



贵州航天电器股份有限公司

Guizhou Space Appliance Co., LTD

2025 年年度报告

2026 年 3 月 31 日

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人李凌志、主管会计工作负责人孙潇潇及会计机构负责人（会计主管人员）曹向月声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中所涉及的发展战略、经营计划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

公司在本年度报告中详细阐述未来可能发生的有关风险因素及对策，请各位股东和投资者查阅第三节管理层讨论与分析中“公司未来发展的展望”分析可能发生的风险事项。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 455,362,020 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.30 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录	2
第二节 公司简介和主要财务指标	5
第三节 管理层讨论与分析	9
第四节 公司治理、环境和社会	26
第五节 重要事项	42
第六节 股份变动及股东情况	56
第七节 债券相关情况	64
第八节 财务报告	65

备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	航天电器	股票代码	002025
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	贵州航天电器股份有限公司		
公司的中文简称	航天电器		
公司的外文名称	Guizhou Space Appliance Co.,LTD		
公司的外文名称缩写	SACO		
公司的法定代表人	李凌志		
注册地址	贵州省贵阳经济技术开发区红河路 7 号		
注册地址的邮政编码	550009		
公司注册地址历史变更情况	(1)2006 年 11 月,经 2006 年第二次临时股东大会审议同意,公司注册地址由“贵州省遵义市红花岗区新蒲镇”变更至“贵州省贵阳市小河区红河路 7 号”。 (2)2014 年 5 月,经 2013 年度股东大会审议同意,公司注册地址由“贵州省贵阳市小河区红河路 7 号”变更为“贵州省贵阳经济技术开发区红河路 7 号”。		
办公地址	贵州省贵阳市经济技术开发区开发大道 268 号贵州航天基础件产业园智能研发中心		
办公地址的邮政编码	550026		
公司网址	Http://www.gzhtdq.com.cn		
电子信箱	htdq@gzhtdq.com.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张旺	马庆
联系地址	贵州省贵阳市经济技术开发区开发大道 268 号	贵州省贵阳市经济技术开发区开发大道 268 号
电话	0851-88697168	0851-88697026
传真	0851-88697000	0851-88697000
电子信箱	zw@gzhtdq.com.cn	mq@gzhtdq.com.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 Http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	媒体名称: 证券时报 巨潮资讯网: Http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	综合管理部

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91520000730980020A
公司上市以来主营业务的变化情况	2007 年 4 月公司完成定向增发,公司利用募集资金与中国江南航天工业集团林泉电机厂(改制更名为“林泉航天电机有限

	<p>公司”) 合资组建贵州航天林泉电机有限公司, 使公司在继电器、连接器业务基础上增加电机、遥测遥控设备、伺服控制系统等新业务。</p> <p>2014 年 9 月经公司 2014 年第一次临时股东大会审议同意, 公司经营范围增加光电子产品、线缆组装件、电子控制组件等业务。</p> <p>2017 年 5 月经公司 2016 年度股东大会审议同意, 公司经营范围增加特种分离机构、惯性/敏感元件、抗辐照器件、专用密封件、网络变压器/滤波器、传感器、自动化设备等业务。</p> <p>2019 年 5 月经公司 2018 年度股东大会审议同意, 公司经营范围中增加智能制造系统集成方案设计 & 实施、软件开发及实施服务等业务。</p> <p>2023 年 5 月经公司 2023 年第二次临时股东大会审议同意, 公司经营范围变更为电子元器件制造; 电力电子元器件制造; 电子元器件与机电组件设备制造; 光电子器件制造; 光通信设备制造; 微特电机及组件制造; 电机制造; 发电机及发电机组制造; 伺服控制机构制造; 机械电气设备制造; 工业自动控制系统装置制造; 电子专用设备制造; 软件开发、智能控制系统集成; 信息系统集成服务; 工业机器人制造; 电工机械专用设备制造; 汽车零部件及配件制造; 仪器仪表制造; 密封件制造; 货物进出口; 技术进出口; 工程和技术研究和试验发展; 电线电缆制造、集成电路芯片及产品制造; 通用零部件制造; 金属材料制造; 液压力机械及元件制造; 气压力机械及元件制造。</p>
<p>历次控股股东的变更情况</p>	<p>2008 年 10 月, 国务院国有资产监督管理委员会下发《关于贵州航天电器股份有限公司国有股东所持股份划转有关问题的批复》, 同意公司控股股东贵州航天朝晖电器厂、股东贵州航天朝阳电器厂将所持本公司股份无偿划转给贵州航天工业有限责任公司(现企业名称变更为“航天江南集团有限公司”)。</p> <p>2009 年 8 月 25 日, 中国证券监督管理委员会下发《关于核准贵州航天工业有限责任公司及一致行动人公告贵州航天电器股份有限公司收购报告书并豁免其要约收购义务的批复》证监许可[2009]817 号, “核准豁免贵州航天工业有限责任公司、贵州航天凯天科技有限责任公司因国有资产行政划转而增持贵州航天电器股份有限公司 112,043,370 股股份, 导致合计控制该公司 138,559,070 股股份, 约占该公司总股本的 41.99%而应履行的要约收购义务”。</p> <p>2009 年 9 月 28 日, 贵州航天工业有限责任公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕上述股份的过户登记手续。本次国有股权划转完成后, 贵州航天工业有限责任公司直接持有航天电器股份 137,435,620 股, 占公司总股本的 41.65%, 为本公司第一大股东。</p>

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)
会计师事务所办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 8 层
签字会计师姓名	张海啸 曲爽晴

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	5,819,834,373.25	5,024,880,889.72	15.82%	6,209,820,336.41
归属于上市公司股东的净利润（元）	182,846,795.18	347,092,604.61	-47.32%	750,480,376.13
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	147,143,217.14	311,278,487.55	-52.73%	692,081,643.88
经营活动产生的现金流量净额（元）	-613,727,411.11	-258,727,889.40	-137.21%	1,642,083,395.27
基本每股收益（元/股）	0.40	0.76	-47.37%	1.65
稀释每股收益（元/股）	0.40	0.76	-47.37%	1.65
加权平均净资产收益率	2.81%	5.45%	-2.64%	12.57%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	11,697,764,558.09	11,945,827,218.84	-2.08%	11,147,663,498.68
归属于上市公司股东的净资产（元）	6,603,770,092.46	6,463,033,200.78	2.18%	6,283,491,749.90

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,466,109,655.32	1,468,875,440.51	1,414,027,032.42	1,470,822,245.00

归属于上市公司股东的净利润	46,561,119.51	40,134,079.21	59,348,642.54	36,802,953.92
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	37,572,943.23	35,244,458.85	57,837,784.73	16,488,030.33
经营活动产生的现金流量净额	-453,912,191.79	142,260,961.76	-488,344,585.38	186,268,404.30

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	19,153,936.54	-986,173.38	4,442.89	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	38,139,509.47	44,592,713.38	83,115,482.33	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,077,220.58	7,706,160.96		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-7,818,381.61	2,039,482.81	3,311,644.20	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		28,600.34		
减：所得税影响额	4,651,866.80	8,033,093.41	12,999,486.84	
少数股东权益影响额（税后）	11,196,840.14	9,533,573.64	15,033,350.33	
合计	35,703,578.04	35,814,117.06	58,398,732.25	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

报告期内，公司主营业务为高端连接器与互连一体化产品、微特电机与控制组件、继电器、光电器件等产品的研制和销售，以及为客户提供系统集成互连一体化解决方案。公司主导产品用于航天、航空、电子、兵器、船舶、通信、商业航天、数据中心、半导体测试设备、新能源汽车、低空经济、深海装备、能源装备、轨道交通等高新技术领域配套。目前公司业务正加快从单一元器件向互连一体化、驱动控制整体解决方案转型升级，形成多赛道协同发展格局。

1. 互连产业：连接器是系统或整机电路单元之间电气连接或信号传输必不可少的关键元件。公司研制生产的连接器主要品种为高速传输连接器、液冷连接器、毛纽扣连接器、高可靠圆形连接器、绞线式弹性毫微插针连接器、射频连接器、密封连接器、光纤连接器、印制电路连接器等；

2. 电机产业：微特电机研制生产的主要品种为伺服电机、无刷直流电机、直流力矩电机、永磁直流系列电机、步进电机、中小型民用电机等；

3. 继电器及开关产业：继电器是在接收到规定的控制量（电压、电流、温度、流量等）后在系统或整机电路单元之间执行电路切换的一种自动开关。公司研制生产的继电器主要品种为密封电磁继电器、温度继电器、平衡力继电器、固态继电器、特种继电器、时间继电器等；

4. 光电产业：光通信器件（光有源器件）包括各种激光器、探测器、光收发一体化组件和模块等系列产品，被广泛应用于防务、光通信、数据中心、视频安防监控、智能电网、物联网、医疗传感等领域。

目前公司已形成“三地一院十部”的集团化、跨地域的产业发展布局，在上海、苏州、东莞、泰州、镇江、遵义、深圳等地设有 10 个子公司，在北京、深圳、成都、西安、南京等地设立了研究所，在国内主要城市设有技术市场服务中心。公司研制生产的连接器与线缆组件、微特电机与控制组件、继电器、光电器件，性能指标优良，部分产品属国内独家开发和生产，在行业内具有较强的市场竞争力。

由于高端电子元器件产品订单具有小批量、多品种的特点，公司产品生产采取“以销定产”模式、产品销售采取直销模式，产品主要销售给航天、航空、电子、舰船、兵器等领域的高端客户，军品基本覆盖全部防务装备领域，民品以数据中心、通讯、石油、智能终端、新能源汽车、轨道交通、电力、安防、智能装备配套为主。

公司属于电子元器件制造行业，国家重点支持新型电子元器件的发展，行业发展空间大，近年来国内电子信息产业需求稳步增长，低成本、小型化、高端化、智能化、集成化需求为行业发展趋势。公司主要产品市场国防装备、通信、数据中心、商业航天、新能源汽车、低空经济、智能终端、石油装备、轨道交通等行业需求稳定增长。2025 年度公司实现营业收入 58.20 亿元，实现归属于母公司股东的净利润 1.83 亿元。报告期公司持续推进创新驱动发展战略，聚焦国家战略性新兴产业和未来产业，在新一代信息技术、数据中心、人工智能、新能源汽车、低空经济等领域积极布局，持续拓展新域新质装备和战新产业配套业务，进一步壮大公司产业发展根基。2025 年公司在防务领域、战新产业的订货、营业收入同比实现较快增长。

经过多年的发展，公司已形成系统完整的科技创新与产业发展、市场开发、供应链和产品质量管理体系，公司先后承担并圆满完成载人航天、探月、北斗、火星探测等国家重大工程和重大专项配套任务。航天电器凭借技术、品牌、产品、管理等竞争优势，已成为我国高端连接器与互连一体化产品、微特电机与控制组件、继电器和光电子行业的核心骨干企业。2021 年公司在《中国电子元器件百强企业》排名第 14 名；品牌价值位居“2025 年中国品牌价值榜（机械设备制造类）第 25 位”；入选“2025 年中国电子元器件行业骨干企业 TOP100 榜单”。

二、报告期内公司所处行业情况

公司主要从事高端连接器与互连一体化产品、微特电机与控制组件、继电器、光电器件等产品的研制和销售，以及为客户提供系统集成互连一体化解决方案。上述业务属于电子元器件行业。

(一)行业管理体制

国家工业和信息化部负责制订我国电子元器件行业的产业政策、产业规划，对行业发展方向进行宏观调控。其中涉及防务类产品生产的电子元器件制造业是我国国防科技工业的重要组成部分，其行业监管部门为国家国防科技工业局。公司所属的行业协会是中国电子元件行业协会（CECA），CECA是由电子元件行业的企（事）业单位自愿组成的、行业性的、全国性的、非营利性的社会组织，主要对全行业生产经营活动数据进行统计和分析，为业内企业提供市场指引。

（二）产业政策

电子元器件是国家政策支持鼓励发展的战略性新兴产业。近年来，国家陆续发布一系列相关政策将电子元器件制造业作为重点扶持、鼓励发展的对象。随着中国制造 2025 战略向纵深推进，行业正在迎来发展机遇。

国家层面围绕产业发展、行业管理等方面持续出台政策。产业发展方面，出台《基础电子元器件产业发展行动计划（2021-2023 年）》《中国电子元器件行业“十四五”发展规划（2021-2025 年）》等文件，提出以做强电子元器件产业、夯实信息技术产业技术为目标，以关键核心技术为主攻方向，支持重点行业市场应用，建立健全产业链配套体系，推动基础电子元器件产业实现高质量发展，保障国家信息技术产业安全。行业管理方面，出台《关于深化电子电器行业管理制度改革的意见》等文件，优化电子电器行业管理制度，深化电子电器行业管理制度改革，进一步破除制约行业高质量发展的体制机制障碍，培育壮大经济发展新动能。税收优惠方面，国家发展改革委等五部门出台《关于做好 2024 年享受税收优惠政策的集成电路企业或项目、软件企业清单制定工作有关要求的通知》，落实落细减税降费政策，减轻集成电路企业或项目的税费负担，有助于电子元件制造行业中的相关企业降低运营成本，增加利润空间，进而提高其市场竞争力。这将有利于激发企业的创新活力，推动其在技术研发、产品创新等方面取得更大突破，从而推动整个电子元器件制造行业的升级和发展。

（三）行业基本情况

近年来，我国电子元器件产业发展成绩斐然，已经形成世界上产销规模最大、门类较为齐全、产业链基本完整的电子元器件工业体系，我国电声器件、磁性材料元件、光电线缆等多个门类电子元器件的产量全球第一，在部分领域达到国际先进水平。

对比全球连接器市场的竞争格局来看，国内连接器市场仍缺乏具有国际影响力的行业巨头，企业营收规模偏小，且均是专注于细分的连接领域，配套的下市场领域不够全面。但近年来国内公司在个别细分领域凭借高性价比的优势，抓住了市场高速发展的良机，市场份额不断提升，在军工及航空航天、消费电子等领域体现了较强的竞争力。消费电子、通讯设备、军用电子是目前国产连接器厂商具有相对竞争优势的领域，后续随着国产汽车竞争力大幅提升，汽车连接器领域有望成为国产连接器厂商占据头部地位的下一个细分领域。随着国外厂商关闭中国部分电子元件制造业务，部分领域市场和客户给国内厂商带来机遇和空间。

新一轮科技革命和产业变革呈现以人工智能为主导，与量子科技和生命科学等领域交叉融合、多点突破的发展态势，将带动本土“国产替代”崛起，高新技术产业由“全球化外循环”转为“国产化内循环”。云计算、人工智能、物联网、区块链、大数据等关键技术领域将迎来新的突破，AI 等数字技术的颠覆性应用将对劳动力市场产生深远影响，低空经济、商业航天、国产大飞机等技术突破推动产品的成本、技术、质量等优势成为核心竞争力。这些领域与连接器、继电器、电机控制等技术密切相关，如新型工业控制系统对继电器和电机控制提出的高性能、高可靠性要求，全固态电池对二次电源技术路线的革新影响，关键技术的突破成为电子信息产业链自主可控能力的核心环节，行业内企业需进一步明确技术路线，系统规划发展路径，才能在行业变革中把握主动。

连接器属于基础元器件，其应用领域包括汽车、计算机及周边设备、通信、数据中心、工业、防务、家电、医疗和商业设备等。随着下游产业的快速发展，连接器市场需求上升趋势较为明显，因其应用领域较为广泛且不断扩展，行业周期性特征已逐渐减弱。从连接器终端产品来看，主要应用领域包括汽车、电信与数据通信、计算机及周边产品、工业、运输、航天军工等，上述领域合计占据连接器市场需求总量的 80%以上。其中，汽车、电信与数据通信、航天军工合计占市场总份额超过一半。目前我国连接器发展正处于生产到创造的过渡时期，对高端连接器，特别是汽车、电信与数据通信、航天军工等领域需求大，高端连接器市场将快速增长。从连接器各细分市场来看，连接器具备良好的市场前景。从区域分布来看，全球连接器市场主要分布在中国、欧洲、北美、亚太（不含中国和日本）、日本五大区域，这五大区域占据了全球连接器市场 90%以上的份额。

微特电机的下游应用领域包括汽车、国防军工、计算机、通信、工业、家用电器、医疗和商业设备等，工业的需求将受到经济周期波动的影响。微特电机作为基础性的电子器件，被广泛应用于各种机电设备中，其下游需求主要是各类

机电设备制造商，包括家用电器制造商、汽车制造商、空调暖通设备制造商、空气净化设备制造商、医疗设备制造商以及国防军工设备制造商等厂家，这些机电设备的消费与经济发展水平密切相关。微特电机被广泛应用于国内生产、生活的各个领域。

在电气和电子设备中，继电器起到了控制、保护、调节和传递信息的关键作用。随着工业自动化、电力电子、通讯技术等领域的快速发展，继电器在各行各业的应用日益广泛，成为现代工业中不可或缺的基础元件。随着数字化技术和现代组装技术 SMT、MPT、MEMS 的快速发展，继电器技术向微型化、薄型化方向发展。同时随着整机系统向高可靠、高速度、多媒体、网络化、移动化方向发展，要求继电器具有组合化、模块化、智能化的多功能特性来满足性能日益提高的整机系统的要求。

光电模块在光通信、宽带网络、云计算、大数据、物联网、工业智能控制领域中占有十分重要的地位，它提供了光网络的主要功能，具备高网络带宽，传输距离长等一系列优点。随着全球数字化转型时代的到来，数字化经济成为光通信产业未来的重要驱动力之一，随之带来的是对于绿色数据中心，高速率大容量传输网络，广泛的光网络连接提出更高的要求。数据中心市场成为光模块市场增长的主要驱动力，AI 对于高速率低功耗的需求正在推动光通信产业技术的变革和快速迭代。

④行业发展情况

电子元器件制造业是我国长期重点支持发展的重点产业，《十四五规划和 2035 年远景目标纲要》提到培育壮大人工智能、大数据、区块链、云计算、网络安全等新兴数字产业，提升通信设备、核心电子元器件、关键软件等产业水平，为电子元器件行业发展带来新的增长点。

根据国家相关行业政策、产业政策，电子元器件是未来电子信息产业发展的重要方向。具体如下：

1. 连接器

连接器是电子电路的沟通桥梁，是构成电子装备的基础元器件。长期来看，我国仍将是全球最大的连接器市场。近年来，受益于数据通信、消费电子、新能源汽车、人工智能等下游行业的爆发式发展，连接器市场需求保持稳定增长态势，市场规模总体呈现上升态势，行业前景广阔。防务领域用连接器需求稳定，低成本、短周期依然是主流需求；民用领域在数据中心、半导体、能源安全、新能源汽车等新兴市场成为新增长点。

2. 微特电机

随着我国工业自动化、装备现代化、生活智能化的持续推进，电机作为各领域支撑产品，以及系统中不可缺少的执行元件和动力元件，市场规模整体保持高位运行状态，呈现长期需求旺盛局面。近年来，5G、人工智能、商业航天、低空经济、新能源汽车等行业迎来黄金发展期，这些行业所需求的高新微特电机也因此拥有了大量的市场。在新型工业化背景下，我国正在进一步推进产业升级和结构调整，推动工业制造自动化和智能化加速发展，各行业对电机设备提出了更多需求和更高要求。

3. 继电器

随着新能源汽车、防务领域电动化、智能化持续发展，高压直流继电器需求将持续增长；接触器向低功率、体积和负载比更低、耐环境性能更高方向发展，航空、航天高端市场需求旺盛；平衡力继电器逐步扩展为大功率继电器系列产品开发，适配防务领域高功率、大电流需求应用；固态继电器向小型化、轻量化、集成化方向发展，固体功率控制器产品需求持续增长。

4. 光电模块

近年来，我国政策层面对算力产业链不断加码，随着国产芯片能力、大模型能力的提升、人工智能应用的发展，国内算力基础设施建设蓄势待发。光模块作为算力环节国产化程度高，技术储备前沿的核心产品，在算力持续升级及需求大幅增长等因素的驱动下，将迎来快速增长。

云计算、数据中心、算力网络、人工智能等新兴业务面对架构扁平、大带宽、低延时的需求，正在构建“以光筑底、以算为核”的新一代全光网络；以 AR/VR、自动驾驶、智能家居、远程场景交互等为主的新模式快速涌现，面对超高速率、高密度、低功耗等需求，硅光技术、光电共封成为热点需求，光模块正向高度集成的小型封装、低成本、低功耗、超高速率、热插拔、智能化方面发展。全光链路互联解决方案需求快速增长。

⑤行业地位

公司是国家精密微特电机工程技术研究中心、国家企业技术中心、国家创新型企业、高新技术企业和科改示范企业。

公司研制生产的高端连接器与线缆组件、微特电机与控制组件、继电器、光电器件产品，性能指标优良，部分产品属国内独家开发和生产，在行业内具有较强的竞争优势，2021 年公司在中国电子元器件百强企业排名第 14 名；品牌价值位居“2025 年中国品牌价值榜（机械设备制造类）第 25 位”；入选“2025 年中国电子元器件行业骨干企业 TOP100 榜单”。

三、核心竞争力分析

公司深入推进创新驱动战略，聚焦国家战略新兴产业、新域新质装备和未来产业，加速发展新质生产力。公司聚焦主责主业，持续优化科技创新体系，数字赋能进一步激发创新活力，助推企业加速产业转型升级。2025 年公司获评“卓越级智能工厂”，公司及子公司苏州华旗入选工信部第九批制造业单项冠军企业，19 项上级标准获批发布（其中国际标准 3 项，国标 6 项，国军标 4 项）。

公司聚焦国家重大战略，紧跟国家战略性新兴产业和未来产业发展方向，持续深化“创新+变革”管理，围绕新域新质装备、战略新兴产业，持续加大研发投入，加强原始创新和关键核心技术攻关，攻克一批“卡脖子”关键技术。经过多年的研究和积累，公司在连接器与互连一体化产品、微特电机与控制组件、继电器与开关、光电器件（光链路）等中高端机电组件领域掌握大量核心关键技术，如高速模组、液冷互连产品、光电互连、高速互连、毛纽扣集成互连、微波器件及组件、大功率互连及组件、芯片测试组件、石油与海洋装备互连、射频连接器及组件、金属及陶瓷封装件、继电器控制与开关、特种电机、伺服电机、高速电机、空心杯电机、高端装备用电机、智能装备及技术等，关键核心技术多点突破，推动新质生产力加速发展，有力支撑公司科技创新和产业发展主要目标任务达成。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司累计获得专利授权 2,794 项（其中国际发明专利 24 项）、发布 7 项 IEC 国际标准。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年面对复杂多变的市场环境和行业变革，公司聚焦主责主业，坚定“机制创新、新质发展、产业驱动、成本领先、品质卓越”的经营思路，加快新域新质装备、战略性新兴产业布局及市场拓展，持续强化预算管控、成本管理，聚力优化产业结构、改善经营质效。报告期公司订货、回款双创历史新高，圆满完成载人航天等国家重点项目及重大工程任务配套。

报告期由于受部分产品价格下降、贵金属材料价格上涨导致主要产品制造成本上升、2021 年度定向增发募投项目转固后折旧费用增长等因素影响，2025 年公司实现营业总收入 58.20 亿元，较上年同期增长 15.82%；实现利润总额 2.26 亿元，较上年同期下降 44.64%；实现净利润 2.35 亿元，较上年同期下降 41.77%；实现归属于母公司股东的净利润 1.83 亿元，较上年同期下降 47.32%。

1. 聚焦战略性新兴产业、培育壮大新产业

2025 年，公司扎实推进创新驱动战略、“442”市场开发策略、“2+N”（大互连、大电机+专精特新）产业战略，瞄准国家战略性新兴产业，加大新域新质装备、AI 算力与信创、海洋装备、商业航天、通用飞行器等领域的布局与拓展，加速构建战新产业生态，客户结构不断优化，产品配套层级从元器件向系统组件提升，订货、营业收入实现持续快速增长。

2. 系统策划全力保障重点任务完成

2025 年，公司聚焦防务领域订单交付，系统策划重点任务交付保障实施方案，从产能目标、物料保障、服务保障、产线效率提升等方面采取系列举措，持续提升产能及时交付产品，全面完成重点任务，同时有力保障载人航天等国家重大工程任务配套。

3. 强化科技创新、增强产业发展新动能

2025 年，聚焦国家重大项目和前沿技术，持续加大科技创新力度，圆满完成 9 项重大工程技术攻关，获省部级以上科技成果奖 7 项，19 项上级标准获批发布（其中国际标准 3 项，国标 6 项，国军标 4 项），在战新产业领域新增多家高质量客户，报告期公司大互连、大电机业务规模在新赛道、新产业领域稳步提升。

4. 全面强化精细管理、改善经营质效

2025 年，公司持续推进精细化管理，以全面预算管理为牵引，持续深化全域成本管理，刚性管控采购及薪酬费用、两金（应收账款、存货）治理、开展低毛利率产品治理等提质增效措施，改善企业经营质效。

5. 优化调整组织架构、提升运营效率

2025 年下半年，公司对组织机构进行调整，压缩管理层级，构建高效、扁平化、穿透式的组织架构，进一步提升公司精细化管理水平和运营效益，助推公司高质量发展。

(1) 营业收入：报告期公司实现营业总收入 5,819,834,373.25 元，较上年同期增长 15.82%的主要原因：2025 年公司加速新域新质装备、战略性新兴产业布局及市场拓展，公司订货创历史新高，公司互连及电机产品在部分重点项目配套份额及配套层级持续提升。

(2) 营业成本：报告期公司“营业成本”为 4,039,106,713.94 元，较上年同期增长 30.36%的主要原因：一是报告期公司持续强化全域成本管理，但由于贵金属材料价格上涨导致主要产品制造成本上升；二是报告期公司订单实现快速增长，产出销售产品数量同比增加，但部分产品价格下降以及产品结构变化，使相关产品料工费占营业收入比重同比增长；三是报告期公司实现营业收入较上年同期增长 15.82%，带动营业成本相应增长。

(3) 管理费用：报告期公司“管理费用”为 598,099,613.76 元，较上年同期增长 4.26%的主要原因：报告期公司折旧费增加所致。

(4) 研发费用：报告期公司“研发费用”为 738,075,428.84 元，较上年同期下降 1.75%的主要原因：报告期公司聚焦“2+N”（大互连、大电机+专精特新）产业，着力强化科技创新，重点实施高速模组、液冷互连、光电互连、芯片测试组件、毛纽扣互连、微波组件、伺服电机、高速电机等产品研发投入，多项新技术、新产品取得突破。

(5) 报告期公司“经营活动产生的现金流量净额”为-613,727,411.11 元，较上年同期“经营活动产生的现金流量净额”-258,727,889.40 元下降 137.21%的主要原因：报告期公司订货创历史新高，实现的营业收入同比增长 15.82%，为保障及时交付产品，公司生产物料采购及外协外购结算支付的现金相应增加。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	5,819,834,373.25	100%	5,024,880,889.72	100%	15.82%
分行业					
电子元器件制造业	5,714,286,481.14	98.19%	4,897,693,938.82	97.47%	16.67%
其他业务	105,547,892.11	1.81%	127,186,950.90	2.53%	-17.01%
分产品					
连接器及互连一体化产品	3,984,202,412.52	68.46%	3,388,179,514.40	67.43%	17.59%
电机与控制组件	1,357,940,460.07	23.33%	1,116,261,735.80	22.21%	21.65%
继电器	240,396,878.54	4.13%	248,528,518.01	4.95%	-3.27%
光通信器件	131,746,730.01	2.27%	144,724,170.61	2.88%	-8.97%
其他业务	105,547,892.11	1.81%	127,186,950.90	2.53%	-17.01%
分地区					
华北片区	1,605,236,635.24	27.58%	1,332,074,490.53	26.51%	20.51%
华东片区	1,241,357,209.49	21.33%	1,096,650,281.55	21.82%	13.20%
中南片区	1,076,829,582.99	18.50%	872,971,644.17	17.37%	23.35%
西南片区	504,993,849.60	8.68%	450,238,307.18	8.96%	12.16%
西北片区	797,361,915.80	13.70%	711,029,842.56	14.15%	12.14%
其他片区	488,507,288.02	8.40%	434,729,372.83	8.65%	12.37%
其他业务	105,547,892.11	1.81%	127,186,950.90	2.53%	-17.01%

分销售模式					
直销模式	5,819,834,373.25	100.00%	5,024,880,889.72	100.00%	15.82%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
电子元器件制造业	5,714,286,481.14	3,997,511,825.38	30.04%	16.67%	31.62%	-7.95%
分产品						
连接器及互连一体化产品	3,984,202,412.52	2,825,834,581.47	29.07%	17.59%	36.00%	-9.61%
电机与控制组件	1,357,940,460.07	941,424,661.60	30.67%	21.65%	30.98%	-4.94%
继电器	240,396,878.54	132,514,522.91	44.88%	-3.27%	0.81%	-2.23%
光通信器件	131,746,730.01	97,738,059.40	25.81%	-8.97%	-10.42%	1.20%
分地区						
华北片区	1,605,236,635.24	1,066,095,228.03	33.59%	20.51%	45.46%	-11.39%
华东片区	1,241,357,209.49	872,033,267.97	29.75%	13.20%	23.25%	-5.73%
中南片区	1,076,829,582.99	705,423,979.75	34.49%	23.35%	45.84%	-10.10%
西南片区	504,993,849.60	372,857,617.88	26.17%	12.16%	20.96%	-5.36%
西北片区	797,361,915.80	606,714,283.61	23.91%	12.14%	18.70%	-4.20%
其他片区	488,507,288.02	374,387,448.14	23.36%	12.37%	27.56%	-9.13%
分销售模式						
直销模式	5,714,286,481.14	3,997,511,825.38	30.04%	16.67%	31.62%	-7.95%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
电子元器件制造业（连接器及互连一体化产品）	销售量	万只	93,509.98	85,935.88	8.81%
	生产量	万只	93,054.72	86,763.59	7.25%
	库存量	万只	7,933.28	8,388.54	-5.43%
电子元器件制造业（电机与控制组件）	销售量	台	2,464,028.00	1,819,033.00	35.46%
	生产量	台	2,525,795.00	1,852,751.00	36.33%
	库存量	台	223,561.00	161,794.00	38.18%
电子元器件制造业（继电器）	销售量	万只	60.59	47.71	27.00%
	生产量	万只	63.87	51.21	24.72%
	库存量	万只	29.28	26.00	12.61%
电子元器件制造业（光通信器件）	销售量	万只	316.15	311.41	1.52%
	生产量	万只	333.13	321.54	3.60%
	库存量	万只	37.47	20.49	82.87%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

报告期，电机销售量、生产量、库存量分别较上年同期增长 35.46%、36.33%、38.18%的主要原因：报告期防务、民用领域的订单需求增长，公司积极采取措施保障产品交付，电机业务板块相关产品销量、产量、库存相应增加。

报告期，光通信器件库存量较上年同期增长 82.87%的主要原因：报告期根据市场及客户需求，参考产品交付周期，公司适度增加相关产品备货。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
电子元器件制造业	原材料	2,236,203,892.31	55.94%	1,681,655,316.42	55.37%	32.98%
电子元器件制造业	人工	940,342,985.37	23.52%	709,841,395.03	23.37%	32.47%
电子元器件制造业	外协加工	308,706,211.74	7.72%	223,289,657.65	7.35%	38.25%
电子元器件制造业	制造费用	512,258,735.96	12.82%	422,273,448.00	13.90%	21.31%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
连接器及互连一体化产品	原材料	1,552,193,481.91	54.93%	1,127,167,285.20	54.25%	37.71%
连接器及互连一体化产品	人工	683,330,736.52	24.18%	501,741,506.33	24.15%	36.19%
连接器及互连一体化产品	外协加工	214,276,287.06	7.58%	149,298,040.92	7.19%	43.52%
连接器及互连一体化产品	制造费用	376,034,075.98	13.31%	299,561,169.21	14.42%	25.53%
电机与控制组件	原材料	559,082,568.61	59.39%	420,655,479.99	58.53%	32.91%
电机与控制组件	人工	202,543,540.93	21.51%	153,159,576.97	21.31%	32.24%
电机与控制组件	外协加工	77,122,908.70	8.19%	59,337,634.89	8.26%	29.97%
电机与控制组件	制造费用	102,675,643.36	10.91%	85,582,718.59	11.91%	19.97%
继电器	原材料	60,599,195.10	45.73%	60,458,469.10	45.99%	0.23%
继电器	人工	38,589,351.33	29.12%	38,316,344.44	29.15%	0.71%
继电器	外协加工	14,250,091.47	10.75%	14,050,064.69	10.69%	1.42%
继电器	制造费用	19,075,885.01	14.40%	18,625,609.41	14.17%	2.42%
光通信器件	原材料	64,328,646.69	65.82%	73,374,082.13	67.25%	-12.33%
光通信器件	人工	15,879,356.59	16.24%	16,623,967.29	15.24%	-4.48%

光通信器件	外协加工	3,056,924.51	3.13%	603,917.15	0.55%	406.18%
光通信器件	制造费用	14,473,131.61	14.81%	18,503,950.79	16.96%	-21.78%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,861,438,830.12
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	49.17%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	21.07%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	1,226,089,751.40	21.07%
2	第二名	508,970,742.63	8.75%
3	第三名	394,738,619.59	6.78%
4	第四名	374,956,561.67	6.44%
5	第五名	356,683,154.83	6.13%
合计	--	2,861,438,830.12	49.17%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

2025 年公司第一大客户为中国航天科工集团有限公司下属企业，与公司存在关联关系。

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	444,798,037.48
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	10.29%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	155,141,714.26	3.59%
2	第二名	83,528,356.10	1.93%
3	第三名	76,707,900.29	1.78%
4	第四名	66,706,158.83	1.54%
5	第五名	62,713,908.00	1.45%
合计	--	444,798,037.48	10.29%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

2025 年公司前五名供应商，与公司不存在关联关系。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	148,028,129.55	158,037,942.15	-6.33%	
管理费用	598,099,613.76	573,681,521.88	4.26%	
财务费用	-3,779,793.73	-18,373,546.41	79.43%	报告期公司利息收入、汇兑收益减少所致。
研发费用	738,075,428.84	751,189,340.43	-1.75%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
电力光模块产品开发	成功进入市场，形成小批量订单	完成产品开发，实现小批量交付	业内领先	支撑公司在电力等领域用光电模块产业的发展
高速背板连接器产品开发	成功进入市场，形成小批量订单	完成产品开发，实现小批量交付	业内领先	支撑公司在通讯、电子等领域用连接器产业的发展
烧结技术研究	达到攻关效果，并在量产产品上得到运用	完成方案论证、技术攻关	业内领先	支撑公司在航天、航空等领域用连接器及组件产业的发展
液冷管路产品开发	成功进入市场，形成小批量订单	完成产品开发，实现小批量交付	业内领先	支撑公司在通讯、电子等领域用液冷产业的发展
多信号链路技术研究	达到攻关效果，并在量产产品上得到运用	完成方案论证、技术攻关	业内领先	支撑公司在航天、航空等领域用光模块产业的发展
射频同轴开关产品开发	成功进入市场，形成小批量订单	完成产品开发，实现小批量交付	业内领先	支撑公司在通讯、雷达等领域用微波产业的发展
光背板布线技术研究	达到攻关效果，并在量产产品上得到运用	完成方案论证、技术攻关	业内领先	支撑公司在航天、航空等领域用光模块产业的发展
无刷力矩电机技术研究	达成攻关效果，取得领域技术优势	完成产品开发，实现小批量交付	业内领先	支撑公司在航天、航空等领域用电机产业的发展
深海电机关键技术研究	达成攻关效果，取得领域技术优势	完成方案论证、技术攻关	业内领先	支撑公司在深海领域电机产业的发展，提升产品竞争力
超小型密封直流固体继电器产品开发	成功进入市场，形成小批量订单	完成方案论证、技术攻关	业内领先	支撑公司在航天、航空等领域用继电器产业的发展
超小型密封温度继电器产品开发	成功进入市场，形成小批量订单	完成方案论证、技术攻关	业内领先	支撑公司在航天、航空等领域用继电器产业的发展

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	1,895	2,243	-15.51%
研发人员数量占比	32.64%	35.89%	-3.25%
研发人员学历结构			
本科	1,044	1,241	-15.87%
硕士	750	874	-14.19%
博士	22	22	0.00%
本科以下	79	106	-25.47%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	893	1,149	-22.28%
30~40 岁	726	837	-13.26%
40 岁以上	276	257	7.39%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	738,075,428.84	751,189,340.43	-1.75%
研发投入占营业收入比例	12.68%	14.95%	-2.27%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

报告期公司聚焦十四五规划，持续加强科技创新，激发产业发展动力，同时适度控制用工总数，提升公司运营效能。

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	5,880,504,314.98	5,367,391,298.18	9.56%
经营活动现金流出小计	6,494,231,726.09	5,626,119,187.58	15.43%
经营活动产生的现金流量净额	-613,727,411.11	-258,727,889.40	-137.21%
投资活动现金流入小计	18,896,741.25	14,034,778.00	34.64%
投资活动现金流出小计	369,333,565.79	330,881,374.17	11.62%
投资活动产生的现金流量净额	-350,436,824.54	-316,846,596.17	-10.60%
筹资活动现金流入小计	67,836,770.00	385,985,574.33	-82.43%
筹资活动现金流出小计	425,060,309.60	500,328,419.29	-15.04%
筹资活动产生的现金流量净	-357,223,539.60	-114,342,844.96	-212.41%

额			
现金及现金等价物净增加额	-1,321,119,245.40	-687,254,107.42	-92.23%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1. 报告期公司“经营活动产生的现金流量净额”为-613,727,411.11元，较上年同期“经营活动产生的现金流量净额”-258,727,889.40元下降137.21%的主要原因：报告期公司订货创历史新高，实现的营业收入同比增长15.82%，为保障及时交付产品，公司生产物料采购及外协外购结算支付的现金相应增加。

2. 报告期公司“筹资活动产生的现金流量净额”为-357,223,539.60元，较上年同期“筹资活动产生的现金流量净额”-114,342,844.96元下降212.41%的主要原因：一是报告期公司回购1,444,268股已获授但未解除限售的股权限制性股票，以及支付受让子公司深圳斯玛尔特微电机有限公司、深圳市航天电机系统有限公司、江苏奥雷光电有限公司少数股权的对价款；二是报告期公司及子公司房屋租赁付款增加。

3. 报告期公司“现金及现金等价物净增加额”为-1,321,119,245.40元，较上年同期下降92.23%的主要原因：为保障及时交付产品，报告期公司生产物料采购及外协外购结算支付的现金较上年同期增加。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

2025年公司经营活动产生的现金流量净额-613,727,411.11元与归属于上市公司股东的净利润182,846,795.18元相比存在较大差异的主要原因：为保障及时交付产品，报告期公司生产物料采购及外协外购结算支付的现金较上年同期增加。

五、非主营业务分析

适用 不适用

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,542,268,011.44	13.18%	2,773,099,155.36	23.21%	-10.03%	一是报告期公司订货创历史新高，为保障及时交付产品，公司生产物料采购及外协外购结算支付的现金相应增加；二是报告期支付受让子公司深圳斯玛尔特微电机有限公司、深圳市航天电机系统有限公司、江苏奥雷光电有限公司少数股权的对价款。
应收账款	3,504,181,503.12	29.96%	3,575,223,736.48	29.93%	0.03%	
合同资产	12,026,702.48	0.10%	170,610.62	0.00%	0.10%	
存货	2,490,833,244.28	21.29%	1,850,644,958.24	15.49%	5.80%	一是为保障及时交付产品，报告期公司适度增加订单生产所需的物料储备；二是报告期公司产品交付后，部分客户产品验收周期延长。
投资性房地产	12,524,446.61	0.11%	28,807.24	0.00%	0.11%	

产						
固定资产	1,490,508,852.76	12.74%	1,521,202,497.32	12.73%	0.01%	
在建工程	132,256,247.89	1.13%	51,452,281.05	0.43%	0.70%	
使用权资产	153,703,496.82	1.31%	195,765,784.40	1.64%	-0.33%	
短期借款	55,000,000.00	0.47%	60,000,000.00	0.50%	-0.03%	
合同负债	112,370,881.90	0.96%	137,464,221.20	1.15%	-0.19%	
租赁负债	111,162,523.54	0.95%	152,427,965.09	1.28%	-0.33%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

3、截至报告期末的资产权利受限情况

截至报告期末，公司主要资产不存在被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
苏州华旗航天电器有限公司	子公司	连接器及线缆的研制、生产和销售	300,000,000.00	2,344,996,298.04	1,013,457,380.21	1,743,851,157.50	15,613,865.18	17,929,216.66
贵州航天林泉电机有限公司	子公司	电机、二次电源、遥测遥控设备、伺服控制系统的研制、生产和销售	420,409,490.00	3,068,367,718.17	1,334,312,033.45	1,260,138,542.17	87,577,215.04	83,375,605.30

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

报告期子公司苏州华旗航天电器有限公司聚焦年度经营目标，深入开展持续加强科技创新、产业布局优化，积极开展全域降本应对产品降价、原材料价格上涨。2025 年苏州华旗实现营业收入 1,743,851,157.50 元，较上年同期增长 15.89%；实现净利润 17,929,216.66 元，较上年同期下降 73.28%。

报告期子公司贵州航天林泉电机有限公司围绕“一聚焦、二强化、三突破、四提升”经营思路，聚焦战新市场、核心客户拓展，同时系统推进成本工程建设、提质增效，推动产业高质量发展。2025 年林泉电机实现营业收入 1,260,138,542.17 元，较上年同期增长 21.16%；实现净利润 83,375,605.30 元，较上年同期增长 0.47%。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

(一)行业发展趋势

随着量子科技、新材料、信息与通信技术及新工艺技术等学科的发展，新材料、新工艺、新技术的不断涌现，元器件微系统化和集成化发展进一步加速。国家信息产业规划鼓励新型机电组件的发展，公司研究开发的项目属于新型机电组件，列入重点支持产品。随着国内经济转型过程中战略新兴产业的崛起，工业领域信息化、智能化呈快速发展趋势，

给电子元器件行业带来新的发展机遇。

《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》指出，要培育壮大新兴产业和未来产业，着力打造新兴产业支柱。加快新能源、新材料、航空航天、低空经济等战略性新兴产业集群发展。前瞻布局未来产业，探索多元技术路线、典型应用场景，推动量子科技、具身智能、第六代移动通信等成为企业新的经济增长点。《电子信息制造业 2025-2026 年稳增长行动方案》，重点支持集成电路、先进计算、未来显示等领域科技创新，支持人工智能、先进存储、三维异构集成芯片等前沿技术基础研究，加快主控芯片等核心元器件国产化替代。

随着全球数字化转型的加速，商业航天、低空经济、新能源、人工智能等领域将迎来新一轮的增长高潮，特别是随着新能源、AI 等技术的普及应用，新能源汽车、数据中心等新兴领域的蓬勃发展，为相关产业注入新的活力。

（二）公司面临的市场竞争格局

当前，新一轮科技革命走向深入，以大数据、智能制造、云计算、人工智能、清洁能源等前沿领域为牵引，新一代信息技术与工业资源加速融合，产业格局正面临深刻调整。

近年来，电子元器件市场需求保持较快增长，国外同行知名企业看好中国市场前景，凭借技术、产品、品牌、营销等优势抢占国内市场，行业竞争激烈。同时国内同行企业也在战略新兴产业加快布局和实施，加速业务扩张，部分企业通过纵向并购延伸产业链，构建产业生态。随着国家政策的深化落实，防务领域对研发迭代速度、柔性化生产和高质量批量交付能力提出更高要求。新能源、商业航天、量子科技、人工智能等新兴领域正通过技术突破和产业协同形成新的规模化需求。

当前全球电子元器件行业处于稳步上升期，中国市场规模持续扩大，下游需求持续向好，5G、数据中心、电动&智能汽车、人工智能、可穿戴设备、国防装备信息化等领域成为新增长点，推动电子元器件产业细分领域增长。但我国元器件行业中小企业居多，集中度低，自动化、智能化水平仍需持续提升。国内电子元器件企业与国际巨头在业务规模、技术创新、材料和工艺研发、标准和专利话语权等方面仍然存在差距。

公司积极应对内外部环境变化，聚焦国家战略性新兴产业及未来产业，深入推进创新驱动战略，集中资源加快布局拓展新域新质装备、超算、数据中心、商业航天、集成电路、海洋工程等战新产业，抢占市场份额，重点培育新赛道，同时开展内部资源整合及产能规划，加快“2+N”（大互连、大电机+专精特新）产业发展，打造产业竞争新优势，加快从单一元器件向互连一体化、驱动控制整体解决方案转型升级。

公司主要优势：作为国内高端连接器与互连一体化产品、微特电机与控制组件、继电器和光通信器件行业的重点骨干企业，公司在品牌、市场开发、产品开发、成本管控、绩效管理、供应链等方面竞争优势明显，且经营稳健、资产质量较高，注重科技创新、先进制造技术和产品研发投入，加速布局战新产业及未来产业，市场竞争力和产业竞争能力持续提升。

公司目前的困难：公司聚焦主责主业，新域新质装备、战新产业市场份额持续提升，但主要材料供应价格、运营成本高位运行，公司需进一步加快产业转型升级步伐。公司将围绕防务产业和战略性新兴产业，持续加强原始创新、先进制造技术和核心关键技术攻关，科技创新和产业创新深度融合，增强公司高质量发展动力。

（三）公司发展战略

聚焦主责主业，围绕公司使命“致力高科技领域，连接世界，驱动未来”，建设成为世界一流互连互通、驱动控制、智能制造解决方案提供商。

发展机遇：

（1）随着国防装备、智能制造等高科技领域的发展，高端电子元器件升级换代速度加快。国家产业政策支持新型电子元器件及机电组件产品的发展，以提高装备信息化、智能化水平以及系统集成能力，其中，公司研究开发的新项目均是国家政策重点支持的项目；

（2）国家加快新能源、新材料、航空航天、低空经济等战略性新兴产业集群发展，给公司带来业务发展机遇；

（3）国家推动基础元器件国产替代，重点支持新能源汽车、6G、半导体等领域电子元器件的技术攻关，为公司市场拓展带来新机遇。

面临的挑战：

从市场需求情况看，公司高端产品市场需求稳步增长，民品市场需求不均衡，市场竞争加剧给公司高质量发展带来较大挑战。公司将聚焦“大互连、大电机+专精特新产业”，遵循“创新变革、苦练内功、产业融合、产品卓越、数字治理”

的经营思路，瞄准战略性新兴产业，加快科技创新、深化经营变革，持续提升公司核心竞争力和经营质效。

2026 年拟开发的重点新产品

- (1) 高温高压连接器开发
- (2) 高温光模块开发
- (3) 低成本舵机电机开发
- (4) 高精度步进电机开发
- (5) 微圆形电连接器开发
- (6) 射频同轴开关开发

四、2026 年经营计划

1. 市场开发

扎实推进“442”市场开发策略。紧跟新域新质领域需求，抢抓市场机遇，依托技术积累，提升高附加值、系统级解决方案提供能力，确保防务领域业务稳健增长；瞄准战略性新兴产业，加大数通、海洋装备、新能源汽车、智能终端、高端装备、通用飞行器、工业电机等领域的拓展力度，推动公司优势系列产品规模化应用，加速产业发展和盈利水平提升；聚焦国际市场商业模式创新，策划和打造国际市场新品牌，瞄准新兴市场和新兴产业，主推优势产品，加快国际市场拓展，保障公司 2026 年经营目标达成。

2. 技术研发

紧扣国家重大科技战略部署，以科技创新为引擎，聚焦新域新质和战略新兴产业赛道，聚力攻坚突破，持续提升技术创新质效。

系统推进一流专业建设、强化关键核心技术攻关、加速优势平台产品开发，建强数字化仿真分析平台，紧跟重点客户、重点项目发展需求，加速优势平台新产品开发，新产品销售收入占比达到 30%。

3. 人力资源

聚焦人效提升，激发人才创新活力。坚持人才驱动、效率优先，在人员结构优化、人才引进培养、员工职业晋升通道重塑、激励考核机制变革等方面持续发力，盘活人力资源存量，提升组织整体效能，为实现公司年度目标任务提供坚实的人才保障。

4. 科研生产及供应链管理

聚焦客户需求，提升交付保障能力。以客户交付满意度提升为目标，进一步聚焦客户需求，不断挖掘科研生产潜力，优化改进科研生产管理，系统策划，整体推进，打造核心竞争力，实现交付保障能力显著提升。

强化集团化管控与品类策略优化，以供应保障能力提升、存货优化与采购降本为主线，持续提升供应链管理水平。

5. 能力建设

坚持效益优先，聚焦科研生产交付保障。重点推动广州增城产业基地项目（一期）竣工验收，组织相关入驻子公司开展搬迁准备；林泉电机智能化生产厂房建设，完成主体施工；泰州航宇“封装基础件智能制造基地项目”力争封顶；围绕战新产业、重大产业化项目布局先进制造能力，完成高速模组及液冷互连产品等生产能力建设。

五、发展规划资金来源、使用计划

为保障 2026 年度公司经营指标及“十五五”规划任务目标实现，初步测算 2026 年业务经营所需的资金为 64.39 亿元。上述资金需求，公司用自有资金和经营收入基本能满足，如存在资金缺口，公司拟通过商业银行借款解决。

六、面临的风险及应对措施

1. 宏观经济波动风险

公司主导产品连接器、微特电机、继电器和光通信器件广泛应用于航天、航空、电子、船舶、通信等领域，上述行业是国家重点支持发展的高技术领域，目前上述行业对高端电子元器件需求稳定，但用户持续强化竞争性采购机制，同行企业竞争加剧。同时公司部分产品配套市场，如通讯、消费电子等行业，容易受宏观经济形势变化的影响，需求不均衡，从而可能影响公司相关项目经营效益。

对策：聚焦国家重大战略、重大工程项目，深入推进创新驱动发展战略，以机制创新推动科技创新、以科技创新引领产业创新，进一步提升产业发展质效。积极布局拓展新域新质装备、战新产业，加大研发投入培育发展新动能，助力公司在新域新质装备、数据中心、集成电路、人工智能、新能源、高端装备、海洋装备、商业航天、低空经济、卫星互

联网、6G 网络设备等高技术领域，进一步提升市场份额和竞争优势。积极融入国家科技创新战略体系，争取国家和地方专项支持，通过各类引导资金和政策支持加速产业孵化。以市场需求为导向，深化低成本战略，驱动全链条降本增效，推动产业高质量发展。

2. 市场或业务经营风险

目前，公司高端产品市场需求主要来源于航天、航空、电子、兵器、船舶、交通、通讯等高技术领域，由于客户订制下单和特殊个性化品质需求等原因，公司产品的附加值较高。但随着同行企业综合竞争力持续增强，公司主业市场竞争加剧，从而形成影响公司盈利水平的风险。

对策：持续推进“科改示范行动”改革方案，聚焦主责主业，以“创新+变革”为主动力，以“七个转变”为主抓手，加快企业转型升级，提升核心竞争力。坚持“创新变革、苦练内功、产业融合、产品卓越、数字治理”经营思路，抢抓新域新质装备、新一代信息技术、AI 与信创、商业航天、低空经济、海洋工程等战略性新兴产业机遇，开拓新市场、抢占新赛道，推动产业高质量发展。以市场需求为导向，持续推进成本工程，采取设计降本、工艺降本、采购降本、精益降本、能耗降本等措施，提质增效，支撑公司高质量发展。充分利用上市公司平台功能，开展股权投资、产业资源整合，优化产业布局。

3. 管理风险

随着集团化、跨地域发展战略的实施，公司先后在上海、苏州、泰州、东莞、深圳等地投资设立了子公司，开展新产业、新业务布局，优化供应链，控制产品成本，提升市场竞争力。但与此同时，随着公司经营规模的扩大，也使公司组织结构和管理体系趋于复杂，管理难度增大，能否及时根据公司经营规模的发展调整完善公司组织架构和管理机制直接关系公司的运营效率。因此公司面临集团化发展带来经营管理难度加大的风险。

对策：集团化、专业化发展支撑公司快速发展，面对经营过程中可能存在的风险和困难，公司拟定如下应对措施：

一是按照“管控+自主”的集团化管理原则，对子公司战略规划、绩效目标、企业文化、关键资源（市场资源、人力资源、财务资源）和基础平台（信息化、供应链、共性技术）实施统一管控，强化穿透式经营监督管理。二是完善“一企一策”支持考核评价机制，助力子公司打造产业发展新优势，进一步提升盈利水平。三是积极推进揭榜挂帅、项目跟投、超额利润分享激励机制，激发子公司经营活力。四是强化合规经营、风险管理，定期对子公司开展关键业务风险识别评估和内部审计，防范经营质量风险。

4. 应收账款增加的风险

随着销售规模的扩大，公司应收账款余额相应增加。从应收账款质量看，账龄 1 年以内的应收账款占应收账款总额超过 80%，总体保持稳定，同时公司按相关会计准则规定，对应收账款足额计提坏账准备，应收账款质量较高；从货款回收情况来看，公司货款回笼正常，符合历年经营规律，并且公司与客户保持长期业务合作关系，交易信用记录较好，公司应收账款产生呆坏账的机率较低。当前经济形势复杂，部分客户可能存在由于资金周转、经营暂时困难等原因拖欠公司的货款，由此增加公司产生呆坏账机率。

对策：为有效防控风险，加快销售货款回收，最大限度减少呆坏账的发生，公司拟定以下应对措施：一是坚持与信用评级高、注重诚信的客户长期合作，聚焦客户需求提升产品交付保障能力，支撑市场开发；二是强化应收账款全流程管控，压实应收账款管理责任及问责机制，明确责任人、明确回款考核目标及奖惩标准；三是加强客户信用等级管理，加大信用等级与交付保障、货款回笼、退出合作的挂钩力度；四是积极采取法律、经济等措施依法合规清收长账龄应收账款，保障公司资产安全，提升资产质量。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 04 月 18 日	深圳证券交易所“互动易”平台	网络平台线上交流	其他	参与公司 2024 年度业绩说明会的投资者	行业发展前景、公司 2025 年经营目标及措施、产能建设等情况介绍	《贵州航天电器股份有限公司 2024 年度业绩说明会投资者关系活动记录

						表 20250418》
2025 年 05 月 12 日	全景网“投资者关系互动”平台	网络平台 线上交流	其他	参与 2025 年 贵州辖区上市 公司投资者集 体接待日暨 2024 年度业绩 说明会的投资 者	公司新域新质装备、 战略新兴产业布局； 2025 年订单保障交 付、存货管理等情况 介绍	《贵州航天电器股 份有限公司参加 2025 年贵州辖区上 市公司投资者集体 接待日暨 2024 年 度业绩说明会投资 者关系活动记录表 20250512》

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

2025 年 1 月 23 日，公司召开第八届董事会 2025 年第三次临时会议审议通过《贵州航天电器股份有限公司市值管理办法》，该办法规定了公司市值管理的目的和基本原则、市值管理的机构与职责、市值管理的方法以及考核评价。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》以及规范性文件的要求，持续完善公司治理体系，着力优化完善内控管理、合规管理机制，科学决策，规范运作，合规经营，改善公司经营质效。报告期公司制定、修订《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作办法》《总经理工作规则》《关联交易管理办法》《董事、高级管理人员离职管理办法》《信息披露暂缓与豁免管理办法》等 14 项公司制度规则，持续完善公司治理，对公司股东权利保护、治理结构与运作机制进行优化调整，保护投资者合法权益。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

1. 业务方面：公司与控股股东不存在同业竞争事项，公司业务独立于控股股东及其下属企业，拥有独立完整的供应链、科研生产和市场开发系统，自主独立开展各项业务，不依赖于控股股东或其它关联方。

2. 资产方面：公司与控股股东之间资产权属清晰，拥有自主独立的研发、采购、生产、销售业务体系。

3. 人员方面：公司董事长、总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书不存在控股股东兼职和领薪的情形。公司董事严格按照《公司法》、《公司章程》规定程序选举产生，高级管理人员均由董事会聘任。公司所有员工均与公司签订劳动合同，并在公司领薪，公司在劳动合同管理、社会保障、薪酬等方面独立于控股股东单位或其他关联方。

4. 机构独立方面：公司依法设立股东会、董事会，各项规章制度健全，法人治理结构制衡有效。公司建立了独立于控股股东的适应自身业务发展需要的管理机构，各部门职责明确，公司各项经营管理工作合规有序开展。

5. 财务方面：公司设置独立的财务会计部门，配备专职财务人员，建立独立的会计核算体系和财务管理制度。公司独立在银行开户，独立依法纳税。不存在控股股东及关联方占用公司资金的情况，不存在为控股股东及其关联方提供担保的情形。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
李凌志	男	54	董事长	现任	2015年05月13	2027年08月	87,749			-12,870	74,879	股权激励限制性股票于2025年6月

					日	14 日						19 日回购注销 12,870 股。
邹作涛	男	47	董事 总经理	现任	2025 年 06 月 25 日	2027 年 08 月 14 日	31,000			- 10,230	20,770	股权激励限制性股 票于 2025 年 6 月 19 日回购注销 10,230 股。
张晨	男	56	董事	现任	2021 年 06 月 29 日	2027 年 08 月 14 日	0				0	
于思京	男	57	董事	现任	2021 年 06 月 29 日	2027 年 08 月 14 日	0				0	
饶伟	男	57	董事	现任	2023 年 03 月 22 日	2027 年 08 月 14 日	0				0	
张爱军	男	57	董事	现任	2025 年 05 月 16 日	2027 年 08 月 14 日	0				0	
胡北忠	男	62	独立董 事	现任	2021 年 06 月 29 日	2027 年 08 月 14 日	0				0	
翟国富	男	62	独立董 事	现任	2024 年 08 月 14 日	2027 年 08 月 14 日	0				0	
王斐民	男	55	独立董 事	现任	2024 年 08 月 14 日	2027 年 08 月 14 日	0				0	
孙雪松	男	44	副总经 理	现任	2022 年 01 月 07 日	2027 年 08 月 26 日	31,000			- 10,230	20,770	股权激励限制性股 票于 2025 年 6 月 19 日回购注销 10,230 股。
孙潇潇	女	45	财务总 监 总法律 顾问	现任	2020 年 09 月 29 日	2027 年 08 月 26 日	31,000			- 10,230	20,770	股权激励限制性股 票于 2025 年 6 月 19 日回购注销 10,230 股。
黄浩	男	43	副总经 理	现任	2019 年 01 月 17 日	2027 年 08 月 26 日	31,000			- 10,230	20,770	股权激励限制性股 票于 2025 年 6 月 19 日回购注销 10,230 股。
曾腾飞	男	42	副总经 理	现任	2020 年 12 月 10 日	2027 年 08 月 26 日	31,000			- 10,230	20,770	股权激励限制性股 票于 2025 年 6 月 19 日回购注销 10,230 股。
王旭	男	42	副总经 理	现任	2022 年 01 月 07 日	2027 年 08 月 26 日	31,000			- 10,230	20,770	股权激励限制性股 票于 2025 年 6 月 19 日回购注销 10,230 股。
张旺	男	57	董事会 秘书	现任	2015 年 05 月 17 日	2027 年 08 月 26 日	77,660			-9,240	68,420	股权激励限制性股 票于 2025 年 6 月 19 日回购注销 9,240 股。
王跃轩	男	60	董事	离任		2025 年 01 月 06 日	75,562		- 13,700	- 12,870	48,992	二级市场卖出。 股权激励限制性股 票于 2025 年 6 月 19 日回购注销 12,870 股。
陈勇	男	60	董事	离任		2025 年	0				0	

						04月01日						
刘兴中	男	46	副总经理	离任		2025年01月10日	31,000			-10,230	20,770	股权激励限制性股票于2025年6月19日回购注销10,230股。
王令红	男	48	副总经理	离任		2025年08月26日	31,000			-10,230	20,770	股权激励限制性股票于2025年6月19日回购注销10,230股。
合计	--	--	--	--	--	--	488,971	0	-13,700	-116,820	358,451	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

1. 2025年1月6日，王跃轩先生因工作调整原因辞去公司第八届董事会董事、董事长职务，同时辞去公司第八届董事会战略委员会主任委员职务。

2. 2025年1月10日，经第八届董事会2025年第一次临时会议选举，李凌志先生任公司董事长。因工作调整原因李凌志先生辞去公司总经理职务。

3. 2025年1月10日，刘兴中先生因工作调整原因辞去公司副总经理职务。

4. 2025年4月1日，陈勇先生因工作原因辞去公司第八届董事会董事职务以及第八届董事会提名委员会委员、薪酬与考核委员会委员职务。

5. 2025年8月26日，王令红先生因工作变动原因辞去公司副总经理职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
李凌志	董事长	任免	2025年01月10日	经第八届董事会2025年第一次临时会议选举，李凌志先生任公司董事长，不再担任公司总经理职务。
邹作涛	董事	被选举	2025年06月25日	经2025年第三次临时股东大会选举，邹作涛先生任公司第八届董事会董事。
	总经理	聘任	2025年06月07日	经第八届董事会2025年第九次临时会议审议同意，董事会聘任邹作涛先生为公司总经理。
张爱军	董事	被选举	2025年05月16日	经2024年度股东大会选举，张爱军先生任公司第八届董事会董事。
王跃轩	董事	离任	2025年01月06日	工作调整
陈勇	董事	离任	2025年04月01日	工作调整
刘兴中	副总经理	离任	2025年01月10日	工作调整。继续任子公司贵州航天林泉电机公司董事长，不再担任公司副总经理职务。
王令红	副总经理	离任	2025年08月26日	工作调动，辞去公司副总经理职务。

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1. 李凌志先生，1971年10月出生，中共党员，大学本科学历，北京航空航天大学工程硕士，正高级工程师，国务院政府特殊津贴获得者，贵州省省管专家。

李凌志先生 2025 年 1 月任贵州航天电器股份有限公司党委书记、董事长，负责公司战略管理、经营管理、重大投资项目决策论证等工作。历任国营 3412 厂研究所产品设计室主任，贵州航天电器股份有限公司研究所副所长、所长、副总工程师、上海分公司副总经理，贵州航天电器股份有限公司副总经理，贵州航天工业有限责任公司技术质量部副部长（主持工作）、航天江南集团有限公司技术质量部部长。2015 年 5 月至 2021 年 6 月任贵州航天电器股份有限公司董事，2021 年 7 月至 2025 年 1 月任贵州航天电器股份有限公司党委副书记、董事、总经理。

2. 邹作涛先生，1978 年 11 月出生，中共党员，武汉理工大学机械设计与制造专业本科毕业，北京邮电大学工程硕士，正高级工程师。

邹作涛先生 2025 年 6 月任贵州航天电器股份有限公司党委副书记、董事、总经理、科技委主任，主持公司日常经营管理工作，负责公司科研生产组织及供应链管理等工作。历任贵州航天电器股份有限公司研究所技术员，技术中心五所副所长（主持工作）、所长，连接器副总工程师、技术中心五所所长，副总工程师、技术中心副主任（主持工作），副总工程师、技术中心副主任（主持工作）兼研发一部部长，副总工程师、总经理助理兼上海航天科工电器研究院常务副院长。2019 年 1 月至 2019 年 10 月任贵州航天电器股份有限公司副总经理，2019 年 10 月至 2022 年 7 月任贵州航天电器股份有限公司副总经理、江苏奥雷光电有限公司董事长，2022 年 7 月至 2023 年 2 月任贵州航天电器股份有限公司党委副书记、科技委主任、江苏奥雷光电有限公司董事长，2023 年 2 月至 2023 年 7 月任贵州航天电器股份有限公司党委书记、工会主席、科技委主任、江苏奥雷光电有限公司董事长，2023 年 7 月至 2025 年 6 月任贵州航天电器股份有限公司党委副书记、工会主席、科技委主任。

3. 张晨先生，1969 年 4 月出生，中共党员，哈尔滨工业大学技术经济专业毕业，本科学历，工学学士，浙江大学工商管理硕士，高级经济师。

张晨先生 2021 年 6 月任贵州航天电器股份有限公司董事，现任航天江南集团有限公司科技委常委、技改总师。历任 061 基地综合规划部干事，061 基地综合规划部综合规划室副主任，061 基地规划计划部综合规划处副处长，061 基地规划计划部副部长，061 基地发展计划部副部长（正处级），贵州航天电子科技有限公司董事长、总经理，贵州航天电子科技有限公司党委书记、董事长等职。2020 年 1 月至今任航天江南集团有限公司科技委常委、技改总师。

4. 于思京先生，1968 年 12 月出生，中共党员，贵州工学院铸造模具专业毕业，本科学历，工学学士，正高级工程师。

于思京先生 2021 年 6 月任贵州航天电器股份有限公司董事，现任航天江南集团有限公司科技委常委、产业化项目总监。历任 061 基地 3277 厂三车间计划调度，061 基地 3247 厂三车间副主任、主任、生产部部长，遵义群建塑胶制品有限公司副总经理，贵州群建齿轮有限公司物资采购供应部部长、副总经理，遵义群建塑胶制品有限公司总经理，贵州群建精密机械有限公司副总经理、遵义群建塑胶制品有限公司总经理、贵州华昌群建塑模有限公司总经理，贵州群建精密机械有限公司副董事长、总经理，贵州航天天马机电科技有限公司董事长、总经理，贵州航天智慧农业有限公司董事长兼总经理等职。2020 年 11 月至今任航天江南集团有限公司科技委常委、产业化项目总监。

5. 饶伟先生，1968 年 5 月出生，中共党员，本科学历，高级经济师。

饶伟先生 2023 年 3 月任贵州航天电器股份有限公司董事，现任贵州江南航天信息网络通信有限公司一级专务。历任 061 基地 3277 厂三车间、五车间计划调度，061 基地生产部调度室调度、航产部计划调度室调度、航产部计划调度处副处长、生产部总调度室主任、生产部副部长、生产部副部长兼安全生产总监、生产部部长，中国航天科工集团第十研究院生产部部长、科研生产部副部长（保留原职级待遇）、安全生产总监，贵州航天南海科技有限责任公司总经理，贵州航天南海科技有限责任公司党委副书记、总经理，贵州江南航天信息网络通信有限公司党委书记、董事长。2021 年 10 月至今任贵州江南航天信息网络通信有限公司一级专务。

6. 张爱军先生，1968 年 8 月出生，中共党员，本科学历，贵州大学管理学院工程硕士，工程师。

张爱军先生 2025 年 5 月任贵州航天电器股份有限公司董事，现任贵州航天控制技术有限公司一级专务。历任 061 基地 405 厂 13 车间工艺员，061 基地 405 厂 13 车间副主任、主任，061 基地 405 厂生产处处长、061 基地 405 厂厂长助理兼生产处处长、061 基地 405 厂副厂长，贵州航天控制技术有限公司副总经理，贵州航天电子科技有限公司总经理、贵州航天电子科技有限公司党委副书记、总经理，2024 年 11 月至今任贵州航天控制技术有限公司一级专务。

7. 胡北忠先生，1963 年 11 月出生，中国致公党党员，研究生学历，教授，硕士生导师，注册会计师。

胡北忠先生 2021 年 6 月任贵州航天电器股份有限公司独立董事。历任贵州省经济管理干部学院管理系教师、讲师、

大专业系副主任、副教授，贵州工业大学会计系副主任、主任、副教授，贵州大学审计处处长、副教授、国有资产管理处处长、教授，贵州财经学院会计学院副院长、教授，贵州财经大学会计学院教授，2023 年 11 月从贵州财经大学退休。2012 年 7 月至今任贵州水城矿业股份有限公司独立董事，2014 年 5 月至 2017 年 2 月任中天城投集团股份有限公司独立董事，2014 年 7 月至 2021 年 12 月任中国振华（集团）科技股份有限公司独立董事，2015 年 4 月至 2021 年 10 月任贵州黔源电力股份有限公司独立董事，2015 年 5 月至 2021 年 7 月任贵州川恒化工股份有限公司独立董事，2017 年 3 月至 2020 年 6 月任中天金融集团股份有限公司独立董事，2022 年 4 月至今任贵阳市农业农垦投资发展集团有限公司外部董事，2024 年 4 月至今任贵州永吉印务股份有限公司独立董事。

8. 翟国富先生，1963 年 12 月出生，中共党员，工学博士，教授，博士生导师。

翟国富先生 2024 年 8 月任贵州航天电器股份有限公司独立董事，现任哈尔滨工业大学电气工程及自动化学院教授（二级）。1983 年 9 月至 1987 年 7 月在沈阳工业大学工业电气自动化专业学习，获工学学士学位；1987 年 9 月至 1990 年 3 月在哈尔滨工业大学模式识别与智能控制专业学习，获工学硕士学位，1990 年 3 月至 1992 年 8 月任哈尔滨工业大学电气工程及自动化学院助教，1992 年 8 月至 1997 年 6 月任哈尔滨工业大学电气工程及自动化学院讲师，1994 年 9 月至 1998 年 12 月在哈尔滨工业大学测试计量技术及仪器专业学习，获工学博士学位，1997 年 6 月至 2002 年 8 月任哈尔滨工业大学电气工程及自动化学院副教授，2001 年 1 月至 2022 年 11 月任哈尔滨工业大学电器与电子可靠性研究所所长，2002 年 8 月至今任哈尔滨工业大学电气工程及自动化学院教授。2018 年 12 月至 2024 年 7 月任宏发科技股份有限公司独立董事，2020 年 9 月至 2026 年 1 月任中航光电科技股份有限公司独立董事。

9. 王斐民先生，1970 年 4 月出生，中共党员，法学博士，教授，硕士生导师。

王斐民先生 2024 年 8 月任贵州航天电器股份有限公司独立董事，现任北方工业大学文法学院教授、经济法教研室主任。1989 年 9 月至 1993 年 6 月在河南师范大学思想政治教育系学习，获文学学士学位；1993 年 7 月至 1999 年 8 月在河南省洛阳市第三中学任教，1999 年 9 月至 2002 年 6 月中国人民政法学院硕士生，获法学硕士学位（经济法）；2002 年 9 月至 2005 年 6 月中国人民政法学院博士生，获法学博士学位（经济法）；2005 年 7 月至 2007 年 11 月任北方工业大学文法学院讲师，2007 年 11 月至 2015 年 11 月任北方工业大学文法学院副教授，2015 年 12 月至今任北方工业大学文法学院教授。2023 年 5 月至今任高频（北京）科技股份有限公司独立董事。

（二）高级管理人员

1. 孙雪松先生，1981 年 4 月出生，中共党员，四川农业大学农业机械及其自动化专业本科毕业、工学学士，北京邮电大学工程硕士，正高级工程师。

孙雪松先生 2025 年 11 月任贵州航天电器股份有限公司党委副书记、副总经理、工会主席，分管公司人力资源管理、党建、综合保障管理等工作。历任贵州航天电器股份有限公司二车间工艺员、二车间副主任、技术中心一所副所长、技术中心一所所长，航天电器副总工艺师兼技术中心一所所长、总工艺师兼技术工程部部长、总工艺师兼研发一部副部长、总工艺师兼贵阳产品事业部副部长（工艺技术）、总工艺师，航天电器总工艺师、贵阳产品事业部常务副部长（主持工作），航天电器总工艺师兼贵阳产品事业部部长，航天电器贵阳产品事业部部长。2022 年 1 月至 2025 年 10 月任贵州航天电器股份有限公司副总经理，2025 年 10 月至 2025 年 11 月任贵州航天电器股份有限公司党委副书记、副总经理。

2. 孙潇潇女士，1980 年 10 月出生，中共党员，北京广播学院会计专业毕业、本科学历、管理学学士，正高级会计师。

孙潇潇女士 2023 年 1 月任贵州航天电器股份有限公司财务总监、总法律顾问，分管公司财务、组织绩效、综合经营计划的推进与落实、资产运营、风险控制与法务工作。历任 061 基地 3651 厂财务处会计、副处长、处长，061 基地财务部财务处处长，中国航天科工集团第十研究院（贵州航天工业有限责任公司）资产运营部副部长、贵州群建精密机械有限公司副总经理，中国航天科工集团第十研究院产业发展部（贵州航天工业有限责任公司）副部长、贵州群建精密机械有限公司副总经理，中国航天科工集团第十研究院（贵州航天工业有限责任公司）资产运营部副部长，航天江南集团有限公司资产运营部副部长，2020 年 9 月至 2023 年 1 月任贵州航天电器股份有限公司财务总监。

3. 黄浩先生，1982 年 5 月出生，中共党员，湖南大学控制理论与控制工程专业硕士研究生毕业，工学硕士，高级工程师。

黄浩先生 2019 年 1 月任贵州航天电器股份有限公司副总经理。分管公司质量管理、计量管理、流程管理体系建设、

工艺技术、技术改造、信息化建设、网络安全等工作。历任贵州航天电器股份有限公司技术中心三所技术员、副所长（主持工作）、所长、总质量师、总质量师兼质量管理部部长、总经理助理、总质量师兼技术质量部部长。

4. 曾腾飞先生，1983 年 11 月出生，中共党员，湘潭大学电子信息工程专业本科毕业、工学学士，曼彻斯特大学工商管理硕士，工程师。

曾腾飞先生 2020 年 12 月任贵州航天电器股份有限公司副总经理，分管公司市场开发及营销管理工作。历任贵州航天电器股份有限公司市场商务一部营销员、市场商务二部营销员、市场商务三部部长助理、市场商务三部部长、营销中心商务三部部长、营销副总经理助理兼营销中心商务三部部长、营销副总经理助理兼营销中心市场二部部长、营销副总经理助理、营销中心市场二部部长兼汽车电子事业部部长。

5. 王旭先生，1983 年 11 月出生，中共党员，湘潭大学材料加工工程专业硕士研究生毕业、工学硕士，高级工程师。

王旭先生 2022 年 1 月任贵州航天电器股份有限公司副总经理，分管科技创新、产业发展、科研管理、档案管理及技术基础管理等工作。历任航天电器基础工程部非标设计员、技术中心四所连接器设计员，航天电器贵阳产品事业部工程技术部刚性针连接器室室主任、工程技术部副部长、产品研发一部副部长，航天电器贵阳产品事业部部长助理兼研发一部部长、贵阳产品事业部副部长，上海航天科工电器研究院有限公司副总经理（副院长）、总经理（院长）。

6. 张旺先生，1968 年 10 月出生，中共党员，本科学历，会计师、经济师。

张旺先生 2010 年 11 月任贵州航天电器股份有限公司董事会秘书，分管公司资本运营、证券事务工作等工作。历任贵州航天电器股份有限公司财务处处长、副总经济师、总经理助理兼证券事务代表、苏州华旒航天电器有限公司副总经理兼财务负责人，2008 年 6 月至 2010 年 11 月任公司财务总监，2010 年 11 月至 2015 年 5 月任公司财务总监、董事会秘书，2015 年 5 月至 2020 年 9 月任公司副总经理、董事会秘书。2019 年 3 月至 2025 年 7 月任广东华旒电子有限公司董事长。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
张晨	航天江南集团有限公司	科技委常委、技改总师	2020 年 01 月 06 日		是
于思京	航天江南集团有限公司	科技委常委、产业化项目总监	2020 年 11 月 10 日		是
在股东单位任职情况的说明	张晨、于思京在航天电器控股股东航天江南集团有限公司任职。				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
张爱军	贵州航天控制技术有限公司	一级专务	2024 年 11 月 08 日		是
饶伟	贵州江南航天信息网络通信有限公司	一级专务	2021 年 10 月 12 日		是
翟国富	哈尔滨工业大学	电气工程及自动化学院教授（二级）	2002 年 08 月 16 日		是
王斐民	北方工业大学	文法学院教授	2015 年 12 月 10 日		是
在其他单位任职情况的说明	贵州航天控制技术有限公司、贵州江南航天信息网络通信有限公司系公司控股股东航天江南集团有限公司下属企业。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、高级管理人员报酬决策程序：公司董事长薪酬方案由董事会薪酬与考核委员会提出，董事会、股东会审议通过后实施；独立董事津贴发放标准由董事会提出，股东会审议通过后实施；高级管理人员薪酬方案由董事会薪酬与考核委员会提出，董事会审议通过后实施。

董事、高级管理人员报酬确定依据：董事会按个人的工作业绩、业务能力、管理难度和公司经营业绩，结合市场价值确定董事长、总经理、副总经理、财务总监和董事会秘书的薪酬标准。

董事、高级管理人员报酬支付情况：公司按月支付董事长、总经理、副总经理、财务总监和董事会秘书的岗位基本薪酬。年度根据高级管理人员工作完成情况，由董事会薪酬与考核委员对其进行绩效评价，并测算出年度绩效薪酬数额，报董事会或股东会审议批准后发放。公司高级管理人员绩效年薪 80%当期发放，剩余的 20%作为任期激励递延发放，任期结束后考核兑现。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
李凌志	男	54	董事长	现任	130.23	否
邹作涛	男	47	董事总经理	现任	117.29	否
张晨	男	56	董事	现任	0	是
于思京	男	57	董事	现任	0	是
饶伟	男	57	董事	现任	0	是
张爱军	男	57	董事	现任	0	是
胡北忠	男	62	独立董事	现任	8	否
翟国富	男	62	独立董事	现任	8	否
王斐民	男	55	独立董事	现任	8	否
孙雪松	男	44	副总经理	现任	103.44	否
孙潇潇	女	45	财务总监 总法律顾问	现任	112.70	否
黄浩	男	43	副总经理	现任	105.68	否
曾腾飞	男	42	副总经理	现任	105.76	否
王旭	男	42	副总经理	现任	107.43	否
张旺	男	57	董事会秘书	现任	69.49	否
王跃轩	男	60	董事	离任	93.07	否
陈勇	男	60	董事	离任	0	是
刘兴中	男	46	副总经理	离任	106.07	否
王令红	男	48	副总经理	离任	91.19	否
合计	--	--	--	--	1,166.35	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司董事、高级管理人员实际获得薪酬发放执行《贵州航天电器股份有限公司高级管理人员经营业绩考核管理办法》《贵州航天电器股份有限公司及所属子公司经理层成员任期制和契约化管理办法》的相关规定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	按照任期制和契约化管理要求，高级管理人员实际获得薪酬依据年度经营业绩考核结果，由董事会薪酬与考核委员会提出方案，经公司董事会审议确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	根据任期制和契约化管理要求，公司高级管理人员绩效年薪 80%当期发放，剩余的 20%作为任期激励递延发放，任期结束后考核兑现。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追	无

索情况	
-----	--

其他情况说明

适用 不适用

2025 年度公司董事长、总经理、副总经理和财务总监实际获得薪酬包括了考核兑现的任期激励。

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
李凌志	15	2	13			否	6
邹作涛	5	1	4			否	3
张晨	15	2	13			否	6
于思京	15	1	14			否	6
饶伟	15	2	13			否	6
张爱军	7	1	6			否	4
胡北忠	15	2	13			否	6
翟国富	15	1	14			否	6
王斐民	15	2	13			否	6

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

2022 年 6 月经第七届董事会 2022 年第三次临时会议审议批准，公司收购深圳市航天电机系统有限公司（以下简称“航电系统”）68.00%的股权。2025 年 10 月，航天科工深圳（集团）有限公司（以下简称“深圳科工”）在深圳联合产权交易所公开挂牌转让其持有的航电系统 32.00%股权，挂牌转让底价为 4,659.03 万元。经研究评估，全体董事向公司提出，航电系统是公司民用电机产业发展的具体实施单位，为加快落实公司民用电机产业布局规划、整合电机业务，促进航电系统高质量发展，建议公司以公开竞价摘牌方式参与深圳科工挂牌转让的航电系统 32.00%股权。2025 年 11 月 21 日公司第八届董事会 2025 年第十二次临时会议审议通过《关于拟以公开摘牌方式购买深圳市航天电机系统有限公司 32%股权的议案》，董事会同意公司使用自有资金以公开竞价摘牌方式参与航天科工深圳（集团）有限公司挂牌转让的航电系统 32.00%股权（挂牌转让底价为 4,659.03 万元）。本次交易完成后，公司持有航电系统股权比例由 68.00%增加至 100.00%，航电系统将成为公司全资子公司。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况
战略委员会	李凌志、张晨、于思京、翟国富	1	2025年03月28日	审议2024年度环境、社会及治理(ESG)报告			无
审计委员会	胡北忠、饶伟、王斐民	1	2025年02月26日	审阅公司2024年度财务报表及相关事项(初稿)			无
审计委员会	胡北忠、饶伟、王斐民	1	2025年03月24日	审阅公司2024年度财务报表(修改稿)、内部控制评价报告、募集资金2024年度存放与使用情况的专项报告		监督外部审计工作开展,并督促整改年审中发现问题	无
审计委员会	胡北忠、饶伟、王斐民	1	2025年03月28日	审议公司2024年度财务会计报告及2024年年度报告中的财务信息、审议公司2024年度内部控制报告	同意提交董事会审议		无
审计委员会	胡北忠、饶伟、王斐民	1	2025年04月23日	审议2025年第一季度财务报告及第一季度报告中的财务信息	同意提交董事会审议		无
审计委员会	胡北忠、饶伟、王斐民	1	2025年08月19日	审议2025年半年度财务报告及半年度报告中的财务信息	同意提交董事会审议		无
审计委员会	胡北忠、饶伟、王斐民	1	2025年10月27日	审议2025年第三季度财务报告及第三季度报告中的财务信息	同意提交董事会审议		无
审计委员会	胡北忠、饶伟、王斐民	1	2025年11月20日	审议公司续聘2025年度会计师事务所事项	同意提交董事会审议		无
提名委员会	王斐民、翟国富	1	2025年04月23日	对公司董事候选人履历、任职资格等进行审查	同意提交董事会审议		无
提名委员会	王斐民、翟国富	1	2025年06月06日	对公司董事总经理候选人履历、任职资格等进行审查	同意提交董事会审议		无
薪酬与考核委员会	胡北忠、张晨、陈勇、翟国富、王斐民	1	2025年01月15日	审议公司回购注销2022年限制性股票激励计划部分限制性股票及调整回购价格事项	同意提交董事会审议		无
薪酬与考核委员会	胡北忠、张晨、陈勇、翟国富、王斐民	1	2025年03月29日	审议公司高级管理人员薪酬事项	同意提交董事会审议		无
薪酬与考核委员会	胡北忠、张晨、翟国富、王斐民	1	2025年04月01日	审议公司回购注销2022年限制性股票激励计划部分限制性股票事项	同意提交董事会审议		无

薪酬与考核委员会	胡北忠、张晨、翟国富、王斐民	1	2025 年 05 月 25 日	审议公司 2022 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的事项	同意提交董事会审议		无
----------	----------------	---	------------------	---	-----------	--	---

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,816
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	3,989
报告期末在职员工的数量合计（人）	5,805
当期领取薪酬员工总人数（人）	5,805
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	2,153
销售人员	199
技术人员	2,942
财务人员	99
行政人员	412
合计	5,805
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	24
硕士研究生	931
大学本科	2,509
大专学历	1,169
中专学历	598
中专以下学历	574
合计	5,805

2、薪酬政策

公司以市场价值为基准，综合岗位能力、业绩贡献、工作难度和绩效考核等要素，制定实施公司员工薪酬政策。

3、培训计划

2025 年持续完善人才培养机制，以“双师讲堂”为抓手优化产业领域培训课程体系，对关键岗位（工种）制定短中长期储备计划，开展技能比武及技艺交流活动，提升员工业务水平。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司利润分配政策、利润分配决策程序和机制完备，现金分红标准和比例明确、清晰，符合公司章程规定。董事会审议讨论利润分配方案时充分保障中小股东的合法权益。自 2009 年起，公司一直保持较高的现金分红水平，公司现金分红政策执行情况较好。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.30
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	455,362,020
现金分红金额（元）（含税）	59,197,062.60
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	59,197,062.60
可分配利润（元）	3,255,557,430.74
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%

本次现金分红情况

其他

利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

2026 年 3 月 28 日，经第八届董事会四次会议审议同意，拟以 2025 年 12 月 31 日公司总股本 455,425,988 股扣除拟回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票 63,968 股后的股份数 455,362,020 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.30 元（含税），共计 59,197,062.60 元，公司剩余未分配利润滚存至下一年度。2025 年度公司不送红股、不以公积金转增股本。

说明：若在利润分配方案披露后至分配方案实施前，因公司出现股份回购等事项导致股本总额发生变动的，将以分配方案实施时公司实际总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.30 元（含税），即按照分配比例不变原则，相应调整分配总额。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

2023 年 3 月 1 日，公司收到中国航天科工集团有限公司转来的国务院国资委《关于贵州航天电器股份有限公司实施限制性股票激励计划的批复》，国务院国资委原则同意公司实施限制性股票激励计划。

2023 年 3 月 22 日，公司召开 2023 年第一次临时股东大会，审议通过《关于贵州航天电器股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划（草案修订稿）及摘要的议案》及其他相关议案，股东大会同意公司实施本次激励计划。

2023 年 5 月 15 日，公司第七届董事会 2023 年第五次临时会议和第七届监事会第十四次会议分别审议通过了《关于调整 2022 年限制性股票激励计划相关事项的议案》《关于向 2022 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》。公司董事会认为《2022 年限制性股票激励计划（草案修订稿）》规定的限制性股票授予条件已经成就，确定限制性股票的授予日为 2023 年 5 月 15 日，向符合授予条件的 244 名激励对象授予 420.80 万股限制性股票，授予价格为 46 元/股。

2023 年 5 月 24 日，公司完成向 244 名激励对象授予 420.80 万股限制性股票的登记工作，具体详见 2023 年 5 月 25 日刊登在《证券时报》《中国证券报》及巨潮资讯网上的《关于 2022 年限制性股票激励计划授予登记完成的公告》。

2025 年 1 月 15 日公司召开的第八届董事会 2025 年第二次临时会议和第八届监事会第四次会议、2025 年 4 月 8 日召开的 2025 年第一次临时股东大会审议通过了《关于回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，同意对 5 名激励对象持有的限制性股票 66,946 股进行回购注销。

2025 年 4 月 2 日公司召开的第八届董事会第六次临时会议和第八届监事会第六次会议、2025 年 4 月 25 日召开的 2025 年第二次临时股东大会审议通过了《关于回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，同意对 240 名激励对象持有的限制性股票共 1,377,322 股进行回购注销。

2025 年 5 月 26 日公司召开第八届董事会 2025 年第八次临时会议和第八届监事会第八次会议，审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，同意为符合解锁条件的 238 名激励对象，申请解锁限制性股票 1,357,516 股。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
李凌志	董事长								39,000	12,870			13,260
邹作涛	董事总经理								31,000	10,230			10,540
孙雪松	副总经理								31,000	10,230			10,540
孙潇潇	财务总监								31,000	10,230			10,540
黄浩	副总经理								31,000	10,230			10,540

曾腾飞	副总经理								31,000	10,230			10,540
王旭	副总经理								31,000	10,230			10,540
张旺	董事会秘书								28,000	9,240			9,520
王跃轩	董事								39,000	12,870			13,260
刘兴中	副总经理								31,000	10,230			10,540
王令红	副总经理								31,000	10,230			10,540
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	354,000	116,820	0	--	120,360.00
备注	<p>(1) 2025 年 4 月 2 日公司召开的第八届董事会第六次临时会议和第八届监事会第六次会议、2025 年 4 月 25 日召开的 2025 年第二次临时股东大会审议通过《关于回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，2025 年 6 月 19 日公司回购注销董事、高管持有的股权激励限制性股票 116,820 股。</p> <p>(2) 2025 年 5 月 26 日公司召开第八届董事会 2025 年第八次临时会议和第八届监事会第八次会议，审议通过《关于 2022 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，2025 年 6 月 5 日公司董事、高管持有的股权激励限制性股票合计解除限售 116,820 股。</p> <p>截至 2025 年 12 月 31 日，公司董事、高级管理人员持有的股权激励限制性股票合计 120,360 股尚未解除限售。</p>												

高级管理人员的考评机制及激励情况

报告期内，公司以战略组织实施能力、关键绩效指标、关键绩效任务完成结果对高级管理人员开展业绩评价，薪酬激励与经营指标完成情况紧密挂钩。

2025 年公司经营层聚焦主责主业、年度经营目标，扎实推进创新驱动战略、“442”市场开发策略、“2+N”（大互连、大电机+专精特新）产业战略，瞄准国家战略性新兴产业实施布局与市场拓展，加速构建建新产业生态，公司客户结构不断优化，订货、回款双创历史新高。

后续公司将持续深化完善中长期激励机制，激发高级管理人员的经营潜能和价值创造能力，推动航天电器高质量发展。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司高度重视内部控制体系建设工作，全面按照法律法规和《企业内部控制基本规范》及其配套指引要求，建立了严格、系统的内部控制机制及规范的公司治理结构和议事规则，形成了科学有效、权责分明、各司其职、相互制衡的运行机制，确保了股东会、董事会及经理层在内部控制决策、执行、监督和统筹实施等方面规范运行。同时，公司结合实际持续梳理业务流程，准确识别、评估公司面临的各类内外部风险，制定并实施风险应对措施，健全内部控制制度，不断完善内控体系，保障生产经营活动健康运行。

1) 内部控制制度建设情况

2025 年公司结合监管新要求及时修订企业规章制度，系统梳理公司内控制度，优化制度体系建设，不断健全规章

制度体系，在法人治理、科技创新、科研生产、财务管理、人力资源、采购供应、市场开发管理、质量管理等业务领域，制定了详细的内控管理要求，在资金支付、全面预算管理、科研生产管理、合同管理、采购管理等业务领域设置了详细的内部控制信息化流程，进一步增强了内部控制的管理能力。2025 年公司先后制定、修订《股东会议事规则》《关联交易管理办法》《独立董事工作管理办法》《固定资产投资管理办法》《投资者关系管理办法》《“三重一大”决策制度实施办法》《供应链管理办法》《招投标管理办法》《国有资产管理办法》《业务经费支出管理办法》《组织绩效管理办法》等规章制度 150 余项，保证了内控制度的时效性。

2) 内部控制实施情况

2025 年公司严格按照《企业内部控制基本规范》《公司内部控制规定》及内外部管理规定要求实施内部控制，公司董事会审议内部控制评价报告，审计委员会对内部控制体系建立和实施进行了有效监督，经理层推动企业内部控制各项日常工作按要求执行。公司依据经营管理实际需要设置了市场开发中心、技术中心、供应链中心、财务中心、创新与产业部、发展计划部、质量管理部、工艺技术部、人力资源部、审计与风险管理部（法律事务部）、流程与数字化部等职能部门，明确界定了各子公司、各部门、各岗位的职责、权限和目标，综合应用不相容职务分离控制、授权管理控制、会计系统控制、财产保护控制、预算控制、绩效考评控制等多种内控措施，对公司具体业务和事项实施有效控制。本年度公司按要求开展了风险内控体系成熟度评价及多次专项业务内控监督检查等工作，重点围绕内控体系设计完整性、执行有效性进行评价、监督和指导；公司内部审计机构纳入审计范围的主要单位、业务和事项，涵盖了公司经营管理的方面。同时，内部审计机构对公司内控体系有效性开展了审计，对合规经营风险较大领域制度执行情况进行评估与监督，对制度执行力效能开展检查，形成制度执行情况日常监督机制。截至内部控制评价报告基准日，公司不存在财务报告内部控制重大缺陷，也未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

报告期公司拥有 10 家子公司。公司按照“管控+自主”的集团化管理原则，对子公司战略规划、绩效目标、企业文化、关键资源（市场资源、人力资源、财务资源）和基础平台（信息化、供应链、共性技术）实施统一管控，强化业务协同，防范经营风险；通过优化产业布局、项目扶持等措施支持子公司加快产业发展；同时持续完善子公司治理机制，深化子公司经营层任期制和契约化管理，激发子公司经营团队技术创新动能和价值创造活力，助力企业高质量发展。

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	重大缺陷：发现董事、高级管理人员的重	重大缺陷：公司违反国家法律、法规，

	<p>大舞弊行为；对已公布的财务报告进行更正；一经发现并报告给管理层的重大缺陷未在合理期间得到改正；公司审计委员会对内部控制的监督无效；因会计差错导致的监管机构处罚；其他可能影响报表使用者正确判断的缺陷。</p> <p>重要缺陷：沟通后的重要缺陷没有在合理的期间得到纠正；公司内部审计职能无效；对于期末财务报告过程的控制无效。</p> <p>一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其它财务报告内部控制缺陷。</p>	<p>受到国家级行政管理部门的处罚且对公司已经披露的定期报告造成重大负面影响；内部控制评价的重大缺陷未得到整改，也没有合理解释；重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效。</p> <p>重要缺陷：公司违反行业规则或企业制度，形成较大负面影响和较大损失；公司关键岗位人员流失严重；内部控制评价的重要缺陷未得到整改，也没有合理解释。</p> <p>一般缺陷：重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>
定量标准	<p>错报金额小于利润总额的 3%，则认定为一般缺陷；大于利润总额的 3%、小于利润总额的 5%，认定为重要缺陷；错报金额超过利润总额的 5%则认定为重大缺陷。</p>	<p>直接财产损失金额大于 100 万元、小于 500 万元，则认定为一般缺陷；直接财产损失大于 500 万元、小于 5000 万元，认定为重要缺陷；直接财产损失金额超过 5000 万元则认定为重大缺陷。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
信永中和会计师事务所认为，贵州航天电器股份有限公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

根据中国证监会《关于开展上市公司治理专项行动的公告》（证监会公告〔2020〕69号）、《贵州证监局关于上市公司治理自查有关事项的通知》（黔证监发〔2021〕28号）的要求，公司于 2021 年 3 月 10 日成立专项工作小组，本着实事求是的原则，严格对照自查清单梳理 2018 年至 2020 年公司治理情况，认真填报自查清单，分析查找工作存在的不足。

针对查找发现的问题和不足，公司已制定有效措施实施完成整改，具体如下：

(一)公司未制定专门的董事会秘书工作制度

整改措施：组织公司法务部门、证券办编制《航天电器董事会秘书工作制度》，履行董事会审议程序后实施。

整改落实情况：公司已组织相关部门完成《贵州航天电器股份有限公司董事会秘书工作制度》编制，于 2021 年 9 月 26 日提请第七届董事会 2021 年第二次临时会议审议通过，上述管理制度已刊登于巨潮资讯网。

(二)公司董事、监事和高级管理人员出席公司股东大会的情况，与《上市公司章程指引》要求存在差距。由于工作原因，公司召开股东大会时，部分董事、监事、高级管理人员未能出席会议。

整改措施：一是组织公司董事、监事和高级管理人员学习《上市公司章程指引》，领会理解监管要求，积极出席公司股东大会；二是后续公司在召开股东大会时，引入视频、电话会议等新技术手段，采用线下和线上相结合的方式，使公司董事、监事和高级管理人员均能参加股东大会。

整改落实情况：公司已组织航天电器董事、监事和高级管理人员培训宣贯《上市公司章程指引》，提示相关人员认真执行监管要求，按时出席公司股东大会。目前公司在召开股东会时，引入了视频、电话会议等新技术手段，采用线下和线上相结合的方式，使公司董事和高级管理人员均能参加股东会。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

公司积极履行央企上市公司社会责任，2025 年度环境、社会和公司治理报告披露在巨潮资讯网。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

2025 年公司选派 2 名中层干部分赴务川县涪洋镇和平村、珍珠村开展精准帮扶，落地 3 个助农项目，向云南省曲靖市富源县魔芋现代化基地建设项目捐赠 32 万元，助力魔芋种植与深加工产线建设；向贵州省遵义市务川仡佬族苗族自治县涪洋镇和平村水资源保护项目捐赠 2 万元，支持水资源防护网建设；向贵州省遵义市务川仡佬族苗族自治县涪洋镇双河村稻蛙产业项目捐赠 5 万元，助力供排水系统与防护网改造。

2025 年公司为乡村振兴及公益捐赠项目累计捐款 39.47 万元，全力保障驻村工作经费，以实际行动彰显国企政治担当。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	贵州航天工业有限责任公司（现企业名称变更为“航天江南集团有限公司”）	其他承诺	2005 年公司股权分置改革时，公司控股股东贵州航天工业有限责任公司承诺：通过证券交易所挂牌交易出售的原持有航天电器非流通股股份数量，达到航天电器股份总数百分之十的，应当自该事实发生之日起两个工作日内做出公告，但无需停止出售股份。	2005 年 09 月 25 日	长期	正在履行中
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	贵州航天工业有限责任公司（现企业名称变更为“航天江南集团有限公司”）	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	2008 年，公司原发起人股东贵州航天朝晖电器厂、贵州航天朝阳电器厂持有的全部航天电器股份无偿划转给贵州航天工业有限责任公司。贵州航天工业有限责任公司在《收购报告书》中承诺避免同业竞争。	2008 年 10 月 22 日	长期	正在履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	贵州航天工业有限责任公司（现企业名称变更为“航天江南集团有限公司”）	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	航天电器首次公开发行股票时，公司控股股东贵州航天工业有限责任公司承诺避免同业竞争。	2001 年 12 月 30 日	长期	正在履行中
其他承诺	贵州航天电器股份有限公司	其他承诺	根据《中小企业板信息披露业务备忘录第 12 号：上市公司与专业投资机构合作投资》（2017 年修订）的相关要求，本公司对参与投资设立产业投资基金事项，承诺如下：在参与投资上海航天京开如意股权投资合伙企业（有限合伙）后的十二个月内（涉及分期投资时，为分期投资期间及全部投资完毕后的十二个月内），不使用闲置募集资金暂时补充流动资金，不把募集资金投向变更为永久性补充流动资金（不含节余募集资金），不把超募资金永久性用于补充流动资金或者归还银行贷款。	2019 年 09 月 24 日	长期	正在履行中
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完	不适用					

成履行的 具体原因 及下一步 的工作计 划	
-----------------------------------	--

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
------------	--------------------

境内会计师事务所报酬（万元）	81
境内会计师事务所审计服务的连续年限	5
境内会计师事务所注册会计师姓名	张海啸 曲爽晴
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	3
境外会计师事务所名称	不适用
境外会计师事务所报酬（万元）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限	不适用
境外会计师事务所注册会计师姓名	不适用
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	不适用

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价	关联交易价格	关联交易金额（万	占同类交易金额的	获批的交易额度	是否超过获批	关联交易结算	可获得的同类交易	披露日期	披露索引
-------	------	--------	--------	--------	--------	----------	----------	---------	--------	--------	----------	------	------

				原则		元)	比例	(万 元)	额度	方式	市价		
同受“中国航天科工集团有限公司”控制的企业	科工集团下属企业	销售商品	销售电子元器件	市场定价	市场价格	122,608.98	21.07%	220,000	否	按合同约定时间结算	185元	2025年01月24日	巨潮资讯网
同受“中国航天科工集团有限公司”控制的企业	科工集团下属企业	采购材料	采购材料等	市场定价	市场价格	5,571	1.29%	25,000	否	按合同约定时间结算	180元	2025年01月24日	巨潮资讯网
通联航天工业有限公司	科工集团下属企业	采购燃料和动力	水、电	按合同定价	协议价格	2,066.73	0.48%	2,400	否	按月结算	4元	2025年01月24日	巨潮资讯网
合计				--	--	130,246.71	--	247,400	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				不适用									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况				报告期，公司水、电关联交易金额为 2,066.73 万元；销售产品关联交易金额为 122,608.98 万元；采购商品关联交易金额为 5,571 万元。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因				公司本部生产使用的水、电等通过关联企业提供，其中：电费结算价格为电力公司供电单价+分摊费用（人工费用、转供电线路及主变压器耗电量分摊、维修管理费用等）；水费结算价格为供水公司供水单价+附加水价（管网费用分摊）。									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

存款业务

关联方	关联关系	每日最高存款限额（万元）	存款利率范围	期初余额（万元）	本期发生额		期末余额（万元）
					本期合计存入金额（万元）	本期合计取出金额（万元）	
航天科工财务有限责任公司	科工集团下属企业	640,000	0.55%-1.35%	227,462.02	1,092,067.14	1,199,684.33	119,844.83

贷款业务：无

授信或其他金融业务

关联方	关联关系	业务类型	总额（万元）	实际发生额（万元）
航天科工财务有限责任公司	科工集团下属企业	授信	60,000	

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

7、其他重大关联交易

适用 不适用

(1) 经 2023 年度股东大会审议批准，公司与关联企业航天科工财务有限责任公司（以下简称“科工财务公司”）续签《金融服务协议》，由科工财务公司为本公司提供存贷款、结算等金融服务。科工财务公司为本公司提供金融服务的额度，1) 存款服务：航天电器在科工财务公司账户每日存款余额不高于人民币 64 亿元（不含公司募集资金）；2) 贷款服务：科工财务公司向航天电器每年提供不低于人民币 6 亿元的综合授信额度。截至 2025 年 12 月 31 日，银行存款中包括公司集中于航天科工财务有限责任公司管理的金额 1,198,448,319.26 元。

(2) 2021 年 2 月 25 日，公司 2021 年第一次临时股东大会审议通过《关于公司非公开发行股票方案的议案》《关于控股子公司与关联企业签署附条件生效的〈借款协议〉的议案》等议案。公司拟采用非公开发行股票方式募集资金，部分募集资金拟通过借款方式由控股子公司贵州航天林泉电机有限公司（以下简称“林泉电机”）用于收购林泉航天电机有限公司（以下简称“航天林泉”）在贵阳市金阳科技园经营性资产（投资总额 36,616.92 万元、使用募集资金 19,625.00 万元）、建设贵州林泉微特电机产业化项目（投资总额 19,830.00 万元、使用募集资金 10,420.00 万元），由控股子公司苏州华旗航天电器有限公司（以下简称“苏州华旗”）用于建设年产 3976.2 万只新基建等领域用连接器产业化项目（投资总额 39,500.00 万元，使用募集资金 33,609.00 万元）。根据《深圳证券交易所上市公司规范运作指引（2020 年修订）》的有关规定，因林泉电机的股东航天林泉、贵州梅岭电源有限公司（以下简称“梅岭电源”）以及苏州华旗的股东航天江南集团有限公司（以下简称“航天江南”）、梅岭电源为公司关联方，应当按照出资比例向林泉电机、苏州华旗提供同等条件的财务资助。为此关联企业航天江南拟向苏州华旗提供借款 4,498.44 万元、梅岭电源拟向苏州华旗提供借款 284.38 万元；航天林泉拟向林泉电机提供借款 25,776.25 万元、梅岭电源拟向林泉电机提供借款 236.64 万元用于实施上述项目。

(3) 2023 年 12 月，公司控股股东航天江南集团有限公司收到中国航天科工集团有限公司（以下简称“航天科工集团”）《关于贵州航天林泉电机有限公司股权无偿划转的批复》（天工资〔2023〕539 号），航天科工集团同意航天江南所属通联航天工业有限公司（原企业名称为林泉航天电机有限公司，以下简称“航天通联”）将所持有的林泉电机全部 45.9815% 股权无偿划转至航天江南。控股子公司林泉电机股权无偿划转的具体情况详见公司于 2023 年 12 月 22 日在《中国证券报》《证券时报》和巨潮资讯网上发布的《关于控股子公司贵州航天林泉电机有限公司少数股权无偿划转的公告》（公告编号：2023-63）。

2024 年 2 月 1 日，控股子公司林泉电机办理完毕上述股权工商变更登记手续，航天江南持有林泉电机 45.9815% 股权。由于在林泉电机少数股权无偿划转时，上级管理部门要求“航天江南规范做好林泉电机借款的承接工作，做到权益责任同步”。为落实上级管理部门要求，航天江南提出将按照出资比例向林泉电机提供同等条件的财务资助（即借款利率等要素均与航天电器保持一致），拟向林泉电机提供借款 25,776.25 万元，用于林泉电机承接实施上述募集资金投资项目，以及归还航天通联已向林泉电机提供的借款。

2024 年 4 月 19 日，公司 2023 年度股东大会审议通过《关于控股子公司贵州航天林泉电机有限公司与关联企业签署〈借款协议〉的议案》，股东大会同意林泉电机与航天江南签署借款协议，向航天江南借款 25,776.25 万元，用于林泉电机承接实施上述募集资金投资项目，以及归还航天通联已向林泉电机提供的借款。

(4) 2024 年 12 月 9 日，公司第八届董事会 2024 年第四次临时会议审议通过《关于与关联企业签订〈房屋及配套设施租赁协议〉的议案》，董事会同意公司与关联企业贵州航天智能制造产业集群有限公司（以下简称“航天智能”）签订《房屋及配套设施租赁协议》，租赁航天智能位于贵阳市经济技术开发区贵州航天基础件产业园内的智能研发中心（主楼 1 层 3 个房间、3 层和 6-12 层、西辅楼）、6 栋生产厂房（A1/A2 厂房、1#物流中心、1#试验检测中心、B1 厂房、C1 厂房）、3 栋员工宿舍、1 间库房以及室外道路、广场、绿化、围墙等园区配套设施，租赁期限 5 年（2024 年 11 月 1 日至 2029 年 10 月 31 日），上述房屋年租金及园区配套设施使用费共计 33,312,746.16 元，其中房屋年租金 24,972,328.44 元（月租金 2,081,027.37 元）、园区配套设施年使用费 8,340,417.72 元（月费用 695,034.81 元），租赁费每半年支付一次。2024 年 11 月 1 日至 2025 年 10 月 31 日公司应支付房屋租金及配套设施使用费 33,312,746.16 元。

(5) 2025 年 11 月 21 日，公司第八届董事会 2025 年第十二次临时会议审议通过《关于拟以公开摘牌方式购买深圳市航天电机系统有限公司 32% 股权的议案》。为加快落实公司民用电机产业布局规划、整合电机业务，促进深圳市航天电机系统有限公司（以下简称“航电系统”）高质量发展，经审议，董事会同意公司使用自有资金以公开竞价摘牌方式参与航天科工深圳（集团）有限公司挂牌转让的航电系统 32.00% 股权（挂牌转让底价为 4,659.03 万元）。根据公司第八届董事会 2025 年第十二次临时会议的批准与授权，公司向深圳联合产权交易所提交了航天科工深圳（集团）有限公司所持航电系统 32% 股权的摘牌申请。2025 年 12 月 10 日公司与航天科工深圳（集团）有限公司签订《产权交易合同》，股权转让价款为 4,659.03 万元（不含交易服务费）。本次交易完成后，公司持有航电系统股权比例由 68.00% 增加至 100.00%，航电系统成为公司全资子公司。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于控股子公司接受关联方财务资助暨签署附条件生效的《借款协议》的公告	2021 年 02 月 02 日	巨潮资讯网
关于控股子公司贵州航天林泉电机有限公司接受关联方财务资助暨签署《借款协议》的公告	2024 年 03 月 30 日	巨潮资讯网
关于与航天科工财务有限责任公司续签《金融服务协议》的公告	2024 年 03 月 30 日	巨潮资讯网
关于与关联企业签订《房屋及配套设施租赁协议》的公告	2024 年 12 月 10 日	巨潮资讯网
关于 2025 年度日常关联交易预计的公告	2025 年 01 月 24 日	巨潮资讯网
关于拟以公开摘牌方式购买深圳市航天电机系统有限公司 32% 股权的关联交易公告	2025 年 11 月 22 日	巨潮资讯网
关于拟以公开摘牌方式购买深圳市航天电机系统有限公司 32% 股权关联交易的进展公告	2025 年 12 月 19 日	巨潮资讯网

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

1、2024 年 12 月 9 日，公司第八届董事会 2024 年第四次临时会议审议通过《关于与关联企业签订〈房屋及配套设施租赁协议〉的议案》，董事会同意公司与关联企业贵州航天智能制造产业集群有限公司（以下简称“航天智能”）签订《房屋及配套设施租赁协议》，租赁航天智能位于贵阳市经济技术开发区贵州航天基础件产业园内的智能研发中心（主楼 1 层 3 个房间、3 层和 6-12 层、西辅楼）、6 栋生产厂房（A1/A2 厂房、1#物流中心、1#试验检测中心、B1 厂房、C1 厂房）、3 栋员工宿舍、1 间库房以及室外道路、广场、绿化、围墙等园区配套设施，租赁期限 5 年（2024 年 11 月 1 日至 2029 年 10 月 31 日），上述房屋年租金及园区配套设施使用费共计 33,312,746.16 元，其中房屋年租金 24,972,328.44 元（月租金 2,081,027.37 元）、园区配套设施年使用费 8,340,417.72 元（月费用 695,034.81 元），租赁费每半年支付一次。2024 年 11 月 1 日至 2025 年 10 月 31 日公司应支付房屋租金及配套设施使用费 33,312,746.16 元。

2、2025 年 10 月，公司与关联企业贵州航天电子科技有限公司签订《房屋租赁合同》，公司将位于贵阳航天工业园内的综合办公楼及附楼（建筑面积共计 18,283.23 平方米）租赁给贵州航天电子科技有限公司，租期 5 年（2025 年 7 月 14 日至 2030 年 7 月 13 日），上述房屋年租金为 312.21 万元，租赁费每年收取一次。2025 年 7 月-12 月公司收取的房屋租金为 143.10 万元；2026 年公司应收取的房屋租金为 312.21 万元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2021年	向特定对象发行股票	2021年09月15日	143,062	142,243.73	9,471.18	138,485.65	97.36%	0	0	0.00%	0	2025年11月公司募投项目结项,经董事会审议同意公司将节余募集资金永久补充流动资金。	0
合计	--	--	143,062	142,243.73	9,471.18	138,485.65	97.36%	0	0	0.00%	0	--	0

募集资金总体使用情况说明:

根据中国证监会《关于核准贵州航天电器股份有限公司非公开发行股票的批复》(证监许可〔2021〕2341号)核准,2021年8月贵州航天电器股份有限公司(以下简称“公司”或“航天电器”)以非公开发行股票方式向11名特定投资者发行股票23,662,256股,发行价格60.46元/股,募集资金总额为1,430,619,997.76元,扣除发行费用8,182,700.25元(不含税)后,募集资金净额为1,422,437,297.51元,本次发行后公司总股本由429,000,000股增加至452,662,256股。上述资金于2021年8月13日全部到位,天职国际会计师事务所(特殊普通合伙)对公司本次非公开发行股票募集资金到账情况进行验证并出具《验资报告》(天职业字[2021]37506号)。

公司本次非公开发行募集资金净额142,243.73万元,其中:部分募集资金将通过借款方式由控股子公司贵州航天林泉电机有限公司(以下简称“林泉电机”)用于收购航天林泉经营性资产(投资总额36,616.92万元、使用募集资金19,625万元)、建设贵州林泉微特电机产业化项目(投资总额19,830万元、使用募集资金10,420万元),由控股子公司苏州华旌航天电器有限公司(以下简称“苏州华旌”)用于建设年产3976.2万只新基建等领域用连接器产业化项目(投资总额39,500万元,使用募集资金33,609万元),由控股子公司江苏奥雷光电有限公司(以下简称“江苏奥雷”)用于建设年产153万只新基建用光模块项目(投资总额11,200万元,使用募集资金10,921万元)。根据有关规定,林泉电机的股东林泉航天电机有限公司(现企业名称变更为“通联航天工业有限公司”)、贵州梅岭电源有限公司(以下简称“梅岭电源”)以及苏州华旌的股东航天江南集团有限公司(以下简称“航天江南”)、梅岭电源,也按照出资比例向林泉电机、苏州华旌提供同等条件的财务资助。说明:2023年12月,公司控股股东航天江南收到中国航天科工集团有限公司(以下简称“航天科工集团”)《关于贵州航天林泉电机有限公司股权无偿划转的批复》(天工资〔2023〕539号),航天科工集团同意航天江南所属通联航天工业有限公司(以下简称“航天通联”)将所持有的林泉电机全部45.9815%股权无偿划转至航天江南。2024年2月1日,控股子公司林泉电机办理完毕上述股权工商变更登记手续,航天江南持有林泉电机45.9815%股权。由于在林泉电机少数股权无偿划转时,上级管理部门要求“航天江南规范做好林泉电机借款的承接工作,做到权益责任同步”。为落实上级管理部门要求,航天江南提出将按照出资比例向林泉电机提供同等条件的财务资助(即借款利率等要素均与航天电器保持一致),拟向林泉电机提供借款25,776.25万元,用于林泉电

机承接实施上述募集资金投资项目，以及归还航天通联已向林泉电机提供的借款。2024 年 4 月 19 日，公司 2023 年度股东大会审议通过《关于控股子公司贵州航天林泉电机有限公司与关联企业签署〈借款协议〉的议案》，股东大会同意林泉电机与航天江南签署借款协议，向航天江南借款 25,776.25 万元，用于林泉电机承接实施上述募集资金投资项目，以及归还航天通联已向林泉电机提供的借款。

2021 年 9 月 26 日公司第七届董事会 2021 年第二次临时会议审议通过《关于用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换预先已投入募集资金项目的自筹资金 2,136.65 万元。

2025 年 11 月 21 日公司第八届董事会 2025 年第十二次临时会议、第八届监事会第十一次会议，审议通过《关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》。鉴于公司 2021 年度非公开发行股票募集资金投资项目已全部建设完成并达到可使用状态，为有效发挥资金使用效率，经审议，董事会同意公司将节余募集资金 7,752.17 万元（含利息收入、尚未支付的项目尾款及工程质保金）永久补充流动资金，最终金额以资金转出当日银行结算余额为准。后续公司对于尚未到期的合同款项在满足付款条件时将用自有资金继续支付，同时公司及控股子公司将相应的募集资金专户进行销户，相关募集资金三方监管协议予以终止。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2021 年非公开发行股票项目	2021 年 09 月 15 日	特种连接器、特种继电器产业化建设项目	生产建设	否	28,019	28,019	1,421.59	27,289.66	97.40%	2024 年 12 月 31 日	1,578	1,578	否	否
2021 年非公开发行股票项目	2021 年 09 月 15 日	年产 153 万只新基建用光模块项目	生产建设	否	10,921	10,921	1,156.62	10,003.8	91.60%	2024 年 12 月 31 日	43	43	否	否
2021 年非公开发行股票项目	2021 年 09 月 15 日	年产 3,976.2 万只新基建等领域用连接器	生产建设	否	33,609	33,609	5,827.22	31,278.2	93.06%	2024 年 12 月 31 日	162	162	否	否

		产业化建设项目												
2021年非公开发行股票项目	2021年09月15日	贵州林泉微特电机产业化建设项目	生产建设	否	10,420	10,420	1,065.75	10,426.98	100.07%	2024年12月31日	4,991.32	4,991.32	是	否
2021年非公开发行股票项目	2021年09月15日	收购航天林泉经营性资产	收购资产	否	19,625	19,625	0	19,625	100.00%	2021年12月31日			不适用	否
2021年非公开发行股票项目	2021年09月15日	补充流动资金	补流	否	39,649.73	39,649.73	0	39,862.01	100.54%	2022年12月31日			不适用	否
承诺投资项目小计				--	142,243.73	142,243.73	9,471.18	138,485.65	--	--	6,774.32	6,774.32	--	--
超募资金投向														
不适用														
合计				--	142,243.73	142,243.73	9,471.18	138,485.65	--	--	6,774.32	6,774.32	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因(含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因)	<p>2023年8月19日,公司第七届董事会第五次会议审议通过《关于2021年非公开发行股票部分募集资金投资项目延期的议案》,同意将“特种连接器、特种继电器产业化建设项目”“年产153万只新基建用光模块项目”“年产3976.2万只新基建等领域用连接器产业化建设项目”和“贵州林泉微特电机产业化建设项目”的建设完工时间延长1年(由2023年12月31日延长至2024年12月31日),除建设完工时间调整外,上述募投项目其他事项未发生变更。截至2025年11月21日,公司2021年非公开发行股票募集资金投资项目“特种连接器、特种继电器产业化建设项目”“年产153万只新基建用光模块项目”“年产3976.2万只新基建等领域用连接器产业化建设项目”“贵州林泉微特电机产业化建设项目”已全部建设完成并达到可使用状态,上述项目符合募投项目结项条件。</p> <p>2025年公司上述募投项目全部投入使用后,产能逐步提升,合计实现经济效益6,774.32万元。“特种连接器、特种继电器产业化建设项目”“年产153万只新基建用光模块项目”“年产3976.2万只新基建等领域用连接器产业化建设项目”由于受部分产品价格下降、贵金属材料价格上涨导致主要产品制造成本上升等因素影响,上述项目未能达成年度预期收益。</p>													
项目可行性发生重大变化的情况说明	无													
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用													
存在擅自变更募集资金用途、违规	不适用													

占用募集资金的情形	
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 2021年9月26日公司第七届董事会2021年第二次临时会议审议通过《关于用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换预先已投入募集资金项目的自筹资金2,136.65万元。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	适用 募集资金结余的主要原因：（1）项目实施过程中，本着合理、高效、节约的原则，在确保募投项目建设质量的前提下，通过公开招投标、询比采购等方式降低厂房建设、设备采购成本；（2）募集资金账户存续期间产生了一定的存款利息收入；（3）根据建设工程及设备采购合同，存在少量尚未支付的项目尾款及工程质保金。后续公司对于尚未到期的合同款项在满足付款条件时将用自有资金予以支付。 2025年11月21日公司第八届董事会2025年第十二次临时会议审议通过《关于募投项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的议案》。鉴于公司2021年度非公开发行股票募集资金投资项目已全部建设完成并达到可使用状态，为有效发挥资金使用效率，经审议董事会同意公司将结余募集资金7,752.17万元（含利息收入、尚未支付的项目尾款及工程质保金）永久补充流动资金，最终金额以资金转出当日银行结算余额为准。截至2025年12月31日本公司从募集资金专户转出7,759.41万元（包含利息收入）用于永久补充流动资金。 截至2025年12月31日公司募集资金专户余额为零元。2026年1月15日本公司办理完毕相关募集资金专户的注销手续。
尚未使用的募集资金用途及去向	不适用
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

（1）保荐机构核查意见

经核查，保荐机构国泰海通证券股份有限公司认为：贵州航天电器股份有限公司2025年度募集资金的存放、管理与使用符合《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第

1 号——主板上市公司规范运作》等相关法律法规和制度文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，募集资金具体使用情况与已披露情况一致，不存在变相改变募集资金投向和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形，公司募集资金使用不存在违反国家反洗钱相关法律法规的情形。保荐机构对航天电器 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况无异议。

(2) 会计师事务所鉴证意见

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）认为，航天电器公司募集资金 2025 年度存放、管理与使用情况专项报告已经按照深圳证券交易所相关规定编制，在所有重大方面如实反映了航天电器公司 2025 年度募集资金的实际存放、管理与使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

事项	刊载的报刊名称	刊载日期	披露索引
关于公司董事长辞职的公告	证券时报	2025 年 1 月 7 日	巨潮资讯网
第八届董事会 2025 年第一次临时会议决议公告	证券时报	2025 年 1 月 11 日	巨潮资讯网
关于公司总经理辞职的公告	证券时报	2025 年 1 月 11 日	巨潮资讯网
关于公司副总经理辞职的公告	证券时报	2025 年 1 月 11 日	巨潮资讯网
第八届董事会 2025 年第二次临时会议决议公告	证券时报	2025 年 1 月 16 日	巨潮资讯网
第八届监事会第四次会议决议公告	证券时报	2025 年 1 月 16 日	巨潮资讯网
关于回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票及调整回购价格的公告	证券时报	2025 年 1 月 16 日	巨潮资讯网
关于回购注销部分限制性股票减少注册资本暨通知债权人的公告	证券时报	2025 年 1 月 16 日	巨潮资讯网
第八届董事会 2025 年第三次临时会议决议公告	证券时报	2025 年 1 月 24 日	巨潮资讯网
关于 2025 年度日常关联交易预计的公告	证券时报	2025 年 1 月 24 日	巨潮资讯网
2024 年度业绩预告	证券时报	2025 年 1 月 25 日	巨潮资讯网
第八届董事会 2025 年第四次临时会议决议公告	证券时报	2025 年 3 月 5 日	巨潮资讯网
关于收购控股子公司江苏奥雷光电有限公司 32.7023%股权的公告	证券时报	2025 年 3 月 5 日	巨潮资讯网
第八届董事会 2025 年第五次临时会议决议公告	证券时报	2025 年 3 月 21 日	巨潮资讯网
关于召开 2025 年第一次临时股东大会的通知	证券时报	2025 年 3 月 21 日	巨潮资讯网
第八届董事会第二次会议决议公告	证券时报	2025 年 4 月 1 日	巨潮资讯网
2024 年年度报告摘要	证券时报	2025 年 4 月 1 日	巨潮资讯网
第八届监事会第五次会议决议公告	证券时报	2025 年 4 月 1 日	巨潮资讯网
关于召开 2024 年度股东大会的通知	证券时报	2025 年 4 月 1 日	巨潮资讯网
关于 2024 年度利润分配方案的公告	证券时报	2025 年 4 月 1 日	巨潮资讯网
关于募集资金 2024 年度存放与使用情况的专项报告	证券时报	2025 年 4 月 1 日	巨潮资讯网
关于会计政策变更的公告	证券时报	2025 年 4 月 1 日	巨潮资讯网
关于公司董事辞职的公告	证券时报	2025 年 4 月 3 日	巨潮资讯网
关于公司监事辞职的公告	证券时报	2025 年 4 月 3 日	巨潮资讯网
第八届董事会 2025 年第六次临时会议决议公告	证券时报	2025 年 4 月 3 日	巨潮资讯网
第八届监事会第六次会议决议公告	证券时报	2025 年 4 月 3 日	巨潮资讯网
关于召开 2025 年第二次临时股东大会的通知	证券时报	2025 年 4 月 3 日	巨潮资讯网
关于回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票的公告	证券时报	2025 年 4 月 3 日	巨潮资讯网
2025 年第一次临时股东大会决议公告	证券时报	2025 年 4 月 9 日	巨潮资讯网
关于回购注销部分限制性股票减少注册资本暨通知债权人的公告	证券时报	2025 年 4 月 9 日	巨潮资讯网
关于举办 2024 年度网上业绩说明会的通知	证券时报	2025 年 4 月 12 日	巨潮资讯网
第八届董事会 2025 年第七次临时会议决议公告	证券时报	2025 年 4 月 25 日	巨潮资讯网
2025 年第一季度报告	证券时报	2025 年 4 月 25 日	巨潮资讯网
第八届监事会第七次会议决议公告	证券时报	2025 年 4 月 25 日	巨潮资讯网

关于计提 2025 年第一季度资产减值准备的公告	证券时报	2025 年 4 月 25 日	巨潮资讯网
关于拟公开挂牌转让所持航天京开创业投资（潍坊）合伙企业（有限合伙）财产份额的公告	证券时报	2025 年 4 月 25 日	巨潮资讯网
2025 年第二次临时股东大会决议公告	证券时报	2025 年 4 月 26 日	巨潮资讯网
关于回购注销部分限制性股票减少注册资本暨通知债权人的公告	证券时报	2025 年 4 月 26 日	巨潮资讯网
关于 2024 年度股东大会增加临时提案暨股东大会补充通知的公告	证券时报	2025 年 4 月 26 日	巨潮资讯网
关于参加 2025 年贵州辖区上市公司投资者集体接待日暨 2024 年度业绩说明会并征集问题的公告	证券时报	2025 年 4 月 30 日	巨潮资讯网
2024 年度股东大会决议公告	证券时报	2025 年 5 月 17 日	巨潮资讯网
第八届董事会 2025 年第八次临时会议决议公告	证券时报	2025 年 5 月 27 日	巨潮资讯网
第八届监事会第八次会议决议公告	证券时报	2025 年 5 月 27 日	巨潮资讯网
关于 2022 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的公告	证券时报	2025 年 5 月 27 日	巨潮资讯网
监事会关于 2022 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的核查意见	证券时报	2025 年 5 月 27 日	巨潮资讯网
关于 2022 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售股份上市流通的提示性公告	证券时报	2025 年 6 月 4 日	巨潮资讯网
第八届董事会 2025 年第九次临时会议决议公告	证券时报	2025 年 6 月 10 日	巨潮资讯网
关于召开 2025 年第三次临时股东大会的通知	证券时报	2025 年 6 月 10 日	巨潮资讯网
关于 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票回购注销完成的公告	证券时报	2025 年 6 月 12 日	巨潮资讯网
关于 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票回购注销完成的公告	证券时报	2025 年 6 月 21 日	巨潮资讯网
2025 年第三次临时股东大会决议公告	证券时报	2025 年 6 月 26 日	巨潮资讯网
2024 年年度权益分派实施公告	证券时报	2025 年 7 月 4 日	巨潮资讯网
2025 年半年度业绩预告	证券时报	2025 年 7 月 15 日	巨潮资讯网
第八届董事会第三次会议决议公告	证券时报	2025 年 8 月 22 日	巨潮资讯网
2025 年半年度报告摘要	证券时报	2025 年 8 月 22 日	巨潮资讯网
第八届监事会第九次会议决议公告	证券时报	2025 年 8 月 22 日	巨潮资讯网
关于计提 2025 年半年度资产减值准备的公告	证券时报	2025 年 8 月 22 日	巨潮资讯网
关于募集资金 2025 年半年度存放与使用情况的专项报告	证券时报	2025 年 8 月 22 日	巨潮资讯网
关于公司副总经理辞职的公告	证券时报	2025 年 8 月 27 日	巨潮资讯网
第八届董事会 2025 年第十次临时会议决议公告	证券时报	2025 年 9 月 13 日	巨潮资讯网
第八届董事会 2025 年第十一次临时会议决议公告	证券时报	2025 年 10 月 30 日	巨潮资讯网
2025 年第三季度报告	证券时报	2025 年 10 月 30 日	巨潮资讯网
第八届监事会第十次会议决议公告	证券时报	2025 年 10 月 30 日	巨潮资讯网
关于计提 2025 年第三季度资产减值准备的公告	证券时报	2025 年 10 月 30 日	巨潮资讯网
第八届董事会 2025 年第十二次临时会议决议公告	证券时报	2025 年 11 月 22 日	巨潮资讯网
第八届监事会第十一次会议决议公告	证券时报	2025 年 11 月 22 日	巨潮资讯网
关于续聘 2025 年度会计师事务所的公告	证券时报	2025 年 11 月 22 日	巨潮资讯网
关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的公告	证券时报	2025 年 11 月 22 日	巨潮资讯网
关于拟以公开摘牌方式购买深圳市航天电机系统有限公司 32% 股权的关联交易公告	证券时报	2025 年 11 月 22 日	巨潮资讯网
关于召开 2025 年第四次临时股东大会的通知	证券时报	2025 年 11 月 22 日	巨潮资讯网
第八届董事会 2025 年第十三次临时会议决议公告	证券时报	2025 年 12 月 6 日	巨潮资讯网
关于控股子公司苏州华旗航天电器有限公司投资高速模组及液冷互连产品生产能力建设项目的公告	证券时报	2025 年 12 月 6 日	巨潮资讯网
关于向银行申请综合授信额度的公告	证券时报	2025 年 12 月 6 日	巨潮资讯网
关于召开 2025 年第五次临时股东会的通知	证券时报	2025 年 12 月 6 日	巨潮资讯网
2025 年第四次临时股东大会决议公告	证券时报	2025 年 12 月 13 日	巨潮资讯网
关于拟以公开摘牌方式购买深圳市航天电机系统有限公司 32% 股权关联交易的进展公告	证券时报	2025 年 12 月 19 日	巨潮资讯网
2025 年第五次临时股东会决议公告	证券时报	2025 年 12 月 27 日	巨潮资讯网

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	4,309,228	0.94%				- 2,759,940.00	- 2,759,940.00	1,549,288.00	0.34%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	4,309,228	0.94%				- 2,759,940.00	- 2,759,940.00	1,549,288.00	0.34%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	4,309,228	0.94%				- 2,759,940.00	- 2,759,940.00	1,549,288.00	0.34%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	452,561,028	99.06%				1,315,672.00	1,315,672.00	453,876,700.00	99.66%
1、人民币普通股	452,561,028	99.06%				1,315,672.00	1,315,672.00	453,876,700.00	99.66%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	456,870,256	100.00%				- 1,444,268	- 1,444,268	455,425,988.00	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

报告期内，公司股份变动主要是公司 2022 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就，解锁限制性股票 1,357,516 股；同期公司回购注销了因员工离职及 2024 年公司层面业绩考核未达标而不符合解锁条件的限制性股票 1,444,268 股以及高管锁定股变动所致。

股份变动的批准情况

适用 不适用

(1) 2025 年 1 月 15 日公司召开的第八届董事会 2025 年第二次临时会议和第八届监事会第四次会议、2025 年 4 月 8 日召开的 2025 年第一次临时股东大会审议通过了《关于回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，同意对 5 名激励对象持有的限制性股票 66,946 股进行回购注销。

(2) 2025 年 4 月 2 日公司召开的第八届董事会第六次临时会议和第八届监事会第六次会议、2025 年 4 月 25 日召开的 2025 年第二次临时股东大会审议通过了《关于回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，同意对 240 名激励对象持有的限制性股票共 1,377,322 股进行回购注销。

(3) 2025 年 5 月 26 日公司召开第八届董事会 2025 年第八次临时会议和第八届监事会第八次会议，审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，同意为符合解锁条件的 238 名激励对象，申请解锁限制性股票 1,357,516 股。

股份变动的过户情况

适用 不适用

(1) 公司 2022 年限制性股票激励计划第一个解除限售期可解除限售的限制性股票 1,357,516 股，于 2025 年 6 月 5 日上市流通。

(2) 2025 年 6 月 10 日，公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成 66,946 股限制性股票的回购注销手续。

(3) 2025 年 6 月 19 日，公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成 1,377,322 股限制性股票的回购注销手续。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内公司总股本由期初的 456,870,256 股减少为期末的 455,425,988 股。按公司最新总股本 455,425,988 股计算，公司最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标会相应增加。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
李凌志	75,562	3,120.00	12,870.00	52,942.00	高管锁定股、股权激励限售股	高管持股按照相关规定进行锁定。股权激励限制性股票于 2025 年 6 月 5 日解除限售 12,870 股、2025 年 6 月 19 日回购注销 12,870 股；尚未解除限售的 13,260 股，将按照公司 2022 年限制性股票激励计划相关规定进行

						回购。
邹作涛	31,000	2,480.00	10,230.00	13,020.00	高管锁定股、股权激励限售股	高管持股按照相关规定进行锁定。股权激励限制性股票于 2025 年 6 月 5 日解除限售 10,230 股、2025 年 6 月 19 日回购注销 10,230 股；尚未解除限售的 10,540 股，将按照公司 2022 年限制性股票激励计划相关规定进行回购。
孙雪松	31,000	2,480.00	10,230.00	13,020.00	高管锁定股、股权激励限售股	高管持股按照相关规定进行锁定。股权激励限制性股票于 2025 年 6 月 5 日解除限售 10,230 股、2025 年 6 月 19 日回购注销 10,230 股；尚未解除限售的 10,540 股，将按照公司 2022 年限制性股票激励计划相关规定进行回购。
孙潇潇	31,000	2,480.00	10,230.00	13,020.00	高管锁定股、股权激励限售股	高管持股按照相关规定进行锁定。股权激励限制性股票于 2025 年 6 月 5 日解除限售 10,230 股、2025 年 6 月 19 日回购注销 10,230 股；尚未解除限售的 10,540 股，将按照公司 2022 年限制性股票激励计划相关规定进行回购。
黄浩	31,000	2,480.00	10,230.00	13,020.00	高管锁定股、股权激励限售股	高管持股按照相关规定进行锁定。股权激励限制性股票于 2025 年 6 月 5 日解除限售 10,230 股、2025 年 6 月 19 日回购注销 10,230 股；尚未解除限售的 10,540 股，将按照公司 2022 年限制性股票激励计划相关规定进行回购。
曾腾飞	31,000	2,480.00	10,230.00	13,020.00	高管锁定股、股权激励限售股	高管持股按照相关规定进行锁定。股权激励限制性股票于 2025 年 6 月 5 日解除限售 10,230 股、2025 年 6 月 19 日回购注销 10,230 股；尚未解除限售的 10,540 股，将按照公司 2022 年限制性股票激励计划相关规定进行回购。
王旭	31,000	2,480.00	10,230.00	13,020.00	高管锁定股、股权激励限售股	高管持股按照相关规定进行锁定。股权激励限制性股票于 2025 年 6 月 5 日解除限售 10,230 股、2025 年 6 月 19 日回购注销 10,230 股；尚未解除限售的 10,540 股，将按照公司 2022 年限制性股票激励计划相关规定进行回购。
张旺	65,245	2,240.00	9,240.00	49,005.00	高管锁定股、股权激励限售股	高管持股按照相关规定进行锁定。股权激励限制性股票于 2025 年 6 月 5 日解除限售 9,240 股、2025 年 6 月 19 日回购注销 9,240 股；尚未解除限售的 9,520 股，将按照公司 2022 年限制性股票激励计划相关规定进行回购。
王跃轩	66,421	6,337.00	12,870.00	47,018.00	高管锁定股、	高管持股按照相关规定进行锁

					股权激励限售股	定。股权激励限制性股票于 2025 年 6 月 5 日解除限售 12,870 股、2025 年 6 月 19 日回购注销 12,870 股；尚未解除限售的 13,260 股，按照公司 2022 年限制性股票激励计划相关规定进行回购。
刘兴中	31,000	5,037.00	10,230.00	15,577.00	高管锁定股、股权激励限售股	高管持股按照相关规定进行锁定。股权激励限制性股票于 2025 年 6 月 5 日解除限售 10,230 股、2025 年 6 月 19 日回购注销 10,230 股；尚未解除限售的 10,540 股，将按照公司 2022 年限制性股票激励计划相关规定进行回购。
王令红	31,000	10,230.00	10,230.00	20,770.00	高管锁定股、股权激励限售股	高管持股按照相关规定进行锁定。股权激励限制性股票于 2025 年 6 月 5 日解除限售 10,230 股、2025 年 6 月 19 日回购注销 10,230 股；尚未解除限售的 10,540 股，将按照公司 2022 年限制性股票激励计划相关规定进行回购。
其他股权激励人员	3,854,000	0	1,240,696.00	1,285,856.00	股权激励限售股	股权激励限制性股票于 2025 年 6 月 5 日解除限售 1,240,696 股；2025 年 6 月 10 日、6 月 19 日合计回购注销 1,327,448 股；尚未解除限售的 1,285,856 股，将按照公司 2022 年限制性股票激励计划相关规定进行回购。
合计	4,309,228	41,844	1,357,516.00	1,549,288.00	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

（1）公司股份总数及股东结构变动情况说明

报告期内，公司 2022 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就，解锁限制性股票 1,357,516 股；同期公司回购注销了因员工离职及 2024 年公司层面业绩考核未达标而不符合解锁条件的限制性股票 1,444,268 股。上述限制性股票解锁、回购注销完成后，公司股份总数由 456,870,256 股减少至 455,425,988 股，其中有限售条件股份 1,549,288 股，占总股本的 0.34%；有限售条件股份 453,876,700 股，占总股本的 99.66%。

（2）公司资产和负债结构变动情况说明

2025 年公司回购注销限制性股票完成后，公司总股本减少 1,444,268 元，资本公积金相应减少 64,443,238.16 元，本次回购注销事项对公司的资产负债结构未产生重大影响。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	54,253	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	66,083	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
航天江南集团有限公司	国有法人	37.36%	170,164,760.00	0	0	170,164,760.00	不适用	0
贵州梅岭电源有限公司	国有法人	3.62%	16,504,995.00	0	0	16,504,995.00	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—华夏军工安全灵活配置混合型证券投资基金	境内非国有法人	3.25%	14,807,754.00	9,123,749.00	0	14,807,754.00	不适用	0
中国建设银行股份有限公司—易方达国防军工混合型证券投资基金	境内非国有法人	1.82%	8,301,882.00	-1,252,406.00	0	8,301,882.00	不适用	0
全国社保基金四零三组合	境内非国有法人	1.03%	4,668,456.00	2,565,725.00	0	4,668,456.00	不适用	0
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	境内非国有法人	0.89%	4,046,200.00	213,700.00	0	4,046,200.00	不适用	0
中国建设银行股份有限公司—富国中证军工龙头交易型开放式指数证券投资基金	境内非国有法人	0.88%	3,986,890.00	1,039,700.00	0	3,986,890.00	不适用	0
中国人寿保险股份有限公司—传统	境内非国有法人	0.74%	3,349,406.00	-3,891,173.00	0	3,349,406.00	不适用	0

一普通保险产品—005L—CT001 沪								
全国社保基金六零四组合	境内非国有法人	0.60%	2,749,947.00	2,749,947.00	0	2,749,947.00	不适用	0
全国社保基金一零七组合	境内非国有法人	0.52%	2,369,194.00	2,369,194.00	0	2,369,194.00	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>公司股东航天江南集团有限公司、贵州梅岭电源有限公司是中国航天科工集团有限公司的下属全资企业，中国航天科工集团有限公司合并持有本公司 41.49% 的股份，中国航天科工集团有限公司可能通过上述全资企业共同行使表决权，从而达到控制本公司的目的，即上述股东存在一致行动的可能。</p> <p>对其他股东公司未知他们之间是否存在关联关系，也未知其他股东是否属于一致行动人。</p>							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
航天江南集团有限公司	170,164,760.00	人民币普通股	170,164,760.00					
贵州梅岭电源有限公司	16,504,995.00	人民币普通股	16,504,995.00					
中国工商银行股份有限公司—华夏军工安全灵活配置混合型证券投资基金	14,807,754.00	人民币普通股	14,807,754.00					
中国建设银行股份有限公司—易方达国防军工混合型证券投资基金	8,301,882.00	人民币普通股	8,301,882.00					
全国社保基金四零三组合	4,668,456.00	人民币普通股	4,668,456.00					
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	4,046,200.00	人民币普通股	4,046,200.00					
中国建设银行股份有限公司—富国中证军工龙头交易型开放式指数证券投资基金	3,986,890.00	人民币普通股	3,986,890.00					
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	3,349,406.00	人民币普通股	3,349,406.00					
全国社保基金六零四组合	2,749,947.00	人民币普通股	2,749,947.00					
全国社保基金一零七组合	2,369,194.00	人民币普通股	2,369,194.00					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东	<p>公司股东航天江南集团有限公司、贵州梅岭电源有限公司是中国航天科工集团有限公司的下属全资企业，中国航天科工集团有限公司合并持有本公司 41.49% 的股份，中国航天科工集团有限公司可能通过上述全资企业共同行使表决权，从而达到控制本公司的目的，即上述</p>							

之间关联关系或一致行动的说明	股东存在一致行动的可能。 对其他股东公司未知他们之间是否存在关联关系，也未知其他股东是否属于一致行动人。
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明	无

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：中央国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
航天江南集团有限公司	张哲	2000 年 05 月 25 日	915201147143772217	战术导弹武器系统、航天产品、地面设备、卫星应用设备、雷达、特种电池、微特电机、电子元器件及其他相关产品、航天汽车、系列税控收款机和特种二维码防伪数据终端等电子信息产品的研制、生产、销售。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：中央国资管理机构

实际控制人类型：法人

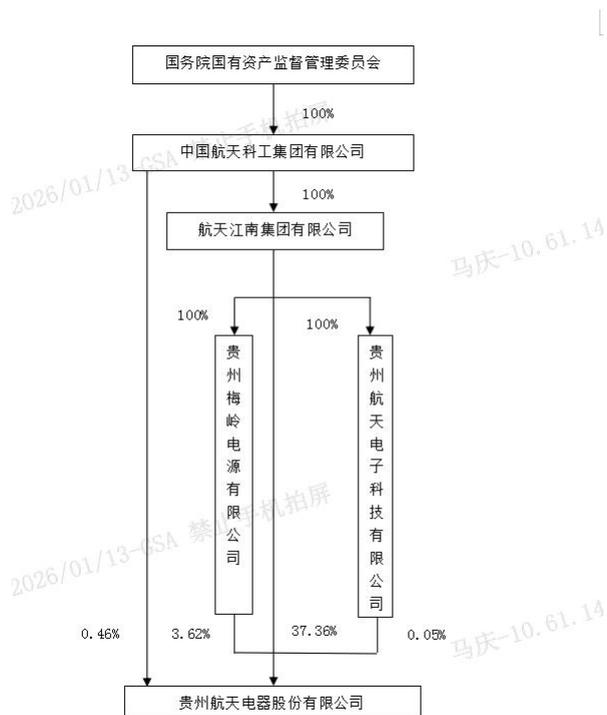
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
国务院国有资产监督管理委员会	-	2003 年 03 月 24 日	-	-
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	-			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 28 日
审计机构名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	XYZH/2026BJAG1B0194
注册会计师姓名	张海啸 曲爽晴

审计报告正文

贵州航天电器股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了贵州航天电器股份有限公司（以下简称航天电器公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了航天电器公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于航天电器公司，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1. 营业收入确认事项	
关键审计事项	审计中的应对
2025 年度，航天电器公司营业收入为人民币 581,983.44 万元（上年同期 502,488.09 万元），较上年同期增加 15.82%，基于营业收入对于合并财务报表整体的重要性，且为航天电器公司经营业绩考核的关键指标之一，且存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险，因此我们将航天电器公司的营业收入的确认作为关键审计事项。	<p>针对营业收入确认，我们执行的主要审计程序包括：</p> <p>（1）评价、测试管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行的有效性；</p> <p>（2）检查销售合同，识别与商品控制权转移相关的条款，评价公司的收入确认的会计政策是否符合企业会计准则的要求；</p> <p>（3）对收入实施分析程序，与历史同期对比，复核主要产品收入波动的合理性；</p> <p>（4）检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、销售发票、出库单、产品运输单、客户验收单等。同时检查收款记录，对主要客户收入及应收账款进行函证，验证销售收入的真实性；</p> <p>（5）针对资产负债表日前后确认的销售收入执行截止测试，核对出库单、客户验收单等支持性文件，以评估销售收入是否被记录于恰当的会计期间。</p>

2. 应收账款坏账准备事项	
关键审计事项	审计中的应对
<p>截至 2025 年 12 月 31 日，应收账款账面价值 350,418.15 万元，占资产总额的 29.96%。应收账款金额较高，应收账款信用损失准备的计提对财务报表影响较为重大。如财务报表附注三、10、（4）所示，航天电器公司对于应收账款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计提信用损失准备。航天电器公司对单项金额重大且债务人发生严重财务困难等情况的应收账款，在单项资产的基础上确定其信用损失；对于其他的应收账款以共同信用风险特征为依据划分为不同组合，在组合基础上计算预期信用损失，采用减值矩阵确定应收账款的预期信用损失准备。各组合的预期信用损失计提比例是基于历史逾期比例和违约情况，并考虑行业前瞻性信息确定的。上述会计估计涉及高度不确定性，因此我们将应收账款的信用减值准备为关键审计事项。</p>	<p>针对应收账款坏账准备，我们执行的主要审计程序包括：</p> <p>（1）了解和评价与计提应收账款坏账准备相关的关键内部控制的设计和执行情况，并测试管理层对应收账款计提减值准备的关键内部控制有效性；</p> <p>（2）分析应收账款坏账准备会计估计的合理性，包括确定应收账款组合的依据、金额重大的判断标准、单独计提坏账准备的判断依据等；</p> <p>（3）通过分析应收账款的账龄和客户信誉情况，并结合应收账款函证程序及检查期后回款情况，评价应收账款坏账准备计提的充分性；</p> <p>（4）获取航天电器的坏账准备计提表，检查计提方法是否按照坏账政策执行，并重新计算坏账计提金额是否准确。</p>

四、其他信息

航天电器公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括航天电器公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估航天电器公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算航天电器公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督航天电器公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对航天电器公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致航天电器公司不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就航天电器公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：张海啸

(项目合伙人)

中国注册会计师：曲爽晴

中国 北京

二〇二六年三月二十八日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：贵州航天电器股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,542,268,011.44	2,773,099,155.36
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	1,609,497,838.24	1,313,621,250.20
应收账款	3,504,181,503.12	3,575,223,736.48
应收款项融资	228,205,983.78	102,946,061.20
预付款项	69,185,345.95	57,438,411.16
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	15,258,948.23	14,826,578.21
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	2,490,833,244.28	1,850,644,958.24
其中：数据资源		
合同资产	12,026,702.48	170,610.62
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	84,315,854.82	143,773,932.97
流动资产合计	9,555,773,432.34	9,831,744,694.44
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	46,391,538.70	46,391,538.70
投资性房地产	12,524,446.61	28,807.24
固定资产	1,490,508,852.76	1,521,202,497.32

在建工程	132,256,247.89	51,452,281.05
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	153,703,496.82	195,765,784.40
无形资产	171,169,004.85	164,833,959.28
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	37,917,875.96	40,382,735.06
递延所得税资产	82,007,287.33	55,896,762.79
其他非流动资产	15,512,374.83	38,128,158.56
非流动资产合计	2,141,991,125.75	2,114,082,524.40
资产总计	11,697,764,558.09	11,945,827,218.84
流动负债：		
短期借款	55,000,000.00	60,000,000.00
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	757,305,535.82	1,121,857,057.10
应付账款	2,077,380,841.05	2,046,524,110.83
预收款项		
合同负债	112,370,881.90	137,464,221.20
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	8,013,225.89	4,899,818.65
应交税费	17,885,884.83	20,167,903.49
其他应付款	118,141,256.77	275,743,931.75
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	55,230,117.31	48,862,330.82
其他流动负债	167,842,701.83	37,192,207.61
流动负债合计	3,369,170,445.40	3,752,711,581.45
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		

应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	111,162,523.54	152,427,965.09
长期应付款	473,733,482.35	424,086,712.35
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	140,134,687.10	113,481,417.78
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	725,030,692.99	689,996,095.22
负债合计	4,094,201,138.39	4,442,707,676.67
所有者权益：		
股本	455,425,988.00	456,870,256.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,950,956,733.36	2,023,980,066.03
减：库存股	64,685,936.00	193,568,000.00
其他综合收益		
专项储备	105,703,929.56	97,480,319.15
盈余公积	900,811,946.80	873,022,385.98
一般风险准备		
未分配利润	3,255,557,430.74	3,205,248,173.62
归属于母公司所有者权益合计	6,603,770,092.46	6,463,033,200.78
少数股东权益	999,793,327.24	1,040,086,341.39
所有者权益合计	7,603,563,419.70	7,503,119,542.17
负债和所有者权益总计	11,697,764,558.09	11,945,827,218.84

法定代表人：李凌志

主管会计工作负责人：孙潇潇

会计机构负责人：曹向月

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	809,962,251.24	1,985,509,442.82
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	1,089,740,497.22	950,114,736.31
应收账款	2,084,409,705.67	2,191,907,127.79
应收款项融资	55,849,310.50	27,491,337.05
预付款项	18,179,617.24	14,756,549.36
其他应收款	2,606,837.38	15,086,836.78
其中：应收利息		
应收股利	311,710.00	
存货	933,552,399.83	471,059,730.24
其中：数据资源		

合同资产	15,347.89	
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	59,720,463.59	62,602,474.65
流动资产合计	5,054,036,430.56	5,718,528,235.00
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	720,961,100.00	681,696,074.98
长期股权投资	1,098,818,767.90	995,295,137.05
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	46,391,538.70	46,391,538.70
投资性房地产	12,495,639.37	
固定资产	257,258,997.93	280,510,383.24
在建工程	89,734,335.99	14,324,981.73
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	122,932,835.82	157,768,240.99
无形资产	82,285,352.89	83,428,409.67
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	16,554,332.07	18,452,498.61
递延所得税资产	41,378,188.57	25,883,292.41
其他非流动资产	6,538,460.80	13,619,468.33
非流动资产合计	2,495,349,550.04	2,317,370,025.71
资产总计	7,549,385,980.60	8,035,898,260.71
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	548,264,211.56	454,551,209.37
应付账款	1,343,331,485.89	1,865,736,898.89
预收款项		
合同负债	52,052,768.96	71,251,208.88
应付职工薪酬	5,324,270.74	4,176,283.41
应交税费	9,488,994.01	4,203,322.72
其他应付款	81,926,199.75	240,683,156.73
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		

一年内到期的非流动负债	32,173,294.58	31,954,375.39
其他流动负债	13,460,850.54	9,262,657.15
流动负债合计	2,086,022,076.03	2,681,819,112.54
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	95,163,791.01	126,687,187.22
长期应付款	27,029,600.00	16,447,600.00
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	94,836,519.44	71,254,174.83
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	217,029,910.45	214,388,962.05
负债合计	2,303,051,986.48	2,896,208,074.59
所有者权益：		
股本	455,425,988.00	456,870,256.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,991,670,703.71	2,048,464,271.59
减：库存股	64,685,936.00	193,568,000.00
其他综合收益		
专项储备	38,213,383.24	36,413,630.17
盈余公积	892,037,268.37	864,247,707.55
未分配利润	1,933,672,586.80	1,927,262,320.81
所有者权益合计	5,246,333,994.12	5,139,690,186.12
负债和所有者权益总计	7,549,385,980.60	8,035,898,260.71

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	5,819,834,373.25	5,024,880,889.72
其中：营业收入	5,819,834,373.25	5,024,880,889.72
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	5,561,733,096.59	4,588,780,380.64
其中：营业成本	4,039,106,713.94	3,098,349,212.07
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		

提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	42,203,004.23	25,895,910.52
销售费用	148,028,129.55	158,037,942.15
管理费用	598,099,613.76	573,681,521.88
研发费用	738,075,428.84	751,189,340.43
财务费用	-3,779,793.73	-18,373,546.41
其中：利息费用	21,151,501.51	18,010,752.51
利息收入	28,119,938.11	33,078,775.51
加：其他收益	72,399,626.42	86,904,774.70
投资收益（损失以“-”号填列）		28,600.34
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-27,150,118.19	-85,249,932.35
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-88,810,723.46	-30,839,988.39
资产处置收益（损失以“-”号填列）	19,732,489.50	-64,422.31
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	234,272,550.93	406,879,541.07
加：营业外收入	5,222,485.10	3,439,839.72
减：营业外支出	13,577,819.67	2,245,074.02
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	225,917,216.36	408,074,306.77
减：所得税费用	-9,488,843.72	3,838,608.80
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	235,406,060.08	404,235,697.97
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	235,406,060.08	404,235,697.97
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	182,846,795.18	347,092,604.61
2.少数股东损益	52,559,264.90	57,143,093.36
六、其他综合收益的税后净额		
归属母公司所有者的其他综合收益		

的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	235,406,060.08	404,235,697.97
归属于母公司所有者的综合收益总额	182,846,795.18	347,092,604.61
归属于少数股东的综合收益总额	52,559,264.90	57,143,093.36
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.40	0.76
（二）稀释每股收益	0.40	0.76

法定代表人：李凌志

主管会计工作负责人：孙潇潇

会计机构负责人：曹向月

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	2,590,556,090.61	2,395,159,611.83
减：营业成本	1,822,960,622.93	1,443,543,348.73
税金及附加	10,329,382.66	1,551,348.36
销售费用	120,591,652.60	116,504,542.81
管理费用	291,329,888.17	287,686,212.48
研发费用	199,711,027.16	295,912,946.91
财务费用	-33,384,335.61	-39,529,985.23
其中：利息费用	5,286,985.61	1,268,578.06
利息收入	40,436,617.40	41,093,118.64
加：其他收益	17,017,541.59	18,421,551.59
投资收益（损失以“-”号填列）	19,118,949.68	29,203,741.29
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		

以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-33,958,158.46	-47,944,107.42
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-39,947,500.73	-25,754,511.81
资产处置收益（损失以“-”号填列）	139,713.13	365,604.77
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	141,388,397.91	263,783,476.19
加：营业外收入	1,213,237.78	1,261,582.07
减：营业外支出	4,795,479.59	883,488.76
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	137,806,156.10	264,161,569.50
减：所得税费用	-1,141,647.95	13,231,028.27
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	138,947,804.05	250,930,541.23
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	138,947,804.05	250,930,541.23
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	138,947,804.05	250,930,541.23
七、每股收益		
（一）基本每股收益	0.30	0.55
（二）稀释每股收益	0.30	0.55

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	5,737,704,853.08	5,115,660,733.64
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	12,448,326.06	92,957,883.18
收到其他与经营活动有关的现金	130,351,135.84	158,772,681.36
经营活动现金流入小计	5,880,504,314.98	5,367,391,298.18
购买商品、接受劳务支付的现金	4,322,619,619.36	3,399,159,919.23
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,507,901,715.38	1,496,497,515.79
支付的各项税费	171,332,814.99	283,907,284.71
支付其他与经营活动有关的现金	492,377,576.36	446,554,467.85
经营活动现金流出小计	6,494,231,726.09	5,626,119,187.58
经营活动产生的现金流量净额	-613,727,411.11	-258,727,889.40
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		2,275,612.66
取得投资收益收到的现金		28,600.34
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	18,896,741.25	45,015.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		11,685,550.00
投资活动现金流入小计	18,896,741.25	14,034,778.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	369,333,565.79	330,881,374.17
投资支付的现金		
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	369,333,565.79	330,881,374.17
投资活动产生的现金流量净额	-350,436,824.54	-316,846,596.17
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		14,400,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收		14,400,000.00

到的现金		
取得借款收到的现金	55,000,000.00	55,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	12,836,770.00	316,585,574.33
筹资活动现金流入小计	67,836,770.00	385,985,574.33
偿还债务支付的现金	60,000,000.00	40,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	121,807,287.69	197,832,482.26
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	243,253,021.91	262,495,937.03
筹资活动现金流出小计	425,060,309.60	500,328,419.29
筹资活动产生的现金流量净额	-357,223,539.60	-114,342,844.96
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	268,529.85	2,663,223.11
五、现金及现金等价物净增加额	-1,321,119,245.40	-687,254,107.42
加：期初现金及现金等价物余额	2,676,966,443.49	3,364,220,550.91
六、期末现金及现金等价物余额	1,355,847,198.09	2,676,966,443.49

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,513,377,261.71	2,552,110,513.93
收到的税费返还	1,350,077.19	75,201,129.14
收到其他与经营活动有关的现金	59,177,807.99	60,189,007.41
经营活动现金流入小计	2,573,905,146.89	2,687,500,650.48
购买商品、接受劳务支付的现金	2,562,639,096.93	1,558,805,647.58
支付给职工以及为职工支付的现金	517,206,017.53	504,030,949.61
支付的各项税费	64,880,188.33	129,669,367.36
支付其他与经营活动有关的现金	248,365,005.77	314,255,082.29
经营活动现金流出小计	3,393,090,308.56	2,506,761,046.84
经营活动产生的现金流量净额	-819,185,161.67	180,739,603.64
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		2,055,732.03
取得投资收益收到的现金	18,807,239.68	29,203,741.29
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	24,852,933.55	34,425,045.93
投资活动现金流入小计	43,660,173.23	65,684,519.25
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	154,357,678.40	88,734,295.83
投资支付的现金	120,295,993.34	31,738,031.81
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	39,265,025.02	158,243,674.98
投资活动现金流出小计	313,918,696.76	278,716,002.62
投资活动产生的现金流量净额	-270,258,523.53	-213,031,483.37
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计		

偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	104,747,977.24	173,610,697.28
支付其他与筹资活动有关的现金	103,591,824.55	10,123,381.46
筹资活动现金流出小计	208,339,801.79	183,734,078.74
筹资活动产生的现金流量净额	-208,339,801.79	-183,734,078.74
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-173,330.04	105,036.25
五、现金及现金等价物净增加额	-1,297,956,817.03	-215,920,922.22
加：期初现金及现金等价物余额	1,949,413,908.56	2,165,334,830.78
六、期末现金及现金等价物余额	651,457,091.53	1,949,413,908.56

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	456,870,256.00				2,023,980,066.03	193,568,000.00		97,480,319.15	873,022,385.98		3,205,248,173.62		6,463,033,200.78	1,040,086,341.39	7,503,119,542.17
加：会计政策变更															
期差错更正															
他															
二、本年期初余额	456,870,256.00				2,023,980,066.03	193,568,000.00		97,480,319.15	873,022,385.98		3,205,248,173.62		6,463,033,200.78	1,040,086,341.39	7,503,119,542.17
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-1,444,268.00				-73,023,332.67	-128,882,064.00		8,223,610.41	27,789,560.82		50,309,257.12		140,736,891.68	-40,293,014.15	100,443,877.53
（一）											182,		182,	52,5	235,

综合收益总额											846,795.18		846,795.18	59,264.90	406,060.08
(二)所有者投入和减少资本	-1,444,268.00				-73,023,332.67	-128,882,064.00							54,414,463.33	-87,293,866.06	-32,879,402.73
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额	-1,444,268.00												-1,444,268.00		-1,444,268.00
4.其他					-73,023,332.67	-128,882,064.00							55,858,731.33	87,293,866.06	31,435,134.73
(三)利润分配								27,789,560.82		-132,537,538.06		-104,747,977.24		-4,839,000.00	-109,586,977.24
1.提取盈余公积							27,789,560.82			-27,789,560.82					
2.提取一般风险准备															
3.对所										-104,747,977.24		-104,747,977.24		-4,839,000.00	-109,586,977.24

专项储备							0.41					0.41	412.99	7.42
1. 本期提取							15,359.223.45					15,359.223.45	2,625.660.00	17,984.883.45
2. 本期使用							7,135.613.04					7,135.613.04	3,345.072.99	10,480.686.03
(六) 其他														
四、本期期末余额	455,425,988.00				1,950,956,733.36	64,685,936.00	105,703,929.56	900,811,946.80		3,255,557,430.74		6,603,770,092.46	999,793,327.24	7,603,563,419.70

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	456,870,256.00				2,023,793,055.54	193,568,000.00		91,607,786.09	822,836,277.74		3,081,952,374.53		6,283,491,749.90	997,723,440.00	7,281,215,189.90
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	456,870,256.00				2,023,793,055.54	193,568,000.00		91,607,786.09	822,836,277.74		3,081,952,374.53		6,283,491,749.90	997,723,440.00	7,281,215,189.90
三、本期增减变动金额（减少以“—”					187,010.49			5,872,533.06	50,186,108.24		123,295,799.09		179,541,450.88	42,362,901.39	221,904,352.27

”号 填 列)															
(一) 综 合 收 益 总 额										347, 092, 604. 61		347, 092, 604. 61	57,1 43,0 93.3 6	404, 235, 697. 97	
(二) 所 有 者 投 入 和 减 少 资 本					187, 010. 49							187, 010. 49	- 5,53 7,59 0.04	- 5,35 0,57 9.55	
1. 所 有 者 投 入 的 普 通 股													14,4 00,0 00.0 0	14,4 00,0 00.0 0	
2. 其 他 权 益 工 具 持 有 者 投 入 资 本															
3. 股 份 支 付 计 入 所 有 者 权 益 的 金 额					149, 858. 57							149, 858. 57		149, 858. 57	
4. 其 他					37,1 51.9 2							37,1 51.9 2	- 19,9 37,5 90.0 4	- 19,9 00,4 38.1 2	
(三) 利 润 分 配								50,1 86,1 08.2 4		- 223, 796, 805. 52		- 173, 610, 697. 28	- 12,6 17,4 81.0 3	- 186, 228, 178. 31	
1. 提 取 盈 余 公 积								50,1 86,1 08.2 4		- 50,1 86,1 08.2 4					
2. 提 取 一 般															

6. 其他														
(五) 专项储备							5,872,533.06					5,872,533.06	3,374,879.10	9,247,412.16
1. 本期提取							15,782,389.97					15,782,389.97	7,251,545.45	23,033,935.42
2. 本期使用							9,909,856.91					9,909,856.91	3,876,666.35	13,786,523.26
(六) 其他														
四、本期期末余额	456,870,256.00				2,023,980,066.03	193,568,000.00	97,480,319.15	873,022,385.98		3,205,248,173.62		6,463,303,200.78	1,040,086,341.39	7,503,119,542.17

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	456,870,256.00				2,048,464,271.59	193,568,000.00		36,413,630.17	864,247,707.55	1,927,262,320.81		5,139,690,186.12
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	456,870,256.00				2,048,464,271.59	193,568,000.00		36,413,630.17	864,247,707.55	1,927,262,320.81		5,139,690,186.12
三、本期	-1,444				-56,79	-128,8		1,799,753.	27,789,560	6,410,265.		106,643,80

增减变动金额（减少以“-”号填列）	,268.00				3,567.88	82,064.00		07	.82	99		8.00
（一）综合收益总额										138,947,804.05		138,947,804.05
（二）所有者投入和减少资本	-1,444,268.00				-56,793,567.88	-128,882,064.00						70,644,228.12
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-1,444,268.00											-1,444,268.00
4. 其他					-56,793,567.88	-128,882,064.00						72,088,496.12
（三）利润分配									27,789,560.82	-132,537,538.06		-104,747,977.24
1. 提取盈余公积									27,789,560.82	-27,789,560.82		
2. 对所有										-104,7		-104,7

者 (或 股东) 的分配										47,977.24		47,977.24
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本 (或股本)												
2. 盈余公积转增资本 (或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专								1,799,753.07				1,799,753.07

项储备												
1. 本期提取								3,340,802.12				3,340,802.12
2. 本期使用								1,541,049.05				1,541,049.05
(六) 其他												
四、本期末余额	455,425,988.00				1,991,670,703.71	64,685,936.00		38,213,383.24	892,037,268.37	1,933,672,586.80		5,246,333,994.12

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	456,870,256.00				2,048,314,413.02	193,568,000.00		35,923,829.36	814,061,599.31	1,900,128,585.10		5,061,730,682.79
加：会计政策变更												
期差错更正												
他												
二、本年期初余额	456,870,256.00				2,048,314,413.02	193,568,000.00		35,923,829.36	814,061,599.31	1,900,128,585.10		5,061,730,682.79
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					149,858.57			489,800.81	50,186,108.24	27,133,735.71		77,959,503.33

(一) 综合收益总额										250,930,541.23		250,930,541.23
(二) 所有者投入和减少资本					149,858.57							149,858.57
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					149,858.57							149,858.57
4. 其他												
(三) 利润分配									50,186,108.24	-223,796.80		-173,610,697.28
1. 提取盈余公积									50,186,108.24	-50,186,108.24		
2. 对所有者(或股东)的分配										-173,610,697.28		-173,610,697.28
3. 其他												
(四) 所												

所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备								489,800.81				489,800.81
1. 本期提取								3,155,093.19				3,155,093.19
2. 本期使用								2,665,292.38				2,665,292.38
（六）其												

他												
四、 本期 期末 余额	456,8 70,25 6.00				2,048 ,464, 271.5 9	193,5 68,00 0.00		36,41 3,630 .17	864,2 47,70 7.55	1,927 ,262, 320.8 1		5,139 ,690, 186.1 2

三、公司基本情况

贵州航天电器股份有限公司（以下简称本公司，在包含子公司时统称本集团）系经贵州省人民政府黔府函[2001]663号文批准，由贵州航天朝晖电器厂（原名中国江南航天工业集团公司朝晖电器厂），联合贵州航天朝阳电器厂（原名中国江南航天工业集团国营朝阳电器厂）、贵州航天工业有限责任公司、遵义朝日电器有限责任公司、梅岭化工厂、国营风华机器厂、贵州航天凯天科技有限责任公司、上海英谱乐惯性技术有限公司共同发起设立的股份有限公司。本公司2004年7月在深圳证券交易所上市。

本公司属电子元器件制造行业，主要经营活动为：电子元器件制造；电力电子元器件制造；电子元器件与机电组件设备制造；光电子器件制造；光通信设备制造；微特电机及组件制造；电机制造；发电机及发电机组制造；伺服控制机构制造；机械电气设备制造；工业自动控制系统装置制造；电子专用设备制造；软件开发、智能控制系统集成；信息系统集成服务；工业机器人制造；电工机械专用设备制造；汽车零部件及配件制造；仪器仪表制造；密封件制造；货物进出口；技术进出口；工程和技术研究和试验发展；电线电缆制造、集成电路芯片及产品制造；通用零部件制造；金属材料制造；液压动力机械及元件制造；气压动力机械及元件制造。产品包括：继电器、连接器、电机等系列，产品主要应用于航天、航空、电子、通信等领域。

本财务报表于2026年3月28日由本公司董事会批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定（以下合称企业会计准则），以及中国证券监督管理委员会（以下简称证监会）《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》（2023年修订）的披露相关规定编制。

2、持续经营

本集团对自2025年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括应收款项坏账准备、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、研发费用资本化条件、收入确认和计量等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、准确、完整地反映了本公司及本集团于 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本集团会计期间为公历 1 月 1 日至 12 月 31 日。

3、营业周期

本集团的营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本集团以人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	单项金额占该项总额的比重 5%以上
本期重要的应收款项核销	单项金额占该项总额的比重 5%以上
重要的投资活动	单项金额占该项总额的比重 5%以上
重要的非全资子公司	子公司净资产占合并报表净资产的比重 5%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并成本进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

本集团合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等）。本集团判断控制的标准为，本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵消。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

无

9、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款，现金流量表之现金等价物系指持有期限不超过 3 个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

本集团外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为本位币，所产生的折算差额除了为购建或生

产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或其他综合收益；收到投资者以外币投入的资本，采用交易发生日即期汇率折算，外币投入资本与相应的货币性项目的记账本位币金额之间不产生外币资本折算差额。

11、金融工具

（1）金融工具的确认和终止确认

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：1）收取金融资产现金流量的权利届满；2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。

（2）金融资产分类、确认依据和计量方法

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时，本集团判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付，包含对货币时间价值的修正进行评估时，判断与基准现金流量相比是否具有显著差异；以及对包含提前还款特征的金融资产，判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团该分类的金融资产主要包括：应收账款、应收票据、其他应收款。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：应收款项融资。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，该指定一经作出，不得撤销。本集团仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本集团该分类的金融资产为其他权益工具投资。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。本集团该类的金融资产主要包括：其他非流动金融资产。

(3) 金融负债分类、确认依据和计量方法

除了签发的财务担保合同、以低于市场利率贷款的贷款承诺及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以

公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

1) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（含属于金融负债的衍生工具），包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

（4）金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款进行减值处理并确认损失准备。

1) 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的不含重大融资成分的应收账款、应收票据、应收款项融资等应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产（如其他应收款），本集团采用一般方法（三阶段法）计提预期信用损失。在每个资产负债表日，本集团评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险

自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估时，根据历史还款数据并结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。

2) 按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人所处行业、逾期信息、应收款项账龄等。

应收账款的组合类别及确定依据

本集团根据应收账款的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组。对于应收账款，本集团判断账龄为其信用风险主要影响因素，因此，本集团参考历史信用损失经验，编制应收账款账龄与违约损失率对照表，以此为基础评估其预期信用损失。本集团根据交易发生日期确定账龄。

应收票据的组合类别及确定依据

本集团基于应收票据的类别以及出票人的信用等级作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策。对出票人为 C 类客户的商业承兑汇票按 5% 的预期信用损失率计提坏账准备。

本集团根据客户信用情况将客户分为 A 类客户、B+类客户、B 类客户和 C 类客户，具体分类标准如下：

A 类客户：客户具备一定的经济实力，有较好的现金支付能力，经营与经济状况较好，行业地位靠前，后续可能开展的业务合作较多、在以往的业务合作中付款信用较好，与之合作可能形成呆坏贷款的风险很小的客户。

B+类客户：客户具备一定的经济实力，在以往的业务合作中付款信用较好，偶尔存在贷款办理周期较长的现象，与之发生的业务存在债权风险较小。

B 类客户：行业地位中等或偏下、经营与经济状况一般、技术研发能力一般、后续可能开展的业务合作不多、信誉情况一般，在后续的业务合作中可能出现一年内的贷款拖欠，与之合作可能形成呆坏贷款的风险较小的客户。

C 类客户：行业地位较低、一年（含）以上经营与经济状况不好、技术研发能力较弱、后续可能开展的业务合作少、信誉情况较差，实力和规模较小的私企、各类贸易公司等客户。

其他应收款的组合类别及确定依据

本集团其他应收款主要包括应收押金和保证金、应收员工备用金、应收往来款等。根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征，本集团将其他应收款划分为 2 个组合，具体为：a. 账龄组合，b. 关联方组合。

3) 按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，例如客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本集团对应收该客户款项按照单项计提损失准备。

4) 减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(5) 金融资产转移的确认依据和计量方法

对于金融资产转移交易，本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债，未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

(6) 金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：①如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地

形成合同义务。②如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

金融工具或其组成部分属于金融负债的，相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，本集团计入当期损益。

金融工具或其组成部分属于权益工具的，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本集团作为权益的变动处理，不确认权益工具的公允价值变动。

（7）金融资产和金融负债的抵消

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：①本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；②本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

12、应收票据

详见“金融工具”。

13、应收账款

详见“金融工具”。

14、应收款项融资

详见“金融工具”。

15、其他应收款

详见“金融工具”。

16、合同资产

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。如本集团向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本集团将该收款权利作为合同资产。

合同资产的预期信用损失的确定方法和会计处理方法，详见上述附注“金融工具”中“金融资产减值”相关内容。

17、存货

本集团存货主要包括原材料、委托加工物资、在产品、库存商品、发出商品。

存货实行永续盘存制，存货在取得时按实际成本计价；领用或发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。低值易耗品采用一次转销法进行摊销、包装物按照使用次数分次进行摊销。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货实行永续盘存制，领用或发出存货，采用月末一次加权平均法确定其实际成本。低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

期末存货按成本与可变现净值孰低原则计价，对于存货因遭受毁损、全部或部分陈旧过时或销售价格低于成本等原因，预计其成本不可收回的部分，提取存货跌价准备。库存商品及大宗原材料的存货跌价准备按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取；其他数量繁多、单价较低的原辅材料按类别提取存货跌价准备。

本集团期末按照单个存货项目计提存货跌价准备，在确定其可变现净值时，库存商品、在产品、已加工完成的数据资源和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货及用于加工的数据资源，按所生产或加工的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

本集团期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

18、持有待售资产

无

19、债权投资

无

20、其他债权投资

无

21、长期应收款

无

22、长期股权投资

本集团长期股权投资包括对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的权益性投资。

(1) 重大影响、共同控制的判断

本集团对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。重大影响，是指本集团对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%以上但低于 50%的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确的证据表明本集团不能参与被投资单位的生产经营决策或形成对被投资单位的控制。本集团持有被投资单位 20%以下表决权的，如本集团在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表的/参与被投资单位财务和经营政策制定过程的/与被投资单位之间发生重要交易的/向被投资单位派出管理人员的/向被投资单位提供关键技术资料等，本集团认为对被投资单位具有重大影响。

本集团与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的权益性投资，即对合营企业投资。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的决策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

(2) 会计处理方法

本集团按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本；被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本；除企业合并形成的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本；本公司对子公司投资在个别

财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本额公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本集团对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，在持有投资期间，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本集团的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

本集团投资性房地产是指为赚取租金的房屋建筑物。采用成本模式计量。

本集团投资性房地产采用直线法计提折旧或摊销。各类投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧(摊销)率如下：

类别	折旧年限(年)	预计残值率(%)	年折旧率(%)
房屋建筑物	10-40	5.00	2.38-9.50

24、固定资产

(1) 确认条件

本集团固定资产是为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年，单位价值较大的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、电子设备、运输设备、办公设备等。

除已提足折旧仍继续使用的固定资产外，本集团对所有固定资产计提折旧。计提折旧时采用平均年限法。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	3.00-5.00	4.75-4.85
机器设备	年限平均法	10	3.00-5.00	9.50-9.70
电子设备	年限平均法	5	3.00-5.00	19.00-19.40
运输设备	年限平均法	6	3.00-5.00	15.83-16.17
办公设备	年限平均法	5	3.00-5.00	19.00-19.40
其他	年限平均法	7	3.00-5.00	13.57-13.86

本集团于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

25、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产，标准如下：

项目	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	房屋及建筑物建设项目由使用部门、基建管理部门进行验收，并签字确认；项目完成验收后，由基建管理部门将《固定资产安装验收移接通知单》、《基建项目验收单》、方案评审表、发票等资料提交财务部门办理资产入账，财务部门完成在建工程转固定资产处理
机器设备	机器设备由使用部门与厂家安装完成安装调试和试运行，由使用部门和资产管理部门进行验收，并签字确认；项目完成验收后，由资产管理部门将《固定资产安装验收移接通知单》、方案评审表、发票等资料提交财务部门办理资产入账，财务部门完成在建工程转固定资产处理

26、借款费用

本集团将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的构建或者生产的借款费用予以资本化，计入相关资产成本，其他借款费用计入当期损益。本集团确定的符合资本化条件的资产包括需要经过 1 年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或

可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间内的每一会计期间，本集团按照以下方法确认借款费用的资本化金额：借入专门借款的，按照当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率确定，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

27、生物资产

无

28、油气资产

无

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销；软件、专利权、非专利技术等无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本集团研发支出的归集范围包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧及待摊费用、设计费用、装备调试费、委托外部研究开发费用、其他费用等。

本集团根据内部研究开发项目支出的性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，将其分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段支出于发生时计入当期损益，对于开发阶段的支出，在同时满足以下条件时予以资本化：本集团评估完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；本集团具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产预计能够为本集团带来经济利益；本集团有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。对于不满足资本化条件的开发阶段支出于发生时计入当期损益。

30、长期资产减值

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到预定可使用状态的开发支出无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

(1) 除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

本集团以单项资产为基础估计其可回收金额，难以对单项资产的可回收金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可回收金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考计量日发生的有序交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

(2) 商誉减值

本集团对企业合并形成的商誉，自购买日起将其账面价值按照合理的方法分摊至相关的资产组，难以分摊至相关的资产组的分摊至相关的资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失；再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

31、长期待摊费用

本集团的长期待摊费用包括厂房及研究所改造装修，道路及园林绿化、列管资产和商标使用权等本集团已经支付但应由本期及以后各期分摊的期限在 1 年以上的费用。该等费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

32、合同负债

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬主要包括职工工资、职工福利费、医疗与工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业保险费、企业年金缴费等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划、设定受益计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

(3) 辞退福利的会计处理方法

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

无

34、预计负债

当与对外担保、商业承兑汇票贴现、未决诉讼或仲裁、产品质量保证等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本集团将其确认为负债：该义务是本集团承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本集团于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

35、股份支付

用以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。如需在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日以承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；如需完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应调整负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

36、优先股、永续债等其他金融工具

无

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本集团的营业收入主要包括销售商品收入、提供劳务收入、租赁收入。

(1) 一般原则

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品的承诺。本集团的履约义务在满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：①客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；②客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；③本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。本集团在判断客户是否已取得商品控制权时，综合考虑下列迹象：①本集团就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；③本集团已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；⑤客户已接受该商品；⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户款项。在确定交易价格时，本集团考虑可变对价、合同中存在重大融资成分等因素的影响。

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

对于合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

本集团根据在向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权，来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品前能够控制该商品的，则本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品提供质量保证，属于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注三、22 预计负债进行会计处理。本集

团为向客户提供了超过法定质保期限或范围的质量保证，属于对所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，本集团将其作为一项单项履约义务。本集团按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。

(2) 具体方法

本集团的营业收入主要包括销售商品收入、提供劳务收入、租赁收入。

1) 销售商品收入

本集团销售商品收入主要分为民品收入和军品收入。本集团收入确认原则系商品生产完成后，经检验合格后发运给客户，经对方验收后确认收入。

2) 提供劳务收入

于资产负债表日，在提供劳务交易的结果能够可靠估计的情况下，按完工百分比法确认提供劳务收入；否则按已经发生并预计能够得到补偿的劳务成本金额确认收入。提供劳务交易的结果能够可靠估计，指同时满足下列条件：收入的金额能够可靠地计量，相关的经济利益很可能流入本集团，交易的完工进度能够可靠地确定，交易中已发生和将发生的成本能够可靠地计量。本集团以已经发生的成本占估计总成本的比例确定提供劳务交易的完工进度。提供劳务收入总额，按照从接受劳务方已收或应收的合同或协议价款确定，但已收或应收的合同或协议价款不公允的除外。

本集团与其他企业签订的合同或协议包括销售商品和提供劳务时，如销售商品部分和提供劳务部分能够区分并单独计量的，将销售商品部分和提供劳务部分分别处理；如销售商品部分和提供劳务部分不能够区分，或虽能区分但不能够单独计量的，将该合同全部作为销售商品处理。

3) 租赁收入

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按照直线法确认，或有租金在实际发生时计入当期损益。

38、合同成本

无

39、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额(1元)计量。

本集团的政府补助包括与资产相关的资产补助和与收益相关的政府补助。其中，与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关

的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照年限平均法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

本集团取得政策性优惠贷款贴息的，区分财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本集团两种情况，分别按照以下原则进行会计处理：①财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，本集团以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用（或以借款的公允价值作为借款的入账价值并按照实际利率法计算借款费用，实际收到的金额与借款公允价值之间的差额确认为递延收益。递延收益在借款存续期内采用实际利率法摊销，冲减相关借款费用）。②财政将贴息资金直接拨付给本集团，本集团将对应的贴息冲减相关借款费用。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的(暂时性差异)计算确认。

本集团对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：①暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；②与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本集团能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：①暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；②与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

在同时满足下列条件时，本集团将递延所得税资产及递延所得税负债以抵消后的净额列示：本集团拥有以净额结算当期所得税资产及当期递延所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

本集团作为承租人

1) 租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本集团根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③本集团合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率。本集团因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本集团确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

2) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本集团为出租人

本集团作为出租人，如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本集团将该项租赁分类为融资租赁，除此之外分类为经营租赁。

1) 融资租赁

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

2) 经营租赁

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

42、其他重要的会计政策和会计估计

1. 公允价值计量

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量投资性房地产、衍生金融工具和权益工具投资。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

无

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务	0%、3%、5%、6%、9%、13%
城市维护建设税	应缴流转税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、25%
教育费附加	应缴流转税税额	3%
地方教育费附加	应缴流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
贵州航天电器股份有限公司	15%
上海威克鲍尔通信科技有限公司	15%
遵义精星航天电器有限责任公司	15%
苏州华旗航天电器有限公司	15%
贵州航天林泉电机有限公司	15%
泰州市航宇电器有限公司	15%
上海航天科工电器研究院有限公司	15%
江苏奥雷光电有限公司	15%
广东华旗电子有限公司	15%
深圳斯玛尔特微电机有限公司	25%
深圳市航天电机系统有限公司	15%

2、税收优惠

(1) 根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条第二款规定，国家需要重点扶持的高新技术企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。本集团可享受该税收优惠政策的各公司具体情况如下：

1) 本公司为高新技术企业，2023 年 12 月 12 日取得证书文号为 GR202352000385 的高新技术企业证书，有效期三年，2025 年度本公司适用 15%的企业所得税优惠税率。

2) 子公司上海威克鲍尔通信科技有限公司为高新技术企业，2023 年 11 月 15 日取得证书文号为 GR202331000106 的高新技术企业证书，有效期 3 年，2025 年度适用 15%的企业所得税优惠税率

3) 子公司遵义精星航天电器有限责任公司为高新技术企业，2024 年 12 月 9 日取得证书文号为 GR202452000229 的高新技术企业证书，有效期三年，2025 年度适用 15%的企业所得税优惠税率。

4) 子公司苏州华旗航天电器有限公司为高新技术企业，2023 年 11 月 6 日取得证书文号为 GR202332003899 的高新技术企业证书，有效期三年，2025 年度适用 15%的企业所得税优惠税率。

5) 子公司贵州航天林泉电机有限公司为高新技术企业，2023 年 12 月 12 日取得证书文号为 GR202352000483 的高新技术企业证书，有效期三年，2025 年度适用 15%的企业所得税优惠税率。

6) 子公司泰州市航宇电器有限公司为高新技术企业，2025 年 12 月 19 日取得证书文号为 GR202532010277 的高新技术企业证书，有效期三年，2025 年度适用 15%的企业所得税优惠税率。

7) 子公司上海航天科工电器研究院有限公司为高新技术企业，2024 年 12 月 26 日取得证书文号为 GR202431002570 的高新技术企业证书，有效期三年，2025 年度适用 15%的企业所得税优惠税率。

8) 子公司江苏奥雷光电有限公司为高新技术企业，2024 年 11 月 19 日取得证书文号为 GR202432004159 的高新技术企业证书，有效期三年，2025 年度适用 15%的企业所得税优惠税率。

9) 子公司广东华旗电子有限公司为高新技术企业，2023 年 12 月 28 日取得证书文号为 GR202344008025 的高新技术企业证书，有效期三年，2025 年度适用 15%的企业所得税优惠税率。

10) 子公司深圳市航天电机系统有限公司为高新技术企业，2024 年 12 月 26 日取得证书文号为 GR202444200537 的高新技术企业证书，有效期三年，2025 年度适用 15%的企业所得税优惠税率。

(2) 根据财政部、税务总局公告 2023 年第 43 号规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额，凡被认定为先进制造业企业，享受增值税加计抵减的税收优惠政策。本集团可享受该税收优惠政策的公司包括：贵州航天电器股份有限公司、上海威克鲍尔通信科技有限公司、遵义精星航天电器有限责任公司、苏州华旗航天电器有限公司、贵州航天林泉电机有限公司、泰州市航宇电器有限公司、上海航天科工电器研究院有限公司、江苏奥雷光电有限公司、广东华旗电子有限公司。

3、其他

无

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行存款	157,398,878.83	402,346,266.85
其他货币资金	186,420,813.35	96,132,711.87
存放财务公司款项	1,198,448,319.26	2,274,620,176.64
合计	1,542,268,011.44	2,773,099,155.36

注 1：截至 2025 年 12 月 31 日，其他货币资金 186,420,813.35 元，其中银行承兑汇票保证金 186,037,313.38 元，应计利息 383,499.97 元。

注 2：使用受限制的货币资金明细

项目	年末余额	年初余额
银行承兑汇票保证金	186,037,313.38	95,991,224.37
应计利息	383,499.97	141,487.50
合计	186,420,813.35	96,132,711.87

2、交易性金融资产

无

3、衍生金融资产

无

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	154,644,819.69	63,919,339.34
商业承兑票据	1,454,853,018.55	1,249,701,910.86
合计	1,609,497,838.24	1,313,621,250.20

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

按组合计提坏账准备的应收票据	1,611,819,693.79	100.00%	2,321,855.55	0.14%	1,609,497,838.24	1,315,434,099.16	100.00%	1,812,848.96	0.14%	1,313,621,250.20
其中：										
按组合计提坏账准备	1,611,819,693.79	100.00%	2,321,855.55	0.14%	1,609,497,838.24	1,315,434,099.16	100.00%	1,812,848.96	0.14%	1,313,621,250.20
合计	1,611,819,693.79	100.00%	2,321,855.55	0.14%	1,609,497,838.24	1,315,434,099.16	100.00%	1,812,848.96	0.14%	1,313,621,250.20

按组合计提坏账准备：组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票小计	154,644,819.69	0.00	0.00%
商业承兑汇票小计	1,457,174,874.10	2,321,855.55	0.16%
合计	1,611,819,693.79	2,321,855.55	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备的确认标准及说明详见附注“金融工具”中“金融工具减值”。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提预期信用损失的应收票据	1,812,848.96	509,006.59	0.00	0.00	0.00	2,321,855.55
合计	1,812,848.96	509,006.59	0.00	0.00	0.00	2,321,855.55

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

无

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	0.00	18,027,908.66
商业承兑票据	0.00	135,268,139.26

合计	0.00	153,296,047.92
----	------	----------------

(6) 本期实际核销的应收票据情况

无

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	3,081,156,605.04	3,030,545,951.43
1至2年	593,519,978.06	762,638,162.80
2至3年	89,853,333.21	43,916,930.87
3年以上	24,977,913.59	8,934,688.03
3至4年	17,006,874.96	8,932,963.03
4至5年	7,969,313.63	1,725.00
5年以上	1,725.00	0.00
合计	3,789,507,829.90	3,846,035,733.13

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	53,759,293.41	1.42%	52,427,710.83	97.52%	1,331,582.58	37,738,331.39	0.98%	35,740,957.51	94.71%	1,997,373.88
其中：										
单项计提	53,759,293.41	1.42%	52,427,710.83	97.52%	1,331,582.58	37,738,331.39	0.98%	35,740,957.51	94.71%	1,997,373.88
按组合计提坏账准备的应收账款	3,735,748,536.49	98.58%	232,898,615.95	6.23%	3,502,849,920.54	3,808,297,401.74	99.02%	235,071,039.14	6.17%	3,573,226,362.60
其中：										
账龄组合	3,735,748,536.49	98.58%	232,898,615.95	6.23%	3,502,849,920.54	3,808,297,401.74	99.02%	235,071,039.14	6.17%	3,573,226,362.60
合计	3,789,507,829.90	100.00%	285,326,326.78	7.53%	3,504,181,503.12	3,846,035,733.13	100.00%	270,811,996.65	7.04%	3,575,223,736.48

按单项计提坏账准备：信用风险

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 1	15,390,276.86	15,390,276.86	27,311,345.46	27,311,345.46	100.00%	历史贷款，回款困难，预计无法收回
客户 2	10,567,062.92	10,567,062.92	10,491,705.92	10,491,705.92	100.00%	客户拖欠货款，存在坏账风险，后采取法律手段
客户 3	6,657,912.92	4,660,539.04	6,657,912.92	5,326,330.34	80.00%	历史贷款、回款困难，预计难以收回
客户 4	1,897,970.06	1,897,970.06				历史贷款，回款困难，预计无法收回
客户 5	1,350,356.41	1,350,356.41				历史贷款，回款困难，预计无法收回
客户 6	1,162,886.01	1,162,886.01	2,007,793.01	2,007,793.01	100.00%	历史贷款、回款困难，预计难以收回
客户 7	148,514.70	148,514.70	148,514.70	148,514.70	100.00%	历史贷款、回款困难，预计难以收回
客户 8	563,351.51	563,351.51				历史贷款，回款困难，预计无法收回
客户 9			1,799,613.92	1,799,613.92	100.00%	历史贷款、回款困难，预计难以收回
客户 10			1,006,720.10	1,006,720.10	100.00%	历史贷款、回款困难，预计难以收回
客户 11			937,485.29	937,485.29	100.00%	历史贷款、回款困难，预计难以收回
客户 12			835,327.12	835,327.12	100.00%	历史贷款、回款困难，预计难以收回
客户 13			699,553.01	699,553.01	100.00%	历史贷款、回款困难，预计难以收回
客户 14			614,218.41	614,218.41	100.00%	历史贷款、回款困难，预计难以收回
客户 15			247,720.00	247,720.00	100.00%	历史贷款、回款困难，预计难以收回
客户 16			210,843.00	210,843.00	100.00%	历史贷款、回款困难，预计难以收回
其他			790,540.55	790,540.55	100.00%	历史贷款、回款困难、预计难以收回

合计	37,738,331.39	35,740,957.51	53,759,293.41	52,427,710.83		
----	---------------	---------------	---------------	---------------	--	--

按组合计提坏账准备：账龄信用风险特征组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	3,081,156,605.04	154,057,830.30	5.00%
1-2 年	587,773,488.91	58,777,348.90	10.00%
2-3 年	66,728,922.54	20,018,676.75	30.00%
3 年以上	89,520.00	44,760.00	50.00%
合计	3,735,748,536.49	232,898,615.95	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	35,740,957.51	20,573,788.30	1,973,327.06	1,913,707.92	0.00	52,427,710.83
按组合计提坏账准备	235,071,039.14	8,285,451.38	179,250.52	10,278,624.05	0.00	232,898,615.95
合计	270,811,996.65	28,859,239.68	2,152,577.58	12,192,331.97	0.00	285,326,326.78

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
客户 1	1,897,970.06	收到回款	银行转账	
合计	1,897,970.06			

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	12,192,331.97

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
客户 1	货款	2,044,303.43	发票丢失、无法核对、无法追回	总经理办公会决议	否
客户 2	货款	1,350,356.41	已提请诉讼执行但仍无法收回的逾期欠款	总经理办公会决议	否

客户 3	货款	639,422.00	历史欠款、与客户存在账差、无法追回	总经理办公会决议	否
合计		4,034,081.84			

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款 期末余额	合同资产 期末余额	应收账款和合同 资产期末余额	占应收账款和合 同资产期末余额 合计数的比例	应收账款坏账准 备和合同资产减 值准备期末余额
客户 1	388,879,184.60	0.00	388,879,184.60	10.23%	20,185,433.34
客户 2	163,533,779.88	0.00	163,533,779.88	4.30%	8,887,182.40
客户 3	104,491,661.48	0.00	104,491,661.48	2.75%	5,461,406.27
客户 4	94,338,311.36	0.00	94,338,311.36	2.48%	6,794,241.64
客户 5	91,376,311.00	0.00	91,376,311.00	2.40%	6,383,214.24
合计	842,619,248.32	0.00	842,619,248.32	22.16%	47,711,477.89

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同资产	13,533,548.84	1,506,846.36	12,026,702.48	288,248.08	117,637.46	170,610.62
合计	13,533,548.84	1,506,846.36	12,026,702.48	288,248.08	117,637.46	170,610.62

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

无

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例	金额	计提 比例		金额	比例	金额	计提 比例	
按组合 计提坏 账准备	13,533, 548.84	100.00%	1,506,8 46.36	11.13%	12,026, 702.48	288,248 .08	100.00%	117,637 .46	40.81%	170,610 .62
其中：										
账龄信 用风险 特征组 合	13,533, 548.84	100.00%	1,506,8 46.36	11.13%	12,026, 702.48	288,248 .08	100.00%	117,637 .46	40.81%	170,610 .62
合计	13,533, 548.84	100.00%	1,506,8 46.36	11.13%	12,026, 702.48	288,248 .08	100.00%	117,637 .46	40.81%	170,610 .62

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄信用风险特征组合	13,533,548.84	1,506,846.36	11.13%
合计	13,533,548.84	1,506,846.36	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位: 元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
账龄组合计提坏账准备	1,389,208.90	0.00	0.00	
合计	1,389,208.90	0.00	0.00	——

(5) 本期实际核销的合同资产情况

无

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	228,205,983.78	102,946,061.20
合计	228,205,983.78	102,946,061.20

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位: 元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	228,205,983.78	100.00%	0.00	0.00%	228,205,983.78	102,946,061.20	100.00%	0.00	0.00%	102,946,061.20
其中:										
银行承兑汇票	228,205,983.78	100.00%	0.00	0.00%	228,205,983.78	102,946,061.20	100.00%	0.00	0.00%	102,946,061.20
合计	228,205,983.78	100.00%	0.00	0.00%	228,205,983.78	102,946,061.20	100.00%	0.00	0.00%	102,946,061.20

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

无

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

无

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	74,279,226.13	0.00
合计	74,279,226.13	0.00

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

无

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

无

(8) 其他说明

无

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	15,258,948.23	14,826,578.21
合计	15,258,948.23	14,826,578.21

(1) 应收利息

无

(2) 应收股利

无

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
质保金、押金及保证金	13,868,887.92	12,103,449.15
征地款	2,416,032.23	2,416,032.23
代收代付款	1,552,673.06	1,478,391.71
往来款	1,374,259.48	2,334,637.71
职工借款及备用金	252,884.00	273,840.00
其他	388,192.61	700,508.46
合计	19,852,929.30	19,306,859.26

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	13,454,287.88	14,055,135.70
1 至 2 年	2,201,771.60	1,035,437.44
2 至 3 年	607,757.59	641,694.99
3 年以上	3,589,112.23	3,574,591.13
3 至 4 年	120,700.00	106,178.90
4 至 5 年	50,000.00	102,380.00
5 年以上	3,418,412.23	3,366,032.23
合计	19,852,929.30	19,306,859.26

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	19,852,929.30	100.00%	4,593,981.07	23.14%	15,258,948.23	19,306,859.26	100.00%	4,480,281.05	23.21%	14,826,578.21
其中：										
账龄信用风险特征组合	19,852,929.30	100.00%	4,593,981.07	23.14%	15,258,948.23	19,306,859.26	100.00%	4,480,281.05	23.21%	14,826,578.21
合计	19,852,929.30	100.00%	4,593,981.07	23.14%	15,258,948.23	19,306,859.26	100.00%	4,480,281.05	23.21%	14,826,578.21

按组合计提坏账准备：账龄信用风险特征组合

单位：元

名称	期末余额

	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	13,454,287.88	672,714.40	5.00%
1-2 年	2,201,771.60	220,177.16	10.00%
2-3 年	607,757.59	182,327.28	30.00%
3-4 年	120,700.00	60,350.00	50.00%
4-5 年	50,000.00	40,000.00	80.00%
5 年以上	3,418,412.23	3,418,412.23	100.00%
合计	19,852,929.30	4,593,981.07	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	0.00	3,980,281.05	500,000.00	4,480,281.05
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	0.00	0.00	0.00	0.00
——转入第三阶段	0.00	0.00	0.00	0.00
——转回第二阶段	0.00	0.00	0.00	0.00
——转回第一阶段	0.00	0.00	0.00	0.00
本期计提	0.00	113,700.02	0.00	113,700.02
本期转回	0.00	0.00	0.00	0.00
本期转销	0.00	0.00	0.00	0.00
本期核销	0.00	0.00	0.00	0.00
其他变动	0.00	0.00	0.00	0.00
2025 年 12 月 31 日余额	0.00	4,093,981.07	500,000.00	4,593,981.07

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提坏账准备	4,480,281.05	113,700.02	0.00	0.00	0.00	4,593,981.07
合计	4,480,281.05	113,700.02	0.00	0.00	0.00	4,593,981.07

5) 本期实际核销的其他应收款情况

无

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	押金	6,051,100.00	1年以内	30.48%	302,555.00
第二名	征地款	2,416,032.23	5年以上	12.17%	2,416,032.23
第三名	房租押金	2,331,597.00	1年以内	11.74%	116,579.85
第四名	往来款	692,208.00	1年以内	3.49%	34,610.40
第五名	往来款	612,512.10	1年以内	3.09%	30,625.61
合计		12,103,449.33		60.97%	2,900,403.09

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

无

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	56,210,558.56	81.25%	53,866,518.58	93.78%
1至2年	12,105,896.11	17.49%	2,104,689.05	3.67%
2至3年	643,515.61	0.93%	576,237.05	1.00%
3年以上	225,375.67	0.33%	890,966.48	1.55%
合计	69,185,345.95		57,438,411.16	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

债权单位	债务单位	年末余额	账龄	未结算原因
苏州华旗航天电器有限公司	第一名	2,613,125.00	1-2年	尚未结算
上海威克鲍尔通信科技有限公司	第二名	2,197,920.00	1-2年	尚未结算
上海航天科工电器研究院有限公司	第三名	1,328,495.00	1-2年	尚未结算
贵州航天电器股份有限公司	第四名	1,316,696.43	1-2年、2-3年	尚未结算
苏州华旗航天电器有限公司	第五名	1,177,362.59	1-2年	尚未结算
合计		8,633,599.02	—	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

债务人名称	账面余额	账龄	占预付款项年末合计数的比例(%)
第一名	7,723,791.93	1年以内	11.16

第二名	7,371,593.97	1年以内、 1年-2年	10.65
第三名	3,767,494.77	1年以内	5.45
第四名	2,994,500.00	1年以内	4.33
第五名	2,197,920.00	1年-2年	3.18
合计	24,055,300.67	—	34.77

10、存货

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	451,868,630.40	63,476,448.96	388,392,181.44	471,790,610.20	39,261,985.11	432,528,625.09
在产品	890,488,008.56	19,138,954.39	871,349,054.17	716,539,160.29	18,587,116.78	697,952,043.51
库存商品	274,621,519.53	17,577,927.11	257,043,592.42	277,622,075.24	10,627,463.35	266,994,611.89
发出商品	1,020,133,222.45	55,482,828.71	964,650,393.74	452,279,929.48	11,808,245.60	440,471,683.88
委托加工 物资	11,072,468.86	1,674,446.35	9,398,022.51	12,697,993.87	0.00	12,697,993.87
合计	2,648,183,849.80	157,350,605.52	2,490,833,244.28	1,930,929,769.08	80,284,810.84	1,850,644,958.24

(2) 确认为存货的数据资源

无

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	39,261,985.11	31,516,753.90	0.00	7,302,290.05	0.00	63,476,448.96
在产品	18,587,116.78	7,255,801.17	0.00	6,703,963.56	0.00	19,138,954.39
库存商品	10,627,463.35	28,584,692.94	0.00	21,634,229.18	0.00	17,577,927.11
发出商品	11,808,245.60	48,559,821.17	0.00	4,885,238.06	0.00	55,482,828.71
委托加工 物资	0.00	1,674,446.35	0.00	0.00	0.00	1,674,446.35
合计	80,284,810.84	117,591,515.53	0.00	40,525,720.85	0.00	157,350,605.52

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

无

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

无

11、持有待售资产

无

12、一年内到期的非流动资产

无

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预缴或待抵扣税费	84,315,854.82	143,773,932.97
合计	84,315,854.82	143,773,932.97

14、债权投资

无

15、其他债权投资

无

16、其他权益工具投资

无

17、长期应收款

无

18、长期股权投资

无

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
航天京开创业投资（潍坊）合伙企业（有限合伙）	46,391,538.70	46,391,538.70
合计	46,391,538.70	46,391,538.70

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	1,044,453.29			1,044,453.29
2. 本期增加金额	38,085,698.99	2,228,350.00		40,314,048.99
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	38,085,698.99	2,228,350.00		40,314,048.99
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	39,130,152.28	2,228,350.00		41,358,502.28
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	1,015,646.05			1,015,646.05
2. 本期增加金额	26,747,611.18	1,070,798.44		27,818,409.62
(1) 计提或摊销	680,362.79	19,675.10		700,037.89
(2) 固定资产、无形资产转入	26,067,248.39	1,051,123.34		27,118,371.73
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	27,763,257.23	1,070,798.44		28,834,055.67
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	11,366,895.05	1,157,551.56		12,524,446.61
2. 期初账面价值	28,807.24			28,807.24

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

无

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

无

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,490,374,253.14	1,520,951,967.66
固定资产清理	134,599.62	250,529.66
合计	1,490,508,852.76	1,521,202,497.32

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备	办公设备	其他	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	854,182,951.66	1,085,361,726.50	13,441,358.88	299,231,231.86	102,818,484.34	523,645,127.65	2,878,680,880.89
2. 本期增加金额	10,854,638.65	111,722,676.53		26,941,757.75	12,984,345.57	57,808,220.74	220,311,639.24
(1) 购置	136,087.12	47,003,584.11		15,674,095.30	3,229,314.02	43,209,087.72	109,252,168.27
(2) 在建工程转入	12,379,451.65	64,719,092.42		11,267,662.45	9,755,031.55	14,599,133.02	112,720,371.09
(3) 企业合并增加							
(4) 调整原值	1,660,900.12						1,660,900.12
3. 本期减少金额	51,057,617.47	16,059,730.00	844,060.55	1,278,293.39	586,013.81	8,863,696.26	78,689,411.48
(1) 处置或报废	12,971,918.48	15,882,738.84	844,060.55	1,061,479.23	586,013.81	8,840,696.26	40,186,907.17
(2) 其他	38,085,698.99	176,991.16		216,814.16		23,000.00	38,502,504.31
4. 期末余额	813,979,972.84	1,181,024,673.03	12,597,298.33	324,894,696.22	115,216,816.10	572,589,652.13	3,020,303,108.65
二、累计折旧							

1. 期初余额	325,464,47 3.17	525,152,55 2.04	9,837,240. 18	180,156,77 2.84	56,679,712 .82	249,613,80 1.22	1,346,904, 552.27
2. 本期增加 金额	44,325,180 .56	85,583,776 .45	769,475.60	27,699,935 .94	14,938,386 .51	61,957,031 .34	235,273,78 6.40
(1) 计提	44,325,180 .56	85,583,776 .45	769,475.60	27,699,935 .94	14,938,386 .51	61,957,031 .34	235,273,78 6.40
3. 本期减少 金额	36,452,936 .25	15,995,923 .84	526,719.90	1,066,190. 84	582,581.31	5,110,978. 10	59,735,330 .24
(1) 处置 或报废	10,385,687 .86	15,864,299 .51	526,719.90	1,013,613. 44	582,581.31	5,109,915. 70	33,482,817 .72
(2) 其他	26,067,248 .39	131,624.33		52,577.40		1,062.40	26,252,512 .52
4. 期末余额	333,336,71 7.48	594,740,40 4.65	10,079,995 .88	206,790,51 7.94	71,035,518 .02	306,459,85 4.46	1,522,443, 008.43
三、减值准 备							
1. 期初余额	2,574,326. 87	4,259,686. 11		16,151.97		3,974,196. 01	10,824,360 .96
2. 本期增加 金额							
(1) 计提							
3. 本期减少 金额		1,018,227. 18				2,320,286. 70	3,338,513. 88
(1) 处置 或报废		1,018,227. 18				2,320,286. 70	3,338,513. 88
4. 期末余额	2,574,326. 87	3,241,458. 93		16,151.97		1,653,909. 31	7,485,847. 08
四、账面价 值							
1. 期末账面 价值	478,068,92 8.49	583,042,80 9.45	2,517,302. 45	118,088,02 6.31	44,181,298 .08	264,475,88 8.36	1,490,374, 253.14
2. 期初账面 价值	526,144,15 1.62	555,949,48 8.35	3,604,118. 70	119,058,30 7.05	46,138,771 .52	270,057,13 0.42	1,520,951, 967.66

(2) 暂时闲置的固定资产情况

无

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

无

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

无

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
机器设备	118,425.57	141,203.87
运输设备	12,470.47	7,974.00
电子设备	703.44	48,959.98
办公设备	3,000.14	12,916.05
其他	0.00	39,475.76
合计	134,599.62	250,529.66

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	132,256,247.89	51,452,281.05
合计	132,256,247.89	51,452,281.05

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
广州增城民用连接器、民用电机产业厂房建设项目	74,458,320.09		74,458,320.09			
二号厂房建设	29,486,103.78		29,486,103.78	21,485,393.93		21,485,393.93
待安装设备及软件	14,420,887.11	283,514.85	14,137,372.26	21,629,902.64	135,000.00	21,494,902.64
展厅建设项目	5,265,613.20		5,265,613.20			
直流伺服电机生产线条件建设项目	5,043,238.95		5,043,238.95	553,515.19		553,515.19
高端电子元器件产业化建设—微特电机产业化	1,800,800.93		1,800,800.93	3,389,048.72		3,389,048.72
泰州新厂房建设项目	1,598,162.97		1,598,162.97			
电机产业化项目				3,124,711.60		3,124,711.60
8号楼改建项目				685,498.83		685,498.83
民用电机产线建设项目				499,245.41		499,245.41
其他	466,635.71		466,635.71	219,964.73		219,964.73
合计	132,539,762.74	283,514.85	132,256,247.89	51,587,281.05	135,000.00	51,452,281.05

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
广州增城民用连接器、民用电机产业厂房建设项目			77,951,628.05	3,493,307.96	0.00	74,458,320.09						其他
二号厂房建设		21,485,393.93	8,000,709.85	0.00	0.00	29,486,103.78						其他
待安装设备及软件		21,494,902.64	48,834,126.20	56,043,141.73	148,514.85	14,137,372.26						其他
展厅建设项目			5,265,613.20	0.00	0.00	5,265,613.20						其他
直流伺服电机生产线条件建设项目		553,515.19	11,143,723.76	6,654,000.00	0.00	5,043,238.95						其他
高端电子元器件产业化建设—微特电机产业化		3,389,048.72	0.00	1,588,247.79	0.00	1,800,800.93						其他
泰州新厂房建设项目			1,598,162.97	0.00	0.00	1,598,162.97						其他
电机产业化项目		3,124,711.60	20,782,787.82	23,907,499.42	0.00	0.00						其他
8号楼改建项目		685,498.83	499,389.77	1,184,888.60	0.00	0.00						其他
民用电机产线建设项目		499,245.41	19,350,040.18	19,849,285.59	0.00	0.00						其他
其他		219,964.73	246,670.98	0.00	0.00	466,635.71						其他
合计		51,452,281.05	193,672,852.78	112,720,371.09	148,514.85	132,256,247.89						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
换向器表面清理及自动检测设备		148,514.80			设备无法达到验收条件
合计		148,514.80			--

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

无

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	机器设备	运输设备	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	237,798,694.59	6,929,546.99	1,425,088.04		246,153,329.62
2. 本期增加金额	9,202,064.88	7,545,032.29			16,747,097.17
租入	9,202,064.88	7,545,032.29			16,747,097.17
3. 本期减少金额	10,102,270.06	6,929,547.00	682,154.74		17,713,971.80
处置	10,102,270.06	6,929,547.00	682,154.74		17,713,971.80
4. 期末余额	236,898,489.41	7,545,032.28	742,933.30		245,186,454.99
二、累计折旧					
1. 期初余额	45,477,281.51	4,256,897.46	653,366.25		50,387,545.22
2. 本期增加金额	50,220,428.95	4,554,535.35	399,375.44		55,174,339.74
(1) 计提	50,220,428.95	4,554,535.35	399,375.44		55,174,339.74
3. 本期减少金额	6,506,150.11	6,929,547.00	643,229.68		14,078,926.79
(1) 处置	6,506,150.11	6,929,547.00	643,229.68		14,078,926.79
4. 期末余额	89,191,560.35	1,881,885.81	409,512.01		91,482,958.17
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					

3. 本期减少金额					
（1）处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	147,706,929.06	5,663,146.47	333,421.29		153,703,496.82
2. 期初账面价值	192,321,413.08	2,672,649.53	771,721.79		195,765,784.40

（2）使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

本报告期末，本集团使用权资产不存在减值迹象。

26、无形资产

（1）无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	133,023,108.77	5,328,178.33	1,610,711.67	197,092,996.39	337,054,995.16
2. 本期增加金额	18,665,111.93			13,188,100.50	31,853,212.43
（1）购置	18,665,111.93			13,188,100.50	31,853,212.43
（2）内部研发					
（3）企业合并增加					
3. 本期减少金额	6,082,554.00			814,444.75	6,896,998.75
（1）处置	3,854,204.00			814,444.75	4,668,648.75
（2）其他	2,228,350.00				2,228,350.00
4. 期末余额	145,605,666.70	5,328,178.33	1,610,711.67	209,466,652.14	362,011,208.84
二、累计摊销					
1. 期初余额	31,041,193.60	5,328,178.33	1,610,711.67	134,240,952.28	172,221,035.88
2. 本期增加金额	3,117,968.30			18,664,224.53	21,782,192.83
（1）计提	3,117,968.30			18,664,224.53	21,782,192.83
3. 本期减少金额	2,346,579.97			814,444.75	3,161,024.72
（1）处置	1,282,339.90			814,444.75	2,096,784.65
（2）其他	1,064,240.07				1,064,240.07
4. 期末余额	31,812,581.93	5,328,178.33	1,610,711.67	152,090,732.06	190,842,203.99
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
（1）计提					
3. 本期减少金额					
（1）处置					
4. 期末余额					

四、账面价值					
1. 期末账面价值	113,793,084.77			57,375,920.08	171,169,004.85
2. 期初账面价值	101,981,915.17			62,852,044.11	164,833,959.28

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

无

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
江苏奥雷光电有限公司	42,641,955.72					42,641,955.72
合计	42,641,955.72					42,641,955.72

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
江苏奥雷光电有限公司	42,641,955.72					42,641,955.72
合计	42,641,955.72					42,641,955.72

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

无

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
203 及机加厂房	18,548,287.34		1,935,246.06		16,613,041.28
搬迁装修工程款 摊销	10,193,350.68		2,439,884.90		7,753,465.78
再融资项目产线 搬迁		2,480,350.91	165,356.73		2,314,994.18
认证费用摊销	1,986,563.50	817,924.55	541,318.58		2,263,169.47
变压增容	2,657,380.36	0.00	693,229.66		1,964,150.70
10#厂房改造费	2,549,109.63	0.00	728,317.04		1,820,792.59
再融资项目三期 厂房 6-7 层改造		730,829.89	48,721.99		682,107.90
四部强电工艺布 局调整		717,821.78	119,636.96		598,184.82
智能仓储环节适 应改造	676,155.12		147,524.85		528,630.27
楼仓库、实验室 改造		630,393.00	157,598.25		472,794.75
洁净棚基建建设		425,688.07	3,547.40		422,140.67
林泉商标使用权	666,667.36		249,999.96		416,667.40
搬迁费用	507,281.55		184,466.02		322,815.53
3#楼 3 楼洁净厂 房改造	449,541.30		154,128.44		295,412.86
生产区域布局调 整改造费	431,391.59		166,990.29		264,401.30
压缩机空气管道 改造	369,724.77		143,119.27		226,605.50
10#厂房维修改造 费	319,495.41		109,541.29		209,954.12
其他	1,027,786.45	335,754.52	614,994.13		748,546.84
合计	40,382,735.06	6,138,762.72	8,603,621.82		37,917,875.96

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	455,901,695.16	68,385,254.26	365,786,208.44	54,867,931.27
内部交易未实现利润	95,082,445.87	14,262,366.88	56,948,981.73	8,542,347.26
可抵扣亏损	20,067,420.40	3,010,113.06	21,130,784.45	3,169,617.67
政府补助	108,015,079.40	16,202,261.91	83,957,767.80	12,593,665.17

租赁负债	156,724,914.20	23,508,737.13	189,571,739.09	28,435,760.86
合计	835,791,555.03	125,368,733.24	717,395,481.51	107,609,322.23

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	149,270,937.17	22,390,640.58	185,533,372.72	27,830,005.90
无形资产	1,191,868.72	178,780.31	1,224,008.93	183,601.34
所得税前一次扣除固定资产	138,613,500.18	20,792,025.02	157,993,014.67	23,698,952.20
合计	289,076,306.07	43,361,445.91	344,750,396.32	51,712,559.44

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	43,361,445.91	82,007,287.33	51,712,559.44	55,896,762.79
递延所得税负债	43,361,445.91		51,712,559.44	

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	2,967,282.05	2,680,727.47
可抵扣亏损	761,042,110.56	618,845,609.97
商誉减值准备	42,641,955.72	42,641,955.72
合计	806,651,348.33	664,168,293.16

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年	0.00	6,846,372.65	
2026 年	17,658,405.31	17,658,405.31	
2027 年	14,330,852.26	14,330,852.26	
2028 年	10,816,104.91	10,816,104.91	
2029 年	22,629,294.72	22,629,294.72	
2030 年	30,393,955.52	30,393,955.52	
2031 年	42,532,033.48	43,541,437.75	
2032 年	109,443,413.36	110,228,503.86	
2033 年	133,996,045.10	133,884,324.17	
2034 年	161,381,745.83	228,516,358.82	
2035 年	217,860,260.07		
合计	761,042,110.56	618,845,609.97	

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	15,512,374.83		15,512,374.83	38,128,158.56		38,128,158.56
合计	15,512,374.83		15,512,374.83	38,128,158.56		38,128,158.56

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	186,420,813.35	186,420,813.35	保证金	银行承兑汇票保证金以及应计利息	96,132,711.87	96,132,711.87	保证金	银行承兑汇票保证金以及应计利息
合计	186,420,813.35	186,420,813.35			96,132,711.87	96,132,711.87		

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	55,000,000.00	60,000,000.00
合计	55,000,000.00	60,000,000.00

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

报告期末无已逾期未偿还的短期借款。

33、交易性金融负债

无

34、衍生金融负债

无

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	182,301,013.12	567,625,484.04

银行承兑汇票	575,004,522.70	554,231,573.06
合计	757,305,535.82	1,121,857,057.10

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内（含 1 年）	2,046,948,803.83	1,904,644,498.71
1-2 年	19,167,577.20	132,647,639.77
2-3 年	8,186,351.06	6,633,735.45
3 年以上	3,078,108.96	2,598,236.90
合计	2,077,380,841.05	2,046,524,110.83

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
供应商 1	6,752,000.00	尚未结算
供应商 2	2,267,600.00	尚未结算
供应商 3	1,838,831.00	尚未结算
供应商 4	1,478,100.00	尚未结算
供应商 5	1,408,500.05	尚未结算
供应商 6	1,096,789.00	尚未结算
合计	14,841,820.05	

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	118,141,256.77	275,743,931.75
合计	118,141,256.77	275,743,931.75

(1) 应付利息

无

(2) 应付股利

无

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
限制性股票回购义务	64,685,936.00	193,568,000.00
往来款	19,775,947.69	530,000.00
代收代付款项	11,742,574.40	21,406,924.32
专项经费	5,040,459.70	5,118,083.21
押金保证金	4,583,724.40	14,889,528.29
其他往来款	3,670,232.79	10,315,635.62
劳务费	2,793,639.85	6,849,927.15
股权投资款	1,987,511.91	18,762,406.31
其他	3,861,230.03	4,303,426.85
合计	118,141,256.77	275,743,931.75

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
第一名	642,191.00	尚未结算
第二名	510,155.90	尚未结算
第三名	416,334.02	尚未结算
第四名	323,218.06	尚未结算
第五名	255,092.64	尚未结算
第六名	200,000.00	尚未结算
合计	2,346,991.62	

38、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	112,370,881.90	137,464,221.20
合计	112,370,881.90	137,464,221.20

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
客户 1	6,142,515.75	产品尚未交付
合计	6,142,515.75	

39、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	4,899,818.65	1,369,551,100.75	1,366,437,693.51	8,013,225.89
二、离职后福利-设定提存计划		148,414,737.87	148,414,737.87	
三、辞退福利		1,420,472.16	1,420,472.16	
其他		1,142,043.06	1,142,043.06	
合计	4,899,818.65	1,520,528,353.84	1,517,414,946.60	8,013,225.89

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴		1,038,646,831.64	1,038,646,831.64	
2、职工福利费		59,450,335.42	59,450,335.42	
3、社会保险费		61,445,734.51	61,445,734.51	
其中：医疗保险费		53,968,742.13	53,968,742.13	
工伤保险费		5,182,598.06	5,182,598.06	
生育保险费		1,723,195.68	1,723,195.68	
其他		571,198.64	571,198.64	
4、住房公积金		90,399,015.38	90,399,015.38	
5、工会经费和职工教育经费	4,899,818.65	23,762,171.72	20,648,764.48	8,013,225.89
6、短期带薪缺勤				
7、短期利润分享计划				
8.其他短期薪酬		95,847,012.08	95,847,012.08	
合计	4,899,818.65	1,369,551,100.75	1,366,437,693.51	8,013,225.89

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		108,838,199.39	108,838,199.39	
2、失业保险费		4,315,001.01	4,315,001.01	
3、企业年金缴费		35,261,537.47	35,261,537.47	
合计		148,414,737.87	148,414,737.87	

40、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	1,569,193.05	3,519,665.80
企业所得税	228,310.53	9,483,609.95
个人所得税	14,184,726.12	4,671,494.90
城市维护建设税	104,493.60	235,027.26

房产税	1,092,156.98	1,024,174.42
印花税	529,995.63	592,772.14
土地使用税	102,060.53	104,473.31
教育费附加（含地方教育费附加）	74,638.30	225,699.87
其他税费	310.09	310,985.84
合计	17,885,884.83	20,167,903.49

41、持有待售负债

无

42、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应付款	826,181.86	863,056.20
一年内到期的租赁负债	54,403,935.45	47,999,274.62
合计	55,230,117.31	48,862,330.82

43、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	14,546,653.91	18,015,368.53
期末已背书未到期的应收票据	153,296,047.92	19,176,839.08
合计	167,842,701.83	37,192,207.61

44、长期借款

无

45、应付债券

无

46、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	176,854,351.86	218,266,042.08
减：未确认的融资费用	-11,287,892.87	-17,838,802.37
重分类至一年内到期的非流动负债	-54,403,935.45	-47,999,274.62
合计	111,162,523.54	152,427,965.09

47、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

长期应付款	304,423,882.35	291,587,112.35
专项应付款	169,309,600.00	132,499,600.00
合计	473,733,482.35	424,086,712.35

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
借款	304,423,882.35	291,587,112.35

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
专项应付款	132,499,600.00	48,064,400.00	11,254,400.00	169,309,600.00	项目经费
合计	132,499,600.00	48,064,400.00	11,254,400.00	169,309,600.00	

48、长期应付职工薪酬

无

49、预计负债

无

50、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	113,481,417.78	42,744,575.67	16,091,306.35	140,134,687.10	政府补助
合计	113,481,417.78	42,744,575.67	16,091,306.35	140,134,687.10	--

51、其他非流动负债

无

52、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	456,870,256.00				-1,444,268.00	-1,444,268.00	455,425,988.00

53、其他权益工具

无

54、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,943,967,430.14	25,779,228.84	80,673,002.95	1,889,073,656.03
其他资本公积	80,012,635.89	7,649,670.28	25,779,228.84	61,883,077.33
合计	2,023,980,066.03	33,428,899.12	106,452,231.79	1,950,956,733.36

注 1：2025 年 3 月 4 日，本公司召开第八届董事会 2025 年第四次临时会议审议通过《关于收购控股子公司江苏奥雷光电有限公司 32.7023%股权的议案》，为抢抓机遇拓宽公司防务领域用光电产品业务发展空间，妥善解决控股子公司江苏奥雷因股权结构原因形成的业务资质申请障碍，以及其原股东中国奥雷集团有限公司后续无优质资源投入江苏奥雷支撑其产业发展的状况。经审议，董事会同意本公司使用自有资金 5,693.33 万元收购中国奥雷集团有限公司持有的江苏奥雷 32.7023%股权，差额减少资本（股本）溢价 126.11 万元。

注 2：2025 年 11 月 21 日，本公司召开第八届董事会 2025 年第十二次临时会议审议通过《关于拟以公开摘牌方式购买深圳市航天电机系统有限公司 32%股权的议案》，为加快落实公司民用电机产业布局规划、整合电机业务，促进航电系统高质量发展。经审议，董事会同意本公司使用自有资金以公开竞价摘牌方式参与航天科工深圳（集团）有限公司挂牌转让的航电系统 32.00%股权（挂牌转让底价为 4,659.03 万元），最终股权转让价款为 4,659.03 万元，差额减少资本（股本）溢价 1,749.09 万元。

注 3：限制性股票激励计划的激励对象中，239 人因本公司 2024 年度业绩未达到 2022 年限制性股票激励计划设定的第二个解除限售期的业绩考核条件，其对应业绩考核年份的限制性股票不得解除限售，1 人因 2023 年度子公司层面业绩考核未达成，其对应业绩考核年份的限制性股票不得解除限售；另外，4 人因 2024 年离职不符合激励对象条件，1 人因 2025 年离职不符合激励对象条件，其持有的全部限制性股票不得解除限售。本公司对上述不得解除限售的股份回购注销，减少资本（股本）溢价 6,444.32 万元。

注 4：根据最新取得的可解除限售人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正预计可解除限售的限制性股票数量，并按照限制性股票授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积，资本公积-其他增加 764.96 万元。2025 年 5 月 26 日，本公司召开第八届董事会 2025 年第八次临时会议和第八届监事会第八次会议，审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。本公司 2022 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件已经成就，本次符合解除限售条件的激励对象共计 238 人，可解除限售的限制性股票数量为 1,357,516 股，以权益结算的股份支付累计计入其他资本公积的金额为 2,577.92 万元，已转入资本（股本）溢价。

55、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票激励计划	193,568,000.00		128,882,064.00	64,685,936.00
合计	193,568,000.00		128,882,064.00	64,685,936.00

56、其他综合收益

无

57、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	97,480,319.15	15,359,223.45	7,135,613.04	105,703,929.56
合计	97,480,319.15	15,359,223.45	7,135,613.04	105,703,929.56

58、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	444,195,113.04	15,331,780.73		459,526,893.77
任意盈余公积	426,743,421.15	14,541,631.88		441,285,053.03
其他	2,083,851.79		2,083,851.79	
合计	873,022,385.98	29,873,412.61	2,083,851.79	900,811,946.80

注：根据财政部 2025 年 6 月 9 日印发的《财政部关于公司法、外商投资法施行后有关财务处理问题的通知》（财资[2025]101 号）中关于储备基金、企业发展基金、职工奖励及福利基金余额处理问题的规定，公司本期将享有的储备基金、企业发展基金、职工奖励及福利基金，对应调整至法定盈余公积金 143.70 万元，调整至任意盈余公积金 64.68 万元。

59、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	3,205,248,173.62	3,081,952,374.53
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	3,205,248,173.62	3,081,952,374.53
加：本期归属于母公司所有者的净利润	182,846,795.18	347,092,604.61
资本公积弥补亏损		
减：提取法定盈余公积	13,894,780.41	25,093,054.12
提取任意盈余公积	13,894,780.41	25,093,054.12
提取一般风险准备		
应付普通股股利	104,747,977.24	173,610,697.28
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	3,255,557,430.74	3,205,248,173.62

调整期初未分配利润明细：

- 1) 由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2) 由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3) 由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4) 由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5) 其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

60、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,714,286,481.14	3,997,511,825.38	4,897,693,938.82	3,037,059,817.10
其他业务	105,547,892.11	41,594,888.56	127,186,950.90	61,289,394.97
合计	5,819,834,373.25	4,039,106,713.94	5,024,880,889.72	3,098,349,212.07

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	5,819,834,373.25	4,039,106,713.94			5,819,834,373.25	4,039,106,713.94
其中：						
继电器	240,396,878.54	132,514,522.91			240,396,878.54	132,514,522.91
连接器及互连一体化产品	3,984,202,412.52	2,825,834,581.47			3,984,202,412.52	2,825,834,581.47
电机与控制组件	1,357,940,460.07	941,424,661.60			1,357,940,460.07	941,424,661.60
光通信器件	131,746,730.01	97,738,059.40			131,746,730.01	97,738,059.40
其他	105,547,892.11	41,594,888.56			105,547,892.11	41,594,888.56
合计	5,819,834,373.25	4,039,106,713.94			5,819,834,373.25	4,039,106,713.94

61、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	8,768,660.74	8,846,294.49
教育费附加	6,561,095.54	6,643,773.02
房产税	16,619,658.25	6,382,709.80
土地使用税	5,790,103.92	646,215.27
车船使用税	13,379.70	18,007.66
印花税	4,403,281.88	3,165,461.30
其他	46,824.20	193,448.98
合计	42,203,004.23	25,895,910.52

62、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	426,369,260.07	430,062,989.47
折旧费	33,976,053.75	18,895,378.72
租赁费	19,054,137.34	14,019,806.95

水电及物管费	17,588,950.28	12,330,119.53
无形资产摊销	13,525,963.40	12,770,923.11
差旅费	11,365,233.63	12,516,831.86
试验费	10,224,479.53	6,908,009.58
聘请中介机构费	9,023,655.38	10,251,482.36
技术服务费	8,448,476.23	7,233,331.21
劳务费	6,642,662.79	
股份支付	6,557,655.91	130,002.31
车辆使用费	5,084,318.19	3,672,079.78
长期待摊费用	3,395,893.10	2,676,168.82
办公费	3,296,271.90	6,670,152.05
残疾人就业保障金	3,169,180.19	2,619,648.53
修理费	2,809,623.75	2,250,642.56
劳动保护费	2,771,742.53	853,270.37
信息网络费	2,666,679.87	4,948,890.75
安保费	2,403,788.24	844,344.07
机物料消耗	1,430,127.14	6,108,403.15
宣传费	1,405,435.65	4,131,018.82
咨询费	1,277,373.02	4,078,029.63
劳动保险	1,159,043.24	1,231,722.96
库存管理损失	617,521.16	715,611.67
业务招待费	131,913.84	1,471,838.82
其他	3,704,173.63	6,290,824.80
合计	598,099,613.76	573,681,521.88

63、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	109,739,176.93	116,361,936.05
租赁费	10,570,467.09	8,684,131.43
差旅费	6,749,165.58	7,970,103.48
折旧费	4,025,668.21	902,322.27
机物料消耗	2,728,430.93	3,126,903.07
销售服务费	2,405,960.38	1,184,523.75
咨询费	1,997,732.51	1,830,918.71
劳务费	1,764,436.44	687,797.27
展览费	1,174,605.87	4,138,128.65
办公费	1,165,316.00	983,066.09
股份支付	1,092,014.37	19,856.26
业务经费	896,013.84	6,027,856.56
样品及产品损耗	556,155.12	249,063.10
其他	3,162,986.28	5,871,335.46
合计	148,028,129.55	158,037,942.15

64、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	367,052,075.34	364,116,390.07
材料费	192,818,718.54	188,781,035.45
管理费	77,537,783.28	91,142,582.01
固定资产使用费	47,211,253.12	59,522,047.96
设计费	11,226,060.25	17,283,091.90

试验费	42,229,538.31	30,344,193.04
合计	738,075,428.84	751,189,340.43

65、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	21,151,501.51	18,010,752.51
减：利息收入	-28,119,938.11	-33,078,775.51
汇兑收益	-17,578,264.09	-41,147,943.60
加：汇兑损失	18,653,116.12	37,084,818.99
手续费	1,981,809.76	513,029.52
其他支出	131,981.08	244,571.68
合计	-3,779,793.73	-18,373,546.41

66、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与企业日常活动有关的政府补助	72,399,626.42	86,904,774.70

67、净敞口套期收益

无

68、公允价值变动收益

无

69、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
持有其他非流动金融资产期间取得的投资收益		28,600.34
合计		28,600.34

70、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-509,006.59	-367,444.79
应收账款坏账损失	-26,527,411.58	-84,936,189.17
其他应收款坏账损失	-113,700.02	53,701.61
合计	-27,150,118.19	-85,249,932.35

71、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-87,272,999.71	-30,829,157.12
四、固定资产减值损失		-419,290.26
六、在建工程减值损失	-148,514.85	-135,000.00
十一、合同资产减值损失	-1,389,208.90	543,458.99
合计	-88,810,723.46	-30,839,988.39

72、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	19,618,701.01	-1,557,380.31
其中：未划分为持有待售的非流动资产处置收益	-79,928.39	-1,557,380.31
其中：固定资产处置收益	17,234,663.42	-1,557,380.31
无形资产处置收益	2,384,037.59	
使用权资产处置收益	113,788.49	1,492,958.00
合计	19,732,489.50	-64,422.31

73、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	41,600.00	77,033.96	41,600.00
非流动资产毁损报废利得合计	270,552.72	189,117.85	270,552.72
其中：固定资产毁损报废利得	270,552.72	189,117.85	270,552.72
罚款收入	161,407.56	140,325.37	161,407.56
违约赔偿收入	234,046.99	443,739.13	234,046.99
无法支付的应付款项	874,299.20	1,126,104.37	874,299.20
质量扣款		30,060.01	0.00
其他	3,640,578.63	1,433,459.03	3,640,256.05
合计	5,222,485.10	3,439,839.72	5,222,485.10

74、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	394,676.00	590,880.32	394,676.00
非流动资产毁损报废损失合计	849,105.68	1,110,868.92	849,105.68
其中：固定资产毁损报废损失	849,105.68	1,110,868.92	849,105.68
罚款支出	6,720,097.62	114.13	6,720,097.62
违约赔偿支出	4,670,187.87	6,111.00	4,670,187.87
其他	943,752.50	537,099.65	943,752.50

合计	13,577,819.67	2,245,074.02	13,577,819.67
----	---------------	--------------	---------------

75、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	16,621,680.82	14,495,533.27
递延所得税费用	-26,110,524.54	-10,656,924.47
合计	-9,488,843.72	3,838,608.80

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	225,917,216.36
按法定/适用税率计算的所得税费用	33,887,582.45
子公司适用不同税率的影响	50,122.54
调整以前期间所得税的影响	4,649,644.09
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,380,349.47
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	32,678,925.77
税法规定的额外可扣除费用	-82,135,468.04
所得税费用	-9,488,843.72

76、其他综合收益

详见附注 56。

77、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
科研新品开发拨款、利息收入等产生的现金流入	130,351,135.84	158,772,681.36
合计	130,351,135.84	158,772,681.36

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
差旅、办公、招待、销售费用及研究开发费用等	492,377,576.36	446,554,467.85

合计	492,377,576.36	446,554,467.85
----	----------------	----------------

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
国拨资金收款		11,685,550.00
合计		11,685,550.00

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
泰州航宇老厂房处置款	18,800,000.00	
航天京开创业投资（潍坊）合伙企业部分股本和项目收益		2,304,213.00

支付的其他与投资活动有关的现金

无

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
广州增城民用连接器、民用电机产业厂房建设项目	75,314,134.94	
电机产业化项目	65,461,553.75	21,806,480.29
泰州新厂房建设项目	21,095,603.19	
高端电子元器件产业化建设—微特电机产业化	11,586,400.00	20,597,119.00
民用电机产线建设项目	13,258,350.00	466,200.00
二号厂房建设	7,514,648.39	15,520,431.64
展厅建设项目	5,582,905.18	
直流伺服电机生产线条件建设项目	3,083,210.00	5,517,280.00
苏州华旗厂房建设		123,574,239.82
空间站		100,500.00
合计	202,896,805.45	187,582,250.75

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
往来长期借款	12,836,770.00	263,491,930.00
票据贴现款		53,093,644.33
合计	12,836,770.00	316,585,574.33

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收购少数股东股权	120,295,993.34	
限制性股票回购款	65,887,506.16	
租赁付款额	57,069,522.41	24,123,200.43

往来长期借款		238,372,736.60
合计	243,253,021.91	262,495,937.03

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
贵州梅岭借款	4,352,628.60	728,570.00	167,520.98	250,819.58		4,997,900.00
航天江南借款	288,097,539.95	12,108,200.00	10,402,389.57	10,355,966.01		300,252,163.51
交通银行借款	40,000,000.00	40,000,000.00		40,000,000.00		40,000,000.00
招商银行借款	15,000,000.00	15,000,000.00		15,000,000.00		15,000,000.00
租赁负债	200,427,239.71		16,747,097.17	57,069,522.41	-5,461,644.52	165,566,458.99
合计	547,877,408.26	67,836,770.00	27,317,007.72	122,676,308.00	-5,461,644.52	525,816,522.50

(4) 以净额列报现金流量的说明

无

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

无

78、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	235,406,060.08	404,235,697.97
加：资产减值准备	115,960,841.65	116,089,920.74
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	235,973,824.29	198,239,761.44
使用权资产折旧	55,174,339.74	33,731,776.00
无形资产摊销	21,782,192.83	20,715,662.16
长期待摊费用摊销	8,603,621.82	7,051,459.11
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-19,732,489.50	64,422.31
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	578,552.96	921,751.07
公允价值变动损失（收益以		

“—”号填列)		
财务费用(收益以“—”号填列)	20,882,971.66	18,010,752.51
投资损失(收益以“—”号填列)		-28,600.34
递延所得税资产减少(增加以“—”号填列)	-26,110,524.54	-10,656,924.48
递延所得税负债增加(减少以“—”号填列)		
存货的减少(增加以“—”号填列)	-717,254,080.72	-818,191,239.70
经营性应收项目的减少(增加以“—”号填列)	-318,135,240.66	-375,907,675.25
经营性应付项目的增加(减少以“—”号填列)	-226,857,480.72	146,995,347.06
其他		
经营活动产生的现金流量净额	-613,727,411.11	-258,727,889.40
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	1,355,847,198.09	2,676,966,443.49
减: 现金的期初余额	2,676,966,443.49	3,364,220,550.91
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-1,321,119,245.40	-687,254,107.42

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

无

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

无

(4) 现金和现金等价物的构成

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,355,847,198.09	2,676,966,443.49
可随时用于支付的银行存款	1,355,847,198.09	2,676,966,443.49
三、期末现金及现金等价物余额	1,355,847,198.09	2,676,966,443.49

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

无

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

无

(7) 其他重大活动说明

无

79、所有者权益变动表项目注释

无

80、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			90,922,048.17
其中：美元	12,657,067.51	7.0288	88,963,996.11
欧元	237,757.52	8.2355	1,958,052.06
港币			
应收账款			57,183,343.08
其中：美元	7,828,097.30	7.0288	55,022,130.30
欧元	173,487.00	8.2355	1,428,752.19
港币	810,943.72	0.90322	732,460.59
应付账款			1,354,802.87
其中：美元	58,352.62	7.0288	410,148.90
欧元	92,954.46	8.2355	765,526.46
港币	198,321.02	0.90322	179,127.51

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

81、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	本年发生额	上年发生额
租赁负债利息费用	6,859,418.76	4,106,814.77
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	46,012,855.10	11,564,485.13
计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用（短期租赁除外）		
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
其中：售后租回交易产生部分		
转租使用权资产取得的收入	1,756,927.90	211,864.11
与租赁相关的总现金流出	81,038,429.77	23,977,663.55
售后租回交易产生的相关损益		
售后租回交易现金流入		
售后租回交易现金流出		

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
投资性房地产出租	3,889,392.52	
合计	3,889,392.52	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

82、数据资源

无

83、其他

无

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	367,052,075.34	364,116,390.07
材料费	192,818,718.54	188,781,035.45
固定资产使用费	47,211,253.12	59,522,047.96
试验费	42,229,538.31	30,344,193.04
管理费	77,537,783.28	91,142,582.01
设计费	11,226,060.25	17,283,091.90
合计	738,075,428.84	751,189,340.43
其中：费用化研发支出	738,075,428.84	751,189,340.43
资本化研发支出	0.00	0.00

1、符合资本化条件的研发项目

无

2、重要外购在研项目

无

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

无

2、同一控制下企业合并

无

3、反向购买

无

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

无

6、其他

无

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
上海威克鲍尔通信科技有限公司	25,000,000.00	上海市普陀区祁连山南路2891弄93号	上海市普陀区祁连山南路2891弄93号一层A区	工业制造企业	100.00%	0.00%	投资设立
遵义精星航天电器有限责任公司	15,350,000.00	遵义市新蒲新区	遵义市新蒲新区	工业制造企业	75.24%	0.00%	投资设立
苏州华旂航天电器有限公司	300,000,000.00	苏州高新区嵩山路268号	苏州高新区嵩山路268号	工业制造企业	86.67%	0.00%	投资设立
贵州航天林泉电机有限公司	420,409,490.00	贵阳市高新技术开发区长岭南路89号	贵阳市高新技术开发区长岭南路89号	工业制造企业	53.60%	0.00%	投资设立
泰州市航宇电器有限公司	50,000,000.00	泰州市吴洲南路58号	泰州市吴洲南路58号	工业制造企业	51.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
上海航天科工电器研究院有限公司	150,000,000.00	上海市普陀区祁连山南路2891弄93号	上海市普陀区祁连山南路2891弄93号一层B区	工业制造企业	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
江苏奥雷光电有限公司	86,630,000.00	镇江科技新城潘宗路36号	镇江科技新城潘宗路36号	工业制造企业	96.54%	0.00%	非同一控制下企业合并
广东华旂电子有限公司	200,000,000.00	广东省东莞市厚街镇厚街工业西路1号1号楼206室	广东省东莞市厚街镇厚街工业西路1号1号楼206室	工业制造企业	51.00%	0.00%	投资设立
深圳市航天电机系统有限公司	50,000,000.00	深圳市光明区马田街道石家社区经济发展总公司第五工业区A区第1栋101	深圳市光明区马田街道石家社区经济发展总公司第五工业区A区第1栋101	工业制造企业	100.00%	0.00%	同一控制下企业合并
深圳斯玛尔特微电机有限公司	17,387,999.00	深圳市宝安区石岩街道汇龙达工业	深圳市宝安区石岩街道汇龙达工业	工业制造企业	100.00%	0.00%	同一控制下企业合并

		园 D 栋 7 楼 /8 楼	园 D 栋 7 楼 /8 楼			
--	--	----------------	----------------	--	--	--

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
苏州华旗航天电器有限公司	13.33%	-1,658,391.82	1,600,000.00	127,955,418.64
贵州航天林泉电机有限公司	46.40%	38,689,309.53		621,177,069.82

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
苏州华旗航天电器有限公司	1,982,374,157.52	362,622,140.52	2,344,996,298.04	961,559,369.76	369,979,548.07	1,331,538,917.83	2,190,232,025.25	353,134,753.06	2,543,366,778.31	1,195,787,999.69	339,893,165.19	1,535,681,164.88
贵州航天林泉电机有限公司	2,355,610,498.61	712,757,219.56	3,068,367,718.17	1,029,506,308.28	704,549,376.44	1,734,055,684.72	2,185,315,623.02	736,438,998.32	2,921,754,621.34	1,009,192,574.99	660,373,695.65	1,669,566,270.64

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
苏州华旗航天电器有限公司	1,743,851,157.50	17,929,216.66	17,929,216.66	30,693,215.65	1,504,738,737.20	67,102,604.75	67,102,604.75	-86,435,939.65
贵州航天林泉电机有限公司	1,260,138,542.17	83,375,605.30	83,375,605.30	172,805,329.30	1,040,079,129.51	82,986,375.44	82,986,375.44	-321,778,293.45

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

无

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

无

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

本期收购子公司江苏奥雷光电有限公司少数股东权益，本公司在子公司所有者权益份额从期初 63.83%，增加为期末 96.54%。

本期收购子公司深圳市航天电机系统有限公司少数股东权益，本公司在子公司所有者权益份额从期初 68%，增加为期末 100.00%。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	江苏奥雷光电有限公司	深圳市航天电机系统有限公司
购买成本/处置对价	56,933,330.85	46,590,300.00
--现金	56,933,330.85	46,590,300.00
--非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计	56,933,330.85	46,590,300.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	58,194,467.30	29,099,398.76
差额	1,261,136.45	-17,490,901.24
其中：调整资本公积	1,261,136.45	-17,490,901.24
调整盈余公积		
调整未分配利润		

3、在合营企业或联营企业中的权益

无

4、重要的共同经营

无

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

无

6、其他

无

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	8,545,666.67	2,497,975.67		4,545,975.63		6,497,666.71	与收益相关
递延收益	104,935,751.11	40,246,600.00		11,545,330.72		133,637,020.39	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	72,399,626.42	86,904,774.70
营业外收入	41,600.00	77,033.96

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具风险，主要包括市场风险（如汇率风险、利率风险和商品价格风险）、信用风险及流动性风险等。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

各类风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

(1) 市场风险

1) 汇率风险

本集团承受汇率风险主要与美元、港币和欧元有关，除本集团的几个下属子公司（苏州华旗航天电器有限公司、深圳市航天电机系统有限公司、深圳斯玛尔特微电机有限公司）部分业务以下述外币进行采购和销售外，本集团的其它主要业务活动以人民币计价结算。于 2025 年 12 月 31 日，除下表所述资产及负债的美元余额和欧元、港币及英镑余额外，本集团的资产及负债均为人民币余额。该等美元、欧元、港币、英镑余额的资产和负债产生的汇率风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
货币资金-美元	12,657,067.51	4,570,756.18
货币资金-欧元	237,757.52	522,978.30

应收账款-美元	7,828,097.30	10,140,962.32
应收账款-港币	810,943.72	1,538,533.42
应收账款-欧元	173,487.00	220,956.77
应付账款-美元	58,352.62	212,333.04
应付账款-欧元	92,954.46	4,097.00
应付账款-港币	198,321.02	
应付账款-英镑		37.50

2) 利率风险

本集团的利率风险产生于银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。截至 2025 年 12 月 31 日，本集团金融机构带息债务余额 55,000,000.00 元，往来单位带息债务为长期债务且已约定利率，因此利率风险较低。

本集团因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与固定利率银行借款有关。

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款有关。本集团的政策是保持这些借款的浮动利率，以应对利率变动的公允价值风险。

3) 价格风险

本集团以市场价格销售产品，因此受到此等价格波动的影响。

(2) 信用风险

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等。

为降低信用风险，本集团成立专门部门确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

本集团采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。除应收账款及合同资产金额前五名外，本集团无其他重大信用集中风险。本集团应收账款及合同资产中，前五名金额合计：842,619,248.32 元，占本公司应收账款及合同资产总额的 22.16%。

(3) 流动风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动性风险。

1) 本集团持有的金融资产和金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

2025 年 12 月 31 日金额：

项目	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
金融资产	—	—	—	—	—
货币资金	1,542,268,011.44				1,542,268,011.44
应收票据	1,611,819,693.79				1,611,819,693.79
应收账款	3,789,507,829.90				3,789,507,829.90
应收款项融资	228,205,983.78				228,205,983.78

其他应收款	19,852,929.30				19,852,929.30
金融负债	—	—	—	—	—
短期借款	55,000,000.00				55,000,000.00
应付票据	757,305,535.82				757,305,535.82
应付账款	2,077,380,841.05				2,077,380,841.05
其他应付款	118,141,256.77				118,141,256.77
其他流动负债	153,296,047.92				153,296,047.92
一年内到期的非流动负债	59,627,137.79				59,627,137.79
租赁负债		46,574,905.83	70,652,308.21		117,227,214.04
长期应付款		304,423,882.35			304,423,882.35

2、套期

无

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收票据	153,296,047.92	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据背书	应收款项融资	74,279,226.13	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计		227,575,274.05		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书	74,279,226.13	
合计		74,279,226.13	

转移但未整体终止确认的金融资产：于 2025 年 12 月 31 日，本集团已背书给供应商用于结算应付账款的银行承兑汇票和商业承兑汇票的账面价值为 153,296,047.92 元。本集团认为，本集团保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险，因此，继续全额确认其及与之相关的已结算应付账款。背书后，本集团不再保留使用其的权利，包括

将其出售、转让或质押给其他第三方的权利。于 2025 年 12 月 31 日，本集团以其结算且供应商有追索权的应付账款账面价值总计为 153,296,047.92 元。

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值 计量	第二层次公允价值 计量	第三层次公允价值 计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）应收款项融资		228,205,983.78		228,205,983.78
（二）其他非流动金融资产			46,391,538.70	46,391,538.70
持续以公允价值计量的资产总额		228,205,983.78	46,391,538.70	274,597,522.48

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

对于持续和非持续的第一层次公允价值计量，本集团采用相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本集团以公允价值计量的应收款项融资，因剩余期限较短，公允价值与账面价值相近。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

集团持续第三层次公允价值计量项目主要为不具有重大影响的权益工具投资，每年根据航天京开创业投资（潍坊）合伙企业（有限合伙）审计报告及公司所持份额确定公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

不适用。

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

不适用。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

不适用。

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收票据、应收账款、其他应收款、其他流动资产、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的非流动负债、其他流动负债、应付债券和租赁负债。本集团 2025 年 12 月 31 日以摊余成本计量的各项金融资产和金融负债的账面价值与公允价值之间无重大差异。

9、其他

无

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
航天江南集团有限公司	贵州省贵阳市经济技术开发区	航天器制造	194,200.00	37.36%	37.36%
中国航天科工集团有限公司	北京市海淀区	航天器制造	1,870,000.00	0.46%	41.49%

本企业的母公司情况的说明

注：本集团由航天江南集团有限公司直接控股，控股股东的母公司为中国航天科工集团有限公司，本集团最终控制方为国务院国有资产监督管理委员会。

注：本公司之母公司航天江南集团有限公司对本公司的直接持股比例为 37.36%，其下属子公司贵州梅岭电源有限公司对本公司持股比例为 3.62%，航天江南集团有限公司对本公司表决权比例合计为 40.98%。截止 2025 年 12 月 31 日，中国航天科工集团有限公司通过直接和间接合计持有本公司 41.49% 的股份。本企业最终控制方是国务院国有资产监督管理委员会。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
同受“中国航天科工集团有限公司”控制的企业	同受“中国航天科工集团有限公司”控制的企业

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
同受“中国航天科工集团有限公司”控制的企业	采购材料等	55,710,027.69	250,000,000.00	否	168,453,923.96
通联航天工业有限公司	水、电	20,667,344.08	24,000,000.00	否	14,781,340.17
贵州航天风华精密设备有限公司	水、电	0.00	0.00	否	1,245,784.56

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
同受“中国航天科工集团有限公司”控制的企业	销售产品	1,226,089,751.40	794,345,102.19

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

无

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
贵州航天电子科技有限公司	房屋	1,312,814.91	

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
通联航天工业有限公司	房屋	600,468.44	220,183.49			654,510.60	240,000.00	230,794.36		7,587,936.97	
贵州航天智能制造产业集群有限公司	房屋					30,562,152.42		4,817,573.54	836,545.28		139,215,390.13

(4) 关联担保情况

无

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
航天江南集团有限公司	9,196,298.00	2024年06月28日	2026年12月31日	
航天江南集团有限公司	12,874,400.00	2024年07月30日	2026年12月31日	
航天江南集团有限公司	227,302,002.00	2024年12月23日	2026年12月31日	
航天江南集团有限公司	1,817,582.35	2022年01月21日	2026年11月21日	
航天江南集团有限公司	3,073,800.00	2022年07月29日	2026年11月21日	
航天江南集团有限公司	4,762,400.00	2022年12月21日	2026年11月21日	
航天江南集团有限公司	9,481,400.00	2023年05月06日	2026年11月21日	
航天江南集团有限公司	5,353,900.00	2023年12月08日	2026年11月21日	
航天江南集团有限公司	3,326,300.00	2024年05月17日	2026年11月21日	
航天江南集团有限公司	3,969,700.00	2024年06月28日	2026年11月21日	
航天江南集团有限公司	6,160,000.00	2024年12月26日	2026年11月21日	
航天江南集团有限公司	1,108,600.00	2025年06月26日	2026年11月21日	
航天江南集团有限公司	2,609,800.00	2025年07月10日	2026年11月21日	
航天江南集团有限公司	8,389,800.00	2025年06月27日	2026年12月31日	
贵州梅岭电源有限公司	113,400.00	2021年09月09日	2026年07月09日	
贵州梅岭电源有限公司	194,300.00	2022年06月07日	2026年07月09日	
贵州梅岭电源有限公司	301,100.00	2022年11月29日	2026年07月09日	
贵州梅岭电源有限公司	599,400.00	2023年04月20日	2026年07月09日	
贵州梅岭电源有限公司	338,400.00	2023年12月21日	2026年07月09日	
贵州梅岭电源有限公司	210,300.00	2024年05月20日	2026年07月09日	
贵州梅岭电源有限公司	250,900.00	2024年07月22日	2026年07月09日	
贵州梅岭电源有限公司	1,672,400.00	2021年09月09日	2026年09月08日	
贵州梅岭电源有限公司	44,700.00	2022年06月08日	2026年09月08日	
贵州梅岭电源有限公司	258,400.00	2022年10月19日	2026年09月08日	
贵州梅岭电源有限公司	84,000.00	2023年10月11日	2026年09月08日	
贵州梅岭电源有限公司	84,430.00	2024年05月23日	2026年09月08日	
贵州梅岭电源有限公司	117,600.00	2024年07月22日	2026年09月08日	
贵州梅岭电源有限公司	458,900.00	2025年04月16日	2026年07月09日	
贵州梅岭电源有限公司	164,800.00	2025年07月11日	2026年07月09日	
贵州梅岭电源有限公司	26,757.77	2025年04月16日	2026年09月08日	
贵州梅岭电源有限公司	78,112.23	2025年06月06日	2026年09月08日	

(5) 关联方资产转让、债务重组情况

无

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬合计	11,663,685.69	8,744,291.00

(8) 其他关联交易

无

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收票据/ 应收款项融资	同受“中国航天科工集团有限公司”控制的企业	319,857,601.80	93,697.10	165,000,934.18	100,025.83
应收账款	同受“中国航天科工集团有限公司”控制的企业	933,548,989.68	58,321,850.30	738,215,659.74	46,362,046.90
合同资产	同受“中国航天科工集团有限公司”控制的企业	6,345,098.25	521,190.92	155,815.16	77,907.58
预付款项	同受“中国航天科工集团有限公司”控制的企业	1,451,696.43		2,307,529.60	
其他应收款	同受“中国航天科工集团有限公司”控制的企业	257,500.00	109,650.00	595,777.88	243,122.10

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付票据	同受“中国航天科工集团有限公司”控制的企业	17,408,086.78	38,294,277.60
应付账款	同受“中国航天科工集团有限公司”控制的企业	25,231,193.02	55,220,578.32
合同负债	同受“中国航天科工集团有限公司”控制的企业	24,616,502.12	55,690,014.64
其他应付款	同受“中国航天科工集团有限公司”控制的企业	19,775,947.66	330,000.00
长期应付款	同受“中国航天科工集团有限公司”控制的企业	304,423,882.35	291,587,112.35

7、关联方承诺

无

8、其他

无

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2022年11月4日，本公司召开第七届董事会2022年第六次临时会议，审议通过了《关于贵州航天电器股份有限公司2022年限制性股票激励计划草案及摘要的议案》《关于贵州航天电器股份有限公司2022年限制性股票激励计划业绩考核办法的议案》《关于贵州航天电器股份有限公司2022年限制性股票激励计划管理办法的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理限制性股票激励计划相关事宜的议案》。

2023年3月22日，本公司召开2023年第一次临时股东大会，审议通过了《关于贵州航天电器股份有限公司2022年限制性股票激励计划（草案修订稿）及摘要的议案》《关于贵州航天电器股份有限公司2022年限制性股票激励计划业绩考核办法的议案》《关于贵州航天电器股份有限公司2022年限制性股票激励计划管理办法（修订稿）的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理限制性股票激励计划相关事宜的议案》。公司实施本激励计划获得批准，董事会被授权全权办理与实施本激励计划相关的全部事项，包括确定限制性股票授予日、在激励对象符合条件时向激励对象授予限制性股票等。

上述股权激励计划的重要内容：

限制性股票上市日：2023年5月30日；限制性股票授予登记数量：4,208,000.00股，其中销售人员557,620.00股，其他管理人员3,650,380.00股；限制性股票授予价格：46元股；限制性股票来源：公司向激励对象定向发行的航天电器A股普通股；限制性股票授予登记人数：244人。

限售期和解除限售安排情况：自限制性股票完成登记之日起24个月内为限售期。在限售期内，限制性股票予以限售，不得转让、不得用于担保或偿还债务。激励对象因获授的尚未解除限售的限制性股票而取得的资本公积转增股本、派发股票红利、股票拆细等股份同时按本计划进行锁定。解除限售后，公司为满足解除限售条件的激励对象办理解除限售事宜，未满足解除限售条件的限制性股票由公司回购处理。

限制性股票解除限售期及各期解除限售时间安排如下表所示：

解除限售安排	解除限售时间	可解除限售数量占获授权益数量比例
第一个解除限售期	自授予完成登记之日起24个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起36个月内的最后一个交易日当日止	33%
第二个解除限售期	自授予完成登记之日起36个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起48个月内的最后一个交易日当日止	33%
第三个解除限售期	自授予完成登记之日起48个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起60个月内的最后一个交易日当日止	34%

本年授予及行权情况：

本公司于 2025 年 5 月 26 日召开第八届董事会 2025 年第八次临时会议和第八届监事会第八次会议，审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，根据《贵州航天电器股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划（草案修订稿）》的规定，本次激励计划第一个解除限售期解除限售条件已经成就。根据本公司 2023 年第一次临时股东大会对董事会的授权及本次激励计划的有关规定，本公司已办理完成了本次激励计划第一个解除限售期所涉及的股份上市流通手续，本次符合解除限售条件的激励对象共计 238 人，可解除限售的限制性股票数量为 1,357,516.00 股，占公司当前总股本的 0.2971%。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日股票收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	股价
可行权权益工具数量的确定依据	管理层的最佳估计数
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	25,779,228.84
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	7,649,670.28

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
销售人员	1,092,014.37	0.00
管理人员	6,557,655.91	0.00
合计	7,649,670.28	0.00

5、股份支付的修改、终止情况

无

6、其他

无

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团无需要披露的重大承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团无需要披露的重大或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

无

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

无

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	1.30
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	1.30
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	<p>2026 年 3 月 28 日，经第八届董事会第四次会议审议同意，拟以 2025 年 12 月 31 日公司总股本 455,425,988 股扣除拟回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票 63,968 股后的股份数 455,362,020 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.30 元（含税），共计派发现金红利 59,197,062.60 元，公司剩余未分配利润滚存至下一年度。2025 年度公司利润分配不送红股、不以公积金转增股本。</p> <p>说明：若在利润分配方案披露后至分配方案实施前，因公司出现股份回购等事项导致股本总额发生变动的，将以分配方案实施时公司实际总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.30 元（含税），即按照分配比例不变原则，相应调整分配总额。</p>

3、销售退回

无

4、其他资产负债表日后事项说明

2026 年 1 月 15 日召开的第八届董事会 2026 年第一次临时会议，审议通过了《关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购价格的议案》《关于回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，鉴于 2022 年限制性股票激励计划的激励对象中 8 人因调动、退休、离职不符合激励对象条件，本集团拟对上述 8 人持有的尚未解除限售的 63,968

股限制性股票进行回购注销。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

无

2、债务重组

无

3、资产置换

无

4、年金计划

本集团依据国家企业年金制度的相关政策建立了企业年金计划。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。本年未发生重大变化。

5、终止经营

无

6、分部信息

本集团主营业务领域较为集中，各业务间资产、人员及财务各方面联系较为紧密，集团未对业务设立专门的内部组织结构、管理制度及财务核算制度，无分部报告。

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

无

8、其他

无

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
----	--------	--------

1 年以内（含 1 年）	1,746,486,372.46	1,805,762,460.58
1 至 2 年	428,393,707.06	499,284,958.91
2 至 3 年	69,865,494.90	39,060,371.29
3 年以上	18,081,965.97	2,128,260.41
3 至 4 年	16,917,354.96	2,126,535.41
4 至 5 年	1,162,886.01	1,725.00
5 年以上	1,725.00	
合计	2,262,827,540.39	2,346,236,051.19

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	36,461,159.87	1.61%	36,461,159.87	100.00%	0.00	16,553,162.87	0.71%	16,553,162.87	100.00%	0.00
其中：										
单项计提	36,461,159.87	1.61%	36,461,159.87	100.00%	0.00	16,553,162.87	0.71%	16,553,162.87	100.00%	0.00
按组合计提坏账准备的应收账款	2,226,366,380.52	98.39%	141,956,674.85	6.38%	2,084,409,705.67	2,329,682,888.32	99.29%	137,775,760.53	5.91%	2,191,907,127.79
其中：										
账龄组合	2,130,553,737.33	94.16%	141,956,674.85	6.66%	1,988,597,062.48	2,137,681,511.74	91.11%	137,775,760.53	6.45%	1,999,905,751.21
其他组合	95,812,643.19	4.23%	0.00	0.00%	95,812,643.19	192,001,376.58	8.18%	0.00	0.00%	192,001,376.58
合计	2,262,827,540.39	100.00%	178,417,834.72		2,084,409,705.67	2,346,236,051.19	100.00%	154,328,923.40		2,191,907,127.79

按单项计提坏账准备：信用风险

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 1	15,390,276.86	15,390,276.86	27,311,345.46	27,311,345.46	100.00%	历史货款，回款困难，预计无法收回
客户 2	1,162,886.01	1,162,886.01	2,007,793.01	2,007,793.01	100.00%	历史货款，回款困难，预计无法收回
客户 3			1,799,613.92	1,799,613.92	100.00%	历史货款，回款困难，预计

						无法收回
客户 4			1,006,720.10	1,006,720.10	100.00%	历史货款, 回款困难, 预计无法收回
客户 5			937,485.29	937,485.29	100.00%	历史货款, 回款困难, 预计无法收回
客户 6			835,327.12	835,327.12	100.00%	历史货款, 回款困难, 预计无法收回
客户 7			699,553.01	699,553.01	100.00%	历史货款, 回款困难, 预计无法收回
客户 8			614,218.41	614,218.41	100.00%	历史货款, 回款困难, 预计无法收回
客户 9			247,720.00	247,720.00	100.00%	历史货款, 回款困难, 预计无法收回
客户 10			210,843.00	210,843.00	100.00%	历史货款, 回款困难, 预计无法收回
其他			790,540.55	790,540.55	100.00%	历史货款, 回款困难, 预计无法收回
合计	16,553,162.87	16,553,162.87	36,461,159.87	36,461,159.87		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	1,650,892,030.72	82,544,601.54	5.00%
1-2 年	422,432,193.37	42,243,219.34	10.00%
2-3 年	57,229,513.24	17,168,853.97	30.00%
合计	2,130,553,737.33	141,956,674.85	

按组合计提坏账准备：其他组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
关联方组合	95,812,643.19	0.00	0.00%
合计	95,812,643.19	0.00	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	137,775,760.53	14,076,749.66	179,250.52	9,716,584.82		141,956,674.85

按单项计提坏账准备	16,553,162.87	19,907,997.00				36,461,159.87
合计	154,328,923.40	33,984,746.66	179,250.52	9,716,584.82		178,417,834.72

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
客户 1	165,570.52	收到回款	银行转账	
客户 2	8,550.00	收到回款	银行转账	
客户 3	4,250.00	收到回款	银行转账	
客户 4	880.00	收到回款	银行转账	
合计	179,250.52			

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	9,716,584.82

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
客户 1	货款	2,044,303.43	历史欠款、与客户存在账差、无法追回	总经理办公会审议	否
客户 2	货款	639,422.00	历史欠款、与客户存在账差、无法追回	总经理办公会审议	否
客户 3	货款	603,482.89	历史欠款、与客户存在账差、无法追回	总经理办公会审议	否
客户 4	货款	419,591.73	历史欠款、与客户存在账差、无法追回	总经理办公会审议	否
客户 5	货款	414,198.30	历史欠款、与客户存在账差、无法追回	总经理办公会审议	否
客户 6	货款	292,568.79	历史欠款、与客户存在账差、无法追回	总经理办公会审议	否
客户 7	货款	276,491.67	历史欠款、与客户存在账差、无法追回	总经理办公会审议	否
客户 8	货款	238,742.00	历史欠款、与客户存在账差、无法追回	总经理办公会审议	否
客户 9	货款	232,875.37	历史欠款、与客户存在账差、无法追回	总经理办公会审议	否
客户 10	货款	230,282.00	历史欠款、与客户存在账差、无	总经理办公会审议	否

			法追回		
客户 11	货款	228,361.08	历史欠款、与客户存在账差、无法追回	总经理办公会审议	否
客户 12	货款	209,425.70	历史欠款、与客户存在账差、无法追回	总经理办公会审议	否
客户 13	货款	207,077.98	历史欠款、与客户存在账差、无法追回	总经理办公会审议	否
合计		6,036,822.94			

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户 1	337,214,955.10	0.00	337,214,955.10	14.90%	17,602,221.86
客户 2	91,376,311.00	0.00	91,376,311.00	4.04%	6,383,214.24
客户 3	88,401,861.48	0.00	88,401,861.48	3.91%	6,219,706.99
客户 4	65,227,029.06	0.00	65,227,029.06	2.88%	30,102,314.44
客户 5	64,615,388.91	0.00	64,615,388.91	2.86%	4,374,374.84
合计	646,835,545.55	0.00	646,835,545.55	28.59%	64,681,832.37

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	311,710.00	
其他应收款	2,295,127.38	15,086,836.78
合计	2,606,837.38	15,086,836.78

(1) 应收利息

无

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
深圳市航天电机系统有限公司	311,710.00	
合计	311,710.00	

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

无

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

无

5) 本期实际核销的应收股利情况

无

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金	1,504,893.74	1,501,017.49
保证金	1,240,466.40	3,988,720.03
代垫款	339,432.01	215,688.40
关联方往来款项	3,350.11	10,219,152.68
非关联方往来款项	0.00	343.23
其他	10,850.00	62,560.00
合计	3,098,992.26	15,987,481.83

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,102,224.90	15,069,289.84
1 至 2 年	1,350,545.37	86,597.00
2 至 3 年	46,221.99	231,594.99
3 年以上	600,000.00	600,000.00
3 至 4 年		
4 至 5 年		100,000.00
5 年以上	600,000.00	500,000.00
合计	3,098,992.26	15,987,481.83

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	3,098,992.26	100.00%	803,864.88	25.94%	2,295,127.38	15,987,481.83	100.00%	900,645.05	5.63%	15,086,836.78
其中：										
账龄组合	3,095,642.15	99.89%	803,864.88	25.97%	2,291,777.27	5,768,329.15	36.08%	900,645.05	15.61%	4,867,684.10
其他组合	3,350.11	0.11%			3,350.11	10,219,152.68	63.92%			10,219,152.68
合计	3,098,992.26	100.00%	803,864.88	25.94%	2,295,127.38	15,987,481.83	100.00%	900,645.05	5.63%	15,086,836.78

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内（含1年）	1,098,874.79	54,943.74	5.00%
1-2年	1,350,545.37	135,054.54	10.00%
2-3年	46,221.99	13,866.60	30.00%
5年以上	600,000.00	600,000.00	100.00%
合计	3,095,642.15	803,864.88	

按组合计提坏账准备：其他组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
关联方组合	3,350.11	0.00	0.00%
合计	3,350.11	0.00	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	0.00	400,645.05	500,000.00	900,645.05
2025年1月1日余额在本期				
本期计提	0.00	-96,780.17	0.00	-96,780.17
2025年12月31日余额	0.00	303,864.88	500,000.00	803,864.88

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提坏账准备	900,645.05	-96,780.17	0.00	0.00	0.00	803,864.88
合计	900,645.05	-96,780.17	0.00	0.00	0.00	803,864.88

5) 本期实际核销的其他应收款情况

无

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	押金	1,504,893.74	1 年以内 1 年-2 年 2 年-3 年	48.56%	145,941.46
第二名	保证金	500,000.00	5 年以上	16.13%	500,000.00
第三名	代垫款	337,728.58	1 年以内	10.90%	16,886.43
第四名	保证金	126,124.00	1 年以内	4.07%	6,306.20
第五名	保证金	122,424.00	1 年以内	3.95%	6,121.20
合计		2,591,170.32		83.61%	675,255.29

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

无

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,098,818,767.90	0.00	1,098,818,767.90	995,295,137.05	0.00	995,295,137.05
合计	1,098,818,767.90	0.00	1,098,818,767.90	995,295,137.05	0.00	995,295,137.05

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
苏州华旗航天电器有限公司	260,000,000.00						260,000,000.00	
贵州航天林泉电机有限公司	229,317,376.25						229,317,376.25	

上海航天科工电器研究院有限公司	150,154,439.85						150,154,439.85	
泰州市航宇电器有限公司	32,130,000.00						32,130,000.00	
遵义精星航天电器有限责任公司	15,590,180.00						15,590,180.00	
上海威克鲍尔通信科技有限公司	6,640,000.00						6,640,000.00	
江苏奥雷光电有限公司	110,047,000.00		56,933,330.85				166,980,330.85	
广东华旗电子有限公司	102,000,000.00						102,000,000.00	
深圳市航天电机系统有限公司	51,133,251.71		46,590,300.00				97,723,551.71	
深圳斯玛尔特微电机有限公司	38,282,889.24						38,282,889.24	
合计	995,295,137.05		103,523,630.85				1,098,818,767.90	

(2) 对联营、合营企业投资

无

(3) 其他说明

无

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,530,488,999.37	1,804,601,226.25	2,344,390,385.03	1,424,150,757.05
其他业务	60,067,091.24	18,359,396.68	50,769,226.80	19,392,591.68
合计	2,590,556,090.61	1,822,960,622.93	2,395,159,611.83	1,443,543,348.73

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2	合计
------	------	------	----

	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	2,590,556,090.61	1,822,960,622.93			2,590,556,090.61	1,822,960,622.93
其中:						
继电器	220,407,486.43	113,180,188.42			220,407,486.43	113,180,188.42
连接器及互连一体化产品	2,310,081,512.94	1,691,421,037.83			2,310,081,512.94	1,691,421,037.83
其他	60,067,091.24	18,359,396.68			60,067,091.24	18,359,396.68
合计	2,590,556,090.61	1,822,960,622.93			2,590,556,090.61	1,822,960,622.93

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	19,118,949.68	29,175,140.95
持有其他非流动金融资产期间取得的投资收益		28,600.34
合计	19,118,949.68	29,203,741.29

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	19,153,936.54	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	38,139,509.47	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,077,220.58	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-7,818,381.61	
减：所得税影响额	4,651,866.80	
少数股东权益影响额（税后）	11,196,840.14	
合计	35,703,578.04	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	2.81%	0.40	0.40
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	2.26%	0.32	0.32

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

（2）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

（3）境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他

无

贵州航天电器股份有限公司
2026年3月31日