

公司代码：600399

公司简称：抚顺特钢

抚顺特殊钢股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <http://www.sse.com.cn> 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2026年3月30日，公司第九届董事会第四次会议审议通过了公司2025年度利润分配方案，鉴于公司2025年度实现的归属于上市公司股东的净利润为负值，综合考虑公司生产经营资金需求以及未来发展资金需求等因素，拟定2025年度利润分配预案为：公司2025年度拟不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。以上利润分配方案尚需提交2025年度股东会审议通过后方可实施。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	抚顺特钢	600399	报告期未变更

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
	姓名	祁勇
联系地址	辽宁省抚顺市望花区鞍山路东段8号	辽宁省抚顺市望花区鞍山路东段8号
电话	024-56678441	024-56678441
传真	024-56688966	024-56688966
电子信箱	qiyong@fs-ss.com	dshbgs@fs-ss.com

2、报告期公司主要业务简介

根据中国证监会《上市公司行业分类指引》(2012年),公司属黑色金属冶炼和压延加工业(分类代码:C31)。根据国家统计局发布的《国民经济行业分类》(GB/T4754-2017),公司属黑色金属冶炼及压延加工业(分类代码:C31)。

(一) 钢铁行业情况

2025年全球钢铁行业呈现产量降低、需求分化、结构转型的总体特征,根据世界钢铁协会数据,2025年全球70个纳入该机构统计的国家和地区粗钢产量为18.49亿吨,同比下降2.0%。2025年,全球区域发展差异显著,中国粗钢产量同比下降4.4%,而印度、越南、中东等新兴市场保持快速增长。行业需求端迎来结构性调整,传统建筑用钢持续疲软,新能源、高端制造领域拉动高端产品需求大幅增长,成为行业增长点。2025年,受铁矿石等原料成本下降影响,钢铁企业效益有所改善,但仍面临产能过剩、产品同质化严重、高端产品产能不足以及绿色转型成本上升等压力。

2025年是我国“十四五”规划收官之年,行业总体盈利能力有所恢复、行业高质量转型的步伐持续加快。我国全年粗钢产量9.61亿吨,同比下降4.4%。价格方面,全年钢材价格弱势震荡且波动幅度较上年收窄,整体处于低价位运行区间。需求端呈现结构性分化,传统需求依旧疲软,房地产、基建行业下行压力持续,制造业的发展成为需求增长的有力支撑。汽车行业钢材消费量同比持续增长,机械、能源、造船行业钢材消费量亦保持增长,部分抵消传统需求缺口。原材料市场供需格局转向宽松,铁矿石及焦炭产能持续释放,主要原料价格的降低是行业盈利能力恢复的重要因素。受全球新兴市场需求旺盛影响,2025年我国钢材出口量1.19亿吨,同比增长7.5%,创历史新高。

(二) 特钢行业情况

按照技术含量、产品档次分,特殊钢产品大致可分为中低端、中高端和高尖端产品三个层次,其中,中低端产品是以转炉流程生产的碳素结构钢、合金结构钢等,中高端产品主要是以电炉流程生产的不锈钢、合金工具钢等,高尖端产品是以真空感应炉、真空自耗炉等特种冶炼流程生产的高温合金、特种冶炼不锈钢等。目前,我国主要特钢企业生产设备以转炉为主,电炉及特种冶炼设备占比较低。受下游需求影响,我国中低端及中高端特钢产品市场竞争日趋严峻,而高尖端产品与欧美等发达国家产品相比,在质量、产品稳定性方面尚存在一定差距,竞争优势较弱。

2025年,我国特钢行业在政策引导与高端制造需求拉动下,呈现“总量提升、结构升级、替代加速”的发展态势。供给端,中低端产能扩张叠加普钢企业转产,结构矛盾加剧,低端特钢产量不断提升,而高端特钢产能依旧不足。相比传统领域,需求端的提升主要靠新兴领域拉动,新能源汽车、风电及核电领域用钢均不断提高,支撑高端市场规模。政策层面,工业和信息化部等五部门在2025年联合印发的《钢铁行业稳增长工作方案(2025-2026年)》指出,钢铁行业供给总量过大,有效需求不足,供需失衡是影响行业发展质量和效益的主要矛盾。该方案将钢铁行业2025-2026年增加值年均增长目标设定在4%左右,为实现目标,钢铁企业需要聚焦增强高端产品供给能力,特别是高性能轴承钢、齿轮钢、高温合金、工模具钢等关键钢材的研发生产。技术层面,关键产品国产替代加速,行业向高端化、绿色化转型提速。以高温合金为代表的高端特钢材料近年来持续快速发展,我国“十四五”规划指出应围绕大飞机、航空发动机等重点领域,着重推进高温合金、航空轻合金等材料创新发展。目前,航空航天领域仍是高端特钢材料的主要应用领域,民用市场则呈现多元化增长,C919大飞机配套发动机的研发与量产、燃气轮机在电力和工业领域的应用、以及石油石化、核电、风电等行业对需求的提升,共同构成了新的增长引擎。长远来看,未来高端应用领域智能化、高端化转型升级,将为行业带来新的需求,高端特钢产品仍将保持稳定增长,将为特钢行业高质量发展提供良好机遇。

(一) 总体经营情况

2025年是我国制造业高端化、绿色化、智能化转型的攻坚之年,行业在创新驱动引领下,迎

来高端产品替代加速、绿色低碳转型深化的发展新阶段，同时也面临着市场竞争加剧、成本波动较大等多重挑战。报告期，公司以“质量年”建设为抓手，面对高端市场需求下降、行业竞争加剧，中低端市场需求持续疲软及固定成本上升等多重压力，公司凝心聚力、全力推进生产经营各项工作目标，虽未能实现盈利目标，但在品种结构优化、质量管控提升、技改项目落地等方面取得阶段性成效。对外持续开发新产品，在保持核心产品订单稳步增长的同时，积极推进不锈钢、工模具钢、高档机械用钢等优质特殊钢品种的市场开发；对内大力推进提产提效工作，通过效率的提高持续增加高端产品产量。同时，报告期内公司在信息化、智能化、绿色化发展方面取得长足进步。

报告期，公司实现钢产量65.71万吨，同比提升8.81%；钢材产量47.56万吨，同比提升7.81%，其中“三高一特”产品入库9.15万吨，同比提升5.43%。实现营业收入77.83亿元，同比降低8.26%，实现净利润-8.05亿元，同比出现亏损。

（二）重点工作开展情况

1、产品结构优化调整工作

2025年，公司持续推进品种结构优化调整工作。一是加速推进产品认证开发，重点聚焦航空航天、石油化工、风电轴承及高端模具制造等关键领域，积极参与新项目认证、产品试验、国产替代及国家课题等项目，全年累计开展的各类认证项目138项，多数项目已实现批量供货。二是深化推动管理层带队走访与行业调研开发，全年走访航空航天、核电、半导体、油气锅炉及水电等主要行业客户，新用户、新产品开发数量在报告期内均有显著提升。三是全力拓展国贸业务，以参加国际展会为契机，聚焦工模具钢、油服、航服等核心领域，为突破国际高端特钢市场、优化全球客户布局奠定坚实基础。

2、产能效率提升工作

2025年，公司围绕优化生产组织，提升炼钢供锭/坯能力，以计划烧钢为抓手，精准开展劳动竞赛，层层破解生产入库瓶颈，为破解交付瓶颈等核心任务进行了周密细致的策划。通过持续的生产管控措施和管理模式的优化，连铸、模铸产量稳步提升，其中：连铸、模铸产量均刷新了近几年单月记录，全年电渣、锻造、初轧、精轧、实林产线产量同比均有所提升。

3、降本增效工作

2025年，公司以深入贯彻“算账经营”和“一切成本皆可降”为成本管控理念，以采购降本、工艺优化降本、节能技术改造降本、设备运维降本等为抓手，创新思路寻突破，持续推进全过程降本增效工作，降本增效效果明显。

4、产品质量管控能力提升工作

2025年，公司通过持续推进工艺细化和操作标准化工作，优化质量管理模式，加强基层管控力度，突出责任落实和质量激励，双措并举提升全员质量意识，全力推进产品质量攻关及全过程质量管理的信息化和自动化能力提升等工作的稳步开展，产品质量管控能力不断增强。

5、智能化建设工作

2025年，公司遵循“管理驱动、技术引领、统一平台、分级管控、分步实施、效益优先”的指导方针，推进“智改数转”项目，以数智化近中远规划推动智能化、信息化与生产经营深度融合。目前，公司已搭建起覆盖生产、技术、质量等关键业务的智能制造应用体系。废钢定级系统、业财一体化系统、智能配料功能在报告期内已上线试运行并持续优化；数字化仿真技术持续加快建设，为工艺优化提供数字支撑；智能模铸生产线的建设推进了模铸工序的自动化改造；高合金板材生产线完成试生产，公司数字化智能工厂建设取得重要阶段性成果。

6、企业抗风险能力提升工作

2025年，公司通过全面推进合规管理体系建设，完善制度流程、组织系统培训、强化履职检查等一系列措施，合规和风险意识持续增强，风险防控能力显著提升；以落实安全生产主体责任为核心，深化“全员参与、全方位覆盖、全过程控制”安全管理体系建设；以超低排放改造、绿

色工厂创建、碳管理体系建设为核心，全方位推进环保治理和绿色发展。

7、党风建设工作

2025年，公司党建工作扎实推进、成效显著。一是深化理论学习，组织各级党组织开展中央工作会议精神及沙钢集团工作会议精神等集中学习230余次，筑牢思想根基。二是强化作风建设，开展中央八项规定精神学习教育，查摆问题21个，组织50余名中层干部参加反腐倡廉警示教育。三是推进支部建设，开展党支部“六个一”和党员“六带头”达标创建活动，完成89个创建项目。四是丰富党建载体，开展7项党建共建活动，举办迎“七一”主题党日及新党员培训活动，凝聚发展合力，推动党建与生产经营深度融合。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	12,513,798,992.25	13,132,152,669.61	-4.71	12,390,888,484.35
归属于上市公司股东的净资产	5,512,276,434.66	6,349,882,185.48	-13.19	6,417,924,859.68
营业收入	7,783,430,662.66	8,483,918,806.35	-8.26	8,574,586,002.96
利润总额	-814,497,061.17	103,042,332.22	-890.45	356,572,415.49
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	7,692,644,306.03	8,373,118,152.84	-8.13	8,461,403,982.18
归属于上市公司股东的净利润	-804,969,739.79	111,683,238.56	-820.76	362,338,720.59
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-840,614,861.63	98,350,628.56	-954.71	356,058,353.50
经营活动产生的现金流量净额	-1,370,002,307.71	-376,568,232.50	-	180,386,798.49
加权平均净资产收益率(%)	-13.58	1.74	减少15.32个百分点	5.81
基本每股收益(元/股)	-0.41	0.06	-783.33	0.18
稀释每股收益(元/股)	-0.41	0.06	-783.33	0.18

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,755,527,992.74	2,067,402,548.69	1,931,582,948.26	2,028,917,172.97
归属于上市公司股东的净利润	-125,239,966.89	-152,490,147.14	-271,738,563.33	-255,501,062.43
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-122,950,937.17	-159,384,501.33	-288,918,898.03	-269,360,525.1
经营活动产生的现金流量净额	-658,132,640.87	-302,835,418.98	-165,294,221.21	-243,740,026.65

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

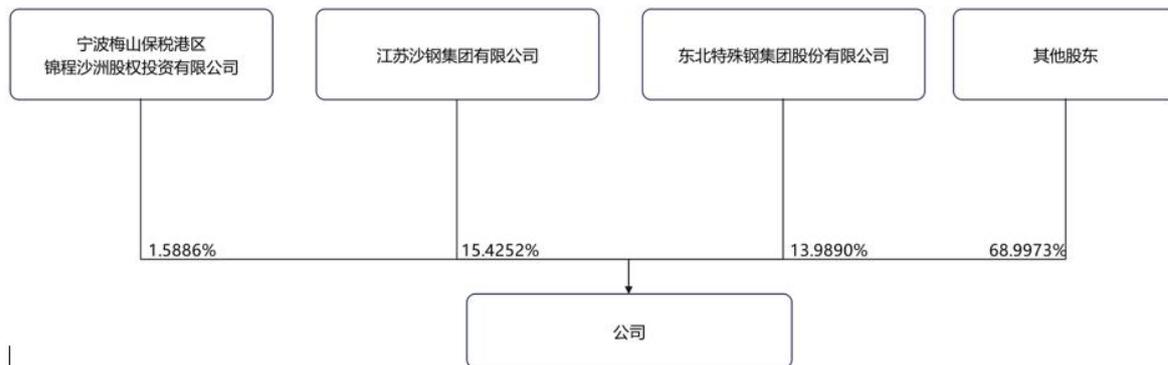
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					91,530		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					107,269		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有 限售 条件 的 股 份 数 量	质押、标记或冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数量	
江苏沙钢集团有限公 司	50,000,000	304,200,000	15.43	0	无		境内 非国 有法 人
东北特殊钢集团股份 有限公司	-50,000,000	275,876,444	13.99	0	质押	275,876,444	境内 非国

							有法人
香港中央结算有限公司	5,126,813	53,529,870	2.71	0	无		其他
宁波梅山保税港区锦程沙洲股权投资有限公司	19,893,572	31,328,072	1.59	0	无		境内非国有法人
中国建设银行股份有限公司—富国中证军工龙头交易型开放式指数证券投资基金	19,586,739	19,586,739	0.99	0	无		国有法人
招商银行股份有限公司—国泰中证钢铁交易型开放式指数证券投资基金	9,977,430	14,376,724	0.73	0	无		国有法人
招商银行股份有限公司—南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	-300,597	12,666,624	0.64	0	无		国有法人
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	8,502,793	10,385,996	0.53	0	无		境外法人
中国建设银行股份有限公司—国泰中证军工交易型开放式指数证券投资基金	-4,128,041	8,816,784	0.45	0	无		国有法人
招商银行股份有限公司—华夏中证1000交易型开放式指数证券投资基金	1,013,300	8,000,200	0.41	0	无		国有法人
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，江苏沙钢集团有限公司、东北特殊钢集团股份有限公司及宁波梅山保税港区锦程沙洲股权投资有限公司为一致行动人。公司未知其他股东之间是否存在关联关系，或者是否属于一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

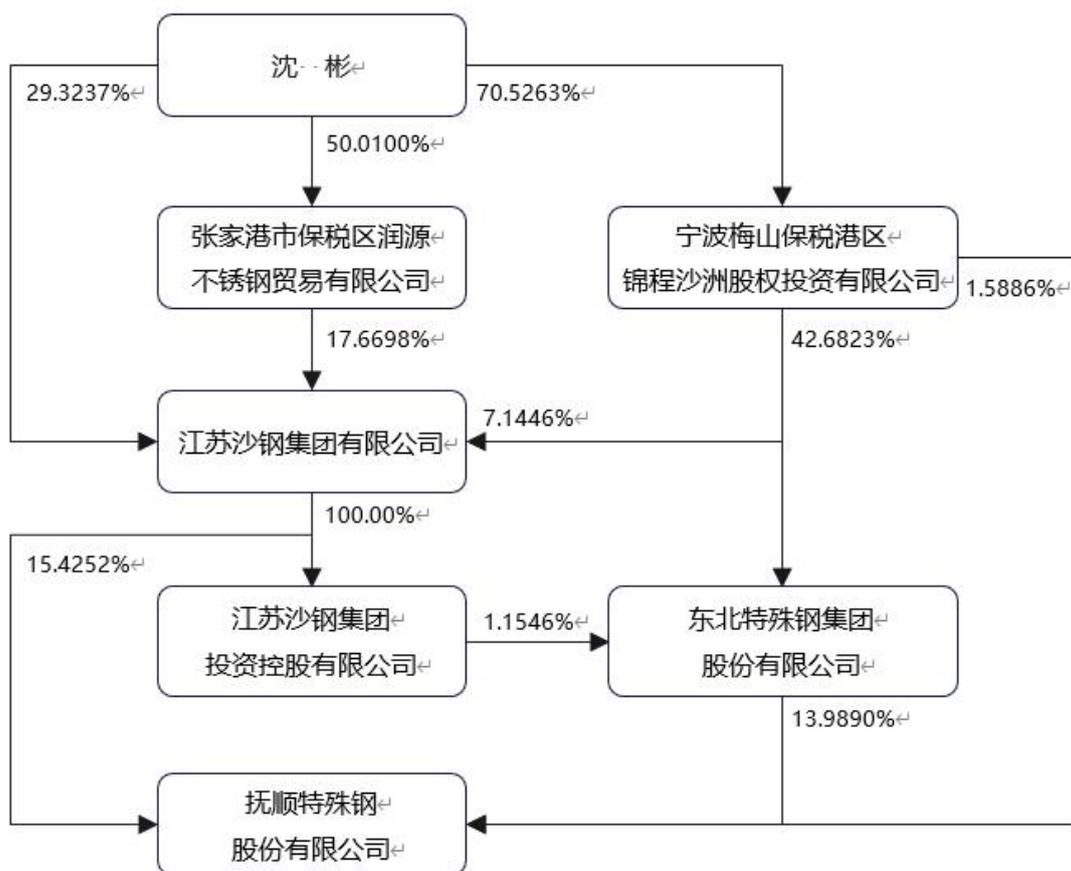
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期，公司实现钢产量 65.71 万吨，同比提升 8.81%；钢材产量 47.56 万吨，同比提升 7.81%，其中“三高一特”产品入库 9.15 万吨，同比提升 5.43%。实现营业收入 77.83 亿元，同比降低 8.26%，实现净利润-8.05 亿元，同比出现亏损。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用