

# 红星美凯龙家居集团股份有限公司

## 2025 年年度经营数据公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

根据上海证券交易所《上市公司行业信息披露指引第四号——零售》以及《关于做好 2025 年年度报告披露工作的通知》的要求，红星美凯龙家居集团股份有限公司（“公司”）将 2025 年年度（“报告期”）主要经营数据披露如下：

截至 2025 年 12 月 31 日，公司经营 74 家自营商场，218 家不同管理深度的委管商场，通过战略合作经营 7 家家居商场，此外，公司以特许经营方式授权 19 家特许经营家居建材项目，共包括 345 家家居建材店/产业街。

### 一、 2025 年度商场变动情况

报告期内，公司关闭 4 家自营商场，位于重庆市、广东广州、四川成都、湖南长沙，有 3 家商场由委管转为自营，位于河北唐山、天津市（两家），有 2 家商场由自营转为委管，位于内蒙古包头、江苏常州；委管商场新开 1 家商场，位于江苏泰州，关闭 38 家商场，位于浙江乐清、河北邯郸、河北秦皇岛、河南周口、安徽六安、四川绵阳、四川乐山、广东河源、辽宁本溪、江苏淮安、湖南吉首、湖南长沙、安徽芜湖、河北邢台、甘肃白银、河北张家口、山东临沂、广东珠海、河北唐山、四川内江、河南新蔡、安徽合肥、甘肃庆阳、江西萍乡、重庆市（两家）、湖南株洲、辽宁营口、江苏苏州、江苏无锡、辽宁鞍山、内蒙古通辽、江苏宜兴、江苏盐城、广西玉林、陕西宝鸡、云南昆明、甘肃兰州，有 1 家商场由委管转为特许经营，位于山东聊城。

(一) 报告期内商场变动情况

表 11 报告期内自有商场变动情况

单位：平方米

经营业态	地区	期初商场		新开商场		其他业态转入商场		关闭商场		转出至其他业态商场		期末商场	
		商场	经营	商场	经营	商场	经营	商场	经营	商场	经营	商场	经营
		数量	面积	数量	面积	数量	面积	数量	面积	数量	面积	数量	面积
自有	东北	10	1,089,366									10	1,101,823
自有	华北	10	923,830			3	185,097					13	1,112,763
自有	华东	22	2,683,673									22	2,679,988
自有	华中	4	525,412									4	525,033
自有	华南	3	181,892									3	181,752
自有	西部	13	1,044,648					1	51,729			12	1,003,853
<b>合计：</b>		<b>62</b>	<b>6,448,822</b>			<b>3</b>	<b>185,097</b>	<b>1</b>	<b>51,729</b>			<b>64</b>	<b>6,605,211</b>

注 1：上表中合计数尾差系四舍五入所致

注 2：本公告自营商场包含自有商场、合营联营商场、租赁商场三类

注 3：其他业态转入商场：3 家商场由委管商场转入自有商场

表 12 报告期内合营联营商场变动情况

单位：平方米

经营业态	地区	期初商场		新开		其他业态转入		关闭		转出至其他业态		期末商场	
				商场		商场		商场		商场			
		商场数量	经营面积	商场数量	经营面积	商场数量	经营面积	商场数量	经营面积	商场数量	经营面积	商场数量	经营面积
合营联营	东北												
合营联营	华北												
合营联营	华东	1	127,302									1	127,066
合营联营	华中												
合营联营	华南	1	44,529					1	44,529				
合营联营	西部	1	88,355									1	88,174
<b>合计：</b>		<b>3</b>	<b>260,187</b>					<b>1</b>	<b>44,529</b>			<b>2</b>	<b>215,240</b>

注 1：上表中合计数尾差系四舍五入所致

表 13 报告期内租赁商场变动情况

单位：平方米

经营业态	地区	期初商场		新开		其他业态转入		关闭		转出至其他业态		期末商场	
				商场		商场		商场		商场			
		商场数量	经营面积	商场数量	经营面积	商场数量	经营面积	商场数量	经营面积	商场数量	经营面积	商场数量	经营面积
租赁	东北												
租赁	华北	5	369,243							1	70,696	4	299,516
租赁	华东	5	251,321							1	49,572	4	201,741
租赁	华中	1	119,145					1	119,139				
租赁	华南												
租赁	西部	1	63,972					1	63,972				
<b>合计：</b>		<b>12</b>	<b>803,681</b>					<b>2</b>	<b>183,111</b>	<b>2</b>	<b>120,268</b>	<b>8</b>	<b>501,257</b>

注 1：上表中合计数尾差系四舍五入所致

注 2：转出至其他业态商场：2 家商场由租赁商场转入委管商场

表 14 报告期内委管商场变动情况

单位：平方米

经营业态	地区	期初		新开		其他业态		关闭		转出至其他		期末	
		商场		商场		转入商场		商场		业态商场		商场	
		商场	经营	商场	经营	商场	经营	商场	经营	商场	经营	商场	经营
		数量	面积	数量	面积	数量	面积	数量	面积	数量	面积	数量	面积
委管	东北	13	677,124					3	137,406			10	537,229
委管	华北	37	1,905,647			1	70,696	6	176,116	3	170,367	29	1,619,022
委管	华东	116	6,067,935	1	28,236	1	49,572	11	649,522	1	47,352	106	5,433,844
委管	华中	29	1,451,715					5	277,466			24	1,193,710
委管	华南	8	414,478					3	137,609			5	276,869
委管	西部	54	2,296,070					10	327,981			44	1,949,654
<b>合计：</b>		<b>257</b>	<b>12,812,969</b>	<b>1</b>	<b>28,236</b>	<b>2</b>	<b>120,268</b>	<b>38</b>	<b>1,706,100</b>	<b>4</b>	<b>217,719</b>	<b>218</b>	<b>11,010,327</b>

注 1：上表中合计数尾差系四舍五入所致

注 2：其他业态转入商场：2 家商场由租赁商场转入委管商场

注 3：转出至其他业态商场：3 家商场由委管商场转入自有商场，1 家商场由委管商场转入特许经营商场

## (二) 报告期内商场变动明细表

表 15 报告期内商场新增情况

单位：平方米

名称	地址	经营面积	开业日期	取得方式	合同期限 (适用租赁、委管)
泰州姜堰	江苏省泰州市姜堰区三水街道海姜大道 1 号	28,236	2025 年 3 月 19 日	受托管理	至 2027 年 3 月 18 日

表 16 报告期内商场关店情况

单位：平方米

名称	地址	经营面积	开业日期	取得方式	合同期限 (适用租赁、委管)	停业原因	停业时间
成都美学中心	四川省成都市天府新区天府大道南段 2608 号	51,729	2020 年 12 月 25 日	自建	不适用	商场转型	2025 年 9 月
广东全球家居 1 号店	广东省广州市海珠区新港东路 285 号	44,529	2021 年 12 月 31 日	合营联营	至 2031 年 12 月 30 日	提前解约	2025 年 6 月
重庆南坪	重庆市南岸区南坪西路 58 号	63,972	2009 年 11 月 15 日	租赁	至 2029 年 11 月 14 日	提前解约	2025 年 2 月
长沙韶山	湖南省长沙市雨花区中意一路红星国际会展中心南侧	119,139	2007 年 10 月 1 日	租赁	至 2025 年 12 月 31 日	提前解约	2025 年 9 月
乐清虹桥	浙江省温州市乐清市城南大道 969 号	36,994	2019 年 1 月 13 日	受托管理	开业起 15 年	提前解约	2025 年 1 月
邯郸邱县	河北省邯郸市邱县柳苑路北自强大街东侧	6,380	2021 年 12 月 30 日	受托管理	开业起 10 年	提前解约	2025 年 2 月
秦皇岛海港	河北省秦皇岛市海港区河北大街 358 号	72,173	2009 年 9 月 28 日	受托管理	至 2024 年 12 月 31 日	委管合同到期	2025 年 3 月

名称	地址	经营面积	开业日期	取得方式	合同期限 (适用租赁、委管)	停业原因	停业时间
郸城迎宾	河南省周口市郸城县科技大道与迎宾大道交叉口	33,012	2020年12月30日	受托管理	开业起10年	提前解约	2025年3月
六安佛子岭	安徽省六安市裕安区佛子岭西路与黄巢尖路交叉口	58,254	2015年10月31日	受托管理	开业起20年	提前解约	2025年3月
绵阳三台	四川省绵阳市三台县梓州干道518号	23,718	2017年12月30日	受托管理	开业起10年	提前解约	2025年3月
乐山青江	四川省乐山市市中区至乐路与凤洲路交叉口	35,375	2019年9月28日	受托管理	开业起10年	提前解约	2025年3月
广东河源	广东省河源市源城区建设大道东88号	28,462	2020年12月28日	受托管理	开业起10年	提前解约	2025年3月
本溪商场	辽宁省本溪市溪湖区彩屯北路31号	16,045	2018年12月8日	受托管理	开业起10年	提前解约	2025年3月
淮安翔宇	江苏省淮安市淮阴区翔宇北道99号	85,348	2012年10月1日	受托管理	开业起10年	委管合同到期	2025年3月
吉首乾州	湖南省湘西土家族苗族自治州吉首市乾州办事处狮子社区燕子路	56,150	2020年7月30日	受托管理	开业起10年	提前解约	2025年3月

名称	地址	经营面积	开业日期	取得方式	合同期限 (适用租赁、委管)	停业原因	停业时间
长沙欧丽洛雅	湖南省长沙市天心区新电路 86 号	65,290	2018 年 11 月 18 日	受托管理	开业起 10 年	提前解约	2025 年 4 月
芜湖奥体	安徽省芜湖市弋江区南塘湖路 41 号	24,183	2018 年 4 月 28 日	受托管理	至 2025 年 4 月 30 日	委管合同到期	2025 年 4 月
威县腾飞	河北省邢台市威县跨越路与开放东路交叉口	22,114	2018 年 12 月 27 日	受托管理	至 2026 年 12 月 31 日	提前解约	2025 年 5 月
白银福门	甘肃省白银市白银区长通路 with 纺织路交叉口	31,790	2020 年 12 月 26 日	受托管理	开业起 10 年	提前解约	2025 年 5 月
张北华安	河北省张家口市张北县桦皮岭南大街与北辰东路交叉口西 250 米南侧	13,856	2021 年 5 月 16 日	受托管理	开业起 10 年	提前解约	2025 年 5 月
临沂经开	山东省临沂市河东区沂河路与沃尔沃路交汇处	69,820	2015 年 5 月 30 日	受托管理	开业起 10 年	委管合同到期	2025 年 6 月
珠海金湾	广东省珠海市金湾区三灶镇金河东路 1151 号 601	62,817	2023 年 6 月 18 日	受托管理	至 2025 年 6 月 17 日	委管合同到期	2025 年 6 月
唐山中环	河北省唐山市路北新西道 24 号	29,049	2018 年 12 月 30 日	受托管理	开业起 10 年	提前解约	2025 年 6 月

名称	地址	经营面积	开业日期	取得方式	合同期限 (适用租赁、委管)	停业原因	停业时间
内江传化	四川省内江市东兴区东城路2号附47号	30,648	2021年9月30日	受托管理	开业起10年	提前解约	2025年6月
新蔡商场	河南省驻马店市新蔡县开元大道与新正路交汇处	29,179	2018年12月30日	受托管理	开业起10年	提前解约	2025年6月
合肥滨湖	安徽省合肥市滨湖新区锦绣大道与庐州大道交叉口西南角	79,956	2016年9月28日	受托管理	开业起15年	提前解约	2025年6月
庆阳万辉	甘肃省庆阳市西峰区朔州东路6号	35,688	2021年12月5日	受托管理	开业起10年	提前解约	2025年7月
萍乡佳禾	江西省萍乡市上栗县经济开发区洪山路21号	38,036	2018年12月22日	受托管理	开业起10年	提前解约	2025年7月
重庆黔江	重庆市黔江区武陵大道南段22号	30,335	2018年9月22日	受托管理	开业起10年	提前解约	2025年7月
株洲天元	湖南省株洲市天元区湘山路79号	93,835	2011年12月31日	受托管理	至2028年5月31日	提前解约	2025年8月
营口鲅鱼圈	辽宁省营口市鲅鱼圈区日月大道48号	65,022	2017年5月22日	受托管理	开业起15年	提前解约	2025年8月

名称	地址	经营面积	开业日期	取得方式	合同期限 (适用租赁、委管)	停业原因	停业时间
苏州新区	江苏省苏州市高新区迎宾路35号	90,112	2010年4月29日	受托管理	至2029年4月30日	提前解约	2025年8月
惠山城铁	江苏省无锡市惠山区中惠大道1777号	31,687	2020年9月29日	受托管理	至2025年9月30日	委管合同到期	2025年9月
鞍山达道湾	辽宁省鞍山市铁西区经济开发区千山西路600号	56,340	2010年9月28日	受托管理	开业起15年	委管合同到期	2025年11月
通辽商场	内蒙古自治区通辽市叫来河大街与胜利北路交叉口	32,544	2017年11月23日	受托管理	开业起8年	委管合同到期	2025年11月
兰州新区	甘肃省兰州市永登县建材三路与新港三路交叉路	39,618	2019年5月25日	受托管理	开业起10年	提前解约	2025年11月
宝鸡商场	陕西省宝鸡市金台区陈仓大道8号	40,071	2014年11月29日	受托管理	开业起10年	委管合同到期	2025年11月
玉林商场	广西壮族自治区玉林市玉州区二环北路715号	46,330	2019年12月31日	受托管理	开业起20年	提前解约	2025年11月
盐城城北	江苏省盐城市亭湖区开放大道北路269号29号楼	46,559	2022年10月1日	受托管理	开业起10年	提前解约	2025年11月

名称	地址	经营面积	开业日期	取得方式	合同期限 (适用租赁、委管)	停业原因	停业时间
昆明呈贡	云南省昆明市呈贡区纳源路与呈荣大道交叉口	38,135	2019年9月30日	受托管理	开业起10年	提前解约	2025年12月
宜兴家乐美	江苏省无锡市宜兴市阳泉西路188号	88,573	2011年11月19日	受托管理	至2031年11月18日	提前解约	2025年12月
重庆荣昌	重庆市荣昌区荣昌大道28号	22,603	2018年12月8日	受托管理	至2027年9月30日	提前解约	2025年12月

## 二、截至 2025 年第四季度储备待开业商场情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司有 16 家筹备中的自营商场（其中自有 13 家、租赁 3 家），计划建筑面积约 263 万平方米（最终以政府许可文件批准的建筑面积为准）；筹备的委管商场中，有 246 个委管签约项目已取得土地使用权证/已获得地块。

## 三、2025 年度自营商场营业收入与毛利率情况

公司已开业自营商场于报告期内取得营业收入 4,939,859,288.60 元，比上年同期减少 9.6%，毛利率为 69.8%，相比 2024 年同期毛利率增加 1.1 个百分点。

表 31 自营商场营业收入与毛利率按经营业态分类

单位：人民币元

经营业态	营业收入	同比变动	毛利率	毛利率比上年同期增减
自有商场	4,488,599,170.57	-5.9%	72.7%	减少 1.6 个百分点
租赁商场	325,712,271.05	-37.2%	24.8%	增加 5.0 个百分点
合营联营商场	125,547,846.98	-27.6%	82.5%	增加 21.9 个百分点
<b>合计：</b>	<b>4,939,859,288.60</b>	<b>-9.6%</b>	<b>69.8%</b>	<b>增加 1.1 个百分点</b>

注 1：上述商场为各期末开业自营商场（含合营联营商场）

表 32 自营商场营业收入与毛利率按地区分类

单位：人民币元

地区	营业收入	同比变动	毛利率	毛利率比上年同期增减
东北	448,429,213.17	-1.0%	68.7%	增加 0.6 个百分点
华东	2,375,824,546.94	-11.3%	71.9%	减少 0.4 个百分点
华北	1,044,925,750.34	0.5%	62.8%	增加 1.1 个百分点
华南	47,117,994.08	-48.0%	53.9%	增加 19.7 个百分点
华中	353,262,708.76	-16.1%	78.5%	增加 8.6 个百分点
西部	670,299,075.31	-14.1%	70.8%	增加 1.7 个百分点
<b>合计：</b>	<b>4,939,859,288.60</b>	<b>-9.6%</b>	<b>69.8%</b>	<b>增加 1.1 个百分点</b>

注 1：上述商场为各期末开业自营商场（含合营联营商场）

本公告之经营数据未经审计，仅为投资者了解公司经营概况所用，公司提醒投资者审慎使用该等数据。

特此公告。

红星美凯龙家居集团股份有限公司董事会

2026年3月31日