

证券代码：000932

证券简称：华菱钢铁

公告编号：2026-16

湖南华菱钢铁股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.6 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	华菱钢铁	股票代码	000932
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	华菱管线		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	刘笑非	刘笑非	
办公地址	湖南省长沙市天心区湘府西路 222 号华菱主楼	湖南省长沙市天心区湘府西路 222 号华菱主楼	
传真	0731-89952704	0731-89952704	
电话	0731-89952811	0731-89952811	
电子信箱	valinsteel@163.com	valinsteel@163.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）主要业务、主要产品及经营模式等

公司主营业务为钢材产品的生产和销售。公司坚持“做精做强、区域领先”的战略，持续完善精益生产、销研产一体化、营销服务“三大战略支撑体系”，立足细分市场，瞄准标志性工程和标杆客户，致力于为全球客户提供满意的钢材和服务。

公司分别在湖南省湘潭市、娄底市、衡阳市、广东省阳江市设有生产基地，拥有炼焦、烧结、炼铁、炼钢、轧钢、钢材深加工等全流程的技术装备，主体装备、生产工艺行业领先。产品涵盖宽厚板、热冷轧薄板、线棒材、无缝钢管四大系列近万个品种规格，产品结构齐全、下游覆盖行业广泛，主要品种间具备较强的柔性生产切换能力。

公司采购的原燃料主要有铁矿石、焦煤、焦炭等。其中，铁矿石主要依靠进口，主要来自澳大利亚、巴西、南非；焦煤主要在国内采购，少量进口；焦炭主要在国内采购。公司产品主要销售在国内市场，少量出口。其中，品种钢以直供为主。

(二) 公司产品的市场地位、竞争优势、业绩驱动因素等

近年来，公司积极把握供给侧结构性改革重大历史机遇，加快构建以集成产品研发（IPD）为核心的技术研发创新体系，与国内高校、科研院所、产业链上下游企业建立联合产学研创新平台，推进产品结构调整与前瞻性工艺技术研发，持续提升工艺技术、产品结构迭代升级能力。在能源与油气、造船和海工、基建和桥梁、工程机械、汽车和家电等细分领域，突破关键核心技术制约，建立了领先优势，打造了一批“隐形冠军”产品，带动了产品结构由中低端同质化向中高端精品差异化的转变。公司品种钢销量不断提升，占比已由 2016 年的 32% 增加到 2025 年的 68.5%。下一步，公司将基于高端定位和个性化需求持续提升品种钢占比，推动品种结构升级，加快产品由“优钢”向“特钢”领域转型。

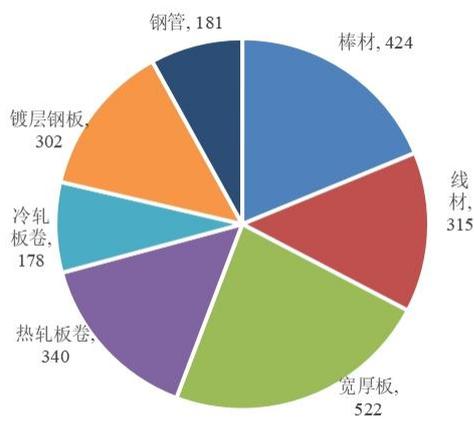


图 1：2025 年分品种销量（万吨）



图 2：2025 年分下游销量占比

公司紧盯战略客户和国家重大标志性工程，提供从选材设计到解决应用问题的优质服务，推进营销渠道与客户资源升级，拓展高端客户群。高端优质客户对产品质量、品规、交货、服务以及未来变化趋势理解透彻，要求更高，反过来又促进了品种结构调整和服务升级，形成良性互动。公司已与 150 余家世界 500 强企业建立了业务联系和战略伙伴关系，报告期公司产品持续供货国内外重点项目，其中，**华菱湘钢**水电压力管道用钢助力巴基斯坦 SK 水电站创世界之最，1Ni 钢批量应用世界超级工程狮子洋大桥，风电用钢板供货全国单机容量最大的海上风电项目华润连江外海海上风电项目，压力管道用钢建功“一带一路”重大水电工程陕西镇安抽水蓄能电站，高端桥梁结构用钢助力国家重点工程黄茅海跨海通道顺利建成，超高强耐磨船板首次应用在转运码头铁矿石的转载驳轮，海工钢建功全球最大变质岩潜山油田——渤中 26-6 油田开发项目，高温熔盐储罐用钢助力全国最大规模“火电+熔盐”储能项目，容器板供货国内最大直径煤制气化炉。**华菱涟钢**延伸光伏支架用材合作领域，实现批量供货国家首个立体确权光伏用海项目；超高强钢板 1300QT 全国首例应用于三一重工大吨位机型的汽车起重机臂架，并已成功通过出厂前的各项检测，即将出口国外；首单船用 LNG 动力罐用低温高锰钢完成交付使用；成功研制出 SK2 宽幅板卷（宽度超 1 米），填补该类高端锯切用特殊钢产品的国产“空白”，成为国内唯一一家 SK2 宽幅板卷供应商，实现美工刀手术刀用钢涟钢产；B318 双金属锯条用钢重磅首发，全面替代进口；镀锌无铬耐指纹钢 RC50 首发；0.1mm 无取向新能源“手撕钢”成功下线。**华菱衡钢**超高钢级大口径厚壁直连型封套管成功应用于奥探 1 井，为中国石油取得“深地工程”新突破立下新功；155V 气密封特殊扣套管通过复杂地质考验，首次下井成功；套管助力我国首个深水深层大油田——开平南油田勘探；海洋工程用管助力爱达·魔都号邮轮首

航凯旋；高端特殊扣套管下井新疆油田 9056 米（国内陆上第二深直井）；气密封套管批量运用亚洲第一、世界第二垂直深度井、我国首口超万米科探井——深地塔科 1 井。**汽车板公司**超高强钢加持蔚来 firefly 萤火虫的安全与轻量化。同时，企业品牌美誉度和影响力也持续增强。2025 年发布的“2024–2025 年度中国钢铁企业高质量发展指数（EDIS）”中，华菱湘钢、华菱涟钢、华菱衡钢均荣获 AAA 级最高评级。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	148,540,136,349.77	148,105,621,458.95	0.29%	133,132,535,874.34
归属于上市公司股东的净资产	55,698,911,357.37	53,655,723,386.05	3.81%	53,259,733,032.33
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	121,137,836,576.22	144,111,823,748.32	-15.94%	163,896,801,679.06
归属于上市公司股东的净利润	2,610,615,029.92	2,031,760,338.73	28.49%	5,078,574,342.84
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,308,525,356.84	1,305,743,626.56	76.80%	4,679,532,395.74
经营活动产生的现金流量净额	6,573,964,816.44	5,777,763,140.86	13.78%	5,272,597,431.09
基本每股收益（元/股）	0.3793	0.2941	28.97%	0.7351
稀释每股收益（元/股）	0.3793	0.2941	28.97%	0.7351
加权平均净资产收益率	4.77%	3.81%	0.96%	0.00%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	30,075,232,758.63	32,718,854,358.94	31,803,720,586.10	26,540,028,872.55
归属于上市公司股东的净利润	562,046,632.67	1,186,213,077.00	761,537,818.81	100,817,501.44
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	450,732,513.73	1,070,946,759.64	771,603,808.15	15,242,275.32
经营活动产生的现金流量净额	342,569,697.59	3,604,285,028.73	2,054,185,466.13	572,924,623.99

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	82,508	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	72,822	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
湖南钢铁集团有限公司	国有法人	33.41%	2,308,517,363	2,308,517,363	不适用	0	
涟源钢铁集团有限公司	国有法人	7.80%	538,949,194	538,949,194	不适用	0	
信泰人寿保险股份有限公司－传统产品	其他	7.23%	499,604,221	499,604,221	不适用	0	
湘潭钢铁集团有限公司	国有法人	3.89%	269,044,126	269,044,126	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	2.19%	151,136,186	151,136,186	不适用	0	
建信金融资产投资有限公司	国有法人	1.53%	105,708,000	105,708,000	不适用	0	
太平人寿保险有限公司－传统－普通保险产品-022L-CT001 深	其他	1.03%	71,004,331	71,004,331	不适用	0	
太平人寿保险有限公司	国有法人	0.80%	55,565,973	55,565,973	不适用	0	
中国农业银行股份有限公司－中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.74%	50,962,716	50,962,716	不适用	0	
中国平安人寿保险股份有限公司－万能－一个险万能	其他	0.70%	48,204,134	48,204,134	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至本报告期末，公司前十大普通股股东中，湖南钢铁集团为公司控股股东，湘钢集团、涟钢集团、衡钢集团为其下属全资子公司。因此，湖南钢铁集团、湘钢集团、涟钢集团、衡钢集团存在关联关系，构成一致行动人，合计持有公司股份 3,161,377,181 股，占期末总股本 45.76%。未知其他股东之间是否存在关联关系及是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

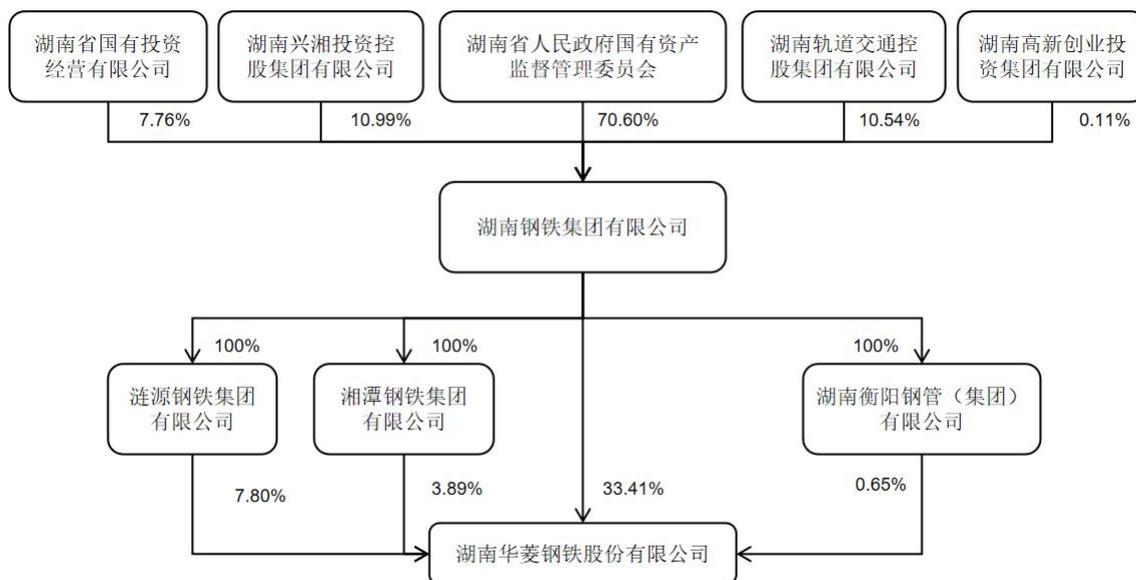
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

2025 年，钢铁行业持续深度调整，仍处于“减量发展、存量优化”阶段，供需矛盾依然突出，企业经营仍面临较大压力。面对复杂严峻的市场形势，公司始终保持战略定力，积极对接市场需求，大力推动降本增效各项工作，加快推进“高端化、智能化、绿色化”转型升级，生产经营保持相对稳定。报告期内，公司实现营业总收入 1,217.41 亿元；实现利润总额、净利润、归属于母公司所有者的净利润 48.20 亿元、38.70 亿元、26.11 亿元，同比分别增长了 16.37%、20.97%、28.49%，继续保持了钢铁行业靠前的盈利水平。



1.紧跟高端需求，品种升级再获突破。坚持把创新作为第一动力，全年新增专利授权 640 项，其中发明专利 242 项，获重大科技奖项 26 项，其中省部级奖项 7 项，行业及其他奖项 19 项。瞄准工业用钢领域高端化转型方向，开发新产品 163 个，实现 19 个高精尖产品首发，8 个钢种替代进口，1 项产品获评国家级制造业单项冠军、冶金产品实物质量

奖 22 项；重点品种钢销量占比达到 68.5%，较 2024 年再提升 3.5 个百分点。

品种	品种钢销量（万吨）	占品种钢销量的比例
汽车用钢	349	22.5%
能源与油气用钢	210	13.6%
造船与海工用钢	177	11.4%
工程机械用钢	165	10.7%
电工钢	162	10.4%
桥梁与基建用钢	140	9.1%
金属制品用钢	117	7.6%
家电用钢	117	7.6%
装备制造用钢	101	6.5%
其他	10	0.7%
合计	1,550	100%

分品种看，**宽厚板方面**，华菱湘钢紧盯高强度、大厚度、耐腐蚀等领域，新开发深水海底管线、260mm 齿条钢等 28 个品种，80mm 耐磨钢、铜钢轧制复合板填补国内空白，1000MPa 水电钢、420MPa 海工钢通过国际领先水平认定；镍系钢、高强耐磨钢、船用低温钢销量同比增长 36%、75%、256%。**薄板方面**，华菱涟钢“冷轧热冲压用钢板和钢带”获“金杯特优产品”，SK 系列产品完成从 1mm 到 0.01mm 轧制技术重大突破，与客户共同实现国内独家量产；高磁感取向硅钢成品实现首发交付，首卷无取向新能源“手撕钢”成功下线（厚度仅 0.10mm），低温高锰钢批量配套绿色动力船舶燃料罐；取向硅钢、高强镀层、调质板等高效益产品销量同比增长 21%、103%、93%；VAMA 积极应对汽车行业供应链整合、车身模块化及可持续发展需求，新增 24 项新钢种技术许可，其推出的驭简™多零件集成解决方案再度赢得业界认可，荣获“2025 汽车工业扶轮奖”；钢制电池包解决方案荣获国际汽车交通安全大会“价值赋能奖”，助力中国汽车产业在轻量化、安全性与成本效率方面取得新突破。**无缝钢管方面**，华菱衡钢“高性能油套管中试平台”获得湖南省新材料中试平台认定，“深井/超深井用油套管”入选国家制造业单项冠军产品名单；实现对华能集团四大管道直供；深度布局“一带一路”沿线高端能源市场，通过卡塔尔能源公司管线管产品认证，获得结构管与管线管双品类供货资质；通过道达尔扩证和特殊扣审核，认证范围从 K55、N80Q、L80-1、P110 增至 C90、T95、C110、Q125 高强度抗腐蚀套管。**工业线棒材方面**，华菱湘钢加快品种提质升级，新研发 80kg 级高强合金焊丝、2000MPa 级高强单片簧等品种 52 个；1Ni 耐候铆钉用钢国内首发应用，非调曲轴钢进入丰田供应商体系，轴承钢达到洛阳轴承集团准入标准，10.9 级高强度冷锻钢通过吉利、福特认证；高端齿轮钢、非调质钢、弹簧棒材销量同比增长 47%、132%、331%。

2. 聚焦“三化”转型，智能制造绿色低碳协同推进。紧扣湖南省“4×4”现代化产业体系，因地制宜发展新质生产力，加大高端化、智能化、绿色化转型力度。**一是高端制造支撑全面建强。**坚持“高端+差异化”，持续推进产线装备高端化升级，华菱湘钢板二线提质改造、棒材精整三期等升级改造项目有序推进；华菱涟钢冷轧 3#镀锌线快速达产，硅钢产品生产线项目实现达产达效，成功打通全低温高磁感取向硅钢生产工艺；华菱衡钢特大口径无缝钢管连轧技术开发及产业应用项目全面铺开，为推动品种结构持续迈向高端提供了硬件支撑。**二是数智改造赋能全域实施。**深入推进数智化建设，2025 年实现 46 个人工智能大模型应用场景上线，钢铁主业机器人累计应用 261 台套。华菱湘钢入选国家首批卓越级智能工厂、华菱涟钢入选“5G 工厂”名录、华菱衡钢智慧园区跻身全省“数字新基建”标志性项目。总部财务信息化、华菱湘钢装备流程智能化、华菱涟钢智慧能碳一体化管控、华菱衡钢能源管理系统等项目加快推进。**三是绿色转型发展全速推进。**严格落实超低排要求，2025 年下属各基地全面完成超低排放改造和全流程公示，颗粒物、二氧化硫、氮氧化物排放量较改造前分别降低了 60%、69%和 54%，华菱湘钢、华菱涟钢和 VAMA 成功创建 A 级环境绩效；华菱湘钢、华菱涟钢、阳春新钢入选“双碳最佳实践能效标杆示范工厂”培育名单；60 余个产品完成碳足迹认证、发布 EPD 报告。

3. 深化极致对标，精益运营降本增效成果显著。持续完善对标体系，提高精细化管理水平，实现全系统降本增效。**一是持续降低工序成本。**坚持每月一次对标会、每季兑现奖励的机制，持续完善对标体系，改善技术经济指标。主体产线保持精益稳定运行，60 余项技术经济指标破纪录，6 座炉机获全国重点大型耗能钢铁生产设备节能降耗对标竞赛“优胜炉”和“创先炉”，华菱湘钢 450m² 烧结机固体燃料、华菱涟钢 7#高炉燃料比保持行业领先，阳春新钢铁水成本排名行业前五。**二是提高采购成本竞争力。**巩固主渠道、拓展新资源，非主流资源开发成果突出，进口矿非主流使用比例达 55.6%，较上年提升 3.6%；继续优化港口布局及海运 COA 租船，克服长江汛情水流大、运河堵闸、空船短缺、长沙枢纽

两次检修等困难，煤炭水运较上年提升 6 个百分点。**三是继续降低能源成本。**公司持续加强二次能源回收利用，在干熄焦、烧结余热发电、钢后余热发电等领域保持行业先进水平，全年自发电量达 100 亿 kWh，同比增加 3.33 亿 kWh，继续刷新历史最好水平，华菱湘钢和华菱涟钢新投入的 150MW 超临界发电机组稳定运行。**四是持续保持较低财务成本。**2025 年末资产负债率为 53.46%，较同期历史最高值显著降低，较上年末降低 2.55 个百分点，财务状况保持稳健；全年财务费用 3,266 万元，较上年同期降低 5,505 万元，降幅 62.77%，稳定控制在较低水平，综合融资成本处于历史低位。

4. 激发改革动能，体制机制创新活力持续释放。公司持续完善市场化经营机制，不断深化国企改革，推动打造传统制造企业现代治理典范。**一是持续深化体制机制改革。**优化调整公司治理结构，深化监事会改革；健全“硬约束、强激励”机制，实行收入与业绩指标挂钩的市场化薪酬，拉开收入差距，进一步激发新的发展活力；深化“三项制度”改革，钢铁主业劳动生产率继续保持行业先进水平；弘扬“以奋斗者为本”文化；全面推进对标世界一流管理提升工作，荣获省部级以上管理创新成果 10 项。华菱湘钢围绕战略转型目标，开展管理变革，新成立产业发展部、数智化研究院并整合设立炼铁、特钢、板材 3 个事业部，同步修订体系文件、管理制度等 192 项，整合精简业务流程 28 项，运行效率进一步提升。**二是持续加强“三支队伍”建设。**分层分类举办管理、技术、技能培训班，组织博士、首席师“四新”知识大讲堂，邀请外部专家开展烧结、炼钢、数字化等专题知识讲座，引进技术权威、行业专家、名校博士加强人才智库建设，招聘双一流院校毕业生继续保持在历史较好水平，新入职硕士、博士应届毕业生占比 25%，累计入选“英培计划”143 人；23 人获得省部级及以上荣誉称号，2 个团队、8 名个人成功入选省芙蓉人才行动计划；公司 3 人获评全国劳模，4 人获评省劳模，1 人获评大国工匠，创历史新高，人才队伍的引领效应持续释放。