

公司代码：600635

公司简称：大众公用

上海大众公用事业(集团)股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn、www.hkex.com.hk 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，公司母公司报表期末未分配利润为人民币2,090,808,558.09元。公司2025年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润，本次利润分配方案如下：

公司拟向全体股东每股派发现金红利0.05元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本2,952,434,675股，以此计算合计拟派发现金红利147,621,733.75元（含税），占本年度归属于上市公司股东净利润的比例35.56%。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	大众公用	600635	大众科创
H股	香港联交所	大众公用（DZUG）	01635	/

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	赵飞	曹菁
联系地址	上海市徐汇区龙腾大道2121号众腾大厦1号楼10楼	上海市徐汇区龙腾大道2121号众腾大厦1号楼10楼
电话	021-64280679	021-64280679
传真	021-64288727	021-64288727
电子信箱	dmbstock@dzug.cn	dmbstock@dzug.cn

2、报告期公司主要业务简介

（一）燃气能源

2025年，全球天然气市场在新增供应逐步释放、需求温和修复和地缘政治扰动交织影响下运行，国际天然气价格水平整体回落至相对合理区间，但阶段性波动仍然频繁。

从国内层面看，我国天然气市场在全年运行中呈现出与国际市场“不完全联动”的特征。同时，国内天然气产量稳步增长，进口气来源更加多元，管道气与LNG在供给体系中的结构不断优化，国内天然气供应保障能力持续增强，天然气市场整体运行平稳。

（二）环境物流

随着国家对生态环境保护的不断加强，一系列严格的环保政策与法规应运而生。污水处理行业作为事关经济社会、国计民生的公共服务行业，在政策层面持续获得支持，这些政策不仅强调了污水处理的重要性，而且对污水处理行业带来了前所未有的发展机遇。

物流行业在政策引导与市场需求变化双重驱动下，推动行业逐步向绿色化、智能化、协同化转型。危险品运输领域迎来规范化发展新阶段，《危险货物道路运输企业安全管理规范》于2025年落地实施，明确企业安全主体责任，要求信息化手段赋能安全管理，推动行业淘汰落后产能，提升整体安全水平。充电桩作为新能源汽车市场的关键配套设施迎来高速发展。公共充电桩建设率先领跑，形成相对集中的高使用密度区域。

（三）融资租赁

融资租赁行业作为连接实体经济与金融资源的重要纽带，近年来在宏观经济波动与监管政策调整的双重影响下，正经历深刻的业态重构。2025年，融资租赁行业盈利水平的下滑，凸显了传统依赖息差盈利模式的局限性。中国资产管理行业的发展始终与监管政策的演进密切相关。自2018年资管新规实施以来，监管体系经历了从统一规制到分类监管、从规模导向到质量导向的深刻转变。

（四）创投投资

2025年是中国创投行业在资本耐心提升、机制持续优化、结构深度调整的主旋律下，迈向高质量发展的关键一年。从国务院出台“创投十七条”到《关于资本市场做好金融“五篇大文章”的实施意见》等各级政策意见落地出台，覆盖创投行业“募投管退”全链条的政策支持体系加快成型，行业全链条发展态势持续回暖。系列政策举措推动行业生态从传统发展格局，向以硬科技为核心的全新发展范式转型。

公司以“公用事业、金融创投”业务双轮驱动，构成了公司主要利润来源。其中公用事业包括（1）燃气能源、（2）环境物流；金融创投包括（1）融资租赁、（2）创投投资。报告期内，公司的主营业务未发生重大变化。

（一）燃气能源

公司聚焦天然气下游需求端城市燃气业务，业务覆盖居民用气与非居民用气两大核心场景，主要业务板块包含燃气销售与燃气安装工程服务。经营模式为向上游供应商购买气源后，通过自建城市管网销售给终端客户并提供相关输配服务。经营范围集中于长三角，子公司上海大众燃气以及南通大众燃气分别是上海浦西南部、江苏省南通市区唯一的管道燃气供应商，在上海市以及长三角地区较有影响力。

主要业绩驱动因素：夯实主业基本盘，稳存量拓增量，布局配套项目；积极拓展延伸服务，挖掘燃气保险等新业务增长点；强化内部管理、推进精细化运营，提升经营效益；推进老旧管网、设施改造，降低用气风险；借助智能化手段，赋能安全管理与运营效率提升。

（二）环境物流

公司在环境领域核心业务为城市污水处理基础设施投资运营。污水处理业务聚焦城市生活污水与工业废水处理厂的投资、建设及运营，由子公司大众嘉定、江苏大众分别负责运营管理。目前公司在上海、江苏两地共运营9家污水处理厂，总处理能力达46.5万吨/日。其中，大众嘉定污水厂日处理能力20万吨，出水标准为上海市最高污水排放标准的一级A+；江苏大众的业务覆盖江苏省徐州市云龙区、贾汪区、沛县、邳州市及连云港东海县五地，总日处理能力26.5万吨。污水处理业务通过与地方政府签订《特许经营协议》，由当地政府主管部门核定水量与单价后定期结算，处理流程涵盖污水收集、物理化学及生化处理等环节，确保出水达标排放。

物流业务的核心经营主体为大众运行物流，一家为货物运输提供综合解决方案的服务企业，拥有上海市危险品运输（第二、三类易燃气体及第九类杂项危险品物质和物品）资质，是上海市

最大的第三方专业LPG配送物流公司，为管道燃气销售业务提供重要补充。同时，公司积极布局充电场站业务，目前已有多家场站投入实际使用。

主要业绩驱动因素：环境业务：坚守达标排放核心运营底线，保障污水处理全流程稳定合规；通过“污水+光伏”模式，优化能源成本，提升盈利能力；推进提标改造项目，积极搭建智慧水务、资产管理系统，通过硬件升级与数字化工具优化运营。物流业务：稳固传统业务并拓展延伸业务，切入中高端市场，开拓多元配送业务；布局新能源物流车辆的运营，多措并举提升充电场站经营效能，搭建信息化平台，赋能业务推广，持续提高服务质量。

（三）融资租赁

融租业务由控股子公司大众融资租赁运营。大众融资租赁坚持聚焦“消费金融、平台金融”细分市场，坚定不移推进业务模式转型。报告期内，供应链金融业务发展迅速，保理业务稳步推进，平台金融取得突破。资管业务由大众资管运营，其以资管业务稳步投放为主要目标。上海翔殷路隧道为公司采用BOT模式投资、建设及运营的项目。该项目剩余专营权为5年，目前即将进入移交准备期，现纳入资产管理板块统筹管理。2025年，上海翔殷路隧道年车流总量近2500万辆次。

主要业绩驱动因素：聚焦“消费金融、平台金融”核心方向，积极发展供应链金融；布局消费分期业务；严格把控业务风险红线；积极拓展资产管理多元业务品类，紧跟上海政策方向，关注城市更新项目，寻找现金流稳定的资产。

（四）创投投资

公司主要通过直接投资、参股专项基金及私募基金等多元化方式开展创投业务。公司全资创投平台为“大众资本”，重要参股投资平台分别为深创投、华臻基金和大成汇彩，投资板块还包括联营企业大众交通。

主要业绩驱动因素：依托优质投资平台开展直投与跟投业务，同时发挥公司产业资源禀赋，实现产业与资本的协同整合效应；建立专业投后管理团队，对被投企业进行持续跟踪和赋能，通过多渠道搭建资本与项目的高效沟通机制，提升项目退出成功率，提高投资资金使用效率，创造稳健的投资收益。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	23,262,206,567.88	22,989,152,647.83	1.19	22,834,714,333.12
归属于上市公司股东的净资产	8,887,974,412.56	8,547,573,729.90	3.98	8,318,957,031.18
营业收入	6,023,073,296.08	6,248,336,025.56	-3.61	6,302,539,983.80
利润总额	590,571,817.55	434,714,884.29	35.85	402,879,433.99
归属于上市公司股东的净利润	415,171,077.82	233,149,042.00	78.07	212,544,222.99
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	180,281,808.12	206,570,454.53	-12.73	520,650,317.62
经营活动产生的现金流量净额	1,087,349,496.01	405,521,711.80	168.14	689,832,669.33
加权平均净资产	4.77	2.78	增加1.99个百	2.57

产收益率 (%)			分点	
基本每股收益 (元/股)	0.1406	0.0790	77.97	0.0720
稀释每股收益 (元/股)	0.1406	0.0790	77.97	0.0720

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,077,659,843.68	1,355,087,481.11	1,163,497,647.40	1,426,828,323.89
归属于上市公司股东的净利润	194,118,526.26	138,899,632.81	186,753,263.75	-104,600,345.00
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	108,467,981.24	156,222,542.81	44,723,267.58	-129,131,983.51
经营活动产生的现金流量净额	399,823,226.43	360,816,694.63	183,181,385.51	143,528,189.44

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数 (户)							204,332
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数 (户)							183,889
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数 (户)							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数 (户)							
前十名股东持股情况 (不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有 有限 售条 件的 股份 数量	质押、标记或冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数量	
香港中央结算 (代理 人) 有限公司	63,250	533,579,750	18.07		未知		境外 法人
上海大众企业管理有 限公司		495,143,859	16.77		质押	197,000,000	境内 非国 有法 人

上海燃气（集团）有限公司		153,832,735	5.21		无		国有法人
招商银行股份有限公司—南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	1,788,912	17,769,630	0.60		无		其他
香港中央结算有限公司	2,524,646	13,626,723	0.46		无		境外法人
郑龙新	11,832,800	11,832,800	0.40		无		境内自然人
招商银行股份有限公司—华夏中证1000交易型开放式指数证券投资基金	2,640,600	11,214,700	0.38		无		其他
中国工商银行股份有限公司—广发中证1000交易型开放式指数证券投资基金	1,441,900	8,059,309	0.27		无		其他
丁秀敏	61,582	5,853,082	0.20		无		境内自然人
曹晓晖	5,277,300	5,277,300	0.18		无		境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，香港中央结算（代理人）有限公司为H股代理人公司，香港中央结算有限公司为公司沪港通名义持有人。公司未知前10名股东之间是否存在关联关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	-						

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

5.1 公司所有在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位:亿元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	到期日	债券余额	利率 (%)
上海大众公用事业(集团)股份有限公司2023年面向专业机构投资者公开发行公司债券(第一期)	23 公用 01	138999	2026-03-14	10	3.37
上海大众公用事业(集团)股份有限公司2024年面向专业机构投资者公开发行公司债券(第一期)	24 公用 01	240539	2027-02-01	9	2.85
上海大众公用事业(集团)股份有限公司2026年面向专业机构投资者公开发行公司	26 公用 01	244523	2028-01-26	8	1.78

债券(第一期)					
上海大众公用事业(集团)股份有限公司2022年度第一期中期票据	22 上海大众 MTN001	102281060	2025-05-09	5	3.10
上海大众公用事业(集团)股份有限公司2023年度第一期中期票据	23 上海大众 MTN001	102382079	2025-08-15	5	2.95
上海大众公用事业(集团)股份有限公司2023年度第二期中期票据	23 上海大众 MTN002	102382444	2025-09-12	5	3.19
上海大众公用事业(集团)股份有限公司2024年度第一期中期票据	24 上海大众 MTN001	102483912	2027-08-30	3	2.32
上海大众公用事业(集团)股份有限公司2024年度第二期中期票据	24 上海大众 MTN002	102484861	2026-11-11	3	2.28
上海大众公用事业(集团)股份有限公司2025年度第一期中期票据	25 上海大众 MTN001	102581825	2028-04-24	5	2.00
上海大众公用事业(集团)股份有限公司2025年度第二期中期票据	25 上海大众 MTN002	102583176	2028-08-04	4	1.89
上海大众公用事业(集团)股份有限公司2025年度第一期超短期融资券	25 上海大众 SCP001	012582129	2025-11-27	4	1.64
上海大众公用事业(集团)	25 上海大众 MTN003	102584882	2027-11-21	4	1.80

股份有限公司 2025年度第三 期中期票据					
-----------------------------	--	--	--	--	--

5.2 报告期内债券的付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
上海大众公用事业（集团）股份有限公司 2023 年面向专业机构投资者公开发行公司债券（第一期）	于 2025 年 3 月 14 日支付自 2024 年 3 月 14 日至 2025 年 3 月 13 日期间的利息。
上海大众公用事业（集团）股份有限公司 2024 年面向专业机构投资者公开发行公司债券（第一期）	于 2025 年 2 月 1 日支付自 2024 年 2 月 1 日至 2025 年 1 月 31 日期间的利息。
上海大众公用事业（集团）股份有限公司 2022 年度第一期中期票据	于 2025 年 5 月 9 日支付本金及利息。
上海大众公用事业（集团）股份有限公司 2023 年度第一期中期票据	于 2025 年 8 月 15 日支付本金及利息。
上海大众公用事业（集团）股份有限公司 2023 年度第二期中期票据	于 2025 年 9 月 12 日支付本金及利息。
上海大众公用事业（集团）股份有限公司 2024 年度第一期中期票据	于 2025 年 8 月 30 日支付利息。
上海大众公用事业（集团）股份有限公司 2024 年度第二期中期票据	于 2025 年 11 月 11 日支付利息。
上海大众公用事业（集团）股份有限公司 2025 年度第一期超短期融资券	于 2025 年 11 月 27 日支付本金及利息。

5.3 报告期内信用评级机构对公司或债券作出的信用评级结果调整情况

适用 不适用

5.4 公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)
资产负债率(%)	55.13	56.33	-1.20
扣除非经常性损益后净利润	180,281,808.12	206,570,454.53	-12.73
EBITDA全部债务比	0.09	0.08	12.50
利息保障倍数	3.89	2.67	45.69

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025年度，公司实现营业收入60.23亿元，较上年同期62.48亿元下降3.61%；归属于母公司所有者的净利润4.15亿元，较上年同期增加1.82亿元。

2025年度，公司净资产收益率4.77%，较上年同期2.78%增加1.99个百分点。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用