

跨境通宝电子商务股份有限公司

2025 年年度报告



2026 年 3 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人李勇、主管会计工作负责人李玉霞及会计机构负责人（会计主管人员）赵刚声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中所涉及的未来发展战略及计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质性的承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。敬请投资者注意投资风险。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”中“十一、公司未来发展的展望”部分，描述了公司经营中可能存在的风险，敬请投资者注意阅读。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损

截至报告期末，公司母公司资产负债表中未分配利润为-4,850,985,666.01元，合并资产负债表中未分配利润为-4,696,584,629.01元，故公司 2025 年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	10
第四节 公司治理、环境和社会.....	26
第五节 重要事项.....	41
第六节 股份变动及股东情况.....	57
第七节 债券相关情况.....	63
第八节 财务报告.....	64

备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定信息披露载体上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、备查文件备置地点：公司办公室。

释义

释义项	指	释义内容
跨境通、本公司、公司	指	跨境通宝电子商务股份有限公司
新兴投资公司、新兴基金公司	指	广州黄埔新兴产业投资有限公司、广州开发区新兴产业投资基金管理有限公司
环球易购、深圳环球	指	深圳市环球易购电子商务有限公司
香港环球	指	香港环球易购电子商务有限公司
肇庆环球	指	广东环球易购（肇庆）跨境电子商务有限公司
帕拓逊	指	深圳前海帕拓逊网络技术有限公司
跨境翼	指	深圳市跨境翼电子商务股份有限公司
百圆裤业、百圆	指	山西百圆裤业有限公司
优壹电商、上海优壹	指	上海优壹电子商务有限公司
新余睿景	指	新余睿景企业管理服务有限公司
飒腾	指	深圳市飒腾电子商务有限公司
飒芙、深圳飒芙	指	深圳飒芙商业有限公司
云玺	指	深圳云玺商务有限公司
云锦	指	深圳市云锦天成商务有限公司
智汇集创	指	深圳市智汇集创电子商务有限公司
Amazon、亚马逊	指	Amazon.com, Inc.，亚马逊公司，总部位于美国华盛顿州，是美国最大的一家网络电子商务公司，纳斯达克挂牌企业
TikTok	指	字节跳动旗下短视频社交平台，抖音短视频国际版
Temu	指	拼多多旗下的跨境电商平台
DTC	指	Direct to Consumer，直接触达消费者的品牌商业模式，DTC 品牌也被称为数字原生垂直品牌。
FBA	指	Fulfillment by Amazon，是亚马逊提供的代发货业务服务
RCEP	指	全称 Regional Comprehensive Economic Partnership，区域全面经济伙伴关系
跨境电商	指	是指分属不同关境的交易主体，通过电子商务平台达成交易、进行支付结算，并通过跨境物流送达商品、完成交易的一种国际商业活动
SKU	指	Stock Keeping Unit（库存量单位），现在已经被引申为产品统一编号的简称，每种产品均对应有唯一的 SKU 号
公司章程	指	跨境通宝电子商务股份有限公司章程
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
中国结算深圳分公司	指	中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
元、万元	指	人民币元、人民币万元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	跨境通	股票代码	002640
变更前的股票简称（如有）	无		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	跨境通宝电子商务股份有限公司		
公司的中文简称	跨境通		
公司的外文名称（如有）	Global Top E-Commerce Co., Ltd		
公司的外文名称缩写（如有）	Global Top		
公司的法定代表人	李勇		
注册地址	山西省太原市迎泽区建设南路 632 号		
注册地址的邮政编码	030006		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	山西省太原市万柏林区滨河西路 51 号摩天石 3#28F		
办公地址的邮政编码	030027		
公司网址	www.kjtbao.com		
电子信箱	ir@kjtbao.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王月娣	李凝珂
联系地址	山西省太原市万柏林区滨河西路 51 号摩天石 3#28F	山西省太原市万柏林区滨河西路 51 号摩天石 3#28F
电话	0351-5270116	0351-5270116
传真	0351-5270118	0351-5270118
电子信箱	ir@kjtbao.com	ir@kjtbao.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn/
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》及巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
公司年度报告备置地点	山西省太原市万柏林区滨河西路 51 号摩天石 3#28F 证券事务部办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	911400007460463205
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	公司主营业务由裤装销售业务转型为跨境电商业务

历次控股股东的变更情况（如有）	2019 年 10 月公司控股股东变更为广州开发区新兴产业投资基金管理有限公司（现更名为广州黄埔新兴产业投资有限公司）。2021 年 4 月 30 日，公司变更为无控股股东。
-----------------	---

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	和信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	济南市历下区文化东路 59 号盐业大厦七层
签字会计师姓名	余红刚、陈征

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	5,437,377,701.16	5,719,152,851.00	-4.93%	6,616,411,850.21
归属于上市公司股东的净利润（元）	-417,456,790.35	-478,807,075.55	12.81%	-9,688,216.46
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-289,653,502.90	-390,591,186.48	25.84%	-85,277,450.05
经营活动产生的现金流量净额（元）	403,727,819.65	77,098,734.20	423.65%	-120,627,350.99
基本每股收益（元/股）	-0.2713	-0.3099	12.46%	-0.0062
稀释每股收益（元/股）	-0.2713	-0.3099	12.46%	-0.0062
加权平均净资产收益率	-63.94%	-43.52%	-20.42%	-0.69%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	2,806,768,925.39	3,109,304,837.88	-9.73%	3,742,087,769.84
归属于上市公司股东的净资产（元）	453,802,597.67	852,049,471.10	-46.74%	1,348,685,432.44

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	5,437,377,701.16	5,719,152,851.00	营业收入

其他业务收入	129,399,925.91	137,045,561.00	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	129,399,925.91	137,045,561.00	其他业务收入
营业收入扣除后金额（元）	5,307,977,775.25	5,582,107,290.00	主营业务收入

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,253,661,767.23	1,376,894,305.79	1,387,565,326.51	1,419,256,301.63
归属于上市公司股东的净利润	-3,886,587.13	-1,994,150.55	-10,944,588.37	-400,631,464.30
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-3,685,299.84	-3,238,925.75	-10,742,154.33	-271,987,122.98
经营活动产生的现金流量净额	156,459,216.27	-96,925,119.77	-206,856,133.30	551,049,856.45

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-196,930.63	2,658,736.02	16,980,272.49	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除	6,845,216.71	13,839,605.37	22,013,441.73	

外)				
单独进行减值测试的 应收款项减值准备转回	402,434.94	4,780,602.20	5,274,177.36	
债务重组损益		-1,501,127.82	44,683,013.16	
除上述各项之外的其他 营业外收入和支出	-85,314,022.91	-8,264,946.71	-5,017,824.99	
其他符合非经常性损益 定义的损益项目	-43,803,924.70	-96,202,204.17	-3,666,189.79	
减：所得税影响额	3,012,062.38	3,529,978.10	4,204,311.28	
少数股东权益影响额 (税后)	2,723,998.48	-3,424.14	473,345.09	
合计	-127,803,287.45	-88,215,889.07	75,589,233.59	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

主要因为处置构成业务的处置组产生的投资收益。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中零售相关业的披露要求

(一) 公司业务概述

1、公司概况

跨境通是注册在中国的跨境电商零售企业，报告期内跨境通实现营业收入 543,737.77 万元，其中跨境电商进口业务实现营业收入 503,015.30 万元，占跨境通营业收入的 92.51%；跨境出口业务实现营业收入 37,835.71 万元，占跨境通营业收入的 6.96%。



2、公司业务

(1) 主要业务与模式

公司主营业务包括跨境出口电商业务、跨境进口电商业务两大类，业务模式如下图示：



跨境通助力中国优质产品通过电商渠道输出到海外市场，同时将海外的优质产品进口到中国市场，主要产品品类为服装类、家居类、配饰类、母婴类以及保健品品类等。

(2) 业务布局

全球跨境电商市场空间广阔，全球消费者线上购物需求持续增长且呈现显著区域差异。公司深耕跨境进出口电商赛道，坚持以精细化运营为核心宗旨。跨境进口电商业务方面，公司紧抓国家生育支持政策与人口高质量发展战略机遇，聚焦品牌力强、客单价合理、物流成本可控、复购率高的母婴、营养保健核心品类，持续拓展优质品牌合作，构建“电商中的分销商，分销商中的电商”的差异化竞争优势；跨境出口业务方面，公司坚定推进品牌化发展战略，全面提升品牌价值，打造具备核心竞争力的自有品牌产品，持续提升全球市场占有率与用户口碑，助力中国优质商品高效触达全球

消费者。

（二）跨境进出口电商零售业务

1、跨境进口电商业务

报告期内，公司跨境进口电商业务实现营业收入 503,015.30 万元，占总营业收入的 92.51%，2024 年度跨境进口电商业务实现营业收入 532,644.37 万元，同比下降 5.56%，该部分业务收入来自优壹电商。

2、跨境出口电商业务

报告期内，公司跨境出口电商业务实现营业收入 37,835.71 万元，占总营业收入的 6.96%，2024 年度跨境出口实现营业收入 35,697.24 万元，同比上升 5.99%，该部分收入主要来自云玺、云锦、智汇集创和飒腾。

其中自营网站（含移动端）实现营业收入 1,394.10 万元，去年同期实现营业收入 3,573.91 万元，同比下降 60.99%，变动较大原因为公司收缩了出口业务自营平台推广力度，导致收入下降；第三方平台实现营业收入 36,441.61 万元，去年同期实现营业收入 32,123.33 万元，同比上升 13.44%。

（三）核心经营质量概览

1、商品采购

截至 2025 年末，公司向前五大供应商采购金额为 488,280.43 万元，占报告期采购总额的 98.31%。

序号	供应商名称	采购额（万元）	占年度采购总额比例
1	客户 A	486,172.00	97.88%
2	客户 B	726.83	0.15%
3	客户 C	487.69	0.10%
4	客户 D	449.78	0.09%
5	客户 E	444.13	0.09%
	合计	488,280.43	98.31%

2、仓储物流

（1）仓储

截至 2025 年末，公司建立国内仓 9 个，仓储面积 2.91 万平方米。仓储物流费用支出 1,862.67 万元，占营业收入的 0.34%，较上年同期仓储物流费用有所下降。

（2）物流

公司高度重视物流服务时效性与成本优化，持续深耕跨境物流体系升级。针对跨境物流流程长、环节多、协同难度大的特点，以全球供应链高效协同为核心目标，根据不同业务场景精准实施差异化物流模式，进一步提升资源配置效率，实现时效与成本的最优平衡。跨境出口方面，公司持续优化物流链路布局，提升交付效率与成本管控能力。对于大批量商品，主要依托 FBA 仓及优质第三方海外仓搭建仓储网络，头程运输优化采用海运与空运组合模式，其中海运聚焦大规模、长周期货物的低成本运输需求，通过航线优化、集中拼箱等方式进一步压缩成本；空运重点保障紧急补货与短周期订单的高时效要求，优化订舱流程、提升周转效率，精准平衡成本与时效；尾程配送则优选平台物流及本地优质第三方物流服务商，依托其本土化运营优势，完善末端配送跟踪体系，确保终端消费者快速签收。对于部分轻小件订单，公司深化与第三方物流服务商的协同合作，采用国际小包、海运、铁运等多元化运输方式，结合不同区域物流特性精准匹配运输方案，在严格管控物流成本的前提下，进一步提升货物运输时效，保障货物及时、平稳触达全球消费者。跨境进口方面，公司围绕“高效流通、快速交付”的核心要求，持续优化进口物流链路，采用快递+陆运互补组合模式，强化各环节协同衔接，优化清关流程、提升口岸通关效率，保障境外货物快速入境、顺畅流转，打通从跨境进口、清关、国内转运到终端交付的全链路，实现从跨境到国内终端的一体化高效交付，切实提升境内客户收货体验。

3、库存管理

公司高度重视存货全流程管控，建立覆盖收货、入库、保管、出库、发货全环节的严谨管理体系，持续推进存货高效流转与资源优化配置。本年度，公司以降库存、提周转、控风险为核心目标，针对不同存货形成路径实行差异化管理，对日常维护、内部调拨、出入库追溯、定期盘点等关键环节实施精细化管理，确保存货管理规范、精准、可追溯。

公司进一步从严界定呆滞库存标准、优化处置流程，结合库龄结构、市场需求、产品迭代等因素，通过降价促销、复用改造、合规报废等方式集中清理低效库存，有效压降存货规模、减少资金沉淀。在管理支撑上，依托数字化信息系统搭建库存实时监控与风险预警体系，动态识别并前置化解库存积压风险；以仓储管理系统实现全流程数据可溯，为采

购策略优化、产销协同与仓储提效提供数据支撑与科学决策依据。

本年度，公司存货规模显著下降、存货结构持续优化，存货资金占用有效降低，存货周转率大幅提升，资产运营效率与经营质量同步改善，为企业高质量运营与可持续发展筑牢坚实基础。

4、经营性现金流情况

公司始终将经营性现金流管理作为运营核心，持续强化自身“造血”能力，通过多维度措施优化现金流管理，推动本年度经营活动产生的现金流量实现显著好转。在供应商端，公司优化供应链账期管理，在保障供应链稳定高效运转的前提下，合理平衡付款节奏、优化付款结构，有效缓解短期资金支付压力，提升资金周转灵活性；在库存端，升级备货算法，结合本年度市场需求变化，优化库存结构，精准匹配市场需求与库存水平，大幅减少资金在库存环节的无效占用，提高资金回笼效率。通过上述针对性举措，公司持续提升现金使用效率，有效改善现金流状况，推动本年度经营活动产生的现金流量稳步向好、持续改善，为公司稳健运营、持续发展提供了坚实的资金保障。

5、自有品牌发展

公司旗下运营自有品牌 2 个，包括“百圆裤业”“ZAFUL”，其中“百圆裤业”为国内服装品牌，“ZAFUL”为跨境出口服装品牌，报告期内公司自有品牌营业收入 39,735.37 万元，占整体营业收入的 7.31%。

6、实体店业务经营情况

本报告期，公司优化整体业务结构，有效控制亏损，公司停止了“百圆裤业”实体店业务经营。报告期内“百圆裤业”线下实体店实现营业收入 2,853.20 万元，占营业收入 0.52%。

7、区域营收结构

报告期内，按市场区域划分，公司营业收入结构如下：

市场区域	本期营业收入（万元）	报告期营业收入占比	上期营业收入（万元）	上期营业收入占比
欧洲	4,685.42	0.86%	2,649.41	0.46%
北美洲	33,058.70	6.08%	32,508.69	5.68%
亚洲	505,910.73	93.05%	536,466.80	93.81%
大洋洲	78.31	0.01%	265.83	0.05%
南美洲	3.96	0.00%	14.90	0.00%
非洲	0.65	0.00%	9.66	0.00%
合计	543,737.77	100.00%	571,915.29	100.00%

8、分品类收入情况

报告期内，公司收入主要分布在母婴用品等类和服装家居类，各品类营业收入情况如下：

母婴用品等类产品

公司母婴用品等类收入来源主要为优壹电商，产品以婴幼儿配方奶粉为主，保健产品为辅。截至 2025 年 12 月 31 日，公司母婴用品等类产品实现营业收入 503,047.66 万元，同比下降 5.58%，占营业总收入比例为 92.52%。

服装家居类产品

公司经营服装类产品收入来源主要为跨境出口业务模块和境内线下实体模块，品类结构以泳装、大码女装、裙装、裤装等为主，家居、配饰等时尚衍生商品为辅，截至 2025 年 12 月 31 日，公司服装类产品实现营业收入 40,690.11 万元，同比上升 3.96%，占营业总收入比例为 7.48%。

9、分渠道收入情况

报告期内，公司业务采用“线上+线下”渠道运营，继续拓展销售渠道，完善多渠道、多层次的销售体系，向全球消费者提供优质产品。

销售渠道	销售模式	营业收入（万元）	占总营业收入比例	上期营业收入（万元）	上期营业收入占比
线上	第三方平台	516,905.96	95.06%	539,120.72	94.27%
	自建平台	1,394.10	0.26%	3,573.91	0.62%
	线上收入小计	518,300.06	95.32%	542,694.63	94.89%
线下	线下收入小计	25,437.71	4.68%	29,220.66	5.11%
合计		543,737.77	100.00%	571,915.29	100.00%

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中零售相关业的披露要求

1、全球电商进入平稳发展周期，行业迎来规则重构与价值升级

2025 年，全球电商行业正式告别此前爆发式增长阶段，进入平稳发展的常态化周期，市场竞争的核心主线由单纯的增量争夺转向深度的存量博弈。根据 eMarketer 发布的预测数据，2025 年全球电商销售额预计将达到 6.42 万亿美元，年增长率为 6.8%，增速有所放缓。从区域格局看，市场呈现结构性分化。拉美市场凭借较高的增长潜力，成为全球电商领域的关注焦点。据 eMarketer 发布的专题报告，2025 年拉美电商销售额预计达到 1912.5 亿美元，同比增长 12.2%，增速约为全球平均水平的 1.5 倍以上，巴西与墨西哥作为区域核心市场，合计占该地区份额超过 55%。东南亚市场则从高速增长逐步转向合规化发展阶段，行业发展更趋规范有序。

2025 年，美国关税政策呈现“税率上调与规则重构并行”的特征，对华关税持续上调，同时对 800 美元以下免税的 T86 条款多次收紧，直接重塑对美直邮模式的成本结构与合规边界。全球范围内，低值商品免税政策进入系统性退出阶段，多国通过取消免税额度、平台代扣代缴、定额征税等方式强化税收征管，“免税小包”红利逐步消退，合规成本成为影响行业格局的重要变量。

在此背景下，全球跨境电商平台竞争格局由“一超多强”向“多维竞争”演变，赛道边界日益模糊。亚马逊 2024 年推出的低价商城 Haul 已覆盖美国、英国、加拿大、澳大利亚等 26 个国家和地区；Temu、SHEIN、TikTok Shop 等平台纷纷从全托管向半托管、品牌托管转型，加快本土化布局，以模式创新抢占市场。同时，深耕区域市场的本土龙头平台依托对本地需求的理解构建生态壁垒，并积极对接中国优质供应链，成为全球竞争中不可忽视的重要力量。

2、我国跨境电商规模稳步增长，成为外贸增长重要引擎

据海关总署数据，2025 年我国货物贸易进出口总值 45.47 万亿元，同比增长 3.8%，规模再创历史新高，继续稳居全球货物贸易第一大国地位。其中出口 26.99 万亿元，增长 6.1%；进口 18.48 万亿元，增长 0.5%；贸易顺差 8.51 万亿元。同期，我国跨境电商进出口总额达 2.75 万亿元，保持稳健增长，增速高于货物贸易整体增速，在贸易新业态中占据重要地位。面对复杂多变的国际环境与全球经贸秩序调整，“中国好物”持续获得全球市场认可，为稳定全球供应链、推动世界经贸复苏提供了有力支撑。

我国持续推出支持跨境电商发展的政策举措，覆盖海关监管、区域协同、模式创新等多个维度，为行业高质量发展提供了坚实保障。2025 年，国务院进一步优化跨境电子商务综合试验区布局，海关、税务等部门相继出台通关便利化、出口退（免）税等支持政策，有效降低企业运营成本、提升通关效率、缓解资金周转压力。市场布局上，随着“一带一路”倡议的持续深化与 RCEP 政策红利的释放，我国跨境电商加快从传统欧美市场，向“一带一路”共建国家、东盟等新兴市场拓展，打开新的增长空间。



数据来源：网经社

据网经社《2024 年度中国跨境电商市场数据报告》显示，我国跨境电商行业交易规模持续扩大，但增长率逐步放缓，这一变化标志着行业已从过去依赖流量红利与规模扩张，转向品牌化建设、精细化运营和技术创新驱动的高质量发展阶段。与此同时，跨境电商行业政策环境持续优化，市场数字化转型不断深化，为我国跨境电商行业长期稳定发展提供坚实支撑与广阔空间。

3、公司行业地位

在全球线上零售渗透率持续提升、资本涌入与新兴巨头崛起的多重驱动下，我国跨境电商行业竞争加剧中实现迭代升级，合规化、多元化、品牌化成为核心发展趋势。行业从传统铺货粗放模式，加速转向品牌化深耕、多渠道布局，同时受获客成本攀升、全托管/半托管模式普及影响，第三方平台成为卖家布局新兴渠道的重要选择。跨境通作为国内跨境电商行业最早进入资本市场的企业之一，多年前公司已完成第三方平台+自营独立站的双渠道搭建，抢占行业发展先机。成功孵化国内最早一批跨境电商 DTC 品牌，旗下 ZAFUL 在欧美市场拥有稳定忠实客群，泳装品类在亚马逊平台销量位居前列，自有品牌具备突出口碑与市场集中度。与此同时，公司依托标准化体系，和多年丰富经验的营销、运营、客服团队，公司积极引进国外优质的品牌产品，获得了多家国际知名品牌商的认可与商业代理授权，并在天猫商城、天猫国际、抖音、小红书等国内主流电商平台上代运营了包括“爱他美官方海外旗舰店”“纽迪希亚海外官方旗舰店”“抖音诺优能旗舰店”以及“小红书诺优能品牌店”等头部品牌旗舰店，实现跨境双向业务协同。

三、核心竞争力分析

1、品牌化打造与运作能力

公司聚焦渠道品牌和产品品牌两大核心维度，系统性构建品牌化运作体系，夯实市场竞争根基。在渠道品牌端，公司旗下拥有自营电商网站平台 ZAFUL，在欧美市场积累了稳定的用户基础与良好的品牌口碑。在产品品牌端，公司以“打造全球居民消费领域一流自主产品品牌”为核心目标，依托第三方平台的流量优势与资源支持，深度融入自主研发能力与知识产权布局，公司拥有国内外商标 269 项，著作权（含软件著作权及图案著作权）36 项。围绕自有品牌基础建设，公司迅速搭建起自有品牌体系，目前公司旗下拥有的主要自有产品品牌有 ZAFUL 等。

2、运营推广能力

在互联网电商零售常态化背景下，公司以“人、货、场”为核心，构建大数据驱动的全流程运营推广体系，凸显差异化竞争优势。一方面通过打造自动化运营管理能力以及运营工具，建立自动选品、自动调价、自主流量分发、产品自动上架等自动化运营体系，既大幅提升铺货效率，又能实时动态跟踪产品生命周期，及时优化调整运营策略，实现精细化运营。另一方面公司建立一套成熟的产品运营策略，从设计选品、首单试销、数据监控、翻单备货，到营销策略制定、产品生命周期全周期管理等，每一个环节都形成标准化流程，有效提升产品存活率与市场竞争力。同时，公司融合互联网大数据技术与全网营销方法，构建多元化线上营销矩阵，精准触达目标客群，进一步放大品牌影响力与产品曝光度。

3、全方位供应链整合能力

公司立足客户需求，打造进出口双向驱动的全链条供应链体系，实现供应链高效协同与价值最大化，为业务发展提供坚实支撑。在跨境出口业务领域，公司建立了专业化的产品研发流程和体系，同时优化供应商梯队建设，形成以核心供应商+外延式供应商的多元化生产体系，以消费者需求为导向，贯穿市场调研、概念评估、可行性评估、产品研发设计、试产验证、量产等全研发环节，确保产品贴合市场需求。同时公司为出海产品搭建了高标准的质量管理体系，将质量监督管控贯穿产品的全生命周期，从产品研发设计验证、供应商的管控、到质检验收的每一个环节严格把关，有效规避设计缺陷与质量问题，保障出口产品品质。在跨境进口业务领域，公司构建了从渠道拓展、进出口报关，到系统化的仓储物流、终端运营的全方位供应链体系，通过长期深耕与跨境进口品牌商建立起互利共赢的深度合作模式。针对跨境进口品牌诉求，公司提供一体化跨境电商服务，涵盖招标采购、集货至国内保税仓、电商平台布局及基础运营等环节，同时依托多年的行业经验，打通清关、快递等在途环节，大幅提升了业务周转效率，降低运营成本，提升客户体验。

综上，公司凭借品牌化运作、精细化运营推广、全方位供应链整合三大核心能力，形成了契合跨境电商行业合规化、品牌化、多渠道发展趋势的多元业务模式，构建起差异化核心竞争力，为公司持续稳定发展提供有力保障。

四、主营业务分析

1、概述

报告期内公司实现营业收入 543,737.77 万元。公司目前跨境进口电商业务以优壹电商为主要经营主体，积极布局国内市场，重点拓展国内线上渠道，利用其与国际优质品牌的合作优势，为国内消费者以及主要电商平台提供优质的海外产品；跨境出口电商业务以快时尚品类为主，致力于打造一个全球快时尚购物品牌和潮流聚集地，业务主体主要为跨境通旗下公司云玺、云锦、智汇集创、飒腾。飒腾业务主要依托于公司自有网站（www.zafu1.com）销售其自有品牌 ZAFUL 的产品，同时公司鼎力支持自有品牌第三方平台销售业务，云玺、云锦、智汇集创作为承载主体主要通过海外第三方平台 Amazon、Temu、TikTok 以及阿里国际站等开展业务，直接面向终端消费者，为广大海外消费者提供来自于中国的优质商品。

(1) “优选全球+一站式解决方案”是优壹电商设立至今一直躬耕的业务方向，以母婴数字消费者为市场切入点，依托公司自身在运营管理、渠道管理、资源整合、供应链优化、数字营销、以及大数据应用等方面的核心能力，精心挑选在全球享有高美誉度、在国内具有市场潜力的优质品牌产品并与国际知名品牌商开展深度合作，提供一站式运营服务，覆盖旗舰店运营、阿里分销、电商平台运营、垂直化精选线下渠道等“线上+线下”全渠道销售。

报告期内，优壹电商实现营业收入 508,879.63 万元，净利润 10,596.28 万元。在后续的发展中，优壹电商将持续深化代运营业务布局，加强全网全渠道关系维护，增加渠道合作方对优壹电商的认可，提升双方合作粘性；同时，优壹电商将与现有核心品牌商构建长期合作关系，保证现有业务市场份额，优化产品品类结构，进一步强化线上运营及代运营核心优势。

(2) 云玺、云锦、智汇集创和飒腾，依托于公司自有品牌 ZAFUL，通过第三方平台和自有网站开展业务，产品涉及泳装、裙装、大码女装、男装、家居、配饰等时尚衍生商品，业务遍及欧洲、美洲、中东、东南亚等各大经济体市场。飒腾业务聚焦快时尚相关领域，作为品牌运营的组成部分，助力 ZAFUL 品牌的海外市场拓展。云玺、云锦、智汇集创以 ZAFUL 品牌为核心，通过海外第三方平台开展业务，助力国内服装企业实现各类服饰产品的跨境销售。本报告期，结合公司整体业务发展规划，为优化资源配置，公司对独立站的费用投入进行了收缩调整。

报告期末，ZAFUL 自营网站注册用户数 5,788.75 万人，月均活跃用户数 2.58 万人，在线 SKU 数 2.50 万，平均客单价 65.43 美元。报告期内，跨境电商出口业务实现营业收入 37,835.71 万元，净利润-14,977.29 万元，亏损较大主体为飒腾子公司飒芙，亏损金额 13,706.85 万元，其中因诉讼产生营业外支出 8,258.07 万元。

(3) 公司传统服装业务以裤装为核心，搭配时尚穿搭类产品，主要以实体店模式开展运营。本报告期，公司优化整体业务结构，有效控制亏损，公司停止了“百圆裤业”线下业务运营。报告期内，百圆裤业线下业务实现营业收入 2,853.20 万元，净利润-7,026.23 万元。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	5,437,377,701.16	100%	5,719,152,851.00	100%	-4.93%
分行业					
电子商务行业	5,280,861,544.07	97.12%	5,549,925,153.06	97.04%	-4.85%
传统服装贸易行业	27,116,231.18	0.50%	32,182,136.94	0.56%	-15.74%
其他行业	129,399,925.91	2.38%	137,045,561.00	2.40%	-5.58%

分产品					
母婴用品等	5,030,476,621.37	92.52%	5,327,745,037.09	93.16%	-5.58%
服饰家居类	406,901,079.79	7.48%	391,407,813.91	6.84%	3.96%
分地区					
国内	2,361,166,675.62	43.42%	2,293,692,279.16	40.11%	2.94%
国外	3,076,211,025.54	56.58%	3,425,460,571.84	59.89%	-10.20%
分销售模式					
零售	5,437,377,701.16	100.00%	5,719,152,851.00	100.00%	-4.93%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
电子商务行业	5,280,861,544.07	4,759,311,597.84	9.88%	-4.85%	-5.45%	0.58%
分产品						
母婴用品等	5,030,476,621.37	4,605,120,474.61	8.46%	-5.58%	-5.70%	0.12%
分地区						
国内	2,361,166,675.62	2,123,557,061.52	10.06%	2.94%	2.46%	0.42%
国外	3,076,211,025.54	2,683,642,919.94	12.76%	-10.20%	-11.00%	0.79%
分销售模式						
零售	5,437,377,701.16	4,807,199,981.46	11.59%	-4.93%	-5.52%	0.55%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
传统服装贸易	销售量	件	488,043	604,642	-19.28%
	生产量	件	302,385	608,077	-50.27%
	库存量	件	804,824	990,482	-18.74%
电子商务	销售量	件、个、台等	26,603,990	28,765,697	-7.51%
	生产量	件、个、台等	24,796,308	27,243,854	-8.98%
	库存量	件、个、台等	1,481,165	3,288,847	-54.96%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

报告期内，公司传统服装贸易行业生产量变动较大原因为公司停止了实体店业务经营；电子商务行业库存量变动较大原因为进口业务根据运营情况提高了库存周转率。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
传统服装贸易行业	营业成本	19,032,194.92	0.40%	27,249,880.39	0.54%	-30.16%
电子商务行业	营业成本	4,759,311,597.84	99.00%	5,033,629,144.04	98.93%	-5.45%
其他行业	营业成本	28,856,188.70	0.60%	27,069,577.40	0.53%	6.60%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
服饰家居类	营业成本	202,079,506.85	4.20%	204,439,750.69	4.02%	-1.15%
母婴用品等	营业成本	4,605,120,474.61	95.80%	4,883,508,851.14	95.98%	-5.70%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

本年度投资设立上海优奕创电子商务有限公司和上海优奕利电子商务有限公司。

本年度注销广东跨境通宝电子商务有限公司、广东跨境通宝电子商务产业园有限公司、上海飒腾电子商务有限公司、香港泰宜商贸有限公司、上海优奕创电子商务有限公司。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	4,784,697,433.01
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	88.00%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 A	3,579,111,924.50	65.82%
2	客户 B	609,478,394.48	11.21%
3	客户 C	341,040,766.62	6.27%
4	客户 D	154,004,841.67	2.83%
5	客户 E	101,061,505.74	1.86%
合计	--	4,784,697,433.01	88.00%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	4,882,804,297.94
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	98.31%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	客户 A	4,861,719,989.26	97.88%
2	客户 B	7,268,349.66	0.15%
3	客户 C	4,876,914.00	0.10%
4	客户 D	4,497,771.50	0.09%
5	客户 E	4,441,273.52	0.09%
合计	--	4,882,804,297.94	98.31%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用**3、费用**

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	309,399,461.39	320,278,722.32	-3.40%	出口业务自营网站推广投入减少所致
管理费用	131,889,262.45	146,412,223.29	-9.92%	中介服务费和折旧减少所致
财务费用	157,086,082.70	145,824,269.22	7.72%	本期确认汇兑损失和融资费用增加所致

4、研发投入

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	5,605,944,764.39	5,662,423,515.81	-1.00%
经营活动现金流出小计	5,202,216,944.74	5,585,324,781.61	-6.86%
经营活动产生的现金流量净额	403,727,819.65	77,098,734.20	423.65%
投资活动现金流入小计	175,690.38	19,731,017.04	-99.11%
投资活动现金流出小计	39,330,091.77	913,592.65	4,204.99%
投资活动产生的现金流量净额	-39,154,401.39	18,817,424.39	-308.08%
筹资活动现金流入小计	2,193,746,386.11	499,571,164.80	339.13%
筹资活动现金流出小计	2,396,836,471.67	752,625,509.14	218.46%
筹资活动产生的现金流量净额	-203,090,085.56	-253,054,344.34	19.74%
现金及现金等价物净增加额	163,293,556.34	-154,638,504.47	205.60%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

- (1) 经营活动现金流量净额同比增加，主要原因为上期的平台结算款在本报告期收到所致。
- (2) 投资活动现金流入同比减少，主要原因为上期出售其他权益工具所致。
- (3) 投资活动现金流出同比增加，主要原因为处置构成业务的处置组所致。
- (4) 筹资活动现金流入同比增加，主要原因为报告期内借款增加所致。
- (5) 筹资活动现金流出同比增加，主要原因为报告期内归还借款增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

主要原因为公司对商誉、应收款项、存货减值准备的计提和长期资产折旧摊销，以及预计负债计提等事项，影响利润金额较大所致。

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-46,282,073.42	12.57%	处置构成业务的处置组产生的投资收益	否
资产减值	-268,037,043.01	72.82%	商誉、应收款项及存货减值计提所致	否
营业外收入	8,928,232.80	2.43%	终止合作无需支付的款项	否
营业外支出	94,252,313.97	25.61%	诉讼纠纷赔偿及计提预计负债利息所致	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	308,002,144.74	10.97%	144,775,642.20	4.66%	6.31%	上期的平台结算款在本报告期收到所致
应收账款	725,051,558.60	25.83%	718,319,398.89	23.10%	2.73%	
存货	132,324,239.49	4.71%	357,213,038.25	11.49%	-6.78%	进口业务根据运营情况提高了库存周转率
投资性房地产	14,093,818.71	0.50%	12,995,764.71	0.42%	0.08%	固定资产转投资性房地产所致
长期股权投资	55,400,580.97	1.97%	57,810,227.79	1.86%	0.11%	跨境翼确认投资收益所致
固定资产	8,461,127.79	0.30%	22,395,623.30	0.72%	-0.42%	处置长期资产所致
使用权资产	8,438,417.77	0.30%	15,902,017.70	0.51%	-0.21%	子公司更换租用办公楼所致
合同负债	68,841,975.04	2.45%	53,064,390.76	1.71%	0.74%	预收货款所致
租赁负债	4,292,065.73	0.15%	7,082,465.19	0.23%	-0.08%	子公司更换租用办公楼所致
商誉	1,062,863,910.83	37.87%	1,177,619,548.17	37.87%	0.00%	计提商誉减值准备所致
应付账款	176,469,851.34	6.29%	186,011,565.01	5.98%	0.31%	支付供应商货款所致
其他应付款	1,365,134,556.83	48.64%	1,256,233,284.99	40.40%	8.24%	销售及返利活动费用待核销增加所致
预计负债	563,463,232.44	20.08%	561,097,578.88	18.05%	2.03%	公司对环球易购子公司提供担保计提利息所致

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

3、截至报告期末的资产权利受限情况

详见第十节“财务报告”之七“合并财务报表项目注释”之“31、所有权或使用权受到限制的资产”。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海优壹电子商务有限公司	子公司	电子商务	30,000,000.00	2,103,173,669.33	1,095,892,077.86	5,088,796,339.03	145,245,390.39	105,962,810.61
深圳市飒腾电子商	子公司	电子商务	1,000,000	19,028,326.18	-895,972.0	21,997,490.20	-62,791.76	-149,773.1

务有限公司					81.21		3.93	92.11
山西百圆裤业有限公司	子公司	电子商务	32,000,000	117,635,200.30	- 552,579,083.16	387,058,948.69	- 69,707,046.04	- 66,122,257.39

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

无

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司发展战略

1、强化财务体系建设，优化现金流与库存管理

报告期内，公司经营性现金流有所好转，存货规模显著下降。为筑牢公司长远发展的财务根基，公司将持续提升业务经营与财务状况的稳健性及可持续性。通过聚焦核心品类布局、精简优化 SKU 结构、迭代升级备货算法、健全库存管理流程、合理优化供应商账期、精细化管控现金流及降低售后损耗等一系列举措，全方位推动库存、现金流等核心财务指标持续向好，不断提升经营质量，强化业务发展中的综合抗风险能力。

2、深耕自有品牌建设，稳步提升品牌全球影响力

本报告期，公司持续加强自有品牌海外建设。公司将长期坚持自有品牌发展路径，加大对第三方平台品牌布局的支持力度，充分借助平台自带的流量红利、运营工具及各类资源，通过多渠道协同发力，塑造独特的品牌形象、强化产品差异化特质、持续提升产品品质。对外，着力提升公司综合溢价水平，推动品牌获得全球更多国家消费者的青睐与认可；对内，优化内部资源配置效率、完善品牌梯队建设、延长品牌生命周期。自有品牌建设不仅能有效保障公司整体盈利水平，更能增强中国制造出海的核心竞争力，提升海外市场对中国品牌的认可度，最终构建起品牌发展的良性循环生态。

3、聚焦核心主业，推动进出口业务协同发展

经过近年的战略调整，公司将战略重点从规模扩张转变为盈利能力及盈利质量的夯实。在出口领域，以 ZAFUL 为核心的全球快时尚品牌矩阵，持续深耕社群领域，紧跟网络营销潮流，积极抢占服装快时尚市场份额，同时重点拓展第三方平台布局，依托海外成熟的营销优势与流量资源，助力品牌高效出海；在进口领域，优壹电商始终坚守“围绕品牌提供一站式全产业链服务”的定位，为各大品牌提供全方位、多渠道的综合服务支持，同时深化与国内头部主播的合作，借助直播带货的营销模式，向国内市场输送优质海外产品，实现进出口业务双向发力、协同共进。

4、抢抓跨境电商政策机遇，培育新业务增长极

当前国内外跨境电商环境呈现“政策扶持与规范并行、市场分化与机遇凸显”的特点，海外通胀态势趋于平稳但居民消费更趋理性，同时全球供应链向区域化、近岸化转型，贸易保护主义引发监管趋严的同时，也催生了新兴市场的发展契机。依托国内跨境电商多年积淀的供应链与运营优势，中国品牌和产品已形成差异化竞争实力，公司将顺势而为、精准发力，严格遵循各国合规要求，抢抓政策机遇，持续优化服务品质，积极探索适配不同区域市场的营销渠道与模式，重点开拓高增长新兴市场，深度挖掘海外消费者的潜在需求，培育新的业务增长极，推动公司业务实现高质量突破与可持续发展。

（二）上一年度计划完成情况

1、完善团队激励机制，优化公司治理结构

2025 年，公司围绕绩效考核、团队激励机制及公司治理结构优化三大维度，稳步推进各项工作，有效提升业务活力，保障年度经营目标平稳落地。在团队激励与业绩考核方面，公司对优秀团队及个人予以表彰，对业绩突出的个人进行重

点奖励，充分调动员工积极性与创造力，进一步增强团队凝聚力。同时，建立并落实与绩效挂钩的奖罚机制，强化人岗匹配管理，推动员工能力与岗位职责高效适配，提升整体运营效率。在人才队伍建设上，公司坚持“专人专项”原则，根据不同业务品类精准引才，优化人员结构，减少非专业交叉任职，实现提质增效。此外，公司结合实际经营情况，全面梳理并完善现有规章制度，持续加强内控体系建设，通过明晰职责分工、规范业务流程，保障公司运营严谨规范，有效识别与防范潜在风险，为公司健康、稳定、可持续发展奠定基础。

2、聚焦精细化运营，增加精准人员触达，监控退货率

2025 年，面对全球经济疲软、运营成本攀升、行业竞争加剧的外部环境，公司紧扣“促进业务稳健发展、保持长远竞争力”的核心目标，落实精细化运营计划，从多维度，自上而下构建起标准化、规范化运行机制。在品牌与产品触达方面，公司持续深化与国内专业拍摄机构合作，保障内容产出质量，同时加大视频内容的制作与推广力度，有效扩大品牌全球影响力，提升品牌辨识度与产品触达效果。在用户体验方面，公司持续聚焦用户需求，严格落实退货率监控工作，完善售后服务体系，通过分析退货数据优化产品设计与供应链管理流程，有效减少退货，切实提升了用户满意度与供应链运营效率。

3、顺应市场风向，深化业务模式创新，探索增长新动能

面对行业新技术迭代、新模式涌现的变革趋势，公司 2025 年积极关注行业动态，主动探索业务与前沿技术的深度融合，推进人工智能、大数据等数字技术在业务中的多维度赋能。通过深入洞察市场趋势与用户需求，公司探索多元技术应用场景，推进创新模式落地，拓展技术驱动的业务边界；同时，公司将通过系统迭代重构，引入成熟 AI 解决方案升级现有 IT 系统，以降低 IT 系统运营成本，提升公司运营效能，为业务增长注入新动力。

（三）下一年度经营计划

1、优化业务结构，聚焦降本增效、维稳提质

进口业务立足现有盈利基础，深化与现有供应商的合作，结合市场需求与出生率趋势，合理规划备货量，精简物流链路，对接多物流渠道智能比价，有效降低物流成本，减少资金占用，缩短库存周转天数，巩固现有盈利优势，实现业务稳步发展。代运营业务以服务提质、效率提升为核心，持续优化服务质量与运营效能，针对不同客户实施差异化优化策略，强化店铺精细化运营、内容推广与用户维护，提升店铺销量与客户粘性，助力代运营品牌提升复购率，通过服务提质实现降本增效。出口业务聚焦布局优化，强化供应链协同效能与采购成本精细化管控水平，择优引入具备柔性供应能力的工厂，丰富供应链资源，增强抗风险能力。通过集中采购、长期稳定合作、期货锁定等方式控制采购成本，强化优势类目，拓展大码等细分品类，推进核心产品的迭代升级。结合区域产业优势及类目市场竞争态势，围绕毛利提升目标，有序推进区域转移工作，推动出口业务提质增效。

2、强化全面成本管控，提升整体盈利水平

人员方面，优化团队结构，精简冗余岗位，实行“专人专项、专岗专责”，聚焦进口代运营、出口第三方平台运营、供应链管理等核心岗位，减少非核心岗位投入，提升人力效能。运营方面，密切关注平台 AI 应用及算法推流动态，合理调控广告投放、促销折扣等费用；积极拓展网红、站外引流等低成本渠道，降低付费流量依赖，提升流量获取效率与性价比。结合实际销售达成情况及市场动态变化，及时修订预算方案，推动预算管理从“静态预算”向“动态规划”转型。为营销、研发、管理等核心费用实行收入占比弹性管控，强化各业务部门投入产出意识，全方位压降成本、提升效益，提升公司整体盈利水平。

3、提升库存物流与团队效能，强化执行保障

以库存物流精细化管理与团队效能最大化为抓手，筑牢经营执行基础。进一步完善 FBA 库存分级管控机制，建立季度考核目标，着力提升库存周转效率，减少库存积压；引入优质物流服务商，通过优化账期和物流服务，降低单位物流成本，提升物流运营效能。依托 AI 技术快速实现打版、印花效果图呈现，替代部分人工操作，提升研发效率；将关键经营指标全面纳入团队及个人绩效考核体系，确保全员目标同向，将各业务部门划定为成本责任中心，其成本效率指标纳入部门考核。加快资金回笼，优化资金占用结构，降低坏账及仓储贬值风险，提升资金运营效率，为各项经营工作的顺利推进提供坚实保障。

（四）公司面临的风险和应对措施

1、国际环境不稳定带来的波动性风险

当前全球经济复苏乏力、地缘政治冲突持续、国际供应链格局重构，叠加主要经济体贸易政策、税收征管、海关监管及平台规则频繁调整，给我国跨境电商企业的发展环境带来了不稳定因素。汇率波动、关税政策变化、区域性贸易壁垒、海外平台合规监管趋严等因素，可能对公司运营成本、市场拓展及经营业绩造成短期波动影响。

应对措施：密切跟踪国际宏观形势与各国监管政策变化，建立常态化合规研判机制，确保全流程合法合规运营。积极把握国家支持跨境电商高质量发展的政策机遇，优化全球市场布局，坚持品牌化发展战略，深化第三方平台运营，结合自营网站，拓宽公司的营业收入渠道，为公司的长期稳健发展建立多层次的创收机制，实现业务的稳定与长远进步。

2、人才流失的风险

由于全球政治经济水平发展不平衡，不同国家和地区市场的仓储物流、海关、税收、品质检验、法律法规、语言文化等都各不相同，跨境电商业务需要了解、掌握并适应各个国家和地区的行业规则、政策法规、法律体系等。公司高度重视人才梯队建设，而随着跨境电商行业的快速发展，相关人才的需求日趋旺盛，针对行业人才的争夺也日益加剧，部分关键岗位可能出现人才流失的风险。

应对措施：公司进一步加大团队的建设和管理升级，建立科学合理的激励制度，对管理体系和管理流程进行重新梳理，在业绩考核和团队激励机制的制度上进一步的完善、以更加科学、公平、透明的制度体系，推动公司战略目标的实现。充分激发团队成员的积极性和创造力，注重团队协作与个人贡献的平衡，通过合理的考核、激励机制，营造公平竞争、共同成长的组织氛围，为公司持续发展注入源源不断的动力，增强员工对企业的归属感，促进企业和员工的共同成长。

3、行业竞争加剧的风险

近年来跨境电商行业参与者持续增多，行业资本与资源加速涌入，随着 Temu、TikTok Shop 等巨头平台迅速崛起，推动行业竞争从流量争夺转向供应链、品牌力、精细化运营与成本管控的综合比拼，同时，国家政策对跨境电商领域的持续支持鼓励了更多的参与者加入，行业竞争日渐加剧，对公司盈利能力与市场份额带来一定挑战。

应对措施：行业的蓬勃发展不仅带来了更多的从业者也促进了行业的发展，跨境电商整体规模也同步壮大，随着越来越多企业走向海外，行业发展空间也被进一步打开。后续公司将集中资源于自身的传统优势业务，加强渠道端发展，积极拓展新的业务渠道。同时加大自有品牌的建设，提升自有产品的研发能力，把握行业发展趋势，精准找到消费痛点，为公司后续发展找到新的业绩增长点。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 04 月 11 日	全景网“投资者关系互动平台” (https://ir.p5w.net)	网络平台线上交流	其他	参与 2024 年度业绩说明会的投资者	主要沟通公司当前经营情况及公司未来发展计划	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)《002640 跨境通投资者关系管理信息 20250411》
2025 年 05 月 20 日	全景网“投资者关系互动平台” (https://ir.p5w.net)	网络平台线上交流	其他	参与 2024 年度业绩说明会的投资者	主要沟通公司当前经营情况及公司未来发展计划	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)《002640 跨境通投资者关系管理信息 20250520》
2025 年 09 月 12 日	全景网“投资者关系互动平台” (https://ir.p5w.net)	网络平台线上交流	其他	参与 2025 半年度业绩说明会的投资者	主要沟通公司当前经营情况及大股东变动对公司的影响	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)《002640

	. p5w. net)					跨境通投资者 关系管理信息 20250912》
--	-------------	--	--	--	--	-------------------------------

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格遵循《公司法》《证券法》及《上市公司治理准则》等法律法规与监管要求，紧扣稳健经营、规范治理主线，结合自身发展实际持续优化治理体系、完善制度机制、强化监督效能，切实保障全体股东及各利益相关方的合法权益。

1、 权责明晰，筑牢独立运营根基

公司无控股股东，报告期内，第一大股东已变更为广州黄埔新兴产业投资有限公司。为保障规范运营，公司严格依据相关法律法规及《公司章程》的规定，通过健全制度体系，清晰界定与第一大股东的权责边界，在业务、人员、资产、机构、财务五大核心维度实现完全独立，拥有自主经营决策权与独立运营能力。报告期内，第一大股东始终尊重公司独立运营原则，全年未发生非经营性资金占用、违规担保等损害公司利益的行为，从源头夯实了公司稳健运营的治理基础。

2、 规范决策，提升治理专业效能

公司以规范决策为核心，持续优化治理决策架构。董事会作为核心决策机构，全年召开 5 次会议，全体董事忠实勤勉履职，凭借专业素养审慎审议各类事项，为公司发展提供科学决策支撑。董事会下设战略、审计、薪酬与考核、提名四个专门委员会，依托法律、财务、企业管理等领域的专业优势，各司其职、协同发力，为重大决策提供专业研判。其中，审计委员会聚焦财务核算、内控评估、风险预警等关键环节，加强与内外部审计机构的协作，督促公司完善内控流程，确保财务信息真实完整、资产安全可控，有效化解潜在经营风险，筑牢内部控制屏障。

3、 保障权益，维护市场公平秩序

保障股东权益是公司治理的核心目标，公司严格按规规范股东会运作流程。全年共召开 1 次年度股东会、1 次临时股东大会，从会议通知、筹备到现场表决、决议披露，严格遵循合规要求，聘请专业律师现场见证，确保会议公平公正，切实保障全体股东尤其是中小股东的知情权、参与权与表决权，未出现大股东违规干预会议、损害中小股东利益的情形。

报告期内，公司修订完善了《投资者关系管理制度》《信息披露管理办法》《内幕信息知情人登记管理制度》，制定了《董事、高级管理人员离职管理制度》，进一步保障公司治理稳定性及股东合法权益。公司通过业绩说明会、互动易平台、投资者热线等多元渠道，与投资者保持高频高效沟通，及时回应市场关切，持续提升运营透明度。此外，公司高度重视内幕信息管理，对董事、监事、高管及内幕信息知情人落实严格保密要求，健全知情人登记、报备体系，规范信息流转环节，从源头防范内幕交易风险，切实维护资本市场“公开、公平、公正”原则。

4、 优化激励，激发团队发展活力

人才是公司稳健发展的核心支撑，公司坚持“公开、公平、透明”的人才选聘原则，严格筛选高管及核心骨干人员，确保管理团队具备专业背景与丰富的从业经验，符合公司发展的需求。

在激励机制方面，公司构建以业绩为导向的薪酬考核与激励约束体系，各子公司将员工薪酬与组织经营绩效和个人业绩绩效紧密挂钩，既注重激励性，又强化约束性，充分调动员工的工作积极性与主动性。通过科学的激励机制，实现个人成长与公司发展目标同频共振，有效激发团队凝聚力与工作活力，为公司稳步发展注入内生动力。

5、 维护各方利益，实现多方协同共赢

报告期内，公司重视环境、社会与治理的协同发展。在合作伙伴关系上，与供应商、客户建立长期稳定、互利共赢的合作模式，规范合作流程，保障各方合法权益；在员工关怀方面，持续完善福利保障体系，为员工提供广阔的职业发展平台，维护员工合法权益；在绿色发展层面，坚守生态环保底线，落实绿色发展理念。

6、 强化监督，健全合规治理体系

公司以全面监督为保障，持续健全合规治理体系，报告期内修订了《内部审计制度》，进一步强化监督职能。一方面，强化内部监督机制，整合审计监督、内控检查等职能，形成全方位、多层次的监督网络，对公司经营管理各环节开展常态化监督，及时发现并纠正潜在问题；公司审计部严格履行监督职责，对母公司及各子公司内控制度进行全面梳理与专项核查，汇总改进项并督促制定落实方案，形成闭环管理，保障 2025 年度内控评价工作顺利收官，内控体系运行有效，公司也将根据经营环境变化和内部实际情况，进一步修订和完善各项内控制度，提高内部控制制度的执行力。

另一方面，严格落实监管要求，加强对法律法规、监管政策的学习与贯彻，定期开展合规自查与风险排查，确保各项经营活动合规合法。报告期内公司修订《募集资金管理和使用制度》《防范大股东及关联方占用资金的管理办法》等 20 余项治理及内控制度，进一步完善合规治理体系，提升规范运作水平。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

报告期内，公司无控股股东及实际控制人。公司严格恪守《公司法》《证券法》等相关法律法规要求，紧密结合《公司章程》具体规定，规范开展各项经营运营工作，全力保障公司运营的独立性与规范性。目前，公司已在资产、业务、人员、机构、财务五个关键维度，实现与第一大股东及其他关联方的完全独立，搭建起独立且完善的业务运营体系，具备自主面向市场开展经营活动的综合能力，具体情况如下：

1、公司始终坚守业务独立底线，核心经营业务聚焦跨境进出口电子商务领域，各子公司均建立了独立的业务运作流程，具备完全自主的经营能力，可根据市场需求自主制定业务计划、拓展市场渠道、开展各类经营活动。公司第一大股东所控制的其他企业与公司不存在同业竞争的情形，公司各子公司独立开展运营，在业务层面既未与股东形成竞争关系，也不存在任何形式的经营依赖，确保公司业务发展的自主性与独立性。

2、在人员管理方面，公司严格遵循《公司法》和《公司章程》相关要求，规范董事、高级管理人员的选举与聘任流程，所有任职程序合法合规，保障核心管理团队任职的规范性。为进一步强化人员独立性，公司所有高级管理人员均未在第一大股东关联单位，以及与公司业务相同、相近的其他单位担任任何职务，有效避免了利益冲突，确保高级管理人员能够独立履行岗位职责。此外，公司在员工管理上保持完全自主，建立了完善的员工薪酬发放、社会保障缴纳等管理制度及执行体系，确保员工管理工作规范、独立开展。

3、资产独立是公司规范运营的基础，公司所拥有的各类资产产权界定清晰，无任何权属纠纷，与股东之间的资产产权归属划分明确、边界清晰。公司对自身名下全部资产依法享有完整的控制、支配和使用权利，可根据经营发展需要自主调度各类资产，保障经营活动的顺利开展。报告期内，未发生任何股东及其他关联方占用公司资金、资产及其他各类资源的情况，切实维护了公司的合法利益。

4、公司按照现代企业治理标准，构建了健全完善的组织架构，依据《公司章程》设立了股东会、董事会、经营管理层等完整的法人治理结构，明确划分各机构的职能职责，形成权责对等、协同高效的运作机制。同时，公司拥有独立的经营办公场地及配套设施，与第一大股东控制的其他企业之间不存在机构重叠、合署办公、人员混岗等情形，各职能部门均独立开展工作，有效保障了公司经营管理的独立性和高效性。

5、财务独立是公司自主运营的核心保障，公司专门设立独立的财务部门，配备足额、专业的专职财务人员，所有财务人员均独立履行岗位职责，未在股东及其他关联方单位兼任任何职务。公司建立了独立且完整的财务核算体系，制定了完备的财务管理制度和资金管控流程，开设独立的银行账户，可自主开展资金运营、财务核算和财务决策工作。报告期内，公司未与股东或其他任何单位、个人共用银行账户，未发生股东及其他关联方占用公司资金的情形，在纳税申报、税款缴纳等方面与股东单位完全分离，无混合纳税现象，确保财务运作的独立性与规范性。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
李勇	男	54	董事长	现任	2021年05月28日		690,000				690,000	
			总经理	现任	2024年12月23日							
李玉霞	女	47	董事	现任	2021年12月15日		60,100				60,100	
			财务负责人	现任	2021年05月12日							
鲁培刚	男	54	董事	现任	2021年12月15日		60,000				60,000	
吉勇	男	40	董事	现任	2024年12月16日		31,000				31,000	
苏长玲	女	50	独立董事	现任	2021年05月28日							
王丽珠	女	62	独立董事	现任	2021年12月15日		78,800		19,700	59,100	59,100	个人资金需求
杨波	女	52	独立董事	现任	2021年12月15日							
贾润苹	女	46	副总经理	现任	2024年12月23日		88,800				88,800	
王月娣	女	45	副总经理、董事会秘书	现任	2024年12月23日							

包静	男	43	副总经理	现任	2024年12月23日							
合计	--	--	--	--	--	--	1,008,700	0	19,700	59,100	989,000	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

李勇：男，1971 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。曾任福建青松股份有限公司董事长兼总裁，现任本公司董事长、总经理。

鲁培刚：男，1971 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任山西百圆裤业有限公司执行总裁，现任本公司董事。

李玉霞：女，1978 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。曾任本公司财务部长、副总经理，现任本公司董事、财务负责人。

吉勇：男，1985 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。曾任山西百圆裤业有限公司子公司经理、深圳飒芙商业有限公司供应链总监、深圳飒芙商业有限公司广州分公司经理、本公司副总经理，现任深圳市云锦天成商务有限公司总裁、本公司董事。

王丽珠：女，1963 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历。曾任山西美锦能源股份有限公司、山西广和山水文化传播股份有限公司独立董事、山西财经大学金融学院教授。现任深圳市瑞云科技股份有限公司独立董事、晋能控股山西煤业股份有限公司独立董事、本公司独立董事。

杨波：女，1973 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任山西紫林醋业股份有限公司独立董事、湖北康农种业股份有限公司独立董事，现任山西智博会计师事务所有限公司法人代表、山西致博会计师事务所(普通合伙)执行事务合伙人、本公司独立董事。

苏长玲：女，1975 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历。曾任湖北康农种业股份有限公司独立董事，现任北京市京翰（太原）律师事务所主任、本公司独立董事。

贾润莘：女，1979 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。曾任本公司董事、总经理，现任本公司副总经理。

包静：男，1982 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任本公司董事长助理，现任本公司副总经理。

王月娣：女，1980 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任本公司证券事务部证券事务专员、证券事务代表，现任本公司副总经理、董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
王丽珠	深圳市瑞云科技	独立董事	2026 年 01 月 05		是

	股份有限公司		日		
王丽珠	晋能控股山西煤 业股份有限公司	独立董事	2020年05月22 日		是
王丽珠	山西美锦能源股 份有限公司	监事会主席	2021年07月26 日	2025年10月10 日	是
杨波	山西智博会计师 事务所有限公司	法人代表	2012年01月01 日		否
杨波	山西致博会计师 事务所(普通合 伙)	执行事务合伙人	2025年09月15 日		是
杨波	湖北康农种业股 份有限公司	独立董事	2021年01月08 日	2025年07月14 日	是
苏长玲	北京市京翰(太 原)律师事务所	主任	2011年11月01 日		是
苏长玲	湖北康农种业股 份有限公司	独立董事	2021年01月08 日	2025年07月14 日	是

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

2023年9月7日，公司因披露2022年度业绩预告与业绩预告修正公告对同一事项披露内容差异较大，中国证监会山西监管局对跨境通时任董事长李勇、总经理贾润苹、财务负责人李玉霞和公司采取出具警示函的监管措施，并记入证券期货市场诚信档案。

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1. 决策程序：董事、高级管理人员的薪资方案由薪酬与考核委员会审议通过后提交董事会或股东会批准，具体根据薪资方案相关规定执行。

2. 确定依据：

- (1) 公司根据经营业绩、行业和地区收入水平、工作与能力考核等因素确定董事、高级管理人员的年度报酬。
- (2) 独立董事薪酬方案经董事会、股东会审议通过。除独立董事外，公司未向其他董事发放董事津贴。

3. 实际支付情况：

- (1) 公司未发放董事津贴，现任董事报酬根据在本公司任职岗位，根据相关制度进行支付。
- (2) 公司高级管理人员根据在本公司及其下属子公司任职岗位，按照相关规定进行支付。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的 税前报酬总额	是否在公司关 联方获取报酬
李勇	男	54	董事、董事 长、总经理	现任	56.4	否
李玉霞	女	47	董事、财务负 责人	现任	36	否
鲁培刚	男	54	董事	现任	14.62	否
吉勇	男	40	董事	现任	49.32	否
苏长玲	女	50	独立董事	现任	25.29	否
王丽珠	女	62	独立董事	现任	25.29	否
杨波	女	52	独立董事	现任	25.29	否
贾润苹	女	46	副总经理	现任	42	否
王月娣	女	45	副总经理	现任	36	否
包静	男	43	副总经理	现任	33.84	否
合计	--	--	--	--	344.05	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	董事、高级管理人员薪资方案
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	正常完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
李勇	5	5	0	0	0	否	2
李玉霞	5	5	0	0	0	否	2
鲁培刚	5	2	3	0	0	否	2
吉勇	5	1	4	0	0	否	2
苏长玲	5	1	4	0	0	否	2
王丽珠	5	1	4	0	0	否	2
杨波	5	1	4	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司全体董事严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规、规范性文件及《公司章程》《董事会议事规则》的相关规定，始终以高度的责任心和敬业精神扎实开展履职工作，勤勉尽责、审慎履职，切实维护公司正常经营秩序及全体股东的合法权益。

各位董事主动关注公司各业务板块、核心部门及子公司的运营状况、财务状况、内部控制执行情况及重大风险事项，对相关事项的合法合规性、公允性及必要性进行严格把关；在公司日常经营管理、重大事项决策及信息披露等工作中，认真出席董事会及相关专门委员会会议，对会议议案进行充分审议和审慎表决，切实履行信息披露监督职责。

面对复杂多变的宏观经济形势和行业发展动态，各位董事保持高度战略敏感性，密切跟踪政策导向与市场变化，深度洞察各类外部因素对公司业务布局、发展战略的潜在影响，从专业角度为公司经营发展提出建设性意见，有效防范经营及市场风险，为公司稳健经营、持续发展提供有力支撑。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	杨波、苏长玲、鲁培刚	11	2025 年 01 月 08 日	审计委员会 2025 年第一次会议对审计部编制的 2024 年工作总结进行审议。	对议案内容一致表示同意。	无	无
			2025 年 01 月 25 日	审计委员会与审计事务所、公司管理层、独立董事第一次年报审计沟通会，公司财务负责人向独立董事、审计委员会委员及外部审计师汇报 2024 年公司经营情况；外部审计师汇报 2024 年度年报审计策略和具体审计计划。	对年度报告的审计安排时间进行商讨，认定安排科学合理，同意以此为基础开展 2024 年度财务报告审计工作。	对会计资料的真实性、完整性，财务报表是否按照企业会计准则及公司有关财务制度规定编制予以重点关注。通过询问公司管理人员及有关财务人员，查阅股东会、董事会及相关委员会、监事会的会议纪要，对重大财务数据实施分析程序，充分了解了 2024 年度财务报表有重大影响的重要事项。	无
			2025 年 03 月 20 日	审计委员会与审计事务所、公司管理层、独立董事第二次年报审计沟通会，外部审计师汇报年报审计进展情况。	针对审计事务所出具的财务报表初稿发表了书面意见，认为：经年审会计师审计后的 2024 年财务报表初稿是按照现行企业会计准则的要求编制的，在所有重大方面公允地反映了跨境通 2024 年度的经营成果、现金流量状况以及 2024 年 12 月 31 日的财务状况，并同意以此报表为基础制作 2024 年年度报告及摘要。	要求年审会计师按照计划尽快完成审计报告终稿工作，以保证公司如期披露 2024 年年度报告。并提请公司及会计师重点关注并严格按照企业会计准则处理好资产负债表日后事项，以保证财务报表的公允性、真实性及完整性。	无
			2025 年 03 月 26 日	审计委员会与审计事务所、公司管理层、独立董事第三次年报审计沟通会，外部审计师汇报年报审计工作情况。	认为：经年审会计师审计后的 2024 年财务报告终稿是按照现行企业会计准则的要求编制的，在所有重大方面公允地反映了跨境通 2024 年度的经营成果、现金流量状况以及 2024 年 12 月 31 日的财务状况，审计委员会对和信会计师事务所出具	在公司财务报告审计过程中，审计委员会多次了解审计工作进度，沟通审计情况，并督促会计师按照计划完成审计工作，保证 2024 年年度报告如期披露。	无

				的审计报告表示认可。		
		2025 年 03 月 26 日	审计委员会 2025 年第二次会议审议《2024 年年度报告及其摘要的议案》《续聘和信会计师事务所的议案》《2024 年度内部控制自我评价报告的议案》	对公司编制的 2024 年年度报告及其摘要、2024 年度内部控制自我评价报告表示认可，同意续聘和信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司提供 2025 年度审计服务，并将本次会议审议事项提交公司董事会审议。	对和信事务所的执业情况、专业资质、诚信状况进行了充分了解、审核。	无
		2025 年 04 月 27 日	审计委员会 2025 年第三次会议审议《关于跨境通 2025 年一季度报告的议案》《关于审计部第一季度工作报告的议案》	审计委员会认为：公司 2025 年一季度报告的编制及审核程序符合相关法律、法规、《公司章程》等有关规定；内容和格式符合中国证券监督管理委员会和深圳证券交易所的各项规定；所包含的信息能从各方面真实、准确、完整的反映出公司 2025 年一季度的经营管理和财务状况等事项。对公司编制的 2025 年一季度报告表示认可，并同意将该事项提交公司董事会审议。对议案内容一致表示同意。	审计委员会严格按照《审计委员会议事规则》《内部审计制度》和 2025 年年度审计计划督促审计部开展工作，在审计过程中没有发现重大舞弊和虚假问题。	无
		2025 年 07 月 23 日	审计委员会 2025 年第四次会议审议《关于审计部 2025 年二季度工作报告的议案》	对议案内容一致表示同意。	本季度审计委员会严格按照《审计委员会议事规则》《内部审计制度》和 2025 年年度审计计划督促审计部开展工作，在审计过程中没有发现重大舞弊和虚假问题。	无
		2025 年 08 月 26 日	审计委员会 2025 年第五次会议审议《关于跨境通 2025 年半年度报告的议案》	审计委员会认为：公司 2025 年半年度报告的编制及审核程序符合相关法律、法规、《公司章程》等有关规定；内容和格式符合中国证券监督管理委员会和深圳证券交易所的各项规定；所包含的信息能从各方面真实、准确、完整的反映出公司 2025 年半年度的经营管理和财务状况等事项。对公司编制的 2025 年半年度报告表示认可，并同意将该事项提交公司董事会审议。	无	无
		2025 年 10 月 24 日	审计委员会 2025 年第六次会议审议《审计部 2025 年	对议案内容一致表示同意。	本季度审计委员会严格按照《审计委员会议事规则》	无

				三季度工作报告的议案》		《内部审计制度》和 2025 年度审计计划督促审计部开展工作，在审计过程中没有发现重大舞弊和虚假问题。	
			2025 年 10 月 27 日	审计委员会 2025 年第七次会议审议《关于跨境通 2025 年第三季度工作报告的议案》	审计委员会认为：公司 2025 年第三季度报告的编制及审核程序符合相关法律、法规、《公司章程》等有关规定；内容和格式符合中国证券监督管理委员会和深圳证券交易所的各项规定；所包含的信息能从各方面真实、准确、完整的反映出公司 2025 年第三季度的经营管理和财务状况等事项。对公司编制的 2025 年第三季度报告表示认可，并同意将该事项提交公司董事会审议。	无	无
			2025 年 12 月 25 日	审计委员会 2025 年第八次会议审议审计部 2026 年度内部审计计划	对议案内容一致表示同意。	无	无
提名委员会	苏长玲、王丽珠、李勇	1	2025 年 03 月 26 日	提名委员会对公司董事会规模和人员结构的情况、董事和高级管理人员的任职资格、情况等相关事宜进行了认真的评审，认为公司董事、高级管理人员均能按照相关规定履行各自职责。	认为公司董事、高级管理人员均能按照相关规定履行各自职责，所有成员对此一致表示同意。	无	无
薪酬与考核委员会	王丽珠、杨波、李勇	1	2025 年 03 月 26 日	薪酬与考核委员会委员对公司高级管理人员 2024 年度薪酬的发放情况进行核查。	经核查认为：公司能够依据公司的实际经营情况对高级管理人员进行考核，并根据其考核结果发放薪酬。	无	无
战略委员会	李勇、鲁培刚、吉勇	1	2025 年 03 月 26 日	战略委员会成员对公司编制的 2024 年年度报告中公司所处行业情况、公司从事的主要业务、核心竞争力分析、主营业务分析及公司未来发展的展望等进行审议。	对议案内容一致表示同意。	无	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	27
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	492
报告期末在职员工的数量合计（人）	519
当期领取薪酬员工总人数（人）	519
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	4
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
销售人员	245
技术人员	17
财务人员	26
行政人员	18
产品开发人员	15
供应链管理人员	59
客服人员	59
其他职能人员（如风控、法务、品牌等）	80
合计	519
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士研究生以上	13
本科	234
大专	199
高中（含中专）及以下	73
合计	519

2、薪酬政策

公司实行岗位薪酬管理制度，公司各子公司结合各岗位的工作职责范围、工作难易程度，参考行业薪酬标准及当地薪资水平，科学制定各岗位薪酬标准。薪酬构成清晰，其中业务岗位薪酬以固定薪酬为基础，结合各单元团队与个人业绩绩效综合核算，增设超出目标值的额外激励。该薪酬体系既充分体现各岗位的实际价值，保障员工基本收入的同时，又坚持“多劳多得”的原则，有效激发员工工作能动性、积极性，充分调动团队工作热情。报告期内，公司薪酬政策未发生重大调整，保持了薪酬体系的稳定性与连续性。

3、培训计划

公司培训工作重点围绕行业最新资讯、监管部门出台的相关政策及必备掌握内容展开，核心目的是帮助公司业务及管理人员及时掌握行业动态、精准落实监管要求，保障公司在所属领域持续保持合规运营能力与可持续发展竞争力。同

时，以培训为抓手，进一步完善公司与各子公司的管理体系，强化管理协同效能。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	405,278.94
劳务外包支付的报酬总额（元）	12,735,868.00

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0
分配预案的股本基数（股）	1,547,742,530
现金分红金额（元）（含税）	0.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	0
可分配利润（元）	-4,696,584,629.01
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	0
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司 2025 年度利润分配预案为：不派发现金红利，不送红股，不以资本公积转增股本。	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

在企业运营与管理进程中，合规性与内部控制体系建设始终是公司稳健发展的核心基石。报告期内，公司严格恪守《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规及规范性文件要求，以风险管理为核心，依据《企业内部控制基本规范》及配套监管指引，结合《公司章程》全面构建并持续迭代内部控制体系。

公司对内部控制有效性展开全方位监督与深度评价。通过定期审视采购、销售、资金管理、信息披露等关键业务流程，及时识别并整改潜在风险点，确保内控体系始终贴合公司运营需求。管控范围全面覆盖公司本部、全资子公司及控股子公司各层级单位，公司审计部严格履行内控监督职责，按照监管要求及《内部审计制度》，对母公司及各子公司内

控制制度开展全面梳理与专项核查。经核查未发现财务报告及非财务报告内部控制重大缺陷、重要缺陷，内控体系运行有效。

同时，公司以制度迭代为抓手，2025 年多次修订完善内控制度体系，包括《投资者关系管理制度》《信息披露管理办法》《募集资金管理和使用制度》《防范大股东及关联方占用资金的管理办法》等 20 余项制度。通过动态优化制度条款，进一步明确内控流程、细化责任分工，确保内部控制制度贯穿经营决策、业务执行、监督评价各环节，有效提升规范运作水平。

此外，公司结合 2025 年治理架构优化（如取消监事会），同步完善内控运行机制，强化法人治理结构与内控体系的协同性。依托独立的组织架构与运作流程，保障内控管理的独立性与权威性，为公司在业绩承压背景下实现合规运营、防范化解各类风险提供坚实支撑，助力公司健康、稳定、可持续发展。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
无	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《跨境通宝电子商务股份有限公司 2025 年度内部控制自我评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	在财务报告内部控制缺陷内容不直接对财务报表造成影响或间接造成影响，数额难以确定的情况下，通过分析该控制缺陷所涉及业务性质的严重程度、直接或潜在负面影响的性质、影响的范围等因素来认定缺陷。重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷的定性参考标准如下：当存在以下一项或多项情况时，表明可能存在重大缺陷：①公司更正已公布的财务报表；②外部审计师发现的、未被识别的当期财务报表重大错报；③外部审计师发现的董事、高级管理人员的舞弊行为；④公司内部审计机构对内部控制的监督	（1）重大缺陷：指一个或多个控制缺陷的组合，可能导致公司严重偏离控制目标。例如，公司决策程序缺陷可能导致严重决策失误，偏离既定经营目标；发生产品质量问题，致使公司形象严重受损；未遵循合规经营原则，发生严重违规经营问题，受到相关政府部门处罚；公司内部监督机构未能履行相关监督职责，内部监督失效等。（2）重要缺陷：公司因未遵循既定内部控制程序，或内部控制本身存在设计缺陷，其影响未达到重要性缺陷标准，但仍可能导致公司偏离控制目标。（3）一般缺陷：指除重

	无效；⑤以前发现的重大缺陷未在合理期间得到整改，或整改无效。当存在以下一项或多项情况时，表明可能存在重要缺陷：①未根据一般公认的会计准则对会计政策进行选择和应用；②未对非常规（非重复）或复杂交易进行有效控制；③未设立反舞弊程序和控制；④未对期末财务报告过程进行控制；⑤未对财务报告流程中涉及的信息系统进行有效控制。除重大缺陷和重要缺陷以外的缺陷，认定为一般缺陷。	大缺陷、重要缺陷之外的其他缺陷。
定量标准	公司财务报表的重要性水平指标为总资产 0.5%、净资产 1%、主营业务收入总额 0.5%、利润总额 5%、净利润 5%。按照上述五项财务指标的其中一项作为基数，2025 年度，公司以总资产作为财务报表重要性水平的确定依据。财务报告内部控制缺陷可能导致或者已经导致的财务报表中某科目的错报、漏报或者损失的影响金额大于整体重要性水平为重大缺陷；财务报告内部控制缺陷可能导致或者已经导致的财务报表中某科目的错报、漏报或者损失的影响金额占整体重要性比例的 20%-100%为重要缺陷；财务报告内部控制缺陷可能导致或者已经导致的财务报表中某科目的错报、漏报或者损失的影响金额小于整体重要性水平的 20%为一般缺陷。	非财务报告内部控制缺陷的定量标准以实际损失总额及负面影响程度作为衡量指标。（1）内部控制缺陷可能导致或导致的负面影响较大，且直接财产损失金额达到 500 万元以上，则认定为重大缺陷；（2）该缺陷单独或连同其他缺陷导致的直接财产损失金额达到 100 万元以上且不超过 500 万元，且未对公司产生负面影响，则认定为重要缺陷；（3）该缺陷导致的直接财产损失金额不足 100 万元，且未对公司产生负面影响，则认定为一般缺陷。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，跨境通于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《跨境通宝电子商务股份有限公司内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

2025 年度，公司立足跨境电子商务主业，以《社会责任制度》为指引，严格遵循相关法律法规，将社会责任履行深度融入经营各环节，公司坚持以维护多方利益为导向、以合规稳健为根基、以可持续发展为目标，积极履行对股东、债权人、职工、供应商、消费者、环境及社会公众的责任，构建和谐共生的利益相关方关系。

1、股东与债权人权益

公司严格遵守法律法规及监管要求，完善公司治理结构，建立健全内控管理体系，保障股东知情权、参与权、表决权。2025 年以《公司章程》修订为契机，完善股东权益保障机制，新增股东会、董事会决议不成立情形及诉讼机制，明确股东查阅账务流程并允许委托中介核查，优化投资者沟通渠道，严格落实信息披露原则，全方位保障全体股东尤其是中小股东权益。同时，充分披露跨境业务相关风险，提升资金使用效率与盈利能力，稳健经营创造长期价值，保障债权人合法权益。

2、职工权益

公司坚持以人为本，严格遵守劳动法规，实行公平招聘、同工同酬，缴纳社会保险，保障员工休息休假、职业健康与安全生产权利。报告期内，公司持续优化薪酬激励体系，常态化开展团建与节日活动，营造有温度的企业文化；公司重视职工培训与职业发展，搭建成长平台，助力员工多元化成长，推动员工与企业同频共振，构建安全、和谐、奋进的工作环境。

3、供应商权益

公司坚持公开、公平、公正、诚信的合作原则，建立透明供应商准入与考核机制，规范采购与合作机制。严格履行合同约定，稳定合作关系。针对跨境出口产业链，推行生产规范、质量溯源与社会责任审核，推动供应商合规经营、质量提升与风险共担。尊重合作伙伴合法权益，倡导互利共赢、长期稳定的供应链生态，带动产业链协同健康发展。

4、客户与消费者权益

公司严格遵循目标市场准入标准，建立选品、质检、溯源全流程体系，保障跨境交易信息真实准确，规范定价、物流时效、售后条款；严格遵守国内外数据隐私法规，保护用户信息与支付安全。完善售前、售中、售后服务机制，妥善解决跨境物流破损、清关异常、商品不符等问题，维护国内外消费者合法权益与品牌信任，切实保障消费者知情权、选择权、公平交易权，持续提升客户满意度与品牌公信力。

5、环境保护与可持续发展

公司积极响应国家“双碳”战略，优化跨境物流路径，推行海运替代空运，使用可降解、可循环、轻量化包装材料，减少过度包装与一次性耗材；推广数字化办公、电子发票、线上通关，在仓储中心推进节能改造、垃圾分类与资源回收利用，加强办公设备节能管理，践行低碳运营。公司将持续将生态环保融入企业发展，实现经济效益、社会效益与环境效益统一。

6、公共关系与社会责任

公司依法履行纳税义务，带动产业带、物流、仓储、跨境服务等就业，支持地方经济与外贸高质量发展。遵守海外海关、税务、外汇、知识产权、平台规则，维护中国跨境电商企业良好国际形象，促进贸易便利化与国际合作。

公司将持续立足跨境电商行业特性，以合规为底线、以可持续为目标、以利益相关方共赢为导向，常态化践行企业公民义务，不断提升社会责任履行质效，为社会可持续发展贡献更多企业力量。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司未开展脱贫攻坚、乡村振兴工作。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	周敏;陈巧芸;李侃	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	1、在本人直接或间接控股持有深圳君美瑞股权或资产期间：如果深圳君美瑞及其控股子公司将来面临或可能取得任何跨境通及其控股子公司在本承诺函签署之日的现有品牌客户，或此后跨境通及其控股子公司已先行建立合作关系的品牌客户，或紧邻君美瑞拟向该品牌客户提供服务前该品牌客户为跨境通及其控股子公司的品牌客户（以下合称“跨境通品牌客户”）的机会，则本人将以深圳君美瑞股东的身份要求并促使深圳君美瑞及其控股子公司应首先通知跨境通，未经跨境通的同意，深圳君美瑞及其控股子公司不得取得上述客户。进一步的，如果深圳君美瑞及其控股子公司将来面临或可能取得在其他销售平台（其他销售平台是指在本承诺函签署之日或届时跨境通及其控股子公司未建立销售关系的销售平台）销售跨境通及其控股子公司已从跨境通品牌客户处取得的产品机会，则本人将以深圳君美瑞股东的身份要求并促使深圳君美瑞及其控股子公司应首先通知跨境通，未经跨境通的同意，深圳君美瑞及其控股子公司不得在该等其他销售平台从事相应的销售行为。2、在本人直接或间接持有跨境通股份期间，除优壹电商及其控股子公司、深圳君美瑞及其控股子公司外，本人将不在中国境内外直接或间接拥有、管理、控制、投资、从事其他任何与跨境通及其控股子公司相同或相近的业务或项目，亦不参与拥有、管理、控制、投资其他任何与跨境通及其控股子公司相同或相近的业务或项目，亦不谋求通过与任何第三人合资、合作、联营或采取租赁经营、承包经营、委托管理等任何方式直接或间接从事与跨境通及其控股子公司构成竞争的业务。3、本人在直接或间接持有跨境通股权期间，本人亦遵守上述承诺。4、本人若违反上述承诺，本人将对由此给跨境通造成的损失作出全面、及时和足额的赔偿。5、本承诺为不可撤销的承诺。	2020年10月10日	长期有效	正常履行中
	周敏;陈巧芸	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	本人同意，应跨境通要求在优壹电商担任相应高级管理职务，并保证自2017年1月1日起在优壹电商的服务期限不低于5年；并且本人在优壹电商任职期间不得在深圳君美瑞及其直接或间接持股的主体、关联方等相关主体中任职（包括担任董事、监事、高级管理人员）。如本人因丧失或部	2020年10月10日	长期有效	正常履行中

			分丧失民事行为能力、死亡或宣告死亡、宣告失踪、被优壹电商依法辞退（优壹电商辞退本人须经上市公司提前书面认可），不视为本人违反任职期限承诺。如本人违反任职期限承诺，将按照《购买资产协议》的相关约定予以赔偿。			
	李侃	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	本人同意，应跨境通要求在优壹电商担任相应高级管理职务，并保证自 2017 年 1 月 1 日起在优壹电商的服务期限不低于 5 年；并且本人在优壹电商任职期间不得在深圳君美瑞及其直接或间接持股的主体、关联方等相关主体中任职（包括担任董事、监事、高级管理人员）。如本人因丧失或部分丧失民事行为能力、死亡或宣告死亡、宣告失踪、被优壹电商依法辞退（优壹电商辞退本人须经上市公司提前书面认可），不视为本人违反任职期限承诺。如本人违反任职期限承诺，将按照《购买资产协议》的相关约定予以赔偿。	2020 年 10 月 10 日	2020 年 10 月 10 日-2025 年 12 月 31 日	已履行完毕
资产重组时所作承诺	杨建新、徐佳东、李鹏臻	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	一、本人/本公司持有百圆裤业股份或环球易购股权期间，本人/本公司控制的企业将尽量减少并规范与百圆裤业及其子公司、环球易购及其控制的企业之间的关联交易，对于无法避免或有合理原因发生的关联交易，本人/本公司控制的企业将遵循市场原则以公允、合理的市场价格进行，根据有关法律、法规及规范性文件的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务和办理有关报批程序，不损害百圆裤业、环球易购及其他股东的合法权益。二、本人/本公司如违反前述承诺将承担因此给百圆裤业、环球易购及其控制的企业造成的一切损失。	2014 年 11 月 11 日	长期有效	正常履行中
	樊梅花、田少武	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	一、本人/本公司持有百圆裤业股份或环球易购股权期间，本人/本公司控制的企业将尽量减少并规范与百圆裤业及其子公司、环球易购及其控制的企业之间的关联交易，对于无法避免或有合理原因发生的关联交易，本人/本公司控制的企业将遵循市场原则以公允、合理的市场价格进行，根据有关法律、法规及规范性文件的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务和办理有关报批程序，不损害百圆裤业、环球易购及其他股东的合法权益。二、本人/本公司如违反前述承诺将承担因此给百圆裤业、环球易购及其控制的企业造成的一切损失。	2014 年 11 月 11 日	2014 年 11 月 11 日-2025 年 12 月 31 日	已履行完毕
	杨建新、樊梅花、徐佳东、李鹏臻	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	一、本人及其近亲属/关联方没有通过本人直接或间接控制的其他经营主体或以本人名义或借用其他自然人名义从事与百圆裤业、环球易购相同或类似的业务，也没有在与百圆裤业或环球易购存在相同或类似业务的其他任何经营实体中投资、任职或担任任何形式的顾问，或有其他任何与百圆裤业或环球易购存在同业竞争的情形；二、本人保证在本次交易实施完毕后，除本人持有百圆裤业（包括百圆裤业、环球易购及其下属子公司，下同）股份或在百圆裤业任职外，本人及其近亲属不拥有、管理、控制、投资、从事其他任何与百圆裤业所从事业务相同或相近的任何业务或项目（“竞争业务”），亦不参与拥有、管理、控制、投资与百圆裤业构成竞争的竞争业务，亦不谋求通过与任何第三人合资、合作、联营或采取租赁经营、承包经营、委托管理等方式直接或间接从事与百圆裤业构成竞争的竞争业	2014 年 11 月 11 日	长期有效	正常履行中

			<p>务；三、本人承诺，若本人及其近亲属/关联方未来从任何第三方获得的任何商业机会与百圆裤业从事的业务存在实质性竞争或可能存在实质性竞争的，则本人及其近亲属/关联方将立即通知百圆裤业，在征得第三方允诺后，将该商业机会让渡给百圆裤业；四、若因本人及其近亲属/关联方违反上述承诺而导致百圆裤业权益受到损害的，本人将依法承担相应的赔偿责任。</p>			
田少武	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>一、本人及其近亲属/关联方没有通过本人直接或间接控制的其他经营主体或以本人名义或借用其他自然人名义从事与百圆裤业、环球易购相同或类似的业务，也没有在与百圆裤业或环球易购存在相同或类似业务的其他任何经营实体中投资、任职或担任任何形式的顾问，或有其他任何与百圆裤业或环球易购存在同业竞争的情形；二、本人保证在本次交易实施完毕后，除本人持有百圆裤业（包括百圆裤业、环球易购及其下属子公司，下同）股份或在百圆裤业任职外，本人及其近亲属不拥有、管理、控制、投资、从事其他任何与百圆裤业所从事业务相同或相近的任何业务或项目（“竞争业务”），亦不参与拥有、管理、控制、投资与百圆裤业构成竞争的竞争业务，亦不谋求通过与任何第三人合资、合作、联营或采取租赁经营、承包经营、委托管理等方式直接或间接从事与百圆裤业构成竞争的竞争业务；三、本人承诺，若本人及其近亲属/关联方未来从任何第三方获得的任何商业机会与百圆裤业从事的业务存在实质性竞争或可能存在实质性竞争的，则本人及其近亲属/关联方将立即通知百圆裤业，在征得第三方允诺后，将该商业机会让渡给百圆裤业；四、若因本人及其近亲属/关联方违反上述承诺而导致百圆裤业权益受到损害的，本人将依法承担相应的赔偿责任。</p>	2014 年 11 月 11 日	2014 年 11 月 11 日-2025 年 12 月 31 日	已履行完毕	
徐佳东、李鹏臻	其他承诺	<p>本人/本公司承诺：在本次交易完成后，保证百圆裤业的独立性符合《重组管理办法》关于“有利于上市公司在业务、资产、财务、人员、机构等方面与实际控制人及其关联人保持独立，符合中国证监会关于上市公司独立性的相关规定”的要求。在本人/本公司作为百圆裤业股东期间，将保证百圆裤业、环球易购电子商务有限公司人员独立、资产独立完整、业务独立、财务独立、机构独立。</p>	2014 年 11 月 11 日	长期有效	正常履行中	
田少武	其他承诺	<p>本人/本公司承诺：在本次交易完成后，保证百圆裤业的独立性符合《重组管理办法》关于“有利于上市公司在业务、资产、财务、人员、机构等方面与实际控制人及其关联人保持独立，符合中国证监会关于上市公司独立性的相关规定”的要求。在本人/本公司作为百圆裤业股东期间，将保证百圆裤业、环球易购电子商务有限公司人员独立、资产独立完整、业务独立、财务独立、机构独立。</p>	2014 年 11 月 11 日	2014 年 11 月 11 日-2025 年 12 月 31 日	已履行完毕	
龚炜、江伟强、沈寒	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>1、除优壹电商及其控股子公司外，本人将不在中国境内外直接或间接拥有、管理、控制、投资、从事其他任何与跨境通及其分公司、子公司相同或相近的业务或项目，亦不参与拥有、管理、控制、投资其他任何与跨境通及其分公司、子公司相同或相近的业务或项目，亦不谋求通过与任何第</p>	2017 年 04 月 10 日	长期有效	正常履行中	

			三人合资、合作、联营或采取租赁经营、承包经营、委托管理等任何方式直接或间接从事与跨境通及其分公司、子公司构成竞争的业务。2、本人在直接或间接持有跨境通股权期间，本人亦遵守上述承诺。3、本人若违反上述承诺，本人将对由此给跨境通造成的损失作出全面、及时和足额的赔偿。4、本承诺为不可撤销的承诺。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	杨建新、樊梅花	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	(1) 本人及其控制的企业将尽量避免与公司及其子公司之间发生关联交易。(2) 如果关联交易难以避免，交易双方将严格按照正常商业行为准则进行。关联交易的定价政策遵循市场公平、公正、公开的原则，交易价格依据与市场独立第三方交易价格确定。无市场价格可资比较或定价受到限制的重大关联交易，按照交易的商品或劳务的成本基础上合理利润的标准予以确定交易价格，以保证交易价格公允。	2011 年 11 月 29 日	长期有效	正常履行中
	鲁培刚	股份限售承诺	在任职期间每年转让的间接持有的公司股份不超过其间接持有的公司股份总数的 25%；离职后 6 个月内，不转让其间接持有的公司股份。		任职期间及离职后 6 个月内	正常履行中
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

本年度投资设立上海优奕创电子商务有限公司和上海优奕利电子商务有限公司。

本年度注销广东跨境通宝电子商务有限公司、广东跨境通宝电子商务产业园有限公司、上海飒腾电子商务有限公司、香港泰宜商贸有限公司、上海优奕创电子商务有限公司。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	和信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	200
境内会计师事务所审计服务的连续年限	5
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈征、余红刚
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	陈征 3 年、余红刚 5 年

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度公司聘任和信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务报告审计机构和内部控制审计机构，审计费用为 200 万元（含内部控制审计费）。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

1、2023 年 5 月 12 日，公司收到债权人尹杰（以下简称“申请人”）的《告知函》，申请人以公司不能清偿到期债务并且明显缺乏清偿能力，但仍具备重整价值为由，向太原市中级人民法院申请对公司进行重整，同时申请进行预重整备案登记。截至本报告披露日，公司尚未收到太原市中级人民法院的通知，该申请能否被太原中院受理，公司是否能够进入预重整及重整程序尚存在不确定性。具体情况详见公司于 2023 年 5 月 16 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于债权人向法院申请公司重整及预重整的提示性公告》（公告编号：2023-024）。

2、公司全资下属公司深圳飒芙被申请人姚静向广东省深圳前海合作区人民法院（以下简称“前海合作区法院”）提出破产清算，前海合作区法院裁定受理破产清算并指定广东朗道律师事务所担任深圳飒芙管理人，深圳飒芙已由法院指定管理人广东朗道律师事务所接管，公司已丧失对深圳飒芙的控制权。具体情况详见公司分别于 2026 年 1 月 21 日、2026 年 3 月 5 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于全资下属公司破产清算的公告》（公告编号：2026-001）、《关于全资下属公司破产清算的进展公告》（公告编号：2026-005）。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
原告深诺互动数字营销有限公司与香港南星有限公司、跨境通	1,314.5	是	已调解	本案件预计对公司期后利润影响约 0.05 亿元人民币。	不适用	2026 年 01 月 21 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于重大诉讼的进展公告》（公告编号 2026-002）
原告香港飞书数字行销有限公司与香港南星有限公司、跨境通保证合同纠纷	8,585.66	是	已调解	本案件预计对公司本期利润影响约 0.35 亿元。	不适用	2025 年 12 月 02 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《重大诉讼仲裁及进展公告》（公告编号 2025-064）
原告广发证券股份有限公司与跨境通、徐佳东债权人代位权纠纷	3,934.38	否	一审判决	驳回诉讼请求	不适用	2025 年 06 月 24 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《重大诉讼仲裁及进展公告》（公告编号 2025-036）
申请人 Madhouse Co. Limited 与深圳飒芙、香	1,728.54	是	和解	1、被申请人应自 2025 年 10 月 20 日前起至 2029 年 9 月 20 日，每月 20 日前向申请	不适用	2025 年 06 月 24 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.c

港飒芙有限公司合同纠纷				人指定账户支付款项,合计 2,362,411.69 美元; 2、若被申请人方未能按第 1 项裁决如期支付任何一期款项的,则后续未到期的款项均视为已到期,被申请人方同时应承担以剩余未支付款项为本金按日万分之五的标准,自 2024 年 12 月 12 日起计算至实际支付日的逾期违约金; 3、《和解协议》履行完毕后,各方当事人在本案项下再无其他争议; 4、本案仲裁费人民币 309,836 元,由被申请人方承担,本裁决为终局裁决,自作出之日起生效。			n)《重大诉讼仲裁及进展公告》(公告编号 2025-036)
申请人 ZAFUL (HONGKONG) LIMITED 与广东环球易购(肇庆)跨境电子商务有限公司、广东天地正律师事务所管理人责任纠纷	3,244.78	否	二审判决	驳回上诉,维持原判。本案件公司作为原告对公司利润不产生影响。	不适用	2025 年 12 月 02 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《重大诉讼仲裁及进展公告》(公告编号 2025-064)
原告跨境通与广东环球易购(肇庆)跨境电子商务有限公司债权确认纠纷	5,038.2	否	一审判决	确认原告跨境通对被告广东环球易购(肇庆)跨境电子商务有限公司享有普通债权。	不适用	2025 年 06 月 24 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《重大诉讼仲裁及进展公告》(公告编号 2025-036)
原告广东环球易购(肇庆)跨境电子商务有限公司管理人与深圳飒芙、方志云对外追收债权纠纷	752.9	是	二审判决	驳回上诉,维持原判。本案件预计对公司本期利润影响约 0.04 亿元。	不适用	2025 年 12 月 02 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《重大诉讼仲裁及进展公告》(公告编号 2025-064)
原告广东环球易购(肇庆)跨境电子商务有限公司管理人与深圳飒芙、方志云确认债务人行为无效纠纷	4,515.17	是	二审判决	驳回上诉,维持原判。本案件预计对公司本期利润影响约 0.41 亿元。	不适用	2025 年 12 月 02 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《重大诉讼仲裁及进展公告》(公告编号 2025-064)
原告深圳市高新投集团有限公司与跨境通、杨建新、徐佳东保证合同纠纷	14,260.21	是	裁决	1、被申请人对深圳市环球易购电子商务有限公司所欠的贷款本金人民币 130,000,000 元、利息人民币 11,458,706.25 元、违约金人民币 703,630.56 元向申请人承担连带保证责任。2、第二被申请人、第三被申请人补偿申请人本案公告费人民币 1,000 元。3、申	不适用	2025 年 12 月 02 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《重大诉讼仲裁及进展公告》(公告编号 2025-064)

				<p>请人有权依法处置第一被申请人持有的上海优壹电子商务有限公司人民币 4,500,000 元股权(股权出质设立登记编号:股质登记设字[072021]第 0018 号),并就处置所得款优先清偿深圳市环球易购电子商务有限公司所欠申请人的贷款本金人民币 130,000,000 元、利息人民币 11,458,706.25 元、违约金人民币 703,630.56 元以及第一被申请人在本裁决第(四)项下所负债务。4、本案仲裁费人民币 1,011,473 元,由被申请人承担。5、驳回申请人的其他仲裁请求。公司在以前年度已确认该项预计负债,暂未对本期利润或期后利润产生影响。</p>			
<p>上诉人跨境通与被上诉人深圳帕拓品牌投资合伙企业(有限合伙)、深圳熙煜万国科技有限公司、深圳帕冰器科技有限公司股权转让纠纷</p>	14,185.38	否	二审判决	<p>驳回上诉,维持原判。</p>	不适用	2025 年 12 月 02 日	<p>巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《重大诉讼仲裁及进展公告》(公告编号 2025-064)</p>
<p>上诉人跨境通与被上诉人深圳永帕投资合伙企业(有限合伙)、深圳成逊科技有限公司、刘剑晖股权转让纠纷</p>	7,889.66	否	二审判决	<p>驳回上诉,维持原判。</p>	不适用	2025 年 03 月 15 日	<p>巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《重大诉讼仲裁及进展公告》(公告编号 2025-008)</p>
<p>上诉人跨境通与被上诉人深圳永逊投资合伙企业(有限合伙)、深圳成逊科技有限公司、刘剑晖股权转让纠纷</p>	2,380.9	否	二审判决	<p>驳回上诉,维持原判。</p>	不适用	2025 年 03 月 15 日	<p>巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《重大诉讼仲裁及进展公告》(公告编号 2025-008)</p>
<p>上诉人跨境通与被上诉人深圳帕奇投资合伙企业(有限合伙)、深圳熙煜万国科技有限公司、深圳帕冰器科技有限公司股权转让纠纷</p>	3,954.83	否	二审判决	<p>驳回上诉,维持原判。</p>	不适用	2025 年 03 月 15 日	<p>巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《重大诉讼仲裁及进展公告》(公告编号 2025-008)</p>
<p>上诉人跨境通与被上诉人深圳帕众投资合伙企业(有限合伙)、深圳熙煜</p>	4,741.79	否	二审判决	<p>驳回上诉,维持原判。</p>	不适用	2025 年 03 月 15 日	<p>巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《重大诉讼仲裁及</p>

万国科技有限公司、深圳帕冰器科技有限公司、刘剑晖、深圳榴花投资有限公司、深圳成逊科技有限公司、陈巧玲、赵文欢、林燕斌、朱琪、刘永成、姚梦林、陈瑶、陈佳玲、刘翔宇、方小路、甘广凤、徐进、彭学军、黄志强股权转让纠纷							进展公告》（公告编号 2025-008）
原告上海优壹与被告南京魅然科技服务有限公司（曾用名：南京苏宁红孩子科技服务有限公司货款纠纷（线上渠道））	2,256	否	一审判决	1、被告于本判决发生法律效力之日起三十日内支付原告上海优壹电子商务有限公司货款 2,252 万元及逾期付款利息；2、被告于本判决发生法律效力之日起三十日内返还原告上海优壹电子商务有限公司质量保证金 4 万元；3、驳回原告上海优壹电子商务有限公司的其他诉讼请求。	不适用	2025 年 03 月 15 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《重大诉讼仲裁及进展公告》（公告编号 2025-008）
上诉人王国俊、段舒黎与跨境通、杨建新、深圳环球、邓少炜、帕拓逊民间借贷合同纠纷	8,750.77	是	进入执行程序	1、维持一审判决第一、二项；2、撤销一审判决第三、四项；3、跨境通对浙江省金华市中级人民法院（2020）浙 07 民初 144 号民事判决确定的借款人徐佳东应归还王国俊的借款本金人民币 6,972.32 万元及利息不能归还部分承担二分之一的赔偿责任；4、深圳环球、帕拓逊对浙江省金华市中级人民法院（2020）浙 07 民初 144 号民事判决确定的借款人徐佳东应归还王国俊的借款本金人民币 6,972.32 万元及利息不能归还部分承担二分之一的赔偿责任。深圳环球、帕拓逊承担赔偿责任后，有权向徐佳东追偿；5、对王国俊为实现本案债权而支出的律师代理费、财产保全保险费合计 230,617 元，由杨建新、邓少炜、段舒黎承担清偿责任，款限判决生效后十五日内支付；跨境通、深圳环球、帕拓逊对杨建新、邓少炜、段舒黎不能清偿部分承担二分之一的赔偿责任；6、驳回王国俊的其他诉讼请求。	执行中	2023 年 03 月 31 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《重大诉讼仲裁及进展公告》（公告编号 2023-008）
上诉人跨境通与中国建设银行股份有限公司肇庆分	8,710.69	是	进入执行程序	1、维持广东省肇庆市中级人民法院（2021）粤 12 民初 63 号民事判决第一、	未执行	2024 年 03 月 30 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

行金融借款合同纠纷				三、四、五、六、七项；2、撤销广东省肇庆市中级人民法院（2021）粤 12 民初 63 号民事判决第八项；3、变更广东省肇庆市中级人民法院（2021）粤 12 民初 63 号民事判决第二项为肇庆环球应于本判决发生法律效力之日起十日内向中国建设银行股份有限公司肇庆分行清偿借款本金 364,994,652.50 元及利息（利息计至 2021 年 5 月 25 日为 2,726,871.98 元，自 2021 年 5 月 26 日起的利息按照中国建设银行股份有限公司肇庆分行与肇庆环球签订的案涉 5 份贷款合同约定的标准计算至 2023 年 5 月 7 日止）；4、驳回中国建设银行股份有限公司肇庆分行的其他诉讼请求。二审案件受理费 28,614.98 元，由上诉人跨境通负担 21,649.74 元，由被上诉人中国建设银行股份有限公司肇庆分行负担 6,965.24 元。			n)《重大诉讼仲裁及进展公告》（公告编号 2024-019）
上诉人厦门一苇以航投资合伙企业（有限合伙）、新获（厦门）投资有限公司与跨境通股权转让纠纷	4,156.32	否	进入执行程序	驳回上诉，维持原判。	执行中	2024 年 03 月 30 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《重大诉讼仲裁及进展公告》（公告编号 2024-019）
被告跨境通、肇庆环球、香港环球与深圳市深国际供应链管理有限公司的货运代理合同纠纷	15,793.45	是	进入执行程序	跨境通、肇庆环球、香港环球承担债务	剩余欠款 3,660.05 万元	2023 年 03 月 31 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《重大诉讼仲裁及进展公告》（公告编号 2023-008）
被告深圳环球、李俊丰、徐佳东、跨境通与中国工商银行股份有限公司深圳南山支行金融借款合同纠纷	2,173.62	是	进入执行程序	深圳环球向申请人偿还贷款本金人民币 21,000,000.00 元及利息、罚息、复利 458,178.30 元，公司对深圳环球在本案的全部债务承担连带清偿责任，公司与其他三个被申请人共同承担律师费人民币 278,000.00 元、保全费人民币 5,000 元、仲裁费人民币 188,553 元。	剩余欠款 929.83 万元	2022 年 03 月 16 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《重大诉讼仲裁及进展公告》（公告编号 2022-031）
原告跨境通与邓少炜、刘永成、段舒黎、帕拓逊（第三人）侵权责任纠纷	8,224.45	否	诉讼期	不适用	不适用	2024 年 03 月 30 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《重大诉讼仲裁及进展公告》（公告编

原告跨境通与刘永成、邓少炜、段舒黎、帕拓逊（第三人）侵权责任纠纷	8,224.45	否	诉讼期	不适用	不适用	2024年03月30日	号 2024-019) 巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《重大诉讼仲裁及进展公告》(公告编号 2024-019)
原告跨境通与 AchieverVenturesIII (HongKong) Limited、GoldenGrowthIII (HongKong) Limited 股权转让纠纷、债权人撤销权纠纷	25,869.38	否	诉讼期	不适用	不适用	2024年05月06日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《重大诉讼仲裁及进展公告》(公告编号 2024-024)
跨境通、深圳飒芙、云玺、字母表涉其他采购、运输合同、金融借款、劳动争议等纠纷	2,007.26	是	公司为原告处于诉讼期案件 1 件，涉案金额合计 74.35 万元；进入执行程序的案件 8 件，涉案金额合计 1,416.99 万元；结案 16 件，涉案金额 590.03 万元。	公司已确认预计负债 1,395.99 万元。	本报告期已执行 590.03 万元。		

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

- 1、公司相关诚信情况详见本节之“十一、重大诉讼、仲裁事项”；
- 2、截至报告期末，公司因深圳环球未履行还款义务而承担的到期债务约 5.43 亿元；

3、公司第一大股东广州开发区新兴产业投资基金管理有限公司（现更名为广州黄埔新兴产业投资有限公司）及其实际控制人广州开发区管委会均不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
环球易购	2020年01月21日	15,000	2020年02月01日	929.83	一般保证			因破产出表，公司在以前年度已确认预计负债	否	否
肇庆环球	2020年03月16日	10,000	2020年04月22日	8,000	抵押、一般保证	肇庆环球名下的部分土地以及部分地上建筑		因破产出表，公司在以前年度已确认预计负债	否	否
环球易购	2020年08月19日	20,000	2020年08月18日	54.88	连带责任保证			因破产出表，公司在以前年度已确认预计负债	否	否
香港洛美薇电子商务有限公司、香港泽尧电子商务有限公司	2020年09月29日	29,350	2020年09月28日	20,000	连带责任保证			因破产出表，公司在以前年度已确认预计负债	否	否
环球易购	2021年11月25日	13,000	2021年12月02日	13,000	质押、连带责任	优壹电商15%		因破产出表，	否	否

	日		日		任保证	股权		公司在以前年度已确认预计负债		
报告期内审批的对外担保额度合计 (A1)			0	报告期内对外担保实际发生额合计 (A2)						0
报告期末已审批的对外担保额度合计 (A3)			87,350	报告期末实际对外担保余额合计 (A4)						41,984.71
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
香港南星有限公司	2021年03月02日	45,300	2021年03月01日	3,000	连带责任保证			已诉讼	否	否
百圆裤业	2024年01月31日	2,000	2024年03月05日	0	质押	太原市万木坤贸易有限责任公司100%股权		3年	否	否
上海优壹	2024年01月31日	70,000	2024年01月31日	22,000	质押	优壹电商85%股权		债务清偿之日止	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)			0	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)						0
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)			117,300	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)						25,000
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
ZAFUL (HONG KONG) LIMITED	2023年02月15日	3,600	2024年01月01日	1,295.87	连带责任保证			主债务届满后一年	否	否
ZAFUL (HONG KONG) LIMITED	2024年03月30日	3,600	2025年01月01日	384.66	连带责任保证			主债务届满后一年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)			0	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)						384.66
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)			7,200	报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)						1,680.53

公司担保总额（即前三大项的合计）			
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)	0	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)	384.66
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	211,850	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	68,665.24
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例			151.31%
其中：			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）			0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额（E）			46,665.24
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）		无	
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）		无	

采用复合方式担保的具体情况说明

1、肇庆环球向中国建设银行股份有限公司肇庆分行申请不超过人民币 10,000 万元综合授信额度，由公司、深圳环球及香港环球为该笔授信提供连带责任担保，同时肇庆环球以其名下的部分土地以及部分地上建筑提供抵押担保。

2、深圳环球向深圳市高新投集团有限公司申请借款余额 1.3 亿元，由公司持有的上海优壹 15% 股权提供质押担保，同时公司提供连带责任保证担保。

3、委托他人进行现金资产管理情况

（1）委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

（2）委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

公司全资下属公司深圳飒芙被申请人姚静向广东省深圳前海合作区人民法院（以下简称“前海合作区法院”）提出破产清算，前海合作区法院裁定受理破产清算并指定广东朗道律师事务所担任深圳飒芙管理人，深圳飒芙已由法院指定管理人广东朗道律师事务所接管，公司已丧失对深圳飒芙的控制权。具体情况详见公司分别于 2026 年 1 月 21 日、2026 年 3 月 5 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于全资下属公司破产清算的公告》（公告编号：2026-001）、《关于全资下属公司破产清算的进展公告》（公告编号：2026-005）。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	160,866,329	10.32%				-151,087,004	-151,087,004	9,779,325	0.63%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	160,866,329	10.32%				-151,087,004	-151,087,004	9,779,325	0.63%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	160,866,329	10.32%				-151,087,004	-151,087,004	9,779,325	0.63%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	1,397,175,001	89.68%				151,087,004	151,087,004	1,548,262,005	99.37%
1、人民币普通股	1,397,175,001	89.68%				151,087,004	151,087,004	1,548,262,005	99.37%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	1,558,041,330	100.00%				0		1,558,041,330	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

报告期内，公司原副总经理杨建新先生、吴益焱先生、班俊鹏先生、谢宇嘉先生、蔡兆宝先生、林绪超先生，原监事宫健先生及原董事张红霞女士分别解除限售股份 150,859,148 股、16,931 股、30,000 股、30,900 股、16,875 股、43,950 股、29,800 股、59,400 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
杨建新	150,859,148	0	150,859,148	0	高管锁定股	2025年6月23日
吴益焱	16,931	0	16,931	0	高管锁定股	2025年6月23日
班俊鹏	30,000	0	30,000	0	高管锁定股	2025年6月23日
谢宇嘉	30,900	0	30,900	0	高管锁定股	2025年6月23日
宫健	29,800	0	29,800	0	高管锁定股	2025年6月16日
林绪超	43,950	0	43,950	0	高管锁定股	2025年6月23日
蔡兆宝	16,875	0	16,875	0	高管锁定股	2025年6月16日
张红霞	59,400	0	59,400	0	高管锁定股	2025年6月23日
徐佳东、李鹏臻、张金红、高明、许超颖、甘丽丹、邓李智、陈文、江小艳、杨昆、崔志刚、肖宏芝、李洪奎、刘念、汪奇	9,000,000			9,000,000	股权激励股	未完成解锁条件

李勇、鲁培刚、贾润莘、王丽珠、李玉霞、张倩、高丽、吉勇	779,325			779,325	高管锁定股	按董监高股份管理相关规定
合计	160,866,329	0	151,087,004	9,779,325	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	220,444	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	202,446	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
广州开发区新兴产业投资基金管理有限公司	国有法人	7.96%	124,010,000	0	0	124,010,000	不适用	0
杨建新	境内自然人	4.71%	73,382,425	-77,476,723	0	73,382,425	质押	73,382,425
							冻结	73,382,425
韩莉莉	境内自然人	2.28%	35,547,058	35,547,058	0	35,547,058	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.63%	9,889,379	8,238,943	0	9,889,379	不适用	0
徐佳东	境内自然人	0.55%	8,500,000	0	3,500,000	5,000,000	质押	8,500,000

	人						冻结	8,500,000
陈超	境内自然人	0.35%	5,456,700	30,800	0	5,456,700	不适用	0
陈映舟	境内自然人	0.35%	5,393,752	8,900	0	5,393,752	不适用	0
程美芳	境内自然人	0.31%	4,902,800	4,902,800	0	4,902,800	不适用	0
李鹏臻	境内自然人	0.26%	4,049,062	0	4,000,000	49,062	质押	4,000,000
冯渊	境内自然人	0.19%	3,000,000	3,000,000	0	3,000,000	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	无							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	跨境通宝电子商务股份有限公司回购专用证券账户持有公司股份 10,298,800 股，占公司总股本的 0.66%。							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
广州开发区新兴产业投资基金管理有限公司	124,010,000	人民币普通股	124,010,000					
杨建新	73,382,425	人民币普通股	73,382,425					
韩莉莉	35,547,058	人民币普通股	35,547,058					
香港中央结算有限公司	9,889,379	人民币普通股	9,889,379					
陈超	5,456,700	人民币普通股	5,456,700					
陈映舟	5,393,752	人民币普通股	5,393,752					
徐佳东	5,000,000	人民币普通股	5,000,000					
程美芳	4,902,800	人民币普通股	4,902,800					
冯渊	3,000,000	人民币普通股	3,000,000					
新余睿景企业管理服务有限公司	2,957,802	人民币普通股	2,957,802					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	杨建新为新余睿景企业管理服务有限公司实际控制人，持有新余睿景 90.62% 的股权。							
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注	陈超持有公司股份 5,456,700 股，其中普通证券账号持有 5,450,600 股，通过兴业证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 6,100 股；陈映舟持有公司股份 5,393,752 股，其中普通证券账号持有 5,391,652 股，通过财通证券股份有限公司客户信用交易担保							

4)	证券账户持有 2,100 股。
----	-----------------

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：无控股主体

控股股东类型：不存在

公司不存在控股股东情况的说明

公司不存在持股 50%以上的控股股东，不存在可以实际支配公司股份表决权超过 30%的股东，截至报告期末，公司第一大股东新兴投资公司与第二大股东杨建新各自在公司中可支配表决权的股份数量差距较小，且任何一方均无法依据其可实际支配的公司股份表决权足以对公司股东会的决议产生重大影响，公司无控股股东。报告期末，新兴投资公司持有公司 124,010,000 股，占公司总股本的 7.96%，为公司第一大股东。

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：无实际控制人

实际控制人类型：不存在

公司不存在实际控制人情况的说明

公司不存在持股 50%以上的控股股东，不存在可以实际支配公司股份表决权超过 30%的股东，截至报告期末，公司第一大股东新兴投资公司与第二大股东杨建新各自在公司中可支配表决权的股份数量差距较小，且任何一方均无法依据其可实际支配的公司股份表决权足以对公司股东会的决议产生重大影响。公司董事会成员均由上一届董事会提名并经股东会选举产生，公司第一大股东未能够决定公司第六届董事会半数以上成员选任，无法对董事会决议的形成产生实际控制，公司无实际控制人。

公司最终控制层面是否存在持股比例在 10%以上的股东情况

是 否

公司最终控制层面持股比例 5%以上的股东情况 公司最终控制层面股东持股比例均未达 5%

公司最终控制层面持股比例 5%以上的股东情况

法人 自然人

最终控制层面持股情况

最终控制层面股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
广州开发区新兴产业投资基金管理有限公司（现更名为广州黄	彭灵修	2017 年 08 月 23 日	91440101MA59T5W182	以自有资金从事投资活动；信息咨询服务（不含许可类信息咨

埔新兴产业投资有限公司)				询服务) ;企业管理咨询;财务咨询;融资咨询服务;供应链管理服务;政府采购代理服务;会议及展览服务;非居住房地产租赁;物业管理。
--------------	--	--	--	--

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

报告期内，公司无控股股东、实际控制人。

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 29 日
审计机构名称	和信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	和信审字（2026）第 000305 号
注册会计师姓名	陈征、余红刚

审计报告正文

一、审计意见

我们审计了跨境通宝电子商务股份有限公司（以下简称“跨境通”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了跨境通 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于跨境通，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）预计负债

1、事项描述

如财务报表附注四 31、附注六 27 所述，跨境通相关诉讼案件、对外担保事项对 2025 年度财务报表影响重大，同时在确认预计负债计提时涉及管理层的重大判断和估计，其中可能存在错误或潜在的管理层偏向的情况，为此我们把预计负债确认为关键审计事项。

2、审计应对

针对预计负债的确认，我们实施的审计程序包括：

（1）与管理层进行访谈，向其了解跨境通涉及诉讼案件、对外担保事项的基本情况以及对于相关预计负债的确认方法。

（2）获取诉讼案件相关资料，并与跨境通公告内容进行核对，复核所涉及的事项对于案件内容、债权人以及诉讼标的的记载是否准确。

（3）对于已有判决的案件，检查判决书中针对跨境通的判决结果以及适用的相应法律条款等关键内容，逐一判断预计负债确认是否合理；对于尚未判决的案件，检查民事起诉状以及相关证据资料，分析案件情况，判断预计负债的确认是否合理。

（4）获取对外担保事项的相关资料，复核担保内容、债权人以及担保金额等事项，判断预计负债的确认是否合理。

（5）向跨境通管理层委托的律师了解其已代理的诉讼、担保事项的进展情况，并取得律师出具的法律意见书。

（二）收入确认

1、事项描述

跨境通主要业务为跨境进出口业务。2025 年度跨境通营业收入金额为 5,437,377,701.16 元。

如附注四、33 所述，跨境通在合同开始日对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是某一时点履行。对于在某一时段内履行的履约义务，本公司按照履约进度确认收入，当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止；对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。

由于收入为跨境通利润关键指标，管理层在收入确认方面产生重大错报的风险较高，因此我们将收入确定为关键审计事项。

2、审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性。

(2) 对本年记录的收入交易选取样本，核对业务系统销售数据、运输单据、销售发票等支持性文件，评价相关收入确认是否符合公司收入确认的会计政策。

(3) 对营业收入实施分析程序，判断本期收入、毛利率变动的合理性。

(4) 对主要客户实施函证程序。

(5) 对资产负债表日前后记录的销售收入，选取样本进行截止性测试，以评价销售收入是否被记录于恰当的会计期间，检查期末是否存在突击确认销售的情况以及通过检查期后退货情况，判断本期收入确认的准确性。

(三) 商誉减值测试

1、事项描述

如附注六、13 所述，截至 2025 年 12 月 31 日，跨境通商誉余额 1,413,634,481.78 元，减值准备金额 350,770,570.95 元，为 2018 年收购上海优壹电子商务有限公司形成。管理层每年年度终了对商誉进行减值测试，将资产组的账面价值与其可收回金额进行比较，以确定是否需要计提减值。商誉减值测试的结果很大程度上依赖于管理层所做的估计和采用的假设，特别是在预测相关资产组的未来收入与长期收入增长率、毛利率、经营费用、折现率等涉及管理层的重大判断。该等估计均存在不确定性，受管理层对未来市场以及对经济环境判断的影响，采用不同的估计和假设会对测试的商誉可收回价值有很大的影响。由于商誉金额重大且评估商誉减值时涉及管理层的重大判断和会计估计，可能存在错误及受到管理层偏向的影响，我们将商誉减值的评估识别为关键审计事项。

2、审计应对

针对商誉减值测算，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 复核管理层对资产组的认定以及如何将商誉分配至各资产组。

(2) 与跨境通管理层讨论商誉减值测试过程中所使用的方法、关键评估的假设、参数的选择及现金流折现率等的合理性。

(3) 与跨境通管理层聘请的外部评估机构专家等讨论商誉减值测试过程中所使用的方法、关键评估的假设、参数的选择及现金流折现率等的合理性。

(4) 评价由跨境通管理层聘请的外部评估机构的独立性、客观性、经验和资质。

(5) 测试未来现金流量的现值与跨境通资产组的账面价值比较，确定商誉是否发生了减值；

(6) 评估管理层对于 2025 年 12 月 31 日对商誉及其减值估计结果。

(四) 持续经营能力分析

1、事项描述

跨境通最近三年归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润均为负值，跨境通管理层负责评估公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项，由于对持续经营能力的评估涉及在特定时点对事项或情况的未来结果作出判断，且持续经营假设是编财务报表的基本原则，因此我们将评价管理层在编制财务报表时运用持续经营假设的适当性，以及评价对持续经营能力产生疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性作为关键审计事项。

2、审计应对

针对持续经营能力分析，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 取得管理层对持续经营能力作出的评估，并与管理层讨论其识别出的单独或汇总起来可能导致对持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况及应对措施和计划。

(2) 评价管理层与持续经营能力评估相关的未来经营计划。

(3) 评价及分析管理层编制的盈利预测及资金预算。

(4) 考虑自管理层作出评估后是否存在其他可获得的事实或信息。

(5) 要求管理层提供有关持续经营能力的书面声明。

四、其他信息

跨境通管理层对其他信息负责。其他信息包括 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估跨境通的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划清算、终止运营或别无其他现实的选择。

跨境通宝电子商务股份有限公司治理层（以下简称“治理层”）负责监督跨境通的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对跨境通持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致跨境通不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就跨境通中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：跨境通宝电子商务股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	308,002,144.74	144,775,642.20
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	725,051,558.60	718,319,398.89
应收款项融资		
预付款项	112,477,845.50	88,898,201.50
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	142,541,395.57	251,935,227.59
其中：应收利息		
应收股利	1,844,518.13	1,844,518.13
买入返售金融资产		
存货	132,324,239.49	357,213,038.25
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	11,416,857.42	27,736,200.00
流动资产合计	1,431,814,041.32	1,588,877,708.43
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	55,400,580.97	57,810,227.79

其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产	14,093,818.71	12,995,764.71
固定资产	8,461,127.79	22,395,623.30
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	8,438,417.77	15,902,017.70
无形资产	1,810,171.86	9,218,396.45
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	1,062,863,910.83	1,177,619,548.17
长期待摊费用	453,003.20	628,766.85
递延所得税资产	103,192,327.03	103,734,065.91
其他非流动资产	120,241,525.91	120,122,718.57
非流动资产合计	1,374,954,884.07	1,520,427,129.45
资产总计	2,806,768,925.39	3,109,304,837.88
流动负债：		
短期借款		
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	176,469,851.34	186,011,565.01
预收款项	40,000.00	40,000.00
合同负债	68,841,975.04	53,064,390.76
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	30,955,303.92	32,592,466.63
应交税费	106,855,701.81	106,046,985.28
其他应付款	1,365,134,556.83	1,256,233,284.99
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	4,151,512.68	9,587,512.75
其他流动负债	36,954,100.08	54,616,016.82

流动负债合计	1,789,403,001.70	1,698,192,222.24
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	4,292,065.73	7,082,465.19
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	563,463,232.44	561,097,578.88
递延收益	5,792,586.85	
递延所得税负债		67,488.70
其他非流动负债		
非流动负债合计	573,547,885.02	568,247,532.77
负债合计	2,362,950,886.72	2,266,439,755.01
所有者权益：		
股本	1,558,041,330.00	1,558,041,330.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	3,738,145,619.81	3,738,145,619.81
减：库存股	117,336,950.00	117,336,950.00
其他综合收益	-79,334,008.26	-98,543,925.18
专项储备		
盈余公积	50,871,235.13	50,871,235.13
一般风险准备		
未分配利润	-4,696,584,629.01	-4,279,127,838.66
归属于母公司所有者权益合计	453,802,597.67	852,049,471.10
少数股东权益	-9,984,559.00	-9,184,388.23
所有者权益合计	443,818,038.67	842,865,082.87
负债和所有者权益总计	2,806,768,925.39	3,109,304,837.88

法定代表人：李勇 主管会计工作负责人：李玉霞 会计机构负责人：赵刚

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	300,784.87	459,359.69
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	288,166.67	482,326.44
应收款项融资		
预付款项	687,867.36	262,303.10
其他应收款	734,573,075.77	1,284,025,294.92

其中：应收利息		
应收股利	1,844,518.13	1,844,518.13
存货	449,124.38	2,658,825.80
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	2,584,119.39	
流动资产合计	738,883,138.44	1,287,888,109.95
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,849,400,565.65	1,935,968,612.47
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产	12,190,418.19	13,726,593.40
固定资产	1,502,591.19	17,991,349.93
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	508,237.42	677,649.94
无形资产	797,188.80	8,480,749.43
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产		
其他非流动资产	120,122,718.57	120,122,718.57
非流动资产合计	1,984,521,719.82	2,096,967,673.74
资产总计	2,723,404,858.26	3,384,855,783.69
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款		40,000.00
预收款项	40,000.00	40,000.00
合同负债		
应付职工薪酬	3,225,555.55	2,941,583.34
应交税费	75,785,373.93	79,388,307.56

其他应付款	1,036,459,869.05	969,450,740.82
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	168,558.66	161,831.08
其他流动负债	23,665,200.00	23,665,200.00
流动负债合计	1,139,344,557.19	1,075,687,662.80
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	358,430.43	526,989.09
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	608,051,705.32	561,097,578.88
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	608,410,135.75	561,624,567.97
负债合计	1,747,754,692.94	1,637,312,230.77
所有者权益：		
股本	1,558,041,330.00	1,558,041,330.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,350,060,216.20	4,350,060,216.20
减：库存股	117,336,950.00	117,336,950.00
其他综合收益	-15,000,000.00	-15,000,000.00
专项储备		
盈余公积	50,871,235.13	50,871,235.13
未分配利润	-4,850,985,666.01	-4,079,092,278.41
所有者权益合计	975,650,165.32	1,747,543,552.92
负债和所有者权益总计	2,723,404,858.26	3,384,855,783.69

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	5,437,377,701.16	5,719,152,851.00
其中：营业收入	5,437,377,701.16	5,719,152,851.00
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	5,412,863,946.43	5,705,817,418.08
其中：营业成本	4,807,199,981.46	5,087,948,601.83

利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	7,289,158.43	5,353,601.42
销售费用	309,399,461.39	320,278,722.32
管理费用	131,889,262.45	146,412,223.29
研发费用		
财务费用	157,086,082.70	145,824,269.22
其中：利息费用	151,159,673.81	146,513,973.60
利息收入	2,966,119.71	1,856,487.58
加：其他收益	7,215,669.19	13,811,561.22
投资收益（损失以“-”号填列）	-46,282,073.42	2,983,652.66
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-2,409,646.82	3,748,624.58
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-130,961,701.39	-202,154,644.75
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-137,075,341.62	-265,564,479.40
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-186,872.37	2,660,478.58
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-282,776,564.88	-434,927,998.77
加：营业外收入	8,928,232.80	943,823.08
减：营业外支出	94,252,313.97	9,210,856.43
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-368,100,646.05	-443,195,032.12
减：所得税费用	50,156,315.07	37,365,921.34
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-418,256,961.12	-480,560,953.46
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-347,994,653.23	-443,508,297.89
2.终止经营净利润（净亏损以	-70,262,307.89	-37,052,655.57

“—”号填列)		
(二) 按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	-417,456,790.35	-478,807,075.55
2. 少数股东损益	-800,170.77	-1,753,877.91
六、其他综合收益的税后净额	19,209,916.92	-4,731,935.79
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	19,209,916.92	-4,731,935.79
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		8,327,449.17
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		8,327,449.17
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	19,209,916.92	-13,059,384.96
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	19,209,916.92	-13,059,384.96
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-399,047,044.20	-485,292,889.25
归属于母公司所有者的综合收益总额	-398,246,873.43	-483,539,011.34
归属于少数股东的综合收益总额	-800,170.77	-1,753,877.91
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	-0.2713	-0.3099
(二) 稀释每股收益	-0.2713	-0.3099

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：李勇 主管会计工作负责人：李玉霞 会计机构负责人：赵刚

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	392,423.07	1,393,059.30
减：营业成本	969,743.04	1,170,086.89
税金及附加	49,248.17	438,013.53
销售费用		
管理费用	45,218,806.99	54,777,626.98
研发费用		
财务费用	27,792,340.82	21,646,477.58

其中：利息费用	62,303,588.53	62,477,812.79
利息收入	29,605,118.93	40,839,060.02
加：其他收益	15,829.17	-718,620.78
投资收益（损失以“-”号填列）	49,524,277.78	67,323,308.58
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-2,409,646.82	3,748,624.58
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-607,913,095.64	-191,263,000.19
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-83,958,400.00	
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-669,881.68	
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-716,638,986.32	-201,297,458.07
加：营业外收入		
减：营业外支出	55,254,401.28	8,747,363.14
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-771,893,387.60	-210,044,821.21
减：所得税费用		
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-771,893,387.60	-210,044,821.21
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-771,893,387.60	-210,044,821.21
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		8,327,449.17
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		8,327,449.17
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		8,327,449.17
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		

4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	-771,893,387.60	-201,717,372.04
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	5,590,844,448.36	5,635,247,208.99
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	15,100,316.03	27,176,306.82
经营活动现金流入小计	5,605,944,764.39	5,662,423,515.81
购买商品、接受劳务支付的现金	4,785,148,236.79	5,148,560,263.18
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	208,413,269.03	216,970,446.28
支付的各项税费	64,047,937.49	48,799,791.61
支付其他与经营活动有关的现金	144,607,501.43	170,994,280.54
经营活动现金流出小计	5,202,216,944.74	5,585,324,781.61
经营活动产生的现金流量净额	403,727,819.65	77,098,734.20
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		14,000,000.00
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	175,690.38	381,017.04
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		5,350,000.00
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	175,690.38	19,731,017.04
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,830,091.77	913,592.65
投资支付的现金		

质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	37,500,000.00	
投资活动现金流出小计	39,330,091.77	913,592.65
投资活动产生的现金流量净额	-39,154,401.39	18,817,424.39
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		250,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		250,000.00
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金	2,193,746,386.11	499,321,164.80
筹资活动现金流入小计	2,193,746,386.11	499,571,164.80
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	146,322,555.74	140,240,820.53
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	2,250,513,915.93	612,384,688.61
筹资活动现金流出小计	2,396,836,471.67	752,625,509.14
筹资活动产生的现金流量净额	-203,090,085.56	-253,054,344.34
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	1,810,223.64	2,499,681.28
五、现金及现金等价物净增加额	163,293,556.34	-154,638,504.47
加：期初现金及现金等价物余额	143,332,356.95	297,970,861.42
六、期末现金及现金等价物余额	306,625,913.29	143,332,356.95

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金		
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	507,091.76	2,978,732.70
经营活动现金流入小计	507,091.76	2,978,732.70
购买商品、接受劳务支付的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	10,262,399.92	12,906,568.30
支付的各项税费	1,024,757.22	426,444.73
支付其他与经营活动有关的现金	40,294,089.69	51,305,796.41
经营活动现金流出小计	51,581,246.83	64,638,809.44
经营活动产生的现金流量净额	-51,074,155.07	-61,660,076.74
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		5,350,000.00
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	5,000.00	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	91,381,709.59	52,863,826.16
投资活动现金流入小计	91,386,709.59	58,213,826.16
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	2,585.00	3,148.00
投资支付的现金		700,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的		

现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	40,426,499.47	54,670,749.50
投资活动现金流出小计	40,429,084.47	55,373,897.50
投资活动产生的现金流量净额	50,957,625.12	2,839,928.66
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金	145,000.00	117,243,367.16
筹资活动现金流入小计	145,000.00	117,243,367.16
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		
支付其他与筹资活动有关的现金	183,486.24	58,253,862.38
筹资活动现金流出小计	183,486.24	58,253,862.38
筹资活动产生的现金流量净额	-38,486.24	58,989,504.78
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-155,016.19	169,356.70
加：期初现金及现金等价物余额	175,735.86	6,379.16
六、期末现金及现金等价物余额	20,719.67	175,735.86

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	1,558,041,330.00				3,738,145,619.81	117,336,950.00	98,543,925.18		50,871,235.13		4,279,127,838.66		852,049,471.10	-9,184,388.23	842,865,082.87
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,558,041,330.00				3,738,145,619.81	117,336,950.00	98,543,925.18		50,871,235.13		4,279,127,838.66		852,049,471.10	-9,184,388.23	842,865,082.87
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							19,209,916.92				-417,456,790.35		-398,246,873.43	-800,170.77	-399,047,044.20
（一）综合收益总额							19,209,916.92				-417,456,790.35		-398,246,873.43	-800,170.77	-399,047,044.20
（二）所有者投入和减少资															

本																
1. 所有者投入的普通股																
2. 其他权益工具持有者投入资本																
3. 股份支付计入所有者权益的金额																
4. 其他																
(三) 利润分配																
1. 提取盈余公积																
2. 提取一般风险准备																
3. 对所有者（或股东）的分配																
4. 其他																
(四) 所有者权益内部结转																
1. 资本公积转增资本（或股本）																
2. 盈余公积转增资本（或																

股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	1,558,041,330.00				3,738,145,619.81	117,336,950.00	-79,334,008.26		50,871,235.13		-4,696,584,629.01		453,802,597.67	-9,984,559.00	443,818,038.67

上期金额

单位：元

项目	2024 年度															
	归属于母公司所有者权益														少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
优先股		永续债	其他													
一、上年期末余额	1,558,041,330.00				3,738,145,619.81	102,240,000.00	-93,811,900.00		50,871,235.13		-3,802,320,700.00		1,348,685,432.44	-7,680,510.00	1,341,004,922.12	

						89.39				63.11			0.32	
加： 会计政策 变更														
前期 差错更 正														
其他														
二、本年 期初余额	1,558,041, 330.00			3,738,145 ,619.81	102,240,0 00.00	- 93,811,9 89.39		50,871,2 35.13		- 3,802,320,7 63.11		1,348,685 ,432.44	- 7,680,51 0.32	1,341,004 ,922.12
三、本期 增减变动 金额（减 少以 “-”号 填列）					15,096,95 0.00	- 4,731,93 5.79				- 476,807,075 .55		- 496,635,9 61.34	- 1,503,87 7.91	- 498,139,8 39.25
（一）综 合收益总 额						- 4,731,93 5.79				- 478,807,075 .55		- 483,539,0 11.34	- 1,753,87 7.91	- 485,292,8 89.25
（二）所 有者投入 和减少资 本					15,096,95 0.00							- 15,096,95 0.00	250,000. 00	- 14,846,95 0.00
1. 所有 者投入的 普通股													250,000. 00	250,000.0 0
2. 其他 权益工具 持有者投 入资本														
3. 股份 支付计入 所有者权益 的金额														

4. 其他						15,096,950.00								-	15,096,950.00	-	15,096,950.00
(三) 利润分配																	
1. 提取盈余公积																	
2. 提取一般风险准备																	
3. 对所有者(或股东)的分配																	
4. 其他																	
(四) 所有者权益内部结转										2,000,000.00				2,000,000.00			2,000,000.00
1. 资本公积转增资本(或股本)																	
2. 盈余公积转增资本(或股本)																	
3. 盈余公积弥补亏损																	
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																	
5. 其他综合收益										2,000,000.00				2,000,000.00			2,000,000.00

结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	1,558,041,330.00				3,738,145,619.81	117,336,950.00	-98,543,925.18		50,871,235.13		-4,279,127,838.66	852,049,471.10	-9,184,388.23	842,865,082.87

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,558,041,330.00				4,350,060,216.20	117,336,950.00	-15,000,000.00		50,871,235.13	-4,079,092,278.41		1,747,543,552.92
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期	1,558,041,330.00				4,350,060,216.20	117,336,950.00	-15,000,000.00		50,871,235.13	-4,079,092,278.41		1,747,543,552.92

初余额											. 41		
三、本期增 减变动金额 (减少以 “-”号填 列)											-		-
											771,893,387.6		771,893,387.60
											0		
(一) 综合 收益总额											-		-
											771,893,387.6		771,893,387.60
											0		
(二) 所有 者投入和减 少资本													
1. 所有者投 入的普通股													
2. 其他权益 工具持有者 投入资本													
3. 股份支付 计入所有者 权益的金额													
4. 其他													
(三) 利润 分配													
1. 提取盈余 公积													
2. 对所有 者(或股 东)的分 配													
3. 其他													
(四) 所有 者权益内 部结转													
1. 资本公积 转增资本 (或股本)													

2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	1,558,041,330.00				4,350,060,216.20	117,336,950.00	-15,000,000.00		50,871,235.13	-4,850,985,666.01		975,650,165.32

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,558,041,330.00				4,350,060,216.20	102,240,000.00	-23,327,449.17		50,871,235.13	-3,871,047,457.20		1,962,357,874.96
加：会计政策变更												
前期												

差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,558,041,330.00				4,350,060,216.20	102,240,000.00	-23,327,449.17		50,871,235.13	3,871,047,457.20		1,962,357,874.96
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）						15,096,950.00	8,327,449.17			-208,044,821.21		-214,814,322.04
（一）综合收益总额							8,327,449.17			-210,044,821.21		-201,717,372.04
（二）所有者投入和减少资本						15,096,950.00						-15,096,950.00
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他						15,096,950.00						15,096,950.00
（三）利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转										2,000,000.00		2,000,000.00

1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益										2,000,000.00		2,000,000.00
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	1,558,041,330.00				4,350,060,216.20	117,336,950.00	-15,000,000.00		50,871,235.13	-4,079,092,278.41		1,747,543,552.92

三、公司基本情况

跨境通宝电子商务股份有限公司原名山西百圆裤业连锁经营股份有限公司，是山西百缘物流配送有限公司（以下简称“百缘物流”）于 2009 年 11 月 20 日依法整体变更而来的股份有限公司。根据百缘物流 2009 年 10 月 26 日股东会决议及 2009 年 11 月 8 日公司创立大会决议批准，以百缘物流公司原有 6 位股东作为发起人，以截至 2009 年 9 月 30 日经审计的净资产整体变更为股份公司，变更后的总股本为 5,000 万元，每股面值人民币 1 元，注册资本人民币 5,000 万元。

经中国证券监督管理委员会《关于核准山西百圆裤业连锁经营股份有限公司首次公开发行股票批复》（证监许可[2011]1677 号）文件核准，并经深圳证券交易所《关于山西百圆裤业连锁经营股份有限公司人民币普通股股票上市的通知》（深证上【2011】369 号）同意，本公司发行人民币普通股（A 股）股票 1667 万股，发行价格为 25.80 元，截至 2011 年 12 月 5 日本公司收到募集资金总额人民币 430,086,000.00 元，减除发行费用 28,426,369.08 元后，募集资金净额 401,659,630.92 元。其中：新增股本人民币 16,670,000.00 元，出资额溢价部分为人民币 384,989,630.92 元，全部计入资本公积。变更后的注册资本为人民币 66,670,000.00 元，股份总数 66,670,000 股。

根据本公司 2011 年年度股东会决议和修改后章程的规定，2012 年 7 月 5 日按每 10 股转增 10 股的比例，以资本公积向全体股东转增股份总额 6,667.00 万股，每股面值 1 元，计增加股本 66,670,000.00 元。变更后的注册资本为人民币 133,340,000.00 元。

根据本公司 2014 年第一次临时股东大会决议及中国证券监督管理委员会证监许可【2014】1041 号《关于核准山西百圆裤业连锁经营股份有限公司向徐佳东等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》，核准百圆裤业非公开发行 10,489,509 股股份，同时向徐佳东发行 42,764,020 股股份、向李鹏臻发行 9,070,982 股股份、向田少武发行 2,728,158 股股份、向深圳市创新投资集团有限公司发行 8,045,320 股股份、向深圳市红土信息创业投资有限公司发行 5,363,546 股，每股面值人民币 1 元，每股发行价人民币 14.30 元，变更后的注册资本为人民币 211,801,535.00 元。

根据本公司 2015 年 5 月 22 日召开的 2015 年第一次临时股东大会审议通过了《关于变更公司名称及经营范围的议案》、《关于修订〈公司章程〉的议案》，公司名称变更为跨境通宝电子商务股份有限公司。

根据本公司 2015 年第二次临时股东大会决议，2015 年 9 月 29 日按每 10 股转增 20 股的比例，以资本公积向全体股东转增股份总额 423,603,070 股，每股面值 1 元，计增加股本 423,603,070.00 元，变更后的注册资本为人民币 635,404,605.00 元，股份总数 635,404,605 股。

根据本公司 2015 年 12 月召开的第五次临时股东大会决议并通过的《〈限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》以及董事会会议审议并通过的《关于向激励对象授予限制性股票的议案》的规定。本公司向公司员工定向发行人民币普通股 9,000,000.00 股（每股面值人民币 1 元，发行价格 22.72 元/股），增加注册资本人民币 9,000,000.00 元，变更后的注册资本为人民币 644,404,605.00 元。

根据本公司 2015 年年度股东大会决议规定，2016 年 6 月 14 日按每 10 股转增 10 股的比例，以资本公积向全体股东转增股份总额 644,404,605 股，每股面值 1 元，计增加股本 644,404,605.00 元，变更后的注册资本为人民币 1,288,809,210.00 元。

根据本公司 2015 年第三次临时股东大会决议、修改后章程以及第三届董事会第十次会议规定，并经中国证券监督管理委员会证监许可【2016】816 号文核准，公司采用非公开方式向特定投资者发行人民币普通股（A 股）140,301,161 股，每股面值 1.00 元，发行价格为 14.81 元/股，2016 年 9 月 23 日变更后的注册资本为人民币 1,429,110,371.00 元。

根据本公司 2016 年第三届董事会第十九次会议审议并通过的《关于股票期权激励计划第一个行权期符合行权条件的议案》的规定。本公司向员工定向发行人民币普通股 2,400,000 股，每股面值 1.00 元，发行价格为 6.76 元/股，增加注册资本人民币 2,400,000.00 元，变更后的注册资本为人民币 1,431,510,371.00 元。

根据本公司 2017 年第三届董事会第三十次会议审议并通过的《关于股票期权激励计划第二个行权期符合行权条件的议案》的规定。本公司向员工定向发行人民币普通股 3,600,000.00 股，每股面值 1.00 元，发行价格为 6.704 元/股，增加注册资本人民币 3,600,000.00 元，变更后的注册资本为人民币 1,435,110,371.00 元。

经中国证券监督管理委员会《关于核准跨境通宝电子商务股份有限公司向周敏等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可【2017】2191 号），公司向周敏等非公开发行人民币普通股（A 股）增加注册资本 73,268,261 人

人民币元，变更后的注册资本为人民币 1,508,378,632.00 元，股本为人民币 1,508,378,632.00 元；公司向北信瑞丰基金管理有限公司等四家非公开发行人民币普通股（A 股）增加注册资本人民币 38,862,698.00 元，变更后的注册资本为人民币 1,547,241,330.00 元，股本为人民币 1,547,241,330.00 元。

公司根据 2018 年 5 月 15 日第三届董事会第四十四次会议审议通过的《关于股票期权激励计划第三个行权期符合行权条件的议案》。本公司向公司员工定向发行人民币普通股 10,800,000.00 股，申请增加注册资本人民币 10,800,000.00 元，变更后的注册资本为人民币 1,558,041,330.00 元，股本为人民币 1,558,041,330.00 元。

2019 年 9 月 19 日，公司实际控制人杨建新、樊梅花夫妇及新余睿景与新兴基金公司签署了《股份转让协议》和《表决权委托协议》。协议约定杨建新、樊梅花夫妇拟将其合计持有的公司 10,200 万股无限售条件流通股协议转让给新兴基金公司。杨建新、樊梅花夫妇及新余睿景企业管理服务有限公司将剩余合计持有的公司 24,105.6931 万股股份对应的表决权等权利根据《表决权委托协议》约定委托新兴基金公司行使。

2019 年 10 月 29 日，上述交易已完成过户登记手续。《股份转让协议》与《表决权委托协议》均已生效。新兴基金公司成为公司单一拥有表决权份额最大的股东，公司实际控制人变更为广州开发区管委会。

2021 年 4 月 30 日，杨建新和新兴基金公司签署《表决权委托解除协议》，双方协商一致同意自协议生效之日起新兴基金公司拥有的对杨建新先生及一致行动人合计持有 228,791,931 股股份对应的表决权委托自动解除。上述协议于双方签署后生效。本次《表决权委托解除协议》签署后，新兴基金公司对杨建新、樊梅花与新余睿景合计持有的 228,791,931 股股份不再具有支配权，新兴基金公司可支配表决权的股份数量从 360,791,931 股下降至 132,000,000 股，可支配表决权比例从 23.16%下降至 8.47%。杨建新、樊梅花与新余睿景合计持有 228,791,931 股，可支配表决权比例为 14.68%。公司变更后无实际控制人。

公司统一社会信用代码为：911400007460463205

法定代表人：李勇

注册资本：1,558,041,330.00 元

经营范围：电子产品的技术研发与销售；进出口：自营和代理各类商品和技术的进出口业务（国家限制或禁止的除外）；仓储服务（除危险品）；物流基地、物流中心的管理；包装服务；批发零售针纺织品、服装、缝纫机械、服装原材料、百货、皮革制品、家俱、工艺品（象牙及其制品除外）、文化用品、五金交电、建材（林区木材除外）；服装加工、生产；自有房屋租赁；物业管理；企业管理咨询。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

本公司实际从事的主要经营活动：跨境出口电商业务、跨境进口电商业务两大类，公司目前跨境出口以快时尚品类为主，致力于打造一个全球快时尚购物品牌和潮流聚集地，主要依托于公司自有网站（www.zaful.com）销售其自有品牌 zaful 的产品，同时通过海外第三方平台 Amazon、Temu、TikTok 等开展业务，直接面向终端消费者，为广大海外消费者提供来自于中国的优质商品；跨境进口电商业务以国内中高端家庭消费圈的需求偏好为导向，以母婴数字消费者为市场切入点，积极布局国内市场，重点拓展国内线上渠道，利用其与国际优质品牌的合作优势，为国内消费者以及主要电商平台提供优质的海外产品。

本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 3 月 29 日决议批准报出。

公司的基本组织架构

本公司设立了股东会、董事会，制定了相应的议事规则。公司下设证券事务部、财务部、人事行政部、综合部、审计部等。截至期末，本公司有五家子公司。

本公司合并财务报表范围内子公司和孙公司如下：

1、子公司

山西百圆裤业有限公司、上海优壹电子商务有限公司、深圳市飒腾电子商务有限公司、太原市通力成科技有限公司、字母表品牌管理（深圳）有限公司。

2、孙公司

上海优聘供应链管理有限公司、宁波优壹宝贝电子商务有限公司、优妮酷环球商品有限公司、上海优莹电子商务有限公司、优聘电子商务（海南）有限公司、上海优蔚信息科技有限公司、上海优奕利电子商务有限公司、深圳飒芙商业有限公司、深圳市丝路之绸电子商务有限公司、深圳市艾丽丝电子商务有限公司、深圳市梵华依电子商务有限公司、

LOMEWAY E-COMMERCE (Luxemborg) LIMITED、SOUTHSTAR (HONG KONG) LIMITED、深圳众启和企业咨询有限公司、香港飒芙有限公司、GLOBPAYMENT EUROPE HOLDINGS S.à r.l、深圳市嘉蓝域境电子商务有限公司、深圳市广聚盈商业有限公司、太原市万木坤贸易有限责任公司、深圳市云玺商务有限公司、香港云玺商务有限公司、深圳市智汇集创电子商务有限公司、香港芙星有限公司、深圳市云锦天成商务有限公司、香港云锦天成商务有限公司、香港星联网创有限公司、深圳市悠刻商贸有限公司。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及相关规定和中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的披露规定，并基于以下所述重要会计政策、会计估计编制。

根据企业会计准则的相关规定，本公司会计核算以权责发生制为基础，本公司财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应减值准备。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营假设产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据实际生产经营特点针对应收款项坏账准备计提、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司声明编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

采用人民币为记账本位币。本公司之境外经营的子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的 10%以上且金额大于 1,500 万元
重要的应收款项坏账准备本期收回或转回	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的 10%以上且金额大于 1,500 万元
重要的应收款项核销	单项核销金额占各类应收款项坏账准备总额的 10%以上且金额大于 1,500 万元
账龄超过一年的重要预付账款	单项账龄超过 1 年的预付账款占预付账款总额的 10%以上且金额大于 1,200 万元
账龄超过一年的重要应付账款	单项账龄超过 1 年的应付账款占应付账款总额的 10%以上且金额大于 2,000 万元
账龄超过一年的重要其他应付款	单项账龄超过 1 年的其他应付款占其他应付款总额的 10%以上且金额大于 1 亿元
账龄超过一年的重要合同负债	单项账龄超过 1 年的合同负债占合同负债总额的 10%以上且金额大于 500 万元
重要的预计负债	单个类型的预计负债占预计负债总额的 10%以上且金额大于 5,000 万元
重要投资活动	单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的 10%以上且金额大于 1,000 万元
重要子公司	子公司资产总额占集团资产总额 10%以上，或子公司收入占集团合并收入的 10%以上
重要的非全资子公司	子公司资产总额占集团资产总额 10%以上，或子公司收入占集团合并收入的 10%以上
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占集团净资产的 5%以上且金额大于 7,000 万元，或长期股权投资权益法下投资损益占集团合并净利润的 10%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

(1) 同一控制下企业合并

同一控制下企业合并形成的长期股权投资合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，本公司在合并日按照所取得的被合并方在最终控制方合并财务报表中的净资产的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，长期股权投资成本按零确定。如果被合并方在被合并以前，是最终控制方通过非同一控制下的企业合并所控制的，则合并方长期股权投资的初始投资成本还应包含相关的商誉金额。长期股权投资的初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产及所承担债务账面价值之间的差额，应当调整资本公积（资本溢价或股本溢价）；资本公积（资本溢价或股本溢价）的余额不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。合并方以发行权益性工具作为合并对价的，按发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资的初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价）；资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

合并方发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。与发行权益性工具作为合并对价直接相关的交易费用，冲减资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。与发行债务性工具作为合并对价直接相关的交易费用，计入债务性工具的初始确认金额。

通过多次交易分步实现同一控制下企业合并，属于一揽子交易的，合并方应当将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在母公司财务报表中，以合并日持股比例计算的合并日应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本。初始投资成本与其原长期股

权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。

在合并财务报表中，合并方在达到合并之前持有的长期股权投资，在取得日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

（2）非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买方在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值之和。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，应于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性工具或债务性工具的交易费用，应当计入权益性工具或债务性工具的初始确认金额。

非同一控制下企业合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债，在购买日以公允价值计量。购买方对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，体现为商誉价值。购买方对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期营业外收入。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，在母公司财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本。

对于分步实现的非同一控制下企业合并，购买日之前持有的被购买方的股权，应当按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，应当转为购买日所属当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

本公司以购买日之前所持被购买方的股权于购买日的公允价值与购买日新购入股权所支付对价的公允价值之和作为合并成本，与购买方取得的按购买日持股比例计算应享有的被购买方可辨认净资产于购买日的公允价值的份额比较，确定购买日应予确认的商誉或应计入合并当期损益的金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指本公司拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。当相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化时，本公司将进行重新评估。

（2）投资主体的判断依据

本公司为投资性主体，判断依据如下：

本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

（3）合并财务报表范围

本公司将所有控制的子公司（包括本公司所控制的单独主体）纳入合并财务报表范围，包括被本公司控制的企业、被投资单位中可分割的部分以及结构化主体。在判断是否将结构化主体纳入合并范围时，本公司综合所有事实和情况，包括评估结构化主体设立目的和设计、识别可变回报的类型、通过参与其相关活动是否承担了部分或全部的回报可变性等的基础上评估是否控制该结构化主体。

（4）统一母子公司的会计政策、统一母子公司的资产负债表日及会计期间

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

（5）合并财务报表抵销事项

合并财务报表以本公司和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司编制。在编制合并财务报表时，本公司与子公司、子公司相互之间的所有重大往来余额、交易及未实现利润予以抵销。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。子公司所有者权益中不属于本公司的份额，作为少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍然冲减少数股东权益。子公司持有本公司的长期股权投资，视为企业集团的库存股，作为所有者权益的减项，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减：库存股”项目列示。

（6）合并取得子公司会计处理

对于本公司同一控制下企业合并取得的子公司，视同该企业合并自最终控制方开始实施控制时已经发生，调整合并资产负债表的期初数，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整。

对于本公司非同一控制下企业合并取得的子公司，不调整合并资产负债表期初数，将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

（7）处置子公司股权至丧失控制权的会计处理方法

①一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入本公司合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入本公司合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。本公司将处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，本公司在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，如处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，本公司将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，本公司在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，本公司按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

（8）购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

（9）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

本公司在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排的分类：

本公司根据合营安排的结构、法律形式以及合营安排中约定的条款、其他相关事实和情况等因素，将合营安排分为共同经营和合营企业。未通过单独主体达成的合营安排，划分为共同经营；通过单独主体达成的合营安排，通常划分为合营企业；但有确凿证据表明满足下列任一条件并且符合相关法律法规规定的合营安排划分为共同经营：

- （1）合营安排的法律形式表明，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务。
- （2）合营安排的合同条款约定，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务。
- （3）其他相关事实和情况表明，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务，如合营方享有与合营安排相关的几乎所有产出，并且该安排中负债的清偿持续依赖于合营方的支持。

共同经营会计处理方法：

本公司确认共同经营中利益份额中与本公司相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- （1）确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- （2）确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- （3）确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- （4）按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- （5）确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

本公司向共同经营投出或出售资产等（该资产构成业务的除外），在该资产等由共同经营出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，本公司全额确认该损失。

本公司自共同经营购买资产等（该资产构成业务的除外），在将该资产等出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，本公司按承担的份额确认该部分损失。

本公司对共同经营不享有共同控制，如果本公司享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的，仍按上述原则进行会计处理，否则，应当按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。

现金流量表之现金等价物是指本公司持有的期限短（一般是指从购买日起 3 个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

（1）外币业务折算

本公司对发生的外币交易，采用与交易发生日汇率折合本位币入账。

资产负债表日，本公司对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：①属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；②可供出售的外币货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，本公司仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

（2）外币财务报表折算

本公司的控股子公司、合营企业、联营企业等，若采用与本公司不同的记账本位币，需对其外币财务报表折算后，再进行会计核算及合并财务报表的编报。

外币资产负债表中的资产和负债项目，本公司采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。外币利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表中所有者权益项目其他综合收益下列示。

外币现金流量按照系统合理方法确定的，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

处置境外经营时，与该境外经营有关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

在本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款（如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等）的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

（1）金融资产分类和计量

本公司根据所管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为以下三类：

- 1) 以摊余成本计量的金融资产。
- 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。
- 3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类，当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

（1）分类为以摊余成本计量的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本公司将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。本公司分类为以摊余成本计量的金融资产包括货币资金、应收票据及应收账款、其他应收款等。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，按摊余成本进行后续计量，其发生减值时或终止确认、修改产生的利得或损失，计入当期损益。除下列情况外，本公司根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

①对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。

②对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本公司在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，本公司转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

（2）分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标，则本公司将该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且变动计入其他综合收益的应收票据及应收账款列报为应收款项融资，其他此类金融资产列报为其他债权投资，其中：自资产负债表日起一年内到期的其他债权投资列报为一年内到期的非流动资产，原到期日在一年以内的其他债权投资列报为其他流动资产。

（3）指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

在初始确认时，本公司可以单项金融资产为基础不可撤销地将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

此类金融资产的公允价值变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本公司持有该权益工具投资期间，在本公司收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本公司，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。本公司对此类金融资产在其他权益工具投资项目下列报。

权益工具投资满足下列条件之一的，属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：取得该金融资产的目的主要是为了近期出售；初始确认时属于集中管理的可辨认金融资产工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；属于衍生工具（符合财务担保合同定义的以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外）。

（4）分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

不符合分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件、亦不指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

（5）指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，可以单项金融资产为基础不可撤销地将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

混合合同包含一项或多项嵌入衍生工具，且其主合同不属于以上金融资产的，本公司可以将其整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。但下列情况除外：

①嵌入衍生工具不会对混合合同的现金流量产生重大改变。

②在初次确定类似的混合合同是否需要分拆时，几乎不需分析就能明确其包含的嵌入衍生工具不应分拆。如嵌入贷款的提前还款权，允许持有人以接近摊余成本的金额提前偿还贷款，该提前还款权不需要分拆。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

（2）金融负债分类和计量

本公司根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。金融负债在初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、其他金融负债、被指定为有效套期工具的衍生工具。

金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

满足下列条件之一的，属于交易性金融负债：承担相关金融负债的目的主要是为了在近期内出售或回购；属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明企业近期采用短期获利方式模式；属于衍生工具，但是，被指定且为有效套期工具的衍生工具、符合财务担保合同的衍生工具除外。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。

在初始确认时，为了提供更相关的会计信息，本公司将满足下列条件之一的金融负债不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

①能够消除或显著减少会计错配。

②根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

本公司对此类金融负债采用公允价值进行后续计量，除由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益。除非由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本公司将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

2) 其他金融负债

除下列各项外，公司将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，对此类金融负债采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

②金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。

③不属于本条前两类情形的财务担保合同，以及不属于本条第 1) 类情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除担保期内的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

(3) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 金融资产满足下列条件之一的，终止确认金融资产，即从其账户和资产负债表内予以转销：

①收取该金融资产现金流量的合同权利终止。

②该金融资产已转移，且该转移满足金融资产终止确认的规定。

2) 金融负债终止确认条件

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，则终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

本公司与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，或对原金融负债（或其一部分）的合同条款做出实质性修改的，则终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债，账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司回购金融负债一部分的，按照继续确认部分和终止确认部分在回购日各自的公允价值占整体公允价值的比例，对该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，应当计入当期损益。

(4) 金融资产转移的确认依据和计量方法

本公司在发生金融资产转移时，评估其保留金融资产所有权上的风险和报酬的程度，并分别下列情形处理：

1) 转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的，则终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

2) 保留了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的，则继续确认该金融资产。

3) 既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的（即除本条 1)、2) 之外的其他情形），则根据其是否保留了对金融资产的控制，分别下列情形处理：

①未保留对该金融资产控制的，则终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

②保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认相关负债。继续涉入被转移金融资产的程度，是指本公司承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

1) 金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

①被转移金融资产在终止确认日的账面价值。

②因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

2) 金融资产部分转移且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分（在此种情形下，所保留的服务资产应当视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

①终止确认部分在终止确认日的账面价值。

②终止确认部分收到的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

(5) 金融资产和金融负债公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融资产或金融负债，以活跃市场的报价确定其公允价值，除非该项金融资产存在针对资产本身的限售期。对于针对资产本身的限售的金融资产，按照活跃市场的报价扣除市场参与者因承担指定期间内无法在公开市场上出售该金融资产的风险而要求获得的补偿金额后确定。活跃市场的报价包括易于且可定期从交易所、交易商、经纪人、行业集团、定价机构或监管机构等获得相关资产或负债的报价，且能代表在公平交易基础上实际并经常发生的市场交易。

初始取得或衍生的金融资产或承担的金融负债，以市场交易价格作为确定其公允价值的基础。

不存在活跃市场的金融资产或金融负债，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

(6) 金融工具减值

本公司以预期信用损失为基础，对分类为以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以及财务担保合同，进行减值会计处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对由收入准则规范的交易形成的应收款项，本公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

除上述采用简化计量方法和购买或源生的已发生信用减值以外的其他金融资产，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加，并按照下列情形分别计量其损失准备、确认预期信用损失及其变动：

1) 如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加,处于第一阶段,则按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备,并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

2) 如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的,处于第二阶段,则按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备,并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

3) 如果该金融工具自初始确认后已经发生信用减值的,处于第三阶段,本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备,并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

金融工具信用损失准备的增加或转回金额,作为减值损失或利得计入当期损益。除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外,信用损失准备抵减金融资产的账面余额。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产,本公司在其他综合收益中确认其信用损失准备,不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本公司在上一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备,但在当期资产负债表日,该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的,本公司在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备,由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

1) 信用风险显著增加

本公司利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息,通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险,以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于财务担保合同,本公司在应用金融工具减值规定时,将本公司成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。

本公司在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素:

- ① 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化;
- ② 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化;
- ③ 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化,这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率;
- ④ 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化;
- ⑤ 本公司对金融工具信用管理方法是否发生变化等。

于资产负债表日,若本公司判断金融工具只具有较低的信用风险,则本公司假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低,借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强,并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化,但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力,则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

2) 已发生信用减值的金融资产

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时,该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息:

- ① 发行方或债务人发生重大财务困难;
- ② 债务人违反合同,如偿付利息或本金违约或逾期等;
- ③ 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑,给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步;
- ④ 债务人很可能破产或进行其他财务重组;
- ⑤ 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失;
- ⑥ 以大幅折扣购买或源生一项金融资产,该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值,有可能是多个事件的共同作用所致,未必是可单独识别的事件所致。

3) 预期信用损失的确定

本公司基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失,在评估预期信用损失时,考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本公司以共同信用风险特征为依据，将金融工具分为不同组合。本公司采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、账龄组合、逾期账龄组合、合同结算周期、债务人所处行业等。相关金融工具的单项评估标准和组合信用风险特征详见相关金融工具的会计政策。

本公司按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

①对于金融资产，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。

②对于财务担保合同，信用损失为本公司就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本公司预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。

③对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本公司计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

4) 减记金融资产

当本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

5) 账龄组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表

项目	预期信用损失率		
	应收票据（%）	应收账款（%）	其他应收款（%）
1 年以内	5	5	5
1 至 2 年	20	20	10
2 至 3 年	50	50	20
3 至 4 年	100	100	50
4 至 5 年	100	100	80
5 年以上	100	100	100

(7) 金融资产及金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- 1) 本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- 2) 本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

12、应收票据

应收票据确定组合的依据及计提方法：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
信用等级较高银行承兑汇票	承兑人为信用等级较高银行	不计提坏账准备
信用等级一般银行承兑汇票	承兑人为信用等级一般银行及其他金融机构	账龄分析法
商业承兑汇票	承兑人为非金融机构	账龄分析法

13、应收账款

对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，公司依据信用风险特征对应收账款划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	账龄状态

合并范围内的关联方组合	关联方关系
跨境电商业务形成的应收账款组合	款项性质

(1) 对于账龄组合的应收账款，公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

(2) 对于合并范围内公司间应收账款，因为合并报表时被抵消，不计提减值准备。

(3) 对于跨境电商形成的应收账款，由于发生的坏账可能性较小，采用较低比例计提预期信用损失。

14、应收款项融资

当应收票据和应收账款同时满足以下条件时，本公司将其划分为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，相关具体会计处理方式见金融工具，在报表中列示为应收款项融资：

(1) 合同现金流量为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付；

(2) 本公司管理应收票据和应收账款的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标。

15、其他应收款

公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

16、合同资产

本公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素的作为合同资产列示。向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本公司将该收款权利作为合同资产。

本公司对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的合同资产，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

17、存货

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中零售相关业的披露要求

(1) 存货分类为：库存商品、周转材料等。

(2) 存货的发出计价：采用加权平均法核算。

(3) 周转材料的摊销：采用一次摊销法。

(4) 公司的存货盘存采用期末永续盘存制度。

(5) 存货跌价准备的计提方法：公司在中期期末或年度终了，根据存货全面清查的结果，分类别按照库龄分别计提存货跌价准备；有明确证据表明资产负债表日，各类别存货的成本高于可变现净值时，按各类存货的成本高于其可变现净值的差额计提存货跌价准备。

18、持有待售资产

若本公司已就处置某项非流动资产作出决议，已经与受让方签订了不可撤销的转让协议，且该项转让很可能在一年内完成，则该非流动资产作为持有待售非流动资产核算，不计提折旧或进行摊销，按照账面价值与公允价值减去处置费用后的净额孰低计量。持有待售的非流动资产包括单项资产和处置组。如果处置组是一组资产组，并且将企业合并中取

得的商誉分摊至该资产组，或者该处置组是这种资产组中一项经营，则该处置组包括企业合并中的商誉。某项资产或处置组被划归为持有待售，但后来不再满足持有待售的非流动资产的确 认条件，本公司停止将其划归为持有待售，并按照下列两项金额中较低者进行计量：（1）该资产或处置组被划归为持有待售之前的账面价值，按照其假定在没有被划归为持有待售的情况下原应确认的折旧、摊销或减值进行调整后的金额；（2）决定不再出售之日的可收回金额。

19、债权投资

适用 不适用

20、其他债权投资

适用 不适用

21、长期应收款

适用 不适用

22、长期股权投资

（1）企业合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其初始投资成本：

A、同一控制下的企业合并，公司以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

B、非同一控制下企业合并，以购买日为取得对购买方控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值作为初始投资成本。如果购买成本的公允价值大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值的份额，其差额作为商誉；如果购买成本的公允价值小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值的份额，其差额计入当期损益。

（2）非企业合并形成的长期股权投资，以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；投资者投入的长期股权投资，按照投资合同或协议约定的价值作为初始投资成本，合同或协议约定价值不公允的除外；具有商业实质且其公允价值能够可靠计量的非货币资产交换取得的长期股权投资，以其公允价值和支付的相关税费作为该项投资的初始投资成本，换出资产账面价值与公允价值的差额计入当期损益；以债务重组方式取得的长期股权投资，以其公允价值作为初始投资成本，公允价值与重组债务账面价值之间的差额计入当期损益。

（3）长期股权投资后续计量及收益确认

本公司对被投资单位实施控制的采用成本法核算。本公司对被投资单位具有共同控制或重大影响的采用权益法核算。公司确认投资收益时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确定。

（4）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

A、确定对被投资单位具有共同控制的依据

共同控制是指按照合同约定对某项经济活动共有的控制。在合营企业设立时，合营各方在投资合同或协议中约定在所设立合营企业的重要财务和生产经营决策制定过程中，必须由合营各方均同意才能通过。

B、确定对被投资单位具有重大影响的依据

重大影响，是指对一个企业的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。一般情况下，本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%以上但低于 50%的表决权股份时认为对被投资单位具有重大影响。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

本公司对投资性房地产采用成本模式进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧（摊销）率列示如下：

类别	预计使用寿命（年）	预计净残值率	年折旧（摊销）率
房屋建筑物	35	5%	2.71%

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，本公司将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，本公司将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

24、固定资产

（1）确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年的有形资产（作为投资性房地产的房屋建筑物除外）；同时与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业，该固定资产的成本能够可靠地计量。

（2）折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	20-35	5%	2.71-4.75%
电子设备	年限平均法	5	5%	19%
运输工具	年限平均法	5	5%	19%
办公设备	年限平均法	5	5%	19%

25、在建工程

（1）本公司在建工程按各项工程所发生的实际支出核算。在固定资产达到预定可使用状态前发生的工程借款利息和有关费用计入工程成本。

（2）结转固定资产的时点为所购建的固定资产在达到预定可使用状态之日起结转固定资产，次月开始计提折旧，若尚未办理竣工决算手续，则先预估价值结转固定资产并计提折旧，办理竣工决算手续后按实际成本调整原估计价值，但不再调整原已计提折旧额。

26、使用权资产

使用权资产，是指本公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。在租赁期开始日，本公司作为承租人对租赁确认使用权资产和租赁负债，但简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

本公司的使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

- (1) 租赁负债的初始计量金额；
- (2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- (3) 本公司作为承租人发生的初始直接费用；
- (4) 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司采用平均年限法对使用权资产计提折旧。本公司能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定，确定使用权资产是否发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

本公司根据准则重新计量租赁负债时，相应调整使用权资产的账面价值。如使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

27、借款费用

(1) 借款费用资本化的确认原则：借款费用包括因借款而发生的利息、折价或溢价的摊销和辅助费用，以及因外币借款而发生的汇兑差额。购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款或占用了一般借款发生的借款利息以及专门借款发生的辅助费用，在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之前，根据其资本化率计算的发生额予以资本化。除此以外的其它借款费用在发生时计入当期损益。

(2) 资本化期间：借款费用只有同时满足以下三个条件时开始资本化：

- ① 资产支出已经发生；
- ② 借款费用已经发生；
- ③ 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(3) 暂停资本化期间：符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。如果中断是所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态必要的程序，借款费用的资本化继续进行。

(4) 借款费用资本化金额及利率的确定：公司为购建或者生产符合资本化条件的资产借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；公司为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数与一般借款的加权平均利率计算确定应予资本化利息金额。

28、生物资产

适用 不适用

29、油气资产

适用 不适用

30、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1) 核算内容：公司的无形资产指公司拥有或控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。包括专利权、非专利技术、商标权、著作权、特许权、土地使用权等。

2) 计量：公司无形资产按照成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产，按照经济利益的预期实现方式，在其使用寿命内系统合理摊销；使用寿命不确定的无形资产不进行摊销。

源自合同性权利或其他法定权利取得的无形资产，其使用寿命不超过合同性权利或其他法定权利的期限。没有明确的合同或法律规定的，公司综合各方面情况，如聘请相关专家进行论证、或与同行业的情况进行比较以及企业的历史经验等，来确定无形资产为企业带来未来经济利益的期限。

如果经过这些努力，确实无法合理确定无形资产为企业带来经济利益期限，将其作为使用寿命不确定的无形资产。

3) 无形资产使用寿命的复核：企业至少于每年年度终了，对无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命不同于以前的估计，则对于使用寿命有限的无形资产，应改变其摊销年限；对于使用寿命不确定的无形资产，如果有证据表明其使用寿命是有限的，则按照使用寿命有限无形资产的处理原则处理。

4) 企业内部研究开发项目研究阶段的支出费用化，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出符合资本化条件的，确认为无形资产。资本化条件具体为：①从技术上来讲，完成该无形资产以使其能够使用或出售具有可行性；②有意完成该无形资产并使用或销售它。③该无形资产可以产生可能未来经济利益。④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产。⑤对归属于该无形资产开发阶段的支出，可以可靠地计量。

5) 土地使用权的核算：公司购入的土地使用权，或以支付土地出让金方式取得的土地使用权，按成本进行初始计量。公司购入的土地使用权用于开发商品房时，将土地使用权的账面价值全部转入开发成本；土地使用权用于建造自用某项目时，土地使用权的账面价值不与地上建筑物合并计算成本，而仍作为无形资产核算，单独进行摊销。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

企业内部研究开发项目研究阶段的支出费用化，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出符合资本化条件的，确认为无形资产。资本化条件具体为：①从技术上来讲，完成该无形资产以使其能够使用或出售具有可行性；②有意完成该无形资产并使用或销售它。③该无形资产可以产生可能未来经济利益。④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产。⑤对归属于该无形资产开发阶段的支出，可以可靠地计量。

31、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。在将商誉的账面价值分摊至相关的资产组或者资产组组合时，按照各资产组或者资产组组合的公允价值占相关资产组或者资产组组合公允价值总额的比例进行分摊。公允价值难以可靠计量的，按照各资产组或者资产组组合的账面价值占相关资产组或者资产组组合账面价值总额的比例进行分摊。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

32、长期待摊费用

长期待摊费用指公司已经发生应由本期和以后各期负担的分摊期限在 1 年以上的各项费用。公司长期待摊费用按受益期限平均摊销。

33、合同负债

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本公司向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收款权，本公司在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。本公司将同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

34、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

（2）离职后福利的会计处理方法

① 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

除基本养老保险外，本公司还依据国家企业年金制度的相关政策建立了企业年金缴费制度（补充养老保险）/企业年金计划。本公司按职工工资总额的一定比例向当地社会保险机构缴费/年金计划缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

② 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司在不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，或确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时（两者孰早），确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

35、预计负债

公司与或有事项相关义务同时满足以下条件的确认为预计负债：

- (1) 该义务是企业承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出企业；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，于资产负债表日对预计负债进行复核，按照当前最佳估计数对账面价值进行调整。

36、股份支付

(1) 股份支付的种类

根据结算方式分为以权益结算的涉及职工的股份支付、以现金结算的涉及职工的股份支付。

(2) 权益工具公允价值的确定方法

以权益结算的股份支付换取激励对象提供服务的，以授予激励对象权益工具的公允价值计量。权益工具的公允价值，按照《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》规定确定；对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值。

(3) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

对于完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取激励对象服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。

(4) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

以权益结算的涉及职工的股份支付，授予后立即可行权的，按照授予日权益工具的公允价值计入成本费用和资本公积；授予后须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。

以现金结算的涉及职工的股份支付，授予后立即可行权的，按照授予日本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用和相应负债；授予后须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应负债。

37、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

38、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

(1) 收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始时，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本公司确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。预期将退还给客户的款项作为负债不计入交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

满足下列条件之一时，本公司属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

③在本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

①本公司就该商品或服务享有现时收款权利。

②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户。

③本公司已将该商品的实物转移给客户。

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户。

⑤客户已接受该商品或服务。

⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。本公司拥有的无条件向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本公司应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

销售退回条款

对于附有销售退回条款的销售，本公司在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而与其有权取得的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本公司重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

主要责任人与代理人

对于本公司自第三方取得贸易类商品控制权后，再转让给客户，本公司有权自主决定所交易商品的价格，即本公司在向客户转让贸易类商品前能够控制该商品，因此本公司是主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本

公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

可变对价

合同中存在可变对价的，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本公司重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

应付客户对价

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本公司将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

客户未行使的合同权利

本公司向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本公司预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本公司预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本公司只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

(2) 公司收入确认的具体方式

①公司具体的销售商品收入确认原则如下：

- A. 对加盟商的销售：于向加盟商发出货物，并交付承运人时确认销售收入。
- B. 通过直营店（非商场专柜）的销售：于商品交付给消费者，收取价款时，确认销售收入。
- C. 通过直营店（商场专柜）的销售：于期末收到商场销售确认书时确认销售收入。
- D. 出口业务：客户通过在公司自营网站或者第三方销售平台（如亚马逊、Temu）下订单并按公司指定的付款方式支付货款后，由公司委托物流公司将商品配送交付予客户，公司在将商品发出并交付予物流公司时确认收入。
- E. 进口业务：客户通过在公司自营网站或者第三方销售平台（如京东全球购、天虹网上商城、咕咕兔）下订单并按公司指定的付款方式支付货款后，由公司委托物流公司将商品配送交付予客户，在经客户签收并已经收款或取得索取货款依据时确认销售收入。

②公司具体的商品销售折扣政策如下：

在直营店的零售中，本公司对VIP客户采用的销售折扣，按照折扣后的净额确认销售收入。

③公司具体的商品退货政策如下：

A. 加盟商退货政策：根据公司销售政策，加盟商关闭门店并退出经营可退货；新开业加盟商首批配货后约定期限内可退货；加盟商可以退回有质量问题的商品；其它情况不享受退货政策。相应的账务处理方式：加盟商退回商品时，根据供货价格冲减当期销售收入，按自供应商购入金额冲减销售成本。

B. 直营店退货政策：公司直营店顾客可以退回有质量问题的商品，相应的账务处理方式：直营店顾客退回货品时，根据销售价格冲减当期销售收入，按自供应商购入金额冲减销售成本。

C. 公司网站客户，在规定的期限和指定的商品类别内，客户可以将商品退回公司：①对于有质量问题商品的退回，公司将原收取的商品货款和运费全额返还予客户；②对于非质量问题商品的退回，公司将原收取的商品货款或者商品货款扣除一定比例的退货手续费后返还予客户，客户原支付的运费不予返还。

公司在收到退回的商品时冲减当期营业收入和营业成本。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中零售相关业的披露要求

39、合同成本

合同履约成本，是指本公司为履行合同发生的成本，该成本不属于收入准则以外的其他准则规范范围且同时满足下列条件：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；

(3) 该成本预期能够收回。

本公司的下列支出于发生时，计入当期损益：

(1) 管理费用。

(2) 非正常消耗的直接材料、直接人工和制造费用（或类似费用），这些支出为履行合同发生，但未反映在合同价格中。

(3) 与履约义务中已履行部分相关的支出。

(4) 无法在尚未履行的与已履行的履约义务之间区分的相关支出。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；如该资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。增量成本，是指本公司不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

本公司与合同成本有关的资产，应当采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

本公司与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

1) 本公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；

2) 为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得上述 1) 减 2) 的差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

40、政府补助

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的，应当按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，应当按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

(1) 与资产相关的政府补助

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(2) 与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

(3) 与公司日常经营活动相关的政府补助

与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

41、递延所得税资产/递延所得税负债

本公司所得税的会计核算采用资产负债表债务法核算。

(1) 递延所得税资产、负债的确认：

本公司对资产、负债的账面价值与其计税基础之间产生的可抵扣暂时性差异，以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。对已确认的递延所得税资产，当预计到未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产时，减记递延所得税资产的账面价值。因无法取得足够的应纳税所得额利用可抵扣暂时性差异而减记递延所得税资产账面价值的，继后期间根据新的环境和情况判断能够产生足够的应纳税所得额利用可抵扣暂时性差异，使得递延所得税资产包含的经济利益能够实现的，相应恢复递延所得税资产的账面价值。

本公司对资产、负债的账面价值与其计税基础之间产生的应纳税暂时性差异，除下列交易中产生的递延所得税负债以外，确认所有递延所得税负债：

①商誉的初始确认。

②同时具有下列特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：

A. 该项交易不是企业合并；

B. 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

(2) 递延所得税资产、负债的计量：

在资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。适用税率发生变化的，对已确认的递延所得税资产和递延所得税负债进行重新计量，除直接在所有者权益中确认的交易或者事项产生的递延所得税资产和递延所得税负债以外，将其影响数计入变化当期的所得税费用。

本公司将当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：企业合并；直接在所有者权益中确认的交易或事项。

42、租赁**(1) 作为承租方租赁的会计处理方法**

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日/变更日，本公司评估该合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本公司不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

A、使用权资产

使用权资产，是指本公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。在租赁期开始日，本公司作为承租人对租赁确认使用权资产和租赁负债，但简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

本公司的使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

a 租赁负债的初始计量金额；

b 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

c 本公司作为承租人发生的初始直接费用；

d 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司采用平均年限法对使用权资产计提折旧。本公司能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定，确定使用权资产是否发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

本公司根据准则重新计量租赁负债时，相应调整使用权资产的账面价值。如使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

B、租赁负债

在租赁期开始日，本公司作为承租人对租赁确认使用权资产和租赁负债，但简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。本公司的租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。

在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用本公司（即承租人）增量借款利率作为折现率。

租赁内含利率，是指使出租人的租赁收款额的现值与未担保余值的现值之和等于租赁资产公允价值与出租人的初始直接费用之和的利率。承租人增量借款利率，是指本公司作为承租人在类似经济环境下为获得与使用权资产价值接近的资产，在类似期间以类似抵押条件借入资金须支付的利率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或资产成本。

在租赁期开始日后，本公司续租选择权、终止租赁选择权或购买选择权评估结果发生变化的，重新确定租赁付款额，并按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债：

在租赁期开始日后，根据担保余值预计的应付金额发生变动，或者因用于确定租赁付款额的指数或比率变动而导致未来租赁付款额发生变动的，本公司按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债。在这些情形下，本公司采用的折现率不变；但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率。

C、短期租赁和低价值资产租赁

本公司对短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本公司将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

D、租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- a、该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- b、增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

A、租赁的分类

在租赁开始日，本公司作为出租人将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

B、经营租赁的会计处理方法

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本公司发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

C、融资租赁的会计处理方法

于租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“金融工具”进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

本公司作为生产商或经销商并作为出租人的融资租赁，在租赁期开始日，本公司按照租赁资产公允价值与租赁收款额按市场利率折现的现值两者孰低确认收入，并按照租赁资产账面价值扣除未担保余值的现值后的余额结转销售成本。本公司作为生产商或经销商并作为出租人为取得融资租赁发生的成本，在租赁期开始日计入当期损益。

D、租赁变更

本公司作为出租人的融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- a. 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- b. 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司作为出租人分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

a. 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司作为出租人自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

b. 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司作为出租人按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。即，修改或重新议定租赁合同，未导致应收融资租赁款终止确认，但导致未来现金流量发生变化的，重新计算该应收融资租赁款的账面余额，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算应收融资租赁款账面余额时，根据重新议定或修改的租赁合同现金流量按照应收融资租赁款的原折现率或按照《企业会计准则第 24 号——套期会计》（2017）第二十三条规定重新计算的折现率（如适用）折现的现值确定。对于修改或重新议定租赁合同所产生的所有成本和费用，本公司调整修改后的应收融资租赁款的账面价值，并在修改后应收融资租赁款的剩余期限内进行摊销。

本公司作为出租人的经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

（3）售后租回交易

本公司按照本附注“收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

A 本公司作为卖方及承租人：

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“金融工具”。

B 本公司作为买方及出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“（2）本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“金融工具”。

43、债务重组

债务重组，是指在不改变交易对手方的情况下，经债权人和债务人协定或法院裁定，就清偿债务的时间、金额或方式等重新达成协议的交易。

A、本公司作为债务人记录债务重组

本公司以资产清偿债务的债务重组，在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

本公司将债务转为权益工具的债务重组，在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具的确认和计量》、《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的规定，确认和计量重组债务。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

B、本公司作为债权人记录债务重组

债务人以资产清偿债务或者将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在相关资产符合其定义和确认条件时予以确认。

债务人以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司初始确认受让的金融资产以外的资产时，按照下列原则以成本计量：（1）存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本。（2）对联营企业或合营企业投资的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。（3）投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。（4）固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本。（5）生物资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金、运输费、保险费等其他成本。（6）无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

将债务转为权益工具的债务重组导致本公司将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，本公司按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具的确认和计量》的规定，确认和计量重组债权。

采用多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司首先按照《企业会计准则第 22 号——金融工具的确认和计量》的规定确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

44、其他重要的会计政策和会计估计

本公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本公司需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本公司管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本公司管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

于资产负债表日，本公司需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

（1）坏账准备计提

本公司根据应收款项的会计政策，采用预期信用损失法核算坏账损失。

(2) 存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，根据库龄及可变现净值计提存货跌价准备。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

(3) 商誉减值准备的会计估计

本公司每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组和资产组组合的可收回金额为其预计未来现金流量的现值，其计算需要采用会计估计。如果管理层对资产组和资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本公司需对商誉增加计提减值准备。如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行重新修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团需对商誉增加计提减值准备。如果实际毛利率或税前折现率高于或低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

(4) 递延所得税资产确认的会计估计

递延所得税资产的估计需要对未来各个年度的应纳税所得额及适用的税率进行估计，递延所得税资产的实现取决于集团未来是否很可能获得足够的应纳税所得额。未来税率的变化和暂时性差异的转回时间也可能影响所得税费用（收益）以及递延所得税的余额。上述估计的变化可能导致对递延所得税的重要调整。

(5) 固定资产、无形资产的可使用年限

本公司至少于每年年度终了，对固定资产和无形资产的预计使用寿命进行复核。预计使用寿命是管理层基于同类资产历史经验、参考同行业普遍所应用的估计并结合预期技术更新而决定的。当以往的估计发生重大变化时，则相应调整未来期间的折旧费用和摊销费用。

45、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

46、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入	5%、6%、13%等
城市维护建设税	应交流转税	7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、16.5%、20%、24.94%、25%
教育费附加	应交流转税	3%
地方教育附加	应交流转税	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
香港星联网创有限公司	16.5%
优妮酷环球商品有限公司	16.5%
香港飒芙有限公司	16.5%
香港云玺商务有限公司	16.5%
香港云锦天成商务有限公司	16.5%
香港芙星有限公司	16.5%
SOUTHSTAR (HONGKONG) LIMITED	16.5%
LOMEWAYE-COMMERCE (Luxemborg) LIMITED	24.94%
GLOBPAYMENTEUROPEHOLDINGSS. àr. l.	24.94%
优聘电子商务（海南）有限公司	15%
太原市万木坤贸易有限责任公司、深圳市飒腾电子商务有限公司、深圳市丝路之绸电子商务有限公司、深圳众启和企业咨询有限公司、深圳市艾丽丝电子商务有限公司、深圳市梵华依电子商务有限公司、深圳市云玺商务有限公司、深圳市云锦天成商务有限公司、深圳市广聚盈商业有限公司、字母表品牌管理（深圳）有限公司、太原市通力成科技有限公司、上海优奕利电子商务有限公司	20%

2、税收优惠

（1）根据《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2022 年第 13 号）和《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号）文件有关规定，自 2022 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

根据《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 6 号）和《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号）文件有关规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

（2）根据财政部税务总局财税【2020】31 号《关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》对总机构设立在海南自由贸易港符合条件的企业，仅就其在海南自由贸易港的总机构和分支机构所得，适用 15% 税率，子公司优聘电子商务（海南）有限公司适用 15% 税率。

3、其他

其他税项：按国家和地方有关规定计缴。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	35,505.61	6,287.25
银行存款	294,997,378.05	130,644,134.14
其他货币资金	12,969,261.08	14,125,220.81
合计	308,002,144.74	144,775,642.20
其中：存放在境外的款项总额	80,189,021.64	59,856,157.66

其他说明：

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无存放于境外且资金汇回受到限制的货币资金。

2、交易性金融资产

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

适用 不适用

(2) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(6) 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	768,272,059.01	743,457,120.39
1 至 2 年	11,344,786.03	11,424,448.36
2 至 3 年	10,177,604.87	8,000,378.39
3 年以上	124,013,171.19	118,670,798.03
3 至 4 年	7,450,732.09	43,222,490.04
4 至 5 年	41,610,926.46	20,457,174.30
5 年以上	74,951,512.64	54,991,133.69
合计	913,807,621.10	881,552,745.17

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	134,528,564.44	14.72%	134,528,564.44	100.00%	0.00	110,001,585.31	12.48%	110,001,585.31	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	779,279,056.66	85.28%	54,227,498.06	6.96%	725,051,558.60	771,551,159.86	87.52%	53,231,760.97	6.90%	718,319,398.89
其中：										
账龄组合	763,010,823.42	83.50%	53,983,474.56	7.08%	709,027,348.86	759,628,663.23	86.17%	53,052,923.49	6.98%	706,575,739.74
其他组合	16,268,233.24	1.78%	244,023.50	1.50%	16,024,209.74	11,922,496.63	1.35%	178,837.48	1.50%	11,743,659.15
合计	913,807,621.10	100.00%	188,756,062.50	20.66%	725,051,558.60	881,552,745.17	100.00%	163,233,346.28	18.52%	718,319,398.89

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
南昌苏宁红孩子母婴用品采	32,255,709.20	32,255,709.20	32,255,709.20	32,255,709.20	100.00%	预计无法收回

购中心有限公司						
陈金枝	18,407,281.74	18,407,281.74	18,407,281.74	18,407,281.74	100.00%	回款可能性较小
重庆爱贝秀电子商务有限公司	17,117,739.15	17,117,739.15	16,737,683.62	16,737,683.62	100.00%	预计无法收回
周朝阳	12,241,450.02	12,241,450.02	12,241,450.02	12,241,450.02	100.00%	回款可能性较小
刘文宪	10,594,201.25	10,594,201.25	10,594,201.25	10,594,201.25	100.00%	回款可能性较小
大连万诗达国际贸易有限公司	3,737,566.17	3,737,566.17	3,654,583.09	3,654,583.09	100.00%	预计无法收回
百圆加盟商及其他	15,647,637.78	15,647,637.78	40,637,655.52	40,637,655.52	100.00%	回款可能性较小
合计	110,001,585.31	110,001,585.31	134,528,564.44	134,528,564.44		

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	746,011,788.53	37,300,589.40	5.00%
1 至 2 年	150,000.00	30,000.00	20.00%
2 至 3 年	392,299.47	196,149.74	50.00%
3-4 年	7,450,732.09	7,450,732.09	100.00%
4-5 年	5,936,781.62	5,936,781.62	100.00%
5 年以上	3,069,221.71	3,069,221.71	100.00%
合计	763,010,823.42	53,983,474.56	

确定该组合依据的说明:

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
跨境电商业务形成的应收账款组合	16,268,233.24	244,023.50	1.50%
合计	16,268,233.24	244,023.50	

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	110,001,585.31	25,417,608.67	225,000.00	202,590.93	463,038.61	134,528,564.44

按组合计提坏账准备	53,231,760.97	1,410,836.93			415,099.84	54,227,498.06
合计	163,233,346.28	26,828,445.60	225,000.00	202,590.93	878,138.45	188,756,062.50

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	202,590.93

其中重要的应收账款核销情况：

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户 A	645,387,743.93		645,387,743.93	70.63%	32,269,387.20
客户 B	72,985,229.44		72,985,229.44	7.99%	3,649,261.47
客户 C	33,032,568.02		33,032,568.02	3.61%	33,032,568.02
客户 D	22,761,413.64		22,761,413.64	2.49%	1,138,070.68
客户 E	18,407,281.74		18,407,281.74	2.01%	18,407,281.74
合计	792,574,236.77		792,574,236.77	86.73%	88,496,569.11

6、合同资产

(1) 合同资产情况

适用 不适用

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

适用 不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

适用 不适用

(5) 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

适用 不适用

(2) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

适用 不适用

(8) 其他说明

适用 不适用

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	1,844,518.13	1,844,518.13

其他应收款	140,696,877.44	250,090,709.46
合计	142,541,395.57	251,935,227.59

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

适用 不适用

2) 重要逾期利息

适用 不适用

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

适用 不适用

5) 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
深圳前海帕拓逊网络技术有限公司	1,844,518.13	1,844,518.13
合计	1,844,518.13	1,844,518.13

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

适用 不适用

5) 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
员工借款及代垫款	115,584.65	710,543.10
保证金	7,852,684.01	8,228,052.73
单位往来款	1,376,633,833.41	1,374,819,157.05
返利及活动费用	65,116,658.92	77,798,381.05
股权转让款	325,552,007.00	325,552,007.00
合计	1,775,270,767.99	1,787,108,140.93

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	75,166,051.57	87,691,838.13
1 至 2 年	2,083,518.43	4,431,653.43
2 至 3 年	4,214,575.97	35,765,850.71
3 年以上	1,693,806,622.02	1,659,218,798.66
3 至 4 年	34,658,583.43	1,588,600,025.65
4 至 5 年	1,588,599,265.58	70,490,773.01
5 年以上	70,548,773.01	128,000.00
合计	1,775,270,767.99	1,787,108,140.93

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	1,366,867,990.68	76.99%	1,366,867,990.68	100.00%	0.00	1,368,336,649.32	76.57%	1,368,336,649.32	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备	408,402,777.31	23.01%	267,705,899.87	65.55%	140,696,877.44	418,771,491.61	23.43%	168,680,782.15	40.28%	250,090,709.46
其中：										
账龄组合	408,402,777.31	23.01%	267,705,899.87	65.55%	140,696,877.44	418,771,491.61	23.43%	168,680,782.15	40.28%	250,090,709.46
其他组合										

合计	1,775,270,767.99	100.00%	1,634,573,890.55	92.07%	140,696,877.44	1,787,108,140.93	100.00%	1,537,017,431.47	86.01%	250,090,709.46
----	------------------	---------	------------------	--------	----------------	------------------	---------	------------------	--------	----------------

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
深圳市环球易购电子商务有限公司	1,330,255,426.79	1,330,255,426.79	1,330,254,666.72	1,330,254,666.72	100.00%	公司破产无法收回
香港环球易购电子商务有限公司	18,660,629.38	18,660,629.38	18,290,224.61	18,290,224.61	100.00%	公司破产无法收回
其他	19,420,593.15	19,420,593.15	18,323,099.35	18,323,099.35	100.00%	预计无法回收
合计	1,368,336,649.32	1,368,336,649.32	1,366,867,990.68	1,366,867,990.68		

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	74,983,970.64	3,749,198.58	5.00%
1 至 2 年	549,974.00	54,997.40	10.00%
2 至 3 年	1,182,000.00	236,400.00	20.00%
3 至 4 年	5,652,540.85	2,826,270.43	50.00%
4 至 5 年	325,976,291.82	260,781,033.46	80.00%
5 年以上	58,000.00	58,000.00	100.00%
合计	408,402,777.31	267,705,899.87	

确定该组合依据的说明:

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额		168,680,782.15	1,368,336,649.32	1,537,017,431.47
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提		99,662,866.18	16,319.93	99,679,186.11
本期转回			177,434.94	177,434.94
本期核销		121,640.31	936,352.42	1,057,992.73
其他变动		516,108.15	371,191.21	887,299.36
2025 年 12 月 31 日余额		267,705,899.87	1,366,867,990.68	1,634,573,890.55

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项金计提坏账准备的其他应收款	1,368,336.64 9.32	16,319.93	177,434.94	936,352.42	371,191.21	1,366,867.99 0.68
按组合计提坏账准备的其他应收款	168,680,782.15	99,662,866.18		121,640.31	516,108.15	267,705,899.87
合计	1,537,017,431.47	99,679,186.11	177,434.94	1,057,992.73	887,299.36	1,634,573,890.55

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

5) 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户 A	单位往来款	1,330,254,666.72	3 年以上	74.93%	1,330,254,666.72
客户 B	股权转让款	139,519,170.00	4-5 年	7.86%	111,615,336.00
客户 C	股权转让款	77,510,651.00	4-5 年	4.37%	62,008,520.80
客户 D	返利活动费用及往来款	68,250,468.30	1 年以内	3.84%	3,412,523.42
客户 E	股权转让款	46,506,390.00	4-5 年	2.62%	37,205,112.00
合计		1,662,041,346.02		93.62%	1,544,496,158.94

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	112,371,746.36	98.74%	88,570,797.69	99.63%

1 至 2 年	1,370,071.95	1.20%	143,594.23	0.16%
2 至 3 年	73,440.49	0.06%	183,809.58	0.21%
合计	113,815,258.80		88,898,201.50	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	与本公司关系	金额（元）	账龄	占预付款项账面价值比例
客户 A	供应商	107,131,720.14	1 年以内	94.13%
客户 B	供应商	1,140,959.45	1 年以内	1%
客户 C	供应商	840,000.00	1 年以内	0.74%
客户 D	供应商	594,867.36	1 年以内	0.52%
客户 E	供应商	518,348.91	1 年以内	0.46%
合计		110,225,895.86		96.85%

其他说明：

注：预付款项原值 113,815,258.80 元，期末减值准备余额 1,337,413.30 元。公司根据信用风险特征将预付款项进行组合，并基于所有合理且有依据的信息，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，对该预付账款计提坏账准备，对预计回收困难的预付账款，基于谨慎性原则单项认定并计提坏账准备。

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
库存商品	151,894,164.11	60,052,812.77	91,841,351.34	378,431,981.06	68,516,141.19	309,915,839.87
发出商品	40,263,658.23		40,263,658.23	46,933,228.31		46,933,228.31
包装物	219,229.92		219,229.92	363,970.07		363,970.07
合计	192,377,052.26	60,052,812.77	132,324,239.49	425,729,179.44	68,516,141.19	357,213,038.25

(2) 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	68,516,141.19	20,963,124.40	-185,461.83	29,238,444.49	2,546.50	60,052,812.77
合计	68,516,141.19	20,963,124.40	-185,461.83	29,238,444.49	2,546.50	60,052,812.77

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

适用 不适用

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收退货成本	7,769,868.31	19,474,907.67
预缴所得税		6,191,353.64
预交增值税及其他税种	766,703.13	783,007.66
待抵扣及待退税金	2,880,285.98	1,286,931.03
合计	11,416,857.42	27,736,200.00

其他说明：

14、债权投资

(1) 债权投资的情况

适用 不适用

(2) 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3) 减值准备计提情况

适用 不适用

(4) 本期实际核销的债权投资情况

适用 不适用

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资的情况

适用 不适用

(2) 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3) 减值准备计提情况

适用 不适用

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
深圳市澎湃孵化器有限公司	0.00					1,600,000.00		
澎湃孵化器有限公司	0.00					800,000.00		

一号车市 控股有限 公司	0.00					15,000,00 0.00		
山西省太 原市外贸 (集团) 有限责任 公司	0.00					2,000,000 .00		
合计						19,400,00 0.00		

本期存在终止确认

适用 不适用

分项披露本期非交易性权益工具投资

适用 不适用

17、长期应收款

(1) 长期应收款情况

适用 不适用

(2) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

适用 不适用

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

18、长期股权投资

单位：元

被投 资单 位	期初 余额 (账 面价 值)	减值 准备 期初 余额	本期增减变动								期 末 余 额 (账 面价 值)	减 值 准 备 期 末 余 额	
			追 加 投 资	减 少 投 资	权 益 法 下 确 认 的 投 资 损 益	其 他 综 合 收 益 调 整	其 他 权 益 变 动	宣 告 发 放 现 金 股 利 或 利 润	计 提 减 值 准 备	其 他			
一、合营企业													
二、联营企业													
深圳 市跨 境翼 电子 商务 股份	57,81 0,227 .79				- 2,409 ,646. 82							55,40 0,580 .97	

有限公司												
小计	57,810,227.79				-2,409,646.82						55,400,580.97	
合计	57,810,227.79				-2,409,646.82						55,400,580.97	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	20,668,751.26			20,668,751.26
2. 本期增加金额	3,477,087.49			3,477,087.49
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	3,477,087.49			3,477,087.49
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	24,145,838.75			24,145,838.75
二、累计折旧和累计摊销				

1. 期初余额	7,672,986.55			7,672,986.55
2. 本期增加金额	2,379,033.49			2,379,033.49
(1) 计提或摊销	832,874.61			832,874.61
(2) 固定资产转入	1,546,158.88			1,546,158.88
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	10,052,020.04			10,052,020.04
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	14,093,818.71			14,093,818.71
2. 期初账面价值	12,995,764.71			12,995,764.71

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

适用 不适用

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
兴化商铺	2,620,205.20	正在办理

水西关商铺	1,305,621.07	正在办理
合计	3,925,826.27	

其他说明：

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	8,461,127.79	22,395,623.30
固定资产清理		
合计	8,461,127.79	22,395,623.30

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	电子设备	运输设备	办公设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	36,718,010.30	10,364,533.32	6,909,893.60	6,597,180.92	60,589,618.14
2. 本期增加金额	5,748,313.47	96,199.99		142,984.44	5,987,497.90
(1) 购置	5,748,313.47	96,199.99		142,984.44	5,987,497.90
(2) 在建工程转入					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	34,514,268.02	125,083.02	20,000.00	390,500.94	35,049,851.98
(1) 处置或报废	31,037,180.53	125,083.02	20,000.00	390,500.94	31,572,764.49
(2) 转出	3,477,087.49				3,477,087.49
4. 期末余额	7,952,055.75	10,335,650.29	6,889,893.60	6,349,664.42	31,527,264.06
二、累计折旧					
1. 期初余额	16,759,223.51	9,723,759.87	6,188,782.41	5,522,229.05	38,193,994.84
2. 本期增加金额	1,487,943.71	194,176.50	107,840.94	340,421.54	2,130,382.69
(1) 计提	1,487,943.71	194,176.50	107,840.94	340,421.54	2,130,382.69
3. 本期减少金额	16,747,452.11	113,438.33	16,782.98	380,567.84	17,258,241.26
(1) 处置或报废	15,201,293.23	113,438.33	16,782.98	380,567.84	15,712,082.38
(2) 转出	1,546,158.88				1,546,158.88
4. 期末余额	1,499,715.11	9,804,498.04	6,279,840.37	5,482,082.75	23,066,136.27
三、减值准备					

1. 期初余额					
2. 本期增加 金额					
(1) 计 提					
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面 价值	6,452,340.64	531,152.25	610,053.23	867,581.67	8,461,127.79
2. 期初账面 价值	19,958,786.79	640,773.45	721,111.19	1,074,951.87	22,395,623.30

(2) 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

其他说明：

- (1) 报告期内无暂时闲置的固定资产。
- (2) 本期无未办妥产权证书的固定资产。
- (3) 本公司期末固定资产不存在减值情况，未计提减值准备。
- (4) 固定资产抵押情况详见合并财务报表项目注释 31。

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

适用 不适用

(1) 在建工程情况

适用 不适用

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	36,350,519.65	36,350,519.65
2. 本期增加金额	7,731,802.13	7,731,802.13
(1) 本期新增	7,731,802.13	7,731,802.13

3. 本期减少金额	19,862,473.35	19,862,473.35
(1) 处置	19,862,473.35	19,862,473.35
4. 期末余额	24,219,848.43	24,219,848.43
二、累计折旧		
1. 期初余额	20,448,501.95	20,448,501.95
2. 本期增加金额	10,146,318.49	10,146,318.49
(1) 计提	10,146,318.49	10,146,318.49
3. 本期减少金额	14,813,389.78	14,813,389.78
(1) 处置	14,813,389.78	14,813,389.78
4. 期末余额	15,781,430.66	15,781,430.66
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	8,438,417.77	8,438,417.77
2. 期初账面价值	15,902,017.70	15,902,017.70

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	车位使用权	办公软件	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	11,791,185.39	135,814.00	47,796,205.72	1,500,000.00	14,524,395.47	75,747,600.58
2. 本期增加金额		860,941.51	43,800.00			904,741.51
(1) 购置		860,941.51	43,800.00			904,741.51
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增						

加						
3. 本期减少金额	10,325,044.03		45,022,083.08	1,500,000.00		56,847,127.11
(1) 处置	10,325,044.03		45,022,083.08	1,500,000.00		56,847,127.11
4. 期末余额	1,466,141.36	996,755.51	2,817,922.64		14,524,395.47	19,805,214.98
二、累计摊销						
1. 期初余额	5,146,797.54	37,286.65	45,400,919.86	353,571.55	13,861,409.85	64,799,985.45
2. 本期增加金额	165,087.21	47,449.62	57,688.73	28,571.44	539,601.59	838,398.59
(1) 计提	165,087.21	47,449.62	57,688.73	28,571.44	539,601.59	838,398.59
3. 本期减少金额	4,642,932.19		44,347,484.42	382,142.99		49,372,559.60
(1) 处置	4,642,932.19		44,347,484.42	382,142.99		49,372,559.60
4. 期末余额	668,952.56	84,736.27	1,111,124.17		14,401,011.44	16,265,824.44
三、减值准备						
1. 期初余额		63,802.12	1,665,416.56			1,729,218.68
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额		63,802.12	1,665,416.56			1,729,218.68
四、账面价值						
1. 期末账面价值	797,188.80	848,217.12	41,381.91		123,384.03	1,810,171.86
2. 期初账面价值	6,644,387.85	34,725.23	729,869.30	1,146,428.45	662,985.62	9,218,396.45

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
上海优壹电子商务有限公司	1,413,634.48 1.78					1,413,634.48 1.78
合计	1,413,634.48 1.78					1,413,634.48 1.78

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
上海优壹电子商务有限公司	236,014,933.61	114,755,637.34				350,770,570.95
合计	236,014,933.61	114,755,637.34				350,770,570.95

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
上海优壹电子商务有限公司包含商誉资产组组合	包括商誉、商誉相关资产组组合。其中，商誉相关资产组组合具体包括固定资产、使用权资产和无形资产；商誉是完全商誉，既包括归属于母公司股东权益的商誉，也包括归属于少数股东权益的商誉。	主营业务与初始收购时业务一致，为能够从企业合并的协同效应中受益的，经确认可以认定的能够独立产生现金流资产组组合。	是

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
跨境通宝电子商务股份有限公司商誉减值测试涉及的上海优壹电子商务有限公司包含商誉资产组组合的可收回金额项目	1,188,124,237.34	1,073,368,600.00	114,755,637.34	2026年至2030年	资产组息税折旧摊销前净现金流量 R_i 、折现率 r	资产组息税折旧摊销前净现金流量 R_i 、折现率 r	资产组息税折旧摊销前净现金流量结合婴幼儿奶粉市场发展趋势、品牌方（达能）市场竞争情况及产权持有人持有的代理合同等为基础，同时结合国家宏观发展规划、行业发展状况，并参考产权持有人经营规划、融资能力和其历史期的客户源等确定；折现率根据 Wind 资讯系统披露的 10 年期国债在评估基准日的到期年收益率、可比上市公司于评估基准日的及全国银行间同业拆借中心距评估基准日最近一期公布的 5 年期以上贷款市场报价利率（LPR）确定。
合计	1,188,124,237.34	1,073,368,600.00	114,755,637.34				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	628,766.85	425,000.00	600,763.65		453,003.20
合计	628,766.85	425,000.00	600,763.65		453,003.20

其他说明：

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
内部交易未实现利润	8,099,432.37	2,024,858.09	5,523,335.88	1,380,833.97
坏账准备	412,397,207.75	100,974,822.13	410,057,227.25	100,706,140.11
存货跌价准备	521,740.48	129,395.95	6,064,997.95	1,516,249.49
应付退货款	223,247.30	56,680.94	208,745.22	52,186.32
租赁负债税会差异	4,286,689.95	214,334.50	10,616,116.06	2,538,751.10
合计	425,528,317.85	103,400,091.61	432,470,422.36	106,194,160.99

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产税会差异	4,155,291.68	207,764.58	10,537,300.78	2,527,583.78
合计	4,155,291.68	207,764.58	10,537,300.78	2,527,583.78

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	207,764.58	103,192,327.03	2,460,095.08	103,734,065.91
递延所得税负债	207,764.58		2,460,095.08	67,488.70

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	1,472,193,036.27	1,354,373,912.42
可抵扣亏损	3,885,824,056.64	3,797,445,241.19
预计负债	563,463,232.44	561,097,578.88
合计	5,921,480,325.35	5,712,916,732.49

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		76,803,909.40	
2026 年	53,672,426.19	52,779,853.23	
2027 年	138,003,924.86	174,725,159.77	
2028 年	3,365,764,190.94	3,368,656,732.37	
2029 年	147,476,096.70	124,479,586.42	
2030 年	180,907,417.95		
合计	3,885,824,056.64	3,797,445,241.19	

其他说明：

本公司及部分子公司由于未来能否获得足够的应纳税所得额具有不确定性，因此未确认可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损对递延所得税资产的影响。

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产款	118,807.34		118,807.34			
未确认转让帕拓逊股权	120,122,718.57		120,122,718.57	120,122,718.57		120,122,718.57
合计	120,241,525.91		120,241,525.91	120,122,718.57		120,122,718.57

其他说明：

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,376,231.45	1,376,231.45	冻结	冻结款项	1,443,285.25	1,443,285.25	冻结、保证	冻结款项及平台保证金等
固定资产	628,742.28	62,965.71	抵押	抵押借款	5,056,549.81	730,828.69	抵押	抵押借款
投资性房地产	17,116,451.26	9,570,212.99	诉讼	查封	17,116,451.26	10,279,135.91	诉讼	查封
合计	19,121,424.99	11,009,410.15			23,616,286.32	12,453,249.85		

其他说明：

32、短期借款

(1) 短期借款分类

适用 不适用

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

适用 不适用

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付材料及劳务采购款等	69,236,765.65	97,403,606.52
应付广告费用	107,233,085.69	88,607,958.49
合计	176,469,851.34	186,011,565.01

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	1,365,134,556.83	1,256,233,284.99

合计	1,365,134,556.83	1,256,233,284.99
----	------------------	------------------

(1) 应付利息

适用 不适用

重要的已逾期未支付的利息情况：

适用 不适用

(2) 应付股利

适用 不适用

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证金	184,221.43	5,769,396.70
借款	629,493,169.95	667,999,049.94
限制性股票回购款	102,240,000.00	102,240,000.00
销售返利及活动费用	255,248,925.94	188,164,858.17
往来款及其他	377,968,239.51	292,059,980.18
合计	1,365,134,556.83	1,256,233,284.99

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

38、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收房租	40,000.00	40,000.00
合计	40,000.00	40,000.00

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

适用 不适用

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	68,841,975.04	53,064,390.76
合计	68,841,975.04	53,064,390.76

账龄超过 1 年的重要合同负债

适用 不适用

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	31,415,294.24	180,257,416.31	181,989,438.00	29,683,272.55
二、离职后福利-设定提存计划	643,809.70	10,774,092.23	10,872,108.92	545,793.01
三、辞退福利	533,362.69	35,371,214.83	35,178,339.16	726,238.36
合计	32,592,466.63	226,402,723.37	228,039,886.08	30,955,303.92

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	28,088,412.89	167,499,148.01	169,133,517.09	26,454,043.81
2、职工福利费		2,316,221.56	2,316,221.56	
3、社会保险费	357,744.48	5,720,659.60	5,774,835.18	303,568.90
其中：医疗保险费	346,460.69	5,432,756.13	5,486,668.80	292,548.02
工伤保险费	11,283.79	273,106.83	273,369.74	11,020.88
补充保险		14,796.64	14,796.64	
4、住房公积金	268,861.00	4,355,198.60	4,398,232.60	225,827.00
5、工会经费和职工教育经费	2,700,275.87	366,188.54	366,631.57	2,699,832.84
合计	31,415,294.24	180,257,416.31	181,989,438.00	29,683,272.55

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	624,256.12	10,439,037.80	10,534,060.60	529,233.32
2、失业保险费	19,553.58	335,054.43	338,048.32	16,559.69
合计	643,809.70	10,774,092.23	10,872,108.92	545,793.01

其他说明：

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	5,553,757.67	4,274,846.42
企业所得税	94,450,740.14	90,764,415.78
个人所得税	4,657,845.37	7,044,401.97
城市维护建设税	282,973.22	95,006.64
房产税	223,927.71	920,586.89
教育费附加及地方教育费附加	206,114.25	94,881.50
关税	25,808.77	1,425,101.38
印花税	1,198,535.67	1,171,924.18
土地使用税	178.49	
其他税	255,820.52	255,820.52
合计	106,855,701.81	106,046,985.28

其他说明：

42、持有待售负债

适用 不适用

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	4,151,512.68	9,587,512.75
合计	4,151,512.68	9,587,512.75

其他说明：

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
代收个税	23,665,200.00	23,665,200.00
待转销项税额	1,972,909.66	1,650,012.62
预计退货款及返利	11,315,990.42	29,300,804.20
合计	36,954,100.08	54,616,016.82

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

45、长期借款

(1) 长期借款分类

适用 不适用

46、应付债券

(1) 应付债券

适用 不适用

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3) 可转换公司债券的说明

适用 不适用

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	4,597,733.84	7,528,215.10
未确认融资费用	-305,668.11	-445,749.91
合计	4,292,065.73	7,082,465.19

其他说明：

48、长期应付款

适用 不适用

(1) 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

(2) 专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

适用 不适用

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值:

适用 不适用

计划资产:

适用 不适用

设定受益计划净负债(净资产)

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明:

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明:

其他说明:

50、预计负债

单位: 元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保	511,991,040.79	512,192,156.69	跨境通对环球易购子公司提供担保所致
诉讼事项等	51,472,191.65	48,905,422.19	因用资产抵偿债务所致
合计	563,463,232.44	561,097,578.88	

其他说明,包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明:

51、递延收益

单位: 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
与资产相关的政府补助		6,024,894.00	232,307.15	5,792,586.85	与资产相关
合计		6,024,894.00	232,307.15	5,792,586.85	--

其他说明:

52、其他非流动负债

适用 不适用

53、股本

单位: 元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,558,041,330.00						1,558,041,330.00

其他说明:

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,716,789,909.84			3,716,789,909.84
其他资本公积	21,355,709.97			21,355,709.97
合计	3,738,145,619.81			3,738,145,619.81

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	117,336,950.00			117,336,950.00
合计	117,336,950.00			117,336,950.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	- 19,400.00 0.00							- 19,400.00 0.00
其他权益工具投资公允价值变动	- 19,400.00 0.00							- 19,400.00 0.00

二、将重分类进损益的其他综合收益	- 79,143,925.18	19,209,916.92				19,209,916.92		- 59,934,008.26
外币财务报表折算差额	- 79,143,925.18	19,209,916.92				19,209,916.92		- 59,934,008.26
其他综合收益合计	- 98,543,925.18	19,209,916.92				19,209,916.92		- 79,334,008.26

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	50,871,235.13			50,871,235.13
合计	50,871,235.13			50,871,235.13

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-4,279,127,838.66	-3,802,320,763.11
调整后期初未分配利润	-4,279,127,838.66	-3,802,320,763.11
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-417,456,790.35	-478,807,075.55
其他综合收益结转留存收益		-2,000,000.00
期末未分配利润	-4,696,584,629.01	-4,279,127,838.66

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细说明：

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,307,977,775.25	4,778,343,792.76	5,582,107,290.00	5,060,879,024.43
其他业务	129,399,925.91	28,856,188.70	137,045,561.00	27,069,577.40
合计	5,437,377,701.16	4,807,199,981.46	5,719,152,851.00	5,087,948,601.83

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	5,437,377,701.16	营业收入	5,719,152,851.00	营业收入
营业收入扣除项目合计金额	129,399,925.91	其他业务收入	137,045,561.00	其他业务收入
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物、销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	129,399,925.91	其他业务收入	137,045,561.00	其他业务收入
与主营业务无关的业务收入小计	129,399,925.91	其他业务收入	137,045,561.00	其他业务收入
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	无	0.00	无
营业收入扣除后金额	5,307,977,775.25	主营业务收入	5,582,107,290.00	主营业务收入

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
国内	2,361,166,675.62	2,123,557,061.52					2,361,166,675.62	2,123,557,061.52
国外	3,076,211,025.54	2,683,642,919.94					3,076,211,025.54	2,683,642,919.94
市场或客户类型								
其中：								

合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类								
其中:								
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
按行业分类								
传统服装贸易行业	27,116,231.18	19,032,194.92				27,116,231.18	19,032,194.92	
电子商务行业	5,280,861,544.07	4,759,311,597.84				5,280,861,544.07	4,759,311,597.84	
其他行业	129,399,925.91	28,856,188.70				129,399,925.91	28,856,188.70	
按产品分类								
服饰家居类	406,901,079.79	202,079,506.85				406,901,079.79	202,079,506.85	
母婴用品等	5,030,476,621.37	4,605,120,474.61				5,030,476,621.37	4,605,120,474.61	
合计	5,437,377,701.16	4,807,199,981.46				5,437,377,701.16	4,807,199,981.46	

与履约义务相关的信息:

适用 不适用

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元,其中,元预计将于年度确认收入,元预计将于年度确认收入,元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息:

重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

62、税金及附加

单位:元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	1,082,707.90	474,284.59
房产税	276,597.71	193,838.22
土地使用税	229,779.73	226,145.68

车船使用税	19,920.00	21,720.00
教育费附加、地方教育费附加	858,591.89	463,665.65
印花税及其他	4,821,561.20	3,973,947.28
合计	7,289,158.43	5,353,601.42

其他说明：

63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	72,414,375.31	69,520,175.18
会议费、差旅费、招待费	18,650,053.03	19,896,324.46
办公费	2,379,774.13	4,227,355.93
折旧及摊销	10,336,447.40	17,781,378.41
水电暖及日常维修费	5,655,546.68	4,424,662.46
律师费、审计费等中介费	13,814,617.66	18,486,268.84
租赁费	1,948,104.60	2,786,512.02
其他	6,690,343.64	9,289,545.99
合计	131,889,262.45	146,412,223.29

其他说明：

64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	133,254,201.86	137,763,867.97
仓储费、物流费、运杂费、辅料、打包费	31,842,574.27	30,162,307.48
广告、业务宣传、促销费	63,321,075.06	46,671,493.38
房租及物业服务费	1,980,722.21	2,318,526.33
平台使用费、网站维护费及佣金等	66,735,852.57	76,020,786.96
其他	12,265,035.42	27,341,740.20
合计	309,399,461.39	320,278,722.32

其他说明：

65、研发费用

适用 不适用

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	149,978,188.16	145,057,304.01
利息收入	-2,966,119.71	-1,856,487.58
手续费	506,433.23	818,444.99
汇兑损益	2,278,387.04	-7,103,796.80
未确认融资费用	1,181,485.65	1,456,669.59
其他	6,107,708.33	7,452,135.01
合计	157,086,082.70	145,824,269.22

其他说明：

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与收益相关的政府补助	6,983,362.04	14,547,373.04
与资产相关的政府补助	232,307.15	
债务重组收益		-735,811.82
合计	7,215,669.19	13,811,561.22

68、净敞口套期收益

适用 不适用

69、公允价值变动收益

适用 不适用

70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-2,409,646.82	3,748,624.58
处置长期股权投资产生的投资收益		344.08
债务重组收益		-765,316.00
处置构成业务的处置组产生的投资收益	-43,872,426.60	
合计	-46,282,073.42	2,983,652.66

其他说明：

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		10,000.00
应收账款坏账损失	-26,603,445.60	-25,281,774.09
其他应收款坏账损失	-99,501,751.17	-80,680,666.49
预计负债担保损失	-4,856,504.62	-96,202,204.17
合计	-130,961,701.39	-202,154,644.75

其他说明：

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减	-20,963,124.40	-29,549,545.79

值损失		
十、商誉减值损失	-114,755,637.34	-236,014,933.61
十二、其他	-1,356,579.88	
合计	-137,075,341.62	-265,564,479.40

其他说明：

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置损益	10,953.83	24,609.56
使用权资产处置损益	187,715.86	2,635,869.02
无形资产处置损益	-385,542.06	
合计	-186,872.37	2,660,478.58

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚款及违约金等	8,928,232.80	943,823.08	8,928,232.80
合计	8,928,232.80	943,823.08	8,928,232.80

其他说明：

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	150,516.22	244,666.42	150,516.22
非流动资产毁损报废	10,058.26	2,086.64	10,058.26
诉讼损失	92,633,327.93	8,747,363.14	92,633,327.93
其他	1,458,411.56	216,740.23	1,458,411.56
合计	94,252,313.97	9,210,856.43	94,252,313.97

其他说明：

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	49,810,192.83	34,451,898.99
递延所得税费用	346,122.24	2,914,022.35
合计	50,156,315.07	37,365,921.34

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-368,100,646.05
按法定/适用税率计算的所得税费用	-92,025,161.51
子公司适用不同税率的影响	5,298,841.92
调整以前期间所得税的影响	-132,673.94
非应税收入的影响	-476,796.77
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	60,231,593.07
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,531,877.93
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	78,792,390.23
所得税费用	50,156,315.07

其他说明：

77、其他综合收益

详见附注。

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	6,983,362.04	14,547,373.04
利息收入	2,966,119.71	1,856,487.58
往来款及其他	1,322,081.66	3,187,661.17
保证金或押金	3,528,764.00	6,939,828.09
房租	299,988.62	644,956.94
合计	15,100,316.03	27,176,306.82

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现销售费用	66,916,878.62	92,606,719.05
付现管理费用	65,188,819.39	68,179,679.43
往来款及其他	12,501,803.42	10,207,882.06
合计	144,607,501.43	170,994,280.54

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回投资款		14,000,000.00
合计		14,000,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置业务支付的现金	37,500,000.00	
合计	37,500,000.00	

支付的重要的与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到周敏借款	1,993,746,386.11	195,158,634.10
收到平台融资		302,162,530.70
山西振企时代科贸有限公司		2,000,000.00
收到龚炜借款	200,000,000.00	
合计	2,193,746,386.11	499,321,164.80

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
归还周敏借款	2,030,103,910.67	272,127,441.33
归还平台融资		299,352,204.90
回购库存股		15,096,950.00
归还龚炜借款	200,000,000.00	
购买少数股权款		6,300,000.00
融资担保费	6,107,708.33	7,508,966.49
山西振企时代科贸有限公司	2,000,000.00	
租赁负债	12,302,296.93	11,999,125.89
合计	2,250,513,915.93	612,384,688.61

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	

租赁负债（包含一年内到期部分）	16,669,977.94		9,565,766.86	12,302,296.93	5,489,869.46	8,443,578.41
其他应付款	667,999,049.94	2,193,746,386.11	5,959,352.90	2,238,211,619.00		629,493,169.95
合计	684,669,027.88	2,193,746,386.11	15,525,119.76	2,250,513,915.93	5,489,869.46	637,936,748.36

(4) 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-418,256,961.12	-480,560,953.46
加：资产减值准备	268,037,043.01	467,719,124.15
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	2,963,257.30	3,936,152.58
使用权资产折旧	10,146,318.49	11,635,734.89
无形资产摊销	838,398.59	1,768,050.36
长期待摊费用摊销	600,763.65	2,510,525.19
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	186,872.37	-1,924,666.76
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	10,058.26	2,086.64
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	164,470,775.70	146,862,311.81
投资损失（收益以“-”号填列）	46,282,073.42	-2,983,652.66
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	541,738.88	3,078,363.03
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-67,488.70	-202,183.60
存货的减少（增加以“-”号填列）	203,925,674.36	136,316,092.18

经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-36,241,828.49	-71,084,055.53
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	160,291,123.93	-139,974,194.62
其他		
经营活动产生的现金流量净额	403,727,819.65	77,098,734.20
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	306,625,913.29	143,332,356.95
减：现金的期初余额	143,332,356.95	297,970,861.42
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	163,293,556.34	-154,638,504.47

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	306,625,913.29	143,332,356.95
其中：库存现金	35,505.61	6,287.25
可随时用于支付的银行存款	293,621,146.60	129,320,848.89
可随时用于支付的其他货币资金	12,969,261.08	14,005,220.81
三、期末现金及现金等价物余额	306,625,913.29	143,332,356.95

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由

1、银行存款	1,376,231.45	1,323,285.25	冻结款项
2、其他货币资金		120,000.00	平台、银行承兑及货款保证金
合计	1,376,231.45	1,443,285.25	

其他说明：

(7) 其他重大活动说明

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			9,524,606.72
其中：美元	1,202,310.55	7.0288	8,450,800.39
欧元	77,352.24	8.2355	637,034.37
港币	443,031.57	0.90322	400,154.97
英镑	636.54	9.4346	6,005.50
澳元	1,520.94	4.6892	7,131.99
加元	4,591.04	5.1142	23,479.50
应收账款			37,070,861.75
其中：美元	5,223,044.27	7.0288	36,711,733.56
欧元	32,923.80	8.2355	271,143.95
港币			
英镑	4,752.16	9.4346	44,834.73
澳大利亚元	4,504.00	4.6892	21,120.16
加拿大元	2,877.66	5.1142	14,716.93
墨西哥比索	18,755.61	0.389879	7,312.42
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			6,245,513.60
美元	868,000.00	7.0288	6,100,998.40
港元	160,000.00	0.90322	144,515.20
应付账款			114,763,427.73
美元	16,276,636.27	7.0288	114,405,221.01
欧元	30,323.60	8.2355	249,730.00
港币	120,100.00	0.90322	108,476.72
其他应付款			4,351,971.98
美元	619,162.87	7.0288	4,351,971.98

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

82、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	本期数（元）
租赁负债利息费用	1,181,485.65
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	3,599,340.02
与租赁相关的总现金流出	15,901,636.95

涉及售后租回交易的情况

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
小金额租赁收入	261,467.87	
合计	261,467.87	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

适用 不适用

1、符合资本化条件的研发项目

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

2、重要外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

适用 不适用

(2) 合并成本及商誉

适用 不适用

合并成本公允价值的确定方法：

适用 不适用

或有对价及其变动的说明

适用 不适用

大额商誉形成的主要原因：

适用 不适用

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

适用 不适用

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

适用 不适用

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6) 其他说明

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

适用 不适用

(2) 合并成本

适用 不适用

或有对价及其变动的说明：

适用 不适用

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

适用 不适用

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

适用 不适用

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

本年度投资设立上海优奕创电子商务有限公司和上海优奕利电子商务有限公司。

本年度注销广东跨境通宝电子商务有限公司、广东跨境通宝电子商务产业园有限公司、上海飒腾电子商务有限公司、香港泰宜商贸有限公司、上海优奕创电子商务有限公司。

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
山西百圆裤业有限公司	32,000,000.00	太原市	太原市	商业	100.00%		投资设立
上海优壹电子商务有限公司	30,000,000.00	上海市	上海市	商业	100.00%		股权收购
深圳市飒腾电子商务有限公司	1,000,000.00	深圳市	深圳市	商业	100.00%		投资设立
太原市通力成科技有限公司	83,958,400.00	太原市	太原市	科技推广和应用服务业	100.00%		投资设立
字母表品牌管理（深圳）有限公司	3,000,000.00	深圳市	深圳市	商务服务业	100.00%		投资设立
深圳市嘉蓝域境电子商务有限公司	9,800,000.00	深圳市	深圳市	投资		100.00%	投资设立
深圳市广聚盈商业有限公司	3,000,000.00	深圳市	深圳市	零售业		60.00%	投资设立
太原市万木坤贸易有限责任公司	500,000.00	太原市	太原市	零售业		100.00%	投资设立
上海优聘供应链管理有限公司	3,000,000.00	上海市	上海市	服务业		100.00%	股权收购
宁波优壹宝贝电子商务有限公司	1,000,000.00	宁波市	宁波市	商业		100.00%	股权收购
优妮酷环球商品有限公司	1,000,000.00	香港	香港	商业		100.00%	股权收购
上海优莹电子商务有限公司	1,000,000.00	上海市	上海市	服务业		100.00%	投资设立
优聘电子商务（海南）有限公司	5,000,000.00	海南省海口市	海南省海口市	电子商务、网上贸易		100.00%	投资设立
上海优蔚信	1,000,000.00	上海	上海	技术服务、		100.00%	投资设立

息科技有限公司	00			供应链服务及互联网销售			
上海优奕利电子商务有限公司	1,000,000.00	上海	上海	电子商务		100.00%	投资设立
深圳飒芙商业有限公司	30,000,000.00	深圳	深圳	电子商务；软件技术开发；电子产品的技术开发与销售；商业信息咨询（不含限制项目）；国内贸易；经营进出口业务；供应链管理及相关配套服务		100.00%	投资设立
深圳市丝路之绸电子商务有限公司	550,000.00	深圳市	深圳市	电子商务、网上贸易		100.00%	投资设立
深圳市艾丽丝电子商务有限公司	10,000.00	深圳市	深圳市	商业		100.00%	投资设立
深圳市梵华依电子商务有限公司	10,000.00	深圳市	深圳市	商业		100.00%	投资设立
SOUTHSTAR (HONGKONG) LIMITED	500,000.00	香港	香港	电子商务、网上贸易		100.00%	投资设立
LOMEWAYE-COMMERCE (Luxemborg) LIMITED	12,000.00	欧洲	卢森堡	电子商务		100.00%	投资设立
深圳众启和企业咨询有限公司	3,000,000.00	深圳	深圳	居民服务业		100.00%	投资设立
香港飒芙有限公司	500,000.00	香港	香港	电子商务、网上贸易		100.00%	投资设立
深圳市云玺商务有限公司	1,000,000.00	深圳市	深圳市	批发业		100.00%	股权收购
香港云玺商务有限公司	10,000.00	香港	香港	商业		100.00%	股权收购
深圳市智汇集创电子商务有限公司	100,000.00	深圳市	深圳市	互联网和相关服务		70.00%	投资设立
香港芙星有限公司	10,000.00	香港	香港	互联网和相关服务		100.00%	投资设立
深圳市云锦天成商务有限公司	1,000,000.00	深圳市	深圳市	互联网和相关服务		70.00%	投资设立
香港云锦天成商务有限公司	10,000.00	香港	香港	互联网和相关服务		100.00%	投资设立
香港星联网	12,358,000	香港	香港	投资		100.00%	投资设立

创有限公司	.00						
深圳市悠刻商贸有限公司	1,000,000.00	深圳市	深圳市	互联网和相关服务		100.00%	投资设立
GLOBPAYMENTEUROPEHOLDINGSS.àr.l.	30,000.00	欧洲	卢森堡	电子商务		100.00%	投资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

适用 不适用

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

适用 不适用

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方
				直接	间接	

						法
深圳市跨境翼电子商务股份有限公司	深圳市	深圳市前海深港合作区南山街道自贸西街18号前海香缤大厦1906T	电子商务及物流	24.37%		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3) 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	55,400,580.97	57,810,227.79
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-2,409,646.82	3,748,624.58
--综合收益总额	-2,409,646.82	3,748,624.58

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益		6,024,894.00		232,307.15		5,792,586.85	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	7,215,669.19	14,547,373.04

其他说明：

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司的主要金融工具包括现金、银行存款、应收账款、借款、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注七之相关项目。

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司董事会全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任，董事会已经授权相关职能部门设计和实施能确保风险管理目标和政策得以有效执行的程序。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动风险及市场风险。本公司采用敏感性分析技术，对风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响进行分析，由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

本公司管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

本公司面临信用风险的资产主要包括银行存款和应收款项，其信用风险主要指交易对方的违约风险，最大的风险敞口等于这些金融工具的账面价值，本公司应收款项产生的信用风险敞口的量化数据详见本附注六相关项目。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

本公司将银行存款存放于信用评级较高的金融机构，故信用风险较低。

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。对境外客户销售形成的应收账款，本公司通过中国出口信用保险公司对外币应收账款投保，以降低坏账风险。此外，资产负债表日，本公司详细审核应收款项的回收情况，以确保就无法收回的款项计提充分的坏账准备，将信用风险降低至较低水平。

(二) 流动风险

流动风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。本公司控制流动风险的方法是确保有足够的流动资金履行到期债务，以免造成损失或者损害公司信誉。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，优化融资结构，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司定期分析负债结构和期限，公司财务部通过监控现金余额以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司拥有充足的资金偿还到期债务。

本公司持有的金融资产及金融负债到期期限分析如下：

单位：元

项目	1 年以内	1-2 年	2-3 年	期末余额
货币资金	308,002,144.74			308,002,144.74
应收账款	725,051,558.60			725,051,558.60
其他应收款	142,541,395.57			142,541,395.57
应付账款	176,469,851.34			176,469,851.34
其他应付款	1,365,134,556.83			1,365,134,556.83
一年内到期的非流动负债	4,151,512.68			4,151,512.68
租赁负债		2,947,719.55	1,344,346.18	4,292,065.73

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的借款有关。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在以同期同档次国家基准利率上浮一定百分比的利率计息的银行借款，在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。外币金融资产和金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额（元）	期初余额（元）
货币资金	9,524,606.72	20,369,449.15
应收账款	37,070,861.75	31,785,518.69
其他应收款	6,245,513.60	23,344,701.46
应付账款	114,763,427.73	123,048,172.42
其他应付款	4,351,971.98	348,738,916.09

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

本企业最终控制方是无。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

适用 不适用

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
广州黄埔新兴产业投资有限公司（曾用名广州开发区新兴产业投资基金管理有限公司）	持股 5%以上股东

其他说明：

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

（2）关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

（3）关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

（4）关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
香港飒芙有限公司	35,144,300.00	2024年01月01日	2024年12月31日	否
香港飒芙有限公司	35,144,300.00	2025年01月01日	2025年12月31日	否
优妮酷	210,864,000.00	2023年10月15日	2025年01月31日	是
山西百圆裤业有限公	20,000,000.00	2024年03月05日	2027年03月04日	否

司				
SOUTHSTAR (HONGKONG) LIMITED	453,000,000.00	2021年03月01日		否

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

(5) 关联方资金拆借

适用 不适用

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	3,440,586.99	4,606,808.60

(8) 其他关联交易

适用 不适用

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

适用 不适用

(2) 应付项目

适用 不适用

7、关联方承诺

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重大承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

公司于资产负债表日发生其他重大未决诉讼、未决索赔、税务纠纷等或有事项如下：

序号	原告	被告	案号	标的金额（元）	管辖法院
1	跨境通	AchieverVenturesIII (HongKong)Limited、 ShunweiChinaInternetOpportunityFund III, L. P. \\ GoldenGrowthIII (HongKong)Limited	(2024)粤03 民初2580号	258,693,750.00	深圳中院
2	跨境通	刘永成、邓少炜、段舒黎	(2025)晋01 民终6561号	82,244,534.75	太原市迎泽区法院
3	跨境通	刘永成、邓少炜、段舒黎	(2025)晋01 民终6562号	82,244,534.75	太原市迎泽区法院
合计				423,182,819.50	

跨境通现有重要未决诉讼案件 3 件，涉诉金额共计 423,182,819.50 元，上述案件中跨境通均作为原告，根据法律意见书，公司预计不会承担额外赔偿责任。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项**1、重要的非调整事项**

适用 不适用

2、利润分配情况

利润分配方案	2026 年 3 月 29 日本公司召开的第六届董事会第七次会议，批准了 2025 年度利润分配预案，拟不进行股利分配。上述利润分配预案尚需经本公司股东会批准实施。
--------	--

3、销售退回**4、其他资产负债表日后事项说明**

公司全资下属公司深圳飒芙被申请人姚静向广东省深圳前海合作区人民法院（以下简称“前海合作区法院”）提出破产清算，前海合作区法院裁定受理破产清算并指定广东朗道律师事务所担任深圳飒芙管理人，深圳飒芙已由法院指定管理人广东朗道律师事务所接管，公司已丧失对深圳飒芙的控制权，深圳飒芙不再纳入公司合并报表范围。具体情况详见公司分别于 2026 年 1 月 21 日、2026 年 3 月 5 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于全资下属公司破产清算的公告》（公告编号：2026-001）、《关于全资下属公司破产清算的进展公告》（公告编号：2026-005）。

十八、其他重要事项**1、前期会计差错更正****(1) 追溯重述法**

适用 不适用

(2) 未来适用法

适用 不适用

2、债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

适用 不适用

(2) 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
百圆裤业线下业务	28,531,997.89	35,116,375.67	70,262,307.89	-	70,262,307.89	70,262,307.89

其他说明：

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2) 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4) 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	70,000.00	150,000.00
1 至 2 年	150,000.00	203,333.34
2 至 3 年	203,333.34	354,319.54
3 年以上	1,219,633.56	865,314.02
3 至 4 年	354,319.54	398,520.42
4 至 5 年	398,520.42	466,793.60
5 年以上	466,793.60	
合计	1,642,966.90	1,572,966.90

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	385,644.60	23.47%	385,644.60	100.00%	0.00	385,644.60	24.52%	385,644.60	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,257,322.30	76.53%	969,155.63	77.08%	288,166.67	1,187,322.30	75.48%	704,995.86	59.38%	482,326.44
其中：										
账龄组合	1,257,322.30	76.53%	969,155.63	77.08%	288,166.67	1,187,322.30	75.48%	704,995.86	59.38%	482,326.44
合并范围内关联方组合										

合计	1,642,966.90	100.00%	1,354,800.23	82.46%	288,166.67	1,572,966.90	100.00%	1,090,640.46	69.34%	482,326.44
----	--------------	---------	--------------	--------	------------	--------------	---------	--------------	--------	------------

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
周朝阳	226,940.00	226,940.00	226,940.00	226,940.00	100.00%	对方资金链断裂
吴守成	158,704.60	158,704.60	158,704.60	158,704.60	100.00%	对方资金链断裂
合计	385,644.60	385,644.60	385,644.60	385,644.60		

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	70,000.00	3,500.00	5.00%
1 至 2 年	150,000.00	30,000.00	20.00%
2 至 3 年	203,333.34	101,666.67	50.00%
3 至 4 年	354,319.54	354,319.54	100.00%
4 至 5 年	296,336.42	296,336.42	100.00%
5 年以上	183,333.00	183,333.00	100.00%
合计	1,257,322.30	969,155.63	

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	385,644.60					385,644.60
按组合计提坏账准备	704,995.86	264,159.77				969,155.63
合计	1,090,640.46	264,159.77				1,354,800.23

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(4) 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位: 元

单位名称	应收账款期末余	合同资产期末余	应收账款和合同	占应收账款和合	应收账款坏账准
------	---------	---------	---------	---------	---------

	额	额	资产期末余额	同资产期末余额 合计数的比例	备和合同资产减 值准备期末余额
客户 A	540,000.00		540,000.00	32.87%	416,000.00
客户 B	274,999.66		274,999.66	16.74%	274,999.66
客户 C	226,940.00		226,940.00	13.81%	226,940.00
客户 D	350,000.00		350,000.00	21.30%	192,500.00
客户 E	158,704.60		158,704.60	9.66%	158,704.60
合计	1,550,644.26		1,550,644.26	94.38%	1,269,144.26

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	1,844,518.13	1,844,518.13
其他应收款	732,728,557.64	1,282,180,776.79
合计	734,573,075.77	1,284,025,294.92

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

适用 不适用

2) 重要逾期利息

适用 不适用

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

适用 不适用

5) 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
深圳前海帕拓逊网络技术有限公司	1,844,518.13	1,844,518.13
合计	1,844,518.13	1,844,518.13

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

适用 不适用

5) 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
员工借款	67,010.11	66,343.41
保证金	1,183,000.00	1,207,000.00
往来款及其他	1,171,845,757.46	1,118,321,097.05
环球易购款项	693,008,544.55	693,169,659.56
股权转让款	325,552,007.00	325,552,007.00
合计	2,191,656,319.12	2,138,316,107.02

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	176,953,153.22	205,709,644.76
1 至 2 年	102,403,458.14	106,264,907.02
2 至 3 年	92,883,231.62	140,251,565.14
3 年以上	1,819,416,476.14	1,686,089,990.10
3 至 4 年	140,237,597.14	1,295,793,305.52
4 至 5 年	1,288,932,194.42	390,216,684.58
5 年以上	390,246,684.58	80,000.00
合计	2,191,656,319.12	2,138,316,107.02

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价	账面余额	坏账准备	账面价

	金额	比例	金额	计提比例	值	金额	比例	金额	计提比例	值
按单项计提坏账准备	1,198,238,805.37	54.67%	1,198,238,805.37	100.00%	0.00	693,169,659.56	32.42%	693,169,659.56	100.00%	0.00
其中:										
按组合计提坏账准备	993,417,513.75	45.33%	260,688,956.11	26.24%	732,728,557.64	1,445,146,447.46	67.58%	162,965,670.67	11.28%	1,282,180,776.79
其中:										
账龄组合	326,802,017.11	14.91%	260,688,956.11	79.77%	66,113,061.00	326,825,350.41	15.28%	162,965,670.67	49.86%	163,859,679.74
合并范围内关联方	666,615,496.64	30.42%		0.00%	666,615,496.64	1,118,321,097.05	52.30%		0.00%	1,118,321,097.05
合计	2,191,656,319.12	100.00%	1,458,927,761.48	66.57%	732,728,557.64	2,138,316,107.02	100.00%	856,135,330.23	40.04%	1,282,180,776.79

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
深圳市环球易购电子商务有限公司	682,749,777.32	682,749,777.32	682,749,777.32	682,749,777.32	100.00%	破产清算
深圳飒芙商业有限公司			482,807,871.67	482,807,871.67	100.00%	破产清算
其他	10,419,882.24	10,419,882.24	32,681,156.38	32,681,156.38	100.00%	预计无法回收
合计	693,169,659.56	693,169,659.56	1,198,238,805.37	1,198,238,805.37		

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	93,010.11	4,650.51	5.00%
1至2年	127,000.00	12,700.00	10.00%
2至3年	1,000,000.00	200,000.00	20.00%
3至4年			
4至5年	325,552,007.00	260,441,605.60	80.00%
5年以上	30,000.00	30,000.00	100.00%
合计	326,802,017.11	260,688,956.11	

确定该组合依据的说明:

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
山西百圆裤业有限公司	498,541,629.82	0.00	0.00%
太原市万木坤贸易有限责	91,968,887.79	0.00	0.00%

任公司			
深圳市飒腾电子商务有限公司	30,085,466.41	0.00	0.00%
深圳市云玺商务有限公司	16,651,124.08	0.00	0.00%
字母表品牌管理（深圳）有限公司	11,894,524.91	0.00	0.00%
深圳市广聚盈商业有限公司	10,880,259.76	0.00	0.00%
深圳市云锦天成商务有限公司	3,311,200.00	0.00	0.00%
深圳市智汇集创电子商务有限公司	1,406,526.36	0.00	0.00%
深圳众启和企业咨询有限公司	1,000,000.00	0.00	0.00%
ZAFUL (HONGKONG) LIMITED	875,877.51	0.00	0.00%
合计	666,615,496.64		

确定该组合依据的说明：

债务人为本公司子公司，不存在坏账风险。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额		162,965,670.67	693,169,659.56	856,135,330.23
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提		97,723,285.44	505,246,580.75	602,969,866.19
本期转回			177,434.94	177,434.94
2025 年 12 月 31 日余额		260,688,956.11	1,198,238,805.37	1,458,927,761.48

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项计提坏账准备的其他应收款	693,169,659.56	505,246,580.75	177,434.94			1,198,238,805.37
按组合计提坏账准备的其他应收款	162,965,670.67	97,723,285.44				260,688,956.11

合计	856,135,330.23	602,969,866.19	177,434.94			1,458,927,761.48
----	----------------	----------------	------------	--	--	------------------

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

5) 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户 A	往来款	682,749,777.32	3 年以上	31.15%	682,749,777.32
客户 B	往来款	482,807,871.67	1 年以内、1-5 年	22.03%	482,807,871.67
客户 C	往来款	498,541,629.82	1 年以内、1-5 年、5 年以上	22.75%	0.00
客户 D	股权转让款	139,519,170.00	4-5 年	6.37%	111,615,336.00
客户 E	往来款	91,968,887.79	1 年以内、1-2 年	4.20%	0.00
合计		1,895,587,336.60		86.50%	1,277,172,984.99

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,912,460,061.63	118,460,076.95	1,793,999,984.68	1,912,660,061.63	34,501,676.95	1,878,158,384.68
对联营、合营企业投资	55,400,580.97		55,400,580.97	57,810,227.79		57,810,227.79
合计	1,967,860,642.60	118,460,076.95	1,849,400,565.65	1,970,470,289.42	34,501,676.95	1,935,968,612.47

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		

山西百圆裤业有限公司	0.00	34,501,676.95					0.00	34,501,676.95
广东跨境通宝电子商务产业园有限公司	100,000.00			100,000.00			0.00	
广东跨境通宝电子商务有限公司	100,000.00			100,000.00			0.00	
上海优壹电子商务有限公司	1,789,999,984.68						1,789,999,984.68	
深圳市飒腾电子商务有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
太原市通力成科技有限公司	83,958,400.00				83,958,400.00		0.00	83,958,400.00
字母表品牌管理(深圳)有限公司	3,000,000.00						3,000,000.00	
合计	1,878,158,384.68	34,501,676.95		200,000.00	83,958,400.00		1,793,999,984.68	118,460,076.95

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
深圳市跨境翼电子商务股份有限公司	57,810,227.79				-2,409,646.82						55,400,580.97	
小计	57,810,227.79				-2,409,646.82						55,400,580.97	
合计	57,810,227.79				-2,409,646.82						55,400,580.97	

	.79				,646. 82					.97	
--	-----	--	--	--	-------------	--	--	--	--	-----	--

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
其他业务	392,423.07	969,743.04	1,393,059.30	1,170,086.89
合计	392,423.07	969,743.04	1,393,059.30	1,170,086.89

营业收入、营业成本的分解信息：

适用 不适用

与履约义务相关的信息：

适用 不适用

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	74,850,000.00	64,340,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	-2,409,646.82	3,748,624.58
处置长期股权投资产生的投资收益	-13,089.25	
债务重组收益		-765,316.00
处置构成业务的处置组产生的投资收益	-22,902,986.15	
合计	49,524,277.78	67,323,308.58

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-196,930.63	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	6,845,216.71	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	402,434.94	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-85,314,022.91	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-43,803,924.70	
减：所得税影响额	3,012,062.38	
少数股东权益影响额（税后）	2,723,998.48	
合计	-127,803,287.45	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

主要原因为处置构成业务的处置组产生的投资收益。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-63.94%	-0.2713	-0.2713
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-44.36%	-0.1882	-0.1882

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他

跨境通宝电子商务股份有限公司

法定代表人：李勇

二〇二六年三月三十一日