,907,098	2,147
中交集团	提供劳务	4,339,622	1,603,774
中交光伏科技有限公司	提供劳务	3,625,346	2,550,323
中国交通建设股份有限公司	提供劳务	2,204,009	1,396,226
中国交通信息科技集团有限公司	提供劳务	1,548,451	604,127
江苏龙源振华海洋工程有限公司	提供劳务	1,409,991	4,511,437
中交疏浚技术装备国家工程研究中心有限公司	提供劳务	896,226	-
上海中交海德交通科技股份有限公司	提供劳务	663,625	-
中交第二航务工程局有限公司	提供劳务	264,151	-

中交上海装备工程有限公司	提供劳务	109,679	640,129
中交天津航道局有限公司	提供劳务	94,340	-
中交西安筑路机械有限公司	提供劳务	26,604	-
中交上海航道局有限公司	提供劳务	12,053	-
江苏中交绿能光伏科技有限公司	提供劳务	-	12,005,642
中交第三航务工程局有限公司	提供劳务	-	11,929,732
浙江绿洲光伏有限公司	提供劳务	-	9,128,920
岳阳城陵矶新港有限公司	提供劳务	-	73,451

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用**(5). 关联方资金拆借**适用 不适用**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**适用 不适用**(7). 关键管理人员报酬**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,474	1,468

本集团 2025 年度关键管理人员人数为 19 人（2024 年度：24 人）。换届新增任职人员和离职人员薪酬均按任职期限统计，其他人员均按本期统计。

(8). 其他关联交易适用 不适用**向关联方分配股利**

	2025 年	2024 年
中交集团	83,532,098	75,938,271
中交国际（香港）控股有限公司	50,421,571	45,837,792
中交鼎信股权投资管理有限公司	1,470,600	-
合计	<u>135,424,269</u>	<u>121,776,063</u>

向关联方（取出）/存入存款

	2025 年	2024 年
中交财务有限公司	<u>(590,036,217)</u>	<u>118,126,908</u>

向关联方借款

	2025 年	2024 年
中交财务有限公司（注）	514,000,000	36,840,000

合计	514,000,000	36,840,000
----	-------------	------------

注：本年借款人民币 514,000,000 元（2024 年度：人民币 36,840,000 元），系中国交通建设集团有限公司委托中交财务有限公司向本公司发放的贷款，三方签订了《委托贷款合同》。

向关联方收取利息

	2025 年	2024 年
中交财务有限公司	5,279,882	1,721,539
合计	5,279,882	1,721,539

向关联方支付利息

	2025 年	2024 年
中交财务有限公司	7,357,128	13,389,638
中交雄安融资租赁有限公司	-	1,656,944
合计	7,357,128	15,046,582

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	中交疏浚技术装备国家工程研究中心有限公司	432,582,000		179,173,555	
应收账款	中交海峰风电发展股份有限公司	228,128,812		22,503,000	
应收账款	中交第三航务工程局有限公司	205,329,401		159,610,898	
应收账款	中交机电工程局有限公司	129,234,686		111,556,570	
应收账款	中交路桥建设有限公司	117,284,139		92,164,048	
应收账款	中国港湾工程有限责任公司	108,518,522		218,780,152	
应收账款	中交第一航务工程局有限公司	102,325,125		87,629,848	
应收账款	江苏龙源振华海洋工程有限公司	84,024,577		195,687,694	
应收账款	中交第二公路工程局有限公司	68,490,994		54,516,895	

应收账款	中交路桥华南工程有限公司	62,497,160		-	
应收账款	中国港湾(尼日利亚)有限公司	54,915,805		-	
应收账款	中交四航局江门航通船业有限公司	53,092,000		9,998,000	
应收账款	中交盐城建设发展有限公司	50,199,243		-	
应收账款	中交第四航务工程局有限公司	45,241,566		9,630,947	
应收账款	中国路桥工程有限责任公司	32,049,877		31,187,447	
应收账款	中国交通建设股份有限公司	23,579,922		21,467,922	
应收账款	中交天和机械设备制造有限公司	19,240,873		20,694,119	
应收账款	中交第一公路工程局有限公司	18,952,395		18,952,395	
应收账款	Friede & Goldman, Llc.	16,378,756		16,727,069	
应收账款	中交一航局第一工程有限公司	15,400,000		18,530,000	
应收账款	中交第二航务工程局有限公司	14,611,315		50,548,475	
应收账款	中交二公局第四工程有限公司	13,833,457		13,833,457	
应收账款	香港振华工程有限公司	13,789,809		-	
应收账款	ZPMC Mediterranean Liman Makinalari Ticaret Anonim Sirketi	12,803,717		13,091,953	
应收账款	中交（天津）疏浚工程有限公司	11,412,066		11,412,066	
应收账款	振华深德海上工程安装有限公司	9,252,446		18,068,949	
应收账款	中交第三公路工程局有限公司	8,997,710		12,368,335	
应收账款	中交集团	7,300,000		2,700,000	
应收账款	中交融资租赁有限公司	7,287,178		75,945,067	
应收账款	中交光伏科技有限公司	7,251,604		16,017	
应收账款	中交疏浚（集团）股份有限公司	4,568,720		-	
应收账款	中交三航局第六工程（厦门）有限公司	3,900,000		-	
应收账款	中交第一航务工程勘察设计院有限公司	3,723,715		3,723,715	
应收账款	中交第四航务工程勘	3,096,178		3,769,681	

	察设计院有限公司				
应收账款	中交第三航务工程勘察设计院有限公司	2,324,581		2,367,146	
应收账款	浙江绿洲光伏有限公司	2,142,871		6,516,640	
应收账款	中交一公局第六工程有限公司	2,000,000		2,000,000	
应收账款	中国交通信息科技集团有限公司	1,874,099		640,375	
应收账款	中和物产株式会社	1,719,102		-	
应收账款	中交一航局第五工程有限公司	1,640,000		-	
应收账款	中交二公局第一工程有限公司	1,228,915		10,147,312	
应收账款	路桥建设重庆丰涪高速公路发展有限公司	1,092,082		-	
应收账款	江苏中交绿能光伏科技有限公司	837,519		5,931,084	
应收账款	重庆忠万高速公路有限公司	813,205		796,381	
应收账款	北京瑞拓电子技术发展有限公司	741,517		741,517	
应收账款	中交天津航道局有限公司	731,139		1,932,556	
应收账款	路桥建设重庆丰石高速公路发展有限公司	719,729		-	
应收账款	上海中交海德交通科技股份有限公司	528,741		-	
应收账款	中交二航局第二工程有限公司	417,150		417,150	
应收账款	江苏进华重防腐涂料有限公司	235,603		131,603	
应收账款	中交二航局第四工程有限公司	223,053		3,572,680	
应收账款	中交一航局安装工程集团有限公司	213,349		213,349	
应收账款	中交一公局电气化工程有限公司	125,022		125,022	
应收账款	中交郴州筑路机械有限公司	93,822		-	
应收账款	岳阳城陵矶新港有限公司	84,575		-	
应收账款	中交建筑集团有限公司	82,015		82,015	
应收账款	中交二公局铁路工程有限公司	25,688		25,688	
应收账款	中交二公局铁路建设有限公司	23,980		23,980	
应收账款	中交一公局重庆永江	8,094		8,094	

	高速公路投资建设有 限公司				
应收账款	中交上海装备工程有 限公司	548		548	
应收账款	中交国际（香港）控 股有限公司	40		-	
应收账款	中交水运规划设计院 有限公司	-		1,000,000	
应收账款	中交世通（重庆）重 工有限公司	-		480,090	
应收账款	中交一公局集团有限 公司	-		118,779	
应收款项融资	中交第三航务工程局 有限公司	167,790,534		21,663,423	
应收款项融资	江苏龙源振华海洋工 程有限公司	13,746,695		32,328,171	
应收款项融资	中交天和机械设备制 造有限公司	11,734,901		19,156,840	
应收款项融资	中交第二航务工程局 有限公司	11,307,078		5,000,000	
应收款项融资	中交二公局第一工程 有限公司	10,181,789		-	
应收款项融资	中交第二公路工程局 有限公司	7,011,724		-	
应收款项融资	中交第三公路工程局 有限公司	6,731,626		14,534,000	
应收款项融资	中交第一航务工程局 有限公司	2,000,000		-	
应收款项融资	中交路桥华南工程有 限公司	2,000,000		10,098,395	
应收款项融资	中交一航局第三工程 有限公司	500,000		-	
应收款项融资	中交机电工程局有限 公司	-		99,140,896	
应收款项融资	中交路桥建设有限公 司	-		84,784,166	
应收款项融资	中交海峰风电发展股 份有限公司	-		80,000,000	
应收款项融资	中交华东物资有限公 司	-		1,500,000	
应收款项融资	中交第三航务工程勘 察设计院有限公司	-		768,332	
应收款项融资	中交世通（重庆）重 工有限公司	-		363,935	
其他应收款	振华海洋能源（香港） 有限公司	164,124,678	164,124,678	164,124,678	164,124,678
其他应收款	中交第三航务工程局 有限公司	64,418,118		53,625,531	
其他应收款	中交第二航务工程局	34,051,971		35,649,319	

	有限公司				
其他应收款	中国路桥工程有限责任公司	29,228,920		29,228,919	
其他应收款	江苏龙源振华海洋工程有限公司	20,616,526		6,673,978	
其他应收款	中交路桥建设有限公司	14,861,556		13,030,041	
其他应收款	中交第一航务工程局有限公司	9,833,338		9,890,860	
其他应收款	中交二公局第五工程有限公司	7,677,577		-	
其他应收款	中交第三公路工程局有限公司	5,234,699		6,412,639	
其他应收款	中国交通建设股份有限公司	4,746,754		4,746,754	
其他应收款	中交第四航务工程局有限公司	3,538,071		-	
其他应收款	中交路桥华南工程有限公司	2,660,154		-	
其他应收款	中交第二公路工程局有限公司	2,645,414		4,943,320	
其他应收款	中交二航局第四工程有限公司	2,116,091		2,116,091	
其他应收款	中交集团	1,356,800		1,356,800	
其他应收款	中交盐城建设发展有限公司	988,549		-	
其他应收款	中交融资租赁有限公司	857,655		-	
其他应收款	中交第一航务工程勘察设计院有限公司	543,764		543,764	
其他应收款	中交雄安城市建设发展有限公司	396,023		769,749	
其他应收款	中交第三航务工程勘察设计院有限公司	200,000		-	
其他应收款	中交二航局第三工程有限公司	200,000		-	
其他应收款	中国港湾工程有限责任公司	195,858		1,051,012	
其他应收款	中交设计咨询集团股份有限公司	100,000		-	
其他应收款	中交天津航道局有限公司	91,893		-	
其他应收款	中交上海航道局有限公司	79,405		72,133	
其他应收款	上海江天实业有限公司	77,552		77,552	
其他应收款	振华深德海上工程安装有限公司	44,389		45,510	
其他应收款	中交城市运营管理有	43,552		37,361	

	限公司				
其他应收款	中国公路车辆机械有限公司	19,800		-	
其他应收款	中交世通（重庆）重工有限公司	15,828		20,000	
其他应收款	江苏进华重防腐涂料有限公司	5,000		-	
其他应收款	九江中交二航教育咨询有限公司	1,800		1,800	
其他应收款	上海星驿建筑科技有限公司	189		-	
其他应收款	中交雄安融资租赁有限公司	-		6,000,000	
其他应收款	中交二航局第二工程有限公司	-		2,071,763	
其他应收款	中交一航局安装工程局有限公司	-		1,600,000	
其他应收款	中交二公局第一工程有限公司	-		565,553	
其他应收款	中交第四航务工程勘察设计院有限公司	-		520,895	
预付款项	中交第三航务工程局有限公司	92,642,746		112,306,815	
预付款项	中交集团	4,027,918		1,641,000	
预付款项	中交第三公路工程局有限公司	2,000,800		2,000,800	
预付款项	中交第二公路勘察设计院有限公司	850,000		850,000	
预付款项	中国交通信息科技有限公司	484,200		16,099,913	
预付款项	中交海洋投资控股有限公司	15,200		15,200	
预付款项	中交产业投资控股有限公司	4,000		4,000	
预付款项	中交隧道局（北京）置业有限公司	3,500		-	
预付款项	中交二航局第三工程有限公司	1,600		-	
预付款项	中交上海装备工程有限公司	1,359		1,359	
预付款项	中交第二公路工程局有限公司	500		500	
预付款项	岳阳城陵矶新港有限公司	400		-	
预付款项	中交广州航道局有限公司	100		-	
预付款项	中交路桥建设有限公司	-		941,495	
预付款项	中交世通（重庆）重	-		380,735	

	工有限公司				
预付款项	中交路桥南方工程有限公司	-		351,487	
预付款项	中交星宇科技有限公司	-		102,959	
预付款项	中交疏浚（集团）股份有限公司	-		9,100	
合同资产	江苏龙源振华海洋工程有限公司	367,237,518		24,058,066	
合同资产	中交疏浚技术装备国家工程研究中心有限公司	309,938,522		96,609,056	
合同资产	中交路桥建设有限公司	72,999,447		79,180,837	
合同资产	中交第二航务工程局有限公司	66,087,828		161,080,684	
合同资产	中交第三航务工程局有限公司	58,236,097		45,280,803	
合同资产	中交天津航道局有限公司	34,028,319		-	
合同资产	中交盐城建设发展有限公司	19,869,315		315,887	
合同资产	中交第一航务工程局有限公司	13,206,716		56,573,210	
合同资产	中国路桥工程有限责任公司	11,541,856		3,852,069	
合同资产	中交路桥华南工程有限公司	4,354,331		-	
合同资产	中交第二公路工程局有限公司	3,073,682		2,924,165	
合同资产	中交机电工程局有限公司	2,920,354		9,398,230	
合同资产	中国港湾工程有限责任公司	-		179,817,826	
合同资产	中交第三公路工程局有限公司	-		9,920,642	
合同资产	中交二航局第四工程有限公司	-		4,654,092	
合同资产	中交二公局第一工程有限公司	-		2,428,909	
其他非流动资产	中交第一航务工程局有限公司	58,310,287		-	
其他非流动资产	江苏龙源振华海洋工程有限公司	21,422,121		4,086,224	
其他非流动资产	中交第三航务工程局有限公司	17,846,296		19,676,660	
其他非流动资产	中交第二航务工程局有限公司	11,095,573		-	
其他非流动资产	香港振华工程有限公司	6,347,830		-	

产	司				
其他非流动资产	中国路桥工程有限责任公司	4,539,453		-	
其他非流动资产	中交路桥建设有限公司	4,354,331		4,306,525	
其他非流动资产	中交二公局第一工程有限公司	2,428,909		-	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	中交第三航务工程局有限公司	245,874,364	275,932,763
应付账款	中交第三公路工程局有限公司	210,810,639	366,104,528
应付账款	中交建筑集团有限公司	206,086,364	145,478,903
应付账款	中交天津航道局有限公司	199,684,485	51,600,984
应付账款	中交第一公路工程局有限公司	139,230,408	65,449,332
应付账款	中交上海装备工程有限公司	102,094,550	30,958,856
应付账款	中交疏浚（集团）股份有限公司	45,720,762	-
应付账款	中交上海航道装备工业有限公司	39,799,104	1,111,000
应付账款	江苏进华重防腐涂料有限公司	37,966,419	50,382,026
应付账款	中国交通信息科技有限公司	28,466,482	2,203,255
应付账款	中交路桥华东工程有限公司	28,040,480	14,249,963
应付账款	中交第二航务工程局有限公司	23,563,375	153,026,470
应付账款	中交疏浚技术装备国家工程研究中心有限公司	17,563,160	-
应付账款	江苏龙源振华海洋工程有限公司	13,396,129	33,083,852
应付账款	中石油中交油品销售有限公司	12,192,479	10,826,167
应付账款	上海真砂隆福机械有限公司	12,079,905	-
应付账款	中交路桥建设有限公司	10,839,686	-
应付账款	中交华东物资有限公司	10,411,231	-

应付账款	中交（厦门）电子商务有限公司	8,585,002	1,131,267
应付账款	中交四公局第二工程有限公司	8,581,250	4,302,240
应付账款	中交水运规划设计院有限公司	7,453,702	8,581,250
应付账款	中交武汉智行国际工程咨询有限公司	7,319,744	-
应付账款	上海交通建设总承包有限公司	4,690,248	8,113,473
应付账款	中交上海航道局有限公司	3,549,662	4,601,001
应付账款	中交一航局第一工程有限公司	3,291,462	15,714,811
应付账款	中交第二公路工程局有限公司	2,774,835	80,500
应付账款	中交第一航务工程局有限公司	2,298,606	1,210,111
应付账款	中交(天津)生态环保设计研究院有限公司	2,016,355	-
应付账款	ZPMC Mediterranean Liman Makinalari Ticaret Anonim Sirketi	1,821,488	131,763
应付账款	中交第三航务工程勘察设计院有限公司	1,658,344	1,731,981
应付账款	中交天津工贸有限公司	1,453,945	-
应付账款	中交机电工程局有限公司	1,061,720	-
应付账款	上海中交水运设计研究有限公司	978,800	-
应付账款	中交第二公路勘察设计院有限公司	848,827	9,637,173
应付账款	上海江天实业有限公司	846,373	809,544
应付账款	中交城市运营管理集团有限公司	748,432	552,439
应付账款	中交物业服务集团有限公司	398,990	-
应付账款	中国公路车辆机械有限公司	345,511	-
应付账款	中交第一航务工程勘察设计院有限公司	302,041	302,041
应付账款	贵州中交兴陆高速公路发展有限公司	199,301	-

应付账款	中交星宇科技有限公司	142,340	78,491
应付账款	中和日盛（北京）国际贸易有限公司	78,491	-
应付账款	厦门捷航建筑工程质量检测有限公司	44,000	131,810
应付账款	中交一航局安装工程有限公司	33,849	13,011
应付账款	中交光伏科技有限公司	28,307	846,373
应付账款	中交浚浦建筑科技（上海）有限公司	11,850	-
应付账款	中交一公局集团有限公司	-	19,252,150
应付账款	中交资本控股有限公司	-	16,619,656
应付账款	ZPMC Southeast Asia Pte. Ltd	-	11,312,732
应付账款	中交三航局第三工程有限公司	-	3,150,347
应付账款	中国路桥工程有限责任公司	-	2,851,994
应付账款	中交第四航务工程勘察设计院有限公司	-	2,298,606
应付账款	中交一公局重庆永江高速公路投资建设有限公司	-	385,568
应付账款	中和物产株式会社	-	178,380
应付账款	中交四航局江门航通船业有限公司	-	33,849
应付账款	Friede & Goldman, Llc.	-	44,000
应付票据	中交上海装备工程有限公司	87,847,670	194,750,113
应付票据	江苏进华重防腐涂料有限公司	24,810,043	12,456,633
应付票据	上海真砂隆福机械有限公司	12,744,092	497,948
应付票据	中石油中交油品销售有限公司	4,621,553	1,357,231
应付票据	中交武汉智行国际工程咨询有限公司	4,575,000	-
应付票据	中国交通物资有限公司	-	184,380
应付票据	中和日盛（北京）国际贸易有限公司	-	58,504
合同负债	席勒国际贸易有限公司	448,132,433	-
合同负债	中交第三航务工程	159,608,693	-

	局有限公司		
合同负债	中国港湾工程有限责任公司	65,387,819	624,960
合同负债	中交四航局江门航通船业有限公司	36,383,857	-
合同负债	中交路桥建设有限公司	32,878,607	-
合同负债	中交机电工程局有限公司	27,109,912	85,514,050
合同负债	中国路桥工程有限责任公司	17,249,272	3,305,675
合同负债	中交二航局第二工程有限公司	12,928,237	-
合同负债	中交海峰风电发展股份有限公司	8,955,039	61,299,221
合同负债	中交第二航务工程局有限公司	8,662,492	25,132,743
合同负债	中交融资租赁有限公司	2,187,009	-
合同负债	中国交通信息科技集团有限公司	1,479,671	-
合同负债	中国交通建设股份有限公司	399,000	399,000
合同负债	中交二航局第三工程有限公司	253,739	253,739
合同负债	中交上海装备工程有限公司	100,548	100,548
合同负债	江苏龙源振华海洋工程有限公司	42,581	244,452,727
合同负债	Friede & Goldman, Llc.	858	-
合同负债	中交疏浚技术装备国家工程研究中心有限公司	-	234,699,418
合同负债	中交国际（香港）控股有限公司	-	63,453,174
合同负债	香港振华工程有限公司	-	11,480,886
合同负债	中交二公局第四工程有限公司	-	9,381,153
合同负债	莱基自贸区莱基港项目公司	-	8,789,190
合同负债	中交二公局第五工程有限公司	-	2,326,834
合同负债	中交三航局兴安基建筑工程有限公司	-	200,000
合同负债	江苏进华重防腐涂料有限公司	-	20,303
合同负债	中国公路工程咨询集团有限公司	-	15,232

其他应付款	江苏龙源振华海洋工程有限公司	24,093,303	8,387,875
其他应付款	中交第二航务工程局有限公司	3,900,134	-
其他应付款	中交光伏科技有限公司	3,471,759	-
其他应付款	中交融资租赁有限公司	3,138,717	-
其他应付款	中交天津航道局有限公司	2,000,000	2,000,000
其他应付款	中交集团	1,600,544	1,600,544
其他应付款	中交建筑集团有限公司	1,335,036	-
其他应付款	中交机电工程局有限公司	665,174	638,944
其他应付款	中交二航局第三工程有限公司	657,337	657,337
其他应付款	中交城市运营管理有限公司	601,313	101,313
其他应付款	江苏进华重防腐涂料有限公司	570,938	571,791
其他应付款	中交雄安城市建设发展有限公司	330,000	330,000
其他应付款	厦门捷航建筑工程质量检测有限公司	292,437	64,237
其他应付款	中交第三公路工程局有限公司	257,975	359,068
其他应付款	中交上海装备工程有限公司	217,192	100,000
其他应付款	中交物业服务集团有限公司	211,250	211,250
其他应付款	上海中交水运设计研究有限公司	168,050	216,050
其他应付款	中国交通信息科技有限公司	157,500	-
其他应付款	上海江天实业有限公司	150,000	150,000
其他应付款	中交疏浚（集团）股份有限公司	123,993	100,988
其他应付款	中交设计咨询集团股份有限公司	85,776	1,323,443
其他应付款	中国公路车辆机械有限公司	19,800	-
其他应付款	中交（厦门）电子商务有限公司	9,861	9,762
其他应付款	中交第三航务工程局有限公司	9,750	3,350
其他应付款	中交第三航务工程勘察设计院有限公	3,000	63,372

	司		
其他应付款	中交水运规划设计院有限公司	3,000	59,750
其他应付款	中交上海航道装备工业有限公司	2,000	2,000
其他应付款	中交疏浚技术装备国家工程研究中心有限公司	100	100
其他应付款	中国交通建设股份有限公司	21	19
其他应付款	中交浚浦建筑科技（上海）有限公司	-	17,500
一年内到期的非流动负债	中交财务有限公司	-	544,332,444
长期应付款	中交天津航道局有限公司	207,669,506	-
长期应付款	中交第三公路工程局有限公司	121,330,525	-
长期应付款	中交第二航务工程局有限公司	84,569,030	84,569,030
长期应付款	中交建筑集团有限公司	53,120,249	39,558,526
长期应付款	中交雄安融资租赁有限公司	2,547,110	-
长期应付款	中交疏浚（集团）股份有限公司	-	262,957,217
长期应付款	中交第三航务工程局有限公司	-	37,952,715
长期应付款	中交四公局第二工程有限公司	-	9,520,885
长期应付款	中交一公局集团有限公司	-	2,547,110
长期借款	中交财务有限公司	550,840,000	36,851,257

(3). 其他项目

适用 不适用

7、关联方承诺

适用 不适用

关联方为本集团提供劳务

	2025年	2024年
中交第三公路工程局有限公司	804,300,534	837,367,809
中交第三航务工程局有限公司	611,351,331	611,351,330
中交一公局第五工程有限公司	388,366,210	388,366,210
中交四公局第二工程有限公司	305,931,400	305,931,400
中交天津航道局有限公司	185,520,399	285,042,609
中交一航局第一工程有限公司	56,568,996	56,568,996

中交隧道工程局有限公司	158,070	158,070
上海交通建设总承包有限公司	-	2,631,313
合计	2,352,196,940	2,487,417,737

向关联方销售产品、提供劳务或提供租赁等服务

	2025年	2024年
席勒国际贸易有限公司	1,417,681,477	-
中交第一航务工程局有限公司	492,391,944	509,700,028
江苏龙源振华海洋工程有限公司	245,834,691	547,586,806
中交第三航务工程局有限公司	231,216,425	87,064,870
中交第二航务工程局有限公司	199,915,683	137,435,931
中交疏浚技术装备国家工程研究中心有限公司	161,603,631	1,464,887,921
中交路桥建设有限公司	107,937,051	171,204,420
中交海峰风电发展股份有限公司	86,063,256	338,071,801
中交第二公路工程局有限公司	71,719,696	92,555,656
香港振华工程有限公司	51,220,800	-
中国港湾工程有限责任公司	41,381,072	138,308,741
中国路桥工程有限责任公司	32,810,252	75,005,515
中交融资租赁有限公司	-	200,708,000
中交路桥华南工程有限公司	-	175,004,771
中交机电工程局有限公司	-	97,345,133
合计	3,139,775,978	4,034,879,593

8、其他

适用 不适用

存放关联方的货币资金

	2025年	2024年
中交财务有限公司	1,129,883,165	1,719,919,382

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员 研发人员 生产人员 销售人员	2023 年股权激励计划 行权价格：人民币 3.205 元 / 股	首次及预留授予 第一个解除限售 期：自授予登记完 成之日起 24 个月		

	<p>(2024: 3.260 元/股)</p> <p>2023 年预留部分期权激励计划 行权价格: 人民币 3.945 元 / 股 (2024: 4.000 元/股)</p>	<p>后的首个交易日起至授予完成登记之日起 36 个月内的最后一个交易日当日止</p> <p>首次及预留授予第二个解除限售期: 自授予登记完成之日起 36 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 48 个月内的最后一个交易日当日止</p> <p>首次及预留授予第三个解除限售期: 自授予登记完成之日起 48 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 60 个月内的最后一个交易日当日止</p>		
--	--	---	--	--

其他说明
无

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	期权定价模型
授予日权益工具公允价值的重要参数	股利率、预计波动率、无风险利率、股份期权预计期限
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期的每个资产负债表日, 根据考核结果等后续信息作出最佳估计, 修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	35,783,115

其他说明:
无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	12,733,132	
研发人员	7,306,159	
生产人员	2,441,321	
销售人员	1,158,405	
合计	23,639,017	

其他说明
无

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

以下为于资产负债表日，本集团已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

	2025 年	2024 年
房屋、建筑物及机器设备	631,565,748	517,736,387

信用证承诺事项

本集团为购买进口部件委托银行开立若干信用证。截至 2025 年 12 月 31 日止，该等信用证项下尚未付款之金额约为人民币 2,609,953,659 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 3,534,296,423 元）

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：（1）该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；（2）本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；（3）本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

本集团依据内部组织结构、管理要求及内部报告制度将集团业务确定为一个经营分部进行分析评价。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

产品和劳务信息

对外交易收入

	2025 年	2024 年
港口机械	22,776,108,389	20,593,596,470
重型装备	7,382,674,206	8,292,575,548
钢结构及相关收入	3,396,764,185	3,341,971,292
船舶运输及吊装服务	1,877,356,761	1,324,871,410
租赁收入	368,120,414	384,134,037
工程建设项目	285,913,696	413,546,349
销售材料及其他	173,520,675	105,725,075
合计	<u>36,260,458,326</u>	<u>34,456,420,181</u>

地理信息

对外交易收入

	2025 年	2024 年
中国大陆	19,830,304,826	18,259,962,071
亚洲（除中国大陆）	7,035,536,493	9,789,555,392
北美洲	3,150,614,443	1,664,901,303
欧洲	2,846,772,292	1,437,730,953
非洲	2,393,015,993	1,789,859,277
中国大陆（外销）	551,014,260	146,391,226
南美洲	432,392,071	1,194,357,090
大洋洲	20,807,948	173,662,869
合计	<u>36,260,458,326</u>	<u>34,456,420,181</u>

对外交易收入归属于客户所处区域。

非流动资产总额

2025 年

2024 年

中国大陆	17,416,764,503	15,285,643,528
亚洲（除中国大陆）	11,688,389,436	14,500,878,668
其他	33,245,819	38,792,150
合计	29,138,399,758	29,825,314,346

非流动资产归属于该资产所处区域，不包括金融资产、长期股权投资、商誉、递延所得税资产和其他非流动资产。

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	14,519,895,536	18,424,966,163
1年以内小计	14,519,895,536	18,424,966,163
1至2年	1,005,464,636	1,044,066,775
2至3年	813,203,906	700,264,034
3年以上		
3至4年	654,120,468	332,151,118
4至5年	203,752,381	745,320,707
5年以上	2,398,859,383	1,764,635,994
合计	19,595,296,310	23,011,404,791

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	1,049,447,4	5	1,049,447,4	100	-	900,605,32	4	829,355,99	92	71,249,331

	44		44			5		4		
其中：										
按单项计提坏账准备	1,049,447,444	5	1,049,447,444	100	-	900,605,325	4	829,355,994	92	71,249,331
按组合计提坏账准备	18,545,848,866	95	1,923,781,036	10	16,622,067,830	22,110,799,466	96	1,874,951,964	8	20,235,847,502
其中：										
账龄组合	18,545,848,866	95	1,923,781,036	10	16,622,067,830	22,110,799,466	96	1,874,951,964	8	20,235,847,502
合计	19,595,296,310	/	2,973,228,480	/	16,622,067,830	23,011,404,791	/	2,704,307,958	/	20,307,096,833

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
按单项计提坏账准备	1,049,447,444	1,049,447,444	100	对方资金短缺
合计	1,049,447,444	1,049,447,444	100	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内	14,519,931,635	171,785,489	1
1至2年	1,005,464,636	110,372,374	11
2至3年	808,609,907	201,868,390	25
3至4年	654,079,968	247,986,597	38
4至5年	191,306,930	107,651,064	56
5年以上	1,366,455,790	1,084,117,122	79
合计	18,545,848,866	1,923,781,036	

组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

	2025年			2024年		
	估计发生违约 的账面余额	预期 信用 损失 率(%)	整个存续期 预期信用损失	估计发生违约 的账面余额	预期 信用 损失 率(%)	整个存续期 预期信用损失
1年以内	14,519,931,635	1	171,785,489	18,425,074,548	1	134,263,979
1至2年	1,005,464,636	11	110,372,374	1,039,472,776	18	190,653,182
2至3年	808,609,907	25	201,868,390	700,223,534	23	162,280,222
3至4年	654,079,968	38	247,986,597	321,807,272	57	183,234,561
4至5年	191,306,930	56	107,651,064	645,903,415	66	426,779,591
5年以上	1,366,455,790	79	1,084,117,122	978,317,921	79	777,740,429
合计	18,545,848,866		1,923,781,036	22,110,799,466		1,874,951,964

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

本年无坏账准备收回或转回金额重要的款项。

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末 余额	合同资产期 末余额	应收账款和合 同资产期末余 额	占应收账款和 合同资产期末 余额合计数的 比例(%)	坏账准备期末 余额
客户 1	8,393,533,256	-	8,393,533,256	38	-
客户 2	1,432,215,747	-	1,432,215,747	6	-
客户 3	1,254,933,802	-	1,254,933,802	6	-
客户 4	1,055,516,817	-	1,055,516,817	5	-

客户 5	734,729,903	-	734,729,903	3	-
合计	12,870,929,525	-	12,870,929,525	58	-

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

应收账款坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提	本年收回或转回	本年转销	年末余额
2025 年	<u>2,704,307,958</u>	<u>784,654,133</u>	<u>(515,733,611)</u>	<u>-</u>	<u>2,973,228,480</u>
2024 年	<u>2,332,223,279</u>	<u>860,737,529</u>	<u>(488,652,850)</u>	<u>-</u>	<u>2,704,307,958</u>

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	2,591,815,489	3,273,122,746
合计	2,591,815,489	3,273,122,746

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,605,905,704	3,086,058,005
1年以内小计	2,605,905,704	3,086,058,005
1至2年	22,997,585	209,809,641
2至3年	31,859,656	34,422,810
3年以上		
3至4年	3,083,366	288,375
4至5年	275,817	303,399
5年以上	8,924,113	8,908,993

合计	2,673,046,241	3,339,791,223

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
公司往来款	2,188,141,147	2,893,197,219
应收未结算款税金	401,924,026	343,815,031
海关保证金	42,995,456	38,282,346
投标及履约保证金款项	16,534,477	30,880,890
应收租赁款	8,984,183	11,849,430
产品现场服务暂借款	8,243,627	12,074,961
应收员工借款	6,160,325	9,565,349
其他	63,000	125,997
合计	2,673,046,241	3,339,791,223

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额		60,768,389	5,900,088	66,668,477
2025年1月1日余额在本期		60,768,389	5,900,088	66,668,477
--转入第二阶段				
--转入第三阶段		-65,227,268	65,227,268	-
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提		12,423,527	3,458,649	15,882,176
本期转回		-1,319,901		-1,319,901
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额		6,644,747	74,586,005	81,230,752

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
上海振华重工集团（海南）有限公司	906,191,110	34	子公司单位往来	1年以内	-
上海振华重工港机通用装备有限公司	598,293,469	22	子公司单位往来	1年以内	-
上海振华重工集团科技有限公司（曾用名：上海振华重工电气有限公司）	438,056,444	16	子公司单位往来	1年以内	-
上海振华重工德国有限责任公司	109,236,707	4	子公司单位往来	1年以内	-
山东省岚桥石化有限公司	65,227,269	2	应收未结算税金	5年以上	65,227,269
合计	2,117,004,999	79	/	/	65,227,269

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	74,586,005	3	74,586,005	100	-
按信用风险特征组合 计提坏账准备	<u>2,598,460,236</u>	<u>97</u>	<u>6,644,747</u>	<u>-</u>	<u>2,591,815,489</u>
合计	<u>2,673,046,241</u>	<u>100</u>	<u>81,230,752</u>	<u>3</u>	<u>2,591,815,489</u>

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	5,900,088	-	5,900,088	100	-
按信用风险特征组合 计提坏账准备	<u>3,333,891,135</u>	<u>100</u>	<u>60,768,389</u>	<u>2</u>	<u>3,273,122,746</u>
合计	<u>3,339,791,223</u>	<u>100</u>	<u>66,668,477</u>	<u>2</u>	<u>3,273,122,746</u>

于2025年12月31日，重要的单项计提坏账准备的其他应收款如下：（2024年：无）。

	2025年			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
其他应收款 1	<u>65,227,269</u>	<u>(65,227,269)</u>	<u>100</u>	对方资金短缺
合计	<u>65,227,269</u>	<u>(65,227,269)</u>		

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例 (%)
1年以内	2,590,505,029	13,142	-
1到2年	526,038	78,906	15
2到3年	656,210	196,863	30
3到4年	616,792	308,396	50

4到5年	434,909	326,182	75
5年以上	5,721,258	5,721,258	100
合计	2,598,460,236	6,644,747	

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	9,096,539,084		9,096,539,084	8,583,188,115		8,583,188,115
对联营、合营企业投资	1,787,052,641		1,787,052,641	1,767,833,295		1,767,833,295
合计	10,883,591,725		10,883,591,725	10,351,021,410		10,351,021,410

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海振华重工港机通用装备有限公司	2,201,094,108	-	-	-	-	243,720	2,201,337,828	-
南京宁高新通道建设有限公司	100,000,000	-	-	-	-	-	100,000,000	-
南通振华重型装备制造有限公司	2,500,007,364	-	-	-	-	347,586	2,500,354,950	-
上海振华重工集团（南通）传动机械有限公司	1,506,125,799	-	-	-	-	215,599	1,506,341,398	-
中交镇江投资建设管理发展有限公司	70,000,000	-	-	-	-	-	70,000,000	-
上海振华重工启东海洋工程	203,000,000	-	-	-	-	272,119	203,272,119	-

股份有限公司									
中交溧阳城市投资建设有限公司	363,000,000	-	-	-	-	-	363,000,000	-	-
上海振华船运有限公司	140,273,619	-	-	-	-	24,323	140,297,942	-	-
上海振华海洋工程服务有限公司	100,000,000	-	-	-	-	307,084	100,307,084	-	-
上海振华重工集团科技有限公司（曾用名：上海振华重工电气有限公司）	50,074,440	-	-	-	-	1,168,014	51,242,454	-	-
中交投资开发启东有限公司	297,500,000	-	-	-	-	-	297,500,000	-	-
ZPMC North America Inc.	18,564,520	-	-	-	-	-	18,564,520	-	-
ZPMC Netherlands Coöperatie U.A.	29,434,964	-	-	-	-	-	29,434,964	-	-
上海振华港机重工有限公司	12,423,578	-	-	-	-	973,427	13,397,005	-	-
上海振华重工集团机械设备服务有限公司	7,000,000	-	-	-	-	48,647	7,048,647	-	-
ZPMC Lanka Company (Private) Limited	6,183,978	-	-	-	-	-	6,183,978	-	-
ZPMC Middle East Fze	5,271,120	-	-	-	-	-	5,271,120	-	-
上海振华重工（集团）张家	4,518,000	-	-	-	-	-	4,518,000	-	-

港港机有限公司									
ZPMC Limited Liability Company	10,172,070	-	-	-	-	-	-	10,172,070	-
ZPMC Southeast Asia Holding Pte. Ltd.	12,513,114	-	-	-	-	-	-	12,513,114	-
ZPMC Engineering Africa (Pty) Ltd.	3,084,000	-	-	-	-	-	-	3,084,000	-
ZPMC Engineering (India) Private Limited	2,953,200	-	-	-	-	-	-	2,953,200	-
ZPMC Brazil Serviço Portuários LTDA	2,936,771	-	-	-	-	-	-	2,936,771	-
ZPMC Korea Co. Ltd.	6,398,059	-	-	-	-	-	-	6,398,059	-
ZPMC UK LD	2,797,921	-	-	-	-	-	-	2,797,921	-
ZPMC Australia Company (Pty) Limited	2,708,500	-	-	-	-	-	-	2,708,500	-
中交如东建设发展有限公司	82,510,000	-	-	-	-	-	-	82,510,000	-
中交永嘉投资建设有限公司	315,867,200	-	-	-	-	-	-	315,867,200	-
中交振华绿建科技有限公司	4,000,000	-	-	-	-	-	-	4,000,000	-
ZPMC Latin America Holding Corporation	3,307,850	-	-	-	-	-	-	3,307,850	-
ZPMC GmbH Hamburg	207,940	-	-	-	-	-	-	207,940	-
振华重工海上福州	212,000,000	-	-	-	-	-	-	212,000,000	-

建设有限公司											
中交（东明）投资建设有限公司	218,260,000	-	-	-	-	-	-	-	218,260,000	-	
振华海通智能装备有限公司	40,000,000	-	-	-40,000,000	-	-	-	-	-	-	
上海振华智慧企业管理有限公司	1,000,000	-	-	-1,000,000	-	-	-	-	-	-	
雄安振华有限公司	15,000,000	-	-	-	-	-	-	-	15,000,000	-	
中交振华智慧停车（衡阳）有限公司	33,000,000	-	-	-	-	-	-	-	33,000,000	-	
上海振华重工集团（海南）有限公司	-	-	500,000,000	-	-	-	-	-	500,000,000	-	
中交振华海上起重铺管核心装备工程技术（上海）有限公司	-	-	50,000,000	-	-	-	-	-	50,000,000	-	
ZPMC Morocco Co. Ltd.	-	-	750,450	-	-	-	-	-	750,450	-	
合计	8,583,188,115	-	550,750,450	-41,000,000	-	-	3,600,519	9,096,539,084	-		

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
江苏龙源	367,895,74				1,494,259						369,390,00	

振华海洋工程有限公司	4										3	
ZPM C Mediterranean Liman Makinalari Ticaret Anonim Sirketi	385,318				-385,318						-	
小计	368,281,062				1,108,941						369,390,003	
二、联营企业												
中交融资租赁有限公司	661,178,256				53,729,432	535,694	670,318	-12,247,158			703,866,542	
中交盐城建设发展有限公司	402,530,473				19,681,108						422,211,581	
中交地产宜兴有限公司	203,058,465				-10,388,856						192,669,609	
China communications Construction USA Inc.	62,247,180				2,374	-1,364,199					60,885,355	
中交光伏科技有限公司	37,851,683			-40,050,855	2,199,172							

租赁收入			444,344,301	303,378,002
工程建设项目			4,797,554	66,835,223
按经营地区分类				
中国大陆			18,164,959,143	17,036,081,558
亚洲（除中国大陆）			6,366,839,847	5,721,427,974
北美洲			2,709,898,880	2,390,479,164
欧洲			2,478,183,160	2,156,394,119
非洲			2,239,894,995	1,901,086,022
中国大陆（外销）			473,489,700	481,544,719
南美洲			215,566,503	171,624,628
大洋洲			1,146,433	3,853,187
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
在某一时点转让			27,116,833,606	24,447,021,505
在某一时段内转让			5,533,145,055	5,415,469,866
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计			32,649,978,661	29,862,491,371

其他说明：

适用 不适用

无

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	147,541,281	127,842,556
权益法核算的长期股权投资收益	75,525,126	38,775,117
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	1,648,520	2,043,520
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	171,626	1,602,665
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	109,073,742	11,751,531
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
处置长期股权投资产生的投资损失	-5,668,458	-11,416,280
以摊余成本计量的金融资产终止确认损失	-11,574,005	-54,613,813
其他	-3,005,783	-2,880,805
合计	313,712,049	113,104,491

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	36,480,392	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	157,488,939	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	81,459,300	

计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	7,422,903	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	43,453,352	
少数股东权益影响额（税后）	6,495,631	
合计	232,902,551	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	4.69	0.14	0.14

扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.19	0.09	0.09
-------------------------	------	------	------

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：由瑞凯

董事会批准报送日期：2026年3月30日

修订信息

适用 不适用