

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容所產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



S.F. Holding Co., Ltd.
順豐控股股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：6936)

H股全球發售募集資金用途變更

茲提述：(i)順豐控股股份有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」)日期為2024年11月19日的H股招股章程(「招股章程」)；及(ii)本公司日期為2024年11月26日的分配結果公告(「分配結果公告」)。除另有界定者外，本公告所用詞彙與招股章程所界定者具有相同涵義。

H股全球發售募集資金用途

誠如分配結果公告所披露，經扣除承銷佣金及其他開支後，H股全球發售募集資金淨額(「全球發售募集資金淨額」)約為5,661.3百萬港元(相當於約人民幣5,299百萬元)。全球發售募集資金淨額的原擬定用途已於招股章程「未來計劃及募集資金用途」一節披露。

截至本公告日期，本公司已動用全球發售募集資金淨額約人民幣3,977百萬元，佔全球發售募集資金淨額約75%。

募集資金用途變更

經審慎考慮及詳細評估本集團的最新營運及業務需求後，董事會已議決將原分配用於國際及跨境物流能力的人民幣930百萬元重新分配至提升及優化在中國的物流網絡及服務，詳情如下：

- (i) 考慮到海外收購項目流程冗長及資本支出節奏調整，為提高募集資金使用效率，董事會已議決從原擬用於加強國際及跨境物流能力（尤其是透過併購、戰略聯盟、合營企業或其他少數投資推行戰略舉措以提升國際及跨境物流能力）的未動用募集資金淨額人民幣1,322百萬元中重新分配人民幣930百萬元；及
- (ii) 鑒於本集團需要提升及優化其在中國的物流網絡及服務，董事會已議決重新分配人民幣430百萬元用於擴大航空和陸運派送能力，包括增購幹支線貨車及配送車輛以提高陸運車隊的運力，增購全貨運飛機，並通過購得飛機部件來維護和升級現有的飛機；及重新分配人民幣500百萬元用於增加自動化設備投資，以提高中轉效率並減少中轉成本。

下表載列全球發售募集資金淨額的擬定用途、招股章程所載原分配、截至2026年2月28日全球發售募集資金淨額的未動用金額、重新分配後未動用全球發售募集資金淨額的餘額，以及未動用全球發售募集資金淨額的預期動用時間表：

募集資金淨額擬定用途	招股章程所載原分配及募集資金淨額相應金額	截至2026年2月28日募集資金淨額的未動用金額 (人民幣百萬元)	重新分配募集資金淨額的金額 (人民幣百萬元)	重新分配後未動用募集資金淨額的餘額 (人民幣百萬元)	預期動用時間表
加強國際及跨境物流能力	45%， 人民幣2,384百萬元	1,322	-930	392	於2026年底或之前
提升及優化在中國的物流網絡及服務	35%， 人民幣1,855百萬元	-	930	930	於2026年底或之前
研發先進技術及數字化解決方案，升級供應鏈和物流服務及實施ESG相關舉措	10%， 人民幣530百萬元	-	不適用	不適用	不適用

募集資金淨額擬定用途	招股章程 所載原分配 及募集資金 淨額相應金額	截至2026年 2月28日 募集資金淨額 的未動用金額 (人民幣 百萬元)	重新分配 募集資金 淨額的金額 (人民幣 百萬元)	重新分配 後未動用 募集資金 淨額的餘額 (人民幣 百萬元)	預期動用時間表
營運資金及一般企業用途	10%， 人民幣530百萬元	-	不適用	不適用	不適用
合計	100%， 人民幣5,299百萬元	1,322		1,322	

募集資金用途變更的理由及裨益

鑒於目前海外投資儲備項目的規模及已明確識別的相關投資目標，以及本集團對其航空及陸運網絡基礎設施的持續投資需求，全球發售募集資金淨額用途的擬議變更有望提升資本部署效率，並將資金投向具有確定性高、支出需求更快的項目。

未動用全球發售募集資金淨額的預期動用時間表乃基於董事的最佳估計，並可能隨市場狀況的演變而變動。董事會確認，除本公告所披露者外，全球發售募集資金淨額的用途並無其他變動。

董事會認為，上述全球發售募集資金淨額用途的變更將使本公司能夠更有效地部署其財務資源，高效滿足業務的資金需求，為股東創造回報，並符合本公司及股東的整體利益。董事會確認，本集團的業務性質（如招股章程所述）並無變動，並認為擬議重新分配未動用全球發售募集資金淨額不會對本集團的營運產生任何重大不利影響。董事會將繼續審閱及評估本集團未動用全球發售募集資金淨額的動用計劃，並可能在必要時因應不斷變動的市場狀況修訂或調整該等計劃，以提升本集團的業務表現。

本公司日後將透過在年報及中期報告中作出披露，向其股東提供有關動用未動用全球發售募集資金淨額進展的最新資料。本公司將於適當時候根據《上市規則》刊發進一步公告。

承董事會命
順豐控股股份有限公司
聯席公司秘書
甘玲

中國深圳，2026年3月30日

於本公告日期，本公司董事會成員包括董事長及執行董事王衛先生，執行董事何捷先生及徐本松先生；及獨立非執行董事陳尚偉先生、李嘉士先生及丁益博士。