

海信家电集团股份有限公司

独立非执行董事 2025 年度述职报告

尊敬的各位股东及股东代表：

作为海信家电集团股份有限公司（「公司」）的独立非执行董事，2025 年度，本人严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》等相关法律法规和制度规定，以及公司《公司章程》、公司《独立董事工作制度》的相关规定，忠实履行职责，对董事会各项议案认真审议并对相关事项发表专项意见，充分发挥独立非执行董事的独立作用，促进了公司的规范运作，维护了公司整体利益和全体股东尤其是中小股东的合法权益。现将有关工作情况报告如下：

一、独立非执行董事的基本情况

（一）基本情况

李志刚先生，南开大学管理学博士，国务院政府特殊津贴专家。历任中国海洋大学管理学院讲师、副教授，现任中国海洋大学管理学院教授、副院长、博士生导师、校学术委员会委员、校学位委员会委员、中国海洋大学创新创业研究中心副主任、《中国海洋大学学报（社会科学版）》副主编、中国管理现代化研究会管理研究方法专委会副主任、中国企业管理研究会智能制造与数智生态系统专委会副主任，青岛东方铁塔股份有限公司和青岛雷神科技股份有限公司独立董事，本公司独立非执行董事。

（二）独立性情况

本人不在海信家电担任除董事外的其他职务，与海信家电及其主要股东不存在直接或者间接利害关系，或者其他可能影响其进行独立客观判断关系；独立履行职责，不受海信家电及其主要股东等单位或者个人的影响。

本人对独立性情况进行了自查，符合《上市公司独立董事管理办法》及其他法律法规、规范性文件等关于独立性的规定，不存在任何影响独立性的情形，并将自查情况提交董事会；董事会对本人的独立性情况进行了评估，未发现可能影响本人作为独立非执行董事进行独立客观判断的情形，认为本人作为独立非执行董事继续保持独立性。

二、年度履职情况

2025年度，本人亲自出席了应出席的全部董事会、股东会、董事会专门委员会以及独立董事专门会议，并认真审阅会议材料，结合自身专业知识积极参与讨论并与相关人员进行沟通、提出建议，促进公司规范运作。本人出席会议的具体情况如下：

（一）出席董事会及股东会的情况

公司2025年共召开9次董事会，本人出席相关会议情况如下：

| 独立非执行董事 | 应出席次数 | 现场出席董事会次数 | 以视频会议方式参加董事会次数 | 委托出席次数 | 缺席次数 |
|---------|-------|-----------|----------------|--------|------|
| 李志刚 | 9 | 5 | 4 | 0 | 0 |

公司2025年共召开3次股东会，本人出席相关会议情况如下：

| 独立非执行董事 | 应出席次数 | 实际出席次数 | 委托出席次数 | 缺席次数 |
|---------|-------|--------|--------|------|
| 李志刚 | 3 | 3 | 0 | 0 |

本人对2025年度董事会各项议案没有提出反对或弃权，本人认为董事会、股东会的召集召开符合法定程序，相关议案均按照规定履行审批程序。

作为独立非执行董事，本人认真参加公司董事会会议，积极了解公司的生产经营和运作情况。在召开会议前，主动调查、获取作出决策所需要的资料，积极与财务负责人、董秘等交流意见或建议。会议上认真审议每项议案，积极参与讨论并提出专业意见，力求使董事会形成严谨、科学的决策。

（二）出席董事会专门委员会、独立董事专门会议工作情况

| 会议名称 | 应出席次数 | 实际出席次数 | 委托出席次数 |
|----------|-------|--------|--------|
| 审计委员会 | 5 | 5 | 0 |
| 薪酬与考核委员会 | 3 | 3 | 0 |
| 提名委员会 | 2 | 2 | 0 |

1. 审计委员会

本人作为董事会审计委员会委员，2025年度参加了5次会议，审议通过8项议案，未有委托他人出席和缺席情况，严格按照公司《董事会审计委员会工作细则》的相关要求，履行委员职责：审阅公司财务信息和定期报告，以季度为单位听取公司内部审计工作报告、审核年度内部审计计划、内部控制自我评价报告等事项；对公司内部控制制度的健全和执行情况进行监督；续聘会计师事务所、对会计师事务所履职情况监督。

2.薪酬与考核委员会

本人作为董事会薪酬与考核委员会主席，2025年度组织召开了3次会议，审议通过9项议案，未有委托他人出席和缺席情况，严格按照公司《董事会薪酬与考核委员会工作细则》的相关要求，履行主席职责，对董事长、高级管理人员薪酬、员工持股计划、限制性股票等事项进行审议。

3.提名委员会

本人作为董事会提名委员会委员，2025年度参加了2次会议，审议通过4项议案，未有委托他人出席和缺席情况，严格按照公司《董事会提名委员会工作细则》的相关要求，履行委员职责：对报告期内的董事候选人、高级管理人员候选人的任职资格进行了审查。

4.独立董事专门会议

| 会议名称 | 应出席次数 | 实际出席次数 | 委托出席次数 |
|----------|-------|--------|--------|
| 独立董事专门会议 | 4 | 4 | 0 |

报告期内，本人参加了4次独立董事专门会议，审议了开展海信集团财务有限公司的风险评估报告、关联交易等议案，就相关议案认真审议并同意提交董事会审议。

（三）与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

报告期内，本人与公司内部审计部门及会计师事务所进行了充分的讨论和沟通，与会计师事务所就定期报告、财务状况等方面进行探讨与交流，在审计计划沟通阶段，就审前沟通内容与实施审计事项对注册会计师及审计项目组提出严格规范审计的工作要求；与内部审计部门以季度为单位听取公司内部审计工作报告，就年度内部审计计划专项交流，共同推动审计工作的全面、高效开展。

（四）现场工作情况

本人严格履行独立非执行董事职责，通过参加股东会、董事会、董事会专门委员会、独立董事专门会议等会议及其他方式，对公司进行了多次现场考察，深入掌握公司财务状况、内控建设与审计执行情况。同时，围绕公司战略实施与风险防控重点，参与专项研讨及调研工作，实地走访生产一线、营销中心、研发基地等，具体情况如下：

2025年1月，与公司管理层及财务负责人等领导重点探讨了年度关联交易

专项审计与研发费用资本化专项审计的关键事项,就风险管控及合规性提升等方面提出了指导建议。考察了全品类产品展厅,了解产品技术、市场定位及未来规划,并就相关业务进行了交流指导。

2025年1月,深入品质之家专卖店进行线下渠道专项调研,重点考察了专卖店的运营模式、产品陈列、顾客体验、销售策略及市场反馈等核心环节,评估渠道效能。

2025年8月,参加运营与战略专题研讨,围绕公司职能部门高效协同与有机整合、新业务与新项目筛选孵化机制、公司激励体系与创新活力释放、家电集团战略分析等议题,同董事会主要领导及经营管理层进行了坦诚交流。

2025年8月,前往黄岛园区全球首座多联机灯塔工厂参观,实地考察多联机先进制造基地,参加先进制造专题交流会,围绕先进制造效益、未来发展规划及挑战等内容,与经营管理层进行了充分交流。

2025年8月,前往研发园区白电实验室、研发办公区域参观,参与研发项目管理专项交流座谈,就研发项目管理全流程体系(重点涵盖:项目立项论证、过程控制、完成验收鉴定、成果投入使用、投入后经济效益追踪-营业收入、利润、现金流等,成功案例与失败案例各一例的深度剖析)同相关负责人和经营管理层进行了讨论、分析和交流,提出有益建议。

综合统计本人到公司办公场所出席会议、“聚连会议”系统线上参加视频会议(计入现场工作时间)、现场调研并与公司高管、研发人员交流、以及参加培训等情况,本人在报告期内的实际工作天数为20日。

(五) 维护中小股东合法权益的情况

1.关注并督促公司严格遵守《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等法律、法规和公司《信息披露管理办法》的有关规定,2025年度公司的信息披露真实、准确、及时、完整、公平。

2.在公司2025年年度报告编制和披露过程中,为切实履行独立非执行董事以及审计委员会的责任和义务,本人严格按照公司《独立非执行董事年报工作制度》以及公司《审计委员会年报工作规程》的要求开展工作,对2025年财务报告审计工作进行了全程跟踪审阅,与公司审计机构进行了审前、审后充分沟通,并提交了2025年年度报告的审阅报告。

3.定期了解公司的日常经营发展动态、财务状况和内部控制等情况，通过有效地监督和检查，充分履行独立非执行董事的职责。任职期间，事先对公司提供的资料进行认真审核，在此基础上独立、客观、审慎地行使表决权，切实维护了公司和全体股东的利益。

4.认真倾听中小股东意见和建议，充分发挥专业优势，促进本公司董事会的科学决策，关注董事会决议的执行情况，内部控制制度的建设、执行情况及重大事项的进展情况。

三、年度履职重点关注事项的情况

（一）应当披露的关联交易

公司于2025年3月28日召开了第十二届董事会2025年第一次会议，审议了《关于海信集团财务有限公司的风险评估报告》；

公司于2025年5月30日召开了第十二届董事会2025年第三次临时会议，审议了《关于本公司向海信集团控股股份有限公司借款的议案》；

公司于2025年7月30日召开了第十二届董事会2025年第三次会议，审议了《关于海信集团财务有限公司的风险评估报告》；

公司于2025年9月26日召开了第十二届董事会2025年第五次临时会议，审议了《关于向海信视像科技股份有限公司购买股权暨关联交易的议案》《关于向海信视像科技股份有限公司出售资产暨关联交易的议案》《关于向广东海信电子有限公司出售资产暨关联交易的议案》；

本人事先审核了相关材料，对公司上述关联交易，根据相关规定对其必要性、客观性以及定价是否公允合理、是否损害公司及股东利益等方面作出判断，认为公司发生的上述关联交易事项为公司正常经营业务所需，交易价格公允合理，表决程序符合有关法律法规要求，未发现有损害股东权益、尤其是中小股东利益的行为和情况，不会对公司独立性产生影响。

（二）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

报告期内，公司严格依照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露了《2024年年度报告》《2024年度内部控制评价报告》《2025年第一季度报告》《2025年半年度报告》《2025年第三季度报告》，对外披露了

公司相应报告期内的财务数据和重要事项。上述报告均经公司董事会审议通过，其中《2024 年年度报告》经公司 2024 年度股东周年大会审议通过，公司董事、高级管理人员均对公司定期报告签署了书面确认意见。公司对定期报告的审议及披露程序合法合规，报告内容真实地反映了公司的财务状况和经营成果。

（三）聘任会计师事务所

公司于 2025 年 3 月 28 日召开第十二届董事会 2025 年第一次会议，于 2025 年 6 月 25 日召开 2024 年度股东周年大会，审议了《关于续聘信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）担任本公司 2025 年度审计机构的议案》。本人已于会前审阅相关议案材料，认为公司本次拟续聘会计师事务所事项符合公司业务发展的需要，符合相关法律、法规和《公司章程》的有关规定，不存在损害公司及全体股东利益的情况。

（四）提名或任免董事，聘任高级管理人员

公司于 2025 年 7 月 30 日召开第十二届董事会 2025 年第三次会议，审议了《关于拟变更董事、总裁并调整董事会专门委员会委员的议案》，本议案提名了方雪玉女士为本公司第十二届董事会执行董事候选人，聘任高玉玲女士为本公司总裁。

经审阅上述候选人的个人简历，本人认为拟选举和聘任人员具备履职所需的任职条件和工作经验，符合法律法规和《公司章程》有关相关任职资格的规定。相关提名、聘任程序符合相关法律法规和《公司章程》的规定，表决结果合法、有效。

（五）董事、高级管理人员的薪酬以及股权激励、员工持股计划

公司于 2025 年 3 月 27 日召开第十二届董事会 2025 年第二次临时会议，审议了《本公司高级管理人员年薪机制的议案》《本公司董事长及高级管理人员 2024 年度业绩年薪的议案》《本公司高级管理人员基本年薪的议案》；

公司于 2025 年 5 月 30 日召开第十二届董事会 2025 年第三次临时会议，审议了《关于本公司董事长基本年薪的议案》《关于 2022 年 A 股员工持股计划首次及预留部分第二个锁定期及剩余预留部分第一个锁定期即将届满暨解锁条件成就的议案》《关于 2022 年 A 股限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于 2024 年 A 股员工持股计划第一个锁定期即将届满暨

解锁条件成就的议案》；

公司于 2025 年 7 月 30 日召开第十二届董事会 2025 年第三次会议，审议了《关于拟变更董事、总裁并调整董事会专门委员会委员的议案》，本议案审议通过了执行董事候选人方雪玉女士薪酬，总裁候选人高玉玲女士薪酬。

本人认为公司董事、高级管理人员薪酬的制定及发放，以及股权激励相关事项，激励对象获授权益、行使权益条件成就的审议流程及信息披露情况等均符合有关法律、法规以及《公司章程》有关规定，不存在损害公司及股东利益的情形。

（六）聘任或者解聘上市公司财务负责人

报告期内，公司未发生聘任或者解聘财务负责人的情形。

（七）上市公司及相关方变更或者豁免承诺的方案

报告期内，公司及相关方不存在变更或豁免承诺的情形。

（八）被收购上市公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施

报告期内，公司未发生被收购情况。

（九）因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计或者重大会计差错更正

无。

（十）行使独立董事特别职权的情况

报告期内，本人未有以下情况发生：

- （1）独立聘请中介机构，对上市公司具体事项进行审计、咨询或者核查；
- （2）向董事会提议召开临时股东会；
- （3）提议召开董事会会议；
- （4）依法公开向股东征集股东权利。

四、总体评价及建议

2025 年度，公司为本人提供了必要的工作条件，对独立非执行董事各项工作的开展给予了大力的配合。报告期内，本人任职期间，严格按照法律法规和《公司章程》的规定，基于专业知识，独立、客观、公正地履行职责，依法行使表决权，认真负责地提出合理意见与建议，充分发挥独立非执行董事作用。

本人将继续本着诚信和勤勉的精神，切实履行独立非执行董事义务，发挥独立非执行董事作用，坚决维护全体股东特别是中小股东的权益。

特此报告。

独立非执行董事：李志刚

2026年3月30日