

公司代码：600486

公司简称：扬农化工

江苏扬农化工股份有限公司

2025 年年度报告摘要



第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、 公司全体董事出席董事会会议。

4、 毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

董事会提议：公司2025年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润，本次利润分配方案为：公司拟向全体股东每10股派发现金红利7.14元（含税），截至2025年12月31日，公司总股本405,398,884股，以此计算拟派发现金红利289,454,803.18元（含税）。如至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动，公司将维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。2025年半年度公司已向全体股东每股派发现金红利0.24元（含税），派发现金红利97,295,732.16元（含税）。本年度公司现金分红（包括中期已分配的现金红利）总额386,750,535.34元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例30.07%。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	扬农化工	600486	

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李常青	任杰
联系地址	江苏省扬州市邗江区开发西路 203 号 扬农大厦	江苏省扬州市邗江区开发西路 203 号 扬农大厦
电话	(0514) 85860486	(0514) 85860486
传真	(0514) 85889486	(0514) 85889486
电子信箱	stockcom@yangnongchem.com	stockcom@yangnongchem.com

2、 报告期公司主要业务简介

2025 年全球经济环境复杂多变，地缘冲突、贸易保护主义、制裁与反制裁等交织，拖累全球经济增长。根据 IMF《世界经济展望》(2026 年 1 月更新) 预测，2025 年全球经济增速预计为 3.3%，低于历史平均 3.7%，主要经济体分化显著，全球经济增长仍面临较高不确定性。

2025 年农药企业经营面临的挑战显著增多。全球经济增长动能不足，贸易壁垒增多，国际经济秩序面临严峻挑战，出口不确定性增加；美联储步入降息周期，美元汇率指数持续波动，部分经济体债务高企，加剧金融市场波动；地缘政治冲突多点频发，推高全球航运、能源和粮食价格波动；全球变暖背景下极端天气多发，旱涝、高温等灾害干扰作物种植与病虫害防治节奏，影响农业生产与农药经营。

产能供应方面，市场总体仍是供大于求。国内新增产能持续释放，印度等新兴经济体产能快速扩张，叠加跨界资本入局，行业内卷加剧。根据国家统计局数据，2025 年我国化学农药产量首次突破 400 万吨，同比增加 12%，行业竞争激烈导致农化产品价格维持低位，部分产品受供求关系或偶发事件影响出现阶段性回暖。2025 年 12 月 28 日行业原药价格指数 71.44 点，同比去年下跌 2.03%；跟踪的上百个产品中，同比去年 72% 产品下跌。终端市场方面，受全球经济持续低迷、需求不振、粮食价格低位徘徊、基础化工原料价格涨跌分化等因素叠加影响，农药行业整体处于微利周期。面对多重压力，企业唯有坚持以市场为龙头，以技术创新为突破、以成本控制为保障，持续深挖装置潜力，攻坚瓶颈工序，方能在行业竞争中占据先机。

农药作为农产品保产增收的重要保障，是农业生产中不可缺少的生产资料。长期以来，农药对控制病虫害、保护农作物安全生长、提高作物产量、促进国民经济持续稳定发展等发挥了极其重要的作用。

公司主营业务为农药产品的研发、生产和销售。公司产品研发坚持专利药与非专利药研发双轮驱动，包括创制农药的研发、非专利农药的研发以及现有产品工艺的技术改进。公司在产原药品种近 70 个，涵盖杀虫剂、除草剂、杀菌剂、植物生长调节剂等不同类别，其中，杀虫剂主要有拟除虫菊酯系列产品，拟除虫菊酯产品分为卫生用药和大田用药，卫生用药主要用于室内蚊虫趋避消杀，是本公司的特色品种。大田用药主要用于蔬菜、茶叶、果树等作物的害虫防治；除草剂主要有草甘膦、麦草畏、烯草酮等品种；杀菌剂主要有氟啶胺、吡唑醚菌酯等品种。植物生长调节剂有抗倒酯。公司销售分为原药销售和品牌制剂销售，原药销售主要针对下游制剂企业，品牌制剂销售主要针对国内终端渠道和用户。

农药产品作为农作物刚性需求，具有较强的季节性。从用药时间看，农药制剂的使用旺季一般在每年 3-9 月，原药市场旺季要早于制剂市场。本公司目前原药销售占比较高，因此上半年是本公司销售旺季，第三季度收入将呈现季节性回落。

同时，农药行业受气候条件的影响较大，复杂多变的气候将影响农作物的种植，进而影响农药的需求。本公司将努力丰富农药品种，做大农药市场，依托多品种、多市场对冲消化气候带来的不利影响。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	18,186,515,857.09	17,664,818,218.90	2.95	15,703,246,297.99
归属于上市公司 股东的净资产	11,466,922,589.94	10,535,931,053.30	8.84	9,671,738,141.26
营业收入	11,870,428,125.10	10,434,772,672.80	13.76	11,477,690,361.10
利润总额	1,511,305,442.31	1,406,121,568.69	7.48	1,866,151,081.44
归属于上市公司 股东的净利润	1,285,953,627.03	1,202,079,529.21	6.98	1,565,018,501.55
归属于上市公司 股东的扣除非经 常性损益的净利 润	1,271,950,992.26	1,162,771,826.10	9.39	1,506,313,963.03

经营活动产生的现金流量净额	2,216,729,166.50	2,155,313,038.76	2.85	2,394,601,163.03
加权平均净资产收益率(%)	11.69	11.91	减少0.21个百分点	17.26
基本每股收益(元/股)	3.188	2.978	7.04	3.868
稀释每股收益(元/股)	3.186	2.978	6.99	3.868

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	3,240,624,091.42	2,992,897,004.29	2,922,780,836.51	2,714,126,192.88
归属于上市公司股东的净利润	434,934,070.10	370,930,173.74	249,545,765.09	230,543,618.10
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	430,302,283.42	365,577,754.27	247,725,453.81	228,345,500.76
经营活动产生的现金流量净额	1,030,478,722.88	696,622,394.63	398,699,995.78	90,928,053.21

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

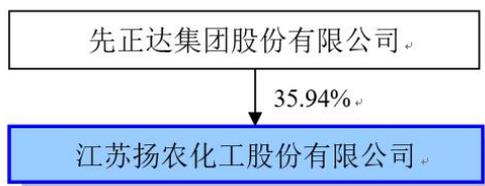
单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)							18,048
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)							20,638
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)							0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)							0
前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限 售条件的 股份数量	质押、标记 或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
先正达集团股份有限公司	0	145,710,256	35.94	0	无		国有法人

扬州福源化工科技有限公司	0	22,115,617	5.46	0	无		国有法人
全国社保基金一零六组合	-732,736	16,308,046	4.02	0	无		其他
香港中央结算有限公司	-2,295,915	13,784,720	3.40	0	无		境外法人
基本养老保险基金八零七组合	333,610	5,839,675	1.44	0	无		其他
阿布达比投资局-自有资金	4,779,036	4,779,036	1.18	0	无		其他
全国社保基金一零九组合	4,180,830	4,180,830	1.03	0	无		其他
上海浦东发展银行股份有限公司-易方达裕丰回报债券型证券投资基金	-2,445,523	4,015,559	0.99	0	无		其他
中国农业银行股份有限公司-中证500交易型开放式指数证券投资基金	240,800	3,626,649	0.89	0	无		其他
华泰证券股份有限公司-鹏华中证细分化工产业主题交易型开放式指数证券投资基金	2,552,828	2,911,854	0.72	0	无		其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知前十名股东之间是否存在关联关系或一致行动人关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

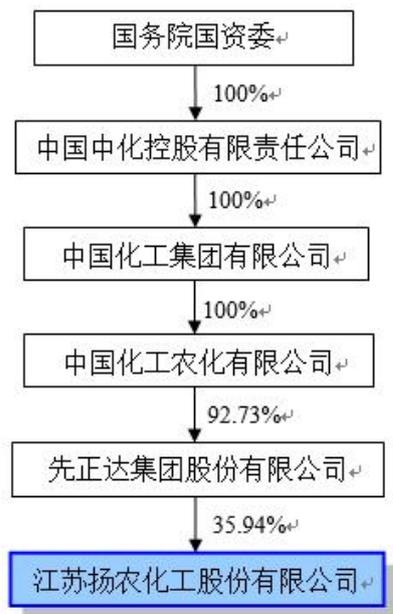
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

1、经营业绩实现逆势增长。

2025 年，国内市场面对极端天气、竞争加剧、价格下行、冬储备货推迟等严峻挑战，公司迎难而上，强化原药核心品种销售，加快新品布局，同时加强品牌制剂渠道管理和产品销售，全年国内市场实现销售收入 48.54 亿元，同比增长 11.55%。国际市场积极应对贸易保护主义抬头、地缘政治冲突加剧等多重挑战，公司全力打造多层次市场、多元化客户，强化核心市场开发，加大自营出口力度，加快全球登记布局，稳步推进创制化合物海外市场开发。全年国际市场实现销售收入 68.08 亿元，同比增长 15.02%。

2025 年公司获评商务部内外贸一体化领跑企业。

2、生产运营实现稳中向好。

产量水平大幅增长。2025 年公司密切产销衔接，进一步挖掘装置潜能，开展瓶颈工序改造，以多产支持多销，较好地满足了春耕和市场需求。2025 年，生产原药 11.38 万吨，同比增长 17.4%。

降本节支成效显著。2025 年公司细排降本节支方案，签订目标责任状，做好多点挖潜，原药工厂通过实施技术优化，强化过程管控，大部分消耗指标均同比下降或持平；继续抓好节能管理，吨产品用水量、蒸汽用量均同比下降。

供应管理成效显著。2025 年，化工原料市场复杂多变，供应部门多措并举，在保障原料供应的基础上，持续优化供应商结构，优化采购策略，加强运输费用管理，发挥集采规模效应。

3、科技创新实现向新向优。

2025 年，公司围绕加快高水平科技自立自强，继续实施专利药与非专利药研发双轮驱动，推动强链补链，技术创新取得显著成效，首次入选国资委“科改”企业名单。大力推动创制品种研发，加快推进重点创制产品商业化进程，两个创制品种获得 ISO 通用名。加强次新产品开发战略布局，开展多个次新化合物及重要中间体的工艺研发，取得阶段性进展；加大工艺、装备持续改进，全年实现降本 9105 万元，并在节能减排、产能提升和安全改善等方面取得成效。加速配方制剂产品开发，全年实现多个新制剂品种上市，另完成多项配方改进；在南方基孔肯雅热疫情期间，公司完成 2 个卫药制剂配方升级，以技术赋能筑牢防疫防线。2025 年公司创成农业农村部杀虫剂智能创制重点实验室，江苏优士、农研公司分别创成江苏省、辽宁省“专精特新企业”，1 个项目获中国专利优秀奖，4 个项目获得省部级科技进步奖。

4、项目建设实现快速推进。

2025 年，公司上下以必成之心，全力打好优创调试达产攻坚战。围绕“早达产早见效”的目标，公司统筹调配工程、技术、生产等多个专业资源，集中力量推动项目安装和生产调试，二阶段较计划提前 6 个月完成中交，辽宁优创提前半年实现年内“投产即盈利”目标。此外江苏优嘉多个项目稳步推进，公司另有多个项目正加快报批。

5、QHSE 工作得到持续夯实。

2025 年，公司全面落实中国中化安全生产治本攻坚三年行动、安全生产“雷霆行动”等工作要求，扎实推进 FORUS 体系落地，江苏优士、江苏优嘉达到 FORUS 6 级，辽宁优创、江苏优科、沈阳科创及农研公司达到 FORUS 5 级。2025 年公司扎实开展安全管理提升，本质安全提升，开展智慧安全攻坚行动，推进污染防治攻坚战，开展职业健康管理提升；参与制定碳足迹核算团体标准 2 项，完成 3 个产品碳足迹盘查认证，江苏优科创成公司旗下首家“零碳工厂”，辽宁优创、江苏优嘉获评重污染天气重点行业绩效 A 级企业，辽宁优创同时获评辽宁省“绿色工厂”。

6、基础管理实现稳步提升。

公司坚持练内功、强基础、稳底盘，努力向管理要效益。2025 年公司加强企业战略管理，制

订了公司“十五五”发展规划，为公司中长期高质量发展提供清晰指引。深化企业内部改革，落实非常规举措，在研产销、项目建设等多个领域取得非常规成效；进一步压降法人层级，推动营销一体化管理，激发研发人员创新积极性，推动研发效率的提升。加强人力资源管理、财务绩效管理、合规与审计管理，加强班组管理及卓越运营，加强数字化建设。2025 年，江苏优嘉获评国家卓越级智能工厂，江苏优士、辽宁优创创成省级先进智能工厂。加强证券事务管理，首次实施中期分红，ESG 报告获评“上证鹰·金质量奖”ESG 奖。

7、党建工作实现全面加强。

抓好党群工作。2025 年公司坚持党建引领，深入开展主题教育，强化理论武装。采用多种形式，学习宣贯党的二十届四中全会精神。强化党业融合，深入开展“提质运营提质效，四次创业建新功”主题活动，围绕重点项目、科技创新等开展攻坚项目，1 个项目获评中化一等奖。加强组织建设，抓实巡察整改，夯实党建基础，加强企业文化建设。加强产业工人队伍建设，产改相关做法获评江苏省管理创新成果一等奖。优士公司、优嘉三分厂分获江苏省五一劳动奖状、工人先锋号。抓好纪检工作。2025 年公司纪检工作持续强化监督检查，强化执纪问责，强化廉洁宣教，强化队伍建设。履行社会责任。2025 年公司共捐献善款 65 万元，全力做好疫区灭蚊药品保供，并无偿向疫区捐赠防疫药品。2025 年，公司被全国总工会列为“提升职工生活品质试点单位”。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用