



江苏博俊工业科技股份有限公司

2025 年年度报告

2026-016

2026 年 3 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人伍亚林、主管会计工作负责人李晶及会计机构负责人(会计主管人员)许正前声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中涉及的未来发展的展望等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请广大投资者理性投资，注意风险。

公司在本报告中“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”披露了可能发生的有关风险因素，敬请投资者予以关注。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 434319895 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.20 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	10
一、公司信息	10
二、联系人和联系方式	10
三、信息披露及备置地点	10
四、其他有关资料	10
五、主要会计数据和财务指标	11
六、分季度主要财务指标	11
七、境内外会计准则下会计数据差异	12
八、非经常性损益项目及金额	12
第三节 管理层讨论与分析	14
一、报告期内公司从事的主要业务	14
二、报告期内公司所处行业情况	22
三、核心竞争力分析	31
四、主营业务分析	38
五、非主营业务情况	50
六、资产及负债状况分析	50
七、投资状况分析	52
八、重大资产和股权出售	52
九、主要控股参股公司分析	53
十、公司控制的结构化主体情况	53
十一、公司未来发展的展望	54
十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表	59
十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况	62
十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况	62

第四节 公司治理、环境和社会	63
一、公司治理的基本状况	63
二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况 ..	64
三、同业竞争情况	65
四、公司具有表决权差异安排	65
五、红筹架构公司治理情况	65
六、董事和高级管理人员情况	66
七、报告期内董事履行职责的情况	71
八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况	71
九、审计委员会工作情况	72
十、公司员工情况	73
十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况	74
十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况	75
十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况	75
十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况	76
十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告	76
十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况	77
十七、环境信息披露情况	77
十八、社会责任情况	77
十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况	79
第五节 重要事项	80
一、承诺事项履行情况	80
二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况	88
三、违规对外担保情况	88
四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明	88
五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明	88

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明	88
七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明	88
八、聘任、解聘会计师事务所情况	88
九、年度报告披露后面临退市情况	89
十、破产重整相关事项	89
十一、重大诉讼、仲裁事项	89
十二、处罚及整改情况	89
十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况	89
十四、重大关联交易	89
十五、重大合同及其履行情况	90
十六、募集资金使用情况	93
十七、其他重大事项的说明	97
十八、公司子公司重大事项	98
第六节 股份变动及股东情况	100
一、股份变动情况	100
二、证券发行与上市情况	103
三、股东和实际控制人情况	105
四、股份回购在报告期的具体实施情况	108
五、优先股相关情况	108
第七节 债券相关情况	109
一、企业债券	109
二、公司债券	109
三、非金融企业债务融资工具	109
四、可转换公司债券	109
五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%	112
六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况	112

七、报告期内是否有违反规章制度的情况	112
八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标	112
第八节 财务报告	113
一、审计报告	113
二、财务报表	115
三、公司基本情况	134
四、财务报表的编制基础	135
五、重要会计政策及会计估计	135
六、税项	165
七、合并财务报表项目注释	166
八、研发支出	206
九、合并范围的变更	206
十、在其他主体中的权益	207
十一、政府补助	207
十二、与金融工具相关的风险	208
十三、公允价值的披露	212
十四、关联方及关联交易	213
十五、股份支付	214
十六、承诺及或有事项	214
十七、资产负债表日后事项	215
十八、其他重要事项	216
十九、母公司财务报表主要项目注释	217
二十、补充资料	224

备查文件目录

- 1、载有公司法定代表人签名的 2025 年度报告全文的原件；
- 2、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
- 3、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 4、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有文件的正本及公告原稿；
- 5、其他备查文件。

以上备查文件的备置地点：昆山市开发区龙江路 88 号董事会秘书办公室。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、博俊科技	指	江苏博俊工业科技股份有限公司
重庆博俊	指	重庆博俊工业科技有限公司，系公司全资子公司
成都博俊	指	成都博俊科技有限公司，系公司全资子公司
常州博俊	指	常州博俊科技有限公司，系公司全资子公司
西安部件	指	西安博俊汽车零部件有限公司，系公司全资子公司
浙江博俊	指	浙江博俊工业科技有限公司，系公司全资子公司
济南博俊	指	济南博俊汽车零部件有限公司，系公司全资子公司
河北博俊	指	河北博俊科技有限公司，系公司全资子公司
宁波博俊	指	宁波博俊汽车零部件有限公司，系公司全资子公司
重庆博俊科技	指	重庆博俊汽车科技有限公司，系公司全资子公司
广东博俊	指	广东博俊汽车零部件有限公司，系公司全资子公司
重庆博俊零部件	指	重庆博俊汽车零部件有限公司，系公司全资子公司
河北博俊零部件	指	河北博俊汽车零部件有限公司，系公司控股子公司
常州博俊零部件	指	常州博俊汽车零部件有限公司，系公司全资子公司
金华博俊	指	金华博俊汽车零部件有限公司，系公司全资子公司
重庆博俊轻量化	指	重庆博俊轻量化科技有限公司，系公司全资子公司
武汉博俊	指	武汉博俊汽车零部件有限公司，系公司全资子公司
西安博俊	指	西安博俊科技有限公司，原系公司全资子公司，已于 2021 年 7 月注销
昆山博俊	指	博俊精密部件（昆山）有限公司，原系公司全资子公司，已于 2020 年 2 月注销
富智投资	指	上海富智投资有限公司
嘉恒投资	指	上海嘉恒睿俊企业管理咨询中心（有限合伙）
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
金属冲压件	指	靠压力机和模具对金属板材、带材、管材和型材等施加外力，使之产生塑性变形或分离，从而获得的所需形状和尺寸的金属工件
模具	指	一种装在压力机上的生产工具，通过压力机能把金属或非金属材料制出所需形状和尺寸的零件或制品
注塑	指	也称注射模塑成型，是一种塑料制品成型工艺。颗粒状或粉末状塑料粒子原料在注塑机内通过加热和机械剪切变成熔融状态，随后经柱塞或螺杆的推动快速进入温度较低的模具内，冷却固化成型
IATF16949	指	由国际汽车工作组（IATF）于 2016 年 10 月正式发布的汽车行业新版质量管理标准 IATF16949:2016。该标准取代了 ISO/TS16949 标准。IATF16949:2016 不再是一个可独立实施的质量管理体系的 ISO 标准，但它依据并参考了 ISO 9001:2015，将作为对 ISO 9001:2015 的补充与其一起共同实施。
一级供应商	指	直接为汽车整车制造商配套零部件的企业
二级供应商	指	为汽车零部件一级供应商配套产品的企业
电镀	指	利用电解原理在某些金属表面上镀上一薄层其它金属或合金的过程，是利用电解作用使金属或其它材料制件的表面附着一层金属膜的工艺从而起到防止金属氧化（如锈蚀），提高耐磨性、导电性、反光性、抗腐蚀性以及增进美观等作用
电泳	指	溶液中带电粒子（离子）在电场中移动的现象，即利用带电粒子在电场中移动速度不同而达到分离的技术
涂覆	指	在物品表面盖上一层物质，如用浸渍、喷涂或旋涂等方法在物品表面覆

		盖一层光致抗蚀剂，用来增强抗腐蚀能力、抗划伤能力和油墨印刷的附着力
机加工	指	机械加工的简称，是指通过机械精确加工去除材料的加工工艺；机械加工主要有手动加工和数控加工两大类
清洗	指	是采用溶剂（包括水、化学溶剂等等）清除物体表面污垢的方法，它是借助清洗剂对表面污染物或覆盖层进行化学转化、溶解、剥离以达到脱脂、除锈和去污的效果
热处理	指	材料在固态下，通过加热、保温和冷却的手段，以获得预期组织和性能的一种金属热加工工艺
PC	指	计量单位，常用来计量产品的个数，例如 1 pc=1 个
蒂森克虏伯	指	Thyssenkrupp AG 及其子公司
伟巴斯特	指	Webasto SE 及其子公司
科德	指	CIE Automotive SA 及其子公司
麦格纳	指	Magna International Inc. 及其子公司
耐世特	指	Nexteer Automotive Group Limited 及其子公司
凯毅德	指	Kiekert AG 及其子公司
安波福	指	Aptiv PLC
福益	指	First Engineering Limited 及其子公司
伟世通	指	Visteon Corporation 及其子公司
吉利集团	指	西安吉利汽车有限公司及其关联公司
长安汽车集团	指	长安福特汽车有限公司及其关联公司
赛力斯集团	指	赛力斯集团股份有限公司及其关联公司
理想汽车	指	理想汽车（2015.HK）及其关联公司
小鹏汽车	指	小鹏汽车（9868.HK）及其关联公司
零跑汽车	指	零跑汽车（9863.HK）及其关联公司
报告期、本期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
上年同期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
报告期末	指	2025 年 12 月 31 日
上年期末	指	2024 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元/万元/亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	博俊科技	股票代码	300926
公司的中文名称	江苏博俊工业科技股份有限公司		
公司的中文简称	博俊科技		
公司的外文名称（如有）	Jiangsu Bojun Industrial Technology Co., Ltd.		
公司的法定代表人	伍亚林		
注册地址	昆山开发区龙江路 88 号		
注册地址的邮政编码	215300		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	昆山开发区龙江路 88 号		
办公地址的邮政编码	215300		
公司网址	http://www.sh-bojun.com/		
电子信箱	ir@sh-bojun.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	周后高	陈伦
联系地址	昆山开发区龙江路 88 号	昆山开发区龙江路 88 号
电话	0512-36689825	0512-36689825
传真	0512-55133966	0512-55133966
电子信箱	ir@sh-bojun.com	ir@sh-bojun.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ http://www.szse.cn ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》、《证券日报》、巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	昆山开发区龙江路 88 号公司董事会秘书办公室

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市西城区阜成门外大街 22 号 1 幢 10 层 1001-1 至 1001-26
签字会计师姓名	宣陈峰、刘鹏举、程超

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
东方证券股份有限公司	上海市黄浦区中山南路 318 号 2 号楼 24 楼	陈华明、毛林永	2023 年 9 月 28 日至 2025 年 12 月 31 日
东方证券股份有限公司	上海市黄浦区中山南路 318 号 2 号楼 24 楼	陈华明、毛林永	2025 年 5 月 22 日至 2027 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	5,807,608,377.04	4,227,055,462.32	37.39%	2,600,485,591.47
归属于上市公司股东的净利润（元）	844,158,097.33	613,114,929.79	37.68%	308,500,653.42
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	842,564,631.34	611,912,069.22	37.69%	304,939,093.56
经营活动产生的现金流量净额（元）	432,964,424.47	-63,221,392.00	784.84%	193,219,150.39
基本每股收益（元/股）	1.97	1.51	30.46%	0.76
稀释每股收益（元/股）	1.94	1.47	31.97%	0.76
加权平均净资产收益率	27.68%	29.96%	-2.28%	21.08%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	9,136,584,787.63	7,046,727,504.24	29.66%	4,946,465,138.49
归属于上市公司股东的净资产（元）	3,545,718,788.93	2,489,423,095.43	42.43%	1,739,379,698.33

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,099,737,449.19	1,412,133,001.63	1,562,856,332.63	1,732,881,593.59
归属于上市公司股东的净利润	149,333,790.72	203,090,069.93	274,377,379.86	217,356,856.82
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	149,085,324.33	201,846,108.55	274,000,884.22	217,632,314.24
经营活动产生的现金流量净额	-132,658,863.30	-116,820,654.71	71,550,486.62	610,893,455.86

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-428,009.14	258,071.44	-113,343.64	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	3,266,716.78	2,151,736.38	4,282,553.85	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-886,772.92	-959,719.23	45,456.78	
减：所得税影响额	358,471.95	247,228.02	653,107.13	
少数股东权益影响额（税后）	-3.22			
合计	1,593,465.99	1,202,860.57	3,561,559.86	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

（一）主营业务概述

公司是汽车精密零部件和精密模具的专业制造企业，主要从事汽车精密零部件和精密模具的研发、设计、生产和销售。公司注重技术研发与创新，已掌握模具设计与制造、冲压、激光焊接、注塑、热成型、激光切割、一体化压铸及装配等关键生产工艺和技术。公司具有较强的精密模具开发、制造与销售能力，零部件产品种类丰富，覆盖了面向一级汽车零部件供应商的精密零部件产品（包括框架类、传动类、其他类产品）和面向整车厂商的车身模块化产品等。

公司是国家高新技术企业和国家级专精特新“小巨人”企业，通过了 IATF16949:2016 质量管理体系认证（认证范围：金属冲压件、金属焊接件和注塑件的制造，豁免：8.3 产品设计）、GB/T24001-2016/ISO14001:2015 环境管理体系认证（认证范围：汽车零件的冲压、焊接、注塑生产）、GB/T 45001-2020/ISO 45001:2018 职业健康安全管理体系认证（认证范围：汽车零件的冲压、焊接、注塑生产）以及邓白氏注册认证。公司被认定为“江苏省认定企业技术中心”“江苏省民营科技企业”“昆山市科技研发机构”“苏州市博俊高精度汽车冲压模具工程技术研究中心”“江苏省企业研究生工作站”“江苏省示范智能车间-汽车转向系统激光焊接车间”“江苏省（博俊）汽车转向系统部件工程技术研究中心”及“江苏省专精特新中小企业”。

公司拥有严格的质量控制体系、完整的研发设计体系，致力于为客户提供高性能、专业化的精密零部件和精密模具。公司同广大客户及合作商建立了长期信赖的战略合作伙伴关系，零部件产品目前已被广泛应用到理想汽车、赛力斯、吉利、比亚迪、长安福特、小鹏汽车、长安、零跑汽车、长城、大众、通用、奥迪、上汽、东风日产、特斯拉等知名汽车企业所生产的车型中。公司持续提升在冲压技术、模具技术、焊接技术、注塑技术、压铸技术方面的创新能力。经过多年的发展和积累，公司在精密零部件和精密模具行业形成了一定的竞争优势。

（二）经营模式

1、采购模式

公司采用“以产定采”的采购模式，采购管理及程序严格执行 IATF16949:2016 质量管理体系。公司将原材料采购过程和产品生产过程有效地结合，降低库存风险的同时，亦有助于公司从采购环节实施成本和质量控制，保证产品交付满足要求。

公司主要原材料为汽车用钢材。公司与主要供应商建立了长期合作关系，通常与供应商签订年度价格协议，协议约定价格的定价方式。采购中心以运营中心下属计划部门提供的客户的交货计划为基础，经审核后编制详细的采购计划，经审批后，由采购中心组织执行。

公司建立了较为严格和完善的供应商遴选制度，多渠道、多途径遴选合格供应商，严格按照供应商筛选制度对供应商的产品质量、服务、价格、资信、供货期等多方面因素进行较为全面的考核和认证，通过评审的供应商才可进入公司合格供应商名单，具体采购时综合考虑需求情况、采购价格、供货质量、供货能力等因素，从合格供应商名单中选择具体供应商。

2、生产模式

公司采用“以销定产”的生产经营模式，按照实际订单和生产的饱和度制定生产计划，安排生产。针对零部件产品，生产部门以根据客户订单交付时间编制的销售预测为基础，经审核后制定详细的生产计划。针对模具产品，生产部门实行接单生产的模式，根据客户的实际订单编制详细的生产计划，下达生产任务。生产部门根据日常进度计划，组织生产，确保生产计划顺利完成。

公司拥有完整的生产工序链，部分需要表面处理、热处理等的工序采用外协方式加工。公司实行接单生产、按需生

产。为确保产品质量，公司设有质保部，负责全面把控产品的质量，对入库产品、在制品、产成品进行抽样检查，落实质量检验标准，全程把控产品质量，以及出货前的产品检验、全面检查和质量把控。

3、外协加工模式

公司因生产所需存在外协加工现象，主要原因系部分工序由公司生产不具有经济性或者公司不具备表面处理、热处理等工艺的生产资质。公司外协加工涉及的主要生产工序为电镀、电泳、涂覆、机加工、清洗、热处理等。外协加工的各工序均不涉及公司核心工艺环节和产品技术。

为确保外协加工产品的质量，公司制定了严格的外协管理制度，对产品质量进行全过程的控制。公司对外协供应商的入选标准进行了严格限定和考评，对外协供应商的生产资质进行持续追踪，最大程度保证外协加工的产品质量。

外协加工主要包括零部件表面处理工序外协和模具外协。

①零部件表面处理工序外协

公司生产的汽车零部件种类繁多，不同种类的零部件需要满足不同的物理特性，即使同一零部件在不同的供货阶段，也可能随着客户工艺要求的提高而增加加工工序。公司在产能规划中通常会根据产品工艺特点、客户需求结构等因素优先投资于关键工序以及附加值高、技术含量较高的核心工艺。电镀、电泳、涂覆等表面处理工序并非公司冲压业务的核心技术领域，同时这些工序在环境保护方面有着较高的标准和要求，公司独立生产不具备经济性。因此，公司将电镀、电泳、涂覆等表面处理工序进行委外加工。

②模具外协

公司能自行开发、生产冲压零部件的模具，但是由于模具产能有限，临时产能不足时，亦存在部分外协加工的情形。公司选择合格的模具加工商进行模具加工，严格控制委外加工的模具质量。

4、销售模式

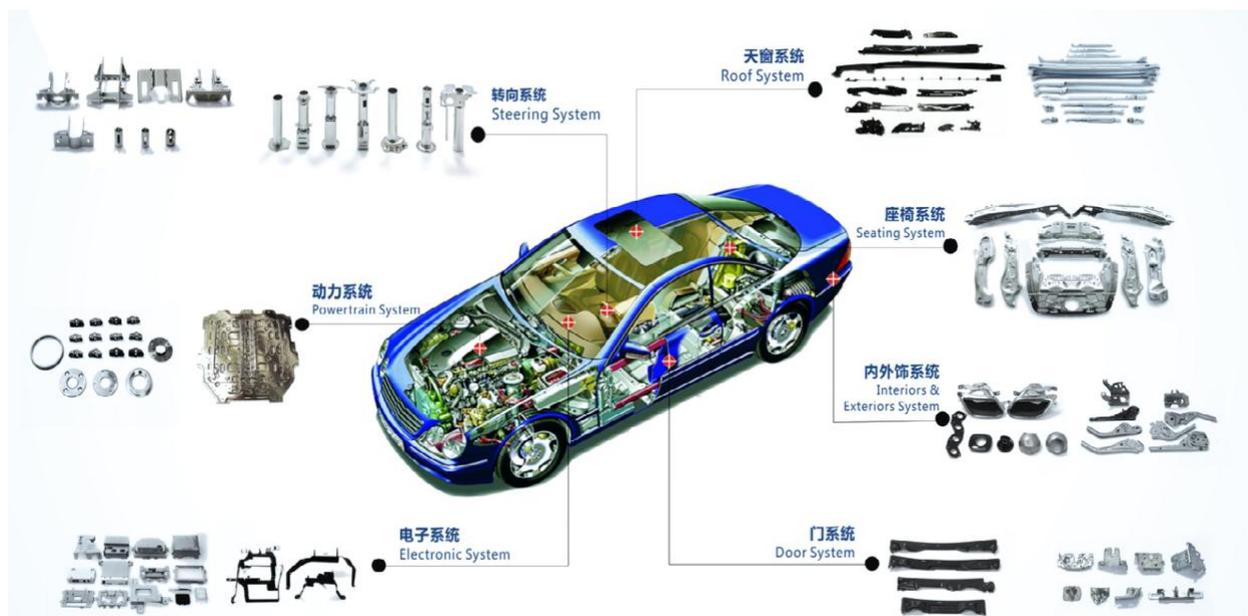
公司采用直接销售的销售模式。针对冲压件和注塑组件产品，公司的客户主要为整车厂商和汽车零部件一级供应商。公司通过客户对技术、设备、研发能力、生产和质量管理体系的相关评审后，进入客户的合格供应商名录。客户需要开发零部件时，与公司签订相应的项目合同，规定需要的零部件产品的品种、型号、数量及价格，并签订相应的模具合同。模具开发完毕、通过客户验收、达到预定可使用状态后，由客户向公司下达零部件订单。对于部分直接销售的模具产品，公司则与客户签订模具合同，模具开发完毕、通过客户验收后，模具直接销售给客户。

（三）主要产品的基本情况

1、冲压业务

公司的冲压业务覆盖了汽车的面向一级汽车零部件供应商的精密零部件产品（包括框架类、传动类、其他类产品）和面向整车厂商的车身模块化产品和相应的生产性模具。

公司的主要面向一级汽车零部件供应商的精密零部件产品如下图所示：



各系列零部件产品简要介绍

产品大类	应用范围	典型产品	用途工艺
传动类	转向系统	转向管柱、支架、锁套、电控盖	用于保护和固定转向轴，保护司机安全。主要工艺包括冲压、焊接、车削、铆接、表面处理等。
	动力系统	发动机部件、离合器部件、减震器部件、涡轮增压器部件、新能源汽车电池支架	用于气缸、控制阀、油泵、排放等机构中。主要工艺包括冲压、铆接、平面磨、表面处理等。
框架类	车门系统	门锁底板、玻璃升降器、铰链、锁钩	用于汽车侧门锁及前后盖锁。主要工艺包括冲压、铆接、表面处理等。
	天窗系统	框架、导轨	用于天窗的固定和运动。主要工艺包括冲压、表面处理、注塑、铆接、装配等。
	电子系统	音响框架、显示器框架、雷达支架	汽车主动安全的重要部分，用于观测汽车行驶时速前方的路况及车辆，支架起到固定及调节作用，此外还包括信息交流装置设备的框架及固定装置。主要工艺包括冲压、铆接、表面处理等。
其他类	内饰系统	手刹部件、排挡部件、脚踏部件、饰件	主要为手刹等部件，通过钢丝拉线连接到后制动蹄上以对车辆进行制动。主要工艺包括冲压、焊接、铆接、表面处理等。
	排气系统	排气外壳、端锥、排气筒	确保排气功能的运转、固定和美观。主要工艺包括冲压、焊接、铆接、表面处理等。
	其他	车灯部件、管路部件	-

2、商品模业务

公司的商品模业务是指公司对外销售定制化的商品模具产品。部分客户出于自身生产需求，向公司定制并采购模具；公司根据客户要求，设计、生产模具并直接销售给客户。

模具的品质直接决定了其生产加工出来零部件的精度、稳定性和耐用性。公司拥有一批专业的模具开发和设计人才，具备较强的模具自主开发能力。此外，公司配备了先进的模具加工及检测设备。公司设计的精密模具在精度、表面粗糙度、制造周期、使用寿命等方面具有一定的竞争优势。

3、注塑业务

公司的注塑业务主要包括汽车天窗、门窗等系统的注塑组件。注塑组件主要是将冲压件预先放入注塑模具，一次性嵌件注塑固化成型。

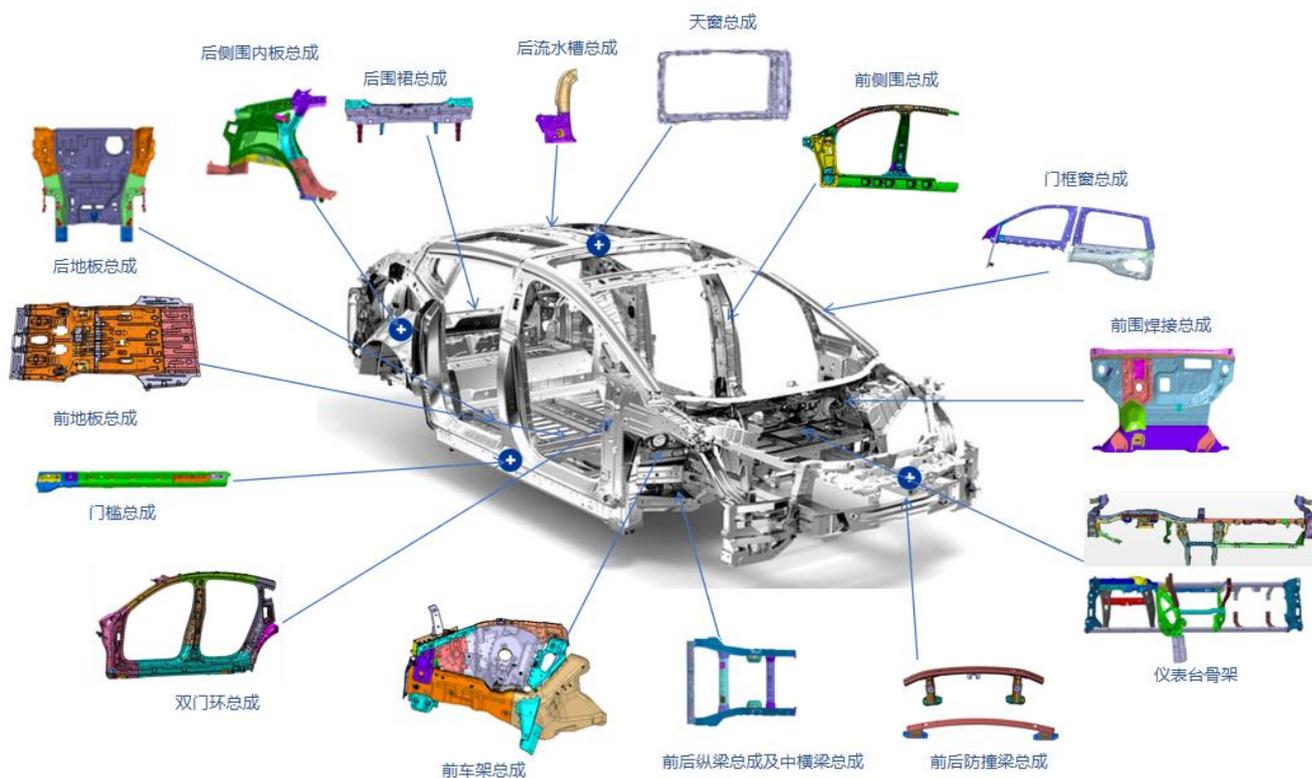
4、白车身业务

公司的白车身业务是指车身模块化及仪表台骨架等总成。

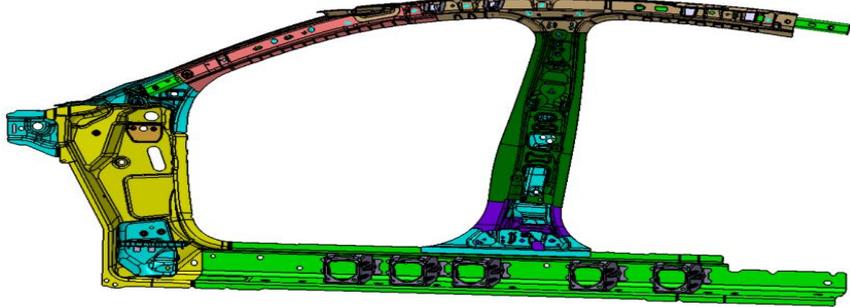
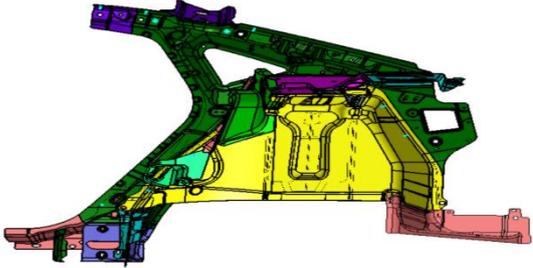
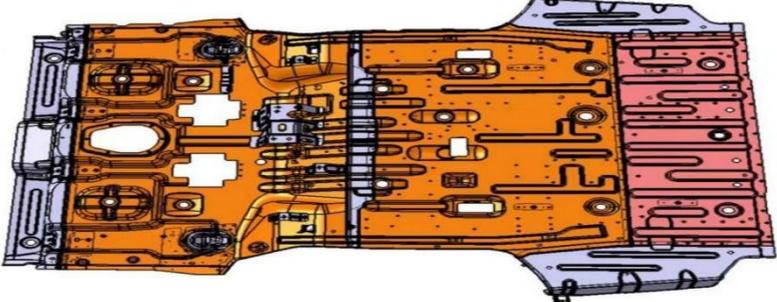
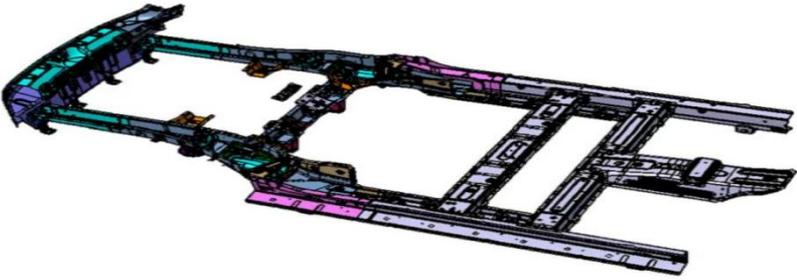
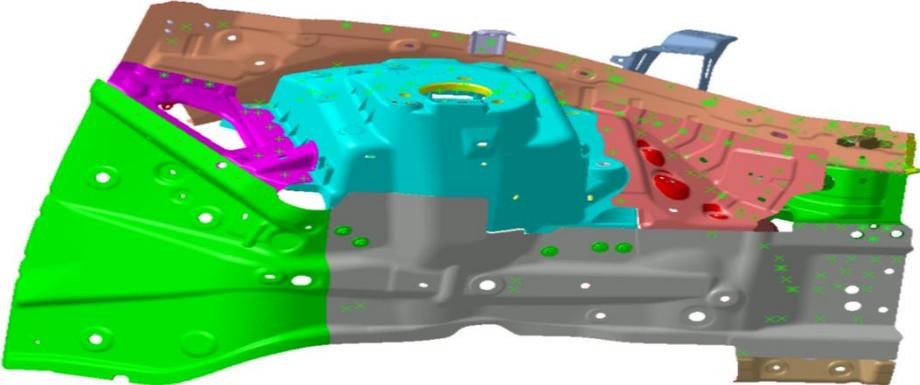
随着汽车行业的不断发展和各整车制造商之间竞争的加剧，各个汽车整车厂商都在积极寻求和上游汽车零部件生产企业进行联合开发。面对这样的业务模式的转变，公司从 2018 年起积极拓展了白车身业务，博俊科技熟练运用冲压、热成型、机器人点焊、气体保护焊、激光焊接、激光切割、注塑、装配等工艺。结合汽车行业发展趋势，对轻量化材料的应用进行大量分析与研究，适应市场轻量化需求。公司相继成功开发了侧围、后侧围内板总成、地板、前纵梁总成及防撞梁、减震塔总成、门环和仪表台骨架等模块化产品。

整车厂商方面以全球范围作为空间，进行汽车模块的选择和匹配设计，优化汽车设计方案，将汽车装配生产线上的部分装配劳动转移到装配生产线以外的地方去进行。采用模块化生产方式有利于提高汽车零部件的品种、质量和自动化水平，提高汽车的装配质量，并缩短汽车的生产周期。公司大力开拓车身模块化产品，可灵活拓展车型，材料利用率最大化。车身模块化灵活性极大，拥有优越的车型衍生拓展性优势，可实现 SD、SUV、MPV 等多种车型拓展开发。

公司的白车身产品如下图所示：



公司部分车身模块化产品情况如下：

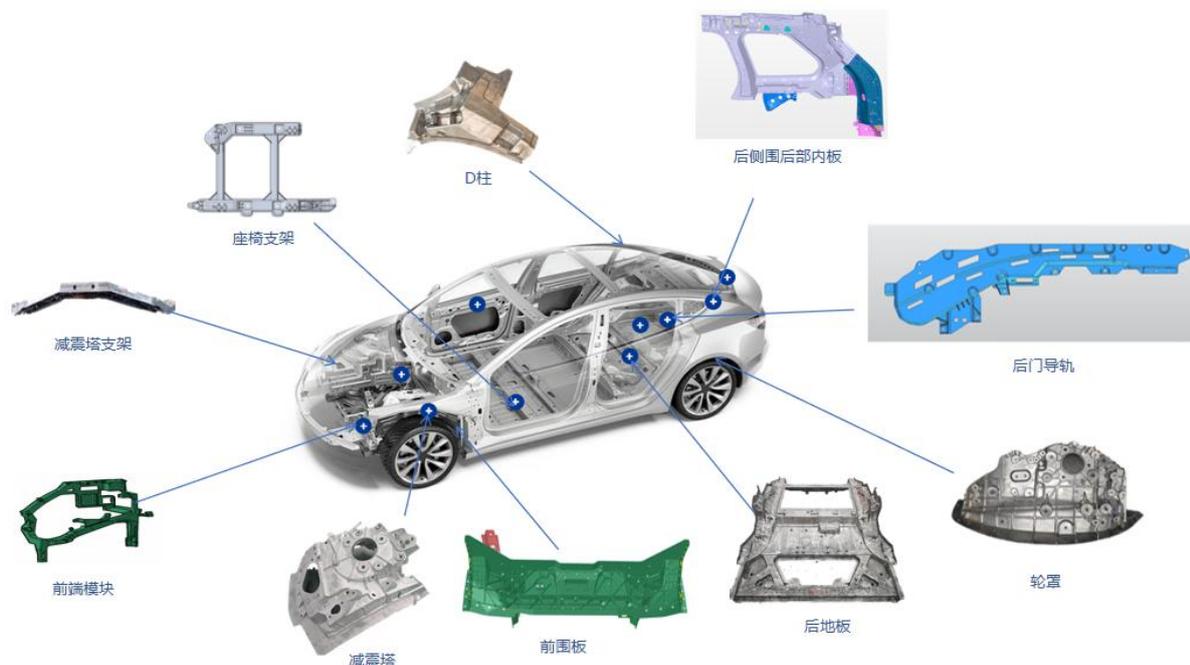
侧围	
后侧围内板总成	
地板	
前纵梁总成及防撞梁	
减震塔总成	



5、高压压铸业务

公司的高压压铸业务是指高压压铸类产品。公司引进力劲集团 1650-9000T 压铸单元，目前主要布局在子公司常州博俊与成都博俊。其中，常州博俊已投放的压铸设备为 1650T、5000T 和 9000T；成都博俊已投放的压铸设备为 2500T、3500T 和 5000T。公司已开发后地板、减震塔、前端模块、侧围后部内板等产品。高压压铸业务紧密结合轻量化材料的应用，以适应市场对于轻量化的需求和发展趋势。一体化压铸具备减自重、提高整车生产效率、延长续航的优势，车企加速布局推进，有望推动相关业务步入快速发展阶段。

公司的高压压铸产品如下图所示：



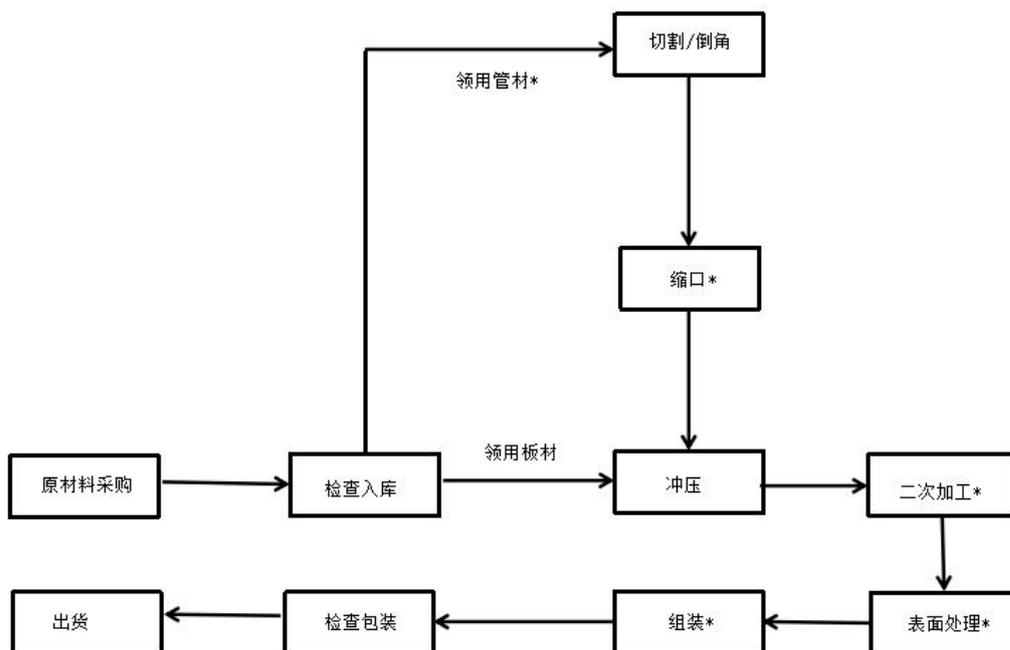
公司是汽车零部件制造企业，最终配套的产品为整车厂商的相关车型。公司各系列零部件产品的主要客户及最终配套的主要整车厂商如下图所示：



(四) 主要产品的工艺流程图

1、汽车冲压件生产工艺流程图

具体生产流程图如下：

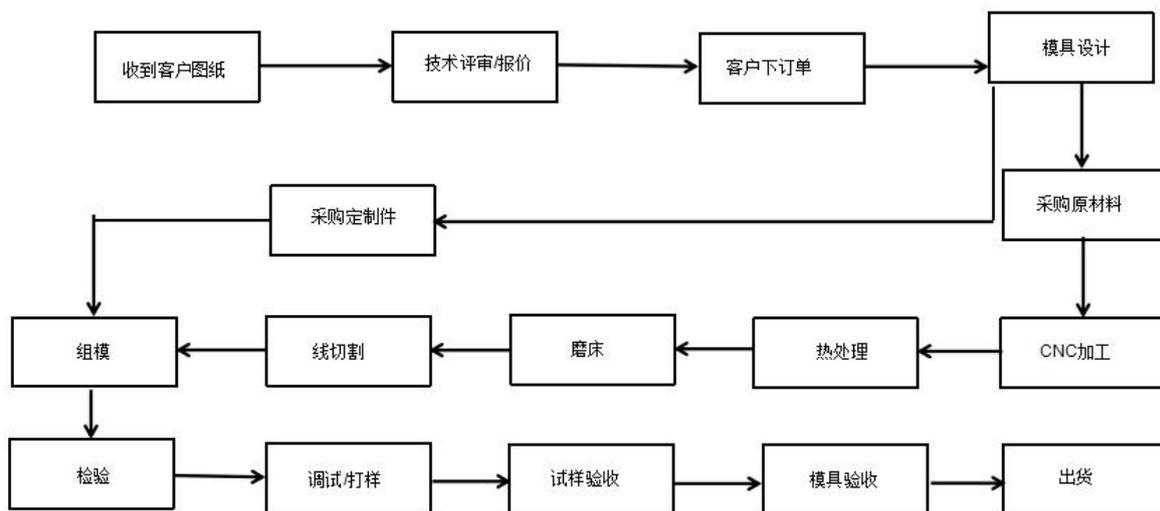


注：*指该工序为可选工序。其中二次加工的可选工序包括机加工、攻丝、铆接、注塑、焊接（点焊、气体保护焊、激光

焊接等)

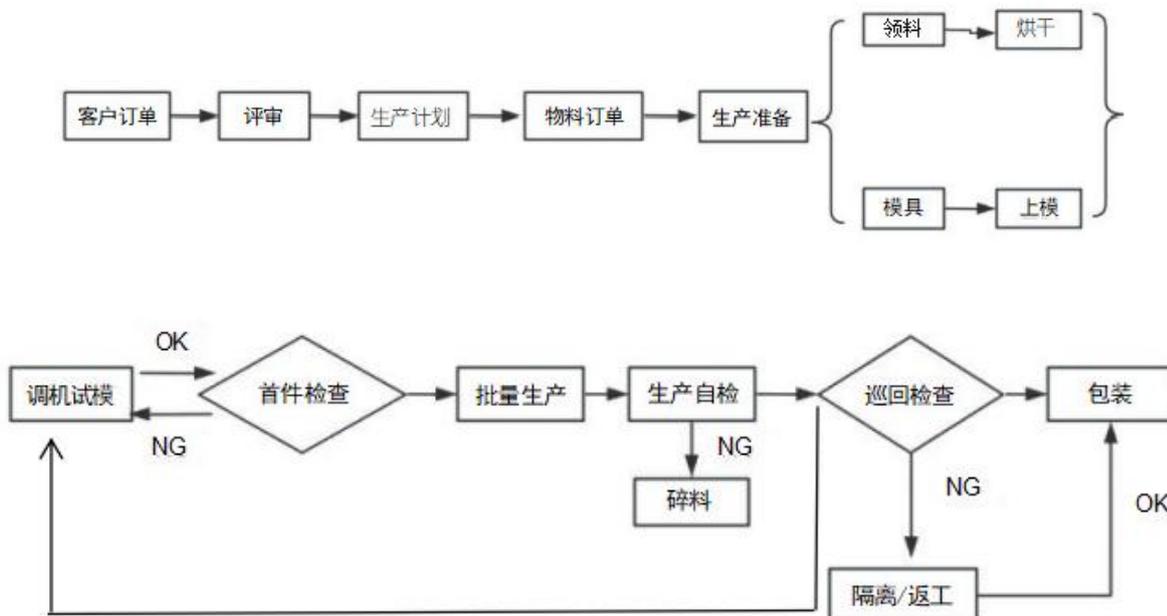
2、模具生产工艺流程图

具体生产流程图如下：



3、注塑组件生产工艺流程图

具体生产流程图如下：



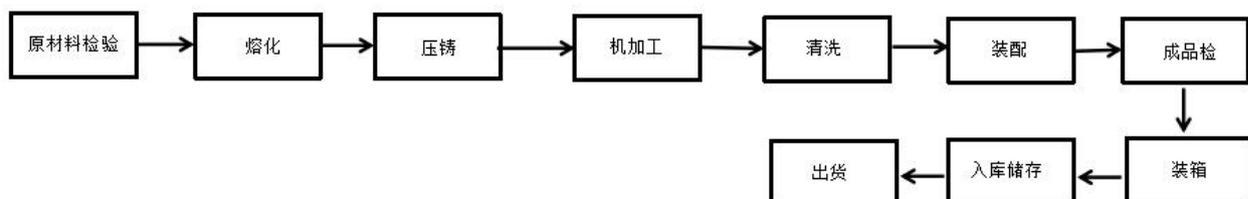
4、热成型件生产工艺流程图

具体生产流程图如下：



5、一体化压铸件工艺流程图

具体生产流程图如下：



二、报告期内公司所处行业情况

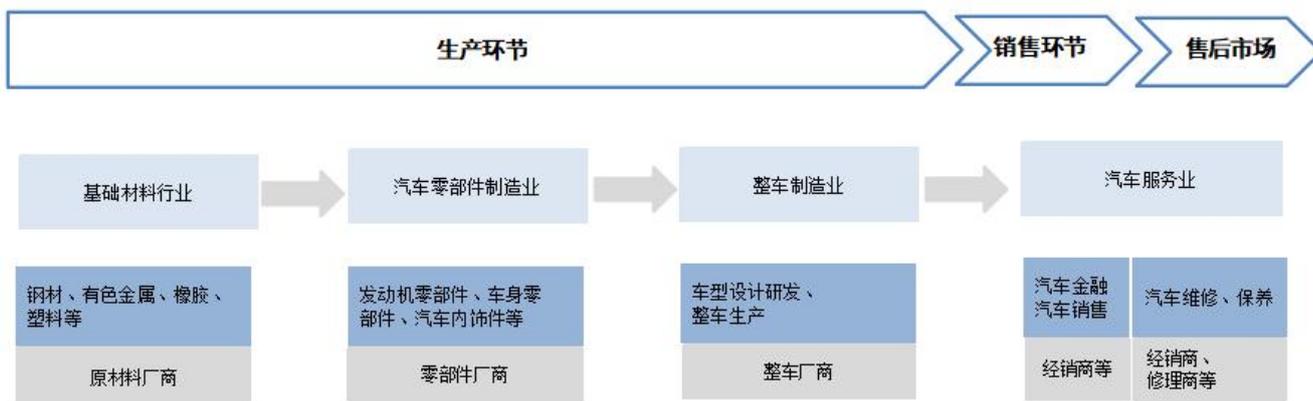
根据国民经济行业分类（GB/T4754-2017），公司所属行业为“C36 汽车制造业”中的“3670 汽车零部件及配件制造业”。

（一）行业发展状况

1、汽车产业链

汽车产业链以汽车整车产品为主线，产业上下游覆盖现代民用产业的诸多领域。汽车产业链以汽车整车制造业为核心，向上延伸至汽车零部件制造业及与零部件制造相关的其他基础工业；向下可延伸至汽车服务贸易业，包括汽车销售、维修、金融等。

汽车产业链具体构成如下：



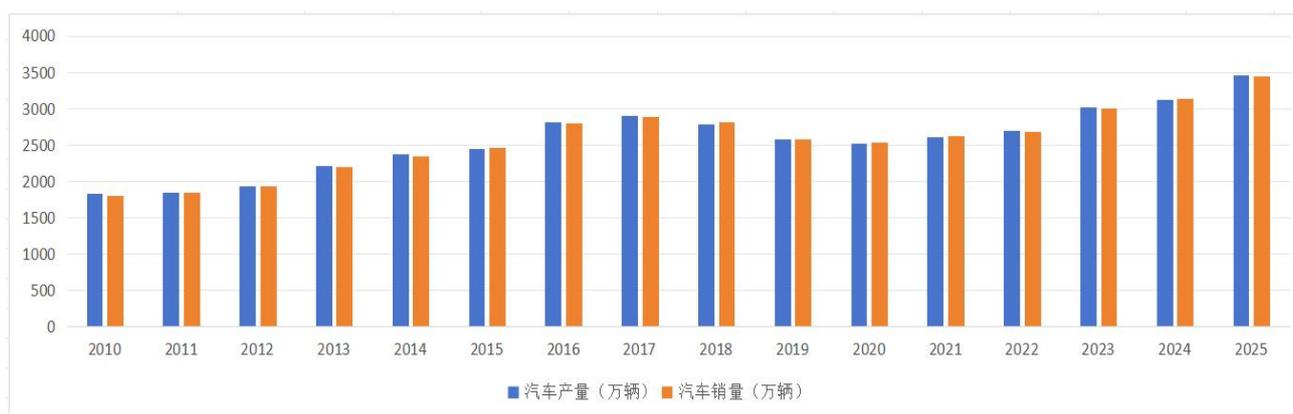
汽车零部件制造业为汽车整车制造业提供相应的零部件产品，包括冲压件产品和注塑组件产品等，是汽车产业链中的重要环节。汽车零部件的种类繁多，一辆汽车的零部件总数可达上万个。按照材质分类，汽车零部件可分为金属零部件和非金属零部件；按照使用用途分类，汽车零部件可分为汽车制造用零部件和售后维修用零部件。

2、汽车行业概况及发展趋势

(1) 汽车行业概况

汽车行业已成为我国国民经济的支柱产业，在社会经济全局中的重要性逐渐提高。2009年，我国汽车产销量首次双双突破1000万辆大关，成为世界汽车产销第一大国；2013年突破2000万辆；2017年产销量达到阶段峰值，随后市场连续三年下降，进入转型调整期，2021年结束“三连降”开始回升，2023年实现突破3000万辆的目标。2025年，我国汽车产销量分别完成3453.1万辆和3440万辆，同比增长10.4%和9.4%，再创历史新高，产销量连续17年稳定全球第一；2025年，汽车行业顶住贸易保护和全球汽车产业链重构等外部压力，克服技术攻关难题、行业内卷等多重挑战，展现出强大的发展韧性和活力，实现产业规模与发展质量双提升，汽车产销连续三年保持3000万辆以上规模。其中，新能源汽车产销分别完成1662.6万辆和1649万辆，同比增长29%和28.2%，国内新能源车销量占比超50%，成为我国汽车市场的主导力量。2025年，我国二手车共实现交易2010.80万辆，同比增长2.52%，首次突破2000万辆，创历史新高。

2010年至2025年我国汽车产销量



数据来源：中国汽车工业协会

从汽车的使用属性来看，乘用车是我国汽车市场的主力。随着我国经济的快速发展，居民收入水平和购买力水平大幅提升，乘用车市场增长快速。2010年至2025年，我国乘用车销量的年均复合增长率为5.33%。中国汽车工业协会数据显示，2025年，我国乘用车产销累计完成3027万辆和3010.3万辆，同比分别增长10.2%和9.2%，我国乘用车产销首次突破3000万辆。2025年，汽车总销量中有87.51%是乘用车。

2010 年至 2025 年乘用车和商用车销量走势



数据来源：中国汽车工业协会

细分来看，2025年，国内乘用车销量3010.3万辆，同比增长9.2%；乘用车出口量603.8万辆，同比增长21.9%，新能源汽车出口261.5万辆，同比增长103.7%。在2025年的乘用车市场中，中国品牌乘用车共销售2093.6万辆，同比增长16.5%，占乘用车销售总量的69.5%，较上年同期上升了4.3个百分点。

近年来，我国机动车保有量不断增加。截至2025年底，我国机动车保有量达4.69亿辆，其中汽车保有量为3.66亿辆；机动车驾驶人达5.59亿人，其中汽车驾驶人5.25亿人。2025年，全国新注册登记机动车3535万辆，新领证驾驶人2051万人。

2010年至2025年末，机动车保有量和汽车保有量年均复合增长率分别为5.60%和9.73%，汽车保有量增速尤为明显。全国有103个城市的汽车保有量超过百万辆，与2024年相比增加7个城市，其中47个城市超200万辆，27个城市超300万辆，成都、北京、重庆、苏州、上海、郑州、西安等7个城市超过500万辆。人均汽车保有量也不断增长，从2010年末的千人68辆增长至2025年末的千人260辆，年均复合增长率为9.35%。

2010 年至 2025 年我国机动车和汽车保有量



数据来源：中国汽车工业协会

我国汽车行业经过多年的发展，产业和资源不断地整合，产业集中度逐步上升。根据官方企业公布，2025年国内汽车销量前十位的厂商如下：

单位：万辆

排名	总销量		新能源汽车	
	企业名称	销量	企业名称	销量
1	比亚迪	460.2	比亚迪	460.2

2	上汽集团	438.7	吉利控股集团	207.3
3	吉利控股集团	359.8	上汽集团	155.1
4	中国一汽	330.2	长安汽车	111.0
5	长安汽车	291.3	东风汽车集团	105.3
6	奇瑞控股集团	280.3	奇瑞控股集团	90.9
7	东风汽车集团	247.3	特斯拉	85.2
8	北汽集团	175.2	零跑汽车	59.7
9	广汽集团	172.1	中国一汽	43.8
10	长城汽车	132.3	广汽集团	43.7
总计		2,887.4		1,362.2
所占比重		84.0%		82.7%

数据来源：中国汽车工业协会、官方企业公布整理

(2) 汽车行业的发展趋势

随着经济全球化的不断深入、产业分工的专业化和技术进步的不断加快，汽车产业发展呈现了如下特点：

①汽车产业新能源化转型

在全球汽车行业发展趋缓的环境下，新能源汽车市场呈现强劲增长态势。受益于全球碳中和的目标，新能源替代成为传统汽车行业的转型方向。研究机构 EVTank 联合伊维经济研究院和中国电池产业研究院共同发布了《中国新能源汽车行业发展白皮书（2026 年）》。EVTank 数据显示，2025 年全球新能源汽车销量达到 2354.2 万辆，同比增长 29.1%，其中中国新能源汽车销量全球占比已经上升至 70.3%。中国以旧换新政策效果远超预期，叠加各类车型不断升级出新以及车价降低，带动全年新能源汽车销量大幅增长。2025 年欧洲和美国的新能源汽车销量分别为 377.0 万辆和 160.0 万辆，同比增速分别为 30.5%和 1.72%。EVTank 分析认为美国市场受到联邦税收抵免政策终止等因素的影响，全年销量仅微增，其中 2025 年后三个月的销量由之前的单月接近 20 万辆腰斩至 8 万辆左右，全年美国电动车市场渗透率仅为 9.6%。欧洲市场总体销量增速超预期，其中德国 2025 年新能源汽车销量强劲反弹，同比增速高达 43.2%，英国 2025 年销量也突破 70 万辆，同比增长 30%以上，整个欧洲的新能源汽车市场渗透率已经超过 20%。除此之外，EVTank 表示印度、印尼、韩国、泰国和马来西亚等国家 2025 年的新能源汽车销量同比增速均在 50%以上，尤其是印度市场得益于塔塔集团和马辛德拉新能源汽车的快速起量带动印度新能源汽车销量同比大幅度增长。

展望未来，EVTank 预计 2026 年全球新能源汽车销量将达到 2849.6 万辆，其中中国将达到 1979.6 万辆，2030 年全球新能源汽车销量有望达到 4265.0 万辆，总体市场渗透率将超过 40%。

②汽车迈向轻量化

在全球碳中和目标与能源转型的双重驱动下，汽车轻量化已从单一技术选项升维为产业战略的核心命题。这场以材料革命、工艺创新与生态重构为特征的产业变革，正在重塑汽车行业的竞争规则，推动产业链从线性供应向生态协同转型。

全球主要经济体通过碳排放法规、补贴政策等工具，将轻量化从“可选技术”推向“必选战略”。我国将轻量化列为《中国制造 2025》核心技术攻关方向，并通过“双积分”制度强化约束，要求燃油车与新能源车分别降低轻量化系数，地方政府则通过补贴、税收优惠等措施加速技术落地。欧盟通过立法要求新车回收率，倒逼企业开发易回收的轻量化材料。政策红利正推动行业从被动合规转向主动创新，车企将轻量化视为提升产品竞争力的核心抓手。

轻量化技术已形成高强度钢、铝合金、镁合金、碳纤维复合材料四大材料体系的竞争格局。传统钢材的主导地位正被新型材料瓦解；高强度钢通过组织优化实现强度与韧性的平衡，满足车身安全结构件的严苛要求。铝合金凭借成本与性能的平衡优势，从发动机、车轮等部件向车身覆盖件、底盘结构件全面扩张；碳纤维复合材料虽成本高昂，但通过低成本制造工艺的突破，开始在新能源汽车电池包盖、车顶等次承力结构件中应用。制造工艺的创新同样关键：一体化压

铸技术通过单次成型替代传统冲压-焊接工艺，显著减少零件数量与重量；激光拼焊技术实现不同厚度、材质板材的精准焊接，优化材料分配；拓扑优化、形状优化等设计方法，推动轻量化从“单一减重”向“系统重构”跨越。

消费者对汽车的需求不再局限于交通工具的基本功能，对续航里程、加速性能与操控稳定性的需求升级，驱动轻量化从“政策合规”转向“市场竞争”主导。调研显示，多数购车者将“续航”列为首要考虑因素，而轻量化是提升续航的关键；采用先进轻量化设计的车型，消费者支付意愿显著提高，推动企业从“成本导向”转向“价值导向”。高端车型中轻量化技术的渗透率显著高于主流市场，印证了技术溢价的市场空间。

③智能化、网联化协同发展

智能化是指在汽车上搭载摄像头、雷达等设备，再辅以智能驾驶或辅助驾驶等相关系统，其最终目标是实现车辆自动驾驶；网联化是指通过物联网技术实现万物互联，实现车-路-人-云协同交互的车联网的构建。2025年9月12日，工业和信息化部等八部门发布关于《汽车行业稳增长工作方案（2025—2026年）》的通知中提到，推进智能网联汽车准入和上路通行试点，有条件批准L3级车型生产准入，推动道路交通安全、保险等法律法规完善；深入开展智能网联汽车“车路云一体化”应用试点，加快网联基础设施和云控平台建设，鼓励汽车前装V2X、5G等高性能通信模块，加快推进北斗系统规模化应用，促进物流、环卫、出行服务等多场景应用，鼓励重点地区逐步拓展跨区域协同应用。新能源汽车和智能网联汽车有望成为抢占先机、赶超发展的突破口。

智能网联汽车是全球汽车产业转型升级的战略方向，正在推动产品形态、产业格局、基础设施和出行方式发生深刻变革。经过多年发展，我国智能网联汽车产业发展取得积极成效，电动化、智能化转型步伐持续加快。我国已经建成包括智能座舱、自动驾驶、网联云控等在内的完整产业体系，大算力芯片、智能线控底盘批量上车，人机交互、协同感知等技术全球领先，搭载组合驾驶辅助功能的乘用车新车销量占比超过60%。智能网联汽车已成为经济高质量发展的新增长引擎。

当前，以人工智能为代表的新一代信息技术在汽车产品中加速应用，为产业变革带来重大机遇。在此背景下，基于端到端技术的自动驾驶发展路线凭借其架构创新，迅速成为行业竞相布局的焦点。与传统方案中将感知、规划、控制、执行等模块割裂设计不同，该技术将多个功能模块整合到统一的神经网络模型，实现了从传感器侧的数据采集到车辆控制指令发出的直接映射，能够减少模块间协同环节，显著提升信息流通效率。具体而言，在感知端，大部分企业采用“摄像头+毫米波雷达+激光雷达”的方案，可以提高影像可视性。随着市场规模不断扩大，单颗雷达成本逐渐下降，具有L3级自动驾驶功能的车辆越来越多，其价格还有较大下降空间。从执行端看，线控转向、线控制动、线控悬架等智能底盘技术，是端到端自动驾驶将神经网络输出的控制指令转化为车辆动作的关键环节。

人工智能与汽车深度融合还体现在座舱智能化、全流程智能化等领域。人工智能深刻改变人车交互范式，信息娱乐大模型正加速向全场景出行大模型演进。未来，综合视觉感知、语音交互、车辆行驶规划等能力的智能助手，将提供多模态人机互动、功能自适应的出行服务。

3、汽车零部件行业概况及发展趋势

汽车零部件行业为汽车整车制造业提供相应的零部件产品，包括冲压件产品、注塑组件产品等，是汽车工业发展的基础，是汽车产业链的重要组成部分，其规模和技术的不断提升是汽车工业繁荣发展的前提和关键环节。汽车零部件是支撑和影响汽车工业发展的核心环节，是汽车产业的基础和重要组成部分。随着经济全球化和产业分工的细化，汽车零部件行业在汽车产业中的地位愈发重要。

（1）全球汽车零部件行业概况

汽车零部件行业是支撑汽车工业持续健康发展的必要因素。整车制造与技术创新以零部件为基础，零部件的创新与发展又能推动整车产业的发展。

全球汽车零部件行业是一个庞大的产业链，涉及引擎、制动系统、悬挂系统、转向系统、电子设备等多个方面。得益于全球整车市场的发展，汽车零部件行业近年来得到了快速发展。经过多年的发展，全球汽车零部件行业产业链条逐渐丰富，逐渐形成一级零部件供应商、二级零部件供应商和三级零部件供应商等构成的多层次专业化分工的金字塔结构。发达国家的汽车零部件行业已具有规模大、技术力量雄厚、资本实力充足、产业集中度高、全球同步配套等特点，行业

内涌现出了一批以博世、电装、采埃孚、麦格纳、大陆等公司为代表的世界知名零部件企业，这些国际知名的汽车零部件企业具有强大的经济实力和研发力量，在品牌、技术、规模各方面都形成了强大的竞争力，引领着世界汽车零部件行业的发展方向。

《美国汽车新闻》（AutomotiveNews）2025年6月23日发布的2025年全球汽车零部件供应商百强榜披露数据显示，博世、电装、麦格纳名列前三名，前50名中中国有四家企业上榜，宁德时代名列第五位，是前十名中唯一的一家中国企业，延峰、均胜电子、中信戴卡分别名列第十七位、第三十七位和第四十二位。

与此同时，随着发展中国家经济的快速增长和科学技术水平的不断提升，全球主要汽车厂商亦加大对新兴市场的投资力度，积极进行新兴市场产业布局，发展中国家汽车整车和零部件产业的技术实力和制造能力得到了显著提高。

另外，随着全球价值链的进一步细化，汽车零部件行业作为生产的重要环节，全球汽车零部件行业已从最初的简单供应零散配件发展到系统供应整件和总成系统，产业规模逐步壮大，产业链条逐渐丰富，产业实力显著增强。

（2）我国汽车零部件行业发展概况

我国汽车零部件行业兴起于二十世纪五十年代。在起步阶段，汽车零部件制造企业技术水平较为薄弱，对整车厂商的依赖性较强。随着我国经济的高速发展和居民收入水平的提高，汽车消费市场迅速扩张，为我国汽车零部件行业的快速发展奠定了基础。近年来，伴随着我国逐步成为全球第一大汽车消费市场，以及在全球分工体系确立和全球制造产业链逐渐转移的历史机遇下，我国汽车零部件市场的巨大潜力和更具性价比的劳动力成本吸引了世界头部汽车零部件供应商在我国建厂，并带动了我国汽车零部件供应商的发展。我国汽车零部件企业通过持续研发投入以及与跨国汽车零部件厂商深度合作等方式，使得研发技术实力、产品品质及生产工艺水平得到显著提升，并凭借成本控制和本地化服务能力在细分领域形成了一定的竞争优势，逐渐形成了一批优质的零部件企业。在全球化零部件采购的浪潮下，我国汽车零部件产业的国际竞争力不断增长，我国本土汽车零部件企业已经成功融入全球零部件采购体系，行业出口额也呈上升趋势。随着我国汽车市场规模扩大和全球化采购迅速增长，我国汽车零部件产业供应体系逐步完善，形成了全球规模最大、品类齐全、配套完整的产业体系，我国已深度融入全球供应链体系，成为重要的生产和供应基地。我国汽车工业已由高速增长逐步转向高质量发展。汽车零部件产业作为汽车工业发展的根基，成为助力我国自主汽车产业做大做强做优的坚实支撑。

我国汽车零部件行业发展历程

历史阶段	时间	特征
起步阶段	上世纪五十年代至七十年代	整车带动零部件发展，技术水平低，为卡车配套
成长阶段	上世纪七十年代至九十年代	技术含量上升，开始为轿车配套
壮大阶段	上世纪九十年代至本世纪初	外商投资加大，国产化率逐渐提升
快速发展阶段	本世纪初至今	汽车零部件整体水平提升，出口不断增长，向全球采购发展

汽车零部件制造企业通常围绕整车厂商而建，形成大规模的产业集群。目前，我国已逐步形成了六大产业集群，包括：以上海、江苏省和浙江省为核心的长三角产业集群，以重庆、四川省为核心的西南产业集群，以广东为核心的珠三角产业集群，以吉林省、辽宁省和黑龙江省为核心的东北产业集群，以湖北省、湖南省、安徽省为核心的中部产业集群，以北京、天津和河北省为核心的京津冀产业集群。

我国六大汽车产业集群和配套产业园

产业集群	代表性整车厂商	配套产业园
长三角产业集群	上海通用、上汽集团、上汽大众、南汽集团、吉利汽车等	上海国际汽车城、上海嘉定汽车产业园集群、杭州汽车（零部件）产业园区等

西南产业集群	长安福特、长安汽车、上汽通用五菱、北汽银翔、北京现代、力帆汽车、东风小康、一汽大众、一汽丰田、吉利汽车、沃尔沃、东风神龙等	重庆两江新区、四川成德绵南资汽车产业带、重庆长安汽车工业园、重庆力帆汽车生产基地等
珠三角产业集群	广州本田、广汽集团、广州丰田、骏威客车等	广州东部汽车产业集群、广州北部汽车产业集群、广州南部汽车产业集群、南海汽车产业园、中山火炬汽配工业园等
东北产业集群	一汽集团、一汽大众、哈飞集团、华晨宝马、华晨汽车等	沈阳沈北新区汽车生产基地、黑龙江省哈尔滨平房汽车零部件产业园区、长春汽车产业集群等
中部产业集群	东风神龙、上海通用、东风本田等	武汉经济技术开发区、襄阳经济技术开发区、湖南汽车产业走廊、湖北沿江汽车工业走廊等
京津冀产业集群	北京汽车集团、北京现代、北京吉普、北京奔驰、天津一汽夏利、天津一汽丰田等	北京汽车零部件产业基地、河北省保定市长安汽车工业园、北京怀柔汽车产业园、天津滨海汽车零部件产业园、天津环渤海汽车生产基地等

数据来源：中投产业研究所

汽车行业广阔的市场空间为我国汽车零部件企业的发展提供了有力的保障。而新能源汽车的发展同样为我国汽车零部件行业带来了增长机会：一方面，我国新能源汽车发展迅速，部分核心技术已经达到全球领先水平，推动国内零部件厂商市场份额上升；另一方面，我国汽车产销规模连续十七年位居全球首位，一些中国自主品牌汽车销量持续增长，市场份额不断提升，对高端零部件的需求也在不断增加。

外资零部件企业巨头持续全方位拓展中国市场，近年通过独资、合资形式在我国新增工厂和研发中心。自主零部件企业通过内生增长和外延并购，已形成一批具有全球竞争力的龙头产品，在核心零部件领域也取得了一定突破，能够带动本土供应链发展，汽车零部件行业将迎来蓬勃发展的机会。

在我国汽车行业技术不断提高和产能提升的影响下，我国汽车零部件行业出口规模呈不断增长趋势。从长期来看，汽车产业逐步放开有利于创新和行业洗牌，具备核心竞争力的零部件企业有望获得发展良机。预计未来我国汽车零部件行业出口仍将保持一定增速。据中国汽车工业协会整理的海关总署数据显示，2025 年，汽车零部件产品出口金额累计达到 951.1 亿美元，新能源汽车相关零部件成为拉动出口的主力，北美、欧盟市场贡献增量明显。

随着国内汽车市场进入结构性竞争阶段，汽车企业需要新的增长点，选择向更广阔的国际市场进军，全球汽车龙头企业在本国车企出海的黄金期完成了供应链的全球化布局，我国汽车产业链也迎来了大航海时代。

近年来，我国汽车产业快速发展，汽车售后市场越发受到重视。公安部统计，2025 年末全国机动车保有量达 4.69 亿辆，其中汽车 3.66 亿辆，预计未来还会继续保持平稳增速维持增长，庞大的汽车保有量，催生出巨大的汽车后市场服务需求。

随着车龄的逐年增加，零配件逐渐出现磨损并需要更换。庞大的汽车市场规模，为汽车售后市场的蓬勃发展奠定了稳固的根基，也给汽车售后市场各细分领域企业提供了广阔的发展空间，推动我国汽车后市场行业市场规模持续快速发展。

4、我国汽车零部件行业发展趋势

近年来，我国汽车零部件产业抓住国家支持自主创新的战略机遇和国际汽车产业转移的契机，进行必要的战略调整 and 产业结构调整。随着产品结构的优化升级和开发能力的提高，我国汽车零部件行业不断满足整车发展需要，并呈现以下趋势：

汽车行业电动化、智能化、网联化、共享化的“新四化”趋势下，汽车零部件作为汽车基本功能单元的重要构成组件，更加受到整车制造厂商的重视。汽车零部件行业也因此呈现出集成化、模块化、轻量化、智能化的趋势：

①供货集成化、模块化

《汽车产业中长期发展规划》指出，汽车生产方式向充分互联协作的智能制造体系演进，产业上下游关系更加紧密。整车制造企业与供应商联合开发，供应商从零部件设计、开发、试验验证等过程全程参与，供应商为整车制造企业提供零部件整体解决方案；汽车零部件的集成化、模块化是指通过全新的设计和工艺，将以往由多个零部件分别实现的功能，集成在一个模块组件当中，实现单个模块组件替代多个零部件的技术手段，通用化和标准化程度提高。

整车制造企业与零部件制造企业在研发、采购等层面的深度合作，有助于建立安全可控的关键零部件配套体系，推动汽车整车和零部件制造技术与工艺的系统升级，促进全产业链协调发展。

②零部件轻量化

轻量化是传统燃油汽车节能及新能源汽车提高续航里程的重要途径之一。目前汽车零部件轻量化的方向主要包括材料轻量化与结构布局集成化。材料轻量化采用塑料制零部件、铝制零部件以及新型材料零部件来代替传统的金属制零部件、铜制零部件，通过降低原材料密度实现汽车零部件轻量化。结构布局集成化则是通过优化汽车零部件实现基本功能的结构布局，在设计层面采用模块化的集成方案，实现汽车零部件用量的减少，进而实现汽车零部件轻量化。

③智能化

为满足人们对汽车安全性、操作便利性、娱乐性日益提高的需求，汽车及汽车零部件行业向智能化方向的发展趋势日趋显著。汽车自诞生即以机械技术应用为主，但目前仅依靠机械技术创造附加值的潜力已相对有限。电子和信息技术在汽车工业中的应用，为其创造高附加值拓展了新的空间。

汽车电子技术正被广泛运用在汽车的动力系统、底盘系统、车身控制和故障诊断以及音响、通讯、导航、自动驾驶等方面，保障整车安全性能的同时增强了汽车驾驶的娱乐性。未来，智能化将给汽车及汽车零部件行业带来新的技术突破窗口和业务发展机会，市场潜力巨大。

（二）行业技术水平和技术特点、行业特征

按照供应的对象分类，汽车零部件市场可以分为整车配套市场和售后维修市场。整车配套市场是指为新车制造配套零部件的市场；售后维修市场是指汽车销售之后，消费者在使用过程中由于零部件损耗需要进行修理或更换所形成的市场。

售后维修市场的产品需求主要以多品种、小批量为主，相对于整车配套市场进入门槛较低。因此，市场集中度较低，竞争较为激烈。而整车配套市场对零部件的产品质量要求较高，实行严格的供应商资格认证，其主要特点如下：

1、严格的供应商资格认证

在整车配套市场中，对零部件产品的品质和质量要求极为严格。汽车零部件行业实行严格的质量管理体系认证。2016年10月前，业内主要采用的是ISO/TS16949质量管理体系，要求供应商在原材料管理、生产能力、技术水平、质量管理控制等方面均达到较高的水平。新标准IATF16949:2016于2016年10月发布，持有ISO/TS16949:2009证书的客户须在2018年9月14日之前转换至新版本。汽车零部件企业必须通过IATF16949:2016质量管理体系的认证，才有机会进入整车配套市场。

通过质量管理体系认证之后，汽车零部件企业成为潜在的供应商。各大整车厂商还实行严格的供应商评审体系，对供应商的研发技术能力、生产能力、质量管理控制能力等方面进行评审，只有通过评审的企业才能进入各大整车厂商的“合格供应商名录”，建立起供销合作关系。

2、金字塔式的多层级供应体系

为适应整车配套市场中零部件的复杂性、高质量和专业化等特点，汽车零部件企业内部形成了金字塔式的多层级供应链体系。即：供应商按照与整车厂商之间的供应关系分为一级供应商、二级供应商、三级供应商等多层级关系。一级供应商通过整车厂商的认证，直接为整车厂商供应零部件产品，参与整车的同步研发，为整车厂商提供模块化供货服务，与整车厂商存在长期、稳定的合作关系；二级供应商则向一级供应商供应零部件产品，依此类推，并且层级越低，供应

商数量也就越多。部分核心或关键零部件由整车厂或一级供应商垂直管理。

3、供应体系具有较强的稳定性

由于供应商资格认证较为严格，且认证周期长，整车厂商或一级零部件供应商为保证生产的稳定和连续，一旦通过认证后，合作关系将会在较长时间内保持稳定。

4、不同市场进入门槛和竞争程度有所不同

按照供应的对象分类，汽车零部件市场可以分为整车配套市场和售后维修市场。整车配套市场是指为新车制造配套零部件的市场；售后维修市场是指汽车销售之后，消费者在使用过程中由于零部件损耗需要进行修理或更换所形成的市场。售后维修市场的产品需求主要以多品种、小批量为主，相对于整车配套市场进入门槛较低。因此，市场集中度较低，竞争较为激烈。而整车配套市场对零部件的产品质量要求较高，供应商资格认证更为严格。

（三）公司所在行业与上下游行业之间的关联性

1、上游行业对汽车零部件行业的影响

汽车零部件行业的生产原材料主要为钢铁、铝材等。国内钢材、铝材等原材料市场竞争充分，供应充足，确保了公司主要原材料持续稳定的供应。2025 年，铁矿石整体呈现震荡下行态势，国内铝材价格整体呈现先抑后扬、震荡上行的走势。全年价格波动较为明显，钢铁、铝材价格亦出现大幅波动，对国内汽车零部件行业生产经营的稳定性造成一定的压力。

2、下游行业对汽车零部件行业的影响

汽车零部件行业下游行业为汽车制造业，主要客户为国内外整车厂及其零部件配套供应商。近年来，我国汽车市场的蓬勃发展对上游零部件行业及相关产业起到了良好的促进作用。本土汽车零部件供应商通过多年的摸索和实践，逐渐进入了国内外主流整车厂的供应体系，得到了较快的发展。2025 年，汽车行业整体呈现高速增长态势，我国汽车市场需求的快速增长为汽车零部件行业带来了广阔的市场空间。尤其是新能源汽车的快速发展，进一步推动了汽车零部件行业的发展。

（四）行业竞争格局和公司的市场地位

1、行业竞争格局和市场化程度

汽车冲压零部件产业链以钢铁、铝材等金属板材供应商及冲压设备制造商为上游，提供基础材料与生产工具；中游为冲压件制造企业，通过模具设计、冲压成形、焊接等工艺将金属板材加工为车身覆盖件、结构件等零部件；下游直连汽车制造业，涵盖传统燃油车与新能源汽车整车装配，并延伸至售后维修市场，满足零部件更换需求。产业链呈技术密集型特征，上游材料质量与中游制造精度直接影响下游汽车性能，而下游市场需求变化则反向驱动中游工艺创新及上游材料升级。

我国汽车零部件行业处于完全开放的环境，在汽车冲压零部件行业在内的所有细分领域都存在着激烈的竞争，既有本土企业与外资企业间的竞争，也有不同背景的本土企业之间的竞争。在竞争加剧、淘汰加速的大环境中，不同的企业采取了不同的竞争方式，如外资汽车零部件公司力求通过本地化生产来控制成本，而本土企业则力争借助开发能力、技术水平的提升以及低成本优势扩大规模等。

目前，汽车零部件冲压行业整体竞争格局较为分散，市场集中度较低。然而，随着新能源汽车的快速发展，汽车冲压零部件的研发与制造呈现数字化、智能化、柔性化的发展趋势，汽车冲压零部件向轻量化技术发展，具备技术优势和客户资源的企业有望提升市场份额。

2、公司的市场地位

经过多年的发展，我国汽车零部件行业已初具规模，形成了长三角、西南、珠三角、东北、京津冀、中部六大产业集群。但是，我国汽车零部件行业市场集中度不高，企业规模普遍偏小，竞争较为激烈。其中，少数大型零部件制造企

业占据了大部分整车配套市场，大部分零部件制造企业由于受到技术水平、生产规模、品牌认同度等因素的制约，在低端整车配套市场和售后服务市场进行激烈的竞争。

外商投资企业和民营企业在我国汽车零部件行业中占据主导地位。外商投资企业主要在总成零部件和高端产品等领域具有优势。民营企业的自主研发能力逐步增强，取得了长足的进步，部分民营企业已经成功进入了国际采购体系，具备了较强的市场竞争力。

报告期内，公司实现营业收入 580,760.84 万元，较上年同期增长 37.39%；实现归属于上市公司股东的净利润 84,415.81 万元，较上年同期增长 37.68%。报告期末，公司总资产 91.37 亿元，较上年同期增长 29.66%，归属于上市公司股东的净资产 35.46 亿元，较上年同期增长 42.43%。

经过多年的发展和积累，公司在精密零部件和精密模具行业形成了一定的竞争优势，在所属的行业中占据重要位置。公司通过拓展产品类别、绑定头部客户，实现了量价齐升。凭借技术、客户和成本优势，公司在行业中的地位不断提升，未来有望进一步扩大市场份额。

三、核心竞争力分析

从行业发展趋势来看，技术研发水平与产品工艺经验是重要的竞争因素之一，公司所能开发的产品技术的复杂程度，新材料、新工艺的应用水平、自动化应用能力等均可以体现其行业内的竞争地位。公司始终致力于汽车精密零部件和精密模具的研发、设计、生产与销售。公司经过多年的积累与突破，形成了独有的核心竞争优势，具体如下：

(1) 技术研发和模具开发优势

公司拥有经验丰富的专业技术团队，以国内外先进的冲压工艺、焊接技术工艺、注塑工艺为基础，结合自身的技术积累，通过自主研发设计，形成了公司自有的冲压工艺、焊接工艺、嵌件注塑等核心技术，具有较强的技术研发优势。

模具开发能力是影响产品质量的重要因素之一。是否具有独立开发或者同步开发模具的能力是整车厂商、一级汽车零部件厂商选择供应商的重要评审标准。公司拥有一批专业的模具开发和设计人才，形成了一套契合公司工艺、设备的模具开发体系，具备较强的模具自主开发能力。开发的模具包括了级进模、串联线、多工位传递模、自动化连线单动模和热成型模具。

报告期内，公司及其子公司拥有专利 114 项，其中 2025 年度新增 20 项专利技术，具体情况如下：

序号	专利名称	专利类型	专利号	专利权人	申请日	授权公告日	取得方式
1	异形小冲孔冲头防拉断冲孔模具	发明	ZL201310341744.5	重庆博俊	2013年8月7日	2015年12月23日	自主申请
2	不锈钢厚板翻孔用无开裂冲压模具	发明	ZL201310341848.6	博俊科技	2013年8月7日	2017年2月15日	自主申请
3	冲孔翻孔一次性成型的冲压模具	发明	ZL201310342038.2	博俊科技	2013年8月7日	2017年7月18日	自主申请
4	翻孔铆合一次性成型的冲压模具	发明	ZL201310342542.2	博俊科技	2013年8月7日	2016年8月24日	自主申请
5	厚钢板局部精冲齿形产品用冲压连续模	发明	ZL201310342051.8	博俊科技	2013年8月7日	2016年4月27日	自主申请
6	小孔冲头防折断冲孔模具	发明	ZL201310342147.4	博俊科技	2013年8月7日	2016年7月13日	自主申请
7	折角一次成型的冲压模具	发明	ZL201310342090.8	重庆博俊	2013年8月7日	2016年12月28日	自主申请

序号	专利名称	专利类型	专利号	专利权人	申请日	授权公告日	取得方式
8	汽车转向柱激光自动化焊接工装	发明	ZL201610452262.0	博俊科技	2016年6月21日	2017年12月12日	自主申请
9	汽车转向柱激光自动化焊接夹具	发明	ZL201610447553.0	博俊科技	2016年6月21日	2017年12月15日	自主申请
10	汽车转向柱激光自动化焊接设备	发明	ZL201610454507.3	博俊科技	2016年6月21日	2018年5月18日	自主申请
11	翻孔壁厚大于原材料厚度的成型工艺	发明	ZL201710447174.6	博俊科技	2017年6月14日	2019年1月25日	自主申请
12	汽车托盘的全自动点焊方法	发明	ZL201810887673.1	广东博俊	2018年8月6日	2021年5月7日	自主申请
13	汽车托盘焊接用的全自动双点焊机	发明	ZL201810887079.2	博俊科技	2018年8月6日	2023年8月4日	自主申请
14	汽车托盘全自动焊接用的定位装置	发明	ZL201810887660.4	博俊科技	2018年8月6日	2023年12月1日	自主申请
15	嵌件注塑模具的嵌件厚度公差补偿机构	发明	ZL202010564763.4	博俊科技	2020年6月19日	2024年7月30日	自主申请
16	嵌件注塑预防漏装结构	发明	ZL202010565227.6	博俊科技	2020年6月19日	2024年12月17日	自主申请
17	结构改进的管子冲孔模	发明	ZL202010749680.2	博俊科技	2020年7月30日	2024年12月17日	自主申请
18	冲压模具侧冲孔废料下落控制机构	发明	ZL201910183184.2	博俊科技	2019年3月12日	2025年1月17日	自主申请
19	一步下料拉伸冲孔连续模	发明	ZL202010597582.1	博俊科技	2020年6月28日	2025年3月4日	自主申请
20	铆接件铆钉位置快速检验检具	发明	ZL202010564764.9	博俊科技	2020年6月19日	2025年3月4日	自主申请
21	汽车锁扣自动化铆接生产线	发明	ZL202310901911.0	博俊科技	2023年7月21日	2025年7月29日	自主申请
22	折弯后打凸包用双动滑块模具	实用新型	ZL201620109574.7	博俊科技	2016年2月3日	2016年7月13日	自主申请
23	冲压模具冲孔小孔防漏冲检测装置	实用新型	ZL201620064849.X	博俊科技	2016年1月22日	2016年8月31日	自主申请
24	汽车零件攻丝用防错控制装置	实用新型	ZL201620035912.7	博俊科技	2016年1月15日	2016年8月17日	自主申请
25	汽车天窗导轨机械手传送模	实用新型	ZL201620030415.8	博俊科技	2016年1月13日	2016年8月31日	自主申请
26	汽车转向柱焊接用冲压件检测治具	实用新型	ZL201620608558.2	博俊科技	2016年6月21日	2016年12月21日	自主申请
27	连续模连切带折结构	实用新型	ZL201720689022.2	博俊科技	2017年6月14日	2018年2月9日	自主申请
28	天窗机械组零件防错及防漏组装工装	实用新型	ZL201720689274.5	博俊科技	2017年6月14日	2018年2月9日	自主申请
29	汽车雷达支架的装配线	实用新型	ZL201721580421.1	博俊科技	2017年11月23日	2018年5月29日	自主申请

序号	专利名称	专利类型	专利号	专利权人	申请日	授权公告日	取得方式
30	一种汽车雷达支架的装配工装	实用新型	ZL201721580422.6	博俊科技	2017年11月23日	2018年6月1日	自主申请
31	汽车托盘全自动焊接用的定位装置	实用新型	ZL201821259603.3	博俊科技	2018年8月6日	2019年4月23日	自主申请
32	汽车托盘全自动焊接用的取料机械手	实用新型	ZL201821259601.4	博俊科技	2018年8月6日	2019年4月23日	自主申请
33	汽车托盘全自动焊接用的全自动双点焊机	实用新型	ZL201821259602.9	博俊科技	2018年8月6日	2019年4月23日	自主申请
34	冲压零件冲裁废料下落检测装置	实用新型	ZL201920280811.X	博俊科技	2019年3月6日	2019年12月10日	自主申请
35	冲压零件翻孔同步倒角的冲压模具	实用新型	ZL201920280816.2	博俊科技	2019年3月6日	2019年12月10日	自主申请
36	冲压模具侧冲孔废料下落控制机构	实用新型	ZL201920306883.7	博俊科技	2019年3月12日	2019年12月31日	自主申请
37	雷达支架装配设备	实用新型	ZL201920406742.2	博俊科技	2019年3月28日	2019年12月31日	自主申请
38	中部涨型管冲孔废料下落控制机构	实用新型	ZL201920398563.9	博俊科技	2019年3月27日	2019年12月31日	自主申请
39	门锁支架自动下料铆接设备	实用新型	ZL201920406265.X	博俊科技	2019年3月28日	2020年1月10日	自主申请
40	汽车天窗机械组漏装防错铆接治具	实用新型	ZL201920512503.5	博俊科技	2019年4月16日	2020年2月11日	自主申请
41	冲压件嵌件注塑模具	实用新型	ZL201920511931.6	博俊科技	2019年4月16日	2020年3月13日	自主申请
42	铆接件铆钉位置快速检验检具	实用新型	ZL202021147658.2	博俊科技	2020年6月19日	2021年1月15日	自主申请
43	嵌件注塑预防漏装结构	实用新型	ZL202021147613.5	博俊科技	2020年6月19日	2021年1月15日	自主申请
44	结构改进的管子冲孔模	实用新型	ZL202021542451.5	博俊科技	2020年7月30日	2021年2月5日	自主申请
45	一步下料拉伸冲孔连续模	实用新型	ZL202021213803.2	博俊科技	2020年6月28日	2021年2月5日	自主申请
46	一种多工位冲床模具控制装置	实用新型	ZL202020841514.0	常州博俊	2020年5月19日	2021年2月5日	自主申请
47	一种激光切割定位工装	实用新型	ZL202020814508.6	常州博俊	2020年5月15日	2021年2月5日	自主申请
48	一种夹具快速切换定位机构	实用新型	ZL202020814503.3	常州博俊	2020年5月15日	2021年2月5日	自主申请
49	一种简易模具零件检测装置	实用新型	ZL202020841521.0	重庆博俊	2020年5月19日	2021年2月5日	自主申请
50	一种汽车零件的冲压分体导模	实用新型	ZL202020813678.2	重庆博俊	2020年5月15日	2021年2月5日	自主申请
51	一种转台单方向无限旋转装置	实用新型	ZL202020813659.X	常州博俊	2020年5月15日	2021年2月5日	自主申请
52	一种用于夹持汽车模板座的快速装夹夹具	实用新型	ZL202020813660.2	重庆博俊	2020年5月15日	2021年3月30日	自主申请

序号	专利名称	专利类型	专利号	专利权人	申请日	授权公告日	取得方式
53	拉伸镦高度一体模	实用新型	ZL202021214093.5	博俊科技	2020年6月28日	2021年4月23日	自主申请
54	转向系统点焊柔性定位工装	实用新型	ZL202021565640.4	博俊科技	2020年7月31日	2021年4月23日	自主申请
55	管类零件多方位同步冲孔模	实用新型	ZL202121942150.6	博俊科技	2021年8月18日	2022年1月18日	自主申请
56	汽车天窗机械组铆接设备	实用新型	ZL202121882213.3	博俊科技	2021年8月12日	2022年1月18日	自主申请
57	汽车转向系统八角管导向支架双头缩口设备	实用新型	ZL202121999302.6	博俊科技	2021年8月24日	2022年1月18日	自主申请
58	取料机构	实用新型	ZL202121457182.7	常州博俊	2021年6月29日	2022年1月28日	自主申请
59	水平折弯机构	实用新型	ZL202121457165.3	常州博俊	2021年6月29日	2022年1月28日	自主申请
60	向上折弯机构	实用新型	ZL202121454722.6	常州博俊	2021年6月29日	2022年1月28日	自主申请
61	一种方便卸料板拆卸的卸料螺栓固定结构	实用新型	ZL202121469390.9	重庆博俊	2021年6月30日	2022年1月28日	自主申请
62	一种利用明键定位冲压模具镶块的定位装置	实用新型	ZL202121471851.6	重庆博俊	2021年6月30日	2022年1月28日	自主申请
63	注塑模具自动化供料装置	实用新型	ZL202121841223.2	博俊科技	2021年8月9日	2022年3月1日	自主申请
64	侧冲孔垂直抵消侧冲卸力结构	实用新型	ZL202122032018.8	博俊科技	2021年8月26日	2022年3月29日	自主申请
65	边梁高强度板冲压回弹控制结构	实用新型	ZL202122611287.X	博俊科技	2021年10月28日	2022年4月19日	自主申请
66	防侧向力的冲压模	实用新型	ZL202122627044.5	博俊科技	2021年10月29日	2022年4月19日	自主申请
67	机械组总成螺纹安装孔检测机构	实用新型	ZL202121649276.4	博俊科技	2021年7月20日	2022年4月19日	自主申请
68	轮罩深拉延件成型模具	实用新型	ZL202122611307.3	博俊科技	2021年10月28日	2022年4月19日	自主申请
69	一种安装螺母盒总成气动防错夹具	实用新型	ZL202220849111.X	重庆博俊	2022年4月11日	2022年9月9日	自主申请
70	一种冲压包边机构	实用新型	ZL202220828500.4	重庆博俊	2022年4月11日	2022年9月9日	自主申请
71	一种冲压自动线用拉延模感应装置	实用新型	ZL202220828766.9	重庆博俊	2022年4月11日	2022年9月9日	自主申请
72	一种防漏检测装置及带有该装置的夹具	实用新型	ZL202121480528.5	重庆博俊	2021年6月30日	2022年9月9日	自主申请
73	一种防漏装检测装置	实用新型	ZL202121471819.8	重庆博俊	2021年6月30日	2022年9月9日	自主申请
74	一种杠杆式检测套筒及带有该检测套筒的位置度检具	实用新型	ZL202121478930.X	重庆博俊	2021年6月30日	2022年9月9日	自主申请

序号	专利名称	专利类型	专利号	专利权人	申请日	授权公告日	取得方式
75	一种升降式定位结构	实用新型	ZL202121477803.8	重庆博俊	2021年6月30日	2022年9月9日	自主申请
76	一种植焊螺柱焊接装置	实用新型	ZL202221177701.9	重庆博俊	2022年5月12日	2022年9月9日	自主申请
77	一种摆块折角模具	实用新型	ZL202221320513.7	重庆博俊	2022年5月26日	2022年10月14日	自主申请
78	一种旋转钮产品扭转模具	实用新型	ZL202221294421.6	重庆博俊	2022年5月26日	2022年10月14日	自主申请
79	级进模单边送料料带防偏机构	实用新型	ZL202222765923.9	博俊科技	2022年10月20日	2023年3月28日	自主申请
80	级进模模内产品全周去毛刺机构	实用新型	ZL202222765960.X	博俊科技	2022年10月20日	2023年3月28日	自主申请
81	厚料冲小孔的冲压模具寿命延长结构	实用新型	ZL202222766675.X	博俊科技	2022年10月20日	2023年5月2日	自主申请
82	消除管类零件长度公差影响的精确定位机构	实用新型	ZL202222765925.8	博俊科技	2022年10月20日	2023年5月2日	自主申请
83	模内注塑密封胶结构	实用新型	ZL202222765951.0	博俊科技	2022年10月20日	2023年6月6日	自主申请
84	注塑模具漏放嵌件防呆结构	实用新型	ZL202222797768.9	博俊科技	2022年10月24日	2023年6月6日	自主申请
85	电池上壳体气密性专用检测设备	实用新型	ZL202321612747.3	博俊科技	2023年6月25日	2023年12月15日	自主申请
86	汽车零部件注塑模具隧道滑块加强结构	实用新型	ZL202321388890.9	博俊科技	2023年6月2日	2023年12月15日	自主申请
87	注塑模具强制脱模结构	实用新型	ZL202321950103.5	博俊科技	2023年7月24日	2024年1月9日	自主申请
88	连续模料带误送检测机构	实用新型	ZL202321933175.9	博俊科技	2023年7月21日	2024年4月12日	自主申请
89	汽车锁扣自动化铆接生产线	实用新型	ZL202321933122.7	博俊科技	2023年7月21日	2024年4月12日	自主申请
90	Z形浮料弹片	实用新型	ZL202321834403.7	广东博俊	2023年7月12日	2024年1月2日	自主申请
91	一种活动浮料器	实用新型	ZL202321835451.8	重庆博俊	2023年7月12日	2024年1月2日	自主申请
92	一种凸焊标件检测装置	实用新型	ZL202321957137.7	重庆博俊	2023年7月24日	2024年1月2日	自主申请
93	一种自动化机械手端拾器定位架	实用新型	ZL202321956777.6	重庆博俊	2023年7月24日	2024年1月2日	自主申请
94	一种快速切换补丁板的夹具	实用新型	ZL202321963954.3	重庆博俊	2023年7月24日	2024年1月2日	自主申请
95	防退料定位机构	实用新型	ZL202321834390.3	广东博俊	2023年7月12日	2024年2月6日	自主申请
96	一种电枪扭力检测螺柱焊接强度套筒	实用新型	ZL202321964059.3	重庆博俊	2023年7月24日	2024年3月22日	自主申请
97	汽车雷达支架双头调节螺栓组装机	实用新型	ZL202420721401.5	常州博俊	2024年4月9日	2024年12月24日	自主申请

序号	专利名称	专利类型	专利号	专利权人	申请日	授权公告日	取得方式
98	补丁板多头傀儡焊接设备	实用新型	ZL202323641633.4	常州博俊	2023年12月29日	2024年10月1日	自主申请
99	级进模产品和料带分离后模内自动化搬运机构	实用新型	ZL202420904436.2	常州博俊	2024年4月28日	2025年1月10日	自主申请
100	一种边限位工装	实用新型	ZL202421094857.X	广东博俊	2024年5月17日	2025年2月18日	自主申请
101	一种模具翻转存放器	实用新型	ZL202421251070.X	重庆博俊	2024年6月3日	2025年2月18日	自主申请
102	一种悬吊式扭力枪	实用新型	ZL202421315959.X	重庆博俊	2024年6月7日	2025年2月18日	自主申请
103	一种可调基准面的检测辅助工装	实用新型	ZL202421094545.9	重庆博俊	2024年5月17日	2025年2月18日	自主申请
104	一种用于热成型模具的浮升式可调定位具	实用新型	ZL202421265715.5	重庆博俊	2024年6月3日	2025年2月18日	自主申请
105	一种打码设备	实用新型	ZL202421316083.0	重庆博俊	2024年6月7日	2025年3月4日	自主申请
106	自动涂油装置	实用新型	ZL202421018605.9	常州博俊	2024年5月11日	2025年4月1日	自主申请
107	一种热成型产品定位孔翻孔模具	实用新型	ZL202421793328.9	广东博俊	2024年7月25日	2025年6月3日	自主申请
108	一种热成型产品激光切割用定位夹具	实用新型	ZL202421808498.X	广东博俊	2024年7月26日	2025年6月3日	自主申请
109	一种热成型模具中大行程压料器的安装结构	实用新型	ZL202421793285.4	重庆博俊	2024年7月25日	2025年6月3日	自主申请
110	一种热成型产品激光切割夹具限位块	实用新型	ZL202421808541.2	重庆博俊	2024年7月26日	2025年6月3日	自主申请
111	汽车方向盘上柱管和下护管压合力调节机构	实用新型	ZL202421804407.5	常州博俊	2024年7月29日	2025年7月8日	自主申请
112	汽车天窗机械组件滑移力检测装置	实用新型	ZL202421804397.5	常州博俊	2024年7月29日	2025年8月8日	自主申请
113	弹簧延时复位机构	实用新型	ZL202421926814.3	常州博俊	2024年8月9日	2025年8月26日	自主申请
114	机械组扭矩检测设备	实用新型	ZL202421914573.0	常州博俊	2024年8月8日	2025年9月26日	自主申请

(2) 生产管理和成本控制优势

公司零部件产品具有种类多、批量大、应用标准各异等特点，生产管理难度较大。公司多年来致力于精密零部件和精密模具的研发、生产，积累了丰富的开发、生产和管理经验，具有较高的生产和管理效率。公司实施精细化管理模式，将管理责任具体化、明确化，不断精进生产管理系统和改善管理流程，提高生产人员的工作效率、产品合格率，有效地控制生产成本，保证公司的成本优势，为公司的长期持续发展奠定了坚实的基础。

(3) 生产线流畅和工序覆盖面广

公司具备冲压件生产能力的同时积极发展注塑技术，使得公司可以在一个组织框架下结合多种工艺完成冲压、焊接、机加工、注塑和装配等工艺。这不仅拓展了生产线，还节约了成本，简化了客户对产品的管理流程。将冲压和注塑在一个组织框架下二合一的生产模式在行业内具备较强竞争力。

公司已成熟运用冲压、焊接、热成型、激光切割、数控加工、嵌件注塑、组装等多道关键工序的工艺技术，搭建起更为流畅的一体化生产线，可充分满足客户对产品的个性化需求；并结合汽车行业发展趋势，对轻量化材料的应用进行大量分析与研究，同时已导入热成型、一体化压铸等先进工艺技术，适应市场轻量化需求，这为公司业务发展带来了更多的机会。

(4) 质量控制和试验检测优势

公司通过了 IATF16949:2016 等国际质量体系的认证，主要客户为整车厂商和大型汽车零部件一级供应商，包括理想汽车、赛力斯、吉利、长安、比亚迪、小鹏汽车、零跑汽车、长安福特、蒂森克虏伯、麦格纳、福益、耐世特、凯毅德、安波福、伟巴斯特、科德。公司严格实施以产品质量控制为导向、以过程质量控制为手段的质量控制制度，在原材料采购、模具设计、产品制造、全检包装、出货等各个环节实施相应的质量控制手段，最大程度地确保产品质量的合格与稳定。

在产品制造过程中，公司需要对原材料、半成品、产成品、模具等进行试验或检测。公司的试验检测实验室拥有先进的质量检测设备，试验检测技术能力较强，为公司产品质量提供了有力保障。

(5) 市场开拓和客户资源优势

公司主要客户为整车厂商和大型汽车零部件一级供应商，包括理想汽车、赛力斯、吉利、长安、比亚迪、小鹏汽车、零跑汽车、长安福特、蒂森克虏伯、麦格纳、福益、耐世特、凯毅德、安波福、伟巴斯特、科德等，具有较高的国内外知名度、产品开发实力和市场开拓能力。公司与上述客户建立了紧密的合作关系，通过客户的全球采购平台，为整车厂商各个车型配套。此外，公司在多年的生产经营中，积累了丰富的市场开拓经验。公司在国际市场开拓方面取得了一定的成果，产品远销北美、欧洲、南美、东南亚等地。

(6) 区位布局和快速响应优势

目前公司的主要生产基地位于江苏省昆山市和常州市、重庆市和广东省肇庆市，位于六大汽车产业集群的长三角产业集群、西南汽车产业集群和珠三角汽车产业集群，能够实现与客户的近距离对接，积极快速地响应客户的需求。此外，公司在成都筹建了生产基地，产品定位高压铸铝、一体化产品，来配套西南汽车产业集群；在河北燕郊筹建了汽车零部件生产基地配套京津冀汽车产业集群。

为加快公司汽车零部件轻量化、模块化发展，扩大公司在长三角地区的生产与供货能力，促进产能分布的区域优化，以更好地配套客户需求，整合优质资源，扩大公司的影响力，提升公司的综合竞争力；2025 年 1 月，公司在江苏省常州市武进国家高新技术产业开发区设立了常州博俊汽车零部件有限公司建设汽车轻量化零部件研发及生产基地项目；2025 年 6 月，公司在浙江省金华市金华经济技术开发区设立了金华博俊汽车零部件有限公司建设汽车轻量化零部件生产基地项目。2025 年 8 月，公司在重庆市长寿经济技术开发区设立了重庆博俊轻量化科技有限公司建设综合生产基地项目；2025 年 11 月，公司在湖北省武汉市汉南区设立了武汉博俊汽车零部件有限公司以配套中部汽车产业集群；公司良好的区位布局和快速响应的优势，将进一步增强公司产品市场竞争力。

公司具备先进的模具开发技术、冲压技术、机器人自动化焊接技术及注塑技术、热成型技术和高压铸铝技术，客户在任何的环节发现问题可以及时和公司沟通交流，公司能够快速做出响应，找到问题根源，积极处理和解决问题，帮助客户节约了时间成本，提高了问题解决的效率。

(7) 生产设计信息化、规范化、协同化优势

在冲压、模具设计、焊接工艺、注塑、热成型等环节，公司精准运用计算机辅助分析软件进行预先模拟分析，采集数据，分析数据，并严格按照生产流程和规范协同多个部门进行高效高质的生产。

四、主营业务分析

1、概述

（一）报告期总体经营情况

2025 年是“十四五”规划收官之年，我国经济总量首次突破 140 万亿元。面对外部环境急剧变化，国内困难挑战增多的复杂严峻形势，我国实施更加积极有为的宏观政策，不仅有效化解外部环境变化的不利影响，更在风浪中稳住了发展的底盘、巩固了发展的根基。2025 年经济顶压前行、向新向优发展，主要预期目标圆满实现，“十四五”胜利收官。2025 年，新能源汽车延续了免征车辆购置税政策，除延续新能源汽车免征购置税政策外，国家还出台了汽车以旧换新补贴政策，对报废相关旧车并购买新能源乘用车的给予补贴。得益于“两新”等相关政策的持续发力，汽车产业加速转型，我国汽车产业再上新台阶，汽车产销双超 3400 万辆，产销规模连续 3 年保持在 3000 万辆以上。其中新能源汽车产销均超 1600 万辆，连续 11 年位居世界首位。

从全年发展来看，2025 年，我国汽车产销量分别完成 3453.1 万辆和 3440 万辆，同比分别增长 10.4%和 9.4%，再创历史新高，产销量连续 17 年稳居全球第一。其中新能源汽车延续高增长态势，全年产销分别完成 1662.6 万辆和 1649 万辆，同比分别增长 29%和 28.2%，连续 11 年居全球第一位，新能源汽车国内新车销量占比达到 50.8%。在新能源汽车的强劲驱动下，自主品牌乘用车销量占有率近七成，实现对合资品牌在国内乘用车市场份额的大逆转。这标志着，自主品牌在竞争激烈的市场中已占据绝对主导地位。值得一提的是，2025 年我国汽车出口保持高速增长态势，中国汽车工业协会披露的数据显示，2025 年我国汽车出口达到 709.8 万辆，同比增长 21.1%，成为我国汽车市场保持正增长的主要推动力之一。在细分领域中，新能源汽车成为拉动出口增长的核心动力。2025 年，我国新能源汽车出口 261.5 万辆，同比激增 103.7%，较 2023 年的 120.3 万辆与 2024 年的 128.4 万辆呈现快速增长。从月度数据看，2025 年 12 月新能源汽车出口 30 万辆，环比微降 0.1%，同比大幅增长 120%，延续了全年高速增长的良好态势。与此同时，传统燃料汽车出口保持平稳。2025 年，传统燃料汽车出口 448.3 万辆，同比下降 2%，相较于 2023 年的 370.7 万辆和 2024 年的 457.4 万辆，仍维持在较高水平。2025 年 12 月，传统燃料汽车出口 45.3 万辆，环比增长 6%，同比增长 22%，月度表现有所回暖。（数据来源：中国汽车工业协会）

具体而言，2025 年汽车行业经济运行大致呈现以下特点：

- 1、产销规模再创新高，市场韧性凸显
- 2、新能源汽车主导市场，结构优化实现质变
- 3、政策与创新协同驱动，前瞻布局未来
- 4、汽车出口再创新高
- 5、重点企业集团总体表现稳定

2026 年是“十五五”规划的开局之年，“十五五”时期是基本实现现代化的夯实基础、全面发力的关键时期。市场普遍认为 2026 年车市将进入“微增长”与“深调整”的新阶段，市场结构呈现“冰火两重天”的分化格局，增换购需求正逐步成为支撑市场增长的主要动力。根据乘联分会预测，2026 年国内乘用车零售约 2400 万辆，同比增长 1%。此外，中国汽车工业协会预测 2026 年汽车总销量有望达到 3475 万辆，同比增长约 1%，新能源汽车销量有望达到 1900 万辆，同比增长 15.2%。

全体员工在公司董事会的正确决策和管理层的高效领导下，齐心协力，不忘初心，攻坚克难，共同努力不断开发新产品，持续研发新技术，拓展客户渠道，保障了公司稳健经营。

报告期内，公司实现营业收入 580,760.84 万元，较上年同期增长 37.39%；实现归属于上市公司股东的净利润 84,415.81 万元，较上年同期增长 37.68%。报告期末，公司总资产 91.37 亿元，较上年同期增长 29.66%，归属于上市公司股东的净资产 35.46 亿元，较上年同期增长 42.43%。

（二）报告期内公司重点工作

1、继续完善公司业务布局，巩固公司行业地位

优质的客户群体、广阔的市场前景，为博俊科技带来了业务的快速发展。随着公司订单的日益增加，为满足更多的客户需求，公司计划扩大产能，以保证业务规模持续扩张，更好地实现业务规模和经营业绩的加速发展。公司于 2025 年 1 月 22 日召开第五届董事会第十次会议，审议通过了《关于对外投资建设汽车零部件及精密模具生产项目的议案》，同意公司与昆山经济技术开发区管理委员会签署《投资协议》，建设汽车零部件及精密模具生产项目；2025 年 1 月 22 日，公司于巨潮资讯网披露了《关于对外投资建设汽车零部件及精密模具生产项目的公告》（公告编号：2025-011）。

公司于 2025 年 3 月 31 日召开第五届董事会第十一次会议，审议通过了《关于设立全资子公司暨建设综合生产基地项目的议案》，同意公司设立重庆全资子公司，并授权公司管理层办理重庆子公司的设立登记事宜；2025 年 4 月 1 日，公司于巨潮资讯网披露了《关于设立全资子公司暨建设综合生产基地项目的对外投资公告》（公告编号：2025-021）；公司于 2025 年 4 月 21 日召开 2024 年年度股东会审议通过了《江苏博俊工业科技股份有限公司关于设立全资子公司暨建设综合生产基地项目的议案》，2025 年 4 月 21 日，公司于巨潮资讯网披露了《2024 年年度股东会决议公告》（公告编号：2025-030）；2025 年 8 月 1 日，公司于巨潮资讯网披露了《关于设立全资子公司暨建设综合生产基地项目的进展公告》（公告编号：2025-068）。

公司于 2025 年 4 月 28 日召开第五届董事会第十三次会议，审议通过了《关于设立全资子公司暨建设汽车轻量化零部件生产基地项目的议案》，同意公司设立金华子公司，并授权公司管理层办理金华子公司的设立登记事宜；2025 年 4 月 29 日，公司于巨潮资讯网披露了《关于设立全资子公司暨建设汽车轻量化零部件生产基地项目的对外投资公告》（公告编号：2025-039）；2025 年 6 月 16 日，公司于巨潮资讯网披露了《关于设立全资子公司暨建设汽车轻量化零部件生产基地项目的进展公告》（公告编号：2025-064）。

公司于 2025 年 11 月 10 日召开第五届董事会第十九次会议，审议通过了《关于对外投资建设博俊科技汽车零部件生产基地项目的议案》，同意公司全资子公司浙江博俊工业科技有限公司与杭州前进智造园管理办公室签署《博俊科技汽车零部件生产基地项目合作协议书》，建设博俊科技汽车零部件生产基地项目；2025 年 11 月 10 日，公司于巨潮资讯网披露了《关于对外投资建设博俊科技汽车零部件生产基地项目的公告》（公告编号：2025-092）。

公司于 2025 年 11 月 24 日召开第五届董事会第二十次会议，审议通过了《关于设立武汉子公司的议案》，同意公司设立武汉子公司，并授权公司管理层办理武汉子公司的设立登记事宜；2025 年 11 月 24 日，公司于巨潮资讯网披露了《关于设立武汉子公司的公告》（公告编号：2025-096）；2025 年 11 月 26 日，公司于巨潮资讯网披露了《关于武汉子公司完成工商注册登记的公告》（公告编号：2025-097）。

公司于 2025 年 12 月 15 日召开第五届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于对外投资建设博俊科技汽车轻量化部件生产基地项目的议案》，公司全资子公司重庆博俊汽车科技有限公司与重庆共享工业投资有限公司签署《博俊科技汽车轻量化部件生产基地项目合作协议书》，建设博俊科技汽车轻量化部件生产基地项目；2025 年 12 月 15 日，公司于巨潮资讯网披露了《关于对外投资建设博俊科技汽车轻量化部件生产基地项目的公告》（公告编号：2025-102）。

2、搭建高效生产线、打造柔性智能制造

公司已成熟运用冲压、焊接、热成型、激光切割、数控加工、嵌件注塑、组装等多道关键工序的工艺技术，搭建起更为高效的一体化生产线，可充分满足客户对产品的个性化需求；满足多层次需求，公司新建由多台独立设备组成的柔性化生产线，可快速地应对客户和市场需求的变化，实现产品制造的批量化转换；公司紧跟行业发展趋势，满足市场轻量化需求，对轻量化材料的应用进行大量分析与研究，同时已导入热成型、一体化压铸等先进工艺技术；报告期内，公司新建多条热成型和一体化压铸生产线，满足市场轻量化需求。

3、加强研发创新，推动公司技术进步

公司高度重视技术研发在企业发展中的重要性，保持较强的产品和技术创新，使公司技术始终保持行业领先地位。公司建立了完善的研究开发管理制度，项目从开发计划、工程审核、模具开发、工艺设计、样件试制、客户认可到批量生产都有章可循；并对关键技术和核心产品申请专利，对相关技术进行保护。截至报告期末，公司拥有 5 项注册商标、21 项发明专利、93 项实用新型专利。

4、加强品质管控与品牌建设，提高自动化水平、加强降本增效工作

公司在产品研发上的大力投入、对产品品质的严格管控和不懈追求，以及对国内外市场的渠道建设和推广力度，使得公司在市场上建立了良好的品牌声誉。公司全力提高智能化、自动化管控水平，提高公司的生产运营效率；同时积极通过加强生产、采购、物流等环节的成本控制，提升公司的盈利水平。

5、完善内部治理和团队建设

公司进一步推进内部管理变革，不断完善内部治理和规范运作；公司不断完善人才引进、培养、选拔、激励机制，鼓励员工发挥积极性与创造性，为公司可持续发展提供有力的保障。

公司围绕企业战略发展目标，秉持“创新、求变、务实、精干”的经营理念，一切以客户需求为导向，力求以精湛的自主研发技术、以不懈追求之工匠精神，打造优质产品，不断提高自身为客户创造价值的的能力。

6、顺利完成 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票并在创业板上市

报告期内，公司完成 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票并在创业板上市，向特定对象公开发行人民币普通股股票 14,684,287 股，募集资金总额为人民币 299,999,983.41 元，扣除各项发行费用合计人民币 2,248,686.90 元后，实际募集资金净额为人民币 297,751,296.51 元。上述资金到位情况经中审亚太会计师事务所（特殊普通合伙）中审亚太验字（2025）000044 号《验资报告》验证。募集资金将全部用于广东博俊汽车零部件生产项目和补充流动资金。随着公司业务规模的扩张以及公司发展战略的实施，公司资金需求逐步增加。本次以简易程序向特定对象发行股票募集资金将有效增强公司发展过程中的流动性水平，为公司业务发展提供资金支持，同时有利于增强公司资本实力，提升公司抗风险能力，提高公司在汽车零部件领域的市场占有率。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	5,807,608,377.04	100%	4,227,055,462.32	100%	37.39%
分行业					
汽车行业	5,339,603,904.54	91.94%	3,950,952,493.87	93.47%	35.15%
非汽车行业	468,004,472.50	8.06%	276,102,968.45	6.53%	69.50%
分产品					
冲压业务	5,254,142,866.57	90.47%	3,860,493,087.11	91.33%	36.10%
注塑业务	84,702,140.05	1.46%	88,521,561.87	2.09%	-4.31%
商品模业务	758,897.92	0.01%	1,937,844.89	0.05%	-60.84%
其他业务	468,004,472.50	8.06%	276,102,968.45	6.53%	69.50%

分地区					
国内	5,683,584,700.68	97.86%	4,090,930,419.34	96.78%	38.93%
国外	124,023,676.36	2.14%	136,125,042.98	3.22%	-8.89%
分销售模式					
自销	5,807,608,377.04	100.00%	4,227,055,462.32	100.00%	37.39%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
汽车行业	5,339,603,904.54	4,279,908,437.57	19.85%	35.15%	40.19%	-2.88%
分产品						
冲压业务	5,254,142,866.57	4,225,403,891.84	19.58%	36.10%	41.40%	-3.01%
分地区						
国内	5,683,584,700.68	4,222,087,389.96	25.71%	38.93%	42.03%	-1.62%
分销售模式						
自销	5,807,608,377.04	4,293,111,928.15	26.08%	37.39%	40.35%	-1.55%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
汽车行业	销售量	万个	41,781.22	39,901.63	4.71%
	生产量	万个	41,004.83	40,838.53	0.41%
	库存量	万个	3,081.58	3,857.97	-20.12%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
汽车行业	直接材料	2,830,124,675.57	66.13%	1,968,243,597.44	64.47%	1.66%
汽车行业	直接人工	279,226,180.24	6.52%	227,362,747.43	7.45%	-0.92%
汽车行业	外协加工	301,245,501.56	7.04%	245,458,139.07	8.04%	-1.00%
汽车行业	制造费用	869,312,080.19	20.31%	611,952,467.43	20.04%	0.27%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
冲压业务	直接材料	2,795,037,400.21	66.15%	1,926,874,461.70	64.48%	1.67%
冲压业务	直接人工	315,388,354.67	7.46%	221,392,855.62	7.41%	0.06%
冲压业务	外协加工	294,517,820.26	6.97%	244,885,318.24	8.19%	-1.22%
冲压业务	制造费用	820,460,316.70	19.42%	595,178,437.18	19.92%	-0.50%
注塑业务	直接材料	34,745,571.62	64.67%	40,922,840.72	64.04%	0.63%
注塑业务	直接人工	4,621,581.31	8.60%	5,781,140.38	9.05%	-0.45%
注塑业务	外协加工	435,181.49	0.81%	507,135.19	0.79%	0.02%
注塑业务	制造费用	13,923,775.84	25.92%	16,687,551.08	26.12%	-0.20%

说明

不适用

(6) 报告期内合并范围是否发生变动是 否

新设子公司情况

新设子公司	成立日期	注册资本（元）	实缴出资（元）	持股比例（%）
常州博俊汽车零部件有限公司	2025 年 1 月 21 日	60,000,000.00	60,000,000.00	100.00
金华博俊汽车零部件有限公司	2025 年 6 月 16 日	30,000,000.00	30,000,000.00	100.00
重庆博俊轻量化科技有限公司	2025 年 7 月 31 日	50,000,000.00	50,000,000.00	100.00
武汉博俊汽车零部件有限公司	2025 年 11 月 25 日	10,000,000.00	0.00	100.00

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	3,974,761,233.73
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	68.44%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户集团一	893,897,377.23	15.39%
2	客户集团二	848,450,455.73	14.61%
3	客户集团三	836,647,608.96	14.41%
4	客户集团四	792,386,803.99	13.64%
5	客户集团五	603,378,987.82	10.39%
合计	--	3,974,761,233.73	68.44%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,496,510,636.89
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	40.54%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	448,850,294.70	12.16%
2	供应商二	389,032,080.08	10.54%
3	供应商三	278,342,893.67	7.54%
4	供应商四	194,232,987.95	5.26%
5	供应商五	186,052,380.50	5.04%
合计	--	1,496,510,636.89	40.54%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	12,103,975.42	10,871,027.03	11.34%	主要系本期业务规模增长，业务招待费增加所致。
管理费用	186,640,520.11	138,065,570.40	35.18%	主要系本期业务规模增长、相应管理成本增长所致。
财务费用	69,366,475.27	66,199,258.36	4.78%	主要系公司银行手续费及其他增加所致。

研发费用	201,425,284.22	161,499,847.24	24.72%	主要系公司持续加大研发投入，研发人员及直接材料投入等增加所致。
------	----------------	----------------	--------	---------------------------------

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
高精密汽车零部件工序优化关键技术的研发	针对新能源汽车多腔体电池包壳体、异形减震塔等复杂结构零部件“工序冗余、成型困难、换产低效”的痛点，结合客户实际需求，研发一套“复杂结构工艺结构 - 数字孪生预演 - 复合成型整合 - 柔性适配优化”的工序优化技术体系，重点突破深腔异形结构一体化成型、多工艺复合工序整合、复杂结构快速换产等关键技术，解决传统工艺无法实现的复杂结构成型难题，实现工序缩减与精度提升的双重目标	完成研发，推广使用	① 技术目标：形成覆盖多腔体、异形、薄壁集群等复杂结构的工序优化技术体系；复杂结构工序整合率 $\geq 75\%$ ，较传统工艺缩减 40% 以上；成型合格率 $\geq 99\%$ ，尺寸精度 $\pm 0.015\text{mm}$ ；深腔结构（深度 $\geq 200\text{mm}$ ）成型缺陷率 $\leq 0.5\%$ ，薄壁结构（壁厚 $\leq 2\text{mm}$ ）强度达标率 100%。 ② 产品与应用目标：技术成果在常州博俊、重庆博俊规模化应用，覆盖多腔体电池包壳体、异形减震塔、复合结构车身接头等 3 类核心产品；产品合格率 $\geq 99.8\%$ ；形成可复制的规模化生产工艺，适配现有压铸机与精密加工产线	通过技术突破，公司可进一步巩固与客户的深度合作，从传统结构件配套延伸至复杂核心部件领域，新增高附加值产品增长点。依托现有规模化制造能力，项目产品可快速实现产业化，增强公司在汽车高精密复杂零部件领域的市场竞争力
高稳定性延时机构的研发	针对新能源汽车薄壁复杂零部件冲压 / 压铸成型中“起皱、上下压料反顶变形”的痛点，结合客户实际需求，研发一套集“精准时序控制、反顶应力抵消、起皱自适应抑制”于一体的高稳定性延时机构技术体系，重点突破毫秒级时序控制、抗冲击机械结构、多工况自适应补偿等关键技术，实现压料动作与成型动作的精准协同，从根源上解决零件变形与起皱问题	完成研发，推广使用	① 技术目标：研发出适配新能源汽车薄壁复杂零部件冲压 / 压铸成型的高稳定性延时机构，延时范围 $10\text{ms}\sim 500\text{ms}$ （连续可调），延时精度 $\pm 1\text{ms}$ ；工作温度范围 $-40^{\circ}\text{C}\sim 125^{\circ}\text{C}$ ，时序漂移率 $\leq 1\%$ ；抗冲击载荷 $\geq 50\text{kN}$ ，使用寿命 ≥ 8 万次，无故障工作时间（MTBF） $\geq 15000\text{h}$ ；零件反顶变形量 $\leq 0.02\text{mm}$ ，起皱抑制率 $\geq 98\%$ ；防护等级 IP67，适配 10g 振动强度（10Hz~2000Hz）。 ② 产品与应用目标：技术成果形成系列化产品，覆盖冲压、压铸 2 类工艺，适配 5 种以上材质零件；产品合格率 $\geq 99.8\%$ ；形成可复制的规模化生产工艺，适配公司现有冲压和压铸制造产线	通过技术突破，公司可进一步巩固与客户的深度合作，从传统结构件配套延伸至复杂核心部件领域，新增高附加值产品增长点。依托现有规模化制造能力，项目产品可快速实现产业化，增强企业在汽车产业链中的综合竞争力
多工位稳定不脱料结构的研发	针对新能源汽车复杂结构零部件多工位生产中“脱料不稳定、零件易损伤、换产低效”的痛点，研发一套“自适应力控 - 模块化快换 - 防卡滞导向”的多工位稳定不脱料结构技术体系，重点突破复杂结构脱料路径优化、自适应力控算法、多工位同步脱料等关键技术，实现深腔、多卡扣、薄壁复杂零件的稳定、无损伤、高效脱料	完成研发，推广使用	① 技术目标：研发出适配新能源汽车复杂结构零部件的多工位稳定不脱料结构，脱料成功率 $\geq 99.9\%$ ，零件划伤 / 变形率 $\leq 0.1\%$ ；适配零件类型：深腔（深度 $\geq 200\text{mm}$ ）、多卡扣（ ≥ 8 个）、薄壁（ $\leq 2\text{mm}$ ）复杂结构；适配材料：铝合金 C611、HC340/590DPD、碳纤维预浸料等 5 种以上；脱料力调节范围：0-5000N（连续可调），脱料速度调节范围：0.1-5mm/s；使用寿命 ≥ 8 万次，无故障工作时间（MTBF） $\geq 15000\text{h}$ ；适配 3-8 工位多工位生产线。	通过技术突破，公司可进一步巩固与客户的深度合作。依托现有多个工位生产线资源，项目产品可快速实现产业化，增强公司在汽车产业链中的综合竞争力

			② 产品与应用目标：技术成果形成系列化产品，覆盖冲压、压铸 2 类工艺，适配 10 + 种复杂结构零件；形成可复制的规模化生产工艺，适配公司现有多工位生产线改造与新线建设	
不同料厚双料条关键生产技术的研发	针对现有不同料厚双料条生产技术中料厚适配范围窄、拼接精度低、生产效率不高、稳定性差等痛点，研发一套覆盖宽料厚区间、高精度、高稳定性的不同料厚双料条关键生产技术，突破大跨度料厚差双料条的同步送料、精准拼接、质量控制等关键技术瓶颈	完成研发，推广使用	① 技术目标：突破不同料厚双料条同步送料、精准拼接、在线质量控制等关键技术，形成一套覆盖 0.8mm-3.0mm 料厚区间的关键生产技术；开发 1-2 套专用生产装备，实现双料条拼接精度 $\leq \pm 0.02\text{mm}$ ，产品合格率 $\geq 99.2\%$ 。 ② 产业化目标：完成技术成果的产业化转化，建成不同料厚双料条生产线	强化公司的核心竞争力，拓展公司在高精度汽车零部件领域的产品品类和市场份额。项目研发的技术可直接应用于转向系统类、天窗系统类、车身模块化等核心产品的生产，提升产品质量稳定性和生产效率，降低生产成本
汽车腿托焊接工装的旋转技术的研发	针对汽车腿托焊接“旋转精度低、装夹效率差、焊接质量不稳定、柔性适配不足”的痛点，研发一套“高精度伺服旋转 - 智能装夹检测 - 焊接姿态优化 - 柔性快速换产”的一体化旋转技术体系，重点突破高精度旋转定位、智能装夹与防错检测、多姿态焊接适配等关键技术，实现腿托复杂焊缝的高效、高质量焊接	完成研发，推广使用	① 技术目标：研发出适配汽车腿托的高精度旋转焊接工装，旋转定位精度 $\pm 0.05^\circ$ ，重复定位误差 $\leq 0.03^\circ$ ；装夹时间 ≤ 30 秒，漏装 / 未到位检测准确率 100%；适配腿托规格：长度 300-600mm、宽度 150-300mm，兼容 5-8 种型号；换产周期 ≤ 30 分钟，焊接合格率 $\geq 99.7\%$ ；使用寿命 ≥ 10 万次，无故障工作时间 (MTBF) $\geq 12000\text{h}$ 。 ② 产品与应用目标：技术成果形成系列化焊接工装产品，适配不同规格汽车腿托；形成可复制的规模化应用工艺，适配现有焊接生产线改造与新线建设	通过技术突破，拓展公司在高精度汽车零部件领域的产品品类和市场份额。依托现有规模化生产资源项目技术可快速实现产业化，增强企业在汽车座椅精密制造领域的综合竞争力
管类零件气动出废料芯棒强度加强生产技术的研发	针对传统贯穿式芯棒“强度弱、寿命短、废料排出不稳定、柔性适配差”的痛点，研发一套“非贯穿式强度强化 - 精准气动排料 - 模块化柔性适配”的一体化生产技术体系，重点突破芯棒结构拓扑优化、气动排料协同控制、多规格快速换产等关键技术，实现管类零件冲大孔的高强度、长寿命、高效率生产	完成研发，推广使用	① 技术目标：研发出适配新能源汽车管类零件的气动出废料芯棒强度加强生产技术，芯棒抗拉强度 $\geq 1200\text{MPa}$ ，使用寿命 ≥ 3 万次；气动排料压力 0.4-0.8MPa (可调)，废料排出率 $\geq 99.8\%$ ，卡滞率 $\leq 0.2\%$ ；适配范围：管径 $\phi 15-60\text{mm}$ 、孔径 $\phi 20-50\text{mm}$ ，兼容铝合金、高强度钢等 3 种以上材质；冲孔尺寸精度 $\leq \pm 0.03\text{mm}$ 。 ② 产品与应用目标：技术成果形成系列化强化芯棒，适配电池包冷却管路、底盘管路等多类管类零件；芯棒更换频率降低 83%，生产停机时间减少 90%；形成可复制的规模化生产工艺，适配公司现有冲压生产线改造	通过技术突破，可进一步巩固与客户的深度合作。依托现有规模化生产资源，项目技术可快速实现产业化，增强企业在汽车精密制造领域的综合竞争力

连续模内反向冲孔生产工艺的研发	研发一套“伺服同步反向冲孔-多工位协同定位-多材料自适应-模块化快换”的一体化生产工艺,重点突破反向冲头精密导向、双伺服同步控制、多材料冲孔参数优化等关键技术,实现复杂孔位零部件的高精度、高效率、长寿命生产	完成研发,推广使用	<p>① 技术目标:研发出连续模内反向冲孔一体化生产工艺,孔位精度$\pm 0.015\text{mm}$,孔位同轴度$\leq \pm 0.02\text{mm}$,孔壁粗糙度$Ra \leq 0.8\mu\text{m}$,毛刺高度$\leq 0.02\text{mm}$;模具寿命≥ 8万次;适配材质:铝合金、高强度钢等5种以上,兼容孔径$\phi 2-15\text{mm}$、孔深$\leq 50\text{mm}$的复杂孔位;产品合格率$\geq 99.5\%$。</p> <p>② 产品与应用目标:技术成果形成系列化复杂孔位零部件产品,适配电池包支架、车身结构件、管类连接座等;形成可复制的规模化生产工艺,适配现有连续模生产线</p>	通过技术突破,可进一步巩固与客户的深度合作。依托现有规模化生产资源,项目技术可快速实现产业化,增强企业在汽车精密制造领域的综合竞争力
连续模内自动化打铆钉技术的研发	研发一套“连续模-打铆钉一体化-自动化送钉防错-伺服精准控制-模块化快换”的一体化技术体系,重点突破连续模内打铆钉机构集成、多伺服协同控制、自动化送钉防错等关键技术,实现新能源汽车零部件铆钉连接的高精度、高效率、全自动化生产	完成研发,推广使用	<p>① 技术目标:研发出连续模内自动化打铆钉一体化技术,铆钉定位精度$\pm 0.015\text{mm}$,垂直度$\leq \pm 0.02\text{mm}$;自动化送钉成功率$\geq 99.8\%$,漏钉/错钉率$\leq 0.05\%$;打钉压力波动$\leq \pm 3\%$,拉拔力$\geq 3000\text{N}$,剪切强度$\geq 2500\text{N}$;模具寿命≥ 10万模次;适配材质:5种以上新能源专用材料,铆钉规格$\phi 3-12\text{mm}$、长度$5-25\text{mm}$;产品合格率$\geq 99.6\%$。</p> <p>② 产品与应用目标:技术成果形成系列化一体化铆钉连接零部件,适配车身结构件、电池包支架、底盘连接件等;形成可复制的规模化生产工艺,适配公司现有连续模生产线</p>	通过技术突破,可进一步巩固与客户的深度合作。依托现有规模化生产资源,项目技术可快速实现产业化,增强企业在汽车精密制造领域的综合竞争力
嵌件注塑的密封胶关键技术的研发	针对嵌件注塑密封胶“定位精度低、溢胶率高、界面结合弱、自动化不足”的痛点,研发一套“高精度嵌件定位-动态溢胶防控-多材料界面强化-自动化闭环检测”的密封胶关键技术体系,重点突破模内精密定位、界面结合改性、动态密封胶控制等核心技术,实现新能源汽车高压部件嵌件注塑密封胶的高精度、高可靠性、高效率生产	完成研发,推广使用	<p>① 技术目标:研发出适配新能源汽车高压部件的嵌件注塑密封胶关键技术,嵌件定位精度$\pm 0.02\text{mm}$,移位偏差$\leq \pm 0.01\text{mm}$;密封胶溢胶率$\leq 0.3\%$,缺胶/气泡缺陷率$\leq 0.2\%$;塑料-金属界面剥离强度$\geq 25\text{N/mm}$,防护等级$\geq \text{IP68}$,击穿电压$\geq 18\text{kV}$;自动化检测效率≥ 70件/分钟,缺陷漏检率$\leq 0.1\%$;适配材料:PA66+GF30、PPA与铜、铝合金等5种以上组合;模具寿命≥ 50万模次。</p> <p>② 产品与应用目标:技术成果形成系列化密封胶部件,适配电池包铜排、高压线束接头、电子模块外壳等;产品合格率$\geq 99.8\%$;形成可复制的规模化生产工艺,适配现有注塑生产线</p>	通过技术突破,可进一步巩固与客户的深度合作。依托现有规模化注塑生产线,项目技术可快速实现产业化,增强企业在汽车精密制造领域的综合竞争力
自动化热成型产线加热炉阻挡器的研发	解决现有加热炉阻挡器耐高温不足、定位精度低、寿命短、适配性差等痛点,研发耐高温、高精度、长寿命、智能化、通用型阻挡器,适配新能源汽车热成型产线“高温、高节拍、多规格”特性	完成研发,推广使用	长期耐受温度 $\geq 1200^\circ\text{C}$,高温变形量 $\leq 0.1\text{mm}$;定位精度 $\pm 0.1\text{mm}$,响应时间 $\leq 0.3\text{s}$,无故障运行 ≥ 100 万次;适配多种材质与10+种核心零部件,具备智能监测与联动功能	产品适配热成型行业升级需求,提升公司热成型领域的生产能力和竞争力

拆垛端拾器专用存放架的研发	解决拆垛端拾器存放“易损坏、适配差、效率低、无智能”的痛点，研发模块化、通用型、智能化、高防护的专用存放架，实现多规格端拾器快速适配与无损存放，支撑汽车冲压自动化产线柔性生产	完成研发，推广使用	适配 3 类端拾器及 15 + 种主流规格，换型时间 ≤ 15 分钟；端拾器存放损坏率 $\leq 1\%$ ，单位占地存放量较传统货架提升 50%；具备 RFID 识别、状态监测与 MES 系统联动功能	产品适配汽车冲压自动化产线需求，将提升公司冲压领域的生产能力和竞争力
热成型端拾器线关键技术的研发	针对热成型端拾器线精度不足、柔性化程度低、可靠性差等痛点，研发具备自主知识产权的关键技术及装备，提升定位精度、缩短换型时间、延长使用寿命	完成研发，推广使用	重复定位精度 $\leq \pm 0.02\text{mm}$ ，换型时间 ≤ 15 分钟，连续工作寿命 ≥ 120 万次；具备智能监测与远程运维功能，适配多规格零部件生产	降低成本，提升公司热成型领域的生产能力和竞争力
基于双电机的冲压自动化翻转机构的研发	解决传统单电机翻转机构精度不足、响应缓慢、负载适应性差等痛点，研发基于双电机驱动的冲压自动化翻转机构，突破动力分配、同步控制等技术局限	完成研发，推广使用	翻转角度控制误差 $\leq \pm 0.2^\circ$ ，单次翻转响应时间 ≤ 0.5 秒，最大负载能力 $\geq 500\text{kg}$ ；适配多种材质零部件冲压需求	强化公司在汽车冲压自动化领域的竞争优势
高准确性凸焊直交件电子检具的研发	针对传统检具精度低、功能不完善等问题，研发基于多传感器融合技术的高准确性凸焊直交件电子检具，实现尺寸精度与焊接质量的同步、精准、高效检测	完成研发，推广使用	尺寸检测精度 $\leq \pm 0.01\text{mm}$ ，检测效率 ≥ 5 件 / 分钟；适配多种材质零部件，国产化率 $\geq 90\%$ ，可与国内主流 MES 系统无缝对接。	提升公司在汽车零部件检测方面的能力；降低公司检测成本与质量风险，满足客户对产品质量的要求，提升公司产品的市场认可度
大型新能源汽车部件压铸模具设计与模拟仿真技术的研发	解决大型新能源汽车部件压铸模具“设计周期长、试模成本高、寿命可靠性低”的痛点，研发集“多场耦合仿真优化、智能温控、高强度结构设计”于一体的压铸模具技术体系，适配 9000T 级压铸机	完成研发，推广使用	适配投影面积 13000-15000 cm^2 、重量 50-60kg 的大型部件，充型均匀性误差 $\leq 5\%$ ；多场耦合仿真与实际生产偏差率 $\leq 8\%$ ，模具寿命提升至 50 万模次；形成完整的设计规范、仿真算法代码及生产工艺文件	通过技术突破，推动公司向“仿真驱动”转型；适配主流新能源车企核心部件生产需求，提升公司在高压压铸领域的竞争力
汽车 B 立柱加强件限位器螺母检测工装的研发	加强件限位器螺母的焊接质量检测	完成研发，推广使用	通过传感器安装于弹顶销，检测弹顶销顶头接触螺母时的及时反馈信号	提升产品检测精度和通用性，满足客户对产品质量的要求，增强公司相关产品的竞争力
热成型产品激光切割用定位夹具的研发	通过感应组件用于感应识别工件，并与激光切割机连接	完成研发，推广使用	通过感应组件进行装夹到位的感应，实现与激光切割设备的联动	优化了夹具结构，有效的提升了夹具的更换效率和制作效率，提升公司在激光切割领域的生产能力和竞争力

汽车门槛边梁焊接总成焊接与打码一体化装置的研发	控制箱通过螺栓固定于底座侧面，电缆经接线槽连接打码器和焊枪	完成研发，推广使用	通过一体化结构，简化工艺流程，减少零件转移，降低二维码漏码、损伤和位置错误率	降低成本和设备空间占用，优化生产流程，提高生产效率和追溯性，增强公司在相关产品领域的竞争力
热气胀管模具的研发	优化密封、脱模和定位设计	完成研发，推广使用	实现圆管胀形工艺，具有高通用性和可靠性	提高管件成形合格率和生产效率，满足汽车行业对零部件轻量化和效率的要求，进一步拓展相关产品市场
压铸模顶针安装结构创新研发	通过在顶针过孔内设置嵌套并配备喇叭口结构，实现铝液密封和快速拆卸的功能	完成研发，推广使用	解决压铸模顶针断裂后铝液渗入顶针过孔的问题	提高生产效率，降低维修成本，满足降本增效需求，提升公司在高压压铸领域的生产能力
2D 平面激光切割板材定位的研发	通过可调安装机构固定于框架，并设有条形调节孔以提高定位灵活性	完成研发，推广使用	有效解决了板料定位难题，提高了切割质量和效率	降低生产成本与报废率，提升公司在激光切割领域的生产能力和竞争力
基于 PLC 的防错点检强制控制的研发	PLC 程序，利用预设时钟、MES 指令及异常情况触发点检流程	完成研发，推广使用	创新引入物理阻断机制，确保点检通过设备方可启动，支持时间与事件复合触发	提高防错点检灵活性与效率以及有效性，有效提升工业生产质量控制水平，提升公司在汽车车身焊接领域的竞争力

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	790	745	6.04%
研发人员数量占比	16.58%	23.09%	-6.51%
研发人员学历			
本科	192	100	92.00%
硕士	4	4	0.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	274	291	-5.84%
30~40 岁	376	316	18.99%
41 岁及以上	140	138	1.45%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	201,425,284.22	161,499,847.24	84,922,444.96
研发投入占营业收入比例	3.47%	3.82%	3.27%

研发支出资本化的金额 (元)	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

主要系子公司在手新项目增加，不断加大研发投入和引进研发人员，助力公司收入和利润持续高速增长。

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	4,225,324,365.07	2,899,781,402.43	45.71%
经营活动现金流出小计	3,792,359,940.60	2,963,002,794.43	27.99%
经营活动产生的现金流量净额	432,964,424.47	-63,221,392.00	784.84%
投资活动现金流入小计	1,416,761.11	452,552.28	213.06%
投资活动现金流出小计	1,197,216,922.64	719,076,030.74	66.49%
投资活动产生的现金流量净额	-1,195,800,161.53	-718,623,478.46	66.40%
筹资活动现金流入小计	2,550,344,791.51	1,819,553,912.33	40.16%
筹资活动现金流出小计	1,546,473,333.08	1,096,195,228.91	41.08%
筹资活动产生的现金流量净额	1,003,871,458.43	723,358,683.42	38.78%
现金及现金等价物净增加额	242,132,713.83	-57,459,310.93	521.40%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

- (1) 2025 年度经营活动现金流入较上年度增长 45.71%，主要系 2025 年度销售规模增加，销售商品、提供劳务收到的现金增加所致。
- (2) 2025 年度经营活动现金流出较上年度增长 27.99%，主要系 2025 年度生产规模扩大，相应原材料采购增加及生产人员人数增加所致。
- (3) 2025 年度经营活动产生的现金流量净额较上年度增长 784.84%，主要系 2025 年度销售规模增加，销售商品、提供劳务收到的现金增加所致。
- (4) 2025 年度投资活动现金流入较上年度增长 213.06%，主要系 2025 年度处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额增加所致。
- (5) 2025 年度投资活动现金流出较上年度增长 66.49%，主要系 2025 年度购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金增加所致。

(6) 2025 年度投资活动产生的现金流量净额较上年度增长 66.40%，主要系 2025 年度购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金较大所致。

(7) 2025 年度筹资活动现金流入较上年度增长 40.16%，主要系 2025 年度公司票据保证金收回及向特定对象发行股票所致。

(8) 2025 年度筹资活动现金流出较上年度增长 41.08%，主要系 2025 年度公司偿还债务支付的现金及分配股利、支付利息增加所致。

(9) 2025 年度筹资活动现金流量净额较上年度增长 38.78%，主要系 2025 年度票据保证金收回及向特定对象发行股票所致。

(10) 2025 年度现金及现金等价物净增加额较上年度增长 521.40%，主要系 2025 年度收到销售商品、提供劳务收到的现金及各项筹资资金增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
资产减值	-71,500,617.43	-7.46%	存货跌价损失	是
营业外收入	198,752.73	0.02%	与企业日常活动无关的政府补助等	否
营业外支出	2,896,825.38	0.30%	1、非流动资产毁损报废损失 2、支付的与企业日常活动无关的费用	否
信用减值损失	-36,029,916.99	-3.76%	1、应收票据坏账损失 2、应收账款坏账损失 3、其他应收款坏账损失	是
资产处置收益	1,364,026.24	0.14%	处置未划分为持有待售的固定资产、在建工程、生产性生物资产、使用权资产及无形资产的处置利得或损失	否
其他收益	45,447,286.70	4.74%	1、计入其他收益的政府补助 2、其他与日常活动相关且计入其他收益的项目	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	444,447,289.48	4.86%	528,208,987.48	7.50%	-2.64%	主要系本年支付经营活动、投资活动的现金增加所致。
应收账款	1,504,456,841.28	16.47%	1,454,623,755.80	20.64%	-4.17%	主要系本期业务销售规模增长，期末应收账款余额增加所致。
合同资产	0.00		0.00			

存货	1,445,045,754.63	15.82%	1,120,134,195.55	15.90%	-0.08%	主要系本年度业务规模增长、期末存货余额增加所致。
固定资产	3,008,755,857.02	32.93%	2,090,833,259.57	29.67%	3.26%	主要系本年度房屋及建筑物、机器设备转固所致。
在建工程	1,077,172,317.32	11.79%	398,965,757.36	5.66%	6.13%	主要系本年度子公司投入增加所致。
使用权资产	7,906,924.36	0.09%	17,851,229.51	0.25%	-0.16%	主要系本年度摊销增加及租赁到期所致。
短期借款	1,226,383,071.03	13.42%	925,875,724.13	13.14%	0.28%	主要系公司因经营需要向银行增加借款所致。
合同负债	45,098,945.41	0.49%	77,240,746.15	1.10%	-0.61%	主要系本年度预收货款减少所致。
长期借款	667,044,174.31	7.30%	530,178,000.00	7.52%	-0.22%	主要系公司因经营需要向银行借款增加所致。
租赁负债	1,418,111.55	0.02%	8,992,479.05	0.13%	-0.11%	主要系本年度支付租金及租赁到期所致。

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
一、持续的公允价值计量								
（一）应收款项融资	223,225,818.56						214,605,521.47	437,831,340.03
（二）其他非流动金融资产							5,300,000.00	5,300,000.00
上述合计	223,225,818.56						219,905,521.47	443,131,340.03
金融负债	0.00						0.00	0.00

其他变动的内容

不适用

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	2025 年 12 月 31 日			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	35,172,638.57	35,172,638.57	保证金、冻结及其他	保证金、ETC 冻结资金、三方监管账户资金等
应收票据	39,324,630.98	38,621,700.04	质押、有票据追索权的转让	质押用于开具银行承兑汇票、票据未到期有追索权
应收款项融资	402,054,931.88	402,054,931.88	质押	质押用于开具银行承兑汇票
固定资产	315,397,466.65	282,953,860.43	抵押	借款抵押
无形资产	115,795,087.59	110,146,386.70	抵押	借款抵押
合计	907,744,755.67	868,949,517.62	—	—

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
重庆博俊工业科技有限公司	子公司	汽车零部件	150,000,000.00	2,352,654,935.98	734,677,040.19	2,797,276,419.34	348,496,474.06	308,727,729.16
常州博俊科技有限公司	子公司	汽车零部件	270,000,000.00	2,770,032,269.57	1,033,595,825.64	1,406,128,276.96	265,398,418.00	231,194,320.74
广东博俊汽车零部件有限公司	子公司	汽车零部件	30,000,000.00	626,165,916.30	176,265,235.54	675,940,880.55	201,096,711.51	156,500,481.53

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
常州博俊汽车零部件有限公司	设立	无重大影响
金华博俊汽车零部件有限公司	设立	无重大影响
重庆博俊轻量化科技有限公司	设立	无重大影响
武汉博俊汽车零部件有限公司	设立	无重大影响

主要控股参股公司情况说明

不适用

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业发展趋势和格局

中国汽车工业经过多年持续快速发展，产业规模稳居世界首位，整车及零部件综合竞争能力得以快速提升。我国汽车零部件产业的区域集中度较高，且与整车制造产业形成周边配套体系。我国目前已形成六大汽车产业集群。公司车身零部件业务的供应商主要为内资本土企业，属于竞争较为充分、市场化程度较高的行业，不同的整车制造商均拥有车身零部件供应商体系，但合格供应商评审壁垒、技术研发水平壁垒、资金壁垒以及人力资源壁垒等多重因素，制约了新的供应商进入。

未来汽车行业发展趋势：

《汽车产业中长期发展规划》指出，随着能源革命和新材料、新一代信息技术的不断突破，汽车产品加快向新能源、轻量化、智能和网联的方向发展。

1、新能源

在全球碳中和的大背景下，发展新能源汽车是实现碳达峰和碳中和的必要路径。《新能源汽车产业发展规划（2021—2035 年）》提出，到 2025 年我国新能源汽车市场竞争力明显增强，新能源汽车销量占比将达到当年汽车总销量的 20% 左右，力争经过 15 年的持续努力，我国新能源汽车核心技术达到国际先进水平，质量品牌具备较强国际竞争力。

2022 年新能源车型渗透率已达到 25.64%，提前实现 2025 规划任务。在《节能与新能源汽车技术路线图 2.0》提出的我国汽车总体发展目标中，至 2025、2030 和 2035 年，我国混动新车占传统燃油乘用车的比例分别达到 50%、75% 和 100%，未来混动车型有望实现对传统燃油乘用车的替代，新能源汽车占总销量的比例分别达到 20%、40%、50% 以上，新能源汽车成长为新车销售主流，我国汽车产业基本实现电动化转型。中国汽车工业协会发布的数据显示，2025 年我国新能源汽车产销分别完成 1662.6 万辆和 1649 万辆，同比分别增长 29% 和 28.2%，连续 11 年居全球第一位，新能源汽车国内新车销量占比达到 50.8%。2025 年我国电动汽车充电设施突破 2000 万个，产业发展根基持续夯实。中国汽车工业协会预测 2026 年汽车总销量有望达到 3475 万辆，同比增长约 1%，新能源汽车销量有望达到 1900 万辆，同比增长 15.2%，新能源车型渗透率有望进一步提升。

2、轻量化

近年来，随着环保与节能的需要，汽车轻量化已成为世界汽车设计发展的主要趋势之一。根据中国汽车工业协会统计，空载情况下，约 70% 的油耗用在车身重量上，若汽车整车重量降低 10%，燃油效率可提高 6%—8%；整车重量每减少 100kg，其百公里油耗可降低 0.4—1.0L，二氧化碳排放量也将相应减少 7.5—12.5g/km。

汽车轻量化有助于降低车辆整备质量，提高加速、制动和操控能力，使汽车在行驶过程中更加稳定、安全；汽车轻量化可以减少能量消耗，从而提高新能源汽车的续航能力。《中国制造 2025》《乘用车企业平均燃料消耗量与新能源汽车积分并行管理办法》等相关政策文件中，均指明了汽车轻量化技术是当前汽车产业的重点突破方向及发展趋势之一。

《新能源汽车产业发展规划（2021—2035 年）》提出，要突破整车轻量化等共性节能技术，以合金材料为重点建立体系，在此体系上进行轻量化材料的创新。随着全球对环保和可持续交通的需求增加，新能源汽车的市场份额逐渐扩大。为适应新能源汽车电池及电动驱动系统，新能源汽车对于轻量化冲压零部件的需求不断增大。汽车轻量化是关乎节能减排和解决续航焦虑的重要技术方向，对于轻量化新型材料和冲压工艺的研究和应用将会持续增加。目前，国内外汽车轻量化的措施主要有轻量化设计和使用高强度、轻质量材料，如使用高强度钢、铝合金、镁合金、碳纤维、塑料等新型汽车材料。

3、智能化、网联化

《汽车产业中长期发展规划》提出，汽车正从交通工具转变为大型移动智能终端、储能单元和数字空间，乘员、车辆、货物、运营平台与基础设施等实现智能互联和数据共享。新能源汽车和智能网联汽车有望成为抢占先机、赶超发展的突破口。

当前，我国新能源汽车技术水平大幅提升，产业规模快速扩大，产业链日趋完善。支撑汽车智能化、网联化发展的信息技术产业实力不断增强，互联网产业在全球占有一定优势，信息通信领域技术和标准的国际话语权大幅提高，北斗卫星导航系统已实现全球组网。2025 年 9 月 12 日，工业和信息化部等八部门发布关于《汽车行业稳增长工作方案（2025—2026 年）》的通知中提到，推进智能网联汽车准入和上路通行试点，有条件批准 L3 级车型生产准入，推动道路交通安全、保险等法律法规完善；深入开展智能网联汽车“车路云一体化”应用试点，加快网联基础设施和云控平台建设，鼓励汽车前装 V2X、5G 等高性能通信模块，加快推进北斗系统规模化应用，促进物流、环卫、出行服务等多场景应用，鼓励重点地区逐步拓展跨区域协同应用。相关政策的出台，为行业发展按下“加速键”。

4、产业政策扶持促进发展

近年来，国家出台多项汽车产业政策，为汽车产业发展创造良好的政策环境。2025 年，“两新”政策提质扩面、企业新品密集上市、终端需求持续释放等多重利好共振，带动汽车生产端延续良好增长，我国汽车产业营业收入突破 10 万亿元，出口跻身世界第一。

2022 年 9 月，财政部、税务总局、工业和信息化部发布《关于延续新能源汽车免征车辆购置税政策的公告》，工业和信息化部公告 2022 年第 27 号，为支持新能源汽车产业发展，促进汽车消费，现就延续新能源汽车免征车辆购置税政策有关事项公告如下：

一、对购置日期在 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日期间内的新能源汽车，免征车辆购置税。

二、免征车辆购置税的新能源汽车，通过工业和信息化部、税务总局发布《免征车辆购置税的新能源汽车车型目录》（以下简称《目录》）实施管理。自《目录》发布之日起购置的，列入《目录》的纯电动汽车、插电式混合动力（含增程式）汽车、燃料电池汽车，属于符合免税条件的新能源汽车。

三、购置日期按照机动车销售统一发票或海关关税专用缴款书等有效凭证的开具日期确定。

四、2022 年 12 月 31 日前已列入《目录》的新能源汽车可按照本公告继续适用免征车辆购置税政策。

新能源汽车免征车辆购置税的其他事项，按照财政部、税务总局、工业和信息化部《关于新能源汽车免征车辆购置税有关政策的公告》（财政部、税务总局、工业和信息化部公告 2020 年第 21 号），工业和信息化部、财政部、税务总局《关于调整免征车辆购置税新能源汽车产品技术要求的公告》（工业和信息化部、财政部、税务总局公告 2021 年第 13 号）等文件有关规定执行。

2023 年 6 月，财政部、税务总局、工业和信息化部三部门联合发布《关于延续和优化新能源汽车车辆购置税减免政策的公告》，提出对购置日期在 2024 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日期间的新能源汽车免征车辆购置税，对购置日期在 2026 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日期间的新能源汽车减半征收车辆购置税。12 月 11 日，上述三部门再度发布《关于调整减免车辆购置税新能源汽车产品技术要求的公告》，提升了包括整车能耗、续航里程、动力电池系统能量密度等多项指标，新增了低温里程衰减技术指标要求，明确了换电模式车型相关要求。

2024 年 1 月 1 日，根据财政部、税务总局、工业和信息化部发布的《关于延续和优化新能源汽车车辆购置税减免政策的公告》，对购置日期在 2024 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日期间的新能源汽车免征车辆购置税，其中，每辆新能源乘用车免税额不超过 3 万元；对购置日期在 2026 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日期间的新能源汽车减半征收车辆购置税，其中，每辆新能源乘用车减税额不超过 1.5 万元。购置日期按照机动车销售统一发票或海关关税专用缴款书等有效凭证的开具日期确定。

2024 年 4 月 24 日，商务部、财政部、发展改革委、工业和信息化部、公安部、生态环境部以及税务总局等七个部门联合印发了《汽车以旧换新补贴实施细则》。自本细则印发之日起至 2024 年 12 月 31 日期间，对个人消费者报废国三及以下排放标准燃油乘用车或 2018 年 4 月 30 日前（含当日）注册登记的新能源乘用车，并购买纳入工业和信息化部《减

免车辆购置税的新能源汽车车型目录》的新能源乘用车或 2.0 升及以下排量燃油乘用车，给予一次性定额补贴。其中，对报废上述两类旧车并购买新能源乘用车的，补贴 1 万元；对报废国三及以下排放标准燃油乘用车并购买 2.0 升及以下排量燃油乘用车的，补贴 7000 元。

2024 年 6 月 24 日，发展改革委等部门印发《关于打造消费新场景培育消费新增长点的措施》。其中提出，拓展汽车消费新场景。鼓励限购城市放宽车辆购买限制，增发购车指标。通过中央财政和地方政府联动，安排资金支持符合条件的老旧汽车报废更新。鼓励有条件的地方支持汽车置换更新。扩大公共领域车辆全面电动化先行区试点范围。稳步推进自动驾驶商业化落地运营，打造高阶智能驾驶新场景。开展智能汽车“车路云一体化”应用试点。开展城市汽车流通消费改革试点。结合汽车赛事、自驾露营、汽车文化体验、汽车改装、汽车租赁等，丰富汽车后市场产品和服务，进一步促进二手车放心便利交易。

2024 年 7 月 24 日，发展改革委、财政部印发《关于加力支持大规模设备更新和消费品以旧换新的若干措施》，统筹安排 3000 亿元左右超长期特别国债资金，加力支持大规模设备更新和消费品以旧换新，其中提到要提高汽车报废更新补贴标准。自《汽车以旧换新补贴实施细则》印发之日起申请补贴的消费者，按照本通知标准执行补贴。消费者按本通知标准申请补贴相应报废机动车须在本通知印发之日前登记在本人名下；对自《汽车以旧换新补贴实施细则》印发之日，即 4 月 24 日起提交符合条件的补贴申请的消费者，按照调整后的补贴标准执行；对已经领取补贴的消费者，补齐差额部分补贴。

2024 年 8 月 16 日，商务部等 7 部门发布《关于进一步做好汽车以旧换新工作的通知》，这次的补贴标准大幅提高。在汽车报废更新方面，补贴标准由原来的购买新能源乘用车补贴 1 万元、购买燃油乘用车补贴 7000 元，分别提高到 2 万元和 1.5 万元，都增长了一倍及以上。除了报废更新之外，这次政策还将置换更新也纳入补贴范围。国家直接向地方安排超长期特别国债资金，支持地方自主开展置换更新。

2025 年 1 月 14 日，商务部等八部门联合发布《关于做好 2025 年汽车以旧换新工作的通知》，在延续 2024 年政策基础上，以“扩范围、稳补贴、优流程”为核心，进一步推动汽车消费升级与绿色转型。新政聚焦报废与置换两大场景，一是扩大报废范围，将国四排放标准燃油乘用车纳入补贴，明确报废符合条件旧车后，购新能源乘用车补 2 万元、购 2.0 升及以下燃油乘用车补 1.5 万元；二是完善置换补贴，转让旧车购新车的，新能源最高补 1.5 万元、燃油车最高补 1.3 万元；三是优化实施保障，通过全国统一平台简化申请审核流程，补贴资金按央地 9:1 比例分担，分地区差异化设定分担比例，支持跨年度政策衔接。

（二）公司发展规划及目标

1、公司发展战略

公司以市场需求为导向，立足于现有主业，紧抓汽车工业转型升级和结构调整的历史机遇，通过持续的研发创新、生产工艺的改进，不断提升公司的研发创新能力、技术水平和核心竞争力，丰富产品结构，巩固和提高公司的市场占有率，致力于将公司打造成为具有全球竞争力的汽车零部件制造企业。

2、公司业务发展目标

2026 年，公司将以“凝聚共识、筑梦俊行”为主题，推动达成公司运营管理目标；继续深挖老客户，开发新客户，力求在销售中取得更大突破，推动公司持续高质量发展，稳中求进，狠抓公司生产管理和品质管理，严控成本控制，降低成本。用心服务客户，向广大客户提供更具有竞争力的产品。同时，公司将不断完善经营管理体系，引入优秀的技术人才和管理人才，不断提升公司的研发创新能力和管理水平，全面推行和完善精益化生产管理，提高生产和管理效率，同时，公司将合理选择直接融资、间接融资等多种形式，为企业长期可持续发展、扩大生产经营规模、优化生产工艺等提供充足的资金保障，实现经营业绩的持续、稳定增长，为股东创造最大价值。

（三）公司发展计划

公司及主要子公司分别处于以上海为代表的长三角产业集群和以重庆、成都为代表的西南产业集群，以北京、天津为代表的京津冀产业集群、以广东为代表的珠三角产业集群和以武汉为代表的中部产业集群，公司凭借良好的区位优势、

产品质量优势、市场及快速响应服务优势，公司企业核心竞争力不断提升。未来，公司拟在研发创新、生产技术改造升级、市场开发、人才建设发展等方面继续加大投入，具体如下：

（1）研发和创新计划

公司将进一步加大研发投入，在充分发挥现有技术积累的基础上，积极加强与国内知名院校的产学研合作，加快建设科技研发平台。通过自主研发、合作开发等方式提升公司的技术能力，通过实施产品平台化战略将积累的技术能力进行产品化应用，加大平台化产品的综合开发与前端应用。

（2）生产技术工艺改造升级

公司将全面加快技术改造升级步伐，使生产技术工艺达到国内领先水平。

①公司将继续全面推行和完善精益化生产管理模式，全面推进复杂汽车零部件的自动化生产线的技术升级改造，开发适用于汽车轻量化激光焊接的生产技术，研究超高强度钢的冷冲压技术，利用铝合金、镁合金等轻质材料取代钢，打造异种材料的轻量化复合结构件生产基地。

②拓展汽车零部件产品类别、供应市场和供应渠道，不断择优产品形成先进、完善的汽车模块化供货模式。

③公司将进一步提升模具设计和制造能力，力争使模具加工能力达到国内外先进水平。

（3）市场开发计划

①国内市场计划

公司通过重庆、成都、常州、河北、广东、金华、武汉生产基地，大幅提升公司的生产能力，积极拓展新客户，进一步加强对西南产业集群、长三角产业集群、京津冀产业集群、珠三角产业集群、中部产业集群的汽车零部件配套能力。

②国外市场计划

公司拟继续利用客户的全球采购体系积极拓展国外市场，提高产品质量和产品交付能力，增加客户订单采购量，进一步加强国外市场汽车零部件配套生产能力。

（4）人才建设发展计划

人才是不断提升创新能力和公司竞争力的关键。公司将以战略目标为导向，通过与高校校企合作、自主培养和外部引进相结合的方式，不断加强人力资源体系的建设，加快人才储备，满足公司高质量快速发展的需求。公司将不断完善人才引进与培养、人才激励计划等提升公司研发实力与管理水平。

（5）筹资计划

创业板上市使公司的资本实力和资产规模得到进一步提升。公司将根据产品经营效益情况和市场发展情况，在确保股东利益的前提下，合理选择资本市场、银行贷款等多种形式，为实现公司持续、快速发展提供资金保障。

（6）收购兼并计划

公司将根据业务发展战略，围绕核心业务，在合适时机，谨慎选择收购兼并等资本运作方式，以达到扩大生产规模、提高市场占有率、完善上下游产业链、降低生产成本等效果，促进公司主营业务进一步发展壮大。

（四）公司可能面对的风险

一、行业风险

公司所属行业为汽车零部件行业。随着汽车消费市场的扩张，汽车零部件行业发展快速，形成了长三角、珠三角、东北、京津冀、中部、西南六大产业集群，竞争较为激烈。伴随行业市场竞争的逐步加剧，如果公司不能保持现有的竞争优势或技术开发无法紧密契合市场需求，则有可能导致公司的市场地位下降。

二、政策风险

汽车产业是国民经济的重要支柱性产业，由于对上下游产业的拉动效应巨大，已成为驱动我国经济发展的重要力量之一。为进一步扶持汽车产业的发展，2025 年 1 月 14 日，商务部等八部门联合发布《关于做好 2025 年汽车以旧换新工作的通知》，在延续 2024 年政策基础上，以“扩范围、稳补贴、优流程”为核心，进一步推动汽车消费升级与绿色转型。但随着汽车销售数量及汽车保有量的快速增长，城市交通拥堵、能源、环境危机等一系列问题也越来越引起人们的关注，为抑制私家车的过快增长，部分城市出台了各种限制性措施并大力提倡公共交通和电力驱动汽车。如未来汽车产业政策发生重大变化，公司的经营及盈利能力将会受到不利影响。

三、经营风险

（1）客户相对集中的风险

公司的客户集中度较高。报告期内，公司前五大客户的销售收入占营业收入的比例为 68.44%。公司的主要客户为整车厂商和大型汽车零部件一级供应商，包括理想汽车、赛力斯、吉利、长安、比亚迪、小鹏汽车、零跑汽车、长安福特、蒂森克虏伯、麦格纳、福益、耐世特、凯毅德、安波福、伟巴斯特、科德等。公司与主要客户建立了长期稳定的合作关系，但如果这些客户的经营环境发生改变或因其它原因与本公司终止业务关系，可能会对公司的经营及财务状况带来不利影响。

（2）原材料价格波动的风险

公司主要原材料为钢材，原材料成本占生产成本的比重较大。钢材的供应情况和价格波动情况会对公司的生产成本产生一定的影响。虽然公司采用“以销定产”的模式，生产部门根据客户的销售预测制定详细的备货及生产计划，但当主要原材料价格持续快速上涨时，公司产品价格无法迅速调整，将会对公司的盈利能力造成不利影响。

（3）产品价格波动的风险

公司的产品为汽车精密零部件和精密模具，均为非标定制产品。一般而言，客户会采用前高后低的定价策略，约定零部件产品的年降价率，即新产品开发时定价较高，以后逐年降低。如公司不能及时提高新产品的开发能力，则将面临产品售价下浮风险。

（4）控制权集中的风险

报告期末，伍亚林、伍阿凤夫妇直接和间接控制本公司 69.25%股份。如伍亚林、伍阿凤夫妇利用其控股比例优势，通过投票表决的方式对公司重大经营决策施加影响或者实施其他控制，将会对公司和其他投资者的利益产生不利影响。

（5）应收账款规模较大、集中度较高的风险

报告期内公司应收账款账面金额较高，应收账款账面价值占流动资产的比例较高；应收账款账面余额占报告期内对应营业收入的比例较高。虽然报告期内，公司应收账款的账龄大多在 1 年以内，且主要客户均为信誉良好的主机厂及大型零部件一级供应商，但由于本公司应收账款金额较大，且比较集中，本公司应收账款中，前五大客户的应收账款占本公司应收账款总额的 39.60%；若行业发展趋势发生变化或欠款不能及时收回，公司财务状况将受到较大影响。

四、技术风险

（1）技术开发风险

公司高质量的研发团队、先进的开发软硬件设备和持续积累的技术优势是公司关键的资源要素。然而，随着市场的消费水平升级和客户对产品各方面要求的不断提高，公司如果不能准确判断行业技术创新方向，及时应对市场需求的变化，开发在质量、性能等方面都满足需求的产品，就面临着所掌握的核心技术被赶超或替代的风险。在新产品开发方面，如果技术研发出现问题或产品不符合市场发展方向，则可能导致公司竞争优势下降，进而对公司业绩产生不利影响。

(2) 核心技术人员流失的风险

公司拥有一支经验丰富的技术、管理团队，对公司的产品开发、生产工艺及流程的优化起着关键作用。公司历来一直注重人力资源的科学管理，采取了众多吸引和稳定技术人才的措施。但如果未来公司核心技术人员流失较大，将会对公司的生产经营造成一定不利影响。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年01月14日	公司五楼会议室	实地调研	机构	天风证券；天弘基金；富安达基金；甬兴证券；睿诚投资；长江证券；西部证券；中泰证券；国海证券；国投证券；中信建投证券；方正证券。	公司产能情况以及与小鹏后续合作车型、赛力斯问界 M8 车身件是公司供货吗、是独供吗、赛力斯问界 M8 供货时间及供货量、公司配套零跑哪些车型及量产节奏、广东博俊除了给小鹏汽车供货外，还为其他主机厂配套吗、机器人业务有无布局、赛力斯问界车型近两年的改款对公司单车价值量的影响等内容	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 2025年1月14日投资者关系活动记录表(编号: 2025-001号)
2025年01月21日	公司五楼会议室	实地调研	机构	天风证券；国海证券；华泰保险；兴全基金；开源证券；中泰证券；国盛证券；金鼎资本；天朗基金。	公司 2024 年度业绩大幅预增的主要原因、公司会发布 2025 年度财务预算报告吗、公司其他业务收入是指什么，2024 年度预计其他业务收入占比情况变化、公司有给小鹏 P7+ 供应车身件吗、9000T 压铸单元的设备安装进度如何、公司配套零跑哪些车型以及有新增项目定点吗等内容	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 2025年1月21日投资者关系活动记录表(编号: 2025-002号)
2025年04月17日	公司五楼会议室	实地调研	机构	华泰柏瑞基金；银河基金；华泰证券；朱雀基金；西南证券；杭银理财；甬兴证券；天弘基金；国盛证券；富国基金；昱奕资产；鑫元基金；中航信托；国泰君安；友安众晟；建信资管；国投证券；西部证券；中财招商；国海证券；信达证券；水璞基金；天风证券；中泰证券。	公司 2024 年度业绩大幅增长的主要原因是什么、公司前五客户结构、公司其他业务收入毛利率很高，是指什么、一体化压铸二季度量产吗、是什么项目、小鹏 MONA03 及赛力斯问界 M8 公司有产品开始交付吗、公司出口占比、对美国销售占比及后续有哪些影响、公司有涉足机器人领域吗、未来考虑吗及具备相关工艺吗、有投资者比较关心公司可转债赎回的事情，公司近期有计划赎回吗等内容	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 2025年4月17日投资者关系活动记录表(编号: 2025-003号)

<p>2025 年 04 月 18 日</p>	<p>公司会议室、“全景网路演天下” (http://ir.p5w.net)</p>	<p>其他</p>	<p>其他</p>	<p>参与公司 2024 年年度报告网上业绩说明会的投资者</p>	<p>公司今年分红情况如何、公司是否是小米汽车供应商、在目前公司进入快速增长期时，对于公司中层执行层的核心人员，是否有计划推出股权激励，以激励员工加强员工凝聚力、既然二级市场存在很多不确定因素，如果股价被二级市场恶意做空，公司会采取什么应对措施、2025 年一季度业绩情况怎么样、公司今年开拓了较多整车厂客户，目前整车厂和一级供应商销售占比大概是个什么情况、公司部分生产工序采用外协加工模式，可能存在质量控制和成本波动风险，公司如何优化外协管理模式，确保产品质量和成本稳定、公司的资产周转能力如何、公司的毛利及毛利率总体情况如何、公司 2024 年度利润分配预案为每 10 股派送现金红利 1.50 元，现金分红金额同比提高 50.42%，请问公司未来是否计划继续保持或提高现金分红比例、这一决策背后的主要考虑因素是什么、公司在经营过程中面临的主要风险因素有哪些、例如，原材料价格波动、市场需求变化、国际贸易摩擦等。对于这些风险，贵公司是否有相应的应对措施、年报显示，去年的业绩不错，但公司负债率还是比较高，能否分析一下其中的原因、后面如何降低负债减少风险、公司今年在市值管理上会做哪些工作、投资者关系和媒体关系上会做哪些突破、请简要介绍一下关税和贸易战对本行业、公司的影响及目前的应对举措、公司本期财务报告中，盈利表现如何、未来盈利增长的主要驱动因素有哪些、公司对未来汽车行业的发展有怎样的看法、公司做了哪些布局、介绍一下本期行业整体和行业内其他主要企业的业绩表现、公司在全国多地建设了生产基地，这样的布局是出于怎样的考虑、如何看待汽车零部件行业的现状和前景、公司今年分红情况如何、公司目前产能利用情况如何等内容</p>	<p>巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 2025 年 4 月 18 日投资者关系活动记录表 (编号: 2025-004 号)</p>
-------------------------	--	-----------	-----------	-----------------------------------	---	---

2025 年 06 月 09 日	公司五楼会议室	实地调研	机构	华泰柏瑞基金；银河证券；国泰基金；甬兴证券；东吴基金；国海证券；光大证券；山西证券；开源证券；伴榕投资；中泰证券；长江证券；国盛证券；财通证券。	公司产品覆盖面广，主要客户爆款车型较多，请问公司 Q2 及全年业绩预期、过往年份实际业绩情况均大幅优于年初披露的当年度财务预算报告，今年也会如此吗及年初预算是否会上调、配套零跑哪些车型、有新增项目定点吗、预计今明两年对零跑汽车的销售收入、新投入的金华工厂主要覆盖哪些客户、给比亚迪哪些车型供货、一体化压铸量产进展、机器人领域是否有布局、上次不提前赎回“博俊转债”的原因和考量是什么、明年会有哪些增量等内容	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 2025 年 6 月 9 日投资者关系活动记录表 (编号: 2025-005 号)
2025 年 08 月 29 日	公司五楼会议室	实地调研	机构	中财招商；华西证券；开源证券；甬兴证券；西部证券；国海证券；国投证券；光大证券；长江证券；中泰证券；广发证券；国投聚力；国金基金；上海喜世润投资；华泰证券；中财金丰。	公司和上海电气机器人合作模式及战略思路、会考虑投资、收购具身机器人、人形机器人相关公司吗、前段时间很多主机厂发表了缩短账期的声明，公司有没有收到实质性调整、比亚迪今年给到公司的量有增加吗、对零跑供货如何、跟小米、北汽有合作吗、Q2 营收和净利润同比继续保持增长，一体化压铸也在逐步量产，请问公司全年业绩预期等内容	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 2025 年 8 月 29 日投资者关系活动记录表 (编号: 2025-006 号)
2025 年 11 月 04 日	公司五楼会议室	实地调研	机构	汇添富基金；方正富邦基金；汇丰晋信；平安基金；国盛证券自营；爱建资管；国投证券；中信保诚基金；中泰证券；甬兴证券；华西证券；财通证券；光大证券；国信证券；富国基金；华泰证券；国海证券；博时基金；广发证券；蜂巢基金；泽泉投资；华福证券；天风证券；国盛证券。	公司今年 Q3 客户结构、Q3 主要增量、公司新增产能情况、公司是先拿订单再建工厂吗、公司三季度取得了很不错的业绩，但近几个报告期经营性现金流均为负，请问原因及后续趋势、除了新能源车，有没有拓展其他行业或品类、公司参与投资股权基金的规划和考量等内容	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 2025 年 11 月 4 日投资者关系活动记录表 (编号: 2025-007 号)

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

为践行“以投资者为本”的发展理念，切实维护公司全体股东利益，基于对公司未来发展前景的信心、对公司价值的认可，公司制定了“质量回报双提升”行动方案。主要措施有：坚持长期主义，聚焦主业，持续提升核心竞争力；强化规范运作，提升治理水平；提升信息披露质量，重视投资者关系管理；以投资者为本，重视投资者回报。具体内容详见公司于 2026 年 3 月 31 日披露在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告》（公告编号：2026-020）。

公司一直以来高度重视投资者关系管理，通过互动易平台、投资者热线、电子邮箱、接待投资者现场调研、业绩说明会等多种渠道与投资者保持紧密联系，及时向投资者介绍公司的经营情况和发展战略，充分地实现了与投资者的良好互动，在有效传递公司价值的同时及时收集投资者的意见和建议，增进投资者对公司的了解和认同，树立公司在资本市场的良好形象，提振投资者信心。为充分尊重投资者，提升公司与投资者之间的交流效率和针对性，公司就 2025 年年度业绩说明会提前向投资者公开征集问题，广泛听取投资者的意见和建议，拟于 2026 年 4 月 17 日举行 2025 年年度业绩说明会，将对投资者普遍关注的问题一一进行回复，帮助投资者了解公司、走近公司，未来，公司将继续坚持以投资者需求为导向的信息披露理念，提升信息披露质量，高效传递公司价值，努力为投资者的价值判断提供依据，保障投资者的利益。

公司持续践行“以投资者为本”的发展理念，高度重视对投资者的合理投资回报，致力于以良好的经营业绩为股东创造持续稳定的投资回报。公司对利润分配政策的决策和论证充分考虑独立董事和公众投资者的意见，优先采用现金分红的利润分配方式，同时以资本公积向全体股东转增股份，共计转增 249,397,512 股。公司 2025 年度利润分配预案：以截至 2025 年 12 月 31 日公司总股本 434,319,895 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 2.20 元人民币（含税），共派发现金股利 95,550,376.90 元（含税）。本年度现金分红金额同比提高 51.88%，上述利润分配方案将于 2026 年上半年实施完毕。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等有关法律法规和规范性文件的规定及要求，不断完善公司法人治理结构和公司各项内部控制制度，建立严格有效的内部控制和风险控制体系，全面提升公司经营管理水平和风险防范能力。公司股东会、董事会及经营层之间按各自的议事规则及工作制度所赋予的职责，各尽其责、恪尽职守、规范运作。

（一）关于股东与股东会

报告期内，公司共召开 2 次股东会，均以现场和网络投票结合的方式召开。股东会的召集、召开和表决程序严格按照《公司章程》和《股东会议事规则》的要求进行，确保全体股东的合法权益，特别是保证了中小股东享有平等地位，充分行使自己的权利。会议均邀请见证律师依规进行见证，充分尊重和维护全体股东的合法权益。股东会机构和制度的有效执行，对不断完善公司治理结构和规范运作发挥了积极的作用。

（二）关于控股股东与公司的关系

公司治理结构日趋完善，内部控制体系建设不断加强，并且具有完整的业务体系和直接面向市场独立经营的能力，在人员、资产、业务、管理机构、财务核算体系等方面独立于控股股东和实际控制人。公司董事会和内部机构独立运作，保证了公司独立运转、独立经营、独立承担责任和风险。

报告期内，公司控股股东和实际控制人根据相关法律法规的规定行使权力并承担义务，未发生超越股东会和董事会的授权权限、直接或间接干预公司决策和经营活动的行为，对公司治理结构、独立性等均未产生不利的影响，不存在控股股东占用公司资金及违规担保等情形。

（三）关于董事与董事会

公司董事会由 7 名董事组成，其中独立董事 3 名，董事会下设审计委员会、战略委员会、提名委员会和薪酬与考核委员会。董事会的人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求，董事会成员包含财务、法律和行业等方面的专业人士。各位董事均以认真负责的态度出席董事会和股东会，能够积极参加有关培训，熟悉并掌握相关法律法规，了解作为董事的权利、义务和责任，独立地作出判断并发表意见，充分发挥其在公司经营管理中的重要作用。

独立董事按照《公司章程》等法律、法规不受影响地独立履行职责，出席公司董事会、股东会、专门委员会会议等，在董事会中发挥参与决策、监督制衡、专业咨询作用，维护上市公司整体利益，保护全体股东尤其是中小股东的合法权益。

（四）关于监事与监事会

公司原监事会由 3 名监事组成，其中职工代表监事 1 名，公司监事会人数和人员构成符合法律、法规的要求。公司监事会严格执行《公司法》《公司章程》和《监事会议事规则》的规定，认真履行自身职责，开展各项工作，出席股东会、列席董事会、按规定程序召开监事会，勤勉尽责地对公司财务以及董事、高级管理人员履行职责的合法、合规性进行监督，忠实、勤勉地维护公司及股东的合法权益。

为全面贯彻落实最新法律法规和监管规定要求，进一步规范公司运作机制，完善公司治理结构，根据《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》及《上市公司章程指引》等最新法律法规和规范性文件的要求，监事会的职权由董事会审计委员会行使。公司于 2025 年 8 月 26 日召开第五届董事会第十七次会议、第五届监事会第八次会议，审议通过了《关于变更注册资本及修订〈公司章程〉的议案》，公司《监事会议事规则》相应废止，同步对《公司章程》部分条款进行相应修订，由审计委员会全面承接原监事会相关监督职能。2025 年 8 月 27 日，公司于巨潮资讯网披露了《关于变更注册资本并修订〈公司章程〉、制

定及修订公司部分制度的公告》（公告编号：2025-075）。公司于 2025 年 9 月 15 日召开 2025 年第一次临时股东会审议通过了《关于变更注册资本及修订〈公司章程〉的议案》，2025 年 9 月 15 日，公司于巨潮资讯网披露了《2025 年第一次临时股东会决议公告》（公告编号：2025-080）。

（五）关于信息披露与透明度

公司高度重视信息披露工作，严格按照《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《公司章程》及《上市公司信息披露管理办法》等有关规定，真实、准确、完整、及时、公平地披露相关信息。公司指定信息披露媒体《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网为公司信息披露的指定报纸和网站。公司不断完善投资者关系管理工作，通过召开业绩说明会、互动易交流、接待机构调研和股东来访、回答股东电话咨询等多种方式加强与投资者的沟通。公司及时答复投资者互动交流平台的提问，认真接待投资者及调研机构的来访和咨询，对待来访接待工作秉持公平、公正、公开的原则，保障所有投资者平等地享有知情权等合法权益，确保所有投资者公平地获取公司相关信息。

（六）关于相关利益者

公司充分尊重和维护利益相关者的合法权益，积极与利益相关者进行沟通交流与合作，实现股东、客户、员工、社会等各方利益的协调平衡，维护各方权益，推进环境保护，积极履行企业社会责任，共同推动公司持续稳健高质量发展。

报告期内，为全面贯彻落实最新法律法规和监管规定要求，公司对《股东会议事规则》《董事会议事规则》《信息披露管理制度》等 26 个内部管理制度进行了修订，并新增了《信息披露暂缓与豁免制度》《董事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理制度》《董事离职管理制度》《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，以加强内部流程建设。

公司法人治理是一项长期、持续的工作，公司将按照监管部门发布的法律法规的要求，持续深化公司治理，及时修订公司治理相关制度，根据国家有关部门颁布的内部控制基本规范及指引要求，不断完善公司内部管理制度，切实提高公司规范运作水平，维护公司和广大股东的合法权益，建立提高公司治理水平的长效机制，促进公司持续稳健发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》等法律法规及《公司章程》的相关规定规范运作，在资产、人员、财务、机构、业务等方面与控股股东、实际控制人完全分开，相互独立，具有独立和完整的资产与业务，具有直接面向市场独立经营的能力，公司董事会和内部机构独立运作。

1、资产独立情况

公司拥有独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业的生产经营场所、机器设备、商标、专利及其他辅助配套设施和权利。公司具有独立的采购及产品研发、销售系统，能够独立支配和使用人、财、物等生产要素，顺利组织和实施生产经营活动。公司资产权属清晰、完整，不存在对控股股东、实际控制人及其控制的其他企业的依赖情况，不存在资金或其他资产被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用而损害公司利益的情形。

2、人员独立情况

公司董事均严格按照《公司法》等法律法规和《公司章程》的有关规定选举产生，高级管理人员均由董事会聘任，不存在控股股东、实际控制人或其他关联方越权作出人事任免决定的情况。公司总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等高级管理人员均未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务。未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪。公司的财务人员也未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业兼职。

3、财务独立情况

公司设立了独立的财务部门，配备了专门的财务人员，并建立了独立的财务核算体系，制定了完善的财务会计制度和财务管理体系，独立进行财务决策；独立在银行开设账户，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情况；独立办理纳税登记，依法独立纳税。公司及其控股子公司均独立建账，并按公司的财务会计制度对其发生的各类经济业务独立进行核算。公司财务独立，不存在为控股股东、实际控制人及其控制的其他企业提供任何担保，或被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用资金的情况。

4、机构独立情况

公司按照《公司法》《公司章程》及其他相关法律、法规及规范性文件规定，建立了符合公司实际情况、独立、健全的内部管理机构，独立行使管理职权。公司生产经营和办公场所与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业严格分开，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业混合经营、合署办公的情形。

5、业务独立情况

公司是汽车精密零部件和精密模具的专业制造企业，主要从事汽车精密零部件和精密模具的研发、设计、生产和销售。公司具备独立的业务资质和直接面向市场独立经营的能力，具有独立的经营决策权和实施权，完全独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司的采购、研发、销售等重要职能完全由自身承担，不存在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业通过支配上述机构损害公司利益的情形。公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间不存在同业竞争，不存在显失公平的关联交易。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增 持股份 数量 (股)	本期减 持股份 数量 (股)	其他 增减 变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变 动的原因
伍亚林	男	58	董事、董事长、 总经理	现任	2011年03月07日	2026年12月08日	181,777,594	0	0	0	181,777,594	
伍丹丹	女	35	董事	现任	2013年03月07日	2026年12月08日	0	0	0	0	0	
金秀铭	男	57	董事、副总经理	现任	2014年11月10日	2026年12月08日	0	0	0	0	0	
李文信	男	56	董事、副总经理	离任	2014年11月10日	2025年09月15日	0	0	0	0	0	
李文信	男	56	职工代表董事	现任	2025年09月15日	2026年12月08日	0	0	0	0	0	
高芳	女	45	独立董事	现任	2024年12月20日	2026年12月08日	0	0	0	0	0	
张梓太	男	61	独立董事	现任	2021年04月20日	2026年12月08日	0	0	0	0	0	
许述财	男	47	独立董事	现任	2022年11月28日	2026年12月08日	0	0	0	0	0	
李晶	女	48	财务总监	现任	2023年08月14日	2026年12月08日	0	0	0	0	0	
周后高	男	47	董事会秘书	现任	2023年08月14日	2026年12月08日	0	0	0	0	0	
周后高	男	47	副总经理	现任	2023年12月08日	2026年12月08日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	181,777,594	0	0	0	181,777,594	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

因公司内部工作调整，公司非独立董事、副总经理李文信先生于 2025 年 9 月份申请辞去公司第五届董事会非独立董事、副总经理职务，辞去上述职务后仍在公司任职。

公司于 2025 年 9 月 15 日召开 2025 年第一次职工代表大会，经全体与会职工代表表决，同意选举李文信先生为第五届董事会职工代表董事，与第五届董事会非职工代表董事共同组成公司第五届董事会，任期自公司职工代表大会选举之日起至公司第五届董事会任期届满之日止。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
李文信	董事、副总经理	解聘	2025 年 09 月 15 日	工作调动
李文信	职工代表董事	被选举	2025 年 09 月 15 日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（一）董事

截至报告披露日，公司现任董事共 7 名，其中独立董事 3 名。

伍亚林先生，1967 年出生，中国国籍，无境外永久居留权。2003 年 1 月至 2013 年 9 月任万行达国际物流有限公司执行董事兼总经理；2004 年 5 月至 2015 年 7 月任上海博俊精密模具有限公司执行董事兼总经理；2006 年 11 月至 2018 年 9 月任上海博俊精密部件有限公司执行董事；2010 年 8 月至今任上海中胜投资有限公司监事；2011 年 3 月至 2013 年 3 月任博俊科技的前身博俊有限执行董事；2013 年 4 月至今任博俊科技董事长、总经理；2014 年 8 月至今任嘉恒投资执行事务合伙人；2014 年 11 月至今任富智投资执行董事；2015 年 3 月至 2020 年 2 月任昆山博俊执行董事兼总经理；2015 年 11 月至 2017 年 12 月期间任江苏中民金服股份有限公司董事；2017 年 1 月至今任重庆博俊执行董事兼总经理；2017 年 6 月至今任成都博俊执行董事兼总经理；2021 年 3 月至今任常州博俊执行董事兼总经理；2021 年 9 月至 2023 年 8 月任博俊科技财务总监；2022 年 5 月至今任西安部件执行董事兼总经理，2022 年 6 月至今任浙江博俊执行董事兼总经理；2022 年 9 月至今任济南博俊执行董事兼总经理；2023 年 6 月至今任河北博俊执行董事兼总经理；2023 年 9 月至今任宁波博俊执行董事兼总经理；2023 年 11 月至今任重庆博俊科技执行董事兼总经理；2024 年 1 月至今任广东博俊执行董事兼总经理；2024 年 6 月至今任重庆博俊零部件执行董事兼总经理；2024 年 10 月至今任河北博俊零部件执行董事兼总经理；2025 年 1 月至今任常州博俊零部件执行董事兼总经理；2025 年 6 月至今任金华博俊执行董事兼总经理；2025 年 7 月至今任重庆博俊轻量化执行董事；2025 年 11 月至今任武汉博俊执行董事。

金秀铭先生，1968 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中专学历。1987 年 7 月至 1997 年 6 月历任上海市金山电子设备厂线切割操作员，模具设计、模具车间主任；1997 年 7 月至 2005 年 10 月历任上海新锐实业有限公司模具部主管、模具部经理；2005 年 10 月至 2007 年 7 月任雅科国际（上海）有限公司高级运作经理；2007 年 7 月至 2013 年 3 月任博俊模具总经理；2013 年 4 月至 2015 年 11 月任博俊科技模具事业部总经理；2015 年 12 月至 2016 年 12 月任博俊科技部件事业部总经理，现任公司副总经理。2014 年 11 月至今，任公司董事。

李文信先生，1969 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。1990 年 9 月至 1993 年 6 月任安徽工贸五金厂计划员；1993 年 6 月至 1995 年 1 月任惠信精密部件（中国）有限公司模具班长；1995 年 1 月至 1997 年 6 月任安特（惠州）工业有限公司生产部经理；1997 年 6 月至 2006 年 12 月历任上海安特精密机械有限公司模具部经理、生产部经理；2006 年 12 月至 2013 年 4 月任博俊部件副总经理；2013 年 4 月至 2015 年 11 月任博俊科技副总经理；2015 年 12 月至 2025 年 9 月任博俊科技董事、副总经理、模具事业部总经理；2025 年 9 月至今，任公司职工代表董事。

伍丹丹女士，1990 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2013 年 3 月至今任公司董事；2016 年 7 月至 2018 年 11 月任上海和芳货运代理有限公司总经理助理；2018 年 12 月至今任博俊科技上海分公司销售经理；2020 年 5 月至 2021 年 7 月任西安博俊总经理；2022 年 5 月至今任西安部件监事。

高芳女士，1980 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，会计学博士学历，副教授、硕士生导师。2007 年 8 月至 2014 年 8 月在中国海洋大学管理学院担任讲师、硕士生导师；2014 年 9 月至今，任东华大学旭日工商管理学院副教授、硕士生导师；2024 年 5 月至今任芜湖福赛科技股份有限公司独立董事；2024 年 11 月至今任江苏恒神股份有限公司独立董事；2024 年 12 月至今任公司独立董事；2025 年 9 月至今担任三生国健药业（上海）股份有限公司独立董事。

张梓太先生，1964 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历，教授。1988 年 7 月至 1993 年 3 月，任江苏省人民政府办公厅法规处（法制局）主任科员；1993 年 4 月至 2003 年 1 月，任南京大学法学院教授；2003 年 1 月至 2006 年 4 月，任华东政法大学经济法学院院长、教授；2006 年 5 月至 2007 年 9 月，任华东政法大学继续教育学院院长、教授；2007 年 9 月至今，任复旦大学环境资源与能源研究中心主任、复旦大学法学院教授。2021 年 4 月至今，任公司独立董事。

许述财先生，1978 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，副教授、博士生导师。2000 年 7 月至 2001 年 6 月，任合肥美菱集团助理工程师；2007 年 7 月至 2010 年 7 月至清华大学车辆与运载学院开展博士后研究工作；2010 年 8 月至 2017 年 12 月，任清华大学车辆与运载学院助理研究员；2017 年 4 月至 2023 年 6 月任浙江天成自控股份有限公司独立董事；2017 年 12 月至今任清华大学车辆与运载学院副教授，现任苏州清泰佳思提安全系统设备有限公司董事长。2022 年 11 月至今，任公司独立董事。

（二）高级管理人员

截至报告披露日，公司现任高级管理人员 4 名，公司总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书为公司高级管理人员。

伍亚林先生、金秀铭先生简历请详见本章节之“六、2、（一）董事”

李晶女士，1977 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，高级国际财务管理师、税务会计师。1997 年 9 月至 2002 年 9 月任永信药品（昆山）有限公司总账会计；2002 年 9 月至 2008 年 5 月历任汇侨电子（上海）有限公司、汇侨电子（昆山）有限公司财务课长；2008 年 6 月至 2009 年 4 月任伟创力电子制造（上海）有限公司财务副经理；2009 年 6 月至 2011 年 10 月任昆山正日电子有限公司财务副经理；2011 年 10 月至 2023 年 8 月任公司董事会秘书；2011 年 10 月至 2021 年 4 月历任公司财务经理、财务负责人；2017 年 1 月至今任重庆博俊财务负责人；2017 年 6 月至今任成都博俊财务负责人；2020 年 5 月至 2021 年 7 月任西安博俊财务负责人；2021 年 3 月至今任常州博俊财务负责人；2022 年 5 月至今任西安部件财务负责人；2022 年 6 月至今任浙江博俊财务负责人；2022 年 9 月至今任济南博俊财务负责人；2023 年 6 月至今任河北博俊财务负责人；2023 年 8 月至今任公司财务总监。2023 年 9 月至今任宁波博俊财务负责人；2023 年 11 月至今任重庆博俊科技财务负责人；2024 年 1 月至今任广东博俊财务负责人；2024 年 6 月至今任重庆博俊零部件财务负责人；2024 年 10 月至今任河北博俊零部件财务负责人。

周后高先生，1978 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2000 年 12 月至 2007 年 2 月任昆山唯一霓虹材料有限公司生产经理；2007 年 3 月至 2013 年 6 月任伟速达（中国）汽车安全系统有限公司质量主管；2013 年 7 月至 2017 年 11 月任公司质量经理；2017 年 12 月至 2023 年 8 月任公司质量总监；2023 年 8 月至今任公司董事会秘书；2023 年 12 月至今任公司副总经理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司控股股东、实际控制人伍亚林先生担任公司董事长、总经理，有利于统一决策与执行，提升运营效率，确保长期战略稳定落地。

公司在《公司章程》中明确“控股股东、实际控制人保证公司资产完整、人员独立、财务独立、机构独立和业务独立，不得以任何方式影响公司的独立性”。公司已建立完善制衡与监督机制，能够有效保障公司的独立性。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
伍亚林	富智投资	执行董事	2014年11月13日		否
伍亚林	嘉恒投资	执行事务合伙人	2014年08月14日		否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
伍亚林	重庆博俊	执行董事兼总经理	2017年01月01日		否
伍亚林	成都博俊	执行董事兼总经理	2017年06月01日		否
伍亚林	常州博俊	执行董事兼总经理	2021年03月02日		否
伍亚林	西安部件	执行董事兼总经理	2022年05月16日		否
伍亚林	浙江博俊	执行董事兼总经理	2022年06月30日		否
伍亚林	济南博俊	执行董事兼总经理	2022年09月28日		否
伍亚林	河北博俊	执行董事兼总经理	2023年06月29日		否
伍亚林	宁波博俊	执行董事兼总经理	2023年09月08日		否
伍亚林	重庆博俊科技	执行董事兼总经理	2023年11月15日		否
伍亚林	广东博俊	执行董事兼总经理	2024年01月25日		否
伍亚林	重庆博俊零部件	执行董事兼总经理	2024年06月07日		否
伍亚林	河北博俊零部件	执行董事兼总经理	2024年10月08日		否
伍亚林	上海中胜投资有限公司	监事	2010年08月01日		否
伍亚林	常州博俊零部件	执行董事兼总经理	2025年01月21日		否
伍亚林	金华博俊	执行董事兼总经理	2025年06月16日		否
伍亚林	重庆博俊轻量化	执行董事	2025年07月31日		否
伍亚林	武汉博俊	执行董事	2025年11月25日		否
伍丹丹	西安部件	监事	2022年05月16日		否
李晶	成都博俊	财务负责人	2017年06月01日		否
李晶	重庆博俊	财务负责人	2017年01月01日		否
李晶	常州博俊	财务负责人	2021年03月02日		否
李晶	西安部件	财务负责人	2022年05月16日		否
李晶	浙江博俊	财务负责人	2022年06月30日		否
李晶	济南博俊	财务负责人	2022年09月28日		否
李晶	河北博俊	财务负责人	2023年06月29日		否
李晶	宁波博俊	财务负责人	2023年09月08日		否
李晶	重庆博俊科技	财务负责人	2023年11月15日		否
李晶	广东博俊	财务负责人	2024年01月25日		否
李晶	重庆博俊零部件	财务负责人	2024年06月07日		否
李晶	河北博俊零部件	财务负责人	2024年10月08日		否
高芳	东华大学	旭日工商管理学院副教授、硕士生导师	2014年09月01日		是
高芳	上海明辰商务咨询有限公司	执行董事	2021年03月26日		是
高芳	芜湖福赛科技股份有限公司	独立董事	2024年05月14日		是

高芳	江苏恒神股份有限公司	独立董事	2024 年 11 月 10 日		是
高芳	三生国健药业（上海）股份有限公司	独立董事	2025 年 09 月 15 日		是
张梓太	复旦大学	环境资源与能源研究中心主任、法学院教授	2007 年 09 月 01 日		是
许述财	清华大学	车辆与运载学院副教授	2017 年 12 月 01 日		是
许述财	苏州清泰佳思提安全系统设备有限公司	董事长	2017 年 06 月 06 日		是
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

根据《公司章程》《董事、高级管理人员薪酬管理制度》等相关制度，公司董事、高级管理人员按照在公司所担任的职务，参照薪酬与绩效考核管理体系领取薪酬。公司董事薪酬由股东会决定，高级管理人员薪酬由董事会决定。除独立董事外，董事不另外支付津贴，独立董事会费据实报销。

在公司及子公司任职的董事、高级管理人员，均与公司签署了劳动合同，其薪酬由工资、津贴和绩效奖励等组成，均不存在在关联企业领薪情形，不存在其他特殊待遇和法定养老金以外的退休金计划。

报告期内，公司董事、高级管理人员薪酬已全额支付。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
伍亚林	男	58	董事长、总经理	现任	41.10	否
伍丹丹	女	35	董事	现任	37.50	否
金秀铭	男	57	董事、副总经理	现任	49.89	否
李文信	男	56	职工代表董事	现任	47.05	否
周后高	男	47	副总经理、董事会秘书	现任	63.20	否
张梓太	男	61	独立董事	现任	8.50	否
许述财	男	47	独立董事	现任	8.50	否
高芳	女	45	独立董事	现任	8.50	否
李晶	女	48	财务总监	现任	64.66	否
合计	--	--	--	--	328.90	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司独立董事按月发放董事津贴，标准为人民币 10 万元/年/人；非独立董事、高级管理人员的薪酬根据公司薪酬管理制度、薪酬体系及绩效考核体系确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
伍亚林	14	12	2	0	0	否	2
伍丹丹	14	13	1	0	0	否	2
李文信	14	14	0	0	0	否	2
金秀铭	14	12	2	0	0	否	2
高芳	14	12	2	0	0	否	2
许述财	14	11	3	0	0	否	2
张梓太	14	11	3	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照中国证监会和深圳证券交易所的相关规定以及《公司章程》《董事会议事规则》等制度开展工作，积极主动关注公司规范运作和经营管理情况，对提交董事会审议的各项议案深入讨论，为公司的经营发展建言献策，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，推动公司生产经营各项工作持续、稳定、健康发展。公司认真听取董事的建议，确保决策科学、及时、高效，充分发挥了董事在科学决策、规范管理等方面的领导作用。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）

第五届董事会审计委员会	高芳、张梓太、伍丹丹	5	2025 年 03 月 31 日	1. 关于《2024 年度财务决算报告》的议案； 2. 关于《2025 年度财务预算报告》的议案； 3. 关于批准报出《江苏博俊工业科技股份有限公司 2024 年度审计报告》的议案； 4. 关于《2024 年度报告》及其《摘要》的议案； 5. 关于《2024 年度内部控制评价报告》的议案； 6. 关于聘任 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票专项审计机构的议案。		审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
			2025 年 04 月 10 日	1. 关于《江苏博俊工业科技股份有限公司 2024 年度内部控制鉴证报告》的议案； 2. 关于《江苏博俊工业科技股份有限公司 2022 年度、2023 年度、2024 年度审计报告》的议案； 3. 关于《江苏博俊工业科技股份有限公司前次募集资金使用情况专项报告》的议案； 4. 关于《江苏博俊工业科技股份有限公司 2022 年度、2023 年度、2024 年度非经常性损益的专项审核报告》的议案。			
			2025 年 04 月 28 日	1. 关于《2025 年度第一季度报告》的议案。			
			2025 年 08 月 26 日	1. 关于公司《2025 年半年度报告》及其《摘要》的议案； 2. 关于续聘容诚会计师事务所(特殊普通合伙)为公司 2025 年年度审计机构的议案。			
			2025 年 10 月 24 日	1. 关于《2025 年度第三季度报告》的议案。			
第五届董事会薪酬与考核委员会	张梓太、许述财、李文信	2	2025 年 08 月 26 日	1、关于调整独立董事薪酬方案的议案。			
			2025 年 12 月 29 日	1、关于制定《董事、高级管理人员薪酬管理制度》的议案。			

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,019
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	3,747
报告期末在职员工的数量合计（人）	4,766
当期领取薪酬员工总人数（人）	4,766
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	2,844
销售人员	20
技术人员	963
财务人员	34
行政人员	502
质量人员	403
合计	4,766
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科及研究生	313
大专和中专	1,753
其他	2,700
合计	4,766

2、薪酬政策

公司依据《劳动法》及《劳动合同法》等法律法规的要求，结合发展战略和年度经营目标及预期经济效益并参照同行业企业，制定了适合自身的有竞争力的《薪酬管理制度》《绩效考核管理办法》等薪酬制度文件，针对董事、高级管理人员，公司主要以同行业企业同等人员薪酬水平为参考，结合公司年度经营情况，逐一确定其年度薪酬水平，内部董事根据其在本公司担任的具体职务，按公司相关薪酬标准与绩效考核领取薪酬，不额外领取董事津贴，独立董事领取独立董事津贴；根据《上市公司独立董事管理办法》及《公司章程》等相关规定，为更好地实现公司战略发展目标，有效调动公司独立董事的工作积极性，进一步促进独立董事的勤勉尽责，参照公司所处地区经济发展状况、同行业上市公司独立董事薪酬水平及公司实际情况，公司于2025年8月26日召开第五届董事会第十七次会议及第五届监事会第八次会议，审议通过了《关于调整独立董事薪酬方案的议案》，并提请股东会调整公司第五届董事会独立董事津贴方案，将每位独立董事津贴由税前人民币8万元/年，调整至税前人民币10万元/年，本方案自公司股东会审议通过之次月起实施，至新的薪酬方案通过日止。基于审慎原则，全体独立董事对本议案回避表决。2025年9月15日，公司召开的2025年第一次临时股东会审议通过了《关于调整独立董事薪酬方案的议案》；同日，公司于巨潮资讯网披露了《2025年第一次临时股东会决议公告》（公告编号：2025-080）。高级管理人员按照其在本公司担任的具体管理职务、级别、工作绩效并结合公司经营业绩等因素综合评定和领取薪酬；针对中层管理人员，公司根据各中层管理人员的职务、岗位、工龄等制定其基础薪酬，并根据实际考核情况来确定其绩效薪酬；针对其他基层员工，公司制定了符合当地工资水平的薪酬制度，根据员工所属岗位、生产工时或计件产量、工龄、考核等因素，分类确定基层员工的薪酬。公司鼓励员工积极参与企业的

经营管理，为公司的经营发展提出可行性建议，并根据实际情况给予适当奖励，激发员工的主人翁精神，调动广大员工的积极性。

根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规、部门规章、规范性文件的要求，结合实际情况，公司于 2025 年 12 月 29 日召开第五届董事会第二十三次会议，审议通过了《关于制定及修订公司部分制度的议案》对现行部分管理制度进行制定、修订，新增了《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，按相关法律、法规要求，明确了董事和高级管理人员的薪酬确定依据和具体构成。2025 年 12 月 30 日，公司于巨潮资讯网披露了《关于制定及修订公司部分制度的公告》（公告编号：2025-104）、《江苏博俊工业科技股份有限公司董事、高级管理人员薪酬管理制度》。2026 年 1 月 19 日，公司召开的 2026 年第一次临时股东会审议通过了《关于制定及修订公司部分制度的议案》；同日，公司于巨潮资讯网披露了《2026 年第一次临时股东会决议公告》（公告编号：2026-005）。

3、培训计划

公司培训旨在为实现企业快速发展战略提供人才保障。公司一直秉持专业技术与管理培养同步，持续深度推进职业发展双通道，通过完善人才培养机制及梯队培养计划，建立内部人才梯队，扩充智力资本，并有效提升员工业务及管理能力，增强员工归属感，推进公司稳健、快速、高质量发展。根据公司经营方针及年度目标，针对年初拟定的培训计划，有序实施，内外部培训相结合，培训项目涵盖新员工入职培训、在职员工能力提升培训、专业技术人员培训、基层管理培训、中层管理培训、高层管理培训及特种作业人员培训等。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

2025 年 4 月 21 日，公司 2024 年年度股东会审议通过了关于《2024 年度利润分配预案》的议案。同意以公司 2024 年年度权益分派实施时股权登记日的总股本 419,432,541 股为基数向全体股东每 10 股派发现金红利 1.499943 元人民币（含税），共计派送现金红利人民币 62,912,496.45 元（含税），不以资本公积转增股本，不送红股，剩余未分配利润结转以后年度分配。

2025 年 4 月 24 日，公司披露了《2024 年年度权益分派实施公告》，本次权益分派股权登记日为 2025 年 4 月 29 日，除权除息日为 2025 年 4 月 30 日。上述利润分配方案已于 2025 年 4 月 30 日实施完毕。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.20
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	434,319,895
现金分红金额（元）（含税）	95,550,376.90
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	95,550,376.90
可分配利润（元）	844,158,097.33
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
结合公司 2025 年度的经营和盈利情况，为回报股东，与全体股东分享公司成长的经营成果，并考虑到公司未来业务发展需要，公司拟定 2025 年度利润分配预案为：以截至 2025 年 12 月 31 日公司总股本 434,319,895 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 2.20 元人民币（含税），共计 95,550,376.90 元（含税），剩余未分配利润全部结转以后年度。在利润分配预案披露日至实施权益分派股权登记日期间，公司股本若因新增股份上市、股权激励授予行权、可转债转股、股份回购等事项发生变化，公司将按照分配总额不变的原则对分配比例进行调整。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司依据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国会计法》《上市公司治理准则》《企业内部控制基本规范》及其配套指引、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规及规章监管要求，结合发展情况与管理需求，公司建立了完善的内部控制制度体系。内部控制制度建立目标合理保证企业经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进企业实现发展战略，内部控制制度建立过程遵循全面性、重要性、制衡性、适应性、成本效益性的原则。内部控制管控范围覆盖子公司、各部门、各业务，重点关注资金活动、采购业务、销售业务、研究与开发、工程项目、担保业务、委外加工等重要领域管控，合理保证了企业经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，同时亦提高经营效率和效果。公司通过日常监督、管理等方式，评估内部控制设计与执行的有效性，以不断改善内部控制适应公司发展需求及监管要求。截至 2025 年 12 月 31 日，公司内部控制设计及运行良好，同时聘请容诚会计师事务所(特殊普通合伙)对公司内部控制的有效性进行审计，出具了标准无保留的《内部控制审计报告》（容诚审字[2026]230Z1452 号）。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

□是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

□是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日	
内部控制评价报告全文披露索引	http://www.cninfo.com.cn	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>1、重大缺陷： 董事和高级管理人员舞弊； 注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报； 公司审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。</p> <p>2、重要缺陷： 未按照公认的会计准则选择和应用会计政策；未建立反舞弊程序和控制措施； 对于期末财务报告过程的控制，存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标； 审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督存在重要缺陷。</p> <p>3、一般缺陷： 不构成重大缺陷、重要缺陷的其他内部控制缺陷。</p>	<p>1、重大缺陷： 公司经营活动严重违反国家法律法规； 决策程序出现重大失误，公司持续经营受到严重挑战； 高级管理人员、关键技术人员流失严重； 重要业务缺乏制度控制或系统失效，且缺乏有效的补偿措施； 内部控制评价结果是重要缺陷但长期未整改。</p> <p>2、重要缺陷： 决策程序一般性失误，对公司经营造成一定影响； 关键业务岗位人员流失严重； 重要业务制度控制或系统存在重要缺陷，且缺乏补充控制措施。</p> <p>3、一般缺陷： 不属于重大缺陷和重要缺陷范畴的其他内部控制缺陷。</p>
定量标准	<p>1、重大缺陷 资产负债表错报金额\geq资产总额的 5% 利润表错报金额\geq利润总额的 5%</p> <p>2、重要缺陷 资产总额的 3%\leq资产负债表错报金额$<$资产总额的 5% 利润总额的 3%\leq利润表错报金额$<$利</p>	<p>1、重大缺陷 资产负债表错报金额\geq资产总额的 5% 利润表错报金额\geq利润总额的 5%</p> <p>2、重要缺陷 资产总额的 3%\leq资产负债表错报金额$<$资产总额的 5% 利润总额的 3%\leq利润表错报金额$<$利</p>

	润总额的 5% 3、一般缺陷 资产负债表错报金额<资产总额的 3% 利润表错报金额<利润总额的 3%	润总额的 5% 3、一般缺陷 资产负债表错报金额<资产总额的 3% 利润表错报金额<利润总额的 3%
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
容诚会计师事务所(特殊普通合伙)审议意见为：博俊科技于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十八、社会责任情况

公司主动承担社会责任义务，合法经营、依法纳税、重视环保、热心公益、强化党建，有效地维护了股东、员工、客户的合法权益，从而促进公司与社会的协调、和谐发展。主要表现为：

1、规范治理

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》和中国证监会、深圳证券交易所颁布的其他相关法律法规的要

求，持续深入开展公司治理活动，不断完善公司法人治理结构，建立健全内控制度体系，规范公司运作。公司董事会设立战略委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会及审计委员会，分别就相关事项向董事会提供专业性建议，报告期内，公司召开股东会 2 次，召开董事会 14 次，董事及高级管理人员以认真负责的态度出席（或列席）了董事会和股东会，对公司的重大事项作出了决策；独立董事深入了解了公司的内部控制和财务状况，重点对公司生产经营状况、募集资金使用和管理情况、关联交易及董事会决议执行情况等进行了检查，积极与公司董事和高级管理人员开展交流与沟通，及时获悉公司各重大事项的进展情况，时刻关注行业发展及市场变化，运用专业知识和行业经验，积极对公司经营管理提出建议，有效地履行了独立董事职责。

2、信息披露

公司高度重视信息披露工作，不断强化信息披露事务管理，严格根据《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等相关法律、法规、规范性文件及《公司章程》的有关规定，在符合《证券法》规定的报刊和网站上真实、准确、完整、及时地披露，确保投资者及时、准确、公平地了解公司经营情况、财务状况及重大事项的进展情况，为投资者提供了充分的投资依据。

3、投资者关系管理

公司按照相关法律法规规定，并结合公司自身情况，制定了《投资者关系管理制度》，指定了公司董事会办公室作为投资者关系管理工作的职能部门，由董事会秘书领导，积极主动地按照“公平、公正、公开”原则开展投资者关系管理工作，通过业绩说明会、股东会、互动易平台、专用电话、传真、电子邮箱等多种渠道开展与投资者的交流，促进投资者对公司的了解和认同，树立公司良好的资本市场形象。报告期内，公司通过“互动易”平台共计回复投资者提问 85 条，召开 2024 年度网上业绩说明会并及时披露了投资者关系活动记录表，同时，认真做好投资者关系管理工作档案的建立和保管，并保证相关信息的保密性，公平、公正、平等对待全体投资者。

4、股东回报

公司重视对投资者的合理投资回报，兼顾全体股东的整体利益及公司的可持续发展。公司对利润分配政策的决策和论证充分考虑独立董事和公众投资者的意见，优先采用现金分红的利润分配方式，以公司权益分派股权登记日总股本 419,432,541 股为基数，向全体股东每 10 股派 1.499943 元现金（含税），共计 62,912,496.45 元（含税），并于 2025 年 4 月 30 日实施分派完毕。

5、依法纳税

公司始终秉承“依法诚信纳税”理念，认真学习税收法律法规，准确把握税收政策，切实提高依法纳税的自觉性和主动性。报告期内，公司守法经营，严格遵守企业财务制度、会计准则，真实准确核算企业经营成果，依法履行纳税义务，及时足额缴纳税款，为地方经济发展做出了较大的贡献。

6、员工权益保护

公司严格遵守国家《劳动法》《劳动合同法》等法律法规，完善企业用工制度，健全员工激励机制，加强人才梯队建设，并按照国家相关规定，为员工缴纳各项社会保险和住房公积金，保障员工的合法权益；除按国家规定标准为员工缴纳的五险一金外，公司为员工提供的福利还有意外伤害险、员工食堂、员工宿舍、劳动防护用品、过节物资等。并依据国家政策、物价水平等宏观因素的变化、行业及地区竞争状况、公司发展战略的变化以及公司整体效益情况，进行员工薪酬的调整。

7、环境保护和安全生产

公司按照 GB/T 24001-2016/ISO 14001:2015 环境管理体系、GB/T 45001-2020/ISO 45001:2018 职业健康安全管理体系和机械行业安全生产标准化要求建立了公司环境管理体系和安全生产标准化体系，并先后成功取得了环境管理体系认证、职业健康安全管理体系认证、安全生产标准化达标创建。

公司在生产经营活动中高度重视环境保护工作，严格按照有关工业生产的环保要求进行生产，公司在生产流程设计、设备选择方面均十分关注环保问题。公司对生产过程中产生的固体废弃物、噪声、废气、废水均经过相应的环保设施处理，对周围环境不会造成污染，符合我国环保法规所规定的污染物经处理后的排放标准。同时，公司建有专门的危废暂存场所用来暂存危险固体废弃物，公司所产生的危险固体废弃物均系委托具有相应资质的第三方公司进行处置。

公司认真贯彻执行国家各项安全生产政策法规，重视安全生产。公司设立了安全管理机构，结合实际生产运营，公司制定了《安全生产责任制管理制度》《危险作业审批制度》《特种设备及人员安全管理制度》《职业安全健康教育培训制度》《生产安全事故应急预案》等安全生产管理的办法和规定，建立和完善了安全生产事故应急预案，建立了以安全生产责任制为核心的安全生产规章制度体系和考核体系，从安全责任到考核、从安全培训到安全检查、从隐患排查到事故处理，都进行了明确规定。同时，在各项考核制度中加大并细化了管理目标的分值，定义了考核的事故性质，使考核办法更趋合理。

公司通过加强员工培训和教育，不断提高公司安全控制和管理水平。公司每年组织对各类特种作业人员的安全培训、考核以及取证、换证工作，保证所有特种作业人员持证上岗率及资格证书的有效率，定期开展事故应急救援演练培训，根据存在危险源的不同进行不同场所的专题演练，每年定期举办主要负责人及管理人员安全生产法律法规培训，做到自觉履行职责，做好公司安全生产工作。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司在不断发展过程中兼顾经济与社会效益，积极响应十九届四中全会有关“坚决打赢脱贫攻坚战，巩固脱贫攻坚成果，建立解决相对贫困的长效机制”的精神指导意见。

公司关于深入开展消费扶贫助力打赢脱贫攻坚战的具体表现为：

报告期内，公司志愿者团队多次参与昆山开发区“孤独症儿童关爱项目”，为孤独症儿童及家庭送上温暖和关爱物资。2025 年 12 月，公司在昆山开发区年度志愿服务表彰活动中荣获昆山开发区新时代文明实践所和昆山新益锋新昆山人公益服务中心联合授予的 2025 年度“同城伙伴暖心计划”志愿服务项目“爱心企业”荣誉称号。

公司全资子公司常州博俊于 2024 年 11 月与武进区慈善总会签署《慈善捐赠协议书》，合同有效期为 5 年，公司为慈善事业，自愿向武进区慈善总会捐款，用于发展社会慈善事业，积极履行社会责任，回报社会。

公司全资子公司重庆博俊于 2025 年 5 月与重庆市红十字基金会签署《捐赠协议书》，捐款给重庆市红十字基金会所设立的渝爱同行公益项目，用于采购学习用具和生活用品慰问市内的留守儿童和困境儿童以及人道救助，推进乡村振兴工作等。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司	股份回购承诺	如发行人违反承诺，发行人将在股东大会及信息披露指定媒体上公开说明未采取上述股份回购措施的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，并按中国证监会及有关司法机关认定的实际损失向投资者进行赔偿。	2021年01月07日	长期有效	正常履行中
	公司	其他承诺	本公司将严格履行本公司就首次公开发行股票并上市所作出的所有公开承诺事项，积极接受社会监督。	2021年01月07日	长期有效	正常履行中
	伍阿凤;伍亚林	股份回购承诺	如控股股东、实际控制人违反承诺，则将在发行人股东大会及信息披露指定媒体上公开说明未采取上述股份回购措施的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，并在违反上述承诺之日起5个工作日内停止在发行人处领取分红，同时本人持有的发行人股份将不得转让，直至本人按照上述承诺采取相应的股份回购或赔偿措施实施完毕时为止	2021年01月07日	长期有效	正常履行中
	蔡燕清（离任）；侯琰春（离任）；金秀铭；李晶；李文信；伍亚林；姚金阳（离任）	股份回购承诺	如董事、监事和高级管理人员违反承诺，则将在发行人股东大会及信息披露指定媒体上公开说明未采取上述股份回购措施的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，并在违反上述承诺之日起5个工作日内停止在发行人处领薪及分红（如有），同时本人持有的发行人股份将不得转让，直至本人按照上述承诺采取相应的赔偿措施并实施完毕时为止。针对上述公开承诺事项，如在实际执行过程中，上述责任主体违反所作出的公开承诺的，自愿接受证券交易所、证券监管部门依据相关规定给予的监管措施；同时公司董事会将发布声明予以谴责。	2021年01月07日	长期有效	正常履行中
	上海富智投资有限公司；伍阿凤；伍亚林	股份减持承诺	（1）本人拟长期持有公司股票；（2）在锁定期满后，如果拟减持股票，将遵守中国证监会、交易所关于股份减持的相关规定，结合公司稳定股价的需要，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持；（3）减持股份应符合相关规定，具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等；（4）减持股份前，应按照《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《深圳证券交易所	2021年01月07日	长期有效	正常履行中

			所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等相关规定及时、准确地履行信息披露义务；（5）在锁定期满后两年内减持股票的，减持价格不低于发行价（如公司发生分红、派息、送股、转增股本、配股等除权除息事项，则相应调整发行价）；（6）如果未履行上述减持意向声明，本人将在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；（7）如果未履行上述减持意向声明，本人持有的公司股份自本人未履行上述减持意向声明之日起 6 个月内不得减持。（8）若法律、法规及中国证监会相关规则另有规定的，从其规定。			
	上海嘉恒睿俊企业管理咨询公司（有限合伙）	股份减持承诺	（1）在锁定期满后，如果拟减持股票，将遵守中国证监会、交易所关于股份减持的相关规定，结合公司稳定股价的需要，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持；（2）减持股份应符合相关规定，具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等； （3）减持股份前，应按照《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等相关规定及时、准确地履行信息披露义务。（4）在锁定期满后两年内减持股票的，减持价格不低于发行价（如公司发生分红、派息、送股、转增股本、配股等除权除息事项，则相应调整发行价）；（5）如果未履行上述减持意向声明，本公司将在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；（6）如果未履行上述减持意向声明，本公司持有的公司股份自本公司未履行上述减持意向声明之日起 6 个月内不得减持。（7）若法律、法规及中国证监会相关规则另有规定的，从其规定。	2021 年 01 月 07 日	长期有效	正常履行中
	伍阿凤;伍亚林	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	1、本人及本人实际控制的企业（除博俊科技及其子公司外），今后不会以任何理由、任何形式占用博俊科技及其子公司资金。2、本人严格遵守《公司法》及中国证监会关于上市公司法人治理的有关规定，维护博俊科技的独立性，绝不损害博俊科技及其他中小股东利益。3、本承诺具有法律效力，如有违反，本人除按照有关法律规定承担相应的法律责任外，还将按照发生资金占用当年博俊科技的净资产收益率和同期银行贷款利率孰高原则，向博俊科技承担民事赔偿责任。报告期内，除实际控制人占用边角料回款的情况外，公司不存在其他被实际控制人、主要股东及其他关联方违规占用资金的情况，不存在为合并报表范围以外的公司提供担保的情形。4、在本承诺函签署之日，本人及本人拥有权益的附属公司及参股公司（不包括股份公司及其控股子公司，下同）均未生产、开发任何与股份公司生产的产品构成竞争或可能竞争的产品，未直接或间接经营任何与股份公司经营的业务构成竞争或可能竞争的业	2021 年 01 月 07 日	长期有效	正常履行中

			<p>务，也未投资于任何与股份公司生产的产品或经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他企业。5、自本承诺函签署之日起，本人及本人拥有权益的附属公司及参股公司将不生产、开发任何与股份公司生产的产品构成竞争或可能构成竞争的产品，不直接或间接经营任何与股份公司经营的业务构成竞争或可能竞争的业务，也不投资于任何与股份公司生产的产品或经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他企业。6、自本承诺函签署之日起，若本人及本人拥有权益的附属公司及参股公司将面临或可能取得任何与竞争业务有关的投资机会或其他商业机会，本人及本人拥有权益的附属公司及参股公司将在同等条件下赋予股份公司该等投资机会或其他商业机会。7、自本承诺函签署之日起，如股份公司及其控股子公司进一步拓展其业务范围，本人及本人拥有权益的附属公司及参股公司将不与股份公司及其控股子公司拓展后的业务相竞争；若与股份公司及其控股子公司拓展后业务产生竞争，本人及本人拥有权益的附属公司及参股公司将以停止经营相竞争业务或产品的方式、或者将相竞争的业务纳入到股份公司及其控股子公司经营的方式、或将相竞争的业务转让给无关联关系第三方等合理可行的方式避免同业竞争。8、如本承诺函被证明是不真实或未被遵守，本人将向股份公司及其控股子公司赔偿一切直接和间接损失。9、本人不会利用对博俊科技的控制地位操纵、指示博俊科技或者博俊科技的董事、监事、高级管理人员，使得博俊科技以不公平的条件，提供或者接受资金、商品、服务或者其他资产，或者从事任何损害股份公司利益的行为。10、本人及本人现在及以后控制的下属企业（博俊科技及其控股子公司除外，下同）将尽量避免与博俊科技之间产生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、合理及正常的商业交易条件进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。11、本人将遵守法律、行政法规、中国证券监督管理委员会、证券交易所及股份公司章程中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照股份公司关联交易决策程序进行，履行合法程序，并及时督促股份公司对关联交易事项进行信息披露。12、自该承诺出具之日起，本人及本人现在及以后控制的下属企业亦将不会以任何理由和方式占用股份公司的资金或其他资产。13、本人愿意承担因违反上述承诺而给股份公司造成的全部经济损失。</p>			
	伍阿凤;伍亚林	其他承诺	1、本人将严格履行本人就江苏博俊工业科技股份有限公司首次公开发行股票并上市所作出的所有公开承诺事项，积极接受社会监督。2、不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。	2021年01月07日	长期有效	正常履行中
	蔡燕清（离任）;侯琰春（离任）;金秀铭;李晶;李	其他承诺	1、本人将严格履行本人就江苏博俊工业科技股份有限公司首次公开发行股票并上市所作出的所有公开承诺事项，积极接受社会监督。2、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。3、承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进	2021年01月07日	长期有效	正常履行中

	文信;伍丹丹; 伍亚林;姚金 阳（离任）		行约束。4、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。5、承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。6、承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。			
	伍阿凤;伍亚 林	其他承诺	公司控股股东、实际控制人对公司本次向特定对象发行股票摊薄即期回报采取填补措施能够得到切实履行作出如下承诺：“（1）不会越权干预公司的经营管理活动，不会侵占公司利益；（2）不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采取其他方式损害公司利益；（3）自本承诺出具日至本次发行实施完毕前，如相关监管部门就填补回报措施及其承诺的相关规定作出其他要求，且上述承诺不能满足监管部门的相关要求时，本人承诺届时将按照最新规定出具补充承诺；（4）本人承诺严格执行上述承诺事项，确保公司填补回报措施能够得到切实履行。如果违反或拒不履行上述承诺，本人将按照相关规定履行解释、道歉等相应义务，给公司或者股东造成损失的，本人愿意依法承担相应补偿责任；（5）本人作为公司控股股东、实际控制人期间，上述承诺持续有效。”	2022 年 03 月 31 日	长期有效	正常履行中
	金秀铭;李晶; 李文信;伍丹 丹;伍亚林;张 梓太	其他承诺	根据相关规定，公司全体董事、高级管理人员已对公司填补回报措施能够得到切实履行作出承诺，具体承诺如下：“（1）不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；（2）对本人的职务消费行为进行约束；（3）不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；（4）本人将在职责和权限范围内，全力促使公司董事会或者薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投票赞成（如有表决权）；（5）如果公司拟实施股权激励，本人将在职责和权限范围内，全力促使公司拟公布的股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投票赞成（如有表决权）；（6）本人将严格履行本承诺函中的各项承诺，自愿接受监管机构、社会公众等的监督，若违反上述承诺将依法承担相应责任。”	2022 年 03 月 31 日	长期有效	正常履行中
	上海嘉恒睿俊 企业管理咨询 中心（有限合 伙）;上海富 智投资有限公司; 伍阿凤;伍 亚林	其他承诺	截至出具日，除已披露的持股情况外，伍亚林、伍阿凤夫妇及其一致行动人、直接或间接控制的法人或其他组织、关系密切的家庭成员未持有其他发行人的股票，且未经公司同意，伍亚林、伍阿凤夫妇及其一致行动人、直接或间接控制的法人或其他组织、关系密切的家庭成员也不会通过任何方式购买或取得发行人的股票。若因购买公司股票的行为导致公司的股权分布不符合上市条件的，伍亚林、伍阿凤夫妇及其一致行动人、直接或间接控制的法人或其他组织、关系密切的家庭成员承诺在公司或证券交易所要求的期限内出售该等股票，将股票收益上交给公司，并赔偿由此造成的公司的损失。若因短线交易等限制无法出售股票的，伍亚林承诺将主动辞去相应职务。	2022 年 05 月 26 日	长期有效	正常履行中

	蔡燕清（离任）；侯琰春（离任）；金秀铭；李晶；李文信；伍丹丹；姚金阳（离任）	其他承诺	截至出具日，除通过嘉恒投资持有公司的股份外，全体非独立董事、监事、高级管理人员及其直接或间接控制的法人或其他组织、关系密切的家庭成员未持有其他公司的股票。自该承诺函出具之日起，未经公司同意，全体非独立董事、监事、高级管理人员及其直接或间接控制的法人或其他组织、关系密切的家庭成员不会购买或取得公司的股票。若因购买公司股票的行为导致公司的股权分布不符合上市条件的，全体非独立董事、监事、高级管理人员及其直接或间接控制的法人或其他组织、关系密切的家庭成员承诺在公司或证券交易所要求的期限内出售该等股票，将股票收益上交给公司，并赔偿由此造成的公司的损失。若因短线交易等限制无法出售股票的，该承诺方承诺将主动辞去相应职务。	2022 年 05 月 26 日	长期有效	正常履行中
	张梓太	其他承诺	公司独立董事已向其关系密切的家庭成员履行了告知义务。截至该函出具之日，公司独立董事及其直接或间接控制的法人或其他组织、关系密切的家庭成员未持有公司的股票。自该函出具之日起，独立董事及其直接或间接控制的法人或其他组织、关系密切的家庭成员不会购买或取得公司的股票。若因购买公司股票的行为导致公司的股权分布不符合上市条件的，独立董事及其直接或间接控制的法人或其他组织、关系密切的家庭成员承诺在公司或证券交易所要求的期限内出售该等股票，将股票收益上交给公司，并由独立董事本人赔偿由此造成的公司的损失。若因短线交易等限制无法出售股票的，该承诺方承诺将主动辞去相应职务。	2022 年 05 月 26 日	长期有效	正常履行中
公司		其他承诺	承诺将在本次再融资发行完成后密切关注非社会公众股东的持股情况，督促相关人员遵守其出具的承诺，确保公司的股权分布能够持续符合上市条件。 本次发行认购对象的认购资金均来源于其自有资金或合法自筹资金，不存在对外募集、代持、结构化安排或者直接或间接使用本公司及其关联方资金用于本次认购的情形。本公司不存在直接或通过利益相关方向认购对象提供财务资助、补偿、承诺收益或其他协议安排的情形。	2022 年 05 月 26 日	长期有效	正常履行中
	伍亚林；伍丹丹；金秀铭；李文信；张梓太；许述财；李晶	其他承诺	1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、对本人的职务消费行为进行约束；3、不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；4、本人将在职责和权限范围内，全力促使公司董事会或者薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投票赞成（如有表决权）；5、如果公司拟实施股权激励，本人将在职责和权限范围内，全力促使公司拟公布的股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投票赞成（如有表决权）；6、本人将严格履行本承诺函中的各项承诺，自愿接受监管机构、社会公众等的监督，若违反上述承诺将依法承担相应责任。	2022 年 11 月 10 日	长期有效	正常履行中
	伍亚林；伍阿凤	其他承诺	1、不会越权干预公司的经营管理活动，不会侵占公司利益；2、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采取其他方式损	2022 年 11 月 10 日	长期有效	正常履行中

			害公司利益；3、自本承诺出具日至本次发行实施完毕前，如相关监管部门就填补回报措施及其承诺的相关规定作出其他要求，且上述承诺不能满足监管部门的相关要求时，本人承诺届时将按照最新规定出具补充承诺；4、本人承诺严格执行上述承诺事项，确保公司填补回报措施能够得到切实履行。如果违反或拒不履行上述承诺，本人将按照相关规定履行解释、道歉等相应义务，给公司或者股东造成损失的，本人愿意依法承担相应补偿责任；5、本人作为公司控股股东、实际控制人期间，上述承诺持续有效。			
公司	募集资金使用承诺		本公司承诺将按照市场情况和项目实际需求，按照募投项目相关投入计划投入募集资金。	2022 年 11 月 10 日	长期有效	正常履行中
伍亚林、伍阿凤	其他承诺		1、本人关系密切的家庭成员将不参与认购本次发行的可转换公司债券，且不会通过任何方式取得本次发行的可转换公司债券。同时，本人将及时履行对本人关系密切的家庭成员的告知义务，并定期对其进行询问、账户查询等必要监督措施，确保其不参与认购本次发行的可转换公司债券；2、若本人关系密切的家庭成员参与认购或以其他方式最终取得本次发行的可转换公司债券，本人关系密切的家庭成员所取得的可转换公司债券在持有期间将不进行转股。	2023 年 02 月 27 日	长期有效	正常履行中
伍丹丹；金秀铭；李文信；张梓太；许述财；蔡燕清（离任）；姚金阳（离任）；侯琰春（离任）；李晶	其他承诺		1、本人及本人直接或间接控制的法人或其他组织、本人关系密切的家庭成员将不参与认购本次发行的可转换公司债券，且不会通过任何方式取得本次发行的可转换公司债券。同时，本人将及时履行对本人关系密切的家庭成员的告知义务，并定期对其进行询问、账户查询等必要监督措施，确保其不参与认购本次发行的可转换公司债券；2、若本人及本人直接或间接控制的法人或其他组织、本人关系密切的家庭成员参与认购或以其他方式最终取得本次发行的可转换公司债券，本人及本人直接或间接控制的法人或其他组织、本人关系密切的家庭成员所取得的可转换公司债券在持有期间将不进行转股；3、承诺人不参与本次可转债的发行认购，亦不通过承诺人配偶、父母、子女及他人账户参与本次可转债的发行认购；4、承诺人放弃本次可转债的发行认购系承诺人真实意思表示，如果违反承诺参与本次可转债的发行认购，违规所得收益归属博俊科技所有，并按照国家证监会和深交所的有关规定承担责任；5、承诺人将严格遵守《证券法》等相关法律、法规以及规范性文件中有关短线交易的相关规定，避免产生短线交易。	2023 年 02 月 27 日	长期有效	正常履行中
伍亚林；伍丹丹；金秀铭；李文信；蔡燕清（离任）；姚金阳（离任）；侯琰春（离任）；李	其他承诺		1、本人及本人直接或间接控制的法人或其他组织承诺不参与认购博俊科技本次发行的可转换公司债券，且不会通过任何方式取得本次发行的可转换公司债券。 2、若本人及本人直接或间接控制的法人或其他组织参与认购或以其他方式最终取得本次发行的可转换公司债券，本人及本人直接或间接控制的法人或其他组织所取得的可转换公司债券在持有期间将不进行转股，且违规所得收益归属博俊科技所有。	2023 年 02 月 27 日	长期有效	正常履行中

	晶					
	张梓太；许述财	其他承诺	1、截至本声明及承诺函出具之日，本人及本人直接或间接控制的法人或其他组织未持有博俊科技的股票。2、本人及本人直接或间接控制的法人或其他组织承诺不参与认购博俊科技本次发行的可转换公司债券，且不会通过任何方式取得本次发行的可转换公司债券。若本人及本人直接或间接控制的法人或其他组织参与认购或以其他方式最终取得本次发行的可转换公司债券，本人及本人直接或间接控制的法人或其他组织所取得的可转换公司债券在持有期间将不进行转股，且违规所得收益归属博俊科技所有。3、自本声明及承诺函出具之日起，未经博俊科技同意，本人不会通过任何方式购买或取得博俊科技的股票。若因本人购买博俊科技的股票导致博俊科技的股权分布不符合上市条件的，本人承诺在博俊科技或证券交易所要求的期限内出售该等股票，将股票收益上交博俊科技，并赔偿由此造成的博俊科技的损失。	2023 年 02 月 27 日	长期有效	正常履行中
	伍亚林；伍丹丹；金秀铭；李文信；张梓太；许述财；蔡燕清（离任）；姚金阳（离任）；侯琰春（离任）；李晶	其他承诺	本人已向本人根据《深圳证券交易所创业板股票上市规则》规定列示的全部关系密切的家庭成员（包括配偶、父母、年满十八周岁的子女及其配偶、兄弟姐妹及其配偶、配偶的父母、配偶的兄弟姐妹和子女配偶的父母）告知了不得以任何方式认购或取得博俊科技的股票及本次发行的可转债。且本人全部关系密切的家庭成员均已向博俊科技出具了相关声明及承诺函，该等声明及承诺函的签署均真实、准确、完整，不存在虚假记载。	2023 年 02 月 27 日	长期有效	正常履行中
	上海嘉恒睿俊企业管理咨询中心（有限合伙）	其他承诺	本企业承诺将不参与本次可转债的发行认购，且不会通过任何方式取得本次发行的可转债。	2023 年 03 月 03 日	长期有效	正常履行中
	伍亚林、伍阿凤、上海富智投资有限公司	其他承诺	本人/本公司通过认购方式取得博俊科技本次向不特定对象发行可转换公司债券后，若存在将取得的博俊科技本次发行的可转债（或可转债收益权，下同）用于质押的情况，本人/本公司将采取一系列措施，确保博俊科技股权分布符合上市条件：（1）将通过出售可转债或其他方式筹集资金归还质押借款并解除质押，使得借款到期时仍处于质押状态下的可转债对应的可转换为博俊科技的股份占博俊科技已发行股份的比例不超过 1%。（2）本人/本公司将采用集中竞价交易方式或大宗交易的方式出售持有的可转债，并将持续、高度关注发行人的股东名册及可转债的持有人名册，确保单次出售的可转债对应的可转换为博俊科技的股份与任一单一社会公众投资者（含其一致行动人）拥有权益的股份（将其所持有的博俊科技已发行的可转换为公司股票的证券中有权转换部分与其所持有的博俊科技的股份合并计算）合计不超过博俊科技已发行股份的 5%。	2023 年 03 月 03 日	长期有效	正常履行中

	财通基金管理有限公司、刘福娟、郭伟松、诺德基金管理有限公司、华安证券资产管理有限公司、中信证券资产管理有限公司、重庆云朵科技有限公司、朱蜀秦	股份限售承诺	自江苏博俊工业科技股份有限公司以简易程序向特定对象发行股票上市之日起 6 个月内，不转让本单位/本人所认购的上述股份。 本单位/本人所认购的上述公司股份在锁定期届满后减持还将遵守《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》等法律、法规、规章、规范性文件、深圳证券交易所相关规则以及《公司章程》的相关规定。 本次发行结束后因上市公司送红股、资本公积转增股本等原因增加的上市公司股份，亦应遵守上述限售期安排，限售期结束后按中国证监会及深交所等监管部门的相关规定执行。若前述限售期与证券监管机构的最新监管意见或监管要求不相符，则将根据相关证券监管机构的监管意见或要求对限售期进行相应调整。	2025 年 05 月 22 日	6 个月	已履行完毕
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

新设子公司情况

新设子公司	成立日期	注册资本（元）	实缴出资（元）	持股比例（%）
常州博俊汽车零部件有限公司	2025年1月21日	60,000,000.00	60,000,000.00	100.00
金华博俊汽车零部件有限公司	2025年6月16日	30,000,000.00	30,000,000.00	100.00
重庆博俊轻量化科技有限公司	2025年7月31日	50,000,000.00	50,000,000.00	100.00
武汉博俊汽车零部件有限公司	2025年11月25日	10,000,000.00	0.00	100.00

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	138
境内会计师事务所审计服务的连续年限	8年
境内会计师事务所注册会计师姓名	宣陈峰、刘鹏举、程超

境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	宣陈峰 1 年、刘鹏举 3 年、程超 0 年
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	0
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	0
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	0

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

2025 年度，公司聘请容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为公司内部控制审计机构，2025 年度公司内控审计费用为人民币 30 万元（含税）。

公司聘请东方证券股份有限公司为以简易程序向特定对象发行股票并在创业板上市的保荐机构，保荐及承销费合计人民币 150 万元（不含税）。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

序号	承租方	出租方	房屋坐落	面积 (m ²)	租赁用途	合同期限
1	博俊科技	昆山市开发区美华社区富民合作社 (普通合伙)	昆山市经济技术开发区金鼓路118号温馨佳苑打工楼3号楼201-242室	1,847.32	宿舍	2024.10.22-2025.10.21
2	博俊科技	昆山市开发区美华社区富民合作社 (普通合伙)	昆山市经济技术开发区金鼓路118号温馨佳苑打工楼3号楼201-242室	1,847.32	宿舍	2025.10.22-2026.10.21
3	博俊科技	昆山市开发区美华社区富民合作社 (普通合伙)	昆山市经济技术开发区金鼓路118号温馨佳苑打工楼3号楼301-343室	1,958.17	宿舍	2024.09.05-2025.09.04
4	博俊科技	昆山市开发区美华社区富民合作社 (普通合伙)	昆山市经济技术开发区金鼓路118号温馨佳苑打工楼3号楼301-343室	1,958.17	宿舍	2025.09.05-2026.09.04
5	博俊科技	浙江翼真汽车有限公司	浙江省义乌市赤岸镇吉庆路1号	3,760.00	生产	2023.05.01-2025.04.30
6	重庆博俊	西安吉利汽车有限公司	西安经济技术开发区泾渭新城吉利大道666号	1,976.50	生产	2021.07.01-2025.07.01
7	重庆博俊	西安吉利汽车有限公司	西安经济技术开发区泾渭新城吉利大道666号	2,285.00	生产	2025.07.02-2027.07.01
8	重庆博俊	宝鸡吉利汽车部件有限公司	宝鸡市陈仓区磻溪镇凤鸣街道9号宝鸡吉利汽车部件有限公司车身厂焊装一厂	1,320.00	生产	2024.02.01-2026.02.01
9	浙江博俊	浙江杭拖实业投资有限公司	钱塘新区前进街道江东三路3888号厂区	9,144.00	生产	2022.08.01-2026.07.31
10	浙江博俊	浙江杭拖实业投资有限公司	钱塘新区前进街道江东三路3888号厂区	4,570.00	生产	2025.02.01-2026.07.31
11	浙江博俊	杭州启昊新能源科技发展有限公司	杭州市钱塘区启昊科技园2幢411-416、421-423	/	宿舍	2024.11.01-2025.10.31
12	浙江博俊	杭州启昊新能源科技发展有限公司	江东三路3588号2号楼427室	/	宿舍	2025.04.26-2026.04.25
13	浙江博俊	杭州启昊新能源科技发展有限公司	江东三路3588号1号楼218室	/	宿舍	2025.05.09-2026.05.08
14	浙江博俊	杭州启昊新能源科技发展有限公司	江东三路3588号2号楼425、501室	/	宿舍	2025.07.07-2026.07.06
15	浙江博俊	杭州启昊新能源科技发展有限公司	江东三路3588号2号楼519、617、618、623室	/	宿舍	2025.08.05-2026.08.04
16	浙江博俊	杭州启昊新能源科技发展有限公司	江东三路3588号4号楼104室	/	宿舍	2025.09.23-2026.09.22

17	浙江博俊	杭州启昊新能源科技发展有限公司	江东三路 3588 号 2 号楼 411、412、413、414、415、416、421、422、423 室	/	宿舍	2025.11.01-2026.10.31
18	浙江博俊	杭州启昊新能源科技发展有限公司	江东三路 3588 号 2 号楼 507 室	/	宿舍	2025.11.28-2026.11.27
19	浙江博俊	易东机电制造（杭州）有限公司	杭州市前进街道绿荫路 99 号厂房三	2,183.00	仓储	2025.08.01-2026.1.31
20	浙江博俊	浙江万轮工贸有限公司	杭州市钱塘区绿荫路 618 号 B 幢 103 室	4,480.00	仓储	2025.12.01-2026.7.15
21	浙江博俊	上海大众联合发展（宁波）有限公司	宁波杭州湾新区汇轸路 180 号宁波大众联合工业园 1 号厂房	3,580.45	生产	2025.10.01-2028.9.30
22	西安部件	陕西鸿升行机械设备有限公司	空港新城敦化路 39 号陕西鸿升行航空科技产业园 3#厂房（南一区）	2,850.00	生产	2022.05.16-2027.05.15
23	济南博俊	济南云启商业运营有限公司	济南市历城区郭店镇昭慧西路济南盛达冶金科技有限公司二期机加工厂房	5,769.86	生产	2022.09.01-2027.08.31
24	济南博俊	济南云启商业运营有限公司	济南市历城区郭店镇昭慧西路 288 号智能设备制造项目二期 2#组装车间一层西侧北房间及大厅	239.65	办公	2023.02.01-2027.08.31
25	宁波博俊	维汇（宁波）信息科技有限公司	浙江省宁波市鄞州区瞻岐镇听海南路 211 号维龙宁波物流园	5,934.31	生产	2024.01.01-2026.10.19
26	宁波博俊	浙江凯卓立智能装备有限公司	浙江省金华市婺城区白龙桥镇飞扬智能制造小镇横七路 2 号厂房	5,632.71	生产	2025.07.01-2026.6.30
27	宁波博俊	金华途佳供应链有限公司	浙江省金华市婺城区龙蟠单元规划纵三路以东、横六路以南、纵四路以西、横七路以北浙江凯卓立智能设备有限公司内 2 号厂房南侧	2,800.00	生产	2025.08.01-2026.1.31
28	常州博俊	常州滨湖公寓管理有限公司	常州市武进国家高新区凤翔路 12 号 8-226、8-529、8-530、9-103、9-108、9-109	/	宿舍	2025.01.01-2025.12.31
29	常州博俊	常州滨湖公寓管理有限公司	常州市武进国家高新区凤翔路 12 号 9-403、9-413	/	宿舍	2024.12.02-2025.12.31
30	常州博俊	张海峰、杨玉霞	南苑小区 52 栋 2 单元 301 室	/	宿舍	2025.02.15-2026.02.14
31	重庆博俊科技	重庆园投实业有限责任公司	重庆市沙坪坝区回龙坝镇茂源二路 8 号五云佳苑 5 栋人才公寓	59.76	宿舍	2024.09.12-2027.09.11
32	博俊科技	义乌市星派化妆品有限公司	浙江省金华市义乌市佛堂镇塔山路 168 号 3 号楼 1 楼	1,500.00	仓储	2025.02.20-2026.2.19

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

☑适用 ☐不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额 (1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额 (2)	报告期末募集资金使用比例 (3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2025 年	向特定对象发行股票	2025 年 05 月 22 日	30,000	29,775.13	29,321.17	29,321.17	98.48%	0	0	0.00%	456.18	存放于交通银行昆山分行开设募集资金专户 (账号: 391064720015003023588)	0
合计	--	--	30,000	29,775.13	29,321.17	29,321.17	98.48%	0	0	0.00%	456.18	--	0

募集资金总体使用情况说明:

经中国证券监督管理委员会《关于同意江苏博俊工业科技股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕978号）同意，公司于2025年5月向特定对象发行人民币普通股（A股）14,684,287股，每股发行价为20.43元，应募集资金总额为人民币299,999,983.41元，根据有关规定扣除发行费用2,248,686.90元（包括募集资金到账后置换的485,551.21元与到账后支付的763,135.69元）后，实际募集资金金额为297,751,296.51元。该募集资金已于2025年5月到账。上述资金到账情况业经中审亚太会计师事务所（特殊普通合伙）中审亚太验字(2025)000044号《验资报告》验证。公司对募集资金采取了专户存储管理。

2025年度，公司募集资金使用情况为：（1）上述募集资金到位前，截至2025年5月14日止，公司利用自筹资金对募集资金项目累计已投入21,482.69万元，利用自筹资金支付发行费用金额为48.56万元，募集资金到位后，公司以募集资金置换预先已投入募集资金投资项目及已支付发行费用（不含税）的自筹资金21,531.25万元；（2）直接投入募集资金项目7,838.48万元，直接使用募集资金支付发行费用76.31万元。2025年度公司累计使用募集资金29,446.04万元，其中投入募集项目资金总额29,321.17万元，扣除累计已使用募集资金后，募集资金余额为453.96万元，募集资金专用账户利息收入2.22万元，募集资金专户2025年12月31日余额合计为456.18万元。

2、募集资金承诺项目情况

☑适用 ☐不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
1. 广东博俊汽车零部件生产项目	2025年05月22日	不适用	生产建设	否	24,000	23,775.13	23,321.17	23,321.17	98.09%	2025年08月31日	5,234.80	5,234.80	不适用	否
2. 补充流动资金项目	2025年05月22日	不适用	补流	否	6,000	6,000	6,000	6,000	100.00%		0	0	不适用	否
承诺投资项目小计				--	30,000	29,775.13	29,321.17	29,321.17	--	--	5,234.80	5,234.80	--	--
超募资金投向														
不适用	2025年05月22日	不适用	生产建设	否	0	0	0	0	0.00%		0	0	不适用	否
归还银行贷款（如有）				--	0	0	0	0		--	--	--	--	--
补充流动资金（如有）				--	0	0	0	0	0.00%	--	--	--	--	--
超募资金投向小计				--	0	0	0	0	--	--	0	0	--	--
合计				--	30,000	29,775.13	29,321.17	29,321.17	--	--	5,234.80	5,234.80	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）		截至报告期末，公司募投项目不存在未达到计划进度的情况。												
项目可行性发生重大变化的情况说明		截至报告期末，公司募投项目可行性未发生重大变化。												
超募资金的金额、用途及使用进展情况		不适用												

况	
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 公司于 2025 年 6 月 6 日召开了第五届董事会第十六次会议及第五届监事会第七次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》和《关于使用银行承兑汇票支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换的议案》，同意公司使用 21,531.25 万元募集资金置换预先已投入募投项目及已支付发行费用（不含税）的自筹资金，其中使用募集资金置换预先投入募投项目的置换金额为 18,015.91 万元，使用募集资金置换已支付发行费用（不含税）为 48.56 万元，使用募集资金置换银行承兑汇票支付的募投项目资金为 3,466.78 万元。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	适用 2025 年 6 月 11 日，公司将当日兴业银行昆山支行账户（账户号 206650100101888806）利息收入余额 1,333.33 元全部转入公司一般账户，用于补充与主营业务相关的营运资金。
尚未使用的募集资金用途及去向	存放于交通银行昆山分行开设募集资金专户（账号：391064720015003023588）。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

容诚会计师事务所(特殊普通合伙)对公司 2025 年度《关于募集资金年度存放、管理与使用情况的专项报告》进行了专项审核并出具了《募集资金年度存放、管理与使用情况鉴证报告》，发表意见为：博俊科技 2025 年度《关于募集资金年度存放、管理与使用情况的专项报告》在所有重大方面按照《上市公司募集资金监管规则》及交易所的相关规定编制，公允反映了博俊科技 2025 年度募集资金实际存放、管理与使用情况。

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

关于 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票事项

公司于 2025 年 1 月 22 日召开第五届董事会第十次会议、第五届监事会第二次会议，审议通过了《关于公司 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票竞价结果的议案》、《关于公司 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票预案（修订稿）的议案》等相关议案。同日，公司于巨潮资讯网披露了《关于 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票预案（修订稿）披露的提示性公告》（公告编号：2025-006）。

公司于 2025 年 3 月 31 日召开第五届董事会第十一次会议、第五届监事会第三次会议，审议通过了《关于聘任 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票专项审计机构的议案》、《关于提请股东会延长授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票相关事宜的议案》。2025 年 4 月 1 日，公司于巨潮资讯网披露了《关于聘任 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票专项审计机构的公告》（公告编号：2025-022）、《关于提请股东会延长授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票相关事宜的公告》（公告编号：2025-023）。

公司于 2025 年 4 月 10 日召开第五届董事会第十二次会议、第五届监事会第四次会议，审议通过了关于《江苏博俊工业科技股份有限公司 2024 年度内部控制鉴证报告》的议案、关于《江苏博俊工业科技股份有限公司 2022 年度、2023 年度、2024 年度审计报告》的议案、关于《江苏博俊工业科技股份有限公司前次募集资金使用情况专项报告》的议案以及关于《江苏博俊工业科技股份有限公司 2022 年度、2023 年度、2024 年度非经常性损益的专项审核报告》的议案。同日，公司于巨潮资讯网披露了《江苏博俊工业科技股份有限公司 2024 年度内部控制鉴证报告》、《江苏博俊工业科技股份有限公司 2022 年度、2023 年度、2024 年度审计报告》、《江苏博俊工业科技股份有限公司前次募集资金使用情况专项报告》《江苏博俊工业科技股份有限公司前次募集资金使用情况鉴证报告》以及《江苏博俊工业科技股份有限公司 2022 年度、2023 年度、2024 年度非经常性损益的专项审核报告》。

公司于 2025 年 4 月 23 日收到深圳证券交易所（以下简称“深交所”）出具的《关于受理江苏博俊工业科技股份有限公司向特定对象发行股票申请文件的通知》（深证上审〔2025〕51 号），深交所对公司报送的以简易程序向特定对象发行股票的申请文件进行了核对，认为申请文件齐备，决定予以受理。2025 年 4 月 24 日，公司于巨潮资讯网披露了《关于以简易程序向特定对象发行股票申请获得深圳证券交易所受理的公告》（公告编号：2025-034）。

公司于 2025 年 5 月 6 日召开第五届董事会第十四次会议、第五届监事会第六次会议，审议通过了《关于公司与特定对象签署附条件生效的股份认购协议之补充协议的议案》、《关于调整公司 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票方案的议案》、《关于公司 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票预案（二次修订稿）的议案》等相关议案。同日，公司于巨潮资讯网披露了《江苏博俊工业科技股份有限公司关于 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票预案（二次修订稿）披露的提示性公告》（公告编号：2025-043）、《江苏博俊工业科技股份有限公司关于实施 2024 年度权益分派方案后调整以简易程序向特定对象发行股票发行价格和发行数量的公告》（公告编号：2025-045）等相关公告。

公司于 2025 年 5 月 6 日收到中国证券监督管理委员会出具的《关于同意江苏博俊工业科技股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕978 号），同日，公司于巨潮资讯网披露了《关于 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票申请获得中国证券监督管理委员会同意注册批复的公告》（公告编号：2025-049）。

公司于 2025 年 5 月 20 日在巨潮资讯网披露了《江苏博俊工业科技股份有限公司 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票并在创业板上市之上市公告书》、《江苏博俊工业科技股份有限公司 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票发行情况报告书》等相关公告。

2025 年 11 月 20 日，公司于巨潮资讯网披露了《关于以简易程序向特定对象发行股票限售股份解除限售并上市流通的提示性公告》（公告编号：2025-094），本次解除限售股份为公司 2024 年度以简易程序向特定对象发行的股票，数量为 14,684,287 股，占公司总股本的比例约为 3.3810%，上市流通日为 2025 年 11 月 24 日。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

1、关于设立全资子公司暨建设汽车轻量化零部件研发及生产基地项目

公司于 2024 年 10 月 28 日召开第五届董事会第六次会议，审议通过了《关于设立全资子公司暨建设汽车轻量化零部件研发及生产基地项目的议案》。为加快公司汽车零部件的轻量化发展，持续促进产能分布的区域优化，以更好地配套客户需求，整合优质资源，扩大公司的影响力，提升公司的综合竞争力，公司与武进国家高新技术产业开发区管理委员会签署《进区协议》，计划在武进国家高新区建设汽车轻量化零部件研发及生产基地项目，项目总投资额拟为 15 亿元，项目主营业务为汽车车身模块化产品、热成型件、一体化压铸件。从公司长期发展来看，上述投资建设项目对公司整体业务发展将产生积极的影响。

2024 年 10 月 29 日，公司于巨潮资讯网披露了《关于设立全资子公司暨建设汽车轻量化零部件研发及生产基地项目的对外投资公告》（公告编号：2024-065）。

2025 年 1 月 21 日，上述子公司完成工商注册登记，并取得了常州市武进区政务服务管理办公室颁发的《营业执照》，公司同日在巨潮资讯网披露了《关于设立全资子公司暨建设汽车轻量化零部件研发及生产基地项目的进展公告》（公告编号：2025-003）。

2、关于设立全资子公司暨建设综合生产基地项目

公司于 2025 年 3 月 31 日召开第五届董事会第十一次会议，审议通过了《关于设立全资子公司暨建设综合生产基地项目的议案》。为加快公司轻量化车身、一体化压铸、新能源材料项目等的发展，持续促进产能分布的区域优化及规模化布局，以更好地配套客户需求，整合优质资源，扩大公司的影响力，提升公司的综合竞争力，公司与长寿经济技术开发区管理委员会签署《投资协议书》，计划在长寿经开区建设综合生产基地项目，项目总投资额拟为 16 亿元，项目主营业务为轻量化车身、一体化压铸产品。从公司长期发展来看，上述投资建设项目对公司整体业务发展将产生积极的影响。

2025 年 4 月 1 日，公司于巨潮资讯网披露了《关于设立全资子公司暨建设综合生产基地项目的对外投资公告》（公告编号：2025-021）。

2025 年 7 月 31 日，上述子公司完成工商注册登记，并取得了重庆市长寿区市场监督管理局颁发的《营业执照》，公司于 2025 年 8 月 1 日在巨潮资讯网披露了《关于设立全资子公司暨建设综合生产基地项目的进展公告》（公告编号：2025-068）。

3、关于设立全资子公司暨建设汽车轻量化零部件生产基地项目

公司于 2025 年 4 月 28 日召开第五届董事会第十三次会议，审议通过了《关于设立全资子公司暨建设汽车轻量化零部件生产基地项目的议案》。为加快公司汽车零部件轻量化、模块化发展，扩大公司在长三角地区的生产与供货能力，促进产能分布的区域优化，以更好地配套客户需求，整合优质资源，扩大公司的影响力，提升公司的综合竞争力，公司

与金华经济技术开发区管理委员会签署《汽车轻量化零部件生产基地项目投资协议》，计划在金华经济技术开发区建设汽车轻量化零部件生产基地项目，项目总投资额拟为 10 亿元，项目主营业务为汽车车身件和一体化压铸件。从公司长期发展来看，上述投资建设项目对公司整体业务发展将产生积极的影响。

2025 年 4 月 29 日，公司于巨潮资讯网披露了《关于设立全资子公司暨建设汽车轻量化零部件生产基地项目的对外投资公告》（公告编号：2025-039）。

2025 年 6 月 16 日，上述子公司完成工商注册登记，并取得了金华市市场监督管理局颁发的《营业执照》，公司同日在巨潮资讯网披露了《关于设立全资子公司暨建设汽车轻量化零部件生产基地项目的进展公告》（公告编号：2025-064）。

4、关于设立武汉子公司项目

公司于 2025 年 11 月 24 日召开第五届董事会第二十次会议，审议通过了《关于设立武汉子公司的议案》。为更好地配套客户需求，整合优质资源，优化公司战略布局，提升公司的综合竞争力。公司拟设立武汉子公司，并授权公司管理层办理武汉子公司的设立登记事宜。从公司长期发展来看，上述设立武汉子公司项目对公司整体业务发展将产生积极的影响。2025 年 11 月 24 日，公司于巨潮资讯网披露了《关于设立武汉子公司的公告》（公告编号：2025-096）。

2025 年 11 月 25 日，上述子公司完成工商注册登记，并取得了武汉经济技术开发区（汉南区）行政审批局颁发的《营业执照》，公司于 2025 年 11 月 26 日在巨潮资讯网披露了《关于武汉子公司完成工商注册登记的公告》（公告编号：2025-097）。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	136,333,195	32.51%						136,333,195	31.39%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	136,333,195	32.51%						136,333,195	31.39%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	136,333,195	32.51%						136,333,195	31.39%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	283,083,448	67.49%	14,684,287			218,965	14,903,252	297,986,700	68.61%
1、人民币普通股	283,083,448	67.49%	14,684,287			218,965	14,903,252	297,986,700	68.61%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	419,416,643	100.00%	14,684,287			218,965	14,903,252	434,319,895	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

1、公司 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票上市致公司股本增加 14,684,287 股

公司于 2025 年 5 月 6 日收到中国证券监督管理委员会出具的《关于同意江苏博俊工业科技股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕978 号），同日，公司于巨潮资讯网披露了《关于 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票申请获得中国证券监督管理委员会同意注册批复的公告》（公告编号：2025-049）。

公司于 2025 年 5 月 20 日在巨潮资讯网披露了《江苏博俊工业科技股份有限公司 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票并在创业板上市之上市公告书》、《江苏博俊工业科技股份有限公司 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票发行情况报告书》等相关公告。

2025 年 11 月 20 日，公司于巨潮资讯网披露了《关于以简易程序向特定对象发行股票限售股份解除限售并上市流通的提示性公告》（公告编号：2025-094），本次解除限售股份为公司 2024 年度以简易程序向特定对象发行的股票，数量为 14,684,287 股，占公司总股本的比例约为 3.3810%，上市流通日为 2025 年 11 月 24 日。

报告期内，公司 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票上市致公司股本增加 14,684,287 股。

2、公司可转债转股致公司股本增加 218,965 股

2025 年第一季度，共有 2,587 张“博俊转债”完成转股（票面金额共计 258,700.00 元人民币），合计转换成 15,481 股“博俊科技”股票。

2025 年第二季度，共有 31,906 张“博俊转债”完成转股（票面金额共计 3,190,600.00 元人民币），合计转换成 192,762 股“博俊科技”股票。

2025 年第三季度，共有 880 张“博俊转债”完成转股（票面金额共计 88,000.00 元人民币），合计转换成 5,273 股“博俊科技”股票。

2025 年第四季度，共有 910 张“博俊转债”完成转股（票面金额共计 91,000.00 元人民币），合计转换成 5,449 股“博俊科技”股票。

报告期内，公司可转债转股致公司股本增加 218,965 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

中国证券监督管理委员会出具的《关于同意江苏博俊工业科技股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕978 号）。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

A、计算公式：

基本每股收益=P0÷S

$S=S_0+S_1+S_i \times M_i \div M_0 - S_j \times M_j \div M_0 - S_k$

P0 为公司普通股股东的净利润或扣除非经常性损益后普通股股东的净利润；S 为发行在外的普通股加权平均数；S0 为年初股份总数；S1 为报告期因公积金转增股本或股票股利分配等增加股份数；Si 为报告期因发行新股或债转股等增加股份

数；Sj 为报告期因回购等减少股份数；Sk 为报告期缩股数；M0 为报告期月份数；Mi 为增加股份次月起至报告期期末的累计月数；Mj 为减少股份次月起至报告期年末的累计月数。

公司不存在稀释性潜在普通股，稀释每股收益等于基本每股收益。

B、计算过程：

基本每股收益以归属于本公司普通股股东的合并净利润除以本公司发行在外普通股的加权平均数计算：

单位：元

项目	本期金额	上期金额
归属于本公司普通股股东的合并净利润	844,120,223.86	613,110,601.22
本公司发行在外普通股的加权平均数	428,108,588.33	406,489,197.00
基本每股收益（元）	1.97	1.51

普通股的加权平均数计算过程如下：

项目	本期金额	上期金额
年初已发行普通股股数	419,416,643.00	278,829,540.00
加：本年发行的普通股加权数	8,691,945.33	127,659,657.00
期末发行在外的普通股加权数	428,108,588.33	406,489,197.00

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
伍亚林	136,333,195	0	0	136,333,195	高管锁定股	执行董高限售相关规定
合计	136,333,195	0	0	136,333,195	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
股票类								
以简易程序向特定对象发行股票	2025年05月16日	20.43	14,684,287	2025年05月22日	14,684,287		巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）《江苏博俊工业科技股份有限公司2024年度以简易程序向特定对象发行股票并在创业板上市之上市公告书》、《江苏博俊工业科技股份有限公司2024年度以简易程序向特定对象发行股票发行情况报告书》	2025年05月20日
可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类								
其他衍生证券类								

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

公司 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票上市

公司于 2025 年 5 月 6 日收到中国证券监督管理委员会出具的《关于同意江苏博俊工业科技股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕978 号），同日，公司于巨潮资讯网披露了《关于 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票申请获得中国证券监督管理委员会同意注册批复的公告》（公告编号：2025-049）。

公司于 2025 年 5 月 20 日在巨潮资讯网披露了《江苏博俊工业科技股份有限公司 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票并在创业板上市之上市公告书》、《江苏博俊工业科技股份有限公司 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票发行情况报告书》等相关公告。

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

1、公司 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票上市致公司股本增加 14,684,287 股

公司于 2025 年 5 月 6 日收到中国证券监督管理委员会出具的《关于同意江苏博俊工业科技股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕978 号），同日，公司于巨潮资讯网披露了《关于 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票申请获得中国证券监督管理委员会同意注册批复的公告》（公告编号：2025-049）。

公司于 2025 年 5 月 20 日在巨潮资讯网披露了《江苏博俊工业科技股份有限公司 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票并在创业板上市之上市公告书》、《江苏博俊工业科技股份有限公司 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票发行情况报告书》等相关公告。

2025 年 11 月 20 日，公司于巨潮资讯网披露了《关于以简易程序向特定对象发行股票限售股份解除限售并上市流通的提示性公告》（公告编号：2025-094），本次解除限售股份为公司 2024 年度以简易程序向特定对象发行的股票，数量为 14,684,287 股，占公司总股本的比例约为 3.3810%，上市流通日为 2025 年 11 月 24 日。

报告期内，公司 2024 年度以简易程序向特定对象发行股票上市致公司股本增加 14,684,287 股。

2、公司可转债转股致公司股本增加 218,965 股

2025 年第一季度，共有 2,587 张“博俊转债”完成转股（票面金额共计 258,700.00 元人民币），合计转换成 15,481 股“博俊科技”股票。

2025 年第二季度，共有 31,906 张“博俊转债”完成转股（票面金额共计 3,190,600.00 元人民币），合计转换成 192,762 股“博俊科技”股票。

2025 年第三季度，共有 880 张“博俊转债”完成转股（票面金额共计 88,000.00 元人民币），合计转换成 5,273 股“博俊科技”股票。

2025 年第四季度，共有 910 张“博俊转债”完成转股（票面金额共计 91,000.00 元人民币），合计转换成 5,449 股“博俊科技”股票。

报告期内，公司可转债转股致公司股本增加 218,965 股。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	19,274	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	21,563	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
伍亚林	境内自然人	41.85%	181,777,594	0	136,333,195	45,444,399	质押	48,834,509	
上海富智投资有限公司	境内非国有法人	16.53%	71,774,678	0	0	71,774,678	不适用	0	
上海嘉恒睿俊企业管理咨询中心（有限合伙）	境内非国有法人	7.49%	32,527,091	-1,663,755	0	32,527,091	不适用	0	
伍阿凤	境内自然人	3.38%	14,681,184	0	0	14,681,184	不适用	0	
全国社保基金一一六组合	其他	1.55%	6,750,221	3,769,589	0	6,750,221	不适用	0	
刘福娟	境内自然人	1.05%	4,552,557	4,552,557	0	4,552,557	不适用	0	
海富通价值精选股票型养老金产品—中国民生银行股份有限公司	其他	0.69%	2,998,419	1,115,647	0	2,998,419	不适用	0	
于震洋	境内自然人	0.69%	2,992,944	1,865,900	0	2,992,944	不适用	0	
华夏银行股份有限公司—中欧景气精选混合型证券投资基金	其他	0.53%	2,313,600	2,313,600	0	2,313,600	不适用	0	
#陈忠灵	境内自然人	0.45%	1,963,310	1,963,310	0	1,963,310	不适用	0	
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	不适用								
上述股东关联关系或一致行动的说明	伍亚林与伍阿凤为夫妻关系，为一致行动人；富智投资、嘉恒投资系伍亚林控制的企业。								
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用								
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用								

前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）				
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类		
		股份种类	数量	
上海富智投资有限公司	71,774,678	人民币普通股		71,774,678
伍亚林	45,444,399	人民币普通股		45,444,399
上海嘉恒睿俊企业管理咨询中心（有限合伙）	32,527,091	人民币普通股		32,527,091
伍阿凤	14,681,184	人民币普通股		14,681,184
全国社保基金一一六组合	6,750,221	人民币普通股		6,750,221
刘福娟	4,552,557	人民币普通股		4,552,557
海富通价值精选股票型养老金产品－中国民生银行股份有限公司	2,998,419	人民币普通股		2,998,419
于震洋	2,992,944	人民币普通股		2,992,944
华夏银行股份有限公司－中欧景气精选混合型证券投资基金	2,313,600	人民币普通股		2,313,600
#陈忠灵	1,963,310	人民币普通股		1,963,310
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	伍亚林与伍阿凤为夫妻关系，为一致行动人；富智投资、嘉恒投资系伍亚林控制的企业。			
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	不适用			

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
伍亚林	中国	否
主要职业及职务	董事长、总经理	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

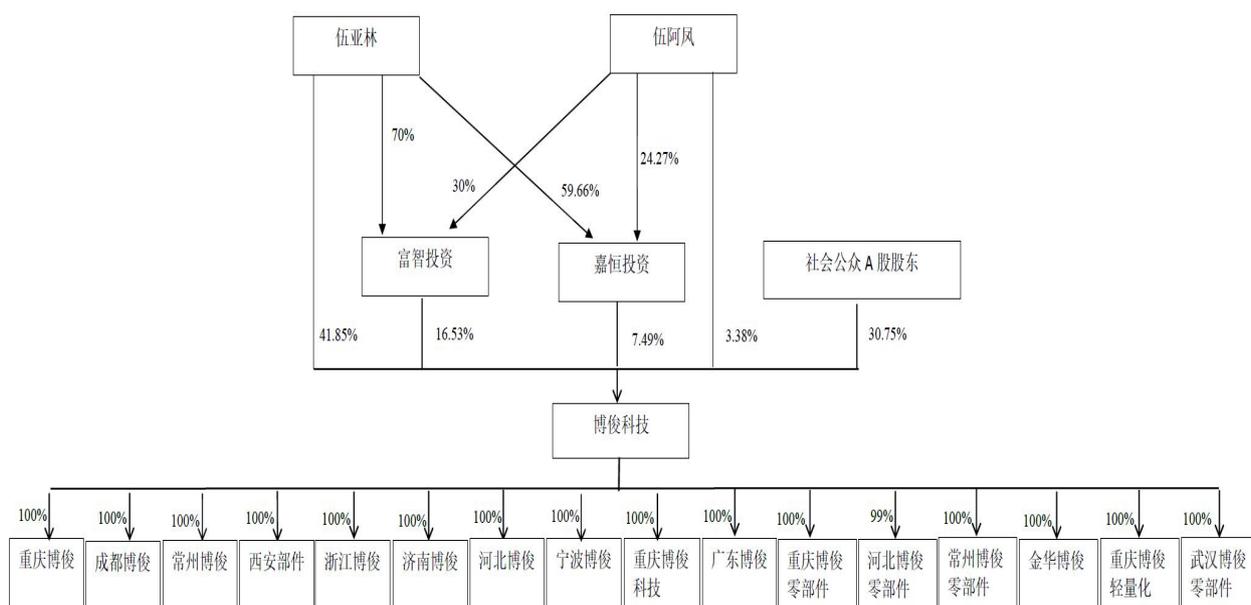
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
伍阿凤	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	人事行政助理		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

四、可转换公司债券

适用 不适用

1、可转债发行情况

经中国证券监督管理委员会《关于同意江苏博俊工业科技股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》（证监许可〔2023〕1062号）同意注册，公司于2023年9月8日向不特定对象发行了5,000,000张可转换公司债券，每张面值100元，募集资金总额为人民币50,000.00万元，扣除发行费用（不含税）后的募集资金净额为人民币49,273.24万元。上述募集资金到位情况业经容诚会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并出具“容诚验字[2023]230Z0228号”《验资报告》。

2、报告期转债担保人及前十名持有人情况

可转换公司债券名称	博俊转债				
期末转债持有人数	2,010				
本公司转债的担保人	不适用				
担保人盈利能力、资产状况和信用状况重大变化情况	不适用				
前十名转债持有人情况如下：					
序号	可转债持有人名称	可转债持有人性质	报告期末持有可转债数量（张）	报告期末持有可转债金额（元）	报告期末持有可转债占比
1	中国农业银行股份有限公司－鹏华可转债债券型证券投资基金	其他	240,790	24,079,000.00	9.87%
2	中国建设银行股份有限公司－富国天丰强化收益债券型证券投资基金	其他	210,740	21,074,000.00	8.64%

3	招商银行股份有限公司-博时中证可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	其他	174,697	17,469,700.00	7.16%
4	中信银行股份有限公司-建信双息红利债券型证券投资基金	其他	174,640	17,464,000.00	7.16%
5	南方基金宁康可转债固定收益型养老金产品-中国银行股份有限公司	其他	121,300	12,130,000.00	4.97%
6	瑞众人寿保险有限责任公司-万能产品	其他	119,960	11,996,000.00	4.92%
7	中国建设银行股份有限公司-银华增强收益债券型证券投资基金	其他	108,210	10,821,000.00	4.44%
8	招商银行股份有限公司-华宝可转债债券型证券投资基金	其他	100,000	10,000,000.00	4.10%
9	中国工商银行股份有限公司-中欧可转债债券型证券投资基金	其他	83,800	8,380,000.00	3.44%
10	中国光大银行股份有限公司-博时转债增强债券型证券投资基金	其他	69,500	6,950,000.00	2.85%

3、报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：元

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
博俊转债	247,554,200.00	218,965.00	0.00	0.00	243,925,900.00

4、累计转股情况

☑适用 ☐不适用

可转换公司债券名称	转股起止日期	发行总量 (张)	发行总金额 (元)	累计转股金额 (元)	累计转股数 (股)	转股数量占转股 开始日前公司已 发行股份总额的 比例	尚未转股金额 (元)	未转股金 额占发行 总金额的 比例
博俊转债	2024年3月14日至2029年9月7日	5,000,000	500,000,000.00	256,074,100.00	218,965	0.08%	243,925,900.00	48.79%

5、转股价格历次调整、修正情况

可转换公司债券名称	转股价格调整日	调整后转股价格 (元)	披露时间	转股价格调整说明	截至本报告 期末最新转 股价格 (元)
博俊转债	2024年05月07日	16.70	2024年04月24日	根据《江苏博俊工业科技股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》及中国证监会关于可转换公司债券发行的有关规定，结合公司2023年度权益分派实施情况，“博俊转债”的转股价格将作相应调整，调整前“博俊转债”转股价格为24.37元/股，调整后转股价格为16.70元/股，计算过程如下： $(24.37 - 0.1499978) / (1 + 0.4499935) = 16.70$ 。调整后的转股价格自2024年5月7日（除权除息日）起生效。	16.68
博俊转债	2025年04月30日	16.55	2025年04月23日	根据《江苏博俊工业科技股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》及中国证监会关于可转换公司债券发行的有关规定，结合公司2024年度权益分派实施情况，“博俊转债”的转股价格将作相应调整，调整前“博俊转债”转股价格为16.70元/股，调整后转股价格为16.55元/股，计算过程如下： $16.70 - 0.1499943 = 16.55$ 。调整后的转股价格自2025年4月30日（除权除息日）起生效。	16.68
博俊转债	2025年05月22日	16.68	2025年05月20日	根据《江苏博俊工业科技股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》及中国证监会关于可转换公司债券发行的有关规定，结合公司2024年度以简易程序向特定对象发行股票情况，“博俊转债”的转股价格将作相应调整，调整前“博俊转债”转股价格为16.55元/股，调整后转股价格为16.68元/股，计算过程如下： $P1 = (P0 + A1 \times k1) / (1 + k1) = 16.68$ 元/股。（ $P0 = 16.55$ 元/股， $A1 = 20.43$ 元/股， $k1 = 14,684,287 / 419,432,601$ ）本次登记发行前的总股本以中国证券登记结算有限责任公司出具的《发行人股本结构表》（股权登记日2025年5月14日）所登记的公司总股本419,432,601股计算。调整后的转股价格自2025年5月22日起生效。	16.68

6、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

经东方金诚国际信用评估有限公司信用评级委员会评审，确定公司主体信用等级为 A+级，评级展望为”稳定“，江苏博俊工业科技股份有限公司博俊转债跟踪信用等级为 A+级。本报告期内可转债资信评级状况未发生变化。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	0.91	1.04	-12.50%
资产负债率	61.18%	64.65%	-3.47%
速动比率	0.59	0.74	-20.27%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	84,256.46	61,191.21	37.69%
EBITDA 全部债务比	279.32%	337.01%	-57.69%
利息保障倍数	15.89	11.42	39.14%
现金利息保障倍数	6.72	-0.98	786.54%
EBITDA 利息保障倍数	20.50	13.99	46.53%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 30 日
审计机构名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	容诚审字[2026]230Z1086 号
注册会计师姓名	宣陈峰、刘鹏举、程超

审计报告正文

江苏博俊工业科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了江苏博俊工业科技股份有限公司（以下简称博俊科技）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了博俊科技 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则，我们独立于博俊科技，并遵守了独立性准则中适用于公众利益实体财务报表审计的规定，同时履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1、事项描述

如财务报表附注五、36 所述，博俊科技合并财务报表中 2025 年度营业收入发生额为 580,760.84 万元。博俊科技在履行了合同中的履约义务即在客户取得相关商品的控制权时确认收入，通常以取得与客户的对账材料、报关单、验收材料等作为收入的确认时点。由于营业收入是博俊科技关键业务指标之一，且存在可能操纵收入确认时点以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将营业收入的确认识别为关键审计事项。会计政策和相关数据见财务报表附注“三、27. 收入确认原则和计量方法”和“五、36. 营业收入及营业成本”。

2、审计应对

我们对营业收入确认实施的主要审计程序包括：

- (1) 了解和评价博俊科技管理层（以下简称管理层）与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性；
- (2) 获取博俊科技与客户签订的合同或协议，并对合同关键条款进行检查；
- (3) 查询主要客户的工商资料，询问博俊科技相关人员，以确认主要客户与博俊科技是否存在关联关系；
- (4) 获取博俊科技 ERP 系统中退换货的记录并进行检查，确认是否存在影响收入确认的重大异常退换货情况；
- (5) 根据企业会计准则关于收入确认的原则，了解同行业上市公司收入确认方法，判断博俊科技的收入确认政策是否合理；
- (6) 结合其他收入审计程序确认收入的真实性和完整性，如①检查与客户对账资料、报关单、验收材料等；②向客户函证款项余额及销售额；③对资产负债表日前后确认的营业收入执行截止性测试。

（二）存货减值

1、事项描述

如财务报表附注五、7 所述，2025 年 12 月 31 日，博俊科技合并财务报表中存货账面余额为 155,561.70 万元，已计提的存货跌价准备为 11,057.13 万元。存货按照成本与可变现净值孰低计量，并按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。由于减值测试涉及关键判断和估计，在确定存货减值时管理层需要作出重大判断，因此我们确定存货跌价准备为关键审计事项。会计政策和相关数据见财务报表附注“三、13. 存货”和“五、7. 存货”。

2、审计应对

我们对存货跌价实施的主要审计程序包括：

- (1) 了解和评价管理层与存货减值相关的关键内部控制的设计和运行有效性；
- (2) 执行存货监盘程序，检查存货的数量、状况等情况，以评估存货滞销和跌价的可能性；
- (3) 评价管理层在计算可变现净值时使用的假设数据，如未来售价、至完工时估计将要发生的成本及相关销售费用和税费率等，考虑存在错误或管理层偏向的可能性；
- (4) 获取存货跌价准备测试表，复核存货跌价准备的计算是否正确；
- (5) 检查本期计提或转销的会计处理是否正确，以前年度计提的存货跌价准备在本期的变化情况等，分析存货跌价准备计提是否充分。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括博俊科技 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估博俊科技的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算博俊科技、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督博俊科技的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对博俊科技持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致博俊科技不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就博俊科技中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：江苏博俊工业科技股份有限公司

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	444,447,289.48	528,208,987.48
结算备付金		
拆出资金		

交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	48,093,254.08	403,266,149.11
应收账款	1,504,456,841.28	1,454,623,755.80
应收款项融资	437,831,340.03	223,225,818.56
预付款项	58,793,532.20	68,875,515.40
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	17,231,188.44	4,472,861.13
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	1,445,045,754.63	1,120,134,195.55
其中：数据资源		
合同资产	0.00	0.00
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	141,459,933.54	68,742,322.81
流动资产合计	4,097,359,133.68	3,871,549,605.84
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	5,300,000.00	
投资性房地产		
固定资产	3,008,755,857.02	2,090,833,259.57
在建工程	1,077,172,317.32	398,965,757.36
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	7,906,924.36	17,851,229.51
无形资产	493,038,084.40	344,478,972.75
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	279,395,116.39	179,014,943.06
递延所得税资产	6,530,620.15	6,058,316.89
其他非流动资产	161,126,734.31	137,975,419.26

非流动资产合计	5,039,225,653.95	3,175,177,898.40
资产总计	9,136,584,787.63	7,046,727,504.24
流动负债：		
短期借款	1,226,383,071.03	925,875,724.13
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	1,396,501,792.80	1,258,267,746.37
应付账款	1,420,886,216.45	969,957,579.28
预收款项		
合同负债	45,098,945.41	77,240,746.15
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	116,636,985.43	85,039,821.82
应交税费	68,898,866.90	29,718,349.64
其他应付款	6,527,986.00	5,936,626.85
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	205,376,949.93	152,339,865.89
其他流动负债	40,391,835.83	222,942,044.13
流动负债合计	4,526,702,649.78	3,727,318,504.26
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	667,044,174.31	530,178,000.00
应付债券	192,096,583.72	178,889,414.95
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	1,418,111.55	8,992,479.05
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	74,889,372.24	32,263,220.44
递延所得税负债	127,403,153.11	78,312,962.65
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,062,851,394.93	828,636,077.09
负债合计	5,589,554,044.71	4,555,954,581.35
所有者权益：		

股本	434,319,895.00	419,416,643.00
其他权益工具	57,316,405.57	84,007,024.67
其中：优先股		
永续债		
资本公积	806,399,977.80	519,562,518.08
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	84,047,038.00	75,951,683.45
一般风险准备		
未分配利润	2,163,635,472.56	1,390,485,226.23
归属于母公司所有者权益合计	3,545,718,788.93	2,489,423,095.43
少数股东权益	1,311,953.99	1,349,827.46
所有者权益合计	3,547,030,742.92	2,490,772,922.89
负债和所有者权益总计	9,136,584,787.63	7,046,727,504.24

法定代表人：伍亚林

主管会计工作负责人：李晶

会计机构负责人：许正前

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	103,185,090.32	167,531,914.92
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	13,741,097.24	50,064,826.19
应收账款	508,169,224.36	448,240,158.85
应收款项融资	128,023,396.38	22,970,747.73
预付款项	22,710,239.29	11,521,554.14
其他应收款	1,649,936,427.02	1,308,145,312.83
其中：应收利息		
应收股利		
存货	414,382,077.91	371,748,060.10
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	348,888.40	3,799,084.57
流动资产合计	2,840,496,440.92	2,384,021,659.33
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	943,554,689.11	803,554,689.11
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	5,300,000.00	

投资性房地产		
固定资产	112,787,067.76	109,945,059.34
在建工程	20,073,823.89	1,783,415.94
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		2,278,203.91
无形资产	22,943,123.37	12,990,142.79
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	165,449,826.75	99,585,400.68
递延所得税资产		1,815,614.86
其他非流动资产	10,926.00	973,260.45
非流动资产合计	1,270,119,456.88	1,032,925,787.08
资产总计	4,110,615,897.80	3,416,947,446.41
流动负债：		
短期借款	495,244,640.43	468,046,401.04
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	420,717,409.20	478,469,002.81
应付账款	362,797,422.79	305,188,728.46
预收款项		
合同负债	6,642,240.44	17,106,501.53
应付职工薪酬	26,992,310.38	23,783,047.86
应交税费	18,509,203.63	8,759,839.39
其他应付款	404,377,623.88	2,084,246.94
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	69,040,198.92	27,422,201.04
其他流动负债	14,994,593.67	48,920,075.52
流动负债合计	1,819,315,643.34	1,379,780,044.59
非流动负债：		
长期借款	102,828,000.00	170,828,000.00
应付债券	192,096,583.72	178,889,414.95
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		1,346,918.20
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		

递延收益	134,302.46	40,781.38
递延所得税负债	17,087,939.34	
其他非流动负债		
非流动负债合计	312,146,825.52	351,105,114.53
负债合计	2,131,462,468.86	1,730,885,159.12
所有者权益：		
股本	434,319,895.00	419,416,643.00
其他权益工具	57,316,405.57	84,007,024.67
其中：优先股		
永续债		
资本公积	806,399,977.80	519,562,518.08
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	84,047,038.00	75,951,683.45
未分配利润	597,070,112.57	587,124,418.09
所有者权益合计	1,979,153,428.94	1,686,062,287.29
负债和所有者权益总计	4,110,615,897.80	3,416,947,446.41

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	5,807,608,377.04	4,227,055,462.32
其中：营业收入	5,807,608,377.04	4,227,055,462.32
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	4,785,179,656.32	3,450,254,712.89
其中：营业成本	4,293,111,928.15	3,058,913,070.92
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	22,531,473.15	14,705,938.94
销售费用	12,103,975.42	10,871,027.03
管理费用	186,640,520.11	138,065,570.40
研发费用	201,425,284.22	161,499,847.24
财务费用	69,366,475.27	66,199,258.36
其中：利息费用	64,409,926.92	64,579,148.61
利息收入	935,305.47	1,588,821.13
加：其他收益	45,447,286.70	8,302,112.38

投资收益（损失以“-”号填列）		
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-36,029,916.99	-50,441,314.20
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-71,500,617.43	-62,598,850.63
资产处置收益（损失以“-”号填列）	1,364,026.24	295,332.60
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	961,709,499.24	672,358,029.58
加：营业外收入	198,752.73	2,118,602.91
减：营业外支出	2,896,825.38	1,876,783.42
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	959,011,426.59	672,599,849.07
减：所得税费用	114,891,202.73	59,489,247.85
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	844,120,223.86	613,110,601.22
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	844,120,223.86	613,110,601.22
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	844,158,097.33	613,114,929.79
2. 少数股东损益	-37,873.47	-4,328.57
六、其他综合收益的税后净额		
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综		

合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	844,120,223.86	613,110,601.22
归属于母公司所有者的综合收益总额	844,158,097.33	613,114,929.79
归属于少数股东的综合收益总额	-37,873.47	-4,328.57
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	1.97	1.51
（二）稀释每股收益	1.94	1.47

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：伍亚林

主管会计工作负责人：李晶

会计机构负责人：许正前

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	1,252,529,851.97	1,198,742,545.27
减：营业成本	1,001,876,002.53	948,685,373.23
税金及附加	2,784,476.60	3,926,187.49
销售费用	7,297,052.22	6,911,197.07
管理费用	59,017,288.40	47,839,485.19
研发费用	40,065,471.33	35,148,012.68
财务费用	33,331,516.61	47,574,439.06
其中：利息费用	35,749,009.03	48,214,712.02
利息收入	106,861.24	571,932.72
加：其他收益	7,669,294.13	5,285,654.57
投资收益（损失以“-”号填列）		
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-4,003,608.78	-4,537,479.07
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-26,112,608.06	-21,088,823.76
资产处置收益（损失以“-”号	1,364,026.24	358,740.34

填列)		
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	87,075,147.81	88,675,942.63
加：营业外收入	148,725.97	1,329,881.22
减：营业外支出	381,170.47	600,301.53
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	86,842,703.31	89,405,522.32
减：所得税费用	5,889,157.83	8,283,523.46
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	80,953,545.48	81,121,998.86
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	80,953,545.48	81,121,998.86
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	80,953,545.48	81,121,998.86
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	4,157,834,461.45	2,844,390,724.56
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		

保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	14,809,705.14	49,808,050.86
收到其他与经营活动有关的现金	52,680,198.48	5,582,627.01
经营活动现金流入小计	4,225,324,365.07	2,899,781,402.43
购买商品、接受劳务支付的现金	2,871,363,755.31	2,278,687,739.95
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	707,087,084.22	496,630,666.49
支付的各项税费	132,064,106.17	143,217,545.60
支付其他与经营活动有关的现金	81,844,994.90	44,466,842.39
经营活动现金流出小计	3,792,359,940.60	2,963,002,794.43
经营活动产生的现金流量净额	432,964,424.47	-63,221,392.00
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,416,761.11	452,552.28
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	1,416,761.11	452,552.28
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,191,916,922.64	549,525,420.52
投资支付的现金	5,300,000.00	
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		169,550,610.22
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	1,197,216,922.64	719,076,030.74
投资活动产生的现金流量净额	-1,195,800,161.53	-718,623,478.46
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	298,999,983.41	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	1,899,319,000.69	1,818,166,901.27
收到其他与筹资活动有关的现金	352,025,807.41	1,387,011.06
筹资活动现金流入小计	2,550,344,791.51	1,819,553,912.33
偿还债务支付的现金	1,404,949,602.65	929,751,963.57
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	105,248,222.25	77,063,053.89
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	36,275,508.18	89,380,211.45
筹资活动现金流出小计	1,546,473,333.08	1,096,195,228.91
筹资活动产生的现金流量净额	1,003,871,458.43	723,358,683.42

四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	1,096,992.46	1,026,876.11
五、现金及现金等价物净增加额	242,132,713.83	-57,459,310.93
加：期初现金及现金等价物余额	167,141,937.08	224,601,248.01
六、期末现金及现金等价物余额	409,274,650.91	167,141,937.08

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	732,597,679.75	796,763,973.63
收到的税费返还	8,056,862.13	5,090,687.83
收到其他与经营活动有关的现金	3,206,228.08	2,591,757.53
经营活动现金流入小计	743,860,769.96	804,446,418.99
购买商品、接受劳务支付的现金	1,126,651,926.63	1,062,429,389.38
支付给职工以及为职工支付的现金	167,707,441.48	149,743,597.82
支付的各项税费	13,583,021.30	24,849,137.27
支付其他与经营活动有关的现金	19,609,301.07	14,571,369.90
经营活动现金流出小计	1,327,551,690.48	1,251,593,494.37
经营活动产生的现金流量净额	-583,690,920.52	-447,147,075.38
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	2,788,052.46	32,655,719.34
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	2,788,052.46	32,655,719.34
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	29,381,965.45	1,325,831.38
投资支付的现金	145,300,000.00	261,054,689.11
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	425,882,973.00	320,052,822.58
投资活动现金流出小计	600,564,938.45	582,433,343.07
投资活动产生的现金流量净额	-597,776,885.99	-549,777,623.73
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	298,999,983.41	
取得借款收到的现金	540,854,715.22	935,508,875.62
收到其他与筹资活动有关的现金	1,067,880,393.82	620,209,147.42
筹资活动现金流入小计	1,907,735,092.45	1,555,718,023.04
偿还债务支付的现金	588,635,590.84	663,600,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	81,261,969.31	61,021,844.81
支付其他与筹资活动有关的现金	4,672,303.60	2,251,532.20
筹资活动现金流出小计	674,569,863.75	726,873,377.01
筹资活动产生的现金流量净额	1,233,165,228.70	828,844,646.03
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	1,876,807.67	1,247,902.63
五、现金及现金等价物净增加额	53,574,229.86	-166,832,150.45
加：期初现金及现金等价物余额	46,585,468.33	213,417,618.78
六、期末现金及现金等价物余额	100,159,698.19	46,585,468.33

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	419,416,643.00			84,007,024.67	519,562,518.08				75,951,683.45		1,390,485,226.23		2,489,423,095.43	1,349,827.46	2,490,772,922.89
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	419,416,643.00			84,007,024.67	519,562,518.08				75,951,683.45		1,390,485,226.23		2,489,423,095.43	1,349,827.46	2,490,772,922.89
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	14,903,252.00			-26,690,619.10	286,837,459.72				8,095,354.55		773,150,246.33		1,056,295,693.50	-37,873.47	1,056,257,820.03
（一）综合收益总额											844,158,097.33		844,158,097.33	-37,873.47	844,120,223.86
（二）所有者投入和减少资本	14,903,252.00			-26,690,619.10	286,837,459.72								275,050,092.62		275,050,092.62
1. 所有者投入的普通股	14,684,287.00				283,067,009.51								297,751,296.51		297,751,296.51

2. 其他权益工具持有者投入资本	218,965.00			-26,690,619.10	3,770,450.21								-22,701,203.89			-22,701,203.89
3. 股份支付计入所有者权益的金额																
4. 其他																
(三) 利润分配								8,095,354.55	-71,007,851.00				-62,912,496.45			-62,912,496.45
1. 提取盈余公积								8,095,354.55	-8,095,354.55							
2. 提取一般风险准备									-62,912,496.45				-62,912,496.45			-62,912,496.45
3. 对所有者的分配																
4. 其他																
(四) 所有者权益内部结转																
1. 资本公积转增资本(或股本)																
2. 盈余公积转增资本(或股本)																
3. 盈余公积弥补亏损																
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																
5. 其他综合收益结转留																

存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	434,319,895.00		57,316,405.57	806,399,977.80				84,047,038.00		2,163,635,472.56		3,545,718,788.93	1,311,953.99	3,547,030,742.92	

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	278,829,540.00			171,164,403.54	394,239,359.89				67,839,483.56		827,306,911.34		1,739,379,698.33		1,739,379,698.33
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	278,829,540.00			171,164,403.54	394,239,359.89				67,839,483.56		827,306,911.34		1,739,379,698.33		1,739,379,698.33
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	140,587,103.00			-87,157,378.87	125,323,158.19				8,112,199.89		563,178,314.89		750,043,397.10	1,349,827.46	751,393,224.56

（一）综合收益总额										613,114,929.79		613,114,929.79	-4,328.57	613,110,601.22
（二）所有者投入和减少资本	15,113,831.00		-87,157,378.87	250,796,430.19								178,752,882.32	1,354,156.03	180,107,038.35
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本	15,113,831.00		-87,157,378.87	250,796,430.19								178,752,882.32		178,752,882.32
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他													1,354,156.03	1,354,156.03
（三）利润分配							8,112,199.89		-49,936,614.90		-41,824,415.01			-41,824,415.01
1. 提取盈余公积							8,112,199.89		-8,112,199.89					
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配									-41,824,415.01		-41,824,415.01			-41,824,415.01
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转	125,473,272.00			-125,473,272.00										
1. 资本公积转增资本（或股本）	125,473,272.00			-125,473,272.00										
2. 盈余公积转增资本														

(或股本)													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他													
四、本期期末余额	419,416,643.00		84,007,024.67	519,562,518.08			75,951,683.45	1,390,485,226.23	2,489,423,095.43	1,349,827.46	2,490,772,922.89		

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	419,416,643.00			84,007,024.67	519,562,518.08				75,951,683.45	587,124,418.09		1,686,062,287.29
加：会计政策变更												

前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	419,416,643.00		84,007,024.67	519,562,518.08				75,951,683.45	587,124,418.09		1,686,062,287.29	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	14,903,252.00		-26,690,619.10	286,837,459.72				8,095,354.55	9,945,694.48		293,091,141.65	
（一）综合收益总额									80,953,545.48		80,953,545.48	
（二）所有者投入和减少资本	14,903,252.00		-26,690,619.10	286,837,459.72							275,050,092.62	
1. 所有者投入的普通股	14,684,287.00			283,067,009.51							297,751,296.51	
2. 其他权益工具持有者投入资本	218,965.00		-26,690,619.10	3,770,450.21							-22,701,203.89	
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
（三）利润分配								8,095,354.55	-71,007,851.00		-62,912,496.45	
1. 提取盈余公积								8,095,354.55	-8,095,354.55			
2. 对所有者（或股东）的分配									-62,912,496.45		-62,912,496.45	
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												

5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	434,319,895.00			57,316,405.57	806,399,977.80				84,047,038.00	597,070,112.57		1,979,153,428.94

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	278,829,540.00			171,164,403.54	394,239,359.89				67,839,483.56	555,939,034.13		1,468,011,821.12
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	278,829,540.00			171,164,403.54	394,239,359.89				67,839,483.56	555,939,034.13		1,468,011,821.12
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	140,587,103.00			-87,157,378.87	125,323,158.19				8,112,199.89	31,185,383.96		218,050,466.17
(一) 综合收益总额										81,121,998.86		81,121,998.86
(二) 所有者投入和减少资本	15,113,831.00			-87,157,378.87	250,796,430.19							178,752,882.32
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本	15,113,831.00			-87,157,378.87	250,796,430.19							178,752,882.32
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												

(三) 利润分配									8,112,199.89	-49,936,614.90		-41,824,415.01
1. 提取盈余公积									8,112,199.89	-8,112,199.89		
2. 对所有者（或股东）的分配										-41,824,415.01		-41,824,415.01
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转	125,473,272.00											
1. 资本公积转增资本（或股本）	125,473,272.00											
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	419,416,643.00			84,007,024.67	519,562,518.08				75,951,683.45	587,124,418.09		1,686,062,287.29

三、公司基本情况

江苏博俊工业科技股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）成立于 2011 年 3 月 29 日，并在苏州市昆山市工商行政管理局注册，于 2013 年 3 月由博俊精密部件（昆山）有限公司整体变更设立的股份有限公司。

根据本公司 2019 年第二次临时股东大会决议、2020 年第二次临时股东大会决议和修改后的章程规定，并经中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）《关于同意江苏博俊工业科技股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可[2020]3326 号）文件批复，本公司 2020 年度首次向社会公开发行人民币普通股（A 股）股票 35,533,400.00 股，每股面值 1 元，申请增加注册资本人民币 35,533,400.00 元。变更后的注册资本为人民币 142,133,400.00 元。

根据本公司 2021 年股东大会决议、并经中国证监会《关于同意江苏博俊工业科技股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2022]1591 号）同意注册，本公司向特定对象伍亚林先生发行人民币普通股（A 股）12,771,900.00 股，每股面值 1 元，申请增加注册资本人民币 12,771,900.00 元，变更后的注册资本为人民币 154,905,300.00 元。

根据本公司 2022 年股东大会决议，本公司以截至 2022 年 12 月 31 日的公司总股本 154,905,300.00 股为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 8 股，转增后本公司总股本为 278,829,540.00 股。

根据本公司 2023 年股东大会决议，本公司以截至 2023 年 12 月 31 日的公司总股本 278,829,540.00 股为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4.5 股，在利润分配预案披露日至实施权益分派股权登记日期间，公司股本若因新增股份上市、股权激励授予行权、可转债转股、股份回购等事项发生变化，公司将按照分配总额不变的原则对分配比例进行调整。因公司可转换公司债券自 2024 年 3 月 14 日进入转股期，公司总股本自分配方案披露后发生了变化，按照“分配总额不变”的原则，本次权益分派以公司 2023 年年度权益分派实施时股权登记日的总股本 278,833,523.00 股为基数，向全体股东每 10 股转增 4.499935 股，增加股本 125,473,272.00 股。

根据《江苏博俊工业科技股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》的有关规定，公司发行的可转债转股期限自可转债发行结束之日（2023 年 9 月 14 日）满六个月后的第一个交易日（2024 年 3 月 14 日）起至可转债到期日（2029 年 9 月 7 日）止。2024 年度，“博俊转债”因转股增加股本 15,113,831.00 股。

根据公司 2023 年股东大会决议、2024 年股东会决议，并经中国证监会《关于同意江苏博俊工业科技股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕978 号）同意注册，2025 年度，公司向特定对象发行人民币普通股（A 股）14,684,287 股，每股面值 1 元，增加注册资本人民币 14,684,287.00 元。

根据《江苏博俊工业科技股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》的有关规定，公司发行的可转债转股期限自可转债发行结束之日（2023 年 9 月 14 日）满六个月后的第一个交易日（2024 年 3 月 14 日）起至可转债到期日（2029 年 9 月 7 日）止。2025 年度，“博俊转债”因转股增加股本 218,965.00 股，变更后公司总股本为 434,319,895.00 股。

公司总部经营地址：昆山开发区龙江路 88 号。

统一社会信用代码：913205005714293884。

法定代表人：伍亚林。

公司主要的经营活动为汽车精密零部件和精密模具的研发、设计、生产和销售。

财务报表批准报出日：本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 3 月 30 日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照企业会计准则及其应用指南和准则解释的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》披露有关财务信息。

2、持续经营

本公司对自报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评估，未发现影响本公司持续经营能力的事项，本公司以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、所有者权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

本公司正常营业周期为一年。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	税前利润的 5.00%
账龄超过 1 年的重要应付账款	税前利润的 5.00%
账龄超过 1 年的重要合同负债	税前利润的 5.00%
重要的在建工程	税前利润的 5.00%
收到的重要的投资活动有关的现金	税前利润的 5.00%
支付的重要的投资活动有关的现金	税前利润的 5.00%
重要的非全资子公司	资产总额、收入总额、利润总额占比超过 15%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的资产和负债，在合并日按取得被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。其中，对于被合并方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被合并方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在企业合并中取得的净资产账面价值与所支付对价的账面价值之间存在差额的，首先调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）的余额不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

通过分步交易实现同一控制下企业合并的会计处理方法见附注五、7（6）。

(2) 非同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的被购买方各项可辨认资产和负债，在购买日按其公允价值计量。其中，对于被购买方与本公司在企业合并前采用的会计政策不同的，基于重要性原则统一会计政策，即按照本公司的会计政策对被购买方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在购买日的合并成本大于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，确认为商誉；如果合并成本小于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，首先对合并成本以及在企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债的公允价值进行复核，经复核后合并成本仍小于取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的，其差额确认为合并当期损益。

(3) 企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

(1) 控制的判断标准和合并范围的确定

控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。控制的定义包含三项基本要素：一是投资方拥有对被投资方的权力，二是因参与被投资方的相关活动而享有可变回报，三是有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。当本公司对被投资方的投资具备上述三要素时，表明本公司能够控制被投资方。

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，不仅包括根据表决权（或类似表决权）本身或者结合其他安排确定的子公司，也包括基于一项或多项合同安排决定的结构化主体。

子公司是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等），结构化主体是指在确定其控制方时没有将表决权或类似权利作为决定性因素而设计的主体（注：有时也称为特殊目的主体）。

(2) 关于母公司是投资性主体的特殊规定

如果母公司是投资性主体，则只将那些为投资性主体的投资活动提供相关服务的子公司纳入合并范围，其他子公司不予以合并，对不纳入合并范围的子公司的股权投资方确认为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

当母公司同时满足下列条件时，该母公司属于投资性主体：

- ①该公司是以向投资方提供投资管理服务为目的，从一个或多个投资者处获取资金。
- ②该公司的唯一经营目的，是通过资本增值、投资收益或两者兼有而让投资者获得回报。
- ③该公司按照公允价值对几乎所有投资的业绩进行考量和评价。

当母公司由非投资性主体转变为投资性主体时，除仅将为其投资活动提供相关服务的子公司纳入合并财务报表范围编制合并财务报表外，企业自转变日起对其他子公司不再予以合并，并参照部分处置子公司股权但未丧失控制权的原则处理。

当母公司由投资性主体转变为非投资性主体时，应将原未纳入合并财务报表范围的子公司于转变日纳入合并财务报表范围，原未纳入合并财务报表范围的子公司在转变日的公允价值视同为购买的交易对价，按照非同一控制下企业合并的会计处理方法进行处理。

(3) 合并财务报表的编制方法

本公司以自身和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策和会计期间，反映企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

- ①合并母公司与子公司的资产、负债、所有者权益、收入、费用和现金流等项目。
- ②抵销母公司对子公司的长期股权投资与母公司在子公司所有者权益中所享有的份额。
- ③抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响。内部交易表明相关资产发生减值损失的，应当全额确认该部分损失。
- ④站在企业集团角度对特殊交易事项予以调整。

(4) 报告期内增减子公司的处理

①增加子公司或业务

A. 同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a) 编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

B. 非同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a) 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

②处置子公司或业务

A. 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

B. 编制合并利润表时，将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表。

C. 编制合并现金流量表时将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

(5) 合并抵销中的特殊考虑

① 子公司持有本公司的长期股权投资，应当视为本公司的库存股，作为所有者权益的减项，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减：库存股”项目列示。

子公司相互之间持有的长期股权投资，比照本公司对子公司的股权投资的抵销方法，将长期股权投资与其对应的子公司所有者权益中所享有的份额相互抵销。

② “专项储备”和“一般风险准备”项目由于既不属于实收资本（或股本）、资本公积，也与留存收益、未分配利润不同，在长期股权投资与子公司所有者权益相互抵销后，按归属于母公司所有者的份额予以恢复。

③ 因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

④ 本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

⑤ 子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍应当冲减少数股东权益。

(6) 特殊交易的会计处理

① 购买少数股东股权

本公司购买子公司少数股东拥有的子公司股权，在个别财务报表中，购买少数股权新取得的长期股权投资的投资成本按照所支付对价的公允价值计量。在合并财务报表中，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

② 通过多次交易分步取得子公司控制权的

A. 通过多次交易分步实现同一控制下企业合并

在合并日，本公司在个别财务报表中，根据合并后应享有的子公司净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

在合并财务报表中，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策和会计期间不同而进行的调整以外，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价/资本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方在取得被合并方控制权之前持有的股权投资且按权益法核算的，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

B. 通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并

在合并日，在个别财务报表中，按照原持有的长期股权投资的账面价值加上合并日新增投资成本之和，作为合并日长期股权投资的初始投资成本。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，购买日之前持有的被购买方股权被指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，公允价值与其账面价值之间的差额计入留存收益，该股权原计入其他综合收益的累计公允价值变动转出至留存收益；购买日之前持有的被购买方的股权作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或者权益法核算的长期股权投资的，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及权益法核算下的除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益在购买日采用与被投资方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与其相关的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

③本公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权

母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④本公司处置对子公司长期股权投资且丧失控制权

A. 一次交易处置

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。

与原子公司的股权投资相关的其他综合收益在丧失控制权时采用与原有子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与原有子公司相关的涉及权益法核算下的其他所有者权益变动在丧失控制权时转入当期损益。

B. 多次交易分步处置

在合并财务报表中，应首先判断分步交易是否属于“一揽子交易”。

如果分步交易不属于“一揽子交易”的，在个别财务报表中，对丧失子公司控制权之前的各项交易，结转每一次处置股权相对应的长期股权投资的账面价值，所得价款与处置长期股权投资账面价值之间的差额计入当期投资收益；在合并财务报表中，应按照“母公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权”的有关规定处理。

如果分步交易属于“一揽子交易”的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在个别财务报表中，在丧失控制权之前的每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益；在合并财务报表中，对于丧失控制权之前的每一次交易，处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易的条款、条件以及经济影响符合下列一种或多种情况的，通常将多次交易作为“一揽子交易”进行会计处理：

- (a) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的。
- (b) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果。
- (c) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生。
- (d) 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

⑤因子公司的少数股东增资而稀释母公司拥有的股权比例

子公司的其他股东（少数股东）对子公司进行增资，由此稀释了母公司对子公司的股权比例。在合并财务报表中，按照增资前的母公司股权比例计算其在增资前子公司账面净资产中的份额，该份额与增资后按照母公司持股比例计算的

在增资后子公司账面净资产份额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司合营安排分为共同经营和合营企业。

（1）共同经营

共同经营是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- ①确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- ②确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- ③确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- ④按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- ⑤确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

（2）合营企业

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

（1）外币交易时折算汇率的确定方法

本公司外币交易初始确认时采用交易发生日的即期汇率或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率（以下简称即期汇率的近似汇率）折算为记账本位币。

（2）资产负债表日外币货币性项目的折算方法

在资产负债表日，对于外币货币性项目，采用资产负债表日的即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对于以成本与可变现净值孰低计量的存货，在以外币购入存货并且该存货在资产负债表日的可变现净值以外币反映的情况下，先将可变现净值按资产负债表日即期汇率折算为记账本位币金额，再与以记账本位币反映的存货成本进行比较，从而确定该项存货的期末价值；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，折算后的记账本位币金额与原记账本

位币金额之间的差额计入当期损益，对于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，其折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入其他综合收益。

11、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

(1) 金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，应当终止原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新的金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款规定，在法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

(2) 金融资产的分类与计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。除非本公司改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。因销售商品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收票据及应收账款，本公司则按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产的后续计量取决于其分类：

①以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其终止确认、按实际利率法摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。除减值损失或利得及汇兑损益确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。但是采用实际利率法计算的该金融资产的相关利息收入计入当期损益。

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

(3) 金融负债的分类与计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、低于市场利率贷款的贷款承诺及财务担保合同负债及以摊余成本计量的金融负债。

金融负债的后续计量取决于其分类：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。但本公司对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由其自身信用风险变动引起的该金融负债公允价值的变动金额计入其他综合收益，当该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得和损失应当从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②贷款承诺及财务担保合同负债

贷款承诺是本公司向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

财务担保合同指，当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本公司向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同负债以按照依据金融工具的减值原则所确定的损失准备金额以及初始确认金额扣除按收入确认原则确定的累计摊销额后的余额孰高进行后续计量。

③以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对其他金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

除特殊情况外，金融负债与权益工具按照下列原则进行区分：

①如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。

②如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本公司须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或合同义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本公司自身权益工具的市场价格以外变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

(4) 衍生金融工具及嵌入衍生工具

衍生金融工具以衍生交易合同签订当日的公允价值进行初始计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除现金流量套期中属于套期有效的部分计入其他综合收益并于被套期项目影响损益时转出计入当期损益之外，衍生工具公允价值变动而产生的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同、单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值无法单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

(5) 金融工具减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

① 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

于每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

A. 应收款项

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据、应收账款，其他应收款、应收款项融资及长期应收款等单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资及长期应收款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资及长期应收款等划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

(a) 应收票据确定组合的依据如下：

组合 1 商业承兑汇票

组合 2 银行承兑汇票

组合 3 财务公司承兑汇票

本公司对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

(b) 应收账款确定组合的依据如下：

应收账款组合 1 账龄组合

应收账款组合 2 其他组合

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

(c) 其他应收款确定组合的依据如下：

组合 1：账龄组合。

组合 2：有还款保证款项、员工备用金、应收出口退税等。

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

(d) 应收款项融资确定组合的依据如下：

组合 1 应收账款

组合 2 应收票据

对于划分为组合的应收款项融资，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本公司基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法：

账龄	应收账款计提比例	其他应收款计提比例
1 年以内	5%	5%
1-2 年	10%	10%
2-3 年	30%	30%
3 年以上	100%	100%

B. 债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

②具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

③信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率与在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率，以确定金融工具预计存续期内发生违约概率的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

- A. 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；
- B. 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；
- C. 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- D. 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- E. 预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；
- F. 借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；
- G. 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- H. 合同付款是否发生逾期超过（含）30 日。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

通常情况下，如果逾期超过 30 日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。除非本公司无需付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限 30 天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

④已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

⑤预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

⑥核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(6) 金融资产转移

金融资产转移是指下列两种情形：

A. 将收取金融资产现金流量的合同权利转移给另一方；

B. 将金融资产整体或部分转移给另一方，但保留收取金融资产现金流量的合同权利，并承担将收取的现金流量支付给一个或多个收款方的合同义务。

①终止确认所转移的金融资产

已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，或既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，但放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产。

在判断是否已放弃对所转移金融资产的控制时，根据转入方出售该金融资产的实际能力。转入方能够单方面将转移的金融资产整体出售给不相关的第三方，且没有额外条件对此项出售加以限制的，则公司已放弃对该金融资产的控制。

本公司在判断金融资产转移是否满足金融资产终止确认条件时，注重金融资产转移的实质。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

A. 所转移金融资产的账面价值；

B. 因转移而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对于终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分（在这种情况下，所保留的服务资产视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

A. 终止确认部分在终止确认日的账面价值；

B. 终止确认部分的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

②继续涉入所转移的金融资产

既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，且未放弃对该金融资产控制的，应当按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

继续涉入所转移金融资产的程度，是指企业承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

③继续确认所转移的金融资产

仍保留与所转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，应当继续确认所转移金融资产整体，并将收到的对价确认为一项金融负债。

该金融资产与确认的相关金融负债不得相互抵销。在随后的会计期间，企业应当继续确认该金融资产产生的收入（或利得）和该金融负债产生的费用（或损失）。

(7) 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债应当在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，转出方不得将已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、公允价值计量

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以主要市场的价格计量相关资产或负债的公允价值，不存在主要市场的，本公司以最有利市场的价格计量相关资产或负债的公允价值。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

主要市场，是指相关资产或负债交易量最大和交易活跃程度最高的市场；最有利市场，是指在考虑交易费用和运输费用后，能够以最高金额出售相关资产或者以最低金额转移相关负债的市场。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

①估值技术

本公司采用在当期情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。本公司使用与其中一种或多种估值技术相一致的方法计量公允价值，使用多种估值技术计量公允价值的，考虑各估值结果的合理性，选取在当期情况下最能代表公允价值的金额作为公允价值。

本公司在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用的假设。不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值根据可获得的的市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息取得。

②公允价值层次

本公司将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

13、合同资产

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

合同资产和合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

14、存货

(1) 存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，包括原材料、周转材料、半成品、库存商品、委托加工物资、发出商品、生产成本等。

(2) 发出存货的计价方法

除模具按个别认定法计价外，本公司其他存货发出时采用加权平均法计价。

(3) 存货的盘存制度

本公司存货采用永续盘存制，每年至少盘点一次，盘盈及盘亏金额计入当年度损益。

(4) 存货跌价准备的计提方法

资产负债表日按成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

在确定存货的可变现净值时，以取得的可靠证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

①产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，以合同价格作为其可变现净值的计量基础；如果持有存货的数量多于销售合同订购数量，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为计量基础。用于出售的材料等，以市场价格作为其可变现净值的计量基础。

②需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。如果用其生产的产成品的可变现净值高于成本，则该材料按成本计量；如果材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本，则该材料按可变现净值计量，按其差额计提存货跌价准备。

③存货跌价准备一般按单个存货项目计提；对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提。

④资产负债表日如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，则减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备的金额内转回，转回的金额计入当期损益。

(5) 周转材料的摊销方法

①低值易耗品摊销方法：除胶箱在领用后的一年内采用分期转销法外，其他低值易耗品均在领用时采用一次转销法。

②包装物的摊销方法：在领用时采用一次转销法。

15、持有待售资产

1) 持有待售的非流动资产或处置组的分类

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

①根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

②出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

本公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的规定条件，且短期（通常为 3 个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，本公司在取得日将其划分为持有待售类别。

本公司因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后本公司是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

（2）持有待售的非流动资产或处置组的计量

采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、采用公允价值减去出售费用后的净额计量的生物资产、职工薪酬形成的资产、递延所得税资产、由金融工具相关会计准则规范的金融资产及由保险合同相关会计准则规范的保险合同所产生的权利的计量分别适用于其他相关会计准则。

初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。后续资产负债表日持有待售的非流动资产或处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值不得转回。

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：

①划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；

②可收回金额。

（3）列报

本公司在资产负债表中区别于其他资产单独列示持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产，区别于其他负债单独列示持有待售的处置组中的负债。持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产与持有待售的处置组中的负债不予相互抵销，分别作为流动资产和流动负债列示。

16、长期股权投资

本公司长期股权投资包括对被投资单位实施控制、重大影响的权益性投资，以及对合营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

（1）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排。其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份

以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50% 的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响。

（2）初始投资成本确定

企业合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A. 同一控制下的企业合并，合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

B. 同一控制下的企业合并，合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

C. 非同一控制下的企业合并，以购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值确定为合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A. 以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出；

B. 以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；

C. 通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，如果该项交换具有商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能可靠计量，则以换出资产的公允价值和相关税费作为初始投资成本，换出资产的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；若非货币资产交换不同时具备上述两个条件，则按换出资产的账面价值和相关税费作为初始投资成本。

D. 通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

（3）后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。

①成本法

采用成本法核算的长期股权投资，追加或收回投资时调整长期股权投资的成本；被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

②权益法

按照权益法核算的长期股权投资，一般会计处理为：

本公司长期股权投资的投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

本公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；本公司按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，应按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计利得或损失应当在改按权益法核算的当期从其他综合收益中转出，计入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按公允价值计量，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

(4) 持有待售的权益性投资

对联营企业或合营企业的权益性投资全部或部分分类为持有待售资产的，相关会计处理见附注五、14。

对于未划分为持有待售资产的剩余权益性投资，采用权益法进行会计处理。

已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再符合持有待售资产分类条件的，从被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。分类为持有待售期间的财务报表做相应调整。

(5) 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见附注五、20。

17、固定资产

(1) 确认条件

固定资产在同时满足下列条件时，按取得时的实际成本予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业。
- ②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产发生的后续支出，符合固定资产确认条件的计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的在发生时计入当期损益。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	20	5%	4.75%
机器设备	年限平均法	6-10	5%	9.50%-15.83%
电子设备	年限平均法	3	5%	31.67%

运输设备	年限平均法	4	5%	23.75%
办公设备及其他	年限平均法	5	5%	19.00%

对于已经计提减值准备的固定资产，在计提折旧时扣除已计提的固定资产减值准备。

每年年度终了，公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命。

18、在建工程

(1) 在建工程以立项项目分类核算。

(2) 在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。包括建筑费用、机器设备原价、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前为该项目专门借款所发生的借款费用及占用的一般借款发生的借款费用。本公司在工程安装或建设完成达到预定可使用状态时将在建工程转入固定资产。所建造的已达到预定可使用状态、但尚未办理竣工决算的固定资产，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

本公司各类别在建工程具体转固标准和时点：

类别	转固标准和时点
房屋建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已实质上完工；(2) 建设工程在达到预定设计要求，经勘察、设计、施工、监理等单位完成验收；(3) 经消防、国土、规划等外部部门验收；(4) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。
需安装调试的机器设备	(1) 相关设备及其他配套设施已安装完毕；(2) 设备经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行；(3) 生产设备能够在一段时间内稳定的产出合格产品；(4) 设备经过资产管理人和使用人员验收。

19、借款费用

(1) 借款费用资本化的确认原则和资本化期间

本公司发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或生产的借款费用在同时满足下列条件时予以资本化计入相关资产成本：

- ① 资产支出已经发生；
- ② 借款费用已经发生；
- ③ 为使资产达到预定可使用状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

其他的借款利息、折价或溢价和汇兑差额，计入发生当期的损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止其借款费用的资本化；以后发生的借款费用于发生当期确认为费用。

(2) 借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定为专门借款利息费用的资本化金额。

购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，一般借款应予资本化的利息金额按累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

20、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

①使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项 目	预计使用寿命	依据
土地使用权	50	法定使用权
软件	3	参考能带来经济利益的期限确定使用寿命

每年年度终了，公司对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。经复核，本期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

②无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。对于使用寿命不确定的无形资产，公司在每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果重新复核后仍为不确定的，于资产负债表日进行减值测试。

③无形资产的摊销

对于使用寿命有限的无形资产，本公司在取得时确定其使用寿命，在使用寿命内采用直线法系统合理摊销，摊销金额按受益项目计入当期损益。具体应摊销金额为其成本扣除预计残值后的金额。已计提减值准备的无形资产，还应扣除已计提的无形资产减值准备累计金额。使用寿命有限的无形资产，其残值视为零，但下列情况除外：有第三方承诺在无形资产使用寿命结束时购买该无形资产或可以根据活跃市场得到预计残值信息，并且该市场在无形资产使用寿命结束时很可能存在。

对使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命并在预计使用年限内系统合理摊销。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用、无形资产摊销费用、其他费用等。

(一) 划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

①本公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，无形资产研究阶段的支出在发生时计入当期损益。

②在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

(二) 开发阶段支出资本化的具体条件

开发阶段的支出同时满足下列条件时，才能确认为无形资产：

A. 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

B. 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

C. 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

D. 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

E. 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

21、长期资产减值

对子公司的长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、商誉等（存货、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

22、长期待摊费用

长期待摊费用核算本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用按费用项目的受益期限分期摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

23、合同负债

本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

合同资产和合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

24、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

①职工基本薪酬（工资、奖金、津贴、补贴）

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外。

②职工福利费

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

③医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及工会经费和职工教育经费

本公司为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为其提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

④短期带薪缺勤

本公司在职工提供服务从而增加了其未来享有的带薪缺勤权利时，确认与累积带薪缺勤相关的职工薪酬，并以累积未行使权利而增加的预期支付金额计量。本公司在职工实际发生缺勤的会计期间确认与非累积带薪缺勤相关的职工薪酬。

⑤短期利润分享计划

利润分享计划同时满足下列条件的，本公司确认相关的应付职工薪酬：

- A. 企业因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；
- B. 因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

(2) 离职后福利的会计处理方法

①设定提存计划

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

根据设定提存计划，预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，本公司参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定提存计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定），将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

②设定受益计划

A. 确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本

根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等做出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的归属期间。本公司按照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本。

B. 确认设定受益计划净负债或净资产

设定受益计划存在资产的，本公司将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。

设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

C. 确定应计入资产成本或当期损益的金额

服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，除了其他会计准则要求或允许计入资产成本的当期服务成本之外，其他服务成本均计入当期损益。

设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息，均计入当期损益。

D. 确定应计入其他综合收益的金额

重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动，包括：

- (a) 精算利得或损失，即由于精算假设和经验调整导致之前所计量的设定受益计划义务现值的增加或减少；
- (b) 计划资产回报，扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额；
- (c) 资产上限影响的变动，扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额。

上述重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动直接计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，在原设定受益计划终止时，本公司在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

- ①企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；
- ②企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月内不能完全支付的，参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将辞退福利金额予以折现，以折现后的金额计量应付职工薪酬。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

①符合设定提存计划条件的

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

②符合设定受益计划条件的

在报告期末，本公司将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

- A. 服务成本；
- B. 其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额；
- C. 重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。

为简化相关会计处理，上述项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

25、预计负债

(1) 预计负债的确认标准

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- ①该义务是本公司承担的现时义务；
- ②该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；
- ③该义务的金额能够可靠地计量。

（2）预计负债的计量方法

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

26、股份支付

（1）股份支付的种类

本公司股份支付包括以现金结算的股份支付和以权益结算的股份支付。

（2）权益工具公允价值的确定方法

①对于授予职工的股份，其公允价值按公司股份的市场价格计量，同时考虑授予股份所依据的条款和条件（不包括市场条件之外的可行权条件）进行调整。②对于授予职工的股票期权，在许多情况下难以获得其市场价格。如果不存在条款和条件相似的交易期权，公司选择适用的期权定价模型估计所授予的期权的公允价值。

（3）确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，以作出可行权权益工具的最佳估计。

（4）股份支付计划实施的会计处理

以现金结算的股份支付

①授予后立即可行权的以现金结算的股份支付，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。并在结算前的每个资产负债表日和结算日对负债的公允价值重新计量，将其变动计入损益。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。

以权益结算的股份支付

①授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日以权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入成本或费用和资本公积。

(5) 股份支付计划修改的会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

(6) 股份支付计划终止的会计处理

如果在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），本公司：

①将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本应在剩余等待期内确认的金额；

②在取消或结算时支付给职工的所有款项均作为权益的回购处理，回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期费用。

本公司如果回购其职工已可行权的权益工具，冲减企业的所有者权益；回购支付的款项高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期损益。

27、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

一般原则

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销，对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；

②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法（或产出法）确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- ①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- ②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；
- ③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- ④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- ⑤客户已接受该商品。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

具体方法

本公司收入确认的具体方法如下：

A、汽车冲压零部件、注塑件

本公司销售汽车冲压零部件产品、注塑件属于某一时点履行的履约义务，在符合以下条件时确认收入：

内销：客户取得商品控制权的时点，通常为根据收到的客户生产计划，完成相关产品生产，产品送货后经客户验收合格并取得与客户的对账材料。

外销：客户取得商品控制权的时点，通常为根据收到的客户生产计划，完成相关产品生产，产品已报关出口并取得出口报关单。

B、商品模具

本公司销售商品模具属于某一时点履行的履约义务，在符合以下条件时确认收入：

内销：客户取得商品控制权的时点，通常为根据收到的模具订单，完成相关产品生产，产品送货后经客户验收合格。

外销：客户取得商品控制权的时点，通常为根据收到的模具订单，完成相关产品生产，并经客户验收合格，产品已报关出口并取得出口报关单。

C、生产模

模具生产周期较长，其付款或结算模式一般分不同阶段，收款与开票按双方约定的比例进行，但模具至客户验收合格或达到批量生产条件时才满足客户最终的生产需求。出于谨慎性原则，公司在模具完工并经客户验收合格达到批量生产条件后确认收入。根据合同约定，在模具未经验收之前，收到客户的预付款作为合同负债核算。根据与客户的开发合同约定条款，分为以下几类：

I、全部销售模式：公司按照客户要求完成模具开发，公司将生产模具直接销售给客户，客户拥有该生产模的控制权，公司依照约定使用该模具生产产品销售给客户，产品价格中不含模具费用。这种模式下，属于在某一时点履行履约义务，控制权转移的时点通常为公司于模具经验收合格或达到批量生产条件。

II、部分摊销、部分销售：公司按照客户要求完成模具开发，客户按照双方约定的模具价值的一定比例向公司付款。这种模式下，属于在某一时段内履行履约义务，公司用产出法确定履约进度，在整个履约义务期间按照履约进度逐步确认模具收入。

III、全额摊销：公司按照客户要求完成模具开发，开发成本全部由公司承担。这种模式下，属于在某一时段内履行履约义务。公司用产出法确定履约进度，在履约义务期间按照履约进度逐步确认模具收入。

28、合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，在同时满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本。

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。

③该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债：

①因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

29、政府补助

（1）政府补助的确认

政府补助同时满足下列条件的，才能予以确认：

①本公司能够满足政府补助所附条件；

②本公司能够收到政府补助。

（2）政府补助的计量

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额 1 元计量。

（3）政府补助的会计处理

①与资产相关的政府补助

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

②与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，分情况按照以下规定进行会计处理：

用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；

用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

③政策性优惠贷款贴息

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

财政将贴息资金直接拨付给本公司，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

④政府补助退回

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

30、递延所得税资产/递延所得税负债

本公司通常根据资产与负债在资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法将应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异对所得税的影响额确认和计量为递延所得税负债或递延所得税资产。本公司不对递延所得税资产和递延所得税负债进行折现。

(1) 递延所得税资产的确认

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，其对所得税的影响额按预计转回期间的所得税税率计算，并将该影响额确认为递延所得税资产，但是以本公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限。

同时具有下列特征的交易或事项中因资产或负债的初始确认所产生的可抵扣暂时性差异对所得税的影响额不确认为递延所得税资产：

- A. 该项交易不是企业合并；
- B. 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

但同时满足上述两个条件，且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，不适用该项豁免初始确认递延所得税负债和递延所得税资产的规定。对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，本公司在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

本公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列两项条件的，其对所得税的影响额（才能）确认为递延所得税资产：

- A. 暂时性差异在可预见的未来很可能转回；
- B. 未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额；

资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前期间未确认的递延所得税资产。

在资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

（2）递延所得税负债的确认

本公司所有应纳税暂时性差异均按预计转回期间的所得税税率计量对所得税的影响，并将该影响额确认为递延所得税负债，但下列情况的除外：

①因下列交易或事项中产生的应纳税暂时性差异对所得税的影响不确认为递延所得税负债：

- A. 商誉的初始确认；
- B. 具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

②本公司对与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，其对所得税的影响额一般确认为递延所得税负债，但同时满足以下两项条件的除外：

- A. 本公司能够控制暂时性差异转回的时间；
- B. 该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

（3）特定交易或事项所涉及的递延所得税负债或资产的确认

①与企业合并相关的递延所得税负债或资产

非同一控制下企业合并产生的应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异，在确认递延所得税负债或递延所得税资产的同时，相关的递延所得税费用（或收益），通常调整企业合并中所确认的商誉。

②直接计入所有者权益的项目

与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的当期所得税和递延所得税，计入所有者权益。暂时性差异对所得税的影响计入所有者权益的交易或事项包括：其他债权投资公允价值变动等形成的其他综合收益、会计政策变更采用追溯调整法或对前期（重要）会计差错更正差异追溯重述法调整期初留存收益、同时包含负债成份及权益成份的混合金融工具在初始确认时计入所有者权益等。

③可弥补亏损和税款抵减

- A. 本公司自身经营产生的可弥补亏损以及税款抵减

可抵扣亏损是指按照税法规定计算确定的准予用以后年度的应纳税所得额弥补的亏损。对于按照税法规定可以结转以后年度的未弥补亏损（可抵扣亏损）和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理。在预计可利用可弥补亏损或税款抵减的未来期间内很可能取得足够的应纳税所得额时，以很可能取得的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产，同时减少当期利润表中的所得税费用。

B. 因企业合并而形成的可弥补的被合并企业的未弥补亏损

在企业合并中，本公司取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

④合并抵销形成的暂时性差异

本公司在编制合并财务报表时，因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

⑤以权益结算的股份支付

如果税法规定与股份支付相关的支出允许税前扣除，在按照会计准则规定确认成本费用的期间内，本公司根据会计期末取得信息估计可税前扣除的金额计算确定其计税基础及由此产生的暂时性差异，符合确认条件的情况下确认相关的递延所得税。其中预计未来期间可税前扣除的金额超过按照会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用，超过部分的所得税影响应直接计入所有者权益。

⑥分类为权益工具的金融工具相关股利

对于本公司作为发行方分类为权益工具的金融工具，相关股利支出按照税收政策相关规定在企业所得税税前扣除的，本公司在确认应付股利时，确认与股利相关的所得税影响。对于所分配的利润来源于以前产生损益的交易或事项，该股利的所得税影响计入当期损益；对于所分配的利润来源于以前确认在所有者权益中的交易或事项，该股利的所得税影响计入所有者权益项目。

(4) 递延所得税资产和递延所得税负债以净额列示的依据

本公司在同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

①本公司拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

②递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

31、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，本公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 承租人发生的初始直接费用；
- 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司按照预计负债的确认标准和计量方法对该成本进行确认和计量，详见附注五、25。前述成本属于为生产存货而发生的将计入存货成本。

使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内，根据使用权资产类别和预计净残值率确定折旧率；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内，根据使用权资产类别确定折旧率。

②租赁负债

租赁负债应当按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括以下五项内容：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

①经营租赁

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

②融资租赁

在租赁开始日，本公司按照租赁投资净额(未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和)确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，本公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

32、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	国内销售收入、出口销售收入	13%、9%、免、抵、退
城市维护建设税	应缴纳的流转税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	25%
教育费附加	应缴纳的流转税额	3%
地方教育费附加	应缴纳的流转税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
--------	-------

2、税收优惠

(1) 2023 年本公司取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局颁发的编号为 GR202332017835 的高新技术企业证书，根据《中华人民共和国企业所得税法》及有关规定，本公司自 2023 年 1 月 1 日起三年内可享受按 15% 的所得税税率缴纳企业所得税的优惠政策。

(2) 2024 年常州博俊科技有限公司取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局颁发的编号为 GR202432010126 的高新技术企业证书，根据《中华人民共和国企业所得税法》及有关规定，自 2024 年 1 月 1 日起三年内可享受按 15% 的所得税税率缴纳企业所得税的优惠政策。

(3) 2024 年重庆博俊工业科技有限公司取得重庆市科学技术局、重庆市财政局、重庆市税务局颁发的编号为 GR202451100977 的高新技术企业证书，根据《中华人民共和国企业所得税法》及有关规定，自 2024 年 1 月 1 日起三年内可享受按 15% 的所得税税率缴纳企业所得税的优惠政策。

(4) 根据《财政部税务总局国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告 2020 年第 23 号），自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类企业减按 15% 的税率征收企业所得税。本公司的子公司成都博俊科技有限公司、重庆博俊汽车科技有限公司、重庆博俊汽车零部件有限公司符合上述要求，按照 15% 的企业所得税税率计算缴纳企业所得税。

(5) 根据财政部税务总局《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13 号），对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 50% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。本公司的子公司西安博俊汽车零部件有限公司、济南博俊汽车零部件有限公司、宁波博俊汽车零部件有限公司、河北博俊科技有限公司、武汉博俊汽车零部件有限公司和重庆博俊轻量化科技有限公司按小型微利企业的所得税政策执行。

3、其他

按照国家或地方有关规定计算缴纳。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	51,211.00	72,364.09
银行存款	410,733,710.79	167,210,896.57
其他货币资金	33,662,367.69	360,925,726.82
合计	444,447,289.48	528,208,987.48

其他说明：

期末银行存款余额中 15,000.00 元被冻结用于办理 ETC，1,495,270.88 元为三方监管账户资金，其他货币资金 33,662,367.69 元系存入的银行承兑汇票等类型的保证金。除此之外，期末货币资金中无其他因抵押、质押或冻结等对使用有限制、有潜在回收风险的款项。

2、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	25,644,705.22	269,569,730.14
商业承兑票据	9,092,861.02	90,671,107.32
财务公司承兑汇票	13,355,687.84	43,025,311.65
合计	48,093,254.08	403,266,149.11

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	49,274,756.64	100.00%	1,181,502.56	2.40%	48,093,254.08	410,302,802.74	100.00%	7,036,653.63	1.71%	403,266,149.11
其中：										
1. 商业承兑汇票	9,571,432.65	19.43%	478,571.63	5.00%	9,092,861.02	95,443,270.86	23.26%	4,772,163.54	5.00%	90,671,107.32
2. 银行承兑汇票	25,644,705.22	52.04%			25,644,705.22	269,569,730.14	65.70%			269,569,730.14
3. 财务公司承兑汇票	14,058,618.77	28.53%	702,930.93	5.00%	13,355,687.84	45,289,801.74	11.04%	2,264,490.09	5.00%	43,025,311.65
合计	49,274,756.64	100.00%	1,181,502.56	2.40%	48,093,254.08	410,302,802.74	100.00%	7,036,653.63	1.71%	403,266,149.11

按组合计提坏账准备：478,571.63

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票	9,571,432.65	478,571.63	5.00%
合计	9,571,432.65	478,571.63	

确定该组合依据的说明：

本公司按照整个存续期预期信用损失计量银行承兑汇票坏账准备。本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行或其他出票人违约而产生重大损失。

按组合计提坏账准备：0

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	25,644,705.22	0.00	0.00%
合计	25,644,705.22	0.00	

确定该组合依据的说明：

本公司按照整个存续期预期信用损失计量银行承兑汇票坏账准备。本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行或其他出票人违约而产生重大损失。

按组合计提坏账准备：702,930.93

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
财务公司承兑汇票	14,058,618.77	702,930.93	5.00%
合计	14,058,618.77	702,930.93	

确定该组合依据的说明：

本公司对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用
(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票	4,772,163.54	-4,293,591.91				478,571.63
银行承兑汇票						
财务公司承兑汇票	2,264,490.09	-1,561,559.16				702,930.93
合计	7,036,653.63	-5,855,151.07				1,181,502.56

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用
(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	1,403,835.74
合计	1,403,835.74

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		23,862,176.47
财务公司承兑汇票		14,058,618.77
合计		37,920,795.24

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收票据核销说明：

本期无实际核销的应收票据。

3、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,560,828,821.43	1,498,642,009.63
1 至 2 年	32,758,889.02	46,911,954.81
2 至 3 年	43,093,785.61	5,994,350.09
3 年以上	12,255,149.56	8,215,467.43
3 至 4 年	12,255,149.56	8,215,467.43
合计	1,648,936,645.62	1,559,763,781.96

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	61,256,926.36	3.71%	57,206,628.15	93.39%	4,050,298.21	41,010,088.19	2.63%	20,505,044.10	50.00%	20,505,044.09
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,587,679,719.26	96.29%	87,273,176.19	5.50%	1,500,406,543.07	1,518,753,693.77	97.37%	84,634,982.06	5.57%	1,434,118,711.71
其中：										
1. 账龄组合	1,587,679,719.26	96.29%	87,273,176.19	5.50%	1,500,406,543.07	1,518,753,693.77	97.37%	84,634,982.06	5.57%	1,434,118,711.71
合计	1,648,936,645.62	100.00%	144,479,804.34	8.76%	1,504,456,841.28	1,559,763,781.96	100.00%	105,140,026.16	6.74%	1,454,623,755.80

按单项计提坏账准备：57,206,628.15

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一	41,010,088.19	20,505,044.10	41,010,088.19	41,010,088.19	100.00%	预计无法收回
客户二			12,215,157.36	12,215,157.36	100.00%	预计无法收回
客户三			5,062,872.76	1,012,574.55	20.00%	预计存在回收风险
客户四			1,527,639.09	1,527,639.09	100.00%	预计无法收回
客户五			836,013.06	836,013.06	100.00%	预计无法收回
客户六			605,155.90	605,155.90	100.00%	预计无法收回
合计	41,010,088.19	20,505,044.10	61,256,926.36	57,206,628.15		

按组合计提坏账准备：87,273,176.19

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	1,559,301,182.34	77,965,059.14	5.00%
1-2 年	19,573,646.86	1,957,364.68	10.00%
2-3 年	2,077,339.56	623,201.87	30.00%
3 年以上	6,727,550.50	6,727,550.50	100.00%
合计	1,587,679,719.26	87,273,176.19	

确定该组合依据的说明：

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

□适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提	20,505,044.10	36,701,584.05				57,206,628.15
账龄组合	84,634,982.06	2,638,194.13				87,273,176.19
合计	105,140,026.16	39,339,778.18				144,479,804.34

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

不适用

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

本期无实际核销的应收账款。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	226,559,283.01		226,559,283.01	13.74%	11,327,964.15
客户二	132,126,227.93		132,126,227.93	8.01%	6,606,311.40
客户三	122,019,398.84		122,019,398.84	7.40%	6,100,969.94
客户四	86,351,129.12		86,351,129.12	5.24%	4,317,556.46
客户五	85,886,658.24		85,886,658.24	5.21%	4,294,332.91
合计	652,942,697.14		652,942,697.14	39.60%	32,647,134.86

4、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	437,831,340.03	223,225,818.56
合计	437,831,340.03	223,225,818.56

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	437,831,340.03	100.00%	0.00	0.00%	437,831,340.03	223,225,818.56	100.00%	0.00	0.00%	223,225,818.56
其中：										
1. 商业承兑汇票										

2. 银行承兑汇票	437,831,340.03	100.00%	0.00	0.00%	437,831,340.03	223,225,818.56	100.00%	0.00	0.00%	223,225,818.56
合计	437,831,340.03	100.00%	0.00	0.00%	437,831,340.03	223,225,818.56	100.00%	0.00	0.00%	223,225,818.56

按组合计提坏账准备：0

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	437,831,340.03	0.00	0.00%
合计	437,831,340.03	0.00	

确定该组合依据的说明：

本公司按照整个存续期预期信用损失计量应收款项融资减值准备。本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	3,639,867,912.40	
合计	3,639,867,912.40	

(4) 其他说明

应收款项融资期末账面余额较期初增长 96.14%，主要系期末持有的信用等级高的票据增加所致。

5、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	17,231,188.44	4,472,861.13
合计	17,231,188.44	4,472,861.13

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	19,302,285.65	4,574,244.37
备用金	229,985.59	112,158.00
其他往来款	1,566,154.05	1,108,405.73
减：坏账准备	3,867,236.85	1,321,946.97
合计	17,231,188.44	4,472,861.13

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	16,974,580.92	2,030,918.73
1 至 2 年	861,955.00	956,396.86
2 至 3 年	454,396.86	2,395,747.51
3 年以上	2,807,492.51	411,745.00
3 至 4 年	2,807,492.51	411,745.00
合计	21,098,425.29	5,794,808.10

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	21,098,425.29	100.00%	3,867,236.85	18.33%	17,231,188.44	5,794,808.10	100.00%	1,321,946.97	22.81%	4,472,861.13
其中：										
1. 账龄组合	20,868,439.70	98.91%	3,867,236.85	18.53%	17,001,202.85	5,682,650.10	98.12%	1,321,946.97	23.26%	4,360,703.13
2. 有还款保证款项、员工备用金、应收出口退税等组合	229,985.59	1.09%		0.00%	229,985.59	112,158.00	1.88%		0.00%	112,158.00
合计	21,098,425.29	100.00%	3,867,236.85	18.33%	17,231,188.44	5,794,808.10	100.00%	1,321,946.97	22.81%	4,472,861.13

按组合计提坏账准备：3,867,236.85

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1. 账龄组合	20,868,439.70	3,867,236.85	18.53%
合计	20,868,439.70	3,867,236.85	

确定该组合依据的说明：

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	21,098,425.29			21,098,425.29
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	3,867,236.85			3,867,236.85
2025 年 12 月 31 日余额	17,231,188.44			17,231,188.44

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用**4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
账龄组合	1,321,946.97	2,545,289.88				3,867,236.85
合计	1,321,946.97	2,545,289.88				3,867,236.85

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

本期无实际核销的其他应收款。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位一	保证金及押金	12,280,000.00	1年以内	58.20%	614,000.00
单位二	保证金及押金	2,000,000.00	1年以内	9.48%	100,000.00
单位三	保证金及押金	1,966,800.00	3年以上	9.32%	1,966,800.00
单位四	保证金及押金	468,023.00	1年以内	2.22%	23,401.15
单位五	其他往来款	374,776.43	1年以内	1.78%	18,738.82
合计		17,089,599.43		81.00%	2,722,939.97

6、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	56,615,295.50	96.30%	67,700,798.27	98.30%
1至2年	1,590,498.73	2.70%	1,145,320.70	1.66%
2至3年	587,737.97	1.00%	29,396.43	0.04%
合计	58,793,532.20		68,875,515.40	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位：元

单位名称	2025年12月31日余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商一	18,000,000.00	30.62
供应商二	12,924,267.66	21.98
供应商三	4,337,863.76	7.38
供应商四	3,457,075.85	5.88
供应商五	2,794,547.76	4.75
合计	41,513,755.03	70.61

其他说明：

7、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	260,075,474.08	19,779,687.64	240,295,786.44	231,847,905.51	1,207,600.31	230,640,305.20
库存商品	106,576,155.93	9,849,417.96	96,726,737.97	95,207,194.99	6,899,099.21	88,308,095.78
周转材料	5,600,198.74		5,600,198.74	4,103,243.25		4,103,243.25
发出商品	346,616,822.08	25,640,577.28	320,976,244.80	253,819,241.87	32,391,669.27	221,427,572.60
半成品	285,226,791.22	30,799,011.26	254,427,779.96	152,937,766.30	19,506,637.80	133,431,128.50
委托加工物资	3,873,555.35	387,219.46	3,486,335.89	60,876,740.20	3,823,108.23	57,053,631.97
在制模具	547,648,039.47	24,115,368.64	523,532,670.83	400,530,499.21	15,360,280.96	385,170,218.25
合计	1,555,617,036.87	110,571,282.24	1,445,045,754.63	1,199,322,591.33	79,188,395.78	1,120,134,195.55

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	1,207,600.31	19,719,899.95		1,147,812.62		19,779,687.64
库存商品	6,899,099.21	7,807,100.02		4,856,781.27		9,849,417.96
发出商品	32,391,669.27	14,433,341.73		21,184,433.72		25,640,577.28
半成品	19,506,637.80	22,132,865.29		10,840,491.83		30,799,011.26
委托加工物资	3,823,108.23	-1,347,677.24		2,088,211.53		387,219.46
在制模具	15,360,280.96	8,755,087.68				24,115,368.64
合计	79,188,395.78	71,500,617.43		40,117,730.97		110,571,282.24

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

期末存货余额中不含借款费用资本化金额。

8、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税借方余额重分类	141,239,728.22	63,950,136.96
预缴所得税		3,427,907.29
待摊费用	220,205.32	1,364,278.56
合计	141,459,933.54	68,742,322.81

其他说明：

其他流动资产期末账面价值较期初增加 7,271.76 万元，主要系待抵扣增值税进项税额增加所致。

9、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
指定为公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	5,300,000.00	
合计	5,300,000.00	

其他说明：

其他非流动金融资产期末账面价值较期初增加 530.00 万元，系本期新增预期持有超过一年的以公允价值计量且其变动计入当期损益的投资所致。

10、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	3,008,755,857.02	2,090,833,259.57
合计	3,008,755,857.02	2,090,833,259.57

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	办公设备及其他	电子设备	合计
----	--------	------	------	---------	------	----

一、账面原值：						
1. 期初余额	755,824,553.42	1,682,297,108.50	40,223,732.74	82,374,972.44	26,069,602.08	2,586,789,969.18
2. 本期增加金额	246,142,594.05	882,625,423.46	19,441,478.03	47,936,247.73	2,915,795.00	1,199,061,538.27
(1) 购置		2,605,391.55	11,057,407.12	30,706,959.65	2,367,129.36	46,736,887.68
(2) 在建工程转入	246,142,594.05	880,020,031.91	8,384,070.91	17,229,288.08	548,665.64	1,152,324,650.59
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额		9,594,083.66	963,779.37			10,557,863.03
(1) 处置或报废		9,594,083.66	963,779.37			10,557,863.03
4. 期末余额	1,001,967,147.47	2,555,328,448.30	58,701,431.40	130,311,220.17	28,985,397.08	3,775,293,644.42
二、累计折旧						
1. 期初余额	102,158,164.71	334,365,244.61	18,016,298.32	28,884,680.55	12,532,321.42	495,956,709.61
2. 本期增加金额	40,789,369.17	206,449,067.18	9,844,738.63	16,395,085.92	3,260,812.09	276,739,072.99
(1) 计提	40,789,369.17	206,449,067.18	9,844,738.63	16,395,085.92	3,260,812.09	276,739,072.99
3. 本期减少金额		5,666,287.10	491,708.10			6,157,995.20
(1) 处置或报废		5,666,287.10	491,708.10			6,157,995.20
4. 期末余额	142,947,533.88	535,148,024.69	27,369,328.85	45,279,766.47	15,793,133.51	766,537,787.40
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	859,019,613.59	2,020,180,423.61	31,332,102.55	85,031,453.70	13,192,263.57	3,008,755,857.02
2. 期初账面价值	653,666,388.71	1,347,931,863.90	22,207,434.41	53,490,291.89	13,537,280.66	2,090,833,259.57

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
成都博俊科技有限公司生产经营性用房	125,203,398.70	正在办理
重庆博俊汽车科技有限公司生产经营性用房	53,072,753.50	正在办理
重庆博俊汽车零部件有限公司生产经营性用房	121,069,661.66	正在办理
河北博俊汽车零部件有限公司生产经营性用房	22,021,430.04	正在办理

其他说明：

1. 本公司子公司常州博俊科技有限公司以苏(2023)常州市不动产权第0190739号(截止2025年12月31日该房屋及建筑物账面价值为90,546,930.42元)作为抵押物从交通银行常州武进支行取得200,000,000.00元的贷款额度。

2. 本公司子公司常州博俊科技有限公司以苏(2023)常州市不动产权第0008854号(截止2025年12月31日该房屋及建筑物账面价值为135,125,994.30元)作为抵押物从交通银行常州武进支行取得200,000,000.00元的贷款额度。

3. 本公司以重庆博俊汽车零部件有限公司所拥有的不动产权证号渝(2024)两江新区不动产权第000620113号(截止2025年12月31日该房屋及建筑物账面价值为57,280,935.71元)作为抵押物从交通银行昆山花桥支行取得51,828,000.00元的贷款额度。

4. 固定资产期末账面原值较期初增长45.95%，主要系子公司常州博俊科技有限公司、广东博俊汽车零部件有限公司、重庆博俊汽车零部件有限公司等房屋及建筑物、机器设备转固所致。

(5) 固定资产的减值测试情况

□适用 □不适用

11、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,077,172,317.32	398,965,757.36
合计	1,077,172,317.32	398,965,757.36

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
重庆汽车生产线建设	264,242,125.41		264,242,125.41	15,075,268.06		15,075,268.06
金华博俊生产线建设	182,098,073.17		182,098,073.17			
博俊汽车零部件生产线建设	169,094,126.48		169,094,126.48			
常州生产线二期建设	161,596,292.79		161,596,292.79	58,290,908.54		58,290,908.54
浙江博俊生产线建设	80,147,768.89		80,147,768.89			
常州生产线三期建设	61,987,971.85		61,987,971.85			
江苏博俊二期厂房建设	16,107,973.24		16,107,973.24			
常州生产线建设	21,426,109.31		21,426,109.31	239,060,019.49		239,060,019.49
广东博俊生产线建设	243,120.87		243,120.87	45,640,167.86		45,640,167.86
零星项目	120,228,755.31		120,228,755.31	40,899,393.41		40,899,393.41
合计	1,077,172,317.32		1,077,172,317.32	398,965,757.36		398,965,757.36

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
重庆汽车生产线建设	447,400,000.00	15,075,268.06	329,305,976.20	80,139,118.86		264,242,125.40	76.97%	80.00%				其他
金华博俊生产线建设	578,115,700.00		189,091,673.02	6,993,599.85		182,098,073.17	32.71%	30.00%				其他
博俊汽车零部件生产线建设	650,000,000.00		559,317,410.58	390,223,284.10		169,094,126.48	86.05%	90.00%				其他
常州生产线二期建设	760,000,000.00	58,290,908.54	231,510,154.25	128,204,770.00		161,596,292.79	82.61%	80.00%				其他
浙江博俊生产线建设	372,200,000.00		86,138,034.38	5,990,265.49		80,147,768.89	23.14%	20.00%				其他
常州生产线三期建设	943,000,000.00		61,987,971.85			61,987,971.85	6.57%	10.00%				其他
江苏博俊二期厂房建设	250,952,400.00		16,994,621.86	886,648.62		16,107,973.24	6.77%	10.00%				其他
常州生产线建设	800,000,000.00	239,060,019.49	6,151,116.81	223,785,026.99		21,426,109.31	100.00%	100.00%				募集资金
广东博俊生产线建设	400,000,000.00	45,640,167.86	164,676,227.74	210,073,274.73		243,120.87	87.15%	90.00%				募集资金
合计	5,201,668,100.00	358,066,363.95	1,645,173,186.69	1,046,295,988.64		956,943,562.00						

(3) 在建工程的减值测试情况

□适用 不适用

12、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	36,614,967.31	36,614,967.31
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额	3,905,492.31	3,905,492.31
(1) 处置	3,905,492.31	3,905,492.31
(2) 其他		
4. 期末余额	32,709,475.00	32,709,475.00
二、累计折旧		
1. 期初余额	18,763,737.80	18,763,737.80
2. 本期增加金额	8,025,730.08	8,025,730.08
(1) 计提	8,025,730.08	8,025,730.08
3. 本期减少金额	1,986,917.24	1,986,917.24
(1) 处置	1,986,917.24	1,986,917.24
(2) 其他		
4. 期末余额	24,802,550.64	24,802,550.64
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	7,906,924.36	7,906,924.36
2. 期初账面价值	17,851,229.51	17,851,229.51

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 不适用

其他说明：

2025 年度使用权资产计提的折旧金额 8,025,730.08 元，均计入到主营业务成本。

13、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	351,852,605.05			18,265,762.82	370,118,367.87
2. 本期增加金额	158,511,319.44			1,981,249.71	160,492,569.15
(1) 购置	158,511,319.44			1,981,249.71	160,492,569.15
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	510,363,924.49			20,247,012.53	530,610,937.02
二、累计摊销					
1. 期初余额	14,721,853.34			10,917,541.78	25,639,395.12
2. 本期增加金额	8,600,942.92			3,332,514.58	11,933,457.50
(1) 计提	8,600,942.92			3,332,514.58	11,933,457.50
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	23,322,796.26			14,250,056.36	37,572,852.62
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	487,041,128.23			5,996,956.17	493,038,084.40
2. 期初账面价值	337,130,751.71			7,348,221.04	344,478,972.75

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

1. 本公司子公司常州博俊科技有限公司以苏(2023)常州市不动产权第 0190739 号(截止 2025 年 12 月 31 日该土地使用权账面价值为 21,943,160.96 元)作为抵押物从交通银行常州武进支行取得 200,000,000.00 元的贷款额度。

2. 本公司子公司常州博俊科技有限公司以苏(2023)常州市不动产权第 0008854 号(截止 2025 年 12 月 31 日该土地使用权账面价值为 35,759,990.32 元)作为抵押物从交通银行常州武进支行取得 200,000,000.00 元的贷款额度。

3. 本公司子公司重庆博俊汽车科技有限公司以渝(2024)沙坪坝区不动产权第 000152040 号(截止 2025 年 12 月 31 日该土地使用权的账面价值为 52,443,235.42 元)作为抵押物从交通银行重庆市分行取得 400,000,000.00 元的贷款额度。

4. 无形资产期末账面原值较期初增长 43.36%，主要系本公司及子公司金华博俊汽车零部件有限公司、常州博俊汽车零部件有限公司购置土地所致。

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

14、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
模具开发支出	179,014,943.06	158,061,318.43	57,681,145.10		279,395,116.39
合计	179,014,943.06	158,061,318.43	57,681,145.10		279,395,116.39

其他说明：

长期待摊费用期末账面价值较期初增长 56.07%，主要系模具开发支出金额增加所致。

15、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	110,571,282.24	17,079,382.38	79,188,395.78	12,570,195.57
信用减值准备	149,386,462.71	23,326,595.62	113,462,455.31	17,525,007.48
政府补助	56,451,455.23	8,467,718.29	32,263,220.44	4,839,483.08
租赁负债	7,082,942.65	1,770,735.67	19,537,616.67	4,557,160.10
未弥补亏损	173,374,333.77	28,403,235.66	93,227,851.52	19,042,114.25
合计	496,866,476.60	79,047,667.62	337,679,539.72	58,533,960.48

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产一次性税前扣除	1,072,688,425.20	174,963,020.69	804,341,326.02	126,553,619.24
使用权资产	7,906,924.36	1,976,731.10	17,851,229.51	4,234,987.00
可转换公司债券税会差异	153,202,991.87	22,980,448.78		
合计	1,233,798,341.43	199,920,200.57	822,192,555.53	130,788,606.24

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	72,517,047.46	6,530,620.15	52,475,643.59	6,058,316.89
递延所得税负债	72,517,047.46	127,403,153.11	52,475,643.59	78,312,962.65

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	142,081.04	36,171.45
可抵扣亏损	35,657,099.25	25,679,369.86
合计	35,799,180.29	25,715,541.31

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2026 年度			
2027 年度			
2028 年度	4,256,680.29	5,663,130.05	
2029 年度	20,191,416.06	20,016,239.81	
2030 年度	11,209,002.90		
合计	35,657,099.25	25,679,369.86	

其他说明：

无

16、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	45,110,709.11		45,110,709.11	137,975,419.26		137,975,419.26
预付土地款	116,016,025.20		116,016,025.20			
合计	161,126,734.31		161,126,734.31	137,975,419.26		137,975,419.26

其他说明：

无

17、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	35,172,638.57	35,172,638.57	保证金、冻结及其他	保证金、ETC冻结资金、三方监管账户资金等	361,067,050.40	361,067,050.40	保证金、冻结及其他	保证金、ETC冻结资金、三方监管账户资金等
应收票据	39,324,630.98	38,621,700.04	质押、有票据追索权的转让	质押用于开具银行承兑汇票、票据未到期有追索权	129,023,113.53	128,899,751.69	质押	质押用于开具银行承兑汇票
固定资产	315,397,466.65	282,953,860.43	抵押	借款抵押	220,131,023.94	203,665,109.27	抵押	借款抵押
无形资产	115,795,087.59	110,146,386.70	抵押	借款抵押	61,171,734.96	58,926,586.08	抵押	借款抵押
应收款项融资	402,054,931.88	402,054,931.88	质押	质押用于开具银行承兑汇票	146,918,699.25	146,918,699.25	质押	质押用于开具银行承兑汇票
合计	907,744,755.67	868,949,517.62			918,311,622.08	899,477,196.69		

其他说明：

无

18、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	17,932,125.00	19,735,000.00
信用借款	1,147,680,000.00	836,434,416.61
信用证融资	60,000,000.00	69,169,484.66
应计利息	770,946.03	536,822.86
合计	1,226,383,071.03	925,875,724.13

短期借款分类的说明：

按照授信担保方式进行分类。

19、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,396,501,792.80	1,258,267,746.37
合计	1,396,501,792.80	1,258,267,746.37

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为不适用。

20、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付材料款	673,992,021.42	509,101,465.24
应付工程设备款	451,020,588.46	221,877,573.58
应付加工费	237,138,120.33	197,406,768.94
应付运费及其他	58,735,486.24	41,571,771.52
合计	1,420,886,216.45	969,957,579.28

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

其他说明：

1. 期末无账龄超过 1 年的重要应付账款。
2. 应付账款期末余额较期初增长 46.49%，主要系期末应付材料款及应付工程设备款增加所致。

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

21、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	6,527,986.00	5,936,626.85
合计	6,527,986.00	5,936,626.85

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证金及押金	3,761,650.00	1,217,000.00
费用报销及其他	2,766,336.00	4,719,626.85
合计	6,527,986.00	5,936,626.85

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

无

22、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	45,098,945.41	77,240,746.15
合计	45,098,945.41	77,240,746.15

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
客户一	26,822,895.02	尚未履约完毕
合计	26,822,895.02	

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

23、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	84,775,908.24	700,405,391.99	668,874,004.18	116,307,296.05
二、离职后福利-设定提存计划	263,913.58	38,756,476.32	38,690,700.52	329,689.38
合计	85,039,821.82	739,161,868.31	707,564,704.70	116,636,985.43

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	83,608,132.27	641,820,183.17	610,502,642.75	114,925,672.69
2、职工福利费		21,703,729.02	21,703,729.02	
3、社会保险费	197,761.07	23,673,599.70	23,562,385.51	308,975.26
其中：医疗保险费	172,505.05	20,373,077.27	20,264,165.98	281,416.34
工伤保险费	25,256.02	2,621,978.18	2,619,675.28	27,558.92
生育保险费		678,544.25	678,544.25	
4、住房公积金	179,165.00	10,675,923.83	10,702,995.33	152,093.50

5、工会经费和职工教育经费	790,849.90	2,531,956.27	2,402,251.57	920,554.60
合计	84,775,908.24	700,405,391.99	668,874,004.18	116,307,296.05

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	252,470.67	37,543,777.17	37,493,437.81	302,810.03
2、失业保险费	11,442.91	1,212,699.15	1,197,262.71	26,879.35
合计	263,913.58	38,756,476.32	38,690,700.52	329,689.38

其他说明：

应付职工薪酬期末余额较期初增长 37.16%，主要系公司业务规模增长，期末应付短期薪酬增加所致。

24、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	18,638,884.67	17,117,212.07
企业所得税	45,448,877.83	9,114,823.06
个人所得税	1,834,540.25	1,356,919.77
城市维护建设税	135,356.33	59,826.72
印花税	1,540,756.07	1,135,762.30
房产税	933,594.57	676,941.74
土地使用税	204,579.30	161,250.30
教育费附加	93,264.68	54,256.80
地方教育费附加	3,418.42	2,784.96
环境保护税	65,309.92	38,247.02
其他	284.86	324.90
合计	68,898,866.90	29,718,349.64

其他说明：

应交税费期末余额较期初增加 3,918.05 万元，主要系应交企业所得税增加所致。

25、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	198,120,000.00	140,890,000.00
一年内到期的应付债券	894,330.73	329,940.84
一年内到期的租赁负债	5,664,831.10	10,545,137.62
一年内到期的长期借款应计利息	697,788.10	574,787.43
合计	205,376,949.93	152,339,865.89

其他说明：

一年内到期的非流动负债期末余额较期初增长 34.81%，主要系一年内到期的长期借款增加所致。

26、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
未终止确认的已背书转让票据	37,920,795.24	222,392,700.40
待转销项税额	2,471,040.59	549,343.73
合计	40,391,835.83	222,942,044.13

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

其他流动负债期末余额较期初减少 81.88%，主要系期末未终止确认的已背书转让票据减少所致。

27、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	497,216,174.31	251,828,000.00
保证借款		77,240,000.00
信用借款	257,948,000.00	192,000,000.00
保证+抵押借款	110,000,000.00	150,000,000.00
应计利息	697,788.10	574,787.43
减：一年内到期的长期借款	198,120,000.00	140,890,000.00
减：一年内到期的长期借款应计利息	697,788.10	574,787.43
合计	667,044,174.31	530,178,000.00

长期借款分类的说明：

按照授信担保方式进行分类。

其他说明，包括利率区间：

(1) 期末无已逾期未偿还的长期借款。

(2) 2025 年利率区间： 2.24%-3.40%

28、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可转换公司债券	192,990,914.45	179,219,355.79
减：一年内到期的应付债券	894,330.73	329,940.84
合计	192,096,583.72	178,889,414.95

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	一年内到期的应付债券	本期转股/赎回	期末余额	是否违约
可转换公司债券	500,000,000.00		2023年9月8日	6年	500,000,000.00	178,889,414.95		1,552,235.80	15,945,370.83		894,330.73	2,738,202.06	192,096,583.72	否
合计		——			500,000,000.00	178,889,414.95		1,552,235.80	15,945,370.83		894,330.73	2,738,202.06	192,096,583.72	——

(3) 可转换公司债券的说明

根据中国证券监督管理委员会证监许可[2023]1062号核准，本公司于2023年9月8日至2023年9月14日公开发行500.00万份可转换公司债券，每份面值100元，发行总额50,000.00万元，债券期限为6年。

本公司发行的可转换公司债券的票面利率为第一年0.20%、第二年0.40%、第三年1.00%、第四年1.50%、第五年1.80%、第六年2.50%，采用每年付息一次的付息方式，到期归还本金和支付最后一年利息。本次发行的可转换公司债券转股期自可转换公司债券发行结束之日（2023年9月14日，T+4日）起满六个月后的第一个交易日起至可转换公司债券到期日止，即2024年3月14日至2029年9月7日。持有人可在转股期内申请转股。

可转换公司债券发行时的初始转股价格为每股人民币24.37元，因公司实施2023年度权益分派方案，以公司2023年年度权益分派实施时股权登记日的总股本278,833,523股为基数，向全体股东每10股派发现金股利1.499978元（含税），以资本公积向全体股东每10股转增4.499935股，共计转增125,473,272.00股。根据《江苏博俊工业科技股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》及中国证监会关于可转换公司债券发行的有关规定，“博俊转债”的转股价格自2024年5月7日（除权除息日）起由24.37元/股调整为16.70元/股。根据《江苏博俊工业科技股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》及中国证监会关于可转换公司债券发行的有关规定，结合公司2024年度权益分派实施情况，“博俊转债”的转股价格自2025年4月30日（除权除息日）起由16.70元/股调整为16.55元/股。根据《江苏博俊工业科技股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》及中国证监会关于可转换公司债券发行的有关规定，结合公司2024年度向特定对象发行股票情况，“博俊转债”的转股价格自2025年5月22日（除权除息日）起由16.55元/股调整为16.68元/股。

根据《企业会计准则第37号——金融工具列报》的有关规定，企业发行的可转换债券既有金融负债成分又含有权益工具成分的非衍生金融工具，应在初始确认时将金融负债和权益工具分别计量。因此，本公司将发行的可转换公司债券对应金融负债成分的公允价值扣除应分摊的发行费用后的金额为323,058,419.46元，计入应付债券；对应权益工具成分的公允价值扣除应分摊的发行费用后的金额为169,674,004.07元，计入其他权益工具。

29、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	7,221,594.44	20,314,555.28
减：未确认融资费用	138,651.79	776,938.61
减：一年内到期的租赁负债	5,664,831.10	10,545,137.62
合计	1,418,111.55	8,992,479.05

其他说明：

租赁负债期末较期初下降 84.23%，主要系本年度支付租金及租赁到期所致。

30、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	32,263,220.44	47,668,800.00	5,042,648.20	74,889,372.24	政府拨入
合计	32,263,220.44	47,668,800.00	5,042,648.20	74,889,372.24	

其他说明：

递延收益期末余额较期初增加 4,262.62 万元，主要系新增政府补助所致。

31、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	419,416,643.00	14,684,287.00			218,965.00	14,903,252.00	434,319,895.00

其他说明：

本期股本增加系公司向特定对象发行人民币普通股 14,684,287.00 股及博俊可转债转股增加股本 218,965.00 股所致。

32、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
可转换公司债券		84,007,024.67				26,690,619.10		57,316,405.57
合计		84,007,024.67				26,690,619.10		57,316,405.57

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

本期其他权益工具的减少系博俊可转债转股及可转换债券初始确认递延所得税负债所致。

其他说明：

无

33、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	519,562,518.08	286,837,459.72		806,399,977.80
合计	519,562,518.08	286,837,459.72		806,399,977.80

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期资本公积的增加系公司向特定对象发行人民币普通股及博俊可转债转股所致。

34、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	75,951,683.45	8,095,354.55		84,047,038.00
合计	75,951,683.45	8,095,354.55		84,047,038.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期盈余公积增加系本公司按《公司法》及本公司章程有关规定，按本期净利润 10% 提取法定盈余公积金。

35、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,390,485,226.23	827,306,911.34
调整后期初未分配利润	1,390,485,226.23	827,306,911.34
加：本期归属于母公司所有者的净利润	844,158,097.33	613,114,929.79
减：提取法定盈余公积	8,095,354.55	8,112,199.89
应付普通股股利	62,912,496.45	41,824,415.01
期末未分配利润	2,163,635,472.56	1,390,485,226.23

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

不适用

36、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,339,603,904.54	4,279,908,437.57	3,950,952,493.87	3,053,016,951.37
其他业务	468,004,472.50	13,203,490.58	276,102,968.45	5,896,119.55
合计	5,807,608,377.04	4,293,111,928.15	4,227,055,462.32	3,058,913,070.92

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		本期发生额		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
冲压业务					5,254,142,866.57	4,225,403,891.84	5,254,142,866.57	4,225,403,891.84
注塑业务					84,702,140.05	53,726,110.27	84,702,140.05	53,726,110.27
商品模业务					758,897.92	778,435.46	758,897.92	778,435.46
其他业务					468,004,472.50	13,203,490.58	468,004,472.50	13,203,490.58
合计					5,807,608,377.04	4,293,111,928.15	5,807,608,377.04	4,293,111,928.15
按经营地区分类								
其中：								
国内					5,683,584,700.68	4,222,087,389.96	5,683,584,700.68	4,222,087,389.96
国外					124,023,676.36	71,024,538.19	124,023,676.36	71,024,538.19
合计					5,807,608,377.04	4,293,111,928.15	5,807,608,377.04	4,293,111,928.15
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								

按商品转让的时间分类								
其中:								
在某一时点确认					5,807,608,377.04	4,293,111,928.15	5,807,608,377.04	4,293,111,928.15
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
自销					5,807,608,377.04	4,293,111,928.15	5,807,608,377.04	4,293,111,928.15
合计								

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

对于销售商品类交易，本公司在客户取得相关商品的控制权时完成履约义务；对于需摊销的生产性模具，公司用产出法确定履约进度，在整个履约义务期间按照履约进度逐步确认模具收入。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入。

合同中可变对价相关信息:

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

营业收入本期发生额较上期增长 37.39%、营业成本本期发生额较上期增长 40.35%，主要系本期业务增长，销售量增加所致。

37、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	3,191,871.02	1,561,512.00
教育费附加	2,056,843.39	1,394,489.60
房产税	7,812,989.11	5,369,933.83
土地使用税	4,115,646.20	3,055,539.26
印花税	4,918,145.43	3,153,214.13
地方教育费附加	338,498.32	12,695.64
其他	97,479.68	158,554.48
合计	22,531,473.15	14,705,938.94

其他说明：

税金及附加本期发生额较上期增长 53.21%，主要系本期房产税、城市维护建设税、城镇土地使用税及印花税增加所致。

38、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	108,828,461.09	81,980,150.25
折旧与摊销	28,343,106.37	19,159,606.27
咨询服务费	16,376,872.25	11,566,257.44
办公差旅费	16,110,100.73	12,253,102.93
业务招待费	8,711,596.46	4,350,191.83
租赁费	1,687,649.11	1,246,178.88
残疾人就业保障金	1,193,637.24	1,197,838.48
修理费	330,921.50	723,083.65
其他	5,058,175.36	5,589,160.67
合计	186,640,520.11	138,065,570.40

其他说明：

管理费用本期发生额较上期增长 35.18%，主要系本期职工薪酬和折旧费用摊销等增加所致。

39、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	5,390,609.35	4,861,828.12
业务招待费	4,609,172.61	2,962,634.89
折旧与摊销	1,713,827.40	1,650,682.21
办公差旅费	210,310.70	629,424.58
销售服务费	23,598.86	143,799.26
其他	156,456.50	622,657.97
合计	12,103,975.42	10,871,027.03

其他说明：

无

40、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接材料	108,104,361.07	95,833,438.26
职工薪酬	66,542,991.47	51,517,377.30
折旧与摊销	20,466,503.45	11,393,296.91
其他	6,311,428.23	2,755,734.77
合计	201,425,284.22	161,499,847.24

其他说明：

研发费用本期发生额较上期增长 24.72%，主要系公司持续加大研发投入，研发人员及直接材料投入等增加所致。

41、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	64,409,926.92	64,579,148.61
其中：租赁负债利息支出	320,769.01	1,169,862.83
减：利息收入	935,305.47	1,588,821.13
加：汇兑净损失	857,296.58	-337,008.77
银行手续费及其他	5,034,557.24	3,545,939.65
合计	69,366,475.27	66,199,258.36

其他说明：

无

42、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
一、计入其他收益的政府补助	8,174,364.98	3,562,285.91
其中：与递延收益相关的政府补助	5,042,648.20	2,726,949.14
直接计入当期损益的政府补助	3,131,716.78	835,336.77
二、其他与日常活动相关且计入其他收益的项目	37,272,921.72	4,739,826.47
其中：进项税额加计扣除	37,118,657.37	4,662,226.74
个税扣缴税款手续费	154,264.35	77,599.73
合计	45,447,286.70	8,302,112.38

43、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	5,855,151.07	-5,230,412.35
应收账款坏账损失	-39,339,778.18	-44,464,668.67
其他应收款坏账损失	-2,545,289.88	-746,233.18
合计	-36,029,916.99	-50,441,314.20

其他说明：

信用减值损失期末余额较期初减少 1,441.14 万元,主要系报告期计提应收款项的坏账准备减少所致。

44、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-71,500,617.43	-62,598,850.63
合计	-71,500,617.43	-62,598,850.63

其他说明：

资产减值损失期末余额较期初增加 890.18 万元,主要系报告期计提的存货跌价准备增加所致。

45、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的固定资产、在建工程、生产性生物资产、使用权资产及无形资产的处置利得或损失	1,364,026.24	295,332.60
其中：固定资产	996,058.44	231,251.40
使用权资产	367,967.80	64,081.20
合计	1,364,026.24	295,332.60

46、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
与企业日常活动无关的政府补助	135,000.00	1,316,399.61	135,000.00
罚款收入	47,975.00	9,960.00	47,975.00
其他	15,777.73	792,243.30	15,777.73
合计	198,752.73	2,118,602.91	198,752.73

其他说明：

营业外收入本期发生额较上期下降 90.62%，主要系与企业日常活动无关的政府补助减少所致。

47、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
税收滞纳金	383,904.58	616,761.83	383,904.58
非流动资产报废损失	1,792,035.38		1,792,035.38
罚款支出	613,156.10		613,156.10
其他	107,729.32	1,260,021.59	107,729.32
合计	2,896,825.38	1,876,783.42	2,896,825.38

其他说明：

营业外支出本期发生额较上期增长 54.35%，主要系非流动资产报废损失增加。

48、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	90,346,819.73	30,917,658.64
递延所得税费用	24,544,383.00	28,571,589.21
合计	114,891,202.73	59,489,247.85

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	959,011,426.59
按法定/适用税率计算的所得税费用	143,851,713.99
子公司适用不同税率的影响	17,901,712.06
调整以前期间所得税的影响	1,630,341.14
非应税收入的影响	242,249.99
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,154,873.99
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-18,716,516.49
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	1,405,428.34
研发费用加计扣除	-32,578,600.29
所得税费用	114,891,202.73

其他说明：

无

49、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	50,935,516.78	2,874,136.38
利息收入	935,305.47	1,588,821.13
其他	809,376.23	1,119,669.50
合计	52,680,198.48	5,582,627.01

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

本期收到的其他与经营活动有关的现金增加主要系收到政府补助金额增加所致。

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
办公差旅费	16,320,411.43	12,882,527.51
咨询服务费	16,376,872.25	7,320,974.42
业务招待费	13,320,769.07	7,312,826.72
手续费	5,034,557.24	3,545,940.14
研发费	6,311,428.23	2,755,734.77
租赁费	1,687,649.11	1,246,178.88
修理费	330,921.50	723,083.65
税收滞纳金	2,734.11	616,761.83
销售服务费	23,598.86	143,799.26
其他	22,436,053.10	7,919,015.21
合计	81,844,994.90	44,466,842.39

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

本期支付的其他与经营活动有关的现金增加主要系办公差旅费、业务招待费、研发费等增加所致。

(2) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回的票据保证金	352,025,807.41	1,387,011.06
合计	352,025,807.41	1,387,011.06

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

本期收到的其他与筹资活动有关的现金增加主要系收回的票据保证金增加所致。

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付的保证金	24,760,961.10	78,580,970.72
租赁支出	7,918,973.28	9,673,281.35
支付的债券利息	976,452.42	999,635.80
支付三方监管账户的资金	1,370,434.48	126,323.58
支付的发行费用	1,248,686.90	
合计	36,275,508.18	89,380,211.45

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

本期支付的其他与筹资活动有关的现金减少主要系支付的保证金减少所致。

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	925,875,724.13	1,532,102,826.38	770,946.03	1,232,366,425.51		1,226,383,071.03

长期借款	530,178,000.00	367,216,174.31	140,890,000.00	173,120,000.00	198,120,000.00	667,044,174.31
一年内到期的非流动负债	152,339,865.89		205,376,949.93		152,339,865.89	205,376,949.93
租赁负债	8,992,479.05		6,009,436.88	7,918,973.28	5,664,831.10	1,418,111.55
合计	1,617,386,069.07	1,899,319,000.69	353,047,332.84	1,413,405,398.79	356,124,696.99	2,100,222,306.82

50、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	844,120,223.86	613,110,601.22
加：资产减值准备	71,500,617.43	62,598,850.63
信用减值准备	36,029,916.99	50,441,314.20
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	276,739,072.99	149,522,298.72
使用权资产折旧	8,025,730.08	9,467,145.79
无形资产摊销	10,643,748.99	7,526,146.79
长期待摊费用摊销		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-1,364,026.24	-295,332.60
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	1,792,035.38	37,261.16
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	60,778,812.55	63,552,272.50
投资损失（收益以“-”号填列）		
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-472,303.26	-3,391,102.39
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	23,639,089.85	31,962,691.60
存货的减少（增加以“-”号填列）	-396,412,176.51	-276,205,062.88
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-955,824,497.29	-1,477,356,507.47
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	453,768,179.65	705,808,030.73
其他		
经营活动产生的现金流量净额	432,964,424.47	-63,221,392.00
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		

融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	409,274,650.91	167,141,937.08
减：现金的期初余额	167,141,937.08	224,601,248.01
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	242,132,713.83	-57,459,310.93

(2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	409,274,650.91	167,141,937.08
其中：库存现金	51,211.00	72,364.09
可随时用于支付的银行存款	409,223,439.91	167,069,572.99
三、期末现金及现金等价物余额	409,274,650.91	167,141,937.08

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
货币资金	35,172,638.57	361,067,050.40	保证金、ETC 冻结资金、三方监管账户资金等
合计	35,172,638.57	361,067,050.40	

其他说明：

本期不属于现金及现金等价物的货币资金金额减少主要系本期支付保证金减少所致。

51、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	495,032.95	7.0288	3,479,487.60
欧元	0.04	8.2355	0.33
港币			
应收账款			
其中：美元	2,695,120.41	7.0288	18,943,462.34
欧元	2,543,018.56	8.2355	20,943,029.35
港币			

长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
应付账款			
其中：欧元	104,342.00	8.2355	859,308.54

其他说明：

无

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

52、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

(1) 本公司作为承租人

单位：元

项目	2025 年度金额
本期计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	1,687,649.11
本期计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	-
租赁负债的利息费用	320,769.01
计入当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	-
转租使用权资产取得的收入	-
与租赁相关的总现金流出	9,606,622.39
售后租回交易产生的相关损益	-

涉及售后租回交易的情况

不适用

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接材料	108,104,361.07	95,833,438.26
职工薪酬	66,542,991.47	51,517,377.30
折旧与摊销	20,466,503.45	11,393,296.91
其他	6,311,428.23	2,755,734.77
合计	201,425,284.22	161,499,847.24
其中：费用化研发支出	201,425,284.22	161,499,847.24

九、合并范围的变更

1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

新设子公司情况

新设子公司	成立日期	注册资本（元）	实缴出资（元）	持股比例（%）
常州博俊汽车零部件有限公司	2025年1月21日	60,000,000.00	60,000,000.00	100.00
重庆博俊轻量化科技有限公司	2025年7月31日	50,000,000.00	50,000,000.00	100.00
金华博俊汽车零部件有限公司	2025年6月16日	30,000,000.00	30,000,000.00	100.00
武汉博俊汽车零部件有限公司	2025年11月25日	10,000,000.00	-	100.00

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
重庆博俊工业科技有限公司	150,000,000.00	重庆	重庆	汽车零部件	100.00%		设立
成都博俊科技有限公司	20,000,000.00	成都	成都	汽车零部件	100.00%		设立
常州博俊科技有限公司	270,000,000.00	常州	常州	汽车零部件	100.00%		设立
西安博俊汽车零部件有限公司	5,000,000.00	陕西西咸新区	陕西西咸新区	汽车零部件	100.00%		设立
浙江博俊工业科技有限公司	10,000,000.00	杭州	杭州	汽车零部件	100.00%		设立
济南博俊汽车零部件有限公司	5,000,000.00	济南	济南	汽车零部件	100.00%		设立
河北博俊科技有限公司	30,000,000.00	廊坊	廊坊	汽车零部件	100.00%		设立
宁波博俊汽车零部件有限公司	10,000,000.00	宁波	宁波	汽车零部件	100.00%		设立
重庆博俊汽车科技有限公司	50,000,000.00	重庆	重庆	汽车零部件	100.00%		设立
广东博俊汽车零部件有限公司	30,000,000.00	广州	广州	汽车零部件	100.00%		设立
重庆博俊汽车零部件有限公司	152,283,375.00	重庆	重庆	汽车零部件	100.00%		不构成业务合并
河北博俊汽车零部件有限公司	108,715,440.04	河北	河北	汽车零部件	99.00%		不构成业务合并
常州博俊汽车零部件有限公司	60,000,000.00	常州	常州	汽车零部件	100.00%		设立
金华博俊汽车零部件有限公司	30,000,000.00	金华	金华	汽车零部件	100.00%		设立
重庆博俊轻量化科技有限公司	50,000,000.00	重庆	重庆	汽车零部件	100.00%		设立
武汉博俊汽车零部件有限公司	10,000,000.00	武汉	武汉	汽车零部件	100.00%		设立

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	32,263,220.44	47,668,800.00		5,042,648.20		74,889,372.24	与资产相关
合计	32,263,220.44	47,668,800.00		5,042,648.20		74,889,372.24	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	5,042,648.20	2,726,949.14
其他收益	3,131,716.78	835,336.77
营业外收入	135,000.00	1,316,399.61
合计	8,309,364.98	4,878,685.52

其他说明

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司与金融工具相关的风险源于本公司在经营过程中所确认的各类金融资产和金融负债，包括：信用风险、流动性风险和市场风险。

本公司与金融工具相关的各类风险的管理目标和政策的制度由本公司管理层负责。经营管理层通过职能部门负责日常的风险管理。本公司内部审计部门对公司风险管理的政策和程序的执行情况进行日常监督，并且将有关发现及时报告给本公司审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低各类与金融工具相关风险的风险管理政策。

1. 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方未能履行义务从而导致另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大的风险敞口等于这些工具的账面金额。

本公司货币资金主要存放于商业银行等金融机构，本公司认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置

相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

（1）信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；定性标准为主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

（2）已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

（3）预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

违约损失率是指本公司对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司应收账款中，前五大客户的应收账款占本公司应收账款总额的 39.60%（比较期：52.64%）；本公司其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额的 81.00%（比较期间：56.90%）。

2. 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司统筹负责公司内各子公司的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求。本公司的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司金融负债到期期限如下：

项目	2025 年 12 月 31 日				
	1 年以内	1 至 2 年	2 至 3 年	3 年以上	合计
短期借款	1,226,383,071.03	-	-	-	1,226,383,071.03
应付票据	1,396,501,792.80	-	-	-	1,396,501,792.80
应付账款	1,414,858,461.34	-	-	-	1,414,858,461.34
其他应付款	12,555,741.11	-	-	-	12,555,741.11
一年内到期的非流动负债	205,376,949.93	-	-	-	205,376,949.93
长期借款	-	167,000,000.00	70,000,000.00	430,044,174.31	667,044,174.31
应付债券	-	192,096,583.72	-	-	192,096,583.72
租赁负债	-	1,418,111.55	-	-	1,418,111.55
合计	4,255,676,016.21	360,514,695.27	70,000,000.00	430,044,174.31	5,116,234,885.79

(续上表)

项目名称	2024 年 12 月 31 日				
	1 年以内	1 至 2 年	2 至 3 年	3 年以上	合计
短期借款	925,875,724.13	-	-	-	925,875,724.13
应付票据	1,258,267,746.37	-	-	-	1,258,267,746.37
应付账款	969,957,579.28	-	-	-	969,957,579.28
其他应付款	5,936,626.85	-	-	-	5,936,626.85
一年内到期的非流动负债	152,339,865.89	-	-	-	152,339,865.89
长期借款	-	205,660,000.00	112,300,000.00	212,218,000.00	530,178,000.00
应付债券	-	178,889,414.95	-	-	178,889,414.95
租赁负债	-	7,414,260.22	1,578,218.83	-	8,992,479.05
合计	3,312,377,542.52	391,963,675.17	113,878,218.83	212,218,000.00	4,030,437,436.52

3. 市场风险

(1) 外汇风险

本公司的汇率风险主要来自本公司及下属子公司持有的不以其记账本位币计价的外币资产和负债。本公司承受汇率风险主要与以美元和欧元计价的货款有关，本公司的主要业务以人民币计价结算。

①截至 2025 年 12 月 31 日，本公司各外币资产负债项目的主要外汇风险敞口如下（出于列报考虑，风险敞口金额以人民币列示，以资产负债表日即期汇率折算）：

项目	2025 年 12 月 31 日			
	美元		欧元	
	外币	人民币	外币	人民币
货币资金	495,032.95	3,479,487.60	0.04	0.33
应收账款	2,695,120.41	18,943,462.34	2,543,018.56	20,943,029.35
应付账款	-	-	104,342.00	859,308.54

（续上表）

项目名称	2024 年 12 月 31 日			
	美元		欧元	
	外币	人民币	外币	人民币
货币资金	494,810.09	3,556,892.85	542,425.46	4,082,131.28
应收账款	2,592,124.99	18,633,231.28	3,724,801.30	28,031,737.14
应付账款	-	-	1,238,330.60	9,319,304.60

本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。本公司目前并未采取任何措施规避汇率风险。但管理层负责监控汇率风险，并将于需要时考虑对冲重大汇率风险。

②敏感性分析

于 2025 年 12 月 31 日，在其他风险变量不变的情况下，如果当日人民币对于美元、欧元升值或贬值 10%，那么本公司当年的净利润将减少或增加 361.31 万元。

(2) 利率风险

本公司的利率风险主要产生于长期银行借款、应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

截至 2025 年 12 月 31 日为止，本公司借款均为固定利率借款，公司不存在利率风险。

2、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书/贴现	应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票	3,639,867,912.40	终止确认	由于应收款项融资中的银行承兑汇票信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。
背书	应收票据中尚未到期的银行承兑汇票	37,920,795.24	未终止确认	由于应收票据中的银行承兑汇票、财务公司承兑汇票是由信用等级不高的银行承兑、财务公司承兑，背书不影响追索权，票据相关的信用风险和延期付款风险仍没有转移，故未终止确认。
合计		3,677,788,707.64		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票	背书/贴现	3,639,867,912.40	2,534,121.91
合计		3,639,867,912.40	2,534,121.91

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

无

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
(一) 应收款项融资			437,831,340.03	437,831,340.03
(二) 其他非流动金			5,300,000.00	5,300,000.00

融资产				
持续以公允价值计量的资产总额			443,131,340.03	443,131,340.03
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的长期借款、租赁负债、长期借款和应付债券等。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

不适用

本企业最终控制方是伍亚林、伍阿凤。

其他说明：

本公司股东中，第一大股东伍亚林与股东伍阿凤为夫妻关系，系公司实际控制人；上海富智投资有限公司系伍亚林与伍阿凤共同控制的公司，上海嘉恒睿俊企业管理咨询中心（有限合伙）系伍亚林与伍阿凤共同控制的公司。截至 2025 年 12 月 31 日止，伍亚林、伍阿凤通过上海富智投资有限公司间接控制发行人 16.53% 的股份；伍亚林为上海嘉恒睿俊企业管理咨询中心（有限合伙）的执行事务合伙人，伍亚林、伍阿凤通过控制上海嘉恒睿俊企业管理咨询中心（有限合伙）从而间接控制发行人 7.49% 的股份。综上，伍亚林、伍阿凤直接和间接控制发行人 69.25% 的股份，为本公司的最终控制方。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注“十、在其他主体中的权益”。

3、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
金秀铭	董事、副总经理

其他说明：

无

4、关联交易情况

(1) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	5,526,422.18	4,630,355.35

5、关联方应收应付款项

(1) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款	金秀铭	0.00	219,600.00

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	13,683,750.00
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	0.00

其他说明：

不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重要承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

单位：元

被担保单位名称	担保事项	金额	期限	备注
一、子公司				
常州博俊科技有限公司	保证借款	150,000,000.00	2023/7/17-2027/12/21	—
常州博俊科技有限公司	保证借款	22,000,000.00	2024/7/11-2026/1/10	—
合计	—		—	—

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

除上述事项外，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的其他重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	2.2
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	2.2
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	结合公司 2025 年度的经营和盈利情况，为回报股东，与全体股东分享公司成长的经营成果，并考虑到公司未来业务发展需要，公司拟定 2025 年度利润分配预案为：以截至 2025 年 12 月 31 日公司总股本 434,319,895 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 2.20 元人民币（含税），共计 95,550,376.90 元（含税）。在利润分配预案披露日至实施权益分派股权登记日期间，公司股本若因新增股份上市、股权激励授予行权、可转债转股、股份回购等事项发生变化，公司将按照分配总额不变的原则对分配比例进行调整。

2、其他资产负债表日后事项说明

根据 2026 年 3 月 30 日第五届董事会第二十四次会议通过的利润分配方案的议案：结合公司 2025 年度的经营和盈利情况，为回报股东，与全体股东分享公司成长的经营成果，并考虑到公司未来业务发展需要，公司拟定 2025 年度利润分配预案为：以截至 2025 年 12 月 31 日公司总股本 434,319,895 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 2.20 元人民币（含税），共计 95,550,376.90 元（含税）。在利润分配预案披露日至实施权益分派股权登记日期间，公司股本若因新增股份上市、股权激励授予行权、可转债转股、股份回购等事项发生变化，公司将按照分配总额不变的原则对分配比例进行调整。

除上述资产负债表日后事项外，截至 2026 年 3 月 30 日，本公司无其他重大资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

1、分部信息

（1）报告分部的确定依据与会计政策

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部。

经营分部，是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：（1）该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；（2）本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；（3）本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

本公司报告分部包括：

- ①博俊科技；
- ②重庆博俊；
- ③常州博俊；
- ④其他分部；

本公司经营分部的会计政策与本公司主要会计政策相同。

（2）报告分部的财务信息

单位：元

项目	博俊科技	重庆博俊	常州博俊	其他分部	分部间抵销	合计
主营业务收入	1,213,731,651.57	2,609,369,671.37	1,254,982,910.67	1,101,954,940.74	840,435,269.81	5,339,603,904.54
主营业务成本	999,009,226.58	2,273,482,634.11	975,428,867.60	932,045,778.43	900,058,069.15	4,279,908,437.57
资产总额	4,110,615,897.80	2,352,654,935.98	2,770,032,269.57	3,571,402,432.40	3,668,120,748.12	9,136,584,787.63
负债总额	2,131,462,468.86	1,617,977,895.79	1,736,436,443.93	2,902,165,731.92	2,798,488,495.79	5,589,554,044.71

2、其他

截至 2025 年 12 月 31 日，公司控股股东、实际控制人伍亚林、伍阿凤夫妇直接和间接控制公司 69.25% 股份，其持股份额 30,076.05 万股；伍亚林个人直接持有公司 18,177.76 万股，其中被质押 4,883.45 万股，占公司总股份 11.24%。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	527,786,036.48	456,299,187.24
1至2年	5,276,500.90	6,456,763.42
2至3年	513,961.06	4,732,509.11
3年以上	2,974,286.76	4,683,087.43
3至4年	2,974,286.76	4,683,087.43
合计	536,550,785.20	472,171,547.20

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	536,550,785.20	100.00%	28,381,560.84	5.29%	508,169,224.36	472,171,547.20	100.00%	23,931,388.35	5.07%	448,240,158.85
其中：										
1. 账龄组合	504,450,334.12	94.02%	28,381,560.84	5.63%	476,068,773.28	384,343,140.60	81.40%	23,931,388.35	6.23%	360,411,752.25
2. 其他组合	32,100,451.08	5.98%			32,100,451.08	87,828,406.60	18.60%			87,828,406.60
合计	536,550,785.20	100.00%	28,381,560.84	5.29%	508,169,224.36	472,171,547.20	100.00%	23,931,388.35	5.07%	448,240,158.85

按组合计提坏账准备：28,381,560.84

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	496,862,457.27	24,843,122.86	5.00%
1-2 年	4,099,629.03	409,962.90	10.00%
2-3 年	513,961.06	154,188.32	30.00%
3 年以上	2,974,286.76	2,974,286.76	100.00%
合计	504,450,334.12	28,381,560.84	

确定该组合依据的说明：

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
账龄组合	23,931,388.35	4,450,172.49				28,381,560.84
合计	23,931,388.35	4,450,172.49				28,381,560.84

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

不适用

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

本期无实际核销的应收账款。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	58,138,846.09		58,138,846.09	10.84%	2,906,942.30
客户二	44,894,494.51		44,894,494.51	8.37%	2,244,724.73
客户三	41,869,339.69		41,869,339.69	7.80%	2,093,466.98
客户四	40,442,369.34		40,442,369.34	7.54%	2,022,118.47
客户五	22,342,336.74		22,342,336.74	4.16%	1,117,116.84
合计	207,687,386.37		207,687,386.37	38.71%	10,384,369.32

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	1,649,936,427.02	1,308,145,312.83
合计	1,649,936,427.02	1,308,145,312.83

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	319,860.00	193,350.00
备用金	145,432.50	112,158.00
其他往来款	200,000.45	269,249.80
关联方往来款	1,649,392,859.59	1,307,657,542.52
合计	1,650,058,152.54	1,308,232,300.32

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,392,542,803.29	1,128,422,559.85
1 至 2 年	81,013,257.43	94,962,791.17
2 至 3 年	91,655,142.52	72,297,802.50
3 年以上	84,846,949.30	12,549,146.80
3 至 4 年	84,846,949.30	12,549,146.80
合计	1,650,058,152.54	1,308,232,300.32

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	1,650,058,152.54	100.00%	121,725.52	0.01%	1,649,936,427.02	1,308,232,300.32	100.00%	86,987.49	0.01%	1,308,145,312.83
其中：										
1. 账龄组合	519,860.45	0.03%	121,725.52	23.42%	398,134.93	462,599.80	0.04%	86,987.49	18.80%	375,612.31
2. 有还款保证款项、员工备用金、应收出口退税等组合	1,649,538,292.09	99.97%		0.00%	1,649,538,292.09	1,307,769,700.52	99.96%			1,307,769,700.52
合计	1,650,058,152.54	100.00%	121,725.52	0.01%	1,649,936,427.02	1,308,232,300.32	100.00%	86,987.49	0.01%	1,308,145,312.83

按组合计提坏账准备：128,997.15

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	519,860.45	121,725.52	23.42%
合计	519,860.45	121,725.52	

确定该组合依据的说明：

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	1,650,058,152.54			1,650,058,152.54
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	121,725.52			121,725.52
2025 年 12 月 31 日余额	1,649,936,427.02			1,649,936,427.02

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用**4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
账龄组合	86,987.49	34,738.03				121,725.52
合计	86,987.49	34,738.03				121,725.52

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

不适用

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

本期无实际核销的其他应收款。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
关联方一	往来款	274,454,232.84	5 年以内	16.63%	
关联方二	往来款	273,315,231.90	1 年以内	16.56%	
关联方三	往来款	269,359,483.40	1 年以内	16.32%	
关联方四	往来款	222,372,241.69	1 年以内	13.48%	
关联方五	往来款	175,482,661.34	1 年以内	10.63%	
合计		1,214,983,851.17		73.62%	

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	943,554,689.11		943,554,689.11	803,554,689.11		803,554,689.11
合计	943,554,689.11		943,554,689.11	803,554,689.11		803,554,689.11

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
重庆博俊工业科技有限公司	150,000,000.00						150,000,000.00	
成都博俊科技有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
常州博俊科技有限公司	270,000,000.00						270,000,000.00	
西安博俊汽车零部件有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
浙江博俊工业科技有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
济南博俊汽车零部件有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
河北博俊科技有限公司	30,000,000.00						30,000,000.00	
宁波博俊汽车零部件有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
重庆博俊汽车科技有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
广东博俊汽车零部件有限公司	30,000,000.00						30,000,000.00	
重庆博俊汽车零部件有限公司	88,880,000.00						88,880,000.00	
河北博俊汽车零部件有限公司	134,674,689.11						134,674,689.11	
常州博俊汽车零部件有限公司			60,000,000.00				60,000,000.00	
金华博俊汽车零部件有限公司			30,000,000.00				30,000,000.00	
重庆博俊轻量化科技有限公司			50,000,000.00				50,000,000.00	
武汉博俊汽车零部件有限公司							0.00	
合计	803,554,689.11		140,000,000.00				943,554,689.11	

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,213,731,651.57	999,009,226.58	1,153,387,795.71	943,974,493.92
其他业务	38,798,200.40	2,866,775.95	45,354,749.56	4,710,879.31
合计	1,252,529,851.97	1,001,876,002.53	1,198,742,545.27	948,685,373.23

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		本期发生额		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
冲压业务					1,135,963,362.27	952,577,847.82	1,135,963,362.27	952,577,847.82
注塑业务					77,009,391.38	45,652,943.30	77,009,391.38	45,652,943.30
商品模业务					758,897.92	778,435.46	758,897.92	778,435.46
其他业务					38,798,200.40	2,866,775.95	38,798,200.40	2,866,775.95
合计					1,252,529,851.97	1,001,876,002.53	1,252,529,851.97	1,001,876,002.53
按经营地区分类								
其中：								
国内					1,128,506,175.61	930,851,464.34	1,128,506,175.61	930,851,464.34
国外					124,023,676.36	71,024,538.19	124,023,676.36	71,024,538.19
合计					1,252,529,851.97	1,001,876,002.53	1,252,529,851.97	1,001,876,002.53
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
在某一时点确认					1,252,529,851.97	1,001,876,002.53	1,252,529,851.97	1,001,876,002.53
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
自销					1,252,529,851.97	1,001,876,002.53	1,252,529,851.97	1,001,876,002.53
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务

其他说明

对于销售商品类交易，本公司在客户取得相关商品的控制权时完成履约义务；对于需摊销的生产性模具，公司用产出法确定履约进度，在整个履约义务期间按照履约进度逐步确认模具收入。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-428,009.14	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	3,266,716.78	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-886,772.92	
减：所得税影响额	358,471.95	
少数股东权益影响额（税后）	-3.22	
合计	1,593,465.99	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	27.68%	1.97	1.94
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	27.62%	1.97	1.94

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用