

公司代码：600650
900914

公司简称：锦江在线
锦在线 B

上海锦江在线网络服务股份有限公司 2025 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人许铭、主管会计工作负责人吴侃及会计机构负责人（会计主管人员）吴侃声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经毕马威华振会计师事务所审计，2025年合并年初未分配利润2,317,981,975.09元，加本年归母净利润141,969,446.89元，减2025年内发放的2024年度现金股利60,677,111.77元，年末未分配利润为2,399,274,310.21元。2025年母公司年初未分配利润1,292,840,140.66元，加本年净利润43,295,175.56元，减2025年内发放的2024年度现金股利60,677,111.77元，年末未分配利润为1,275,458,204.45元。

利润分配预案为：按2025年末总股本551,610,107股为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币1.1元（含税，B股股利折算成美元支付），分配现金股利总额为60,677,111.77元。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述了存在的行业风险、市场风险等，敬请查阅管理层讨论与分析中关于公司未来发展的讨论与分析中可能面对的风险因素及对策部分的内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	9
第四节	公司治理、环境和社会.....	24
第五节	重要事项.....	35
第六节	股份变动及股东情况.....	42
第七节	债券相关情况.....	47
第八节	财务报告.....	48

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作的负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
	报告期内在中国证监会指定报刊上公开披露过的所有文件的正本和公告的原稿。

第一节 释义

一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
锦江在线、本公司、公司	指	上海锦江在线网络服务股份有限公司
财务会计报表附注中：本公司	指	上海锦江在线网络服务股份有限公司母公司
财务会计报表附注中：本集团	指	上海锦江在线网络服务股份有限公司母公司及子公司
锦江国际	指	锦江国际（集团）有限公司
锦江资本	指	上海锦江资本有限公司
锦江汽车	指	上海锦江汽车服务有限公司
锦江低温	指	上海锦江国际低温物流发展有限公司
锦海捷亚	指	锦海捷亚国际货运有限公司
锦江出租公司	指	上海锦江出租汽车服务有限公司
锦江外事公司	指	上海锦江汽车服务有限公司商务外事汽车板块
锦江商旅公司	指	上海锦江商旅汽车服务股份有限公司
吴泾冷库、吴泾公司、吴泾	指	上海吴泾冷藏有限公司
吴淞罗吉、吴淞罗吉公司、吴淞	指	上海吴淞罗吉冷藏有限公司
新天天	指	上海新天天低温物流有限公司
锦恒冷库	指	上海锦恒供应链管理有限公司
锦江御味	指	上海锦江御味食品科技有限公司
大众新亚	指	上海大众新亚出租汽车有限公司
锦江客运	指	上海锦江客运有限公司
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	上海锦江在线网络服务股份有限公司
公司的中文简称	锦江在线
公司的外文名称	Shanghai Jin Jiang Online Network Service Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	Jin Jiang Online
公司的法定代表人	许铭

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	沈贇	吴佳
联系地址	上海市延安东路100号18楼	上海市延安东路100号18楼
电话	021-63218800	021-63218800
传真	021-63213198	021-63213198
电子信箱	IR@jinjiangonline.com	IR@jinjiangonline.com

三、基本情况简介

公司注册地址	中国（上海）自由贸易试验区浦东大道1号
公司注册地址的历史变更情况	公司原注册地址为上海市长乐路161号，于2000年变更为当前地址。
公司办公地址	上海市延安东路100号18楼
公司办公地址的邮政编码	200002
公司网址	www.jinjiangonline.com
电子信箱	IR@jinjiangonline.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》、香港《香港商报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	上海市延安东路100号18楼

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	锦江在线	600650	锦江投资、新锦江
B股	上海证券交易所	锦在线B	900914	锦投B股、新锦B股

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区长安街1号东方广场东2座毕马威大楼8层
	签字会计师姓名	汪浩、杨鸿

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年 同期增减(%)	2023年
营业收入	1,504,698,285.56	1,827,980,268.81	-17.69	1,928,336,472.19
利润总额	171,101,613.68	236,649,740.41	-27.70	178,026,708.79
归属于上市公司股东的净利润	141,969,446.89	196,647,443.90	-27.81	150,944,981.25
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	131,890,167.17	140,763,145.51	-6.30	140,050,425.56
经营活动产生的现金流量净额	184,040,576.33	285,983,490.49	-35.65	4,519,198.14
	2025年末	2024年末	本期末比上年 同期末增 减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	4,414,459,031.25	4,232,115,955.48	4.31	3,904,555,673.33
总资产	5,710,996,688.34	5,553,732,201.39	2.83	5,095,028,267.90

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年 同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.257	0.356	-27.81	0.274
稀释每股收益(元/股)	不适用	不适用	不适用	不适用
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.239	0.255	-6.27	0.254
加权平均净资产收益率(%)	3.28	4.82	减少1.54个百分点	3.81
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	3.04	3.45	减少0.41个百分点	3.54

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

受国内宏观经济增速放缓、社会消费预期转弱以及国际地缘政治紧张等多重超预期因素影响，营业收入下降明显，公司及时调整经营策略，主动收缩低毛利业务，稳定了扣除非经常性损益后的净利润。综合而言，客运业务方面，受国际政治局势影响外资企业撤离上海，商务用车市场规模下滑显著，出租车业务受网约车以及居民出行意愿的双重承压，搁车率有所上升；汽车销售业务受国内汽车市场价格战加剧、燃油车市场份额被新能源车型加速替代的影响，主动减少燃油车销量，以稳定业务经营利润为主要策略；食品销售业务围绕福利市场、线上C端等消费场景加强了产品的开发和迭代，业务规模增长明显；冷链业务聚焦冷库库区管理、冷链配送等核心能力，加强内部体系建设，较好的实现了提质增效。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

□适用 √不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位: 元 币种: 人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	371,435,008.96	419,272,974.70	422,642,823.32	291,347,478.58
归属于上市公司股东的净利润	12,616,139.72	63,784,945.01	14,798,022.56	50,770,339.60
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	13,232,970.71	54,978,147.14	29,563,457.27	34,115,592.05
经营活动产生的现金流量净额	-38,872,953.66	49,761,823.78	60,553,091.34	112,598,614.87

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益, 包括已计提资产减值准备的冲销部分	17,019,806.22	未包含资产处置收益中的处置营运车辆收益	-1,324.07	1,315,525.43
计入当期损益的政府补助, 但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	6,609,151.44	未包含与资产相关的政府补助	46,209,030.22	7,174,996.54
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外, 非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-6,058,197.59		23,690,160.74	5,242,060.94
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素, 如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用, 如安置职工的支出等	-11,993,444.75	短期辞退福利	-13,109,740.95	
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付, 在可行权日之后,				

应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,246,519.32		-1,719,503.67	896,884.45
其他符合非经常性损益定义的损益项目	5,298,525.00	长期离职后福利及辞退福利	12,412,828.00	
减：所得税影响额	4,361,914.26		13,186,101.09	2,702,354.36
少数股东权益影响额（税后）	681,165.66		-1,588,949.21	1,032,557.31
合计	10,079,279.72		55,884,298.39	10,894,555.69

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	99,001,013.55	88,210,525.96	-10,790,487.59	-2,940,785.05
其他权益工具投资	1,144,044,264.99	1,276,580,091.99	132,535,827.00	28,073,567.60
其他非流动金融资产	41,639,530.00	44,467,820.00	2,828,290.00	3,223,229.46
合计	1,284,684,808.54	1,409,258,437.95	124,573,629.41	28,356,012.01

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

1、主要业务：

报告期内，本公司主要经营包括车辆营运和低温物流业务，参股的锦海捷亚主要经营国际货代业务，参股的上海浦东国际机场货运站有限公司经营仓储业务。报告期内，公司的主营业务未发生重大变化。

2、经营模式：

(1) 客运业务方面，锦江汽车公司是上海市综合性大型客运服务企业，以大小客车租赁、国宾接待、旅游长途客运、出租汽车、汽贸汽修、驾驶培训为主营业务，现拥有各类大中小汽车近万辆。近年来，公司以市场化改革为主线，不断提高企业的市场竞争力和可持续发展能力，致力于成为城市综合客运服务行业的引领者和行业标杆企业。

(2) 食品冷链业务方面，公司以库区高效运营管理为基础，为连锁餐饮、商超、饮料、新零售等行业的客户提供进口清关、干线运输、冷藏配送、销售代理等一站式服务。公司在食品冷链业务方面的服务经验超过 20 年，累计服务大中型客户逾千家，形成了稳定的客户基础与良好的市场口碑。

(3) 预制菜业务方面，公司依托锦江国际集团 90 多年的餐饮积淀与美食文化基因，聚焦菜品的研发、品控及销售，打造以“锦大师”品牌为核心的中高端预制菜产品，公司致力于将经典菜肴标准化、品牌化，满足消费者对高品质、便捷化饮食解决方案的需求。通过严格品控保障菜品还原度与食品安全，公司不仅服务于家庭餐桌，亦在积极拓展多元消费场景，让消费者“热爱下厨房，爱上生活”。

(4) 国际货代货运业务方面，公司是经国家商务部、交通部、海关总署、民航总局批准的一级国际货运代理企业，自 1992 年成立以来，已发展成为以海运、空运进出口为核心，集长江内支线船代、大件运输、铁水联运、铁海联运等多种业务为一体的综合性跨境货代货运企业。公司持续拓展海外服务网络，业务覆盖全球 30 余个主要国家和地区的 130 余个城市，构建了较为完善的跨境资源协同布局。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

1、2025 年 2 月，工业和信息化部发布市场监管总局关于进一步加强智能网联汽车产品准入、召回及软件在线升级管理的通知，总体要求落实全国新型工业化推进大会部署和《质量强国建设纲要》，统筹发展和安全，坚持问题导向，强化管理协同，落实汽车生产企业生产一致性和质量安全主体责任，加强智能网联汽车产品准入和召回管理，进一步规范汽车生产企业 OTA 升级活动，提升智能网联汽车产品安全水平，维护公民生命、财产安全和公共安全，促进新技术规范应用，推动汽车产业高质量发展。4 月，工业和信息化部日前发布 2025 年汽车标准化工作要点，共计五个方面 23 条内容。其中包括推动自动驾驶设计运行条件、自动泊车、自动驾驶仿真测试等标准批准发布及实施，加快自动驾驶系统安全要求强制性国家标准研制，构建自动驾驶系统安全基线。9 月，交通运输部、国家发展改革委、工业和信息化部、国家数据局、国家铁路局、中国民用航空局、国家邮政局关于“人工智能+交通运输”的实施意见，为深入贯彻党中央、国务院关于发展人工智能的决策部署，全面落实《交通强国建设纲要》《国家综合立体交通网规划纲要》和《国务院关于深入实施“人工智能+”行动的意见》，加快推动人工智能在交通运输领域规模化创新应用。

2、2025 年 9 月，国务院食安办等部门积极推进预制菜国家标准制定和餐饮环节使用明示，针对社会广泛关注的预制菜相关话题，国务院食安办高度重视，已组织工业和信息化部、商务部、国家卫生健康委、市场监管总局等部门认真研究，加快推进预制菜国家标准制定，大力推广餐饮环节使用预制菜明示，更好维护消费者知情权和选择权。

3、2025 年 3 月，商务部等八部门研究制定了《加快数智供应链发展专项行动计划》深化供应链创新与应用，加快数智供应链发展，充分发挥数智供应链在完善现代商贸流通体系、有效降低全社会物流成本、增强产业链供应链竞争力和韧性方面的重要作用，建设数智化农产品市场，提升农产品冷链物流智能化水平，支持发展“前置仓+即时配送”模式，建强农业数智供应链网络、节点和末梢；用好服务业发展资金，支持传统批发零售、农产品流通、冷链物流等主体转型升级，发展数智供应链，优化商品和服务供给，改善城乡居民消费环境。

4、2025年4月，海关总署会同中央网信办、外交部、国家发展改革委、公安部、财政部、生态环境部、交通运输部、商务部等20个部门（单位），联合部署开展跨境贸易便利化专项行动，其中将进一步促进物流畅通。深化沿海内陆沿边地区多式联运进出境协同，进一步支持跨境班列集结中心建设发展，打造畅通安全的国际公路直达运输通道，支持“空中丝绸之路”发展，优化空运货站作业模式，推进航空口岸“空侧直通”监管，深入推进共建“一带一路”。9月，国务院修订《中华人民共和国国际海运条例》，新增了强力的反制措施。明确若其他国家对中国海运经营者采取歧视性限制，我国有权采取包括收取特别费用、限制船舶进港等在内的必要措施。同时，条例新增对国际航运交易平台的备案与监管要求，加强了航运数据与市场秩序的规范管理，为维护国家航运利益和产业安全提供了坚实的法律保障。

三、经营情况讨论与分析

2025年，全球经济增速趋缓，产业链供应链格局深度调整，行业竞争日趋激烈。面对复杂多变的外部经营环境，锦江在线主动适应行业发展趋势，锚定年度经营目标，稳步落地各项经营管理举措。公司以深化市场化改革激发内生增长动力，以数字化转型赋能业务创新与管理提效，持续提升国际货代货运、汽车客运等核心业务的竞争壁垒，培育食品供应链成长性业务，较好的应对外部环境挑战。

（一）主要经营指标完成情况

报告期内，公司实现营业收入15.05亿元，同比下降17.69%；实现归属于上市公司所有者的净利润1.42亿元，同比下降27.81%；实现扣除非经常性损益后的净利润1.32亿元，同比下降6.30%。

受国内宏观经济增速放缓、社会消费预期转弱以及国际地缘政治紧张等多重超预期因素影响，营业收入下降明显，公司及时调整经营策略，主动收缩低毛利业务，稳定了扣除非经常性损益后的净利润。综合而言，客运业务方面，受国际政治局势影响外资企业撤离上海，商务用车市场规模下滑显著，出租车业务受网约车以及居民出行意愿的双重承压，搁车率有所上升；汽车销售业务受国内汽车市场价格战加剧、燃油车市场份额被新能源车型加速替代的影响，主动减少燃油车销量，以稳定业务经营利润为主要策略；食品销售业务围绕福利市场、线上C端等消费场景加强了产品的开发和迭代，业务规模增长明显；冷链业务聚焦冷库库区管理、冷链配送等核心能力，加强内部体系建设，较好的实现了提质增效。

（二）重点业务发展情况

1. 国际货代货运

锦海捷亚是我国知名的综合性跨境货代货运企业，拥有覆盖国内、国外主要国家的国际化货运代理网络。锦海捷亚在国内货代行业最新排名第29位，较上年排名进一步提升4位。同时，海运与空运核心业务双双位列细分领域第21位，主业优势持续巩固。2025年，锦海捷亚全资子公司北京锦海捷亚国际物流公司通过海关高级认证审核，并获得AEO证书，从而成为目前国内行业中为数不多的拥有多张AEO高级认证的货代企业，可以为客户提供更优质、高效、快捷的一站式物流服务。报告期内，锦海捷亚荣获2025中欧班列（成渝）“发展先锋奖”等荣誉以及多家客户表彰。

锦海捷亚与全球主要船公司建立长期合作，通过运力集中采购，确保美线运力的稳定性与运价的竞争优势，美线业务稳盘提质。与此同时，海运非美航线业务加速发展，全年欧洲、中东、非洲等非美航线箱量增幅超40%，较好对冲了美线运输箱量波动性。锦海捷亚深化跨口岸资源协同，大力开发非美线市场，完成了汽车、太阳能、工程物资等多个大型项目的出口服务。

空运业务量持续稳步增长。锦海捷亚深化与各大航司的合作，持续拓展新线路，空运包板产品在欧洲、南美、北美、亚太等核心区域全覆盖，全年包板货量大幅增长。半导体、生鲜等特货服务能力明显提升，增强了竞争优势。全年空运货量继续保持稳步增长，同比增幅超15%。

新业务发展取得新突破。锦海捷亚通过资源统筹、团队建设、优化激励方式等举措推进新业务加速发展。长江运输业务增加班期密度，优化与海船公司合作模式，运输箱量与运营效益保持较好势头。锦海捷亚首艘130米LNG纯动力集装箱船舶于2025年11月开工建造，将进一步丰富锦海捷亚运力体系。国际班列业务新增多条线路，“东南亚-重庆-欧洲”线路常态化运营，渝新欧班列箱量、陆海新通道铁海联运货量均有较大幅度增长。锦海捷亚在广西、新疆设立专业化团队，进一步健全国内业务网络，市场开拓取得可喜进展。跨境电商业务与重点客户的合作区域、合作内容扩展。

2. 汽车客运

锦江汽车是上海市政府指定的外事用车接待单位，提供商务车、出租车、国宾接待等服务。锦江汽车拥有一流的硬件设施和丰富的国宾接待经验，在上海市民乃至国际友人中具有很高的知名度。2025

年，锦江汽车充分发挥品牌、服务等优势，持续加强改革与服务创新，推动业务发展提质增效。因优质、可靠、诚信的服务，锦江汽车获得了多份来自各类客户的锦旗、表扬信。

商务车业务全力做好目标增量市场拓展与存量客户服务。聚焦赛事会务、沪上入境邮轮、长包车等差异化细化市场，锦江汽车多措并举以优质可靠服务全力拓展新客户。锦江汽车新开发一批知名客户，新增超两百个长包车业务合作项目，覆盖教育、金融、新能源等领域。通过深挖需求、提升服务体验等，保障了长包车存量客户的持续合作，客户粘性持续增强。锦江汽车承接了全球人工智能大会、“中国航天日”、F1中国大奖赛、世界互联网大会等30余批次的大型会展会务赛事用车服务，为“荷美”、“水晶”等10余艘国际邮轮数万名入境旅客提供商务车接待服务。锦江汽车优化短包业务管理机制，细化车辆调度、服务响应等标准、运营流程，加强与集团相关酒店的业务协同，更加便捷、优质的出行体验进一步提升了短包业务客户满意度与品牌口碑。

锦江出租持续实施出租车驾驶员“招新稳老”系列举措，包括优化驾驶员分配机制、建设“职工驿站”等，持续增强员工归属感和内生动力，驾驶员队伍规模总体稳定。锦江出租进一步优化管理架构，提升运营效率。全面开展车身外观、车内环境及安全服务等主要方面的焕新升级，提供更具品质的出行体验。锦江出租是上海市首批获得智能网联汽车示范运营牌照的企业，2025年7月作为首批企业获得新一批智能网联汽车示范运营牌照，并与合作伙伴在浦东新区相关区域开展商业化示范运营服务。

圆满完成各次国宾接待任务。锦江汽车以高度责任感和政治使命感，优质、高效、安全圆满地开展国宾接待服务。锦江汽车全年完成了多国首脑、政要等不同类型的国宾接待任务，累计近90批次，得到了政府相关部门的一致肯定。在第八届进博会中，锦江汽车组建千人保障团队，协调保障车辆超900辆，为出席活动的世界各国首脑政要、我国相关政府部门领导以及中外宾客提供出行保障服务，累计完成服务超6千车次，展示出锦江“零失误、零差错”的专业接待能力和服务水平。

3. 食品供应链

食品供应链业务包括食品和冷链物流服务。公司坚持食品+冷链双轮驱动、协同发展战略，为客户提供品质、可靠、全链条的食品解决方案。2025年，旗下锦江御味与锦江低温密切协同，为上海“一桌年夜饭，温暖一座城”公益活动提供“锦大师”年夜饭套餐和全程冷链服务，获得了活动主办方等各方好评；锦江御味积极承担爱国拥军社会责任，是上海市拥军优属合作单位；锦江低温当选上海冷链协会会长单位。

(1) 食品

进一步增强产品矩阵竞争力。基于集团90年餐饮积淀和美食文化优势，锦江御味紧跟消费者需求和消费发展趋势，不断优化产品研发机制，加强现有产品的迭代优化，加快新品的研发上市。报告期内，锦江御味完成了小龙虾、葱烧大排、金陵盐水鸭、广式蜜汁叉烧包、糯米八宝饭、阳春面等60余款新品研发，重点丰富了满足早餐、夜宵消费场景的产品系列，持续增强以菜肴、米面点心、生鲜食材为核心的产品矩阵竞争力。锦江御味“面面俱到”礼盒产品入选上海“特色旅游食品”名录，冷冻菜肴获评2025年度“长三角名优食品”。

渠道建设取得新进展。大客户渠道作为锦江御味优势渠道，保持较好增长势头，与央国企、事业单位建立合作。线上渠道销售额实现大幅增长。以锦江会员生态系统为抓手大力开展集团内产业生态联动，“锦江荟”、“锦大师”小程序等直销渠道营收同比增幅明显。完善主播建联与合作机制，并围绕目标客群需求共同合作打磨产品组合，推动直播业务快速发展。持续拓展经销商合作网络，在江浙地区新引入多家合作伙伴。

持续优化食品安全管理体系。报告期内，进一步优化了产品检验管理、生产商管理等管理制度，加强了食材源头管控，提升了从硬件设施、生产流程到人员管理等全方位审核标准，并与第三方质量机构扎实做好工厂审核、产品送检、产品入库抽检、产品标签审核等日常质量管理工作，产品质量保持稳定。

(2) 冷链物流

增强仓配一体服务能力。锦江低温持续优化冷链运营、管理模式，强化库内操作能力，提升了各环节作业的标准化、规范化、数字化水平。报告期内，库存准确率、拣配准确率、客户满意度等关键指标得到进一步提升。根据物流与商流加速融合的发展趋势，锦江低温聚焦牛肉品类，积极培育供应链型仓配一体化业务，为客户提供牛肉食材的选品、计划、采购、品控到物流交付的一站式服务，满足客户多元化需求，提升了客户黏性。

加强库区运营管理与客户服务，保持较高的出租率。面对行业阶段性出现的冷库租金持续下降、空置率上升的挑战，锦江低温充分发挥冷库区位优势，加强各库区的统筹管理，加大零租服务拓展力度，提升冷藏业务附加值。同时，针对重点存量客户成立专项服务小组，提供定制化、精细化的冷藏解决方

案，挖掘增长潜力。报告期内，各库区引入数十家零租新客户，库容利用率保持稳定。锦江低温高度重视库区运营标准体系建设，通过了国际认证机构 TÜV NORD 现场审核，并获得 ISO22000 认证。大力开展能源、设备、劳务等方面的精细化管理，在实现降本增效的同时，进一步提升了库区运营管理能力。

（三）其他主要工作

1. 持续推进市场化改革

聚焦商业模式、体制机制、人事制度三方面，以人为本，推进各所属企业改革深化，持续释放市场化改革的红利。加强行业对标，进一步打磨业务线和产品线。以市场化方式强化食品供应链业务线内部协同。基于管理报表开展各业务线/项目的独立核算。大力开展人才培养工作，2025年组织开展了数十次专业能力培训；推进员工轮岗交流，加快培养复合型运营人才，加强外部优秀人员引进；持续优化各业务板块绩效考核方案，激发员工积极性与创造力。

2. 加强数字化建设

公司大力开展业务、管理数字化建设，通过数字化持续打造卓越的运营与服务能力。报告期内，公司统筹各业务板块推进费控、数仓、主数据等系统建设，优化迭代全面预算系统、业财中台，加快提升业财一体化水平。国际货代货运业务升级货代系统合同与信控管理模块，提升了信控精度。空运航线管理模块打通配货、操作、制单、结算及客服全链条，工作效率明显提升；汽车客运业务完成营运车辆GPS、智能监控设备等全覆盖，通过车载终端实时数据采集与分析，为业务决策提供精准支撑；食品供应链业务完成“锦大师”小程序改版上线。通过机器人流程自动化（RPA）工具并自编程序，大幅提升仓配业务单证工作效率。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、“锦江”品牌优势

“锦江”品牌在国内外市场拥有深厚的美誉度与广泛的认知基础，依托锦江国际集团“全球布局、跨国经营”战略的持续深化，“锦江”品牌在国内外影响力进一步扩大，转化为市场信任的基础，并为公司在客运服务业、低温物流业、物流货代业、仓储业等主营业务领域的市场拓展提供支持，有效提升了公司在行业内的竞争壁垒。

2、锦江国际酒店网络优势

公司充分受益于锦江国际集团庞大的全球实体网络。集团在全球范围内已签约酒店逾 14,120 家，客房总数超过 142.6 万间，网络覆盖 100 余个国家和地区。上述酒店网络及配套设施不仅是集团规模的体现，更为公司业务板块构建了独特的生态协同场景，为汽车营运、冷链物流、预制菜研发推广等业务发展提供助力。

3、业务资源和经营积累优势

锦江汽车具有 50 多年的经营历史，是上海市车型品种最全，综合接待能力行业领先的客运企业，在出租汽车业务、商务租赁车业务、旅游客车业务、汽销汽修业务方面实力雄厚。低温物流具有较强的冷藏和低温配送能力，从业经验丰富，市场知名度高。锦海捷亚创立于 1992 年，是国内最早从事国际货运代理业务的公司之一，从业经验丰富，具有 A 级货代资质，为 IATA 成员，具有较高的市场知名度，业务能力获得市场广泛认可，连续多年在国内货代行业名列除几大“中”字巨头以外的前列。

4、优质的资产组合

锦江在线主营业务发展稳健，轻重资产配比较为合理。公司参股投资的上海浦东国际机场货运站有限公司经营着机场仅有的两个公共货运站，具有明显的机场资源优势的同时，每年可为公司带来稳定的投资回报。公司持有的金融资产绝大部分都为境内优质上市公司，每年可以为公司带来稳定分红收益。

5、业务链强效协同

公司通过业务链的协同一体化效应保障产品质量及营收的稳定性，锦江御味协同锦江低温统一建立了冷媒配比标准，仓库根据不同气温制定对应的冷媒配比标准，有效保证了配送恒温问题，确保新鲜优质的产品送入千万家庭。

6、规范公司治理

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》和中国证监会、上海证券交易所的有关法律法规的要求，不断完善公司法人治理，规范公司运作。公司按照监管部门的相关要求，开展内部控制体系建设，完善了公司内部管理制度，形成了具有本公司特色的规范、高效的公司治理，是公司业务拓展、商业合作等生产经营活动的基石。

7、股东回报稳定

在国内经济复苏动能放缓的环境下，公司始终注重股东回报，公司章程规定，公司当年分配的现金红利总额（包括中期已分配的现金红利）与年度归属于上市公司股东的净利润之比不低于30%。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入15.05亿元，同比下降17.69%；实现归属于上市公司所有者的净利润1.42亿元，同比下降27.81%；实现扣除非经常性损益后的净利润1.32亿元，同比下降6.30%。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例(%)
营业收入	1,504,698,285.56	1,827,980,268.81	-17.69
营业成本	1,275,260,107.06	1,526,202,007.22	-16.44
销售费用	86,829,087.75	132,037,322.86	-34.24
管理费用	120,664,387.36	155,427,096.94	-22.37
财务费用	-18,377,877.25	-10,838,876.59	不适用
研发费用	597,209.47	514,780.32	16.01
经营活动产生的现金流量净额	184,040,576.33	285,983,490.49	-35.65
投资活动产生的现金流量净额	74,913,537.66	-69,560,769.96	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-109,568,818.22	-40,870,672.50	不适用

销售费用变动原因说明：主要是本期业务结构调整，人工费用减少所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是本期业务收入流量减少所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是本期购置长期资产支出流量减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是本期取得借款收到的现金流量减少所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

详见下表。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
车辆营运业务	881,540,757.87	787,153,756.05	10.71	-10.35	-7.25	减少2.99个百分点
汽车销售业务	303,127,059.60	271,634,358.56	10.19	-30.84	-32.71	增加2.50个百分点
低温物流业务	152,019,305.59	123,244,093.00	18.93	-35.68	-38.12	增加3.19个百分点
商品销售业务	98,848,455.05	80,432,439.20	18.63	9.06	21.05	减少8.06个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)

主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
上海地区	1,435,534,427.67	1,263,050,110.66	12.02	-17.86	-16.75	减少1.17个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(1) 产销量情况分析表

适用 不适用

(2) 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(3) 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
车辆营运业务	人工成本	389,117,482.26	30.82	406,417,259.23	26.70	-4.26	
	固定资产折旧	189,720,418.51	15.03	187,710,517.01	12.33	1.07	
	能源燃料费	65,874,367.00	5.22	74,989,024.75	4.93	-12.15	
	安全生产费	14,398,246.03	1.14	13,134,496.97	0.86	9.62	
	保险费	45,227,951.40	3.58	36,062,731.40	2.37	25.41	
	其他	82,815,290.85	6.56	130,332,788.02	8.56	-36.46	
	合计	787,153,756.05	62.35	848,646,817.38	55.75	-7.25	
汽车销售业务	汽车销售成本	244,958,408.70	19.40	351,753,033.44	23.11	-30.36	主要是汽车销售业务购车成本减少所致。
	修理成本	26,675,949.86	2.11	56,359,594.91	3.70	-52.67	
	合计	271,634,358.56	21.52	408,112,628.35	26.81	-33.44	
低温物流及相关业务	人工成本	21,077,029.19	1.67	23,533,437.29	1.55	-10.44	
	能源燃料费	8,680,896.06	0.69	9,621,015.71	0.63	-9.77	
	租赁费	9,776,428.14	0.77	10,680,694.56	0.70	-8.47	
	固定资产折旧	6,713,210.60	0.53	7,138,380.65	0.47	-5.96	
	使用权资产折旧	1,894,879.80	0.15	2,411,729.40	0.16	-21.43	
	货运成本	15,025,016.09	1.19	16,941,688.92	1.11	-11.31	
	装运成本	13,712,122.71	1.09	13,542,945.67	0.89	1.25	
	商品采购成本	40,128,382.67	3.18	106,707,463.28	7.01	-62.39	主要是冷链

							商品采购成本减少所致。
	仓储代理成本	1,581,600.42	0.13	1,928,918.13	0.13	-18.01	
	其他	4,654,527.32	0.37	6,644,698.34	0.44	-29.95	
	合计	123,244,093.00	9.76	199,150,971.95	13.08	-38.12	
商品销售业务	商品采购成本	70,681,179.82	5.60	57,649,060.85	3.79	22.61	
	仓储物流费	5,786,805.98	0.46	6,817,194.84	0.45	-15.11	
	其他	3,964,453.40	0.31	1,979,257.67	0.13	100.30	
	合计	80,432,439.20	6.37	66,445,513.36	4.36	21.05	

成本分析其他情况说明

无

(4) 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(5) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(6) 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额29,319.78万元，占年度销售总额19.49%；其中前五名客户销售额中关联方销售额2,099.07万元，占年度销售总额1.40%。

前五名供应商采购额69,262.21万元，占年度采购总额65.26%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

适用 不适用

4、研发投入

(1) 研发投入情况表

适用 不适用

(2) 研发人员情况表

适用 不适用

(3) 情况说明

适用 不适用

(4) 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、现金流

适用 不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金额 较上期期末变 动比例 (%)	情况说明
使用权资产	57,301,559.94	1.00	10,371,020.24	0.19	452.52	主要是本期新签长期办公场地租赁合同所致。
一年内到期的非流动负债	47,887,197.51	0.84	28,617,847.98	0.52	67.33	主要是一年内到期支付的长期借款增加所致。
长期借款	39,500,000.00	0.69	69,947,307.50	1.26	-43.53	主要是超一年到期支付的长期借款减少所致。
租赁负债	50,353,249.20	0.88	3,877,312.90	0.07	1,198.66	主要是本期新签长期办公场地租赁合同所致。

其他说明：

无

2、境外资产情况

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

4、其他说明

适用 不适用

(四)行业经营性信息分析

适用 不适用

1、2025年2月，工业和信息化部发布市场监管总局关于进一步加强智能网联汽车产品准入、召回及软件在线升级管理的通知，总体要求落实全国新型工业化推进大会部署和《质量强国建设纲要》，统筹发展和安全，坚持问题导向，强化管理协同，落实汽车生产企业生产一致性和质量安全主体责任，加强智能网联汽车产品准入和召回管理，进一步规范汽车生产企业OTA升级活动，提升智能网联汽车产品安全水平，维护公民生命、财产安全和公共安全，促进新技术规范应用，推动汽车产业高质量发展。4月，工业和信息化部日前发布2025年汽车标准化工作要点，共计五个方面23条内容。其中包括推动自动驾驶设计运行条件、自动泊车、自动驾驶仿真测试等标准批准发布及实施，加快自动驾驶系统安全要求强制性国家标准研制，构建自动驾驶系统安全基线。9月，交通运输部、国家发展改革委、工业和信息化部、国家数据局、国家铁路局、中国民用航空局、国家邮政局关于“人工智能+交通运输”的实施意见，为深入贯彻党中央、国务院关于发展人工智能的决策部署，全面落实《交通强国建设纲要》《国家综合立体交通网规划纲要》和《国务院关于深入实施“人工智能+”行动的意见》，加快推动人工智能在交通运输领域规模化创新应用。

2、2025年9月，国务院食安办等部门积极推进预制菜国家标准制定和餐饮环节使用明示，针对社会广泛关注的预制菜相关话题，国务院食安办高度重视，已组织工业和信息化部、商务部、国家卫生健康委、市场监管总局等部门认真研究，加快推进预制菜国家标准制定，大力推广餐饮环节使用预制菜明示，更好维护消费者知情权和选择权。

3、2025年3月，商务部等八部门研究制定了《加快数智供应链发展专项行动计划》深化供应链创新与应用，加快数智供应链发展，充分发挥数智供应链在完善现代商贸流通体系、有效降低全社会物流成本、增强产业链供应链竞争力和韧性方面的重要作用，建设数智化农产品市场，提升农产品冷链物流智能化水平，支持发展“前置仓+即时配送”模式，建强农业数智供应链网络、节点和末梢；用好服务业发展资金，支持传统批发零售、农产品流通、冷链物流等主体转型升级，发展数智供应链，优化商品和服务供给，改善城乡居民消费环境。

4、2025年4月，海关总署会同中央网信办、外交部、国家发展改革委、公安部、财政部、生态环境部、交通运输部、商务部等20个部门（单位），联合部署开展跨境贸易便利化专项行动，其中将进一步促进物流畅通。深化沿海内陆沿边地区多式联运进出境协同，进一步支持跨境班列集结中心建设发展，打造畅通安全的国际公路直达运输通道，支持“空中丝绸之路”发展，优化空运货站作业模式，推进航空口岸“空侧直通”监管，深入推进共建“一带一路”。9月，国务院修订《中华人民共和国国际海运条例》，新增了强力的反制措施。明确若其他国家对中国海运经营者采取歧视性限制，我国有权采取包括收取特别费用、限制船舶进港等在内的必要措施。同时，条例新增对国际航运交易平台的备案与监管要求，加强了航运数据与市场秩序的规范管理，为维护国家航运利益和产业安全提供了坚实的法律保障。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

□适用 √不适用

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	99,001,013.55	-10,790,487.59	0	0	0	0	0	88,210,525.96
股票	1,144,044,264.99	0	132,535,827.00	0	0	0	0	1,276,580,091.99
合计	1,243,045,278.54	-10,790,487.59	132,535,827.00	0	0	0	0	1,364,790,617.95

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	002563	森马服饰	100,500.00	自有资金	42,120.00	-9,600.00	-				32,520.00	交易性金融资产
股票	601169	北京银行	98,460,123.80	自有资金	98,958,893.55	-10,780,887.59	-				88,178,005.96	交易性金融资产
股票	601288	农业银行	39,111,587.60	自有资金	54,638,880.00	-	23,942,880.00				78,581,760.00	其他权益工具投资
股票	601328	交通银行	975,142.08	自有资金	6,060,600.00	-	-405,600.00				5,655,000.00	其他权益工具投资
股票	601211	国泰君安	58,796,618.17	自有资金	1,076,850,999.99	-	109,706,000.00				1,186,556,999.99	其他权益工具投资
股票	601169	北京银行	6,376,660.28	自有资金	6,493,785.00	-	-707,453.00				5,786,332.00	其他权益工具投资
合计	/	/	203,820,631.93	/	1,243,045,278.54	-10,790,487.59	132,535,827.00				1,364,790,617.95	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海锦江汽车服务有限公司	子公司	大小客车出租服务、旅游、汽车修理、长途客运、汽车配件、客车租赁	33,849.00	213,947.82	147,081.82	124,200.52	3,645.16	3,881.55
上海锦江国际低温物流发展有限公司	子公司	仓储物流管理服务及相关业务咨询、存货管理服务、国内货运代理业务、商务信息咨询等	11,833.82	25,342.97	15,026.16	12,157.66	674.03	626.06
锦海捷亚国际货运有限公司	子公司	承办海运、空运进出口货物、国际展品及私人物品的国际运输代理业务，办理快递业务	1,000万美元	81,207.06	24,368.55	353,099.86	4,044.35	3,087.47
上海大众新亚出租汽车有限公司	子公司	出租汽车、驾驶员培训、汽车配件销售、汽车维护	3,000.00	17,387.03	13,836.63	2,975.96	157.30	183.15
上海浦东国际机场货运站有限公司	参股公司	为各航空公司、货代公司和货主提供进出港货物、邮件在浦东国际机场货运站内的处理服务	31,161.00	274,630.70	131,256.68	177,120.35	67,897.92	36,753.64

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(八)公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一)行业格局和趋势

适用 不适用

1、公司客运服务业主要包括出租汽车业务、商务租赁车业务、旅游客运业务和汽销汽修业务等。伴随城市经济稳步发展及居民出行消费升级，传统巡游出租车业务仍存结构性增长空间。然而，随着《网络预约出租汽车经营服务管理暂行办法》等政策的深入实施，网约车作为出租汽车行业的新业态，已依法纳入规范化管理。尽管网约车与传统巡游车实施错位经营，但在运力供给与用户习惯层面，仍对传统业务形成了一定的市场挤占，行业竞争格局持续演变。旅游客运市场虽竞争激烈，但公司凭借品牌与资源优势，在B2B市场保持较强竞争力，重点拓展高端优质长包车客户及纯租赁业务。汽销汽修领域，目前行业集中度较低，缺乏具有全国影响力的龙头企业，加之准入门槛不高，导致市场鱼龙混杂、竞争日趋白热化，公司正致力于提升服务品质以寻求突破。

2、公司物流仓储业主要包括低温仓储业务和机场货运站仓储业务。

低温仓储业随着国家经济发展和消费升级，需求持续扩大。冷链物流已成为物流行业的增长亮点，根据行业报告，冷链物流服务模式正从传统单点温控向“仓运配一体化+数字化追溯”演进，依托《“十四五”冷链物流发展规划》顶层设计，系统构建覆盖主产区、主销区、集散枢纽和跨境节点的现代冷链物流体系。公司目前主要面临外资进入和国内食品零售企业配送业务内部化趋势的挑战，一方面，外资冷链企业在技术与管理上具有优势；另一方面，大型零售企业为控制成本和保障品质，倾向自建冷链体系。依托国家航空运输业的持续繁荣及跨境电商的推动，机场货运站仓储业务具备良好的发展前景，是公司稳定的业务基石。

3、现代物流业

公司现代物流业务以国际货运代理及配套服务为核心。依托我国巨大的经济总量及深度融入全球供应链的宏观背景，物流业具备长足发展潜力。当前，市场呈现“双向挤压”态势：一方面，国际强势物流企业在全网网络和数字化上竞争激烈；另一方面，国内众多中小物流企业在细分市场存在灵活低价竞争。公司正积极寻求新的业务拓展方案，以充分应对市场挑战。

(二)公司发展战略

适用 不适用

本公司围绕集团“着力深耕国内市场，统筹盘活以酒店为核心的产业链资源，提升现代化治理能力，聚焦创造高品质生活”的发展战略，将加快业务重组，积极开展内联外合，打造行业领先、具有国企示范效应的绿色、健康、安全、高品质的食品冷链服务平台。

公司在保持上海市场综合接待能力首位的同时，积极适应互联网经济环境，不断创新汽车服务模式，着力构建现代汽车服务产业链；加快培育以供应链管理为核心的综合物流业，成为具有独特竞争优势和雄厚综合实力、国内领先的客运物流产业公司。

客运服务业：在保障功能方面，公司持续确保外事接待等任务的优质高效执行，提升服务溢价能力。在业务拓展层面，公司紧抓政府用车改革等市场机遇，稳步扩大车辆运营规模，积极推动外延式扩张。同时，加快推进汽车租赁业务与国际标准对接，通过优化创新发展模式，持续增强业务盈利能力。依托线下服务优势，公司着力延伸构建现代汽车服务产业链，并积极推进汽车营运服务的线上化发展，提升持续发展动力。此外，结合上海“五大新城”开发建设的战略契机，公司加快智能化新能源汽车的推广普及，并探索自动化、无人驾驶等前沿技术在商业运营领域的试点应用，为未来业务增长培育新动能。

物流仓储业：公司充分发挥现有仓储设施、客户资源及运营经验等优势，持续优化内部管理流程，提升整体盈利水平。同时，公司积极通过多种方式整合集团内外资源，不断完善区域及节点网络布局，着力提升冷链业务的整合水平与仓配一体化运营能力。在业务模式升级过程中，公司坚持以客户需求为导向，通过打通物流产业链的关键环节，逐步向综合物流业务的上下游两端延伸，提升全程物流服务能力。通过持续拓展服务边界与优化解决方案，公司正加快从传统物流服务提供商向综合物流服务方案解决商的战略转型。

根据公司的战略发展规划及产业整合方向，公司将依托智能化、数字化、在线化技术，连接和协同集团内相关产业链优势资源。通过构建“新模式、新平台、新团队、新产品”的业务体系，持续放大锦江品牌的溢出效应，深度挖掘品牌增值服务空间，以更好地适应和满足新形势下的多元化消费需求。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年，地缘政治冲突、贸易争端、全球经济增速下滑等造成的外部环境不确定难预料风险预计将进一步增多。我国将实施扩大内需战略，更大力度地推进去产能、去库存、反内卷。

面对挑战与发展机遇，锦江在线将坚持以高质量发展为主题，聚焦主营业务，持续推进市场化改革与数字化转型，强化核心能力建设，严守财务、合规、安全等风险底线，不折不扣落实好2026年各项经营发展任务，持续巩固国际货代货运业务与汽车客运业务的既有优势，推动食品供应链业务加快发展，为实现“十五五”良好开局奠定坚实基础。

1. 国际货代货运：巩固传统优势，寻求转型突破

锦海捷亚将坚持“一体化经营、平台化发展”经营思路，根据市场与业务发展需要，进一步优化管理架构，提升全国各区域分、子公司统筹管理和业务协同效率。海运业务在做好美线市场稳盘提质的同时，实施非美航线运力集中采购，并重点拓展新能源、工程设备等产品出口的客户。空运业务进一步丰富“包板+特货”产品矩阵，稳步扩大欧洲航线包板运营规模，加大力度开发国内主要城市与非洲、南美等区域间的航线市场，提升特货运输规模。按计划推进LNG船舶建造与投运，增强长江运输业务的市场影响力与核心竞争力。加强广西、新疆等区域团队建设，在巩固传统业务优势的同时，重点发展新产品、新市场、新客户、新网络，东南亚、非洲、南美等区域业务将有新的突破。

2. 汽车客运：持续提升运营效益，扎实做好国宾接待工作

商务车业务深耕赛事会务、长包车、入境邮轮等重点细分市场，为客户提供定制化、全链条的出行解决方案，通过强化新客户开发、提升存量客户粘性，持续扩大B端市场规模和竞争优势，强化差异化竞争壁垒。深化集团酒店业务协同，为更多用户提供“住”与“行”无缝衔接的优质、便捷服务。强化新能源商务大客车全生命周期成本管控与运营效能优化，进一步提升车辆的投资回报水平。出租车业务加强驾驶员队伍建设，持续优化利益分配与激励机制，夯实运营发展根基。稳步扩大智能网联出租车商业化示范运营服务，积极拓展商业应用场景，助力国内无人驾驶智能出租创新发展。

传承弘扬国宾接待“红旗”精神，秉持高度政治责任感与使命担当，持续升级车辆实时监控体系与应急快速响应机制，细化专项服务保障方案，以“精心、安心、暖心、贴心”的高质量国宾礼仪服务，做好第九届进博会及其他各次的国宾接待用车服务。

3. 食品供应链：统分结合，加强协同，助力业务加快发展

以上海清真食品公司收购为契机，加强食品供应链业务相关企业的统筹与协同工作，助力食品供应链业务加速发展。充分发挥锦江御味、清真食品、锦江低温等企业的资源和专业能力优势，坚持“统分结合、市场导向、协同共享、数据驱动”等主要原则，在采购、营销、仓储物流等环节强化统筹管理，提升资源共享、业务协同水平。

在统筹管理基础上，锦江御味加强新品研发和存量产品迭代，提升以菜肴、米面点心、生鲜食材、调味料为核心的产品矩阵与目标场景需求的匹配度。健全产品质量管理体系，确保产品质量稳定。加强线上销售统一渠道建设，深挖集团会员渠道潜力，大力发展直播销售，实现线上零售加速发展。巩固大客户渠道优势，加强拓展长三角地区的经销合作伙伴；清真食品加强清真风味熟食、冷冻半成品、冷冻点心等产品研发，优化内外部生产资源管理，提高生鲜食材产品毛利率，并持续优化清真餐饮沉浸式消费体验，扩大清真餐饮销售；锦江低温拓展外部冷库，做好库区集约化、精细化运营管理，围绕数字化、人才队伍、流程规范三方面夯实仓配一体核心能力，提升仓配业务收入占比。

4. 推进改革深化，加快数字化转型升级

继续推进各所属企业改革深化，提升改革整体效能。以对标对表为抓手，迭代优化业务运营模式，夯实高质量发展基础。更新完善绩效考核方案，细化考核指标，进一步提升考核精准性与导向作用。聚焦新业务及成长性业务发展需求，加快专业人才引进。统筹组织板块培训与轮岗交流，加强人才梯队建设。强化管理报表赋能应用，做实业务线与项目独立核算，严格落实考核评价与奖惩兑现机制。

进一步加强管理与业务的数字化建设，加速推动公司数字化转型。开展司库体系建设，优化流程与系统架构，加强数据治理，提升数据资产质量。国际货代货运推进多式联运功能模块建设，开发大客户服务平台。汽车客运业务积极探索车辆调度、维修预约、客户服务等场景的AI应用。食品供应链业务推进一体化平台建设。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

风险因素	风险原因	对策和措施
宏观政策方面	<p>1、国务院办公厅《关于深化改革推进出租汽车行业健康发展的指导意见》和七部委联合发布的《网络预约出租汽车经营服务管理暂行办法》中明确，网约车经营服务属于出租汽车经营服务的一种类型。该新业态的出现对公司相关业务经营业绩的影响程度有待观察。</p> <p>2、随着我国劳动力成本的不断提高，公司客运服务业成本费用面临持续上升的压力，盈利空间逐年压缩。</p> <p>3、随着政府对于车辆排放的控制日趋严格，以及公司为完成节能减排的社会责任目标，可能导致对业务用车的规格及用油的型号要求提升，这可能会推高公司的采购成本及运营成本。</p>	详见以上“经营计划”
市场经营方面	<p>汽车运营、销售，以及仓储、物流市场竞争日益激烈，国内外大型企业纷纷进入相关市场，大型垄断企业自建物流系统，大量小型企业参与，使公司相关业务的经营不断面临挑战。</p>	

(五) 其他

√适用 □不适用

关于公司于2024年3月5日披露《锦江在线关于推动公司“提质增效重回报”、控股股东自愿承诺不减持公司股份的公告》的具体实施进展如下：

一、聚焦主营业务，提升核心竞争力

2025年，面对复杂多变的外部经营环境，锦江在线主动适应行业发展趋势，锚定年度经营目标，稳步落地各项经营管理举措。公司以深化市场化改革激发内生增长动力，以数字化转型赋能业务创新与管理提效，持续提升国际货代货运、汽车客运等核心业务的竞争壁垒，培育食品供应链成长性业务，较好的应对外部环境挑战。

在国际货代货运业务上，公司在国内货代行业排名稳步提升，主业优势持续巩固。2025年，公司通过海关高级认证审核，并获得AEO证书。海运美线业务稳盘提质，非美航线业务加速发展，空运业务量持续稳步增长，同时，长江运输、国际班列等新业务发展取得新突破。

在汽车客运业务上，公司充分发挥品牌、服务等优势，持续加强改革与服务创新，推动业务发展提质增效。公司圆满完成各次国宾接待任务。商务车业务全力做好目标增量市场拓展与存量客户服务。公司持续实施出租车驾驶员“招新稳老”系列举措，驾驶员队伍规模总体稳定。出租车全面开展车身外观、车内环境及安全服务等主要方面的焕新升级，提供更具品质的出行体验。公司于2025年7月作为首批企业获得新一批智能网联汽车示范运营牌照。

在食品供应链业务方面，公司坚持食品+冷链双轮驱动、协同发展战略，为客户提供品质、可靠、全链条的食品解决方案。在食品方面，公司基于集团90年餐饮积淀和美食文化优势，紧跟消费者需求和消费发展趋势，进一步增强产品矩阵竞争力，在渠道建设上取得新进展，并持续优化食品安全管理体系。在冷链物流方面，公司着力增强仓配一体服务能力，满足客户多元化需求，提升了客户黏性；加强库区运营管理与客户服务，保持较高的出租率。

二、控股股东不减持，提升投资者信心

为积极响应“提质增效重回报”行动倡议，基于对公司未来发展前景的坚定信心及长期投资价值的高度认可，为维护全体股东权益及资本市场稳定，自2024年3月5日起至2025年3月4日止12个月内，公司的控股股东上海锦江资本有限公司（以下简称“锦江资本”）不以任何方式减持直接所持有的公司股份，上述承诺期间内该部分股份因送股、公积金转增股本、配股等原因而增加的股份亦遵守前述不减持承诺。锦江资本在报告期内并未以任何方式减持直接所持有的公司股份。

控股股东稳定持股不仅有助于优化公司治理结构，提升决策效率，而且对维护市场信心、稳定股价具有积极作用，为公司吸引长期投资者、强化核心价值观、创造更多股东价值回报提供了有力支撑。同时，这一行动与公司中长期战略目标紧密相连，传递出公司聚焦价值创造与股东回报的明确信号，旨在稳定市场信心，为中小股东和潜在投资者营造良好的投资环境。

三、重视投资者回报，积极传递公司价值

公司始终将股东利益置于首位，精心平衡经营实况、长远规划与股东诉求，科学规划利润分配。在合理留存利润的同时，坚持高比例的稳定分红，以持续现金回报让股东共享公司成长红利。公司于2025年6月27日召开2024年年度股东会，审议通过了《关于2024年年度利润分配议案》。本次利润分配以方案实施前的公司总股本551,610,107股为基数，每股派发现金红利0.11元（含税），共计派发现金红利60,677,111.77元（含税），并于2025年8月19日实施完毕。

四、加强投资者沟通，提升公司透明度

公司严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等相关法律法规的要求，认真贯彻落实“真实、完整、准确、及时、公平”的信息披露原则，尊重中小投资者，平等对待所有股东，不断增强公司信息透明度与沟通坦诚度。

截至2025年12月31日，公司披露定期报告4份，临时公告22份，充分披露公司2024年年度、2025年第一季度、2025年半年度，及2025年第三季度的主营业务及经营数据情况、2024年年度权益分派实施，回应包括投资者在内的利益相关方对于公司经营模式、财务数据、公司治理、权益分派等方面的关切问题。

以投资者需求为导向，公司持续提高信息披露和投资者关系管理工作质量，通过多种渠道，积极与投资者交流互动，展现公司形象，回复投资者问题。通过投资者热线、投资者邮箱、上证e互动平台、现场投资者调研接待等形式，及时梳理资本市场意见建议，加强与投资者的双向沟通。公司召开了2024年度暨2025年第一季度业绩说明会，并参加2025年上海辖区上市公司集体接待日暨中报业绩说明会活动，就投资者关注的问题进行沟通交流，促进公司与投资者之间建立起长期、稳定、信赖的关系。

五、完善公司治理，规范运作水平

截至2025年12月31日，公司共计召开6次董事会、2次独立董事专门会议、6次审计与风控委员会、1次薪酬与考核委员会、1次战略投资与ESG委员会、3次监事会以及1次股东会。充分发挥各专门委员会的职能作用，显著提升了董事会的治理效能和决策水平，为公司规范运作和可持续发展提供了坚实保障。

为进一步提高公司规范运作水平，根据《中华人民共和国公司法》、中国证监会《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引》等相关法律法规的规定，结合公司实际情况，对《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等相关治理制度进行了修订，确保公司治理结构符合现行法律法规要求。

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司严格按照《公司法》、《证券法》、中国证监会制定的法规和上市公司治理规范性文件，以及上海证券交易所《股票上市规则》的要求，结合自身实际情况，不断完善法人治理结构，规范公司运作。公司股东会、董事会与经营层之间权责分明、各司其职；公司加强投资者关系管理，为投资者提供电话、网络、邮件、来访接待等多方位沟通渠道，接受投资者咨询，听取其意见和建议；公司规范信息披露工作，确保信息披露真实、准确、完整、及时。公司严格执行《年报信息披露重大差错责任追究制度》、《内幕信息知情人和外部信息使用人管理制度》，不断加强对内幕信息知情人和外部信息使用人的管理。

2025年6月3日和2025年6月27日，公司召开第十届监事会第十六次会议和公司2024年年度股东大会，审议通过了《关于撤销公司监事会的议案》。公司第十届监事会任期将届满，根据《中华人民共和国公司法》及中国证监会修订后的《上市公司章程指引》等要求，结合公司实际情况，公司不再设监事会和监事，《上海锦江在线网络服务股份有限公司监事会议事规则》等监事会相关制度相应废止。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司控股股东、实际控制人严格按照相关法律法规及公司相关制度确保公司资产、人员、财务、机构、业务等保持独立，公司具有独立完整的业务及自主经营能力。

资产：公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在违规占用公司资产、资金及损害公司利益的情况。

人员：公司按照《公司法》及相关法律法规、《公司章程》规定履行董事及高级管理人员的聘任程序。公司高级管理人员均在公司领取薪酬，董事及高级管理人员不存在法律、法规禁止的兼职情况。

财务：公司设有独立的财务会计部门，配备独立的财务会计人员，建立了独立的会计核算体系，制定《财务管理制度》并严格按照制度要求执行相关业务流程。控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在与公司共享银行账户的情形。

机构：公司组织机构设立健全，股东会、董事会及各职能部门均独立行使各自职权。公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业未干预公司的机构设置和生产经营活动。

业务：公司拥有独立、完整的业务体系，具备独立的产、供、销系统。公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业严格遵守避免同业竞争相关承诺，也不存在直接或间接干预公司经营的情形

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：万股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
许铭	董事长	男	55	2021年2月26日	2028年6月26日	10.69	10.69				是
张羽翀	董事	男	50	2022年6月25日	2028年6月26日						是
张贤	董事、首席执行官	男	48	2021年2月26日	2028年6月26日	31.00	31.00			137.36	否
丁田	董事、副总裁	男	58	2022年6月25日	2028年6月26日	8.48	8.48			66.42	否
宗欢	董事	女	45	2022年6月25日	2028年6月26日						是
赵敏飏	董事	男	57	2024年10月16日	2028年6月26日					73.96	否
黄亚钧	独立董事	男	73	2021年9月30日	2027年9月29日					10	否
唐稼松	独立董事	男	51	2021年9月30日	2027年9月29日					10	否
沈小平	独立董事	男	62	2021年9月30日	2027年9月29日					10	否
王芳	副总裁	女	54	2021年4月29日	2028年6月26日	9.74	9.74			38.86	否
张金福	副总裁	男	60	2024年5月24日	2026年3月5日					37.67	否
吴侃	财务负责人	男	40	2024年5月24日	2028年6月26日					54.76	否
沈赟	董事会秘书	男	47	2015年6月8日	2028年6月26日	3.16	3.16			36.19	否
合计	/	/	/	/	/	63.07	63.07	0	/	475.22	/

说明：

- 1、赵敏飏先生作为锦江在线子公司上海锦江汽车服务有限公司执行董事总经理获得上述薪酬。
- 2、张金福先生因年龄原因，于2026年3月6日起不再担任公司副总裁职务。
- 3、报告期内从公司获得的税前薪酬总额为“根据国资子企业领导人员薪酬管理要求，经薪酬改革清算后的2025年度基本薪酬+2025年发放的2024年度绩效奖金(含其他专项奖励)”

姓名	主要工作经历
许铭	曾任建国宾馆总经理，虹桥宾馆总经理，上海锦江饭店总经理，上海锦江国际酒店（集团）股份有限公司执行总裁、上海齐程网络科技有限公司首席执行官兼执行董事；现任锦江国际（集团）有限公司副总裁，上海锦江国际酒店股份有限公司董事，本公司党委书记、董事长。
张羽翀	曾任中国农村发展信托投资公司北京证券部项目经理，东方信能集团有限公司高级项目经理，新时代信托投资股份有限公司资产管理部副经理，锦江国际（集团）有限公司金融事业部高级项目经理，锦江国际（集团）有限公司金融事业部常务副总经理，上海锦江国际投资管理有限公司首席运营官、本公司

	首席执行官，上海锦江国际投资管理有限公司董事、首席执行官。现任锦江国际（集团）有限公司投资总监，上海锦江国际投资管理有限公司执行董事、首席执行官，上海锦江资产管理有限公司执行董事、总经理，本公司董事。
张贤	曾任常州金狮自行车集团团委书记；红星美凯龙家居集团股份有限公司副总经理。现任本公司董事、首席执行官兼上海锦江国际低温物流发展有限公司党总支书记、执行董事、总经理。
丁田	曾任锦江国际（集团）有限公司食品事业部、实业事业部审计室副主任，锦江国际（集团）有限公司审计室副主任，锦江国际（集团）有限公司实业事业部、地产事业部、客运物流事业部财务总监，实业投资事业部副总经理，上海锦江国际低温物流发展有限公司董事长，上海锦江国际实业投资股份有限公司财务总监、副总裁、首席运营官。现任本公司董事、副总裁，锦海捷亚国际货运有限公司董事长、总经理，上海浦东国际机场货运站有限公司董事。
宗欢	曾任上海锦江资本股份有限公司计划财务部副总监、总监，上海锦江卢浮亚洲酒店管理有限公司财务采购副总裁，上海锦江国际酒店股份有限公司共享服务中心副总裁，上海锦江联采供应链有限公司首席财务官、本公司首席财务官。现任锦江国际（集团）有限公司财务部总监，上海锦江国际旅游股份有限公司董事，本公司董事。
赵敏飏	曾任上海锦江汽车服务有限公司党委副书记、总经理。现任上海锦江汽车服务有限公司党委书记、执行董事、总经理，本公司董事。
黄亚钧	曾任复旦大学经济学院副院长（1993-1996）、院长（1996-2000），澳门大学副校长（2000-2006），复旦大学世界经济系主任（2009-2018）。先后兼任教育部全国经济学教学指导委员会副主任，中国美国经济学会副会长，中国国际贸易学会常务理事，上海市教委金融学教学指导委员会主任，上海市证券研究会副会长，上海证券交易所上证指数专家委员会委员，深圳证券交易所专家委员会委员等。现任复旦大学数据产业研究中心主任，证券研究所所长，上海立达学院院长、本公司独立董事。
唐稼松	曾为多个国有企业、私营企业、跨国企业提供合并报表审计及A股、港股IPO审计服务。1995年9月至2015年8月，就职于德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙），曾于2007年6月晋升为合伙人。唐稼松先生在报表审计、财务管理等方面资历颇深。曾任四川省自贡运输机械集团股份有限公司和新奥天然气股份有限公司独立董事。现任创胜集团医药有限公司独立董事和审计委员会主席，上海元祖梦果子股份有限公司独立董事，本公司独立董事、审计委员会主任委员。
沈小平	2003年7月至2008年5月期间在深圳市经理学院工作历任研究与发展部副部长/部长、副教授/高级经济师。2008年6月至2023年4月在深圳大学经济学院工作，历任副教授/教授，硕士研究生导师、博士后合作导师，先后兼任经济学院教授委员会主任/学术委员会主任，2023年10月至2025年10月聘为经济学院督导。曾兼任广东省高校价值工程研究会常务理事、中国区域经济学会海洋经济专业委员会副主任。2024年11月至今任深圳市东方嘉盛供应链股份有限公司独立董事，2025年12月至今任深圳市骏鼎达新材料股份有限公司独立董事，2021年9月至今任上海锦江在线网络服务股份有限公司独立董事。
王芳	曾任上海锦江旅游有限公司副总经理、常务副总经理，上海锦江旅游控股有限公司首席运营官。现任本公司副总裁兼上海锦江御味食品科技有限公司总经理，上海国之旅物业管理有限公司、上海国之旅国际货运代理有限公司、上海一机游信息技术有限公司、上海锦树实业投资有限公司执行董事兼法人，上海锦天恒供应链管理有限公司董事兼法人。
吴侃	曾任普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）审计部经理，阿里巴巴集团财务专家。现任本公司财务部负责人。
沈赞	曾任上海锦江国际酒店股份有限公司计划财务部文员、上海锦江资本股份有限公司董事会办公室文员，上海锦江国际旅游股份有限公司规划发展部副经理、董事会秘书，国泰海通证券股份有限公司监事。现任本公司董事会秘书。

其它情况说明

适用 不适用**(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况****1、在股东单位任职情况**适用 不适用**2、在其他单位任职情况**适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
许铭	锦江国际（集团）有限公司	副总裁	2015年5月	至今
张羽翀	锦江国际（集团）有限公司	投资总监	2024年8月	至今
宗欢	锦江国际（集团）有限公司	财务总监	2025年3月	至今
黄亚钧	上海立达学院	校长	2021年1月	至今
唐稼松	创胜集团医药有限公司	独立董事	2021年9月	至今
唐稼松	上海元祖梦果子股份有限公司	独立董事	2025年1月	至今
沈小平	深圳大学	教授	2008年6月	至今
沈小平	深圳市东方嘉盛供应链股份有限公司	独立董事	2024年11月	至今
在其他单位任职情况的说明	其他单位任职情况请参见董事主要工作经历。			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况适用 不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事会薪酬与考核委员会、董事会、股东会审议通过等程序。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	
董事、高级管理人员薪酬确定依据	根据年度经营目标完成情况确定报酬。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	见上述“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及报酬情况”
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	475.22 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	领取独立董事津贴的独立董事不参与薪酬考核。董事及高管的薪酬考核严格按照《公司法》《上市公司治理准则》及《公司章程》的规定，由薪酬与考核委员会负责考核。年末，根据经审计的财务数据，结合公司整体及个人考核指标完成情况，确定最终考核结果。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	领取独立董事津贴的独立董事不在相关规定适用范围内。董事及高管的绩效薪酬实行延期支付，经 2025 年度考核核定总额后，按一定比例分三年兑现。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况适用 不适用

(五)近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六)其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况

(一)董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
许铭	否	6	6	2	0	0	否	1
张羽翀	否	6	6	2	0	0	否	1
张贤	否	6	6	2	0	0	否	1
丁田	否	6	6	2	0	0	否	1
宗欢	否	6	6	2	0	0	否	1
赵敏飏	否	6	6	2	0	0	否	1
黄亚钧	是	6	6	2	0	0	否	1
唐稼松	是	6	6	2	0	0	否	1
沈小平	是	6	6	2	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	4
通讯方式召开会议次数	2
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二)董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三)其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一)董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计与风控委员会	唐稼松（主任委员）、黄亚钧、宗欢
提名委员会	不适用
薪酬与考核委员会	沈小平（主任委员）、唐稼松、张羽翀
战略投资与ESG委员会	许铭（主任委员）、张贤、黄亚钧、沈小平

(二) 报告期内审计与风控委员会召开六次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025年1月20日	1、与会计师事务所协商确定2024年度财务报表审计工作的时间安排；2、与会计师事务所协商确定2024年度内部控制审计工作的时间安排；3、审阅公司编制的财务报表初稿，形成书面意见。	1、同意会计师事务所关于公司2024年度财务报表及内部控制审计工作计划安排；2、同意公司2024年年度报告工作计划；3、同意将公司编制的2024年度财务报表提交公司聘请的年审会计师事务所进行审计。	
2025年3月27日	1、审阅年审注册会计师出具初步审计意见的公司2024年度财务报表；2、审议《2024年年度报告及摘要的议案》；3、审议《公司2024年度内部控制检查监督工作报告》；4、审议《公司2024年度内部控制评价报告》；5、审阅《公司内审机构2025年度内部审计工作计划》；6、审议《关于锦江国际集团财务有限责任公司风险持续评估报告》；7、审议《会计师事务所履职情况评估报告》；8、审议《关于续聘会计师事务所的议案》；9、审议《关于公司会计政策变更的议案》；10、审议《公司董事会审计与风控委员会对毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)2024年度审计履职评估及履行监督职责情况的报告》；11、审议《公司董事会审计与风控委员会2024年度履职情况汇总报告》。	1、审阅年审注册会计师出具初步审计意见的公司2024年度财务报表，同意将经毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)审计后的2024年度财务报表提请公司董事会审议；2、审议通过公司2024年年度报告及摘要；3、审议通过《公司2024年度内部控制检查监督工作报告》；4、审议通过《公司2024年度内部控制评价报告》，同意将该报告提交公司董事会、监事会审议；5、审阅《公司内审机构2024年度内部审计工作计划》；6、审议通过《关于锦江国际集团财务有限责任公司风险持续评估报告》；7、审议通过《会计师事务所履职情况评估报告》；8、审议通过《关于续聘会计师事务所的议案》，同意将该议案提交董事会审议；9、审议通过《关于公司会计政策变更的议案》；10、审议通过《公司董事会审计与风控委员会对毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)2024年度审计履职评估及履行监督职责情况的报告》；11、审议通过《公司董事会审计与风控委员会履职情况汇总报告》，同意报送公司董事会。	
2025年4月28日	1、审议《关于公司2025年第一季度报告的议案》；2、审议《公司内审机构2025年第一季度工作汇报及第二季度工作计划》。	审议通过相关议案。	
2025年6月27日	审议《关于聘任公司财务负责人的议案》。	委员会审议通过该议案，并提交董事会。	
2025年8月20日	1、审议《关于公司2025年半年度报告及摘要的议案》；2、审议《关于锦江国际集团财务有限责任公司风险持续评估报告的议案》；3、审议《公司内审机构2025年第二季度工作汇报及第三季度工作计划》。	会议审议通过了公司2025年半年度报告等议案。	
2025年10月27日	1、审议《关于公司2025年第三季度报告的议案》；2、审议《关于公司内审机构2025年第三季度工作汇报及第四季度工作计划的议案》。	会议审议通过了公司2025年第三季度报告等议案。	

(三) 报告期内薪酬与考核委员会召开一次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025年4月3日	1、审议《关于2024年度公司高级管理人员薪酬的议案》；2、对《2024年年度报告》中披露的高级管理人员薪酬出具审核意见；3、审议《董事会薪酬与考核委员会履职情况汇总报告》。	审议通过2024年度公司高级管理人员薪酬，提请董事会审议；对《2024年年度报告》中披露的高级管理人员薪酬出具审核同意意见；审议同意《董事会薪酬与考核委员会履职情况汇总报告》。	

(四) 报告期内战略投资与ESG委员会召开一次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025年6月27日	审议《关于公司ESG管控架构建设的议案》	审议通过《关于公司ESG管控架构建设的议案》	

(五) 在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	24
主要子公司在职员工的数量	3,919
在职员工的数量合计	3,943
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	128
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	3,411
销售人员	62
技术人员	26
财务人员	57
行政人员	387
合计	3,943
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科及以上学历	486
大专	869
大专以下	2,588
合计	3,943

(二) 薪酬政策

√适用 不适用

公司制定了以公平、竞争、激励、合法为原则的薪酬政策，实行岗位绩效工资制，同岗同薪、按岗定级、变岗变薪。岗位工资与员工任职年限及工作能力等挂钩；绩效奖励依据公司业绩和员工个人贡献情况确定，使员工收入与企业效益挂钩，有效调动员工积极性，参与企业管理，实现企业和员工双赢。公司所属主要子公司每年开展工资集体协商工作，薪酬政策按每年工资协商约定的条款双方履行。

(三) 培训计划

√适用 不适用

公司实行分级管理、分级培训的教育管理体系，逐步建立健全员工岗位资格培训制度、岗位提高培训制度、专业技术人员继续教育制度和教育培训档案制度，并建立和完善“培训——考核——使用——待遇”相结合的激励机制。保障员工接受学习的权利和义务，激励员工积极向上，主动学习，不断进取，并通过激励机制的贯彻落实，将人才的培养、使用和管理有机结合起来，从而保证人力资源的优化。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 不适用

报告期内，公司董事会严格按照《公司章程》的规定和公司2024年度股东会决议，如期完成2024年度现金分红事宜。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 <input type="checkbox"/> 否

相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.1
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	60,677,111.77
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	141,969,446.89
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	42.74
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	60,677,111.77
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	42.74

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	167,137,862.42
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	-
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	167,137,862.42
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	163,187,290.68
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	102.42
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	141,969,446.89
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	1,275,458,204.45

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

(三)董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四)报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司根据年度经营指标、工作管理目标完成情况确定报酬。公司将进一步完善与企业发展相匹配的对高级管理人员考评及激励机制，健全相关奖惩制度。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司严格依照中国证监会、上海证券交易所及《公司法》、《公司章程》等法律法规要求，制定了《上海锦江在线网络服务股份有限公司内部控制手册》，建立了严密的内控管理体系。报告期内，公司严格执行内部控制手册相关规定，同时，结合企业特点及经营实际，以推进财务信息化、建设协同办公平台为契机，对内控制度进行持续完善与细化，努力实现事前与事中管理目标，为经营管理的合法合规及资产安全提供了保障。

公司不断优化治理结构和内控体系，内控运行机制有效。报告期内，公司在财务报告和财务报告的的所有重大方面均保持了有效的内部控制，达到了内部控制预期目标，保障了公司及全体股东的利益。

公司第十一届董事会第四次会议审议通过了公司《2025年度内部控制评价报告》，全文详见上海证券交易所网站 www.sse.com.cn。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按《公司章程》及公司全面预算管理制度、财务信息与财务报告管理制度、财务管理规定、关于规范所属企业意见征询的规定、对外投资管理规定等制度的有关要求，对子公司的经营管理、投资决策、财务制度、信息披露、监督审计等方面进行管理，通过从管理层面至业务层面建立的系统内部控制体系及长效内控监督机制，提高了公司整体运作效率和抗风险能力。报告期内不存在子公司失去控制的现象

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制有效性进行独立审计，并出具了标准无保留意见。内部控制审计报告将于2026年3月31日在上交所网站（www.sse.com.cn）披露。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

详见公司披露的“2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告”

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	解决同业竞争	锦江国际	保证采取有效措施，避免其他下属企业从事与锦江在线构成或可能构成实质性同业竞争的业务或活动；如将来经营的产品或服务与锦江在线或其下属企业有可能形成竞争，锦江在线有权按合理价格收购相关竞争性业务和资产。	长期有效	否	长期有效	是	不适用	不适用
其他承诺	解决同业竞争	锦江国际	关于接受无偿划转海博出租 100%股权和海博宏通 80%股权，保证不会利用其作为锦江在线控股股东的地位损害锦江在线及锦江在线其他股东的正当权益。承诺在符合相关法律法规和规范性文件、满足相应的决策程序及按照有利于维护锦江在线全体股东利益的原则下，将于本次股权划转的国有产权变更登记和工商变更登记完成后三年内，采取包括并不限于委托管理、资产置换、资产出售、资产注入等方式，逐步解决同业竞争问题。	长期有效	是	长期有效	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	130
境内会计师事务所审计年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	汪浩、杨鸿
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	2

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）	40
财务顾问		
保荐人		

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
本公司实际控制人及其附属企业与本公司就日常车辆客运服务、管理服务、商品销售、房屋租赁、财务公司存贷款等发生的日常关联交易	2025年4月8日在 www.sse.com.cn 披露的《关于 2025 年度预计日常关联交易的公告》

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(四) 关联债权债务往来**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
锦江国际集团财务有限责任公司	母公司的全资子公司				2,000		2,000
上海振东汽车服务有限公司	合营公司				600	-100	500
上海锦江佘山汽车服务有限公司	合营公司	300		300			
合计		300		300	2,600	-100	2,500
关联债权债务形成原因	以上关联公司提供资金均为借款。						
关联债权债务对公司的影响	无重大影响						

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1、存款业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
锦江国际集团财务有限责任公司	母公司的全资子公司		0.25%-1.5%	100,834,983.84		660,062.74	100,174,921.10
合计	/	/	/	100,834,983.84		660,062.74	100,174,921.10

2、贷款业务

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
锦江国际集团财务有限责任公司	母公司的全资子公司	2,000	2.7%-3.10%	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00
合计	/	/	/	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00

3、授信业务或其他金融业务

□适用 √不适用

4、其他说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

十三、重大合同及其履行情况**(一) 托管、承包、租赁事项****1、托管情况**

□适用 √不适用

2、承包情况

□适用 √不适用

3、租赁情况

□适用 √不适用

(二) 担保情况

□适用 √不适用

(三)委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托贷款类型	委托贷款金额	委托贷款起始日期	委托贷款终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托贷款计划	减值准备计提金额(如有)
	企业间借款	0.00	1/12/2024	30/11/2025	自有	上海吴淞罗吉冷藏有限公司	固定贷款利率	1%	-	442,063.49	442,063.49	是	否	
	企业间借款	0.00	19/2/2025	18/2/2026	自有	上海一机游信息技术有限公司	固定贷款利率	0	-	0	-	是	否	
	企业间借款	58,047,978.19	1/12/2025	30/11/2026	自有	上海吴淞罗吉冷藏有限公司	固定贷款利率	1%		146,788.82	146,788.82	是	否	
	企业间借款	837,247.51	1/12/2025	30/11/2026	自有	上海一机游信息技术有限公司	固定贷款利率	0	-	-	-	是	否	

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四)其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、 股份变动情况说明

适用 不适用

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	63,412
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	59,553
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 （%）	持有有限售条 件股份数量	质押、标记或 冻结情况		股东性质
					股份 状态	数 量	
上海锦江资本有限公司	-	212,586,460	38.54		无		国有法人
上海锦江饭店有限公司	-	3,761,493	0.68		无		国有法人

招商证券（香港）有限公司	-24,300	3,133,777	0.57		未知		境外法人
香港中央结算有限公司	2,827,313	2,836,457	0.51		未知		未知
上海今赫资产管理中心（有限合伙）—今赫基业3号私募证券投资基金	2,004,700	2,004,700	0.36		未知		其他
上海锦江汽车服务有限公司（工会）	-	1,600,000	0.29		无		境内非国有法人
中国工商银行股份有限公司—中证上海国企交易型开放式指数证券投资基金	837,250	1,596,245	0.29		未知		其他
宋伟铭	153,000	1,358,000	0.25		未知		境内自然人
山如黛	132,300	1,332,300	0.24		未知		境内自然人
DEBORAH WANG LIN	-	1,300,000	0.24		未知		境外自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
上海锦江资本有限公司	212,586,460	人民币普通股	212,586,460				
上海锦江饭店有限公司	3,761,493	人民币普通股	3,761,493				
招商证券（香港）有限公司	3,133,777	境内上市外资股	3,133,777				
香港中央结算有限公司	2,836,457	人民币普通股	2,836,457				
上海今赫资产管理中心（有限合伙）—今赫基业3号私募证券投资基金	2,004,700	人民币普通股	2,004,700				
上海锦江汽车服务有限公司（工会）	1,600,000	人民币普通股	1,600,000				
中国工商银行股份有限公司—中证上海国企交易型开放式指数证券投资基金	1,596,245	人民币普通股	1,596,245				
宋伟铭	1,358,000	境内上市外资股	1,358,000				
山如黛	1,332,300	境内上市外资股	1,332,300				
DEBORAH WANG LIN	1,300,000	境内上市外资股	1,300,000				
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前10名股东中，第1名股东和第2、6名股东存在关联关系或一致行动关系。公司控股股东上海锦江资本有限公司是上海锦江饭店有限公司的控股股东。上海锦江汽车服务有限公司（工会）是本公司下属公司的工会组织。其他股东，公司未知其是否存在关联关系和一致行动关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

√适用 □不适用

名称	上海锦江资本有限公司
单位负责人或法定代表人	张羽翀
成立日期	1995年6月16日
主要经营业务	一般项目：酒店投资、企业投资管理、酒店管理、国内贸易，自有办公楼、公寓租赁、泊车、培训及相关项目的咨询；以下限分支机构经营：酒店经营、餐饮、附设卖品部（含烟、酒零售）、西饼屋、咖啡馆、酒吧、雪茄吧、音乐茶座、水疗按摩、美容美发、游艺室、健身房、游泳馆、停车场库经营、物业管理、互联网销售（除销售需要许可的商品）、票务代理服务、市场营销策划。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	持有境内上市公司锦江酒店（600754/900934）股份数量：482,007,225股；持有境内上市公司锦江旅游（900929）股份数量：66,556,270股
其他情况说明	2022年9月22日，经上海市浦东新区市场监督管理局批准，上海锦江资本股份有限公司更名为“上海锦江资本有限公司”

2、自然人

□适用 √不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

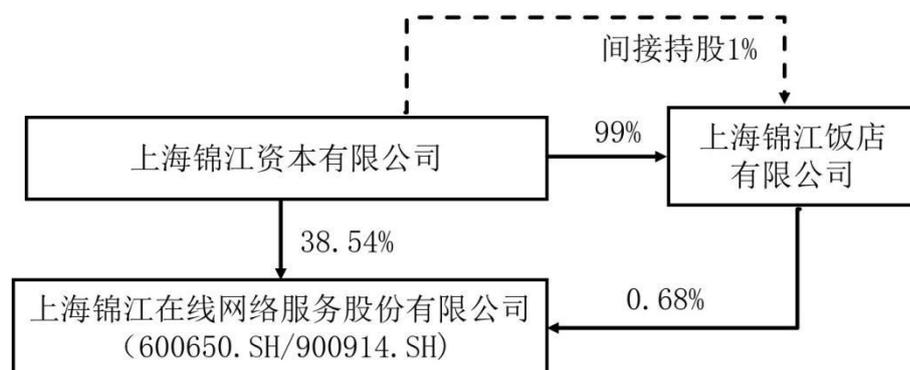
□适用 √不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

√适用 □不适用

名称	上海市国有资产监督管理委员会
单位负责人或法定代表人	
成立日期	
主要经营业务	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	
其他情况说明	

2、 自然人

□适用 √不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

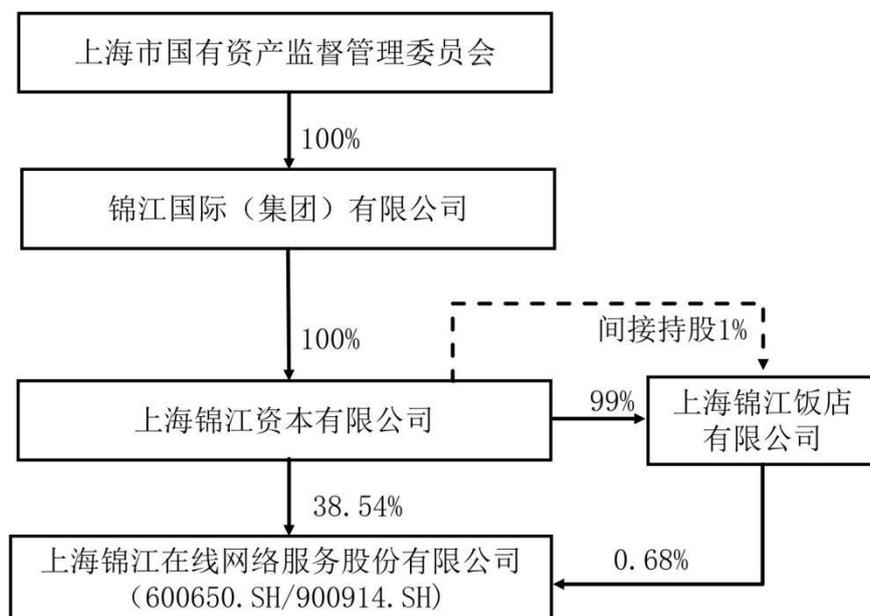
□适用 √不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

审计报告

√适用 □不适用

毕马威华振审字第 2607338 号

上海锦江在线网络服务股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了后附的上海锦江在线网络服务股份有限公司（以下简称“锦江在线”）的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表、2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照中华人民共和国财政部颁布的企业会计准则（以下简称“企业会计准则”）的规定编制，公允反映了锦江在线 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则（以下简称“审计准则”）的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》中适用于公众利益实体财务报表审计业务的独立性要求，我们独立于锦江在线，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对合并财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）、无形资产-出租车营运车辆牌照及商誉的减值	
请参阅财务报表附注三、重要会计政策及会计估计27.长期资产减值所述的会计政策及附注五、合并财务报表项目注释26.无形资产及27.商誉。	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>2025年12月31日，锦江在线存在使用寿命不确定的无形资产——出租车营运车辆牌照和商誉的账面余额分别为人民币315,647,541.77元和人民币37,943,975.64元。</p> <p>锦江在线管理层每年末对上述使用寿命不确定的无形资产和商誉进行减值测试，并将含有上述无形资产、商誉的资产组的账面价值与其可收回金额进行比较以确定是否需要计提减值。可收回金额根据资产组的公允价值减去处置费用后的净额与资产组预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。确定预计未来现金流量的现值涉及重大的管理层判断和估计，尤其是对相关资产组的</p>	<p>与无形资产-出租车营运车辆牌照及商誉的减值相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> 了解和评价管理层与使用寿命不确定的无形资产减值和商誉减值相关的关键财务报告内部控制的设计和运行有效性； 基于我们对锦江在线业务的理解，评价管理层对资产组的识别以及进行无形资产和商誉减值测试时所采用的方法是否符合企业会计准则的要求； 基于我们对锦江在线所处行业的了解、经验和知识，同时综合考虑相关资产组的历史经营情况、经批准的经营计划和其他外部信息，评价管理层在预计未来现金流量现值中使用的收入增长率等关键假设的合理性； 利用毕马威估值专家的工作，评价管理层预计未来现

<p>收入增长率和折现率等关键假设的估计。</p> <p>由于上述无形资产和商誉账面价值对财务报表的重要性，同时无形资产和商誉的减值涉及管理层的重大判断和估计，这些判断和估计存在固有不确定性，并且可能受到管理层偏向的影响，因此，我们将上述无形资产-出租车营运车辆牌照和商誉的减值作为关键审计事项。</p>	<p>金流量现值的方法的适当性以及所采用的折现率的合理性；</p> <ul style="list-style-type: none"> • 对管理层采用的预测收入增长率和折现率进行敏感性分析，评价关键假设（单独或组合）变动对减值测试结果的影响以及是否存在管理层偏向的迹象； • 将管理层在上一年度编制预计未来现金流量现值时所使用的收入增长率等关键假设与本年度的相关资产组的实际经营情况进行相比较，评价是否存在管理层偏向的迹象； • 评价在财务报表中对无形资产-出租车营运车辆牌照及商誉的减值以及所采用的关键假设的披露是否符合企业会计准则的要求。
--	--

四、其他信息

锦江在线管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

锦江在线管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估锦江在线的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算锦江在线、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督锦江在线的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对锦江在线持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认

为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致锦江在线不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就锦江在线中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师

汪浩(项目合伙人)

杨鸿

中国·北京

2026年3月27日

财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：上海锦江在线网络服务股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	五、1	1,914,100,107.39	1,764,714,811.62
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	五、2	88,210,525.96	99,001,013.55
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	五、5	182,608,239.69	247,773,784.99
应收款项融资			
预付款项	五、8	28,562,323.69	20,562,119.15
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	五、9	93,717,651.95	81,721,477.90
其中：应收利息			
应收股利		10,006,538.00	35,555,703.34
买入返售金融资产			
存货	五、10	67,972,483.72	66,955,228.79
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	五、13	25,228,531.93	25,551,154.27
流动资产合计		2,400,399,864.33	2,306,279,590.27
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	五、17	615,126,286.15	589,322,427.59
其他权益工具投资	五、18	1,276,580,091.99	1,144,044,264.99
其他非流动金融资产	五、19	44,467,820.00	41,639,530.00
投资性房地产	五、20	31,186,332.60	33,396,816.07
固定资产	五、21	805,590,021.42	953,077,654.95
在建工程	五、22	5,785,593.37	3,524,871.12
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	五、25	57,301,559.94	10,371,020.24
无形资产	五、26	419,810,215.98	422,428,283.01
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			

商誉	五、27	37,943,975.64	37,943,975.64
长期待摊费用	五、28	4,405,649.79	2,619,503.76
递延所得税资产	五、29	12,399,277.13	9,084,263.75
其他非流动资产			
非流动资产合计		3,310,596,824.01	3,247,452,611.12
资产总计		5,710,996,688.34	5,553,732,201.39
流动负债：			
短期借款	五、32	20,000,000.00	20,000,000.00
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	五、36	102,981,863.61	104,391,407.36
预收款项	五、37	12,324,539.34	7,468,928.94
合同负债	五、38	43,515,639.20	61,150,399.11
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	五、39	111,218,709.85	133,975,912.45
应交税费	五、40	26,008,374.29	30,818,181.21
其他应付款	五、41	211,594,162.55	250,331,776.01
其中：应付利息		-	-
应付股利		20,200,471.73	20,200,471.73
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	五、43	47,887,197.51	28,617,847.98
其他流动负债			
流动负债合计		575,530,486.35	636,754,453.06
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	五、45	39,500,000.00	69,947,307.50
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	五、47	50,353,249.20	3,877,312.90
长期应付款	五、48	1,481,486.70	8,034,466.80
长期应付职工薪酬	五、49	48,309,812.75	59,612,281.00
预计负债			
递延收益	五、51	26,328,129.56	21,222,280.70
递延所得税负债	五、29	312,105,579.23	282,714,970.89
其他非流动负债			
非流动负债合计		478,078,257.44	445,408,619.79
负债合计		1,053,608,743.79	1,082,163,072.85
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	五、53	551,610,107.00	551,610,107.00

其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	五、55	291,942,385.96	291,367,578.34
减：库存股			
其他综合收益	五、57	885,142,538.58	784,666,605.55
专项储备			
盈余公积	五、59	286,489,689.50	286,489,689.50
一般风险准备			
未分配利润	五、60	2,399,274,310.21	2,317,981,975.09
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		4,414,459,031.25	4,232,115,955.48
少数股东权益		242,928,913.30	239,453,173.06
所有者权益（或股东权益）合计		4,657,387,944.55	4,471,569,128.54
负债和所有者权益（或股东权益）总计		5,710,996,688.34	5,553,732,201.39

公司负责人：许铭

主管会计工作负责人：吴侃

会计机构负责人：吴侃

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：上海锦江在线网络服务股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	十七、1	1,751,427,044.34	1,562,126,448.86
交易性金融资产		88,210,525.96	99,001,013.55
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十七、2	531,876.28	589,765.24
应收款项融资			
预付款项			
其他应收款	十七、3	12,142,619.50	4,169,991.35
其中：应收利息			
应收股利		10,006,538.00	1,191,004.80
存货			
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	十七、4	60,648,271.55	72,852,986.48
流动资产合计		1,912,960,337.63	1,738,740,205.48
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十七、5	956,061,094.25	1,014,123,748.97
其他权益工具投资	十七、6	1,270,793,759.99	1,137,550,479.99

其他非流动金融资产	十七、7	31,159,090.00	28,612,230.00
投资性房地产	十七、8	28,760,322.77	30,857,186.52
固定资产	十七、9	322,762.52	354,583.38
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		734,929.34	2,216,969.11
无形资产			
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产			
非流动资产合计		2,287,831,958.87	2,213,715,197.97
资产总计		4,200,792,296.50	3,952,455,403.45
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		30,034.18	30,034.18
预收款项		1,827,195.25	1,711,764.00
合同负债			
应付职工薪酬		31,578,159.17	29,438,543.74
应交税费		341,233.70	331,866.91
其他应付款	十七、11	655,396,778.56	469,559,820.72
其中：应付利息		-	-
应付股利		19,804,409.35	19,804,409.35
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		762,815.15	1,481,997.73
其他流动负债			
流动负债合计		689,936,216.01	502,554,027.28
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		-	762,815.15
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债	十七、10	286,571,193.06	255,404,197.38
其他非流动负债			
非流动负债合计		286,571,193.06	256,167,012.53
负债合计		976,507,409.07	758,721,039.81

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		551,610,107.00	551,610,107.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	十七、12	231,794,077.35	283,794,077.35
减：库存股			
其他综合收益	十七、13	878,932,809.13	779,000,349.13
专项储备			
盈余公积		286,489,689.50	286,489,689.50
未分配利润	十七、14	1,275,458,204.45	1,292,840,140.66
所有者权益（或股东权益）合计		3,224,284,887.43	3,193,734,363.64
负债和所有者权益（或股东权益）总计		4,200,792,296.50	3,952,455,403.45

公司负责人：许铭

主管会计工作负责人：吴侃

会计机构负责人：吴侃

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		1,504,698,285.56	1,827,980,268.81
其中：营业收入	五、61	1,504,698,285.56	1,827,980,268.81
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		1,478,183,617.87	1,816,443,617.75
其中：营业成本	五、61	1,275,260,107.06	1,526,202,007.22
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	五、62	13,210,703.48	13,101,287.00
销售费用	五、63	86,829,087.75	132,037,322.86
管理费用	五、64	120,664,387.36	155,427,096.94
研发费用	五、65	597,209.47	514,780.32
财务费用	五、66	-18,377,877.25	-10,838,876.59
其中：利息费用		7,852,396.87	6,285,390.49
利息收入		27,201,741.00	18,080,363.25
加：其他收益	五、67	12,335,525.55	45,154,023.44
投资收益（损失以“－”号填列）	五、68	138,545,720.41	138,009,262.50
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		89,379,194.31	96,723,729.02
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			

净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	五、70	-4,935,041.59	23,690,160.74
信用减值损失（损失以“-”号填列）	五、71	-11,270,057.57	-3,595,093.61
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）	五、73	5,090,469.84	21,357,270.05
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		166,281,284.33	236,152,274.18
加：营业外收入	五、74	5,717,410.56	4,107,704.67
减：营业外支出	五、75	897,081.21	3,610,238.44
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		171,101,613.68	236,649,740.41
减：所得税费用	五、76	4,064,105.24	20,482,403.25
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		167,037,508.44	216,167,337.16
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		167,037,508.44	216,167,337.16
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		141,969,446.89	196,647,443.90
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		25,068,061.55	19,519,893.26
六、其他综合收益的税后净额		100,477,404.80	178,566,365.82
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	五、57	100,475,933.03	178,492,027.68
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		100,475,933.03	178,492,027.68
（1）重新计量设定受益计划变动额		966,933.80	-511,292.14
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		80,599.47	291,347.25
（3）其他权益工具投资公允价值变动		99,428,399.76	178,711,972.57
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	五、57	1,471.77	74,338.14
七、综合收益总额		267,514,913.24	394,733,702.98
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		242,445,379.92	375,139,471.58
（二）归属于少数股东的综合收益总额		25,069,533.32	19,594,231.40
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.257	0.356
（二）稀释每股收益(元/股)		不适用	不适用

公司负责人：许铭

主管会计工作负责人：吴侃

会计机构负责人：吴侃

母公司利润表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
----	----	--------	--------

一、营业收入	十七、15	8,613,708.86	9,140,724.64
减：营业成本	十七、15	2,265,518.08	2,378,444.21
税金及附加		1,213,769.16	1,083,812.50
销售费用			
管理费用		23,174,160.30	28,120,188.18
研发费用			
财务费用		-19,043,994.46	-9,700,279.94
其中：利息费用		6,278,021.73	4,859,966.35
利息收入		25,415,804.31	14,677,104.42
加：其他收益		72,904.65	33,489.75
投资收益（损失以“-”号填列）	十七、16	48,341,999.92	99,107,466.81
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		15,437,345.28	22,751,254.54
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-8,243,627.59	23,934,650.74
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-989.44	-
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		41,174,543.32	110,334,166.99
加：营业外收入		40.20	-
减：营业外支出		23,232.28	-
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		41,151,351.24	110,334,166.99
减：所得税费用		-2,143,824.32	5,883,776.17
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		43,295,175.56	104,450,390.82
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		43,295,175.56	104,450,390.82
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额	十七、13	99,932,460.00	177,493,200.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		99,932,460.00	177,493,200.00
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		99,932,460.00	177,493,200.00
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		143,227,635.56	281,943,590.82
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：许铭

主管会计工作负责人：吴侃

会计机构负责人：吴侃

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,737,363,375.95	1,939,038,654.76
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	五、78(1)	50,360,525.97	75,382,022.75
经营活动现金流入小计		1,787,723,901.92	2,014,420,677.51
购买商品、接受劳务支付的现金		829,625,198.62	887,730,654.59
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		583,463,429.93	643,576,843.89
支付的各项税费		88,853,628.15	91,710,330.63
支付其他与经营活动有关的现金	五、78(1)	101,741,068.89	105,419,357.91
经营活动现金流出小计		1,603,683,325.59	1,728,437,187.02
经营活动产生的现金流量净额	五、79(1)	184,040,576.33	285,983,490.49
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,904,000.00	-
取得投资收益收到的现金	五、78(2)	122,451,885.28	124,736,824.72
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		23,781,267.48	43,520,251.99
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		16,336,256.47	-
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		164,473,409.23	168,257,076.71
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		89,559,871.57	237,817,846.67
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	五、78(2)	-	-
投资活动现金流出小计		89,559,871.57	237,817,846.67
投资活动产生的现金流量净额		74,913,537.66	-69,560,769.96
三、筹资活动产生的现金流量：			

吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		24,355,560.00	71,855,560.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		24,355,560.00	71,855,560.00
偿还债务支付的现金		33,300,000.00	26,980,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		86,343,701.36	71,091,136.26
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		21,624,046.11	21,043,546.11
购买少数股东股权支付的现金		-	1,544,150.91
支付其他与筹资活动有关的现金	五、78(3)	14,280,676.86	13,110,945.33
筹资活动现金流出小计		133,924,378.22	112,726,232.50
筹资活动产生的现金流量净额		-109,568,818.22	-40,870,672.50
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		149,385,295.77	175,552,048.03
加：期初现金及现金等价物余额	五、79(2)	1,764,714,811.62	1,589,162,763.59
六、期末现金及现金等价物余额	五、79(2)	1,914,100,107.39	1,764,714,811.62

公司负责人：许铭

主管会计工作负责人：吴侃

会计机构负责人：吴侃

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		9,268,502.49	11,501,834.81
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		29,330,741.33	16,156,451.51
经营活动现金流入小计		38,599,243.82	27,658,286.32
购买商品、接受劳务支付的现金		487,046.72	859,129.06
支付给职工及为职工支付的现金		14,354,335.17	15,009,064.51
支付的各项税费		1,279,487.47	1,886,373.21
支付其他与经营活动有关的现金		5,210,931.50	9,579,336.21
经营活动现金流出小计		21,331,800.86	27,333,902.99
经营活动产生的现金流量净额	十七、17(1)	17,267,442.96	324,383.33
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		46,589,121.44	100,165,207.47
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		71,329,132.57	93,309,836.77
投资活动现金流入小计		117,918,254.01	193,475,044.24
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		11,477.88	46,621.24
投资支付的现金		1,000,000.00	-
取得子公司及其他营业单位支付的现金净			

额			
支付其他与投资活动有关的现金		58,885,225.70	72,381,414.73
投资活动现金流出小计		59,896,703.58	72,428,035.97
投资活动产生的现金流量净额		58,021,550.43	121,047,008.27
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金		182,509,693.41	215,203,548.79
筹资活动现金流入小计		182,509,693.41	215,203,548.79
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		66,960,263.84	50,692,210.37
支付其他与筹资活动有关的现金		1,537,827.48	768,913.74
筹资活动现金流出小计		68,498,091.32	51,461,124.11
筹资活动产生的现金流量净额		114,011,602.09	163,742,424.68
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		189,300,595.48	285,113,816.28
加：期初现金及现金等价物余额	十七、17(2)	1,562,126,448.86	1,277,012,632.58
六、期末现金及现金等价物余额	十七、17(2)	1,751,427,044.34	1,562,126,448.86

公司负责人：许铭

主管会计工作负责人：吴侃

会计机构负责人：吴侃

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本 (或股本)	优先股	其他权益工具 永续债 其他	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他				
一、上年年末余额	551,610,107.00			291,367,578.34		784,666,605.55		286,489,689.50		2,317,981,975.09		4,232,115,955.48	239,453,173.06	4,471,569,128.54	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	551,610,107.00			291,367,578.34		784,666,605.55		286,489,689.50		2,317,981,975.09		4,232,115,955.48	239,453,173.06	4,471,569,128.54	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）				574,807.62		100,475,933.03				81,292,335.12		182,343,075.77	3,475,740.24	185,818,816.01	
（一）综合收益总额				-		100,475,933.03				141,969,446.89		242,445,379.92	25,069,533.32	267,514,913.24	
（二）所有者投入和减少资本				574,807.62								574,807.62	30,253.03	605,060.65	
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他				574,807.62								574,807.62	30,253.03	605,060.65	
-处置子公司（附注七、4）				574,807.62								574,807.62	30,253.03	605,060.65	
（三）利润分配										-60,677,111.77		-60,677,111.77	-21,624,046.11	-82,301,157.88	
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对所有者（或股东）的分配										-60,677,111.77		-60,677,111.77	-21,624,046.11	-82,301,157.88	
4.其他															
（四）所有者权益内部结转															
1.资本公积转增资本（或股本）															
2.盈余公积转增资本（或股本）															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															
5.其他综合收益结转留存收益															
6.其他															
（五）专项储备															
1.本期提取								16,016,444.24				16,016,444.24	1,757,359.12	17,773,803.36	
2.本期使用								-16,016,444.24				-16,016,444.24	-1,757,359.12	-17,773,803.36	
（六）其他															
四、本期期末余额	551,610,107.00			291,942,385.96		885,142,538.58		-286,489,689.50		2,399,274,310.21		4,414,459,031.25	242,928,913.30	4,657,387,944.55	

上海锦江在线网络服务股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库 存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风 险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年年末余额	551,610,107.00				293,163,128.89		606,174,577.87		286,489,689.50		2,167,118,170.07	3,904,555,673.33	240,651,088.11	4,145,206,761.44	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	551,610,107.00				293,163,128.89		606,174,577.87		286,489,689.50		2,167,118,170.07	3,904,555,673.33	240,651,088.11	4,145,206,761.44	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-1,795,550.55		178,492,027.68				150,863,805.02	327,560,282.15	-1,197,915.05	326,362,367.10	
（一）综合收益总额					-		178,492,027.68				196,647,443.90	375,139,471.58	19,594,231.40	394,733,702.98	
（二）所有者投入和减少资本					-1,795,550.55							-1,795,550.55	251,399.66	-1,544,150.89	
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他					-1,795,550.55							-1,795,550.55	251,399.66	-1,544,150.89	
-与少数股东之间的交易					-1,795,550.55							-1,795,550.55	251,399.66	-1,544,150.89	
（三）利润分配											-45,783,638.88	-45,783,638.88	-21,043,546.11	-66,827,184.99	
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-45,783,638.88	-45,783,638.88	-21,043,546.11	-66,827,184.99	
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取							11,421,201.74					11,421,201.74	1,758,220.11	13,179,421.85	
2. 本期使用							-11,421,201.74					-11,421,201.74	-1,758,220.11	-13,179,421.85	
（六）其他															
四、本期期末余额	551,610,107.00				291,367,578.34		784,666,605.55		-286,489,689.50		2,317,981,975.09	4,232,115,955.48	239,453,173.06	4,471,569,128.54	

公司负责人：许铭

主管会计工作负责人：吴侃

会计机构负责人：吴侃

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	551,610,107.00				283,794,077.35		779,000,349.13		286,489,689.50	1,292,840,140.66	3,193,734,363.64
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	551,610,107.00				283,794,077.35		779,000,349.13		286,489,689.50	1,292,840,140.66	3,193,734,363.64
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-52,000,000.00		99,932,460.00		-	-17,381,936.21	30,550,523.79
（一）综合收益总额					-		99,932,460.00		-	43,295,175.56	143,227,635.56
（二）所有者投入和减少资本					-52,000,000.00				-	-	-52,000,000.00
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他					-52,000,000.00						-52,000,000.00
-与子公司之间的交易					-52,000,000.00						-52,000,000.00
（三）利润分配										-60,677,111.77	-60,677,111.77
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-60,677,111.77	-60,677,111.77
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	551,610,107.00				231,794,077.35		878,932,809.13		286,489,689.50	1,275,458,204.45	3,224,284,887.43

项目	2024年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	551,610,107.00				361,023,618.95		601,507,149.13		286,489,689.50	1,234,173,388.72	3,034,803,953.30
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	551,610,107.00				361,023,618.95		601,507,149.13		286,489,689.50	1,234,173,388.72	3,034,803,953.30
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-77,229,541.60		177,493,200.00		-	58,666,751.94	158,930,410.34
（一）综合收益总额					-		177,493,200.00		-	104,450,390.82	281,943,590.82
（二）所有者投入和减少资本					-77,229,541.60				-	-	-77,229,541.60
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他					-77,229,541.60				-	-	-77,229,541.60
-与子公司之间的交易					-77,229,541.60				-	-	-77,229,541.60
（三）利润分配										-45,783,638.88	-45,783,638.88
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-45,783,638.88	-45,783,638.88
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	551,610,107.00				283,794,077.35		779,000,349.13		286,489,689.50	1,292,840,140.66	3,193,734,363.64

公司负责人：许铭

主管会计工作负责人：吴侃

会计机构负责人：吴侃

一、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

上海锦江在线网络服务股份有限公司(以下简称“本公司”)是一家在中华人民共和国境内由原上海新锦江大酒店改制而成的股份有限公司,注册地址为:上海市浦东大道1号,总部位于上海市,成立于1993年2月24日。本公司于1993年发行的A股和B股股票在中国上海证券交易所上市。本公司原第一大股东为锦江国际(集团)有限公司(以下简称“锦江国际”)。于2011年2月14日,锦江国际将其持有的全部本公司38.54%的流通股份转让给上海锦江资本股份有限公司(以下简称“锦江资本”)。完成过户登记后,锦江资本成为本公司第一大股东,并持有本公司38.54%的股份,锦江国际成为本公司的最终控股公司。

本公司及子公司(以下简称“本集团”)主要从事车辆服务、物流服务(普通货物的仓储、装卸、加工、包装、配送(筹建)及相关信息处理服务和有关咨询服务;提供供应链、仓储、运输、库存、采购订单的管理和咨询服务,计算机软件的开发与技术服务(涉及许可经营的凭许可证经营);国内货物运输代理业务、国际货物运输代理业务)、旅游服务(非旅行社接待业务)、商务服务、宾馆、物业管理、办公用房出租、房地产开发经营、食品经营、提供商场的场地。

2. 财务报表批准报出日

本公司的公司及合并财务报表于2026年3月27日经本公司董事会批准。

二、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2. 持续经营

√适用 □不适用

本集团对自2025年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价,未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此,本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

3. 记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外,本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值,则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下,资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额,或者承担现时义务的合同金额,或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中,出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的,在本财务报表中计量或披露的公允价值均在此基础上予以确定。

以公允价值计量非金融资产时,考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力,或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值,且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产,在估值过程中校正该估值技术,以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

三、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

1. 遵循企业会计准则的声明

财务报表符合中华人民共和国财政部（以下简称“财政部”）颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2025年12月31日的合并财务状况和财务状况，自2025年1月1日至2025年12月31日止年度的合并经营成果和经营成果，以及合并现金流量和现金流量等有关信息。

此外，本公司的财务报表同时符合中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）2023年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3. 营业周期

适用 不适用

本集团主要从事车辆营运、汽车销售、低温物流、商品销售及其他，营业周期较短，本集团以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，编制财务报表采用的货币为人民币。本公司及子公司选定记账本位币的依据是主要业务收支的计价和结算币种。

5. 重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资期末账面价值占本集团期末净资产的5%以上
重要的非全资子公司	子公司期末净资产占本集团期末净资产的5%以上

6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

本集团取得对另一个或多个企业（或一组资产或净资产）的控制权且其构成业务的，该交易或事项构成企业合并。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

6.1 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

合并方在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值份额与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

6.2 非同一控制下的企业合并及商誉

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并的，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。购买方为企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在购买日作为取得控制权的交易进行会计处理，购买日之前持有的被购买方的股权按该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；购买日前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，在考虑相关递延所得税影响后，如为正数则计入当期损益。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

7.1 控制的判断标准

控制是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

7.2 合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的子公司。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于本集团处置的子公司，处置日（丧失控制权的日期）前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日（取得控制权的日期）起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以被合并子公司的各项资产、负债在最终控制方财务报表中以账面价值为基础，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其开始实施控制时纳入本公司合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

本集团丧失对原有子公司控制权时，由此产生的任何处置收益或损失，计入丧失控制权当期的投资收益。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付或收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业，该分类通过考虑该安排的结构、法律形式以及合同条款等因素根据合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务确定。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，具体参见附注三、19.3.2. 按权益法核算的长期股权投资。

9. 现金及现金等价物的确定标准

现金和现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及持有期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

外币交易在初始确认时采用交易发生日的即期汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除：(1) 符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本；(2) 为了规避外汇风险进行套期的套期工具的汇兑差额按套期会计方法处理；(3) 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

11. 金融工具

√适用 □不适用

在本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第 14 号——收入》（“收入准则”）初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款（如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等）的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

11.1 金融资产的分类与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收账款、其他应收款和其他流动资产等。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产自取得起期限在一年以上的，列示为其他债权投资，自资产负债表日起一年内（含一年）到期的，列示于一年内到期的非流动资产，取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款与应收票据，列示于应收款项融资，其余取得时期限在一年内（含一年）项目列示于其他流动资产。

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础，不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售。
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。

- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。
- 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期(或无固定期限)且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

本集团持有的金融资产为以摊余成本计量的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，此外还将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

11.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值时或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。除下列情况外，本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

- 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。
- 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

11.1.2 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

11.1.3 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

11.2 金融工具减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的全部应收账款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融工具，除购买或源生的已发生信用减值的金融资产外，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融工具的

信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，作为减值损失或利得计入当期损益。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本集团在其他综合收益中确认其信用损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

11.2.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化。
- (2) 对债务人实际或预期的内部信用评级是否下调。
- (3) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化。
- (4) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化。
- (5) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化。
- (6) 预期将降低借款人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化。
- (7) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

11.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组。

基于本集团内部信用风险管理，当内部建议的或外部获取的信息中表明金融工具债务人不能全额偿付包括本集团在内的债权人（不考虑本集团取得的任何担保），则本集团认为发生违约事件。

11.2.3 预期信用损失的确定

本集团对其他流动资产（委托贷款）在单项资产的基础上确定其信用损失，对应收账款和其他应收款在组合基础上采用减值矩阵确定相关金融工具的信用损失。本集团以共同风险特征为依据，将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、债务人所处行业等。

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

11.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

11.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2) 该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3) 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产控制。

若本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认该被转移金融资产，并相应确认相关负债。本集团按照下列方式对相关负债进行计量：

- 被转移金融资产以摊余成本计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利（如果本集团因金融资产转移保留了相关权利）的摊余成本并加上本集团承担的义务（如果本集团因金融资产转移承担了相关义务）的摊余成本，相关负债不指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。
- 被转移金融资产以公允价值计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利（如果本集团因金融资产转移保留了相关权利）的公允价值并加上本集团承担的义务（如果本集团因金融资产转移承担了相关义务）的公允价值，该权利和义务的公允价值为按独立基础计量时的公允价值。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值在终止确认部分和继续确认部分之间按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将终止确认部分收到的对价和原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和与终止确认部分在终止确认日的账面价值之差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产整体转移未满足终止确认条件的，本集团继续确认所转移的金融资产整体，并将收到的对价确认为金融负债。

11.4 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

11.4.1 金融负债的分类及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。本集团暂无划分为公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

11.4.1.1 其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据将重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

11.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

11.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。本集团不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

11.5 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

12. 应收票据

适用 不适用

13. 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本集团以共同风险特征为依据，将应收账款分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括债务人所处行业等。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

本集团以应收账款的账龄作为信用风险特征，采用减值矩阵确定其信用损失。账龄自其初始确认日起算。修改应收账款的条款和条件但不导致应收账款终止确认的，账龄连续计算。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

14. 应收款项融资

适用 不适用

15. 其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

本集团对其他应收款在单项资产基础上确定其信用损失。其他应收款坏账准备的单项计提标准参见附注三、11.2 金融工具减值。

16. 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

16.1 存货的分类

本集团的存货主要包括库存商品、备品备件及物料用品等。存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

16.2 发出存货的计价方法

除车辆营运业务的备品备件以及物料用品发出时按加权平均法确定其实际成本外，其余存货发出时，均按先进先出法确定其实际成本。

16.3 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

16.4 低值易耗品的摊销方法

低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

16.5 存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

存货按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17. 合同资产

适用 不适用

18. 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19. 长期股权投资

适用 不适用

19.1 共同控制、重要影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

19.2 初始投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产及所承担债务的账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

19.3 后续计量及损益确认方法

19.3.1 按成本法核算的长期股权投资

在本公司个别财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。对被投资单位宣告分配的现金股利或利润由本公司享有的部分确认为当期投资收益。

19.3.2 按权益法核算的长期股权投资

本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

19.4 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

20. 投资性房地产

20.1 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、已出租的房屋及建筑物等。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

21. 固定资产

21.1 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

固定资产的成本减累计折旧及减值准备（参见附注三、27. 长期资产减值）在资产负债表内列示。

21.2 折旧方法

√适用 □不适用

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧，各类固定资产的使用寿命、预计净残值和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-50	4%-10%	1.8%-4.8%
机器设备	年限平均法	5-20	4%-10%	4.5%-19.2%
电子设备、器具及家具	年限平均法	3-10	4%-10%	9.0%-32.0%
营运车辆	年限平均法	4-10	5%-10%	9.0%-23.8%
其他运输设备	年限平均法	5-10	4%-10%	9.0%-19.2%

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

21.3 其他说明

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

22. 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按成本计量，包括在建期间发生的各项工程支出以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。各类在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	结转为固定资产的标准和时点
装修改造工程	验收通过达到可使用状态
未达到使用状态之车辆	验收通过并完成上牌达到可使用状态

在建工程以成本减值准备（参见附注三、27. 长期资产减值）在资产负债表内列示。

23. 借款费用√适用 不适用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

24. 生物资产 适用 不适用**25. 油气资产** 适用 不适用**26. 无形资产**

使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 不适用**26.1 使用寿命及摊销方法**

无形资产包括土地使用权、出租车营运车辆牌照、其他车辆牌照及软件等。

无形资产按成本进行初始计量。对于使用寿命有限的无形资产，自可供使用起，本集团将无形资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在预计使用寿命期内摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。各类无形资产的摊销方法、使用寿命和预计净残值如下：

类别	摊销方法	使用寿命 (年)	确定依据	残值率 (%)
非划拨地土地使用权	直线法	50	预期受益年限	-
软件	直线法	5	预期受益年限	-

年末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

本集团所拥有的划拨用地因划拨用地土地证中未明确使用年限，本集团管理层认为在可预见的将来该土地使用权均会使用并带给本集团预期的经济利益流入，故而使用寿命是不确定的。

本集团所拥有的出租车营运车辆牌照和其他车辆牌照并无使用年限限制，本集团管理层认为在可预见的将来该营运车辆牌照均会使用并带给本集团预期的经济利益流入，故而使用寿命是不确定的。

有关其他无形资产的减值测试，具体参见附注三、27. 长期资产减值。

26.2 研发支出的归集范围及相关会计处理方法√适用 不适用

研发阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

(3) 无形资产产生经济利益的方式,包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场,无形资产将在内部使用的,能够证明其有用性;

(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持,以完成该无形资产的开发,并有能力使用或出售该无形资产;

(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的,将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额,对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

27. 长期资产减值

适用 不适用

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、采用成本法计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命确定的无形资产及经营租赁固定资产改良支出是否存在可能发生减值的迹象。如果这些资产存在减值迹象,则估计其可收回金额。此外,无论是否存在减值迹象,本集团至少每年对尚未达到可使用状态的无形资产估计其可收回金额,于每年年度终了对商誉及使用寿命不确定的无形资产估计其可收回金额。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础,如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的,则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

资产组由创造现金流入相关的资产组成,是可以认定的最小资产组合,其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。

资产预计未来现金流量的现值,按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量,选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

可收回金额的估计结果表明,资产的可收回金额低于其账面价值的,资产的账面价值会减记至可收回金额,减记的金额确认为资产减值损失,计入当期损益,同时计提相应的资产减值准备。与资产组或者资产组组合相关的减值损失,先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值,再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重,按比例抵减其他各项资产的账面价值,但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额(如可确定的)、该资产预计未来现金流量的现值(如可确定的)和零三者之中最高者。

上述资产减值损失一经确认,在以后会计期间不予转回。

28. 长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用,包括经营租赁固定资产改良支出。长期待摊费用在预计受益期间分期平均摊销。

29. 合同负债

适用 不适用

合同负债是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30. 职工薪酬**30.1 短期薪酬的会计处理方法**√适用 不适用

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

30.2 离职后福利的会计处理方法√适用 不适用

离职后福利分类为设定提存计划和设定受益计划。

本集团所参与的设定提存计划是按照中国有关法规要求，本集团职工参加的由政府机构设立管理的社会保障体系中的基本养老保险。基本养老保险的缴费金额按国家规定的基准和比例计算。本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

对于设定受益计划，本集团根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。设定受益计划产生的职工薪酬成本划分为下列组成部分：

- 服务成本（包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得和损失）；
- 设定受益计划净负债或净资产的利息净额（包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息）；以及
- 重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

服务成本及设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本。重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动（包括精算利得或损失、计划资产回报扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额、资产上限影响的变动扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额）计入其他综合收益。

30.3 辞退福利的会计处理方法√适用 不适用

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

30.4 其他长期职工福利的会计处理方法 适用 不适用**31. 股份支付** 适用 不适用**32. 优先股、永续债等其他金融工具** 适用 不适用

33. 收入

33.1 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

收入是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1) 客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益；(2) 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；(3) 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项（而非全部）履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照既定的佣金金额或比例等确定。

本集团向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本集团预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本集团只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策如下：

汽车营运收入：本集团提供出租车营运、汽车商务营运(含驾驶员)等服务，并在提供服务的会计期间按照履约进度确认为收入。

汽车销售收入：本集团向客户销售汽车，系提供商品的主要责任人。客户通常会预付购车款，本集团将收到的交易款项确认为一项合同负债，并在汽车的控制权转移给客户的时点即商品验收移交时确认收入。

汽车修理收入：本集团提供汽车修理相关的服务，相关收入在服务提供期间确认。客户通常在修理完成后立即支付相关的费用。

低温物流收入：本集团提供仓储、配送等服务。仓储服务收入按合同约定的收费方法计算确定的金额于提供服务的会计期间按照履约进度确认为收入。配送服务收入在将相关物品送达客户指定地点并由客户接受时确认。

商品销售收入：本集团向客户销售食品、预制菜等商品，本集团在向客户转让商品前能够控制该商品的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入，否则，本集团为代理人，按照已收或

应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额确认收入。商品销售收入在商品的控制权转移给客户的时点即商品运送至客户指定的地点时确认收入。

33. 2同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

34. 合同成本

适用 不适用

34.1 取得合同的成本

本集团为取得合同发生的增量成本(即不取得合同就不会发生的成本)预期能够收回的,确认为一项资产,并采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销,计入当期损益。若该项资产摊销期限不超过一年的,在发生时计入当期损益。本集团为取得合同发生的其他支出,在发生时计入当期损益,明确由客户承担的除外。

34.2 履行合同的成本

本集团为履行合同发生的成本,不属于除收入准则外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的,确认为一项资产:(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关;(2) 该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源;(3) 该成本预期能够收回。上述资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销,计入当期损益。

35. 政府补助

适用 不适用

政府补助在能够满足政府补助所附条件,并能够收到时,予以确认。

政府补助为货币性资产的,按照收到或应收的金额计量。

本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助作为与资产相关的政府补助。本集团取得的与资产相关之外的其他政府补助作为与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助,本集团将其确认为递延收益,并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入其他收益。与收益相关的政府补助,本集团直接将其计入其他收益。

36. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

36.1 当期所得税

资产负债表日,对于当期和以前期间形成的当期所得税负债(或资产),以按照税法规定计算的预期应交纳(或返还)的所得税金额计量。

36.2 递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额,以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异,采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异,本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限,确认相关的递延所得税资产。此外,与商誉的初始确认相关的,以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异,不予确认有关的递延所得税资产或负债。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

本集团确认与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

36.3 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

37. 租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获在租赁开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

本集团对房屋建筑物及运输设备等的短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

37.1 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

37.1.1 租赁的分拆

合同中同时包含一项或多项租赁和非租赁部分的，本集团将各项单独租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

37.1.2 使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本集团发生的初始直接费用；
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照附注三、27. 长期资产减值的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

37.1.3 租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 本集团合理确定将行使的购买选择权的行权价格；
- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益：

- 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比率发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

37.1.4 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

37.2 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法√适用 不适用**37.2.1 租赁的分拆**

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据《企业会计准则第14号——收入》关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

37.2.2 租赁的分类

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

37.2.2.1 本集团作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

38. 预计负债√适用 不适用

如果与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，以及有关金额能够可靠地计量，则本集团会确认预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。对于货币时间价值影响重大的，预计负债以预计未来现金流量折现后的金额确定。在确定最佳估计数时，本集团综合考虑了与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

本集团在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

其他重要的会计政策和会计估计

√适用 不适用**39. 运用会计政策过程中所作的重要判断及会计估计采用的关键假设及不确定因素**

本集团在运用上述会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上作出的。实际的结果可能与本集团的估计存在差异。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

资产负债表日，会计估计中很可能导致未来期间资产、负债账面价值作出重大调整的关键假设和不确定性主要有：

出租车营运车辆牌照的减值

本集团所拥有的出租车营运车辆牌照计人民币 315,647,541.77 元并无使用年限限制,本集团管理层认为在可预见的将来该出租车营运车辆牌照均会使用并带给集团预期的经济利益流入,故其使用寿命是不确定的,无论是否存在减值迹象,每年均进行减值测试。出租车营运车辆牌照减值测试涉及管理层对公司出租车营运车辆未来的营运收入、营运成本等估计及折现率等关键参数的选用,管理层需要运用重大会计估计。会计估计不同,将影响出租车营运车辆牌照可收回金额,从而影响减值的金额。本集团计算可收回金额时,采用的关键假设及估计详见附注五、26.无形资产。若实际情况与估计不同,将影响资产组组合可收回金额,从而影响出租车牌照的减值金额。

商誉减值

本集团每年对商誉进行减值测试。为进行减值测试,本集团将商誉分摊至相关资产组组合。包含商誉资产组组合的可收回金额按照资产组组合预计未来现金流量的现值与公允价值减去处置费用后的净额中较高者确定,其计算需要运用会计估计。本集团计算可收回金额时,采用的关键假设及估计详见附注五、27.商誉。若实际情况与估计不同,将影响资产组组合可收回金额,从而影响商誉的减值金额。

划拨用地的使用年限

本集团拥有的部分土地使用权计人民币 27,876,400.00 元系以前年度通过划拨形式取得。因划拨土地未有明确使用年限,本集团管理层认为本集团所拥有的划拨土地使用寿命不能确定,在可预见的将来均能使用,对划拨土地持有期间内不进行摊销,本集团管理层每年均对上述划拨用地的使用年限进行复核。

固定资产及投资性房地产的预计使用寿命与预计净残值

本集团管理层负责评估确认固定资产及投资性房地产的预计使用寿命与预计净残值。这项估计是将性质和功能类似的固定资产及投资性房地产过往的实际使用寿命与实际净残值作为基础。在固定资产及投资性房地产使用过程中,其所处的经济环境、技术环境或其他环境有可能对固定资产及投资性房地产使用寿命与预计净残值产生较大影响。如果固定资产及投资性房地产使用寿命与净残值的预计数与原先估计数有差异,本集团管理层将对其进行调整。

长期应付职工薪酬

对于本集团职工退休福利计划等设定受益计划,于各年度末,管理层聘请专家进行精算。精算涉及折现率、长期通货膨胀率、工资增长率及死亡率等主要估计,若未来现金流量的实际情况与估计数不同,有关差额则会影响长期应付职工薪酬的账面价值。

预期信用损失的计量

本集团通过预期信用损失率计算预期信用损失,对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收账款,本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。本集团基于历史信用损失经验、使用准备矩阵计算上述金融资产的预期信用损失,相关历史经验根据资产负债表日债务人的特定因素、以及对当前状况和未来经济状况预测的评估进行调整。

40. 重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41. 2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42. 其他

适用 不适用

四、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳增值税为销项税额减可抵扣进项税后的余额，销项税额根据税法规定计算的销售额和以下增值税适用税率计算：提供货物销售、有形动产租赁服务，税率为 13%；提供交通运输业服务，税率为 9%或 3%；提供现代服务业服务（有形动产租赁服务除外），税率为 6%；提供不动产租赁服务，税率为 5%	13%、9%、3%、6%、5%
城市维护建设税	流转税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	25%及 20% (注 2)
教育费附加	流转税额	3%
地方教育费附加	流转税额	2%
河道管理费	流转税额	1%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

2. 税收优惠

适用 不适用

根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号），公告中规定：小型微利企业是指从事国家非限制和禁止行业，且同时符合年度应纳税所得额不超过 300 万元、从业人数不超过 300 人、资产总额不超过 5000 万元等三个条件的企业，对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

本公司的子公司上海锦江汽车租赁有限公司、上海锦振互联网科技有限公司以及上海花样年华广告有限公司符合小型微利企业的标准。

根据《关于支持新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控有关税收政策的公告》（财政部 税务总局公告 2020 年第 8 号）第四条规定，受疫情影响较大的困难行业企业 2020 年度发生的亏损，最长结转年限由 5 年延长至 8 年。

本公司的子公司上海锦江商旅汽车服务股份有限公司、上海锦江高速客运有限公司、上海浦东友谊汽车服务有限责任公司、上海高校出租汽车有限公司以及上海锦江客运有限公司符合受疫情影响较大的困难行业企业的标准。

3. 其他

适用 不适用

五、合并财务报表项目注释

1. 货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	124,163.80	164,597.25
银行存款	1,813,719,080.51	1,663,608,516.54
其他货币资金(注2)	81,941.98	106,713.99
存放财务公司存款(注1)	100,174,921.10	100,834,983.84
合计	1,914,100,107.39	1,764,714,811.62
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明：

注 1：存放财务公司存款系存放于锦江国际集团财务有限责任公司（经批准的非银行金融机构，以下简称“财务公司”）的款项。

注 2：其他货币资金系存放于第三方支付平台的余额。

2. 交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	88,210,525.96	99,001,013.55	/
其中：			
权益工具投资	88,210,525.96	99,001,013.55	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
合计	88,210,525.96	99,001,013.55	/

其他说明：

√适用 □不适用

本年年末公允价值参照上海证券交易所和深圳证券交易所于资产负债表日前最后一个交易日之收盘价确定。

3. 衍生金融资产

□适用 √不适用

4. 应收票据

(1) 应收票据分类列示

□适用 √不适用

(2) 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6) 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

5. 应收账款

(1) 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	187,849,380.49	254,725,344.45
其中: 0 - 60天	152,378,426.35	208,748,822.15
61 - 180天	25,399,999.97	35,847,640.55
181 - 365天	10,070,954.17	10,128,881.75
1至2年	14,851,543.62	1,934,670.53
2至3年		
3年以上		
3至4年		
4至5年		
5年以上		
2年以上	2,921,835.92	2,860,552.27
合计	205,622,760.03	259,520,567.25

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	205,622,760.03		23,014,520.34		182,608,239.69	259,520,567.25		11,746,782.26		247,773,784.99
其中：										
汽车营运业务	146,689,395.02	71.34	9,881,786.51	6.74	136,807,608.51	177,530,041.03	68.41	3,647,932.60	2.05	173,882,108.43
汽车销售业务	4,558,905.56	2.22	299,464.01	6.57	4,259,441.55	6,615,253.03	2.55	246,073.91	3.72	6,369,179.12
低温物流业务	48,915,473.08	23.79	12,633,273.47	25.83	36,282,199.61	68,651,483.98	26.45	7,450,833.06	10.85	61,200,650.92
商品销售及其他业务	5,458,986.37	2.65	199,996.35	3.66	5,258,990.02	6,723,789.21	2.59	401,942.69	5.98	6,321,846.52
合计	205,622,760.03	100.00	23,014,520.34		182,608,239.69	259,520,567.25	100.00	11,746,782.26		247,773,784.99

作为本集团信用风险管理的一部分，本集团将应收账款分为上述各个类别。上述各个类别的应收账款均涉及大量的客户，本集团在组合基础上采用账龄来评估应收账款的预期信用损失。同一组合内的不同客户具有相同的风险特征，各组合客户的账龄信息均能反映该类客户于应收账款到期时的偿付能力。

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 汽车营运业务

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面价值	计提比例 (%)
0 - 60 天	119,777,123.88	2,093,301.21	117,683,822.67	1.75
61 - 180 天	18,234,879.94	369,254.68	17,865,625.26	2.02
181 - 365 天	2,274,782.30	1,192,637.38	1,082,144.92	52.43
1 - 2 年	6,402,608.90	6,226,593.24	176,015.66	97.25
合计	146,689,395.02	9,881,786.51	136,807,608.51	

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期初余额			
	预期平均损失率 (%)	账面余额	坏账准备	账面价值
0 - 60 天	1.80	153,011,533.75	2,748,273.76	150,263,259.99
61 - 180 天	2.66	23,856,640.25	635,410.08	23,221,230.17
181 - 365 天	24.90	347,761.17	86,584.53	261,176.64
1 - 2 年	56.56	314,105.86	177,664.23	136,441.63
合计		177,530,041.03	3,647,932.60	173,882,108.43

组合计提项目: 汽车销售业务

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面价值	计提比例 (%)
0 - 60 天	3,976,764.95	47,549.64	3,929,215.31	1.20
61 - 180 天	251,497.79	19,755.38	231,742.41	7.86
181 - 365 天	181,709.12	91,303.68	90,405.44	50.25
1 - 2 年	47,132.00	39,053.61	8,078.39	82.86
2 年以上	101,801.70	101,801.70	-	100.00
合计	4,558,905.56	299,464.01	4,259,441.55	

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期初余额			
	预期平均损失率 (%)	账面余额	坏账准备	账面价值
0 - 60 天	1.74	5,915,156.19	103,048.19	5,812,108.00
61 - 180 天	3.78	539,573.33	20,388.66	519,184.67
181 - 365 天	41.89	47,080.86	19,721.94	27,358.92
1 - 2 年	85.56	72,924.60	62,397.07	10,527.53
2 年以上	100.00	40,518.05	40,518.05	-
合计		6,615,253.03	246,073.91	6,369,179.12

组合计提项目：低温物流业务

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面价值	计提比例 (%)
0 - 60 天	23,783,275.42	92,419.41	23,690,856.01	0.39
61 - 180 天	6,390,345.41	198,970.65	6,191,374.76	3.11
181 - 365 天	7,520,015.31	2,783,129.53	4,736,885.78	37.01
1 - 2 年	8,401,802.72	6,738,719.66	1,663,083.06	80.20
2 年以上	2,820,034.22	2,820,034.22	-	100.00
合计	48,915,473.08	12,633,273.47	36,282,199.61	

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期初余额			
	预期平均损失率 (%)	账面余额	坏账准备	账面价值
0 - 60 天	0.47	44,725,718.02	211,927.81	44,513,790.21
61 - 180 天	3.17	10,076,912.11	319,217.35	9,757,694.76
181 - 365 天	30.04	9,481,179.56	2,847,808.75	6,633,370.81
1 - 2 年	80.89	1,547,640.07	1,251,844.93	295,795.14
2 年以上	100.00	2,820,034.22	2,820,034.22	-
合计		68,651,483.98	7,450,833.06	61,200,650.92

组合计提项目：商品销售及其他业务

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面价值	计提比例 (%)
0 - 60 天	4,841,262.10	115,473.13	4,725,788.97	2.39
61 - 180 天	523,276.83	45,643.57	477,633.26	8.72
181 - 365 天	94,447.44	38,879.65	55,567.79	41.17
合计	5,458,986.37	199,996.35	5,258,990.02	

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期初余额			
	预期平均损失率 (%)	账面余额	坏账准备	账面价值
0 - 60 天	3.40	5,096,414.19	173,521.68	4,922,892.51
61 - 180 天	8.97	1,374,514.86	123,253.98	1,251,260.88
181 - 365 天	41.59	252,860.16	105,167.03	147,693.13
合计		6,723,789.21	401,942.69	6,321,846.52

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	11,746,782.26	12,515,605.28	1,247,867.20			23,014,520.34
合计	11,746,782.26	12,515,605.28	1,247,867.20			23,014,520.34

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(4) 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
公司1	8,861,747.20	-	8,861,747.20	4.31	160,312.88
公司2	8,223,875.22	-	8,223,875.22	4.00	6,032,599.31
公司3	5,525,375.50	-	5,525,375.50	2.69	5,525,375.50
公司4	5,223,350.63	-	5,223,350.63	2.54	96,197.01
公司5	4,945,766.92	-	4,945,766.92	2.41	92,888.10
合计	32,780,115.47	-	32,780,115.47	15.95	11,907,372.80

其他说明：

□适用 √不适用

6. 合同资产**(1) 合同资产情况**

□适用 √不适用

(2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4) 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5) 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7. 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

适用 不适用

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8) 其他说明

适用 不适用

8. 预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	28,562,323.69	100.00	20,562,119.15	100.00
1至2年				
2至3年				
3年以上				
合计	28,562,323.69	100.00	20,562,119.15	100.00

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
公司6	4,030,705.79	14.11

公司 7	1,468,980.00	5.14
公司 8	1,348,862.12	4.72
公司 9	1,289,840.70	4.52
公司 10	1,108,663.12	3.88
合计	9,247,051.73	32.37

其他说明：

适用 不适用

9. 其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	10,006,538.00	35,555,703.34
其他应收款	83,711,113.95	46,165,774.56
合计	93,717,651.95	81,721,477.90

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

适用 不适用

(2) 重要逾期利息

适用 不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5) 坏账准备的情况适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用**(6) 本期实际核销的应收利息情况**适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**应收股利****(1) 应收股利**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
上海浦东国际机场货运站有限公司 (“机场货运站”)	-	34,364,698.54
浙江森马服饰股份有限公司 (“森马服饰”)	900.00	-
交通银行股份有限公司 (“交通银行”)	121,914.00	-
国泰海通证券股份有限公司	8,661,000.00	-
中国农业银行股份有限公司 (“农业银行”)	1,222,724.00	1,191,004.80
合计	10,006,538.00	35,555,703.34

其他说明：

适用 不适用

于2025年12月31日，应收股利的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照未来12个月内预期信用损失计量的损失准备并不重大。

(2) 重要的账龄超过1年的应收股利适用 不适用**(3) 按坏账计提方法分类披露**适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(6) 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(1) 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	75,977,689.71	37,857,165.61
其中：1年以内	75,977,689.71	37,857,165.61
1至2年		
2至3年		
3年以上		
3至4年		
4至5年		
5年以上		
1年以上	7,951,283.62	8,524,148.84
合计	83,928,973.33	46,381,314.45

单位：元 币种：人民币

账龄	本年年末余额			上年年末余额		
	其他应收款	坏账准备	计提比例 (%)	其他应收款	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	75,977,689.71	-	-	37,857,165.61	-	-
1年以上	7,951,283.62	217,859.38	2.74	8,524,148.84	215,539.89	2.53
合计	83,928,973.33	217,859.38	0.24	46,381,314.45	215,539.89	0.46

(2) 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	8,396,492.27	5,083,299.66
应收保险赔偿款	6,695,280.27	2,019,600.62
代垫款项	31,490,275.00	12,329,702.89
关联方往来款	6,926,972.54	7,080,024.12
备用金	4,000.00	242,000.00
其他	30,198,093.87	19,411,147.27
合计	83,711,113.95	46,165,774.56

(3) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额			215,539.89	215,539.89
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提			2,319.49	2,319.49
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额			217,859.38	217,859.38

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日，其他应收款的信用风险与预期信用损失情况如下：

单位：元 币种：人民币

内部信用评级	本期期末余额				上期期末余额			
	未来 12 个月内预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	合计	未来 12 个月内预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	合计
正常	78,714,090.34	-	-	78,714,090.34	40,230,288.72	-	-	40,230,288.72
关注	-	-	-	-	-	-	-	-
预警	-	-	-	-	-	-	-	-
损失	-	-	217,859.38	217,859.38	-	-	215,539.89	215,539.89
账面余额合计	78,714,090.34	-	217,859.38	78,931,949.72	40,230,288.72	-	215,539.89	40,445,828.61
减值准备	-	-	217,859.38	217,859.38	-	-	215,539.89	215,539.89
账面价值	78,714,090.34	-	-	78,714,090.34	40,230,288.72	-	-	40,230,288.72

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	215,539.89	2,319.49				217,859.38
合计	215,539.89	2,319.49				217,859.38

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的 性质	账龄	坏账准备 期末余额
皮氏（上海）食品有限公司	26,047,244.55	28.20	往来款	1年以内	
上海豫腾物流科技有限公司	4,227,429.52	4.58	押金	1年以内	
中国人民财产保险股份有限公司上海市分公司	3,322,294.61	3.60	往来款	1年以内	
上海锦江佘山汽车服务有限公司	3,017,325.00	3.27	借款	1年以内	
Royal Coffee. inc	3,009,395.93	3.26	往来款	1年以内	
合计	39,623,689.61	42.91	/	/	

(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10. 存货**(1) 存货分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料						
在产品						
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
备品备件	7,747,123.00		7,747,123.00	8,486,023.79	-	8,486,023.79
库存商品	59,137,673.11		59,137,673.11	56,918,837.37	-	56,918,837.37
其他	1,087,687.61		1,087,687.61	1,550,367.63	-	1,550,367.63
合计	67,972,483.72		67,972,483.72	66,955,228.79	-	66,955,228.79

(2) 确认为存货的数据资源适用 不适用**(3) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备**适用 不适用

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用**(4) 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据**适用 不适用**(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**11. 持有待售资产**适用 不适用**12. 一年内到期的非流动资产**适用 不适用**一年内到期的债权投资**适用 不适用**一年内到期的其他债权投资**适用 不适用**13. 其他流动资产**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣的增值税进项税额	25,228,531.93	25,551,154.27
合计	25,228,531.93	25,551,154.27

14. 债权投资**(1) 债权投资情况**适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2) 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3) 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4) 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15. 其他债权投资

(1) 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2) 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3) 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16. 长期应收款

(1) 长期应收款情况

适用 不适用

(2) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5) 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17. 长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
		追加 投资	减少 投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合收益 调整	其他权 益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减 值准备			其他
一、合营企业											
锦海捷亚国际货运有限公司（“锦海捷亚”）	128,577,480.33			15,437,345.28	-		22,500,000.00			121,514,825.61	
上海市机动车驾驶员培训中心有限公司	55,741,706.12			727,142.15	-		1,700,496.69			54,768,351.58	
上海振东汽车服务有限公司	36,197,682.68			1,334,102.18	84,841.55		2,074,528.41			35,542,098.00	
上海金茂锦江汽车服务有限公司	28,912,477.44			680,051.25	-		-			29,592,528.69	
上海锦江佳友汽车服务有限公司	20,153,023.51			-3,676,172.59	-		-			16,476,850.92	
上海日产汽车维修中心	7,031,496.30			322,460.86	-		-			7,353,957.16	
上海石油集团长乐加油站有限公司	-			450,000.00	-		450,000.00			-	
上海锦江佘山汽车服务有限公司	-			-	-		-			-	
小计	276,613,866.38			15,274,929.13	84,841.55		26,725,025.10			265,248,611.96	
二、联营企业											
上海浦东国际机场货运站有限公司（“机场货运站”）	216,699,623.82			73,507,280.73	-		26,675,152.20			263,531,752.35	
江苏南京长途汽车客运集团有限责任公司	82,732,330.47			-472,743.17	-		5,060,000.00			77,199,587.30	
上海永达风度汽车销售服务有限公司	13,276,606.92			1,069,727.62	-		5,200,000.00			9,146,334.54	
小计	312,708,561.21			74,104,265.18	-		36,935,152.20			349,877,674.19	
合计	589,322,427.59			89,379,194.31	84,841.55		63,660,177.30			615,126,286.15	

(2) 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

18. 其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
上市公司股票投资											
国泰海通（股票代码：601211）	1,076,850,999.99			109,706,000.00	-		1,186,556,999.99	24,828,200.00	1,127,760,381.83	-	长期持有且不以交易为目的
农业银行（股票代码：601288）	54,638,880.00			23,942,880.00	-		78,581,760.00	2,506,840.00	39,470,172.40	-	长期持有且不以交易为目的
交通银行（股票代码：601328）	6,060,600.00			-	405,600.00		5,655,000.00	417,534.00	4,679,857.92	-	长期持有且不以交易为目的
北京银行（股票代码：601169）	6,493,785.00			-	707,453.00		5,786,332.00	337,888.00	-	-590,328.28	长期持有且不以交易为目的
合计	1,144,044,264.99			133,648,880.00	1,113,053.00		1,276,580,091.99	28,090,462.00	1,171,910,412.15	-590,328.28	/

其他说明：

√适用 □不适用

本期期末公允价值参照上海证券交易所于资产负债表日前最后一个交易日之收盘价确定。

(2) 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

19. 其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
国泰君安投资管理股份有限公司	31,159,090.00	28,612,230.00
上海南站长途客运有限公司	11,525,340.00	9,465,940.00
上海新世纪运输有限公司	1,783,390.00	3,561,360.00
合计	44,467,820.00	41,639,530.00

其他说明：

√适用 □不适用

其他非流动金融资产系持有的采用公允价值计量的对国泰君安投资管理股份有限公司 18,972,474 股股份、对上海南站长途客运有限公司 10%股权及上海新世纪运输有限公司 11.20%股权投资。

20. 投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	90,103,087.53	1,377,920.00	91,481,007.53
2. 本期增加金额			
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入			
(3) 企业合并增加			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	90,103,087.53	1,377,920.00	91,481,007.53
二、累计折旧和累计摊销			
1. 期初余额	57,092,091.87	992,099.59	58,084,191.46
2. 本期增加金额	2,173,738.63	36,744.84	2,210,483.47
(1) 计提或摊销	2,173,738.63	36,744.84	2,210,483.47
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	59,265,830.50	1,028,844.43	60,294,674.93
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	30,837,257.03	349,075.57	31,186,332.60
2. 期初账面价值	33,010,995.66	385,820.41	33,396,816.07

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况√适用 不适用

于2025年12月31日，子公司上海尚海食品有限公司（以下简称“尚海食品”）净值为人民币718,717.47元（于2024年12月31日：人民币764,580.99元）的投资性房地产产权证明尚未更新，产权人为上海锦江国际低温物流发展有限公司。具体情况如下：

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
尚海食品云台路115号18层房屋建筑物	718,717.47	更新手续未完成

(3) 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用**21. 固定资产****项目列示**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	805,590,021.42	953,077,654.95
固定资产清理	-	-
合计	805,590,021.42	953,077,654.95

其他说明：

 适用 不适用

固定资产

(1) 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	电子设备、器具及家具	营运车辆	其他运输设备	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	359,590,559.64	84,028,953.68	24,563,594.23	1,595,123,575.25	17,146,576.85	2,080,453,259.65
2. 本期增加金额	3,929,388.95	3,107,191.59	363,324.03	66,077,579.98	3,351,531.75	76,829,016.30
(1) 购置	-	3,107,191.59	301,984.67	149,177.65	673,621.06	4,231,974.97
(2) 在建工程转入	3,929,388.95	-	61,339.36	65,928,402.33	2,677,910.69	72,597,041.33
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额	-	6,093,901.11	680,595.00	203,669,684.69	6,008,833.25	216,453,014.05
(1) 处置或报废	-	6,082,511.75	647,495.10	202,347,684.69	6,008,833.25	215,086,524.79
(2) 处置子公司	-	11,389.36	33,099.90	1,322,000.00	-	1,366,489.26
4. 期末余额	363,519,948.59	81,042,244.16	24,246,323.26	1,457,531,470.54	14,489,275.35	1,940,829,261.90
二、累计折旧						
1. 期初余额	180,097,757.44	63,783,399.54	22,927,276.94	848,876,942.95	11,690,227.83	1,127,375,604.70
2. 本期增加金额	10,662,375.42	4,770,482.42	127,392.68	187,937,476.17	1,890,245.93	205,387,972.62
(1) 计提	10,662,375.42	4,770,482.42	127,392.68	187,937,476.17	1,890,245.93	205,387,972.62
3. 本期减少金额	-	5,611,852.81	643,929.85	186,914,647.79	4,353,906.39	197,524,336.84
(1) 处置或报废	-	5,604,462.63	612,484.95	186,098,311.49	4,353,906.39	196,669,165.46
(2) 处置子公司	-	7,390.18	31,444.90	816,336.30	-	855,171.38
4. 期末余额	190,760,132.86	62,942,029.15	22,410,739.77	849,899,771.33	9,226,567.37	1,135,239,240.48
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	172,759,815.73	18,100,215.01	1,835,583.49	607,631,699.21	5,262,707.98	805,590,021.42
2. 期初账面价值	179,492,802.20	20,245,554.14	1,636,317.29	746,246,632.30	5,456,349.02	953,077,654.95

(2) 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日，子公司上海锦江汽车服务有限公司（以下简称“锦江汽车”）净值为人民币 75,150,835.87 元（于 2024 年 12 月 31 日：人民币 79,400,245.16 元）的房屋及建筑物尚未办理产权证明。具体情况如下：

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
锦江汽车吴中路 100 号房屋建筑物	1,376,588.28	该建筑物所在土地系自锦江国际经营租赁持有
锦江汽车吴中路 88 号房屋建筑物	1,032,016.78	该建筑物所在土地系自锦江国际经营租赁持有
锦江汽车宋园路 177 号房屋建筑物	1,506,805.95	该建筑物所在土地系自锦江国际经营租赁持有
锦江机动车理赔中心（一号楼）	40,306,472.19	该建筑物所在土地系自锦江国际经营租赁持有
锦江国宾外事接待用车专用车库	28,698,601.49	该建筑物所在土地系自锦江国际经营租赁持有
大众新亚申茂办公楼	2,230,351.18	该建筑物所在土地系划拨所得

(5) 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22. 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	5,785,593.37	3,524,871.12
合计	5,785,593.37	3,524,871.12

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1) 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
装修改造工程	2,716,234.78	-	2,716,234.78	1,544,197.04	-	1,544,197.04

未达使用状态之车辆	3,069,358.59	-	3,069,358.59	1,980,674.08	-	1,980,674.08
其他	-	-	-	-	-	-
合计	5,785,593.37	-	5,785,593.37	3,524,871.12	-	3,524,871.12

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

□适用 √不适用

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4) 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资**(1) 工程物资情况**

□适用 √不适用

23. 生产性生物资产**(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

24. 油气资产**(1) 油气资产情况**

□适用 √不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

25. 使用权资产

(1) 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	23,753,399.91	-	23,753,399.91
2. 本期增加金额	59,389,643.23	-	59,389,643.23
(1) 新增	59,389,643.23	-	59,389,643.23
3. 本期减少金额	9,254,928.90	-	9,254,928.90
(1) 处置	9,254,928.90	-	9,254,928.90
4. 期末余额	73,888,114.24	-	73,888,114.24
二、累计折旧			
1. 期初余额	13,382,379.67	-	13,382,379.67
2. 本期增加金额	12,229,994.54	-	12,229,994.54
(1) 计提	12,229,994.54	-	12,229,994.54
3. 本期减少金额	9,025,819.91	-	9,025,819.91
(1) 处置	9,025,819.91	-	9,025,819.91
4. 期末余额	16,586,554.30	-	16,586,554.30
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	57,301,559.94	-	57,301,559.94
2. 期初账面价值	10,371,020.24	-	10,371,020.24

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

26. 无形资产

(1) 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	出租车营运车辆牌照	其他车辆牌照	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	132,674,725.87	346,991,157.67	8,389,102.46	3,000.00	488,057,986.00
2. 本期增加金额					
(1) 购置					
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额			397,360.00		397,360.00
(1) 处置			397,360.00		397,360.00

4. 期末余额	132,674,725.87	346,991,157.67	7,991,742.46	3,000.00	487,660,626.00
二、累计摊销					
1. 期初余额	34,274,824.59	19,236,615.90	8,262.50	3,000.00	53,522,702.99
2. 本期增加金额	2,220,707.03	-	-	-	2,220,707.03
(1) 计提	2,220,707.03	-	-	-	2,220,707.03
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	36,495,531.62	19,236,615.90	8,262.50	3,000.00	55,743,410.02
三、减值准备					
1. 期初余额	-	12,107,000.00	-	-	12,107,000.00
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	-	12,107,000.00	-	-	12,107,000.00
四、账面价值					
1. 期末账面价值	96,179,194.25	315,647,541.77	7,983,479.96	-	419,810,215.98
2. 期初账面价值	98,399,901.28	315,647,541.77	8,380,839.96	-	422,428,283.01

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0%。

其他说明：

适用 不适用

本集团土地使用权中有账面价值人民币 27,876,400.00 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 27,876,400.00 元）系划拨用地。因房产证中未明确使用年限，本集团管理层认为在可预见的将来该土地使用权均会使用并带给本集团预期的经济利益流入，故而使用寿命是不确定的。

本集团所拥有的车辆牌照并无使用年限限制，本集团管理层认为在可预见的将来该些车辆牌照均会使用并带给本集团预期的经济利益流入，故而使用寿命是不确定的。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

本集团划拨用地的可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定。于 2025 年 12 月 31 日，本集团认为其可收回金额不低于账面价值，因此未计提减值准备。

本集团出租车营运牌照的可收回金额按预计未来现金流量的现值确定。于 2025 年度，为减值测试的目的，结合单块出租车运营牌照无法单独处置，且单辆出租车亦不能合法营运，本集团将出租车运营牌照分摊至车辆运营业务分部-出租业务资产组组合。2025 年 12 月 31 日，分配到资产组组合的无形资产可收回金额按预计未来现金流量的现值确定详见附注五、27. 商誉。

本集团除出租车营运车辆牌照外的其他车辆牌照主要包括 4S 店试驾车辆牌照，其可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定。于 2025 年 12 月 31 日，本集团认为其可收回金额高于账面价值，因此未计提减值准备。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

27. 商誉

(1) 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或 形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并 形成的	处置	
上海大众新亚出租汽车有限公司 （“大众新亚”）	37,943,975.64			37,943,975.64
合计	37,943,975.64			37,943,975.64

(2) 商誉减值准备

适用 不适用

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

名称	所属资产组或组合 的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
出租车业务资产组组合	本集团管理层对该 资产组组合相关业 务独立运营管理。	基于内部管理目的，该 资产组组合归属于车 辆营运分部。	是

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
出租车业务资产组组合	551,721,405.36	578,000,000.00	-	5	收入的复合增长率：1.95%； 税前折现率：9.68%	过去的实践经验及对未来市场变化的预期	永续增长率：0%	通货膨胀率； 目标资产组组合的特定风险
合计	551,721,405.36	578,000,000.00		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5) 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28. 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租赁固定资产改良支出	2,619,503.76	268,412.55	1,255,125.13	-	1,632,791.18
固定资产装修改造费	-	5,604,329.46	2,831,470.85	-	2,772,858.61
合计	2,619,503.76	5,872,742.01	4,086,595.98	-	4,405,649.79

29. 递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备				
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损				
交易性金融资产公允价值变动	11,700,097.84	2,925,024.46	909,610.25	227,402.56
应付职工薪酬	18,207,237.48	4,551,809.37	16,102,347.40	4,025,586.85
动迁补偿款	21,624,239.92	5,406,059.98	16,316,204.07	4,079,051.02
租赁负债	58,624,599.11	14,656,149.79	10,165,140.78	2,541,285.20

信用减值损失	23,014,520.34	5,753,630.09	11,746,782.26	2,936,695.57
其他非流动金融资产公允价值变动	2,618,232.24	654,558.06	4,758,302.24	1,189,575.56
合计	135,788,926.93	33,947,231.75	59,998,387.00	14,999,596.76

(2) 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	100,112,971.56	25,028,242.89	102,078,638.48	25,519,659.62
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
计入其他综合收益的其他权益工具投资公允价值变动	1,171,320,083.87	292,830,020.97	1,038,784,256.87	259,696,064.22
使用权资产	57,301,559.94	14,325,389.99	10,371,020.24	2,592,755.06
其他非流动金融资产公允价值变动	5,879,520.00	1,469,880.00	3,287,300.00	821,825.00
合计	1,334,614,135.37	333,653,533.85	1,154,521,215.59	288,630,303.90

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	21,547,954.62	12,399,277.13	5,915,333.01	9,084,263.75
递延所得税负债	21,547,954.62	312,105,579.23	5,915,333.01	282,714,970.89

(4) 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	80,030,955.23	93,600,840.63
可抵扣亏损	333,456,921.98	423,347,892.87
合计	413,487,877.21	516,948,733.50

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年	-	58,769,451.38	
2026年	60,780,526.04	67,779,153.81	

2027年	141,887,272.15	178,272,472.39	
2028年	58,443,395.32	64,438,898.42	
2029年	52,581,965.97	54,087,916.87	
2030年	19,763,762.50	-	
合计	333,456,921.98	423,347,892.87	/

其他说明：

适用 不适用

30. 其他非流动资产

适用 不适用

31. 所有权或使用权受限资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金								
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产		75,150,835.87	其他			79,400,245.16	其他	
无形资产								
其中：数据资源								
投资性房地产		718,717.47	其他			764,580.99	其他	
合计		75,869,553.34	/	/		80,164,826.15	/	/

32. 短期借款

(1) 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款		
关联方借款（注）	20,000,000.00	20,000,000.00
合计	20,000,000.00	20,000,000.00

其他说明：

适用 不适用

注：本年末，上海锦江商旅汽车服务股份有限公司自财务公司拆入的短期借款人民币20,000,000.00元，借款以固定利率2.7%计息。

上年末，关联方借款系上海锦江丰田汽车销售服务有限公司自财务公司拆入的短期借款人民币20,000,000.00元。于本年度，该短期借款已偿还完毕。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

33. 交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34. 衍生金融负债

适用 不适用

35. 应付票据

(1) 应付票据列示

适用 不适用

36. 应付账款

(1) 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
购买商品及接受劳务应付款项	102,981,863.61	104,391,407.36
合计	102,981,863.61	104,391,407.36

(2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

37. 预收款项

(1) 预收款项列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租赁款项	12,324,539.34	7,468,928.94
合计	12,324,539.34	7,468,928.94

(2) 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

38. 合同负债**(1) 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收销售商品或提供劳务款项	43,515,639.20	61,150,399.11
合计	43,515,639.20	61,150,399.11

其他说明：

√适用 □不适用

对于商品销售，收入在商品的控制权转移给客户时确认，在控制权转移给客户之前，本集团将收到的交易价款确认为合同负债。

与车辆营运相关的收入在一段时间内确认，本集团在提供服务前已收的款项确认为合同负债。

期初合同负债全部已于本期确认为收入。期末合同负债预计全部将于下一年确认为收入。

(2) 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

39. 应付职工薪酬**(1) 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	101,562,613.68	462,776,136.25	483,085,359.34	81,253,390.59
二、离职后福利-设定提存计划	10,459,397.43	75,263,878.46	75,761,910.19	9,961,365.70
三、辞退福利	21,953,901.34	16,284,049.78	18,233,997.56	20,003,953.56
四、一年内到期的其他福利				
合计	133,975,912.45	554,324,064.49	577,081,267.09	111,218,709.85

(2) 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	81,278,300.74	360,127,473.28	379,996,473.12	61,409,300.90
二、职工福利费	227,959.30	5,733,303.35	5,732,343.84	228,918.81
三、社会保险费	6,299,665.77	40,382,213.65	40,835,613.81	5,846,265.61
其中：医疗保险费	5,321,493.23	37,979,111.83	38,272,238.85	5,028,366.21
工伤保险费	978,172.54	2,403,101.82	2,563,374.96	817,899.40
生育保险费	-	-	-	-
四、住房公积金	9,319,292.28	49,689,505.36	49,748,192.30	9,260,605.34
五、工会经费和职工教育经费	4,437,395.59	6,843,640.61	6,772,736.27	4,508,299.93
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	101,562,613.68	462,776,136.25	483,085,359.34	81,253,390.59

(3) 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	9,813,216.88	71,732,518.49	72,212,221.37	9,333,514.00
2、失业保险费	646,150.25	1,839,140.15	1,857,469.00	627,821.40
3、企业年金缴费	30.30	1,692,219.82	1,692,219.82	30.30
合计	10,459,397.43	75,263,878.46	75,761,910.19	9,961,365.70

其他说明：

√适用 □不适用

本集团按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划，根据这些计划，本集团分别按员工上一年度平均工资的 18% - 21%、0.5% - 2%每月向这些计划缴存费用；另外，本集团也参加补充养老保险，按员工级别定额缴存。除上述每月缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益。

40. 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
所得税	9,094,141.38	15,182,668.68
增值税	13,784,225.25	12,374,910.03
城市维护建设税	372,760.03	482,435.89
其他	2,757,247.63	2,778,166.61
合计	26,008,374.29	30,818,181.21

41. 其他应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	20,200,471.73	20,200,471.73
其他应付款	191,393,690.82	230,131,304.28
合计	211,594,162.55	250,331,776.01

其他说明：

□适用 √不适用

应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用**应付股利**

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
应付股利-原法人股股利	19,804,409.35	19,804,409.35
应付股利-个人股利	396,062.38	396,062.38
合计	20,200,471.73	20,200,471.73

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

注：以上原法人股股利及个人股利已超过1年，系投资方尚未领取的股利。

其他应付款

(1) 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	78,129,304.31	70,428,016.92
关联方往来款	15,872,367.12	22,788,672.42
红利税额	172,752.34	54,111.88
其他	97,219,267.05	136,860,503.06
合计	191,393,690.82	230,131,304.28

(2) 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
关联方往来款	15,475,836.01	对方未催收
合计	15,475,836.01	/

其他说明：

适用 不适用**42. 持有待售负债**适用 不适用**43. 1年内到期的非流动负债**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期借款(附注五、45)	33,062,867.50	11,560,000.00
1年内到期的长期应付款(附注五、48)	6,552,980.10	10,770,020.10

1年内到期的租赁负债(附注五、47)	8,271,349.91	6,287,827.88
合计	47,887,197.51	28,617,847.98

44. 其他流动负债

其他流动负债情况

□适用 √不适用

短期应付债券的增减变动:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

45. 长期借款**(1) 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款		
保证借款		
信用借款		
质押借款	72,562,867.50	81,507,307.50
计入一年内到期的非流动负债的长期借款(附注五、43)	-33,062,867.50	-11,560,000.00
合计	39,500,000.00	69,947,307.50

其他说明:

√适用 □不适用

注:2024年度,本集团自中国工商银行借入三年期长期借款人民币36,631,747.50元,借款以浮动利率计息,年利率为每笔借款提款日前一工作日1年期贷款市场报价利率减32.5个基点,本年余额为29,062,867.50元。上述长期借款以上海锦江商旅汽车服务股份有限公司向上海美国外籍人员子女学校提供班车服务的相关收款权作为质押。

2024年度,本集团自中国工商银行借入五年期长期借款人民币51,855,560.00元,借款以浮动利率计息,年利率为每笔借款提款日前一工作日1年期贷款市场报价利率减15个基点,本年余额为43,500,000.00元。上述长期借款以上海锦江商旅汽车服务股份有限公司向上海迪士尼度假区项目提供电动巴士运营服务的相关收款权作为质押。

46. 应付债券**(1) 应付债券**

□适用 √不适用

(2) 应付债券的具体情况:(不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具)

□适用 √不适用

(3) 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47. 租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	58,624,599.11	10,165,140.78
计入一年内到期的非流动负债的租赁负债（附注五、43）	-8,271,349.91	-6,287,827.88
合计	50,353,249.20	3,877,312.90

其他说明：

本集团的租赁负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

人民币元

期末余额	1年以内	1至5年	5年以上	合计
租赁负债	10,702,045.84	29,475,347.28	29,100,917.43	69,278,310.55

48. 长期应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	1,481,486.70	8,034,466.80
专项应付款		
合计	1,481,486.70	8,034,466.80

其他说明：

适用 不适用

长期应付款**(1) 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
车辆购置款	8,034,466.80	18,804,486.90
一年内到期的长期应付款（附注五、43）	-6,552,980.10	-10,770,020.10

专项应付款**(1) 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49. 长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1) 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	13,138,270.00	15,150,880.00
二、辞退福利	35,171,542.75	44,461,401.00
三、其他长期福利		
合计	48,309,812.75	59,612,281.00

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	15,150,880.00	37,990,323.00
二、计入当期损益的设定受益成本	256,832.00	-22,809,877.00
1. 当期服务成本		
2. 过去服务成本(注1)	-	-23,812,552.00
3. 结算利得（损失以“-”表示）		
4. 利息净额	256,832.00	1,002,675.00
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-990,693.00	516,434.00
1. 精算利得（损失以“-”表示）	-990,693.00	516,434.00
四、其他变动	-1,278,749.00	-546,000.00
1. 结算时支付的对价		
2. 已支付的福利	-621,823.00	-546,000.00
3. 一年内到期的应付职工薪酬	-656,926.00	-
五、期末余额	13,138,270.00	15,150,880.00

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 √不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

设定受益计划系为职工提供的退休后的补充医疗保险金，该设定收益计划使本集团面临精算风险，这些风险包括利率风险、长寿风险和通货膨胀风险。政府债券收益率的降低将导致设定受益计划义务现值增加。设定受益计划义务现值基于参与计划的员工的死亡率的最佳估计来计算，计划成员预期寿命的增加将导致计划负债的增加。此外，设定受益计划义务现值与计划未来的支付标准相关，而支付标准根据通货膨胀率确定，因此，通货膨胀率的上升亦将导致计划负债的增加。

本集团聘请了韬睿惠悦咨询(上海)有限公司，根据预期累积福利单位法，以精算方式估计上述退休福利计划义务的现值。这项计划以通货膨胀率和死亡率假设预计未来现金流出，以折现率确定其现值。折现率根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债的市场收益率确定。本集团根据精算结果确认本集团的负债，相关精算利得或损失计入其他综合收益，并且在后续会计期间不会转回至损益。过去服务成本会在对计划作出修订的期间计入当期损益。通过将设定受益计划净负债或净资产乘以适当的折现率来确定利息净额。

在确定设定受益计划义务现值时所使用的重大精算假设为折现率、通货膨胀率及死亡率。本财务报表期间折现率为 1.50%-2.00%，基于通胀率确定的医疗费用年增长率为 8%。死亡率的假设是以中国保险监督管理委员会发布的统计资料为依据。

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

50. 预计负债

适用 不适用

51. 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少（注）	期末余额	形成原因
政府补助					
动迁补偿款	16,316,204.07	-	959,776.68	15,356,427.39	
项目补助款	4,906,076.63	7,144,033.00	1,078,407.46	10,971,702.17	
合计	21,222,280.70	7,144,033.00	2,038,184.14	26,328,129.56	/

其他说明：

适用 不适用

注：本年计入其他收益的金额

项目	与资产相关
政府补助	
其中：动迁补偿款	与资产相关
项目补助款	与资产相关

52. 其他非流动负债

适用 不适用

53. 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
人民币普通股	390,560,075.00						390,560,075.00
境内上市外资股	161,050,032.00						161,050,032.00
股份总数	551,610,107.00						551,610,107.00

54. 其他权益工具**(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55. 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）				
其中：投资者投入的资本	266,218,226.90		-	266,218,226.90
不丧失控制权处置子公司部分股权	24,137,377.26		-	24,137,377.26
分步实现非同一控制下企业合并形成的差额	5,805,597.05		-	5,805,597.05
同一控制下企业合并形成的差额	-9,014,134.33		-	-9,014,134.33
与少数股东之间的交易	-95,195,319.85	574,807.62	-	-94,620,512.23
其他资本公积				
其中：原制度资本公积转入	98,672,391.28		-	98,672,391.28
被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配外其他变动	743,440.03		-	743,440.03
合计	291,367,578.34	574,807.62	-	291,942,385.96

56. 库存股

□适用 √不适用

57. 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	784,666,605.55	133,611,361.55			33,133,956.75	100,475,933.03	1,471.77	885,142,538.58
其中：重新计量设定受益计划变动额	4,768,841.55	990,693.00			-	966,933.80	23,759.20	5,735,775.35
权益法下不能转损益的其他综合收益	813,963.51	84,841.55			-	80,599.47	4,242.08	894,562.98
其他权益工具投资公允价值变动	779,083,800.49	132,535,827.00			33,133,956.75	99,428,399.76	-26,529.51	878,512,200.25
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益								
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额								
其他综合收益合计	784,666,605.55	133,611,361.55			33,133,956.75	100,475,933.03	1,471.77	885,142,538.58

58. 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	-	16,016,444.24	16,016,444.24	-
合计	-	16,016,444.24	16,016,444.24	-

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：根据财企〔2012〕16号关于《企业安全生产费用提取和使用管理办法》的通知，本集团处于交通运输业的下属子公司从2012年2月14日起按上年度实际营业收入的1.5%提取安全使用费。

59. 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	275,805,053.50	-	-	275,805,053.50
任意盈余公积	10,684,636.00	-	-	10,684,636.00
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	286,489,689.50	-	-	286,489,689.50

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据本公司章程规定，法定盈余公积金按净利润之10%提取。本公司法定盈余公积金累计额达到本公司注册资本50%以上（含50%）的，可不再提取。本公司法定盈余公积金累计额为人民币275,805,053.50元，已达到本公司股本的50%。

60. 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	2,317,981,975.09	2,167,118,170.07
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-	-
调整后期初未分配利润	2,317,981,975.09	2,167,118,170.07
加：本期归属于母公司所有者的净利润	141,969,446.89	196,647,443.90
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	60,677,111.77	45,783,638.88
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	2,399,274,310.21	2,317,981,975.09

(1) 本年度股东会已批准的现金股利

于2025年6月27日，经股东会批准，本公司按已发行之股份551,610,107.00股（每股面值人民币1元）计算，以每10股向全体股东派发现金红利1.1元（含税）。

(2) 子公司已提取的盈余公积

2025年12月31日，本集团未分配利润余额中包括子公司已提取的盈余公积为人民币496,134,652.35元（于2024年12月31日：人民币488,390,874.65元）。

61. 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,435,535,578.11	1,262,464,646.81	1,748,550,079.81	1,517,927,124.80
其他业务	69,162,707.45	12,795,460.25	79,430,189.00	8,274,882.42
合计	1,504,698,285.56	1,275,260,107.06	1,827,980,268.81	1,526,202,007.22

其他说明：

(2) 营业收入情况

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
与客户之间的合同产生的收入	1,469,436,984.75	1,797,580,257.37
租赁收入	35,261,300.81	30,400,011.44
合计	1,504,698,285.56	1,827,980,268.81

(3) 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	汽车营运业务		汽车销售业务		低温物流业务		商品销售业务		其他		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型												
按经营地区分类												
市场或客户类型												
合同类型												
按商品转让的时间分类												
在某一时段内履行的履约义务	886,591,536.78	787,496,584.21	51,834,182.54	26,675,949.86	112,126,251.22	87,631,011.63	-	-	627,945.97	160,812.37	1,051,179,916.51	901,964,358.07
在某一时点履行的履约义务	-	-	276,291,539.67	250,638,063.37	42,923,407.02	40,128,382.67	99,042,121.55	80,432,439.20	-	-	418,257,068.24	371,198,885.24
按合同期限分类												
按销售渠道分类												
合计	886,591,536.78	787,496,584.21	328,125,722.21	277,314,013.23	155,049,658.24	127,759,394.30	99,042,121.55	80,432,439.20	627,945.97	160,812.37	1,469,436,984.75	1,273,163,243.31

其他说明：

□适用 √不适用

(4) 履约义务的说明

适用 不适用

(5) 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(6) 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

62. 税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	3,530,427.56	3,590,443.14
房产税	4,674,273.35	4,224,430.24
教育费附加	2,602,810.21	2,781,808.81
车船使用税	1,166,981.58	1,472,618.90
其他	1,236,210.78	1,031,985.91
合计	13,210,703.48	13,101,287.00

63. 销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	48,315,234.32	84,188,300.89
固定资产、使用权资产折旧	12,016,439.06	7,425,221.38
广告费	3,257,418.06	7,106,065.19
其他	23,239,996.31	33,317,735.40
合计	86,829,087.75	132,037,322.86

64. 管理费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	90,515,793.72	101,301,043.72
固定资产、使用权资产折旧	5,817,587.85	5,620,119.20
无形资产摊销	2,220,707.03	2,334,045.26
其他	22,110,298.76	46,171,888.76
合计	120,664,387.36	155,427,096.94

65. 研发费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
材料费及其他	597,209.47	514,780.32
合计	597,209.47	514,780.32

66. 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	5,148,874.23	5,750,872.15
租赁负债的利息费用	2,703,522.64	534,518.34
利息收入	-27,201,741.00	-18,080,363.25
汇兑损失	60,960.09	98,357.09
其他	910,506.79	857,739.08
合计	-18,377,877.25	-10,838,876.59

67. 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	12,335,525.55	45,154,023.44
合计	12,335,525.55	45,154,023.44

其他说明：

计入当期其他收益的政府补助：

单位：元 币种：人民币

补助项目	本期发生额	上期发生额	与资产相关/与收益相关
财政扶持基金	5,830,959.39	43,729,411.70	与收益相关的
动迁补偿款	959,776.68	959,776.68	与资产相关的
项目补助款	1,078,407.46	202,186.44	与资产相关的
其他	4,466,382.02	262,648.62	与收益相关的
合计	12,335,525.55	45,154,023.44	

68. 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	89,379,194.31	96,723,729.02
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	5,152,080.64	5,150,880.64
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	28,090,462.00	35,940,961.60
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
其他非流动金融资产在持有期间取得的股利收入	-	193,691.24
子公司处置收益	17,047,139.46	-
其他非流动金融资产处置损失	-1,123,156.00	-
合计	138,545,720.41	138,009,262.50

69. 净敞口套期收益

□适用 √不适用

70. 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-10,790,487.59	26,074,720.74
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产	5,855,446.00	-2,384,560.00
合计	-4,935,041.59	23,690,160.74

71. 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	11,267,738.08	-3,620,854.03
其他应收款坏账损失	2,319.49	25,760.42
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	11,270,057.57	-3,595,093.61

72. 资产减值损失

□适用 √不适用

73. 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置利得	5,519,321.34	21,597,544.30
其中：营运车辆处置收益	5,270,573.12	21,595,706.89
非流动资产处置损失	-428,851.50	-240,274.25
其中：营运车辆处置损失	-152,770.04	-237,112.77
合计	5,090,469.84	21,357,270.05

其他说明：

单位：元 币种：人民币

项目	计入本期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得	248,748.22
其中：营运车辆处置收益	-
非流动资产处置损失	-276,081.46
其中：营运车辆处置损失	-
合计	-27,333.24

74. 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助	573,810.03	2,216,969.90	573,810.03
违约金收入	1,846,254.53	771,689.74	1,846,254.53
其他	3,297,346.00	1,119,045.03	3,297,346.00
合计	5,717,410.56	4,107,704.67	5,717,410.56

其他说明：

√适用 □不适用

计入当期营业外收入的政府补助

单位：元 币种：人民币

补助项目	本期发生额	上期发生额	与资产相关/与收益相关
财政拨款	573,810.03	2,216,969.90	与收益相关
合计	573,810.03	2,216,969.90	-

75. 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠			
罚款支出	385,482.28	1,020,470.00	385,482.28
其他	511,598.93	2,589,768.44	511,598.93
合计	897,081.21	3,610,238.44	897,081.21

76. 所得税费用

(1) 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	8,166,545.09	16,120,239.24
递延所得税费用	-7,058,361.79	4,272,498.81
上年度汇算清缴差异	2,955,921.94	89,665.20
合计	4,064,105.24	20,482,403.25

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利润总额	171,101,613.68	236,649,740.41
按法定/适用税率计算的所得税费用	42,775,403.42	59,162,435.10
子公司适用不同税率的影响	-104,561.25	-180,348.58
调整以前期间所得税的影响		
非应税收入的影响	-32,499,402.72	-34,502,315.63
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	-44,416.59	334,152.01
加计扣除费用的纳税影响	-	-128,695.08
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响		
利用以前年度未确认可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的纳税影响	-11,160,063.73	-17,275,299.70
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	2,141,224.17	12,982,809.93
上年度汇算清缴差异	2,955,921.94	89,665.20
所得税费用	4,064,105.24	20,482,403.25

其他说明：

□适用 √不适用

77. 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注五、57

78. 现金流量表项目**(1) 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的补贴收入	17,441,374.41	43,992,060.32
收到的利息收入	27,201,741.00	18,080,363.25
收到的其他经营活动款项	5,717,410.56	13,309,599.18
合计	50,360,525.97	75,382,022.75

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
能源燃料费	8,550,520.21	9,323,755.32
销售费用、管理费用及研发费用中的其他支付额	92,293,467.47	94,258,484.25
其他	897,081.21	1,837,118.34
合计	101,741,068.89	105,419,357.91

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到合营企业和联营企业分配的股利	98,024,875.84	84,642,296.04
持有交易性金融资产期间取得的投资收益	5,151,180.64	5,150,880.64
持有其他权益工具投资期间取得的投资收益	19,275,828.80	34,749,956.80
持有其他非流动金融资产期间取得的投资收益	-	193,691.24
合计	122,451,885.28	124,736,824.72

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁费	13,280,676.86	7,110,945.33
关联方借款还款	1,000,000.00	6,000,000.00
合计	14,280,676.86	13,110,945.33

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
长短期借款	101,507,307.50	24,355,560.00	-	33,300,000.00	-	92,562,867.50
关联方资金拆入	6,000,000.00	-	-	1,000,000.00	-	5,000,000.00
应付股利	20,200,471.73	-	82,301,157.88	82,301,157.88	-	20,200,471.73
应付利息	-	-	4,042,543.48	4,042,543.48	-	-
租赁负债	10,165,140.78	-	62,093,165.87	13,280,676.86	353,030.68	58,624,599.11
合计	137,872,920.01	24,355,560.00	148,436,867.23	133,924,378.22	353,030.68	176,387,938.34

(4) 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79. 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	167,037,508.44	216,167,337.16
加：资产减值准备		
信用减值损失	11,270,057.57	3,595,093.61
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	205,387,972.62	201,012,021.76
使用权资产摊销	12,229,994.54	6,852,647.09
无形资产摊销	2,220,707.03	2,334,045.26
投资性房地产摊销及折旧	2,210,483.47	2,210,483.46
长期待摊费用摊销	4,086,595.98	2,147,578.08
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-5,090,469.84	-21,357,270.05
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）		
非流动资产报废损失	-	1,773,120.10
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	4,935,041.59	-23,690,160.74
财务费用（收益以“－”号填列）	7,852,396.87	6,285,390.49
投资损失（收益以“－”号填列）	-138,545,720.41	-138,009,262.50
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-3,138,150.13	-2,524,787.84
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-3,920,211.66	6,642,537.82
存货的减少（增加以“－”号填列）	-1,024,534.93	74,740,464.62
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	7,049,344.72	-80,024,909.03
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-88,520,439.53	27,829,161.20
其他		
经营活动产生的现金流量净额	184,040,576.33	285,983,490.49
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,914,100,107.39	1,764,714,811.62
减：现金的期初余额	1,764,714,811.62	1,589,162,763.59
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	149,385,295.77	175,552,048.03

(2) 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,914,100,107.39	1,764,714,811.62
其中：库存现金	124,163.80	164,597.25
可随时用于支付的银行存款	1,913,975,943.59	1,764,550,214.37
可随时用于支付的其他货币资金		

可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	1,914,100,107.39	1,764,714,811.62
其中：母公司或集团内子公司使用受限的现金和现金等价物		

(3) 本期支付的取得子公司的现金净额□适用 不适用**(4) 本期收到的处置子公司的现金净额** 适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	16,415,231.15
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	78,974.68
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	16,336,256.47

(5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况□适用 不适用**(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金**□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**80. 所有者权益变动表项目注释**

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 不适用**81. 外币货币性项目****(1) 外币货币性项目**□适用 不适用**(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因**□适用 不适用

82. 租赁**(1) 作为承租人**√适用 不适用

本集团租赁了多项资产，包括房屋建筑物和设备，租赁期为2 - 5年。于2025年12月31日，同上述使用权资产相关的租赁负债为人民币58,624,599.11元。租赁协议并无除出租人持有的租赁资产担保权益之外的任何承诺。上述使用权资产无法用于借款抵押、担保等目的。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

 适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 不适用

本期计入当期损益的简化处理的短期租赁费用为人民币2,134,716.12元(上期：人民币5,456,038.02元)，低价值资产租赁费用为人民币156,992.12元(上期：人民币151,297.00元)。

售后租回交易及判断依据

 适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额13,280,676.86(单位：元 币种：人民币)
(上年度：人民币12,718,280.35元)。

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
物业租赁	35,261,300.81	
合计	35,261,300.81	

作为出租人的融资租赁

 适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

 适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

 适用 不适用**(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益** 适用 不适用**83. 数据资源** 适用 不适用**84. 其他** 适用 不适用

六、研发支出

1. 按费用性质列示

适用 不适用

2. 符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

3. 重要的外购在研项目

适用 不适用

七、合并范围的变更

1. 非同一控制下企业合并

适用 不适用

2. 同一控制下企业合并

适用 不适用

3. 反向购买

适用 不适用

4. 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例(%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额(附注五、68)	丧失控制权之日剩余股权的比例(%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
上海嘉定锦江汽车服务有限公司	16,415,231.15	100.00	股权转让	2025年10月21日	企业会计准则第20号-企业合并	18,096,165.66	0.00	-	-	-	不适用	-

其他说明：

√适用 □不适用

注1：2025年10月21日，本集团以人民币16,415,231.15元向独立第三方出售其所持有的上海嘉定锦江汽车服务有限公司100%股权。故自2025年10月21日起，本集团不再将上海嘉定锦江汽车服务有限公司纳入合并范围。

5. 被处置公司的相关财务信息

单位：元 币种：人民币

项目	丧失控制权日账面价值
流动资产	86,853.76
非流动资产	511,317.88
流动负债	2,279,106.15
非流动负债	-
净资产(负债以“-”号填列)	-1,680,934.51
加：处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	18,096,165.66
减：丧失控制权之日剩余股权的账面价值	-
处置对价	16,415,231.15

项目	单位：元 币种：人民币
	2025年1月1日至丧失控制权日期间
营业收入	372,103.99
营业成本	1,424,628.73
净利润(亏损以“-”号填列)	-2,306,520.87

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

6. 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

7. 其他

适用 不适用

八、在其他主体中的权益

1. 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

序号	子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
						直接	间接	
1	上海锦海捷亚物流管理有限公司（“物流管理”）（注1）	上海		上海	服务业	-	65	通过设立或投资等方式取得
2	上海锦江国际低温物流发展有限公司（“低温物流”）	上海		上海	仓储业	100	-	通过设立或投资等方式取得
3	上海尚海食品有限公司（“尚海食品”）	上海		上海	食品包装	95	5	通过设立或投资等方式取得
4	上海锦恒供应链管理有限公司	上海		上海	交通运输、仓储业	-	100	通过设立或投资等方式取得
5	大连锦江汽车租赁有限公司（注2）	大连		大连	交通运输业	-	100	通过设立或投资等方式取得
6	上海锦江机动车驾驶员培训有限公司	上海		上海	交通运输业	-	100	通过设立或投资等方式取得
7	上海锦江亿马汽车销售服务有限公司	上海		上海	贸易	-	100	通过设立或投资等方式取得
8	上海锦江通永汽车销售服务有限公司	上海		上海	贸易	-	100	通过设立或投资等方式取得
9	上海锦江城市汽车销售服务有限公司	上海		上海	贸易	-	100	通过设立或投资等方式取得
10	上海锦江汽车服务有限公司（“锦江汽车”）	上海		上海	交通运输业	95	-	同一控制下企业合并
11	上海浦东友谊汽车服务有限责任公司	上海		上海	交通运输业	-	87.83	同一控制下企业合并
12	上海锦江汽车租赁有限公司	上海		上海	租赁服务业	-	100	同一控制下企业合并
13	上海中油锦友油品经营有限公司	上海		上海	服务业	-	76	同一控制下企业合并
14	上海锦江商旅汽车服务股份有限公司（“锦江商旅”）	上海		上海	交通运输业	-	80	同一控制下企业合并
15	上海锦江高速客运有限公司	上海		上海	交通运输业	-	100	同一控制下企业合并
16	上海商旅投资咨询有限公司	上海		上海	咨询管理	-	100	同一控制下企业合并
17	上海锦佳汽车贸易有限公司	上海		上海	贸易	-	100	同一控制下企业合并
18	上海锦振互联网科技有限公司	上海		上海	服务业	-	100	同一控制下企业合并
19	上海花样年华广告有限公司	上海		上海	广告业	-	80	同一控制下企业合并
20	上海振星出租汽车管理有限公司	上海		上海	管理	-	100	同一控制下企业合并
21	上海锦茂汽车销售服务有限公司（注3）	上海		上海	贸易	-	50	同一控制下企业合并
22	上海锦江丰田汽车销售服务有限公司	上海		上海	贸易	-	80	同一控制下企业合并
23	上海津悦汽车咨询服务有限公司	上海		上海	咨询管理	-	100	同一控制下企业合并
24	上海丰田汽车维修有限公司	上海		上海	服务业	-	100	同一控制下企业合并

25	上海吴泾冷藏有限公司	上海		上海	仓储业	-	100	同一控制下企业合并
26	上海吴淞罗吉冷藏有限公司（“吴淞罗吉”）	上海		上海	交通运输、仓储业	-	100	同一控制下企业合并
27	上海锦江出租汽车服务有限公司	上海		上海	交通运输业	-	100	非同一控制下企业合并
28	上海新天天低温物流有限公司（“新天天”）	上海		上海	交通运输、仓储业	30	33	同一控制下企业合并
29	上海锦江汽车销售服务有限公司（“锦江大众”）	上海		上海	贸易	-	100	非同一控制下企业合并
30	上海高校出租汽车有限公司	上海		上海	交通运输业	-	100	同一控制下企业合并
31	上海锦树实业投资有限公司（“锦树投资”）	上海		上海	管理	100	-	通过设立或投资等方式取得
32	上海锦江御味食品科技有限公司（“御味食品”）	上海		上海	食品	-	92.60	通过设立或投资等方式取得
33	上海一机游信息技术有限公司（“一机游”）	上海		上海	互联网	100	-	同一控制下企业合并
34	上海大众新亚出租汽车有限公司（“大众新亚”）	上海		上海	交通运输业	-	99.00	非同一控制下企业合并
35	上海锦江客运有限公司（“锦江客运”）	上海		上海	交通运输业	-	100	非同一控制下企业合并
36	上海锦天恒供应链管理有限公司	上海		上海	仓储业	100		通过设立或投资等方式取得

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

注 1：于 2024 年 12 月 12 日，锦江在线董事会决议将持有的物流管理 65% 股权无偿划转给锦江在线下属全资子公司上海一机游信息技术有限公司。物流管理于 2025 年 1 月 8 日完成上述股东变更的工商登记。

注 2：大连锦江汽车租赁有限公司于 2025 年 12 月 10 日完成工商登记注销，本集团合并利润表中包含该公司 2025 年 1 月至 11 月的经营成果。

注 3：根据该公司章程规定，本集团享有表决权比例超过半数，对该公司达成控制。

(2) 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
锦江汽车	5.00%	-1,082.20	1,873,704.10	119,981,075.42
物流管理	35.00%	25,852,548.32	19,750,342.01	106,614,674.73

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
锦江汽车	713,230,217.70	1,426,247,972.64	2,139,478,190.34	371,443,241.20	149,849,314.96	521,292,556.16	603,237,037.85	1,528,105,144.47	2,131,342,182.32	412,748,803.90	136,165,044.71	548,913,848.61
物流管理	42,623,839.46	263,531,752.35	306,155,591.81	1,542,235.38	-	1,542,235.38	71,798,864.04	216,690,480.03	288,489,344.07	1,310,862.81	-	1,310,862.81

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
锦江汽车	1,242,005,244.37	38,815,464.59	38,817,653.20	182,429,476.72	1,485,947,010.97	43,085,757.27	44,518,861.54	245,806,912.94
物流管理	-	73,864,423.78	73,864,423.78	588,515.62	-	62,699,498.46	62,699,498.46	471,738.94

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2. 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3. 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1) 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
联营企业						
机场货运站	上海	上海	交通运输业	-	20	以权益法核算

(2) 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3) 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	机场货运站	机场货运站
流动资产	1,378,195,645.38	1,245,433,421.71
非流动资产	1,368,111,387.58	1,431,426,142.99
资产合计	2,746,307,032.96	2,676,859,564.70
流动负债	427,981,564.94	602,123,476.99
非流动负债	407,937,524.68	424,397,525.84
负债合计	835,919,089.62	1,026,521,002.83
少数股东权益	597,821,142.06	566,886,161.72
归属于母公司股东权益	1,312,566,801.28	1,083,452,400.15
按持股比例计算的净资产份额	262,513,360.26	216,690,480.03
调整事项		
—商誉		
—内部交易未实现利润		
—其他		
对联营企业权益投资的账面价值	263,531,752.35	216,699,623.82
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	1,771,203,491.75	1,647,785,158.89
财务费用	20,624,404.69	21,439,859.25
所得税费用	174,701,150.86	140,688,237.41
净利润	505,786,845.85	418,965,027.51
终止经营的净利润		
其他综合收益		
归属于母公司所有者的综合收益总额	367,536,403.65	311,517,545.25
综合收益总额	505,786,845.85	418,965,027.51
本年度收到的来自联营企业的股利	26,675,152.20	66,080,736.97

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	265,248,611.96	276,613,866.38
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	15,274,929.13	29,292,181.84
--其他综合收益	84,841.55	306,681.32
--综合收益总额	15,359,770.68	29,598,863.16
联营企业：		
投资账面价值合计	86,345,921.84	96,008,937.39
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	596,984.45	5,128,038.13
--其他综合收益	-	-
--综合收益总额	596,984.45	5,128,038.13

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明 适用 不适用**(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损** 适用 不适用**(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺** 适用 不适用**(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债** 适用 不适用**4. 重要的共同经营** 适用 不适用**5. 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

 适用 不适用**6. 其他** 适用 不适用**九、政府补助****1. 报告期末按应收金额确认的政府补助** 适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

 适用 不适用

2. 涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
动迁补偿款	16,316,204.07	-		959,776.68		15,356,427.39	与资产相关
项目补助款	4,906,076.63	-		202,186.99		4,703,889.64	与资产相关
国四补贴款	-	7,144,033.00		876,220.47		6,267,812.53	与资产相关
合计	21,222,280.70	7,144,033.00		2,038,184.14		26,328,129.56	/

3. 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	2,038,184.14	1,161,963.12
与收益相关	10,871,151.44	46,209,030.22
合计	12,909,335.58	47,370,993.34

其他说明：

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	本期发生额	上期发生额	与资产相关 / 与收益相关
与日常活动相关的政府补助	10,297,341.41	43,992,060.32	与收益相关
与日常活动相关的政府补助	2,038,184.14	1,161,963.12	与资产相关
与日常活动无关的政府补助	573,810.03	2,216,969.90	与收益相关
合计	12,909,335.58	47,370,993.34	

十、与金融工具相关的风险**1. 金融工具的风险**

√适用 □不适用

本集团的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、其他非流动金融资产、其他权益工具投资、应收款项、应付款项、借款等，本期期末，本集团持有的金融工具如下，详细情况说明见附注五。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

单位：元 币种：人民币

	期末余额	期初余额
金融资产		
以公允价值计量且其变动计入当期损益		
交易性金融资产	88,210,525.96	99,001,013.55
其他非流动金融资产	44,467,820.00	41,639,530.00
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益		
其他权益工具投资	1,276,580,091.99	1,144,044,264.99
以摊余成本计量		
货币资金	1,914,100,107.39	1,764,714,811.62
应收账款	182,608,239.69	247,773,784.99
其他应收款	78,714,090.34	40,230,288.72
金融负债		
以摊余成本计量		
短期借款	20,000,000.00	20,000,000.00
应付账款	102,981,863.61	104,391,407.36

其他应付款	191,393,690.82	230,131,304.28
一年内到期的非流动负债	47,887,197.51	28,617,847.98
长期借款	39,500,000.00	69,947,307.50
租赁负债	50,353,249.20	3,877,312.90
长期应付款	1,481,486.70	8,034,466.80

集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立的发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是独立的情况下进行的。

风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1.1 市场风险

1.1.1 外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本集团主要在中国大陆经营业务，主要业务活动以人民币计价结算，故大部分交易、资产和负债以人民币为单位。于2025年12月31日，本集团不存在外币余额。本集团密切关注汇率变动对集团外汇风险的影响，但由于外币结算业务非常有限，本集团认为目前的外汇风险对于集团的经营影响不重大。

1.1.2 利率风险

本集团面临的因市场利率变动而引起的金融工具未来现金流量变动风险主要与货币资金及借款有关。于2025年12月31日，本集团的货币资金主要为浮动利率的银行存款，本集团的借款包括固定利率的借款和浮动利率的借款，本集团的政策是保持这些借款的浮动利率，目前并无利率互换等安排。本集团认为目前的利率风险对于本集团的经营影响不重大。

1.1.3 其他价格风险

本集团的价格风险主要产生于交易性权益工具投资和其他权益工具投资。本集团采取持有多种权益证券组合的方式降低权益证券投资的价格风险。

于2025年12月31日，在其他变量不变的情况下，根据证券价值可能发生的合理变动，有关权益工具价格上升（下降）10%，将会导致集团净利润增加（减少）人民币6,615,789.45元，将会导致集团股东权益增加（减少）人民币102,359,296.35元。

1.2 信用风险

于2025年12月31日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失，具体包括：货币资金（附注五、1）、应收账款（附注五、5）、其他应收款（附注五、9）等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

为降低信用风险，本集团由专门人员负责确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况，以确保对无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的货币资金存放在信用评级较高的银行及其他金融机构中，故货币资金只具有较低的信用风险。

本集团的风险敞口分布在多个合同方和多个客户，因此本集团没有重大的信用集中风险。

1.3 流动风险

本集团持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

单位：元 币种：人民币

项目	1 年以内	1 至 5 年	5 年以上	合计
短期借款	20,448,500.00	-	-	20,448,500.00
应付账款	102,981,863.61	-	-	102,981,863.61
其他应付款	191,393,690.82	-	-	191,393,690.82
长期借款	34,742,423.63	41,440,813.19	-	76,183,236.82
长期应付款	6,552,980.10	1,481,486.70	-	8,034,466.80
租赁负债	10,702,045.84	29,475,347.28	29,100,917.43	69,278,310.55
合计	366,821,504.00	72,397,647.17	29,100,917.43	468,320,068.60

2. 套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3. 金融资产转移

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十一、公允价值的披露

1. 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	88,210,525.96	-	-	88,210,525.96
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	88,210,525.96	-	-	88,210,525.96
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	88,210,525.96	-	-	88,210,525.96
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资	1,276,580,091.99	-	-	1,276,580,091.99
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 其他非流动金融资产-权益工具投资	-	-	44,467,820.00	44,467,820.00
持续以公允价值计量的资产总额	1,364,790,617.95	-	44,467,820.00	1,409,258,437.95
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2. 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

本报告期末公允价值参考上海证券交易所和深圳证券交易所于资产负债表日前最后一个交易日之收盘价确定。

3. 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

4. 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日的公允价值	估值技术	重大不可观察输入值	加权平均值
其他非流动金融资产	44,467,820.00	上市公司比较法	流动性折价	22.82%

5. 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	2025年1月1日	当期利得或损失总额	2025年12月31日	对于在报告期末持有的资产，计入损益的当期未实现利得或损失的变动
		计入当期损益		
其他非流动金融资产 - 权益工具投资	41,639,530.00	2,828,290.00	44,467,820.00	5,855,446.00

本期计入损益的总额中包含与在期末以公允价值计量的金融资产相关的未实现损失为人民币5,855,446.00元（2024年：利得人民币2,384,560.00元），此类利得或损失计入公允价值变动损益。

6. 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

7. 本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8. 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

本集团管理层认为，财务报表中不以公允价值计量的金融资产及金融负债，其账面价值接近这些资产及负债的公允价值。

9. 其他

□适用 √不适用

十二、关联方及关联交易

1. 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
上海锦江资本有限公司(“锦江资本”)	上海市浦东新区杨新东路24号316-318室	经营范围为酒店管理、酒店投资、企业投资管理、国内贸易，自有办公楼、公寓租赁、泊车、培训及相关项目的咨询(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动)。	5,566,000,000.00	38.54	38.54

本企业的母公司情况的说明

锦江资本成立于 1995 年 6 月 6 日，主要从事酒店、食品等业务。其母公司及最终控股股东均为锦江国际。

本企业最终控制方是锦江国际。

2. 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

八、1。

3. 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

八、3(1)。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
上海日产汽车维修中心	合营企业
上海振东汽车服务有限公司	合营企业
上海金茂锦江汽车服务有限公司（“金茂锦江”）	合营企业
上海锦江佳友汽车服务有限公司	合营企业
上海锦江佘山汽车服务有限公司	合营企业
锦海捷亚国际货运有限公司（“锦海捷亚”）	合营企业
上海石油集团长乐加油站有限公司	合营企业
上海市机动车驾驶员培训中心有限公司	合营企业
上海浦东国际机场货运站有限公司（“机场货运站”）	联营企业
上海永达风度汽车销售服务有限公司	联营企业
江苏南京长途汽车客运集团有限责任公司	联营企业

其他说明：

□适用 √不适用

4. 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海茂昌食品有限公司	同一最终控股公司
上海龙华肉类联合加工厂有限公司	同一最终控股公司
重庆锦海捷亚船务有限公司武汉分公司	同一最终控股公司
上海锦江物业管理有限公司	同一最终控股公司
上海高等教育建筑设计研究院有限公司	同一最终控股公司
上海新苑宾馆有限公司	同一最终控股公司
上海健生实业股份有限公司	同一最终控股公司
上海教育超市连锁有限公司	同一最终控股公司
上海中旅国际旅行社有限公司	同一最终控股公司
上海爱侨物业管理有限公司	同一最终控股公司
上海生乐物业管理有限公司	同一最终控股公司

上海锦江乐园有限公司	同一最终控股公司
上海高校后勤服务股份有限公司	同一最终控股公司
上海锦江资产管理有限公司	同一最终控股公司
上海锦江国际实业发展有限公司	同一最终控股公司
上海市教育发展有限公司	同一最终控股公司
上海教益国际旅行社有限公司	同一最终控股公司
上海锦江城市服务有限公司	同一最终控股公司
上海中旅杨休国际旅行社有限公司	同一最终控股公司
上海中旅会展有限公司	同一最终控股公司
上海杨休会务会展服务有限公司	同一最终控股公司
上海华侨企业投资有限公司	同一最终控股公司
上海牛羊肉有限公司	同一最终控股公司
上海锦馨房地产发展有限公司	同一最终控股公司
上海上食肉类有限公司	同一最终控股公司
上海健生建设工程有限公司	同一最终控股公司
上海学校餐饮服务有限公司	同一最终控股公司
上海锦江花园饭店有限公司	同一最终控股公司
启华有限公司	同一最终控股公司
上海城市形象推广有限公司	同一最终控股公司
上海东锦江大酒店有限公司	同一最终控股公司
上海奉贤新城锦江城市服务有限公司	同一最终控股公司
上海华亭宾馆有限公司	同一最终控股公司
上海健生教育科技有限公司	同一最终控股公司
上海健生教育配置招标有限公司	同一最终控股公司
上海锦江国际购物中心有限公司	同一最终控股公司
上海肯德基有限公司	同一最终控股公司
上海临港新片区锦江城市服务有限公司	同一最终控股公司
上海浦新国际旅行社	同一最终控股公司
上海清真食品有限公司	同一最终控股公司
上海市食品研究所有限公司	同一最终控股公司
上海中旅侨务出入境服务有限公司	同一最终控股公司
上海锦江国际旅馆投资有限公司	同一最终控股公司
上海锦江国际旅馆投资有限公司锦蒙酒店分公司	同一最终控股公司
上海锦江国际旅游股份有限公司	同一最终控股公司
上海静面食品有限公司	同一最终控股公司
上海锦江国际食品餐饮管理有限公司	同一最终控股公司
上海静安面包房有限公司	同一最终控股公司
上海锦江都城酒店管理有限公司	同一最终控股公司
上海锦江饭店有限公司	同一最终控股公司
扬傲餐饮管理(上海)有限公司	同一最终控股公司
锦江信息技术(广州)有限公司	同一最终控股公司
上海锦江国际酒店股份有限公司	同一最终控股公司
锦江国际集团财务有限责任公司	同一最终控股公司
锦江之星旅馆有限公司	同一最终控股公司
上海虹桥宾馆有限公司	同一最终控股公司
上海闵行饭店有限公司	同一最终控股公司
上海锦江旅游控股有限公司	同一最终控股公司
上海建国宾馆有限公司	同一最终控股公司
上海锦江金门大酒店有限公司	同一最终控股公司

上海龙柏饭店有限公司	同一最终控股公司
上海锦江国际饭店有限公司	同一最终控股公司
北京锦江会餐饮有限公司	同一最终控股公司
上海锦闵旅馆有限公司	同一最终控股公司
上海国之旅物业管理有限公司	同一最终控股公司
上海锦江国际酒店股份有限公司新城饭店	同一最终控股公司
上海国旅国际旅行社有限公司	同一最终控股公司
上海锦江国际管理专修学院	同一最终控股公司
上海锦北投资管理有限公司	同一最终控股公司
上海锦江国际会展有限公司	同一最终控股公司
深圳市维也纳国际酒店管理有限公司	同一最终控股公司
上海扬子江大酒店有限公司	同一最终控股公司
锦江(北方)管理有限公司	同一最终控股公司
沈阳锦富酒店投资管理有限公司	同一最终控股公司
上海锦苑酒店管理有限公司	同一最终控股公司
七天酒店(深圳)有限公司	同一最终控股公司
上海七天酒店管理股份有限公司	同一最终控股公司
上海锦江国际旅游股份有限公司旅游汽车分公司	同一最终控股公司
锦江国际酒店管理有限公司	同一最终控股公司
上海锦江都城酒店管理有限公司第二分公司	同一最终控股公司
上海新亚广场长城酒店有限公司	同一最终控股公司
上海新亚食品有限公司	同一最终控股公司
上海锦江国际餐饮投资管理有限公司	同一最终控股公司
上海锦江国际电子商务有限公司广州分公司	同一最终控股公司
上海锦江国际电子商务有限公司	同一最终控股公司
上海锦江联采供应链有限公司(“锦江联采”)	同一最终控股公司
锦江国际集团财务有限责任公司(“财务公司”)	同一最终控股公司
上海锦江国际绿色假期旅游有限公司	同一最终控股公司
上海静安宾馆有限公司	同一最终控股公司
上海静安昆仑大酒店有限公司	同一最终控股公司
上海新联谊大厦有限公司	最终控股公司之联营公司
上海锦江汤臣大酒店有限公司	母公司之合营企业
上海申迪(集团)有限公司	其他

5. 关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度(如适用)	是否超过交易额度(如适用)	上期发生额
锦江国际下属公司	接受劳务	7,921,265.84			4,160,393.69
锦江国际(集团)有限公司(“锦江国际”)	接受服务	145,189.32			-
锦江国际(集团)有限公司(“锦江国际”)	采购物品	-			124,860.00
锦江国际下属公司	采购物品	9,931,954.50			67,837.61

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海申迪（集团）有限公司（注1）	车辆营运业务收入	33,964,031.79	49,361,901.04
上海金茂锦江汽车服务有限公司	车辆营运业务收入	4,101,966.89	3,109,262.38
锦江国际下属公司	车辆营运业务收入	5,062,278.10	3,279,940.00
上海振东汽车服务有限公司	车辆营运业务收入	813,786.68	322,085.26
锦江国际（集团）有限公司	车辆营运业务收入	891,969.08	5,115,878.27
上海锦江佘山汽车服务有限公司	车辆营运业务收入	325,714.96	318,766.11
上海锦江佳友汽车服务有限公司	车辆营运业务收入	262,576.53	234,811.68
锦江国际下属公司	商品销售收入	21,452,892.89	10,311,307.11
上海金茂锦江汽车服务有限公司	商品销售收入	907,749.02	1,162,481.61
上海振东汽车服务有限公司	商品销售收入	165,852.74	102,141.76
锦江国际（集团）有限公司	商品销售收入	16,117.63	170,696.89
上海锦江佳友汽车服务有限公司	商品销售收入	35,671.57	40,017.32
上海锦江佘山汽车服务有限公司	商品销售收入	-	4,539.78
上海日产汽车维修中心	商品销售收入	-	2,123.92
锦江国际下属公司	服务收入	5,643,811.80	4,196,764.08
上海金茂锦江汽车服务有限公司	服务收入	403,160.88	1,455,729.05
上海锦江佘山汽车服务有限公司	服务收入	49,492.68	49,528.30
锦江国际（集团）有限公司	服务收入	34,365.49	-
上海新尚实国际贸易有限公司	服务收入	-	167,669.70
锦江国际下属公司	其他收入	-	19,722.64

注1：上海申迪（集团）有限公司于2025年7月14日起不再属于本集团关联方。本期交易发生额包括自2025年1月1日至2025年7月31日止期间，本集团与上海申迪（集团）有限公司的交易额。

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

√适用 □不适用

定价原则及决策程序：根据本集团与各关联方签订的有关综合服务协议，产品购销合同等协议的规定定价。重大关联交易需经董事会批准通过。

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
本公司	锦江国际下属公司	房屋	6,960,743.80	6,521,005.72
锦江汽车	上海石油集团长乐加油站有限公司	房屋	1,200,917.41	1,311,926.61
锦江汽车	上海金茂锦江汽车服务有限公司	房屋	146,788.99	

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	承租方名称	租赁资产种类	本期发生额				上期发生额					
			简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
锦江国际	本公司	房屋			1,537,827.48	55,829.75		768,913.74		1,537,827.48	49,647.05	2,964,079.57
锦江国际下属公司	低温物流	房屋	887,822.76		1,530,024.60	29,235.48		221,955.69		1,530,024.60	59,530.44	
锦江国际	锦江汽车	房屋			7,275,229.36	2,422,695.95	59,389,643.23	3,073,394.50		3,073,394.50		
上海振东汽车服务有限公司	上海花样年华广告有限公司	广告阵地费	26,320.76		26,320.76			38,122.64		38,122.64		
上海锦江佳友汽车服务有限公司	上海花样年华广告有限公司	广告阵地费	11,886.79		11,886.79			38,258.49		38,258.49		
上海金茂锦江汽车服务有限公司	上海花样年华广告有限公司	广告阵地费	20,886.79		20,886.79			18,950.94		18,950.94		
上海锦江佘山汽车服务有限公司	上海花样年华广告有限公司	广告阵地费	12,837.74		12,837.74			12,871.69		12,871.69		

关联租赁情况说明

√适用 □不适用

本集团作为承租方向锦江国际以及锦江国际下属公司租赁房屋。于2025年12月31日，使用权资产为人民币54,641,626.16元，租赁负债为人民币55,773,488.17元，租赁负债利息费用为人民币2,507,761.18元。于2025年，新租入使用权资产人民币59,389,643.23元，同时新增租赁负债人民币59,389,643.23元。

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

□适用 √不适用

本公司作为被担保方

□适用 √不适用

关联担保情况说明

□适用 √不适用

(5) 关联方资金拆借

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
财务公司(注1)	20,000,000.00	2024年10月16日	2025年10月15日	资金拆入
财务公司(注1)	20,000,000.00	2025年10月27日	2026年10月26日	资金拆入
上海振东汽车服务有限公司	1,000,000.00	2024年03月10日	2025年03月09日	资金拆入
上海振东汽车服务有限公司	5,000,000.00	2024年05月10日	2025年05月09日	资金拆入
上海振东汽车服务有限公司(注2)	1,000,000.00	2025年03月10日	2026年03月09日	资金拆入
上海振东汽车服务有限公司	5,000,000.00	2025年05月10日	2026年05月09日	资金拆入

注1：本年度，本公司由财务公司拆入资金确认利息费用人民币596,019.47元（上年度：人民币44,398.89元）。

注2：该笔借款于2025年11月27日提前偿还人民币1,000,000.00元，本期末资金拆借余额为0.00元。

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
上海锦江佘山汽车服务有限公司	3,000,000.00	2024年06月01日	2025年05月31日	资金拆出
上海锦江佘山汽车服务有限公司	3,000,000.00	2025年06月01日	2026年05月31日	资金拆出

本公司将部分结算资金或闲置资金存入财务公司，期末及本期交易额列示如下：

单位：元 币种：人民币

财务公司	期末余额	期初余额
期 / 年末存款余额	100,174,921.10	100,834,983.84

单位：元 币种：人民币

财务公司	2025年度	2024年度
期间内累计存入财务公司的存款资金	-660,062.74	179,627.83

注3：本年度，本公司向财务公司存入资金而产生利息收入人民币1,801,233.85元（上年度：人民币2,174,534.57元）。

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7) 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	4,912,853.27	5,501,600.00

(8) 其他关联交易

□适用 √不适用

6. 应收、应付关联方等未结算项目情况**(1) 应收项目**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	上海申迪（集团）有限公司	-		9,530,714.38	
应收账款	锦江国际下属公司	2,311,237.63		6,396,778.71	
应收账款	金茂锦江	552,175.92		698,896.77	
应收账款	上海锦江佘山汽车服务有限公司	5,795.56		38,458.00	
应收账款	锦江国际	-		15,391.27	
其他应收款	上海锦江佘山汽车服务有限公司	3,017,325.00		3,000,000.00	
其他应收款	锦江国际下属公司	1,311,066.42		2,815,024.12	
其他应收款	上海石油集团长乐加油站有限公司	2,318,800.00		1,000,000.00	
其他应收款	锦江国际	265,000.00		265,000.00	
其他应收款	金茂锦江	14,781.12		-	
应收股利	上海浦东国际机场货运站有限公司	-		34,364,698.54	

(2) 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	锦江国际下属公司	2,829,168.96	3,488,058.65
其他应付款	上海日产汽车维修中心	6,527,991.89	6,497,989.14
其他应付款	上海振东汽车服务有限公司	5,007,060.00	6,006,120.00
其他应付款	上海锦江佳友汽车服务有限公司	1,815,726.96	1,533,014.71
其他应付款	金茂锦江	924,000.00	3,063,201.44
其他应付款	上海永达风度汽车销售服务有限公司	883,904.00	4,883,904.00
其他应付款	锦江国际下属公司	713,684.27	692,343.13
其他应付款	上海石油集团长乐加油站有限公司	-	112,100.00
合同负债	锦江国际下属公司	1,841,149.45	441,723.93
合同负债	金茂锦江	86,610.00	72,177.61
合同负债	锦江国际	114.69	0.00

(3) 其他项目

□适用 √不适用

7. 关联方承诺

适用 不适用

8. 其他

适用 不适用

十三、股份支付

1. 各项权益工具

(1) 明细情况

适用 不适用

(2) 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2. 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3. 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4. 本期股份支付费用

适用 不适用

5. 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6. 其他

适用 不适用

十四、承诺及或有事项

1. 重要承诺事项

适用 不适用

2. 或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

本集团不存在重要或有事项。

3. 其他

适用 不适用

十五、资产负债表日后事项**1. 重要的非调整事项**

□适用 √不适用

2. 利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	60,677,111.77
经审议批准宣告发放的利润或股利	60,677,111.77

根据2026年3月27日董事会提议，按已发行之股份551,610,107股(每股面值人民币1元)计算，拟以每股向全体股东派发现金红利0.11元(含税)。上述股利分配方案尚待股东会批准。

3. 销售退回

□适用 √不适用

4. 其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十六、其他重要事项**1. 前期会计差错更正**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2. 重要债务重组

□适用 √不适用

3. 资产置换**(1) 非货币性资产交换**

□适用 √不适用

(2) 其他资产置换

□适用 √不适用

4. 年金计划

□适用 √不适用

5. 终止经营

□适用 √不适用

6. 分部信息**(1) 报告分部的确定依据与会计政策**

√适用 □不适用

根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本集团的经营业务划分为4个经营分部，本集团的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价业绩。在经营分部的基础上本集团确定了4个报告分部，分别为车辆营运业务、汽车销售业务、低温物流业务以及商品销售业务。本集团各个报告分部提供的主要产品及劳务分别为车辆营运业务、汽车销售业务、低温物流业务以及商品销售业务。以下分部报告未包括已终止经营的业务。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。

(2) 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	车辆运营	汽车销售	低温物流	商品销售及其他	未分配项目	分部间抵销	合计
本期							
营业收入							
对外交易收入	913,874,916.66	328,125,722.21	155,049,658.24	99,042,121.55	8,605,866.90	-	1,504,698,285.56
分部间交易收入	330,070.26	60,208,185.30	18,274,397.70	1,638,632.83	-	80,451,286.09	-
分部营业收入合计	914,204,986.92	388,333,907.51	173,324,055.94	100,680,754.38	8,605,866.90	80,451,286.09	1,504,698,285.56
营业成本	-	-	-	-	-	-	-
对外交易成本	787,496,584.21	277,314,013.23	127,759,394.30	80,432,439.20	2,257,676.12	-	1,275,260,107.06
分部间交易成本	330,070.26	60,208,185.30	17,540,805.04	1,638,632.83	-	79,717,693.43	-
分部营业成本合计	787,826,654.47	337,522,198.53	145,300,199.34	82,071,072.03	2,257,676.12	79,717,693.43	1,275,260,107.06
税金及附加	8,681,020.93	723,664.00	2,387,946.64	197,677.75	1,220,394.16	-	13,210,703.48
销售费用	49,253,663.90	27,234,950.36	1,965,817.54	8,374,655.95	-	-	86,829,087.75
管理费用	72,279,693.58	7,927,492.77	8,496,505.14	9,228,307.23	23,465,981.30	733,592.66	120,664,387.36
研发费用	-	-	-	597,209.47	-	-	597,209.47
财务费用	3,734,497.44	184,104.77	-2,044,178.13	-510,862.16	-19,741,439.17	-	-18,377,877.25
其他收益	10,322,241.47	910,000.00	437,696.95	489,824.77	175,762.36	-	12,335,525.55
投资收益(损失以“-”号填列)	-	-	-	-	138,545,720.41	-	138,545,720.41
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)	-	-	-	-	-4,935,041.59	-	-4,935,041.59
信用减值损失(损失以“-”号填列)	-6,233,853.91	-53,390.10	-5,184,759.90	202,935.78	-989.44	-	-11,270,057.57
资产处置收益(损失以“-”号填列)	3,179,263.41	1,852,000.13	59,206.30	-	-	-	5,090,469.84
营业利润(亏损以“-”号填列)	-302,892.43	17,450,107.11	12,529,908.76	1,415,454.66	135,188,706.23	-	166,281,284.33
营业外收入	3,859,542.17	674,195.33	802,280.77	381,352.09	40.20	-	5,717,410.56
营业外支出	690,392.46	182,411.07	1,045.40	-	23,232.28	-	897,081.21
利润总额	2,866,257.28	17,941,891.37	13,331,144.13	1,796,806.75	135,165,514.15	-	171,101,613.68
所得税	1,029,599.05	2,059,307.20	4,223,708.26	175,551.59	-3,424,060.86	-	4,064,105.24
净利润	1,836,658.23	15,882,584.17	9,107,435.87	1,621,255.16	138,589,575.01	-	167,037,508.44
分部资产总额	1,842,211,344.70	166,083,676.07	484,467,791.17	60,642,724.28	2,000,724,646.34	793,261,883.09	3,760,868,299.47
分部负债总额	361,437,080.19	142,520,947.60	208,767,912.44	30,304,534.64	671,804,861.07	685,081,018.71	729,754,317.23
补充信息:							
折旧和摊销费用	208,017,762.17	2,405,681.68	12,046,119.23	43,988.30	3,622,202.26	-	226,135,753.64
利息收入	2,953,573.41	449,592.99	3,605,334.72	534,662.80	26,119,823.33	6,461,246.25	27,201,741.00
利息费用	6,375,392.97	136,560.01	1,523,668.41	-	6,278,021.73	6,461,246.25	7,852,396.87

上海锦江在线网络服务股份有限公司2025年年度报告

当期确认的减值损失(损失以“-”号填列)	-6,233,853.91	-53,390.10	-5,184,759.90	201,946.34	-	-	-11,270,057.57
非流动资产(不包括金融资产、递延所得税资产)金额	1,157,611,342.97	10,303,259.36	145,264,597.26	33,632.12	29,838,529.21	-18,971,987.82	1,362,023,348.74
资本性支出	82,701,064.07	3,088,901.98	3,736,486.06	21,941.58	11,477.88	-	89,559,871.57
其中：在建工程支出	76,271,161.67	2,280,367.73	1,172,037.74	-	-	-	79,723,567.14
购置固定资产支出	1,093,985.49	540,121.70	2,564,448.32	21,941.58	11,477.88	-	4,231,974.97
购建其他长期资产支出	5,335,916.91	268,412.55	-	-	-	-	5,604,329.46
上期							
营业收入							
对外交易收入	1,012,830,175.77	473,136,304.21	238,730,776.30	90,636,086.64	12,646,925.89	-	1,827,980,268.81
分部间交易收入	860,666.17	61,408,278.13	9,476,845.10	-	-	71,745,789.40	-
分部营业收入合计	1,013,690,841.94	534,544,582.34	248,207,621.40	90,636,086.64	12,646,925.89	71,745,789.40	1,827,980,268.81
营业成本							
对外交易成本	849,306,474.62	408,112,628.35	199,958,946.68	66,445,513.36	2,378,444.21	-	1,526,202,007.22
分部间交易成本	860,666.17	61,408,278.13	7,551,479.88	-	-	69,820,424.18	-
分部营业成本合计	850,167,140.79	469,520,906.48	207,510,426.56	66,445,513.36	2,378,444.21	69,820,424.18	1,526,202,007.22
税金及附加	7,866,972.00	1,387,017.53	2,425,931.10	318,446.85	1,102,919.52	-	13,101,287.00
销售费用	69,782,000.59	46,940,822.35	5,530,210.51	7,960,710.74	1,823,578.67	-	132,037,322.86
管理费用	88,583,688.47	11,773,387.45	16,764,565.35	10,781,637.50	28,467,214.38	943,396.21	155,427,096.94
研发费用	-	-	-	514,780.32	-	-	514,780.32
财务费用	584,903.13	-15,366.80	-1,191,610.68	-478,768.06	-10,511,300.59	-773,266.41	-10,838,876.59
其他收益	14,501,622.98	47,800.60	30,552,930.48	-	51,669.38	-	45,154,023.44
投资收益(损失以“-”号填列)	-	-	-	-	138,009,262.50	-	138,009,262.50
公允价值变动损失(损失以“-”号填列)	-	-	-	-	23,690,160.74	-	23,690,160.74
信用减值损失(损失以“-”号填列)	-1,301,413.19	453,783.56	-2,552,731.77	-194,732.21	-	-	-3,595,093.61
资产处置收益(损失以“-”号填列)	19,748,100.57	1,610,493.55	-1,324.07	-	-	-	21,357,270.05
营业利润	29,654,447.32	7,049,893.04	45,166,973.20	4,899,033.72	151,137,162.32	1,755,235.42	236,152,274.18
营业外收入	2,433,032.18	1,355,535.88	31,405.63	286,437.43	1,293.55	-	4,107,704.67
营业外支出	1,114,719.78	2,403,105.63	91,134.94	200.00	1,078.09	-	3,610,238.44
利润总额	30,972,759.72	6,002,323.29	45,107,243.89	5,185,271.15	151,137,377.78	1,755,235.42	236,649,740.41
所得税	9,283,499.82	2,846,221.29	8,352,682.14	-	-	-	20,482,403.25
净利润	21,689,259.90	3,156,102.00	36,754,561.75	5,185,271.15	151,137,377.78	1,755,235.42	216,167,337.16
分部资产总额	1,820,763,132.26	160,788,358.33	492,851,428.55	77,044,805.14	1,809,079,970.66	627,449,471.10	3,733,078,223.84
分部负债总额	375,921,696.43	145,354,503.69	228,694,001.13	49,987,610.66	497,159,368.67	518,924,400.66	778,192,779.92
补充信息：							
折旧和摊销费用	193,219,749.72	3,964,835.85	14,420,607.57	47,779.90	2,903,802.61	-	214,556,775.65
利息收入	2,190,953.04	1,116,313.00	3,650,505.00	502,604.00	15,493,717.99	4,873,729.78	18,080,363.25

利息费用	3,094,552.02	464,627.35	2,255,103.26	-	4,810,319.30	4,873,729.78	5,750,872.15
当期确认的减值损失(损失以“-”号填列)	-1,301,413.19	453,783.56	-2,552,731.77	-194,732.21	-	-	-3,595,093.61
非流动资产(不包括金融资产、递延所得税资产)金额	1,245,716,806.45	12,404,051.73	154,742,198.30	55,678.84	33,449,253.59	-16,994,135.88	1,463,362,124.79
资本性支出	221,196,730.16	6,106,688.04	10,451,270.95	16,536.28	46,621.24	-	237,817,846.67
其中:在建工程支出	188,262,530.01	3,625,520.95	3,094,891.03	-	-	-	194,982,941.99
购置固定资产支出	32,444,830.43	2,481,167.09	7,356,379.92	16,536.28	46,621.24	-	42,345,534.96
购建其他长期资产支出	489,369.72	-	-	-	-	-	489,369.72

其他说明

适用 不适用

分部营业利润不包括投资收益及公允价值变动损益。

本集团所有对外交易收入均来源于中国，本集团所有资产均位于中国。本集团无占收入总额 10%以上的客户。

分部间转移交易以实际交易价格为基础计量。分部收入和分部费用按各分部的实际收入和费用确定。分部资产或负债按经营分部日常活动中使用的可归属于该经营分部的资产或产生的可归属于该经营分部的负债分配。

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

7. 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8. 其他

适用 不适用

十七、母公司财务报表主要项目注释

1. 货币资金

单位：元 币种：人民币

	期末余额	期初余额
库存现金	-	510.00
银行存款	1,701,420,003.16	1,561,469,794.34
存放财务公司存款	50,007,041.18	656,144.52
合计	1,751,427,044.34	1,562,126,448.86

2. 应收账款

(1) 按账龄披露

□适用 √不适用

(2) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(4) 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3. 其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	10,006,538.00	1,191,004.80
其他应收款	2,136,081.50	2,978,986.55
合计	12,142,619.50	4,169,991.35

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1) 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2) 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(6) 本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1) 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
浙江森马服饰股份有限公司(“森马服饰”)	900.00	-
交通银行股份有限公司(“交通银行”)	121,914.00	-
国泰海通证券股份有限公司	8,661,000.00	-
中国农业银行股份有限公司(“农业银行”)	1,222,724.00	1,191,004.80
合计	10,006,538.00	1,191,004.80

(2) 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6) 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(1) 按账龄披露**

□适用 √不适用

(2) 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	880,007.54	2,784,221.12
其他	1,256,073.96	194,765.43
合计	2,136,081.50	2,978,986.55

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日，其他应收款的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照未来12个月内预期信用损失计量的损失准备并不重大。

(3) 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明:

适用 不适用

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
上海锦江国际旅馆投资有限公司	489,472.54	22.91	关联方往来款	1年以内	0
锦江国际(集团)有限公司(本部)	265,000.00	12.41	关联方往来款	7年以内	0
中国证券登记结算有限责任公司	209,536.85	9.81	其他	1年以内	0
上海锦江国际旅馆投资有限公司锦蒙酒店分公司	84,255.00	3.94	关联方往来款	1年以内	0
上海锦江汽车服务有限公司	41,280.00	1.93	关联方往来款	4年以内	0
合计	1,089,544.39	51.00	/	/	

(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

4. 其他流动资产

(1) 按款项性质列示其他流动资产

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
委托贷款	58,885,225.70	71,329,132.57
资金拆借款	-	-
待抵扣的增值税进项税额	1,763,045.85	1,523,853.91
合计	60,648,271.55	72,852,986.48

委托贷款系本公司通过中国工商银行对吴淞罗吉的委托贷款人民币 58,047,978.19 元, 到期日为 2026 年 11 月 30 日, 年利率为 1%; 对低温物流的委托贷款人民币 837,247.51 元, 到期日为 2026 年 11 月 30 日, 年利率为 1%。

(2) 坏账准备计提情况

单位: 元 币种: 人民币

内部信用评级	期末余额				期初余额			
	未来 12 个月内 预期信用损失	整个存续期 预期信用损失 (未发生 信用减值)	整个存续期 预期信用损失 (已发生 信用减值)	合计	未来 12 个月内预 期信用损失	整个存续期 预期信用损失 (未发生 信用减值)	整个存续期 预期信用损失 (已发生 信用减值)	合计
正常	58,885,225.70	-	-	58,885,225.70	71,329,132.57	-	-	71,329,132.57
关注	-	-	-	-	-	-	-	-
预警	-	-	-	-	-	-	-	-
损失	-	-	-	-	-	-	-	-
账面余额 合计	58,885,225.70	-	-	58,885,225.70	71,329,132.57	-	-	71,329,132.57

减值准备	-	-	-	-	-	-	-	-
账面价值	58,885,225.70	-	-	58,885,225.70	71,329,132.57	-	-	71,329,132.57

5. 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	834,546,268.64	-	834,546,268.64	885,546,268.64	-	885,546,268.64
对联营、合营企业投资	121,514,825.61	-	121,514,825.61	128,577,480.33	-	128,577,480.33
合计	956,061,094.25	-	956,061,094.25	1,014,123,748.97	-	1,014,123,748.97

(1) 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备期 初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少 投资	计提减 值准备	其他		
锦江汽车	538,135,811.60		-			-	538,135,811.60	
物流管理	52,000,000.00		-			-52,000,000.00	-	
低温物流	207,792,500.00		-			-	207,792,500.00	
尚海食品	23,750,000.00		-			-	23,750,000.00	
新天天	13,776,787.31		-			-	13,776,787.31	
锦树投资	25,500,000.00		-			-	25,500,000.00	
一机游	24,591,169.73		-			-	24,591,169.73	
锦天恒	-		1,000,000.00			-	1,000,000.00	
合计	885,546,268.64		1,000,000.00			-52,000,000.00	834,546,268.64	

续上表

被投资单位	核算方法	初始投资成本	在被投资单位持股比例 (%)	在被投资单位表决权 比例 (%)
锦江汽车	成本法	538,135,811.60	95.00	95.00
物流管理	成本法	52,000,000.00	-	-
低温物流	成本法	207,792,500.00	100.00	100.00
尚海食品	成本法	23,750,000.00	100.00	100.00
新天天	成本法	13,776,787.31	30.00	30.00
锦树投资	成本法	25,500,000.00	100.00	100.00
一机游	成本法	24,591,169.73	100.00	100.00
锦天恒	成本法	1,000,000.00	100.00	100.00
合计		886,546,268.64		

注：于2025年1月8日，锦江在线董事会决议将持有的物流管理65%股权无偿划转给锦江在线下属全资子公司上海一机游信息技术有限公司。

(2) 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加 投资	减少 投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合 收益调整	其他 权益变动	宣告发放现金股 利或利润	计提 减值 准备		
一、合营企业										

锦海捷亚	128,577,480.33		15,437,345.28	-	22,500,000.00	-	-	121,514,825.61	
小计	128,577,480.33		15,437,345.28	-	22,500,000.00	-	-	121,514,825.61	
二、联营企业									
合计	128,577,480.33		15,437,345.28	-	22,500,000.00	-	-	121,514,825.61	

(3) 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

6. 其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

单位：元 币种：人民币

项目	上年年末余额	本年增减变动					本年年末余额	本年确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失
		追加投资	减少投资	本年计入其他综合收益的利得	本年计入其他综合收益的损失	其他				
上市公司股票投资										
国泰海通 (股票代码：601211)	1,076,850,999.99	-	-	109,706,000.00	-	-	1,186,556,999.99	24,828,200.00	1,127,760,381.83	-
农业银行 (股票代码：601288)	54,638,880.00	-	-	23,942,880.00	-	-	78,581,760.00	2,506,840.00	39,470,172.40	-
交通银行 (股票代码：601328)	6,060,600.00	-	-	-	405,600.00	-	5,655,000.00	417,534.00	4,679,857.92	-
合计	1,137,550,479.99	-	-	133,648,880.00	405,600.00	-	1,270,793,759.99	27,752,574.00	1,171,910,412.15	-

7. 其他非流动金融资产

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称	期末余额	期初余额
国泰君安投资管理股份有限公司	31,159,090.00	28,612,230.00
合计	31,159,090.00	28,612,230.00

8. 投资性房地产

采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
上年年末及本年年末余额	85,335,560.01	1,377,920.00	86,713,480.01
二、累计折旧			
1. 上年年末余额	54,864,193.90	992,099.59	55,856,293.49
2. 本年增加金额 - 计提	2,060,118.91	36,744.84	2,096,863.75
3. 本年年末余额	56,924,312.81	1,028,844.43	57,953,157.24
三、账面价值			
1. 本年年末账面价值	28,411,247.20	349,075.57	28,760,322.77
2. 上年年末账面价值	30,471,366.11	385,820.41	30,857,186.52

9. 固定资产

9.1 分类列示

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	322,762.52	354,583.38
合计	322,762.52	354,583.38

9.2 固定资产

单位：元 币种：人民币

项目	机器设备	电子设备、器具及家具	合计
一、账面原值			
1. 上年年末余额	1,135,339.77	1,001,146.07	2,136,485.84
2. 本年增加额 - 新增	-	11,477.88	11,477.88
3. 本年年末余额	1,135,339.77	1,012,623.95	2,147,963.72
二、累计折旧			
1. 上年年末余额	817,778.15	964,124.31	1,781,902.46
2. 本年增加金额 - 计提	19,631.27	23,667.47	43,298.74
3. 本年年末余额	837,409.42	987,791.78	1,825,201.20
三、账面价值			
1. 本年年末账面价值	297,930.35	24,832.17	322,762.52
2. 上年年末账面价值	317,561.62	37,021.76	354,583.38

10. 递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
应付职工薪酬	11,686,214.04	2,921,553.51	11,354,586.42	2,838,646.61
交易性金融资产公允价值变动	11,700,097.84	2,925,024.46	909,610.25	227,402.56
其他非流动金融资产公允价值变动	2,211,442.24	552,860.56	4,758,302.24	1,189,575.56
租赁负债	762,815.15	190,703.79	2,244,812.88	561,203.22
合计	26,360,569.27	6,590,142.32	19,267,311.79	4,816,827.95

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
计入其他综合收益的其他权益工具投资公允价值变动	1,171,910,412.15	292,977,603.04	1,038,667,132.15	259,666,783.04
使用权资产	734,929.34	183,732.34	2,216,969.11	554,242.29
合计	1,172,645,341.49	293,161,335.38	1,040,884,101.26	260,221,025.33

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债本年年末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债本年年末余额	递延所得税资产和负债上年年末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债上年年末余额
递延所得税资产	6,590,142.32	-	4,816,827.95	-
递延所得税负债	6,590,142.32	286,571,193.06	4,816,827.95	255,404,197.38

11. 其他应付款

11.1 分类列示

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	19,804,409.35	19,804,409.35
其他应付款	635,592,369.21	449,755,411.37
合计	655,396,778.56	469,559,820.72

11.2 应付股利

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
原法人股股利	19,804,409.35	19,804,409.35
合计	19,804,409.35	19,804,409.35

注：超过1年的应付股利余额为人民币19,804,409.35元，系投资方尚未领取的股利。

11.3 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
资金集中管理（附注十八、2(3)）	625,891,070.38	443,381,376.97
关联方往来款（附注十八、3(2)）	648,958.40	581,251.20
押金及保证金	1,380,897.53	1,066,960.08
红利税额	172,752.34	54,111.88
其他	7,498,690.56	4,671,711.24
合计	635,592,369.21	449,755,411.37

本公司无账龄超过1年的重要其他应付款。

12. 资本公积

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
资本溢价	117,946,641.34	169,946,641.34
其中：投资者投入的资本	136,988,685.30	188,988,685.30
同一控制下企业合并形成的差额	-19,042,043.96	-19,042,043.96
其他资本公积 - 原制度资本公积转入	113,847,436.01	113,847,436.01
合计	231,794,077.35	283,794,077.35

13. 其他综合收益

单位：元 币种：人民币

项目	上年年末余额	本年发生额			上年年末余额
		本年所得税前发生额	减：所得税费用	税后归属于母公司股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益					
其中：其他权益工具投资公允价值变动	779,000,349.13	133,243,280.00	-33,310,820.00	99,932,460.00	878,932,809.13
合计	779,000,349.13	133,243,280.00	-33,310,820.00	99,932,460.00	878,932,809.13

14. 未分配利润

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
上年年末未分配利润	1,292,840,140.66	1,234,173,388.72
加：本年净利润	43,295,175.56	104,450,390.82
减：应付普通股股利	60,677,111.77	45,783,638.88
本年年末未分配利润	1,275,458,204.45	1,292,840,140.66

(1) 提取法定盈余公积

根据本公司章程规定，法定盈余公积金按净利润之10%提取。本公司法定盈余公积金累计额达到本公司注册资本50%以上（含50%）的，可不再提取。本公司法定盈余公积金累计额为人民币286,489,689.50元，已达到本公司股本的50%。

(2) 本年度股东会已批准的现金股利

于2025年6月27日，经股东会批准，本公司按已发行之股份551,610,107.00股（每股面值人民币1元）计算，以每10股向全体股东派发现金红利1.1元（含税）。

15. 营业收入和营业成本**(1) 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务（注）	7,977,920.93	2,096,863.75	7,532,295.94	2,096,863.74
其他业务	635,787.93	168,654.33	1,608,428.70	281,580.47
合计	8,613,708.86	2,265,518.08	9,140,724.64	2,378,444.21

注：主营业务为房屋租赁业务

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3) 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

16. 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	-	35,602,258.03
权益法核算的长期股权投资收益	15,437,345.28	22,751,254.54
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	5,152,080.64	5,150,880.64
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	27,752,574.00	35,603,073.60
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	48,341,999.92	99,107,466.81

其他

√适用 □不适用

17. 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期发生额	上期发生额
1. 将净利润调节为经营活动的现金流量：		
净利润	43,295,175.56	104,450,390.82
加：固定资产折旧	43,298.74	50,542.56
信用减值损失	989.44	-
使用权资产折旧	1,482,039.77	747,110.46
投资性房地产摊销及折旧	2,096,863.75	2,096,863.74
公允价值变动损失	8,243,627.59	-23,934,650.74
财务收益	6,338,981.82	4,958,218.54
投资收益	-48,341,999.92	-99,107,466.81
递延所得税负债减少	-2,143,824.32	5,883,776.18
经营性应收项目的减少 / (增加)	899,804.57	1,617,861.16
经营性应付项目的增加	5,352,485.96	3,561,737.42
经营活动产生的现金流量净额	17,267,442.96	324,383.33
2. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金及现金等价物的年末余额	1,751,427,044.34	1,562,126,448.86
减：现金及现金等价物的上年年末余额	1,562,126,448.86	1,277,012,632.58
现金及现金等价物的净增加额	189,300,595.48	285,113,816.28

(2) 现金及现金等价物的构成

单位：元 币种：人民币

项目	2025年	2024年
一、现金	1,751,427,044.34	1,562,126,448.86
其中：库存现金	-	510.00
可随时用于支付的银行存款	1,751,427,044.34	1,562,125,938.86
二、现金及现金等价物余额	1,751,427,044.34	1,562,126,448.86

十八、母公司关联方及关联方交易

1. 本公司的子公司、合营公司和联营公司的基本情况及相关信息详见附注八，本公司其他关联方的基本情况及相关信息参见附注十二。

2. 母公司关联方交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品 / 接受劳务情况表：

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
锦江国际（集团）有限公司（“锦江国际”）	采购物品	153,900.68	124,860.00
锦江国际下属公司	接受劳务	75,553.80	-

定价原则及决策程序：根据本公司与各关联方签订的有关综合服务协议、产品购销合同等协议的规定定价。重大关联方交易需经董事会批准通过。

(2) 关联租赁情况

本公司作为承租方：

单位：元 币种：人民币

出租方名称	承租方名称	租赁资产情况	2025年确认的 租赁费	2024年确认的 租赁费
锦江国际	本公司	房屋	1,537,827.48	1,537,827.48

本公司作为出租方：

单位：元 币种：人民币

出租方名称	承租方名称	租赁资产种类	2025年确认的 租赁费	2024年确认的 租赁费
本公司	锦江国际下属公司	房屋	6,960,743.80	6,521,005.72

(3) 关联方资金拆借

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	本年末余额
拆出				
吴淞罗吉	59,093,744.34	2024年12月01日	2025年11月30日	-
一机游	12,235,388.23	2025年02月19日	2026年02月18日	-
吴淞罗吉	58,047,978.19	2025年12月01日	2026年11月30日	58,047,978.19
低温物流	837,247.51	2025年12月01日	2026年11月30日	837,247.51

注：该笔资金拆借一机游于2025年9月15日提前偿还人民币12,235,388.23元，本期末资金拆借余额为0.00元。

本年度，本公司因向子公司吴淞罗吉冷藏有限公拆出资金而产生利息收入人民币615,129.37元（上年度：人民币566,981.42元）；向子公司低温物流拆出资金而产生利息收入人民币13,196.33元（上年度：人民币37,996.84元）；向子公司一机游拆出资金而产生利息收入人民币零元（上年度：人民币零元）。

单位：元 币种：人民币

关联方	期初余额	拆入金额	偿还金额	本年末余额
拆入				
锦江汽车	286,103,927.18	119,000,748.35	-	405,104,675.53
尚海食品	31,325,775.95	31,784,085.21	-	63,109,861.16
御味食品	61,555,771.41	-	-10,596,908.45	50,958,862.96
物流管理	34,596,029.13	7,612,872.94	-	42,208,902.07
低温物流	29,579,505.39	10,024,971.80	-	39,604,477.19
一机游	-	23,695,849.26	-	23,695,849.26
新天天	220,367.91	2,376.27	-	222,744.18
锦天恒	-	985,698.03	-	985,698.03

本公司与集团内上述子公司签订资金池归集协议，委托中国工商银行股份有限公司协助建立资金池，将暂时闲置资金归由本公司统一管理，提高资金的使用效率。资金拆入利率按本公司同期所能获得的最高活期协议存款利率计算。本公司向上述公司拆入资金合计人民币193,106,601.86元，实际偿还人民币10,596,908.45元，确认利息费用人民币6,461,246.25元。

(4) 其他

因本公司为子公司低温物流承担因以前年度股权转让而产生的职工安置费，于本年末，该项职工安置费余额为人民币11,686,214.06元。

3. 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1) 应收项目

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	锦江国际下属公司	287,338.80	-	347,959.78	-
合计		287,338.80	-	347,959.78	-
其他应收款	锦江国际下属公司	84,255.00	-	2,477,941.12	-
其他应收款	锦江国际	265,000.00	-	265,000.00	-
其他应收款	锦江汽车	41,280.00	-	41,280.00	-
合计		390,535.00	-	2,784,221.12	-

上述母公司与关联方应收款项中未包括附注十八、2(3)中通过银行对子公司的委托贷款以及对子公司的资金拆出款。

(2) 应付项目

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额	期初余额
其他应付款	锦江国际下属公司	638,056.20	570,349.00
其他应付款	锦海捷亚	10,902.20	10,902.20
合计		648,958.40	581,251.20

上述母公司与关联方应付款项中未包括附注十八、2(3)中资金集中管理款项。

(3) 预收项目

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额	期初余额
预收账款	锦江国际下属公司	1,827,195.25	1,711,764.00

十九、补充资料

1. 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	17,019,806.22	未包含资产处置收益中的处置营运车辆收益
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	6,609,151.44	未包含与资产相关的政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-6,058,197.59	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		

单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-11,993,444.75	短期辞退福利
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,246,519.32	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	5,298,525.00	
其中：计入当期损益的员工辞退福利	5,298,525.00	长期离职后福利及辞退福利
减：所得税影响额	4,361,914.26	
少数股东权益影响额（税后）	681,165.66	
合计	10,079,279.72	

其他说明：

适用 不适用

注：本年度非经常性损益明细表根据2023年修订的《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》编制。

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2. 净资产收益率及每股收益

适用 不适用

本净资产收益率和每股收益计算表是上海锦江在线网络服务股份有限公司按照中国证券监督管理委员会颁布的《公开发行证券公司信息披露编报规则第9号—净资产收益率和每股收益的计算及披露》（2010年修订）的有关规定而编制的。

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	3.28	0.257	不适用
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.04	0.239	不适用

3. 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4. 其他

适用 不适用

董事长：许铭

董事会批准报送日期：2026年3月27日

修订信息

适用 不适用