

公司代码：601866

公司简称：中远海发

中远海运发展股份有限公司 2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年末期拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除届时回购专用账户上股份数后的股本为基数，向全体股东派发末期股息每10股0.15元（含税），剩余未分配利润全部结转下年度。本次末期利润分配方案须经公司股东会批准后实施。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中远海发	601866	中海集运
H股	香港联合交易所	中远海发	02866	中海集运

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	蔡磊	高超
联系地址	上海市浦东新区商城路1318弄1号楼	上海市浦东新区商城路1318弄1号楼
电话	021-65966105	021-65967333
传真	021-65966498	021-65966498
电子信箱	ir@coscoshipping.com	ir@coscoshipping.com

2、报告期公司主要业务简介

2.1 报告期内公司所处行业情况

集装箱租造市场方面，全球集装箱船新运力投入较前期有所放缓但仍保持稳定增长，新运力配箱需求、旧箱更新及集装箱应用场景的拓展，对2025年集装箱市场需求保持稳定支撑。同时，受全球商品贸易量周期性、全球贸易格局调整等影响，报告期内集装箱市场呈现一定波动。航运租赁市场方面，全球贸易区域化趋势、资金市场利率水平等多重因素持续影响航运租赁市场，同时，全球环保政策的推进、细分领域市场环境变化等推动航运业转型升级进程加速，驱动航运租赁市场需求进一步增长。

2.2 报告期内公司从事的业务情况

公司围绕航运物流产业主线，专注于以集装箱制造、航运租赁、集装箱租赁为核心业务，以投资管理为支撑的一体化发展，聚焦厚植航运产融根基，不断增强“产、融、投”核心优势，培育发展新质生产力，努力打造具有中远海运特色的世界一流航运产融运营商。

集装箱制造业务

中远海发通过全资子公司上海寰宇物流装备有限公司从事国际标准干货箱、冷藏箱、特种集装箱的研究开发和生产销售，为全球第二大的集装箱制造商，客户涵盖全球知名班轮公司和各大租箱公司。公司持续以客户需求为导向，优化资源配置和产品结构，提升“集装箱+”定制能力；深化集装箱智能制造，以科技创新、绿色低碳转型为抓手，提升产品竞争力，打造世界一流物流装备科技企业。

航运租赁业务

中远海发致力于集装箱船舶、干散货船舶、特种船、油轮等多种船型的经营租赁和融资租赁，在船舶租赁领域位居国内市场前列。公司把握航运产业绿色低碳化转型机遇，优化内外部资源配置，充分发挥产业链协同优势，强化产融协同效应，聚焦各类船舶等航运资产全生命周期各环节服务需求，创新产品服务，提升定制化服务能力，为航运业船队发展提供优质解决方案。

集装箱租赁业务

中远海发通过全资子公司佛罗伦国际有限公司从事集装箱租赁、管理和销售，规模位居世界第三，业务遍及全球。公司深度挖掘客户需求，强化集装箱全生命周期的资产运作能力，提升专业化服务能力；聚力数字化赋能，持续优化经营网络的全球化布局，积极响应客户需求和提升客户体验，持续深化客户价值创造。

投资管理业务

中远海发围绕航运物流主业，强化产融结合，持续优化投资组合，努力实现资本与产业的协同发展。同时，把握航运业发展契机，聚焦战略性新兴产业方向，结合公司业务发展，持续探索创新投资和物流资产运作新模式。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	131,590,918,566.67	126,367,137,897.71	4.13	125,930,990,151.27
归属于上市公司股东的净资产	30,788,908,636.27	30,295,773,944.38	1.63	29,283,678,247.37
营业收入	25,200,749,650.14	27,627,398,568.65	-8.78	15,635,498,900.34
利润总额	2,067,090,069.27	1,761,232,331.46	17.37	1,382,506,700.36
归属于上市公司股东的净利润	1,609,401,085.33	1,685,946,633.87	-4.54	1,409,127,070.92
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,543,609,303.83	1,393,634,394.39	10.76	1,230,136,610.41
经营活动产生的现金流量净额	5,188,417,388.22	6,704,059,317.97	-22.61	5,314,359,651.69
加权平均净资产收益率(%)	5.27	5.64	减少0.37个百分点	4.85
基本每股收益(元/股)	0.1214	0.1246	-2.57	0.1041
稀释每股收益(元/股)	0.1214	0.1246	-2.57	0.1041

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	5,417,754,088.73	6,840,356,350.30	7,307,505,321.15	5,635,133,889.96
归属于上市公司股东的净利润	480,454,446.22	489,910,713.76	420,384,247.47	218,651,677.88
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	472,588,197.69	498,255,014.10	392,305,706.51	180,460,385.53
经营活动产生的现金流量净额	501,932,803.19	783,869,099.75	1,346,849,927.72	2,555,765,557.56

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

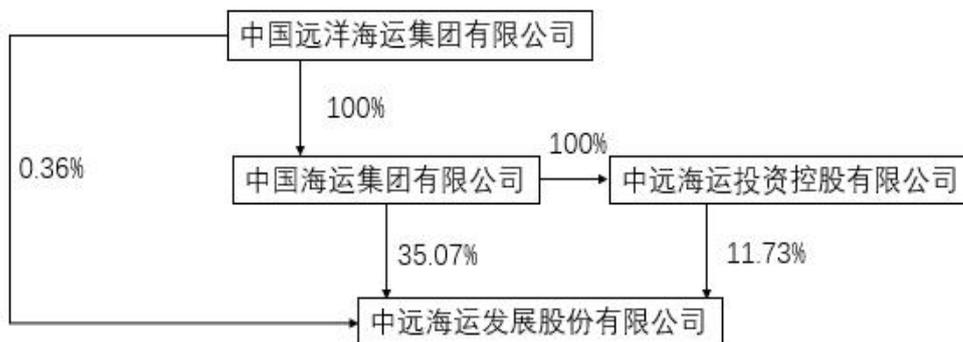
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					253,726		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					248,139		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					-		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					-		
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有 限售条 件的股 份数量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
中国海运集团有限公司	-	4,628,015,690	35.07	-	无	-	国有法人
HKSCC NOMINEES LIMITED	-229,530,334	3,430,054,154	25.99	-	未知	-	境外法人
中远海运投资控股有限公司	-	1,447,917,519	10.97	-	无	-	国有法人
香港中央结算有限公司	-73,194,969	86,924,214	0.66	-	无	-	境外法人
中国农业银行股份有限公司—中 证 500 交易型开放式指数证券投资 基金	1,304,690	57,956,091	0.44	-	无	-	其他
中国远洋海运集团有限公司	-	47,570,789	0.36	-	无	-	国有法人
中国工商银行股份有限公司—东 方红新动力灵活配置混合型证券 投资基金	35,554,314	35,554,314	0.27	-	无	-	其他
招商银行股份有限公司—东方红 京东大数据灵活配置混合型证券 投资基金	26,447,314	26,447,314	0.20	-	无	-	其他
徐开东	22,148,800	23,810,300	0.18	-	无	-	境内自然人
徐小蓉	20,521,400	20,521,400	0.16	-	无	-	境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明				<p>（1）中国远洋海运集团有限公司所持股份，在报告期内未发生质押、冻结或托管等情况。</p> <p>（2）HKSCC NOMINEES LIMITED（香港中央结算（代理人）有限公司）是私人公司，其主要业务为代其它公司或个人持有股票。</p> <p>（3）截至本报告期末，公司总股本为 13,197,655,820 股，中国远洋海运集团有限公司合计持有中远海发 A 股、H 股股份共计 6,224,447,998 股，占总股本 47.16%。其中：</p> <p>A 股方面，中国远洋海运集团有限公司合计持有股份 6,123,503,998 股，占总股本 46.4%。其中直接持股占总股本 0.36%；通过中国海运集团有限公司间接持股占总股本 35.07%；通过中远海运投资控股有限公司间接持股占总股本 10.97%。</p> <p>H 股方面，中国远洋海运集团有限公司通过中远海运投资控股有限公司间接</p>			

	持有股份为 100,944,000 股，占总股本比例约 0.76%。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

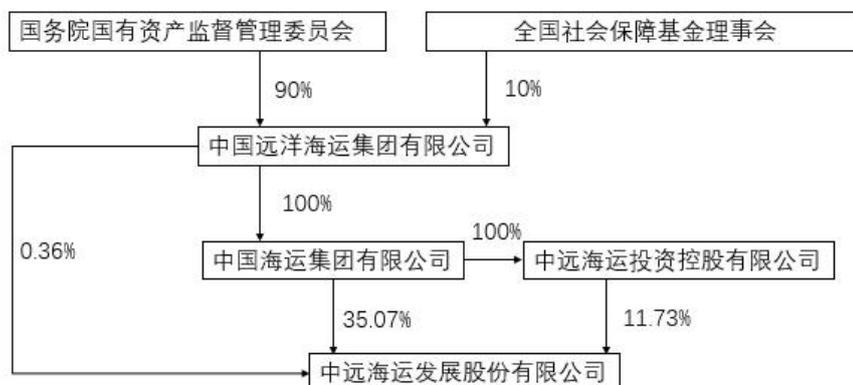
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、公司债券情况

√适用 □不适用

5.1 公司所有在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位:元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	到期日	债券余额	利率
------	----	----	-----	------	----

					(%)
中远海运发展股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）	21 远发 01	175900	2026-03-25	1,300,000,000.00	3.99
中远海运发展股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行公司债券（第二期）	21 远发 02	188353	2026-07-08	2,000,000,000.00	3.76
中远海运发展股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）	22 远发 01	185466	2027-03-07	1,500,000,000.00	3.50
中远海运发展股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行公司债券（第二期）	22 远发 02	185764	2027-05-18	1,500,000,000.00	3.38
中远海运发展股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第三期）	25 远发 K3	243163	2028-06-19	2,000,000,000.00	1.73
中远海运发展股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）	24 远发 01	240826	2029-04-15	2,000,000,000.00	2.45
中远海运发展股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第二期） （品种一）	24 远发 K2	241250	2029-07-23	500,000,000.00	2.10
中远海运发展股份有限公司 2020 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）	20 远发 01	175362	2030-11-05	1,000,000,000.00	4.46
中远海运发展股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行公司债券（第三期）	21 远发 03	188846	2031-10-14	700,000,000.00	4.30
中远海运发展股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第二期） （品种二）	24 远发 K3	241251	2034-07-23	1,500,000,000.00	2.47
中远海运发展股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新低碳转型公司债券 （第一期）	25 远发 K1	242220	2040-01-09	1,000,000,000.00	2.18
中远海运发展股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第二期）	25 远发 K2	242762	2040-05-27	900,000,000.00	2.25
中远海运发展股份有限公司 2025 年度第一期超短期融资券	25 中远海发 SCP001	012582582	2025-12-23	1,000,000,000.00	1.50
中远海运发展股份有限公司	25 中远海发	012582838	2026-05-20	1,000,000,000.00	1.58

2025年度第二期超短期融资券	SCP002				
中远海运发展股份有限公司 2026年度第一期科技创新债券	26中远海发 SCP001(科 创债)	012680512	2026-08-29	1,000,000,000.00	1.55
中远海运发展股份有限公司 2026年度第一期中期票据	26中远海发 MTN001	102681085	2036-03-25	2,000,000,000.00	2.24

5.2 报告期内债券的付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
中远海运发展股份有限公司2020年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期)	20远发01于2025年11月5日付息44,600,000.00元。
中远海运发展股份有限公司2021年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期)	21远发01于2025年3月25日付息51,870,000.00元。
中远海运发展股份有限公司2021年面向专业投资者公开发行公司债券(第二期)	21远发02于2025年7月8日付息75,200,000.00元。
中远海运发展股份有限公司2021年面向专业投资者公开发行公司债券(第三期)	21远发03于2025年10月14日付息30,100,000.00元。
中远海运发展股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期)	22远发01于2025年3月7日付息52,500,000.00元。
中远海运发展股份有限公司2022年面向专业投资者公开发行公司债券(第二期)	22远发02于2025年5月18日付息50,700,000.00元。
中远海运发展股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期)	24远发01于2025年4月15日付息49,000,000.00元。
中远海运发展股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第二期)(品种一)	24远发K2于2025年7月23日付息10,500,000.00元。
中远海运发展股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第二期)(品种二)	24远发K3于2025年7月23日付息37,050,000.00元。
中远海运发展股份有限公司2025年度第一期超短期融资券	25中远海发SCP001于2025年12月23日兑付本息1,002,465,753.43元。

5.3 报告期内信用评级机构对公司或债券作出的信用评级结果调整情况

适用 不适用

5.4 公司近2年的主要会计数据和财务指标

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)
资产负债率(%)	76.27	75.78	增加0.49个百分点
扣除非经常性损益后净利润	1,543,609,303.83	1,393,634,394.39	10.76
EBITDA全部债务比	0.09	0.09	0.00
利息保障倍数	1.56	1.41	10.64

第三节 经营情况讨论与分析

1、经营情况讨论与分析

2025 年，全球经济与贸易格局深度重构，不确定性进一步凸显。作为全球贸易重要载体，航运业在供应链变局中不断淬炼韧性，更在绿色智能转型浪潮中破局立新。在挑战与机遇交织环境下，中远海发以战略性布局锚定航向，以改革创新积蓄动能，以稳健坚实的步伐书写高质量发展的年度答卷。

2025 年，公司实现营业收入人民币 252.01 亿元，利润总额人民币 20.67 亿元，同比增长 17.37%；归属上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润人民币 15.44 亿元，同比增长 10.76%；每股基本收益为人民币 0.1214 元。

公司已派发 2025 年中期股息每 10 股人民币 0.22 元，董事会建议派发 2025 年末期股息每 10 股人民币 0.15 元，2025 年度合计派发股息每 10 股人民币 0.37 元。

经营回顾

2025 年是中远海发厚植航运基因、释放创新价值，为“十四五”圆满收官、“十五五”开篇蓄势聚能的关键之年。中远海发着力增强“产、融、投”核心功能，加快培育和发展航运产融新质生产力，以价值创造切实回报股东，在迈向可持续发展征程中践行公司的坚定承诺。

厚植根基，产融结合跃升发展新能级

集装箱制造业务方面：公司深度挖掘市场潜能，激发产业链协同效应，聚力科技创新驱动，精进生产运营管控，持续锻造高质量发展硬实力。2025 年公司销售集装箱近 180 万 TEU，在持续巩固主流市场的同时，加速提升“集装箱+”定制能力，年内研发新产品近 50 项，构建起高附加值特箱产品矩阵。公司协同产业链伙伴，成功研制全球首批新材料生物基冷箱，推动产品结构向多元化绿色化升级；拓展加固型集装箱应用，助力航运装备革新；创新推出“全域智储”智能安装方案，在储能装备赛道提升专业技术优势。

航运租赁业务方面：公司聚焦航运业船队升级转型时代机遇，主动融入海南自贸港建设生态，凭借船舶全生命周期管理运作能力和多渠道资金融通能力持续拓展产融合作空间，2025 年成功落地产融项目 40 余艘船舶，管理船队规模超 200 艘，稳居国内船舶租赁行业前列。多谱系船舶投资拓展卓有成效，从散货船、沥青船、LNG 船到超级油轮，构筑起立体、多元的航运资产平台，探索出价值创造新路径。

集装箱租赁业务方面：公司主动、前瞻性布局新兴市场，在南美、东南亚、南非等地进一步深化网络优化，全年新箱中标优势明显。着力提升集装箱全生命周期资产运作能力，全链路协同更为高效敏捷。租造协同成效突出，资源共享、服务互通效能有效释放。2025 年底，箱队规模突破 410 万 TEU，凭借多元化、全球化服务基础进一步夯实世界前列行业地位。

投资管理业务方面：公司持续优化资源配置，促进投资价值提升。同时，聚焦战略性新兴产业

业方向，结合公司业务发展，探索研究创新投资和物流资产运作新模式。

创新驱动，数智引擎再塑增长新动能

科技创新始终是公司高质量发展的核心驱动，2025年公司科技研发累计投入近人民币3.2亿元，截至年底有效专利达810余项；公司持续深化产学研与产业链合作，推动前沿技术落地应用，助力企业科技力量升级。

智能制造领域，公司勇立潮头，树立行业标杆。截至目前，旗下四家箱厂先后获得智能制造能力成熟度三级认证，宁波箱厂荣获行业首批国家“卓越级”智能工厂认证，青岛、宁波箱厂获评国家级5G工厂。多家箱厂的智能制造成果荣获全国设备管理与技术创新成果交流大会及中国装备维修与改造创新成果大赛奖项，彰显公司“智造”实力。

数字化赋能领域，公司多点实践，升级智慧运营。集装箱租赁业务打通租、造、运产业链数据通道，为客户提供全流程线上服务，集装箱贸易平台项目荣获2025全球数字贸易博览会先锋奖铜奖及第四届中央企业熠星创新创业大赛三等奖。航运租赁业务优化船舶数字化运营管理平台，打造船舶数智监管平台，提升数字化效能。同时，公司积极探索AI与智能制造、市场监测、船舶管理等业务的深度融合，推动各板块业务提质扩围。

逐绿而行，低碳转型释放价值新成果

绿色低碳已成为公司可持续发展底色，全方位构建航运产融绿色生态，公司行动坚定，成果斐然。

做强绿色生产。聚焦工艺升级和节能改造，优化能源结构，旗下六家箱厂均获评“国家绿色工厂”，在集装箱制造行业内率先实现绿色工厂全覆盖。

做大绿色业务。与新能源龙头企业建立长期战略合作并不断拓展新客户，积极研发多类型船用动力电池，探索多元化绿色产品。建立行业首个集装箱碳足迹与环境产品声明平台（CFP&EPD）并入选《中央企业上市公司ESG蓝皮书（2025）》，CFP&EPD认证标签已覆盖超50万台集装箱。

布局绿色资产。加速布局清洁能源物流装备及高效船舶，投资建造甲醇及氨预留散货船、LNG船等绿色船舶，持续提升绿色资产占比。强化集装箱租赁资产的绿色属性，满足客户集装箱绿色数据需求。协同产业链公司基于700TEU电动船成功签发全国首张Hi-ECO E-vessel证书，实现电动船绿色运输服务标准化、可量化、可追溯，推动航运绿色价值持续释放。

做优绿色融资。搭建绿色航运产融服务桥梁，全年绿色、低碳转型及可持续相关融资规模近人民币65亿元，发行航运类企业首单科技创新低碳转型公司债券，为绿色转型加强资金保障。

价值共享，多维回报彰显责任新担当

公司以价值创造为引领，以价值实现为目标，多措并举推动提质增效新突破，多向发力实施价值回报组合拳，多元渠道促进价值传递新提升，全力维护公司价值和股东权益。

公司坚持以持续稳定分红回报投资者，已派发 2025 年中期股息每 10 股人民币 0.22 元，董事会建议派发 2025 年末期股息每 10 股人民币 0.15 元，2025 年度合计派发股息每 10 股人民币 0.37 元，连续八年实施股东分红。公司高效完成两轮 A+H 股回购，回购并注销约 3.5 亿股股份，回购金额达人民币 5.1 亿元，接续启动新一轮回购，以切实行动诠释价值担当，促进公司市场价值合理回归。

精益治理，ESG 实践擘画可持续新图景

公司将可持续发展理念深度融入发展战略与运营实践，强化治理根基、锚定数智低碳、践行社会责任，绘就 ESG 治理新画卷。2025 年，公司先后斩获 ESG 领域荣誉十余项：成功入选“中国 ESG 上市公司先锋 100”及“中国 ESG 上市公司央企先锋 100”榜单；获得中国证券报上市公司（港股）2025 年度社会责任金牛奖；第三年入选标普全球《可持续发展年鉴（中国版）》，并再度荣获“行业最佳进步企业”标徽；在恒指 ESG 评级中稳定维持 A 级等。在践行社会责任的道路上，公司铭记初心，深度参与乡村振兴事业，充分发挥集装箱业务优势，通过援建定制模块建筑改善西藏洛隆县小学师生工作、学习环境，助力西藏当地经济社会发展与民生改善。

行稳致远，风控合规筑牢经营新底座

公司将风控合规作为行稳致远的压舱石。强化风险预判与管控，建立健全“预防、预控、预案”三位一体的风险应对机制，系统研判公司主要风险类型及变化趋势，制定差异化风险应对措施，为公司稳健经营提供保障。完善内控与合规体系，实现合规管理对经营活动的全覆盖，优化制度管理，推动机制创新，内控合规机制运行有效。同时，夯实安全生产根基，深入推进安全生产治本攻坚，聚焦重点领域开展专项治理，本质安全水平有效提升，安全生产形势持续稳定。

未来展望

2026 年，全球经济格局仍将持续演变，多重因素扰动下的供应链重构进程加速。数智化、绿色化转型浪潮正以前所未有的力量重塑航运业生态，为行业韧性发展开辟新空间、注入新动能。

置身行业变革，中远海发将继续坚定保持战略定力，以进促稳开创新局，在不确定性和转型机遇中寻求新平衡、实现新突破。公司将持续锻造“产、融、投”核心竞争力，加快提升价值创造能力，集装箱制造业务进一步向“精耕”迈进，提升制造能级，优化产能布局，加大在特种箱、绿色智能箱等高端产品的研发与市场开拓力度；航运租赁业务进一步向“蓄能”深化，加强产业链协同联动，扩大优质资产规模，积极巩固扩大客户“朋友圈”，巩固提升行业地位；集装箱租赁业务进一步向“创新”升级，打造定制化服务方案，通过流程再造与动态优化提升市场响应，持续深化客户价值创造。公司将继续强化科技协同赋能，迈向“绿色智能新制造”，构建“智慧敏捷新运营”，孵化“产融协同新范式”。打造集装箱造租运“数智链接器”，深化集装箱 CFP&EPD 平台核算能力和公信力，拓展“绿箱配绿船”应用场景，加速布局清洁能源物流装备和高能效船舶，

培育壮大新动能。公司将全面深化改革，进一步完善现代企业治理体系，落实“投资于人”理念，加强市值管理，推动 ESG 治理与战略业务深度融合，锻造内在价值、长期价值，更好地回报投资者。

“十五五”新航程已开启，山海寻梦，阔步而行，中远海发将以产融为楫，开辟实力进阶广阔航路；以科技为帆，勇立新质生产时代潮头；以数智绿色为舵，把定永续发展稳健航向；以价值为锚，稳固股东回报坚实根基。扬帆破浪，绘就蓝图！

2、报告期内主要经营情况

本公司 2025 年全年实现营业收入人民币 2,520,074.97 万元，税前利润总额为人民币 206,709.01 万元，较去年同期上升 17.37%；归属于上市公司股东的扣除非经常损益的净利润 154,360.93 万元，较去年同期上升 10.76%。

2.1 分部运营情况分析

1. 集装箱制造业务分析

(1) 营业收入

集装箱制造业务营业收入为人民币 2,213,130.54 万元，较去年同期人民币 2,366,069.39 万元下降 6.46%，主要是受全球宏观经济及贸易格局影响，集装箱市场需求较前期放缓，新箱销售价格下行，导致营收规模有所缩减。公司集装箱销售量达 178.07 万 TEU，保持相对稳定。

(2) 营业成本

集装箱制造业务营业成本主要包括原材料成本、运输成本、职工薪酬以及折旧费等。2025 年本公司集装箱制造业务营业成本为人民币 2,088,185.78 万元，较去年同期人民币 2,237,735.01 万元下降 6.68%。主要受集装箱生产量下降影响，原材料等生产制造成本相应下降所致。

2. 航运租赁业务分析

(1) 营业收入

航运租赁业务营业收入为人民币 206,299.66 万元，较去年同期人民币 229,713.99 万元下降 10.19%，主要由于融资租赁船队规模同比减少所致。截至 2025 年 12 月 31 日，公司船舶经营性租赁资产保持稳定。

(2) 营业成本

航运租赁业务成本主要包括船舶折旧和利息费用。2025 年航运租赁业务成本为人民币 69,309.12 万元，较去年同期人民币 81,793.81 万元减少 15.26%，主要由于融资租赁船队规模同比减少所致。

3. 集装箱租赁业务分析

(1) 营业收入

集装箱租赁、管理及销售业务营业收入为人民币 553,139.71 万元,较去年同期人民币 521,735.30 万元增长 6.02%,主要是公司密切关注市场环境,挖掘市场潜能,稳步拓展集装箱管理规模,集装箱出租量同比上升所致。

(2) 营业成本

集装箱租赁业务营业成本主要包括集装箱的折旧及维护成本、出售约满退箱之账面净值及融资租赁业务承担的利息成本等。2025 年集装箱租赁、管理及销售成本为人民币 335,907.96 万元,较去年同期人民币 323,310.08 万元上升 3.90%,主要受本期集装箱资产规模增长影响,集装箱折旧成本同比增加。

4. 投资管理业务分析

截至 2025 年 12 月 31 日,公司对外股权投资的账面价值为人民币 2,786,261.51 万元,较期初增加人民币 82,842.34 万元,增长 3.06%,主要是本报告期确认联营企业投资收益所致。

截至 2025 年 12 月 31 日,公司采用以公允价值计量的金融资产的账面价值为人民币 224,256.75 万元,较期初增加人民币 11,457.88 万元,增长 5.38%,主要是本报告期确认金融资产公允价值变动所致。

2025 年本公司实现投资收益为人民币 157,544.47 万元,较去年同期增加 5,702.09 万元,增长 3.76%,主要由于联营企业经营业绩同比上升所致。

2025 年公允价值变动收益为人民币 36,693.46 万元,较去年同期增加 53,717.57 万元,主要受资本市场波动影响,公司所持金融资产投资估值上升所致。

2.2 流动资金、资本及债务情况

1. 流动资金及借款分析

本公司流动资金的主要来源为经营业务的现金流量及短期银行贷款。本公司的现金主要用作运营成本支出、偿还借款、购建船舶、购置集装箱及支持本公司开展融资租赁业务。于本期间,本公司的经营现金流入净额为人民币 518,841.74 万元。本公司于 2025 年 12 月 31 日持有现金及现金等价物为人民币 1,024,777.36 万元。

于 2025 年 12 月 31 日,本公司的银行及其他类型借款合计人民币 7,601,252.34 万元,到期还款期限分布在 2026 年至 2036 年期间,需分别于一年内还款为人民币 3,573,415.08 万元,于第二年内还款为人民币 1,741,236.12 万元,于第三年至第五年还款为人民币 1,955,856.00 万元及于五年后还款为人民币 330,745.15 万元。

本公司的长期银行贷款主要用作购建船舶、采购集装箱、开展融资租赁业务。于 2025 年 12 月 31 日,本公司的长期银行及其他贷款由共值人民币 2,203,855.55 万元的若干集装箱及船舶作为抵押物和共值人民币 178,433.09 万元的应收融资租赁款作为担保。

于 2025 年 12 月 31 日，本公司持有公司债及超短融债券共计人民币 1,690,000.00 万元，债券募集资金用于偿还债务和置换前期船舶购置款的自有资金支出。

本公司的人民币定息借款为 416,772.28 万元，美元定息借款 137,092.67 万美元（相当于人民币 963,596.94 万元），浮动利率人民币借款为 1,311,690.00 万元，浮动利率美元借款为 698,439.72 万美元（相当于人民币 4,909,193.13 万元）。本公司的借款以人民币或美元结算，而其现金及现金等价物主要以人民币及美元持有。

本公司预期日常的流动资金和资本开支等有关资金需要，可由本公司通过内部现金流量或外部融资应付。董事会将不时检查本公司营运的现金流量。本公司计划维持适当的股本及债务组合，以确保具备合理的资本结构。

2. 债务比率分析

于 2025 年 12 月 31 日，本公司的净负债比率为 263.52%，较 2024 年 12 月 31 日增长 4.26 个百分点，因为本期负债规模增加所致。

3. 外汇风险分析

本公司集装箱制造、集装箱租赁及航运租赁相关的收入及成本以美元结算或以美元计价。因此，人民币汇率变动对经营净收入产生的影响能在一定程度上得以自然冲销。于本期间，本公司产生汇兑损失人民币 5,234.01 万元，主要是由于本期美元汇率波动所致；外币报表折算差额减少归属于上市公司股东权益为人民币 14,295.72 万元。本公司未来将继续密切关注人民币及国际主要结算货币的汇率波动，减少汇率敞口，降低汇率变动带来的影响。

4. 资本开支分析

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司用于添置集装箱、机器设备、船舶及其他开支为人民币 910,802.49 万元，用于购买融资租赁资产开支为人民币 52,655.41 万元。

5. 资本承担分析

于 2025 年 12 月 31 日，本公司已签订融资租赁合同，尚未支付融资租赁款 28,466.64 万元；本公司就已签订尚未支付的固定资产的资本承担为人民币 2,487,418.36 万元；本公司已签订投资协议，尚未支付的认缴出资款人民币 6,213.99 万元。

2.3 所得税

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司及其他境内子公司所适用的企业所得税税率为 25%、15%。

根据所得税税法的有关规定，本公司就来源于境外子公司之利润应在其子公司宣告发放股利时缴纳企业所得税。根据有关规定，本公司按照其适用税率就境外子公司之利润缴纳所得税。

第四节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

无相关情况

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用

董事长：张铭文

董事会批准报送日期：2026年3月30日