

公司代码：600058

公司简称：五矿发展

# 五矿发展股份有限公司 2025 年年度报告

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人魏涛、主管会计工作负责人谭巍及会计机构负责人（会计主管人员）李君声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的审计报告，公司2025年度合并报表归属于上市公司股东的净利润为19,103,827.28元，2025年末母公司报表未分配利润152,722,968.56元。根据相关法律法规及《公司章程》等规定，公司拟进行2025年度利润分配，利润分配预案为：

公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.336元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本1,071,910,711股，以此计算合计派发现金红利36,016,199.89元（含税），占公司2025年度归属于上市公司股东净利润的188.53%。2025年度公司不进行资本公积金转增股本。

以上预案尚需提交公司股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的发展战略、经营计划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

**九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性**

否

**十、重大风险提示**

公司可能面临的风险因素主要有市场风险、金融衍生业务风险、信用交易违约风险、仓储风险、汇率波动风险等，公司已对上述风险因素及其应对措施进行详细阐述，敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”中“可能面对的风险”部分。

**十一、其他**

适用 不适用

## 目录

第一节	释义 .....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	11
第四节	公司治理、环境和社会.....	33
第五节	重要事项.....	54
第六节	股份变动及股东情况.....	83
第七节	债券相关情况.....	89
第八节	财务报告.....	99

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》《经济参考报》上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、五矿发展	指	五矿发展股份有限公司
中国五矿、五矿集团	指	中国五矿集团有限公司
五矿股份	指	中国五矿股份有限公司
国资委	指	国务院国有资产监督管理委员会
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
五矿财务公司	指	五矿集团财务有限责任公司
中国矿产	指	中国矿产有限责任公司
五矿钢铁	指	五矿钢铁有限责任公司
五矿物流	指	五矿物流集团有限公司
五矿招标	指	五矿国际招标有限责任公司
五矿贸易	指	五矿贸易有限责任公司

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	五矿发展股份有限公司
公司的中文简称	五矿发展
公司的外文名称	Minmetals Development Co.,Ltd
公司的外文名称缩写	MINLIST
公司的法定代表人	魏涛

### 二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	曲世竹	邵晓僖
联系地址	北京市海淀区三里河路5号B座	北京市海淀区三里河路5号B座
电话	010-68494205	010-68494916
传真	010-68494207	010-68494207
电子信箱	qusz@minmetals.com	taixx@minmetals.com

### 三、 基本情况简介

公司注册地址	北京市海淀区三里河路5号
公司办公地址	北京市海淀区三里河路5号B座
公司办公地址的邮政编码	100044
公司网址	www.minlist.com.cn
电子信箱	minlist@minmetals.com

### 四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》 《证券日报》《证券时报》 《经济参考报》
------------------	---

公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

## 五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	五矿发展	600058	龙腾科技

## 六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市黄浦区南京东路 61 号四楼
	签字会计师姓名	李萌 王芳

## 七、 近三年主要会计数据和财务指标

### （一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	52,822,973,783.84	67,235,833,078.20	-21.44	78,995,706,753.87
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	52,770,562,750.08	67,171,491,779.23	-21.44	77,564,366,241.01
利润总额	176,114,042.66	319,498,551.19	-44.88	430,408,261.17
归属于上市公司股东的净利润	19,103,827.28	125,653,574.58	-84.80	199,232,685.26
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-146,431,985.15	-286,636,594.94	不适用	48,727,104.83
经营活动产生的现金流量净额	1,223,385,423.41	1,812,010,527.53	-32.48	304,097,690.56
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	7,416,101,715.52	7,512,149,996.68	-1.28	7,520,776,337.93
总资产	22,717,652,390.11	23,908,780,421.74	-4.98	22,736,202,348.63

### （二）主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
基本每股收益（元 / 股）	-0.05	0.01	-600.00	0.11
稀释每股收益（元 / 股）	-0.05	0.01	-600.00	0.11
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股）	-0.20	-0.37	不适用	-0.03
加权平均净资产收益率（%）	-0.99	0.23	减少 1.22 个百分点	2.34
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	-4.36	-8.13	增加 3.77 个百分点	-0.67

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

2023 年公司同一控制下合并日本五金矿产株式会社、韩国五矿株式会社，对 2023 年公司营业收入扣除项的影响金额为 136,634.78 万元。

## 八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

## 九、 2025 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	12,357,403,965.11	14,622,853,412.66	13,912,926,115.88	11,929,790,290.19
归属于上市公司股东的净利润	67,112,991.18	40,631,392.53	6,261,554.40	-94,902,110.83
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	7,281,781.26	-19,050,009.20	-20,757,964.57	-113,905,792.64
经营活动产生的现金流量净额	-1,642,723,491.70	-97,913,886.28	958,060,737.97	2,005,962,063.42

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 十、 非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	23,597,546.03	见附注七之 68、73、74、75	24,928,139.83	7,135,647.57
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	138,047,629.58	见附注七之 67	281,875,352.80	95,860,921.65
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-14,894,823.34	见附注七之 70	66,409,471.83	-25,422,304.96
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				17,278,383.04
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				

因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	59,019,844.87	见附注七之 5、9	124,339,435.93	32,308,576.30
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				171,025.14
非货币性资产交换损益				
债务重组损益			13,393,290.25	217,843,747.07
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益			-3,703,476.93	-10,903,380.56
受托经营取得的托管费收入	1,226,415.09	见附注十四之 5	1,226,415.09	1,226,415.09
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-6,874,425.58	见附注七之 74、75	34,688,833.45	-3,810,248.32
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-471,698.11	见附注七之 64 和十四之 5	-471,698.11	-133,694,044.86
减：所得税影响额	33,483,141.38		128,711,898.59	45,050,502.40
少数股东权益影响额（税后）	631,534.73		1,683,696.03	2,438,654.33
合计	165,535,812.43		412,290,169.52	150,505,580.43

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

## 十一、营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	5,282,297.38		6,723,583.31	
营业收入扣除项目合计金额	5,241.10		6,434.13	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重（%）	0.10	/	0.10	/
<b>一、与主营业务无关的业务收入</b>				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	5,241.10	主要为租赁、销售材料与废品、受托经营等收入。	6,434.13	主要为租赁、销售材料与废品、受托经营等收入。
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
<b>与主营业务无关的业务收入小计</b>	<b>5,241.10</b>		<b>6,434.13</b>	
<b>二、不具备商业实质的收入</b>				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				

5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
<b>不具备商业实质的收入小计</b>				
<b>三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入</b>				
营业收入扣除后金额	5,277,056.28		6,717,149.18	

## 十二、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

□适用 √不适用

## 十三、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
其他权益工具投资	50,827,499.13	52,855,899.13	2,028,400.00	0.00
其他非流动金融资产	155,363,549.48	142,818,435.28	-12,545,114.20	-12,325,500.00
应收款项融资	1,002,577,696.32	876,699,522.02	-125,878,174.30	-2,923,688.30
套期工具	61,136,777.37	45,096,833.08	-16,039,944.29	-2,569,323.34
合计	1,269,905,522.30	1,117,470,689.51	-152,434,832.79	-17,818,511.64

## 十四、其他

□适用 √不适用

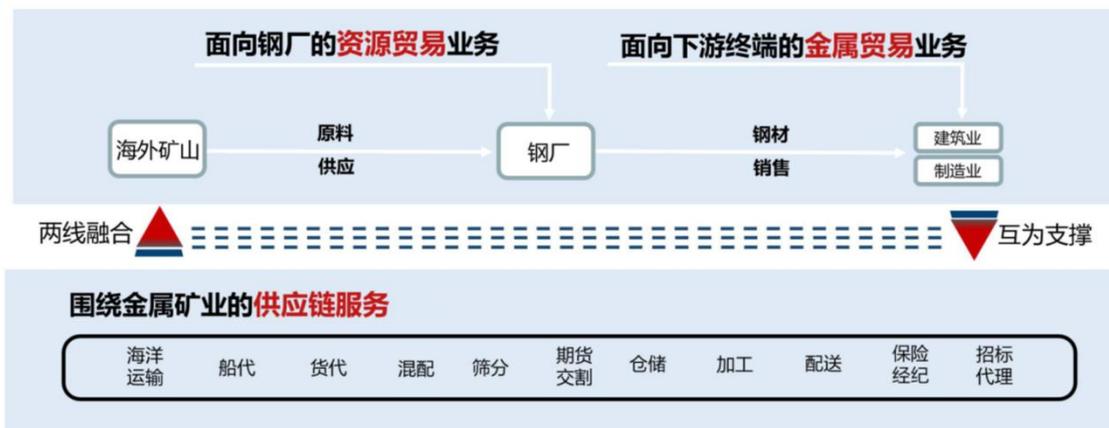
### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的业务情况

##### （一）公司主营业务情况

公司主要从事资源贸易、金属贸易、供应链服务三大类业务。

#### 三大业务：资源贸易、金属贸易、供应链服务



##### 1、资源贸易业务

资源贸易涉及铁矿石、锰矿、铬矿、铁合金、煤炭、焦炭、电解金属锰等冶金工业原料。主要业务模式是通过长协、现货采购、自营销售等方式，从上游矿山企业、煤炭生产企业、焦化企业等供应商处采购，销售给下游钢铁生产企业及铁合金冶炼企业等客户，为其提供冶金原料集成供应服务，实现收益。

按照交易惯例，采购端，与国外铁矿矿山签订长协或采购港口现货，向铁合金生产企业、煤炭生产企业、焦化企业预付货款采购或货到后付款。销售端，铁矿石、锰矿、铬矿、焦炭、煤炭等冶金原材料销售主要采取现销方式，多为先款后货结算，根据合同规定全额预收货款后放货；铁合金产品、金属电解锰销售主要采取赊销方式或签订年度长协及一单一议定价订单。

交易定价遵循公平合理的原则，以市场公允价格为基础。冶金原材料贸易中，采购端主要以指数价为基础商定，销售端以指数价为基础，综合考虑产品折扣率及结算方式等调整因素商定价格。

## 2、金属贸易业务

金属贸易包含各类钢材和金属制品，主要服务工程建筑、工业制造等领域。主要业务模式是依托分销网络、加工中心，为终端客户提供钢材物流配送、仓储加工等商品或服务，销售模式有工程配供、加工配送和现货销售等，并通过期现结合业务为客户提供增值服务。

按照交易惯例，采购端，因钢铁生产企业需在客户预付采购货款后才能排产发货，大多通过预付货款采购。销售端，公司钢材销售主要为钢材工程配供业务，结算方式大多以赊销为主。

交易定价以市场公允价格为基础，遵循公平合理的原则。上游采购端主要按照各钢厂制定的价格政策执行，下游销售端主要以主流和区域网价为基准，综合考虑产品规格型号、运输方式和运距、结算方式等因素调整合同价格。

## 3、供应链服务业务

供应链服务包含仓储加工、船代、货代、网络货运、保险经纪、招标代理等，主要依托数字化供应链体系建设，通过布局完整的仓储、加工、物流等基础设施网络，结合金融手段为实体企业提供支撑，获取服务费及贸易增长带来的双重收益。主要业务模式是为大宗商品产业链上的企业客户提供仓储、加工、物流、期货交割等各类服务，获取稳定的收益。

仓储加工业务服务于上游钢厂，为其提供库存管理解决方案；同时服务于下游终端用户，为其提供集库存管理及加工配送于一体的供应链协同解决方案。物流业务以全国临港布局为基础，为客户提供船代、货代服务，以及干散货、件杂货、集装箱和工程物流等海运服务。保险经纪业务根据投保人需求及风险状况，提供风险管理咨询服务，制订保险方案，协助投保人/被保险人向承保机构进行投保或理赔。招标业务拥有中央投资项目、机电产品国际招标、工程招标、政府采购等多项招标代理资质，以专业的招标代理服务为核心，为各企事业单位客户提供商务增值服务解决方案。

报告期内，公司各主营业务未发生重大变化。

## 4、公司主要子公司业务情况

- (1) 中国矿产有限责任公司：为公司主要从事冶金原材料购销业务的子公司
- (2) 五矿钢铁有限责任公司：为公司主要从事钢材购销业务的子公司
- (3) 五矿物流集团有限公司：为公司主要从事船代、货代、运输和航运业务、仓储物流、加工配送、期货交割以及保险经纪等业务的子公司
- (4) 五矿国际招标有限责任公司：为公司主要从事招标代理业务的子公司
- (5) 五矿贸易有限责任公司：为公司主要从事黑色金属贸易流通的子公司

### (二) 公司市场地位

公司实际控制人中国五矿集团有限公司位列 2025 年度《财富》世界 500 强第 86 位，五矿发展作为中国五矿贸易物流主业的核心骨干子企业，在 2024 年度国务院国资委“双百行动”评比中再次荣获“双百行动标杆企业”称号，入选北京企业联合会、北京市企业家协会发布的“2025 京津冀企业百强”“2025 北京企业百强”“2025 北京上市公司 100 强”榜单。

目前，公司在国内拥有分销公司、加工中心、物流园区、口岸公司等形式的营销、物流网点近百个，覆盖全国大部分地区；公司受托管理多家海外公司，遍布亚洲、大洋洲等多个国家和地区，形成了海内外一体、全球化运作的营销网络。

公司持续提升品牌影响力。五矿发展具备大连商品交易所多个铁矿石指定交割仓库（指定厂库）资质，仓库布局辐射山东、河北、江苏等多地港口；获批上海期货交易所“强源助企”产融服务中心资质。下属子公司中国矿产具备郑州商品交易所锰硅合金期货交割厂库资质。下属子公司五矿无锡物流园有限责任公司拥有上海期货交易所不锈钢、热轧卷板、螺纹钢、铅、铝、铜、锡、铸造铝合金期货交割库资质，以及广州期货交易所碳酸锂期货交割库资质。公司受托管理的五矿曹妃甸国际矿石交易中心项目，以混矿为中心，构建打造集“混矿、选矿、筛分、冷压”等功能于一体的“港口集约型绿色炉料基地”。一期混矿项目生产的混矿产品“五矿标准粉”成功纳入大连商品交易所铁矿石期货可交割品牌，并成功完成国内混矿首次期货交割。一期扩建的筛分项目按设计能力计算单日最大加工量可达 8 万吨，是国内临港加工能力最大的筛分系统之一，年内已成功投产。

公司积极发挥行业示范与引领作用。公司《创新拓展金属矿产多式联运“一单制”服务新场景》案例入选交通运输部《交通强国专项试点典型案例汇编》。公司担任中国物流与采购联合会副会长、中国报关协会副会长、中国金属材料流通协会副会长、中国建筑材料流通协会副会长、北京市海淀区国际商会副会长职务，获评中国金属材料流通协会“钢铁流通企业经营管理 5A 级企业”、中国物流与采购联合会“5A 物流企业”。下属子公司中国矿产获批“2025 年郑州商品交易所产融基地”，获评我的钢铁网“2025 铁矿石长期诚信服务商”“2025 铁矿石港口现货价格指数诚信采价单位”“2025 年中国锰矿优质供应商”“2025 年度中国优质煤焦贸易企业”“2025 年度铬系优质采标单位”等称号，并被“中国铁合金在线”评为“2025 年度锰矿行业综合实力十强企业”“2024 年度铬矿行业综合实力十强企业”。下属子公司五矿物流拥有中国物流与采购联合会 5A 物流企业资质。下属子公司五矿招标获评政府采购信息报 2024-2025 年度“百强政府采购代理机构”，荣获中国招标投标协会“基业长青单位”称号。下属子公司五矿物流河北有限公司获评我的钢铁网“2025 唐山铁矿石供应链先进物流企业”。下属子公司五矿钢铁成都有限公司获评四川、成都企业联合会“2025 年四川服务业 100 强”“2025 成都企业 100 强”“2025 成都服务业企业 100 强”，并被兰格钢铁网评为“2025 年度四川地区优质工程配送企业”。下属子公司五矿新港长春钢材加工有限公司获评省市两级“专精特新”中小企业及“国家高新技术企业”。下属子公司五矿西电（常州）钢材加工有限公司获评常州市“绿色工厂”称号。下属子公司五矿（海南）国际贸易有限公司获评海关高级认证企业。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

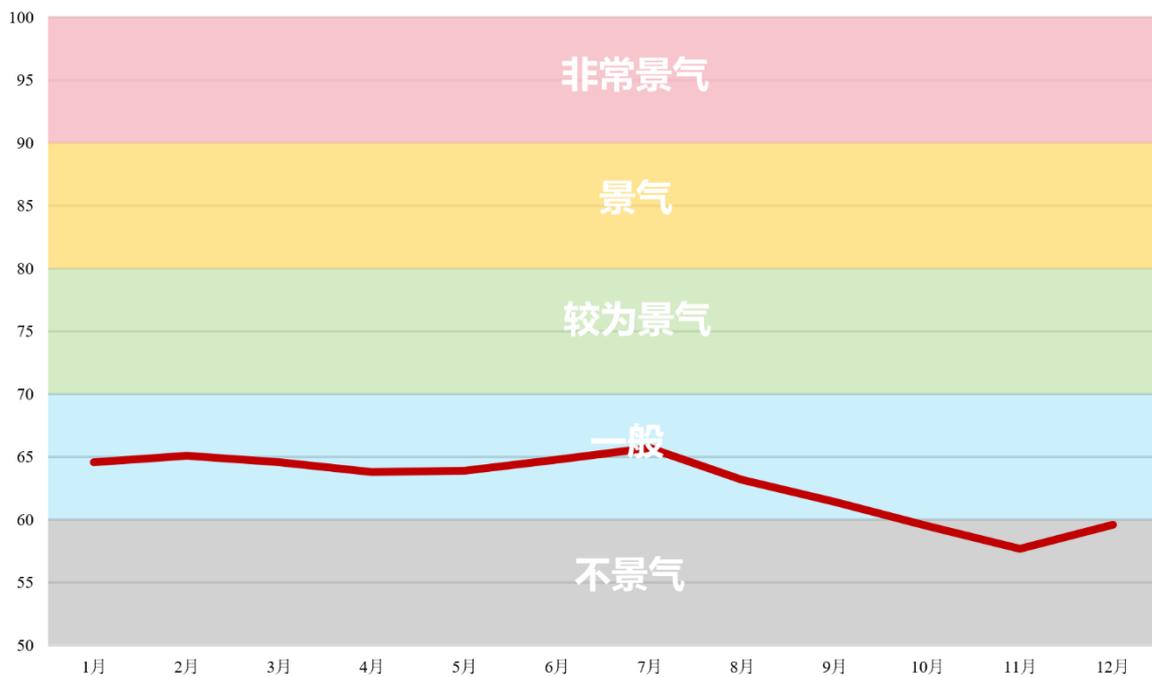
## 二、报告期内公司所处行业情况

### （一）行业整体运行平稳、效益增长、韧性增强

2025 年，钢铁行业产量规模理性调控，消费需求结构深度调整，价格运行总体平稳，经济效益有所改善，核心经营指标呈现“量稳价降效升”的鲜明特征。

产量方面，行业延续控产自律态势，粗钢、生铁产量小幅下降，钢材产量小幅增长。国家统计局数据显示，2025 年全国粗钢产量 9.61 亿吨，同比下降 4.4%，连续五年下滑；生铁产量 8.36 亿吨，同比下降 3.0%；钢材产量 14.46 亿吨，同比增长 3.1%。消费方面，房地产持续筑底调整，基建与制造业韧性有限对冲部分缺口，国内钢材需求连续第五年下降，供强需弱格局持续显现。国家统计局数据显示，2025 年折合粗钢表观消费量 8.29 亿吨，同比下降 7.1%，较 2020 年峰值减少 20.9%。同时，中国钢铁工业协会报告显示，随着我国产业结构持续优化，钢铁需求结构发生了明显变化，建筑业用钢占比由 2020 年的 58% 降至 2025 年的 49%，制造业用钢占比由 42% 升至 51%。

价格与效益方面，价格低位窄幅波动，中国钢材价格指数（CSPI）全年均值 93.19 点，同比下降 9.1%，处于近年低位；铁矿石、焦煤、焦炭价格震荡下行，成本端支撑减弱，钢材价格中枢下移。效益方面，行业效益边际改善但基础仍弱，重点统计钢铁企业主业扭亏为盈，但盈利修复依赖成本下行与出口拉动，内生增长动力不足，企业经营仍然承压。

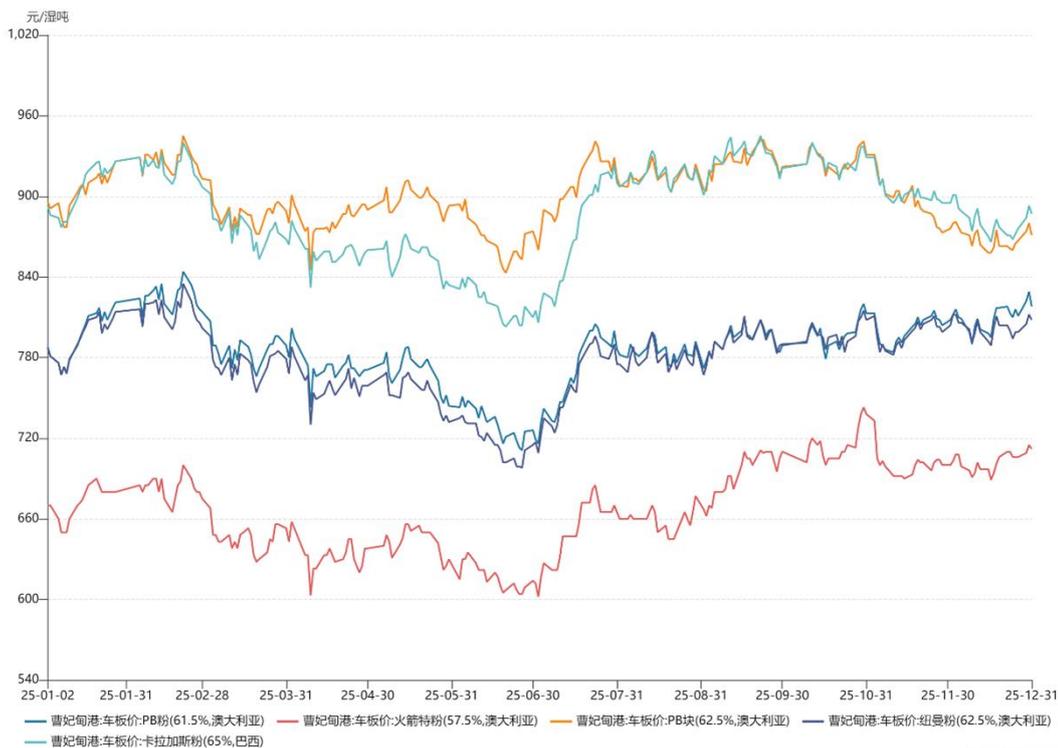


中国钢铁运营景气指数 (SOPI) 数据来源: 冶金工业信息标准研究



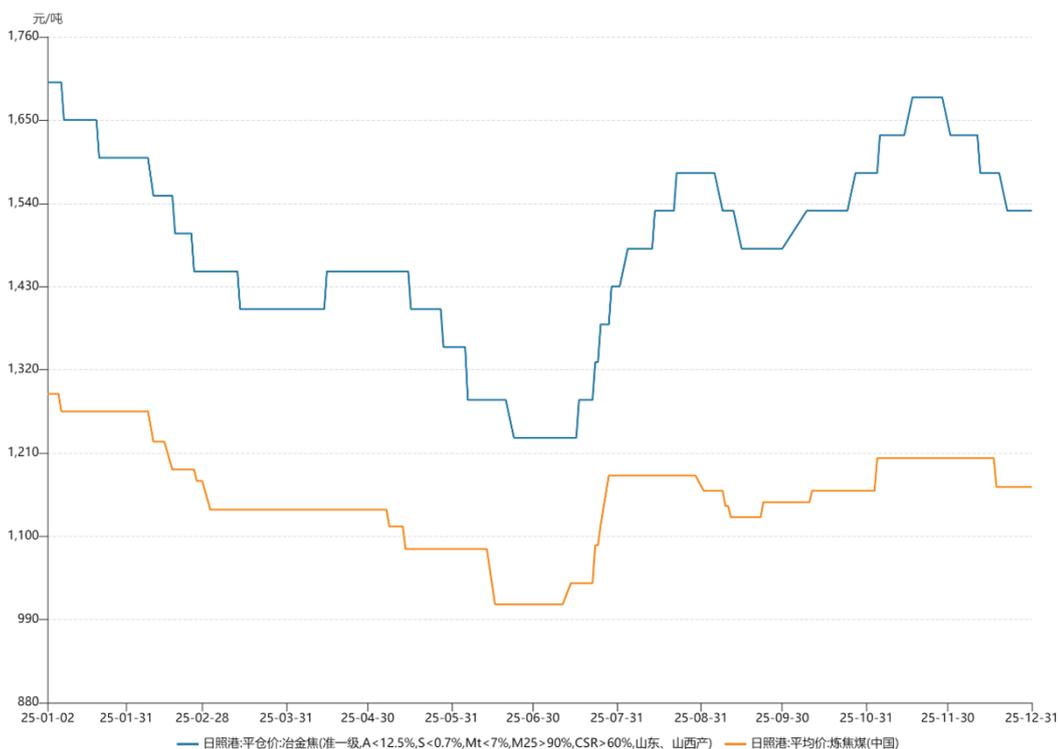
数据来源: Wind

2025 年钢材价格走势



数据来源: Wind

### 2025 年铁矿石价格走势



数据来源: Wind

### 2025 年煤焦价格走势

(二) 资金周转承压, 风险管控能力亟需提升  
 2025 年钢铁行业整体效益虽有所改善, 但企业经营压力依然突出。据中国钢铁工业协会统计, 重点统计企业平均资产负债率为 61.66%, 虽同比下降 1.09 个百分点, 但仍处于 61%-63% 的

高位区间；应收账款规模达 1720 亿元，同比增长 1.6%；应收账款周转天数升至 80 天以上，较上年同期大幅增加，回款效率下滑，推高企业隐性融资成本，资金占用压力持续加大。

2025 年 9 月，工信部等五部门联合发布的《钢铁行业稳增长工作方案（2025—2026 年）》明确推进钢铁企业分级分类管理，引导资源要素向优势企业集聚。在行业效益回升基础尚不牢固、政策引导优胜劣汰加速的背景下，钢铁企业亟需强化资金占用风险的源头管控，加快构建与分级分类管理导向相适应的风险管控体系，提升经营韧性和抗周期能力。

### （三）绿色智能转型深化，发展质量持续提升

2025 年，钢铁行业绿色化发展成效显著，环保投入持续加大，污染物排放持续下降。重点统计企业节能环保投资 294 亿元，占固定资产投资总额的 26%；排水量同比下降 1.9%，外排废水中化学需氧量、氨氮等污染物排放量同比均有所下降；二氧化硫、颗粒物、氮氧化物排放量同比分别下降 10.6%、7%、13.7%，高炉渣、焦炉煤气利用率进一步提高。

智能化转型加速推进，数智赋能成为行业提质增效的重要抓手。积极应用“AI+钢铁”场景，通过智能化生产、数字化管理优化生产流程、降低运营成本。行业投资重心从规模扩张转向质量提升，重点投向新产品开发、节能环保及工艺改造，为高端化、智能化转型提供了有力支撑。此外，行业推动“能耗双控”向“碳排放双控”转变，全行业能碳提效系统性工作有序开展，为实现“双碳”目标奠定基础。

## 三、经营情况讨论与分析

2025 年，全球经济延续弱复苏态势，地缘政治风险与贸易保护主义等因素对全球大宗商品供应链扰动加剧。面对深刻变化的国际环境，我国经济展现较强韧性，稳增长系列政策持续发力，国民经济运行总体平稳，全年 GDP 增速为 5%。钢铁行业内，原料成本下降、行业自律控产等因素为市场提供了阶段性支撑，但国内房地产需求持续探底、基建托底力度有限、制造业增速回落、内需整体承压仍是行业核心挑战，“供需两弱”的核心矛盾未有实质性缓解，全年钢价中枢进一步下移，流通领域内企业经营压力持续加大，利润空间深度压缩。

面对复杂的经营环境和严峻的行业挑战，公司以风险防控为底线，持续强化业务能力，夯实经营基本面，报告期内，公司实现营业收入 528.23 亿元，同比下降 21.44%；实现归属于上市公司股东的净利润 0.19 亿元，同比下降 84.80%；2025 年末公司资产负债率 66.78%，同比下降 1.21 个百分点。受主营产品价格低位震荡、建筑用钢需求持续疲软、行业供需矛盾深化等多重不利因素影响，公司经营规模和利润水平同比下降，但在行业周期持续下行的背景下，公司业务结构和资产结构持续优化，资产质量进一步夯实。

### （一）公司主要业务经营情况分析

#### 1、原材料业务积极应对市场波动，产业链综合服务能力提升

原材料业务面对重点商品市场大幅震荡的局面，持续加强市场研判，灵活调整经营模式与采购节奏，不断强化上游资源获取，深化下游渠道建设，产业链综合服务能力持续提升。

上游资源端，积极开拓资源获取渠道，与海外大型矿山建立长期合作关系，通过签订采购长协保障重点商品供应稳定、成本可控。2025 年，铁矿石业务签订采购长协 618 万吨，煤炭业务签订采购长协 79 万吨，锰矿业务签订采购长协 54 万吨，铬矿业务签订采购长协 60 万吨。

下游销售端，持续拓宽销售渠道，加大市场开发力度，围绕重点钢厂客户需求，不断提升集成供应服务水平。铁矿石业务坚持稳健经营策略，在稳固核心客户基本盘的同时，积极开发新客户、开拓增量业务，推进多样化品类经营。锰系业务依托“矿铁联动”业务模式，经营规模持续扩大，全年锰矿、锰系合金经营量实现大幅增长。铬系业务持续深化与战略客户的稳固合作，通过与国内大型合金厂签订销售长协，保持业务基本稳定。煤炭业务通过精准匹配使用场景满足客户多样化需求，提升客户满意度。焦炭业务积极优化货源结构，助力解决客户痛点，促进业务良性发展。

2025 年，公司原材料业务经营量保持总体稳健。其中，铁矿石经营量约 2,103 万吨；煤炭经营量约 201 万吨；焦炭经营量约 119 万吨；铬矿经营量约 170 万吨；铬系合金经营量约 77 万吨；锰矿经营量约 230 万吨；锰系合金经营量约 46 万吨。

#### 2、钢铁业务持续优化业务结构，转型升级步伐加快

面对市场需求低迷和行业深度调整的双重压力，钢铁业务坚持以制造业终端突破为核心、以工程配供业务优化为支撑、以一站式解决方案为抓手，深耕两新建设物资服务、供应链集成服

务、黑色金属材料及制品出口综合服务三大业务板块，推动企业从“传统贸易商”向“供应链集成服务商”转型升级。

工程配供业务结构持续优化。深耕基建类高质量客户，围绕新能源、新基建和重点工程等领域开拓增量业务，成功服务雄安新区国贸中心与金融岛、成渝中线高铁等多个国家级重点工程项目。2025 年，实现工程配供业务量约 436 万吨。

制造业终端转型成效显著。聚焦 28 个细分制造领域，重点开拓行业头部企业客户，构建起覆盖汽车、新能源、船舶、高端装备等领域的终端服务网络，特高压变压器硅钢、新能源汽车用钢等产品供应取得重大突破，服务广度与深度持续拓展。2025 年，实现制造业终端销量约 314 万吨，同比增长 52%。

数智化与期现结合业务多点突破。着力打造覆盖“采购—销售—仓储—结算—风控”的全流程数字化交易平台，实现上下游信息实时共享。同时，聚焦产业链上下游客户多样化的定价需求，为客户提供定制化成本管理方案，年内期现结合落地锁价方案超 70 份。

2025 年，钢铁业务实现钢材经营量约 1,048 万吨。其中，线材约 21 万吨；螺纹钢约 543 万吨；热轧卷板约 289 万吨；冷轧卷板约 93 万吨；其他类型钢材约 103 万吨。

### 3、供应链服务业务积极整合内外部资源，扎实推进业务协同一体化发展

供应链服务业务依托内外部资源和数字化手段，推动仓储、物流、加工、招标、保险等业务协同发展，一体化服务能力持续增强。

物流园业务持续强化期货交割资质建设，不断延伸服务链条，经营效能持续提升。无锡物流园持续做优做强期货交割业务，交割品种增至 9 个，不锈钢期货注册量占全国 50% 以上。“一网百园千仓”布局持续优化，2025 年新增监管库 40 家，形成 4 家自建库、7 家自管库、48 家监管库、26 家货管系统对接库的仓储网络布局。2025 年，物流园业务实现加工量约 123 万吨；实现吞吐量约 1,333 万吨。

物流业务大力发展全程物流服务，海外矿产资源运输保障能力不断提升。2025 年，实现南美、非洲、欧亚三条示范线路全线贯通，累计货运量达 346 万吨，同比增长 21%；多式联运“一单制”系统顺利上线运营，累计上线货物量突破 100 万吨；“一单制”线路扩容“公水联运”，新增“江苏-湖南”线路。2025 年，物流业务完成服务总量约 14,388 万吨。

招标业务坚持“内外并重”战略，项目数量、委托额、招标额均实现同比增长，连续六年入选“招标代理行业综合实力百强”，行业影响力不断扩大。保险经纪内依外拓，海外展业持续深入，直保、再保同步发力，市场化业务提升显著。2025 年，招标业务实现委托额约 207 亿元，实现招标额约 185 亿元；保险经纪业务实现营业收入约 7,041 万元。

### 4、精细化管理降本提质，风险底线持续筑牢

公司深入推进阿米巴经营模式，聚焦“算账经营创效、精细化管理增效、改革创新提效”，构建覆盖贸易、物流、生产加工等 6 类业务的精细核算体系，压降非生产性开支；充分利用资本市场融资工具，降低公司综合融资成本。进一步提高风险管理能力，打造风险、内控、合规、法务“四位一体”管理体系，细化逾期清收管控方案，年内推动多项历史重大案件挽损免责，为公司长期健康发展奠定坚实基础。

## （二）战略推进情况

2025 年，面对复杂严峻的外部经营环境，公司聚焦金属矿产集成供应体系、金属材料终端配供体系、供应链一体化服务体系建设，坚定不移打造供应链安全可控的维护者、产业链服务价值的创造者、大宗商品产业生态的组织者、现代流通服务体系的引领者；持续强化资源整合与服务要素融合，加速推进数字化供应链建设，战略转型稳步推进。

1、以提升保供稳链能力为牵引，做强金属矿产集成供应体系建设，打造供应链安全可控的维护者

紧抓优质矿产资源获取、港口混配和钢厂销售三大重点环节布局产业链，提供从矿山到钢厂的原料资源集成供应服务。

在上游原料端，积极服务国家重大战略，不断深化与重点矿山企业合作，锰、铬、铁等重点商品通过长协为业务合作和资源保供奠定坚实基础；强化锰资源产业链布局，锰系业务经营量同比大幅提升。利用受托管理的海外企业网络布局和客户渠道优势，持续推动海外市场拓展、国际贸易业务、海外资源获取等方面能力提升。

在中游港口端，以港口码头铁矿石加工基地为支点，稳步推进港口集约型绿色炉料生产基地建设，面向钢铁企业提供铁前综合解决方案，提升铁矿石供应链整体效能，推动供应链绿色转型。受托管理的五矿曹妃甸国际矿石交易中心项目“选混筛”一体化运营模式正式落地，混配矿技术持续创新，引入“AI+配矿”智能系统，筛分项目按期投产，落地首年加工量达百万吨。

在下游钢厂端，深化销售渠道建设，紧密围绕钢厂战略客户需求，统筹制定销售策略，多种原料协同集中供应的综合服务模式日益成熟。

2、以深化一站式服务能力为路径，做优金属材料终端配供体系，打造产业链服务价值的创造者

持续优化工程配供业务结构，围绕“两新一重”开拓业务，中标多个国家级新能源项目，顺利完成国家电投“绿电铝项目”超万吨物资保障任务。加大制造业终端开拓力度，全力打造服务于制造业的“一站式金属材料解决方案”。以进出口服务延伸价值链，持续拓展进出口业务规模渠道，推动取向硅钢等高附加值产品走向海外市场。夯实期现结合业务能力，在灵活运用期货保值工具管理自营业务风险的同时，为客户量身定制成本管理方案，助力客户应对市场价格波动。

3、以内外资源协同为抓手，做强供应链一体化服务体系，打造现代流通服务体系的引领者  
物流业务服务国家矿产资源安全战略，布局卡位关键物流节点，全面强化运力建设。精益化经营管理国际船队，为海外资源运输提供稳定可靠的运力保障。践行“一带一路”国家战略使命，中亚、中欧班列业务平稳运行。多式联运“一单制”系统顺利上线运营，公水联运线路扩容，已初步形成多维度、立体化运输网络。

物流园业务紧紧围绕关键物流节点和重点区域布局，整合社会仓储资源，通过标准化管理模式和数码仓系统打造“放心库”“省心库”。深化期货交割业务，新增铸造铝合金交割资质，不锈钢期货注册量占全国 50% 以上。

招标业务坚持“双轮驱动、内外两个市场”战略，依托数字化手段为客户提供“公平、公正、公开”的招标采购服务，业务规模实现同比增长。保险经纪业务，积极拓宽业务发展国际路径，作为“特邀合作伙伴”加入中国“一带一路”再保险共同体，业务战略布局取得突破。

4、以数字化、智能化转型为驱动，推动全流程高效运营，打造大宗商品产业生态的组织者  
围绕大宗商品供应链全流程服务，加速推进数字化转型升级，以“云链通”工程建设为主线，同步推进商务前台、管理后台相关系统建设。

商务前台建设方面，基于钢铁工程配送、现货销售、竞拍等业务场景设计开发的数字化交易平台，服务功能持续完善，线上业务规模实现跨越式增长；仓储加工平台完成物流园与加工中心上线推广，成功与 25 家第三方仓储实现数据互通，150 家货主实现线上化协同及自主出库；多式联运平台建成一站式多式联运平台，基本实现客户一站式下单业务办理。

运营中台建设方面，“云链通”平台完成建设并全面推广，已在 22 家业务单位上线应用，进一步推动了合同、业财、期现、风险、协同一体化，标志着自主开发、全面替代取得实质进展。

管理后台建设方面，数字管控平台完成基础框架和页面功能建设，推动管控能力智慧升级。积极运用人工智能降本增效，完成动态配矿、烧结性能预测场景上线应用；搭建贸易风险智能监控预警模型，获评国资委 2025 年智能监管业务模型创新活动“卓越成果”奖，风险防控与决策支持能力不断增强。

#### 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

公司拥有强大的产业链集成服务能力，为上下游客户提供综合化、多样化服务，在资源获取、营销网络、产业布局、数字化运营、风险把控、品牌及专业人才等方面具有综合性优势。

（一）全球资源获取及营销网络优势

公司目前拥有及受托管理多家海外企业及分支机构，遍布日本、韩国、澳大利亚、新加坡等重点资源生产地及流通地，在资源获取、市场开发、海外融资、市场研究等方面发挥重要作用，凸显产融结合、海内外协同优势。

（二）产业链多商品多环节布局优势

公司业务范围覆盖钢铁流通领域全产业链。原材料端涵盖铁矿石、锰矿、铬矿、煤炭、焦炭等产品，与矿山企业直接签订采购长协，长期稳定的货源和保供能力能充分满足钢铁和铁合金生产企业一站式采购需求。钢材端依靠分销网络、仓储管理、加工配送和套期保值等综合服务能

力，构建了以建筑央企和大型国企为核心客户的全国性终端资源配送体系。商品流通及商务支持环节通过多式联运、仓储加工、口岸代理、招标代理、保险经纪等服务贯通产业链上下游，打造高质量运行的钢铁现代供应链。

### （三）数字化供应链综合服务优势

公司立足自身战略定位及运营管理实际，以产业数字化带动数字产业化，结合供应链服务领域完备的要素资源，全面整合内部业务和管理系统，强化业务线上化和全流程数据贯通，形成数据驱动的智能决策能力。通过数字化、一体化运营，推动全产业链协同能力、全要素运行效率和全场景决策质量提升。同时，探索数字化前沿科技，挖掘数据商业价值，推进构建新技术、新业态、新模式，实现数据资产化，实现双向融合，相互赋能。

### （四）健全完善的风控体系优势

公司建有较为完善的业务风险管理体系，具有市场研究、风险控制、套期保值等多种能力，为应对市场行情波动提供支持与保障。在风险策略方面，公司执行风险总量管控策略，对主要业务风险实施总量限额管理；建有客户供应商全生命周期管理机制，从源头控制风险传导链条；建有多样式操作策略，常态化制定风险预案、复盘经营决策，灵活调整头寸，有效化解市场风险；熟练运用期货、期权、掉期等各种金融衍生工具，对冲市场风险。在内部控制方面，公司深化监督机制，实现出资人监督、业务监督、专责监督有序衔接，形成事前防范、事中跟踪、事后问效的闭环。

### （五）行业品牌及人才队伍优势

公司作为央企控股上市公司，具有 70 余年的钢铁及原材料贸易运作经验，具备较强的市场影响力和品牌优势，拥有一批稳定的供应商与客户，与相关行业协会建立了良好的关系。公司拥有长期从事钢铁流通业务、精通钢铁冶金专业知识、具有实际生产经验的各类专业人才，员工拥有本科及以上学历的占员工总数 63.43%，研究生及以上学历的占员工总数 18.28%，高素质人才队伍的建设和维护有力保证了公司战略与经营举措的顺利推进。

## 五、报告期内主要经营情况

受主营产品价格低位震荡、建筑用钢需求持续疲软、行业供需矛盾深化等多重不利因素影响，报告期内，公司实现营业收入 528.23 亿元，同比下降 21.44%；实现归属于上市公司股东的净利润 0.19 亿元，同比下降 84.80%；2025 年末公司资产负债率 66.78%，同比下降 1.21 个百分点。面对复杂的经营环境和严峻的行业挑战，公司业务结构和资产结构持续优化，资产质量进一步夯实。

### （一）主营业务分析

#### 1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	52,822,973,783.84	67,235,833,078.20	-21.44
营业成本	50,976,344,655.56	65,042,497,789.57	-21.63
销售费用	59,579,080.25	65,880,701.44	-9.57
管理费用	1,148,192,238.64	1,152,699,114.44	-0.39
财务费用	130,015,716.78	304,365,420.71	-57.28
研发费用	11,289,863.58	13,722,081.03	-17.72
经营活动产生的现金流量净额	1,223,385,423.41	1,812,010,527.53	-32.48
投资活动产生的现金流量净额	-64,768,449.06	-26,447,992.40	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-589,422,377.17	-900,850,723.85	不适用

营业收入变动原因说明：本期公司受下游工程建设用钢需求持续低迷，钢材、冶金原材料等大宗商品市场价格下跌及低位震荡等不利因素影响，营业收入同比下降。

营业成本变动原因说明：本期公司营业收入同比下降，营业成本也相应下降。

销售费用变动原因说明：本期公司保险费、仓储保管费同比下降。

管理费用变动原因说明：本期公司进一步强化费用管控，业务招待费同比减少。

财务费用变动原因说明：本期公司改善融资结构，带息负债占用减少，融资成本同比降低。

研发费用变动原因说明：本期公司委托外部研发项目减少，相应的委托外部研发费用同比减少。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：本期公司采购端票据支付方式结算量同比减少。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本期公司系统建设项目投入增加。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本期公司净偿还的融资款同比减少。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

## 2、收入和成本分析

适用 不适用

本报告期，公司受大宗商品价格大幅波动、房地产市场持续低位调整、钢材市场供需结构失衡等因素影响，营业收入同比下降，营业成本也相应下降。

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
贸易	4,931,304.80	4,793,274.70	2.80	-21.83	-21.85	增加 0.03 个百分点
物流服务	334,573.55	306,482.43	8.40	-15.53	-18.35	增加 3.17 个百分点
冶炼加工	67,777.93	66,921.58	1.26	2.43	9.54	减少 6.41 个百分点
招投标	10,160.42	1,922.49	81.08	1.66	-17.83	增加 4.49 个百分点
其他	8,008.36	1,369.36	82.90	-12.19	257.61	减少 12.90 个百分点
减：行业 间交易抵 消	74,768.78	74,349.67	不适用	不适用	不适用	不适用
合计	5,277,056.28	5,095,620.89	3.44	-21.44	-21.62	增加 0.23 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
钢材	2,327,255.38	2,227,376.18	4.29	-28.95	-30.11	增加 1.58 个百分点
铁合金	707,607.04	693,817.09	1.95	6.84	7.33	减少 0.45 个百分点
铁矿石	682,832.37	673,124.26	1.42	-18.13	-18.71	增加 0.70 个百分点
铬矿砂	307,370.96	299,647.25	2.51	-11.20	-10.51	减少 0.76 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	5,109,898.44	4,935,496.22	3.41	-21.67	-21.88	增加 0.26 个百分点
境外	167,157.84	160,124.67	4.21	-13.61	-12.77	减少 0.92 个百分点
主营业务分销售模式情况						

销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直销	5,277,056.28	5,095,620.89	3.44	-21.44	-21.62	增加 0.23 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

1) 主营业务分行业情况说明:

本报告期, 占公司主营业务收入 10% 以上的行业为贸易, 占总额的 93.45%。

本报告期, 受房地产市场持续低位调整等因素影响, 下游工程建设用钢需求持续低迷, 钢材价格中枢下移, 加之铁矿石、焦炭、煤炭等市场价格震荡下行, 相应的公司贸易行业营业收入同比下降 21.83%。

本报告期, 公司聚焦主责主业, 持续推动业务转型升级。影响公司营业毛利 10% 以上的行业为贸易和物流服务, 贸易的营业毛利为 138,030 万元, 占总额的 76.08%, 是公司营业毛利的主要来源, 毛利率 2.80%, 同比增长 0.03 个百分点; 物流服务的营业毛利为 28,091 万元, 占总额的 15.48%, 毛利率 8.4%, 同比增长 3.17 个百分点。

2) 主营业务分产品情况说明:

本报告期, 占公司主营业务收入 10% 以上的产品为钢材、铁合金、铁矿石, 分别占总额的 44.10%、13.41%、12.94%。

本报告期, 受房地产市场持续低位调整等因素影响, 下游工程建设用钢需求持续低迷, 钢材市场价格和销售量下跌, 公司钢材产品营业收入同比下降 28.95%; 受铁矿石市场价格低位震荡等因素影响, 公司铁矿石产品营业收入同比下降 18.13%。

本报告期, 影响公司营业毛利 10% 以上的产品为钢材, 钢材营业毛利为 99,879 万元, 占总额的 55.05%, 毛利率为 4.29%, 同比上升 1.58 个百分点。

3) 主营业务分地区情况说明:

本报告期, 公司主营业务主要集中于境内, 来源于境内的业务收入占公司主营业务收入的 96.83%, 实现营业毛利 174,402 万元, 占公司毛利总额的 96.12%; 本报告期, 公司境外业务收入 16.72 亿元, 占公司主营业务收入的 3.17%, 占比较低, 主要是受全球经济复苏乏力, 海外通胀压力高企以及地缘政治冲突持续等国际局势影响, 公司境外企业经营规模同比下降, 同时煤炭等商品出口业务规模同比减少, 相应的本期公司出口业务收入及毛利率均同比下降。

(2). 产销量情况分析表

适用  不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用  不适用

(4). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用  不适用

(5). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用  不适用

**(6). 主要销售客户及主要供应商情况**

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

下列前 5 名客户及供应商的销售及采购金额均已按合并口径列示。

**A. 公司主要销售客户及主要供应商情况**

适用  不适用

前五名客户销售额 1,841,083.13 万元，占年度销售总额 37.39%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 617,234.09 万元，占年度销售总额 12.53%。

前五名供应商采购额 1,317,779.99 万元，占年度采购总额 27.54%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

**B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形**

适用  不适用

**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**

适用  不适用

**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用  不适用

前五名供应商

适用  不适用

**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**

适用  不适用

单位：万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减（%）
贸易业务	4,924,628.82	6,289,056.50	-21.70

贸易业务占营业收入比例超过 10% 前五名销售客户

适用  不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例（%）
1	客户 A	617,234.09	12.53
2	客户 B	584,475.95	11.87
3	客户 C	331,788.35	6.74
4	客户 D	184,247.27	3.74
5	客户 E	123,337.47	2.50
合计	/	1,841,083.13	37.39

贸易业务收入占营业收入比例超过 10% 前五名供应商

适用  不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例（%）
1	供应商 A	382,238.47	7.99
2	供应商 B	361,323.50	7.55
3	供应商 C	211,538.23	4.42
4	供应商 D	186,639.48	3.90
5	供应商 E	176,040.31	3.68
合计	/	1,317,779.99	27.54

### 3、费用

√适用 □不适用

本报告期公司销售费用 5,958 万元，同比减少 630 万元，下降 9.57%，主要是本期公司经营规模同比下降，相应的保险费、仓储保管费分别减少 364 万元、91 万元。销售费用中，保险费 3,860 万元、职工薪酬 1,188 万元，占比分别达 64.79%、19.93%，两项合计占比 84.72%。

本报告期公司管理费用 11.48 亿元，同比基本持平。管理费用中，人工成本 8.17 亿元、折旧摊销费 7,438 万元，租赁费 4,477 万元，占比分别达 71.19%、6.48%、3.90%，三项合计占比 81.57%。

本报告期公司财务费用 1.30 亿元，同比减少 1.74 亿元，下降 57.28%，其中：（1）利息费用 1.15 亿元，同比减少 1.25 亿元，主要是本期公司带息负债占用减少，融资成本同比降低；（2）本期发生汇兑净收益 0.38 亿元，同比增加 0.33 亿元，主要是本期人民币兑美元累计升值 2.22%，而去年同期为贬值 1.49%，受此影响，汇兑收益增加。

### 4、研发投入

#### (1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

本期费用化研发投入	1,128.99
本期资本化研发投入	6,240.95
研发投入合计	7,369.94
研发投入总额占营业收入比例（%）	0.14
研发投入资本化的比重（%）	84.68

#### (2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	70
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	2.71%
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	3
硕士研究生	30
本科	28
专科	9
高中及以下	0
研发人员年龄结构	

年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	9
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	29
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	26
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	6
60 岁及以上	0

**(3). 情况说明**√适用  不适用

本报告期内，公司所属子公司龙腾云创产业互联网（北京）有限责任公司持续稳健经营，研究开发信息化、数字化相关系统项目。

**(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响** 适用  不适用**5、现金流**√适用  不适用

经营活动产生的现金流量净额为 12.23 亿元，同比减少 5.89 亿元，主要是本期公司采购端票据支付方式结算量同比减少，公司近三年实现经营活动现金流量持续净流入。投资活动现金净流出 0.65 亿元，同比多流出 0.38 亿元，主要是本期公司系统建设项目投入增加。筹资活动现金流量净流出 5.89 亿元，同比少流出 3.11 亿元，主要是本期公司净偿还的融资款同比减少。

**(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明** 适用  不适用**(三) 资产、负债情况分析**√适用  不适用**1、资产及负债状况**

单位：万元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	350,635.88	15.43	291,418.72	12.19	20.32	本期公司加大销售回款催收力度，货币资金相应增加。
衍生金融资产	596.00	0.03	1,323.14	0.06	-54.96	本期公司套期保值业务的期货端期末持仓浮盈减少。
应收票据	59,615.53	2.62	107,042.84	4.48	-44.31	本期公司销售端以商业承兑汇票方式结算量减少。
应收账款	769,341.04	33.87	868,555.75	36.33	-11.42	本期公司加大销售回款催收力度，应收账款规模减少。
预付款项	277,187.21	12.20	220,184.55	9.21	25.89	本期公司预付款采购增加。
其他应收款	75,987.54	3.34	211,816.88	8.86	-64.13	本期公司贸易代理业务代收代付款减少。

长期股权投资	12,564.34	0.55	16,411.81	0.69	-23.44	本期公司部分被投资单位出现亏损。
使用权资产	18,249.23	0.80	12,808.52	0.54	42.48	本期公司租赁资产增加。
无形资产	64,892.55	2.86	45,605.96	1.91	42.29	本期公司历史案件以物退赔获得土地使用权且部分研发项目资本化转为无形资产。
短期借款	33,279.80	1.46	75,902.33	3.17	-56.15	本期公司根据生产经营安排，偿还银行借款，短期借款规模减少。
应付账款	150,008.18	6.60	188,102.40	7.87	-20.25	本期公司赊销采购减少。
合同负债	172,326.43	7.59	137,380.70	5.75	25.44	本期公司预收的销售端货款及保证金增加。
长期借款	2,450.00	0.11	1,677.50	0.07	46.05	本期公司为保障业务运营，长期借款增加。
租赁负债	13,450.99	0.59	10,294.16	0.43	30.67	本期公司租赁资产增加。

## 2、境外资产情况

√适用 □不适用

### (1). 资产规模

其中：境外资产 2.03（单位：亿元 币种：人民币），占总资产的比例为 0.89%。

### (2). 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

## 3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	262,861,741.14	262,861,741.14	其他	注 1	236,728,223.88	236,728,223.88	其他	注 4
应收票据	72,822,213.65	71,819,504.07	质押	注 2	8,808,750.65	8,720,663.14	质押	注 5
存货								
其中：数据资源								
固定资产	48,907,559.52	6,673,050.71	抵押	注 3	102,631,985.36	32,208,984.41	抵押	注 6
无形资产	8,472,917.00	5,248,968.23	抵押	注 3	8,472,917.00	5,425,899.74	抵押	注 6
其中：数据资源								
应收账款	15,803,184.88	14,442,794.09	质押	注 2	1,200,000.00	1,180,000.00	质押	注 5
应收款项融资	104,826,284.28	104,826,284.28	质押	注 2	12,491,656.97	12,491,656.97	质押	注 5
应收票据	5,500,000.00	5,225,000.00	其他	注 2	11,948,137.62	11,782,730.74	其他	注 5
应收款项融资	415,811,264.18	415,811,264.18	其他	注 2	509,321,354.96	509,321,354.96	其他	注 5
合计	935,005,164.65	886,908,606.70	/	/	891,603,026.44	817,859,513.84	/	/

其他说明：

注 1：截至 2025 年 12 月 31 日止，公司所属子公司以货币资金 11,750.00 元作为 ETC 保证金；

截至 2025 年 12 月 31 日止，公司所属子公司以货币资金 46,365.90 元作为维修基金；

截至 2025 年 12 月 31 日止，公司所属子公司以货币资金 222,633,957.78 元作为期货保证金；

截至 2025 年 12 月 31 日止，公司所属子公司以货币资金 23,290,826.58 元作为银行承兑汇票保证金；

截至 2025 年 12 月 31 日止，公司所属子公司以货币资金 5,000,000.00 元作为定期存单；

截至 2025 年 12 月 31 日止，公司所属子公司以货币资金 44,201.83 元作为招标业务受限账户资金；

截至 2025 年 12 月 31 日止，公司所属子公司以货币资金 11,834,639.05 元作为保函保证金。

注 2：截至 2025 年 12 月 31 日止，公司所属子公司以 72,822,213.65 元的商业承兑汇票、104,826,284.28 元的银行承兑汇票、15,803,184.88 元的应收账款质押，取得银行借款；公司子公司已背书、未终止确认且尚未到期的商业承兑汇票 5,500,000.00 元、银行承兑汇票 415,811,264.18 元。

注 3：截至 2025 年 12 月 31 日止，公司所属子公司以固定资产-房屋建筑物 6,673,050.71 元及无形资产土地使用权 5,248,968.23 元作为抵押，取得银行授信额度。

注 4：截至 2024 年 12 月 31 日止，公司所属子公司以货币资金 3,000.00 元作为 ETC 保证金；

截至 2024 年 12 月 31 日止，公司所属子公司以货币资金 46,780.11 元作为维修基金；

截至 2024 年 12 月 31 日止，公司所属子公司以货币资金 213,198,027.18 元作为期货保证金；

截至 2024 年 12 月 31 日止，公司所属子公司以货币资金 18,419,059.49 元作为银行承兑汇票保证金；

截至 2024 年 12 月 31 日止，公司所属子公司以货币资金 5,000,000.00 元作为定期存单；

截至 2024 年 12 月 31 日止，公司所属子公司以货币资金 61,357.10 元作为招标业务受限账户资金。

注 5：截至 2024 年 12 月 31 日止，公司所属子公司以 8,808,750.65 元的商业承兑汇票、12,491,656.97 元的银行承兑汇票、1,200,000.00 元的应收账款质押，取得银行借款；公司子公司已背书、未终止确认且尚未到期的商业承兑汇票 11,948,137.62 元、银行承兑汇票 509,321,354.96 元。

注 6：截至 2024 年 12 月 31 日止，公司所属子公司以固定资产-房屋建筑物 32,208,984.41 元及无形资产土地使用权 5,425,899.74 元作为抵押，取得银行授信额度。

#### 4、其他说明

适用 不适用

#### (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

**(五) 投资状况分析****对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

报告期内，公司未进行对外股权投资。

**1、重大的股权投资**

□适用 √不适用

**2、重大的非股权投资**

□适用 √不适用

**3、以公允价值计量的金融资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
衍生工具	13,231,363.51	-7,271,375.75						5,959,987.76
其他	206,191,048.61	-12,325,500.00	2,028,400.00				-219,614.20	195,674,334.41
合计	219,422,412.12	-19,596,875.75	2,028,400.00				-219,614.20	201,634,322.17

**证券投资情况**

□适用 √不适用

**证券投资情况的说明**

□适用 √不适用

**私募基金投资情况**

□适用 √不适用

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例(%)
商品及外汇衍生合约	/	6,113.68	-1,604.00	/	674,473.03	1,208,601.52	4,509.68	0.60
合计	/	6,113.68	-1,604.00	/	674,473.03	1,208,601.52	4,509.68	0.60
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则详见第八节财务报告附注五之 39，与上一报告期相比未发生重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	套期期货损益抵减现货公允价值变动和现金流量变动后的损益为-256.93 万元。							
套期保值效果的说明	公司通过期货、期权等商品套期保值业务操作，实现了对冲现货敞口市场风险、提前锁定了收益，通过远期结售汇等外汇套期保值业务操作，锁定了汇率风险，在商品及外汇两方面均对冲了现货经营的部分风险，促进自营业务稳健开展，并较好地丰富了业务模式、扩大了经营规模。							
衍生品投资资金来源	公司自有资金及金融机构授信额度。							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	公司及下属子公司开展套期保值业务以对冲市场风险为目的，严守套期保值原则，但仍可能面临一定的风险，主要如下： 1、市场风险：公司开展套期保值业务时，将受到国际及国内政治经济政策和经济形势、汇率波动等多种因素影响，如市场行情变动幅度较大或期货价格与现货价格走势背离，可能产生套期保值效果未能达到预期的风险。 2、流动性风险：因市场成交量不足或缺乏愿意交易的对手，可能导致未能在理想的时点完成交易的风险。 3、信用风险：在合约期限内合作金融机构出现倒闭、市场失灵等重大不可控风险情形或其他情形，导							

	致公司合约到期时不能以合约价格交割原有合约，即合约到期无法履约而带来的风险。 4、技术风险：从交易成交到最终结算完成交易，可能存在因系统崩溃、网络故障、通讯故障等导致损失的风险。 5、政策风险：期货市场政策法规发生重大变化，可能引起市场波动或无法交易等风险。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司的衍生品交易品种主要在期货交易所交易，市场透明，成交非常活跃，成交价格和当日结算单价能充分反映衍生品的公允价值。
涉诉情况（如适用）	无
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 3 月 29 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2025 年 4 月 30 日

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

#### 4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

根据上海证券交易所相关规定，2025 年 12 月 30 日，公司披露了《五矿发展股份有限公司关于筹划重大资产重组的停牌公告》（临 2025-73），公司股票自 2025 年 12 月 30 日开市起停牌。2026 年 1 月 8 日，公司披露了《五矿发展股份有限公司关于筹划重大资产重组的停牌进展公告》（临 2026-01）。

2026 年 1 月 14 日，公司召开第十届董事会第十二次会议，审议通过了《关于公司重大资产置换、发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易方案的议案》《关于<五矿发展股份有限公司重大资产置换、发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易预案>及其摘要的议案》等与本次交易相关的议案。具体情况详见公司于 2026 年 1 月 15 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的相关公告及文件。公司股票于 2026 年 1 月 15 日开市起复牌。

截至目前，本次交易相关的审计、评估、尽职调查工作正在有序推进中。具体情况详见公司于 2026 年 2 月 14 日、2026 年 3 月 14 日发布的《五矿发展股份有限公司关于重大资产置换、发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易事项的进展公告》（临 2026-07）（临 2026-08）。公司将根据本次交易的进展情况，按照相关法律法规的规定履行后续审议程序与信息披露义务。

#### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

## (七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

## 1. 本公司主要子公司情况

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
五矿钢铁有限责任公司	子公司	贸易	90,000.00	1,293,152.94	96,869.73	2,185,011.52	32,465.88	28,002.66
中国矿产有限责任公司	子公司	贸易	90,000.00	696,874.77	145,072.27	2,574,148.05	8,806.27	6,177.36
五矿物流集团有限公司	子公司	运输代理	60,000.00	233,052.68	71,471.79	336,748.85	6,258.31	3,890.85
五矿（湖南）铁合金有限责任公司	子公司	生产冶炼	28,638.00	35,686.52	-28,893.68	69,141.95	-3,714.35	-4,302.60
五矿贸易有限责任公司	子公司	贸易	15,808.00	87,315.30	-2,200.00	33,196.73	-371.38	-3,027.32
五矿发展（上海）有限责任公司	子公司	贸易	10,000.00	306,334.09	19,159.01	1,009,355.66	9,436.58	7,072.76
五矿国际招标有限责任公司	子公司	招标	3,000.00	21,939.15	5,809.89	10,160.42	2,164.52	1,282.05
龙腾云创产业互联网（北京）有限责任公司	子公司	服务	1,000.00	18,282.01	-556.81	15,929.12	-1,280.34	-1,381.13

## 2. 本期对公司经营业绩产生重大影响的子公司情况

单位：万元 币种：人民币

公司名称	营业收入	营业利润	净利润
五矿钢铁有限责任公司	2,185,011.52	32,465.88	28,002.66
中国矿产有限责任公司	2,574,148.05	8,806.27	6,177.36
五矿物流集团有限公司	336,748.85	6,258.31	3,890.85
五矿贸易有限责任公司	33,196.73	-371.38	-3,027.32

本报告期，公司所属子公司五矿钢铁有限责任公司盈利 2.80 亿元，同比增加 1.54 亿元，增长 121.47%，主要是五矿钢铁积极优化业务结构，通过调整工程配供业务规模、开拓制造业终端业务、优化期现结合业务模式实现了经营效益的稳步提升，相应利润增加；子公司中国矿产有限责任公司盈利 0.62 亿元，同比减少 0.33 亿元，下降 35.11%，主要是受冶金原材料市场价格下降等因素影响，业务毛利同比减少；子公司五矿贸易有限责任公司亏损 0.30 亿元，主要是受钢材价格下跌因素影响，其业务毛利下降导致亏损；子公司五矿物流集团有限公司盈利 0.39 亿元，同比减少 0.12 亿元，下降 24.10%，主要是本期经营规模下降，相应毛利减少。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
五矿船务代理日照有限责任公司	已注销	无重大影响
五矿船务代理（唐山）有限责任公司	已注销	无重大影响
五矿船务代理青岛有限责任公司	已注销	无重大影响
五矿船务代理广州有限责任公司	已注销	无重大影响
五矿船务代理南京有限责任公司	已注销	无重大影响
五矿船务代理有限责任公司	已注销	无重大影响
五矿浙江国际贸易有限公司	破产清算，控制权已移交法院指定管理人	无重大影响
五矿宁波进出口有限公司	破产清算，控制权已移交法院指定管理人	无重大影响

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

2026 年，全球经济形势严峻复杂，风险挑战和战略机遇并存，国际货币基金组织（IMF）预测 2026 年全球经济将增长 3.3%，较前期预测略有上调，展现出超预期的韧性。从国际看，外部环境的复杂多变与贸易政策的高度不确定持续冲击国际经贸秩序，对钢铁产业链供应链的稳定运行构成挑战。从国内看，我国经济长期向好的支撑条件和基本趋势没有变，内需已逐步成为拉动经济增长的主动力和稳定锚，超大规模市场优势与完整产业体系为钢铁材料创造了广阔多元的应用场景。从行业看，全球主要矿山新增项目产能持续释放，原料供应预计整体宽松，成本支撑预期有所弱化；受需求不足影响，国内粗钢产量或将延续下降态势，钢材品种结构加速向高端、绿色、定制化转型，市场结构分化更加明显，行业竞争从规模扩张转向质量效益的内涵式发展轨道趋势明显。

### (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司将加快发展金属矿产集成供应、现代物流综合服务、金属材料终端配供三大产业体系，着力建设数字化供应链服务、技术产业化应用、资本资产运营三大支撑平台，围绕“资源+技术+贸易+服务”一体化综合发展模式，加快打造国内一流金属矿产流通服务商，为建设具有全球竞争力的大贸易商、新物流商奠定坚实基础。

### (三) 经营计划

√适用 □不适用

2026 年是“十五五”开局之年。公司将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神，深入推进“稳增长、强产业、抓创新、促改革、防风险、保安全、强党建”工作方针，坚持“快周转、拓市场、调结构、强协同”经营策略，确保“十五五”开好局、起好步。综合考虑大宗商品价格波动、市场供需结构失衡等因素，2026 年公司在复杂严峻行业环境中将通过聚焦主业发展、夯实基础能力、提升管控效能等举措，全力确保经营规模稳定，力争实现业绩平稳运行。

### (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

#### 1、市场风险

公司主要从事资源贸易、金属贸易、供应链服务三大类业务，资源贸易涉及铁矿砂、煤炭、焦炭、铁合金等冶金工业原料，金属贸易包含各类钢材和制品，公司主要商品价格可能呈现较大的波动性。

针对上述风险，公司全面监控主要经营商品市场风险状况，加强市场趋势研判，做好风险防控预案；密切跟踪、分析公司市场风险规模和浮动盈亏变化情况，采取各种手段化解市场风险可能带来的业务隐患；建立健全重要经营决策有效性定期复盘机制，持续提高经营管理水平；加强对期现结合的研究，稳妥开展套期保值业务作为风险对冲工具，提升价格风险主动管理能力；进一步推动市场风险信息化管理水平提升。

#### 2、金融衍生业务风险

公司开展的金融衍生业务均为以对冲风险为目的的套期保值，但可能由于金融衍生品价格变化与现货价格变化不同步、交易对手或代理机构未履约、合约流动性缺乏等因素造成保值效果不能充分实现。

针对上述风险，公司将进一步优化和完善金融衍生业务的管理模式和管理体系；持续优化期货管理系统功能，加强金融衍生业务管控效率；严格执行现有的内外部管理制度，按照相关业务流程开展操作，按照前、中、后台分离的原则展开操作与监管；科学研判市场趋势变化，针对不同业务特点，制定合理的交易方案；加强预算管理和持仓风险监控的全面性与时效性；进一步加强金融衍生业务专业团队建设。

#### 3、信用交易违约风险

国内钢铁行业延续弱市行情，信用风险释放仍存在较大压力。公司在金属矿产采购、销售中面临一定的客户、供应商信用交易违约风险。

针对上述风险，公司将继续落实信用风险总量管控策略，守住风险总量底线，促进业务结构优化；强化信用业务客户准入，从严选择客户，做好信用风险源头管理，优化客户结构；加强信用风险日常监控，密切监控授信企业的异常征兆，“抓早抓小”，防范重大信用风险；重视信用业务保障措施，积极寻求抵押担保等增信措施，或通过信用保险转移信用风险；推动信用风险数字化建设，提高风险管控效率。

#### 4、仓储风险

公司业务大部分涉及公共仓库仓储环节，因此将持续面临公共仓库的信用风险、作业环节风险、单据风险、法律风险等。

针对上述风险，公司将继续落实仓库库存金额预警线管理，进一步规范仓储供应商的评级评价、动态管理、风险评估等工作；推动仓储风险管理制度流程严格落实，加强重点地区和重点仓库的巡查，重视基层单位仓储风险管理的宣传和培训，提高相关单位风险判断和应对能力；强化数字赋能，优化完善仓储风险管理数字化建设，加大应用推广，提升仓储风险管理能力。

#### 5、汇率波动风险

公司的主营业务之一为大宗商品进出口业务，基于此背景，公司会产生一定金额的美元应付/应收账款和融资，如果美元汇率波动加剧，可能会产生汇率波动风险。针对上述风险，公司将采取谨慎策略，结合外汇保值，控制汇率敞口风险；对于融资币种结构，在考虑各币种综合融资成本后，科学选择，保持均衡，并在进口合同中通过业务设计尽量规避汇率波动风险。

### (五)其他

适用 不适用

### 七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

作为中央企业控股上市公司，公司党委始终坚持政治统领，以高质量党建引领高质量发展，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，全面贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，把坚决贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神作为首要政治任务，持续健全“两个维护”制度化机制，切实增强服务“国之大者”的政治自觉、思想自觉和行动自觉。2025年，公司党委坚持把党的建设作为高质量发展的“第一抓手”和“动力引擎”，紧扣“党建经营融合创效年”工作主线，严格落实“第一议题”制度，推动党的创新理论在深化领悟中入脑入心、在内化转化中见行见效，全面实现党建工作与经营管理同频共振、深度融合。聚焦发挥党委“把方向、管大局、保落实”领导作用，系统梳理党委前置研究讨论清单，坚持“一企一策”指导子企业科学制定清单内容，确保清单事项清晰、流程规范、执行有力、落地有效，切实推动党的领导嵌入公司治理各环节向纵深发展，实现从制度安排到实践运行的全链条贯通，为公司高质量发展提供坚强政治保证和组织保障。

报告期内，公司严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》等相关法律、法规及《公司章程》的要求，努力做好公司治理各项工作。公司建立了由股东会、董事会及经理层组成的现代公司治理结构，并在公司董事会下设战略、审计、提名、薪酬与考核四个专门委员会。公司2025年全年共召开董事会会议12次，董事会专门委员会会议17次，独立董事专门会议5次，年度股东会1次，临时股东大会3次；共听取和审议议案、报告219项，作出决议179项，决策程序依法合规，决议执行情况良好。同时，为完善中国特色现代企业制度，提高经营决策效率，根据《公司章程》等相关规定，公司建立并持续完善董事会向

董事长、总经理授权机制，董事会授权事项行权情况良好，每半年向董事会汇报授权事项行权情况。2025 年，公司共发生董事会授权决策事项 27 项，其中授权董事长决策事项 16 项，授权总经理决策事项 11 项。此外，为进一步完善上市公司治理、提升上市公司规范运作水平，公司密切跟踪最新监管政策，年内修订《公司章程》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》等 30 项公司治理基本制度，圆满完成监事会改革，落实审计委员会合规承接监事会职权。积极贯彻落实国资监管新要求，全面加强子企业董事会建设，推动子企业建立董事会专门委员会，提升全级次董事会规范运作质量。2025 年，公司再次荣获中国上市公司协会“上市公司董事会最佳实践案例”奖、“上市公司董事会办公室最佳实践”奖。

2025 年，五矿发展积极适应监管新常态，不断强化公司信息披露，切实保护投资者知情权。公司持续完善重大信息事前提报和董事会决议会后跟踪机制，对重大事项进行全流程管理，保证公司及时、公平披露信息，以及信息披露内容的真实、准确、完整；优化完善信息披露制度体系，及时修订公司《信息披露事务管理制度》《重大信息内部报告制度》等 7 项信息披露管理制度。2025 年，公司全年共发布 4 次定期报告及 73 次临时报告，未发生更正情形；及时披露公司重大事项进展，信息披露有效性、及时性持续提高。公司注重社会责任与环境信息的披露，自 2008 年起连续 18 年披露社会责任报告/ESG 报告。2025 年，公司蝉联中国上市公司协会“上市公司可持续发展最佳实践案例”奖，万得 ESG 评级保持 A 级，荣获中国上市公司协会“2025 年上市公司可持续发展最佳实践案例”奖、国新杯 ESG 卓越央企金牛奖、中国财富传媒集团 2025 年“金狮”ESG 优秀案例、香港国际 ESG 联盟“2025 香港国际 ESG 年度榜单评选——最佳 ESG 信息披露奖”。

公司高度重视投资者关系管理，报告期内，积极通过业绩说明会、接待调研、投资者咨询电话、电子邮箱及上证 e 互动平台等多种方式与投资者互动交流百余次；成功召开 3 次业绩说明会，以现场路演方式参加中国五矿控股上市公司 2025 年半年度集体业绩说明会，获得投资者、分析师及媒体的广泛关注。此外，公司通过可视化定期报告、ESG 一图说、业绩宣传海报等多种宣传手段，全方位展示公司经营成果。2025 年，公司获评中国上市公司协会“上市公司 2024 年报业绩说明会优秀实践”。

此外，公司注重投资者宣传教育工作，积极开展 2025 年世界投资者周、防范非法证券期货基金宣传月、全国投资者保护宣传日等主题宣传活动，围绕活动主题制作宣传海报、展板、视频等，并通过公司官网、微信公众号等多种渠道进行推广发布，通过普及金融知识帮助投资者防范金融风险、远离投资陷阱。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

## 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司实际控制人中国五矿、控股股东五矿股份，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国企业国有资产法》等相关法律法规的规定履行相关义务，在资产、人员、财务、机构、业务等方面保证公司的独立性。

### （一）资产独立

五矿股份、中国五矿维护公司资产的独立完整和权属清晰，其与公司之间资产产权关系严格分开，不存在与公司共用生产经营相关资产、以无偿或者显失公平的条件占有、使用、收益、处分公司的资产等情形。

### （二）人员独立

五矿股份、中国五矿严格遵循《中华人民共和国公司法》等相关法律法规以及公司治理相关规定，维护公司人员独立，未影响公司人事任免或者限制公司董事和高级管理人员履行职责，不存在聘任公司高级管理人员在其或其控制的企业担任除董事外的其他行政职务的情形，向公司推荐的董事候选人均经公司股东会选举通过后任职。公司拥有独立的员工队伍和完整的劳动、人

事、工资管理体系。公司高级管理人员由公司董事会聘任解聘，其他人员的任免及聘任由公司依据独立的人事管理制度决定。

### （三）财务独立

五矿股份、中国五矿尊重并维护公司财务独立，不与公司共用或借用公司银行账户等金融类账户，不干预公司资金使用安排等财务、会计活动，不存在非经营性占用公司资金、要求公司违法违规提供担保等情形。公司按照《企业会计准则》《企业会计制度》及其他财务会计法规条例，建立健全了独立的财务核算体系和财务管理制度，坚持独立进行财务核算。公司拥有独立的银行账户，有独立的税务登记并作为独立纳税主体履行纳税义务。公司独立作出财务决策，自主决定资金使用事项。

### （四）机构独立

五矿股份、中国五矿维护公司机构独立，支持公司董事会、业务经营部门或其他内部机构及其人员的独立运作，不干预公司机构设置，不存在对公司董事会和其他机构及其人员行使职权进行限制或者施加其他不正当影响的情形。公司根据《中华人民共和国公司法》《上市公司章程指引》等相关法律法规的规定，设置了相应的组织机构，建立了以股东会为最高权力机构、董事会为决策机构、经理层为执行机构的法人治理结构，建立了独立的运行、考核、管理机制。

### （五）业务独立

五矿股份、中国五矿维护公司业务独立，配合公司建立独立的生产经营模式，积极利用自身优势支持公司业务发展，不存在利用对公司的控制地位牟取属于公司的商业机会的情形。五矿股份、中国五矿及其关联方不存在违反法律法规、公司章程和规定程序干涉公司的具体运作的情形，未影响公司经营管理的独立性。五矿股份、中国五矿通过资产托管方式避免与公司的同业竞争，除委托给公司管理的企业外，五矿股份、中国五矿及其下属其他企业不存在从事与公司相同或相似业务的情形。公司在业务方面具有独立、完整的业务体系，自主开展各项业务经营活动。

公司实际控制人通过与公司签订《日常关联交易框架协议》方式规范关联交易，交易遵循公平、公正的原则，不存在损害公司和中小股东利益的情形，亦未影响公司业务的独立性。公司实际控制人控制的关联企业五矿财务公司与公司签订有《金融服务协议》，五矿财务公司为公司提供日常金融服务，上述事项已按关联交易决策相关规定履行了上市公司决策程序。具体情况详见《五矿发展股份有限公司日常关联交易公告》（临 2025-58）、《五矿发展股份有限公司关于与五矿集团财务有限责任公司续签<金融服务协议>暨关联交易的公告》（临 2025-72）。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划  
适用 不适用

## 三、董事和高级管理人员的情况

## (一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
魏 涛	董事长	男	55	2024年5月31日	2028年1月21日	0	0	0	134.72	否
张新民	独立董事	男	63	2021年12月27日	2027年12月26日	0	0	0	29.66	否
朱 岩	独立董事	男	54	2023年8月30日	2028年1月21日	0	0	0	29.47	否
李曙光	独立董事	男	63	2024年9月19日	2028年1月21日	0	0	0	29.41	否
黄国平	董事	男	63	2021年12月27日	2028年1月21日	0	0	0	8	是
姜世雄	董事	男	63	2021年12月27日	2028年1月21日	0	0	0	8	是
常 伟	董事	男	52	2025年1月22日	2028年1月21日	0	0	0	0	是
李智聪	董事	男	56	2025年4月29日	2028年1月21日	0	0	0	0	否
鲁 辉	职工代表董事	男	45	2025年10月9日	2028年1月21日	0	0	0	0	否
李智聪	总经理	男	56	2025年3月18日	2028年1月21日	0	0	0	67.38	否
周建锋	副总经理	男	49	2024年4月29日	2028年1月21日	0	0	0	85.8	否
张 旭	副总经理	男	44	2018年6月27日	2028年1月21日	0	0	0	116.41	否
谭 巍	财务总监	男	43	2022年5月6日	2028年1月21日	0	0	0	115.48	否
李 辉	副总经理	男	46	2023年10月12日	2028年1月21日	0	0	0	85.23	否
陈亚军	总经理助理	男	47	2023年11月24日	2028年1月21日	0	0	0	88.98	否
曲世竹	董事会秘书、 总法律顾问	女	43	2023年11月24日	2028年1月21日	0	0	0	114.64	否
唐小金	董事（离任）	男	64	2021年12月27日	2025年1月22日	0	0	0	2.5	是
龙 郁	董事（离任）	女	54	2021年12月27日	2025年6月27日	0	0	0	0	否
鲁 辉	董事（离任）	男	45	2025年8月1日	2025年9月30日	0	0	0	0	否
合计	/	/	/	/	/	0	0	0	915.68	/

## 相关情况说明：

根据经公司股东会审议通过的公司董事、高级管理人员 2025 年度薪酬建议方案，以及《五矿发展股份有限公司任期制与契约化管理办法》等相关规定，为鼓励中长期业绩表现，按照激励约束并重的原则及任期激励机制，涉及任期激励、递延支付安排的董事、高级管理人员，其年度薪酬中绩效薪酬部分按核定的比例递延发放，锁定期满后根据设定的条件兑现。2025 年，上述人员年度薪酬包括基本年薪、绩效薪酬和中长期激励收入，其中，中长期激励收入为以往年度（2022 年-2024 年）递延发放、锁定期满按比例兑现的绩效奖励。2024 年，上述人员年度薪酬仅包括基本年薪和绩效薪酬。剔除 2024 年、2025 年薪酬构成差异和当期兑现比例差异影响因素，以 2025 年经审计的年度财务报表为基础，计算年度绩效指标完成情况后确定的上述董事、高级管理人员绩效薪酬同比下降约 8.3%。

姓名	主要工作经历
魏 涛	近年来曾任本公司董事、总经理、党委副书记。现任本公司董事长、党委书记。
张新民	近年来曾任对外经济贸易大学国际商学院院长、对外经济贸易大学党委常委、副校长。现任对外经济贸易大学教授、博士生导师，国务院学位委员会工商管理学科评议组成员，国际管理会计教育联盟理事长，中国商业会计学会副会长，中国金融会计学会副会长，中国会计学会常务理事，京东方科技集团股份有限公司、中粮资本股份有限公司独立董事，东软医疗系统股份有限公司（未上市）独立董事，本公司独立董事。主要研究领域为企业财务质量分析、企业价值评估、资本结构与公司治理。
朱 岩	现任清华大学经济管理学院管理科学与工程系教授、博士生导师、清华大学互联网产业研究院院长，兼任中国国际经济交流中心理事，中国网络社会组织联合会数字经济专委会副主任委员、中国技术经济学会产业数字金融技术应用实验室主任兼区块链分会理事长、中国信息化百人会成员及金融街控股股份有限公司独立董事，本公司独立董事。主要研究领域为数字经济、传统产业转型、区域产业规划、产业互联网、数据资产管理、产业数字金融。主持了中国移动通信集团有限公司、中国石油天然气集团有限公司等多个企业咨询项目。曾担任华侨城集团有限公司、北京顺鑫农业股份有限公司等多家企业战略顾问，参与了中国建设银行股份有限公司、北京市燃气集团有限责任公司等多家企业的转型设计。
李曙光	近年来曾任中国政法大学法与经济学研究院院长、中国政法大学研究生院院长、国务院学位委员会第七届法学学科评议组成员、中国证监会第 13 届至 15 届主板发行审核委员会委员。现任中国政法大学法与经济学研究院教授、博士生导师，中国政法大学破产法与企业重组研究中心主任，兼任中国法学会经济法研究会常务理事、中国法学会经济法研究会学术委员会副主任、北京仲裁委员会委员、美国破产学会（ACB）第十九届终身外籍会员、国际破产学会（III）创始会员，大悦城控股集团股份有限公司独立董事，融通基金管理有限公司（非上市）独立董事，中信信托有限责任公司（非上市）独立董事，中华联合财产保险股份有限公司（非上市）独立董事，本公司独立董事。主要研究领域为破产法、公司法、金融法、法律经济学等。主持了防范系统性风险与健全金融稳定长效机制研究、国有资产法律保护机制研究等多项课题的研究。参与了《企业破产法》《企业国有资产法》《证券法》《反垄断法》等法律、法规的制定与起草工作。
黄国平	近年来曾任中国五矿集团有限公司专职外部董监事。现任中国五矿集团有限公司兼职外部董事、五矿地产有限公司非执行董事，本公司董事。
姜世雄	近年来曾任中国五矿集团有限公司专职外部董监事。现任中国五矿集团有限公司兼职外部董事、五矿物流集团有限公司董事，本公司董事。

常 伟	近年来曾任中国五矿香港控股有限公司党委书记、副董事长，五矿资本股份有限公司党委委员，中国五矿集团有限公司专职外部董监事。现任本公司董事。
李智聪	近年来曾任五矿有色金属股份有限公司副总经理、党委委员，湖南有色金属控股集团有限公司董事、总经理、党委副书记。现任本公司董事、总经理、党委副书记。
鲁 辉	近年来曾任中国五矿集团有限公司党组巡视办（党风廉政办）副主任、党组巡视办副主任，本公司董事、党委副书记。现任本公司职工代表董事、党委副书记。
周建锋	近年来曾任五矿资产经营管理有限公司副总经理、党委委员。现任本公司副总经理、党委委员。
张 旭	近年来曾任本公司副总经理、党委委员，兼五矿钢铁有限责任公司党委书记。现任本公司副总经理、党委委员。
谭 巍	近年来曾任五矿创新投资有限公司财务总监、党委委员。现任本公司财务总监、党委委员。
李 辉	近年来曾任五矿钢铁有限责任公司副总经理兼本公司矿砂部总经理，本公司铁矿石业务总部总经理兼中国矿产有限责任公司副总经理（主持工作），中国矿产有限责任公司总经理、党委书记兼铁矿石业务总部总经理，中国矿产有限责任公司总经理、党委书记兼中国五矿集团（唐山曹妃甸）矿石控股有限公司董事长。现任本公司副总经理、党委委员，兼中国矿产有限责任公司董事长、总经理、党委书记。
陈亚军	近年来曾任本公司战略客户部副总经理（主持工作）、战略客户部部长、企业管理部部长、本公司董事会秘书、董事会办公室主任。现任本公司总经理助理，兼五矿物流集团有限公司董事长、党委书记。
曲世竹	近年来曾任本公司董事会办公室证券事务总监、证券事务代表、法律事务部部长。现任本公司董事会秘书、总法律顾问。
龙 郁	原公司董事，现已离任。
唐小金	原公司董事，现已离任。

其它情况说明

□适用 √不适用

**(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况****1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
黄国平	中国五矿集团有限责任公司 (公司实际控制人)	兼职董监事	2022 年 11 月	
姜世雄	中国五矿集团有限责任公司 (公司实际控制人)	兼职董监事	2023 年 2 月	
常 伟	中国五矿集团有限责任公司 (公司实际控制人)	专职董监事	2024 年 7 月	2025 年 11 月
唐小金	中国五矿集团有限责任公司 (公司实际控制人)	兼职董监事	2022 年 3 月	

**2、 在其他单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
黄国平	五矿地产有限公司	非执行董事	2022 年 2 月	
姜世雄	五矿有色金属股份有限公司	监事会主席	2022 年 3 月	2025 年 4 月
姜世雄	五矿矿业控股有限公司	董事	2019 年 8 月	2025 年 10 月
常 伟	五矿有色金属股份有限公司	监事	2024 年 12 月	2025 年 4 月
唐小金	五矿资产经营管理有限公司	监事	2023 年 11 月	2025 年 6 月
李智聪	湖南有色金属控股集团 有限公司	董事、总经理	2022 年 11 月	2025 年 2 月
龙 郁	五矿勘查开发有限公司	职工代表董事	2025 年 6 月	
谭 巍	五矿集团财务有限责任公司	董事	2023 年 11 月	
谭 巍	磐石锰业股份有限公司	董事	2026 年 2 月	

**(三) 董事、高级管理人员薪酬情况**

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事、独立董事的薪酬由公司股东会决定；职工代表董事不以董事身份从公司领取薪酬。公司高级管理人员的薪酬方案经董事会薪酬与考核委员会审议通过后提交董事会决定。
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	薪酬与考核委员会审议通过公司董事 2025 年度薪酬情况及 2026 年度薪酬建议方案、公司高级管理人员 2025 年度薪酬情况及 2026 年度薪酬建议方案，同意提交公司董事会审议。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司董事根据其在工作承担工作职责及经营指标情况、投入工作时间及精力情况等确定薪酬方案。董事长因在公司全职工作且担任董事长职务，其薪酬总额按照基本年薪与个人绩效奖励相结合的考核机制确定。基本年薪根据岗位标准制定；个人绩效奖励，以当年经审计的年度财务报表为基础，计算年度绩效指标完成情况、确定奖励金额；同时为鼓励中长期业绩表现，按照激励约束并重的原则及任期激励机制，董事长个人绩效奖励按核定的比例递

	<p>延发放，锁定期满后根据设定的条件兑现。</p> <p>公司独立董事薪酬由年度基本报酬与工作津贴两部分组成。年度基本报酬固定为 25 万元（税前），工作津贴根据独立董事实际投入工作时间及精力情况确定。</p> <p>公司对高级管理人员实行基本年薪和个人绩效奖励相结合的考核机制，其中，基本年薪根据不同岗位标准制定；个人绩效奖励，以当年经审计的年度财务报表为基础，计算年度绩效指标完成情况及考核结果、确定奖励金额。如总经理兼任董事，不以董事身份领取薪酬。同时，为鼓励中长期业绩表现，按照激励约束并重的原则及任期激励机制，高级管理人员个人绩效奖励根据不同岗位按核定的比例递延发放，锁定期满后根据设定的条件兑现。</p>
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	报告期内公司董事和高级管理人员的应付报酬情况详见本节“三、董事、高级管理人员的情况（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	报告期末，在公司领取报酬的独立董事、董事和高级管理人员实际获得的报酬合计为 915.68 万元（税前）。

#### (四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
常 伟	董事	选举	股东会选举
李智聪	董事	选举	股东会选举
李智聪	总经理	聘任	董事会聘任
鲁 辉	董事	选举	股东会选举
鲁 辉	董事	离任	工作调动
鲁 辉	职工代表董事	选举	职工代表大会选举
龙 郁	董事	离任	工作调动
唐小金	董事	离任	换届

#### (五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

#### (六) 其他

适用 不适用

### 四、董事履行职责情况

#### (一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
魏 涛	否	12	12	6	0	0	否	4
张新民	是	12	12	8	0	0	否	4

朱 岩	是	12	12	10	0	0	否	4
李曙光	是	12	12	9	0	0	否	4
黄国平	否	12	12	6	0	0	否	4
姜世雄	否	12	12	5	0	0	否	4
常 伟	否	11	11	6	0	0	否	4
李智聪	否	8	8	5	0	0	否	2
鲁 辉	否	5	5	2	0	0	否	1
龙 郁 (离任)	否	5	5	3	0	0	否	2
唐小金 (离任)	否	1	1	1	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	12
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	5
现场结合通讯方式召开会议次数	7

## (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

## (三) 其他

适用 不适用

## 五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

### (一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	主任委员：张新民 委员：朱 岩、李曙光、姜世雄、常 伟
提名委员会	主任委员：朱 岩 委员：张新民、李曙光、常 伟、鲁 辉
薪酬与考核委员会	主任委员：李曙光 委员：张新民、朱 岩、黄国平、姜世雄
战略委员会	主任委员：魏 涛 委员：张新民、朱 岩、黄国平、李智聪

### (二) 报告期内审计委员会召开 9 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月22日	会议审议通过了《关于对公司财务总监候选人任职资格进行审核的议案》。	审计委员会认为，谭巍先生具备担任财务总监的专业知识、经验和能力，其任职资格符合《中华人民共和国公司法》等法律法规及规范性文件和《公司章程》的相关规定。同意聘任谭巍先生担任公司财务总监职务，同意将上述事项提交公司董事会审议。	/
2025年2月14日	会议审议通过了《关于公	审计委员会认为，致同会计师事务所（特殊普通合伙）提交的公司《2024 年年度报告审计工作安排》（与治理	/

	司<2024 年年度报告审计工作安排>的议案》。	层沟通函) 时间安排合理, 能够满足公司及时、准确、完整披露年度报告的要求, 同意按此方案开展审计工作。请公司配合注册会计师按上述方案开展年报审计工作, 确保按计划完成年度报告编制工作。	
2025 年 2 月 28 日	会议审议通过了《关于公司<2024 年度财务会计报表> (已出具初步审计意见) 的议案》。	审计委员会认为, 公司已经按照企业会计准则和《企业会计准则》的规定编制《五矿发展股份有限公司 2024 年度财务会计报表》 (已出具初步审计意见), 会计政策的选择和运用恰当, 会计估计合理, 合并报表范围全面, 不存在由于舞弊或错误而导致的重大错报。	/
2025 年 3 月 20 日	会议审议通过了《关于公司<2024 年年度报告> 及<摘要> 的议案》《公司董事会审计委员会 2024 年度履职情况报告》《关于公司<2024 年度内部控制评价报告> 的议案》《关于公司<2024 年度内部控制审计报告> 的议案》《关于公司<2024 年下半年内部控制检查工作报告> 的议案》《关于公司及下属子公司开展套期保值业务的议案》。	<p>1、《关于公司&lt;2024 年年度报告&gt; 及&lt;摘要&gt; 的议案》 审计委员会认为, 公司 2024 年年度报告的编制和审议程序符合法律法规、规范性文件、《公司章程》等有关规定, 报告的内容和格式符合中国证券监督管理委员会和上海证券交易所的各项规定。公司严格按照企业会计准则的要求编制 2024 年年度财务会计报表, 会计政策的选择和运用恰当, 会计估计合理, 真实、准确、完整地反映了公司 2024 年度的财务状况和经营成果。同意将公司《2024 年年度报告》及《摘要》提交公司董事会审议。</p> <p>2、公司《董事会审计委员会 2024 年度履职情况报告》 审计委员会认为, 报告期内, 审计委员会依据中国证券监督管理委员会《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》以及《公司章程》《董事会审计委员会议事规则》等有关规定, 恪尽职守、勤勉尽责的履行了审计委员会的职责。同意将上述报告提交公司董事会审议。</p> <p>3、《关于公司&lt;2024 年度内部控制评价报告&gt; 的议案》 审计委员会认为, 公司于 2024 年 12 月 31 日按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制, 亦未发现非财务报告内部控制重大缺陷。同意将上述报告提交公司董事会审议。</p> <p>4、《关于公司&lt;2024 年度内部控制审计报告&gt; 的议案》 审计委员会认为, 公司于 2024 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。同意将上述报告提交公司董事会审议。</p> <p>5、《关于公司&lt;2024 年度内部审计工作报告&gt; 的议案》 同意公司审计部提交的《五矿发展 2024 年度内部审计工作报告》。同意提交公司董事会审议。</p> <p>6、《关于公司&lt;2024 年下半年内部控制检查工作报告&gt; 的议案》 同意公司审计部提交的《五矿发展股份有限公司 2024 年下半年内部控制检查工作报告》。</p> <p>7、《关于公司&lt;2025 年度内部审计工作计划&gt; 的议案》 同意《五矿发展股份有限公司 2025 年度内部审计工作计划》。同意提交公司董事会审议。</p> <p>8、《关于公司及下属子公司开展套期保值业务的议案》</p>	<p>审计委员会听取了年审注册会计师《关于公司 2024 年年报审计工作的汇报》, 并形成了《公司对会计师事务所 2024 年度履职情况评估报告》《审计委员会对会计师事务所 2024 年度履行监督职责情况报告》和《董事会审计委员会书面审核意见》。</p>

		同意 2025 年度公司及下属子公司开展与生产经营相关的商品及外汇套期保值业务，其中商品套期保值业务交易保证金和权利金（含预计占用的金融机构授信额度、为应急措施所预留的保证金）上限为 10 亿元人民币，外汇套期保值业务任一交易日持有的最高合约价值不超过 11 亿美元或等值外币；同意在上述额度范围内授权公司及公司下属子公司经营层行使具体操作的决策权并签署相关合同文件。同意将上述事项提交公司董事会审议。《五矿发展股份有限公司关于开展套期保值业务的可行性分析报告》作为议案附件一并审议通过。	
2025 年 4 月 28 日	会议审议通过了《关于公司<2025 年第一季度报告>的议案》《关于公司<2025 年一季度内部审计工作报告>的议案》。	1、《关于公司<2025 年第一季度报告>的议案》 审计委员会认为，公司 2025 年第一季度报告的编制和审议程序符合法律法规、规范性文件及《公司章程》等有关规定，报告的内容和格式符合中国证券监督管理委员会和上海证券交易所的各项规定。公司严格按照企业会计准则的要求编制 2025 年第一季度财务会计报表，会计政策的选择和运用恰当，会计估计合理，真实、准确、完整地反映了公司报告期内的财务状况和经营成果。同意将上述事项提交公司董事会审议。 2、《关于公司<2025 年一季度内部审计工作报告>的议案》 审议通过公司审计部提交的《五矿发展股份有限公司 2025 年一季度内部审计工作报告》。	/
2025 年 7 月 15 日	会议审议通过了《关于变更会计师事务所的议案》。	审计委员会认为，立信会计师事务所（特殊普通合伙）具备专业胜任能力和投资者保护能力，其独立性和诚信状况等符合有关规定，具有为上市公司提供审计服务的经验与能力，能够为公司提供专业、优质的财务审计和内部控制审计服务，同意公司变更会计师事务所，聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2025 年度财务审计和内部控制审计机构。同意将上述事项提交公司董事会审议。	/
2025 年 8 月 28 日	会议审议通过了公司《2025 年度财务预算报告》《2025 年半年度财务预算报告》《2025 年半年度财务报告》《2025 年 1-6 月计提资产减值准备的专项报告》《关于公司<2025 年半年度报告>及<摘要>的议案》《关于公司<2025 年半年度内部审计工作报告>的议案》《五	1、公司《2025 年度财务预算报告》 审议通过《五矿发展股份有限公司 2025 年半年度财务预算报告》，同意提交公司董事会审议。 2、公司《2025 年半年度财务报告》 审计委员会认为，公司已经按照上市公司信息披露及财政部制定的《企业会计准则》的有关规定编制 2025 年半年度财务会计报告，会计政策的选择和运用恰当，会计估计合理，合并报表范围全面，不存在由于舞弊或错误而导致的重大错报。同意将上述报告提交公司董事会审议。 3、公司《2025 年 1-6 月计提资产减值准备的专项报告》 审计委员会认为，公司及下属子公司按照《企业会计准则》的有关规定计提资产减值准备，符合公司实际情况，相关决策程序符合法律法规的规定，同意公司计提资产减值准备。同意将上述事项提交公司董事会审议。 4、《关于公司<2025 年半年度报告>及<摘要>的议案》 审计委员会认为，公司 2025 年半年度报告的编制和审议程序符合法律法规、规范性文件及《公司章程》等有关规定，报告的内容和格式符合中国证券监督管理委员	会议审阅了公司《2025 年半年度业务工作报告》。

	矿发展股份有限公司 2025 年半年度内部控制检查报告》。	会和上海证券交易所的各项规定。公司严格按照企业会计准则的要求编制 2025 年半年度财务会计报表，会计政策的选择和运用恰当，会计估计合理，真实、准确、完整地反映了公司报告期内的财务状况和经营成果。同意将公司《2025 年半年度报告》及《摘要》提交公司董事会审议。 5、《关于公司<2025 年半年度内部审计工作报告>的议案》 审议通过《五矿发展股份有限公司 2025 年半年度内部审计工作报告》，同意提交公司董事会审议。 6、《五矿发展股份有限公司 2025 年半年度内部控制检查报告》 审议通过《五矿发展股份有限公司 2025 年半年度内部控制检查报告》。	
2025 年 10 月 29 日	审议通过了公司《2025 年 1-9 月计提资产减值准备的专项报告》《关于公司<2025 年第三季度报告>的议案》《关于公司<2025 年三季度内部审计工作报告>的议案》。	1、公司《2025 年 1-9 月计提资产减值准备的专项报告》 审计委员会认为，公司及下属子公司按照《企业会计准则》的有关规定计提资产减值准备，符合公司实际情况，相关决策程序符合法律法规的规定，同意公司计提资产减值准备。同意将上述事项提交公司董事会审议。 2、《关于公司<2025 年第三季度报告>的议案》 审计委员会认为，公司 2025 年第三季度报告的编制和审议程序符合法律法规、规范性文件及《公司章程》等有关规定，报告的内容和格式符合中国证券监督管理委员会和上海证券交易所的各项规定。公司严格按照企业会计准则的要求编制 2025 年第三季度财务会计报表，会计政策的选择和运用恰当，会计估计合理，真实、准确、完整地反映了公司报告期内的财务状况和经营成果。同意将公司《2025 年第三季度报告》提交公司董事会审议。 3、《关于公司<2025 年三季度内部审计工作报告>的议案》 审议通过《五矿发展股份有限公司 2025 年三季度内部审计工作报告》。	会议审阅了公司《2025 年第三季度业务工作报告》。
2025 年 11 月 21 日	审议通过了《关于公司拟使用公积金弥补亏损的议案》。	审计委员会认为，公司本次使用公积金弥补亏损符合《中华人民共和国公司法》、财政部《关于公司法、外商投资法施行后有关财务处理问题的通知》等法律、法规及规范性文件以及《公司章程》的相关规定，有利于改善公司财务状况，有助于推动公司符合法律、法规和《公司章程》规定的利润分配条件，有助于提升投资者回报能力和水平，不存在损害公司及中小股东利益的情形。同意公司使用公积金弥补亏损，同意将上述事项提交公司董事会审议。	/

### (三) 报告期内提名委员会召开 5 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 1 月 3 日	会议审议了《关于公司董事会换届的议案》。	提名委员会对 5 名董事候选人魏涛先生、龙郁女士、常伟先生、黄国平先生、姜世雄先生和 3 名独立董事候选人张新民先生、朱岩先生、李曙光先生的任职资格进行了审核，认为上述人员具备公司董事和独立董事的任职	/

		条件，独立董事候选人符合《上市公司独立董事管理办法》规定的相关独立性要求，提名程序合法有效。据此，同意推荐魏涛先生、龙郁女士、常伟先生、黄国平先生、姜世雄先生为公司第十届董事会董事候选人，同意推荐张新民先生、朱岩先生、李曙光先生为公司第十届董事会独立董事候选人，同意将上述事项提交公司董事会审议。	
2025年1月22日	会议审议了《关于对公司高级管理人员及证券事务代表候选人任职资格进行审核的议案》。	提名委员会对高级管理人员候选人周建锋先生、张旭先生、谭巍先生、李辉先生、陈亚军先生、曲世竹女士及证券事务代表候选人邵晓僊女士的个人履历等相关资料进行了审核，认为上述人员符合《中华人民共和国公司法》《上海证券交易所股票上市规则》和《公司章程》中有关高级管理人员及证券事务代表任职的相关规定，提名程序合法有效。据此，同意提名上述人员作为公司高级管理人员候选人及证券事务代表候选人，同意将上述事项提交公司董事会审议。	/
2025年3月17日	会议审议了《关于对公司总经理候选人任职资格进行审核的议案》《关于推荐李智聪先生为公司董事候选人的议案》。	1、《关于对公司总经理候选人任职资格进行审核的议案》 提名委员会对公司总经理候选人李智聪先生的个人履历等相关资料进行了审核，认为李智聪先生符合《中华人民共和国公司法》《上海证券交易所股票上市规则》和《公司章程》中总经理任职的相关规定，提名程序合法有效。据此，同意提名李智聪先生为公司总经理候选人，同意将上述事项提交公司董事会审议。 2、《关于推荐李智聪先生为公司董事候选人的议案》提名委员会对公司董事候选人李智聪先生的个人履历等相关资料进行了审核，认为李智聪先生具备担任公司董事的任职条件，提名程序合法有效。据此，同意推荐李智聪先生为公司董事候选人，同意将上述事项提交公司董事会审议。	/
2025年3月20日	会议审议了《董事会提名委员会2024年度工作报告》。	审议通过公司《董事会提名委员会2024年度工作报告》。	/
2025年7月3日	会议审议了《关于推荐鲁辉先生为公司董事候选人的议案》。	提名委员会对公司董事候选人鲁辉先生的个人履历等相关资料进行了审核，认为鲁辉先生具备担任公司董事的任职条件，提名程序合法有效。据此，同意推荐鲁辉先生为公司董事候选人，同意将上述事项提交公司董事会审议。	/

#### (四) 报告期内薪酬与考核委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月20日	会议审议了《董事会薪酬与考核委员会2024年度工作报告》	1、公司《董事会薪酬与考核委员会2024年度工作报告》审议通过公司《董事会薪酬与考核委员会2024年度工作报告》，同意提交董事会备案。 2、《关于公司独立董事2024年度薪酬情况及2025年度薪酬建议方案的议案》	/

	《关于公司独立董事 2024 年度薪酬情况及 2025 年度薪酬建议方案的议案》《关于公司董事 2024 年度薪酬情况及 2025 年度薪酬建议方案的议案》《关于公司高级管理人员 2024 年度薪酬情况及 2025 年度薪酬建议方案的议案》《关于公司 2024 年度工资总额清算结果及 2025 年度工资总额预算方案的议案》	独立董事张新民、朱岩、李曙光与本议案存在利害关系回避表决，上述议案直接提交公司董事会审议。 3、《关于公司董事 2024 年度薪酬情况及 2025 年度薪酬建议方案的议案》 同意将公司董事 2024 年度薪酬情况及 2025 年度薪酬建议方案提交公司董事会审议。董事黄国平、姜世雄与本议案存在利害关系回避表决。 4、《关于公司高级管理人员 2024 年度薪酬情况及 2025 年度薪酬建议方案的议案》 同意将公司高级管理人员 2024 年度薪酬情况及 2025 年度薪酬建议方案提交公司董事会审议。 5、《关于公司 2024 年度工资总额清算结果及 2025 年度工资总额预算方案的议案》 同意将公司 2024 年度工资总额清算结果及 2025 年度工资总额预算方案提交公司董事会审议。	
2025 年 4 月 28 日	会议审议了《关于公司<2025-2027 年任期经理层成员业绩考核方案>的议案》《关于公司<2025 年度经理层成员业绩考核方案>的议案》。	1、《关于公司<2025-2027 年任期经理层成员业绩考核方案>的议案》 审议通过《关于公司<2025-2027 年任期经理层成员业绩考核方案>的议案》，同意提交公司董事会审议。 2、《关于公司<2025 年度经理层成员业绩考核方案>的议案》 审议通过《关于公司<2025 年度经理层成员业绩考核方案>的议案》，同意提交公司董事会审议。	/

**(五) 报告期内战略委员会召开 1 次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 20 日	会议审议了《董事会战略委员会 2024 年度工作报告》《关于公司 2025 年度经营计	1、《董事会战略委员会 2024 年度工作报告》 审议通过公司《董事会战略委员会 2024 年度工作报告》，同意提交公司董事会备案。 2、《关于公司 2025 年度经营计划的议案》 审议通过公司 2025 年度经营计划，同意将该议案提交公司董事会审议。 3、《关于公司 2025 年度投资计划的议案》	/

	划的议案》 《关于公司 2025 年度投 资计划的议 案》《五矿发 展股份有限 公司 2024 年 度法治工作 总结报告暨 合规管理报 告》。	审议通过公司 2025 年度投资计划，同意将该议案提交 公司董事会审议。 4、《五矿发展股份有限公司 2024 年度法治工作总结报 告暨合规管理报告》 审议通过《五矿发展股份有限公司 2024 年度法治工作 报告暨合规管理报告》，同意将该报告提交公司董事会 审议。	
--	---	--	--

**(六) 存在异议事项的具体情况**

□适用 √不适用

**六、审计委员会发现公司存在风险的说明**

□适用 √不适用

**七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况****(一) 员工情况**

母公司在职工的数量	623
主要子公司在职工的数量	1,959
在职工的数量合计	2,582
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工 人数	0
<b>专业构成</b>	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	463
销售人员	1,337
技术人员	70
财务人员	311
行政人员	401
合计	2,582
<b>教育程度</b>	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	472
本科	1,166
专科	481
中专及以下	463
合计	2,582

**(二) 薪酬政策**

√适用 □不适用

公司坚持“以岗定薪、因能差异、按绩取酬”的薪酬理念，秉承“激励与约束相统一、薪酬增量与业绩增量、效能增量相挂钩”的付薪原则，在市场对标的基础上，强化薪酬与绩效、效能

的关联性，为员工提供具有竞争力的薪酬福利。同时，对于高价值贡献的稀缺核心骨干员工，公司积极探索多元化激励路径，最大程度调动员工积极性和创造性。

### (三) 培训计划

适用 不适用

公司制定有《五矿发展股份有限公司教育培训管理办法》，秉持员工与企业“共同成长、共享成长”的培训理念，为员工提供持续的增值能力及多元的成长机会。公司加快推进人才队伍建设，重点落地人才项目，规划推进日常培训，形成了以“五矿e学”线上学习平台为依托，日趋完善的“234”人才培养体系，包括日常培训与重点培训2类，面向管理、专业、技能3种人才，组织党性修养、管理能力、通用能力和专业能力4类培训。

针对新入职员工，公司启动“铸将计划初熔”第八期培养项目，以融合、成长、实践三大篇章为核心脉络，搭配导师带教、轮岗实践等形式，系统培育新员工职业素养、深化理想信念教育，助力新员工快速完成角色转变、融入企业文化。

同步推进“先锋计划”管培生专项培养，坚守“硬约束、强激励、严考核”的实施理念，以项目制实践与多岗位轮岗为载体，营造良性竞争氛围，强化过程管控与成果导向，最大程度保障管培生培养质量，为公司储备核心骨干力量。

面向后备青年干部，公司开展“青马工程”（第二期）暨未来之星青年干部培训班，着力打造一支政治过硬、管理实干、团结共进、勇于创新的后备青年干部队伍，为公司稳健发展注入强劲青年动能。该项目凭借卓越的培养成效与示范价值，斩获《培训》杂志“2025 人才发展菁英奖品牌学习项目”及“2025 年度中国企业培训示范学习项目”两项殊荣。

2025 年，公司组织党员干部参加学习《习近平经济文选》第一卷联学培训班，提升政治素养。组织公司管理人员参加“人工智能素养提升”“国有企业党建工作能力提升”“国有企业科技创新工作”等专题系列培训，提升管理能力。

同时，公司建立健全干部员工在职自学制度，鼓励员工在职自学提升自身能力，利用“五矿e学”平台提供相关学习资源助力员工开展针对性的、多元化的能力素质提升培训。

### (四) 劳务外包情况

适用 不适用

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司利润分配政策的分红标准和比例明确清晰，相关的决策程序和机制完备、合规、透明，独立董事在董事会审议利润分配方案时均尽职履责并发挥了应有的作用，中小股东的合法权益能够得到充分维护。

2025 年 8 月 1 日，经公司 2025 年第二次临时股东大会审议通过，公司对《公司章程》中现金分红政策进行了调整。调整后的现金分红具体条件为“除特殊情况外，公司在年度报告期内合并报表盈利且母公司报表中未分配利润为正的情况下，采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 30%”。具体情况详见公司于 2025 年 7 月 5 日、2025 年 8 月 2 日发布的《五矿发展股份有限公司关于修订〈公司章程〉并取消监事会的公告》（临 2025-40）、《五矿发展股份有限公司 2025 年第二次临时股东大会决议公告》（临 2025-47）。

报告期内，公司现金分红政策的执行情况为：虽然公司 2024 年度实现盈利，但尚不足以弥补以前年度亏损，2024 年末公司合并报表、母公司报表累计未分配利润仍为负。根据《公司章程》的规定，公司不进行利润分配，亦不进行资本公积金转增股本。

经董事会审议通过的公司 2025 年度利润分配预案为：

根据立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的审计报告，公司 2025 年度归属于上市公司股东的净利润为 19,103,827.28 元，2025 年末母公司报表未分配利润为 152,722,968.56 元。根据相关法律法规及《公司章程》等规定，公司拟进行 2025 年度利润分配，本次利润分配预案为：

公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.336元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本1,071,910,711股，以此计算合计派发现金红利36,016,199.89元（含税），占公司2025年度归属于上市公司股东净利润的188.53%。2025年度公司不进行资本公积金转增股本。

上述预案已经公司第十届董事会第十三次会议审议通过，同意提交公司股东会审议。

## (二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

## (三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

## (四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.336
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	36,016,199.89
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	19,103,827.28
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	188.53
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	36,016,199.89
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	188.53

## (五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	36,016,199.89
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	36,016,199.89
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	114,663,362.37
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	31.41

最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	19,103,827.28
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	152,722,968.56

## 九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

### (一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

### (二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

### (三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

### (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

为深入贯彻落实国企改革三年行动有关要求，进一步激发企业家精神，鼓励担当作为，公司制定《五矿发展股份有限公司任期制与契约化管理办法》，并严格按照制度开展高级管理人员业绩考核。公司总经理全面承接公司年度经营目标，副总经理、财务总监等高级管理人员根据分管工作和岗位职责确定考核指标，坚持实施“一人一策”，突出考核差异化。考核以高质量发展为导向，重点考核高级管理人员在战略推进和管理提升过程中的突出作用。2025年，公司《2025-2027年任期经理层成员业绩考核方案》《2025年度经理层成员业绩考核方案》经公司董事会薪酬与考核委员会、董事会审议通过。

## 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司始终高度重视内部控制体系建设，按照法律法规、《企业内部控制基本规范》（财会〔2008〕7号）及配套指引、上市公司监管等相关规定要求，结合公司实际情况，制定有《五矿发展股份有限公司内部控制管理制度》《五矿发展股份有限公司内部控制评价办法》等一套较为完善的内部控制管理制度，并不断完善公司内部控制制度体系。2025年，为进一步加强和规范公司内部控制，促进公司持续、健康发展，按照《企业内部控制基本规范》（财会〔2008〕7号）及配套指引、《关于做好2025年中央企业内部控制体系建设与监督工作有关事项的通知》（国资厅监督〔2025〕24号）等相关规定的要求，公司修订了《五矿发展股份有限公司全面风险管理制度》，完善《五矿发展股份有限公司审计整改工作管理办法》《五矿发展股份有限公司违规经营投资责任追究实施办法》等制度的配套流程图，持续建立健全以风险管理为导向、合规管理监督为重点，严格、规范、全面、有效的内部控制体系。公司各下属企业在公司统一领导下，按照集中、分层、分类管理的模式，在各自职责范围内落实具体内部控制工作，确保公司内

部控制整体目标的实现。公司构建的风险、内控、合规、法务“四位一体”智能化管理体系，荣获中国上市公司协会“2025 年上市公司内部控制最佳实践案例”。

公司严格依据上述内部控制管理制度，在公司本部和下属企业切实有效地开展内部控制评价工作。公司每年制定《内控评价工作方案》，根据方案要求全方位评价上市公司内控体系有效性，针对各类审计检查、监督评价发现的内控缺陷和问题形成工作台账，逐项督促落实整改，不断优化内控体系。2026 年 3 月 30 日，公司第十届董事会第十三次会议审议通过了《五矿发展股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》并对外披露。立信会计师事务所（特殊普通合伙）作为公司 2025 年度内部控制审计机构，为公司出具了标准无保留意见的《内部控制审计报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《中华人民共和国公司法》等相关要求，通过完善子公司的公司治理结构、健全管理人才队伍、强化并规范决策流程、完善重大事项报告机制、优化全面预算管理、完善风险合规体系等措施，不断改进对子公司的管理方式，在保证子公司独立性的基础上，对子公司的发展战略、生产经营、财务管理、人力资源、考核激励、风险合规等方面进行监督管理，促进子公司业务健康发展。

1、不断完善子企业公司治理结构。根据子公司治理结构差异及不同管理层级的企业治理特点，公司编制章程指引，指导全级次子公司完成章程修订和监事会改革任务，推动主要子公司建立董事会和审计委员会，实现董事会规范运行水平、董事履职能力大幅改善，落实董事会职权提质扩面，助力公司获评国资委“双百”标杆企业。推动五矿钢铁、五矿物流组织机构改革落地，实现从“分散经营”向“集约协同”转型。

2、健全子公司管理人才队伍，提升子公司董事、高级管理人员履职能力。在完善子公司治理结构的基础上，公司根据《中华人民共和国公司法》和子公司章程等规定，通过推荐子公司董事人选，提名或推荐子公司总经理、财务负责人等高级管理人员人选等方式，参与子公司治理，促进子公司规范运行，实施对子公司监督管理。公司不断扩展子公司外部董事人才库，逐步完善子公司外部董事选聘机制，优化考核评价体系和激励约束机制，组织子公司外部董事参加培训，不断提升子公司管理队伍的履职能力。

3、强化并规范子企业决策流程。公司推动并指导子公司动态优化完善决策事项与流程清单，实现权责边界更清晰、管控流程更高效。同步建立年度动态更新调整机制，强化跟踪督导。子公司达到一定标准的重大事项除履行子公司的内部决策程序外，均根据法律法规、监管规则及公司制度等有关规定分别提交公司总经理办公会、董事长专题会、党委会、董事会或股东会批准，子公司治理规范化水平持续提高。

4、持续完善重大事项报告机制，确保子公司重大信息有效传递、及时披露。根据监管最新规则，公司修订了《信息披露事务管理制度》《重大信息内部报告制度》等 7 项信息披露管理制度，完善了重大事项的范围与认定标准，明确内部报告的时间节点为“知悉或者应当知悉该重大事件发生时”，进一步将重大信息“月度提报+临时提报”的工作机制落细落实，保证子公司重大信息披露的及时性、准确性。

5、持续优化全面预算管理体系，强化战略引领。高质量推进“十五五”规划编制，牵头五矿发展及子企业规划与重点课题，构建上下衔接、紧密协同的规划“一盘棋”。强化预算资源高效配置与联动，预算编制下沉一线，推动经营计划、预算指标与业务动因深度衔接；将财务管控延伸至子企业前端经营，强化复盘分析与动态校准，提升资源配置效率与价值创造能力。突出考核牵引，优化业绩评价体系，细化战略转型指标，推行差异化考核，推动业务协同；通过经营调度会实时掌握情况、破解难题。突出契约兑现，构建精准激励、动态调控的短期激励机制，赋予子企业薪酬自主决策权，方案已落地实施，2026 年薪酬核定全面按新机制执行。

6、不断完善子公司风险合规体系，持续加强内部控制体系建设。公司持续完善子公司风险合规与内控体系，落实《全面风险管理制度》，推行集中、分层、分类管理。报告期内，指导下属子公司建立合规联合审查机制，由业务部门作为第一道防线开展专项审查，法律合规部门作为

第二道防线进行综合审查，压实主体责任，促进业法融合。同时，建立三会定期学习机制，强化高层合规意识。公司定期对子公司开展内部审计和外部审计，确保子公司财务数据的真实性。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

## 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

《五矿发展股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》具体内容详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司已按照中国证监会《关于开展上市公司治理专项行动的公告》要求，认真组织开展了上市公司治理专项自查工作。经自查，公司法人治理结构完善，各项治理机制运行规范，不涉及相关问题及整改情况。

## 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	五矿湖铁（内蒙古）铁合金有限责任公司	<a href="http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHome/index.js&amp;ticket=t::a9745ed3c59a4f26a4c3bf82b2b05f65&amp;spCode=1509220200000014">http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHome/index.js&amp;ticket=t::a9745ed3c59a4f26a4c3bf82b2b05f65&amp;spCode=1509220200000014</a>

其他说明

适用 不适用

## 十五、社会责任工作情况

### （一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

公司积极履行社会责任，编制并披露了《五矿发展股份有限公司 2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》及摘要，具体内容详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

### （二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	17.04	1、五矿发展向青海省祁连县图书馆捐赠 8 万元图书，共 3,200 册，用于开展祁连
其中：资金（万元）	6	

物资折款（万元）	11.04	<p>县“我读书我快乐、我成长要读书”阅读助长计划、“马背图书流动阅读服务”项目、“全民阅读，书香祁连”建设工作。</p> <p>2、中国矿产向北京市朝阳区晨光脑瘫康复服务中心捐赠资金 3 万元，用于脑瘫儿童辅助训练项目。</p> <p>3、中国矿产向内蒙古自治区化德县关心下一代委员会捐赠资金 3 万元，该笔资金用于资助困难留守儿童，切实解决他们在学习和生活中遇到的实际困难。</p> <p>4、甘肃省兰州市榆中县等地遭遇连续强降雨引发山洪灾害后，五矿钢铁第一时间与甘肃省兰州市榆中县红十字会取得联系，协调推进灾后物资捐赠工作，将铁锹、手套等物品运往灾区，折合人民币 2.61 万元。</p> <p>5、五矿钢铁向北京市残疾人福利基金会开展生活物品捐赠工作，折合人民币 0.43 万元。</p>
----------	-------	--

具体说明

适用 不适用**十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况**适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	1,157.7	五矿发展积极履行央企社会责任，分别向青海省祁连县、湖南省花垣县捐赠扶贫帮扶资金 255 万元和 745 万元，为我国乡村振兴作出了积极贡献，彰显了央企担当。
其中：资金（万元）	1,000	
物资折款（万元）	0	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	消费帮扶 157.7 万元	公司开展多渠道、多形式的消费帮扶活动，2025 年累计开展消费扶贫 157.7 万元。

具体说明

适用 不适用**十七、其他**适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与再融资相关的承诺	资产注入	中国五矿集团公司（现更名为中国五矿集团有限公司）	2008年，在公司进行配股再融资期间，公司控股股东（现为公司实际控制人）中国五矿作出承诺：“在五矿发展本次再融资经股东大会批准后，积极推进包括邯邢冶金矿山管理局在内的其他黑色金属领域相关资产和业务的改制、重组工作，在资产和业务符合注入上市公司的条件时实施以五矿发展为核心的黑色金属业务的整合。”2014年6月，中国五矿将该承诺规范为：“我公司（中国五矿）将积极推进包括邯邢矿业有限公司在内的其他黑色金属领域相关资产和业务的改制、重组等工作，在2022年6月30日前，实施以五矿发展为核心的黑色金属业务整合。”	承诺时间：2008年 承诺规范时间：2014年6月	是	2022年6月30日	是		
其他对公司中小股东所作承诺	解决同业竞争	中国五矿集团公司（现更名为中国五矿集团有限公司）	对于上述（指中国五矿旗下的南美五金矿产有限公司等海外公司）涉及同业竞争的境外公司，在本次资产托管（指公司于2014年12月24日发布的《五矿发展股份有限公司关于受托管理资产的关联交易公告》（临2014-48）中的托管事项）的基础上，中国五矿将在被托管公司符合所在国法律和连续三年盈利的条件下，于2022年年底注入上市公司。2023年1月，经	原承诺时间：2014年12月 承诺变更时间：2023年1月	是	2023年6月30日 （日本五金矿产株式会社、韩国五矿株式会社	是		

			<p>公司股东大会批准，中国五矿将该承诺变更为：鉴于海外贸易企业目前盈利能力、资产质量有所不同，为支持上市公司发展，维护五矿发展及全体股东利益，中国五矿根据实际情况对上述承诺事项作出如下调整：1、对于符合注入条件且已启动注入相关工作的日本五金矿产株式会社、韩国五矿株式会社 2 家海外贸易企业，加速推进相关工作，于 2023 年 6 月 30 日前注入上市公司。2、对于目前不满足注入上市公司条件或尚待推进前置资产整理的美国矿产金属有限公司、澳洲五金矿产有限公司、德国五矿有限公司、五矿企荣有限公司、南洋五矿实业有限公司 5 家海外贸易企业，将采取积极措施使其尽快满足注入条件，于 2025 年 12 月 31 日前注入上市公司。上述 7 家海外贸易企业在注入上市公司或通过其他方式彻底解决同业竞争之前将继续由上市公司进行托管。</p>			<p>注入）， 2025 年 12 月 31 日（美国 矿产金属 有限公司、澳洲 五金矿产 有限公司、德国 五矿有限 公司、五 矿企荣有 限公司、 南洋五矿 实业有限 公司注 入）</p>			
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

承诺相关说明：

2025 年 12 月 29 日，公司收到实际控制人中国五矿《关于筹划重大资产重组事项的通知》，初步考虑拟由公司通过资产置换、发行股份及支付现金方式购买控股股东五矿股份持有的五矿矿业控股有限公司股权、鲁中矿业有限公司股权，并募集配套资金（以下简称“本次交易”）。公司拟置出资产为原有业务相关的主要资产及负债（除保留资产、负债外）。2026 年 1 月 14 日，公司召开第十届董事会第十二次会议，审议通过了《关于公司重大资产置换、发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易方案的议案》《关于〈五矿发展股份有限公司重大资产置换、发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易预案〉及其摘要的议案》等与本次交易相关的议案。具体内容详见公司于 2026 年 1 月 15 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的相关公告及文件。

本次交易是中国五矿积极履行上述承诺、支持上市公司高质量发展的重要举措。通过资产置换的方式，上市公司在注入黑色金属业务的同时，置出公司原有业务相关的主要资产及负债（除保留资产、负债外）。交易完成后，上市公司预计将不再从事资源贸易、金属贸易等业务，与中国五矿旗下海外贸易企业将不再存在同业竞争，有利于实质性解决上市公司现存的同业竞争和黑色金属业务整合两项承诺。

截至目前，本次交易相关的审计、评估、尽职调查等工作正在有序推进中。具体情况详见公司于 2026 年 2 月 14 日、2026 年 3 月 14 日发布的《五矿发展股份有限公司关于重大资产置换、发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易事项的进展公告》（临 2026-07）（临 2026-08）。

**(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明**

已达到  未达到  不适用

**(三) 业绩承诺情况**

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**

□适用 √不适用

**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明****（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

**（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

**（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况**

□适用 √不适用

**（四）审批程序及其他说明**

□适用 √不适用

**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：万元 币种：人民币

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	致同会计师事务所 (特殊普通合伙)	立信会计师事务所 (特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬	165	165
境内会计师事务所审计年限	1	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	李力、李杰	李萌 王芳
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	李力（1年）、李杰（1年）	李萌（1年）、王芳（1年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所 (特殊普通合伙)	35

**聘任、解聘会计师事务所的情况说明**

√适用 □不适用

综合考虑公司实际经营需要和对审计服务的需求，经审慎评估及友好沟通，公司变更会计师事务所，聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2025 年度财务审计和内部控制审计机构。

公司已就变更会计师事务所有关事宜与前任会计师事务所进行了充分沟通，前任会计师事务所已知悉本次变更事项并确认无异议。上述事项已经公司第十届董事会第六次会议、公司 2025 年第二次临时股东大会审议通过。具体情况详见公司于 2025 年 7 月 17 日、2025 年 8 月 2 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《五矿发展股份有限公司关于变更会计师事务所的公告》（临 2025-43）、《五矿发展股份有限公司 2025 年第二次临时股东大会决议公告》（临 2025-47）。

**审计期间改聘会计师事务所的情况说明**

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

### (一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

### (二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

### (三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

### (一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

事项概述及类型	查询索引
公司部分前期已披露的诉讼事项发生了进一步实质性进展。公司于 2025 年 11 月 25 日披露了相关案件情况。	具体情况详见公司于 2025 年 11 月 25 日在上交所网站（www.sse.com.cn）发布的《五矿发展股份有限公司关于下属子公司涉及诉讼的进展公告》（临 2025-56）。

### (二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

报告期内:								
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
广东省广州市人民检察院	洪河、龚明峰	无	公 诉 案 件	广州市中级人民法院判决佛山市锦泰来钢材实业有限公司法定代表人洪河、副总经理龚明峰合同诈骗罪，并判决涉案土地的拍卖款发还五矿钢铁广州有限公司	15,539	一审已判决	一 审 判 决 我 方 胜 诉	执 行 以 物 退 赔
五矿钢铁沈阳有限公司	长春聚德龙铁塔集团	无	合 同 纠 纷	诉求对方支付货款及其他费用	595	一审已判决	一 审 判 决 我 方 胜 诉	执 行 中

	有限公司							
五矿钢铁上海有限公司	中国核工业第二建设有限公司	无	合同纠纷	诉求对方支付货款及其他费用	3,567	二审已判决	二审判决我方胜诉	已结案
湖北慧控矿产品有限公司	中国矿业有限公司	宝钢德盛不锈钢有限公司	合同纠纷	对方诉求我方支付货款及逾期利息并退还保证金及其他费用	1,102	二审已判决	二审判决我方败诉	已结案
山东莱钢永锋钢铁有限公司	厦门建发矿业资源有限公司	五矿物流山东有限公司、日照港集装箱发展有限公司、湖北国贸供应链管理有限公司	合同纠纷	原告诉求被告支付货款、违约金及其他费用	795	二审已判决	二审判决我方胜诉	已结案
五矿钢铁上海有限公司	中国建筑第八工程局有限公司	无	合同纠纷	诉求对方支付货款等	940	已调解	法院依据双方调解协议出具调解书	已结案
五矿钢铁厦门有限公司	中国建筑一局(集团)有限公司	无	合同纠纷	诉求对方支付货款及其他费用	706	一审已判决	一审判决我方胜诉	已结案
五矿物流新疆有限公司	庆云京庆宝烨煤炭销售有限公司、阿拉善盟义超石头纸业有限公司、陈定义	无	合同纠纷	诉求对方返还货款及利息	8,721	二审已判决	二审判决我方败诉	抗诉中

**(三) 其他说明**

□适用 √不适用

**十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况**

□适用 √不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

√适用 □不适用

报告期内，公司及公司控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

## 十二、重大关联交易

### (一)与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2025年3月28日，公司第十届董事会第三次会议审议通过了《公司日常关联交易2024年度实施情况及2025年度预计情况的专项报告》《关于公司与关联方续签<日常关联交易框架协议>及<综合服务协议>的议案》，公司预计2025年度日常关联交易的金额约为280亿元。2025年4月29日，公司2024年度股东大会审议通过了上述事项。	具体情况详见公司于2025年3月29日、2025年4月30日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《五矿发展股份有限公司第十届董事会第三次会议决议公告》（临2025-18）、《五矿发展股份有限公司日常关联交易公告》（临2025-22）、《五矿发展股份有限公司2024年度股东大会决议公告》（临2025-29）。
2025年11月24日，公司第十届董事会第九次会议审议通过了公司《日常关联交易2025年1-10月实施情况及2026年度预计情况的专项报告》《关于公司与关联方续签<日常关联交易框架协议>及<综合服务协议>的议案》，公司预计2026年度日常关联交易的金额约为255亿元。2025年12月11日，公司2025年第三次临时股东大会审议通过上述事项。	具体情况详见公司于2025年11月25日、2025年12月12日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《五矿发展股份有限公司第十届董事会第九次会议决议公告》（临2025-57）、《五矿发展股份有限公司日常关联交易公告》（临2025-58）、《五矿发展股份有限公司2025年第三次临时股东会决议公告》（临2025-68）。

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

2025年11月24日，公司第十届董事会第九次会议审议通过了《关于公司与关联方续签<金融服务协议>的议案》，并已提交于2025年12月11日召开的公司2025年第三次临时股东会审议。2025年12月22日，上述续签协议内容经调整后再次提交公司第十届董事会第十一次会议审议并获通过。具体情况详见公司于2025年11月25日、2025年12月12日、2025年12月23日上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）《五矿发展股份有限公司关于与五矿集团财务有限责任公司续签<金融服务协议>暨关联交易的公告》（临2025-59）、《五矿发展股份有限公司2025年第三次临时股东会决议公告》（临2025-68）、《五矿发展股份有限公司关于与五矿集团财务有限责任公司续签<金融服务协议>暨关联交易的公告》（临2025-72）。

#### 3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易	关联交易金额	占同类交易金额的	关联交易结算方式	市场价格	交易价格与市场参考价格差

					价格		比例 (%)			异较大的原因
明拓集团铝业科技有限公司	联营企业子公司	购买商品	铬铁	市场价		138,870.78	2.90			
湖南有色金属有限公司	集团兄弟公司	购买商品	铬铁、镍铁	市场价		38,259.50	0.80			
五矿企荣（武汉）国际贸易有限公司	集团兄弟公司	购买商品	锰矿砂、铁矿石、铬铁	市场价		34,905.02	0.73			
五矿企荣有限公司	集团兄弟公司	购买商品	焦炭、铁矿石、型材、热轧板材、钢筋、铬矿砂及精矿	市场价		9,030.09	0.19			
湖南长远锂科新能源有限公司	集团兄弟公司	购买商品	正极材料	市场价		3,947.95	0.08			
中国二十冶集团有限公司	集团兄弟公司	购买商品	钢坯	市场价		2,164.80	0.05			
五矿（唐山曹妃甸）矿石控股有限公司	集团兄弟公司	购买商品	铁矿石	市场价		2,024.43	0.04			
中冶瑞木镍钴有限公司	集团兄弟公司	购买商品	铬矿砂及精矿	市场价		2,007.97	0.04			
中钨高新材料股份有限公司	集团兄弟公司	购买商品	仲钨酸铵、钼铁	市场价		906.91	0.02			
五矿企荣（横琴）国际贸易有限公司	集团兄弟公司	购买商品	钢筋、涂镀板材、铬铁、铁矿石、铬矿砂及精矿	市场价		598.33	0.01			
美国矿产金属有限公司	集团兄弟公司	购买商品	铁矿石	市场价		454.64	0.01			
中国五矿集团（黑龙江）石墨产业有限公司	集团兄弟公司	购买商品	石墨	市场价		355.43	0.01			
自贡硬质合金有限责任公司	集团兄弟公司	购买商品	冷轧板材	市场价		233.85				
自贡硬质合金进出口贸易有限责任公司	集团兄弟公司	购买商品	冷轧板材	市场价		166.72				
金驰能源材料有限公司	集团兄弟公司	购买商品	正极材料	市场价		88.10				
萝北县云山石墨新材料有限公司	集团兄弟公司	购买商品	石墨	市场价		70.76				
龙腾数科技术有限公司	集团兄弟公司	购买商品	信息系统硬件	市场价		12.30				
黑龙江碳源材料有限公司	集团兄弟公司	购买商品	石墨	市场价		9.20				
中国一冶集团有限公司	集团兄弟公司	销售商品	不锈钢、棒材、钢筋、热轧板材、线材、型材、钢管、冷轧板材、水泥、钢绞线	市场价		91,549.55	1.86			
中国五冶集团有限公司	集团兄弟公司	销售商品	棒材、钢管、钢筋、热轧板材、线材、型材、钢坯、贝雷架、管桩、横杆、立杆、斜拉杆	市场价		70,573.92	1.43			
五冶集团（成都）钢构科技有限公司	集团兄弟公司	销售商品	棒材、钢管、钢筋、热轧板材、线材、型材、低合金钢	市场价		60,023.38	1.22			
五冶集团天府（成都）建设有限公司	集团兄弟公司	销售商品	棒材、钢筋、热轧板材、线材、型材、低合金钢	市场价		50,209.97	1.02			
二十二冶鼎力工程管理服务有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢管、钢筋、中厚板	市场价		47,360.92	0.96			
上海宝冶集团有限公司	集团兄弟公司	销售商品	棒材、钢管、钢筋、热轧板材、线材、型材、不锈钢、管桩	市场价		41,450.16	0.84			
中冶（上海）钢结构科技有限公司	集团兄弟公司	销售商品	棒材、钢管、钢筋、热轧板材、型材、涂镀板材	市场价		24,783.23	0.50			
中冶建工集团有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋、型材	市场价		22,251.54	0.45			
中国十九冶集团有限公司	集团兄弟公司	销售商品	不锈钢、棒材、钢筋、热轧板材、线材、型材、钢管、水泥、钢坯、涂镀板材、机制砂、石材	市场价		21,095.28	0.43			

五矿二十三冶建设集团有限公司	集团兄弟公司	销售商品	棒材、钢筋、线材	市场价		15,221.03	0.31			
明拓集团铝业科技有限公司	联营企业子公司	销售商品	铬矿砂及精矿	市场价		15,041.03	0.31			
天津开物供应链管理有限公司	集团兄弟公司	销售商品	棒材、钢筋、线材	市场价		14,018.96	0.28			
五矿企荣有限公司	集团兄弟公司	销售商品	型材	市场价		13,879.11	0.28			
中冶赛迪工程技术股份有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋	市场价		13,630.43	0.28			
中冶交通建设集团有限公司	集团兄弟公司	销售商品	不锈钢、棒材、钢筋、 线材、水泥	市场价		11,274.14	0.23			
五冶集团雄安建设有限公司	集团兄弟公司	销售商品	棒材、钢筋、线材	市场价		10,763.82	0.22			
中国二冶集团有限公司	集团兄弟公司	销售商品	不锈钢、棒材、钢筋、 线材、水泥	市场价		9,589.60	0.19			
中国二十冶集团有限公司	集团兄弟公司	销售商品	不锈钢、钢筋、线材、 型材、棒材、水泥、标 条	市场价		7,983.08	0.16			
南洋五矿实业有限公司	集团兄弟公司	销售商品	电解锰、钢筋、煤炭、 热轧板材、金属硅、碳 化硅、钢坯	市场价		7,116.52	0.14			
五矿（唐山曹妃甸）矿石控股有限公司	集团兄弟公司	销售商品	铁矿石	市场价		6,919.52	0.14			
五矿矿业（安徽）开发有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋、线材、型材	市场价		6,416.69	0.13			
十九冶（西昌）建设有限公司	集团兄弟公司	销售商品	热轧板材、低合金钢	市场价		5,421.57	0.11			
中国十七冶集团有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋	市场价		4,682.43	0.10			
中国京冶工程技术有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋	市场价		4,617.04	0.09			
中国三冶集团有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋、水泥	市场价		4,395.48	0.09			
宝冶（厦门）建筑工程有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋	市场价		4,377.34	0.09			
中冶成都勘察研究总院有限公司	集团兄弟公司	销售商品	棒材、钢筋、线材	市场价		4,209.37	0.09			
中冶南方工程技术有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋	市场价		3,610.74	0.07			
武汉一冶钢结构有限责任公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋、热轧板材、型 材、钢管	市场价		2,988.20	0.06			
五矿爱邦有限公司	集团兄弟公司	销售商品	铜废碎料	市场价		2,901.35	0.06			
中冶天工集团有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢管、钢筋	市场价		2,837.35	0.06			
中国二十二冶集团有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋、电缆	市场价		2,806.36	0.06			
包头市龙鼎工贸有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋	市场价		2,651.29	0.05			
一冶（广西）建设工程有限公司	集团兄弟公司	销售商品	不锈钢、钢筋、钢丝绳	市场价		2,192.45	0.04			
中冶建工集团两江建设有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋	市场价		2,079.23	0.04			
中冶路桥建设有限公司	集团兄弟公司	销售商品	不锈钢、棒材、钢筋、 线材、水泥	市场价		1,766.66	0.04			
五冶集团成都武侯建设有限公司	集团兄弟公司	销售商品	棒材、钢筋、线材	市场价		1,707.49	0.03			
二冶（山东）建工科技有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋	市场价		1,611.41	0.03			
湖南中冶长天重工科技有限公司	集团兄弟公司	销售商品	不锈钢、钢筋、中厚板	市场价		1,431.70	0.03			
中冶建设高新工程技术有限公司	集团兄弟公司	销售商品	棒材、钢筋、线材	市场价		1,343.96	0.03			
中冶长天国际工程有限责任公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋	市场价		1,162.27	0.02			
中冶城市投资控股有限公司	集团兄弟公司	销售商品	棒材、钢筋、线材、水 泥、管桩	市场价		1,083.70	0.02			
中冶南方城市建设工程技术有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋	市场价		1,063.67	0.02			

中冶建工集团重庆建筑工业有限公司	集团兄弟公司	销售商品	型材、钢筋	市场价		953.77	0.02			
中冶华南建设工程有限公司	集团兄弟公司	销售商品	棒材、钢筋、线材	市场价		910.70	0.02			
中冶赛迪装备有限公司	集团兄弟公司	销售商品	专用钢	市场价		765.57	0.02			
中冶宝钢技术服务有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋、热轧板材、型材	市场价		763.63	0.02			
鞍山五矿陈台沟矿业有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢管、线材	市场价		726.65	0.01			
防城港中一重工有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋、型材、热轧板材	市场价		710.45	0.01			
中冶东北建设（沈阳）工程技术有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋	市场价		641.60	0.01			
五矿企荣（横琴）国际贸易有限公司	集团兄弟公司	销售商品	冷轧板材、铬矿砂及精矿、锰矿砂、铁矿石、热轧板材、煤炭	市场价		576.44	0.01			
上海二十冶建设有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋、线材	市场价		564.29	0.01			
郑州宝冶钢结构有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋	市场价		543.80	0.01			
五冶集团装饰工程有限公司	集团兄弟公司	销售商品	棒材、钢筋	市场价		513.90	0.01			
中冶南方武汉钢铁设计研究院有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋、线材	市场价		489.38	0.01			
中冶集团资源开发有限公司	集团兄弟公司	销售商品	煤炭	市场价		435.65	0.01			
中冶南方（武汉）重工制造有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢管、钢筋、热轧板材、型材	市场价		289.98	0.01			
中冶焦耐（大连）工程技术有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋、线材	市场价		279.62	0.01			
北京鑫星大地物资供应有限责任公司	集团兄弟公司	销售商品	粗铜	市场价		174.76				
安徽二十冶建设有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋	市场价		132.66				
五冶宜宾建筑工程有限公司	集团兄弟公司	销售商品	棒材、钢筋、线材、低合金钢	市场价		127.43				
中冶建工集团（山东烟台）建设工程有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋	市场价		123.63				
中冶建工集团（天津）建设工程有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋	市场价		89.48				
重庆赛迪工程咨询有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋	市场价		79.90				
萝北县云山石墨新材料有限公司	集团兄弟公司	销售商品	棒材	市场价		71.67				
中冶南方柯瑞（武汉）科技有限公司	集团兄弟公司	销售商品	不锈钢	市场价		61.74				
武汉一冶建筑安装工程有限责任公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋	市场价		48.62				
五冶（广州）建设发展有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋、线材	市场价		46.98				
中国华冶科工集团有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋、水泥	市场价		25.11				
萝北县云山龙兴石墨开发有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢管	市场价		16.99				
湖南有色金属有限公司	集团兄弟公司	销售商品	铬铁	市场价		12.46				
武汉一冶建设投资有限公司	集团兄弟公司	销售商品	钢筋	市场价		5.27				
金新船务有限公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		8,086.26	2.94			
龙腾数科技术有限公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		4,783.03	1.74			
五矿企荣有限公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		1,155.79	0.42			
五矿（北京）商业管理服务有限责任公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		818.31	0.30			
五矿期货有限公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		352.18	0.13			
北京鑫星大地物资供应有限责任公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		309.11	0.11			
五矿物业服务（南京）有限公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		268.04	0.10			
五矿产业金融服务（深圳）有限公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		155.99	0.06			

五矿物业服务（广东）有限公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		109.63	0.04			
五矿国际货运上海有限责任公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		95.97	0.03			
五矿悦居物业服务（北京）有限公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		52.05	0.02			
五矿物业服务（湖南）有限公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		44.33	0.02			
北京第五广场置业有限公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		25.65	0.01			
新荣国际商贸有限责任公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		24.92	0.01			
中冶检测认证有限公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		9.43				
中冶武勘工程技术有限公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		3.88				
中冶检测认证（安徽）有限公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		3.68				
五矿（祁连）发展有限公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		3.66				
五矿邯邢矿业（安徽）物业管理有限公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		2.61				
中国华冶杜达矿业有限公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		0.32				
中冶天工集团有限公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		0.30				
中冶天工集团天津有限公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		0.08				
中冶交通建设集团有限公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		0.05				
中国十七冶集团有限公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		0.05				
湖南金瑞新冶材料有限公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		0.05				
中冶南方工程技术有限公司	集团兄弟公司	接受劳务	接受劳务	市场价		0.01				
长沙矿冶研究院有限责任公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		115.43	0.04			
中国五冶集团有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		107.78	0.03			
上海宝冶集团有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		96.41	0.03			
中国恩菲工程技术有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		82.08	0.03			
中国华冶科工集团有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		77.21	0.02			
中冶京诚工程技术有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		50.00	0.02			
五矿二十三冶建设集团有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		48.00	0.01			
五矿勘查开发有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		43.64	0.01			
中冶建工集团有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		38.86	0.01			
中国三冶集团有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		31.85	0.01			
中冶赛迪工程技术股份有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		28.16	0.01			
中冶长天国际工程有限责任公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		26.88	0.01			
上海盐湖东信新材料科技有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		25.75	0.01			
中冶天工集团有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		25.51	0.01			
和天（湖南）国际工程管理有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		22.00	0.01			
中冶南方工程技术有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		20.94	0.01			
中国十七冶集团有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		19.04	0.01			
北京鑫星大地物资供应有限责任公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		17.29	0.01			
北京赛瑞斯国际工程咨询有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		16.88	0.01			
中冶长天（长沙）智能科技有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		16.14	0.01			
五矿二十三冶建设集团机电安装（湖南）有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		13.07				
五矿矿业（安徽）开发有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		12.63				

中国二十冶集团有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		12.29				
青海盐湖工业股份有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		11.87				
青海金世纪工程项目管理有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		7.27				
中冶检测认证有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		6.47				
龙腾数科技术有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		6.38				
中冶沈勘工程技术有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		4.89				
青海盐湖智运物流有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		4.25				
中冶赛迪信息技术（重庆）有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		3.91				
五矿地产（武汉）开发有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		3.76				
格尔木梦幻盐湖旅游文化发展有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		3.00				
北京东星冶金新技术开发有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		2.83				
五矿物业服务（成都）有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		2.80				
武汉润领房地产开发有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		1.90				
中冶京诚数字科技（北京）有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		0.53				
中冶北方（大连）工程技术有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供招标服务	市场价		0.21				
中冶瑞木镍钴有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		20,927.53	6.54			
明拓集团铝业科技有限公司	联营企业子公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		17,381.00	5.43			
青海盐湖镁业有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		17,011.14	5.31			
五矿铝业有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		14,460.33	4.52			
五矿（唐山曹妃甸）矿石控股有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		13,806.49	4.31			
中国华冶杜达矿业有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		7,975.86	2.49			
五矿铜业（湖南）有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		7,470.16	2.33			
MMG LAS Bambas	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		6,148.90	1.92			
五矿企荣（武汉）国际贸易有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		5,484.23	1.71			
青海盐湖元品化工有限责任公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		5,109.25	1.60			
青海盐湖海纳化工有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		3,828.39	1.20			
湖南株冶火炬金属进出口有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		3,736.06	1.17			
五矿有色金属股份有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		3,619.47	1.13			
新荣国际商贸有限责任公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		2,557.12	0.80			
五矿企荣（横琴）国际贸易有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		1,763.84	0.55			
五矿有色金属（上海）有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		1,607.81	0.50			
中冶南方工程技术有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		1,334.12	0.42			
金新船务有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		588.85	0.18			
中冶长天国际工程有限责任公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		539.21	0.17			
Fortune Hero Shipping S. A.	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		432.50	0.14			
萝北县云山石墨新材料有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		415.22	0.13			
五矿（唐山）矿石发展有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		414.48	0.13			
中国五矿集团（黑龙江）石墨产业有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		408.96	0.13			

湖南株冶有色金属有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		397.55	0.12			
中冶南方都市环保工程技术股份有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		395.81	0.12			
五矿（南京）国际贸易有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		273.58	0.09			
南洋五矿实业有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		236.12	0.07			
北京鑫星大地物资供应有限责任公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		232.21	0.07			
五矿产业金融服务（深圳）有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		218.08	0.07			
湖南有色金属有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		182.20	0.06			
湖南株冶火炬新材料有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		169.77	0.05			
中冶京诚工程技术有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		147.47	0.05			
中矿贸易公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		119.23	0.04			
重庆赛迪热工环保工程技术有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		65.95	0.02			
五矿国际货运上海有限责任公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		51.89	0.02			
五矿爱邦有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		49.34	0.02			
湖南金瑞新材料集团有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		48.43	0.02			
中国恩菲工程技术有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		34.61	0.01			
上海宝冶集团有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		26.90	0.01			
中国五矿集团有限公司	间接控股股东	提供劳务	提供代理服务	市场价		26.50	0.01			
中冶金吉矿业开发有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		25.87	0.01			
上海天隆航天紧固件有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		25.31	0.01			
青海海信资产管理有限责任公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		22.91	0.01			
天津金火炬合金材料制造有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		18.49	0.01			
长沙矿冶院检测技术有限责任公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		16.26	0.01			
株洲硬质合金集团有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		15.67				
中钨高新材料股份有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		10.04				
五矿物业服务有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		6.28				
长沙矿山研究院有限责任公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		6.16				
五矿资源（北京）有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		5.63				
五矿矿业（安徽）开发有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		4.39				
五矿集团财务有限责任公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		4.17				
株洲钻石切削刀具股份有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		3.89				
长沙矿冶研究院有限责任公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		3.43				
北京金色铋业有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		2.90				
深圳市金洲精工科技股份有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		1.58				
五矿资本股份有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		1.27				
中国盐湖工业集团有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		1.09				
五矿二十三冶建设集团有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		0.96				
青海盐湖工业股份有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		0.92				
五矿盐湖有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		0.70				
涿神有色金属加工专用设备有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		0.69				
五矿勘查开发有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		0.69				
五矿新能源材料（湖南）股份有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		0.69				

中钨稀有金属新材料（湖南）有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		0.63				
中国外贸金融租赁有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		0.56				
五矿证券有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		0.52				
五矿鑫扬（浙江）投资管理有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		0.37				
华北铝业新材料科技有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		0.37				
南昌硬质合金有限责任公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		0.36				
锡矿山闪星锑业有限责任公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		0.33				
自贡硬质合金有限责任公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		0.33				
五矿矿业控股有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		0.30				
五矿创新投资有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		0.30				
中钨共享服务（湖南）有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		0.27				
株洲硬质合金进出口有限责任公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		0.27				
五矿悦居物业服务（北京）有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		0.22				
株洲冶炼集团股份有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		0.18				
自贡硬质合金进出口贸易有限责任公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		0.14				
五矿矿业（安徽）工程设计有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		0.10				
衡阳远景钨业有限责任公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供代理服务	市场价		0.10				
五矿二十三冶建设集团有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供信息技术服务	市场价		21.95	0.01			
中冶集团资源开发有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供信息技术服务	市场价		14.50				
中国五冶集团有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供信息技术服务	市场价		13.98				
新荣国际商贸有限责任公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供信息技术服务	市场价		11.91				
五矿（唐山曹妃甸）矿石控股有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供信息技术服务	市场价		2.95				
上海宝冶集团有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供信息技术服务	市场价		2.38				
中国二十冶集团有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供信息技术服务	市场价		0.93				
五矿企荣（横琴）国际贸易有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供信息技术服务	市场价		0.50				
五矿（唐山）矿石发展有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供信息技术服务	市场价		0.50				
中冶沈勘工程技术有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供信息技术服务	市场价		0.24				
中冶天工（天津）装备制造有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供信息技术服务	市场价		0.18				
中国二冶集团有限公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供信息技术服务	市场价		0.06				
中冶节能环保有限责任公司	集团兄弟公司	提供劳务	提供信息技术服务	市场价		0.01				
合计				/	/	1,023,647.13		/	/	/
大额销货退回的详细情况				无						
关联交易的说明				上述关联交易是公司经营活动所必需，关联交易的定价遵循公平合理的原则，以市场公允价格为基础，且未偏离独立第三方的价格或收费标准，任何一方未利用关联交易损害另一方的利益。其中，购销合同价格均按照国内外市场价格为基础制定，其他业务以市场公允价格为基础确定。						

**(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易**

## 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

## 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

## 3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

## 4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

**(三)共同对外投资的重大关联交易**

## 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

## 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

## 3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

**(四)关联债权债务往来**

## 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

## 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

## 3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
五矿（南京）国际贸易有限公司	集团兄弟公司				0.00	9,334.00	9,334.00
五矿（北京）五金制品有限公司	集团兄弟公司				0.00	5,100.00	5,100.00
五矿国际货运上海有限责任公司	集团兄弟公司				280.00	192.95	472.95
金新船务有限公司	集团兄弟公司				7,547.82	-7,547.82	0.00

中国五金制品（香港）股份有限公司	集团兄弟公司				0.00	4,920.16	4,920.16
中国五矿股份有限公司	控股股东				2,450.00	0.00	2,450.00
合计					10,277.82	11,999.29	22,277.11
关联债权债务形成原因		无					
关联债权债务对公司的影响		关联公司向公司提供资金支持可以增强公司流动性，对公司业务发展有积极影响。					

#### (五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

##### 1、存款业务

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
五矿集团财务有限责任公司	集团兄弟公司	50	0.35%-1.35%	19.23	963.71	953.43	29.51
合计	/	/	/	19.23	963.71	953.43	29.51

##### 2、贷款业务

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
五矿集团财务有限责任公司	集团兄弟公司	50	2.11%-2.70%	5	19	23.9	0.1
合计	/	/	/	5	19	23.9	0.1

##### 3、授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
五矿集团财务有限责任公司	集团兄弟公司	流动资金贷款	50	19
五矿集团财务有限责任公司	集团兄弟公司	票据开立		31.16

##### 4、其他说明

□适用 √不适用

#### (六)其他

√适用 □不适用

1、2025年7月23日，公司发布了《五矿发展股份有限公司关于为全资子公司使用财务公司融资综合授信提供担保暨关联交易的进展公告》（临2025-46）。公司与关联方五矿财务公司续签《授信额度协议》及《最高额保证协议》，公司授权全资子公司中国矿产、五矿钢铁、五矿贸易

使用五矿财务公司授信额度，并为上述子公司提供担保，所担保债权的最高本金余额为 15 亿元人民币。

2、2025 年 11 月 24 日，公司第十届董事会第九次会议审议通过了《关于为全资子公司使用财务公司融资综合授信提供担保的议案》，同意 2026 年度公司为全资子公司使用关联方五矿财务公司融资综合授信提供总额不超过 15 亿元人民币的担保。2025 年 12 月 11 日，公司 2025 年第三次临时股东会审议通过了上述事项。具体情况详见公司于 2025 年 11 月 25 日、2025 年 12 月 12 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《五矿发展股份有限公司关于为全资子公司使用财务公司融资综合授信提供担保暨关联交易公告》（临 2025-63）、《五矿发展股份有限公司 2025 年第三次临时股东会决议公告》（临 2025-68）。

3、2025 年 12 月 11 日，公司第十届董事会第十次会议审议通过了《关于受托管理五矿（唐山曹妃甸）矿石控股有限公司股权的议案》，同意公司与控股股东五矿股份续签股权委托管理协议，受托管理五矿股份持有的五矿（唐山曹妃甸）矿石控股有限公司 74.36% 股权，托管期限三年。托管期限内，五矿股份按每年 50 万元向公司支付托管费用。具体情况详见公司于 2025 年 12 月 12 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《五矿发展股份有限公司第十届董事会第十次会议决议公告》（临 2025-69）、《五矿发展股份有限公司关于受托管理资产暨关联交易公告》（临 2025-70）。经公司总经理办公会审议通过，公司与五矿股份、五矿贸易就上述托管事项签订《补充协议》，约定五矿发展将上述股权委托管理协议项下的全部权利和义务交由五矿贸易享有和承担，原协议项下的受托方由五矿发展变更为五矿贸易，原协议项下的托管费用由五矿股份支付给五矿贸易。

4、2026 年 1 月 14 日，公司第十届董事会第十二次会议审议通过了《关于公司重大资产置换、发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易方案的议案》《关于<五矿发展股份有限公司重大资产置换、发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易预案>及其摘要的议案》等议案，拟通过资产置换、发行股份及支付现金方式购买控股股东中国五矿股份有限公司持有的五矿矿业控股有限公司 100% 股权、鲁中矿业有限公司 100% 股权，并募集配套资金（以下简称“本次交易”）。本次交易预计构成重大资产重组及关联交易，相关的审计、评估、尽职调查等工作正在有序推进中。具体情况详见公司于 2026 年 1 月 15 日、2 月 14 日、3 月 14 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《五矿发展股份有限公司重大资产置换、发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易预案》《五矿发展股份有限公司关于重大资产置换、发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易事项的进展公告》（临 2026-07）（临 2026-08）。

### 十三、重大合同及其履行情况

#### （一）托管、承包、租赁事项

##### 1、托管情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

委托方名称	受托方名称	托管资产情况	托管资产涉及金额	托管起始日	托管终止日	托管收益	托管收益确定依据	托管收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
五矿发展股份有限公司、五矿钢铁有限责任公司	五矿（北京）五金制品有限公司（原中国五金制品有限公司）	托管资产为五矿上海浦东贸易有限责任公司 100% 股权。	-20,485.14	2017年3月20日	长期有效	每年 50 万元	协商确定	无重大影响	是	集团兄弟公司
中国五矿股份有限公司	五矿发展股份有限公司	托管资产为五矿股份持有的五矿（唐山曹妃甸）矿石控	66,846.58	2025年12月11日	2028年12月10日	每年 50 万元	协商确定	无重大影响	是	集团兄弟公司

		有限公司 74.36%股权。								
五矿海外贸易有限公司	五矿发展股份有限公司	托管资产为五矿海外贸易有限公司持有的五矿企荣有限公司、南洋五矿实业有限公司、德国五矿有限公司、美国矿产金属有限公司、澳洲五金矿产有限公司股权。	327,243.47	2023年1月1日	2025年12月31日	每年80万	协商确定	无重大影响	是	集团兄弟公司

#### 托管情况说明

1、2025年12月11日，公司第十届董事会第十次会议审议通过了《关于受托管理五矿（唐山曹妃甸）矿石控股有限公司股权的议案》，同意公司与控股股东五矿股份续签股权委托管理协议，受托管理五矿股份持有的五矿（唐山曹妃甸）矿石控股有限公司74.36%股权，托管期限三年。具体情况详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）《五矿发展股份有限公司关于受托管理资产暨关联交易公告》（临2025-70）。

经公司总经理办公会审议通过，公司与五矿股份、五矿贸易就上述托管事项签订《补充协议》，约定五矿发展将上述股权委托管理协议项下的全部权利和义务交由五矿贸易享有和承担，原协议项下的受托方由五矿发展变更为五矿贸易，原协议项下的托管费用由五矿股份支付给五矿贸易。

2、经公司总经理办公会审议通过，公司下属子公司五矿贸易与五矿海外贸易有限公司签订《关于托管五矿企荣有限公司等5家海外公司股权之合同书》，受托管理五矿海外贸易有限公司持有的五矿企荣有限公司等5家海外公司股权，托管期限三年。在托管期限内，五矿海外贸易有限公司每年向五矿贸易支付80万元托管费用。

#### 2、承包情况

适用 不适用

#### 3、租赁情况

适用 不适用

## (二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）	0
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）	0
公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	27
报告期末对子公司担保余额合计（B）	21
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	21
担保总额占公司净资产的比例(%)	28.32
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	21
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	0
上述三项担保金额合计（C+D+E）	21
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	-
担保情况说明	<p>1、经公司第九届董事会第二十九次会议、2024年第三次临时股东大会审议通过，2025年度五矿发展及全资子公司为其下属全资子公司融资综合授信提供总额不超过23亿元人民币的担保，2025年度公司为全资子公司使用关联方五矿财务公司融资综合授信提供总额不超过15亿元人民币的担保。</p> <p>五矿发展为全资子公司五矿钢铁使用交通银行股份有限公司北京市分行授信额度担保的主债权本金余额最高额分别为5亿元，为其使用中国银行股份有限公司北京海淀支行授信额度担保的主债权最高本金余额为1亿元；授权五矿钢铁、中国矿产、五矿贸易使用五矿财务公司授信额度，并为上述子公司使用上述授信额度提供担保，所担保债权的最高本金余额为15亿元（上述各全资子公司使用授信额度及公司为其提供的担保额</p>

	<p>度可相互调剂)。截至2025年12月10日,公司为全资子公司融资综合授信累计提供担保余额为21亿元人民币。</p> <p>具体情况详见公司于2024年5月14日、2024年12月10日、2024年12月26日、2025年7月23日、2025年12月10日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)发布的《五矿发展股份有限公司关于公司及全资子公司申请融资综合授信并提供担保的进展公告》(临2024-28)、《五矿发展股份有限公司关于公司及全资子公司为其下属子公司融资综合授信提供担保的公告》(临2024-70)、《五矿发展股份有限公司关于为全资子公司使用财务公司融资综合授信提供担保暨关联交易公告》(临2024-71)、《五矿发展股份有限公司2024年第三次临时股东大会决议公告》(临2024-77)、《五矿发展股份有限公司关于为全资子公司使用财务公司融资综合授信提供担保暨关联交易的进展公告》(临2025-46)、《五矿发展股份有限公司关于公司及全资子公司为其下属子公司融资综合授信提供担保的进展公告》(临2025-67)。</p> <p>2、经公司第九届董事会第二十九次会议、2024年第三次临时股东大会审议通过,2025年度公司为全资子公司开展上海期货交易所(以下简称“上期所”)、广州期货交易所(以下简称“广期所”)、郑州商品交易所(以下简称“郑商所”)期货商品入库、保管、出库、交割等业务提供担保,商品种类包括但不限于不锈钢、热轧卷板、螺纹钢、铝、铅、铜、锡、碳酸锂、铸造铝合金锭、锌、锰硅、硅铁等。实际商品种类及其核定库容量/最低保障库容量以上期所、广期所、郑商所最终实际审批及与其签署的协议为准。</p> <p>截至2025年11月25日,五矿发展为全资子公司五矿无锡物流园(以下简称“五矿无锡物流园”)开展上期所不锈钢、热轧卷板、螺纹钢、铝、铅、铜、锡、铸造铝合金期货商品入库、保管、出库、交割等业务提供担保(核定库容量不锈钢共14.8万吨、热轧卷板共7.8万吨、螺纹钢1.2万吨、铝7万吨、铅2万吨、铜2万吨、锡0.2万吨、铸造铝合金共1万吨),为五矿无锡物流园开展广期所碳酸锂期货商品入库、保管、出库、交割等业务提供担保(最低保障库容量碳酸锂5000吨)。</p> <p>具体情况详见公司于2024年3月6日、2024年7月9日、2024年10月24日、2024年12月10日、2024年12月26日、2025年1月1日、2025年6月10日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)发布的《五矿发展股份有限公司关于全资及控股子公司开展期货交割库业务提供担保的进展公告》(临2024-07)、《五矿发展股份有限公司关于为全资子公司开展期货交割库业务提供担保的进展公告》(临2024-38)(临2024-61)(临2025-01)(临2025-35)、《五矿发展股份有限公司关于为全资子公司开展期货</p>
--	--

	<p>交割库业务提供担保的公告》（临2024-72）、《五矿发展股份有限公司2024年第三次临时股东大会决议公告》（临2024-77）。</p> <p>3、经公司第十届董事会第九次会议、2025年第三次临时股东会审议通过，2026年度公司为全资子公司使用银行融资综合授信提供总额不超过6亿元人民币的担保，为全资子公司使用关联方五矿财务公司融资综合授信提供总额不超过15亿元人民币的担保。具体情况详见公司于2025年11月25日、2025年12月12日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《五矿发展股份有限公司关于公司为全资子公司使用银行融资综合授信提供担保的公告》（临2025-62）、《五矿发展股份有限公司关于为全资子公司使用财务公司融资综合授信提供担保暨关联交易公告》（临2025-63）、《五矿发展股份有限公司2025年第三次临时股东会决议公告》（临2025-68）。</p> <p>4、经公司第十届董事会第九次会议、2025年第三次临时股东会审议通过，2026年度公司为全资子公司开展上期所、广期所、郑商所期货商品入库、保管、出库、交割等业务提供担保，商品种类包括但不限于不锈钢、热轧卷板、螺纹钢、铝、铅、铜、锡、铸造铝合金、碳酸锂、锌、锰硅、硅铁等，实际商品种类及其核定库容量/最低保障库容量以上期所、广期所、郑商所最终实际审批及与其签署的协议为准。具体情况详见公司于2025年11月25日、2025年12月12日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《五矿发展股份有限公司关于为全资子公司开展期货交割库业务提供担保的公告》（临2025-64）、《五矿发展股份有限公司2025年第三次临时股东会决议公告》（临2025-68）。</p>
--	---

### （三）委托他人进行现金资产管理的情况

#### 1、委托理财情况

##### （1）委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(2). 单项委托理财情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托理财减值准备**

适用 不适用

**2、 委托贷款情况**

**(1). 委托贷款总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(2). 单项委托贷款情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托贷款减值准备**

适用 不适用

**3、 其他情况**

适用 不适用

## (四) 其他重大合同

□适用 √不适用

## 十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

## (一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
其他	2025年4月28日	200,000,000	200,000,000									
其他	2025年5月22日	1,000,000,000	1,000,000,000									
其他	2025年7月1日	1,300,000,000	1,300,000,000									
合计	/	2,500,000,000	2,500,000,000					/	/		/	

其他说明

□适用 √不适用

## (二) 募投项目明细

□适用 √不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

**(四) 报告期内募集资金使用的其他情况**

## 1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

## 2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

## 3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用**(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见**适用 不适用

## 核查异常的相关情况说明

适用 不适用**(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况**适用 不适用**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**适用 不适用

## 1、公司“提质增效重回报”行动方案年度评估报告

2024 年 12 月，五矿发展积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，制定了公司《“提质增效重回报”行动方案》并对外披露。

2025 年，公司积极推进方案落实，围绕提升经营质量、发展新质生产力、增强投资者回报、强化投资者沟通、优化公司治理、压实“关键少数”责任等方面扎实推进各项工作。根据相关监管要求，公司对行动方案 2025 年度执行情况及其实施效果进行了总结评估。具体情况如下：

## (1) 提升经营质量

2025 年，面对市场需求持续低迷、黑色金属商品价格低位震荡的行业形势，五矿发展聚焦主责主业，立足增强核心功能、提高核心竞争力，强化市场研判，严控业务风险，扎实推进业务转型升级，积极应对行业挑战。2025 年，公司实现营业收入 528.23 亿元，同比下降 21.44%；实现归属于上市公司股东的净利润 0.19 亿元，同比下降 84.80%；2025 年末公司资产负债率 66.78%，同比下降 1.21 个百分点。公司业务结构和资产结构持续优化，资产质量进一步夯实。

## (2) 加快发展新质生产力

公司加快培育以产业链、供应链、价值链、创新链“四链融合”的新质生产力。推动黑色金属产业链的纵向贯通，受托管理的五矿曹妃甸国际矿石交易中心攻克烧结矿质量预测与成本优化难题，形成高性价比配矿方案。提升供应链综合服务能力，以贸易连接物流、仓储等供应链要素，打造“一站式金属材料解决方案”。以数字化赋能价值链创造，“云链通”贸易业务管控平台在 22 家业务单位上线应用。探索“人工智能+”的创新链场景，完成多个重要业务场景结合人工智能应用落地。公司搭建的贸易智能监控预警模型，获评国资委 2025 年智能监管业务模型创新活动“卓越成果”奖。

## (3) 增强投资者回报

公司牢固树立以投资者为本的理念，高度重视投资者回报，多措并举推动上市公司分红能力恢复。2025 年，公司及时完成《公司章程》修订相关工作，为现金分红完善制度保障；积极推动使用公积金弥补母公司亏损工作，相关议案获公司股东会批准。公司 2025 年度拟实施现金分红，以实际行动回馈投资者信任。

公司高度重视股价表现，积极建立健全公司市值管理工作机制，制定有《五矿发展股份有限公司市值管理制度》及年度工作方案，逐项明确市值管理的年度目标与具体举措，建立台账化跟踪落实机制，推动市值管理各项举措落实落细。同时，将市值管理成效与公司管理层薪酬挂钩，强化公司管理层与股东利益深度绑定。

#### （4）强化沟通机制，传递公司价值

公司持续推动信息披露质效提升，确保投资者公平、及时获取公司重大信息。2025 年，公司严格按照监管要求披露定期报告 4 份、临时公告 73 份。综合运用数据支撑、图表展示及“一图说”等形式，增强信息的可读性与有效性。主动按照双重重要性原则编制并披露《2024 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》，公司 ESG 主流机构评级进一步提升，ESG 实践入选中国上市公司协会“2025 年上市公司可持续发展最佳实践案例”。

在年度股东大会中提供股东会“一键通”网络投票提醒服务，热情接待中小股东参加股东大会。详细记录投资者关切与建议并定期向管理层及大股东反馈。2025 年，公司上证 E 互动平台回复率 100%。全年高质量召开 3 次业绩说明会，公司董事长、总经理、独立董事均亲自出席，传递公司价值、回应市场关切。持续加强中小投资者权益保护，积极开展“5·15 全国投资者宣传保护日”“防范非法证券期货基金宣传月”等投资者宣教活动。

#### （5）优化公司治理，坚持规范运作

公司持续加强董事会建设，不断提升公司治理效能。实行清单化管理，定期梳理完善重大事项决策流程，厘清各治理主体权责边界，推动形成权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的治理机制。持续完善公司治理制度体系，全年完成《公司章程》《市值管理制度》等 30 项公司治理制度的修订与新建工作，顺利完成监事会改革。优化董事会决议落实跟踪与后评价机制，实现董事会决议全生命周期闭环管理。公司董事会荣获中国上市公司协会“2025 年度上市公司董事会最佳实践案例”奖。

2025 年，公司修订了多项公司风控合规关键制度，对重大风险实施分类分层管理。借助数字化手段赋能管理，自主设计搭建信用风险集成管理平台、仓储风险数字化平台、贸易风险筛查平台，全面提升监管效能。制定内部控制《2025 “管理规范年”专项行动方案》，聚焦企业高质量发展提出 24 项管理规范举措，不断优化内控管理体系。公司相关实践荣获中国上市公司协会“2025 年上市公司内部控制最佳实践案例”。

#### （6）压实“关键少数”责任，提升履职能力

公司深入贯彻任期制和契约化管理工作要求，严格落实管理层任期激励机制。科学制定、规范决策董事、高级管理人员薪酬方案，以促进管理层薪酬水平与经营责任、经营风险相适应，与公司和股东长期利益保持一致。

每月以简报形式向控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员报送最新监管政策、资本市场动态和投资者关切，保障“关键少数”及时掌握资本市场动态。建立定期学法机制，定期开展专题培训。2025 年，公司内部开展相关合规培训 28 次，组织董事、高级管理人员参加监管机构举办的相关培训共计 199 人次，持续提升“关键少数”的风险合规意识与履职能力。

2026 年，公司将继续贯彻落实《“提质增效重回报”行动方案》各项举措，聚焦主业发展，持续提升公司核心竞争力、价值创造能力和风险管理能力。通过良好的业绩表现、规范的公司治理和扎实的市值管理工作积极回报投资者，切实履行上市公司责任和义务，维护公司良好市场形象，促进资本市场平稳健康发展。

2、2024 年 9 月 19 日，公司第九届董事会第二十七次会议审议通过了《关于下属子公司拟挂牌转让部分资产的议案》，同意公司下属子公司五矿钢铁及其下属子公司五矿钢铁天津有限公司、五矿钢铁广州有限公司通过公开挂牌方式转让分别位于上海、天津、西安和海南四地的 13 套房产。根据专业评估机构出具的评估结果，上述房产首次挂牌转让价格不低于 3,322.55 万元，最终交易价格以公开挂牌征集结果为准。具体情况详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）《五矿发展股份有限公司关于下属子公司拟挂牌转让部分资产的公告》（临 2024-55）。截至挂牌公告期满，分批成交了 12 套房产，总成交价格为 2,227.7 万元，已全部完成交易价款支付；1 套房产未

征集到意向受让方。具体情况详见上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）《五矿发展股份有限公司关于下属子公司挂牌转让部分资产的进展公告》（临 2025-53）。

3、2025 年 2 月 12 日、2025 年 3 月 13 日，公司分别发布了《五矿发展股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第一期）不行使续期选择权的公告》（临 2025-12）、《五矿发展股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第一期）2025 年本息兑付及摘牌公告》（临 2025-13），披露了上述第一期可续期公司债券的续期选择权行使情况及兑付摘牌工作安排。

2025 年 3 月 20 日、2025 年 4 月 23 日，公司分别发布了《五矿发展股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第二期）不行使续期选择权的公告》（临 2025-16）、《五矿发展股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第二期）2025 年本息兑付及摘牌公告》（临 2025-26），披露了上述第二期可续期公司债券续期选择权行使情况及兑付摘牌工作安排。

4、2025 年 3 月 28 日，公司第十届董事会第三次会议审议通过了《关于公司及下属子公司开展套期保值业务的议案》，同意公司及下属子公司开展与生产经营相关的商品及外汇套期保值业务，其中商品套期保值业务的交易保证金和权利金（含预计占用的金融机构授信额度、为应急措施所预留的保证金）上限为 10 亿元人民币，外汇套期保值业务的任一交易日持有的最高合约价值不超过 11 亿美元或等值外币。2025 年 4 月 29 日，公司 2024 年度股东大会审议通过了上述事项。具体情况详见公司于 2025 年 3 月 29 日、2025 年 4 月 30 日在上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）发布的《五矿发展股份有限公司关于公司及下属子公司开展套期保值业务的公告》（临 2025-23）、《五矿发展股份有限公司 2024 年度股东大会决议公告》（临 2025-29）。

5、经公司第九届董事会第二十三次会议、第九届董事会二十六次会议及 2024 年第二次临时股东大会审议通过，同意公司在上海证券交易所面向专业投资者公开发行可续期公司债券，发行规模不超过人民币 25 亿元。2025 年 4 月 26 日，公司发布了《五矿发展股份有限公司关于公司可续期公司债券发行申请获得中国证券监督管理委员会注册批复的公告》（临 2025-27），披露了公司可续期公司债券获准注册相关情况。

2025 年 4 月 30 日、2025 年 5 月 23 日、2025 年 7 月 3 日，公司分别发布了《五矿发展股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第一期）发行结果公告》（临 2025-28）、《五矿发展股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第二期）发行结果公告》（临 2025-33）、《五矿发展股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第三期）发行结果公告》（临 2025-37），上述三期可续期公司债券发行规模分别为 2 亿元、10 亿元、13 亿元，票面利率分别为 2.50%、2.59%、2.47%。

6、2025 年 7 月 16 日，公司第十届董事会第六次会议审议通过了《关于公司拟注册发行超短期融资券和中期票据的议案》，同意公司向中国银行间市场交易商协会申请注册发行不超过人民币 20 亿元（含）的超短期融资券和不超过人民币 20 亿元（含）的中期票据。2025 年 8 月 1 日，公司 2025 年第二次临时股东大会审议通过了上述事项。具体情况详见公司于 2025 年 7 月 17 日、2025 年 8 月 2 日在上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）发布的《五矿发展股份有限公司关于拟注册发行超短期融资券和中期票据的公告》（临 2025-44）、《五矿发展股份有限公司 2025 年第二次临时股东大会决议公告》（临 2025-47）。

7、2025 年 11 月 24 日，公司第十届董事会第九次会议审议通过了《关于公司及下属子公司开展应收账款保理及应收票据贴现业务的议案》，同意 2026 年度公司及下属子公司开展无追索权的应收账款保理及应收票据贴现业务金额总计不超过人民币 200 亿元。2025 年 12 月 11 日，公司 2025 年第三次临时股东大会审议通过了上述事项。具体情况详见公司于 2025 年 11 月 25 日、12 月 12 日在上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）发布的《五矿发展股份有限公司关于公司及下属子公司开展应收账款保理及应收票据贴现业务的公告》（临 2025-61）、《五矿发展股份有限公司 2025 年第三次临时股东大会决议公告》（临 2025-68）。

8、2025 年 11 月 24 日，公司第十届董事会第九次会议审议通过了《关于公司拟使用公积金弥补亏损的议案》，同意公司使用母公司盈余公积金 798,667,725.77 元和资本公积金 30,204,706.25 元，两项合计 828,872,432.02 元弥补母公司累计亏损。2025 年 12 月 11 日，公司 2025 年第三次临时股东大会审议通过了上述事项。具体情况详见公司于 2025 年 11 月 25 日、2025 年 12 月 12 日在上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）发布的《五矿发展股份有限公司关于使用公积金弥补亏

损的公告》（临 2025-60）、《五矿发展股份有限公司 2025 年第三次临时股东会决议公告》（临 2025-68）。

9、2026 年 3 月 30 日，公司第十届董事会第十三次会议审议通过了《关于公司及下属子公司开展套期保值业务的议案》，同意公司及下属子公司开展与生产经营相关的商品及外汇套期保值业务，其中商品套期保值业务的交易保证金和权利金（含预计占用的金融机构授信额度、为应急措施所预留的保证金）上限为 11 亿元人民币，外汇套期保值业务的任一交易日持有的最高合约价值不超过 9 亿美元或等值外币。具体情况详见公司于 2026 年 3 月 31 日在上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）发布的《五矿发展股份有限公司关于公司及下属子公司开展套期保值业务的公告》（临 2026-12）。上述事项尚需提交公司股东会审议。

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

#### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	53,796
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	59,557

## (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结 情况		股东性质
					股份状态	数量	
中国五矿 股份有限 公司	0	670,604,922	62.56	0	无	0	国有法人
香港中央 结算有限 公司	14,887,157	20,410,596	1.90	0	无	0	未知
薛震宇	4,511,700	4,511,700	0.42	0	无	0	境内自然人
招商银行 股份有限 公司—南 方中证 1000 交易 型开放式 指数证券 投资基金	378,000	3,931,401	0.37	0	无	0	未知
刘勇	2,961,834	2,961,834	0.28	0	无	0	境内自然人
王峰	2,706,900	2,706,900	0.25	0	无	0	境内自然人
招商银行 股份有限 公司—华 夏中证 1000 交易 型开放式 指数证券 投资基金	598,300	2,499,900	0.23	0	无	0	未知
胡荣海	0	1,941,300	0.18	0	无	0	境内自然人
张恒岳	1,825,100	1,825,100	0.17	0	无	0	境内自然人
赵立仁	-72,900	1,789,100	0.17	0	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
中国五矿股份有限公司	670,604,922			人民币普通股	670,604,922		
香港中央结算有限公司	20,410,596			人民币普通股	20,410,596		
薛震宇	4,511,700			人民币普通股	4,511,700		
招商银行股份有限 公司—南方中证 1000 交易型 开放式指数证券投资基 金	3,931,401			人民币普通股	3,931,401		
刘勇	2,961,834			人民币普通股	2,961,834		
王峰	2,706,900			人民币普通股	2,706,900		

招商银行股份有限公司 —华夏中证 1000 交易型 开放式指数证券投资基金	2,499,900	人民币普通股	2,499,900
胡荣海	1,941,300	人民币普通股	1,941,300
张恒岳	1,825,100	人民币普通股	1,825,100
赵立仁	1,789,100	人民币普通股	1,789,100

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

### (三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

## 四、控股股东及实际控制人情况

### (一) 控股股东情况

#### 1、法人

适用 不适用

名称	中国五矿股份有限公司
单位负责人或法定代表人	朱可炳
成立日期	2010 年 12 月 16 日
主要经营业务	黑色金属、有色金属的投资、销售；非金属矿产品的投资；矿山、建筑工程的设计；机械设备的销售；新能源的开发和投资管理；金融、证券、信托、租赁、保险、基金、期货的投资管理；房地产开发与经营；建筑安装；物业管理；进出口业务；资产及受托管理；招标、投标业务；广告展览、咨询服务、技术交流；对外承包工程；自有房屋租赁。（企业依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至 2025 年 12 月 31 日，五矿股份控股和参股的其他境内外上市公司股权情况如下（持股比例在 5%以上）： 1、五矿资源有限公司：控股股东中国五矿香港控股有限公司，持股占比 67.43%； 2、株洲冶炼集团股份有限公司：控股股东湖南有色金属控股集团有限公司，持股占比 51.05%（其中湖南有色金属控股集团有限公司持股 31.27%，通过株洲冶炼集团有限责任公司持股 19.78%）； 3、中钨高新材料股份有限公司：控股股东中国五矿股份有限公司，持股占比 60.12%（其中中国五矿股份有限公司持股 30.59%，五矿钨业集团有限公司持股 29.53%）； 4、五矿新能源材料（湖南）股份有限公司：控股股东中国五矿股份有限公司，持股占比 43.65%（其中通过中国五矿股份有限

	<p>公司持股 17.16%，通过长沙矿冶研究院有限责任公司持股 17.16%，通过宁波创元建合投资管理有限公司持股 8.58%，通过五矿金鼎投资有限公司持股 0.75%）；</p> <p>5、五矿资本股份有限公司：控股股东中国五矿股份有限公司，持股占比 50.42%（其中中国五矿股份有限公司持股 47.07%，通过长沙矿冶研究院有限责任公司持股 3.35%）；</p> <p>6、五矿地产有限公司：控股股东 June Glory International Limited，持股占比 61.88%，已于 2026 年 3 月 3 日退市；</p> <p>7、厦门钨业股份有限公司：参股股东五矿有色金属股份有限公司，持股占比 7.68%。</p>
--	--

## 2、自然人

适用 不适用

## 3、公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

## 4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

## 5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



## (二) 实际控制人情况

### 1、法人

适用 不适用

名称	中国五矿集团有限公司
单位负责人或法定代表人	陈得信
成立日期	1982 年 12 月 9 日
主要经营业务	<p>黑色金属、有色金属、矿产品及非金属矿产品的投资、销售；新能源的开发和投资管理；金融、证券、信托、租赁、保险、基金、期货领域的投资管理；投资与资产管理；各种工程技术咨询服务及工程设备租赁；与工程建筑相关的新材料、新工艺、新产品技术开发、技术服务、技术交流和转让；冶金工业所需设备的开发、销售；承担国外各类工业、民用建筑工程咨询、勘察、设计和设备租赁；机电产品、小轿车、建筑材料、仪器仪表、五金交电、机械设备的销售；建筑及机电设备安装工程技术研究、规划勘察、设计、监理服务；房地产开发与经营；物业管理；进出口业务；招标、投标及招标代理；承办展览展示活动；设计、制作、代理、发布国内外广告；经济贸易咨询；</p>

	技术服务、技术交流；自有房屋租赁。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	<p>截至 2025 年 12 月 31 日，中国五矿控股和参股的其他境内外上市公司股权情况如下（持股比例在 5% 以上）：</p> <p>1、中国冶金科工股份有限公司：控股股东中国五矿集团有限公司，持股占比 49.18%（其中通过中国五矿集团有限公司持股 44.26%，通过中国冶金科工集团有限公司持股 4.92%）；</p> <p>2、五矿资源有限公司：控股股东中国五矿香港控股有限公司，持股占比 67.43%；</p> <p>3、青海盐湖工业股份有限公司：中国五矿集团有限公司直接及间接合计控制盐湖股份表决权的比例为 29.99%；（其中通过中国盐湖工业集团有限公司持股 12.87%，中国五矿集团有限公司直接持股 8.1%，青海汇信资产管理有限责任公司持股 1.34%，一致行动人工银金融资产投资有限公司持股 7.68%）；</p> <p>4、株洲冶炼集团股份有限公司：控股股东湖南有色金属控股集团有限公司，持股占比 51.05%（其中通过湖南有色金属控股集团有限公司持股 31.27%，株洲冶炼集团有限责任公司持股 19.78%）；</p> <p>5、中钨高新材料股份有限公司：控股股东中国五矿股份有限公司，持股占比 60.12%（其中通过中国五矿股份有限公司持股 30.59%，五矿钨业集团有限公司持股 29.53%）；</p> <p>6、五矿新能源材料（湖南）股份有限公司：控股股东中国五矿股份有限公司，持股占比 43.65%（其中通过中国五矿股份有限公司持股 17.16%，通过长沙矿冶研究院有限责任公司持股 17.16%，通过宁波创元建合投资管理有限公司持股 8.58%，通过五矿金鼎投资有限公司持股 0.75%）；</p> <p>7、五矿资本股份有限公司：控股股东中国五矿股份有限公司，持股占比 50.42%（其中通过中国五矿股份有限公司持股 47.07%，通过长沙矿冶研究院有限责任公司持股 3.35%）；</p> <p>8、五矿地产有限公司：控股股东 June Glory International Limited，持股占比 61.88%，已于 2026 年 3 月 3 日退市；</p> <p>9、厦门钨业股份有限公司：参股股东五矿有色金属股份有限公司，持股占比 7.68%。</p> <p>10、葫芦岛锌业股份有限公司：中国冶金科工集团有限公司持有中冶葫芦岛有色金属集团有限公司 27% 的股权，中冶葫芦岛有色金属集团有限公司持有葫芦岛锌业股份有限公司 20.59% 的股份。</p>

## 2、自然人

适用 不适用

## 3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

适用 不适用

## 4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 **80%**以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

#### （一）公司债券（含企业债券）

√适用 □不适用

#### 1、公司债券基本情况

单位：元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	2026年4月30日后的最近回售日	到期日	债券余额	利率（%）	还本付息方式	交易场所	主承销商	受托管理人	投资者适当性安排	交易机制	是否存在终止上市或挂牌的风险
五矿发展股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第一期）（品种一）	23发展Y1	115080	2023-03-21	2023-03-23	-	2025-03-23	0.00	4.70	利息每年支付一次，最后一期利息随本金一起支付	上海证券交易所	五矿证券有限公司	信达证券股份有限公司	面向专业投资者	竞价、报价、询价和协议交易	否
五矿发展股份有限公司2023年面向	23发展Y3	115298	2023-04-26	2023-05-04	-	2025-05-04	0.00	4.50	利息每年支付一次，	上海证券	五矿证券有限公司	信达证券股份	面向专业投资者	竞价、报价、询价和	否

专业投资者公开发行可续期公司债券（第二期）（品种一）									最后一期利息随本金一起支付	交易所		有限公司		协议交易	
五矿发展股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第一期）	25 发展 Y1	242936	2025-04-26	2025-04-28	-	2028-04-28	200,000,000	2.50	利息每年支付一次，最后一期利息随本金一起支付	上海证券交易所	中信建投证券股份有限公司、五矿证券有限公司	中信建投证券股份有限公司	面向专业投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交和协商成交	否
五矿发展股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第二期）	25 发展 Y3	243004	2025-5-20	2025-05-22	-	2028-05-22	1,000,000,000	2.59	利息每年支付一次，最后一期利息随本金一起支付	上海证券交易所	中信建投证券股份有限公司、五矿证券有限公司	中信建投证券股份有限公司	面向专业投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交和协商成交	否
五矿发展股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第三期）	25 发展 Y4	243237	2025-6-26	2025-7-1	-	2028-7-1	1,300,000,000	2.47	利息每年支付一次，最后一期利息随本金一起支付	上海证券交易所	中信建投证券股份有限公司、五矿证券有限公司	中信建投证券股份有限公司	面向专业投资者	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交	否



中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）	武汉市武昌区东湖路 169 号 2-9 层	李锋勤、杜高强	李锋勤	027-85410665
天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）	北京市海淀区车公庄西路 19 号 68 号楼 A-1 和 A-5 区域	王金峰、王洋	王洋	18500970671
致同会计师事务所（特殊普通合伙）	北京市朝阳区建国门外大街 22 号赛特广场五层	李力、李杰	李力	010-85665151
中证鹏元资信评估股份有限公司	深圳市深南大道 7008 号阳光高尔夫大厦三楼	-	张颜亭、王硕	010-66216006
信达证券股份有限公司	北京市西城区闹市口大街 9 号院 1 号楼	-	邵斌	010-83252341

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

#### 4、信用评级结果调整情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 5、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的变更、变化和执行情况及其影响

适用 不适用

**(二) 公司债券募集资金情况**

公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

**(1). 募集资金用于特定项目**

适用  不适用

**1、基本情况**

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	债券简称	是否为专项品种债券	专项品种债券的具体类型	募集资金总额	报告期末募集资金余额	报告期末募集资金专项账户余额
242936	25 发展 Y1	是	永续债	2.00	0.00	0.00
243004	25 发展 Y3	是	永续债	10.00	0.00	0.00
243237	25 发展 Y4	是	永续债	13.00	0.00	0.00

**2、募集资金用途变更调整情况**

适用  不适用

**3、募集资金的使用情况****(1). 实际使用情况（此处不含临时补流）**

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	债券简称	报告期内募集资金实际使用金额	偿还有息债务（不含公司债券）金额	偿还公司债券金额	补充流动资金金额	固定资产投资项目及金额	股权投资、债权投资或资产收购涉及金额	其他用途金额
242936	25 发展 Y1	2.00	0.00	2.00	0.00	0.00	0.00	0.00
243004	25 发展 Y3	10.00	0.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00
243237	25 发展 Y4	13.00	0.00	13.00	0.00	0.00	0.00	0.00

**(2). 募集资金用于偿还公司债券及其他有息债务**

适用  不适用

债券代码	债券简称	偿还公司债券的具体情况	偿还其他有息债务（不含公司债券）的具体情况
242936	25 发展 Y1	“23 发展 Y3”15 亿元已于 2025 年 5 月 6 日完成兑付。“25 发展 Y1”募集资金 2 亿元用于偿还到期公司债券（“23 发展 Y3”）本金。	-
243004	25 发展 Y3	“23 发展 Y1”10 亿元已于 2025 年 3 月 24 日完成兑付。“25 发展 Y3”募集资金 10 亿元用于置换偿还到期公司债券（“23 发展 Y1”）本金的自有资金。	-

243237	25 发展 Y4	“23 发展 Y3”15 亿元已于 2025 年 5 月 6 日完成兑付。“25 发展 Y4”募集资金 13 亿元用于置换偿还到期公司债券（“23 发展 Y3”）本金的自有资金。	-
--------	----------	---	---

## (3). 募集资金用于补充流动资金（此处不含临时补流）

适用 不适用

## (4). 募集资金用于特定项目

适用 不适用

## (5). 募集资金用于其他用途

适用 不适用

## (6). 临时补流

适用 不适用

## 4、募集资金使用的合规性

债券代码	债券简称	募集说明书约定的募集资金用途	截至报告期末募集资金实际用途（包括实际使用和临时补流）	实际用途与约定用途（含募集说明书约定用途和合规变更后的用途）是否一致	报告期内募集资金使用和募集资金专项账户管理是否合规	募集资金使用是否符合地方政府债务管理规定
242936	25 发展 Y1	偿还到期公司债券本金	偿还到期公司债券本金	是	是	是
243004	25 发展 Y3	置换偿还到期公司债券本金的自有资金	置换偿还到期公司债券本金的自有资金	是	是	是
243237	25 发展 Y4	置换偿还到期公司债券本金的自有资金	置换偿还到期公司债券本金的自有资金	是	是	是

募集资金使用和募集资金账户管理存在违规情况

适用 不适用

## (三) 专项品种债券应当披露的其他事项

适用 不适用

## 1、公司为可交换公司债券发行人

适用 不适用

**2、公司为绿色公司债券发行人**适用 不适用**3、公司为可续期公司债券发行人**适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	115080	115298	242936	243004	243237
债券简称	23 发展 Y1	23 发展 Y3	25 发展 Y1	25 发展 Y3	25 发展 Y4
债券余额	0	0	2	10	13
续期情况	-	-	-	-	-
利率跳升情况	-	-	-	-	-
利息递延情况	-	-	-	-	-
强制付息情况	-	-	-	-	-
是否仍计入权益及相关会计处理	是。发行人根据企业会计准则和相关规定，经对发行条款和相关信息全面分析判断，在会计初始确认时将本期债券分类为权益工具。	是。发行人根据企业会计准则和相关规定，经对发行条款和相关信息全面分析判断，在会计初始确认时将本期债券分类为权益工具。	是。发行人根据企业会计准则和相关规定，经对发行条款和相关信息全面分析判断，在会计初始确认时将本期债券分类为权益工具。	是。发行人根据企业会计准则和相关规定，经对发行条款和相关信息全面分析判断，在会计初始确认时将本期债券分类为权益工具。	是。发行人根据企业会计准则和相关规定，经对发行条款和相关信息全面分析判断，在会计初始确认时将本期债券分类为权益工具。
其他事项	-	-	-	-	-

**4、公司为扶贫公司债券发行人**适用 不适用**5、公司为乡村振兴公司债券发行人**适用 不适用**6、公司为一带一路公司债券发行人**适用 不适用**7、公司科技创新公司债券或者创新创业公司债券发行人**适用 不适用**8、公司为低碳转型（挂钩）公司债券发行人**适用 不适用

**9、公司为纾困公司债券发行人**适用 不适用**10、公司为中小微企业支持债券发行人**适用 不适用**11、其他专项品种公司债券事项**适用 不适用**(四) 报告期内公司债券相关重要事项**适用 不适用**1、非经营性往来占款和资金拆借****(1). 非经营性往来占款和资金拆借余额**

报告期初，公司合并口径应收的非因生产经营直接产生的对其他方的往来占款和资金拆借（以下简称非经营性往来占款和资金拆借）余额：0 亿元；

报告期内，非经营性往来占款和资金拆借新增：0 亿元，收回：0 亿元；

报告期内，非经营性往来占款或资金拆借情形是否存在违反募集说明书相关约定或承诺的情况

是 否

报告期末，未收回的非经营性往来占款和资金拆借合计：0 亿元，其中控股股东、实际控制人及其他关联方占款或资金拆借合计：0 亿元。

**(2). 非经营性往来占款和资金拆借明细**

报告期末，公司合并口径未收回的非经营性往来占款和资金拆借占合并口径净资产的比例：0% 是否超过合并口径净资产的 10%：是 否

**(3). 以前报告期内披露的回款安排的执行情况**完全执行 未完全执行 不适用**2、负债情况****(1). 有息债务及其变动情况****1.1 公司债务结构情况**

报告期初和报告期末，公司（非公司合并范围口径）有息债务余额分别为 5 亿元和 0.1 亿元，报告期内有息债务余额同比变动-98%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比（%）
	已逾期	1 年以内（含）	超过 1 年（不		

			含)		)
公司信用类债券					
银行贷款					
非银行金融机构贷款		0.1		0.1	100
其他有息债务					
合计		0.1		0.1	—

报告期末公司存续的公司信用类债券中，公司债券余额 0 亿元，企业债券余额 0 亿元，非金融企业债务融资工具余额 0 亿元。

### 1.2 公司合并口径有息债务结构情况

报告期初和报告期末，公司合并报表范围内公司有息债务余额分别为 8.41 亿元和 3.77 亿元，报告期内有息债务余额同比变动-55%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比(%)
	已逾期	1 年以内 (含)	超过 1 年 (不含)		
公司信用类债券					
银行贷款		2.93		2.93	77.72
非银行金融机构贷款		0.1		0.1	2.65
其他有息债务		0.49	0.25	0.74	19.63
合计		3.52	0.25	3.77	—

报告期末，公司合并口径存续的公司信用类债券中，公司债券余额 0 亿元，企业债券余额 0 亿元，非金融企业债务融资工具余额 0 亿元。

### 1.3 境外债券情况

截至报告期末，公司合并报表范围内发行的境外债券余额 0 亿元人民币。

### (2). 报告期末公司及其子公司存在逾期金额超过 1000 万元的有息债务或者公司信用类债券逾期情况

适用 不适用

### (3). 可对抗第三人的优先偿付负债情况

截至报告期末，公司合并报表范围内存在可对抗第三人的优先偿付负债：

适用 不适用

### 3、 报告期内信息披露事务管理制度变更情况

发生变更 未发生变更

信息披露事务管理制度的变更内容	2025 年 10 月 30 日，经公司第十届董事会第八次会议审议通过，根据《中华人民共和国公司法（2023 年修订）》《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所股票上市规则（2025 年修
-----------------	--

	订)》和《五矿发展股份有限公司章程》等有关规定,结合公司的实际情况,对《五矿发展股份有限公司公司信息披露事务管理制度》部分条款进行了修订与完善。
信息披露事务管理制度变更后的主要内容	1、删除制度中涉及监事、监事会的相关表述; 2、将制度中“股东大会”表述统一调整为“股东会”; 3、明确审计委员会成员和审计委员会在信息披露事务中的职责; 4、完善公司定期报告的编制、审议、披露程序; 5、完善本制度中关于信息披露暂缓与豁免的相关条款内容,明确暂缓与豁免事项范围; 6、对制度中其他条款进行文字或表述性修订。
对投资者权益的影响	无

## (五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

适用 不适用

## (六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

## (七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

## (八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

适用 不适用

## (九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

主要指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	变动原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-146,431,985.15	-286,636,594.94	不适用	主要是公司持续强化能力建设和风险管理,不断优化融资结构,经常性业务经营保持稳健,相应的本报告期归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比增加。
流动比率	1.33	1.31	1.53	
速动比率	0.90	0.99	-9.09	
资产负债率 (%)	66.78	67.99	减少 1.21 个百分点	
EBITDA 全部债务比	0.56	0.66	-15.15	主要是本报告期公司受主营产品价格低位震荡、建筑用钢需求持续疲软等因素影响,经营业绩同比下降,EBITDA 同比减少。
利息保障倍数	3.16	2.72	16.18	主要是本报告期公司带息负债占用减少,融资成本同比降低,利息支出同比下降。

现金利息保障倍数	16.63	11.55	43.98	主要是本报告期公司带息负债占用减少，融资成本同比降低，利息支出同比下降。
EBITDA 利息保障倍数	5.47	3.79	44.33	主要是本报告期公司带息负债占用减少，融资成本同比降低，利息支出同比下降。
贷款偿还率（%）	100.00	100.00		
利息偿付率（%）	100.00	100.00		

## 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

适用 不适用

### 审计报告

信会师报字[2026]第 ZB10141 号

五矿发展股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了五矿发展股份有限公司（以下简称五矿发展）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了五矿发展 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于五矿发展，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
(一) 营业收入的确认	

<p>五矿发展本年度经审计的营业收入为 528.23 亿元，营业收入为五矿发展合并利润表的重要组成部分，在收入确认和列报时可能存在重大错报风险，由于营业收入确认对财务报表影响重大，我们将营业收入的确认作为关键审计事项。</p>	<p>1) 了解和评价管理层与收入确认相关的内部控制的设计有效性，测试关键控制执行的有效性；</p> <p>2) 选取样本检查销售合同，分析与商品或服务所有权上的风险和报酬转移相关的合同条款，评价收入确认政策具体标准的恰当性；</p> <p>3) 区分产品、服务、客户类别执行分析程序，将收入、成本、毛利率、销售价格、销售数量与历史报告期比较，结合报告期实际经营情况，识别分析异常波动，确认不同类别产品在本期主要变动的原因及合理性；</p> <p>4) 根据收入的具体业务类型，结合收入确认的具体标准，选取合同订单样本，检查与收入确认相关的关键支持性文件，包括销售合同、产品出库单、产品验收单、销售发票等；</p> <p>5) 选取样本对客户实施函证程序；</p> <p>6) 就资产负债表日前后确认的收入，选取样本核对产品出库单、验收记录等支持性文件，以评估收入是否确认于恰当的会计期间；</p> <p>7) 通过实施分析及访谈程序，识别存在异常迹象的贸易，并进一步通过执行合同检查、客户管理及支持性文件检查等程序，识别五矿发展是否存在融资性贸易和虚假贸易情况；</p> <p>8) 检查五矿发展管理层对收入的列报是否恰当。</p>
<p><b>(二) 应收款项坏账准备的计提</b></p>	
<p>截至 2025 年 12 月 31 日，五矿发展经审计的应收票据、应收账款、其他应收款账面价值 90.49 亿元，占资产总额的 39.83%，2025 年经审计的信用减值损失（损失以“-”号填列）金额为 0.68 亿元。由于应收款项坏账准备的计提对于财务报表具有重要性，在评估应收款项的可回收金额方面涉及管理层运</p>	<p>1) 了解与应收账款减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；</p> <p>2) 复核以前年度已计提坏账准备的应收账款的后续实际核销或转回情况，评价管理层过往预测的准确性；</p>

<p>用重大会计估计和判断，并且管理层的估计和假设具有不确定性，因此，我们将应收款项坏账准备的计提作为关键审计事项。</p>	<p>3) 复核管理层对应收账款进行减值测试的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款的信用风险特征；</p> <p>4) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，获取并检查管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的关键假设的合理性和数据的准确性，并与获取的外部证据进行核对；</p> <p>5) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；根据具有类似信用风险特征组合的历史损失经验及前瞻性估计，评价管理层编制的应收账款账龄与预期信用损失率对照表的合理性；测试管理层使用数据的准确性和完整性以及对坏账准备的计算是否准确；</p> <p>6) 结合应收账款函证和期后回款情况检查，评价管理层计提应收账款坏账准备的合理性；</p> <p>7) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。</p>
<p><b>(三) 关联方及其交易</b></p>	
<p>2025 年度五矿发展经审计的关联方采购商品/接受劳务金额为 25.04 亿元，关联方出售商品/提供劳务金额 77.32 亿元，同时存在关联受托管理/委托管理等关联方交易。</p> <p>关联方及其交易确认的完整性，交易定价的合理性及披露的充分性对财务报表产生重大影响，因此，我们将关联方及其交易作为关键审计指标。</p>	<p>1) 了解、评价和测试五矿发展关联方及其交易管理的相关内部控制，以判断其设计和执行的有效性；</p> <p>2) 获取五矿发展识别的关联方及其交易的清单，检查完整性；</p> <p>3) 对重大关联交易的商业实质和交易定价的合理性进行检查，将关联方的交易价格与同期同类非关联交易的价格及市场价格进行比较，判断关联交易的公允性；</p> <p>4) 复核财务报表附注中披露的关联方关系、关联方交易发生额及余额等信息。</p>

#### 四、其他信息

五矿发展管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括五矿发展 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### **五、管理层和治理层对财务报表的责任**

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估五矿发展的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督五矿发展的财务报告过程。

#### **六、注册会计师对财务报表审计的责任**

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对五矿发展持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致五矿发展不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就五矿发展中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所  
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：李萌  
(项目合伙人)

中国注册会计师：王芳

中国·上海

2026 年 3 月 30 日

## 二、财务报表

### 合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：五矿发展股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	七之 1	3,506,358,770.10	2,914,187,155.55
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产	七之 3	5,959,987.76	13,231,363.51
应收票据	七之 4	596,155,271.94	1,070,428,356.76
应收账款	七之 5	7,693,410,417.25	8,685,557,458.08
应收款项融资	七之 7	876,699,522.02	1,002,577,696.32
预付款项	七之 8	2,771,872,091.48	2,201,845,536.52
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七之 9	759,875,400.12	2,118,168,792.11
其中：应收利息			
应收股利		4,750,000.00	5,250,000.00
买入返售金融资产			
存货	七之 10	2,499,293,078.65	2,552,186,429.04
其中：数据资源			
合同资产			

持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七之 12		39,000,000.00
其他流动资产	七之 13	1,242,090,616.49	432,047,196.43
流动资产合计		19,951,715,155.81	21,029,229,984.32
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七之 16		93,038,996.24
长期股权投资	七之 17	125,643,383.72	164,118,111.14
其他权益工具投资	七之 18	52,855,899.13	50,827,499.13
其他非流动金融资产	七之 19	142,818,435.28	155,363,549.48
投资性房地产	七之 20	234,790,624.17	233,183,322.86
固定资产	七之 21	909,232,418.46	996,488,041.33
在建工程	七之 22	15,192,018.85	17,913,344.39
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七之 25	182,492,277.57	128,085,217.35
无形资产	七之 26	648,925,485.68	456,059,642.30
其中：数据资源			
开发支出		23,722,187.74	34,287,111.20
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	七之 28	23,525,666.89	27,053,663.18
递延所得税资产	七之 29	406,696,979.48	523,088,739.72
其他非流动资产	七之 30	41,857.33	43,199.10
非流动资产合计		2,765,937,234.30	2,879,550,437.42
资产总计		22,717,652,390.11	23,908,780,421.74
<b>流动负债：</b>			
短期借款	七之 32	332,798,002.29	759,023,267.88
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债	七之 34	39,136,845.32	47,905,413.86
应付票据	七之 35	8,412,248,198.99	8,667,878,553.43
应付账款	七之 36	1,500,081,750.55	1,881,024,038.08
预收款项			
合同负债	七之 38	1,723,264,303.37	1,373,807,048.45
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七之 39	224,219,853.91	276,456,808.04
应交税费	七之 40	125,576,415.12	251,616,714.39
其他应付款	七之 41	1,733,861,812.67	1,864,985,985.01
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			

应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七之 43	63,456,371.51	69,401,166.24
其他流动负债	七之 44	814,858,778.78	821,353,729.72
流动负债合计		14,969,502,332.51	16,013,452,725.10
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	七之 45	24,500,000.00	16,775,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七之 47	134,509,914.88	102,941,597.53
长期应付款	七之 48	15,076,637.48	13,458,483.24
长期应付职工薪酬			
预计负债	七之 50	3,703,476.93	3,703,476.93
递延收益			
递延所得税负债	七之 29	23,152,136.21	106,040,224.02
其他非流动负债			
非流动负债合计		200,942,165.50	242,918,781.72
负债合计		15,170,444,498.01	16,256,371,506.82
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	七之 53	1,071,910,711.00	1,071,910,711.00
其他权益工具	七之 54	2,535,479,013.71	2,582,452,777.78
其中：优先股			
永续债		2,535,479,013.71	2,582,452,777.78
资本公积	七之 55	4,187,426,932.96	4,220,408,185.55
减：库存股			
其他综合收益	七之 57	-9,878,413.04	-10,395,214.99
专项储备	七之 58	14,883,194.64	13,275,558.69
盈余公积	七之 59	195,016,894.51	969,212,486.45
一般风险准备			
未分配利润	七之 60	-578,736,618.26	-1,334,714,507.80
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		7,416,101,715.52	7,512,149,996.68
少数股东权益		131,106,176.58	140,258,918.24
所有者权益（或股东权益）合计		7,547,207,892.10	7,652,408,914.92
负债和所有者权益（或股东权益）总计		22,717,652,390.11	23,908,780,421.74

公司负责人：魏涛 主管会计工作负责人：谭巍 会计机构负责人：李君

### 母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：五矿发展股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		56,680,448.51	25,331,472.50
交易性金融资产			
衍生金融资产			

应收票据			
应收账款	十九之 1	918,678,416.25	3,215,307,691.02
应收款项融资			923,415.20
预付款项		230,548,175.08	256,616,481.15
其他应收款	十九之 2	3,909,318,510.68	4,115,695,397.64
其中：应收利息			
应收股利			
存货			35,189.48
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			
流动资产合计		5,115,225,550.52	7,613,909,646.99
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九之 3	3,901,557,358.30	4,021,557,358.30
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		106,034,500.00	118,360,000.00
投资性房地产		412,000.00	412,000.00
固定资产		18,625,935.81	15,055,219.33
在建工程		7,682,212.41	3,612,293.38
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		46,458,914.35	42,122,531.81
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			2,588,112.01
其他非流动资产			
非流动资产合计		4,080,770,920.87	4,203,707,514.83
资产总计		9,195,996,471.39	11,817,617,161.82
<b>流动负债：</b>			
短期借款		10,006,447.22	500,412,500.00
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		652,834,552.08	1,828,984,377.12
应付账款		19,676,283.28	50,243,076.54
预收款项			
合同负债		60,491,685.47	245,978,109.02
应付职工薪酬		58,703,103.81	85,444,595.91
应交税费		4,195,334.94	12,107,933.16
其他应付款		152,885,375.31	950,889,851.18

其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		12,350,745.33	42,999,398.65
流动负债合计		971,143,527.44	3,717,059,841.58
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		11,508,625.00	14,590,000.00
其他非流动负债			
非流动负债合计		11,508,625.00	14,590,000.00
负债合计		982,652,152.44	3,731,649,841.58
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		1,071,910,711.00	1,071,910,711.00
其他权益工具		2,535,479,013.71	2,582,452,777.78
其中：优先股			
永续债		2,535,479,013.71	2,582,452,777.78
资本公积		4,428,759,491.85	4,461,808,537.71
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		24,472,133.83	798,667,725.77
未分配利润		152,722,968.56	-828,872,432.02
所有者权益（或股东权益）合计		8,213,344,318.95	8,085,967,320.24
负债和所有者权益（或股东权益）总计		9,195,996,471.39	11,817,617,161.82

公司负责人：魏涛 主管会计工作负责人：谭巍 会计机构负责人：李君

### 合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		52,822,973,783.84	67,235,833,078.20
其中：营业收入	七之 61	52,822,973,783.84	67,235,833,078.20
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		52,464,203,891.44	66,716,229,002.84
其中：营业成本	七之 61	50,976,344,655.56	65,042,497,789.57
利息支出			

手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七之 62	138,782,336.63	137,063,895.65
销售费用	七之 63	59,579,080.25	65,880,701.44
管理费用	七之 64	1,148,192,238.64	1,152,699,114.44
研发费用	七之 65	11,289,863.58	13,722,081.03
财务费用	七之 66	130,015,716.78	304,365,420.71
其中：利息费用		114,820,523.10	239,344,594.97
利息收入		25,048,601.65	32,914,720.68
加：其他收益	七之 67	138,691,825.24	284,323,907.11
投资收益（损失以“-”号填列）	七之 68	-236,115,606.74	-295,978,778.83
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-33,488,544.89	-12,939,742.65
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-203,175,279.92	-291,676,716.73
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七之 70	-14,894,823.34	66,409,471.83
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七之 71	68,460,193.51	75,610,108.92
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七之 72	-150,964,399.66	-386,383,729.55
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七之 73	19,261,579.95	25,063,205.94
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		183,208,661.36	288,648,260.78
加：营业外收入	七之 74	12,855,515.98	47,541,940.83
减：营业外支出	七之 75	19,950,134.68	16,691,650.42
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		176,114,042.66	319,498,551.19
减：所得税费用	七之 76	156,950,055.05	181,784,884.72
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		19,163,987.61	137,713,666.47
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		19,163,987.61	137,713,666.47
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		19,103,827.28	125,653,574.58
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		60,160.33	12,060,091.89
六、其他综合收益的税后净额	七之 77	516,801.95	-22,777,269.88
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		516,801.95	-22,777,269.88
1.不能重分类进损益的其他综合收益		1,521,299.99	144,609.15
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		1,521,299.99	144,609.15
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-1,004,498.04	-22,921,879.03
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		69.80	-122.00
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备		125,000.28	1,457,726.84

(6) 外币财务报表折算差额		-1,129,568.12	-24,379,483.87
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		19,680,789.56	114,936,396.59
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		19,620,629.23	102,876,304.70
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		60,160.33	12,060,091.89
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		-0.05	0.01
(二) 稀释每股收益(元/股)		-0.05	0.01

公司负责人：魏涛 主管会计工作负责人：谭巍 会计机构负责人：李君

### 母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	十九之 4	2,160,210,241.69	4,696,605,294.32
减：营业成本	十九之 4	2,030,748,824.01	4,613,524,162.77
税金及附加		2,530,172.47	7,071,810.95
销售费用			
管理费用		243,680,053.69	242,172,904.31
研发费用			
财务费用		-39,744,244.16	-66,543,589.53
其中：利息费用		21,681,352.72	84,134,864.77
利息收入		69,855,355.85	175,546,197.51
加：其他收益		222,547.82	296,899.07
投资收益（损失以“-”号填列）	十九之 5	336,919,431.78	141,498,033.46
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-12,325,500.00	-18,370,000.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-2,029,126.70	-228,927,138.13
资产减值损失（损失以“-”号填列）			-39,615,802.11
资产处置收益（损失以“-”号填列）		377,332.97	
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		246,160,121.55	-244,738,001.89
加：营业外收入		73,706.76	514,055.99
减：营业外支出		669,779.40	
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		245,564,048.91	-244,223,945.90
减：所得税费用		842,710.59	1,357,423.43
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		244,721,338.32	-245,581,369.33
(一) 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		244,721,338.32	-245,581,369.33
(二) 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			

(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		244,721,338.32	-245,581,369.33
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：魏涛 主管会计工作负责人：谭巍 会计机构负责人：李君

合并现金流量表  
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		66,314,012,175.91	72,633,232,979.22
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		27,545,171.69	22,603,054.22
收到其他与经营活动有关的现金	七之 78	20,388,277,089.11	26,387,602,681.74
经营活动现金流入小计		86,729,834,436.71	99,043,438,715.18
购买商品、接受劳务支付的现金		60,839,703,209.19	68,229,162,629.93
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		956,594,703.73	886,848,108.14
支付的各项税费		1,059,406,320.97	1,009,381,217.51
支付其他与经营活动有关的现金	七之 78	22,650,744,779.41	27,106,036,232.07
经营活动现金流出小计		85,506,449,013.30	97,231,428,187.65
经营活动产生的现金流量净额	七之 79	1,223,385,423.41	1,812,010,527.53
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			

收回投资收到的现金		196,431.10	5,664,878.58
取得投资收益收到的现金		5,600,000.00	1,945,110.29
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		13,474,628.64	33,044,753.19
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计	七之 78	19,271,059.74	40,654,742.06
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		84,037,767.00	67,102,734.46
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七之 78	1,741.80	
投资活动现金流出小计		84,039,508.80	67,102,734.46
投资活动产生的现金流量净额		-64,768,449.06	-26,447,992.40
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		2,500,000,000.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		10,955,646,448.98	20,807,475,784.35
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		13,455,646,448.98	20,807,475,784.35
偿还债务支付的现金		11,314,245,377.10	21,302,123,226.13
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		167,608,183.36	289,706,554.20
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		9,697,655.48	9,409,831.23
支付其他与筹资活动有关的现金	七之 78	2,563,215,265.69	116,496,727.87
筹资活动现金流出小计		14,045,068,826.15	21,708,326,508.20
筹资活动产生的现金流量净额		-589,422,377.17	-900,850,723.85
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-3,156,499.89	-6,424,146.81
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	七之 79	566,038,097.29	878,287,664.47
加：期初现金及现金等价物余额		2,677,458,931.67	1,799,171,267.20
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>	七之 79	3,243,497,028.96	2,677,458,931.67

公司负责人：魏涛 主管会计工作负责人：谭巍 会计机构负责人：李君

母公司现金流量表  
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,922,982,535.32	2,681,973,641.39
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		2,719,531,104.42	4,985,117,819.32
经营活动现金流入小计		5,642,513,639.74	7,667,091,460.71
购买商品、接受劳务支付的现金		3,489,022,686.26	4,903,437,619.84
支付给职工及为职工支付的现金		191,818,319.79	184,088,295.22
支付的各项税费		17,310,673.42	14,693,170.21
支付其他与经营活动有关的现金		1,496,459,187.03	1,564,089,278.41
经营活动现金流出小计		5,194,610,866.50	6,666,308,363.68
经营活动产生的现金流量净额		447,902,773.24	1,000,783,097.03
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			

收回投资收到的现金			228,317,716.00
取得投资收益收到的现金		227,265,742.20	140,140,610.03
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		440,000.00	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		227,705,742.20	368,458,326.03
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		21,380,220.00	28,098,518.00
投资支付的现金			885,233,800.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		21,380,220.00	913,332,318.00
投资活动产生的现金流量净额		206,325,522.20	-544,873,991.97
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		2,500,000,000.00	
取得借款收到的现金		2,200,000,000.00	5,195,435,016.75
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		4,700,000,000.00	5,195,435,016.75
偿还债务支付的现金		2,690,000,000.00	5,601,944,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		129,894,319.43	190,446,119.22
支付其他与筹资活动有关的现金		2,502,985,000.00	
筹资活动现金流出小计		5,322,879,319.43	5,792,390,119.22
筹资活动产生的现金流量净额		-622,879,319.43	-596,955,102.47
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		31,348,976.01	-141,045,997.41
加：期初现金及现金等价物余额		25,331,472.50	166,377,469.91
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		56,680,448.51	25,331,472.50

公司负责人：魏涛 主管会计工作负责人：谭巍 会计机构负责人：李君

合并所有者权益变动表  
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,071,910,711.00		2,582,452,777.78		4,220,408,185.55		-10,395,214.99	13,275,558.69	969,212,486.45		-1,334,714,507.80		7,512,149,996.68	140,258,918.24	7,652,408,914.92
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,071,910,711.00		2,582,452,777.78		4,220,408,185.55		-10,395,214.99	13,275,558.69	969,212,486.45		-1,334,714,507.80		7,512,149,996.68	140,258,918.24	7,652,408,914.92
三、本期增减变动金额（减少以			-46,973,764.07		-32,981,252.59		516,801.95	1,607,635.95	-774,195,591.94		755,977,889.54		-96,048,281.16	-9,152,741.66	-105,201,022.82

“一”号填列)														
(一) 综合收益总额						516,801.95				19,103,827.28		19,620,629.23	60,160.33	19,680,789.56
(二) 所有者投入和减少资本						-2,844,339.61						-2,844,339.61		-2,844,339.61
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本			2,500,000,000.00			-2,844,339.61						2,497,155,660.39		2,497,155,660.39
3. 股份支付计入所有者权益的金额														

4. 其他			-2,500,000,000.00									-2,500,000,000.00		-2,500,000,000.00
(三) 利润分配			-46,973,764.07					24,472,133.83		-91,998,369.76		-114,500,000.00	-9,697,655.48	-124,197,655.48
1. 提取盈余公积								24,472,133.83		-24,472,133.83				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配													-9,697,655.48	-9,697,655.48
4. 其他			-46,973,764.07							-67,526,235.93		-114,500,000.00		-114,500,000.00
(四) 所有者权益内部结转					-30,204,706.25			-798,667,725.77		828,872,432.02				
1. 资本公积转增资本(或														

股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损									-798,667,725.77		798,667,725.77				
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他					-30,204,706.25						30,204,706.25				
(五) 专项储备								1,607,635.95				1,607,635.95	484,753.49	2,092,389.44	

五矿发展股份有限公司 2025 年年度报告

1. 本期提取							5,537,377.17					5,537,377.17	1,468,741.20	7,006,118.37
2. 本期使用							3,929,741.22					3,929,741.22	983,987.71	4,913,728.93
(六) 其他					67,793.27							67,793.27		67,793.27
四、本期末余额	1,071,910,711.00		2,535,479,013.71		4,187,426,932.96		-9,878,413.04	14,883,194.64	195,016,894.51		-578,736,618.26	7,416,101,715.52	131,106,176.58	7,547,207,892.10

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,071,910,711.00		2,582,452,777.78		4,219,469,321.43		12,382,054.89	11,217,068.76	969,212,486.45		-1,345,868,082.38	7,520,776,337.93	136,822,802.67	7,657,599,140.60	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															

二、 本年期初余额	1,071,910,711.00		2,582,452,777.78		4,219,469,321.43		12,382,054.89	11,217,068.76	969,212,486.45		-1,345,868,082.38		7,520,776,337.93	136,822,802.67	7,657,599,140.60
三、 本期增减变动金额 (减少以“—”号填列)					938,864.12		-22,777,269.88	2,058,489.93			11,153,574.58		-8,626,341.25	3,436,115.57	-5,190,225.68
(一) 综合收益总额							-22,777,269.88				125,653,574.58		102,876,304.70	12,060,091.89	114,936,396.59
(二) 所有者投入和减少资本															
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者															

投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
(三) 利润分配											-114,500,000.00		-114,500,000.00	-9,409,831.23	-123,909,831.23
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配														-9,409,831.23	-9,409,831.23
4. 其他											-114,500,000.00		-114,500,000.00		-114,500,000.00
(四) 所															

所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结															

转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备							2,058,489.93				2,058,489.93	785,854.91	2,844,344.84	
1. 本期提取							6,328,874.44				6,328,874.44	1,539,834.00	7,868,708.44	
2. 本期使用							4,270,384.51				4,270,384.51	753,979.09	5,024,363.60	
(六) 其他				938,864.12							938,864.12		938,864.12	
四、本期期末余额	1,071,910,711.00		2,582,452,777.78	4,220,408,185.55		-10,395,214.99	13,275,558.69	969,212,486.45		-1,334,714,507.80	7,512,149,996.68	140,258,918.24	7,652,408,914.92	

公司负责人：魏涛 主管会计工作负责人：谭巍 会计机构负责人：李君

母公司所有者权益变动表  
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,071,910,711.00		2,582,452,777.78		4,461,808,537.71				798,667,725.77	-828,872,432.02	8,085,967,320.24
加：会计政策变更											
前期差错更正											

五矿发展股份有限公司 2025 年年度报告

其他											
二、本年期初余额	1,071,910,711.00		2,582,452,777.78		4,461,808,537.71				798,667,725.77	-828,872,432.02	8,085,967,320.24
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）			-46,973,764.07		-33,049,045.86				-774,195,591.94	981,595,400.58	127,376,998.71
（一）综合收益总额										244,721,338.32	244,721,338.32
（二）所有者投入和减少资本					-2,844,339.61						-2,844,339.61
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本			2,500,000,000.00		-2,844,339.61						2,497,155,660.39
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他			-2,500,000,000.00								-2,500,000,000.00
（三）利润分配			-46,973,764.07						24,472,133.83	-91,998,369.76	-114,500,000.00
1. 提取盈余公积									24,472,133.83	-24,472,133.83	
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他			-46,973,764.07							-67,526,235.93	-114,500,000.00
（四）所有者权益内部结转					-30,204,706.25				-798,667,725.77	828,872,432.02	
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损									-798,667,725.77	798,667,725.77	
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他					-30,204,706.25					30,204,706.25	
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	1,071,910,711.00		2,535,479,013.71		4,428,759,491.85				24,472,133.83	152,722,968.56	8,213,344,318.95

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,071,910,711.00		2,582,452,777.78		4,461,808,537.71				798,667,725.77	-468,791,062.69	8,446,048,689.57
加：会计政策变更											

五矿发展股份有限公司 2025 年年度报告

前期差错更正										
其他										
二、本年期初余额	1,071,910,711.00		2,582,452,777.78		4,461,808,537.71			798,667,725.77	-468,791,062.69	8,446,048,689.57
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）									-360,081,369.33	-360,081,369.33
（一）综合收益总额									-245,581,369.33	-245,581,369.33
（二）所有者投入和减少资本										
1. 所有者投入的普通股										
2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额										
4. 其他										
（三）利润分配									-114,500,000.00	-114,500,000.00
1. 提取盈余公积										
2. 对所有者（或股东）的分配										
3. 其他									-114,500,000.00	-114,500,000.00
（四）所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本（或股本）										
2. 盈余公积转增资本（或股本）										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
（五）专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
（六）其他										
四、本期期末余额	1,071,910,711.00		2,582,452,777.78		4,461,808,537.71			798,667,725.77	-828,872,432.02	8,085,967,320.24

公司负责人：魏涛 主管会计工作负责人：谭巍 会计机构负责人：李君

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

适用 不适用

五矿发展股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）是一家在北京市注册的股份有限公司，于 1997 年 5 月 21 日经对外经济贸易合作部[1997]外经贸政审函字 567 号文和国家经济体制改革委员会体改生[1997]40 号文批准，由中国五矿集团有限公司（以下简称“中国五矿”）独家发起设立。企业法人营业执照注册号：91110000100026638J。本公司所发行人民币普通股 A 股，已在上海证券交易所上市。本公司总部位于北京市海淀区三里河路 5 号。

2010 年 12 月 16 日经国务院国有资产监督管理委员会批准，中国五矿将其持有的本公司 670,604,922 股（占总股本 62.56%）作为出资投入中国五矿股份有限公司（以下简称“五矿股份”），2011 年 12 月 29 日完成了过户登记手续，五矿股份成为本公司的控股股东。本公司的最终控制人为国务院国有资产监督管理委员会。

注册地：北京市海淀区三里河路 5 号

总部地址：北京市海淀区三里河路 5 号

主要经营活动：本公司及各子公司（统称“本公司”）属批发行业，主要经营钢铁及炉料的销售，以及提供物流服务。

本财务报表及财务报表附注业经本公司第十届董事会第十三次会议于 2026 年 3 月 30 日批准报出。

#### 四、财务报表的编制基础

##### 1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

##### 2、持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营假设产生重大疑虑的事项或情况。

#### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司根据自身生产经营业务特点，依据相关企业会计准则规定制定了具体会计政策和会计估计。详见本附注五“11、金融工具”、“16、存货”、“21、固定资产”、“26、无形资产”、“28、长期待摊费用”、“34、收入”各项描述。

**1、 遵循企业会计准则的声明**

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

**2、 会计期间**

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

**3、 营业周期**

√适用 □不适用

本公司营业周期为 12 个月。

**4、 记账本位币**

本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定日元、韩元为其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

**5、 重要性标准确定方法和选择依据**

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	金额大于等于 5,000,000.00 元
应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	金额大于等于 5,000,000.00 元
本期重要的应收款项核销	金额大于等于 5,000,000.00 元
账龄超过 1 年的重要预付账款	金额大于等于 5,000,000.00 元
重要的账龄超过 1 年的应收股利	金额大于等于 5,000,000.00 元
重要的投资活动项目	金额大于等于 10,000,000.00 元
重要的在建工程	单个项目预算大于等于 10,000,000.00 元
账龄超过 1 年的重要应付账款、其他应付款	金额大于等于 5,000,000.00 元
重要的非全资子公司	子公司净资产占本公司合并净资产 2%以上，或单个子公司少数股东权益占本公司合并净资产的 1%以上且金额大于 1 亿元
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占本公司合并净资产的 0.5%以上且金额大于 0.3 亿元，或长期股权投资权益法下投资损益占本公司合并净利润的 10%以上
重要的资本化研发项目	金额大于等于 10,000,000.00 元

**6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法**

√适用 □不适用

1.同一控制下企业合并的会计处理方法

对于同一控制下的企业合并，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，按合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。合并对价的账面价值与合并中取得的净资产账面价值的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

#### 通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并

合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

#### 2.非同一控制下的企业合并会计处理方法

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。在购买日，取得的被购买方的资产、负债及或有负债按公允价值确认。

对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，按成本扣除累计减值准备进行后续计量；对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后计入当期损益。

#### 通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并

合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期投资收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益以及原指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资相关的其他综合收益除外。

#### 3.企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

### 1.控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指本公司拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。当相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化时，本公司将进行重新评估。

在判断是否将结构化主体纳入合并范围时，本公司综合所有事实和情况，包括评估结构化主体设立目的和设计、识别可变回报的类型、通过参与其相关活动是否承担了部分或全部的回报可变性等的基础上评估是否控制该结构化主体。

## 2.合并财务报表的编制方法

合并财务报表以本公司和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司编制。在编制合并财务报表时，本公司和子公司的会计政策和会计期间要求保持一致，公司间的重大交易和往来余额予以抵销。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。

在报告期内因非同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，将该子公司以及业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表。

子公司的股东权益中不属于本公司所拥有的部分，作为少数股东权益在合并资产负债表中股东权益项下单独列示；子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

## 3.购买子公司少数股东股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

## 4.丧失子公司控制权的处理

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量；处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。

与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益在丧失控制权时采用与原有子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与原有子公司相关的涉及权益法核算下的其他所有者权益变动在丧失控制权时转入当期损益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司合营安排分为共同经营和合营企业。

### 1.共同经营

共同经营是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

## 2. 合营企业

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

## 9、 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、 外币业务和外币报表折算

√适用  不适用

### 1. 外币业务

本公司发生外币业务，按交易发生日的即期汇率折算为记账本位币金额。

资产负债表日，对外币货币性项目，采用资产负债表日即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益；对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

### 2. 外币财务报表的折算

资产负债表日，对境外子公司外币财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”外，其他项目采用发生日的即期汇率折算。

利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

现金流量表所有项目均按照现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响”项目反映。

由于财务报表折算而产生的差额，在资产负债表股东权益项目下的“其他综合收益”项目反映。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

## 11、 金融工具

√适用  不适用

金融工具是指形成一方的金融资产，并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

### 1.金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- (1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- (2) 该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本公司（债务人）与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。

### 2.金融资产分类和计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分为以下三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收款项，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

#### (1) 以摊余成本计量的金融资产

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- ①本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- ②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

#### (2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- ①本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；
- ②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

#### (3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本公司将部分本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

管理金融资产的商业模式，是指本公司如何管理金融资产以产生现金流量。商业模式决定本公司所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本公司以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的商业模式。

本公司对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本公司对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

仅在本公司改变管理金融资产的商业模式时，所有受影响的相关金融资产在商业模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

### 3.金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于未划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的，相关交易费用计入其初始确认金额。

#### （1）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债，按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利和利息支出计入当期损益。

#### （2）以摊余成本计量的金融负债

其他金融负债采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

#### （3）金融负债与权益工具的区分

金融负债，是指符合下列条件之一的负债：

- ①向其他方交付现金或其他金融资产的合同义务。
- ②在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。
- ③将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具。
- ④将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

权益工具，是指能证明拥有某个企业在扣除所有负债后的资产中剩余权益的合同。

如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。

如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本公司的金融负债；如果是后者，该工具是本公司的权益工具。

#### 4. 衍生金融工具及嵌入衍生工具

本公司衍生金融工具包括远期外汇合约、商品期货合约。初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。因公允价值变动而产生的任何不符合套期会计规定的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同，单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果无法在取得时或后续的资产负债表日对嵌入衍生工具进行单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

#### 5. 金融工具的公允价值

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以公允价值计量相关资产或负债，假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，本公司假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。主要市场（或最有利市场）是本公司在计量日能够进入的交易市场。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，是相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本公司对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

## 6.金融资产减值

本公司以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

- ①以摊余成本计量的金融资产；
- ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项和债务工具投资；
- ③《企业会计准则第 14 号——收入》定义的合同资产；
- ④租赁应收款；

⑤财务担保合同（以公允价值计量且其变动计入当期损益、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的除外）。

### （1）预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

在计量预期信用损失时，本公司需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款等应收款项，若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，本公司对该应收款项单项计提坏账准备。除单项计提坏账准备的应收款项之外，本公司依据信用风险特征对应收款项划分组合，在组合基础上计算坏账准备。

### 应收票据、应收账款和应收款项融资

对于应收票据、应收账款、应收款项融资，无论是否存在重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产或合同资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对应收票据、应收账款和合同资产划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

① 应收票据

项目	确定组合的依据	计提方法
银行承兑汇票组合	承兑人为银行类金融机构	本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。
商业承兑汇票组合	承兑人为财务公司等非银行类金融机构或企业单位	本公司按照整个存续期预期信用损失计量应收商业承兑汇票的坏账准备。

② 应收账款

对于应收账款，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。本公司对于信用风险显著不同且具备以下特征的应收款项单项评价信用风险：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。本公司在单项金融工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据，而在金融工具组合的基础上评估信用风险是否显著增加是可行的。本公司以金融工具组合为基础进行评估时，可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类。本公司以账龄作为信用风险特征对应收账款进行分组并以组合为基础计量预期信用损失。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

项目	确定组合的依据	计提方法
采用账龄分析法计提坏账准备的应收账款	除本公司合并范围内的应收账款	基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

账龄	计提比率
6 个月以内	1.00%
6 个月-1 年（含 1 年）	5.00%
1-2 年（含 2 年）	30.00%
2-3 年（含 3 年）	50.00%
3 年以上	100.00%

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

本公司对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

③ 应收款项融资

项目	确定组合的依据	计提方法
银行承兑汇票组合	承兑人为银行类金融机构	本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。

其他应收款

本公司依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

#### （2）信用风险显著增加的评估

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

- ①债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；
- ②已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；
- ③已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；

④现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本公司的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过 30 日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。

#### （3）已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- ①发行方或债务人发生重大财务困难；
- ②债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- ③本公司出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- ④债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- ⑤发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

#### （4）预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### （5）核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人

没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，按照本公司收回到期款项的程序，被减记的金融资产仍可能受到执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

#### 7. 金融资产转移

金融资产转移，是指将金融资产让与或交付给该金融资产发行方以外的另一方（转入方）。

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

#### 8. 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

## 12、 应收票据

√适用 □不适用

详见附注五之 11。

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注五之 11。

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见附注五之 11。

## 13、 应收账款

√适用 □不适用

详见附注五之 11。

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注五之 11。

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见附注五之 11。

### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见附注五之 11。

#### 14、 应收款项融资

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五之 11。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

#### 15、 其他应收款

适用 不适用

详见附注五之 11。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

#### 16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

##### 1. 存货的分类

本公司存货分为原材料、周转材料、库存商品（产成品）、在途物资等。

##### 2. 发出存货的计价方法

发出存货采用移动加权平均法。

##### 3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

##### 4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

###### ① 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

###### ② 包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照存货类别成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

本公司期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

#### 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

#### 基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

#### 17、 合同资产

适用 不适用

#### 18、 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

#### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

#### 终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

#### 19、 长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

##### 1.初始投资成本确定

形成企业合并的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

## 2.后续计量及损益确认方法

对子公司的投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件；对联营企业和合营企业的投资，采用权益法核算。

采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，对长期股权投资的账面价值进行调整，差额计入投资当期的损益。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积（其他资本公积）。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，并按照本公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，在转换日，按照原股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原股权分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的，与其相关的原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按权益法核算时转入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》进行会计处理，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；原股权投资相关的其他所有者权益变动转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，在抵销基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

## 3.确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断是否由所有参与方或参与方组合集体控制该安排，其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排；如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响；本公司拥有被投资单位 20%（不含）以下的表决权股份时，一般不认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下能够参与被投资单位的生产经营决策，形成重大影响。

对于未划分为持有待售资产的剩余权益性投资，采用权益法进行会计处理。

已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再符合持有待售资产分类条件的，从被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。

#### 4. 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见附注五之 27。

## 20、 投资性房地产

### (1). 如果采用成本计量模式的：

#### 折旧或摊销方法

投资性房地产指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。本公司投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。

本公司投资性房地产按照取得时的成本进行初始计量，并按照固定资产或无形资产的有关规定，按期计提折旧或摊销。

投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧（摊销）率列示如下：

类别	预计使用寿命（年）	预计净残值率%	年折旧（摊销）率%
房屋、建筑物	18-38	3.00、5.00	5.39-2.50

采用成本模式进行后续计量的投资性房地产，计提资产减值方法见附注五之 27。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

## 21、 固定资产

### (1). 确认条件

√适用 □不适用

本公司固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业，并且该固定资产的成本能够可靠地计量时，固定资产才能予以确认。

本公司固定资产按照取得时的实际成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本公司且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；不符合固定资产资本化后续支出条件的固定资产日常修理费用，在发生时按照受益对象计入当期损益或计入相关资产的成本。对于被替换的部分，终止确认其账面价值。

### (2). 折旧方法

√适用 □不适用

本公司采用年限平均法计提折旧。固定资产自达到预定可使用状态时开始计提折旧，终止确认时或划分为持有待售非流动资产时停止计提折旧。在不考虑减值准备的情况下，按固定资产类别、预计使用寿命和预计残值，本公司确定各类固定资产的年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	平均年限法	18-38	3.00%、5.00%	5.39%-2.50%
机器设备	平均年限法	10-18	3.00%、5.00%	9.70%-5.28%
运输工具	平均年限法	5-8	3.00%、5.00%	19.40%-11.88%
办公设备及其他	平均年限法	5	3.00%、5.00%	19.40%-19.00%

## 22、 在建工程

√适用 □不适用

本公司在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。

在建工程计提资产减值方法见附注五之 27。

## 23、 借款费用

√适用 □不适用

### 1.借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

借款费用同时满足下列条件的，开始资本化：

①资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

②借款费用已经发生；

③为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

## 2.借款费用资本化期间

本公司购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。在符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后所发生的借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化；正常中断期间的借款费用继续资本化。

## 3.借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

## 24、 生物资产

适用 不适用

## 25、 油气资产

适用 不适用

## 26、 无形资产

### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

本公司无形资产包括土地使用权、软件等。

无形资产按照成本进行初始计量，并于取得无形资产时分析判断其使用寿命。使用寿命为有限的，自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预期实现方式的摊销方法，在预计使用年限内摊销；无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销；使用寿命不确定的无形资产，不作摊销。

使用寿命有限的无形资产摊销方法如下：

项目	摊销年限（年）
土地使用权	35-50
软件	5-10

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理。

资产负债表日预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

无形资产计提资产减值方法见附注五之 27。

## (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本公司研发支出为公司研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用、无形资产摊销和委托外部研究开发费用等。

本公司将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出，同时满足下列条件的，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出计入当期损益。

本公司研究开发项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。

已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日转为无形资产。

## 27、 长期资产减值

√适用 □不适用

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、商誉等（存货、按公允价值模式计量的投资性房地产、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到预定用途的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面

价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

## 28、 长期待摊费用

√适用 不适用

本公司发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销。对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，其摊余价值全部计入当期损益。

## 29、 合同负债

√适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

## 30、 职工薪酬

职工薪酬，是指企业为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。企业提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 不适用

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 不适用

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

设定提存计划

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险以及企业年金计划等。

在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划

对于设定受益计划，在年度资产负债表日由独立精算师进行精算估值，以预期累积福利单位法确定提供福利的成本。本公司设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：

①服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本，是指职工当期提供服务所导致的设定受益计划义务现值的增加额；过去服务成本，是指设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益计划义务现值的增加或减少。

②设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务

的利息费用以及资产上限影响的利息。

③重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，本公司将上述第①和②项计入当期损益；第③项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

√适用  不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

实行职工内部退休计划的，在正式退休日之前的经济补偿，属于辞退福利，自职工停止提供服务日至正常退休日期间，拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等一次性计入当期损益。正式退休日期之后的经济补偿（如正常养老退休金），按照离职后福利处理。

### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用  不适用

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照上述关于设定提存计划的有关规定进行处理。符合设定受益计划的，按照上述关于设定受益计划的有关规定进行处理，但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

## 31、 预计负债

√适用  不适用

1.因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为本公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出本公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，本公司将该项义务确认为预计负债。

2.本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

## 32、 股份支付

√适用  不适用

### 1.股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### 2.权益工具公允价值的确定方法

(1) 存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定。

(2) 不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

### 3.确认可行权权益工具最佳估计的依据

根据最新取得的可行权职工数变动等后续信息进行估计。

### 4.实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

#### (1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

#### (2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

#### (3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，本公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，本公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果本公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，本公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，本公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果本公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

### 33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

#### (1) 金融负债与权益工具的区分

本公司发行的永续债和优先股等金融工具，同时符合以下条件的，作为权益工具：

①该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；

②如将来须用或可用企业自身权益工具结算该金融工具的，如该金融工具为非衍生工具，则不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；如为衍生工具，则本公司只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。

除按上述条件可归类为权益工具的金融工具以外，本公司发行的其他金融工具应归类为金融负债。

本公司发行的金融工具为复合金融工具的，按照负债成分的公允价值确认为一项负债，按实际收到的金额扣除负债成分的公允价值后的金额，确认为“其他权益工具”。发行复合金融工具发生的交易费用，在负债成分和权益成分之间按照各自占总发行价款的比例进行分摊。

## (2) 永续债和优先股等的会计处理方法

归类为金融负债的永续债和优先股等金融工具，其相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，除符合资本化条件的借款费用以外，均计入当期损益。

归类为权益工具的永续债和优先股等金融工具，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本公司作为权益的变动处理，相关交易费用亦从权益中扣减。本公司对权益工具持有方的分配作为利润分配处理。

本公司不确认权益工具的公允价值变动。

## 34、 收入

### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

#### 1.收入的确认

本公司的收入主要包括贸易收入、供应链服务收入等。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

2.本公司依据收入准则相关规定判断相关履约义务性质属于“在某一时段内履行的履约义务”或“某一时点履行的履约义务”，分别按以下原则进行收入确认。

本公司满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

②客户能够控制本公司履约过程中在建的资产。

③本公司履约过程中所产出的资产具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品的性质，采用产出法或投入法确定恰当的履约进度。

对于不属于在某一时段内履行的履约义务，属于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：

①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。

②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

⑤客户已接受该商品或服务。

⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

### 3.收入的计量

本公司应当按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。在确定交易价格时，本公司考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

#### ①可变对价

本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，应当不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。企业在评估累计已确认收入是否极可能不会发生重大转回时，应当同时考虑收入转回的可能性及其比重。

#### ②重大融资成分

合同中存在重大融资成分的，本公司应当按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，应当在合同期间内采用实际利率法摊销。

#### ③非现金对价

客户支付非现金对价的，本公司按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本公司参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。

#### ④应付客户对价

针对应付客户对价的，应当将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

企业应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的，应当采用与本企业其他采购相一致的方式确认所购买的商品。企业应付客户对价超过向客户取得可明确区分商品公允价值的，超过金额冲减交易价格。向客户取得的可明确区分商品公允价值不能合理估计的，企业应当将应付客户对价全额冲减交易价格。

### 4.具体方法：

本公司收入确认的具体方法如下：

#### ①内贸收入

本公司在商品货权已转移并取得货物转移凭据后，相关的收入已经取得或取得了收款的凭据时视为已将相关商品控制权转移给购货方，并确认商品销售收入。

#### ②外贸收入

根据与客户签订的销售合同或订单，公司按订单约定的交货时间进行报关，货物报关结束或经客户提货后确认收入。

#### ③其他业务收入

按相关合同、协议的约定，与交易相关的经济利益能够流入企业，与收入相关的成本能够可靠地计量时，确认其他业务收入的实现。

**(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法**

适用 不适用

**35、 合同成本**

适用 不适用

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同发生的成本同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1.该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2.该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；

3.该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；但是，该资产摊销不超过一年的可以在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

1.因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

2.为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

**36、 政府补助**

适用 不适用

1.政府补助包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

2.政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

3.政府补助采用总额法：

(1)与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(2)与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

4.对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

5.本公司将与本公司日常活动相关的政府补助按照经济业务实质计入其他收益或冲减相关成本费用；将与本公司日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

6.本公司将取得的政策性优惠贷款贴息按照财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本公司两种情况处理：

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司选择按照下列方法进行会计处理：

1) 以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

2) 以借款的公允价值作为借款的入账价值并按照实际利率法计算借款费用，实际收到的金额与借款公允价值之间的差额确认为递延收益。递延收益在借款存续期内采用实际利率法摊销，冲减相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

### 37、 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于企业合并产生的调整商誉，或与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的递延所得税计入所有者权益外，均作为所得税费用计入当期损益。

本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

### 38、 租赁

√适用 □不适用

(1) 租赁的识别

在合同开始日，本公司作为承租人或出租人评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则本公司认定合同为租赁或者包含租赁。

## (2) 本公司作为承租人

在租赁期开始日，本公司对所有租赁确认使用权资产和租赁负债，简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

使用权资产的会计政策见附注五之 39。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额采用租赁内含利率计算的现值进行初始计量，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额；购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；以及根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。后续按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

## 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用  不适用

### 短期租赁

短期租赁是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁，包含购买选择权的租赁除外。

本公司将短期租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

对于短期租赁，本公司按照租赁资产的类别将下列资产类型中满足短期租赁条件的项目选择采用上述简化处理方法。

### 低价值资产租赁

低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值低于 4 万元的租赁。

本公司将低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

对于低价值资产租赁，本公司根据每项租赁的具体情况选择采用上述简化处理方法。

### 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。

其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

**作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法**

√适用 □不适用

本公司作为出租人时，将实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除融资租赁之外的其他租赁确认为经营租赁。

**融资租赁**

融资租赁中，在租赁期开始日本公司按租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本公司作为出租人按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司作为出租人取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

应收融资租赁款的终止确认和减值按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》的规定进行会计处理。

**经营租赁**

经营租赁中的租金，本公司在租赁期内各个期间按照直线法确认当期损益。发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

**租赁变更**

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁发生变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：①假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；②假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

**39、 其他重要的会计政策和会计估计**

√适用 □不适用

**1、使用权资产****(1) 使用权资产确认条件**

使用权资产是指本公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；本公司作为承租人发生的初始直接费用；本公司作为承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司作为承租人按

照《企业会计准则第 13 号——或有事项》对拆除复原等成本进行确认和计量。后续就租赁负债的任何重新计量作出调整。

### (2) 使用权资产的折旧方法

本公司采用直线法计提折旧。本公司作为承租人能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

### (3) 使用权资产的减值测试方法、减值准备计提方法见附注五之 27。

## 2、安全生产费用

本公司按照国家规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。

提取的安全生产费及维简费按规定范围使用时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，先通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

## 3、套期会计

在初始指定套期关系时，本公司正式指定套期工具和被套期项目，并有正式的书面文件记录套期关系、风险管理策略和风险管理目标。其内容记录包括载明套期工具、被套期项目、被套期风险的性质以及套期有效性评估方法。

本公司持续地对套期有效性进行评价，判断该套期在套期关系被指定的会计期间内是否满足运用套期会计对于有效性的要求。如果不满足，则终止运用套期关系。运用套期会计，应当符合下列套期有效性的要求：

(1) 被套期项目和套期工具之间存在经济关系。

(2) 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位。

(3) 套期关系的套期比率，应当等于企业实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不应当反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡，这种失衡会导致套期无效，并可能产生与套期会计目标不一致的会计结果。

本公司发生下列情形之一的，终止运用套期会计：

(1) 因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标。

(2) 套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使。

(3) 被套期项目与套期工具之间不再存在经济关系，或者被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响开始占主导地位。

(4) 套期关系不再满足运用套期会计方法的其他条件。

### 公允价值套期

公允价值套期是指对本公司的已确认资产或负债、尚未确认的确定承诺，或上述项目组成部分的公允价值变动风险敞口进行的套期，该公允价值变动源于特定风险，且将影响企业的损益或其他综合收益。

对于公允价值套期，套期工具产生的利得或损失计入当期损益。被套期项目因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）的，对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的利率进行摊销，并计入当期损益。

被套期项目为尚未确认的确定承诺（或其组成部分）的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的公允价值累计变动额确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入各相关期间损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

#### 现金流量套期

现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期。该现金流量变动源于与已确认资产或负债、极可能发生的预期交易，或与上述项目组成部分有关的特定风险，且将影响企业的损益。

套期工具产生的利得或损失中属于套期有效的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益。属于套期无效的部分（即扣除计入其他综合收益后的其他利得或损失），计入当期损益。

对于现金流量套期，被套期项目为预期交易，且该预期交易使本公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本公司将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

对于不属于上述情况的现金流量套期，本公司在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。

如果在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额是一项损失，且该损失全部或部分预计在未来会计期间不能弥补的，本公司在预计不能弥补时，将预计不能弥补的部分从其他综合收益中转出，计入当期损益。

当本公司对现金流量套期终止运用套期会计时，若被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，在其他综合收益中确认的累计现金流量套期储备的金额予以保留，直至预期交易实际发生时，再按上述现金流量套期的会计政策处理。如果被套期的未来现金流量预期不再发生的，在其他综合收益中确认的累计现金流量套期储备的金额从其他综合收益中转出，计入当期损益。被套期的未来现金流量预期不再极可能发生但可能预期仍然会发生，在预期仍然会发生的情况下，累计现金流量套期储备的金额予以保留，直至预期交易实际发生时，再按上述现金流量套期的会计政策处理。

#### 4、债务重组

##### （1）本公司作为债务人

在债务的现时义务解除时终止确认债务，具体而言，在债务重组协议的执行过程和结果不确定性消除时，确认债务重组相关损益。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本公司初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的规定，确认和计量重组债务。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

#### (2) 本公司作为债权人

在收取债权现金流量的合同权利终止时终止确认债权。具体而言，在债务重组协议的执行过程和结果不确定性消除时，确认债务重组相关损益。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司初始确认受让的金融资产以外的资产时，以成本计量，其中存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本。对联营企业或合营企业投资的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本。无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行的债务重组导致本公司将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，本公司按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定，确认和计量重组债权。

采用多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，首先按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

#### 40、 重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

#### 41、 2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

#### 42、 其他

适用 不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物、应税服务收入、销售无形资产或者不动产	3%、5%、6%、9%、13%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税额	1%、5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、25%
房产税	按照房产原值的70%（或租金收入）为纳税基准	1.2%、12%
土地使用税	以纳税人实际占用的土地面积（平方米）为计税依据	1.5 元/平米

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
五矿物流集团有限公司下属部分子公司	20
五矿烟台矿产有限责任公司	20
五矿东方贸易进出口有限责任公司	20
五矿（海南）国际贸易有限公司	15
五矿云仓（西安）有限公司	15
龙腾云创产业互联网（北京）有限责任公司	15

### 2、税收优惠

√适用 □不适用

#### （1）小型微利企业所得税优惠

根据财税〔2022〕13号《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》、财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》，对小型微利企业减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。2025 年，本公司子公司五矿东方贸易进出口有限责任公司，子公司中国矿产有限责任公司所属五矿烟台矿产有限责任公司，五矿物流集团有限公司所属五矿物流辽宁有限公司、五矿物流日照有限公司、五矿物流（福建）有限责任公司、金玛国际运输代理有限公司、五矿船务代理（营口）有限责任公司、五矿船务代理（天津）有限责任公司等公司适用该优惠政策。

（2）根据财税〔2020〕31号《关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》、财税〔2025〕3号《财政部 国家税务总局关于延续实施海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》，对注册在海南自由贸易港并实质性运营的鼓励类产业企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。2025 年，本公司子公司中国矿产所属五矿（海南）国际贸易有限公司适用该优惠政策。

（3）根据财政部及国家税务总局下发的《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（国家发展改革委公告 2020 年第 23 号），自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15% 的税率征收企业所得税。2025 年，本公司子公司五矿物流集团有限责任公司所属五矿云仓（西安）有限公司适用该优惠政策。

(4) 本公司子公司五矿物流集团有限公司所属五矿物流集团天津集装箱有限公司根据《财政部税务总局关于房产税若干具体问题的解释和暂行规定》(86) 财税地字第 008 号第十六条, 经有关部门鉴定, 对毁损不堪居住的房屋和危险房屋, 在停止使用后, 可免征房产税; 根据《关于继续实施物流企业大宗商品仓储设施用地城镇土地使用税优惠政策公告》财政部税务总局公告 2020 年第 16 号、《财政部 税务总局关于继续实施物流企业大宗商品仓储设施用地城镇土地使用税优惠政策公告》财政部税务总局公告 2023 年第 5 号, 对物流企业自有(包括自用和出租)或承租的大宗商品仓储设施用地, 减按所属土地等级适用税额标准的 50% 计征城镇土地使用税。

(5) 本公司子公司龙腾云创产业互联网(北京)有限责任公司取得高新技术企业证书, 证书编号为 GR202311010248, 有效期 3 年, 2025 年减按 15% 的税率缴纳企业所得税。

### 3、其他

适用  不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用  不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	35,508.32	43,972.49
银行存款	177,046,193.63	610,536,769.34
其他货币资金	377,831,517.80	380,193,616.99
存放财务公司存款	2,951,445,550.35	1,923,412,796.73
合计	3,506,358,770.10	2,914,187,155.55
其中: 存放在境外的款项总额	74,497,371.94	83,614,490.90

其他说明:

期末存在抵押、质押、冻结等对使用有限制款项 262,861,741.14 元, 明细如下:

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
期货保证金	222,633,957.78	213,198,027.18
银行承兑汇票保证金	23,290,826.58	18,419,059.49
保函保证金	11,834,639.05	
定期存单	5,000,000.00	5,000,000.00
招标业务受限账户资金	44,201.83	61,357.10
维修基金	46,365.90	46,780.11
ETC 保证金	11,750.00	3,000.00
合计	262,861,741.14	236,728,223.88

受限制的货币资金原因说明详见附注七之 31。

**2、交易性金融资产**

□适用 √不适用

**3、衍生金融资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
套期保值期货合约	5,959,987.76	13,231,363.51
合计	5,959,987.76	13,231,363.51

其他说明：

报告期末公司的衍生金融资产为持有的套期期货合约的浮动盈利。

**4、应收票据****(1). 应收票据分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		
商业承兑票据	596,155,271.94	1,070,428,356.76
合计	596,155,271.94	1,070,428,356.76

**(2). 期末公司已质押的应收票据**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	
商业承兑票据	72,822,213.65
合计	72,822,213.65

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		
商业承兑票据	645,898,822.65	78,322,213.65
合计	645,898,822.65	78,322,213.65

注：本期终止确认的商业承兑汇票 645,898,822.65 元系公司子公司中国矿产有限责任公司所属安阳易联物流有限公司向其股东安阳钢铁股份有限公司销售焦煤时，安阳钢铁股份有限公司开具商业承兑汇票支付采购款，安阳易联物流有限公司向安阳钢铁股份有限公司采购钢材时，将该商业承兑汇票背书转让给安阳钢铁股份有限公司支付相关货款，商业承兑汇票背书给出票人且标记为禁止再背书商业承兑汇票，满足终止确认条件。

## (4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	3,000,000.00	0.50	188,824.77	6.29	2,811,175.23					
其中：										
按单项计提坏账准备的应收票据	3,000,000.00	0.50	188,824.77	6.29	2,811,175.23					
按组合计提坏账准备	600,642,431.06	99.50	7,298,334.35	1.22	593,344,096.71	1,087,763,071.78	100.00	17,334,715.02	1.59	1,070,428,356.76
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收票据	600,642,431.06	99.50	7,298,334.35	1.22	593,344,096.71	1,087,763,071.78	100.00	17,334,715.02	1.59	1,070,428,356.76
合计	603,642,431.06	/	7,487,159.12	/	596,155,271.94	1,087,763,071.78	/	17,334,715.02	/	1,070,428,356.76

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
湘乡市国土资源储备中心	3,000,000.00	188,824.77	6.29	根据信用评级法计提信用减值损失
合计	3,000,000.00	188,824.77	6.29	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按信用风险特征组合计提坏账准备的应收票据

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
6 个月以内	568,468,878.02	5,684,688.81	1.00
7-12 个月	32,153,681.54	1,607,684.09	5.00
1 至 2 年	19,871.50	5,961.45	30.00
合计	600,642,431.06	7,298,334.35	

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用**(5). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备		188,824.77				188,824.77
按组合计提坏账准备	17,334,715.02	-10,021,370.46			-15,010.21	7,298,334.35
合计	17,334,715.02	-9,832,545.69			-15,010.21	7,487,159.12

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

**(6). 本期实际核销的应收票据情况**

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**5、应收账款****(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	7,755,058,386.25	8,721,880,481.59
其中：6 个月以内	7,022,847,981.09	8,161,864,620.42
7-12 个月	732,210,405.16	560,015,861.17
1 至 2 年	59,497,660.34	99,007,006.21
2 至 3 年	16,137,679.95	8,163,219.00
3 年以上	368,084,458.12	433,058,300.20
合计	8,198,778,184.66	9,262,109,007.00

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	112,039,624.28	1.37	112,013,176.35	99.98	26,447.93	104,661,695.56	1.13	104,635,247.63	99.97	26,447.93
其中：										
单项计提坏账准备的应收账款	112,039,624.28	1.37	112,013,176.35	99.98	26,447.93	104,661,695.56	1.13	104,635,247.63	99.97	26,447.93
按组合计提坏账准备	8,086,738,560.38	98.63	393,354,591.06	4.86	7,693,383,969.32	9,157,447,311.44	98.87	471,916,301.29	5.15	8,685,531,010.15
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	8,086,738,560.38	98.63	393,354,591.06	4.86	7,693,383,969.32	9,157,447,311.44	98.87	471,916,301.29	5.15	8,685,531,010.15
合计	8,198,778,184.66	/	505,367,767.41	/	7,693,410,417.25	9,262,109,007.00	/	576,551,548.92	/	8,685,557,458.08

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
新疆和旭钢铁有限公司	57,903,097.21	57,903,097.21	100.00	债务人财务困难、预计难以收回
云链电子供应链管理(深圳)有限公司	42,687,849.39	42,687,849.39	100.00	债务人财务困难、预计难以收回
其他单项计提坏账准备的应收账款	11,448,677.68	11,422,229.75	99.77	债务人财务困难、预计难以收回
合计	112,039,624.28	112,013,176.35	99.98	/

单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目:按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
6个月以内	7,022,426,837.71	70,224,268.38	1.00
7-12个月	732,212,406.15	36,610,620.30	5.00
1-2年	56,749,812.79	17,024,943.84	30.00
2-3年	11,709,490.39	5,854,745.20	50.00
3年以上	263,640,013.34	263,640,013.34	100.00
合计	8,086,738,560.38	393,354,591.06	4.86

组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

**(3). 坏账准备的情况**

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	104,635,247.63	7,377,928.72	36,739.00		36,739.00	112,013,176.35
按组合计提坏账准备	471,916,301.29	-10,521,103.48		68,015,482.67	-25,124.08	393,354,591.06

合计	576,551,548.92	-3,143,174.76	36,739.00	68,015,482.67	11,614.92	505,367,767.41
----	----------------	---------------	-----------	---------------	-----------	----------------

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

#### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	68,015,482.67

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
洛阳市融盛金属材料有限公司	货款	23,006,108.22	无法收回	内部审批	否
郑州五矿丰汇特种钢有限公司	货款	17,782,934.58	无法收回	内部审批	否
郑州市鸿盛金属材料有限公司	货款	15,771,376.15	无法收回	内部审批	否
北京金长钢工贸有限公司	货款	9,938,795.90	无法收回	内部审批	否
合计	/	66,499,214.85	/	/	/

应收账款核销说明：

适用 不适用

#### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
中国建筑第八工程局有限公司	1,148,787,261.12		1,148,787,261.12	14.01	14,679,061.33
中建八局第三建设有限公司	342,732,806.96		342,732,806.96	4.18	6,096,044.31
中建三局集团有限公司	308,203,301.62		308,203,301.62	3.76	4,838,545.46
中国核工业二四建设有限公司	187,615,604.20		187,615,604.20	2.29	1,876,156.04
中建新疆建工（集团）有限公司	190,538,408.62		190,538,408.62	2.32	5,382,501.44
合计	2,177,877,382.52		2,177,877,382.52	26.56	32,872,308.58

其他说明：

适用 不适用

## 6、合同资产

### (1). 合同资产情况

适用 不适用

### (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

### (5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**7、应收款项融资****(1). 应收款项融资分类列示**√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	876,699,522.02	1,002,577,696.32
合计	876,699,522.02	1,002,577,696.32

**(2). 期末公司已质押的应收款项融资**√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	104,826,284.28
合计	104,826,284.28

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,769,814,044.80	520,637,548.46
合计	1,769,814,044.80	520,637,548.46

**(4). 按坏账计提方法分类披露** 适用  不适用

按单项计提坏账准备：

 适用  不适用

按单项计提坏账准备的说明：

 适用  不适用

按组合计提坏账准备：

 适用  不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

 适用  不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

 适用  不适用**(5). 坏账准备的情况** 适用  不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6). 本期实际核销的应收款项融资情况**

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

**(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：**

适用 不适用

**(8). 其他说明**

适用 不适用

**8、预付款项**

**(1). 预付款项按账龄列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	2,673,377,221.57	96.45	2,148,556,157.91	97.58
1 至 2 年	79,258,446.58	2.85	34,813,178.18	1.58
2 至 3 年	10,485,081.59	0.38	6,522,709.44	0.30
3 年以上	8,751,341.74	0.32	11,953,490.99	0.54
合计	2,771,872,091.48	100.00	2,201,845,536.52	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无。

**(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
明拓集团铬业科技有限公司	298,728,399.97	10.78
安阳钢铁股份有限公司	162,937,554.53	5.88
河北敬业宽板科技有限公司	157,354,457.43	5.68
敬业（营口）中板有限公司	151,629,137.96	5.47
南京钢铁股份有限公司	81,137,990.19	2.93
合计	851,787,540.08	30.74

其他说明：

适用 不适用

**9、其他应收款****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	4,750,000.00	5,250,000.00
其他应收款	755,125,400.12	2,112,918,792.11
合计	759,875,400.12	2,118,168,792.11

其他说明：

□适用 √不适用

**应收利息****(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

**(2). 重要逾期利息**

□适用 √不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(5). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**应收股利**

**(7). 应收股利**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
五矿天威钢铁有限公司	4,750,000.00	5,250,000.00
合计	4,750,000.00	5,250,000.00

**(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(9). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(11). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

**(12). 本期实际核销的应收股利情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**其他应收款****(13). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	479,332,017.22	2,154,122,393.99
其中：6 个月以内	445,527,955.74	1,940,144,555.80
7-12 个月	33,804,061.48	213,977,838.19
1 至 2 年	207,500,921.51	15,139,671.20
2 至 3 年	14,458,868.00	1,184,527.66
3 年以上	924,572,562.90	732,107,511.09
合计	1,625,864,369.63	2,902,554,103.94

**(14). 按款项性质分类情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
预付款转入	565,809,527.75	726,193,027.18
保证金	87,734,829.37	76,061,853.81
备用金	250,610.30	92,369.59
代收代付款	354,747,164.07	1,842,590,103.92
其他往来款	617,322,238.14	257,616,749.44
合计	1,625,864,369.63	2,902,554,103.94

**(15). 坏账准备计提情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预	整个存续期预期信	整个存续期预期信	

	期信用损失	用损失(未发生信用减值)	用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	3,517,414.92		786,117,896.91	789,635,311.83
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	337,181.57		4,045,452.64	4,382,634.21
本期转回			58,983,105.87	58,983,105.87
本期转销			65,204,113.31	65,204,113.31
本期核销			4,657,478.20	4,657,478.20
其他变动	-11,361.12		205,577,081.97	205,565,720.85
2025年12月31日余额	3,843,235.37		866,895,734.14	870,738,969.51

注：截至 2025 年 12 月 31 日，按第一阶段计提坏账准备的其他应收款原值为 475,208,266.13 元，按第三阶段计提坏账准备的其他应收款原值为 1,150,656,103.50 元。

截至 2024 年 12 月 31 日，按第一阶段计提坏账准备的其他应收款原值为 1,959,457,021.03 元，按第三阶段计提坏账准备的其他应收款原值为 943,097,082.91 元。

其他应收款坏账准备第三阶段其他变动主要为本期公司子公司五矿浙江国际贸易有限公司、五矿宁波进出口有限公司不再纳入合并范围所致。

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
详见附注五之 11、附注五之 15。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：  
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：  
适用 不适用

#### (16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	789,635,311.83	4,382,634.21	58,983,105.87	69,861,591.51	205,565,720.85	870,738,969.51
合计	789,635,311.83	4,382,634.21	58,983,105.87	69,861,591.51	205,565,720.85	870,738,969.51

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：  
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	转回或收回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

佛山市锦泰来钢材实业有限公司	53,035,426.52	以物抵债	以物抵债	债务人财务困难、预计难以收回
合计	53,035,426.52	/	/	/

## (17). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	4,657,478.20

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

## (18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
湘乡市国土资源储备中心	192,318,104.86	11.83	其他往来款	5 年以上	12,104,807.53
五矿宁波进出口有限公司	151,002,884.59	9.29	其他往来款	1 年以内、1 年以上	151,002,884.59
响水巨合金属制品有限公司	122,552,883.27	7.54	预付款转入	1-2 年	93,714,662.45
鞍钢附企-初轧轧钢厂一分厂	111,961,385.02	6.89	预付款转入	5 年以上	111,961,385.02
五矿(唐山曹妃甸)矿石控股有限公司	105,563,903.92	6.49	代收代付款	6 个月以内	1,042,199.04
合计	683,399,161.66	42.04	/	/	369,825,938.63

## (19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 10、存货

## (1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	134,301,307.99	3,465,519.75	130,835,788.24	135,186,787.29	4,383,117.99	130,803,669.30
在产品						
库存商品	2,147,719,107.55	42,265,802.66	2,105,453,304.89	2,223,244,604.55	54,497,947.20	2,168,746,657.35
周转材料	546,312.70		546,312.70	599,278.07		599,278.07
消耗性生物资产						
合同履约成本						
在途物资	263,813,735.53	1,356,062.71	262,457,672.82	252,036,824.32		252,036,824.32
合计	2,546,380,463.77	47,087,385.12	2,499,293,078.65	2,611,067,494.23	58,881,065.19	2,552,186,429.04

## (2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

## (3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	4,383,117.99	7,509,556.91		8,427,155.15		3,465,519.75
在产品						
库存商品	54,497,947.20	110,348,933.53	51,094.97	122,632,173.04		42,265,802.66
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
在途物资		1,356,062.71				1,356,062.71
合计	58,881,065.19	119,214,553.15	51,094.97	131,059,328.19		47,087,385.12

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

(1) 确定可变现净值的具体依据：详见附注五之 16。

(2) 本期转回或转销存货跌价准备的原因：已计提存货跌价准备的部分存货本期其可变现净值高于成本，相应转回存货跌价准备；已计提存货跌价准备的部分存货本期耗用或售出，相应转销存货跌价准备。

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

## (4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

## (5). 合同履行成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 11、持有待售资产

适用 不适用

## 12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的应收土地处置款		39,000,000.00
合计		39,000,000.00

## 一年内到期的债权投资

适用 不适用

## 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

## 13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待认证的进项税额以及留抵增值税	194,139,153.59	168,349,037.38
发放贷款及垫款	34,679,249.01	37,060,344.13
预缴税金	41,995,303.20	32,565,158.52
被套期项目-确定承诺	236,136,550.00	194,072,656.40
代理业务存货	735,140,360.69	
合计	1,242,090,616.49	432,047,196.43

## 14、债权投资

## (1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2). 期末重要的债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 本期实际的核销债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**15、其他债权投资**

**(1). 其他债权投资情况**

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2). 期末重要的其他债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

#### (4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 16、长期应收款

#### (1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款							
其中：未实现融 资收益							
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
应收土地处置款				93,038,996.24		93,038,996.24	4.75%-4.9%
合计				93,038,996.24		93,038,996.24	/

#### (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(5). 本期实际核销的长期应收款情况**

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 17、长期股权投资

## (1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面 价值）	本期增减变动								期末 余额（账面 价值）	减值准备期 末余额
		追加 投资	减少 投资	权益法下确 认的投资损 益	其他综 合收益 调整	其他权益 变动	宣告发放现 金股利或利 润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业											
龙腾数科技术有限公司	36,329,767.68			-5,722,645.19						30,607,122.49	51,061,261.60
小计	36,329,767.68			-5,722,645.19						30,607,122.49	51,061,261.60
二、联营企业											
明拓集团有限公司	72,533,850.68			-31,836,326.71	69.80					40,697,593.77	
五矿天威钢铁有限公司	44,229,716.71			1,362,760.59		113,747.67	-3,000,000.00			42,706,224.97	
唐山曹妃甸保税仓储有限公司	11,024,776.07			2,707,666.42			-2,100,000.00			11,632,442.49	
小计	127,788,343.46			-27,765,899.70	69.80	113,747.67	-5,100,000.00			95,036,261.23	
合计	164,118,111.14			-33,488,544.89	69.80	113,747.67	-5,100,000.00			125,643,383.72	51,061,261.60

## (2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

## 18、其他权益工具投资

## (1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
天津渤钢七号企业管理合伙企业（有限合伙）	19,017,969.47						19,017,969.47			18,620,321.02	长期持有
美达王（天津）钢材制品有限公司	11,800,000.00			2,800,000.00			14,600,000.00	7,142,070.00			长期持有
北京铁矿石交易中心股份有限公司	11,620,000.00				280,000.00		11,340,000.00	3,795,000.00			长期持有
兰州河桥五矿资源有限公司	6,145,000.00				491,600.00		5,653,400.00			442,153.00	长期持有
天津渤钢十号企业管理合伙企业（有限合伙）	2,244,529.66						2,244,529.66			2,197,598.58	长期持有
北京哈中信息咨询中心有限公司										200,000.00	长期持有
海南机场股份有限公司										668,750.00	长期持有
五矿上海浦东贸易有限责任公司											被托管
合计	50,827,499.13			2,800,000.00	771,600.00		52,855,899.13	10,937,070.00	22,128,822.60		/

## (2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	142,818,435.28	155,363,549.48
合计	142,818,435.28	155,363,549.48

其他说明：

□适用 √不适用

## 20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

## (1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	345,604,582.63			345,604,582.63
2.本期增加金额	22,985,116.90			22,985,116.90
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	22,103,910.20			22,103,910.20
(3) 企业合并增加				
(4) 其他	881,206.70			881,206.70
3.本期减少金额	4,279,351.69			4,279,351.69
(1) 处置	4,272,096.46			4,272,096.46
(2) 其他转出	7,255.23			7,255.23
4.期末余额	364,310,347.84			364,310,347.84
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	112,421,259.77			112,421,259.77
2.本期增加金额	17,484,498.45			17,484,498.45
(1) 计提或摊销	10,216,594.72			10,216,594.72
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	7,267,903.73			7,267,903.73
3.本期减少金额	4,065,384.10			4,065,384.10
(1) 处置	4,058,491.64			4,058,491.64
(2) 其他转出	6,892.46			6,892.46
4.期末余额	125,840,374.12			125,840,374.12
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额	3,679,349.55			3,679,349.55
(1) 计提	3,679,349.55			3,679,349.55
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	3,679,349.55			3,679,349.55
四、账面价值				

1.期末账面价值	234,790,624.17			234,790,624.17
2.期初账面价值	233,183,322.86			233,183,322.86

**(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋、建筑物	39,585,085.20	尚在办理中

**(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**21、固定资产****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	909,232,418.46	996,488,041.33
固定资产清理		
合计	909,232,418.46	996,488,041.33

其他说明：

□适用 √不适用

**固定资产****(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备及其他	合计
<b>一、账面原值：</b>					
1.期初余额	1,316,165,216.87	405,536,902.41	93,709,144.57	89,348,808.53	1,904,760,072.38
2.本期增加金额	1,544,177.58	17,868,924.22	3,196,053.02	10,803,938.66	33,413,093.48
(1) 购置	946,825.03	2,728,040.89	3,196,053.02	10,803,938.66	17,674,857.60
(2) 在建工程转入		15,140,883.33			15,140,883.33
(3) 企业合并增加					
(4) 投资性房地产转入	7,255.23				7,255.23
(5) 其他	590,097.32				590,097.32
3.本期减少金额	32,596,489.49	32,803,076.34	15,903,903.80	15,576,828.68	96,880,298.31
(1) 处置或报废	9,749,816.34	8,574,963.67	15,648,778.93	15,407,970.68	49,381,529.62
(2) 转入其他资产		24,104,977.76			24,104,977.76

(3) 合并范围变化减少	732,000.00		229,500.00	138,265.30	1,099,765.30
(4) 转入投资性房地产	22,103,910.20				22,103,910.20
(5) 其他	10,762.95	123,134.91	25,624.87	30,592.70	190,115.43
4.期末余额	1,285,112,904.96	390,602,750.29	81,001,293.79	84,575,918.51	1,841,292,867.55
二、累计折旧					
1.期初余额	446,479,963.32	313,927,256.93	75,400,755.07	65,381,326.56	901,189,301.88
2.本期增加金额	40,757,007.69	15,713,500.13	3,620,620.58	7,152,942.54	67,244,070.94
(1) 计提	40,750,115.23	15,713,500.13	3,620,620.58	7,152,942.54	67,237,178.48
(2) 投资性房地产转入	6,892.46				6,892.46
3.本期减少金额	17,875,519.52	27,434,705.87	15,447,115.05	14,904,794.53	75,662,134.97
(1) 处置或报废	9,903,332.33	5,565,260.16	15,204,407.75	14,752,301.08	45,425,301.32
(2) 转入其他资产		21,751,057.30			21,751,057.30
(3) 合并范围变化减少	695,400.00		218,025.00	128,986.24	1,042,411.24
(4) 转入投资性房地产	7,267,903.73				7,267,903.73
(5) 其他	8,883.46	118,388.41	24,682.30	23,507.21	175,461.38
4.期末余额	469,361,451.49	302,206,051.19	63,574,260.60	57,629,474.57	892,771,237.85
三、减值准备					
1.期初余额	853,451.68	5,217,730.72	908,890.86	102,655.91	7,082,729.17
2.本期增加金额	27,357,363.73	4,733,761.15	121,914.75	178,400.19	32,391,439.82
(1) 计提	27,357,363.73	4,733,761.15	121,914.75	178,400.19	32,391,439.82
3.本期减少金额		180,835.75	4,122.00		184,957.75
(1) 处置或报废		180,835.75	4,122.00		184,957.75
4.期末余额	28,210,815.41	9,770,656.12	1,026,683.61	281,056.10	39,289,211.24
四、账面价值					
1.期末账面价值	787,540,638.06	78,626,042.98	16,400,349.58	26,665,387.84	909,232,418.46
2.期初账面价值	868,831,801.87	86,391,914.76	17,399,498.64	23,864,826.06	996,488,041.33

**(2). 暂时闲置的固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	91,198,146.02	26,634,401.11	1,948,354.23	62,615,390.68	
机器设备	19,444,175.22	15,402,636.81	3,450,179.50	591,358.91	
办公设备	663,781.09	643,867.99		19,913.10	
合计	111,306,102.33	42,680,905.91	5,398,533.73	63,226,662.69	

**(3). 通过经营租赁租出的固定资产**

□适用 √不适用

**(4). 未办妥产权证书的固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	193,095,081.27	办理中

**(5). 固定资产的减值测试情况**□适用  不适用

其他说明：

□适用  不适用**固定资产清理**□适用  不适用**22、在建工程****项目列示** 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	15,192,018.85	17,913,344.39
工程物资		
合计	15,192,018.85	17,913,344.39

其他说明：

□适用  不适用**在建工程****(1). 在建工程情况** 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
横剪一米线项目	4,266,246.54		4,266,246.54	4,119,246.54		4,119,246.54
金蝶财务系统	7,682,212.41		7,682,212.41	2,849,557.53		2,849,557.53
东莞物流园项目	2,493,726.29		2,493,726.29			
无锡物流园项目	730,004.81		730,004.81	3,553,563.02		3,553,563.02
原卷区堆料场项目	19,828.80		19,828.80	19,828.80		19,828.80
横剪 800 线项目				6,608,412.65		6,608,412.65
龙腾云创 SAP 与司库对接项目				762,735.85		762,735.85
合计	15,192,018.85		15,192,018.85	17,913,344.39		17,913,344.39

## (2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
金蝶财务系统	11,575,221.20	2,849,557.53	4,832,654.88			7,682,212.41	66.00	66.00%				自筹
无锡物流园项目	886,540,000.00	3,553,563.02	5,366,711.44	8,190,269.65		730,004.81	68.88	68.88%				自筹
合计	898,115,221.20	6,403,120.55	10,199,366.32	8,190,269.65		8,412,217.22	/	/			/	/

**(3). 本期计提在建工程减值准备情况**

□适用 √不适用

**(4). 在建工程的减值测试情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**工程物资****(5). 工程物资情况**

□适用 √不适用

**23、生产性生物资产****(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

**(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况**

□适用 √不适用

**(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**24、油气资产****(1). 油气资产情况**

□适用 √不适用

**(2). 油气资产的减值测试情况**

□适用 √不适用

**25、使用权资产****(1). 使用权资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋建筑物及土地	机器设备	合计
一、账面原值			
1.期初余额	285,370,466.15	30,872,826.02	316,243,292.17
2.本期增加金额	130,585,343.05	626,400.00	131,211,743.05
(1) 新增租入	130,585,343.05	626,400.00	131,211,743.05

3.本期减少金额	108,951,036.68		108,951,036.68
(1) 租赁合同到期	108,922,418.90		108,922,418.90
(2) 其他	28,617.78		28,617.78
4.期末余额	307,004,772.52	31,499,226.02	338,503,998.54
二、累计折旧			
1.期初余额	178,805,634.37	9,352,440.45	188,158,074.82
2.本期增加金额	67,454,418.37	5,391,245.50	72,845,663.87
(1) 计提	67,454,418.37	5,391,245.50	72,845,663.87
3.本期减少金额	104,992,017.72		104,992,017.72
(1) 处置			
(2) 租赁合同到期	104,970,436.34		104,970,436.34
(3) 其他	21,581.38		21,581.38
4.期末余额	141,268,035.02	14,743,685.95	156,011,720.97
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	165,736,737.50	16,755,540.07	182,492,277.57
2.期初账面价值	106,564,831.78	21,520,385.57	128,085,217.35

## (2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

## 26、无形资产

## (1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	其他	合计
一、账面原值						
1.期初余额	538,848,459.35			108,946,863.75	97,186.11	647,892,509.21
2.本期增加金额	129,600,164.74			94,057,022.18		223,657,186.92
(1) 购置				20,950,296.30		20,950,296.30
(2) 内部研发				72,974,425.88		72,974,425.88
(3) 企业合并增加						
(4) 其他	129,600,164.74			132,300.00		129,732,464.74
3.本期减少金额	193,369.45			47,094.15		240,463.60
(1) 处置				27,964.60		27,964.60
(2) 其他	193,369.45			19,129.55		212,499.00

4.期末余额	668,255,254.64			202,956,791.78	97,186.11	871,309,232.53
<b>二、累计摊销</b>						
1.期初余额	132,057,877.96			58,490,691.99	42,878.81	190,591,448.76
2.本期增加金额	12,120,219.31			18,476,577.38	1,876.40	30,598,673.09
(1) 计提	12,120,219.31			18,442,355.78	1,876.40	30,564,451.49
(2) 其他				34,221.60		34,221.60
3.本期减少金额	27,671.28			39,368.57		67,039.85
(1) 处置				27,964.60		27,964.60
(2) 其他	27,671.28			11,403.97		39,075.25
4.期末余额	144,150,425.99			76,927,900.80	44,755.21	221,123,082.00
<b>三、减值准备</b>						
1.期初余额				1,241,418.15		1,241,418.15
2.本期增加金额				19,246.70		19,246.70
(1) 计提				19,246.70		19,246.70
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额				1,260,664.85		1,260,664.85
<b>四、账面价值</b>						
1.期末账面价值	524,104,828.65			124,768,226.13	52,430.90	648,925,485.68
2.期初账面价值	406,790,581.39			49,214,753.61	54,307.30	456,059,642.30

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是 8.38%。

**(2). 确认为无形资产的数据资源**

适用 不适用

**(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权	129,312,164.37	办理中
合计	129,312,164.37	

**(4). 无形资产的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**27、商誉**

**(3). 商誉账面原值**

适用 不适用

**(4). 商誉减值准备**

□适用 √不适用

**(5). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

□适用 √不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(6). 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

**(7). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**28、长期待摊费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
长期资产改良支出	27,033,640.34	4,881,245.11	8,389,218.56		23,525,666.89
网络服务费	15,094.34		15,094.34		
邮箱服务费	4,928.50		4,928.50		
合计	27,053,663.18	4,881,245.11	8,409,241.40		23,525,666.89

**29、递延所得税资产/ 递延所得税负债****(2). 未经抵销的递延所得税资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	1,034,033,459.94	257,175,442.93	1,060,168,034.54	264,426,842.98
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损	762,983,432.91	189,546,045.02	770,217,779.49	192,554,444.89
应付职工薪酬	44,943,592.53	11,217,798.14	75,171,413.34	18,771,503.33
租赁负债	180,286,645.01	38,436,459.17	144,786,348.64	26,999,346.45
预计负债	3,703,476.93	925,869.23	3,703,476.93	925,869.23
期货浮动盈亏	39,362,225.32	9,840,556.34	52,129,077.99	13,032,269.51
其他权益工具投资公允价值变动	21,789,519.60	5,447,379.91	21,017,919.60	5,254,479.91
其他	10,616,270.27	2,654,067.57	4,495,933.67	1,123,983.42
合计	2,097,718,622.51	515,243,618.31	2,131,689,984.20	523,088,739.72

## (3). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值			165,698.20	41,424.55
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动	60,970,117.00	15,242,529.25	58,170,117.00	14,542,529.25
其他非流动金融资产公允价值变动	46,034,500.00	11,508,625.00	58,360,000.00	14,590,000.00
期货浮动盈亏	253,606,277.00	63,401,569.26	207,613,482.01	51,903,370.51
固定资产折旧税会差异	404,657.43	101,164.36	261,092.00	65,273.00
使用权资产	182,492,277.57	41,444,887.17	128,085,217.35	24,897,626.71
合计	543,507,829.00	131,698,775.04	452,655,606.56	106,040,224.02

## (4). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	108,546,638.83	406,696,979.48		523,088,739.72
递延所得税负债	108,546,638.83	23,152,136.21		106,040,224.02

## (5). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异		
可抵扣亏损	690,129,810.77	455,753,143.85
资产减值准备	570,374,611.96	472,968,040.79
应付职工薪酬	26,412,585.05	2,437,428.13
合计	1,286,917,007.78	931,158,612.77

## (6). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		40,504,614.29	
2026 年	69,010,716.74	84,346,798.19	
2027 年	16,004,794.31	54,073,671.80	
2028 年	234,819,542.39	207,915,996.22	
2029 年	151,215,695.27	68,912,063.35	
2030 年	219,079,062.06		
合计	690,129,810.77	455,753,143.85	/

其他说明：

□适用 √不适用

## 30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
电话加入权	41,857.33		41,857.33	43,199.10		43,199.10
合计	41,857.33		41,857.33	43,199.10		43,199.10

## 31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	262,861,741.14	262,861,741.14	其他	注 1	236,728,223.88	236,728,223.88	其他	注 4
应收票据	72,822,213.65	71,819,504.07	质押	注 2	8,808,750.65	8,720,663.14	质押	注 5
存货								
其中：数据资源								
固定资产	48,907,559.52	6,673,050.71	抵押	注 3	102,631,985.36	32,208,984.41	抵押	注 6
无形资产	8,472,917.00	5,248,968.23	抵押	注 3	8,472,917.00	5,425,899.74	抵押	注 6
其中：数据资源								
应收账款	15,803,184.88	14,442,794.09	质押	注 2	1,200,000.00	1,180,000.00	质押	注 5
应收款项融资	104,826,284.28	104,826,284.28	质押	注 2	12,491,656.97	12,491,656.97	质押	注 5
应收票据	5,500,000.00	5,225,000.00	其他	注 2	11,948,137.62	11,782,730.74	其他	注 5
应收款项融资	415,811,264.18	415,811,264.18	其他	注 2	509,321,354.96	509,321,354.96	其他	注 5
合计	935,005,164.65	886,908,606.70	/	/	891,603,026.44	817,859,513.84	/	/

其他说明：

- 注 1：截至 2025 年 12 月 31 日止，公司所属子公司以货币资金 11,750.00 元作为 ETC 保证金；
- 截至 2025 年 12 月 31 日止，公司所属子公司以货币资金 46,365.90 元作为维修基金；
- 截至 2025 年 12 月 31 日止，公司所属子公司以货币资金 222,633,957.78 元作为期货保证金；
- 截至 2025 年 12 月 31 日止，公司所属子公司以货币资金 23,290,826.58 元作为银行承兑汇票保证金；
- 截至 2025 年 12 月 31 日止，公司所属子公司以货币资金 5,000,000.00 元作为定期存单；
- 截至 2025 年 12 月 31 日止，公司所属子公司以货币资金 44,201.83 元作为招标业务受限账户资金；
- 截至 2025 年 12 月 31 日止，公司所属子公司以货币资金 11,834,639.05 元作为保函保证金。

注 2: 截至 2025 年 12 月 31 日止, 公司所属子公司以 72,822,213.65 元的商业承兑汇票、104,826,284.28 元的银行承兑汇票、15,803,184.88 元的应收账款质押, 取得银行借款; 公司子公司已背书、未终止确认且尚未到期的商业承兑汇票 5,500,000.00 元、银行承兑汇票 415,811,264.18 元。

注 3: 截至 2025 年 12 月 31 日止, 公司所属子公司以固定资产-房屋建筑物 6,673,050.71 元及无形资产土地使用权 5,248,968.23 元作为抵押, 取得银行授信额度。

注 4: 截至 2024 年 12 月 31 日止, 公司所属子公司以货币资金 3,000.00 元作为 ETC 保证金;

截至 2024 年 12 月 31 日止, 公司所属子公司以货币资金 46,780.11 元作为维修基金;

截至 2024 年 12 月 31 日止, 公司所属子公司以货币资金 213,198,027.18 元作为期货保证金;

截至 2024 年 12 月 31 日止, 公司所属子公司以货币资金 18,419,059.49 元作为银行承兑汇票保证金;

截至 2024 年 12 月 31 日止, 公司所属子公司以货币资金 5,000,000.00 元作为定期存单;

截至 2024 年 12 月 31 日止, 公司所属子公司以货币资金 61,357.10 元作为招标业务受限账户资金。

注 5: 截至 2024 年 12 月 31 日止, 公司所属子公司以 8,808,750.65 元的商业承兑汇票、12,491,656.97 元的银行承兑汇票、1,200,000.00 元的应收账款质押, 取得银行借款; 公司子公司已背书、未终止确认且尚未到期的商业承兑汇票 11,948,137.62 元、银行承兑汇票 509,321,354.96 元。

注 6: 截至 2024 年 12 月 31 日止, 公司所属子公司以固定资产-房屋建筑物 32,208,984.41 元及无形资产土地使用权 5,425,899.74 元作为抵押, 取得银行授信额度。

### 32、短期借款

#### (1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	193,451,682.81	22,500,407.62
抵押借款		
保证借款		
信用借款	137,862,872.26	734,901,714.90
应付利息	1,483,447.22	1,621,145.36
合计	332,798,002.29	759,023,267.88

#### (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

期末质押借款的质押资产类别以及金额，参见附注七之 31。

### 33、交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

### 34、衍生金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
套期保值期货合约	39,136,845.32	47,905,413.86
合计	39,136,845.32	47,905,413.86

其他说明：

报告期末公司的衍生金融负债为持有的套期期货合约的浮动亏损。

### 35、应付票据

#### (1). 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	8,412,248,198.99	8,667,878,553.43
合计	8,412,248,198.99	8,667,878,553.43

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

### 36、应付账款

#### (1). 应付账款列示

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款	1,157,929,823.52	1,627,759,470.12
应付工程款	434,341.18	519,207.20
应付设备款	7,300.00	2,241,139.66
其他	341,710,285.85	250,504,221.10
合计	1,500,081,750.55	1,881,024,038.08

#### (2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

### 37、预收款项

#### (1). 预收款项列示

适用  不适用

#### (2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

适用  不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

### 38、合同负债

#### (1). 合同负债情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
销售合同相关的合同负债	1,723,264,303.37	1,373,807,048.45
合计	1,723,264,303.37	1,373,807,048.45

#### (2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

适用  不适用

## (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 39、应付职工薪酬

## (1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	276,110,397.37	772,156,132.21	824,319,727.22	223,946,802.36
二、离职后福利-设定提存计划	346,410.67	107,299,864.71	107,373,223.83	273,051.55
三、辞退福利		16,125,980.61	16,125,980.61	
四、一年内到期的其他福利				
合计	276,456,808.04	895,581,977.53	947,818,931.66	224,219,853.91

## (2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	183,664,293.19	597,539,620.17	647,069,340.49	134,134,572.87
二、职工福利费		37,493,583.38	37,493,583.38	
三、社会保险费	578,675.55	63,016,227.15	62,904,037.72	690,864.98
其中：医疗保险费	563,011.42	58,859,140.38	58,750,555.26	671,596.54
工伤保险费	9,065.27	2,641,184.23	2,636,831.70	13,417.80
生育保险费	6,598.86	1,515,902.54	1,516,650.76	5,850.64
四、住房公积金	163,159.00	55,975,610.10	56,082,696.10	56,073.00
五、工会经费和职工教育经费	91,704,269.63	18,131,091.41	20,770,069.53	89,065,291.51
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	276,110,397.37	772,156,132.21	824,319,727.22	223,946,802.36

## (3). 设定提存计划列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	183,086.40	79,233,134.08	79,276,260.81	139,959.67
2、失业保险费	6,523.02	2,864,324.89	2,866,458.14	4,389.77
3、企业年金缴费	156,801.25	25,202,405.74	25,230,504.88	128,702.11
合计	346,410.67	107,299,864.71	107,373,223.83	273,051.55

其他说明：

适用 不适用

**40、应交税费**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	46,124,938.26	154,271,981.38
消费税		
营业税		
企业所得税	33,175,192.23	44,645,011.50
个人所得税	10,984,691.98	16,607,259.50
城市维护建设税	1,274,772.39	5,033,555.08
印花税	14,994,956.83	15,105,654.62
土地使用税	242,617.16	223,994.28
房产税	2,129,000.75	2,108,385.53
教育费附加	945,085.17	5,832,634.82
契税	10,278,370.68	6,505,440.12
其他	5,426,789.67	1,282,797.56
合计	125,576,415.12	251,616,714.39

**41、其他应付款****(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	1,733,861,812.67	1,864,985,985.01
合计	1,733,861,812.67	1,864,985,985.01

其他说明：

□适用 √不适用

**(2). 应付利息**

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(3). 应付股利**

分类列示

□适用 √不适用

**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押金及保证金	166,063,933.04	135,230,561.46
资金拆借	251,284,638.25	136,218,204.37
代收代付款	984,858,888.46	1,351,293,363.89
其他	331,654,352.92	242,243,855.29
合计	1,733,861,812.67	1,864,985,985.01

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
唐山钢铁集团有限责任公司	49,000,000.00	资金拆入款，未到期
合计	49,000,000.00	/

其他说明：

□适用 √不适用

**42、持有待售负债**

□适用 √不适用

**43、1 年内到期的非流动负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	16,775,000.00	26,650,000.00
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款	890,802.00	890,802.00
1 年内到期的租赁负债	45,776,730.13	41,844,751.11
1 年内到期的应付利息	13,839.38	15,613.13
合计	63,456,371.51	69,401,166.24

**44、其他流动负债**

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税额	393,439,534.60	299,964,937.14
未终止确认的已背书商业汇票	421,311,264.18	521,269,492.58
被套期项目-确定承诺	107,980.00	119,300.00
合计	814,858,778.78	821,353,729.72

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 45、长期借款

## (1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	24,500,000.00	16,775,000.00
合计	24,500,000.00	16,775,000.00

长期借款分类的说明：

期末信用借款余额本金 4,127.50 万元（一年内到期的金额 1,677.50 万元），其中 2,450.00 万元为公司子公司五矿（湖南）铁合金有限责任公司与五矿集团财务有限责任公司签订中长期流动资金借款合同、借款利率为固定利率 1.35%；借款 1,677.50 万元为公司子公司五矿钢铁所属五矿西电（常州）钢材加工有限公司从中国光大银行常州分行取得的借款，借款利率为浮动利率（本期利率 2.7%，基准利率首次调整日为 2023 年 1 月 20 日，之后每满 1 年调整一次）。

其他说明：

□适用 √不适用

## 46、应付债券

## (1). 应付债券

□适用 √不适用

**(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）**

适用 不适用

**(3). 可转换公司债券的说明**

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

**(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明**

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**47、租赁负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	201,110,145.41	156,864,830.23
减：未确认融资费用	-20,823,500.40	-12,078,481.59
减：一年内到期的租赁负债	-45,776,730.13	-41,844,751.11
合计	134,509,914.88	102,941,597.53

**48、长期应付款****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	15,076,637.48	13,458,483.24
专项应付款		
合计	15,076,637.48	13,458,483.24

其他说明：

□适用 √不适用

**长期应付款****(1). 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付土地使用权款	15,967,439.48	14,349,285.24
减：一年内到期部分	-890,802.00	-890,802.00
合计	15,076,637.48	13,458,483.24

其他说明：

应付土地使用权款为子公司五矿物流集团有限公司所属五矿物流园（东莞）有限公司按期支付土地使用费，根据未来土地使用年限及缴付标准确认长期应付款。

**专项应付款****(1). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

**49、长期应付职工薪酬**

□适用 √不适用

**50、预计负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他	3,703,476.93	3,703,476.93	主要系公司子公司因涉及商业纠纷确认预计负债
合计	3,703,476.93	3,703,476.93	/

**51、递延收益**

递延收益情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**52、其他非流动负债**

□适用 √不适用

**53、股本**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减 (+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,071,910,711.00						1,071,910,711.00

**54、其他权益工具****(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

√适用 □不适用

2024年4月29日，公司第九届董事会第二十三次会议审议通过了《关于公司符合公开发行可续期公司债券条件的议案》《关于公司拟公开发行可续期公司债券的议案》，同意公司在上海证券交易所面向专业投资者公开发行可续期公司债券，发行规模不超过人民币25亿元，同意提请股东大会授权董事会、并同意董事会转授权公司法定代表人或其授权代理人全权决定并办理本次公开发行可续期公司债券的有关事宜。2024年8月30日，公司第九届董事会第二十六次会议审议通过了《关于调整公司可续期公司债券发行方案的议案》，同意对公司可续期公司债券发行方案进行调整，将原发行方案中的可续期公司债券基础期限由“不超过3年（含3年）”调整为“不超

过 5 年（含 5 年）”，原发行方案中其他内容保持不变。2024 年 9 月 19 日，公司 2024 年第二次临时股东大会审议通过了上述事项。

2025 年 4 月，公司收到中国证券监督管理委员会《关于同意五矿发展股份有限公司向专业投资者公开发行永续期公司债券注册的批复》（证监许可〔2025〕804 号），同意公司向专业投资者公开发行面值总额不超过 25 亿元永续期公司债券的注册申请。

2025 年 4 月 28 日，公司成功发行第一期 2 亿元永续期公司债券（期限 3+N），债券代码为“242936.SH”，债券简称为“25 发展 Y1”，票面利率 2.5%；2025 年 5 月 22 日，公司成功发行第二期 10 亿元永续期公司债券（期限 3+N），债券代码为“243004.SH”，债券简称为“25 发展 Y3”，票面利率 2.59%。2025 年 7 月 1 日，公司成功发行第三期 13 亿元永续期公司债券（期限 3+N），债券代码为“243237.SH”，债券简称为“25 发展 Y4”，票面利率 2.47%。

## (2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
永续期公司债券-本金		2,500,000,000.00		2,500,000,000.00		2,500,000,000.00		2,500,000,000.00
永续期公司债券-利息		82,452,777.78		67,526,235.93		114,500,000.00		35,479,013.71
合计		2,582,452,777.78		2,567,526,235.93		2,614,500,000.00		2,535,479,013.71

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

√适用 □不适用

根据公司《五矿发展股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第一期）募集说明书》、《五矿发展股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第二期）募集说明书》、《五矿发展股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第三期）募集说明书》条款约定，公司作为发行人，（1）可以自主决定是否续期发行的本期永续期公司债券，在公司决定赎回之前，本期永续期公司债券长期存续，是否在约定的时间点赎回取决于公司的选择；（2）如果不行使赎回权，续期票面利率调整为当期基准利率加上初始利差再加不超过 150 个基点。结合所处实际环境，其利率调整机制条款虽然构成一定的经济压力但并未构成赎回或者付息的间接合同义务；（3）当未发生强制付息事件时，可自行选择将永续期公司债券相关利息推迟至下一个付息日支付，且不受任何递延支付利息次数的限制；（4）约定的强制付息事件包括向普通股股东分红、减少注册资本，均属于公司可以自主决策的事项。同时，永续期公司债券未涉及须用或可用公司自身权益工具结算的约定或事项。综上，公司作为本期发行的永续期公司债券的发行人，没有交付现金或其他金融资产给其他方或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。根据《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》和财政部《关于印发〈永续债相关会计处理的规定〉的通知》（财会〔2019〕2 号）的相关规定，公司将上期发行的永续期公司债券作为权益工具计入公司所有者权益。

其他说明：

□适用 √不适用

## 55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	4,014,190,342.50		33,049,045.86	3,981,141,296.64
其他资本公积	206,217,843.05	67,793.27		206,285,636.32
合计	4,220,408,185.55	67,793.27	33,049,045.86	4,187,426,932.96

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《中华人民共和国公司法》、财政部《关于新公司法、外商投资法施行后有关企业财务处理问题的通知》（财资〔2025〕101号）等法律、法规及规范性文件以及《公司章程》等相关规定，公司本年度使用母公司盈余公积金 798,667,725.77 元和资本公积金 30,204,706.25 元，两项合计 828,872,432.02 元弥补母公司累计亏损。

## 56、库存股

□适用 √不适用

## 57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-10,082,301.94	2,028,400.00			507,100.01	1,521,299.99		-8,561,001.95
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	-10,082,301.94	2,028,400.00			507,100.01	1,521,299.99		-8,561,001.95
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-312,913.05	-962,831.29			41,666.75	-1,004,498.04		-1,317,411.09
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	2,337.00	69.80				69.80		2,406.80
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备	-0.01	166,667.03			41,666.75	125,000.28		125,000.27
外币财务报表折算差额	-315,250.04	-1,129,568.12				-1,129,568.12		-1,444,818.16
其他综合收益合计	-10,395,214.99	1,065,568.71			548,766.76	516,801.95		-9,878,413.04

## 58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	13,275,558.69	5,537,377.17	3,929,741.22	14,883,194.64
合计	13,275,558.69	5,537,377.17	3,929,741.22	14,883,194.64

## 59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	962,936,099.83	24,472,133.83	798,667,725.77	188,740,507.89
任意盈余公积	6,276,386.62			6,276,386.62
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	969,212,486.45	24,472,133.83	798,667,725.77	195,016,894.51

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 根据《中华人民共和国公司法》及《公司章程》等相关规定，公司本年度提取利润的10%列入公司法定公积金，金额合计24,472,133.83元。

(2) 根据《中华人民共和国公司法》、财政部《关于新公司法、外商投资法施行后有关企业财务处理问题的通知》（财资〔2025〕101号）等法律、法规及规范性文件以及《公司章程》等相关规定，公司本年度使用母公司盈余公积金798,667,725.77元和资本公积金30,204,706.25元，两项合计828,872,432.02元弥补母公司累计亏损。

## 60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-1,334,714,507.80	-1,345,868,082.38
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	-1,334,714,507.80	-1,345,868,082.38
加：本期归属于母公司所有者的净利润	19,103,827.28	125,653,574.58
减：提取法定盈余公积	24,472,133.83	
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
其他利润分配	67,526,235.93	114,500,000.00
加：盈余公积弥补亏损转入	798,667,725.77	
资本公积弥补亏损转入	30,204,706.25	
期末未分配利润	-578,736,618.26	-1,334,714,507.80

调整期初未分配利润明细:

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

其他说明:

(1) 根据《中华人民共和国公司法》及《公司章程》等相关规定，公司本年度提取利润的 10% 列入公司法定公积金，金额合计 24,472,133.83 元。

(2) 根据《中华人民共和国公司法》、财政部《关于新公司法、外商投资法施行后有关企业财务处理问题的通知》（财资〔2025〕101 号）等法律、法规及规范性文件以及《公司章程》等相关规定，公司本年度使用母公司盈余公积金 798,667,725.77 元和资本公积金 30,204,706.25 元，两项合计 828,872,432.02 元弥补母公司累计亏损。

## 61、营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	52,770,562,750.08	50,956,208,922.08	67,171,491,779.23	65,015,403,353.85
其他业务	52,411,033.76	20,135,733.48	64,341,298.97	27,094,435.72
合计	52,822,973,783.84	50,976,344,655.56	67,235,833,078.20	65,042,497,789.57

## (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	贸易		物流服务		其他		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型	49,246,288,233.35	47,858,183,930.61	3,017,781,228.17	2,721,375,409.14	558,904,322.32	396,785,315.81	52,822,973,783.84	50,976,344,655.56
钢铁	23,618,683,271.87	22,567,834,540.29					23,618,683,271.87	22,567,834,540.29
冶金原材料	25,627,604,961.48	25,290,349,390.32			375,168,405.27	364,244,164.78	26,002,773,366.75	25,654,593,555.10
服务			3,017,781,228.17	2,721,375,409.14	183,735,917.05	32,541,151.03	3,201,517,145.22	2,753,916,560.17
按经营地区分类	49,246,288,233.35	47,858,183,930.61	3,017,781,228.17	2,721,375,409.14	558,904,322.32	396,785,315.81	52,822,973,783.84	50,976,344,655.56
境内	47,924,939,495.97	46,584,540,619.53	2,667,551,567.82	2,393,771,976.93	558,904,322.32	396,785,315.81	51,151,395,386.11	49,375,097,912.27
境外	1,321,348,737.38	1,273,643,311.08	350,229,660.35	327,603,432.21			1,671,578,397.73	1,601,246,743.29
市场或客户类型								
合同类型								
按商品转让的时间分类								
按合同期限分类								
按销售渠道分类								
合计	49,246,288,233.35	47,858,183,930.61	3,017,781,228.17	2,721,375,409.14	558,904,322.32	396,785,315.81	52,822,973,783.84	50,976,344,655.56

其他说明：

□适用 √不适用

## (3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

## (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

## 62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	25,287,641.83	21,631,060.53
教育费附加	30,877,326.95	33,624,573.40
资源税		
房产税	12,920,139.19	12,233,078.56
土地使用税	2,663,311.74	2,952,889.75
车船使用税	141,154.00	139,186.79
印花税	66,357,641.62	65,629,314.57
其他	535,121.30	853,792.05
合计	138,782,336.63	137,063,895.65

## 63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
保险费	38,600,818.62	42,241,627.66
职工薪酬	11,875,867.36	12,587,349.95
仓储保管费	992,393.19	1,903,351.09
销售服务费	286,332.25	6,367.92
广告费	15,240.51	21,047.74
商品检验、报关、贸易证书费	9,256.60	15,883.82
其他	7,799,171.72	9,105,073.26
合计	59,579,080.25	65,880,701.44

## 64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	817,421,623.85	813,271,702.84
折旧费	52,096,347.83	54,810,715.14
租赁费	44,770,345.31	44,499,439.71
差旅费	33,551,606.78	33,328,630.84
信息技术费	29,760,103.89	30,942,264.71
诉讼费	29,727,668.37	27,086,714.37

无形资产摊销	22,284,299.45	19,894,894.55
劳务费	19,438,464.69	14,484,985.73
物业及水电费	16,893,668.17	18,462,223.96
业务招待费	14,023,088.79	23,814,644.21
咨询费	10,219,630.34	10,548,813.09
办公费	9,477,315.98	9,073,524.86
聘请中介机构费	6,962,002.35	4,065,295.30
长期待摊费用	5,212,463.61	6,084,774.75
税金	4,104,713.34	4,296,491.53
修理费	2,786,783.97	3,405,192.56
保险费	2,572,993.90	3,055,259.83
低值易耗品摊销	1,671,185.03	1,341,929.60
会议费	362,521.81	1,226,551.94
排污费	181,121.39	196,108.54
存货盘亏(盈)	-4,376.54	-39,357.94
其他	24,678,666.33	28,848,314.32
合计	1,148,192,238.64	1,152,699,114.44

#### 65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
委托研发费用	4,063,018.87	6,482,562.25
职工薪酬	6,390,251.35	6,157,070.46
折旧费	90,657.45	94,780.64
其他	745,935.91	987,667.68
合计	11,289,863.58	13,722,081.03

#### 66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	114,820,523.10	239,344,594.97
减：利息收入	-25,048,601.65	-32,914,720.68
汇兑损益	-37,673,248.50	-4,414,891.00
银行手续费及其他	77,917,043.83	102,350,437.42
合计	130,015,716.78	304,365,420.71

#### 67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	138,047,629.58	281,875,352.80
代扣个人所得税手续费	610,518.74	825,791.83
增值税加计抵减	32,896.20	1,622,532.24
增值税减免	780.72	230.24
合计	138,691,825.24	284,323,907.11

**68、投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-33,488,544.89	-12,939,742.65
处置长期股权投资产生的投资收益	2,887,658.02	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		121,914.78
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		13,393,290.25
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-203,175,279.92	-291,676,716.73
处置应收款项融资取得的投资收益	-2,339,439.95	-4,877,524.48
合计	-236,115,606.74	-295,978,778.83

其他说明：

以摊余成本计量的金融资产终止确认损失2.03亿元，主要系无追索权应收账款保理业务产生的保理费。

**69、净敞口套期收益**

□适用 √不适用

**70、公允价值变动收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-12,325,500.00	-18,370,000.00
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
套期净损益	-2,569,323.34	84,779,471.83
合计	-14,894,823.34	66,409,471.83

**71、信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	9,832,545.69	4,651,920.59
应收账款坏账损失	3,179,913.76	141,188,911.37
其他应收款坏账损失	54,600,471.66	-63,159,848.68
债权投资减值损失		

其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
贷款减值损失	847,262.40	-7,070,874.36
合计	68,460,193.51	75,610,108.92

## 72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-114,874,363.59	-386,383,729.55
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失	-3,679,349.55	
五、固定资产减值损失	-32,391,439.82	
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失	-19,246.70	
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-150,964,399.66	-386,383,729.55

## 73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得	19,371,058.41	24,848,197.05
其他长期资产处置利得	-109,478.46	215,008.89
合计	19,261,579.95	25,063,205.94

## 74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	8,424.78	167.50	8,424.78
其中：固定资产处置利得	8,424.78	167.50	8,424.78
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
违约赔偿收入	4,878,548.88	23,353,309.22	4,878,548.88
罚没收入	43,630.00	41,466.56	43,630.00
无法支付的款项	4,540,184.19	22,265,801.55	4,540,184.19

其他	3,384,728.13	1,881,196.00	3,384,728.13
合计	12,855,515.98	47,541,940.83	12,855,515.98

其他说明：

适用 不适用

## 75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	228,617.90	135,233.61	228,617.90
其中：固定资产处置损失	228,617.90	135,233.61	228,617.90
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	10,224,283.34	9,731,896.14	10,224,283.34
罚款支出	2,285,169.68	213,319.14	2,285,169.68
赔偿金、违约金及滞纳金等支出	6,204,664.72	2,625,557.98	6,204,664.72
预计未决诉讼及商业纠纷损失		3,703,476.93	
其他	1,007,399.04	282,166.62	1,007,399.04
合计	19,950,134.68	16,691,650.42	19,950,134.68

## 76、所得税费用

### (1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	123,995,149.38	120,002,448.06
递延所得税费用	32,954,905.67	61,782,436.66
合计	156,950,055.05	181,784,884.72

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	176,114,042.66
按法定/适用税率计算的所得税费用	44,028,510.67
子公司适用不同税率的影响	-9,398,193.25
调整以前期间所得税的影响	6,126,694.40
非应税收入的影响	-1,739,521.27
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	19,061,332.15
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-6,261,791.14
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	105,133,023.49
所得税费用	156,950,055.05

其他说明：

适用 不适用

## 77、其他综合收益

适用 不适用

详见附注七之 57。

## 78、现金流量表项目

### (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到其他往来款	18,630,843,222.63	24,902,571,167.65
集团内关联往来	1,534,924,020.38	1,022,893,057.66
利息收入	25,048,601.65	32,914,720.68
保证金与法院冻结款项收回	19,885,851.43	140,771,202.47
政府补助收入	170,262,429.58	262,684,852.80
营业外收入	7,312,963.44	25,767,680.48
合计	20,388,277,089.11	26,387,602,681.74

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

收到其他往来款主要是本公司贸易代理业务代收的款项。

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付其他往来款	20,631,867,010.30	24,971,167,058.72
集团内关联往来	1,440,169,188.60	1,631,898,666.90
管理费用支出	362,014,159.54	257,334,455.49
保证金与法院冻结款项支出	81,939,929.25	76,723,029.11
营业费用支出	32,119,807.30	53,293,351.49
银行手续费	77,917,043.83	102,350,437.42
营业外支出	16,275,405.55	12,345,706.89
支付的备用金	8,442,235.04	923,526.05
合计	22,650,744,779.41	27,106,036,232.07

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

支付其他往来款主要是本公司贸易代理业务代付的款项。

### (2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
广州白云区闲置房产转让款		16,180,000.00
收回宁波金海菱液化储运有限公司投资款		5,664,878.58
合计		21,844,878.58

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
丧失控制权日五矿浙江国际贸易有限公司持有的现金及现金等价物	615.87	
丧失控制权日五矿宁波进出口有限公司持有的现金及现金等价物	1,125.93	
合计	1,741.80	

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债租金支出	57,803,177.59	114,105,527.89
支付的永续债本金及相关发行费用	2,502,985,000.00	
支付的其他融资费用	2,427,088.10	2,391,199.98
合计	2,563,215,265.69	116,496,727.87

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	759,023,267.88	10,931,146,448.98	48,542,451.61	11,329,760,709.46	76,153,456.72	332,798,002.29
其他应付款	49,000,000.00		1,536,286.10	1,536,286.10		49,000,000.00
其他应付款-应付股利			9,697,655.48	9,697,655.48		
长期借款 (含一年内到期的非流动负债)	43,440,613.13	24,500,000.00	1,243,421.77	27,895,195.52		41,288,839.38
租赁负债 (含一年内	144,786,348.64		97,360,831.88	57,803,177.59	4,057,357.92	180,286,645.01

到期的非流动负债)						
长期应付款	13,458,483.24		2,508,956.24	890,802.00		15,076,637.48
合计	1,009,708,712.89	10,955,646,448.98	160,889,603.08	11,427,583,826.15	80,210,814.64	618,450,124.16

## (4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

## (5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

## 79、现金流量表补充资料

## (1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	19,163,987.61	137,713,666.47
加：资产减值准备	150,964,399.66	386,383,729.55
信用减值损失	-68,460,193.51	-75,610,108.92
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	77,453,773.20	88,886,961.40
使用权资产摊销	72,845,663.87	70,741,682.40
无形资产摊销	30,564,451.49	26,795,466.70
长期待摊费用摊销	8,409,241.40	12,359,016.13
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）	-19,261,579.95	-25,063,205.94
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	220,193.12	135,066.11
公允价值变动损失（收益以“—”号填列）	14,894,823.34	-66,409,471.83
财务费用（收益以“—”号填列）	114,820,523.10	239,344,594.97
投资损失（收益以“—”号填列）	236,115,606.74	295,978,778.83
递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）	116,391,760.24	38,686,897.62
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）	-82,888,087.81	23,095,539.04
存货的减少（增加以“—”号填列）	64,687,030.46	-192,441,663.51
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	2,002,946,139.83	-413,678,863.12
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	-1,515,482,309.38	1,265,092,441.63
其他		
经营活动产生的现金流量净额	1,223,385,423.41	1,812,010,527.53

<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况:</b>		
现金的期末余额	3,243,497,028.96	2,677,458,931.67
减: 现金的期初余额	2,677,458,931.67	1,799,171,267.20
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	566,038,097.29	878,287,664.47

**(2). 本期支付的取得子公司的现金净额**

□适用 √不适用

**(3). 本期收到的处置子公司的现金净额**

□适用 √不适用

**(4). 现金和现金等价物的构成**

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	3,243,497,028.96	2,677,458,931.67
其中: 库存现金	35,508.32	43,972.49
可随时用于支付的银行存款	3,124,782,025.22	2,533,888,208.97
可随时用于支付的其他货币资金	118,679,495.42	143,526,750.21
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中: 三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	3,243,497,028.96	2,677,458,931.67
其中: 母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

**(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况**

□适用 √不适用

**(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金**

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
货币资金	262,861,741.14	236,728,223.88	详见附注七之 31
合计	262,861,741.14	236,728,223.88	/

其他说明：

√适用 □不适用

#### 供应商融资安排

(1) 供应商融资安排的条款和条件（如延长付款期限和担保提供情况等）

供应商融资安排：反向保理。本公司子公司五矿物流集团有限公司所属五矿物流集团天津货运有限公司（以下简称“天津货运”）通过龙腾云创产业互联网（北京）有限责任公司（以下简称“龙腾云创”）管理并运营的中国五矿供应链金融服务平台（以下简称“五矿供金平台”）推送五矿易付（即应收账款债权数字凭证）、保理融资申请及相关交易合同、发票、贸易背景等信息在线办理全部或者部分快易付业务，并通过五矿易付快易付业务项下保理银行向天津货运产业链上游各级供应商提供供应链保理融资。

天津货运反向保理涉及 3 家保理银行，具体如下：

①保理银行/交通银行股份有限公司北京市分行。天津货运按协议约定承担无条件付款责任的前提下，保理银行在受让应收账款的基础上以向供应商预付应收账款转让价款形式提供融资，该保理业务属于无追索权保理。天津货运不可撤销地授权保理银行于五矿易付到期日，按《最终付款明细表》对指定结算账户进行扣划以偿付应收账款。

②保理银行/中国银行股份有限公司天津滨海分行。天津货运办理“融易信”业务，保理银行基于天津货运在五矿供金平台以五矿易付形式确认并承诺到期无条件付款的应付账款债务，通过受让五矿易付持有方持有的该债务对应的应收账款债权，作为保理人为五矿易付持有方提供的融资、应收账款管理、坏账担保等无追索权保理服务。天津货运不可撤销地授权保理银行于五矿易付到期日，对指定结算账户进行扣划以偿付应收账款。

③保理银行/中信银行股份有限公司天津分行。天津货运办理“信 e 链”业务，保理银行基于天津货运在五矿供金平台以五矿易付形式确认并承诺到期无条件付款的应付账款债务，通过受让五矿易付持有方持有的该债务对应的应收账款债权，作为保理人为五矿易付持有方提供的融资、应收账款管理、坏账担保等无追索权保理服务。天津货运承诺在保理银行开立账户作为付息账户，并在保理银行对天津货运供应商放款前存入相应金额，并授权保理银行从该银行账户直接扣划款项用于归还保理融资利息。

(2) 属于供应商融资安排的金融负债

列报项目	期末余额	上年年末余额
应付账款	21,792,667.33	
其中：供应商已从融资提供方收到的款项	21,792,667.33	

(3) 付款到期日区间

	期末	期初
属于供应商融资安排的金融负债	半年	/

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

## 81、外币货币性项目

## (1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	233,066,490.84
其中：美元	29,095,470.78	7.0288	204,506,245.02
日元	192,218,156.00	0.044797	8,610,796.73
英镑	3,360.00	9.4346	31,700.26
韩元	4,098,076,822.00	0.004860	19,917,748.83
应收账款	-	-	61,554,303.67
其中：美元	5,886,972.27	7.0288	41,378,350.69
日元	417,016,578.00	0.044797	18,681,091.64
韩元	307,567,721.00	0.004860	1,494,861.34
其他应收款	-	-	397,870,732.07
其中：美元	56,253,550.67	7.0288	395,394,956.95
日元	34,584,771.00	0.044797	1,549,293.99
韩元	190,623,492.00	0.004860	926,481.13
短期借款	-	-	22,398,500.00
其中：美元			
日元	500,000,000.00	0.044797	22,398,500.00
应付账款	-	-	55,739,005.74
其中：美元	7,858,869.20	7.0288	55,238,419.83
日元	11,174,541.00	0.044797	500,585.91
其他应付款	-	-	38,523,852.18
美元	2,711,297.91	7.0288	19,057,170.75
日元	234,642,922.00	0.044797	10,511,298.98
韩元	1,842,569,939.00	0.004860	8,955,382.45

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

□适用 √不适用

## 82、租赁

## (1). 作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

本公司及下属子公司 2025 年 1-12 月简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用 44,770,345.31 元。

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额 106,602,853.98(单位：元 币种：人民币)

## (2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变 租赁付款额相关的收入
经营租赁收入	19,128,949.78	26,032,667.66
其中：与未计入租赁收款额的可 变租赁付款额相关的收入		
合计	19,128,949.78	26,032,667.66

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

## (3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

## 83、数据资源

适用 不适用

## 84、其他

适用 不适用

## 八、研发支出

### 1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
委托研发费用	66,472,521.29	40,074,071.69
职工薪酬	6,390,251.35	6,852,672.22
折旧	90,657.45	94,780.64
其他	745,935.91	987,667.68
合计	73,699,366.00	48,009,192.23
其中：费用化研发支出	11,289,863.58	13,722,081.03
资本化研发支出	62,409,502.42	34,287,111.20

## 2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
共享中台建设服务项目	301,192.64	1,339,172.51		1,640,365.15		
云链通项目	30,555,660.38	31,802,830.20		62,358,490.58		
保险客户服务系统 2 期	1,279,314.78	420,925.28		1,700,240.06		
仓储园区三期	2,150,943.40	5,124,386.69		7,275,330.09		
多式联运一单制项目		2,509,433.97				2,509,433.97
云链通二期		21,212,753.77				21,212,753.77
小计	34,287,111.20	62,409,502.42		72,974,425.88		23,722,187.74
减：减值准备						
合计	34,287,111.20	62,409,502.42		72,974,425.88		23,722,187.74

## 重要的资本化研发项目

√适用 □不适用

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	具体依据
云链通二期	75%	2026 年 9 月	用于支持五矿发展数字化供应链的核心业务平台	2025 年 12 月	预计未来形成无形资产带来经济利益流入

## 开发支出减值准备

□适用 √不适用

## 3、重要的外购在研项目

□适用 √不适用

## 九、合并范围的变更

## 1、非同一控制下企业合并

□适用 √不适用

## 2、同一控制下企业合并

□适用 √不适用

## 3、反向购买

□适用 √不适用

#### 4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

（1）公司子公司五矿浙江国际贸易有限公司的破产清算申请已被浙江省杭州市中级人民法院裁定受理，法院指定浙江之江律师事务所为五矿浙江国际贸易有限公司管理人。2025年1月6日，五矿浙江国际贸易有限公司已正式移交给管理人接管。故本期不再将其纳入公司2025年12月31日合并资产负债表，但将其期初至移交日的收入、费用、利润和现金流量纳入公司2025年合并利润表、合并现金流量表。

（2）公司子公司五矿宁波进出口有限公司的破产清算申请已被浙江省宁波市中级人民法院裁定受理，法院指定浙江同舟律师事务所为五矿宁波进出口有限公司管理人。2025年10月29日，五矿宁波进出口有限公司已正式移交给管理人接管。故本期不再将其纳入公司2025年12月31日合并资产负债表，但将其期初至移交日的收入、费用、利润和现金流量纳入公司2025年合并利润表、合并现金流量表。

（3）本期公司子公司五矿物流集团有限公司根据经营需要，注销五矿船务代理日照有限责任公司、五矿船务代理（唐山）有限责任公司、五矿船务代理青岛有限责任公司、五矿船务代理广州有限责任公司、五矿船务代理南京有限责任公司、五矿船务代理有限责任公司，注销手续已完成，故不再将其纳入2025年12月31日的合并资产负债表，但将其期初至注销日的收入、费用、利润和现金流量纳入2025年合并利润表和合并现金流量表。

6、其他

适用 不适用

## 十、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
五矿钢铁有限责任公司	北京	900,000,000.00	北京	贸易	100.00		投资设立
五矿钢铁青岛有限公司	青岛	20,000,000.00	青岛	贸易		100.00	投资设立
五矿钢铁厦门有限公司	厦门	20,000,000.00	厦门	贸易		100.00	投资设立
五矿钢铁上海有限公司	上海	30,000,000.00	上海	贸易		100.00	投资设立
五矿钢铁广州有限公司	广州	20,580,000.00	广州	贸易		100.00	投资设立
五矿钢铁沈阳有限公司	沈阳	20,000,000.00	沈阳	贸易		100.00	投资设立
五矿钢铁成都有限公司	成都	20,000,000.00	成都	贸易		100.00	投资设立
五矿钢铁天津有限公司	天津	20,000,000.00	天津	贸易		100.00	投资设立
五矿钢铁工贸天津有限公司	天津	30,000,000.00	天津	贸易		100.00	投资设立
五矿钢铁杭州有限公司	杭州	20,000,000.00	杭州	贸易		100.00	投资设立
五矿钢铁西安有限公司	西安	20,000,000.00	西安	贸易		100.00	投资设立
五矿钢铁北京有限公司	北京	20,000,000.00	北京	贸易		100.00	投资设立
五矿钢铁兰州有限公司	兰州	20,000,000.00	兰州	贸易		100.00	投资设立
中国五矿深圳进出口有限责任公司	深圳	600,000,000.00	深圳	贸易	10.00	90.00	投资设立
深圳市首信通达服务有限责任公司	北京	450,000,000.00	深圳	服务		100.00	投资设立
五矿钢铁（武汉）有限公司	武汉	100,000,000.00	武汉	贸易		100.00	投资设立
五矿邯钢（苏州）钢材加工有限公司	苏州	62,000,000.00	苏州	生产加工		56.00	投资设立
五矿西电（常州）钢材加工有限公司	常州	92,000,000.00	常州	生产加工		80.00	投资设立
五矿钢铁哈尔滨有限公司	哈尔滨	20,000,000.00	哈尔滨	贸易		100.00	投资设立
五矿钢铁重庆有限公司	重庆	20,000,000.00	重庆	贸易		100.00	投资设立
五矿钢铁宁波工贸有限公司	宁波	23,000,000.00	宁波	贸易		60.00	投资设立
五矿兰州物流有限责任公司	兰州	240,000,000.00	兰州	仓储服务		100.00	投资设立
五矿物流园（东莞）有限公司	东莞	300,000,000.00	东莞	仓储加工		70.00	投资设立
五矿无锡物流园有限公司	无锡	266,000,000.00	无锡	仓储加工		100.00	投资设立
五矿新港长春钢材加工有限公司	长春	51,020,408.00	长春	生产加工		51.00	非同一控制企业合并
五矿萝北国际贸易有限公司	鹤岗	30,000,000.00	鹤岗	贸易		100.00	投资设立

五矿特钢（东莞）有限责任公司	东莞	50,000,000.00	东莞	贸易		80.00	投资设立
中国矿产有限责任公司	北京	900,000,000.00	北京	贸易	100.00		投资设立
五矿烟台矿产有限责任公司	烟台	4,000,000.00	烟台	贸易		100.00	投资设立
安阳易联物流有限公司	安阳	50,000,000.00	安阳	贸易		70.00	投资设立
五矿（海南）国际贸易有限公司	海南	100,000,000.00	海南	贸易		100.00	投资设立
中矿（衢州）物资回收有限公司	衢州	6,500,000.00	衢州	贸易		100.00	投资设立
中矿（衢州）再生资源有限公司	衢州	3,000,000.00	衢州	贸易		100.00	投资设立
五矿物流集团有限公司	北京	600,000,000.00	北京	运输代理	100.00		投资设立
五矿物流辽宁有限公司	沈阳	5,000,000.00	沈阳	运输代理		100.00	投资设立
五矿物流（营口）有限公司	营口	5,000,000.00	营口	运输代理		100.00	投资设立
五矿物流集团天津货运有限公司	天津	20,635,800.00	天津	运输代理		100.00	投资设立
五矿物流集团天津集装箱有限公司	天津	45,000,000.00	天津	运输代理		100.00	投资设立
五矿物流河北有限公司	秦皇岛	5,000,000.00	秦皇岛	运输代理		100.00	投资设立
五矿物流山东有限公司	青岛	10,000,000.00	青岛	运输代理		100.00	投资设立
五矿物流日照有限公司	日照	15,000,000.00	日照	运输代理		100.00	投资设立
五矿物流连云港有限公司	连云港	5,000,000.00	连云港	运输代理		100.00	投资设立
五矿物流江苏有限公司	南京	7,000,000.00	南京	运输代理		100.00	投资设立
五矿物流浙江有限公司	宁波	20,000,000.00	宁波	运输代理		100.00	投资设立
五矿物流（福建）有限责任公司	厦门	5,000,000.00	厦门	运输代理		100.00	投资设立
五矿物流广东有限公司	广州	8,000,000.00	广州	运输代理		100.00	投资设立
金玛国际运输代理有限公司	北京	5,163,100.00	北京	运输代理		100.00	投资设立
五矿船务代理（营口）有限公司	营口	500,000.00	营口	运输代理		100.00	投资设立
五矿船务代理（天津）有限责任公司	天津	500,000.00	天津	运输代理		100.00	投资设立
五矿龙腾联运（上海）有限责任公司	上海	50,000,000.00	上海	运输代理		100.00	投资设立
五矿船务代理宁波有限责任公司	宁波	6,000,000.00	宁波	运输代理		100.00	投资设立
五矿保险经纪（北京）有限责任公司	北京	50,000,000.00	北京	保险业		80.00	投资设立
五矿东方贸易进出口有限责任公司	北京	13,525,240.40	北京	贸易	80.00	20.00	投资设立
五矿贸易有限责任公司	北京	158,080,000.00	北京	贸易	100.00		投资设立
五矿云仓（西安）有限公司	西安	88,000,000.00	西安	仓储加工		66.00	投资设立
五矿新疆贸易有限责任公司	阿拉山口	30,000,000.00	阿拉山口	贸易		100.00	投资设立

五矿国际招标有限责任公司	北京	30,000,000.00	北京	招标	100.00		投资设立
五矿物流（上海）有限公司	上海	120,000,000.00	上海	仓储加工		100.00	投资设立
五矿（湖南）铁合金有限责任公司	湘乡	286,380,000.00	湘乡	生产冶炼	79.30	0.70	投资设立
五矿湖铁（内蒙古）铁合金有限责任公司	化德	10,000,000.00	化德	生产冶炼		80.00	投资设立
龙腾云创产业互联网（北京）有限责任公司	北京	10,000,000.00	北京	服务	100.00		投资设立
龙腾联运科技（天津）有限责任公司	天津	10,000,000.00	天津	服务		100.00	投资设立
五矿龙腾新疆联运有限公司	乌鲁木齐	9,500,000.00	乌鲁木齐	运输代理		100.00	投资设立
日本五金矿产株式会社	日本	5,447,185.95	日本	贸易	100.00		同一控制下企业合并
韩国五矿株式会社	韩国	146,183,265.00	韩国	贸易	100.00		同一控制下企业合并
五矿发展（上海）有限责任公司	上海	100,000,000.00	上海	贸易	100.00		投资设立
中矿（盱眙）再生资源有限公司	淮安	9,500,000.00	淮安	贸易		100.00	投资设立

**(2). 重要的非全资子公司**

□适用 √不适用

**(3). 重要非全资子公司的主要财务信息**

□适用 √不适用

**(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**

□适用 √不适用

**(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**

□适用 √不适用

**3、 在合营企业或联营企业中的权益**

√适用 □不适用

## (1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
龙腾数科技术有限公司	北京市	北京市	电子商务	46.00		权益法
明拓集团有限公司	包头市	内蒙古	生产加工	15.73		权益法
五矿天威钢铁有限公司	秦皇岛市	河北	仓储加工	37.50		权益法
唐山曹妃甸保税仓储有限公司	唐山市	唐山市	仓储服务	30.00		权益法

持有 20% 以下表决权但具有重大影响，或者持有 20% 或以上表决权但不具有重大影响的依据：

本公司所属子公司中国矿产持股明拓集团有限公司 15.73% 股份，在被投资单位派有董事，且能够参与被投资单位的财务与经营决策，因此具有重大影响。

## (2). 重要合营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	龙腾数科技术有限公司	龙腾数科技术有限公司
流动资产	20,575,959.19	20,470,931.17
其中：现金和现金等价物	14,727,954.52	18,861,793.65
非流动资产	68,706,771.39	64,409,603.83
资产合计	89,282,730.58	84,880,535.00
流动负债	89,255,820.98	72,981,426.08
非流动负债		618,226.48
负债合计	89,255,820.98	73,599,652.56
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	26,909.60	11,280,882.44
按持股比例计算的净资产份额	13,683.53	5,736,328.72
调整事项	81,654,700.56	81,654,700.56
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他	81,654,700.56	81,654,700.56
对合营企业权益投资的账面价值	81,668,384.09	87,391,029.28
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入	50,375,690.98	85,472,452.75
财务费用	805,361.86	709,571.75
所得税费用	2,071,549.53	-1,658,150.88
净利润	-11,253,972.85	3,007,283.96

终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	-11,253,972.85	3,007,283.96
本年度收到的来自合营企业的股利		

## (3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额			期初余额/上期发生额		
	明拓集团有限公司	唐山曹妃甸保税仓储有限公司	五矿天威钢铁有限公司	明拓集团有限公司	唐山曹妃甸保税仓储有限公司	五矿天威钢铁有限公司
流动资产	477,222,251.65	38,500,682.77	127,876,078.96	709,501,013.66	37,633,069.77	155,273,059.80
非流动资产	1,486,499,518.62	391,116.31	11,151,573.65	1,522,531,013.66	489,877.27	10,538,040.50
资产合计	1,963,721,770.27	38,891,799.08	139,027,652.61	2,232,032,027.32	38,122,947.04	165,811,100.30
流动负债	2,034,016,403.56	116,990.78	25,144,386.04	2,096,497,466.49	1,373,693.46	47,865,189.06
非流动负债	907,404,363.32			885,571,841.96		
负债合计	2,941,420,766.88	116,990.78	25,144,386.04	2,982,069,308.45	1,373,693.46	47,865,189.06
少数股东权益	294,020,590.38			319,303,201.48		
归属于母公司股东权益	-1,271,719,586.99	38,774,808.30	113,883,266.57	-1,069,340,482.61	36,749,253.58	117,945,911.24
按持股比例计算的净资产份额	-200,054,208.23	11,632,442.49	42,706,224.97	-168,217,951.32	11,024,776.07	44,229,716.71
调整事项	240,751,802.00			240,751,802.00		
--商誉	240,751,802.00			240,751,802.00		
--内部交易未实现利润						
--其他						
对联营企业权益投资的账面价值	40,697,593.77	11,632,442.49	42,706,224.97	72,533,850.68	11,024,776.07	44,229,716.71
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值						
营业收入	3,067,943,555.12	21,433,909.00	37,421,217.10	3,958,459,993.45	20,145,666.92	134,666,799.24
净利润	-187,290,363.23	9,025,554.73	3,634,028.23	-137,698,855.47	8,741,496.98	1,802,113.60
终止经营的净利润						
其他综合收益	443.74			755.61		
综合收益总额	-187,289,919.49	9,025,554.73	3,634,028.23	-137,698,099.86	8,741,496.98	1,802,113.60
本年度收到的来自联营企业的股利		2,100,000.00	3,500,000.00		1,823,195.51	

## (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

## (5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

## (6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

## (7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

## (8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

## 4、重要的共同经营

适用 不适用

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

## 6、其他

适用 不适用

## 十一、政府补助

## 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

## 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

## 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	138,047,629.58	281,875,352.80
合计	138,047,629.58	281,875,352.80

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司的主要金融工具包括股权投资、借款、应收款项、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注七相关项目。本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司的金融工具面临的主要风险是信用风险、流动性风险及市场风险。风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

金融工具的分类

(1) 资产负债表日各类金融资产的账面价值

①2025 年 12 月 31 日

单位：元 币种：人民币

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
货币资金	3,506,358,770.10			3,506,358,770.10
衍生金融资产		5,959,987.76		5,959,987.76
应收票据	596,155,271.94			596,155,271.94
应收账款	7,693,410,417.25			7,693,410,417.25
应收款项融资			876,699,522.02	876,699,522.02
其他应收款	759,875,400.12			759,875,400.12
其他权益工具投资			52,855,899.13	52,855,899.13
其他非流动金融资产		142,818,435.28		142,818,435.28

②2024 年 12 月 31 日

单位：元 币种：人民币

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
货币资金	2,914,187,155.55			2,914,187,155.55
衍生金融资产		13,231,363.51		13,231,363.51
应收票据	1,070,428,356.76			1,070,428,356.76
应收账款	8,685,557,458.08			8,685,557,458.08
应收款项融资			1,002,577,696.32	1,002,577,696.32
其他应收款	2,118,168,792.11			2,118,168,792.11

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
其他权益工具投资			50,827,499.13	50,827,499.13
其他非流动金融资产		155,363,549.48		155,363,549.48

## (1) 资产负债表日各类金融负债的账面价值

① 2025 年 12 月 31 日

单位：元 币种：人民币

金融负债项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
短期借款		332,798,002.29	332,798,002.29
衍生金融负债	39,136,845.32		39,136,845.32
应付票据		8,412,248,198.99	8,412,248,198.99
应付账款		1,500,081,750.55	1,500,081,750.55
其他应付款		1,733,861,812.67	1,733,861,812.67
一年内到期的非流动负债		16,788,839.38	16,788,839.38
其他流动负债		421,311,264.18	421,311,264.18
长期借款		24,500,000.00	24,500,000.00

② 2024 年 12 月 31 日

单位：元 币种：人民币

金融负债项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
短期借款		759,023,267.88	759,023,267.88
衍生金融负债	47,905,413.86		47,905,413.86
应付票据		8,667,878,553.43	8,667,878,553.43
应付账款		1,881,024,038.08	1,881,024,038.08
其他应付款		1,864,985,985.01	1,864,985,985.01
一年内到期的非流动负债		26,665,613.13	26,665,613.13
其他流动负债		521,269,492.58	521,269,492.58
长期借款		16,775,000.00	16,775,000.00

## 1. 信用风险

本公司的信用风险主要来自货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、其他权益工具投资和其他非流动金融资产等。管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察这些信用风险的敞口。

本公司持有的货币资金，主要存放于国有控股银行和其他大中型商业银行等金融机构，管理层认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

对于应收账款、其他应收款和应收票据，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产（包括衍生金融工具）的账面金额。对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。本公司没有提供任何可能令本公司承受信用风险的担保。

## **2. 流动性风险**

流动性风险是指本公司无法及时获得充足资金，满足业务发展需要或偿付到期债务以及其他支付义务的风险。

本公司财务部门持续监控公司短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司各项金融资产及金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日					
	账面净值	账面原值	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上
货币资金	3,506,358,770.10	3,506,358,770.10	3,506,358,770.10			
衍生金融资产	5,959,987.76	5,959,987.76	5,959,987.76			
应收票据	596,155,271.94	603,642,431.06	603,642,431.06			
应收账款	7,693,410,417.25	8,198,778,184.66	8,198,778,184.66			
应收款项融资	876,699,522.02	876,699,522.02	876,699,522.02			
其他应收款	759,875,400.12	1,630,614,369.63	1,630,614,369.63			
合计	13,438,459,369.19	14,822,053,265.23	14,822,053,265.23			
短期借款	332,798,002.29	332,798,002.29	332,798,002.29			
衍生金融负债	39,136,845.32	39,136,845.32	39,136,845.32			
长期借款	24,500,000.00	24,500,000.00			24,500,000.00	
应付票据	8,412,248,198.99	8,412,248,198.99	8,412,248,198.99			
应付账款	1,500,081,750.55	1,500,081,750.55	1,500,081,750.55			
其他应付款	1,733,861,812.67	1,733,861,812.67	1,733,861,812.67			
租赁负债	134,509,914.88	151,193,652.54		92,517,602.09	53,325,686.84	5,350,363.61
长期应付款	15,076,637.48	47,817,752.96		890,802.00	2,895,106.50	44,031,844.46
一年内到期的非流动负债	63,456,371.51	67,596,134.25	67,596,134.25			
合计	12,255,669,533.69	12,309,234,149.57	12,085,722,744.07	93,408,404.09	80,720,793.34	49,382,208.07

续：

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年 12 月 31 日					
	账面净值	账面原值	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上
货币资金	2,914,187,155.55	2,914,187,155.55	2,914,187,155.55			
衍生金融资产	13,231,363.51	13,231,363.51	13,231,363.51			
应收票据	1,070,428,356.76	1,087,763,071.78	1,087,763,071.78			
应收账款	8,685,557,458.08	9,262,109,007.00	9,262,109,007.00			
应收款项融资	1,002,577,696.32	1,002,577,696.32	1,002,577,696.32			
其他应收款	2,118,168,792.11	2,907,804,103.94	2,907,804,103.94			
一年内到期的非流动资产	39,000,000.00	39,000,000.00	39,000,000.00			
长期应收款	93,038,996.24	93,038,996.24			93,038,996.24	
合计	15,936,189,818.57	17,319,711,394.34	17,226,672,398.10		93,038,996.24	
短期借款	759,023,267.88	759,023,267.88	759,023,267.88			
衍生金融负债	47,905,413.86	47,905,413.86	47,905,413.86			
长期借款	16,775,000.00	16,775,000.00		16,775,000.00		
应付票据	8,667,878,553.43	8,667,878,553.43	8,667,878,553.43			
应付账款	1,881,024,038.08	1,881,024,038.08	1,881,024,038.08			
其他应付款	1,864,985,985.01	1,864,985,985.01	1,864,985,985.01			
租赁负债	102,941,597.53	115,311,460.33		40,390,098.09	67,382,260.02	7,539,102.22
长期应付款	13,458,483.24	48,708,554.96		890,802.00	2,806,026.30	45,011,726.66

项目	2024 年 12 月 31 日					
	账面净值	账面原值	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上
一年内到期的非流动负债	69,401,166.24	73,506,936.30	73,506,936.30			
合计	13,423,393,505.27	13,475,119,209.85	13,294,324,194.56	58,055,900.09	70,188,286.32	52,550,828.88

### 3. 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

本公司采用敏感性分析技术分析市场风险相关变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

#### (1) 利率风险

本公司的利率风险主要产生于银行借款。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司财务部门持续监控公司利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，以降低利率风险。

1) 本年度本公司利率互换安排如下：

本年度本公司无利率互换安排。

2) 截至 2025 年 12 月 31 日，本公司长期带息债务主要为人民币计价的固定利率合同金额为 24,500,000.00 元和浮动利率合同金额 16,775,000.00 元，详见附注七之 45。

3) 利率风险敏感性分析：

截至 2025 年 12 月 31 日，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 50 个基点，而其他因素保持不变，本公司的净利润会减少或增加约 62,906.25 元（2024 年度约 70,968.75 元）。

上述敏感性分析假定在资产负债表日已发生利率变动，并且已应用于本公司所有按浮动利率获得的借款。

#### (2) 汇率风险

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司也存在部分的进出口业务，已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、英镑、韩元、日元）依然存在汇率风险。本公司财务部门负责监控公司外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的汇率风险。

1) 本年度本公司签署的远期外汇合约或货币互换合约情况如下：

本期公司子公司与银行签署远期外汇合约，截至 2025 年 12 月 31 日，金额 858.69 万美元。

2) 截至 2025 年 12 月 31 日，本公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日				
	美元项目	欧元项目	英镑项目	韩元项目	日元项目
外币金融资产：					
货币资金	204,506,245.02		31,700.26	19,917,748.83	8,610,796.73
应收账款	41,378,350.69			1,494,861.34	18,681,091.64

项目	2025 年 12 月 31 日				
	美元项目	欧元项目	英镑项目	韩元项目	日元项目
其他应收款	395,394,956.95			926,481.13	1,549,293.99
<b>合计</b>	<b>641,279,552.66</b>	-	<b>31,700.26</b>	<b>22,339,091.30</b>	<b>28,841,182.36</b>
外币金融负债：					
应付账款	55,238,419.83				500,585.91
其他应付款	19,057,170.75			8,955,382.45	10,511,298.98
短期借款					22,398,500.00
<b>合计</b>	<b>74,295,590.58</b>	-	-	<b>8,955,382.45</b>	<b>33,410,384.89</b>

续：

项目	2024 年 12 月 31 日				
	美元项目	欧元项目	英镑项目	韩元项目	日元项目
外币金融资产：					
货币资金	244,078,728.36	0.08	30,497.04	5,169,897.86	11,962,969.47
应收账款	12,336,415.36				
其他应收款	10,551,522.84				
<b>合计</b>	<b>266,966,666.56</b>	<b>0.08</b>	<b>30,497.04</b>	<b>5,169,897.86</b>	<b>11,962,969.47</b>
外币金融负债：					
应付账款	18,418,399.98				
其他应付款	84,950,267.84				
短期借款	21,269,595.02				4,494,707.86
<b>合计</b>	<b>124,638,262.84</b>				<b>4,494,707.86</b>

## 3) 外汇风险敏感性分析

截至 2025 年 12 月 31 日，对于本公司各类美元、日元、韩元、英镑金融资产和美元、日元、韩元金融负债，如果人民币对这些外币升值或贬值 10%，其他因素保持不变，则本公司将减少或增加损益约 57,583,016.87 元（2024 年度约 15,499,706.03 元）。

## 2、套期

## (1). 公司开展套期业务进行风险管理

√适用 □不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及 相关套期工具 之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
套期保值项目	利用期货及衍生品工具的避险保值功能开展套期保值业	公司使用期货合约对预期在未来发生的采购、销售业务	黑色金属及其原材料市场价格波动时，公司通过在期货	公司严守套期保值基本原则，已建立套期相关内控制	买入或卖出相应的期货及衍生品工具，来对冲公司现货

	务，有效规避市场价格波动风险及汇率风险	中铁矿石、焦炭、硅铁、硅锰、螺纹钢、热轧卷板、不锈钢等的价格部分进行套期；使用远期结售汇合同等进行锁汇。套期保值业务规模基于现货采购情况及外汇收付款情况，其中商品类套保业务年度保值规模不超过年度实货经营规模的 80%	市场上进行相反操作，使得套期工具和被套期项目的价值因面临相同的被套期风险而发生方向相反的变动，存在风险相互对冲的关系；公司采用套期方式对冲了因汇率变动引起的现金流量变动的风险，存在相关经济关系	度，持续对套期有效性进行评价，确保套期关系在被指定的会计期间有效，公司通过金融工具锁定了收益，预期风险管理目标基本实现	业务端存在的敞口风险及汇率风险
--	---------------------	--	--	---	-----------------

其他说明：

适用 不适用

## (2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
商品价格风险	543,981,521.55	239,863,491.73	被套期项目与套期工具的相关性	套期期货损益抵减现货公允价值变动和现金流量变动后的损益为-256.93 万元
套期类别				
公允价值套期和现金流量套期	543,981,521.55	239,863,491.73	被套期项目与套期工具的相关性	套期期货损益抵减现货公允价值变动和现金流量变动后的损益为-256.93 万元

其他说明：

适用 不适用

## (3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**3、金融资产转移****(1). 转移方式分类**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
应收账款保理	应收账款	7,874,851,966.02	是	转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬
票据贴现/背书	应收票据	1,366,071,973.98	是	转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬
票据贴现/背书	应收款项融资	5,268,640,607.45	是	转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬
应收账款保理	应收账款	15,803,184.88	否	保留了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬
票据贴现/背书	应收票据	78,322,213.65	否	保留了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬
票据贴现/背书	应收款项融资	520,637,548.46	否	保留了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬
合计	/	15,124,327,494.44	/	/

**(2). 因转移而终止确认的金融资产**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收账款	保理	7,874,851,966.02	-203,175,279.92
应收票据	贴现/背书	1,366,071,973.98	
应收款项融资	贴现/背书	5,268,640,607.45	-2,339,439.95
合计	/	14,509,564,547.45	-205,514,719.87

**(3). 继续涉入的转移金融资产**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 十三、公允价值的披露

## 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
（一）交易性金融资产	5,959,987.76		142,818,435.28	148,778,423.04
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	5,959,987.76		142,818,435.28	148,778,423.04
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资			142,818,435.28	142,818,435.28
（3）衍生金融资产	5,959,987.76			5,959,987.76
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			52,855,899.13	52,855,899.13
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
（六）应收款项融资			876,649,522.02	876,649,522.02
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	5,959,987.76		1,072,323,856.43	1,078,283,844.19
（七）交易性金融负债	39,136,845.32			39,136,845.32
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债	39,136,845.32			39,136,845.32
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债	39,136,845.32			39,136,845.32
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				

持续以公允价值计量的 负债总额	39,136,845.32			39,136,845.32
二、非持续的公允价值 计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量 的资产总额				
非持续以公允价值计量 的负债总额				

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

第一层次公允价值计量的资产和负债按 2025 年 12 月最后一个交易日取得的其在期货交易所等活跃市场上未经调整的报价确定。

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本公司持续第三层次公允价值计量项目为无法采用可比公司乘数法的非上市公司权益投资，通过借助专业估值机构的估值技术与方法对公允价值进行恰当估计；应收款项融资，以非公开市场类似金融产品收益率为不可观察输入值，通过现金流量折现法估值技术进行恰当估计。

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

## 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

## 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

## 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

## 9、其他

适用 不适用

## 十四、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
中国五矿股份有限公司	北京	投资管理	2,906,924.29	62.56	62.56

本企业最终控制方是国务院国有资产监督管理委员会。

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司子公司的情况详见本附注“十之 1、在子公司中的权益”

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十之 3、在合营企业或联营企业中的权益”

□适用 √不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

### 4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
明拓集团铝业科技有限公司	联营企业子公司
湖南有色金属有限公司	集团兄弟公司
五矿企荣（武汉）国际贸易有限公司	集团兄弟公司
五矿企荣有限公司	集团兄弟公司
湖南长远锂科新能源有限公司	集团兄弟公司
中国二十冶集团有限公司	集团兄弟公司
五矿（唐山曹妃甸）矿石控股有限公司	集团兄弟公司
中冶瑞木镍钴有限公司	集团兄弟公司
中钨高新材料股份有限公司	集团兄弟公司
五矿企荣（横琴）国际贸易有限公司	集团兄弟公司
美国矿产金属有限公司	集团兄弟公司
中国五矿集团（黑龙江）石墨产业有限公司	集团兄弟公司
自贡硬质合金有限责任公司	集团兄弟公司
自贡硬质合金进出口贸易有限责任公司	集团兄弟公司
金驰能源材料有限公司	集团兄弟公司
萝北县云山石墨新材料有限公司	集团兄弟公司
龙腾数科技术有限公司	集团兄弟公司
黑龙江碳源材料有限公司	集团兄弟公司
五矿有色金属股份有限公司	集团兄弟公司

湖南有色国贸有限公司	集团兄弟公司
五矿产业金融服务（深圳）有限公司	集团兄弟公司
金新船务有限公司	集团兄弟公司
五矿（北京）商业管理服务有限公司	集团兄弟公司
五矿期货有限公司	集团兄弟公司
北京鑫星大地物资供应有限责任公司	集团兄弟公司
五矿物业服务（南京）有限公司	集团兄弟公司
五矿物业服务（广东）有限公司	集团兄弟公司
五矿国际货运上海有限责任公司	集团兄弟公司
五矿悦居物业服务（北京）有限公司	集团兄弟公司
五矿物业服务（湖南）有限公司	集团兄弟公司
北京第五广场置业有限公司	集团兄弟公司
新荣国际商贸有限责任公司	集团兄弟公司
中冶检测认证有限公司	集团兄弟公司
中冶武勘工程技术有限公司	集团兄弟公司
中冶检测认证（安徽）有限公司	集团兄弟公司
五矿（祁连）发展有限公司	集团兄弟公司
五矿邯邢矿业（安徽）物业管理有限公司	集团兄弟公司
中国华冶杜达矿业有限公司	集团兄弟公司
中冶天工集团有限公司	集团兄弟公司
中冶天工集团天津有限公司	集团兄弟公司
中冶交通建设集团有限公司	集团兄弟公司
中国十七冶集团有限公司	集团兄弟公司
湖南金瑞新冶材料有限公司	集团兄弟公司
中冶南方工程技术有限公司	集团兄弟公司
澳洲五金矿产有限公司	集团兄弟公司
南洋五矿实业有限公司	集团兄弟公司
中冶东方工程技术有限公司	集团兄弟公司
北京京诚赛瑞信息技术有限公司	集团兄弟公司
德国五矿有限公司	集团兄弟公司
水口山有色金属有限责任公司	集团兄弟公司
五矿新能源材料（湖南）股份有限公司	集团兄弟公司
中国恩菲工程技术有限公司	集团兄弟公司
中国一冶集团有限公司	集团兄弟公司
中国五冶集团有限公司	集团兄弟公司
五冶集团（成都）钢构科技有限公司	集团兄弟公司
五冶集团天府（成都）建设有限公司	集团兄弟公司
二十二冶鼎力工程管理服务有限公司	集团兄弟公司
上海宝冶集团有限公司	集团兄弟公司
中冶（上海）钢结构科技有限公司	集团兄弟公司
中冶建工集团有限公司	集团兄弟公司
中国十九冶集团有限公司	集团兄弟公司
五矿二十三冶建设集团有限公司	集团兄弟公司
天津开物供应链管理有限公司	集团兄弟公司
中冶赛迪工程技术股份有限公司	集团兄弟公司
五冶集团雄安建设有限公司	集团兄弟公司
中国二冶集团有限公司	集团兄弟公司
五矿矿业（安徽）开发有限公司	集团兄弟公司
十九冶（西昌）建设有限公司	集团兄弟公司

中国京冶工程技术有限公司	集团兄弟公司
中国三冶集团有限公司	集团兄弟公司
宝冶（厦门）建筑工程有限公司	集团兄弟公司
中冶成都勘察研究总院有限公司	集团兄弟公司
武汉一冶钢结构有限责任公司	集团兄弟公司
五矿爱邦有限公司	集团兄弟公司
中国二十二冶集团有限公司	集团兄弟公司
包头市龙鼎工贸有限公司	集团兄弟公司
一冶（广西）建设工程有限公司	集团兄弟公司
中冶建工集团两江建设有限公司	集团兄弟公司
中冶路桥建设有限公司	集团兄弟公司
五冶集团成都武侯建设有限公司	集团兄弟公司
二冶（山东）建工科技有限公司	集团兄弟公司
湖南中冶长天重工科技有限公司	集团兄弟公司
中冶建设高新工程技术有限责任公司	集团兄弟公司
中冶长天国际工程有限责任公司	集团兄弟公司
中冶城市投资控股有限公司	集团兄弟公司
中冶南方城市建设工程技术有限公司	集团兄弟公司
中冶建工集团重庆建筑工业有限公司	集团兄弟公司
中冶华南建设工程有限公司	集团兄弟公司
中冶赛迪装备有限公司	集团兄弟公司
中冶宝钢技术服务有限公司	集团兄弟公司
鞍山五矿陈台沟矿业有限公司	集团兄弟公司
防城港中一重工有限公司	集团兄弟公司
中冶东北建设（沈阳）工程技术有限公司	集团兄弟公司
上海二十冶建设有限公司	集团兄弟公司
郑州宝冶钢结构有限公司	集团兄弟公司
五冶集团装饰工程有限公司	集团兄弟公司
中冶南方武汉钢铁设计研究院有限公司	集团兄弟公司
中冶集团资源开发有限公司	集团兄弟公司
中冶南方（武汉）重工制造有限公司	集团兄弟公司
中冶焦耐（大连）工程技术有限公司	集团兄弟公司
安徽二十冶建设有限公司	集团兄弟公司
五冶宜宾建筑工程有限公司	集团兄弟公司
中冶建工集团（山东烟台）建设工程有限公司	集团兄弟公司
中冶建工集团（天津）建设工程有限公司	集团兄弟公司
重庆赛迪工程咨询有限公司	集团兄弟公司
中冶南方柯瑞（武汉）科技有限公司	集团兄弟公司
武汉一冶建筑安装工程有限责任公司	集团兄弟公司
五冶（广州）建设发展有限公司	集团兄弟公司
中国华冶科工集团有限公司	集团兄弟公司
萝北县云山龙兴石墨开发有限公司	集团兄弟公司
武汉一冶建设投资有限公司	集团兄弟公司
五冶集团陕西建设有限公司	集团兄弟公司
广东二十冶建设有限公司	集团兄弟公司
五矿天威钢铁有限公司	集团兄弟公司
五矿（唐山）矿石发展有限公司	集团兄弟公司
十七冶山东建设投资有限公司	集团兄弟公司
北京中顺金达贸易有限公司	集团兄弟公司

中冶沈勘工程技术有限公司	集团兄弟公司
十九冶南京建设有限公司	集团兄弟公司
中冶南方都市环保工程技术股份有限公司	集团兄弟公司
中冶南方（武汉）热工有限公司	集团兄弟公司
中冶华南（深圳）建筑科创有限公司	集团兄弟公司
上海中冶环境工程科技有限公司	集团兄弟公司
中冶赛迪上海工程技术有限公司	集团兄弟公司
五冶集团中原建设（河南）有限公司	集团兄弟公司
中冶京诚工程技术有限公司	集团兄弟公司
长沙矿冶研究院有限责任公司	集团兄弟公司
五矿勘查开发有限公司	集团兄弟公司
上海盐湖东信新材料科技有限公司	集团兄弟公司
和天（湖南）国际工程管理有限公司	集团兄弟公司
北京赛瑞斯国际工程咨询有限公司	集团兄弟公司
中冶长天（长沙）智能科技有限公司	集团兄弟公司
五矿二十三冶建设集团机电安装（湖南）有限公司	集团兄弟公司
青海盐湖工业股份有限公司	集团兄弟公司
青海金世纪工程项目管理有限公司	集团兄弟公司
青海盐湖智运物流有限公司	集团兄弟公司
中冶赛迪信息技术（重庆）有限公司	集团兄弟公司
五矿地产（武汉）开发有限公司	集团兄弟公司
格尔木梦幻盐湖旅游文化发展有限公司	集团兄弟公司
北京东星冶金新技术开发有限公司	集团兄弟公司
五矿物业服务（成都）有限公司	集团兄弟公司
武汉润领房地产开发有限公司	集团兄弟公司
中冶京诚数字科技（北京）有限公司	集团兄弟公司
中冶北方（大连）工程技术有限公司	集团兄弟公司
五矿二十三冶建设集团第四工程有限公司	集团兄弟公司
五矿二十三冶建设集团第一工程有限公司	集团兄弟公司
湖南省林业技术培训中心有限公司	集团兄弟公司
佛山市顺德区盈沁房地产开发有限公司	集团兄弟公司
中冶置业集团有限公司	集团兄弟公司
广州中冶名辉置业有限公司	集团兄弟公司
广州中冶名捷置业有限公司	集团兄弟公司
五冶集团上海有限公司	集团兄弟公司
三亚市中冶名澜发展有限公司	集团兄弟公司
中冶华天工程技术有限公司	集团兄弟公司
青海盐湖镁业有限公司	集团兄弟公司
五矿铝业有限公司	集团兄弟公司
五矿铜业（湖南）有限公司	集团兄弟公司
MMG LAS Bambas	集团兄弟公司
青海盐湖元品化工有限责任公司	集团兄弟公司
青海盐湖海纳化工有限公司	集团兄弟公司
湖南株冶火炬金属进出口有限公司	集团兄弟公司
五矿有色金属（上海）有限公司	集团兄弟公司
Fortune Hero Shipping S.A.	集团兄弟公司
湖南株冶有色金属有限公司	集团兄弟公司
五矿（南京）国际贸易有限公司	集团兄弟公司

湖南株冶火炬新材料有限公司	集团兄弟公司
中矿贸易公司	集团兄弟公司
重庆赛迪热工环保工程技术有限公司	集团兄弟公司
中国五矿集团有限公司	间接控股股东
中冶金吉矿业开发有限公司	集团兄弟公司
上海天隆航天紧固件有限公司	集团兄弟公司
青海汇信资产管理有限责任公司	集团兄弟公司
天津金火炬合金材料制造有限公司	集团兄弟公司
长沙矿冶院检测技术有限责任公司	集团兄弟公司
株洲硬质合金集团有限公司	集团兄弟公司
五矿物业服务有限责任公司	集团兄弟公司
长沙矿山研究院有限责任公司	集团兄弟公司
五矿资源（北京）有限公司	集团兄弟公司
五矿集团财务有限责任公司	集团兄弟公司
株洲钻石切削刀具股份有限公司	集团兄弟公司
北京金色铋业有限公司	集团兄弟公司
深圳市金洲精工科技股份有限公司	集团兄弟公司
五矿资本股份有限公司	集团兄弟公司
中国盐湖工业集团有限公司	集团兄弟公司
五矿盐湖有限公司	集团兄弟公司
涿神有色金属加工专用设备有限公司	集团兄弟公司
中钨稀有金属新材料（湖南）有限公司	集团兄弟公司
中国外贸金融租赁有限公司	集团兄弟公司
五矿证券有限公司	集团兄弟公司
五矿鑫扬（浙江）投资管理有限公司	集团兄弟公司
华北铝业新材料科技有限公司	集团兄弟公司
南昌硬质合金有限责任公司	集团兄弟公司
锡矿山闪星铋业有限责任公司	集团兄弟公司
五矿矿业控股有限公司	集团兄弟公司
五矿创新投资有限公司	集团兄弟公司
中钨共享服务（湖南）有限公司	集团兄弟公司
株洲硬质合金进出口有限责任公司	集团兄弟公司
株洲冶炼集团股份有限公司	集团兄弟公司
五矿矿业（安徽）工程设计有限公司	集团兄弟公司
衡阳远景钨业有限责任公司	集团兄弟公司
瑞木镍钴管理（中冶）有限公司	集团兄弟公司
湖南水口山国际贸易有限公司	集团兄弟公司
中冶越南运营有限责任公司	集团兄弟公司
MMG Kinsevere SPRL	集团兄弟公司
五矿国际工程技术有限公司	集团兄弟公司
中国五矿股份有限公司	集团兄弟公司
自贡长城装备技术有限责任公司	集团兄弟公司
中冶天工（天津）装备制造有限公司	集团兄弟公司
中冶节能环保有限责任公司	集团兄弟公司
中冶建筑研究总院有限公司	集团兄弟公司
英国金属矿产有限公司	集团兄弟公司
五矿（北京）五金制品有限公司	集团兄弟公司
湖南矿湘置业有限公司	集团兄弟公司
广岩国际投资有限责任公司	集团兄弟公司

涿州市中冶名达房地产开发有限公司	集团兄弟公司
湖南有色金属控股集团有限公司	集团兄弟公司
中国冶金科工股份有限公司	集团兄弟公司
《中国有色月刊》杂志社有限公司	集团兄弟公司
石钢京诚装备技术有限公司	集团兄弟公司
中国五金制品（香港）股份有限公司	集团兄弟公司
五矿海外贸易有限公司	集团兄弟公司
北京远达国际工程管理咨询有限公司	集团兄弟公司
中冶赛迪电气技术有限公司	集团兄弟公司
中冶沈勘秦皇岛工程设计研究总院有限公司	集团兄弟公司
中冶（北京）交通科技发展有限公司	集团兄弟公司
五矿长化科技（湖南）有限公司	集团兄弟公司
青海百益物业发展有限责任公司	集团兄弟公司
明纳哥国际有限公司	集团兄弟公司
中冶武勘工程咨询（湖北）有限公司	集团兄弟公司
湖南中冶长天节能环保技术有限公司	集团兄弟公司
五矿建设投资管理（北京）有限公司	集团兄弟公司
中国五金制品有限公司	集团兄弟公司
欧亚运输贸易有限公司	集团兄弟公司
上海宝冶建筑装饰有限公司	集团兄弟公司

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
明拓集团铝业科技有限公司	铬铁	1,388,707,806.52	2,519,932,972.47
湖南有色金属有限公司	铬铁、镍铁	382,594,998.61	
五矿企荣（武汉）国际贸易有限公司	锰矿砂、铁矿石、铬铁	349,050,248.15	56,464,333.12
五矿企荣有限公司	焦炭、铁矿石、型材、热轧板材、钢筋、铬矿砂及精矿	90,300,867.11	131,643,896.59
湖南长远锂科新能源有限公司	正极材料	39,479,458.50	
中国二十冶集团有限公司	钢坯	21,647,965.12	
五矿（唐山曹妃甸）矿石控股有限公司	铁矿石	20,244,310.52	
中冶瑞木镍钴有限公司	铬矿砂及精矿	20,079,689.10	29,132,417.80
中钨高新材料股份有限公司	仲钨酸铵、钼铁	9,069,146.31	56,246,811.72
五矿企荣（横琴）国际贸易有限公司	钢筋、涂镀板材、铬铁、铁矿石、铬矿砂及精矿	5,983,286.83	328,954,155.20
美国矿产金属有限公司	铁矿石	4,546,401.67	
中国五矿集团（黑龙江）石墨产业有限公司	石墨	3,554,263.46	5,708,560.92
自贡硬质合金有限责任公司	冷轧板材	2,338,496.62	
自贡硬质合金进出口贸易有限责任公司	冷轧板材	1,667,237.03	1,357,420.26

金驰能源材料有限公司	正极材料	880,964.22	1,810,865.00
萝北县云山石墨新材料有限公司	石墨	707,641.24	
龙腾数科技术有限公司	信息系统硬件	123,008.85	1,257,522.14
黑龙江碳源材料有限公司	石墨	91,991.15	
五矿有色金属股份有限公司	铬铁、铬矿砂及精矿、锰矿砂、镍铁		168,047,306.40
湖南有色国贸有限公司	焦炭		21,514,564.25
五矿产业金融服务（深圳）有限公司	不锈钢		13,476,631.37
<b>小计</b>		<b>2,341,067,781.01</b>	<b>3,335,547,457.24</b>
金新船务有限公司	接受劳务	80,862,627.89	33,450,495.60
龙腾数科技术有限公司	接受劳务	47,830,293.12	46,792,077.25
五矿企荣有限公司	接受劳务	11,557,860.48	12,560,089.65
五矿（北京）商业管理服务有限责任公司	接受劳务	8,183,131.17	7,971,272.43
五矿期货有限公司	接受劳务	3,521,768.18	1,541,802.67
北京鑫星大地物资供应有限责任公司	接受劳务	3,091,128.02	2,522.12
五矿物业服务（南京）有限公司	接受劳务	2,680,367.31	1,586,226.03
五矿产业金融服务（深圳）有限公司	接受劳务	1,559,916.29	
五矿物业服务（广东）有限公司	接受劳务	1,096,306.60	
五矿国际货运上海有限责任公司	接受劳务	959,737.27	4,436,805.24
五矿悦居物业服务（北京）有限公司	接受劳务	520,476.00	861,784.25
五矿物业服务（湖南）有限公司	接受劳务	443,291.88	
北京第五广场置业有限公司	接受劳务	256,510.43	208,494.71
新荣国际商贸有限责任公司	接受劳务	249,161.75	
中冶检测认证有限公司	接受劳务	94,339.62	18,867.92
中冶武勘工程技术有限公司	接受劳务	38,790.57	
中冶检测认证（安徽）有限公司	接受劳务	36,792.45	
五矿（祁连）发展有限公司	接受劳务	36,564.53	
五矿邯邢矿业（安徽）物业管理有限公司	接受劳务	26,075.09	27,306.87
中国华冶杜达矿业有限公司	接受劳务	3,176.59	
中冶天工集团有限公司	接受劳务	2,986.80	
中冶天工集团天津有限公司	接受劳务	849.06	
中冶交通建设集团有限公司	接受劳务	500.00	
中国十七冶集团有限公司	接受劳务	471.70	
湖南金瑞新冶材料有限公司	接受劳务	471.70	
中冶南方工程技术有限公司	接受劳务	94.34	
澳洲五金矿产有限公司	接受劳务		6,467,570.89
南洋五矿实业有限公司	接受劳务		1,611,546.85
中冶东方工程技术有限公司	接受劳务		283,018.86
美国矿产金属有限公司	接受劳务		155,520.27
北京京诚赛瑞信息技术有限公司	接受劳务		141,800.91
德国五矿有限公司	接受劳务		70,946.57
水口山有色金属有限责任公司	接受劳务		1,886.79

五矿新能源材料（湖南）股份有限公司	接受劳务		1,000.00
中国恩菲工程技术有限公司	接受劳务		500.00
五矿（唐山曹妃甸）矿石控股有限公司	接受劳务		45.83
<b>小计</b>		<b>163,053,688.84</b>	<b>118,191,581.71</b>
<b>合计</b>		<b>2,504,121,469.85</b>	<b>3,453,739,038.95</b>

## 出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中国一冶集团有限公司	不锈钢、棒材、钢筋、热轧板材、线材、型材、钢管、冷轧板材、水泥、钢绞线	915,495,517.34	1,269,260,681.09
中国五冶集团有限公司	棒材、钢管、钢筋、热轧板材、线材、型材、钢坯、贝雷架、管桩、横杆、立杆、斜拉杆	705,739,228.19	1,444,599,103.36
五冶集团（成都）钢构科技有限公司	棒材、钢管、钢筋、热轧板材、线材、型材、低合金钢	600,233,849.97	179,013,515.81
五冶集团天府（成都）建设有限公司	棒材、钢筋、热轧板材、线材、型材、低合金钢	502,099,737.96	835,950,841.31
二十二冶鼎力工程管理服务股份有限公司	钢管、钢筋、中厚板	473,609,191.97	281,505,442.89
上海宝冶集团有限公司	棒材、钢管、钢筋、热轧板材、线材、型材、不锈钢、管桩	414,501,624.43	807,519,872.08
中冶（上海）钢结构科技有限公司	棒材、钢管、钢筋、热轧板材、型材、涂镀板材	247,832,332.50	615,411,956.25
中冶建工集团有限公司	钢筋、型材	222,515,396.87	217,104,530.33
中国十九冶集团有限公司	不锈钢、棒材、钢筋、热轧板材、线材、型材、钢管、水泥、钢坯、涂镀板材、机制砂、石材	210,952,838.17	404,655,157.47
五矿二十三冶建设集团有限公司	棒材、钢筋、线材	152,210,334.02	236,660,658.43
明拓集团铝业科技有限公司	铬矿砂及精矿	150,410,282.75	877,554,818.47
天津开物供应链管理有限公司	棒材、钢筋、线材	140,189,551.01	239,067,283.12
五矿企荣有限公司	型材	138,791,059.88	
中冶赛迪工程技术股份有限公司	钢筋	136,304,286.06	238,346,856.31
中冶交通建设集团有限公司	不锈钢、棒材、钢筋、线材、水泥	112,741,400.85	322,607,007.94
五冶集团雄安建设有限公司	棒材、钢筋、线材	107,638,193.86	
中国二冶集团有限公司	不锈钢、棒材、钢筋、线材、水泥	95,896,040.11	218,476,409.64
中国二十冶集团有限公司	不锈钢、钢筋、线材、型材、棒材、水泥、檩条	79,830,800.75	444,209,740.72

南洋五矿实业有限公司	电解锰、钢筋、煤炭、热轧板材、金属硅、碳化硅、钢坯	71,165,247.92	164,425,167.17
五矿（唐山曹妃甸）矿石控股有限公司	铁矿石	69,195,249.86	17,747,527.37
五矿矿业（安徽）开发有限公司	钢筋、线材、型材	64,166,896.89	25,062,831.05
十九冶（西昌）建设有限公司	热轧板材、低合金钢	54,215,690.60	5,453,166.47
中国十七冶集团有限公司	钢筋	46,824,341.60	382,131,634.38
中国京冶工程技术有限公司	钢筋	46,170,380.33	65,546,943.39
中国三冶集团有限公司	钢筋、水泥	43,954,800.29	29,582,614.09
宝冶（厦门）建筑工程有限公司	钢筋	43,773,417.13	216,198.57
中冶成都勘察研究总院有限公司	棒材、钢筋、线材	42,093,665.47	81,790,857.73
中冶南方工程技术有限公司	钢筋	36,107,364.45	2,311,493.87
武汉一冶钢结构有限责任公司	钢筋、热轧板材、型材、钢管	29,882,005.85	9,630,420.95
五矿爱邦有限公司	铜废碎料	29,013,493.82	64,999,311.21
中冶天工集团有限公司	钢管、钢筋	28,373,478.30	38,912,280.31
中国二十二冶集团有限公司	钢筋、电缆	28,063,562.63	53,430,519.22
包头市龙鼎工贸有限公司	钢筋	26,512,881.31	31,182,948.35
一冶（广西）建设工程有限公司	不锈钢、钢筋、钢丝绳	21,924,526.12	31,630,143.24
中冶建工集团两江建设有限公司	钢筋	20,792,272.97	
中冶路桥建设有限公司	不锈钢、棒材、钢筋、线材、水泥	17,666,597.45	68,571,234.36
五冶集团成都武侯建设有限公司	棒材、钢筋、线材	17,074,933.02	35,532,155.01
二冶（山东）建工科技有限公司	钢筋	16,114,083.80	
湖南中冶长天重工科技有限公司	不锈钢、钢筋、中厚板	14,316,981.48	36,338,583.86
中冶建设高新工程技术有限公司	棒材、钢筋、线材	13,439,611.27	1,040,929.47
中冶长天国际工程有限责任公司	钢筋	11,622,726.66	
中冶城市投资控股有限公司	棒材、钢筋、线材、水泥、管桩	10,837,027.51	5,474,188.31
中冶南方城市建设工程技术有限公司	钢筋	10,636,719.59	40,786,107.46
中冶建工集团重庆建筑工业有限公司	型材、钢筋	9,537,732.25	13,986,378.18
中冶华南建设工程有限公司	棒材、钢筋、线材	9,107,014.43	28,393,197.67
中冶赛迪装备有限公司	专用钢	7,655,667.13	15,767,453.54
中冶宝钢技术服务有限公司	钢筋、热轧板材、型材	7,636,309.73	25,941,064.77
鞍山五矿陈台沟矿业有限公司	钢管、线材	7,266,465.36	
防城港中一重工有限公司	钢筋、型材、热轧板材	7,104,541.04	8,939,362.69
中冶东北建设（沈阳）工程技术有限公司	钢筋	6,416,000.82	616,275.69
五矿企荣（横琴）国际贸易有限公司	冷轧板材、铬矿砂及精矿、锰矿砂、铁矿石、热轧板材、煤炭	5,764,447.68	47,781,877.80
上海二十冶建设有限公司	钢筋、线材	5,642,916.59	18,117.46
郑州宝冶钢结构有限公司	钢筋	5,438,024.94	15,006,296.05
五冶集团装饰工程有限公司	棒材、钢筋	5,139,039.31	

中冶南方武汉钢铁设计研究院有限公司	钢筋、线材	4,893,810.65	6,041,621.75
中冶集团资源开发有限公司	煤炭	4,356,520.36	
中冶南方（武汉）重工制造有限公司	钢管、钢筋、热轧板材、型材	2,899,753.18	
中冶焦耐（大连）工程技术有限公司	钢筋、线材	2,796,185.14	33,109,851.87
北京鑫星大地物资供应有限责任公司	粗铜	1,747,613.20	
安徽二十冶建设有限公司	钢筋	1,326,626.95	
五冶宜宾建筑工程有限公司	棒材、钢筋、线材、低合金钢	1,274,349.50	80,067,045.07
中冶建工集团（山东烟台）建设工程有限公司	钢筋	1,236,293.04	4,553,290.86
中冶建工集团（天津）建设工程有限公司	钢筋	894,827.12	39,360,546.68
重庆赛迪工程咨询有限公司	钢筋	798,955.25	
萝北县云山石墨新材料有限公司	棒材	716,692.58	
中冶南方柯瑞（武汉）科技有限公司	不锈钢	617,407.88	
武汉一冶建筑安装工程有限责任公司	钢筋	486,236.60	2,193,479.70
五冶（广州）建设发展有限公司	钢筋、线材	469,761.71	
中国华冶科工集团有限公司	钢筋、水泥	251,115.00	1,149,825.68
萝北县云山龙兴石墨开发有限公司	钢管	169,929.87	
湖南有色金属有限公司	铬铁	124,607.40	
武汉一冶建设投资有限公司	钢筋	52,670.44	730,730.63
五矿企荣（武汉）国际贸易有限公司	锰矿砂、铁矿石、铜废碎料、铬铁、焦炭		164,537,697.06
五矿产业金融服务（深圳）有限公司	热轧板材、硅锰		48,440,724.95
五冶集团陕西建设有限公司	棒材、钢筋、线材		12,937,957.27
广东二十冶建设有限公司	棒材、钢筋		12,836,370.29
五矿天威钢铁有限公司	取向硅钢		10,770,802.80
五矿（唐山）矿石发展有限公司	铁矿石		9,539,836.33
十七冶山东建设投资有限公司	钢筋		9,367,052.12
北京中顺金达贸易有限公司	钢筋		3,853,162.63
中冶沈勘工程技术有限公司	钢筋、线材		3,629,004.75
十九冶南京建设有限公司	棒材、钢管、热轧板材、型材、不锈钢制管件、低合金钢		2,346,282.43
中冶南方都市环保工程技术股份有限公司	钢筋		1,638,938.05
中冶南方（武汉）热工有限公司	钢筋		1,621,946.91
中冶华南（深圳）建筑科创有限公司	钢筋、线材		1,600,689.30
上海中冶环境工程科技有限公司	热轧板材		1,585,782.88
中冶赛迪上海工程技术有限公司	钢筋		1,091,407.15

五冶集团中原建设（河南）有限公司	棒材、钢筋		617,513.15
中冶京诚工程技术有限公司	钢筋		28,555.23
小计		<b>6,322,751,138.16</b>	<b>10,433,841,270.45</b>
长沙矿冶研究院有限责任公司	提供招标服务	1,154,331.80	22,264.16
中国五冶集团有限公司	提供招标服务	1,077,837.43	1,312,299.37
上海宝冶集团有限公司	提供招标服务	964,125.89	341,504.63
中国恩菲工程技术有限公司	提供招标服务	820,847.41	1,423,100.96
中国华冶科工集团有限公司	提供招标服务	772,071.71	440,700.95
中冶京诚工程技术有限公司	提供招标服务	499,972.50	3,207.56
五矿二十三冶建设集团有限公司	提供招标服务	480,036.37	502,083.53
五矿勘查开发有限公司	提供招标服务	436,428.77	188,254.75
中冶建工集团有限公司	提供招标服务	388,599.58	
中国三冶集团有限公司	提供招标服务	318,545.49	84,324.14
中冶赛迪工程技术股份有限公司	提供招标服务	281,623.94	2,452.84
中冶长天国际工程有限责任公司	提供招标服务	268,801.87	306,856.64
上海盐湖东信新材料科技有限公司	提供招标服务	257,506.64	
中冶天工集团有限公司	提供招标服务	255,109.70	21,132.08
和天（湖南）国际工程管理有限公司	提供招标服务	219,996.78	
中冶南方工程技术有限公司	提供招标服务	209,406.84	
中国十七冶集团有限公司	提供招标服务	190,376.01	
北京鑫星大地物资供应有限责任公司	提供招标服务	172,873.70	
北京赛瑞斯国际工程咨询有限公司	提供招标服务	168,778.22	113,146.87
中冶长天（长沙）智能科技有限公司	提供招标服务	161,377.84	
五矿二十三冶建设集团有限公司机电安装（湖南）有限公司	提供招标服务	130,744.01	
五矿矿业（安徽）开发有限公司	提供招标服务	126,303.53	198,358.49
中国二十冶集团有限公司	提供招标服务	122,922.66	566.04
青海盐湖工业股份有限公司	提供招标服务	118,693.31	
青海金世纪工程项目管理有限公司	提供招标服务	72,745.29	
中冶检测认证有限公司	提供招标服务	64,650.52	29,891.87
龙腾数科技术有限公司	提供招标服务	63,849.06	
中冶沈勘工程技术有限公司	提供招标服务	48,894.82	
青海盐湖智运物流有限公司	提供招标服务	42,504.12	
中冶赛迪信息技术（重庆）有限公司	提供招标服务	39,113.23	272,386.81
五矿地产（武汉）开发有限公司	提供招标服务	37,600.00	37,600.00
格尔木梦幻盐湖旅游文化发展有限公司	提供招标服务	30,049.06	
北京东星冶金新技术开发有限公司	提供招标服务	28,301.89	
五矿物业服务（成都）有限公司	提供招标服务	27,980.19	40,889.62
武汉润领房地产开发有限公司	提供招标服务	19,040.00	24,800.00

中冶京诚数字科技（北京）有限公司	提供招标服务	5,283.04	
中冶北方（大连）工程技术有限公司	提供招标服务	2,075.48	276,770.06
五矿二十三冶建设集团第四工程有限公司	提供招标服务		112,821.70
佛山市顺德区盈沁房地产开发有 限公司	提供招标服务		84,905.67
五矿物业服务（广东）有限公司	提供招标服务		79,780.19
中国十九冶集团有限公司	提供招标服务		75,507.59
中冶置业集团有限公司	提供招标服务		70,754.72
广州中冶名辉置业有限公司	提供招标服务		61,320.75
广州中冶名捷置业有限公司	提供招标服务		61,320.75
中国京冶工程技术有限公司	提供招标服务		37,252.84
五矿物业服务（南京）有限公司	提供招标服务		28,709.44
五冶集团上海有限公司	提供招标服务		25,950.01
三亚市中冶名澜发展有限公司	提供招标服务		14,150.94
中国二冶集团有限公司	提供招标服务		943.40
中冶华天工程技术有限公司	提供招标服务		943.40
<b>小计</b>		<b>10,079,398.70</b>	<b>6,296,952.77</b>
中冶瑞木镍钴有限公司	提供代理服务	209,275,341.98	72,731,697.78
明拓集团铭业科技有限公司	提供代理服务	173,809,980.16	247,584,103.47
青海盐湖镁业有限公司	提供代理服务	170,111,438.25	
五矿铝业有限公司	提供代理服务	144,603,255.18	82,745,908.11
五矿（唐山曹妃甸）矿石控有 限公司	提供代理服务	138,064,855.48	35,333,086.05
中国华冶杜达矿业有限公司	提供代理服务	79,758,592.67	539,557.71
五矿铜业（湖南）有限公司	提供代理服务	74,701,636.15	80,728,746.60
<b>MMG LAS Bambas</b>	提供代理服务	61,488,993.00	36,393,206.22
五矿企荣（武汉）国际贸易有 限公司	提供代理服务	54,842,312.14	124,511,407.48
青海盐湖元品化工有限责任公 司	提供代理服务	51,092,502.83	
青海盐湖海纳化工有限公司	提供代理服务	38,283,887.76	
湖南株冶火炬金属进出口有限 公司	提供代理服务	37,360,574.23	40,867,513.71
五矿有色金属股份有限公司	提供代理服务	36,194,700.36	38,117,544.08
新荣国际商贸有限责任公司	提供代理服务	25,571,151.41	14,457,483.98
五矿企荣（横琴）国际贸易有 限公司	提供代理服务	17,638,446.26	12,735,560.65
五矿有色金属（上海）有限公 司	提供代理服务	16,078,058.33	45,494,158.20
中冶南方工程技术有限公司	提供代理服务	13,341,207.25	59,072,671.49
金新船务有限公司	提供代理服务	5,888,510.38	10,330,586.13
中冶长天国际工程有限责任公 司	提供代理服务	5,392,070.35	17,870,759.08
<b>Fortune Hero Shipping S.A.</b>	提供代理服务	4,325,025.95	
萝北县云山石墨新材料有限公司	提供代理服务	4,152,217.32	1,628,016.76
五矿（唐山）矿石发展有限公 司	提供代理服务	4,144,818.22	1,754,020.94
中国五矿集团（黑龙江）石墨产 业有限公司	提供代理服务	4,089,588.81	81,873.41
湖南株冶有色金属有限公司	提供代理服务	3,975,498.40	

中冶南方都市环保工程技术股份有限公司	提供代理服务	3,958,088.00	8,350,364.00
五矿（南京）国际贸易有限公司	提供代理服务	2,735,849.05	2,871,287.13
南洋五矿实业有限公司	提供代理服务	2,361,179.93	678,198.97
北京鑫星大地物资供应有限责任公司	提供代理服务	2,322,102.59	
五矿产业金融服务（深圳）有限公司	提供代理服务	2,180,797.47	999,223.94
湖南有色金属有限公司	提供代理服务	1,822,034.35	
湖南株冶火炬新材料有限公司	提供代理服务	1,697,677.81	
中冶京诚工程技术有限公司	提供代理服务	1,474,726.25	3,027,119.55
中矿贸易公司	提供代理服务	1,192,252.13	
重庆赛迪热工环保工程技术有限公司	提供代理服务	659,455.24	
五矿国际货运上海有限责任公司	提供代理服务	518,867.92	45,958.77
五矿爱邦有限公司	提供代理服务	493,354.09	
湖南金瑞新冶材料有限公司	提供代理服务	484,339.75	959,501.94
中国恩菲工程技术有限公司	提供代理服务	346,095.87	15,231,548.62
上海宝冶集团有限公司	提供代理服务	269,008.78	208,328.60
中国五矿集团有限公司	提供代理服务	265,019.03	19,198.04
中冶金吉矿业开发有限公司	提供代理服务	258,659.53	
上海天隆航天紧固件有限公司	提供代理服务	253,070.11	
青海汇信资产管理有限责任公司	提供代理服务	229,132.55	
天津金火炬合金材料制造有限公司	提供代理服务	184,909.50	
长沙矿冶院检测技术有限责任公司	提供代理服务	162,641.51	203,094.34
株洲硬质合金集团有限公司	提供代理服务	156,716.29	7,829.24
中钨高新材料股份有限公司	提供代理服务	100,370.06	36,498.78
五矿物业服务有限公司	提供代理服务	62,794.33	58,104.71
长沙矿山研究院有限责任公司	提供代理服务	61,566.04	5,268.86
五矿资源（北京）有限公司	提供代理服务	56,308.01	52,941.55
五矿矿业（安徽）开发有限公司	提供代理服务	43,867.92	
五矿集团财务有限责任公司	提供代理服务	41,706.60	51,699.06
株洲钻石切削刀具股份有限公司	提供代理服务	38,896.22	14,611.31
长沙矿冶研究院有限责任公司	提供代理服务	34,298.13	108,837.93
北京金色铋业有限公司	提供代理服务	29,034.68	27,474.38
深圳市金洲精工科技股份有限公司	提供代理服务	15,811.29	16,047.17
五矿资本股份有限公司	提供代理服务	12,707.55	
中国盐湖工业集团有限公司	提供代理服务	10,858.47	
五矿二十三冶建设集团有限公司	提供代理服务	9,633.02	1,501,605.78
青海盐湖工业股份有限公司	提供代理服务	9,207.55	
五矿盐湖有限公司	提供代理服务	6,952.84	
涿神有色金属加工专用设备有限公司	提供代理服务	6,943.38	19,311.31
五矿勘查开发有限公司	提供代理服务	6,896.00	4,433.11
五矿新能源材料（湖南）股份有限公司	提供代理服务	6,886.79	11,132.07

中钨稀有金属新材料（湖南）有限公司	提供代理服务	6,278.31	1,603.77
中国外贸金融租赁有限公司	提供代理服务	5,615.09	500.01
五矿证券有限公司	提供代理服务	5,188.68	
五矿鑫扬（浙江）投资管理有限公司	提供代理服务	3,711.32	6,302.83
华北铝业新材料科技有限公司	提供代理服务	3,698.12	
南昌硬质合金有限责任公司	提供代理服务	3,641.50	5,179.26
锡矿山闪星锑业有限责任公司	提供代理服务	3,309.43	
自贡硬质合金有限责任公司	提供代理服务	3,292.44	3,084.91
五矿矿业控股有限公司	提供代理服务	3,033.01	1,814.14
五矿创新投资有限公司	提供代理服务	2,973.59	3,092.46
中钨共享服务（湖南）有限公司	提供代理服务	2,735.85	3,990.57
株洲硬质合金进出口有限责任公司	提供代理服务	2,660.38	5,687.73
五矿悦居物业服务（北京）有限公司	提供代理服务	2,166.97	2,277.35
株洲冶炼集团股份有限公司	提供代理服务	1,764.15	1,764.15
自贡硬质合金进出口贸易有限责任公司	提供代理服务	1,367.92	1,943.40
五矿矿业（安徽）工程设计有限公司	提供代理服务	981.13	
衡阳远景钨业有限责任公司	提供代理服务	981.13	
瑞木镍钴管理（中冶）有限公司	提供代理服务		85,046,315.58
湖南长远锂科新能源有限公司	提供代理服务		13,622,703.99
五矿天威钢铁有限公司	提供代理服务		4,088,786.09
中冶赛迪装备有限公司	提供代理服务		3,044,023.48
湖南水口山国际贸易有限公司	提供代理服务		2,345,138.53
中冶赛迪工程技术股份有限公司	提供代理服务		2,087,582.42
中冶越南运营有限责任公司	提供代理服务		1,491,529.76
MMG Kinsevere SPRL	提供代理服务		871,218.00
水口山有色金属有限责任公司	提供代理服务		840,860.91
五矿国际工程技术有限公司	提供代理服务		498,306.73
中国五矿股份有限公司	提供代理服务		193,333.36
中冶焦耐（大连）工程技术有限公司	提供代理服务		35,938.00
五矿（祁连）发展有限公司	提供代理服务		4,591.33
自贡长城装备技术有限责任公司	提供代理服务		943.40
金驰能源材料有限公司	提供代理服务		801.89
<b>小计</b>		<b>1,398,818,778.52</b>	<b>1,071,696,835.06</b>
五矿二十三冶建设集团有限公司	提供信息技术服务	219,502.62	34,400.05
中冶集团资源开发有限公司	提供信息技术服务	145,000.00	1,004,245.28
中国五冶集团有限公司	提供信息技术服务	139,779.39	
新荣国际商贸有限责任公司	提供信息技术服务	119,126.67	269,558.35
五矿（唐山曹妃甸）矿石控股有限公司	提供信息技术服务	29,455.51	143,104.28
上海宝冶集团有限公司	提供信息技术服务	23,836.68	
中国二十冶集团有限公司	提供信息技术服务	9,339.63	

五矿企荣（横琴）国际贸易有限公司	提供信息技术服务	5,000.00	5,330.19
五矿（唐山）矿石发展有限公司	提供信息技术服务	5,000.00	
中冶沈勘工程技术有限公司	提供信息技术服务	2,366.70	
中冶天工（天津）装备制造有限公司	提供信息技术服务	1,769.10	
中国二冶集团有限公司	提供信息技术服务	556.32	
中冶节能环保有限责任公司	提供信息技术服务	120.55	4,066.33
中国华冶科工集团有限公司	提供信息技术服务		40,631.64
五矿国际货运上海有限责任公司	提供信息技术服务		30,769.23
中国京冶工程技术有限公司	提供信息技术服务		2,045.52
<b>小计</b>		<b>700,853.17</b>	<b>1,534,150.87</b>
<b>合计</b>		<b>7,732,350,168.55</b>	<b>11,513,369,209.15</b>

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

## (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
中国五矿股份有限公司	五矿发展股份有限公司	股权托管	2022-12-12	2025-12-11	协议价	471,698.11
			2025-12-11	2028-12-10		
五矿海外贸易有限公司	五矿发展股份有限公司	股权托管	2023-1-1	2025-12-31	协议价	754,716.98

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

从 2023 年 1 月 1 日起，公司与五矿海外贸易有限公司（以下简称“五矿海外贸易”）续签《关于托管五矿企荣等 7 家海外公司股权之合同书》，托管期限自 2023 年 1 月 1 日起为期三年，一方有权提前一个月书面通知另一方解除本协议，若托管期限到期后双方均未要求解除或修订，则托管期限自动顺延一年；由于明纳哥国际有限公司、南美五金矿产有限公司、南非五金矿产有限公司、中国五矿新西兰有限公司与五矿发展已不存在实质性同业竞争，公司与中国五矿、五矿海外贸易的相关托管协议不再续签。经公司总经理办公会审议通过，公司下属子公司五矿贸易与五矿海外贸易有限公司签订《关于托管五矿企荣有限公司等 5 家海外公司股权之合同书》，受托管理五矿海外贸易有限公司持有的五矿企荣有限公司等 5 家海外公司股权，托管期限三年。在托管期限内，五矿海外贸易有限公司每年向五矿贸易支付 80 万元托管费用。

从 2022 年 12 月 12 日起，公司与五矿股份续签《关于五矿（唐山曹妃甸）矿石控股有限公司之股权委托管理协议》，续签托管协议约定的托管期限自 2022 年 12 月 12 日起三年，托管期限内，任何一方有权向另一方书面提出终止本协议；从 2025 年 12 月 11 日起，公司与五矿股份续签《关于五矿（唐山曹妃甸）矿石控股有限公司之股权委托管理协议》，续签托管协议约定的托管期限自 2025 年 12 月 11 日起三年，托管期限内，任何一方有权向另一方书面提出终止本协

议；经公司总经理办公会审议通过，公司与五矿股份、五矿贸易就上述托管事项签订《补充协议》，约定五矿发展将上述股权委托管理协议项下的全部权利和义务交由五矿贸易享有和承担，原协议项下的受托方由五矿发展变更为五矿贸易，原协议项下的托管费用由五矿股份支付给五矿贸易。

托管费方面，在托管期限内，五矿海外贸易按每年 80 万元、五矿股份按每年 50 万元支付托管费用。

本公司委托管理/出包情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

委托方/出包方名称	受托方/出包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
五矿发展股份有限公司	五矿（北京）五金制品有限公司	股权托管	2017-3-20	自托管合同生效之日起长期有效	协议价	47,169.81
五矿钢铁有限责任公司						424,528.30

关联管理/出包情况说明

√适用 □不适用

2017年3月20日，公司及子公司五矿钢铁与五金制品签署《五矿发展股份有限公司、五矿钢铁有限责任公司与中国五金制品有限公司关于托管五矿上海浦东贸易有限责任公司 100%股权之合同书》，将持有的五矿浦东合计 100%股权委托五金制品管理，托管费每年 50 万元，托管事项自托管合同生效之日起长期有效。

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
五矿国际货运上海有限责任公司	房屋	100,000.00	100,000.00
龙腾数科技术有限公司	房屋	276,919.04	

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
中国五矿集团有限公司	办公楼	33,809,262.25		33,738,150.87			33,933,306.76		33,830,584.14		
湖南省林业技术培训中心有限公司	办公楼						122,327.14		128,443.50		
五矿邯邢矿业（安徽）物业管理有限公司	办公楼	106,141.83		115,403.00			85,431.20		93,120.00		
湖南有色国贸有限公司	办公楼	27,522.94		30,000.00			27,522.94		30,000.00		
五矿（北京）商业管理服务服务有限公司	办公楼	85,431.20		723,120.00	116,266.40	-295,758.68			630,000.00	136,782.19	-443,638.37
<b>合计</b>		<b>34,028,358.22</b>		<b>34,606,673.87</b>	<b>116,266.40</b>	<b>-295,758.68</b>	<b>34,168,588.04</b>		<b>34,712,147.64</b>	<b>136,782.19</b>	<b>-443,638.37</b>

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

## (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：万元 币种：人民币

担保事项	担保方	被担保方	担保金额	担保起止日	担保是否已经履行完毕	说明
短期借款	五矿发展股份有限公司	五矿钢铁有限责任公司	26,500.00	五矿发展每年根据预算，给予子公司综合融资授信担保额度，子公司根据预算在额度范围内安排办理流动资金贷款、银行承兑汇票、开立信用证、贸易融资及汇率保值等相关业务，2025 年给予综合融资授信最高担保额度 38 亿元。	是	①
开立信用证		五矿钢铁有限责任公司	1,360.21		是	②
		五矿贸易有限责任公司	1,060.64		是	③
开立承兑汇票		五矿钢铁有限责任公司	161,150.00		是	④
			102,800.62		否	④
		中国矿产有限责任公司	71,766.62		是	⑤
			29,607.95		否	⑤
		五矿贸易有限责任公司	59,120.00		是	⑥
			17,563.17		否	⑥
开立保函		五矿钢铁有限责任公司	899.00		是	⑦
			20,646.88		否	⑦
		五矿贸易有限责任公司	3,800.00		是	⑧
合计			496,275.09			

关联担保情况说明：

①五矿发展子公司五矿钢铁有限责任公司利用五矿发展担保项下的银行授信额度取得短期借款，2025 年度存续金额合计 26,500.00 万元人民币，截至 2025 年 12 月 31 日，短期借款均已到期。

②五矿发展子公司五矿钢铁有限责任公司利用五矿发展担保项下的银行授信额度开具信用证，2025 年度存续金额合计 1,360.21 万元人民币（全部为欧元，原币金额 168 万元），截至 2025 年 12 月 31 日，信用证均已到期。

③五矿发展子公司五矿贸易有限责任公司利用五矿发展担保项下的银行授信额度开具信用证，2025 年度存续金额合计 1,060.64 万元人民币（全部为欧元，原币金额 131 万元），截至 2025 年 12 月 31 日信用证均已到期。

④五矿发展子公司五矿钢铁有限责任公司利用五矿发展担保项下的银行授信额度开立银行承兑汇票，2025 年度存续金额合计 263,950.62 万元人民币，截至 2025 年 12 月 31 日，未到期银行承兑汇票余额 102,800.62 万元人民币。

⑤五矿发展子公司中国矿产有限责任公司利用五矿发展担保项下的银行授信额度开立银行承兑汇票，2025 年度存续金额合计 101,374.57 万元人民币，截至 2025 年 12 月 31 日，未到期银行承兑汇票余额 29,607.95 万元人民币。

⑥五矿发展子公司五矿贸易有限责任公司利用五矿发展担保项下的银行授信额度开立银行承兑汇票，2025 年度存续金额合计 76,683.17 万元人民币，截至 2025 年 12 月 31 日，未到期银行承兑汇票余额 17,563.17 万元人民币。

⑦五矿发展子公司五矿钢铁有限责任公司利用五矿发展担保项下的银行授信额度开立保函，2025 年度存续金额合计人民币 21,545.88 万元，截至 2025 年 12 月 31 日，未到期保函余额 20,646.88 万元。

⑧五矿发展子公司五矿贸易有限责任公司利用五矿发展担保项下的银行授信额度开立保函，2025 年度存续金额合计人民币 3,800.00 万元，截至 2025 年 12 月 31 日，保函均已到期。

#### (5). 关联方资金拆借

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
五矿集团财务有限责任公司	50,000.00	2024/1/12	2025/1/13	①
五矿集团财务有限责任公司	20,000.00	2025/2/11	2025/3/27	①
五矿集团财务有限责任公司	10,000.00	2025/2/18	2025/3/27	①
五矿集团财务有限责任公司	10,000.00	2025/2/18	2025/7/2	①
五矿集团财务有限责任公司	20,000.00	2025/2/21	2025/7/2	①
五矿集团财务有限责任公司	20,000.00	2025/3/19	2025/7/2	①
五矿集团财务有限责任公司	30,000.00	2025/3/19	2025/9/12	①
五矿集团财务有限责任公司	29,000.00	2025/5/16	2025/11/6	①
五矿集团财务有限责任公司	1,000.00	2025/5/16	2026/2/3	①
五矿集团财务有限责任公司	10,000.00	2025/7/15	2025/10/11	①
五矿集团财务有限责任公司	20,000.00	2025/7/15	2025/10/23	①
五矿集团财务有限责任公司	20,000.00	2025/7/21	2025/9/17	①
中国五矿股份有限公司	2,450.00	2025/6/16	2028/6/16	②
五矿（北京）五金制品有限公司	5,100.00			③
五矿（唐山曹妃甸）矿石控股有限公司	45,000.00			④
五矿（南京）国际贸易有限公司	9,334.00			⑤
五矿企荣（横琴）国际贸易有限公司	10,000.00			⑥
金新船务有限公司	7,547.82			⑦
五矿国际货运上海有限责任公司	472.95			⑧
中国五金制品（香港）股份有限公司	4,920.16			⑨
五矿企荣有限公司	7,402.17			⑩
<b>合计</b>	<b>332,227.10</b>			

关联方资金拆入说明：

①以前年度公司从五矿集团财务有限公司取得短期借款余额 50,000.00 万元，本期增加借款 190,000.00 万元，归还借款 239,000.00 万元，截至 2025 年 12 月 31 日止，短期借款余额 1,000.00 万元，本期计提利息 1,330.69 万元。

②以前年度公司子公司五矿（湖南）铁合金有限责任公司同中国五矿股份有限公司签订委托贷款借款合同，借款金额 2,450.00 万元，于本期归还。本期重新签订合同取得三年期借款 2,450 万元，合同期限 2025 年 6 月 16 日至 2028 年 6 月 16 日。截至 2025 年 12 月 31 日止，借款余额 2,450.00 万元，本期计提并支付利息 33.53 万元。

③本年度公司从五矿（北京）五金制品有限公司取得拆借资金 15,800.00 万元，本期归还借款 10,700.00 万元，截至 2025 年 12 月 31 日止，拆借资金余额 5100.00 万元，本期计提利息 100.4 万元。

④本年度公司子公司五矿钢铁有限责任公司从五矿（唐山曹妃甸）矿石控股有限公司取得拆借资金 45,000.00 万元，本期归还借款 45,000.00 万元，截至 2025 年 12 月 31 日止，拆借资金余额 0.00 万元，本期计提利息 102.98 万元。

⑤本年度公司子公司五矿钢铁有限责任公司所属中国五矿深圳进出口有限责任公司从五矿（南京）国际贸易有限公司取得拆借资金 28,002.00 万元，本期归还借款 18,668.00 万元，截至 2025 年 12 月 31 日止，拆借资金余额 9,334.00 万元，本期计提利息 229.07 万元。

⑥本年度公司子公司五矿钢铁从五矿企荣（横琴）国际贸易有限公司取得拆借资金 10,000.00 万元，本期归还借款 10,000.00 万元，截至 2025 年 12 月 31 日止，拆借资金余额 0.00 万元，本期计提利息 3.00 万元。

⑦以前年度公司子公司五矿贸易从金新船务有限公司取得拆借资金余额 7,547.82 万元，本期增加借款 0.00 万元，归还借款 7,547.82 万元，截至 2025 年 12 月 31 日止，拆借资金余额 0.00 万元，本期计提利息 26.14 万元。

⑧以前年度公司子公司五矿物流从五矿国际货运上海有限责任公司取得拆借资金余额 280.00 万元，本期增加借款 392.95 万元，归还借款 200.00 万元，截至 2025 年 12 月 31 日止，拆借资金余额 472.95 万元，本期计提利息 0.00 万元。

⑨本年度公司子公司五矿贸易从中国五金制品（香港）股份有限公司取得拆借资金 8,760.00 万元，本期减少 250.24 万元（汇率变动影响），本期归还借款 3,589.60 万元，截至 2025 年 12 月 31 日止，拆借资金余额 4,920.16 万元，本期计提利息 181.47 万元。

⑩本年度公司子公司韩国五矿从五矿企荣有限公司取得拆借资金 686.30 万美元，本期归还借款 686.30 万美元，截至 2025 年 12 月 31 日止，拆借资金余额 0.00 万元，本期计提利息 0.00 万元。本年度公司子公司日本五金矿产株式会社从五矿企荣有限公司取得拆借资金 2,500.00 万元，本期归还借款 2,500.00 万元，截至 2025 年 12 月 31 日止，拆借资金余额 0.00 万元，本期计提利息 5.23 万元。

#### (6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

#### (7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	915.68	913.83

#### (8). 其他关联交易

适用 不适用

本公司及下属子公司 2025 年 12 月 31 日在五矿集团财务有限责任公司的存款余额为 2,951,445,550.35 元（其中人民币 2,879,066,490.36 元；美元 10,133,007.60 元），2025 年 1-12 月确认存款利息收入 15,689,540.60 元（其中人民币 15,662,400.58 元；美元 3,799.58 元）

## 6、应收、应付关联方等未结算项目情况

## (1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	中国一冶集团有限公司	158,507,191.79	2,789,586.39	232,875,467.92	3,139,949.10
应收账款	上海宝冶集团有限公司	134,008,764.61	1,340,087.65	113,777,364.19	1,137,773.64
应收账款	青海盐湖镁业有限公司	122,445,872.86	1,224,458.73	0.00	0.00
应收账款	中国二十冶集团有限公司	120,449,480.04	5,081,589.30	115,052,827.13	1,150,528.27
应收账款	五冶集团（成都）钢构科技有限公司	119,621,473.56	1,196,214.74	73,176,317.55	731,763.17
应收账款	二十二冶鼎力工程管理服务 有限公司	117,175,030.57	1,171,750.31	114,370,004.65	1,143,700.05
应收账款	中国二冶集团有限公司	110,593,577.62	5,821,589.21	116,449,756.23	5,076,198.69
应收账款	天津开物供应链管理有限 公司	97,778,421.89	1,509,193.89	108,993,622.84	1,635,916.93
应收账款	五冶集团天府（成都）建 设有限公司	97,023,638.71	970,236.39	13,180,885.90	131,808.86
应收账款	中国五冶集团有限公司	85,317,380.31	853,173.80	163,713,590.43	1,637,135.89
应收账款	中国十七冶集团有限公司	53,737,802.28	1,820,858.06	122,045,243.57	1,380,452.43
应收账款	青海盐湖元品化工有限责 任公司	48,381,025.73	483,810.25	0.00	0.00
应收账款	中国三冶集团有限公司	47,491,101.71	594,092.41	48,531,117.35	6,365,276.88
应收账款	中冶建工集团有限公司	45,880,800.55	458,808.00	27,910,493.80	279,104.94
应收账款	中国京冶工程技术有限公 司	40,684,701.75	498,638.38	33,945,647.31	419,127.47
应收账款	中冶交通建设集团有限公司	38,759,103.27	1,859,955.91	125,646,759.84	1,977,382.45
应收账款	青海盐湖海纳化工有限公 司	35,921,551.42	359,215.52	0.00	0.00
应收账款	中国十九冶集团有限公司	34,964,019.77	378,471.26	26,469,831.83	300,546.81
应收账款	五矿二十三冶建设集团有 限公司	31,434,652.34	314,346.53	1,078,948.07	47,973.59
应收账款	武汉一冶钢结构有限责任 公司	26,807,942.63	273,122.79	7,267,256.42	204,660.17
应收账款	五冶集团雄安建设有限公 司	24,984,915.51	249,849.16	0.00	0.00
应收账款	中冶赛迪工程技术股份有 限公司	20,225,699.71	202,257.00	24,301,772.33	243,017.72
应收账款	包头市龙鼎工贸有限公司	18,934,534.43	316,763.08	16,577,594.06	209,519.18
应收账款	中冶成都勘察研究总院有 限公司	14,466,781.02	144,667.81	6,729,908.41	67,299.08
应收账款	中冶城市投资控股有限公 司	13,409,018.70	565,658.33	12,071,123.36	1,244,782.79
应收账款	中国二十二冶集团有限公 司	10,968,775.37	569,481.35	51,657,902.88	617,003.71
应收账款	南洋五矿实业有限公司	10,664,834.79	106,648.35	1,440,011.20	14,400.11

应收账款	中冶东北建设（沈阳）工程技术有限公司	10,361,308.85	852,342.38	8,162,047.55	849,194.76
应收账款	上海二十冶建设有限公司	10,181,052.98	101,810.53	0.00	0.00
应收账款	明拓集团铝业科技有限公司	9,484,488.08	433,272.59	19,649,536.25	196,495.37
应收账款	防城港中一重工有限公司	8,028,131.38	80,281.31	9,069,569.71	90,695.70
应收账款	五矿矿业（安徽）开发有限公司	7,831,537.84	78,315.38	9,705,446.52	97,054.47
应收账款	中冶建工集团两江建设有限公司	6,971,504.85	69,715.05	0.00	0.00
应收账款	中国华冶杜达矿业有限公司	6,768,276.91	67,682.76	6,528.36	65.28
应收账款	五冶集团装饰工程有限公司	5,807,114.43	58,071.14	0.00	0.00
应收账款	中冶建设高新工程技术有限公司	5,496,104.78	54,961.05	10,147,864.42	2,377,628.93
应收账款	五冶集团成都武侯建设有限公司	5,419,564.05	54,195.64	3,841,542.85	38,415.43
应收账款	一冶（广西）建设工程有限公司	5,238,110.63	65,098.98	13,876,093.46	138,760.94
应收账款	中冶路桥建设有限公司	5,039,512.89	219,728.10	21,522,605.92	336,600.03
应收账款	中冶华南建设工程有限公司	4,798,186.08	47,981.86	7,548,468.84	75,484.69
应收账款	鞍山五矿陈台沟矿业有限公司	3,902,803.60	39,028.03	0.00	0.00
应收账款	二冶（山东）建工科技有限公司	3,800,144.67	38,001.45	0.00	0.00
应收账款	中冶宝钢技术服务有限公司	3,600,532.47	36,005.32	4,024,969.16	40,249.69
应收账款	新荣国际商贸有限责任公司	3,571,671.19	35,716.71	1,494,859.08	14,948.59
应收账款	中冶南方（武汉）重工制造有限公司	3,276,721.08	32,767.21	0.00	0.00
应收账款	五矿企荣有限公司	3,166,248.74	2,518,642.45	3,237,222.46	2,143,989.54
应收账款	中国五矿股份有限公司	3,041,666.67	1,946,666.67	2,541,666.67	1,446,666.67
应收账款	五矿企荣（武汉）国际贸易有限公司	2,357,408.52	23,574.09	0.00	0.00
应收账款	瑞木镍钴管理（中冶）有限公司	2,175,321.79	21,753.22	0.00	0.00
应收账款	中冶天工集团有限公司	2,056,594.03	616,978.21	15,170,758.59	311,782.35
应收账款	中冶（上海）钢结构科技有限公司	1,761,512.18	81,799.76	294,667,741.30	3,425,686.59
应收账款	中冶南方工程技术有限公司	1,642,370.43	16,423.70	662,714.38	6,627.14
应收账款	安徽二十冶建设有限公司	1,499,088.48	14,990.88	0.00	0.00
应收账款	中冶南方武汉钢铁设计研究院有限公司	1,270,593.25	12,705.93	364,041.80	3,640.42
应收账款	湖南株冶火炬金属进出口有限公司	1,199,560.22	11,995.61	0.00	0.00

应收账款	宝冶（厦门）建筑工程有限公司	958,699.61	9,587.00	244,304.39	2,443.04
应收账款	中冶赛迪装备有限公司	813,358.10	11,644.30	5,875,778.94	58,757.78
应收账款	萝北县云山石墨新材料有限公司	809,862.60	8,098.63	0.00	0.00
应收账款	中国五矿集团有限公司	800,000.00	800,000.00	800,000.00	750,000.00
应收账款	中冶建筑研究总院有限公司	521,675.00	5,216.75	0.00	0.00
应收账款	英国金属矿产有限公司	500,000.00	500,000.00	500,000.00	500,000.00
应收账款	五矿国际工程技术有限公司	498,306.73	149,492.02	498,306.73	4,983.07
应收账款	长沙矿冶研究院有限责任公司	380,520.00	3,805.20	0.00	0.00
应收账款	金新船务有限公司	329,224.84	3,292.25	9,464,561.72	903,135.10
应收账款	株洲硬质合金集团有限公司	286,250.00	2,862.50	0.00	0.00
应收账款	五矿（唐山）矿石发展有限公司	263,327.80	2,633.28	0.00	0.00
应收账款	萝北县云山龙兴石墨开发有限公司	192,020.75	1,920.21	0.00	0.00
应收账款	五矿（北京）五金制品有限公司	190,636.30	190,636.30	190,636.30	190,636.30
应收账款	中国华冶科工集团有限公司	183,759.95	1,837.60	1,935,850.35	277,123.22
应收账款	株洲钻石切削刀具股份有限公司	121,800.00	1,218.00	0.00	0.00
应收账款	中冶武勘工程技术有限公司	107,800.00	1,078.00	0.00	0.00
应收账款	深圳市金洲精工科技股份有限公司	104,500.00	1,045.00	0.00	0.00
应收账款	武汉一冶建筑安装工程有限责任公司	83,163.05	831.63	2,478,632.06	24,786.32
应收账款	湖南矿湘置业有限公司	73,950.00	739.50	0.00	0.00
应收账款	中国恩菲工程技术有限公司	72,000.00	720.00	0.00	0.00
应收账款	中冶越南运营有限责任公司	71,110.87	21,333.26	71,110.87	3,555.54
应收账款	湖南长远锂科新能源有限公司	69,500.00	695.00	0.00	0.00
应收账款	中冶长天国际工程有限责任公司	69,500.00	695.00	0.00	0.00
应收账款	五矿物业服务服务有限公司	60,000.00	600.00	60,000.00	600.00
应收账款	中冶京诚工程技术有限公司	55,995.50	559.96	1,880,000.00	18,800.00
应收账款	中冶金吉矿业开发有限公司	50,855.70	508.56	0.00	0.00
应收账款	锡矿山闪星锑业有限责任公司	45,400.00	454.00	0.00	0.00

应收账款	中冶华南（深圳）建筑科创有限公司	35,309.89	10,592.97	35,309.89	353.10
应收账款	中冶建工集团重庆建筑工业有限公司	25,450.36	254.50	6,167,898.81	61,678.99
应收账款	五冶宜宾建筑工程有限公司	18,687.13	186.87	507,851.66	5,078.52
应收账款	广岩国际投资有限责任公司	5,301.00	53.01	0.00	0.00
应收账款	五矿有色金属股份有限公司	3,540.00	35.40	5,316.46	53.16
应收账款	长沙矿山研究院有限责任公司	1,040.00	10.40	0.00	0.00
应收账款	湖南金瑞新冶材料有限公司	540.62	5.41	0.00	0.00
应收账款	五矿矿业控股有限公司	88.00	0.88	0.00	0.00
应收账款	郑州宝冶钢结构有限公司	0.00	0.00	8,957,114.54	89,571.15
应收账款	湖南中冶长天重工科技有限公司	0.00	0.00	6,536,636.53	65,366.37
应收账款	十九冶（西昌）建设有限公司	0.00	0.00	5,397,468.71	53,974.69
应收账款	北京中顺金达贸易有限公司	0.00	0.00	5,073,562.18	1,522,068.65
应收账款	中冶沈勘工程技术有限公司	0.00	0.00	3,483,151.16	174,157.56
应收账款	中冶南方都市环保工程技术股份有限公司	0.00	0.00	2,589,980.00	25,942.68
应收账款	五矿（唐山曹妃甸）矿石控股有限公司	0.00	0.00	2,300,495.11	23,004.95
应收账款	中冶建工集团（天津）建设工程有限公司	0.00	0.00	2,178,704.62	21,787.05
应收账款	中冶焦耐（大连）工程技术有限公司	0.00	0.00	1,718,462.71	17,184.63
应收账款	中冶南方城市建设工程技术有限公司	0.00	0.00	1,418,205.61	14,182.06
应收账款	五矿天威钢铁有限公司	0.00	0.00	1,277,555.00	12,775.55
应收账款	十九冶南京建设有限公司	0.00	0.00	1,251,299.15	62,564.96
应收账款	中冶建工集团（山东烟台）建设工程有限公司	0.00	0.00	855,738.14	8,557.38
应收账款	武汉一冶建设投资有限公司	0.00	0.00	825,725.62	8,257.26
应收账款	中冶南方（武汉）热工有限公司	0.00	0.00	315,200.00	3,152.00
应收账款	十七冶山东建设投资有限公司	0.00	0.00	76,969.69	769.70
应收账款	广州中冶名捷置业有限公司	0.00	0.00	65,000.00	650.00
应收账款	广州中冶名辉置业有限公司	0.00	0.00	65,000.00	650.00
应收账款	中冶置业集团有限公司	0.00	0.00	25,000.00	250.00

应收账款	三亚市中冶名澜发展有限公司	0.00	0.00	15,000.00	750.00
<b>小计</b>		<b>1,818,188,397.81</b>	<b>40,517,674.00</b>	<b>2,058,098,951.54</b>	<b>45,656,909.30</b>
应收票据	中国一冶集团有限公司	300,000,000.00	3,000,000.00	470,000,000.00	4,700,000.00
应收票据	中冶天工集团有限公司	19,852,313.78	207,451.56	0.00	0.00
应收票据	中国十九冶集团有限公司	11,543,081.14	115,430.81	53,387,442.75	663,026.02
应收票据	天津开物供应链管理有限公司	7,032,730.89	681,616.39	61,697,106.55	1,654,860.36
应收票据	中冶交通建设集团有限公司	612,020.60	31,882.94	0.00	0.00
应收票据	中国二十冶集团有限公司			93,346,896.84	933,468.97
应收票据	北京中顺金达贸易有限公司			34,718,231.11	5,448,128.29
应收票据	上海宝冶集团有限公司			34,084,305.61	340,843.06
应收票据	中国三冶集团有限公司			1,191,853.59	11,918.54
<b>小计</b>		<b>339,040,146.41</b>	<b>4,036,381.70</b>	<b>748,425,836.45</b>	<b>13,752,245.24</b>
预付款项	明拓集团铬业科技有限公司	298,728,399.97	0.00	323,074,649.81	0.00
预付款项	五矿企荣（武汉）国际贸易有限公司	10,722,146.05	0.00	0.00	0.00
预付款项	湖南有色金属有限公司	8,606,442.77	0.00	0.00	0.00
预付款项	五矿企荣有限公司	7,778,069.45	0.00	276,140.85	0.00
预付款项	龙腾数科技术有限公司	4,742,924.47	0.00	32,708,349.52	0.00
预付款项	涿州市中冶名达房地产开发有限公司	1,399,000.00	0.00	1,399,000.00	0.00
预付款项	中冶赛迪工程技术股份有限公司	415,094.34	0.00	415,094.34	0.00
预付款项	萝北县云山石墨新材料有限公司	411,791.48	0.00	0.00	0.00
预付款项	五矿国际货运上海有限责任公司	155,469.20	0.00	0.00	0.00
预付款项	中冶武勘工程技术有限公司	100,000.00	0.00	0.00	0.00
预付款项	中国二十冶集团有限公司	1,000.00	0.00	0.00	0.00
预付款项	中冶南方柯瑞（武汉）科技有限公司	400.00	0.00	0.00	0.00
预付款项	中冶天工集团有限公司	200.00	0.00	0.00	0.00
预付款项	中国五矿集团（黑龙江）石墨产业有限公司	0.00	0.00	1,308,738.69	0.00
预付款项	德国五矿有限公司	0.00	0.00	438,221.97	0.00
预付款项	五矿企荣（横琴）国际贸易有限公司	0.00	0.00	213,832.04	0.00
<b>小计</b>		<b>333,060,937.73</b>	<b>0.00</b>	<b>359,834,027.22</b>	<b>0.00</b>
其他应收款	五矿（唐山曹妃甸）矿石控股有限公司	105,563,903.92	1,042,199.04	0.00	0.00
其他应收款	青海盐湖镁业有限公司	22,549,640.75	225,496.41	0.00	0.00
其他应收款	五矿（唐山）矿石发展有限公司	6,810,000.00	0.00	0.00	0.00
其他应收款	五矿天威钢铁有限公司	4,750,000.00	0.00	5,250,000.00	0.00

其他应收款	金新船务有限公司	4,393,790.74	43,937.91	3,281,627.17	32,816.28
其他应收款	中冶金吉矿业开发有限公司	3,921,660.00	137,791.00	3,902,980.00	39,029.80
其他应收款	五矿铝业有限公司	2,000,000.00	100,000.00	2,000,000.00	100,000.00
其他应收款	湖南株冶火炬金属进出口有限公司	1,800,000.00	90,000.00	1,200,000.00	60,000.00
其他应收款	南洋五矿实业有限公司	1,228,365.48	1,228,365.48	1,228,365.48	1,228,365.48
其他应收款	青海盐湖元品化工有限责任公司	1,000,000.00	10,000.00	0.00	0.00
其他应收款	青海盐湖海纳化工有限公司	1,000,000.00	10,000.00	0.00	0.00
其他应收款	上海宝冶集团有限公司	900,000.00	45,000.00	300,000.00	36,000.00
其他应收款	五矿铜业（湖南）有限公司	850,000.00	40,500.00	0.00	0.00
其他应收款	五矿企荣（武汉）国际贸易有限公司	619,831.18	6,198.29	32,889,347.29	328,816.46
其他应收款	五矿有色金属（上海）有限公司	500,000.00	25,000.00	500,000.00	25,000.00
其他应收款	青海汇信资产管理有限责任公司	500,000.00	5,000.00	0.00	0.00
其他应收款	新荣国际商贸有限责任公司	464,912.61	48,149.13	279,476,501.09	1,500.00
其他应收款	湖南株冶有色金属有限公司	440,000.00	22,000.00	0.00	0.00
其他应收款	湖南株冶火炬新材料有限公司	429,000.00	21,450.00	0.00	0.00
其他应收款	五矿企荣有限公司	358,005.08	0.00	0.00	0.00
其他应收款	湖南有色金属控股集团有限公司	290,000.00	2,900.00	0.00	0.00
其他应收款	中国十九冶集团有限公司	210,000.00	60,500.00	650,000.00	6,500.00
其他应收款	中冶交通建设集团有限公司	200,300.00	100,150.00	200,300.00	60,090.00
其他应收款	中国冶金科工股份有限公司	200,000.00	2,000.00	0.00	0.00
其他应收款	中国二十冶集团有限公司	100,000.00	1,000.00	0.00	0.00
其他应收款	天津金火炬合金材料制造有限公司	68,000.00	3,400.00	0.00	0.00
其他应收款	中冶集团资源开发有限公司	29,600.00	296.00	296,000.00	2,960.00
其他应收款	中国华冶杜达矿业有限公司	26,724.60	267.25	0.00	0.00
其他应收款	五矿邯邢矿业（安徽）物业管理有限公司	10,000.00	3,000.00	10,000.00	100.00
其他应收款	五矿有色金属股份有限公司	0.00	0.00	46,332,054.02	0.00
其他应收款	明拓集团铬业科技有限公司	0.00	0.00	39,302,385.85	0.00
其他应收款	湖南有色金属有限公司	0.00	0.00	8,291,730.72	0.00
其他应收款	中冶路桥建设有限公司	0.00	0.00	688,000.00	6,880.00

其他应收款	水口山有色金属有限责任公司	0.00	0.00	633,500.00	32,410.00
其他应收款	湖南中冶长天重工科技有限公司	0.00	0.00	291,000.00	2,910.00
其他应收款	二十二冶鼎力工程管理服务有限 公司	0.00	0.00	150,000.00	1,500.00
其他应收款	中冶长天国际工程有限责 任公司	0.00	0.00	101,000.00	1,010.00
其他应收款	中冶建工集团有限公司	0.00	0.00	100,000.00	1,000.00
其他应收款	五矿国际货运上海有限责 任公司	0.00	0.00	100,000.00	30,000.00
其他应收款	五矿企荣（横琴）国际贸 易有限公司	0.00	0.00	41,256.05	0.00
其他应收款	中冶南方工程技术有限公 司	0.00	0.00	10,000.00	100.00
小计		161,213,734.36	3,274,600.51	427,226,047.67	1,996,988.02
合计		2,651,503,216.31	47,828,656.21	3,593,584,862.88	61,406,142.56

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	湖南长远锂科新能源有限公司	19,293,133.70	0.00
应付账款	金新船务有限公司	5,535,463.73	0.00
应付账款	明拓集团铬业科技有限公司	2,686,771.86	5,015,592.66
应付账款	自贡硬质合金有限责任公司	1,918,503.56	0.00
应付账款	中国华冶科工集团有限公司	1,762,730.04	2,843,171.39
应付账款	五矿企荣有限公司	1,166,053.98	55,535,935.86
应付账款	湖南有色金属有限公司	672,741.54	0.00
应付账款	中冶瑞木镍钴有限公司	487,803.45	0.00
应付账款	五矿二十三冶建设集团有限公司	428,306.18	428,306.18
应付账款	五矿国际货运上海有限责任公司	248,874.55	93,405.35
应付账款	鞍山五矿陈台沟矿业有限公司	83,049.06	0.00
应付账款	萝北县云山石墨新材料有限公司	64,732.06	0.00
应付账款	金驰能源材料有限公司	48,839.08	23,397.60
应付账款	澳洲五金矿产有限公司	44,717.90	44,717.90
应付账款	南洋五矿实业有限公司	33,033.61	33,033.61
应付账款	五矿企荣（武汉）国际贸易有限公 司	11,485.48	207,368.27
应付账款	五矿物业服务（广东）有限公司	6,115.04	0.00
应付账款	《中国有色月刊》杂志社有限公司	2,800.00	0.00
应付账款	德国五矿有限公司	81.90	0.00
应付账款	美国矿产金属有限公司	0.00	47,027,051.80
应付账款	五矿企荣（横琴）国际贸易有限公 司	0.00	2,694,887.31
应付账款	中国五矿集团（黑龙江）石墨产业 有限公司	0.00	41,280.00
小计		34,495,236.72	113,988,147.93

应付票据	湖南有色金属有限公司	233,094,084.09	0.00
应付票据	五矿企荣（武汉）国际贸易有限公司	141,745,338.00	0.00
应付票据	石钢京诚装备技术有限公司	1,900,000.00	0.00
应付票据	明拓集团铬业科技有限公司	0.00	974,500,000.00
应付票据	新荣国际商贸有限责任公司	0.00	201,587,067.87
应付票据	中冶东方工程技术有限公司	0.00	37,713,577.40
<b>小计</b>		<b>376,739,422.09</b>	<b>1,213,800,645.27</b>
其他应付款	五矿企荣有限公司	433,249,907.38	522,401,440.67
其他应付款	五矿（南京）国际贸易有限公司	93,417,005.50	70,005.00
其他应付款	五矿（北京）五金制品有限公司	55,417,075.00	425,000.00
其他应付款	中国五金制品（香港）股份有限公司	51,948,415.45	3,520,399.21
其他应付款	龙腾数科技术有限公司	13,239,274.05	136,931.40
其他应付款	中国五矿集团有限公司	11,030,269.79	15,178,506.07
其他应付款	五矿海外贸易有限公司	7,327,415.78	7,452,923.40
其他应付款	五矿国际货运上海有限责任公司	4,754,599.16	2,825,083.26
其他应付款	中国五冶集团有限公司	4,355,000.00	292,249.76
其他应付款	新荣国际商贸有限责任公司	3,622,875.63	6,554,318.52
其他应付款	上海宝冶集团有限公司	3,200,000.00	123,184.00
其他应付款	中冶京诚工程技术有限公司	1,050,000.00	1,500,000.00
其他应付款	中国恩菲工程技术有限公司	954,240.00	0.00
其他应付款	中冶京诚数字科技（北京）有限公司	871,000.00	0.00
其他应付款	明拓集团铬业科技有限公司	842,703.85	842,703.85
其他应付款	长沙矿冶研究院有限责任公司	814,164.00	0.00
其他应付款	五矿勘查开发有限公司	800,000.00	950,000.00
其他应付款	中冶赛迪工程技术股份有限公司	800,000.00	600.00
其他应付款	中冶南方工程技术有限公司	800,000.00	0.00
其他应付款	和天（湖南）国际工程管理有限公司	735,971.04	0.00
其他应付款	长沙矿山研究院有限责任公司	657,520.96	0.00
其他应付款	中冶长天国际工程有限责任公司	600,110.00	800,000.00
其他应付款	中冶赛迪信息技术（重庆）有限公司	510,000.00	0.00
其他应付款	中冶城市投资控股有限公司	500,000.00	500,000.00
其他应付款	重庆赛迪工程咨询有限公司	500,000.00	0.00
其他应付款	北京赛瑞斯国际工程咨询有限公司	387,981.88	0.00
其他应付款	北京远达国际工程管理咨询有限公司	300,000.00	0.00
其他应付款	中国京冶工程技术有限公司	290,000.00	0.00
其他应付款	五矿物业服务（湖南）有限公司	275,000.00	59,729.00
其他应付款	自贡长城装备技术有限责任公司	258,870.20	562,310.00
其他应付款	中冶赛迪电气技术有限公司	200,000.00	700,000.00
其他应付款	中冶沈勘秦皇岛工程设计研究总院有限公司	200,000.00	0.00
其他应付款	五矿二十三冶建设集团有限公司	193,449.43	163,200.00
其他应付款	中冶（北京）交通科技发展有限公司	182,083.14	0.00

其他应付款	五矿长化科技（湖南）有限公司	180,000.00	0.00
其他应付款	青海百益物业发展有限责任公司	160,000.00	0.00
其他应付款	中冶建工集团有限公司	150,000.00	0.00
其他应付款	明纳哥国际有限公司	136,314.79	139,410.03
其他应付款	中冶武勘工程技术有限公司	103,195.69	0.00
其他应付款	上海盐湖东信新材料科技有限公司	100,600.00	0.00
其他应付款	中冶检测认证有限公司	100,000.00	18,867.92
其他应付款	中冶武勘工程咨询（湖北）有限公司	100,000.00	0.00
其他应付款	北京京诚赛瑞信息技术有限公司	90,000.00	0.00
其他应付款	五矿企荣（横琴）国际贸易有限公司	80,607.69	80,607.69
其他应付款	中国二十冶集团有限公司	74,942.76	0.00
其他应付款	湖南中冶长天节能环保技术有限公司	72,077.25	0.00
其他应付款	中冶成都勘察研究总院有限公司	70,000.00	0.00
其他应付款	五矿物业服务（广东）有限公司	50,000.00	20,000.00
其他应付款	五矿集团财务有限责任公司	45,236.85	0.00
其他应付款	中冶长天（长沙）智能科技有限公司	44,706.45	786,749.70
其他应付款	五矿建设投资管理（北京）有限公司	22,430.10	22,430.10
其他应付款	五矿物业服务（南京）有限公司	22,419.00	18,731.00
其他应付款	上海二十冶建设有限公司	20,000.00	20,000.00
其他应付款	中国二冶集团有限公司	20,000.00	20,000.00
其他应付款	五矿悦居物业服务（北京）有限公司	20,000.00	0.00
其他应付款	青海盐湖工业股份有限公司	20,000.00	0.00
其他应付款	青海金世纪工程项目管理有限公司	15,000.00	0.00
其他应付款	五冶集团装饰工程有限公司	14,936.66	14,936.66
其他应付款	五矿物业服务（成都）有限公司	941.00	0.00
其他应付款	中国华冶科工集团有限公司	600.00	259,322.00
其他应付款	五矿（唐山曹妃甸）矿石控股有限公司	0.01	0.00
其他应付款	金新船务有限公司	0.00	81,080,173.57
其他应付款	中钨高新材料股份有限公司	0.00	8,670,257.76
其他应付款	中国五矿股份有限公司	0.00	5,536,707.03
其他应付款	中国五金制品有限公司	0.00	3,487,500.00
其他应付款	欧亚运输贸易有限公司	0.00	3,335,555.14
其他应付款	五矿（北京）商业管理服务服务有限公司	0.00	2,861,714.22
其他应付款	中国华冶杜达矿业有限公司	0.00	1,784,491.83
其他应付款	中国三冶集团有限公司	0.00	141,061.33
其他应付款	上海宝冶建筑装饰有限公司	0.00	113,564.58
其他应付款	五矿有色金属股份有限公司	0.00	93,659.94
其他应付款	美国矿产金属有限公司	0.00	26,695.84
其他应付款	中冶沈勘工程技术有限公司	0.00	20,000.00
其他应付款	五矿二十三冶建设集团第四工程有限公司	0.00	600.00

<b>小计</b>		<b>695,998,940.49</b>	<b>673,611,620.48</b>
合同负债	五矿（唐山曹妃甸）矿石控股有限公司	43,315,334.19	76,250,648.33
合同负债	MMG LAS Bambas	29,381,863.75	0.00
合同负债	中冶（上海）钢结构科技有限公司	24,627,421.11	0.00
合同负债	明拓集团铬业科技有限公司	12,644,363.47	8,349,217.54
合同负债	五矿企荣有限公司	3,793,559.65	3,997,244.33
合同负债	五矿企荣（武汉）国际贸易有限公司	1,597,529.53	10,726,704.04
合同负债	中国五矿集团有限公司	1,509,433.97	1,509,433.97
合同负债	五矿企荣（横琴）国际贸易有限公司	1,426,417.32	6,476,633.41
合同负债	中冶南方柯瑞（武汉）科技有限公司	1,357,957.60	0.00
合同负债	中冶天工集团有限公司	612,281.07	0.00
合同负债	金新船务有限公司	427,789.09	556,561.73
合同负债	五矿二十三冶建设集团第一工程有限公司	261,456.13	261,456.13
合同负债	五矿产业金融服务（深圳）有限公司	182,585.54	89,368.54
合同负债	五矿二十三冶建设集团有限公司	171,073.43	9,575,620.05
合同负债	中国五矿集团（黑龙江）石墨产业有限公司	36,464.74	110,757.98
合同负债	五矿爱邦有限公司	18,231.39	0.00
合同负债	五矿天威钢铁有限公司	17,426.04	17,426.04
合同负债	中冶南方城市建设工程技术有限公司	6,852.96	0.00
合同负债	中冶长天国际工程有限责任公司	5,604.83	0.00
合同负债	南洋五矿实业有限公司	0.01	0.00
合同负债	五矿（唐山）矿石发展有限公司	0.00	2,013,984.87
合同负债	澳洲五金矿产有限公司	0.00	624,592.03
合同负债	萝北县云山石墨新材料有限公司	0.00	340,230.10
<b>小计</b>		<b>121,393,645.82</b>	<b>120,899,879.09</b>
<b>合计</b>		<b>1,228,627,245.12</b>	<b>2,122,300,292.77</b>

**(3). 其他项目**

□适用 √不适用

**7、关联方承诺**

□适用 √不适用

**8、其他**

□适用 √不适用

## 十五、股份支付

### 1、 各项权益工具

#### (1). 明细情况

适用 不适用

#### (2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

### 2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

### 3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

### 4、 本期股份支付费用

适用 不适用

### 5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

### 6、 其他

适用 不适用

## 十六、承诺及或有事项

### 1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

本期本公司以货币资金、应收票据、应收账款、固定资产、无形资产等资产作为质押或抵押，用来取得银行借款，开具银行承兑汇票、信用证、保函等，详见本附注七之 31。除上述承诺事项外，截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司无其他应披露未披露的重大承诺事项。

### 2、 或有事项

#### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

本公司担保事项详见附注十四之 5。除上述或有事项外，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无其他应披露的重要或有事项。

#### (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

**3、其他**适用 不适用**十七、资产负债表日后事项****1、重要的非调整事项**适用 不适用**2、利润分配情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	36,016,199.89
经审议批准宣告发放的利润或股利	

经 2026 年 3 月 30 日公司第十届董事会第十三次会议审议通过，公司拟进行 2025 年度利润分配，利润分配预案为：公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.336 元（含税）。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总股本 1,071,910,711 股，以此计算合计派发现金红利 36,016,199.89 元（含税），占公司 2025 年度归属于上市公司股东净利润的 188.53%。2025 年度公司不进行资本公积金转增股本。上述议案尚需提交公司股东会审议。

**3、销售退回**适用 不适用**4、其他资产负债表日后事项说明**适用 不适用**十八、其他重要事项****1、前期会计差错更正**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

**2、重要债务重组**适用 不适用**3、资产置换****(1). 非货币性资产交换**适用 不适用**(2). 其他资产置换**适用 不适用

#### 4、年金计划

适用 不适用

#### 5、终止经营

适用 不适用

#### 6、分部信息

##### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。本公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

本公司以经营分部为基础确定报告分部，满足下列条件之一的经营分部确定为报告分部：

- (1) 该经营分部的分部收入占所有分部收入合计的 10%或者以上；
- (2) 该分部的分部利润（亏损）的绝对额，占所有盈利分部利润合计额或者所有亏损分部亏损合计额的绝对额两者中较大者的 10%或者以上。

按上述会计政策确定的报告分部的经营分部的对外交易收入合计额占合并总收入的比重未达到 75%时，增加报告分部的数量，按下述规定将其他未作为报告分部的经营分部纳入报告分部的范围，直到该比重达到 75%：

(1) 将管理层认为披露该经营分部信息对会计信息使用者有用的经营分部确定为报告分部；

(2) 将经营分部与一个或一个以上的具有相似经济特征、满足经营分部合并条件的其他经营分部合并，作为一个报告分部。

分部间转移价格参照市场价格确定，与各分部共同使用的资产、相关的费用按照收入比例在不同的分部之间分配。

本公司确定报告分部考虑的因素、报告分部的产品和劳务的类型

根据公司提供产品或劳务的不同，主要有 6 个报告分部：钢铁贸易分部、冶金原材料贸易分部、冶炼加工分部、物流服务分部、招投标服务分部及其他分部。钢铁贸易分部负责钢材的采购和销售、工程配送等业务；冶金原材料贸易分部负责铁矿石、铁合金等冶金原材料的采购和销售；冶炼加工分部负责铁合金的生产、销售；物流服务分部负责货物的运输或运输代理、仓储、保险等业务及公司多式联运智慧网络服务平台业务；招投标服务分部负责公司内外的招投标服务；其他分部主要为公司本部投资管理业务。

## (2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	钢铁贸易	原材料贸易	冶炼加工	物流服务	招标	其他	分部间抵销	合计
一.营业总收入	2,362,035.27	2,571,101.91	69,141.95	336,616.22	10,160.42	13,294.69	80,053.08	5,282,297.38
其中：对外交易收入	2,361,868.33	2,562,760.50	37,516.84	301,778.12	10,083.55	8,290.04		5,282,297.38
分部间交易收入	166.94	8,341.41	31,625.11	34,838.10	76.87	5,004.65	80,053.08	
二.营业成本	2,256,783.45	2,537,376.36	68,049.52	306,841.03	1,922.49	1,375.61	74,713.99	5,097,634.47
三.资产减值损失	-2,062.43	-8,329.14	-1,765.26	-350.80		-2,588.81		-15,096.44
四.信用减值损失	6,799.83	93.22	-183.16	-142.79	-3.09	282.01		6,846.02
五.折旧费和摊销费	5,444.67	66.93	2,081.83	8,028.13	402.37	2,903.38		18,927.31
六.利润总额（亏损）	19,439.40	8,670.53	-3,735.10	6,049.43	2,179.36	10,710.56	25,702.78	17,611.40
七.所得税费用	9,047.63	2,238.00	567.50	1,788.81	897.31	1,155.76		15,695.01
八.净利润（亏损）	10,391.77	6,432.53	-4,302.60	4,260.62	1,282.05	9,554.80	25,702.78	1,916.40
九.资产总额	1,310,240.49	685,484.05	35,686.52	236,237.75	21,939.15	971,399.32	989,222.04	2,271,765.24
十.负债总额	1,152,869.10	537,279.78	64,580.20	169,371.98	16,129.26	104,059.26	527,245.13	1,517,044.45
十一.其他重要的非现金项目	311.03	58.31	150.68	1,294.11	20.41	6,569.24		8,403.78
其中：资本性支出	311.03	58.31	150.68	1,294.11	20.41	6,569.24		8,403.78

本公司各经营分部的会计政策与在“重要会计政策和会计估计”所描述的会计政策相同。

## (3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

## (4). 其他说明

□适用 √不适用

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

## 8、其他

适用 不适用

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

## 1、应收账款

## (5). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	847,276,949.39	3,054,140,761.71
其中：6个月以内	736,255,995.48	1,194,868,247.24
7-12个月	111,020,953.91	1,859,272,514.47
1至2年	71,306,466.86	150,893,098.98
2至3年	500,000.00	10,728,830.33
3年以上	9,822,400.75	9,770,270.83
合计	928,905,817.00	3,225,532,961.85

## (6). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	928,905,817.00	100.00	10,227,400.75	1.10	918,678,416.25	3,225,532,961.85	100.00	10,225,270.83	0.32	3,215,307,691.02
其中：										
采用账龄分析法计提坏账准备的应收账款	11,322,400.75	1.22	10,227,400.75	90.33	1,095,000.00	11,370,270.83	0.35	10,225,270.83	89.93	1,145,000.00
无风险组合方法计提坏账准备的应收账款	917,583,416.25	98.78			917,583,416.25	3,214,162,691.02	99.65			3,214,162,691.02
合计	928,905,817.00	/	10,227,400.75	/	918,678,416.25	3,225,532,961.85	/	10,225,270.83	/	3,215,307,691.02

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 采用账龄分析法计提坏账准备的应收账款

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
6 个月以内	500,000.00	5,000.00	1
6 个月-1 年 (含 1 年)			5
1-2 年 (含 2 年)	500,000.00	150,000.00	30
2-3 年 (含 3 年)	500,000.00	250,000.00	50
3 年以上	9,822,400.75	9,822,400.75	100
合计	11,322,400.75	10,227,400.75	/

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备的应收账款中的无风险组合为公司子公司的应收货款 917,583,416.25 元。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

#### (7). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	10,225,270.83	550,000.00		547,870.08		10,227,400.75
合计	10,225,270.83	550,000.00		547,870.08		10,227,400.75

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

#### (8). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	547,870.08

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明:

适用 不适用

## (9). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
五矿钢铁北京有限公司	497,433,353.95		497,433,353.95	53.55	
五矿钢铁宁波工贸有限公司	121,600,808.58		121,600,808.58	13.09	
五矿钢铁青岛有限公司	97,993,244.01		97,993,244.01	10.55	
五矿钢铁天津有限公司	54,514,664.98		54,514,664.98	5.87	
五矿钢铁杭州有限公司	53,647,467.84		53,647,467.84	5.78	
合计	825,189,539.36		825,189,539.36	88.84	

其他说明：

□适用 √不适用

## 2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	3,909,318,510.68	4,115,695,397.64
合计	3,909,318,510.68	4,115,695,397.64

其他说明：

□适用 √不适用

## 应收利息

## (1). 应收利息分类

□适用 √不适用

## (2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

## (3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**应收股利**

**(7). 应收股利**

适用 不适用

**(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(9). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(11). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

**(12). 本期实际核销的应收股利情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**其他应收款****(13). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	3,249,668,522.59	1,669,042,189.74
其中：6 个月以内	2,711,392,775.03	1,412,806,476.15
7-12 个月	538,275,747.56	256,235,713.59
1 至 2 年	54,956,899.11	278,372,785.16
2 至 3 年	4,709,109.23	123,013,534.21
3 年以上	830,032,826.05	2,273,836,608.13
合计	4,139,367,356.98	4,344,265,117.24

**(14). 按款项性质分类情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
资金拆借	3,906,459,952.55	4,125,705,266.20
代收代付款	2,805,749.99	217,378,064.94
其他	230,101,654.44	1,181,786.10
合计	4,139,367,356.98	4,344,265,117.24

## (15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	8,364.70		228,561,354.90	228,569,719.60
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-7,831.28		2,341,787.65	2,333,956.37
本期转回			854,829.67	854,829.67
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	533.42		230,048,312.88	230,048,846.30

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

## (16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	228,569,719.60	2,333,956.37	854,829.67			230,048,846.30
合计	228,569,719.60	2,333,956.37	854,829.67			230,048,846.30

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

## (17). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

## (18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
五矿钢铁有限责任公司	2,403,786,080.80	58.07	资金拆借	1年以内	
五矿发展（上海）有限责任公司	600,495,000.00	14.51	资金拆借	1年以内	
中国矿产有限责任公司	502,689,809.00	12.14	资金拆借	1年以内、1年以上	
中国五矿深圳进出口有限责任公司	280,000,000.00	6.76	资金拆借	1年以上	
五矿宁波进出口有限公司	149,170,389.74	3.6	资金拆借	1年以上	149,170,389.74
合计	3,936,141,279.54	95.08	/	/	

## (19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	3,901,557,358.30		3,901,557,358.30	4,069,492,898.75	47,935,540.45	4,021,557,358.30
对联营、合营企业投资	51,061,261.60	51,061,261.60		51,061,261.60	51,061,261.60	
合计	3,952,618,619.90	51,061,261.60	3,901,557,358.30	4,120,554,160.35	98,996,802.05	4,021,557,358.30

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
五矿钢铁有限责任公司	881,494,389.66						881,494,389.66	
五矿贸易有限责任公司	188,005,980.66						188,005,980.66	
中国矿产有限责任公司	898,260,667.29						898,260,667.29	
五矿东方贸易进出口有限责任公司	10,820,192.32						10,820,192.32	
五矿物流集团有限公司	1,375,590,751.98						1,375,590,751.98	
五矿国际招标有限责任公司	31,128,491.67						31,128,491.67	
五矿湖南铁合金有限责任公司	227,104,000.00						227,104,000.00	
中国五矿深圳进出口有限公司	53,452,193.29						53,452,193.29	
五矿物流（上海）有限公司	120,000,000.00			120,000,000.00				
五矿宁波进出口有限公司		39,615,802.11						
五矿浙江国际贸易有限公司		8,319,738.34						
龙腾云创产业互联网（北京）有限责任公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
日本五金矿产株式会社	106,857,464.18						106,857,464.18	
韩国五矿株式会社	18,843,227.25						18,843,227.25	
五矿发展（上海）有限责任公司	100,000,000.00						100,000,000.00	
合计	4,021,557,358.30	47,935,540.45		120,000,000.00			3,901,557,358.30	

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
龙腾数科技术有限公司											51,061,261.60
小计											51,061,261.60
合计											51,061,261.60

## (1). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

## 4、营业收入和营业成本

## (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,110,308,966.62	2,030,748,824.01	4,669,001,999.76	4,613,524,162.77
其他业务	49,901,275.07		27,603,294.56	
合计	2,160,210,241.69	2,030,748,824.01	4,696,605,294.32	4,613,524,162.77

## (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	贸易分部		其他		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型	2,110,308,966.62	2,030,748,824.01	49,901,275.07		2,160,210,241.69	2,030,748,824.01
钢铁	2,110,308,966.62	2,030,748,824.01			2,110,308,966.62	2,030,748,824.01
服务			49,901,275.07		49,901,275.07	
按经营地区分类	2,110,308,966.62	2,030,748,824.01	49,901,275.07		2,160,210,241.69	2,030,748,824.01
境内	2,110,308,966.62	2,030,748,824.01	49,901,275.07		2,160,210,241.69	2,030,748,824.01
市场或客户类型						
合同类型						
按商品转让的时间分类						
按合同期限分类						
按销售渠道分类						
合计	2,110,308,966.62	2,030,748,824.01	49,901,275.07		2,160,210,241.69	2,030,748,824.01

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	228,601,715.78	141,498,033.46
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益	108,317,716.00	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	336,919,431.78	141,498,033.46

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	23,597,546.03	见附注七之 68、73、74、75

计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	138,047,629.58	见附注七之 67
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-14,894,823.34	见附注七之 70
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	59,019,844.87	见附注七之 5、9
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入	1,226,415.09	见附注十四之 5
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-6,874,425.58	见附注七之 74、75
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-471,698.11	见附注七之 64 和十四之 5
减：所得税影响额	33,483,141.38	
少数股东权益影响额（税后）	631,534.73	
合计	165,535,812.43	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**2、净资产收益率及每股收益**

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产 收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-0.99	-0.05	-0.05
扣除非经常性损益后归属于公司普通股 股东的净利润	-4.36	-0.20	-0.20

**3、境内外会计准则下会计数据差异**

□适用 √不适用

**4、其他**

□适用 √不适用

董事长：魏涛

董事会批准报送日期：2026 年 3 月 30 日

**修订信息**

□适用 √不适用