

**Hisense** 海信家电

海信家电集团股份有限公司

2025 年年度报告

2026 年 3 月

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人高玉玲、主管会计工作负责人孙长春及会计机构负责人（会计主管人员）周珊声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告所涉及的发展战略、经营计划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以截至本报告披露之日公司总股本 1,384,861,171 股扣除回购专户上已回购股份后（截至本报告披露之日，公司回购专户股份为 745,907 股）的股本总额 1,384,115,264 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 12.65 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	1
第二节 公司简介和主要财务指标.....	9
第三节 管理层讨论与分析.....	13
第四节 公司治理、环境和社会.....	45
第五节 重要事项.....	67
第六节 股份变动及股东情况.....	84
第七节 债券相关情况.....	91
第八节 财务报告.....	92

## 备查文件目录

- 一、载有本公司法定代表人，主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》以及巨潮资讯网上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 释义

释义项	指	释义内容
海信家电、公司、本公司	指	海信家电集团股份有限公司
海信集团控股公司	指	海信集团控股股份有限公司
青岛海信空调公司	指	青岛海信空调有限公司
海信视像	指	海信视像科技股份有限公司
海信财务公司	指	海信集团财务有限公司
海信香港	指	海信（香港）有限公司
海信日立	指	青岛海信日立空调系统有限公司
海信国际营销	指	青岛海信国际营销股份有限公司
海信营销管理	指	海信营销管理有限公司
博世舒适科技（原江森日立）	指	Bosch Home Comfort UK Holding Limited
三电公司	指	三电株式会社
华域三电	指	华域三电汽车空调有限公司
海信通信	指	青岛海信通信有限公司

## 致股东的信

### 尊敬的投资者朋友们：

2025 年充满挑战与机遇，全球家电行业在复杂变局中迎来了深度调整。这一年，国际贸易壁垒加剧，地产市场持续低迷，消费需求分化明显，原材料成本逐步攀升，给企业发展带来了诸多挑战。海信家电持续变革，迎难而上，始终坚持以用户为中心，“技术立企”锐意创新，在逆势中夯实高质量发展，但我们也深知必须补齐短板。

深刻反思过去一年的实践，我们清醒地认识到自身存在的不足与挑战。对于关税政策波动、铜价持续攀升，我们的敏捷应对能力尚显不足，未来我们将深化全球化资源整合与能力协同，着力构建更具韧性的海外大区生产与供应链体系，并强化各区域精细化管理能力。为快速提升组织效能，我们推进组织变革与数智化转型，公司经营承受了短期阵痛，但这一系列变革深入贯彻了高质量发展的转型升级要求，也将为打造组织能力与提升长期运营效率奠定坚实基础。在响应快速分化的市场需求方面，我们的产品迭代与创新节奏尚有提升空间，我们将紧密聚焦市场需求变化，特别是年轻消费群体偏好，加大技术储备与产品迭代创新，提高产品竞争力；同时加速在水冷、热泵等新业务领域的布局。

在积极应对挑战、推动变革的同时，公司经营基本面保持了稳健发展。报告期内，公司实现营业收入 879.28 亿元，归母净利润 31.87 亿元，经营活动现金流 57.96 亿元。这一系列数据不仅彰显了公司在复杂市场环境下的经营韧性，更体现了全体海信人的拼搏与努力。在此，我们怀着无比诚挚的心情，向长期信任海信家电的股东们致以最衷心的感谢！是你们的支持与信任，让我们在前进的道路上充满了动力和信心。

### 一、以技术立企穿越周期，创新驱动产品升级

技术创新是企业发展的核心驱动力，我们始终将其视为破局的关键法宝。在过去的一年里，我们在多个领域取得了令人瞩目的创新成果。

#### 暖通空调稳中有进

在国内市场，我们的多联机份额超过 23%，稳居行业领先地位。日立“全屋全感 3.0”系统的推出，重塑了高端空气体验的标准。该系统能够精准感知室内外环境变化，自动调节温度、湿度、洁净度和新鲜度，为用户打造一个全方位舒适、健康的空气环境。海信 5G 中央空调凭借其卓越的性能和优质的服务，用户满意度在行业中排名第一；“大力神杯”来中国展出之际首发的海信大力神空调 U6 是作为全球首款搭载星闪 SLP 人感 2.0 技术的新风空调，智能感知更精准，获评“2025 中国空调行业年度十大

创新产品”。此外，我们的热泵业务迎来了爆发式增长，红焰III系列凭借其高效节能、稳定可靠的特点，荣获中国热泵展金奖，进一步提升了公司在热泵领域的技术实力和市场影响力。

### 冰洗领域强势突破

容声 WILL 养鲜科技通过模拟自然光照、水分和温度环境，有效延长了果蔬的保鲜期，推动中高端冰箱市场份额提升了 2.1 个百分点。海信真空冰箱更是以 440 项专利技术蝉联真空保鲜销量冠军，其独特的真空保鲜技术能够最大程度地保留食物的营养和口感，满足了消费者对高品质生活的追求。在洗衣机领域，内外销收入增速均明显跑赢行业。棉花糖 Ultra 全家筒的推出，开创了热泵洗烘新纪元。该产品集洗涤、烘干、护理等多种功能于一体，采用先进的热泵技术，节能高效，且对衣物损伤小。上市仅半年，销量就超过了 10 万台，成为了市场上的热门产品。

### AI 智能化有序落地

随着人工智能技术的快速发展，我们将 AI 智能化全面应用于家电产品中。星海大模型的引入，实现了设备响应提速 40%，大大提高了用户的使用体验。空气、美食、洗护三大智能体凭借其创新性和实用性，获评“年度家电智能体创新案例”。这些智能体能够根据用户的使用习惯和环境变化，自动调整设备的工作模式，让技术真正融入生活场景，为用户提供更加便捷、智能的生活服务。

## 二、全球化布局纵深推进，自主品牌逆势增长

面对海外市场的波动和不确定性，我们积极调整战略，以海外七大区本土化运营构筑竞争壁垒，实现了自主品牌的逆势增长。

### 欧洲区

在欧洲市场，我们坚持以用户为中心，深入了解欧洲消费者的需求和偏好，不断优化产品设计和功能，推出了一系列符合当地市场特点的产品，提高了品牌的市场占有率和知名度。白电收入同比增长 22%，冰箱份额提升至 11.4%。

### 北美区

北美区依托蒙特雷工厂的本土化优势，充分发挥本地生产、本地销售的优势，降低了生产成本和物流成本，提高了产品的市场竞争力。冰箱收入增长 19%，商用冷柜业务收入激增 86%，成为了公司海外业务新的增长点。

### 东盟区

在东盟市场，我们加大了品牌推广和市场营销力度，提高了品牌的知名度和美誉度。同时，加强与当地供应商的合作，建立了本地化的供应链体系，确保了产品的及时供应和质量稳定。自主品牌收入增长 23.5%，马来西亚家用空调份额首次登上榜首。

### 全球体育营销持续深化

体育营销是我们提升品牌影响力的重要手段之一。在 2025 年，我们赞助了 FIFA 世俱杯，并再一次官宣成为 2026 世界杯全球官方合作伙伴。通过与这些国际顶级体育赛事的合作，我们的品牌在全球范围内得到了更广泛的传播和认可，年内品牌资产指数同比提升 4%。体育赛事所蕴含的激情、活力和团队精神与我们的品牌理念相契合，极大吸引了更多消费者的关注和喜爱。

### 三、绿色制造与供应链韧性双轮驱动

在追求企业发展的同时，我们也高度重视绿色制造和供应链的韧性建设，致力于实现可持续发展。

#### 制造升级

海信日立黄岛工厂在绿色制造方面取得了重大突破，斩获全球空调业首个“可持续灯塔工厂”认证。这一认证是对我们在节能减排、资源循环利用等方面的高度认可。我们持续深化“AI 赋能先进制造”战略，全面推广大数据分析、AI、数字孪生及 5G 融合应用等先进技术，优化生产流程，并在全球工厂推广，实现绿色制造和效率提升。

#### 供应链变革

我们积极推进数智化运营和供应链变革，优化供应链管理流程，订单履约周期改善 22%。泰国智能制造基地的投产，进一步完善了我们的全球制造网络，提高了供应链的灵活性和响应速度，为全球化运营奠定坚实基础。

#### 绿色承诺

我们积极推进供应链碳中和，通过与供应商合作，推广绿色采购和绿色生产理念，降低供应链的碳排放。我们的 ESG 实践获得了国际权威机构的认可，展现了我们在环境保护、社会责任和公司治理方面的积极努力和成果。

### 四、公司价值与股东回报并重

我们始终坚信，股东是企业的坚强后盾。因此，我们重视股东回报，不断为股东创造更大的价值。

我们深知股东对企业的支持和信任，通过积极的分红和回购不断提升股东回报。近十年来，海信家电已累计分红超 56 亿元，2025 年董事会建议每 10 股派发现金红利 12.65 元，继续提升每股分红额。我们希望通过合理的分红政策，让股东分享企业发展的成果，增强股东对企业的信心。

### 展望 2026：砥砺前行，共创未来

全球产业变革与 AI 浪潮正以前所未有的速度重构家电行业生态。面对新的机遇和挑战，海信家电将坚持三大核心战略，砥砺前行，共创美好未来。

### **以用户为中心带动产品和技术自主创新**

我们将“用户至上”价值观贯穿企业经营各环节，建立用户旅程价值流，并重塑组织与思维方式，从经营产品转向经营用户关系。同时，我们将保持“预研一代、储备一代、上市一代”的节奏，持续围绕用户需求深化技术自主创新，并将联合产业链上下游突破技术瓶颈，引领智慧生活场景革命。面向 AI 构建用户产品和技术架构，实现智能设备到智能伴侣的产业升级。

### **坚定不移走全球化道路**

我们将坚定不移走全球化发展道路，增强全球品牌影响力，并深化“世界管理世界”模式，提升新兴市场本土化渗透。进一步加强在全球市场的布局，根据不同地区的市场特点和文化差异，制定针对性的市场营销策略。加强与当地合作伙伴的合作，建立本地化的研发、生产、供应链、销售和服务团队，提高企业在新兴市场的竞争力和市场份额。

### **数智化转型提质增效**

我们将以数智化转型为核心驱动力，利用 AI 深度赋能组织，重塑增长引擎：一方面提升研发、营销等关键环节效率，全面落实以用户为中心的 IPD 开发流程，聚焦零售和营销组织变革；另一方面打造端到端数字化供应链，并广泛应用工业 AI 技术，实现供应链与生产制造的全流程可视化、智能化管理，显著提升效率、灵活性和抗周期能力，以新质生产力驱动打造更多世界级制造标杆，实现全方位的提质增效。

风雨砺初心，韧者笃前行。在未来的日子里，我们将继续秉承“诚实正直、务实创新”的企业精神，在全球产业变局中锻造不可替代的竞争力。我们相信，在全体海信人的共同努力下，在股东们的支持和信任下，海信家电一定能够创造更加辉煌的明天，为股东创造可持续的价值回报！

再次感谢各位投资者对海信家电的支持与信任！

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	海信家电	股票代码	000921（A股）、00921（H股）
股票上市证券交易所	深圳证券交易所、香港联合交易所有限公司		
公司的中文名称	海信家电集团股份有限公司		
公司的中文简称	海信家电		
公司的外文名称（如有）	Hisense Home Appliances Group Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Hisense H.A.		
公司的法定代表人	高玉玲		
注册地址	广东省佛山市顺德区容桂街道容港路 8 号		
注册地址的邮政编码	528303		
办公地址	广东省佛山市顺德区容桂街道容港路 8 号		
办公地址的邮政编码	528303		
公司网址	<a href="http://hxjd.hisense.cn/">http://hxjd.hisense.cn/</a>		
电子信箱	hxjdzqb@hisense.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张裕欣	张桐
联系地址	广东省佛山市顺德区容桂街道容港路 8 号	广东省佛山市顺德区容桂街道容港路 8 号
电话	(0757) 28362866	(0757) 28362866
传真	(0757) 28361055	(0757) 28361055
电子信箱	hxjdzqb@hisense.com	hxjdzqb@hisense.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳交易所 <a href="http://www.szse.cn/">http://www.szse.cn/</a>
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》及巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	海信家电集团股份有限公司证券部

### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	91440000190343548J（统一社会信用代码）
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更

历次控股股东的变更情况（如有）	2001年10月—2002年03月，顺德市格林柯尔企业发展有限公司（2004年更名为广东格林柯尔企业发展有限公司，以下简称“广东格林柯尔”）先后从原单一控股股东广东科龙（容声）集团有限公司取得本公司当时已发行总股份20.64%的股份，成为本公司时任控股股东。2004年10月，广东格林柯尔受让顺德市信宏实业有限公司所持有的本公司5.79%的股权，受让后广东格林柯尔持有本公司的股权比例增加至26.43%。2005年9月—2006年4月，青岛海信空调公司受让广东格林柯尔所持有的本公司26.43%的股份，并于2006年12月完成过户登记手续，青岛海信空调公司成为本公司控股股东。
-----------------	--

## 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座9层
签字会计师姓名	许志扬、张世炳

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

项目	2025年	2024年	本年比上年增减 (%)	2023年
营业收入（元）	87,928,485,899.72	92,745,611,109.52	-5.19	85,600,189,224.06
归属于上市公司股东的净利润（元）	3,186,573,917.88	3,347,881,773.89	-4.82	2,837,322,754.58
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	2,444,877,920.97	2,605,848,900.08	-6.18	2,355,069,261.87
经营活动产生的现金流量净额（元）	5,796,029,180.51	5,132,164,941.24	12.94	10,611,857,591.35
基本每股收益（元/股）	2.33	2.46	-5.28	2.08
稀释每股收益（元/股）	2.33	2.46	-5.28	2.08
加权平均净资产收益率（%）	19.36	23.27	下降3.91个百分点	22.64
项目	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减 (%)	2023年末
总资产（元）	69,984,242,341.49	69,701,939,817.33	0.41	65,946,495,555.67

归属于上市公司股东的净资产（元）	17,469,005,538.20	15,455,626,606.63	13.03	13,580,174,485.95
------------------	-------------------	-------------------	-------	-------------------

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	24,838,267,923.53	24,502,077,058.32	22,192,347,533.40	16,395,793,384.47
归属于上市公司股东的净利润	1,127,395,765.82	949,185,592.91	735,210,961.27	374,781,597.88
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,007,755,232.51	809,854,881.90	509,441,181.33	117,826,625.23
经营活动产生的现金流量净额	65,075,820.08	5,256,913,007.70	1,659,170,200.42	-1,185,129,847.69

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	27,776,445.49	-5,693,941.96	-3,666,652.72	--

计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	202,755,624.01	247,168,700.30	195,139,772.58	--
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	217,111,683.54	135,123,664.04	-239,068,307.45	--
委托他人投资或管理资产的损益	371,034,766.84	361,802,134.90	298,844,795.34	--
债务重组损益	16,408,247.83	9,564,354.65	25,739,211.33	--
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	114,830,847.59	179,094,875.47	371,016,020.58	--
其他符合非经常性损益定义的损益项目			72,041,335.03	--
减：所得税影响额	178,140,998.95	141,971,316.85	147,009,791.45	--
少数股东权益影响额（税后）	30,080,619.44	43,055,596.74	90,782,890.53	--
合计	741,695,996.91	742,032,873.81	482,253,492.71	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的主要业务

海信家电主要从事冰箱、家用空调、中央空调、冷柜、洗衣机、厨房电器等电器产品以及模具、汽车空调压缩机及综合热管理系统的研发、制造和营销业务，并提供围绕家电智能化升级为核心的全场景智慧家庭解决方案。公司依托“Hisense”“Ronshen”“KELON”“HITACHI”“YORK”“gorenje”“ASKO”“SANDEN”八大品牌组成多元化、国际化品牌矩阵，拥有深厚的市场基础和卓越的品牌美誉度。公司聚焦长期能力建设，深入贯彻高质量发展的转型升级要求，坚持以用户为中心，持续深化研发、生产、销售渠道的全球化布局，强化研、产、销协同效能。同时，积极拓展全球客户与渠道网络，并深度应用 AI 技术赋能产品创新，不断推出高端化、套系化、智能化、家居化的产品组合，显著提升市场竞争力，致力于为全球用户创造舒适、智能、可持续的美好生活，并打造多元化、稳健增长的全球业务版图。

#### 1. 暖通空调业务

##### (1) 中央空调业务

2025 年，面对地产市场持续低迷及公建项目缩减的双重挑战，公司积极响应国家碳中和号召，秉持以用户需求为中心的市场导向，精准布局细分行业，引领暖通行业迈向智能化和集成化。报告期内，国内多联机市场份额超 23%，持续引领行业前行。

**①家装业务领域，以用户需求为中心，聚焦“功能集成、智能交互、节能高效”三大方向，让技术适配人居需求。**

当前，用户对健康、舒适、智能的“整体空气体验”需求不断升级，日立家装业务持续引领系统化、集成化趋势，革命性推出“全屋全感 3.0”智慧空气定制系统。该方案立足氟水协同，实现对温度、湿度、含氧量等六大维度的深度整合，致力于为用户打造极致“区域定制好空气”体验。同时，日立通过全效 II、水墅适等多系列新品，强化高端占位；依托合作伙伴大会、全国巡回招商等品牌活动，新建大店 252 家，持续提升高端形象。2025 年度服务 NPS 值达到了 96.0%，并获评“多联机用户覆盖首选品牌”，蝉联供应链首选供应商，稳居热泵两联供市场第一，高端认知与市场地位进一步增强。

海信家装多联机持续优化智慧健康空气体验，推出以 5G+荣耀家为核心的“ThinkAir 主动健康管理系统”，树立智慧空气管理新标杆。根据奥维云网发布的《5G 型中央空调产业发展白皮书》数据显示，海信 5G 中央空调用户满意度以 9.0 分，摘得行业第一桂冠。此外，海信积极发展热泵业务，打造品牌

业务第二增长曲线。其推出的爆款产品红焰III系列，全系列达到一级能效，可实现-35℃强力制热，荣获 2025HPE 中国热泵展创新产品“金奖”，树立了海信在热泵行业的高端品牌标杆形象。

约克 VRF 在业内首次将“五恒”的广泛认知提升到“六维九恒”的顶级标准，并上市了六维九恒全空气系统。该系统为高端家庭提供集成式高端空气生态系统解决方案，实现了在高端市场的技术引领与价值占位。依托六维九恒全空气系统的上市，约克 VRF 2025 年高端双风扇产品规模增长近 20%，高端市场影响力显著提升。

**②工程业务领域，积极布局细分行业，商用多联机产品技术持续引领行业，同时深耕水机业务，打造行业水机智造新标杆。**

日立面向高价值工程市场，坚持技术创新与场景深耕双轮驱动，在高端楼宇、医疗洁净、更新改造等关键领域持续突破，打造一系列标志性样板工程。针对旧改及建筑改造场景，公司推出了能效提升 25%的 SET-FREE RIII 系列更新机，以及针对在役水机项目更新的水源多联机等一系列高效产品与解决方案。SET-FREE RIII 系列更新机依托配管自适应 + 压力自适应创新技术，实现旧管复用、工期缩短 50%，以 APF 6.1 高能效领跑旧改工程，获得 2025 年制冷展创新产品奖。报告期内推出行业首创双层 360° 送风四面出风嵌入式室内机，制冷舒适无风感，制热高效贴地送暖，全方位提升空间舒适体验。在房地产行业精装修市场，日立品牌占有率达 30.2%，行业排名第一。

海信聚焦细分行业，商用多联机产品持续引领技术前沿。其代表性产品 M3 系列实现-30℃至 58℃全温域运行，适配极端环境。该系列商用多联机应用于某三甲医院新建院区，凭借宽温域运行能力，保障手术室、ICU 等关键区域全年无间断温控，获院方“医疗环境稳定守护者”评价。同时，公司深化“光储直柔”技术应用，在长三角某低碳示范园区项目中，海信“光储直柔”技术集成方案实现建筑能耗降低 40%，获评国家级绿色建筑三星认证，推动绿色建筑发展，彰显行业领导地位。

约克深度聚焦全场景工程需求，为医疗健康、智慧校园、智慧餐饮、绿色工业、高端办公、星级酒店、舒适更新、适老康养 8 大领域量身适配高效冷暖解决方案。报告期内，公司重磅推出 YES-superIII 系列、YES-YZM 系列等产品，其 APF 值最高达 6.45，为行业能效 TOP1。

**③新业务领域，聚焦拓展重点细分行业，水机产品持续构建正压液浮无油平台优势，智慧暖通 ECO-B 2.0 系统凭借高效的全品类暖通管理能力赢得行业广泛认可。**

报告期内，ECO-B2.0 本地工控机全年成功落地 30 余个项目，其远程版显著提升运维效率 40%。多联机能耗承诺管理平台已上线，支持能耗对赌模式，能耗达成率偏差控制在 10%以内；水机运维平台通过三级诊断机制，有效减少计划外停机时间 30%。同时，异品牌空调能源管理方案正式发布，实现对 3 家主流品牌的集中管理，其故障预诊断模型开发大幅超额完成目标 280%。

水机业务板块，公司凭借自研的永磁直驱变频离心技术以及行业首创的 10kV 高电压正压液浮无油变频离心技术，获得细分行业客户高度认可；聚焦“4+2”重点细分行业，通过水氟联动，发挥不同产品在不同场景下的优势，完成了富士康华中五区工业园、潍柴弗迪电池、中钢低碳冶金高温热泵项目等标杆项目的交付与落地。报告期内，海信水机在数据中心行业业绩同比增长 69%，在工业行业业绩同比增长 15%，服务于工业富联、比亚迪、华润燃气等众多行业客户。

## （2）家用空调业务

海信空调业务将“以领先科技重塑空气价值，为全球用户提供值得信赖的全场景空气解决方案”作为使命，聚焦海信、科龙两大品牌的技术和产品升级。产业在线产销数据显示，2025 年公司家用空调内销量同比增长 9.6%，高于行业增幅 8.9 个点。

**①海信空调致力打造“家庭空气智能管理中枢”，依托双向新风、端云 AI 等核心技术突破，以尖端科技赋能健康舒适生活。**

海信空调强化新风智能空调核心技术突破，加速端云协同的 AI 调控系统构建及产业化落地，攻克多污染物共检、磁悬浮电机、双向新风、水离子等关键技术，推出 X3Pro、X5、X7Pro、大力神 U6 等新风产品矩阵，率先将传统空调升级为“家庭空气智能管理中枢”。根据奥维云网（AVC）监测数据，2025 年海信品牌指数达 106.4，同比上升 2.9 个点，其新风空调零售额占比达 44.5%，同比实现 11.0% 的高速增长，坐稳“2025 年新风销量第一”地位。同时，海信发布变频 S 架构（核心芯片、半导体器件、变频算法全部为自主研发），搭载该架构的深睡宝 X3Pro 凭借“轻音增氧深睡眠，1 晚多睡 1 小时”的使用效果，获得中国家用电器研究院“年度创新产品成果”殊荣；X7Pro 凭借行业首创双向流换新风技术（不扩孔同时吸排风）及母婴级洁净标准认证的多重净化技术，斩获 2025 年度 AWE 艾普兰奖创新奖与“南山奖”科技创新产品等奖项；在国际足联（FIFA）“大力神”奖杯真杯 10 多年之后第一次来中国展出之际，全球首发的海信大力神空调 U6，是全球首款搭载星闪 SLP 人感 2.0 技术的新风空调，上市首月即跻身线下销售额 TOP20，并获评“2025 中国空调行业年度十大创新产品”。

**②科龙空调夯实 42 年双高效产品基因，叠加磁悬浮技术，提升产品省电、轻音及耐用性，借助极致产品力改善年轻一代睡眠及舒适体验。**

科龙空调专注磁悬浮技术，全面提升产品静音体验与耐用性。静省电 Max、Ultra 套系能效比突破 6.26，性能达行业巅峰水平，获中国家用电器研究院“超高能效”认证及中国空调高峰论坛“静音节能领军品牌”称号。在建科院发起的多品牌横测中，云朵猫 Ultra 于地表 80°C 的火焰山极限环境中稳定制冷，通过“严酷自然环境空调热泵适应性研究支撑单位”认证。经国家发改委、商务部、工信部等多部门综合评审，科龙入选“2025 年度中国消费名品时代优品”。以产品力为根基，通过站内外全链

路一体化运营，云朵猫 Ultra 在京东渠道 26-30 岁年轻已购用户占比提升至 27.76%；中高端产品全年销量 6.6 万套，其中，Max、Ultra 套系销量 1.99 万套，占比同比提升 3.1 个百分点。

## 2. 冰洗厨业务

### （1）冰冷业务

2025 年，冰冷业务依托容声与海信双品牌战略，以健康养鲜和真空科技为核心抓手，持续技术深化，全力打造以用户为中心的产品体系。根据奥维云网（AVC）全渠道监测数据，2025 全年海信系冰箱零售额占有率 17.0%，同比提升 0.6 个百分点，中高端+高端占有率大幅提升 2.8 个百分点。

#### ①容声冰箱，以自然养鲜科技重构家庭储鲜体验

容声以“养鲜、健康、双系统”为导向，通过产品创新与标准引领业务升级。根据奥维云网（AVC）监测数据，2025 年容声冰箱中高端+高端占有率同比提升 2.1 个百分点。

为应对用户对食材营养流失、串味及储鲜环境不稳定的困扰，公司推出匹配高端消费需求的曦望 650 养鲜冰箱，搭载升级版 WILL 自然养鲜系统，新增 AI 四季光功能，可根据季节变化自动调节光照颜色，有效提升果蔬中维 C、叶黄素、还原糖等营养物质的保有率，配合智慧动态水雾保湿系统可维持 70%黄金湿度；冷藏与冷冻区采用独立的制冷系统，从根本上杜绝了食材串味的隐患；创新配备的 3D 蓝光超净制冰系统，能在 60 分钟内快速完成制冰过程，同时实现-31℃深冷速冻。聚焦用户对冰箱异味残留与细菌滋生的健康隐患需求，旗下双净方糖 506P60、双净方糖 516P60 两款产品，搭载核心 i-Smell 智感双净 Max 技术，凭借“智能异味识别+高效净化除菌”的双重优势，可精准识别冰箱内 100 余种异味，主动释放浓度达 3000 万个/CM<sup>3</sup>的负离子，实现冰箱内部空间全方位高效净化与除菌，具备 9 效合一的核心净化能力，全面保障储鲜环境健康。

#### ②海信冰箱，真空科技引领高端储鲜革命

海信冰箱在真空保鲜领域历经十五年，沉淀 440 余项专利技术，创新研发的真空磁场保鲜技术通过构建恒温低压低氧环境，开创性达成“真空防氧化+磁场抑酶活”双重保鲜机制，有力推动真空保鲜技术创新升级，2025 年达成国内真空保鲜行业销量第一。

为解决用户对食材长期保鲜的储鲜需求，推出 565 系列真空头等舱全嵌冰箱，以真空保鲜技术 4.0 为核心，让新鲜定格在细胞级，将真空舱内氧气含量降至 15.8%（行业平均>21%），有效抑制酶的活性，从分子层面延缓腐败进程，真正做到了七天封藏仍保持一级鲜度。针对多品类食材存储温湿度差异化的诉求，海信璀璨系列创新分区控温系统，冷藏区、真空抽屉、全宽变温区及冷冻室各自独立分区控温，实现精致分储，全宽变温区支持 5℃至-20℃独立控温，冷冻冷藏随心切换，灵活储鲜。璀璨系列产品份额连续 6 年提升，先后斩获艾普兰优秀产品奖、中国设计红星奖、if 设计奖等。

## （2）洗衣机业务

洗衣机业务以创新驱动全球增长，报告期内，洗衣机业务全球主营业务收入实现快速增长，经营质量持续提升。2025 年海信洗衣机荣获“洗衣机行业十强品牌”、三筒洗衣机首创者、健康洗护领军品牌等行业奖项，更获欧睿国际权威认证为近五年全球 TOP10 中增速最快公司（2021-2025）。

随着用户对健康与品质生活需求的持续提升，分区洗护已成为家电市场的重要趋势。2025 年海信洗衣机重磅推出棉花糖 Ultra 全家筒——全球首台 4 合 1 热泵洗烘一体机。该产品采用前瞻性的模块化分体设计，用户可自由选择叠放、拆分、嵌入等多种安装方式，组合出五筒、七筒乃至更多筒的个性化方案。海信全家筒的主筒搭载 13kg 超大容量洗涤区，配合海信自研的宙斯热泵烘干系统，可实现 42℃ 低温柔烘，在高效处理大宗衣物的同时呵护面料纤维，烘干效果堪比干衣机。该系列自上市以来便凭借其硬核的技术创新，相继荣获中国家用电器研究院“年度产品创新成果奖”“健康洗护先锋奖”、奥维云网“2024-2025 年度趋势产品云鼎奖”、国家电网“热泵洗护先锋产品”等多项重磅荣誉。其市场表现同样亮眼，自 2025 年 6 月上市以来销量突破 10 万台，实现海信洗衣机“万元+”价位段产品销量历史性突破；双十一期间，海信棉花糖系列登顶京东平台热泵洗烘品类 TOP1，更荣获奥维云网“热泵洗烘一体机线下主销价位销量第一”认证，收获行业与市场的双重肯定。

为满足消费者日益精细化的洗护需求，海信洗衣机通过多元化产品布局完善其产品线，稳步强化品牌核心竞争力。在热泵洗烘一体领域，海信洗衣机推出的棉花糖 E8Q 率先实现机身高度 845mm×厚度 600mm 的标准尺寸，支持用户原地换机，既提升安装便利性，也实现了与家居环境的无缝融合。在洗烘一体机品类增长与大容量洗衣机加速渗透的行业趋势下，海信洗衣机于下半年推出 12kg 大容量洗烘一体机棉花糖 U6Q 及洗烘套装 U7S，迅速赢得市场认可和消费者的欢迎。在智能化领域上，海信的洗衣机产品搭载 AI 洗护管家，可自动生成覆盖“洗、烘、护、预约、分区”等洗护场景的一体化方案。用户无需手动调节复杂参数，只需说出洗护需求，即可启动专属洗护程序，轻松解决洗护难题。海信 AI 家电通过智能化技术与生活场景的深度融合，极大的便利了人们的生活，并荣获 2025 年度智慧生活“年度家电智能体创新案例”。

## （3）厨电业务

海信厨电以用户需求为核心，秉持技术创新理念，以中高端与创新为双轮驱动，稳步推进业务高质量发展。2025 年度，海信厨电内销收入同比增长 31%，线下收入增幅达 43%，增长势头强劲。

产品技术与迭代方面，烟机领域攻克大风道技术，风眼 U5 静烟机采用 0°滑动开合技术，实现 45dB 柔声运行，通过静音、净烟双一级认证，推动中高端产品收入占比提升至 60%，成功打造为厨卫产业重磅爆款产品。洗碗机领域打造 S7、W8 等优质零菌产品，贴合家庭健康需求，斩获多项行业殊荣，

核心产品荣获德国 IF、红点及 AWE 艾普兰等权威奖项。2025 年度，海信厨电作为组长牵头制定《顶侧双吸吸油烟机技术规范》行业标准，并荣获厨卫行业十大品牌、中国家电创新零售案例等多项殊荣，品牌影响力持续攀升。

### 3. 汽车空调压缩机及综合热管理业务

三电公司积极调整经营策略，加速由汽车空调压缩机为主的零部件供应商向新能源汽车综合热管理系统供应商的转型，把握汽车产业全面电动化、智能化变革的战略机遇，持续为全球车企提供高效节能、智能可靠的热管理解决方案。

#### (1) 坚持新能源电动化产品策略，拓展热管理集成化解决方案。

综合热管理系统方面，完成了新一代 ITMS 高度一体化剂侧集成模块平台关键技术研究，通过将制冷、制热（含超低温热泵）、电池热管理等子系统深度集成，可将汽车冬季续航里程衰减减少 25%，解决了“双碳”目标及 PFAS 环保法规限制下，新能源汽车热管理系统对自然冷媒的差异化需求和成本问题。电动压缩机方面，第五代电动压缩机平台以模块化架构为核心，通过涡旋压缩机构、电机及变频逆变器协同设计，完成了家族化平台开发，基于模块化的设计方案，实现了 R1234yf、CO<sub>2</sub>（潜力环保冷媒）、R290（碳氢冷媒）等多冷媒兼容，达成“高效率+低噪音”的双重突破。空调箱技术方面，在静音、温控以及能效控制技术等方面进步明显，同时在双混风小型空调，结合双层流及多温区技术的综合性空调领域均取得重要突破。

#### (2) 坚定以“客户需求为中心”的营销策略，巩固业务基石，拓展关键增量。

三电公司坚持“聚焦战略客户、强化优势产品”的策略，加强与全球重点客户合作，突出机械压缩机产品优势，加大热管理系统和压缩机产品推广力度，2025 年新增商权金额和新增订单均增长 30%以上：在欧洲市场利用传统产品优势，成功获取核心战略客户机械压缩机大额订单，进一步扩大了在欧洲市场机械压缩机的领先地位；在日本获得了全球重要车企的电动压缩机商权，为后续日系车企的业务拓展奠定了基础；在美洲突破性的获得汽车空调订单，成为该客户汽车空调业务第一供应商；中国市场方面，除继续深耕汽车空调和热管理市场外，充分发挥全球技术协同和供应链成本优势，建立了面向全球客户的研发中心和供应链管理总部。

### 4. 海外业务

报告期内，海信赞助了 2025 年 FIFA 世俱杯，深化本地化建设，发力体育营销，海外自有品牌影响力不断提升。

#### (1) 欧洲区

海信欧洲区多维协同推进品牌与产品运营，聚焦核心市场和头部渠道进行资源投入，加速中高端产

品矩阵升级，全面驱动家电业务规模增长与市场份额提升。2025 年海信欧洲区白电业务收入同比增长 22%，其中冰箱销售额同比增长 15%，根据 GFK 数据，海信系冰箱额占率 11.4%，同比提升 1.2 个点；家用空调业务收入同比增长 8%；洗衣机深耕战略市场，聚集洗干一体等优势品类，收入同比增长 38%。

## （2）北美区

海信北美区积极应对关税挑战，把握结构性机遇，动态优化产能与供应布局，依托蒙特雷工厂本土化优势实现规模快速增长；同时加速重点渠道突破、完善产品组合，持续推进品牌价值提升。2025 年，北美区家电业务收入同比增长 13%，其中冰箱业务通过聚焦核心渠道实现收入同比增长 19%；商用冷柜业务收入同比增长 86%；洗碗机业务收入同比增长 56%。

## （3）南美区

2025 年，南美区持续推进业务本土化，同时加快产品结构调整，实现海信品牌的市场份额提升。2025 年南美区白电业务收入同比增长 28%，其中冰箱业务以南美各国核心渠道为基本盘，不断深化重点市场本地化水平，2025 年中南美区域冰箱收入同比增长 43%；洗衣机业务在多品类协同效应的拉动下，在 2025 年实现了业务翻番增长。

## （4）中东非区

期内，海信中东非区以体育赛事赞助、中东 KOL 中国行、社区营销等活动塑造品牌拉力，聚焦终端 TOP 门店，品牌力和渠道力持续提升，2025 年收入同比增长 9%。其中，冰箱深化布局旗舰店等高端渠道，收入同比增长 14%，冰冷产品销量连续五年位居市场第一，其中南非市场海信系冰箱份额达 38.4%，同比提升 3.6 个点，连续三年位居市场第一；空调业务聚焦变频、R32、六段电流控制等技术研发与应用，自主品牌业务收入同比增长 16%，核心变频品类收入同比增长 32%；洗衣机收入同比增长 21%。

## （5）亚太区

海信亚太区通过品牌价值重构、强化渠道建设与产品技术创新，不断提升市场影响力，2025 年亚太区白电业务收入同比增长 15%，其中澳洲市场洗碗机和小电等实现高速增长，空调大力拓展专业渠道，收入实现 70% 同比增长；日本市场聚焦差异化与产品力提升，强化渠道协同与终端展示，自主品牌业务收入占比提升 8 个点，盈利能力显著改善，海信品牌空调的渠道接受度与市场认知度持续提升；同时针对孟加拉、巴基斯坦、韩国、港澳台地区等潜力市场，加大本地化投入，经营质量明显改善。

## （6）东盟区

期内，东盟区以品牌业务重点突破，多品类均衡布局，全面进驻连锁渠道并拓展传统渠道，2025 年海信东盟区自主品牌收入同比增长 23.5%。家用空调不断丰富智能互联、杀菌健康等产品阵容，在马

来西亚市场家空零售份额首次登顶，新加坡、菲律宾等市场实现突破。冰冷业务深入洞察用户需求，完善产品类型，自主品牌收入增长 28%，泰国、马来占有率分别提升 1.7 个点和 0.6 个点。其中对开门冰箱收入同比增长 48%，泰国对开门品类占有率同比提升 4.8 个点，产品结构不断优化。洗衣机业务聚焦“健康”“除菌+高效洗”等功能产品及洗烘门类产品进行突破，自主品牌业务收入同比增长 60%，其中洗烘产品收入增长 90%；泰国、马来市场洗烘门类占有率分别提升 2 个点、5.4 个点，带动销售结构持续改善。

## 5. 以政策红利与数字科技驱动消费升级与体验跃升，构建全域智慧服务生态

### (1) 抢抓“两新”政策，引领产业消费升级

公司积极响应国家“以旧换新”行动，加大低碳、绿色、智能产品研发投入，推出多款贴合政策与市场需求的的产品。同时联动政府及渠道开展常态化联合营销，通过补贴、套购优惠等形式让利消费者。受“以旧换新”等政策驱动，公司产品结构持续升级，高端化、智能化、绿色化趋势凸显。其中，棉花糖 Ultra 全家筒洗衣机先后斩获德国 IFA“最佳设计奖”、中国国家院“年度产品创新成果奖”等多项荣誉，在热泵细分领域登顶行业 Top1，新风空调全年安装结单量同比增长 49%，璀璨高端套系表现亮眼，全年收入同比增长 24%。

### (2) 全渠道协同深化，数字驱动零售模式转型

公司持续推动全域新零售体系创新，加速全国销售网络线上线下深度融合，实现全渠道协同发力、高质量增长。自有渠道坚持战略定力，聚焦双线融合升级，重点提升场景化体验能力、本地化服务能力与品牌信任构建能力。2025 年新开专卖店数量创历史新高，专卖店收入稳健增长；新兴渠道持续聚焦内容电商生态共建，整合全域流量资源，精准触达高净值人群，实现规模化增长与质量提升。

渠道数字化转型方面，一方面基于抖音、美团、高德等流量平台打通本地生活业务，实现用户交互、交易、交付的全链路创新，推动本地生活业务收入快速增长。另一方面，深入推动数字渠道、数字门店、数字营销等变革项目，加速 AI 科技应用落地，上线新媒体营销、AI 销冠陪练等智能体，加速零售模式转型，提升渠道运营效率、营销投入产出效率等。

### (3) 深化用户运营变革，升级全场景智能服务，打造高效便捷用户体验

公司以用户为中心开展用户运营变革与服务升级。上线行业领先的用户声音洞察智能体，实现从真实用户声音到需求挖掘、闭环改善体验的全链路贯通。以海信爱家作为会员核心交互阵地，借势世俱杯等顶级体育 IP 与会员深度互动，会员规模同比提升 18%，会员月活同比提升 55%。依托全域数据与 AI 平台，打造了“听得懂、答得准、服务快”的新一代 AI 智能客服，覆盖四大核心场景，累计孵化 50 余个智能体以及 3 个领域大模型，热线、文本智能服务 7×24h 在线，用户满意度显著提升；继续扩大送装

一体、送装同步业务覆盖范围，核心区域优先布局服务商局改能力，满足消费者差异化场景需求；通过备件统仓统配和直发到工程师，前置满足维修需求，保障维修服务一次到位，全方位提升用户体验。

## 6. 海信智慧家庭：以 AI 技术底座构筑全场景智能服务体系，实现从智能设备到智能伴侣的产业升级

随着用户对全屋智能解决方案的需求提升，AI 大模型与物联网融合成为家电智能化升级关键，公司打造星海+多参数规格模型矩阵，构建“可感知、能理解、会决策、能执行”的智能家电系统。公司通过星海模型矩阵实现三大体验升级：一是交互响应提速 40%；二是设备协同智能化；三是知识增强引擎实现 95%+行业检索准确率。基于多源感知融合与统一 IoT 物模型驱动，公司创新性打造“服务找人”的主动服务模式。公司将核心技术落地于 AI 生活管家体系，打造空气、美食、洗护三大智能体，覆盖空调、冰箱、洗衣机核心家电，构建全场景智慧服务：

**AI 空气管家：**通过多传感器与大模型协同，实时感知并分析全屋环境与用户行为偏好，在睡眠、看球、除醛等生活场景中自动调节、主动服务，满足“千人千面”的空气需求；

**AI 美食管家：**智能识别 800+食材并管理存储，临期主动提醒；基于 20 万+个性化营养菜谱个性推荐，实现从储存、规划、推荐、采买的场景贯通；

**AI 洗护管家：**通过语音和文本交互，识别衣物材质与污渍，智能推荐洗护程序，解决用户“不会洗、不会调控”的难题，为用户升级“一呼即应”的智慧洗护体验。

海信智慧生活通过主动服务与场景联动，将技术转化为直观便捷的体验，凭借三大智能体与主动服务场景创新，海信 AI 生活管家荣获新京报 2025 智慧生活“年度家电智能体创新案例”，行业影响与用户价值再获认可。

## 7. 海信全球供应链：以数智驱动效能跃升与风险可控，打造全球高效供应链生态

公司致力于打造以用户为中心的高效、敏捷、透明、可持续的全球化供应链体系，深化品类管理与区域采购整合，持续强化资源池竞争力，为全球业务发展奠定坚实基础。报告期内，公司积极推进国内优质供应商出海配套，提升海外属地化资源供应能力，形成多层次海外供应体系。2025 年海外资源池覆盖率实现显著突破，泰国空调与墨西哥冰箱等供应链覆盖率达 90%以上，为属地化采购比例提升提供有力支撑。

同时公司通过布局全球资源网络，墨西哥，欧洲，东南亚多工厂引入国际头部供应商资源，有效应对国际贸易壁垒；坚持芯片双备份策略，持续健全海外供应链风险防范机制；VMI 供货模式同比改善 38%，显著提升供应链弹性；通过数智化运营，订单履约周期同比改善 22%，供应链整体履约能力实现质的飞跃；推进供应链绿色可持续发展，协同供应商深化 ESG 体系建设，通过数字化手段构建阳光透明的供应链管理体系。

## 8. 海信先进制造：以“AI+数智化”驱动效率跃升与全球标杆引领，构建韧性供应链网络

2025 年，公司持续深化“AI 赋能先进制造”战略，通过全球领先的技术创新应用与高效协同的全球制造布局，系统性提升制造效率与可持续发展能力。在技术创新层面，公司全面推广大数据分析、AI、数字孪生及 5G 融合应用等先进技术，减少设备故障等异常损失，提升产品一次合格率，推动全球工厂制造效率同比提升 21%。卓越的制造能力获得国际权威认可，海信日立黄岛工厂继 2024 年获评世界经济论坛“卓越制造灯塔工厂”后，于报告期内再获全球多联机空调行业首座“可持续灯塔工厂”认证，成为全球空调行业唯一同时拥有“卓越制造”与“可持续”双灯塔认证的标杆工厂。此外，公司智能制造实力获得国家级认可，另有 3 家工厂获评国家级智能制造四级工厂，1 家工厂获评国家级 5G 工厂，1 家工厂获评国家级卓越工厂，充分彰显了公司在智能制造领域的领先地位。

全球制造网络建设方面，公司采取“新建+升级”并行策略（新建产能+升级改造），持续强化全球供应链的韧性与响应能力。2025 年 9 月，定位为东南亚区域智能制造基地的泰国智能制造工业园正式开工，该园区首期规划建设冰箱、洗衣机、空调智能产线，全面对标灯塔工厂标准，打造全流程数字化、智能化的先进生产线。2025 年 12 月，长沙家电产业园按期建成投产，首期商用空调智能制造基地聚焦水机、多联机等高端产品。通过高效的多基地产能协同机制，该基地有力提升了公司对客户订单需求的响应速度。泰国与长沙两大关键基地的顺利推进与投产，标志着海信家电“全球 7+1”制造网络布局（覆盖亚太、东盟、北美、中南美、中东非、欧洲、印度及中国区的全球制造体系），这一布局作为公司全球化战略的核心支点，有效提升了供应链韧性及本地化响应能力，为公司在全球市场的持续拓展提供了坚实的产能支撑。

## 二、报告期内公司所处行业情况

### 1. 国内暖通空调市场概况

#### (1) 中央空调市场

据艾肯网统计，2025 年中央空调整体市场容量同比下滑 17.1%，行业处于下行周期，但多联机作为核心品类仍占主导地位，品牌集中度持续提升。

受精装修配套规模锐减、大型公建项目延期等影响，工装市场同比下滑 16.0%。传统公建需求相对疲软，但高端精装修楼盘、数据中心、新能源及半导体等细分市场展现强劲韧性。在国家“双碳目标”政策及设备更新换代周期的双重驱动下，节能改造需求持续释放，存量改造市场成为新的增长引擎。

受房地产市场低迷影响，家装零售市场进入深度调整期，市场规模同比下滑 20.0%。当前消费分化趋势明显，中低端需求持续收缩，高端改善型需求逆势坚挺；两联供系统零售占比升至 11.3%，多恒系

统等面向大户型的解决方案份额持续提升，节能、智能、舒适的产品正成为注重品质和品牌消费者的主流选择。

## （2）家用空调市场

2025 年，家用空调市场整体呈现“先热后冷”趋势。根据奥维云网（AVC）全渠道推总数据，前三季度，空调市场销售额同比增长 8.7%，第四季度市场销售额同比下滑 33.9%，使得年度市场规模出现小幅下降。全年国内空调市场零售量同比增长 4.7%，零售额同比下滑 0.4%。

存量市场之内，家用空调企业深陷价格战，市场竞争激烈。虽受全年国补政策利好维持规模横盘，但行业均价仍触及近五年历史低点。不过，以节能、舒适风感、健康空气为核心功能的产品，正成为行业升级的重要风向标。

## 2. 国内冰洗厨市场概况

### （1）国内冰冷市场

根据奥维云网（AVC）全渠道推总数据，2025 年国内冰箱市场零售量同比下滑 8.6%，零售额同比下滑 11.5%。受家电整体需求收缩及国家补贴政策退坡等因素影响，冰箱行业呈现量额齐降态势，市场竞争在价格与产品性能层面持续加剧。伴随用户对高品质家电需求的升级，冰箱产品升级聚焦于精细化存储体验、健康节能等功能方向，同时，AI 技术在冰箱品类的渗透率正在快速攀升。

根据奥维云网（AVC）全渠道推总数据，2025 年国内冷柜市场零售量同比下滑 5.7%，零售额同比下滑 6.4%。国补拉力递减，冷柜行业二/三季度量价均增、但四季度大幅下滑；同时，风冷渗透率持续上行，节能化已成为冷柜行业当前及未来发展的核心驱动力。

### （2）国内洗衣机市场

根据奥维云网（AVC）全渠道推总数据，2025 年中国洗衣机市场全渠道销量为 4166 万台，同比下滑 3.2%。受多地消费补贴政策收紧影响，行业呈现出明显的“政策退坡”效应，尤其对线下中高端滚筒市场冲击较大。市场整体承压下，产品创新成为穿越周期的核心引擎，行业加速迈向价值深耕阶段，分区洗护、热泵洗烘、AI 智能成为驱动产品结构升级的核心方向，产品从基础功能操作向智能识别、精准洗护、场景化便捷体验跃迁。

### （3）国内厨电市场

根据奥维云网（AVC）全渠道推总数据，2025 年厨卫大电零售额同比下滑 4.8%。各品类均呈下滑态势，行业进入周期切换阶段，厨电产业加速挖掘结构性破局机遇：烟灶市场规模触顶，国标迎来全新升级；洗碗机受四季度下滑拖累全年规模，零售端下沉市场仍有增量，工程端精装配套率超 60%且保持高增长；嵌入式产品受四季度影响全年规模下滑 5%，微蒸烤三合一线上渗透率达 52.6%，产品迭代

加速结构升级；热水器市场补偿 2024 年需求透支，电热水器整体发展平稳。目前厨电市场竞争格局多元，头部品牌尚未形成垄断，细分市场仍有破局空间，可通过产品升级推动烟灶、燃热、嵌入式品类提质，并以高性价比加速洗碗机普及及电热水器规模扩容。

### 3. 汽车空调压缩机及综合热管理市场概况

根据 IHS 的统计数据，2025 年全球汽车行业压缩机累计生产总量约 8919 万台，同比增长约 1.5%，其中大中华区生产总量约 3095 万辆，同比增长 5.6%。2025 年新能源汽车持续快速增长，全球新能源汽车生产量达到约 2183 万辆，同比增长 20.4%，其中大中华区市场新能源汽车生产约 1557 万辆，同比增长约 21.3%。

汽车空调压缩机及综合热管理市场持续向新能源方向转型的大方向没有改变，但欧盟二氧化碳排放标准的放宽和美国的关税政策一定程度改变了全球汽车行业的成本结构和竞争格局，海外主要市场的政策变化显著增加了市场转型的复杂性和不确定性。

### 4. 海外家电市场

2025 年，全球家电市场面临地缘政治风险和成本上涨等挑战，下半年需求走弱，不同品类走势分化。根据产业在线数据，2025 年，冰箱行业出口规模同比增长 4.8%，欧美市场需求回落，非洲、南美快速增长；空调行业出口规模同比下滑 2.3%，空调出口结束持续两年的增长，下半年出口规模连续下滑；洗衣机行业出口销量同比增长 13.5%。

展望 2026 年，美国关税、局部战争等地缘政治等风险仍在，同时海外渠道库存高企、原材料成本高位运行，行业面临较大压力，但成熟市场消费者对节能、智能家电的需求增加，中东非、拉美和东盟等新兴市场渗透率不断提升，也为中国家电企业出海带来新的发展机遇。

## 三、核心竞争力分析

### （一）企业文化

企业文化是公司坚定信心、拥有稳健驾驭能力的核心，是无数海信人前赴后继、砥砺前行的动力，更是公司面对困难和混沌时的终极答案。文化是最底层的经营逻辑和发展动力，只有文化无法复制，只有文化能创造出永恒的差异性。

为推动全体员工深刻理解并践行“诚实正直、务实、创新、用户至上、永续经营”的核心价值观，2025 年海信正式发布价值观思维模型，牵引、支撑、帮助全体干部员工快速跳出惯性、扭转思维，创造并汇聚磅礴伟力实现跨越式发展。

诚信是海信立企之本。全体海信人始终坚守“诚实正直”的核心价值观，营造风清气正、求真务实

的组织氛围。2025 年，海信发布廉洁从业文化品牌，强化“诚实守信、合法合规、公私分明、向上向善”的“信廉”文化体系，进一步提升企业廉洁自律和道德标准。

质量为先，是海信刻在骨子里的经营理念。海信认为，质量是消费者利益的核心组成部分，是信赖的基石，是让市场记住企业和品牌的最关键要素；没有好的质量，重复购买、推荐购买、持续经营就是空谈。因此，产品质量是抢占市场、稳固市场最有效的武器。

作为中国首批创新型企业，海信坚持敢为天下先的创新文化，持续以全球首发、行业首创技术和产品，引领高端转型和高质量发展。无论经营环境怎么变化，海信坚持每年将营收的 3-4%投入研发，其中，预研投入占研发投入的 30%以上，保持“预研一代、储备一代、上市一代”的研发节奏，加强前沿技术探索和新产业拓展。

海信把“用户至上”写进了企业价值观，以“为用户创造最大价值”牵引全链条的决策。目前，海信已在全球建立了亚太、东盟、北美、中南美、中东非、欧洲、印度 7 大海外区域运营中心，从“单引擎”到“多引擎”，确保“最贴近市场与用户的人”拥有决策的权力，更快更精准地响应不同市场的用户需求。

海信积极践行 ESG 战略，持续深化社会责任企业文化，加快绿色低碳转型，在卓越治理、科技创新、绿色制造、价值链协同、社区融合等方面设定更高目标并透明披露，赢得全球利益相关方的长期信任，确保企业持续健康发展与永续经营。

## （二）人才建设

海信家电坚持“敬人”企业精神核心，尊重和维护每位员工的人权及劳工权益，致力于营造多元包容的职场环境，通过多层次的人才发展体系提升员工职业发展能力，助力员工个人成长和企业战略目标、经营目标的达成，为解决企业当前挑战提供理念指引，为“建设世界一流企业、成就世界一流品牌”注入不竭动力。

多元化人才吸引：海信家电结合战略和运营发展目标进行人才需求动态监测，同步判断新市场开拓、技术升级或产品线延伸带来的关键岗位缺口，实现战略与人才的高效协同。在开展招聘工作时，公司会根据人力资源市场现状选取合适的招聘策略，通过校园招聘、员工内推、活水计划、产学研融合等多种渠道招募专业英才。此外，公司每年例行人才盘点，盘清组织内的人才分布和能力情况，发现高潜人才，并进行有效组合，为业务成功的排兵布阵提供输入，支持经营目标达成。

员工薪酬与福利：海信家电构建了全面的薪酬体系，涵盖基本薪资、绩效奖金、专项奖励、长效激励和股权激励，并通过内外部薪酬对标分析，以绩效为导向，差异化确定各级人员的薪酬水平、构成及结构，致力于激发组织活力。

**人才培养：**为支持员工培训发展，公司建立了由“集团层、公司层、部门层”组成的三级培训体系。其中，集团级培训侧重高潜干部、新任干部、优秀后备转身培养，以及重大项目攻关能力获取的培训；公司级培训由各事业部针对自身业务需求制定相应的年度培训计划并组织实施；部门级培训由各部门针对员工的能力短板开展补足性培训计划。此外，公司亦有完善的全球化储备人才池选拔与培养项目，为员工提供海外发展机会。

**职业健康与安全：**海信家电坚持安全第一、预防为主、综合治理的方针，坚持源头防范原则，把安全生产贯穿企业生产经营活动全过程，建立健全风险分级管控和隐患排查治理双重预防工作机制，做到安全责任、管理、投入、培训和应急救援“五到位”。

**员工反馈与沟通：**海信家电致力于建立积极和谐的员工关系，并打造多样化的沟通渠道和平台，鼓励员工畅所欲言，积极聆听员工心声，提升员工归属感。

### （三）技术优势

报告期内，公司坚定不移地践行“技术立企”的核心理念，紧密围绕“智慧生活”核心战略，持续深化以“智能、健康、节能”为支柱的技术创新体系。依托国家级企业技术中心、博士后科研工作站、国家级工业设计中心等 20 余个省部级及以上科技创新平台的强大支撑，公司技术研发实力持续夯实。

为加速技术成果转化与产品竞争力提升，公司深入推进 IPD 流程变革，并持续强化海信价值观思维模型在研发体系中的引领作用，有效提升了研发效率与市场响应速度，在低碳节能、舒适静音、除醛净味、全空间保鲜、活水洗、新一代 ITMS 等多个方向取得重点突破，全面构建智能化、低碳化、健康化技术体系，引领行业技术革新与产品升级。

#### 1. 暖通空调业务

**中央空调方面，**公司在“低碳节能、健康舒适、AI 智慧”三大领域持续投入，不断强化技术创新能力，提升综合竞争力。攻克了多联机待机能耗降低及风能捕获供电技术，通过压缩机电磁加热闭环控制、电路分时供电及室外风扇自然风利用技术突破，实现多联机待机功耗大幅降低，经中国轻工业联合会科技成果鉴定，达到国际领先水平；攻克了薄型风管机运行静音关键技术，实现送风降噪、冷媒流动音降噪等多维度技术突破，经中国制冷学会科技成果鉴定，达到国际领先水平；突破了大容量直流配电多联机快速柔性调控技术，利用 AI 技术进行软、硬件协同攻关，实现大容量多联机交流、直流兼容运行及功率快速响应，经中国轻工业联合会科技成果鉴定，达到国际领先水平。

**家用空调方面：**公司始终以用户为中心，在运行节能与舒适协同控制方向，实现 0.1°C 精准控温、综合运行节能 53.1%，行业内首家达成 0 瓦待机标准，相关技术经中国制冷学会和中国轻工业联合会科技成果评价，达到国际领先水平。在核心技术方向，首创基于整流拓扑的高效控压低噪全热新风技术，

系统阻力降低 13%，风量提升 17m<sup>3</sup>/h；国内首创 Halbach 阵列磁悬浮外转子电机技术，搭建电机降噪-转速动态补偿算法，全转速下能效最高提升 15%，噪音低至 13.5 dB(A)；新风均流牵引的双相协同催化除醛技术，除醛效率较行业最大提升 41%，甲醛洁净空气量达 53.28 m<sup>3</sup>/h；复合双分流宽域远距送风和微通道冷媒散热技术，实现送风角度提升 75%，68°C 极限高温不停机。牵头制定首个新风空调行业标准，树立新风空调新标杆，打造健康舒适人居环境，助力节能减碳产业发展。

## 2. 冰洗厨业务

**冰箱方面：**公司始终以用户为中心，聚焦核心领域持续创新，引领全球冰箱行业技术标杆。核心技术成果卓著，多项突破获国际权威认可：首创的“全空间抗菌净味健康冰箱关键技术及产业化”、“家用电冰箱极速洁净制冰关键技术及产业化”以及“基于深度时序分析的冰箱智能诊断与主动维护关键技术”，经中国轻工业联合会院士团队鉴定，整体达到国际领先水平。健康保鲜领域持续领跑，突破性研发多频脉冲光养鲜、超声波智控加湿及九效合一离子技术，率先定义并引领了全球健康保鲜冰箱新规范。在能效方面，创新复合节流及分液冷凝技术，能效提升高达 20%，达到澳洲 9 星国际最高能效标准。制冰技术全球领先：拥有自主知识产权的直冷制冰模块实现行业领跑的 4.3kg/24h 极速制冰，首发于澳洲旗舰机型；多场景制冰饮水系统成功登陆欧洲市场，助力欧洲份额登顶。此外，全球首发的双轴铰链系统实现 45mm 超薄门体 115° 大角度开门，不仅重塑用户体验，更牵头制定行业标准并构建坚实专利壁垒，彰显公司在全球冰箱产业的核心技术领导力。

**洗衣机方面：**公司始终以用户为中心，聚焦产品形态的创新以及关键技术的研发。全新“棉花糖全家筒”系列的分区洗护产品，凭借行业领先的 1.33 洗净比，宙斯热泵低温柔烘、新风冷凝烘干技术，进一步巩固了其在分类洗市场的地位。在关键技术方面：“洗干一体机健康节能高效烘干护理技术”“洗衣机水质活化洗护技术”以及“热泵干衣机多场耦合节能与智能感知技术”三大核心技术，均被鉴定为“国际领先”水平。健康洗护技术实现了新的突破，毛屑去除率高达 92.9%，能够深层洁净衣物，精准解决宠物家庭的困扰；海外市场拓展成效斐然，产品能效持续领先：滚筒洗衣机的能效超越了欧标 A - 65%，喷淋预混技术提升了洗净和漂洗性能，达到了澳洲双五星能效标准；滚筒热泵洗干一体机自主研发了热泵烘干系统及算法，实现了 8kg 欧标洗烘 A - 10% 以及澳标烘干 8 星能效，并且成功打入日本高端市场；干衣机成为国内首个获得欧洲《Which?》BEST BUY 评级的品牌，美式干衣机通过了 UL 认证，成功开拓了北美市场。在绿色设计方面：公司与 SGS、TUV 莱茵合作推进碳足迹核算，深入开展产品减碳设计，干衣机部件的环保再生材料（PCR）替代率超过 30%。

**厨电方面：**洗碗机专注用户健康，突破传统杀菌技术，打造零菌洗碗机，首创冷热风混合风道冷凝技术，解决了水槽残留水的行业难题，实现零菌和无时限保管存储，智能化 TFT 大屏外观，获得红

点奖、IF 奖、IFA 大奖。烟机 U8 系列产品，可实现爆炒静压 1500Pa，风量 32 m<sup>3</sup>/min，达到行业标杆水平，搭载 10.11 寸智能屏，可实现智能家电互联互通。灶具一键爆炒技术实现瞬时 5.7KW 爆炒火力，鼓风燃烧技术实现能效水平提升约 10%，平板燃烧技术实现 75%能效，达到行业领先水平。

### 3. 汽车空调压缩机及综合热管理业务

新能源汽车综合热管理系统供应商转型正在加速进行，2025 年，核心技术进展突出。热管理系统创新中，完成新一代 ITMS 高度一体化集成模块平台关键技术研究，实现制冷与超低温热泵制热并改善冬季续航里程衰减 25%，解决了“双碳”目标及 PFAS 环保法规限制下，新能源汽车热管理系统对自然冷媒的需求及面临的安全和成本问题，实现环保社会价值。

第五代电动压缩机平台以模块化架构为核心，通过涡旋压缩机构、电机及变频逆变器协同设计，家族化平台开发已完成，基于模块化的设计实现 R1234yf、CO<sub>2</sub>、R290 等多冷媒兼容，达成“高效率+低噪音”双重突破。水加热器方面，以超高电压电阻棒加热为基础的产品再次获得国际客户订单，同时全新一代厚膜加热技术在结构紧凑化、轻量化及成本方面实现技术突破，平台初步开发完成。空调箱技术也在多个技术维度实施创新推动，在静音，温控以能效控制技术方面进步明显，同时在双混风小型空调，结合双层流及多温区技术的综合性空调领域均取得突破，分别在国内外多家客户初取得客户认可和量产。

#### （四）品牌矩阵

公司产品涵盖“Hisense”“Ronshen”“KELON”“HITACHI”“YORK”“gorenje”“ASKO”“SANDEN”八大品牌，拥有良好的品牌美誉度和市场基础。公司借助不同品牌覆盖的产品范围和产品特性，满足不同用户的差异化需求。

报告期内，海信品牌资产和认知度持续提升。益普索 2025 年调研数据显示，海信品牌资产指数同比提升 4%，品牌认知度同比提升 2 个百分点：在年轻人群中，海信品牌资产指数持续提升，同比增长 7.4%；在新一线城市中，海信品牌资产指数同比增长 7.4%。在谷歌和凯度联合发布的《2025BrandZ 中国全球化品牌 50 强》年度榜单中，海信连续 9 年位居中国全球化品牌十强。

公司不断推进国际化战略，持续加码体育营销，品牌海外知名度和影响力不断提升，已连续参与赞助 2016 年欧洲杯、2018 年世界杯、2020 年欧洲杯、2022 年世界杯、2024 年欧洲杯、2025 年世俱杯等世界顶级体育赛事，也正式官宣成为 2026 世界杯全球官方赞助商。公司将持续深耕国际顶级体育赛事，提升国际市场品牌影响力。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

参见“管理层讨论与分析”中的“一、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

### 2、收入与成本

#### (1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减 (%)
	金额	占营业收入比重 (%)	金额	占营业收入比重 (%)	
营业收入合计	87,928,485,899.72		92,745,611,109.52		-5.19
分行业					
制造业	83,334,900,120.81	94.78	83,623,219,672.09	90.16	-0.34
分产品					
暖通空调	38,829,431,638.39	44.16	40,283,913,190.36	43.43	-3.61
冰洗	31,195,368,384.49	35.48	30,839,154,917.48	33.25	1.16
其他主营	13,310,100,097.93	15.14	12,500,151,564.25	13.48	6.48
分地区					
境内	45,410,397,895.49	51.64	47,993,733,054.87	51.75	-5.38
境外	37,924,502,225.32	43.13	35,629,486,617.22	38.42	6.44
分销售模式					
直销	59,779,751,255.09	67.99	59,295,528,757.96	63.93	0.82
经销	23,555,148,865.72	26.79	24,327,690,914.13	26.23	-3.18

#### (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

√适用 □不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年同期增减 (%)	营业成本比上年同期增减 (%)	毛利率比上年同期增减 (百分点)
分行业						
制造业	83,334,900,120.81	65,004,272,623.81	22.00	-0.34	0.29	-0.49
分产品						
暖通空调	38,829,431,638.39	28,177,530,524.14	27.43	-3.61	-2.11	-1.12
冰洗	31,195,368,384.49	25,695,912,500.39	17.63	1.16	1.07	0.07
其他主营	13,310,100,097.93	11,130,829,599.28	16.37	6.48	4.89	1.26
分地区						
境内	45,410,397,895.49	31,855,663,602.43	29.85	-5.38	-4.18	-0.88
境外	37,924,502,225.32	33,148,609,021.38	12.59	6.44	4.98	1.21
分销售模式						
直销	59,779,751,255.09	49,946,613,556.01	16.45	0.82	0.73	0.07
经销	23,555,148,865.72	15,057,659,067.80	36.07	-3.18	-1.17	-1.30

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

**(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入**

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减 (%)
制造业	销售量	万台	5,568	5,449	2.18
	生产量	万台	5,534	5,547	-0.23
	库存量	万台	492	526	-6.46

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

**(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况**

适用 不适用

**(5) 营业成本构成**

单位：万元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减 (%)
		金额	占营业成本比重 (%)	金额	占营业成本比重 (%)	
制造业	原材料	5,982,993.25	92.04	5,924,304.40	91.40	0.99
	直接费用	317,870.89	4.89	358,457.60	5.53	-11.32
	其他	199,563.12	3.07	199,187.09	3.07	0.19

**(6) 报告期内合并范围是否发生变动**

是 否

报告期内，本公司合并范围变动情况具体详见附注七。

**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	31,108,253,486.73
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例（%）	35.38
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例（%）	28.97

#### 公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例（%）
1	第一名	17,670,318,435.91	20.10
2	第二名	5,633,833,818.76	6.41
3	第三名	2,847,164,739.54	3.24
4	第四名	2,836,977,226.28	3.23
5	第五名	2,119,959,266.24	2.41

#### 主要客户其他情况说明

适用 不适用

前五名客户中，第一、三、四、五名客户与本公司同由海信集团控股公司控股，与本公司存在关联关系，除此之外，其他客户与公司不存在关联关系。

#### 公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	6,340,223,139.60
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例（%）	9.16
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例（%）	1.79

#### 公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例（%）
1	第一名	2,154,731,834.85	3.11
2	第二名	1,237,427,037.75	1.79
3	第三名	1,000,689,121.21	1.45
4	第四名	990,089,623.84	1.43
5	第五名	957,285,521.95	1.38

#### 主要供应商其他情况说明

适用 不适用

前五名供应商中，第二名供应商与本公司同由海信集团控股公司控股，与本公司存在关联关系，除此之外，其他供应商与公司不存在关联关系。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减 (%)	重大变动说明
销售费用	8,662,021,521.27	9,001,915,472.95	-3.78	--
管理费用	2,403,555,384.28	2,499,492,962.69	-3.84	--
财务费用	205,232,131.55	-36,902,664.41	不适用	主要受汇兑损益影响
研发费用	3,440,773,728.91	3,446,746,374.31	-0.17	--

### 4、研发投入

适用  不适用

报告期内，公司研发投入及产品力提升情况请参见“管理层讨论与分析”中的“三、核心竞争力分析”相关内容。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例 (%)
研发人员数量 (人)	3,323	3,563	-6.74%
研发人员数量占比	8.80%	6.40%	2.40%
研发人员学历结构			
本科	1,561	1,772	-11.91%
硕士	1,402	1,384	1.30%
博士	80	80	0.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	855	908	-5.84%
30~40 岁	1,388	1,541	-9.93%
40 岁以上	1,080	1,114	-3.05%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例 (%)
研发投入金额 (元)	3,442,046,105.99	3,446,746,374.31	-0.14
研发投入占营业收入比例 (%)	3.91	3.72	0.19
研发投入资本化的金额 (元)	1,272,377.08		不适用
资本化研发投入占研发投入的比例 (%)	0.04		不适用

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用  不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减 (%)
经营活动现金流入小计	84,977,429,177.78	81,425,983,334.68	4.36
经营活动现金流出小计	79,181,399,997.27	76,293,818,393.44	3.78
经营活动产生的现金流量净额	5,796,029,180.51	5,132,164,941.24	12.94
投资活动现金流入小计	46,776,511,658.56	37,576,184,678.56	24.48
投资活动现金流出小计	50,330,657,556.56	38,195,621,766.67	31.77
投资活动产生的现金流量净额	-3,554,145,898.00	-619,437,088.11	不适用
筹资活动现金流入小计	4,976,574,130.85	4,926,600,091.46	1.01
筹资活动现金流出小计	6,991,614,679.80	10,047,920,217.55	-30.42
筹资活动产生的现金流量净额	-2,015,040,548.95	-5,121,320,126.09	不适用
现金及现金等价物净增加额	222,297,967.29	-685,871,793.99	不适用

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

投资活动现金流量净额变动主要为泰国和湖南产业园建设投资支出，以及理财产品变动等。

筹资活动现金流量净额变动主要系分红、回购股票及票据保证金的变动等所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

项目	2025 年末	2025 年初	比重增减	重大变动说
----	---------	---------	------	-------

	金额	占总资产比例 (%)	金额	占总资产比例 (%)	(%)	明
货币资金	3,496,408,124.80	5.00	4,397,693,443.73	6.31	-1.31	--
应收账款	9,389,095,596.70	13.42	10,480,609,898.16	15.04	-1.62	--
合同资产	67,667,431.89	0.10	56,210,047.88	0.08	0.02	--
存货	6,862,327,671.56	9.81	7,566,932,954.39	10.86	-1.05	--
投资性房地产	217,213,536.17	0.31	253,998,555.64	0.36	-0.05	--
长期股权投资	2,005,216,196.64	2.87	1,764,936,952.09	2.53	0.34	--
固定资产	7,160,327,070.21	10.23	5,648,643,079.56	8.10	2.13	--
在建工程	911,155,205.31	1.30	674,456,905.57	0.97	0.33	--
使用权资产	201,125,032.64	0.29	163,180,643.61	0.23	0.06	--
短期借款	3,300,806,097.01	4.72	2,708,715,351.46	3.89	0.83	--
合同负债	1,618,788,301.63	2.31	1,838,591,086.05	2.64	-0.33	--
长期借款	71,308,422.32	0.10	49,371,196.64	0.07	0.03	--
租赁负债	163,213,430.28	0.23	161,471,272.87	0.23	0.00	--

境外资产占比较高

适用 不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	16,162,709,563.22	204,705,674.44			42,666,688,980.01	39,905,079,997.36	19,485.95	19,129,043,706.26
2.衍生金融资产	46,567,199.63	26,399,748.51						26,426,742.91
3.应收款项融资	6,000,519,893.99							4,607,438,550.93
4.其他权益工具投资	42,364,813.88		47,095.65		649,353.19	50,080.13	-1,357,449.31	41,653,733.28
5.其他非流动金融资产	21,332,417.54	1,961,859.03	3,086,553.10				-5,838,527.41	20,542,302.26
金融资产小计	22,273,493,888.26	233,067,281.98	3,133,648.75		42,667,338,333.20	39,905,130,077.49	-7,176,490.77	23,825,105,035.64
投资性房地产								
生产性生物资产								

其他								
上述合计	22,273,493,888.26	233,067,281.98	3,133,648.75		42,667,338,333.20	39,905,130,077.49	-7,176,490.77	23,825,105,035.64
金融负债	3,552,841.18	-2,429,140.98						1,813,733.43

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

除开具电子银行承兑汇票所需质押的保证金及应收票据外（具体详见附注【六、24】），截至报告期末，公司不存在主要资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押等权利受限情形。

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
21,122,921.57	1,534,250,000.00	-98.62%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

### 4、金融资产投资

#### （1）证券投资情况

适用 不适用

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	汇率波动影响	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
股票	7267	本田技研工业(于日本东京证券交易所上市)		公允价值计量	15,554,161.53		47,095.65	649,353.19			-527,951.94	15,722,658.43	其他权益性工具	自有资金
股票	8795	“T&D 控股（于日本东京证券交易所上市）”		公允价值计量	18.49						-0.57	17.92	其他权益性工具	自有资金
股票	PRU	“Prudential（于美国纽约证券交易所上市）”		公允价值计量	1,996,486.11				2,067,511.58		71,025.47		交易性金融资产	自有资金
股票	000980	众泰汽车(10757)		公允价值计量	23,307.89				24,137.07		829.18		交易性金融资产	自有资金
股票	601777	力帆科技(4452)		公允价值计量	372,302.18				385,546.92		13,244.74		交易性金融资产	自有资金
股票	920080	奥美森（于北京证券交易所上市）		公允价值计量		2,899,500.00		1,237,500.00				4,137,000.00	交易性金融资产	自有资金
期末持有的其他证券投资				--									--	--
合计				--	17,946,276.20	2,899,500.00	47,095.65	1,886,853.19	2,477,195.57		-442,853.12	19,859,676.35	--	--
证券投资审批董事会公告披露日期														不适用
证券投资审批股东会公告披露日期（如有）														不适用

## (2) 衍生品投资情况

√适用 □不适用

公司衍生品投资主要系远期结/购汇等外汇衍生品业务。

### 1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
远期外汇合约		4,301.44	2,397.06				2,461.30	
合计		4,301.44	2,397.06				2,461.30	
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	会计核算原则依据为《企业会计准则》。公司根据财政部《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》及《企业会计准则第 39 号——公允价值计量》相关规定及其指南，对开展的业务进行相应的核算处理，反映资产负债表及损益表相关项目。 与上一报告期相比无变化。							
报告期实际损益情况的说明	报告期内实际损益金额-3663.65 万元							
套期保值效果的说明	报告期内公司主要为外汇风险敞口，包括进出口收付汇、融资等业务形成的外币资产负债敞口。通过买入金额、期限相同、方向相反的衍生品合约，有效对冲因汇率波动而产生的不确定风险。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>公司利用银行金融产品对外汇资产进行保值增值，锁定或降低外汇负债成本，以满足公司进出口业务需求。</p> <p>1.市场风险：公司成立汇率风险管理小组，针对本公司外币计价的资产负债敞口的汇率，通过研判外汇汇率走势，并结合自身对汇率波动所致价格变化的承受能力，决定是否签订外汇衍生品合约以锁定换汇成本和利润。尽管存在一定的机会损失，但适时操作远期结售汇业务能有效抵御市场风险，保障公司合理的利润水平。</p> <p>2.流动性风险：本公司基于对未来外汇收支的合理预估签订外汇衍生品交易合约，属非投机性操作，不存在履约风险，且对公司流动性无影响。</p> <p>3.交易对手违约风险：本公司开展外汇衍生品业务时，只允许与经国家外汇管理局和中国人民银行批准、具有相关业务运营资格的金融机构开展衍生品外汇交易，且选择评级较高的大型银行等金融机构作为交易对手。此类机构实力雄厚、经营稳健，其违约风险极低。</p> <p>4.操作风险：本公司制定了《远期外汇交易业务内部控制制度》，实行分级管理。各级管理定位与职责清晰，业务申请、监控和实际操作职能由不同层级和部门分别负责。通过分级管理，有效杜绝了单人或单部门操作风险，控制和防范了操作风险。</p> <p>5.法律风险：公司外汇衍生品业务遵守相关法规，明确与交易对手（或合作金融机构）间的权利义务关系。汇率风险小组及风险管理部门不断加强法规学习，严格合同审查，确保衍生品投资及持仓操作符合法规及公司制度要求。</p>							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司按照《企业会计准则第 22 条—金融工具确认和计量》第七章公允价值确定进行确认计量：报告期内确认的衍生品公允价值变动为 2397.06 万元。外汇合约公允价值按照银行的外汇产品报价厘定。							
涉诉情况（如适用）	不适用							
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 03 月 29 日							
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2025 年 06 月 25 日							

## 2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
海信日立	子公司	生产及销售 中央空调	15000 万 美元	1,778,172.30	677,428.05	1,739,115.83	352,607.62	293,252.02

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

报告期内，本公司合并范围变动情况具体详见附注七。

主要控股参股公司情况说明

海信日立的情况说明具体详见本报告第三节管理层讨论与分析中“报告期内公司从事的主要业务—中央空调业务”部分内容。

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）公司发展战略

公司以“围绕用户需求持续自主科技创新，引领以智能化为核心的先进制造，以高品质产品与服务幸福亿万家庭”为使命，恪守“诚实正直、务实、创新、用户至上、永续经营”的价值观，匠心铸造高质量的好产品，致力于成为全球最值得信赖的品牌。

### 2026 年经营重点

公司将持续以客户和用户为中心，打造品牌和产品竞争优势，围绕用户体验和产品力构建领先的全品类智慧生活解决方案，2026 年，我们将聚焦核心能力建设与战略落地，加速全球化布局与数字化转型，强化经营质量与风险管控，推动公司实现可持续的高质量发展，加速从“以产品为中心的硬件制造商”向“以用户为中心的智能生活服务伙伴”的战略跃迁，用 AI 重塑增长引擎。具体经营重点如下：

#### 1. 深化研发创新，引领产品升级与成本竞争力

坚持技术立企，强化以用户为中心的产品规划与前瞻技术研究转化，推动产品从“智能设备”向“智能伴侣”升级，持续提升用户体验与产品竞争力，逐步将产品升级为能够提供情感连接和主动服务的 AI 伴侣类产品。全面落实以用户为中心的 IPD 流程，加速研发数字化转型，深化 IPD 迭代，深度挖掘 AI 在全研发流程的应用潜力，提升研发效率与响应速度。同时推动全价值链标准化变革，特别是在研发环节强化成本控制能力，构建成本领先的核心竞争力。

#### 2. 驱动营销突破与品牌升级，实现内外销协同增长

加速将商业模式从“卖产品”转变为“经营用户关系”，实现服务型、持续性的用户互动方式，通过覆盖用户整个使用过程和周期的服务、内容和互动，来建立、维护和加深与用户的关系，让商业模式从一次性交易升级为持续获取价值。在内销市场精耕渠道升级与效率提升，优化线上线下全渠道布局，推进标杆店铺打造，提升单店运营效率，并精准洞察高端用户需求，完善高端产品线布局，深化 IPMS 推广，实现品牌营销与产品营销的精准触达，提升品牌高端形象与中高端市场份额。在外销市场拓展方面，针对不同区域市场需求定制化开发产品线，提升产品海外适应性与竞争力，借力体育营销资源，积极打造欧洲、北美、中南美、中东非、亚太、东盟六大海外区域增长引擎，持续增强全球品牌影响力。同时推动 DTC 模式变革，加速自有渠道向高效零售转型，提升营销整体效率。

#### 3. 推进采购精益化，保障全球供应链韧性效率

推动以“品质、成本、服务”为核心的采购模式变革，重塑供方价值管理体系，提升供应链响应速

度与稳定性；实施供方分级分类精细化管理，优化采购资源配置，深化品类管理降本增效。升级信息化平台，加强供方源头管理与质量能力建设。同时，拉通国内外采购认定标准，完成关键品类的全球资源双备份布局，加强全球采购协同，优化全球供应链成本，提升整体效率与成本竞争力。

#### 4. 强化智能制造与全球布局，支撑端到端成本优化

深化制造端数字化转型，支撑产品全生命周期成本持续优化，助力品类降本目标实现。加速长沙家电产业园建设，提升墨西哥蒙特雷家电产业园运营效率，加速泰国家电产业园以扩大全球产能，强化全球多基地高效协同。同时，积极响应国家“双碳”战略，持续推进绿色制造实践，着力打造行业“灯塔工厂”，提升可持续发展能力。

#### 5. 聚焦经营质量提升，持续创造股东价值

将股东价值创造置于核心地位，通过提升运营效率、优化资源配置、强化盈利能力，持续提升公司整体经营效益与投资回报水平。

#### 6. 夯实组织与数字化保障，激发组织活力

深化数据治理与知识管理，加快核心业务流程化、线上化率提升，以数字化赋能业务高效发展。持续优化人才引进与培养机制，激发组织创新活力，优化长效激励机制，提升团队凝聚力与战斗力，为战略实施提供坚实组织保障。

## （二）未来发展面临的主要风险

### 1. 宏观经济波动风险

全球宏观经济不确定性持续存在，若经济增长进一步放缓或出现区域性衰退，可能导致居民消费意愿与能力下降，进而抑制家电等耐用消费品的整体需求；同时，国内外宏观经济政策调整或消费需求增长乏力，亦可能对公司主营产品市场销售造成直接影响。

### 2. 成本上涨的风险

公司产品的主要原材料（如铜材、钢材、塑料、铝材等）价格若出现大幅波动，将直接影响产品成本结构；如果人力及劳务成本、海运成本、安装维修服务等成本上升，可能造成多环节成本叠加，导致企业盈利空间承压。

### 3. 汇率波动风险

随着公司海外业务规模持续扩大，海外收入占比显著提升，人民币汇率的大幅波动不仅可能影响公司产品在海外市场的价格竞争力与盈利能力，导致海外业务利润率收窄，同时可能产生较大的汇兑损失，增加整体财务成本。

#### 4. 贸易保护主义及贸易壁垒带来的市场风险

部分国家或地区可能通过提高关税、设置更严格的技术壁垒等措施，将推高合规成本与市场准入难度，削弱企业在海外市场的价格竞争力及渠道渗透效率。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

√适用 □不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年6月20日	--	电话沟通	机构、散户	公司投资者	谈论的主要内容：公司生产经营规划及未来发展规划。	公告网站：巨潮资讯网； 《海信家电投资者关系管理信息》 编号：2025-001
2025年9月19日	--	电话沟通	机构、散户	公司投资者	提供的资料：无。	公告网站：巨潮资讯网； 《海信家电投资者关系管理信息》 编号：2025-002

## 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

√是 □否

2025年3月28日，公司召开第十二届董事会2025年第一次会议，审议通过并披露了《海信家电集团股份有限公司市值管理制度》，公司结合自身情况，综合运用下列方式提升公司投资价值：

### （一）并购重组、再融资

1. 适时开展兼并收购，强化主业核心竞争力，发挥产业协同效应，拓展业务覆盖范围，获取关键技术和市场，从而提升公司质量和价值。

2. 必要时通过剥离不良资产，实现公司资产质量和资源有效配置的提升，使企业资产获得更有效的配置、提高企业资产的质量和资本的市场价值。

3. 灵活运用再融资工具，根据公司未来产业布局，合理扩张公司业务，提升竞争力，增强创利能力，实现公司市值有效率的增长。

### （二）股权激励、员工持股计划

适时开展股权激励或员工持股计划，实现公司激励对象利益和公司股东利益的捆绑，共同推进公司发展，帮助公司改善经营业绩，提升盈利能力和风险管理能力，向资本市场传递公司价值，使得资本市场了解并反映公司的内在价值，从而促进公司的市值管理。

### （三）现金分红

结合公司实际经营情况，董事会适时制定并披露中长期分红规划，或适时采取增加分红频次，优化分红节奏等方式，合理提高分红率，积极实施现金分红计划。

### （四）投资者关系管理

加强投资者关系日常维护工作，及时、准确、完整、合规地披露与投资者进行投资决策相关的信息。加强与机构投资者、个人投资者、金融机构的交流互动，争取价值认同，形成投资决策和主动推介。

### （五）信息披露

公司应当按照法律、法规及监管规则，及时、公平地披露所有可能对公司市值或者投资决策产生较大影响的信息或事项，并保证所披露的信息真实、准确、完整，简明清晰，通俗易懂，不得有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。除依法需要披露的信息之外，公司可以自愿披露与投资者作出价值判断和投资决策有关的信息。

### （六）股份回购

根据公司股本结构、资本市场环境变化以及公司市值变化等情况，在符合法律、法规及监管规则的条件下，根据公司实际情况，适时开展股份回购，以顺应资本市场环境变化，促进市值稳定发展，增强投资者信心，维护市值稳定。

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

## 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

2024年8月31日，公司披露了《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》，结合自身发展战略、经营情况及财务情况，制定“质量回报双提升”行动方案，持续提升产品力、品牌力、营销力和制造力，以良好的经营业绩回报广大股东，以高品质的产品与服务幸福亿万家庭。具体举措如下：

#### （一）聚焦主业建设，持续围绕家电智能化升级为核心提供全场景智慧家庭解决方案

本公司围绕长期主义建设，坚持以市场为导向，以用户为中心，开展冰箱、家用空调、中央空调、冷柜、洗衣机、厨房电器等电器产品以及模具、汽车空调压缩机及综合热管理系统的研发、制造和营销

业务，并提供围绕家电智能化升级为核心的全场景智慧家庭解决方案。本公司聚焦家居场景打造多元化布局，运用 AI 预测主动服务提供场景解决方案，改善用户体验。海信品牌逐步过渡为科技体验型，海信 5G 中央空调深耕“健康、智能、节能”领域，运用物联网与 AI 技术的融合，打造全屋全感空气定制系统让空气实现“主动式管理”；海信冰箱以真空科技链接品质，保鲜分储为用户带来精细化收纳的自由体验；海信洗衣机创新洗护科技，搭载活水洗涤时间缩减 20%、除菌率达到 99.99%。日立、约克品牌聚焦科技与品味结合的用户群体，日立中央空调深耕净化领域和空气定制赛道，多联机市场持续保持国内第一阵营地位，约克 VRF 坚持天氟地水产品领先策略，成功打造了行业首款天氟热水两联供中央空调，为用户提供高品质高性价比的冷暖解决方案。容声品牌引领嵌入式焕新，60CM 平嵌概念冰箱市场零售量持续领跑行业，科龙推出了专业的睡眠空调和具备远程控制、语音控制等智能功能的空调产品，展现了“有颜值、好品质、够专业”的产品形象。ASKO、gorenje 定位品味彰显型，突显高端家电艺术典范，Sanden 牌持续推进从压缩机为主的零部件供应商向新能源汽车综合热管理系统供应商的转型，盈利能力不断提升。璀璨套系坚守至臻品质，满足高端用户从审美到智慧体验的需求升级，为用户提供全场景的高端智能家电解决方案。

自上市以来，本公司始终重视长远健康可持续发展，营业收入保持连续增长，从 1996 年的 27.6 亿元增长至 2025 年的 879.28 亿元，归母净利润从 1996 年的 4.1 亿元增长至 2025 年的 31.87 亿元。

## （二）加速全球化进程，致力于拓展海外市场打造多元化业务版图

近年来，面对严峻宏观形势，本公司积极打造海外“7+1”区域引擎，深耕体育营销，加速提升海外自有品牌影响力，深化本地化建设，推进研产销协同发展。

欧洲区深耕体育营销，抓住世界杯、欧洲杯等世界级体育赛事契机，通过品牌传播、产品营销以及电商用户运营等方式多领域联动，驱动收入快速增长。美洲区利用墨西哥蒙特雷工厂布局优势，补足美系产品阵容，聚焦中南美市场，加速渠道拓展。中东非区以体育赛事赞助塑造品牌拉力，占领用户心智，聚焦终端 TOP 门店，打造线下品牌高地，形成销量拉力。亚太区不断升级品牌与产品结构，澳洲市场积极拓展空调、洗衣机、厨电新品类，同时捕捉新西兰、印度、孟巴等市场增长机遇。东盟区针对当地用户痛点，聚焦于打造重点品类阵容，快速拓展连锁渠道，不断提升零售效率。

## （三）技术立企，数智驱动精益制造赋能新质生产力

本公司始终坚持“技术立企”的核心理念，围绕智慧生活战略，持续开展以“智能、健康、节能”为核心的技术创新。本公司拥有国家级企业技术中心、博士后科研工作站、国家级工业设计中心等 20 多个省部级及以上的科技创新平台。本公司大力推进 IPD 流程变革和工程师文化建设，成立欧洲研发中心，进一步完善全球研发体系布局和资源协同，在低碳节能、舒适健康、智能保鲜、洗烘高能效、恒

风量风道控制等多个方向取得重点突破，技术水平保持行业领先并实现产品应用。

本公司不断加速数字化转型，持续践行以数智化为引领的先进制造，通过导入海信精益运营体系，构建精益工厂夯实制造基础，持续开展精益改善，围绕自动化、工艺优化等多个方向降低企业运营成本，拉通价值链各环节，全球工厂的绩效和整体运营能力不断提升。智能制造方面，本公司旗下控股子公司青岛海信日立空调系统有限公司的黄岛工厂率先规划打造灯塔工厂，打造焊接自动化、空中物流等 40 多个行业先进场景，20 多项技术行业首创。新增国家智能制造能力成熟度三级工厂 11 座，引入自动化机器人、AI 人工智能、5G 等先进技术，智能制造水平快速提升。

#### （四）夯实治理基础，持续优化提升信息披露质量

本公司严格参照法律法规、中国证监会及深圳证券交易所相关要求，着力构建以公司章程为核心、以股东会、董事会工作制度为纲领，其他配套制度为落地的“1+2+N”制度体系，搭建了科学决策、权责透明、有效制衡为一体的内控制度建设体系。本公司将持续构建稳健的公司治理机制，健全内部控制体系建设，继续提高规范运作水平，助力公司高质量发展。

本公司致力于组织架构优化和人才策略完善，通过引进核心人才、完善股权激励机制，充分调动公司骨干的工作积极性，使员工与企业形成了更为紧密的利益和命运共同体。同时，本公司滚动推出二期员工持股计划，不仅增强了市场对本公司实现战略愿景和业绩增长的信心，还进一步完善了中长期激励体系，优化了公司治理结构，为实现长期战略规划目标提供了强有力的保障。

本公司始终严格按照《公司法》《上市公司信息披露管理办法》等法律法规的要求，真实、准确、完整、及时、公平地披露公司信息。本公司将继续以提升透明度为目标、以投资者需求为导向，持续增强信息披露的针对性和有效性。

本公司积极落实推进可持续发展工作，强化责任主体意识，本公司董事会下设成立 ESG 专门委员会，负责 ESG 工作的战略制定、重大议题审议及信息披露。为规范 ESG 治理、明确权责，董事会配套《环境、社会及公司治理（ESG）委员会工作细则》，有力保障公司 ESG 实践的高效运作与开展，自 2017 年度起，本公司已连续 8 年披露环境、社会及管治报告。

#### （五）传递公司价值，重视与股东分享回报

本公司始终重视投资者关系管理，通过组织业绩说明会、投资者大会、路演会议、投资者专线、电子邮箱、深交所“互动易”平台等方式进行常态化交流，及时传递本公司发展战略及经营管理信息。本公司将持续积极主动的向市场传导公司的长期投资价值，提高信息传播的效率和透明度，促进双方更好地互相了解，推动与投资者之间的良性沟通。

本公司重视与投资者共享企业的发展成果，近十年来，海信家电已累计分红超 56 亿元，并逐年提

升每股分红金额，2025 年董事会建议每 10 股派发现金红利 12.65 元，实现股东利益与公司利益一体化。同时，我们实施开展 A 股回购方案，并已累计回购 A 股股份 5.5 亿元。

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所主板上市公司规范运作指引》《香港联合交易所有限公司证券上市规则》以及中国证监会规范性文件要求，不断完善公司法人治理结构，健全内部控制制度，提升公司治理水平，公司治理的实际状况符合中国证监会有关文件的要求。

股东会是公司的最高权力机构，依照《公司章程》规定，对公司选举和更换董事、董事报酬、董事会报告、利润分配方案等事项作出决议。董事会负责执行股东会决议，召集股东会并向其报告工作，董事会下设 5 个专门委员会，包含审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会、ESG 委员会，各专门委员会各自设定区分职责权限、决策程序、议事规则，做到独立运作、高效决策的有机结合，保障公司董事会审议程序规范性和透明度，其中审计委员会行使《公司法》规定的监事会职权。管理层在董事会的授权下，主持公司生产经营管理工作，组织执行董事会决议，向董事会报告工作。

公司已构建以公司章程为核心、以股东会、董事会工作制度为纲领，其他配套制度为落地的“1+2+N”的制度体系，5 个专门委员会单独制定了《工作细则》，搭建了科学决策、权责透明、有效制衡为一体的制度建设，提升了公司整体的决策效能。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异  
是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

### 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

报告期内，公司做到业务独立、人员独立、资产完整、机构独立、财务独立，保持与现任控股股东在业务、人员、资产、机构、财务上五分开。具体如下：

（一）业务方面：公司拥有独立完整的采购、生产、销售、研发体系；

(二) 人员方面：公司在劳动、人事及工资管理等方面具有独立的管理体系和完整的规章制度，公司高级管理人员均未在控股股东领取报酬；

(三) 资产方面：公司拥有独立完整的资产结构，拥有独立的生产系统、辅助生产系统和配套设施、土地使用权、房屋所有权等资产，不存在控股股东及其关联方占用公司资产的情形；

(四) 机构方面：公司拥有独立完整的采购、生产、销售、研发和管理部门；

(五) 财务方面：公司设有独立的财务部门，具有独立的会计核算体系和财务管理制度，独立纳税，独立核算。

### 三、同业竞争情况

适用 不适用

### 四、董事和高级管理人员情况

#### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
高玉玲	女	44	董事长	现任	2024年11月21日	2027年06月23日						
			总裁	现任	2025年07月30日	2027年06月23日						
贾少谦	男	53	董事	现任	2015年06月26日	2027年06月23日	404,360	71,640			476,000	
于芝涛	男	49	董事	现任	2023年04月19日	2027年06月23日						
方雪玉	女	52	董事	现任	2025年09月18日	2027年06月23日						
殷必彤	男	57	职工董事	现任	2025年07月30日	2027年06月23日						
代慧忠	男	60	董事	现任	2016年06月24日	2027年06月23日						
李志刚	男	50	独立非执行董事	现任	2023年01月09日	2027年06月23日						
蔡荣星	男	63	独立非执行董事	现任	2024年06月24日	2027年06月23日						
徐国君	男	63	独立非执行董事	现任	2024年08月02日	2027年06月23日						
孙长春	男	42	财务负责人	现任	2024年11月21日	2027年06月23日	36,000				36,000	
张裕欣	女	39	董事会秘书	现任	2022年08月18日	2027年06月23日						
黄德芳	女	59	公司秘书	现任	2012年06月26日	2027年06月23日						
胡剑涌	男	52	董事、总裁	历任	2023年02月28日	2025年07月30日						
朱聃	男	51	董事	历任	2024年06月24日	2025年07月30日						
合计	--	--	--	--	--	--	440,360	71,640	--	--	512,000	

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

具体详见下表“公司董事、高级管理人员变动情况”。

公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
高玉玲	总裁	聘任	2025年07月30日	第十二届董事会2025年第三次会议当选总裁。
方雪玉	董事	被选举	2025年09月18日	第十二届董事会2025年第三次会议当选董事。
殷必彤	职工董事	被选举	2025年07月30日	第六届职工代表大会当选职工董事。
胡剑涌	原董事、总裁	离任	2025年07月30日	因个人原因，不再担任执行董事。
朱聃	原董事	离任	2025年07月30日	因工作调整，不再担任执行董事。

本公司于2025年6月25日召开2024年度股东周年大会，审议通过了《关于修订〈公司章程〉及相关议事规则的议案》，本公司将不再设置监事会，监事会的职权由董事会审计委员会行使，刘振顺先生、孙佳慧女士、鲍一先生自股东会通过之日起不再担任监事职务。

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### 董事：

高玉玲女士，管理学硕士，历任海信视像科技股份有限公司财务中心副总监，本公司财务负责人、总会计师，海信集团控股股份有限公司经营与财务管理部总经理、副总会计师，海信智慧生活产业集群常务副总裁，青岛海信空调有限公司监事。现任青岛海信国际营销股份有限公司董事，三电株式会社董事，海信星海科技（杭州）有限公司董事，本公司董事长、总裁，海信冰箱有限公司董事长、总裁。

贾少谦先生，经济学博士，历任海信集团有限公司法律事务部法律顾问、总裁办公室主任，本公司副总裁、总裁，海信（山东）冰箱有限公司总经理，海信集团有限公司常务副总裁，海信集团控股股份有限公司总裁。现任海信集团控股股份有限公司董事长，海信视像科技股份有限公司董事，纳真科技公司非执行董事，厦门乾照光电股份有限公司董事，石家庄科林电气股份有限公司董事，本公司董事。

于芝涛先生，本科学历。历任海信集团有限公司研发工程师，青岛海信移动通信技术有限公司副总经理，海信视像科技股份有限公司软件研发部、海外研发部总经理、研发中心副总经理，青岛海信传媒网络技术有限公司副总经理、总经理，聚好看科技股份有限公司总经理，海信集团控股股份有限公司常务副总裁、总裁，海信视像科技股份有限公司总裁等职务。现任海信集团控股股份有限公司董事、首席执行官，海信视像科技股份有限公司董事长，石家庄科林电气股份有限公司董事长，厦门乾照光电股份

有限公司董事，三电控股株式会社董事，纳真科技公司非执行董事兼董事会主席，本公司董事。

殷必彤先生，工商管理硕士，历任美的空调国内营销公司总经理助理、市场总监，无锡小天鹅股份有限公司董事、总经理，美的集团董事、高级副总裁、家用空调事业部总裁、中国区总裁、智能家居事业群联席总裁。现任海信空气事业部总裁、空气事业部党委书记、空气事业部国内营销中心总经理，本公司董事。

方雪玉女士，硕士研究生学历，历任青岛海信国际营销股份有限公司副总经理、欧洲公司总经理，青岛海信通信有限公司总经理、海信多媒体集团副总裁、海信电子信息集团副总裁、青岛海信国际营销股份有限公司副总裁、常务副总裁。现任海信国际营销公司总裁、党委书记，海信全球营销中心总裁，本公司董事。

代慧忠先生，本科学历，历任青岛海信模具有限公司副总经理，海信视像科技股份有限公司董事、总经理，海信宽带多媒体技术（BVI）公司总裁、董事长，海信家电集团股份有限公司总裁、董事长，青岛海信空调有限公司董事长，海信集团有限公司副总裁、高级副总裁。现任本公司董事、顾问。

李志刚先生，南开大学管理学博士，国务院政府特殊津贴专家。历任中国海洋大学管理学院讲师、副教授，现任中国海洋大学管理学院教授、副院长、博士生导师、校学术委员会委员、校学位委员会委员、中国海洋大学创新创业研究中心副主任、《中国海洋大学学报（社会科学版）》副主编、中国管理现代化研究会管理研究方法专委会副主任、中国企业管理研究会智能制造与数智生态系统专委会副主任，青岛东方铁塔股份有限公司和青岛雷神科技股份有限公司独立董事，本公司独立非执行董事。

蔡荣星先生，美国加州国际大学荣誉博士学位，历任启星投资有限公司、常州启发鞋业有限公司董事。现任应星控股集团有限公司（股票代码：HK.1440）执行董事、启星实业（国际）有限公司、常州启辰投资有限公司、合诚有限公司董事，公司独立非执行董事。

徐国君先生，中国人民大学经济学（会计学）博士，会计学教授，非执业注册会计师。历任青岛国信发展（集团）有限责任公司党委委员/董事/总会计师/副总经理；党委副书记/总经理/董事；中国海洋大学管理学院教授/博士生导师/人本价值管理研究所所长（2022年7月已退休）；青岛双星股份有限公司独立董事（股票代码：000599）；中电科思仪科技股份有限公司独立董事；青岛青铁金汇控股有限公司外部董事；青岛英派斯健康科技股份有限公司独立董事（股票代码：002899）等。现任百洋产业投资集团股份有限公司独立董事（2020年8月至今，股票代码：002696）；青岛盘古智能制造股份有限公司独立董事（2020年10月至今，股票代码：301456），公司独立非执行董事。

#### 高级管理人员：

高玉玲女士同时担任本公司总裁职务，简历请见上文。

孙长春先生，本科学历，高级会计师。历任海信（山东）空调有限公司财务部部长，青岛海信国际营销欧洲控股股份有限公司财务总监、青岛海信空调有限公司经营与财务管理部总经理、青岛海信日立空调系统有限公司副总会计师。现任本公司财务负责人、总会计师。

张裕欣女士，清华大学学士学位、法律硕士学位，康奈尔大学公共管理硕士学位，历任罗兰贝格咨询有限公司管理咨询顾问、瑞士银行 TMT 行业分析师、海尔智家股份有限公司投资者关系总监，自 2022 年 8 月起担任本公司董事会秘书。

黄德芳女士，英国 University of Bradford 工商管理硕士，为香港特许秘书公会资深会士、英国特许管理协会资深会士。历任香港骏辉顾问有限公司董事总经理，本公司联席公司秘书。现任本公司的公司秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
贾少谦	海信集团控股公司	董事长	2023 年 02 月		是
	青岛海信空调公司	董事	2018 年 05 月		否
于芝涛	海信集团控股公司	董事	2023 年 05 月		否
		首席执行官	2024 年 11 月		是
代慧忠	青岛海信空调公司	董事长	2016 年 12 月	2025 年 8 月	否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
李志刚	青岛雷神科技股份有限公司	独立董事	2021 年 05 月		是
	中国海洋大学管理学院	教授	2016 年 12 月		是
	青岛东方铁塔股份有限公司	独立董事	2025 年 09 月		是
蔡荣星	常州启辰投资有限公司	董事	2004 年 11 月		是
	启星实业（国际）有限公司	董事	2008 年 01 月		是
	应星控股集团有限公司	董事	2022 年 09 月		是
	合诚有限公司	董事	2023 年 10 月		是
徐国君	百洋产业投资集团股份有限公司独立董事	独立董事	2020 年 8 月		是

	青岛盘古智能制造股份有限公司	独立董事	2020年10月		是
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

(1) 决策程序：

公司董事报酬由董事会薪酬与考核委员会向董事会提出相关薪酬建议，经董事会以及股东会审议通过后确定；

公司高级管理人员报酬由董事会薪酬与考核委员会向董事会提出薪酬建议，经董事会审议通过后确定。

(2) 确定依据：

公司董事报酬根据公司董事的工作情况以及同行业其他上市公司的水平确定；

公司高级管理人员报酬根据高级管理人员的资历、所分管的经营工作承担的责任、风险、压力以及对公司的贡献确定，最终领取的报酬还将同其年度业绩考评挂钩。

(3) 实际支付情况：

报告期内，公司依据年度经营计划目标实现的情况，以及依照相关制度对高级管理人员及其负责的单位进行严格考核，根据其完成业绩以及公司效益情况相应按月度兑现报酬。

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
高玉玲	女	44	董事长、总裁	现任	286.48 <sup>说明1</sup>	否
贾少谦	男	53	执行董事	现任	-	是
于芝涛	男	49	执行董事	现任	-	是
方雪玉	女	52	执行董事	现任	-	是
殷必彤	男	57	执行董事	现任	255.64 <sup>说明2</sup>	否
代慧忠	男	59	执行董事	现任	81.18 <sup>说明3</sup>	否
李志刚	男	49	独立非执行董事	现任	18.00	否
蔡荣星	男	63	独立非执行董事	现任	18.00	否
徐国君	男	63	独立非执行董事	现任	18.00	否

孙长春	男	42	财务负责人	现任	150.44	否
张裕欣	女	38	董事会秘书	现任	84.52	否
黄德芳	女	58	公司秘书	现任	18.45	否
胡剑涌	男	51	原执行董事、总裁	历任	299.35 <sup>说明 4</sup>	否
朱聘	男	51	原执行董事	历任	-	是
合计	--	--	--	--	1230.06	--

注：上表中若出现合计值与各分项值之和尾数不符的情况，均为四舍五入原因造成。

说明：

- ①上述薪酬为报告期内高玉玲女士担任本公司董事长、总裁领取的薪酬。
- ②殷必彤先生于 2025 年 7 月 30 日获委任公司职工董事，本公司职工董事不领取董事薪酬，上述薪酬为报告期内殷必彤先生担任本公司控股子公司总裁职务领取的薪酬。
- ③本公司执行董事不领取董事薪酬，上述薪酬为报告期内代慧忠先生担任本公司顾问领取的薪酬。
- ④胡剑涌先生于 2025 年 7 月 30 日离任，不再担任本公司董事、总裁。本公司执行董事不领取董事薪酬，上述薪酬为报告期内胡剑涌先生担任本公司总裁职务领取的薪酬。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	董事、高级管理人员的薪酬根据公司具体规章制度、公司薪酬体系及绩效考核体系确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

## 五、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
高玉玲	9	5	4	0	0	否	3
贾少谦	9	5	4	0	0	否	3
于芝涛	9	5	4	0	0	否	3
方雪玉	2	1	1	0	0	否	0
殷必彤	4	2	2	0	0	否	1
代慧忠	9	5	4	0	0	否	3

李志刚	9	5	4	0	0	否	3
蔡荣星	9	5	4	0	0	否	3
徐国君	9	5	4	0	0	否	3
胡剑涌	5	3	2	0	0	否	2
朱聘	5	3	2	0	0	否	2

说明：殷必彤先生于 2025 年 7 月 30 日起担任本公司职工董事，方雪玉女士于 2025 年 9 月 18 日起担任本公司执行董事。

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

## 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

## 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司执行董事、独立非执行董事严格按照有关法律、法规和《公司章程》的规定履行董事职责，勤勉尽责，对公司治理及日常经营决策等重大方面提出了专业意见，切实维护公司和全体股东的合法权益。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	徐国君、李志刚、蔡荣星	5	2025 年 01 月 16 日	审议通过本公司《2024 年度未经审计的财务报表初稿》。	本公司初次提交的 2024 年度财务会计报表中的主要会计数据和业务数据与本公司的实际经营情况基本相符，希望本公司有关负责人配合信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）尽快完成对财务会计报表的审计，并出具客观公正的审计意见。	无	无
			2025 年 03 月 25 日	审议通过《经审计的本公司 2024 年度财务报告》《2024 年度内部控制评价报告》《关于审计委员会对会计师事务所 2024 年度履职情况监督报告的议案》及《关于续聘信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）担任本公司 2025 年度审计机构的议案》。	同意将相关议案提交本公司董事会审议。	无	无
			2025 年 04 月 23 日	审阅了本公司 2025 年第一季度报告。	本公司季度报告已遵守会计准则，同意将季度报告提交本公司董事会审议。	无	无
			2025 年 07 月 25 日	审阅了本公司经审计的 2025 年半年度报告。	认为本公司经审计的 2025 年半年度报告已遵守《企业会计准则》以及《上市规则》，同意将经审计的 2025 年半年度报告提交本公司董事会审议。	无	无
			2025 年 10 月 25 日	审阅了本公司 2025 年第三季度报告。	本公司季度报告已遵守会计准则，同意将季度报告提交本公司董事会审议。	无	无
薪酬与考核委员会	李志刚、贾少谦、于芝涛、蔡荣星、徐国君	3	2025 年 03 月 27 日	审议通过《本公司高级管理人员年薪机制的议案》《本公司董事长及高级管理人员 2024 年度业绩年薪的议案》及《本公司高级管理人员基本年薪的议案》。	同意将本议案提交本公司董事会审议。	无	无
			2025 年 05 月 30 日	审议通过《关于 2022 年 A 股员工持股计划首次及预留部分第二个锁定期及剩余预留部	同意将相关议案提交本公司董事会审议。	无	无

				分第一个锁定期即将届满暨解锁条件成就的议案》《关于 2022 年 A 股限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于 2024 年 A 股员工持股计划第一个锁定期即将届满暨解锁条件成就的议案》及《关于本公司董事长基本年薪的议案》。			
			2025 年 07 月 30 日	审议通过《本公司执行董事候选人方雪玉女士薪酬的议案》及《本公司总裁候选人高玉玲女士薪酬的议案》。	同意将相关议案提交本公司董事会审议。	无	无
提名委员会	蔡荣星、代慧忠、贾少谦、李志刚、徐国君	2	2025 年 05 月 30 日	审议通过《关于调整董事会提名委员会委员的议案》及《关于聘任证券事务代表的情况的议案》。	同意将本议案提交本公司董事会审议。	无	无
			2025 年 07 月 30 日	审议通过《提名方雪玉女士为本公司第十二届董事会执行董事候选人》及《关于提名高玉玲女士为本公司总裁候选人的议案》。	同意将本议案提交本公司董事会审议。	无	无
战略委员会	高玉玲、贾少谦、于芝涛、殷必彤	1	2025 年 07 月 30 日	审议通过《关于选举殷必彤先生为本公司第十二届董事会战略委员会委员的议案》。	同意将相关议案提交本公司董事会审议。	无	无
ESG 委员会	高玉玲、贾少谦、于芝涛、胡剑涌、代慧忠、殷必彤	2	2025 年 04 月 26 日	审议通过《2024 年度环境、社会及管治报告》。	同意将相关议案提交本公司董事会审议。	无	无
			2025 年 07 月 30 日	审议通过《关于选举殷必彤先生为本公司第十二届董事会 ESG 委员会委员的议案》。	同意将相关议案提交本公司董事会审议。	无	无

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	325
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	37,434
报告期末在职员工的数量合计（人）	37,759
当期领取薪酬员工总人数（人）	37,759
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	19,517
销售人员	7,994
技术人员	8,948
财务人员	502
行政人员	798
合计	37,759
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	87
硕士	2,533
本科	8,586
本科以下	26,553
合计	37,759

### 2、薪酬政策

本公司的薪酬体系以岗位价值为核心基础，依据各岗位的相对重要性及责任范围确定基本薪酬框架，确保内部公平性。同时，薪酬与实际业绩贡献紧密挂钩，体现激励的差异化 and 动态性。

为促进长期发展，公司系统化构建了短、中、长期相结合的激励网络：短期激励如绩效奖金聚焦即时成果；中期激励关注关键任务达成；长期激励则通过股权等工具绑定核心人才与公司未来。该体系注重在不同产业板块和员工层级间实现差异化设计，旨在将个人贡献与组织战略深度联结，最终实现企业与员工的价值共创与共赢。

### 3、培训计划

公司构建了系统化的人才发展体系，以支持员工职业成长，驱动业务持续成功。该体系以任职资格标准为核心基础，为员工能力提升与职业发展提供明确指引。公司每年组织任职资格认证，系统评估员工能力水平，帮助员工明晰发展阶段与改进方向，认证通过者可获得任职资格晋升。同时，公司每年例行开展岗才盘点，全面梳理组织内部人才分布与能力结构，识别高潜人才并进行优化配置，从而为业务布局与战略达成提供人才支撑。

公司为员工设立管理通道与专业通道双轨发展路径，确保人尽其才。配套实施分层分类的培养体系：针对管理梯队及后备人才，开展领导力专项培养项目；面向专业梯队，依托学习地图、专业培训与项目实践持续提升业务能力；此外，公司还设有全球化储备人才选拔与培养项目，为有志于海外发展的员工提供系统化的国际业务锻炼与职业拓展平台。

本公司积极开展各类员工培训活动。针对后备梯队，基于人才盘点工具与干部画像精准开展选拔、面试，并基于目标岗位任职资格标准组织选拔的后备 1048 人开展系统培训，加速后备力量的成长；针对入职的校招员工采用导师带徒的方式，实施“入模子培训”“轮岗实习”“定岗实习”等系统学习和“通用技能+专业技能”双线培训，帮助新员工快速了解企业文化，掌握岗位必备技能；针对在岗员工，根据部门绩效短板及员工能力弱势区开展针对性的培训，采用“内外部培训”“项目课题研究”“轮岗”等培养方式，全面提升在岗员工专业能力。报告期内，本公司人均培训时长 47 小时，涵盖管理人员、专业技术人员、一线生产、营销基层人员等不同工种、不同层级的员工，促使员工素质与能力不断提升。

### 4、劳务外包情况

适用 不适用

## 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

经本公司第十二届董事会 2025 年第一次会议及本公司 2024 年度股东周年大会审议通过，本公司 2024 年度利润分配方案为：以本公司实际参与 2024 年度权益分派的股本总额 1,384,861,171 股扣除回购专户上 745,907 股后的 1,384,115,264 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 12.30 元（含税），派发现金共计 1,702,461,774.72 元，剩余未分配利润结转至以后年度分配，不派送红股，不以公积金转增股本。

报告期内，本公司已按上述方案实施利润分配，具体请详见本公司于 2025 年 8 月 8 日在本公司指定信息披露媒体发布的《2024 年度 A 股权益分派实施公告》。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	12.65
分配预案的股本基数（股）	1,384,115,264
现金分红金额（元）（含税）	1,750,905,808.96
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0
现金分红总额（含其他方式）（元）	1,750,905,808.96
可分配利润（元）	7,066,495,648.79
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%

#### 本次现金分红情况

其他

#### 利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

2026 年 3 月 30 日，本公司第十二届董事会 2026 年第一次会议审议及批准了本公司《2025 年度利润分配预案》：以截至本报告披露之日公司总股本 1,384,861,171 股扣除回购专户上已回购股份后（截至本报告披露之日，公司回购专户股份为 745,907 股）的股本总额 1,384,115,264 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 12.65 元（含税），合计分配利润 1,750,905,808.96 元，剩余未分配利润结转至以后年度分配。本年度不送红股也不进行资本公积金转增股本。如本公司总股本在本公司董事会审议通过利润分配预案后至利润分配方案实施期间发生变化的，本公司将按照“每股分配金额固定不变”的原则，按最新总股本重新确定分红总金额。该议案尚需提交本公司股东会审议通过后方可实施。

## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

## 1、股权激励

2025年5月26日，本公司披露了《关于部分A股限制性股票回购注销完成的公告》，本公司于2025年5月23日完成393,600股A股限制性股票回购注销，本公司总股本由1,386,010,405股变更为1,385,616,805股。

2025年5月30日，本公司召开第十二届董事会2025年第三次临时会议，审议及批准了《关于2022年A股限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》，本公司董事会认为本公司2022年A股限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件已成就，符合解除限售条件的激励对象共计485名，对应可解除限售股份为6,397,866股，同意本公司对符合解除限售条件的激励对象按规定办理相应解除限售相关事宜。

2025年5月30日，本公司审议及批准了《关于回购注销部分A股限制性股票的议案》，鉴于本公司2022年A股限制性股票激励计划中6名激励对象离职、8名激励对象职务调整、82名激励对象绩效考核部分达标/不达标，同意对上述共计96名激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票755,634股进行回购注销。

2025年6月9日，本公司披露了《关于2022年A股限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售股份上市流通的提示性公告》，本公司2022年A股限制性股票中485名激励对象的限制性股票于2025年6月13日上市流通，解除限售的股份数量为6,397,866股。

2025年7月29日，本公司披露了《关于部分A股限制性股票回购注销完成的公告》，本公司于2025年7月28日完成755,634股A股限制性股票回购注销，本公司总股本由1,385,616,805股变更为1,384,861,171股。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

√适用 □不适用

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
孙长春	财务负责人	0	0	0	0	不适用	0	不适用	36,000	18,000	0	不适用	18,000
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	36,000	18,000	0	--	18,000
备注（如有）		无											

### 高级管理人员的考评机制及激励情况

公司对高级管理人员（指经营班子成员，如总裁、副总裁、财务负责人等）实行年薪制，年薪由基本工资、绩效奖金、经营奖金三部分构成。基本工资、绩效奖金根据高级管理人员分管的经营工作所承担的责任、担任岗位的主要范围、风险、压力及对本公司的贡献，以及同行相关岗位的薪酬水平等因素综合确定。经营奖金与公司当年经营指标直接挂钩，主要来源于“收入增长以及利润增长”带来的增量激励，若当年收入、利润同比无增长或下降的，经营奖金为0；若当年收入、利润实现增长的，则视收入、利润的增量情况，结合高级管理人员所分管业务的业绩得分兑现经营奖金。

## 2、员工持股计划的实施情况

√适用 □不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数 (股)	变更情况	占上市公司股本 总额的比例	实施计划的资金 来源
2022年A股员工持股计划	72	4,091,510	不适用	0.30%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式
2024年A股员工持股计划	264	8,760,412	不适用	0.63%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

2022年A股员工持股计划	姓名	职务	报告期初持股数 (万股)	报告期末持股数 (万股)	占上市公司股本总额 的比例
	高玉玲	董事长、总裁	33.0	16.5	0.012%
贾少谦	董事	33.0	16.5	0.012%	
代慧忠	董事	54.0	27.0	0.019%	
张裕欣	董事会秘书	10.8	5.4	0.004%	
2024年A股员工持股计划	姓名	职务	报告期初持股数 (万股)	报告期末持股数 (万股)	占上市公司股本总额 的比例
	高玉玲	董事长、总裁	20.0	12.0	0.009%
	贾少谦	董事	20.0	12.0	0.009%
	于芝涛	董事	20.0	12.0	0.009%
	代慧忠	董事	20.0	12.0	0.009%
	张裕欣	董事会秘书	6.0	3.6	0.003%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

报告期内，公司员工持股计划专用证券账户“海信家电集团股份有限公司—2022 年 A 股员工持股计划”“海信家电集团股份有限公司—2024 年 A 股员工持股计划”行使了参加 2024 年度现金分红的股东权利，未参与公司股东会的表决及行使其他股东权利。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

按照《企业会计准则第 11 号——股份支付》的规定：完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，应当以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。报告期内，公司员工持股计划的费用摊销为 6,558.86 万元，计入相关费用科目和资本公积。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：

无

### 3、其他员工激励措施

适用 不适用

## 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

公司将内部控制建设和规范实施作为战略落地保障的关键举措，持续推进内部控制规范体系建设，内部控制规范体系较为完善，主要情况如下：

（1）内部控制体系制度基础情况。公司依据《企业内部控制基本规范》及各配套指引的要求，结合数字化转型项目，推进内部控制融入业务流程体系，识别潜在风险，并在已发布的业务流程中实现关键控制点对关键风险的 100%覆盖，在管理制造、管理物流、管理计划与订单、管理线索到回款、管理集成产品开发等领域持续修订了多项内部控制手册，对提高公司经营管理水平，打下了坚实的基础。为提升对业务运营的支撑和风险控制能力，公司开展了采购管理、售后管理、研发管理、质量管理等专项内控提升项目，通过精细化流程管控业务运营过程中的风险，同时实现运营成本的优化与管理标准化。

（2）加强内控体系环境建设。控制环境建设是内控体系的基础，是有效实现内部控制的保障，直接影响着公司内部控制的贯彻执行。公司积极培育符合实际的内控文化，让风险意识和内控文化渗透到每一位员工的思想深处，使内控成为每位员工的自觉行动，熟悉自身岗位工作的职责要求，理解和掌握内控要点，及时、努力发现问题和风险，确保各项业务的健康发展。目前公司开展全员合规与保密培训学考、全员预防腐败专项培训、安全主题月、日常内控文化宣贯等活动，通过常态化培训与文化渗透，强化员工风险意识与责任担当，筑牢合规经营根基，保障业务健康可持续发展，持续打造全员参与、风险导向、文化引领的内控环境。

（3）内部控制实施情况。为使内部控制真正落到实处，公司明确董事会、管理层的职责，并将内控责任层层分解，狠抓执行，设立专岗人员在计划与订单管理、采购管理、营销管理、质量管理、安全环保管理等方面开展了内控符合性检查，发现问题及时上报，及时解决，保证所有内控流程都有令必行，有据必依，较好地保障了内控执行的有效性。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司通过“向控股子公司委派董事及重要高级管理人员”“管理控股子公司的经营策略、经营计划、业绩考核与激励约束制度”“每月取得并分析财务报表及经营指标”等方式，对控股子公司实施管理控制，并建立有《重大信息内部报告制度》，明确控股子公司发生重大事项时的内部提报、审批流程。

对子公司的管理控制存在异常

是 否

### 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

#### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年03月31日	
内部控制评价报告全文披露索引	公告网站：巨潮资讯网	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	99.59%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	99.62%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>1、重大缺陷：</p> <p>（1）控制环境无效；</p> <p>（2）董事和高级管理人员舞弊行为；</p> <p>（3）外部审计发现当期财务报告存在重大错报，公司在运行过程中未能发现该错报；</p> <p>（4）公司审计委员会和审计部对内部控制的监督无效。</p> <p>2、重要缺陷：单独缺陷或连同其他缺陷导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中虽然未达到和超过重要性水平，仍应引起管理层重视的错报。</p> <p>3、一般缺陷：不构成重大缺陷或重要缺陷的其他内部控制缺陷。</p>	<p>出现以下情形的，认定为重大缺陷，其他情形按影响程度分别确定为重要缺陷或一般缺陷。</p> <p>（1）缺乏民主决策程序，如缺乏“三重一大”决策程序；</p> <p>（2）公司决策程序不科学，如决策失误，导致并购不成功；</p> <p>（3）违反国家法律、法规，如环境污染；</p> <p>（4）管理层人员或技术人员纷纷流失或关键岗位人员流失严重；</p> <p>（5）对合理保证经营效率效果内控目标的实现产生重大不利影响或损失（含潜在机会损失）；</p> <p>（6）对合理保证发展战略内控目标的实现产生重大不利影响或损失（含潜在机会损失）；</p> <p>（7）对合理保证经营合法合规性内控目标的实现产生重大不利影响或损失（含潜在机会损失）；</p> <p>（8）媒体负面新闻频现；</p> <p>（9）非财务报告内部控制评价的结果特别是重大或重要缺陷未得到整改；</p> <p>（10）重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效。</p>

定量标准	<p>公司所采用的定量认定标准直接取决于由于该内部控制缺陷的存在可能导致的财务报告错报的重要程度。这种重要程度主要取决于两个方面的因素：一、该缺陷是否具备合理可能性导致企业的内部控制不能及时防止或发现并纠正财务报告错报。二、该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的潜在错报金额的大小。</p> <p>1、重大缺陷</p> <p>(1) 利润总额潜在错报<math>\geq</math>利润总额的 5%</p> <p>(2) 资产总额潜在错报<math>\geq</math>资产总额的 1%</p> <p>(3) 营业收入潜在错报<math>\geq</math>营业收入的 1%</p> <p>(4) 所有者权益潜在错报<math>\geq</math>所有者权益的 1%</p> <p>2、重要缺陷</p> <p>(1) 利润总额的 3%<math>\leq</math>错报<math>&lt;</math>利润总额的 5%</p> <p>(2) 资产总额的 0.5%<math>\leq</math>错报<math>&lt;</math>资产总额的 1%</p> <p>(3) 营业收入的 0.5%<math>\leq</math>错报<math>&lt;</math>营业收入的 1%</p> <p>(4) 所有者权益的 0.5%<math>\leq</math>错报<math>&lt;</math>所有者权益的 1%</p> <p>3、一般缺陷</p> <p>(1) 利润总额潜在错报<math>&lt;</math>利润总额的 3%</p> <p>(2) 资产总额潜在错报<math>&lt;</math>资产总额的 0.5%</p> <p>(3) 营业收入潜在错报<math>&lt;</math>营业收入的 0.5%</p> <p>(4) 所有者权益潜在错报<math>&lt;</math>所有者权益的 0.5%</p>	<p>1、重大缺陷损失 5000 万元及以上或已经对外正式披露并对公司定期报告披露造成严重负面影响。</p> <p>2、重要缺陷损失 500 万元（含 500 万元）-5000 万元或受到国家政府部门处罚但未对公司定期报告披露造成较大负面影响。</p> <p>3、一般缺陷损失 10 万元（含 10 万元）-500 万元或受到省级（含省级）以下政府部门处罚但未对公司定期报告披露造成负面影响。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日

内部控制审计报告全文披露索引	公告网站：巨潮资讯网
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

#### 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

#### 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		5
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	海信冰箱有限公司	2025 年度青岛市环境信息依法披露企业名单的公示： <a href="http://mbee.qingdao.gov.cn/zwgkl/m_102/m_636/202503/t20250314_9112824.shtml">http://mbee.qingdao.gov.cn/zwgkl/m_102/m_636/202503/t20250314_9112824.shtml</a> 企业环境信息依法披露系统（山东） <a href="https://zwfw.sd.gov.cn/JIS/front/login.do?uuid=CDNCmldb2ox&amp;gotourl=http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/singleLogin/certify&amp;type=2">https://zwfw.sd.gov.cn/JIS/front/login.do?uuid=CDNCmldb2ox&amp;gotourl=http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/singleLogin/certify&amp;type=2</a>
2	海信空调有限公司	2025 年度青岛市环境信息依法披露企业名单的公示： <a href="http://mbee.qingdao.gov.cn/zwgkl/m_102/m_636/202503/t20250314_9112824.shtml">http://mbee.qingdao.gov.cn/zwgkl/m_102/m_636/202503/t20250314_9112824.shtml</a> 企业环境信息依法披露系统（山东） <a href="https://zwfw.sd.gov.cn/JIS/front/login.do?uuid=CDNCmldb2ox&amp;gotourl=http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/singleLogin/certify&amp;type=2">https://zwfw.sd.gov.cn/JIS/front/login.do?uuid=CDNCmldb2ox&amp;gotourl=http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/singleLogin/certify&amp;type=2</a>
3	海信（浙江）空调有限公司	2025 年度湖州市环境信息依法披露企业名单的公示： <a href="https://hbj.huzhou.gov.cn/art/2025/3/21/art_1229208533_58962368.html">https://hbj.huzhou.gov.cn/art/2025/3/21/art_1229208533_58962368.html</a> 企业环境信息依法披露系统（浙江） <a href="https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/list">https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/list</a>
4	海信容声（广东）冰箱有限公司	广东省固体废物环境监管平台 <a href="https://www-app.gdeci.cn/gfjgqy-rz/login">https://www-app.gdeci.cn/gfjgqy-rz/login</a>
5	海信容声（广东）冷柜有限公司	广东省固体废物环境监管平台 <a href="https://www-app.gdeci.cn/gfjgqy-rz/login">https://www-app.gdeci.cn/gfjgqy-rz/login</a>

## 十六、社会责任情况

海信家电深入贯彻落实社会责任相关要求，坚守“科技向善、商业向善”的核心理念，严格践行企业公民责任，将社会责任融入企业发展全过程，切实履行社会责任担当，助力高质量发展。

报告期内，海信家电坚持公益事业常态化、长效化推进，深耕民生服务、教育帮扶与文体惠民等领域，系列公益实践持续擦亮责任底色，推动企业与社会共融发展。在民生关爱方面，公司与社区共同建设长者食堂，聚焦老年群体用餐需求提供便民服务，让老年朋友共享发展成果；精心建设佛山市首家制造业企业运营的劳动者驿站，为新业态劳动者、社区居民、周边企业员工提供休憩、饮水、避暑、餐饮、健康管理等暖心保障，打造产业工人队伍建设改革宣传阵地。在关心下一代方面，持续举办“嗨森夏季营”，丰富青少年假期文化生活、助力全面发展。在文体惠民方面，长期支持公司所在地体育赛事活动，助力全民健康事业发展与文体氛围营造，以实际行动推动公共文化体育事业繁荣。系列公益活动的持续开展，彰显了企业扎根社会、回馈大众的责任担当，成为政企协同推进民生改善与社会进步的生动实践。

同时，海信家电旗下公司与雨辰助学公益项目携手深耕乡村教育公益。“海信冰箱·雨辰助学”双线发力开展精准帮扶，全年落地超 10 场专项助学活动。项目聚焦重点乡村院校开展常态化帮扶，涵盖物资捐赠、课程搭建等内容；联动政府部门、公益组织及专业力量拓宽合作维度，提升帮扶专业性与辐射面。同时推出体育、文化等特色活动，搭建特色教育助学阵地，开设多元线上线下课程，全方位覆盖孩子们的学习生活需求。项目开展以来，足迹遍布十余省市，累计帮扶超 40 所学校、惠及 30 万名学子，蝉联“红顶公益奖”，彰显了“科技向善”的品牌理念与 ESG 责任担当，打造了乡村振兴公益实践可复制、可推广的样本，为乡村教育振兴凝聚了向善力量。

以科技改善生活，传递社会温暖。海信洗衣机、海信空调携手“雨辰助学”，为乡村小学、托育园建立“爱心洗衣房”、送去新年礼物，通过产品捐赠、特色课程、暖心互动等帮扶方式，解决住校留守儿童实际生活问题、培养积极向上的乐观生活态度。海信厨电、海信空调分别向青岛市救助服务中心捐赠空调、热水器等产品，用于改善服务中心临时遇困人员的生活条件。

在国家“双碳”目标及“制造强国”战略的驱动下，2025 年，公司深入践行国家战略，坚守绿色发展理念，将绿色低碳贯穿研发、生产、供应链全链条，多措并举推动绿色智能化转型。公司着力打造绿色制造标杆，海信日立黄岛工厂成为全球首座多联机“灯塔工厂”，也是全球空调行业首座“可持续灯塔工厂”，工厂引入了工业 4.0 技术和理念，基于机器视觉引导、AI 算法与设备互联，突破行业多个自动化难点，实现了数字化能碳管理和能耗精准控制，生产过程实现自动化、智能化和柔性化。

截至目前，公司已拥有 5 个国家级工业产品绿色设计示范企业，4 个国家级绿色供应链管理企业、11 个国家级绿色工厂及 2 个零碳工厂认证，通过技术创新，构建贯穿家电“全价值链+全生命周期”的

绿色制造体系，探索可复制推广的低碳发展样本。海信家电获评上市公司可持续发展优秀实践案例、2025 中国工业碳达峰“领跑者”企业等。

同时，公司积极推广节能降碳技术，开展绿色家电换新、植树造林等公益实践，海信中央空调连续四年，在敦煌地区开展“碳绿丝路”植树行动，将绿色生态理念与当地发展深度融合，成为践行 ESG 理念、践行国家“双碳”战略的缩影。

## 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

海信家电深入贯彻落实国家乡村振兴战略部署，提高政治站位，强化责任担当，聚焦产业帮扶、生态改善、民生提升，多措并举巩固拓展脱贫攻坚成果，以实际行动助力乡村全面振兴落地见效。

报告期内，在农业农村部指导下，容声冰箱启动“寻鲜之旅”科技助农行动，联动多地原产地农产品品牌，以“技术助农、品牌兴农、增收惠农”为目标，扎实开展原产地寻鲜、线下果蔬巡展等系列活动，以科技赋能农业发展，助力巩固拓展脱贫攻坚成果、推进乡村产业振兴。

项目依托核心养鲜技术，打造农产品从田间到餐桌的全链条养鲜体系，通过品牌联动、产销对接等方式，提升地标农产品附加值与市场竞争力，守护原生风味的同时推动农民溢价增收。以四川绵阳“安橙”站为代表，结合当地农业特色开展采摘体验、多平台助农直播、线上话题互动等活动，有效拓宽农产品销路、扩大品牌声量。此次实践的相关案例成功入选第四届“新华信用金兰杯”可持续发展实践成果，彰显了企业践行乡村振兴的责任担当，成为公益助农标杆项目，为科技助农、产业兴农提供了可借鉴的实践样本。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√适用 □不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	青岛海信空调公司	其他承诺	<p>青岛海信空调公司拥有标的股份后，对于可能存在的与本公司之间的关联交易，承诺人将严格按照有关法律法规、中国证监会、深交所、深交所和本公司章程的有关规定，遵循公平、公正、公开、合理的市场原则进行处理，不损害公司和其他股东的利益。</p> <p>承诺人不利用本公司第一大股东的地位及控制性影响谋求公司在业务合作等方面给予优于市场第三方的权利。</p> <p>3、承诺人不利用本公司第一大股东的地位及控制性影响谋求与本公司达成交易的优先权利。</p> <p>4、承诺人不以低于市场价格的条件与本公司进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害本公司利益的行为。</p>	2005年10月12日	-	一直履行
资产重组时所作承诺	青岛海信空调公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>关于避免同业竞争的承诺：</p> <p>本次交易完成后，青岛海信空调公司、海信集团及其所控制的企业将与白电相关的全部资产和业务已注入本公司，青岛海信空调公司、海信集团及其所控制的企业所保留的其他资产和业务与本公司及其所控制的企业不存在同业竞争。</p> <p>在未来发展中，青岛海信空调公司、海信集团及其所控制的企业如取得任何适合本公司及其所控制的企业从事业务的发展机会，本公司及其所控制的企业可以根据需要选择发展；青岛海信空调公司、海信集团及其所控制的企业将给予必要的支持和协助。</p> <p>在青岛海信空调公司为本公司控股股东及海信集团为本公司实际控制人期间，青岛海信空调公司、海信集团及其所控制的企业将不会在中国境内及境外发展任何与本公司及其所控制的企业从事业务相同或相近的业务或项目；亦不再谋求通过与任何第三人合资、合作、联营或采取租赁经营、承包经营、委托管理等方式直接或间接从事与本公司及其所控制的企业构成竞争的业务。</p> <p>青岛海信空调公司、海信集团不会利用对本公司直接或间接控股优势地位从事任何损害本公司及其他股东，特别是中小股东利益的行为。</p> <p>青岛海信空调公司、海信集团违反上述承诺与保证的，将立即停止与本公司及其所控制的企业构成竞争业务，并采取必要措施予以纠正补救；同时须对违反上述承诺与保证导致本公司及其所控制的企</p>	2010年06月09日	-	一直履行

			业之一切损失和后果承担连带赔偿责任。			
	青岛海信空调公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>关于规范和减少关联交易的承诺：</p> <p>本次交易完成后，青岛海信空调公司和海信集团将继续严格按照《公司法》等法律法规以及本公司《公司章程》的有关规定行使股东或董事权利并履行股东或董事的义务，在股东大会以及董事会对有关涉及关联企业与本公司的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。</p> <p>2、本次交易完成后，关联企业将尽量减少与本公司的关联交易。在进行确有必要且无法规避的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按法律法规以及规范性文件和本公司《公司章程》的相关规定履行关联交易决策程序及其信息披露义务。</p> <p>3、如果青岛海信空调公司和海信集团违反本函所作承诺及保证，将依法承担违约责任，并对由此造成本公司及其除青岛海信空调公司以外其他股东的损失承担连带赔偿责任。</p>	2010年06月09日	-	一直履行
	青岛海信空调公司	其他承诺	<p>关于维护上市公司独立性的承诺：</p> <p>本次重大资产出售后，青岛海信空调公司、海信集团承诺与本公司在人员、资产、财务、机构、业务上做到“五分开”，保证本公司人员独立、资产独立、财务独立、机构独立和业务独立。</p>	2010年06月09日	-	一直履行
其他对公司中小股东所做承诺	公司	其他承诺	<p>本公司承诺购买的海信·辽阳路7号项目2号楼14层至21层部分房屋均用作员工公寓使用，不用于房地产投资，不用于出售。</p>	2022年10月19日	-	一直履行
承诺是否按时履行				是		
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划				不适用		

## 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

## 3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

### 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

### 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

### 五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

### 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

### 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

报告期内，本公司合并范围变动情况具体详见附注七。

### 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	300
境内会计师事务所审计服务的连续年限	7
境内会计师事务所注册会计师姓名	许志扬、张世炳
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	许志扬先生为本公司提供审计服务的连续年限为3年；张世炳先生为本公司提供审计服务为第2年。
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	无
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

## 1、与日常经营相关的关联交易

√适用 □不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
海信集团控股公司	间接控股股东	采购	产成品	参考市场价协议定价	—	14,452.49	0.21%	692,000.00	否	现金/票据		2023年11月28日、2024年1月25日	1.《2024年-2026年持续性关联交易预计公告》(公告编号:2023-077); 2.《H股公告-持续关联交易》(公告编号:2024-012); 3.《H股公告-持续关联交易》(公告编号:2024-013)。
海信视像	受同一间接控股股东控制	采购	产成品	参考市场价协议定价	—	3,534.12	0.05%			现金/票据			
海信国际营销	受同一间接控股股东控制	采购	产成品	参考市场价协议定价	—	20,388.26	0.29%			现金/票据			
海信营销管理	受同一间接控股股东控制	采购	产成品	参考市场价协议定价	—	10.57	0.00%			现金/票据			
海信集团控股公司	间接控股股东	采购	材料	参考市场价协议定价	—	141,488.39	2.04%			现金/票据			
海信视像	受同一间接控股股东控制	采购	材料	参考市场价协议定价	—	5,612.55	0.08%			现金/票据			
海信国际营销	受同一间接控股股东控制	采购	材料	参考市场价协议定价	—	1,140.53	0.02%			现金/票据			
海信香港	受同一间接控股股东控制	采购	材料	参考市场价协议定价	—	39,378.61	0.57%			现金/票据			
海信营销管理	受同一间接控股股东控制	采购	材料	参考市场价协议定价	—	1.20	0.00%			现金/票据			
海信集团控股公司	间接控股股东	接受劳务	接受劳务	参考市场价协议定价	—	128,865.21	1.86%			现金			
海信视像	受同一间接控股股东控制	接受劳务	接受劳务	参考市场价协议定价	—	12,101.34	0.17%			现金			
海信国际营销	受同一间接控股股东控制	接受劳务	接受劳务	参考市场价协议定价	—	19,656.87	0.28%			现金			
海信营销管理	受同一间接控股股东控制	接受劳务	接受劳务	参考市场价协议定价	—	70,038.58	1.01%			现金			
海信香港	受同一间接控股股东控制	接受劳务	接受劳务	参考市场价	—	10.10	0.00%			现金			

				协议定价										
博世舒适科技	本公司子公司的主要股东	采购	产成品	参考市场价 协议定价	—	-	0.00%	186,258.00	否	现金/ 票据				
博世舒适科技	本公司子公司的主要股东	采购	材料	参考市场价 协议定价	—	75,812.56	1.10%			现金/ 票据				
博世舒适科技	本公司子公司的主要股东	接受劳务	接受劳务	参考市场价 协议定价	—	1,190.73	0.02%			现金				
华域三电	本公司子公司的主要股东	采购	产成品	参考市场价 协议定价	—	8,040.94	0.12%	30,000.00	否	现金/ 票据				
海信集团控股公司	间接控股股东	销售	产成品	参考市场价 协议定价	—	23,893.66	0.27%	4,033,000.00	否	现金/ 票据				
海信视像	受同一间接控股股东控制	销售	产成品	参考市场价 协议定价	—	47,454.74	0.54%			现金/ 票据				
海信国际营销	受同一间接控股股东控制	销售	产成品	参考市场价 协议定价	—	2,781,540.67	31.63 %			现金/ 票据				
海信营销管理	受同一间接控股股东控制	销售	产成品	参考市场价 协议定价	—	300,181.35	3.41%			现金/ 票据				
海信集团控股公司	间接控股股东	销售	材料	参考市场价 协议定价	—	36,584.92	0.42%			现金/ 票据				
海信视像	受同一间接控股股东控制	销售	材料	参考市场价 协议定价	—	9,955.12	0.11%			现金/ 票据				
海信国际营销	受同一间接控股股东控制	销售	材料	参考市场价 协议定价	—	19,110.21	0.22%			现金/ 票据				
海信营销管理	受同一间接控股股东控制	销售	材料	参考市场价 协议定价	—	1,496.63	0.02%			现金/ 票据				
海信集团控股公司	间接控股股东	销售	模具	市场定价	—	13.40	0.00%			现金/ 票据				
海信视像	受同一间接控股股东控制	销售	模具	市场定价	—	1,194.73	0.01%			现金/ 票据				
海信国际营销	受同一间接控股股东控制	销售	模具	市场定价	—	2,761.93	0.03%			现金/ 票据				
海信集团控股公司	间接控股股东	提供劳务	提供劳务	参考市场价 协议定价	—	3,899.46	0.04%			现金				
海信视像	受同一间接控股股东控制	提供劳务	提供劳务	参考市场价 协议定价	—	1,772.95	0.02%			现金				
海信国际营销	受同一间接控股股东控制	提供劳务	提供劳务	参考市场价 协议定价	—	2,462.17	0.03%			现金				
海信营销管理	受同一间接控股股东控制	提供劳务	提供劳务	参考市场价 协议定价	—	1,225.96	0.01%			现金				
博世舒适科技	本公司子公司的主要股东	销售	产成品	参考市场价 协议定价	—	40,378.19	0.46%	60,711.00	否	现金/ 票据				
博世舒适科技	本公司子公司的主要股东	销售	材料	参考市场价 协议定价	—	806.13	0.01%			现金/ 票据				

博世舒适科技	本公司子公司的主要股东	销售	模具	参考市场价 协议定价	—	-	0.00%			现金/ 票据			
博世舒适科技	本公司子公司的主要股东	提供劳务	提供劳务	参考市场价 协议定价	—	-	0.00%			现金/ 票据			
华域三电	本公司子公司的主要股东	销售	产成品	参考市场价 协议定价	—	64,387.21	0.73%	340,000.00	否	现金/ 票据			
合计				—	—	3,880,842.48	—	5,341,969.00				—	—
大额销货退回的详细情况		不存在大额销货退回的情况。											
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）		<p>公司与各关联方 2025 年关联交易预计金额上限及报告期内实际履行情况如下：</p> <p>1、海信集团控股公司（注）、海信视像、海信国际营销、海信营销管理及海信香港：                      （1）销售产品和提供劳务类关联交易总金额预计 4,033,000.00 万元（不含增值税），报告期内实际履行 3,233,547.90 万元（不含增值税）；                      （2）采购产品和接受劳务类关联交易总金额预计 692,000.00 万元（不含增值税）；报告期内实际履行 456,678.82 万元（不含增值税）。</p> <p>2、博世舒适科技：                      （1）销售产品类和提供劳务类关联交易总金额预计 60,711.00 万元（不含增值税），报告期内实际履行 41,184.32 万元（不含增值税）；                      （2）采购产品类关联交易总金额预计 186,258.00 万元（不含增值税），报告期内实际履行 77,003.29 万元（不含增值税）。</p> <p>3、华域三电：                      （1）销售产品类和提供劳务类关联交易总金额预计 340,000.00 万元（不含增值税），报告期内实际履行 64,387.21 万元（不含增值税）；                      （2）采购产品类关联交易总金额预计 30,000.00 万元（不含增值税），报告期内实际履行 8,040.94 万元（不含增值税）。</p> <p>4、海信财务公司                      （1）存款每日日终余额不超过人民币 270.00 亿元（含利息），截止报告期末实际存款余额 118.76 亿元，利息收入 2.64 亿元；                      （2）贷款、电子财务公司承兑汇票余额不超过人民币 54.00 亿元（含利息及手续费），截止报告期末实际贷款余额 1.46 亿元，确认的贷款利息 0.32 亿元，电子财务公司承兑汇票余额 9.35 亿元，开立电子银承手续费 99.12 万元；                      （3）办理票据贴现服务的贴现利息每年上限不超过人民币 5,000.00 万元，报告期内实际履行 3.81 万元；                      （4）提供结售汇服务每年上限不超过 3.00 亿美元，报告期内实际履行 932.97 万美元；                      （5）提供资金收支结算等代理类服务的服务费每年上限不超过人民币 300.00 万元，报告期内实际履行 274.93 万元。</p>											
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）		不适用。											

注：海信集团控股股份有限公司 2025 年 6 月采用存续分立的方式分立为海信集团控股股份有限公司（存续公司，以下简称存续公司）及青岛海信投资发展股份有限公司（新设公司，以下简称新设公司），分立后，新设公司承接与青岛世通盛合贸易有限公司、青岛海信房地产股份有限公司、青岛海信科技文化管理有限公司、青岛海信金融投资股份有限公司、青岛（市南）海信学校、青岛海信实业股份有限公司的股权投资相关的资产、负债及海信集团控股股份有限公司之分公司海信医院的相关资产、负债，其余资产、负债由存续公司承接。

分立后的新设公司及其子公司不再间接持有本公司股份，因其在资产负债表日之前 12 个月内属于本公司间接控股股东的组成部分或者子公司，根据《企业会计准则第 36 号—关联方披露》《深圳证券交易所股票上市规则》《香港联合交易所有限公司证券上市规则》《海信家电集团股份有限公司关联交易管理办法》的相关规定，其仍然为本集团的关联法人。

因上述分立行为发生在 2025 年中期，本公司 2024 年 1 月 25 日股东会审批的相关持续关联交易额度为按照分立前的集团成员范围及业务规模确定，因此本年度新设公司及其

子公司与本公司的关联交易仍按照原口径统计在“海信集团控股公司”项下。

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

2025 年 9 月 26 日，本公司披露了《关于购买股权、出售资产暨关联交易公告》，截止报告期末，暂无其他进展，具体情况请参考本节第 7 小节“其他重大关联交易”。

除上述情况外，公司报告期末发生其他资产或股权收购、出售的关联交易。

## 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

共同投资方	关联关系	被投资企业的名称	被投资企业的主营业务	被投资企业的注册资本	被投资企业的总资产(万元)	被投资企业的净资产(万元)	被投资企业的净利润(万元)
海信集团控股公司	间接控股股东	海信星海科技(杭州)有限公司	智能机器人、工业机器人、服务消费机器人的研发、制造和销售	人民币 50,000,000.00 元	19,193.81	18,622.82	-1,748.65
海信视像	受同一间接控股股东控制						
被投资企业的重大在建项目的进展情况(如有)		不适用					

## 4、关联债权债务往来

适用 不适用

本公司关联债权债务往来主要系销售商品、采购商品、提供劳务、接受劳务等业务发生的往来。

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

存款业务

关联方	关联关系	每日最高存款限额(万元)	存款利率范围	期初余额(万元)	本期发生额		期末余额(万元)
					本期合计存	本期合计取	

					入金额（万元）	出金额（万元）	
海信财务公司	间接控股股东之子公司	2,700,000.00	0.2%-2.80%	1,209,990.03	22,771,336.83	22,793,768.80	1,187,558.06

#### 贷款业务

关联方	关联关系	贷款额度（万元）	贷款利率范围	期初余额（万元）	本期发生额		期末余额（万元）
					本期合计贷款金额（万元）	本期合计还款金额（万元）	
海信财务公司	间接控股股东之子公司	500,000.00	不高于同期中国商业银行对类似贷款之贷款利率	47,500.00	73,609.04	106,503.54	14,605.50

#### 授信或其他金融业务

关联方	关联关系	业务类型	总额（万元）	实际发生额（万元）
海信财务公司	间接控股股东之子公司	授信	817,200.00	289,550.67

### 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 7、其他重大关联交易

适用 不适用

2025年9月26日，本公司审议通过了《关于向海信视像科技股份有限公司购买股权暨关联交易的议案》，为整合注塑、冲压业务，优化子公司的业务定位，提升内部管理协同效益，本公司全资子公司青岛海信模具有限公司（「海信模具」）与海信视像科技股份有限公司（「海信视像」）签署了《股权转让协议》，海信模具拟以自有资金购买海信视像持有的海信（广东）厨卫系统股份有限公司（「海信厨卫」）26.0006%股权（「标的股权」），转让后海信模具持有海信厨卫100%股权。本次交易价格依据经评估的市场价值定价，以海信厨卫2025年6月30日（经审计）为基准日的股东全部权益价值评估值150,503,900.00元，扣除海信视像已取得的分红款56,213,383.05元，确定为人民币94,290,516.95元。

2025年9月26日，本公司审议通过了《关于向海信视像科技股份有限公司出售资产暨关联交易的议案》，为聚焦主业发展，剥离电视机整机结构件相关非核心制造资产，优化资产结构，提升资产运营效率，海信模具、海信厨卫与海信视像签署了《资产组转让协议》，海信模具、海信厨卫将共同持有的一项注塑、冲压资产组（「黄岛视像塑金车间资产组」）出售给海信视像。本次交易价格依据经评估的

市场价值定价，以海信模具、海信厨卫 2025 年 8 月 31 日为基准日的流动资产、固定资产、在建工程和流动负债，确定为人民币 14,059.33 万元。

2025 年 9 月 26 日，本公司审议通过了《关于向广东海信电子有限公司出售资产暨关联交易的议案》，为聚焦主业发展，剥离注塑业务相关生产车间、自动化项目的非核心制造资产，优化资产结构，提升资产运营效率，海信（广东）模塑有限公司（「海信模塑」）、佛山市顺德区容声塑胶有限公司（「容声塑胶」）与广东海信电子有限公司（「海信电子」）签署了《资产组转让协议》，海信模塑、容声塑胶将共同持有的一项注塑、冲压资产组（「江门电子塑品车间资产组」）出售给海信电子。本次交易价格依据经评估的市场价值定价，以海信模塑、容声塑胶 2025 年 8 月 31 日为基准日的流动资产、固定资产、在建工程和流动负债，确定为人民币 1,419.51 万元。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于购买股权、出售资产暨关联交易公告	2025 年 9 月 27 日	公告编号：2025-064 披露网站：巨潮资讯网

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### （1）托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### （2）承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### （3）租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

注：公司不存在重大租赁情况，报告期内发生的非重大租赁情况详见附注十六、2。

## 2、重大担保

√适用 □不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
不适用										
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）		0		报告期内对外担保实际发生额合计（A2）				0		
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）		0		报告期末实际对外担保余额合计（A4）				0		
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
SANDEN CORPORATION	2024年12月13日	人民币83.8亿元	2022年12月22日	人民币3.85亿元	连带责任担保	无	否	2022年12月22日-2025年1月3日	是	否
SANDEN CORPORATION			2023年4月18日	人民币0.93亿	连带责任担保	无	否	2023年4月18日-2025年4月25日	是	否
SANDEN CORPORATION			2023年4月21日	人民币1.85亿	连带责任担保	无	否	2023年4月21日-2025年4月30日	是	否
SANDEN CORPORATION			2024年3月22日	日元10亿元（折合人民币0.45亿元）	连带责任担保	无	否	2024年3月22日-2025年3月24日	是	否
SANDEN CORPORATION			2024年3月28日	日元28亿元（折合人民币1.39亿元）	连带责任担保	无	否	2024年3月28日-2025年3月28日	是	否
SANDEN CORPORATION			2024年6月21日	人民币0.31亿元	连带责任担保	无	否	2024年6月21日-2025年6月24日	是	否

SANDEN CORPORATION		2024年7月23日	人民币0.70亿元	连带责任担保	无	否	2024年7月23日-2025年7月24日	是	否
SANDEN CORPORATION		2024年7月23日	人民币1.00亿元	连带责任担保	无	否	2024年7月23日-2025年7月24日	是	否
SANDEN CORPORATION		2024年7月29日	51.5亿日元(折合人民币2.55亿元)	连带责任担保	无	否	2024年7月29日-2025年2月10日	是	否
SANDEN CORPORATION		2024年8月21日	人民币0.39亿元	连带责任担保	无	否	2024年8月21日-2025年8月22日	是	否
SANDEN CORPORATION		2024年8月23日	51.5亿日元(折合人民币2.55亿元)	连带责任担保	无	否	2024年8月23日-2025年2月10日	是	否
SANDEN CORPORATION		2024年8月23日	51.5亿日元(折合人民币2.55亿元)	连带责任担保	无	否	2024年8月23日-2025年5月8日	是	否
SANDEN CORPORATION		2024年8月23日	51.5亿日元(折合人民币2.55亿元)	连带责任担保	无	否	2024年8月23日-2025年6月4日	是	否
SANDEN CORPORATION		2024年8月23日	51.5亿日元(折合人民币2.55亿元)	连带责任担保	无	否	2024年8月23日-2025年7月4日	是	否
SANDEN CORPORATION		2024年9月13日	30亿日元(折合人民币1.49亿元)	连带责任担保	无	否	2024年9月13日-2025年9月12日	是	否
SANDEN CORPORATION		2024年9月23日	人民币1.65亿元	连带责任担保	无	否	2024年9月23日-2025年9月19日	是	否
SANDEN CORPORATION		2025年2月21日	12.36亿日元(折合人民币0.55亿元)	连带责任担保	无	是	2025年2月21日-2026年2月20日	否	否
SANDEN CORPORATION		2025年3月21日	39.14亿日元(折合人民币1.75亿元)	连带责任担保	无	否	2025年3月21日-2025年4月21日	是	否
SANDEN CORPORATION		2025年4月18日	人民币3.42亿	连带责任担保	无	是	2025年4月18日-2026年4月30日	否	否

SANDEN CORPORATION	2025 年 4 月 24 日	人民币 2.15 亿	连带责任担保	无	是	2025 年 4 月 24 日-2026 年 5 月 8 日	否	否
SANDEN CORPORATION	2025 年 5 月 7 日	51.5 亿日元 (折合人民币 2.31 亿元)	连带责任担保	无	是	2025 年 5 月 7 日-2026 年 3 月 23 日	否	否
SANDEN CORPORATION	2025 年 6 月 4 日	51.5 亿日元 (折合人民币 2.31 亿元)	连带责任担保	无	是	2025 年 6 月 4 日-2026 年 5 月 20 日	否	否
SANDEN CORPORATION	2025 年 6 月 24 日	人民币 0.71 亿	连带责任担保	无	是	2025 年 6 月 24 日-2026 年 7 月 6 日	否	否
SANDEN CORPORATION	2025 年 7 月 3 日	51.5 亿日元 (折合人民币 2.31 亿元)	连带责任担保	无	是	2025 年 7 月 3 日-2026 年 6 月 22 日	否	否
SANDEN CORPORATION	2025 年 7 月 24 日	人民币 1.81 亿元	连带责任担保	无	是	2025 年 7 月 24 日-2026 年 8 月 7 日	否	否
SANDEN CORPORATION	2025 年 8 月 21 日	7.519 亿日元 (折合人民币 0.34 亿元)	连带责任担保	无	是	2025 年 8 月 21 日-2026 年 1 月 26 日	否	否
SANDEN CORPORATION	2025 年 9 月 11 日	30.9 亿日元 (折合人民币 1.38 亿元)	连带责任担保	无	是	2025 年 9 月 11 日-2025 年 10 月 30 日	是	否
SANDEN CORPORATION	2025 年 9 月 18 日	人民币 1.60 亿元	连带责任担保	无	是	2025 年 9 月 18 日-2026 年 10 月 2 日	否	否
SANDEN CORPORATION	2025 年 10 月 23 日	人民币 0.78 亿元	连带责任担保	无	否	2025 年 10 月 23 日-2026 年 11 月 6 日	否	否
SANDEN CORPORATION	2025 年 10 月 28 日	30 亿日元 (折合人民币 1.34 亿元)	连带责任担保	无	否	2025 年 10 月 28 日-2026 年 10 月 28 日	否	否
SANDEN CORPORATION	2025 年 11 月 17 日	人民币 1.27 亿	连带责任担保	无	否	2025 年 11 月 17 日-2026 年 12 月 1 日	否	否
SANDEN CORPORATION	2025 年 11 月 18 日	30.9 亿日元 (折合人民币 1.38 亿元)	连带责任担保	无	是	2025 年 11 月 18 日-2026 年 1 月 26 日	否	否
SANDEN CORPORATION	2025 年 12 月 18 日	人民币 0.37 亿	连带责任担保	无	否	2025 年 12 月 18 日-2026 年 12 月 31 日	否	否

SANDEN CORPORATION			2025 年 12 月 22 日	30 亿日元 (折合人民币 1.34 亿元)	连带责任担保	无	否	2025 年 12 月 22 日-2026 年 12 月 22 日	否	否
SANDEN INTERNATIONAL(U.S.A.),INC.			2024 年 7 月 2 日	人民币 3.5 亿元	连带责任担保	无	否	2024 年 7 月 2 日-2029 年 7 月 2 日	否	否
SANDEN CORPORATION			2025 年 12 月 25 日	8000 万美元 (折人民币 5.62 亿元)	连带责任担保	无	否	2025 年 12 月 25 日至自主合同约定债务人履行债务期限届满之日起三年	否	否
SANDEN CORPORATION			2024 年 8 月 26 日	不适用	一般担保	无	否	不适用	否	否
SANDEN CORPORATION			2025 年 1 月 15 日	不适用	一般担保	无	否	不适用	否	否
广东海信冰箱营销股份有限公司			2024 年 10 月 30 日	人民币 7 亿元	连带责任担保	无	否	2024 年 10 月 30 日-2026 年 4 月 9 日	否	否
海信(广东)空调有限公司			2024 年 10 月 30 日	人民币 4 亿元	连带责任担保	无	否	2024 年 10 月 30 日-2026 年 4 月 9 日	否	否
海信空调有限公司			2024 年 10 月 30 日	人民币 2 亿元	连带责任担保	无	否	2024 年 10 月 30 日-2026 年 4 月 9 日	否	否
青岛海信日立空调营销股份有限公司			2025 年 4 月 27 日	人民币 1 亿元	连带责任担保	无	否	2025 年 4 月 27 日-2026 年 4 月 9 日	否	否
海信(浙江)空调有限公司			2024 年 10 月 30 日	人民币 1 亿元	连带责任担保	无	否	2024 年 10 月 30 日-2026 年 4 月 9 日	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)		人民币 83.80 亿元		报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)				人民币 76.52 亿元		
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(B3)		人民币 83.80 亿元		报告期末对子公司实际担保余额合计(B4)				人民币 48.11 亿元		
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
海信(广东)厨卫系统股份	2022 年 11 月 30 日	人民币 1220 万元	2022 年 11 月 30 日	人民币 0 元	连带责任担保			2022 年 11 月 30 日-2025 年 5 月	是	否

有限公司					20 日		
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)	0	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)	人民币 1220 万元				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)	人民币 1220 万元	报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)	0				
公司担保总额 (即前三大项的合计)							
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)	人民币 83.8 亿元	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)	人民币 76.64 亿元				
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	人民币 83.92 亿元	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	人民币 48.11 亿元				
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例							27.54%
其中:							
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)							0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)							人民币 48.11 亿元
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)							
上述三项担保金额合计 (D+E+F)							人民币 48.11 亿元
对未到期担保合同, 报告期内已发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)							无
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)							无

采用复合方式担保的具体情况说明

无

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

√适用 □不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类型	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
理财产品	短期中低风险理财产品, 安全性高、流动性好, 投资范围不涉及股票二级市场交易的证券投资基金。	1,892,280.19	0.00
合计		1,892,280.19	0.00

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理, 或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具

体情况

适用 不适用

**(2) 委托贷款情况**

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

**4、其他重大合同**

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

**十六、募集资金使用情况**

适用 不适用

**十七、其他重大事项的说明**

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

**十八、公司子公司重大事项**

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	14,589,270	1.05%	-	-	-	-7,451,370	-7,451,370	7,137,900	0.52%
1、国家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2、国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、其他内资持股	14,589,270	1.05%	-	-	-	-7,451,370	-7,451,370	7,137,900	0.52%
其中：境内法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境内自然人持股	14,589,270	1.05%	-	-	-	-7,451,370	-7,451,370	7,137,900	0.52%
4、外资持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、无限售条件股份	1,371,421,135	98.95%	-	-	-	6,302,136	6,302,136	1,377,723,271	99.48%
1、人民币普通股	911,831,327	65.79%	-	-	-	6,302,136	6,302,136	918,133,463	66.30%
2、境内上市的外资股	459,589,808	33.16%	-	-	-	-	-	459,589,808	33.19%
3、境外上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4、其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
三、股份总数	1,386,010,405	100.00%	-	-	-	-1,149,234	-1,149,234	1,384,861,171	100.00%

股份变动的原因

√适用 □不适用

2025年5月26日，公司披露了《关于部分A股限制性股票回购注销完成的公告》，公司2022年A股限制性股票计划中17名激励对象不符合激励对象要求，公司对上述激励对象持有的已获授予但尚未解锁的限制性股票393,600股进行回购注销处理，本次回购注销完成后，公司总股本由1,386,010,405股变更为1,385,616,805股。

2025年7月29日，公司披露了《关于部分A股限制性股票回购注销完成的公告》，公司2022年

A 股限制性股票计划中 96 名激励对象不符合激励对象要求，公司对上述激励对象持有的已获授予但尚未解锁的限制性股票 755,634 股进行回购注销处理，本次回购注销完成后，公司总股本 1,385,616,805 股变更为 1,384,861,171 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

2024 年 12 月 13 日，公司召开了第十二届董事会 2024 年第五次临时会议，根据公司 2023 年第二次临时股东大会、2023 年第一次 A 股类别股东会议及 2023 年第一次 H 股类别股东会议的授权，审议通过了本公司《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》，同意本公司回购注销限制性股票 393,600 股。

2025 年 5 月 30 日，公司召开了第十二届董事会 2025 年第三次临时会议、第十二届监事会 2025 年第三次会议，根据公司 2023 年第二次临时股东大会、2023 年第一次 A 股类别股东会议及 2023 年第一次 H 股类别股东会议的授权，审议通过了本公司《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》，同意本公司回购注销 A 股限制性股票 755,634 股。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司 2025 年年度实现归属于母公司股东的净利润 3,186,573,917.88 元，报告期末归属于母公司所有者权益 17,469,005,538.20 元，以期初总股本 1,386,010,405 股计算，对应每股收益 2.30 元，每股净资产 12.60 元；以期末总股本 1,384,861,171 股计算，对应每股收益 2.30 元，每股净资产 12.61 元。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
高管锁定股	303,270	95,730	-	399,000	高管锁定股， 请见注释（1）	请见注释（2）
股权激励限售股	14,286,000	-	-7,547,100	6,738,900	2022 年限制性 股票锁定期	请见注释（3）
合计	14,589,270	95,730	-7,547,100	7,137,900	--	--

注释（1）：根据中国证监会《上市公司董事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》：“上市公司董事和高级管理人员在任职期间，每年通过集中竞价、大宗交易、协议转让等方式转让的股份不得超过其所持本公司股份总数的 25%”；“上市公司董事和高级管理人员离职后半年内不得转让其所持本公司股份”。报告期末，本公司受上述规定而限售的高管锁定股为 399,000 股。

注释（2）：每年的第一个交易日，中国结算深圳分公司以上市公司董事和高级管理人员在上年最后一个交易日登记在其名下的股份为基数，按 25% 计算其本年度可转让股份法定额度；同时，对该人员所持的在本年度可转让股份额度内的无限售条件的流通股进行解锁。

注释（3）：公司 2022 年限制性股票激励计划已于 2023 年 5 月 23 日完成授予登记，授予的限制性股票限售期分别为自激励对象获授的限制性股票登记完成之日起 12 个月、24 个月、36 个月。

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用  不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用  不适用

### 3、现存的内部职工股情况

适用  不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	41,967	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	50,934	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况

					股份数量		股份状态	数量
青岛海信空调有限公司	境内非国有法人	37.31%	516,758,670	-		516,758,670		
香港中央结算（代理人）有限公司 <sup>注1</sup>	境外法人	33.14%	458,945,427	-17,100		458,945,427		
香港中央结算有限公司 <sup>注2</sup>	境外法人	2.46%	34,096,853	-5,512,916		34,096,853		
青岛海信通信有限公司	境内非国有法人	2.00%	27,716,093	27,716,093		27,716,093		
全国社保基金四零六组合	其他	0.66%	9,081,543	9,081,543		9,081,543		
海信家电集团股份有限公司—2024 年 A 股员工持股计划	其他	0.63%	8,760,423	-4,419,627		8,760,423		
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.50%	6,903,633	402,520		6,903,633		
科威特政府投资局	境外法人	0.46%	6,372,271	6,372,271		6,372,271		
河南鸿宝集团有限公司	境内非国有法人	0.42%	5,875,300	5,875,300		5,875,300		
海口鸿宝企业管理有限公司	境内非国有法人	0.42%	5,761,640	5,761,640		5,761,640		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	以上股东之间，青岛海信空调有限公司、青岛海信通信有限公司、海信（香港）有限公司存在关联关系，与其他股东不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。河南鸿宝集团有限公司、海口鸿宝企业管理有限公司存在关联关系，除上述外，公司概不知悉其他股东间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）	不适用							
前 10 名无限售条件股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
青岛海信空调有限公司	516,758,670	人民币普通股	516,758,670					
香港中央结算（代理人）有限公司 <sup>注1</sup>	458,945,427	境外上市外资股	458,945,427					
香港中央结算有限公司 <sup>注2</sup>	34,096,853	人民币普通股	34,096,853					
青岛海信通信有限公司	27,716,093	人民币普通股	27,716,093					
全国社保基金四零六组合	9,081,543	人民币普通股	9,081,543					
海信家电集团股份有限公司—2024 年 A 股员工持股计划	8,760,423	人民币普通股	8,760,423					
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	6,903,633	人民币普通股	6,903,633					
科威特政府投资局	6,372,271	人民币普通股	6,372,271					
河南鸿宝集团有限公司	5,875,300	人民币普通股	5,875,300					
海口鸿宝企业管理有限公司	5,761,640	人民币普通股	5,761,640					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	以上股东之间，青岛海信空调有限公司、青岛海信通信有限公司、海信（香港）有限公司存在关联关系，与其他股东不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。河南鸿宝集团有限公司、海口鸿宝企业管理有限公司存在关联关系，除上述外，公司概不知悉其他股东间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。							
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）	1. 股东河南鸿宝集团有限公司通过普通证券账户持有数量 0 股，通过投资者信用证券账户持有数量 5,875,300 股，实际合计持有 5,875,300 股。 2. 股东海口鸿宝企业管理有限公司通过普通证券账户持有数量 0 股，通过投资者信用证券账户持有数量 5,761,640 股，实际合计持有 5,761,640 股。							

注 1：香港中央结算（代理人）有限公司为本公司 H 股非登记股东所持股份的名义持有人，持有的股份乃代表多个账户参与者所持有，其中海信（香港）有限公司，本公司控股股东的一致行动人截至报告期期末合计持有本公司 H 股股份

12,445.20 万股，占本公司股份总数的 8.99%。

注 2：香港中央结算有限公司为通过深股通持有本公司 A 股股份的非登记股东所持股份的名义持有人，持有的股份乃代表多个账户参与者所持有。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：控股主体性质不明确

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
青岛海信空调公司	孙佳慧	1995 年 11 月 17 日	913702126143065147 (统一社会信用代码)	研制生产空调产品，注塑模具及产品售后维修服务。（以上范围需经许可经营的，须凭许可证经营）。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况				无

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：无实际控制人

实际控制人类型：不存在

公司不存在实际控制人情况的说明：具体请详见公司 2020 年年度报告全文“公司不存在实际控制人情况的说明”相关内容。

公司最终控制层面是否存在持股比例在 10%以上的股东情况

√是 □否

√法人 □自然人

最终控制层面持股情况

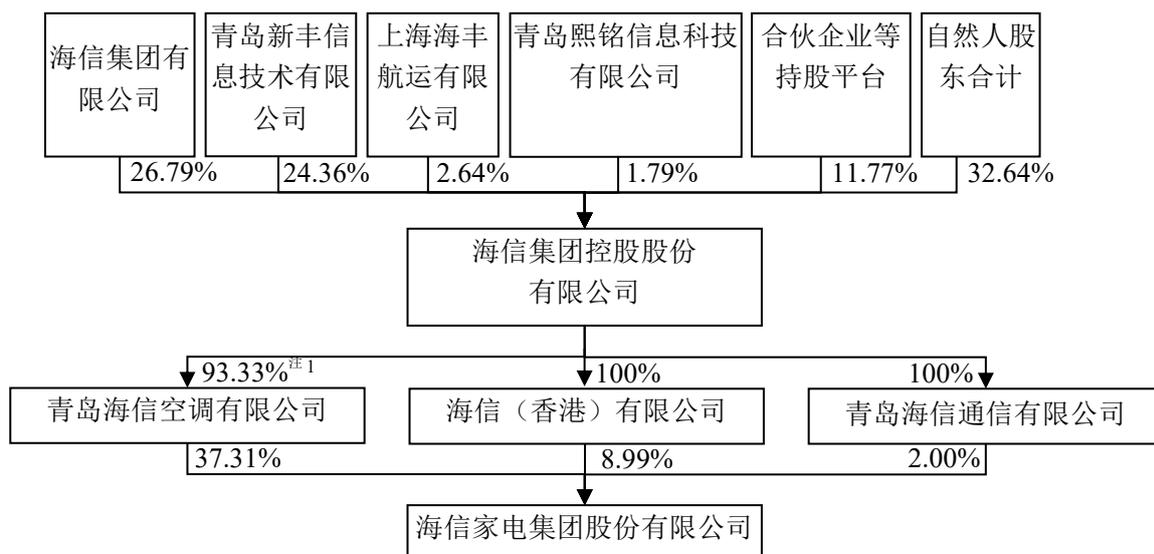
最终控制层面股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
海信集团有限公司	郭进	1979年08月02日	913702001635787718 (统一社会信用代码)	国有资产委托营运；以自有资金对外投资；电视机、冰箱、冷柜、洗衣机、小家电、影碟机、音响、广播电视设备、空调器、电子计算机、电话、通讯产品、网络产品、电子产品的制造、销售及服务；软件开发、网络服务；技术开发，咨询；自营进出口业务（按外经贸部核准项目经营）；对外经济技术合作业务（按外经贸部核准项目经营）；产权交易自营、经纪、信息服务；工业旅游；相关业务培训；物业管理；有形动产租赁、不动产租赁；餐饮管理服务；餐饮服务；会议服务；停车服务；医疗服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。
青岛新丰信息技术有限公司	刘荣丽	2015年09月07日	91370211336455068E (统一社会信用代码)	一般项目：以自有资金从事投资活动；数据处理服务；数据处理和存储支持服务；计算机及办公设备维修；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广。
最终控制层面股东报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况				不适用

实际控制人报告期内变更

□适用 √不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



注 1：海信集团控股股份有限公司持有青岛海信空调有限公司的股权比例已于 2026 年 3 月 2 日工商变更为 100%。

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

#### 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 30 日
审计机构名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	XYZH/2026QDAA4B0019
注册会计师姓名	许志扬、张世炳

#### 审计报告正文

海信家电集团股份有限公司全体股东：

#### 一、 审计意见

我们审计了海信家电集团股份有限公司（以下简称海信家电公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了海信家电公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于海信家电公司，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1. 存货跌价准备事项	
关键审计事项	审计中的应对
<p>如“财务报表附注三、12. 存货”中所述，海信家电公司库存商品采用成本与可变现净值孰低的方法进行计量。如“财务报表附注五、9. 存货”中所列示，截至2025年12月31日，存货余额为人民币6,979,117,170.83元，存货跌价准备为人民币116,789,499.27元，账面价值为人民币6,862,327,671.56元，存货跌价准备计提是否充分对财务报表影响较大。</p> <p>海信家电公司以完工后产品的估计售价减去至完工预计发生的成本、销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值。</p> <p>管理层以存货的状态及近期交易情况估计其预计售价，在估计过程中管理层需要运用重大判断。</p> <p>鉴于该事项涉及金额较大且需要管理层作出重大判断，因此我们将存货跌价准备作为关键审计事项。</p>	<p>(1) 评估并测试了与存货跌价准备相关的关键内部控制的设计和运行的有效性；</p> <p>(2) 对海信家电公司的存货实施了监盘程序，检查存货的数量及其状况；</p> <p>(3) 获取了海信家电公司存货跌价准备计算表，抽取部分存货比较其在该表中记载的状况和库龄与通过监盘获知的情况是否相符；</p> <p>(4) 通过比较相同状态产品历史售价，以及根据季节性和周期性特征对产品未来售价变动趋势的复核，对管理层估计的预计售价进行了评估，并与资产负债表日后的实际售价进行了核对；</p> <p>(5) 通过比较同类产品的历史销售费用和相关税费，对管理层估计的销售费用和相关税费进行了评估，并与资产负债表日后的实际发生额进行了核对；</p> <p>(6) 选择部分存货项目，对其可收回金额和跌价准备期末余额进行了复核测算。</p>
2. 关联方销售及关联方应收账款事项	
关键审计事项	审计中的应对
<p>如“财务报表附注十二、2、(2) 关联交易情况，3、(1) 关联方往来余额”中所述，海信家电公司关联方销售金额较大，且截至2025年12月31日形成对关联方的应收账款人民币5,999,702,116.28元，鉴于关联交易及关联方应收账款涉及金额较大，是否真实发生或存在对财务报表影响较大，因此，我们将关联方交易及关联方应收账款作为关键审计事项。</p>	<p>(1) 评价、测试管理层与关联交易及关联方应收账款相关的内部控制的设计和运行的有效性；</p> <p>(2) 取得管理层编制的关联方清单，并与其他公开渠道获取的信息进行核对；</p> <p>(3) 取得管理层编制的关联交易及关联方应收账款明细，了解关联交易的商业理由，核实关联交易的公允性；</p> <p>(4) 检查关联交易相关合同或协议、发票、报关单等相关资料，并对重要关联交易及关联方应收账款执行函证程序；</p>

- |  |  |
|--|--|
|  | <p>(5) 检查关联方应收账款期后回款情况；</p> <p>(6) 了解关联交易的授权和审批程序，并复核相关内容在财务报表中的列报与披露。</p> |
|--|--|

#### 四、 其他信息

海信家电公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括海信家电公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估海信家电公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算海信家电公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督海信家电公司的财务报告过程。

#### 六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对海信家电公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致海信家电公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就海信家电公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：

（项目合伙人）

中国注册会计师：

中国 北京

二〇二六年三月三十日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：海信家电集团股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	3,496,408,124.80	4,397,693,443.73
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	19,155,470,449.17	16,209,276,762.85
衍生金融资产		
应收票据	133,966,706.98	459,013,499.65
应收账款	9,389,095,596.70	10,480,609,898.16
应收款项融资	4,607,438,550.93	6,000,519,893.99
预付款项	379,128,079.70	524,090,978.17
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	194,120,733.79	242,816,255.92
其中：应收利息		
应收股利	625,590.11	
买入返售金融资产		
存货	6,862,327,671.56	7,566,932,954.39
其中：数据资源		
合同资产	67,667,431.89	56,210,047.88
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	5,358,503,333.34	4,883,695,277.78
其他流动资产	2,845,044,203.82	1,687,051,443.98
流动资产合计	52,489,170,882.68	52,507,910,456.50
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,005,216,196.64	1,764,936,952.09
其他权益工具投资	41,653,733.28	42,364,813.88
其他非流动金融资产	20,542,302.26	21,332,417.54
投资性房地产	217,213,536.17	253,998,555.64
固定资产	7,160,327,070.21	5,648,643,079.56

在建工程	911,155,205.31	674,456,905.57
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	201,125,032.64	163,180,643.61
无形资产	1,305,501,434.50	1,406,841,869.56
其中：数据资源		
开发支出	180,269.77	
其中：数据资源		
商誉	132,571,746.36	226,408,877.76
长期待摊费用	69,885,638.35	44,778,274.65
递延所得税资产	1,127,099,708.79	1,087,501,760.54
其他非流动资产	4,302,599,584.53	5,859,585,210.43
非流动资产合计	17,495,071,458.81	17,194,029,360.83
资产总计	69,984,242,341.49	69,701,939,817.33
流动负债：		
短期借款	3,300,806,097.01	2,708,715,351.46
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债	1,813,733.43	3,552,841.18
衍生金融负债		
应付票据	11,118,152,519.63	16,132,766,497.33
应付账款	17,188,122,162.23	12,848,289,233.62
预收款项	1,820,551.63	2,745,211.29
合同负债	1,618,788,301.63	1,838,591,086.05
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	1,072,872,436.38	1,441,919,470.92
应交税费	448,596,053.86	537,713,772.43
其他应付款	5,208,635,578.14	5,389,842,305.97
其中：应付利息		
应付股利	77,438,308.67	89,718,011.42
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	410,893,176.08	101,928,336.06
其他流动负债	6,084,406,182.57	6,913,302,837.03
流动负债合计	46,454,906,792.59	47,919,366,943.34
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	71,308,422.32	49,371,196.64

应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	163,213,430.28	161,471,272.87
长期应付款		
长期应付职工薪酬	78,993,580.17	77,923,347.90
预计负债	651,047,991.72	1,102,337,190.50
递延收益	427,732,263.51	334,592,888.16
递延所得税负债	158,258,327.90	148,942,326.29
其他非流动负债	458,281,470.69	533,409,940.50
非流动负债合计	2,008,835,486.59	2,408,048,162.86
负债合计	48,463,742,279.18	50,327,415,106.20
所有者权益：		
股本	1,384,861,171.00	1,386,010,405.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,217,061,179.24	2,099,080,199.65
减：库存股	139,706,972.86	264,243,096.35
其他综合收益	485,615,826.36	200,747,044.66
专项储备	9,449,358.91	9,282,792.01
盈余公积	724,682,309.99	724,682,309.99
一般风险准备		
未分配利润	12,787,042,665.56	11,300,066,951.67
归属于母公司所有者权益合计	17,469,005,538.20	15,455,626,606.63
少数股东权益	4,051,494,524.11	3,918,898,104.50
所有者权益合计	21,520,500,062.31	19,374,524,711.13
负债和所有者权益总计	69,984,242,341.49	69,701,939,817.33

法定代表人：高玉玲

主管会计工作负责人：孙长春

会计机构负责人：周珊

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	105,514,509.55	83,431,684.91
交易性金融资产	1,853,484,520.58	2,335,470,084.17
衍生金融资产		
应收票据	165,038.76	
应收账款	701,250,115.44	603,535,442.54
应收款项融资	23,025,519.11	36,727,135.61
预付款项	23,958,140.89	38,299,611.93
其他应收款	918,547,242.70	1,167,291,561.49
其中：应收利息		
应收股利	74,999,306.82	71,598,383.60
存货	29,824,702.46	9,524,489.02
其中：数据资源		

合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	645,597,500.00	
其他流动资产	18,922,832.55	58,094,649.76
流动资产合计	4,320,290,122.04	4,332,374,659.43
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	431,940,760.11	1,131,550,066.93
长期股权投资	7,661,498,721.16	6,763,469,751.87
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产	2,091,120.00	2,091,120.00
固定资产	43,282,514.43	40,158,494.35
在建工程		4,689,141.59
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	157,707,322.84	157,986,067.36
其中：数据资源		
开发支出	180,269.77	
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	45,987.81	130,347.10
递延所得税资产	41,224,485.93	
其他非流动资产	869,388.35	92,682.50
非流动资产合计	8,338,840,570.40	8,100,167,671.70
资产总计	12,659,130,692.44	12,432,542,331.13
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	35,544,924.97	45,208,805.22
应付账款	65,797,241.99	63,192,120.14
预收款项		
合同负债	310,631.06	1,499,899.68
应付职工薪酬	16,872,722.58	25,996,886.40
应交税费	25,272,218.22	6,074,332.78
其他应付款	697,415,388.25	975,680,870.90
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		

一年内到期的非流动负债	110,100,023.54	
其他流动负债	44,059,820.72	144,509,951.60
流动负债合计	995,372,971.33	1,262,162,866.72
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	93,386,341.40	240,589,748.09
递延收益	2,151,837.82	24,406,184.40
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	95,538,179.22	264,995,932.49
负债合计	1,090,911,150.55	1,527,158,799.21
所有者权益：		
股本	1,384,861,171.00	1,386,010,405.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,514,494,322.80	2,387,231,218.73
减：库存股	139,706,972.86	264,243,096.35
其他综合收益	48,001,687.16	-30,344,604.64
专项储备		
盈余公积	694,073,685.00	694,073,685.00
未分配利润	7,066,495,648.79	6,732,655,924.18
所有者权益合计	11,568,219,541.89	10,905,383,531.92
负债和所有者权益总计	12,659,130,692.44	12,432,542,331.13

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	87,928,485,899.72	92,745,611,109.52
其中：营业收入	87,928,485,899.72	92,745,611,109.52
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	84,308,591,289.25	88,811,666,955.56
其中：营业成本	69,190,771,760.28	73,476,062,734.50
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		

提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	406,236,762.96	424,352,075.52
销售费用	8,662,021,521.27	9,001,915,472.95
管理费用	2,403,555,384.28	2,499,492,962.69
研发费用	3,440,773,728.91	3,446,746,374.31
财务费用	205,232,131.55	-36,902,664.41
其中：利息费用	193,086,522.61	149,842,418.36
利息收入	43,195,213.33	64,767,054.70
加：其他收益	571,229,740.00	718,383,267.87
投资收益（损失以“-”号填列）	1,032,294,712.46	905,644,417.61
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	404,891,314.66	319,799,112.07
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-1,130,867.56	-1,505,664.12
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	230,638,141.00	253,160,531.67
信用减值损失（损失以“-”号填列）	2,715,084.48	44,200,668.57
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-219,449,675.26	-180,162,809.58
资产处置收益（损失以“-”号填列）	42,924,276.71	3,972,039.23
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	5,280,246,889.86	5,679,142,269.33
加：营业外收入	242,754,590.62	348,947,831.46
减：营业外支出	74,362,345.01	61,701,076.90
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	5,448,639,135.47	5,966,389,023.89
减：所得税费用	714,825,929.62	840,236,049.65
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	4,733,813,205.85	5,126,152,974.24
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	4,733,813,205.85	5,126,152,974.24
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	3,186,573,917.88	3,347,881,773.89
2. 少数股东损益	1,547,239,287.97	1,778,271,200.35
六、其他综合收益的税后净额	319,226,105.57	-10,567,861.70
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	284,868,781.70	-26,250,775.08
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	43,347,122.06	23,649,623.70
1. 重新计量设定受益计划变动额	-2,584,204.16	23,068,284.31
2. 权益法下不能转损益的其他综合收	46,114,394.21	

益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-183,067.99	581,339.39
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	241,521,659.64	-49,900,398.78
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	32,310,400.10	-31,695,535.18
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	209,211,259.54	-18,204,863.60
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	34,357,323.87	15,682,913.38
七、综合收益总额	5,053,039,311.42	5,115,585,112.54
归属于母公司所有者的综合收益总额	3,471,442,699.58	3,321,630,998.81
归属于少数股东的综合收益总额	1,581,596,611.84	1,793,954,113.73
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	2.33	2.46
(二) 稀释每股收益	2.33	2.46

法定代表人：高玉玲

主管会计工作负责人：孙长春

会计机构负责人：周珊

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	4,945,126,635.91	5,690,120,355.19
减：营业成本	4,475,411,330.47	5,348,628,310.54
税金及附加	10,001,327.21	8,818,827.29
销售费用	87,826,497.36	303,588,141.94
管理费用	54,573,957.76	112,180,152.77
研发费用	106,257,174.99	165,017,898.34
财务费用	-56,896,400.24	-64,471,063.42
其中：利息费用		
利息收入	56,367,789.56	62,183,147.04
加：其他收益	3,222,712.67	2,347,859.95
投资收益（损失以“-”号填列）	1,694,235,992.75	3,011,496,629.21
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	142,578,213.35	96,750,756.12
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	30,984,520.56	11,504,031.59
信用减值损失（损失以“-”号填列）	344,346.48	-248,119.42
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-3,464,462.83	-296,058.37

资产处置收益（损失以“-”号填列）	19,956.33	12,821.20
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,993,295,814.32	2,841,175,251.89
加：营业外收入	28,124,422.92	6,117,175.33
减：营业外支出	9,045,490.37	-477,100.39
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	2,012,374,746.87	2,847,769,527.61
减：所得税费用	-21,063,181.73	2,613,122.20
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	2,033,437,928.60	2,845,156,405.41
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	2,033,437,928.60	2,845,156,405.41
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	78,346,291.80	-31,851,738.42
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	78,346,291.80	-31,851,738.42
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	78,346,291.80	-31,851,738.42
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	2,111,784,220.40	2,813,304,666.99

七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	80,326,471,758.97	76,577,033,223.57
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	3,513,939,184.07	3,516,048,170.30
收到其他与经营活动有关的现金	1,137,018,234.74	1,332,901,940.81
经营活动现金流入小计	84,977,429,177.78	81,425,983,334.68
购买商品、接受劳务支付的现金	56,553,107,485.39	53,813,631,103.79
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	8,767,626,935.64	9,219,713,292.09
支付的各项税费	3,127,722,841.95	3,481,226,990.40
支付其他与经营活动有关的现金	10,732,942,734.29	9,779,247,007.16
经营活动现金流出小计	79,181,399,997.27	76,293,818,393.44
经营活动产生的现金流量净额	5,796,029,180.51	5,132,164,941.24
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	23,909,643.88	
取得投资收益收到的现金	1,135,390,218.94	1,078,028,635.37
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	91,062,660.49	9,383,381.79
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	45,526,149,135.25	36,488,772,661.40
投资活动现金流入小计	46,776,511,658.56	37,576,184,678.56
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	2,114,104,984.92	1,393,936,596.83
投资支付的现金	17,360,421.57	147,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	48,199,192,150.07	36,654,685,169.84

投资活动现金流出小计	50,330,657,556.56	38,195,621,766.67
投资活动产生的现金流量净额	-3,554,145,898.00	-619,437,088.11
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	12,895,943.19	5,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		5,000,000.00
取得借款收到的现金	4,106,201,239.89	2,218,102,177.76
收到其他与筹资活动有关的现金	857,476,947.77	2,703,497,913.70
筹资活动现金流入小计	4,976,574,130.85	4,926,600,091.46
偿还债务支付的现金	3,391,832,676.49	1,762,522,177.20
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	3,300,834,980.84	4,389,960,761.14
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	1,492,575,419.83	2,894,496,152.89
支付其他与筹资活动有关的现金	298,947,022.47	3,895,437,279.21
筹资活动现金流出小计	6,991,614,679.80	10,047,920,217.55
筹资活动产生的现金流量净额	-2,015,040,548.95	-5,121,320,126.09
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-4,544,766.27	-77,279,521.03
五、现金及现金等价物净增加额	222,297,967.29	-685,871,793.99
加：期初现金及现金等价物余额	2,191,268,606.55	2,877,140,400.54
六、期末现金及现金等价物余额	2,413,566,573.84	2,191,268,606.55

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,878,749,778.68	4,211,123,563.02
收到的税费返还		27,690.77
收到其他与经营活动有关的现金	841,032,146.08	728,761,661.03
经营活动现金流入小计	4,719,781,924.76	4,939,912,914.82
购买商品、接受劳务支付的现金	3,354,638,392.68	3,287,617,324.61
支付给职工以及为职工支付的现金	252,902,908.07	310,923,213.98
支付的各项税费	14,504,955.42	13,969,058.80
支付其他与经营活动有关的现金	997,225,742.55	1,151,720,937.89
经营活动现金流出小计	4,619,271,998.72	4,764,230,535.28
经营活动产生的现金流量净额	100,509,926.04	175,682,379.54
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	32,800,000.00	
取得投资收益收到的现金	1,745,350,547.85	3,139,761,736.37
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	481,931.31	13,897.70
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	5,066,890,265.03	4,050,485,625.23
投资活动现金流入小计	6,845,522,744.19	7,190,261,259.30
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	10,523,287.67	21,457,933.47
投资支付的现金	699,945,010.00	711,821,117.29
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	4,492,500,000.00	5,046,966,052.52
投资活动现金流出小计	5,202,968,297.67	5,780,245,103.28
投资活动产生的现金流量净额	1,642,554,446.52	1,410,016,156.02

三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金	7,441,692.72	155,555,939.00
筹资活动现金流入小计	7,441,692.72	155,555,939.00
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,702,461,774.72	1,403,272,936.47
支付其他与筹资活动有关的现金	31,133,225.05	356,972,836.25
筹资活动现金流出小计	1,733,594,999.77	1,760,245,772.72
筹资活动产生的现金流量净额	-1,726,153,307.05	-1,604,689,833.72
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,261,061.03	-736,869.69
五、现金及现金等价物净增加额	15,650,004.48	-19,728,167.85
加：期初现金及现金等价物余额	59,068,601.24	78,796,769.09
六、期末现金及现金等价物余额	74,718,605.72	59,068,601.24

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	1,386,010,405.00				2,099,080,199.65	264,243,096.35	200,747,044.66	9,282,792.01	724,682,309.99		11,300,066,951.67		15,455,626,606.63	3,918,898,104.50	19,374,524,711.13
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,386,010,405.00				2,099,080,199.65	264,243,096.35	200,747,044.66	9,282,792.01	724,682,309.99		11,300,066,951.67		15,455,626,606.63	3,918,898,104.50	19,374,524,711.13
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-1,149,234.00				117,980,979.59	-124,536,123.49	284,868,781.70	166,566.90			1,486,975,713.89		2,013,378,931.57	132,596,419.61	2,145,975,351.18
（一）综合收益总额							284,868,781.70				3,186,573,917.88		3,471,442,699.58	1,581,596,611.84	5,053,039,311.42
（二）所有者投入和减少资本	-1,149,234.00				95,345,855.30	-124,536,123.49							218,732,744.79	-58,868,539.60	159,864,205.19
1. 所有者投入的普通股	-1,149,234.00				-7,642,693.99								-8,791,927.99		-8,791,927.99
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					112,814,090.57								112,814,090.57	11,857,910.57	124,672,001.14
4. 其他					-9,825,541.28	-124,536,123.49							114,710,582.21	-70,726,450.17	43,984,132.04
（三）利润分配											-1,699,598,203.99		-1,699,598,203.99	-1,390,273,101.12	-3,089,871,305.11
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-1,699,598,203.99		-1,699,598,203.99	-1,390,273,101.12	-3,089,871,305.11
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															



3. 对所有者（或股东）的分配										-1,403,272,936.47		-1,403,272,936.47	-2,844,055,083.10	-4,247,328,019.57
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备							2,963,155.48				2,963,155.48		811,995.90	3,775,151.38
1. 本期提取							86,854,043.85				86,854,043.85		11,900,486.24	98,754,530.09
2. 本期使用							83,890,888.37				83,890,888.37		11,088,490.34	94,979,378.71
（六）其他					7,094,853.47						7,094,853.47		2,953,150.44	10,048,003.91
四、本期末余额	1,386,010,405.00				2,099,080,199.65	264,243,096.35	200,747,044.66	9,282,792.01	724,682,309.99		11,300,066,951.67	15,455,626,606.63	3,918,898,104.50	19,374,524,711.13

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,386,010,405.00				2,387,231,218.73	264,243,096.35	-30,344,604.64		694,073,685.00	6,732,655,924.18		10,905,383,531.92
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,386,010,405.00				2,387,231,218.73	264,243,096.35	-30,344,604.64		694,073,685.00	6,732,655,924.18		10,905,383,531.92
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-1,149,234.00				127,263,104.07	-124,536,123.49	78,346,291.80			333,839,724.61		662,836,009.97
（一）综合收益总额							78,346,291.80			2,033,437,928.60		2,111,784,220.40
（二）所有者投入和减少资本	-1,149,234.00				104,627,979.78	-124,536,123.49						228,014,869.27



(一) 综合收益总额						-31,851,738.42			2,845,156,405.41		2,813,304,666.99
(二) 所有者投入和减少资本	-1,924,965.00			36,617,040.73	27,616,613.74						7,075,461.99
1. 所有者投入的普通股	-1,924,965.00			-9,861,342.75							-11,786,307.75
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额				234,352,360.22							234,352,360.22
4. 其他				-187,873,976.74	27,616,613.74						-215,490,590.48
(三) 利润分配									-1,403,272,936.47		-1,403,272,936.47
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配									-1,403,272,936.47		-1,403,272,936.47
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他				-2,116,777.68							-2,116,777.68
四、本期期末余额	1,386,010,405.00			2,387,231,218.73	264,243,096.35	-30,344,604.64		694,073,685.00	6,732,655,924.18		10,905,383,531.92

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

---

### 一、公司的基本情况

海信家电集团股份有限公司(以下简称“本公司”或“公司”，在包含子公司时统称“本集团”)前身系1984年成立的广东顺德珠江冰箱厂，注册地和总部办公地址均为广东省佛山市顺德区容桂街道容港路8号。1996年7月23日，本公司的459,589,808股境外公众股(“H股”)在香港联合交易所有限公司上市交易；1998年度，本公司获准发行110,000,000股人民币普通股(“A股”)，并于1999年7月13日在深圳证券交易所上市交易。

根据国家统计局发布的《国民经济行业分类(2017)》，本公司属于“C3851家用制冷电器具制造”，主要从事暖通空调、冰箱、冷柜、洗衣机、厨房电器、汽车空调压缩机、汽车综合热管理系统等产品的研发、制造、营销和服务业务，并提供全场景智慧家庭解决方案。主要产品为暖通空调、冰箱、冷柜、洗衣机、厨房电器、汽车空调压缩机、汽车综合热管理系统等。

本财务报表于2026年3月30日由本公司董事会批准报出。

### 二、财务报表的编制基础

#### 1. 编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定(以下合称“企业会计准则”)，中国证券监督管理委员会(以下简称“证监会”)《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》(2023年修订)及相关规定，以及香港《公司条例》和香港联合交易所《上市规则》的披露相关规定编制。

#### 2. 持续经营

本集团对自2025年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。本财务报表以持续经营为基础列报。

### 三、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：本集团根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括应收款项坏账准备、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、研发费用资本化条件、收入确认和计量等。

#### 1. 遵循企业会计准则的声明

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

本财务报表符合企业会计准则的要求,真实、准确、完整地反映了本公司及本集团于2025年12月31日的财务状况以及2025年度经营成果和现金流量等有关信息。

### 2. 会计期间

本集团的会计期间为公历1月1日至12月31日。

### 3. 营业周期

本集团以12个月作为一个营业周期,并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4. 记账本位币

本公司及在中国境内子公司以人民币为记账本位币。本集团下属境外子公司,根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币,本集团在编制财务报表时按照三、10所述方法折算为人民币。

### 5. 重要性标准确定方法和选择依据

本集团编制和披露财务报表遵循重要性原则。本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下:

涉及重要性标准判断的披露事项	该事项在本财务报表附注中的披露位置	重要性标准确定方法和选择依据
本年重要的应收款项/其他应收款核销	五、4、(4); 五、7.2、(5)	单项金额占归属于上市公司股东净资产的0.5%
账龄超过1年或逾期的重要应付账款/合同负债/其他应付款	五、28、(2); 五、30、(2); 五、33.2、(2)	单项金额占归属于上市公司股东净资产的0.5%
收到/支付的重要的与投资活动有关的现金	五、65、(2)	单项金额占上市公司投资活动现金流入/流出金额的5%
重要境外经营实体	五、67、(2)	有正常经营业务,且净资产占集团合并净资产0.5%以上的子公司
企业集团的主要构成	八、1、(1)	有正常经营业务,且净资产占集团合并净资产0.5%以上的子公司
重要的非全资子公司	八、1、(2)	子公司净资产占集团合并净资产15%以上的子公司

### 6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

#### (1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的,为同一控制下的企业合并。

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

本集团作为合并方,在同一控制下企业合并中取得的资产和负债,在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值(或发行股份面值总额)的差额,调整资本公积;资本公积不足冲减的,调整留存收益。

### (2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的,为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方,在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额,确认为商誉;合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的,首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并成本进行复核,经复核后,合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的,将其差额计入合并当期营业外收入。

## 7. 控制的判断标准及合并财务报表的编制方法

本集团合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定,包括本公司及本公司控制的所有子公司(含企业、被投资单位中可分割的部分,以及企业所控制的结构化主体等)。本集团判断控制的标准为,本集团拥有对被投资方的权力,通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报,并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时,子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的,按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额,分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司,其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时,对上年财务报表的相关项目进行调整,视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司,经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时,以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

### 8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

本集团的合营安排包括共同经营和合营企业。共同经营,是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业,是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

对于共同经营项目,本集团作为共同经营中的合营方确认单独持有的资产和承担的负债,以及按份额确认持有的资产和承担的负债,根据相关约定单独或按份额确认相关的收入和费用。与共同经营发生购买、销售不构成业务的资产交易的,仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。

### 9. 现金及现金等价物

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过3个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

### 10. 外币业务和外币财务报表折算

#### (1) 外币交易

本集团外币交易在初始确认时,采用交易发生日的即期汇率的近似汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日,外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币,所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外,直接计入当期损益;以历史成本计量的外币非货币性项目,仍采用交易发生日的即期汇率折算,不改变其记账本位币金额;以公允价值计量的外币非货币性项目,采用公允价值确定日的即期汇率折算,折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额,作为公允价值变动(含汇率变动)处理,计入当期损益;收到投资者以外币投入的资本,采用交易发生日即期汇率折算,外币投入资本与相应的货币性项目的记账本位币金额之间不产生外币资本折算差额。

#### (2) 外币财务报表的折算

本集团在编制合并财务报表时将境外经营的财务报表折算为人民币,其中:外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算;所有者权益类项目除“未分配利润”外,均按业务发生时的即期汇率折算;利润表中的收入与费用项目,采用交易发生日的即期汇率或近似汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额,在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量发生日的即期汇率或近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额,在现金流量表中单独列示。

## 11. 金融工具

### (1) 金融工具的确认和终止确认

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表内予以转销：1）收取金融资产现金流量的权利届满；2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

### (2) 金融资产分类和计量方法

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时，本集团判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付，包含（对货币时间价值的修正进行评估时，判断与基准现金流量相比是否具有显著差异/对包含提前还款特征的金融资产，判断提前还款特征的公允价值是否非常小等）。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

### 1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款等。

### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：应收款项融资。

### 3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本集团该分类的金融资产为其他权益工具投资。

### 4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类或指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

外，所有公允价值变动计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：交易性金融资产。

### (3) 金融负债分类、确认依据和计量方法

除了签发的财务担保合同、以低于市场利率贷款的贷款承诺及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

#### 1) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

#### 2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（含属于金融负债的衍生工具），包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

### (4) 金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

#### 1) 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

件而导致的预期信用损失。未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内(若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的不含重大融资成分的应收账款、应收票据、应收款项融资等应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产(如债权投资、其他债权投资、其他应收款)、贷款承诺及财务担保合同，本集团采用一般方法(三阶段法)计提预期信用损失。在每个资产负债表日，本集团评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十、1。

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估时，根据历史还款数据并结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

### 2) 按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人所处地理位置、债务人所处行业、逾期信息、应收款项账龄等。

#### ①应收账款与合同资产的组合类别及确定依据

本集团根据应收账款与合同资产的账龄、逾期账龄、款项性质、信用风险敞口、历史

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组如下：

项目	确定组合的依据
账龄组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征
交易对象关系组合	本组合为应收关联方款项
其他组合	本组合为特殊业务应收账款

### ② 应收票据的组合类别及确定依据

本集团基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策如下：

项目	确定组合的依据
银行承兑汇票	承兑人为信用风险较小的银行，本集团评价该类款项具有较低的信用风险，不确认预期信用损失
商业承兑汇票	根据承兑人的信用风险划分（同应收账款）

### ③ 其他应收款的组合类别及确定依据

本集团其他应收款主要包括应收押金和保证金、应收关联方往来款等。根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征，除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
账龄组合	本组合以其他应收款的账龄作为信用风险特征
交易对象关系组合	本组合为其他应收关联方款项
其他组合	本组合为特殊业务其他应收款

### 3) 按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，例如客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本集团对应收该客户款项按照单项计提损失准备。

### 4) 减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

### (5) 金融资产转移的确认依据和计量方法

对于金融资产转移交易，本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债，未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

### (6) 金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：（1）如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。（2）如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

的价格)的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具(或其组成部分)进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

### (7) 衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同、商品远期合同和利率互换，分别对汇率风险、商品价格风险和利率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

### (8) 金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：①本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；②本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

## 12. 存货

本集团存货主要包括原材料、在产品、库存商品等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货实行永续盘存制，领用或发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

本集团按照单个存货项目计提存货跌价准备，在确定其可变现净值时，库存商品、在产品 and 用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

## 13. 合同资产与合同负债

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

### (1) 合同资产

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。合同资产的预期信用损失的确定方法和会计处理方法，详见上述附注三、11、(4)金融工具减值相关内容。

### (2) 合同负债

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

## 14. 与合同成本有关的资产

### (1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

本集团与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。根据其流动性，合同履约成本分别列报在存货和其他非流动资产中，合同取得成本分别列报在其他流动资产和其他非流动资产中。

合同履约成本，即本集团为履行合同发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果该资产摊销期限不超过一年，本集团选择在发生时计入当期损益的简化处理。增量成本，是指不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

### (2) 与合同成本有关的资产的摊销

本集团与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

### (3) 与合同成本有关的资产的减值

本集团与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：①企业因转让与该资产相关的商品预期能够取得

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

的剩余对价;②为转让该相关商品估计将要发生的成本。计提减值准备后,如果以前期间减值的因素发生变化,使得上述两项差额高于该资产账面价值的,转回原已计提的资产减值准备,并计入当期损益,但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 15. 长期股权投资

本集团长期股权投资包括对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的权益性投资。

#### (1) 重大影响、共同控制的判断

本集团对被投资单位具有重大影响的权益性投资,即对联营企业投资。重大影响,是指本集团对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本集团直接或通过子公司间接拥有被投资单位20%以上但低于50%的表决权时,通常认为对被投资单位具有重大影响。除非有明确的证据表明本集团不能参与被投资单位的生产经营决策或形成对被投资单位的控制。本集团持有被投资单位20%以下表决权的,如本集团在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表的/参与被投资单位财务和经营政策制定过程的/与被投资单位之间发生重要交易的/向被投资单位派出管理人员的/向被投资单位提供关键技术资料等,本集团认为对被投资单位具有重大影响。

本集团与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的权益性投资,即对合营企业投资。共同控制,是指按照相关约定对某项安排所共有的控制,并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排,并且该安排相关活动的决策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

#### (2) 会计处理方法

本集团按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资,以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本;被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的,初始投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资,以合并成本作为初始投资成本;

除企业合并形成的长期股权投资外,以支付现金取得的长期股权投资,按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

本：以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本；

本公司对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本的公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本集团对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，在持有投资期间，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本集团的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。

### 16. 投资性房地产

本集团投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的房屋建筑物及土地。采用成本模式计量。

本集团投资性房地产采用按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

### 17. 固定资产

本集团固定资产是为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资产包括境外土地、房屋及建筑物、机器设备、电子设备、器具及家具、运输设备。

除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外，本集团对所有固定资产计提折旧。计提折旧时采用平均年限法。本集团固定资产的分类折旧年限、预计净残值

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

率、折旧率如下:

序号	类别	折旧年限(年)	预计残值率(%)	年折旧率(%)
1	境外土地	无限	不适用	不适用
2	房屋及建筑物	20—50	0—10	1.8—5
3	机器设备	5—20	3—10	4.5—19.4
4	电子设备、器具及家具	3—10	0—10	9—33.33
5	运输设备	5—10	3—10	9—19.4

本集团于每年年度终了,对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核,如发生改变,则作为会计估计变更处理。

### 18. 在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定,包括在建期间发生的各项必要工程支出以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态之日起,根据工程预算、造价或工程实际成本等,按估计的价值结转固定资产,次月起开始计提折旧,待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产,标准如下:

项目	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	竣工验收/实际开始使用孰早
机器设备	完成安装调试并验收

### 19. 借款费用

本集团将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用予以资本化,计入相关资产成本,其他借款费用计入当期损益。本集团确定的符合资本化条件的资产包括需要经过1年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等的借款费用,在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时,开始资本化;当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时,停止资本化,其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月,暂停借款费用的资本化,直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间内的每一会计期间,本集团按照以下方法确认借款费用的资本化金额:借入专门借款的,按照当期实际发生的利息费用,扣除尚未动用的借款资金存入银行取得

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率确定，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

### 20. 无形资产

本集团无形资产包括土地使用权、商标权、专有技术、销售渠道等，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。但对非同一控制下合并中取得被购买方拥有的但在其财务报表中未确认的无形资产，在进行初始确认时，按公允价值确认计量。

#### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销；其他无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销，本集团使用寿命有限的无形资产的使用寿命如下：

项目	使用寿命（年）
土地使用权	20-70
商标权	5
专有技术	10
销售渠道	10
其他	3-10

说明：土地使用权按其出让年限确认使用寿命。

摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

在每个会计期间，本集团对使用寿命不确定的无形资产的预计使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

#### (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本集团研发支出的归集范围包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧及待摊费用、其他费用等。

本集团根据内部研究开发项目支出的性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

大不确定性，将其分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段支出于发生时计入当期损益，对于开发阶段的支出，在同时满足以下条件时予以资本化：本集团评估完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；本集团具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产预计能够为本集团带来经济利益；本集团有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。对于不满足资本化条件的开发阶段支出于发生时计入当期损益。

### 21. 长期资产减值

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉、使用寿命不确定的无形资产无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

#### (1) 除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

本集团以单项资产为基础估计其可收回金额，难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考计量日发生的有序交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。详见附注五、19。

#### (2) 商誉减值

本集团对企业合并形成的商誉，自购买日起将其账面价值按照合理的方法分摊至相关的资产组，难以分摊至相关的资产组的分摊至相关的资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失；再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重,按比例抵减其他各项资产的账面价值。

商誉减值测试的方法、参数与假设,详见附注五、20。

上述资产的减值损失一经确认,在以后会计期间不予转回。

### 22. 长期待摊费用

长期待摊费用是指本集团已经发生但应由本期和以后各期负担的期限在一年以上的各项费用。该等费用在受益期内平均摊销,如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益,则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

### 23. 职工薪酬

本集团职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期福利。

短期薪酬主要包括职工工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等,在职工提供服务的会计期间,将实际发生的短期薪酬确认为负债,并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业保险等,按照公司承担的风险和义务,分类为设定提存计划、设定受益计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债,并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

本集团运作一项设定受益退休金计划,该计划要求向独立管理的基金缴存费用。该计划未注入资金,设定受益计划下提供该福利的成本采用预期累积福利单位法。设定受益退休金计划引起的重新计量,包括精算利得或损失,资产上限影响的变动(扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额)和计划资产回报(扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额),均在资产负债表中立即确认,并在其发生期间通过其他综合收益计入股东权益,后续期间不转回至损益。本集团在修改设定受益计划之日与确认相关重组费用或辞退福利之日的较早日将过去服务成本确认为当期费用。利息净额由设定受益计划净负债或净资产乘以折现率计算而得。本集团将设定受益计划净义务的如下变动计入当期损益,包括:服务成本,包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失;利息净额,包括计划资产的利息收益、计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

辞退福利是由于公司在职工劳动合同到期之前决定解除与职工的劳动关系,或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿产生,在企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时、企业确认涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时两者

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债,并计入当期损益,其中对超过一年支付的补偿款,按适当的折现率折现后计入当期损益。

### 24. 预计负债

当与未决诉讼或仲裁、保证类产品质量保证等或有事项相关的业务同时符合以下条件时,本集团将其确认为负债:该义务是本集团承担的现时义务;该义务的履行很可能导致经济利益流出企业;该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量,并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本集团于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

非同一控制下企业合并中取得的被购买方或有负债在初始确认时按照公允价值计量,在初始确认后,按照预计负债确认的金额,和初始确认金额扣除收入确认原则确定的累计摊销额后的余额,以两者之中的较高者进行后续计量。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债,列报为流动负债。

### 25. 股份支付

用以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付,以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。如授予后立即可行权,在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用,相应增加资本公积。如需在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权,在等待期内的每个资产负债表日,以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础,按照权益工具授予日的公允价值,将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。如果修改了以权益结算的股份支付的条款,至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外,增加所授予权益工具公允价值的修改,或在修改日对职工有利的变更,均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付,则于取消日作为加速行权处理,立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的,作为取消以权益结算的股份支付处理。但是,如果授予新的权益工具,并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的,则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式,对所授予的替代权益工具进行处理。

### 26. 收入确认原则和计量方法

#### (1) 一般原则

本集团在履行了合同中的履约义务,即在客户取得相关商品或服务的控制权时,确认

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

收入。取得相关商品或服务的控制权,是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

履约义务,是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品的承诺。本集团的履约义务在满足下列条件之一的,属于在某一时段内履行履约义务;否则,属于在某一时点履行履约义务:①客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益;②客户能够控制本集团履约过程中在建的商品;③本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途,且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务,本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时,本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的,按照已经发生的成本金额确认收入,直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务,本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。本集团在判断客户是否已取得商品控制权时,综合考虑下列迹象:①本集团就该商品享有现时收款权利,即客户就该商品负有现时付款义务;②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户,即客户已拥有该商品的法定所有权;③本集团已将该商品实物转移给客户,即客户已实物占有该商品;④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户,即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬;⑤客户已接受该商品;⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

合同中包含两项或多项履约义务的,本集团在合同开始日,按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例,将交易价格分摊至各单项履约义务,按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额,不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户款项。在确定交易价格时,本集团考虑可变对价、合同中存在重大融资成分等因素的影响。

合同中存在可变对价的,本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格,不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日,本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

本集团根据在向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权,来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品前能够控制该商品的,则本集团为主要责任人,按照已收或应收对价总额确认收入;否则,为代理人,按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入,该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额,或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

根据合同约定、法律规定等,本集团为所销售的商品提供质量保证,属于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证,本集团按照附注三、24 预计负债进行会计处理。

### (2) 具体方法

本集团的营业收入主要包括销售商品收入。

本集团向客户销售产品,属于上述(1)一般原则的在某一时点履行履约义务,根据本集团与客户签订的销售合同,在交付且客户接受商品的时点确认收入并按照预期有权收取的对价总额确认交易价格。境内销售业务:本集团按照合同规定运至约定交货地点,在购货方验收且双方签署货物交接单后确认收入,购货方在确认接收后具有自行销售产品的权利并承担该产品可能发生价格波动或毁损的风险;境外销售业务:本集团与外销客户签署的销售合同中通常约定产品的货物控制权转移时点为货物装船离港时,因此本集团主要的境外销售业务在货物离港时确认境外销售收入。

## 27. 政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时,予以确认。政府补助为货币性资产的,按照实际收到的金额计量,对于按照固定的定额标准拨付的补助,或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时,按照应收的金额计量;政府补助为非货币性资产的,按照公允价值计量,公允价值不能可靠取得的,按照名义金额(1元)计量。

本集团的政府补助包括与资产相关的政府补助、与收益相关的政府补助。其中,与资产相关的政府补助,是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助;与收益相关的政府补助,是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象,本集团按照上述区分原则进行判断,难以区分的,整体归类为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助,确认为递延收益,并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的,将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助,用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的,确认为递延收益,并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益。用于补偿已发生的相关成本费用或损失的,直接计入当期损益。与日常活动相关的政府补助,按照经济业务实质,计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助,计入营业外收支。

本集团取得政策性优惠贷款贴息的,区分财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

息资金直接拨付给本集团两种情况,分别按照以下原则进行会计处理:(1)财政将贴息资金拨付给贷款银行,由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的,本集团以实际收到的借款金额作为借款的入账价值,按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用(或以借款的公允价值作为借款的入账价值并按照实际利率法计算借款费用,实际收到的金额与借款公允价值之间的差额确认为递延收益。递延收益在借款存续期内采用实际利率法摊销,冲减相关借款费用)。(2)财政将贴息资金直接拨付给本集团,本集团将对应的贴息冲减相关借款费用。

### 28. 递延所得税资产和递延所得税负债

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的(暂时性差异)计算确认。

本集团对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债:(1)暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认;(2)与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异,本集团能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限,对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产:(1)暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认;(2)与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异,不能同时满足以下条件的:暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内,就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额,结合纳税筹划策略,决定应确认的递延所得税资产的金额,因此存在不确定性。

于资产负债表日,递延所得税资产和递延所得税负债,按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

在同时满足下列条件时,本集团将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示:本集团拥有以净额结算当期所得税资产及当期递延所得税负债的法定权利;递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关,但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

回的期间内,涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

### 29. 租赁

#### (1) 租赁的识别

在合同开始日,本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价,则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的,本集团将合同予以分拆,并分别各项单独租赁进行会计处理。

#### (2) 本集团作为承租人

##### 1) 租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁,在租赁期开始日,本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产,是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利,按照成本进行初始计量。该成本包括:①租赁负债的初始计量金额;②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额;③发生的初始直接费用;④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本(属于为生产存货而发生的除外)。本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的,相应调整使用权资产的账面价值。

本集团根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的,在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧;无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的,在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途,计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括:①固定付款额及实质固定付款额,扣除租赁激励相关金额;②取决于指数或比率的可变租赁付款额;③本集团合理确定将行使购买选择权时,购买选择权的行权价格;④租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时,行使终止租赁选择权需支付的款项;⑤根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

在计算租赁付款额的现值时,本集团因无法确定租赁内含利率的,采用增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用,并计入当期损益,但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后,本集团确认租赁负债的利息时,增加租赁负债的账面金额;支付租赁付款额时,减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时,本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

### 2) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过12个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁,本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额,在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

### (3) 本集团为出租人

本集团作为出租人,如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬,本集团将该项租赁分类为融资租赁,除此之外分类为经营租赁。

#### 1) 融资租赁

在租赁期开始日,本集团对融资租赁确认应收融资租赁款,并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时,以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

#### 2) 经营租赁

在租赁期内各个期间,本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本,在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额,在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的,本集团自变更生效日开始,将其作为一项新的租赁进行会计处

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

### 30. 终止经营

终止经营，是指本集团满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

本集团在利润表“净利润”项下增设“持续经营净利润”和“终止经营净利润”项目，以税后净额分别反映持续经营相关损益和终止经营相关损益。终止经营的相关损益应当作为终止经营损益列报，列报的终止经营损益包含整个报告期间，而不仅包含认定为终止经营后的报告期间。

### 31. 公允价值计量

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量投资性房地产、衍生金融工具和权益工具投资。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

### 32. 重要会计政策和会计估计变更

#### (1) 重要会计政策变更

无。

#### (2) 重要会计估计变更

无。

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

### 四、税项

#### 1. 主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入按13%、9%、6%、5%、3%、0%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税，其中适用简易征收方式的增值税不抵扣进项税额。	13%、9%、6%、5%、3%、0%
城市维护建设税	应交流转税	5%、7%
教育费附加	应交流转税	3%
企业所得税	应纳税所得额	25%/详见下表

注：本公司之海外子公司按所在地税法的规定计缴相应的税费。

不同企业所得税税率纳税主体说明：

纳税主体名称	所得税税率
海信容声（广东）冰箱有限公司	15.00%
广东科龙模具有限公司	15.00%
海信冰箱有限公司	15.00%
海信空调有限公司	15.00%
青岛海信模具有限公司	15.00%
海信（广东）厨卫系统股份有限公司	15.00%
佛山市顺德区容声塑胶有限公司	15.00%
佛山市海信科龙物业发展有限公司	20.00%
海信（成都）冰箱有限公司	15.00%
青岛海信日立空调系统有限公司	15.00%
青岛海信商用冷链股份有限公司	15.00%
海信（山东）厨卫有限公司	15.00%
青岛亿洋创业投资管理有限公司	20.00%
青岛弘诚模具有限公司	20.00%
KelonInternationalIncorporation (KII)	8.25%/16.5%
广东珠江冰箱有限公司	16.50%
科龙发展有限公司	16.50%
海信（香港）美洲家电制造有限公司	16.50%
HisenseMould (Deutschland) GmbH	15.00%
海信蒙特雷家电制造有限公司	30.00%
海信蒙特雷物业管理有限公司	30.00%
HSHA（新加坡）有限公司	17.00%
HHA（泰国）有限公司	20.00%

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

纳税主体名称	所得税税率
三电株式会社	30.50%
SANDEN INTERNATIONAL (EUROPE) GmbH	30.00%
SANDEN MANUFACTURING EUROPE S. A. S.	28.00%
SANDEN VIKAS (INDIA) LTD.	35.00%
SANDEN MANUFACTURING MEXICOS. A. DEC. V.	30.00%
天津三电汽车空调有限公司	15.00%
其他境外子公司	5%-34%

## 2. 税收优惠

### (1) 所得税税收优惠

2023年12月28日,本公司之子公司海信容声(广东)冰箱有限公司取得广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》(证书编号GR202344003724,有效期三年),2023年度、2024年度和2025年度执行的企业所得税税率为15%。

2023年12月28日,本公司之子公司广东科龙模具有限公司取得广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》(证书编号GR202344002886,有效期三年),2023年度、2024年度和2025年度执行的企业所得税税率为15%。

2023年11月9日,本公司之子公司海信冰箱有限公司取得青岛市科学技术局、青岛市财政局、国家税务总局青岛市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》(证书编号GR202337101305,有效期三年),2023年度、2024年度和2025年度执行的企业所得税税率为15%。

2023年11月9日,本公司之子公司海信空调有限公司取得青岛市科学技术局、青岛市财政局、国家税务总局青岛市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》(证书编号GR202337101226,有效期三年),2023年度、2024年度和2025年度执行的企业所得税税率为15%。

2023年11月9日,本公司之子公司青岛海信模具有限公司取得青岛市科学技术局、青岛市财政局、国家税务总局青岛市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》(证书编号GR202337100712,有效期三年),2023年度、2024年度和2025年度执行的企业所得税税率为15%。

2025年12月19日,本公司之子公司海信(广东)厨卫系统股份有限公司取得广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

(证书编号 GR202544002309，有效期三年)，2025 年度、2026 年度和 2027 年度执行的企业所得税税率为 15%。

2025 年 12 月 19 日，本公司之子公司佛山市顺德区容声塑胶有限公司取得广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》(证书编号 GR202544003728，有效期三年)，2025 年度、2026 年度和 2027 年度执行的企业所得税税率为 15%。

2024 年 11 月 19 日，本公司之子公司青岛海信日立空调系统有限公司取得青岛市科学技术局、青岛市财政局、国家税务总局青岛市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》(证书编号 GR202437101032，有效期三年)，2024 年度、2025 年度和 2026 年度执行的企业所得税税率为 15%。

2024 年 11 月 19 日，本公司之子公司青岛海信商用冷链股份有限公司取得青岛市科学技术局、青岛市财政局、国家税务总局青岛市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》(证书编号 GR202437100719，有效期三年)，2024 年度、2025 年度和 2026 年度执行的企业所得税税率为 15%。

2023 年 11 月 29 日，本公司之子公司海信(山东)厨卫有限公司取得青岛市科学技术局、青岛市财政局、国家税务总局青岛市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》(证书编号 GR202337102273，有效期三年)，2023 年度、2024 年度和 2025 年度执行的企业所得税税率为 15%。

本公司之子公司海信(成都)冰箱有限公司属于设在西部地区的鼓励类产业企业，根据财政部、税务总局、发展改革委《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部 税务总局 国家发展改革委公告 2020 年第 23 号)相关规定，自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日减按 15%的税率缴纳企业所得税。

本公司之子公司佛山市海信科龙物业发展有限公司符合财税【2023】12 号规定的小微企业认定标准，2025 年度减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。

本公司之子公司青岛亿洋创业投资管理有限公司符合财税【2023】12 号规定的小微企业认定标准，2025 年度减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。

本公司之子公司青岛弘诚模具有限公司符合财税【2023】12 号规定的小微企业认定标准，2025 年度减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。

本公司之香港子公司 KII 利得税系根据在香港赚取或产生之估计应评税利润按以下税率征收利得税：不超过 2,000,000 港币的部分执行 8.25%税率，超过 2,000,000 港币的部分执行 16.5%税率。

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

### (2) 其他税收优惠

本公司之子公司海信容声(广东)冰箱有限公司、海信容声(扬州)冰箱有限公司、海信空调有限公司、海信(浙江)空调有限公司、海信冰箱有限公司、青岛海信日立空调系统有限公司,根据《财政部 国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》(财税〔2011〕100号)相关规定对嵌入式软件产品增值税实际税负超过3%的部分享受即征即退税收优惠。

## 五、合并财务报表主要项目注释

下列所披露的财务报表数据,除特别注明之外,“年初”系指2025年1月1日,“年末”系指2025年12月31日,“本年”系指2025年1月1日至12月31日,“上年”系指2024年1月1日至12月31日,货币单位为人民币元。

### 1. 货币资金

项目	年末余额	年初余额
库存现金	553,795.36	116,974.19
银行存款	1,028,175,536.70	876,524,372.96
其他货币资金	1,032,098,207.64	1,971,151,786.40
存放财务公司存款	1,435,580,585.10	1,549,900,310.18
其中:银行存款	1,326,126,590.41	1,301,400,309.75
其他货币资金	109,453,994.69	248,500,000.43
<b>合计</b>	<b>3,496,408,124.80</b>	<b>4,397,693,443.73</b>
其中:存放在境外的款项总额	724,540,447.04	667,561,849.36

其中受限制的货币资金明细如下:

项目	年末余额	年初余额
开立银行承兑汇票保证金	989,421,608.29	2,131,097,996.59
其他保证金	93,419,942.67	75,326,840.59
<b>合计</b>	<b>1,082,841,550.96</b>	<b>2,206,424,837.18</b>

### 2. 交易性金融资产

项目	年末余额	年初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	19,155,470,449.17	16,209,276,762.85
其中:衍生金融工具	26,426,742.91	48,959,296.04
理财产品、股票基金等	19,129,043,706.26	16,160,317,466.81
<b>合计</b>	<b>19,155,470,449.17</b>	<b>16,209,276,762.85</b>

### 3. 应收票据

海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

(1) 应收票据分类列示

项目	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	28,637,505.59	6,497,691.77
商业承兑汇票	105,329,201.39	452,515,807.88
<b>合计</b>	<b>133,966,706.98</b>	<b>459,013,499.65</b>

应收票据说明：对于以收取合同现金流量为目标（托收）的应收票据，本集团列示于应收票据，对于既以收取合同现金流量（托收）为目标又以出售（背书或贴现）为目标的应收票据，本集团列示于应收款项融资。

(2) 按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	134,939,301.47	100.00	972,594.49	0.72	133,966,706.98
其中：					
银行承兑汇票	28,637,505.59	21.22			28,637,505.59
商业承兑汇票	106,301,795.88	78.78	972,594.49	0.91	105,329,201.39
<b>合计</b>	<b>134,939,301.47</b>	<b>100.00</b>	<b>972,594.49</b>	<b>0.72</b>	<b>133,966,706.98</b>

(续)

类别	年初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	459,014,384.40	100.00	884.75	0.00	459,013,499.65
其中：					
银行承兑汇票	6,497,691.77	1.42			6,497,691.77
商业承兑汇票	452,516,692.63	98.58	884.75	0.00	452,515,807.88
<b>合计</b>	<b>459,014,384.40</b>	<b>100.00</b>	<b>884.75</b>	<b>0.00</b>	<b>459,013,499.65</b>

1) 组合中商业承兑汇票计提坏账准备

名称	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)

海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

名称	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
承兑人为关联方公司	99,654,877.58		
承兑人为其他企业	6,646,918.30	972,594.49	14.63
合计	106,301,795.88	972,594.49	—

(3) 应收票据本年计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	年初余额	本年变动金额			年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
商业承兑汇票	884.75	971,709.74			972,594.49
合计	884.75	971,709.74			972,594.49

(4) 年末已用于质押的应收票据

项目	年末已质押金额
银行承兑汇票	28,637,505.59
合计	28,637,505.59

注：质押情况详见本附注五、24. 所有权或使用权受到限制的资产。

(5) 年末已经背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

项目	年末终止确认金额	年末未终止确认金额
商业承兑汇票		591,661.00
合计		591,661.00

(6) 本年实际核销的应收票据

本年无实际核销的应收票据。

4. 应收账款

(1) 应收账款按账龄列示

账龄	年末账面余额	年初账面余额
3个月以内	8,599,122,948.67	9,636,006,962.35
3个月以上6个月以内	278,331,973.18	439,426,145.09
6个月以上1年以内	245,637,121.91	160,377,425.51
1年以上	577,619,212.49	554,775,266.31
合计	9,700,711,256.25	10,790,585,799.26

(2) 应收账款按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额
----	------

海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备的应收账款	86,349,265.74	0.89	65,521,167.85	75.88	20,828,097.89
按组合计提坏账准备的应收账款	9,614,361,990.51	99.11	246,094,491.70	2.56	9,368,267,498.81
<b>合计</b>	<b>9,700,711,256.25</b>	<b>100.00</b>	<b>311,615,659.55</b>	<b>3.21</b>	<b>9,389,095,596.70</b>

(续)

类别	年初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备的应收账款	133,785,840.82	1.24	102,295,699.38	76.46	31,490,141.44
按组合计提坏账准备的应收账款	10,656,799,958.44	98.76	207,680,201.72	1.95	10,449,119,756.72
<b>合计</b>	<b>10,790,585,799.26</b>	<b>100.00</b>	<b>309,975,901.10</b>	<b>2.87</b>	<b>10,480,609,898.16</b>

1) 应收账款按单项计提坏账准备

名称	年初余额		年末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
境内客户	133,785,840.82	102,295,699.38	86,349,265.74	65,521,167.85	75.88	预计难以足额收回
<b>合计</b>	<b>133,785,840.82</b>	<b>102,295,699.38</b>	<b>86,349,265.74</b>	<b>65,521,167.85</b>	<b>75.88</b>	—

2) 应收账款按组合计提坏账准备

账龄	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	1,132,850,241.67	133,004,926.95	11.74
交易对象关系组合	5,999,702,116.28	21,913,100.72	0.37
其他组合	2,481,809,632.56	91,176,464.03	3.67
<b>合计</b>	<b>9,614,361,990.51</b>	<b>246,094,491.70</b>	<b>2.56</b>

注：本组合以应收款项的账龄、交易对象关系、交易类型等作为信用风险特征，根据组合的预期信用损失计提坏账准备。

(3) 应收账款本年计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	年初余额	本年变动金额	年末余额
----	------	--------	------

海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

		计提	收回或转回	转销或核销	汇率变动	其他	
应收账款	309,975,901.10	4,353,297.38		605,950.71	-1,995,519.81	-112,068.41	311,615,659.55
合计	309,975,901.10	4,353,297.38		605,950.71	-1,995,519.81	-112,068.41	311,615,659.55

(4) 本年实际核销的应收账款

项目	核销金额
实际核销的应收账款	605,950.71

(5) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产情况

本年按欠款方归集的年末余额前五名应收账款汇总金额 4,537,353,542.15 元，占应收账款年末余额合计数的比例 46.77%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额 4,389,877.54 元。

5. 合同资产

(1) 合同资产情况

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
质保金	75,696,198.07	8,028,766.18	67,667,431.89	66,062,456.97	9,852,409.09	56,210,047.88
合计	75,696,198.07	8,028,766.18	67,667,431.89	66,062,456.97	9,852,409.09	56,210,047.88

(2) 合同资产按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备的合同资产					
按组合计提坏账准备的合同资产	75,696,198.07	100.00	8,028,766.18	10.61	67,667,431.89
其中：					
质保金	75,696,198.07	100.00	8,028,766.18	10.61	67,667,431.89
合计	75,696,198.07	100.00	8,028,766.18	10.61	67,667,431.89

(续)

类别	年初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

类别	年初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备的合同资产					
按组合计提坏账准备的合同资产	66,062,456.97	100.00	9,852,409.09	14.91	56,210,047.88
其中:					
质保金	66,062,456.97	100.00	9,852,409.09	14.91	56,210,047.88
<b>合计</b>	<b>66,062,456.97</b>	<b>100.00</b>	<b>9,852,409.09</b>	<b>14.91</b>	<b>56,210,047.88</b>

### 1) 合同资产按组合计提坏账准备

名称	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
质保金	75,696,198.07	8,028,766.18	10.61
<b>合计</b>	<b>75,696,198.07</b>	<b>8,028,766.18</b>	—

### (3) 合同资产本年计提、收回或转回的坏账准备情况

项目	年初余额	本年变动金额				年末余额	原因
		本年计提	本年收回或转回	本年转销/核销	其他		
质保金	9,852,409.09	281,070.39			-2,104,713.30	8,028,766.18	
<b>合计</b>	<b>9,852,409.09</b>	<b>281,070.39</b>			<b>-2,104,713.30</b>	<b>8,028,766.18</b>	—

### (4) 本年实际核销的合同资产

本年无实际核销的合同资产。

## 6. 应收款项融资

### (1) 应收款项融资分类列示

项目	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	4,607,438,550.93	6,000,519,893.99
<b>合计</b>	<b>4,607,438,550.93</b>	<b>6,000,519,893.99</b>

注：公允价值详见本附注十一、1. 以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值。

### (2) 应收款项融资按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值

海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备的 应收款项融资					
按组合计提坏账准备的 应收款项融资	4,607,438,550.93	100.00			4,607,438,550.93
其中:					
银行承兑汇票	4,607,438,550.93	100.00			4,607,438,550.93
<b>合计</b>	<b>4,607,438,550.93</b>	<b>100.00</b>			<b>4,607,438,550.93</b>

(续)

类别	年初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备的应 收款项融资					
按组合计提坏账准备的 应收款项融资	6,000,519,893.99	100.00			6,000,519,893.99
其中:					
银行承兑汇票	6,000,519,893.99	100.00			6,000,519,893.99
<b>合计</b>	<b>6,000,519,893.99</b>	<b>100.00</b>			<b>6,000,519,893.99</b>

(3) 年末已质押的应收款项融资

年末无已质押的应收款项融资。

(4) 年末已经背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

项目	年末终止确认金额	年末未终止确认金额
银行承兑汇票	5,641,244,718.74	
<b>合计</b>	<b>5,641,244,718.74</b>	

(5) 本年实际核销的应收款项融资

本年无实际核销的应收款项融资。

7. 其他应收款

项目	年末余额	年初余额
应收股利	625,590.11	
其他应收款	193,495,143.68	242,816,255.92
<b>合计</b>	<b>194,120,733.79</b>	<b>242,816,255.92</b>

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

### 7.1 应收股利

#### (1) 应收股利分类

被投资单位	年末余额	年初余额
SANPAK ENGINEERING INDUSTRIES	625,590.11	
合计	625,590.11	

(2) 本集团年末无账龄超过1年且金额重要的应收股利。

### 7.2 其他应收款

#### (1) 其他应收款按款项性质分类

款项性质	年末账面余额	年初账面余额
押金保证金	96,405,365.43	87,597,261.60
出口退税		13,599,113.05
其他往来款	174,895,612.32	227,362,892.71
合计	271,300,977.75	328,559,267.36

#### (2) 其他应收款按账龄列示

账龄	年末账面余额
3个月以内	140,338,154.35
3个月以上6个月以内	14,520,961.67
6个月以上1年以内	7,751,015.94
1年以上	108,690,845.79
合计	271,300,977.75

#### (3) 其他应收款坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	2,145,922.18	69,039,068.77	14,558,020.49	85,743,011.44
2025年1月1日其他应收款账面余额在本年	—	—	—	—
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本年计提	609,794.50	-8,649,886.10		-8,040,091.60
本年转回				

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
本年转销				
本年核销				
其他变动	114,275.68	-11,361.45		102,914.23
2025年12月31日余额	2,869,992.36	60,377,821.22	14,558,020.49	77,805,834.07

注1：其他变动金额主要系境外子公司外币报表中坏账准备金额采用资产负债表日的即期汇率折算产生。

注2：除单项评估外，本集团依据账龄评估金融工具的信用风险自初始确认后是否显著增加，对账龄超过1年的其他应收款按照整个存续期预期信用损失。

#### (4) 其他应收款本年计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	年初余额	本年变动金额					年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	汇率变动	其他	
其他应收款	85,743,011.44	-8,040,091.60			148,743.13	-45,828.90	77,805,834.07
合计	85,743,011.44	-8,040,091.60			148,743.13	-45,828.90	77,805,834.07

注：本集团本年无坏账准备收回或转回金额重要的其他应收款。

#### (5) 本年度实际核销的其他应收款

本年无实际核销的其他应收款。

#### (6) 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

序号	款项性质	年末余额	账龄	占其他应收款年末余额合计数的比例(%)	坏账准备年末余额
第一名	其他往来款	27,458,922.53	1年以内	10.12	
第二名	保证金押金	20,000,000.00	1年以上	7.37	20,000,000.00
第三名	其他往来款	17,291,642.00	1年以内	6.37	
第四名	其他往来款	11,632,660.98	1年以内	4.29	
第五名	其他往来款	9,908,917.21	1年以内	3.65	
合计	—	86,292,142.72	—	31.80	20,000,000.00

## 8. 预付款项

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

### (1) 预付款项账龄

项目	年末余额		年初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1年以内	375,290,812.25	98.99	521,439,148.61	99.49
1年以上	3,837,267.45	1.01	2,651,829.56	0.51
<b>合计</b>	<b>379,128,079.70</b>	<b>100.00</b>	<b>524,090,978.17</b>	<b>100.00</b>

本集团期末无账龄超过1年且金额重要的预付款项。

### (2) 按预付对象归集的年末余额前五名的预付款情况

本年按预付对象归集的年末余额前五名预付款项汇总金额189,580,796.89元，占预付款项年末余额合计数的比例50.00%。

## 9. 存货

### (1) 存货分类

项目	年末余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	1,294,332,869.93	58,121,508.41	1,236,211,361.52
在产品	698,987,441.50	6,394,506.98	692,592,934.52
库存商品	4,985,796,859.40	52,273,483.88	4,933,523,375.52
<b>合计</b>	<b>6,979,117,170.83</b>	<b>116,789,499.27</b>	<b>6,862,327,671.56</b>

(续)

项目	年初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	1,289,564,874.18	60,245,563.60	1,229,319,310.58
在产品	759,151,168.44	6,413,805.72	752,737,362.72
库存商品	5,647,835,914.41	62,959,633.32	5,584,876,281.09
<b>合计</b>	<b>7,696,551,957.03</b>	<b>129,619,002.64</b>	<b>7,566,932,954.39</b>

### (2) 存货跌价准备

项目	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		计提	其他	转销	汇率变动	
原材料	60,245,563.60	14,386,589.09		15,149,154.86	1,361,489.42	58,121,508.41
在产品	6,413,805.72	1,399,808.36		1,276,969.89	142,137.21	6,394,506.98
库存商品	62,959,633.32	91,918,238.56		101,317,204.66	1,287,183.34	52,273,483.88
<b>合计</b>	<b>129,619,002.64</b>	<b>107,704,636.01</b>		<b>117,743,329.41</b>	<b>2,790,809.97</b>	<b>116,789,499.27</b>

### (3) 存货跌价准备计提依据及本年转回或转销原因

海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	计提存货跌价准备的具体依据	本年转销存货跌价准备的原因
原材料	成本与可变现净值孰低原则	销售转出及生产领用
在产品		
库存商品		

10. 一年内到期的非流动资产

项目	年末余额	年初余额
一年内到期的定期存款	5,358,503,333.34	4,883,695,277.78
合计	5,358,503,333.34	4,883,695,277.78

11. 其他流动资产

项目	年末余额	年初余额
定期存款及利息	1,346,154,726.55	631,618,371.84
预缴及待抵扣税金	1,241,953,493.60	858,852,366.02
待摊费用及其他	256,935,983.67	196,580,706.12
合计	2,845,044,203.82	1,687,051,443.98

注：本集团将以投资为目的的一年以内到期的定期存款列示于其他流动资产，且未计入现金及现金等价物。

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

### 12. 长期股权投资

被投资单位	年初余额（账面价值）	减值准备年初余额	本年增减变动							年末余额（账面价值）	减值准备年末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			汇率变动
一、合营企业												
海信营销管理有限公司	50,297,902.69				-10,379,416.16			10,947,964.70				50,866,451.23
青岛海信环亚控股有限公司	5,345,000.87				6,759,966.40	4,638,093.85	535,032.79					17,278,093.91
<b>小计</b>	<b>55,642,903.56</b>				<b>-3,619,449.76</b>	<b>4,638,093.85</b>	<b>11,482,997.49</b>					<b>68,144,545.14</b>
二、联营企业												
青岛海信金隆控股有限公司	414,741,582.39				17,318,104.88			8,575,458.39				423,484,228.88
青岛海信国际营销股份有限公司	119,889,770.35				127,567,708.43	27,593,803.72	11,059,265.91	25,333,080.00				260,777,468.41
青岛海信智能电子科技有限公司	147,950,944.26				1,495,803.74							149,446,748.00
亿洋创投之联营企业			1,122,921.57	100,211.28	-7,987.51							1,014,722.78
三电株式会社之联营企业	1,026,711,751.53			17,307,721.63	262,321,088.82	104,739.84		208,869,115.58		-16,480,710.76		1,046,480,032.22
海信星海科技（杭州）有限公司			15,000,000.00		-5,338,803.89	46,114,394.21	92,860.89					55,868,451.21
<b>小计</b>	<b>1,709,294,048.53</b>		<b>16,122,921.57</b>	<b>17,407,932.91</b>	<b>403,355,914.47</b>	<b>73,812,937.77</b>	<b>11,152,126.80</b>	<b>242,777,653.97</b>		<b>-16,480,710.76</b>		<b>1,937,071,651.50</b>
三、其他												
江西科龙康拜恩电器有限公司		11,000,000.00										11,000,000.00
<b>小计</b>		<b>11,000,000.00</b>										<b>11,000,000.00</b>
<b>合计</b>	<b>1,764,936,952.09</b>	<b>11,000,000.00</b>	<b>16,122,921.57</b>	<b>17,407,932.91</b>	<b>399,736,464.71</b>	<b>78,451,031.62</b>	<b>22,635,124.29</b>	<b>242,777,653.97</b>		<b>-16,480,710.76</b>		<b>2,005,216,196.64</b>

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

---

注：（1）本公司之控股子公司江西科龙康拜恩电器有限公司已宣告清理整顿，未将该公司纳入合并财务报表编制范围，并对该公司投资成本全额计提减值准备。

（2）青岛海信金隆控股有限公司以下简称“海信金隆控股”。

（3）青岛海信环亚控股有限公司以下简称“海信环亚控股”。

（4）海信营销管理有限公司以下简称“海信营销管理”。

（5）青岛海信国际营销股份有限公司以下简称“海信国际营销”。

（6）青岛海信智能电子科技有限公司以下简称“海信智能电子”。

（7）海信星海科技（杭州）有限公司以下简称“海信星海科技”。

（8）报告期末，本公司的合营企业和联营企业均为非上市公司。

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

其中：

项目	年末余额	年初余额
非上市投资：		
权益法	2,005,216,196.64	1,764,936,952.09
其中：合营企业	68,144,545.14	55,642,903.56
联营企业	1,937,071,651.50	1,709,294,048.53
<b>合计</b>	<b>2,005,216,196.64</b>	<b>1,764,936,952.09</b>

### 13. 其他权益工具投资

项目	年末余额	年初余额
非交易性股权投资	41,653,733.28	42,364,813.88
<b>合计</b>	<b>41,653,733.28</b>	<b>42,364,813.88</b>

### 14. 其他非流动金融资产

项目	年末余额	年初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	20,542,302.26	21,332,417.54
<b>合计</b>	<b>20,542,302.26</b>	<b>21,332,417.54</b>

### 15. 投资性房地产

#### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

项目	房屋、建筑物	土地	合计
一、账面原值			
1. 年初余额	374,710,861.63	27,694,361.74	402,405,223.37
2. 本年增加金额	10,941,259.06		10,941,259.06
(1) 购置	1,076,135.82		1,076,135.82
(2) 在建工程转入	9,865,123.24		9,865,123.24
3. 本年减少金额	3,547,785.14	3,690,920.22	7,238,705.36
(1) 汇率变动	3,547,785.14	3,690,920.22	7,238,705.36
4. 年末余额	382,104,335.55	24,003,441.52	406,107,777.07
二、累计折旧和累计摊销			
1. 年初余额	147,688,529.73	718,138.00	148,406,667.73
2. 本年增加金额	43,898,919.85	36,497.00	43,935,416.85
(1) 计提或摊销	43,898,919.85	36,497.00	43,935,416.85
3. 本年减少金额	3,447,843.68		3,447,843.68
(1) 汇率变动	3,447,843.68		3,447,843.68
4. 年末余额	188,139,605.90	754,635.00	188,894,240.90
三、减值准备			

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	房屋、建筑物	土地	合计
1. 年初余额			
2. 本年增加金额			
3. 本年减少金额			
4. 年末余额			
四、账面价值			
1. 年末账面价值	193,964,729.65	23,248,806.52	217,213,536.17
2. 年初账面价值	227,022,331.90	26,976,223.74	253,998,555.64

### (2) 未办妥产权证书的投资性房地产

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
美景大厦	689,725.19	因历史遗留问题产生

## 16. 固定资产

项目	年末账面价值	年初账面价值
固定资产	7,159,168,602.46	5,648,279,219.22
固定资产清理	1,158,467.75	363,860.34
合计	7,160,327,070.21	5,648,643,079.56

### 16.1 固定资产

#### (1) 固定资产情况

项目	土地	房屋及建筑物	机器设备	电子设备、器具及家具	运输设备	合计
一、账面原值						
1、年初余额	327,628,813.86	3,990,324,424.45	6,025,347,154.72	3,461,596,771.60	79,111,731.55	13,884,008,896.18
2、本年增加金额	431,608,910.90	979,562,415.49	962,371,518.35	304,652,835.03	11,729,753.07	2,689,925,432.84
(1) 购置	69,163,664.83	317,390,645.92	436,206,944.89	196,282,644.06	9,745,569.71	1,028,789,469.41
(2) 在建工程转入	348,523,478.96	634,787,591.84	526,164,573.46	108,370,190.97	1,984,183.36	1,619,830,018.59
(3) 汇率变动	13,921,767.11	27,384,177.73				41,305,944.84
3、本年减少金额	15,141,423.42	13,741,798.86	557,690,775.06	210,164,186.77	9,613,990.54	806,352,174.65
(1) 处置或报废	15,141,423.42	13,729,992.21	466,583,572.25	182,086,753.88	9,014,862.93	686,556,604.69
(2) 汇率变动			22,245,190.62	22,931,503.04	581,328.01	45,758,021.67
(3) 其他		11,806.65	68,862,012.19	5,145,929.85	17,799.60	74,037,548.29
4、年末余额	744,096,301.34	4,956,145,041.08	6,430,027,898.01	3,556,085,419.86	81,227,494.08	15,767,582,154.37
二、累计折旧						
1、年初余额		1,864,433,282.64	3,262,909,057.72	2,769,938,939.41	42,352,675.88	7,939,633,955.65
2、本年增加金额		188,012,823.81	560,631,475.40	261,488,440.65	14,783,701.77	1,024,916,441.63
(1) 计提		188,012,823.81	560,631,475.40	261,488,440.65	14,783,701.77	1,024,916,441.63

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	土地	房屋及建筑物	机器设备	电子设备、器具及家具	运输设备	合计
3、本年减少金额		19,561,875.20	413,102,918.37	183,739,962.26	7,064,528.87	623,469,284.70
(1) 处置或报废		12,998,357.37	347,723,079.00	171,597,800.07	6,492,655.29	538,811,891.73
(2) 汇率变动		6,563,517.83	19,873,467.45	9,725,577.15	571,873.58	36,734,436.01
(3) 其他			45,506,371.92	2,416,585.04		47,922,956.96
4、年末余额		2,032,884,231.25	3,410,437,614.75	2,847,687,417.80	50,071,848.78	8,341,081,112.58
三、减值准备						
1、年初余额		8,797,986.81	197,010,417.35	89,843,081.23	444,235.92	296,095,721.31
2、本年增加金额		711,341.97	4,998,170.62	4,184,932.54		9,894,445.13
(1) 计提		711,341.97	4,998,170.62	4,184,932.54		9,894,445.13
3、本年减少金额		704,377.57	33,653,844.02	4,244,819.18	54,686.34	38,657,727.11
(1) 处置或报废		704,377.57	30,686,473.26	1,482,833.76	43,596.25	32,917,280.84
(2) 汇率变动			2,967,370.76	2,761,985.42	11,090.09	5,740,446.27
4、年末余额		8,804,951.21	168,354,743.95	89,783,194.59	389,549.58	267,332,439.33
四、账面价值						
1、年末账面价值	744,096,301.34	2,914,455,858.62	2,851,235,539.31	618,614,807.47	30,766,095.72	7,159,168,602.46
2、年初账面价值	327,628,813.86	2,117,093,155.00	2,565,427,679.65	601,814,750.96	36,314,819.75	5,648,279,219.22

### (2) 通过经营租赁租出的固定资产

项目	年末账面价值
房屋建筑物	220,498,067.67
机器设备等	30,231,034.20
运输设备	231,531.55
合计	250,960,633.42

### (3) 未办妥产权证书的固定资产

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋建筑物	499,676,377.21	达到预定可使用状态转入固定资产，正在办理产权证书

### (4) 固定资产的减值测试情况

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

项目	账面价值	可收回金额	减值金额
房屋建筑物	919,523.64	208,181.67	711,341.97
机器设备	5,720,189.06	722,018.44	4,998,170.62
电子设备、器具及家具	4,206,160.04	21,227.50	4,184,932.54
合计	10,845,872.74	951,427.61	9,894,445.13

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

本集团对于存在减值迹象的固定资产，估计其可收回金额，进行减值测算。资产减值按单项资产为基础计算并确认。资产的公允价值根据公平交易中市场价格确定，不存在资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。

### 16.2 固定资产清理

项目	年末余额	年初余额
固定资产清理	1,158,467.75	363,860.34
<b>合计</b>	<b>1,158,467.75</b>	<b>363,860.34</b>

### 17. 在建工程

项目	年末余额	年初余额
在建工程	911,155,205.31	674,456,905.57
<b>合计</b>	<b>911,155,205.31</b>	<b>674,456,905.57</b>

#### (1) 在建工程情况

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
冰箱生产线项目	79,510,817.37		79,510,817.37	25,576,269.40		25,576,269.40
平度园区宿舍楼				121,253,940.32		121,253,940.32
GEN5 电动压机产线	261,404,800.93		261,404,800.93	229,713,759.38		229,713,759.38
长沙生产基地	14,754,767.28		14,754,767.28	3,121,207.55		3,121,207.55
泰国工厂	65,879,865.90		65,879,865.90	1,987,494.97		1,987,494.97
东区项目	73,026,270.94		73,026,270.94	15,653,542.48		15,653,542.48
其他	430,422,920.45	13,844,237.56	416,578,682.89	323,018,947.61	45,868,256.14	277,150,691.47
<b>合计</b>	<b>924,999,442.87</b>	<b>13,844,237.56</b>	<b>911,155,205.31</b>	<b>720,325,161.71</b>	<b>45,868,256.14</b>	<b>674,456,905.57</b>

海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

(2) 在建工程项目本年变动情况

工程名称	年初余额	本年增加	转入固定资产	其他变动	年末余额	预算数	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度 (%)	资金来源
冰箱生产线项目	25,576,269.40	78,800,541.46	18,702,488.58	6,163,504.91	79,510,817.37	767,677,318.00	97.48	97.48	自筹
平度园区宿舍楼	121,253,940.32	14,107,091.53	135,361,031.85			158,814,287.00	100.00	100.00	自筹
GEN5 电动压机产线	229,713,759.38	28,577,929.92	11,674,216.08	-14,787,327.71	261,404,800.93	349,000,000.00	74.01	74.01	自筹
长沙生产基地	3,121,207.55	338,961,768.76	327,193,893.65	134,315.38	14,754,767.28	978,528,800.00	58.55	58.55	自筹
泰国工厂	1,987,494.97	418,328,244.72	348,721,744.46	5,714,129.33	65,879,865.90	1,500,000,000.00	51.80	51.80	自筹
东区项目	15,653,542.48	293,250,686.80	228,605,263.91	7,272,694.43	73,026,270.94	500,000,000.00	61.78	61.78	自筹
其他	323,018,947.61	674,271,103.65	549,571,380.06	17,295,750.75	430,422,920.45				自筹
<b>合计</b>	<b>720,325,161.71</b>	<b>1,846,297,366.84</b>	<b>1,619,830,018.59</b>	<b>21,793,067.09</b>	<b>924,999,442.87</b>	<b>4,254,020,405.00</b>			

注：公司在建工程项目资金来源全部为自筹，无借款费用资本化。

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

### (3) 本年计提在建工程减值准备

项目	本年计提金额	计提原因
其他项目	3,041,186.01	可收回金额低于账面价值
合计	<b>3,041,186.01</b>	—

### (4) 在建工程的减值测试情况

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

项目	账面价值	可收回金额	减值金额
其他产品线相关资产	3,041,186.01		3,041,186.01
合计	<b>3,041,186.01</b>		<b>3,041,186.01</b>

本集团对于存在减值迹象的在建工程，估计其可收回金额，进行减值测算。资产减值按单项资产为基础计算并确认。资产的公允价值根据公平交易中市场价格确定，不存在资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。

## 18. 使用权资产

项目	房屋及建筑物	机器设备及其他	合计
一、账面原值			
1. 年初余额	327,192,806.68	52,020,012.88	379,212,819.56
2. 本年增加金额	97,021,571.56	12,966,171.23	109,987,742.79
(1) 租入	74,407,232.56	6,898,230.53	81,305,463.09
(2) 汇率变动	22,614,339.00	6,067,940.70	28,682,279.70
3. 本年减少金额	38,072,693.56	2,186,903.03	40,259,596.59
(1) 处置	38,072,693.56	2,186,903.03	40,259,596.59
4. 年末余额	386,141,684.68	62,799,281.08	448,940,965.76
二、累计折旧			
1. 年初余额	186,989,206.45	28,790,973.76	215,780,180.21
2. 本年增加金额	66,360,585.03	8,705,943.96	75,066,528.99
(1) 计提	66,360,585.03	8,705,943.96	75,066,528.99
3. 本年减少金额	40,997,055.57	2,277,889.25	43,274,944.82
(1) 处置	35,806,094.12	914,657.86	36,720,751.98
(2) 汇率变动	5,190,961.45	1,363,231.39	6,554,192.84
4. 年末余额	212,352,735.91	35,219,028.47	247,571,764.38
三、减值准备			
1. 年初余额	45,262.11	206,733.63	251,995.74

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	房屋及建筑物	机器设备及其他	合计
2. 本年增加金额			
3. 本年减少金额	1,405.84	6,421.16	7,827.00
(1) 汇率变动	1,405.84	6,421.16	7,827.00
4. 年末余额	43,856.27	200,312.47	244,168.74
四、账面价值			
1. 年末账面价值	173,745,092.50	27,379,940.14	201,125,032.64
2. 年初账面价值	140,158,338.12	23,022,305.49	163,180,643.61

### 19. 无形资产

#### (1) 无形资产明细

项目	土地使用权	商标权	专有技术	销售渠道	其他	合计
一、账面原值						
1. 年初余额	1,233,528,763.84	660,643,862.44	84,536,836.52	794,759,590.57	586,306,281.87	3,359,775,335.24
2. 本年增加金额	1,428,199.00		1,092,107.31		87,090,912.58	89,611,218.89
(1) 购置	1,428,199.00				87,090,912.58	88,519,111.58
(2) 内部研发			1,092,107.31			1,092,107.31
3. 本年减少金额	271,618.23		76,416.49		12,764,365.23	13,112,399.95
(1) 处置					10,906,135.82	10,906,135.82
(2) 汇率变动	271,618.23		76,416.49		1,858,229.41	2,206,264.13
4. 年末余额	1,234,685,344.61	660,643,862.44	85,552,527.34	794,759,590.57	660,632,829.22	3,436,274,154.18
二、累计摊销						
1. 年初余额	362,946,955.91	264,574,752.40	55,154,393.29	501,879,638.06	396,961,210.73	1,581,516,950.39
2. 本年增加金额	25,650,885.52	1,300,000.00	4,566,763.03	96,040,565.97	55,870,603.43	183,428,817.95
(1) 计提	25,650,885.52	1,300,000.00	4,566,763.03	96,040,565.97	55,870,603.43	183,428,817.95
3. 本年减少金额	69,165.47		72,804.96		8,483,043.61	8,625,014.04
(1) 处置					6,472,552.94	6,472,552.94
(2) 汇率变动	69,165.47		72,804.96		2,010,490.67	2,152,461.10
4. 年末余额	388,528,675.96	265,874,752.40	59,648,351.36	597,920,204.03	444,348,770.55	1,756,320,754.30
三、减值准备						
1. 年初余额	50,012,843.19	286,061,116.40			35,342,555.70	371,416,515.29
2. 本年增加金额					4,691,206.32	4,691,206.32
(1) 计提					4,691,206.32	4,691,206.32
3. 本年减少金额					1,655,756.23	1,655,756.23
(1) 对外出售					213,801.22	213,801.22
(2) 汇率变动					1,441,955.01	1,441,955.01
4. 年末余额	50,012,843.19	286,061,116.40			38,378,005.79	374,451,965.38

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	土地使用权	商标权	专有技术	销售渠道	其他	合计
四、账面价值						
1. 年末账面价值	796,143,825.46	108,707,993.64	25,904,175.98	196,839,386.54	177,906,052.88	1,305,501,434.50
2. 年初账面价值	820,568,964.74	110,007,993.64	29,382,443.23	292,879,952.51	154,002,515.44	1,406,841,869.56

本年末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.03%。

### (2) 年末无未办妥产权证书的土地使用权

### (3) 无形资产的减值测试情况

#### 1) 可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

2025年度，本集团计提无形资产其他类别减值准备 4,691,206.32 元，对应账面价值 4,691,206.32 元，主要系对无可收回金额的软件等资产全额计提减值准备。

#### 2) 可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
使用寿命不确定的商标	101,666,327.00	1,178,395,172.99		5年	收入增长率：0%； 销售提成率：1.63%； 折现率：17.00%	收入增长率、 销售提成率、 折现率	稳定期收入增长率为0%，销售提成率、折现率与预测期最后一年一致。
合计	101,666,327.00	1,178,395,172.99		—	—	—	—

本年末，本公司使用提成率计算该等商标权产生的现金流量，因此以商标权资产为基础估计其可收回金额，可收回金额按照预计未来现金流量的现值确定，本公司基于历史实际经营数据、远期规划、已签订合同等数据，结合市场容量增长率、市场占有率及外部竞争等因素预计收入增长率，基于谨慎性原则编制未来5年的净利润及现金流量预测，并假设5年之后现金流量维持不变。根据减值测试的结果，本年年末该等商标权未发生进一步减值，未补提减值准备。

## 20. 商誉

### (1) 商誉原值

被投资单位名称	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
青岛海信日立空调系统有限公司	132,571,746.36			132,571,746.36
三电株式会社	93,837,131.40			93,837,131.40
合计	226,408,877.76			226,408,877.76

### (2) 商誉减值准备

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

被投资单位名称	年初余额	本年计提	本年处置	年末余额
三电株式会社		93,837,131.40		93,837,131.40
合计		93,837,131.40		93,837,131.40

### (3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
青岛海信日立空调系统有限公司	本公司收购海信日立形成的商誉，体现在合并日经营海信日立空调业务资产组，由于其能够独立产生现金流量，故本公司将海信日立空调产品的开发、设计、制造和销售业务作为一个资产组，并将商誉132,571,746.36元全部分配至该资产组。	基于内部管理目的，该资产组归属于空调分部。	一致
三电株式会社	本公司收购三电株式会社形成的商誉，体现在合并日经营汽车空调压缩机及综合热管理系统业务资产组，由于其能够独立产生现金流量，故本公司将汽车空调压缩机及综合热管理系统业务的开发、设计、制造和销售业务作为一个资产组，并将商誉93,837,131.40元全部分配至该资产组。	基于内部管理目的，该资产组归属于其他分部。	一致

### (4) 可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

项目	包含完全商誉的资产组或资产组组合的账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	预测期的关键参数的确定依据	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
青岛海信日立空调系统有限公司	1,775,421,262.44	28,550,000,000.00		5年	收入增长率、利润率、折现率	收入增长率：0.59%-2.00%； 利润率：14.10%-18.47% 折现率：12.07%	收入增长率、利润率、折现率	稳定期收入增长率为0%；利润率、折现率与预测期最后一年一致
三电株式会社	2,582,881,973.76	2,463,958,200.00	93,837,131.40	5年	收入增长率、利润率、折现率	收入增长率：8.82%-15.51%； 利润率：-0.06%-5.56% 折现率：13.04%	收入增长率、利润率、折现率	稳定期收入增长率为0%；利润率、折现率与预测期最后一年一致

注：预测期的关键参数出于谨慎性原则，不构成未来业绩的承诺。

### 21. 长期待摊费用

项目	年初余额	本年增加	本年摊销	本年其他减少	年末余额
长期待摊费用	44,778,274.65	65,262,768.13	36,620,072.67	3,535,331.76	69,885,638.35
合计	44,778,274.65	65,262,768.13	36,620,072.67	3,535,331.76	69,885,638.35

### 22. 递延所得税资产和递延所得税负债

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

项目	年末余额		年初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	356,779,604.09	75,976,309.03	349,912,211.76	70,404,861.31
预提费用	4,028,057,318.71	800,646,211.91	5,089,400,871.39	890,759,146.82
其他	1,592,401,781.82	380,447,099.94	1,173,270,578.22	250,129,955.49
<b>合计</b>	<b>5,977,238,704.62</b>	<b>1,257,069,620.88</b>	<b>6,612,583,661.37</b>	<b>1,211,293,963.62</b>

### (2) 未经抵销的递延所得税负债

项目	年末余额		年初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
加速折旧	618,221,422.26	99,222,042.50	569,998,193.49	92,067,949.54
交易性金融资产	111,835,402.77	27,666,995.14	105,861,885.51	26,400,191.38
非同一控制企业合并资产评估增值	197,625,472.16	37,702,130.81	226,552,008.79	43,936,083.21
其他	418,987,356.72	123,637,071.54	378,114,288.20	110,330,305.24
<b>合计</b>	<b>1,346,669,653.91</b>	<b>288,228,239.99</b>	<b>1,280,526,375.99</b>	<b>272,734,529.37</b>

### (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

项目	年末余额		年初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	129,969,912.09	1,127,099,708.79	123,792,203.08	1,087,501,760.54
递延所得税负债	129,969,912.09	158,258,327.90	123,792,203.08	148,942,326.29

### (4) 未确认递延所得税资产明细

项目	年末余额	年初余额
可抵扣暂时性差异	2,595,543,729.18	2,938,607,530.24
可抵扣亏损	4,697,465,050.51	3,906,398,730.09
<b>合计</b>	<b>7,293,008,779.69</b>	<b>6,845,006,260.33</b>

### (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年份	年末余额	年初余额	备注
2025		73,589,281.73	
2026	67,987,128.30	85,524,950.29	
2027	17,739,939.61	21,995,779.17	
2028	26,465,784.80	40,657,883.30	
2029	1,024,787,870.19	804,004,546.01	

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

年份	年末余额	年初余额	备注
2030 (年初余额为2030及以后)	679,564,944.87	2,880,626,289.59	
2031及以后	2,880,919,382.74		
<b>合计</b>	<b>4,697,465,050.51</b>	<b>3,906,398,730.09</b>	

### 23. 其他非流动资产

项目	年末金额	年初金额
定期存款及利息	4,118,541,736.10	5,629,989,722.22
其他	184,057,848.43	229,595,488.21
<b>合计</b>	<b>4,302,599,584.53</b>	<b>5,859,585,210.43</b>

注：本集团将以投资为目的的一年以上到期的定期存款列示于其他非流动资产，且未计入现金及现金等价物。

### 24. 所有权或使用权受到限制的资产

项目	年末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,082,841,550.96	1,082,841,550.96	保证金	开立银行承兑汇票保证金等
应收票据	28,637,505.59	28,637,505.59	质押	质押开立银行承兑汇票
固定资产	230,522,153.73	187,350,640.83	抵押	取得借款
存货	196,724,255.12	196,724,255.12	抵押	取得借款
应收账款	185,299,498.74	185,299,498.74	质押	取得借款
<b>合计</b>	<b>1,724,024,964.14</b>	<b>1,680,853,451.24</b>	—	—

### 25. 短期借款

#### (1) 短期借款分类

借款类别	年末余额	年初余额
信用借款	448,559,408.29	874,565,707.16
保证借款	2,758,522,480.58	1,759,923,593.80
抵质押借款	93,724,208.14	74,226,050.50
<b>合计</b>	<b>3,300,806,097.01</b>	<b>2,708,715,351.46</b>

#### (2) 年末无已逾期未偿还的短期借款。

### 26. 交易性金融负债

项目	年末余额	年初余额
交易性金融负债	1,813,733.43	3,552,841.18
其中：衍生金融负债	1,813,733.43	3,552,841.18

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	年末余额	年初余额
合计	1,813,733.43	3,552,841.18

交易性金融负债的说明：

主要系本集团与银行签订的远期结售汇未到期合同，根据年末未到期远期合同报价与远期汇价的差异确认为交易性金融资产或负债。

### 27. 应付票据

票据种类	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	8,826,656,065.38	10,364,589,342.06
商业承兑汇票	2,291,496,454.25	5,768,177,155.27
合计	11,118,152,519.63	16,132,766,497.33

注：本年末无已到期未支付的应付票据。

### 28. 应付账款

#### (1) 应付账款列示

账龄	年末余额	年初余额
1年以内	17,150,463,396.32	12,809,375,585.21
1年以上	37,658,765.91	38,913,648.41
合计	17,188,122,162.23	12,848,289,233.62

(2) 本集团年末无账龄超过1年或逾期的重要应付账款。

(3) 本集团不存在逾期尚未支付中小企业款项。

### 29. 预收款项

类别	年末余额	年初余额
预收房租	1,820,551.63	2,745,211.29
合计	1,820,551.63	2,745,211.29

### 30. 合同负债

#### (1) 合同负债情况

项目	年末余额	年初余额
预收货款	1,618,788,301.63	1,838,591,086.05
合计	1,618,788,301.63	1,838,591,086.05

(2) 本集团年末无账龄超过1年的重要合同负债。

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

### 31. 应付职工薪酬

#### (1) 应付职工薪酬分类

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
短期薪酬	1,349,060,114.96	8,247,529,131.07	8,530,737,707.86	1,065,851,538.17
离职后福利-设定提存计划	5,929,017.70	525,831,215.20	528,148,870.59	3,611,362.31
其他	86,930,338.26	24,027,454.77	107,548,257.13	3,409,535.90
<b>合计</b>	<b>1,441,919,470.92</b>	<b>8,797,387,801.04</b>	<b>9,166,434,835.58</b>	<b>1,072,872,436.38</b>

#### (2) 短期薪酬

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
工资、奖金、津贴和补贴	1,292,949,394.97	7,201,410,315.78	7,486,344,354.74	1,008,015,356.01
职工福利费	37,360,844.43	310,796,388.11	311,864,486.00	36,292,746.54
社会保险费	7,912,581.91	436,449,370.04	435,656,929.66	8,705,022.29
其中：医疗保险费	6,204,730.62	404,982,427.12	403,863,454.90	7,323,702.84
工伤保险费	1,705,783.72	31,466,909.25	31,793,425.07	1,379,267.90
生育保险费	2,067.57	33.67	49.69	2,051.55
住房公积金	5,459,027.67	254,102,334.01	251,784,017.40	7,777,344.28
工会经费和职工教育经费	5,378,265.98	44,770,723.13	45,087,920.06	5,061,069.05
<b>合计</b>	<b>1,349,060,114.96</b>	<b>8,247,529,131.07</b>	<b>8,530,737,707.86</b>	<b>1,065,851,538.17</b>

#### (3) 设定提存计划

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
基本养老保险费	5,207,835.58	506,536,941.01	508,712,442.44	3,032,334.15
失业保险费	721,182.12	19,294,274.19	19,436,428.15	579,028.16
<b>合计</b>	<b>5,929,017.70</b>	<b>525,831,215.20</b>	<b>528,148,870.59</b>	<b>3,611,362.31</b>

### 32. 应交税费

项目	年末余额	年初余额
增值税	142,417,453.11	150,597,669.85
企业所得税	205,791,521.66	282,501,871.55
个人所得税	30,321,771.36	31,208,415.17
城市维护建设税	11,122,210.88	11,659,225.61
房产税	13,881,319.53	12,661,448.19
土地使用税	17,095,389.04	15,606,494.32
教育费附加	7,975,697.14	9,151,514.80
其他	19,990,691.14	24,327,132.94
<b>合计</b>	<b>448,596,053.86</b>	<b>537,713,772.43</b>

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

### 33. 其他应付款

项目	年末余额	年初余额
应付股利	77,438,308.67	89,718,011.42
其他应付款	5,131,197,269.47	5,300,124,294.55
<b>合计</b>	<b>5,208,635,578.14</b>	<b>5,389,842,305.97</b>

#### 33.1 应付股利

项目	年末余额	年初余额
普通股股利	77,438,308.67	89,718,011.42
<b>合计</b>	<b>77,438,308.67</b>	<b>89,718,011.42</b>

#### 33.2 其他应付款

##### (1) 按款项性质列示其他应付款

项目	年末余额	年初余额
往来款项	2,938,062,698.90	3,486,473,609.03
押金及保证金	1,399,158,329.09	1,337,665,250.46
工程及设备款	793,976,241.48	475,985,435.06
<b>合计</b>	<b>5,131,197,269.47</b>	<b>5,300,124,294.55</b>

(2) 本集团年末无账龄超过1年或逾期的重要其他应付款。

### 34. 一年内到期的非流动负债

项目	年末余额	年初余额
一年内到期的长期借款	22,421,575.81	17,839,924.01
一年内到期的租赁负债	95,036,982.08	84,088,412.05
一年内到期的预计负债	293,434,618.19	
<b>合计</b>	<b>410,893,176.08</b>	<b>101,928,336.06</b>

### 35. 其他流动负债

项目	年末余额	年初余额	结存原因
安装费	1,054,474,643.84	1,259,073,694.44	为已售产品计提但尚未支付的安装费
商业折让	3,234,287,067.95	3,637,183,331.89	已发生但尚未支付
其他	1,795,644,470.78	2,017,045,810.70	已发生但尚未支付
<b>合计</b>	<b>6,084,406,182.57</b>	<b>6,913,302,837.03</b>	

### 36. 长期借款

借款类别	年末余额	年初余额
抵押借款	93,729,998.13	61,260,113.84

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

信用借款		5,951,006.81
减：一年内到期的长期借款	22,421,575.81	17,839,924.01
<b>合计</b>	<b>71,308,422.32</b>	<b>49,371,196.64</b>

### 37. 租赁负债

项目	年末余额	年初余额
租赁负债	258,250,412.36	245,559,684.92
减：流动负债项下所示一年内到期的租赁负债款项	95,036,982.08	84,088,412.05
<b>合计</b>	<b>163,213,430.28</b>	<b>161,471,272.87</b>

### 38. 长期应付职工薪酬

项目	年末余额	年初余额
离职后福利-设定受益计划净负债	78,993,580.17	77,923,347.90
<b>合计</b>	<b>78,993,580.17</b>	<b>77,923,347.90</b>

### 39. 预计负债

项目	年末余额	年初余额	形成原因
未决诉讼	4,233,189.33	7,629,490.41	预计的诉讼赔偿
保修准备	627,843,505.84	996,029,125.88	预计的产品质量保证金
其他	18,971,296.55	98,678,574.21	预计的其他支出
<b>合计</b>	<b>651,047,991.72</b>	<b>1,102,337,190.50</b>	—

### 40. 递延收益

#### (1) 递延收益分类

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	形成原因
政府补助	334,592,888.16	183,050,433.64	89,911,058.29	427,732,263.51	政府补助摊销
<b>合计</b>	<b>334,592,888.16</b>	<b>183,050,433.64</b>	<b>89,911,058.29</b>	<b>427,732,263.51</b>	—

#### (2) 政府补助项目

政府补助项目	年初余额	本年新增补助金额	本年计入其他收益金额	汇率变动	年末余额	与资产相关/与收益相关
技改项目	30,718,364.02	44,330,900.00	28,130,686.30		46,918,577.72	与资产相关
冷柜绿色供应链系统集成技术改造项目	4,844,224.94		1,381,194.84		3,463,030.10	与资产相关
产业扶持资金	156,940,000.00				156,940,000.00	与资产相关
先进制造业专项资金		5,000,000.00			5,000,000.00	与资产相关
综合生产基地项目补助		14,940,000.00	204,657.53		14,735,342.47	与资产相关
企业技术进步和产业升级国债项目资金	32,771,594.19	76,655,846.43	36,613,720.53		72,813,720.09	与资产相关

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

政府补助项目	年初余额	本年新增补助金额	本年计入其他收益金额	汇率变动	年末余额	与资产相关/与收益相关
其他与收益相关	809,500.00	410,000.00	200,000.00		1,019,500.00	与收益相关
其他与资产相关	108,509,205.01	30,894,424.30	23,380,799.09	10,819,262.91	126,842,093.13	与资产相关
<b>合计</b>	<b>334,592,888.16</b>	<b>172,231,170.73</b>	<b>89,911,058.29</b>	<b>10,819,262.91</b>	<b>427,732,263.51</b>	

### 41. 其他非流动负债

项目	年末余额	年初余额
长期应付股利	445,987,614.09	523,425,922.76
其他	12,293,856.60	9,984,017.74
<b>合计</b>	<b>458,281,470.69</b>	<b>533,409,940.50</b>

### 42. 股本

项目	年初余额	本年变动增减(+、-)					年末余额
		发行新股	送股	公积金转股	回购注销	小计	
股份总额	1,386,010,405.00				-1,149,234.00	-1,149,234.00	1,384,861,171.00

注：本年本公司回购注销已获授予但未解锁的限制性股票 1,149,234 股。

### 43. 资本公积

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
股本溢价	1,847,818,713.49	222,669,942.50	34,222,106.25	2,036,266,549.74
其他资本公积	251,261,486.16	125,898,142.33	196,364,998.99	180,794,629.50
<b>合计</b>	<b>2,099,080,199.65</b>	<b>348,568,084.83</b>	<b>230,587,105.24</b>	<b>2,217,061,179.24</b>

注：①股本溢价变动的主要原因系：

员工持股计划回购价与授予价之间的差额增加股本溢价 1,639,228.00 元；

权益结算的股份支付本期确认的成本费用增加股本溢价 25,453,239.79 元；

按照子公司少数股东持股比例承担的股权激励费用减少股本溢价 15,114,642.99 元；

子公司收购少数股权等交易减少股本溢价 11,464,769.27 元；

因限制性股票失效回购注销减少股本溢价 7,642,693.99 元；

解锁股份对应的股份支付费用重分类资本公积增加股本溢价 195,577,474.71 元。

②其他资本公积变动的主要原因系：

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

权益结算的股份支付本期确认的成本费用增加其他资本公积 103,263,018.04 元；

股份支付本期确认递延所得税资产变动减少其他资本公积 787,524.28 元；

权益法核算公司其他权益变动增加其他资本公积 22,635,124.29 元；

解锁股份对应的股份支付费用重分类资本公积减少其他资本公积 195,577,474.71 元。

### 44. 库存股

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
用于股份支付激励方案的库存股	264,243,096.35	1,639,228.36	126,175,351.85	139,706,972.86
<b>合计</b>	<b>264,243,096.35</b>	<b>1,639,228.36</b>	<b>126,175,351.85</b>	<b>139,706,972.86</b>

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

### 45. 其他综合收益

项目	年初余额	本年发生额					年末余额	
		本年所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		税后归属于少数股东
一、不能重分类进损益的其他综合收益	54,248,923.23	42,422,236.57				43,347,122.06	-924,885.49	97,596,045.29
其中：重新计量设定受益计划变动额	51,863,575.34	-3,447,904.15				-2,584,204.16	-863,699.99	49,279,371.18
权益法下不能转损益的其他综合收益		46,114,394.21				46,114,394.21		46,114,394.21
其他权益工具投资公允价值变动	2,385,347.89	-244,253.49				-183,067.99	-61,185.50	2,202,279.90
二、将重分类进损益的其他综合收益	146,498,121.43	276,803,869.00				241,521,659.64	35,282,209.36	388,019,781.07
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-29,715,699.45	32,336,637.43				32,310,400.10	26,237.33	2,594,700.65
外币财务报表折算差额	176,213,820.88	244,467,231.57				209,211,259.54	35,255,972.03	385,425,080.42
<b>其他综合收益合计</b>	<b>200,747,044.66</b>	<b>319,226,105.57</b>				<b>284,868,781.70</b>	<b>34,357,323.87</b>	<b>485,615,826.36</b>

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

### 46. 专项储备

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
安全生产费	9,282,792.01	88,195,567.19	88,029,000.29	9,449,358.91
<b>合计</b>	<b>9,282,792.01</b>	<b>88,195,567.19</b>	<b>88,029,000.29</b>	<b>9,449,358.91</b>

### 47. 盈余公积

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
法定盈余公积	724,682,309.99			724,682,309.99
<b>合计</b>	<b>724,682,309.99</b>			<b>724,682,309.99</b>

注：本公司按照净利润的10%提取法定盈余公积，法定盈余公积累计额达到本公司注册资本的50%以上，不再提取。

### 48. 未分配利润

项目	本年	上年
上年年末余额	11,300,066,951.67	9,355,458,114.25
调整年初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
本年年初余额	11,300,066,951.67	9,355,458,114.25
加：本年归属于母公司所有者的净利润	3,186,573,917.88	3,347,881,773.89
减：提取法定盈余公积		
应付普通股股利	1,699,598,203.99	1,403,272,936.47
<b>本年年末余额</b>	<b>12,787,042,665.56</b>	<b>11,300,066,951.67</b>

### 49. 营业收入、成本

#### (1) 营业收入和营业成本情况

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	83,334,900,120.81	65,004,272,623.81	83,623,219,672.09	64,819,490,898.10
其他业务	4,593,585,778.91	4,186,499,136.47	9,122,391,437.43	8,656,571,836.40
<b>合计</b>	<b>87,928,485,899.72</b>	<b>69,190,771,760.28</b>	<b>92,745,611,109.52</b>	<b>73,476,062,734.50</b>

#### (2) 合同产生的主营收入情况

合同分类	本年发生额	
	收入	成本
商品类型：		
空调	38,829,431,638.39	28,177,530,524.14
冰洗	31,195,368,384.49	25,695,912,500.39

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

合同分类	本年发生额	
	收入	成本
其他	13,310,100,097.93	11,130,829,599.28
按经营地区分类：		
境内	45,410,397,895.49	31,855,663,602.43
境外	37,924,502,225.32	33,148,609,021.38
<b>合计</b>	<b>83,334,900,120.81</b>	<b>65,004,272,623.81</b>

### 50. 税金及附加

项目	本年发生额	上年发生额
城市维护建设税	139,373,023.72	146,372,225.35
教育费附加	100,111,315.75	105,235,620.16
其他	166,752,423.49	172,744,230.01
<b>合计</b>	<b>406,236,762.96</b>	<b>424,352,075.52</b>

### 51. 销售费用

项目	本年发生额	上年发生额
销售费用	8,662,021,521.27	9,001,915,472.95
<b>合计</b>	<b>8,662,021,521.27</b>	<b>9,001,915,472.95</b>

注：2025年，销售费用主要为职工薪酬费用、宣传促销费用、物流费、服务费，占销售费用总额超过80%（2024年：超过80%）。

### 52. 管理费用

项目	本年发生额	上年发生额
管理费用	2,403,555,384.28	2,499,492,962.69
<b>合计</b>	<b>2,403,555,384.28</b>	<b>2,499,492,962.69</b>

注：2025年，管理费用主要为职工薪酬费用、折旧与摊销费用、行政办公费，占管理费用总额超过75%（2024年：超过80%）。

### 53. 研发费用

项目	本年发生额	上年发生额
研发费用	3,440,773,728.91	3,446,746,374.31
<b>合计</b>	<b>3,440,773,728.91</b>	<b>3,446,746,374.31</b>

注：2025年，研发费用主要为职工薪酬费用、折旧与摊销费用及直接投入费用，占研发费用总额超过80%（2024年度：超过80%）。

### 54. 财务费用

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	本年发生额	上年发生额
利息费用	193,086,522.61	149,842,418.36
减：利息收入	43,195,213.33	64,767,054.70
加：汇兑损失	37,192,430.81	-135,907,347.90
其他支出	18,148,391.46	13,929,319.83
<b>合计</b>	<b>205,232,131.55</b>	<b>-36,902,664.41</b>

注：2025年度利息费用包含租赁负债的利息费用10,366,689.41元(2024年度9,434,205.17元)，2025年度及2024年度其他利息费用均为最后一期还款日在五年之内的银行借款利息。

### 55. 其他收益

产生其他收益的来源	本年发生额	上年发生额
增值税即征即退	348,009,300.58	428,962,692.97
其他与日常活动相关的政府补助	145,719,458.95	142,788,700.30
其他	77,500,980.47	146,631,874.60
<b>合计</b>	<b>571,229,740.00</b>	<b>718,383,267.87</b>

### 56. 投资收益

项目	本年发生额	上年发生额
权益法核算的长期股权投资收益	404,891,314.66	319,799,112.07
处置交易性金融资产取得的投资收益	320,370,547.70	198,067,369.02
定期存款利息收入	252,767,105.84	332,556,270.62
其他	54,265,744.26	55,221,665.90
<b>合计</b>	<b>1,032,294,712.46</b>	<b>905,644,417.61</b>

#### 按权益法核算的长期股权投资收益

被投资单位	本年金额	上年金额
海信金隆控股	17,318,104.88	22,080,932.20
海信营销管理	-10,379,416.16	588,945.89
海信环亚控股	753,421.48	-3,668,421.46
海信国际营销	138,729,103.30	76,798,355.23
海信智能电子	1,495,803.74	950,944.26
海信星海科技	-5,338,803.89	
亿洋创投之联营企业	-7,987.51	
三电公司之联营企业	262,321,088.82	223,048,355.95
<b>合计</b>	<b>404,891,314.66</b>	<b>319,799,112.07</b>

注：本公司本期权益法核算的投资收益全部系非上市股权投资产生。

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

### 57. 公允价值变动损益

产生公允价值变动收益的来源	本年发生额	上年发生额
交易性金融资产	231,105,422.95	206,870,651.35
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	26,399,748.51	43,951,283.69
交易性金融负债	-2,429,140.98	46,289,880.32
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	-2,429,140.98	46,289,880.32
其他非流动金融资产	1,961,859.03	
<b>合计</b>	<b>230,638,141.00</b>	<b>253,160,531.67</b>

### 58. 信用减值损失

项目	本年发生额	上年发生额
应收票据坏账损失	-971,709.74	499,879.52
应收账款坏账损失	-4,353,297.38	5,128,374.25
其他应收款坏账损失	8,040,091.60	38,572,414.80
<b>合计</b>	<b>2,715,084.48</b>	<b>44,200,668.57</b>

### 59. 资产减值损失

项目	本年发生额	上年发生额
存货跌价损失	-107,704,636.01	-125,776,886.37
固定资产减值损失	-9,894,445.13	-33,426,987.33
合同资产减值损失	-281,070.39	-4,681,587.38
在建工程减值损失	-3,041,186.01	-2,691,503.90
无形资产减值损失	-4,691,206.32	-13,585,844.60
商誉减值损失	-93,837,131.40	
<b>合计</b>	<b>-219,449,675.26</b>	<b>-180,162,809.58</b>

### 60. 资产处置收益（损失以“-”号填列）

项目	本年发生额	上年发生额
非流动资产处置收益	42,924,276.71	3,972,039.23
其中：未划分为持有待售的非流动资产处置收益	42,924,276.71	3,972,039.23
其中：固定资产处置收益	42,995,720.66	3,480,151.92
<b>合计</b>	<b>42,924,276.71</b>	<b>3,972,039.23</b>

### 61. 营业外收入

项目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	7,565,818.15	10,585,370.81	7,565,818.15
政府补助	57,036,165.06	104,380,000.00	57,036,165.06

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
其他	178,152,607.41	233,982,460.65	178,152,607.41
<b>合计</b>	<b>242,754,590.62</b>	<b>348,947,831.46</b>	<b>242,754,590.62</b>

### 62. 营业外支出

项目	本年金额	上年金额	计入本年非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	24,565,469.11	20,251,352.00	24,565,469.11
其他	49,796,875.90	41,449,724.90	49,796,875.90
<b>合计</b>	<b>74,362,345.01</b>	<b>61,701,076.90</b>	<b>74,362,345.01</b>

### 63. 所得税费用

#### (1) 所得税费用

项目	本年发生额	上年发生额
当期所得税费用	748,292,717.72	789,083,862.05
其中：中国企业所得税	698,231,092.72	735,335,554.93
香港利得税	-32,951.01	151,998.67
递延所得税费用	-33,466,788.10	51,152,187.60
<b>合计</b>	<b>714,825,929.62</b>	<b>840,236,049.65</b>

#### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

项目	本年发生额
利润总额	5,448,639,135.47
按法定（或适用）税率计算的所得税费用	1,362,159,783.87
某些子公司适用不同税率的影响	-456,208,054.05
调整以前期间所得税的影响	92,141,836.32
非应税收入的影响	-67,600,453.51
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	67,734,529.61
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣差异的影响	-112,256,690.00
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	119,442,457.03
税率调整导致期初递延所得税资产/负债余额的变化	-5,300,590.79
研发费用等加计扣除的影响	-227,665,793.65
权益结算的股份支付税会差异的影响	-57,621,095.21
其他	
所得税费用	714,825,929.62

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

### 64. 其他综合收益

详见本附注“五、45 相关内容。”

### 65. 现金流量表项目

#### (1) 与经营活动有关的现金

##### 1) 收到的其他与经营活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
利息收入	30,432,560.03	52,757,222.12
政府补助	228,863,128.61	422,199,378.14
押金保证金及其他	877,722,546.10	857,945,340.55
合计	1,137,018,234.74	1,332,901,940.81

##### 2) 支付的其他与经营活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
付现管理费用(含研发费用)	1,821,059,589.60	1,294,548,584.04
付现销售费用	7,408,783,704.11	6,994,008,866.46
银行手续费	16,541,174.68	13,519,102.52
押金保证金及其他	1,486,558,265.90	1,477,170,454.14
合计	10,732,942,734.29	9,779,247,007.16

#### (2) 与投资活动有关的现金

##### 1) 收到的重要的与投资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
理财产品收回	39,615,551,437.40	31,566,970,144.02
定期存款到期收回	5,866,857,769.10	4,905,490,613.05

##### 2) 支付的重要的与投资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
购买理财产品	42,541,689,632.53	34,428,221,153.48
存出定期存款	5,647,667,872.10	2,218,915,010.60

##### 3) 收到的其他与投资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
理财产品及定期存款到期收回	45,482,409,206.50	36,472,460,757.07
其他	43,739,928.75	16,311,904.33
合计	45,526,149,135.25	36,488,772,661.40

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

### 4) 支付的其他与投资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
购买理财产品及定期存款	48,189,357,504.63	36,647,136,164.08
其他	9,834,645.44	7,549,005.76
<b>合计</b>	<b>48,199,192,150.07</b>	<b>36,654,685,169.84</b>

### (3) 与筹资活动有关的现金

#### 1) 收到的其他与筹资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
保证金	768,096,894.11	
其他	89,380,053.66	2,703,497,913.70
<b>合计</b>	<b>857,476,947.77</b>	<b>2,703,497,913.70</b>

#### 2) 支付的其他与筹资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
保证金		109,463,151.25
支付租赁负债本金及利息	69,583,575.10	124,946,841.53
其他	229,363,447.37	3,661,027,286.43
<b>合计</b>	<b>298,947,022.47</b>	<b>3,895,437,279.21</b>

### 3) 筹资活动产生的各项负债变动情况

项目	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	2,708,715,351.46	4,058,087,020.51	71,904,798.02	3,430,712,175.01	107,188,897.97	3,300,806,097.01
长期借款(含一年内到期借款)	67,211,120.65	48,114,219.38	586,672.18	14,043,320.31	8,138,693.77	93,729,998.13
租赁负债(含一年内到期租赁)	245,559,684.92		82,391,303.43	69,583,575.10	117,000.89	258,250,412.36
其他应付款-关联公司借款	938,877,715.69	76,313,606.55	47,217,872.81	102,649,945.38		959,759,249.67
其他应付款-限制性股票	72,999,582.83		54,164.43	14,215,446.73	32,692,254.00	26,146,046.53
其他应付款-员工持股计划还款义务	171,946,847.16	7,441,692.72		41,113,191.83	66,215,923.37	72,059,424.68
<b>合计</b>	<b>4,205,310,302.71</b>	<b>4,189,956,539.16</b>	<b>202,154,810.87</b>	<b>3,672,317,654.36</b>	<b>214,352,770.00</b>	<b>4,710,751,228.38</b>

## 66. 合并现金流量表补充资料

### (1) 现金流量表补充资料

项目	本年金额	上年金额
----	------	------

海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	本年金额	上年金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量:</b>	—	—
净利润	4,733,813,205.85	5,126,152,974.24
加: 资产减值准备	219,449,675.26	180,162,809.58
信用减值损失	-2,715,084.48	-44,200,668.57
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,068,851,858.48	882,573,818.74
使用权资产折旧	75,066,528.99	81,684,091.95
无形资产摊销	183,428,817.95	176,209,845.22
长期待摊费用摊销	36,620,072.67	25,097,954.57
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“-”填列)	-42,924,276.71	-3,972,039.23
固定资产报废损失(收益以“-”填列)	16,999,650.96	9,665,981.19
公允价值变动损失(收益以“-”填列)	-230,638,141.00	-253,160,531.67
财务费用(收益以“-”填列)	230,278,953.42	-13,935,070.46
投资损失(收益以“-”填列)	-1,032,294,712.46	-905,644,417.61
递延所得税资产的减少(增加以“-”填列)	-42,782,789.71	60,645,236.14
递延所得税负债的增加(减少以“-”填列)	9,316,001.61	-9,493,048.54
存货的减少(增加以“-”填列)	717,434,786.20	-828,045,564.74
经营性应收项目的减少(增加以“-”填列)	2,556,162,010.85	-2,599,731,927.63
经营性应付项目的增加(减少以“-”填列)	-2,700,037,377.37	3,248,155,498.06
其他		
经营活动产生的现金流量净额	5,796,029,180.51	5,132,164,941.24
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况:</b>		
现金的年末余额	2,413,566,573.84	2,191,268,606.55
减: 现金的年初余额	2,191,268,606.55	2,877,140,400.54
加: 现金等价物的年末余额		
减: 现金等价物的年初余额		
现金及现金等价物净增加额	222,297,967.29	-685,871,793.99

(2) 本年收到的处置子公司的现金净额

项目	金额
本年处置子公司于本年收到的现金或现金等价物	1,000,000.00
其中: 嘉科电子	1,000,000.00

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	金额
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	5,641,567.49
其中：嘉科电子	5,641,567.49
处置子公司收到的现金净额	-4,641,567.49

### (3) 现金和现金等价物

项目	年末余额	年初余额
现金	2,413,566,573.84	2,191,268,606.55
其中：库存现金	553,795.36	116,974.19
可随时用于支付的银行存款	2,354,302,127.11	2,177,924,682.71
可随时用于支付的其他货币资金	58,710,651.37	13,226,949.65
现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
年末现金和现金等价物余额	2,413,566,573.84	2,191,268,606.55
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

## 67. 外币货币性项目

### (1) 主要的外币货币性项目

项目	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
<b>货币资金</b>	—	—	—
其中：港币	2,163,755.44	0.90322	1,954,347.19
美元	76,632,729.60	7.0288	538,636,129.81
日元	2,625,850,968.00	0.044797	117,630,245.81
欧元	21,453,581.29	8.2355	176,680,968.71
印度卢比	52,493,836.82	0.07795	4,091,894.58
<b>应收账款</b>	—	—	—
其中：美元	162,847,303.85	7.0288	1,144,621,129.30
日元	4,159,592,862.00	0.044797	186,337,281.44
欧元	67,304,524.81	8.2355	554,286,414.07
印度卢比	2,259,417,580.00	0.07795	176,121,600.36
<b>其他应收款</b>	—	—	—
其中：港币	10,490,869.86	0.90322	9,475,563.47
美元	2,079,721.58	7.0288	14,617,947.04
日元	558,680,000.00	0.044797	25,027,187.96
欧元	1,508,304.12	8.2355	12,421,638.58
印度卢比	7,137,340.00	0.07795	556,355.65

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
<b>短期借款</b>	—	—	—
其中：美元	49,558,712.37	7.0288	347,629,948.33
日元	49,093,492,042.00	0.044797	2,199,251,533.52
欧元	1,200,000.00	8.2355	9,908,917.21
印度卢比	1,086,167,453.80	0.07795	85,636,396.43
<b>应付账款</b>	—	—	—
其中：港币	1,820,742.07	0.90322	1,644,530.65
美元	44,785,983.48	7.0288	314,791,720.68
日元	12,351,854,816.00	0.044797	553,326,040.19
欧元	16,887,883.67	8.2355	139,080,165.96
印度卢比	1,474,266,000.00	0.07795	114,919,034.70
<b>其他应付款</b>	—	—	—
其中：港币	17,703,295.68	0.90322	15,989,970.72
美元	115,817,232.11	7.0288	814,056,161.05
日元	2,550,271,939.00	0.044797	114,244,532.05
欧元	25,840,206.68	8.2355	212,807,022.11
印度卢比	85,008,990.00	0.07795	6,626,450.77
<b>一年内到期的非流动负债</b>	—	—	—
其中：一年内到期的长期借款	284,383,590.67	0.07795	22,421,575.81
其中：印度卢比	284,383,590.67	0.07795	22,421,575.81
<b>长期借款</b>	—	—	—
其中：印度卢比	904,438,890.36	0.07795	71,308,422.32

### (2) 主要的境外经营实体

公司名称	主要经营地	记账本位币	记账本位币是否发生变化
海信（香港）美洲家电制造有限公司	香港	港币	否
海信蒙特雷家电制造有限公司	墨西哥	墨西哥比索	否
海信蒙特雷物业管理有限公司	墨西哥	墨西哥比索	否
HSHA（新加坡）有限公司	新加坡	美元	否
HHA（泰国）有限公司	泰国	泰铢	否
海信日本汽车空调系统合同会社	日本	日元	否
三电株式会社	日本	日元	否
SANDEN INTERNATIONAL（EUROPE）GmbH	德国	欧元	否
SANDEN MANUFACTURING EUROPE S. A. S.	法国	欧元	否
SANDEN VIKAS（INDIA）LTD.	印度	印度卢比	否
SANDEN MANUFACTURING MEXICOS. A. DEC. V.	墨西哥	美元	否

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

### 68. 租赁

#### (1) 本集团作为承租方

项目	本年发生额	上年发生额
租赁负债利息费用	10,366,689.41	9,434,205.17
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	125,259,303.96	135,277,494.96
与租赁相关的总现金流出	230,815,481.20	252,583,041.45

#### (2) 本集团作为出租方

##### 1) 本集团作为出租人的经营租赁

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物	72,449,702.51	
机器设备	2,750,813.71	
运输设备	112,566.36	
土地	203,326.36	
合计	75,516,408.94	

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

### 69. 分部报告

本集团按分部管理其业务，各分部按业务线及地区组合划分。管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理，分部业绩以报告分部利润为基础进行评价。

#### (1) 分部利润或亏损、资产及负债

本年金额	空调	冰洗	其他	分部间抵销	合计
一、对外交易收入	38,829,431,638.39	31,195,368,384.49	13,310,100,097.93		83,334,900,120.81
二、分部间交易收入	24,351.44	22,297,386.50	2,812,957,369.90	-2,835,279,107.84	
三、对联营和合营企业的投资收益	-4,812,997.34	-4,812,997.34	414,517,309.34		404,891,314.66
四、折旧和摊销	456,960,449.20	391,688,753.26	524,365,549.13		1,373,014,751.59
五、公允价值变动收益	64,349,479.25	105,552,784.33	60,735,877.42		230,638,141.00
六、信用及资产减值损失	-42,618,883.90	-35,060,023.10	-139,055,683.78		-216,734,590.78
七、利润总额（亏损总额）	4,135,460,016.32	1,071,736,181.09	180,776,539.84	60,666,398.22	5,448,639,135.47
八、资产总额	39,767,807,058.99	38,627,956,969.51	16,728,220,671.43	-26,266,842,067.23	68,857,142,632.70
九、负债总额	26,385,498,288.56	26,151,662,969.06	12,339,455,776.13	-16,571,133,082.47	48,305,483,951.28
十、长期股权投资以外的其他非流动资产增加额	-412,320,692.98	387,004,388.62	63,525,230.86	-17,044,021.32	21,164,905.18

接上表

上年金额	空调	冰洗	其他	分部间抵销	合计
一、对外交易收入	40,283,913,190.36	30,839,154,917.48	12,500,151,564.25		83,623,219,672.09
二、分部间交易收入	525,205.36	25,260,176.63	3,164,256,687.51	-3,190,042,069.50	
三、对联营和合营企业的投资收益	-1,539,737.79	-1,539,737.79	322,878,587.64		319,799,112.07

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

上年金额	空调	冰洗	其他	分部间抵销	合计
四、折旧和摊销	473,886,018.20	296,051,172.01	395,628,520.27		1,165,565,710.48
五、公允价值变动收益	44,063,734.23	104,661,137.52	104,435,659.92		253,160,531.67
六、信用及资产减值损失	-6,726,813.15	-89,376,474.43	-39,858,853.43		-135,962,141.01
七、利润总额(亏损总额)	4,895,050,717.65	1,118,961,336.57	-47,623,030.33		5,966,389,023.89
八、资产总额	39,117,340,985.04	38,085,702,479.99	16,072,863,567.48	-23,573,967,215.18	69,701,939,817.33
九、负债总额	27,005,227,803.09	25,367,727,048.87	11,518,074,101.79	-13,563,613,847.55	50,327,415,106.20
十、长期股权投资以外的其他非流动资产增加额	-3,845,197,375.25	36,594,271.23	102,484,555.82		-3,706,118,548.20

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

### (2) 地区资料

地区	本年发生额/年末余额	上年发生额/年初余额
境内交易收入	45,410,397,895.49	47,993,733,054.87
境外交易收入	37,924,502,225.32	35,629,486,617.22
<b>合计</b>	<b>83,334,900,120.81</b>	<b>83,623,219,672.09</b>
境内非流动资产	11,427,681,401.56	13,130,098,726.61
境外非流动资产	4,940,290,348.46	4,063,930,634.22
<b>合计</b>	<b>16,367,971,750.02</b>	<b>17,194,029,360.83</b>

本集团之营运主要在中国境内进行，本集团大部分非流动资产均位于中国境内，故无须列报更详细的地区信息。

### 六、研发支出

项目	本年发生额	上年发生额
研发支出	3,442,046,105.99	3,446,746,374.31
<b>合计</b>	<b>3,442,046,105.99</b>	<b>3,446,746,374.31</b>
其中：费用化研发支出	3,440,773,728.91	3,446,746,374.31
资本化研发支出	1,272,377.08	

#### 1. 符合资本化条件的研发项目

项目	年初余额	本年增加金额	本年减少金额		年末余额
		内部开发支出	确认为无形资产	转入当期损益	
项目 1		180,269.77			180,269.77
项目 2		1,092,107.31	1,092,107.31		
<b>合计</b>		<b>1,272,377.08</b>	<b>1,092,107.31</b>		<b>180,269.77</b>

#### 2. 重要外购在研项目

本集团无重要外购在研项目。

### 七、合并范围的变化

本公司之子公司海信模具于2025年7月25日投资设立青岛弘诚模具有限公司，注册资本500万元，其中海信模具认缴出资500万元，实缴出资500万元，认缴出资占注册资本的100%。本公司具有控制权，自2025年7月25日起纳入合并范围。

本集团于2025年9月对外转让持有的广东科龙嘉科电子有限公司100%股权，本集团丧失对其控制权，自2025年9月起不再将其纳入合并范围，处置价款100万元，丧失控

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

制权时点本集团在合并财务报表层面享有该子公司净资产份额 33.36 万元，处置价款与享有净资产差额 66.64 万元计入本期投资收益。

### 八、在其他主体中的权益

#### 1. 在子公司中的权益

##### (1) 企业集团的主要构成

子公司名称	子公司简称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
						直接	间接	
海信容声 (广东) 冰箱有限公司	广东冰箱	2,680 万美元	佛山	佛山	制造业		100.00	设立
海信容声 (广东) 冷柜有限公司	广东冷柜	23,700 万元	佛山	佛山	制造业		100.00	设立
海信 (广东) 厨卫系统股份有限公司	广东厨卫	7,757.51 万元	佛山	佛山	制造业		100.00	设立
佛山市顺德区容声塑胶有限公司	容声塑胶	1,582.74 万美元	佛山	佛山	制造业	44.92	25.13	设立
广东科龙模具有限公司	科龙模具	1,505.61 万美元	佛山	佛山	制造业		70.11	设立
海信容声 (扬州) 冰箱有限公司	扬州冰箱	4,444.79 万美元	扬州	扬州	制造业		100.00	设立
海信 (成都) 冰箱有限公司	成都冰箱	7,000 万元	成都	成都	制造业		100.00	设立
海信冰箱有限公司	山东冰箱	27,510 万元	青岛	青岛	制造业	100.00		设立
广东海信冰箱营销股份有限公司	冰箱营销公司	20,081.90 万元	佛山	佛山	贸易		100.00	设立
青岛海信空调营销股份有限公司	空调营销公司	10,091 万元	青岛	青岛	贸易		100.00	设立
海信 (广东) 空调有限公司	海信广东空调	20,000 万元	江门	江门	制造业		100.00	设立
海信空调有限公司	山东空调	50,000 万元	青岛	青岛	制造业	100.00		同一控制下企业合并
青岛海信模具有限公司	海信模具	3,606.64 万元	青岛	青岛	制造业	100.00		同一控制下企业合并
浙江海信洗衣机有限公司	浙江洗衣机	45,000 万元	湖州	湖州	制造业		100.00	非同一控制下企业合并
青岛海信商用冷链股份有限公司	商用冷链	5,000 万元	青岛	青岛	制造业		100.00	设立
青岛海信日立空调系统有限公司	海信日立	15,000 万美元	青岛	青岛	制造业	49.20		非同一控制下企业合并
青岛海信日立空调营销股份有限公司	日立营销	27,430.03 万元	青岛	青岛	贸易		100.00	非同一控制下企业合并
青岛江森自控空调有限公司	江森自控	40,000 万元	青岛	青岛	贸易		100.00	非同一控制下企业合并
青岛海信暖通设备有限公司	海信暖通	60,000 万元	青岛	青岛	制造业		100.00	非同一控制下企业合并
海信 (香港) 美洲家电制造有限公司	香港家电制造	117,691.49 万港币	香港	香港	制造业		100.00	同一控制下企业合并
海信蒙特雷家电制造有限公司	蒙特雷家电制造	46,224.52 万墨西哥比索	墨西哥	墨西哥	制造业		100.00	非同一控制下企业合并

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

子公司名称	子公司简称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)	取得方式
海信蒙特雷物业管理 有限公司	蒙特雷物业	109,259.93 万墨西哥比索	墨西哥	墨西哥	服务业	100.00	同一控制下企业合并
青岛古洛尼电器股份有限公司	青岛古洛尼	2,100 万元	青岛	青岛	贸易	70.00	设立
海信日本汽车空调系统合同会社	SPV	1 日元	日本	日本	投资	100.00	设立
青岛海信日立空调科技有限公司	日立空调科技	2,000 万元	青岛	青岛	制造业	100.00	设立
三电株式会社	SDC	2,174,186.9287 万日元	日本	日本	制造业	73.16	非同一控制下企业合并
SANDEN INTERNATIONAL (EUROPE) GmbH	SIE	10 万欧元	德国	德国	制造业	100.00	非同一控制下企业合并
SANDEN MANUFACTURING EUROPE S. A. S.	SME	2,920.9 万欧元	法国	法国	制造业	100.00	非同一控制下企业合并
SANDEN VIKAS (INDIA) LTD.	SVL	29,625.00 万印度卢比	印度	印度	制造业	50.00	非同一控制下企业合并
SANDEN MANUFACTURING MEXICOS. A. DEC. V.	SMM	5,772.76 万美元	墨西哥	墨西哥	制造业	100.00	非同一控制下企业合并
苏州三电精密零件有限公司	SSP	1,100 万美元	苏州	苏州	制造业	65.00	非同一控制下企业合并
三电(中国)汽车空调有限公司	CSA	14,512.38436 万元	重庆	重庆	制造业	100.00	非同一控制下企业合并
HSHA(新加坡)有限公司	HSHA 新加坡	10,891.50 万美元	新加坡	新加坡	贸易	100.00	设立
HHA(泰国)有限公司	HHA 泰国	362,394.06 万泰铢	泰国	泰国	制造业	100.00	设立

注:①于中国境内注册之子公司除广东厨卫、冰箱营销公司、空调营销公司、商用冷链、日立营销、青岛古洛尼为股份有限公司外,其余全部为有限责任公司。

②本公司持有海信日立 49.20%股权,根据海信日立公司章程,本公司在海信日立最高权力机构董事会中持有 5/9 表决权。

### (2) 重要的非全资子公司

子公司名称	少数股东持股比例	本年归属于少数股东的损益	本年向少数股东宣告分派的股利	年末少数股东权益余额
海信日立	50.80%	1,489,720,258.22	1,330,192,920.00	3,441,334,508.64

### (3) 重要非全资子公司的主要财务信息(单位:万元)

子公司名称	年末余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
海信日立	1,133,722.90	644,449.40	1,778,172.30	989,053.20	111,691.05	1,100,744.25

(续)

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

子公司名称	年初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
海信日立	1,035,187.30	810,569.57	1,845,756.87	1,063,134.84	138,503.24	1,201,638.08

续表：

子公司名称	本年发生额				上年发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
海信日立	1,739,115.83	293,252.02	293,252.02	258,231.18	2,074,427.24	348,577.13	348,577.13	277,912.89

### 2. 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的情况

#### (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况

1) 2025年8月，本公司购买子公司海信模具少数股东股权，购买完成后本公司对海信模具的持股比例由99.87%变为100.00%，本公司仍对其进行控制。

2) 2025年9月，本公司子公司海信模具购买其子公司广东厨卫少数股东股权，购买完成后本公司对广东厨卫的持股比例由74.00%变为100.00%，本公司仍对其进行控制。

3) 2025年12月，本公司之子公司海信日本汽车空调系统合同会社（SPV）出售其持有的三电株式会社200万股股票，出售后本集团对三电株式会社持股比例由74.95%变为73.16%，本公司仍对其进行控制。

#### (2) 在子公司所有者权益份额发生变化对权益的影响

##### ①购买广东厨卫少数股东股权

项目	海信模具
现金	94,290,516.95
购买成本合计	94,290,516.95
减：按取得的股权比例计算的子公司净资产份额	90,958,519.62
差额	3,331,997.33
其中：调整资本公积	-3,331,997.33

##### ②购买海信模具少数股东股权

项目	广东厨卫
现金	1,289,760.00
购买成本合计	1,289,760.00
减：按取得的股权比例计算的子公司净资产份额	1,352,207.50
差额	-62,447.50

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

其中：调整资本公积	62,447.50
-----------	-----------

### ③出售三电株式会社部分股份

项目	三电株式会社
现金	13,138,495.20
处置对价合计	13,138,495.20
减：按处置的股权比例计算的子公司净资产份额	21,584,276.95
差额	-8,445,781.75
其中：调整资本公积	-8,445,781.75

### 3. 在合营企业或联营企业中的权益

#### (1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息（单位：万元）

项目	年末余额 / 本年发生额	年初余额 / 上年发生额
<b>合营企业</b>	—	—
投资账面价值合计	6,814.45	5,564.29
下列各项按持股比例计算的合计数	—	—
--净利润	-361.94	-1,633.15
--其他综合收益	463.81	207.97
--综合收益总额	101.87	-1,425.18
<b>联营企业</b>	—	—
投资账面价值合计	193,707.17	170,929.40
下列各项按持股比例计算的合计数	—	—
--净利润	40,335.59	31,297.43
--其他综合收益	7,381.29	-3,372.30
--综合收益总额	47,716.88	27,925.13

## 九、政府补助

### 1. 年末按应收金额确认的政府补助

本集团年末无按应收金额确认的政府补助。

### 2. 涉及政府补助的负债项目

政府补助项目	年初余额	本年新增补助金额	本年计入其他收益金额	汇率变动	年末余额	与资产相关/与收益相关
递延收益	333,783,388.16	171,821,170.73	89,711,058.29	10,819,262.91	426,712,763.51	与资产相关
递延收益	809,500.00	410,000.00	200,000.00		1,019,500.00	与收益相关

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

合计	334,592,888.16	172,231,170.73	89,911,058.29	10,819,262.91	427,732,263.51
----	----------------	----------------	---------------	---------------	----------------

### 3. 计入当期损益的政府补助

会计科目	本年发生额	上年发生额
其他收益	493,728,759.53	571,751,393.27
营业外收入	57,036,165.06	104,380,000.00

## 十、与金融工具相关风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具风险，主要包括市场风险（包括汇率风险、利率风险）、信用风险及流动性风险等。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

### 1. 各类风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

#### (1) 市场风险

##### 1) 汇率风险

本集团承受汇率风险主要与美元、欧元及日元有关，此类风险由于本集团以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致，本集团持有的外币货币性资产及负债产生的汇率风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

于2025年12月31日，对于记账本位币为非美元的子公司持有的美元金融资产及美元金融负债而言，如果美元升值或贬值5%，其他因素保持不变，则本集团的税前利润将减少或增加约人民币4,799,179.78元(2024年12月31日：减少或增加约人民币11,939,691.84元)。

于2025年12月31日，对于记账本位币为非欧元的子公司持有的欧元金融资产及欧元金融负债而言，如果欧元升值或贬值5%，其他因素保持不变，则本集团的税前利润将增加或减少约人民币1,029,791.50元(2024年12月31日：增加或减少约人民币10,859,230.27元)。

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

于2025年12月31日,对于记账本位币为非日元的子公司持有的日元金融资产及日元金融负债而言,如果日元升值或贬值5%,其他因素保持不变,则本集团的税前利润将减少或增加约人民币2,703,878.14元(2024年12月31日:减少或增加约人民币3,641,228.74元)。

本集团密切关注汇率变动对本集团的影响,通过对外汇汇率的走势进行研究和判断,适时操作远期结汇/购汇业务有效抵御市场风险,保证本公司合理的利润水平。

### 2) 利率风险

本集团的利率风险产生于银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险,固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2025年12月31日,本集团的带息债务主要为日元等计价的固定利率借款合同,金额合计为3,080,275,599.13元,及日元等计价的浮动利率合同,金额为314,260,496.01元。

本集团因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与固定利率银行借款有关。对于固定利率借款,本集团通过密切监控市场利率变化以及定期审阅借款额度来管理利率风险,以消除利率变动导致的公允价值风险。

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款有关。本集团的政策是保持这些借款的浮动利率,以消除利率变动的公允价值风险。

### (2) 信用风险

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产等。

本集团之大部分银行存款存放于国内信用评级较高的金融机构,本集团董事会认为该等资产不存在会导致亏损的重大信贷风险。

本集团通过与具有坚实财务基础的不同客户进行交易,缓和其应收账款及其他应收款的相关风险。本集团也要求若干新客户支付现金,尽量缓和信贷风险。本集团就其未清偿应收款维持严格控制,并订有信贷控制政策以减低信贷风险。此外,所有应收款结余均获持续监察,过期结余由高级管理人员跟进。

由于交易对手是国际信贷评级机构给予高信贷评级的银行,因此衍生金融工具的信贷风险不大。

报告日期的最高信贷风险为合并财务报表所示的各金融资产类别的账面值。

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

### (3) 流动风险

在管理流动风险方面，本集团监控并维持现金及现金等价物在管理人员认为足够的水准，为本集团营运提供资金并缓和现金流量短期波动的影响。本集团财务部门负责通过使用银行信贷，在资金的持续性及灵活性之间取得平衡，以配合本集团流动资金的需求。

为缓解流动风险，管理层已对本集团之流动资金进行检查，包括应付账款及其他应付账款的到期情况、海信财务公司提供的借款以及贷款融资供应情况，结论是本集团拥有足够的资金以满足本集团的短期债务和资本开支的需求。

1) 本集团各项金融资产及金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

2025年12月31日

项目	一年以内	一到两年	二到五年	五年以上	合计
<b>金融资产</b>					
货币资金	3,496,408,124.80				3,496,408,124.80
交易性金融资产	19,155,470,449.17				19,155,470,449.17
应收票据	133,966,706.98				133,966,706.98
应收账款	9,389,095,596.70				9,389,095,596.70
应收款项融资	4,607,438,550.93				4,607,438,550.93
其他应收款	194,120,733.79				194,120,733.79
其他流动资产	1,346,154,726.55				1,346,154,726.55
一年内到期的非流动资产	5,358,503,333.34				5,358,503,333.34
其他非流动金融资产				20,542,302.26	20,542,302.26
其他非流动资产		413,126,666.66	3,705,415,069.44		4,118,541,736.10
<b>合计</b>	<b>43,681,158,222.26</b>	<b>413,126,666.66</b>	<b>3,705,415,069.44</b>	<b>20,542,302.26</b>	<b>47,820,242,260.62</b>
<b>金融负债</b>					
短期借款	3,300,806,097.01				3,300,806,097.01
交易性金融负债	1,813,733.43				1,813,733.43
应付票据	11,118,152,519.63				11,118,152,519.63
应付账款	17,188,122,162.23				17,188,122,162.23
其他应付款	5,208,635,578.14				5,208,635,578.14
其他流动负债	6,084,406,182.57				6,084,406,182.57
一年内到期的非流动负债	122,774,132.01				122,774,132.01
租赁负债		65,890,264.37	62,029,772.61	12,651,790.04	140,571,827.02
长期借款		6,490,489.15	77,330,415.07	6,730,010.48	90,550,914.70
<b>合计</b>	<b>43,024,710,405.02</b>	<b>72,380,753.52</b>	<b>139,360,187.68</b>	<b>19,381,800.52</b>	<b>43,255,833,146.74</b>

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

2024年12月31日

项目	一年以内	一到两年	二到五年	五年以上	合计
<b>金融资产</b>					
货币资金	4,397,693,443.73				4,397,693,443.73
交易性金融资产	16,209,276,762.85				16,209,276,762.85
应收票据	459,013,499.65				459,013,499.65
应收账款	10,480,609,898.16				10,480,609,898.16
应收款项融资	6,000,519,893.99				6,000,519,893.99
其他应收款	242,816,255.92				242,816,255.92
其他流动资产	631,618,371.84				631,618,371.84
一年内到期的非流动资产	4,883,695,277.78				4,883,695,277.78
其他非流动金融资产				21,332,417.54	21,332,417.54
其他非流动资产		5,225,785,277.78	404,204,444.44		5,629,989,722.22
<b>合计</b>	<b>43,305,243,403.92</b>	<b>5,225,785,277.78</b>	<b>404,204,444.44</b>	<b>21,332,417.54</b>	<b>48,956,565,543.68</b>
<b>金融负债</b>					
短期借款	2,708,715,351.46				2,708,715,351.46
交易性金融负债	3,552,841.18				3,552,841.18
应付票据	16,132,766,497.33				16,132,766,497.33
应付账款	12,848,289,233.62				12,848,289,233.62
其他应付款	5,389,842,305.97				5,389,842,305.97
其他流动负债	6,913,302,837.03				6,913,302,837.03
一年内到期的非流动负债	107,586,373.00				107,586,373.00
租赁负债		67,815,662.36	90,765,474.28	18,453,261.32	177,034,397.96
长期借款			68,751,987.49		68,751,987.49
<b>合计</b>	<b>44,104,055,439.59</b>	<b>67,815,662.36</b>	<b>159,517,461.77</b>	<b>18,453,261.32</b>	<b>44,349,841,825.04</b>

## 2. 金融资产转移

### (1) 转移方式分类

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书或贴现	应收票据	591,661.00	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险。
票据背书或贴现	应收款项融资	5,641,244,718.74	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬。
<b>合计</b>		<b>5,641,836,379.74</b>		

### (2) 因转移而终止确认的金融资产

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书或贴现	5,641,244,718.74	-10,541,797.79
合计		5,641,244,718.74	-10,541,797.79

### 十一、公允价值的披露

#### 1. 以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值

项目	年末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>	—	—	—	—
(一) 交易性金融资产	4,137,000.00	26,426,742.91	19,124,906,706.26	19,155,470,449.17
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	4,137,000.00	26,426,742.91	19,124,906,706.26	19,155,470,449.17
(1) 理财产品			19,124,906,706.26	19,124,906,706.26
(2) 衍生金融资产		26,426,742.91		26,426,742.91
(3) 股票、债券、基金	4,137,000.00			4,137,000.00
(二) 其他债权投资			4,607,438,550.93	4,607,438,550.93
1. 应收款项融资			4,607,438,550.93	4,607,438,550.93
(三) 其他权益工具投资	15,722,644.09		25,931,089.19	41,653,733.28
(四) 其他非流动金融资产			20,542,302.26	20,542,302.26
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	<b>19,859,644.09</b>	<b>26,426,742.91</b>	<b>23,778,818,648.64</b>	<b>23,825,105,035.64</b>
(五) 交易性金融负债		1,813,733.43		1,813,733.43
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		1,813,733.43		1,813,733.43
(1) 衍生金融负债		1,813,733.43		1,813,733.43
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>		<b>1,813,733.43</b>		<b>1,813,733.43</b>

#### 2. 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本集团持有的第一层次公允价值计量的交易性金融资产，以相应产品及投资项目在公开市场上的报价作为市价的确定依据。

#### 3. 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本集团第二层次公允价值计量项目系远期结售汇合约，于资产负债表日，本集团获取签约银行针对剩余交割时限确定的远期汇率报价，其与该远期结售汇合约的约定汇率之间的差额乘以远期结售汇操作金额即为该远期结售汇合约的公允价值。

#### 4. 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

### 量信息

本集团第三层次公允价值计量项目系理财产品、应收款项融资、其他权益工具投资及其他非流动金融资产,理财产品以预期收益率预测未来现金流量,不可观察输入值是预期收益率。应收款项融资系本集团持有的应收票据,剩余期限较短,账面价值与公允价值相近,采用账面价值作为公允价值。其他权益工具投资主要为无可观察的活跃市场数据验证,采用其自身数据作出的财务预测的股权投资项目。

理财产品本年确认公允价值变动损益 201,806,174.44 元,改变不可观察输入值(预期收益率)不会导致公允价值显著变化。年末本集团以预期收益率预测未来现金流量作为公允价值,估值技术变更对财务报表影响较小。

## 十二、关联方及关联交易

### 1. 关联方关系

#### (1) 本公司的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本(万元)	母公司对本公司的持股比例(%)	母公司对本公司的表决权比例(%)
青岛海信空调有限公司	青岛	生产空调、模具及售后服务	67,479	37.31	37.31

本公司间接控股股东为海信集团控股股份有限公司,本公司无实际控制人。

#### (2) 本公司的子公司情况

子公司情况详见本附注“八、1.(1)企业集团的主要构成”相关内容。

#### (3) 本企业合营企业及联营企业情况

本年与本公司发生关联方交易,或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下:

合营或联营企业名称	与本企业关系
海信金隆控股	联营企业
海信营销管理	合营企业
海信环亚控股	合营企业
海信星海科技	联营企业
海信国际营销	联营企业
海信智能电子	联营企业

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

亿洋创投之联营企业	联营企业
三电公司之联营企业	联营企业

### (4) 其他关联方

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
海信集团控股股份有限公司及子公司(以下简称“海信集团控股及子公司”)(注1)	间接控股股东及其控制的其他子公司
青岛海信投资发展股份有限公司及其子公司(以下简称“海信投资发展及子公司”)(注1)	其他关联方
海信集团财务有限公司(以下简称“海信财务公司”)	间接控股股东之子公司
海信视像科技股份有限公司及其子公司(以下简称“海信视像及子公司”)	间接控股股东之子公司
海信集团有限公司及子公司(以下简称“海信集团及其子公司”)	对本公司的间接控股股东具有重大影响的关联方
海丰集团有限公司及子公司(以下简称“海丰集团及其子公司”)	对本公司的间接控股股东具有重大影响的关联方
北京雪花电器集团公司(以下简称“雪花集团”)	北京冰箱之少数股东
Bosch Home Comfort UK Holding Limited(原江森日立,以下简称“博世舒适科技”)	海信日立之少数股东之控股股东
安得智联供应链科技股份有限公司及子公司(以下简称“安得智联及其子公司”)	其他关联方

注1:海信集团控股股份有限公司2025年6月采用存续分立的方式分立为海信集团控股股份有限公司(存续公司,以下简称存续公司)及青岛海信投资发展股份有限公司(新设公司,以下简称新设公司),分立后,新设公司承接与青岛世通盛合贸易有限公司、青岛海信房地产股份有限公司、青岛海信科技文化管理有限公司、青岛海信金融投资股份有限公司、青岛(市南)海信学校、青岛海信实业股份有限公司的股权投资相关的资产、负债及海信集团控股股份有限公司之分公司海信医院的相关资产、负债,其余资产、负债由存续公司承接。

分立后的新设公司及其子公司不再间接持有本公司股份,因其在资产负债表日之前12个月内属于本公司间接控股股东的组成部分或者子公司,根据《企业会计准则第36号—关联方披露》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《香港联合交易所有限公司证券上市规则》、《海信家电集团股份有限公司关联交易管理办法》的相关规定,其仍然为本集团的关联法人。

因上述分立行为发生在2025年中期,本公司2024年1月25日股东会审批的相关持续关联交易额度为按照分立前的集团成员范围及业务规模确定,因此本年度新设公司及其子公司与本公司的关联交易及相关关联往来仍按照原口径统计在“海信集团控股及子公司”项下,详见本章“2. 关联交易”、“3. 关联方应收应付款项”。

海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

2. 关联交易

(1) 采购商品/接受劳务

关联方	关联交易内容	本年发生额		获批的交易额度 (如适用)	是否超过 交易额度 (如适用)	上年发生额	
		金额	占同类交 易金额 的比例 (%)			金额	占同类交 易金额 的比例 (%)
海信集团控股及子公司	产成品	348,513,140.11	0.50	6,530,000,000.00	否	364,094,200.13	0.50
海信集团控股及子公司	材料	1,820,087,372.03	2.63			1,914,458,727.46	2.61
海信集团控股及子公司	接受劳务	2,185,707,545.65	3.16			1,648,215,361.68	2.24
海信集团控股及子公司	设备	6,711,280.73	0.01	不适用	不适用	24,063,207.54	0.03
<b>海信集团控股及子公司采购小计</b>		<b>4,361,019,338.52</b>	<b>6.30</b>			<b>3,950,831,496.81</b>	<b>5.38</b>
海信视像及子公司	产成品	35,341,207.69	0.05	390,000,000.00	否	20,050,168.50	0.03
海信视像及子公司	材料	56,125,478.40	0.08			188,262,652.97	0.26
海信视像及子公司	接受劳务	121,013,427.10	0.17			116,558,683.57	0.16
<b>海信视像及子公司采购小计</b>		<b>212,480,113.19</b>	<b>0.30</b>			<b>324,871,505.04</b>	<b>0.44</b>
博世舒适科技及子公司	产成品			1,862,580,000.00	否	61,339,893.96	0.08
博世舒适科技及子公司	材料	758,125,631.94	1.10			856,590,046.24	1.17
博世舒适科技及子公司	接受劳务	11,907,299.32	0.02			14,465,010.53	0.02
<b>博世舒适科技及子公司采购小计</b>		<b>770,032,931.26</b>	<b>1.12</b>			<b>932,394,950.73</b>	<b>1.27</b>
海信集团及子公司	材料			不适用	不适用	6,256.30	0.00

海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

关联方	关联交易内容	本年发生额		获批的交易额度 (如适用)	是否超过 交易额度 (如适用)	上年发生额	
		金额	占同类交易 金额的比例 (%)			金额	占同类交易 金额的比例 (%)
海信集团及子公司	接受劳务	10,657,850.67	0.02			11,938,557.87	0.02
海丰集团及其子公司	产成品					96,237.16	0.00
海丰集团及其子公司	接受劳务					533,649.68	0.00
三电公司之联营企业	材料	305,006,433.78	0.44			405,757,131.03	0.55
安得智联及其子公司	接受劳务	96,478,436.35	0.14	不适用	不适用		
<b>小计</b>		<b>412,142,720.80</b>	<b>0.60</b>			<b>418,331,832.04</b>	<b>0.57</b>

说明：关联交易“接受劳务”中包含本公司作为承租方确认的租赁费，本年确认租赁费6,374.07万元。

(2) 销售商品/提供劳务

关联方	关联交易内容	本年发生额		获批的交易额度 (如适用)	是否超过 交易额度 (如适用)	上年发生额	
		金额	占同类交易金 额的比例 (%)			金额	占同类交易金 额的比例 (%)
海信集团控股及子公司	产成品	31,056,156,769.87	35.32	39,200,000,000.00	否	28,567,069,554.81	30.80
海信集团控股及子公司	材料	571,917,635.83	0.65			633,332,220.10	0.68
海信集团控股及子公司	模具	27,753,316.03	0.03			35,238,250.06	0.04
海信集团控股及子公司	提供劳务	75,875,898.53	0.09			63,645,456.00	0.07
海信集团控股及子公司	设备	12,480,489.96	0.01	不适用	不适用	96,919.97	0.00

海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

关联方	关联交易内容	本年发生额		获批的交易额度 (如适用)	是否超过 交易额度 (如适用)	上年发生额	
		金额	占同类交易金 额的比例 (%)			金额	占同类交易金 额的比例 (%)
海信集团控股及子公司小计		31,744,184,110.22	36.10			29,299,382,400.94	31.59
海信视像及子公司	产成品	474,547,356.75	0.54	1,130,000,000.00	否	674,416,417.76	0.73
海信视像及子公司	材料	99,551,235.02	0.11			136,533,121.45	0.15
海信视像及子公司	模具	11,947,296.51	0.01			36,252,890.71	0.04
海信视像及子公司	提供劳务	17,729,535.39	0.02			8,429,916.24	0.01
海信视像及子公司	设备	109,626.92	0.00	不适用	不适用	24,103.65	0.00
海信视像及子公司小计		603,885,050.59	0.68			855,656,449.81	0.93
博世舒适科技及子公司	产成品	403,781,931.83	0.46	607,110,000.00	否	363,015,195.17	0.39
博世舒适科技及子公司	材料	8,061,272.65	0.01			9,118,573.58	0.01
博世舒适科技及子公司	模具					2,565,656.33	0.00
博世舒适科技及子公司	提供劳务					2,991,543.21	0.00
博世舒适科技及子公司小计		411,843,204.48	0.47			377,690,968.29	0.40
海信集团及子公司	产成品	71,132.76	0.00	不适用	不适用	104,867.27	0.00
海信集团及子公司	提供劳务					51,856.56	0.00
雪花集团	提供劳务	940,034.88	0.00			235,008.72	0.00
三电公司之联营企业	产成品	694,130,264.94	0.79			994,302,757.41	1.07
安得智联及其子公司	产成品	114,080.66	0.00				
安得智联及其子公司	材料	3,033.17	0.00				

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

关联方	关联交易内容	本年发生额		获批的交易额度 (如适用)	是否超过 交易额度 (如适用)	上年发生额	
		金额	占同类交易金 额的比例 (%)			金额	占同类交易金 额的比例 (%)
小计		695,258,546.41	0.79			994,694,489.96	1.07

说明：关联交易“提供劳务”中包含本公司作为出租方确认的租赁收入，本期确认租赁收入1,431.03万元。

上述协议经本公司于2023年11月28日第十一届董事会2023年第八次临时会议、2024年1月22日第十一届董事会2024年第一次独立董事专门会议、2024年1月25日第十一届董事会2024年第二次临时会议、2024年1月25日召开的2024年第一次临时股东大会分别审批通过。

上述交易中与海信集团控股及子公司、博世舒适科技及子公司的关联交易均为香港上市规则第14A章下的持续关联交易，本公司确认相关关联交易已符合上市规则第14A章的披露及股东批准的规定（除本公司与博世舒适科技签订《业务合作协议》已经董事会批准交易，而董事（包括独立非执行董事）亦已确认交易条款按一般商业条款，于本集团日常及一般业务过程中属公平合理并符合本集团及股东的整体利益。因此，按照香港上市规则第14A.101条，与博世舒适科技的关联交易获豁免遵守通函、独立财务意见及股东批准的规定）。

除上述的交易及“（5）其他关联交易1）”所述，其他于2025年度报告财务报表附注十二中披露于2025年进行的其他关联交易并不构成香港上市规则第14A章下的关联交易。

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

### (3) 关联担保情况

#### 1) 作为担保方

无。

#### 2) 作为被担保方

无。

### (4) 关联方资金拆借

关联方名称	拆借金额	起始日	到期日	期末余额	备注
<b>拆入</b>					
海信集团控股及子公司	294,882,400.00	2024/4/26	2025/4/25		已偿还，本年支付利息费用 6,064,055.54 元
海信集团控股及子公司	299,073,900.00	2025/4/25	2026/4/24	299,073,900.00	本年支付利息费用 11,453,135.40 元
海信集团控股及子公司	397,852,000.00	2024/5/17	2025/5/16		已偿还，本年支付利息费用 9,529,550.67 元
海信集团控股及子公司	402,852,800.00	2025/5/16	2026/5/15	402,852,800.00	本年支付利息费用 14,093,410.34 元
海信集团控股及子公司	28,442,400.00	2024/5/29	2025/5/29		已偿还，本年支付利息费用 741,842.58 元
海信集团控股及子公司	28,762,800.00	2025/5/29	2026/5/29	28,762,800.00	本年支付利息费用 945,278.89 元
海信集团控股及子公司	7,815,830.00	2024/5/14	2025/5/14		已偿还，本年支付利息费用 184,600.01 元
海信集团控股及子公司	7,915,160.00	2025/5/14	2026/5/14	7,915,160.00	本年支付利息费用 279,281.78 元
海信集团控股及子公司	12,943,980.00	2024/12/19	2025/12/19		已偿还，本年支付利息费用 723,585.54 元
海信集团控股及子公司	13,132,225.00	2024/3/19	2025/3/19		已偿还，本年支付利息费用 188,579.66 元
海信集团控股及子公司	13,263,945.00	2025/3/19	2026/3/19		已偿还，本年支付利息费用 555,074.48 元
海信集团控股及子公司	7,105,800.00	2024/4/25	2025/4/25		已偿还，本年支付利息费用 146,121.79 元
海信集团控股及子公司	7,206,600.00	2025/4/25	2026/4/24	7,206,600.00	本年支付利息费用 275,979.17 元
海信集团控股及子公司	6,407,280.00	2024/6/20	2025/6/20		已偿还，本年支付利息费用 158,446.19 元
海信集团控股及子公司	13,699,719.00	2024/9/19	2025/9/19		已偿还，本年支付利息费用 528,800.84 元
海信集团控股及子公司	9,460,024.00	2025/9/19	2026/9/18	9,460,024.00	本年支付利息费用 137,577.42 元
海信集团控股及子公司	12,224,870.00	2024/12/19	2025/12/19		已偿还，本年支付利息费用 683,386.30 元

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

关联方名称	拆借金额	起始日	到期日	期末余额	备注
海信集团控股及子公司	6,739,518.00	2025/3/19	2026/3/19		已偿还，本年支付利息费用282,037.79元
海信集团控股及子公司	5,765,280.00	2025/4/25	2026/4/24	5,765,280.00	本年支付利息费用220,783.42元
海信集团控股及子公司	6,814,255.00	2025/6/19	2026/6/19	6,814,255.00	本年支付利息费用200,902.37元
海信集团控股及子公司	12,020,632.00	2025/9/19	2026/9/18	12,020,632.00	本年支付利息费用174,816.35元

### (5) 其他关联交易

1) 截至2025年12月31日，本集团在海信财务公司的银行存款余额为1,187,558.06万元（根据持有意图及流动性分别列示于货币资金、其他流动资产、一年内到期的其他非流动资产及其他非流动资产），存取款净额-22,431.97万元，应付票据余额93,493.91万元；确认海信财务公司的贷款金额14,605.50万元，贷款利息金额为3,234.12万元，支付的票据贴现息金额为3.81万元，支付的电子银承手续费金额为99.12万元，支付的资金收支结算等服务费金额为274.93万元，确认海信财务公司的存款利息收入金额为26,406.11万元，本年度海信财务公司为本集团提供结售汇业务金额为6,710.75万元，提供票据贴现业务金额为3,022.55万元。

2) 公司于2025年9月24日召开第十二届董事会2025年第五次临时会议，审议及批准公司的全资子公司青岛海信模具有限公司与海信视像科技股份有限公司签署《股权转让协议》，青岛海信模具有限公司以自有资金购买海信视像科技股份有限公司持有的海信（广东）厨卫系统股份有限公司26.0006%股权，转让后海信模具持有海信厨卫100%股权。本次交易价格依据经评估的市场价值定价，以海信厨卫2025年6月30日（经审计）为基准日的股东全部权益价值评估值150,503,900.00元，扣除海信视像已取得的分红款56,213,383.05元，确定为人民币94,290,516.95元。

3) 公司于2025年9月24日召开第十二届董事会2025年第五次临时会议，审议及批准公司子公司海信模具、海信厨卫与海信视像签署《资产组转让协议》，海信模具、海信厨卫将共同持有的黄岛视像塑金车间资产组出售给海信视像。本次交易价格依据经评估的市场价值定价，以海信模具、海信厨卫2025年8月31日为基准日的流动资产、固定资产、在建工程和流动负债，确定为人民币14,059.33万元。本年交易发生额为4,438.34万元（不含增值税）。

4) 公司于2025年9月24日召开第十二届董事会2025年第五次临时会议，审议及批准公司子公司海信（广东）模塑有限公司、佛山市顺德区容声塑胶有限公司与广东海信电子有限公司签署《资产组转让协议》，海信（广东）模塑有限公司、佛山市顺德区容声塑胶有限公司将共同持有的江门电子塑品车间资产组出售给广东海信电子有限公司，以海信

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

(广东)模塑有限公司、佛山市顺德区容声塑胶有限公司2025年8月31日为基准日的流动资产、固定资产、在建工程和流动负债，确定为人民币1,419.51万元。本年交易发生额为891.82万元(不含增值税)。

5)本公司与海信视像科技股份有限公司(以下简称“海信视像”)于2025年5月15日共同设立海信星海科技(杭州)有限公司(以下简称“海信星海科技”),海信星海科技注册资本3,000.00万元人民币,本公司与海信视像各以货币出资50%。2025年7月,海信集团控股股份有限公司对海信星海科技增资,本公司对海信星海科技的持股比例变更为30%。

### 3. 关联方应收应付款项

#### (1) 上市公司应收关联方款项

项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收款项融资	海信视像及子公司	8,944,983.77		10,588,453.47	
应收款项融资	海信集团控股及子公司	84,000,000.00		164,553,211.50	
应收款项融资	三电公司之联营企业	12,138,991.83			
<b>小计</b>		<b>105,083,975.60</b>		<b>175,141,664.97</b>	
应收票据	海信视像及子公司	9,258,840.10		292,454,447.58	
应收票据	海信集团控股及子公司	90,396,037.48		159,387,903.36	
<b>小计</b>		<b>99,654,877.58</b>		<b>451,842,350.94</b>	
应收利息	海信财务公司	341,272,304.80		466,057,623.62	
<b>小计</b>		<b>341,272,304.80</b>		<b>466,057,623.62</b>	
应收账款	海信视像及子公司	133,017,503.44	1,283,765.71	97,931,519.34	113,650.00
应收账款	海信集团及子公司	228,165.03	228,165.03		
应收账款	海信集团控股及子公司	5,612,301,194.45	20,316,010.88	6,225,859,286.42	9,827,845.46
应收账款	博世舒适科技及子公司	64,948,768.06		75,247,912.85	34,360.55
应收账款	三电公司之联营企业	189,206,485.30	85,159.10	166,213,804.97	1,750,797.48
<b>小计</b>		<b>5,999,702,116.28</b>	<b>21,913,100.72</b>	<b>6,565,252,523.58</b>	<b>11,726,653.49</b>
合同资产	海信集团控股及子公司	2,078,454.00		1,720,210.00	
<b>小计</b>		<b>2,078,454.00</b>		<b>1,720,210.00</b>	
其他应收款	海信视像及子公司	819,743.58	18,000.00	197,248.50	18,000.00
其他应收款	海信集团控股及子公司	5,715,235.35	542,386.50	9,435,029.58	533,787.71
其他应收款	三电公司之联营企业	250,079.94	33,676.14	3,838,023.43	2,854,887.75

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
其他应收款	博世舒适科技及子公司			163,187.90	
<b>小计</b>		<b>6,785,058.87</b>	<b>594,062.64</b>	<b>13,633,489.41</b>	<b>3,406,675.46</b>
应收股利	三电公司之联营企业	625,590.11			
<b>小计</b>		<b>625,590.11</b>			
预付账款	海信视像及子公司	15,844.03		137,868.00	
预付账款	海信集团控股及子公司	146,147,463.35		281,709,404.04	
预付账款	博世舒适科技及子公司	24,023.62			
<b>小计</b>		<b>146,187,331.00</b>		<b>281,847,272.04</b>	
其他非流动资产	海信视像及子公司	771,991.79			
其他非流动资产	海信集团控股及子公司	858,913.37		4,561,076.85	
<b>小计</b>		<b>1,630,905.16</b>		<b>4,561,076.85</b>	

注：上表中应收利息为基于实际利率法计提的利息总额，包含在相应金融资产的账面余额中，根据持有意图及流动性，分别列示于其他流动资产、一年内到期的其他非流动资产及其他非流动资产。

### (2) 上市公司应付关联方款项

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
应付票据	海信视像及子公司	15,781,245.14	12,700,039.71
应付票据	海信集团控股及子公司	36,115,222.33	93,448,068.28
应付票据	博世舒适科技及子公司	350,778,460.34	350,014,323.36
<b>小计</b>		<b>402,674,927.81</b>	<b>456,162,431.35</b>
应付账款	海信视像及子公司	8,108,003.49	6,516,580.55
应付账款	海信集团控股及子公司	296,796,534.74	305,072,883.75
应付账款	博世舒适科技及子公司	125,341,035.31	50,548,531.17
应付账款	三电公司之联营公司	12,285,067.56	22,541,397.42
应付账款	雪花集团		235,008.72
应付账款	安得智联及子公司	63,036.65	
<b>小计</b>		<b>442,593,677.75</b>	<b>384,914,401.61</b>
应付股利	博世舒适科技及子公司	77,438,308.67	71,307,333.26
<b>小计</b>		<b>77,438,308.67</b>	<b>71,307,333.26</b>
其他应付款	海信视像及子公司	818,647.30	228,267.68
其他应付款	海信集团及子公司	262,552.25	
其他应付款	海信集团控股及子公司	1,137,257,961.28	1,145,640,491.41
其他应付款	博世舒适科技及子公司	200,000.00	631,190.00

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
其他应付款	雪花集团	337,472.52	102,463.80
其他应付款	三电公司之联营企业	99,894,988.83	78,260,924.05
其他应付款	安得智联及子公司	11,014,732.76	
<b>小计</b>		<b>1,249,786,354.94</b>	<b>1,224,863,336.94</b>
预收账款	海信集团控股及子公司	9,911.51	
<b>小计</b>		<b>9,911.51</b>	
合同负债	海信视像及子公司		41,057.78
合同负债	海信集团控股及子公司	27,216,929.99	246,810,029.13
合同负债	博世舒适科技及子公司	21,114.74	121,863.74
<b>小计</b>		<b>27,238,044.73</b>	<b>246,972,950.65</b>
其他非流动负债	博世舒适科技及子公司	445,987,614.09	504,879,334.95
<b>小计</b>		<b>445,987,614.09</b>	<b>504,879,334.95</b>

### 4. 董事、监事及职工薪酬

#### (1) 董事及监事的薪酬详情如下：

截至2025年12月31日止

单位：万元

姓名	职务	任职状态	独董酬金	工资及补贴	退休金计划供款	股份支付	合计
<b>执行董事</b>							
高玉玲	董事长、执行董事、总裁	现任		281.97	4.51	349.60	636.08
贾少谦	执行董事	现任				190.10	190.10
于芝涛	执行董事	现任				101.38	101.38
胡剑涌	执行董事、总裁	历任		296.77	2.58	-104.37	194.98
殷必彤	执行董事	现任		251.95	3.69	391.14	646.78
朱聃	执行董事	历任					
代慧忠	执行董事	现任		76.67	4.51	312.46	393.64
方雪玉	执行董事	现任					
<b>独立非执行董事</b>							
李志刚	独立非执行董事	现任	18.00				18.00
蔡荣星	独立非执行董事	现任	18.00				18.00
徐国君	独立非执行董事	现任	18.00				18.00

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

姓名	职务	任职状态	独董酬金	工资及补贴	退休金计划供款	股份支付	合计
合计			54.00	907.36	15.29	1,240.31	2,216.96

①说明：年内，本公司概无向任何董事支付酬金，作为吸引加入或加入本集团的奖励或离职补偿。本公司董事概无于年内放弃或同意放弃任何酬金。

②高玉玲女士于2025年7月30日获委任公司总裁。

③方雪玉女士于2025年9月18日获委任公司董事。

④殷必彤先生于2025年7月30日获委任公司职工董事。

⑤胡剑涌先生于2025年7月30日离任，不再担任公司总裁、董事。

⑥朱聘先生于2025年7月30日离任，不再担任公司董事。

⑦本公司于2025年6月25日召开2024年度股东周年大会，审议通过了《关于修订〈公司章程〉及相关议事规则的议案》，本公司将不再设置监事会，监事会的职权由董事会审计委员会行使，刘振顺先生、孙佳慧女士、鲍一先生自股东会通过之日起不再担任监事职务。

截至2024年12月31日止

单位：万元

姓名	职务	任职状态	独董酬金	工资及补贴	退休金计划供款	股份支付	合计
<b>执行董事</b>							
高玉玲	董事长、执行董事	现任		231.23	4.42	351.70	587.35
贾少谦	执行董事	现任				351.70	351.70
于芝涛	执行董事	现任				136.30	136.30
胡剑涌	执行董事、总裁	现任		401.70	4.42	685.19	1,091.31
朱聘	执行董事	现任					
代慧忠	执行董事	现任		473.03	4.42	577.37	1,054.82
夏章抓	执行董事	历任		204.95	4.42	300.91	510.28
<b>独立非执行董事</b>							
李志刚	独立非执行董事	现任	14.00				14.00
蔡荣星	独立非执行董事	现任	9.38				9.38

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

姓名	职务	任职状态	独董酬金	工资及补贴	退休金计划供款	股份支付	合计
徐国君	独立非执行董事	现任	7.43				7.43
钟耕深	独立非执行董事	历任	6.77				6.77
张世杰	独立非执行董事	历任	14.09				14.09
<b>监事</b>							
刘振顺	监事会主席	现任					
孙佳慧	监事	现任					
鲍一	监事	现任		145.89	4.42	172.87	323.18
尹志新	监事	历任		211.63	4.42	174.75	390.80
<b>合计</b>			<b>51.67</b>	<b>1,668.43</b>	<b>26.52</b>	<b>2,750.79</b>	<b>4,497.41</b>

### (2) 五位最高薪酬人士

2025年度, 本公司薪酬前五位人士中有3位(2024年度为2位)为本公司的董事, 其他2位(2024年度为3位)人士酬金合计金额如下(2025年度, 2位人士的薪酬范围在250万元以上300万元以下。2024年, 3位人士的薪酬范围在250万元以上300万元以下):

单位: 万元

项目	本年数	上年数
工资及补贴	507.52	781.13
退休金供款计划	6.90	13.27
<b>合计</b>	<b>514.42</b>	<b>794.40</b>

### (3) 主要管理层薪酬

单位: 万元

项目	本年数	上年数
<b>董事及监事</b>		
独董酬金、工资及补贴	961.35	1,720.10
退休金计划供款	15.29	26.54
股份支付	1,240.30	2,750.80
<b>其他关键管理人员</b>		
工资及补贴	244.40	213.37
退休金计划供款	9.03	8.79
股份支付	106.57	158.69
<b>合计</b>	<b>2,576.94</b>	<b>4,878.29</b>

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

注：关键管理人员指有权力并负责进行计划、指挥和控制企业活动的高级管理人员。

### 5. 退休金计划

根据中国相关法律及法规，本集团主要为本集团雇员向一项由省政府管理之定额供款退休金计划供款。根据该计划，本集团须按雇员总薪资之若干百分比向退休金供款。

## 十三、股份支付

### 1. 股份支付总体情况

#### (1) 限制性股票激励计划总体情况

本公司于2023年2月28日，召开2023年第二次临时股东大会、2023年第一次A股类别股东大会及2023年第一次H股类别股东大会，审议及批准《关于〈2022年A股限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于〈2022年A股限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》、《关于提请股东大会授权董事会办理本公司2022年A股限制性股票激励计划相关事宜的议案》，同日，召开第十一届董事会2023年第三次临时会议、第十一届监事会2023年第一次会议，审议及批准《关于向2022年A股限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》。以上决议确定向596名激励对象，授予限制性股票总量为2,961.80万股。因部分激励对象放弃向其授予的限制性股票，激励计划首次实际授予对象为511名，授予数量为2,542.20万股，授予价格为6.64元/股。2022年A股限制性股票激励计划变动本年情况如下：

授予对象类别	本年授予		本年行权		本年解锁		本年失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
高级管理人员及核心人员					6,397,866.00	42,481,830.24	1,149,234.00	7,630,913.76
合计					6,397,866.00	42,481,830.24	1,149,234.00	7,630,913.76

#### (2) 员工持股计划总体情况

##### 1) 2022年A股员工持股计划

本公司于2022年12月30日召开第十一届董事会2022年第十次临时会议、第十一届监事会2022年第四次会议，并于2023年2月28日召开2023年第二次临时股东大会、2023年第一次A股类别股东大会及2023年第一次H股类别股东大会，审议通过了《关于〈2022年A股员工持股计划〉及其摘要的议案》《关于〈2022年A股员工持股计划管理办法〉的议案》等相关议案，同意实施2022年A股员工持股计划，并授权董事会办理本公司2022年A股员工持股计划相关的事宜。2023年5月12日，召开第十一届董事会2023年

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

第六次临时会议,在2023年第二次临时股东大会授权范围内审议通过了《关于2022年A股员工持股计划预留份额分配的议案》。参加本次员工持股计划的为公司董事(不含独立董事)、监事、高级管理人员及其他核心员工,首次授予总人数不超过30人(不含预留份额),预留份额分配给29名参与对象,本次员工持股计划涉及的标的股票规模不超过1,170.00万股。根据参与对象实际认购和最终缴款情况,本公司2022年员工持股计划实际参与首次授予份额认购的员工共52人(含预留份额),对应股数为1,081.00万股,授予价格为6.64元/股,股票来源为公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购公司股份。

### 2) 2024年A股员工持股计划

本公司于2024年1月8日召开第十一届董事会2024年第一次临时会议、第十一届监事会2024年第一次会议,并于2024年2月22日召开2024年第二次临时股东大会、2024年第一次A股类别股东会议及2024年第一次H股类别股东会议,审议及批准本公司《关于〈2024年A股员工持股计划(草案)〉及其摘要的议案》及相关议案,同意实施2024年A股员工持股计划,并授权董事会办理本公司2024年A股员工持股计划相关的事宜。本次持股计划受让的股份总数合计不超过1,391.60万股,参加本次员工持股计划的总人数不超过279人,受让价格为10.78元/股,受让的股份总数合计不超过1,391.60万股。股票来源为公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购公司股份。

员工持股计划本年变动情况:

授予对象类别	本年授予		本年行权		本年解锁		本年失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
高级管理人员及核心人员					7,806,257.00	71,849,440.46		
合计					7,806,257.00	71,849,440.46		

年末发行在外的股票期权或其他权益工具

授予对象类别	年末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限
高级管理人员及核心人员	6.64、10.78	最长不超过18个月

### 2. 以权益结算的股份支付情况

项目	本年
授予日权益工具公允价值的确定方法	按照授予日市场价格减去授予价格的方法确定限制性股票和员工持股计划的公允价值。
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日市场价格
可行权权益工具数量的确定依据	公司在限售期内的每个资产负债表日,根据

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	本年
	最新取得的可解除限售人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正预计可解除限售的权益工具数量。
本年估计与上年估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	113,601,614.84

### 3. 本年股份支付费用

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用
高级管理人员及核心人员	128,716,257.83
合计	128,716,257.83

## 十四、承诺事项及或有事项

### 1. 重要承诺事项

单位：万元

项目	年末余额	年初余额
有关于附属公司及共同控制实体之投资之承担（购建长期资产承诺）：		
— 已授权但未订约		
— 已订约未付款	36,687.65	43,106.80
有关收购附属公司之物业、厂房及设备之承担（对外投资承诺）：		
— 已订约未付款		

### 2. 或有事项

#### (1) 未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响

截至2025年12月31日，本集团作为被告总计涉诉金额20,808,859.95元，已确认预计负债4,233,189.33元。

## 十五、资产负债表日后事项

### 1. 利润分配情况

2026年3月30日，本公司第十二届董事会2026年第一次会议审议及批准了本公司《2025年度利润分配预案》：以截至本报告披露之日公司总股本1,384,861,171股扣除回购专户上已回购股份后（截至本报告披露之日，公司回购专户股份为745,907股）的股本总额1,384,115,264股为基数，向全体股东每10股派发现金红利12.65元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。如本公司总股本在本公司董事会审议通过利润分配预案后

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

至利润分配方案实施期间发生变化的，本公司将按照“每股分配金额固定不变”的原则，按最新总股本重新确定分红总金额。该议案尚需提交本公司股东会审议通过后方可实施。

### 十六、其他重要事项

#### 1. 资本管理

本集团资本管理的首要目标，为确保本公司具备持续发展的能力，且维持稳健的资本比率，以支持其业务及获得最大股东价值。

本集团根据经济情况的变动及有关资产的风险特性管理及调整资本结构。为维持或调整资本结构，本集团可能会调整向股东派发的股息、向股东退还本金或发行新股。

本集团不受制于外部强制性资本要求，利用资产负债率(以总负债除以总资产)监控资本结构。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团的资产负债率列示如下：

项目	年末	年初
总负债	48,463,742,279.18	50,327,415,106.20
总资产	69,984,242,341.49	69,701,939,817.33
资产负债率	<b>69.25%</b>	<b>72.20%</b>

#### 2. 租赁

(1) 本集团各类租出资产情况如下：

单位：万元

经营租赁租出资产类别	年末账面价值	年初账面价值
房屋及建筑物	43,530.13	48,718.77
土地使用权	8.30	105.23
机器设备等	3,023.10	468.25
运输设备	23.15	34.72
合计	<b>46,584.68</b>	<b>49,326.97</b>

(2) 本集团作为经营租赁-出租人

本集团之投资物业亦按不同年期租赁予多名租户。2025年度租金收入为人民币7,551.64万元(2024年度为6,892.56万元)，报告期末，根据不可撤销经营租约之最低应收租金如下：

单位：万元

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	本年数	上年数
1年以内	6,041.87	5,107.91
1年以上但5年以内	14,554.97	13,232.69
5年以上		3.14
合计	20,596.84	18,343.74

### (3) 本集团作为经营租赁-承租人

本集团根据经营租约安排租赁部分租赁房屋建筑物及其他，租期由一年至五年不等。截至2025年12月31日止年度之经营租金如下：

单位：万元

经营租金	本年数	上年数
房屋建筑物	19,044.11	17,574.96
其他	4,037.44	7,683.35
合计	23,081.55	25,258.31

本集团对于租赁期不超过12个月的短期租赁及低价值资产租赁采用简化处理，由于相关租赁付款额金额较小，采用简化处理对财务报表影响较小。

### (4) 报告期末，根据不可撤销经营租约之最低租金付款总额到期时间如下：

单位：万元

项目	本年数	上年数
1年以内	11,631.60	11,767.02
1年以上但5年以内	12,011.35	15,891.16
5年以上	1,268.55	1,879.60
合计	24,911.50	29,537.78

### 3. 审计师酬金

二零二五年，经本公司股东大会审议及批准，同意聘请信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）担任本公司2025年度审计机构，并授权董事会决定其酬金的议案。本公司同意给截至二零二五年十二月三十一日止年度财务报告及内部控制提供审计业务的审计师分别支付酬金约为人民币210万元和人民币90万元，并承担相应的差旅费。

## 十七、母公司财务报表主要项目注释

### 1. 应收账款

海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

(1) 应收账款按账龄列示

应收账款入账日期账龄分析如下:

账龄	年末余额	年初余额
3个月以内	689,530,265.60	574,773,952.12
3个月以上6个月以内	178,080.15	2,437,960.37
6个月以上1年以内	21,604.45	7,238,081.31
1年以上	118,629,562.56	126,167,140.90
合计	808,359,512.76	710,617,134.70

(2) 应收账款按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备的应收账款					
按组合计提坏账准备的应收账款	808,359,512.76	100.00	107,109,397.32	13.25	701,250,115.44
合计	808,359,512.76	100.00	107,109,397.32	13.25	701,250,115.44

(续)

类别	年初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备的应收账款					
按组合计提坏账准备的应收账款	710,617,134.70	100.00	107,081,692.16	15.07	603,535,442.54
合计	710,617,134.70	100.00	107,081,692.16	15.07	603,535,442.54

1) 组合计提坏账准备的应收账款:

账龄	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	108,030,846.27	107,109,397.32	99.15
交易对象关系组合	700,328,666.49		
合计	808,359,512.76	107,109,397.32	13.25

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

注：本公司以应收款项的账龄、交易对象关系、交易类别等作为信用风险特征，根据预期信用损失计提坏账准备。

### (3) 本年应收账款坏账准备情况

类别	年初余额	本年变动金额			年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
应收账款	107,081,692.16	27,705.16			107,109,397.32
<b>合计</b>	<b>107,081,692.16</b>	<b>27,705.16</b>			<b>107,109,397.32</b>

### (4) 本年实际核销的应收账款

本年母公司无实际核销的应收账款。

### (5) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

本年按欠款方归集的年末余额前五名应收账款汇总金额 641,687,466.28 元，占应收账款年末余额合计数的比例 79.38%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额 16,475,363.73 元。

## 2. 其他应收款

项目	年末余额	年初余额
应收股利	74,999,306.82	71,598,383.60
其他应收款	843,547,935.88	1,095,693,177.89
<b>合计</b>	<b>918,547,242.70</b>	<b>1,167,291,561.49</b>

### 2.1 应收股利

被投资单位	年末余额	年初余额
海信日立	74,999,306.82	71,598,383.60
<b>合计</b>	<b>74,999,306.82</b>	<b>71,598,383.60</b>

### 2.2 其他应收款

#### (1) 其他应收款按款项性质分类

款项性质	年末账面余额	年初账面余额
其他往来款	858,266,306.37	1,110,783,600.02
<b>合计</b>	<b>858,266,306.37</b>	<b>1,110,783,600.02</b>

#### (2) 其他应收款按账龄列示

账龄	年末账面余额
3个月以内	20,507,960.12

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

账龄	年末账面余额
3个月以上6个月以内	20,910,628.94
6个月以上1年以内	99,878,993.73
1年以上	716,968,723.58
<b>合计</b>	<b>858,266,306.37</b>

### (3) 其他应收款坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	3,962.96	528,438.68	14,558,020.49	15,090,422.13
2025年1月1日其他应收款账面余额在本年	—	—	—	—
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本年计提	14,343.01	-386,394.65		-372,051.64
本年转回				
本年转销				
本年核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	18,305.97	142,044.03	14,558,020.49	14,718,370.49

注：除单项评估外，本公司依据账龄评估金融工具的信用风险自初始确认后是否显著增加，对账龄超过1年的其他应收款按照整个存续期预期信用损失。

### (4) 其他应收款坏账准备情况

类别	年初余额	本年变动金额			年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
其他应收款	15,090,422.13	-372,051.64			14,718,370.49
<b>合计</b>	<b>15,090,422.13</b>	<b>-372,051.64</b>			<b>14,718,370.49</b>

### (5) 本年度实际核销的其他应收款

本年母公司无实际核销的其他应收款。

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

### (6) 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

序号	款项性质	年末余额	账龄	占其他应收款 年末余额合计 数的比例(%)	坏账准备 年末余额
第一名	单位往来款项	372,699,354.39	1年以上	43.42	
第二名	单位往来款项	160,146,666.67	1年以内、1年以上	18.66	
第三名	单位往来款项	99,090,750.00	1年以内、1年以上	11.55	
第四名	单位往来款项	96,234,162.39	1年以上	11.21	
第五名	单位往来款项	29,172,409.80	1年以上	3.40	
合计	—	757,343,343.25	—	88.24	

### 3. 长期股权投资

#### (1) 长期股权投资分类

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	6,710,082,017.18	59,381,641.00	6,650,700,376.18	6,036,704,138.92	59,381,641.00	5,977,322,497.92
对联营、合营企业投资	1,010,798,344.98		1,010,798,344.98	786,147,253.95		786,147,253.95
合计	7,720,880,362.16	59,381,641.00	7,661,498,721.16	6,822,851,392.87	59,381,641.00	6,763,469,751.87

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

### (2) 对子公司投资

被投资单位	年初余额（账面价值）	减值准备年初余额	本年增减变动			年末余额（账面价值）	减值准备年末余额
			追加投资	减少投资	股份支付增加		
海信容声（广东）冰箱有限公司	9,183,395.67				1,737,344.23	10,920,739.90	
广东科龙空调器有限公司	221,618,359.00	59,381,641.00				221,618,359.00	59,381,641.00
海信容声（广东）冷柜有限公司	2,789,577.09				164,894.80	2,954,471.89	
海信（广东）厨卫系统股份有限公司	5,068,448.98				2,111,190.55	7,179,639.53	
佛山市顺德区容声塑胶有限公司	55,455,258.07				801,865.53	56,257,123.60	
佛山市顺德区万高进出口有限公司	600,000.00					600,000.00	
广东科龙嘉科电子有限公司	82,000,000.00			82,000,000.00			
海信容声（营口）冰箱有限公司	84,000,000.00					84,000,000.00	
江西科龙实业发展有限公司	147,763,896.00					147,763,896.00	
海信容声（扬州）冰箱有限公司	3,505,103.22				698,627.17	4,203,730.39	
珠海科龙电器实业发展有限公司	189,101,850.00					189,101,850.00	
深圳市科龙采购有限公司	95,000,000.00		2,806,500.00			97,806,500.00	
科龙发展有限公司	11,200,000.00					11,200,000.00	
海信（成都）冰箱有限公司	202,930.60				36,877.09	239,807.69	
海信（北京）电器有限公司	92,101,178.17					92,101,178.17	
海信空调有限公司	610,587,618.31				5,882,422.22	616,470,040.53	
青岛海信模具有限公司	359,294,504.40		1,289,760.00		697,043.83	361,281,308.23	
海信冰箱有限公司	812,168,493.68				17,478,718.60	829,647,212.28	
佛山市海信科龙物业发展有限公司	5,728,648.70				387,142.62	6,115,791.32	
青岛海信日立空调系统有限公司	2,619,497,708.06				8,367,903.52	2,627,865,611.58	

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

被投资单位	年初余额（账面价值）	减值准备年初余额	本年增减变动			年末余额（账面价值）	减值准备年末余额
			追加投资	减少投资	股份支付增加		
青岛古洛尼电器股份有限公司	19,845,220.23				2,185,660.17	22,030,880.40	
海信（山东）厨卫有限公司	5,971,225.66				1,555,074.39	7,526,300.05	
青岛海信商用冷链股份有限公司	12,114,743.21				3,754,268.28	15,869,011.49	
广东海信冰箱营销股份有限公司	31,916,381.61				7,745,999.34	39,662,380.95	
海信（浙江）空调有限公司	770,018.14				57,786.69	827,804.83	
青岛海信空调营销股份有限公司	37,798,731.58				6,958,757.92	44,757,489.50	
广东科龙模具有限公司	936,154.34				355,215.52	1,291,369.86	
江门市海信家电有限公司	2,607,137.53				1,155,159.21	3,762,296.74	
青岛海信日立空调营销股份有限公司	39,285,851.92				7,460,445.03	46,746,296.95	
青岛江森自控空调有限公司	245,336.14				110,218.79	355,554.93	
青岛海信日立空调科技有限	3,964,727.61				648,474.05	4,613,201.66	
青岛亿洋创业投资管理有限公司	5,000,000.00					5,000,000.00	
海信家电（湖南）有限公司	200,000,000.00		115,375,000.00			315,375,000.00	
HSHA (SINGAPORE) PTE. LTD.	210,000,000.00		565,473,750.00			775,473,750.00	
海信日立空调（湖南）有限公司					81,778.71	81,778.71	
<b>合计</b>	<b>5,977,322,497.92</b>	<b>59,381,641.00</b>	<b>684,945,010.00</b>	<b>82,000,000.00</b>	<b>70,432,868.26</b>	<b>6,650,700,376.18</b>	<b>59,381,641.00</b>

### 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

#### (3) 对联营、合营企业投资

被投资单位	年初余额（账面价值）	减值准备年初余额	本年增减变动							年末余额（账面价值）	减值准备年末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			汇率变动
一、合营企业												
海信营销管理有限公司	50,297,902.69				-10,379,416.16			10,947,964.70				50,866,451.23
青岛海信环亚控股有限公司	18,597,059.07				753,421.48	4,638,093.85		535,032.79				24,523,607.19
<b>小计</b>	<b>68,894,961.76</b>				<b>-9,625,994.68</b>	<b>4,638,093.85</b>		<b>11,482,997.49</b>				<b>75,390,058.42</b>
二、联营企业												
青岛海信金隆控股有限公司	414,741,582.39				17,318,104.88				8,575,458.39			423,484,228.88
青岛海信国际营销股份有限公司	154,559,765.54				138,729,103.30	27,593,803.72		11,059,265.91	25,333,080.00			306,608,858.47
青岛海信智能电子科技有限公司	147,950,944.26				1,495,803.74							149,446,748.00
海信星海科技（杭州）有限公司			15,000,000.00		-5,338,803.89	46,114,394.21		92,860.89				55,868,451.21
<b>小计</b>	<b>717,252,292.19</b>		<b>15,000,000.00</b>		<b>152,204,208.03</b>	<b>73,708,197.93</b>		<b>11,152,126.80</b>	<b>33,908,538.39</b>			<b>935,408,286.56</b>
<b>合计</b>	<b>786,147,253.95</b>		<b>15,000,000.00</b>		<b>142,578,213.35</b>	<b>78,346,291.78</b>		<b>22,635,124.29</b>	<b>33,908,538.39</b>			<b>1,010,798,344.98</b>

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

### 4. 营业收入、营业成本

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,647,748,092.96	4,215,916,221.14	5,423,973,112.75	5,127,825,844.71
其他业务	297,378,542.95	259,495,109.33	266,147,242.44	220,802,465.83
<b>合计</b>	<b>4,945,126,635.91</b>	<b>4,475,411,330.47</b>	<b>5,690,120,355.19</b>	<b>5,348,628,310.54</b>

### 5. 投资收益

项目	本年发生额	上年发生额
成本法核算的长期股权投资收益	1,558,297,080.00	2,885,482,947.19
权益法核算的长期股权投资收益	142,578,213.35	96,750,756.12
处置交易性金融资产取得的投资收益	42,560,699.40	29,262,925.90
处置长期股权投资产生的投资收益	-49,200,000.00	
<b>合计</b>	<b>1,694,235,992.75</b>	<b>3,011,496,629.21</b>

## 十八、财务报表补充资料

### 1. 本年非经常性损益明细表

项目	本年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	27,776,445.49	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	202,755,624.01	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	217,111,683.54	
委托他人投资或管理资产的损益	371,034,766.84	
债务重组损益	16,408,247.83	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	114,830,847.59	
<b>小计</b>	<b>949,917,615.30</b>	
减：所得税影响额	178,140,998.95	
少数股东权益影响额（税后）	30,080,619.44	
<b>合计</b>	<b>741,695,996.91</b>	

### 2. 净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均	每股收益（元/股）
-------	------	-----------

## 海信家电集团股份有限公司财务报表附注

2025年1月1日至2025年12月31日

(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

	净资产收益率 (%)	基本每股收益	稀释每股收益
归属于母公司普通股股东的净利润	19.36%	2.33	2.33
扣除非经常性损益后归属于母公司普通股股东的净利润	14.86%	1.79	1.79

### 3、五年数据摘要

单位：万元

报表项目	2025年度	2024年度	2023年度	2022年度	2021年度
营业总收入	8,792,848.59	9,274,561.11	8,560,018.92	7,411,515.10	6,756,260.37
利润总额	544,863.91	596,638.90	568,455.74	382,380.97	291,653.70
所得税	71,482.59	84,023.60	89,306.75	75,440.07	57,373.60
净利润	473,381.32	512,615.30	479,148.99	306,940.91	234,280.10
归属于母公司所有者的净利润	318,657.39	334,788.18	283,732.28	143,496.82	97,258.15
少数股东损益	154,723.93	177,827.12	195,416.72	163,444.08	137,021.95

接上表

报表项目	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日	2022年12月31日	2021年12月31日
资产总额	6,998,424.23	6,970,193.98	6,594,649.56	5,537,586.84	5,594,854.95
负债总额	4,846,374.23	5,032,741.51	4,655,043.64	3,909,678.58	4,035,729.83
净资产	2,152,050.01	1,937,452.47	1,939,605.91	1,627,908.26	1,559,125.13
归属于母公司所有者权益合计	1,746,900.55	1,545,562.66	1,358,017.45	1,151,837.34	1,034,235.52
少数股东权益	405,149.45	391,889.81	581,588.46	476,070.92	524,889.61
权益合计	2,152,050.01	1,937,452.47	1,939,605.91	1,627,908.26	1,559,125.13

海信家电集团股份有限公司

二〇二六年三月三十日