

江苏扬农化工股份有限公司

独立董事 2025 年度述职报告

李钟华

一、独立董事基本情况

（一）个人工作经历、专业背景以及兼职情况

本人李钟华，为农药行业专业人士，具有化工行业多年管理经验，曾任中化化工科学技术研究总院副院长兼总工程师，2013 年 3 月至 2026 年 2 月任中国农药工业协会常务副会长兼秘书长。2020 年 11 月起任扬农化工独立董事。

（二）在扬农化工董事会专门委员会的任职情况

公司董事会下设审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会和战略与可持续发展委员会，我分别担任审计委员会委员、薪酬与考核委员会主任委员、提名委员会主任委员和战略与可持续发展委员会委员。

（三）独立性情况的说明

作为扬农化工的独立董事，我不存在《上市公司独立董事管理办法》第六条所述情形，不存在影响独立性的情况。

二、独立董事年度履职概况

（一）出席董事会及专门委员会情况

本年应参加董事会次数	出席现场会议（次）	以通讯方式参加（次）	委托出席（次）	缺席（次）
8	6	2	0	0

2025 年度公司共召开 8 次董事会会议，我严格按照《公司法》《公司章程》及《董事会议事规则》的规定和要求，出席了全部董事会会议，认真审议议案，并以严谨的态度行使表决权，充分发挥了独立董事的作用，维护了公司的整体利益和中小股东的利益。我认为公司董事会的召集召开符合法定程序，合法有效，本年度我对董事会的全部议案均投了赞成票。

报告期内，公司董事会审计委员会召开了 6 次会议，我均出席会议，其中现场出席 5 次，审议了年度报告、半年度报告、季度报告、关键审计事项、内部控

制评价报告、变更会计师事务所、关联交易事项，以及《审计委员会 2024 年度履职情况报告》等议案，定期报告均经审计委员会审阅后再提交董事会审议。在年审期间，审计委员会提前与年审会计师确定了审计计划，年审会计师进场后，审计委员会与其保持沟通，全力支持并配合年审工作，一方面就审计过程中发现的问题与其进行交流，另一方面督促年审会计师抓紧审计工作，按时提交审计报告。年审会计师出具审计初稿后，审计委员会召开会议，再次审阅了经审计的财务报告，并提议将财务报告、关联交易等议案提交公司董事会审议。

报告期内，我召集薪酬与考核委员会召开 5 次会议，其中现场出席 4 次，主要审议了 2022 年限制性股票激励计划首次授予第一个解锁期解除限售条件成就和第二个解锁期条件未成就等议案。

报告期内，我召集提名委员会召开 3 次会议，其中现场出席 2 次，主要审议了关于推荐第九届董事会董事候选人、独立董事候选人和高级管理人员等议案。

报告期内，战略与可持续发展委员会召开了 1 次会议，我现场出席 1 次，审议了公司《2024 年度环境、社会和公司治理报告》。

（二）出席股东大会情况

2025 年度，公司共召开 2 次股东大会，我均全部现场出席。

在 2024 年年度股东大会上，我作了《独立董事 2024 年度述职报告》。

（三）出席独立董事专门会议情况

2025 年度，公司共召开 2 次独立董事专门会议，我均全部出席，其中现场出席 1 次。会议审议通过了关于预计日常关联交易金额、与中化财务公司的关联交易和增加 2025 年度日常关联交易预计金额的议案。会前我均认真审阅相关材料，会上我同意全部议案，并同意将议案提交董事会审议。

（四）现场考察及公司配合独立董事工作情况

2025 年度，公司管理层高度重视与独立董事的沟通交流，通过董事会会议、独立董事专门会议、实地考察、月度经营会议等机会，向我汇报公司生产经营情况和重大事项进展情况，在年度结束后及时向我介绍了公司上年的生产经营情况，并安排我与年审会计师见面，为我履行职责提供了完备的条件和支持。报告期内我在公司的现场工作时间超过十五日。

报告期内，我积极履行独立董事职责，围绕公司主业发展及行业趋势，开展

了一系列实地调研与交流活动。一是对公司及行业内多家龙头企业开展专题调研，深入了解当前农药行业的经营现状与发展挑战，并就行业可持续发展路径与公司进行了深入交流。二是前往农研公司进行现场调研，听取公司创制产品的战略规划与布局汇报，结合行业发展趋势，我建议公司进一步加大研发投入，巩固技术创新优势，增强核心竞争力。三是赴辽宁优创生产基地进行实地考察，重点听取了一期项目建设进展及生产经营情况的汇报，对项目顺利实现“年内投产即盈利”的阶段性目标予以充分肯定，并就后续建设规划与运营优化提出了相关建议，鼓励北方基地持续提质增效，为公司业绩打开新的增长点。

（五）与年审会计师沟通情况

年审会计师出具审计报告初稿后，审计委员会与年审会计师就审计情况进行了专门沟通。年审会计师向审计委员会报告了主要财务指标变动情况、关键审计事项等特别风险、在建工程计量等其他重点关注事项、内部控制审计情况、独立性等其他汇报事项，我对相关内容进行了核查确认，并对经审计的财务报告表示同意。

（六）与中小股东沟通情况

2025年度，我高度重视与中小股东的沟通工作，参与了公司2025年半年度业绩暨现金分红说明会和“走进上市公司”投资者交流活动，会上就投资者所关心的行业发展前景、公司经营战略、项目建设规划和创制产品推广等问题进行了沟通交流，同时倾听投资者提出的相关建议，促进了市场对公司投资价值的充分了解，维护了公司资本市场良好形象。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

2025年度，我对以下事项进行了重点关注，经核查相关资料后对各事项的相关决策、执行及披露情况的合法合规性做出了独立明确判断，具体情况如下：

（一）关联交易情况

1、日常关联交易

公司与先正达集团股份有限公司就销售产品等发生必要的日常关联交易，与江苏扬农化工集团有限公司就采购日常生产用原材料、水电汽、采购农药产品等发生必要的日常关联交易，以及与最终控制人中国中化控股有限责任公司的所属企业发生日常关联租赁、采购、销售和技术服务等日常关联交易。我审阅了会计

师的审计报告，核查了公司关联交易统计表，抽查了公司与关联方的交易合同。我认为：公司与关联方发生日常关联采购和关联销售业务是必要的，预计的日常关联交易金额是合理的，日常关联交易协议条款是公允的，公司关联交易遵循公平、合理的定价政策，以市场价格为依据确定交易价格，有利于公司增进战略协同，没有损害公司和其他中小股东的利益。我同意该议案。该议案在公司董事会表决时，关联董事均回避表决，表决程序合法。

报告期内，我还按季度对公司关联交易的执行情况进行核查，关注关联交易的发生额是否控制在年度预计金额的范围。

报告期内，公司根据日常生产经营需要，通过比质比价新增一家关联供应商，公司及时履行审批程序，董事会审议通过《关于增加 2025 年度日常关联交易预计金额的议案》。我认为：本次新增供应商是日常生产经营所需，通过公司合规流程选择增加，有利于公司提高原料供应保障，增进战略协同，交易价格根据市场价格确定，不损害公司及其他中小股东的利益。该日常关联交易不影响本公司独立性，公司的主要业务不会因此对关联人形成依赖。我同意该议案。该议案在公司董事会表决时，关联董事均回避表决，表决程序合法。

2、与中化集团财务有限责任公司的关联交易

公司及子公司向关联方中化集团财务有限责任公司申请总额合计不超过 29.87 亿元综合授信，在不超过 13,700 万元人民币范围内对财务公司开展外汇远期业务，按不超过《金融服务框架协议》规定的存款上限范围内在财务公司进行存款。我审阅了公司与关联方中化集团财务有限责任公司续签的《金融服务框架协议》，对照上海证券交易所《上市公司自律监管指引第 5 号——交易与关联交易》进行了审核。我认为：公司接受中化集团财务有限责任公司提供的金融服务，可以充分利用中化财务公司的金融业务平台，获得更多的金融服务选择和支持，签署的《金融服务框架协议》中规定的金融服务定价公允，没有损害公司及中小股东的利益。我同意该议案。该议案在公司董事会表决时，关联董事均回避表决，表决程序合法。

（二）对外担保及资金占用情况

公司严格按照《公司法》、上海证券交易所《股票上市规则》和《公司章程》的有关规定，履行对外担保情况的信息披露义务，如实提供全部对外担保事项，

2025 年公司仅对合并报表范围内的子公司提供了担保，未对合并报表范围以外的公司提供担保。未发现公司存在为控股股东及其关联方提供担保的情形，也未发现其他违规对外担保的情况，不存在损害公司和其他股东合法权益的情形。

（三）高级管理人员提名以及薪酬情况

2025 年公司董事会进行了换届，我根据公司提供的候选人个人简历资料进行了审查，相关人员具备担任公司董事的资格和能力，不存在《公司法》《股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》和《公司章程》等规定的不得担任公司董事的情形，也不存在被中国证券监督管理委员会处以证券市场禁入措施且期限尚未届满的情况，或被证券交易所公开认定为不适合担任上市公司董事且期限尚未届满的情形；独立董事候选人与公司不存在任何关联关系，具备法律法规要求的任职条件及独立性。公司提名董事候选人和独立董事候选人的程序符合《公司法》和《公司章程》的规定。

公司第九届董事会聘任吴孝举为公司总经理，聘任姜友法、王明坤、邹富清、聂开晟、李安明为副总经理，同时聘任李安明兼任 QHSE 总监，聘任李常青为财务总监兼任董事会秘书，该等事项均经提名委员会审核并提名。我根据公司提供的资料进行了审核，相关人员具备担任高级管理人员的资格和能力，其中李常青已取得《董事会秘书任职培训证明》，具备履行职责所必需的专业知识及工作经验，任职资格符合相关规定，相关高级管理人员不存在《公司法》《股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》和《公司章程》等规定的不得担任公司高管的情形，也不存在被中国证券监督管理委员会处以证券市场禁入措施且期限尚未届满的情况，或被证券交易所公开认定为不适合担任上市公司高管且期限尚未届满的情形。

董事会薪酬与考核委员会 2025 年第五次会议根据《公司第八届经理层薪酬与考核方案》，审议通过《关于经理层 2024 年度薪酬考核实施意见》，对公司高级管理人员 2024 年的工作业绩进行了考核。

（四）聘任会计师事务所情况

2025 年公司董事会拟续聘毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构。我审阅了毕马威华振提供的机构信息和项目信息资料，结合上一年度与该会计师事务所的合作经历，对毕马威华振的执业资质、专业胜

任能力、投资者保护能力、独立性和诚信情况等进行了充分了解和审查，我认为该所具有从事证券相关业务的资格及丰富的执业经验，具备承担公司财务审计和内部控制审计的能力，我同意该议案。该事项经审计委员会审议通过后再提交董事会、股东大会审议，表决程序合法合规。

经公司 2024 年年度股东大会批准，公司聘请毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为 2025 年度审计机构。

（五）现金分红及其他投资者回报情况

公司于 2025 年 5 月 26 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过《2024 年度利润分配方案及 2025 年中期分红事项》，公司决定 2024 年度以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 6.80 元（含税），分配的现金红利占 2024 年度归属于上市公司股东的净利润的比例为 23.01%。公司董事会制定的 2024 年年度利润分配方案符合《公司章程》的利润分配政策，充分考虑了公司盈利情况、现金流状况及资金需求等各种因素，符合公司经营现状，兼顾投资者的合理投资回报和公司可持续发展需求，符合公司及股东的整体利益，不存在损害中小股东利益的情形，审议程序合法合规，有关现金分红政策及其执行情况的信息披露真实、准确、完整。

为了稳定投资者分红预期，更好地回报投资者，根据公司 2024 年年度股东大会授权，公司于 2025 年 8 月 20 日召开第八届董事会第二十八次会议，审议通过《2025 年半年度利润分配方案》，公司决定向全体股东每 10 股派发现金红利 2.40 元（含税）。该方案符合《公司章程》规定的利润分配政策以及股东大会的授权范围。

董事会按照股东大会决议，分别组织实施了 2024 年年度利润分配方案和 2025 年半年度利润分配方案，权益分派实施公告分别刊登在 2025 年 7 月 18 日和 2025 年 9 月 23 日的《上海证券报》《中国证券报》和上海证券交易所网站上。

（六）公司、股东及关联方承诺履行情况

我核查了公司及股东的承诺情况，先正达集团股份有限公司、中国化工集团有限公司和中国中化控股有限责任公司分别在《收购报告书》中对保持公司独立性、避免同业竞争和规范关联交易作出了承诺，公司和 2022 年限制性股票激励计划激励对象作出了与股权激励相关的承诺。

截止 2025 年末，我未发现承诺人有违反承诺的情形。

（七）信息披露的执行情况

公司按照《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——信息披露事务管理》及公司《信息披露事务管理制度》等法规规章的要求，对重大事件真实、准确、完整、及时地进行了信息披露。报告期内，公司共披露临时报告 44 份，定期报告 4 份。

（八）内部控制的执行情况

公司编制了《内部控制手册》，积极推进内部控制工作。审计部对公司内控进行日常监督审计，未发现内控重大缺陷。2024 年度公司内控经毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）审计，出具了肯定意见的审计报告。

报告期内，我审阅了公司《2024 年度内控体系工作报告》和《2024 年度内部控制评价报告》。我认为：公司建立了完善的内部控制体系，各项内部控制制度符合国家有关法律、法规及监管部门的规定和要求，并能得到有效执行，不存在重大缺陷、重要缺陷。公司《2024 年度内部控制评价报告》真实、客观地反映了公司内部控制制度的建立、执行、评价的实际情况，我同意该报告。

（九）董事会以及下属专门委员会的运作情况

报告期内我积极参与公司董事会及各专门委员会会议。公司董事会的召集、召开均符合法定程序及监管要求，表决结果合法有效并得到有效执行。董事会各专门委员会的运作程序合法、合规、有效。

四、总体评价和建议

2025 年，我以忠实勤勉的精神，以对股东负责，尤其是对中小股东负责的态度，按照各项法律法规的要求，履行独立董事的义务，发挥独立董事的作用，切实维护全体股东特别是中小股东的合法权益。在新的一年里，我将继续谨慎、认真、勤勉地行使独立董事的权利，履行独立董事的义务，进一步加强同公司中小股东、董事会和经营层之间的沟通与交流，推进公司治理结构的完善与优化，维护公司的整体利益和中小股东的合法权益。

独立董事：李钟华

二〇二六年三月二十七日