

证券代码：300073

证券简称：当升科技

公告编号：2026-009

北京当升材料科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 544,293,668 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.83 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	当升科技	股票代码	300073
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	李洪发	曾宪勤	
办公地址	北京市丰台区南四环西路 188 号总部基地 18 区 21 号楼	北京市丰台区南四环西路 188 号总部基地 18 区 21 号楼	
传真	010-52269720-9718	010-52269720-9718	
电话	010-52269718	010-52269718	
电子信箱	securities@easpring.com	securities@easpring.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（1）锂电材料业务

公司主要从事多元材料、磷酸（锰）铁锂、钴酸锂等锂离子电池正极材料和多元前驱体等材料的研发、生产和销售，同时多维度超前布局前沿性材料的开发，自主研发固态锂电材料、钠电正极材料、新型富锂锰基等多款先进电池材料，打造了拥有完全自主知识产权的六大产品系列，产品广泛应用于动力、储能及消费领域，大批量供应中国、韩国、日本、欧美等国家和地区的锂电巨头及车企。公司深耕锂电正极材料领域二十多年，目前已拥有江苏常州、江苏南通、四川攀枝花、芬兰科特卡四大生产基地，以及北京新能源材料研究院、常州锂电新材料研究院和锂电材料工程技术研究院三大研发机构。凭借多年来技术研发和生产实践积累形成的技术领先优势和产品质量优势，公司深度绑定国内外多家知名电池客户，持续卡位高端供应链，与战略大客户建立了稳固的合作关系，在全球锂电材料市场竞争中持续保持市场优势地位。动力领域方面，公司高镍、超高镍、中镍高电压等多元材料产品性能处于行业领先水平，国际国内出货量稳步提升，不断巩固市场龙头地位；储能领域方面，高压实磷酸铁锂业务发展迅速，出货量同比大幅提升、盈利持续向好，并通过差异化竞争逐步拓展磷酸铁锂市场份额；消费领域方面，高倍率、高电压钴酸锂销量同比实现大幅增加，高容量高电压钴酸锂产品在数码类电子高端产品和头部锂电厂商实现批量供货，高倍率钴酸锂产品在电子烟、无人机、航模等领域的应用空间逐步扩大。下一代电池材料方面，公司积极探索全固态正极材料、固态电解质等前沿理论和技术，加速科技成果转化，为全球固态电池产业化进程贡献力量。

（2）智能装备业务

公司全资子公司中鼎高科始终专注于高端智能装备及其核心控制和功能部件研发、生产和销售，是国内首批研发及生产圆刀模切设备的企业，产品包括圆刀模切机、品检机等，主要应用于消费类电子、医疗、卫生、食品包装、柔性电路板等领域。随着全球制造业格局深度调整与新一代信息技术、人工智能加速演进，智能制造已成为发展新质生产力、引领产业变革的核心方向。中国作为全球领先的制造业大国，智能制造市场空间广阔，为智能装备制造企业带来发展机遇，“十五五”规划提出“推动技术改造升级，促进制造业数智化转型，发展智能制造、绿色制造、服务型制造，加快产业模式和企业组织形态变革”。中鼎高科持续以自主知识产权的智能制造装备助力“中国制造”提质增效，在稳固现有核心业务的同时，积极开拓新业务及新领域，聚焦锂电材料生产制造用自动化装备的创新性开发。目前已完成锂电正极材料烧结用匣钵自动检测与替换设备、匣钵自动清扫与检测输送线、窑炉配套全自动外轨线等产品的研发与销售，与母公司业务形成了有效协同与互补。中鼎高科通过以上措施及长期高标准的市场

场化经营，已建立起技术、质量、成本、服务和品牌等多维度的竞争优势，为未来长远健康发展奠定了坚实基础。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增 减	2023 年末
总资产	22,405,611,933.23	17,122,242,928.22	30.86%	17,409,813,163.19
归属于上市公司股东的净资产	14,693,164,409.53	13,166,629,133.04	11.59%	13,075,967,833.76
	2025 年	2024 年	本年比上年增 减	2023 年
营业收入（元）	10,374,236,039.30	7,593,096,881.68	36.63%	15,127,068,132.79
归属于上市公司股东的净利润 （元）	632,330,006.18	471,830,842.83	34.02%	1,924,264,737.92
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益的净利润（元）	500,323,602.29	272,687,077.73	83.48%	1,979,755,547.98
经营活动产生的现金流量净额 （元）	1,149,551,754.72	1,597,893,050.56	-28.06%	1,222,214,416.92
基本每股收益（元/股）	1.2108	0.9316	29.97%	3.7991
稀释每股收益（元/股）	1.2108	0.9316	29.97%	3.7991
加权平均净资产收益率	4.57%	3.60%	0.97%	15.67%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,908,009,532.72	2,524,488,205.70	2,966,751,678.69	2,974,986,622.19
归属于上市公司股东的净利润	110,624,326.38	200,529,969.98	191,641,019.00	129,534,690.82
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益的净利润	66,565,504.87	184,675,229.07	135,889,224.44	113,193,643.91
经营活动产生的现金流量净额	361,210,743.96	29,045,624.31	339,463,003.30	419,832,383.15

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末 普通股股	71,717	年度报告披露日 前上一月末普通	81,969	报告期末表决 权恢复的优先	0	年度报告披露 日前上一月末	0	持有特 别表决	0
--------------	--------	--------------------	--------	------------------	---	------------------	---	------------	---

东总数		股股东总数		股股东总数		表决权恢复的 优先股股东总 数		权股份 的股东 总数	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条 件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
矿冶科技集团有限公司	国有法人	28.52%	155,230,155	37,792,894	不适用	0			
国新投资有限公司	国有法人	3.50%	19,071,687	0	不适用	0			
香港中央结算有限公司	境外法人	2.78%	15,137,604	0	不适用	0			
中国工商银行股份有限 公司一易方达创业板交 易型开放式指数证券投 资基金	境内非国有法人	1.41%	7,674,933	0	不适用	0			
全国社保基金二零二组 合	境内非国有法人	1.30%	7,074,305	0	不适用	0			
中国农业银行股份有限 公司一中证 500 交易型 开放式指数证券投资基 金	境内非国有法人	1.17%	6,359,528	0	不适用	0			
中国人民人寿保险股份 有限公司一传统一普通 保险产品	境内非国有法人	0.69%	3,779,311	0	不适用	0			
中国工商银行股份有限 公司一广发国证新能源 车电池交易型开放式指 数证券投资基金	境内非国有法人	0.69%	3,759,352	0	不适用	0			
嘉兴聚力展业伍号股权 投资合伙企业（有限合 伙）	境内非国有法人	0.61%	3,329,143	0	不适用	0			
中国人民财产保险股份 有限公司一传统一普通 保险产品 B	境内非国有法人	0.52%	2,806,400	0	不适用	0			
上述股东关联关系或一致行动的说明		矿冶科技集团有限公司与其他股东之间不存在关联关系及一致行动人关系。公司未知其他股东之间是否存在关联关系及《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人关系。							

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

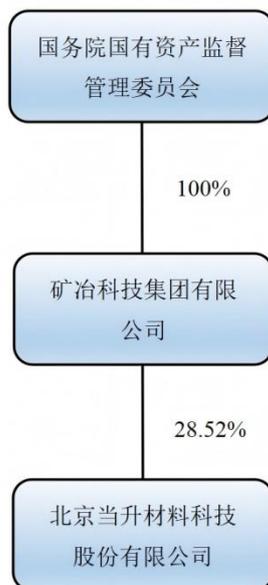
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

2025 年是决胜“十四五”规划收官和系统谋划“十五五”规划发展蓝图的关键之年。面对行业多重挑战，公司在董事会的支持和领导下，坚定执行“三大五新突围，两大工程精品，资源客户争抢，组织能级提升”的经营方针，精准把握动力、储能及消费市场发展机遇，凭借技术领先优势、全系列产品布局、客户结构优化升级、高端产能加速释放、公司治理效能提升等核心竞争力，实现经营业绩同比大幅增长，持续巩固行业龙头竞争地位。报告期内，公司实现营业收入 1,037,423.60 万元，同比增长 36.63%；实现归属于上市公司股东的净利润 63,233.00 万元，同比增长 34.02%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 50,032.36 万元，同比增长 83.48%。报告期内，公司开展的主要工作如下：

(1) 创新驱动促发展，技术攻坚筑标杆

报告期内，公司持续加大研发核心资源投入，积极落实“生产一代、研发一代、储备一代”的研发策略，聚焦关键核心技术突破，引领行业技术进步。公司已在多元材料、磷酸（锰）铁锂、钴酸锂、固态电池材料、富锂锰基、钠电正极材料等领域形成了完整的产品布局。报告期内，公司高镍和超高镍多元材料持续领跑行业发展，续航、安全、寿命、效率以及低温性能指标全面提升，技术性能指标处于国

际先进水平，已成功导入全球高端电池厂商供应链并持续稳定放量。针对大圆柱电池对快充、高倍率等性能的要求，公司开发出了高容量、高压实密度、长寿命、低阻抗的高镍正极材料，出货同比大幅增长。中镍高电压多元材料实现了 5、6、7、8 系全覆盖，技术不断迭代升级，成为业界标杆产品广泛供货于国内外知名电池生产商及全球高端电动汽车。磷酸铁锂方面，公司持续加快高压实磷酸铁锂产品迭代开发，压实密度 $2.58\text{g}/\text{cm}^3$ 的三代半产品已稳定量产供货，压实密度 $2.68\text{g}/\text{cm}^3$ 的四代半产品出货量不断提升，五代超高压实产品验证进展顺利并完成头部客户导入，压实密度达 $2.75\text{g}/\text{cm}^3$ 以上，产品压实密度不断提升的同时依然保持优异的能效、循环、快充和低温等性能，在高端大型储能及动力电池项目中获得广泛运用。钴酸锂方面，公司高容量高电压钴酸锂产品性能实现突破，通过四钴复合掺杂调控、表界面精细化调控的应用，有效改善了高电压下的结构稳定性及界面副反应，测试高温循环/静置循环性能优于竞品。

公司密切关注新能源汽车、低空飞行、机器人等领域的前沿市场发展动态及客户需求，积极开展前瞻性技术研发，在下一代电池材料方面取得关键进展。①固态电池材料方面，全固态用高镍多元材料通过形貌、粒径、体相组分以及表面修饰的多重设计，在全固态电池中的性能发挥（循环、容量等）已经接近液态电池的水平，可满足超过 $400\text{Wh}/\text{kg}$ 电池能量密度需求，双相复合超高镍产品成功入选国务院国资委中央企业科技创新成果推荐目录成果手册；全固态用超高容量富锂锰基材料可满足 $500\text{Wh}/\text{kg}$ 电池需求，核心性能指标突出。固液电池用中镍高电压、超高镍体系正极材料在长续航电池上可通过针刺、 200°C 热箱等试验，具备较高的安全性。固态电解质方面，公司全方位布局硫化物、卤化物、氧化物等材料体系，成功开发出高离子电导率、具有良好界面浸润性的氯碘复合固态电解质等新型固态电解质产品，保持高离子电导率的同时显著降低界面压力，并具备规模化供应能力，产品已在头部客户进入批量验证。②磷酸锰铁锂方面，公司致力于解决锰溶出等关键技术难点，加速推进技术创新迭代和工艺成本优化，报告期内已实现小批量连续出货，成为行业标杆产品，技术优势明显。③尖晶石正极材料方面，公司成功开发出兼具高容量与长循环的镍锰酸锂材料，各项性能指标表现优异满足客户需求。④富锂锰基方面，产品主打“高能量密度+低成本”，同时具有高压实密度、高比容量、长循环寿命以及和固态电解质良好的匹配兼容性特点，整体性能指标处于行业领先水平，产品性能得到客户一致高度评价。⑤钠电正极材料方面，公司积极推进钠电层状氧化物类材料和聚阴离子类材料的开发和技术升级，产品性能优异满足客户差异化需求，为公司未来拓展新的利润增长点。

（2）产品系列全覆盖，前瞻材料抢先机

报告期内，公司作为全球新能源正极材料行业的技术引领者，精准把握动力、储能及消费类市场发展机遇，凭借全方位产品布局与核心技术优势实现经营业绩稳步攀升，产品销量同比实现大幅增长。动力领域，公司高镍、超高镍、中镍高电压多元材料出货量稳步提升，多项产品作为行业标杆深度融入全

球高端新能源车企及一线品牌动力电池供应链，不断巩固市场龙头地位。其中，国际客户销量同比提升，公司与 LGES、SK on、三星 SDI、Murata、欧美及印度大客户等国际巨头建立深度战略合作关系，与 LGES、SK on 两大锂电巨头签订未来三年长期供货协议，为未来销量和盈利奠定了坚实基础，产品配套进入大众、现代、戴姆勒、宝马等海外高端新能源车企。国内市场方面，高镍、中镍高电压产品批量导入比亚迪、亿纬锂能、远景、蜂巢能源、微宏动力、中汽新能等国内主流动力电池厂商，配套用于蔚来、吉利、上汽、广汽、理想、小鹏、长城、岚图、依维柯等新能源车企。超高镍 9 系多元材料成功导入亿纬锂能等国内头部圆柱厂商。储能领域，高压实磷酸铁锂业务发展迅速，销量同比大幅提升、盈利向好，已成为公司营业收入的重要增长极，深度绑定中创新航、赣锋锂电、瑞浦兰钧、Power Co 等国内外电池客户，在动力及储能领域实现应用。数码消费领域，公司高倍率、高电压钴酸锂销量同比大幅增加，4.50V、4.53V 产品进入头部客户供应链并持续批量出货，4.55V 产品已实现量产，成功实现由行业跟跑、并跑到领跑的跨越。

此外，公司加速推进固态锂电材料、富锂锰基、钠电正极材料等下一代电池材料产业化落地，培育新增长动能。截至本报告披露日，公司全固态电池用超高镍多元材料和超高容量富锂锰基材料实现 20 吨级以上批量供货，多款新型固态电解质产品已在头部客户进入批量验证；固液电池专用中镍、高镍、镍锰酸锂、LFP 等正极材料累计实现千吨级出货，相关产品导入清陶、卫蓝、辉能、赣锋锂电、中汽新能等多家固态电池客户，成功批量应用在高端电动汽车、具身智能及无人机、eVTOL 等低空飞行器市场，满足动力、储能、消费类多场景需求。富锂锰基材料方面，公司产品可适配液态电池、固态电池等不同应用场景，客户覆盖下游头部锂电厂商和车企，目前已实现小批量出货。钠电正极材料方面，层状氧化物类材料出货量持续提升，已批量应用于下游客户圆柱启停、方形储能、小动力等项目；聚阴离子类材料凭借优异性能在储能领域多家客户进行试产。

(3) 产能升级铸未来，资源保障蓄动能

面对新能源电池正极材料行业格局加速向“技术驱动、资源整合、质量优先、全球布局”转型的新态势，公司充分发挥技术研发、优质客户、先进制造等综合优势加速推进国内外高端产能落地，着力构建稳定、高效、可靠的供应链保障体系，持续提升全球核心竞争力。报告期内，公司集中优势资源全力推进欧洲新材料产业基地和攀枝花新材料产业基地项目建设。芬兰基地方面，一期项目年产 6 万吨高镍多元材料已于 2025 年上半年正式开工建设，各项工作稳步推进，预计 2026 年下半年部分产线建成投产，该项目将快速响应国际大客户本土化供应及产能配套需求，深度融入欧洲电动汽车产业链，持续加强和巩固公司的国际业务优势，为提升公司全球市场占有率提供坚实保障。攀枝花基地方面，首期项目年产 12 万吨磷酸（锰）铁锂材料主体产线已建成投产，并通过优化生产工艺和设备配置，提升实际产能，优先采用一次烧结工艺，保障成本优势，未来将根据下游客户订单的释放节奏，稳步推进磷酸（锰）铁

锂生产基地的产能建设。随着公司磷酸（锰）铁锂正极材料自有产能的大幅提升，可满足下游客户迫切供应需求和赋能公司铁锂业务板块快速扩张，为未来业务增长和市占率提升提供强力保障。

面对上游锂、镍、钴等关键矿产资源价格大幅波动的复杂市场环境，公司积极应对，构建多层次原料供应保障体系，深度融合产业链各环节，通过上游资源全球采购和下游客户全球合作，打造安全稳定、快速反应、技术创新、持续降本和绿色低碳的供应链管理体系。在镍、钴、锂、磷等上游原材料方面，通过签订长协、技术协作等方式与华友钴业、格林美、中伟股份、SQM、云天化等优质供应商进行深度合作，保障公司资源供应的持续稳定和成本优势。同时，公司有效利用产业链延伸加强与国内外一线品牌车企及电池厂的深度绑定，与客户共同搭建电池材料体系，实现与客户在技术开发链和供应链上高度融合，形成“原料-前驱体-正极-电池-车企”的产业合作梯队，持续支撑新能源材料市场高质量发展，为全球能源绿色转型提供核心材料保障。

（4）治理提质强根基，增持培育新动能

报告期内，公司根据《公司法》《上市公司治理准则》等相关法律法规，持续健全由股东会、董事会和经营管理层组成的公司治理架构，积极发挥董事会专门委员会及独立董事在公司治理中的作用，形成权责明晰、有效制衡的现代公司治理体系。2025 年，公司已全面落实董事会审计委员会行使监事会职权的工作，明确“关键少数”责任义务，强化股东权利保障，系统梳理并升级公司治理制度，累计制定并修订包括《信息披露暂缓与豁免管理制度》《公司章程》《股东会议事规则》等 40 余项核心制度，筑牢公司治理基础，确保公司及子公司治理体系与监管要求、治理实践保持统一。在信息披露和投资者关系管理方面，持续获得监管部门与资本市场的充分肯定，公司在深交所 2024-2025 年度信息披露考核中获得“A”级优秀，并荣获中国证券报上市公司金牛奖“金信披奖”，连续第二年获得中国上市公司协会颁发的“上市公司投资者关系管理最佳实践”等多个重量级奖项和荣誉。

2025 年，公司已顺利完成向特定对象发行股票项目，本次发行由公司控股股东矿冶集团以现金方式全额认购，募集资金总额达 10 亿元，充分体现了控股股东对公司长期价值及未来发展前景的高度认可，有利于助力公司成功穿越锂电行业周期，增强公司抵抗风险的能力，提振投资者信心。本次所募资金全部用于补充公司流动资金，将进一步增强公司资金实力，支撑公司持续加大研发投入力度，抢占新技术制高点，成为促进公司业绩可持续发展的重要推动力。此外，为了维护广大投资者和股东的利益，公司推出了 2025 年管理层与核心骨干股权增持计划，通过二级市场增持公司股票，强化公司与员工共同发展、共命运的紧密联系，激励员工与公司共同致力于长远价值的创造。

（5）深耕 ESG 低碳实践，打造行业可持续标杆

报告期内，公司坚持以经济效益与社会价值协同增长为导向，构建“治理—战略—风险识别—指标目标”四位一体的可持续发展管理框架，以标准化路径推进 ESG 项目实施与价值转化，有效实现 ESG

管理能力与行业影响力的双提升。公司 ESG 评级持续提升，Wind ESG 评级提升至 AA 级，标普 CSA 评分跻身全球前 25%，增强在资本市场的价值认同。同时，公司 ESG 实践荣获国家级权威部门肯定，成功入选人民日报、生态环境部、中国上市公司协会等权威部门 ESG 优秀案例，巩固了公司在行业领域的标杆地位。在环境方面，公司聚焦绿色低碳转型，当升蜀道持续推进光储充一体化项目，构建覆盖绿色能源供给、智能储能调控、全流程智慧运维的全链条零碳生产体系，投入运营后每年可减少碳排放量约 6,715.5 吨，常州当升碳管理平台完成了主体功能开发与阶段性验收；同时，当升蜀道中水回用项目顺利完成阶段性调试，江苏当升正极废水零排放项目全面通水调试，强化减污降碳协同效应。在社会方面，公司积极践行新时代企业社会责任，精准对接国家战略与民生需求，扎实推进公益慈善及志愿服务工作，投入公益慈善资金约 87.56 万元，200 余名员工参与志愿服务，以实际行动传递企业温暖。在公司治理领域，公司以顶层引领 ESG 治理效能升级，由董事会审议并发布了公司可持续发展纲领性政策，为公司长期价值创造和高质量发展提供行动指引；不断深化合规管理体系建设，成功取得 GB/T35770-2022 与 ISO37301:2021 合规管理体系国际国内双认证，并荣获权威机构颁发的“合规筑基·笃行奖”。未来，公司将统筹推动碳管理、社会责任、可持续供应链建设等管理体系深度融合、一体化协同运行，做实做细 ESG 工作，实现社会价值、环境效益与经济回报的协同增长。

2、2026 年度经营计划

2026 年，公司将系统谋划“十五五”规划发展蓝图，坚定执行“三大五新突围，两大工程精品，资源客户争抢，组织能级提升”的经营方针，聚焦核心技术突破、紧抓前沿市场发展机遇、加速构建安全稳定供应体系，优化高端产能布局，践行绿色智能制造，全力推动公司经营量质齐升。重点开展以下工作：

（1）聚焦核心技术突破，加速产品迭代升级

2026 年，公司坚持以科技创新为驱动，技术突破促发展，积极把握新能源行业发展机遇，紧扣高端电动汽车和储能市场对高性能电池材料的需求，深化研发体系建设，赋能行业高质量发展。公司将持续构建全生命周期研发及配方管理系统，组建跨部门攻坚团队，打通“原材料-产品-测试-客户”全技术链条提升转化效率。同时，公司将持续迭代升级超高镍、高镍、中镍高电压多元材料、高压实磷酸铁锂等优势产品，加速全固态电池材料、磷酸锰铁锂、富锂锰基、钠电正极材料等前沿技术研发与产业化进程，推出市场竞争力强、盈利能力好的新产品，筑牢核心技术壁垒，巩固高端锂电材料领域领先优势，为公司长期发展注入技术动力。

（2）紧抓市场发展机遇，强化头部客户卡位

2026 年，公司将持续深耕动力、储能、消费三大领域，坚持核心优质大客户战略，深挖客户需求，持续为客户提供具有竞争力的差异化高端产品。多元材料业务领域，持续绑定全球高端新能源车企及头部动力电池厂商，不断优化客户结构，巩固市场领先优势；磷酸（锰）铁锂业务领域，紧抓储能市场发展机遇，加快产品迭代开发，推动成本控制和产业链一体化；钴酸锂业务领域，聚焦高电压核心技术创新，巩固倍率市场优势地位，以技术突破拉通终端、电芯、材料全产业链，深化与核心客户定向联合开发，坚持极致制造与品质提升，积极拓展新业务机会。下一代电池材料方面，提前布局新技术、新产品、新市场，充分发挥自身雄厚的技术储备与产业化能力，积极联动产业链上下游行业巨头，深化产学研用融合，与顶尖科研机构、高校建立深度合作关系，持续加快固态锂电材料、富锂锰基、磷酸锰铁锂、钠电正极材料等产品产业化进程，抢占市场先机。

（3）强化关键资源保障，构建安全稳定供应体系

2026 年，公司将加速上游资源布局，创新供应链合作模式，构建资源布局+战略合作+长协保供的原料供应保障体系。在上游镍、钴、锂、磷等关键原材料领域，通过投资、参股等资本介入方式获取优势资源，努力突破资源瓶颈；通过签订长协、战略合作等方式推动上下游产业链协同，提升综合竞争力；通过灵活、多元化的采购策略，优化成本管控，实现整体采购体系的价值创造，致力于形成“原料-前驱体-正极-电池-车企”的产业合作梯队，进一步提高供应链的灵活性和稳定性，保障公司原材料供应安全和成本竞争优势。

（4）优化高端产能布局，夯实业务扩张基础

2026 年，全球新能源动力与储能产业迈入发展新阶段，公司将通过国内产能提质及海外生产基地落地的双轨布局，深度把握行业发展机遇。国际产能布局方面，集中优势资源力量，高效推进欧洲新材料产业基地项目。该项目预计 2026 年下半年部分产线建成投产，建成后将快速响应国际大客户本土化供应及产能配套需求，为提升公司市场占有率夯实基础。国内产能布局方面，为抓住磷酸（锰）铁锂持续需求增长机遇，公司将加速攀枝花新材料产业基地首期项目产能释放以匹配下游市场需求，稳步推进磷酸（锰）铁锂生产基地的产能建设。同时，推动江苏当升及常州当升生产基地产能释放，在开展多元材料及钴酸锂产品生产的同时，加快推动下一代电池材料产业化项目落地，为下游客户提供稳定、多元的产品供给。

（5）不断提升组织能效，打造绿色智能制造工厂

2026 年，公司将持续对标世界一流企业及先进实践，以全面建设全球领先的创新型企业为目标，全面激发组织效能，全面推进精细化管理，全面防控经营风险。深入推进管理革新，持续提升全员工作效能；加速推进数字化转型，赋能企业高质量发展；探索多元化长效激励机制，充分激发公司发展新活

力；深化 ESG 管理运营，全力推进双碳目标落地。公司将按照“体系化、国际化、数字化和供应链协同”工作思路，将 ESG 理念深度融入公司治理与供应链管理，全力打造安全环保、绿色高效、智能智慧的行业标杆制造基地。

四、重要事项

公司于 2024 年 3 月 18 日召开 2024 年第一次临时股东大会审议通过了《关于公司 2024 年度向特定对象发行股票方案的议案》等议案，公司本次向特定对象矿冶集团发行股票募集资金 10 亿元，新增股份 37,792,894 股于 2025 年 7 月 10 日上市，发行价格为 26.46 元/股，发行完成后公司总股本由 506,500,774 股增加至 544,293,668 股。

根据 2024 年 7 月 1 日起实施的新《公司法》及中国证券监督管理委员会发布的《上市公司章程指引》等相关法律法规的规定，公司于 2025 年 8 月 12 日召开 2025 年第三次临时股东大会审议通过了《公司章程修订案》《关于修订〈股东大会议事规则〉的议案》等重大制度修订，全面落实审计委员会行使监事会职权，构建起更加精简、高效、制衡的现代化治理架构，为公司重大战略决策的科学制定与高效落地筑牢坚实基础。

北京当升材料科技股份有限公司董事会

2026 年 3 月 27 日