

三一重工股份有限公司

已审财务报表

2025年度

目 录

	页 次
审计报告	1 - 7
已审财务报表	
合并资产负债表	8 - 10
合并利润表	11 - 12
合并股东权益变动表	13 - 14
合并现金流量表	15 - 16
公司资产负债表	17 - 18
公司利润表	19
公司股东权益变动表	20 - 21
公司现金流量表	22 - 23
财务报表附注	24 - 220
补充资料	
1. 非经常性损益明细表	1 - 2
2. 净资产收益率和每股收益	2



Ernst & Young Hua Ming LLP
Level 17, Ernst & Young Tower
Oriental Plaza, 1 East Chang An Avenue
Dongcheng District
Beijing, China 100738

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
中国北京市东城区东长安街1号
东方广场安永大楼17层
邮政编码：100738

Tel 电话：+86 10 5815 3000
Fax 传真：+86 10 8518 8298
ey.com

审计报告

安永华明（2026）审字第70045452_G01号
三一重工股份有限公司

三一重工股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了三一重工股份有限公司的财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表，2025年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的三一重工股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了三一重工股份有限公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于三一重工股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70045452_G01号
三一重工股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
<p>工程机械设备收入确认</p> <p>三一重工股份有限公司（以下简称“贵公司”）及其子公司（以下简称“贵集团”）主要营业收入系工程机械设备的销售收入。贵集团在综合考虑了下列因素的基础上，以商品控制转移时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。</p> <p>2025年混凝土、挖掘、起重、桩工及路面机械在贵集团合并财务报表中确认的收入为人民币72,420,867千元，占营业总收入的80.74%；在贵公司财务报表中确认的收入为人民币7,107,806千元，占营业总收入的63.60%。由于收入是贵集团关键业绩指标之一，产生错报的固有风险较高，因此我们将上述工程机械设备收入的确认作为关键审计事项。</p> <p>相关信息披露参见财务报表附注三、25和附注五、54和附注十七、4。</p>	<p>在针对该关键事项的审计过程中，我们执行了下列程序：</p> <p>（1）了解工程机械设备在不同销售模式下的业务流程，执行穿行测试了解与工程机械设备销售收入确认有关的内部控制；执行内部控制测试评估关键内部控制实施及运行的有效性；</p> <p>（2）检查主要客户的销售合同及相关定价政策，以确定与收入确认和计量有关的条款和条件，并根据会计准则的要求评估公司的收入确认政策；</p> <p>（3）对本年的收入交易采取抽样方法选取样本，检查其销售合同、签收单、出口报关单及入账记录等支持性证据，检查收入确认是否与披露的会计政策一致；</p> <p>（4）对资产负债表日前后确认的收入交易，选取样本，核对客户签收记录及其他支持性文件，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间；</p> <p>（5）按照抽样原则，询证2025年12月31日的应收账款余额；</p> <p>（6）复核财务报表中与营业收入相关的披露。</p>

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70045452_G01号
三一重工股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
应收账款、长期应收款及发放贷款和垫款的减值事项	
<p>截至2025年12月31日，贵集团合并财务报表中应收账款总额为人民币30,357,486千元，坏账准备余额人民币4,817,121千元；长期应收款总额为人民币22,994,628千元，坏账准备余额人民币804,839千元；发放贷款和垫款总额为人民币1,763,699千元，坏账准备余额人民币75,232千元。应收账款、长期应收款及发放贷款和垫款账面价值合计占2025年12月31日合并财务报表中资产总额的28.52%。截至2025年12月31日，贵公司财务报表中应收账款总额为人民币2,519,503千元，坏账准备余额人民币52,865千元；应收账款账面价值占公司财务报表中资产总额的4.32%。</p> <p>由于评估应收账款、长期应收款及发放贷款和垫款预期信用损失模型固有的复杂性，且该模型采用了多项指标如前瞻性系数、历史损失率等，均涉及管理层的判断。因此，我们将应收账款、长期应收款及发放贷款和垫款的减值事项作为关键审计事项。</p> <p>相关信息披露参见财务报表附注三、11和附注五、6、12、13、14、15和附注十七、1。</p>	<p>在针对该关键事项的审计过程中，我们执行了下列程序：</p> <p>（1）执行穿行测试了解与信用控制、账款回收和评估应收账款、长期应收款及发放贷款和垫款减值准备相关的内部控制；执行内部控制测试评估关键内部控制实施及运行的有效性；</p> <p>（2）复核应收账款、长期应收款及发放贷款和垫款按信用风险特征的分组是否适当，每类组合的客户是否具有共同信用风险特征，对于单独计提坏账准备的应收账款、长期应收款及发放贷款和垫款，选取样本复核管理层对预计未来可收回金额做出估计的依据；</p> <p>（3）复核应用减值矩阵计算预期信用损失的关键假设的合理性，包括检查应收账款及长期应收款的账龄、历史损失率、前瞻性调整及管理层对重大逾期应收账款及长期应收款做出估计的合理性；</p> <p>（4）评估发放贷款和垫款预期信用损失模型的方法论以及相关参数的合理性，包括违约概率、违约损失率、风险敞口、信用风险显著增加等；评估管理层确定预期信用损失时采用的前瞻性信息等；</p> <p>（5）重新测算应收账款、长期应收款及发放贷款和垫款按照预期信用损失模型计算的坏账准备金额，复核减值准备的金额。</p>

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70045452_G01号
三一重工股份有限公司

四、其他信息

三一重工股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三一重工股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督三一重工股份有限公司的财务报告过程。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70045452_G01号
三一重工股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- （4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对三一重工股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三一重工股份有限公司不能持续经营。
- （5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70045452_G01号
三一重工股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：（续）

- （6）就三一重工股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70045452_G01号
三一重工股份有限公司

（本页无正文）



尹卫华

中国注册会计师：尹卫华
（项目合伙人）



雷 樱

中国注册会计师：雷 樱

中国 北京

2026年3月30日



三一重工股份有限公司
合并资产负债表
2025年12月31日

人民币千元

资产	附注五	2025年12月31日	2024年12月31日 (经重述)
流动资产			
货币资金	1	38,451,241	20,383,176
拆出资金	2	187,691	449,311
交易性金融资产	3	15,736,293	11,062,402
衍生金融资产	4	61,070	375,720
应收票据	5	483,366	397,632
应收账款	6	25,540,365	25,516,530
应收款项融资	7	461,187	456,501
预付款项	8	1,111,585	970,721
其他应收款	9	2,804,863	2,942,754
存货	10	22,526,664	19,947,981
合同资产	11	75,550	99,206
一年内到期的非流动资产	12	10,507,124	10,843,597
其他流动资产	13	6,350,752	8,059,789
流动资产合计		124,297,751	101,505,320
非流动资产			
发放贷款和垫款	14	627,139	1,285,536
长期应收款	15	12,732,389	12,811,407
长期股权投资	16	2,489,099	2,424,518
其他权益工具投资	17	694,271	608,455
其他非流动金融资产	18	271,164	285,051
投资性房地产	19	204,080	218,063
固定资产	20	21,115,411	22,369,348
在建工程	21	1,022,009	1,139,956
使用权资产	22	998,562	723,903
无形资产	23	4,235,173	4,615,277
开发支出		308,440	242,669
商誉	24	40,771	48,010
长期待摊费用	25	172,114	177,037
递延所得税资产	26	3,982,262	3,576,592
其他非流动资产	27	108,503	113,935
非流动资产合计		49,001,387	50,639,757
资产总计		173,299,138	152,145,077

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

三一重工股份有限公司
合并资产负债表（续）
2025年12月31日

人民币千元

负债和股东权益	附注五	2025年12月31日	2024年12月31日 (经重述)
流动负债			
短期借款	29	9,128,447	5,953,356
拆入资金	30	3,647,206	3,507,970
衍生金融负债	31	225,280	106,762
应付票据	32	8,816,460	7,389,392
应付账款	33	27,247,771	21,264,967
合同负债	34	2,958,450	2,520,831
应付职工薪酬	35	3,461,554	3,139,635
应交税费	36	1,665,460	1,223,632
其他应付款	37	9,084,863	9,930,055
一年内到期的非流动负债	38	3,323,028	3,956,407
其他流动负债	39	2,297,867	4,676,222
流动负债合计		71,856,386	63,669,229
非流动负债			
长期借款	40	7,853,367	11,556,182
租赁负债	41	771,241	541,634
长期应付款	42	-	477
长期应付职工薪酬	43	59,398	62,982
预计负债	44	145,233	165,512
递延收益	45	2,396,339	2,347,376
递延所得税负债	26	778,341	792,251
其他非流动负债	46	7,436	7,835
非流动负债合计		12,011,355	15,474,249
负债合计		83,867,741	79,143,478

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

三一重工股份有限公司
合并资产负债表（续）
2025年12月31日

人民币千元

负债和股东权益	附注五	2025年12月31日	2024年12月31日 (经重述)
股东权益			
股本	47	9,195,004	8,474,978
资本公积	48	18,467,028	5,171,824
减：库存股	49	796,109	142,628
其他综合收益	50	(1,742,092)	(1,992,533)
专项储备	51	-	-
盈余公积	52	4,776,725	4,408,314
一般风险准备		59,244	59,244
未分配利润	53	58,371,444	55,944,667
归属于母公司股东权益合计		88,331,244	71,923,866
少数股东权益		1,100,153	1,077,733
股东权益合计		89,431,397	73,001,599
负债和股东权益总计		173,299,138	152,145,077

本财务报表由以下人士签署：

法定代表人：



主管会计工作负责人：

文·(印)

会计机构负责人：

蔡成林

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

三一重工股份有限公司
合并利润表
2025年度

人民币千元

	附注五	2025年	2024年 (经重述)
营业收入	54	89,699,505	78,383,379
减：营业成本	54	64,831,182	57,480,390
税金及附加	55	518,106	431,159
销售费用	56	6,414,677	5,464,214
管理费用	57	2,589,074	2,996,449
研发费用	58	5,032,789	5,380,621
财务费用	59	(312,183)	201,776
其中：利息费用	59	568,877	845,080
利息收入	59	1,149,380	1,009,363
加：其他收益	60	682,344	866,180
投资收益	61	427,156	643,008
其中：对联营企业和合营企业的 投资收益	61	45,198	58,328
以摊余成本计量的金融资 产终止确认损失	61	(29,170)	(363)
公允价值变动收益	62	(358,401)	109,558
信用减值损失	63	(1,180,124)	(896,934)
资产减值损失	64	(138,432)	(201,356)
资产处置收益	65	(122,735)	45,538
营业利润		9,935,668	6,994,764
加：营业外收入	66	145,366	120,027
减：营业外支出	67	173,863	207,021
利润总额		9,907,171	6,907,770
减：所得税费用	68	1,419,521	815,232
净利润		8,487,650	6,092,538
其中：同一控制下企业合并中被合并 方合并前净利润		-	-
按经营持续性分类			
持续经营净利润		8,487,650	6,092,538
按所有权归属分类			
归属于母公司股东的净利润		8,408,057	5,955,567
少数股东损益		79,593	136,971

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

三一重工股份有限公司
合并利润表（续）
2025年度

人民币千元

	附注五	2025年	2024年 (经重述)
其他综合收益的税后净额		284,733	(194,150)
归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额		281,158	(175,552)
不能重分类进损益的其他综合收益		115,106	(42,922)
重新计量设定受益计划变动额		3,244	(1,099)
权益法下不能转损益的其他综合收益		46,450	(39,999)
其他权益工具投资公允价值变动		65,412	(1,824)
将重分类进损益的其他综合收益		166,052	(132,630)
权益法下可转损益的其他综合收益		(14,333)	36,288
金融资产重分类计入其他综合收益的金额		5,032	(3,621)
外币财务报表折算差额		175,353	(165,297)
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		3,575	(18,598)
综合收益总额		8,772,383	5,898,388
其中：			
归属于母公司股东的综合收益总额		8,689,215	5,780,015
归属于少数股东的综合收益总额		83,168	118,373
每股收益			
基本每股收益（元/股）	69	0.9834	0.7038
稀释每股收益（元/股）	69	0.9834	0.7035

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

三一重工股份有限公司
合并股东权益变动表(续)
2025年度

人民币千元

2024年度(经重述)

	股本		资本公积		减：库存股		其他综合收益		归属于母公司股东权益		未分配利润		少数股东权益		股东权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	小计	少数股东权益	股东权益合计				
一、上年年末余额	8,485,740	5,250,041	215,654	(1,583,325)	-	3,963,424	59,244	52,069,547	68,029,017	1,133,016	69,162,033	-	-	-	-
同一控制下企业合并	-	4	-	-	-	-	-	(9,557)	(9,553)	9,553	-	-	-	-	-
二、本年年初余额	8,485,740	5,250,045	215,654	(1,583,325)	-	3,963,424	59,244	52,059,990	68,019,464	1,142,569	69,162,033	-	-	-	-
三、本年增减变动金额	(10,762)	(78,221)	(73,026)	(409,208)	-	444,890	-	3,884,677	3,904,402	(64,836)	3,839,566	-	-	-	-
(一) 综合收益总额	-	-	-	(175,552)	-	-	-	5,955,567	5,780,015	118,373	5,898,388	-	-	-	-
(二) 股东投入和减少资本	(10,762)	(78,221)	(73,026)	-	-	-	-	-	(15,957)	21,511	5,554	-	-	-	-
1. 股东投入的普通股	(10,762)	(146,051)	(730,210)	-	-	-	-	-	573,397	2,100	575,497	-	-	-	-
2. 股份支付计入股东权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 其他	-	69,866	-	-	-	-	-	-	69,866	280	70,146	-	-	-	-
(三) 利润分配	-	(2,036)	657,184	-	-	-	-	-	(659,220)	19,131	(640,089)	-	-	-	-
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	444,890	-	(2,304,546)	(1,859,656)	(204,720)	(2,064,376)	-	-	-	-
2. 对股东的分配	-	-	-	-	-	444,890	-	(444,890)	-	-	-	-	-	-	-
(四) 股东权益内部结转	-	-	-	(233,656)	-	-	-	(1,859,656)	(1,859,656)	-	(204,720)	-	-	-	-
1. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	(233,656)	-	-	-	233,656	-	-	-	-	-	-	-
(五) 专项储备	-	-	-	(233,656)	-	-	-	233,656	-	-	-	-	-	-	-
1. 本年提取	-	-	-	-	57,571	-	-	-	57,571	-	57,571	-	-	-	-
2. 本年使用	-	-	-	-	57,571	-	-	-	57,571	-	57,571	-	-	-	-
四、本年年末余额	8,474,978	5,171,824	142,628	(1,992,533)	-	4,408,314	59,244	55,944,667	71,923,866	1,077,733	73,001,599	-	-	-	-

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

三一重工股份有限公司
合并现金流量表
2025年度

人民币千元

	附注五	2025年	2024年 (经重述)
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		94,730,210	82,694,250
向其他金融机构拆入资金净增加额		139,027	-
客户贷款及垫款净减少额		1,678,851	3,552,327
存放中央银行和同业款项净减少额		172,750	75,700
收取利息、手续费及佣金的现金		513,222	652,824
收到的税费返还		3,152,637	2,655,331
收到其他与经营活动有关的现金	70	2,709,337	2,518,688
经营活动现金流入小计		103,096,034	92,149,120
购买商品、接受劳务支付的现金		60,610,579	51,611,517
向其他金融机构拆入资金净减少额		-	1,931,200
支付利息、手续费及佣金的现金		171,588	271,896
支付给职工以及为职工支付的现金		10,897,045	10,410,522
支付的各项税费		4,428,934	3,626,177
支付其他与经营活动有关的现金	70	7,012,627	9,483,530
经营活动现金流出小计		83,120,773	77,334,842
经营活动产生的现金流量净额	71	19,975,261	14,814,278
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		4,821,576	7,107,376
取得投资收益收到的现金		5,767,538	3,905,035
处置固定资产、无形资产和其他长期 资产收回的现金净额		525,621	253,363
收到其他与投资活动有关的现金	70	387,937	252,534
投资活动现金流入小计		11,502,672	11,518,308
购建固定资产、无形资产和其他长期 资产支付的现金		2,771,319	2,938,287
投资支付的现金		25,078,764	9,416,703
支付其他与投资活动有关的现金	70	1,561,888	321,166
投资活动现金流出小计		29,411,971	12,676,156
投资活动使用的现金流量净额		(17,909,299)	(1,157,848)

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

三一重工股份有限公司
合并现金流量表（续）
2025年度

人民币千元

	附注五	2025年	2024年 (经重述)
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		14,496,965	573,298
其中：子公司吸收少数股东投资收 到的现金		3,675	2,100
取得借款收到的现金		24,544,332	27,338,102
收到其他与筹资活动有关的现金	70	1,226,780	891,776
筹资活动现金流入小计		40,268,077	28,803,176
偿还债务支付的现金		28,584,300	34,221,802
分配股利、利润或偿付利息支付的现 金		6,364,740	2,997,376
其中：子公司支付给少数股东的股 利、利润		227,962	66,170
支付其他与筹资活动有关的现金	70	3,743,040	1,863,148
筹资活动现金流出小计		38,692,080	39,082,326
筹资活动产生/（使用）的现金流量净 额		1,575,997	(10,279,150)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		(313,576)	57,330
五、现金及现金等价物净增加额		3,328,383	3,434,610
加：年初现金及现金等价物余额		11,576,470	8,141,860
六、年末现金及现金等价物余额	71	14,904,853	11,576,470

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

三一重工股份有限公司
 资产负债表
 2025年12月31日

人民币千元

资产	附注十七	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产			
货币资金		20,087,878	10,862,699
交易性金融资产		2,300,949	302,687
衍生金融资产		-	86,835
应收票据		33,312	28,521
应收账款	1	2,466,638	1,888,061
应收款项融资		55,404	50,567
预付款项		142,882	49,844
其他应收款	2	421,606	2,575,021
存货		1,440,019	707,219
合同资产		21,277	37,888
其他流动资产		3,011,721	5,372,492
一年内到期的非流动资产		66,497	-
流动资产合计		30,048,183	21,961,834
非流动资产			
长期应收款		31,316	-
长期股权投资	3	25,644,633	24,139,718
其他权益工具投资		635,986	548,771
其他非流动金融资产		225,390	236,254
投资性房地产		390	1,756
固定资产		34,104	37,423
在建工程		1,607	1,640
使用权资产		109	217
无形资产		172,150	170,111
开发支出		21,324	25,904
长期待摊费用		1,435	1,794
递延所得税资产		189,203	208,488
其他非流动资产		27,554	28,973
非流动资产合计		26,985,201	25,401,049
资产总计		57,033,384	47,362,883

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

三一重工股份有限公司
资产负债表（续）
2025年12月31日

人民币千元

负债和股东权益	2025年12月31日	2024年12月31日
流动负债		
短期借款	600,000	1,199,998
衍生金融负债	24,236	220
应付账款	2,850,063	2,130,936
合同负债	158,700	61,166
应付职工薪酬	760,695	519,964
应交税费	96,310	57,075
其他应付款	13,878,361	12,182,186
一年内到期的非流动负债	1,562,750	2,125,178
其他流动负债	40,981	1,018,263
流动负债合计	19,972,096	19,294,986
非流动负债		
长期借款	2,636,500	5,081,500
租赁负债	-	122
预计负债	264,093	273,414
递延收益	3,614	4,505
非流动负债合计	2,904,207	5,359,541
负债合计	22,876,303	24,654,527
股东权益		
股本	9,195,004	8,474,978
资本公积	19,416,580	6,151,372
减：库存股	796,109	142,628
其他综合收益	124,638	54,251
盈余公积	4,277,186	3,908,775
未分配利润	1,939,782	4,261,608
股东权益合计	34,157,081	22,708,356
负债和股东权益总计	57,033,384	47,362,883

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

三一重工股份有限公司
利润表
2025年度

人民币千元

	附注十七	2025年	2024年
营业收入	4	11,176,325	11,397,845
减：营业成本	4	10,718,324	11,098,401
税金及附加		22,992	16,049
销售费用		126,928	80,273
管理费用		468,224	521,937
研发费用		209,076	256,434
财务费用		23,426	(17,657)
其中：利息费用		131,052	256,763
利息收入		259,548	328,904
加：其他收益		6,596	6,085
投资收益	5	4,203,451	4,959,390
其中：对联营企业和合营企业的 投资收益	5	10,509	18,771
公允价值变动收益		(89,707)	65,377
信用减值损失		(11,569)	49,590
资产减值损失		(1,373)	(13,038)
资产处置收益		(261)	(2)
营业利润		3,714,492	4,509,810
加：营业外收入		3,711	3,285
减：营业外支出		5,508	31,459
利润总额		3,712,695	4,481,636
减：所得税费用		28,584	32,737
净利润		3,684,111	4,448,899
其中：持续经营净利润		3,684,111	4,448,899
其他综合收益的税后净额		76,447	(9,989)
不能重分类进损益的其他综合收益		74,576	(8,831)
权益法下不能转损益的其他综合收益		9,164	(7,892)
其他权益工具投资公允价值变动		65,412	(939)
将重分类进损益的其他综合收益		1,871	(1,158)
金融资产重分类计入其他综合收益的 金额		53	18
外币财务报表折算差额		1,818	(1,176)
综合收益总额		3,760,558	4,438,910

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

三一重工股份有限公司
股东权益变动表

2025年度

人民币千元

2025年度

	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、上年年末余额	8,474,978	6,151,372	142,628	54,251	3,908,775	4,261,608	22,708,356
二、本年初余额	8,474,978	6,151,372	142,628	54,251	3,908,775	4,261,608	22,708,356
三、本年增减变动金额	720,026	13,265,208	653,481	70,387	368,411	(2,321,826)	11,448,725
(一) 综合收益总额	-	-	-	76,447	-	3,684,111	3,760,558
(二) 股东投入和减少资本	720,026	13,265,208	653,481	-	-	-	13,331,753
1. 股东投入的普通股	720,026	13,166,979	(701,888)	-	-	-	14,588,893
2. 股份支付计入股东权益的金额	-	98,229	-	-	-	-	98,229
3. 其他	-	-	1,355,369	-	-	-	(1,355,369)
(三) 利润分配	-	-	-	-	368,411	(6,011,997)	(5,643,586)
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	368,411	(368,411)	-
2. 对股东的分配	-	-	-	-	-	(5,643,586)	(5,643,586)
(四) 股东权益内部结转	-	-	-	(6,060)	-	6,060	-
1. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	(6,060)	-	6,060	-
四、本年年末余额	9,195,004	19,416,580	796,109	124,638	4,277,186	1,939,782	34,157,081

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

三一重工股份有限公司
股东权益变动表 (续)
2025年度

人民币千元

2024年度

	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、上年年末余额	8,485,740	6,227,277	215,654	298,781	3,463,885	1,882,714	20,142,743
二、本年初余额	8,485,740	6,227,277	215,654	298,781	3,463,885	1,882,714	20,142,743
三、本年增减变动金额	(10,762)	(75,905)	(73,026)	(244,530)	444,890	2,378,894	2,565,613
(一) 综合收益总额	-	-	-	(9,989)	-	4,448,899	4,438,910
(二) 股东投入和减少资本	(10,762)	(75,905)	(73,026)	-	-	-	(13,641)
1. 股东投入的普通股	(10,762)	(146,051)	(730,210)	-	-	-	573,397
2. 股份支付计入股东权益的金额	-	70,146	-	-	-	-	70,146
3. 其他	-	-	657,184	-	-	-	(657,184)
(三) 利润分配	-	-	-	-	444,890	(2,304,546)	(1,859,656)
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	444,890	(444,890)	-
2. 对股东的分配	-	-	-	-	-	(1,859,656)	(1,859,656)
(四) 股东权益内部结转	-	-	-	(234,541)	-	234,541	-
1. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	(234,541)	-	234,541	-
四、本年年末余额	8,474,978	6,151,372	142,628	54,251	3,908,775	4,261,608	22,708,356

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分



三一重工股份有限公司
现金流量表
2025年度

人民币千元

	2025年	2024年
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	12,859,255	12,526,242
收到的税费返还	3,214	38,551
收到其他与经营活动有关的现金	5,687,183	441,364
经营活动现金流入小计	<u>18,549,652</u>	<u>13,006,157</u>
购买商品、接受劳务支付的现金	11,126,498	11,293,087
支付给职工以及为职工支付的现金	1,276,233	1,225,238
支付的各项税费	136,913	120,165
支付其他与经营活动有关的现金	4,805,848	4,099,971
经营活动现金流出小计	<u>17,345,492</u>	<u>16,738,461</u>
经营活动产生的现金流量净额	<u>1,204,160</u>	<u>(3,732,304)</u>
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	5,747,320	7,563,566
取得投资收益收到的现金	7,217,377	5,441,050
处置固定资产、无形资产和其他长期 资产收回的现金净额	5,999	46,691
收到其他与投资活动有关的现金	466,867	2,330,415
投资活动现金流入小计	<u>13,437,563</u>	<u>15,381,722</u>
购建固定资产、无形资产和其他长期 资产支付的现金	102,460	121,625
投资支付的现金	11,169,872	3,279,504
取得子公司及其他营业单位支付的现 金净额	2,482,661	570,000
支付其他与投资活动有关的现金	768,850	1,494,300
投资活动现金流出小计	<u>14,523,843</u>	<u>5,465,429</u>
投资活动产生的现金流量净额	<u>(1,086,280)</u>	<u>9,916,293</u>

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分



三一重工股份有限公司
现金流量表（续）
2025年度

人民币千元

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	14,493,290	571,198
取得借款收到的现金	<u>13,371,604</u>	<u>21,279,994</u>
筹资活动现金流入小计	<u>27,864,894</u>	<u>21,851,192</u>
偿还债务支付的现金	17,974,940	21,945,195
分配股利、利润或偿付利息支付的现 金	5,779,047	2,115,071
支付其他与筹资活动有关的现金	<u>1,361,225</u>	<u>762,203</u>
筹资活动现金流出小计	<u>25,115,212</u>	<u>24,822,469</u>
筹资活动产生的现金流量净额	<u>2,749,682</u>	<u>(2,971,277)</u>
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	<u>(55)</u>	<u>(187)</u>
五、现金及现金等价物净增加额	2,867,507	3,212,525
加：年初现金及现金等价物余额	<u>3,920,314</u>	<u>707,789</u>
六、年末现金及现金等价物余额	<u><u>6,787,821</u></u>	<u><u>3,920,314</u></u>

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

一、 基本情况

三一重工股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）是经湖南省人民政府以湘政函〔2000〕209号文批准，由三一重工业集团有限公司依法变更而设立的股份有限公司。

2000年12月8日经湖南省工商行政管理局核准，领取了注册号为4300002000116的企业法人营业执照。公司在2016年6月15日经北京市工商行政管理局核准，办理三证合一，目前的社会统一信用代码为91110000616800612P。

经中国证券监督管理委员会证监发行字〔2003〕55号文核准，本公司于2003年6月18日向社会公开发行人民币普通股（A股）60,000,000股，每股面值1.00元，每股发行价15.56元，并于2003年7月3日在上海证券交易所上市交易，发行后本公司注册资本变更为240,000,000元。

2005年6月10日，公司2005年第一次临时股东大会决议通过了《公司股权分置改革方案》，以股权分置改革方案实施的股权登记日（2005年6月15日）公司总股本240,000,000股、流通股60,000,000股为基数，由非流通股股东向流通股股东支付总额为21,000,000股公司股票和48,000,000元现金对价。即：流通股股东每持10股流通股股票将获得非流通股股东支付的3.5股公司股票和8元现金对价。本次股权分置改革方案实施后，公司所有股份均为流通股股份，其中有限售条件的股份总数为159,000,000股，占总股本的66.25%，非限售条件的股份总数为81,000,000股，占总股本的33.75%。

经公司2004年股东大会决议，公司以2004年12月31日的股本总数240,000,000股为基数，以资本公积金每10股转增10股的比例转增股本（股权登记日为2005年6月29日，除权日为2005年6月30日），共转增240,000,000元股本，转增后公司总股本为480,000,000元。

经公司2006年股东大会决议，公司以2006年12月31日的股本总数480,000,000股为基数，以资本公积金每10股转增10股的比例转增股本（股权登记日为2007年4月20日，除权日为2007年4月23日），共转增480,000,000元股本，转增后公司总股本为960,000,000元。

一、 基本情况（续）

经中国证券监督管理委员会证监发行字〔2007〕160号文件核准，公司于2007年7月26日向中海基金管理有限公司、光大证券股份有限公司、无锡亿利大机械有限公司、新华人寿保险股份有限公司、中信证券股份有限公司、红塔证券股份有限公司、中融国际信托投资有限公司、JF资产管理有限公司、上投摩根基金管理有限公司及长盛基金管理有限公司等十位投资者发行人民币普通股（A股）新股32,000,000股，每股面值1.00元，每股发行价33元，发行后公司总股本992,000,000元。

经公司2007年股东大会决议，公司以2007年12月31日的股本总数992,000,000股为基数，向全体股东每10股送红股2股，同时以资本公积金转增股本，向全体股东每10股转增3股的比例转增股本（股权登记日为2008年7月9日，除权、除息日为2008年7月10日），实施派送红股和资本公积金转增股本后，公司股本总数为1,488,000,000股。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2009]1496号文核准，公司于2010年1月25日向梁稳根等10名自然人发行人民币普通股（A股）新股119,133,574股，每股面值1.00元，每股发行价16.62元，发行后公司股本总数为1,607,133,574股。

经公司2009年股东大会决议，公司以股本总数1,607,133,574股为基数，向全体股东每10股送红股2股，同时以资本公积金转增股本，向全体股东每10股转增3股的比例转增股本（股权登记日为2010年6月23日，除权、除息日为2010年6月24日），实施派送红股和资本公积金转增股本后，公司股本总数为2,410,700,361股。

经公司2010年第三次临时股东大会决议，公司以股本总数2,410,700,361股为基数，向全体股东每10股送红股11股（股权登记日为2010年10月21日，除权、除息日为2010年10月22日），实施派送红股后，公司股本总数5,062,470,758股。

经公司2010年度股东大会决议，公司以股本总数5,062,470,758股为基数，向全体股东每10股送5股派发现金红利0.6元（含税）（股权登记日为2011年4月21日，除权、除息日为2011年4月22日），实施派送红股后，公司股本总数为7,593,706,137股。

经公司2012年第一次临时股东大会决议，公司于2012年12月24日首次授予限制性股票，限制性股票激励对象于2013年1月15日完成认购22,797,900股。2013年1月31日，公司完成登记手续，中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具了证券变更登记证明，公司总股本变更为7,616,504,037股。

一、 基本情况（续）

经公司2015年7月7日第五届董事会第十八次会议审议通过了《关于公司注销部分股票期权和回购注销部分限制性股票的议案》，公司2016年8月17日回购限制性股票5,657,250股，公司完成登记手续，中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具了证券变更登记证明，公司总股本变更为7,610,846,787股。

经中国证券监督管理委员会证监许可〔2015〕3090号文核准，公司于2016年1月18日在上海证券交易所挂牌交易向社会公开发行面值总额450,000万元人民币的可转换公司债券，每张面值100元，共计4,500万张，发行价格为100元/张，自2016年7月4日起可转换为本公司股份。截至2016年12月31日，因转股形成的股份数量为21,736股，公司总股本变更为7,610,868,523股。

经公司2016年11月7日召开的2016年度第二次临时股东大会决议，公司于2016年12月8日首次授予限制性股票，限制性股票激励对象于2016年12月23日完成认购47,077,813股。2017年1月3日，公司完成登记手续，中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具了证券变更登记证明，公司总股本变更为7,657,946,336股。

公司2017年8月31日注销股权激励限制性股票14,412,000股，2017年11月29日完成股权激励限制性股票共计10,819,863股的授予登记，2017年度因可转债持有人换股增加无限售条件流通股13,856,461股。截至2017年12月31日，公司总股本为7,668,210,660股。

公司2018年1月29日注销股权激励限制性股票196,000股，2018年6月6日注销股权激励限制性股票492,660股，公司2016年股权激励计划首次授予的第一期限限制性股票21,433,579股于2018年6月20日解锁并上市，公司2018年12月6日注销股权激励限制性股票827,000股，2018年度因可转债持有人转股增加无限售条件流通股39,415,290股，2018年度因股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股94,601,132股。截至2018年12月31日，公司总股本为7,800,711,422股。

公司2019年5月17日注销股权激励限制性股票481,100股，2019年8月1日回购注销股权激励限制性股票5,026,276股，公司2016年股权激励计划首次授予的第二期限限制性股票19,188,448股、预留授予限制性股票首次解锁5,120,056股合计24,308,504股于2019年9月6日解锁并上市，公司2019年11月29日注销股权激励限制性股票2,728,650股，2019年因可转债持有人转股增加无限售条件流通股564,797,226股，2019年度因股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股68,973,625股。截至2019年12月31日，公司总股本为8,426,246,247股。

一、 基本情况（续）

2020年8月21日回购注销股权激励限制性股票688,825股，公司预留授予第二期限制性股票4,443,732股于2020年7月2日解锁并上市，2020年度因股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股52,949,310股。截至2020年12月31日，公司总股本为8,478,506,732股。

2021年度因股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股14,081,101股。截至2021年12月31日，公司总股本为8,492,587,833股。

2022年度因股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股698,188股。截至2022年12月31日，公司总股本为8,493,286,021股。

2023年2月2日回购注销股权激励限制性股票861,850股，2023年11月15日回购注销库存股6,683,934股。截至2023年12月31日，公司总股本为8,485,740,237股。

2024年7月19日回购注销股权激励限制性股票10,762,200股。截至2024年12月31日，公司总股本为8,474,978,037股。

2025年8月6日回购注销股权激励限制性股票588,000股；公司于2025年10月28日全球发行人民币普通股（H股）631,598,800股，每股面值1.00元，每股发行价21.30港元，并于2025年10月28日在香港联交所上市交易；公司于2025年11月22日部分行使超额配股权，配发人民币普通股（H股）89,015,600股，每股面值1.00元，每股发行价21.30港元。截至2025年12月31日，公司总股本为9,195,004,437股。

本公司及其附属公司（合称“本集团”）主要经营活动为：混凝土机械、挖掘机械、起重机械、路面机械及桩工机械的生产、销售与维修，金融服务。

本集团的母公司为三一集团有限公司（以下简称“三一集团”），最终控制人为梁稳根先生。

本财务报表已经本公司董事会于2026年3月30日决议批准报出。根据本公司章程，本财务报表将提交股东大会审议。

二、 财务报表的编制基础

1. 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2. 持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报。

三、 重要会计政策及会计估计

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认和计量以及存货计价方法。

1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于2025年12月31日的财务状况以及2025年度的经营成果和现金流量。

2. 会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

3. 营业周期

营业周期是指本集团从购买用于加工的资产起或从发放贷款起至实现现金或现金等价物的期间。以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4. 记账本位币

本公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币千元为单位表示。

本集团下属子公司、合营安排及联营企业，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

三、重要会计政策及会计估计（续）

5. 重要性标准确定方法和选择依据

	重要性标准
应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	单项金额占利润总额10%以上且金额超人民币1亿元
重要的应收款项核销情况	单项核销金额占期初坏账余额10%以上且金额超人民币0.5亿元
重要的在建工程项目	本期增加额或期末余额超人民币1亿元的在建厂房及设备项目
账龄超过1年或逾期且金额重要的应付账款/其他应付款	单项账龄超1年占科目余额10%以上且金额超人民币1亿元
重要的资本化研发项目	单个项目期末余额占开发支出期末余额10%以上且金额超人民币1亿元
账龄超过1年且金额重要的应收/应付股利	账龄超1年且金额超人民币0.5亿元
重大合同变更或重大交易价格调整	单项合同变动影响金额占营业收入总额1%以上
股份支付本期估计与上期估计重大差异	影响金额占利润总额10%以上且金额超人民币1亿元
重要的合营企业或联营企业	单项长期股权投资权益法投资收益超利润总额10%且金额超人民币1亿元
重要的境外经营实体	单体资产总额占合并资产总额10%以上
重要的非全资子公司	少数股东权益比例超25%的制造公司或单体净资产超人民币10亿元的融资服务公司
重要的投资活动有关现金流量	单项投资活动产生现金流占对应投资总流入/流出总额10%以上且金额超10亿元

6. 企业合并

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

6. 企业合并（续）

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7. 合并财务报表

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

三、重要会计政策及会计估计（续）

8. 合营安排分类及共同经营

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

合营方确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目：确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

9. 现金及现金等价物

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10. 外币业务和外币报表折算

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

三、重要会计政策及会计估计（续）

10. 外币业务和外币报表折算（续）

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11. 金融工具

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

- （1）收取金融资产现金流量的权利届满；
- （2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者，虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

11. 金融工具（续）

（2） 金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

三、重要会计政策及会计估计（续）

11. 金融工具（续）

（2）金融资产分类和计量（续）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

只有能够消除或显著减少会计错配时，金融资产才可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本集团在初始确认时将某金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产后，不能重分类为其他类金融资产；其他类金融资产也不能在初始确认后重新指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

按照上述条件，本集团指定的这类金融资产主要包括投资的公开发行的债券，详见附注五、3。

（3）金融负债分类和计量

除了签发的财务担保合同及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

三、重要会计政策及会计估计（续）

11. 金融工具（续）

（3）金融负债分类和计量（续）

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（4）金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款、合同资产及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产及财务担保合同，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

三、重要会计政策及会计估计（续）

11. 金融工具（续）

（4）金融工具减值（续）

预期信用损失的确定方法及会计处理方法（续）

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失。本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以组合为基础评估金融工具的预期信用损失，本集团根据合同约定收款日计算逾期账龄。除前述组合评估预期信用损失的金融工具外，本集团单项评估其预期信用损失。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十、1。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以逾期账龄组合为基础评估金融工具的预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团根据合同约定收款日计算逾期账龄。

按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

三、重要会计政策及会计估计（续）

11. 金融工具（续）

（5）财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

（6）衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同，对汇率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

（7）金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

三、重要会计政策及会计估计（续）

12. 存货

存货包括原材料、在产品、库存商品等。

存货在取得时按计划成本计价，对原材料的计划成本和实际成本之间的差异，通过成本差异科目核算，并按期结转发出存货应负担的成本差异，将计划成本调整为实际成本。领用和发出时按加权平均法计价。周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。除备品备件等单价较低的存货外，按单个存货项目计算存货跌价准备。备品备件等单价较低的存货按其实际状况，按存货类别计提跌价准备。

13. 持有待售的非流动资产或处置组

主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。同时满足下列条件的，划分为持有待售类别：根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成（有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准）。因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后是否保留部分权益性投资，满足持有待售划分条件的，在个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

持有待售的非流动资产或处置组（除金融资产、递延所得税资产外），其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产，不计提折旧或摊销，不按权益法核算。

三、重要会计政策及会计估计（续）

14. 长期股权投资

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

三、重要会计政策及会计估计（续）

14. 长期股权投资（续）

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

15. 投资性房地产

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

16. 固定资产

固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量，购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

三、重要会计政策及会计估计（续）

16. 固定资产（续）

固定资产的折旧采用年限平均法计提，各类固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

	使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	15-40年	0-3%	2.43-6.67%
机器设备	4-15年	0-3%	6.47-25.00%
运输设备	8-10年	0-3%	9.70-12.50%
经营租赁租出设备	4-6年	0-3%	16.17-25.00%
办公设备及其他	2-15年	0-3%	6.47-50.00%

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

17. 在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。标准如下：

	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	实际开始使用
机器设备	完成安装调试且达到设计要求并完成试生产
其他设备	实际开始使用

18. 借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

18. 借款费用（续）

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

19. 无形资产

（1）无形资产使用寿命

商标权作为使用寿命不确定的无形资产。此类无形资产不予摊销，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试；在每个会计期间对其使用寿命进行复核，如果有证据表明使用寿命是有限的，则按使用寿命有限的无形资产的政策进行会计处理。

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

	使用寿命
土地使用权	50年
Putzmeister专营权	10年
专有技术	5年
软件	5年
其他	5-50年

三、 重要会计政策及会计估计（续）

19. 无形资产（续）

（2） 研发支出

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

20. 资产减值

对除存货、合同资产、递延所得税、持有待售资产、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

20. 资产减值（续）

比较其包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

21. 长期待摊费用

长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

	摊销期限
装修费用	10年
其他	3-20年

22. 职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

（1）短期薪酬

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利（设定提存计划）

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

三、重要会计政策及会计估计（续）

22. 职工薪酬（续）

（3）离职后福利（设定受益计划）

本集团运作一项设定受益退休金计划，该计划要求向独立管理的基金缴存费用。该计划未注入资金，设定受益计划下提供该福利的成本采用预期累积福利单位法。

设定受益退休金计划引起的重新计量，包括精算利得或损失，资产上限影响的变动（扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额）和计划资产回报（扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额），均在资产负债表中立即确认，并在其发生期间通过其他综合收益计入股东权益，后续期间不转回至损益。

在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：修改设定受益计划时；本集团确认相关重组费用或辞退福利时。

利息净额由设定受益计划净负债或净资产乘以折现率计算而得。本集团在利润表的管理费用、财务费用中确认设定受益计划净义务的如下变动：服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；利息净额，包括计划资产的利息收益、计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

（4）辞退福利

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

（5）其他长期职工福利

向职工提供的其他长期职工福利，适用离职后福利的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产，变动均计入当期损益或相关资产成本。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

23. 预计负债

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

以预期信用损失进行后续计量的财务担保合同列示于预计负债。

24. 股份支付

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

三、重要会计政策及会计估计（续）

25. 收入

与客户之间的合同产生的收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

（1）销售商品合同

本集团与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务，并不再对该商品保留通常与所有权相联系的继续管理权和实施有效控制，通常在综合考虑了下列因素的基础上，以向客户交付并经验收时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

本集团按照期望值或最有可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

对于合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品或服务现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。对于预计客户取得商品控制权与客户支付价款间隔未超过一年的，本集团未考虑合同中存在的重大融资成分。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的工程机械设备提供质量保证，属于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本集团考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本集团承诺履行任务的性质等因素。

（2）提供服务合同

本集团与客户之间的提供服务合同所应履行的履约义务，由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收入款项，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

25. 收入（续）

金融服务

金融服务的利息收入或利息支出以实际利率计量。实际利率是指按金融工具的预计存续期间或更短期间将其预计未来现金流入或流出折现至其金融工具或金融负债账面净值的利率。利息收入的计量需要考虑金融工具的合同条款并且包括所有归属于实际利率组成部分的费用和所有交易成本，但不包括未来贷款损失。如果本集团对未来收入或支出的估计发生改变，金融资产或负债的账面价值亦可能随之调整。由于调整后的账面价值是按照原实际利率计算而得，变动也计入利息收入或利息支出。

26. 合同资产与合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

（1） 合同资产

在客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素），确认为合同资产；后续取得无条件收款权时，转为应收款项。

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注三、11。

（2） 合同负债

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

三、重要会计政策及会计估计（续）

27. 政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

28. 递延所得税

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

- （1）应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- （2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

三、重要会计政策及会计估计（续）

28. 递延所得税（续）

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

- （1）可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- （2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

29. 租赁

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

29. 租赁（续）

（1） 作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团对于租赁资产不进行分拆，将各租赁部分及与其相关的非租赁部分分别合并为租赁进行处理。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。

当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

29. 租赁（续）

（2） 作为出租人

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和，包括初始直接费用。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

本集团作为融资租赁的生产商或经销商出租人时，在租赁期开始日，本集团按照租赁资产公允价值与租赁收款额按市场利率折现的现值两者孰低确认收入，并按照租赁资产账面价值扣除未担保余值的现值后的余额结转销售成本。本集团为取得融资租赁发生的成本，在租赁期开始日计入当期损益。

30. 回购股份

回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。除股份支付之外，发行（含再融资）、回购、出售或注销自身权益工具，作为权益的变动处理。

31. 安全生产费

按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

三、重要会计政策及会计估计（续）

32. 公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

33. 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

（1）判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

经营租赁——作为出租人

本集团就投资性房地产签订了租赁合同。本集团认为，根据租赁合同的条款，本集团保留了这些房地产所有权上的所有重大风险和报酬，因此作为经营租赁处理。

业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

三、重要会计政策及会计估计（续）

33. 重大会计判断和估计（续）

（2）估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

金融工具和合同资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

开发支出

确定资本化的金额时，管理层必须作出有关资产的预计未来现金流量、适用的折现率以及预计受益期间的假设。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

33. 重大会计判断和估计（续）

（2） 估计的不确定性（续）

预计负债及预提费用

本集团根据合约条款、现有知识及历史经验，对返利、产品保修费、产品质量保证、预计合同亏损、延迟交货违约金等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出本集团的情况下，本集团对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中本集团需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

其中，本集团会就出售、维修及改造所售商品向客户提供的售后质量维修承诺预计负债。预计负债时已考虑本集团近期的维修经验数据，并综合考虑与维修事项有关的风险、不确定性等因素。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

其中，如附注十四、2所述，本集团会为有融资需求的客户向融资机构提供按揭及融资担保，并根据担保义务可能发生的损失计提预计负债。预计负债时已考虑了本集团历史上实际履行担保义务的比例、履行担保义务后实际发生损失比例等数据，并综合考虑与担保义务有关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

以可变现净值为基础计提存货跌价准备

本集团根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和呆滞的存货，计提存货跌价准备。本集团将于每个资产负债表日对单个存货项目是否陈旧和呆滞、可变现净值是否低于存货成本进行重新估计。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

三、重要会计政策及会计估计（续）

33. 重大会计判断和估计（续）

（2）估计的不确定性（续）

金融工具公允价值

对不存在活跃交易市场的金融工具，本集团通过各种估值方法确定其公允价值。这些估值方法包括贴现现金流模型分析等。估值时本集团需对未来现金流量、信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计，并选择适当的折现率。这些相关假设具有不确定性，其变化会对金融工具的公允价值产生影响。

股份支付

本集团实施了限制性股票及股票期权激励计划，用以换取职工提供的服务，对该计划以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新情况的发展变化，并根据公司未来的业绩预测是否满足激励计划规定的业绩条件，如果根据最新获取证据表明前期的业绩估计与激励计划的业绩条件不一致，则对所授予的权益工具数量的最佳估计进行修正。

对业绩的预测需要本集团管理层判断，以决定是否满足行权条件。

折旧及摊销

本集团于资产达到预定可使用状态起按有关的估计使用寿命及净残值以年限平均法计算固定资产的折旧及无形资产的摊销，反映了管理层就本集团拟从使用该固定资产及无形资产获得未来经济利益的期间的估计。

本集团对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本集团定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本集团根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

四、 税项

1. 主要税种及税率

	计税依据	税率
增值税	应税收入分别按13%、9%的税率计算销项税，利息及手续费和部分现代服务业按6%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。	13%、9%、6%
城市维护建设税	按实际缴纳的流转税的5%、7%计缴。	5%、7%
企业所得税	企业所得税按应纳税所得额的25%计缴。除享有税收惠的子公司外，其余境内子公司企业所得税按应纳税所得额的25%计缴；注册在境外的子公司根据当地税法要求适用当地企业所得税税率。	15%、25%

2. 税收优惠

- (1) 三一重机有限公司（以下简称“昆山重机”）于2023年11月6日通过高新技术企业资格复审取得GR202332005343号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；
- (2) 上海三一重机股份有限公司（以下简称“上海重机”）于2024年12月4日通过高新技术企业资格复审取得GR202431000629号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；
- (3) 三一汽车制造有限公司（以下简称“汽车制造”）于2023年10月16日通过高新技术企业资格复审取得GR202343000973号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；
- (4) 三一汽车起重机械有限公司于2025年12月8日通过高新技术企业资格复审取得GR202543001955号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；
- (5) 娄底市中兴液压件有限公司（以下简称“娄底中兴”）于2023年10月16日通过高新技术企业资格复审取得GR202343003447号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；
- (6) 常德市三一机械有限公司于2025年12月8日通过高新技术企业资格复审取得GR202543002550号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；

四、 税项（续）

2. 税收优惠（续）

- (7) 娄底市中源新材料有限公司于2022年10月18日通过高新技术企业资格复审取得GR202243000427号高新技术企业证书，证书有效期为3年，全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室于2025年12月8日发布《对湖南省认定机构2025年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公示》娄底市中源新材料有限公司在备案公示名单中，本期按15%税率缴纳企业所得税；
- (8) 三一专用汽车有限责任公司（以下简称“专用汽车”）于2023年10月16日通过高新技术企业资格复审取得GR202343003224号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；
- (9) 湖南三一智能控制设备有限公司于2024年12月16日通过高新技术企业资格复审取得GR202443002468号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；
- (10) 湖南三一中阳机械有限公司于2025年12月8日通过高新技术企业资格复审取得GR202543000770号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；
- (11) 索特传动设备有限公司（以下简称“索特传动”）于2023年11月6日通过高新技术企业资格复审取得GR202332001000号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；
- (12) 上海华兴数字科技有限公司（以下简称“上海华兴”）于2025年12月19日通过高新技术企业资格认定复审取得GR202531001403号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；
- (13) 浙江三一装备有限公司（以下简称“浙江三一装备”）于2025年12月19日通过高新技术企业资格复审取得GR202533007878号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；
- (14) 北京三一智造科技有限公司（以下简称“三一智造”）于2025年12月2日通过高新技术企业资格复审取得GR202511003467号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；
- (15) 湖南三一塔式起重机械有限公司于2023年10月16日通过高新技术企业资格认定取得GR202343002030号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；
- (16) 湖南三一中益机械有限公司于2024年12月16日通过高新技术企业资格复审取得GR202443005229号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；
- (17) 三一重机（重庆）有限公司于2023年10月16日通过高新技术企业资格认定取得GR202351100554号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；

四、 税项（续）

2. 税收优惠（续）

- （18）湖南三一中型起重机械有限公司于2024年12月16日通过高新技术企业资格复审取得GR202443002510号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；
- （19）湖南三一金票科技有限公司于2025年12月8日通过高新技术企业资格认定取得GR202543002694号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；
- （20）湖南三一华源机械有限公司于2025年12月8日通过高新技术企业资格认定取得GR202543002299号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；
- （21）三一高空机械装备有限公司于2023年12月9日通过高新技术企业资格认定取得GR202333010588号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；
- （22）湖州三一装载机有限公司于2024年12月6日通过高新技术企业资格认定取得GR202433010356号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；
- （23）三一红象电池有限公司于2025年12月8日通过高新技术企业资格认定取得GR202543001954号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；
- （24）深圳海星智驾科技有限公司于2024年12月26日通过高新技术企业资格认定取得GR202444205759号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税；
- （25）湖南三一中诚车身有限公司于2025年12月8日通过高新技术企业资格认定取得GR202543001444号高新技术企业证书，本期按15%税率缴纳企业所得税。

五、 合并财务报表主要项目注释

1. 货币资金

	2025年	2024年 (经重述)
库存现金	1,579	2,488
银行存款	36,754,905	19,691,200
其他货币资金	<u>1,694,757</u>	<u>689,488</u>
合计	<u>38,451,241</u>	<u>20,383,176</u>
其中：存放在境外的款项总额	6,783,572	4,713,044

于2025年12月31日，本集团拟持有至到期的大额存单和结构性存款本息余额为人民币22,039,322千元（2024年12月31日：人民币8,566,529千元）。

2. 拆出资金

	2025年	2024年
拆放境内银行同业款项	<u>187,691</u>	<u>449,311</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

3. 交易性金融资产

	2025年	2024年
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
债务工具投资	5,200,327	1,911,584
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
债务工具投资	<u>10,535,966</u>	<u>9,150,818</u>
合计	<u>15,736,293</u>	<u>11,062,402</u>

于2025年12月31日，本集团将账面价值为10,535,966千元的金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产（2024年12月31日：9,150,818千元）。

于2025年12月31日，指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的信用风险敞口的账面价值为人民币10,535,966千元（2024年12月31日：人民币9,150,818千元），其购买成本为人民币10,393,748千元（2024年12月31日：人民币9,014,115千元）。

4. 衍生金融资产

	2025年	2024年
衍生金融资产	<u>61,070</u>	<u>375,720</u>

衍生金融资产主要系远期外汇和期货合约，资产负债表日对尚未到期的合约按公允价值计量产生的收益，确认为衍生金融资产。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

5. 应收票据

（1） 应收票据分类列示

	2025年	2024年
银行承兑汇票	455,501	375,913
商业承兑汇票	<u>27,865</u>	<u>21,719</u>
合计	<u>483,366</u>	<u>397,632</u>

于2025年12月31日，本集团无已质押的应收票据。

（2） 已背书或贴现但在资产负债表日尚未到期的应收票据如下：

	终止确认	未终止确认
银行承兑汇票	-	261,313
商业承兑汇票	<u>-</u>	<u>611</u>

6. 应收账款

（1） 按账龄披露

	2025年	2024年
1年以内	24,161,772	24,208,776
1年至2年	1,968,448	2,065,787
2年至3年	1,258,913	753,353
3年至4年	592,710	622,035
4年至5年	558,393	446,088
5年以上	<u>1,817,250</u>	<u>1,598,254</u>
	30,357,486	29,694,293
减：应收账款坏账准备	<u>4,817,121</u>	<u>4,177,763</u>
合计	<u>25,540,365</u>	<u>25,516,530</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

6. 应收账款（续）

（2）按坏账计提方法分类披露

	2025年				2024年			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)
单项计提坏账准备 按信用风险特征组	5,491,851	18.09	2,704,828	49.25	4,105,234	13.82	2,091,631	50.95
合计计提坏账准备	<u>24,865,635</u>	<u>81.91</u>	<u>2,112,293</u>	<u>8.49</u>	<u>25,589,059</u>	<u>86.18</u>	<u>2,086,132</u>	<u>8.15</u>
合计	<u>30,357,486</u>	<u>100.00</u>	<u>4,817,121</u>		<u>29,694,293</u>	<u>100.00</u>	<u>4,177,763</u>	

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

6. 应收账款（续）

（2）按坏账计提方法分类披露（续）

单项计提坏账准备的应收账款情况如下：

	2025年			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
单位拾陆	191,150	191,150	100.00	无偿还能力，预计无法收回
单位拾伍	157,209	81,528	51.86	无偿还能力，预计无法全部收回
单位拾肆	126,658	126,658	100.00	无偿还能力，预计无法收回
单位拾贰	114,594	114,594	100.00	无偿还能力，预计无法收回
单位拾壹	101,430	101,430	100.00	无偿还能力，预计无法收回
其他	4,800,810	2,089,468	43.52	/
合计	<u>5,491,851</u>	<u>2,704,828</u>		

	2024年			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
单位拾肆	137,350	137,350	100.00	无偿还能力，预计无法收回
单位壹	122,614	122,614	100.00	无偿还能力，预计无法收回
单位拾壹	113,410	103,342	91.12	无偿还能力，预计无法全部收回
单位拾贰	114,594	114,594	100.00	无偿还能力，预计无法收回
单位拾叁	67,267	67,267	100.00	无偿还能力，预计无法收回
其他	3,549,999	1,546,464	43.56	/
合计	<u>4,105,234</u>	<u>2,091,631</u>		

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例 (%)
未逾期及逾期1年以内	20,960,577	459,843	2.19
逾期1年至2年	1,488,939	148,894	10.00
逾期2年至3年	696,220	139,244	20.00
逾期3年至4年	387,274	135,546	35.00
逾期4年至5年	415,437	311,578	75.00
逾期5年以上	917,188	917,188	100.00
合计	<u>24,865,635</u>	<u>2,112,293</u>	

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

6. 应收账款（续）

（3） 坏账准备的情况

应收账款坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提	本年收回 或转回	本年转销 或核销	其他转入/ (转出)	汇率变动	年末余额
2025年	<u>4,177,763</u>	<u>890,694</u>	<u>113,616</u>	<u>89,488</u>	<u>-</u>	<u>(48,232)</u>	<u>4,817,121</u>

（4） 实际核销的应收账款情况

	核销金额
实际核销的应收账款	88,188

本年度无单项金额重要的应收账款核销情况。

（5） 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产情况

	应收账款 年末余额	合同资产 年末余额	应收账款和 合同资产年 末余额	占应收账款和 合同资产年 末余额合计的 比例（%）	应收账款坏账 准备和合同资 产减值准备年 末余额
单位O	350,151	-	350,151	1.15	447
单位M	294,878	-	294,878	0.97	4,429
单位P	287,857	-	287,857	0.95	4,022
单位G	255,263	-	255,263	0.84	228,971
单位Q	<u>252,540</u>	<u>-</u>	<u>252,540</u>	<u>0.83</u>	<u>7,581</u>
合计	<u>1,440,689</u>	<u>-</u>	<u>1,440,689</u>	<u>4.74</u>	<u>245,450</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

7. 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

	2025年	2024年
银行承兑汇票	465,219	466,951
减：其他综合收益-公允价值变动	4,032	10,450
年末公允价值	461,187	456,501

于2025年12月31日，本集团无被质押的应收票据。

(2) 已背书或贴现但在资产负债表日尚未到期的应收票据如下：

	终止确认	未终止确认
银行承兑汇票	825,664	-

8. 预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

	2025年		2024年	
	账面余额	比例（%）	账面余额	比例（%）
1年以内	1,084,045	97.52	963,509	99.25
1年至2年	23,442	2.11	3,933	0.41
2年至3年	1,456	0.13	1,355	0.14
3年以上	2,642	0.24	1,924	0.20
合计	1,111,585	100.00	970,721	100.00

于2025年12月31日，预付款项中无账龄超过1年且金额重大的款项。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

8. 预付款项（续）

(2) 按预付对象归集的年末余额前五名的预付款情况

	与本集团关系	年末余额	占预付款项年末余额合计数的比例 (%)
单位I	第三方	172,472	15.52
单位D	第三方	74,106	6.67
单位C	第三方	24,890	2.24
单位J	第三方	20,453	1.84
单位K	第三方	17,734	1.60
合计		<u>309,655</u>	<u>27.87</u>

9. 其他应收款

	2025年	2024年
应收股利	1,000	1,048
其他应收款	<u>2,803,863</u>	<u>2,941,706</u>
合计	<u>2,804,863</u>	<u>2,942,754</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

9. 其他应收款（续）

应收股利

（1） 应收股利

	2025年	2024年
北京城建远东建设投资集团有限公司	1,000	1,000
其他	-	48
合计	<u>1,000</u>	<u>1,048</u>

其他应收款

（1） 按账龄披露

	2025年	2024年
1年以内	1,138,884	1,054,059
1年至2年	385,780	913,403
2年至3年	725,971	432,128
3年至4年	271,629	363,838
4年至5年	288,161	25,265
5年以上	<u>983,832</u>	<u>974,524</u>
	3,794,257	3,763,217
减：其他应收款坏账准备	<u>990,394</u>	<u>821,511</u>
合计	<u>2,803,863</u>	<u>2,941,706</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

9. 其他应收款（续）

其他应收款（续）

（2）按款项性质分类情况

	2025年	2024年
单位往来	2,634,410	2,716,852
个人往来	98,402	64,399
政府往来	924,542	872,760
押金及保证金	107,429	62,509
其他	29,474	46,697
合计	<u>3,794,257</u>	<u>3,763,217</u>

（3）坏账准备计提情况

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	1,054,659	27.80	77,481	7.35	977,178
按信用风险特征组合 计提坏账准备	<u>2,739,598</u>	<u>72.20</u>	<u>912,913</u>	<u>33.32</u>	<u>1,826,685</u>
合计	<u>3,794,257</u>	<u>100.00</u>	<u>990,394</u>		<u>2,803,863</u>

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	1,062,263	28.23	78,794	7.42	983,469
按信用风险特征组合 计提坏账准备	<u>2,700,954</u>	<u>71.77</u>	<u>742,717</u>	<u>27.50</u>	<u>1,958,237</u>
合计	<u>3,763,217</u>	<u>100.00</u>	<u>821,511</u>		<u>2,941,706</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

9. 其他应收款（续）

其他应收款（续）

（3） 坏账准备计提情况（续）

单项计提坏账准备的其他应收款情况如下：

	2025年			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
单位甲	15,859	15,859	100.00	无偿还能力，预计无法收回
单位戊	11,054	11,054	100.00	无偿还能力，预计无法收回
单位己	8,397	8,397	100.00	无偿还能力，预计无法收回
单位庚	2,918	2,918	100.00	无偿还能力，预计无法收回
其他	1,016,431	39,253	3.86	/
合计	1,054,659	77,481		

	2024年			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
单位甲	15,859	15,859	100.00	无偿还能力，预计无法收回
单位戊	8,450	8,450	100.00	无偿还能力，预计无法收回
单位己	8,397	8,397	100.00	无偿还能力，预计无法收回
单位庚	2,918	2,918	100.00	无偿还能力，预计无法收回
其他	1,026,639	43,170	4.20	/
合计	1,062,263	78,794		

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例 (%)
账龄组合	2,739,598	912,913	33.32
合计	2,739,598	912,913	

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

9. 其他应收款（续）

其他应收款（续）

（3） 坏账准备计提情况（续）

其他应收款按照未来12个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

	第一阶段 未来12个月预 期信用损失	第二阶段 整个存续期预 期信用损失 (未发生信用 减值)	第三阶段 整个存续期预 期信用损失 (已发生信用 减值)	合计
上年年末及本年年初余额	41,675	649,293	130,543	821,511
年初余额在本年阶段转换	(14,802)	8,513	6,289	-
本年计提	8,061	194,488	31,953	234,502
本年收回或转回	4,976	48,953	314	54,243
本年核销	-	-	10,963	10,963
其他变动	(413)	-	-	(413)
年末余额	<u>29,545</u>	<u>803,341</u>	<u>157,508</u>	<u>990,394</u>

（4） 坏账准备的情况

其他应收款坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提	本年收回 或转回	本年核销	其他变动	年末余额
2025年	<u>821,511</u>	<u>234,502</u>	<u>54,243</u>	<u>10,963</u>	<u>(413)</u>	<u>990,394</u>

本年无金额重要的坏账准备收回或转回款项及核销款项。

五、合并财务报表主要项目注释（续）

9. 其他应收款（续）

其他应收款（续）

（5）按欠款方归集的年末余额其他应收款金额前五名

单位名称	年末余额	占其他应收款 余额合计数的 比例（%）	性质	账龄	坏账准备 年末余额
长沙经济技术开发区管理委员会	872,433	22.99	非关联方	1至5年以上	872
北京三普工程设备有限公司	163,421	4.31	非关联方	1至3年	26,268
辽宁三君工程机械有限公司	137,805	3.63	非关联方	1至5年以上	117,671
烟台开发区宏通机械有限公司	126,107	3.32	非关联方	2至5年	59,883
沈阳众力工程机械有限公司	98,836	2.60	非关联方	1至3年	24,698
合计	<u>1,398,602</u>	<u>36.85</u>			<u>229,392</u>

于2025年12月31日，本集团无应收资金集中管理款。

10. 存货

（1）存货分类

	2025年			2024年		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	4,101,781	283,882	3,817,899	3,883,479	272,569	3,610,910
在产品	2,125,456	26,575	2,098,881	1,981,985	24,817	1,957,168
库存商品	16,861,501	251,617	16,609,884	14,640,170	260,267	14,379,903
合计	<u>23,088,738</u>	<u>562,074</u>	<u>22,526,664</u>	<u>20,505,634</u>	<u>557,653</u>	<u>19,947,981</u>

（2）存货跌价准备

	年初余额	本年计提	本年减少 转回或转销	汇率变动影响	年末余额
原材料	272,569	41,287	30,122	(148)	283,882
在产品	24,817	1,225	-	(533)	26,575
库存商品	260,267	75,276	85,117	(1,191)	251,617
合计	<u>557,653</u>	<u>117,788</u>	<u>115,239</u>	<u>(1,872)</u>	<u>562,074</u>

存货跌价准备转回的原因是原计提跌价准备的影响因素已消失，存货可变现净值增加；存货跌价准备转销的原因是原计提跌价准备的存货本期已销售。

于2025年12月31日，存货余额中无借款费用资本化金额。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

11. 合同资产

(1) 合同资产情况

	2025年			2024年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
一年内到期的应 收质保金	<u>76,701</u>	<u>1,151</u>	<u>75,550</u>	<u>100,717</u>	<u>1,511</u>	<u>99,206</u>

(2) 按合同资产减值准备计提方法分类披露

2025年

	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按信用风险特征组合 计提减值准备	<u>76,701</u>	<u>100.00</u>	<u>1,151</u>	<u>1.50</u>	<u>75,550</u>
合计	<u>76,701</u>	<u>100.00</u>	<u>1,151</u>		<u>75,550</u>

2024年

	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按信用风险特征组合 计提减值准备	<u>100,717</u>	<u>100.00</u>	<u>1,511</u>	<u>1.50</u>	<u>99,206</u>
合计	<u>100,717</u>	<u>100.00</u>	<u>1,511</u>		<u>99,206</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

11. 合同资产（续）

（2）按合同资产减值准备计提方法分类披露（续）

于2025年12月31日，本集团无单项计提减值准备的合同资产。

于2025年12月31日，组合计提减值准备的合同资产情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例（%）
未逾期	<u>76,701</u>	<u>1,151</u>	<u>1.50</u>
合计	<u>76,701</u>	<u>1,151</u>	

（3）合同资产减值准备的情况

	年初余额	本年计提	本年收回或 转回	本年转销	年末余额
2025年	<u>1,511</u>	<u>816</u>	<u>1,176</u>	<u>-</u>	<u>1,151</u>

本年减值准备无收回或转回金额重要的款项。

12. 一年内到期的非流动资产

	2025年	2024年
一年内到期的长期应收款（附注五、15）	9,457,400	8,837,587
一年内到期的发放贷款和垫款（附注五、14）	<u>1,049,724</u>	<u>2,006,010</u>
合计	<u>10,507,124</u>	<u>10,843,597</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

13. 其他流动资产

	2025年	2024年
短期债权投资	2,915,763	5,359,465
发放短期贷款及融资租赁款（注）	142,412	133,751
待抵扣增值税	2,453,141	2,084,077
预付所得税	786,151	378,942
预付其他税	41,119	96,360
其他	12,166	7,194
合计	<u>6,350,752</u>	<u>8,059,789</u>

注：截至2025年12月31日，其中发放短期贷款账面余额为人民币13,551千元（2024年12月31日：人民币21,118千元），减值准备为人民币1,947千元（2024年12月31日：人民币10,716千元），账面价值为人民币11,604千元（2024年12月31日：人民币10,402千元）。

14. 发放贷款和垫款

(1) 发放贷款和垫款情况：

	2025年			2024年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
发放长期贷款	1,750,148	73,285	1,676,863	3,519,702	228,156	3,291,546
减：一年内到期的发放 长期贷款（附注 五、12）	<u>1,081,048</u>	<u>31,324</u>	<u>1,049,724</u>	<u>2,088,611</u>	<u>82,601</u>	<u>2,006,010</u>
一年后到期的发放长期 贷款	<u>669,100</u>	<u>41,961</u>	<u>627,139</u>	<u>1,431,091</u>	<u>145,555</u>	<u>1,285,536</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

14. 发放贷款和垫款（续）

（2） 贷款信用风险的情况如下：

2025年

	第一阶段 未来12个月预 期信用损失	第二阶段 整个存续期预 期信用损失 (未发生信用 减值)	第三阶段 整个存续期预 期信用损失 (已发生信用 减值)	合计
发放贷款和垫款总额	1,720,717	16,814	26,168	1,763,699
减：贷款损失准备	<u>48,979</u>	<u>545</u>	<u>25,708</u>	<u>75,232</u>
发放贷款和垫款净额	<u>1,671,738</u>	<u>16,269</u>	<u>460</u>	<u>1,688,467</u>

2024年

	第一阶段 未来12个月预 期信用损失	第二阶段 整个存续期预 期信用损失 (未发生信用 减值)	第三阶段 整个存续期预 期信用损失 (已发生信用 减值)	合计
发放贷款和垫款总额	3,080,779	306,256	153,785	3,540,820
减：贷款损失准备	<u>89,919</u>	<u>10,484</u>	<u>138,469</u>	<u>238,872</u>
发放贷款和垫款净额	<u>2,990,860</u>	<u>295,772</u>	<u>15,316</u>	<u>3,301,948</u>

注：上述发放贷款和垫款净额包括发放的短期贷款、一年内到期的长期贷款和一年后到期的长期贷款。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

14. 发放贷款和垫款（续）

（3） 发放贷款和垫款损失准备变动情况如下：

2025年

	第一阶段 未来12个月预 期信用损失	第二阶段 整个存续期预 期信用损失 (未发生信用 减值)	第三阶段 整个存续期预 期信用损失 (已发生信用 减值)	合计
年初余额	89,919	10,484	138,469	238,872
年初余额在本年阶段转换	4,374	(4,692)	318	-
本年计提	15,737	11	4,958	20,706
本年收回或转回	61,051	5,258	26,290	92,599
本年核销	-	-	91,747	91,747
年末余额	<u>48,979</u>	<u>545</u>	<u>25,708</u>	<u>75,232</u>
-发放长期贷款损失准备				73,285
-发放短期贷款损失准备				1,947

2024年

	第一阶段 未来12个月预 期信用损失	第二阶段 整个存续期预 期信用损失 (未发生信用 减值)	第三阶段 整个存续期预 期信用损失 (已发生信用 减值)	合计
年初余额	191,264	11,979	118,381	321,624
年初余额在本年阶段转换	(14,504)	10,584	3,920	-
本年计提	10,873	2,605	35,749	49,227
本年收回或转回	97,714	14,684	19,581	131,979
年末余额	<u>89,919</u>	<u>10,484</u>	<u>138,469</u>	<u>238,872</u>
-发放长期贷款损失准备				228,156
-发放短期贷款损失准备				10,716

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

15. 长期应收款

（1） 长期应收款情况

	2025年			2024年		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
融资租赁	16,079,687	690,550	15,389,137	16,714,363	408,054	16,306,309
分期收款销售商品	6,914,941	114,289	6,800,652	5,449,275	106,590	5,342,685
小计	22,994,628	804,839	22,189,789	22,163,638	514,644	21,648,994
减：一年内到期的长期应收款 （附注五、12）	<u>9,684,320</u>	<u>226,920</u>	<u>9,457,400</u>	<u>9,028,476</u>	<u>190,889</u>	<u>8,837,587</u>
一年后到期的长期应收款	<u>13,310,308</u>	<u>577,919</u>	<u>12,732,389</u>	<u>13,135,162</u>	<u>323,755</u>	<u>12,811,407</u>

（2） 长期应收款信用风险的情况如下：

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按信用风险特征组合 计提坏账准备	<u>22,994,628</u>	<u>100.00</u>	<u>804,839</u>	<u>3.50</u>	<u>22,189,789</u>
合计	<u>22,994,628</u>	<u>100.00</u>	<u>804,839</u>		<u>22,189,789</u>

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按信用风险特征组合 计提坏账准备	<u>22,163,638</u>	<u>100.00</u>	<u>514,644</u>	<u>2.32</u>	<u>21,648,994</u>
合计	<u>22,163,638</u>	<u>100.00</u>	<u>514,644</u>		<u>21,648,994</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

15. 长期应收款（续）

（2）长期应收款信用风险的情况如下：（续）

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的长期应收款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例（%）
账龄组合	<u>22,994,628</u>	<u>804,839</u>	<u>3.50</u>
合计	<u>22,994,628</u>	<u>804,839</u>	

长期应收款按照12个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

	第一阶段 未来12个月预 期信用损失	第二阶段 整个存续期预 期信用损失 (未发生信用 减值)	第三阶段 整个存续期预 期信用损失 (已发生信用 减值)	合计
年初余额	452,905	29,793	31,946	514,644
年初余额在本年阶段转换	5,195	(7,042)	1,847	-
本年计提	72,421	228,478	19,423	320,322
本年收回或转回	7,403	13,602	8,368	29,373
其他变动	<u>(754)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(754)</u>
年末余额	<u>522,364</u>	<u>237,627</u>	<u>44,848</u>	<u>804,839</u>

（3）坏账准备的情况

长期应收款坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提	本年收回 或转回	本年转销 或核销	其他变动	年末余额
2025年	<u>514,644</u>	<u>320,322</u>	<u>29,373</u>	<u>-</u>	<u>(754)</u>	<u>804,839</u>

三一重工股份有限公司
财务报表附注（续）
2025年度

人民币千元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

16. 长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

	年初	年初	本年变动						年末	年末	
	账面价值	减值准备	追加投资	减少投资	权益法下 投资损益	其他综合收 益	宣告现金股 利	其他	汇率变动 影响	账面价值	减值准备
合营企业											
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	155,708	-	-	(25,000)	523	-	-	-	-	131,231	-
山东宏通振友机械有限公司	13,058	-	-	-	(1,076)	-	-	-	-	11,982	-
PT SANY MAKMUR PERKASA	51,965	-	-	-	3,929	-	-	(1,260)	-	54,634	-
PALFINGER SANY CRANE CIS	81,293	-	-	-	19,097	-	-	(322)	-	100,068	-
NELCON GmbH & Co. KG	-	-	6,287	-	-	-	-	54	-	6,341	-
小计	302,024	-	6,287	(25,000)	22,473	-	-	(1,528)	-	304,256	-
联营企业											
北京城建远东建设投资集团有限公司	121,999	-	-	-	4,506	-	(2,000)	-	-	124,505	-
湖南三湘银行股份有限公司	606,756	-	-	-	1,931	(16,862)	-	-	-	591,825	-
华胥（广州）产业投资基金管理合伙企业（有限合伙）	768,873	-	-	-	40,928	61,933	-	-	-	871,734	-
湖南道依茨动力有限公司	270,513	-	-	-	(23,172)	-	-	-	-	247,341	-
唐山驰特机械设备有限公司	4,776	-	-	-	(194)	-	-	-	-	4,582	-
连云港安心机械销售有限公司（注）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
武汉九州龙工程机械有限公司	57,280	-	-	-	1,847	-	(3,060)	-	-	56,067	-
无锡三一创业投资合伙企业（有限合伙）	194,440	-	-	(161)	(2,274)	-	(226)	-	-	191,779	-
湖南国重智联工程机械研究院有限公司	1,778	-	-	-	149	-	-	-	-	1,927	-
湖南三一精创科技有限公司	72,914	-	-	-	693	-	-	-	-	73,607	-
湘疆科技（新疆）有限公司	23,165	-	-	-	(1,689)	-	-	-	-	21,476	-
小计	2,122,494	-	-	(161)	22,725	45,071	(5,286)	-	-	2,184,843	-
合计	2,424,518	-	6,287	(25,161)	45,198	45,071	(5,286)	-	(1,528)	2,489,099	-

注：详见附注八、3。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

17. 其他权益工具投资

（1）其他权益工具投资情况

	年初余额	本年计入其 他综合收益 的利得	本年计入其 他综合收益 的损失	累计计入其 他综合收益 的利得	累计计入其 他综合收益 的损失	本年股利收 入	年末余额	指定为以公允价值计 量且其变动计入其他 综合收益的原因
蜂巢能源科技有限公司	159,072	96,561	-	5,633	-	-	255,633	非交易目的长期持有
深圳市三一科技有限公司	135,451	-	(23,443)	-	23,443	-	112,008	非交易目的长期持有
苏州绿控传动科技股份有限公司	48,000	16,159	-	16,159	-	-	64,159	非交易目的长期持有
航天凯天环保科技股份有限公司	40,000	-	-	-	-	105	40,000	非交易目的长期持有
上海国核机械有限公司	6,017	-	-	17	-	120	6,017	非交易目的长期持有
树根互联股份有限公司	104,824	-	(9,345)	91,814	-	-	95,479	非交易目的长期持有
浙江成峰工程机械有限公司	2,294	-	-	-	-	-	2,294	非交易目的长期持有
其他	112,797	7,284	-	7,284	-	7,927	118,681	非交易目的长期持有
合计	608,455	120,004	(32,788)	120,907	23,443	8,152	694,271	

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

17. 其他权益工具投资（续）

（2） 终止确认其他权益工具投资的情况

	终止确认时的 公允价值	因终止确认转 入留存收益的 累计利得	因终止确认转 入留存收益的 累计损失	终止确认的 原因
包头市弘达工程机械 有限公司	900	-	-	出售
合计	<u>900</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	

18. 其他非流动金融资产

	2025年	2024年
以公允价值计量且其变动计入 当期损益的金融资产	<u>271,164</u>	<u>285,051</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

19. 投资性房地产

（1）采用成本模式的投资性房地产

	房屋及建筑物	土地使用权	合计
原价			
年初余额	405,423	61,327	466,750
外购	51,704	-	51,704
处置	(44,037)	-	(44,037)
其他转出	-	(1,133)	(1,133)
汇率变动影响	(1,340)	1,890	550
年末余额	<u>411,750</u>	<u>62,084</u>	<u>473,834</u>
累计折旧和摊销			
年初余额	182,466	17,069	199,535
计提	16,610	811	17,421
处置	(7,989)	-	(7,989)
其他转出	-	(344)	(344)
汇率变动影响	(533)	-	(533)
年末余额	<u>190,554</u>	<u>17,536</u>	<u>208,090</u>
减值准备			
年初余额	49,152	-	49,152
计提	24,469	-	24,469
转销	(11,957)	-	(11,957)
年末余额	<u>61,664</u>	<u>-</u>	<u>61,664</u>
账面价值			
年末	<u>159,532</u>	<u>44,548</u>	<u>204,080</u>
年初	<u>173,805</u>	<u>44,258</u>	<u>218,063</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

19. 投资性房地产（续）

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产

	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋及建筑物	7,208	未执行完相关法律程序

(3) 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定的：

	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置 费用的确定方式	关键参数	关键参数的 确定依据
房屋建筑物	<u>80,003</u>	<u>55,534</u>	<u>24,469</u>	市场比较法	相同或相似用 途的房产交易 实例价格	市场交易
合计	<u>80,003</u>	<u>55,534</u>	<u>24,469</u>			

20. 固定资产

	2025年	2024年
固定资产	<u>21,115,411</u>	<u>22,369,348</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

20. 固定资产（续）

（1） 固定资产情况

	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	经营租赁 租出设备	办公设备及其他	合计
原价						
年初余额	17,344,702	19,616,113	455,148	880,620	2,756,155	41,052,738
购置	212,889	533,516	64,079	153,163	149,586	1,113,233
在建工程转入	269,757	353,639	6,255	-	35,301	664,952
处置或报废	(71,939)	(520,806)	(45,994)	(262,251)	(74,817)	(975,807)
汇率变动影响	99,575	28,776	(1,006)	30,903	9,283	167,531
年末余额	<u>17,854,984</u>	<u>20,011,238</u>	<u>478,482</u>	<u>802,435</u>	<u>2,875,508</u>	<u>42,022,647</u>
累计折旧						
年初余额	6,622,309	9,489,225	224,209	250,084	2,049,726	18,635,553
计提	807,261	1,377,498	34,325	162,260	322,306	2,703,650
处置或报废	(40,617)	(318,930)	(28,640)	(127,693)	(62,818)	(578,698)
汇率变动影响	62,773	29,974	(1,200)	5,100	6,513	103,160
年末余额	<u>7,451,726</u>	<u>10,577,767</u>	<u>228,694</u>	<u>289,751</u>	<u>2,315,727</u>	<u>20,863,665</u>
减值准备						
年初余额	19,748	25,776	951	1,254	108	47,837
本期转销	(19)	(2,339)	(717)	(1,254)	-	(4,329)
汇率变动影响	63	-	-	-	-	63
年末余额	<u>19,792</u>	<u>23,437</u>	<u>234</u>	<u>-</u>	<u>108</u>	<u>43,571</u>
账面价值						
年末	<u>10,383,466</u>	<u>9,410,034</u>	<u>249,554</u>	<u>512,684</u>	<u>559,673</u>	<u>21,115,411</u>
年初	<u>10,702,645</u>	<u>10,101,112</u>	<u>229,988</u>	<u>629,282</u>	<u>706,321</u>	<u>22,369,348</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

20. 固定资产（续）

（2） 暂时闲置的固定资产情况

	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	93,550	25,482	-	68,068
机器设备	813,448	500,889	-	312,559
运输设备	10,737	4,639	-	6,098
办公设备及其他	6,466	4,199	-	2,267
合计	<u>924,201</u>	<u>535,209</u>	<u>-</u>	<u>388,992</u>

（3） 经营性租出固定资产

	2025年	2024年
房屋及建筑物	242,606	74,596
机器设备	<u>512,684</u>	<u>629,282</u>
合计	<u>755,290</u>	<u>703,878</u>

（4） 未办妥产权证书的固定资产

	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋及建筑物	<u>371,047</u>	未执行完相关法律程序

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

21. 在建工程

	2025年	2024年
在建工程	1,018,139	1,138,621
工程物资	<u>3,870</u>	<u>1,335</u>
合计	<u>1,022,009</u>	<u>1,139,956</u>

在建工程

(1) 在建工程情况

	2025年			2024年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建厂房及产业园	250,655	40,762	209,893	271,819	40,762	231,057
设备安装	389,201	5,118	384,083	477,253	5,118	472,135
其他	<u>424,163</u>	-	<u>424,163</u>	<u>435,429</u>	-	<u>435,429</u>
合计	<u>1,064,019</u>	<u>45,880</u>	<u>1,018,139</u>	<u>1,184,501</u>	<u>45,880</u>	<u>1,138,621</u>

(2) 重要的在建工程变动情况

本年无重大在建厂房及设备项目

(3) 在建工程减值准备情况

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	计提原因
在建厂房	40,762	-	-	40,762	/
设备安装	<u>5,118</u>	-	-	<u>5,118</u>	/
合计	<u>45,880</u>	-	-	<u>45,880</u>	

工程物资

	2025年			2024年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设备款	<u>3,870</u>	-	<u>3,870</u>	<u>1,335</u>	-	<u>1,335</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

22. 使用权资产

（1）使用权资产情况

	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	办公设备及其他	合计
成本					
年初余额	1,021,113	31,353	27,341	135,741	1,215,548
增加	620,045	-	8,249	23,241	651,535
处置	(66,911)	(19,957)	(5,380)	(23,104)	(115,352)
汇率影响	2,141	1,499	(2,621)	5,157	6,176
年末余额	<u>1,576,388</u>	<u>12,895</u>	<u>27,589</u>	<u>141,035</u>	<u>1,757,907</u>
累计折旧					
年初余额	399,764	18,511	14,463	58,907	491,645
计提	297,307	9,403	12,185	28,139	347,034
处置	(46,928)	(19,957)	(5,380)	(12,719)	(84,984)
汇率影响	4,099	992	(1,161)	1,720	5,650
年末余额	<u>654,242</u>	<u>8,949</u>	<u>20,107</u>	<u>76,047</u>	<u>759,345</u>
账面价值					
年末	<u>922,146</u>	<u>3,946</u>	<u>7,482</u>	<u>64,988</u>	<u>998,562</u>
年初	<u>621,349</u>	<u>12,842</u>	<u>12,878</u>	<u>76,834</u>	<u>723,903</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

23. 无形资产

(1) 无形资产情况

	土地使用权	Putzmeister 专利权	软件	专有技术	商标权	其他	合计
原价							
年初余额	3,171,885	145,532	1,236,081	2,530,523	1,034,016	96,555	8,214,592
购置	4,854	-	57,924	1,028	81	2,767	66,654
内部研发	-	-	46,208	38,644	-	-	84,852
投资性房地产							
转入	1,133	-	-	-	-	-	1,133
处置	(212,809)	-	(13,349)	(3,505)	-	(31)	(229,694)
汇率变动	(2,074)	13,726	8,993	115,727	97,479	6,315	240,166
年末余额	<u>2,962,989</u>	<u>159,258</u>	<u>1,335,857</u>	<u>2,682,417</u>	<u>1,131,576</u>	<u>105,606</u>	<u>8,377,703</u>
累计摊销							
年初余额	624,192	145,532	714,277	1,964,617	13,466	49,409	3,511,493
计提	60,390	-	185,881	184,773	669	10,776	442,489
投资性房地产							
转入	344	-	-	-	-	-	344
处置	(14,916)	-	(8,073)	(3,468)	-	(11)	(26,468)
汇率变动	(756)	13,726	3,483	95,547	1,235	3,425	116,660
年末余额	<u>669,254</u>	<u>159,258</u>	<u>895,568</u>	<u>2,241,469</u>	<u>15,370</u>	<u>63,599</u>	<u>4,044,518</u>
减值准备							
年初余额	-	-	2,277	85,545	-	-	87,822
计提	-	-	-	2,078	-	-	2,078
汇率变动	-	-	215	7,897	-	-	8,112
年末余额	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,492</u>	<u>95,520</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>98,012</u>
账面价值							
年末	<u>2,293,735</u>	<u>-</u>	<u>437,797</u>	<u>345,428</u>	<u>1,116,206</u>	<u>42,007</u>	<u>4,235,173</u>
年初	<u>2,547,693</u>	<u>-</u>	<u>519,527</u>	<u>480,361</u>	<u>1,020,550</u>	<u>47,146</u>	<u>4,615,277</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

23. 无形资产（续）

（1）无形资产情况（续）

本集团收购Putzmeister.Holding.GmbH公司股权时所形成的商标权，构成使用寿命不确定的无形资产。本集团于每年年度终了都会对使用寿命不确定的商标权进行减值测试，确定其可收回金额，可收回金额低于其账面价值的，将会确认相应的减值损失。商标权可收回金额由使用价值确定，即根据预计现金流量折现而得。现金流预测期为五年，预测时考虑了被收购方的历史财务资料、预测期销售增长率（2026年至2030年增长率区间为2.06%-13.57%）、市场前景以及其他可获得的市场信息。折现率为11.65%，反映了货币的时间价值和被收购方各自业务的特定风险。以上假设基于管理层对特定市场的历史经验，并参考了外部信息资源，五年以后的现金流量根据1%的增长率推算。

于2025年12月31日，通过内部研发形成的无形资产占无形资产年末余额的比例为24.25%（2024年12月31日：24.36%）。

（2）未办妥产权证书的无形资产

	账面价值	未办妥 产权证书原因
土地使用权	3,900	未执行完相关法律程序

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

23. 无形资产（续）

（3）无形资产的减值测试情况

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定：

	账面价值	可收回 金额	减值金额	公允价 值和处 置费用 的确定 方式	关键参数	关键参数的确定依据
专有技术	2,078	-	2,078	\	预计未来 收入	从专有技术本身在稳定性方面存在的不足和劣势、所服务产品市场前景以及技术实际应用状况角度进行分析，委估专利无法继续使用并产生现金流入，预计未来现金流量现值为零，同时不具备市场交换价值，因此可回收金额为零。
合计	<u>2,078</u>	<u>-</u>	<u>2,078</u>			

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

24. 商誉

（1）商誉原值情况

	年初余额	本年增加 企业合并	本年减少 汇率变动影响	年末余额
Intermix GmbH（注）	37,256	-	(3,515)	40,771
咸阳泰瑞达商贸有限公司	5,551	-	-	5,551
沈阳三益源工程机械 有限公司	2,866	-	-	2,866
华北宝思威（天津） 工程机械有限公司	2,337	-	-	2,337
合计	48,010	-	(3,515)	51,525

注：2012年7月19日，本集团向Hans-GeorgeStetter先生收购了其拥有的Intermix GmbH公司100%的股权。购买日合并成本为8,027千欧元，取得的可辨认净资产的公允价值3,076千欧元，形成商誉4,951千欧元，截至2025年12月31日折算人民币40,771千元。

（2）商誉减值情况

	年初余额	本年增加 计提	本年减少 分摊至持有待 售的处置组处 置	年末余额
咸阳泰瑞达商贸有限 公司	-	5,551	-	5,551
沈阳三益源工程机械 有限公司	-	2,866	-	2,866
华北宝思威（天津） 工程机械有限公司	-	2,337	-	2,337
合计	-	10,754	-	10,754

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

24. 商誉（续）

（3） 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

	所属资产组或资产组组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
Intermix GmbH	主要由EMEA实体构成，EMEA所形成商誉对应资产组独立于集团内其他单位，能够独立产生现金流量，因此将该实体作为资产组。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于混凝土机械分部。	是
咸阳泰瑞达商贸有限公司	主要由咸阳泰瑞达商贸有限公司实体构成，咸阳泰瑞达商贸有限公司所形成商誉对应资产组独立于集团内其他单位，能够独立产生现金流量，因此将该实体作为资产组。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于起重机分部。	是
沈阳三益源工程机械有限公司	主要由沈阳三益源工程机械有限公司实体构成，沈阳三益源工程机械有限公司所形成商誉对应资产组独立于集团内其他单位，能够独立产生现金流量，因此将该实体作为资产组。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于起重机分部。	是
华北宝思威（天津）工程机械有限公司	主要由华北宝思威（天津）工程机械有限公司实体构成，华北宝思威（天津）工程机械有限公司所形成商誉对应资产组独立于集团内其他单位，能够独立产生现金流量，因此将该实体作为资产组。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于起重机分部。	是

本年度无资产组或资产组组合发生变化。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

24. 商誉（续）

（4）可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定的：

	账面价值	可收回金 额	减值金额	公允价值和 处置费用的 确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
EMEA	40,771	172,448	-	公允价值采用收益法，处置费用为与处置资产的有关的费用	预测期销售增长率、预测期、税后折现率、稳定期增长率、税后折现率	预测期销售增长率（2026年至2030年增长率分别为3%-6%），根据历史经营经验及市场参与者的预期进行预测；预测期5年；税后折现率（12.23%），反应了本集团的特别风险；稳定期增长率为（1%）
合计	40,771	172,448	-			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定的：

	账面价值	可收回金 额	减值金额	预算/预 测期的年 限	预算/预 测期的关 键参数	稳定期的 关键参数	稳定期的关键参 数的确定依据
咸阳泰瑞达商 贸有限公司	5,551	-	5,551	不适用	不适用	不适用	集团进行了业务调整，预计未来无增量业务发生，无盈利。
沈阳三益源工 程机械有限 公司	2,866	-	2,866	不适用	不适用	不适用	集团进行了业务调整，预计未来无增量业务发生，无盈利。
华北宝思威 （天津）工 程机械有限 公司	2,337	-	2,337	不适用	不适用	不适用	集团进行了业务调整，预计未来无增量业务发生，无盈利。
合计	10,754	-	10,754				

本集团于每年年度终了都会对企业合并所形成的商誉进行减值测试，确定对各商誉估计其可收回金额。资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，将会确认相应的减值损失。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

25. 长期待摊费用

	年初余额	本年增加	本年摊销	其他减少	年末余额
装修费	18,188	9,068	6,496	(8)	20,768
其他	158,849	29,701	37,080	124	151,346
合计	177,037	38,769	43,576	116	172,114

26. 递延所得税资产/负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产：

	2025年		2024年	
	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产
资产减值准备	6,578,867	1,163,421	5,605,223	990,489
衍生工具的公允价值变动	58,514	11,428	49,317	9,073
固定资产折旧	11,789	2,963	31,828	8,232
无形资产摊销	440,219	70,891	403,244	65,893
递延收益的纳税时间性差异	1,714,871	268,262	1,682,035	262,834
可抵扣亏损	8,305,712	1,486,693	9,388,372	1,661,001
暂时不能税前抵扣的预计费用	6,948,779	1,213,272	6,030,072	1,028,352
存货可抵减时间性差异	6,296,961	1,110,645	6,268,202	1,049,025
其他	1,160,158	239,227	952,946	208,274
合计	31,515,870	5,566,802	30,411,239	5,283,173

(2) 未经抵销的递延所得税负债：

	2025年		2024年	
	应纳税暂时性 差异	递延所得税 负债	应纳税暂时性 差异	递延所得税 负债
无形资产摊销	272,488	78,939	277,240	80,316
固定资产折旧	4,092,056	650,915	4,581,758	724,173
交易性金融资产及衍生工具、 其他权益工具投资的公允价 值变动	1,653,732	389,844	1,597,437	387,860
应收款项应纳税时间性差异	4,036,913	673,691	5,082,624	819,129
合并收购子公司资产按公允价 值计价的差异	1,204,562	337,277	1,105,385	309,508
其他	1,117,057	232,215	806,534	177,846
合计	12,376,808	2,362,881	13,450,978	2,498,832

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

26. 递延所得税资产/负债（续）

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

	2025年		2024年	
	抵销金额	抵销后余额	抵销金额	抵销后余额
递延所得税资产	1,584,540	3,982,262	1,706,581	3,576,592
递延所得税负债	1,584,540	778,341	1,706,581	792,251

(4) 未确认递延所得税资产明细

	2025年	2024年
可抵扣暂时性差异	965,116	1,176,629
可抵扣亏损	3,294,281	3,637,582
合计	4,259,397	4,814,211

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的到期日分析

	2025年	2024年
2025年	-	61,869
2026年	73,565	56,764
2027年	277,425	133,719
2028年	217,834	69,279
2029年	200,132	86,720
2030年及以后年度	2,525,325	3,229,231
合计	3,294,281	3,637,582

27. 其他非流动资产

	2025年			2024年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付土地及工程设 备款	31,545	3,960	27,585	52,542	3,960	48,582
合同资产	63,277	949	62,328	53,311	800	52,511
其他	18,590	-	18,590	12,842	-	12,842
合计	113,412	4,909	108,503	118,695	4,760	113,935

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

28. 所有权或使用权受到限制的资产

2025年

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,694,757	1,694,757	其他	注1
交易性金融资产	1,715,935	1,715,935	质押	注2
应收票据	261,924	261,924	质押	注3
一年内到期的非流动资产	585,295	576,516	质押	注4
长期应收款	958,554	944,176	质押	注4
合计	<u>5,216,465</u>	<u>5,193,308</u>		

2024年

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	689,488	689,488	其他	注1
交易性金融资产	2,134,213	2,134,213	质押	注2
应收票据	234,993	234,993	质押	注3
一年内到期的非流动资产	996,132	976,418	质押	注4
长期应收款	1,174,280	1,156,666	质押	注4
发放贷款和垫款	218,441	212,306	质押	注4
合计	<u>5,447,547</u>	<u>5,404,084</u>		

注1： 于2025年12月31日，本集团使用权受到限制的货币资金为人民币1,694,757千元（2024年：人民币689,488千元），包括保证金及司法冻结资金人民币1,530,932千元（2024年：人民币392,114千元），存款准备金人民币0千元（2024年：人民币172,750千元），其他人民币163,825千元（2024年：人民币124,624千元）。

注2： 于2025年12月31日，账面余额为人民币1,715,935千元（2024年：人民币2,134,213千元）交易性金融资产为国债回购借入资金质押。

注3： 截至2025年12月31日，账面余额为人民币261,924千元（2024年：人民币234,993千元）的已背书或贴现票据用于质押取得借款而所有权或使用权受到限制。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

28. 所有权或使用权受到限制的资产（续）

注4：于2025年12月31日，账面余额为人民币1,543,849千元（2024年：人民币2,170,412千元）的长期应收款（含一年内到期部分）用于长期应收款的附追索权保理。于2025年12月31日，账面余额为人民币0千元（2024年：人民币 218,441千元）的发放贷款和垫款（含一年内到期部分）用于质押取得借款而所有权或使用权受到限制。

29. 短期借款

	2025年	2024年
信用借款	3,209,580	1,542,493
保证借款	1,296,616	1,899,796
质押借款	<u>4,622,251</u>	<u>2,511,067</u>
合计	<u>9,128,447</u>	<u>5,953,356</u>

于2025年12月31日，本集团无已逾期但尚未偿还的短期借款。

30. 拆入资金

	2025年	2024年
银行同业拆借	<u>3,647,206</u>	<u>3,507,970</u>

31. 衍生金融负债

	2025年	2024年
衍生金融负债	<u>225,280</u>	<u>106,762</u>

衍生金融负债主要系远期外汇合约，资产负债表日对尚未到期的合约按公允价值计量产生的损失，确认为衍生金融负债。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

32. 应付票据

	2025年	2024年
商业承兑汇票	1,066,849	1,054,721
银行承兑汇票	<u>7,749,611</u>	<u>6,334,671</u>
合计	<u>8,816,460</u>	<u>7,389,392</u>

于2025年12月31日，已到期尚未支付应付票据余额为人民币1,643千元（2024年12月31日：人民币1,643千元）。

33. 应付账款

	2025年	2024年
应付材料款	27,185,000	21,159,329
其他	<u>62,771</u>	<u>105,638</u>
合计	<u>27,247,771</u>	<u>21,264,967</u>

34. 合同负债

	2025年	2024年
预收货款	<u>2,958,450</u>	<u>2,520,831</u>

合同负债系按照合同约定预先收取的客户对价，预计将在一年以内履约并结转收入。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

35. 应付职工薪酬

（1） 应付职工薪酬列示

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
短期薪酬	2,808,278	10,805,665	10,296,318	3,317,625
离职后福利（设定提存计划）	8,727	302,088	300,227	10,588
辞退福利	322,630	71,537	260,826	133,341
合计	<u>3,139,635</u>	<u>11,179,290</u>	<u>10,857,371</u>	<u>3,461,554</u>

（2） 短期薪酬列示

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
工资、奖金、津贴和补贴	2,755,518	10,151,782	9,648,319	3,258,981
职工福利费	21,292	190,077	188,525	22,844
社会保险费	16,313	273,514	268,711	21,116
其中：医疗保险费	13,772	248,744	243,089	19,427
工伤保险费	2,452	20,676	21,528	1,600
生育保险费	89	4,094	4,094	89
住房公积金	5,037	162,743	161,670	6,110
工会经费和职工教育经费	10,118	27,549	29,093	8,574
合计	<u>2,808,278</u>	<u>10,805,665</u>	<u>10,296,318</u>	<u>3,317,625</u>

（3） 设定提存计划列示

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
基本养老保险费	7,828	291,361	289,343	9,846
失业保险费	899	10,727	10,884	742
合计	<u>8,727</u>	<u>302,088</u>	<u>300,227</u>	<u>10,588</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

36. 应交税费

	2025年	2024年
增值税	233,220	319,496
企业所得税	1,251,296	738,534
个人所得税	58,481	57,107
房产税	29,489	27,811
城市维护建设税	19,726	7,430
教育费附加	18,475	6,703
土地使用税	14,603	16,331
其他	40,170	50,220
合计	<u>1,665,460</u>	<u>1,223,632</u>

37. 其他应付款

	2025年	2024年 (经重述)
应付股利	1,012	213,862
其他应付款	<u>9,083,851</u>	<u>9,716,193</u>
合计	<u>9,084,863</u>	<u>9,930,055</u>

应付股利

	2025年	2024年
中富（亚洲）机械有限公司	-	138,550
梁稳根等自然人（注）	-	74,300
限制性股票股利	<u>1,012</u>	<u>1,012</u>
合计	<u>1,012</u>	<u>213,862</u>

注： 应付梁稳根等自然人的人民币74,300千元股利系三一重机投资有限公司在被本公司同一控制下合并前向其前股东分配的股利，截至本年末已支付。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

37. 其他应付款（续）

其他应付款

（1）按款项性质分类情况

	2025年	2024年 (经重述)
应付工程款	179,531	454,115
应付设备款	749,982	1,102,258
应付单位往来	1,681,678	2,095,553
应付资产支持专项计划及保理转付款	1,638,411	1,532,317
应付个人往来	175,276	179,302
预提费用	4,650,171	4,341,943
其他	8,802	10,705
合计	<u>9,083,851</u>	<u>9,716,193</u>

38. 一年内到期的非流动负债

	2025年	2024年
一年内到期的长期借款（附注五、40）	3,048,896	3,738,637
一年内到期的长期应付款（附注五、42）	414	1,837
租赁负债（附注五、41）	273,718	215,933
合计	<u>3,323,028</u>	<u>3,956,407</u>

39. 其他流动负债

	2025年	2024年
质押式回购借入资金	1,150,047	1,848,392
短期债券	-	1,584,950
待转增值税销项税额	886,507	1,013,466
继续涉入的金融负债	261,313	229,414
合计	<u>2,297,867</u>	<u>4,676,222</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

39. 其他流动负债（续）

其中，短期债券于2025年12月31日增减变动列示如下：

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	年初余额	本年发行	本年计提 利息	折溢价摊销	本年偿还	年末余额	票面利率	是否违约
24三一重工SCP005	100元	2024年11月26日	90天	1,000,000	1,001,950	-	2,970	30	1,004,950	-	1.98%	否
三翎2024年第一期微小企业 贷款资产支持证券	100元	2024年12月31日	11个月	<u>583,000</u>	<u>583,000</u>	-	<u>3,070</u>	-	<u>586,070</u>	-	1.93%	否
合计				<u>1,583,000</u>	<u>1,584,950</u>	-	<u>6,040</u>	<u>30</u>	<u>1,591,020</u>	-		

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

40. 长期借款

	2025年	2024年
信用借款	6,920,097	10,917,632
保证借款	3,382,241	4,102,340
质押借款	599,925	274,847
减：一年内到期的长期借款（附注五、38）	<u>3,048,896</u>	<u>3,738,637</u>
合计	<u>7,853,367</u>	<u>11,556,182</u>

于2025年12月31日，上述借款的年利率为1.95%-3.25%（2024年12月31日：2.05%-3.95%）。

41. 租赁负债

	2025年	2024年
租赁负债	1,044,959	757,567
减：一年内到期的租赁负债（附注五、38）	<u>273,718</u>	<u>215,933</u>
合计	<u>771,241</u>	<u>541,634</u>

42. 长期应付款

	2025年	2024年
应付融资租赁款	-	1,837
其他	414	477
减：一年内到期部分（附注五、38）	<u>414</u>	<u>1,837</u>
合计	<u>-</u>	<u>477</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

43. 长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬列示

	2025年	2024年
设定受益计划净负债（注）	48,200	33,617
其他长期职工福利	11,198	29,365
合计	59,398	62,982

注：本集团下属公司Putzmeister Holding GmbH根据德国劳动力市场的需要和要求设置了基于年度收益单位的设定受益计划（以下简称“受益计划”）。根据受益计划，满足受益计划要求的员工可通过降低每月实收收入的方式参与受益计划。在员工未退休之前，该受益计划每年按照一定比例向受益计划中的名义账户注入资金；在员工退休之时，累积在名义账户中的金额将全额转化为退休金或全额转化为退休金与配偶福利。于2025年12月31日，受益计划的加权平均年限为5.2年（2024年12月31日：5.7年）；受益计划的平均服务年限为27.4年（2024年12月31日：26.5年）。

该计划要求向独立管理的基金缴存费用。该计划以基金为法律形式，并由独立受托人进行管理，其持有的资产与本集团的资产单独分开。受托人负责确定该计划的投资策略。受托人审核计划的资金水平。该审核包括资产—负债匹配策略和投资风险管理策略，也包括使用年金和寿命掉期以管理风险。受托人根据年度审核的结果决定应缴存额。

受益计划每年由符合资格的独立精算师采用预期单位利益法计算。由于计算过程涉及不确定因素，于资产负债表日，受益计划净负债系基于管理层在结合未来发展预期、市场环境、行业准则的基础上对不确定因素的最佳判断计算的。

下表为资产负债表日所使用的主要精算假设：

	2025年	2024年
折现率	3.10%	3.00%
退休金增长率	0.00%-3.00%	0.00%-3.00%
计划资产预期收益率	不适用	不适用
非计划资产预期收益率	不适用	不适用

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

43. 长期应付职工薪酬（续）

(1) 长期应付职工薪酬列示（续）

精算估值显示计划资产的市值为人民币36,178千元（2024年12月31日：人民币34,196千元），且这些资产的精算价值占为符合条件员工计提的福利的42.88%。预计在剩下的27.4年服务期消除人民币48,200千元的净负债。

下表为所使用的重大假设的定量敏感性分析：

2025年

	增加 %	设定受益计 划义务增加/ (减少)	当期服务成本 增加(减少)	减少 %	设定受益计 划义务增加/ (减少)	当期服务成 本增加(减 少)
折现率	0.50	(2,273)	(4)	0.50	2,592	5
退休金增长率	0.50	2,284	-	0.50	(2,126)	-

2024年

	增加 %	设定受益计 划义务增加/ (减少)	当期服务成本 增加(减少)	减少 %	设定受益计 划义务增加/ (减少)	当期服务成 本增加(减 少)
折现率	0.50	(2,267)	(5)	0.50	2,543	5
退休金增长率	0.50	2,226	-	0.50	(2,068)	-

上述敏感性分析，系根据关键假设在资产负债表日发生合理变动时对设定受益计划义务的影响的推断。敏感性分析，是在其他假设保持不变的前提下，根据重大假设的变动作出的。由于因为假设的变化往往并非彼此孤立，敏感性分析可能不代表设定受益义务的实际变动。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

43. 长期应付职工薪酬（续）

（2） 设定受益计划义务和计划资产变动情况

设定受益计划义务变动和计划资产公允价值变动如下：

2025年

	设定受益计划义务 现值	计划资产公允价值	设定受益计划净负债 (净资产)
年初余额	67,813	34,196	33,617
计入当期损益	3,440	1,099	2,341
当期服务成本	1,588	-	1,588
利息净额	1,852	1,099	753
计入其他综合收益	7,343	3,489	3,854
精算利得或损失	7,343	3,489	3,854
其他变动	5,782	(2,606)	8,388
雇主投入	6	143	(137)
已支付的福利	(8,432)	(2,745)	(5,687)
其他	14,208	(4)	14,212
年末余额	<u>84,378</u>	<u>36,178</u>	<u>48,200</u>

2024年

	设定受益计划义务 现值	计划资产公允价值	设定受益计划净负债 (净资产)
年初余额	74,869	37,071	37,798
计入当期损益	2,390	1,499	891
当期服务成本	141	177	(36)
利息净额	2,249	1,322	927
计入其他综合收益	(3,236)	(1,661)	(1,575)
精算利得或损失	(3,236)	(1,661)	(1,575)
其他变动	(6,210)	(2,713)	(3,497)
雇主投入	55	55	-
已支付的福利	(6,265)	(2,768)	(3,497)
年末余额	<u>67,813</u>	<u>34,196</u>	<u>33,617</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

44. 预计负债

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	形成原因
按揭及融资租赁担保义务等	130,119	20,418	12,486	138,051	按揭及融资租赁担保义务等
其他	<u>35,393</u>	<u>25,702</u>	<u>53,913</u>	<u>7,182</u>	其他
合计	<u>165,512</u>	<u>46,120</u>	<u>66,399</u>	<u>145,233</u>	

45. 递延收益

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
政府补助	<u>2,347,376</u>	<u>253,588</u>	<u>204,625</u>	<u>2,396,339</u>

46. 其他非流动负债

	2025年	2024年
贫困学生困难补助金	<u>7,436</u>	<u>7,835</u>

47. 股本

	年初余额	本年增减变动			年末余额
		发行新股	其他	小计	
有限售条件流通股	10,762	-	(10,762)	(10,762)	-
无限售条件流通股	<u>8,464,216</u>	<u>720,614</u>	<u>10,174</u>	<u>730,788</u>	<u>9,195,004</u>
总股本	<u>8,474,978</u>	<u>720,614</u>	<u>(588)</u>	<u>720,026</u>	<u>9,195,004</u>

注：本年发行新股新增股本720,614千股；因限制性股票行权转入无限售条件流通股10,174千股，因限制性股票行权失效回购注销股本588千股。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

48. 资本公积

	年初余额 (经重述)	本年增加	本年减少	年末余额
股本溢价	5,068,221	13,380,961	78,956	18,370,226
其他	<u>103,603</u>	<u>126,134</u>	<u>132,935</u>	<u>96,802</u>
合计	<u>5,171,824</u>	<u>13,507,095</u>	<u>211,891</u>	<u>18,467,028</u>

注1：本年由于发行新股，增加股本溢价人民币13,134,190千元；

注2：本年由于发行2025年员工持股计划，减少股本溢价人民币78,956千元；
 因股份支付未达行权条件增加股本溢价人民币111,745千元；

注3：本年股份支付摊销及超额抵扣使得其他资本公积净增加人民币126,134千元。

注4：本年由于购买或出售少数股权，使得股本溢价增加人民币2,091千元。

49. 库存股

2025年

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
限制性股票回购义务	<u>142,628</u>	<u>1,355,369</u>	<u>701,888</u>	<u>796,109</u>

2024年

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
限制性股票回购义务	<u>215,654</u>	<u>657,184</u>	<u>730,210</u>	<u>142,628</u>

本年因发行2025年员工持股计划，减少库存股32,498千股，减少库存股601,846千元；回购注销限制性股票588千股，减少库存股5,680千元；本年回购股本72,679千股，增加库存股1,355,369千元；本年因减少限制性股票回购义务相应减少库存股94,362千元。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

50. 其他综合收益

合并资产负债表中归属于母公司股东的其他综合收益累积余额：

2025年

	2025年1月1日	增减变动	2025年12月31日
重新计量设定受益计划变动额	(48,585)	3,244	(45,341)
权益法下不能转损益的其他综合收益	251,095	15,733	266,828
其他权益工具投资公允价值变动	9,855	65,412	75,267
权益法下可转损益的其他综合收益	52,062	(14,333)	37,729
金融资产重分类计入其他综合收益的金额	(18,895)	5,032	(13,863)
外币财务报表折算差额	<u>(2,238,065)</u>	<u>175,353</u>	<u>(2,062,712)</u>
合计	<u>(1,992,533)</u>	<u>250,441</u>	<u>(1,742,092)</u>

2024年

	2024年1月1日	增减变动	2024年12月31日
重新计量设定受益计划变动额	(47,486)	(1,099)	(48,585)
权益法下不能转损益的其他综合收益	291,094	(39,999)	251,095
其他权益工具投资公允价值变动	245,335	(235,480)	9,855
权益法下可转损益的其他综合收益	15,774	36,288	52,062
金融资产重分类计入其他综合收益的金额	(15,274)	(3,621)	(18,895)
外币财务报表折算差额	<u>(2,072,768)</u>	<u>(165,297)</u>	<u>(2,238,065)</u>
合计	<u>(1,583,325)</u>	<u>(409,208)</u>	<u>(1,992,533)</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

50. 其他综合收益（续）

其他综合收益发生额：

2025年

	税前发生额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期计 入其他综合 收益当期转 入留存收益 (注)	减：所得税	归属于母 公司股东	归属于少 数股东
重新计量设定受益计划 变动额	3,854	-	-	610	3,244	-
权益法下不能转损益的 其他综合收益	61,933	-	30,717	15,483	15,733	-
其他权益工具投资公允 价值变动	87,216	-	-	21,804	65,412	-
权益法下可转损益的其 他综合收益	(16,862)	-	-	(2,529)	(14,333)	-
金融资产重分类计入其 他综合收益的金额	6,418	-	-	1,037	5,032	349
外币报表折算差额	178,579	-	-	-	175,353	3,226
合计	321,138	-	30,717	36,405	250,441	3,575

2024年

	税前发生额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期计 入其他综合 收益当期转 入留存收益 (注)	减：所得税	归属于母 公司股东	归属于少 数股东
重新计量设定受益计划 变动额	(1,575)	-	-	(465)	(1,099)	(11)
权益法下不能转损益的 其他综合收益	(53,332)	-	-	(13,333)	(39,999)	-
其他权益工具投资公允 价值变动	(2,432)	-	233,656	(608)	(235,480)	-
权益法下可转损益的其 他综合收益	36,288	-	-	-	36,288	-
金融资产重分类计入其 他综合收益的金额	(5,072)	-	-	(970)	(3,621)	(481)
外币报表折算差额	(183,403)	-	-	-	(165,297)	(18,106)
合计	(209,526)	-	233,656	(15,376)	(409,208)	(18,598)

注：系处置其他权益工具投资，或联营企业前期计入其他综合收益当期转入留存收益金额中本集团所享有的部分。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

51. 专项储备

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
安全生产费	-	58,039	58,039	-

注：安全生产费是指企业按照规定标准提取在成本中列支，专门用于完善和改进企业或者项目安全生产条件的资金。

52. 盈余公积

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
法定盈余公积	4,408,314	368,411	-	4,776,725

根据公司法及本公司章程规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本50%以上的，不再提取。

53. 未分配利润

	2025年	2024年 (经重述)
调整前上年年末未分配利润	55,974,108	52,069,547
调整（注）	(29,441)	(9,557)
调整后年初未分配利润	55,944,667	52,059,990
归属于母公司股东的净利润	8,408,057	5,955,567
减：提取法定盈余公积	368,411	444,890
应付普通股现金股利	5,643,586	1,859,656
其他	30,717	233,656
年末未分配利润	58,371,444	55,944,667

注：同一控制下企业合并，导致年初未分配利润减少人民币29,441千元（2024年：人民币9,557千元）。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

54. 营业收入和营业成本

（1）营业收入和营业成本情况

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	87,738,467	63,268,548	76,441,183	55,904,152
其他业务	1,961,038	1,562,634	1,942,196	1,576,238
合计	<u>89,699,505</u>	<u>64,831,182</u>	<u>78,383,379</u>	<u>57,480,390</u>

注：主营业务收入包含本公司之子公司三一汽车金融有限公司提供贷款业务产生的金融服务收入人民币468,482千元（2024年：人民币609,988千元）。

（2）营业收入分解信息

	2025年	2024年
商品类型		
混凝土机械	15,737,918	14,368,034
挖掘机械	34,543,625	30,373,600
起重机械	15,562,967	13,115,027
桩工机械	2,819,528	2,076,069
路面机械	3,756,829	3,001,227
金融服务	468,482	609,988
其他	16,810,156	14,839,434
合计	<u>89,699,505</u>	<u>78,383,379</u>
经营地区		
国内	33,430,685	29,521,685
国际	56,268,820	48,861,694
合计	<u>89,699,505</u>	<u>78,383,379</u>
商品转让的时间		
在某一时点转让	88,130,294	76,554,995
在某一时段内转让	1,569,211	1,828,384
合计	<u>89,699,505</u>	<u>78,383,379</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

54. 营业收入和营业成本（续）

（3） 营业成本分解信息

	2025年	2024年
商品类型		
混凝土机械	12,566,112	11,420,461
挖掘机械	22,714,862	20,707,554
起重机械	11,055,547	9,544,241
桩工机械	1,892,342	1,396,134
路面机械	2,679,589	2,175,902
金融服务	170,889	263,431
其他	13,751,841	11,972,667
合计	<u>64,831,182</u>	<u>57,480,390</u>
经营地区		
国内	26,397,994	23,168,632
国际	38,433,188	34,311,758
合计	<u>64,831,182</u>	<u>57,480,390</u>
商品转让的时间		
在某一时点转让	64,000,842	56,496,850
在某一时段内转让	830,340	983,540
合计	<u>64,831,182</u>	<u>57,480,390</u>

（4） 履约义务

确认的收入来源于：

	2025年	2024年
合同负债年初账面价值	2,520,831	1,750,126

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

54. 营业收入和营业成本（续）

（4） 履约义务（续）

本集团与履约义务相关的信息如下：

	履行履约义务的时间	重要的支付条款	承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	客户取得相关商品控制权	合同价款通常于商品验收合格且收到发票后到期	商品	是	保证类质量保证，相关义务为向客户保证所销售的商品符合既定标准
提供服务	服务期间或服务进度	合同价款通常按服务进度收款或于完成服务时收款	服务	是	保证类质量保证，相关义务为向客户保证所提供的服务符合既定标准

（5） 分摊至剩余履约义务

于2025年12月31日，已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务确认为收入的预计时间如下：

	2025年	2024年
一年以内	2,958,450	2,520,831

55. 税金及附加

	2025年	2024年
城市维护建设税	122,470	80,177
教育费附加	112,867	68,485
房产税	134,759	125,066
土地使用税	57,056	61,341
其他	90,954	96,090
合计	518,106	431,159

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

56. 销售费用

	2025年	2024年
销售佣金	704,110	781,750
薪金及福利	3,634,150	2,934,868
差旅费	272,265	250,326
办公费	175,617	152,935
折旧及摊销开支	224,717	133,664
其他	1,403,818	1,210,671
合计	<u>6,414,677</u>	<u>5,464,214</u>

57. 管理费用

	2025年	2024年
薪金及福利	1,332,762	1,702,426
折旧及摊销开支	570,438	587,935
修理费	44,456	45,351
差旅费	39,696	44,557
办公及水电费	66,344	65,337
其他	535,378	550,843
合计	<u>2,589,074</u>	<u>2,996,449</u>

58. 研发费用

	2025年	2024年
直接投入	1,019,546	1,213,151
薪金及福利	2,704,944	2,922,958
折旧及摊销开支	576,436	609,341
设计试验费	206,135	219,950
其他	525,728	415,221
合计	<u>5,032,789</u>	<u>5,380,621</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

59. 财务费用

	2025年	2024年
利息支出	570,155	848,112
减：利息收入	1,149,380	1,009,363
减：利息资本化金额	1,278	3,032
汇兑损益	212,044	305,967
手续费及其他	56,276	60,092
合计	<u>(312,183)</u>	<u>201,776</u>

借款费用资本化金额已计入在建工程。

60. 其他收益

	2025年	2024年
与日常活动相关的政府补助	<u>682,344</u>	<u>866,180</u>

61. 投资收益

	2025年	2024年
权益法核算的长期股权投资收益	45,198	58,328
处置长期股权投资产生的投资收益	-	96,997
交易性金融资产在持有期间取得的投资收益	366,510	328,416
处置交易性金融资产取得的投资损失	(141,556)	(126,843)
其他非流动金融资产在持有期间取得的投资收益	6,406	15,656
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	8,152	23,316
理财收益	171,616	247,501
以摊余成本计量的资产终止确认产生的损失	<u>(29,170)</u>	<u>(363)</u>
合计	<u>427,156</u>	<u>643,008</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

62. 公允价值变动收益

	2025年	2024年
交易性金融资产	(242,925)	(21,727)
其中：衍生金融工具	(321,934)	34,904
衍生金融负债	(115,476)	131,285
合计	<u>(358,401)</u>	<u>109,558</u>

63. 信用减值损失

	2025年	2024年
应收账款坏账损失	(777,078)	(757,740)
其他应收款坏账损失	(180,259)	(203,557)
发放贷款和垫款减值转回	71,893	82,752
长期应收款坏账损失	(290,949)	(70,346)
按揭及融资租赁担保义务	(7,932)	47,181
其他流动资产	4,201	4,776
合计	<u>(1,180,124)</u>	<u>(896,934)</u>

64. 资产减值损失

	2025年	2024年
存货跌价损失	(101,342)	(157,541)
固定资产减值损失	-	(1,254)
无形资产减值损失	(2,078)	(1,449)
合同资产及其他非流动资产减值 转回/（损失）	211	(385)
投资性房地产减值损失	(24,469)	(40,727)
商誉减值损失	(10,754)	-
合计	<u>(138,432)</u>	<u>(201,356)</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

65. 资产处置收益

	2025年	2024年
固定资产处置利得	84,693	71,385
无形资产处置利得	1,005	97,156
固定资产处置损失	(39,469)	(120,990)
无形资产处置损失	(167,185)	(639)
使用权资产处置损益	(1,779)	(1,374)
合计	<u>(122,735)</u>	<u>45,538</u>

66. 营业外收入

	2025年	2024年	计入2025年 非经常性损益
政府补助	2,336	4,557	2,336
索赔收入	81,222	56,311	81,222
其他	<u>61,808</u>	<u>59,159</u>	<u>61,808</u>
合计	<u>145,366</u>	<u>120,027</u>	<u>145,366</u>

67. 营业外支出

	2025年	2024年	计入2025年 非经常性损益
非流动资产毁损报废损失	14,922	107,570	14,922
其中：固定资产毁损报废损失	14,770	105,879	14,770
无形资产报废损失	152	1,691	152
对外捐赠	33,459	29,291	33,459
赔款支出	34,050	16,512	34,050
其他	<u>91,432</u>	<u>53,648</u>	<u>91,432</u>
合计	<u>173,863</u>	<u>207,021</u>	<u>173,863</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

68. 所得税费用

	2025年	2024年
当期所得税费用	1,815,548	1,377,511
递延所得税费用	<u>(396,027)</u>	<u>(562,279)</u>
合计	<u>1,419,521</u>	<u>815,232</u>

所得税费用与利润总额的关系列示如下：

	2025年	2024年
利润总额	9,907,171	6,907,770
按法定税率计算的所得税费用（注）	2,476,793	1,726,943
子公司适用不同税率的影响	(886,666)	(715,062)
调整以前期间所得税的影响	90,414	(15,465)
归属于合营企业和联营企业的损益	(12,990)	(19,606)
非应税收入的影响	(31,066)	(104,283)
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	40,247	44,809
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣 亏损的影响	(104,583)	(1,102)
未确认的可抵扣暂时性差异的影响和可抵 扣亏损	272,813	371,735
加计扣除影响	<u>(425,441)</u>	<u>(472,737)</u>
所得税费用	<u>1,419,521</u>	<u>815,232</u>

注： 本集团所得税按在中国境内取得的估计应纳税所得额及适用税率计提。源于其他地区应纳税所得的税项根据本集团经营所在国家/所受管辖区域的现行法律、解释公告和惯例，按照适用税率计算。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

69. 每股收益

	2025年 元/股	2024年 元/股 (经重述)
基本每股收益		
持续经营	0.9834	0.7038
稀释每股收益		
持续经营	0.9834	0.7035

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润，除以发行在外普通股的加权平均数计算。

稀释每股收益的分子以归属于本公司普通股股东的当期净利润，调整下述因素后确定：当期已确认为费用的稀释性潜在普通股的利息；稀释性潜在普通股转换时将产生的收益或费用；以及上述调整相关的所得税影响。

稀释每股收益的分母等于下列两项之和：基本每股收益中母公司已发行普通股的加权平均数；及假定稀释性潜在普通股转换为普通股而增加的普通股的加权平均数。

在计算稀释性潜在普通股转换为已发行普通股而增加的普通股股数的加权平均数时，以前期间发行的稀释性潜在普通股，假设在当期期初转换；当期发行的稀释性潜在普通股，假设在发行日转换。

基本每股收益与稀释每股收益的具体计算如下：

	2025年	2024年 (经重述)
收益		
归属于本公司普通股股东的当期净利润		
持续经营	<u>8,408,057</u>	<u>5,955,567</u>
股份		
本公司发行在外普通股的加权平均数（千股）	8,549,925	8,459,104
稀释效应——普通股的加权平均数（千股）	<u>-</u>	<u>3,730</u>
调整后本公司发行在外普通股的加权平均数 （千股）	<u>8,549,925</u>	<u>8,462,834</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

70. 现金流量表项目注释

(1) 与经营活动有关的现金

	2025年	2024年
收到其他与经营活动有关的现金		
政府补助	408,450	387,197
利息收入	101,442	252,432
往来款项	2,070,395	1,769,317
其他	129,050	109,742
合计	<u>2,709,337</u>	<u>2,518,688</u>
支付其他与经营活动有关的现金		
付现管理费用、销售费用和研发费用	4,920,734	5,139,977
财务费用中的手续费	56,276	60,092
往来款项	2,035,617	4,283,461
合计	<u>7,012,627</u>	<u>9,483,530</u>

(2) 与投资活动有关的现金

	2025年	2024年
收到其他与投资活动有关的现金		
受限货币资金的减少额	387,937	252,534
合计	<u>387,937</u>	<u>252,534</u>
支付其他与投资活动有关的现金		
处置子公司及其他营业单位支付的现金净额	-	7,561
受限货币资金的增加额	1,561,888	313,605
合计	<u>1,561,888</u>	<u>321,166</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

70. 现金流量表项目注释（续）

(3) 与筹资活动有关的现金

	2025年	2024年
收到其他与筹资活动有关的现金		
收到质押式回购借入资金	1,226,780	891,776
合计	<u>1,226,780</u>	<u>891,776</u>
支付其他与筹资活动有关的现金		
支付其他筹资款	52,193	2,199
回购股票	1,361,103	759,761
租赁付款	399,306	384,158
购买控股子公司少数股东股权	1,795	-
偿还质押式回购借入资金	1,928,643	717,030
合计	<u>3,743,040</u>	<u>1,863,148</u>

筹资活动产生的各项负债的变动如下：

	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	5,953,356	22,286,375	1,515,153	20,626,437	-	9,128,447
长期借款（含一年 内到期的非流动 负债）	15,294,819	2,257,957	215,883	6,866,396	-	10,902,263
租赁负债（含一年 内到期的非流动 负债）	757,567	-	686,698	399,306	-	1,044,959
其他流动负债	3,433,342	1,226,780	-	3,510,075	-	1,150,047
长期应付款	1,837	-	64	1,901	-	-
其他应付款	149,769	-	37,711	55,680	99,760	32,040
应付股利	213,862	-	5,658,698	5,871,548	-	1,012
合计	<u>25,804,552</u>	<u>25,771,112</u>	<u>8,114,207</u>	<u>37,331,343</u>	<u>99,760</u>	<u>22,258,768</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

70. 现金流量表项目注释（续）

（4）以净额列报的现金流量

	相关事实情况	净额列报的依据	财务影响
客户贷款及垫款净减少额	发放贷款变动	金融行业列报项目	1,678,851
向其他金融机构拆入资金净增加额	拆入资金变动	金融行业列报项目	139,027
存放中央银行和同业款项净减少额	存放央行等款项变动	金融行业列报项目	172,750
取得投资收益收到的现金	单项远期外汇合约全额交割	现金流入和支出金额大、期限短，净额更能说明其对企业支付能力的影响	150,906
投资支付的现金	单项远期外汇合约全额交割	现金流入和支出金额大、期限短，净额更能说明其对企业支付能力的影响	126,047

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

71. 现金流量表补充资料

（1）现金流量表补充资料

将净利润调节为经营活动现金流量：

	2025年	2024年
净利润	8,487,650	6,092,538
加：资产减值准备	22,646	107,028
信用减值准备	985,153	665,658
固定资产折旧	2,703,650	2,771,836
使用权资产折旧	347,034	333,049
无形资产摊销	442,489	424,095
投资性房地产折旧及摊销	17,421	11,990
长期待摊费用摊销	43,576	51,159
处置固定资产、无形资产和其他长期 资产的损失/（收益）	122,735	(45,538)
非流动资产报废损失	14,922	107,570
公允价值变动损失/（收益）	358,401	(109,558)
财务费用	(129,655)	629,865
投资收益	(456,326)	(643,371)
递延所得税资产增加	(352,477)	(620,230)
递延所得税负债（减少）/增加	(43,550)	57,951
存货的增加	(2,583,104)	(323,508)
经营性应收项目的增加	(212,769)	(359,257)
经营性应付项目的增加	10,133,857	5,592,854
其他	73,608	70,147
经营活动产生的现金流量净额	<u>19,975,261</u>	<u>14,814,278</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

71. 现金流量表补充资料（续）

（1）现金流量表补充资料（续）

现金及现金等价物净变动：

	2025年	2024年 (经重述)
现金的年末余额	14,904,853	11,576,470
减：现金的年初余额	<u>11,576,470</u>	<u>8,141,860</u>
现金及现金等价物净增加额	<u><u>3,328,383</u></u>	<u><u>3,434,610</u></u>

（2）现金及现金等价物的构成

	2025年	2024年 (经重述)
现金	14,904,853	11,576,470
其中：库存现金	1,579	2,488
可随时用于支付的银行存款	14,715,583	11,124,671
存放同业款项	<u>187,691</u>	<u>449,311</u>
年末现金及现金等价物余额	<u><u>14,904,853</u></u>	<u><u>11,576,470</u></u>

（3）不属于现金及现金等价物的货币资金

	2025年	2024年	理由
其他货币资金	1,694,757	516,738	流动性差,不易于 变现,不可随时用 于支付的货币资金
有息存款	22,039,322	8,566,529	
法定准备金	<u>-</u>	<u>172,750</u>	
合计	<u><u>23,734,079</u></u>	<u><u>9,256,017</u></u>	

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

72. 外币货币性项目

	原币	汇率	折合人民币
货币资金			
美元	2,016,124	7.0288	14,170,932
港币	12,235,019	0.9032	11,050,669
欧元	256,839	8.2355	2,115,201
日元	11,445,826	0.0448	512,773
印度尼西亚卢比	540,225,000	0.0004	216,090
泰铢	575,522	0.2193	126,212
卢布	687,667	0.0896	61,615
新加坡元	9,284	5.4437	50,542
印度卢比	604,390	0.0779	47,082
越南盾	126,790,000	0.0003	38,037
南非兰特	52,299	0.4149	21,699
巴西雷亚尔	16,699	1.2723	21,246
安哥拉宽扎	2,687,632	0.0076	20,426
其他			149,735
应收票据			
欧元	1,583	8.2355	13,035
应收账款			
美元	761,741	7.0288	5,354,124
欧元	297,612	8.2355	2,450,982
印度尼西亚卢比	4,914,215,000	0.0004	1,965,686
沙特里亚尔	885,997	1.8680	1,655,043
巴西雷亚尔	739,051	1.2723	940,295
印度卢比	11,986,175	0.0779	933,723
泰铢	1,401,847	0.2193	307,425
马来西亚林吉特	154,515	1.7319	267,605
新加坡元	27,332	5.4437	148,789
乌兹别克斯坦苏姆	162,536,667	0.0006	97,522
南非兰特	218,788	0.4149	90,775
加拿大元	15,579	5.1142	79,675
英镑	8,303	9.4346	78,338
阿联酋迪拉姆	33,461	1.9071	63,814
越南盾	209,506,667	0.0003	62,852
兹罗提	32,327	1.9406	62,734
其他			130,406

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

72. 外币货币性项目（续）

	原币	汇率	折合人民币
其他应收款			
巴西雷亚尔	12,477	1.2723	15,874
港币	74,420	0.9032	67,216
印度卢比	681,078	0.0779	53,056
欧元	2,312	8.2355	19,041
美元	6,561	7.0288	46,114
南非兰特	104,770	0.4149	43,469
泰铢	162,955	0.2193	35,736
沙特里亚尔	12,135	1.8680	22,669
卢布	164,129	0.0896	14,706
其他			49,854
一年内到期的非流动资产			
泰铢	2,914,683	0.2193	639,190
美元	83,815	7.0288	589,122
印度尼西亚卢比	731,425,000	0.0004	292,570
马来西亚林吉特	75,079	1.7319	130,030
新加坡元	15,581	5.4437	84,816
其他			130,885
长期应收款			
美元	356,568	7.0288	2,506,243
泰铢	4,916,744	0.2193	1,078,242
沙特里亚尔	187,443	1.8680	350,144
印度尼西亚卢比	756,185,000	0.0004	302,474
马来西亚林吉特	74,676	1.7319	129,331
欧元	14,501	8.2355	119,422
新加坡元	21,116	5.4437	114,947
其他			121,262
外币货币性资产合计			<u>50,261,495</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

72. 外币货币性项目（续）

	原币	汇率	折合人民币
短期借款			
泰铢	3,599,184	0.2193	789,301
印度卢比	7,972,824	0.0779	621,083
日元	6,241,987	0.0448	279,641
马来西亚林吉特	97,150	1.7319	168,254
新加坡元	17,144	5.4437	93,327
澳元	9,259	4.6892	43,418
欧元	1,588	8.2355	13,077
应付票据			
欧元	1,727	8.2355	14,221
应付账款			
美元	256,860	7.0288	1,805,416
日元	27,403,527	0.0448	1,227,678
欧元	95,377	8.2355	785,480
港币	760,740	0.9032	687,100
印度卢比	4,868,665	0.0779	379,269
其他			325,907
其他应付款			
欧元	38,129	8.2355	314,010
印度卢比	193,222	0.0779	15,052
港币	47,228	0.9032	42,656
日元	264,955	0.0448	11,870
其他			52,960
一年内到期的非流动负债			
欧元	7,152	8.2355	58,899
美元	3,643	7.0288	25,603
南非兰特	15,399	0.4149	6,389
沙特里亚尔	2,290	1.8680	4,277
新加坡元	730	5.4437	3,976
加拿大元	620	5.1142	3,173
马来西亚林吉特	1,297	1.7319	2,246
泰铢	6,252	0.2193	1,371
其他			74,752

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

72. 外币货币性项目（续）

	原币	汇率	折合人民币
长期借款			
欧元	105,805	8.2355	871,353
泰铢	1,749,603	0.2193	383,688
租赁负债			
欧元	14,706	8.2355	121,110
美元	13,214	7.0288	92,877
其他			<u>63,950</u>
外币货币性负债合计			<u><u>9,383,384</u></u>

重要境外经营实体

经营实体名称	主要经营地	币种	记账本位币选择依据
三一国际发展有限公司	中国香港	港币	以企业经营所处的主要货币环境为选择依据

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

73. 租赁

作为承租人

	2025年	2024年
租赁负债利息费用	44,738	32,499
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	72,628	89,550
计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	-	67
与租赁相关的总现金流出	445,414	474,295

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的房屋及建筑物、机器设备、运输设备、办公设备及其他；房屋及建筑物和机器设备的租赁期通常为1-10年，运输设备和办公设备的租赁期通常为1-4年。租赁合同通常约定本集团不能将租赁资产进行转租，部分租赁合同要求本集团财务指标保持在一定水平。少数租赁合同包含续租选择权。

作为出租人

融资租赁

与融资租赁有关的损益列示如下：

	2025年	2024年
租赁投资净额的融资收益	932,423	955,745

根据与承租人签订的租赁合同，最低租赁收款额如下：

	2025年	2024年
1年以内	7,388,512	7,111,868
1年以上	10,062,634	11,216,913

经营租赁

与经营租赁有关的损益列示如下：

	2025年	2024年
租赁收入	478,289	446,132

六、 研发支出

1. 按性质列示（不包括自行开发无形资产的摊销）：

	2025年	2024年
直接投入	1,080,971	1,245,431
薪金及福利	2,704,944	2,924,023
折旧及摊销开支	576,436	609,341
设计试验费	206,308	220,050
其他	600,252	489,310
合计	<u>5,168,911</u>	<u>5,488,155</u>
其中：费用化研发支出	5,032,789	5,380,621
资本化研发支出	136,122	107,534

2. 符合资本化条件的研发项目开发支出

项目	年初余额	本年增加 内部开发	本年减少 确认无形资产	汇率变动	年末余额
合计	<u>242,669</u>	<u>136,122</u>	<u>84,852</u>	<u>14,501</u>	<u>308,440</u>

七、 合并范围的变更

1. 同一控制下企业合并

(1) 本年度发生的同一控制下企业合并

单位：人民币元

	企业合并中取得的权益比例 (%)	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当年年初至合并日被合并方的营业收入	合并当年年初至合并日被合并方的净利润	合并当年年初至合并日被合并方的现金流量净额	比较期间被合并方的营业收入	比较期间被合并方的净利润	比较期间被合并方的现金流量净额
长沙三一智芯企业管理合伙企业（有限合伙）	99.9	合并方与被合并方在合并前后均受同一最终控制方控制	2025/12/30	股权交割，控制权转移	-	(7)	-	-	(200)	-

(2) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：人民币元

	合并日	上年年末
资产		
货币资金	193	200
其他应付款	(400)	(400)
净负债合计	(207)	(200)
取得的净负债	(207)	(200)
合并差额（计入权益）	208	201
合并对价	1	1

七、 合并范围的变更（续）

2. 其他原因的合并范围变动

新设子公司情况：

成立时间	新设子公司名称	注册资本	本集团持股比例
2025年1月	陕西三力行工程机械有限公司	200万人民币	100%
2025年3月	辽宁新扬世纪机械设备有限公司	300万人民币	100%
2025年3月	广东山屹起重设备有限公司	500万人民币	100%
2025年3月	湖州三一新能源设备有限公司	1000万人民币	100%
2025年3月	四川三一工程机械有限公司	1000万人民币	100%
2025年3月	SANY America Company Stores LLC	1000元美元	100%
2025年4月	SANY CHILE SPA	3亿智利比索	100%
2025年4月	福建三一机械有限公司	1000万人民币	100%
2025年5月	SANY MACHINE RDC SARLU	5000美元	100%
2025年5月	PT Sany Indonesia Finance	2500亿印尼盾	85%
2025年6月	BANCO SANY BRASIL S.A.	9937万巴西雷亚尔	100%
2025年6月	山东三一工程机械有限公司	1000万人民币	100%
2025年6月	湖北三一装备有限公司	1000万人民币	100%
2025年10月	郑州三南工程机械有限公司	1000万人民币	100%
2025年10月	安徽三信工程机械有限公司	1000万人民币	100%
2025年11月	安徽三昱智能机械有限公司	1000万人民币	100%
2025年12月	CITIC SECURITIES ASSET MANAGEMENT(HK) LIMITED SANY 6	10000万美元	100%

注销子公司情况：

- 2025年1月，注销沈阳中盛新能源有限公司，不再纳入合并范围；
- 2025年2月，注销四川瑞众工程设备有限公司，不再纳入合并范围；
- 2025年7月，注销深圳市中晟智慧科技有限公司，不再纳入合并范围；
- 2025年8月，注销河北三湘绿动物物流有限公司，不再纳入合并范围；
- 2025年8月，注销天津三湘绿动物物流有限公司，不再纳入合并范围。

八、 在其他主体中的权益

1. 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本万元	持股比例 (%)	
					直接	间接
通过设立或投资等方式取得的子公司						
三一专用汽车有限责任公司	湖南	湖南	机械制造	8,000.00	100.00	-
浙江三一装备有限公司	浙江	浙江	机械制造	43,180.00	-	99.93
娄底市中兴液压件有限公司	湖南	湖南	机械配件制造	31,800.00	-	75.00
常德市三一机械有限公司	湖南	湖南	机械制造	10,000.00	-	88.43
昆山三一机械有限公司	江苏	江苏	机械制造	5,000万美元	75.00	-
湖南三一物流有限责任公司	湖南	湖南	货运代理	1,000.00	-	100.00
三一西北重工有限公司	新疆	新疆	机械销售	5,318.00	100.00	-
湖南三一中阳机械有限公司	湖南	湖南	机械制造	31,800.00	100.00	-
三一国际发展有限公司	香港	香港	机械销售	30,692万美元	100.00	-
三一重机（重庆）有限公司	重庆	重庆	机械制造	10,000.00	100.00	-
湖南三一路面机械有限公司	湖南	湖南	机械制造	31,800.00	69.63	4.67
SANY AMERICA INC.	美国	美国	国际采购	2美元	47.37	52.10
			机械制造、租			
印度三一私人有限公司	印度	印度	赁	141,721万卢比	10.63	89.37
北京三一智造科技有限公司	北京	北京	机械制造	2,000.00	-	100.00
非同一控制下企业合并取得的子公司						
Putzmeister Holding GmbH	德国	德国	机械制造	4,000万欧元	-	99.00
同一控制下企业合并取得的子公司						
三一汽车制造有限公司	湖南	湖南	机械制造	100,830.00	100.00	-
三一重机有限公司	江苏	江苏	机械制造	345,047.00	86.94	13.06
上海三一重机股份有限公司	上海	上海	机械制造	80,000.00	-	100.00
三一汽车起重机械有限公司	湖南	湖南	机械制造	16,340.00	-	100.00
娄底市中源新材料有限公司	湖南	湖南	机械配件制造	31,800.00	-	74.79
索特传动设备有限公司	江苏	江苏	机械配件制造	127,650.00	63.34	36.66
三一汽车金融有限公司	湖南	湖南	金融服务	268,355.14	95.77	-
三一融资租赁有限公司	湖南	上海	融资租赁	100,683.73	94.86	-

(2) 存在重要少数股东权益的子公司

	少数股东 持股比例 (%)	归属于少数 股东的损益	向少数股东 支付股利	年末累计 少数股东权益
娄底市中兴液压件有限公司	25.00	62,980	-	193,641
娄底市中源新材料有限公司	25.16	3,560	-	118,710
三一汽车金融有限公司	4.23	9,886	12,702	149,126
三一融资租赁有限公司	5.14	9,609	-	88,465

八、 在其他主体中的权益（续）

1. 在子公司中的权益（续）

(3) 存在重要少数股东权益的子公司的主要财务信息

2025年

	娄底市中兴液 压件有限公司	娄底市中源新 材料有限公司	三一汽车金融 有限公司	三一融资租赁 有限公司
流动资产	1,724,913	296,318	4,991,733	2,201,684
非流动资产	1,582,737	334,698	4,634,626	3,046,600
资产合计	<u>3,307,650</u>	<u>631,016</u>	<u>9,626,359</u>	<u>5,248,284</u>
流动负债	1,293,275	155,136	6,104,259	3,241,517
非流动负债	1,239,811	4,007	-	285,418
负债合计	<u>2,533,086</u>	<u>159,143</u>	<u>6,104,259</u>	<u>3,526,935</u>
营业收入	1,847,223	468,772	468,482	315,177
净利润	251,919	14,152	233,491	186,980
综合收益总额	253,230	14,154	233,491	186,980
经营活动产生的现金 流量净额	110,895	(40,112)	707,950	862,167

八、 在其他主体中的权益（续）

1. 在子公司中的权益（续）

(3) 存在重要少数股东权益的子公司的主要财务信息（续）

2024年

	娄底市中兴液 压件有限公司	娄底市中源新 材料有限公司	三一汽车金融 有限公司	三一融资租赁 有限公司
流动资产	1,584,563	226,552	3,915,901	2,162,157
非流动资产	1,666,002	376,383	7,426,597	3,664,455
资产合计	<u>3,250,565</u>	<u>602,935</u>	<u>11,342,498</u>	<u>5,826,612</u>
流动负债	1,411,036	140,641	7,753,880	4,175,691
非流动负债	1,319,084	4,816	-	116,756
负债合计	<u>2,730,120</u>	<u>145,457</u>	<u>7,753,880</u>	<u>4,292,447</u>
营业收入	1,619,914	479,303	609,988	342,802
净利润	187,327	(28,321)	273,804	195,341
综合收益总额	186,031	(28,324)	273,804	195,341
经营活动产生的现金 流量净额	450,458	23,852	65,211	(29,788)

八、 在其他主体中的权益（续）

2. 在子公司的股东权益份额发生变化且未影响控制权的交易

	湖南三一文化产业有限公司（注1）	智芯合伙及新能合伙（注2）	三一比利时控股有限公司（注3）	3D Tec MEP2/3 GmbH & Co. KG（注4）
购置成本/处置对价				
-现金	1,795	-	34,120	3,675
-非现金资产的公允价值	-	-	-	-
购买成本/处置对价合计	<u>1,795</u>	<u>-</u>	<u>34,120</u>	<u>3,675</u>
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	<u>5,313</u>	<u>(63)</u>	<u>31,124</u>	<u>2,043</u>
差额	(3,518)	63	2,996	1,632
其中：调整资本公积	3,518	(63)	(2,996)	1,632

注1： 湖南三一文化产业有限公司（以下简称“三一文化”）少数股东于2025年3月转让三一文化5.5%股权给公司，转让后公司持有三一文化76.5%股权。

注2： 公司于2025年12月30日购买长沙三一智芯企业管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“智芯合伙”）100%股权、长沙三一新能企业管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“新能合伙”）0.1%股权；智芯合伙持有三一红象电池有限公司（以下简称“三一红象”）15%股权，新能合伙持有三一红象15%股权。该交易发生前公司持有新能合伙99.9%股权，持有三一红象84.85%股权，交易发生后公司持有新能合伙100%股权，持有三一红象100%股权。

注3： 公司于2025年12月30日购买三一比利时控股有限公司（以下简称“比利时控股”）1%股权，该交易发生前公司持有比利时控股99%股权，交易发生后持有比利时控股100%股权。比利时控股持有三一汽车起重机有限公司（汽车起重机）7.5%股权，交易发生后公司持有起重机股权由99.25%变为100%。

注4： 2025年12月子公司3D Tec MEP2 GmbH & Co. KG吸收少数股东增资，增资后公司持有的股权比例由100%变为50.05%；子公司3D Tec MEP3 GmbH & Co. KG吸收少数股东增资，增资后公司持有的股权比例由100%变为62.52%。

八、 在其他主体中的权益（续）

3. 在合营企业和联营企业中的权益

(1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

	2025年	2024年
合营企业		
投资账面价值合计	304,256	302,024
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润	22,473	45,159
综合收益总额	22,473	45,159
联营企业		
投资账面价值合计	2,184,843	2,122,494
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润	22,725	13,169
其他综合收益	45,071	(17,044)
综合收益总额	67,796	(3,875)

(2) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

由于不负有承担额外损失义务，因此在确认被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。

	以前年度累积 未确认的损失 份额	本年未确认的损失 份额（或本年分享 的净利润份额）	本年末累积未 确认的损失份 额
连云港安心机械销售有限公司	16,739	(826)	15,913

九、 政府补助

1. 涉及政府补助的负债项目

	年初余额	本年新增	本年计入营 业外收入	本年计入 其他收益	本年其他 变动	年末余额	与资产/ 收益相关
递延收益	<u>2,347,376</u>	<u>253,588</u>	<u>-</u>	<u>204,625</u>	<u>-</u>	<u>2,396,339</u>	与资产/ 收益相关
合计	<u>2,347,376</u>	<u>253,588</u>	<u>-</u>	<u>204,625</u>	<u>-</u>	<u>2,396,339</u>	

2. 计入当期损益的政府补助

	2025年	2024年
与资产相关的政府补助		
计入其他收益	204,625	197,226
计入资产处置收益	-	34,324
与收益相关的政府补助		
计入其他收益	477,719	668,954
计入营业外收入	<u>2,336</u>	<u>4,557</u>
合计	<u>684,680</u>	<u>905,061</u>

十、 与金融工具相关的风险

1. 金融工具风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。本集团对此的风险管理政策概述如下。

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本集团财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本集团已制定风险管理政策以辨别和分析本集团所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本集团的风险水平。本集团会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本集团经营活动的改变。本集团的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

十、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（1）信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。本集团管理层会持续监控应收款项的信用风险，以确保采取跟进措施收回逾期未付款项。针对应收账款及其他应收款，本集团对所有要求超过一定信用额度的客户均会进行个别信用风险评估。该等评估关注客户背景、业务开展能力、财务能力以及过往偿还到期款项的记录及现时的还款能力，境外客户还会考虑有关客户所在地的经济环境。境内客户的销售方式主要包括：1) 信用销售：通常信用销售的信用期为三至六个月，客户需支付产品价格一定比例的首付款后发货；2) 分期销售：对于分期付款销售，付款期通常为六个月至二十四个月，客户需支付产品价格一定比例的首付款后发货；3) 融资销售：客户需支付产品价格一定比例的首付款后发货，同时本集团为客户的融资提供按揭及融资租赁担保，本集团会监控客户向融资机构的还款情况，必要时协助金融机构对客户的款项催收工作。此外，信用评级较低的客户还需提供诸如房产等不动产、设备车辆等动产或第三方保函等作为抵押。境外客户的销售方式包括：1) 信用证销售：本集团在收到客户当地所在银行开出的信用证后发货，信用证到期后收款；2) 信用销售：通常信用销售的信用期为三至十二个月，客户需支付产品价格一定比例的首付款后发货，同时本集团对该等应收款项购买了保险。对于融资销售，本集团的销售工程机械设备终端客户以工程机械设备为抵押物与金融机构签订设备贷款或融资租赁协议，以获得融资为工程机械设备付款。

作为卖方，本集团通常与金融机构单独签订协议，若终端客户未能偿还贷款，则本集团有责任向银行偿付未偿还贷款，在此情况下，本集团可协助金融机构处置抵押设备。因此，本集团管理层认为将有可能收回本集团所提供担保引致的损失，故提供给金融机构的按揭及融资租赁担保所面临的风险较低。本集团持续对客户的财务状况进行信用评估，坏账减值损失维持于管理层预期的数额内。

针对发放贷款和垫款，本集团持续监控其余额。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核，以确保本集团不致于面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。发放贷款和垫款的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于该金融资产的账面价值。

由于货币资金、拆出资金、应收银行承兑汇票和衍生金融工具的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

十、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（1）信用风险（续）

本集团其他金融资产主要包括交易性金融资产、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资、应收商业承兑汇票及某些衍生工具，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。

本集团还因提供财务担保而面临信用风险，详见附注十四、2中披露。

由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户、地理区域和行业进行管理。由于本集团的应收票据、应收款项融资及应收账款客户群广泛地分散于不同的部门，因此在本集团内不存在重大信用风险集中。本集团对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

信用风险敞口

本集团金融资产的信用风险等级较上年没有发生变化，应收账款、其他应收款、发放贷款和垫款和长期应收款产生的信用风险敞口量化数据，参见本财务报表附注五、6、9、14和15。

十、 与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（1）信用风险（续）

按照信用风险等级披露金融资产的账面余额如下：

2025年

	账面余额（无担保）	
	未来12个月 预期信用损失	整个存续期 预期信用损失
货币资金	38,449,662	-
拆出资金	187,691	-
交易性金融资产	15,736,293	-
衍生金融资产	61,070	-
应收票据	-	483,366
应收账款	-	25,540,365
应收款项融资	461,187	-
其他应收款	1,681,076	1,122,787
一年内到期的非流动资产	10,236,113	271,011
其他流动资产	3,055,454	2,721
发放贷款和垫款	621,241	5,898
长期应收款	12,649,316	83,073
其他权益工具投资	694,271	-
其他非流动金融资产	271,164	-
合计	<u>84,104,538</u>	<u>27,509,221</u>

十、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（1）信用风险（续）

2024年（经重述）

	账面余额（无担保）	
	未来12个月 预期信用损失	整个存续期 预期信用损失
货币资金	20,380,688	-
拆出资金	449,311	-
交易性金融资产	11,062,402	-
衍生金融资产	375,720	-
应收票据	-	397,632
应收账款	-	25,516,530
应收款项融资	456,501	-
其他应收款	1,609,581	1,332,125
一年内到期的非流动资产	10,249,577	594,020
其他流动资产	5,466,852	26,364
发放贷款和垫款	1,161,969	123,567
长期应收款	12,357,140	454,267
其他权益工具投资	608,455	-
其他非流动金融资产	285,051	-
合计	64,463,247	28,444,505

（2）流动性风险

本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动性风险。

十、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（2）流动性风险（续）

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025年

	1年以内	1-3年	3-5年	5年以上	合计
短期借款	9,148,569	-	-	-	9,148,569
拆入资金	3,673,432	-	-	-	3,673,432
衍生金融负债	225,280	-	-	-	225,280
应付票据	8,816,460	-	-	-	8,816,460
应付账款	27,247,771	-	-	-	27,247,771
其他应付款	5,599,032	-	-	-	5,599,032
一年内到期的非流 动负债	3,388,830	-	-	-	3,388,830
其他流动负债	1,411,360	-	-	-	1,411,360
长期借款	-	5,260,491	1,960,012	997,410	8,217,913
租赁负债	-	524,898	316,774	61,506	903,178
按揭及融资租赁担 保义务	12,777,968	-	-	-	12,777,968
合计	<u>72,288,702</u>	<u>5,785,389</u>	<u>2,276,786</u>	<u>1,058,916</u>	<u>81,409,793</u>

十、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（2）流动性风险（续）

2024年（经重述）

	1年以内	1-3年	3-5年	5年以上	合计
短期借款	5,985,793	-	-	-	5,985,793
拆入资金	3,544,259	-	-	-	3,544,259
衍生金融负债	106,762	-	-	-	106,762
应付票据	7,389,392	-	-	-	7,389,392
应付账款	21,264,967	-	-	-	21,264,967
其他应付款	6,079,795	-	-	-	6,079,795
一年内到期的非流 动负债	4,091,715	-	-	-	4,091,715
其他流动负债	3,676,004	-	-	-	3,676,004
长期借款	-	9,512,615	1,253,236	2,035,746	12,801,597
租赁负债	-	290,931	199,110	136,044	626,085
长期应付款	-	477	-	-	477
按揭及融资租赁担 保义务	13,900,321	-	-	-	13,900,321
合计	<u>66,039,008</u>	<u>9,804,023</u>	<u>1,452,346</u>	<u>2,171,790</u>	<u>79,467,167</u>

（3）市场风险

利率风险

本集团面临的市场利率变动的风险主要与本集团以浮动利率计息的长期负债有关。在利率风险管理方面，本集团动态地分析利率的变动方向，如果出现对集团重大不利的情况，本集团将采取多种可能的方案以降低利率风险，包括对现有融资的替换、展期或其他融资渠道等。本集团亦通过签订利率衍生合同，合理搭配付息债务固定利率和浮动利率的比例，从而规避利率风险。

下表为利率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，利率发生合理、可能的变动时，将对净损益（通过对浮动利率借款的影响）和其他综合收益的税后净额产生的影响。

十、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（3）市场风险（续）

利率风险（续）

2025年

	基点增加/ (减少)	净损益增加/ (减少)	股东权益合计 增加/(减少)
长期借款	100	(66,141)	(63,058)
长期借款	(100)	66,141	63,058

2024年

	基点增加/ (减少)	净损益增加/ (减少)	股东权益合计 增加/(减少)
长期借款	100	(107,140)	(103,639)
长期借款	(100)	107,140	103,639

汇率风险

本集团面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。此外，本集团存在源于外币借款的汇率风险敞口。本集团主要采用外汇远期合同减少汇率风险敞口。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益和股东权益产生的影响。

十、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（3）市场风险（续）

汇率风险（续）

2025年

	汇率增加/ (减少)	净损益增加/ (减少)	股东权益合计 增加/(减少)
人民币对阿联酋迪拉姆升值	5.00%	(2,615)	(2,615)
人民币对阿联酋迪拉姆贬值	(5.00%)	2,615	2,615
人民币对安哥拉宽扎升值	5.00%	(1,179)	(1,179)
人民币对安哥拉宽扎贬值	(5.00%)	1,179	1,179
人民币对澳元升值	5.00%	15,937	15,937
人民币对澳元贬值	(5.00%)	(15,937)	(15,937)
人民币对巴西雷亚尔升值	5.00%	(33,767)	(33,767)
人民币对巴西雷亚尔贬值	(5.00%)	33,767	33,767
人民币对俄罗斯卢布升值	5.00%	(2,862)	(2,862)
人民币对俄罗斯卢布贬值	(5.00%)	2,862	2,862
人民币对港币升值	5.00%	(366,229)	(366,229)
人民币对港币贬值	(5.00%)	366,229	366,229
人民币对美元升值	5.00%	(1,252,264)	(1,252,264)
人民币对美元贬值	(5.00%)	1,252,264	1,252,264
人民币对南非兰特升值	5.00%	(4,811)	(4,811)
人民币对南非兰特贬值	(5.00%)	4,811	4,811
人民币对尼日利亚奈拉升值	5.00%	(220)	(220)
人民币对尼日利亚奈拉贬值	(5.00%)	220	220
人民币对欧元升值	5.00%	(11,824)	(11,824)
人民币对欧元贬值	(5.00%)	11,824	11,824
人民币对日元升值	5.00%	(22,506)	(22,506)
人民币对日元贬值	(5.00%)	22,506	22,506
人民币对泰铢升值	5.00%	(35,088)	(35,088)
人民币对泰铢贬值	(5.00%)	35,088	35,088

十、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（3）市场风险（续）

汇率风险（续）

2025年（续）

	汇率增加/ (减少)	净损益增加/ (减少)	股东权益合计 增加/(减少)
人民币对新加坡币升值	5.00%	(6,995)	(6,995)
人民币对新加坡币贬值	(5.00%)	6,995	6,995
人民币对印度卢比升值	5.00%	69,951	69,951
人民币对印度卢比贬值	(5.00%)	(69,951)	(69,951)
人民币对印度尼西亚卢比升值	5.00%	35,379	35,379
人民币对印度尼西亚卢比贬值	(5.00%)	(35,379)	(35,379)
人民币对加拿大元升值	5.00%	(3,185)	(3,185)
人民币对加拿大元贬值	(5.00%)	3,185	3,185
人民币对马来西亚林吉特升值	5.00%	(514)	(514)
人民币对马来西亚林吉特贬值	(5.00%)	514	514
人民币对英镑升值	5.00%	6,041	6,041
人民币对英镑贬值	(5.00%)	(6,041)	(6,041)
人民币对哥伦比亚比索升值	5.00%	5,718	5,718
人民币对哥伦比亚比索贬值	(5.00%)	(5,718)	(5,718)
人民币对沙特阿拉伯里亚尔升值	5.00%	(80,348)	(80,348)
人民币对沙特阿拉伯里亚尔贬值	(5.00%)	80,348	80,348
人民币对墨西哥比索升值	5.00%	11,943	11,943
人民币对墨西哥比索贬值	(5.00%)	(11,943)	(11,943)
人民币对几内亚法郎升值	5.00%	(1,336)	(1,336)
人民币对几内亚法郎贬值	(5.00%)	1,336	1,336
人民币对越南盾升值	5.00%	(2,581)	(2,581)
人民币对越南盾贬值	(5.00%)	2,581	2,581
人民币对菲律宾比索升值	5.00%	2,823	2,823
人民币对菲律宾比索贬值	(5.00%)	(2,823)	(2,823)
人民币对乌兹别克斯坦苏姆升值	5.00%	(4,166)	(4,166)
人民币对乌兹别克斯坦苏姆贬值	(5.00%)	4,166	4,166
人民币对兹罗提升值	5.00%	(2,488)	(2,488)
人民币对兹罗提贬值	(5.00%)	2,488	2,488

十、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（3）市场风险（续）

汇率风险（续）

2025年（续）

	汇率增加/ （减少）	净损益增加/ （减少）	股东权益合计 增加/（减少）
人民币对瑞典克朗升值	5.00%	(42)	(42)
人民币对瑞典克朗贬值	(5.00%)	42	42
人民币对坚戈升值	5.00%	(914)	(914)
人民币对坚戈贬值	(5.00%)	914	914
人民币对西非法郎升值	5.00%	(302)	(302)
人民币对西非法郎贬值	(5.00%)	302	302
人民币对莫桑升值	5.00%	(137)	(137)
人民币对莫桑贬值	(5.00%)	137	137
人民币对纳米比亚元升值	5.00%	(81)	(81)
人民币对纳米比亚元贬值	(5.00%)	81	81
人民币对坦桑尼亚先令升值	5.00%	(629)	(629)
人民币对坦桑尼亚先令贬值	(5.00%)	629	629
人民币对新索尔升值	5.00%	(31)	(31)
人民币对新索尔贬值	(5.00%)	31	31
人民币对土耳其里拉升值	5.00%	2	2
人民币对土耳其里拉贬值	(5.00%)	(2)	(2)

十、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（3）市场风险（续）

汇率风险（续）

2024年

	汇率增加/ (减少)	净损益增加/ (减少)	股东权益合计 增加/(减少)
人民币对阿联酋迪拉姆升值	5.00%	(56,125)	(56,125)
人民币对阿联酋迪拉姆贬值	(5.00%)	56,125	56,125
人民币对澳元升值	5.00%	9,296	9,296
人民币对澳元贬值	(5.00%)	(9,296)	(9,296)
人民币对巴西雷亚尔升值	5.00%	23,946	23,946
人民币对巴西雷亚尔贬值	(5.00%)	(23,946)	(23,946)
人民币对俄罗斯卢布升值	5.00%	(2,880)	(2,880)
人民币对俄罗斯卢布贬值	(5.00%)	2,880	2,880
人民币对港币升值	5.00%	12,391	12,391
人民币对港币贬值	(5.00%)	(12,391)	(12,391)
人民币对美元升值	5.00%	(531,340)	(531,340)
人民币对美元贬值	(5.00%)	531,340	531,340
人民币对南非兰特升值	5.00%	6,834	6,834
人民币对南非兰特贬值	(5.00%)	(6,834)	(6,834)
人民币对欧元升值	5.00%	32,881	32,881
人民币对欧元贬值	(5.00%)	(32,881)	(32,881)
人民币对日元升值	5.00%	(4,743)	(4,743)
人民币对日元贬值	(5.00%)	4,743	4,743
人民币对泰铢升值	5.00%	38,663	38,663
人民币对泰铢贬值	(5.00%)	(38,663)	(38,663)

十、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（3）市场风险（续）

汇率风险（续）

2024年（续）

	汇率增加/ (减少)	净损益增加/ (减少)	股东权益合计 增加/(减少)
人民币对新加坡币升值	5.00%	(5,805)	(5,805)
人民币对新加坡币贬值	(5.00%)	5,805	5,805
人民币对印度卢比升值	5.00%	64,727	64,727
人民币对印度卢比贬值	(5.00%)	(64,727)	(64,727)
人民币对印度尼西亚卢比升值	5.00%	51,289	51,289
人民币对印度尼西亚卢比贬值	(5.00%)	(51,289)	(51,289)
人民币对加拿大元升值	5.00%	6,881	6,881
人民币对加拿大元贬值	(5.00%)	(6,881)	(6,881)
人民币对马来西亚林吉特升值	5.00%	11,111	11,111
人民币对马来西亚林吉特贬值	(5.00%)	(11,111)	(11,111)
人民币对英镑升值	5.00%	4,107	4,107
人民币对英镑贬值	(5.00%)	(4,107)	(4,107)
人民币对哥伦比亚比索升值	5.00%	5,670	5,670
人民币对哥伦比亚比索贬值	(5.00%)	(5,670)	(5,670)
人民币对沙特阿拉伯里亚尔升值	5.00%	(78,535)	(78,535)
人民币对沙特阿拉伯里亚尔贬值	(5.00%)	78,535	78,535
人民币对墨西哥比索升值	5.00%	9,716	9,716
人民币对墨西哥比索贬值	(5.00%)	(9,716)	(9,716)
人民币对几内亚法郎升值	5.00%	(430)	(430)
人民币对几内亚法郎贬值	(5.00%)	430	430
人民币对越南盾升值	5.00%	(2,482)	(2,482)
人民币对越南盾贬值	(5.00%)	2,482	2,482

十、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（3）市场风险（续）

权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。于2025年12月31日，本集团暴露于因分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的个别权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。本集团通过持有不同风险的投资组合来管理风险。

下表说明了，在所有其他变量保持不变的假设下，本集团的净损益和其他综合收益的税后净额对权益工具投资的公允价值的每5%的变动（以资产负债表日的账面价值为基础）的敏感性。

2025年

	权益工具投资 账面价值	其他综合收益 /当期损益的税后净额 增加/（减少）	股东权益 合计 增加/（减少）
权益工具投资 以公允价值计量且其变动计入其 他综合收益的权益工具投资	694,271	26,161/(26,161)	26,161/(26,161)

2024年

	权益工具投资 账面价值	其他综合收益 /当期损益的税后净额 增加/（减少）	股东权益 合计 增加/（减少）
权益工具投资 以公允价值计量且其变动计入其 他综合收益的权益工具投资	608,455	22,945/(22,945)	22,945/(22,945)

十、与金融工具相关的风险（续）

2. 资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求约束。2025年度和2024年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团采用杠杆比率来管理资本，杠杆比率是指净负债和调整后资本加净负债的比率。本集团于资产负债表日的杠杆比率如下：

	2025年	2024年
负债总额（不含递延所得税负债、应交企业所得税、应付职工薪酬、预提费用、政府补助及预计负债）	71,125,409	67,555,245
减：货币资金	<u>38,451,241</u>	<u>20,383,176</u>
净负债	<u>32,674,168</u>	<u>47,172,069</u>
股东权益合计	89,431,397	73,001,599
加：净负债	32,674,168	47,172,069
减：少数股东权益	1,100,153	1,077,733
归属于母公司股东的总资本	<u>121,005,412</u>	<u>119,095,935</u>
杠杆比率	27.00%	39.61%

十、 与金融工具相关的风险（续）

3. 金融资产转移

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书/票据贴现	应收票据	261,924	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据背书/票据贴现	应收款项融资	1,535,602	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
保理/贴现	应收账款	1,097,030	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
保理	长期应收款	1,543,849	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
合计		<u>4,438,405</u>		

因转移而终止确认的金融资产如下：

	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书/票据贴现	1,535,602	(375)
应收账款	保理/贴现	<u>1,097,030</u>	<u>(29,170)</u>
合计		<u>2,632,632</u>	<u>(29,545)</u>

于2025年12月31日，本集团已整体终止确认的已背书给供应商用于结算应付款项或贴现给银行的尚未到期的银行承兑汇票账面价值为人民币825,664千元。

十、与金融工具相关的风险（续）

3. 金融资产转移（续）

已转移但未整体终止确认的金融资产

本集团已背书给供应商用于结算应付账款的银行承兑汇票的账面价值为人民币261,313千元（2024年12月31日：人民币218,427千元），本集团无已背书给供应商用于结算应付账款的商业承兑汇票（2024年12月31日：人民币10,777千元）。本集团无已贴现给金融机构用于获取现金的银行承兑汇票的账面价值（2024年12月31日：人民币5,289千元），本集团已贴现给金融机构用于获取现金的商业承兑汇票的账面价值为人民币611千元（2024年12月31日：人民币500千元）。本集团认为，本集团保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险，因此，继续全额确认其及与之相关的已结算应付账款和短期借款。背书后，本集团不再保留使用其的权利，包括将其出售、转让或质押给其他第三方的权利。

作为日常业务的一部分，本集团和金融机构达成了长期应收款保理安排并将某些长期应收款转让给金融机构。在该安排下，如果债务人推迟付款，本集团被要求偿还款项。本集团保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，不终止确认该金融资产。转移后，本集团不再保留使用其的权利，包括将其出售、转让或质押给其他第三方的权利。于2025年12月31日，在该安排下转移但尚未结算的长期应收款的账面余额为人民币1,543,849千元。

已整体终止确认但继续涉入的已转移金融资产

于2025年12月31日，本集团已整体终止确认的已背书给供应商用于结算应付款项或贴现给银行的尚未到期的银行承兑汇票账面价值为人民币825,664千元（2024年12月31日：人民币883,339千元）。于2025年12月31日，其到期日为1至12个月，根据《票据法》相关规定，若承兑银行拒绝付款的，持票人可以不再按照汇票债务人的先后顺序，对包括本集团在内的汇票债务人中的任何一人、数人或者全体行使追索权（“继续涉入”）。本集团认为，本集团已经转移了其几乎所有的风险和报酬，因此，终止确认其及与之相关的已结算应付账款的账面价值。继续涉入及回购的最大损失和未折现现金流量等于其账面价值。本集团认为，继续涉入公允价值并不重大。

2025年，本集团于其转移日确认损失人民币375千元。本集团无因继续涉入已终止确认金融资产当年度和累计确认的收益或费用。背书在本年度大致均衡发生。

十一、公允价值的披露

1. 以公允价值计量的资产和负债

2025年

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察输入 值 (第二层次)	重要不可观察输 入值 (第三层次)	
持续的公允价值计量				
交易性金融资产				
1、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资	1,264,780	3,935,547	-	5,200,327
2、指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资	10,535,966	-	-	10,535,966
衍生金融资产				
1、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 衍生金融工具	-	61,070	-	61,070
应收款项融资				
1、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产				
(1) 债务工具投资	-	461,187	-	461,187
其他权益工具投资				
1、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产				
(1) 权益工具投资	-	-	694,271	694,271
其他非流动金融资产				
1、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 权益工具投资	-	-	271,164	271,164
持续以公允价值计量资产总额	<u>11,800,746</u>	<u>4,457,804</u>	<u>965,435</u>	<u>17,223,985</u>

十一、公允价值的披露（续）

1. 以公允价值计量的资产和负债（续）

2025年（续）

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察输入 值 (第二层次)	重要不可观察输 入值 (第三层次)	
持续的公允价值计量 (续)				
衍生金融负债				
1、以公允价值计量且其 变动计入当期损益的金 融资产				
(1) 衍生金融工具	-	225,280	-	225,280
持续以公允价值计量负债 总额	-	225,280	-	225,280

十一、公允价值的披露（续）

1. 以公允价值计量的资产和负债（续）

2024年

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察输入 值 (第二层次)	重要不可观察输 入值 (第三层次)	
持续的公允价值计量				
交易性金融资产				
1、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资	441,300	1,470,284	-	1,911,584
2、指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资	9,150,818	-	-	9,150,818
衍生金融资产				
1、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 衍生金融工具	-	375,720	-	375,720
应收款项融资				
1、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产				
(1) 债务工具投资	-	456,501	-	456,501
其他权益工具投资				
1、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产				
(1) 权益工具投资	-	-	608,455	608,455
其他非流动金融资产				
1、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 权益工具投资	-	-	285,051	285,051
持续以公允价值计量资产 总额	9,592,118	2,302,505	893,506	12,788,129

十一、公允价值的披露（续）

1. 以公允价值计量的资产和负债（续）

2024年（续）

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察输入 值 (第二层次)	重要不可观察输 入值 (第三层次)	
持续的公允价值计量 (续)				
衍生金融负债				
1、以公允价值计量且其 变动计入当期损益的金 融资产				
(1) 衍生金融工具	-	106,762	-	106,762
持续以公允价值计量负债 总额	-	106,762	-	106,762

2. 第一层次公允价值计量

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。

3. 第二层次公允价值计量

本集团与多个交易对手（主要是有着较高信用评级的金融机构）订立了衍生金融工具合同。衍生金融工具，包括持有的挂钩非利率标的的理财、远期外汇合约、不存在活跃交易的上市债券和应收票据，采用类似于远期定价以及现值方法的估值技术进行计量。模型涵盖了多个市场可观察到的输入值，包括交易对手的信用质量、即期和远期汇率和利率曲线。外汇远期合同的账面价值，与公允价值相同。衍生金融资产的盯市价值，是抵销了归属于衍生工具交易对手违约风险的信用估值调整之后的净值。交易对手信用风险的变化，对于套期关系中指定衍生工具的套期有效性的评价和其他以公允价值计量的金融工具，均无重大影响。

十一、公允价值的披露（续）

4. 第三层次公允价值计量

非上市的权益工具投资，根据不可观察的市场价格或利率假设，采用市场法估计公允价值。本集团需要根据行业、规模、杠杆和战略确定可比上市公司，并就确定的每一可比上市公司计算恰当的市场乘数，如市销率。根据企业特定的事实和情况，考虑与可比上市公司之间的流动性和规模差异等因素后进行调整。本集团相信，以估值技术估计的公允价值及其变动，是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。对于非上市的权益工具投资的公允价值，本集团估计了采用其他合理、可能的假设作为估值模型输入值的潜在影响。

如下为第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

	年末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间 (加权平均值)
权益工具投资	965,435	上市公司比较法	流动性折价	20%-25%

5. 持续第三层次公允价值计量的调节信息

持续的第三层次公允价值计量的调节信息如下：

2025年

	年初余额	当期利得或损失总额		增加	减少	年末余额	年末持有的资产 计入损益的当期 未实现利得或损 失的变动
		计入损益	计入其他 综合收益				
其他权益工具投资							
1、以公允价值计量且 其变动计入其他综合 收益的金融资产							
(1) 权益工具投资	608,455	-	87,216	-	(1,400)	694,271	-
其他非流动金融资产							
1、以公允价值计量且 其变动计入当期损益 的金融资产							
(1) 权益工具投资	285,051	(5,425)	-	20,000	(28,462)	271,164	(5,425)
合计	893,506	(5,425)	87,216	20,000	(29,862)	965,435	(5,425)

十一、公允价值的披露（续）

5. 持续第三层次公允价值计量的调节信息（续）

2024年

	年初余额	当期利得或损失总额		增加	减少	年末余额	年末持有的资产 计入损益的当期 未实现利得或损 失的变动
		计入损益	计入其他 综合收益				
其他权益工具投资							
1、以公允价值计量且 其变动计入其他综合 收益的金融资产							
(1) 权益工具投资	656,936	-	(47,203)	-	(1,278)	608,455	-
其他非流动金融资产							
1、以公允价值计量且 其变动计入当期损益 的金融资产							
(1) 权益工具投资	310,913	(38,944)	-	16,101	(3,019)	285,051	(38,944)
合计	967,849	(38,944)	(47,203)	16,101	(4,297)	893,506	(38,944)

6. 不以公允价值计量的金融资产和金融负债

管理层已经评估了货币资金、拆出资金、应收账款、应收票据、其他应收款、一年内到期的非流动资产、其他流动资产、应付账款、应付票据、其他应付款、短期借款、拆入资金、一年内到期的非流动负债和其他流动负债等，因剩余期限不长，公允价值与账面价值相若。

发放贷款和垫款、长期应收款、长期借款等，采用未来现金流量折现法确定公允价值，以有相似合同条款、信用风险和剩余期限的其他金融工具的市场收益率作为折现率。

十二、关联方关系及其交易

1. 母公司

	注册地	业务性质	注册资本	对本公司 持股比例 (%)	对本公司 表决权比 例 (%)
三一集团有限公司	长沙经济技 术开发区	高新技术产业、汽 车制造业、文化教 育业、房地产业的 投资；新材料、生 物技术研究开发等	32,288万元	26.97	26.97

本公司的最终控制方为梁稳根先生。

2. 子公司

子公司详见附注八、1。

3. 合营企业和联营企业

合营企业和联营企业详见附注五、16。

4. 其他关联方

关联方名称	关联方关系
杭州薮猫科技有限公司	本公司母公司之联营企业
西安华雷船舶实业有限公司	本公司母公司之联营企业
久隆财产保险有限公司	本公司母公司之联营企业
四川路迈特工程设备有限公司	本公司母公司之联营企业
中国康富国际租赁股份有限公司	本公司母公司之联营企业
湖南乐汇体育文化传播有限公司	本公司母公司之联营企业
昆山三一动力有限公司	联营企业之子公司
湖南安仁三一筑工科技有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南三一快而居住宅工业有限公司	同受梁稳根先生控制
三一邯郸筑工科技有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工（临澧）科技有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工科技（汨罗）有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工科技股份有限公司	同受梁稳根先生控制

十二、关联方关系及其交易（续）

4. 其他关联方（续）

关联方名称	关联方关系
浙江三一筑工科技有限公司	同受梁稳根先生控制
江苏三一筑工有限公司	同受梁稳根先生控制
三一国际（香港）实业有限公司	同受梁稳根先生控制
三一重型装备有限公司	同受梁稳根先生控制
三一重装国际控股有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南行必达网联科技有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南汽车制造有限责任公司	同受梁稳根先生控制
湖南三一车身有限公司	同受梁稳根先生控制
三一重能股份有限公司及其子公司	同受梁稳根先生控制
江苏三一环境科技有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南三一筑工有限公司	同受梁稳根先生控制
北京三一建筑设计研究有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南爱卡互联科技有限公司	同受梁稳根先生控制
上海三一筑工建设有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工（西安）科技有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工（重庆）科技有限公司	同受梁稳根先生控制
珠海筑享云科技有限公司	同受梁稳根先生控制
三一（泉州）筑工科技有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南三一智能建造工程有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工（泉州）建材有限公司	同受梁稳根先生控制
湖北三一卡车销售服务有限公司	同受梁稳根先生控制
忠县三一筑工科技有限公司	同受梁稳根先生控制
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	同系附属公司
三一硅能（株洲）有限公司	同系附属公司
三一海洋重工有限公司	同系附属公司
三一技术装备有限公司	同系附属公司
三一能源装备有限公司	同系附属公司
三一氢能有限公司	同系附属公司
三一石油智能装备有限公司	同系附属公司
三一物流装备美国有限公司	同系附属公司
三一印尼重型装备有限公司	同系附属公司
三一智矿科技有限公司	同系附属公司
三一智能装备有限公司	同系附属公司

十二、关联方关系及其交易（续）

4. 其他关联方（续）

关联方名称	关联方关系
株洲三一硅能技术有限公司	同系附属公司
株洲三一硅能新能源有限公司	同系附属公司
三一锂能有限公司	同系附属公司
北京市三一重机有限公司	同系附属公司
长沙帝联工控科技有限公司	同系附属公司
杭州力龙液压有限公司	同系附属公司
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	同系附属公司
湖南三一港口设备有限公司	同系附属公司
湖南三一云油能源有限公司	同系附属公司
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	同系附属公司
深圳市三一科技有限公司	同系附属公司
湖南竹胜园物业服务有限公司	同系附属公司
长沙树沣企业管理有限公司	同系附属公司
重庆三一竹胜园物业服务有限公司	同系附属公司
三一硅能（朔州）有限公司	同系附属公司
昆山三一环保科技有限公司	同系附属公司
湖南三峰科技有限公司	同系附属公司
上海竹胜园地产有限公司	同系附属公司
珠海三一港口机械有限公司	同系附属公司
湖南中宏融资租赁有限公司	同系附属公司
三一（珠海）投资有限公司	同系附属公司
湖南紫竹源房地产有限公司	同系附属公司
中富机械控股有限公司	同系附属公司
广州华耀置业有限公司	同系附属公司
长沙三银房地产开发有限公司	同系附属公司
三一（珠海）置业有限公司	同系附属公司
娄底竹胜园房地产开发有限公司	同系附属公司
临澧竹胜园房地产有限公司	同系附属公司
长沙云璟房地产有限公司	同系附属公司
长沙云天房地产有限公司	同系附属公司
株洲三一智能制造有限公司	同系附属公司
株洲三一智慧工贸有限公司	同系附属公司
三一（重庆）智能装备有限公司	同系附属公司
长沙云麒房地产开发有限公司	同系附属公司
长沙云荟房地产开发有限公司	同系附属公司

十二、关联方关系及其交易（续）

4. 其他关联方（续）

关联方名称	关联方关系
重庆竹胜园房地产开发有限公司	同系附属公司
株洲三一竹胜园物业服务有限公司	同系附属公司
湖南三银商业管理有限公司	同系附属公司
三一氢能科技有限公司	同系附属公司
湖南安仁三一重型钢构有限公司	同系附属公司
腾飞机械设备有限公司	同系附属公司
三一印尼矿山设备有限公司	同系附属公司
中富香港机械有限公司	同系附属公司
中富沙特机械有限公司	同系附属公司
中富柬埔寨机械有限公司	同系附属公司
中富设备有限公司	同系附属公司
中富机械马来西亚有限公司	同系附属公司
港越建筑工程有限公司	同系附属公司
三一筑工发展（马来西亚）有限公司	同系附属公司
娄底紫竹云智产业园发展有限公司	同系附属公司
三一国际（赞比亚）实业有限公司	同系附属公司
华新永康保险销售有限公司	同系附属公司
三一动能换电新能源科技发展（鄂州）有限公司	同系附属公司
三一动能换电新能源科技发展（淄博）有限公司	同系附属公司
绿电锂能（建水）有限公司	同系附属公司
三一锂能（重庆）新能源有限公司	同系附属公司
上海三一科技有限公司	同系附属公司
三一筑工发展（非洲）有限公司	同系附属公司
中富设备马来西亚有限公司	同系附属公司
株洲三叶草环境事业发展有限公司	同系附属公司
中富华越机械有限公司	同系附属公司
中富（亚洲）机械有限公司	同系附属公司
新利恒机械有限公司(香港)	同系附属公司

十二、关联方关系及其交易（续）

4. 其他关联方（续）

关联方名称	关联方关系
SANY EUROPE CHINA WEALTH LIMIT	同系附属公司
SANY INTERNATIONAL LLC	同系附属公司
成都蜀能盛和新能源有限公司	同系附属公司
广州置本产业运营管理有限公司	同系附属公司
朔州三一硅能新能源有限公司	同系附属公司
SANY Logistics Equipment Germany GmbH	同系附属公司
湖南三一互动营销科技有限公司	同系附属公司
湖州竹胜园园区管理有限公司	同系附属公司
三一国际（新加坡）有限责任公司	同系附属公司
SANY PC Manufacturing SDN BHD	同系附属公司
三一硅能（巴中）有限公司	同系附属公司
天津博钰电力工程有限公司	同系附属公司
辽宁盛源利建建筑工程有限公司	同系附属公司
三一锂能（长沙）新能源有限公司	同系附属公司
SANY INTERNATIONAL（ZIMBABWE） INDUSTRIAL（PRIVATE）LIMITED	同系附属公司
树根互联股份有限公司及其子公司	主要管理成员可行使重大影响
广州市易工品贸易有限公司	主要管理成员可行使重大影响
华储石化（广东）有限公司	主要管理成员可行使重大影响
润泽汇企业管理有限公司	主要管理成员可行使重大影响
石河子市明照股权投资管理有限公司	主要管理成员可行使重大影响
要务（深圳）科技有限公司	主要管理成员可行使重大影响
北京三一公益基金会	主要管理成员可行使重大影响
湖南中发智能装备有限公司	主要管理成员可行使重大影响
昆山中发资产管理有限公司	主要管理成员可行使重大影响
萃云共工（上海）科技有限公司	主要管理成员可行使重大影响
三一环境产业有限公司	主要管理成员可行使重大影响
三一机器人科技有限公司	主要管理成员可行使重大影响
三一机器人装备（西安）有限公司	主要管理成员可行使重大影响
三一机器人（长沙）有限公司	主要管理成员可行使重大影响

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易

（1）关联方商品和劳务交易

自关联方购买商品和接受劳务

	关联交易内容	2025年	2024年
长沙帝联工控科技有限公司	购买材料、商品	1,127,961	1,129,178
三一重型装备有限公司	购买材料、商品	823,801	946,298
三一国际（香港）实业有限公司	购买材料、商品	746,429	283,144
湖南汽车制造有限责任公司	购买材料、商品	724,339	615,444
三一锂能有限公司	购买材料、商品	688,883	137,628
湖南道依茨动力有限公司	购买材料、商品	665,206	378,933
湖南三一车身有限公司	购买材料、商品	622,125	405,823
三一海洋重工有限公司	购买材料、商品	537,586	481,401
广州市易工品贸易有限公司	购买材料、商品	298,672	194,408
三一物流装备美国有限公司	购买材料、商品	277,162	324,875
杭州力龙液压有限公司	购买材料、商品	240,932	237,879
湖南安仁三一筑工科技有限公司	购买材料、商品	155,559	23,393
华储石化（广东）有限公司	购买材料、商品	147,199	87,910
三一重装国际控股有限公司	购买材料、商品	142,739	327,506
三一筑工科技（汨罗）有限公司	购买材料、商品	119,079	32,359
昆山三一动力有限公司	购买材料、商品	104,180	155,232
三一机器人科技有限公司	购买材料、商品	85,950	47,385
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	购买材料、商品	56,265	42,244
三一筑工科技股份有限公司	购买材料、商品	51,491	8,947
湖南三一港口设备有限公司	购买材料、商品	50,914	-
树根互联股份有限公司及其子公司	购买材料、商品	50,714	49,531
株洲三一硅能新能源有限公司	购买材料、商品	35,052	16,168
三一印尼重型装备有限公司	购买材料、商品	34,627	16,663
三一技术装备有限公司	购买材料、商品	16,363	15,384
三一硅能（株洲）有限公司	购买材料、商品	11,029	5,540
三一重能股份有限公司及其子公司	购买材料、商品	9,696	1,183
三一智能装备有限公司	购买材料、商品	8,514	45,372
三一石油智能装备有限公司	购买材料、商品	7,213	1
SANY INTERNATIONAL LLC	购买材料、商品	5,483	-
浙江三一筑工科技有限公司	购买材料、商品	5,395	6,151
江苏三一环境科技有限公司	购买材料、商品	5,076	4,777
PT SANY MAKMUR PERKASA	购买材料、商品	4,492	1,699
湖南三一快而居住宅工业有限公司	购买材料、商品	3,933	21,643
成都蜀能盛和新能源有限公司	购买材料、商品	3,623	-
三一环境产业有限公司	购买材料、商品	3,364	3,557
湖南省地面无人装备工程研究中心有限公司	购买材料、商品	3,212	8,052

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（1）关联方商品和劳务交易（续）

自关联方购买商品和接受劳务（续）

	关联交易内容	2025年	2024年
北京市三一重机有限公司	购买材料、商品	3,128	442
三一能源装备有限公司	购买材料、商品	3,111	2,652
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	购买材料、商品	2,988	11,775
朔州三一硅能新能源有限公司	购买材料、商品	1,531	-
湖南三一互动营销科技有限公司	购买材料、商品	1,493	134
湖州竹胜园园区管理有限公司	购买材料、商品	976	-
三一氢能有限公司	购买材料、商品	816	475
三一机器人装备（西安）有限公司	购买材料、商品	746	962
唐山驰特机械设备有限公司	购买材料、商品	536	291
SANY Logistics Equipment Germany GmbH	购买材料、商品	501	-
杭州薮猫科技有限公司	购买材料、商品	319	908
湖南行必达网联科技有限公司	购买材料、商品	217	432
湖南竹胜园物业服务服务有限公司	购买材料、商品	160	-
连云港安心机械销售有限公司	购买材料、商品	16	228
三一筑工（临澧）科技有限公司	购买材料、商品	-	8,735
江苏三一筑工有限公司	购买材料、商品	-	5,798
西安华雷船舶实业有限公司	购买材料、商品	-	550
三一智矿科技有限公司	购买材料、商品	-	210
武汉九州龙工程机械有限公司	购买材料、商品	-	197
株洲三一硅能技术有限公司	购买材料、商品	-	45
润泽汇企业管理有限公司	购买材料、商品	-	6
三一邯郸筑工科技有限公司	购买材料、商品	-	1
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	基建项目支出	-	1,574
三一筑工科技股份有限公司	基建项目支出	-	1,172
北京三一建筑设计研究有限公司	基建项目支出	-	719
浙江三一筑工科技有限公司	基建项目支出	-	558
湖南安仁三一筑工科技有限公司	基建项目支出	-	229
三一集团有限公司	利息支出	455	2,110
湖南汽车制造有限责任公司	接受劳务	71,130	127,101
三一集团有限公司	接受劳务	57,791	63,871
湖南竹胜园物业服务服务有限公司	接受劳务	55,702	51,675
久隆财产保险有限公司	接受劳务	20,440	14,512

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

(1) 关联方商品和劳务交易（续）

自关联方购买商品和接受劳务（续）

	关联交易内容	2025年	2024年
三一筑工科技股份有限公司	接受劳务	17,675	59
武汉九州龙工程机械有限公司	接受劳务	16,024	62,528
四川路迈特工程设备有限公司	接受劳务	13,319	21,081
三一重能股份有限公司及其子公司	接受劳务	12,684	18,315
湖南道依茨动力有限公司	接受劳务	7,950	-
石河子市明照股权投资管理有限公司	接受劳务	7,172	8,050
PT SANY MAKMUR PERKASA	接受劳务	6,464	8,147
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	接受劳务	3,323	1,241
唐山驰特机械设备有限公司	接受劳务	2,614	4,655
三一机器人科技有限公司	接受劳务	2,230	1,210
三一重型装备有限公司	接受劳务	1,655	106
株洲三一硅能新能源有限公司	接受劳务	1,334	2,198
三一海洋重工有限公司	接受劳务	1,242	109
重庆三一竹胜园物业服务有限公司	接受劳务	706	619
湖南安仁三一筑工科技有限公司	接受劳务	637	449
三一锂能有限公司	接受劳务	602	1,610
三一筑工科技（汨罗）有限公司	接受劳务	595	-
北京市三一重机有限公司	接受劳务	516	121
湖南三峰科技有限公司	接受劳务	486	797
三一智能装备有限公司	接受劳务	479	21
三一硅能（朔州）有限公司	接受劳务	429	1
湖南行必达网联科技有限公司	接受劳务	376	153
浙江三一筑工科技有限公司	接受劳务	354	-
深圳市三一科技有限公司	接受劳务	271	196

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

(1) 关联方商品和劳务交易（续）

自关联方购买商品和接受劳务（续）

	关联交易内容	2025年	2024年
三一技术装备有限公司	接受劳务	262	43
三一能源装备有限公司	接受劳务	167	26
连云港安心机械销售有限公司	接受劳务	118	2,625
杭州薮猫科技有限公司	接受劳务	116	707
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	接受劳务	112	4,658
三一硅能（株洲）有限公司	接受劳务	99	5
湖南三一车身有限公司	接受劳务	90	95
长沙树沣企业管理有限公司	接受劳务	38	1
北京三一建筑设计研究有限公司	接受劳务	30	-
三一机器人装备（西安）有限公司	接受劳务	28	194
杭州力龙液压有限公司	接受劳务	12	943
三一环境产业有限公司	接受劳务	4	-
三一智矿科技有限公司	接受劳务	-	1,726
湖南省地面无人装备工程研究中心有 限责任公司	接受劳务	-	235
江苏三一环境科技有限公司	接受劳务	-	54
昆山三一环保科技有限公司	接受劳务	-	52
湖南爱卡互联科技有限公司	接受劳务	-	18
树根互联股份有限公司及其子公司	平台使用费	163,969	214,149
合计		8,360,496	6,710,267

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（1）关联方商品和劳务交易（续）

向关联方销售商品和提供劳务

	关联交易内容	2025年	2024年
Palfinger Sany Crane CIS	销售商品、材料	970,656	1,306,277
湖南汽车制造有限责任公司	销售商品、材料	693,905	204,844
PT SANY MAKMUR PERKASA	销售商品、材料	570,830	594,475
三一锂能有限公司	销售商品、材料	518,454	269,082
武汉九州龙工程机械有限公司	销售商品、材料	371,766	286,221
三一物流装备美国有限公司	销售商品、材料	325,123	550,183
三一重型装备有限公司	销售商品、材料	313,252	354,128
三一海洋重工有限公司	销售商品、材料	311,622	300,822
SANY INTERNATIONAL LLC	销售商品、材料	194,939	-
唐山驰特机械设备有限公司	销售商品、材料	184,447	63,816
腾飞机械设备有限公司	销售商品、材料	106,771	86,448
中富香港机械有限公司	销售商品、材料	105,547	72,581
三一智能装备有限公司	销售商品、材料	75,729	113,462
三一能源装备有限公司	销售商品、材料	56,722	88,350
三一机器人科技有限公司	销售商品、材料	47,583	30,876
中富沙特机械有限公司	销售商品、材料	40,494	33,939
广州市易工品贸易有限公司	销售商品、材料	40,194	4,427
湖南三一车身有限公司	销售商品、材料	32,042	26,158
杭州力龙液压有限公司	销售商品、材料	24,190	3,245
三一环境产业有限公司	销售商品、材料	16,946	346
三一重能股份有限公司及其子公司	销售商品、材料	16,363	28,482
中富设备有限公司	销售商品、材料	15,981	15,351
新利恒机械有限公司(香港)	销售商品、材料	15,338	-
三一国际（新加坡）有限责任公司	销售商品、材料	15,211	-
四川路迈特工程设备有限公司	销售商品、材料	12,967	16,517
三一筑工科技（汨罗）有限公司	销售商品、材料	10,623	6,418
三一硅能（株洲）有限公司	销售商品、材料	10,008	842
湖南省地面无人装备工程研究中心有 限公司	销售商品、材料	8,590	29,624
长沙帝联工控科技有限公司	销售商品、材料	8,259	4,496
湖南道依茨动力有限公司	销售商品、材料	3,329	1,823
华储石化（广东）有限公司	销售商品、材料	2,653	2,972
湖南行必达网联科技有限公司	销售商品、材料	2,578	4,627
三一石油智能装备有限公司	销售商品、材料	2,326	1,009
久隆财产保险有限公司	销售商品、材料	2,280	4,381
三一印尼重型装备有限公司	销售商品、材料	2,126	23,337
港越建筑工程有限公司	销售商品、材料	1,954	2,371

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（1）关联方商品和劳务交易（续）

向关联方销售商品和提供劳务（续）

	关联交易内容	2025年	2024年
中富机械马来西亚有限公司	销售商品、材料	1,513	2,669
SANY EUROPE CHINA WEALTH LIMIT	销售商品、材料	1,143	-
三一筑工科技股份有限公司	销售商品、材料	889	660
中富柬埔寨机械有限公司	销售商品、材料	707	831
株洲三一硅能新能源有限公司	销售商品、材料	554	384
三一集团有限公司	销售商品、材料	498	554
三一硅能（湖州）有限公司	销售商品、材料	494	188
湖南竹胜园物业服务服务有限公司	销售商品、材料	331	344
江苏三一环境科技有限公司	销售商品、材料	318	60
中富机械控股有限公司	销售商品、材料	315	4
浙江三一筑工科技有限公司	销售商品、材料	234	250
树根互联股份有限公司及其子公司	销售商品、材料	231	329
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	销售商品、材料	217	30
湖南安仁三一筑工科技有限公司	销售商品、材料	197	371
三一氢能有限公司	销售商品、材料	178	440
三一筑工（西安）科技有限公司	销售商品、材料	163	72
三一机器人装备（西安）有限公司	销售商品、材料	111	109
株洲三一智慧工贸有限公司	销售商品、材料	111	55
长沙云天房地产有限公司	销售商品、材料	97	57
三一智矿科技有限公司	销售商品、材料	88	86
湖南三一快而居住宅工业有限公司	销售商品、材料	88	70
SANY PC Manufacturing SDN BHD	销售商品、材料	71	56
三一技术装备有限公司	销售商品、材料	69	1,941
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	销售商品、材料	61	64
湖南三一港口设备有限公司	销售商品、材料	60	45
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	销售商品、材料	43	46
深圳市三一科技有限公司	销售商品、材料	42	33
湖南三一智能建造工程有限公司	销售商品、材料	39	30
长沙树沣企业管理有限公司	销售商品、材料	36	20
重庆竹胜园房地产开发有限公司	销售商品、材料	34	33
湖南三一筑工有限公司	销售商品、材料	32	55
山东宏通振友机械有限公司	销售商品、材料	32	-
广州华耀置业有限公司	销售商品、材料	26	65
三一机器人（长沙）有限公司	销售商品、材料	25	38
株洲三一竹胜园物业服务服务有限公司	销售商品、材料	15	14
株洲三一硅能技术有限公司	销售商品、材料	13	155

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（1）关联方商品和劳务交易（续）

向关联方销售商品和提供劳务（续）

	关联交易内容	2025年	2024年
长沙云璟房地产有限公司	销售商品、材料	13	6
长沙云荟房地产开发有限公司	销售商品、材料	12	19
北京市三一重机有限公司	销售商品、材料	11	31
三一（珠海）投资有限公司	销售商品、材料	10	35
株洲三一智能制造有限公司	销售商品、材料	9	71
中国康富国际租赁股份有限公司	销售商品、材料	9	4
三一印尼矿山设备有限公司	销售商品、材料	7	24,331
三一筑工（临澧）科技有限公司	销售商品、材料	6	21
上海三一筑工建设有限公司	销售商品、材料	6	3
湖南紫竹源房地产有限公司	销售商品、材料	5	31
要务（深圳）科技有限公司	销售商品、材料	5	18
三一氢能科技有限公司	销售商品、材料	3	18
昆山三一动力有限公司	销售商品、材料	3	1
珠海筑享云科技有限公司	销售商品、材料	3	-
忠县三一筑工科技有限公司	销售商品、材料	3	-
珠海三一港口机械有限公司	销售商品、材料	2	47
三一（珠海）置业有限公司	销售商品、材料	2	16
长沙三银房地产开发有限公司	销售商品、材料	2	1
临澧竹胜园房地产有限公司	销售商品、材料	2	1
三一硅能（巴中）有限公司	销售商品、材料	2	-
三一（泉州）筑工科技有限公司	销售商品、材料	1	37
湖南三银商业管理有限公司	销售商品、材料	1	11
娄底竹胜园房地产开发有限公司	销售商品、材料	1	4
三一（重庆）智能装备有限公司	销售商品、材料	1	1
重庆三一竹胜园物业服务有限公司	销售商品、材料	1	1
朔州三一硅能新能源有限公司	销售商品、材料	1	-
连云港安心机械销售有限公司	销售商品、材料	-	47,928
三一筑工发展（马来西亚）有限公司	销售商品、材料	-	434
湖南安仁三一重型钢构有限公司	销售商品、材料	-	224
昆山三一环保科技有限公司	销售商品、材料	-	106
三一邯郸筑工科技有限公司	销售商品、材料	-	16
三一筑工（重庆）科技有限公司	销售商品、材料	-	8
江苏三一筑工有限公司	销售商品、材料	-	4
娄底紫竹云智产业园发展有限公司	销售商品、材料	-	4
长沙云麒房地产开发有限公司	销售商品、材料	-	2
湖南爱卡互联科技有限公司	销售商品、材料	-	1

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（1）关联方商品和劳务交易（续）

向关联方销售商品和提供劳务（续）

	关联交易内容	2025年	2024年
北京城建远东建设投资集团有限公司	销售商品、材料	-	1
北京三一建筑设计研究有限公司	销售商品、材料	-	1
三一筑工（泉州）建材有限公司	销售商品、材料	-	1
湖南汽车制造有限责任公司	提供物流服务	98,482	34,757
三一硅能（株洲）有限公司	提供物流服务	24,855	15,542
三一硅能（朔州）有限公司	提供物流服务	12,009	5,090
三一筑工科技（汨罗）有限公司	提供物流服务	11,272	976
湖南道依茨动力有限公司	提供物流服务	9,967	4,153
三一机器人科技有限公司	提供物流服务	9,175	1,753
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	提供物流服务	6,494	3,065
三一重型装备有限公司	提供物流服务	5,906	11,712
三一海洋重工有限公司	提供物流服务	4,879	6,896
湖南三一车身有限公司	提供物流服务	4,024	2,400
三一筑工科技股份有限公司	提供物流服务	2,885	5,043
武汉九州龙工程机械有限公司	提供物流服务	2,354	307
唐山驰特机械设备有限公司	提供物流服务	1,351	1,098
三一智能装备有限公司	提供物流服务	1,242	1,361
杭州力龙液压有限公司	提供物流服务	1,116	1,428
三一能源装备有限公司	提供物流服务	831	1,493
三一锂能有限公司	提供物流服务	785	497
湖南行必达网联科技有限公司	提供物流服务	651	2,512
三一氢能有限公司	提供物流服务	488	574
三一智矿科技有限公司	提供物流服务	437	-
三一技术装备有限公司	提供物流服务	213	148
湖南三一港口设备有限公司	提供物流服务	211	7
株洲三一硅能技术有限公司	提供物流服务	180	270
连云港安心机械销售有限公司	提供物流服务	155	828
三一环境产业有限公司	提供物流服务	108	353
三一筑工（西安）科技有限公司	提供物流服务	13	-
三一硅能（巴中）有限公司	提供物流服务	10	-
三一石油智能装备有限公司	提供物流服务	4	1
北京市三一重机有限公司	提供物流服务	3	-
三一重能股份有限公司及其子公司	提供物流服务	-	5,646
湖南三一快而居住宅工业有限公司	提供物流服务	-	2,273
三一机器人装备（西安）有限公司	提供物流服务	-	44
三一国际（赞比亚）实业有限公司	提供物流服务	-	26

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（1）关联方商品和劳务交易（续）

向关联方销售商品和提供劳务（续）

	关联交易内容	2025年	2024年
中富设备有限公司	提供物流服务	-	3
腾飞机械设备有限公司	提供物流服务	-	1
三一重能股份有限公司及其子公司	提供行政服务	249,924	45,344
三一海洋重工有限公司	提供行政服务	83,425	55,763
三一重型装备有限公司	提供行政服务	69,380	31,953
三一物流装备美国有限公司	提供行政服务	53,589	23,300
湖南行必达网联科技有限公司	提供行政服务	23,529	9,190
三一锂能有限公司	提供行政服务	16,176	6,076
湖南竹胜园物业服务有限公司	提供行政服务	9,766	9,679
三一集团有限公司	提供行政服务	4,129	1,407
广州市易工品贸易有限公司	提供行政服务	2,727	6
湖南汽车制造有限责任公司	提供行政服务	2,409	1,663
三一智能装备有限公司	提供行政服务	2,362	506
湖南安仁三一筑工科技有限公司	提供行政服务	2,246	2,299
三一机器人科技有限公司	提供行政服务	1,928	3,602
三一能源装备有限公司	提供行政服务	1,816	873
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	提供行政服务	1,807	7,331
浙江三一筑工科技有限公司	提供行政服务	1,444	2,238
湖南道依茨动力有限公司	提供行政服务	1,435	1,267
湖南三一港口设备有限公司	提供行政服务	1,290	125
三一环境产业有限公司	提供行政服务	1,158	894
三一技术装备有限公司	提供行政服务	878	3,177
三一国际（香港）实业有限公司	提供行政服务	841	3,265
三一筑工科技股份有限公司	提供行政服务	764	362
三一筑工科技（汨罗）有限公司	提供行政服务	714	287
长沙云天房地产有限公司	提供行政服务	687	776
湖南三一车身有限公司	提供行政服务	675	1,105
三一印尼矿山设备有限公司	提供行政服务	665	3,507
华储石化（广东）有限公司	提供行政服务	605	-
株洲三一硅能新能源有限公司	提供行政服务	600	82
三一机器人（长沙）有限公司	提供行政服务	595	54
长沙帝联工控科技有限公司	提供行政服务	591	-
三一硅能（株洲）有限公司	提供行政服务	552	4,913
三一硅能（朔州）有限公司	提供行政服务	526	1,555
杭州力龙液压有限公司	提供行政服务	439	1,193
三一氢能有限公司	提供行政服务	332	2,046

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（1）关联方商品和劳务交易（续）

向关联方销售商品和提供劳务（续）

	关联交易内容	2025年	2024年
PT SANY MAKMUR PERKASA	提供行政服务	296	-
湖南三湘银行股份有限公司	提供行政服务	289	-
湖南安仁三一重型钢构有限公司	提供行政服务	275	559
珠海三一港口机械有限公司	提供行政服务	272	-
三一石油智能装备有限公司	提供行政服务	267	914
Palfinger Sany Crane CIS	提供行政服务	238	-
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	提供行政服务	218	-
三一智矿科技有限公司	提供行政服务	204	115
广州华耀置业有限公司	提供行政服务	102	-
久隆财产保险有限公司	提供行政服务	101	98
华新永康保险销售有限公司	提供行政服务	96	397
长沙云璟房地产有限公司	提供行政服务	89	214
北京市三一重机有限公司	提供行政服务	89	12
武汉九州龙工程机械有限公司	提供行政服务	82	22
四川路迈特工程设备有限公司	提供行政服务	76	-
三一筑工（西安）科技有限公司	提供行政服务	73	52
树根互联股份有限公司及其子公司	提供行政服务	69	95
株洲三一智慧工贸有限公司	提供行政服务	54	69
三一氢能科技有限公司	提供行政服务	54	5
长沙云麒房地产开发有限公司	提供行政服务	47	-
三一硅能（巴中）有限公司	提供行政服务	47	-
三一（珠海）投资有限公司	提供行政服务	42	31
天津博钰电力工程有限公司	提供行政服务	42	-
株洲三一智能制造有限公司	提供行政服务	40	130
湖南三一智能建造工程有限公司	提供行政服务	39	3
湖南三一快而居住宅工业有限公司	提供行政服务	38	113
SANY INTERNATIONAL LLC	提供行政服务	37	-
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	提供行政服务	33	13
江苏三一环境科技有限公司	提供行政服务	26	112
三一机器人装备（西安）有限公司	提供行政服务	25	837
深圳市三一科技有限公司	提供行政服务	24	47
昆山三一环保科技有限公司	提供行政服务	23	175
湖南省地面无人装备工程研究中心有 限责任公司	提供行政服务	15	-
三一筑工（临澧）科技有限公司	提供行政服务	9	28
株洲三一硅能技术有限公司	提供行政服务	8	178

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（1）关联方商品和劳务交易（续）

向关联方销售商品和提供劳务（续）

	关联交易内容	2025年	2024年
北京三一公益基金会	提供行政服务	6	-
辽宁盛源利建建筑工程有限公司	提供行政服务	5	-
湖南三一筑工有限公司	提供行政服务	4	10
三一筑工（重庆）科技有限公司	提供行政服务	3	10
中富香港机械有限公司	提供行政服务	3	-
三一（珠海）置业有限公司	提供行政服务	2	3
三一筑工发展（马来西亚）有限公司	提供行政服务	2	-
重庆竹胜园房地产开发有限公司	提供行政服务	2	-
三一邯郸筑工科技有限公司	提供行政服务	1	1
珠海筑享云科技有限公司	提供行政服务	1	1
湖南紫竹源房地产有限公司	提供行政服务	1	-
昆山三一动力有限公司	提供行政服务	1	-
朔州三一硅能新能源有限公司	提供行政服务	1	-
三一印尼重型装备有限公司	提供行政服务	-	14,779
润泽汇企业管理有限公司	提供行政服务	-	9
湖南爱卡互联科技有限公司	提供行政服务	-	5
中富沙特机械有限公司	提供行政服务	-	5
上海三一筑工建设有限公司	提供行政服务	-	4
中富机械马来西亚有限公司	提供行政服务	-	4
长沙云荟房地产开发有限公司	提供行政服务	-	4
北京三一建筑设计研究有限公司	提供行政服务	-	3
三一重能股份有限公司及其子公司	提供机器加工服务	235	-
三一锂能有限公司	提供机器加工服务	180	99
三一环境产业有限公司	提供机器加工服务	74	-
湖南汽车制造有限责任公司	提供机器加工服务	67	-
三一机器人科技有限公司	提供机器加工服务	-	566
三一技术装备有限公司	提供机器加工服务	-	57
株洲三一硅能技术有限公司	提供机器加工服务	-	56
三一海洋重工有限公司	提供机器加工服务	-	9
无锡三一创业投资合伙企业（有限合伙）	提供管理咨询服务	7,852	13,208
武汉九州龙工程机械有限公司	提供管理咨询服务	2	2
合计		<u>5,892,979</u>	<u>4,984,675</u>

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（2）关联方租赁

作为出租人

	租赁 资产种类	2025年 租赁收入	2024年 租赁收入
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	租出办公楼、厂房	8,049	7,852
三一印尼矿山设备有限公司	租出办公楼、厂房	7,072	-
湖南安仁三一筑工科技有限公司	租出办公楼、厂房	6,288	3,349
三一机器人科技有限公司	租出办公楼、厂房	6,252	5,202
三一锂能有限公司	租出办公楼、厂房	4,752	1,636
湖南乐汇体育文化传播有限公司	租出办公楼、厂房	3,435	6,064
湖南行必达网联科技有限公司	租出办公楼、厂房	3,082	3,445
浙江三一筑工科技有限公司	租出办公楼、厂房	1,537	1,537
三一技术装备有限公司	租出办公楼、厂房	1,522	4,759
湖南安仁三一重型钢构有限公司	租出办公楼、厂房	1,101	1,639
三一重型装备有限公司	租出办公楼、厂房	407	414
三一海洋重工有限公司	租出办公楼、厂房	293	1,905
三一环境产业有限公司	租出办公楼、厂房	214	179
湖南三银商业管理有限公司	租出办公楼、厂房	85	128
四川路迈特工程设备有限公司	租出办公楼、厂房	79	-
武汉九州龙工程机械有限公司	租出办公楼、厂房	49	-
三一能源装备有限公司	租出办公楼、厂房	32	61
三一筑工科技股份有限公司	租出办公楼、厂房	13	17
长沙树沣企业管理有限公司	租出办公楼、厂房	3	-
三一石油智能装备有限公司	租出办公楼、厂房	2	4
三一重能股份有限公司及其子公司	租出办公楼、厂房	-	1,310
三一集团有限公司	租出办公楼、厂房	-	631
长沙云麒房地产开发有限公司	租出办公楼、厂房	-	185
北京三一公益基金会	租出办公楼、厂房	-	85
昆山三一环保科技有限公司	租出办公楼、厂房	-	34
湖南道依茨动力有限公司	租出办公楼、厂房	-	27
三一氢能科技有限公司	租出办公楼、厂房	-	20
湖南竹胜园物业服务有限公司	租出办公楼、厂房	-	11
三一氢能有限公司	租出办公楼、厂房	-	8
三一机器人装备（西安）有限公司	租出办公楼、厂房	-	2
江苏三一环境科技有限公司	租出办公楼、厂房	-	2
北京市三一重机有限公司	租出办公楼、厂房	-	2
三一机器人（长沙）有限公司	租出办公楼、厂房	-	1
三一重能股份有限公司及其子公司	设备租赁	14,606	87,978

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（2）关联方租赁（续）

作为出租人（续）

	租赁 资产种类	2025年 租赁收入	2024年 租赁收入
三一海洋重工有限公司	设备租赁	2,452	847
三一锂能有限公司	设备租赁	1,517	627
三一动能换电新能源科技发展（鄂 州）有限公司	设备租赁	1,272	656
湖南三一智能建造工程有限公司	设备租赁	309	1,057
三一锂能（重庆）新能源有限公司	设备租赁	216	98
绿电锂能（建水）有限公司	设备租赁	138	100
三一动能换电新能源科技发展（淄 博）有限公司	设备租赁	130	25
湖南行必达网联科技有限公司	设备租赁	30	-
三一筑工科技股份有限公司	设备租赁	-	81
三一锂能（长沙）新能源有限公司	设备租赁	-	80
三一筑工科技（汨罗）有限公司	设备租赁	-	19
三一重型装备有限公司	设备租赁	-	1
合计		<u>64,937</u>	<u>132,078</u>

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（2）关联方租赁（续）

作为承租人

出租方名称	租赁资产种类	2025年					2024年				
		简化处理的租赁费	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额(如适用)	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的租赁费	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额(如适用)	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
湖南三一精创科技有限公司	房屋及建筑物	7,951	-	7,951	-	-	5,704	-	5,704	-	-
湖南竹胜园物业服务有限公司	房屋及建筑物	-	-	119	2	-	-	-	141	9	270
深圳市三一科技有限公司	房屋及建筑物	44	-	1,570	183	-	-	-	6,064	605	-
三一集团有限公司	房屋及建筑物	-	-	77,909	14,416	123,453	-	-	78,052	11,713	10,692
上海三一科技有限公司	房屋及建筑物	701	-	701	-	-	502	-	502	-	-
三一重型装备有限公司	房屋及建筑物	-	-	134	17	419	-	-	344	5	194
三一重能股份有限公司	房屋及建筑物	-	-	539	49	-	-	-	72	10	1,336
湖南道依茨动力有限公司	房屋及建筑物	-	-	1,893	119	3,936	-	-	1,787	78	-
三一（重庆）智能装备有限公司	房屋及建筑物	-	-	55,554	10,369	241,023	-	-	60,428	1,620	-
湖南行必达网联科技有限公司	房屋及建筑物	-	-	-	-	-	43	-	43	-	-
广州置本产业运营管理有限公司	房屋及建筑物	-	-	1,212	130	6,197	-	-	-	-	-
北京市三一重机有限公司	房屋及建筑物	-	-	18,230	2,868	13,040	-	-	15,439	2,801	4,446
北京市三一重机有限公司	土地使用权	-	-	8,268	1,614	-	-	-	8,268	1,925	-
中国康富国际租赁股份有限公司	机器设备	-	-	1,860	264	-	-	-	3,292	626	14,427
合计		<u>8,696</u>	<u>-</u>	<u>175,940</u>	<u>30,031</u>	<u>388,068</u>	<u>6,249</u>	<u>-</u>	<u>180,136</u>	<u>19,392</u>	<u>31,365</u>

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（3）关联方向本集团提供金融服务

2025年1月3日召开的第八届董事会第24次会议及第八届监事会第23次会议，以及2025年1月21日召开的2025年第一次临时股东大会，审议通过《关于在关联银行开展存贷款及理财业务的议案》，本公司拟在关联方湖南三湘银行股份有限公司开展存贷款及保本型理财产品业务，单日存贷款及保本型理财产品业务余额上限不超过人民币60亿元。截至2025年12月31日止，本集团在湖南三湘银行股份有限公司存款余额人民币2,560,258千元（2024年12月31日：人民币3,512,915千元），发生利息收入人民币75,025千元（2024年度：人民币202,144千元）。本年度，上述存款利率为0.2%至3%（2024年度利率为：0.2%至4%）。

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（4）关联方资产转让

资产转让

	交易内容	2025年	2024年
三一锂能有限公司	资产转让	10,269	119
三一海洋重工有限公司	资产转让	6,924	9,929
三一集团有限公司	资产转让	3,051	804
三一能源装备有限公司	资产转让	2,852	5
三一重型装备有限公司	资产转让	1,056	560
三一石油智能装备有限公司	资产转让	715	55
湖南竹胜园物业服务服务有限公司	资产转让	607	117
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	资产转让	506	40
三一筑工科技（汨罗）有限公司	资产转让	415	49
三一环境产业有限公司	资产转让	284	2
北京市三一重机有限公司	资产转让	231	25
湖南汽车制造有限责任公司	资产转让	212	340
杭州力龙液压有限公司	资产转让	115	2
三一机器人科技有限公司	资产转让	79	392
湖南行必达网联科技有限公司	资产转让	61	604
三一硅能（株洲）有限公司	资产转让	32	49
三一技术装备有限公司	资产转让	18	179
三一氢能有限公司	资产转让	10	34
三一智能装备有限公司	资产转让	7	15
三一筑工科技股份有限公司	资产转让	6	29
深圳市三一科技有限公司	资产转让	3	49
重庆三一竹胜园物业服务服务有限公司	资产转让	3	3
三一硅能（湖州）有限公司	资产转让	2	157
长沙云天房地产有限公司	资产转让	2	3
湖南紫竹源房地产有限公司	资产转让	1	2
广州华耀置业有限公司	资产转让	1	-
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	资产转让	-	205
三一重能股份有限公司及其子公司	资产转让	-	78
湖南三一精创科技有限公司	资产转让	-	65
湖南三一车身有限公司	资产转让	-	36
株洲三一硅能新能源有限公司	资产转让	-	27
长沙云麒房地产开发有限公司	资产转让	-	24
娄底竹胜园房地产开发有限公司	资产转让	-	16
株洲三一硅能技术有限公司	资产转让	-	13
湖南爱卡互联科技有限公司	资产转让	-	6
湖南中宏融资租赁有限公司	资产转让	-	6
三一智矿科技有限公司	资产转让	-	3
长沙云璟房地产有限公司	资产转让	-	2
湖南三一智能建造工程有限公司	资产转让	-	1
长沙树洋企业管理有限公司	资产转让	-	1
合计		<u>27,462</u>	<u>14,046</u>

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（4）关联方资产转让（续）

资产受让

	交易内容	2025年	2024年
北京市三一重机有限公司	资产受让	4,641	5,670
三一技术装备有限公司	资产受让	2,466	3,962
三一机器人科技有限公司	资产受让	2,305	2,242
湖南安仁三一重型钢构有限公司	资产受让	2,267	-
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	资产受让	1,269	-
三一集团有限公司	资产受让	758	22,006
三一重型装备有限公司	资产受让	668	178
三一筑工科技（汨罗）有限公司	资产受让	303	-
湖南三一港口设备有限公司	资产受让	56	-
三一硅能（株洲）有限公司	资产受让	46	6
湖南竹胜园物业服务有限公司	资产受让	44	18
广州华耀置业有限公司	资产受让	44	-
三一锂能有限公司	资产受让	30	11
株洲三一硅能技术有限公司	资产受让	24	27
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	资产受让	21	61
湖南安仁三一筑工科技有限公司	资产受让	17	-
湖南行必达网联科技有限公司	资产受让	16	135
湖南三一快而居住宅工业有限公司	资产受让	13	16
三一氢能有限公司	资产受让	12	33
三一筑工科技股份有限公司	资产受让	9	62
三一海洋重工有限公司	资产受让	6	7,579
三一能源装备有限公司	资产受让	5	17
湖南三一筑工有限公司	资产受让	5	7
昆山三一环保科技有限公司	资产受让	4	3
三一硅能（朔州）有限公司	资产受让	4	2
株洲三一硅能新能源有限公司	资产受让	4	-
湖南紫竹源房地产有限公司	资产受让	3	905
湖南汽车制造有限责任公司	资产受让	2	395
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	资产受让	2	3
三一动能换电新能源科技发展（鄂州）有限公司	资产受让	2	-

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（4）关联方资产转让（续）

资产受让（续）

	交易内容	2025年	2024年
珠海筑享云科技有限公司	资产受让	1	1
长沙云天房地产有限公司	资产受让	1	-
重庆三一竹胜园物业服务有限公司	资产受让	1	-
三一石油智能装备有限公司	资产受让	1	-
三一智能装备有限公司	资产受让	1	-
三一机器人装备（西安）有限公司	资产受让	-	291
湖南三一精创科技有限公司	资产受让	-	96
湖南爱卡互联科技有限公司	资产受让	-	23
三一重能股份有限公司及其子公司	资产受让	-	21
三一氢能科技有限公司	资产受让	-	20
三一（重庆）智能装备有限公司	资产受让	-	17
上海竹胜园地产有限公司	资产受让	-	15
三一智矿科技有限公司	资产受让	-	5
株洲三一竹胜园物业服务有限公司	资产受让	-	2
湖南中宏融资租赁有限公司	资产受让	-	1
深圳市三一科技有限公司	资产受让	-	1
合计		<u>15,051</u>	<u>43,831</u>

（5）关键管理人员报酬

	2025年	2024年
关键管理人员薪酬	<u>54,366</u>	<u>50,243</u>

注： 本公司关键管理人员获授的员工持股计划和限制性股票激励计划详情，详见附注十三、2。

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（6）其他关联交易

2025年度，本公司委托北京三一公益基金会对外捐赠人民币13,043千元（2024年度：人民币23,160千元）。

2020年9月，本公司、三一集团和湖南省财信信托有限责任公司签订了（2020）年湘信字集合第（304）号《财信信托湘财瑞三一金票供应链集合资金信托合同》，设立集合资金信托计划。该信托计划资金指定用于受让经本公司筛选的各级生产供应商持有的经本公司认可的应收账款，为本集团下属公司签发的金票提供融资服务。该特定应收账款债权为应收账款转让人通过湖南三一金票科技有限公司运营的三一金票服务平台进行金票的开立与流转等服务而取得的对应收账款债务人享有的特定应收账款债权及相关附属权利。该信托项下信托单位总份数不超过50亿份，信托资金总额不超过人民币50亿元。截至2025年12月31日，本公司已终止持有该信托，产生利息收益为人民币10,218千元。

2025年度，本集团发行资产支持证券，本公司的母公司三一集团有限公司认购次级资产支持证券，金额为人民币618,000千元。

2025年度，本集团控股子公司三一汽车金融有限公司、三一融资租赁有限公司继续开展按揭及融资租赁业务（包含直租、售后回租等业务），2025年度为三一集团有限公司及其关联方推荐的承租人提供按揭及融资租赁服务的金额为4,678,799千元。

2025年年度，本集团全资子公司三一融资担保有限公司从事保函业务，2025年年度为三一集团有限公司及其关联方提供保函业务余额为25,756千元。

2025年，三一汽车制造有限公司与三一集团有限公司签署股权转让协议，以对价人民币1元向三一集团有限公司获得其持有长沙三一智芯企业管理合伙企业（有限合伙）99.9%股权，详见附注七、1。

2025年，湖南三一科技有限公司与易小刚签署股权转让协议，以对价人民币1元向易小刚获得其持有长沙三一新能企业管理合伙企业0.1%股权，湖南三一科技有限公司与易小刚签署股权转让协议，以对价人民币1元向易小刚获得其持有长沙三一智芯企业管理合伙企业（有限合伙）0.1%股权。

十二、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额

(1) 应收款项

	关联方	2025年		2024年	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	PT SANY MAKMUR PERKASA	294,878	4,429	377,352	5,660
应收账款	三一锂能有限公司	227,258	-	227,330	-
应收账款	SANY INTERNATIONAL LLC	204,161	-	-	-
应收账款	三一物流装备美国有限公司	198,506	-	206,666	-
应收账款	湖南汽车制造有限责任公司	161,579	2,601	69,498	1,150
应收账款	三一重型装备有限公司	147,794	-	70,712	-
应收账款	三一重能股份有限公司及其子公司	133,647	2,159	94,735	1,631
应收账款	三一海洋重工有限公司	91,269	-	33,390	-
应收账款	三一印尼重型装备有限公司	65,910	-	85,202	-
应收账款	中富香港机械有限公司	64,446	-	24,678	-
应收账款	腾飞机械设备有限公司	51,733	-	65,842	-
应收账款	中富沙特机械有限公司	48,805	-	55,588	-
应收账款	湖南三一港口设备有限公司	34,413	-	31,495	-
应收账款	三一机器人科技有限公司	34,380	953	18,286	-
应收账款	武汉九州龙工程机械有限公司	30,137	473	123	4
应收账款	杭州力龙液压有限公司	25,983	-	296	-
应收账款	四川路迈特工程设备有限公司	25,057	3,691	22,169	1,832
应收账款	广州市易工品贸易有限公司	22,813	342	1,313	24
应收账款	Palfinger Sany Crane CIS 三一国际（新加坡）有限责任公	18,349	18,012	410,263	27,876
应收账款	司	15,178	-	-	-
应收账款	港越建筑工程有限公司	13,963	-	14,535	-
应收账款	三一硅能（株洲）有限公司	13,617	-	2,803	-
应收账款	三一环境产业有限公司	12,402	297	99	-
应收账款	唐山驰特机械设备有限公司	12,292	191	13,583	205
应收账款	湖南三一车身有限公司	11,728	292	3,467	57
应收账款	三一集团有限公司	11,649	-	10,807	-
应收账款	湖南乐汇体育文化传播有限公司	10,796	889	10,245	854
应收账款	三一筑工发展（马来西亚）有限	9,272	-	9,603	-
应收账款	公司	9,223	-	3,869	-
应收账款	三一印尼矿山设备有限公司	8,492	-	15,539	-
应收账款	三一智能装备有限公司	7,683	2,728	3,877	2,729
应收账款	三一帕尔菲格特种车辆装备有限	6,435	327	16,350	608
应收账款	公司	5,710	-	11,152	-
应收账款	连云港安心机械销售有限公司	5,510	146	602	11
应收账款	中富设备有限公司	4,857	-	4,252	-
应收账款	三一筑工科技（汨罗）有限公司	4,535	-	4,638	-
应收账款	中富柬埔寨机械有限公司	4,138	-	13,862	-
应收账款	三一筑工发展（非洲）有限公司	2,248	59	838	24
应收账款	三一能源装备有限公司	2,087	-	11,404	-
应收账款	湖南省地面无人装备工程研究中	1,556	-	1,467	-
应收账款	心有限责任公司	1,534	32	1,007	21
应收账款	珠海三一港口机械有限公司	1,128	-	-	-
应收账款	湖南三一智能建造工程有限公司	1,109	-	1,542	-
应收账款	SANY EUROPE CHINA WEALTH LIMIT	765	23	1,440	31
应收账款	三一硅能（湖州）有限公司				
应收账款	三一筑工科技股份有限公司				

十二、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

（1）应收款项（续）

	关联方	2025年		2024年	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	华储石化（广东）有限公司	734	11	45	1
应收账款	湖南行必达网联科技有限公司	657	32	1,483	40
应收账款	三一筑工（西安）科技有限公司	546	9	280	5
应收账款	三一石油智能装备有限公司	407	-	211	-
应收账款	中富机械控股有限公司	171	-	141	-
应收账款	三一氢能有限公司	124	-	147	-
应收账款	湖南安仁三一筑工科技有限公司	123	6	50	4
应收账款	湖南竹胜园物业服务有限公司	72	-	94	-
应收账款	西安华雷船舶实业有限公司	71	14	71	7
应收账款	三一国际（香港）实业有限公司	63	-	-	-
应收账款	湖南三一快而居住宅工业有限公司	61	2	660	20
应收账款	树根互联股份有限公司及其子公司 SANY PC Manufacturing SDN BHD	57	32	162	35
应收账款	忠县三一筑工科技有限公司	54	-	-	-
应收账款	江苏三一环境科技有限公司	35	1	-	-
应收账款	株洲三一硅能新能源有限公司	31	-	18	-
应收账款	株洲三一竹胜园物业服务有限公司	23	-	141	-
应收账款	湖南紫竹源房地产有限公司	13	-	17	-
应收账款	北京市三一重机有限公司	13	-	14	-
应收账款	湖南三一筑工有限公司	12	-	9	-
应收账款	湖南三一筑工有限公司	8	-	12	-
应收账款	三一技术装备有限公司	6	-	206	-
应收账款	湖南兴湘建设监理咨询有限公司	6	-	48	-
应收账款	长沙云天房地产有限公司	6	-	25	-
应收账款	三一智矿科技有限公司	5	-	46	-
应收账款	深圳市三一科技有限公司	4	-	13	-
应收账款	长沙树沣企业管理有限公司	4	-	-	-
应收账款	浙江三一筑工科技有限公司	3	-	24	1
应收账款	三一机器人（长沙）有限公司	2	-	18	-
应收账款	长沙云荟房地产开发有限公司	2	-	8	-
应收账款	三一（珠海）置业有限公司	2	-	2	-
应收账款	长沙三银房地产开发有限公司	2	-	1	-
应收账款	广州华耀置业有限公司	2	-	28	-
应收账款	株洲三一智慧工贸有限公司	1	-	24	-
应收账款	三一氢能科技有限公司	1	-	8	-
应收账款	昆山三一环保科技有限公司	1	-	8	-
应收账款	株洲三一智能制造有限公司	1	-	2	-
应收账款	上海三一筑工建设有限公司	1	-	-	-
应收账款	珠海筑享云科技有限公司	1	-	-	-
应收账款	中富机械马来西亚有限公司	-	-	3,132	-
应收账款	三一筑工（重庆）科技有限公司	-	-	535	8
应收账款	株洲三一硅能技术有限公司	-	-	64	-
应收账款	湖南安仁三一重型钢构有限公司	-	-	45	-
应收账款	三一国际（赞比亚）实业有限公司	-	-	29	-
应收账款	要务（深圳）科技有限公司	-	-	14	-
应收账款	盛景智能科技（嘉兴）有限公司	-	-	11	-
应收账款	三一（珠海）投资有限公司	-	-	7	-
应收账款	湖南三湘银行股份有限公司	-	-	4	-

十二、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(1) 应收款项（续）

	关联方	2025年		2024年	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	江苏三一筑工有限公司	-	-	4	-
应收账款	重庆竹胜园房地产开发有限公司	-	-	3	-
应收账款	长沙云璟房地产有限公司	-	-	3	-
应收账款	三一（重庆）智能装备有限公司	-	-	1	-
应收账款	三一（泉州）筑工科技有限公司	-	-	1	-
应收账款	长沙云麒房地产开发有限公司	-	-	1	-
应收账款	三一机器人装备（西安）有限公司	-	-	1	-
应收账款	昆山三一动力有限公司	-	-	1	-
应收账款	三一筑工（泉州）建材有限公司	-	-	1	-
应收票据及应收款项融资	长沙帝联工控科技有限公司	230	-	-	-
应收票据及应收款项融资	华储石化（广东）有限公司	184	-	-	-
应收票据及应收款项融资	三一能源装备有限公司	150	-	-	-
应收票据及应收款项融资	三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	119	-	-	-
应收票据及应收款项融资	湖南汽车制造有限责任公司	54	-	-	-
应收票据及应收款项融资	三一海洋重工有限公司	-	-	7,192	-
应收票据及应收款项融资	三一石油智能装备有限公司	-	-	729	-
应收票据及应收款项融资	三一筑工科技股份有限公司	-	-	648	-
应收票据及应收款项融资	浙江三一筑工科技有限公司	-	-	200	-
应收票据及应收款项融资	三一硅能（株洲）有限公司	-	-	35	-
应收票据及应收款项融资	广州市易工品贸易有限公司	-	-	9	-
预付款项	三一海洋重工有限公司	6,254	-	-	-
预付款项	三一国际（香港）实业有限公司	4,592	-	11,057	-
预付款项	湖南三一港口设备有限公司	4,454	-	197	-
预付款项	三一机器人科技有限公司	4,064	-	2,803	-
预付款项	三一重型装备有限公司	2,834	-	2,346	-
预付款项	三一智矿科技有限公司	531	-	-	-
预付款项	长沙帝联工控科技有限公司	83	-	-	-
预付款项	湖南汽车制造有限责任公司	75	-	50	-
预付款项	三一技术装备有限公司	55	-	55	-
预付款项	湖南道依茨动力有限公司	48	-	131	-
预付款项	盛景智能科技（嘉兴）有限公司	24	-	-	-
预付款项	三一筑工科技股份有限公司	3	-	46,546	-
预付款项	PT SANY MAKMUR PERKASA	-	-	96	-
预付款项	三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	-	-	17	-
预付款项	三一智能装备有限公司	-	-	16	-

十二、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

（1）应收款项（续）

	关联方	2025年		2024年	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款	三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	30,883	1,544	-	-
其他应收款	三一海洋重工有限公司	24,153	-	29,111	-
其他应收款	三一重能股份有限公司及其子公司	6,959	390	3,416	171
其他应收款	三一国际（香港）实业有限公司	4,507	-	3,695	-
其他应收款	三一重型装备有限公司	4,064	-	8,141	-
其他应收款	三一机器人装备（西安）有限公司	3,357	503	3,654	-
其他应收款	三一能源装备有限公司	3,092	-	79	-
其他应收款	SANY INTERNATIONAL (ZIMBABWE) INDUSTRIAL (PRIVATE) LIMITED	2,860	-	-	-
其他应收款	三一机器人科技有限公司	986	49	1,262	-
其他应收款	中富机械马来西亚有限公司	903	-	928	-
其他应收款	中富设备有限公司	869	-	-	-
其他应收款	三一石油智能装备有限公司	782	-	-	-
其他应收款	武汉九州龙工程机械有限公司	764	38	34,622	11,420
其他应收款	三一集团有限公司	673	-	691	-
其他应收款	中富设备马来西亚有限公司	536	-	554	-
其他应收款	盛景智能科技（嘉兴）有限公司	504	-	486	-
其他应收款	湖南道依茨动力有限公司	482	24	493	25
其他应收款	三一筑工科技（汨罗）有限公司	467	23	-	-
其他应收款	三一氢能有限公司	314	-	-	-
其他应收款	湖南汽车制造有限责任公司	244	12	11	1
其他应收款	广州市易工品贸易有限公司	218	11	2	-
其他应收款	湖南三湘银行股份有限公司	170	9	-	-
其他应收款	湖南行必达网联科技有限公司	56	3	49	2
其他应收款	华新永康保险销售有限公司	55	-	55	-
其他应收款	浙江三一筑工科技有限公司	54	3	-	-
其他应收款	Palfinger Sany Crane CIS	52	3	-	-
其他应收款	湖南三一云油能源有限公司	47	-	47	-
其他应收款	杭州力龙液压有限公司	43	-	186	-
其他应收款	株洲三一硅能新能源有限公司	43	-	-	-
其他应收款	三一智能装备有限公司	38	-	-	-
其他应收款	三一机器人（长沙）有限公司	34	2	-	-
其他应收款	西安华雷船舶实业有限公司	23	12	23	6
其他应收款	北京市三一重机有限公司	22	-	3	-
其他应收款	三一硅能（巴中）有限公司	22	-	-	-
其他应收款	三一技术装备有限公司	20	-	-	-
其他应收款	三一环境产业有限公司	18	-	-	-
其他应收款	三一智矿科技有限公司	16	-	-	-
其他应收款	三一锂能有限公司	15	-	238	-
其他应收款	三一筑工科技股份有限公司	14	1	4	-
其他应收款	湖南兴湘建设监理咨询有限公司	6	-	-	-
其他应收款	中富沙特机械有限公司	5	-	5	-

十二、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(1) 应收款项（续）

	关联方	2025年		2024年	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款	湖南安仁三一筑工科技有限公司	5	-	-	-
其他应收款	三一硅能（株洲）有限公司	4	-	-	-
其他应收款	唐山驰特机械设备有限公司	2	-	-	-
其他应收款	天津博钰电力工程有限公司	2	-	-	-
其他应收款	株洲三一智能制造有限公司	1	-	1	-
其他应收款	株洲三一智慧工贸有限公司	1	-	-	-
其他应收款	湖南三一智能建造工程有限公司	1	-	-	-
其他应收款	三一氢能科技有限公司	1	-	-	-
其他应收款	湖南三一快而居住宅工业有限公司	1	-	-	-
其他应收款	湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	1	-	-	-
其他应收款	四川路迈特工程设备有限公司	-	-	4,859	224
其他应收款	长沙云天房地产有限公司	-	-	127	-
其他应收款	上海三一筑工建设有限公司	-	-	16	1
其他应收款	株洲三叶草环境事业发展有限公司	-	-	10	-
其他应收款	久隆财产保险有限公司	-	-	4	-
其他应收款	三一（珠海）置业有限公司	-	-	1	-
一年内到期的非流动资产	中富沙特机械有限公司	5,022	75	-	-
一年内到期的非流动资产	株洲三一硅能新能源有限公司	4,486	67	-	-
一年内到期的非流动资产	连云港安心机械销售有限公司	3,876	58	3,574	54
一年内到期的非流动资产	四川路迈特工程设备有限公司	1,108	17	3,992	60
一年内到期的非流动资产	腾飞机械设备有限公司	665	10	399	6
一年内到期的非流动资产	中富香港机械有限公司	407	6	9,173	138
一年内到期的非流动资产	唐山驰特机械设备有限公司	135	2	220	3
一年内到期的非流动资产	武汉九州龙工程机械有限公司	90	1	573	9
长期应收款	株洲三一硅能新能源有限公司	31,400	471	-	-
长期应收款	中富沙特机械有限公司	17,313	260	-	-
长期应收款	中富设备有限公司	9,634	145	4,593	69
长期应收款	腾飞机械设备有限公司	4,823	72	-	-
长期应收款	连云港安心机械销售有限公司	1,217	18	4,928	74
长期应收款	中富香港机械有限公司	456	7	255	4
长期应收款	武汉九州龙工程机械有限公司	307	5	-	-
长期应收款	四川路迈特工程设备有限公司	272	4	1,344	20
长期应收款	唐山驰特机械设备有限公司	-	-	132	2

十二、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(2) 应付款项

	关联方	2025年	2024年
应付账款	湖南汽车制造有限责任公司	934,156	562,504
应付账款	三一重型装备有限公司	630,750	527,247
应付账款	三一国际（香港）实业有限公司	522,100	194,812
应付账款	三一海洋重工有限公司	275,899	307,229
应付账款	湖南三一车身有限公司	219,120	31,838
应付账款	广州市易工品贸易有限公司	211,670	145,736
应付账款	三一重装国际控股有限公司	193,481	449,422
应付账款	湖南道依茨动力有限公司	187,342	50,398
应付账款	三一物流装备美国有限公司	177,428	249,166
应付账款	三一锂能有限公司	167,114	46,164
应付账款	杭州力龙液压有限公司	131,601	66,111
应付账款	长沙帝联工控科技有限公司	101,179	426,007
应付账款	华储石化（广东）有限公司	95,260	62,380
应付账款	三一筑工科技（汨罗）有限公司	73,693	27,206
应付账款	三一印尼重型装备有限公司	68,410	39,151
应付账款	湖南三一港口设备有限公司	38,023	74
应付账款	三一机器人科技有限公司	24,336	5,835
应付账款	湖南安仁三一筑工科技有限公司	15,632	6,186
应付账款	三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	15,548	6,603
应付账款	昆山三一动力有限公司	13,872	18,001
应付账款	树根互联股份有限公司及其子公司	8,873	5,439
应付账款	三一硅能（株洲）有限公司	8,632	6,682
应付账款	SANY INTERNATIONAL LLC	7,748	-
应付账款	湖南三一快而居住宅工业有限公司	5,454	13,301
应付账款	三一筑工科技股份有限公司	3,727	-
应付账款	三一能源装备有限公司	2,895	1,537
应付账款	三一重能股份有限公司及其子公司	2,600	-
应付账款	三一环境产业有限公司	2,234	1,609
应付账款	PT SANY MAKMUR PERKASA	2,141	2,595
应付账款	三一智能装备有限公司	1,898	27,699
应付账款	西安华雷船舶实业有限公司	988	988
应付账款	湖南三湘银行股份有限公司	667	-
应付账款	SANY Logistics Equipment Germany GmbH	500	-
应付账款	要务（深圳）科技有限公司	350	-
应付账款	湖南省地面无人装备工程研究中心 有限责任公司	204	12
应付账款	武汉九州龙工程机械有限公司	161	-
应付账款	三一技术装备有限公司	69	79
应付账款	三一机器人装备（西安）有限公司	40	33

十二、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(2) 应付款项（续）

	关联方	2025年	2024年
应付账款	盛景智能科技（嘉兴）有限公司	26	1,030
应付账款	株洲三一硅能新能源有限公司	-	107
应付账款	湖南行必达网联科技有限公司	-	5
应付账款	连云港安心机械销售有限公司	-	2
应付账款	唐山驰特机械设备有限公司	-	1
应付票据	长沙帝联工控科技有限公司	125,360	360,760
应付票据	杭州力龙液压有限公司	62,350	17,834
应付票据	广州市易工品贸易有限公司	9,340	2,371
应付票据	湖南三一车身有限公司	-	239,573
合同负债及其他流动负债	中富机械控股有限公司	17,549	17,806
合同负债及其他流动负债	新利恒机械有限公司(香港)	2,813	-
合同负债及其他流动负债	中富香港机械有限公司	1,807	1,171
合同负债及其他流动负债	武汉九州龙工程机械有限公司	1,274	123
合同负债及其他流动负债	四川路迈特工程设备有限公司	1,266	-
合同负债及其他流动负债	广州市易工品贸易有限公司	1,241	76
合同负债及其他流动负债	三一环境产业有限公司	1,086	-
合同负债及其他流动负债	三一海洋重工有限公司	870	1,009
合同负债及其他流动负债	湖南中发智能装备有限公司	595	517
合同负债及其他流动负债	腾飞机械设备有限公司	503	1,978
合同负债及其他流动负债	三一石油智能装备有限公司	429	-
合同负债及其他流动负债	三一重能股份有限公司及其子公司	412	-
合同负债及其他流动负债	唐山驰特机械设备有限公司	251	142
合同负债及其他流动负债	PT SANY MAKMUR PERKASA	173	184
合同负债及其他流动负债	中国康富国际租赁股份有限公司	144	144
合同负债及其他流动负债	Palfinger Sany Crane CIS	123	-
合同负债及其他流动负债	三一国际（香港）实业有限公司	103	-
合同负债及其他流动负债	久隆财产保险有限公司	102	529
合同负债及其他流动负债	中富华越机械有限公司	93	93
合同负债及其他流动负债	萃云共工（上海）科技有限公司	78	78
合同负债及其他流动负债	湖南道依茨动力有限公司	35	31
合同负债及其他流动负债	北京市三一重机有限公司	28	17
合同负债及其他流动负债	湖南行必达网联科技有限公司	25	17
合同负债及其他流动负债	江苏三一环境科技有限公司	22	-
合同负债及其他流动负债	长沙帝联工控科技有限公司	7	697
合同负债及其他流动负债	湖南三银商业管理有限公司	3	5
合同负债及其他流动负债	湖南汽车制造有限责任公司	3	-
合同负债及其他流动负债	湖南三湘银行股份有限公司	3	-
合同负债及其他流动负债	北京三一公益基金会	2	-
合同负债及其他流动负债	三一机器人科技有限公司	1	1
合同负债及其他流动负债	三一能源装备有限公司	-	4,822
合同负债及其他流动负债	娄底竹胜园房地产开发有限公司	-	1
应付股利	中富（亚洲）机械有限公司	-	138,550
应付股利	梁稳根等自然人	-	74,300
其他应付款及租赁负债	三一集团有限公司	432,044	525,314

十二、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(2) 应付款项（续）

	关联方	2025年	2024年
其他应付款及租赁负债	三一（重庆）智能装备有限公司	198,200	8,454
其他应付款及租赁负债	北京市三一重机有限公司	88,378	91,528
其他应付款及租赁负债	三一技术装备有限公司	27,979	47,856
其他应付款及租赁负债	三一机器人装备（西安）有限公司	25,144	33,420
其他应付款及租赁负债	三一机器人科技有限公司	15,831	17,357
其他应付款及租赁负债	三一锂能有限公司	15,278	4,753
其他应付款及租赁负债	三一重能股份有限公司及其子公司	14,430	7,793
其他应付款及租赁负债	三一筑工科技股份有限公司	11,336	8,220
其他应付款及租赁负债	江苏三一环境科技有限公司	10,727	11,170
其他应付款及租赁负债	广州置本产业运营管理有限公司	6,427	-
其他应付款及租赁负债	石河子市明照股权投资管理有限公司	4,160	9,335
其他应付款及租赁负债	树根互联股份有限公司及其子公司	3,093	4,365
其他应付款及租赁负债	深圳市三一科技有限公司	3,008	11,075
其他应付款及租赁负债	湖南安仁三一重型钢构有限公司	2,561	-
其他应付款及租赁负债	湖南道依茨动力有限公司	2,503	512
其他应付款及租赁负债	盛景智能科技（嘉兴）有限公司	1,548	2,410
其他应付款及租赁负债	江苏三一筑工有限公司	1,460	14,376
其他应付款及租赁负债	湖南竹胜园物业服务服务有限公司	1,195	1,699
其他应付款及租赁负债	长沙帝联工控科技有限公司	1,146	1,615
其他应付款及租赁负债	北京三一建筑设计研究有限公司	1,114	1,114
其他应付款及租赁负债	湖南乐汇体育文化传播有限公司	1,002	1,002
其他应付款及租赁负债	广州市易工品贸易有限公司	944	634
其他应付款及租赁负债	湖南三一快而居住宅工业有限公司	660	1,099
其他应付款及租赁负债	三一筑工科技（汨罗）有限公司	582	609
其他应付款及租赁负债	昆山中发资产管理有限公司	529	529
其他应付款及租赁负债	三一重型装备有限公司	476	846
其他应付款及租赁负债	北京城建远东建设投资集团有限公司	400	400
其他应付款及租赁负债	湖南兴湘建设监理咨询有限公司	374	324
其他应付款及租赁负债	湖南安仁三一筑工科技有限公司	334	1,130
其他应付款及租赁负债	三一智矿科技有限公司	330	330
其他应付款及租赁负债	中富沙特机械有限公司	300	310
其他应付款及租赁负债	娄底竹胜园房地产开发有限公司	166	397
其他应付款及租赁负债	株洲三一硅能新能源有限公司	165	310
其他应付款及租赁负债	华储石化（广东）有限公司	153	476
其他应付款及租赁负债	Palfinger Sany Crane CIS	151	4,966
其他应付款及租赁负债	长沙云璟房地产有限公司	148	148
其他应付款及租赁负债	新利恒机械有限公司(香港)	132	132
其他应付款及租赁负债	湖南三一车身有限公司	96	100

十二、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

(2) 应付款项（续）

	关联方	2025年	2024年
其他应付款及租赁负债	武汉九州龙工程机械有限公司	90	90
其他应付款及租赁负债	上海竹胜园地产有限公司	75	75
其他应付款及租赁负债	中富香港机械有限公司	60	284
其他应付款及租赁负债	三一环境产业有限公司	38	739
其他应付款及租赁负债	长沙云天房地产有限公司	37	76
其他应付款及租赁负债	湖南汽车制造有限责任公司	32	10,351
其他应付款及租赁负债	湖南行必达网联科技有限公司	29	708
其他应付款及租赁负债	久隆财产保险有限公司	27	950
其他应付款及租赁负债	浙江三一筑工科技有限公司	18	506
其他应付款及租赁负债	重庆三一竹胜园物业服务有限公 司	11	60
其他应付款及租赁负债	湖北三一卡车销售服务有限公司	9	9
其他应付款及租赁负债	三一智能装备有限公司	7	-
其他应付款及租赁负债	湖南三一筑工有限公司	6	97
其他应付款及租赁负债	朔州三一硅能新能源有限公司	5	-
其他应付款及租赁负债	三一氢能有限公司	4	443
其他应付款及租赁负债	长沙树洋企业管理有限公司	3	-
其他应付款及租赁负债	三一帕尔菲格特种车辆装备有限 公司	2	2
其他应付款及租赁负债	三一石油智能装备有限公司	2	2
其他应付款及租赁负债	三一动能换电新能源科技发展 （鄂州）有限公司	2	-
其他应付款及租赁负债	四川路迈特工程设备有限公司	1	1
其他应付款及租赁负债	中国康富国际租赁股份有限公司	-	12,802
其他应付款及租赁负债	中富机械控股有限公司	-	2,240
其他应付款及租赁负债	唐山驰特机械设备有限公司	-	297
其他应付款及租赁负债	三一海洋重工有限公司	-	275
其他应付款及租赁负债	长沙云荟房地产开发有限公司	-	158
其他应付款及租赁负债	湖南省地面无人装备工程研究中 心有限责任公司	-	119
其他应付款及租赁负债	三一（珠海）置业有限公司	-	63
其他应付款及租赁负债	杭州薮猫科技有限公司	-	23
其他应付款及租赁负债	北京三一公益基金会	-	16
其他应付款及租赁负债	湖南爱卡互联科技有限公司	-	1

十二、关联方关系及其交易（续）

7. 关联方承诺

为促进公司工程机械设备的销售、满足客户的需求，本集团与中国康富国际租赁股份有限公司（以下简称为“康富国际”）、湖南中宏融资租赁有限公司（以下简称“湖南中宏”）开展融资租赁销售合作，并与康富国际、湖南中宏及相关金融机构签订融资租赁银企合作协议，约定：康富国际、湖南中宏为本集团终端客户提供融资租赁，将其应收融资租赁款出售给金融机构，如果承租人在约定的还款期限内无法按约定条款支付租金，则本集团有向第三方融资租赁公司保理合作的金融机构担保合作协议下的相关租赁物的义务。截至2025年12月31日，本集团承担此类担保义务的余额为人民币1.38亿元。

为促进公司工程机械设备的销售、满足客户的需求，本公司部分终端客户以所购买的工程机械作抵押，委托与本公司合作的经销商向三湘银行股份有限公司办理按揭贷款。根据金融机构惯例，如承购人未按期归还贷款，经销商、本公司负有向三湘银行股份有限公司回购剩余按揭贷款的义务。截止2025年12月31日，本公司负有回购义务的累计贷款余额为7.64亿元。

本集团之子公司三一汽车金融有限公司（“三一汽金”）及三一融资租赁有限公司（“三一融资租赁”）与三一重装国际控股有限公司及其子公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，三一重装国际控股有限公司及其子公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止2025年12月31日，该担保余额为人民币16.90亿元。

本集团之子公司三一汽金与三一筑工科技股份有限公司及其子公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，三一筑工科技股份有限公司及其子公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止2025年12月31日，该担保余额为人民币0.97亿元。

本集团之子公司三一汽金及三一融资租赁与湖南汽车制造有限责任公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，湖南汽车制造有限责任公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止2025年12月31日，该担保余额为人民币28.16亿元。

十二、关联方关系及其交易（续）

7. 关联方承诺（续）

本集团之子公司三一汽金及三一融资租赁与三一环境产业有限公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，三一环境产业有限公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止2025年12月31日，该担保余额为人民币0.01亿元。

本集团之子公司三一汽金与昆山三一环保科技有限公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，昆山三一环保科技有限公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止2025年12月31日，该担保余额为人民币0.06亿元。

本集团之子公司三一汽金与三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止2025年12月31日，该担保余额为人民币0.0004亿元。

本集团之子公司三一汽金及三一融资租赁与三一机器人科技有限公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，三一机器人科技有限公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止2025年12月31日，该担保余额为人民币0.91亿元。

8. 存放关联方的货币资金

	2025年	2024年
湖南三湘银行股份有限公司	2,560,258	3,512,915

此金额为本息合计余额，详见附注十二、5.（3）。

十三、股份支付

1. 概况

一、于2022年7月29日，公司召开2022年第三次临时股东大会审议通过《关于公司<2022年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》（以下简称《2022年激励计划》）。本激励计划对象包括：公司及子公司的董事、关键管理人员、核心技术（业务）人员（不含独立董事和监事）。

本激励计划具体情况如下：

本公司向符合授予条件的股权激励对象授予限制性股票，共计2,238.625万股，每股授予价格为9.66元。该限制性股票的有效限期最长不超过45个月，限制性股票授予后即行锁定。激励对象获授的全部限制性股票的锁定期为20个月。锁定期后分两次按各50%的比例在两个解锁日解锁，即每个解锁期分别为自授权日起算满20个月、32个月后的首个交易日。主要解锁条件为：第一个解锁期：公司2023年度需达到以下两个条件之一：①营业收入较2022年增长10%或以上；②净利润较2022年增长10%或以上；第二个解锁期：公司2024年度需达到以下两个条件之一：①营业收入较2022年增长20%或以上；②净利润较2022年增长20%或以上。若限制性股票的解锁条件达成，激励对象持有股权按照计划规定比例逐年解锁。若公司业绩未满足上述业绩考核目标条件的，所有激励对象对应考核当年可解除限售的限制性股票均不得解除限售，由公司回购注销。员工入股价低于授予日本公司限制性股票的公允价值的一部分构成股份支付。

二、公司于2021年6月18日召开2021年第一次临时股东大会审议通过《关于<2021年员工持股计划管理办法>的议案》（以下简称《2021年员工持股计划》）；公司于2022年5月13日召开的2021年年度股东大会审议通过《关于<2022年员工持股计划（草案）及其摘要>的议案》（以下简称《2022年员工持股计划》）；公司于2023年6月30日召开临时股东大会审议通过《2023年员工持股计划管理办法》（以下简称《2023年员工持股计划》）；公司于2024年4月19日召开临时股东大会审议通过《2024年员工持股计划管理办法》（以下简称《2024年员工持股计划》）；

公司于2025年4月21日召开临时股东大会审议通过《2025年员工持股计划管理办法》（以下简称《2025年员工持股计划》）；员工持股计划对象包括：公司及子公司的董事、监事、关键管理人员、中层管理人员、关键岗位人员、核心业务（技术）人员。

十三、股份支付（续）

1. 概况（续）

员工持股计划具体情况如下：

针对2021年员工持股计划，本公司确定2021年6月18日为授予日，于2021年6月30日将回购专用证券账户中的7,408千股过户至2021年员工持股计划账户，授予价格为35.73元/股。该员工持股计划的存续期为72个月，本员工持股计划所获标的股票的锁定期为12个月，分五个自然年度归属至持有人，每年归属20%。自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算，在前述锁定期内不得进行交易。截至2025年12月31日止，2021年员工持股计划本年解锁566千股，累计已解锁5,252千股；本年因2021年员工持股计划离职失效的股份数量为919千股，累计失效的股份数量为2,159千股。其中，关键管理人员本年解锁数量为57千股。

针对2022年员工持股计划，本公司确定2022年5月13日为授予日，于2022年7月28日将回购专用证券账户中的19,702千股过户至2022年员工持股计划账户，授予价格为23.65元/股。该员工持股计划的存续期为72个月，本员工持股计划所获标的股票的锁定期为12个月，岗薪制员工的股票权益分五个自然年度归属至持有人，每年归属20%；股薪制员工的股票权益分两个自然年度归属至持有人，每年归属50%。自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算，在前述锁定期内不得进行交易。截至2025年12月31日止，2022年员工持股计划本年解锁2,232千股，累计已解锁11,510千股；本年因2022年员工持股计划离职失效的股份数量为1,442千股，累计失效的股份数量为4,103千股。其中，关键管理人员本年解锁数量为168千股。

针对2023年员工持股计划，本公司确定2023年6月30日为授予日，于2023年8月2日将回购专用证券账户中的36,050千股过户至2023年员工持股计划账户，授予价格为16.13元/股。该员工持股计划的存续期为72个月，本员工持股计划所获标的股票的锁定期为12个月，岗薪制员工的股票权益的股票权益分5个自然年度归属至持有人，每年归属20%；股薪制员工的股票权益分两个自然年度归属至持有人，每年归属50%。自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算，在前述锁定期内不得进行交易。员工入股价低于授予日本公司股票的公允价值的部分构成股份支付。

十三、股份支付（续）

1. 概况（续）

针对2024年员工持股计划，本公司确定2024年4月19日为授予日，于2024年7月31日将回购证券专用账户的41,120千股过户至2024年员工持股计划账户，授予价格为13.47元/股。本员工持股计划的存续期为72个月，所获标的股票的解锁期为12个月，岗薪制员工的股票权益分5个自然年度归属至持有人，每年归属20%；股薪制员工的股票权益分两个自然年度归属至持有人，每年归属50%。自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算，在前述锁定期内不得进行交易。员工入股价低于授予日本公司股票公允价值的一部分构成股份支付。

针对2025年员工持股计划，本公司确定2025年4月21日为授予日，于2025年7月16日将回购证券专用账户的32,498千股过户至2025年员工持股计划账户，授予价格为16.09元/股。本员工持股计划的存续期为72个月，所获标的股票的解锁期为12个月，岗薪制员工的股票权益分5个自然年度归属至持有人，每年归属20%；股薪制员工的股票权益分两个自然年度归属至持有人，每年归属50%。自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算，在前述锁定期内不得进行交易。员工入股价低于授予日本公司股票公允价值的一部分构成股份支付。

十三、股份支付（续）

2. 各项权益工具

	本年授予		本年解锁		本年失效	
	数量（千股）	金额	数量（千股）	金额	数量（千股）	金额
关键管理人员	1,667	26,813	2,696	29,288	-	-
其他人员	30,831	496,076	28,938	367,983	7,077	99,197
合计	32,498	522,889	31,634	397,271	7,077	99,197

年末发行在外的各项权益工具如下：

	其他权益工具	
	行权价格	合同剩余期限
① 2023年员工持股计划，转	① 2023年员工持股计划，	① 2023年员工持股计划，
换价格16.13元/股；	解锁期为2025年至2027年；	解锁期为2025年至2027年；
② 2024年员工持股计划，转	② 2024年员工持股计划，	② 2024年员工持股计划，
换价格13.47元/股；	解锁期为2025年至2028年；	解锁期为2025年至2028年；
③ 2025年员工持股计划，转	③ 2025年员工持股计划，	③ 2025年员工持股计划，
换价格16.09元/股。	解锁期为2026年至2029年。	解锁期为2026年至2029年。

3. 以权益结算的股份支付情况

	2025年
授予日权益工具公允价值的确定方法	以股票授予日收盘价为基础确定
授予日权益工具公允价值的重要参数	/
可行权权益工具数量的确定依据	期末预计可行权的最佳估计数
本年估计与上年估计有重大差异的原因	/
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	793,986

4. 本年发生的股份支付费用

	2025年
关键管理人员	4,437
其他人员	69,171
合计	73,608

十四、承诺及或有事项

1. 重要承诺事项

	2025年	2024年
资本承诺	<u>917,977</u>	<u>1,587,381</u>
合计	<u>917,977</u>	<u>1,587,381</u>

2. 或有事项

	2025年	
按揭贷款担保义务	846,752	注1
融资租赁担保义务	<u>11,931,216</u>	注2
合计	<u>12,777,968</u>	

注1：本集团部分终端用户以所购买的工程机械作抵押，委托与本集团合作的经销商（以下简称“经销商”）或湖南中发智能装备有限公司（以下简称“湖南中发”）向金融机构办理按揭贷款，按揭合同规定单个承购人贷款金额为购工程机械款的70%-80%，期限通常为2-4年。根据集团与按揭贷款金融机构的约定，如承购人未按期归还贷款，湖南中发（或经销商）、本集团负有向金融机构回购剩余按揭贷款的义务。截至2025年12月31日，本集团承担此类回购担保义务的余额为人民币8.47亿元。

注2：本集团部分终端用户通过融资租赁方式购买本集团的机械产品，用户与本集团合作的经销商或本集团签订产品买卖协议，根据安排：如果承租人在约定的还款期限内无法按约定条款支付租金，本集团负有回购剩余融资租赁款的义务，截至2025年12月31日的回购担保义务余额为人民币119.31亿元，其中与康富国际和湖南中宏融资租赁业务中的余额为人民币1.38亿元，详见附注十二、7。

十四、承诺及或有事项（续）

2. 或有事项（续）

本集团发行资产支持证券，并对资产支持证券专项计划各期可分配资金与各期应支付该些优先级资产支持证券的固定收益和本金的差额部分承担流动性补足支付义务。截至2025年12月31日，该项余额为人民币97.15亿元，本公司评估承担流动性补足的可能性低。

于2025年，本集团收到了印尼商业竞争监督委员会以违反Anti Competition Law为由对本集团子公司开出的裁决书，裁决书要求本集团子公司进行修改其经销商协议以及调整有关产品的分销渠道等整改行动，并对本集团子公司处以合计4,170亿印尼盾的罚款，约合人民币1.668亿元，本集团子公司认为此裁决书存在实质性缺陷并已于2025年8月提起上诉，截至报告披露日，该案件仍在审理中。根据本集团与代理律师的讨论以及相关法律分析及法律意见，本集团认为本集团子公司将更可能推翻印尼商业竞争监督委员会的裁决，支付罚款的概率较低，基于此本集团未针对此未决事项计提预计负债。

十五、资产负债表日后事项

资产负债表日后的利润分配情况：

于2026年3月30日，本公司召开董事会会议，审议通过2025年度利润分配预案，本次利润分配预案为：以公司2025年度利润分配股权登记日的总股本，在扣除回购专用账户中的回购股份数后为基数，向股权登记日在册全体股东每10股派发现金红利1.8元（含税），利润分配预案尚须提交股东会审议。

十六、其他重要事项

1. 分部报告

(1) 经营分部

根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本集团的经营业务划分为六个经营分部，本集团的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。在经营分部的基础上本集团确定了六个报告分部：

- (1) 混凝土机械分部：混凝土泵车、混凝土输送泵、混凝土搅拌站、混凝土搅拌车、混凝土车载泵等混凝土系列产品的研究、开发、生产和销售；
- (2) 挖掘机械分部：大型挖掘机、中型挖掘机、小型挖掘机等挖掘机械产品的研究、开发、生产和销售；
- (3) 起重机械分部：汽车起重机、全路面汽车起重机、履带式起重机、塔式起重机等起重机械产品的研究、开发、生产和销售；
- (4) 桩工机械分部：旋挖钻机、电液桩机、连续墙抓斗等桩工机械产品的研究、开发、生产和销售；
- (5) 路面机械分部：压路机、平地机、摊铺机、铣刨机、沥青搅拌站等路面机械产品的研究、开发、生产和销售；
- (6) 金融服务分部：工程机械产品贷款、融资租赁、金融机构同业拆借。

十六、其他重要事项（续）

1. 分部报告（续）

（1）经营分部（续）

分部资产和负债不予披露，原因在于分部资产和负债没有定期呈报给本集团主要经营决策者并且这些资产和负债均由本集团统一管理。

2025年

	混凝土机械	挖掘机械	起重机械	桩工机械	路面机械	金融服务	其他	合计
分部收入	15,737,918	34,543,625	15,562,967	2,819,528	3,756,829	468,482	14,849,118	87,738,467
分部成本	12,566,112	22,714,862	11,055,547	1,892,342	2,679,589	170,889	12,189,207	63,268,548
分部毛利额	3,171,806	11,828,763	4,507,420	927,186	1,077,240	297,593	2,659,911	24,469,919

2024年

	混凝土机械	挖掘机械	起重机械	桩工机械	路面机械	金融服务	其他	合计
分部收入	14,368,034	30,373,600	13,115,027	2,076,069	3,001,227	609,988	12,897,238	76,441,183
分部成本	11,420,461	20,707,554	9,544,241	1,396,134	2,175,902	263,431	10,396,429	55,904,152
分部毛利额	2,947,573	9,666,046	3,570,786	679,935	825,325	346,557	2,500,809	20,537,031

十六、其他重要事项（续）

1. 分部报告（续）

（1）经营分部（续）

利润调整情况

	2025年发生额	2024年发生额
分部毛利合计	24,469,919	20,537,031
其他毛利合计	398,404	365,958
税金及附加	518,106	431,159
销售费用	6,414,677	5,464,214
管理费用	2,589,074	2,996,449
研发费用	5,032,789	5,380,621
财务费用	(312,183)	201,776
其他收益	682,344	866,180
投资收益	427,156	643,008
公允价值变动收益	(358,401)	109,558
信用减值损失	(1,180,124)	(896,934)
资产减值损失	(138,432)	(201,356)
资产处置收益	(122,735)	45,538
营业利润总额	<u>9,935,668</u>	<u>6,994,764</u>

十七、母公司财务报表主要项目注释

1. 应收账款

(1) 按账龄披露

	2025年	2024年
1年以内	2,411,703	1,851,050
1年至2年	67,829	47,029
2年至3年	15,926	10,934
3年至4年	9,906	2,979
4年至5年	2,961	4,487
5年以上	11,178	7,155
	<u>2,519,503</u>	<u>1,923,634</u>
减：应收账款坏账准备	<u>52,865</u>	<u>35,573</u>
合计	<u>2,466,638</u>	<u>1,888,061</u>

(2) 按坏账计提方法分类披露

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	1,592,938	63.22	15,008	0.94	1,577,930
按信用风险特征组合 计提坏账准备	<u>926,565</u>	<u>36.78</u>	<u>37,857</u>	<u>4.09</u>	<u>888,708</u>
合计	<u>2,519,503</u>	<u>100.00</u>	<u>52,865</u>		<u>2,466,638</u>

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	986,704	51.29	3,000	0.30	983,704
按信用风险特征组合 计提坏账准备	<u>936,930</u>	<u>48.71</u>	<u>32,573</u>	<u>3.48</u>	<u>904,357</u>
合计	<u>1,923,634</u>	<u>100.00</u>	<u>35,573</u>		<u>1,888,061</u>

十七、母公司财务报表主要项目注释（续）

1. 应收账款（续）

（2）按坏账计提方法分类披露（续）

单项计提坏账准备的应收账款情况如下：

	2025年			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
单位1	20,198	14,996	74.24	无偿还能力，预计无法全额收回
其他	<u>1,572,740</u>	<u>12</u>	<u>-</u>	/
合计	<u>1,592,938</u>	<u>15,008</u>		

	2024年			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
单位1	20,198	3,000	14.85	无偿还能力，预计无法全额收回
其他	<u>966,506</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	/
合计	<u>986,704</u>	<u>3,000</u>		

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例 (%)
未逾期及逾期1年以内	841,945	14,164	1.68
逾期1年至2年	46,731	4,673	10.00
逾期2年至3年	15,314	3,063	20.00
逾期3年至4年	9,044	3,166	35.01
逾期4年至5年	2,961	2,221	75.01
逾期5年以上	<u>10,570</u>	<u>10,570</u>	<u>100.00</u>
合计	<u>926,565</u>	<u>37,857</u>	

十七、母公司财务报表主要项目注释（续）

1. 应收账款（续）

(3) 坏账准备的情况

	年初余额	本年计提	本年转回	本年核销	其他转入/ (转出)	汇率变动	年末余额
2025年	35,573	17,390	-	49	-	(49)	52,865

(4) 实际核销的应收账款情况

本年无重要的坏账准备转回及核销金额。

(5) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产情况

	应收账款年 末余额	合同资产年 末余额	应收账款和 合同资产年 末余额	占应收账款和 合同资产年末 余额合计数的 比例（%）	应收账款坏账 准备和合同资 产减值准备年 末余额
单位V	76,233	-	76,233	3.00	1,143
单位P	34,772	-	34,772	1.37	522
单位W	25,438	-	25,438	1.00	382
单位X	22,084	-	22,084	0.87	24
单位Y	20,198	-	20,198	0.79	14,996
合计	178,725	-	178,725	7.03	17,067

十七、母公司财务报表主要项目注释（续）

2. 其他应收款

	2025年	2024年
应收股利	301,000	2,477,450
其他应收款	<u>120,606</u>	<u>97,571</u>
合计	<u><u>421,606</u></u>	<u><u>2,575,021</u></u>

应收股利

	2025年	2024年
单位A	300,000	2,312,005
单位D	1,000	1,000
单位E	-	104,445
单位F	<u>-</u>	<u>60,000</u>
合计	<u><u>301,000</u></u>	<u><u>2,477,450</u></u>

其他应收款

(1) 按账龄披露

	2025年	2024年
1年以内	109,706	83,882
1年至2年	6,881	3,243
2年至3年	2,442	9,024
3年至4年	3,451	2,186
4年至5年	850	3,895
5年以上	<u>55,122</u>	<u>51,328</u>
	178,452	153,558
减：其他应收款坏账准备	<u>57,846</u>	<u>55,987</u>
合计	<u><u>120,606</u></u>	<u><u>97,571</u></u>

十七、母公司财务报表主要项目注释（续）

2. 其他应收款（续）

其他应收款（续）

（2）按款项性质分类情况

	2025年	2024年
单位往来	131,083	111,980
个人往来	6,885	20,338
政府往来	5,591	565
押金及保证金	34,893	20,063
其他	-	612
合计	<u>178,452</u>	<u>153,558</u>

（3）坏账准备计提情况

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	49,620	27.81	40	0.08	49,580
按信用风险特征组合 计提坏账准备	<u>128,832</u>	<u>72.19</u>	<u>57,806</u>	<u>44.87</u>	<u>71,026</u>
合计	<u>178,452</u>	<u>100.00</u>	<u>57,846</u>		<u>120,606</u>

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	31,887	20.77	21	0.07	31,866
按信用风险特征组合 计提坏账准备	<u>121,671</u>	<u>79.23</u>	<u>55,966</u>	<u>46.00</u>	<u>65,705</u>
合计	<u>153,558</u>	<u>100.00</u>	<u>55,987</u>		<u>97,571</u>

十七、母公司财务报表主要项目注释（续）

2. 其他应收款（续）

其他应收款（续）

（3）坏账准备计提情况（续）

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例（%）
账龄组合	<u>128,832</u>	<u>57,806</u>	<u>44.87</u>
合计	<u>128,832</u>	<u>57,806</u>	

其他应收款按照12个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

	第一阶段 未来12个月预 期信用损失	第二阶段 整个存续期预 期信用损失 (未发生信用 减值)	第三阶段 整个存续期预 期信用损失 (已发生信用 减值)	合计
年初余额	2,224	9,423	44,340	55,987
年初余额在本年阶段 转换	(143)	(559)	702	-
本年计提	1,932	1,109	1,160	4,201
本年收回或转回	2,335	1	-	2,336
其他变动	<u>(6)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(6)</u>
年末余额	<u>1,672</u>	<u>9,972</u>	<u>46,202</u>	<u>57,846</u>

（4）坏账准备的情况

其他应收款坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提	本年收回 或转回	本年核销	其他变动	年末余额
2025年	<u>55,987</u>	<u>4,201</u>	<u>2,336</u>	<u>-</u>	<u>(6)</u>	<u>57,846</u>

本年无金额重要坏账准备收回或转回的款项。

十七、母公司财务报表主要项目注释（续）

2. 其他应收款（续）

其他应收款（续）

(5) 按欠款方归集的年末余额其他应收款金额前五名

单位名称	年末余额	占其他应收款余额合计数的比例 (%)	性质	账龄	坏账准备 年末余额
满洲里金祺货运代理有限公司	10,000	5.60	非关联方	1年以内	10
广西三新工程机械有限公司	8,985	5.03	非关联方	5年以上	8,985
满洲里鹏城国际货运代理有限公司	6,000	3.36	非关联方	1年以内	6
深圳市添成利实业有限公司	3,680	2.06	非关联方 附属子公司	5年以上	3,680
河北三一机械有限公司	<u>3,059</u>	<u>1.71</u>	司	3至4年	-
合计	<u>31,724</u>	<u>17.76</u>			<u>12,681</u>

3. 长期股权投资

	2025年			2024年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	24,723,659	-	24,723,659	23,239,090	-	23,239,090
对联营企业投资	<u>920,974</u>	-	<u>920,974</u>	<u>900,628</u>	-	<u>900,628</u>
合计	<u>25,644,633</u>	-	<u>25,644,633</u>	<u>24,139,718</u>	-	<u>24,139,718</u>

十七、母公司财务报表主要项目注释（续）

3. 长期股权投资（续）

(1) 对子公司投资

被投资单位	年初 余额	本年变动		年末 余额	年末 减值准备
		增加投资	减少投资		
三一重机投资有限公司	915,287	-	-	915,287	-
湖南三一智能控制设备有限公司	231,206	1,000,580	-	1,231,786	-
湖南三一路面机械有限公司	225,060	30	-	225,090	-
昆山三一机械有限公司	236,749	-	-	236,749	-
广东三一机械有限公司	64,000	-	-	64,000	-
三一南美有限公司	6,948	-	-	6,948	-
三一俄罗斯（欧洲）有限公司	684	-	-	684	-
三一国际发展有限公司	1,928,080	92,662	-	2,020,742	-
三一专用汽车有限责任公司	127,205	3,764	-	130,969	-
三一汽车制造有限公司	3,357,054	22,340	-	3,379,394	-
湖南三一中阳机械有限公司	332,748	1,668	-	334,416	-
三一西北重工有限公司	53,461	5	-	53,466	-
湖南新裕钢铁有限公司	50,000	-	-	50,000	-
郴州市中仁机械制造有限公司	20,004	2	-	20,006	-
江苏三一重工塔机有限公司	427,895	-	-	427,895	-
安徽三一机械有限公司	20,000	-	-	20,000	-
天津三一机械有限公司	43,180	-	-	43,180	-
吉林三一机械有限公司	20,000	-	-	20,000	-
三一重工重庆机械有限公司	20,000	-	-	20,000	-
江西三一机械有限公司	20,000	-	-	20,000	-
陕西三一机械有限公司	4,000	-	-	4,000	-
江苏三一机械有限公司	50,426	-	-	50,426	-
四川三一机械有限公司	20,000	-	-	20,000	-
湖北三一机械有限公司	30,000	-	-	30,000	-
山东三一机械有限公司	30,000	-	-	30,000	-
云南三一机械有限公司	20,000	-	-	20,000	-
黑龙江三一机械有限公司	20,000	-	-	20,000	-
宁夏三一机械有限公司	20,000	-	-	20,000	-
大庆三一机械有限公司	5,000	-	-	5,000	-
牡丹江三一机械有限公司	10,000	-	-	10,000	-
营口三一机械有限公司	10,000	-	-	10,000	-
索特传动设备有限公司	748,409	1,902	-	750,311	-
湖南三一众创孵化器有限公司	20,000	-	-	20,000	-
湖南三一工学院股份有限公司	369,735	18	-	369,753	-
北京三一太阳谷科技有限公司	2,000	-	-	2,000	-
SANY AMERICA INC.	68,003	-	-	68,003	-
印度三一私人有限公司	58,413	-	-	58,413	-
SANY EUROPEAN MACHIERY SLU	33	-	-	33	-
SANY MIDDLE&WEST AFRICA CO.LTD.	605	-	-	605	-
SARL SANY HEAVY INDUSTRY NORTH AFRICA	2,270	-	-	2,270	-

十七、母公司财务报表主要项目注释（续）

3. 长期股权投资（续）

（1）对子公司投资（续）

被投资单位	年初 余额	本年变动		年末 余额	年末 减值准备
		增加投资	减少投资		
西班牙租赁公司	11	-	-	11	-
嘉实基金-专享1号单一资产管理计划	985,942	800,000	-	1,785,942	-
中金向阳3号单一资产管理计划	2,416,181	-	250,000	2,166,181	-
三一汽车金融有限公司	2,923,912	-	-	2,923,912	-
中信证券三一尊享定制1号单一资产管理计划	2,200,000	200,000	-	2,400,000	-
三一融资担保有限公司	300,000	-	-	300,000	-
三一融资租赁有限公司	954,424	12	-	954,436	-
深圳海星智驾科技有限公司	40,860	-	266	40,594	-
三一供应链科技（上海）有限公司	15,008	-	-	15,008	-
三一红象电池有限公司	424	71,383	-	71,807	-
三一重机（重庆）有限公司	93,522	1,933	-	95,455	-
湖州三一装载机有限公司	80,283	365	-	80,648	-
三一重机有限公司	3,000,000	17,822	-	3,017,822	-
三一太阳能有限公司	57,085	-	-	57,085	-
常德市泰盛电力开发有限公司	977	-	-	977	-
常熟三盛新能源有限公司	2,148	-	-	2,148	-
娄底市泰盛新能源有限公司	3,040	-	-	3,040	-
娄底市中盛新能源有限公司	1,399	-	-	1,399	-
邵阳中盛新能源有限公司	2,540	-	-	2,540	-
益阳市中盛新能源有限公司	290	-	-	290	-
长沙中盛新能源有限公司	2,210	-	-	2,210	-
三一高空机械装备有限公司	70,321	263	-	70,584	-
中信证券资管信信向荣乐享1号FOF单一资产管理计划	500,000	300,000	800,000	-	-
湖南三一工业职业技术学院	8	-	-	8	-
湖南三一金票科技有限公司	22	20,086	-	20,108	-
三一云联技术有限公司	28	-	-	28	-
合计	<u>23,239,090</u>	<u>2,534,835</u>	<u>1,050,266</u>	<u>24,723,659</u>	-

十七、母公司财务报表主要项目注释（续）

3. 长期股权投资（续）

（2）对联营公司投资

2025年

	年初 余额	本年变动			宣告现金股利	年末 余额	年末 减值准备
		减少投资	权益法下投资损益	其他综合收益			
联营企业							
北京城建远东建设投资集团有限公司	121,999	-	4,506	-	(2,000)	124,505	-
华胥（广州）产业投资基金管理合伙企业 （有限合伙）	586,948	-	8,074	12,219	-	607,241	-
无锡三一创业投资合伙企业（有限合伙）	189,903	(161)	(2,220)	-	(221)	187,301	-
湖南国重智联工程机械研究院有限公司	1,778	-	149	-	-	1,927	-
合计	900,628	(161)	10,509	12,219	(2,221)	920,974	-

十七、母公司财务报表主要项目注释（续）

3. 长期股权投资（续）

（2）对联营公司投资（续）

2024年

	年初 余额	本年变动				年末 余额	年末 减值准备
		减少投资	权益法下投资损益	其他综合收益	宣告现金股利		
联营企业							
北京城建远东建设投资集团有限公司	119,778	-	5,221	-	(3,000)	121,999	-
华胥（广州）产业投资基金管理合伙企业 （有限合伙）	593,289	(4,627)	13,318	(10,522)	(4,510)	586,948	-
无锡三一创业投资合伙企业（有限合伙）	197,098	(6,837)	86	-	(444)	189,903	-
湖南国重智联工程机械研究院有限公司	1,632	-	146	-	-	1,778	-
合计	911,797	(11,464)	18,771	(10,522)	(7,954)	900,628	-

十七、母公司财务报表主要项目注释（续）

4. 营业收入和营业成本

（1）营业收入和营业成本情况

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	9,819,426	9,536,336	10,235,314	10,061,125
其他业务	1,356,899	1,181,988	1,162,531	1,037,276
合计	<u>11,176,325</u>	<u>10,718,324</u>	<u>11,397,845</u>	<u>11,098,401</u>

（2）营业收入分解信息

营业收入分解信息如下：

	2025年	2024年
商品类型		
混凝土机械	3,720,524	2,155,210
挖掘机械	2,932,781	6,088,324
起重机械	395,350	255,331
桩工机械	26,903	22,302
路面机械	32,248	34,522
其他	<u>4,068,519</u>	<u>2,842,156</u>
合计	<u>11,176,325</u>	<u>11,397,845</u>
经营地区		
国内	10,798,943	11,178,858
国际	<u>377,382</u>	<u>218,987</u>
合计	<u>11,176,325</u>	<u>11,397,845</u>
商品转让的时间		
在某一时点转让	11,175,635	11,397,099
在某一时段内转让	<u>690</u>	<u>746</u>
合计	<u>11,176,325</u>	<u>11,397,845</u>

十七、母公司财务报表主要项目注释（续）

4. 营业收入和营业成本（续）

（3）营业成本分解信息

营业成本分解信息如下：

	2025年	2024年
商品类型		
混凝土机械	3,658,753	2,030,790
挖掘机械	2,808,356	6,037,833
起重机械	368,987	252,338
桩工机械	26,184	21,615
路面机械	29,039	31,675
其他	<u>3,827,005</u>	<u>2,724,150</u>
合计	<u>10,718,324</u>	<u>11,098,401</u>
经营地区		
国内	10,399,520	10,900,551
国际	<u>318,804</u>	<u>197,850</u>
合计	<u>10,718,324</u>	<u>11,098,401</u>
商品转让的时间		
在某一时点转让	10,718,324	11,098,401
在某一时段内转让	<u>-</u>	<u>-</u>
合计	<u>10,718,324</u>	<u>11,098,401</u>

十七、母公司财务报表主要项目注释（续）

5. 投资收益

	2025年	2024年
成本法核算的长期股权投资收益	4,056,051	4,238,690
权益法核算的长期股权投资收益	10,509	18,771
处置长期股权投资产生的投资收益	-	322,317
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	2,401	13,461
处置交易性金融资产取得的投资（损失）/收益	(43,532)	116,659
其他非流动金融资产在持有期间取得的投资收益	6,406	3,465
理财产品投资收益	171,616	246,027
合计	<u>4,203,451</u>	<u>4,959,390</u>

1. 非经常性损益明细表

	金额
非流动性资产处置损益，包括2025已计提资产减值准备的冲销部分计入当期损益的政府补助（与正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对损益产生持续影响的政府补助除外）	(137,657)
委托他人投资或管理资产的损益	376,114
除同公司正常经营业务相关的有效套期业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	171,616
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(127,041)
	<u>(15,911)</u>
所得税影响额	(72,482)
少数股东权益影响额（税后）	(7,795)
合计	<u><u>186,844</u></u>

本集团对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》（证监会公告[2008]43号）的规定执行。

重大非经常性损益项目注释：

（1）本集团2025年与正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外计入当期损益的政府补助金额人民币376,114千元。主要包括本集团收到的各类财政补贴及扶持资金、新产品研发补贴等。

（2）本集团2025年委托他人投资或管理资产的损益人民币171,616千元。主要包括本集团购买理财产品产生的投资损益及本集团合并范围内的基金公司产生的投资损益。

1. 非经常性损益明细表（续）

计入当期损益的政府补助中，因与正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受，从而未作为非经常性损益的项目如下：

	2025年金额	认定为经常性损益原因
增值税加计扣除	85,276	按照一定标准持续享受
即征即退增值税	223,290	按照一定标准持续享受

2. 净资产收益率和每股收益

	加权平均净资产 收益率（%）	每股收益	
		基本	稀释
归属于公司普通股股东的净利润	11.18	0.9834	0.9834
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.93	0.9616	0.9616

上述净资产收益率及每股收益系按照证监会《公开发行证券公司信息披露编报规则第9号-净资产收益率和每股收益的计算及披露》（2010年修订）计算。



营业执照

(副本)(8-1)

统一社会信用代码

91110000051421390A

扫描市场主体身份码
了解更多登记、备案、
许可、监管信息，体
验“智慧应用服务”



名称 安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)

类型 台港澳投资特殊普通合伙企业

执行事务合伙人 毛鞍宁

出资额 人民币元 10000 万元

成立日期 2012年08月01日

主要经营场所 北京市东城区东长安街1号东方广场安永
大楼17层01-12室

许可项目：注册会计师业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：企业管理咨询；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发；软件销售；计算机系统服务；软件外包服务；人工智能应用软件开发；信息系统集成服务；软件外包服务；人工智能应用软件开发；物联网技术服务；知识产权服务（专利代理服务除外）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）（不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

登记机关



2026年03月11日

证书序号: 0004095

说明

- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予注册注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。



会计师事务所 执业证书

名称: 安永华明会计师事务所 (特殊普通合伙)
 北京市东长安街1号东方广场安永大楼17层

首席合伙人: 毛鞍宁

主任会计师:

经营场所:

组织形式: 特殊的普通合伙企业

执业证书编号: 11000243

批准执业文号: 财会函(2012)35号

批准执业日期: 二〇一二年七月二十七日

专业业务报告专用



2020年11月10日 星期二

会计司 搜索

返回主页

当前位置: 首页 > 工作通知

从事证券服务业务会计师事务所备案名单及基本信息
(截至2020年11月10日)

序号	会计师事务所名称	统一社会信用代码	执业证书编号	备案公告日期
1	安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)	911100000514213904	11000006	2020-11-02
2	北京国富会计师事务所(特殊普通合伙)	91110108M4007YRQ06	1100274	2020-11-02
3	北京兴华会计师事务所(特殊普通合伙)	911101020835463270	1100000	2020-11-02
4	毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)	91110000259649382C	11002941	2020-11-02
5	大华会计师事务所(特殊普通合伙)	91110108590676059Q	11010148	2020-11-02
6	立信会计师事务所(特殊普通合伙)	91110108590611484C	11010141	2020-11-02
7	德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)	9131000005387870XB	31000012	2020-11-02
8	公证天业会计师事务所(特殊普通合伙)	91320200078269333C	32020028	2020-11-02
9	广东正中珠江会计师事务所(特殊普通合伙)	914401010827260072	44010079	2020-11-02
10	广东中联广信会计师事务所(特殊普通合伙)	91440101M49LX3Y181	44010157	2020-11-02
11	新信会计师事务所(特殊普通合伙)	913701000611889323	37010001	2020-11-02
12	华兴会计师事务所(特殊普通合伙)	9135010008433028L	35010001	2020-11-02
13	利安达会计师事务所(特殊普通合伙)	911101030805090096	11000154	2020-11-02
14	立信会计师事务所(特殊普通合伙)	91310101568083764L	31000006	2020-11-02
15	立信中联会计师事务所(特殊普通合伙)	911301160796417077	12010023	2020-11-02
16	鹏盛会计师事务所(特殊普通合伙)	914403007703291606	47470029	2020-11-02
17	普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)	913100000609131343	31000007	2020-11-02
18	容诚会计师事务所(特殊普通合伙)	911101020854927874	11010032	2020-11-02
19	瑞华会计师事务所(特殊普通合伙)	9111010856949923XD	11010130	2020-11-02
20	上会会计师事务所(特殊普通合伙)	91310106086242261L	31000008	2020-11-02
21	深圳鹏盛会计师事务所(普通合伙)	914403007703291222R	47470034	2020-11-02
22	四川华信(集团)会计师事务所(特殊普通合伙)	91510500083391472Y	51010003	2020-11-02
23	苏亚诚会计师事务所(特殊普通合伙)	91320000085046285W	32000026	2020-11-02
24	唐山市新正会计师事务所(普通合伙)	911302035795687109	13029011	2020-11-02
25	天衡会计师事务所(特殊普通合伙)	913200000831585821	32000010	2020-11-02
26	天健会计师事务所(特殊普通合伙)	9133000005793421213	33000001	2020-11-02

27	天圆全会计师事务所(特殊普通合伙)	911101080896649376	11000374	2020-11-02
28	天职国际会计师事务所(特殊普通合伙)	911101085923435568	11010150	2020-11-02
29	希格玛会计师事务所(特殊普通合伙)	9161013607340169X2	61010047	2020-11-02
30	信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)	91110101592354581W	11010136	2020-11-02
31	亚太(集团)会计师事务所(特殊普通合伙)	911100000785622412	11010075	2020-11-02
32	永拓会计师事务所(特殊普通合伙)	911101030855458861W	11000102	2020-11-02
33	尤尼泰盛会计师事务所(特殊普通合伙)	91370200M43TG4B979	37020009	2020-11-02
34	致同会计师事务所(特殊普通合伙)	91110103592343655N	11010156	2020-11-02
35	中汇会计师事务所(特殊普通合伙)	9100000087574063A	33000014	2020-11-02
36	中勤万信会计师事务所(特殊普通合伙)	92089698790Q	11000162	2020-11-02
37	中审众环会计师事务所(特殊普通合伙)	9136088390411	12010011	2020-11-02
38	中审亚太会计师事务所(特殊普通合伙)	91061301173Y	11010170	2020-11-02
39	中审众环会计师事务所(特殊普通合伙)	9106081978608B	42010005	2020-11-02
40	中天联合会计师事务所(特殊普通合伙)	9110102089661664J	11000204	2020-11-02
41	中喜会计师事务所(特殊普通合伙)	9111010108553078XF	11000168	2020-11-02
42	中兴财光华会计师事务所(特殊普通合伙)	9111010208376569UD	11010205	2020-11-02
43	中兴华会计师事务所(特殊普通合伙)	91110102082881146K	11000167	2020-11-02
44	中审天通会计师事务所(特殊普通合伙)	91110108089662085K	11000267	2020-11-02
45	中准会计师事务所(特殊普通合伙)	91110108082889906D	11000170	2020-11-02
46	众华会计师事务所(特殊普通合伙)	913101108119251J	31000003	2020-11-02

本表信息根据会计师事务所首次备案材料生成,行政机关仅对备案材料完备性进行审核,会计师事务所对相关信息的真实性、准确、完整负责;为会计师事务所从事证券服务业务备案,不代表对其执业能力的认可。

附件: 1. 会计师事务所名称字母排序,排名不分先后。
2. 会计师事务所基本信息,注册会计师基本信息,近二年行政处罚信息详见附件。

附件: 从事证券服务业务会计师事务所备案名单及基本信息(截至2020年10月10日).xls

发布日期: 2020年11月03日

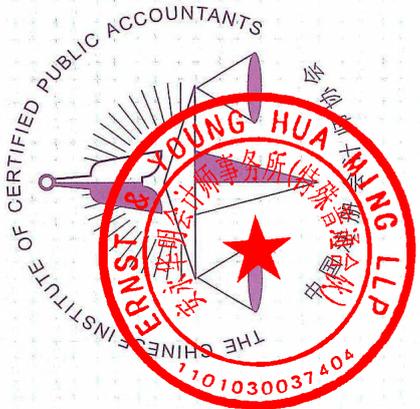
【大中小】 【打印此页】 【关闭窗口】

政府网站 找帮

联系我们 | 联系我们

主办单位: 中华人民共和国财政部
技术支持: 财政部信息中心
地址: 北京 100001 京ICP备05002860号 京公网安备11010202000006号

中华人民共和国财政部 版权所有, 如需转载, 请注明来源



姓名 Full name 尹卫华
 性别 Sex 男
 出生日期 Date of birth 1976-12-25
 工作单位 Working unit 华明会计师事务所(特殊普通合伙)海南分所
 身份证号码 Identification No. 610102197612250013



专业业务报告专用

年度检验登记
 Annual Renewal Registration

尹卫华的年检二维码



本证书经检验合格，继续有效一年。
 This certificate is valid for another year after this renewal.



证书编号: 110002433264
 No. of Certificate

批准注册协会: 广东省注册会计师协会
 Authorized Institute of CPAs

发证日期: 2020 年 07 月 22 日
 Date of Issuance

首次注册时间: 2009年08月21日



姓名 雷樱
 Full name
 性别 女
 Sex
 出生日期 1995-07-12
 Date of birth
 工作单位 安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)长沙分所
 Working unit
 身份证号码 430624199507127728
 Identity card No.



年度检验登记
 Annual Renewal Registration



雷樱 110002414590

本证书经检验合格，继续有效一年。
 This certificate is valid for another year after this renewal.

证书编号: 110002414590
 No. of Certificate

批准注册机构: 湖南省注册会计师协会
 Authorized Institution

发证日期: 2022 年 07 月 26 日
 Date of Issuance /y /m /d