

四川蜀道装备科技股份有限公司

2025年度董事会工作报告

2025年，四川蜀道装备科技股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格遵守《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律法规的要求，结合公司实际情况，遵循《公司章程》《董事会议事规则》等相关制度，本着恪尽职守、勤勉尽责的工作态度，依法独立行使职权，全力保障股东、公司和员工的合法权益。切实履行股东会赋予的董事会职责，严格执行股东会各项决议，勤勉尽责地开展各项工作，不断规范公司法人治理结构，确保董事会科学决策和规范运作。现将公司董事会2025年度工作情况报告如下：

一、公司生产经营情况

2025年是公司“十四五”规划的收官之年，也是战略升级与成果落地的关键一年。公司以技术创新驱动产业升级，以战略协同拓展市场空间，持续巩固经营规模与盈利能力。在充分发挥LNG装置、液体空分装置等高端装备制造传统优势的同时，公司战略性新兴产业蓬勃发展：工业气体投资运营业务稳步迈进，内蒙提氮项目气体产能持续提升，迈入增长新阶段；清洁能源运营业务依托蜀道集团内部资源协同，持续优化商业模式与运营体系，市场竞争力显著增强；氢能业务实现从技术研发、装备制造到合资运营的系统性布局，关键项目加速落地，正快速成长为支撑公司未来发展的核心增长极。

2025年度，公司实现营业收入7.10亿元；归属于上市公司股东的净利润6,008.11万元。2025年公司持续对外拓展，全年新签合同额约8.55亿元，其中海外订单约3,168.39万美元（约人民币2.22亿元），并成功中标尼日利亚某公司100mmscfd天然气液化设施及配套项目。

二、重点工作开展情况

报告期内，公司锚定高质量发展目标不动摇，坚持科技创新、改革赋能，统筹推进项目执行、业务拓展、技术研发、安全环保等各项工作，保持了经营基本面持续稳健。

（一）公司治理情况

报告期内，公司严格按照《公司法》《上市公司章程指引》等新规和最新监管要求，结合公司实际情况，修订完善《公司章程》及配套制度30余项，研究制定公司《董事、高级管理人员离职制度》《ESG管理制度》等制度，持续完善法人治理体系。公司始终

以透明充分的信息披露为基石，以规范高效的投资者关系管理为抓手，以严密可控的内控与风险防控体系为保障，坚持诚信合规经营、规范有序运作、公开透明管理，不断优化治理结构与运行机制，切实筑牢股东权益保护防线，全面提升公司治理现代化水平。

（二）项目执行情况

公司聚焦“进度、质量、成本”三维管控，建立项目“前期备货、生产制造、安装调试、验收结算”全生命周期动态跟踪机制，通过“周监控、月盘点”提升项目执行效率。2025年，金塔某公司2900液体空分装置项目有序进行设计、采购、制造工作；内蒙古某公司4.5万吨焦炉气制LNG、梧州某公司6500气体空分等项目已部分发货；乌苏某公司20万方LNG撬装、新疆某公司20万方LNG撬装、新疆某公司45万方LNG装置等项目完成备货；新疆某公司30万方LNG、山西某公司京津冀LNG调峰储备中心项目安装完成，待联动调试投产；赤峰某公司100TPD外液化装置已投产待考核验收；新疆某公司30万方LNG、印尼某公司5000氧氮液化装置、清远某公司7800液体空分装置已投产，并完成性能考核；公司首座海外CNG加气母站—尼日利亚CNG加气站，已完成设备供货及工程设计服务。报告期内，公司成功落地3个单体规模亿元以上项目：内蒙古聚益焦炉煤气联产LNG项目顺利建成投产，从合同签订到机械竣工仅用时11个月，创公司同类项目最短建设周期记录，作为公司首个成功落地的“化工能源设备供应+土建施工+建设管理及运维服务”整体服务模式项目，为公司后续业务拓展积累了宝贵经验；助力“一带一路”建设，完成福建省一次性投资最大的中外合资项目—中沙古雷150万吨/年乙烯项目合成气干燥及CO冷箱设备的设计制造及组装。

（三）业务拓展情况

深冷技术装备制造业务方面：报告期内，公司持续推动优质项目销售，新签生效合同额约7.28亿元（含控股子公司），主要为天然气液化成套装置、撬装天然气液化装置、大型空分装置、特种气体分离提纯装置、LNG储罐、气化站、汽化器等产品。海外拓展成效显著，重点布局东南亚、非洲等新兴市场，中标尼日利亚某天然气液化设施项目。

【商业航天】报告期内，公司依托深冷低温技术优势，凭借在液态气体装备领域积累的丰富项目业绩及行业领先的单位能耗水平，获得市场高度认可，并以此形成显著竞争优势；在此基础上，公司通过自有装备制造能力，实质性切入商业航天配套领域：一是成功获取某合作方的火箭推进剂级液态甲烷生产装置项目，该项目已经于2026年2

月顺利投产，目前装置运行稳定，该装置将为国内商业航天燃料供应商提供服务；二是成功获取酒泉航天产业园配套液体空分装置项目订单，投运后可为航天发射场供应液氧、液氮等产品。

气体及清洁能源运营业务方面：**【气体运营】**报告期内，公司持续深化气体运营能力，内蒙古雅海提氮项目通过技术改造有效克服高温运行难题，装置效率与稳定性有效提升；马边氮气供应项目全年运行平稳，保障供应稳定可靠。持续强化产业协同，新增成渝扩容工程等多个标段二氧化碳供应合作，并中标渝蓉高速简阳服务区加氢站氢气供应项目；聚焦“交通+新能源”产业链，以高原高速公路建设运营需求为切入点，获得郎川高速制氧设备供应项目，服务藏区高速建设运营需求。**【清洁能源运营】**报告期内，公司依托 LNG 产品与深冷技术核心优势，发挥与蜀道集团产业协同优势，以标准化管理体系赋能拌合站安全施工与建设，完成宜金高速等多个 LNG 拌合站天然气供应项目，助力集团 2025 年高速公路建设目标；同步加大外部项目储备力度，推进川内 LNG 生产加工、井口气资源利用等潜在投资机会，为业务持续增长蓄能。

氢能源业务方面：报告期内，公司以打造自主可控的氢能技术体系为核心，在核心技术攻关、产业生态协同两大维度取得系列突破，持续构筑技术壁垒与创新动能。核心技术方面，瞄准高原特殊需求，完成“氢氧热电”联供系统及氢燃料电池应急电源系统的技术方案和研发立项，液氢核心技术研发实现两项省级科研项目成功获批立项。产业生态方面，公司于报告期内召开董事会、股东会审议通过了《关于与蜀道集团、丰田汽车公司共同投资设立合资公司暨关联交易的议案》，公司与蜀道集团、丰田汽车公司以现金出资的方式共同设立合资公司“蜀道丰田氢能科技(四川)有限公司”，并于 2025 年 7 月完成工商登记及全部实缴出资。项目选址成都青白江区，报告期内已完成厂房及燃料电池生产线基础建设，首款 150kW 氢燃料电池动力系统通过中汽研认证，搭载该系统的 49 吨氢燃料重卡获工信部整车公告，具备市场化供应资质；合资公司成立后以牵头单位角色成功参与 2025 年成都市氢能源汽车“揭榜挂帅”项目，基于“成渝氢走廊”等重点氢能应用场景，推广 49 吨氢能重卡，构建了“平台持车+装备供应+物流运营”的推广模式，持续推进创新场景应用，在氢能公路铁路多式联运、零碳物流园区、高原地区热电氢氧联供、低空无人机氢能化等方面积极推动技术产品和商业模式的创新应用。

深化资本协同方面：报告期内，公司与控股股东蜀道集团旗下专业投资平台蜀道产融管理公司、蜀道股权基金公司共同发起设立蜀道(四川)气体产业股权投资基金合

伙企业（有限合伙）。该基金规模 20 亿元，将聚焦工业气体（含特种气体、电子气体）、LNG、氢能三大核心赛道，通过设立子基金或直接股权投资方式，支持优质项目孵化与产业整合。该基金于 2025 年 12 月完成了工商登记注册并取得了《营业执照》，标志着公司“产业+资本”双轮驱动战略迈出关键一步，将有力支撑公司在新兴能源领域的规模化、专业化发展，助力公司加速构建覆盖工业气体、清洁能源及氢能领域的产业平台。

（四）研发投入情况

报告期内，公司研发投入 3,135.33 万元。公司开展的技术研发工作主要包括：“低温气液混配器流场分析”“氢气低温吸附”“5 吨/天高效氢气液化”“30 吨/天氢气液化”“30 万方 LNG 撬装设备”“蒸气冷屏液氢储罐”“8 万方空分装置”等研发项目，目前各研发项目均按进度开展。公司新申请 9 项专利，其中发明专利 7 项。

关键技术试验方面，报告期内公司完成了国产钢铝过渡接头的低温耐压试验，为钢铝过渡接头国产化选型和应用提供详细的数据支持以及改进意见；完成了低温绝热复合冷箱温度场模拟实验，为各类深冷装置冷箱中工作温度低于 -196°C 区域温度场分布、安全可靠的绝热结构设计提供了详细的试验数据和方案论证，试验成果可全面用于现有及未来的超低温气体处理装置。“CO₂ 吸附容量实验”研发项目的试验数据更新了相关吸附工艺的计算方法和数据，可降低吸附工段的物料和能源消耗。依托新签约项目开展 3000m³ 液氨全容罐的研发，自研的 30m³ 液氢储罐已完成制造，带蒸气冷屏的 8m³ 液氢罐箱设计正在推进中。

标准制定与科研项目申报方面，公司积极参与蜀道集团牵头的交通部国家重点研发专项《面向铁路的自洽氢能系统一体化集成与多能流协同运行技术》的申报工作、协同完成《氢能铁路示范应用项目建议书》编制；组织推进四川省特种设备标准化技术委员会标准预研项目《燃料电池汽车车载液氢供气系统技术规范》；参与《氢气液化系统技术规范》《制氢加氢一体站技术》团体等 5 项标准的编制；推进四川省交通运输厅科技项目《大规模氢气液化技术研究》《固定式液氢储罐研究》；新增“一种以焦炉气为原料生产 LNG 和氢产品的系统及方法”等 2 项氢能专利授权，提交“一种氢气深低温三回路制冷的装置和方法”等 16 项氢能专利申请；已完成氢能动力火车用车载液氢罐箱方案编制，并与相关方开展方案论证，稳步推进后续研发；与清华长三角研究院、林德氢能达成战略合作，分别在制氢、储氢及燃料电池领域开展技术联合攻关与再创新，合作研发高压氢气离子压缩机、液氢泵等高端氢能装备。

（五）安全环保管理与质量控制情况

报告期内，公司安全环保形势稳定，质量、环境、职业健康安全管理体系(QHSE)运行正常，压力容器质保体系运行正常，公司未发生安全生产责任事故、突发环境事件、职业健康危害事故和重大产品质量事故。2025年度公司严格执行工贸行业(机械制造业)安全生产标准化二级常态化运行，继续保持“环保诚信企业”称号。报告期内，公司扎实开展安全环保基础管理工作，组织签订包保责任书、安全环保管理目标责任书，全面压紧压实安全环保责任。扎实开展工贸领域安全生产治本攻坚行动，编制《安全生产操作规程》《风险辨识和管控清单》《生产安全事故隐患排查清单》，进一步完善安全生产二级标准化建设。加强应急管理体系建设，修订完善《突发事件总体应急预案》《生产安全事故应急预案》，持续提升应急管理能力和水平。建立健全安全检查工作机制，强化风险隐患排查整治，落实好防灾减灾和职业健康防护措施，全年公司安全生产形势总体稳定，安全环保管理水平进一步提高。报告期内，公司产品质量总体保持稳定，全年未发生重大产品质量事故，压力容器制造质量保证体系持续完善且运行正常，QHSE管理体系运行平稳；结合公司部门组织机构及职能职责调整，以及新版压力容器标准的颁布实施，公司及时对《压力容器制造质量保证手册》及29个《程序文件》进行了修订完善并发布，同时顺利完成QHSE内部审核及管理评审工作，相关管理体系已通过CNAS国家认证认可监督管理委员会授权第三方机构的再认证审核，并取得了新的体系认证证书。

三、2025年度董事会运作情况

（一）董事会召开情况

2025年，公司董事会认真履行《公司章程》规定的职权，共召开12次会议，合计审议议案39项，全体董事无缺席会议的情况，对提交董事会审议的议案未提出异议。所有会议的召开均符合法律、行政法规、规范性文件和《公司章程》的规定。2025年，董事会会议召开及审议议案如下：

会议名称	会议时间	审议议案
第四届董事会第四十一次会议	2025年2月17日	1、《关于签署〈股份收购意向性协议〉的议案》
第四届董事会第四十二次会议	2025年3月26日	1、《关于与蜀道集团、丰田汽车公司共同投资设立合资公司暨关联交易的议案》 2、《关于召开2025年第一次临时股东大会的议案》
第四届董事会第四十三次会议	2025年4月15日	1、《2024年度总经理工作报告》 2、《2024年度董事会工作报告》

议		<ul style="list-style-type: none"> 3、《2024 年度财务决算报告》 4、《2025 年度财务预算报告》 5、《2024 年年度报告及其摘要》 6、《2024 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》 7、《2024 年度内部控制自我评价报告》 8、《关于回购注销部分限制性股票的议案》 9、《关于 2024 年度利润分配及资本公积转增股本预案的议案》 10、《关于公司及子公司向银行申请综合授信额度的议案》 11、《公司对会计师事务所 2024 年度履职情况评估报告》 12、《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》 13、《关于 2025 年度公司董事薪酬标准的议案》 14、《关于 2025 年度公司高级管理人员及其他领导班子成员薪酬标准的议案》 15、《关于公司 2025 年度日常关联交易预计的议案》 16、《关于变更公司经营范围并修订〈公司章程〉的议案》 17、《关于公司董事会换届选举暨提名第五届董事会非独立董事候选人的议案》 18、《关于公司董事会换届选举暨提名第五届董事会独立董事候选人的议案》 19、《关于召开 2024 年度股东大会的议案》
第四届董事会第四十四次会议	2025 年 4 月 24 日	<ul style="list-style-type: none"> 1、《2025 年第一季度报告》
第五届董事会第一次会议	2025 年 5 月 7 日	<ul style="list-style-type: none"> 1、《关于选举公司第五届董事会董事长的议案》 2、《关于聘任公司高级管理人员的议案》 3、《关于选举公司第五届董事会各专门委员会委员的议案》
第五届董事会第二次会议	2025 年 6 月 13 日	<ul style="list-style-type: none"> 1、《关于公司内部管理机构优化调整的议案》
第五届董事会第三次会议	2025 年 7 月 9 日	<ul style="list-style-type: none"> 1、《关于签署〈股份收购终止协议〉的议案》
第五届董事会第四次会议	2025 年 8 月 25 日	<ul style="list-style-type: none"> 1、《2025 年半年度报告及其摘要》 2、《关于制订〈ESG 管理制度〉的议案》 3、《关于制订〈重大事项运行及授权放权清单（2025 年版）〉的议案》
第五届董事会第五次会议	2025 年 9 月 18 日	<ul style="list-style-type: none"> 1、《关于制订〈职业经理人选聘和管理暂行办法〉的议案》 2、《关于控股子公司与关联方签署施工合同暨关联交易的议案》
第五届董事会第六次会议	2025 年 10 月 24 日	<ul style="list-style-type: none"> 1、《2025 年第三季度报告》
第五届董事会第七次会议	2025 年 12 月 1 日	<ul style="list-style-type: none"> 1、《关于与专业机构共同投资设立产业投资基金暨关联交易的议案》
第五届董事会第八次会议	2025 年 12 月 3 日	<ul style="list-style-type: none"> 1、《关于变更公司注册资本的议案》 2、《关于修订〈公司章程〉的议案》 3、《关于修订和制定公司部分治理制度的议案》 3.01 《关于修订〈股东会议事规则〉的议案》

		<p>3.02 《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》</p> <p>3.03 《关于修订〈独立董事工作制度〉的议案》</p> <p>3.04 《关于修订〈防范控股股东、实际控制人及其关联方资金占用制度〉的议案》</p> <p>3.05 《关于修订〈关联交易管理制度〉的议案》</p> <p>3.06 《关于修订〈募集资金管理办法〉的议案》</p> <p>3.07 《关于修订〈对外担保管理制度〉的议案》</p> <p>3.08 《关于修订〈对外投资管理办法〉的议案》</p> <p>3.09 《关于修订〈董事会审计委员会工作细则〉的议案》</p> <p>3.10 《关于修订〈董事会提名委员会工作细则〉的议案》</p> <p>3.11 《关于修订〈董事会薪酬与考核委员会工作细则〉的议案》</p> <p>3.12 《关于修订〈董事会战略与 ESG 委员会工作细则〉的议案》</p> <p>3.13 《关于修订〈总经理办公会议事规则〉的议案》</p> <p>3.14 《关于修订〈总经理工作细则〉的议案》</p> <p>3.15 《关于修订〈职业经理人考核管理暂行办法〉的议案》</p> <p>3.16 《关于修订〈职业经理人薪酬管理暂行办法〉的议案》</p> <p>3.17 《关于修订〈董事会秘书工作细则〉的议案》</p> <p>3.18 《关于修订〈董事会向经理层授权管理办法〉的议案》</p> <p>3.19 《关于修订〈股东、董事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理制度〉的议案》</p> <p>3.20 《关于修订〈公开征集股东权利实施细则〉的议案》</p> <p>3.21 《关于修订〈内幕信息管理制度〉的议案》</p> <p>3.22 《关于修订〈信息披露管理制度〉的议案》</p> <p>3.23 《关于修订〈重大信息内部报告制度〉的议案》</p> <p>3.24 《关于修订〈投资者关系管理制度〉的议案》</p> <p>3.25 《关于修订〈内部控制管理办法〉的议案》</p> <p>3.26 《关于修订〈内部审计管理制度〉的议案》</p> <p>3.27 《关于修订〈全面风险管理办法〉的议案》</p> <p>3.28 《关于制定〈市值管理制度〉的议案》</p> <p>3.29 《关于制定〈董事、高级管理人员离职管理制度〉的议案》</p> <p>4、《关于变更董事会战略委员会名称的议案》</p> <p>5、《关于召开 2025 年第二次临时股东大会的议案》</p>
--	--	--

（二）股东会召开情况

报告期内，公司董事会召集召开股东会 3 次，其中年度股东会 1 次，临时股东会 2 次。董事会严格按照股东会的授权，认真执行股东会通过的各项决议，组织实施股东会交办的各项工作。股东会会议召开及审议议案如下：

会议名称	会议时间	审议议案
2025 年第一次临时股东会	2025 年 4 月 14 日（星期一）下午 14:00	1、《关于与蜀道集团、丰田汽车公司共同投资设立合资公司暨关联交易的议案》

2024 年度股东会	2025 年 5 月 7 日（星期三）下午 14:00	<ol style="list-style-type: none"> 1、《2024 年度董事会工作报告》 2、《2024 年度监事会工作报告》 3、《2024 年度财务决算报告》 4、《2025 年度财务预算报告》 5、《2024 年年度报告及其摘要》 6、《关于 2024 年度利润分配及资本公积转增股本预案的议案》 7、《关于公司及子公司向银行申请综合授信额度的议案》 8、《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》 9、《关于 2025 年度公司董事薪酬标准的议案》 10、《关于 2025 年度公司监事薪酬标准的议案》 11、《关于公司 2025 年度日常关联交易预计的议案》 12、《关于回购注销部分限制性股票的议案》 13、《关于变更公司经营范围并修订〈公司章程〉的议案》 14、《关于公司董事会换届选举暨提名第五届董事会非独立董事候选人的议案》 15、《关于公司董事会换届选举暨提名第五届董事会独立董事候选人的议案》 16、《关于公司监事会换届选举暨提名第五届监事会非职工代表监事候选人的议案》
2025 年第二次临时股东会	2025 年 12 月 22 日（星期一）下午 14:00	<ol style="list-style-type: none"> 1、《关于与专业机构共同投资设立产业投资基金暨关联交易的议案》 2、《关于变更公司注册资本的议案》 3、《关于修订〈公司章程〉的议案》 4、《关于修订〈股东会议事规则〉的议案》 5、《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》 6、《关于修订〈独立董事工作制度〉的议案》 7、《关于修订〈防范控股股东、实际控制人及其关联方资金占用制度〉的议案》 8、《关于修订〈关联交易管理制度〉的议案》 9、《关于修订〈募集资金管理办法〉的议案》 10、《关于修订〈对外担保管理制度〉的议案》 11、《关于修订〈对外投资管理办法〉的议案》

（三）董事会履职情况

1、董事履职情况

报告期内，公司全体董事根据《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号—创业板上市公司规范运作》和《公司章程》等有关法律、法规及规范性文件的规定和要求，诚信、勤勉、尽责、忠实地履行职责，公司全体董事恪尽职守、勤勉尽责，积极主动关注公司经营管理情况、财务状况、重大事项等，积极出席相关会议，认真审议董事会各项议案，对公司重大事项发表了意见，充分发挥董事的作用。坚决监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、

高效，维护公司和全体股东的合法权益，推动公司日常经营各项工作持续、稳定、健康的发展。

2、独立董事履职情况

2025年，公司独立董事根据《上市公司独立董事管理办法》等法规要求，以及《公司章程》《独立董事工作制度》等相关规定，忠实勤勉地履行独立董事职责，认真审议董事会议案。报告期内，独立董事对历次董事会审议的议案以及公司其他事项均未提出异议；对于重大事项均按照法规要求召开独立董事专门会议进行了认真审核。2025年共召开了4次独董专门会议，对公司发生的关联交易等提供了专业性建议和意见，提高了公司决策的科学性和客观性。

（四）董事会专门委员会履职情况

公司董事会下设四个专门委员会：战略与ESG委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会。2025年度，各专门委员会严格依据《公司法》《公司章程》等规定及公司董事会专门委员会议事规则规范运作，就专业事项进行研究讨论，为董事会决策提供重要意见和建议。报告期内，分别召开了战略与ESG委员会会议3次，审计委员会会议4次，薪酬与考核委员会会议1次，提名委员会会议1次。

四、公司未来发展的展望

（一）公司发展战略

2026年，公司将坚持两个“内外”的发展思路，即：蜀道集团内外、国内国外协同并举，加快推动公司从“气体装备制造商”向“气体能源运营服务商”战略转变。

【集团内部】深度融入蜀道集团“一个聚焦、两个转型、三个创新”发展战略，锚定先进制造、新能源及气体产业赛道，承担集团产业间承上启下、补链强链、价值转化定位角色，助推集团上游资源优势转化为下游产业优势与经济优势。**【集团外部】**抢抓绿色低碳转型战略机遇，锚定国家“十五五”战新和未来产业，以高端装备制造为根基，重点布局先进制造、先进材料、氢能、商业航天等产业赛道，打造专业化气体能源投资运营服务商。

【国内】全面服务国家建设现代化产业体系、四川省战略腹地、成渝地区双城经济圈等重大战略部署，紧跟新能源、新材料、新型工业化、绿色低碳发展新格局、新趋势，全力打造集装备制造与气体运营于一体的蜀道能源气体综合服务子品牌。**【国外】**坚定执行“走出去”战略，深耕固有东南亚、非洲市场，积极拓展“一带一路”朋友圈，持

续发力新兴发展中国家，促进核心装备向国际化转型，实现产品、技术和运营管理输出，成为新的收入增长支撑点。

（二）公司经营计划

1、巩固深冷核心优势，聚力打造高端装备制造平台。（1）坚持科技创新驱动，聚焦氢能、商业航天、核聚变、量子计算机等新兴领域的气体 and 装备需求，研发资源向大规模氢气液化、BOG 提氮、电子特气纯化等前沿领域倾斜，集中攻关“卡脖子”技术。

（2）深化海外市场布局，在稳固国内 LNG、大型液体空分装置市场领先地位的同时，以现有的东南亚、非洲和中亚等地区的项目为发力点，系统性深耕重点海外市场，通过需求挖掘、服务深化、关系绑定等策略，强化属地化营销网络与项目信息渠道建设，持续提升海外市场收入规模。（3）全面推行项目全生命周期精益管理，优化从设计、采购到施工、调试的流程衔接；建立全动态成本控制管理体系，重点强化项目成本过程管控，实现项目效益最大化。

2、加快产业转型升级，构建高质量气体投资运营平台。（1）坚持“产业并购+自主投资+基金孵化”多措并举，加快从装备制造商向气体运营服务商转型。充分利用气体行业国产替代和整合加速的新机遇，瞄准进入壁垒高、市场占有率领先、具备产业链核心卡位优势的标的企业，加快完成具有战略引领意义的并购项目，快速实现产业链延伸拓展；深耕国内煤化工、新材料等行业的重大项目配套气体需求，持续加大管道供气项目的开发和落地，打响“蜀道气体”品牌影响力；全力推动蜀道气体产业基金的投资运作与资产注入工作，通过“投资+培育”模式孵化潜力标的，待项目成熟后择机注入上市公司，实现资本与产业的良性循环，为上市公司业绩增长与价值提升提供坚实支撑。

（2）强化“技术+运营+服务”综合能力，做好产业级配套服务。主动融入蜀道集团矿产开发、新材料、高原施工等业务发展，提供所需气体 BOO 运营服务，增强内部产业协同效应，助力集团实现产业链闭环与效益最大化。（3）积极布局未来产业，积聚未来发展新动能。依托现有装备能力，积极探索成为商业航天燃料（如液氧、液氮、液态甲烷等）的综合服务商，实现从“卖设备”到“供气+服务”的模式升级，深度融入国家商业航天基础设施生态体系。

3、积极培育新质生产力，夯实氢能产业发展新格局。深入贯彻国家“十五五”规划将绿色氢能作为新质生产力核心赛道及重大工程的战略部署，以氢能产业的技术突破和规模化应用，为建设“能源强国”与实现“双碳”目标注入强劲动能。（1）全力推

动蜀道丰田氢能合资公司燃料电池产线达产达效，加快核心电堆与系统产品的市场验证与客户导入，形成商业化订单。以此为支点，深度参与四川省氢能应用及成都市氢能示范城市建设。（2）抢抓“成渝氢走廊”“水风光发电+氢储能”一体化应用等重大机遇，依托蜀道集团内高速公路、工程建设、清洁能源、矿产开发、物流园区、轨道交通、低空经济等多元化的应用场景，通过示范项目引领，实现氢能在集团内场景的规模化应用。（3）攻坚氢源自主可控，积极推动工业尾气制氢项目，建成川内氢能干线加注网络，锁定物流运输场景，实现“车-站-气”联动，打造可控可复制的氢能商业闭环。

4、前瞻布局新兴赛道，厚植未来发展新优势。紧扣国家培育壮大战略性新兴产业、布局未来产业的战略导向，聚焦商业航天、低空经济、智能制造等前沿领域，加快构建高质量发展新动能。持续做强商业航天能源保障能力，依托深冷装备与气体供应核心优势，深度参与运载火箭综合配套保障体系建设，构建“装备+燃料+服务”一体化能力，全面融入国家商业航天基础设施生态圈，打造商业航天领域重要能源保障平台。补齐低空经济发展新生态，依托蜀道集团丰富应用场景，大力推动无人机动力从传统锂电向氢能升级，在集团内率先构建“场景+装备+服务”协同发展模式，助力四川省低空经济规模化发展。

特此报告。

四川蜀道装备科技股份有限公司

董 事 会

2026年3月27日