

# 浙江森马服饰股份有限公司

2025 年年度报告

2026 年 3 月

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人邱坚强、主管会计工作负责人陈新生及会计机构负责人（会计主管人员）潘丽声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中提及的计划等前瞻性的描述不构成对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中纺织服装相关业的披露要求

1、宏观经济波动风险 本公司主要产品为森马品牌休闲服饰和巴拉巴拉品牌儿童服饰，分别定位于大众消费市场及中高端儿童服饰市场，市场需求受宏观经济波动和居民消费水平变化的影响较大。若国内终端消费需求增速放缓，可能对公司主营业务产生不利影响。

2、休闲服饰业务风险 休闲服饰这一细分市场在服装行业中具有较大市场份额，在经过需求推动为特征的快速发展阶段后，市场呈现消费快速变化、零售渠道变迁、互联网消费常态化、全球化竞争加剧等特征，市场竞争日趋激烈。上述因素可能会影响公司休闲服饰业务的发展。

3、儿童服饰业务风险 中国童装市场受消费升级和人口政策等因素影响，呈现快速发展的特征，众多服饰品牌纷纷进入童装市场，市场竞争加剧可能给公司儿童服饰业务的发展带来不确定的风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以股权登记日股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.5 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	8
第三节 管理层讨论与分析 .....	12
第四节 公司治理、环境和社会 .....	46
第五节 重要事项 .....	62
第六节 股份变动及股东情况 .....	77
第七节 债券相关情况 .....	83
第八节 财务报告 .....	84



## 备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的会计报表；
- 二、报告期内在《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》及《证券日报》公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- 三、载有董事长签名的 2025 年年度报告原件；
- 四、本公司董事、高级管理人员关于 2025 年年度报告的书面确认意见；
- 五、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

## 释义

释义项	指	释义内容
森马服饰、公司、本公司	指	浙江森马服饰股份有限公司
森马集团	指	森马集团有限公司

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	森马服饰	股票代码	002563
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	浙江森马服饰股份有限公司		
公司的中文简称	森马服饰		
公司的外文名称（如有）	Zhejiang Semir Garment Co., Ltd.		
公司的法定代表人	邱坚强		
注册地址	温州市瓯海区娄桥工业园南汇路 98 号		
注册地址的邮政编码	325041		
公司注册地址历史变更情况	首次注册登记日期：2002 年 2 月 5 日，注册地址：瓯海将军桥勤奋小区 3 号楼；变更注册登记日期：2003 年 7 月 18 日，注册地址：温州市新桥温金大道森马大厦；变更注册登记日期：2005 年 12 月 30 日，注册地址：温州市瓯海新桥六虹桥路 1189 号；变更注册登记日期：2014 年 2 月 20 日，注册地址：温州市瓯海区娄桥工业园南汇路 98 号。		
办公地址	上海市闵行区莲花南路 2689 号		
办公地址的邮政编码	201109		
公司网址	http://www.semirbiz.com		
电子信箱	ir@semir.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	宗惠春	范亚杰
联系地址	上海市闵行区莲花南路 2689 号	上海市闵行区莲花南路 2689 号
电话	021-67288431	021-67288431
传真	021-67288432	021-67288432
电子信箱	ir@semir.com	ir@semir.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 <a href="http://www.szse.cn">http://www.szse.cn</a>
公司披露年度报告的媒体名称及网址	媒体：《证券日报》、《证券时报》、《上海证券报》、《中国证券报》 巨潮资讯网网址： <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	上海市闵行区莲花南路 2689 号

### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	91330000736007862B
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无
历次控股股东的变更情况（如有）	2015 年 3 月 30 日，公司第一大股东森马集团有限公司与境内自然人邱光和、周平凡、邱艳芳、邱坚强、戴智约、金克军、郑秋兰等 7 人共同

签署了《股份转让协议》，以协议方式转让其持有的部分森马服饰股票，股票转让后，公司第一大股东由森马集团变为邱光和。公司实际控制人未发生变更。详见巨潮资讯网 2015 年 4 月 1 日公告。

## 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市南京东路 61 号
签字会计师姓名	蔡畅、何新娣

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增 减	2023 年
营业收入（元）	15,089,844,116.68	14,625,544,581.00	3.17%	13,660,527,097.37
归属于上市公司股东的净利润（元）	892,415,746.62	1,137,401,403.15	-21.54%	1,121,501,423.25
归属于上市公司股东的扣除非经常性 损益的净利润（元）	842,959,657.06	1,083,829,726.37	-22.22%	1,020,948,473.82
经营活动产生的现金流量净额（元）	1,729,689,105.85	1,263,010,343.40	36.95%	1,941,260,779.40
基本每股收益（元/股）	0.33	0.42	-21.43%	0.42
稀释每股收益（元/股）	0.33	0.42	-21.43%	0.42
加权平均净资产收益率	7.66%	9.80%	-2.14%	10.06%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年 末增减	2023 年末
总资产（元）	18,653,395,821.39	19,100,703,356.69	-2.34%	17,936,916,562.62
归属于上市公司股东的净资产（元）	11,390,946,973.54	11,830,344,557.93	-3.71%	11,493,310,382.57

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,078,754,281.52	3,070,087,747.24	3,695,299,084.11	5,245,703,003.81
归属于上市公司股东的净利润	214,367,053.13	110,683,499.65	211,775,115.60	355,590,078.24
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	193,549,740.83	102,586,701.35	219,289,254.60	327,533,960.28
经营活动产生的现金流量净额	152,533,690.47	-429,699,074.61	-208,262,388.47	2,215,116,878.46

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	12,449,417.69	3,302,867.18	7,565,809.94	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	47,113,521.30	41,316,923.66	52,716,556.73	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-11,421,356.39	8,601,049.85	35,826,715.47	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	15,660,306.32	20,711,975.96	15,447,952.65	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	7,660,265.31	2,003,748.60	31,980,584.37	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	5,372,778.08	-4,569,089.71	-16,975,595.22	
减：所得税影响额	24,696,926.30	17,769,496.69	26,007,490.66	
少数股东权益影响额（税后）	2,681,916.45	26,302.07	1,583.85	
合计	49,456,089.56	53,571,676.78	100,552,949.43	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中纺织服装相关业的披露要求

#### （一）公司从事的主要业务

##### 1、简介

森马服饰创建于 2002 年，是一家以虚拟经营为特色，以休闲服饰、儿童服饰为主导产品的企业集团，旗下拥有以森马品牌为代表的成人休闲服饰和以巴拉巴拉品牌为代表的儿童服饰两大品牌集群。森马品牌创立于 1996 年，定位“舒服体验、品质生活”，为千万家庭提供高质价比、跨场景、舒适百搭的产品和一站式购物体验，传递自信、舒服、时尚的生活方式。巴拉巴拉品牌于 2002 年创立，倡导专业、时尚、活力，面向 0-14 岁儿童消费群体，产品定位在中等收入小康之家。

公司拥有的两个主要品牌分处于两个不同细分市场，森马品牌所处的休闲服饰行业适用的着装场景丰富，在服饰市场中占据半壁江山，巴拉巴拉品牌所处的童装行业处于景气发展阶段，是服装行业中增长最快的赛道之一。经过多年的努力，森马品牌已位居本土休闲品牌龙头地位，巴拉巴拉品牌占据童装市场绝对优势，连续多年国内市场份额第一。随着消费市场的进一步扩大以及资源向优势企业集中，森马品牌和巴拉巴拉品牌在现有竞争优势的基础上，将迎来进一步的发展机遇。

##### 2、业务模式

公司产品全部外包生产，公司主要业务包括品牌运营、设计研发、生产组织与成衣采购、零售管理、仓储物流等。

#### （1）品牌运营

公司的品牌运营集合了消费者研究、品牌传播以及零售推广等功能，其目标是通过消费者研究，结合公司的业务现状及竞争态势，制定品牌策略，实施传播、产品及零售的整合营销，坚持具有独特定位的品牌战略。所有店铺均由品牌运营部门提供统一的店铺形象设计、商品及道具陈列与展示方案。

#### （2）设计研发

公司按不同品牌，分产品组建设计研发团队，整合全球设计资源，拥有强大的商品自主研发设计能力，整合全球前沿时尚趋势和设计理念，捕捉市场流行趋势资讯，以长周期商品开发和快反商品模式相结合，满足消费者快速变化的时尚服饰文化需求。

#### （3）生产组织与成衣采购

公司产品全部采用外包生产方式，公司使用的外包生产模式主要为 OEM 和 ODM。公司制定了严格的供应商甄选标准、考核办法与淘汰机制，并在委托生产合同中明确了各方的义务与责任，最大程度地保证面料辅料与成衣的质量。

#### （4）零售管理

公司已建立包括专卖店、商超百货、购物中心、奥特莱斯、电商、小程序等在内的线上线下全渠道零售体系，由专职部门和机构负责统一管理和运作。线下业务方面，森马与巴拉巴拉两个品牌的销售均采用以特许加盟为主，加盟、联营与直营相结合的销售模式。公司直营店除了销售之外，还承担着品牌宣传、反馈市场信息、总结终端运营经验等职能。加盟销售方面，公司在加盟商拓展、加盟商管理、加盟商支持等方面制定了一系列政策，以规范并促进加盟销售市场发展。线上业务方面，公司全资子公司浙江森马电子商务有限公司于 2012 年起开展电商业务，在天猫、唯品会、抖音等第三方电商平台上运营公司旗下品牌产品及代理其他商品零售业务。

#### （5）仓储与物流

公司在温州、上海、杭州、嘉兴等地建设产业园，主要承担办公、仓储以及员工住宿、生活等功能。公司采购的成衣从工厂首先发往公司产业园仓库，再通过第三方物流公司运送到门店或直接配送到消费者手中。

### （二）风险及应对措施

#### 1、宏观经济波动风险

本公司主要的产品森马品牌休闲服饰和巴拉巴拉品牌儿童服饰分别定位于大众消费市场及中高端儿童服饰市场，市场需求受宏观经济波动和居民消费水平变化的影响较大。若国内终端消费需求增速放缓，可能对公司主营业务产生不利影响。

#### 2、品牌运营风险

##### （1）休闲服饰业务风险

休闲服饰这一细分市场在服装行业中具有较大市场份额，在经过需求推动为特征的快速发展阶段后，市场呈现消费快速变化、零售渠道变迁、互联网消费常态化、全球化竞争加剧等特征，市场竞争日趋激烈。上述因素可能会影响公司休闲服饰业务的发展。

##### （2）儿童服饰业务风险

中国童装市场受消费升级和人口政策等因素影响，呈现快速发展的特征，众多服饰品牌纷纷进入童装市场，市场竞争加剧、人口结构变化可能给公司儿童服饰业务的发展带来不确定的风险。

#### 3、原材料价格变动的风险

如果面辅料的价格和委托加工成本出现持续上涨的情形，公司有可能面临面辅料不能及时供应、采购成本上升的局面，从而对公司正常生产经营活动造成不利影响。

#### 4、存货管理及跌价风险

随着公司销售规模的扩大，销售给加盟商、直营终端及电商渠道铺货和陈列的商品需要量不断增加。目前公司的存货是正常经营过程形成的，符合公司经营的实际情况和行业惯例。但若产品销售市场发生异常变化导致存货跌价或存货变现困难，将给公司经营业绩带来不利影响。

## 5、进出口贸易风险

世界经济贸易环境的变化，给公司进出口业务带来不确定的影响。现阶段，公司进出口业务规模较小，汇率的波动、贸易保护主义等因素导致的进出口贸易风险不会给公司业绩带来重大影响。

## 6、应对措施

(1) 持续强化现有森马、巴拉巴拉品牌的领先地位。经过多年的积累，公司对行业 and 市场需求充分认知，根据休闲服饰和儿童服饰两大细分市场的特点和目标消费者的需求，以品牌经营为核心，以事业部制的形式独立运营森马品牌休闲服饰和巴拉巴拉品牌儿童服饰，分别为两大细分市场的供需各方构建了具有差异化特征的业务平台，有效整合了两大细分行业产业链上下游的资源，实现了生产商与渠道商的高效整合，使得两大细分行业中的设计、生产和渠道拥有者都能够通过公司的业务平台迅速渗透至目标市场和消费者，形成稳定的业务链和生态圈。

(2) 公司积累了丰富的供应商资源，为保证生产经营的有序进行，公司制定了一系列生产采购环节的制度及流程，包括由公司或成衣厂商按照公司提供的样式及标准向公司指定的面辅料供应商采购。同时，公司将产品的生产外包给成衣厂商，可充分发挥成衣厂商的专业性和规模经济优势，这些措施在很大程度上降低了公司的经营成本和经营风险。

### (3) 存货控制：

公司对存货的控制主要为事前控制、事中控制和事后控制。

#### A、事前合理规划

公司市场部负责调研制定市场拓展计划，销售部负责与加盟商沟通确认销售增长目标，公司商品运营部根据上述计划目标结合公司的发展战略，以市场需求为驱动，制定出年度销售目标，再将其分解为季度销售目标，预算每季库存等指标，制订每季度货品下单计划。公司建立健全完善的经营计划，利用柔性供应链规划，做好长中短期产品开发及供应计划，并通过严密的内控机制，保障经营计划有效执行。

#### B、事中灵活调整

在货品的销售过程中，商品运营部会组织资深销售人员进行产品评审，选出流行款和沉淀款，确定出部分畅销款式下单补货，根据市场销售情况进行后期追单，同时与相关部门排好时间产能，如果销售情况好则下单，如果销售不理想则停单。销售过程中根据每天报表进行商品分析，如果过程中出现偏差，根据差异率对部分客户或系统客户进行陈列促销或打折促销，直至偏差接近库存预算目标。

#### C、事后及时处理

对于滞销及客户退回的商品，公司会按照款式和品类对其进行重新归类整理，根据市场需求信息，在第二年的相应季节通过线上平台及线下门店统一组织销售。

综上所述，由于公司对货品进行了合理的事前规划，灵活的事中调整，及时的事后处理，从而能够较好的控制商品库存，使库存商品数量保持在合理的水平。

(4) 公司持续整合供应链资源，提高产品质量；优化渠道结构，把握新的渠道增长机会；加大产品研发投入，提高

产品力；加大品牌运营投入，提升品牌力，改善零售及消费体验；通过管理创新，加强激励等措施，提升公司运营效率。

## 二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中纺织服装相关业的披露要求

经过多年的发展，中国服饰行业已从外延扩张式为主的快速发展阶段步入内生式为主的优化发展阶段，增速相对放缓，但相较其他国家和地区仍具有明显的竞争优势；伴随着居民收入的增长，中国服饰消费保持持续增长，中国正在成为全球规模最大、增长最快、最具增长潜力的服饰消费市场；服饰行业的优胜劣汰现象进一步显现，大众化业务集中化，中高端业务细分化更加明显；消费升级和消费细分的特征更加突出，消费需求的变化加快，场景式消费特征日益突出，消费者的消费意愿、消费习惯、消费方式都不断发生着变化，消费者在基于生活方式、文化层面的价值需求越来越强烈，消费者对高品质、高性价比、高社交属性、高“情绪价值”的产品更能产生共鸣，新消费产品持续出现；科技、时尚、绿色在推动服饰行业的消费升级与产业升级中发挥了重要作用，消费者的环保意识增强，绿色消费成为重要的趋势；服饰行业各细分市场洗牌加剧，已经从机会导向变成能力导向，从渠道驱动变成产品驱动，从追求速度变成追求质量。随着生活方式的变化及互联网的发展，具有综合消费体验的购物中心正在成为线下零售重要渠道，线上零售及消费占比也不断提升，直播电商成为新的重要赛道，线上线下相互融合的零售运营模式成为服饰企业的必然选择；国际品牌在中国市场的发展正在从一线城市向二三线城市下沉，本土品牌面临中国消费持续增长的发展机遇，也面临消费快速变化、零售渠道变迁、互联网消费常态化、全球化竞争加剧等挑战。

过去相当长一段时间，本土品牌难以撼动海外品牌的市场地位及其在消费者心中的影响力。近年来，本土品牌充分挖掘中国传统文化，从品牌建设、零售运营、供应链能力和数字化建设等各个方面不断夯实内功，缩小与国际品牌的差距；另一方面，随着综合国力的提升，消费者民族自信、文化自信逐步增强，进一步推升 Z 世代年轻人对本土品牌的偏好，影响着这一代人对本土品牌消费观念的转变，推动中国本土品牌的觉醒与崛起。

2025 年，面对国内外形势深刻复杂变化，我国国民经济顶压前行、向新向优发展，展现较强韧性。随着提振消费各项政策措施共同作用下，居民消费需求持续释放，消费市场活力逐步增强，消费多元化场景创新发展。根据国家统计局数据，2025 年，社会消费品零售总额 501202 亿元，比上年增长 3.7%；我国服装鞋帽、针、纺织品类商品零售额累计为 15215 亿元，同比增长 3.2%。全国居民人均衣着消费支出 1554 元，增长 2.2%。

从长期来看，我国消费规模扩大、消费结构升级、消费模式创新的趋势不会改变。尽管受到宏观经济波动影响，我国仍然是全球第二大消费市场和第一大网络零售市场，超大规模市场优势依然明显，加之城乡融合发展、城镇化进程推进、消费结构持续升级，这些都为消费增长提供了广阔空间，随着消费者的消费能力和消费意愿不断增强，服装行业在双循环经济背景下，将迎来新的发展机遇。供应链、渠道、人才、资金等资源会向更具号召力、特点更为鲜明的优势龙头企业和品牌集中，有利于处于优势地位的服装品牌公司更高效地整合上下游资源，巩固自身的竞争力，扩大市场份

额，未来行业集中度将继续提升。

### 三、核心竞争力分析

#### 1、品牌影响力

公司拥有两个主要品牌，即大众休闲装品牌“森马”和中等价位的“巴拉巴拉”童装品牌，通过长期投入和精心培育，森马品牌与巴拉巴拉品牌已成为休闲服饰及童装行业的领先品牌。森马品牌市场占有率、品牌知名度在国内休闲服市场名列前茅，巴拉巴拉品牌在品牌知名度、市场占有率、渠道规模等多项指标保持领先，在国内童装市场位居第一。

#### 2、成功的多品牌运作平台及经验

经过多年的积累，公司对行业 and 市场需求充分认知，根据休闲服饰和儿童服饰两大细分市场的特点和目标消费者的需求，以品牌经营为核心，以事业部制的形式独立运营森马休闲服饰和巴拉巴拉儿童服饰两大品牌，分别为两大细分市场的供需各方构建了具有差异化特征的业务平台，有效整合了两大细分行业产业链上下游的资源，实现了生产商与渠道商的高效整合，使得两大细分行业中的设计、生产和渠道拥有者都能够通过公司的业务平台迅速渗透至目标市场和消费者。

#### 3、以和谐共赢为核心的资源整合能力

以“小河有水大河满”的经营思想为核心的和谐共赢理念是森马企业的核心价值观，也是森马企业持续发展的源泉。公司以和谐共赢理念将企业、股东、员工、消费者及社会紧密相连，共同成长，以“小河有水大河满”的经营思想整合供应商、代理商以及设计研发、品牌传播等多方面国内外资源，建立了一套与自身经营模式相适应的贯穿设计、生产、物流、销售及品牌传播等各个业务环节的合作体系，保证了以生产外包、整合资源为核心的轻资产高效益运营模式的成功实施。

#### 4、广泛深入的全渠道营销网络布局

公司森马休闲装和巴拉巴拉童装两大品牌服饰业务成功布局中国一二三四线市场，不仅为现有品牌经营提供重要保障，也为未来多品类、多品牌业务的发展提供良好基础；同时，公司成功在国内各知名电子商务平台建立了线上销售渠道，经过多年的努力，公司已形成线上线下相结合的全渠道零售格局。

#### 5、财务稳健

截至报告期末，公司货币资金等现金资产金额达 85.39 亿元，现金储备充足；资产负债率低，负债多为经营性负债，资产质量较高，抗风险能力较强，稳健的财务状况有利于公司未来持续发展，以及以投资、合作等方式推进多品牌发展战略的实施。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

2025 年，我国经济顶压前行，向新向优发展，展现强大韧性。随着提振消费专项行动落地见效，消费市场规模稳步扩大、结构持续优化，多样化、差异化消费潜力将持续释放，国内宏观经济将持续回升向好。

公司始终坚持以消费者为中心、以公司长期利益最大化为原则，以“有质量地增长”的核心目标，在品牌建设、零售转型、全球化布局和数字化转型等方面推进重点变革，助力公司实现健康、稳定和可持续发展。

2025 年，公司实现营业总收入 150.90 亿元，同比增长 3.17%；实现归属于上市公司股东的净利润 8.92 亿元，同比下降 21.54%。

2025 年，公司提出“双主力、双潜力、全球化”战略，明确业务增长方向。在双主力品牌方面，公司坚持长期主义的发展理念，持续投入资源，专注森马和巴拉巴拉两大主力品牌在品牌建设、渠道升级、产品迭代的深耕与提升，实现两大品牌全域体验升级，夯实业务基本盘。在双潜力品牌的战略布局中，公司大力推动儿童运动品牌业务的创新与增长，同时积极推进 MOP 品牌多层次渠道矩阵的构建与优化，全面提升商品运营效率。与此同时，公司进一步明确了全球化发展策略，通过核心市场深耕、新市场敏捷探索，稳步推进海外业务，为公司全球化发展注入全新动力。

公司持续提升整体数字化能力，加大 AI 技术在各业务链条和场景的运用；公司高度重视 AI 人才的培养，打造了一支兼具 AI 与 RPA 应用能力的专业团队。到 2025 年，公司成功实现了 AI 技术在核心业务链路中的深度融合与广泛应用。通过智能设计系统，提升了产品研发效率，为创新注入强劲动力；依托智能营销平台，实现了精准的用户触达与转化效能提升，进一步优化了营销效果；借助智能预测系统，公司优化库存管理，降低了运营成本。目前，基于 AI 技术的多场景应用已全面铺开，成功形成了超过上百个实践案例，助力公司实现效率与创新双重跃迁。同期，公司推出自研 AI 平台“大森 3.0”，该平台集成人机交互、智能创意设计、企业知识库、业务自动化等核心功能，输出可复制、可持续的智能解决方案，赋能业务发展。

公司始终坚持以消费者为中心，深化零售转型和价值链改革。公司以品牌健康度为核心抓手，搭建了覆盖关键指标的动态评估体系，通过多维度考评与精确“诊断”，实现月度跟踪和闭环管理，持续监测品牌健康度，全面赋能全链路的精细化运营与科学决策。依托 52 周 MD 商品运营机制的深化落地，构建从需求洞察到商品规划、快速响应的全链路闭环，优化商品周转效率与市场应变能力，为品牌长期健康发展奠定了坚实基础。公司积极推进以省份为单位的区域发展策略，探索商业模式的创新与变革，目前已在川渝、华南地区进行试点。同期，公司以 ASICKIDS 和 PUMAKIDS 两个品牌为试点对象，重点探索单店加盟模式，优化商渠匹配、提升单店盈利水平，沉淀可复制、可推广的最佳实践方案。

## 2、收入与成本

## (1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	15,089,844,116.68	100%	14,625,544,581.00	100%	3.17%
分行业					
服装行业	14,855,428,332.41	98.45%	14,457,888,266.25	98.85%	2.75%
其他	234,415,784.27	1.55%	167,656,314.75	1.15%	39.82%
分产品					
休闲服饰	4,054,958,459.50	26.87%	4,189,700,088.43	28.65%	-3.22%
儿童服饰	10,800,469,872.91	71.57%	10,268,188,177.82	70.21%	5.18%
其他	234,415,784.27	1.55%	167,656,314.75	1.15%	39.82%
分地区					
中国大陆境内	14,962,876,398.23	99.16%	14,545,216,895.04	99.45%	2.87%
中国大陆境外	126,967,718.45	0.84%	80,327,685.96	0.55%	58.06%
分销售模式					
线上销售	6,972,340,079.88	46.21%	6,672,147,281.54	45.62%	4.50%
直营销售	2,015,809,078.41	13.36%	1,547,674,980.82	10.58%	30.25%
加盟销售	5,769,223,989.01	38.23%	6,074,838,765.10	41.54%	-5.03%
联营	98,055,185.11	0.65%	163,227,238.79	1.12%	-39.93%
其他	234,415,784.27	1.55%	167,656,314.75	1.15%	39.82%

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

☑适用 ☐不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中纺织服装相关业的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
服装行业	14,855,428,332.41	8,163,772,919.64	45.05%	2.75%	0.63%	1.16%
其他	234,415,784.27	120,122,371.74	48.76%	39.82%	15.48%	10.80%
分产品						
休闲服饰	4,054,958,459.50	2,412,714,062.61	40.50%	-3.22%	-10.74%	5.02%
儿童服饰	10,800,469,872.91	5,751,058,857.03	46.75%	5.18%	6.30%	-0.56%
其他	234,415,784.27	120,122,371.74	48.76%	39.82%	15.48%	10.80%
分地区						
中国大陆境内	14,962,876,398.23	8,229,994,024.49	45.00%	2.87%	0.54%	1.28%
中国大陆境外	126,967,718.45	53,901,266.89	57.55%	58.06%	72.48%	-3.55%
分销售模式						
线上销售	6,972,340,079.88	3,778,069,786.16	45.81%	4.50%	3.61%	0.46%
直营销售	2,015,809,078.41	688,394,788.73	65.85%	30.25%	31.08%	-0.22%
加盟销售	5,769,223,989.01	3,660,325,210.54	36.55%	-5.03%	-5.58%	0.36%
联营	98,055,185.11	36,983,134.21	62.28%	-39.93%	-42.88%	1.95%
其他	234,415,784.27	120,122,371.74	48.76%	39.82%	15.48%	10.80%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

公司是否有实体门店销售终端

是 否

实体门店分布情况

门店的类型	门店的数量	门店的面积	报告期内新开门店数量	报告期末关闭门店数量	关闭原因	涉及品牌
直营	1,028	225,325.09	211	163	主要系合同到期、店铺调整等原因	主要为森马、巴拉巴拉
加盟	6,872	1,279,122.69	848	1,236	主要系合同到期、店铺调整等原因	主要为森马、巴拉巴拉
联营	31	4,027.50	2	56	主要系合同到期、店铺调整等原因	主要为 ASICSKIDS

直营门店总面积和店效情况

本年末，直营门店总面积为 225,325.09 m<sup>2</sup>，单店面积平均为 219.19 m<sup>2</sup>，店铺平均平效为 8,946.23 元/m<sup>2</sup>/年。

营业收入排名前五的门店

序号	门店名称	开业日期	营业收入（元）	店面平效（元/m <sup>2</sup> /年）
1	森马广州北京路旗舰店	2010年09月29日	31,089,711.64	14,804.62
2	森马华人实业杭州工联大厦购物中心店	2019年09月13日	25,156,983.58	15,792.21
3	森马上海豫园 MALL	2024年09月29日	24,342,335.61	24,713.03
4	森马温州森生五马旗舰店	2001年03月01日	18,023,047.11	11,627.77
5	巴拉广州海珠万国奥莱	2023年05月20日	16,806,031.42	49,429.50
合计			115,418,109.36	17,572.79

上市公司新增门店情况

是 否

公司新开设门店，预计对公司经营业务不会产生重大影响。

公司是否披露前五大加盟店铺情况

是 否

### (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
批发零售	销售量	件	188,135,303	184,611,915	1.91%
	库存量	件	76,358,432	82,212,541	-7.12%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

## (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

□适用 不适用

## (5) 营业成本构成

行业和产品分类

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
服装行业	服饰	8,163,772,919.64	98.55%	8,113,038,430.93	98.73%	0.63%
其他	其他	120,122,371.74	1.45%	104,021,031.34	1.27%	15.48%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
休闲服饰	服饰	2,412,714,062.61	29.13%	2,703,046,880.80	32.90%	-10.74%
儿童服饰	服饰	5,751,058,857.03	69.42%	5,409,991,550.13	65.84%	6.30%
其他	其他	120,122,371.74	1.45%	104,021,031.34	1.27%	15.48%

说明

无。

## (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

公司子公司浙江森马电子商务有限公司于 2025 年 3 月 13 日设立杭州森创启睿科技管理有限公司，持股比例 51.00%，故从 2025 年 3 月 13 日起将杭州森创启睿科技管理有限公司纳入合并范围。

公司于 2025 年 4 月 2 日设立江苏森马服饰有限公司，持股比例 100.00%，故从 2025 年 4 月 2 日起将江苏森马服饰有限公司纳入合并范围。

公司子公司浙江森马电子商务有限公司、上海森马投资有限公司于 2025 年 4 月 10 日共同设立浙江森智未来科技有限公司，合计持股比例 100.00%，故从 2025 年 4 月 10 日起将浙江森智未来科技有限公司纳入合并范围。

公司与子公司上海森马投资有限公司于 2025 年 4 月 17 日共同设立 Setain Global Holding Limited，合计持股比例 100.00%，故从 2025 年 4 月 17 日起将 Setain Global Holding Limited 纳入合并范围。

公司子公司森马国际集团（香港）有限公司于 2025 年 6 月 20 日设立 Senlink International Hong Kong Limited，持股比例 60.00%，故从 2025 年 6 月 20 日起将 Senlink International Hong Kong Limited 纳入合并范围。

公司子公司上海森马投资有限公司于 2025 年 7 月 15 日设立上海森采奕奕科技有限公司，持股比例 100.00%，故从 2025 年 7 月 15 日起将上海森采奕奕科技有限公司纳入合并范围。

公司子公司上海森马投资有限公司于 2025 年 7 月 16 日设立上海森跃无限科技有限公司，持股比例 100.00%，故从 2025 年 7 月 16 日起将上海森跃无限科技有限公司纳入合并范围。

公司与子公司上海森马服饰有限公司于 2025 年 11 月 24 日共同设立上海马可帛罗服饰有限公司，合计持股比例 100.00%，故从 2025 年 11 月 24 日起将上海马可帛罗服饰有限公司纳入合并范围。

公司子公司 Semir International Pte. Limited 于 2025 年 6 月 17 日注销 Semir International Rus Ltd，故不再将 Semir International Rus Ltd 纳入合并报表范围。

#### (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

#### (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	427,307,474.10
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	2.84%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	118,720,776.10	0.79%
2	第二名	98,370,172.59	0.65%
3	第三名	90,573,240.20	0.60%
4	第四名	65,901,345.95	0.44%
5	第五名	53,741,939.26	0.36%
合计	--	427,307,474.10	2.84%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,271,036,271.32
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	15.69%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	317,355,214.49	3.92%
2	第二名	282,654,663.79	3.49%
3	第三名	256,790,521.69	3.17%
4	第四名	224,422,267.48	2.77%
5	第五名	189,813,603.87	2.34%
合计	--	1,271,036,271.32	15.69%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	4,234,548,360.70	3,751,298,041.66	12.88%	主要系本期线上平台投流费增加和线下新开门店相应费用增加所致。
管理费用	603,565,032.37	592,687,418.73	1.84%	主要系信息服务费增加所致。
财务费用	-93,395,314.97	-131,827,019.56		主要系本期利息收入减少所致。
研发费用	302,056,784.46	305,854,553.51	-1.24%	主要系本期试制费减少所致。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中纺织服装相关业的披露要求

### 4、纺织服装相关行业信息披露指引要求的其他信息

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中纺织服装相关业的披露要求

#### (1) 产能情况

公司自有产能状况

	本报告期	上年同期
总产能	不适用	不适用

产能利用率同比变动超过 10%

是 否

是否存在境外产能

是 否

#### (2) 销售模式及渠道情况

产品的销售渠道及实际运营方式

##### 一、销售渠道

公司采取直营、加盟与联营相结合、线上与线下互补的多元化营销网络发展模式。截至本期末，公司已在全国各省、自治区、直辖市及海外建立了 7,931 家线下门店，其中直营 1,028 家，加盟 6,872 家，联营 31 家；同时，公司在淘宝、天猫、唯品会、抖音等国内知名电子商务平台建立了线上销售渠道。

##### (一) 线下销售渠道

##### 1、店铺情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司门店的总体情况如下：

##### (1) 按业务模式分类

项目	期初	本期增加	本期减少	期末
----	----	------	------	----

	数量 (个)	面积 (m <sup>2</sup> )						
直营	980	200,706.00	211	45,222.35	163	20,603.26	1,028	225,325.09
加盟	7,260	1,322,543.00	848	139,280.46	1,236	182,700.77	6,872	1,279,122.69
联营	85	11,733.00	2	256.46	56	7,961.96	31	4,027.50
合计	8,325	1,534,982.00	1,061	184,759.27	1,455	211,265.99	7,931	1,508,475.28

## (2) 按商品品类分类

项目	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量 (个)	面积 (m <sup>2</sup> )						
休闲服饰	2,811	652,942.00	318	92,911.96	453	89,845.41	2,676	656,008.55
儿童服饰	5,514	882,040.00	743	91,847.31	1,002	121,420.58	5,255	852,466.73
合计	8,325	1,534,982.00	1,061	184,759.27	1,455	211,265.99	7,931	1,508,475.28

## 2、主营业务收入情况

单位：万元

模式	2025 年	2024 年	增长额	增长率
直营	201,580.91	154,767.50	46,813.41	30.25%
加盟	576,922.40	607,483.88	-30,561.48	-5.03%
联营	9,805.52	16,322.72	-6,517.20	-39.93%

## (二) 线上销售渠道

单位：万元

模式	2025 年	2024 年	增长额	增长率
电子商务	697,234.01	667,214.73	30,019.28	4.50%

## 二、运营模式

渠道大类	渠道中类	实际运营模式
线上渠道	电商直销	公司在第三方电商平台如天猫、京东、抖音等平台开设线上店铺，直接销售商品给终端消费者。电商直销模式下将商品交付且控制权转移给消费者，消费者确认收货时确认收入。
	电商代销	公司通过线上电子商务平台或分销商销售本公司的商品，电商代销模式下按照合同约定将商品交付且控制权转移给消费者，消费者确认收货时确认收入。
线下渠道	加盟分销	公司通过与具有一定资质的企业或个人签订加盟合同，授权在一定时间和区域内代理销售本公司商品的权利，加盟分销模式于商品发出且控制权转移给加盟商时按照已收或应收的合同或协议价确认收入。
	直营销售	公司直接负责门店或商场专柜的开设、经营、管理并承担门店运营的所有费用，直营模式下于商品交付且控制权转移至消费者时按照实际收取的货款确认收入。
	联营销售	公司与联营商签订联营合同，由公司统一提供商品并拥有商品的所有权，联营商负责门店、人员和商品的销售，双方在实际商品销售基础上，按照约定分成比例结算货款。

单位：元

销售渠道	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减 (%)	营业成本比上年同期增减 (%)	毛利率比上年同期增减 (%)
线上销售	6,972,340,079.88	3,778,069,786.16	45.81%	4.50%	3.61%	0.46%
直营销售	2,015,809,078.41	688,394,788.73	65.85%	30.25%	31.08%	-0.22%
加盟销售	5,769,223,989.01	3,660,325,210.54	36.55%	-5.03%	-5.58%	0.36%
联营销售	98,055,185.11	36,983,134.21	62.28%	-39.93%	-42.88%	1.95%

变化原因

无。

### (3) 加盟、分销

加盟商、分销商实现销售收入占比超过 30%

是 否

加盟模式是一种以特许经营权为核心的经营模式。公司通过与具备一定资质的企业或者个人签订特许经营合同，授予其成为本公司的加盟商，在一定时间或市场区域内代理销售本公司商品的权利。实际经营中，加盟商直接运营加盟店，向本公司直接采购商品并以零售价向消费者销售。期末加盟商数量 2,107 家。

公司目前对加盟商的销售通过订货和补货两种模式实现，订货指加盟商参加订货会并下订单。补货一般是在产品上市后加盟商根据市场销售情况进行补充下单。

加盟模式下，公司以批发的形式向加盟商销售商品，并于商品发出且控制权转移给加盟商时按照已收或应收的合同或协议价确认收入。公司针对各品牌、各货品类别制订了不同的退货政策，总体的退货率在 0%-25%之间。公司每期根据退货政策以及历史退货情况对期后退货情况进行合理估计，对期后退货进行预提，冲减当期销售收入。

前五大加盟商

序号	加盟商名称	开始合作时间	是否为关联方	销售总额 (元)	加盟商的层级
1	第一名	2018 年 03 月 07 日	否	134,154,476.99	一级
2	第二名	2004 年 07 月 10 日	否	111,158,295.03	一级
3	第三名	2012 年 06 月 26 日	否	102,347,761.43	一级
4	第四名	2012 年 10 月 17 日	否	74,468,520.92	一级
5	第五名	2012 年 06 月 14 日	否	60,728,391.36	一级
合计	--	--	--	482,857,445.73	--

### (4) 线上销售

线上销售实现销售收入占比超过 30%

是 否

渠道大类	渠道中类	实际运营模式

线上渠道	电商直销	公司在第三方电商平台如天猫、京东、抖音等平台开设线上店铺，直接销售商品给终端消费者。电商直销模式下将商品交付且控制权转移给消费者，消费者确认收货时确认收入。
	电商代销	公司通过线上电子商务平台或分销商销售本公司的商品，电商代销模式下按照合同约定将商品交付且控制权转移给消费者，消费者确认收货时确认收入。

是否自建销售平台

是 否

是否与第三方销售平台合作

是 否

单位：元

平台名称	报告期内的交易金额	退货率
天猫平台	4,982,231,479.00	49.85%
抖音平台	4,564,317,586.00	54.64%

公司开设或关闭线上销售渠道

适用 不适用

说明对公司当期及未来发展的影响

无。

#### (5) 代运营模式

是否涉及代运营模式

是 否

#### (6) 存货情况

存货情况

主要产品	存货周转天数	存货数量	存货库龄	存货余额同比增减情况	原因
服饰	149	76,358,432	1年以内 256,139.30万元； 1-2年 98,781.84万元； 2-3年 9,726.89万元； 3年以上 4,413.88万元。	本期末同比减少18,338.72万元，同比减少4.73%。	主要系本期货品采购同比减少所致。

存货跌价准备的计提情况

单位：元

产品季节	期末库存余额	期末存货跌价准备余额	库龄1年以内	库龄1-2年	库龄2-3年	库龄3年以上
2025年以前及其他	946,029,229.22	387,666,667.00	45,616,305.11	759,005,213.73	97,268,881.02	44,138,829.36

2025 年 季节货 品	2,069,787,433.50	116,772,538.32	1,840,974,232.52	228,813,200.98	0.00	0.00
2026 年 季节货 品	674,802,455.37	7,978,923.19	674,802,455.37	0.00	0.00	0.00
合计	3,690,619,118.09	512,418,128.51	2,561,392,993.00	987,818,414.71	97,268,881.02	44,138,829.36

加盟或分销商等终端渠道的存货信息

无。

## (7) 品牌建设情况

公司是否涉及生产和销售品牌服装、服饰以及家纺产品

是 否

自有品牌

品牌名称	商标名称	主要产品类型	特点	目标客户群	主要产品价格带	主要销售区域	城市级别
森马 Semir	Semir	服饰	大众休闲	大众家庭	100-800 元	中国，线上和线下全渠道	一线到四线
巴拉巴拉 balabala	巴拉巴拉 balabala	童装、童鞋、儿童配件、家居、用品	时尚、全品类、高品质	0-14 岁儿童	100-500 元	中国、越南、马来西亚、新加坡、沙特阿拉伯、卡塔尔、阿联酋、蒙古等	一线到五线
马卡乐 marcolor	马卡乐 marcolor	0-12 岁儿童服饰品牌	缤纷、现代、有趣	95 后中产家庭，以及 85 后 2 胎家庭	99-599 元	中国	一线到四线
迷你巴拉 mini bala	mini bala	亲子、婴幼儿服饰配件、母婴用品	倡导自然美育的生活方式，为亲子家庭提供天然舒适、自然美育的产品，自然而然成为更好的自己。	0-6 岁新生代家庭、新锐白领、精致妈妈	100-700 元	中国	一、二线城市
Hey junior	Hey junior	校服	安全、健康、舒适	幼小初高学生	100-600 元	中国	一线到三线
森马儿童 Semir kids	Semir kids	服装、鞋品、内衣、配件	匠心打磨心智品类舒服裤，用轻量化设计，给不同身型孩子更多包容。	针对性地为大众家庭 3-10 岁的学生提供服饰穿搭解决方案，希望更多孩子们的成长时刻，是舒舒服服刚刚	99-599 元	中国	一线到四线

				好。			
爱肯 AIKEN	爱肯 AIKEN	服饰为主，鞋品/内着/配件等全品类	大众潮流服饰	城市青年	99-600 元	中国	二到四线

## 合作品牌

品牌名称	商标名称	主要产品类型	特点	目标客户群	主要产品价格带	主要销售区域	城市级别	品牌及商标权属	合作方名称	合作方式	合作期限
杰森吴 JASON WU	JASON WU	女性服饰（连衣裙，针织，半裙为主）	聚焦女性化、差异化设计感、轻盈都市感的高端设计师品牌	代表文艺轻奢和高知力量的时尚人群	2,000-5,000 元	中国；线上：天猫	一线城市	杰森吴（上海）服饰有限公司	JWU, LLC	合资	长期
舒库 SHUKU	舒库 SHUKU	女装高品质服饰	定位打造舒适美学的生活方式品牌	30-40 岁女性为主	199-2999 元	中国；线上全渠道	一至四线城市	上海出森入花服饰有限公司	杭州熠熠品牌管理有限公司	合资	长期

## 被授权品牌

品牌名称	商标名称	主要产品类型	特点	目标客户群	主要产品价格带	主要销售区域	城市级别	授权方	授权期限	是否为独家授权
Marc O' Polo	Marc O' Polo	男性、女性服饰，鞋品，配饰	北欧时尚生活方式品牌	追求生活品质的中产阶级	590-3,890 元	中国；线上：天猫、抖音	一、二线城市	MARC O' POLO INTERNATIONAL GMBH	至 2028 年 11 月 24 日	是
AsicsKids	AsicsKids	儿童鞋服配件	源于日本的全球知名运动品牌，专注于学步成长与运动保护的儿童鞋服产品研发	精致妈妈、新锐白领、资深白领	290-2,100 元	中国大陆，线上线下全渠道	一、二、三线城市	亚瑟士（中国）商贸有限公司	至 2026 年 12 月 31 日	是 <sup>1</sup>
PUMAKIDS	PUMAKIDS	童装、童鞋、儿童配件	全球知名运动品牌，产品影响运动行业与街头时尚文化	3-14 岁儿童潮流辣妈、城市生活家	149-2,299 元	中国大陆，线上线下全渠道	一到五线城市	彪马（上海）商贸有限公司	至 2027 年 12 月 31 日	否

注：1 儿童品类独家授权

报告期内各品牌的营销与运营

## 一、成人服饰

### （一）森马

2025 年，森马品牌、产品、渠道、客户等方面继续投入，推动业务发展。

品牌上，通过多场景、多形式开展品牌营销活动，提升品牌影响力。上半年，森马品牌开展春节系列营销活动，传播声量突破 4 亿，用户喜好度达 98%，相关营销案例荣获第九届麒麟国际广告奖。4 月，森马品牌提出“再造新常态”，相关焕新营销活动全域曝光超 16 亿，带动线下零售增长。在 618 期间，森马品牌强化艺人矩阵，官宣代露娃、常华森两位艺人，话题自然登榜热搜，有效赋能大促销售。下半年，森马品牌与新华社进行联名合作推出纪实短片《蹲下来试试》传递秋季心智产品“森柔牛仔”的核心体验，相关微博话题阅读量破 1.4 亿，UGC（用户生成内容）占比高达 76%；同期，聘请代言人王安宇，带动森马品牌微信指数环比提升 709%，并有效促进明星同款产品销售额的增长。在冬季产品方面，森马品牌聚焦羽绒品类心智打造，联合喜剧人土豆担任“首席扛价官”，话题#好羽绒服凭什么不能大众价#总曝光达 6.2 亿，提升森马品牌“羽绒全面升级”在消费者中的认知；与代言人陈都灵合作的“暖冬快闪”活动实现品销爆发：单场直播 GMV 达 8500 万，目标达成率 188%，线下快闪店带动当日门店销售额同比提升 300%。

产品上，通过推出新品、深化消费者洞察、持续优化人货场协同体系，提升八大心智产品零售效率。其中，核心心智产品“森柔牛仔”系列表现稳健增长，复购率领先于同类产品；防晒服、森柔棉、舒服裤、凉感 T、森柔毛衫系列产品销售额实现同比增长。在夏季产品中，防晒服、速干衣/裤等 13 款单品获沸腾质量奖。此外，森马品牌的轻运动和内配产品线不断打磨核心单品并拓宽户外配件品类。在女装品类方面，品牌发力于女装衬衫、裙装、套装及毛呢等品类，不断推陈出新。当前，森马品牌确立日常休闲、都市通勤、轻户外三大场景，并以超柔系列、软壳衣、冲锋羽绒为核心商品群，着力培育森马品牌新增长点。

渠道方面，加速发展 1-3 线城市的购物中心和奥莱，聚焦标准化门店模型迭代。森马品牌还持续推动零售空间重塑，其中，上海五角场万达店凭借创新“轻户外”空间设计，获得法国设计奖金奖，温州五马街旗舰店空间设计，获得美国 MUSE 设计奖。

在全域营销，森马品牌构建了多元化的“线上线下海陆空流量场”，整合直播、私域、本地生活、实体门店等触点，形成“零商陈强咬合”的体验闭环。以提升消费体验为导向，森马品牌不断强化各类会员营销活动，部分门店实现月均单店线上引流超 1000 人，带动单店业绩增量达 10 至 50 万元。同时，森马品牌通过与甲方进行异业联合创新活动，开展萌宠营销、潮玩快闪、主题新品秀等创新玩法，推动活动门店单店零售金额与消费人次增长，显著提升消费转化率与运营效率。

### （二）其他品牌

#### 1、AIKEN

AIKEN 爱肯品牌通过对消费者人群画像和消费习惯的深入洞察，致力于打造既兼具时尚又拥有性价比的产品，满足城市青年和职场白领的穿搭需求。在品牌视觉形象方面，以“city walk”为概念，传递品牌的核心价值和品牌理念，建

立与消费者之间的链接；在产品的设计方面，聚焦城市休闲和户外轻运动两大主题，并开展联名合作，拓展产品丰富度。在渠道发展方面，布局以抖音、天猫、唯品会和得物等平台为核心的内容和搜索渠道，提升品牌规模及运营效率。同时，AIKEN 爱肯正积极拓展在社交媒体和私域电商领域的影响力。

## 2、JASON WU

JASON WU 品牌聚焦 30-40 岁，对着装时尚感和个性化有较高追求的都市中产和有设计师品牌消费习惯的时尚人群，提供日常通勤、度假等多场景穿搭解决方案。在产品的设计方面，根据消费人群特点及生活场景，聚焦心智品类连衣裙和品牌灵感源“花”，围绕“现代，女性化，多元艺术”的品牌 DNA，不断延展设计并强化面料、廓形和工艺细节等产品特色，提高核心品类的产品力和丰富度。在渠道建设方面，JASON WU 品牌明确线上多渠道作为增长引擎，发力天猫和抖音等线上渠道，为线上年轻受众提供更多年轻化的、入门价的产品选择，同时品牌专注老店业绩改善和单店运营效率提升，积极开展店铺直播和小红书直播，拓宽销售场景。在品牌推广方面，聚焦品牌核心品类连衣裙和主推爆品，合作明星和高质量 KOL，持续在小红书种草，提升 JASON WU 品牌在社交媒体平台的曝光和声量，并成功引流到天猫，实现业绩转化。

## 3、Marc O' Polo

Marc O' Polo 品牌在全域范围内持续推广和传播品牌价值主张——“北欧时尚生活方式品牌”，通过产品策略优化、全域多层次店铺矩阵搭建和商品精细化运营，配合品牌形象优化与视觉升级，整体品牌经营表现和效率得到提升。

在产品方面，Marc O' Polo 在坚持“自然，简约，品质”的品牌 DNA 基础上，适应中国消费者的本土需求，持续推进产品年轻化和时尚化变革，并持续打造品牌心智产品，通过在线下店内的专区陈列和品牌多年推广沉淀，亚麻系列产品已经在忠实消费者心目中留下深刻印记，并实现远高于平均的售罄。在渠道方面，Marc O' Polo 线下门店聚焦一、二线核心城市，布局具有盈利能力商圈以及高潜能城市核心商圈，并聚焦优化现存店铺的经营质量，包括对店铺进行翻新和陈列升级，提升消费者体验；同时，品牌布局核心电商平台，打造多层次店铺矩阵，推动商渠匹配和精细化运营升级。在品牌方面，加强推广可持续概念，推出可持续胶囊系列产品，持续打造和运营如“旧衣回收”、“旧衣改造”、可持续时尚快闪活动，获得消费者的认可和好评。

## 二、儿童服饰

### （一）巴拉巴拉

2025 年，巴拉巴拉品牌坚持“以用户为中心”的品牌核心战略，深化“中国小朋友”的品牌内涵，通过全链路的产品创新、渠道体验升级及数字化营销变革，成功构建了从产品力到品牌力的闭环生态。品牌在巩固亚洲市场领导地位的同时，实现了品牌价值与经营质量的双重跃升。

#### 1、深化用户洞察驱动，构建全域产品创新矩阵

品牌始终坚持用户洞察驱动产品企划与研发的全生命周期管理。

在洞察机制上，构建了立体化的用户研究体系。依托法国贝克莱尔及中国童装行业趋势协会的专业支持，深耕色彩

与趋势研究；进一步下沉，通过入户深访、大规模用户问卷及社交媒体大数据洞察，精准捕捉消费者跨季需求变化，建立了“洞察-反馈-迭代”的敏捷响应机制，确保营销策略与商品开发始终贴合市场脉搏。

在产品策略上，品牌成功构建了“日常生活、城市户外、高光时刻”三大核心场景，并聚焦 T 恤、裤装、外套等核心品类，打造了包括 Bala T、软软牛仔裤、防护外套及泡芙运动鞋在内的主推商品集群。特别是在原材料端，拥有专利的“巴拉巴拉超级纤维”持续迭代，通过混纺技术衍生出多款新型功能面料，显著提升了产品的舒适度与功能性。

在爆品打造上，面对羽绒市场的白热化竞争，品牌于下半年创新推出“玩具羽绒”超级单品系列。通过将羽绒服饰“玩具化”的差异化设计语言，成功打破同质化僵局，不仅满足了儿童对趣味性的追求，更建立了独特的市场竞争壁垒，成为年度现象级畅销单品。同时，创意层面持续引入三丽鸥、哈利波特、红山动物园等全球知名 IP，覆盖全年龄段用户，持续刷新品牌活力。

## 2、全面升级第八代门店形象，重塑亲子社交零售体验

为应对消费行为模式的演变，巴拉巴拉坚定实施“大店战略”，全面推进渠道体验升级。

形象迭代方面，2025 年全新推出的第八代品牌旗舰店形象已在全国核心商圈落地。新店型在延续“好玩、好逛、好买”设计理念的基础上，进一步优化了店内动线与空间布局，大幅增强了门店的亲子社交属性。特别是针对鞋品与内着品类，采用了全新的陈列形式与互动展示装置，显著提升了连带率与试穿体验，获得了商业综合体与消费者的广泛赞誉。

战略成效方面，升级后的第八代门店不仅是销售终端，更成为了品牌形象展示与用户互动的核心阵地。单店零售业绩显著提升，加盟伙伴信心倍增，成功验证了“品牌价值驱动+渠道结构升级”双轮驱动模式的有效性。

## 3、创新营销叙事，打造现象级品牌事件

2025 年，品牌营销从单向传播转向深度共情与互动体验，成功制造了多个行业标杆案例。

以“中国小朋友”为主轴的社会化营销引发强烈反响，总曝光量突破 10 亿次，通过成长叙事深化了品牌与用户的情感联结。

品牌顺势而为，在上海地标武康大楼附近打造了“巴拉巴拉羽绒玩具屋”。该项目巧妙结合冬季热点与网红地标效应，迅速成为现象级亲子打卡地。活动期间，数万组家庭到场互动，小红书平台自发分享笔记超 5 万篇，不仅极大提升了品牌在年轻父母群体中的声量，更被业界誉为本年度最成功的亲子营销案例，引发了众多品牌的跟进学习。

此外，品牌前瞻性地探索 AI 技术在营销端的应用，尝试接入 AI 大模型打造“全 AI 儿童时装大秀”。通过科技与时尚的深度融合，不仅展示了黑标羽绒系列的高品质与时尚化定位，更向市场传递了巴拉巴拉拥抱未来、引领童装时尚高端化的品牌决心。

## 4、运营提效与全球化布局并进，确立亚洲领军地位

运营体系方面，品牌持续完善“批发转零售运营体系”与“52 周周间验证体系”。通过整合战略、商品、销售、推广及陈列五大模块，实现了从精准分货、灵活追单到折价策略执行的全流程数据化管控，有效保障了商品周转效率与销

售目标的达成。

海外业务方面，至 2025 年底，巴拉巴拉品牌已进驻及合作签约超 20 个国家及地区，线上业务实现高速发展。通过本土化产品及营销策略，巩固了在东南亚、中东区域市场地位，并实现中亚等俄语区市场的突破。

行业地位方面，凭借卓越的市场表现与品牌影响力，2025 年权威咨询机构欧睿国际（Euromonitor International）正式评定巴拉巴拉为“全亚洲第一童装品牌”，并颁发官方授权证书。这一殊荣标志着巴拉巴拉在市场规模、品牌认知度及消费者忠诚度上均已达到亚洲顶尖水平，确立了不可撼动的行业领军地位。

## （二）其他品牌

### 1、迷你巴拉

2025 年，迷你巴拉以“全球自然美育生活方式引领者”作为全新的品牌定位，以“自然而然成为更好的自己（Mini Me Better Me）”为品牌理念，进行了全新的升级。在产品方面，迷你巴拉聚焦心智品类发展，以用户视角为新生代家庭提供天然安全的产品，结合精细化的分场景及岁段设计，严格坚守高于国家标准的要求，打造适合孩子自然出行场景的一站式穿搭体系。在由赢商网主办的“共焕新 见未来·2025 中国城市焕新共创大会”暨“华东商圈商业力榜单”首发盛典上，迷你巴拉品牌获得“年度优秀成长性品牌”奖项。12 月，迷你巴拉的“真心绒”产品斩获代表行业好品质的“沸腾质量奖”，“不勒裤”产品斩获“儿童友好防勒肚好裤腰质量奖”。在品牌方面，迷你巴拉在 2025 年紧扣不同季节主题与用户需求，推出一系列消费者主题活动，深耕亲子市场的多元创新体验。在社会责任方面，迷你巴拉品牌携手北京妇女儿童发展基金会，积极关爱妇女儿童公益事业，助力“春蕾计划”提供物资支持，与商业体密切联动，携手杭州龙湖西溪天街打造儿童公益游乐场“真心奇遇岛”，为孩子提供购物娱乐的免费活动区，深受商场及触达消费者的好评。

### 2、森马儿童 Semir kids

森马儿童品牌秉持“穿什么都舒服”的品牌价值主张，为大众家庭 3-12 岁的学生孩子提供服饰穿搭解决方案。在产品研发方面，围绕用户洞察、面料创新、IP 策略，实践“以用户需求为起点、以科技面料为核心、以 IP 情感为纽带”的爆品研发闭环，推进产品风格升级 3.0、“听劝式”用户共创、AI 深度提效与自由 IP 体系化突破等方面，显著提升了产品的市场竞争力与消费者吸引力。在会员拓展方面，关注人群有效纳新，并针对老会员深入开展地推活动近 200 场，推动会员复购金额贡献同比增长。在渠道方面，森马儿童品牌快速拓展市场，完成了全域渠道的快速布局，线下门店形式以独立童装店、森马集合店两种模型呈现，同时通过线下门店 1+N 多维度运营模式，多点触达消费者，扩大品牌声量。在运营方面，聚焦商渠匹配精准度和商品分层运营策略、数字化运营赋能等方面，重点强化心智品类建设，通过爆款种草，提升产品曝光，直接驱动核心品类同比增长。同时，森马儿童品牌精细化运营持续深化，道具成本管控严格，实现降本。

### 3、Asics Kids

ASICS Kids 秉承亚瑟士“专业运动，健康成长”核心理念，依托全球跑鞋领域的技术积淀，专注儿童足部发育科

学，打造适配不同年龄段的功能性运动鞋服。ASICS Kids 品牌以“运动美学+功能性”为核心竞争力，覆盖学步期至青少年期的多场景需求。在产品方面，加大了核心品类的研发投入，全力打造“都市轻潮”与“专业运动”两条产品线，专业运动线紧密围绕网球生活场景和跑步运动展开深度联动，精心开发出适合中大童的专业运动套装；旗下明星产品表现亮眼，凭借轻量缓震与稳定支撑科技，专为儿童跑步训练打造的“小飞鞋”销量已突破万双；以卓越耐磨抓地力为产品特点的新一代儿童网球鞋也深受消费者喜爱。在渠道方面，线下渠道聚焦于核心商圈，精心打造了常州万象城标杆店，并成功落地数字化门店模型，通过开展店内直播、精细化运营会员社群等方式，有效提升了顾客转化率；线上渠道发力，在京东、天猫等主流电商平台的搜索渠道上，成功锁定百亿补贴资源，提升了品牌的曝光度和产品的竞争力，爆款商品的售罄率提升，线上整体排名进一步提升。在品牌营销方面，通过与《网球王子》IP 的联名合作，提升品牌在年轻家庭中的影响力。

#### 4、Puma Kids

Puma Kids 秉承母品牌“FOREVER. FASTER.”核心理念，以“胆色、自信、坚定、痛快”为价值观，融合街头文化与运动基因，打造兼具潮流感与功能性的儿童时尚运动服饰。品牌聚焦“时尚运动”定位，通过 Classic（经典）、Sportstyle（运动潮流）、Performance（专业运动）三大产品线，覆盖日常穿搭、休闲运动及专业训练场景，满足 1-14 岁儿童多场景需求，成为“潮酷运动生活方式”的引领者。打造差异化产品矩阵，在服装产品方面，强化基因产品 T7 系列，融入潮流趋势加入品牌 DNA，赛车和足球基因，在鞋类产品方面，适配本土需求，Puma Kids 研发夏冬两季专属鞋款，提升本地化开发占比；在配件产品方面，突破书包品类，在产品设计中融入反光条、护脊功能等实用设计，深挖儿童出行场景。深耕全渠道，在线下渠道方面，聚焦 1-5 线城市核心商圈与社区潜力市场，进行市场拓展，精准覆盖下沉市场需求。在线上全域运营方面，锁定天猫、京东、拼多多等电商平台百亿补贴资源，爆款售罄率提升；开展内容营销，联合潮流达人、亲子 KOL 开展抖音直播，打造“潮童穿搭挑战赛”等话题，实现高效拉新与粉丝沉淀；在私域流量布局上，注重精细化运营，通过会员体系与社群运营，复购率提升 15%，沉淀高粘性的用户群体。在品牌建设方面，品牌启动全域焕新升级，坚守时尚运动基因，重塑都市潮童形象，将潮流穿搭理念贯穿全年营销；依托全方位、多层次的线上线下整合营销，品牌全域市场渗透率提升，小红书“PUMAKIDS 穿搭”相关笔记累计曝光量超 8000 万次；同时品牌深度聚焦“潮酷”品牌内核，持续打造沉浸式场景营销体验，强化用户心智。

#### 5、马卡乐

马卡乐品牌在消费者研究上持续投入，精准消费者画像，深入研究消费者的生活场景和需求，升级品牌定位，提出品牌核心价值主张“舒适&快乐”，为 0-12 岁全年龄儿童提供多场景穿着解决方案。根据消费人群特点及生活场景，进行商品结构优化，系统化地构建了差异化优势品类产品矩阵，聚焦心智品类和爆品，并全新升级品牌终端形象。结合消费场景痛点，联合行业头部供应链，打造一系列明星单品：马卡乐成长裤、抗菌内穿系列、轻便羽绒服、科技棉服等，驱动新品售罄和品牌产品溢价力提升，持续赢得市场美誉。

#### 6、Hey junior

2025 年，Hey Junior 品牌坚守“共建美好的校园风采”的品牌使命，深耕校园服饰核心赛道，以“产品舒适化深耕、渠道零售化转型、爆款场景化突破”为核心战略，在巩固 B 端市场优势的基础上，加速推进 C 端零售布局，实现品牌从“校园定制服务商”向“全场景校园服饰解决方案提供商”的进阶，全年品牌影响力与市场竞争力持续提升，为品牌可持续增长筑牢根基。在产品研发方面，Hey Junior 品牌深度挖掘校园全场景着装需求，推动产品从“单校定制”向“场景爆款+定制补充”的模式转型，兼顾功能性、舒适性与实用性。在渠道结构优化方面，实现“B 端精细化运营+ C 端零售化突破”的双轨发展，逐步摆脱对单一 B 端招投标模式的依赖，构建多元化渠道布局。在服务体系升级方面，立足 B 端、C 端双客群需求，升级服务体系，构建“快速响应、精准解决、迭代优化”的全流程服务闭环，兼顾服务专业性与用户体验。在品牌建设方面，持续深化品牌与教育生态的绑定，通过举办校园美学活动、劳育实践活动、校服穿搭展示等活动，强化品牌在美育、劳育方面的影响力，传递“舒适、安全、多元”的品牌理念。

涉及商标权属纠纷等情况

适用 不适用

## (8) 其他

公司是否从事服装设计相关业务

是 否

自有的服装设计师数量	199	签约的服装设计师数量	12
搭建的设计师平台的运营情况	公司按不同品牌，分产品组建设计研发团队，整合全球设计资源，拥有强大的商品自主研发设计能力，能够整合全球前沿时尚趋势和设计理念，捕捉市场流行趋势资讯，以长周期商品开发和快反商品模式相结合，满足消费者快速变化的时尚服饰文化需求。		

公司是否举办订货会

是 否

单位：元

订货会召开次数	召开时间	订货金额	同比增减情况	上年同期订货会执行率
---------	------	------	--------	------------

## 5、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
功能科技产品创新研发	以科技驱动，打造硬核产品。持续聚焦创新材料联合研发，强化服装结构创新设计与先进制作工艺的应用研发，通过材料、结构与工艺的协同创新，为公司各品牌进行全方位技术赋能，从舒适度、稳定性、	以科技创新为驱动，并基于 SMARTECH 功能科技平台开展全品类功能创新研发的基础上，重点围绕材料创新、结构创新、工艺深化与细分场景解决方案持续推进。项目持续深耕功能性材料的创新与应用，涵盖	持续迭代创新，坚持开发一代、研究一代、储备一代的三代研发结构，从时尚度、功能性、科技感等维度全面提升服装和鞋品两大产品线产品品质。通过持续的研发投入，使公司的功能科技产品在性能	打造森马 DNA 并具有消费者心智的产品，持续为消费者提供科技、舒服、时尚的新体验。

	<p>功能性、科技感等维度打造功能科技心智品类产品，以更优的体验满足消费者对高品质、多场景、个性化产品的需求，从而增强产品的市场竞争力。</p>	<p>抗菌、吸湿排汗、轻量化保温、抗静电等先进技术，并将新技术应用于系列产品中。同时，研发重点显著拓展至服装与鞋品的结构创新，通过多元穿着结构、分区功能设计与人体工学优化，系统性提升产品的场景适应性、动态舒适度与实用功能。针对成人产品，研发聚焦于通过技术创新满足多场景与高品质需求；在童装与婴幼产品线，则更深入地将安全防护、热湿舒适管理与成长性设计相结合，实现了功能性、舒适度与安全细节的全面融合。整体上，项目已形成从材料研究、结构设计到工艺实现的完整闭环，持续为各品牌产品注入差异化技术竞争力。</p>	<p>上达到行业领先水平，具备更高的品质和可靠性。</p>	
<p>绿色可持续产品创新研发</p>	<p>以绿色引领，推广环保产品。项目通过对绿色环保面料的制备及性能进行系统测试，综合评估其接触舒适性、热湿舒适性与关键服用性能，为绿色材料与技术品牌产品中的应用提供坚实的技术依据与解决方案。同时，项目致力于推动环保材料的规模化应用与产品创新，通过实际产品影响消费选择，积极引导和唤起消费者的绿色消费意识。</p>	<p>秉承“绿色、创新、可持续”的发展理念，依托 SMARTGREEN 可持续发展平台，围绕生物基、循环再生及环境友好工艺等核心方向，从产品全生命周期视角系统性推进研发与落地。在材料创新上，项目深化了对多种环保原料的研究与应用，例如生物基纤维与循环再生材料，致力于从源头减少对不可再生资源的依赖。在工艺与产品设计层面，专注于优化生产流程以降低能耗，并通过易打理、耐穿耐用的结构设计延长产品使用寿命，减少资源消耗与废弃。例如，在婴童、毛衫及鞋品等品类中，开发了多款融合环保材料与舒适体感的产品。整体上，项目通过将可持续理念贯穿于原材料选择、工艺革新与产品</p>	<p>提高绿色健康产品的开发占比，积极推动生产模式转变，从服装面料的高环境影响的减少使用、再生产的面料开发，到服装产品的循环利用和再设计，再到废弃物、库存服装的恢复和重新利用，全方面提升资源环境利用率。</p>	<p>形成森马服装产品绿色低碳价值链，践行碳减排示范的龙头企业引领和示范作用，并可推广到其他高碳排放行业，服务于行业和区域的双碳目标实现。</p>

		设计的各个环节，持续丰富绿色产品的样式与风格，在满足消费者功能与审美需求的同时，切实减少对环境的影响，推动公司可持续发展战略的落实。		
--	--	--------------------------------------------------------------------	--	--

## 公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	726	769	-5.59%
研发人员数量占比	24.31%	24.87%	-0.56%
研发人员学历结构			
本科	472	488	-3.28%
硕士	92	95	-3.16%
其他	162	186	-12.90%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	130	186	-30.11%
30~40 岁	406	407	-0.25%
其他	190	176	7.95%

## 公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	302,056,784.46	305,854,553.51	-1.24%
研发投入占营业收入比例	2.00%	2.09%	-0.09%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

## 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

## 研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

## 研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 6、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	16,222,559,241.62	15,596,711,001.06	4.01%
经营活动现金流出小计	14,492,870,135.77	14,333,700,657.66	1.11%
经营活动产生的现金流量净额	1,729,689,105.85	1,263,010,343.40	36.95%
投资活动现金流入小计	7,273,395,361.19	877,588,885.18	728.79%
投资活动现金流出小计	8,108,164,289.08	2,879,240,275.27	181.61%
投资活动产生的现金流量净额	-834,768,927.89	-2,001,651,390.09	
筹资活动现金流入小计	703,072,440.00	674,000,000.00	4.31%

筹资活动现金流出小计	2,048,167,743.86	1,953,801,484.59	4.83%
筹资活动产生的现金流量净额	-1,345,095,303.86	-1,279,801,484.59	
现金及现金等价物净增加额	-448,289,575.05	-2,018,780,194.03	

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1. 经营活动产生的现金流量净额较上年同比增加 36.95%，主要系本期销售回款增加所致。
2. 投资活动产生的现金流量净额较上年同比增加 1,166,882,462.20 元，主要系理财产品赎回所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

存在较大差异主要是由于固定资产折旧、使用权资产折旧、资产减值损失等非付现成本减少净利润，但不减少经营活动流量净额。

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资产 比例	金额	占总资产 比例		
货币资金	5,836,811,962.07	31.29%	6,285,081,629.10	32.90%	-1.61%	无重大变化。
应收账款	1,499,008,791.89	8.04%	1,595,032,081.08	8.35%	-0.31%	无重大变化。
存货	3,178,200,989.58	17.04%	3,481,423,549.29	18.23%	-1.19%	无重大变化。
投资性房地产	625,572,637.23	3.35%	668,896,645.99	3.50%	-0.15%	无重大变化。
长期股权投资	142,527.41	0.00%	142,324.32	0.00%	0.00%	无重大变化。
固定资产	1,402,401,270.11	7.52%	1,529,649,802.48	8.01%	-0.49%	主要系本期计提固定资产折旧。
在建工程	611,894,990.42	3.28%	287,182,069.23	1.50%	1.78%	主要系本期上海森马国际运营中心项目建设投资增加所致。
使用权资产	572,338,704.09	3.07%	565,064,496.97	2.96%	0.11%	无重大变化。
短期借款	300,000,000.00	1.61%			1.61%	主要系本期对附带追索权的票据贴现所致。
合同负债	130,231,927.32	0.70%	151,932,647.29	0.80%	-0.10%	无重大变化。
租赁负债	285,862,008.45	1.53%	280,073,595.15	1.47%	0.06%	无重大变化。
交易性金融资产	1,198,965,470.28	6.43%	938,955,261.71	4.92%	1.51%	主要系本期购买的理财产品增加所致。
预付款项	227,000,188.21	1.22%	303,257,111.88	1.59%	-0.37%	主要系本期预付货款减少所致。

其他应收款	100,463,635.99	0.54%	60,904,328.14	0.32%	0.22%	主要系本期新开门店增加相应保证金增加所致。
一年内到期的非流动资产	1,031,210,713.50	5.53%	330,076,256.47	1.73%	3.80%	主要系其他非流动资产中的大额存单重分类所致。
其他非流动金融资产	106,872,413.80	0.57%	144,409,961.34	0.76%	-0.19%	主要系本期对外投资估值下降所致。
长期待摊费用	375,007,883.55	2.01%	240,465,791.44	1.26%	0.75%	主要系本期新开门店增加相应装修道具费用增加所致。
其他非流动资产	472,220,842.02	2.53%	1,168,056,603.89	6.12%	-3.59%	主要系大额存单重分类至“一年内到期的非流动资产”所致。
应交税费	344,483,431.26	1.85%	143,518,850.71	0.75%	1.10%	主要系应交企业所得税增加所致。

境外资产占比较高

适用 不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

☑适用 □不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	938,955,261.71	18,933,407.90			7,099,980,158.00	6,859,085,852.80	-39,272.00	1,198,965,470.28
4. 其他权益工具投资	93,358,638.58		35,264.09				-189,377.03	93,204,525.64
5. 其他非流动金融资产	144,409,961.34	-34,190,395.92				5,783,190.77		106,872,413.80
金融资产小计	1,176,723,861.63	-15,256,988.02	35,264.09		7,099,980,158.00	6,864,869,043.57	-228,649.03	1,399,042,409.72
6. 一年内到期的非流动资产	330,076,256.47				50,000,000.00	380,076,256.47	1,031,210,713.50	1,031,210,713.50
7. 其他非流动资产	1,168,056,603.89				335,374,951.63		-	472,220,842.02
上述合计	2,674,856,721.99	-15,256,988.02	35,264.09		7,485,355,109.63	7,244,945,300.04	-228,649.03	2,902,473,965.24
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

交易性金融资产和其他权益工具投资的其他变动为外币报表折算差额。

一年内到期的非流动资产和其他非流动资产中的其他变动为即将在一年内到期的银行存单重分类。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□是 ☑否

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
银行存款	200,000,000.00	质押的大额存单
交易性金融资产-理财产品、资产托管计划	562,941,500.81	不可提前支取
其他货币资金	8,517,200.36	保函保证金
其他权益工具投资	45,333,312.00	质押担保
合计	816,792,013.17	

## 七、投资状况分析

## 1、总体情况

☑适用 ☐不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
1,185,547,228.96	283,701,500.38	317.89%

## 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☑适用 ☐不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
合肥森马服饰有限公司	服装、鞋帽等销售	其他	1,164,000.00	100.00%	自有资金	无	不定期	服装、鞋帽等销售	已完成	0.00	0.00	否		
上海森睿服饰有限公司	服装、鞋帽等销售	增资	60,000,000.00	100.00%	自有资金	无	不定期	服装、鞋帽等销售	已完成	0.00	0.00	否		
上海森知科技有限公司	服装、鞋帽等销售	其他	19,000,000.00	100.00%	自有资金	无	不定期	服装、鞋帽等销售	已完成	0.00	0.00	否		

长沙森马服饰有限公司	服装、鞋帽等销售	其他	10,000,000.00	100.00%	自有资金	无	不定期	服装、鞋帽等销售	已完成	0.00	0.00	否		
上海森动服饰有限公司	服装、鞋帽等销售	增资	220,000,000.00	100.00%	自有资金	无	不定期	服装、鞋帽等销售	已完成	0.00	0.00	否		
上海森悦未来服饰科技有限公司	服装、鞋帽等销售	增资	220,000,000.00	100.00%	自有资金	无	不定期	服装、鞋帽等销售	已完成	0.00	0.00	否		
上海森小喵运动服饰有限公司	服装、鞋帽等销售	增资	220,000,000.00	100.00%	自有资金	无	不定期	服装、鞋帽等销售	已完成	0.00	0.00	否		
Semir International Pte.Limited	服装、鞋帽等销售	其他	84,291,760.00	100.00%	自有资金	无	不定期	服装、鞋帽等销售	已完成	0.00	0.00	否		
浙江森生不息电商直播有限公司	服装、鞋帽等销售	其他	4,000,000.00	100.00%	自有资金	无	不定期	服装、鞋帽等销售	已完成	0.00	0.00	否		
Semir International Malaysia Sdn. Bhd.	服装、鞋帽等销售	其他	10,013,020.00	100.00%	自有资金	无	不定期	服装、鞋帽等销售	已完成	0.00	0.00	否		
上海森机勃勃科技有限公司	服装、鞋帽等销售	其他	1,000,000.00	100.00%	自有资金	无	不定期	服装、鞋帽等销售	已完成	0.00	0.00	否		
温州我嘉科技有限公司	服装、鞋帽等销售	其他	50,000.00	81.00%	自有资金	朱洁菲、程文芳、李书莉、谢慧	不定期	服装、鞋帽等销售	已完成	0.00	0.00	否		
森流不息（上海）鞋服有限公司	服装、鞋帽等销售	其他	6,750,000.00	75.00%	自有资金	福建燊之渥新材料科技有限公司	不定期	服装、鞋帽等销售	已完成	0.00	0.00	否		
杭州森创启睿科技管理有限公司	技术服务、	新设	283,560.00	51.00%	自有资	张嘉栋、张巨	不定期	技术服务、	已完成	0.00	0.00	否		

	开发、咨询				金	领、毛磊、杜梦萍、祝程辉、何宝、李美如		开发、咨询						
江苏森马服饰有限公司	服装、鞋帽等销售	新设	2,710,000.00	100.00%	自有资金	无	不定期	服装、鞋帽等销售	已完成	0.00	0.00	否		
Senlink International Hong Kong Limited	管理咨询服务	新设	714,636.00	60.00%	自有资金	周静等	不定期	管理咨询服务	已完成	0.00	0.00	否		
上海森采奕奕科技有限公司	服装、鞋帽等销售	新设	50,000.00	100.00%	自有资金	无	不定期	服装、鞋帽等销售	已完成	0.00	0.00	否		
合计	--	--	860,026,976.00	--	--	--	--	--	--	0.00	0.00	--	--	--

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
上海国际运营中心项目	自建	是	纺织服装	325,520,252.96	602,317,053.17	自有资金	40.15%	0.00	0.00	不适用	2021年08月31日	巨潮资讯网
合计	--	--	--	325,520,252.96	602,317,053.17	--	--	0.00	0.00	--	--	--

### 4、金融资产投资

#### (1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

## (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海森马服饰有限公司	子公司	服装、鞋帽等销售	800,000,000.00	2,188,591,672.79	1,881,773,211.69	2,179,297,785.51	265,682,390.71	198,827,077.97
浙江森马电子商务有限公司	子公司	服装、鞋帽等销售	300,000,000.00	2,007,354,181.24	1,330,739,461.42	5,670,984,397.01	142,449,381.50	102,048,182.28

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
Semir International Rus Ltd	注销	无重大影响
杭州森创启睿科技管理有限公司	新设	无重大影响
江苏森马服饰有限公司	新设	无重大影响
浙江森智未来科技有限公司	新设	无重大影响
Setain Global Holding Limited	新设	无重大影响
Senlink International Hong Kong Limited	新设	无重大影响
上海森采奕奕科技有限公司	新设	无重大影响
上海森跃无限科技有限公司	新设	无重大影响

上海马可帛罗服饰有限公司	新设	无重大影响
--------------	----	-------

主要控股参股公司情况说明

无。

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）股份公司

2026 年，公司将继续围绕“以消费者为中心、以公司长期利益最大化为原则”，聚焦服饰主业，通过创造价值与把握趋势实现持续发展。

在消费者深度洞察和品牌定位的基础上，推动渠道升级与商渠匹配，提升品牌营销和商品的完整性及落地的有效性。围绕“省份战略”，加速重点区域发展，优化渠道组合，提升单店盈利能力，同时完善组织和授权体系，以“一线呼唤炮火、高效决策”为原则，构建灵活高效的运营模式。在品类创新方面，着力推动创新项目落地，丰富内容与体验，满足消费者对情绪价值的消费需求。此外，积极推动自有 IP 孵化和外部 IP 组合运营，助力品牌持续赋能。在组织激励与人才培养上，制定贴合实干场景的激励方案，打破平均主义，建设面向未来的能力体系，通过优化人才结构与人才梯队，加速轮岗机制的实施，推动 AI 及数字化转型，为企业发展注入新动能。

### （二）休闲服饰业务

2026 年，森马品牌核心围绕“拓展人群宽度、建立品牌高度、升级商品体系、优化渠道结构”四大维度，推动品牌高质量发展。

#### 1、聚焦质感流行派，拓展人群宽度

通过人群策略升级，覆盖全年龄段家庭成员，定位“质感流行派”、“都市体面家”、“百搭优选客”三类核心人群，扩大受众基数。

#### 2、围绕再造新常态，建立品牌高度

森马品牌围绕“再造新常态”打造品牌营销大事件，升级营销体系，结合明星代言、自有 IP、流量平台，实现人群精准触达和情感共鸣；开展扩圈层营销，通过校园活动、品牌快闪、KOL 合作、社群活动拓展势能人群；同步推进终端形象焕新与空间陈列迭代，聚焦 IP、互动体验、场景化陈列，强化品牌影响力。

#### 3、搭建品类×场景的开发逻辑，升级商品体系

在产品方面，森马品牌聚焦都市通勤、日常休闲、轻运动户外三大场景，夯实心智商品群，孵化高价值新商品群，打造全矩阵爆品。同时，森马品牌将继续强化功能科技赋能，建立品牌壁垒；深化设计师合作，持续提升品牌势能；推动高校联动，深化产教联合研发，与年轻客群建立深度链接。与此同时，森马将继续提升女装时尚度，强化男装通勤与

轻运动场景，并持续扩大 HOME、配饰等品类增量。

#### 4、深化省份战略，优化渠道结构

在渠道方面，森马品牌将继续深化“省份战略”，围绕直营提升、KA 加速发展和渠道转型升级 3 大策略，提升品牌市场份额。通过省份和城市模型的构建，实现直营渠道的高质量发展；建立 KA 客户分层规划模型，助力客户高速增长；聚焦标准店铺模型，购物中心与奥莱等优质渠道开设新店，并加速低效老店的汰换，同时强化奥莱渠道的发展，提升渠道健康度。开设战略级城市旗舰店，通过提供全品类服务、打造优质体验，建立品牌高地。

2026 年四大策略协同发力，形成“人群-品牌-商品-渠道”策略闭环，助力品牌实现高效增长。

### （三）儿童服饰业务

#### 1. 驱动品类心智重塑，构建产品技术护城河

2026 年，巴拉巴拉品牌将锚定品牌发展战略，深度践行场景化产品战略。

在核心品类迭代方面，聚焦“日常生活、城市户外、高光时刻”三大场景，对 Bala T、软软牛仔、泡芙运动鞋等核心单品进行功能与美学的双重进化，持续打造千万级的“超级单品”矩阵。

在产品面料研发方面，加大“巴拉巴拉超级纤维”等专利材料的研发投入，强化品牌在舒适体验与专业防护上的技术差异化，实现“趣味化设计”与“功能化科技”的深度融合。

在 IP 资源联动方面，持续联动知名 IP 与先锋设计力量，推出兼具潮流引领力与穿着实穿性的先锋产品，逐步建立并巩固产品口碑。

#### 2. 深化品牌价值共鸣，驱动营销数智化变革

巴拉巴拉 2026 年将重点构建从“流量捕获”到“情感连接”的品牌闭环。

在与消费者情感链接方面，深耕“中国小朋友”品牌 IP，通过亲子成长等议题的策划，打造具有广泛影响力的品牌营销活动，强化家庭情感链接。

在内容生态构建方面，优化小红书、抖音等内容阵地的投入结构，构建由头部 KOL 引领、KOC 深度参与的共创生态，精准触达新一代育儿群体。

在 AI 技术赋能方面，探索 AI 在创意内容生成（AIGC）、个性化交互及精准分发场景的应用，实现营销全链路的降本增效，提升用户全生命周期的沟通精度。

#### 3. 推进“大店战略”，加速全球化版图扩张

在国内渠道方面 加速第八代旗舰店在核心商圈的规模化落地，通过“空间升级+社交体验”提升单店获利能力，强化零售终端的品牌形象溢价。

在国际市场方面： 依托品牌权威认证，采取“差异化产品+本土化运营”策略，深耕东南亚等传统优势区，并战略性布局欧洲等新兴市场，将海外业务打造为品牌增长的第二曲线。

#### 4. 精进全链路运营韧性，驱动盈利质量持续向好

在敏捷供应体系方面，持续优化“52周MD运营体系”，依托大数据实现精准预测、柔性生产与动态调价，确保商渠匹配的高效性与库存周转的灵活性。

在数智中台集成方面，强化数字化中台建设，打通从前端趋势洞察、中端产品企划到后端终端零售的数据壁垒，实现经营决策的“数智化”闭环。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年04月01日	公司会议室	电话沟通	机构、个人	申万宏源等	就公司2024年年度报告与投资者进行交流。	2025-01
2025年04月18日	公司会议室	网络平台线上交流	机构、个人	全体投资者	2024年度网上业绩说明会。	2025-02
2025年04月29日	公司会议室	电话沟通	机构、个人	浙商证券等	就公司2025年第一季度报告与投资者进行交流。	2025-03
2025年05月08日	公司会议室	实地调研	机构、个人	国盛证券等	年度股东大会与投资者交流。	2025-04
2025年08月22日	公司会议室	电话沟通	机构、个人	长江证券等	就公司2025年半年度报告与投资者进行交流。	2025-05
2025年10月31日	公司会议室	电话沟通	机构、个人	国盛证券等	就公司2025年第三季度报告与投资者进行交流。	2025-06

## 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

公司于2025年3月28日在公司召开第六届董事会第十三次会议，审议通过了《公司市值管理制度》。

## 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

公司于2026年3月27日在公司召开第七届董事会第三次会议，审议通过了《关于“质量回报双提升”行动方案》的议案。

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》和中国证监会及深圳证券交易所颁发的其他相关法律、法规的要求，不断完善公司法人治理结构，建立健全内部控制体系，进一步规范公司运作。

报告期内，公司整体运作规范，治理制度健全，独立性强，信息披露规范，公司治理结构符合中国证监会关于上市公司治理的相关规范性文件要求。

#### 1、股东和股东会

2025 年，公司严格按照《公司章程》及《股东会议事规则》等的相关规定和要求，规范股东会的召集、召开、表决程序，平等对待所有股东，确保股东能充分行使权利。

#### 2、控股股东与上市公司

公司控股股东根据《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《公司章程》等规范股东行为，通过股东会行使股东权利，未发生超越股东会及董事会直接或间接干预公司经营与决策的行为，不存在与本公司进行同业竞争的行为。

#### 3、董事和董事会

公司严格依照《公司法》、《公司章程》及《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》等相关规定，规范董事会的召集、召开和表决，认真出席董事会和股东会，积极参加相关知识培训，熟悉有关法律法规，并勤勉尽责。独立董事独立履行职责，维护公司利益，尤其关注中小股东合法权益不受损害，对重要及重大事项发表独立意见。

#### 4、绩效评价与激励约束机制

公司已经建立相对公正、透明的董事和高级管理人员的绩效评价标准和激励约束机制，公司高管人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定。

#### 5、关于相关利益者

公司充分尊重和维护合作伙伴的合法权益，积极与相关利益者合作，加强与各方沟通，实现股东、员工、社会等各方利益的均衡，以推动公司持续、稳定、健康地发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司自设立以来，严格按照《公司法》和《公司章程》等规范运作，逐步建立健全法人治理结构，在资产、人员、财务、业务和机构等方面均与公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业严格分开，具备独立完整的业务体系及自主经营的能力。

1、资产完整：公司拥有独立完整的经营资产，产权明确。公司拥有独立于股东的采购系统、物流配送和信息系统等配套设施，对公司资产拥有所有权、完全的控制权和支配权。公司的资产未以任何形式被股东占用，公司亦不存在为股东提供担保的情形。

2、人员独立：公司具有独立的劳动、人事、工资等管理体系及独立的员工队伍，员工工资发放、福利支出与股东单位和其他关联方严格分开。公司董事、高级管理人员均按照《公司法》、《公司章程》等有关规定通过合法程序产生，不存在控股股东超越本公司董事会和股东会作出人事任免决定的情况。公司总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等高级管理人员未在控股股东及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其它职务，未在控股股东及其控制的其他企业中领薪；公司财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。

3、财务独立：本公司设立后，已依据《中华人民共和国会计法》、《企业会计准则》的要求建立了一套独立、完整、规范的财务会计核算体系和财务管理制度，并建立健全了相应的内部控制制度，独立作出财务决策。本公司设立了独立的财务部门，配备了专职财务人员；公司在银行独立开立账户，拥有独立的银行账号；公司作为独立的纳税人，依法独立纳税；公司独立对外签订合同，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情形。

4、业务独立：公司拥有独立完整的业务体系，能够面向市场独立经营，独立核算和决策，独立承担责任与风险，未受到本公司控股股东的干涉、控制，亦未因与本公司控股股东及其控制的其他企业之间存在关联关系而使公司经营自主权的完整性、独立性受到不利影响。

5、机构独立：本公司依法设立股东会、董事会，各项规章制度完善。公司已建立了适应自身发展需要和市场竞争需要的职能机构。各职能机构与股东单位分开，不存在股东单位和其他关联单位或个人干预公司机构设置的情况。股东单位各职能部门与公司各职能部门之间不存在任何上下级关系，不存在股东单位直接干预公司生产经营活动的情况。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓	性	年	职	任职	任期起始	任期终止	期初持股数	本期增持股份数量	本期减持股份数量	其他增减变动	期末持股数	股份增减
---	---	---	---	----	------	------	-------	----------	----------	--------	-------	------

名	别	龄	务	状态	日期	日期	(股)	(股)	(股)	(股)	(股)	变动的原因
邱坚强	男	51	董事长	现任	2023年01月16日	2028年12月24日	359,442,552				359,442,552	
			总经理	现任	2024年10月29日	2028年12月24日						
周平凡	男	57	副董事长	现任	2020年01月17日	2028年12月24日	250,010,155				250,010,155	
陈新生	男	55	董事	现任	2018年08月28日	2028年12月24日	300,000				300,000	
			副总经理	现任	2018年03月06日	2028年12月24日						
			财务总监	现任	2018年08月28日	2028年12月24日						
钟德达	男	46	董事	现任	2023年01月16日	2028年12月24日	5,388,300				5,388,300	
			副总经理	现任	2022年01月07日	2028年12月24日						
胡翔舟	男	53	董事	现任	2024年11月15日	2028年12月24日	0				0	
周俊武	男	43	董事	现任	2025年12月25日	2028年12月24日	0				0	
吴东明	男	57	独立董事	现任	2025年12月25日	2028年12月24日	0				0	
周影衍	女	61	独立董事	现任	2025年12月25日	2028年12月24日	0				0	
刘海波	男	50	独立董事	现任	2022年01月07日	2026年02月27日	0				0	
蔡丽	女	45	独立	现任	2022年09	2028年12	0				0	

玲			董事		月 13 日	月 24 日						
宗惠春	男	57	董事会秘书	现任	2017 年 06 月 05 日	2028 年 12 月 24 日	0				0	
张宏亮	男	43	董事	离任	2023 年 01 月 16 日	2025 年 12 月 25 日	5,388,200				5,388,200	
			副总经理	离任	2022 年 01 月 07 日	2025 年 12 月 25 日						
苏文兵	男	60	独立董事	离任	2022 年 01 月 07 日	2025 年 12 月 25 日	0				0	
黄剑忠	男	60	副总经理	离任	2019 年 04 月 25 日	2025 年 09 月 15 日	10,000				10,000	
合计	--	--	--	--	--	--	620,539,207	0	0		620,539,207	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

2025 年 9 月 15 日，公司董事会收到公司副总经理黄剑忠先生送达书面申请，因其已到法定退休年龄，申请辞去公司副总经理职务，其离任申请自送达董事会之日起生效。黄剑忠先生离任公司副总经理职务后，公司将返聘其担任公司顾问。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
张宏亮	董事、副总经理	任期满离任	2025 年 12 月 25 日	换届
苏文兵	独立董事	任期满离任	2025 年 12 月 25 日	换届
黄剑忠	副总经理	离任	2025 年 09 月 15 日	退休
周俊武	董事	被选举	2025 年 12 月 25 日	换届
吴东明	独立董事	被选举	2025 年 12 月 25 日	换届
周影衍	独立董事	被选举	2025 年 12 月 25 日	换届

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### 1、现任董事主要工作经历

邱坚强先生，1974 年出生，中国国籍，拥有香港居留权，中欧国际工商学院 EMBA 毕业。曾任森马集团有限公司董事长兼副总经理，浙江森马服饰股份有限公司总经理、副董事长。现任本公司董事长兼总经理，上海森马投资有限公司总经理，森马集团有限公司董事。曾荣获上海市优秀青年企业家、全国纺织工业劳动模范等荣誉称号。

周平凡先生，1968 年出生，中国国籍，拥有香港居留权，中欧国际工商学院全球 CEO 课程毕业。曾任森马集团有限公司总经理。现任本公司副董事长。

陈新生先生，1970 年出生，中国国籍，本科，经济学学士，高级会计师。历任南京大地建设集团股份有限公司财务处副处长，南京金鹰国际集团物业管理有限公司财务总监，南京金鹰国际集团有限公司财务副总监，南京新百投资控股集团有限公司总经理助理兼财务总监，南京新街口百货商店股份有限公司财务副总监、财务总监兼董事会秘书，南京中央商场（集团）股份有限公司董事会秘书、财务总监，南京中央商场（集团）股份有限公司常务副董事长兼执行总裁。现任本公司董事、副总经理、财务总监。

钟德达先生，男，1979 年出生，中国国籍，中欧国际工商学院 EMBA 毕业。现任本公司董事、副总经理。

胡翔舟先生，男，1972 年出生，中国国籍，中欧国际工商学院 EMBA 毕业。现任本公司董事、森马品牌事业部总经理。

周俊武先生，男，1982 年出生，中国国籍，大学本科。现任本公司巴拉巴拉品牌事业部总经理。

吴东明先生，1968 年出生，中国国籍，MBA 学历。北京神州税道企业管理服务有限公司董事长、总经理，兼任中国连锁经营协会（CCFA）财税委员会副主任、上海财经大学硕士研究生导师、上海海关学院硕士研究生导师、吉林财经大学中国大企业税收研究所副所长兼硕士研究生导师。长期致力于中国财税领域的理论研究，教学探索以及实务操作。出版《境外税收事先裁定制度概览》等专著，并长期在《税务研究》和《中国税务报》等专业报刊杂志发表多篇研究文章。

周影衍女士，1964 年出生，中国国籍，硕士研究生学历。周影衍女士在中国和亚太地区拥有二十余年丰富的公司运营管理经验，负责运营财务管理、投资并购、全渠道供应链布局和法务及法规等职能部门，涉及行业包括零售、工业、奢侈品和快速消费品等，曾先后担任路威酩轩集团香水化妆品中国区财务及运营高级副总裁，路威酩轩亚洲基金投资公司旗下 Ku De Ta 集团首席财务官，以及路威酩轩集团旗下丝芙兰公司大中华区首席运营官。

刘海波先生，1975 年出生，中国国籍，硕士研究生学历。2001 年 4 月至 2002 年 9 月，就职于北京摩托罗拉（中国）电子有限公司，从事研发工作；2002 年 10 月至 2016 年 4 月，就职于上海证券交易所，从事监管工作；2016 年 5 月至 2018 年 12 月，先后就职于上海小多金融服务有限责任公司、上海金浦投资管理有限公司，上海康橙股权投资基金管理有限公司；2019 年 1 月至 2020 年 11 月，就职于贵州国台酒业股份有限公司，任董事会秘书。现任上海荣正恒昇企业咨询顾问有限公司执行董事、公司独立董事。

蔡丽玲女士，1980 年出生，中国国籍，博士学历。浙江理工大学马兰戈尼时尚设计学院（国际时装技术学院）教师，副教授，硕士生导师，美国北卡罗莱纳州立大学访问学者。长期致力于服装企业运营与创新管理，服装行业电子商务与智能制造等方面的教学及学术研究。参与国家自然科学基金项目和教育部人文社科项目的研究，主持浙江省自然科学基金、省哲学社会科学规划课题及杭州市哲学规划课题等多项纵向科学研究项目，负责多项企业委托项目的研究和管理。现任公司独立董事。

## 2、现任高级管理人员主要工作经历

邱坚强先生，主要工作经历详见上文描述。

陈新生先生，主要工作经历详见上文描述。

钟德达先生，主要工作经历详见上文描述。

宗惠春先生，1968 年出生，中国国籍，本科学历，经济师。现任本公司董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司已制定《公司章程》、《股东会议事规则》、《董事会议事规则》、《总经理工作细则》等制度，清晰划分董事会战略决策、监督职能与总经理经营管理、执行落地权限的边界。董事会由 10 名董事组成，其中职工代表董事 1 人、独立董事 4 人。董事会各专门委员会中审计、薪酬、考核等委员会由独立董事担任召集人，独立行使审议、监督职权。董事会负责审批公司重大事项，对总经理履职情况进行监督；总经理在董事会授权范围内独立开展日常经营管理，形成“决策与执行分离、监督与制衡并行”的治理格局。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
邱坚强	森马集团	董事	1996 年 12 月 18 日		
周平凡	森马集团	董事	1996 年 12 月 18 日		
在股东单位任职情况的说明	森马集团为公司控股股东。除上述人员以外，公司其他董事、监事、高级管理人员均未在股东单位任职或领取报酬津贴。				

在其他单位任职情况

适用 不适用

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

公司独立董事苏文兵先生收到中国证券监督管理委员会下发的《行政处罚决定书》[2024]36 号。其在江苏宏图高科技股份有限公司担任独立董事期间，因江苏宏图高科技股份有限公司涉及信息披露违法违规行为，被中国证券监督管理委员会认定为其他直接责任人员，给予警告，并处以 10 万元罚款。

## 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司第六届董事会第二次会议通过《公司第六届董事会非独立董事、第六届监事会监事、高级管理人员薪酬标准》、《公司第六届董事会独立董事津贴标准》的议案，并提交公司 2022 年度股东大会审议。

公司 2023 年 5 月 9 日召开 2022 年度股东大会，通过了《公司第六届董事会非独立董事、第六届监事会监事、高级

管理人员薪酬标准》、《公司第六届董事会独立董事津贴标准》的议案。

公司第六届董事会第十三次会议通过《关于第六届董事会非独立董事薪酬标准的议案》，并提交 2024 年度股东大会审议。

公司 2025 年 5 月 8 日召开 2024 年度股东大会，通过了《关于第六届董事会非独立董事薪酬标准的议案》。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
邱坚强	男	51	董事长兼总经理	现任	118	否
周平凡	男	57	副董事长	现任	118	否
陈新生	男	55	董事、副总经理兼财务总监	现任	108	否
钟德达	男	46	董事、副总经理	现任	108	否
胡翔舟	男	53	董事	现任	108	否
周俊武	男	43	董事	现任	108	否
吴东明	男	57	独立董事	现任	0	否
周影衍	女	61	独立董事	现任	0	否
刘海波	男	50	独立董事	现任	10	否
蔡丽玲	女	45	独立董事	现任	10	否
宗惠春	男	57	董事会秘书	现任	86.4	否
张宏亮	男	43	董事、副总经理	离任	108	否
苏文兵	男	60	独立董事	离任	10	否
黄剑忠	男	60	副总经理	离任	49.78	否
合计	--	--	--	--	942.18	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	按公司的《绩效管理制度》规定执行，与公司的经营业绩紧密相关
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	按公司的《绩效管理制度》，对于个人的绩效进行考核，产生 S\A\B\C\D 的绩效结果
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

## 五、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
邱坚强	7	7	0	0	0	否	3

周平凡	7	0	7	0	0	否	2
陈新生	7	7	0	0	0	否	3
钟德达	7	7	0	0	0	否	3
张宏亮	6	5	1	0	0	否	3
胡翔舟	7	7	0	0	0	否	3
苏文兵	6	6	0	0	0	否	3
刘海波	7	7	0	0	0	否	3
蔡丽玲	7	7	0	0	0	否	3
周影衍	1	1	0	0	0	否	0
吴东明	1	1	0	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

## 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

## 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照《公司章程》及相关法律、法规等要求，积极出席董事会、股东大会，勤勉尽责，根据公司的实际情况，对公司治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	苏文兵、蔡丽玲、周平凡	6	2025年03月18日	审议《森马服饰2024年年度报告（初稿）》等议案	肯定公司2024年经营情况，建议加强营业成本、销售费用管控。	认真审阅各项议案，积极出席会议。日常与相关人员保持联系，关注公司经营管理，了解公司的运行。	
			2025年03月31日	审议《审计部2024年第4季度工作总结及2025年第1季度工作计划》	肯定审计部工作计划及成果。	认真审阅各项议案，积极出席会议。日常与相关人员保持联系，关注公司经营管理，了解公司的运行。	
			2025年04月06日	审议《审计部2025年第1季度工作总结及2025年第2季度工作计划》	肯定审计部工作计划及成果。	认真审阅各项议案，积极出席会议。日常与相关人员保持联系，关注公司经营管理，了解公	

						司的运行。	
			2025 年 04 月 17 日	审议《浙江森马服饰股份有限公司 2025 年度第一季度报告》	建议寻找销售渠道的突破点等。	认真审阅各项议案，积极出席会议。日常与相关人员保持联系，关注公司经营管理，了解公司的运行。	
			2025 年 08 月 08 日	审议《浙江森马服饰股份有限公司 2025 年半年度报告》等议案	肯定审计部工作计划及成果。 建议加强库存分类管控以及销售费用的管控等。	认真审阅各项议案，积极出席会议。日常与相关人员保持联系，关注公司经营管理，了解公司的运行。	
			2025 年 10 月 24 日	审议《浙江森马服饰股份有限公司 2025 年第三季度报告-草案》	建议强化研发能力，关注面料需求预测等事项。	认真审阅各项议案，积极出席会议。日常与相关人员保持联系，关注公司经营管理，了解公司的运行。	
审计委员会	吴东明、蔡丽玲、周平凡	1	2025 年 12 月 25 日	审议《关于推荐陈新生为公司财务总监的议案》	同意	认真审阅各项议案，积极出席会议。日常与相关人员保持联系，关注公司经营管理，了解公司的运行。	
战略委员会	邱坚强、周平凡、刘海波	1	2025 年 03 月 28 日	审议《浙江森马服饰股份有限公司 2024 年总经理工作报告》	回顾 2024 年工作，对 2025 年工作提出要求。	严格按照法律法规要求履职。	
薪酬与考核委员会	刘海波、邱坚强、苏文兵	1	2025 年 03 月 28 日	审议《关于 2024 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件未成就及注销部分股票期权的议案》等议案	同意相关议案。	严格按照法律法规要求履职。	
提名委员会	蔡丽玲、邱坚强、刘海波	1	2025 年 12 月 08 日	审议《推荐邱坚强先生为公司第七届董事会非独立董事候选人》等议案	同意相关议案。	严格按照法律法规要求履职。	

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,495
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	1,491
报告期末在职员工的数量合计（人）	2,986
当期领取薪酬员工总人数（人）	2,986
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	5
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）

生产人员	487
销售人员	1,438
技术人员	726
财务人员	135
行政人员	98
其他人员	102
合计	2,986
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
高中以下	51
高中	72
中专	97
大专	661
本科	1,817
研究生及以上	288
合计	2,986

## 2、薪酬政策

公司为了保障员工的生活水平，公平合理的体现价值与责任，根据人才吸引和保留策略、兼顾内部公平和外部竞争力、以绩效为导向和关注成本预算等原则，以按岗付薪、按人付薪、按绩效付薪为薪酬支付基本理念，建立科学化系统化的薪酬策略及管理政策。

**按岗付薪：**通过岗位评估，使用岗位等级作为基础来确定各岗位在企业内的相对价值，并与选择的目标市场的薪酬状况进行比较，建立具有一定竞争力的薪酬体系。

**按人付薪：**在岗位级别的基础上，根据个人的管理/专业/技术能力、经验、过往业绩表现等评估人与岗匹配情况，并以此作为薪酬支付的基准。

**按绩效付薪：**根据考核周期内设定的绩效目标的达成状况，支付总现金薪资中的浮动奖金部分。

## 3、培训计划

森马一直将人才培养与发展放至战略的高度，并通过森学堂统筹规划全公司的员工培养与发展工作。

森学堂根据公司发展战略制定了全方位、立体化的人才培养体系，并通过打造领导力培训体系、专业力培训体系、通用力培训体系、数字化员工成长学习体系，全面赋能员工能力提升，满足发展需求。

**领导力培训体系：**线上线下结合，提升各级管理人员领导能力。线上根据公司领导力模型设计全系列的领导力课程，涵盖公司各个管理层级，为员工的成长与发展明确了路径，满足管理者个性化学习需求。线下针对中高管设置一对一高管教练、高效团队工作坊，高潜人才启动“大雁计划”、新进管理者启动“教练训练营”等培训项目，满足关键人才阶段性的共性需求。

**专业力培训体系：**聚焦公司关键岗位进行人才培养（产品经理、零售经理等），围绕岗位人才画像提升员工专业能

力，助力推动公司变革及战略落地。通过学习官机制，满足公司各业务单元差异化的专业提升需求，全面推动公司专业人才培养，营造学习氛围和文化。

通用力培训体系：针对校招新员工设立“良驹训练营”、针对社招新员工设立“梦马新人营”，通过“认识森马”、“文化导入”、“职业成长”等系列课程加速新员工对公司的了解与融入；同时选拔识别年轻高潜人才，通过“骁腾计划”加速他们的成长。

数字化员工成长学习体系：我们通过培训资源和培训管理体系的拉通和建设实现人才培养的降本增效；通过学习体系全流程数字化和知识管理体系的建设，打通与人才发展的闭环，提升培养效率和学习体验，及时支持员工绩效，助力发展。

#### 4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	19,569,517.80
劳务外包支付的报酬总额（元）	587,083,576.94

#### 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司章程》相关利润分配政策和审议程序实施利润分配方案，分红标准和分红比例明确清晰，相关的决策程序和机制完备。在历年的分配预案拟定和决策时，独立董事尽职尽责并发挥了应有的作用，公司也听取了中小股东的意见和诉求，相关的议案经由董事会审议过后提交股东会审议，审议通过后在规定时间内进行实施，切实保证了全体股东的利益。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.5
分配预案的股本基数（股）	2,694,090,160
现金分红金额（元）（含税）	404,113,524.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	404,113,524
可分配利润（元）	2,843,515,368.83
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
以公司未来利润分配实施时确定的股权登记日的股本总额为股本基数，以可供股东分配的利润向全体股东每 10 股派发 1.50 元现金红利(含税)，2025 年度公司不进行送股及资本公积金转增股本。	

## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

1、2024 年 9 月 5 日，公司召开第六届董事会第十次会议，会议审议通过《关于〈公司 2024 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于〈公司 2024 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》、《关于提请股东大会授权董事会办理公司股权激励计划相关事项的议案》。

同日，公司召开第六届监事会第九次会议，会议审议通过《2024 年股票期权激励计划（草案）》及其摘要、《2024 年股票期权激励计划实施考核管理办法》、《浙江森马服饰股份有限公司 2024 年股票期权激励计划激励对象名单》。

2、2024 年 9 月 7 日至 2024 年 9 月 16 日，公司通过 BPM 对本激励计划拟激励对象名单及职位予以公示。在公示的时限内，公司监事会未收到与本激励计划激励对象有关的任何异议。2024 年 9 月 19 日，公司披露了《监事会关于 2024 年股票期权激励计划激励对象名单的审核意见及公示情况的说明》。

3、2024 年 9 月 24 日，公司召开 2024 年第一次临时股东大会，会议审议通过《关于〈公司 2024 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于〈公司 2024 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》、《关于提请股东大会授权董事会办理公司股权激励计划相关事项的议案》。公司对外披露了《关于 2024 年股票期权激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》。

4、2024 年 9 月 24 日，公司召开了第六届董事会第十一次会议和第六届监事会第十次会议，审议通过《关于向 2024 年股票期权激励计划激励对象授予股票期权的议案》，同意以 2024 年 9 月 24 日作为授权日，以 3.69 元/份的行权价格向符合条件的 144 名激励对象授予 9,723.35 万份股票期权。监事会对激励对象是否符合授予条件进行了核实并发表明确意见。

5、2024 年 9 月 30 日，公司完成 2024 年股票期权激励计划所涉及的股票期权授予登记工作。

6、2025年3月28日，公司召开第六届董事会第十三次会议、第六届监事会第十二次会议，审议通过《关于2024年股票期权激励计划第一个行权期行权条件未成就及注销部分股票期权的议案》，因2024年度公司层面业绩考核指标未达到门槛值12亿元，公司2024年股票期权激励计划第一个行权期行权条件未成就。公司拟对2024年股票期权激励计划授予的143名激励对象第一个行权期未达到行权条件的38,725,320份股票期权进行注销。同时，鉴于公司2024年股票期权激励计划激励对象中有1名激励对象因个人原因已离职，不再具备激励对象资格，根据本激励计划的相关规定，公司决定对这名离职激励对象已获授但尚未获准行权的股票期权共计420,200份予以注销。综上，公司本次注销授予的股票期权合计39,145,520份。上述议案已经2025年5月8日召开的公司2024年度股东大会审议通过。2025年5月23日，公司完成上述共计39,145,520份股票期权的注销事宜。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末有限制性股票数量
钟德达	董事、副总经理	3,361,400					2,016,840	5.42					
陈新生	董事、副总经理、财务总监	3,361,400					2,016,840	5.42					
宗惠春	董事会秘书	840,400					504,240	5.42					
周俊武	董事	1,680,700					1,008,420	5.42					
合计	--	9,243,900	0	0	0	--	5,546,340	--	0	0	0	--	0

高级管理人员的考评机制及激励情况

参照《浙江森马服饰股份有限公司2024年股票期权激励计划》及摘要、《浙江森马服饰股份有限公司2024年股票期权激励计划实施考核管理办法》规定进行考评。

## 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

### 3、其他员工激励措施

适用 不适用

## 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

森马服饰严格按照证监会、各部委发布的《深圳证券交易所上市公司自律监管指引》、《中华人民共和国审计法》、《企业内部控制基本规范》等法律法规以及《森马服饰审计委员会工作细则》、《森马服饰内部审计制度》等公司制度要求，建立健全内部控制体系，提升内部控制管理水平，防范经营管理中的风险。此外，公司会根据各业务流程变化、审计成果等及时对相关的制度进行持续梳理及优化。

公司董事会下设审计委员会，主要负责公司内部和外部审计的沟通、监督和核查工作。公司设置内部审计部门，对公司的业务活动、风险管理、内部控制、财务信息等事项进行监督检查。内部审计部门对董事会负责，向董事会审计委员会报告工作。内部审计机构在对公司业务活动、风险管理、内部控制、财务信息等情况进行检查监督过程中，接受审计委员会的监督指导。审计部在审计委员会指导下，依据《内部审计制度》以及各项内部审计工作规定，独立开展审计工作、行使审计职权，不受其他部门及个人的干涉，对公司财务信息的真实性和完整性、内部控制制度的实施情况进行检查监督。审计部制定了《审计整改管理办法》，对在审计中或检查中发现的内部控制缺陷，依据问题严重程度向审计委员会、公司管理层报告，督促被审计部门及时制定整改计划并持续跟进整改情况，做到闭环管理。审计监督提高了公司运营效率，持续推动公司的内部控制体系优化完善。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

## 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年03月31日
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网
纳入评价范围单位资产总额占公司合	100.00%

并财务报表资产总额的比例		
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	重大缺陷是指一个或多个控制缺陷的组合，可能导致企业严重偏离控制目标，出现下列情况认定为重大缺陷：公司董事、监事、高级管理人员舞弊；已经发现并报告给管理层的重大内部控制缺陷经过合理的时间后，并未加以改正；注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；对已公告的财务报告出现的重大差错进行错报更正；其他可能影响报表使用者正确判断的缺陷。重要缺陷是指一个或多个控制缺陷的组合，其严重程度和经济后果低于重大缺陷，但仍有可能导致企业偏离控制目标，出现下列情况认定为重要缺陷：未依照公认会计准则选择和应用会计政策；未建立反舞弊程序和控制措施；对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或未实施相应的补偿性措施；对于期末财务报告过程存在的一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报告达到真实、准确的目标。一般缺陷是指除重大缺陷、重要缺陷之外的其他缺陷。	重大缺陷：违反国家法律法规或规范性文件、重大决策程序不科学、制度缺失可能导致内部控制系统性失效、重大或重要缺陷未得到整改、其他对公司负面影响重大的情形。重要缺陷：重要业务制度或流程存在的缺陷；决策程序出现重大失误；关键岗位人员流失严重；内部控制内部监督发现的重要缺陷未及时整改；其他对公司产生较大负面影响的情形。一般缺陷：除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。
定量标准	营业收入标准：重大错报，营业收入总额的 2%≤错报；重要缺陷，营业收入总额的 1%≤错报<营业收入总额的 2%；一般缺陷，错报<营业收入总额的 1%。	参照财务报告内部控制缺陷评价的定量标准执行
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，贵公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

#### 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

#### 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中纺织服装相关业的披露要求

上市公司发生环境事故的相关情况

不适用。

#### 十六、社会责任情况

请参见同期披露《2025 年度可持续发展报告》。

#### 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司报告期内暂未开展脱贫攻坚、乡村振兴工作。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
其他对公司中小股东所作承诺	森马集团有限公司		森马集团不再在境内外申请任何与“森马 SEMIR”品牌、“巴拉巴拉 balabala”品牌相关的商标或专利，亦不再申请与服饰业务相关的任何商标或专利。	2011年03月11日		截至本报告期末，前述承诺事项仍在严格履行中。
其他承诺	森马集团有限公司；邱光和；邱坚强；周平凡；邱艳芳；戴智约		1、本承诺方及本承诺方控制的其他企业或经济组织（不含发行人，下同）目前没有从事与发行人相同或相似的业务；2、本承诺方（包括促使本承诺方控制的其他企业或经济组织）不以任何形式直接或间接从事与发行人的业务或者主营产品相竞争或者构成竞争威胁的业务活动，包括不投资、收购、兼并与发行人的业务或者主要产品相同或者相似的公司、企业或者其他经济组织；3、如果发行人在其现有业务的基础上进一步拓展其经营业务范围，与本承诺方（包括本承诺方控制的其他企业或经济组织）其时经营的业务或者主营产品相竞争或者构成竞争威胁的，本承诺方（包括促使本承诺方控制的其他企业或经济组织）同意发行人对该等业务在同等商业条件下享有优先收购权；4、对于发行人在其现有业务范围基础上进一步拓展的其它业务，而本承诺方（包括本承诺方控制的其他企业或经济组织）其时尚未从事的，本承诺方（包括促使本承诺方控制的其他企业或经济组织）不从事与发行人相竞争的该等新业务；且若本承诺方获得的任何商业机会与发行人其时的业务或者主营产品相竞争或可能构成竞争的，本公司将立即通知发行人，并优先将该商业机会给予发行人。	2011年03月11日		截至本报告期末，前述承诺事项仍在严格履行中。
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

#### 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

### 3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

### 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

### 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

### 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

### 五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

### 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

单位：元

会计科目	上年度金额		本年度金额		调整过程
	调整前	调整后	调整前	调整后	
不适用 <sup>1</sup>	0.00	0.00	0.00	0.00	本次会计政策的变更不会对公司财务状况、经营成果和现金流量产生影响。

注：1 执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定。

财政部于 2025 年 7 月 8 日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。

根据《关于严格执行企业会计准则 切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕33 号）的要求，企业因

执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生影响。

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司子公司浙江森马电子商务有限公司于 2025 年 3 月 13 日设立杭州森创启睿科技管理有限公司，持股比例 51.00%，故从 2025 年 3 月 13 日起将杭州森创启睿科技管理有限公司纳入合并范围。

公司于 2025 年 4 月 2 日设立江苏森马服饰有限公司，持股比例 100.00%，故从 2025 年 4 月 2 日起将江苏森马服饰有限公司纳入合并范围。

公司子公司浙江森马电子商务有限公司、上海森马投资有限公司于 2025 年 4 月 10 日共同设立浙江森智未来科技有限公司，合计持股比例 100.00%，故从 2025 年 4 月 10 日起将浙江森智未来科技有限公司纳入合并范围。

公司与子公司上海森马投资有限公司于 2025 年 4 月 17 日共同设立 Setain Global Holding Limited，合计持股比例 100.00%，故从 2025 年 4 月 17 日起将 Setain Global Holding Limited 纳入合并范围。

公司子公司森马国际集团（香港）有限公司于 2025 年 6 月 20 日设立 Senlink International Hong Kong Limited，持股比例 60.00%，故从 2025 年 6 月 20 日起将 Senlink International Hong Kong Limited 纳入合并范围。

公司子公司上海森马投资有限公司于 2025 年 7 月 15 日设立上海森采奕奕科技有限公司，持股比例 100.00%，故从 2025 年 7 月 15 日起将上海森采奕奕科技有限公司纳入合并范围。

公司子公司上海森马投资有限公司于 2025 年 7 月 16 日设立上海森跃无限科技有限公司，持股比例 100.00%，故从 2025 年 7 月 16 日起将上海森跃无限科技有限公司纳入合并范围。

公司与子公司上海森马服饰有限公司于 2025 年 11 月 24 日共同设立上海马可帛罗服饰有限公司，合计持股比例 100.00%，故从 2025 年 11 月 24 日起将上海马可帛罗服饰有限公司纳入合并范围。

公司子公司 Semir International Pte. Limited 于 2025 年 6 月 17 日注销 Semir International Rus Ltd，故不再将 Semir International Rus Ltd 纳入合并报表范围。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	276
境内会计师事务所审计服务的连续年限	18
境内会计师事务所注册会计师姓名	蔡畅、何新娣
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	3

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司内部控制审计会计师事务所。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
公司及下属子公司作为原告未达到重大诉讼（仲裁）披露标准的事项	971.12	否	部分诉讼胜诉或已结案，其余诉讼正在进行中	预计对报表影响较小	报告期内相关诉讼判决金额为 256.40 万元，正在执行判决中；其余事项尚未取得生效判决。		
公司及下属子公司作为被告未达到重大诉讼（仲裁）披露标准的事项	385.43	否	部分诉讼已结案，其余诉讼正在进行中	预计对报表影响较小	报告期内已结案事项的涉案金额为 177.81 万元，正在执行判决中；其余事项尚未取得生效判决。		

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
上海小河满息科技有限公司	公司股东森马集团有限公司控制	采购商品	采购商品	协商定价	1,018.06	1,018.06	0.13%	1,500	否	银行转账	1,018.06	2025年04月01日	巨潮资讯网
												2025年06月13日	巨潮资讯网
温州多玩育科技有限公司	公司股东森马集团有限公司控制	采购商品	采购商品	协商定价	38.16	38.16	0.00%	500	否	银行转账	38.16	2025年04月01日	巨潮资讯网
温州文创科技有限公司	公司股东森马集团有限公司控制	采购商品	采购商品	协商定价	3.04	3.04	0.00%	500	否	银行转账	3.04	2025年06月13日	巨潮资讯网
浙江	公	采	采	协	1,966.73	1,966.73	0.24%	2,900	否	银	1,966.73	2025	巨

禾梦家纺科技有限公司	司股东森马集团有限公司控制	购商品	购商品	商定价						行转账		年04月01日	潮资讯网
												2025年06月13日	巨潮资讯网
浙江马代农业发展有限公司	公司股东森马集团有限公司控制	采购商品	采购商品	协商定价	12.42	12.42	0.00%		否	银行转账	12.42		
戴智约	公司股东	公司承租关联方房屋	承租房屋	协商定价	26.52	26.52	0.07%	27.46	否	银行转账	26.52	2025年04月01日	巨潮资讯网
华润置地森马实业(温州)有限公司	公司股东森马集团有限公司对其有重大影响	公司承租关联方房屋	承租房屋	协商定价	487.74	487.74	0.77%	499.39	否	银行转账	487.74	2025年04月01日	巨潮资讯网
邱坚强	公司股	公司承	承租房	协商定	35.70	35.7	0.09%	34.35	是	银行转	35.70	2025年04	巨潮资

	东	租	屋	价					账		月	讯	
		相关									01	网	
		方									日		
		房	承	协									
		屋	租	商									
			房	定									
			屋	价									
森马集团有限公司	公司股东	公司承租关联方房屋	承租房屋	协商定价	3,906.09	3,906.09	6.15%	4,017.61	否	银行转账	3,906.09	2025年04月01日	巨潮资讯网
温州市梦多多文化创意投资有限公司	公司股东森马集团有限公司控制	公司承租关联方房屋	承租房屋	协商定价	13.04	13.04	0.03%	20	否	银行转账	13.04	2025年04月01日	巨潮资讯网
浙江耀科技有限公司	公司股东森马集团有限公司控制	出售商品	出售商品	协商定价	0.07	0.07	0.00%		否	银行转账	0.07		
森马集团有限公司	公司股东	向关联方出租房屋	出租房屋	协商定价	27.07	27.07	0.30%	28.05	否	银行转账	27.07	2025年04月01日	巨潮资讯网
温州梦多多玩育科技有限公司	公司股东森马集团	向关联方出租房屋	出租房屋	协商定价	2.80	2.8	0.03%	7.5	否	银行转账	2.80	2025年04月01日	巨潮资讯网

	团有限公司控制	屋											
温州市梦多多文化创意投资有限公司	向关联方出租房屋	出租房屋	协商定价	3.78	3.78	0.04%	3.97	否	银行转账	3.78	2025年04月01日	巨潮资讯网	
温州文创科技有限公司	向关联方出租房屋	出租房屋	协商定价	3.45	3.45	0.04%		否	银行转账	3.45			
浙江恒立科技有限公司	向关联方出租房屋	出租房屋	协商定价	35.57	35.57	0.40%	38.79	否	银行转账	35.57	2025年04月01日	巨潮资讯网	
浙江骏耀科技有限公司	向关联方出租房屋	出租房屋	协商定价	261.63	261.63	2.92%	820	否	银行转账	261.63	2025年04月01日	巨潮资讯网	

	限公司控制												
浙江森马现代农业发展有限公司	公司向控股股东森马集团有限公司控制	向关联方出租房屋	出租房屋	协商定价	680.75	680.75	7.60%	741.21	否	银行转账	680.75	2025年04月01日	巨潮资讯网
上海卡特眼镜有限公司	实际控制人戴智约控制	提供劳务	提供劳务	协商定价	2.36	2.36	0.04%		否	银行转账	2.36		
上海森服饰有限公司	实际控制人周平凡曾任执行董事	提供劳务	提供劳务	协商定价	13.58	13.58	0.21%		否	银行转账	13.58		
浙江倍迪家宠物科技有限公司	公司向控股股东森马集团有限公司控制	提供劳务	提供劳务	协商定价	0.14	0.14	0.00%		否	银行转账	0.14		
浙江	公	提	提	协	1,391.18	1,391.18	21.00%	1,500	否	银	1,391.18	2025	巨

禾丽家 梦家纺科 技有限公 司	司 股 东 森 马 集 团 有 限 公 司 控 制	供 劳 务	供 劳 务	商 定 价						行 转 账		年 06 月 13 日	潮 资 讯 网
浙江 耀 科 技 有 限 公 司	公 司 股 东 森 马 集 团 有 限 公 司 控 制	提 供 劳 务	提 供 劳 务	协 商 定 价	1.59	1.59	0.02%		否	银 行 转 账	1.59		
浙江 森 现 代 农 业 发 展 有 限 公 司	公 司 股 东 森 马 集 团 有 限 公 司 控 制	提 供 劳 务	提 供 劳 务	协 商 定 价	0.10	0.1	0.00%		否	银 行 转 账	0.10		
合计				--	--	9,931.57	--	13,138.33	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无。									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				年度预计的关联交易在报告期内正常履行。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				无差异。									

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

### (3) 租赁情况

☑适用 □不适用

租赁情况说明

租赁情况详见“第十节 财务报告”中的“七、合并财务报表项目注释”中的“58、租赁”附注。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

## 2、重大担保

☑适用 □不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司及心有灵犀科技股份有限公司	2024年06月19日	4,533.33	2024年08月22日	4,533.33	质押		上市公司以其持有的心有灵犀科技股份有限公司2.3649%股权及来自股权的分红和一切所衍生的利益	①《关于心有灵犀科技股份有限公司的独家业务合作合同》、《关于心有灵犀科技股份有限公司的独家购买权合同》、《关于心有灵犀科技股份有限公司的股东表决权委托合同》义务被完全履行或终止（包括经任何延期之后）；②且《股权质押合同》2.2条所担保债务被完全清偿；或③悠启（杭州）科技有限责任公司及/或其被指定人根据相关法律法规，根据独家购买权合同购买心有灵犀科技股份有限公司的所有股权，而所有该等股权已合法转让于悠启（杭州）科技有限责任公司及/或其被指定人，前述悠启（杭州）科技有限责任公司及/或其指定人可合法经营心有灵犀科技股份有限公司的业务为止。	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			0	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）						0
报告期末已审批的对外担保额度		4,533.33		报告期末实际对外担保余额						4,533.33

合计 (A3)				合计 (A4)						
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
上海森小喵运动服饰有限公司	2022年12月30日	5,000		0	连带责任保证			自与彪马 (上海) 商贸有限公司签署的《最高额保证合同》生效之日起至所有担保债务得到完全清偿为止或上海森小喵运动服饰有限公司与彪马 (上海) 商贸有限公司签订的《商标许可协议》及《总经销协议》有效期届满后满三年之日 (二者以先发生者为准)。	否	否
上海森马服饰有限公司	2023年10月31日	7,000	2023年11月13日	6,028.02	一般保证			有效期自履约保函生效日起至 2026 年 3 月 15 日止	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)		0		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)				0		
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)		12,000		报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)				6,028.02		
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)		0		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)				0		
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)		16,533.33		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)				10,561.35		
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				0.93%						
其中:										

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中纺织服装相关业的披露要求

公司是否存在为经销商提供担保或财务资助

是 否

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	119,896.55	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

#### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

## 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

#### (一) 股东股权质押情况

截至 2025 年 12 月 31 日，邱坚强持有公司股份数量为 359,442,552 股，占公司总股本的 13.34%。其所持有上市公司股份累计被质押（冻结、拍卖或设定信托）的数量为 138,280,000 股，占公司总股本的 5.13%，占其所持有股份的 38.47%。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	492,395,650	18.28%				-5,398,280	-5,398,280	486,997,370	18.08%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	492,395,650	18.28%				-5,398,280	-5,398,280	486,997,370	18.08%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	492,395,650	18.28%				-5,398,280	-5,398,280	486,997,370	18.08%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	2,201,694,510	81.72%				5,398,280	5,398,280	2,207,092,790	81.92%
1、人民币普通股	2,201,694,510	81.72%				5,398,280	5,398,280	2,207,092,790	81.92%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	2,694,090,160	100.00%				0	0	2,694,090,160	100.00%

股份变动的原因

□适用 不适用

股份变动的批准情况

□适用 不适用

股份变动的过户情况

□适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
高管锁定股	492,395,650	1,349,550	6,747,830	486,997,370	高管限售股	不适用
合计	492,395,650	1,349,550	6,747,830	486,997,370	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	48,961	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	45,738	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
邱光和	境内自然人	15.34%	413,339,300	0	0	413,339,300	不适用	0
邱坚强	境内自然人	13.34%	359,442,552	0	269,581,914	89,860,638	质押	138,280,000

森马集团有限公司	境内非国有法人	12.47%	336,000,000	0	0	336,000,000	不适用	0
周平凡	境内自然人	9.28%	250,010,155	0	187,507,616	62,502,539	不适用	0
戴智约	境内自然人	9.20%	247,957,448	0	0	247,957,448	不适用	0
邱艳芳	境内自然人	6.27%	169,007,600	0	0	169,007,600	不适用	0
郑秋兰	境内自然人	4.45%	120,000,000	0	0	120,000,000	不适用	0
香港中央结算有限公司	其他	3.01%	81,190,948	-67347195	0	81,190,948	不适用	0
邱光平	境内自然人	2.36%	63,558,600	0	0	63,558,600	不适用	0
徐波	境内自然人	0.75%	20,243,490	-6747830	20,243,490	0	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无。							
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、森马集团有限公司股东为邱光和、郑秋兰、邱坚强和戴智约。2、前 10 名股东中，邱光和与邱坚强为父子关系，邱光和与邱艳芳为父女关系，周平凡与邱艳芳为夫妻关系，邱坚强与戴智约为夫妻关系，邱光和与郑秋兰为夫妻关系，邱光和与邱光平为兄弟关系。3、除前述关联关系外，未知公司其他股东相互之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无。							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无。							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
邱光和	413,339,300	人民币普通股	413,339,300					
森马集团有限公司	336,000,000	人民币普通股	336,000,000					
戴智约	247,957,448	人民币普通股	247,957,448					
邱艳芳	169,007,600	人民币普通股	169,007,600					
郑秋兰	120,000,000	人民币普通股	120,000,000					
邱坚强	89,860,638	人民币普通股	89,860,638					
香港中央结算有限公司	81,190,948	人民币普通股	81,190,948					
邱光平	63,558,600	人民币普通股	63,558,600					
周平凡	62,502,539	人民币普通股	62,502,539					
中国银行股份有限公司一易方达中证红利交易型开放式指数证券投资基金	18,031,305	人民币普通股	18,031,305					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	1、森马集团有限公司股东为邱光和、郑秋兰、邱坚强和戴智约。2、前 10 名股东中，邱光和与邱坚强为父子关系，邱光和与邱艳芳为父女关系，周平凡与邱艳芳为夫妻关系，邱坚强与戴智约为夫妻关系，邱光和与郑秋兰为夫妻关系，邱光和与邱光平为兄弟关系。3、除前述关联关系外，未知公司其他股东相互之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。							
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无。							

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
邱光和	中国	否
主要职业及职务	邱光和先生，2006 年-2009 年：森马集团有限公司执行董事，2008 年-2023 年 1 月：浙江森马服饰股份有限公司董事长，2010 年至今：森马集团有限公司董事长。	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
邱光和	本人	中国	否
邱坚强	本人	中国	否
周平凡	本人	中国	否
邱艳芳	本人	中国	否
戴智约	本人	中国	否
主要职业及职务	<p>邱光和先生，2006 年-2009 年：森马集团有限公司执行董事，2008 年-2023 年 1 月：浙江森马服饰股份有限公司董事长，2010 年至今：森马集团有限公司董事长。</p> <p>邱坚强先生，2007 年-2009 年：任职森马集团有限公司副总裁；2009 至 2012 年：任职浙江森马服饰股份有限公司董事、总裁、森马事业部总经理；2010 年至今：任职森马集团有限公司董事；2012 年 6 月至 2020 年 1 月：任职浙江森马服饰股份有限公司副董事长；2020 年 1 月至 2023 年 1 月：任职浙江森马服饰股份有限公司执行董事长；2023 年 1 月至 2024 年 10 月任职浙江森马服饰股份有限公司董事长；2024 年 10 月至今任职浙江森马服饰股份有限公司董事长兼总经理。</p> <p>周平凡先生，2006 年 6 月-2009 年 11 月：森马集团有限公司总经理，2009 年 11 月至 2012 年 6 月：浙江森马服饰股份有限公司副董事长，上海意森服饰有限公司董事；2010 年至今：森马集团有限公司董事，2012 年 6 月 2018 年 8 月：浙江森马服饰股份有限公司总裁，2018 年 8 月至今：浙江森马服饰股份有限公司副董事长。</p>		

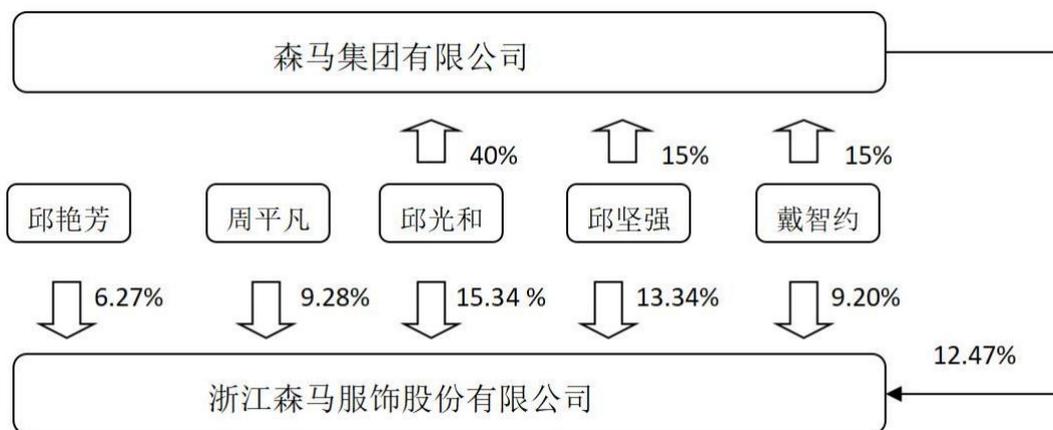
	邱艳芳女士，2006 年-2008 年：森马集团有限公司财务部职员；2008 年-2009 年：浙江森马服饰股份有限公司财务部职员；2010 年到今：森马集团有限公司监事。  戴智约女士，2006 年-2009 年：浙江森马服饰股份有限公司采购部职员，2010 年至今：森马集团有限公司监事。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无。

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

## 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 27 日
审计机构名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	信会师报字[2026]第 ZF10173 号
注册会计师姓名	蔡畅、何新娣

#### 审计报告正文

浙江森马服饰股份有限公司全体股东：

#### 一、 审计意见

我们审计了浙江森马服饰股份有限公司（以下简称森马服饰）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了森马服饰 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于森马服饰，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
收入确认	

<p>收入确认的会计政策详情及收入的分析请参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”注释二十六所述的会计政策及“五、合并财务报表项目注释”注释三十八。</p> <p>森马服饰于 2025 年度实现主营业务收入 14,855,428,332.41 元，主营业务主要收入模式有加盟分销模式、直营模式、联营模式、电商直销模式、电商代销模式。加盟分销模式于商品发出且控制权转移给加盟商时按照已收或应收的合同或协议价确认收入；直营模式于商品交付且控制权转移至消费者时按照实际收取的货款确认收入；联营模式依据联营条款，在将商品交付且控制权转移给消费者时确认收入；电商直销模式下将商品交付且控制权转移给消费者，消费者确认收货时确认收入；电商代销模式按照合同约定将商品交付且控制权转移给消费者，消费者确认收货时确认收入。由于收入是森马服饰的关键业绩指标之一，收入确认的准确性和完整性对公司利润的影响较大。因此，我们将公司收入确认作为关键审计事项。</p>	<p>我们针对收入确认相关的上述关键审计事项执行的主要审计程序如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、了解森马服饰管理层制定的销售与收款相关内部控制，执行内部控制测试并评价管理层对销售与收款内部控制设计和执行的有效性；</li> <li>2、选取样本检查销售合同，判断履约义务构成和控制权转移的时点，进而评估公司收入的确认政策是否符合企业会计准则的要求；</li> <li>3、结合产品类型对收入及毛利情况进行分析，判断本期收入金额是否出现异常波动的情况；</li> <li>4、对本年记录的收入交易选取样本，核对发票、销售合同及出库单等，评价相关收入确认是否符合公司收入确认的会计政策；</li> <li>5、按照抽样原则选择客户样本，询证报告期内重要客户的应收账款余额及销售额，结合应收账款期后收款程序，确认收入的真实性；</li> <li>6、就资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本，核对出库单及其他支持性文档，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间。</li> </ol>
<p>存货跌价准备计提</p>	
<p>请参阅财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”注释十一所述的会计政策及“五、合并财务报表项目注释”注释六。</p> <p>2025 年 12 月 31 日，森马服饰合并财务报表中存货余额为 3,690,619,118.09 元，存货跌价准备余额为 512,418,128.51 元，账面价值为 3,178,200,989.58 元，存货采用成本与可变现净值孰低进行计量，存货跌价准备计提是否充分对财务报表影响较大。</p> <p>森马服饰以库存商品的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值。</p> <p>管理层以库存商品的状态估计其预计售价，在估计过程中管理层需要运用重大判断。</p> <p>由于 2025 年 12 月 31 日存货账面余额重大，并且涉及可变现净值的估计，因此我们将其识别为关键审计事项。</p>	<p>我们就存货跌价准备实施的审计程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、对存货跌价准备计提相关的内部控制的设计与运行进行了评估；</li> <li>2、了解及评价森马服饰存货跌价计提的政策；</li> <li>3、对库存商品实施监盘，检查库存商品的数量及状态，并对库龄较长的库存商品进行检查；</li> <li>4、获取库存商品跌价准备计算表，检查是否按相关会计政策执行，检查以前年度计提的存货跌价准备本期的变化情况等，分析存货跌价准备计提是否充分；</li> <li>5、比较同类产品的历史销售费用和相关税费，对管理层估计的销售费用和相关税费进行评估。</li> </ol>

#### 四、其他信息

森马服饰管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括森马服饰 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审

计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估森马服饰的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督森马服饰的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对森马服饰持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致森马服饰不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就森马服饰中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性

的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师（项目合伙人）：蔡畅

中国注册会计师：何新娣

中国·上海 2026 年 3 月 27 日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：浙江森马服饰股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	5,836,811,962.07	6,285,081,629.10
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	1,198,965,470.28	938,955,261.71
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	1,499,008,791.89	1,595,032,081.08
应收款项融资		
预付款项	227,000,188.21	303,257,111.88
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	100,463,635.99	60,904,328.14
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	3,178,200,989.58	3,481,423,549.29

其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	1,031,210,713.50	330,076,256.47
其他流动资产	531,677,689.61	587,703,657.91
流动资产合计	13,603,339,441.13	13,582,433,875.58
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	142,527.41	142,324.32
其他权益工具投资	93,204,525.64	93,358,638.58
其他非流动金融资产	106,872,413.80	144,409,961.34
投资性房地产	625,572,637.23	668,896,645.99
固定资产	1,402,401,270.11	1,529,649,802.48
在建工程	611,894,990.42	287,182,069.23
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	572,338,704.09	565,064,496.97
无形资产	445,348,056.55	473,614,628.18
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	375,007,883.55	240,465,791.44
递延所得税资产	345,052,529.44	347,428,518.69
其他非流动资产	472,220,842.02	1,168,056,603.89
非流动资产合计	5,050,056,380.26	5,518,269,481.11
资产总计	18,653,395,821.39	19,100,703,356.69
流动负债：		
短期借款	300,000,000.00	
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	2,801,025,257.64	2,812,492,723.18
应付账款	1,975,452,782.13	2,307,928,061.33
预收款项		
合同负债	130,231,927.32	151,932,647.29
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		

代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	198,321,551.75	217,623,984.85
应交税费	344,483,431.26	143,518,850.71
其他应付款	253,185,175.08	250,889,867.51
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	237,353,013.58	196,485,650.29
其他流动负债	718,810,942.16	880,818,558.88
流动负债合计	6,958,864,080.92	6,961,690,344.04
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	285,862,008.45	280,073,595.15
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	18,977,900.77	19,833,340.33
递延所得税负债	11,919,774.08	12,446,460.53
其他非流动负债		
非流动负债合计	316,759,683.30	312,353,396.01
负债合计	7,275,623,764.22	7,274,043,740.05
所有者权益：		
股本	2,694,090,160.00	2,694,090,160.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,833,439,127.93	2,822,605,890.69
减：库存股		
其他综合收益	-147,934,536.22	-152,333,047.97
专项储备		
盈余公积	1,723,666,649.24	1,723,666,649.24
一般风险准备		
未分配利润	4,287,685,572.59	4,742,314,905.97
归属于母公司所有者权益合计	11,390,946,973.54	11,830,344,557.93
少数股东权益	-13,174,916.37	-3,684,941.29
所有者权益合计	11,377,772,057.17	11,826,659,616.64
负债和所有者权益总计	18,653,395,821.39	19,100,703,356.69

法定代表人：邱坚强    主管会计工作负责人：陈新生    会计机构负责人：潘丽

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	5,394,331,301.55	5,852,473,014.57
交易性金融资产	959,741,500.81	886,364,459.41
衍生金融资产		
应收票据	300,000,000.00	
应收账款	1,180,828,528.14	1,017,732,400.30
应收款项融资		
预付款项	25,745,648.78	41,495,731.65
其他应收款	94,114,956.26	523,363,042.67
其中：应收利息		
应收股利		
存货	2,519,461,639.74	2,764,153,323.88
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	1,031,210,713.50	330,076,256.47
其他流动资产	426,923,761.30	475,139,962.58
流动资产合计	11,932,358,050.08	11,890,798,191.53
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	3,568,468,914.23	2,971,519,080.03
其他权益工具投资	45,334,714.69	45,334,714.69
其他非流动金融资产		
投资性房地产	709,630,854.31	763,034,852.50
固定资产	370,208,340.02	413,638,851.90
在建工程	4,326,850.90	1,027,984.65
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	72,880,560.93	2,492,826.38
无形资产	108,641,685.35	122,536,753.18
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	124,578,226.97	91,960,357.78
递延所得税资产	279,230,271.56	283,755,671.59
其他非流动资产	472,220,842.02	1,168,056,603.89

非流动资产合计	5,755,521,260.98	5,863,357,696.59
资产总计	17,687,879,311.06	17,754,155,888.12
流动负债：		
短期借款	300,000,000.00	
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	2,800,760,043.59	2,811,740,208.61
应付账款	1,617,290,052.75	1,996,984,921.42
预收款项		
合同负债	935,807,176.50	645,289,577.11
应付职工薪酬	110,059,082.21	121,141,577.17
应交税费	210,749,642.17	15,952,616.67
其他应付款	901,853,277.62	417,020,200.90
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	35,032,493.49	1,359,162.82
其他流动负债	786,340,693.62	936,022,550.57
流动负债合计	7,697,892,461.95	6,945,510,815.27
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	38,904,037.40	252,491.98
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	1,888,507.46	2,198,946.98
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	40,792,544.86	2,451,438.96
负债合计	7,738,685,006.81	6,947,962,254.23
所有者权益：		
股本	2,694,090,160.00	2,694,090,160.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,665,707,855.18	2,655,650,797.25
减：库存股		
其他综合收益	22,214,271.00	22,214,271.00
专项储备		
盈余公积	1,723,666,649.24	1,723,666,649.24
未分配利润	2,843,515,368.83	3,710,571,756.40
所有者权益合计	9,949,194,304.25	10,806,193,633.89

负债和所有者权益总计	17,687,879,311.06	17,754,155,888.12
------------	-------------------	-------------------

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	15,089,844,116.68	14,625,544,581.00
其中：营业收入	15,089,844,116.68	14,625,544,581.00
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	13,437,763,732.32	12,830,419,119.76
其中：营业成本	8,283,895,291.38	8,217,059,462.27
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	107,093,578.38	95,346,663.15
销售费用	4,234,548,360.70	3,751,298,041.66
管理费用	603,565,032.37	592,687,418.73
研发费用	302,056,784.46	305,854,553.51
财务费用	-93,395,314.97	-131,827,019.56
其中：利息费用	29,182,624.77	17,716,217.81
利息收入	161,827,185.01	183,026,561.12
加：其他收益	56,330,635.39	46,293,144.45
投资收益（损失以“-”号填列）	3,835,834.72	1,195,691.84
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	203.09	277.66
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-15,256,988.02	7,405,635.67
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-7,373,590.65	-11,752,755.50
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-453,454,687.01	-291,579,848.07
资产处置收益（损失以“-”号填列）	5,336,794.10	816,204.82
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,241,498,382.89	1,547,503,534.45
加：营业外收入	18,089,254.25	5,302,039.20
减：营业外支出	13,364,760.89	9,928,219.43
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,246,222,876.25	1,542,877,354.22
减：所得税费用	363,591,282.54	408,620,688.78
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	882,631,593.71	1,134,256,665.44
（一）按经营持续性分类		

1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	882,631,593.71	1,134,256,665.44
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	892,415,746.62	1,137,401,403.15
2. 少数股东损益	-9,784,152.91	-3,144,737.71
六、其他综合收益的税后净额	4,396,428.89	27,978,234.62
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	4,398,511.75	27,978,234.62
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	35,264.09	29,960,863.00
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	35,264.09	29,960,863.00
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	4,363,247.66	-1,982,628.38
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	4,363,247.66	-1,982,628.38
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-2,082.86	
七、综合收益总额	887,028,022.60	1,162,234,900.06
归属于母公司所有者的综合收益总额	896,814,258.37	1,165,379,637.77
归属于少数股东的综合收益总额	-9,786,235.77	-3,144,737.71
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.33	0.42
（二）稀释每股收益	0.33	0.42

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：邱坚强 主管会计工作负责人：陈新生 会计机构负责人：潘丽

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	9,845,481,948.44	10,207,769,821.54
减：营业成本	7,185,581,453.77	7,216,779,574.94
税金及附加	54,518,841.04	43,588,933.29
销售费用	1,095,734,230.78	1,013,810,420.41
管理费用	381,879,758.74	388,698,192.81
研发费用	290,008,187.14	298,668,340.90
财务费用	-113,383,141.62	-128,242,213.21
其中：利息费用	6,085,255.28	1,679,158.04
利息收入	147,486,142.90	165,337,448.04
加：其他收益	14,874,478.67	11,525,223.59
投资收益（损失以“-”号填列）	1,240,000.00	48.68
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		

公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	17,223,898.05	12,474,999.69
信用减值损失（损失以“-”号填列）	34,328,134.27	-20,704,925.02
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-386,585,490.26	-235,190,220.05
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-1,119,907.63	1,051,885.91
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	631,103,731.69	1,143,623,585.20
加：营业外收入	14,109,191.82	4,843,655.16
减：营业外支出	4,746,743.23	4,774,131.01
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	640,466,180.28	1,143,693,109.35
减：所得税费用	160,477,487.85	281,402,945.84
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	479,988,692.43	862,290,163.51
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	479,988,692.43	862,290,163.51
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		30,005,887.42
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		30,005,887.42
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		30,005,887.42
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	479,988,692.43	892,296,050.93
七、每股收益		
（一）基本每股收益	0.18	0.32
（二）稀释每股收益	0.18	0.32

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	15,775,664,077.64	15,190,797,072.26
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	22,142,152.92	6,857,910.33
收到其他与经营活动有关的现金	424,753,011.06	399,056,018.47

经营活动现金流入小计	16,222,559,241.62	15,596,711,001.06
购买商品、接受劳务支付的现金	9,775,803,505.55	9,576,710,822.37
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,247,722,452.54	1,255,700,081.40
支付的各项税费	804,725,827.94	1,104,385,111.41
支付其他与经营活动有关的现金	2,664,618,349.74	2,396,904,642.48
经营活动现金流出小计	14,492,870,135.77	14,333,700,657.66
经营活动产生的现金流量净额	1,729,689,105.85	1,263,010,343.40
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	7,244,945,300.04	864,136,843.35
取得投资收益收到的现金	1,399,592.48	1,195,414.18
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	27,050,468.67	12,256,627.65
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	7,273,395,361.19	877,588,885.18
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	613,809,179.45	411,120,164.69
投资支付的现金	7,485,355,109.63	2,459,120,110.58
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	9,000,000.00	9,000,000.00
投资活动现金流出小计	8,108,164,289.08	2,879,240,275.27
投资活动产生的现金流量净额	-834,768,927.89	-2,001,651,390.09
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	3,072,440.00	4,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	3,072,440.00	4,000,000.00
取得借款收到的现金	700,000,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金		670,000,000.00
筹资活动现金流入小计	703,072,440.00	674,000,000.00
偿还债务支付的现金	400,000,000.00	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,347,045,080.00	808,227,048.00
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	301,122,663.86	1,145,574,436.59
筹资活动现金流出小计	2,048,167,743.86	1,953,801,484.59
筹资活动产生的现金流量净额	-1,345,095,303.86	-1,279,801,484.59
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	1,885,550.85	-337,662.75
五、现金及现金等价物净增加额	-448,289,575.05	-2,018,780,194.03
加：期初现金及现金等价物余额	6,076,584,336.76	8,095,364,530.79
六、期末现金及现金等价物余额	5,628,294,761.71	6,076,584,336.76

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	10,293,577,054.42	11,078,068,975.48
收到的税费返还	11,245,240.45	
收到其他与经营活动有关的现金	268,124,772.31	281,976,621.60
经营活动现金流入小计	10,572,947,067.18	11,360,045,597.08

购买商品、接受劳务支付的现金	8,669,443,774.95	8,221,163,373.13
支付给职工以及为职工支付的现金	636,028,899.77	643,288,347.85
支付的各项税费	302,994,860.96	670,208,987.81
支付其他与经营活动有关的现金	1,028,955,661.19	910,277,869.93
经营活动现金流出小计	10,637,423,196.87	10,444,938,578.72
经营活动产生的现金流量净额	-64,476,129.69	915,107,018.36
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	6,201,644,880.59	808,749,373.65
取得投资收益收到的现金	1,240,000.00	48.68
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	26,475,412.16	12,049,426.44
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	542,018,417.87	62,049,300.00
投资活动现金流入小计	6,771,378,710.62	882,848,148.77
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	16,050,652.73	19,438,760.95
投资支付的现金	6,856,040,711.63	2,450,183,444.08
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	72,250,000.00	260,605,300.00
投资活动现金流出小计	6,944,341,364.36	2,730,227,505.03
投资活动产生的现金流量净额	-172,962,653.74	-1,847,379,356.26
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	700,000,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金	536,091,505.63	682,444,082.86
筹资活动现金流入小计	1,236,091,505.63	682,444,082.86
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,347,045,080.00	808,227,048.00
支付其他与筹资活动有关的现金	109,769,355.22	953,104,993.03
筹资活动现金流出小计	1,456,814,435.22	1,761,332,041.03
筹资活动产生的现金流量净额	-220,722,929.59	-1,078,887,958.17
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-458,161,713.02	-2,011,160,296.07
加：期初现金及现金等价物余额	5,652,473,014.57	7,663,633,310.64
六、期末现金及现金等价物余额	5,194,311,301.55	5,652,473,014.57

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他
优先股		永续债	其他											
一、上年期末余额	2,694,090,160.00			2,822,605,890.69		-152,333,047.97		1,723,666,649.24		4,742,314,905.97		11,830,344,557.93	-3,684,941.29	11,826,659,616.64
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	2,694,090,160.00			2,822,605,890.69		-152,333,047.97		1,723,666,649.24		4,742,314,905.97		11,830,344,557.93	-3,684,941.29	11,826,659,616.64
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）				10,833,237.24		4,398,511.75		0.00		-454,629,333.38		-439,397,584.39	-9,489,975.08	-448,887,559.47
（一）综合收益总额						4,398,511.75				892,415,746.62		896,814,258.37	-9,786,235.77	887,028,022.60
（二）所有者投入和减少资本				10,833,237.24								10,833,237.24	296,260.69	11,129,497.93
1. 所有者投入的普通股													3,072,440.00	3,072,440.00
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额				10,046,057.59								10,046,057.59	11,000.34	10,057,057.93
4. 其他				787,179.65								787,179.65	-2,787,179.65	-2,000,000.00
（三）利润分配												-1,347,045,080.00		-1,347,045,080.00



		股	债		股			备				
一、上年期末余额	2,694,090,160.00				2,812,718,417.68	-180,311,282.59		1,637,437,632.89	4,529,375,454.59	11,493,310,382.57	-4,550,897.45	11,488,759,485.12
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	2,694,090,160.00				2,812,718,417.68	-180,311,282.59		1,637,437,632.89	4,529,375,454.59	11,493,310,382.57	-4,550,897.45	11,488,759,485.12
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					9,887,473.01	27,978,234.62		86,229,016.35	212,939,451.38	337,034,175.36	865,956.16	337,900,131.52
（一）综合收益总额						27,978,234.62			1,137,401,403.15	1,165,379,637.77	-3,144,737.71	1,162,234,900.06
（二）所有者投入和减少资本					9,887,473.01					9,887,473.01	4,010,693.87	13,898,166.88
1. 所有者投入的普通股											4,000,000.00	4,000,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					9,887,473.01					9,887,473.01	10,693.87	9,898,166.88
4. 其他												
（三）利润分配								86,229,016.35	-894,456,064.35	-808,227,048.00		-808,227,048.00
1. 提取盈余公积								86,229,016.35	-86,229,016.35			
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者（或股东）的分配									-808,227,048.00	-808,227,048.00		-808,227,048.00
4. 其他												
（四）所有者权益内部结转									-30,005,887.42	-30,005,887.42		-30,005,887.42
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本												

(或股本)													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益								-30,005,887.42	-30,005,887.42				-30,005,887.42
6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他													
四、本期期末余额	2,694,090,160.00				2,822,605,890.69	-152,333,047.97	1,723,666,649.24	4,742,314,905.97	11,830,344,557.93	-3,684,941.29			11,826,659,616.64

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	2,694,090,160.00				2,655,650,797.25		22,214,271.00		1,723,666,649.24	3,710,571,756.40		10,806,193,633.89
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	2,694,090,160.00				2,655,650,797.25		22,214,271.00		1,723,666,649.24	3,710,571,756.40		10,806,193,633.89
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					10,057,057.93					-867,056,387.57		-856,999,329.64
（一）综合收益总额										479,988,692.43		479,988,692.43
（二）所有者投入和减少资本					10,057,057.93							10,057,057.93

1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					10,057,057.93							10,057,057.93
4. 其他												
(三) 利润分配										-1,347,045,080.00		-1,347,045,080.00
1. 提取盈余公积										0.00		0.00
2. 对所有者（或股东）的分配										-1,347,045,080.00		-1,347,045,080.00
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	2,694,090,160.00				2,665,707,855.18		22,214,271.00		1,723,666,649.24	2,843,515,368.83		9,949,194,304.25

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	2,694,090,160.00				2,645,752,630.37		-7,791,616.42		1,637,437,632.89	3,772,743,544.66		10,742,232,351.50
加：会计政策变更												
前期差错更正												

其他										
二、本年期初余额	2,694,090,160.00			2,645,752,630.37		-7,791,616.42		1,637,437,632.89	3,772,743,544.66	10,742,232,351.50
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）				9,898,166.88		30,005,887.42		86,229,016.35	-62,171,788.26	63,961,282.39
（一）综合收益总额						30,005,887.42			862,290,163.51	892,296,050.93
（二）所有者投入和减少资本				9,898,166.88						9,898,166.88
1.所有者投入的普通股										
2.其他权益工具持有者投入资本										
3.股份支付计入所有者权益的金额				9,898,166.88						9,898,166.88
4.其他										
（三）利润分配								86,229,016.35	-894,456,064.35	-808,227,048.00
1.提取盈余公积								86,229,016.35	-86,229,016.35	
2.对所有者（或股东）的分配									-808,227,048.00	-808,227,048.00
3.其他										
（四）所有者权益内部结转									-30,005,887.42	-30,005,887.42
1.资本公积转增资本（或股本）										
2.盈余公积转增资本（或股本）										
3.盈余公积弥补亏损										
4.设定受益计划变动额结转留存收益										
5.其他综合收益结转留存收益									-30,005,887.42	-30,005,887.42
6.其他										
（五）专项储备										
1.本期提取										
2.本期使用										
（六）其他										
四、本期期末余额	2,694,090,160.00			2,655,650,797.25		22,214,271.00		1,723,666,649.24	3,710,571,756.40	10,806,193,633.89

### 三、公司基本情况

#### （一）公司概况

浙江森马服饰股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）系在原温州市森马童装有限公司改制基础上整体变更设立的股份有限公司，由森马集团有限公司、浙江森马投资有限公司、邱坚强作为发起人，公司注册资本为 5,900 万元，股本总额为 5,900 万股（每股人民币 1 元）。公司于 2007 年 7 月 2 日在浙江省工商行政管理局登记注册，取得注册号为 330000000000562 的企业法人营业执照。

根据公司 2008 年 10 月 13 日临时股东大会决议，公司增加注册资本 12,900 万元，由森马集团有限公司、浙江森马投资有限公司、邱光和、周平凡、邱艳芳、戴智约于 2008 年 10 月 16 日之前一次缴足，增资后的注册资本为 18,800 万元，业经立信会计师事务所有限公司审验，并出具信会师报字（2008）第 23814 号验资报告。公司于 2008 年 10 月 22 日在温州市工商行政管理局办理变更登记手续。

根据公司 2009 年 12 月 14 日临时股东大会决议，公司增加注册资本 41,200 万元，其中：由资本公积转增 2,400 万元，由未分配利润转增 38,800 万元，增资后的注册资本为 60,000 万元，业经立信会计师事务所有限公司审验，并出具信会师报字（2009）第 24775 号验资报告。公司于 2009 年 12 月 30 日在温州市工商行政管理局办理变更登记手续。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2011]254 号文核准，向社会公开发行人民币普通股 7,000 万股，发行后总股本为 67,000 万股，并于 2011 年 3 月在深圳证券交易所挂牌上市。

2015 年 4 月 24 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司出具的《证券过户登记确认书》，森马集团有限公司向自然人邱光和、周平凡、邱艳芳、邱坚强、戴智约、金克军、郑秋兰等 7 人转让的森马公司股票以及浙江森马投资有限公司向自然人邱光和、邱光平、潘秀兰等 3 人转让的森马公司股票已经完成过户登记手续。

根据公司 2015 年 4 月股东大会决议和修改后的章程规定，公司向全体股东以资本公积金每 10 股转增 10 股，申请增加注册资本人民币 67,000 万元，变更后注册资本为人民币 134,000 万元。

根据公司 2015 年 8 月股东大会决议和修改后的章程规定，公司向全体股东以资本公积金每 10 股转增 10 股，申请增加注册资本人民币 134,000 万元，变更后注册资本为人民币 268,000 万元。

根据公司 2015 年第三届董事会第十二次会议、第十三次会议、第十五次会议决议，公司新增注册资本人民币 1,454.04 万元，由限制性股票激励对象徐波、郑洪伟、章军荣等 439 人认购，变更后的注册资本为人民币 269,454.040 万元。

根据公司 2016 年 10 月 18 日第三届董事会第二十一次会议决议以及修改后的公司章程规定，公司回购注销已离职股权激励对象所持已获授但尚未解锁的限制性股票 711,360 股，申请减少注册资本人民币 71.136 万元，变更后注册资本为人民币 269,382.904 万元。

根据公司 2017 年 6 月 7 日第四届董事会第五次会议决议以及修改后的公司章程规定，公司回购注销公司第一期限制性股票激励计划第二考核期所对应的限制性股票及部分已获授但尚未解锁的限制性股票 3,934,680 股，申请减少注册资

本人民币 393.468 万元；同时，公司回购注销已离职股权激励对象所持已获授但尚未解锁的限制性股票 302,880 股，申请减少注册资本人民币 30.288 万元，变更后注册资本为人民币 268,959.148 万元。

根据公司 2017 年 8 月 29 日第四届董事会第六次会议决议以及修改后的公司章程规定，公司回购注销已离职股权激励对象所持已获授但尚未解锁的限制性股票 137,640 股，申请减少注册资本人民币 13.764 万元，变更后注册资本为人民币 268,945.384 万元。

根据公司 2018 年 4 月 24 日第四届董事会第十次会议决议以及修改后的公司章程规定，公司回购注销公司第一期限限制性股票激励计划第三考核期所对应的限制性股票及部分已获授但尚未解锁的限制性股票 3,840,240 股，申请减少注册资本人民币 384.024 万元，变更后注册资本为人民币 268,561.36 万元。

根据公司 2018 年第四届董事会第十一次会议、第十七次会议、2017 年度股东大会、2018 年第一次临时股东大会决议，公司新增注册资本人民币 1,423.41 万元，由限制性股票激励对象 501 人认购，变更后的注册资本为人民币 269,984.77 万元。

根据公司 2019 年 4 月 25 日第四届董事会第二十五次会议决议和章程修正案规定，公司回购注销已离职股权激励对象所持已获授但尚未解锁的限制性股票 1,311,600 股，申请减少注册资本人民币 131.16 万元，变更后的注册资本为人民币 269,853.61 万元。

根据公司 2020 年 4 月 23 日第五届董事会第四次会议决议和章程修正案规定，公司回购注销已离职股权激励对象及个人层面绩效考核未达到标准的激励对象所持已获授但尚未解锁的限制性股票 943,320 股，减少注册资本人民币 94.332 万元，变更后的注册资本为人民币 269,759.278 万元。

根据公司 2021 年 4 月 9 日第五届董事会第十四次会议决议和章程修正案规定，公司回购注销已离职股权激励对象及个人层面绩效考核未达到标准的激励对象所持已获授但尚未解锁的限制性股票 3,502,620 股，减少注册资本人民币 350.262 万元，变更后的注册资本为人民币 269,409.016 万元。

公司的实际控制人为邱光和、邱坚强、周平凡、邱艳芳、戴智约。公司的统一社会信用代码：  
91330000736007862B。

公司注册地及总部办公地：浙江温州市，深圳证券交易所 A 股交易代码：002563，A 股简称：森马服饰。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司累计发行股本总数 269,409.016 万股，公司注册资本为 269,409.016 万元。公司所属行业：服装行业。经营范围：一般项目：服装服饰零售；服装服饰批发；鞋帽零售；鞋帽批发；针纺织品销售；针纺织品及原料销售；箱包销售；玩具、动漫及游艺用品销售；母婴用品销售；眼镜销售（不含隐形眼镜）；日用品销售；工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；工艺美术品及收藏品批发（象牙及其制品除外）；文具用品零售；文具用品批发；厨具卫具及日用杂品批发；卫生用品和一次性使用医疗用品销售；塑料制品销售；橡胶制品销售；服装制造；服饰制造；皮革制品制造；羽毛（绒）及制品制造；鞋制造；箱包制造；专业设计服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；灯具销售；日用百货销售；家用视听设备销售；化妆品零售；化妆品批发；劳动保护用品生产；劳动保护用品销售；特种劳动防护用品生产；特种劳动防护用品销售；非居住房地产租赁；普通货

物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；会议及展览服务；图文设计制作；物业管理；货物进出口；个人卫生用品销售；日用口罩（非医用）销售；图书出租；期刊出租；社会经济咨询服务；个人商务服务；知识产权服务（专利代理服务除外）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：住宅室内装饰装修；出版物零售；（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 3 月 27 日批准报出。

## （二）合并财务报表范围

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司合并财务报表范围内子公司如下：

子公司名称
上海森马服饰有限公司
上海巴拉巴拉服饰有限公司
北京森马服饰有限公司
北京巴拉巴拉服饰有限公司
天津森马服饰有限公司
湖北巴拉巴拉服饰有限公司
广州森马服饰有限公司
西安森马服饰有限公司
浙江森马电子商务有限公司
深圳森马服饰有限公司
森马（天津）物流投资有限公司
上海森马投资有限公司
浙江华人实业发展有限公司
上海森睿服饰有限公司
森马（嘉兴）物流投资有限公司
上海深艾信息科技有限公司
长春巴拉巴拉服饰有限公司
上海马卡乐儿童服饰有限公司
上海丽纬餐饮服务有限公司
Hong Kong Shen Ai Information Technology Co., Limited
成都森马服饰有限公司
浙江森马教育科技有限公司
森马国际集团（香港）有限公司
上海森汇进出口有限公司
杭州斑马电子商务有限公司
武汉森意服饰有限公司
上海绮贝服饰有限公司
浙江森乐服饰有限公司

子公司名称
Semir Holding (US) Inc.
杰森吴（上海）服饰有限公司
上海森歌企业管理有限公司
开心栗子（上海）服饰有限公司
佛山森马服饰有限公司
杭州跃马森创信息科技有限公司
森滋（上海）商贸有限公司
宁波森马服饰有限公司
森滋（香港）商贸有限公司
森滋（澳门）商贸一人有限公司
合肥森马服饰有限公司
上海森知科技有限公司
长沙森马服饰有限公司
上海森动服饰有限公司
重庆巴拉巴拉服饰有限公司
东莞森马服饰有限公司
卓马（嘉兴）科技有限公司
厦门森马服饰有限公司
上海森悦未来服饰科技有限公司
温州市乔米教育科技有限公司
上海森小喵运动服饰有限公司
森马（温州）物流有限公司
Semir International Pte. Limited
浙江森生不息电商直播有限公司
Semir International Nigeria Ltd
Semir International Vietnam Company Limited
上海出森入花服饰有限公司
上海森晖实业有限公司
上海马尚心动服饰有限公司
温州森生向上科技有限公司
上海森机勃勃科技有限公司
温州我嘉科技有限公司
上海森彩飞扬服饰有限公司
杭州森呼吸企业管理合伙企业（有限合伙）
上海肿邨品牌管理合伙企业（有限合伙）
森流不息（上海）鞋服有限公司
Semir International Malaysia Sdn. Bhd.
杭州森创启睿科技管理有限公司

子公司名称
江苏森马服饰有限公司
浙江森智未来科技有限公司
Setain Global Holding Limited
Senlink International Hong Kong Limited
上海森采奕奕科技有限公司
上海森跃无限科技有限公司
上海马可帛罗服饰有限公司

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

### 2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

公司自报告期末起至少 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司从事服装行业。本公司根据实际经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，以下披露内容已涵盖了本公司根据实际经营特点制定的具体会计政策和会计估计。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

### 2、会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

### 3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

### 4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的在建工程	单项预算金额占营业收入的 1%以上
重要的应收款项/坏账准备	单项金额占营业收入的 1%以上
重要的应付账款/预付账款/其他应付款	单项金额占营业收入的 1%以上
重要的合营企业或联营企业	长期股权投资账面金额占合并净资产>5%

### 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

### 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

#### 1、控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

#### 2、合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产

发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

#### （1）增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

#### （2）处置子公司

##### ①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

##### ②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

### （3）购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

### （4）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- （1）确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- （2）确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- （3）确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- （4）按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- （5）确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“七、10、长期股权投资”。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

### 1、 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

## 2、 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

# 11、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

## 1、 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组

合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

## 2、金融工具的确认依据和计量方法

### (1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

### (2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

### (3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

### (4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

### (5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

### (6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

### 3、金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

- (1) 所转移金融资产的账面价值；
- (2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

- (1) 终止确认部分的账面价值；
- (2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

### 4、金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的

账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

#### 5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

#### 6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征确定预期信用损失，信用风险特征组合的确认依据如下：

项目	确定组合的依据
----	---------

组合 1（账龄组合）	除已单独计量损失准备的应收账款和其他应收账款外，本公司根据以前年度与之相同或相类似的、按账龄段划分的具有类似信用风险特征的应收款项组合的预期信用损失为基础，考虑前瞻性信息，确定损失准备
------------	----------------------------------------------------------------------------------------------

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

## 12、应收票据

详见本节附注“五、11、金融工具”。

## 13、应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节附注“五、11、金融工具”。

## 14、应收款项融资

无。

## 15、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节附注“五、11、金融工具”。

## 16、合同资产

### 1、合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

### 2、合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、11、金融工具”。

## 17、存货

### 1、存货的分类和成本

存货分类为：原材料、库存商品等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

### 2、发出存货的计价方法

存货发出时按全月一次加权平均法计价。

### 3、 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

### 4、 低值易耗品和包装物的摊销方法

- (1) 低值易耗品采用一次转销法；
- (2) 包装物采用一次转销法。

### 5、 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

## 18、 持有待售资产

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- (1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- (2) 出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

## 19、 债权投资

无。

## 20、其他债权投资

无。

## 21、长期应收款

无。

## 22、长期股权投资

### 1、共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

### 2、初始投资成本的确定

#### (1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

#### (2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

### 3、后续计量及损益确认方法

#### (1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投

资收益。

### （2）权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

### （3）长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

## 23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产—出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

## 24、固定资产

### （1）确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- （1）与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- （2）该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

### （2）折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-40	5%	4.75%-2.38%
运输设备	年限平均法	4-10	5%	23.75%-9.50%
电子及其他设备	年限平均法	3-10	5%	31.67%-9.50%

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了

减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

## 25、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。本公司在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已完工；(2) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。
需安装调试的机器设备	(1) 相关设备及其他配套设施已安装完毕；(2) 经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行；(3) 达到预定可使用状态。

## 26、借款费用

### 1、借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

### 2、借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

### 3、暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

#### 4、 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

## 27、生物资产

无。

## 28、油气资产

无。

## 29、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

#### 1、 无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

#### 2、 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	依据
软件	2-10 年	使用该软件产品的预期寿命周期
商标权	10 年	商标权的预期受益周期
土地使用权	土地证登记使用年限	土地证

每期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

经复核，本年期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

3、 截至资产负债表日，本公司没有使用寿命不确定的无形资产。

## (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

### 1、 研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出，并按以下方式进行归集：

从事研发活动的人员的相关职工薪酬主要指直接从事研发活动的人员以及与研发活动密切相关的管理人员和直接服务人员的相关职工薪酬，直接投入主要指直接投入研发活动的相关材料，折旧费用主要指用于研发活动的固定资产的折旧。

### 2、 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

### 3、 开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

## 30、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

### 31、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本公司长期待摊费用包括装修费及广告费等。

#### 1、 摊销方法

长期待摊费用在受益期内平均摊销。

#### 2、 摊销年限

经营租赁方式租入的固定资产改良支出，按剩余租赁期与租赁资产尚可使用年限两者中较短的期限平均摊销。

### 32、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

### 33、职工薪酬

#### (1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

## (2) 离职后福利的会计处理方法

### (1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

### (2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

详见本附注“七、27、应付职工薪酬”。

## (3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

## (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

无。

## 34、预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；

(3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

### 35、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付为以权益结算的股份支付。

#### 1、以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

### 36、优先股、永续债等其他金融工具

无。

## 37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

### 1、收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时间段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应

收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

## 2、按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

(1) 加盟分销模式销售：于商品发出且控制权转移给加盟商时按照已收或应收的合同或协议价确认收入。

(2) 直营模式销售：于商品交付且控制权转移至消费者时按照实际收取的货款确认收入。

根据公司对会员积分的政策，公司将该奖励积分计划评估为向客户提供的一项重大权利，并将其作为单项履约义务，按照提供商品和奖励积分的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至奖励积分，并在客户取得积分兑换商品控制权时或积分失效时确认收入。

(3) 联营模式销售：依据联营条款，在将商品交付且控制权转移给消费者时确认收入。

(4) 电商直销模式销售：将商品交付且控制权转移给消费者，消费者确认收货时确认收入。

(5) 电商代销模式销售：按照合同约定将商品交付且控制权转移给消费者，消费者确认收货时确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

无。

## 38、合同成本

合同成本包括合同履行成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履行成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 39、政府补助

### 1、 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：政府补助文件规定的补助对象用于购建或以其他方式形成长期资产，或者补助对象的支出主要用于购建或以其他方式形成长期资产的，划分为与资产相关的政府补助。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：根据政府补助文件获得的政府补助全部或者主要用于补偿以后期间或已发生的费用或损失的政府补助，划分为与收益相关的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：根据发放补助的政府部门出具的补充说明作为划分为与资产相关或与收益相关的判断依据。

### 2、 确认时点

本公司与资产相关的政府补助的确认时点为：实际收到政府补助，并自长期资产可供使用时起，按照长期资产的预计使用期限，将递延收益平均分摊转入当期损益。本公司与收益相关的政府补助的确认时点为：实际收到政府补助，用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，在确认相关费用的期间计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，取得时直接计入当期损益。

### 3、 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

## 40、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额

为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

## 41、租赁

### (1) 作为承租方租赁的会计处理方法

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

### （1）使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

租赁负债的初始计量金额；

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

本公司发生的初始直接费用；

本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本节附注“五、30、长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

### （2）租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；

购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；

行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

### (3) 短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

### (4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

## (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁 and 经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

### (1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

### (2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本节附注“五、11、金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本节附注“五、11、金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

### (3) 售后租回交易

公司按照本节附注“五、37、收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

#### (1) 作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

在租赁期开始日后，使用权资产和租赁负债的后续计量及租赁变更详见本节附注“五、41、租赁（1）作为承租方租赁的会计处理方法”。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，公司确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不会导致确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本节附注“五、11、金融工具”。

#### (2) 作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“2、本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本节附注“五、11、金融工具”。

## 42、其他重要的会计政策和会计估计

无。

## 43、重要会计政策和会计估计变更

### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定

财政部于 2025 年 7 月 8 日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有

收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。

根据《关于严格执行企业会计准则 切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕33 号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生影响。

## （2）重要会计估计变更

适用 不适用

## （3）2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

## 44、其他

无。

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	一般纳税人：按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税；小规模纳税人：销售额；商铺出租：简易计税租赁收入额	1%、3%、5%、6%、9%、13%
城市维护建设税	应缴流转税额	7%、5%、1%
企业所得税	应纳税所得额	30%、25%、24%、21%、20%、17%、16.5%、12%
教育费附加	应缴流转税额	3%
地方教育费附加	应缴流转税额	2%
房产税	原值*70%、营业收入	1.2%、12%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
Semir Holding (US) Inc.	21%
上海森晖实业有限公司	20%
森流不息（上海）鞋服有限公司	20%
上海森机勃勃科技有限公司	20%
上海森彩飞扬服饰有限公司	20%

上海森歌企业管理有限公司	20%
杭州斑马电子商务有限公司	20%
上海丽纬餐饮服务有限公司	20%
宁波森马服饰有限公司	20%
佛山森马服饰有限公司	20%
浙江森乐服饰有限公司	20%
上海森知科技有限公司	20%
上海绮贝服饰有限公司	20%
武汉森意服饰有限公司	20%
杭州跃马森创信息科技有限公司	20%
重庆巴拉巴拉服饰有限公司	20%
上海马尚心动服饰有限公司	20%
上海出森入花服饰有限公司	20%
长沙森马服饰有限公司	20%
厦门森马服饰有限公司	20%
长春巴拉巴拉服饰有限公司	20%
浙江森生不息电商直播有限公司	20%
天津森马服饰有限公司	20%
北京森马服饰有限公司	20%
湖北巴拉巴拉服饰有限公司	20%
杰森吴（上海）服饰有限公司	20%
上海深艾信息科技有限公司	20%
合肥森马服饰有限公司	20%
东莞森马服饰有限公司	20%
温州我嘉科技有限公司	20%
杭州森创启睿科技管理有限公司	20%
江苏森马服饰有限公司	20%
森滋（上海）商贸有限公司	20%
浙江森智未来科技有限公司	20%
上海马可帛罗服饰有限公司	20%
上海森跃无限科技有限公司	20%
上海森采奕奕科技有限公司	20%
温州市乔米教育科技有限公司	20%
浙江森马教育科技有限公司	20%
Setain Global Holding Limited	16.5%
Senlink International Hong Kong Limited	16.5%
Hong Kong Shen Ai Information Technology Co., Limited	16.5%
森马国际集团（香港）有限公司	16.5%
森滋（香港）商贸有限公司	16.5%
森滋（澳门）商贸一人有限公司	12%
Semir International Pte. Limited	17%
Semir International Nigeria Ltd	30%
Semir International Vietnam Company Limited	20%
Semir International Malaysia Sdn.Bhd.	24%
其他公司	25%

## 2、税收优惠

根据《税务总局关于明确增值税小规模纳税人减免增值税等政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 1 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日，对月销售额 10 万元以下（含本数）的增值税小规模纳税人，免征增值税。自 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日，增值税小规模纳税人适用 3%征收率的应税销售收入，减按 1%征收率征收增值税；适用 3%预征率的预缴增值税项目，减按 1%预征率预缴增值税。根据《财政部税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 19 号），将延续上述小规模纳税人增值税减免政策至 2027 年 12 月

31 日。

根据《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 6 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。根据《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2022 年第 13 号）的规定，自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号），对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。

上海森琿实业有限公司、森流不息（上海）鞋服有限公司、上海森机勃勃科技有限公司、上海森彩飞扬服饰有限公司、上海森歌企业管理有限公司、杭州斑马电子商务有限公司、上海丽纬餐饮服务有限公司、宁波森马服饰有限公司、佛山森马服饰有限公司、浙江森乐服饰有限公司、上海森知科技有限公司、上海绮贝服饰有限公司、武汉森意服饰有限公司、杭州跃马森创信息科技有限公司、重庆巴拉巴拉服饰有限公司、上海马尚心动服饰有限公司、上海出森入花服饰有限公司、长沙森马服饰有限公司、厦门森马服饰有限公司、长春巴拉巴拉服饰有限公司、浙江森生不息电商直播有限公司、天津森马服饰有限公司、北京森马服饰有限公司、湖北巴拉巴拉服饰有限公司、杰森吴（上海）服饰有限公司、上海深艾信息科技有限公司、合肥森马服饰有限公司、东莞森马服饰有限公司、温州我嘉科技有限公司、杭州森创启睿科技管理有限公司、江苏森马服饰有限公司、森滋（上海）商贸有限公司、浙江森智未来科技有限公司、上海马可帛罗服饰有限公司、上海森跃无限科技有限公司、上海森采奕奕科技有限公司、温州市乔米教育科技有限公司、浙江森马教育科技有限公司享受上述文件中有关小微企业的税收优惠规定。

### 3、其他

无。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行存款	5,764,356,593.07	6,193,573,173.94
其他货币资金	72,455,369.00	91,508,455.16

合计	5,836,811,962.07	6,285,081,629.10
其中：存放在境外的款项总额	275,811,249.12	178,470,386.48

其他说明：

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无存放于境外且资金汇回受到限制的货币资金。

截至 2025 年 12 月 31 日，其他货币资金中本公司向银行申请开具无条件、不可撤销的担保函所存入的保证金存款余额为 8,517,200.36 元。

截至 2025 年 12 月 31 日，银行存款中本公司向银行办理质押用于申请银行授信的大额存单余额为 200,000,000.00 元。

## 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,198,965,470.28	938,955,261.71
其中：		
理财产品	1,198,965,470.28	806,695,667.05
资产托管计划	0.00	132,259,594.66
其中：		
合计	1,198,965,470.28	938,955,261.71

其他说明：

无。

## 3、应收账款

### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,462,984,581.22	1,506,739,062.17
6 个月以内（含 6 个月）	1,380,189,451.95	1,417,775,608.19
6 个月-1 年（含 1 年）	82,795,129.27	88,963,453.98
1 至 2 年	46,104,357.21	116,670,002.88
2 至 3 年	50,628,439.48	101,042,135.52
3 年以上	233,289,613.93	165,258,745.92
3 至 4 年	84,267,653.32	34,371,098.44
4 至 5 年	28,478,635.74	88,287,034.85
5 年以上	120,543,324.87	42,600,612.63
合计	1,793,006,991.84	1,889,709,946.49

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	176,699,277.88	9.85%	176,699,277.88	100.00%		184,246,064.40	9.75%	184,246,064.40	100.00%	
其中：										
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款	176,699,277.88	9.85%	176,699,277.88	100.00%		184,246,064.40	9.75%	184,246,064.40	100.00%	
按组合计提坏账准备的应收账款	1,616,307,713.96	90.15%	117,298,922.07	7.26%	1,499,008,791.89	1,705,463,882.09	90.25%	110,431,801.01	6.48%	1,595,032,081.08
其中：										
按账龄组合计提坏账准备的应收账款	1,616,307,713.96	90.15%	117,298,922.07	7.26%	1,499,008,791.89	1,705,463,882.09	90.25%	110,431,801.01	6.48%	1,595,032,081.08
合计	1,793,006,991.84	100.00%	293,998,199.95		1,499,008,791.89	1,889,709,946.49	100.00%	294,677,865.41		1,595,032,081.08

按单项计提坏账准备：单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
销售货款	184,246,064.40	184,246,064.40	176,699,277.88	176,699,277.88	100.00%	预计无法收回
合计	184,246,064.40	184,246,064.40	176,699,277.88	176,699,277.88		

按组合计提坏账准备：按账龄组合计提坏账准备的应收账款

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6 个月以内（含 6 个月）	1,379,318,332.61	13,793,183.33	1.00%
6 个月-1 年（含 1 年）	82,664,271.88	4,133,213.59	5.00%
1-2 年（含 2 年）	44,221,207.19	8,844,241.44	20.00%
2-3 年（含 3 年）	39,151,237.15	19,575,618.58	50.00%
3 年以上	70,952,665.13	70,952,665.13	100.00%
合计	1,616,307,713.96	117,298,922.07	

确定该组合依据的说明：

应收账款分类标准详见本附注“五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具”。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	294,677,865.41	5,999,896.72		6,679,562.18		293,998,199.95
合计	294,677,865.41	5,999,896.72		6,679,562.18		293,998,199.95

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

本期无收回或转回金额重要的应收账款坏账准备。

**(4) 本期实际核销的应收账款情况**

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	6,679,562.18

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

本期无核销金额重要的应收账款坏账准备。

## (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	147,113,567.81		147,113,567.81	8.20%	1,471,135.68
第二名	119,253,281.91		119,253,281.91	6.65%	1,272,175.28
第三名	62,645,543.76		62,645,543.76	3.49%	62,645,543.76
第四名	49,319,802.49		49,319,802.49	2.75%	1,262,634.45
第五名	47,406,997.68		47,406,997.68	2.64%	474,069.98
合计	425,739,193.65		425,739,193.65	23.73%	67,125,559.15

## 4、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	100,463,635.99	60,904,328.14
合计	100,463,635.99	60,904,328.14

## (1) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	162,159,234.94	122,701,244.92
往来款	4,805,243.68	4,805,243.68
备用金	1,748,377.39	2,974,377.54
代扣代缴款	4,746,643.79	4,786,933.30
其他	2,880,956.18	2,523,565.45
合计	176,340,455.98	137,791,364.89

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	75,324,649.90	43,637,956.47
6个月以内（含6个月）	49,976,718.59	32,003,431.70
6个月-1年（含1年）	25,347,931.31	11,634,524.77
1至2年	26,440,226.29	13,474,643.83
2至3年	11,507,937.65	14,776,834.34
3年以上	63,067,642.14	65,901,930.25
3至4年	11,722,018.33	15,889,198.45
4至5年	10,419,851.14	8,728,472.22
5年以上	40,925,772.67	41,284,259.58
合计	176,340,455.98	137,791,364.89

## 3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	401,418.45	0.23%	401,418.45	100.00%		390,818.45	0.28%	390,818.45	100.00%	
其中：										
单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款	401,418.45	0.23%	401,418.45	100.00%		390,818.45	0.28%	390,818.45	100.00%	
按组合计提坏账准备	175,939,037.53	99.77%	75,475,401.54	42.90%	100,463,635.99	137,400,546.44	99.72%	76,496,218.30	55.67%	60,904,328.14
其中：										
按账龄组合计提坏账准备的其他应收款项	175,939,037.53	99.77%	75,475,401.54	42.90%	100,463,635.99	137,400,546.44	99.72%	76,496,218.30	55.67%	60,904,328.14
合计	176,340,455.98	100.00%	75,876,819.99		100,463,635.99	137,791,364.89	100.00%	76,887,036.75		60,904,328.14

按单项计提坏账准备： 单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
保证金	390,818.45	390,818.45	401,418.45	401,418.45	100.00%	店铺关闭或终止合作预计无法收回
合计	390,818.45	390,818.45	401,418.45	401,418.45		

按组合计提坏账准备：按账龄组合计提坏账准备的其他应收款项

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6个月以内(含6个月)	49,976,718.59	499,767.19	1.00%
6个月-1年(含1年)	25,347,931.31	1,267,396.57	5.00%
1-2年(含2年)	26,440,226.29	5,288,045.26	20.00%
2-3年(含3年)	11,507,937.65	5,753,968.83	50.00%
3年以上	62,666,223.69	62,666,223.69	100.00%
合计	175,939,037.53	75,475,401.54	

确定该组合依据的说明：

其他应收款分类标准详见本附注“五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具”。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	76,496,218.30		390,818.45	76,887,036.75
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第三阶段	-10,600.00		10,600.00	
本期转回	307,421.80			307,421.80
本期核销	702,794.96			702,794.96
2025 年 12 月 31 日余额	75,475,401.54		401,418.45	75,876,819.99

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见本附注“五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具”。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款项坏账准备	76,887,036.75		307,421.80	702,794.96		75,876,819.99
合计	76,887,036.75		307,421.80	702,794.96		75,876,819.99

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

本期无收回或转回金额重要的其他应收款项坏账准备。

#### 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款项	702,794.96

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

无。

#### 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
广州市博伟房地产咨询有限公司	保证金	4,000,000.00	1-2年3,500,000.00元, 3年以上500,000.00元	2.27%	1,200,000.00
北京东方广场有限公司	保证金	2,316,117.91	3年以上	1.31%	2,316,117.91
支付宝(中国)网络技术有限公司	保证金	1,928,586.93	6个月以内105,500.00元, 6个月-1年273,001.00元, 1-2年399,888.00元, 3年以上1,150,197.93元	1.09%	1,244,880.58
北京有竹居网络技术有限公司	保证金	1,849,483.47	6个月以内430,190.51元, 6个月-1年329,864.69元, 1-2年623,307.67元, 2-3年464,120.60元, 3年以上2,000.00元	1.05%	379,516.97
上海豫园商贸发展有限公司	保证金	1,778,335.08	1-2年	1.01%	355,667.02
合计		11,872,523.39		6.73%	5,496,182.48

#### 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

无。

### 5、预付款项

#### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	200,356,228.35	88.25%	279,594,482.13	92.20%
1至2年	13,180,749.20	5.81%	13,918,604.11	4.59%
2至3年	7,003,234.37	3.09%	4,482,803.74	1.48%
3年以上	6,459,976.29	2.85%	5,261,221.90	1.73%
合计	227,000,188.21		303,257,111.88	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无账龄超过一年且金额重大的预付款项。

## (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

预付对象	期末余额（元）	占预付款项期末余额合计数的比例（%）
第一名	17,302,117.23	7.62
第二名	10,426,477.34	4.59
第三名	9,930,824.43	4.37
第四名	8,381,377.36	3.69
第五名	7,336,819.56	3.23
合计	53,377,615.92	23.50

其他说明：

无。

## 6、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

## (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	3,056,896.48		3,056,896.48	9,208,433.10		9,208,433.10
库存商品	3,687,562,221.61	512,418,128.51	3,175,144,093.10	3,864,797,925.31	392,582,809.12	3,472,215,116.19
合计	3,690,619,118.09	512,418,128.51	3,178,200,989.58	3,874,006,358.41	392,582,809.12	3,481,423,549.29

## (2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	392,582,809.12	449,557,503.48		329,722,184.09		512,418,128.51
合计	392,582,809.12	449,557,503.48		329,722,184.09		512,418,128.51

存货可变现净值的确定依据及本期转回或转销存货跌价准备的原因详见本附注“五、重要会计政策及会计估计 17、存货”。

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

不适用。

**7、一年内到期的非流动资产**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行大额存单	1,031,210,713.50	330,076,256.47
合计	1,031,210,713.50	330,076,256.47

**(1) 一年内到期的债权投资**适用 不适用**(2) 一年内到期的其他债权投资**适用 不适用**8、其他流动资产**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收退货成本	354,980,744.02	437,679,985.89
待认证进项税额	152,921,699.64	93,929,097.55
预交企业所得税	7,684,598.34	30,080,704.26
待抵扣进项税	16,090,647.61	26,013,870.21
合计	531,677,689.61	587,703,657.91

其他说明：

无。

**9、其他权益工具投资**

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
杭州淘粉吧网络科技股份有限公司	10,000,000.00	10,000,000.00						
俺来也	8,031,103.77	7,858,076.89	173,026.88				113,968,896.23	

(上海)网络科技有限公司								
心有灵犀科技股份有限公司	45,333,312.00	45,333,312.00			29,619,028.00			
上海麦亲信息科技有限公司	20,736,492.05	20,736,492.05			736,492.05			
北京霸蛮天下科技有限公司	762,031.60	899,794.39		137,762.79		32,237,968.40		
JWU, LLC	8,340,183.53	8,529,560.56				27,009,360.19		
Ideacome Ltd.	1,402.69	1,402.69						
合计	93,204,525.64	93,358,638.58	173,026.88	137,762.79	30,355,520.05	173,216,224.82		

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
杭州淘粉吧网络技术股份有限公司					并非用于交易目的而计划长期持有	
俺来也(上海)网络科技有限公司			113,968,896.23		并非用于交易目的而计划长期持有	
心有灵犀科技股份有限公司		29,619,028.00			并非用于交易目的而计划长期持有	
上海麦亲信息科技有限公司		736,492.05			并非用于交易目的而计划长期持有	
北京霸蛮天下科技有限公司			32,237,968.40		并非用于交易目的而计划长期持有	
JWU, LLC			27,009,360.19		并非用于交易目的而计划长期持有	
Ideacome Ltd.					并非用于交易目的而计划长期持有	

其他说明：

无。

## 10、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												

二、联营企业												
上海意森服饰有限公司 <sup>1</sup>												
宁波帷迦投资管理有限公司	142,324.32				203.09						142,527.41	
小计	142,324.32				203.09						142,527.41	
合计	142,324.32				203.09						142,527.41	

注：1 上海意森服饰有限公司累计亏损额已超过长期股权投资的账面价值，详见本附注“十、在其他主体中的权益”。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无。

其他说明：

无。

## 11、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	106,872,413.80	144,409,961.34
合计	106,872,413.80	144,409,961.34

其他说明：

无。

## 12、投资性房地产

### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	1,383,647,890.86	35,312,335.34		1,418,960,226.20

2. 本期增加金额	17,174,094.82			17,174,094.82
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	17,174,094.82			17,174,094.82
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额	28,689,863.30			28,689,863.30
(1) 处置	28,689,863.30			28,689,863.30
(2) 其他转出				
4. 期末余额	1,372,132,122.38	35,312,335.34		1,407,444,457.72
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	445,419,616.75	7,382,000.56		452,801,617.31
2. 本期增加金额	38,154,518.66	681,278.13		38,835,796.79
(1) 计提或摊销	31,672,977.33	681,278.13		32,354,255.46
(2) 自固定资产累计折旧转入	6,481,541.33			6,481,541.33
3. 本期减少金额	9,196,379.95			9,196,379.95
(1) 处置	9,196,379.95			9,196,379.95
(2) 其他转出				
4. 期末余额	474,377,755.46	8,063,278.69		482,441,034.15
三、减值准备				
1. 期初余额	297,261,962.90			297,261,962.90
2. 本期增加金额	3,349,558.07			3,349,558.07
(1) 计提	802,009.01			802,009.01
(2) 自固定资产减值准备转入	2,547,549.06			2,547,549.06
3. 本期减少金额	1,180,734.63			1,180,734.63
(1) 处置	1,180,734.63			1,180,734.63
(2) 其他转出				
4. 期末余额	299,430,786.34			299,430,786.34
四、账面价值				
1. 期末账面价值	598,323,580.58	27,249,056.65		625,572,637.23
2. 期初账面价值	640,966,311.21	27,930,334.78		668,896,645.99

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
商铺	115,728,509.01	114,926,500.00	802,009.01	与土地出让年限一致	各年租金收入、折现率	不适用	不适用
合计	115,728,509.01	114,926,500.00	802,009.01				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无。

其他说明：

无。

## (2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

## (3) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明：

期末无未办妥产权证书的投资性房地产的情况。

## 13、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,402,401,270.11	1,529,649,802.48
固定资产清理		
合计	1,402,401,270.11	1,529,649,802.48

### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	运输设备	电子及其他设备	合计
一、账面原值：				
1. 期初余额	2,584,462,612.21	25,370,232.29	262,287,438.95	2,872,120,283.45
2. 本期增加金额		1,123,353.98	5,415,839.58	6,539,193.56
(1) 购置		1,123,353.98	5,415,839.58	6,539,193.56
(2) 在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额	17,174,094.82	5,452,490.64	15,655,199.39	38,281,784.85
(1) 处置或报废		5,452,490.64	15,655,199.39	21,107,690.03
(2) 转入投资性房地产原值	17,174,094.82			17,174,094.82
4. 外币报表折算差			-1,271.07	-1,271.07
5. 期末余额	2,567,288,517.39	21,041,095.63	252,046,808.07	2,840,376,421.09
二、累计折旧				
1. 期初余额	934,114,975.20	21,459,834.93	194,096,154.68	1,149,670,964.81
2. 本期增加金额	95,646,186.42	1,269,711.12	17,236,696.37	114,152,593.91
(1) 计提	95,646,186.42	1,269,711.12	17,236,696.37	114,152,593.91
3. 本期减少金额	6,481,541.33	5,179,866.08	14,043,453.10	25,704,860.51
(1) 处置或报废		5,179,866.08	14,043,453.10	19,223,319.18

(2) 转出至投资性房地产累计折旧	6,481,541.33			6,481,541.33
4. 外币报表折算差			-1,207.52	-1,207.52
5. 期末余额	1,023,279,620.29	17,549,679.97	197,288,190.43	1,238,117,490.69
三、减值准备				
1. 期初余额	192,799,516.16			192,799,516.16
2. 本期增加金额	9,605,693.19			9,605,693.19
(1) 计提	9,605,693.19			9,605,693.19
3. 本期减少金额	2,547,549.06			2,547,549.06
(1) 处置或报废				
(2) 转出至投资性房地产减值准备	2,547,549.06			2,547,549.06
4. 期末余额	199,857,660.29			199,857,660.29
四、账面价值				
1. 期末账面价值	1,344,151,236.81	3,491,415.66	54,758,617.64	1,402,401,270.11
2. 期初账面价值	1,457,548,120.85	3,910,397.36	68,191,284.27	1,529,649,802.48

## (2) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	6,814,138.80
房屋及建筑物	3,795,983.33
房屋及建筑物	13,286.45
房屋及建筑物	8,139,713.39
房屋及建筑物	7,767,782.50
房屋及建筑物	130,305.59
房屋及建筑物	452,538.06
房屋及建筑物	35,968,802.39
房屋及建筑物	7,994,725.24
房屋及建筑物	61,732.25
房屋及建筑物	6,964.59
房屋及建筑物	11,463,149.19
房屋及建筑物	3,518,746.85
房屋及建筑物	5,283,451.70
房屋及建筑物	758,164.28
房屋及建筑物	9,282,027.66
房屋及建筑物	5,466,616.02
房屋及建筑物	6,942,304.59
房屋及建筑物	3,129,625.42
房屋及建筑物	644,952.77
合计	117,635,011.07

## (3) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物	3,120,815.51	正在办理中

其他说明：

无。

**(4) 固定资产的减值测试情况**

☑适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 ☑不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☑适用 □不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
房屋及建筑物	120,076,393.19	110,470,700.00	9,605,693.19	与土地出让年限一致	各年租金收入、折现率	不适用	不适用
合计	120,076,393.19	110,470,700.00	9,605,693.19				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无。

其他说明：

无。

**14、在建工程**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	611,894,990.42	287,182,069.23
合计	611,894,990.42	287,182,069.23

**(1) 在建工程情况**

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
软件安装	2,663,718.49		2,663,718.49	649,301.72		649,301.72
装修工程	6,914,218.76		6,914,218.76	9,735,967.30		9,735,967.30
上海国际运营中心项目	602,317,053.17		602,317,053.17	276,796,800.21		276,796,800.21
合计	611,894,990.42		611,894,990.42	287,182,069.23		287,182,069.23

**(2) 重要在建工程项目本期变动情况**

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产	本期其他	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金	其中：本期利息资本化金额	本期利息	资金来源
------	-----	------	--------	----------	------	------	-------------	------	----------	--------------	------	------

	金额	减少金额	额	资本化率			
上海国际运营中心项目	1,500,000,000.00	276,796,800.21	325,520,252.96	602,317,053.17	40.15%	在建	其他
合计	1,500,000,000.00	276,796,800.21	325,520,252.96	602,317,053.17			

### (3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

无。

### (4) 在建工程的减值测试情况

□适用 □不适用

### (5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

## 15、使用权资产

### (1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	889,509,751.13	889,509,751.13
2. 本期增加金额	359,610,761.95	359,610,761.95
(1) 新增租赁	354,839,354.30	354,839,354.30
(2) 重估调整	4,771,407.65	4,771,407.65
3. 本期减少金额	231,494,416.61	231,494,416.61
(1) 处置	231,494,416.61	231,494,416.61
4. 外币报表折算差额	-215,075.90	-215,075.90
5. 期末余额	1,017,411,020.57	1,017,411,020.57
二、累计折旧		
1. 期初余额	324,445,254.16	324,445,254.16
2. 本期增加金额	303,131,289.83	303,131,289.83

(1) 计提	303,131,289.83	303,131,289.83
3. 本期减少金额	182,356,547.01	182,356,547.01
(1) 处置	182,356,547.01	182,356,547.01
4. 外币报表折算差额	-147,680.50	-147,680.50
5. 期末余额	445,072,316.48	445,072,316.48
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	572,338,704.09	572,338,704.09
2. 期初账面价值	565,064,496.97	565,064,496.97

## (2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无。

## 16、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	商标权	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	544,524,177.67			224,024,930.21	15,144,018.14	783,693,126.02
2. 本期增加金额				1,768,842.89		1,768,842.89
(1) 购置				1,431,584.58		1,431,584.58
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
(4) 在建工程转入				337,258.31		337,258.31
3. 本期减少金额				973,641.21		973,641.21
(1) 处置				973,641.21		973,641.21
4. 期末余额	544,524,177.67			224,820,131.89	15,144,018.14	784,488,327.70
二、累计摊销						
1. 期初余额	111,014,797.63			191,428,256.45	7,635,443.76	310,078,497.84
2. 本期增加金额	14,118,177.34			13,965,417.64	1,505,356.58	29,588,951.56

(1) 计提	14,118,177.34			13,965,417.64	1,505,356.58	29,588,951.56
3. 本期减少金额				527,178.25		527,178.25
(1) 处置				527,178.25		527,178.25
4. 期末余额	125,132,974.97			204,866,495.84	9,140,800.34	339,140,271.15
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	419,391,202.70			19,953,636.05	6,003,217.80	445,348,056.55
2. 期初账面价值	433,509,380.04			32,596,673.76	7,508,574.38	473,614,628.18

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

## (2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

## (3) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

## 17、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
浙江华人实业发展有限公司	37,197,616.75					37,197,616.75
合计	37,197,616.75					37,197,616.75

### (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
浙江华人实业发展有限公司	37,197,616.75					37,197,616.75
合计	37,197,616.75					37,197,616.75

### (3) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无。

#### (4) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

无。

### 18、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费、广告费等	240,465,791.44	326,719,098.17	192,177,006.06		375,007,883.55
合计	240,465,791.44	326,719,098.17	192,177,006.06		375,007,883.55

其他说明：

无。

### 19、递延所得税资产/递延所得税负债

#### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
坏账准备	291,515,502.00	72,878,885.18	287,189,622.20	71,797,405.55
存货跌价准备	497,137,768.24	124,284,442.06	371,024,775.32	92,756,193.83
业务合并影响	2,268,907.50	567,226.82	2,340,746.26	585,186.52
预计期后退货毛利	347,453,744.84	86,863,504.95	423,314,169.98	105,828,542.52
预提销售返利	189,945,654.15	47,486,413.26	259,518,285.56	64,879,571.39
递延收益	3,478,090.77	869,522.51	4,333,530.33	1,083,382.55
金融资产公允价值变动	20,380,972.00	5,095,243.00	20,381,410.91	5,095,352.71
奖励积分	4,768,409.50	1,192,102.38	6,119,618.11	1,529,904.54
租赁负债	165,297,943.35	41,324,485.84	137,315,256.46	34,328,814.12
股份支付	18,983,312.24	4,745,828.06	9,419,075.41	2,354,768.86
合同负债	1,260,800.00	315,200.00		
合计	1,542,491,104.59	385,622,854.06	1,520,956,490.54	380,239,122.59

#### (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	47,679,096.30	11,919,774.08	49,785,842.10	12,446,460.53
交易性金融资产公允价值与账面价值差额	2,941,500.88	735,375.22		
使用权资产	159,339,797.59	39,834,949.40	131,242,415.58	32,810,603.90
合计	209,960,394.77	52,490,098.70	181,028,257.68	45,257,064.43

### (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	40,570,324.62	345,052,529.44	32,810,603.90	347,428,518.69
递延所得税负债	40,570,324.62	11,919,774.08	32,810,603.90	12,446,460.53

### (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	829,346,577.04	835,595,478.89
坏账准备	78,359,517.94	84,375,279.96
存货跌价准备	15,280,360.27	21,558,033.80
商誉减值准备	37,197,616.75	37,197,616.75
固定资产减值准备	199,857,660.29	192,799,516.16
投资性房地产减值准备	253,719,849.46	251,551,026.02
金融资产公允价值变动	183,256,196.86	149,710,147.47
预计期后退货毛利		832,255.94
预提销售返利	2,147,109.77	
租赁负债	357,917,078.68	339,243,988.98
股份支付	971,912.83	479,091.47
合计	1,958,053,879.89	1,913,342,435.44

### (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年度		129,645,778.28	
2026 年度	109,868,662.80	131,227,421.80	
2027 年度	254,593,185.77	276,314,638.88	
2028 年度	103,602,126.43	101,061,886.72	
2029 年度	110,165,940.36	117,548,692.78	
2030 年度	164,971,823.84		
永久	86,144,837.84	79,797,060.43	
合计	829,346,577.04	835,595,478.89	

其他说明：

无。

**20、其他非流动资产**

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
银行大额存单	472,220,842.02		472,220,842.02	1,168,056,603.89		1,168,056,603.89
合计	472,220,842.02		472,220,842.02	1,168,056,603.89		1,168,056,603.89

其他说明：

无。

**21、所有权或使用权受到限制的资产**

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	200,000,000.00	200,000,000.00	质押	质押银行存单	200,000,000.00	200,000,000.00	质押	质押银行存单
交易性金融资产-理财产品、资产托管计划	562,941,500.81	562,941,500.81	其他	封闭式理财	466,364,459.41	466,364,459.41	其他	封闭式理财
其他货币资金	8,517,200.36	8,517,200.36	冻结	保证金	8,497,292.34	8,497,292.34	冻结	保证金
其他权益工具投资	45,333,312.00	45,333,312.00	质押	质押担保	45,333,312.00	45,333,312.00	质押	质押担保
合计	816,792,013.17	816,792,013.17			720,195,063.75	720,195,063.75		

其他说明：

无。

**22、短期借款****(1) 短期借款分类**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
带追索权的票据贴现	300,000,000.00	
合计	300,000,000.00	

短期借款分类的说明：

无。

**23、应付票据**

单位：元

种类	期末余额	期初余额
----	------	------

银行承兑汇票	2,801,025,257.64	2,812,492,723.18
合计	2,801,025,257.64	2,812,492,723.18

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为不适用。

## 24、应付账款

### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内（含 1 年）	1,962,292,886.73	2,289,675,442.07
1-2 年（含 2 年）	2,750,441.90	7,350,527.31
2-3 年（含 3 年）	3,306,439.09	1,653,671.53
3 年以上	7,103,014.41	9,248,420.42
合计	1,975,452,782.13	2,307,928,061.33

### (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

无。

### (3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

## 25、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	253,185,175.08	250,889,867.51
合计	253,185,175.08	250,889,867.51

### (1) 其他应付款

#### 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证金	225,253,871.23	226,665,898.82
其他	27,931,303.85	24,223,968.69
合计	253,185,175.08	250,889,867.51

## 2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

无。

## 26、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	125,463,517.82	145,813,029.18
奖励积分	4,768,409.50	6,119,618.11
合计	130,231,927.32	151,932,647.29

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

## 27、应付职工薪酬

## (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	208,719,764.26	1,103,466,724.68	1,122,987,292.14	189,199,196.80
二、离职后福利-设定提存计划	8,904,220.59	117,197,496.34	116,979,361.98	9,122,354.95
三、辞退福利		12,039,669.56	12,039,669.56	
合计	217,623,984.85	1,232,703,890.58	1,252,006,323.68	198,321,551.75

## (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	199,756,470.08	932,906,239.92	951,560,825.74	181,101,884.26
2、职工福利费		27,962,741.73	27,962,741.73	
3、社会保险费	5,293,362.56	66,334,135.91	66,302,013.43	5,325,485.04
其中：医疗保险费	4,955,368.42	61,826,344.66	61,819,996.31	4,961,716.77
工伤保险费	165,479.46	2,430,471.65	2,406,560.13	189,390.98
生育保险费	172,514.68	2,077,319.60	2,075,456.99	174,377.29
4、住房公积金	2,558,844.33	64,832,898.87	64,717,056.41	2,674,686.79
5、工会经费和职工教育经费	1,111,087.29	11,430,708.25	12,444,654.83	97,140.71
合计	208,719,764.26	1,103,466,724.68	1,122,987,292.14	189,199,196.80

**(3) 设定提存计划列示**

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	8,678,631.93	113,529,798.82	113,316,630.86	8,891,799.89
2、失业保险费	225,588.66	3,667,697.52	3,662,731.12	230,555.06
合计	8,904,220.59	117,197,496.34	116,979,361.98	9,122,354.95

其他说明：

无。

**28、应交税费**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	83,378,078.64	32,562,161.39
企业所得税	216,392,731.17	75,330,855.01
个人所得税	9,668,852.23	6,646,305.51
城市维护建设税	5,568,444.72	2,433,762.33
印花税	3,903,203.66	3,243,536.89
房产税	18,759,482.12	18,931,161.66
教育费附加	2,418,848.50	954,082.73
地方教育费附加	1,613,873.77	636,057.04
水利建设基金	2,988.74	4,000.44
城镇土地使用税	2,776,927.71	2,776,927.71
合计	344,483,431.26	143,518,850.71

其他说明：

无。

**29、一年内到期的非流动负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	237,353,013.58	196,485,650.29
合计	237,353,013.58	196,485,650.29

其他说明：

无。

**30、其他流动负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付退货款	702,434,488.86	861,826,411.81
预收款项增值税	16,376,453.30	18,992,147.07
合计	718,810,942.16	880,818,558.88

短期应付债券的增减变动：

无。

### 31、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	523,215,022.03	476,559,245.44
一年内到期的租赁负债	-237,353,013.58	-196,485,650.29
合计	285,862,008.45	280,073,595.15

其他说明：

无。

### 32、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	19,833,340.33		855,439.56	18,977,900.77	与资产相关的政府补助
合计	19,833,340.33		855,439.56	18,977,900.77	--

其他说明：

无。

### 33、股本

单位：元

项目	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	2,694,090,160.00						2,694,090,160.00

其他说明：

无。

### 34、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,618,685,210.65	787,179.65		2,619,472,390.30
其他资本公积	203,920,680.04	10,046,057.59		213,966,737.63
合计	2,822,605,890.69	10,833,237.24		2,833,439,127.93

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2025年10月，公司以2,000,000.00元的股权转让价格收购少数股东持有的公司子公司上海马尚心动服饰有限公司40.00%股权，公司将取得的新增权益购买成本低于按照新增持股比例计算应享有子公司净资产份额的差额合计787,179.65元增加资本公积（股本溢价）。

资本公积-其他资本公积本期增加系本公司确认股权激励费用增加金额10,046,057.59元。

## 35、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-	35,264.09				35,264.09		-149,092,895.82
其他权益工具投资公允价值变动	-	35,264.09				35,264.09		-149,092,895.82
二、将重分类进损益的其他综合收益	-3,204,888.06	4,361,164.80				4,363,247.66	-2,082.86	1,158,359.60
外币财务报表折算差额	-3,204,888.06	4,361,164.80				4,363,247.66	-2,082.86	1,158,359.60
其他综合收益合计	-	4,396,428.89				4,398,511.75	-2,082.86	-147,934,536.22

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无。

## 36、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,723,666,649.24			1,723,666,649.24
合计	1,723,666,649.24			1,723,666,649.24

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司章程规定，法定公积金累计额为公司注册资本的 50%以上的，可以不再提取。

## 37、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	4,742,314,905.97	4,529,375,454.59
调整后期初未分配利润	4,742,314,905.97	4,529,375,454.59
加：本期归属于母公司所有者的净利润	892,415,746.62	1,137,401,403.15
减：提取法定盈余公积		86,229,016.35
应付普通股股利	1,347,045,080.00	808,227,048.00

其他综合收益结转留存收益		30,005,887.42
期末未分配利润	4,287,685,572.59	4,742,314,905.97

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细说明：

无。

### 38、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	14,855,428,332.41	8,163,772,919.64	14,457,888,266.25	8,113,038,430.93
其他业务	234,415,784.27	120,122,371.74	167,656,314.75	104,021,031.34
合计	15,089,844,116.68	8,283,895,291.38	14,625,544,581.00	8,217,059,462.27

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

不适用。

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

无。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

无。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

无。

### 39、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	0.00	0.00
城市维护建设税	37,210,237.76	31,475,396.35
教育费附加	27,089,389.25	22,667,554.14
房产税	28,481,458.37	27,504,480.93
土地使用税	3,289,922.82	3,293,527.63
车船使用税	49,272.64	52,552.64
印花税	10,914,580.98	10,297,181.88
水利建设基金	58,716.56	55,969.58
合计	107,093,578.38	95,346,663.15

其他说明：

无。

### 40、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资	254,887,567.49	248,009,868.52
折旧费	45,376,397.06	47,622,880.86
办公费	6,675,371.51	6,820,051.60
福利费	17,104,624.52	18,198,348.75
无形资产摊销	25,662,586.96	30,909,532.93
社会保险费	60,342,315.81	56,361,780.59
工会经费	10,768,185.86	10,035,414.60
咨询费	5,487,320.55	8,042,145.64
差旅费	10,462,821.80	14,776,731.28
租赁费	1,322,513.34	1,067,046.26
服务费	104,328,329.72	85,300,703.49
其他	61,146,997.75	65,542,914.21
合计	603,565,032.37	592,687,418.73

其他说明：

无。

### 41、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资	545,043,897.47	544,989,036.42
租赁费	74,588,277.29	67,010,593.39
广告宣传费	925,605,619.92	723,991,446.67
折旧费	356,082,992.47	307,651,037.42
社会保险费	148,608,210.11	148,136,877.99
装潢修理费	88,445,640.45	53,746,600.06

服务费	1,263,465,274.67	1,229,515,141.01
差旅费	38,917,417.88	36,870,852.29
水电费	37,179,545.95	24,115,525.47
办公费	17,652,457.43	17,936,069.82
劳务费	587,083,576.94	493,040,952.22
商场管理费	77,881,877.75	51,215,887.32
运杂费	6,281,804.86	4,043,864.94
会务费	6,511,243.89	3,046,606.53
其他	61,200,523.62	45,987,550.11
合计	4,234,548,360.70	3,751,298,041.66

其他说明：

无。

#### 42、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
试制费	77,189,245.56	98,854,633.67
工资	145,014,444.52	146,002,530.79
社会保险费	39,414,005.20	36,724,702.89
其他	40,439,089.18	24,272,686.16
合计	302,056,784.46	305,854,553.51

其他说明：

无。

#### 43、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	29,182,624.77	17,716,217.81
其中：租赁负债利息支出	26,821,694.21	17,716,217.81
利息收入	-161,827,185.01	-183,026,561.12
汇兑损益	9,059,986.13	-3,468,543.63
承兑汇票贴息	25,510,192.69	32,878,857.07
其他	4,679,066.45	4,073,010.31
合计	-93,395,314.97	-131,827,019.56

其他说明：

无。

#### 44、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	47,113,521.30	41,316,923.66
增值税减免	5,643,424.61	2,354,092.09
代扣个人所得税手续费	1,434,776.20	1,294,267.88
附加税抵减	2,024,278.40	1,270,543.40
房产税减免	111,428.58	55,714.29
土地使用税减免	3,206.30	1,603.13

合计	56,330,635.39	46,293,144.45
----	---------------	---------------

#### 45、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	18,933,407.90	12,713,160.17
其他非流动金融资产	-34,190,395.92	-5,307,524.50
合计	-15,256,988.02	7,405,635.67

其他说明：

无。

#### 46、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	203.09	277.66
处置交易性金融资产取得的投资收益		3,300.00
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	3,835,631.63	1,192,114.18
合计	3,835,834.72	1,195,691.84

其他说明：

无。

#### 47、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-6,008,563.97	-9,576,858.97
其他应收款坏账损失	-1,365,026.68	-2,175,896.53
合计	-7,373,590.65	-11,752,755.50

其他说明：

无。

#### 48、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-443,046,984.81	-285,148,528.35
三、投资性房地产减值损失	-802,009.01	-6,431,319.72
四、固定资产减值损失	-9,605,693.19	
合计	-453,454,687.01	-291,579,848.07

其他说明：

无。

#### 49、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得	-752,956.18	113,783.79
使用权资产处置利得	6,089,750.28	702,421.03
合计	5,336,794.10	816,204.82

#### 50、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
违约金收入	5,414,714.46	4,909,650.43	5,414,714.46
其他	12,674,539.79	392,388.77	12,674,539.79
合计	18,089,254.25	5,302,039.20	18,089,254.25

其他说明：

无。

#### 51、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	4,326,265.54	3,313,592.33	4,326,265.54
罚款支出	653,239.79	2,172,399.70	653,239.79
违约金及赔偿支出	4,595,252.43	4,038,333.12	4,595,252.43
非流动资产毁损报废损失	648,284.72	57,090.52	648,284.72
其他	3,141,718.41	346,803.76	3,141,718.41
合计	13,364,760.89	9,928,219.43	13,364,760.89

其他说明：

无。

#### 52、所得税费用

##### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	361,741,979.74	346,042,849.03
递延所得税费用	1,849,302.80	62,577,839.75
合计	363,591,282.54	408,620,688.78

**(2) 会计利润与所得税费用调整过程**

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	1,246,222,876.25
按法定/适用税率计算的所得税费用	311,555,719.06
子公司适用不同税率的影响	-902,603.49
调整以前期间所得税的影响	-1,686,256.97
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	10,166,332.10
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-9,079,480.40
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	53,841,264.37
残疾人工资加计扣除的影响	-303,692.13
所得税费用	363,591,282.54

其他说明：

无。

**53、其他综合收益**

详见附注 35。

**54、现金流量表项目****(1) 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收暂收款与收回暂付款	153,945,062.11	118,040,325.24
利息收入	146,166,878.69	162,314,585.16
政府补助	46,258,081.74	40,043,542.94
违约金及罚款收入	5,224,650.76	4,897,653.11
租金收入	70,576,244.26	70,690,060.71
其他	2,582,093.50	3,069,851.31
合计	424,753,011.06	399,056,018.47

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无。

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付暂付款及偿还暂收款	80,394,841.22	97,875,895.35
租赁费	87,005,221.64	67,762,457.36
广告宣传费	868,849,593.01	776,384,913.06
运杂费	10,168,020.81	8,719,689.81
办公费	18,559,308.60	21,333,728.19
差旅费	52,209,332.68	53,310,107.15
水电费	46,730,700.41	35,229,844.54

技术开发费	90,653,749.34	125,621,032.37
咨询费	4,710,342.47	7,136,252.35
服务费	562,349,071.35	490,614,728.93
劳务费	638,540,871.38	517,351,949.06
其他	204,447,296.83	195,564,044.31
合计	2,664,618,349.74	2,396,904,642.48

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无。

## (2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无。

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付工程履约保证金	9,000,000.00	9,000,000.00
合计	9,000,000.00	9,000,000.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无。

## (3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
大额存单解除质押		670,000,000.00
合计		670,000,000.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无。

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债支付的现金	271,136,697.95	242,695,579.52

贴现利息	27,985,965.91	32,878,857.07
支付少数股东减资款	2,000,000.00	
大额存单质押		870,000,000.00
合计	301,122,663.86	1,145,574,436.59

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无。

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

(4) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

无。

## 55、现金流量表补充资料

### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	882,631,593.71	1,134,256,665.44
加：资产减值准备	460,828,277.66	303,332,603.57
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	145,825,571.24	153,780,067.24
使用权资产折旧	303,131,289.83	246,276,255.60
无形资产摊销	30,270,229.69	38,472,576.59
长期待摊费用摊销	192,177,006.06	80,344,411.48
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-5,336,794.10	-816,204.82
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	648,284.72	57,090.52
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	15,256,988.02	-7,405,635.67
财务费用（收益以“-”号填列）	54,692,817.46	50,595,074.88
投资损失（收益以“-”号填列）	-3,835,834.72	-1,195,691.84
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	2,375,989.25	73,106,488.67
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-526,686.45	-526,686.45
存货的减少（增加以“-”号填列）	-146,334,943.77	-1,006,378,831.81
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	187,381,442.86	-210,262,947.14
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-389,496,125.61	409,375,107.14
其他		
经营活动产生的现金流量净额	1,729,689,105.85	1,263,010,343.40
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		

现金的期末余额	5,564,356,593.07	5,993,573,173.94
减：现金的期初余额	5,993,573,173.94	8,015,232,722.39
加：现金等价物的期末余额	63,938,168.64	83,011,162.82
减：现金等价物的期初余额	83,011,162.82	80,131,808.40
现金及现金等价物净增加额	-448,289,575.05	-2,018,780,194.03

## (2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	5,564,356,593.07	5,993,573,173.94
可随时用于支付的银行存款	5,564,356,593.07	5,993,573,173.94
二、现金等价物	63,938,168.64	83,011,162.82
三、期末现金及现金等价物余额	5,628,294,761.71	6,076,584,336.76

## (3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行存款	200,000,000.00	200,000,000.00	质押期在 3 个月以上的银行存单
其他货币资金	8,517,200.36	8,497,292.34	保函保证金
合计	208,517,200.36	208,497,292.34	

其他说明：

无。

## 56、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

无。

## 57、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			315,685,958.44
其中：美元	37,223,094.19	7.0288	261,633,684.44
欧元	69,903.58	8.2355	575,690.93
港币	32,784,913.23	0.9032	29,611,333.63
澳门元	5,867,935.47	0.8763	5,142,071.85
新加坡元	2,191,727.82	5.4586	11,963,765.48
越南盾	15,712,441,383.00	0.0003	4,713,732.41
马来西亚林吉特	1,181,176.57	1.7319	2,045,679.70
应收账款			19,664,115.23

其中：美元			
欧元			
港币	20,202,785.35	0.9032	18,247,155.73
新加坡元	98,974.16	5.4586	540,260.35
越南盾	1,910,551,581.00	0.0003	573,165.47
马来西亚林吉特	175,260.51	1.7319	303,533.68
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
应付账款			5,448,922.58
其中：港币	1,731,354.37	0.9032	1,563,759.27
新加坡元	2,355.34	5.4586	12,856.86
越南盾	7,097,988,729.00	0.0003	2,129,396.62
马来西亚林吉特	1,006,357.08	1.7319	1,742,909.83
其他应收款			10,485,549.49
其中：港币	4,111,581.63	0.9032	3,713,580.53
新加坡元	121,804.12	5.4586	664,879.97
越南盾	8,418,299,696.00	0.0003	2,525,489.91
马来西亚林吉特	2,068,017.25	1.7319	3,581,599.08
其他应付款			2,234,363.92
其中：港币	2,410,608.53	0.9032	2,177,261.62
新加坡元	7,134.13	5.4586	38,942.36
马来西亚林吉特	10,485.56	1.7319	18,159.94
租赁负债			20,914,532.47
其中：港币	6,095,202.39	0.9032	5,505,186.80
新加坡元	796,978.46	5.4586	4,350,386.62
越南盾	24,192,505,448.00	0.0003	7,257,751.63
马来西亚林吉特	2,194,819.23	1.7319	3,801,207.42
一年内到期的租赁负债			20,634,135.21
其中：港币	8,291,854.64	0.9032	7,489,203.11
新加坡元	747,906.70	5.4586	4,082,523.51
越南盾	19,047,272,359.00	0.0003	5,714,181.71
马来西亚林吉特	1,933,268.02	1.7319	3,348,226.88

其他说明：

无。

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

## 58、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

本期未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额为 10,915,886.27 元。

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

本期简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用为 64,994,904.36 元。

涉及售后租回交易的情况

无。

## (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁收入	89,615,738.51	
合计	89,615,738.51	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	68,266,442.52	72,843,191.59
第二年	34,749,558.85	54,094,188.77
第三年	19,643,128.50	28,348,932.94
第四年	8,777,335.69	14,758,029.40
第五年	7,896,590.90	5,482,678.89
五年后未折现租赁收款额总额	29,091,718.13	22,019,886.60

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

无。

## (3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

## 59、其他

无。

## 八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
试制费	77,189,245.56	98,854,633.67
工资	145,014,444.52	146,002,530.79
社会保险费	39,414,005.20	36,724,702.89
其他	40,439,089.18	24,272,686.16
合计	302,056,784.46	305,854,553.51
其中：费用化研发支出	302,056,784.46	305,854,553.51

### 1、符合资本化条件的研发项目

无。

### 2、重要外购在研项目

无。

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 其他说明

本期不存在非同一控制下企业合并。

### 2、同一控制下企业合并

#### (1) 本期发生的同一控制下企业合并

本期不存在同一控制下企业合并。

#### (2) 合并成本

无。

#### (3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

无。

### 3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

无。

#### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

#### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

公司子公司浙江森马电子商务有限公司于 2025 年 3 月 13 日设立杭州森创启睿科技管理有限公司，持股比例 51.00%，故从 2025 年 3 月 13 日起将杭州森创启睿科技管理有限公司纳入合并范围。

公司于 2025 年 4 月 2 日设立江苏森马服饰有限公司，持股比例 100.00%，故从 2025 年 4 月 2 日起将江苏森马服饰有限公司纳入合并范围。

公司子公司浙江森马电子商务有限公司、上海森马投资有限公司于 2025 年 4 月 10 日共同设立浙江森智未来科技有限公司，合计持股比例 100.00%，故从 2025 年 4 月 10 日起将浙江森智未来科技有限公司纳入合并范围。

公司与子公司上海森马投资有限公司于 2025 年 4 月 17 日共同设立 Setain Global Holding Limited，合计持股比例 100.00%，故从 2025 年 4 月 17 日起将 Setain Global Holding Limited 纳入合并范围。

公司子公司森马国际集团（香港）有限公司于 2025 年 6 月 20 日设立 Senlink International Hong Kong Limited，持股比例 60.00%，故从 2025 年 6 月 20 日起将 Senlink International Hong Kong Limited 纳入合并范围。

公司子公司上海森马投资有限公司于 2025 年 7 月 15 日设立上海森采奕奕科技有限公司，持股比例 100.00%，故从 2025 年 7 月 15 日起将上海森采奕奕科技有限公司纳入合并范围。

公司子公司上海森马投资有限公司于 2025 年 7 月 16 日设立上海森跃无限科技有限公司，持股比例 100.00%，故从 2025 年 7 月 16 日起将上海森跃无限科技有限公司纳入合并范围。

公司与子公司上海森马服饰有限公司于 2025 年 11 月 24 日共同设立上海马可帛罗服饰有限公司，合计持股比例 100.00%，故从 2025 年 11 月 24 日起将上海马可帛罗服饰有限公司纳入合并范围。

公司子公司 Semir International Pte. Limited 于 2025 年 6 月 17 日注销 Semir International Rus Ltd，故不再将 Semir International Rus Ltd 纳入合并报表范围。

#### 6、其他

无。

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
上海森马服饰有限公司	800,000,000.00	上海	上海	商业	100.00%		股权收购
上海巴拉巴拉服饰有限公司	5,000,000.00	上海	上海	商业	100.00%		出资设立
北京森马服饰有限公司	105,000,000.00	北京	北京	商业	100.00%		出资设立
北京巴拉巴拉服饰有限公司	5,000,000.00	北京	北京	商业	100.00%		出资设立
天津森马服饰有限公司	120,000,000.00	天津	天津	商业	100.00%		出资设立
湖北巴拉巴拉服饰有限公司	3,000,000.00	武汉	武汉	商业	100.00%		股权收购
广州森马服饰有限公司	30,000,000.00	广州	广州	商业	100.00%		出资设立
西安森马服饰有限公司	70,000,000.00	西安	西安	商业	100.00%		出资设立
浙江森马电子商务有限公司	300,000,000.00	杭州	杭州	商业	100.00%		出资设立
深圳森马服饰有限公司	12,000,000.00	深圳	深圳	商业	100.00%		出资设立
森马(天津)物流投资有限公司	140,000,000.00	天津	天津	物流	100.00%		出资设立
上海森马投资有限公司	400,000,000.00	上海	上海	投资	100.00%		出资设立
浙江华人实业发展有限公司	150,000,000.00	杭州	杭州	商业	100.00%		非同一控制下企业合并
上海森睿服饰有限公司	315,000,000.00	上海	上海	商业	100.00%		出资设立
森马(嘉兴)物流投资有限公司	600,000,000.00	嘉兴	嘉兴	物流		100.00%	出资设立
上海深艾信息科技有限公司	148,000,000.00	上海	上海	商业		80.10%	出资设立
长春巴拉巴拉服饰有限公司	8,000,000.00	长春	长春	商业	100.00%		出资设立
上海马卡乐儿童服饰有限公司	20,000,000.00	上海	上海	商业	49.30%	50.70%	出资设立
上海丽纬餐饮服务服务有限公司	2,000,000.00	上海	上海	商业		100.00%	出资设立
Hong Kong Shen Ai Information Technology Co., Limited	906.20	香港	香港	商业		80.10%	出资设立
成都森马服饰有限公司	5,000,000.00	成都	成都	商业	100.00%		出资设立
浙江森马教育科技有限公司	20,000,000.00	温州	温州	商业	51.00%	49.00%	出资设立
森马国际集团(香港)有限公司	90,620,000.00	香港	香港	商业	100.00%		出资设立
上海森汇进出口有限公司	5,000,000.00	上海	上海	商业	100.00%		出资设立
杭州斑马电子商务有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	商业		100.00%	出资设立
武汉森意服饰有限公司	3,000,000.00	武汉	武汉	商业		100.00%	出资设立
上海绮贝服饰有限公司	26,000,000.00	上海	上海	商业	100.00%		出资设立
浙江森乐服饰有限公司	45,000,000.00	温州	温州	商业	51.00%		出资设立
Semir Holding (US) Inc.	708.27	美国	美国	投资		100.00%	出资设立
杰森吴(上海)服饰有限公司	60,000,000.00	上海	上海	商业	75.00%		出资设立
上海森歌企业管理有限公司	10,140,000.00	上海	上海	商业	100.00%		出资设立
开心栗子(上海)服饰有限公司	30,000,000.00	上海	上海	商业	70.00%		出资设立
佛山森马服饰有限公司	5,000,000.00	佛山	佛山	商业	100.00%		出资设立
杭州跃马森创信息科技有限公司	5,000,000.00	杭州	杭州	商业		100.00%	出资设立
森滋(上海)商贸有限公司	140,000,000.00	上海	上海	商业	100.00%		出资设立
宁波森马服饰有限公司	5,000,000.00	宁波	宁波	商业	100.00%		出资设立
森滋(香港)商贸有限公司	62,419,056.00	香港	香港	商业		100.00%	出资设立
森滋(澳门)商贸一人有限公司	22,092.50	澳门	澳门	商业		100.00%	出资设立
合肥森马服饰有限公司	5,000,000.00	合肥	合肥	商业	100.00%		出资设立
上海森知科技有限公司	20,000,000.00	上海	上海	商业		100.00%	出资设立
长沙森马服饰有限公司	10,000,000.00	长沙	长沙	商业	100.00%		出资设立
上海森动服饰有限公司	240,000,000.00	上海	上海	商业	100.00%		出资设立
重庆巴拉巴拉服饰有限公司	5,000,000.00	重庆	重庆	商业	100.00%		出资设立
东莞森马服饰有限公司	5,000,000.00	东莞	东莞	商业	100.00%		出资设立
卓马(嘉兴)科技有限公司	500,000.00	嘉兴	嘉兴	商业		100.00%	出资设立
厦门森马服饰有限公司	5,000,000.00	厦门	厦门	商业	100.00%		出资设立

上海森悦未来服饰科技有限公司	270,000,000.00	上海	上海	商业		100.00%	出资设立
温州市乔米教育科技有限公司	500,000.00	温州	温州	商业		100.00%	出资设立
上海森小喵运动服饰有限公司	250,000,000.00	上海	上海	商业	100.00%		出资设立
森马(温州)物流有限公司	5,000,000.00	温州	温州	商业	100.00%		出资设立
Semir International Pte.Limited	200,281,800.00	新加坡	新加坡	商业	100.00%		出资设立
浙江森生不息电商直播有限公司	20,000,000.00	温州	温州	商业		100.00%	出资设立
Semir International Nigeria Ltd	77,000.00	尼日利亚	尼日利亚	商业		95.00%	出资设立
Semir International Vietnam Company Limited	19,885,040.00	越南	越南	商业		100.00%	出资设立
上海出森入花服饰有限公司	10,000,000.00	上海	上海	商业		60.00%	出资设立
上海森琿实业有限公司	30,000,000.00	上海	上海	商业		100.00%	出资设立
上海马尚心动服饰有限公司	6,000,000.00	上海	上海	商业		100.00%	出资设立
温州森生向上科技有限公司	5,000,000.00	温州	温州	商业	100.00%		出资设立
上海森机勃勃科技有限公司	1,000,000.00	上海	上海	商业		100.00%	出资设立
温州我嘉科技有限公司	5,000,000.00	温州	温州	商业		81.00%	出资设立
上海森彩飞扬服饰有限公司	6,000,000.00	上海	上海	商业		90.00%	出资设立
杭州森呼吸企业管理合伙企业(有限合伙)	20,000.00	杭州	杭州	投资		50.00%	出资设立
上海翀邨品牌管理合伙企业(有限合伙)	1,010,000.00	上海	上海	投资		0.99%	出资设立
森流不息(上海)鞋服有限公司	10,000,000.00	上海	上海	商业		65.00%	出资设立
Semir International Malaysia Sdn. Bhd.	161.99	马来西亚	马来西亚	商业		100.00%	出资设立
杭州森创启睿科技管理有限公司	1,390,000.00	杭州	杭州	商业		51.00%	出资设立
江苏森马服饰有限公司	10,000,000.00	南京	南京	商业	100.00%		出资设立
浙江森智未来科技有限公司	10,000,000.00	杭州	杭州	商业		100.00%	出资设立
Setain Global Holding Limited	1,001,880.00	香港	香港	商业	90.00%	10.00%	出资设立
Senlink International Hong Kong Limited	1,184,040.00	香港	香港	商业		60.00%	出资设立
上海森跃无限科技有限公司	100,000.00	上海	上海	商业		100.00%	出资设立
上海森采奕奕科技有限公司	100,000.00	上海	上海	商业		100.00%	出资设立
上海马可帛罗服饰有限公司	60,000,000.00	上海	上海	商业	90.00%	10.00%	出资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明:

无。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

无。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体,控制的依据:

无纳入合并范围的重要的结构化主体。

确定公司是代理人还是委托人的依据:

无。

其他说明:

无。

## (2) 重要的非全资子公司

无。

**(3) 重要非全资子公司的主要财务信息**

无。

**(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**

无。

**(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**

无。

其他说明：

无。

**2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易****(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明**

无。

**(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响**

无。

**3、在合营企业或联营企业中的权益****(1) 重要的合营企业或联营企业**

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无。

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无。

**(2) 重要合营企业的主要财务信息**

无。

**(3) 重要联营企业的主要财务信息**

无。

**(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息**

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	142,527.41	142,324.32
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-379,917.43	425,027.17
--综合收益总额	-379,917.43	425,027.17

其他说明：

无。

**(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明**

无。

**(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损**

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
上海意森服饰有限公司	38,122,793.96	380,120.52	38,502,914.48

其他说明：

无。

**(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺**

无。

**(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债**

无。

**4、重要的共同经营**

无。

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

无。

## 6、其他

无。

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	19,833,340.33			855,439.56		18,977,900.77	与资产相关

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益-政府补助-递延收益摊销转入	855,439.56	1,273,380.72
其他收益-政府补助-本期收到一次计入	46,258,081.74	40,043,542.94

其他说明：

无。

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

#### 1、信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司主要面临赊销导致的客户信用

风险。在签订新合同之前，本公司会对新客户的信用风险进行评估，包括外部信用评级和在某些情况下的银行资信证明（当此信息可获取时）。公司对每一客户均设置了赊销限额，该限额为无需获得额外批准的最大额度。

公司通过对已有客户信用评级的实时监控（季度调整）以及应收账款账龄分析的月度审核来确保公司的整体信用风险在可控的范围内。在监控客户的信用风险时，按照客户的资信规模及信用表现对其分组。被评为“高风险”级别的客户会放在受限制客户名单里，并且只有在额外批准的前提下，公司才可在未来期间内对其赊销，否则必须要求发货前完成相应款项的支付。

## 2、流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

单位：元

项目	期末余额				
	1 年以内	1-2 年	2-3 年	3 年以上	合计
应付票据	2,801,025,257.64				2,801,025,257.64
应付账款	1,975,452,782.13				1,975,452,782.13
合计	4,776,478,039.77				4,776,478,039.77

项目	上年末余额				
	1 年以内	1-2 年	2-3 年	3 年以上	合计
应付票据	2,812,492,723.18				2,812,492,723.18
应付账款	2,307,928,061.33				2,307,928,061.33
合计	5,120,420,784.51				5,120,420,784.51

## 3、市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

### （1）利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行短期借款，于 2025 年 12 月 31 日公司期末银行短期借款余额 0.00 元。

### （2）汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低汇率风险。

本公司外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

单位：元

项目	期末余额			上年年末余额		
	美元	其他外币	合计	美元	其他外币	合计
货币资金	261,633,684.44	54,052,274.00	315,685,958.44	154,044,696.44	44,041,606.63	198,086,303.07
应收账款		19,664,115.23	19,664,115.23		13,665,462.94	13,665,462.94
其他应收款		10,485,549.49	10,485,549.49		8,186,506.55	8,186,506.55
应付账款		5,448,922.58	5,448,922.58		1,514,772.04	1,514,772.04
其他应付款		2,234,363.92	2,234,363.92		1,096,060.38	1,096,060.38
租赁负债		20,914,532.47	20,914,532.47		6,956,212.42	6,956,212.42
一年内到期的租赁负债		20,634,135.21	20,634,135.21		8,189,864.48	8,189,864.48

于 2025 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对外币升值或贬值 5%，则公司将增加或减少净利润 14,830,183.45 元。管理层认为 5%合理反映了下一年度人民币对外币可能发生变动的合理范围。

## 2、金融资产

### (1) 转移方式分类

适用 不适用

### (2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

### (3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

无。

## 十三、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
(一) 交易性金融资产		1,198,965,470.28		1,198,965,470.28
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		1,198,965,470.28		1,198,965,470.28
其中：理财产品		1,198,965,470.28		1,198,965,470.28
(三) 其他权益工具投资			93,204,525.64	93,204,525.64

(四) 其他非流动金融资产			106,872,413.80	106,872,413.80
(五) 其他非流动资产		472,220,842.02		472,220,842.02
(六) 一年内到期的非流动资产		1,031,210,713.50		1,031,210,713.50
持续以公允价值计量的资产总额		2,702,397,025.80	200,076,939.44	2,902,473,965.24
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定。

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

无。

## 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

无。

## 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

无。

## 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

无。

## 9、其他

无。

## 十四、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

实际控制人	实际控制人对本公司的持股金额 (万元)	实际控制人对本公司的 持股比例	实际控制人对本公司的 表决权比例
邱光和、周平凡、邱坚强、邱艳芳、戴智约	177,575.71	65.91%	65.91%

本企业最终控制方是邱光和、周平凡、邱坚强、邱艳芳、戴智约。

其他说明：

无。

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
上海意森服饰有限公司	实际控制人周平凡曾任执行董事

其他说明：

无。

## 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
森马集团有限公司	公司股东
温州市梦多多文化创意投资有限公司	公司股东森马集团有限公司控制
华润置地森马实业（温州）有限公司	公司股东森马集团有限公司对其有重大影响
上海卡洛特眼镜有限公司	实际控制人戴智约控制
JWU, LLC	子公司杰森吴（上海）服饰有限公司参股股东
上海米夏服饰有限公司	公司离任监事蒋成乐控制
浙江森马现代农业发展有限公司	公司股东森马集团有限公司控制
浙江禾丽梦家纺科技有限公司	公司股东森马集团有限公司控制
温州梦多多玩育科技有限公司	公司股东森马集团有限公司控制
浙江骏耀科技有限公司	公司股东森马集团有限公司控制
上海小河满信息科技有限公司	公司股东森马集团有限公司控制
浙江恒禾立科技有限公司	公司股东森马集团有限公司控制
温州文禾创科技有限公司	公司股东森马集团有限公司控制
上海意漫文化传媒有限公司	实际控制人周平凡任执行董事
浙江倍迪家宠物食品科技有限公司	公司股东森马集团有限公司控制

其他说明：

无。

## 5、关联交易情况

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
温州文禾创科技有限公司	采购商品	30,416.70	5,000,000.00	否	
JWU, LLC	采购商品	237,418.02		否	0.00
浙江禾丽梦家纺科技有限公司	采购商品	19,667,284.55	29,000,000.00	否	96,206,984.60
上海小河满信息科技有限公司	采购商品	10,180,615.28	15,000,000.00	否	22,779,554.29
浙江森马现代农业发展有限公司	采购商品	124,200.00		否	324,200.00
温州梦多多玩育科技有限公司	采购商品	381,592.05	5,000,000.00	否	3,912,352.85

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海卡洛特眼镜有限公司	提供劳务	23,585.26	24,630.29
上海意森服饰有限公司	提供劳务	135,817.74	116,867.42
上海米夏服饰有限公司	提供劳务		8,333.90
浙江禾丽梦家纺科技有限公司	提供劳务	13,911,792.40	23,468.96
浙江骏耀科技有限公司	提供劳务	15,868.82	
浙江骏耀科技有限公司	出售商品	707.98	7,964.60
浙江森马现代农业发展有限公司	提供劳务	986.62	
浙江倍迪家宠物食品科技有限公司	提供劳务	1,382.76	
浙江恒禾立科技有限公司	出售商品		5,561.00

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

无。

### (2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益

关联托管/承包情况说明

无。

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费

关联管理/出包情况说明

无。

## (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
森马集团有限公司	房屋建筑物	270,747.17	267,133.68
温州市梦多多文化创意投资有限公司	房屋建筑物	37,776.00	137,366.85
浙江森马现代农业发展有限公司	房屋建筑物	6,807,478.32	6,817,512.71
浙江骏耀科技有限公司	房屋建筑物	2,616,348.48	649,438.26
温州梦多多玩育科技有限公司	房屋建筑物	27,966.20	37,314.60
温州文禾创科技有限公司	房屋建筑物	34,456.85	
浙江恒禾立科技有限公司	房屋建筑物	355,738.56	355,871.56

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
戴智约	房屋建筑物		196,115.41					11,380.89	5,455.87	-253,772.48	507,544.90
华润置地森马实业（温州）有限公司	房屋建筑物	1,910,358.21	1,630,980.75	1,008,877.89	1,025,557.58	4,552,238.98	5,028,300.26	98,326.79	67,301.91	-1,859,836.26	2,253,756.14
邱坚强	房屋建筑物	143,270.76	246,602.76			129,354.26	583,288.81	11,969.02	14,816.47	-299,117.98	478,804.45
森马集团有限公司	房屋建筑物	922,224.11	468,797.26	1,333,520.57	787,990.41	38,074,102.37	37,079,273.20	3,645,455.07	1,232,892.36	71,740,160.81	-33,125,750.68
温州市梦多多文化创意投资有限公司	房屋建筑物	130,435.44	142,136.08			142,402.60	27,604.52				

关联租赁情况说明

无。

**(4) 关联担保情况**

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
上海森马服饰有限公司	60,280,160.80	2023年11月13日	2026年03月15日	否

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

关联担保情况说明

无。

**(5) 关联方资金拆借**

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

**(6) 关联方资产转让、债务重组情况**

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额

**(7) 关键管理人员报酬**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	16,721,142.86	16,440,228.69

**(8) 其他关联交易**

无。

**6、关联方应收应付款项****(1) 应收项目**

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	上海意森服饰有限公司	11,059.42	1,910.32	40,196.52	1,929.41
	浙江森马现代农业发展有限公司	1,800,000.00	18,000.01	1,206,981.90	12,069.82

	浙江骏耀科技有限公司			120,400.50	1,204.01
预付款项					
	华润置地森马实业（温州）有限公司	136,000.26		542,469.89	
其他应收款					
	温州市梦多多文化创意投资有限公司	100,000.00	5,000.00	110,000.00	100,100.00
	华润置地森马实业（温州）有限公司	1,105,195.08	516,479.16	840,358.98	220,382.00

## (2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	温州市梦多多文化创意投资有限公司	2,578.73	13,898.86
	JWU, LLC	132,544.51	1,516,864.20
	浙江禾丽梦家纺科技有限公司	897,492.08	25,364,747.75
	上海小河满信息科技有限公司		4,847,051.99
	华润置地森马实业（温州）有限公司	88,403.42	161,747.81
	戴智约	201,524.94	201,524.94
	温州梦多多玩育科技有限公司	471.86	77,837.79
	邱坚强		250,000.00
	森马集团有限公司	218,289.27	468,797.26
租赁负债			
	邱坚强	199,999.70	
	华润置地森马实业（温州）有限公司		1,151,462.91
	森马集团有限公司	39,594,362.81	
	戴智约	588,346.22	326,859.02
一年内到期的非流动负债			
	邱坚强	197,724.51	235,948.12
	华润置地森马实业（温州）有限公司	1,088,490.49	1,835,505.74
	森马集团有限公司	33,749,404.84	
	戴智约		250,106.32
其他应付款			
	温州梦多多玩育科技有限公司		1,000.00
合同负债			
	森马集团有限公司	14,036.00	124,110.00
	温州市梦多多文化创意投资有限公司		8,775.00
	温州梦多多玩育科技有限公司	11,215.00	15,132.00

## 7、关联方承诺

项 目 名 称	关联方	期末余额	年初余额
租赁			
租入			
	邱坚强	自 2024 年 5 月 1 日至 2027 年 4 月 30 日止 含税年租金为 250,000.00 元	1. 自 2025 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日止 含税年租金为 143,540.76 元； 2. 自 2024 年 5 月 1 日至 2027 年 4 月 30 日止含税 年租金为 250,000.00 元
	戴智约	自 2026 年 1 月 1 日起至 2026 年 12 月 31 日止含税年租金为 274,561.57 元	自 2024 年 1 月 1 日起至 2026 年 12 月 31 日止含 税年租金为 274,561.57 元

项 目名 称	关联方	期末余额	年初余额
	华润置地森马实业 (温州)有限公司	<p>1. 自 2025 年 10 月 19 日起至 2026 年 10 月 18 日止, 每月基本租金为 51,282.00 元 (含税), 月扣率租金为当月营业额的 19% (含税). 实际租金以基本租金与月扣率租金高者为准;</p> <p>2. 自 2025 年 1 月 9 日起至 2026 年 1 月 8 日止, 每月基本租金为 49665.05 元 (含税), 月扣率租金为当月营业额的 20.5% (含税). 实际租金以基本租金与月扣率租金高者为准;</p> <p>自 2026 年 1 月 9 日起至 2026 年 12 月 31 日止, 每月基本租金为 54847.49 元 (含税), 月扣率租金为当月营业额的 20.5% (含税). 实际租金以基本租金与月扣率租金高者为准;</p> <p>3. 自 2024 年 8 月 1 日起至 2026 年 7 月 31 日止, 每月基本租金为 93,209.69 元 (含税); 如月线下营业额高于 70 万元, 月扣率租金为当月线下营业额的 19.50% (含税) 与线上营业额的 7% (含税) 之和; 如月营业额低于或等于 70 万元, 月扣率租金为当月线下营业额的 20% (含税) 与线上营业额的 7% (含税) 之和。实际租金以基本租金与月扣率租金高者为准</p>	<p>1. 自 2024 年 10 月 19 日起至 2025 年 10 月 18 日止, 每月基本租金为 48,951.00 元 (含税), 月扣率租金为当月营业额的 18.50% (含税); 自 2025 年 10 月 19 日起至 2026 年 10 月 18 日止, 每月基本租金为 51,282.00 元 (含税), 月扣率租金为当月营业额的 19% (含税)。实际租金以基本租金与月扣率租金高者为准;</p> <p>2. 在开业装修期可享有租金折扣, 该期间租金与开业装修期结束后第一个月租金合并计算 自交付之日起至 2024 年 9 月 20 日, 基本租金为 26,157.80 元 (含税), 扣率租金为上述期间营业额的 17.50% (含税), 两者取高; 自 2024 年 9 月 21 日起至 2025 年 7 月 31 日止, 每月基本租金为 26,157.80 元 (含税), 月扣率租金为当月营业额的 17.50% (含税); 自 2025 年 8 月 1 日起至 2026 年 7 月 31 日止, 每月基本租金为 27,001.60 元 (含税), 月扣率租金为当月营业额的 18% (含税). 实际租金以基本租金与月扣率租金高者为准;</p> <p>3. 自 2024 年 8 月 1 日起至 2026 年 7 月 31 日止, 每月基本租金为 93,209.69 元 (含税); 如月线下营业额高于 70 万元, 月扣率租金为当月线下营业额的 19.50% (含税) 与线上营业额的 7% (含税) 之和; 如月营业额低于或等于 70 万元, 月扣率租金为当月线下营业额的 20% (含税) 与线上营业额的 7% (含税) 之和。实际租金以基本租金与月扣率租金高者为准</p>
	温州市梦多多文化创意投资有限公司	<p>1. 每月租金为当月新品销售额的 13%, 特卖品销售额的 5% (特卖销售额 65 万元以下部分按 5% 扣计算, 超出部分按 13% 计算; 老品 5 折及以下为特卖折扣);</p> <p>2. 内购销售全部按照 5% 扣计算 (新品 5-6 折为内购折扣), 不计入特卖销售) (2025 年 8 月 1 日起至 2026 年 7 月 31 日止)</p>	每月租金为当月新品销售额的 13%, 特卖品销售额的 5% (2024 年 8 月 1 日起至 2025 年 7 月 31 日止)
	森马集团有限公司	<p>1. 仓库自 2025 年 1 月 1 日起至 2027 年 12 月 31 日止, 合同含税租金为 109,958,802.48 元;</p> <p>2. 大楼自 2025 年 5 月 1 日起至 2029 年 10</p>	自 2025 年 1 月 1 日起至 2027 年 12 月 31 日止, 合同含税租金为 109,958,802.48 元

项 目名 称	关联方	期末余额	年初余额
		月 31 日止，合同含税租金为 11,587,752 元	
租出			
	温州市梦多多文化创意投资有限公司	自 2026 年 1 月 1 日起至 2026 年 12 月 31 日止含税年租金为 26,028.00 元	自 2025 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日止含税年租金为 39,664.80 元
	森马集团有限公司	1. 自 2026 年 1 月 1 日起至 2027 年 12 月 31 日止，合同含税租金为 730,879.20 元； 2. 自 2025 年 10 月 20 日起至 2026 年 10 月 19 日止，合同含税年租金为 19800 元	自 2023 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日止，合同含税租金为 841,471.20 元
	浙江森马现代农业发展有限公司	自 2026 年 1 月 1 日起至 2026 年 12 月 31 日止含税年租金为 176,727.60 元	自 2025 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日止含税年租金为 212,072.40 元； 自 2025 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日止含税年租金为 7,200,000.00 元
	浙江骏耀科技有限公司	1. 自 2026 年 1 月 1 日起至 2027 年 12 月 31 日止，每平方米租赁面积每月的单位租金（含税）为人民币 13.75 元，租赁面积以实际使用情况为准； 2. 自 2026 年 1 月 1 日起至 2027 年 12 月 31 日止，每平方米租赁面积每月的单位租金（含税）为人民币 18.00 元，租赁面积以实际使用情况为准； 3. 自 2025 年 1 月 1 日起至 2027 年 12 月 31 日止，月租金按照实际使用面积与甲方共同分摊，其单价应与甲方与房东结算的费用保持一致	自 2025 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日止，每平方米租赁面积每月的单位租金（含税）为人民币 13.75 元，租赁面积以实际使用情况为准
	浙江恒禾立科技有限公司	自 2024 年 4 月 1 日起至 2027 年 3 月 31 日止，合同含税租金为 387,900.00 元	自 2024 年 4 月 1 日起至 2027 年 3 月 31 日止，合同含税租金为 387,900.00 元

## 8、其他

无。

## 十五、股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理层及员工							29,296,110.00	42,336,628.83
合计							29,296,110.00	42,336,628.83

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

无。

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	期权定价模型
授予日权益工具公允价值的重要参数	股价、授予价、权益有效期、无风险利率、股票波动率
可行权权益工具数量的确定依据	预计人员变动及业绩完成情况
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	19,933,530.60
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	10,057,057.93

其他说明：

详见“第四节 公司治理 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况 1、股权激励”。

## 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

## 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理层及员工	10,057,057.93	9,898,166.88
合计	10,057,057.93	9,898,166.88

其他说明：

无。

## 5、股份支付的修改、终止情况

无。

## 6、其他

无。

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

(1) 已签订的正在或准备履行的大额发包合同

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司及子公司已签订但未完全履行的大额发包合同金额 773,418,692.00 元，已支付金额 537,670,000.00 元。

(2) 无已签订的正在或准备履行的重大租赁合同及财务影响。

(3) 无已签订的正在或准备履行的大额设备购买合同。

(4) 无已签订的尚未履行或尚未完全履行的对外投资合同及有关财务支出。

(5) 无已签订的正在或准备履行的并购协议。

(6) 无已签订的正在或准备履行的重组计划。

(7) 无其他重大财务承诺事项。

### 2、或有事项

#### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

1、无未决诉讼或仲裁形成的或有负债。

2、无为其他单位提供债务担保形成的或有负债。

3、无其他或有负债。

#### (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

### 3、其他

无。

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

### 2、利润分配情况

利润分配方案	以公司未来利润分配实施时确定的股权登记日的股本总额为股本基数，以可供股东分配的利润向全体股东每 10 股派发 1.50 元现金红利(含税)，2025 年度公司不进行送股及资本公积金转增股本。
--------	-------------------------------------------------------------------------------------------------

### 3、销售退回

无。

### 4、其他资产负债表日后事项说明

公司与子公司上海森马服饰有限公司于 2026 年 1 月 16 日共同设立上海森生不凡服饰有限公司；

公司与子公司上海森马服饰有限公司于 2026 年 2 月 9 日共同设立成都巴拉巴拉服饰有限公司，于 2026 年 2 月 24 日共同设立西安森耀服饰有限公司；

公司于 2026 年 3 月 5 日注销杭州森呼吸企业管理合伙企业（有限合伙）。

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

#### (1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

#### (2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

### 2、债务重组

无。

### 3、资产置换

#### (1) 非货币性资产交换

无。

#### (2) 其他资产置换

无。

### 4、年金计划

无。

### 5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润

其他说明：

无。

### 6、分部信息

#### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

无。

#### (2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目		分部间抵销	合计

#### (3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

无。

#### (4) 其他说明

无。

### 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

无。

## 8、其他

(一) 无对外投资事项。

(二) 股东股权质押情况

截至 2025 年 12 月 31 日，邱坚强持有公司股份数量为 359,442,552 股，占公司总股本的 13.34%。其所持有上市公司股份累计被质押（冻结、拍卖或设定信托）的数量为 138,280,000 股，占公司总股本的 5.13%，占其所持有股份的 38.47%。

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,096,571,072.75	941,091,847.17
6 个月以内（含 6 个月）	949,713,371.72	868,473,668.05
6 个月-1 年（含 1 年）	146,857,701.03	72,618,179.12
1 至 2 年	91,741,431.44	99,426,628.39
2 至 3 年	55,408,658.03	18,905,248.74
3 年以上	16,610,532.09	31,785,662.57
3 至 4 年	1,154,740.92	16,783,403.38
4 至 5 年	1,436,275.45	1,515,424.50
5 年以上	14,019,515.72	13,486,834.69
合计	1,260,331,694.31	1,091,209,386.87

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	75,456.62	0.01%	75,456.62	100.00%		75,456.62	0.01%	75,456.62	100.00%	
其中：										
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款	75,456.62	0.01%	75,456.62	100.00%		75,456.62	0.01%	75,456.62	100.00%	
按组合计提坏账准备的应收账款	1,260,256,237.69	99.99%	79,427,709.55	6.30%	1,180,828,528.14	1,091,133,930.25	99.99%	73,401,529.95	6.73%	1,017,732,400.30
其中：										
按账龄组合计提坏账准备的应收账款	1,260,256,237.69	99.99%	79,427,709.55	6.30%	1,180,828,528.14	1,091,133,930.25	99.99%	73,401,529.95	6.73%	1,017,732,400.30
合计	1,260,331,694.31	100.00%	79,503,166.17		1,180,828,528.14	1,091,209,386.87	100.00%	73,476,986.57		1,017,732,400.30

按单项计提坏账准备：单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
销售货款	75,456.62	75,456.62	75,456.62	75,456.62	100.00%	预计无法收回
合计	75,456.62	75,456.62	75,456.62	75,456.62		

按组合计提坏账准备：按账龄组合计提坏账准备的应收账款

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6 个月以内（含 6 个月）	949,713,371.72	9,497,133.72	1.00%
6 个月-1 年（含 1 年）	146,857,701.03	7,342,885.05	5.00%
1-2 年（含 2 年）	91,741,431.44	18,348,286.29	20.00%
2-3 年（含 3 年）	55,408,658.03	27,704,329.02	50.00%
3 年以上	16,535,075.47	16,535,075.47	100.00%
合计	1,260,256,237.69	79,427,709.55	

确定该组合依据的说明：

应收账款分类标准详见本附注“五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具”。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	73,476,986.57	6,604,453.76		578,274.16		79,503,166.17
合计	73,476,986.57	6,604,453.76		578,274.16		79,503,166.17

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

本期无收回或转回金额重要的应收账款坏账准备。

**(4) 本期实际核销的应收账款情况**

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	578,274.16

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

无。

**(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	145,912,303.38		145,912,303.38	11.58%	1,459,123.03
第二名	107,102,481.58		107,102,481.58	8.50%	1,071,024.82
第三名	98,149,761.42		98,149,761.42	7.79%	2,091,729.77
第四名	96,184,642.52		96,184,642.52	7.63%	961,846.43
第五名	65,837,259.98		65,837,259.98	5.22%	4,169,497.54
合计	513,186,448.88		513,186,448.88	40.72%	9,753,221.59

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	94,114,956.26	523,363,042.67
合计	94,114,956.26	523,363,042.67

### (1) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	4,049,677.80	3,759,472.50
往来款	223,717,964.06	693,322,607.73
备用金	251,024.99	312,282.34
代扣代缴款	614,066.29	698,524.99
其他	9,358.48	729,878.50
合计	228,642,091.62	698,822,766.06

#### 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	53,647,946.70	350,632,886.41
6个月以内（含6个月）	21,791,890.38	167,781,202.28
6个月-1年（含1年）	31,856,056.32	182,851,684.13
1至2年	36,308,044.83	214,970,941.68
2至3年	26,462,590.85	23,147,598.31
3年以上	112,223,509.24	110,071,339.66
3至4年	2,221,694.43	43,610,693.15
4至5年	43,565,386.47	54,064,493.70
5年以上	66,436,428.34	12,396,152.81
合计	228,642,091.62	698,822,766.06

## 3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	37,818.45	0.02%	37,818.45	100.00%		37,818.45	0.01%	37,818.45	100.00%	
其中：										
单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款	37,818.45	0.02%	37,818.45	100.00%		37,818.45	0.01%	37,818.45	100.00%	
按组合计提坏账准备	228,604,273.17	99.98%	134,489,316.91	58.83%	94,114,956.26	698,784,947.61	99.99%	175,421,904.94	25.10%	523,363,042.67
其中：										
按账龄组合计提坏账准备的其他应收款项	228,604,273.17	99.98%	134,489,316.91	58.83%	94,114,956.26	698,784,947.61	99.99%	175,421,904.94	25.10%	523,363,042.67
合计	228,642,091.62	100.00%	134,527,135.36		94,114,956.26	698,822,766.06	100.00%	175,459,723.39		523,363,042.67

按单项计提坏账准备：单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
保证金	37,818.45	37,818.45	37,818.45	37,818.45	100.00%	店铺关闭或终止合作预计无法收回
合计	37,818.45	37,818.45	37,818.45	37,818.45		

按组合计提坏账准备：按账龄组合计提坏账准备的其他应收款项

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6 个月以内（含 6 个月）	21,791,890.38	217,918.90	1.00%
6 个月-1 年（含 1 年）	31,856,056.32	1,592,802.82	5.00%
1-2 年（含 2 年）	36,308,044.83	7,261,608.97	20.00%
2-3 年（含 3 年）	26,462,590.85	13,231,295.43	50.00%
3 年以上	112,185,690.79	112,185,690.79	100.00%
合计	228,604,273.17	134,489,316.91	

确定该组合依据的说明：

其他应收款分类标准详见本附注“五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具”。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	175,421,904.94		37,818.45	175,459,723.39
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期转回	40,932,588.03			40,932,588.03
2025 年 12 月 31 日余额	134,489,316.91		37,818.45	134,527,135.36

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

其他应收款分类标准详见本附注“五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具”。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用**4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款项坏账准备	175,459,723.39		40,932,588.03			134,527,135.36
合计	175,459,723.39		40,932,588.03			134,527,135.36

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

无。

#### 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

无。

#### 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
上海森马投资有限公司	往来款	116,136,200.00	6个月以内 4,500,000.00 元；6个月-1年 25,572,400.00 元；1-2年 18,963,800.00 元；2-3年 8,700,000.00 元；3年以上 58,400,000.00 元；	50.79%	67,866,380.00
上海绮贝服饰有限公司	往来款	39,593,752.54	1-2年 1,305,000.00 元；2-3年 2,700,000.00 元；3年以上 35,588,752.54 元；	17.32%	37,199,752.54
杰森吴（上海）服饰有限公司	往来款	23,700,000.00	6个月以内 8,200,000.00 元；6个月-1年 5,822,209.94 元；1-2年 9,677,790.06 元；	10.37%	2,308,668.51
森马国际集团（香港）有限公司	往来款	15,624,500.00	3年以上	6.83%	15,624,500.00
上海森知科技有限公司	往来款	14,470,000.00	2-3年	6.33%	7,235,000.00
合计		209,524,452.54		91.64%	130,234,301.05

#### 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

无。

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	3,676,185,906.88	107,716,992.65	3,568,468,914.23	3,079,236,072.68	107,716,992.65	2,971,519,080.03
合计	3,676,185,906.88	107,716,992.65	3,568,468,914.23	3,079,236,072.68	107,716,992.65	2,971,519,080.03

## (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海森马服饰有限公司	795,903,816.07					1,452,013.15	797,355,829.22	
上海巴拉巴拉服饰有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
湖北巴拉巴拉服饰有限公司	1,501,397.10						1,501,397.10	
北京巴拉巴拉服饰有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
北京森马服饰有限公司	105,000,000.00						105,000,000.00	
天津森马服饰有限公司	120,000,000.00						120,000,000.00	
广州森马服饰有限公司	30,000,000.00						30,000,000.00	
西安森马服饰有限公司	70,000,000.00						70,000,000.00	
浙江森马电子商务有限公司	301,308,917.50					1,346,428.74	302,655,346.24	
深圳森马服饰有限公司	12,000,000.00						12,000,000.00	
森马（天津）物流投资有限公司	140,000,000.00						140,000,000.00	
上海森马投资有限公司	400,000,000.00						400,000,000.00	
浙江华人实业发展有限公司	59,173,251.80	107,716,992.65					59,173,251.80	107,716,992.65
长春巴拉巴拉服饰有限公司	8,042,775.48					44,001.34	8,086,776.82	
上海马卡乐儿童服饰有限公司	9,860,000.00						9,860,000.00	
上海森睿服饰有限公司	255,265,214.08		60,000,000.00			272,814.64	315,538,028.72	
成都森马服饰有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
上海森汇进出口有限公司	4,328,286.20					132,004.04	4,460,290.24	
上海绮贝服饰有限公司	26,000,000.00						26,000,000.00	
浙江森乐服饰有限公司	22,950,000.00						22,950,000.00	

浙江森马教育科技有限公司	10,200,000.00						10,200,000.00	
森马国际集团（香港）有限公司	86,511,990.00						86,511,990.00	
杰森吴（上海）服饰有限公司	75,042,775.48					44,001.34	75,086,776.82	
上海森歌企业管理有限公司	21,916,035.00						21,916,035.00	
开心栗子（上海）服饰有限公司	21,000,000.00						21,000,000.00	
佛山森马服饰有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
森滋（上海）商贸有限公司	140,000,000.00						140,000,000.00	
宁波森马服饰有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
合肥森马服饰有限公司	3,836,000.00		1,164,000.00	5,000,000.00				
东莞森马服饰有限公司	4,700,000.00						4,700,000.00	
厦门森马服饰有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
重庆巴拉巴拉服饰有限公司	4,780,000.00						4,780,000.00	
上海森动服饰有限公司	20,282,316.15		220,000,000.00			290,406.79	240,572,722.94	
上海森小喵运动服饰有限公司	30,000,000.00		220,000,000.00				250,000,000.00	
森马（温州）物流有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
Semir International Pte. Limited	151,719,540.00		84,291,760.00				236,011,300.00	
温州森生向上科技有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
上海森悦未来服饰科技有限公司	196,765.17					202,404.16	399,169.33	
长沙森马服饰有限公司			10,000,000.00				10,000,000.00	
江苏森马服饰有限公司			2,710,000.00				2,710,000.00	
合计	2,971,519,080.03	107,716,992.65	598,165,760.00	5,000,000.00		3,784,074.20	3,568,468,914.23	107,716,992.65

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
上海意森服饰有限公司 <sup>1</sup>												

注：1 上海意森服饰有限公司累计亏损额已超过长期股权投资的账面价值，详见本附注“十、在其他主体中的权益”。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无。

## (3) 其他说明

无。

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	9,654,433,932.02	7,074,415,402.00	10,058,139,466.43	7,116,454,565.54
其他业务	191,048,016.42	111,166,051.77	149,630,355.11	100,325,009.40
合计	9,845,481,948.44	7,185,581,453.77	10,207,769,821.54	7,216,779,574.94

营业收入、营业成本的分解信息：

无。

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
取得投资分红	1,240,000.00	48.68
合计	1,240,000.00	48.68

## 6、其他

无。

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	12,449,417.69	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	47,113,521.30	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	11,421,356.39	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	15,660,306.32	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	7,660,265.31	
减：所得税影响额	5,372,778.08	
少数股东权益影响额（税后）	24,696,926.30	
合计	2,681,916.45	--
合计	49,456,089.56	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

### 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	7.66%	0.33	0.33
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.24%	0.31	0.31

### 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

### 4、其他

无。