

公司代码：600031

公司简称：三一重工

三一重工股份有限公司 2025 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人向文波、主管会计工作负责人刘华及会计机构负责人（会计主管人员）蔡盛林声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

董事会同意以公告实施2025年年度利润分配的股权登记日当天的总股本，在扣除回购专用账户中的回购股份数后为基数，向股权登记日在册全体股东每10股派发1.8元现金红利（含税）。本利润分配预案尚须提交股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响
适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

年度报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述存在的风险事项，敬请查阅第三节管理层讨论与分析中公司关于公司未来发展的讨论与分析中可能面对的风险因素及对策部分的内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	9
第四节	公司治理、环境和社会.....	34
第五节	重要事项.....	53
第六节	股份变动及股东情况.....	68
第七节	债券相关情况.....	77
第八节	财务报告.....	78

备查文件目录	载有法定代表人、财务负责人、会计经办人员签名并盖章的会计报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告正本
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露的所有公司文件的正本及公告原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
三一重工/本公司/公司	指	三一重工股份有限公司
三一集团	指	三一集团有限公司
昆山重机	指	三一重机有限公司
三一汽车起重机	指	三一汽车起重机械有限公司
三一汽车制造	指	三一汽车制造有限公司
三一专汽	指	三一专用汽车有限责任公司
娄底中兴液压件	指	娄底市中兴液压件有限公司
三一国际发展	指	三一国际发展有限公司
普茨迈斯特	指	Putzmeister Holding GmbH
三一汽金	指	三一汽车金融有限公司
三一融资租赁	指	三一融资租赁有限公司
三一智造	指	北京三一智造科技有限公司
中国证监会/证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
中登公司上海分公司	指	中国证券登记结算有限责任公司上海分公司
香港联交所	指	香港联合交易所有限公司
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	三一重工股份有限公司
公司的中文简称	三一重工
公司的外文名称	SANY HEAVY INDUSTRY CO.,LTD
公司的外文名称缩写	SANY
公司的法定代表人	向文波

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书
姓名	秦致好
联系地址	湖南省长沙市星沙经济开发区三一工业城
电话	0731-84031555
传真	0731-84031555
电子信箱	sanyir@sany.com.cn

三、 基本情况简介

公司注册地址	北京市昌平区北清路8号6幢5楼
公司注册地址的历史变更情况	/
公司办公地址	北京市昌平区北清路8号
公司办公地址的邮政编码	102206

公司网址	www.sany.com.cn
电子信箱	sanyir@sany.com.cn

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券时报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券事务部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	三一重工	600031	/
H股	香港联交所	三一重工	06031	/

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区东长安1号东方广场安永大楼17层01-12室
	签字会计师姓名	尹卫华、雷樱
公司聘请的会计师事务所（境外）	名称	安永会计师事务所
	办公地址	香港鰂鱼涌英皇道979号太古坊一座27楼
	签字会计师姓名	陈静雯

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年		本期比上年同期增减(%)	2023年
		调整后	调整前		
营业收入	89,231,023	77,773,391	77,773,391	14.73	73,221,725
利润总额	9,907,171	6,907,770	6,907,770	43.42	5,316,554
归属于上市公司股东的净利润	8,408,057	5,955,567	5,975,451	41.18	4,527,451
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	8,221,213	5,333,989	5,333,989	54.13	4,388,393
经营活动产生的现金流量净额	19,975,261	14,814,278	14,814,278	34.84	5,708,220
	2025年末	2024年末		本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
		调整后	调整前		
归属于上市公司股东的净资产	88,331,244	71,923,866	71,953,244	22.81	68,029,017
总资产	173,299,138	152,145,077	152,145,076	13.90	151,203,358

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年		本期比上年 同期增减 (%)	2023年
		调整后	调整前		
基本每股收益（元/股）	0.9834	0.7038	0.7061	39.73	0.5347
稀释每股收益（元/股）	0.9834	0.7035	0.7058	39.79	0.5347
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.9616	0.6297	0.6297	52.7	0.5183
加权平均净资产收益率（%）	11.18	8.52	8.54	增加2.66个 百分点	6.85
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	10.93	7.62	7.62	增加3.31个 百分点	6.64

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、 2025年分季度主要财务数据

单位：千元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	21,049,036	23,484,608	21,207,370	23,490,009
归属于上市公司股东的净利润	2,469,401	2,744,709	1,918,582	1,275,365
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	2,403,303	3,006,139	1,696,805	1,114,966
经营活动产生的现金流量净额	4,412,691	5,721,588	4,412,847	5,428,135

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

主要系本期发生同一控制下企业合并，按照会计准则对季度数据追溯影响。

十、 非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-137,657		34,965	-35,421
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	376,114		449,418	481,199
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-127,041		326,424	-418,456
委托他人投资或管理资产的损益	171,616		247,501	170,669
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			-2	21,174
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等			-275,420	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-15,911		16,019	4,646
减：所得税影响额	72,482		169,556	80,662
少数股东权益影响额（税后）	7,795		7,771	4,091
合计	186,844		621,578	139,058

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	11,062,402	15,736,293	4,673,891	547,570
衍生金融资产	375,720	61,070	-314,650	-560,116
应收款项融资	456,501	461,187	4,686	
其他权益工具投资	608,455	694,271	85,816	8,152
其他非流动金融资产	285,051	271,164	-13,887	981
衍生金融负债	-106,762	-225,280	-118,518	-115,476
合计	12,681,367	16,998,705	4,317,338	-118,889

十三、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

1、公司的主要业务

公司主要从事工程机械的研发、制造、销售和服务。公司产品包括混凝土机械、挖掘机械、起重机械、桩工机械、路面机械。其中，混凝土设备为全球第一品牌，挖掘机、大吨位起重机、旋挖钻机、路面成套设备等主导产品已成为中国第一品牌。

混凝土机械：包括混凝土泵车、混凝土拖泵、混凝土搅拌运输车和混凝土搅拌站等。混凝土机械主要用于铁路、公路、地铁、水电站、冶金建筑工程等基础设施建设及房地产行业。

挖掘机械：主要用于农田、水利、铁路、公路、建筑、房地产、采矿等行业。

起重机械：主要包括汽车起重机及履带起重机。起重机械广泛应用于电力、钢铁、桥梁、造船、石化等行业。其中，小型汽车起重机多用于市政工程等散货业务，大型汽车起重机及履带起重机用于电力、钢铁、造船、石化等行业。

桩工机械：主要产品为旋挖钻机，用于市政建设、公路桥梁、工业和民用建筑、地下连续墙、水利、防渗护坡等基础施工。

路面机械：包括压路机、摊铺机、平地机、沥青搅拌设备等，主要用于公路、城市道路的路面和飞机场道面等的施工。

2、公司的经营模式

公司生产所需的主要原材料及零部件为汽车底盘、发动机、钢材、液压泵、主油泵、分动箱、各种液压阀、回转轴承等。公司零部件的供应商相对比较集中，与供应商建立了长期合作关系，采购价格在签订采购合同时一次性确定，在零部件采购上具有一定的价格优势。工程机械产品具有生产周期较长的特点，公司部分进口部件的采购周期也较长，同时工程机械行业销售具有较明显的季节性波动，因此公司并不完全采用订单式的生产模式。产品销售模式主要有直销模式和经销商销售模式两种，直销模式是指直接销售给终端客户；经销商销售模式是指公司将产品销售给经销商，由经销商再销售给终端客户。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

2025年，国内工程机械行业步入温和复苏与结构优化的新阶段。在“大规模设备更新”政策、一揽子增量宏观政策托底，以及“机器替人”趋势的共同催化下，国内场景气度稳步回升。海外工程机械市场展现强劲韧性，非洲、东南亚等新兴市场需求旺盛，中国工程机械厂商的全球份额与盈利能力实现稳步提升。

展望 2026 年，工程机械市场有望持续向好。国内市场方面，基建投资、新型城镇化、矿山及水利工程等需求将在政策护航下进一步释放，叠加超长期特别国债及地方化债资金的逐步落地，市场有望加速回暖。此外，新能源与智能化产品渗透率的提升，将激发出庞大的更新替代需求，进一步推动行业增长。海外市场方面，全球基建与矿业投资维持较高景气度。尽管面临地缘政治与贸易壁垒的不确定性，中国工程机械厂商正通过积极的“本地化”全球布局与科技创新，进一步实现全球市场份额与品牌价值的双重跃升。

三、经营情况讨论与分析

2025 年，中国经济在高质量发展的基调下稳步前行，宏观增量政策效能持续释放。国内方面，随着高标准农田建设与水利工程的持续扩容、新能源设备替换需求迎来商业化拐点，工程机械市场从“周期筑底”正式迈入“结构性复苏”的新阶段。海外市场方面持续高景气，非洲、东南亚等新兴市场矿业与基建投资加速，设备出海保持强劲增长。

报告期内，公司实现营业总收入 897 亿元，同比增长 14.4%；归属于上市公司股东的净利润 84.1 亿元，同比大幅上升 41.2%，展现出极强的利润弹性；经营活动净现金流 199.8 亿元，同比上升 34.8%，风险控制和经营质量持续保持高水平。公司核心产品市场份额稳固，挖掘机械、混凝土机械等主导产品国内市场份额稳居第一，全球份额稳步提升。新能源产品方面，电动搅拌车、电动自卸车等产品迎来爆发式增长，全年新能源产品销售额达 86.4 亿元，同比增长 115%。

截至报告期末，公司总资产 1,733 亿元，归属于上市公司股东的净资产 883.3 亿元。

（一）核心产品市场份额稳中有升

报告期内，公司产品竞争力持续增强，市场份额持续提升。

挖掘机械：销售收入 345.4 亿元，国内市场连续 15 年蝉联销量冠军；

混凝土机械：销售收入 157.4 亿元，连续 15 年蝉联全球第一品牌；

起重机械：销售收入 155.6 亿元，全球市占率稳步上升；

路面机械：销售收入 37.6 亿元，海外增速超过 30%；

桩工机械：销售收入 28.2 亿元，旋挖钻机国内市场份额稳居第一。

（二）盈利能力显著改善，经营质量持续优化

报告期内，公司坚持贯彻高质量发展经营原则，经营质量、业务规模、盈利能力实现同步提升。

现金流水平创历史新高：2025 年，公司经营活动产生的现金流量净额 199.8 亿元，同比增长 34.8%，达历史最高水平，为公司的长期稳健经营提供坚实保障。

盈利能力大幅提升：得益于市场需求的持续回暖以及公司降本增效措施的有效推进，公司报告期间实现归属母公司净利润 84.1 亿元，同比大幅增长 41.2%，销售净利率达 9.5%，同比提升 1.7 个百分点。

经营效率持续改善：公司持续优化存货及贷款管理水平，存货、在外贷款的规模、质量、周转天数持续改善。

（三）全球化战略扎实推进

公司坚定不移地将全球化作为第一大战略，加速由“产品出口”向“产业出海”的全面运营升级。报告期内，公司实现国际主营业务收入 558.6 亿元，同比增长 15.1%；国际主营业务收入占比 64%。

1、总体战略：“集团主导、本土经营、服务先行”

“集团主导”：集团制定整体的海外经营战略并积极推广公司特有渠道模式，大力发展海外自营渠道。截至目前，公司已建立覆盖 400 多家海外子公司、合资公司及优秀经销商的海外市场渠道体系。

“本土经营”：经营团队本土化是本土经营的基石。公司将持续推进经营团队、产品、文化、流程与制度的本土化。

“服务先行”：加强服务能力建设，加快服务人员、服务车辆、服务网点等资源部署，完善海外各区域配件中心，提升海外配件供应能力，打造服务第一品牌。公司在全球 129 个国家和地区上线统一客户互动界面 MySANY，实现客户一键沟通、线上可视、服务网点实时查看等便捷功能，大幅提升服务效率，改善客户体验。

2、全球组织架构持续升级

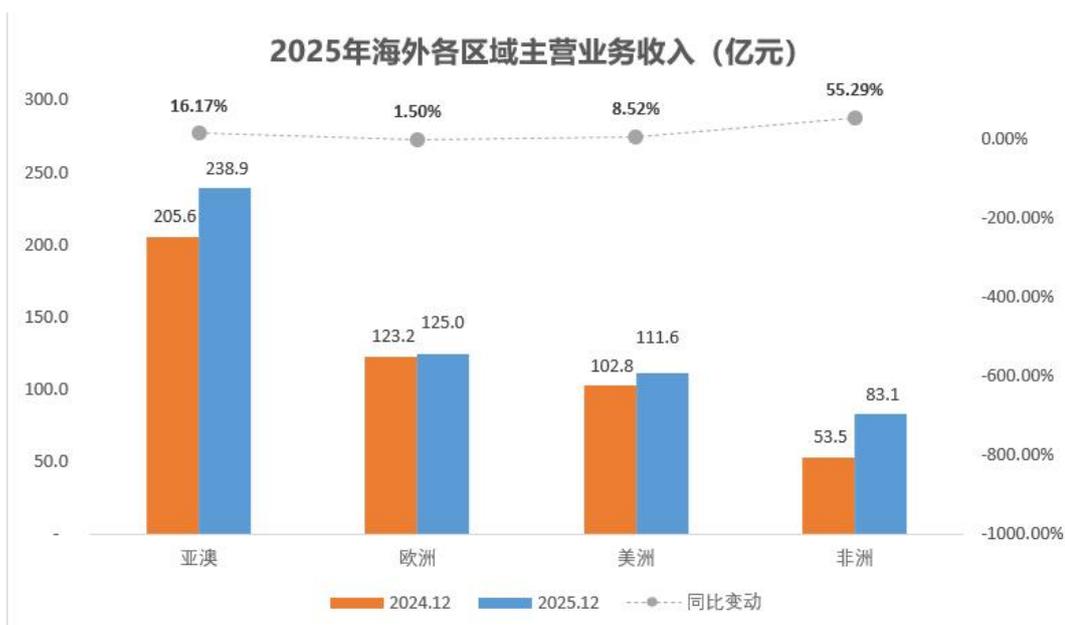
为匹配国际业务向高质量、深层次发展的新阶段，公司正式成立全球大客户总部，全面升级面向全球核心客户的战略营销与服务体系。聚焦全球头部矿业企业、跨国基建承包商、租赁商，有效打破了区域营销壁垒。依托该战略统筹平台，公司能够精准调度全球研发、制造与供应链资源，为战略级大客户提提供从前期工况方案设计、全场景成套化设备交付，到后期驻点运维的全生命周期综合解决方案，显著提升了公司的全球竞争力与运营效率。

3、加快全球化产品研发

公司全面加强全球化研发能力，推动全球研发中心建设，加快全球产品开发。2025 年，公司全球市场推广产品 60 款。

4、全球主要市场实现高速增长

截至 2025 年底，海外产品销售已覆盖 150 多个国家与地区。各区域主营业务收入情况如下：



亚澳区域 238.9 亿元，增长 16.17%；欧洲区域 125 亿元，增长 1.5%；美洲区域 111.6 亿元，增长 8.52%；非洲区域 83.1 亿元，增长 55.29%。

5、海外市场盈利稳步提升

受益于海外销售规模增大、产品结构改善、降本增效举措的持续推进，公司国际业务毛利率稳步提升。报告期内，公司国际业务毛利率 31.7%，上升 2 个百分点。

6、主导产品市场地位稳固

根据海关统计数据，公司挖掘机械、混凝土机械产品海外出口量均保持行业第一，市场地位稳固。

（四）积极推进数智化转型

公司紧抓新时代发展机遇，将数智化建设融入制造、产品、服务、运营等场景，积极推进数智化转型。

1、智能制造

灯塔工厂：截至报告期末，公司已有 37 座灯塔工厂建成达产。公司是唯一一家获得世界经济论坛“灯塔工厂”认证的重工行业企业，三一重工“北京桩机工厂”和“长沙 18 号工厂”2 座工厂获得“灯塔工厂”认证，为全球制造业企业提供可借鉴的数智化发展方向。

2025 年，公司以打造新一代“灯塔工厂”为目标，深度融合自主研发的工业软件，构建覆盖生产全流程的数字化管理体系。长沙 18 号工厂引入工业大模型，实现生产调度、质量检测、设备维修等环节的智能自主决策，持续推动制造精度、效率与质量优化。

硬件技术突破：通过自主研发的 57 项高精尖技术集群（制造工艺数字化决策方案、3D 打印辅助铸造、超高强钢成型、机器人激光复合焊等），开创“人机协同 4.0”新范式。

软件技术突破：推动计划协同、生产执行、物料管理、质量缺陷、设备维保等5大战场关键业务在线、透明，打通MES、APS、WMS、EQP等制造系统，实现基于看板的生产调度管理，打造工艺、物料、质检自动防错防呆标准，实现工位级自动准入准出管理。

2、智能产品

公司坚持以客户需求为导向，推动工程机械智能化从“单机突破”向“机群协同”与“成套智慧施工”的全面跨越。2025年，公司的路面无人摊压施工方案已在国内23个省份实现规模化应用。该方案在最大作业宽度、最大机群规模及最长连续作业时长等核心指标上持续保持行业纪录，并由公司主导完成了3项相关行业标准的制定，进一步巩固了在无人化施工作业领域的领跑地位。

3、智能运营

公司持续推动全量全要素数据采集，挖掘数据价值，提升精细化运营效率，进一步为客户创造价值。

公司的工业互联网平台IOT广泛连接各类设备与系统，集成采集、汇聚、分析海量数据，以建模实现数字孪生，推动企业提质、降本、增效。公司实现1.8万台设备、3.3万台仪表以及6.1万个摄像头的实时在线接入，通过数据分析与算法模型，系统优化降低成本及能耗。2025年，公司在作业过程中开展的节能降耗项目累计节约能源费用超过0.72亿元。

（五）引领行业低碳化

低碳化是工程机械行业发展的重大机遇，公司致力于打造高品质、低能耗、高体验的新能源产品，引领行业低碳化转型。

公司重视培育与引进专业电动化人才，众多领军人才加入公司，覆盖电芯、电控、电驱、电子电气、控制算法和热管理等领域。

1、主机产品开发。公司聚焦纯电、混动和氢燃料三大技术路线，全面推进工程车辆、挖掘机、装载机、起重机械等产品的新能源化。

2、核心零部件与技术研究。公司电动化技术逐步向高集成、高效率、低成本方向发展，为产品进一步向智能化转型提供良好基础。通过自主开发、对外战略合作等方式对电芯、电驱桥技术、VCU集控平台、充换电站、控制技术等进行布局，重点突破集成电驱桥、电子电气架构等核心技术，进一步提升产品核心竞争力。

3、新能源产品高速增长。2025年公司新能源产品销售额达86.4亿元人民币，同比提升115%。在当前可商业化落地的新能源工程设备领域，公司均取得行业领先地位。例如，公司电动搅拌车、电动挖掘机、电动起重机、电动泵车销售市占率均居行业第一。

（六）研发创新成果显著

研发创新是公司发展的第一推动力，公司认为投研发就是投未来。2025年，公司研发费用投入50.33亿元，主要投向全球化研发布局、数智化技术及低碳化产品。

1、发明专利：2025年专利申请619件，其中发明专利325件。

2、研发人才：通过完善的激励机制和多渠道合作吸引并留住人才，确保研发引领创新。截至2025年底，公司研发人员5720名，其中40.28%拥有研究生或以上学历。

3、试验试制：建成4大野外试验场，8大试制中心，实现90%试验场景覆盖，试验周期大幅缩短。

4、体系升级：公司积极推进IPD研发管理体系变革，推动研发模式由传统的“技术驱动”向“客户需求与商业价值驱动”深刻转型，重塑端到端的研发业务流。通过组建跨职能的产品开发团队，公司有效打破了研发、制造、供应链与营销之间的部门壁垒，实现目标成本与质量管控的前置。同时，公司大力夯实公共基础模块建设，提升核心技术平台的通用性与复用率。大幅缩短了公司新能源及高端数智化产品的上市周期，显著提升了研发资源的投入产出比与产品交付的一次性成功率，使公司在面对全球市场复杂、高频的定制化需求时，具备了更强的敏捷响应能力与成本控制能力。

5、产品研发：公司坚定推进“高端化、大型化、低碳化”产品战略，依托强大的全球协同研发体系，持续巩固公司在高端成套装备领域的领先优势。标志性研发成果主要包括：

SAC2500E7PHEV 全地面起重机：全球最大吨位混动全地面起重机，成功突破核心软件自研与自主匹配标定技术壁垒，攻克轴荷限制与可靠性等行业难题，树立全球混动起重机技术标杆。

电动412搅拌车：新一代电动搅拌车以iSee3电子电气架构、自主软件控制系统及329电动驾驶室为核心，精准直击复杂城建工况下的施工作业痛点。通过“大装载、低能耗、高可靠”的硬核竞争优势，该车型迅速赢得市场高度认可，市占率稳步攀升，成为拉动混凝土业务增长的核心爆款。

SY4000H 矿用挖掘机：作为三一目前最大吨位矿用挖掘机，成功交付铜矿客户并投入实战，顺利通过极寒环境与恶劣矿山工况严苛考验，整机现场作业表现全面超越同吨位竞品，双动力液压交叉控制系统实验验证性能优异，综合油耗与作业效率双双领先行业。该产品标志着三一正式跻身矿挖产品核心制造商行列，为更大吨位矿用挖掘机研发与产业化筑牢关键技术路线与市场根基。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、行业领先的研发创新能力

(1)公司秉承“一切源于创新”的理念，致力于研发世界工程机械最前沿技术与最先进产品。公司每年将销售收入的5%以上投入研发，形成集群化的研发创新平台体系，拥有2个国家级企业技术中心、1个国家级企业技术分中心、3个国家级博士后科研工作站、3个院士专家工作站、4个省级企业技术中心、1个国家认可试验检测中心、2个省级重点实验室、4个省级工程技术中心、1个机械行业工程技术研究中心和1个省级工业设计中心。

(2) “混凝土泵送关键技术研究开发与应用”、“工程机械技术创新平台”、“大吨位系列履带式起重机关键技术与应用”三次荣获国家科技进步奖二等奖，“混凝土泵车超长臂架技术及应用”、“高速重载工程机械核心液压部件”二次荣获国家技术发明二等奖，“上海中心大厦工程关键技术”项目荣获国家科学技术进步二等奖。“智慧运营”项目获评国家工信部十佳大数据案例。

(3) 公司依托遍布全球的 21 个研发中心，精准把握行业技术演进趋势。围绕“全球化、数智化、低碳化”三大核心主线，公司前瞻性地展开技术布局，持续构筑坚实的产品与技术护城河：

全球化：聚焦产品本地化开发。公司精准锚定海外各区域市场的差异化工况需求开展定向研发。紧扣欧美等高端市场在技术、安全与环保维度的严苛准入标准，公司持续开展核心技术攻坚，多线产品已成功斩获欧盟 CE、北美 ASME 等国际权威认证。

数智化：推进前沿技术与底层硬件的深度融合。公司重点投入工业物联网平台、大数据与自动化技术在智能制造及终端产品上的双向应用。依托强大的算力与算法赋能，公司核心装备全面实现了智能路径规划、智能自主作业与机群远程协同调度等功能，大幅提高设备施工作业效率。

低碳化：深耕核心“三电”自研与多技术路线并举。公司同步发力纯电、混动与氢燃料三大新能源技术路线，持续深化新能源整机及核心零部件的自主研发。公司自研的集成电驱桥技术有效攻克了传统设备的传动效率瓶颈，并已在搅拌车等拳头产品上实现规模化应用；此外，基于公司自主开发的分布式整车控制单元，深度整合了电驱动控制、全局能量管理与工况自适应算法，重塑了整车的极致能耗标杆。

2、高端卓越的智能制造

(1) 公司以“品质改变世界”为企业使命，注重产品质量及制造工艺，将产品品质视为企业价值和尊严的起点，是唯一不可妥协的事情。

(2) 截至报告期末，公司在全球范围内已拥有 37 座“灯塔工厂”。灯塔工厂广泛采用视觉识别、工艺仿真、重载机器人等前沿的工业技术和数字技术，极大地提高了人机协同效率，提高生产效率，降低制造成本、改善生产工艺。公司以灯塔工厂建设为核心，以数据采集与应用、工业软件建设与应用、流程四化为抓手，实现管控精细化、决策数据化、应用场景化。

(3) 公司推广应用协作机器人、免示教编程、物联网、视觉识别等技术，提升制造工艺水平、生产效率，大幅降低制造成本；通过高级计划管理系统 APS、工业大脑 MOM、仓储管理系统 WMS 等实现制造管理过程数智化；运用智能检测和大数据分析等技术，实现质量检测过程的在线化、数智化。

3、无与伦比的营销服务

(1) 公司以客户需求为中心，“一切为了客户、创造客户价值”，建立了一流的服务网络和管理体系。从 800 绿色通道、4008 呼叫中心到 ECC 企业控制中心，公司不断创新服务模式与管理手段，一次次引领行业跨越式发展。

(2) 公司率先在行业内推出“6S”中心服务模式和“一键式”服务，率先提出了“123”服务价值承诺、“110”服务速度承诺和“111”服务资源承诺，将服务做到无以复加的地步。公司提供7×24小时全年全球客户门户系统订购零部件及售后服务，快速有效地将备用零部件运至客户。

(3) 公司率先在行业内建立企业控制中心ECC，依托物联网平台“云端+终端”建立了智能服务体系，实现了全球范围内工程设备2小时到现场，24小时完工的服务承诺；推出客户云2.0，实现设备互联、设备数据共享、工况查询、设备导航、设备保养提醒。

(4) 公司已构建起行业领先的数智化后市场服务体系。该体系深度融合了客服、调度与技术赋能三大底座能力：前端依托全球统一呼叫平台，实现全球客户需求的极速响应；中端通过数据指挥中枢，对全球服务人员与配件资源实施可视化、精准调度；后端配备“AI助手+远程专家”团队，为一线复杂故障排除提供全天候技术支持。有效保障了全球设备的高出勤率，筑牢了公司的品牌护城河。

4、持续完善的全球资源布局

全球化是公司当前最重要的战略。自2002年开启国际化征程以来，公司坚定不移地推进向跨国企业的全面转型，持续深耕全球战略版图，现已构建起涵盖经营、研发、制造、营销与服务的全价值链全球一体化运营体系。

组织全球化：公司坚定地推进全球组织变革，在全球设立8大海外大区及32个国区作为全球战略规划和赋能平台，全面深化“平台赋能+精兵作战”的组织形式，推动管理经营本地化以适应全球快速变化的经营环境。

制造全球化：公司稳步推进全球智能制造体系建设。截至报告期末，公司在全球落成37个生产制造基地，并深度布局海外供应链，积极推动中国智能制造标准的应用与升级。

营销与服务全球化：公司持续升级全球销售及服务网络。截至报告期末，公司已在全球100多个国家和地区深度合作了400余家优质海外经销商，布局了1900个营销与服务网点，超过3000名海外服务工程师，构筑了极具竞争力的全球销售与服务网络，为国际业务的增长提供了坚实保障。

5、追求卓越的企业文化

(1) 公司秉承“先做人、后做事”的价值观与“品质改变世界”的使命，将“一切为了客户、一切源自创新”作为经营理念，致力于实现“创建一流企业、造就一流人才、做出一流贡献”的长远愿景。

(2) 公司倡导以结果为导向、追求卓越的组织文化，鼓励务实、高效的职业精神。公司高度重视人才培养，持续完善员工培训体系与长效激励机制。通过践行“以奋斗者为本”的理念，公司切实保障员工权益，将人才发展与企业战略深度融合，为公司的长期稳健发展提供坚实的内在支撑。

五、报告期内主要经营情况

详见第四节管理层讨论与分析“三、经营情况讨论与分析”

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：千元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	89,231,023	77,773,391	14.73
营业成本	64,660,293	57,216,959	13.01
财务费用	-312,183	201,776	-254.72
投资收益	427,156	643,008	-33.57
公允价值变动收益	-358,401	109,558	-427.13
资产处置收益	-122,735	45,538	-369.52
所得税费用	1,419,521	815,232	74.12
经营活动产生的现金流量净额	19,975,261	14,814,278	34.84
投资活动产生的现金流量净额	-17,909,299	-1,157,848	-1,446.77
筹资活动产生的现金流量净额	1,575,997	-10,279,150	115.33

营业收入变动原因说明：主要系国内和国际销售均同比增长。

营业成本变动原因说明：主要系公司营业收入增长，成本相应增加。

财务费用变动原因说明：主要系利息收入增加、利息支出减少影响。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系利润增加、经营现金流相应增加，及金融业务净放款减少影响。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期理财净投资增加。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期发行新股筹集资金影响。

投资收益变动原因说明：主要系理财收益变动及上期处置子公司股权影响。

公允价值变动收益变动原因说明：主要系远期外汇合约公允价值变动影响。

资产处置收益变动原因说明：主要系本期处置无形资产影响。

所得税费用变动原因说明：主要系利润总额增加影响。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：千元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
工程机械行业	87,269,985	63,097,659	27.70	15.08	13.40	增加 1.07 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
混凝土机械	15,737,918	12,566,112	20.15	9.53	10.03	减少 0.36 个百分点
挖掘机械	34,543,625	22,714,862	34.24	13.73	9.69	增加 2.42 个百分点
起重机械	15,562,967	11,055,547	28.96	18.67	15.83	增加 1.73 个百分点
桩工机械	2,819,528	1,892,342	32.88	35.81	35.54	增加 0.13 个百分点
路面机械	3,756,829	2,679,589	28.67	25.18	23.15	增加 1.17 个百分点
其他	14,849,118	12,189,207	17.91	15.13	17.24	减少 1.48 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
国内	31,413,934	24,915,782	20.69	14.99	15.63	减少 0.43 个百分点
国际	55,856,051	38,181,877	31.64	15.14	11.99	增加 1.92 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
工程机械行业	台	117,554	114,115	26,439	17.75%	16.82%	14.95%

产销量情况说明
无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：千元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
工程机械行业	原材料	53,135,663	84.21	46,846,184	84.19	13.43	
工程机械行业	人工成本	3,162,680	5.01	2,962,501	5.32	6.76	
工程机械行业	折旧与摊销	1,855,360	2.94	1,844,494	3.32	0.59	
工程机械行业	其他	4,943,957	7.84	3,987,542	7.17	23.99	

成本分析其他情况说明
无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

□适用 √不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

公司将属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示。

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售收入额429,403.63万元，占年度销售收入总额4.79%；其中前五名客户销售额中关联方销售收入额97,066万元，占年度销售收入总额1.08%。

前五名供应商采购额981,021万元，占年度采购总额12.2%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额515,624万元，占年度采购总额9.56%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

□适用 √不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

□适用 √不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

□适用 √不适用

前五名供应商

□适用 √不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减 (%)
贸易	2,911,450	2,531,539	15.01

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

□适用 √不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

□适用 √不适用

其他说明：

无

3、费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期金额	上年同期金额	同比增加(%)	变动原因
财务费用	-312,183	201,776	-254.72	主要系利息收入增加、利息支出减少影响。
投资收益	427,156	643,008	-33.57	主要系理财收益变动及上期处置子公司股权影响。
公允价值变动收益	-358,401	109,558	-427.13	主要系远期外汇合约公允价值变动影响。
资产处置收益	-122,735	45,538	-369.52	主要系本期处置无形资产影响。
所得税费用	1,419,521	815,232	74.12	主要系利润总额增加影响。

4、研发投入**(1). 研发投入情况表**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

本期费用化研发投入	5,032,789
本期资本化研发投入	136,122
研发投入合计	5,168,911
研发投入总额占营业收入比例(%)	5.79
研发投入资本化的比重(%)	2.63

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	5,720
研发人员数量占公司总人数的比例(%)	20.09
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	46
硕士研究生	2,304
本科	3,196
大专	88
其他	86
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	956
30-40岁(含30岁,不含40岁)	3,259
40-50岁(含40岁,不含50岁)	1,382
50岁及以上	123

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	同比增减 (%)	变动原因
经营活动产生的现金流量净额	19,975,261	14,814,278	34.84	主要系利润增加、经营现金流相应增加，及金融业务净放款减少影响。
投资活动产生的现金流量净额	-17,909,299	-1,157,848	-1,446.77	主要系本期理财净投资增加。
筹资活动产生的现金流量净额	1,575,997	-10,279,150	115.33	主要系本期发行 H 股新股筹集资金影响。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：千元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	38,451,241	22.19	20,383,176	13.40	88.64	主要系本期经营活动净现金流增加及发行 H 股新股影响。
拆出资金	187,691	0.11	449,311	0.30	-58.23	主要系三一汽金存放至其他金融机构资金减少。
交易性金融资产	15,736,293	9.08	11,062,402	7.27	42.25	主要系理财资金增加。
衍生金融资产	61,070	0.04	375,720	0.25	-83.75	主要系尚未到期的外汇合约公允价值变动收益影响。
发放贷款和垫款	627,139	0.36	1,285,536	0.84	-51.22	主要系三一汽金按揭业务净投放减少。
使用权资产	998,562	0.58	723,903	0.48	37.94	主要系本期签订租赁合同影响。
短期借款	9,128,447	5.27	5,953,356	3.91	53.33	主要系本期新增借款影响。
衍生金融负债	225,280	0.13	106,762	0.07	111.01	主要系尚未到期的外汇合约公允价值变动损失影响。
应交税费	1,665,460	0.96	1,223,632	0.80	36.11	主要系应交企业所得税增加。
应付股利	1,012	0.0006	213,862	0.14	-99.53	主要系支付少数股东的股利影响。
其他流动负债	2,297,867	1.33	4,676,222	3.07	-50.86	主要系本期偿还超短融资券及资产支持票据影响。
长期借款	7,853,367	4.53	11,556,182	7.60	-32.04	主要系本期偿还借款影响。

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
租赁负债	771,241	0.45	541,634	0.36	42.39	主要系本期签订租赁合同影响。
资本公积	18,467,028	10.66	5,171,824	3.40	257.07	主要系本期发行H股新股影响。
库存股	796,109	0.46	142,628	0.09	458.17	主要系本期回购股票影响。

其他说明：

无

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产58,067,500（单位：千元 币种：人民币），占总资产的比例为33.51%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期营业收入	本报告期净利润
三一国际发展有限公司	子公司	工程机械销售	16,450,521	74,620

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

参考第八节财务报告附注七、28“所有权或使用权受限资产”

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

公司主要从事工程机械装备的研发、制造、销售和服务，所处行业为制造业，细分领域为专用设备制造业领域。在《上市公司行业分类指引》中，工程机械属于C35专用设备制造业。

中长期看，中国的工业化和城镇化尚未完成，仍处在发展过程之中，加之铁路、公路、机场、城市轨道交通、水利、地下管廊等基础设施投资增加，叠加国家加强环境治理、设备更新需求增长、人工替代效应的驱动因素，以及中国品牌全球竞争力的提升，中国工程机械具有长远广阔的市场前景。

当前，第四次工业革命和第三次能源革命叠加，世界正处在一个超级技术窗口期，中国工程机械迎来长期技术上升周期。全球化、数智化、低碳化成为中国工程机械行业大趋势，工程机械应用场景越来越广阔。

公司对工程机械行业市场的发展前景充满信心。

具体行业经营性信息分析详见报告“第三节管理层讨论与分析”中相关描述。

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

报告期内公司投资额		26,287
报告期内各公司投资额比上年增减数		-17,167
上年同期投资额		43,454
报告期内公司投资额增减幅度(%)		-39.51
被投资的公司名称	投资金额	期末占被投资公司权益比例(%)
厦门源峰股权投资基金合伙企业(有限合伙)	20,000	1%
NELCON GmbH	6,287	50%

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
私募基金	268,537	-5,425				5,903	-2,558	254,651
外汇合约及期货	368,210	-324,069					7,284	51,425
应收款项融资	456,501		-4,032					461,187

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
非上市股权投资	624,969		97,464			1,400		710,785
委托理财产品	529,070	34,915			2,522,014		-9,910	3,076,089
其他	10,540,842	51,654			2,075,167		2,185	12,669,848
合计	12,788,129	-242,925	93,432		4,597,181	7,303	-2,999	17,223,985

注 1：本期购买金额、本期出售/赎回金额以净额列示。

注 2：其他主要是公司通过固定收益类资产管理计划等所投资的高流动性、低风险的投资，主要为债券及货币市场工具。

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

公司投资的私募基金主要包括厦门源峰股权投资基金合伙企业（有限合伙）、湖南三一智能产业私募股权基金企业（有限合伙）、北京中信投资中心（有限合伙）、CAN-CHINAGLOBALRESOURCEFUNDLP、EmergeFundII。

厦门源峰股权投资基金合伙企业（有限合伙）主要投资于医疗与健康、消费与互联网、科技与工业、软件与企业服务等行业。

湖南三一智能产业私募股权基金企业（有限合伙）主要投资于智能产业相关的公司。

北京中信投资中心（有限合伙）主要从事股权投资、投资管理及投资咨询业务。

CAN-CHINAGLOBALRESOURCEFUNDLP（简称“中加基金”）是自然资源合作基金，由进出口银行于 2013 年 3 月 14 日牵头成立，主要投资于中国及加拿大的自然资源。

Emerge Fund II 主要投资大数据、人工智能、物联网等领域相关的以色列技术公司。

衍生品投资情况

适用 不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例（%）
外汇合约	2,051,473	28,338	-44,582		8,665,499	7,468,456	-15,819	-0.18
期货合约	39,121	-637	585		152,839	180,287	-51	-0.001
合计	2,090,594	27,701	-43,997		8,818,338	7,648,743	-15,870	-0.18
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	根据金融工具及相关准则规定进行核算，具体见附注五、11，与上一期报告相比无重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	公司期货合约及外汇敞口套保成本 89,019 万元							
套期保值效果的说明	为规避进出口、外币存贷款等业务带来的汇率波动风险，公司开展外汇合约等交易业务。为了有效规避原料现货价格波动对公司生产带来的不利影响，公司以自有资金开展与本公司生产相关的大宗商品（如：钢材、铜、铝、原油等）原料的期货业务。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>1. 风险分析：（1）市场风险，外汇合约及期货等衍生品市场价格变动存在不确定性，可能导致产生浮亏或交割损失等；（2）流动性风险：相关市场可能因突发因素，价格大幅波动，可能出现因平仓等损失而须支付价差的风险；（3）操作风险：在开展具体业务时，可能存在因流程不严谨、操作失误、系统故障等因素导致产生损失；（4）法律风险：公司开展相关业务，若未充分理解合同条款，可能面临法律风险。</p> <p>2. 控制措施：（1）公司开展相关套保衍生工具业务坚持谨慎稳健的原则，持续关注市场动态，确保操作有效；（2）公司制定并严格执行相关制度，包括《外汇风险管理制度》等相关流程制度，针对业务信息传递、交易审批权限等做出明确规定，定期对交易人员和风险管理人员进行外汇市场和衍生品知识培训，提高汇率风险管理能力；（3）公司选择的交易对手均为具有合法经营资质的大型金融机构，并保持对相关法律法规的持续关注，规避可能产生的法律合规风险；（4）当市场发生重大变化时由专业团队采取措施，积极应对，妥善处理。</p>							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具	以交易金融机构等提供的估值信息为基础确定公允价值变动。							

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例 (%)
体使用的方法及相关假设与参数的设定								
涉诉情况 (如适用)	无							
衍生品投资审批董事会公告披露日期 (如有)	2025年1月4日、2025年4月17日							
衍生品投资审批股东会公告披露日期 (如有)	2025年5月9日							

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资
适用 不适用

其他说明：
 无

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

公司名称	主要业务	注册资本	持股比例 (%)	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
娄底中兴液压件	液压缸、输送缸、液压泵	31,800万元	75.00	3,307,650	774,564	1,847,223	284,162	251,919

	、液压控制阀、电镀产品及其配套产品的生产和销售							
三一汽车起重机	起重机械的研发、生产、销售	16,340万元	100.00	22,963,783	10,768,146	15,837,513	2,133,223	1,889,579
三一汽车制造	汽车及其零部件的研发、生产、销售等	100,830万元	100.00	21,451,404	1,739,787	11,829,849	-589,679	-429,736
昆山重机	挖掘机械的研发、生产、销售	345,047万元	100.00	64,816,825	46,734,565	29,828,413	5,889,182	5,262,304
三一国际发展	机械设备销售、投资	30,692万美元	100.00	36,558,603	5,241,657	16,450,521	83,041	74,620
三一专汽	汽车、汽车底盘、农用车、汽车及农用车零配件制造与销售	8,000万元	100.00	5,355,825	983,311	9,520,505	541,433	491,528
三一汽金	按揭贷款、融资租赁、金融机构同业拆借	268,355.14万元	95.77	9,626,359	3,522,100	468,482	310,891	233,491
三一融资租赁	融资租赁业务	100,683.725万元	94.86	5,248,284	1,721,349	315,177	258,866	186,980
三一智造	桩工机械的研发、生产、销售	2,000万元	100.00	1,526,607	703,128	1,834,205	177,789	154,449

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
陕西三力行工程机械有限公司	投资设立	无重大影响
辽宁新扬世纪机械设备有限公司	投资设立	无重大影响
广东山屹起重设备有限公司	投资设立	无重大影响
湖州三一新能源设备有限公司	投资设立	无重大影响
四川三一工程机械有限公司	投资设立	无重大影响
福建三一机械有限公司	投资设立	无重大影响
SANY America Company Stores LLC	投资设立	无重大影响
PT Sany Indonesia Finance	投资设立	无重大影响
SANY MACHINE RDC SARLU	投资设立	无重大影响

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
Sany Chile SPA	投资设立	无重大影响
BANCO SANY BRASIL S.A.	投资设立	无重大影响
湖北三一装备有限公司	投资设立	无重大影响
山东三一工程机械有限公司	投资设立	无重大影响
郑州三南工程机械有限公司	投资设立	无重大影响
安徽三信工程机械有限公司	投资设立	无重大影响
安徽三昱智能机械有限公司	投资设立	无重大影响
沈阳中盛新能源有限公司	注销	无重大影响
深圳市中晟智慧科技有限公司	注销	无重大影响
河北三湘绿动物流有限公司	注销	无重大影响
天津三湘绿动物流有限公司	注销	无重大影响
四川瑞众工程设备有限公司	注销	无重大影响
长沙三一智芯企业管理合伙企业（有限合伙）	同一控制合并	无重大影响

其他说明

适用 不适用

（八）公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

名称	持有比例（%）	是否合并	公司的权利义务	资金投向
嘉实基金-专享1号单一资产管理计划	100	是	权利：取得计划财产运作收益；取得清算后剩余财产；基于合同约定获得资产管理计划相关信息披露资料；监督管理人及受托人履行投资管理和托管义务的情况；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资于国内依法发行的债券和货币市场工具
中金向阳3号单一资产管理计划	100	是	权利：取得计划财产运作收益；取得清算后剩余财产；基于合同约定获得资产管理计划相关信息披露资料；监督管理人及受托人履行投资管理和托管	主要投资于固定收益类产品，包括银行存款、大额存

名称	持有比例 (%)	是否合并	公司的权利义务	资金投向
			义务的情况；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	单、货币市场基金等资产
天弘基金三一固收一号单一资产管理计划	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投向标准化债权类资产
中信证券三一尊享定制1号单一资产管理计划	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资于债权类，如银行存单、标准化债券类资产等
财信信托湘财瑞2022-3号项目单一资金信托计划	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要对公司及子公司的上游供应商和下游客户提供供应链金融服务
CLSA ASSET MANAGEMENT LIMITED-SANY	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资于中国企业在一级和二级市场发行的境外债券；大型国际金融机构发行的债券；可转换债券、国债、回购、货币市场工具等
CLSA ASSET MANAGEMENT LIMITED-SANY 2	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资一级和二级市场发行的境外债券；大型金融机构发行的债券；可转换债券、国债、回购、货币市场工具等
CHINA INTERNATIONAL CAPITAL CORPORATION HONGKONG ASSET	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资一级和二级市场发行的境外债券；大型金融机构发行的债券；可转换债券、国债、回购、货币市场工具

名称	持有比例 (%)	是否合并	公司的权利义务	资金投向
MANAGEMENT LIMITED-SYID				等
中信证券资管信信向荣乐享1号	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资于银行存款、同业存单、固定收益类资产管理产品等。
CHINA INTERNATIONAL CAPITAL CORPORATION HONGKONG ASSET MANAGEMENT LIMITED-SYID 2	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资一级和二级市场发行的境外债券；大型金融机构发行的债券；可转换债券、国债、回购、货币市场工具等
CITIC SECURITIES ASSET MANAGEMENT (HK) LIMITED - SANY 6	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资一级和二级市场发行的境外债券；大型金融机构发行的债券；国债、回购。

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、工程机械行业格局

近年来，中国工程机械行业持续发展，行业总体呈现市场份额集中度不断提高的趋势。从产品来看，混凝土机械市场以三一重工为代表的国产品牌占主导地位，市场份额稳固且持续提升；挖掘机械市场呈现市场份额不断向龙头企业、国产品牌集中的趋势，具有品牌、规模、技术、服务及渠道优势的龙头企业将获得更大的竞争优势，三一重工连续 15 年蝉联中国市场销量冠军；起重机械市场由三大国产品牌主导。海外市场方面，中国企业全球竞争力持续提升，在全球工程机械市场份额逐步提升。

2、行业发展趋势

数智化、低碳化成为中国工程机械行业大趋势。

当前，第四次工业革命和第三次能源革命叠加，世界正处在一个超级技术窗口期，中国政府提出“2030 年碳达峰、2060 年碳中和”目标，数智化、低碳化成为行业大势所趋，中国工程机械迎来长期技术上升周期。

工程机械市场具有周期性，但近几年机械替代人工效应、全球竞争力提升、工程机械行业排放标准提升等因素成为驱动行业增长的重要动力，工程机械应用场景越来越广阔。

3、行业发展前景

工程机械具有长远广阔的市场前景。中国在轨道交通、公路、机场、港口航道、农田水利、旧城改造、环境保护等基础设施投资领域的需求巨大，为工程机械行业带来长期发展机遇。全球化、数智化、低碳化成为驱动行业发展的长期动力，为工程机械行业带来前所未有的战略机遇。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

第四次工业革命和第三次能源革命叠加，世界正处在一个超级技术窗口期。公司必须抓住机遇，坚定实施全球化、数智化、低碳化战略。

1、全球化战略

坚定不移地推进全球化战略，在“全力开拓、严控风险”的指导思想下，贯彻落实“集团主导、本土经营、服务先行”的总体战略，持续推进全球组织变革，加强海外营销渠道建设、完善海外服务配件体系、加快海外产品研发，建立可持续的全球经营能力。

2、数智化战略

公司将基于全球数据中台，通过数据挖掘与智能决策打造业务流程、智能平台、数据价值的价值飞轮。以“长期主义”的经营理念为准绳，持续投入提升“智能产品、智能制造、智能运营”三大领域创新能力。

3、低碳化战略

公司致力于打造高品质、低能耗、高体验的低碳化产品。积极布局纯电动、混合动力、氢燃料等领域的关键零部件和关键技术，加快新能源主机产品迭代升级。公司也将持续探索更高效、更环保的新能源产品解决方案，为客户创造更大价值，推动行业绿色转型。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年，公司将坚持高质量发展经营原则，加快推进全球化、数智化、低碳化转型，持续推动海外组织与研发管理变革。聚焦产品技术创新，全面提升工艺能力与产品质量，进一步增强盈利能力与综合竞争力。

1、坚持高质量发展

公司始终坚持“高质量发展”经营原则，通过进一步优化业务结构、强化风险管控，持续提升公司盈利能力。公司将集中优势资源聚焦大客户、大场景，加速高端成套装备的商业化落地，以更高附加值产品带动利润增长。运营端，公司将持续加强对应收账款、存货的管理，通过严格把控客户信用审核，规避高风险订单，确保公司在复杂多变的市场环境下，保持高质量、可持续的发展态势。

2、推进全球化转型

公司将在“全力开拓、严控风险”的指导思想下，加大海外资源配置，全力开拓海外市场。坚定贯彻“集团主导、本土经营、服务先行”的总体战略，加强海外自有渠道建设，坚持本土团队经营，加快海外服务网络建设。

持续推动海外组织变革，升级面向全球核心客户的战略营销与服务体系。提升全球研发、制造与供应链资源的协同效率，切实提升公司在海外高端市场的综合竞争力。

3、推进数智化转型

数智化转型实施计划包括“智能产品、智能制造、智能运营”三大领域：智能产品方面，将面向业务场景进一步完善无人化、智能化的系统解决方案，利用AI技术赋能产品设计与开发，依托电动、液压、数控、传动等技术积累与工业互联网能力，为客户打造极致方案与产品。智能制造方面，公司将推进灯塔工厂建设与制造平台变革，实现物料可视、机器决策及生产调度全程在线，实现质量、效率、成本管理、存货周转率的大幅提升。

4、推动低碳化转型

公司将围绕“低碳化”战略，持续强化研发能力与产品核心竞争力，为企业高质量发展提供不竭动力，助推行业转型升级。公司将致力于全方位推动绿色可持续发展模式，围绕能源绿色低碳转型发展，建设立足于源头降碳、过程降碳、终端降碳的全流程绿色生产链，为中国实现“碳达峰、碳中和”和全球清洁能源转型贡献力量。

5、加强研发创新

打造“技术预研”“平台储备”的创新模式，根据客户痛点、产品开发需求、技术发展趋势，通过“技术预研”制定技术规划，研究支撑下一代产品的创新技术。构建技术储备平台，将验证充分的技术方案纳入技术货架，建立爆款复制能力。同时，进一步加大试验能力建设和试验方法研究，确保技术充分验证。

6、加强产品质量管理

公司将坚定践行全面质量管理理念。依托全新迭代的质量数智化平台，公司将系统重构全价值链的质量评价体系：在研发端，深度导入先期质量策划等预防工具，夯实全场景试验验证底座；在供应链端，强化专业化评估与赋能，打造协同共赢且动态优化的优质供方生态；在制造端，彻底打通“设计-工艺-制造”端到端数据闭环，全面加强核心工序的过程管控。持续压降产品全生命周期故障率，为公司的稳健发展提供质量保障。

7、加强人力资源建设

公司始终将优秀人才视为驱动企业高质量发展的核心资产。公司将持续完善以业绩为导向的价值评估与长效激励机制。通过匹配具有竞争力的薪酬回报与高标准的专业要求，充分激发组织潜能，致力于实现员工与企业的共同发展。同时，紧密围绕公司“全球化、数智化、低碳化”战略布局，系统性优化人才结构与盘点机制。公司将加大行业领军人才的定向引入力度，稳步推进高潜人才的海外实战历练；依托不断完善的分层分级培训体系，加速核心业务人才的内部培育与复制，持续提升“三化”复合型人才占比，为公司跨越行业周期提供坚实的人才保障。

(四)可能面对的风险

适用 不适用

1、政策风险

工程机械行业与基础设施建设和建筑业投资等密切相关，宏观政策和固定资产投资增速的变化，将对公司下游客户需求造成影响，进而影响公司产品销售。

2、市场风险

工程机械行业受宏观经济及固定资产投资周期影响显著。若未来全球经济增速放缓，或国内基建、房地产等下游投资需求不及预期，将导致行业整体景气度承压。同时，国内市场存量竞争加剧，叠加复杂的地缘政治与国际贸易环境变化，可能使公司面临产品毛利率下降及海外市场拓展受阻的风险。

3、汇率风险

公司存在一定数量的美元、欧元、日元等外币业务，如果相关币种汇率波动，将对公司财务状况产生一定影响。

4、原材料价格波动的风险

公司原材料及零部件的成本可能受到多种因素的影响，如市场供求、供应商变动、替代材料的可获得性、供应商生产状况的变动及自然灾害等。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司严格依照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等有关法律、法规和《公司章程》规定，不断完善公司治理结构，建立健全规范运作机制，积极提升信息披露深度与广度。公司股东会、董事会及董事会专门委员会依法依规科学决策，董事、高级管理人员忠实勤勉履职尽责，有力维护了公司利益和股东合法权益，树立了公司在资本市场上良好的形象。

1、关于股东与股东会

公司严格依照有关法律、法规以及《公司章程》等规定组织召开股东会。报告期内，公司召开1次年度股东会和5次临时股东会，提供现场投票与网络投票方式，保障公司全体股东特别是中小股东充分行使投票权利。股东会的召集、召开、审议、投票、表决等程序均符合法定要求，并由律师出席见证，出具法律意见书，保证股东会合法有效。

2、关于控股股东与上市公司

公司与控股股东在业务、人员、资产、机构和财务等方面完全分开。公司与控股股东及其下属单位之间的关联交易定价公允，遵循公开、公平、公正的市场原则。控股股东严格遵照《上市公司治理准则》等法律、法规要求，没有超越公司股东会直接或间接干预公司决策和经营活动。

3、关于董事与董事会

公司严格依照有关法律、法规以及《公司章程》等规定组织召开董事会。报告期内，公司召开10次董事会会议。董事会的召集、审议、授权、表决等程序均符合法定要求。董事敬业勤勉，认真审议各项议案并对重大事项充分讨论，科学合理决策。独立董事客观公正，对重大事项发表独立意见，做出专业判断，对公司的重大事项提出了科学合理的建议。

4、关于绩效评价与激励约束机制

公司建立了公正、透明的高级管理人员绩效评价标准与激励约束机制。公司高级管理人员的聘任公开、透明，符合相关法律、法规的规定。

5、关于利益相关者

公司尊重并积极维护客户、供应商、员工、社区等利益相关者的合法权益，共同推动公司持续、健康地发展，实现各方利益的共赢。

6、关于信息披露与透明度

公司严格依照《上市公司信息披露管理办法》等相关规定，真实、准确、完整、及时、公平、合规地履行信息披露义务，通过指定披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》以及上交所网站（<http://www.sse.com.cn/>）披露有关信息。

7、公司建立和实施内幕信息知情人管理制度的情况

公司严格依照《上市公司监管指引第5号——上市公司内幕信息知情人登记管理制度的规定》《三一重工股份有限公司内幕信息知情人管理制度》等规定通过对内幕信息知情人进行登记、对董事、高级管理人员及直系亲属进行培训和提示、对外部特定对象的调研采访进行登记，加强内幕信息管理工作。报告期内，公司没有发生内幕信息知情人违规买卖公司股票的情形，也没有因《内幕信息知情人管理制度》执行或涉嫌内幕交易被监管部门采取监管措施及行政处罚的情形。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
向文波	董事、董事长	男	63	2000-12-08	2028-04-20	27,193,189	27,193,189	0		139.32	否
俞宏福	董事、副董事长、总裁	男	63	2022-01-19	2028-04-20	3,234,200	3,234,200	0		810.03	否
梁稳根	董事	男	69	2000-12-08	2028-04-20	235,840,517	235,840,517	0		27.28	是
唐修国	董事(已离任)	男	62	2000-12-08	2025-04-21	29,777,150	29,777,150	0		34.59	是
梁在中	董事	男	42	2025-04-21	2028-04-20	0	0	0		0	是
易小刚	董事(已离任) 执行总裁	男	62	2000-12-08	2025-04-21	2,322,350	2,322,350	0		756.66	否
黄建龙	董事(已离任) 高级副总裁	男	62	2000-12-08 2000-12-08	2025-04-21 -	746,700	746,700	0		612.11	否
周华	独立董事(已离任)	男	49	2019-08-30	2025-04-21	0	0	0		3.64	否
伍中信	独立董事	男	60	2022-04-25	2028-04-20	0	0	0		17.57	否
席卿	独立董事	女	43	2022-04-25	2028-04-20	400,000	400,000	0		17.57	否
蓝玉权	独立董事	男	68	2025-04-21	2028-04-20	0	0	0		13.91	否

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
刘道君	职工代表董事	男	48	2025-12-30	2028-04-20	794,750	794,750	0		279.63	否
向儒安	高级副总裁	男	54	2018-07-30	-	0	0	0		549.34	否
刘华	高级副总裁、财务总监	男	49	2015-10-23	-	1,686,590	1,686,590	0		541.54	否
孙新良	副总裁	男	59	2018-07-30	-	498,000	498,000	0		669.28	否
张科	副总裁	男	48	2018-07-30	-	629,150	629,150	0		662.33	否
蔡盛林	董事会秘书(已离任)	女	40	2021-10-13	2025-01-03	89,800	89,800	0		0	否
秦致好	董事会秘书	女	42	2025-01-03	-	0	0	0		268.92	否
合计	/	/	/	/	/	303,212,396	303,212,396	0	/	5,403.72	/

注：1、2025年4月21日，公司召开2025年第二次临时股东大会，选举向文波、俞宏福、梁稳根、梁在中为公司第九届董事会非独立董事，选举伍中信、席卿、蓝玉权为公司第九届董事会独立董事。2025年12月30日，公司召开职工代表大会，选举刘道君为公司董事会职工代表董事。

2、董事梁在中、蓝玉权的税前薪酬仅包含其担任董事期间的薪酬。职工代表董事刘道君的税前薪酬为其担任监事会主席期间的薪酬。

3、2025年4月22日，公司召开第九届董事会第一次会议，审议通过《关于高级管理人员延期换届的议案》，鉴于公司第八届董事会聘任的高级管理人员任期已届满，公司第九届董事会刚刚成立，新一届高级管理人员的提名和选聘尚需时间完成，为保持公司经营管理的延续性，在新一届高级管理人员聘任工作完成之前，公司第八届董事会聘任的总裁、执行总裁、高级副总裁、副总裁、财务总监、董事会秘书等高级管理人员将按照相关法律、法规和《公司章程》的规定继续履行高级管理人员相应的义务和职责。详见公司

于2025年4月24日在上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn/>) 披露的《三一重工股份有限公司关于高级管理人员延期换届的公告》(公告编号: 2025-044)。

姓名	主要工作经历
向文波	向文波, 男, 汉族, 1962年6月出生, 湖南益阳人, 中共党员, 现任本公司董事长, 三一集团党委书记、轮值董事长。1982年毕业于湖南大学铸造专业, 获工学学士学位。1988年毕业于大连理工大学材料专业, 获工学硕士学位。2003年毕业于中欧国际工商学院, 获工商管理硕士学位。向文波先生兼任全国工商联十三届执委会常务委员、中国工程机械工业协会副会长。向文波是第十一届全国人大代表、第十四届全国政协委员, 享受国务院政府津贴的专家, 曾荣获“2002年中国优秀民营科技企业家”“2002年紫荆花杯杰出企业家”、“2008年度中国十大杰出CEO”、“2009年全国机械工业劳动模范”、“福布斯2010年中国最佳CEO”、“福布斯2011年A股非国有上市公司最佳CEO”、“福布斯2020年中国最佳CEO”、“2020年全国劳动模范”等诸多荣誉。
俞宏福	俞宏福, 男, 正高级工程师, 1962年出生, 现任本公司副董事长、总裁。1984年毕业于南京建筑工程学院(现南京工业大学)机电系建筑机械本科专业, 2010年毕业于中欧国际工商学院, 获工商管理硕士学位。2006年加入本公司, 在加入本公司前, 曾担任阿特拉斯工程机械有限公司总经理。俞宏福先生兼任全国土方机械标准技术委员会副主任、中国工程机械学会挖掘机分会副理事长, 拥有超过三十年的工程机械行业经验。
梁稳根	梁稳根, 男, 1956年出生, 湖南涟源人, 现任本公司董事, 三一集团董事。2004年4月16日加入中国共产党。1983年7月参加工作, 中南大学金属材料及热处理专业毕业, 大学本科学历, 高级经济师。1978年9月至1983年7月, 中南矿冶学院(现中南大学)金属材料专业学习。1983年7月至1985年3月, 兵器工业部洪源机械厂工作。1985年3月至1986年3月, 担任兵器工业部洪源机械厂体改办副主任。1986年3月至1991年7月, 创办涟源特种焊接材料厂, 任厂长。1991年7月至1998年3月, 担任湖南三一集团有限公司董事长。1998年3月至2000年12月, 担任三一重工业集团有限公司董事长。2000年12月至2022年1月, 担任三一重工股份有限公司董事长。梁稳根先生是中共十七大、十八大代表, 第八、九、十、十三届全国人大代表, 全国工商业联合会第十二届副主席。曾被评为全国劳动模范、优秀中国特色社会主义事业建设者、CCTV中国经济年度人物, 并荣获五一劳动奖章。
唐修国(已离任)	唐修国, 男, 1963年出生, 高级工程师, 2025年4月21日卸任公司董事, 现任三一集团轮值董事长、总裁、湖南三湘银行股份有限公司董事长。1983年毕业于中南大学, 获学士学位。1992年至1997年期间, 担任公司副总经理, 1997年至2002年, 担任公司常务副总经理。2010年被授予“全国优秀企业家”称号, 2013年获评“中国杰出质量人”、2023年荣获“全国五一劳动奖章”。唐修国先生为三一集团的主要创始人之一, 拥有超过三十年的工程机械行业经验。
梁在中	梁在中, 男, 1984年出生, 中国国籍, 无境外永久居留权, 现任公司董事, 英国华威大学计算机与管理科学学士、美国哈佛大学公共管理/国际发展硕士。2006年6月至2016年3月, 历任三一汽车制造有限公司制造部调度员、三一集团有限公司资金结算中心副主任、财务总部副总经理、财务总部总监、三一集团有限公司副总裁、三一集团有限公司制造商务总监、投资总监、流程信息化总监等职务; 2010年1月至2021年11月, 担任三一重工股份有限公司董事; 2011年12月至今, 担任三一集团有限公司董事; 2016年6月至今, 担任树根互联股份有限公司董事长; 2019年10月至2025年10月31日, 担任三一重装国际控股有限公司董事会主席。2019年10月至今担任三一重装国际控股有限公司执行董事。

姓名	主要工作经历
易小刚	易小刚，男，湖南武冈人，1963 年出生，中共党员，博士，研究员级高级工程师、享受国务院特殊津贴专家。2025 年 4 月 21 日已离任公司董事，现任公司执行总裁，三一集团董事。第八届中国科协常委、中国产学研合作促进会副会长、中国工程机械学会副理事长，第八届、第九届湖南省科协副主席，湖南省第十次党代会代表，湖南省第十届、十一届政协委员等。易小刚先生主持国家及省部级研究项目 18 项，获发明专利 135 项，其中 3 项获中国专利金奖,5 项获中国专利优秀奖；获国家技术发明二等奖 2 项、国家科技进步二等奖 1 项、省部级科学技术一等奖 6 项、二等奖 4 项、中国标准创新贡献二等奖 1 项。并获国家卓越工程师、十佳全国优秀科技工作者、全国杰出专业技术人才、何梁何利科技创新奖、湖南省优秀共产党员、湖南省劳动模范、湖南省省长质量奖、湖南省光召科技奖、湖南省优秀专家、新世纪百千万人才工程国家级人选等 60 余项奖励与荣誉。作为工程机械装备领域的技术专家，易小刚先生 20 多年来一直致力于我国工程机械关键技术、核心零部件和总体技术的自主研究与开发。
黄建龙	黄建龙，男，1963 年出生，2025 年 4 月 21 日已离任公司董事，现任本公司高级副总裁，三一集团董事。本科毕业于中南大学金属材料系，研究生毕业于武汉大学工商管理硕士专业。1992 年加盟三一集团，主要负责财务、生产、采购及海外业务工作。2007 年任三一重工中东分公司总经理。2008 年至 2010 年任三一国际发展有限公司总经理。2010 年 6 月至 2016 年 6 月任三一重工副总裁。2016 年 7 月至 2020 年 12 月担任三一集团高级副总裁、首席财务官，具有二十余年大型上市公司财务管理经验、近三十年工程机械行业经验。
周华（已离任）	周华，男，1976 年出生，现任中国人民大学商学院会计系教授、博士生导师、课程思政教学中心主任，中国人民大学国家发展与战略研究院研究员。2019 年 8 月 30 日至 2025 年 4 月 21 日任本公司独立董事。
伍中信	伍中信，男，1966 年 8 月生，我国第一位财务学博士后，国务院特殊津贴专家，海南大学管理学院二级教授，海南大学、湖南大学、湘潭大学博士生导师。曾任湖南财政经济学院院长，湖南大学会计学院院长，湖南财经学院财政会计系主任，湖南省财政厅厅长助理，第十一届、第十二届全国政协委员，湖南省第十届人大常委会委员，第十届全国青联委员，中国致公党中央委员、湖南省委副主委，湖南省青年社会科学工作委员会主席。现任湖南省财务学会会长，湖南省会计学会副会长，中国会计学会常务理事、会计基础理论专业委员会副主任，中国商业会计学会副会长，中国财务学年会共同主席，财政部“会计名家”，财政部“中国资深注册会计师”，财政部“会计名家”评审专家，教育部会计中外人文交流研究院理事长，国际管理会计教育联盟副理事长，深圳市“先行示范区建设财会专家”。2022 年 4 月 25 日起担任本公司独立董事。
席卿	席卿，女，蒙古族，1983 年出生，党员，新华社主任记者，哲学与管理学双硕士。现任新华网客户端执行总裁、中国企业改革与发展研究会高级研究员。席卿在新华社先后从事新闻采编、移动媒体管理的工作十余年，期间专访国家领导人、诺奖科学家、两院院士、商业领袖等百余人，并策划制作了财经类专题片突破 700 期。2012 年获评为卓越新闻工作者；2018 年获评新华网年度个人特别贡献奖；2020 年获评新华社年度个人突出贡献奖；2021 年 3 月全面负责了中国发展高层论坛近百个单元的内容审校和分发工作；2023 年 1 月，任教育部全国校外教育培训监管专家委员。2022 年 4 月 25 日起担任本公司独立董事。
蓝玉权	蓝玉权，男，1958 年出生。现任公司独立董事，1981 年加拿大多伦多大学文学本科毕业，1982 年加拿大温莎大学经济学硕士毕业。1983 年至 1990 年，任美国大通曼哈顿银行香港分行副总裁、货币市场交易主管；1990 年至 1994 年，任美国花旗银行香港分行副总裁、资本和货币市场交易主管；1994 年至 1995 年，任 CarrIndosuez 亚洲执行董事，股权、利率、货币衍生产品主管；1995 年至 2012 年，任英国苏格兰皇家银行大中华区主席；2013 年至 2019 年，任澳大利亚国民银行大中华区高级顾问；2017 年 1 月至 2023 年 2 月，任湖南三湘银

姓名	主要工作经历
	行股份有限公司独立董事。蓝玉权先生曾经是香港交易结算有限公司的风险管理委员会成员，香港按揭证券有限公司的董事会成员，香港财资市场公会的执行董事会成员，香港外汇基金顾问委员会下属的金融基础设施分会的非官方成员，以及杠杆式外汇交易（LFET）仲裁委员会主席。
刘道君	刘道君，男，1977年出生，现任公司职工代表董事。2001年毕业于郑州航空工业管理学院，获学士学位。2012年取得香港中文大学高级财会人员专业会计硕士学位及上海国家会计学院财务总监资格认证。2005年加盟三一，主要负责公司内部审计监察工作。2014年至今担任公司内部审计监察总监，2019年8月30日至2025年12月30日担任公司监事会主席。刘道君先生长期致力于公司治理、内部审计、内部控制与风险管理的研究与实践，拥有近二十年的财务及内部审计监察工作经验。
向儒安	向儒安，男，1972年出生，现任公司高级副总裁。2009年毕业于中欧国际工商学院，获得工商管理硕士学位。1998年加入公司主要负责营销工作。2005年至2007年，担任公司总裁助理兼泵送营销公司副总经理。2007年3月，任公司副总经理兼泵送广东营销分公司总经理。2010年3月，任公司副总裁兼三一重机副总经理、三一重机营销公司总经理。2012年4月，任三一重机常务副总经理。2018年4月至2024年6月，任公司泵送事业部董事长。向儒安先生拥有超过20年的工程机械行业经验。
刘华	刘华，男，1976年出生，正高级会计师、注册会计师、注册税务师，现任本公司高级副总裁、财务总监。2000年毕业于安徽财经大学，获管理学学士学位；2009年毕业于湖南大学，获会计硕士学位；2022年1月毕业于清华大学五道口金融学院，获得工商管理硕士学位。2004年加入本公司，历任总账主管、内部稽核部长、会计核算部长、财务副总监、审计负责人、财务总监、高级副总裁等职务，拥有超过20年的审计和企业财务管理经验。
孙新良	孙新良，男，1967年出生，现任公司副总裁。1992年毕业于武汉工学院，获学士学位。2004年加入本公司，历任公司泵送事业部副总监、重机商务本部总监、华通公司总经理、重机商务本部总监兼小挖公司总经理、重起事业部总经理和董事长、传动事业部董事长等职务，拥有超过二十年的工程机械行业经验。
张科	张科，男，1978年出生，现任公司副总裁。2000年毕业于湘潭大学，获文学学士学位；2013年获中欧国际工商学院工商管理硕士学位。曾任湖南经济报社记者、新闻中心副主任；2003年加入本公司，历任董事长办公室秘书、部门经理、副主任、主任，人力资源总部总监，战略增长办主任、绩效与项目办主任、海外经营总部第一副总监等职务。
蔡盛林(已离任)	蔡盛林，女，1986年出生，曾任公司董事会秘书，中国康富国际租赁股份有限公司董事、北京城建远东建设投资集团有限公司董事、中国上市公司协会董秘委员会委员、北京上市公司协会监事。2008年7月毕业于清华大学经济管理学院会计学本科专业，获管理学学士学位；2008年7月起任职于德勤华永会计师事务所有限公司；2010年12月加入本公司，历任总账主管、财税管理部本部长、会计机构负责人、董事会秘书等职务，具有十余年大型上市公司财务管理经验、工程机械行业经验。
秦致好	秦致好女士，1984年出生，中国国籍，无境外永久居留权。2005年7月毕业于中南大学计算机科学与技术本科专业；2007年7月毕业于中南大学管理科学与工程专业，硕士研究生学历。2007年加入公司，历任公司财务总部资金管理部融资经理、财务总部资金管理部风险管理科科长、海外金融部部门经理、财务总部资金管理部部门经理等多个岗位；2020年9月至2024年10月，任三一汽车金融有限公司董事、总经理；2025年1月3日起担任公司董事会秘书。

其它情况说明
适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
梁稳根	三一集团有限公司	董事	2000-10-18	/
唐修国	三一集团有限公司	董事长、总裁	2000-10-18	/
向文波	三一集团有限公司	董事	2000-10-18	/
易小刚	三一集团有限公司	董事	2000-10-18	/
俞宏福	三一集团有限公司	董事	2018-09-25	/
黄建龙	三一集团有限公司	董事	2018-09-25	/
梁在中	三一集团有限公司	董事	2011-12-18	/
在股东单位任职情况的说明	不适用			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
伍中信	海南大学管理学院	教授, 博士生导师	2019年7月1日	/
伍中信	湖南电广传媒股份有限公司	独立董事	2024年8月15日	/
伍中信	长沙岱勒新材料科技股份有限公司	独立董事	2025年12月29日	/
席卿	新华网	客户端执行总裁	2018年10月1日	/
周华	中国人民大学	商学院教授, Mpaacc 中心主任	2005年7月1日	/
周华	中航工业产融控股股份有限公司	独立董事	2021年6月24日	/
周华	北京燕东微电子股份有限公司	独立董事	2021年3月18日	/
梁在中	三一重装国际控股有限公司	执行董事	2019年10月21日	/
在其他单位任职情况的说明	不适用			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	根据《公司章程》有关规定, 董事的报酬由公司股东会决定, 高级管理人员的报酬由公司董事会决定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议	公司薪酬与考核委员会同意关于董事、高级管理人员报酬的议案。

的具体情况	
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司2025年第二次临时股东会审议通过了《关于调整独立董事津贴的议案》，自2025年起，独立董事津贴调整为每人每年20万元，独立董事出席董事会和股东会以及按《公司章程》行使职权所需费用在公司据实报销。其他董事、高级管理人员的报酬是根据公司年度经营计划完成情况以及个人年度绩效考核情况确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	5,403.72万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	5,403.72万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	按照公司《董事和高级管理人员薪酬管理制度》《2025年度绩效合约》等规定，经公司人力资源总部、董事会薪酬与考核委员会考核。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
唐修国	董事	离任	换届
易小刚	董事	离任	换届
黄建龙	董事	离任	换届
梁在中	董事	选举	换届
周华	独立董事	离任	换届
蓝玉权	独立董事	选举	换届
蔡盛林	董事会秘书	离任	工作调动
秦致好	董事会秘书	聘任	工作调动

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
向文波	否	10	10	10	0	0	否	0

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
俞宏福	否	10	10	10	0	0	否	6
梁稳根	否	10	10	10	0	0	否	0
唐修国	否	3	3	3	0	0	否	0
易小刚	否	3	3	3	0	0	否	0
黄建龙	否	3	3	3	0	0	否	4
梁在中	否	7	7	7	0	0	否	0
周华	是	3	3	3	0	0	否	0
伍中信	是	10	10	10	0	0	否	0
席卿	是	10	10	10	0	0	否	0
蓝玉权	是	7	7	7	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	10
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	10
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	伍中信（主任委员、独立董事）、席卿（独立董事）、蓝玉权（独立董事）
提名委员会	席卿（主任委员、独立董事）、向文波、蓝玉权（独立董事）
薪酬与考核委员会	蓝玉权（主任委员、独立董事）、伍中信（独立董事）、席卿（独立董事）
战略委员会	向文波（主任委员）、俞宏福、伍中信（独立董事）
可持续发展委员会	向文波（主任委员）、俞宏福、席卿（独立董事）

(二) 报告期内审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责
------	------	---------	--------

			情况
2025年4月3日	第八届董事会审计委员会2025年第一次会议	审议通过：1、关于公司聘请H股发行及上市的审计机构的议案。	无
2025年4月17日	第八届董事会审计委员会2025年第二次会议	审议通过：1、2024年年度报告及报告摘要；2、2024年度利润分配预案；3、2024年度财务决算报告；4、关于续聘2025年度会计师事务所的议案；5、2024年度内部控制评价报告。	无
2025年4月28日	第九届董事会审计委员会2025年第一次会议	审议通过：1、2025年第一季度报告。	无
2025年8月21日	第九届董事会审计委员会2025年第二次会议	审议通过：1、2025年半年度报告及报告摘要；2、2025年半年度利润分配预案。	无
2025年10月30日	第九届董事会审计委员会2025年第三次会议	审议通过：1、2025年第三季度报告。	无

(三) 报告期内薪酬委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月3日	第八届董事会薪酬与考核委员会2025年第一次会议	审议通过： 1、2025年员工持股计划（草案）及其摘要。	无
2025年4月17日	第八届董事会薪酬与考核委员会2025年第二次会议	审议通过： 1、关于2024年度董监高薪酬考核的议案； 2、关于回购注销部分限制性股票的议案。	无
2025年12月5日	第九届董事会薪酬与考核委员会2025年第一次会议	审议通过： 1、董事和高级管理人员薪酬管理制度。	无

(四) 报告期内战略委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月26日	第八届董事会战略委员会2025年第一次会议	审议通过： 1、2024年度董事会工作报告。	无

(五) 报告期内可持续发展委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月16日	第八届董事会可持续发展委员会2025年第一次会议	审议通过： 1、2024年可持续发展报告。	无

(六) 报告期内提名委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月4日	第八届董事会提名委员会2025年第一次会议	审议通过： 1、关于聘任公司董事会秘书的议案。	无
2025年4月4日	第八届董事会提名委员会2025年第二次会议	审议通过：	无

		1、关于公司董事会换届选举第九届董事会非独立董事的议案； 2、关于公司董事会换届选举第九届董事会独立董事的议案。	
--	--	---	--

(七) 存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	3,022
主要子公司在职员工的数量	25,447
在职员工的数量合计	28,469
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	/
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	9,395
销售人员	8,851
技术人员	5,720
财务人员	684
行政服务人员	1,601
管理人员	2,218
合计	28,469
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	76
硕士	3,764
本科	8,346
大专	5,772
其他	10,511
合计	28,469

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司建立了公平公正、显性的绩效激励评估体系，执行具有充分竞争力的薪酬福利政策。根据员工绩效表现与公司业绩，为员工提供年度绩效奖金。绩效奖金直接体现员工绩效和贡献，体现薪酬激励的绩效导向。公司对表现优秀的员工，每年提供调薪和晋升的机会。对于在年度内表现优秀的员工和工作团队，公司予以各项专项奖励。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

1、公司为员工提供了两大序列（管理和专业）十六大体系（干部类、研发类、制造质量类、商务类等）的职业发展通道，从组织和个人两个层面为员工建立职业生涯管理流程。

2、推行导师/师傅带岗制，帮助新员工尽快适应工作环境，提升工作技能，并引导新员工做好职业发展规划。员工个人可以通过轮岗、转岗、竞聘上岗及职务轮换和副职挂职等多元化的职业成长通道获得职业发展的机会。

3、为不断提升员工岗位胜任力，促进员工职业发展，公司建立了 OLM 在线学习系统，并依据员工的职业生涯发展路径，为员工提供新员工入司培训、岗前培训、专业培训、干部培训四个层级的职业培训。

4、与国内外著名高校合作，继续推行优秀员工送读机制，选送优秀员工赴国内外高校学习和培训。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

1、现金分红政策的制定

根据中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关规定，公司制定现金分红政策，关于利润分配事项的相关决策程序和机制等在《公司章程》中作出了明确规定。

“公司每年按当年实现的公司合并报表中归属母公司所有者的可供分配利润一定比例向股东分配股利，以现金方式分配的利润不少于当年实现的公司合并报表中归属母公司所有者的可供分配利润的百分之五。最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的百分之三十。公司利润分配不得超过累计可分配利润的范围，不得损害公司持续经营能力。”

2、现金分红的执行情况

经公司 2024 年年度股东会审议通过，2025 年 6 月 11 日，公司实施 2024 年年度利润分配：公司本次利润分配以利润分配实施公告前确定的股权登记日的总股本 8,474,978,037 股，扣除回购专用账户中的回购股份 58,573,613 股后，即以 8,416,404,424 股为基数，每股派发现金红利 0.36 元（含税），共计派发现金红利 3,029,905,592.64 元（含税）。

经公司 2025 年第四次临时股东大会审议通过，2025 年 10 月 15 日，公司实施 2025 年半年度利润分配：公司本次利润分配以利润分配实施公告前确定的股权登记日的总股本 8,474,390,037 股，扣除回购专用账户中的回购股份 42,987,413 股后，即以 8,431,402,624 股为基数，每股派发现金红利 0.31 元（含税），共计派发现金红利 2,613,734,813.44 元（含税）。

上述利润分配方案的实施符合公司章程的规定及股东会决议的要求，独立董事尽职尽责并发挥了应有的作用。中小股东的意见和诉求得到充分表达，合法权益得到充分保护。

3、报告期内，公司未对利润分配政策进行调整或变更。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	4.9
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	4,261,098
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	8,408,057
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	50.68
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	1,355,369
合计分红金额（含税）	5,616,467
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	66.80

注：2025 年半年度，公司以总股本 8,431,402,624 股为基数，向全体股东每 10 股派现金红利 3.1 元(含税)，共计派发现金红利 2,613,734,813.44 元，中期现金红利已于 2025 年 10 月 15 日发放。

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	9,153,196
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	9,153,196
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	6,297,025
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	145.36
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	8,408,057
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	1,939,782

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
2025 年 4 月 17 日，公司召开的第八届董事会第二十六次会议以及第八届监事会第二十五次会议，审议通过《关于 2022 年限制性股票第二期解锁条件成就的议案》，鉴于公司 2024 年度业绩考核指标达到公司激励计划规定的解锁条件，公司解锁激励对象 2022 年已获授但未解锁的第二期限限制性股票	具体详见公司分别于 2025 年 4 月 18 日、2025 年 6 月 17 日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于 2022 年限制性股票第二期解锁条件成

共计 10,174,200 股。上述股票已于 2025 年 6 月 20 日上市流通。	就的公告》(公告编号: 2025-038)、《关于 2022 年限制性股票第二期解锁暨上市的公告》(公告编号: 2025-052)。
2025 年 4 月 17 日, 公司召开第八届董事会第二十六次会议及第八届监事会第二十五次会议, 审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》, 同意本次回购注销部分限制性股票事项。2025 年 5 月 9 日, 公司召开 2024 年年度股东会, 审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》, 同意本次回购注销 7 名激励对象已获授但未达解锁条件的限制性股票共计 588,000 股事项。上述股票已于 2025 年 8 月 6 日注销。	具体内容详见公司于 2025 年 4 月 18 日披露于上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 的《关于回购注销部分限制性股票的公告》(公告编号: 2025-036)、《股权激励限制性股票回购注销实施公告》(公告编号: 2025-060)。

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

1、公司于 2025 年 4 月 21 日召开 2025 年第二次临时股东大会, 审议通过《关于〈2025 年员工持股计划(草案)及其摘要〉的议案》及相关议案, 公司回购专用证券账户持有的 32,497,800 股已于 2025 年 7 月 16 日过户至公司 2025 年员工持股计划账户。该员工持股计划锁定期为 1 年, 存续期为 72 个月。截至本报告期末, 2025 年员工持股计划尚未解锁, 账户共计持有公司股票 32,497,800 股。

2、公司于 2024 年 4 月 19 日召开 2024 年第二次临时股东大会, 审议通过《关于〈2024 年员工持股计划(草案)及其摘要〉的议案》及相关议案, 公司回购专用证券账户持有的 41,120,431 股已于 2024 年 7 月 31 日过户至公司 2024 年员工持股计划账户。该员工持股计划锁定期为 1 年, 存续期为 72 个月。截至本报告期末, 2024 年员工持股计划已解锁, 账户共计持有公司股票 30,017,879 股。

3、公司于 2023 年 6 月 30 日召开 2023 年第三次临时股东大会, 审议通过了《关于〈2023 年员工持股计划(草案)及其摘要〉的议案》及相关议案, 公司回购专用证券账户持有的 36,050,600 股已于 2023 年 8 月 2 日过户至公司 2023 年员工持股计划账户。该员工持股计划锁定期为 1 年, 存续期为 72 个月。截至本报告期末, 2023 年员工持股计划已解锁, 账户共计持有公司股票 18,332,000 股。

4、公司于 2022 年 5 月 13 日召开 2021 年年度股东大会, 审议通过了《关于〈2022 年员工持股计划(草案)及其摘要〉的议案》及相关议案, 公司收到中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《过户登记确认书》, 公司回购专用证券账户持有的 19,702,000 股已于 2022 年 7 月 28 日过户至公司 2022 年员工持股计划账户。该员工持股计划锁定期为 1 年, 存续期为 72 个月。截至本报告期末, 2022 年员工持股计划已解锁, 账户共计持有公司股票 7,762,800 股。

5、公司于 2021 年 6 月 18 日召开 2021 年第一次临时股东大会, 审议通过了《关于〈2021 年员工持股计划(草案)及其摘要〉的议案》及相关议案, 公司回购专用证券账户持有的 7,408,100 股已于 2021 年 6 月 30 日过户至公司 2021 年员工持股计划账户(详见公告 2021-051)。该员工持股计划锁定期为 1 年, 存续期为 72 个月。截至本报告期末, 该员工持股计划已解锁, 账户共计持有公司股票 1,481,700 股。截至 2026 年 1 月 17 日, 2021 年员工持股计划所持有的公司股票已全部出售完毕(详见公告 2026-002)。

6、公司于 2020 年 12 月 14 日召开 2020 年第二次临时股东大会, 审议通过《关于〈2020 年员工持股计划(草案)及其摘要〉的议案》及相关议案。2020 年 12 月 25 日, 公司回购专用证券账户持有的 8,289,375 股股份过户至公司 2020 年员工持股计划账户。该员工持股计划锁定期为 1

年，存续期为 72 个月。截至 2025 年 1 月 9 日，2020 年员工持股计划所持有的公司股票已全部出售完毕（详见公告 2025-012）。

其他激励措施

适用 不适用

（三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

单位：万股

姓名	职务	年初持有限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元）	已解锁股份	未解锁股份	期末持有限制性股票数量	报告期末市价（元）
向文波	董事长	60	0	9.66	60	0	0	21.13
俞宏福	董事	50	0	9.66	50	0	0	21.13
唐修国	董事	50	0	9.66	50	0	0	21.13
黄建龙	董事	35	0	9.66	35	0	0	21.13
合计	/	195	0	/	195	0	0	/

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司建立了高级管理人员薪酬与公司绩效和个人业绩相关的激励机制。报告期内，董事会薪酬与考核委员会依据公司高级管理人员考核办法，对公司高级管理人员进行年度绩效考核，并根据考核结果确定高级管理人员的报酬。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司严格依照中国证监会、上海证券交易所相关法律法规及《公司章程》的要求，建立了严密的内控管理体系，结合行业特征及公司经营情况，对内控制度持续完善，提高企业决策效率，为企业经营管理的合法合规及资产安全提供保障，有效促进公司战略的稳步实施。公司内部控制体系结构合理，内部控制制度框架符合财政部、中国证监会等五部委对于内部控制体系完整性、合理性、有效性的要求，能够适应公司管理和发展的需要。公司不断健全内控体系，达到内部控制预期目标，保障了公司及全体股东的利益。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司依据法律、法规、规范性文件及《公司章程》的相关规定，建立健全公司法人治理结构和内部管理制度，加强对子公司的管理控制，明确规定了子公司重大事项报告制度和审议程序，及时跟踪子公司财务状况、生产经营、项目建设等重大事项，确保子公司运作规范、依法经营，提高了公司整体运作效率和抗风险能力，保护投资者合法权益。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

详见公司于2026年3月31日披露的《2025年度内部控制审计报告》

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		9
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	三一汽车制造有限公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=365e3a9d-be10-4c65-95ee-ca1866a23d4b&XH=1676904812176029941760&year=2025&reportType=1
2	三一汽车起重机械有限公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/yearlyFilling?ZYXXH=8d9532c1-c90d-4738-b7aa-a9955c93769c&fillingState=3&daysRemaining=3
3	娄底市中兴液压件有限公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=51ff8f79-3886-4eec-a8ed-e447abd8715f&XH=1676906088160026324992&year=2024&reportType=1
4	三一重机有限公司	http://218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/enterpriseFillingNew/index.js&ticket=c118d9bafb03450f920ef0ef1c86ee9b&spCode=3205830200018097&year=2025&versionId=3CC890350395439CAA4869A43F149F7F
5	三一专用汽车有限责任公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
6	娄底市中源新材料有限公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/login
7	北京三一智造科技有限公司	https://114.251.10.129/htqy/#/qywn
8	上海三一重机股份有限公司	https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
9	索特传动设备有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/shencai-qd-web/web/psp/mainRunner/bd0b01723c864ec4b38ee01507187e12?ticket=3d0154eb344f44dfb59426e7db7ec838&roleId=bd9248c553874b2988393f829966734b&userID=53125137-d7e9-11eb-9cb1-286ed489ff35&roleCode=3000000766421966&spCode=3205810200023116&s

		pName=%E7%B4%A2%E7%89%B9%E4%BC%A0%E5%8A%A8%E8%AE%BE%E5%A4%87%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&cantonCode=320581410000&cantonName=%E5%B8%B8%E7%86%9F%E9%AB%98%E6%96%B0%E5%8C%BA&creditCode=91320581681105253F&pageInfoModeI=%7B%22topSubTitle%22%3A%22%E7%B4%A2%E7%89%B9%E4%BC%A0%E5%8A%A8%E8%AE%BE%E5%A4%87%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8%22%2C%22topTitle%22%3A%22%E7%B4%A2%E7%89%B9%E4%BC%A0%E5%8A%A8%E8%AE%BE%E5%A4%87%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8%22%7D
--	--	--

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

公司《2025 年可持续发展报告》正在编制中，经董事会审议通过后，将在法定要求的时间内公开披露。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	2,236.2	/
其中：资金（万元）	2,236.2	/
物资折款（万元）	/	/
惠及人数（人）	/	/

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	952.9	/
其中：资金（万元）	930.9	/
物资折款（万元）	22	赠送挖机
惠及人数（人）	/	/
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	/	/

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
其他对公司中小股东所作承诺	避免同业竞争	实际控制人梁稳根	梁稳根先生出具《避免同业竞争承诺函》，承诺： 1、截至本承诺函出具之日，除本人控股的北京金通力达建设机械有限公司与‘三一重工’存在一定程度的同业竞争外，本人没有自营或与他人合作经营或为他人经营与‘三一重工’相同、相似的业务。本人承诺在3个月内注销金通力达公司，以消除与‘三一重工’的同业竞争； 2、在本人作为‘三一重工’实际控制人期间，如再设立其他企业，则该等企业及其全资附属企业、控股子公司、参股30%（不含本数）以上的子公司将不在中华人民共和国境内以任何方式（包括但不限于单独经营、与他人合资、合作或联营等方式经营）直接或间接从事与‘三一重工’现在和将来主营业务相同、相似或构成实质性竞争的业务； 3、本人不会利用在‘三一重工’的间接控股地位及控制关系进行损害、侵占、影响公司其他股东特别是中小股东利益的经营活动。	2003年6月18日	否	长期有效	是		
	解决同	控股股东	分步骤将现有工程机械产品和业务整合进入上市公司，三	2007	否	长期有	是		

业竞争	三一集团有限公司及实际控制人梁稳根	一集团不再开发、研制新的工程机械产品，未来新开发的工程机械产品将全部由上市公司三一重工自身培育、孵化，并进行产业化。	年8月22日		效			
避免同业竞争	实际控制人梁稳根	梁稳根出具的《承诺函》如下： 1、梁稳根先生作为三一重工实际控制人期间，梁稳根先生控制的其他企业不生产、开发任何与三一重工生产的产品构成或可能构成实质性竞争的产品，不直接或间接经营任何与三一重工经营的业务构成或可能构成实质性竞争的业务，也不参与投资于任何与三一重工生产或经营的业务构成或可能构成实质性竞争的业务。 2、如三一重工未来进一步拓展其产品和业务范围，梁稳根先生控制的其他企业承诺不与三一重工拓展后的产品或业务产生竞争。 3、本承诺函一经梁稳根先生签署，即对梁稳根先生具有法律约束力，直至梁稳根先生不再是三一重工实际控制人时止。	2008年10月	否	长期有效	是		
其他	实际控制人梁稳根等10名自然人	梁稳根先生等10名自然人出具了不存在竞业禁止的承诺函，承诺：“不存在持有与发行人从事竞争业务的企业的股权，不存在以任何方式（包括但不限于单独经营、与他人合资、合作或联营等方式经营）从事与发行人现在和将来主营业务相同、相似或构成实质性竞争的业务，不存在竞业禁止情况。”	2009年3月	否	长期有效	是		
减少和规范关联交易	控股股东三一集团有限公司及实际控制人梁稳根	为减少和规范关联交易，维护上市公司及中小股东的合法权益，三一集团和梁稳根一致承诺：在本次交易完成后，三一集团和梁稳根先生及其投资的企业将尽量减少与三一重工的关联交易，若有不可避免的关联交易，三一集团和梁稳根先生及其投资的企业与三一重工将依法签订协议，履行合法程序，并将按照有关法律、法规和《三一重工股份有限公司章程》等有关规定履行信息披露义务和办	2009年11月	否	长期有效	是		

			理有关报批事宜，保证不通过关联交易损害三一重工及其他股东的合法权益。						
	解决同业竞争	三一集团及其控股的子公司湖南中宏融资租赁有限公司	公司以自有资金收购控股股东三一集团持有的三一融资租赁 75%股权，为避免同业竞争，三一集团及其控股的子公司湖南中宏融资租赁有限公司（简称“湖南中宏”）承诺：自本次股权转让完成满 6 个月起，不再新增融资租赁业务，其现有存量融资租赁业务（已签订协议但尚未履行完毕）全部履行完毕后，湖南中宏将完全终止融资租赁业务。	2020年11月27日	否	长期有效	是		
其他承诺	其他	控股股东三一集团有限公司	三一重工收购三一汽金 91.43%股权，三一集团就三一汽金应收账款回款管理事宜签署承诺函：若截至本次交易评估基准日（2019 年 10 月 31 日）的三一汽金应收账款净值 9,139,473,096 元（以下简称“标的应收账款”）因质量或回款风险导致三一重工受到损失，三一集团将对损失部分予以补足。为保障该等补足义务的切实履行，三一集团将在三一汽金出现以下两种情形之一时向三一重工进行补足：1、未来上述标的应收账款中的任何一笔按照三一汽金的财务制度进行了核销且经三一重工聘请的第三方会计师事务所专项认定（以下简称“核销确认”），三一集团将无条件对相应核销的应收账款以现金方式向三一重工予以补足（补足金额为核销日该笔应收账款在评估基准日后累计已收款金额与该笔应收账款截止评估基准日账面净额的差额）。2、若上述标的应收账款原值 9,378,465,197.24 元按中国银行业监督管理委员会《贷款风险分类指引》的标准进入次级类（即逾期天数超过 90 天，不含 90 天）的余额超过 238,992,101.35 元（即三一汽金截至 2019 年 10 月 31 日已进行坏账准备计提的金额），三一集团将无条件对进入次级类余额超出坏账准备计提金额 238,992,101.35 元的部分，以现金方式向三一重工予以补足。三一集团的补足义务将在三一汽金进行上述核销确认或上述标的应收账款原值进入次级类余额超出坏	2019年12月25日	否	长期有效	是		

			账准备计提金 238,992,101.35 元时,并由三一重工书面通知三一集团后 30 个工作日内支付补足款项。						
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

（四）审批程序及其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	300
境内会计师事务所审计年限	7
境内会计师事务所注册会计师姓名	尹卫华、雷樱
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	2
境外会计师事务所名称	安永会计师事务所
境外会计师事务所报酬	170
境外会计师事务所审计年限	1

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	60

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

2025年4月22日，公司召开2025年第二次临时股东会，审议通过《关于公司聘请发行H股股票及上市后的审计机构的议案》，聘请安永会计师事务所为公司本次H股上市的审计机构，并聘任其担任公司完成本次H股上市后首个会计年度的境外审计机构。

2025年5月9日，公司召开2024年年度股东会，审议通过《关于续聘2025年度会计师事务所的议案》，聘请安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务审计、内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

(1) 2025 年 4 月 17 日召开公司第八届董事会第 26 次会议，以及 2025 年 5 月 9 日召开的公司 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于预计 2025 年度日常关联交易的议案》，2025 年 10 月 30 日召开公司第九届董事会第 6 次会议，审议通过了《关于增加 2025 年度日常关联交易额度的议案》。2025 年度公司日常关联交易实际发生情况如下：

单位：万元 币种：人民币

关联交易类别	交易类型	关联人	2025 年年度发生额	占同类交易的比例	2025 年预计总金额
向关联方采购工程机械各种	购买材料、商品	三一重装国际控股有限公司及其子公司	339,538	5.60%	462,783

关联交易类别	交易类型	关联人	2025年年度发生额	占同类交易的比例	2025年预计总金额
零部件及接受劳务	购买材料、商品	长沙帝联工控科技有限公司	112,796	1.86%	127,894
	购买材料、商品	湖南道依茨动力有限公司	66,521	1.10%	72,343
	购买材料、商品	湖南三一车身有限公司	62,213	1.03%	66,001
	购买材料、商品	三一筑工科技股份有限公司及其子公司	33,546	0.55%	48,831
	购买材料、商品	广州市易工品科技有限公司及其子公司	44,587	0.74%	44,402
	购买材料、商品	杭州力龙液压有限公司	24,093	0.40%	29,588
	购买材料、商品	湖南汽车制造有限责任公司	72,434	1.20%	113,850
	购买材料、商品	三一集团有限公司及其关联方	27,671	0.46%	34,063
	接受服务及劳务	三一集团有限公司及其关联方	20,210	0.33%	25,836
	接受服务及劳务	湖南汽车制造有限责任公司	7,113	0.12%	8,392
	平台使用费	树根互联股份有限公司及其子公司	16,397	0.27%	19,784
	承租	三一集团有限公司及其关联方	18,628	0.31%	18,674
	资产受让	三一集团有限公司及其关联方	1,505	0.02%	3,145
	合计			847,252	13.99%
向关联方销售工程机械产品或零部件及提供服务	销售商品、材料	三一重装国际控股有限公司及其子公司	182,698	1.93%	259,771
	销售商品、材料	中富（亚洲）机械有限公司及其子公司	27,442	0.29%	40,567
	销售商品、材料	PT SANY MAKMUR PERKASA	57,083	0.60%	76,750
	销售商品、材料	湖南汽车制造有限责任公司	69,391	0.73%	70,297
	销售商品、材料	三一重能股份有限公司及其子公司	1,636	0.02%	3,612
	销售商品、材料	三一集团有限公司及其关联方	21,843	0.23%	25,533
	提供服务及劳务	三一重装国际控股有限公司及其子公司	28,582	0.30%	37,427
	提供服务及劳务	三一重能股份有限公司及其子公司	25,016	0.26%	32,606
	提供服务及劳务	三一集团有限公司及其关联方	20,513	0.22%	21,954
	房屋租赁	三一集团有限公司及其关联方	3,265	0.03%	4,029
	设备租赁	三一重能股份有限公司及其子公司	1,461	0.02%	1,758
	设备租赁	三一集团有限公司及其关联方	606	0.01%	1,694
	资产转让	三一集团有限公司及其关联方	2,746	0.03%	8,835
	合计			442,282	4.67%

备注：公司根据实际交易情况，在同一控制下的不同关联方之间进行额度调剂，但总额不超过预计金额

(2) 2025年1月3日召开的第八届董事会第24次会议及第八届监事会第23次会议，以及2025年1月21日召开的2025年第一次临时股东大会，审议通过《关于与关联银行开展存贷款及设备融资业务的议案》，本公司拟在关联方湖南三湘银行股份有限公司开展存贷款及设备融资业务，单日存贷款业务余额上限不超过人民币60亿元，设备融资业务额度以实际发生金额为准。

单位：万元 币种：人民币

关联交易类型	关联方	期末存款余额	本期利息收入
--------	-----	--------	--------

银行存款	湖南三湘银行股份有限公司	256,026	7,503
------	--------------	---------	-------

(3) 2025年年度，本公司控股子公司三一汽车金融有限公司、三一融资租赁有限公司继续开展按揭及融资租赁业务（包含直租、售后回租等业务），2025年年度为三一集团有限公司及其关联方推荐的承租人提供按揭及融资租赁服务的金额为4,678,799千元。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、 重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
三一重工股份有限公司及其子公司	公司本部	按揭及融资租赁客户	127.78	/	/	/	一般担保		否	否		否	否	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）							92.10							
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）							127.78							
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							276.33							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							308.60							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							436.38							
担保总额占公司净资产的比例(%)							48.79							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							37.79							
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）							0							
上述三项担保金额合计（C+D+E）							37.79							

未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	中低风险	18.18	
券商理财产品	中低风险	126.00	
信托理财产品	中低风险	26.00	

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
天弘创新资产管理有限公司	信托理财产品	中低风险	50,000	2025-7-22	2026-7-21	消费信贷资产	否		50,000	
中信建投证券股份有限公司	券商理财产品	中低风险	50,000	2025-7-14	2026-1-16	债券、货币市场工具	否		50,000	

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	10,762,200	0.13				-10,762,200	-10,762,200	0	/
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	10,762,200	0.13				-10,762,200	-10,762,200	0	
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	10,762,200	0.13				-10,762,200	-10,762,200	0	
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	8,464,215,837	99.87	720,614,400			10,174,200	730,788,600	9,195,004,437	100
1、人民币普通股	8,464,215,837	99.87				10,174,200	10,174,200	8,474,390,037	92.16
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股	0	0	720,614,400				720,614,400	720,614,400	7.84
4、其他									
三、股份总数	8,474,978,037	100	720,614,400	/	/	-588,000	720,026,400	9,195,004,437	100

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

报告期内，因2024年度业绩考核指标达到公司2022年限制性股票激励计划规定的解锁条件，公司解锁111名激励对象2022年已获授但未解锁的第二期限限制性股票共计10,174,200股，上述股票已于2025年6月20日起上市流通，具体内容详见2025-038、2025-052公告。

报告期内，因6名激励对象离职、1名激励对象2024年度个人业绩考核不合格，公司回购注销其已获授但未达解锁条件的限制性股票共计588,000股，上述股票已于2025年8月6日注销完成，具体内容详见2025-036、2025-060公告。

2025年10月29日，公司在上海证券交易所网站(<http://www.sse.com.cn/>)披露了《三一重工股份有限公司关于境外上市股份(H股)挂牌并上市交易的公告》(公告编号:2025-079)。经香港联交所批准，公司本次发行的631,598,800股H股股票(行使超额配售权之前)于2025年10月28日在香港联交所主板挂牌并上市交易。2025年11月25日，公司在上海证券交易所网站(<http://www.sse.com.cn/>)披露了《三一重工股份有限公司关于部分行使超额配股权、稳定价格行动及稳定价格期间结束的公告》(公告编号:2025-085)，公司同意由整体协调人(为其自身及代表国际承销商)于2025年11月22日部分行使超额配股权，涉及合计89,015,600股H股。

综上，公司完成限制性股票上市流通、回购注销及H股股票发行上市后，公司股本总数由8,474,390,037股增加至9,195,004,437股。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响(如有)

适用 不适用

报告期内，因公司回购注销2022年限制性股票7名激励对象588,000股及发行720,614,400股H股股票并在香港联交所主板挂牌并上市交易，对本期基本每股收益、稀释每股收益有所摊薄，提升了归属于公司普通股股东的每股净资产，如未发生上述事宜，报告期基本每股收益为0.9965元，稀释每股收益为0.9965元，归属于公司母公司股东的每股净资产为8.83元；考虑该事项后，报告期基本每股收益为0.9834元，稀释每股收益为0.9834元，归属于母公司股东的每股净资产为9.65元。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
2022年激励计划限制性股票激励对象	10,762,200	10,174,200	-588,000	0	股权激励对象授予的限制性股票在锁定期	2025年6月20日
合计	10,762,200	10,174,200	-588,000	0	/	/

注：报告期内，因6名激励对象离职、1名激励对象2024年度个人业绩考核不合格，公司回购注销其已获授但未达解锁条件的限制性股票共计588,000股，上述股票已于2025年8月6日注销完成，具体内容详见2025-036、2025-060公告。

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：港元

股票及其衍生 证券的种类	发行日期	发行价格（或 利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数 量	交易终 止日期
普通股股票类						
境外上市的外资股	2025-10-28	21.30 港币/股	631,598,800	2025-10-28	631,598,800	/
境外上市的外资股 超额配售股份	2025-11-26	21.30 港币/股	89,015,600	2025-11-26	89,015,600	/

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 □不适用

本次 H 股发行情况的说明详见本节“一、股本变动情况”之“2、股份变动情况说明”。

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

公司回购注销限制性股票及本次 H 股发行前后公司股份总数变动情况说明详见本节“一、股本变动情况”之“2、股份变动情况说明”。

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	454,590
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	401,074
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

注：截至报告期末普通股股东总数（454,590 户）为 A 股股东总数。此外，公司另有 H 股股东 50 户。

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例(%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻 结情况		股东性质
					股份状 态	数量	
三一集团有限 公司	0	2,480,088,257	26.97	0	质押	422,62 7,942	境内非国 有法人
香港中央结算	357,246,953	1,053,129,836	11.45	0	未知		境外法人

有限公司							
梁稳根	0	235,840,517	2.56	0	无		境内自然人
中国证券金融股份有限公司	0	233,349,259	2.54	0	无		国有法人
中国工商银行—上证50交易型开放式指数证券投资基金	-1,723,994	109,743,282	1.19	0	无		其他
全国社保基金一零三组合	17,990,050	105,000,000	1.14	0	无		其他
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	-4,546,330	97,949,964	1.07	0	无		其他
全国社保基金一一四组合	17,128,700	88,784,464	0.97	0	无		其他
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	-776,549	69,882,337	0.76	0	无		其他
中央汇金资产管理有限责任公司	0	64,238,946	0.70	0	无		国有法人

前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
三一集团有限公司	2,480,088,257	人民币普通股	2,480,088,257
香港中央结算有限公司	1,053,129,836	人民币普通股	1,053,129,836
梁稳根	235,840,517	人民币普通股	235,840,517
中国证券金融股份有限公司	233,349,259	人民币普通股	233,349,259
中国工商银行—上证50交易型开放式指数证券投资基金	109,743,282	人民币普通股	109,743,282
全国社保基金一零三组合	105,000,000	人民币普通股	105,000,000
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	97,949,964	人民币普通股	97,949,964
全国社保基金一一四组合	88,784,464	人民币普通股	88,784,464
中国建设银行股份有限公司	69,882,337	人民币普通	69,882,337

一易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金		股	
中央汇金资产管理有限责任公司	64,238,946	人民币普通股	64,238,946
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	前 10 名股东中，梁稳根为三一集团有限公司的一致行动人。其他股东之间未知是否存在关联关系或属于一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	向文波	600,000	2025-06-20	600,000	按激励计划规定限售
2	俞宏福	500,000	2025-06-20	500,000	按激励计划规定限售
3	唐修国	500,000	2025-06-20	500,000	按激励计划规定限售
4	黄建龙	350,000	2025-06-20	350,000	按激励计划规定限售
5	陈家元	304,400	2025-06-20	304,400	按激励计划规定限售
6	王政	273,700	2025-06-20	273,700	按激励计划规定限售
7	周国元	213,300	2025-06-20	213,300	按激励计划规定限售
8	徐明	205,000	2025-06-20	205,000	按激励计划规定限售
9	袁春燕	186,950	2025-06-20	186,950	按激励计划规定限售
10	谈波	179,100	2025-06-20	179,100	按激励计划规定限售
上述股东关联关系或一致行动的说明		上述 10 名自然人股东中，唐修国、向文波为三一集团有限公司的一致行动人。其他股东之间不存在关联关系，也不属于规定的一致行动人。			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	三一集团有限公司
单位负责人或法定代表人	唐修国
成立日期	2000-10-18
主要经营业务	以自有合法资产进行高新技术产业、汽车制造业、文化教育业、新能源、互联网业的投资（不得从事股权投资、债权投资、短期性财务性投资及面对特定对象开展受托资产管理等金融业务，不得从事吸收存款、集资收款、受托贷款、发行票据、发放贷款等国家金融监管及财政信用业务）；机械设备及其零部件的研发、制造、销售、租赁、维修和进出口业务；二手设备及其他机器设备的收购、维修、租赁、销售；建筑装饰材料、新型路桥材料、石膏、水泥制品及类似制品、再生建筑材料及新材料的研发、生产、销售、技术推广及转让；建筑物拆除（不含爆破作业）；建筑设计；房屋建筑工程、市政公用工程、城市基础设施、土木工程、铁路、道路、隧道和桥梁工程施工总承包；建筑工业化装备、建筑预制件的研发、制造、销售；建筑大数据平台建设及服务；增速机、电气机械及器材（含防爆型）、电机、变压器、电气传动系统及其相关设备、机电设备、主控、变桨、变流器控制柜及冰冷柜的生产和销售；石油钻采专业设备、智能装备、石油压裂成套设备、石油化工设备生产和销售；软件、技术研究开发及转让；技术、信息、认证咨询服务；房地产开发经营；物业管理；产业及园区开发、经营；企业管理服务；住宿、餐饮服务；演出经纪；网络表演经营活动；经营增值电信业务；第二类增值电信业务中的信息服务业务；广播电视节目制作。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	公司秉承“品质改变世界”的使命，充分发挥自主研发创新优势，致力于将产品升级换代至世界一流水准，成为“数一数二”的世界装备制造业的卓越领导者，为客户提供高品质的产品与服务，为股东创造高额回报，帮助员工成功，努力促进国家、社会及环境的和谐发展和共同进步。

2、自然人

适用 不适用

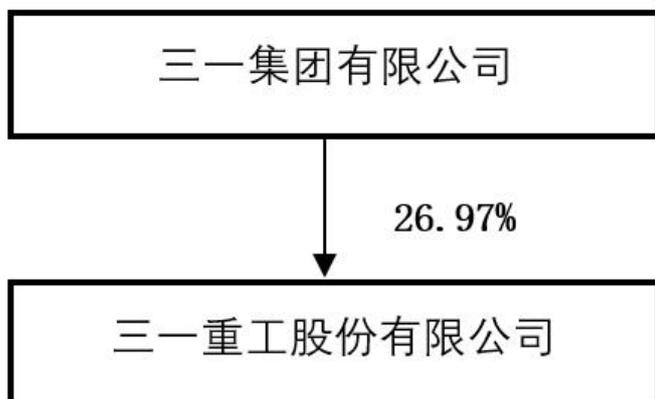
3、公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 不适用

(二) 实际控制人情况

1、法人

 适用 不适用

2、自然人

√适用 不适用

姓名	梁稳根
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	详见本报告“第四节公司治理”。
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	三一重工股份有限公司（600031.SH、06031.HK）、三一重装国际控股有限公司（00631.HK）、三一重能股份有限公司（688349.SH）的实际控制人。

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

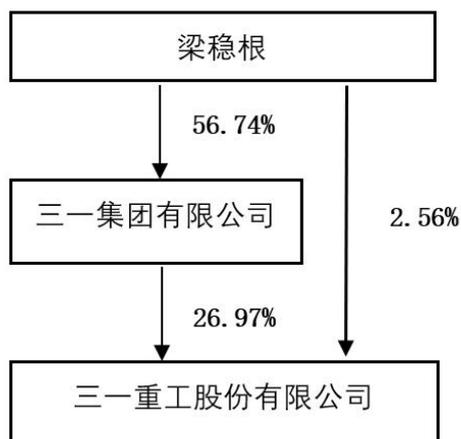
 适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

 适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

回购股份方案名称	关于公司以集中竞价交易方式回购股份的方案
回购股份方案披露时间	2025年4月4日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	3,436.43万股至6,872.85万股，0.41%至0.81%
拟回购金额	10亿元至20亿元
拟回购期间	2025年4月3日至2026年4月2日
回购用途	员工持股计划
已回购数量(股)	72,679,200
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有)	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

安永华明（2026）审字第70045452_G01号
三一重工股份有限公司

三一重工股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了三一重工股份有限公司的财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表，2025年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的三一重工股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了三一重工股份有限公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于三一重工股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70045452_G01号
三一重工股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
<p style="text-align: center;">工程机械设备收入确认</p>	
<p>三一重工股份有限公司（以下简称“贵公司”）及其子公司（以下简称“贵集团”）主要营业收入系工程机械设备的销售收入。贵集团在综合考虑了下列因素的基础上，以商品控制转移时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。</p> <p>2025年混凝土、挖掘、起重、桩工及路面机械在贵集团合并财务报表中确认的收入为人民币72,420,867千元，占营业总收入的80.74%；在贵公司财务报表中确认的收入为人民币7,107,806千元，占营业总收入的63.60%。由于收入是贵集团关键业绩指标之一，产生错报的固有风险较高，因此我们将上述工程机械设备收入的确认作为关键审计事项。</p> <p>相关信息披露参见财务报表附注三、25和附注五、54和附注十七、4。</p>	<p>在针对该关键事项的审计过程中，我们执行了下列程序：</p> <p>（1）了解工程机械设备在不同销售模式下的业务流程，执行穿行测试了解与工程机械设备销售收入确认有关的内部控制；执行内部控制测试评估关键内部控制实施及运行的有效性；</p> <p>（2）检查主要客户的销售合同及相关定价政策，以确定与收入确认和计量有关的条款和条件，并根据会计准则的要求评估公司的收入确认政策；</p> <p>（3）对本年的收入交易采取抽样方法选取样本，检查其销售合同、签收单、出口报关单及入账记录等支持性证据，检查收入确认是否与披露的会计政策一致；</p> <p>（4）对资产负债表日前后确认的收入交易，选取样本，核对客户签收记录及其他支持性文件，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间；</p> <p>（5）按照抽样原则，询证2025年12月31日的应收账款余额；</p> <p>（6）复核财务报表中与营业收入相关的披露。</p>

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70045452_G01号
三一重工股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
应收账款、长期应收款及发放贷款和垫款的减值事项	
<p>截至2025年12月31日，贵集团合并财务报表中应收账款总额为人民币30,357,486千元，坏账准备余额人民币4,817,121千元；长期应收款总额为人民币22,994,628千元，坏账准备余额人民币804,839千元；发放贷款和垫款总额为人民币1,763,699千元，坏账准备余额人民币75,232千元。应收账款、长期应收款及发放贷款和垫款账面价值合计占2025年12月31日合并财务报表中资产总额的28.52%。截至2025年12月31日，贵公司财务报表中应收账款总额为人民币2,519,503千元，坏账准备余额人民币52,865千元；应收账款账面价值占公司财务报表中资产总额的4.32%。</p> <p>由于评估应收账款、长期应收款及发放贷款和垫款预期信用损失模型固有的复杂性，且该模型采用了多项指标如前瞻性系数、历史损失率等，均涉及管理层的判断。因此，我们将应收账款、长期应收款及发放贷款和垫款的减值事项作为关键审计事项。</p> <p>相关信息披露参见财务报表附注三、11和附注五、6、12、13、14、15和附注十七、1。</p>	<p>在针对该关键事项的审计过程中，我们执行了下列程序：</p> <p>（1）执行穿行测试了解与信用控制、账款回收和评估应收账款、长期应收款及发放贷款和垫款减值准备相关的内部控制；执行内部控制测试评估关键内部控制实施及运行的有效性；</p> <p>（2）复核应收账款、长期应收款及发放贷款和垫款按信用风险特征的分组是否适当，每类组合的客户是否具有共同信用风险特征，对于单独计提坏账准备的应收账款、长期应收款及发放贷款和垫款，选取样本复核管理层对预计未来可收回金额做出估计的依据；</p> <p>（3）复核应用减值矩阵计算预期信用损失的关键假设的合理性，包括检查应收账款及长期应收款的账龄、历史损失率、前瞻性调整及管理层对重大逾期应收账款及长期应收款做出估计的合理性；</p> <p>（4）评估发放贷款和垫款预期信用损失模型的方法论以及相关参数的合理性，包括违约概率、违约损失率、风险敞口、信用风险显著增加等；评估管理层确定预期信用损失时采用的前瞻性信息等；</p> <p>（5）重新测算应收账款、长期应收款及发放贷款和垫款按照预期信用损失模型计算的坏账准备金额，复核减值准备的金额。</p>

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70045452_G01号
三一重工股份有限公司

四、其他信息

三一重工股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三一重工股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督三一重工股份有限公司的财务报告过程。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70045452_G01号
三一重工股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- （4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对三一重工股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三一重工股份有限公司不能持续经营。
- （5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70045452_G01号
三一重工股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：（续）

- （6）就三一重工股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70045452_G01号
三一重工股份有限公司

（本页无正文）

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：尹卫华
（项目合伙人）

中国注册会计师：雷 樱

中国 北京

2026 年 3 月 30 日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：三一重工股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	38,451,241	20,383,176
结算备付金			
拆出资金	七、2	187,691	449,311
交易性金融资产	七、3	15,736,293	11,062,402
衍生金融资产	七、4	61,070	375,720
应收票据	七、5	483,366	397,632
应收账款	七、6	25,540,365	25,516,530
应收款项融资	七、8	461,187	456,501
预付款项	七、9	1,111,585	970,721
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、10	2,804,863	2,942,754
其中：应收利息			
应收股利		1,000	1,048
买入返售金融资产			
存货	七、11	22,526,664	19,947,981
其中：数据资源			
合同资产	七、7	75,550	99,206
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	10,507,124	10,843,597
其他流动资产	七、13	6,350,752	8,059,789
流动资产合计		124,297,751	101,505,320
非流动资产：			
发放贷款和垫款	七、14	627,139	1,285,536
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、15	12,732,389	12,811,407
长期股权投资	七、16	2,489,099	2,424,518
其他权益工具投资	七、17	694,271	608,455
其他非流动金融资产	七、18	271,164	285,051
投资性房地产	七、19	204,080	218,063
固定资产	七、20	21,115,411	22,369,348
在建工程	七、21	1,022,009	1,139,956
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、22	998,562	723,903
无形资产	七、23	4,235,173	4,615,277
其中：数据资源			

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
开发支出		308,440	242,669
其中：数据资源			
商誉	七、24	40,771	48,010
长期待摊费用	七、25	172,114	177,037
递延所得税资产	七、26	3,982,262	3,576,592
其他非流动资产	七、27	108,503	113,935
非流动资产合计		49,001,387	50,639,757
资产总计		173,299,138	152,145,077
流动负债：			
短期借款	七、29	9,128,447	5,953,356
向中央银行借款			
拆入资金	七、30	3,647,206	3,507,970
交易性金融负债			
衍生金融负债	七、31	225,280	106,762
应付票据	七、32	8,816,460	7,389,392
应付账款	七、33	27,247,771	21,264,967
预收款项			
合同负债	七、34	2,958,450	2,520,831
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、35	3,461,554	3,139,635
应交税费	七、36	1,665,460	1,223,632
其他应付款	七、37	9,084,863	9,930,055
其中：应付利息			
应付股利		1,012	213,862
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、38	3,323,028	3,956,407
其他流动负债	七、39	2,297,867	4,676,222
流动负债合计		71,856,386	63,669,229
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、40	7,853,367	11,556,182
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、41	771,241	541,634
长期应付款	七、42		477
长期应付职工薪酬	七、43	59,398	62,982
预计负债	七、44	145,233	165,512
递延收益	七、45	2,396,339	2,347,376
递延所得税负债	七、26	778,341	792,251
其他非流动负债	七、46	7,436	7,835
非流动负债合计		12,011,355	15,474,249

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
负债合计		83,867,741	79,143,478
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、47	9,195,004	8,474,978
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、48	18,467,028	5,171,824
减：库存股	七、49	796,109	142,628
其他综合收益	七、50	-1,742,092	-1,992,533
专项储备	七、51		
盈余公积	七、52	4,776,725	4,408,314
一般风险准备		59,244	59,244
未分配利润	七、53	58,371,444	55,944,667
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		88,331,244	71,923,866
少数股东权益		1,100,153	1,077,733
所有者权益（或股东权益）合计		89,431,397	73,001,599
负债和所有者权益（或股东权益）总计		173,299,138	152,145,077

公司负责人：向文波

主管会计工作负责人：刘华

会计机构负责人：蔡盛林

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：三一重工股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		20,087,878	10,862,699
交易性金融资产		2,300,949	302,687
衍生金融资产			86,835
应收票据		33,312	28,521
应收账款	十九、1	2,466,638	1,888,061
应收款项融资		55,404	50,567
预付款项		142,882	49,844
其他应收款	十九、2	421,606	2,575,021
其中：应收利息			
应收股利		301,000	2,477,450
存货		1,440,019	707,219
其中：数据资源			
合同资产		21,277	37,888
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		66,497	
其他流动资产		3,011,721	5,372,492
流动资产合计		30,048,183	21,961,834
非流动资产：			

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		31,316	
长期股权投资	十九、3	25,644,633	24,139,718
其他权益工具投资		635,986	548,771
其他非流动金融资产		225,390	236,254
投资性房地产		390	1,756
固定资产		34,104	37,423
在建工程		1,607	1,640
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		109	217
无形资产		172,150	170,111
其中：数据资源			
开发支出		21,324	25,904
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		1,435	1,794
递延所得税资产		189,203	208,488
其他非流动资产		27,554	28,973
非流动资产合计		26,985,201	25,401,049
资产总计		57,033,384	47,362,883
流动负债：			
短期借款		600,000	1,199,998
交易性金融负债			
衍生金融负债		24,236	220
应付票据			
应付账款		2,850,063	2,130,936
预收款项			
合同负债		158,700	61,166
应付职工薪酬		760,695	519,964
应交税费		96,310	57,075
其他应付款		13,878,361	12,182,186
其中：应付利息			
应付股利		1,012	1,012
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,562,750	2,125,178
其他流动负债		40,981	1,018,263
流动负债合计		19,972,096	19,294,986
非流动负债：			
长期借款		2,636,500	5,081,500
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			122
长期应付款			
长期应付职工薪酬			

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预计负债		264,093	273,414
递延收益		3,614	4,505
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		2,904,207	5,359,541
负债合计		22,876,303	24,654,527
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		9,195,004	8,474,978
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		19,416,580	6,151,372
减：库存股		796,109	142,628
其他综合收益		124,638	54,251
专项储备			
盈余公积		4,277,186	3,908,775
未分配利润		1,939,782	4,261,608
所有者权益（或股东权益）合计		34,157,081	22,708,356
负债和所有者权益（或股东权益）总计		57,033,384	47,362,883

公司负责人：向文波

主管会计工作负责人：刘华

会计机构负责人：蔡盛林

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		89,699,505	78,383,379
其中：营业收入	七、54	89,231,023	77,773,391
利息收入		468,482	609,988
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		79,073,645	71,954,609
其中：营业成本	七、54	64,660,293	57,216,959
利息支出		164,461	256,435
手续费及佣金支出		6,428	6,996
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、55	518,106	431,159
销售费用	七、56	6,414,677	5,464,214
管理费用	七、57	2,589,074	2,996,449
研发费用	七、58	5,032,789	5,380,621
财务费用	七、59	-312,183	201,776

项目	附注	2025 年度	2024 年度
其中：利息费用		568,877	845,080
利息收入		1,149,380	1,009,363
加：其他收益	七、60	682,344	866,180
投资收益（损失以“-”号填列）	七、61	427,156	643,008
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		45,198	58,328
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-29,170	-363
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、62	-358,401	109,558
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、63	-1,180,124	-896,934
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、64	-138,432	-201,356
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、65	-122,735	45,538
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		9,935,668	6,994,764
加：营业外收入	七、66	145,366	120,027
减：营业外支出	七、67	173,863	207,021
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		9,907,171	6,907,770
减：所得税费用	七、68	1,419,521	815,232
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		8,487,650	6,092,538
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		8,487,650	6,092,538
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		8,408,057	5,955,567
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		79,593	136,971
六、其他综合收益的税后净额		284,733	-194,150
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		281,158	-175,552
1.不能重分类进损益的其他综合收益		115,106	-42,922
（1）重新计量设定受益计划变动额		3,244	-1,099
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		46,450	-39,999
（3）其他权益工具投资公允价值变动		65,412	-1,824
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		166,052	-132,630
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		-14,333	36,288
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额		5,032	-3,621
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		175,353	-165,297
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		3,575	-18,598
七、综合收益总额		8,772,383	5,898,388
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		8,689,215	5,780,015
（二）归属于少数股东的综合收益总额		83,168	118,373
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.9834	0.7038
（二）稀释每股收益(元/股)		0.9834	0.7035

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：-7元，上期被合并方实现的净利润为：-200元。

公司负责人：向文波

主管会计工作负责人：刘华

会计机构负责人：蔡盛林

母公司利润表

2025年1—12月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	11,176,325	11,397,845
减：营业成本	十九、4	10,718,324	11,098,401
税金及附加		22,992	16,049
销售费用		126,928	80,273
管理费用		468,224	521,937
研发费用		209,076	256,434
财务费用		23,426	-17,657
其中：利息费用		131,052	256,763
利息收入		259,548	328,904
加：其他收益		6,596	6,085
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	4,203,451	4,959,390
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		10,509	18,771
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-89,707	65,377
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-11,569	49,590
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-1,373	-13,038
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-261	-2
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		3,714,492	4,509,810
加：营业外收入		3,711	3,285
减：营业外支出		5,508	31,459
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		3,712,695	4,481,636
减：所得税费用		28,584	32,737
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		3,684,111	4,448,899
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		3,684,111	4,448,899
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		76,447	-9,989
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		74,576	-8,831
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		9,164	-7,892
3.其他权益工具投资公允价值变动		65,412	-939
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		1,871	-1,158
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		53	18
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额		1,818	-1,176
7.其他			

项目	附注	2025年度	2024年度
六、综合收益总额		3,760,558	4,438,910
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：向文波

主管会计工作负责人：刘华

会计机构负责人：蔡盛林

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		94,730,210	82,694,250
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额		139,027	
客户贷款及垫款净减少额		1,678,851	3,552,327
存放中央银行和同业款项净减少额		172,750	75,700
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金		513,222	652,824
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		3,152,637	2,655,331
收到其他与经营活动有关的现金	七、70	2,709,337	2,518,688
经营活动现金流入小计		103,096,034	92,149,120
购买商品、接受劳务支付的现金		60,610,579	51,611,517
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
向其他金融机构拆入资金净减少额			1,931,200
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金		171,588	271,896
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		10,897,045	10,410,522
支付的各项税费		4,428,934	3,626,177
支付其他与经营活动有关的现金	七、70	7,012,627	9,483,530
经营活动现金流出小计		83,120,773	77,334,842
经营活动产生的现金流量净额		19,975,261	14,814,278
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		4,821,576	7,107,376
取得投资收益收到的现金		5,767,538	3,905,035
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		525,621	253,363

项目	附注	2025年度	2024年度
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、70	387,937	252,534
投资活动现金流入小计		11,502,672	11,518,308
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,771,319	2,938,287
投资支付的现金		25,078,764	9,416,703
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、70	1,561,888	321,166
投资活动现金流出小计		29,411,971	12,676,156
投资活动产生的现金流量净额		-17,909,299	-1,157,848
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		14,496,965	573,298
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		3,675	2,100
取得借款收到的现金		24,544,332	27,338,102
收到其他与筹资活动有关的现金	七、70	1,226,780	891,776
筹资活动现金流入小计		40,268,077	28,803,176
偿还债务支付的现金		28,584,300	34,221,802
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		6,364,740	2,997,376
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		227,962	66,170
支付其他与筹资活动有关的现金	七、70	3,743,040	1,863,148
筹资活动现金流出小计		38,692,080	39,082,326
筹资活动产生的现金流量净额		1,575,997	-10,279,150
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-313,576	57,330
五、现金及现金等价物净增加额		3,328,383	3,434,610
加：期初现金及现金等价物余额		11,576,470	8,141,860
六、期末现金及现金等价物余额		14,904,853	11,576,470

公司负责人：向文波

主管会计工作负责人：刘华

会计机构负责人：蔡盛林

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		12,859,255	12,526,242
收到的税费返还		3,214	38,551
收到其他与经营活动有关的现金		5,687,183	441,364
经营活动现金流入小计		18,549,652	13,006,157
购买商品、接受劳务支付的现金		11,126,498	11,293,087
支付给职工及为职工支付的现金		1,276,233	1,225,238
支付的各项税费		136,913	120,165
支付其他与经营活动有关的现金		4,805,848	4,099,971
经营活动现金流出小计		17,345,492	16,738,461
经营活动产生的现金流量净额		1,204,160	-3,732,304
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		5,747,320	7,563,566

项目	附注	2025年度	2024年度
取得投资收益收到的现金		7,217,377	5,441,050
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		5,999	46,691
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		466,867	2,330,415
投资活动现金流入小计		13,437,563	15,381,722
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		102,460	121,625
投资支付的现金		11,169,872	3,279,504
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		2,482,661	570,000
支付其他与投资活动有关的现金		768,850	1,494,300
投资活动现金流出小计		14,523,843	5,465,429
投资活动产生的现金流量净额		-1,086,280	9,916,293
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		14,493,290	571,198
取得借款收到的现金		13,371,604	21,279,994
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		27,864,894	21,851,192
偿还债务支付的现金		17,974,940	21,945,195
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		5,779,047	2,115,071
支付其他与筹资活动有关的现金		1,361,225	762,203
筹资活动现金流出小计		25,115,212	24,822,469
筹资活动产生的现金流量净额		2,749,682	-2,971,277
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-55	-187
五、现金及现金等价物净增加额		2,867,507	3,212,525
加：期初现金及现金等价物余额		3,920,314	707,789
六、期末现金及现金等价物余额		6,787,821	3,920,314

公司负责人：向文波

主管会计工作负责人：刘华

会计机构负责人：蔡盛林

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	8,474,978				5,171,761	142,628	-1,992,533		4,408,314	59,244	55,974,108		71,953,244	1,048,355	73,001,599
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他					63						-29,441		-29,378	29,378	
二、本年期初余额	8,474,978				5,171,824	142,628	-1,992,533		4,408,314	59,244	55,944,667		71,923,866	1,077,733	73,001,599
三、本期增减变动金额 (减少以“—”号填列)	720,026				13,295,204	653,481	250,441		368,411		2,426,777		16,407,378	22,420	16,429,798
(一) 综合收益总额							281,158				8,408,057		8,689,215	83,168	8,772,383
(二) 所有者投入和减少资本	720,026				13,295,204	653,481							13,361,749	-32,014	13,329,735
1. 所有者投入的普通股	720,026				13,166,979	-701,888							14,588,893		14,588,893
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					126,134								126,134	450	126,584
4. 其他					2,091	1,355,369							-1,353,278	-32,464	-1,385,742
(三) 利润分配									368,411		-6,011,997		-5,643,586	-28,734	-5,672,320
1. 提取盈余公积									368,411		-368,411				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有(或股东)的分配											-5,643,586		-5,643,586	-28,734	-5,672,320
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结							-30,717				30,717				

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益							-30,717				30,717				
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取								58,039					58,039	58,039	
2. 本期使用								58,039					58,039	58,039	
(六) 其他															
四、本期期末余额	9,195,004				18,467,028	796,109	-1,742,092		4,776,725	59,244	58,371,444		88,331,244	1,100,153	89,431,397

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	8,485,740				5,250,041	215,654	-1,583,325		3,963,424	59,244	52,069,547		68,029,017	1,133,016	69,162,033
加：会计政策变更															
前期差错更正															

三一重工股份有限公司2025 年年度报告

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
其他				4							-9,557	-9,553	9,553		
二、本年期初余额	8,485,740				5,250,045	215,654	-1,583,325		3,963,424	59,244	52,059,990	68,019,464	1,142,569	69,162,033	
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	-10,762				-78,221	-73,026	-409,208		444,890		3,884,677	3,904,402	-64,836	3,839,566	
(一) 综合收益总额							-175,552				5,955,567	5,780,015	118,373	5,898,388	
(二) 所有者投入和减少资本	-10,762				-78,221	-73,026						-15,957	21,511	5,554	
1. 所有者投入的普通股	-10,762				-146,051	-730,210						573,397	2,100	575,497	
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					69,866							69,866	280	70,146	
4. 其他					-2,036	657,184						-659,220	19,131	-640,089	
(三) 利润分配								444,890		-2,304,546		-1,859,656	-204,720	-2,064,376	
1. 提取盈余公积								444,890		-444,890					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配										-1,859,656		-1,859,656	-204,720	-2,064,376	
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转							-233,656				233,656				
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益											小计				
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他			
优先股		永续债	其他													
5. 其他综合收益结转留存收益						-233,656					233,656					
6. 其他																
(五) 专项储备																
1. 本期提取							57,571							57,571		57,571
2. 本期使用							57,571							57,571		57,571
(六) 其他																
四、本期期末余额	8,474,978				5,171,824	142,628	-1,992,533		4,408,314	59,244	55,944,667			71,923,866	1,077,733	73,001,599

公司负责人：向文波

主管会计工作负责人：刘华

会计机构负责人：蔡盛林

母公司所有者权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年度										所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	8,474,978				6,151,372	142,628	54,251		3,908,775	4,261,608	22,708,356
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	8,474,978				6,151,372	142,628	54,251		3,908,775	4,261,608	22,708,356
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	720,026				13,265,208	653,481	70,387		368,411	-2,321,826	11,448,725
（一）综合收益总额							76,447			3,684,111	3,760,558
（二）所有者投入和减少资	720,026				13,265,208	653,481					13,331,753

三一重工股份有限公司2025 年年度报告

项目	2025 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权益 合计
		优先股	永续债	其他							
本											
1. 所有者投入的普通股	720,026				13,166,979	-701,888					14,588,893
2. 其他权益工具持有者投入 资本											
3. 股份支付计入所有者权益 的金额					98,229						98,229
4. 其他						1,355,369					-1,355,369
(三) 利润分配									368,411	-6,011,997	-5,643,586
1. 提取盈余公积									368,411	-368,411	
2. 对所有者(或股东)的分 配										-5,643,586	-5,643,586
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转										6,060	
1. 资本公积转增资本(或股 本)											
2. 盈余公积转增资本(或股 本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转 留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收 益										6,060	
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	9,195,004				19,416,580	796,109	124,638		4,277,186	1,939,782	34,157,081

项目	2024年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储 备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	8,485,740				6,227,277	215,654	298,781		3,463,885	1,882,714	20,142,743
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	8,485,740				6,227,277	215,654	298,781		3,463,885	1,882,714	20,142,743
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-10,762				-75,905	-73,026	-244,530		444,890	2,378,894	2,565,613
（一）综合收益总额							-9,989			4,448,899	4,438,910
（二）所有者投入和减少资本	-10,762				-75,905	-73,026					-13,641
1. 所有者投入的普通股	-10,762				-146,051	-730,210					573,397
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					70,146						70,146
4. 其他						657,184					-657,184
（三）利润分配									444,890	-2,304,546	-1,859,656
1. 提取盈余公积									444,890	-444,890	
2. 对所有者（或股东）的分配										-1,859,656	-1,859,656
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转							-234,541			234,541	
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收							-234,541			234,541	

三一重工股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储 备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	8,474,978				6,151,372	142,628	54,251		3,908,775	4,261,608	22,708,356

公司负责人：向文波

主管会计工作负责人：刘华

会计机构负责人：蔡盛林

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

三一重工股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）是经湖南省人民政府以湘政函[2000]209号文批准，由三一重工业集团有限公司依法变更而设立的股份有限公司。

2000年12月8日经湖南省工商行政管理局核准，领取了注册号为4300002000116的企业法人营业执照。公司在2016年6月15日经北京市工商行政管理局核准，已办理三证合一，目前的统一社会信用代码为91110000616800612P。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2003]55号文核准，本公司于2003年6月18日向社会公开发行人民币普通股（A股）60,000,000股，每股面值1.00元，每股发行价15.56元，并于2003年7月3日在上海证券交易所上市交易，发行后本公司注册资本变更为240,000,000元。

2005年6月10日，公司2005年第一次临时股东大会决议通过了《公司股权分置改革方案》，以股权分置改革方案实施的股权登记日（2005年6月15日）公司总股本240,000,000股、流通股60,000,000股为基数，由非流通股股东向流通股股东支付总额为21,000,000股公司股票和48,000,000元现金对价。即：流通股股东每持10股流通股股票将获得非流通股股东支付的3.5股公司股票和8元现金对价。本次股权分置改革方案实施后，公司所有股份均为流通股股份，其中有限售条件的股份总数为159,000,000股，占总股本的66.25%，非限售条件的股份总数为81,000,000股，占总股本的33.75%。

经公司2004年股东大会决议，公司以2004年12月31日的股本总数240,000,000股为基数，以资本公积金每10股转增10股的比例转增股本（股权登记日为2005年6月29日，除权日为2005年6月30日），共转增240,000,000元股本，转增后公司总股本为480,000,000股。

经公司2006年股东大会决议，公司以2006年12月31日的股本总数480,000,000股为基数，以资本公积金每10股转增10股的比例转增股本（股权登记日为2007年4月20日，除权日为2007年4月23日），共转增480,000,000元股本，转增后公司总股本为960,000,000股。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2007]160号文件核准，公司于2007年7月26日向中海基金管理有限公司、光大证券股份有限公司、无锡亿利大机械有限公司、新华人寿保险股份有限公司、中信证券股份有限公司、红塔证券股份有限公司、中融国际信托投资有限公司、JF资产管理有限公司、上投摩根基金管理有限公司及长盛基金管理有限公司等十位投资者发行人民币普通股（A股）新股32,000,000股，每股面值1.00元，每股发行价33元，发行后公司总股本992,000,000股。

经公司2007年股东大会决议，公司以2007年12月31日的股本总数992,000,000股为基数，向全体股东每10股送红股2股，同时以资本公积金转增股本，向全体股东每10股转增3股的比例转增股本（股权登记日为2008年7月9日，除权、除息日为2008年7月10日），实施派送红股和资本公积金转增股本后，公司股本总数为1,488,000,000股。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2009]1496号文核准，公司于2010年1月25日向梁稳根等10名自然人发行人民币普通股（A股）新股119,133,574股，每股面值1.00元，每股发行价16.62元，发行后公司股本总数为1,607,133,574股。

经公司2009年股东大会决议，公司以股本总数1,607,133,574股为基数，向全体股东每10股送红股2股，同时以资本公积金转增股本，向全体股东每10股转增3股的比例转增股本（股权登记日为2010年6月23日，除权、除息日为2010年6月24日），实施派送红股和资本公积金转增股本后，公司股本总数为2,410,700,361股。

经公司2010年第三次临时股东大会决议，公司以股本总数2,410,700,361股为基数，向全体股东每10股送红股11股（股权登记日为2010年10月21日，除权、除息日为2010年10月22日），实施派送红股后，公司股本总数为5,062,470,758股。

经公司2010年度股东大会决议，公司以股本总数5,062,470,758股为基数，向全体股东每10股送5股派发现金红利0.6元（含税）（股权登记日为2011年4月21日，除权、除息日为2011年4月22日），实施派送红股后，公司股本总数为7,593,706,137股。

经公司2012年第一次临时股东大会决议，公司于2012年12月24日首次授予限制性股票，限制性股票激励对象于2013年1月15日完成认购22,797,900股。2013年1月31日，公司完成

登记手续，中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具了证券变更登记证明，公司总股本变更为7,616,504,037股。

经公司2015年7月7日第五届董事会第十八次会议审议通过了《关于公司注销部分股票期权和回购注销部分限制性股票的议案》，公司2016年8月17日回购限制性股票5,657,250股，公司完成登记手续，中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具了证券变更登记证明，公司总股本变更为7,610,846,787股。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2015]3090号文核准，公司于2016年1月18日在上海证券交易所挂牌交易向社会公开发行面值总额450,000万元人民币的可转换公司债券，每张面值100元，共计4,500万张，发行价格为100元/张，自2016年7月4日起可转换为本公司股份。截至2016年12月31日，因转股形成的股份数量为21,736股，公司总股本变更为7,610,868,523股。

经公司2016年11月7日召开的2016年度第二次临时股东大会决议，公司于2016年12月8日首次授予限制性股票，限制性股票激励对象于2016年12月23日完成认购47,077,813股。2017年1月3日，公司完成登记手续，中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具了证券变更登记证明，公司总股本变更为7,657,946,336股。

公司2017年8月31日注销股权激励限制性股票14,412,000股，2017年11月29日完成股权激励限制性股票共计10,819,863股的授予登记，2017年度因可转债持有人换股增加无限售条件流通股13,856,461股。截至2017年12月31日，公司总股本为7,668,210,660股。

公司2018年1月29日注销股权激励限制性股票196,000股，2018年6月6日注销股权激励限制性股票492,660股，公司2016年股权激励计划首次授予的第一期限限制性股票21,433,579股于2018年6月20日解锁并上市，公司2018年12月6日注销股权激励限制性股票827,000股，2018年度因可转债持有人转股增加无限售条件流通股39,415,290股，2018年度因股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股94,601,132股。截至2018年12月31日，公司总股本为7,800,711,422股。

公司2019年5月17日注销股权激励限制性股票481,100股，2019年8月1日回购注销股权激励限制性股票5,026,276股，公司2016年股权激励计划首次授予的限制性股票第二期解锁19,188,448股、预留授予限制性股票首次解锁5,120,056股合计解锁24,308,504股于2019年9月6日解锁并上市，2019年11月29日回购注销股权激励限制性股票2,728,650股，公司2019年因可转债持有人转股增加无限售条件流通股564,797,226股，2019年度股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股68,973,625股。截至2019年12月31日，公司总股本为8,426,246,247股。

2020年8月21日回购注销股权激励限制性股票688,825股，公司预留授予第二期限限制性股票4,443,732股于2020年7月2日解锁并上市，2020年度因股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股52,949,310股。截至2020年12月31日，公司总股本为8,478,506,732股。

2021年度因股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股14,081,101股。截至2021年12月31日，公司总股本为8,492,587,833股。

2022年度因股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股698,188股。2022年7月29日，公司召开2022年第三次临时股东大会审议通过《关于公司〈2022年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》，公司向激励对象授予22,386,250股限制性股票，于2022年9月28日收到中国证券登记结算有限公司通知，完成股票过户登记。截至2022年12月31日，公司总股本为8,493,286,021股。

2023年2月2日回购注销股权激励限制性股票861,850股，2023年11月15日回购注销库存股6,683,934股。截至2023年12月31日，公司总股本为8,485,740,237股。

2024年7月19日注销限制性股票10,762,200股，截至2025年6月30日，公司总股本8,474,978,037股。

2025年8月6日回购注销股权激励限制性股票588,000股；公司于2025年10月28日全球发行人民币普通股（H股）631,598,800股，每股面值1.00元，每股发行价21.30港元，并于2025年10月28日在香港联交所上市交易；公司于2025年11月22日部分行使超额配股权，配发人民币普通股（H股）89,015,600股，每股面值1.00元，每股发行价21.30港元。截至2025年12月31日，公司总股本为9,195,004,437股。

本公司及其附属公司主要经营活动为：混凝土机械、挖掘机械、起重机械、路面机械及桩工机械的生产、销售与维修、金融服务。

本公司的母公司为三一集团有限公司，最终控制人为梁稳根先生。

本财务报表经本公司董事会于2026年3月30日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2、持续经营

√适用 不适用

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 不适用

本公司根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认和计量以及存货计价方法。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 不适用

营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起或从发放贷款起至实现现金或现金等价物的期间。以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 不适用

项目	重要性标准
应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	单项金额占利润总额10%以上且金额超人民币1亿元
重要的应收款项核销情况	单项核销金额占期初坏账余额10%以上且金额

项目	重要性标准
	超人民币 0.5 亿元
重要的在建工程项目	本期增加额或期末余额超人民币 1 亿元的厂房及设备
账龄超过 1 年或逾期且金额重要的应付账款/其他应付款	单项账龄超 1 年占科目余额 10%以上且金额超人民币 1 亿元
重要的资本化研发项目	单个项目期末余额占开发支出期末余额 10%以上且金额超人民币 1 亿元
账龄超过 1 年且金额重要的应收/应付股利	账龄超 1 年且金额超人民币 0.5 亿元
重大合同变更或重大交易价格调整	单项合同变动影响金额占营业收入总额 1%以上
重要的投资活动有关现金流量	单项投资活动产生现金流占对应投资总流入/流出总额 10%以上且金额超 10 亿元
股份支付本期估计与上期估计重大差异	影响金额占利润总额 10%以上且金额超人民币 1 亿元
重要的合营企业或联营企业	单项长期股权投资权益法投资收益超利润总额 10%且金额超人民币 1 亿元
重要的境外经营实体	单体资产总额占合并资产总额 10% 以上
重要的非全资子公司	少数股东权益比例超 25%的制造公司或单体净资产超人民币 10 亿元的融资服务公司

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。

合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

本公司内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本公司取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本公司对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本公司重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

合营方确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目：确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

本公司对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本公司在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币；对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11、金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即从其账户和资产负债表内予以转销：

（1）收取金融资产现金流量的权利届满；

（2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者，虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

金融资产分类和计量

本公司的金融资产于初始确认时根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

只有能够消除或显著减少会计错配时，金融资产才可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司在初始确认时将某金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产后，不能重分类为其他类金融资产；其他类金融资产也不能在初始确认后重新指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

按照上述条件，本公司指定的这类金融资产主要包括投资的公开发行的债券，详见附注七、3。

金融负债分类和计量

除了签发的财务担保合同及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本公司的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本公司将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

金融工具减值

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款、合同资产及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产及财务担保合同，本公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本公司按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

本公司基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失。本公司考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以组合为基础评估金融工具的预期信用损失，本公司根据合同约定收款日计算逾期账龄。除前述组合评估预期信用损失的金融工具外，本公司单项评估其预期信用损失。

关于本公司对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十二。

本公司计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

当本公司不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本公司直接减记该金融资产的账面余额。

财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

衍生金融工具

本公司使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同等，对汇率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

金融资产转移

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12、 应收票据

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、11 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、11 金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见附注五、11 金融工具

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

详见附注五、11 金融工具

14、 应收款项融资

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

15、其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、11 金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见附注五、11 金融工具

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

详见附注五、11 金融工具

16、存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

存货包括原材料、在产品、库存商品等。

存货在取得时按计划成本计价，对原材料的计划成本和实际成本之间的差异，通过成本差异科目核算，并按期结转发出存货应负担的成本差异，将计划成本调整为实际成本。领用和发出时按加权平均法计价。周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。除备品备件等单价较低的存货外，按单个存货项目计算存货跌价准备。备品备件等单价较低的存货按其实际状况，按存货类别计提跌价准备。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

合同资产是指已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注五、11 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见附注五、11 金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见附注五、11 金融工具。

18、持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。同时满足下列条件的，划分为持有待售类别：根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成（有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准）。因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后是否保留部分权益性投资，满足持有待售划分条件的，在个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

持有待售的非流动资产或处置组（除金融资产、递延所得税资产外），其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产，不计提折旧或摊销，不按权益法核算。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

□适用 √不适用

终止经营的认定标准和列报方法

□适用 √不适用

19、长期股权投资

√适用 □不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本公司对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与

方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本公司的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本公司确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本公司负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时计入当期损益。

固定资产按照成本进行初始计量，购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

固定资产的折旧采用年限平均法计提，各类固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下，本公司至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	15-40年	0-3%	2.43-6.67%
机器设备	年限平均法	4-15年	0-3%	6.47-25.00%
运输工具	年限平均法	8-10年	0-3%	9.70-12.50%
经营租赁租出设备	年限平均法	4-6年	0-3%	16.17-25.00%
办公设备及其他	年限平均法	2-15年	0-3%	6.47-50.00%

22、在建工程

适用 不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。标准如下：

	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	实际开始使用
机器设备	完成安装调试且达到设计要求并完成试生产
其他设备	实际开始使用

23、借款费用

适用 不适用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

商标权作为使用寿命不确定的无形资产。此类无形资产不予摊销，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试；在每个会计期间对其使用寿命进行复核，如果有证据表明使用寿命是有限的，则按使用寿命有限的无形资产的政策进行会计处理。

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

	使用寿命
土地使用权	50年
Putzmeister 专营权	10年
专有技术	5年
软件	5年

其他	5-50年
----	-------

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本公司将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对除存货、合同资产、递延所得税、持有待售资产、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的经营分部。

比较其包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

项目	摊销期限
装修费用	10年
其他	3-20年

29、合同负债

√适用 □不适用

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务，如企业在转让承诺的商品或服务之前已收取的款项。同一合同下合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 不适用

短期薪酬

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 不适用

离职后福利（设定提存计划）

本公司的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

离职后福利（设定受益计划）

本公司运作一项设定受益退休金计划，该计划要求向独立管理的基金缴存费用。该计划未注入资金，设定受益计划下提供该福利的成本采用预期累积福利单位法。

设定受益退休金计划引起的重新计量，包括精算利得或损失，资产上限影响的变动（扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额）和计划资产回报（扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额），均在资产负债表中立即确认，并在其发生期间通过其他综合收益计入股东权益，后续期间不转回至损益。

在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：修改设定受益计划时；本公司确认相关重组费用或辞退福利时。

利息净额由设定受益计划净负债或净资产乘以折现率计算而得。本公司在利润表的管理费用、财务费用中确认设定受益计划净义务的如下变动：服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；利息净额，包括计划资产的利息收益、计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 不适用

向职工提供的其他长期职工福利，适用离职后福利的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产，但变动均计入当期损益或相关资产成本。

31、预计负债

√适用 不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本公司承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本公司，同时有关金额能够可靠地计量的，本公司将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

以预期信用损失进行后续计量的财务担保合同列示于预计负债。

32、股份支付

适用 不适用

股份支付,分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付,是指本公司为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的,以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的,在授予日按照公允价值计入相关成本或费用,相应增加资本公积;完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的,在等待期内每个资产负债表日,以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础,按照授予日的公允价值,将当期取得的服务计入相关成本或费用,相应增加资本公积。权益工具的公允价值参见附注十五。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款,至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外,增加所授予权益工具公允价值的修改,或在修改日对职工有利的变更,均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付,则于取消日作为加速行权处理,立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的,作为取消以权益结算的股份支付处理。但是,如果授予新的权益工具,并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的,则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式,对所授予的替代权益工具进行处理。

33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

与客户之间的合同产生的收入

本公司在履行了合同中的履约义务,即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权,是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

销售商品合同

本公司与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务,并不再对该商品保留通常与所有权相联系的继续管理权和实施有效控制,通常在综合考虑了下列因素的基础上,以向客户交付并经验收时点确认收入:取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

本公司按照期望值或最有可能发生金额确定可变对价的最佳估计数,但包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

对于合同中存在重大融资成分的,本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格,使用将合同对价的名义金额折现为商品或服务现销价格的折现率,将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。

根据合同约定、法律规定等,本公司为所销售的工程机械设备提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时,本公司考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本公司承诺履行任务的性质等因素。

提供服务合同

本公司与客户之间的提供服务合同所应履行的履约义务,由于本公司履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益,且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收入款项,本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务,按照履约进度确认收入,履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确

定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

金融服务

金融服务的利息收入或利息支出以实际利率计量。实际利率是指按金融工具的预计存续期间或更短期间将其预计未来现金流入或流出折现至其金融工具或金融负债账面净值的利率。利息收入的计量需要考虑金融工具的合同条款并且包括所有归属于实际利率组成部分的费用和所有交易成本，但不包括未来贷款损失。如果本公司对未来收入或支出的估计发生改变，金融资产或负债的账面价值亦可能随之调整。由于调整后的账面价值是按照原实际利率计算而得，变动也计入利息收入或利息支出。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

36、政府补助

适用 不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

本公司根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异。

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异。

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本公司于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本公司重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本公司对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本公司对于租赁资产不进行分拆，将各租赁部分及其相关的非租赁部分分别合并为租赁进行处理。

使用权资产

在租赁期开始日，本公司将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本公司后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

租赁负债

在租赁期开始日，本公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格

或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本公司合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权。

在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。租赁期开始日后，本公司确认利息时增加租赁负债的账面金额，支付租赁付款额时减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

作为融资租赁出租人

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和，包括初始直接费用。本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

本公司作为融资租赁的生产商或经销商出租人时，在租赁期开始日，本公司按照租赁资产公允价值与租赁收款额按市场利率折现的现值两者孰低确认收入，并按照租赁资产账面价值扣除未担保余值的现值后的余额结转销售成本。本公司为取得融资租赁发生的成本，在租赁期开始日计入当期损益。

作为经营租赁出租人

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

售后租回交易

本公司按照附注五、34 评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

作为出租人 售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述规定对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照附注五、11 对该金融资产进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

作为融资租赁出租人

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和，包括初始直接费用。本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

本公司作为融资租赁的生产商或经销商出租人时，在租赁期开始日，本公司按照租赁资产公允价值与租赁收款额按市场利率折现的现值两者孰低确认收入，并按照租赁资产账面价值扣除未

担保余值的现值后的余额结转销售成本。本公司为取得融资租赁发生的成本，在租赁期开始日计入当期损益。

作为经营租赁出租人

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

售后租回交易

本公司按照附注五、34 评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

作为出租人 售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述规定对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照附注五、11 对该金融资产进行会计处理。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”。

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

判断

在应用本公司的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

经营租赁——作为出租人

本公司就投资性房地产签订了租赁合同。本公司认为，根据租赁合同的条款，本公司保留了这些房地产所有权上的所有重大风险和报酬，因此作为经营租赁处理。

业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本公司管理金融资产的商业模式，在判断业务模式时，本公司考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本公司需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

估计的不确定性

以下于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

金融工具和合同资产减值

本公司采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本公司根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务

人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

开发支出

确定资本化的金额时，管理层必须作出有关资产的预计未来现金流量、适用的折现率以及预计受益期间的假设。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

预计负债及预提费用

本公司根据合约条款、现有知识及历史经验，对返利、产品保修费、产品质量保证、预计合同亏损、延迟交货违约金等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出本公司的情况下，本公司对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中本公司需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

其中，本公司会就出售、维修及改造所售商品向客户提供的售后质量维修承诺预计负债。预计负债时已考虑本公司近期的维修经验数据，并综合考虑与维修事项有关的风险、不确定性等因素。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

其中，如附注十六、2所述，本公司会为有融资需求的客户向融资机构提供按揭及融资担保，并根据担保义务可能发生的损失计提预计负债。预计负债时已考虑了本公司历史上实际履行担保义务的比例、履行担保义务后实际发生损失比例等数据，并综合考虑与担保义务有关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

以可变现净值为基础计提存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和呆滞的存货，计提存货跌价准备。本公司将于每个资产负债表日对单个存货项目是否陈旧和呆滞、可变现净值是否低于存货成本进行重新估计。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

金融工具公允价值

对不存在活跃交易市场的金融工具，本公司通过各种估值方法确定其公允价值。这些估值方法包括贴现现金流模型分析等。估值时本公司需对未来现金流量、信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计，并选择适当的折现率。这些相关假设具有不确定性，其变化会对金融工具的公允价值产生影响。

股份支付

本公司实施了限制性股票及股票期权激励计划，用以换取职工提供的服务，对该计划以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新情况的发展变化，并根据公司未来的业绩预测是否满足激励计划规定的业绩条件，如果根据最新获取证据表明前期的业绩估计与激励计划的业绩条件不一致，则对所授予的权益工具数量的最佳估计进行修正。对业绩的预测需要本公司管理层判断，以决定是否满足行权条件。

折旧及摊销

本公司于资产达到预定可使用状态起按有关的估计使用寿命及净残值以年限平均法计算固定资产的折旧及无形资产的摊销，反映了管理层就本公司拟从使用该固定资产及无形资产获得未来经济利益的期间的估计。

本公司对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入分别按 13%、9%的税率计算销项税，利息及手续费和部分现代服务业按 6%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。	13%、9%、6%
城市维护建设税	按实际缴纳的流转税的 5%、7% 计缴。	5%、7%
企业所得税	企业所得税按应纳税所得额的 25%计缴。除享有税收惠的子公司外，其余境内子公司企业所得税按应纳税所得额的 25%计缴；注册在境外的子公司根据当地税法要求适用当地企业所得税税率。	15%、25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

2、税收优惠

适用 不适用

(1) 三一重机有限公司（以下简称“昆山重机”）于 2023 年 11 月 6 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202332005343 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(2) 上海三一重机股份有限公司（以下简称“上海重机”）于 2024 年 12 月 4 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202431000629 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(3) 三一汽车制造有限公司（以下简称“汽车制造”）于 2023 年 10 月 16 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202343000973 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(4) 三一汽车起重机械有限公司于 2025 年 12 月 8 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202543001955 高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(5) 娄底市中兴液压件有限公司（以下简称“娄底中兴”）于2023年10月16日通过高新技术企业资格复审取得GR202343003447号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；

(6) 常德市三一机械有限公司于2025年12月8日通过高新技术企业资格复审取得GR202543002550号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；

(7) 娄底市中源新材料有限公司于2022年10月18日通过高新技术企业资格复审取得GR202243000427号高新技术企业证书，证书有效期为3年，全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室于2025年12月8日发布《对湖南省认定机构2025年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公示》娄底市中源新材料有限公司在备案公示名单中，本期按15%税率缴纳企业所得税；

(8) 三一专用汽车有限责任公司（以下简称“专用汽车”）于2023年10月16日通过高新技术企业资格复审取得GR202343003224号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；

(9) 湖南三一智能控制设备有限公司于2024年12月16日通过高新技术企业资格复审取得GR202443002468号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；

(10) 湖南三一中阳机械有限公司于2025年12月8日通过高新技术企业资格复审取得GR202543000770号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；

(11) 索特传动设备有限公司（以下简称“索特传动”）于2023年11月6日通过高新技术企业资格复审取得GR202332001000号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；

(12) 上海华兴数字科技有限公司（以下简称“上海华兴”）于2025年12月19日通过高新技术企业资格认定复审取得GR202531001403号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；

(13) 浙江三一装备有限公司（以下简称“浙江三一装备”）于2025年12月19日通过高新技术企业资格复审取得GR202533007878号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；

(14) 北京三一智造科技有限公司（以下简称“三一智造”）于2025年12月2日通过高新技术企业资格复审取得GR202511003467号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；

(15) 湖南三一塔式起重机械有限公司于2023年10月16日通过高新技术企业资格认定取得GR202343002030号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；

(16) 湖南三一中益机械有限公司于2024年12月16日通过高新技术企业资格复审取得GR202443005229号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；

(17) 三一重机（重庆）有限公司于2023年10月16日通过高新技术企业资格认定取得GR202351100554号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；

(18) 湖南三一中型起重机械有限公司于2024年12月16日通过高新技术企业资格复审取得GR202443002510号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；

(19) 湖南三一金票科技有限公司于2025年12月8日通过高新技术企业资格认定取得GR202543002694号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；

(20) 湖南三一华源机械有限公司于2025年12月8日通过高新技术企业资格认定取得GR202543002299号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；

(21) 三一高空机械装备有限公司于2023年12月9日通过高新技术企业资格认定取得GR202333010588号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；

(22) 湖州三一装载机有限公司于2024年12月6日通过高新技术企业资格认定取得GR202433010356号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；

(23) 三一红象电池有限公司于2025年12月8日通过高新技术企业资格认定取得GR202543001954号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；

(24) 深圳海星智驾科技有限公司于2024年12月26日通过高新技术企业资格认定取得GR202444205759号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；

(25) 湖南三一中诚车身有限公司于2025年12月8日通过高新技术企业资格认定取得GR202543001444号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,579	2,488
银行存款	36,754,905	19,691,200
其他货币资金	1,694,757	689,488
合计	38,451,241	20,383,176
其中：存放在境外的款项总额	6,783,572	4,713,044

其他说明：

其他货币资金主要系银行承兑汇票保证金、按揭保证金、掉期业务履约保证金等。

2、拆出资金

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
拆放境内银行同业款项	187,691	449,311
合计	187,691	449,311

3、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	5,200,327	1,911,584	/
其中：			
债务工具投资	5,200,327	1,911,584	/
权益工具投资			/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	10,535,966	9,150,818	见附注五、11 金融工具
其中：			
债务工具投资	10,535,966	9,150,818	
合计	15,736,293	11,062,402	/

其他说明：

□适用 √不适用

4、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
衍生金融资产	61,070	375,720
合计	61,070	375,720

其他说明：

衍生金融资产主要系外汇合约和期货合约，资产负债表日对尚未到期的合约按公允价值计量产生的收益，确认为衍生金融资产。

5、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	455,501	375,913
商业承兑票据	27,865	21,719
合计	483,366	397,632

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		261,313
商业承兑票据		611
合计		261,924

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：
适用 不适用

应收票据核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

6、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	24,161,772	24,208,776
1年以内	24,161,772	24,208,776
1至2年	1,968,448	2,065,787
2至3年	1,258,913	753,353
3至4年	592,710	622,035
4至5年	558,393	446,088
5年以上	1,817,250	1,598,254
合计	30,357,486	29,694,293

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	5,491,851	18.09	2,704,828	49.25	2,787,023	4,105,234	13.82	2,091,631	50.95	2,013,603
按组合计提坏账准备	24,865,635	81.91	2,112,293	8.49	22,753,342	25,589,059	86.18	2,086,132	8.15	23,502,927
其中：										
按信用风险组合计提坏	24,865,635	81.91	2,112,293	8.49	22,753,342	25,589,059	86.18	2,086,132	8.15	23,502,927

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
账准备										
合计	30,357,486	/	4,817,121	/	25,540,365	29,694,293	/	4,177,763	/	25,516,530

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单位 1	191,150	191,150	100.00	客户无偿还能力, 预计无法收回
单位 2	157,209	81,528	51.86	无偿还能力, 预计无法全部收回
单位 3	126,658	126,658	100.00	客户无偿还能力, 预计无法收回
单位 4	114,594	114,594	100.00	客户无偿还能力, 预计无法收回
单位 5	101,430	101,430	100.00	客户无偿还能力, 预计无法收回
其他	4,800,810	2,089,468	43.52	
合计	5,491,851	2,704,828	49.25	/

按单项计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

其他包括已购买保险的国际出口业务或信用证方式结算产生的应收款项 1,380,154 千元以及应收三一集团及其附属企业的款项 1,267,820 千元。

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 按信用风险组合计提坏账准备

单位:千元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内小计	20,960,577	459,843	2.19
1-2 年	1,488,939	148,894	10.00
2-3 年	696,220	139,244	20.00
3-4 年	387,274	135,546	35.00
4-5 年	415,437	311,578	75.00
5 年以上	917,188	917,188	100.00
合计	24,865,635	2,112,293	8.49

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	4,177,763	890,694	113,616	89,488	-48,232	4,817,121
合计	4,177,763	890,694	113,616	89,488	-48,232	4,817,121

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	88,188

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

本公司对有确凿证据表明确实无法回收的应收账款，如债务单位已撤销、破产、资不抵债、现金流量严重不足等，根据公司的管理权限，经公司批准作为坏账损失，冲销提取的坏账准备。公司对核销的坏账进行备查登记，做到账销案存。

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位甲	350,151		350,151	1.15	447
单位乙	294,878		294,878	0.97	4,429
单位丙	287,857		287,857	0.95	4,022
单位丁	255,263		255,263	0.84	228,971
单位戊	252,540		252,540	0.83	7,581
合计	1,440,689		1,440,689	4.74	245,450

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用**7、合同资产****(1). 合同资产情况**适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
一年内到期的 应收质保金	76,701	1,151	75,550	100,717	1,511	99,206
合计	76,701	1,151	75,550	100,717	1,511	99,206

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因适用 不适用**(3). 按坏账计提方法分类披露**适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)		金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)	
按单项计提 坏账准备										
按组合计提 坏账准备	76,701	100	1,151	1.50	75,550	100,717	100	1,511	1.50	99,206
其中：										
按组合计提 坏账准备	76,701	100	1,151	1.50	75,550	100,717	100	1,511	1.50	99,206
合计	76,701	100	1,151	/	75,550	100,717	100	1,511	/	99,206

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按信用风险组合计提坏账准备

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	76,701	1,151	1.50
合计	76,701	1,151	1.50

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
一年内到期的应收质保金	1,511	816	1,176			1,151	
合计	1,511	816	1,176			1,151	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

8、应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	465,219	466,951
公允价值变动	-4,032	-10,450
合计	461,187	456,501

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	825,664	
合计	825,664	

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

本公司在日常资金管理中将应收票据背书或贴现，管理上述应收票据的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，本公司将此类应收票据重分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列报为应收款项融资。

(8). 其他说明

适用 不适用

9、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	1,084,045	97.52	963,509	99.25
1至2年	23,442	2.11	3,933	0.41
2至3年	1,456	0.13	1,355	0.14
3年以上	2,642	0.24	1,924	0.20
合计	1,111,585	100.00	970,721	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
单位 A	172,472	15.52
单位 B	74,106	6.67
单位 C	24,890	2.24
单位 D	20,453	1.84
单位 E	17,734	1.60
合计	309,655	27.87

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

10、 其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	1,000	1,048
其他应收款	2,803,863	2,941,706
合计	2,804,863	2,942,754

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
第三方		48
北京城建远东建设投资集团有限公司	1,000	1,000
合计	1,000	1,048

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,138,884	1,054,059
1年以内	1,138,884	1,054,059
1至2年	385,780	913,403
2至3年	725,971	432,128
3至4年	271,629	363,838
4至5年	288,161	25,265
5年以上	983,832	974,524
合计	3,794,257	3,763,217

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
单位往来	2,634,410	2,716,852
个人往来	98,402	64,399
政府往来	924,542	872,760
押金及保证金	107,429	62,509
其他	29,474	46,697
合计	3,794,257	3,763,217

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	41,675	649,293	130,543	821,511
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-19,403	19,403		
--转入第三阶段		-6,289	6,289	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段	4,601	-4,601		
本期计提	8,061	194,488	31,953	234,502
本期转回	4,976	48,953	314	54,243
本期转销				
本期核销			10,963	10,963
其他变动	-413			-413
2025年12月31日余额	29,545	803,341	157,508	990,394

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	821,511	234,502	54,243	10,963	-413	990,394
合计	821,511	234,502	54,243	10,963	-413	990,394

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	10,963

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
长沙经济技术开发区管理委员会	872,433	22.99	非关联方	1至5年以上	872
北京三普工程设备有限公司	163,421	4.31	非关联方	1至3年	26,268
辽宁三君工程机械有限公司	137,805	3.63	非关联方	1至5年以上	117,671
烟台开发区宏通机械有限公司	126,107	3.32	非关联方	2至5年	59,883
沈阳众力工程机械有限公司	98,836	2.60	非关联方	1至3年	24,698
合计	1,398,602	36.85	/	/	229,392

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	4,101,781	283,882	3,817,899	3,883,479	272,569	3,610,910
在产品	2,125,456	26,575	2,098,881	1,981,985	24,817	1,957,168
库存商品	16,861,501	251,617	16,609,884	14,640,170	260,267	14,379,903
合计	23,088,738	562,074	22,526,664	20,505,634	557,653	19,947,981

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	272,569	41,287		30,122	-148	283,882
在产品	24,817	1,225		0	-533	26,575
库存商品	260,267	75,276		85,117	-1,191	251,617
合计	557,653	117,788		115,239	-1,872	562,074

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

12、一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	9,457,400	8,837,587
一年内到期的发放长期贷款和垫款	1,049,724	2,006,010
合计	10,507,124	10,843,597

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期债权投资	2,915,763	5,359,465
发放贷款与融资租赁款	142,412	133,751
待抵扣增值税	2,453,141	2,084,077
预付所得税	786,151	378,942
预付其他税	41,119	96,360
其他	12,166	7,194
合计	6,350,752	8,059,789

其他说明：

无

14、发放贷款和垫款

(1) 发放贷款和垫款情况

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	信用减值准备	账面价值	账面余额	信用减值准备	账面价值
发放长期贷款	1,750,148	73,285	1,676,863	3,519,702	228,156	3,291,546
减：一年内到期的发放长期贷款	1,081,048	31,324	1,049,724	2,088,611	82,601	2,006,010
一年后到期的发放长期贷款	669,100	41,961	627,139	1,431,091	145,555	1,285,536

(2) 发放贷款和垫款贷款信用风险情况如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失	整个存续期预期信用损失	
发放贷款和垫款本金总额	1,720,717	16,814	26,168	1,763,699
减：贷款损失准备	48,979	545	25,708	75,232
发放贷款和垫款净额	1,671,738	16,269	460	1,688,467

(3) 发放贷款和垫款损失准备变动情况如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失	整个存续期预期信用损失	
2025年1月1日余额	89,919	10,484	138,469	238,872
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-250	250		
--转入第三阶段	-156	-342	498	
--转回第二阶段				

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失	整个存续期预期信用损失	
--转回第一阶段	4,780	-4,600	-180	
本期计提	15,737	11	4,958	20,706
本期转回	61,051	5,258	26,290	92,599
本期转销				
本期核销			91,747	91,747
其他变动				
2025年12月31日余额				
期末余额	48,979	545	25,708	75,232
发放长期贷款损失准备				73,285
发放短期贷款损失准备				1,947

15、长期应收款

(1). 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	16,079,687	690,550	15,389,137	16,714,363	408,054	16,306,309	
其中：未实现融资收益	1,371,459			1,614,418			
分期收款销售商品	6,914,941	114,289	6,800,652	5,449,275	106,590	5,342,685	
其中：未实现融资收益	377,330			325,005			
一年内到期的长期应收款	-9,684,320	-226,920	-9,457,400	-9,028,476	-190,889	-8,837,587	
合计	13,310,308	577,919	12,732,389	13,135,162	323,755	12,811,407	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	22,994,628	100.00	804,839	3.50	22,189,789	22,163,638	100.00	514,644	2.32	21,648,994
其中：										
按信用风险组合计提坏账准备	22,994,628	100.00	804,839	3.50	22,189,789	22,163,638	100.00	514,644	2.32	21,648,994
合计	22,994,628	/	804,839	/	22,189,789	22,163,638	/	514,644	/	21,648,994

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按信用风险组合计提坏账准备

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
账龄组合	22,994,628	804,839	3.50
合计	22,994,628	804,839	3.50

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	452,905	29,793	31,946	514,644
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-8,360	8,360		
--转入第三阶段	-799	-1,503	2,302	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段	14,354	-13,899	-455	
本期计提	72,421	228,478	19,423	320,322
本期转回	7,403	13,602	8,368	29,373
本期转销				
本期核销				
其他变动	-754			-754
2025年12月31日余额	522,364	237,627	44,848	804,839

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
长期应收款坏账准备	514,644	320,322	29,373		-754	804,839
合计	514,644	320,322	29,373		-754	804,839

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	155,708		25,000	523						131,231	
山东宏通振友机械有限公司	13,058			-1,076						11,982	
PT SANY MAKMUR PERKASA	51,965			3,929					-1,260	54,634	
PALFINGER SANY CRANE CIS	81,293			19,097					-322	100,068	
NELCON GmbH & Co. KG		6,287							54	6,341	
小计	302,024	6,287	25,000	22,473					-1,528	304,256	
二、联营企业											
北京城建远东建设投资集团有限公司	121,999			4,506			2,000			124,505	
湖南三湘银行股份有限公司	606,756			1,931	-16,862					591,825	
华胥（广州）产业投资基金管理合伙企业（有限合伙）	768,873			40,928	61,933					871,734	

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
湖南道依茨动力有限公司	270,513			-23,172						247,341	
唐山驰特机械设备有限公司	4,776			-194						4,582	
连云港安心机械销售有限公司											
武汉九州龙工程机械有限公司	57,280			1,847			3,060			56,067	
无锡三一创业投资合伙企业（有限合伙）	194,440		161	-2,274			226			191,779	
湖南国重智联工程机械研究院有限公司	1,778			149						1,927	
湖南三一精创科技有限公司	72,914			693						73,607	
湘疆科技（新疆）有限公司	23,165			-1,689						21,476	
小计	2,122,494		161	22,725	45,071		5,286			2,184,843	
合计	2,424,518	6,287	25,161	45,198	45,071		5,286		-1,528	2,489,099	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：
无

17、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
蜂巢能源科技有限公司	159,072			96,561			255,633	5,633		非交易目的长期持有	
深圳市三一科技有限公司	135,451				23,443		112,008		23,443	非交易目的长期持有	
苏州绿控传动科技股份有限公司	48,000			16,159			64,159	16,159		非交易目的长期持有	
航天凯天环保科技股份有限公司	40,000						40,000	105		非交易目的长期持有	
上海国核机械有限公司	6,017						6,017	120	17	非交易目的长期持有	
树根互联股份有限公司	104,824				9,345		95,479		91,814	非交易目的长期持有	
浙江成峰工程机械有限公司	2,294						2,294			非交易目的长期持有	
其他	112,797		1,400	7,284			118,681	7,927	7,284	非交易目的长期持有	
合计	608,455		1,400	120,004	32,788		694,271	8,152	120,907	23,443	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
包头市弘达工程机械有限公司	900		出售
合计	900		/

其他说明：

□适用 √不适用

18、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	271,164	285,051
合计	271,164	285,051

其他说明：

□适用 √不适用

19、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	405,423	61,327	466,750
2.本期增加金额	51,704		51,704
(1) 外购	51,704		51,704
(2) 存货\固定资产\在建工程转入			
3.本期减少金额	45,377	-757	44,620
(1) 处置	44,037		44,037
(2) 其他转出		1,133	1,133
(3) 汇率变动影响	1,340	-1,890	-550
4.期末余额	411,750	62,084	473,834
二、累计折旧和累计摊销			
1.期初余额	182,466	17,069	199,535
2.本期增加金额	16,610	811	17,421
(1) 计提或摊销	16,610	811	17,421
(2) 存货\固定资产\在建工程转入			
3.本期减少金额	8,522	344	8,866
(1) 处置	7,989		7,989
(2) 其他转出		344	344
(3) 汇率变动影响	533		533
4.期末余额	190,554	17,536	208,090
三、减值准备			
1.期初余额	49,152		49,152
2.本期增加金额	24,469		24,469
(1) 计提	24,469		24,469
(2) 存货\固定资产\在建工程转入			
3、本期减少金额	11,957		11,957
(1) 处置	11,957		11,957
4.期末余额	61,664		61,664
四、账面价值			
1.期末账面价值	159,532	44,548	204,080
2.期初账面价值	173,805	44,258	218,063

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋建筑物	7,208	未执行完相关法律程序
合计	7,208	/

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

√适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
房屋建筑物	80,003	55,534	24,469	市场比较法	相同或相似用途的房产交易实例价格	市场交易
合计	80,003	55,534	24,469	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

 适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

 适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

20、固定资产

项目列示

√适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	21,115,411	22,369,348
固定资产清理		
合计	21,115,411	22,369,348

其他说明：

 适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	经营租赁租出设备	办公设备及其他	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	17,344,702	19,616,113	455,148	880,620	2,756,155	41,052,738
2.本期增加金额	482,646	887,155	70,334	153,163	184,887	1,778,185
(1) 购置	212,889	533,516	64,079	153,163	149,586	1,113,233
(2) 在建工程转入	269,757	353,639	6,255		35,301	664,952
(3) 投资性房地产转入						
3.本期减少金额	-27,636	492,030	47,000	231,348	65,534	808,276
(1) 处置或报废	71,939	520,806	45,994	262,251	74,817	975,807
(2) 转出至投资性房地产						
(3) 合并范围变更减少						
(4) 汇率变动影响	-99,575	-28,776	1,006	-30,903	-9,283	-167,531
4.期末余额	17,854,984	20,011,238	478,482	802,435	2,875,508	42,022,647
二、累计折旧						
1.期初余额	6,622,309	9,489,225	224,209	250,084	2,049,726	18,635,553
2.本期增加金额	807,261	1,377,498	34,325	162,260	322,306	2,703,650
(1) 计提	807,261	1,377,498	34,325	162,260	322,306	2,703,650
(2) 投资性房地产转入						
3.本期减少金额	-22,156	288,956	29,840	122,593	56,305	475,538
(1) 处置或报废	40,617	318,930	28,640	127,693	62,818	578,698
(2) 转出至投资性房地产						
(3) 合并范围变更减少						
(4) 汇率变动影响	-62,773	-29,974	1,200	-5,100	-6,513	-103,160
4.期末余额	7,451,726	10,577,767	228,694	289,751	2,315,727	20,863,665
三、减值准备						
1.期初余额	19,748	25,776	951	1,254	108	47,837
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额	-44	2,339	717	1,254		4,266
(1) 处置或报废	19	2,339	717	1,254		4,329
(2) 转出至投资性房地产						
(3) 合并范围变更减少						
(4) 汇率变动影响	-63					-63
4.期末余额	19,792	23,437	234		108	43,571
四、账面价值						
1.期末账面价值	10,383,466	9,410,034	249,554	512,684	559,673	21,115,411
2.期初账面价值	10,702,645	10,101,112	229,988	629,282	706,321	22,369,348

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	93,550	25,482		68,068	
机器设备	813,448	500,889		312,559	
运输工具	10,737	4,639		6,098	
办公设备及其他	6,466	4,199		2,267	

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
合计	924,201	535,209		388,992	

(3). 通过经营租赁租出的固定资产√适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	242,606
机器设备	512,684
合计	755,290

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况√适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	371,047	未执行完相关法律程序
合计	371,047	/

(5). 固定资产的减值测试情况 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用**固定资产清理** 适用 不适用**21、 在建工程****项目列示**√适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,018,139	1,138,621
工程物资	3,870	1,335
合计	1,022,009	1,139,956

其他说明：

 适用 不适用**在建工程****(1). 在建工程情况**√适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建厂房	250,655	40,762	209,893	271,819	40,762	231,057
设备安装	389,201	5,118	384,083	477,253	5,118	472,135
其他	424,163		424,163	435,429		435,429
合计	1,064,019	45,880	1,018,139	1,184,501	45,880	1,138,621

重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

(2). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
在建厂房	40,762			40,762	
设备安装	5,118			5,118	
合计	45,880			45,880	/

(3). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备及工程款	3,870		3,870	1,335		1,335
合计	3,870		3,870	1,335		1,335

其他说明：

无

22、使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备及其他	合计
一、账面原值					
1.期初余额	1,021,113	31,353	27,341	135,741	1,215,548
2.本期增加金额	620,045		8,249	23,241	651,535

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备及其他	合计
本年新增	620,045		8,249	23,241	651,535
3.本期减少金额	64,770	18,458	8,001	17,947	109,176
(1) 处置	66,911	19,957	5,380	23,104	115,352
(2) 汇率变动影响	-2,141	-1,499	2,621	-5,157	-6,176
4.期末余额	1,576,388	12,895	27,589	141,035	1,757,907
二、累计折旧					
1.期初余额	399,764	18,511	14,463	58,907	491,645
2.本期增加金额	297,307	9,403	12,185	28,139	347,034
(1) 计提	297,307	9,403	12,185	28,139	347,034
3.本期减少金额	42,829	18,965	6,541	10,999	79,334
(1) 处置	46,928	19,957	5,380	12,719	84,984
(2) 汇率变动影响	-4,099	-992	1,161	-1,720	-5,650
4.期末余额	654,242	8,949	20,107	76,047	759,345
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	922,146	3,946	7,482	64,988	998,562
2.期初账面价值	621,349	12,842	12,878	76,834	723,903

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

23、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	土地使用权	Putzmeister 专营权	软件	专有技术	商标	其他	合计
一、账面原值							
1.期初余额	3,171,885	145,532	1,236,081	2,530,523	1,034,016	96,555	8,214,592
2.本期增加金额	5,987		104,132	39,672	81	2,767	152,639
(1)购置	4,854		57,924	1,028	81	2,767	66,654
(2)内部研发			46,208	38,644			84,852
(3)投资性房地产转入	1,133						1,133
3.本期减少金额	214,883	-13,726	4,356	-112,222	-97,479	-6,284	-10,472

项目	土地使用权	Putzmeister 专有权	软件	专有技术	商标	其他	合计
(1)处置	212,809		13,349	3,505		31	229,694
(2)投资性房地产转入							
(3)合并范围变更影响							
(4)汇率变动影响	2,074	-13,726	-8,993	-115,727	-97,479	-6,315	-240,166
4.期末余额	2,962,989	159,258	1,335,857	2,682,417	1,131,576	105,606	8,377,703
二、累计摊销							
1.期初余额	624,192	145,532	714,277	1,964,617	13,466	49,409	3,511,493
2.本期增加金额	60,734		185,881	184,773	669	10,776	442,833
(1)计提	60,390		185,881	184,773	669	10,776	442,489
(2)投资性房地产转入	344						344
3.本期减少金额	15,672	-13,726	4,590	-92,079	-1,235	-3,414	-90,192
(1)处置	14,916		8,073	3,468		11	26,468
(2)合并范围变更影响							
(3)汇率变动影响	756	-13,726	-3,483	-95,547	-1,235	-3,425	-116,660
4.期末余额	669,254	159,258	895,568	2,241,469	15,370	63,599	4,044,518
三、减值准备							
1.期初余额			2,277	85,545			87,822
2.本期增加金额				2,078			2,078
(1) 计提				2,078			2,078
3.本期减少金额			-215	-7,897			-8,112
(1)处置							
(2)汇率变动影响			-215	-7,897			-8,112
4.期末余额			2,492	95,520			98,012
四、账面价值							
1.期末账面价值	2,293,735		437,797	345,428	1,116,206	42,007	4,235,173
2.期初账面价值	2,547,693		519,527	480,361	1,020,550	47,146	4,615,277

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是24.25%。

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权	3,900	未执行完相关法律程
总计	3,900	/

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
专有技术	2,078		2,078	/	预计未来收入	从专有技术本身在稳定性方面存在的不足和劣势、所服务产品市场前景以及技术实际应用状况角度进行分析，认为专利无法继续使用并产生现金流入，预计未来现金流量现值为零，同时不具备市场交换价值，因此可回收金额为零。
合计	2,078		2,078	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

本公司收购 Putzmeister.Holding.GmbH 公司股权时所形成的商标权，构成使用寿命不确定的无形资产。本公司于每年年度终了都会对使用寿命不确定的商标权进行减值测试，确定其可收回金额，可收回金额低于其账面价值的，将会确认相应的减值损失。商标权可收回金额由使用价值确定，即根据预计现金流量折现而得。现金流预测期为五年，预测时考虑了被收购方的历史财务资料、预测期销售增长率（2026年至2030年增长率区间为2.06%-13.57%）、市场前景以及其他可获得的市场信息。折现率为11.65%，反映了货币的时间价值和被收购方各自业务的特定风险。以上假设基于管理层对特定市场的历史经验，并参考了外部信息资源，五年以后的现金流量根据1%的增长率推算。

24、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加 企业合并形成的	本期减少		期末余额
			处置	汇率变动的 影响	
Intermix GmbH	37,256			-3,515	40,771
咸阳泰瑞达商贸有限公司	5,551				5,551
沈阳三益源工程机械有限公司	2,866				2,866
华北宝思威(天津)工程机械有限公司	2,337				2,337

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加 企业合并 形成的	本期减少		期末余额
			处置	汇率变动的 影响	
合计	48,010			-3,515	51,525

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加 计提	本期减少 处置	期末余额
沈阳三益源工程机械有限公司		2,866		2,866
华北宝思威（天津）工程机械有限公司		2,337		2,337
合计		10,754		10,754

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
Intermix GmbH	主要由 EMEA 实体构成, EMEA 所形成商誉对应资产组独立于集团内其他单位, 能够独立产生现金流量, 因此将该实体作为资产组。	基于内部管理目的, 该资产组组合归属于混凝土机械分部。	是
咸阳泰瑞达商贸有限公司	主要由咸阳泰瑞达商贸有限公司实体构成, 咸阳泰瑞达商贸有限公司所形成商誉对应资产组独立于集团内其他单位, 能够独立产生现金流量, 因此将该实体作为资产组。	基于内部管理目的, 该资产组组合归属于起重机分部。	是
沈阳三益源工程机械有限公司	主要由沈阳三益源工程机械有限公司实体构成, 沈阳三益源工程机械有限公司所形成商誉对应资产组独立于集团内其他单位, 能够独立产生现金流量, 因此将该实体作为资产组。	基于内部管理目的, 该资产组组合归属于起重机分部。	是
华北宝思威（天津）工程机械有限公司	主要由华北宝思威（天津）工程机械有限公司实体构成, 华北宝思威（天津）工程机械有限公司所形成商誉对应资产组独立于集团内其他单位, 能够独立产生现金流量, 因此将该实体作为资产组。	基于内部管理目的, 该资产组组合归属于起重机分部。	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
EMEA	40,771	172,448		公允价值采用收益法，处置费用为与处置资产的有关的费用。	预测期销售增长率、预测期、税后折现率、稳定增长率、税后折现率。	预测期销售增长率（2026年至2030年增长率分别为3%-6%），根据历史经营经验及市场参与者的预期进行预测；预测期5年；税后折现率（12.23%），反应了本集团的特别风险；稳定增长率为（1%）。
合计	40,771	172,448		/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
咸阳泰瑞达商贸有限公司	5,551	0	5,551					公司进行了业务调整，预计未来无增量业务发生，无盈利。
沈阳三益源工程机械有限公司	2,866	0	2,866					公司进行了业务调整，预计未来无增量业务发生，无盈利。
华北宝思威（天津）工程机械有限公司	2,337	0	2,337					公司进行了业务调整，预计未来无增量业务发生，无盈利。
合计	10,754	0	10,754	/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

25、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	18,188	9,068	6,496	-8	20,768
其他	158,849	29,701	37,080	124	151,346
合计	177,037	38,769	43,576	116	172,114

其他说明：

无

26、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	6,578,867	1,163,421	5,605,223	990,489
交易性金融负债及衍生工具的公允价值变动	58,514	11,428	49,317	9,073
固定资产折旧	11,789	2,963	31,828	8,232
无形资产摊销	440,219	70,891	403,244	65,893
递延收益的纳税时间性差异	1,714,871	268,262	1,682,035	262,834
可抵扣亏损	8,305,712	1,486,693	9,388,372	1,661,001
暂时不能税前抵扣的预计费用	6,948,779	1,213,272	6,030,072	1,028,352
存货可抵减时间性差异	6,296,961	1,110,645	6,268,202	1,049,025
其他	1,160,158	239,227	952,946	208,274
合计	31,515,870	5,566,802	30,411,239	5,283,173

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
无形资产摊销	272,488	78,939	277,240	80,316
固定资产折旧	4,092,056	650,915	4,581,758	724,173
交易性金融资产及衍生工具、其他权益工具投资的公允价值变动	1,653,732	389,844	1,597,437	387,860
应收款项应纳税时间性差异	4,036,913	673,691	5,082,624	819,129
合并收购子公司资产按公允价值计价的差异	1,204,562	337,277	1,105,385	309,508
其他	1,117,057	232,215	806,534	177,846
合计	12,376,808	2,362,881	13,450,978	2,498,832

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	1,584,540	3,982,262	1,706,581	3,576,592
递延所得税负债	1,584,540	778,341	1,706,581	792,251

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	965,116	1,176,629
可抵扣亏损	3,294,281	3,637,582
合计	4,259,397	4,814,211

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		61,869	
2026年	73,565	56,764	
2027年	277,425	133,719	
2028年	217,834	69,279	
2029年	200,132	86,720	
2030年及以后年度	2,525,325	3,229,231	
合计	3,294,281	3,637,582	/

其他说明：

□适用 √不适用

27. 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付土地及工程设备款	31,545	3,960	27,585	52,542	3,960	48,582
合同资产	63,277	949	62,328	53,311	800	52,511
其他	18,590		18,590	12,842		12,842
合计	113,412	4,909	108,503	118,695	4,760	113,935

其他说明：

无

28、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,694,757	1,694,757	其他		689,488	689,488	其他	
交易性金融资产	1,715,935	1,715,935	质押		2,134,213	2,134,213	质押	
应收票据	261,924	261,924	质押		234,993	234,993	质押	
一年内到期的非流动资产	585,295	576,516	质押		996,132	976,418	质押	
长期应收款	958,554	944,176	质押		1,174,280	1,156,666	质押	
发放贷款和垫款			质押		218,441	212,306	质押	
合计	5,216,465	5,193,308	/	/	5,447,547	5,404,084	/	/

其他说明：

无

29、短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	4,622,251	2,511,067
保证借款	1,296,616	1,899,796
信用借款	3,209,580	1,542,493
合计	9,128,447	5,953,356

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

30、拆入资金

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行同业拆借	3,647,206	3,507,970
合计	3,647,206	3,507,970

31、衍生金融负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
衍生金融负债	225,280	106,762
合计	225,280	106,762

其他说明：

衍生金融负债主要系远期外汇和期货合约，资产负债表日对尚未到期的合约按公允价值计量产生的损失，确认为衍生金融负债。

32、应付票据

(1). 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	1,066,849	1,054,721
银行承兑汇票	7,749,611	6,334,671
合计	8,816,460	7,389,392

本期末已到期未支付的应付票据总额为1,643千元。到期未付的原因是持票人未及时向银行提示承兑。

33、应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付材料款	27,185,000	21,159,329
其他	62,771	105,638
合计	27,247,771	21,264,967

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	2,958,450	2,520,831
合计	2,958,450	2,520,831

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

35、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	2,808,278	10,805,665	10,296,318	3,317,625
二、离职后福利-设定提存计划	8,727	302,088	300,227	10,588
三、辞退福利	322,630	71,537	260,826	133,341
四、一年内到期的其他福利				
合计	3,139,635	11,179,290	10,857,371	3,461,554

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	2,755,518	10,151,782	9,648,319	3,258,981
二、职工福利费	21,292	190,077	188,525	22,844
三、社会保险费	16,313	273,514	268,711	21,116
其中：医疗保险费	13,772	248,744	243,089	19,427
工伤保险费	2,452	20,676	21,528	1,600
生育保险费	89	4,094	4,094	89
四、住房公积金	5,037	162,743	161,670	6,110
五、工会经费和职工教育经费	10,118	27,549	29,093	8,574
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	2,808,278	10,805,665	10,296,318	3,317,625

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	7,828	291,361	289,343	9,846
2、失业保险费	899	10,727	10,884	742
3、企业年金缴费				
合计	8,727	302,088	300,227	10,588

其他说明：

□适用 √不适用

36、 应交税费

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	233,220	319,496
企业所得税	1,251,296	738,534
个人所得税	58,481	57,107
城市维护建设税	19,726	7,430
教育费附加	18,475	6,703
房产税	29,489	27,811
土地使用税	14,603	16,331
其他	40,170	50,220
合计	1,665,460	1,223,632

其他说明：

无

37、 其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	1,012	213,862
其他应付款	9,083,851	9,716,193
合计	9,084,863	9,930,055

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
中富（亚洲）机械有限公司		138,550
梁稳根等自然人		74,300

项目	期末余额	期初余额
限制性股票股利	1,012	1,012
合计	1,012	213,862

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：
无

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付工程款	179,531	454,115
应付设备款	749,982	1,102,258
应付单位往来	1,681,678	2,095,553
应付资产支持专项计划及保理转付款	1,638,411	1,532,317
应付个人往来	175,276	179,302
预提费用	4,650,171	4,341,943
其他	8,802	10,705
合计	9,083,851	9,716,193

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	3,048,896	3,738,637
1年内到期的长期应付款	414	1,837
1年内到期的租赁负债	273,718	215,933
合计	3,323,028	3,956,407

其他说明：

无

39、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		1,584,950
质押式回购借入资金	1,150,047	1,848,392
待转增值税销项税额	886,507	1,013,466
继续涉入的金融负债	261,313	229,414
合计	2,297,867	4,676,222

短期应付债券的增减变动:

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

债券名称	面值	票面利率 (%)	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
24 三一重工 SCP005	100 元	1.98	2024-11-26	90 天	1,000,000	1,001,950		2,970	30	1,004,950	0	否
三翊 2024 年第一期微小企业贷款资产支持证券	100 元	1.93	2024-12-31	11 个月	583,000	583,000		3,070	0	586,070	0	否
合计	/	/	/	/	1,583,000	1,584,950		6,040	30	1,591,020		/

其他说明:

□适用 √不适用

40、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	599,925	274,847
保证借款	3,382,241	4,102,340
信用借款	6,920,097	10,917,632
其中：一年内到期的长期借款	-3,048,896	-3,738,637
合计	7,853,367	11,556,182

长期借款分类的说明：

期末保证借款均系子公司借款，由本公司直接或间接提供担保。

其他说明：

适用 不适用

41、租赁负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	1,044,959	757,567
其中：一年内到期的租赁负债	-273,718	-215,933
合计	771,241	541,634

其他说明：

无

42、长期应付款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款		477
合计		477

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付融资利息		
应付融资租赁款		1,837
其他	414	477
减：一年内到期部分	-414	-1,837
合计		477

其他说明：

无

专项应付款**(1). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

43、长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	48,200	33,617
二、辞退福利		
三、其他长期福利	11,198	29,365
合计	59,398	62,982

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	67,813	74,869
二、计入当期损益的设定受益成本	3,440	2,390
1.当期服务成本	1,588	141
2.过去服务成本		
3.结算利得（损失以“-”表示）		
4、利息净额	1,852	2,249
三、计入其他综合收益的设定收益成本	7,343	-3,236
1.精算利得（损失以“-”表示）	7,343	-3,236
四、其他变动	5,782	-6,210
1.结算时支付的对价		
2.已支付的福利	-8,432	-6,265
3.雇主投入	6	55
4.其他	14,208	
五、期末余额	84,378	67,813

计划资产：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	34,196	37,071
二、计入当期损益的设定受益成本	1,099	1,499
1、利息净额	1,099	1,322
2、当期服务成本		177
三、计入其他综合收益的设定收益成本	3,489	-1,661
1.计划资产回报（计入利息净额的除外）		
2.资产上限影响的变动（计入利息净额的除外）		
3.精算利得（损失以“-”表示）	3,489	-1,661
四、其他变动	-2,606	-2,713
1、结算时支付的对价		
2、已支付的福利	-2,745	-2,768
3、雇主投入	143	55
4、其他	-4	
五、期末余额	36,178	34,196

设定受益计划净负债（净资产）

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	33,617	37,798
二、计入当期损益的设定受益成本	2,341	891
三、计入其他综合收益的设定收益成本	3,854	-1,575
四、其他变动	8,388	-3,497
五、期末余额	48,200	33,617

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

√适用 □不适用

本公司下属公司 Putzmeister Holding GmbH 根据德国劳动力市场的需要和要求设置了基于年度收益单位的设定受益计划（以下简称“受益计划”）。根据受益计划，满足受益计划要求的员工可通过降低每月实收收入的方式参与受益计划。在员工未退休之前，该受益计划每年按照一定比例向受益计划中的名义账户注入资金；在员工退休之时，累积在名义账户中的金额将全额转化为退休金或全额转化为退休金与配偶福利。于 2025 年 12 月 31 日，受益计划的加权平均年限为 5.2 年（2024 年 12 月 31 日：5.7 年）；受益计划的平均服务年限为 27.4 年（2024 年 12 月 31 日：26.5 年）。

该计划要求向独立管理的基金缴存费用。该计划以基金为法律形式，并由独立受托人进行管理，其持有的资产与本公司的资产单独分开。受托人负责确定该计划的投资策略。受托人审核计划的资金水平。该审核包括资产—负债匹配策略和投资风险管理策略，也包括使用年金和寿命掉期以管理风险。受托人根据年度审核的结果决定应缴存额。

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

√适用 □不适用

受益计划每年由符合资格的独立精算师采用预期单位利益法计算。由于计算过程涉及不确定因素，于资产负债表日，受益计划净负债系基于管理层在结合未来发展预期、市场环境、行业准则的基础上对不确定因素的最佳判断计算的。

下表为资产负债表日所使用的主要精算假设：

精算假设	本期	上期
折现率	3.10%	3.00%
退休金	0.00%-3.00%	0.00%-3.00%
计划资产预期收益率	不适用	不适用
非计划资产预期收益率	不适用	不适用

敏感性分析

单位：千元 币种：人民币

精算假设变化	受益计划义务现值增加/减少	当期服务成本增加/减少
折现率上升 0.5%	-2,273	-4
折现率下降 0.5%	2,592	5
退休金增长率上升 0.5%	2,284	0
退休金下降率上升 0.5%	-2,126	0

上述敏感性分析，系根据关键假设在资产负债表日发生合理变动时对设定受益计划义务的影响的推断。敏感性分析，是在其他假设保持不变的前提下，根据重大假设的变动作出的。由于假设的变化往往并非彼此孤立，敏感性分析可能不代表设定受益义务的实际变动。

其他说明：

□适用 √不适用

44、预计负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
按揭及融资租赁担保义务	138,051	130,119	
其他	7,182	35,393	
合计	145,233	165,512	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：
无

45、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	2,347,376	253,588	204,625	2,396,339	
合计	2,347,376	253,588	204,625	2,396,339	/

其他说明：

□适用 √不适用

46、其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
贫困学生困难补助金	7,436	7,835
合计	7,436	7,835

其他说明：

无

47、股本

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	8,474,978	720,614			-588	720,026	9,195,004

其他说明：

本年发行新股新增股本 720,614 万股，因限制性股票行权失效回购注销股本 588 万股。

48、资本公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	5,068,221	13,380,961	78,956	18,370,226
其他资本公积	103,603	126,134	132,935	96,802
合计	5,171,824	13,507,095	211,891	18,467,028

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本年由于发行新股，增加股本溢价人民币 13,134,190 千元；由于发行 2025 年员工持股计划，减少股本溢价人民币 78,956 千元；因员工持股计划未达行权条件增加股本溢价人民币 111,745 千元；因股份支付摊销及超额抵扣影响其他资本公积人民币 126,134 千元；因购买或出售少数股权，使得股本溢价增加人民币 2,091 千元。

49、库存股

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票回购义务	142,628	1,355,369	701,888	796,109
合计	142,628	1,355,369	701,888	796,109

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本年因发行 2025 年员工持股计划，减少库存股 32,498 千股，减少库存股 601,846 千元；回购注销限制性股票 588 千股，减少库存股 5,680 千元；本年回购股本 72,679 千股，增加库存股 1,355,369 千元；本年因减少限制性股票回购义务相应减少库存股 94,362 千元。

50、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	212,365	153,003		30,717	37,897	84,389		296,754
其中：重新计量设定受益计划变动额	-48,585	3,854			610	3,244		-45,341
权益法下不能转损益的其他综合收益	251,095	61,933		30,717	15,483	15,733		266,828
其他权益工具投资公允价值变动	9,855	87,216			21,804	65,412		75,267
二、将重分类进损益的其他综合收益	-2,204,898	168,135			-1,492	166,052	3,575	-2,038,846
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	52,062	-16,862			-2,529	-14,333		37,729
金融资产重分类计入其他综合收益的金额	-18,895	6,418			1,037	5,032	349	-13,863
外币财务报表折算差额	-2,238,065	178,579				175,353	3,226	-2,062,712
其他综合收益合计	-1,992,533	321,138		30,717	36,405	250,441	3,575	-1,742,092

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

51、专项储备

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		58,039	58,039	
合计		58,039	58,039	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

52、盈余公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	4,408,314	368,411		4,776,725
合计	4,408,314	368,411		4,776,725

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

53、未分配利润

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	55,974,108	52,069,547
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-29,441	-9,557
调整后期初未分配利润	55,944,667	52,059,990
加：本期归属于母公司所有者的净利润	8,408,057	5,955,567
减：提取法定盈余公积	368,411	444,890
应付普通股股利	5,643,586	1,859,656
其他	-30,717	-233,656
期末未分配利润	58,371,444	55,944,667

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润-29,441千元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

54、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	87,269,985	63,097,659	75,831,195	55,640,721

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
其他业务	1,961,038	1,562,634	1,942,196	1,576,238
合计	89,231,023	64,660,293	77,773,391	57,216,959

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
混凝土机械	15,737,918	12,566,112
挖掘机械	34,543,625	22,714,862
起重机械	15,562,967	11,055,547
桩工机械	2,819,528	1,892,342
路面机械	3,756,829	2,679,589
其他	16,810,156	13,751,841
按经营地区分类		
国内	32,962,203	26,227,105
国际	56,268,820	38,433,188
按商品转让的时间分类		
在某一时刻确认收入	88,130,294	64,000,842
在某一时段确认收入	1,100,729	659,451
合计	89,231,023	64,660,293

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	客户取得相关商品控制权	合同价款通常于商品验收合格且收到发票后到期	商品	是		保证类质量保证，相关义务为向客户保证所销售的商品符合既定标准
提供服务	服务期间或服务进度	合同价款通常按服务进度收款或于完成服务时收款	服务	是		保证类质量保证，相关义务为向客户保证所提供的服务符合既定标准
合计	/	/	/	/		/

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为2,958,450千元，其中：
2,958,450千元预计将于2026年度确认收入。

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

55、税金及附加

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	122,470	80,177
教育费附加	112,867	68,485
房产税	134,759	125,066
土地使用税	57,056	61,341
其他	90,954	96,090
合计	518,106	431,159

其他说明：

无

56、销售费用

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利	3,634,150	2,934,868
销售佣金	704,110	781,750
差旅费	272,265	250,326
办公费	175,617	152,935
折旧及摊销开支	224,717	133,664
其他	1,403,818	1,210,671
合计	6,414,677	5,464,214

其他说明：

无

57、管理费用

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
薪金及福利	1,332,762	1,702,426
折旧及摊销开支	570,438	587,935
修理费	44,456	45,351
差旅费	39,696	44,557
办公及水电费	66,344	65,337

项目	本期发生额	上期发生额
其他	535,378	550,843
合计	2,589,074	2,996,449

其他说明：
无

58、研发费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入	1,019,546	1,213,151
薪金及福利	2,704,944	2,922,958
折旧及摊销开支	576,436	609,341
设计试验费	206,135	219,950
其他	525,728	415,221
合计	5,032,789	5,380,621

其他说明：
无

59、财务费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	570,155	848,112
减：利息收入	1,149,380	1,009,363
减：利息资本化金额	1,278	3,032
汇兑损益	212,044	305,967
手续费及其他	56,276	60,092
合计	-312,183	201,776

其他说明：
无

60、其他收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
即征即退增值税	223,290	154,036
增值税加计扣除	85,276	267,283
递延收益转入	204,625	197,226
与收益相关的政府补助	169,153	247,635
合计	682,344	866,180

其他说明：
无

61、投资收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	45,198	58,328
处置长期股权投资产生的投资收益		96,997
交易性金融资产在持有期间的投资收益	366,510	328,416
处置交易性金融资产取得的投资收益	-141,556	-126,843
其他非流动金融资产取得的投资收益	6,406	15,656
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	8,152	23,316
理财收益	171,616	247,501
以摊余成本计量的资产终止确认产生的收益	-29,170	-363
合计	427,156	643,008

其他说明：

无

62、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-242,925	-21,727
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	-321,934	34,904
交易性金融负债	-115,476	131,285
合计	-358,401	109,558

其他说明：

无

63、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-777,078	-757,740
其他应收款坏账损失	-180,259	-203,557
发放贷款及垫款减值损失	71,893	82,752
长期应收款坏账损失	-290,949	-70,346
按揭及融资租赁担保义务	-7,932	47,181
其他流动资产	4,201	4,776
合计	-1,180,124	-896,934

其他说明：

无

64、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产及其他非流动资产减值损失	211	-385
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-101,342	-157,541
三、长期股权投资减值损失		

项目	本期发生额	上期发生额
四、投资性房地产减值损失	-24,469	-40,727
五、固定资产减值损失		-1,254
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
十、无形资产减值损失	-2,078	-1,449
十一、商誉减值损失	-10,754	
合计	-138,432	-201,356

其他说明：

无

65、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定处置利得	84,693	71,385
无形处置利得	1,005	97,156
固定处置损失	-39,469	-120,990
无形处置损失	-167,185	-639
使用权资产处置损益	-1,779	-1,374
合计	-122,735	45,538

其他说明：

无

66、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	2,336	4,557	2,336
索赔收入	81,222	56,311	81,222
其他利得	61,808	59,159	61,808
合计	145,366	120,027	145,366

其他说明：

□适用 √不适用

67、营业外支出

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	14,922	107,570	14,922
其中：固定资产处置损失	14,770	105,879	14,770
无形资产处置损失	152	1,691	152

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	33,459	29,291	33,459
赔款支出	34,050	16,512	34,050
其他	91,432	53,648	91,432
合计	173,863	207,021	173,863

其他说明：

无

68、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,815,548	1,377,511
递延所得税费用	-396,027	-562,279
合计	1,419,521	815,232

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	9,907,171
按法定/适用税率计算的所得税费用	2,476,793
子公司适用不同税率的影响	-886,666
调整以前期间所得税的影响	90,414
非应税收入的影响	-44,056
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	40,247
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-104,583
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	272,813
研发费用加计扣除影响	-425,441
所得税费用	1,419,521

其他说明：

□适用 √不适用

69、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、50

70、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	408,450	387,197
利息收入	101,442	252,432
经营性往来	2,070,395	1,769,317
其他	129,050	109,742
合计	2,709,337	2,518,688

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现管理费用、销售费用和研发费用	4,920,734	5,139,977
财务费用中的手续费	56,276	60,092
经营性往来	2,035,617	4,283,461
合计	7,012,627	9,483,530

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
受限货币资金的减少额	387,937	252,534
合计	387,937	252,534

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置子公司及其他营业单位支付的现金净额		7,561
受限货币资金的增加额	1,561,888	313,605
合计	1,561,888	321,166

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到质押式回购借入资金	1,226,780	891,776
合计	1,226,780	891,776

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付其他筹资金	52,193	2,199
回购股票	1,361,103	759,761
租赁付款	399,306	384,158
购买控股子公司少数股东股权	1,795	
偿还质押式回购借入资金	1,928,643	717,030
合计	3,743,040	1,863,148

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	5,953,356	22,286,375	1,515,153	20,626,437		9,128,447
长期借款（含一年内到期的非流动负债）	15,294,819	2,257,957	215,883	6,866,396		10,902,263
租赁负债（含一年内到期的非流动负债）	757,567		686,698	399,306		1,044,959
其他流动负债	3,433,342	1,226,780		3,510,075		1,150,047
长期应付款	1,837		64	1,901		
其他应付款	149,769		37,711	55,680	99,760	32,040
应付股利	213,862		5,658,698	5,871,548		1,012
合计	25,804,552	25,771,112	8,114,207	37,331,343	99,760	22,258,768

(4). 以净额列报现金流量的说明

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
客户贷款及垫款净减少额	发放贷款变动	金融行业列报项目	1,678,851
存放中央银行和同业款项净减少额	存放央行等款项变动	金融行业列报项目	172,750
向其他金融机构拆入资金净增加额	拆入资金变动	金融行业列报项目	139,027

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
取得投资收益收到的现金	单项远期外汇合约全额交割	现金流入和支出金额大、期限短，净额更能说明其对企业支付能力的影响	150,906
投资支付的现金	单项远期外汇合约全额交割	现金流入和支出金额大、期限短，净额更能说明其对企业支付能力的影响	126,047

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

71、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	8,487,650	6,092,538
加：资产减值准备	22,646	107,028
信用减值损失	985,153	665,658
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	2,721,071	2,783,826
使用权资产摊销	347,034	333,049
无形资产摊销	442,489	424,095
长期待摊费用摊销	43,576	51,159
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）	122,735	-45,538
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	14,922	107,570
公允价值变动损失（收益以“—”号填列）	358,401	-109,558
财务费用（收益以“—”号填列）	-129,655	629,865
投资损失（收益以“—”号填列）	-456,326	-643,371
递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）	-352,477	-620,230
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）	-43,550	57,951
存货的减少（增加以“—”号填列）	-2,583,104	-323,508
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	-212,769	-359,257
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	10,133,857	5,592,854
其他	73,608	70,147
经营活动产生的现金流量净额	19,975,261	14,814,278
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	14,904,853	11,576,470
减：现金的期初余额	11,576,470	8,141,860
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	3,328,383	3,434,610

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

项目	单位：千元 币种：人民币	
	期末余额	期初余额
一、现金	14,904,853	11,576,470
其中：库存现金	1,579	2,488
可随时用于支付的银行存款	14,715,583	11,124,671
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项	187,691	449,311
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	14,904,853	11,576,470
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

项目	单位：千元 币种：人民币		
	期末余额	期初余额	理由
其他货币资金	1,694,757	516,738	流动性差，不易于变现、不可随时用于支付的货币资金
有息存款	22,039,322	8,566,529	
法定准备金		172,750	
合计	23,734,079	9,256,017	/

其他说明：

□适用 √不适用

72. 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

√适用 □不适用

本年同一控制下企业合并追溯 2024 年可比期间财务数据，导致影响期初未分配利润-29,441 千元。

73、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：千元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	2,016,124	7.0288	14,170,932
港币	12,235,019	0.9032	11,050,669
欧元	256,839	8.2355	2,115,201
日元	11,445,826	0.0448	512,773
印度尼西亚卢比	540,225,000	0.0004	216,090
泰铢	575,522	0.2193	126,212
卢布	687,667	0.0896	61,615
新加坡元	9,284	5.4437	50,542
印度卢比	604,390	0.0779	47,082
越南盾	126,790,000	0.0003	38,037
南非兰特	52,299	0.4149	21,699
巴西雷亚尔	16,699	1.2723	21,246
安哥拉宽扎	2,687,632	0.0076	20,426
其他			149,735
应收票据			
其中：欧元	1,583	8.2355	13,035
应收账款			
其中：美元	761,741	7.0288	5,354,124
欧元	297,612	8.2355	2,450,982
印度尼西亚卢比	4,914,215,000	0.0004	1,965,686
里亚尔	885,997	1.8680	1,655,043
巴西雷亚尔	739,051	1.2723	940,295
印度卢比	11,986,175	0.0779	933,723
泰铢	1,401,847	0.2193	307,425
林吉特	154,515	1.7319	267,605
新加坡元	27,332	5.4437	148,789
乌兹别克斯坦苏姆	162,536,667	0.0006	97,522
南非兰特	218,788	0.4149	90,775
加拿大元	15,579	5.1142	79,675
英镑	8,303	9.4346	78,338
阿联酋迪拉姆	33,461	1.9071	63,814
越南盾	209,506,667	0.0003	62,852
兹罗提	32,327	1.9406	62,734
其他			130,406
其他应收款			
其中：港币	74,420	0.9032	67,216
印度卢比	681,078	0.0779	53,056
美元	6,561	7.0288	46,114
南非兰特	104,770	0.4149	43,469
泰铢	162,955	0.2193	35,736

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
里亚尔	12,135	1.8680	22,669
欧元	2,312	8.2355	19,041
巴西雷亚尔	12,477	1.2723	15,874
卢布	164,129	0.0896	14,706
其他			49,854
一年内到期的非流动资产			
其中：泰铢	2,914,683	0.2193	639,190
美元	83,815	7.0288	589,122
印度尼西亚卢比	731,425,000	0.0004	292,570
林吉特	75,079	1.7319	130,030
新加坡元	15,581	5.4437	84,816
其他			130,885
长期应收款			
其中：美元	356,568	7.0288	2,506,243
泰铢	4,916,744	0.2193	1,078,242
里亚尔	187,443	1.8680	350,144
印度尼西亚卢比	756,185,000	0.0004	302,474
马来西亚林吉特	74,676	1.7319	129,331
欧元	14,501	8.2355	119,422
新加坡元	21,116	5.4437	114,947
其他			121,262
短期借款			
其中：泰铢	3,599,184	0.2193	789,301
印度卢比	7,972,824	0.0779	621,083
日元	6,241,987	0.0448	279,641
林吉特	97,150	1.7319	168,254
新加坡元	17,144	5.4437	93,327
澳元	9,259	4.6892	43,418
欧元	1,588	8.2355	13,077
应付票据			
其中：欧元	1,727	8.2355	14,221
应付账款			
其中：美元	256,860	7.0288	1,805,416
日元	27,403,527	0.0448	1,227,678
欧元	95,377	8.2355	785,480
港币	760,740	0.9032	687,100
印度卢比	4,868,665	0.0779	379,269
其他			325,907
其他应付款			
其中：欧元	38,129	8.2355	314,010
港币	47,228	0.9032	42,656
印度卢比	193,222	0.0779	15,052
日元	264,955	0.0448	11,870
其他			52,960
一年内到期的非流动负债			
其中：欧元	7,152	8.2355	58,899

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
美元	3,643	7.0288	25,603
南非兰特	15,399	0.4149	6,389
里亚尔	2,290	1.8680	4,277
新加坡元	730	5.4437	3,976
加拿大元	620	5.1142	3,173
林吉特	1,297	1.7319	2,246
泰铢	6,252	0.2193	1,371
其他			74,752
长期借款			
其中：欧元	105,805	8.2355	871,353
泰铢	1,749,603	0.2193	383,688
租赁负债			
其中：欧元	14,706	8.2355	121,110
美元	13,214	7.0288	92,877
其他			63,950

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

项目	主要经营地	记账本位币	选择依据
三一国际发展	中国香港	港币	以企业经营所处的主要货币环境为选择依据

74、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

72,628 千元

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额445,414(单位：千元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	478,289	
合计	478,289	

作为出租人的融资租赁

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额的相关收入
租赁收入		932,423	
合计		932,423	

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	7,388,512	7,111,868
第二年	5,331,689	5,313,239
第三年	2,940,317	3,139,938
第四年	1,221,566	1,375,759
第五年	422,969	1,220,139
五年后未折现租赁收款额总额	146,093	167,838

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明：

无

75、其他

□适用 √不适用

76、数据资源

□适用 √不适用

八、研发支出**1、按费用性质列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入	1,080,971	1,245,431
薪金及福利	2,704,944	2,924,023
折旧及摊销开支	576,436	609,341
设计试验费	206,308	220,050
其他	600,252	489,310
合计	5,168,911	5,488,155
其中：费用化研发支出	5,032,789	5,380,621
资本化研发支出	136,122	107,534

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额			期末余额
			内部开发支出	确认为无形资产	转入当期损益	
开发支出	242,669	136,122	84,852		-14,501	308,440
合计	242,669	136,122	84,852		-14,501	308,440

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的同一控制下企业合并

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
长沙三一智芯企业管理合伙企业(有限合伙)	99.9%	合并方与被合并方在合并前后均受同一最终控制方控制	2025-12-30	股权交割, 控制权转移	0	-7	0	-200

其他说明:

无

(2). 合并成本

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

合并成本	长沙三一智芯企业管理合伙企业(有限合伙)
--现金	1
--非现金资产的账面价值	0
--发行或承担的债务的账面价值	0
--发行的权益性证券的面值	0
--或有对价	0

或有对价及其变动的说明:

无

其他说明:

无

(3). 合并日被合并方资产、负债的账面价值

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

	长沙三一智芯企业管理合伙企业(有限合伙)	
	合并日	上期期末
资产:		
货币资金	193	200
负债:		
借款		
其他应付款	400	400
净资产	-207	-200
减: 少数股东权益		
取得的净资产	-207	-200

企业合并中承担的被合并方的或有负债:

无

其他说明:

无

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

2025年1月，设立陕西三力行工程机械有限公司，注册资本200万人民币，持股比例100%。

2025年3月，设立辽宁新扬世纪机械设备有限公司，注册资本300万人民币，持股比例100%。

2025年3月，设立广东山屹起重设备有限公司，注册资本500万人民币，持股比例100%。

2025年3月，设立湖州三一新能源设备有限公司，注册资本1000万人民币，持股比例100%。

2025年3月，设立四川三一工程机械有限公司，注册资本1000万人民币，持股比例100%。

2025年3月，设立SANY America Company Stores LLC，注册资本1000美元，持股比例100%。

2025年4月，设立SANY CHILE SPA，注册资本3亿智利比索，持股比例100%。

2025年4月，设立福建三一机械有限公司，注册资本1000万人民币，持股比例100%。

2025年5月，设立SANY MACHINE RDC SARLU，注册资本5000美元，持股比例100%。

2025年5月，设立PT Sany Indonesia Finance，注册资本2500亿印尼盾，持股比例85%。

2025年6月，设立BANCO SANY BRASIL S.A.，注册资本9937万巴西雷亚尔，持股比例100%。

2025年6月，设立山东三一工程机械有限公司，注册资本1000万人民币，持股比例100%。

2025年6月，设立湖北三一装备有限公司，注册资本1000万人民币，持股比例100%。

2025年10月，设立郑州三南工程机械有限公司，注册资本1000万人民币，持股比例100%。

2025年10月，设立安徽三信工程机械有限公司，注册资本1000万人民币，持股比例100%。

2025年11月，设立安徽三昱智能机械有限公司，注册资本1000万人民币，持股比例100%。

2025年12月，设立CITIC SECURITIES ASSET MANAGEMENT (HK) LIMITED – SANY 6，注册资本10000万美元，持股比例100%。

2025年2月，注销四川瑞众工程设备有限公司，不再纳入合并范围。

2025年1月，注销沈阳中盛新能源有限公司，不再纳入合并范围。

2025年7月，注销深圳市中晟智慧科技有限公司，不再纳入合并范围。

2025年8月，注销河北三湘绿动物物流有限公司，不再纳入合并范围。

2025年8月，注销天津三湘绿动物物流有限公司，不再纳入合并范围。

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
三一专用汽车有限责任公司	湖南	8,000 万元	湖南	机械制造	100		投资设立
浙江三一装备有限公司	浙江	43,180 万元	浙江	机械制造		99.93	投资设立
娄底市中兴液压件有限公司	湖南	31,800 万元	湖南	机械配件制造		75	投资设立
常德市三一机械有限公司	湖南	10,000 万元	湖南	机械制造		88.43	投资设立
昆山三一机械有限公司	江苏	5,000 万美元	江苏	机械制造	75		投资设立
湖南三一物流有限责任公司	湖南	1,000 万元	湖南	货运代理		100	投资设立
三一西北重工有限公司	新疆	5,318 万元	新疆	机械销售	100		投资设立
湖南三一中阳机械有限公司	湖南	31,800 万元	湖南	机械制造	100		投资设立
三一国际发展有限公司	香港	30,692 万美元	香港	机械销售	100		投资设立
三一重机(重庆)有限公司	重庆	10,000 万元	重庆	机械制造	100		投资设立
湖南三一路面机械有限公司	湖南	31,800 万元	湖南	机械制造	69.63	4.67	投资设立
SANY AMERICA INC.	美国	2 美元	美国	国际采购	47.37	52.1	投资设立
印度三一私人有限公司	印度	141,721 万卢比	印度	机械制造、租赁	10.63	89.37	投资设立
北京三一智造科技有限公司	北京	2,000 万元	北京	机械制造		100	投资设立
Putzmeister.Holding.GmbH	德国	4,000 万欧元	德国	机械制造		99	非同一控制合并
三一汽车制造有限公司	湖南	100,830 万元	湖南	机械制造	100		同一控制合并
三一重机有限公司	江苏	345,047 万元	江苏	机械制造	86.94	13.06	同一控制合并
上海三一重机股份有限公司	上海	80,000 万元	上海	机械制造		100	同一控制合并
三一汽车起重机械有限公司	湖南	16,340 万元	湖南	机械制造		100	同一控制合并
娄底市中源新材料有限公司	湖南	31,800 万元	湖南	机械配件制造		74.79	同一控制合并
索特传动设备有限公司	江苏	127,650 万元	江苏	机械配件制造	63.34	36.66	同一控制合并
三一汽车金融有限公司	湖南	268,355 万元	湖南	金融服务	95.77		同一控制合并
三一融资租赁有限公司	湖南	100,684 万元	上海	融资租赁	94.86		同一控制合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股	本期归属于少	本期向少数	期末少数股
-------	--------	--------	-------	-------

	比例	数股东的损益	股东宣告分派的股利	东权益余额
娄底市中兴液压件有限公司	25.00	62,980		193,641
娄底市中源新材料有限公司	25.16	3,560		118,710
三一汽车金融有限公司	4.23	9,886	12,702	149,126
三一融资租赁有限公司	5.14	9,609		88,465

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
娄底市中兴液压件有限公司	1,724,913	1,582,737	3,307,650	1,293,275	1,239,811	2,533,086	1,584,563	1,666,002	3,250,565	1,411,036	1,319,084	2,730,120
娄底市中源新材料有限公司	296,318	334,698	631,016	155,136	4,007	159,143	226,552	376,383	602,935	140,641	4,816	145,457
三一汽车金融有限公司	4,991,733	4,634,626	9,626,359	6,104,259		6,104,259	3,915,901	7,426,597	11,342,498	7,753,880		7,753,880
三一融资租赁有限公司	2,201,684	3,046,600	5,248,284	3,241,517	285,418	3,526,935	2,162,157	3,664,455	5,826,612	4,175,691	116,756	4,292,447

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
娄底市中兴液压件有限公司	1,847,223	251,919	253,230	110,895	1,619,914	187,327	186,031	450,458
娄底市中源新材料有限公司	468,772	14,152	14,154	-40,112	479,303	-28,321	-28,324	23,852
三一汽车金融有限公司	468,482	233,491	233,491	707,950	609,988	273,804	273,804	65,211
三一融资租赁有限公司	315,177	186,980	186,980	862,167	342,802	195,341	195,341	-29,788

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

湖南三一文化产业有限公司（以下简称“三一文化”）少数股东于2025年3月转让三一文化5.5%股权给公司，转让后公司持有三一文化76.5%股权。

公司于2025年12月30日购买长沙三一智芯企业管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“智芯合伙”）100%股权、长沙三一新能企业管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“新能合伙”）0.1%股权；智芯合伙持有三一红象电池有限公司（以下简称“三一红象”）15%股权，新能合伙持有三一红象15%股权。该交易发生前公司持有新能合伙99.9%股权，持有三一红象84.85%股权，交易发生后公司持有新能合伙100%股权，持有三一红象100%股权。

公司于2025年12月30日购买三一比利时控股有限公司（以下简称“比利时控股”）1%股权，该交易发生前公司持有比利时控股99%股权，交易发生后持有比利时控股100%股权。比利时控股持有三一汽车起重机有限公司（汽车起重机）7.5%股权，交易发生后公司持有起重机股权由99.25%变为100%。

2025年12月子公司3D Tec MEP2 GmbH & Co. KG吸收少数股东增资，增资后公司持有的股权比例由100%变为50.05%；子公司3D Tec MEP3 GmbH & Co. KG吸收少数股东增资，增资后公司持有的股权比例由100%变为62.52%。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

	三一文化	智芯合伙及 新能合伙	比利时控股	3D Tec MEP2/3 GmbH & Co. KG
购买成本/处置对价				
--现金	1,795	0.002	34,120	3,675
购买成本/处置对价合计	1,795	0.002	34,120	3,675
减：按取得/处置的股权比例 计算的子公司净资产份额	5,313	-63	31,124	2,043
差额	-3,518	63.002	2,996	1,632
其中：调整资本公积	-3,518	63.002	2,996	1,632

其他说明：

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	304,256	302,024
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	22,473	45,159
--其他综合收益		
--综合收益总额	22,473	45,159
联营企业：		
投资账面价值合计	2,184,843	2,122,494
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	22,725	13,169
--其他综合收益	45,071	-17,044
--综合收益总额	67,796	-3,875

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期末确认的损失 (或本期分享的净利润)	本期末累积未确认的损失
连云港安心机械销售有限公司	16,739	-826	15,913

其他说明：

无

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十一、政府补助**1、报告期末按应收金额确认的政府补助**

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	2,347,376	253,588		204,625		2,396,339	与资产/收益相关
合计	2,347,376	253,588		204,625		2,396,339	与资产/收益相关

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	204,625	231,550
与收益相关	480,055	673,511
合计	684,680	905,061

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险**1、金融工具的风险**

√适用 □不适用

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。本公司为降低这些风险所采取的风险管理策略如下所述。

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本公司财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本公司已制定风险管理政策以辨别和分析本公司所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本公司的风险水平。本公司会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本公司经营活动的改变。本公司的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。本公司采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

(1) 信用风险

本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。本公司管理层会持续监控应收款项的信用风险，以确保采取跟进措施收回逾期未付款项。针对应收账款及其他应收款，本公司对所有要求超过一定信用额度的客户均会进行个别信用风险评估。该等评估关注客户背景、业务开展能力、财务能力以及过往偿还到期款项的记录及现时的还款能力，境外客户还会考虑有关客户所在地的经济环境。境内客户的销售方式主要包括：1) 信用销售：通常信用销售的信用期为三至六个月，客户需支付产品价格一定比例的首付款后发货；2) 分期销售：对于分期付款销售，付款期通常为六个月至二十四个月，客户需支付产品价格一定比例的首付款后发货；3) 融资销售：客户需支付产品价格一定比例的首付款后发货，同时公司为客户的融资提供按揭及融资租赁担保，公司会监控客户向融资机构的还款情况，必要时协助金融机构对客户的款项催收工作。此外，信用评级较低的客户还需提供诸如房产等不动产、设备车辆等动产或第三方保函等作为抵押。境外客户的销售方式包括：1) 信用证销售：公司在收到客户当地所在银行开出的信用证后发货，信用证到期后收款；2) 信用销售：通常信用销售的信用期为三至十二个月，客户需支付产品价格一定比例的首付款后发货，同时公司对该等应收款项购买了保险。对于融资销售，本公司的销售工程机械设备终端客户以工程机械设备为抵押物与金融机构签订设备贷款或融资租赁协议，以获得融资为工程机械设备付款。

作为卖方，本公司通常与金融机构单独签订协议，若终端客户未能偿还贷款，则本公司有责任向银行偿付未偿还贷款，在此情况下，本公司可协助金融机构处置抵押设备。因此，本公司管理层认为将有可能收回本公司所提供担保引致的损失，故提供给金融机构的按揭及融资租赁担保所面临的风险较低。本公司持续对客户财务状况进行信用评估，坏账减值损失维持于管理层预期的数额内。

针对发放贷款与垫款，本公司持续监控其余额。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核，以确保本公司不致于面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本公司信用控制部门特别批准，否则本公司不提供信用交易条件。发放贷款与垫款的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于该金融资产的账面金额。

由于货币资金、拆出资金、应收银行承兑汇票和衍生金融工具的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本公司其他金融资产主要包括交易性金融资产、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资、应收商业承兑汇票及某些衍生工具，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。本公司还因提供财务担保而面临信用风险，详见附注十六。本公司仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户、地理区域和行业进行管理。由于本公司的应收票据、应收款项融资及应收账款客户群广泛地分散于不同的部门，因此在本公司内不存在重大信用风险集中。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

信用风险显著增加判断标准。本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本公司判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

已发生信用减值资产的定义。本公司判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本公司也会将其视为已发生信用减值。金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

信用风险敞口，本公司金融资产的信用风险等级较上年没有发生变化，因应收账款、其他应收款、发放贷款与垫款、长期应收款产生的信用风险敞口量化数据，参见本财务报表附注七、6、10、14、15中。按照信用风险等级披露金融资产的账面余额如下：

单位：千元 币种：人民币

金融资产	账面余额（无担保）	
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失
货币资金	38,449,662	
拆出资金	187,691	
交易性金融资产	15,736,293	
衍生金融资产	61,070	
应收票据		483,366
应收账款		25,540,365
应收款项融资	461,187	
其他应收款	1,681,076	1,122,787
一年内到期的非流动资产	10,236,113	271,011
其他流动资产	3,055,454	2,721
发放贷款和垫款	621,241	5,898
长期应收款	12,649,316	83,073
其他权益工具投资	694,271	
其他非流动金融资产	271,164	
合计	84,104,538	27,509,221

（2）流动性风险

本公司管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本公司定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动性风险。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

单位：千元 币种：人民币

项目	1年以内	1-3年	3-5年	5年以上	合计
短期借款	9,148,569				9,148,569
拆入资金	3,673,432				3,673,432
衍生金融负债	225,280				225,280
应付票据	8,816,460				8,816,460
应付账款	27,247,771				27,247,771
其他应付款	5,599,032				5,599,032
一年内到期的非流动负债	3,388,830				3,388,830
其他流动负债	1,411,360				1,411,360
长期借款		5,260,491	1,960,012	997,410	8,217,913
租赁负债		524,898	316,774	61,506	903,178
财务担保义务	12,777,968				12,777,968
合计	72,288,702	5,785,389	2,276,786	1,058,916	81,409,793

（3）市场风险

利率风险

本公司面临的利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的长期负债有关。在利率风险管理方面，本公司动态地分析利率的变动方向，如果出现对公司重大不利的情况，公司将采取多种可能的方案以降低利率风险，包括对现有融资的替换、展期或其他融资渠道等。本公司亦通过签订利率衍生合同，合理搭配付息债务固定利率和浮动利率的比例，从而规避利率风险。下表为利率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，利率发生合理、可能的变动时，将对净损益（通过对浮动利率借款的影响）和其他综合收益的税后净额产生的影响。

单位：千元 币种：人民币

项目	基点	净损益	净权益
	增加（减少）	增加（减少）	增加（减少）
长期借款	100	-66,141	-63,058
长期借款	-100	66,141	63,058

汇率风险

本公司面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。此外，本公司存在源于外币借款的汇率风险敞口。本公司采用外汇远期合同减少汇率风险敞口。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益（由于货币性资产、货币性负债以及外汇远期合同的公允价值变化）和股东权益产生的影响。

单位：千元 币种：人民币

项目	汇率	净损益	净权益
	增加/（减少）	增加/（减少）	增加/（减少）
人民币对阿联酋迪拉姆升值	5.00%	-2,615	-2,615
人民币对阿联酋迪拉姆贬值	-5.00%	2,615	2,615
人民币对安哥拉宽扎升值	5.00%	-1,179	-1,179
人民币对安哥拉宽扎贬值	-5.00%	1,179	1,179
人民币对澳元升值	5.00%	15,937	15,937
人民币对澳元贬值	-5.00%	-15,937	-15,937
人民币对巴西雷亚尔升值	5.00%	-33,767	-33,767
人民币对巴西雷亚尔贬值	-5.00%	33,767	33,767
人民币对俄罗斯卢布升值	5.00%	-2,862	-2,862
人民币对俄罗斯卢布贬值	-5.00%	2,862	2,862
人民币对港币升值	5.00%	-366,229	-366,229
人民币对港币贬值	-5.00%	366,229	366,229
人民币对美元升值	5.00%	-1,252,264	-1,252,264
人民币对美元贬值	-5.00%	1,252,264	1,252,264
人民币对南非兰特升值	5.00%	-4,811	-4,811
人民币对南非兰特贬值	-5.00%	4,811	4,811
人民币对尼日利亚奈拉升值	5.00%	-220	-220
人民币对尼日利亚奈拉贬值	-5.00%	220	220
人民币对欧元升值	5.00%	-11,824	-11,824
人民币对欧元贬值	-5.00%	11,824	11,824
人民币对日元升值	5.00%	-22,506	-22,506
人民币对日元贬值	-5.00%	22,506	22,506
人民币对泰铢升值	5.00%	-35,088	-35,088
人民币对泰铢贬值	-5.00%	35,088	35,088
人民币对新加坡币升值	5.00%	-6,995	-6,995
人民币对新加坡币贬值	-5.00%	6,995	6,995

项目	汇率	净损益	净权益
	增加/ (减少)	增加/ (减少)	增加/ (减少)
人民币对印度卢比升值	5.00%	69,951	69,951
人民币对印度卢比贬值	-5.00%	-69,951	-69,951
人民币对印度尼西亚卢比升值	5.00%	35,379	35,379
人民币对印度尼西亚卢比贬值	-5.00%	-35,379	-35,379
人民币对加拿大元升值	5.00%	-3,185	-3,185
人民币对加拿大元贬值	-5.00%	3,185	3,185
人民币对马来西亚林吉特升值	5.00%	-514	-514
人民币对马来西亚林吉特贬值	-5.00%	514	514
人民币对英镑升值	5.00%	6,041	6,041
人民币对英镑贬值	-5.00%	-6,041	-6,041
人民币对哥伦比亚比索升值	5.00%	5,718	5,718
人民币对哥伦比亚比索贬值	-5.00%	-5,718	-5,718
人民币对沙特阿拉伯里亚尔升值	5.00%	-80,348	-80,348
人民币对沙特阿拉伯里亚尔贬值	-5.00%	80,348	80,348
人民币对墨西哥比索升值	5.00%	11,943	11,943
人民币对墨西哥比索贬值	-5.00%	-11,943	-11,943
人民币对几内亚法郎升值	5.00%	-1,336	-1,336
人民币对几内亚法郎贬值	-5.00%	1,336	1,336
人民币对越南盾升值	5.00%	-2,581	-2,581
人民币对越南盾贬值	-5.00%	2,581	2,581
人民币对菲律宾比索升值	5.00%	2,823	2,823
人民币对菲律宾比索贬值	-5.00%	-2,823	-2,823
人民币对乌兹别克斯坦苏姆升值	5.00%	-4,166	-4,166
人民币对乌兹别克斯坦苏姆贬值	-5.00%	4,166	4,166
人民币对兹罗提升值	5.00%	-2,488	-2,488
人民币对兹罗提贬值	-5.00%	2,488	2,488
人民币对瑞典克朗升值	5.00%	-42	-42
人民币对瑞典克朗贬值	-5.00%	42	42
人民币对坚戈升值	5.00%	-914	-914
人民币对坚戈贬值	-5.00%	914	914
人民币对西非法郎升值	5.00%	-302	-302
人民币对西非法郎贬值	-5.00%	302	302
人民币对莫桑升值	5.00%	-137	-137
人民币对莫桑贬值	-5.00%	137	137
人民币对纳米比亚元升值	5.00%	-81	-81
人民币对纳米比亚元贬值	-5.00%	81	81
人民币对坦桑尼亚先令升值	5.00%	-629	-629
人民币对坦桑尼亚先令贬值	-5.00%	629	629
人民币对新索尔升值	5.00%	-31	-31
人民币对新索尔贬值	-5.00%	31	31
人民币对土耳其里拉升值	5.00%	2	2
人民币对土耳其里拉贬值	-5.00%	-2	-2

权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。于2025年12月31日，本公司暴露于因分类为以公允价值计量且其变动计入当期

损益的权益工具投资和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的个别权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。

下表说明了，在所有其他变量保持不变的假设下，本公司的净损益和其他综合收益的税后净额对权益工具投资的公允价值的每 5% 的变动（以资产负债表日的账面价值为基础）的敏感性。

单位：千元 币种：人民币

项目	权益工具 账面价值	其他综合收益税 后净额	股东权益合计
		增加/（减少）	增加/（减少）
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	694,271	26,161/(26,161)	26,161/(26,161)

（4） 资本管理

本公司资本管理的主要目标是确保本公司持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本公司根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本公司可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本公司不受外部强制性资本要求约束。2025 年度和 2024 年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。本公司采用杠杆比率来管理资本，杠杆比率是指净负债和调整后资本加净负债的比率。本公司于资产负债表日的杠杆比率如下：

单位：千元 币种：人民币

	期末余额	期初余额
负债总额（不含递延所得税负债、应交企业所得税、政府补助及预计负债）	71,125,409	67,555,245
减：货币资金	38,451,241	20,383,176
净负债	32,674,168	47,172,069
股东权益合计	89,431,397	73,001,599
加：净负债	32,674,168	47,172,069
减：少数股东权益	1,100,153	1,077,733
归属于母公司股东的总资本	121,005,412	119,095,935
杠杆比率	27.00%	39.61%

2、 套期

（1） 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

（2） 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

（3） 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**3、金融资产转移****(1). 转移方式分类**适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书/票据贴现	应收票据	261,924	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据背书/票据贴现	应收款项融资	1,535,602	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
保理/贴现	应收账款	1,097,030	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
保理	长期应收款	1,543,849	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
合计	/	4,438,405	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书/票据贴现	1,535,602	-375
应收账款	保理/贴现	1,097,030	-29,170
合计	/	2,632,632	-29,545

(3). 继续涉入的转移金融资产适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**十三、公允价值的披露****1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值**适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	11,800,746	3,996,617		15,797,363
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	1,264,780	3,996,617		5,261,397
(1) 债务工具投资	1,264,780	3,935,547		5,200,327

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产		61,070		61,070
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	10,535,966			10,535,966
(1) 债务工具投资	10,535,966			10,535,966
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			694,271	694,271
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 应收款项融资		461,187		461,187
(七) 其他非流动金融资产			271,164	271,164
持续以公允价值计量的资产总额	11,800,746	4,457,804	965,435	17,223,985
(六) 交易性金融负债		225,280		225,280
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		225,280		225,280
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债		225,280		225,280
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额		225,280		225,280
二、非持续的公允价值计量				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

本公司持续第一层次公允价值计量项目主要包括持有的上市交易开放式基金、存在活跃交易的上市债券和其他权益工具投资中已上市公司股权。开放式基金的公允价值根据上海证券交易所和深圳证券交易所最后一个交易日的收盘价确定。其他权益工具投资中已上市权益工具投资的公允价值根据上海证券交易所及香港联合交易所最后一个交易日的收盘价确定。存在活跃交易的上市债券根据最后一个交易日的中债估值确定。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息√适用 不适用

本公司持续第二层次公允价值计量项目主要包括持有的挂钩非利率标的的理财、远期外汇合约、不存在活跃交易的上市债券和应收票据。估值方法为现金流折现法。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息√适用 不适用

本公司持续第三层次公允价值计量项目主要为持有的非上市公司股权投资和产业基金投资份额。估值方法包括现金折现法、可变现净值法、收益法、乘数法、有效市场价格法等

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析√适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	年初余额	当期利得或损失总额		增加	减少	年末余额	年末持有的资产 计入当期损益的 当期未实现利得 或损失的变动
		计入损益	计入其他综合收益				
其他权益工具投资							
1、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产							
（1）权益工具投资	608,455		87,216		1,400	694,271	
其他非流动金融资产							
1、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产							
（1）权益工具投资	285,051	-5,425		20,000	28,462	271,164	-5,425
合计	893,506	-5,425	87,216	20,000	29,862	965,435	-5,425

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策 适用 不适用**7、本期内发生的估值技术变更及变更原因** 适用 不适用**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况** 适用 不适用**9、其他** 适用 不适用

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资 本	母公司对本企业 的持股比例(%)	母公司对本企业 的表决权比例(%)
三一集团有限 公司	长沙经济技术 开发区	高新技术产业、汽 车制造业、文化教 育业、房地产业 的投资、新材料、生 物技术研究开发等	32,288	26.97	26.97

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是梁稳根

其他说明：

无

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本企业子公司的情况详见附注十、1 在子公司中的权益

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本企业重要的合营或联营企业详见附注七、16 长期股权投资

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	合营企业
PT SANY MAKMUR PERKASA	合营企业
Palfinger Sany Crane CIS	合营企业
山东宏通振友机械有限公司	合营企业
北京城建远东建设投资集团有限公司	联营企业
湖南道依茨动力有限公司	联营企业
武汉九州龙工程机械有限公司	联营企业
唐山驰特机械设备有限公司	联营企业
连云港安心机械销售有限公司	联营企业
湖南三一精创科技有限公司	联营企业
湖南三湘银行股份有限公司	联营企业
无锡三一创业投资合伙企业（有限合伙）	联营企业

其他说明：

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
杭州薮猫科技有限公司	本公司母公司之联营企业
西安华雷船舶实业有限公司	本公司母公司之联营企业
久隆财产保险有限公司	本公司母公司之联营企业
四川路迈特工程设备有限公司	本公司母公司之联营企业
中国康富国际租赁股份有限公司	本公司母公司之联营企业
湖南乐汇体育文化传播有限公司	本公司母公司之联营企业
昆山三一动力有限公司	联营企业之子公司
湖南安仁三一筑工科技有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南三一快而居住宅工业有限公司	同受梁稳根先生控制
三一邯郸筑工科技有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工（临澧）科技有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工科技（汨罗）有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工科技股份有限公司	同受梁稳根先生控制
浙江三一筑工科技有限公司	同受梁稳根先生控制
江苏三一筑工有限公司	同受梁稳根先生控制
三一国际（香港）实业有限公司	同受梁稳根先生控制
三一重型装备有限公司	同受梁稳根先生控制
三一重装国际控股有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南行必达网联科技有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南汽车制造有限责任公司	同受梁稳根先生控制
湖南三一车身有限公司	同受梁稳根先生控制
三一重能股份有限公司及其子公司	同受梁稳根先生控制
江苏三一环境科技有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南三一筑工有限公司	同受梁稳根先生控制
北京三一建筑设计研究有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南爱卡互联科技有限公司	同受梁稳根先生控制
上海三一筑工建设有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工（西安）科技有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工（重庆）科技有限公司	同受梁稳根先生控制
珠海筑享云科技有限公司	同受梁稳根先生控制
三一（泉州）筑工科技有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南三一智能建造工程有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工（泉州）建材有限公司	同受梁稳根先生控制
湖北三一卡车销售服务有限公司	同受梁稳根先生控制
忠县三一筑工科技有限公司	同受梁稳根先生控制
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	同系附属公司
三一硅能（株洲）有限公司	同系附属公司
三一海洋重工有限公司	同系附属公司
三一技术装备有限公司	同系附属公司
三一能源装备有限公司	同系附属公司
三一氢能有限公司	同系附属公司
三一石油智能装备有限公司	同系附属公司
三一物流装备美国有限公司	同系附属公司
三一印尼重型装备有限公司	同系附属公司
三一智矿科技有限公司	同系附属公司

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
三一智能装备有限公司	同系附属公司
株洲三一硅能技术有限公司	同系附属公司
株洲三一硅能新能源有限公司	同系附属公司
三一锂能有限公司	同系附属公司
北京市三一重机有限公司	同系附属公司
长沙帝联工控科技有限公司	同系附属公司
杭州力龙液压有限公司	同系附属公司
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	同系附属公司
湖南三一港口设备有限公司	同系附属公司
湖南三一云油能源有限公司	同系附属公司
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	同系附属公司
深圳市三一科技有限公司	同系附属公司
湖南竹胜园物业服务有限公司	同系附属公司
长沙树沣企业管理有限公司	同系附属公司
重庆三一竹胜园物业服务有限公司	同系附属公司
三一硅能（朔州）有限公司	同系附属公司
昆山三一环保科技有限公司	同系附属公司
湖南三峰科技有限公司	同系附属公司
上海竹胜园地产有限公司	同系附属公司
珠海三一港口机械有限公司	同系附属公司
湖南中宏融资租赁有限公司	同系附属公司
三一（珠海）投资有限公司	同系附属公司
湖南紫竹源房地产有限公司	同系附属公司
中富机械控股有限公司	同系附属公司
广州华耀置业有限公司	同系附属公司
长沙三银房地产开发有限公司	同系附属公司
三一（珠海）置业有限公司	同系附属公司
娄底竹胜园房地产开发有限公司	同系附属公司
临澧竹胜园房地产有限公司	同系附属公司
长沙云璟房地产有限公司	同系附属公司
长沙云天房地产有限公司	同系附属公司
株洲三一智能制造有限公司	同系附属公司
株洲三一智慧工贸有限公司	同系附属公司
三一（重庆）智能装备有限公司	同系附属公司
长沙云麒房地产开发有限公司	同系附属公司
长沙云荟房地产开发有限公司	同系附属公司
重庆竹胜园房地产开发有限公司	同系附属公司
株洲三一竹胜园物业服务有限公司	同系附属公司
湖南三银商业管理有限公司	同系附属公司
三一氢能科技有限公司	同系附属公司
湖南安仁三一重型钢构有限公司	同系附属公司
腾飞机械设备有限公司	同系附属公司
三一印尼矿山设备有限公司	同系附属公司
中富香港机械有限公司	同系附属公司
中富沙特机械有限公司	同系附属公司
中富柬埔寨机械有限公司	同系附属公司
中富设备有限公司	同系附属公司
中富机械马来西亚有限公司	同系附属公司

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
港越建筑工程有限公司	同系附属公司
三一筑工发展（马来西亚）有限公司	同系附属公司
娄底紫竹云智产业园发展有限公司	同系附属公司
三一国际（赞比亚）实业有限公司	同系附属公司
华新永康保险销售有限公司	同系附属公司
三一动能换电新能源科技发展（鄂州）有限公司	同系附属公司
三一动能换电新能源科技发展（淄博）有限公司	同系附属公司
绿电锂能（建水）有限公司	同系附属公司
三一锂能（重庆）新能源有限公司	同系附属公司
上海三一科技有限公司	同系附属公司
三一筑工发展（非洲）有限公司	同系附属公司
中富设备马来西亚有限公司	同系附属公司
株洲三叶草环境事业发展有限公司	同系附属公司
中富华越机械有限公司	同系附属公司
中富（亚洲）机械有限公司	同系附属公司
新利恒机械有限公司(香港)	同系附属公司
SANY EUROPE CHINA WEALTH LIMIT	同系附属公司
SANY INTERNATIONAL LLC	同系附属公司
成都蜀能盛和新能源有限公司	同系附属公司
广州置本产业运营管理有限公司	同系附属公司
朔州三一硅能新能源有限公司	同系附属公司
SANY Logistics Equipment Germany GmbH	同系附属公司
湖南三一互动营销科技有限公司	同系附属公司
湖州竹胜园园区管理有限公司	同系附属公司
三一国际（新加坡）有限责任公司	同系附属公司
SANY PC Manufacturing SDN BHD	同系附属公司
三一硅能（巴中）有限公司	同系附属公司
天津博钰电力工程有限公司	同系附属公司
辽宁盛源利建建筑工程有限公司	同系附属公司
三一锂能（长沙）新能源有限公司	同系附属公司
SANY INTERNATIONAL (ZIMBABWE) INDUSTRIAL (PRIVATE) LIMITED	同系附属公司
树根互联股份有限公司及其子公司	主要管理成员可行使重大影响
广州市易工品贸易有限公司	主要管理成员可行使重大影响
华储石化（广东）有限公司	主要管理成员可行使重大影响
润泽汇企业管理有限公司	主要管理成员可行使重大影响
石河子市明照股权投资管理有限公司	主要管理成员可行使重大影响
要务（深圳）科技有限公司	主要管理成员可行使重大影响
北京三一公益基金会	主要管理成员可行使重大影响
湖南中发智能装备有限公司	主要管理成员可行使重大影响
昆山中发资产管理有限公司	主要管理成员可行使重大影响
萃云共工（上海）科技有限公司	主要管理成员可行使重大影响
三一环境产业有限公司	主要管理成员可行使重大影响
三一机器人科技有限公司	主要管理成员可行使重大影响
三一机器人装备（西安）有限公司	主要管理成员可行使重大影响
三一机器人（长沙）有限公司	主要管理成员可行使重大影响

其他说明：

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额	
三一重型装备有限公司	购买材料、商品	823,801	4,627,830	否	946,298	
三一国际（香港）实业有限公司	购买材料、商品	746,429			283,144	
三一锂能有限公司	购买材料、商品	688,883			137,628	
三一海洋重工有限公司	购买材料、商品	537,586			481,401	
三一物流装备美国有限公司	购买材料、商品	277,162			324,875	
三一重装国际控股有限公司	购买材料、商品	142,739			327,506	
湖南三一港口设备有限公司	购买材料、商品	50,914				
株洲三一硅能新能源有限公司	购买材料、商品	35,052			16,168	
三一印尼重型装备有限公司	购买材料、商品	34,627			16,663	
三一技术装备有限公司	购买材料、商品	16,363			15,384	
三一硅能（株洲）有限公司	购买材料、商品	11,029			5,540	
三一智能装备有限公司	购买材料、商品	8,514			45,372	
三一石油智能装备有限公司	购买材料、商品	7,213			1	
SANY INTERNATIONAL LLC	购买材料、商品	5,483				
成都蜀能盛和新能源有限公司	购买材料、商品	3,623				
三一能源装备有限公司	购买材料、商品	3,111			2,652	
朔州三一硅能新能源有限公司	购买材料、商品	1,531				
三一氢能有限公司	购买材料、商品	816			475	
SANY Logistics Equipment Germany GmbH	购买材料、商品	501				
三一智矿科技有限公司	购买材料、商品				210	
株洲三一硅能技术有限公司	购买材料、商品		45			
长沙帝联工控科技有限公司	购买材料、商品	1,127,961	1,278,940	否	1,129,178	
湖南道依茨动力有限公司	购买材料、商品	665,206	723,430	否	378,933	
湖南三一车身有限公司	购买材料、商品	622,125	660,010	否	405,823	
湖南安仁三一筑工科技有限公司	购买材料、商品	155,559	488,310	否	23,393	
三一筑工科技（汨罗）有限公司	购买材料、商品	119,079			32,359	
三一筑工科技股份有限公司	购买材料、商品	51,491			8,947	
浙江三一筑工科技有限公司	购买材料、商品	5,395			6,151	
湖南三一快而居住宅工业有限公司	购买材料、商品	3,933			21,643	
三一筑工（临澧）科技有限公司	购买材料、商品				8,735	
江苏三一筑工有限公司	购买材料、商品				5,798	
三一邯郸筑工科技有限公司	购买材料、商品				1	
广州市易工品贸易有限公司	购买材料、商品	298,672			444,020	194,408
华储石化（广东）有限公司	购买材料、商品	147,199			87,910	
杭州力龙液压有限公司	购买材料、商品	240,932	295,880	否	237,879	
湖南汽车制造有限责任公司	购买材料、商品	724,339	1,138,500	否	615,444	
昆山三一动力有限公司	购买材料、商品	104,180	340,630	否	155,232	
三一机器人科技有限公司	购买材料、商品	85,950			47,385	

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
树根互联股份有限公司及其子公司	购买材料、商品	50,714			49,531
三一重能股份有限公司及其子公司	购买材料、商品	9,696			1,183
江苏三一环境科技有限公司	购买材料、商品	5,076			4,777
PT SANY MAKMUR PERKASA	购买材料、商品	4,492			1,699
三一环境产业有限公司	购买材料、商品	3,364			3,557
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	购买材料、商品	3,212			8,052
北京市三一重机有限公司	购买材料、商品	3,128			442
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	购买材料、商品	2,988			11,775
湖南三一互动营销科技有限公司	购买材料、商品	1,493			134
湖州竹胜园园区管理有限公司	购买材料、商品	976			
三一机器人装备（西安）有限公司	购买材料、商品	746			962
杭州薮猫科技有限公司	购买材料、商品	319			908
湖南行必达网联科技有限公司	购买材料、商品	217			432
湖南竹胜园物业服务服务有限公司	购买材料、商品	160			
润泽汇企业管理有限公司	购买材料、商品				6
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	购买材料、商品	56,265			42,244
唐山驰特机械设备有限公司	购买材料、商品	536			291
连云港安心机械销售有限公司	购买材料、商品	16			228
西安华雷船舶实业有限公司	购买材料、商品				550
武汉九州龙工程机械有限公司	购买材料、商品				197
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	基建项目支出				1,574
三一筑工科技股份有限公司	基建项目支出				1,172
北京三一建筑设计研究有限公司	基建项目支出				719
浙江三一筑工科技有限公司	基建项目支出				558
湖南安仁三一筑工科技有限公司	基建项目支出				229
三一集团有限公司	利息支出	455			2,110
三一集团有限公司	接受劳务	57,791			63,871
湖南竹胜园物业服务服务有限公司	接受劳务	55,702			51,675
久隆财产保险有限公司	接受劳务	20,440			14,512
三一筑工科技股份有限公司	接受劳务	17,675			59
三一重能股份有限公司及其子公司	接受劳务	12,684			18,315
湖南道依茨动力有限公司	接受劳务	7,950			
石河子市明照股权投资管理有限公司	接受劳务	7,172			8,050
PT SANY MAKMUR PERKASA	接受劳务	6,464			8,147
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	接受劳务	3,323			1,241
三一机器人科技有限公司	接受劳务	2,230	258,360	否	1,210
三一重型装备有限公司	接受劳务	1,655			106
株洲三一硅能新能源有限公司	接受劳务	1,334			2,198
三一海洋重工有限公司	接受劳务	1,242			109
重庆三一竹胜园物业服务服务有限公司	接受劳务	706			619
湖南安仁三一筑工科技有限公司	接受劳务	637			449
三一锂能有限公司	接受劳务	602			1,610
三一筑工科技（汨罗）有限公司	接受劳务	595			
北京市三一重机有限公司	接受劳务	516			121
湖南三峰科技有限公司	接受劳务	486			797

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
三一智能装备有限公司	接受劳务	479			21
三一硅能（朔州）有限公司	接受劳务	429			1
湖南行必达网联科技有限公司	接受劳务	376			153
浙江三一筑工科技有限公司	接受劳务	354			
深圳市三一科技有限公司	接受劳务	271			196
三一技术装备有限公司	接受劳务	262			43
三一能源装备有限公司	接受劳务	167			26
杭州薮猫科技有限公司	接受劳务	116			707
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	接受劳务	112			4,658
三一硅能（株洲）有限公司	接受劳务	99			5
湖南三一车身有限公司	接受劳务	90			95
长沙树沣企业管理有限公司	接受劳务	38			1
北京三一建筑设计研究有限公司	接受劳务	30			
三一机器人装备（西安）有限公司	接受劳务	28			194
杭州力龙液压有限公司	接受劳务	12			943
三一环境产业有限公司	接受劳务	4			
三一智矿科技有限公司	接受劳务				1,726
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	接受劳务				235
江苏三一环境科技有限公司	接受劳务				54
昆山三一环保科技有限公司	接受劳务				52
湖南爱卡互联科技有限公司	接受劳务				18
湖南汽车制造有限责任公司	接受劳务	71,130	83,920	否	127,101
武汉九州龙工程机械有限公司	接受劳务	16,024			62,528
四川路迈特工程设备有限公司	接受劳务	13,319			21,081
唐山驰特机械设备有限公司	接受劳务	2,614			4,655
连云港安心机械销售有限公司	接受劳务	118			2,625
树根互联股份有限公司及其子公司	平台使用费	163,969	197,840	否	214,149
合计		8,360,496	10,537,670		6,710,267

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
Palfinger Sany Crane CIS	销售商品、材料	970,656	1,306,277
湖南汽车制造有限责任公司	销售商品、材料	693,905	204,844
PT SANY MAKMUR PERKASA	销售商品、材料	570,830	594,475
三一锂能有限公司	销售商品、材料	518,454	269,082
武汉九州龙工程机械有限公司	销售商品、材料	371,766	286,221
三一物流装备美国有限公司	销售商品、材料	325,123	550,183
三一重型装备有限公司	销售商品、材料	313,252	354,128
三一海洋重工有限公司	销售商品、材料	311,622	300,822
SANY INTERNATIONAL LLC	销售商品、材料	194,939	
唐山驰特机械设备有限公司	销售商品、材料	184,447	63,816
腾飞机械设备有限公司	销售商品、材料	106,771	86,448
中富香港机械有限公司	销售商品、材料	105,547	72,581

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
三一智能装备有限公司	销售商品、材料	75,729	113,462
三一能源装备有限公司	销售商品、材料	56,722	88,350
三一机器人科技有限公司	销售商品、材料	47,583	30,876
中富沙特机械有限公司	销售商品、材料	40,494	33,939
广州市易工品贸易有限公司	销售商品、材料	40,194	4,427
湖南三一车身有限公司	销售商品、材料	32,042	26,158
杭州力龙液压有限公司	销售商品、材料	24,190	3,245
三一环境产业有限公司	销售商品、材料	16,946	346
三一重能股份有限公司及其子公司	销售商品、材料	16,363	28,482
中富设备有限公司	销售商品、材料	15,981	15,351
新利恒机械有限公司(香港)	销售商品、材料	15,338	
三一国际(新加坡)有限责任公司	销售商品、材料	15,211	
四川路迈特工程设备有限公司	销售商品、材料	12,967	16,517
三一筑工科技(汨罗)有限公司	销售商品、材料	10,623	6,418
三一硅能(株洲)有限公司	销售商品、材料	10,008	842
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	销售商品、材料	8,590	29,624
长沙帝联工控科技有限公司	销售商品、材料	8,259	4,496
湖南道依茨动力有限公司	销售商品、材料	3,329	1,823
华储石化(广东)有限公司	销售商品、材料	2,653	2,972
湖南行必达网联科技有限公司	销售商品、材料	2,578	4,627
三一石油智能装备有限公司	销售商品、材料	2,326	1,009
久隆财产保险有限公司	销售商品、材料	2,280	4,381
三一印尼重型装备有限公司	销售商品、材料	2,126	23,337
港越建筑工程有限公司	销售商品、材料	1,954	2,371
中富机械马来西亚有限公司	销售商品、材料	1,513	2,669
SANY EUROPE CHINA WEALTH LIMIT	销售商品、材料	1,143	
三一筑工科技股份有限公司	销售商品、材料	889	660
中富柬埔寨机械有限公司	销售商品、材料	707	831
株洲三一硅能新能源有限公司	销售商品、材料	554	384
三一集团有限公司	销售商品、材料	498	554
三一硅能(朔州)有限公司	销售商品、材料	494	188
湖南竹胜园物业服务有限公司	销售商品、材料	331	344
江苏三一环境科技有限公司	销售商品、材料	318	60
中富机械控股有限公司	销售商品、材料	315	4
浙江三一筑工科技有限公司	销售商品、材料	234	250
树根互联股份有限公司及其子公司	销售商品、材料	231	329
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	销售商品、材料	217	30
湖南安仁三一筑工科技有限公司	销售商品、材料	197	371
三一氢能有限公司	销售商品、材料	178	440
三一筑工(西安)科技有限公司	销售商品、材料	163	72
三一机器人装备(西安)有限公司	销售商品、材料	111	109
株洲三一智慧工贸有限公司	销售商品、材料	111	55
长沙云天房地产有限公司	销售商品、材料	97	57
三一智矿科技有限公司	销售商品、材料	88	86
湖南三一快而居住宅工业有限公司	销售商品、材料	88	70
SANY PC Manufacturing SDN BHD	销售商品、材料	71	56
三一技术装备有限公司	销售商品、材料	69	1,941
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	销售商品、材料	61	64

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
湖南三一港口设备有限公司	销售商品、材料	60	45
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	销售商品、材料	43	46
深圳市三一科技有限公司	销售商品、材料	42	33
湖南三一智能建造工程有限公司	销售商品、材料	39	30
长沙树沣企业管理有限公司	销售商品、材料	36	20
重庆竹胜园房地产开发有限公司	销售商品、材料	34	33
湖南三一筑工有限公司	销售商品、材料	32	55
山东宏通振友机械有限公司	销售商品、材料	32	
广州华耀置业有限公司	销售商品、材料	26	65
三一机器人（长沙）有限公司	销售商品、材料	25	38
株洲三一竹胜园物业服务服务有限公司	销售商品、材料	15	14
株洲三一硅能技术有限公司	销售商品、材料	13	155
长沙云璟房地产有限公司	销售商品、材料	13	6
长沙云荟房地产开发有限公司	销售商品、材料	12	19
北京市三一重机有限公司	销售商品、材料	11	31
三一（珠海）投资有限公司	销售商品、材料	10	35
株洲三一智能制造有限公司	销售商品、材料	9	71
中国康富国际租赁股份有限公司	销售商品、材料	9	4
三一印尼矿山设备有限公司	销售商品、材料	7	24,331
三一筑工（临澧）科技有限公司	销售商品、材料	6	21
上海三一筑工建设有限公司	销售商品、材料	6	3
湖南紫竹源房地产有限公司	销售商品、材料	5	31
要务（深圳）科技有限公司	销售商品、材料	5	18
三一氢能科技有限公司	销售商品、材料	3	18
昆山三一动力有限公司	销售商品、材料	3	1
珠海筑享云科技有限公司	销售商品、材料	3	
忠县三一筑工科技有限公司	销售商品、材料	3	
珠海三一港口机械有限公司	销售商品、材料	2	47
三一（珠海）置业有限公司	销售商品、材料	2	16
长沙三银房地产开发有限公司	销售商品、材料	2	1
临澧竹胜园房地产有限公司	销售商品、材料	2	1
三一硅能（巴中）有限公司	销售商品、材料	2	
三一（泉州）筑工科技有限公司	销售商品、材料	1	37
湖南三银商业管理有限公司	销售商品、材料	1	11
娄底竹胜园房地产开发有限公司	销售商品、材料	1	4
三一（重庆）智能装备有限公司	销售商品、材料	1	1
重庆三一竹胜园物业服务服务有限公司	销售商品、材料	1	1
朔州三一硅能新能源有限公司	销售商品、材料	1	
连云港安心机械销售有限公司	销售商品、材料		47,928
三一筑工发展（马来西亚）有限公司	销售商品、材料		434
湖南安仁三一重型钢构有限公司	销售商品、材料		224
昆山三一环保科技有限公司	销售商品、材料		106
三一邯郸筑工科技有限公司	销售商品、材料		16
三一筑工（重庆）科技有限公司	销售商品、材料		8
江苏三一筑工有限公司	销售商品、材料		4
娄底紫竹云智产业园发展有限公司	销售商品、材料		4
长沙云麒房地产开发有限公司	销售商品、材料		2
湖南爱卡互联科技有限公司	销售商品、材料		1

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
北京城建远东建设投资集团有限公司	销售商品、材料		1
北京三一建筑设计研究有限公司	销售商品、材料		1
三一筑工（泉州）建材有限公司	销售商品、材料		1
湖南汽车制造有限责任公司	提供物流服务	98,482	34,757
三一硅能（株洲）有限公司	提供物流服务	24,855	15,542
三一硅能（朔州）有限公司	提供物流服务	12,009	5,090
三一筑工科技（汨罗）有限公司	提供物流服务	11,272	976
湖南道依茨动力有限公司	提供物流服务	9,967	4,153
三一机器人科技有限公司	提供物流服务	9,175	1,753
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	提供物流服务	6,494	3,065
三一重型装备有限公司	提供物流服务	5,906	11,712
三一海洋重工有限公司	提供物流服务	4,879	6,896
湖南三一车身有限公司	提供物流服务	4,024	2,400
三一筑工科技股份有限公司	提供物流服务	2,885	5,043
武汉九州龙工程机械有限公司	提供物流服务	2,354	307
唐山驰特机械设备有限公司	提供物流服务	1,351	1,098
三一智能装备有限公司	提供物流服务	1,242	1,361
杭州力龙液压有限公司	提供物流服务	1,116	1,428
三一能源装备有限公司	提供物流服务	831	1,493
三一锂能有限公司	提供物流服务	785	497
湖南行必达网联科技有限公司	提供物流服务	651	2,512
三一氢能有限公司	提供物流服务	488	574
三一智矿科技有限公司	提供物流服务	437	
三一技术装备有限公司	提供物流服务	213	148
湖南三一港口设备有限公司	提供物流服务	211	7
株洲三一硅能技术有限公司	提供物流服务	180	270
连云港安心机械销售有限公司	提供物流服务	155	828
三一环境产业有限公司	提供物流服务	108	353
三一筑工（西安）科技有限公司	提供物流服务	13	
三一硅能（巴中）有限公司	提供物流服务	10	
三一石油智能装备有限公司	提供物流服务	4	1
北京市三一重机有限公司	提供物流服务	3	
三一重能股份有限公司及其子公司	提供物流服务		5,646
湖南三一快而居住宅工业有限公司	提供物流服务		2,273
三一机器人装备（西安）有限公司	提供物流服务		44
三一国际（赞比亚）实业有限公司	提供物流服务		26
中富设备有限公司	提供物流服务		3
腾飞机械设备有限公司	提供物流服务		1
三一重能股份有限公司及其子公司	提供行政服务	249,924	45,344
三一海洋重工有限公司	提供行政服务	83,425	55,763
三一重型装备有限公司	提供行政服务	69,380	31,953
三一物流装备美国有限公司	提供行政服务	53,589	23,300
湖南行必达网联科技有限公司	提供行政服务	23,529	9,190
三一锂能有限公司	提供行政服务	16,176	6,076
湖南竹胜园物业服务服务有限公司	提供行政服务	9,766	9,679
三一集团有限公司	提供行政服务	4,129	1,407
广州市易工品贸易有限公司	提供行政服务	2,727	6
湖南汽车制造有限责任公司	提供行政服务	2,409	1,663

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
三一智能装备有限公司	提供行政服务	2,362	506
湖南安仁三一筑工科技有限公司	提供行政服务	2,246	2,299
三一机器人科技有限公司	提供行政服务	1,928	3,602
三一能源装备有限公司	提供行政服务	1,816	873
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	提供行政服务	1,807	7,331
浙江三一筑工科技有限公司	提供行政服务	1,444	2,238
湖南道依茨动力有限公司	提供行政服务	1,435	1,267
湖南三一港口设备有限公司	提供行政服务	1,290	125
三一环境产业有限公司	提供行政服务	1,158	894
三一技术装备有限公司	提供行政服务	878	3,177
三一国际（香港）实业有限公司	提供行政服务	841	3,265
三一筑工科技股份有限公司	提供行政服务	764	362
三一筑工科技（汨罗）有限公司	提供行政服务	714	287
长沙云天房地产有限公司	提供行政服务	687	776
湖南三一车身有限公司	提供行政服务	675	1,105
三一印尼矿山设备有限公司	提供行政服务	665	3,507
华储石化（广东）有限公司	提供行政服务	605	
株洲三一硅能新能源有限公司	提供行政服务	600	82
三一机器人（长沙）有限公司	提供行政服务	595	54
长沙帝联工控科技有限公司	提供行政服务	591	
三一硅能（株洲）有限公司	提供行政服务	552	4,913
三一硅能（朔州）有限公司	提供行政服务	526	1,555
杭州力龙液压有限公司	提供行政服务	439	1,193
三一氢能有限公司	提供行政服务	332	2,046
PT SANY MAKMUR PERKASA	提供行政服务	296	
湖南三湘银行股份有限公司	提供行政服务	289	
湖南安仁三一重型钢构有限公司	提供行政服务	275	559
珠海三一港口机械有限公司	提供行政服务	272	
三一石油智能装备有限公司	提供行政服务	267	914
Palfinger Sany Crane CIS	提供行政服务	238	
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	提供行政服务	218	
三一智矿科技有限公司	提供行政服务	204	115
广州华耀置业有限公司	提供行政服务	102	
久隆财产保险有限公司	提供行政服务	101	98
华新永康保险销售有限公司	提供行政服务	96	397
长沙云璟房地产有限公司	提供行政服务	89	214
北京市三一重机有限公司	提供行政服务	89	12
武汉九州龙工程机械有限公司	提供行政服务	82	22
四川路迈特工程设备有限公司	提供行政服务	76	
三一筑工（西安）科技有限公司	提供行政服务	73	52
树根互联股份有限公司及其子公司	提供行政服务	69	95
株洲三一智慧工贸有限公司	提供行政服务	54	69
三一氢能科技有限公司	提供行政服务	54	5
长沙云麒房地产开发有限公司	提供行政服务	47	
三一硅能（巴中）有限公司	提供行政服务	47	
三一（珠海）投资有限公司	提供行政服务	42	31
天津博钰电力工程有限公司	提供行政服务	42	
株洲三一智能制造有限公司	提供行政服务	40	130

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
湖南三一智能建造工程有限公司	提供行政服务	39	3
湖南三一快而居住宅工业有限公司	提供行政服务	38	113
SANY INTERNATIONAL LLC	提供行政服务	37	
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	提供行政服务	33	13
江苏三一环境科技有限公司	提供行政服务	26	112
三一机器人装备（西安）有限公司	提供行政服务	25	837
深圳市三一科技有限公司	提供行政服务	24	47
昆山三一环保科技有限公司	提供行政服务	23	175
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	提供行政服务	15	
三一筑工（临澧）科技有限公司	提供行政服务	9	28
株洲三一硅能技术有限公司	提供行政服务	8	178
北京三一公益基金会	提供行政服务	6	
辽宁盛源利建建筑工程有限公司	提供行政服务	5	
湖南三一筑工有限公司	提供行政服务	4	10
三一筑工（重庆）科技有限公司	提供行政服务	3	10
中富香港机械有限公司	提供行政服务	3	
三一（珠海）置业有限公司	提供行政服务	2	3
三一筑工发展（马来西亚）有限公司	提供行政服务	2	
重庆竹胜园房地产开发有限公司	提供行政服务	2	
三一邯郸筑工科技有限公司	提供行政服务	1	1
珠海筑享云科技有限公司	提供行政服务	1	1
湖南紫竹源房地产有限公司	提供行政服务	1	
昆山三一动力有限公司	提供行政服务	1	
朔州三一硅能新能源有限公司	提供行政服务	1	
三一印尼重型装备有限公司	提供行政服务		14,779
润泽汇企业管理有限公司	提供行政服务		9
湖南爱卡互联科技有限公司	提供行政服务		5
中富沙特机械有限公司	提供行政服务		5
上海三一筑工建设有限公司	提供行政服务		4
中富机械马来西亚有限公司	提供行政服务		4
长沙云荟房地产开发有限公司	提供行政服务		4
北京三一建筑设计研究有限公司	提供行政服务		3
三一重能股份有限公司及其子公司	提供机器加工服务	235	
三一锂能有限公司	提供机器加工服务	180	99
三一环境产业有限公司	提供机器加工服务	74	
湖南汽车制造有限责任公司	提供机器加工服务	67	
三一机器人科技有限公司	提供机器加工服务		566
三一技术装备有限公司	提供机器加工服务		57
株洲三一硅能技术有限公司	提供机器加工服务		56
三一海洋重工有限公司	提供机器加工服务		9
无锡三一创业投资合伙企业（有限合伙）	提供管理咨询服务	7,852	13,208
武汉九州龙工程机械有限公司	提供管理咨询服务	2	2
总计		5,892,979	4,984,675

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用**(3). 关联租赁情况**

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的 租赁收入	上期确认的 租赁收入
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	租出办公楼、厂房	8,049	7,852
三一印尼矿山设备有限公司	租出办公楼、厂房	7,072	
湖南安仁三一筑工科技有限公司	租出办公楼、厂房	6,288	3,349
三一机器人科技有限公司	租出办公楼、厂房	6,252	5,202
三一锂能有限公司	租出办公楼、厂房	4,752	1,636
湖南乐汇体育文化传播有限公司	租出办公楼、厂房	3,435	6,064
湖南行必达网联科技有限公司	租出办公楼、厂房	3,082	3,445
浙江三一筑工科技有限公司	租出办公楼、厂房	1,537	1,537
三一技术装备有限公司	租出办公楼、厂房	1,522	4,759
湖南安仁三一重型钢构有限公司	租出办公楼、厂房	1,101	1,639
三一重型装备有限公司	租出办公楼、厂房	407	414
三一海洋重工有限公司	租出办公楼、厂房	293	1,905
三一环境产业有限公司	租出办公楼、厂房	214	179
湖南三银商业管理有限公司	租出办公楼、厂房	85	128
四川路迈特工程设备有限公司	租出办公楼、厂房	79	
武汉九州龙工程机械有限公司	租出办公楼、厂房	49	
三一能源装备有限公司	租出办公楼、厂房	32	61
三一筑工科技股份有限公司	租出办公楼、厂房	13	17
长沙树沣企业管理有限公司	租出办公楼、厂房	3	
三一石油智能装备有限公司	租出办公楼、厂房	2	4
三一重能股份有限公司及其子公司	租出办公楼、厂房		1,310
三一集团有限公司	租出办公楼、厂房		631
长沙云麒房地产开发有限公司	租出办公楼、厂房		185
北京三一公益基金会	租出办公楼、厂房		85
昆山三一环保科技有限公司	租出办公楼、厂房		34
湖南道依茨动力有限公司	租出办公楼、厂房		27
三一氢能科技有限公司	租出办公楼、厂房		20
湖南竹胜园物业服务服务有限公司	租出办公楼、厂房		11

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的 租赁收入	上期确认的 租赁收入
三一氢能有限公司	租出办公楼、厂房		8
三一机器人装备（西安）有限公司	租出办公楼、厂房		2
江苏三一环境科技有限公司	租出办公楼、厂房		2
北京市三一重机有限公司	租出办公楼、厂房		2
三一机器人（长沙）有限公司	租出办公楼、厂房		1
三一重能股份有限公司及其子公司	设备租赁	14,606	87,978
三一海洋重工有限公司	设备租赁	2,452	847
三一锂能有限公司	设备租赁	1,517	627
三一动能换电新能源科技发展（鄂州）有限公司	设备租赁	1,272	656
湖南三一智能建造工程有限公司	设备租赁	309	1,057
三一锂能（重庆）新能源有限公司	设备租赁	216	98
绿电锂能（建水）有限公司	设备租赁	138	100
三一动能换电新能源科技发展（淄博）有限公司	设备租赁	130	25
湖南行必达网联科技有限公司	设备租赁	30	
三一筑工科技股份有限公司	设备租赁		81
三一锂能（长沙）新能源有限公司	设备租赁		80
三一筑工科技（汨罗）有限公司	设备租赁		19
三一重型装备有限公司	设备租赁		1
总计		64,937	132,078

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
湖南三一精创科技有限公司	房屋及建筑物	7,951		7,951			5,704		5,704		
湖南竹胜园物业服务集团有限公司	房屋及建筑物			119	2				141	9	270
深圳市三一科技有限公司	房屋及建筑物	44		1,570	183				6,064	605	
三一集团有限公司	房屋及建筑物			77,909	14,416	123,453			78,052	11,713	10,692
上海三一科技有限公司	房屋及建筑物	701		701			502		502		
三一重型装备有限公司	房屋及建筑物			134	17	419			344	5	194
三一重能股份有限公司	房屋及建筑物			539	49				72	10	1,336
湖南道依茨动力有限公司	房屋及建筑物			1,893	119	3,936			1,787	78	
三一（重庆）智能装备有限公司	房屋及建筑物			55,554	10,369	241,023			60,428	1,620	
湖南行必达网联科技有限公司	房屋及建筑物						43		43		

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
广州置本产业运营管理有限公司	房屋及建筑物			1,212	130	6,197					
北京市三一重机有限公司	房屋及建筑物			18,230	2,868	13,040			15,439	2,801	4,446
北京市三一重机有限公司	土地使用权			8,268	1,614				8,268	1,925	
中国康富国际租赁股份有限公司	机器设备			1,860	264				3,292	626	14,427
汇总		8,696		175,940	30,031	388,068	6,249		180,136	19,392	31,365

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
北京市三一重机有限公司	资产受让	4,641	5,670
三一技术装备有限公司	资产受让	2,466	3,962
三一机器人科技有限公司	资产受让	2,305	2,242
湖南安仁三一重型钢构有限公司	资产受让	2,267	
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	资产受让	1,269	
三一集团有限公司	资产受让	758	22,006
三一重型装备有限公司	资产受让	668	178
三一筑工科技（汨罗）有限公司	资产受让	303	
湖南三一港口设备有限公司	资产受让	56	
三一硅能（株洲）有限公司	资产受让	46	6
湖南竹胜园物业服务有限公司	资产受让	44	18
广州华耀置业有限公司	资产受让	44	
三一锂能有限公司	资产受让	30	11
株洲三一硅能技术有限公司	资产受让	24	27
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	资产受让	21	61
湖南安仁三一筑工科技有限公司	资产受让	17	
湖南行必达网联科技有限公司	资产受让	16	135
湖南三一快而居住宅工业有限公司	资产受让	13	16
三一氢能有限公司	资产受让	12	33
三一筑工科技股份有限公司	资产受让	9	62
三一海洋重工有限公司	资产受让	6	7,579
三一能源装备有限公司	资产受让	5	17
湖南三一筑工有限公司	资产受让	5	7
昆山三一环保科技有限公司	资产受让	4	3
三一硅能（朔州）有限公司	资产受让	4	2
株洲三一硅能新能源有限公司	资产受让	4	
湖南紫竹源房地产有限公司	资产受让	3	905
湖南汽车制造有限责任公司	资产受让	2	395
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	资产受让	2	3
三一动能换电新能源科技发展（鄂州）有限公司	资产受让	2	

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
珠海筑享云科技有限公司	资产受让	1	1
长沙云天房地产有限公司	资产受让	1	
重庆三一竹胜园物业服务有限公司	资产受让	1	
三一石油智能装备有限公司	资产受让	1	
三一智能装备有限公司	资产受让	1	
三一机器人装备（西安）有限公司	资产受让		291
湖南三一精创科技有限公司	资产受让		96
湖南爱卡互联科技有限公司	资产受让		23
三一重能股份有限公司及其子公司	资产受让		21
三一氢能科技有限公司	资产受让		20
三一（重庆）智能装备有限公司	资产受让		17
上海竹胜园地产有限公司	资产受让		15
三一智矿科技有限公司	资产受让		5
株洲三一竹胜园物业服务有限公司	资产受让		2
湖南中宏融资租赁有限公司	资产受让		1
深圳市三一科技有限公司	资产受让		1
三一锂能有限公司	资产转让	10,269	119
三一海洋重工有限公司	资产转让	6,924	9,929
三一集团有限公司	资产转让	3,051	804
三一能源装备有限公司	资产转让	2,852	5
三一重型装备有限公司	资产转让	1,056	560
三一石油智能装备有限公司	资产转让	715	55
湖南竹胜园物业服务有限公司	资产转让	607	117
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	资产转让	506	40
三一筑工科技（汨罗）有限公司	资产转让	415	49
三一环境产业有限公司	资产转让	284	2
北京市三一重机有限公司	资产转让	231	25
湖南汽车制造有限责任公司	资产转让	212	340
杭州力龙液压有限公司	资产转让	115	2
三一机器人科技有限公司	资产转让	79	392
湖南行必达网联科技有限公司	资产转让	61	604
三一硅能（株洲）有限公司	资产转让	32	49
三一技术装备有限公司	资产转让	18	179
三一氢能有限公司	资产转让	10	34
三一智能装备有限公司	资产转让	7	15
三一筑工科技股份有限公司	资产转让	6	29
深圳市三一科技有限公司	资产转让	3	49
重庆三一竹胜园物业服务有限公司	资产转让	3	3
三一硅能（朔州）有限公司	资产转让	2	157
长沙云天房地产有限公司	资产转让	2	3
湖南紫竹源房地产有限公司	资产转让	1	2
广州华耀置业有限公司	资产转让	1	
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	资产转让		205
三一重能股份有限公司及其子公司	资产转让		78
湖南三一精创科技有限公司	资产转让		65
湖南三一车身有限公司	资产转让		36
株洲三一硅能新能源有限公司	资产转让		27

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
长沙云麒房地产开发有限公司	资产转让		24
娄底竹胜园房地产开发有限公司	资产转让		16
株洲三一硅能技术有限公司	资产转让		13
湖南爱卡互联科技有限公司	资产转让		6
湖南中宏融资租赁有限公司	资产转让		6
三一智矿科技有限公司	资产转让		3
长沙云璟房地产有限公司	资产转让		2
湖南三一智能建设工程有限公司	资产转让		1
长沙树沣企业管理有限公司	资产转让		1
总计		42,513	57,877

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	54,366	50,243

(8). 其他关联交易

√适用 □不适用

2025年1月3日，公司召开第八届董事会第二十四次会议及第八届监事会第二十三次会议，审议通过《关于与关联银行开展存贷款及设备融资业务的议案》，本公司拟在关联方湖南三湘银行股份有限公司开展存贷款及设备融资业务，单日存贷款业务余额上限不超过人民币60亿元。截至2025年12月31日止，本公司在湖南三湘银行股份有限公司存款余额人民币2,560,258千元，发生利息收入人民币75,025千元。

2020年9月，本公司与三一集团有限公司和湖南省财信信托有限责任公司签订了（2020）年湘信字集合第（304）号《财信信托湘财瑞一金票供应链集合资金信托合同》，三一集团有限公司作为委托人代表，以信托的方式委托湖南财信信托有限责任公司购买特定的应收账款债权，该特定应收账款债权为应收账款转让人通过湖南三一金票科技有限公司运营的三一金票服务平台进行金票的开立与流转等服务而取得的对应收账款债务人享有的特定应收账款债权及相关附属权利。信托单位总份数不超过50亿份，信托资金总额不超过人民币50亿元。截至2025年12月31日，本公司已终止持有该信托，期间发生利息收益10,218千元。

2025年年度，本公司控股子公司三一汽车金融有限公司、三一融资租赁有限公司继续开展按揭及融资租赁业务（包含直租、售后回租等业务），2025年年度为三一集团有限公司及其关联方推荐的承租人提供按揭及融资租赁服务的金额为4,678,799千元。

公司本年发行资产支持证券，本公司之母公司三一集团认购次级资产支持证券，本期该项发生金额为618,000千元。

2025年年度，本公司委托北京三一公益基金会对外捐赠人民币13,043千元。

2025年年度，本公司全资子公司三一融资担保有限公司从事保函业务，2025年年度为三一集团有限公司及其关联方提供保函业务余额为25,756千元。

2025年，三一汽车制造有限公司与三一集团有限公司签署股权转让协议，以对价人民币1元向三一集团有限公司获得其持有长沙三一智芯企业管理合伙企业（有限合伙）99.9%股权。

2025年，湖南三一科技有限公司与易小刚签署股权转让协议，以对价人民币1元向易小刚获得其持有长沙三一新能企业管理合伙企业0.1%股权，湖南三一科技有限公司与易小刚签署股权转让协议，以对价人民币1元向易小刚获得其持有长沙三一智芯企业管理合伙企业（有限合伙）0.1%股权。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	PT SANY MAKMUR PERKASA	294,878	4,429	377,352	5,660
应收账款	三一锂能有限公司	227,258		227,330	
应收账款	SANY INTERNATIONAL LLC	204,161			
应收账款	三一物流装备美国有限公司	198,506		206,666	
应收账款	湖南汽车制造有限责任公司	161,579	2,601	69,498	1,150
应收账款	三一重型装备有限公司	147,794		70,712	
应收账款	三一重能股份有限公司及其子公司	133,647	2,159	94,735	1,631
应收账款	三一海洋重工有限公司	91,269		33,390	
应收账款	三一印尼重型装备有限公司	65,910		85,202	
应收账款	中富香港机械有限公司	64,446		24,678	
应收账款	腾飞机械设备有限公司	51,733		65,842	
应收账款	中富沙特机械有限公司	48,805		55,588	
应收账款	湖南三一港口设备有限公司	34,413		31,495	
应收账款	三一机器人科技有限公司	34,380	953	18,286	
应收账款	武汉九州龙工程机械有限公司	30,137	473	123	4
应收账款	杭州力龙液压有限公司	25,983		296	
应收账款	四川路迈特工程设备有限公司	25,057	3,691	22,169	1,832
应收账款	广州市易工品贸易有限公司	22,813	342	1,313	24
应收账款	Palfinger Sany Crane CIS	18,349	18,012	410,263	27,876
应收账款	三一国际（新加坡）有限责任公司	15,178			
应收账款	港越建筑工程有限公司	13,963		14,535	
应收账款	三一硅能（株洲）有限公司	13,617		2,803	
应收账款	三一环境产业有限公司	12,402	297	99	
应收账款	唐山驰特机械设备有限公司	12,292	191	13,583	205
应收账款	湖南三一车身有限公司	11,728	292	3,467	57
应收账款	三一集团有限公司	11,649		10,807	
应收账款	湖南乐汇体育文化传播有限公司	10,796	889	10,245	854
应收账款	三一筑工发展（马来西亚）有限公司	9,272		9,603	
应收账款	三一印尼矿山设备有限公司	9,223		3,869	
应收账款	三一智能装备有限公司	8,492		15,539	
应收账款	三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	7,683	2,728	3,877	2,729
应收账款	连云港安心机械销售有限公司	6,435	327	16,350	608
应收账款	中富设备有限公司	5,710		11,152	
应收账款	三一筑工科技（汨罗）有限公司	5,510	146	602	11
应收账款	中富柬埔寨机械有限公司	4,857		4,252	
应收账款	三一筑工发展（非洲）有限公司	4,535		4,638	
应收账款	三一能源装备有限公司	4,138		13,862	
应收账款	湖南道依茨动力有限公司	2,248	59	838	24
应收账款	湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	2,087		11,404	
应收账款	珠海三一港口机械有限公司	1,556		1,467	
应收账款	湖南三一智能建造工程有限公司	1,534	32	1,007	21

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	SANY EUROPE CHINA WEALTH LIMIT	1,128			
应收账款	三一硅能（朔州）有限公司	1,109		1,542	
应收账款	三一筑工科技股份有限公司	765	23	1,440	31
应收账款	华储石化（广东）有限公司	734	11	45	1
应收账款	湖南行必达网联科技有限公司	657	32	1,483	40
应收账款	三一筑工（西安）科技有限公司	546	9	280	5
应收账款	三一石油智能装备有限公司	407		211	
应收账款	中富机械控股有限公司	171		141	
应收账款	三一氢能有限公司	124		147	
应收账款	湖南安仁三一筑工科技有限公司	123	6	50	4
应收账款	湖南竹胜园物业服务有限公司	72		94	
应收账款	西安华雷船舶实业有限公司	71	14	71	7
应收账款	三一国际（香港）实业有限公司	63			
应收账款	湖南三一快而居住宅工业有限公司	61	2	660	20
应收账款	树根互联股份有限公司及其子公司	57	32	162	35
应收账款	SANY PC Manufacturing SDN BHD	54			
应收账款	忠县三一筑工科技有限公司	35	1		
应收账款	江苏三一环境科技有限公司	31		18	
应收账款	株洲三一硅能新能源有限公司	23		141	
应收账款	株洲三一竹胜园物业服务有限公司	13		17	
应收账款	湖南紫竹源房地产有限公司	13		14	
应收账款	北京市三一重机有限公司	12		9	
应收账款	湖南三一筑工有限公司	8		12	
应收账款	三一技术装备有限公司	6		206	
应收账款	湖南兴湘建设监理咨询有限公司	6		48	
应收账款	长沙云天房地产有限公司	5		25	
应收账款	三一智矿科技有限公司	4		46	
应收账款	深圳市三一科技有限公司	4		13	
应收账款	长沙树沣企业管理有限公司	3			
应收账款	浙江三一筑工科技有限公司	2		24	1
应收账款	三一机器人（长沙）有限公司	2		18	
应收账款	长沙云荟房地产开发有限公司	2		8	
应收账款	三一（珠海）置业有限公司	2		2	
应收账款	长沙三银房地产开发有限公司	2		1	
应收账款	广州华耀置业有限公司	1		28	
应收账款	株洲三一智慧工贸有限公司	1		24	
应收账款	三一氢能科技有限公司	1		8	
应收账款	昆山三一环保科技有限公司	1		8	
应收账款	株洲三一智能制造有限公司	1		2	
应收账款	上海三一筑工建设有限公司	1			
应收账款	珠海筑享云科技有限公司	1			
应收账款	中富机械马来西亚有限公司			3,132	
应收账款	三一筑工（重庆）科技有限公司			535	8
应收账款	株洲三一硅能技术有限公司			64	
应收账款	湖南安仁三一重型钢构有限公司			45	
应收账款	三一国际（赞比亚）实业有限公司			29	

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	要务（深圳）科技有限公司			14	
应收账款	盛景智能科技（嘉兴）有限公司			11	
应收账款	三一（珠海）投资有限公司			7	
应收账款	湖南三湘银行股份有限公司			4	
应收账款	江苏三一筑工有限公司			4	
应收账款	重庆竹胜园房地产开发有限公司			3	
应收账款	长沙云璟房地产有限公司			3	
应收账款	三一（重庆）智能装备有限公司			1	
应收账款	三一（泉州）筑工科技有限公司			1	
应收账款	长沙云麒房地产开发有限公司			1	
应收账款	三一机器人装备（西安）有限公司			1	
应收账款	昆山三一动力有限公司			1	
应收账款	三一筑工（泉州）建材有限公司			1	
应收票据及应 收款项融资	长沙帝联工控科技有限公司	230			
应收票据及应 收款项融资	华储石化（广东）有限公司	184			
应收票据及应 收款项融资	三一能源装备有限公司	150			
应收票据及应 收款项融资	三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	119			
应收票据及应 收款项融资	湖南汽车制造有限责任公司	54			
应收票据及应 收款项融资	三一海洋重工有限公司			7,192	
应收票据及应 收款项融资	三一石油智能装备有限公司			729	
应收票据及应 收款项融资	三一筑工科技股份有限公司			648	
应收票据及应 收款项融资	浙江三一筑工科技有限公司			200	
应收票据及应 收款项融资	三一硅能（株洲）有限公司			35	
应收票据及应 收款项融资	广州市易工品贸易有限公司			9	
预付款项	三一海洋重工有限公司	6,254			
预付款项	三一国际（香港）实业有限公司	4,592		11,057	
预付款项	湖南三一港口设备有限公司	4,454		197	
预付款项	三一机器人科技有限公司	4,064		2,803	
预付款项	三一重型装备有限公司	2,834		2,346	
预付款项	三一智矿科技有限公司	531			
预付款项	长沙帝联工控科技有限公司	83			
预付款项	湖南汽车制造有限责任公司	75		50	
预付款项	三一技术装备有限公司	55		55	
预付款项	湖南道依茨动力有限公司	48		131	
预付款项	盛景智能科技（嘉兴）有限公司	24			
预付款项	三一筑工科技股份有限公司	3		46,546	

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付款项	PT SANY MAKMUR PERKASA			96	
预付款项	三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司			17	
预付款项	三一智能装备有限公司			16	
其他应收款	三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	30,883	1,544		
其他应收款	三一海洋重工有限公司	24,153		29,111	
其他应收款	三一重能股份有限公司及其子公司	6,959	390	3,416	171
其他应收款	三一国际（香港）实业有限公司	4,507		3,695	
其他应收款	三一重型装备有限公司	4,064		8,141	
其他应收款	三一机器人装备（西安）有限公司	3,357	503	3,654	
其他应收款	三一能源装备有限公司	3,092		79	
其他应收款	SANY INTERNATIONAL (ZIMBABWE) INDUSTRIAL (PRIVATE) LIMITED	2,860			
其他应收款	三一机器人科技有限公司	986	49	1,262	
其他应收款	中富机械马来西亚有限公司	903		928	
其他应收款	中富设备有限公司	869			
其他应收款	三一石油智能装备有限公司	782			
其他应收款	武汉九州龙工程机械有限公司	764	38	34,622	11,420
其他应收款	三一集团有限公司	673		691	
其他应收款	中富设备马来西亚有限公司	536		554	
其他应收款	盛景智能科技（嘉兴）有限公司	504		486	
其他应收款	湖南道依茨动力有限公司	482	24	493	25
其他应收款	三一筑工科技（汨罗）有限公司	467	23		
其他应收款	三一氢能有限公司	314			
其他应收款	湖南汽车制造有限责任公司	244	12	11	1
其他应收款	广州市易工品贸易有限公司	218	11	2	
其他应收款	湖南三湘银行股份有限公司	170	9		
其他应收款	湖南行必达网联科技有限公司	56	3	49	2
其他应收款	华新永康保险销售有限公司	55		55	
其他应收款	浙江三一筑工科技有限公司	54	3		
其他应收款	Palfinger Sany Crane CIS	52	3		
其他应收款	湖南三一云油能源有限公司	47		47	
其他应收款	杭州力龙液压有限公司	43		186	
其他应收款	株洲三一硅能新能源有限公司	43			
其他应收款	三一智能装备有限公司	38			
其他应收款	三一机器人（长沙）有限公司	34	2		
其他应收款	西安华雷船舶实业有限公司	23	12	23	6
其他应收款	北京市三一重机有限公司	22		3	
其他应收款	三一硅能（巴中）有限公司	22			
其他应收款	三一技术装备有限公司	20			
其他应收款	三一环境产业有限公司	18			
其他应收款	三一智矿科技有限公司	16			
其他应收款	三一锂能有限公司	15		238	
其他应收款	三一筑工科技股份有限公司	14	1	4	
其他应收款	湖南兴湘建设监理咨询有限公司	6			
其他应收款	中富沙特机械有限公司	5		5	
其他应收款	湖南安仁三一筑工科技有限公司	5			

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款	三一硅能（株洲）有限公司	4			
其他应收款	唐山驰特机械设备有限公司	2			
其他应收款	天津博钰电力工程有限公司	2			
其他应收款	株洲三一智能制造有限公司	1		1	
其他应收款	株洲三一智慧工贸有限公司	1			
其他应收款	湖南三一智能建造工程有限公司	1			
其他应收款	三一氢能科技有限公司	1			
其他应收款	湖南三一快而居住宅工业有限公司	1			
其他应收款	湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	1			
其他应收款	四川路迈特工程设备有限公司			4,859	224
其他应收款	长沙云天房地产有限公司			127	
其他应收款	上海三一筑工建设有限公司			16	1
其他应收款	株洲三叶草环境事业发展有限公司			10	
其他应收款	久隆财产保险有限公司			4	
其他应收款	三一（珠海）置业有限公司			1	
一年内到期的非流动资产	中富沙特机械有限公司	5,022	75		
一年内到期的非流动资产	株洲三一硅能新能源有限公司	4,486	67		
一年内到期的非流动资产	连云港安心机械销售有限公司	3,876	58	3,574	54
一年内到期的非流动资产	四川路迈特工程设备有限公司	1,108	17	3,992	60
一年内到期的非流动资产	腾飞机械设备有限公司	665	10	399	6
一年内到期的非流动资产	中富香港机械有限公司	407	6	9,173	138
一年内到期的非流动资产	唐山驰特机械设备有限公司	135	2	220	3
一年内到期的非流动资产	武汉九州龙工程机械有限公司	90	1	573	9
长期应收款	株洲三一硅能新能源有限公司	31,400	471		
长期应收款	中富沙特机械有限公司	17,313	260		
长期应收款	中富设备有限公司	9,634	145	4,593	69
长期应收款	腾飞机械设备有限公司	4,823	72		
长期应收款	连云港安心机械销售有限公司	1,217	18	4,928	74
长期应收款	中富香港机械有限公司	456	7	255	4
长期应收款	武汉九州龙工程机械有限公司	307	5		
长期应收款	四川路迈特工程设备有限公司	272	4	1,344	20
长期应收款	唐山驰特机械设备有限公司			132	2

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	湖南汽车制造有限责任公司	934,156	562,504
应付账款	三一重型装备有限公司	630,750	527,247
应付账款	三一国际（香港）实业有限公司	522,100	194,812
应付账款	三一海洋重工有限公司	275,899	307,229
应付账款	湖南三一车身有限公司	219,120	31,838
应付账款	广州市易工品贸易有限公司	211,670	145,736
应付账款	三一重装国际控股有限公司	193,481	449,422
应付账款	湖南道依茨动力有限公司	187,342	50,398
应付账款	三一物流装备美国有限公司	177,428	249,166
应付账款	三一锂能有限公司	167,114	46,164
应付账款	杭州力龙液压有限公司	131,601	66,111
应付账款	长沙帝联工控科技有限公司	101,179	426,007
应付账款	华储石化（广东）有限公司	95,260	62,380
应付账款	三一筑工科技（汨罗）有限公司	73,693	27,206
应付账款	三一印尼重型装备有限公司	68,410	39,151
应付账款	湖南三一港口设备有限公司	38,023	74
应付账款	三一机器人科技有限公司	24,336	5,835
应付账款	湖南安仁三一筑工科技有限公司	15,632	6,186
应付账款	三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	15,548	6,603
应付账款	昆山三一动力有限公司	13,872	18,001
应付账款	树根互联股份有限公司及其子公司	8,873	5,439
应付账款	三一硅能（株洲）有限公司	8,632	6,682
应付账款	SANY INTERNATIONAL LLC	7,748	
应付账款	湖南三一快而居住宅工业有限公司	5,454	13,301
应付账款	三一筑工科技股份有限公司	3,727	
应付账款	三一能源装备有限公司	2,895	1,537
应付账款	三一重能股份有限公司及其子公司	2,600	
应付账款	三一环境产业有限公司	2,234	1,609
应付账款	PT SANY MAKMUR PERKASA	2,141	2,595
应付账款	三一智能装备有限公司	1,898	27,699
应付账款	西安华雷船舶实业有限公司	988	988
应付账款	湖南三湘银行股份有限公司	667	
应付账款	SANY Logistics Equipment Germany GmbH	500	
应付账款	要务（深圳）科技有限公司	350	
应付账款	湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	204	12
应付账款	武汉九州龙工程机械有限公司	161	
应付账款	三一技术装备有限公司	69	79
应付账款	三一机器人装备（西安）有限公司	40	33
应付账款	盛景智能科技（嘉兴）有限公司	26	1,030
应付账款	株洲三一硅能新能源有限公司		107
应付账款	湖南行必达网联科技有限公司		5
应付账款	连云港安心机械销售有限公司		2
应付账款	唐山驰特机械设备有限公司		1
应付票据	长沙帝联工控科技有限公司	125,360	360,760
应付票据	杭州力龙液压有限公司	62,350	17,834
应付票据	广州市易工品贸易有限公司	9,340	2,371
应付票据	湖南三一车身有限公司		239,573
合同负债及其	中富机械控股有限公司	17,549	17,806

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
他流动负债			
合同负债及其他流动负债	新利恒机械有限公司(香港)	2,813	
合同负债及其他流动负债	中富香港机械有限公司	1,807	1,171
合同负债及其他流动负债	武汉九州龙工程机械有限公司	1,274	123
合同负债及其他流动负债	四川路迈特工程设备有限公司	1,266	
合同负债及其他流动负债	广州市易工品贸易有限公司	1,241	76
合同负债及其他流动负债	三一环境产业有限公司	1,086	
合同负债及其他流动负债	三一海洋重工有限公司	870	1,009
合同负债及其他流动负债	湖南中发智能装备有限公司	595	517
合同负债及其他流动负债	腾飞机械设备有限公司	503	1,978
合同负债及其他流动负债	三一石油智能装备有限公司	429	
合同负债及其他流动负债	三一重能股份有限公司及其子公司	412	
合同负债及其他流动负债	唐山驰特机械设备有限公司	251	142
合同负债及其他流动负债	PT SANY MAKMUR PERKASA	173	184
合同负债及其他流动负债	中国康富国际租赁股份有限公司	144	144
合同负债及其他流动负债	Palfinger Sany Crane CIS	123	
合同负债及其他流动负债	三一国际（香港）实业有限公司	103	
合同负债及其他流动负债	久隆财产保险有限公司	102	529
合同负债及其他流动负债	中富华越机械有限公司	93	93
合同负债及其他流动负债	萃云共工（上海）科技有限公司	78	78
合同负债及其他流动负债	湖南道依茨动力有限公司	35	31
合同负债及其他流动负债	北京市三一重机有限公司	28	17
合同负债及其他流动负债	湖南行必达网联科技有限公司	25	17
合同负债及其他流动负债	江苏三一环境科技有限公司	22	
合同负债及其他	长沙帝联工控科技有限公司	7	697

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
他流动负债			
合同负债及其他流动负债	湖南三银商业管理有限公司	3	5
合同负债及其他流动负债	湖南汽车制造有限责任公司	3	
合同负债及其他流动负债	湖南三湘银行股份有限公司	3	
合同负债及其他流动负债	北京三一公益基金会	2	
合同负债及其他流动负债	三一机器人科技有限公司	1	1
合同负债及其他流动负债	三一能源装备有限公司		4,822
合同负债及其他流动负债	娄底竹胜园房地产开发有限公司		1
应付股利	中富（亚洲）机械有限公司		138,550
应付股利	梁稳根等自然人		74,300
其他应付款及租赁负债	三一集团有限公司	432,044	525,314
其他应付款及租赁负债	三一（重庆）智能装备有限公司	198,200	8,454
其他应付款及租赁负债	北京市三一重机有限公司	88,378	91,528
其他应付款及租赁负债	三一技术装备有限公司	27,979	47,856
其他应付款及租赁负债	三一机器人装备（西安）有限公司	25,144	33,420
其他应付款及租赁负债	三一机器人科技有限公司	15,831	17,357
其他应付款及租赁负债	三一锂能有限公司	15,278	4,753
其他应付款及租赁负债	三一重能股份有限公司及其子公司	14,430	7,793
其他应付款及租赁负债	三一筑工科技股份有限公司	11,336	8,220
其他应付款及租赁负债	江苏三一环境科技有限公司	10,727	11,170
其他应付款及租赁负债	广州置本产业运营管理有限公司	6,427	
其他应付款及租赁负债	石河子市明照股权投资管理有限公司	4,160	9,335
其他应付款及租赁负债	树根互联股份有限公司及其子公司	3,093	4,365
其他应付款及租赁负债	深圳市三一科技有限公司	3,008	11,075
其他应付款及租赁负债	湖南安仁三一重型钢构有限公司	2,561	
其他应付款及	湖南道依茨动力有限公司	2,503	512

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
租赁负债			
其他应付款及租赁负债	盛景智能科技（嘉兴）有限公司	1,548	2,410
其他应付款及租赁负债	江苏三一筑工有限公司	1,460	14,376
其他应付款及租赁负债	湖南竹胜园物业服务有限公司	1,195	1,699
其他应付款及租赁负债	长沙帝联工控科技有限公司	1,146	1,615
其他应付款及租赁负债	北京三一建筑设计研究有限公司	1,114	1,114
其他应付款及租赁负债	湖南乐汇体育文化传播有限公司	1,002	1,002
其他应付款及租赁负债	广州市易工品贸易有限公司	944	634
其他应付款及租赁负债	湖南三一快而居住宅工业有限公司	660	1,099
其他应付款及租赁负债	三一筑工科技（汨罗）有限公司	582	609
其他应付款及租赁负债	昆山中发资产管理有限公司	529	529
其他应付款及租赁负债	三一重型装备有限公司	476	846
其他应付款及租赁负债	北京城建远东建设投资集团有限公司	400	400
其他应付款及租赁负债	湖南兴湘建设监理咨询有限公司	374	324
其他应付款及租赁负债	湖南安仁三一筑工科技有限公司	334	1,130
其他应付款及租赁负债	三一智矿科技有限公司	330	330
其他应付款及租赁负债	中富沙特机械有限公司	300	310
其他应付款及租赁负债	娄底竹胜园房地产开发有限公司	166	397
其他应付款及租赁负债	株洲三一硅能新能源有限公司	165	310
其他应付款及租赁负债	华储石化（广东）有限公司	153	476
其他应付款及租赁负债	Palfinger Sany Crane CIS	151	4,966
其他应付款及租赁负债	长沙云璟房地产有限公司	148	148
其他应付款及租赁负债	新利恒机械有限公司(香港)	132	132
其他应付款及租赁负债	湖南三一车身有限公司	96	100
其他应付款及	武汉九州龙工程机械有限公司	90	90

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
租赁负债			
其他应付款及租赁负债	上海竹胜园地产有限公司	75	75
其他应付款及租赁负债	中富香港机械有限公司	60	284
其他应付款及租赁负债	三一环境产业有限公司	38	739
其他应付款及租赁负债	长沙云天房地产有限公司	37	76
其他应付款及租赁负债	湖南汽车制造有限责任公司	32	10,351
其他应付款及租赁负债	湖南行必达网联科技有限公司	29	708
其他应付款及租赁负债	久隆财产保险有限公司	27	950
其他应付款及租赁负债	浙江三一筑工科技有限公司	18	506
其他应付款及租赁负债	重庆三一竹胜园物业服务服务有限公司	11	60
其他应付款及租赁负债	湖北三一卡车销售服务有限公司	9	9
其他应付款及租赁负债	三一智能装备有限公司	7	
其他应付款及租赁负债	湖南三一筑工有限公司	6	97
其他应付款及租赁负债	朔州三一硅能新能源有限公司	5	
其他应付款及租赁负债	三一氢能有限公司	4	443
其他应付款及租赁负债	长沙树沣企业管理有限公司	3	
其他应付款及租赁负债	三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	2	2
其他应付款及租赁负债	三一石油智能装备有限公司	2	2
其他应付款及租赁负债	三一动能换电新能源科技发展（鄂州）有限公司	2	
其他应付款及租赁负债	四川路迈特工程设备有限公司	1	1
其他应付款及租赁负债	中国康富国际租赁股份有限公司		12,802
其他应付款及租赁负债	中富机械控股有限公司		2,240
其他应付款及租赁负债	唐山驰特机械设备有限公司		297
其他应付款及租赁负债	三一海洋重工有限公司		275
其他应付款及	长沙云荟房地产开发有限公司		158

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
租赁负债			
其他应付款及租赁负债	湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司		119
其他应付款及租赁负债	三一（珠海）置业有限公司		63
其他应付款及租赁负债	杭州薮猫科技有限公司		23
其他应付款及租赁负债	北京三一公益基金会		16
其他应付款及租赁负债	湖南爱卡互联科技有限公司		1

(3). 其他项目

适用 不适用

7、关联方承诺

适用 不适用

为促进公司工程机械设备的销售、满足客户的需求，本公司与中国康富国际租赁股份有限公司（以下简称“康富国际”）、湖南中宏融资租赁有限公司（以下简称“湖南中宏”）开展融资租赁销售合作，并与康富国际、湖南中宏及相关金融机构签订融资租赁银企合作协议，约定：康富国际、湖南中宏为本公司终端客户提供融资租赁，将其应收融资租赁款出售给金融机构，如果承租人在约定的还款期限内无法按约定条款支付租金，则本公司有向第三方融资租赁公司保理合作的金融机构担保合作协议下的相关租赁物的义务。截至2025年12月31日，本公司承担此类担保义务的余额为人民币1.38亿元。

为促进公司工程机械设备的销售、满足客户的需求，本公司部分终端客户以所购买的工程机械作抵押，委托与本公司合作的经销商（以下简称“经销商”）向三湘银行股份有限公司办理按揭贷款。根据金融机构惯例，如承购人未按期归还贷款，经销商、本公司负有向三湘银行股份有限公司回购剩余按揭贷款的义务。截止2025年12月31日，本公司负有回购义务的累计贷款余额为7.64亿元。

本公司和部分金融机构达成应收款项保理安排并将某些长期应收款转让给金融机构，于2025年12月31日，在该安排下未到期长期应收款账面价值已清零，由本公司之母公司三一集团承担担保责任。

本公司之子公司三一汽金及三一融资租赁与三一重装国际控股有限公司及其子公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，三一重装国际控股有限公司及其子公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止2025年12月31日，该担保余额为人民币16.9亿元。

本公司之子公司三一汽金与三一筑工科技股份有限公司及其子公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，三一筑工科技股份有限公司及其子公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止2025年12月31日，该担保余额为人民币0.97亿元。

本公司之子公司三一汽金及三一融资租赁与湖南汽车制造有限责任公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，湖南汽车制造有限责任公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止2025年12月31日，该担保余额为人民币28.16亿元。

本公司之子公司三一汽金及三一融资租赁与三一环境产业有限公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，三一环境产业有限公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止2025年12月31日，该担保余额为人民币0.01亿元。

本公司之子公司三一汽金与昆山三一环保科技有限公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，昆山三一环保科技有限公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止 2025 年 12 月 31 日，该担保余额为人民币 0.06 亿元。

本公司之子公司三一汽金与三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止 2025 年 12 月 31 日，该担保余额为人民币 0.0004 亿元。

本公司之子公司三一汽金及三一融资租赁与三一机器人科技有限公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，三一机器人科技有限公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止 2025 年 12 月 31 日，该担保余额为人民币 0.91 亿元。

8、其他

适用 不适用

十五、股份支付

1、各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

数量单位：千股 金额单位：千元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
关键管理人员	1,667	26,813			2,696	29,288		
其他人员	30,831	496,076			28,938	367,983	7,077	99,197
合计	32,498	522,889			31,634	397,271	7,077	99,197

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限
关键管理人员/其他人员	①2023 年员工持股计划，转换价格 16.13 元/股； ②2024 年员工持股计划，转换价格为 13.47 元/股。 ③2025 年员工持股计划，转换价格为 16.09 元/股。	(1) 2023 年员工持股计划，解锁期为 2025 年至 2027 年。 (2) 2024 年员工持股计划，解锁期为 2025 年至 2028 年。 (3) 2025 年员工持股计划，解锁期为 2026 年至 2029 年。

其他说明

(一) 公司于 2021 年 6 月 18 日召开 2021 年第一次临时股东大会审议通过《关于<2021 年员工持股计划管理办法>的议案》(以下简称《2021 年员工持股计划》)；公司于 2022 年 5 月 13 日召开的 2021 年年度股东大会审议通过《关于<2022 年员工持股计划(草案)及其摘要>的议案》(以下简称《2022 年员工持股计划》)，员工持股计划对象包括：公司及子公司的董事、监事、高级管理人员、中层管理人员、关键岗位人员、核心业务(技术)人员；公司于 2023 年 6 月 30 日召开临时股东大会审议通过《2023 年员工持股计划管理办法》(以下简称《2023 年员工持股计划》)，员工持股计划对象包括：公司及子公司的董事、监事、高级管理人员、中层管理人员、关键岗位人员、核心业务(技术)人员；公司于 2024 年 4 月 19 日召开临时股东大会审议通过《2024 年员工持股计划管理办法》(以下简称《2024 年员工持股计划》)，员工持股计划对象包括：公司董事、监事、高级管理人员、中层管理人员、关键岗位人员、核心业务(技术)人员；公司于 2025

年4月22日召开2025年第二次临时股东大会审议通过《关于〈2025年员工持股计划管理办法〉的议案》（以下简称《2025年员工持股计划》）；

员工持股计划具体情况如下：

针对2021年员工持股计划，本公司确定2021年6月18日为授予日，于2021年6月30日将回购专用证券账户中的7,408千股过户至2021年员工持股计划账户，授予价格为35.73元/股。该员工持股计划的存续期为72个月，本员工持股计划所获标的股票的锁定期为12个月，分五个自然年度归属至持有人，每年归属20%。自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算，在前述锁定期内不得进行交易。截至2025年12月31日止，2021年员工持股计划本年解锁566千股，累计已解锁5,252千股；本年因2021年员工持股计划离职失效的股份数量为919千股，累计失效的股份数量为2,159千股。其中，关键管理人员本年解锁数量为57千股。

针对2022年员工持股计划，本公司确定2022年5月13日为授予日，于2022年7月28日将回购专用证券账户中的19,702千股过户至2022年员工持股计划账户，授予价格为23.65元/股。该员工持股计划的存续期为72个月，本员工持股计划所获标的股票的锁定期为12个月，岗薪制员工的股票权益分五个自然年度归属至持有人，每年归属20%；股薪制员工的股票权益分两个自然年度归属至持有人，每年归属50%。自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算，在前述锁定期内不得进行交易。截至2025年12月31日止，2022年员工持股计划本年解锁2,232千股，累计已解锁11,510千股；本年因2022年员工持股计划离职失效的股份数量为1,442千股，累计失效的股份数量为4,103千股。其中，关键管理人员本年解锁数量为168千股。

针对2023年员工持股计划，本公司确定2023年6月30日为授予日，于2023年8月2日将回购专用证券账户中的36,050千股过户至2023年员工持股计划账户，授予价格为16.13元/股。该员工持股计划的存续期为72个月，本员工持股计划所获标的股票的锁定期为12个月，岗薪制员工的股票权益分5个自然年度归属至持有人，每年归属20%；股薪制员工的股票权益分两个自然年度归属至持有人，每年归属50%。自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算，在前述锁定期内不得进行交易。员工入股价低于授予日本公司股票公允价值的部分构成股份支付。

针对2024年员工持股计划，本公司确定2024年4月19日为授予日，于2024年7月31日将回购证券专用账户的股票过户至2024年员工持股计划账户，授予价格为13.47元/股。本员工持股计划的存续期为72个月，所获标的股票的解锁期为12个月，岗薪制员工的股票权益分5个自然年度归属至持有人，每年归属20%；股薪制员工的股票权益分两个自然年度归属至持有人，每年归属50%。自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算，在前述锁定期内不得进行交易。员工入股价低于授予日本公司股票公允价值的部分构成股份支付。

针对2025年员工持股计划，本公司确定2025年4月21日为授予日，于2025年7月16日将回购证券专用账户的32,498千股过户至2025年员工持股计划账户，授予价格为16.09元/股。本员工持股计划的存续期为72个月，所获标的股票的解锁期为12个月，岗薪制员工的股票权益分5个自然年度归属至持有人，每年归属20%；股薪制员工的股票权益分两个自然年度归属至持有人，每年归属50%。自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算，在前述锁定期内不得进行交易。员工入股价低于授予日本公司股票公允价值的部分构成股份支付。

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	以股票授予日收盘价为基础确定
授予日权益工具公允价值的重要参数	/
可行权权益工具数量的确定依据	期末预计可行权的最佳估计数
本期估计与上期估计有重大差异的原因	/
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	793,986

其他说明：

无

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
关键管理人员	4,437	
其他人员	69,171	
合计	73,608	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十六、承诺及或有事项**1、重要承诺事项**

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

单位：千元 币种：人民币

项目	期末金额	期初金额
已签约但未拨备的资本承诺	917,977	1,587,381
合计	917,977	1,587,381

2、或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

√适用 □不适用

(1) 本公司部分终端客户以所购买的工程机械作抵押，委托与本公司合作的经销商（以下简称“经销商”）或湖南中发智能装备有限公司（以下简称“湖南中发”）向金融机构办理按揭贷款，按揭合同规定单个承购人贷款金额为购工程机械款的70%-80%，期限通常为2-4年。根据公司与按揭贷款金融机构的约定，如承购人未按期归还贷款，湖南中发（或经销商）、本公司负有向金融机构担保剩余按揭贷款的义务。截止2025年12月31日，本公司承担此类担保义务的余额为人民币8.47亿元。

(2) 为促进公司工程机械设备的销售、满足客户的需求，本公司与中国康富国际租赁股份有限公司（以下简称为“康富国际”）、湖南中宏融资租赁有限公司（以下简称为“湖南中宏”）开展融资租赁销售合作，并与康富国际、湖南中宏及相关金融机构签订融资租赁银企合作协议，约定：康富国际及湖南中宏为本公司终端客户提供融资租赁，将其应收融资租赁款出售给金融机构，如果承租人在约定的还款期限内无法按约定条款支付租金，则本公司有向金融机构担保合作协议

下的相关租赁物的义务。截止 2025 年 12 月 31 日，本公司承担此类担保义务的余额为人民币 1.38 亿元。

本公司部分客户通过第三方融资租赁的方式购买本公司的机械产品，客户与本公司合作的经销商（以下简称“经销商”）或本公司签订产品买卖协议，湖南中宏或经销商代理客户向第三方融资租赁公司办理融资租赁手续。根据安排：如果承租人在约定的还款期限内无法按约定条款支付租金，则湖南中宏（或经销商）、本公司负有向第三方融资租赁公司承担担保责任的义务。截止 2025 年 12 月 31 日，本公司承担此类担保义务的余额为人民币 117.93 亿元。

(3) 截止 2025 年 12 月 31 日，本公司代客户垫付逾期按揭款、逾期融资租赁款余额合计为人民币 37.76 亿元，本公司已将代垫款项转入应收账款并计提坏账准备。

(4) 本公司发行资产支持证券，并对资产支持证券专项计划各期可分配资金与各期应支付这些优先级资产支持证券的固定收益和本金的差额部分承担流动性补足支付义务。截至 2025 年 12 月 31 日，该项余额为人民币 97.15 亿元，本公司评估承担流动性补足的可能性低。

(5) 于 2025 年，本公司收到了印尼商业竞争监督委员会以违反 Anti Competition Law 为由对本公司子公司开出的裁决书，裁决书要求本公司子公司进行修改其经销商协议以及调整有关产品的分销渠道等整改行动，并对本公司子公司处以合计 4,170 亿印尼盾的罚款，约合人民币 1.668 亿元，本公司子公司认为此裁决书存在实质性缺陷并已于 2025 年 8 月提起上诉，截至报告披露日，该案件仍在审理中。根据本公司与代理律师的讨论以及相关法律分析及法律意见，本公司认为本公司子公司将更可能推翻印尼商业竞争监督委员会的裁决，支付罚款的概率较低，基于此本公司未针对此未决事项计提预计负债。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	1,647,363
经审议批准宣告发放的利润或股利	1,647,363

经公司 2025 年第四次临时股东会审议通过，2025 年 10 月 15 日，公司实施 2025 年半年度利润分配：公司本次利润分配以利润分配实施公告前确定的股权登记日的总股本 8,474,390,037 股，扣除回购专用账户中的回购股份 42,987,413 股后，即以 8,431,402,624 股为基数，每股派发现金红利 0.31 元（含税），共计派发现金红利 2,613,734,813.44 元（含税）。公司本次年度利润分配与前次中期利润分配金额合并计算，共计现金分红金额 4,261,098 千元，占公司当年实现可供分配利润的 50.68%。该预案尚待提交公司股东会审议。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务划分六个经营分部，本公司的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。在经营分部的基础上本公司确定了六个报告分部：

①混凝土机械分部：混凝土泵车、混凝土输送泵、混凝土搅拌站、混凝土搅拌车、混凝土车载泵等混凝土系列产品的研究、开发、生产和销售；

②挖掘机械分部：大型挖掘机、中型挖掘机、小型挖掘机等挖掘机械产品的研究、开发、生产和销售；

③起重机械分部：汽车起重机、全路面汽车起重机、履带式起重机、塔式起重机等起重机械产品的研究、开发、生产和销售；

④桩工机械分部：旋挖钻机、电液压桩机、连续墙抓斗等桩工机械产品的研究、开发、生产和销售；

⑤路面机械分部：压路机、平地机、摊铺机、铣刨机、沥青搅拌站等路面机械产品的研究、开发、生产和销售；

⑥金融服务分部：按揭贷款、融资租赁、金融机构同业拆借。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	混凝土机械	挖掘机械	起重机械	桩工机械	路面机械	金融服务	其他	合计
分部收入	15,737,918	34,543,625	15,562,967	2,819,528	3,756,829	468,482	14,849,118	87,738,467
分部成本	12,566,112	22,714,862	11,055,547	1,892,342	2,679,589	170,889	12,189,207	63,268,548
分部毛利额	3,171,806	11,828,763	4,507,420	927,186	1,077,240	297,593	2,659,911	24,469,919

分部利润调整情况

单位：千元 币种：人民币

项目	本年发生数
分部毛利合计	24,469,919
其他毛利合计	398,404
税金及附加	518,106
销售费用	6,414,677
管理费用	2,589,074
研发费用	5,032,789
财务费用	-312,183
其他收益	682,344
投资收益	427,156
公允价值变动收益	-358,401
信用减值损失	-1,180,124
资产减值损失	-138,432
资产处置收益	-122,735
营业利润总额	9,935,668

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

√适用 □不适用

分部资产和负债不予披露，原因在于分部资产和负债没有定期呈报给本公司主要经营决策者并且这些资产和负债均由本公司统一管理。

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,411,703	1,851,050
1年以内	2,411,703	1,851,050
1至2年	67,829	47,029
2至3年	15,926	10,934
3至4年	9,906	2,979
4至5年	2,961	4,487
5年以上	11,178	7,155
合计	2,519,503	1,923,634

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	1,592,938	63.22	15,008	0.94	1,577,930	986,704	51.29	3,000	0.30	983,704
按组合计提坏账准备	926,565	36.78	37,857	4.09	888,708	936,930	48.71	32,573	3.48	904,357
其中：										
按信用风险组合计提坏账准备	926,565	36.78	37,857	4.09	888,708	936,930	48.71	32,573	3.48	904,357
合计	2,519,503	/	52,865	/	2,466,638	1,923,634	/	35,573	/	1,888,061

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单位 1	20,198	14,996	74.24	无偿还能力，预计无法全额收回
其他	1,572,740	12	0.001	
合计	1,592,938	15,008	0.94	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按信用风险组合计提坏账准备

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	841,945	14,164	1.68
1-2年	46,731	4,673	10.00
2-3年	15,314	3,063	20.00
3-4年	9,044	3,166	35.01

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
4-5年	2,961	2,221	75.01
5年以上	10,570	10,570	100.00
合计	926,565	37,857	4.09

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	35,573	17,390		49	-49	52,865
合计	35,573	17,390		49	-49	52,865

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	49

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位 A	76,233		76,233	3.00	1,143
单位 B	34,772		34,772	1.37	522
单位 C	25,438		25,438	1.00	382
单位 D	22,084		22,084	0.87	24
单位 E	20,198		20,198	0.79	14,996
合计	178,725		178,725	7.03	17,067

其他说明：
无

其他说明：
适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	301,000	2,477,450
其他应收款	120,606	97,571
合计	421,606	2,575,021

其他说明：
适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：
适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：
适用 不适用

按组合计提坏账准备：
适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利**(1). 应收股利**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
单位 A	300,000	2,312,005
单位 D	1,000	1,000
单位 E	0	104,445
单位 F	0	60,000
合计	301,000	2,477,450

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
----	--------	--------

1年以内(含1年)	109,706	83,882
1年以内	109,706	83,882
1至2年	6,881	3,243
2至3年	2,442	9,024
3至4年	3,451	2,186
4至5年	850	3,895
5年以上	55,122	51,328
合计	178,452	153,558

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
单位往来	131,083	111,980
个人往来	6,885	20,338
政府往来	5,591	565
押金及保证金	34,893	20,063
其他		612
合计	178,452	153,558

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	2,224	9,423	44,340	55,987
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-143	143		
--转入第三阶段	-1	-2,601	2,602	
--转回第二阶段		1,900	-1,900	
--转回第一阶段	1	-1		
本期计提	1,932	1,109	1,160	4,201
本期转回	2,335	1		2,336
本期转销				
本期核销				
其他变动	-6			-6
2025年12月31日余额	1,672	9,972	46,202	57,846

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	55,987	4,201	2,336		-6	57,846
合计	55,987	4,201	2,336		-6	57,846

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
满洲里金祺货运代理有限公司	10,000	5.60	非关联方	1年以内	10
广西三新工程机械有限公司	8,985	5.03	非关联方	5年以上	8,985
满洲里鹏城国际货运代理有限公司	6,000	3.36	非关联方	1年以内	6
深圳市添成利实业有限公司	3,680	2.06	非关联方	5年以上	3,680
河北三一机械有限公司	3,059	1.71	附属子公司	3至4年	0
合计	31,724	17.76	/	/	12,681

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	24,723,659		24,723,659	23,239,090		23,239,090
对联营、合营企业投资	920,974		920,974	900,628		900,628
合计	25,644,633		25,644,633	24,139,718		24,139,718

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准 备期初 余额	本期增减变动				期末余额 (账面价 值)	减值 准备 期末 余额
			追加投资	减少投 资	计提 减值 准备	其他		
三一重机投资有限公司	915,287						915,287	
湖南三一智能控制设备有限公司	231,206		1,000,580				1,231,786	
湖南三一路面机械有限公司	225,060		30				225,090	
昆山三一机械有限公司	236,749						236,749	
广东三一机械有限公司	64,000						64,000	
三一南美有限公司	6,948						6,948	
三一俄罗斯(欧洲)有限公司	684						684	
三一国际发展有限公司	1,928,080		92,662				2,020,742	
三一专用汽车有限责任公司	127,205		3,764				130,969	
三一汽车制造有限公司	3,357,054		22,340				3,379,394	
湖南三一中阳机械有限公司	332,748		1,668				334,416	
三一西北重工有限公司	53,461		5				53,466	
湖南新裕钢铁有限公司	50,000						50,000	
郴州市中仁机械制造有限公司	20,004		2				20,006	
江苏三一重工塔机有限公司	427,895						427,895	
安徽三一机械有限公司	20,000						20,000	
天津三一机械有限公司	43,180						43,180	
吉林三一机械有限公司	20,000						20,000	
三一重工重庆机械有限公司	20,000						20,000	
江西三一机械有限公司	20,000						20,000	
陕西三一机械有限公司	4,000						4,000	
江苏三一机械有限公司	50,426						50,426	
四川三一机械有限公司	20,000						20,000	
湖北三一机械有限公司	30,000						30,000	
山东三一机械有限公司	30,000						30,000	
云南三一机械有限公司	20,000						20,000	
黑龙江三一机械有限公司	20,000						20,000	
宁夏三一机械有限公司	20,000						20,000	
大庆三一机械有限公司	5,000						5,000	
牡丹江三一机械有限公司	10,000						10,000	
营口三一机械有限公司	10,000						10,000	

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提 减值准备	其他		
索特传动设备有限公司	748,409		1,902				750,311	
湖南三一众创孵化器有限公司	20,000						20,000	
湖南三一工学院股份有限公司	369,735		18				369,753	
北京三一太阳谷科技有限公司	2,000						2,000	
SANY AMERICA INC.	68,003						68,003	
印度三一私人有限公司	58,413						58,413	
SANY EUROPEAN MACHIERY SLU	33						33	
SANY MIDDLE&WEST AFRICA CO.LTD.	605						605	
SARL SANY HEAVY INDUSTRY NORTH AFRICA	2,270						2,270	
西班牙租赁公司	11						11	
嘉实基金-专享1号单一资产管理计划	985,942		800,000				1,785,942	
中金向阳3号单一资产管理计划	2,416,181			250,000			2,166,181	
三一汽车金融有限公司	2,923,912						2,923,912	
中信证券三一尊享定制1号单一资产管理计划	2,200,000		200,000				2,400,000	
三一融资担保有限公司	300,000						300,000	
三一融资租赁有限公司	954,424		12				954,436	
深圳海星智驾科技有限公司	40,860			266			40,594	
三一供应链科技(上海)有限公司	15,008						15,008	
三一红象电池有限公司	424		71,383				71,807	
三一重机(重庆)有限公司	93,522		1,933				95,455	
湖州三一装载机有限公司	80,283		365				80,648	
三一重机有限公司	3,000,000		17,822				3,017,822	
三一太阳能有限公司	57,085						57,085	
常德市泰盛电力开发有限公司	977						977	
常熟三盛新能源有限公司	2,148						2,148	
娄底市泰盛新能源有限公司	3,040						3,040	
娄底市中盛新能源有限公司	1,399						1,399	
邵阳中盛新能源有限公司	2,540						2,540	
益阳市中盛新能源有限公司	290						290	
长沙中盛新能源有限公司	2,210						2,210	
三一高空机械装备有限公司	70,321		263				70,584	
中信证券资管信信向荣乐享1号FOF单一资产管理计划	500,000		300,000	800,000			0	
湖南三一工业职业技术学院	8						8	
湖南三一金票科技有限公司	22		20,086				20,108	
三一云联技术有限公司	28						28	
合计	23,239,090		2,534,835	1,050,266			24,723,659	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
北京城建远东建设投资集团有限公司	121,999			4,506			2,000			124,505	
华胥（广州）产业投资基金管理合伙企业（有限合伙）	586,948			8,074	12,219					607,241	
无锡三一创业投资合伙企业（有限合伙）	189,903		161	-2,220			221			187,301	
湖南国重智联工程机械研究院有限公司	1,778			149						1,927	
小计	900,628		161	10,509	12,219		2,221			920,974	
合计	900,628		161	10,509	12,219		2,221			920,974	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	9,819,426	9,536,336	10,235,314	10,061,125
其他业务	1,356,899	1,181,988	1,162,531	1,037,276
合计	11,176,325	10,718,324	11,397,845	11,098,401

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
混凝土机械	3,720,524	3,658,753
挖掘机械	2,932,781	2,808,356

起重机械	395,350	368,987
桩工机械	26,903	26,184
路面机械	32,248	29,039
其他	4,068,519	3,827,005
按经营地区分类		
国内	10,798,943	10,399,520
国际	377,382	318,804
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	11,175,635	10,718,324
在某一时段确认收入	690	
合计	11,176,325	10,718,324

其他说明：

适用 不适用

无

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

本报告期末已签订合同，但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为158,700千元，其中：

158,700千元预计将于2026年度确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	4,056,051	4,238,690
权益法核算的长期股权投资收益	10,509	18,771
处置长期股权投资产生的投资收益		322,317
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	2,401	13,461
处置交易性金融资产取得的投资收益	-43,532	116,659
其他非流动金融资产取得的投资收益	6,406	3,465
理财收益	171,616	246,027
合计	4,203,451	4,959,390

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-137,657	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	376,114	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-127,041	
委托他人投资或管理资产的损益	171,616	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-15,911	
减：所得税影响额	72,482	
少数股东权益影响额（税后）	7,795	
合计	186,844	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	11.18	0.9834	0.9834
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.93	0.9616	0.9616

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：向文波

董事会批准报送日期：2026年3月30日

修订信息

适用 不适用