

股票代码：600727

股票简称：鲁北化工

公告编号：2026-010

# 山东鲁北化工股份有限公司

## 2025年度“提质增效重回报”行动方案评估报告及 2026年行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

### 第一部分 2025 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告

2025 年，山东鲁北化工股份有限公司（以下简称“公司”或“鲁北化工”）积极响应上海证券交易所“提质增效重回报”专项行动倡议，紧紧围绕既定战略，面对复杂严峻的国内外经济形势，坚持稳健经营，扎实推进各项举措。在全体员工的共同努力下，公司在经营管理、项目建设、股东回报及公司治理等方面取得了阶段性成效。现对 2025 年主要工作及成果评估如下：

#### 一、经营主业评估：攻坚克难，夯实发展基础

2025 年，国内经济深刻转型，深层次结构性矛盾问题持续显现，消费、投资增长动力不足。国际经贸环境急剧变化，单边主义、保护主义陡然升级，市场预期受到频繁扰动，对外贸易明显承压。公司管理层勇敢面对复杂国内外经济形势，坚持战略定力，主动识变应变，坚持稳健经营方针，保持了生产经营的稳定性。

##### （一）经营业绩保持韧性

2025 年，公司实现营业收入 50.89 亿元；实现归属于上市公司股东的净利润 3,827.12 万元。面对产品价格下行的行业压力，公司通过全面降本增效，有效对冲了市场风险，展现了较强的经营韧性。

## （二）降本增效成果显著

公司采取科学组织生产、节能技改、优化采购管理、争取政府补助等举措，实现了成本的降低和效益的提升。

一是通过技能技改，科学组织生产，降低生产成本。其中金海钛业推进 57 项节能技改项目，单位产品综合能耗较上年下降 84.01 千克标煤/吨。祥海科技推行十项降本举措，通过精细化管理、研发改进及副产品外售，累计降本 696.60 万元，主要原材料钛渣单耗降幅 7.6%。硫磷科技分公司通过细化维修作业及修旧利废方式开展降本增效，全年节约材料费、人工费约 91 万元。鲁北盐化通过优化用电、控制大修成本等实现原盐单位成本较预算减少 11.65 元/吨。二是优化采购管理，通过系统策划物资采购策略、拓宽采购渠道，实现采购成本节降。硫磷科技分公司拓展进口矿山渠道、优化磷矿供应渠道，累计降本 2990 余万元。鲁北供应链充分利用国能集团长协合同“量大优惠”的促销政策，科学平衡采购需求，积极争取国能集团政策性优惠。祥海科技严格执行“询价、核价、招标、一品一策”采购制度，统筹战略采购与成本管控，实现物资“量足、质优、价宜”供应，核心物料采购成效显著。三是强化资金管控，实施资金精细化管理，合理规划资金收支，提高资金周转率。

## （三）市场营销实现突破

面对复杂多变的市场环境，公司加强市场研判，持续深耕市场，细分市场客户需求，加大新产品、新客户开拓，全力拓展销售渠道，努力实现收益最大化。其中，原盐、溴素、甲烷氯化物等产品销售保持稳定。金海钛业成功开拓四川市场，新增多家优质客户，钛白粉终端客户销量大幅度提升，硫酸亚铁销量超预算 16.20%，单价较上年上涨 304.15%，成为新的利润增长点。祥海科技开发新客户 75 家，在中东、非洲、南北美等新兴市场份额持续扩大。硫磷科技分公司根据市场情况及时调整化肥、水泥售价，并及时发货，严格控制库存量，同时累计出口化肥 2.6 万吨，全年累计销售化肥 11.97 万吨，同比增加 33.16%。海泰塑业分公司销售编织袋 1400.82 万条，涵盖化肥、氧化铝、钛白粉等多类包装，满足多元市场需求。

## 二、重点项目建设有序推进，积蓄发展后劲

公司制定了《项目建设考核方案》，按照项目管理模式进行月调度与考核，推进项目落地。其中，祥海科技6万吨氯化法钛白粉扩建项目土建工程已步入收尾阶段，设备制造与安装完成比例超过95%，配管工作正有序推进，为公司抢占高端钛白粉市场奠定坚实基础；公司年产60万吨硫磺制酸及余热发电项目各项前置审批手续全面完成，2025年4月启动总承包设计，8月正式开工建设，截至年底整体进度已达70%，项目建设进展顺利。项目建成后将进一步强化园区循环经济产业链；锆钛新材料年处理60万吨锆钛矿精选项目（一期）土建工程、设备工程、电气工程已基本完工。源海科技联产法钛白粉绿色生产项目稳步推进，前期手续全面落地，设计及设备招投标工作有序实施，为后续产业化奠定坚实基础。

### 三、科技创新研发引领，培育新质生产力

公司持续加大研发投入，以科技创新驱动产品升级和品牌建设。

#### （一）研发创新成果丰硕

研发创新是驱动企业持续成长和提升竞争力的关键因素，是企业实现跨越发展的利器。公司持续秉承技术创新的精神，为客户提供更优质的产品和服务。公司与鲁北集团、鲁北建材设计院、金海钛业等共同完成的“含硫钙废弃物协同处理新技术及硫磷钛钙锂联产生态工业模式产业化”项目荣获2024年度山东省科学技术进步奖二等奖（公司第二位）。公司钛白粉新产品进展顺利，金海钛业造纸、油墨专用钛白粉产品指标逐步优化，高耐候性船舶漆钛白粉正在试验中。祥海科技高端塑料、高端造纸、高耐候性专用钛白粉产品已实现规模化生产。公司《分解石膏窑气湿法制酸关键技术开发和产业化》科技成果鉴定，获中国石化联合会权威认证，为石膏制酸工艺提升及浓缩后的钛白废酸裂解利用提供了坚实技术支撑；回转窑气化渣及富氧燃烧替代改造项目获评2025年度省级重点行业能效“领跑者”。祥海科技通过滨州市工业和信息化局组织认定，通过了“滨州市工业设计中心”评定，“基于产业共生的氯化法钛白粉自主创新核心技术与产业化”技术成果，获滨州市科学技术局科技创新成果一等奖。公司持续加强低碳循环经济企业建设和“绿色工厂”建设，全力推动绿色技术迭代升级。报告期内，公司及子公司取得授权专利8项，其中发明专利1项，实用新型7项。公司参与

起草了 2 份标准文件，其中包含 1 份国家标准，1 份团体标准。

## （二）荣誉与奖项

公司凭借科技创新，荣获山东省科技进步二等奖（第贰位）；公司凭借在质量管理、技术创新及社会责任领域的表现，再度荣膺“中国质量万里行促进会会员单位”；公司荣获中国盐业协会“企业信用评价 AAA”级信用企业；公司肥料产品成功入选“好品滨州”目录。祥海科技在“华山论剑—化工产业职工创新交流会暨化工行业技术创新竞赛”中荣获一等奖；在 2024 年度石油和化工行业重点产品氯化法金红石型钛白粉相关评选中，荣获“能效领跑者”和“水效领跑者”两项荣誉。金海钛业成功获 2024 年度石油和化工行业能效领跑、水效领跑荣誉，山东省高端制造单项冠军。2025 年公司获得中国上市公司协会“上市公司内部控制最佳实践”、“2025 上市公司董事会办公室优秀实践”、“上市公司 2024 年报业绩说明会优秀实践”、“上市公司董事会典型实践”、中国证券报“第三届国新杯·ESG 乡村振兴金牛奖”等荣誉。

## 四、重视股东回报，共享成果，传递价值

### （一）现金分红持续稳定

公司高度重视股东回报，自 2020 年以来累计实施五次现金分红，累计分红金额约 3.17 亿元。2024 年度（报告期内实施）现金分红合计 0.1 元/股，以实际行动维护股东权益。

### （二）投资者沟通多维开展

公司建立了多元化的沟通机制。2025 年，通过上证 E 互动回复投资者问题 87 个，接听热线电话近 300 个，并召开了业绩说明会及网上集体接待日，同时采用图文简报等可视化形式解读定期报告，有效提高了信息披露的可读性和透明度。

## 五、规范公司治理，优化治理结构

公司严格按照新《公司法》等法律法规要求，全面推进治理结构优化。

制度修订：完成《公司章程》及配套制度修订，取消监事会设置，将监督职

能整合至审计委员会，设立职工董事席位，治理结构更加科学高效。

“关键少数”履职：加强控股股东、董事、高管的合规培训，强化风险意识和责任意识，确保公司规范运作。

2025年，公司稳步推进行动方案的各项内容，本次评估报告是基于行动方案现阶段的实施情况而作出的基本判断。本评估报告不构成公司对投资者的实质承诺，未来可能会受政策调整、国内外市场宏观环境变化等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请投资者注意相关风险。

## 第二部分 2026年度“提质增效重回报”行动方案

2026年是公司“十五五”规划的开局之年，也是公司推动高质量发展的关键一年。基于对2025年工作的评估及对未来形势的判断，公司制定2026年“提质增效重回报”行动方案如下：

### 一、总体目标

坚持“以效益为中心、以市场为导向”，聚焦“产业生态化、制造智能化、循环规模化”发展路径，依托“6+1”产业架构，全力打造国内外一流钛产业基地和循环经济生态产业基地，确保营业收入实现增长，以更优异的业绩回报投资者。

### 二、重点工作举措

#### （一）聚力提质增效，打赢效益提升攻坚战

深化降本挖潜：总结并推广金海钛业、祥海科技等单位的降本经验，在全公司范围内进一步开展技术革新和修旧利废活动，利用数字化手段优化生产运行，最大化降低生产成本。

优化营销策略：加强国际市场研判，巩固钛白粉等优势产品出口，持续拓展外贸终端客户；针对国内市场需求，推广油墨、塑料、造纸等专用钛白粉新品，提升高附加值产品占比。

## （二）聚焦项目突破，加速培育增长动能

全力推进祥海科技 6 万吨/年氯化法钛白粉扩建项目竣工投产，并尽快实现稳定量产。推动年产 60 万吨硫磺制酸及余热发电项目和年处理 60 万吨锆钛矿精选项目尽快投产，为钛白粉基地提供稳定的原材料及能源配套。加快源海科技联产法钛白粉绿色生产项目的建设进度，确保项目按计划节点推进。

## （三）强化资源保障，构建稳定供应链

继续在全球范围内积极寻找优质钛矿、锆矿、磷矿资源及合作机会，通过并购、参股、长协采购等多种方式，构建多元化、低成本的原料供应体系，重点保障钛白粉原料的稳定供应。

## （四）强化创新驱动，推动产品高端化

加大研发投入，依托省级技术中心和创新平台，持续攻关氯化法钛白粉关键技术，进一步提升 CR-728 等高端产品性能稳定性，缩小与国际顶尖水平的差距。完善新产品梯队，加快油墨专用钛白粉的市场投放速度，并根据客户反馈进行迭代优化；同时，瞄准新能源、新材料领域，开展前瞻性技术储备。

## （五）筑牢安全环保底线，推动绿色发展

持续深化隐患排查治理，提升本质安全水平。全力推动绿色技术迭代升级，加强低碳循环经济企业建设，巩固“绿色工厂”创建成果，确保持续达标排放。

## （六）深化公司治理，强化投资者回报

持续优化公司运作，强化审计委员会监督职能，充分发挥独立董事专业性。针对新修订的制度体系，对“关键少数”进行全面系统培训，提升合规意识。

定期召开业绩说明会，常态化开展“上证 E 互动”、投资者热线及现场调研接待工作，及时、准确传递公司价值。继续探索定期报告的多元化解读方式。

在兼顾未来发展规划和经营资金需求的前提下，保持利润分配政策的连续性和稳定性，积极实施现金分红，与投资者共享发展成果。

## 三、保障措施

强化党建引领,坚持党的领导与公司治理有机统一,重大事项党委前置审议,确保决策科学民主。

强化人才支撑,完善人才“引育用留”机制,重点引进钛化工、新材料领域高层次人才,打造高素质专业化队伍。

强化考核激励,严格落实《项目建设考核方案》及年度生产经营责任目标,实施月调度与考核,激发各级人员干事创业的积极性。

2026年,公司将持续推进行动方案的具体举措,及时履行信息披露义务。公司将继续专注主业,不断提升核心竞争力、盈利能力和风险管理能力,通过良好的业绩表现、规范的公司治理积极回报投资者,与投资者共享经营发展成果,同时坚持以投资者需求为导向的信息披露,加强与投资者沟通交流,维护公司良好市场形象。

山东鲁北化工股份有限公司

董 事 会

2026年3月31日