

公司代码：600258

公司简称：首旅酒店

北京首旅酒店（集团）股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人李云、主管会计工作负责人李向荣及会计机构负责人（会计主管人员）盛白声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

利润分配方案：以2025年12月31日的总股本1,116,603,126股为基数，拟每股派发0.45元（含税），公司本次不进行资本公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

年度报告中涉及了公司未来经营发展的前瞻性描述，不构成公司对投资者的实际承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述了公司存在的风险因素，敬请查阅“管理层讨论与分析”部分的内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理、环境和社会.....	31
第五节	重要事项.....	44
第六节	股份变动及股东情况.....	69
第七节	债券相关情况.....	74
第八节	财务报告.....	78

备查文件目录	载有公司负责人、财务总监和会计主管人员签名并盖章的会计报表
	报告期内公司公告文件

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
首旅集团	指	北京首都旅游集团有限责任公司
公司、本公司、本集团、首旅酒店、首旅如家	指	北京首旅酒店（集团）股份有限公司
如家、如家酒店集团	指	如家酒店集团 HOMEINNS HOTEL GROUP (原名 HOME INNS & HOTELS MANAGEMENT INC)
首旅建国	指	北京首旅建国酒店管理有限公司
首旅京伦	指	北京首旅京伦酒店管理有限公司
欣燕都	指	北京欣燕都酒店连锁有限公司
雅客怡家	指	石家庄雅客怡家快捷酒店管理有限公司
南苑股份	指	宁波南苑集团股份有限公司
南山文化	指	海南南山文化旅游开发有限公司
京伦饭店	指	北京市京伦饭店有限责任公司
宝利投资	指	Poly Victory Investments Limited
民族饭店	指	北京首旅酒店（集团）股份有限公司北京市民族饭店
前门饭店	指	北京首旅酒店（集团）股份有限公司前门饭店
宁夏沙湖	指	宁夏沙湖旅游股份有限公司
Comma	指	Comma Management Inc.
首旅酒店香港	指	首旅酒店集团（香港）控股有限公司 BTG Hotels Group (HONG KONG) Holdings Co., Limited
首旅景区	指	北京首旅景区管理有限公司
诺金公司	指	北京诺金酒店管理有限责任公司
诺金国际	指	北京诺金国际酒店管理有限责任公司
凯燕国际	指	北京凯燕国际饭店管理有限公司
诺舟旅行	指	北京诺舟旅行服务有限公司
安麓管理	指	安麓（北京）酒店管理有限公司
宇宿管理	指	宇宿酒店管理有限公司
南山国际非遗	指	三亚南山国际非遗发展有限公司 (原名三亚南山尼泊尔馆文化建设发展有限公司)
马珂博逻	指	马珂博逻数字科技（上海）有限公司
开南酒店	指	宁波开南酒店管理有限公司
青岛上合南苑	指	青岛上合南苑酒店管理有限公司
首旅财务公司	指	北京首都旅游集团财务有限公司
凯悦中国	指	中国凯悦有限公司
兆富光	指	上海兆富光酒店管理有限公司
湖北洪如	指	湖北洪如酒店管理有限公司
赋能酒店	指	赋能酒店管理（深圳）有限公司
环汇置业	指	北京环汇置业有限公司
上海如竞	指	上海如竞玩家酒店管理有限公司
湖南湘颐	指	湖南湘颐酒店管理有限公司
出租率/Occ (%)	指	Occupancy，特定时期内实际售出的客房数与可售客房数量的比率
平均每天房价/ADR (元/间)	指	Average Daily Rate，特定时期内某家酒店已售客房的平均房价，其计算方法为客房收入/实际售出客房数量
每间可售客房收入/RevPAR (元/间)	指	Revenue Per Available Room，特定时期内某家酒店每间可售客房可产生的收入，其计算方法为客房收入/可售客房数，即 Occ × ADR
经济型酒店	指	以大众旅行者和中小商务者为主要服务对象，以客房为唯一或核心产品，价格实惠、服务标准、环境舒适、硬件上乘，性价比高的现代酒店业态

连锁酒店	指	是指以连锁经营模式运营的酒店，具有全国统一的品牌形象识别系统、全国统一的会员体系和营销体系，通常通过集中管理和标准化运营，提供一致的服务体验
直营	指	以自有物业或租赁物业，使用旗下特定的品牌自行进行经营管理的连锁经营形式
特许管理	指	拥有注册商标、企业标志、专利、专有技术等经营资源的企业（特许人），以合同形式将其拥有经营资源许可其他经营者（被特许人）使用，被特许人按合同约定在统一的经营模式下开展经营活动，并向特许人支付特许加盟费用的连锁经营形式
加盟酒店	指	按照合同约定，经特许人授权使用酒店品牌等特许资源开展经营活动且具有独立经营资格的公司或分公司
OTA	指	Online Travel Agency，在线旅游平台，这些平台通过互联网为消费者提供旅游相关服务
CRS	指	Central Reservation System 中央预订系统，酒店集团所采用的，由集团内成员共用的预订网络
AI	指	Artificial Intelligence，人工智能

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	北京首旅酒店（集团）股份有限公司
公司的中文简称	首旅酒店
公司的外文名称	BTG Hotels (Group) Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	BTG Hotels
公司的法定代表人	李云

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	段中鹏	段中鹏
联系地址	北京市朝阳区雅宝路10号凯威大厦三层	北京市朝阳区雅宝路10号凯威大厦三层
电话	010-66059316	010-66059316
传真	010-66059316	010-66059316
电子信箱	dzpxx@sohu.com	dzpxx@sohu.com

三、基本情况简介

公司注册地址	北京市西城区复兴门内大街51号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	北京市朝阳区雅宝路10号凯威大厦三层
公司办公地址的邮政编码	100020
公司网址	www.bthhotels.com
电子信箱	stock@btghg.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》、《上海证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	北京市朝阳区雅宝路10号凯威大厦三层

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	首旅酒店	600258	首旅股份

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区长安街1号东方广场东2座毕马威大楼8层
	签字会计师姓名	黄文辉、黄锋

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	7,606,797,307.66	7,751,223,528.97	-1.86	7,792,924,439.00
利润总额	1,139,321,099.66	1,120,048,149.42	1.72	1,107,446,570.04
归属于上市公司股东的净利润	811,136,343.11	806,313,276.29	0.60	795,072,731.99
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	741,288,523.80	733,233,784.31	1.10	719,393,462.54
经营活动产生的现金流量净额	3,313,341,174.11	3,370,866,578.48	-1.71	4,013,777,901.35
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	12,073,461,744.06	11,698,230,149.86	3.21	11,135,819,130.84
总资产	24,389,091,257.29	24,885,179,791.50	-1.99	25,240,145,119.98

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	0.7264	0.7221	0.60	0.7120
稀释每股收益（元/股）	0.7264	0.7221	0.60	0.7120
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.6639	0.6567	1.10	0.6443
加权平均净资产收益率（%）	6.82	7.06	减少0.24个百分点	7.35
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	6.24	6.42	减少0.18个百分点	6.65

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度（1-3月份）	第二季度（4-6月份）	第三季度（7-9月份）	第四季度（10-12月份）
营业收入	1,765,413,982.68	1,895,515,028.35	2,121,198,322.24	1,824,669,974.39
归属于上市公司股东的净利润	142,704,757.44	254,435,768.37	357,555,161.58	56,440,655.72
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	109,106,043.96	226,492,715.40	339,639,936.70	66,049,827.74
经营活动产生的现金流量净额	673,437,789.17	873,050,705.20	1,084,313,887.15	682,538,792.59

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	附注（如适用）	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	15,564,799.62		17,975,203.01	9,939,672.95
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	38,033,036.39		36,660,677.22	19,642,982.05
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	30,272,633.28		24,220,821.07	37,532,399.18
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	23,144,643.22		15,083,995.53	479,642.81
对外委托贷款取得的损益	5,850,227.81		5,031,766.36	4,274,678.12
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-		-	7,294,746.23
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	6,297,155.40		8,818,894.36	20,583,665.76
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-25,101,020.00	权益法核算的联营企业所持有金融工具公允价值变动的的影响及处置长期股权投资的损益	-11,038,594.01	985,582.81
减：所得税影响额	18,004,128.64		21,562,865.49	23,097,140.85
少数股东权益影响额（税后）	6,209,527.77		2,110,406.07	1,956,959.61
合计	69,847,819.31		73,079,491.98	75,679,269.45

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	828,767,872.81	1,056,304,566.12	227,536,693.31	30,272,633.28
其他权益工具	48,777,826.75	302,721,809.88	253,943,983.13	-
合计	877,545,699.56	1,359,026,376.00	481,480,676.44	30,272,633.28

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

公司是全国三大连锁酒店集团之一，专注于中高端及经济型酒店运营管理，并兼有景区经营业务。

公司酒店业务包括酒店运营和酒店管理两种模式。第一，酒店运营业务主要指通过租赁物业来经营酒店。公司通过向顾客提供住宿及相关服务取得收入，并承担酒店房屋租金，装修及运营过程中的管理、维护、运营费用及相关税费后实现盈利。第二，酒店管理业务包括品牌加盟、输出管理和其他特许业务。其中：1. 品牌加盟指公司与加盟酒店业主签约后协助其进行物业设计、工程改造、系统安装及人员培训等工作，使加盟酒店符合集团酒店标准。2. 输出管理指公司通过对酒店日常管理取得收入。输出管理收入根据品牌不同分为按加盟酒店营业收入的一定比例收取，或按基本管理费加奖励（效益）管理费收取两种模式。3. 其他特许业务指公司通过给加盟酒店提供服务取得收入，包括软件安装维护服务、预订中心服务和公司派驻加盟酒店管理人员的服务。

酒店运营模式是把经营酒店的收入全额确认为公司收入，酒店管理模式则是把向酒店业主收取的品牌及管理服务费确认为公司收入。报告期内，酒店运营模式的收入占比为 61.59%，酒店管理模式的收入占比为 31.67%。截至报告期末，酒店运营模式的门店数量占比为 7.1%；酒店管理模式的门店数量占比为 92.9%。由于酒店管理业务收入占比小，毛利率比较高，叠加公司重点发展酒店管理业务，公司业绩整体呈现出收入变动小，利润变动大的特征。

公司旗下酒店品牌丰富：如家、莫泰、驿居、雅客怡家、云上四季、欣燕都、华驿、云品牌（派柏云、睿柏云、素柏云、诗柏云）、如家商旅、如家精选、Yunik、艾扉、柏丽艾尚、扉缦、云上四季尚品、漫趣乐园、嘉虹、和颐、璞隐、逸扉、万信至格、建国铂萃、首旅京伦、首旅建国、首旅南苑、诺金、诺岚、安麓等，覆盖了从经济型、中高端到高端奢华的酒店品牌。产品涵盖了标准及非标准住宿，可以满足消费者在商务出行和旅游休闲中对良好住宿环境的需求。

景区业务：公司海南南山景区运营主要通过景区的门票、餐饮、商品、住宿、园区内交通等获得收入和利润。公司控股 74.8%的南山景区为公司唯一经营的 5A 级景区。

未来公司仍将以住宿为核心，充分利用自身品牌、规模、资源、平台、技术优势，继续加大资源整合力度，将“吃、住、行、游、娱、购”等板块的资源连接起来，打造“如旅随行”的顾客价值生态圈。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

1、宏观经济摘要

2025 年，国民经济运行顶压前行、向新向优，高质量发展取得新成效，经济社会发展主要目标任务圆满实现，“十四五”胜利收官。根据国家统计局数据，初步核算，2025 年全年国内生产总值 1,401,879 亿元，按不变价格计算，比上年增长 5.0%。

2026 年，我国经济长期向好的支撑条件和基本趋势没有改变。按照中央经济工作会议的要求，在政策取向上，要坚持稳中求进、提质增效，发挥存量政策和增量政策集成效应，加大逆周期和跨周期调节力度，提升宏观经济治理效能。同时提出要持续扩大内需、优化供给，做优增量、盘活存量，并确定以“坚持内需主导，建设强大国内市场”排首位的重点任务。

2、旅游业整体情况

“十四五”时期文旅行业呈现良好的发展势头，2025 年，旅游经济稳步进入繁荣发展新周期和高质量发展新阶段。根据文化和旅游部发布的数据，2025 年，国内居民出游总人次 65.22 亿，比上年同期增加 9.07 亿，同比增长 16.2%；国内居民出游总花费 6.30 万亿元，比上年同期增加 0.55 万亿元，同比增长 9.5%。根据中国旅游研究院信息，从春节、劳动节和国庆节三个长假来看，出游人数、旅游消费、出游距离和目的地

游憩半径等重点指标持续增长。2025年全年七个公共假期出游总人次与消费总额均创历史新高，日均出游人次和人均每次旅游花费同比2019年分别增长15.4%、11.0%。

旅游业是拉动经济发展的重要动力，目前已日益成为我国新兴的战略性支柱产业和具有显著时代特征的民生产业、幸福产业，国家持续出台相关政策以促进其发展。2025年1月9日，为扩大服务消费和促进文化旅游业发展，国务院办公厅印发《关于进一步培育新增长点繁荣文化和旅游消费的若干措施》的通知，提出丰富消费惠民举措、满足不同年龄群体消费需求、扩大特色优质产品供给、培育消费场景、创新产业政策、优化消费环境；2025年10月23日，《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》提出要推进旅游强国建设，丰富高品质旅游产品供给，提高旅游服务质量；提升入境游便利化国际化水平；推进文旅深度融合，大力发展文化旅游业，以文化赋能经济社会发展。

3、酒店业整体情况

2025年，受市场环境多因素影响，国内酒店行业价格承压，行业整体呈现“弱恢复”状态。根据STR资讯统计的行业数据，2025年入住率（OCC）指数同比下降3%，平均房价（ADR）指数同比下降1%，每房收益（RevPAR）指数同比下降3%。从全年表现来看，春节、五一、暑期、十一等关键节假日依旧是拉动RevPAR的高光时点，其中五一与十一的峰值均超过2024年同期，休闲需求仍具备较好韧性，但商务需求有所承压。未来随着经济持续回暖和国家扩内需、促消费政策逐步落地，国际入境的持续扩容，酒店行业有望迎来发展新机遇。

三、经营情况讨论与分析

（一）2025年经营概述

2025年，国内宏观经济发展稳中向好，商务出行需求延续渐进式复苏，休闲旅游出行需求持续旺盛。报告期内，公司不含轻管理酒店的全部酒店RevPAR为163元，同比下降2.7%；OCC为67.2%，同比下降1.0个百分点；ADR为242元，同比下降1.3%，主要受行业整体价格承压影响。进入2025年第四季度，公司平均房价企稳转正，不含轻管理酒店的全部酒店RevPAR实现同比转正。此外，公司在节假日期间的表现较为亮眼，在“五一”“十一”等长假期间，公司旗下酒店经营表现超越2024年同期。

公司持续推进“发展为先、产品为王、经营至上、全域用户运营”等核心战略，对外继续加快市场拓展步伐，对内继续强化精细化管理举措，坚持提质增效，不断提升宾客体验，在行业“弱恢复”的背景下，公司收入规模整体保持稳定，盈利实现稳健增长。报告期内，公司实现营业收入760,679.73万元，同比下降1.86%；实现归属于上市公司股东的净利润81,113.63万元，同比上升0.60%。

1、规模为先，全力发展标准管理酒店，持续推进结构升级

公司持续贯彻规模为先战略，全力发展标准管理酒店，优化产品结构。报告期内，公司新开店数量1,510家，同比增长11.6%，其中，标准管理酒店新开店832家，同比增长17.2%，占全部新开店比例55.1%，同比提升2.6个百分点。公司积极签约储备店，截至报告期末，公司储备店为1,584家，其中标准管理酒店数量1,181家，同比增长25.2%，储备店中标准管理酒店结构占比74.6%，同比提升20.5个百分点，为2026年规模扩张及结构优化奠定坚实基础。

公司全力推进标准管理酒店发展，经济型酒店与中高端酒店规模均保持良好增长态势。经济型酒店方面，报告期内，公司新开经济型酒店402家，同比增长34.0%。其中如家4.0自推出以来广受认可，报告期内新开174家，储备门店数达257家。中高端酒店方面，报告期内，公司新开中高端酒店430家，截至报告期末，中高端酒店房间量占比提升至42.3%，同比增长1.1个百分点。其中，璞隐品牌展现出较好的发展势头，开店步伐加快，形成从一线城市到热门旅游目的地多地落子，截至报告期末，璞隐开业门店数达67家，储备门店数达76家。

轻管理模式作为公司发展的重要组成部分，具有“投资小、赋能高、回报快”等特征，公司致力于持续提升轻管理酒店的发展质量与运营水平。报告期内，公司新开业轻管理酒店668家，占新开店比例为44.2%。

公司始终贯彻以特许加盟店为主的扩张方式，并紧抓酒店业开店的下沉趋势，提升对三线及以下城市的开店拓展。报告期内，公司通过特许加盟方式新开店1,491家，占整体新开店比例为98.7%，截至报告期末，公司特许加盟方式运营的门店比例提升至92.9%。

2、产品为王，稳步推进品牌升级，持续向年轻化和时尚化迭代

公司始终秉承“产品为王”的核心战略。在通过一体化供应链与品控管理以保障产品一致性的同时，对存量酒店坚持“常用常新”，通过持续的维护与焕新来维持和提升产品竞争力。此外，公司明确了同品牌升级迭代的统一标准，为后续产品升级奠定了坚实基础。报告期内，公司凭借强大的产品实力，成功蝉联中国旅游饭店业协会颁发的“2024年度中国饭店集团60强”前三名。

经济型酒店方面，公司持续通过产品迭代深化品牌竞争力。如家酒店4.0通过时尚焕新的设计、多元灵动的社交空间和客房质感的升级打造，进一步满足年轻一代消费者对酒店颜值、品质和体验感的追求，深受市场喜爱。报告期内，如家酒店4.0更新全店设计标准与细则，升级客房家具工艺，进一步提高安装效率，降低造价成本，提升宾客体验。在新店开业与存量经济型产品升级的共同驱动下，截至报告期末，如家3.0及以上产品占如家品牌店数比例从2024年期末的71.8%提升至81.5%，有力提升了如家酒店品牌的整体形象。

中高端酒店方面，目前，公司已构建了以如家商旅、如家精选、璞隐、扉缦、和颐、逸扉等为核心的中高端品牌矩阵，其中，公司如家商旅2.5、如家精选4.0以及璞隐2.0等核心产品升级有序推进，如家商旅2.5样板店在上海开业，以年轻化风格迎合了年轻客群的消费需求；如家精选4.0完成了外立面、公区及客房的细节升级；璞隐2.0通过家具模块化、优化客房材质等方式，实现了在造价、品质与营建效率上的全面提升。

高端及奢华酒店方面，2025年诺金国际酒店管理公司成立，实现了公司对旗下高端奢华品牌的集约化管理。报告期内，公司多家高奢品牌新店精彩亮相，打造区域文旅地标项目，建国饭店环球店盛大启幕，并荣获2025年GBE酒店设计大奖“最佳城市地标酒店奖”；诺岚品牌首店正式落户北京湾里，构筑紧邻环球度假区的时尚艺术空间；安麓品牌首座海岛度假酒店落子珠海市东澳岛，为粤港澳大湾区注入全新活力。同时，公司亦稳步推进存量高端酒店的升级改造，持续提升产品与服务标准。

3、全域用户运营，拓展协议客户贡献，优化公域渠道合作

公司积极推动全域用户运营体系的战略升级，通过权益升级优化、细分客群需求个性化服务等举措提升会员活跃度与复购意愿，巩固存量会员基础，截至报告期末，公司“如LIFE俱乐部”和“首享会”两大会员体系整体规模达2.1亿。同时，公司持续加大协议客户拓展力度，优化与OTA及新渠道的合作，进一步提升全渠道的运营能力，推动用户规模与订单贡献稳定增长。

公司持续升级“如LIFE俱乐部”会员体系，通过权益创新与精准服务提升用户粘性。报告期内，公司一方面对会员权益进行加码，如增加金卡及以上会员折扣力度、推出积分抢兑演唱会门票等特色权益；另一方面，面向大学生客群推广“青春卡2.0”，提供专属折扣价、抽演唱会门票、不住享免费洗衣等多重权益，强化细分市场吸引力。与此同时，公司紧抓新一代文旅消费者生活方式的新趋势，通过融合“本城、本地、本店”特色，积极打造“本地生活”版块，报告期内，公司在全国49城举办近3,000场会员活动，成功打造“首旅如家文化艺术节”“围博夜话”等品牌活动IP，并结合国潮与非遗元素打造年度品牌活动“璞隐新国潮文化节”。报告期内，集团获新京报“年度文化赋能品牌”，入选上海旅游节名录，进一步巩固了公司在体验创新与文化融合方面的品牌影响力。

公司重视并洞悉高端会员的深层次需求，匠心打造“首享会”会员俱乐部，专为高端会员提供精彩生活方式及旅途服务，赋予会员极致尊享体验。报告期内，公司“精彩长安街·宝藏酒店奇遇记”主题人文体验活动已实现从北京到全国三十余城的规模拓展，通过藏品巡展、驿站骑行等创新形式，打造具有文化厚度的品牌体验，有效提升了会员参与度和品牌影响力。

4、服务无止境，积极打造品牌特色服务，不断提升宾客体验

服务及用户体验是衡量酒店品质的重要维度，公司通过VOC（“客户之声”）数据采集和分析系统，捕捉客户全触点反馈数据，深度解析用户核心诉求，驱动服务策略前移与服务标准迭代，实现服务品质的持续精进与体验增值。报告期内，公司各OTA平台用户评分均稳步提升。

公司持续夯实基础服务，基于“放心、快速、友爱”的服务品质理念，持续推出“暖心服务”“健康牛奶”“迎宾咖啡糖”“如家这碗面”“智能洗衣”等一系列集团统一的特色服务内容，其中“如家这碗面”是以“一城一味”为特色的早餐体验类目，体现出了中国各地独具特色的面食文化，精准契合商旅人士对当地特色美食体验的需求。报告期内，公司进一步升级“智能洗衣”服务，并完成了对一次性客用品及棉织品的优化更新。同时，为响应日益增长的携宠出行需求，公司在全品牌门店推出了宠物友好接待服务，为携带

宠物的宾客提供便捷、贴心的住宿体验。

公司还借助不同品牌的特色服务进一步打造个性化的品牌调性。璞隐酒店围绕茶礼文化，将传统奉茶仪式融入品牌体验，为宾客打造具有东方韵味的沉浸式仪式感服务；逸扉酒店以生而社区化为核心理念，为追求高品质的宾客打造时尚松弛的生活方式，提供日咖夜酒的全时愉悦体验。未来，公司将继续秉承“服务无止境”的理念，持续创新升级服务项目，为用户打造更为细致化、个性化的体验场景，不断提升用户粘性。

5、效率赋能，加速建设在线化、数字化、智能化能力，推动运营提效与宾客体验升级

公司坚持在线化、数字化和智能化的技术战略，建立了从开发、筹建、开业到运营的全线上流程管理系统；实现了宾客从线上到线下的全过程数字化能力，为宾客提供预定、入住、离店等闭环高效体验。

在线化方面，公司将宾客在线和员工在线作为实现全面管理在线化的重要组成部分。宾客在线方面，公司全面对接了线上渠道，实现国内外主流渠道直连，并积极开拓新渠道，实现了与抖音、高德、腾讯、快手、京东等新流量渠道直连，拓展线上引流能力；借助强大的会员 CRM 及基于企微的 SCRM 系统，开展会员深度运营，提升会员活跃度和订单贡献。员工在线方面，公司通过首书、企业管家宝的常态化运营，不断提高员工在线活跃度，保障了穿透式管理能力和上下一致的执行力。

数字化方面，公司经过多年研发投入和技术攻坚，实现了基于大数据的中台数据统一管理，成功落地了多个数字化产品，包括 PRI 官网推荐指数、“天眼”风险管理系统等，促进公司管理效率再上新台阶。此外，公司持续完善会员平台建设，不断投入建设集团统一的 CRS（“中央预定系统”）以及高星会员系统，实现线上流量贡献的持续增长。

智能化方面，公司创新应用大数据与 AI 模型，构建颗粒化诊断体系，有效辅助门店优化服务并提升收益能力。在收益管理方面，通过调价模型的持续优化，有效提升调价频次和收益管理效果；在运营管理方面，系统可对门店经营数据进行深度解析，围绕差评整改、运营回顾等场景，自动生成整改方案，实现“问题发现—解决—追踪”全流程闭环。在服务端，自助前台、送物机器人、智能客房、AI 客服等智慧场景全面落地，实现宾客服务的一键触达与响应，显著提升服务效率与体验满意度。

公司积极响应国家政策法规，加强数据安全、网络安全、个人信息保护体系的建设，不断修订和完善相关管理制度，为公司安全经营保驾护航。

6、提质增效重回报，建立长效市值管理机制，提升公司投资价值和股东回报

公司高度重视市值管理工作，明确将董事会确立为市值管理决策机构，负责制定公司战略规划及长期投资价值目标，并于 2025 年 3 月正式公布了《公司市值管理办法》，为系统性提升公司投资价值和股东回报能力提供了制度化保障，公司制定并逐步落实各项具体工作，提升公司投资价值和股东回报能力已成为公司核心战略目标之一。

本报告期，公司进一步加强投资者关系管理，按季度举办业绩说明会，热情、专业解答日常电话咨询，并持续通过机构路演、上证 e 互动等多种方式与投资者保持有效沟通，从而使投资者充分了解公司的发展战略与经营情况，获得投资者的广泛认同。

公司始终将股东回报置于重要位置，逐步提高现金分红比例是公司回报投资者最核心的举措，综合考虑公司实际经营情况及未来发展需求，公司以 2025 年 12 月 31 日的总股本 1,116,603,126 股为基数，拟每股派发 0.45 元（含税），现金分红总额为 50,247.14 万元，年度现金分红总额占当年合并报表归属于上市公司股东的净利润的比例 61.95%。

面向未来，公司将进一步依托扎实的战略、稳健的财务与积极的 ESG 治理，将市值管理纳入“十五五”发展战略的核心要素，持续优化股东回报机制，灵活运用资本市场工具，推动公司内在价值释放与市值的长期稳健增长。

（二）2025 年营收和利润概述

本年公司实现营业收入 760,679.73 万元，较上年同期减少 14,442.62 万元，下降 1.86%。其中，公司酒店业务营业收入 709,401.84 万元，较上年同期减少 14,077.01 万元，下降 1.95%，这主要源于：直营酒店数量下降使酒店运营业务收入较上年同期减少 38,221.89 万元，下降 7.54%，同时，特许酒店数量增加使

酒店管理业务收入同比增加 24,144.88 万元，上升 11.14%。景区运营业务营业收入 51,277.89 万元，较上年同期减少 365.61 万元，下降 0.71%。

公司本年实现利润总额为 113,932.11 万元，较上年同期增加 1,927.30 万元。其中，公司酒店业务利润总额为 91,205.10 万元，较上年同期增加 1,893.38 万元；景区运营业务利润总额为 22,727.01 万元，较上年同期增加 33.91 万元。公司归属于上市公司股东的净利润为 81,113.63 万元，较上年增加 482.31 万元；扣除非经常性损益后的归属于上市公司股东的净利润为 74,128.85 万元，较上年增加 805.47 万元。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、品牌优势

经历了 20 多年的发展，公司旗下拥有 28 个品牌，40 多个产品，覆盖“奢华”“高端”“中高端”“经济型”“休闲度假”“社交娱乐”全系列的酒店产品，可以满足消费者在商务出行及旅游休闲中对良好住宿环境的需求。公司持续在不断细分的市场中，对品牌体系与住宿产品不断进行产品丰富与服务创新，叠加多样化的运营模式，立足赋能、开放、包容的心态，吸引业主积极加盟，赋能业主充分利用其物业资源并挖掘其物业优势与特色，以帮助业主实现更好的投资回报。

2、会员优势

公司始终秉持“为会员持续创造价值”的理念，随着品牌价值的提升，成功打造面向有限服务酒店的“如 LIFE 俱乐部”及面向高端奢华酒店的“首享会”两大会员体系，不仅通过加大和各外部平台合作，持续加强会员拉新的力度，还成功建立了企微私域运营体系，带动会员规模稳健增长。截至报告期末，公司“如 LIFE 俱乐部”和“首享会”两大会员体系整体规模达 2.1 亿。

公司持续创新升级“如 LIFE 俱乐部”会员体系，围绕尊享酒店权益、精彩跨界权益、多元化本地生活、全生态价值流动四大核心版块，结合银发、青春、商务等细分人群需求，深化会员运营，实现对细分人群需求的精准触达与深度服务。同时公司持续通过优化专属权益、深化企微私域运营、搭建兴趣社群及拓展协议客户等方式，进一步提升会员黏性、复购率与自有渠道订单贡献，持续巩固以会员为核心的运营体系。

公司匠心打造的“首享会”会员俱乐部，专为高端会员提供精彩生活方式及旅途服务。首享会是业内首个提供即时奖励的会员体系，且涵盖更加多元的权益及服务，从高奢酒店消费者的日常生活场景出发，除酒店外，还覆盖了餐饮、旅行、生活方式、亲子时光及免税商品等领域。

3、人才优势

公司拥有一支专业高效、爱岗敬业、德才兼备、承接有序的专业人才队伍，并已在高端、中高端、经济型、文旅、电竞等酒店产品矩阵全线布局。公司始终坚持内部培养为主、外部招聘为辅的理念，持续打造“年轻化+专业化”的人才梯队，在各关键岗位储备充足的高潜人才。在培养模式上，通过在岗提升和高潜发展项目，采用训战一体的创新模式培养业务和管理人才，满足业务发展对关键岗位的人才需求。通过数字化人才管理和员工训练系统，提升了基层岗位的技能水平和培训效率，保障了一线门店的运营和服务标准。这些举措，共同打造了立体化的人才发展平台，围绕“人才发展价值圈”，从人群、内容、形式、体验多个维度持续发力，进一步夯实人才优势，为未来的业务发展充分赋能。

4、管理优势

酒店管理能力是构筑酒店行业竞争优势的关键因素之一，作为酒店行业的领军企业，公司凭借深厚的行业经验积累，成功构建了具备规模化效益的专业管理体系，在产品研发、项目筹建、质检、采购、运营等核心环节形成了突出的管理优势。

产品力是酒店集团的核心竞争能力之一，公司紧贴市场需求迭代升级产品，并结合智能工具、AI 技术等创新服务方式，形成了高效的产品研发模式。项目筹建方面，公司依托大型连锁化酒店管理集团的优势，对产品工艺、质量担保、成本控制、采购招标等多个环节进行了专业整合，形成了价值链一体化管理体系，赋能项目工程的低成本、高效率运转，推动工程筹建高质量完成，并借助标准化、数字化的质检验收流程，保障产品标准的一致性。同时，公司通过建立统一的央采平台，实现酒店物资采购具有统一的质量标准，以及更具竞争力的价格，为加盟商提供更省心的采购服务。在酒店的日常运营管理中，公司持续优化运营系统

与管理模式，不断提升了运营管理效率，通过 VOC（“客户之声”）平台洞察宾客数据，赋能服务管理，提升宾客体验。公司将继续加强核心管理能力建设，不断提质增效，更好地赋能酒店加盟商，并为宾客提供更优质的服务。

5、保持数字化建设的行业领先优势

公司拥有强大的面客系统、运营系统和后端支持系统，通过持续地进行研发及优化，为连锁酒店的高效管理和运营提供了强大的 IT 系统支撑，持续巩固行业数字化领先优势，深度赋能门店管理、用户运营与公司内部管理。

门店管理方面，公司建立行业领先的 AI 数字店长等应用，实现智能查询、流量预测及智能调价、营销活动优化等多个功能，帮助细化门店颗粒化管理的维度，提升酒店管理的敏捷性及收益有效性，支持公司的规模化发展。同时，公司持续迭代算法技术，不断优化 AI 智能诊断体系，为酒店经营提供从数据采集到价值创造的全流程支持，现已成为店长日常经营管理的重要工具。

用户运营方面，公司以数字化工具赋能全域用户生命周期运营，打通会员、OTA 及大客户渠道，实现公私域联动盘活用户。在酒店体验方面，公司具备全场景宾客体验升级能力，打造“预定-入住-离店”全链路数字化体验闭环，推出选房、续住、发票预约等多项在线服务，并通过“文殊”智慧总控系统，实现智能客房、智能前台、智能电视、智能洗衣房等标准化模块，同步提升了客户体验及管理效率。

内部管理方面，公司立足全面的在线化管理系统，实现了集团到酒店的全员在线、流程在线和知识在线，赋能集团“端到端”垂直化管理。公司还通过首书及管家宝移动系统，在运营、巡店、客房、销售等方面实现了全移动化应用。公司以数字化技术带动了组织管理提效，提高了组织执行的敏捷度。

公司将持续加码数字科技投入，借力 AI 与核心业务场景的深度融合，保持数字化能力行业领先，以创新驱动产品体验升级、全域用户运营深化与酒店规模扩张，通过持续的产品与服务创新，实现品牌影响力的提升与市场份额增长。

6、国内行业率先推行 ESG 治理的国有控股上市公司

公司定期发布年度 ESG 报告，作为国内行业优秀的上市公司，董事会引入 ESG 治理架构，是为了在新的发展阶段推动公司高质量、可持续发展能力和整体实力，积极推动国有上市公司保护生态环境、促进人与自然环境和谐共生，促进区域协调发展，助力文化传承，做强做优做大，以强烈的责任担当和积极的实践体现国有控股上市公司的重大价值。同时，公司坚持以技术创新驱动绿色运营，通过推广节能型新产品、采用环保装修快装材料等举措，打造绿色酒店标杆。

五、报告期内主要经营情况

主要经营情况具体分析如下：

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	7,606,797,307.66	7,751,223,528.97	-1.86
营业成本	4,573,133,076.49	4,778,184,568.15	-4.29
销售费用	665,023,260.33	577,148,673.25	15.23
管理费用	852,546,507.34	837,388,410.61	1.81
研发费用	64,037,359.32	64,489,880.20	-0.70
财务费用	278,712,502.66	354,911,849.08	-21.47
经营活动产生的现金流量净额	3,313,341,174.11	3,370,866,578.48	-1.71
投资活动产生的现金流量净额	-863,319,213.27	-989,410,343.61	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-2,325,621,919.85	-2,267,975,121.08	不适用

各业务板块营业收入、营业成本及费用明细如下：

单位：万元 币种：人民币

科目名称	2025 年度				2024 年度			
	合并	其中：酒店业务		景区业务	合并	其中：酒店业务		景区业务
		酒店运营	酒店管理			酒店运营	酒店管理	
营业收入	760,679.73	468,477.30	240,924.54	51,277.89	775,122.35	506,699.19	216,779.66	51,643.50
营业成本	457,313.31	383,589.04	55,743.56	17,980.70	477,818.46	411,955.28	48,379.41	17,483.76
销售费用	66,502.33	64,595.63		1,906.70	57,714.87	54,963.70		2,751.16
管理费用	85,254.65	76,987.67		8,266.98	83,738.84	75,466.48		8,272.36

（1）营业收入变动原因说明：

本年实现营业收入 760,679.73 万元，比上年同期减少 14,442.62 万元，下降 1.86%。酒店运营收入下降 7.54%，主要由于直营酒店数量减少及 RevPAR 降低；酒店管理收入上升 11.14%，主要由于特许酒店数量增加；景区业务收入与上年基本持平。

（2）营业成本变动原因说明：

本年主营业务成本为 457,313.31 万元，较上年同期减少 20,505.15 万元，下降 4.29%。具体明细：

单位：万元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度	增减额	增减比（%）	情况说明
折旧及摊销	181,539.89	194,000.87	-12,460.98	-6.42	主要系直营酒店数量下降
职工薪酬	157,132.74	156,422.07	710.68	0.45	
物料消耗	48,826.06	53,710.48	-4,884.43	-9.09	主要由于直营酒店数量下降
能源费	29,107.51	30,736.81	-1,629.31	-5.30	
洗涤费	11,170.71	11,595.64	-424.93	-3.66	
维修费	6,900.13	7,167.25	-267.12	-3.73	
其他	22,636.28	24,185.33	-1,549.06	-6.40	
合计	457,313.31	477,818.46	-20,505.15	-4.29	
其中：在建店费用	2,730.00	6,139.97	-3,409.97	-55.54	主要由于在建店数量减少

(3) 销售费用变动原因说明：

本年销售费用为 66,502.33 万元，较上年同期增加 8,787.46 万元，增加 15.23%。具体明细：

单位：万元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度	增减额	增减比 (%)	情况说明
销售佣金	40,591.61	32,408.55	8,183.06	25.25	主要系 OTA 订单及营销投入较去年同期增加
会员卡费用摊销	10,265.59	7,632.10	2,633.50	34.51	会员卡销量增加，费用摊销相应增加
职工薪酬	7,133.84	7,758.40	-624.55	-8.05	公司加强费用管控
业务推广及宣传费	5,816.82	6,853.67	-1,036.84	-15.13	本年业务推广及宣传活动减少
其他	2,694.45	3,062.16	-367.70	-12.01	公司加强费用管控
合计	66,502.33	57,714.87	8,787.46	15.23	

(4) 管理费用变动原因说明：

本年管理费用为 85,254.65 万元，较上年同期增加 1,515.81 万元，增加 1.81%。具体明细：

单位：万元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度	增减额	增减比 (%)	情况说明
职工薪酬	66,368.83	64,594.11	1,774.72	2.75	主要系开发相关人力成本增长
折旧及摊销	5,735.92	6,007.07	-271.15	-4.51	主要因为部分资产折旧到期
办公费	3,377.87	3,782.93	-405.06	-10.71	公司加强费用管控
聘请中介顾问费	3,292.69	2,915.95	376.74	12.92	主要系本年新增 AI 咨询项目
能源费	969.35	1,008.27	-38.92	-3.86	
其他	5,510.00	5,430.52	79.47	1.46	
合计	85,254.65	83,738.84	1,515.81	1.81	

(5) 研发费用变动原因说明：本年研发费用为 6,403.74 万元，与上年基本持平。

(6) 财务费用变动原因说明：本年财务费用为 27,871.25 万元，较上年同期减少 7,619.93 万元，减少 21.47%。主要为租赁负债产生的利息费用 28,892.96 万元，较上年同期减少 7,387.60 万元。

(7) 经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：本年经营活动现金净流入 331,334.12 万元，上年同期净流入 337,086.66 万元，同比减少 5,752.54 万元。主要由于：1) 本年收回的前期政府征用款项同比减少 3,347.02 万元；2) 本年支付给职工以及为职工支付的现金流出增加 1,150.39 万元。

(8) 投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本年投资活动现金净流出 86,331.92 万元，上年同期净流出 98,941.03 万元，同比减少 12,609.11 万元。主要由于：1) 本年购买理财产品以及定期存款产生现金净流出 49,970.00 万元，上年同期现金净流入 8,809.61 万元；2) 本年环汇置业项目现金净流出为 5,864.48 万元，较上年同期现金流出净减少 50,117.94 万元；3) 本年购进固定资产现金净流出 42,216.03 万元，较上年同期现金流出净减少 11,115.22 万元；4) 本年收到第三方归还借款现金净流入 4,172.49 万元，上年同期现金净流出 5,357.47 万元。

(9) 筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本年筹资活动现金净流出 232,562.19 万元，上年同期净流出 226,797.51 万元，同比增加 5,764.68 万元。主要由于：1) 本年超短融到期赎回现金净流出 30,000.00 万元，上年现金净流出 10,000.00 万元，现金流出净增加 20,000.00 万元；2) 本年取得和偿还借款现金净流入 18,463.39 万元，较上年同期现金流入净增加 17,692.21 万元。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 主要销售客户及主要供应商情况**A. 公司主要销售客户及主要供应商情况**

适用 不适用

前五名客户销售额 7,187.08 万元，占年度销售总额 0.94%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

前五名销售客户

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)
1	北京银行股份有限公司燕京支行	2,410.10	0.32
2	南京欧亚航空客运代理有限公司	1,621.88	0.21
3	深圳市草原印象商务服务有限公司	1,149.89	0.15
4	武汉市胜意之旅旅行社有限公司	1,069.78	0.14
5	北京分贝通科技有限公司	935.42	0.12
合计		7,187.08	0.94

前五名供应商采购额35,527.43万元，占年度采购总额8.31%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额18,494.93万元，占年度采购总额4.33%。

前五名供应商

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)
1	携程上海及其关联方	18,494.93	4.33
2	浙江辉驿网络科技有限公司	6,606.18	1.55
3	上海金壁建筑装璜有限责任公司	3,984.08	0.93
4	上海麒渊酒店管理有限公司	3,865.64	0.90
5	北京奇天大胜网络科技有限公司	2,576.59	0.60
合计		35,527.43	8.31

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

□适用 √不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

□适用 √不适用

3、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	64,037,359.32
本期资本化研发投入	-
研发投入合计	64,037,359.32
研发投入总额占营业收入比例（%）	0.84
研发投入资本化的比重（%）	-

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	102
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	0.82
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	-
硕士研究生	3
本科	59
专科	40
高中及以下	-
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	25
30-40岁（含30岁，不含40岁）	48
40-50岁（含40岁，不含50岁）	28
50-60岁（含50岁，不含60岁）	1
60岁及以上	-

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例（%）	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例（%）	本期期末金额 较上期期末变 动比例（%）	情况 说明
货币资金	1,439,601,880.73	5.90	1,302,992,956.09	5.24	10.48	
交易性金融资产	1,056,304,566.12	4.33	828,767,872.81	3.33	27.45	
应收账款	206,009,085.93	0.84	269,077,246.39	1.08	-23.44	
预付款项	34,704,488.54	0.14	32,931,716.09	0.13	5.38	

其他应收款	218,282,407.57	0.90	215,333,018.99	0.87	1.37	
存货	31,181,320.71	0.13	40,593,866.45	0.16	-23.19	
一年内到期的非流动资产	355,885,479.77	1.46	253,429,923.02	1.02	40.43	(1)
其他流动资产	153,224,132.35	0.63	155,688,712.02	0.63	-1.58	
长期应收款	295,224,697.43	1.21	347,563,141.04	1.40	-15.06	
长期股权投资	339,040,620.02	1.39	398,327,037.74	1.60	-14.88	
其他权益工具投资	302,721,809.88	1.24	48,777,826.75	0.20	520.61	(2)
固定资产	1,874,293,358.48	7.68	1,971,658,629.40	7.92	-4.94	
在建工程	69,809,825.68	0.29	106,673,838.34	0.43	-34.56	(3)
使用权资产	6,587,563,198.50	27.01	7,110,936,592.22	28.57	-7.36	
无形资产	3,348,118,180.34	13.73	3,385,611,172.28	13.60	-1.11	
商誉	4,691,866,361.51	19.24	4,691,866,361.51	18.85	-	
长期待摊费用	1,449,804,326.13	5.94	1,680,054,761.40	6.75	-13.70	
递延所得税资产	812,379,103.97	3.33	880,150,750.91	3.54	-7.70	
其他非流动资产	1,123,076,413.63	4.60	1,164,744,368.05	4.68	-3.58	
短期借款	229,293,527.82	0.94	40,033,000.00	0.16	472.76	(4)
应付账款	122,983,146.75	0.50	131,231,312.91	0.53	-6.29	
预收款项	10,574,040.84	0.04	17,249,153.94	0.07	-38.70	(5)
合同负债	437,558,936.68	1.79	466,003,253.48	1.87	-6.10	
应付职工薪酬	288,688,078.56	1.18	297,130,492.75	1.19	-2.84	
应交税费	98,519,167.47	0.40	85,521,629.00	0.34	15.20	
其他应付款	1,412,292,863.04	5.79	1,467,550,453.41	5.90	-3.77	
一年内到期的非流动负债	1,343,326,617.37	5.51	1,458,923,071.45	5.86	-7.92	
其他流动负债	13,775,564.19	0.06	315,193,002.28	1.27	-95.63	(6)
长期借款	-	-	7,700,000.00	0.03	-100.00	(7)
租赁负债	6,742,430,554.76	27.65	7,270,343,141.06	29.22	-7.26	
长期应付款	540,559,682.41	2.22	491,218,777.16	1.97	10.04	
长期应付职工薪酬	79,125,102.15	0.32	70,284,776.19	0.28	12.58	
递延收益	9,915,080.92	0.04	12,421,802.44	0.05	-20.18	
递延所得税负债	869,837,507.65	3.57	875,634,371.61	3.52	-0.66	
其他非流动负债	39,917,488.42	0.16	58,231,010.68	0.23	-31.45	(8)
实收资本（或股本）	1,116,603,126.00	4.58	1,116,603,126.00	4.49	-	
资本公积	7,442,422,766.43	30.52	7,445,254,582.60	29.92	-0.04	
其他综合收益	-13,379,296.27	-0.05	16,966,511.86	0.07	不适用	
盈余公积	458,015,531.49	1.88	271,691,274.62	1.09	68.58	(9)
未分配利润	3,069,799,616.41	12.59	2,847,714,654.78	11.44	7.80	
少数股东权益	76,832,154.20	0.32	122,280,393.28	0.49	-37.17	(10)

其他说明：

(1) **一年内到期的非流动资产**：本年余额为 35,588.55 万元，较上年末增加 10,245.56 万元，主要为公司的大额存单的变动。

(2) **其他权益工具投资**：本年余额为 30,272.18 万元，较上年末增加 25,394.40 万元，主要系公司持有环汇置业投资的变动。

(3) **在建工程**：本年余额为 6,980.98 万元，较上年末减少 3,686.40 万元，主要由于在建直营店数量减少。

(4) **短期借款**：本年余额为 22,929.35 万元，较上年末增加 18,926.05 万元，主要为补充流动资金增加的短期借款。

(5) **预收款项**：本年余额为 1,057.40 万元，较上年末减少 667.51 万元，主要为公司预收租金的减少。

(6) **其他流动负债**：本年余额为 1,377.56 万元，较上年末减少 30,141.74 万元，主要为公司本期偿还超短期融资券 3 亿元。

(7) **长期借款**：本年余额为 0 元，较上年末减少 770.00 万元，主要系长期借款余额 770.00 万元将于 2026 年 2 月到期，从长期借款转至一年内到期的非流动负债。

(8)其他非流动负债：本年余额为 3,991.75 万元，较上年末减少 1,831.35 万元，主要系会员卡售卡种类变化，未来一年需确认的会员卡收入减少。

(9)盈余公积：本年余额为 45,801.55 万元，较上年末增加 18,632.43 万元，主要为母公司提取法定盈余公积。

(10)少数股东权益：本年余额为 7,683.22 万元，较上年末减少 4,544.82 万元，主要由于本年子公司对少数股东分配股利。

2、境外资产情况

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，集团使用权受限货币资金为 1,768.01 万元，主要系因本集团子公司履约保证金及因合同纠纷而被有关机构冻结的款项。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

1. 品牌市场数据

截至 2025 年 12 月 31 日，公司酒店数量为 7,802 家（含境外 2 家），客房间数为 554,919 间。公司中高端酒店数量为 2,292 家，占比 29.4%，客房间数为 234,833 间，占总客房间数的 42.3%。

截至 2025 年 12 月 31 日酒店数据统计表

品牌	酒店数量			客房间数		
	2025 年 12 月末			2025 年 12 月末		
	合计	直营	特许	合计	直营	特许
经济型酒店	2,059	304	1,755	164,475	32,898	131,577
如家	1,639	284	1,355	139,178	31,137	108,041
莫泰	52	11	41	4,395	1,207	3,188
驿居	252	7	245	14,131	403	13,728
云上四季	113	-	113	6,574	-	6,574
雅客怡家	1	-	1	46	-	46
欣燕都	2	2	-	151	151	-
中高端酒店	2,292	246	2,046	234,833	33,993	200,840
如家商旅	915	107	808	80,626	13,374	67,252
如家精选	551	64	487	50,908	8,145	42,763
和颐	149	25	124	16,474	4,006	12,468
璞隐	67	11	56	7,712	1,609	6,103
扉缦	12	5	7	1,353	674	679
逸扉	72	8	64	10,051	1,533	8,518
艾扉	205	2	203	13,920	225	13,695
万信	85	-	85	9,271	-	9,271
柏丽艾尚	16	3	13	1,507	393	1,114
云上四季尚品	33	8	25	2,488	930	1,558

品牌	酒店数量			客房间数		
	2025年12月末			2025年12月末		
	合计	直营	特许	合计	直营	特许
Yunik	47	4	43	1,613	184	1,429
嘉虹	6	2	4	842	419	423
建国铂萃	9	1	8	1,301	179	1,122
首旅京伦	12	1	11	3,394	601	2,793
首旅建国	62	2	60	19,527	922	18,605
首旅南苑	26	3	23	5,039	799	4,240
诺岚	1	-	1	181	-	181
诺金*	3	-	3	980	-	980
凯宾斯基*	21	-	21	7,646	-	7,646
轻管理	3,429	-	3,429	154,392	-	154,392
华驿	1,945	-	1,945	81,916	-	81,916
云酒店	1,484	-	1,484	72,476	-	72,476
其他**	22	7	15	1,219	464	755
小计	7,802	557	7,245	554,919	67,355	487,564

注*：诺金和凯宾斯基由公司持股50%的合资公司（未并表）运营管理。

注**：其他包含管理输出等管理运营的酒店。

2. 品牌拓展数据

2025年第四季度，公司新开店数量为459家，其中直营店7家，特许加盟店452家。经济型酒店新开店数量为114家，中高端酒店新开店数量为121家，轻管理酒店新开店数量为220家，其他4家。

2025年全年，公司新开店数量为1,510家，其中直营店19家，特许加盟店1,491家。经济型酒店新开店数量为402家，中高端酒店新开店数量为430家，轻管理酒店新开店数量为668家，其他10家。

截至2025年12月31日，公司已签约未开业和正在签约店为1,584家。

新开店数量和储备店数量

品牌	2025年10-12月 新开店			2025年1-12月 新开店			截至2025年12月31日 储备店		
	合计	直营	特许	合计	直营	特许	合计	直营	特许
经济型酒店	114	1	113	402	4	398	470	-	470
中高端酒店	121	3	118	430	9	421	711	3	708
轻管理酒店	220	-	220	668	-	668	398	-	398
其他	4	3	1	10	6	4	5	-	5
小计	459	7	452	1,510	19	1,491	1,584	3	1,581

3. 品牌经营数据

(1) 2025年第四季度经营数据:

2025年第四季度，不含轻管理酒店的全部酒店 RevPAR 154 元，同比上升 0.3%；平均房价 236 元，同比上升 0.8%；出租率 65.4%，同比下降 0.3 个百分点。全部酒店 RevPAR 134 元，同比持平；平均房价 220 元，同比上升 0.5%；出租率 60.8%，同比下降 0.3 个百分点。

2025年第四季度酒店三项指标统计表

项目	RevPAR		均价		出租率	
	2025年10至12月	同比%	2025年10至12月	同比%	2025年10至12月	同比增减百分点
经济型酒店	125	3.1%	187	2.7%	66.7%	0.2
直营	122	4.4%	189	3.9%	64.7%	0.3
特许管理	125	2.5%	187	2.4%	67.2%	0.1
中高端酒店	176	-2.4%	273	-1.4%	64.5%	-0.7
直营	213	-1.0%	312	-1.2%	68.2%	0.1
特许管理	169	-2.2%	265	-1.1%	63.8%	-0.8
轻管理	77	2.3%	161	1.5%	48.1%	0.4
特许管理	77	2.3%	161	1.5%	48.1%	0.4
小计	134	0.0%	220	0.5%	60.8%	-0.3
直营	168	2.6%	253	2.1%	66.4%	0.3
特许管理	128	0.2%	214	0.6%	59.9%	-0.3

注：不含由未并表合资公司运营管理的酒店和管理输出酒店的 RevPAR 数据。

(2) 2025年第四季度 18 个月以上成熟店的经营数据:

截至 2025 年 12 月 31 日，18 个月以上不含轻管理酒店的成熟酒店共有 3,130 家，18 个月以上全部成熟酒店共有 5,552 家。2025 年第四季度，不含轻管理酒店的成熟酒店 RevPAR 154 元，同比下降 3.9%；平均房价 235 元，同比下降 0.7%；出租率 65.5%，同比下降 2.2 个百分点。2025 年第四季度，全部成熟酒店 RevPAR 135 元，同比下降 4.0%；平均房价 219 元，同比下降 0.6%；出租率 61.4%，同比下降 2.1 个百分点。

2025年第四季度开业 18 个月以上酒店三项指标统计表

项目	酒店数量	RevPAR		均价		出租率	
		2025年10至12月	同比%	2025年10至12月	同比%	2025年10至12月	同比增减百分点
经济型酒店	1,487	122	-2.4%	185	1.3%	66.1%	-2.5
直营	299	122	0.4%	188	2.0%	64.8%	-1.1
特许管理	1,188	123	-3.3%	184	1.0%	66.6%	-3.0
中高端酒店	1,643	178	-4.5%	273	-1.5%	65.0%	-2.0
直营	232	210	-2.0%	307	-2.2%	68.3%	0.1
特许管理	1,411	170	-5.2%	264	-1.5%	64.2%	-2.5
轻管理	2,422	76	-3.9%	156	-0.2%	48.8%	-1.8
特许管理	2,422	76	-3.9%	156	-0.2%	48.8%	-1.8
小计	5,552	135	-4.0%	219	-0.6%	61.4%	-2.1
直营	531	165	-1.3%	248	-0.6%	66.5%	-0.5
特许管理	5,021	128	-4.7%	212	-0.8%	60.3%	-2.5

注：不含由未并表合资公司运营管理的酒店和管理输出酒店的 RevPAR 数据。

(3) 2025年年度经营数据:

2025年1至12月,不含轻管理酒店的全部酒店 RevPAR 163元,同比下降2.7%;平均房价242元,同比下降1.3%;出租率67.2%,同比下降1.0个百分点。全部酒店 RevPAR 为142元,同比下降3.4%;平均房价225元,同比下降1.6%;出租率63.0%,同比下降1.2个百分点。

2025年1至12月酒店三项指标统计表

项目	RevPAR		均价		出租率	
	2025年1至12月	同比%	2025年1至12月	同比%	2025年1至12月	同比增减百分点
经济型酒店	133	-0.3%	193	0.5%	68.6%	-0.5
直营	128	1.1%	193	1.7%	66.5%	-0.4
特许管理	134	-0.9%	193	0.1%	69.2%	-0.7
中高端酒店	186	-5.7%	281	-4.1%	66.2%	-1.2
直营	218	-4.7%	319	-3.7%	68.3%	-0.7
特许管理	180	-5.5%	273	-3.8%	65.8%	-1.2
轻管理	82	-3.5%	160	-1.2%	51.0%	-1.2
特许管理	82	-3.5%	160	-1.2%	51.0%	-1.2
小计	142	-3.4%	225	-1.6%	63.0%	-1.2
直营	172	-0.9%	256	-0.1%	67.4%	-0.5
特许管理	137	-3.4%	219	-1.5%	62.3%	-1.2

注:不含由未并表合资公司运营管理的酒店和管理输出酒店的 RevPAR 数据。

(4) 2025年年度18个月以上成熟店的经营数据:

截至2025年12月31日,18个月以上不含轻管理酒店的成熟酒店共有3,130家,18个月以上全部成熟酒店共有5,552家。2025年1至12月,不含轻管理酒店的成熟酒店 RevPAR 为162元,同比下降7.2%;平均房价240元,同比下降3.4%;出租率67.5%,同比下降2.8个百分点。2025年1至12月,全部成熟酒店 RevPAR 为143元,同比下降7.3%;平均房价224元,同比下降3.6%;出租率63.7%,同比下降2.5个百分点。

2025年1至12月开业18个月以上酒店三项指标统计表

项目	酒店数量	RevPAR		均价		出租率	
		2025年1至12月	同比%	2025年1至12月	同比%	2025年1至12月	同比增减百分点
经济型酒店	1,487	130	-6.2%	191	-1.9%	68.2%	-3.1
直营	299	128	-3.7%	192	-0.8%	66.6%	-2.0
特许管理	1,188	131	-7.1%	190	-2.3%	68.8%	-3.5
中高端酒店	1,643	189	-7.7%	282	-4.2%	66.8%	-2.5
直营	232	217	-5.8%	317	-4.6%	68.6%	-0.8
特许管理	1,411	181	-8.3%	273	-4.3%	66.4%	-2.9
轻管理	2,422	80	-7.2%	155	-4.4%	51.5%	-1.6
特许管理	2,422	80	-7.2%	155	-4.4%	51.5%	-1.6
小计	5,552	143	-7.3%	224	-3.6%	63.7%	-2.5
直营	531	171	-5.1%	253	-3.1%	67.6%	-1.5
特许管理	5,021	136	-7.9%	217	-3.9%	62.8%	-2.8

注:不含由未并表合资公司运营管理的酒店和管理输出酒店的 RevPAR 数据。

4. 酒店区域分布

截至2025年12月31日，公司中国境内酒店家数7,800家，客房间数554,622间。其中北京、上海、苏浙皖、津鲁冀、广东和川渝地区的酒店总数4,678家，占总数的60.0%；客房间数342,042间，占总数的61.7%。

省(或直辖市、自治区)	直营酒店		特许管理及管理输出酒店		合计	
	酒店数量	客房间数	酒店数量	客房间数	酒店数量	客房间数
北京	43	6,174	322	30,504	365	36,678
上海	67	9,297	362	29,189	429	38,486
苏浙皖	98	11,351	1,479	99,945	1,577	111,296
津鲁冀	81	8,913	1,743	106,433	1,824	115,346
广东	47	5,869	160	12,963	207	18,832
川渝	19	2,706	257	18,698	276	21,404
其他	202	23,045	2,920	189,535	3,122	212,580
合计	557	67,355	7,243	487,267	7,800	554,622

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

公司投资情况具体如下：

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资公司名称	期末余额	期初余额
首旅财务公司	150,350,945.31	149,812,137.24
宁夏沙湖	65,935,807.62	63,560,826.40
南山国际非遗	46,054,905.59	45,953,877.94
凯燕国际	32,195,181.64	50,727,844.70
Comma	1,352,058.12	41,434,972.30

2、重大的非股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

资本性支出	2025年度
升级改造项目	30,152.41
新建项目	9,488.33
其他	3,656.07
合计	43,296.81

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的 累计公允价值变动	本期计提 的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他 变动	期末数
理财产品	828,767,872.81	23,906,557.28	-		3,709,410,000.00	3,512,145,939.97		1,049,938,490.12
业绩承诺补偿款	-	6,366,076.00	-					6,366,076.00
非上市公司股权投资	48,777,826.75	-	-39,456,015.87		293,400,000.00	1.00		302,721,809.88
合计	877,545,699.56	30,272,633.28	-39,456,015.87		4,002,810,000.00	3,512,145,940.97		1,359,026,376.00

证券投资情况

□适用 √不适用

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

□适用 √不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
如家酒店集团*	子公司	酒店运营及管理	377.45	1,757,772.43	572,347.16	641,821.22	80,832.38	56,058.59
南山文化	子公司	旅游景区	38,600.00	87,455.03	77,082.12	51,277.89	22,759.87	19,277.18
南苑股份*	子公司	酒店运营及管理	31,596.90	129,041.05	57,707.30	28,174.49	-3,529.02	-2,896.81
京伦饭店	子公司	酒店运营	3,383.64	10,261.84	5,192.13	8,292.07	32.51	-981.27

注*：如家酒店集团和南苑股份的财务数据均为以购买日可辨认资产、负债公允价值为基础进行后续计量的财务数据。

报告期内取得和处置子公司的情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

（一）行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、旅游行业趋势

2025年旅游经济完美收官“十四五”，稳步进入繁荣发展新周期和高质量发展新阶段。目前，旅游已经成为人民美好生活不可或缺的刚性需求。《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》明确提出“推进旅游强国建设，丰富高品质旅游产品供给，提高旅游服务质量；提升入境游便利化国际化水平；推进文旅深度融合，大力发展文化旅游业，以文化赋能经济社会发展。”这一系列重要部署，标志着旅游行业发展已被置于国家未来战略发展的重要层面，2026年将开启“十五五”旅游强国建设新征程，迎来旅游经济繁荣向好新格局。经文化和旅游部数据中心测算，2026年春节假期9天，国内出游5.96亿人次，较2025年春节假日8天增加0.95亿人次；国内游客出游总花费8,034.83亿元，较2025年春节假日8天增加1,264.81亿元，假日游客人数和花费均创历史新高。

2、酒店行业格局及趋势

（1）行业集中度较高，品牌连锁化趋势明显

中国酒店业头部企业凭借较强的综合实力，成为市场发展的主导力量。根据中国饭店协会发布的《2025年中国酒店集团及品牌发展报告》，截至2024年期末，中国前十家酒店集团客房总数近428万间，同比增长14.61%；客房规模在连锁酒店市场占有率为60.48%，同比增长5.24个百分点。

同时，中国饭店协会发布的《2025年中国酒店业发展报告》显示，截至2024年期末，中国酒店客房连锁化率（连锁酒店口径为同一品牌3家及以上门店）为40.09%，我国酒店品牌连锁化的空间仍较大，发达国家酒店品牌连锁化率可达70%以上。

（2）下沉市场空间广阔

中国低线城市连锁化率较低，下沉市场连锁化率提升空间较大。根据中国饭店协会发布的《2025年中国酒店业发展报告》，截至2024年期末，中国酒店业总客房数1,764.3万间，同比增长6.93%，其中一线城市、副省级及省会城市、其他城市三大区域的酒店客房数量分别是171.1万间、525.2万间、1,068万间，所占比重分别为9.70%、29.77%、60.53%，对应的连锁化率分别为58.39%、47.60%、33.46%。

（3）酒店规模稳步增长，中高端酒店发展较快

根据中国饭店协会发布的《2025年中国酒店集团及品牌发展报告》，截至2024年期末，中国连锁酒店家数共9.3万家，同比增长2.98%，客房总规模近707万间，同比增长4.68%，酒店规模稳步增长。其中，中端、高端档次的连锁酒店家数分别同比增长了10.87%、7.92%，客房总数分别同比增长了13.32%、9.44%，发展速度较快。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司将继续从住宿业的本质出发，以“成为最值得信赖的专业住宿业管理平台”为愿景，以“用专业和技术为顾客和合作伙伴创造物超所值的价值”为使命，围绕发展、产品、服务体验、全域用户运营等核心战略方向，依托在线化、数字化、智能化技术系统，持续推动高质量发展。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年计划开展以下重点工作：

1、继续加快拓展步伐，全力发展标准管理酒店，创新发展模式

持续把握行业发展机遇，加速战略落地。2026年，公司计划新开酒店1,600-1,700家，全力发展标准品牌，持续提升中高端酒店占比，并深入拓展下沉市场。通过深化“属地深耕”策略，精耕现有优势市场，并以精细化市场布局推进全域覆盖。同时加快样板店布局与打造，打造标杆门店示范效应。公司将持续优化开发政策，大力支持加盟商发展。在开发团队方面，进一步强化专业能力，完善从签约设计到验收筹开的全流程协同机制，全面提升开发效率和门店质量，同时保持开发激励力度，实现规模与品牌价值的双增长。

2、持续打造酒店产品力，提升各品牌产品一致性

不断探索和持续丰富酒店场景下的新型业态，适时推出细分市场迭代新品；深化现有产品线升级焕新，维护和提升酒店产品品质，提高存量门店的经营效益。从产品开发、设计、运营、营建等全流程构建标准化服务流程，扩大央采物品的产品标准及交付标准细化，保持各品牌的产品一致性，打造年轻化、时尚化、智慧化的酒店品牌形象，同时通过新材料、新工艺不断实现运营效率提升及成本控制。

3、提升宾客体验，构筑差异化服务竞争力

坚持“放心、快速、友爱”的服务品质，夯实基础服务，持续深化“暖心服务”“如家这碗面”“安心睡”“智能洗衣”“云自助打印”“宠物友好”等一系列集团统一的特色服务内容，建立集团标准化服务质量。同时，公司将持续借助不同品牌的特色服务进一步打造个性化的品牌调性，为用户打造更为细致化的体验场景。公司将借助AI技术升级VOC（“客户之声”），形成用户体验反馈闭环，打造更精准、更优质、更具温度的服务体验。

4、推进全域用户运营，提升会员与协议客户贡献，优化公域渠道运营

公司以全域用户运营为核心，持续升级会员权益，巩固存量会员基础，并积极拓展Z世代及银发等新兴客群，通过企微全旅程陪伴等方式实现私域流量池沉淀，提升用户忠诚度与复购率，增加中央预定渠道的流量贡献。同时深化企业端客户拓展，加大协议客户开发力度，并持续优化与OTA等公域渠道合作，积极拓展新渠道，进一步提升公域流量运营能力。

5、经营至上，深化属地化运营和数字化管理，进一步优化管理效能

因时因势推出多样化的营销活动，多措并举加大核心客源的开发力度，通过数字化工具的运营，聚焦门店颗粒化经营，建立涵盖流量预测、市场机会（如演唱会、展会等）、季节波动、竞争态势等多维度价格管理机制，提升单店运营效益。同时，公司将继续坚持提质增效，进一步优化管理效能。

6、技术赋能，持续提升酒店发展与运营效率

公司将持续深化AI在门店收益管理中的应用，AI数字店长已覆盖公司旗下多数标准管理酒店，在经营诊断、运营管理和收益管理自动化方面达成较好应用效果，并将继续提升使用率和使用效果，赋能酒店日常经营。公司将持续聚焦组织管理与组织提效，加深AI在产品闭环、经营闭环、发展闭环和用户运营的场景探索，实现AI和组织的融合赋能与提效。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

1、宏观经济波动风险

若宏观经济出现衰退，可能传导至包括酒店业在内的终端消费环节，企业商务差旅和会务会议需求可能缩减，同时，居民可支配收入及预期会下降，休闲旅游出行消费也相应降低，对公司的盈利能力将产生重大影响。

2、市场竞争及扩张风险

酒店行业的品牌连锁化增长空间较大，未来几年行业头部企业仍将进一步扩大门店数量，以保持和提高市场份额，稳固行业领先地位。如果公司未来的扩张速度显著落后于其他主要竞争对手，则会影响公司的市场占有率。

3、经营成本上升风险

公司酒店经营成本中，主要包括直营门店的物业租赁费、人工成本、能源消耗、物料、固定资产折旧摊销、销售费用等项目，其中新开和续约直营门店的物业租赁费可能受市场影响上升，人工成本、能源消耗等支出受物价影响也可能持续上涨，销售费用或随市场环境变化面临上涨风险，若 RevPAR 无法相应提升，则会对公司盈利能力产生不利影响。

4、加盟店管理风险

公司业务发展以特许经营为主，若加盟商未能按照加盟协议的条款经营并达到所属品牌酒店的管理标准和服务水平，其管理的酒店将出现客源减少和收入损失，甚至可能会遭受客户投诉或者所属品牌被滥用，进而影响公司的经营业绩及品牌声誉。

5、商誉、商标等资产的减值风险

公司历史期间的收购交易形成了较大商誉及商标权资产，未来如果收购交易标的的经营状况不佳，则存在商誉及商标权减值的风险，从而对本公司盈利能力产生不利影响。

6、信用减值风险

未来随着经营规模持续扩大，公司应收账款可能进一步增加。如果公司不能逐步提高应收账款管理水平或客户财务状况发生重大不利变化，将面临应收账款发生坏账的风险，从而对公司的资金周转和盈利能力产生不利影响。

7、资产减值风险

受经营业绩、物业拆迁、租约提前终止等因素的影响，公司直营酒店相关长期资产(包括固定资产、使用权资产、列示于无形资产的外购软件及长期待摊费用)的可收回金额可能低于其账面价值，存在计提资产减值损失风险，进而影响公司的经营业绩。

8、信息安全风险

随着公司管理在线化、数字化、智能化的持续深入，酒店在日常运营中积累了大量客户个人信息及商业数据，同时，政府有关个人信息及数据安全的立法、监管的不断变化和加强，网络安全威胁在 AI 技术加持下的安全快速演变，让公司面临监管机构和公众越来越多的关注和审查。公司始终重视信息安全建设，但现有防护措施仍可能存在不足或尚未识别的缺陷，若未能有效应对网络威胁或严格落实数据安全，导致平台出现安全漏洞，可能会对公司的业务、经营业绩、用户体验及声誉造成重大不利影响。

(五) 其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

持续完善的公司治理结构对于上市公司的稳定发展至关重要，公司从内部的权力制衡到信息披露的透明度，每一个环节都立足提升公司的运营效率和稳固市场形象。公司已建立行之有效的监督机制提升决策的科学性，以全面保障股东权益；通过及时、准确的信息披露和与公司各利益相关方增强沟通，坚定对上市公司的长期投资信心，共同构建起上市公司健康发展的基石。

2025年，根据监管机构等要求并结合实际情况和需求，公司制定了《市值管理办法》和《合规管理制度》；公司不再设置监事会，监事会的职权由董事会审计委员会行使，公司《监事会议事规则》不再施行，并相应修订公司《章程》、《股东会议事规则》《董事会议事规则》和《董事会审计委员会实施细则》等相关制度。同时，公司不断强化国资授权经营改革工作力度，加强内控和法治合规体系建设，推进合规检查、法律培训、信息化管理等工作，切实从各环节做到全面提高上市公司运行质量的效果。

2025年，公司继续在已搭建的ESG治理架构上持续改进，将“董事会战略委员”变更为“董事会战略与ESG委员会”，并相应制定了《董事会战略与ESG委员会实施细则》、《ESG管理架构》、《环境、社会及公司治理（ESG）管理制度》和《环境、社会及公司治理（ESG）信息披露管理办法》等；以利于增强ESG治理体系在公司多元治理、社会责任增强覆盖以及环境保护上的深度开发工作，以利于保持公司在酒店行业中头部领先地位和大企业引领与垂范作用。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司具有独立的企业法人资格，相对于控股股东北京首都旅游集团有限责任公司，在业务、人员、资产、机构和财务等五方面保持独立，具有完整的业务体系和独立运营能力。

（1）业务独立性

公司以酒店经营与管理为主业，拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。控股股东保证除行使股东权利之外，不对公司的业务活动进行干预。

（2）人员方面

公司的董事及高级管理人员严格按照《公司法》、《公司章程》等有关规定选举产生，公司总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员专职，不在控股股东投资、控制的公司兼任除董事以外的职务及领取薪酬。

（3）资产方面

公司与控股股东之间的产权关系明确，对所属资产拥有完整的所有权，发行人资产独立完整。公司不存在资金、资产被控股股东或控股股东投资、控制的公司占用的情形。

（4）机构方面

公司建立了健全的法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。公司的股东会、董事会、独立董事、总经理等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。控股股东保证不超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营。

(5) 财务方面

公司独立运作其建立的财务部门、财务核算体系、财务会计制度以及对分公司、子公司的财务管理制度。公司保持独立的银行账户，财务人员不在控股股东投资、控制的企业兼职。公司能够独立做出财务决策，资金使用不受控股股东的干预。

公司的资产完整，业务、人员、机构以及财务独立，具有独立的采购和销售体系，业务体系完整，具有面向市场自主经营的能力。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

控股股东首旅集团已在 2021 年对与公司从事相同和相近的酒店业务进行了再次全面梳理与解决方案的确定，并根据后续各酒店发生新的变化进行及时的方案调整并严格履行了公司股东大会审议批准程序。同时公司在后续各期的年度业绩报告中持续披露进展情况，以利于公众监督。首旅集团承诺事项具体内容和解决进展详情请见本报告第五节重要事项的全部内容。

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增 减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获 得的税前薪酬总额 (万元)	是否在公司 关联方获取 薪酬
李云	董事长	女	58	2024/03/11	2027/09/23	-	-	-	-	-	是
梁建章	董事	男	56	2017/01/20	2027/09/23	-	-	-	-	-	是
孙坚	董事、总经理	男	61	2017/01/20	2027/09/23	465,096	465,096	-	-	626.37	否
袁首原	董事	男	59	2020/12/01	2027/09/23	15,144	15,144	-	-	125.25	否
霍岩	董事、党委书记、常务副总经理	男	48	2024/09/24	2027/09/23	-	-	-	-	154.20	否
张聪	董事	女	45	2021/09/24	2027/09/23	-	-	-	-	-	是
陆斌	董事、党委委员	男	56	2024/09/24	2027/09/23	100,000	100,000	-	-	-	是
李燕	独立董事	女	68	2021/09/24	2027/09/23	-	-	-	-	11.90	否
伏军	独立董事	男	53	2023/04/28	2027/09/23	-	-	-	-	11.90	否
沈杰	独立董事	男	42	2025/01/14	2027/09/23	-	-	-	-	11.41	否
张焕杰	独立董事	男	62	2023/04/28	2027/09/23	-	-	-	-	11.90	否
李向荣	副总经理、财务总监	女	52	2016/09/18	2027/09/23	42,000	42,000	-	-	455.38	否
段中鹏	董事会秘书、党委委员、副总经理	男	58	2016/09/18	2027/09/23	2,960	2,960	-	-	142.15	否
姜晓明	副总经理	男	55	2022/10/28	2027/09/23	-	-	-	-	141.90	否
刘柳	总法律顾问	男	43	2023/10/27	2027/09/23	-	-	-	-	93.62	否
杨焯	离任监事会主席	女	40	2024/09/24	2025/09/19	-	-	-	-	-	是
郝古月	离任监事	女	34	2024/09/24	2025/09/19	-	-	-	-	-	是
吕晓萍	离任监事	女	47	2012/05/03	2025/09/19	-	-	-	-	31.83	否
张淑娟	离任高级管理人员	女	50	2022/10/28	2025/11/30	40,000	40,000	-	-	239.17	否
合计	/	/	/	/	/	665,200	665,200	-	/	2,057.00	/

注释：1、董事、总经理孙坚及其一致行动人（Peace Unity）持有公司股份 1,865,186 股。

姓名	主要工作经历
李云	曾任北京北辰实业股份有限公司副总经理，北京北辰实业集团有限责任公司（北京北辰实业股份有限公司）党委常委、党委副书记。2021年6月任北京北辰实业集团有限责任公司（北京北辰实业股份有限公司）党委副书记、董事，北京北辰实业股份有限公司总经理。2023年12月至今任北京首都旅游集团有限责任公司党委副书记、董事、总经理，现任本公司董事长。
梁建章	美国斯坦福大学经济学博士学位，乔治亚理工大学计算机硕士学位。1991年至1999年，曾在美国甲骨文公司美国总部和中国分公司任职。1997年至1999年，任美国甲骨文中国分公司ERP咨询部门总经理。1999年梁建章先生参与创建携程旅行网，自2003年起担任携程执行董事局主席，并于2000至2006年间，以及2013年至2016年间，担任集团首席执行官。现任携程集团（纳斯达克&港交所上市公司）董事局主席，本公司董事。
孙坚	2000-2003年，任百安居市场副总裁，2003-2004年，任百安居中国区运营副总裁。自2004年开始担任如家酒店集团的董事兼首席执行官。兼任中国连锁经营协会特邀副会长，中国饭店协会副会长，中国旅游饭店业协会副会长及全联房地产商会酒店文旅分会联系会长。兼任111集团独立董事、薪酬委员会成员、审计委员会成员。现任本公司董事、总经理兼如家酒店集团董事长、首席执行官。
袁首原	曾任首旅建国酒店管理公司总经理助理、副总经理；首旅集团运营管理部总经理兼首旅集团培训中心党委书记、主任；首旅集团宣传与教育中心主任兼首旅集团培训中心党委书记、主任；首旅建国党总支书记、董事、首席执行官；本公司党委书记、纪委书记、工会主席、常务副总经理；现任本公司董事。
霍岩	曾任西苑饭店销售经理，上海京诺投资有限公司常务副总经理，首旅置业副总经理；北京首都旅游集团有限责任公司股权运营与管理中心总经理。现任本公司董事、党委书记、常务副总经理。
张聪	曾任北京喜来登长城饭店客房经理、本公司主任、市场通讯部经理、团委书记（首旅集团团委委员）；安麓（北京）酒店管理有限公司市场及销售总监；北京首都旅游集团有限责任公司品牌与协同发展部副部长。现任北京东来顺集团有限责任公司党委副书记、董事、总经理，本公司董事。
陆斌	曾任北京市长城饭店餐厅副经理；北京新世纪饭店有限公司餐饮总监；北京凯威大厦有限公司党支部书记、总经理；郑州兴亚建国饭店总经理；北京市长富宫中心有限责任公司党委副书记、董事、总经理。现任北京国际饭店党委书记、总经理，本公司董事。
李燕	1982年毕业于中央财政金融学院（现中央财经大学）财政系并留校任教，现任中央财经大学财税学院教授、博士生导师。现兼任北京首旅酒店（集团）股份有限公司独立董事、北京菜市口百货股份有限公司独立董事、中国电影集团股份有限公司独立董事。
伏军	曾就职首钢设计总院助理设计师，北京新纪元律师事务所律师。2012年至今任对外经济贸易大学法学院教授。现任本公司独立董事。
沈杰	2005年至2010年就职于普华永道中天会计师事务所，2010年加入携程旅行网（NASDAQ:TCOM），2010年至2020年11月历任携程旅行网集团大住宿事业部CFO及分管集团投资的副总裁，2020年12月至2021年8月任叮咚买菜（NYSE:DDL）财务高级副总裁，2021年10月至今任橘宜集团CFO。现任公司独立董事。
张焕杰	曾就职北京科技大学，美国Oak Technology公司工程经理，MarketDerby总经理。2002年至今任DerbySoft董事长兼CEO。现任本公司独立董事。
李向荣	1993年加入联合利华，期间在中国、英国及新加坡的多个不同部门历任多种财务管理职位。2007-2010年，任联合利华大中华区财务总监。2010-2014年担任亨得利控股公司（港交所上市公司）首席财务官。自2014年8月加入如家酒店集团，担任首席财务官。2019年兼任维亚生物科技控股集团（港交所上市公司）独立董事、审核委员会主席、薪酬委员会主席；2024年6月兼任诺亚控股私人财富资产管理有限公司（港交所上市公司）独立董事，审核委员会主席；现任本公司副总经理兼财务总监，兼如家酒店集团首席财务官。
段中鹏	历任北京首都旅游股份有限公司董事长秘书兼证券部副经理、证券事务代表、证券部经理、董事会秘书、党委委员、总经理助理；北京首旅酒店（集团）股份有限公司董事、党委委员、董事会秘书、总经理助理。曾在中国人民银行北京营管部资本项目处挂职任副处长，现任本公司党委委员、董事会秘书、副总经理。
姜晓明	1989年1月参加工作。曾任北京国际饭店销售部助理、副总监、总监、客房部副总监、市场销售部总监；亮马河大厦党委委员、总经理助理、副总经理；西安建国饭店党委委员、总经理；首旅建国酒店管理公司常务副总裁、高端酒店事业部副总经理。现任本公司副总经理。
刘柳	曾任职平安保险集团上海分公司、康成投资（中国）有限公司、上海豫园旅游商城股份有限公司黄金集团和上海星浩投资有限公司法务经理等职务。2014年1月至今任如家酒店集团法务部资深总监；2023年10月任本公司法务合规部总经理。现任本公司总法律顾问。

其它情况说明

√适用 □不适用

2025年1月14日召开的2025年第一次临时股东会审议通过《关于选举公司一名独立董事的议案》，沈杰先生担任公司独立董事，并经公司第九届董事会第五次会议增补沈杰独立董事为薪酬与考核委员会和董事会审计委员会成员董事，并选举通过为董事会薪酬与考核委员会召集人。

2025年11月30日公司副总经理张淑娟女士因个人原因于辞去公司副总经理职务，亦不再担任公司任何职务。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
李云	北京首都旅游集团有限责任公司	党委副书记、董事、总经理	2023/12	
杨烨	北京首都旅游集团有限责任公司	审计部部长助理	2023/05	
郝古月	北京首都旅游集团有限责任公司	财务管理部职员	2017/07	
在股东单位任职情况的说明		无		

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
李云	北京首寰文化旅游投资有限公司	董事长	2024/01	
孙坚	111集团	独立董事	2018/09	
袁首原	北京首旅景区投资管理有限公司	董事	2025/09	
张聪	北京东来顺集团有限责任公司	党委副书记、董事、总经理	2024/02	
李燕	北京菜市口百货股份有限公司	独立董事	2021/11	
	中国电影集团股份有限公司	独立董事	2025/12	
伏军	博彦科技股份有限公司	独立董事	2022/12	
	开滦能源股份有限公司	独立董事	2021/02	
霍岩	明斯克北京饭店有限责任公司	董事	2020/04	
李向荣	维亚生物科技控股集团	独立董事	2019/04	
	诺亚控股私人财富资产管理有限公司	独立董事	2024/06	
段中鹏	北京首都旅游集团财务有限公司	董事	2019/11	
在其他单位任职情况的说明		无		

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	在公司领取报酬的董事的总体报酬方案由公司提出，经公司董事会审议，并获股东会批准生效。公司高级管理人员报酬由董事会薪酬与考核委员会制定方案提交董事会审议批准后实施。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	本年度公司取得了优异的经营业绩，薪酬与考核委员会对公司高级管理人员年度领取的薪酬总体方案无异议。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	1. 在公司领取报酬的非独立董事2名，董事兼任公司总经理1名和董事兼任党

	委书记、常务副总经理 1 名的报酬均依据公司高级管理人员的考核机制和审批程序。 2. 独立董事领取的津贴是公司结合实际情况以及行业、地区的经济发展水平，由董事会审议提交股东会表决通过后执行。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	公司独立董事和公司高级管理人员按照相关规定应发放的薪酬部分根据第九届董事会第十五次会议审议结果发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	2,057.00 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	高级管理人员绩效考核按照任期制和契约化管理要求，由企业考核得分和个人考核得分综合确认。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	2025 年延期预留部分待任期结束后根据任期考核结果，由董事会审议后兑现。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
张淑娟	副总经理	离任	个人原因
杨焯*	监事会主席	解聘	解聘
郝古月*	监事	解聘	解聘
吕晓萍*	职工监事	解聘	解聘

*注：取消监事会致使相关职位取消。

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
李云	否	9	9	7	-	-	否	3
梁建章	否	9	9	9	-	-	否	-
孙坚	否	9	9	8	-	-	否	-
袁首原	否	9	9	7	-	-	否	3
霍岩	否	9	9	7	-	-	否	3
张聪	否	9	9	7	-	-	否	4
陆斌	否	9	9	7	-	-	否	4
李燕	是	9	9	7	-	-	否	3
沈杰	是	9	9	8	-	-	否	2
伏军	是	9	9	8	-	-	否	1
张焕杰	是	9	9	8	-	-	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	9
其中：现场会议次数	-
通讯方式召开会议次数	7
现场结合通讯方式召开会议次数	2

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	李燕、伏军、沈杰
提名委员会	伏军、李云、张焕杰
薪酬与考核委员会	沈杰、李云、李燕、伏军、张焕杰
战略与 ESG 委员会	李云、梁建章、孙坚、张聪、陆斌、张焕杰

(二) 报告期内审计委员会召开7次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/03/24	与年审会计师第二次沟通，主要是对公司2024年年报审计工作进行全面了解。	在审计范围内，按照工作计划对公司主要会计及审计事项等进行全面审核。	听取审计机构经审计确认的公司经营业绩及主要财务数据，和会计师对主要会计及审计事项的分析，审议讨论并通过公司董事会审计委员会2024年度履职情况报告等文件。
2025/04/11	审议并通过公司2025年第一季度《北京首旅酒店（集团）股份有限公司关于募集资金存放与使用情况专项审计报告》。	持续关注公司募集资金存放和使用情况。	根据公告要求，公司内审部门负责对公司购买理财产品的资金使用与保管情况进行审计与监督，定期对理财产品投资项目进行全面检查。
2025/04/27	听取公司2025年第一季度业绩及经营相关事项的汇报，并审议通过了《北京首旅酒店（集团）股份有限公司2025年第一季度报告》。	持续关注公司经营情况和财务状况。	了解公司2025年开局的经营整体情况。在受到行业影响较大的背景下，认可公司主动进行结构性调整的做法，遏制了相关经营指标下行趋势。
2025/08/20	听取公司2025年上半年业绩及经营相关事项的汇报，并审议通过了《北京首旅酒店（集团）股份有限公司2025年半年度报告全文及摘要》、和《关于北京首都旅游集团财务有限公司2025年半年报风险评估报告》、《关于公司2025年上半年募集资金存放与实际使用情况专项报告》、《关于修订〈董事会审计委员会实施细则〉》等议案，以及公司2025年内控自评工作和第二轮内控监督评价“三年全覆盖”工作的部署情况。	持续关注公司经营情况和财务状况；2025年7月份起在产权企业范围内开展2025年度内部控制有效性评价工作和新一轮的内控监督评价“三年全覆盖”工作；持续关注公司募集资金存放和使用情况。	全面了解公司2025年上半年的经营整体情况，和公司募集资金存放和使用等情况。对公司在利润和现金流上的表现表示认可，对公司经营就此的努力表示肯定。在全面自评的基础上，做好第二轮内控体系有效性监督评价“三年全覆盖”的工作。根据公告要求，公司内审部门负责对公司购买理财产品的资金使用与保管情况进行审计与监督，定期对理财产品投资项目进行全面检查。

2025/10/27	听取公司2025年三季度业绩及经营相关事项的汇报，并审议通过《关于公司2025年三季度募集资金存放与实际使用情况专项审计报告》。	持续关注公司经营情况和财务状况，以及公司募集资金存放和使用情况。	受大环境影响，公司前三季度整体经营基本符合预期，公司整体利润和现金流保持增长，但在市场环境下的持续发展需要保持审慎态度。根据公告要求，公司内审部门负责对公司购买理财产品的资金使用与保管情况进行审计与监督，定期对理财产品投资项目进行全面检查。
2025/12/10	审议通过《关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案》，并提交董事会审议。	持续关注公司募集资金存放与使用情况。	公司延续对募集资金进行现金管理，明确现金管理额度、投资品种、管理期限，同时做风险提示。
2025/12/22	对公司2025年年报审计工作计划进行全面了解。审议关于审计师提供非鉴证服务的政策事项。	沟通了解年审工作，包括公司审计范围、时间安排和其他需要沟通事项。	听取公司2025年年审审计方案，关注风险识别、重要性、集团审计、内控审计等内容所制定实施的策略和措施。

(三) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	368
主要子公司在职员工的数量	12,065
在职员工的数量合计	12,433
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	330
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	9,848
销售人员	369
技术人员	388
财务人员	420
行政人员	1,408
合计	12,433
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士/硕士	104
本科	1,842
大专	4,622
中专及以下	5,865
合计	12,433

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司按照现代企业人力资源要求，不断规范薪酬管理工作，以激励性薪酬分配制度为核心，建立具有内部公平性和市场竞争性的薪酬制度，努力实现员工在薪酬分配上“责任与利益一致、能力与价值一致、风险与回报一致、业绩与收益一致”的目标，构建公司强大的绩效激励机制，促进公司持续、稳定发展。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

报告期内，首旅如家学习中心（以下简称“学习中心”）紧密围绕“业务赋能、组织提效、人才发展”的人力资源战略，持续深化人才发展体系建设，致力于构建多元化学习平台，为公司的可持续发展提供坚实的人才保障。

本年度，学习中心聚焦体系化、数字化与实效化协同推进。一方面，持续优化分层分类的培训课程体系，针对高层管理者强化领导力与战略视野，面向基层管理者夯实专业技能与合规意识，推动培训内容与岗位胜任力精准对接。另一方面，依托“如学堂”数字化学习平台的持续建设，进一步突破传统培训的时空边界，实现课程资源的云端共享、学习进度的实时追踪及培训效果的在线评估，显著提升培训覆盖广度与学习转化深度。报告期内，平台年度访问量达 473.66 万人次，人均在线学习时长超 19.6 小时，线上线下融合培训稳步推进，全年组织线下集中培训 133 班次。与此同时，学习中心充分发挥多品牌资源优势，通过组织多元化的团队建设与跨界交流活动，搭建品牌间横向学习与经验互鉴的平台，有效激发团队活力与组织凝聚力。

展望未来，学习中心将持续深化“战略—绩效—培训”联动机制，依托数字化平台精准赋能员工成长，全面激发组织内生动力，筑牢人才供应链质量根基，为公司行稳致远、赢得市场竞争注入源源不断的动能。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	5,134,349
劳务外包支付的报酬总额（万元）	13,267

八、利润分配或资本公积金转增预案**(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况**

√适用 □不适用

公司在《章程》中制定了充分考虑投资者回报的利润分配规定，并按照《上海证券交易所上市公司现金分红指引》的要求，做好年度分配预案与投资者充分沟通和交流的各项工作。

依据公司2025年度经审计的财务决算报告，公司利润分配预案如下：以2025年12月31日的总股本1,116,603,126股为基数，拟每股派发0.45元（含税），公司本次不进行资本公积金转增股本。

公司董事会提出实施现金分红预案，提高现金分红金额及比例，提升对广大投资者的回报水平，是全面考虑了行业当前发展趋势，公司目前财务状况，明确剩余未分配股利的用途。

公司2025年度拟实施现金分红方案符合《公司章程》、《上市公司自律监管指引——规范运作》中利润分配的要求，有利于公司长远发展及战略目标的实现。

公司始终将股东回报置于重要位置，逐步提高现金分红比例是公司回报投资者最核心的举措。综合考虑公司实际经营情况及未来发展需求，公司以2025年12月31日的总股本1,116,603,126股为基数，拟每股派发0.45元（含税），现金分红总额为50,247.14万元。年度现金分红总额占当年合并报表归属于上市公司股东的净利润的比例61.95%，最近三年以现金方式累计分配的利润和回购并注销股份累计金额之和占最近三年实现的年均可分配利润比例145.37%。

公司留存未分配利润为正常运营提供了强有力的资金保障，留存未分配股利的用途有三方面：

（1）公司践行“十五五”规划，继续推进四大战略，老店升级改造和开发新店、以及领先的科技和全面的人才体系需要投入较多的资金；（2）酒店日常运营需要负担职工薪酬、经营场地租金等支出；（3）偿还一年内到期的有息负债本金及利息。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每10股送红股数（股）	-
每10股派息数（元）（含税）	4.5
每10股转增数（股）	-
现金分红金额（含税）	502,471,406.70
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	811,136,343.11
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	61.95
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	-
合计分红金额（含税）	502,471,406.70
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	61.95

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,150,101,219.78
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	18,958,051.15
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,169,059,270.93
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	804,174,117.13
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	145.37
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	811,136,343.11
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	1,687,336,500.18

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

为深入贯彻落实任期制和契约化管理要求，建立健全更具市场化的高级管理人员激励约束机制，通过科学、精准地评价公司经营成果和高级管理人员的业绩贡献，建立企业与个人，年度与任期多维度、双周期的考核评价体系。充分发挥绩效管理的导向作用，激发高级管理人员的积极性和创造性，从而全面提升公司的市场竞争力，助推首旅酒店集团实现高质量、可持续的发展。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司持续在组织机构、发展战略、人力资源、社会责任、企业文化、资金活动、采购业务、资产管理、销售业务、工程项目、担保业务、业务外包、财务报告、全面预算、合同管理、内部信息传递、信息系统等全面推进现代企业的控制制度不断完善与规范，以提升企业运行质量。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司董事会坚持以风险防范为导向，以提升管理实效为目的，增强内控制度执行力和内控管理有效性。公司严格依照中国证监会、上海证券交易所及《公司法》、《公司章程》等法规要求建立了严密的内控管理体系，对子、分公司实施管理控制。同时，提升财务预警能力，注重财务数据分析，加强资金使用监管，建立全覆盖的风险管理体系，进一步夯实全面风险管理能力。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

北京首旅酒店（集团）股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告已全文披露在上交所网站 <http://www.sse.com.cn>。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司已完成各项自查工作，并根据《公司法》、《上市公司治理准则》等法律法规文件及监管机构要求，每年度均不断持续进行公司内控制度的修订与完善。

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

公司 2025 年年度 ESG 报告正在编制中，在 2025 年度业绩报告披露并经公司股东会审议通过后，最晚于 2026 年 5 月 31 日前完成 2025 年年度 ESG 报告的董事会审核及披露工作。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	5.6	/
其中：资金（万元）	5.6	/
物资折款（万元）	-	/
惠及人数（人）	36	/

具体说明

适用 不适用

公司控股子公司南山文化积极资助南山景区周边村落中在读大学生，助力完成和精进其学业钻研，提升当地居民高等教育普及水平。本次公益捐赠也传递了南山文化的社会责任感，为海南地区经济和国家战略实现切实落地“教育赋能”作用，在社会经济发展数字化浪潮下，实现国家长期的社会效益、人才培养与储备目标。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	35.9	详见具体说明
其中：资金（万元）	-	
物资折款（万元）	35.9	详见具体说明
惠及人数（人）	-	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业扶贫	依托公司资源优势，通过单位团购、市集销售、网络销售和节庆销售等多元渠道和营销活动帮助销售农产品。

具体说明

适用 不适用

2025 年，公司继续通过销售帮扶、资源帮扶和活动帮扶的方式围绕晏庄村农业产业开展精准帮扶：支持选派的第一书记紧紧围绕乡村振兴，坚持党建引领，深耕产业、人才、文化、生态和组织振兴，协助乡村治理，努力为村民办实事，充分发挥企业帮扶优势，依托首旅集团及所属企业的资源优势，通过单位团购、市集销售、网络销售、节庆销售等多元渠道和营销活动助力农产品销售约 35.90 万元；助力高质量发展。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	解决关联交易	北京首都旅游集团有限责任公司	<p>1、本次交易完成后，本公司及本公司控制的公司，将尽可能减少与上市公司之间的关联交易。在进行确有必要发生的关联交易时，将严格按照国家法律法规和上市公司的《公司章程》规定进行操作。同时，为保证关联交易的公允，关联交易的定价将严格遵守市场价的原则，无法参照市场价的交易价格将由双方在公平合理的基础上平等协商确定，并按相关国家法律法规和上市公司的《公司章程》的规定履行交易程序及信息披露义务。</p> <p>2、本公司及本公司控制的公司将严格和善意地履行与上市公司签订的各种关联交易协议。本公司承诺将不会通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。</p> <p>3、本公司愿意承担由于违反上述承诺给上市公司造成的经济损失的赔偿责任。</p> <p>4、本承诺将持续有效，直至本公司不再处于上市公司的第一或并列第一大股东地位为止。</p>	2016/07/29	是	长期	是	-	-
	其他	北京首都旅游集团有限责任公司	<p>（一）关于保证上市公司人员独立 1、保证上市公司的生产经营与管理完全独立于本公司。上市公司董事、监事及高级管理人员将严格按照《公司法》、《公司章程》等有关规定选举产生；保证上市公司的总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员专职在上市公司工作，不在本公司投资、控制的公司兼任除董事、监事以外的职务或领取薪酬。2、保证本公司向上市公司推荐出任上市公司董事、监事和高级管理人员的人选均通过合法程序进行，不干预上市公司董事会和股东大会已经做出的人事任免决定。</p> <p>（二）关于保证上市公司财务独立 1、保证上市公司继续独立运作其已建立的财务部门、财务核算体系、财务会计制度以及对分公司、子公司的财务管理制度。2、保证上市公司保持其独立的银行账户。保证上市公司的财务人员不在本公司投资、控制的公司兼职。3、保证上市公司能够独立作出财务决策，不干预上市公司的资金使用。</p> <p>（三）关于保证上市公司机构独立 1、保证上市公司建立健全法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。2、保证上市公司的股东大会、董事会、独立董事、监事会、总经理等依照法律、法规</p>	2016/07/29	是	长期	是	-	-

			<p>和公司章程独立行使职权。3、保证不超越股东大会直接或间接干预上市公司的决策和经营。</p> <p>（四）关于保证上市公司资产独立 1、保证上市公司与本公司之间的产权关系明确，上市公司对所属资产拥有完整的所有权，上市公司资产独立完整。2、保证上市公司不存在资金、资产被本公司或本公司投资、控制的公司占用的情形。</p> <p>（五）关于保证上市公司业务独立 1、保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。2、保证除通过行使股东权利之外，不对上市公司的业务活动进行干预。</p> <p>（六）如违反以上承诺，本公司愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给上市公司造成的所有直接或间接损失。</p> <p>（七）本承诺将持续有效，直至本公司不再处于上市公司的第一或并列第一大股东地位为止。</p>						
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	北京首都旅游集团有限责任公司	<p>为严格执行国家有关法律、法规和政策，保证北京首都旅游股份有限公司（筹）（以下简称“股份公司”）经营的自主性和独立性，防止损害股份公司权益的情况出现，维护股份公司全体股东的合法权益，作为股份公司的主发起人，北京旅游集团有限责任公司（以下简称“集团公司”）特作出如下承诺：</p> <p>1、在集团公司下辖范围内，各饭店、旅行社等的客源都是自愿的，集团公司不硬性分配客源。</p> <p>2、当集团公司及其下属子公司（股份公司除外，下同）与股份公司之间存在有竞争性同类业务，由此在市场份额、商业机会及资源配置等方面可能对股份公司带来不公平的影响时，集团公司及其下属子公司自愿放弃同股份公司的业务竞争。</p> <p>3、集团公司同股份公司的董事及其他高级管理人员原则上不双重任职，特别是集团公司与股份公司的总经理、财务负责人不兼任。董事、总经理不得自营或者为他人经营与股份公司同等的营业或者从事损害股份公司利益的活动，否则予以更换。股份公司成立后，将优先推动股份公司的业务发展；在可能与股份公司存在竞争的业务领域中出现新的发展机会时，给予股份公司优先发展权。</p>	2000/06/01	是	长期	是	-	-
与再融资相关的承诺	解决同业竞争	北京首都旅游集团有限责任公司	<p>1、在首旅集团下辖范围内，各饭店的客源都是自愿的，首旅集团不硬性分配客源。</p> <p>2、当首旅集团及其下属子公司（上市公司除外，下同）与上市公司之间存在有竞争性同类业务，由此在市场份额、商业机会及资源配置等方面可能对上市公司带来不公平的影响时，首旅集团及其下属子公司自愿放弃同上市公司的业务竞争。</p> <p>3、首旅集团将优先推动上市公司的业务发展；在可能与上市公司存在竞争的业务领域中出现新的发展机会时，给予上市公司优先发展权。</p> <p>4、对于尚未注入上市公司的酒店管理公司与未交由上市公司管理的单体酒店（不包括北京市北京饭店、北京贵宾楼饭店有限公司、北京市长富宫中心有限责任公司、北京颐和园宾馆有限公司），首旅集团承诺：</p>	2021/06/22	是	承诺期	是		

		<p>(1) 对于诺金公司、凯燕国际及北京诺金酒店（首旅置业持诺金公司 100%的股权，诺金公司持有凯燕国际 50%的股权，凯燕国际管理北京诺金酒店）、环球影城大酒店、诺金度假酒店及北京饭店诺金，首旅集团承诺：首旅集团将于 2022 年 12 月 31 日之前将首旅置业持有的诺金公司 100%股权转让给首旅酒店或其下属公司。</p> <p>(2) 对于新侨饭店，首旅集团承诺：首旅集团将依照原有管理合同的相关规定，妥善解决原有合同的权利义务，在新侨饭店的管理合同于 2021 年 7 月 31 日到期后 6 个月之内，将新侨饭店交由首旅酒店或其下属公司管理。</p> <p>(3) 对于新世纪饭店，首旅集团承诺：首旅集团无法单方决定将新世纪饭店交由首旅酒店或其下属公司管理。首旅集团将于新世纪饭店与首旅日航签署的管理协议到期（2021 年 12 月 31 日）后 3 个月内，将新世纪饭店交由首旅酒店或其下属公司管理的议案提交给新世纪饭店的董事会审议并投赞成票，若新世纪饭店董事会通过将新世纪饭店交由首旅酒店或其下属公司管理的议案，则于董事会通过之日起 6 个月内完成管理协议签署。若新世纪饭店董事会无法通过上述议案，则未来首旅集团能够单方决定将新世纪饭店交由首旅酒店或其下属公司管理时，自能够单方决定之日起 6 个月内，首旅集团将新世纪饭店交由首旅酒店或其下属公司管理。</p> <p>(4) 对于长城饭店，首旅集团承诺：首旅集团无法单方决定将长城饭店交由首旅酒店或其下属公司管理。首旅集团将于本说明及承诺出具之日起 3 个月内，将长城饭店交由首旅酒店或其下属公司管理的议案提交给长城饭店的董事会审议并投赞成票，若长城饭店董事会通过将长城饭店交由首旅酒店或其下属公司管理的议案，则于董事会通过之日起 6 个月内完成管理协议签署。若长城饭店董事会无法通过上述议案，则未来首旅集团能够单方决定将长城饭店交由首旅酒店或其下属公司管理时，自能够单方决定之日起 6 个月内，首旅集团将长城饭店交由首旅酒店或其下属公司管理。</p> <p>(5) 对于亮马河大厦（酒店部分），首旅集团承诺：首旅集团无法单方决定将亮马河大厦（酒店部分）交由首旅酒店或其下属公司管理。首旅集团将于本说明及承诺出具之日起 3 个月内，将亮马河大厦（酒店部分）交由首旅酒店或其下属公司管理的议案提交给亮马河大厦的董事会审议并投赞成票，若亮马河大厦董事会通过将亮马河大厦（酒店部分）交由首旅酒店或其下属公司管理的议案，则于董事会通过之日起 6 个月内完成管理协议签署。若亮马河大厦董事会无法通过上述议案，则未来能够单方决定将亮马河大厦（酒店部分）交由首旅酒店或其下属公司管理时，自能够单方决定之日起 6 个月内，首旅集团将亮马河大厦（酒店部分）交由首旅酒店或其下属公司管理。</p> <p>(6) 对于和平宾馆，首旅集团承诺：首旅集团将依照原有管理合同的相关规定，妥善解决原有合同的权利义务，在和平宾馆的管理合同于 2025 年 12 月 31 日到期后 6 个月之内，将和平宾馆交由首旅酒店或其下属公司管理。</p> <p>(7) 对于燕莎凯宾斯基，首旅集团承诺：首旅集团无法单方决定将燕莎凯宾斯基交由首旅酒店或其下属公司管理。首旅集团将于《北京燕莎中心饭店经营合同》及其补充协议到期后 3 个月内，将燕莎凯宾斯基交由首旅酒店或其下属公司管理的议案提交给北京燕莎中心有限公司的董事会审议并投赞成票，若北京燕莎中心有限公司董事会通过将燕莎凯宾斯基交由首旅酒店或其下属公司管</p>						
--	--	---	--	--	--	--	--	--

		<p>理的议案，则于董事会通过之日起6个月内完成管理协议签署。若北京燕莎中心有限公司董事会无法通过上述议案，则未来首旅集团能够单方决定将燕莎凯宾斯基交由首旅酒店或其下属公司管理时，自能够单方决定之日起6个月内，将燕莎凯宾斯基交由首旅酒店或其下属公司管理。</p> <p>(8)对于首旅日航，首旅集团承诺：首旅集团无法单方决定将首旅置业持有的首旅日航50%的股权转让给首旅酒店或其下属公司。首旅集团将于本说明及承诺出具之日起3个月内，将首旅置业持有首旅日航50%的股权转让给首旅酒店或其下属公司的议案提交给首旅日航的董事会审议并投赞成票，若首旅日航的董事会通过上述股权转让的议案，则于董事会通过之日起6个月内完成股权转让。若首旅日航董事会无法通过上述议案，则未来首旅集团能够单方决定将首旅集团控制的首旅日航的股权转让给首旅酒店或其下属公司时，自能够单方决定之日起6个月内，将首旅置业持有的首旅日航的股权转让给首旅酒店或其下属公司。</p> <p>(9)对于安麓管理，首旅集团承诺：首旅集团无法单方决定将首旅集团持有的安麓管理40%的股权转让给首旅酒店或其下属公司。首旅集团将于本说明及承诺出具之日起3个月内，将首旅集团持有的安麓管理40%股权转让给首旅酒店或其下属公司的议案提交给安麓管理的董事会审议并投赞成票，若安麓管理董事会通过将首旅集团持有的安麓管理股权转让给首旅酒店或其下属公司的议案，则于董事会通过之日起6个月内完成股权转让。若安麓管理董事会无法通过上述议案，则未来首旅集团能够单方决定将首旅集团控制的安麓管理的股权转让给首旅酒店或其下属公司时，自首旅集团能够单方决定之日起6个月内，将持有的安麓管理的股权转让给首旅酒店或其下属公司。</p> <p>(10)对于上园饭店，首旅集团承诺：首旅集团将于本说明及承诺出具之日起6个月内将上园饭店交由首旅酒店或其下属公司管理。</p> <p>2023年5月12日股东大会审议通过涉及首旅日航、新世纪饭店的承诺内容变更：</p> <p>1、对于首旅日航，首旅集团承诺：首旅日航合资协议到期（2024年4月11日）后，若外方股东与首旅置业不再续签合作协议，首旅日航将于合资协议到期后履行注销登记手续；若外方股东与首旅置业同意续签合作协议，则首旅置业将于合资协议到期（2024年4月11日）后6个月内，将首旅置业持有的首旅日航的股权转让给首旅酒店或其下属公司。</p> <p>2、对于新世纪饭店，首旅集团承诺：首旅日航合资协议到期（2024年4月11日）后，若外方股东与首旅置业不再续签合作协议，首旅集团将在首旅日航合资协议到期（2024年4月11日）后3个月内，将新世纪饭店交由首旅酒店或其下属公司管理的议案提交给新世纪饭店的董事会审议并投赞成票，若新世纪饭店董事会通过将新世纪饭店交由首旅酒店或其下属公司管理的议案，则于董事会通过之日起6个月内完成管理协议签署。若新世纪饭店董事会无法通过上述议案，则未来首旅集团能够单方决定将新世纪饭店交由首旅酒店或其下属公司管理时，自能够单方决定之日起6个月内，首旅集团将新世纪饭店交由首旅酒店或其下属公司管理。首旅日航合资协议到期（2024年4月11日）后，若外方股东与首旅置业同意续签合作协议，首旅置业将于合资协议到期（2024年4月11日）后6个月内，将首旅置业持有的首旅日航的股权转让给首旅酒店或其下属公司，新世纪饭店同业竞争问题随首旅日航50%股权转让同步解决。</p>						
--	--	--	--	--	--	--	--	--

置入资产价值保证及补偿	北京首都旅游集团有限责任公司	<p>北京首都旅游集团有限责任公司（“本公司”）通过全资子公司北京首旅置业集团有限公司（以下简称“首旅置业”）持有北京诺金酒店管理有限责任公司（以下简称“诺金公司”）100%股权、北京首旅日航国际酒店管理有限公司（以下简称“首旅日航”）50%股权，直接持有安麓（北京）酒店管理有限公司（以下简称“安麓管理”）40%股权，北京首旅酒店（集团）股份有限公司（“首旅酒店”或“上市公司”）拟以支付现金的方式购买诺金公司100%股权、首旅日航50%股权、安麓管理40%股权（以下简称“本次交易”），并于2023年3月29日分别与本公司、首旅置业签署了《股权转让协议》。现本公司作出业绩与补偿承诺如下：</p> <p>1、根据北京中林资产评估有限公司（以下简称“中林评估”）出具且经国资备案的《资产评估报告》（中林评字【2023】30号）评估结果，诺金公司全部权益价值为人民币21,380.78万元，首旅置业于2023年3月22日审议目标公司利润分配方案并作出股东决定，对诺金公司基准日账面未分配利润人民币1,459万元进行分配。综合考虑前述因素，确定诺金公司100%股权交易价款为人民币19,921.78万元。根据中林评估出具且经国资备案的《资产评估报告》（中林评字【2023】29号）评估值，综合考虑首旅日航未来发展，确定首旅日航50%股权交易价款为人民币5,060.645万元。根据北京中同华资产评估有限公司（以下简称“中同华评估”）出具的且已履行国资备案程序的《资产评估报告》（中同华评报字【2023】第050211号），安麓管理全部股东权益的评估值为1,270.00万元，因安麓管理存在实收资本欠缴情况，本次首旅集团持有的安麓管理40%股权对应的市场价值应为：（被评估单位股东全部权益价值+全部股东欠缴实收资本）×委托人持有的被评估单位股权比例—委托人欠缴的实收资本=622.83万元，即安麓管理的交易价格为622.83万元。</p> <p>2、本次交易的业绩承诺期间为本次交易实施完毕后连续三个会计年度（含本次交易实施完毕当年度），即2023年度、2024年度、2025年度。如本次交易实施完毕的时间延后，则业绩承诺期间相应顺延。</p> <p>3、根据中林评字【2023】30号、中林评字【2023】29号、中同华评报字【2023】第050211号《资产评估报告》，诺金公司及持有的长期股权投资、首旅日航、安麓管理于2023年度至2025年度的净利润预测数如下：</p> <p style="text-align: right;">单位：万元</p> <table border="1" data-bbox="483 1145 1503 1342"> <thead> <tr> <th>序号</th> <th>项目</th> <th>2023年</th> <th>2024年</th> <th>2025年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>诺金公司（单体）预测净利润</td> <td>277.03</td> <td>364.75</td> <td>459.83</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>凯燕国际预测净利润</td> <td>2,794.76</td> <td>2,795.24</td> <td>2,847.75</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>诺舟公司预测净利润</td> <td>46.61</td> <td>50.79</td> <td>64.65</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>首旅日航预测净利润</td> <td>375.44</td> <td>628.62</td> <td>719.47</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>安麓管理预测净利润</td> <td>155.35</td> <td>182.32</td> <td>221.58</td> </tr> </tbody> </table> <p>注：诺金公司持有凯燕国际50%股权、持有诺舟旅行40%股权，作为长期股权投资按照权益法进行</p>	序号	项目	2023年	2024年	2025年	1	诺金公司（单体）预测净利润	277.03	364.75	459.83	2	凯燕国际预测净利润	2,794.76	2,795.24	2,847.75	3	诺舟公司预测净利润	46.61	50.79	64.65	4	首旅日航预测净利润	375.44	628.62	719.47	5	安麓管理预测净利润	155.35	182.32	221.58	2023/04/15	是	2023至2025连续三年	是	
		序号	项目	2023年	2024年	2025年																															
1	诺金公司（单体）预测净利润	277.03	364.75	459.83																																	
2	凯燕国际预测净利润	2,794.76	2,795.24	2,847.75																																	
3	诺舟公司预测净利润	46.61	50.79	64.65																																	
4	首旅日航预测净利润	375.44	628.62	719.47																																	
5	安麓管理预测净利润	155.35	182.32	221.58																																	

		<p>整体评估。</p> <p>则诺金公司 100%股权、首旅日航 50%股权、安麓管理 40%股权于 2023 年度至 2025 年度对应的净利润预测数如下：</p> <p style="text-align: right;">单位：万元</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>序号</th> <th>项目</th> <th>2023 年</th> <th>2024 年</th> <th>2025 年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>诺金公司 100%股权预测净利润</td> <td>1,693.06</td> <td>1,782.69</td> <td>1,909.57</td> </tr> <tr> <td>1-1</td> <td>其中：诺金公司单体预测净利润</td> <td>277.03</td> <td>364.75</td> <td>459.83</td> </tr> <tr> <td>1-2</td> <td>其中：凯燕国际 50%股权预测净利润</td> <td>1,397.38</td> <td>1,397.62</td> <td>1,423.88</td> </tr> <tr> <td>1-3</td> <td>其中：诺舟公司 40%股权预测净利润</td> <td>18.65</td> <td>20.32</td> <td>25.86</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>首旅日航 50%股权</td> <td>187.72</td> <td>314.31</td> <td>359.74</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>安麓管理 40%股权预测净利润</td> <td>62.14</td> <td>72.93</td> <td>88.64</td> </tr> </tbody> </table> <p>4、本次交易中，本公司为利润承诺的补偿义务人，本公司承诺：诺金公司 100%股权对应应在 2023 年度至 2025 年度扣除非经常性损益后的净利润分别不低于 1,693.06 万元、1,782.69 万元、1,909.57 万元；首旅日航 50%股权对应应在 2023 年度至 2025 年度扣除非经常性损益后的净利润分别不低于 187.72 万元、314.31 万元、359.74 万元；安麓管理 40%股权对应应在 2023 年度至 2025 年度扣除非经常性损益后的净利润分别不低于 62.14 万元、72.93 万元、88.64 万元。</p> <p>5、在业绩承诺期内的每一会计年度，上市公司应当聘请符合《证券法》规定并经交易双方认可的会计师事务所对业绩承诺资产实现净利润数出具专项审计报告，并在业绩承诺期内的上市公司年度报告中单独披露实现净利润数与承诺净利润数的差异情况。</p> <p>6、在业绩承诺期届满时，若业绩承诺资产在业绩承诺期内累计实现的经审计实际归属母公司股东的净利润数额未达到承诺累计净利润，则首旅集团将对首旅酒店进行现金补偿，应补偿的金额依据下述公式计算并确定：业绩承诺补偿金额=（承诺累计净利润-截至业绩承诺期末实际累计经审计净利润）÷承诺累计净利润×本次交易价格。如根据上述公式计算的应补偿金额小于或等于 0 时，则按 0 取值，即首旅集团无需向首旅酒店补偿现金。首旅集团向首旅酒店支付的补偿金额总额不超过首旅集团按照协议的约定自首旅酒店处获得的本次交易对价。</p>	序号	项目	2023 年	2024 年	2025 年	1	诺金公司 100%股权预测净利润	1,693.06	1,782.69	1,909.57	1-1	其中：诺金公司单体预测净利润	277.03	364.75	459.83	1-2	其中：凯燕国际 50%股权预测净利润	1,397.38	1,397.62	1,423.88	1-3	其中：诺舟公司 40%股权预测净利润	18.65	20.32	25.86	2	首旅日航 50%股权	187.72	314.31	359.74	3	安麓管理 40%股权预测净利润	62.14	72.93	88.64					
序号	项目	2023 年	2024 年	2025 年																																						
1	诺金公司 100%股权预测净利润	1,693.06	1,782.69	1,909.57																																						
1-1	其中：诺金公司单体预测净利润	277.03	364.75	459.83																																						
1-2	其中：凯燕国际 50%股权预测净利润	1,397.38	1,397.62	1,423.88																																						
1-3	其中：诺舟公司 40%股权预测净利润	18.65	20.32	25.86																																						
2	首旅日航 50%股权	187.72	314.31	359.74																																						
3	安麓管理 40%股权预测净利润	62.14	72.93	88.64																																						
其他承诺	解决关联交易	<p>携程上海、Wise Kingdom 沈南鹏（Nanpeng Shen）、Smart Master</p> <p>1、本次交易完成后，本公司/本人及本公司/本人控制的公司，将尽可能减少与上市公司之间的关联交易。在进行确有必要发生的关联交易时，将严格按照国家法律法规和上市公司的《公司章程》规定进行操作。同时，为保证关联交易的公允，关联交易的定价将严格遵守市场价的原则，无法参照市场价的交易价格将由双方在公平合理的基础上平等协商确定，并按相关国家法律法规和上市公司的《公司章程》的规定履行交易程序及信息披露义务。</p> <p>2、本公司/本人及本公司/本人控制的公司将严格和善意地履行与上市公司签订的各种关联交易协议。本公司/本人承诺将不会通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。</p> <p>3、本公司/本人愿意承担由于违反上述承诺给上市公司造成的经济损失的赔偿责任。</p> <p>4、本承诺将持续有效，直至本公司/本人在上市公司中拥有的权益比例低于 5%为止。</p>	2016/07/29	是	权益比例低于 5%为止	是																																				

	解决同业竞争	携程上海、Wise Kingdom 沈南鹏 (Nanpeng Shen)、Smart Maste	<p>1、本公司将优先推动上市公司的业务发展；在可能与上市公司存在竞争的业务领域中出现新的发展机会时，给予上市公司优先发展权。</p> <p>2、当本公司及本公司控股子公司与上市公司现时主营业务存在有竞争性同类业务，由此在市场份额、商业机会及资源配置等方面对上市公司带来不公平的影响时，本公司及本公司控股子公司自愿放弃同上市公司的业务竞争。</p> <p>3、本公司保证绝不利用对上市公司及其下属公司的了解和知悉的信息协助第三方从事、参与或投资与上市公司及其下属公司相竞争的业务或项目。</p> <p>4、如果本公司违反上述声明、保证与承诺，本公司同意给予上市公司赔偿。</p> <p>5、本声明、承诺与保证将持续有效，直至本公司在上市公司中拥有的权益比例低于 5%为止。</p> <p>6、本声明、承诺与保证可被视为对上市公司及其他股东共同和分别作出的声明、承诺和保证。</p>	2016/07/29	是	权益比例低于 5%为止	是		
	其他	携程上海、Wise Kingdom 沈南鹏 (Nanpeng Shen)、Smart Maste	<p>1、本公司/本人承诺，本次交易完成后，将严格依法行使股东权利并不会对上市公司在人员、资产、财务、机构和业务方面的独立性构成不利影响。</p> <p>2、本公司/本人愿意承担由于违反上述承诺给上市公司造成的经济损失的赔偿责任。</p> <p>3、本承诺将持续有效，直至本公司/本人在上市公司拥有的权益比例低于 5%为止。</p>	2016/07/29	是	权益比例低于 5%为止	是		
其他对公司中小股东所作承诺	其他	北京首都旅游集团有限责任公司	<p>北京首都旅游集团有限责任公司（以下简称“首旅集团”）基于对北京首旅酒店（集团）股份有限公司（以下简称“公司”）未来发展前景的信心以及对公司价值的合理判断，为促进公司持续、稳定、健康发展，支持首旅酒店实现未来战略规划，切实维护广大投资者利益，促进公司内在价值合理回归，首旅集团向全体投资者承诺：</p> <p>自 2024 年 2 月 19 日起至 2025 年 2 月 18 日止 12 个月内，首旅集团不以任何方式减持直接所持有的公司股份，上述承诺期间内该部分股份因送股、公积金转增股本、配股等原因而增加的股份亦遵守前述不减持承诺。在上述承诺期间，若首旅集团违反承诺减持公司股份，则因减持公司股份所得收益全部归公司所有。</p>	2024/02/19	是	2024/02/19 至 2025/02/18	是		

注释：

1. 2021年6月22日公司第七届董事会第二十七次会议审议通过了《关于控股股东变更避免同业竞争承诺的议案》、《关于公司放弃北京市长富宫中心有限责任公司经营管理权的议案》和《关于公司放弃北京颐和园宾馆有限公司经营管理权的议案》，详见公告《关于控股股东变更避免同业竞争承诺的公告》（编号：临2021-037）和《关于公司放弃北京市长富宫中心有限责任公司、北京颐和园宾馆有限公司经营管理权的公告》（编号：临2021-038），且上述议案已经公司2021年7月9日召开的2021年第一次临时股东大会审议通过，详见公告《2021年第一次临时股东大会决议公告》（编号：临2021-043）。
2. 2022年1月28日，公司第八届董事会第四次会议审议通过了《关于租赁关联企业北京市上园饭店酒店物业的关联交易议案》（详见公告编号：临2022-006）、《关于与关联企业新侨饭店签署酒店委托管理协议的关联交易议案》（详见公告编号：临2022-007）、《关于与关联企业亮马河大厦签署酒店委托管理协议的关联交易议案》（详见公告编号：临2022-008）。
3. 2023年3月29日公司第八届董事会第十三次会议，审议了《关于收购关联方持有的北京诺金酒店管理有限责任公司100%股权的关联交易议案》、《关于收购关联方持有的北京首旅日航国际酒店管理有限公司50%股权的关联交易议案》和《关于收购控股股东首旅集团持有的安麓（北京）酒店管理有限公司40%股权的关联交易议案》，首旅集团推进了承诺事项的实施。
4. 2023年4月15日首旅集团出具《首旅集团关于拟出售资产的业绩与补偿承诺》，对注入资产未来三年业绩进行承诺（公告临2023-023号）。
5. 2023年4月25日公司第八届董事会第十四次会议审议通过《关于调整北京诺金酒店管理有限责任公司100%股权收购价格的议案》临2023-027、《关于调整安麓（北京）酒店管理有限公司40%股权收购价格的议案》临2023-028和《关于终止收购北京首旅日航国际酒店管理有限公司50%股权的议案》临2023-029号，首旅集团履行资产注入承诺实施中因客观变化进行的调整。截至本报告期披露日，控股股东首旅集团完成“北京诺金酒店管理有限责任公司100%股权”和“安麓（北京）酒店管理有限公司40%股权”注入承诺。
6. 2023年5月12日公司召开的2023年第一次临时股东大会审议通过《关于控股股东变更避免同业竞争承诺事项的议案》，对首旅集团于2021年6月出具《北京首都旅游集团有限责任公司关于〈首旅集团关于避免同业竞争的承诺〉的履行情况的说明及关于避免同业竞争的进一步承诺》，因收到首旅日航外方股东来函拟于首旅日航合资协议到期（2024年4月）后不再与首旅置业合作，因此涉及首旅日航及新世纪饭店事项的原承诺已经变更，变更后的最新承诺内容详见表格内原承诺内容下方“2023年5月12日股东大会审议通过涉及首旅日航、新世纪饭店的承诺内容变更”。
7. 2024年2月19日公司披露《关于推动公司“提质增效重回报”及控股股东自愿承诺不减持公司股份的公告》临2024-003号，承诺自2024年2月19日起至2025年2月18日止12个月内，首旅集团不以任何方式减持直接所持有的公司股份，上述承诺期间内该部分股份因送股、公积金转增股本、配股等原因而增加的股份亦遵守前述不减持承诺。在上述承诺期间，若首旅集团违反承诺减持公司股份，则因减持公司股份所得收益全部归公司所有。截止2025年2月18日，首旅集团履行完毕该项承诺。
8. 2024年3月27日公司董事会第八届第二十五次会议，审议《关于因解决同业竞争收购酒店管理公司资产涉及2023年度业绩承诺履行情况的议案》于2024年3月29日披露《关于因解决同业竞争收购酒店管理公司资产涉及2023年度业绩承诺履行情况的公告》对注入资产2023年业绩承诺审计具体情况（临2024-011号），公司独立董事发表了相关审核意见。

序号	项目	2023年承诺数 (万元)	2023年审计数 (万元)	承诺完成情况
1	诺金公司100%股权 预测净利润	1,693.06	2,223.41	已完成
2	首旅日航50%股权	187.72	《关于终止收购北京首旅日航国际酒店管理有限公司50%股权的议案》临2023-029号，首旅集团履行资产注入承诺实施中因客观变化进行的调整。2023年5月12日公司召开的2023年第一次临时股东大会审议通过该调整。	
3	安麓管理40%股权 预测净利润	62.14	-77.24	未完成

9. 2024年9月29日，《国家企业信用信息公示系统》显示：北京首旅日航国际酒店管理有限公司已完成注销，涉及新世纪饭店管理权交由首旅酒店或其下属公司管理的承诺事项已由首旅置业向新世纪饭店董事会提交了该事项的审议议题，新世纪饭店董事会对该涉及管理权承诺事项的议题做出了相关审议决议：“考虑到新世纪饭店合资经营期于2025年6月30日即将届满，双方股权转让尚未完成，且饭店各方股东方暂未明确合营期满后酒店持续经营之形式，因此董事会决定对《将新世纪饭店委托予首旅酒店或其下属酒店管理公司进行酒店管理的事项》的议案暂缓表决，待双方股权转让完成、明确新世纪饭店合营到期后的经营安排再行表决”。

10. 2025年3月26日，公司董事会第九届第七次会议，审议《关于因解决同业竞争收购酒店管理公司资产涉及2024年度业绩承诺履行情况的议案》于2025年3月29日披露《关于因解决同业竞争收购酒店管理公司资产涉及2024年度业绩承诺履行情况的公告》对注入资产2024年业绩承诺审计具体情况，公司独立董事发表了相关审核意见。

单位：万元 币种：人民币

诺金公司100%股权净利润	2023-2024年累计	2023年	2024年	是否完成 业绩承诺
业绩承诺数	3,475.75	1,693.06	1,782.69	是
业绩实现数-经审计	4,022.31	2,223.41	1,798.91	
差异	546.56	530.35	16.22	
差异率	15.73%	31.32%	0.91%	
首旅日航50%股权净利润	2023-2024年累计	2023年	2024年	是否完成 业绩承诺
业绩承诺数	502.03	187.72	314.31	—
业绩实现数	《关于终止收购北京首旅日航国际酒店管理有限公司50%股权的议案》临2023-029号，首旅集团履行资产注入承诺实施中因客观变化进行的调整。2023年5月12日公司召开的2023年第一次临时股东大会审议通过该调整。			
安麓管理40%股权净利润	2023-2024年累计	2023年	2024年	是否完成 业绩承诺
业绩承诺数	135.07	62.14	72.93	否
业绩实现数-经审计	-147.16	-77.24	-69.92	
差异	-282.23	-139.38	-142.85	
差异率	-208.95%	-224.30%	-195.87%	

11. 首旅集团涉及新世纪饭店管理权交由首旅酒店或其下属公司管理的承诺事项进展：截至本报告披露日，新世纪饭店合资经营期经饭店各股东方协议，合资经营期限暂延展一年，即至2026年6月30日到期。新世纪饭店各股东在延期内就饭店的股权转让进行评估、审计，待饭店股权转让完成，治理结构稳定后，新世纪饭店董事会正式审议相关管理权委托事项。

12. 首旅集团在和平宾馆的管理合同于 2025 年 12 月 31 日到期后，将和平宾馆交由首旅酒店全资子公司北京诺金国际酒店管理有限责任公司管理，现已进入签约工作阶段。

13. 2026 年 3 月 27 日，公司董事会第九届第十五次会议，审议《关于因解决同业竞争收购酒店管理公司资产业绩承诺完成情况的议案》于 2026 年 3 月 31 日披露《关于因解决同业竞争收购酒店管理公司资产业绩承诺完成情况的公告》对注入资产业绩承诺审计具体情况，公司独立董事发表了相关审核意见。

单位：万元 币种：人民币

诺金管理 100%股权净利润	2023-2025 年累计	2023 年	2024 年	2025 年	是否完成业绩承诺
业绩实现数-经审计	5,601.91	2,223.41	1,798.91	1,579.60	是
业绩承诺数	5,385.32	1,693.06	1,782.69	1,909.57	
差异	216.59	530.35	16.22	-329.97	
差异率	4.02%	31.32%	0.91%	-17.28%	
首旅日航 50%股权净利润	2023-2025 年累计	2023 年	2024 年	2025 年	是否完成业绩承诺
业绩承诺数	861.77	187.72	314.31	359.74	
业绩实现数	《关于终止收购北京首旅日航国际酒店管理有限公司 50%股权的议案》临 2023-029 号，首旅集团履行资产注入承诺实施中因客观变化进行的调整。2023 年 5 月 12 日公司召开的 2023 年第一次临时股东大会审议通过该调整。				
安麓管理 40%股权净利润	2023-2025 年累计	2023 年	2024 年	2025 年	是否完成业绩承诺
业绩实现数-经审计	-271.85	-77.24	-69.92	-124.69	否
业绩承诺数	223.71	62.14	72.93	88.64	
差异	-495.56	-139.38	-142.85	-213.33	
差异率	-221.52%	-224.30%	-195.87%	-240.67%	

在首旅集团《北京首旅酒店（集团）股份有限公司控股股东首旅集团关于拟出售资产的业绩与补偿承诺》事项中：

2025 年度，根据《北京首旅酒店（集团）股份有限公司所收购北京诺金酒店管理有限责任公司 2025 年度业绩承诺实现情况说明的专项审核报告》，诺金公司没有完成 2025 年当年业绩承诺，超额完成 2023-2025 年业绩承诺。同时，根据《北京首旅酒店（集团）股份有限公司关于股东对安麓（北京）酒店管理有限公司 2025 年度业绩承诺实现情况的说明审核报告》，安麓管理没有完成 2025 年业绩承诺，没有完成 2023-2025 年业绩承诺。

首旅集团作为利润承诺的补偿义务人将对首旅酒店进行现金补偿，补偿金额按照《北京首旅酒店（集团）股份有限公司控股股东首旅集团关于拟出售资产的业绩与补偿承诺》相关股权交易对价执行。

14. 2026 年 2 月，新世纪饭店股权变更已经完成，在新一届公司治理结构正常履职后，再将新世纪饭店交由首旅酒店或其下属公司管理事项提交其相关决策机构审议。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

承诺背景	承诺方	承诺期间	承诺指标	承诺金额	实际完成金额	完成率(%)
为解决同业竞争收购诺金国际	首旅集团	2023/01/01—2025/12/31	扣除非经常性损益后的净利润	5,385.32	5,601.91	104.02
为解决同业竞争收购安麓（北京）	首旅集团	2023/01/01—2025/12/31	扣除非经常性损益后的净利润	223.71	-271.85	不适用

业绩承诺变更情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

□适用 √不适用

三、违规担保情况

□适用 √不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

(四) 审批程序及其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任	
境内会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）	
境内会计师事务所报酬	260	
境内会计师事务所审计年限	3	
境内会计师事务所注册会计师姓名	黄文辉、黄锋	
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	3	
	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）	80

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司控股股东首旅集团树立“赋能”者定位，以战略定力驱动上市公司长期增长目标阶段实现，以合规底线防范风险确保上市公司合规经营；同时严格履行各项承诺，中小股东权益得到全面保护，促进各方股东利益一致化。公司及控股股东、实际控制人均严格遵守法律法规、部门规章及规范性文件要求，规范运作；不存在严重失信行为，未被有权机关列入失信被执行人名单，不存在被中国证监会及其派出机构采取行政处罚、市场禁入措施或被证券交易所公开谴责等重大失信情形，亦不存在其他重大不良诚信记录，诚信状况良好。

十二、重大关联交易

（一）与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

（1）2025 年度公司向控股股东首旅集团及其关联方获得财务资助的关联交易

2025 年度公司及下属控股子公司根据实际需要，从控股股东北京首都旅游集团有限责任公司及其关联方北京首都旅游集团财务有限公司获得预计总额度 25 亿元以内的财务资助，用于公司及

控股子公司各项资金需求。其中：首旅集团财务资助总额度不超过 10 亿元人民币；首旅财务公司财务资助总额度不超过 15 亿元人民币；资金使用费率以不高于市场同期贷款利率为准。

公司 2025 年年初向首旅财务公司获得财务资助 4,000.00 万元，本期净减少 1,000.00 万元，截止 2025 年 12 月 31 日，公司向首旅财务公司获得财务资助期末余额为 3,000.00 万元，2025 年度计提上述财务利息支出 108.83 万元。

(2) 公司与控股股东首旅集团及其关联方 2025 年度日常关联交易

公司 2025 年预计与关联方发生日常关联交易共计 21,138 万元，预计发生固定性日常关联交易 16,138 万元，偶发性日常关联交易 5,000 万元。

截止 2025 年 12 月 31 日，公司本期累计发生 18,175.68 万元，其中，固定性日常关联交易 13,870.09 万元，偶发性日常关联交易 4,305.59 万元。

(3) 公司与第二大股东携程上海及其关联方 2025 年度日常关联交易

公司 2025 年度预计与第二大股东携程上海、因公司董事担任关键管理人员而认定为关联方的企业发生日常关联交易 18,000.00 万元。其中：固定性日常关联交易 0 元，偶发性日常关联交易 18,000.00 万元。

截止 2025 年 12 月 31 日，公司本期累计发生 19,805.69 万元。其中，固定性日常关联交易 0 元，偶发性日常关联交易 19,805.69 万元。

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

2025 年 3 月 26 日《公司关于与关联方共同以现金方式对合资公司进行增资并由其偿还股东借款的关联交易公告》披露了与本公司控股股东首旅集团及同一控制人关联企业王府井集团等各方股东共同以现金方式，按股权比例向北京环汇置业有限公司（以下简称“环汇置业”）增资，环汇置业增资总额 326,000 万元，并由其偿还各方股东前期投入的股东借款，其中本公司按股权比例以现金方式对环汇置业增资 29,340 万元。本次增资后，本公司对环汇置业的持股比例不变，仍为 9%。

2025 年 4 月 11 日，公司第二次临时股东大会审议通过了《公司关于与关联方共同以现金方式对合资公司进行增资并由其偿还股东借款的关联交易的议案》，披露了与本公司控股股东首旅集团及同一控制人关联企业王府井集团等各方股东共同以现金方式，按股权比例向北京环汇置业有限公司（以下简称“环汇置业”）增资，环汇置业增资总额 326,000 万元，并由其偿还各方股东前期投入的股东借款，其中本公司按股权比例以现金方式对环汇置业增资 29,340 万元。本次增资后，本公司对环汇置业的持股比例不变，仍为 9%。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司已经完成对环汇置业增资 29,340 万元，且增资款全部用于环汇置业偿还本公司前期投入的股东借款。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司对环汇置业提供的财务资助余额为 34,980.05 万元。

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额 -万元	发生额 -万元	期末余额 -万元	期初余额 -万元	发生额 -万元	期末余额 -万元
首旅财务公司	受同一母公司控制及本公司参股公司	-			4,000.00	-1,000.00	3,000.00
凯悦中国	子公司少数股东	-			15,680.00	-	15,680.00
上海春秋启航酒店管理有限公司	子公司少数股东				-	480.00	480.00
环汇置业	参股企业	55,982.43	-21,002.38	34,980.05	-	-	-
南山国际非遗	合营企业	1,500.00		1,500.00	-	-	-
合计		57,482.43	-21,002.38	36,480.05	19,680.00	-520.00	19,160.00
关联债权债务形成原因	公司根据实际需要，从控股股东北京首都旅游集团有限责任公司及其关联方北京首都旅游集团财务有限公司获得财务资助，用于公司及控股子公司各项资金需求。						
关联债权债务对公司的影响	<p>公司2025年年初从关联方获得财务资助19,680.00万元，本期净减少520.00万元，截止2025年12月31日，公司从关联方共获得财务资助期末余额为19,160.00万元，2025年度计提上述财务利息支出601.94万元。其中：2025年度，公司向财务公司贷款年利率范围2.60%-3.00%；公司向凯悦中国的贷款利率3.10%。</p> <p>公司2025年年初向关联方提供财务资助57,482.43万元，本期净减少21,002.38万元，截止2025年12月31日，公司向关联方提供财务资助余额36,480.05万元。具体如下：1、公司2025年年初向关联方北京环汇置业有限公司提供财务资助55,982.43万元，本期净减少21,002.38万元，截止2025年12月31日，公司向关联方北京环汇置业有限公司提供财务资助余额34,980.05万元。2025年度上述财务资助产生收益2,271.28万元（不含税）。公司向北京环汇置业有限公司提供资金的利率是6%。2、公司2025年年初向关联方南山国际非遗提供财务资助1,500.00万元，本期净增加0元。2025年度上述财务资助产生收益58.73万元。公司向南山国际非遗提供资金的利率是3.60%-4.275%。</p> <p>具体信息详见财务报表附注十四、关联方及关联交易。</p>						

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1、存款业务

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
首旅财务公司	受同一母公司控制及本公司参股公司	150,000	0.20%-3.40%	95,679.70	674,213.21	649,779.85	120,113.06
合计	/	/	/	95,679.70	674,213.21	649,779.85	120,113.06

2、贷款业务

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
首旅财务公司	受同一母公司控制及本公司参股公司	123,000.00	2.60%-3.00%	4,000.00	3,000.00	4,000.00	3,000.00
合计	/	/	/	4,000.00	3,000.00	4,000.00	3,000.00

3、授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
首旅财务公司	受同一母公司控制及本公司参股公司	授信业务	123,000.00	3,000.00

4、其他说明

□适用 √不适用

(六)其他

√适用 □不适用

关联交易的必要性、持续性、选择与关联方（而非市场其他交易方）进行交易的原因：

公司与相对控股股东首旅集团及所属企业、与第二大股东携程上海及其关联方关联交易产生的原因主要有两方面，一是公司上市时因资产剥离等历史因素造成的，二是在日常经营活动中发生相互提供酒店管理、住宿、餐饮、差旅、租赁、维修、商品、OTA服务、资金拆借等日常经营行为。

在客观情况不发生变化的情况下，第一种关联交易将会继续存在。第二种关联交易是纯粹的经营行为，由于公司与相对控股股东首旅集团及所属企业、与第二大股东携程上海及其关联方存在上下游关系，有相互提供服务的需求，因此这类关联交易不可避免。公司关联交易整体水平与公司经营规模相比占比较小，对公司经营无实质影响。

关联交易对上市公司独立性的影响：

上述关联交易是本公司日常经营活动不可避免的正常业务往来，均按照市场价格结算，交易公平合理，符合公司和全体股东的利益，对本公司独立性没有影响。2025年度，公司日常关联交易所形成的收入占公司营业收入总额的1.20%，日常关联交易所形成的支出占公司成本费用总额的4.47%，对公司经营无重大影响。

十三、重大合同及其履行情况**(一) 托管、承包、租赁事项****1、 托管情况**

□适用 √不适用

2、 承包情况

□适用 √不适用

3、 租赁情况

□适用 √不适用

(二) 担保情况

□适用 √不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1、 委托理财情况****(1). 委托理财总体情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	PR1	63,000	-
银行理财产品	PR2	41,200	-

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
招商银行上海分行	银行理财产品	PR1	9,990	2024/10/25	2025/2/19		否	50.44		
北京银行上海分行	银行理财产品	PR2	3,000	2024/12/5	2025/3/12		否	19.85		
北京银行上海分行	银行理财产品	PR2	3,000	2024/12/5	2025/3/12		否	19.85		
中国银行北京分行	银行理财产品	PR2	11,000	2024/1/16	2025/1/10		否	162.74		
中国银行北京分行	银行理财产品	PR2	9,000	2024/1/16	2025/1/11		否	329.35		
招商银行上海分行	银行理财产品	PR2	40,000	2024/10/31	2025/2/5		否	212.60		
建设银行上海分行	银行理财产品	PR2	6,100	2025/1/10	2025/3/31		否	25.38		
招商银行上海分行	银行理财产品	PR2	2,000	2025/1/10	2025/2/10		否	3.42		
招商银行上海分行	银行理财产品	PR2	2,000	2025/1/10	2025/3/31		否	8.77		
招商银行上海分行	银行理财产品	PR2	1,000	2025/1/14	2025/2/14		否	1.66		
招商银行上海分行	银行理财产品	PR2	2,000	2025/2/13	2025/3/31		否	4.92		
招商银行上海分行	银行理财产品	PR2	1,000	2025/2/18	2025/3/18		否	1.50		
招商银行上海分行	银行理财产品	PR2	10,000	2025/2/25	2026/2/25		否		10,000	
北京银行上海分行	银行理财产品	PR2	5,000	2025/3/14	2025/6/17		否	33.11		
北京银行上海分行	银行理财产品	PR2	5,000	2025/3/18	2025/6/17		否	32.21		
招商银行上海分行	银行理财产品	PR2	5,000	2025/4/16	2025/7/15		否	32.62		
招商银行上海分行	银行理财产品	PR2	10,000	2025/4/29	2025/6/17		否	31.67		
交通银行上海分行	银行理财产品	PR2	10,000	2025/4/29	2025/6/17		否	23.78		
建设银行上海分行	银行理财产品	PR2	5,941	2025/4/11	2025/6/30		否	34.68		
工商银行上海分行	银行理财产品	PR2	10,000	2025/5/15	2025/10/28		否	146.76		
招商银行上海分行	银行理财产品	PR2	10,000	2025/5/29	2025/6/17		否	14.82		
招商银行上海分行	银行理财产品	PR2	10,000	2025/5/29	2025/6/17		否	14.82		
北京银行上海分行	银行理财产品	PR2	10,000	2025/6/25	2027/7/2		否		10,000	
北京银行上海分行	银行理财产品	PR2	10,000	2025/7/1	2026/6/30		否		10,000	
建设银行上海分行	银行理财产品	PR2	6,000	2025/7/11	2025/9/30		否	16.00		
工商银行上海分行	银行理财产品	PR2	15,000	2025/7/15	2025/12/16		否	83.91		
工商银行上海分行	银行理财产品	PR2	20,000	2025/9/9	2025/10/28		否	60.60		
工商银行上海分行	银行理财产品	PR2	30,000	2025/9/16	2025/12/16		否	98.72		
工商银行上海分行	银行理财产品	PR2	10,000	2025/10/14	2025/12/16		否	22.67		

建设银行上海分行	银行理财产品	PR2	5,700	2025/10/17	2026/1/5		否		5,700	
工商银行上海分行	银行理财产品	PR1	20,000	2025/12/22	2026/7/24		否		20,000	
华夏银行上海分行	银行理财产品	PR1	1,100	2024/11/1	2025/9/23		否	15.86		
华夏银行上海分行	银行理财产品	PR1	2,100	2025/9/24	提前通知		否	0.63	1,800	
招商银行上海分行	银行理财产品	PR1	4,000	2024/11/6	2025/6/3		否	26.54		
招商银行上海分行	银行理财产品	PR1	1,100	2024/11/6	2025/7/1		否	5.69		
招商银行上海分行	银行理财产品	PR2	3,500	2025/4/16	提前通知		否		3,500	
招商银行上海分行	银行理财产品	PR2	2,000	2025/4/16	提前通知		否		2,000	
招商银行北京分行	银行理财产品	PR1	1,600	2025/11/5	提前通知		否		1,200	
中国银行北京分行	银行理财产品	PR1	4,900	2025/2/7	2025/8/8		否	20.52		
中国银行北京分行	银行理财产品	PR1	5,100	2025/2/7	2025/8/10		否	82.27		
中国银行北京分行	银行理财产品	PR1	4,900	2025/2/7	2025/11/7		否	30.79		
中国银行北京分行	银行理财产品	PR1	5,100	2025/2/7	2025/11/9		否	122.96		
中国银行北京分行	银行理财产品	PR1	5,100	2025/2/10	2025/11/9		否	121.62		
中国银行北京分行	银行理财产品	PR1	4,900	2025/2/10	2025/11/7		否	30.45		
招商银行上海分行	银行理财产品	PR1	10,000	2025/2/10	2025/5/12		否	49.86		
招商银行上海分行	银行理财产品	PR1	15,000	2025/1/15	2025/4/15		否	73.97		
招商银行上海分行	银行理财产品	PR1	5,000	2025/1/20	2025/4/21		否	24.93		
招商银行上海分行	银行理财产品	PR1	15,000	2025/4/16	2025/7/16		否	74.79		
招商银行上海分行	银行理财产品	PR1	10,000	2025/5/13	2025/8/13		否	50.41		
中国银行北京分行	银行理财产品	PR1	4,900	2025/7/18	2026/7/12		否		4,900	
中国银行北京分行	银行理财产品	PR1	5,100	2025/7/18	2026/7/9		否		5,100	
招商银行上海分行	银行理财产品	PR1	10,000	2025/8/18	2025/11/17		否	43.63		
招商银行上海分行	银行理财产品	PR1	5,000	2025/8/19	2025/11/18		否	21.82		
中国银行北京分行	银行理财产品	PR1	7,700	2025/11/13	2026/5/17		否		7,700	
中国银行北京分行	银行理财产品	PR1	7,300	2025/11/12	2026/5/14		否		7,300	
招商银行上海分行	银行理财产品	PR1	7,000	2025/11/19	2026/1/19		否		7,000	
招商银行上海分行	银行理财产品	PR1	5,000	2025/11/20	2026/1/20		否		5,000	
招商银行上海分行	银行理财产品	PR1	3,000	2025/11/21	2026/1/21		否		3,000	

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期末收回金额
银行委托贷款	自有资金	1,220.00	6,076.67	-

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托贷款情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托贷款类型	委托贷款金额	委托贷款起始日期	委托贷款终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托贷款计划
招商银行上海分行	委托银行贷款	400	2021/8/5	2025/2/5	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月起每月还本付息	8%	0.10	400.00	是	否
招商银行上海分行	委托银行贷款	100	2022/2/11	2025/2/11	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月起每月还本付息	8%	0.02	100.00	是	否
招商银行上海分行	委托银行贷款	150	2022/9/2	2025/9/2	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月起每月还本付息	8%	0.81	150.00	是	否
招商银行上海分行	委托银行贷款	260	2023/1/13	2026/1/13	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月起每月还本付息	8%	3.98	260.00	是	否
招商银行上海分行	委托银行贷款	200	2023/4/7	2026/4/7	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月起每月还本付息	8%	5.13	180.00	是	否
招商银行上海分行	委托银行贷款	150	2023/6/9	2026/6/9	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月起每月还本付息	8%	4.66	125.00	是	否
招商银行上海分行	委托银行贷款	150	2023/9/8	2026/9/8	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月起每月还本付息	8%	5.86	110.00	是	否
招商银行上海分行	委托银行贷款	300	2023/11/3	2026/11/3	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月起每月还本付息	7%	11.68	200.00	是	否
招商银行上海分行	委托银行贷款	300	2023/11/10	2026/11/10	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月起每月还本付息	7%	11.68	200.00	是	否

招商银行 上海分行	委托银 行贷款	300	2023/12/8	2026/12/8	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	7%	5.93	300.00	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	180	2023/12/13	2026/12/13	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	7%	7.21	180.00	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	240	2023/12/15	2026/12/15	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	7%	9.93	152.00	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	180	2023/12/22	2026/12/22	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	7%	7.88	108.00	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	120	2024/1/5	2026/12/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	7%	5.25	72.00	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	400	2024/1/22	2027/1/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	8%	21.08	226.66	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	200	2024/1/26	2027/1/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	7%	9.22	113.33	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	200	2024/1/26	2027/1/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	7%	1.75	200.00	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	300	2024/3/1	2027/2/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	8%	13.33	300.00	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	1000	2024/3/8	2027/2/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	6%	41.46	813.33	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	300	2024/3/12	2027/2/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	7%	14.52	160.00	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	500	2024/4/15	2027/3/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	6%	21.75	250.00	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	200	2024/4/26	2027/4/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	7%	10.64	93.34	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	500	2024/5/10	2027/4/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	6%	22.76	233.34	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	250	2024/5/15	2027/4/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	8%	15.18	116.67	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	200	2024/5/24	2027/5/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	7%	10.63	200.00	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	150	2024/5/31	2027/5/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	7%	6.59	150.00	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	140	2024/5/31	2027/5/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	7%	7.77	60.66	是	否

招商银行 上海分行	委托银 行贷款	170	2024/7/5	2027/6/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	7%	9.84	68.00	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	400	2024/7/11	2027/6/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	7%	23.14	160.00	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	200	2024/8/2	2027/7/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	7%	12.01	73.33	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	250	2024/8/23	2027/8/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	8%	11.99	250.00	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	230	2024/9/6	2027/8/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	7%	14.26	76.67	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	100	2024/9/20	2027/8/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	7%	6.20	33.34	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	170	2024/9/20	2027/8/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	8%	12.05	56.67	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	120	2024/9/27	2027/9/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	7%	7.12	120.00	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	250	2024/9/27	2027/9/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	8%	18.23	75.00	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	220	2024/10/11	2027/9/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	8%	16.04	66.00	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	800	2024/11/25	2027/11/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	6%	45.78	186.67	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	400	2024/11/25	2027/11/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	8%	30.53	93.33	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	200	2024/11/21	2027/11/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	8%	15.26	46.67	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	160	2024/12/5	2027/11/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	8%	12.19	112.00	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	500	2024/12/23	2027/12/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	6%	28.96	100.00	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	150	2024/12/26	2027/12/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	7%	10.05	30.00	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	400	2024/12/30	2027/12/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	8%	30.27	80.00	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	280	2025/2/24	2028/2/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月 起每月还本付息	8%	18.28	37.33	是	否

招商银行 上海分行	委托银 行贷款	600	2025/3/7	2028/2/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月起每月还本付息	6%	28.28	80.00	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	180	2025/3/27	2028/2/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月起每月还本付息	8%	10.63	18.00	是	否
招商银行 上海分行	委托银 行贷款	160	2025/4/2	2028/3/21	自有资金	特许店建设	前6个月付息，第7月起每月还本付息	7%	8.08	16.00	是	否

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

2023年8月29日公司召开的第八届董事会第十九次会议审议通过了《关于控股子公司南山公司重签门票分成协议的议案》，公司控股子公司海南南山文化旅游开发有限公司（以下简称“南山公司”）与三亚南山普门旅游发展有限公司（以下简称“南山普门公司”），完成了《南山文化旅游区门票收入分成协议》（以下简称“门票分成协议”）的重新签署，约定协议生效日起，双方继续以门票收入分成基数为基础，南山公司享有门票分成基数的50%，南山普门公司享有门票分成基数的50%。鉴于双方对门票分成基础为南山文化旅游区单一门票制，因此，本协议约定的门票分成期限为自本协议生效日起至政府确定的南山文化旅游区单一门票制结束。详见2023年8月31日《中国证券报》、《上海证券报》和上交所网站（<http://www.sse.com.cn>）公司披露的《北京首旅酒店（集团）股份有限公司关于控股子公司南山公司重签门票分成协议的公告》（临2023-058号）。

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2021/11/24	300,000.00	299,079.05	299,079.05	-	267,139.87	-	89.32	-	34,244.75	11.45	-
合计	/	300,000.00	299,079.05	299,079.05	-	267,139.87	-	/	/	34,244.75	/	-

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
向特定对象发行股票	酒店扩张及装修升级项目	生产建设	是	否	209,079.05	34,244.75	177,139.87	84.72	不适用	否	否	由于公共卫生事件影响,原定部分酒店升级改造项目未按计划开工,导致公司投入到酒店扩张及装修升级项目的募集资金投入进度放缓。 2024年4月29日,公司2023年度股东大会审议通过《关于延长募集资金投资项目实施期限的议案》,将募集资金投资项目“酒店扩张及装修升级项目”建设期延长至2026年4月27日。 2026年3月27日,第九届董事会第十五次会议,审议通过《关于延长募集资金投资项目实施期限的议案》,将募集资金投资项目“酒店扩张及装修升级项目”建设期延长至2027年12月31日,本事项尚需提交股东会审议。	不适用	不适用	否	/
向特定对象发行股票	偿还金融机构贷款	补流还贷	是	否	90,000.00	-	90,000.00	100.00	不适用	是	是		不适用	不适用	否	/

合计	/	/	/	/	299,079.05	34,244.75	267,139.87	/	/	/	/	/	/	/	/	/
----	---	---	---	---	------------	-----------	------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况**1、募集资金投资项目先期投入及置换情况**

√适用 □不适用

公司于2021年12月28日召开第八届董事会第三次会议及第八届监事会第三次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入自筹资金的议案》，同意使用募集资金人民币153,479,401.99元置换预先已投入募集资金酒店扩张及装修升级项目的自筹资金。截至2025年12月31日，公司已实际完成置换，2025年度未发生置换。

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

□适用 √不适用

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会 审议日期	募集资金用于现金管 理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金 管理余额	期间最高余额是否超 出授权额度
2024/12/20	80,000.00	2024/12/20	2025/12/19	/	否
2025/12/12	50,000.00	2025/12/12	2026/12/11	40,000.00	否

其他说明：

公司于2025年12月12日召开第九届董事会第十三次会议审议通过了《关于公司使用闲置募集资金进行现金管理的议案》。在不影响募集资金投资项目建设进度和募集资金使用，并保证日常经营运作资金需求、有效控制投资风险的前提下，公司使用闲置募集资金不超过人民币5亿元适时进行现金管理，上述额度在决议有效期内可循环滚动使用，单笔理财期限最长不超过一年。闲置募集资金用于购买安全性高、流动性好且能够满足保本要求、期限最长不超过12个月的保本型产品（包括但不限于结构性存款、大额存单、银行理财产品等）。决议有效期自董事会审议通过之日起12个月以内有效。具体内容详见公司于2025年12月13日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《使用闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号：临2025-049）。

4、其他

□适用 √不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

□适用 √不适用

核查异常的相关情况说明

□适用 √不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

□适用 √不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

□适用 √不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	34,142
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	31,948
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	-
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	-

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例（%）	持有有 限售条 件股 份 数 量	质押、标记 或冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
北京首都旅游集团有限责任公司	-	385,677,344	34.54	-	无	-	国有法人
携程旅游信息技术（上海）有限公司	-31,906,000	104,960,331	9.40	-	无	-	境内非国 有法人
香港中央结算公司	37,246,422	69,533,748	6.23	-	无	-	境外法人
中国银行股份有限公司富国中证旅游主题交易型开放式指数证券投资基金	7,067,200	14,226,378	1.27	-	无	-	其他
全国社保一一零组合	756,050	12,364,140	1.11	-	无	-	其他
中国人寿保险股份有限公司-传统-普通保险产品-005L-CT001户	3,813,055	9,289,740	0.83	-	无	-	其他
中国工商银行股份有限公司-华安媒体互联网混合型证券投资基金	-2,069,080	8,625,100	0.77	-	无	-	其他
平安养老保险股份有限公司-团险万能	6,172,960	8,054,886	0.72	-	无	-	其他
招商银行股份有限公司-南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	6,133,956	6,133,956	0.55	-	无	-	其他
北京银行股份有限公司-景顺长城景颐双利债券型证券投资基金	6,105,500	6,105,500	0.55	-	无	-	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股 的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
北京首都旅游集团有限责任公司	385,677,344	人民币普通股	385,677,344				
携程旅游信息技术（上海）有限公司	104,960,331	人民币普通股	104,960,331				
香港中央结算公司	69,533,748	人民币普通股	69,533,748				
中国银行股份有限公司富国中证旅游主题交易型开放式指数证券投资基金	14,226,378	人民币普通股	14,226,378				
全国社保一一零组合	12,364,140	人民币普通股	12,364,140				
中国人寿保险股份有限公司-传统-普通保险产品-005L-CT001户	9,289,740	人民币普通股	9,289,740				
中国工商银行股份有限公司-华安媒体互联网混合型证券投资基金	8,625,100	人民币普通股	8,625,100				
平安养老保险股份有限公司-团险万能	8,054,886	人民币普通股	8,054,886				
招商银行股份有限公司-南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	6,133,956	人民币普通股	6,133,956				
北京银行股份有限公司-景顺长城景颐双利债券型证券投资基金	6,105,500	人民币普通股	6,105,500				
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司第一大股东和第二大股东之间及其与前十名其他股东之间无关联关系，未知其他股东之间关联关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	北京首都旅游集团有限责任公司
单位负责人或法定代表人	白凡
成立日期	1998年1月24日
主要经营业务	受市政府委托对国有资产进行经营管理；项目投资；饭店管理；信息咨询；旅游资源开发；旅游服务；房地产项目开发；商品房销售。（“1、未经有关部门批准，不得以公开方式募集资金；2、不得公开开展证券类产品和金融衍生品交易活动；3、不得发放贷款；4、不得对所投资企业以外的其他企业提供担保；5、不得向投资者承诺投资本金不受损失或者承诺最低收益”；企业依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至 2025 年 12 月 31 日，持有王府井集团股份有限公司（600859）372,776,396 股，占总股本 33.17%；持有中国全聚德（集团）股份有限公司（002186）134,691,476 股，占总股本 43.88%。
其他情况说明	无

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况**1、 法人**

√适用 □不适用

名称	北京市人民政府国有资产监督管理委员会
----	--------------------

2、 自然人

□适用 √不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

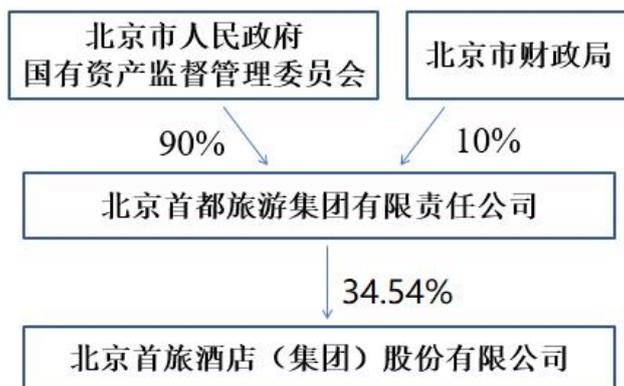
□适用 √不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

**6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司**

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

□适用 √不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

□适用 √不适用

七、股份限制减持情况说明

√适用 □不适用

北京首都旅游集团有限责任公司（以下简称“首旅集团”）基于对北京首旅酒店（集团）股份有限公司（以下简称“公司”或者“首旅酒店”）未来发展前景的信心以及对公司价值的合理判断，为促进公司持续、稳定、健康发展，支持首旅酒店实现未来战略规划，切实维护广大投资者利益，促进公司内在价值合理回归，首旅集团向全体投资者承诺：自2024年2月19日起至2025年2月18日止12个月内，首旅集团不以任何方式减持直接所持有的公司股份，上述承诺期间内

该部分股份因送股、公积金转增股本、配股等原因而增加的股份亦遵守前述不减持承诺。在上述承诺期间，若首旅集团违反承诺减持公司股份，则因减持公司股份所得收益全部归公司所有。

报告期内，以上承诺有效期已届满，并且首旅集团严格遵守以上承诺，自2024年2月19日起至2025年2月18日止12个月内未发生减持公司股份的行为，承诺已按期完整履行。

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

（一）公司债券（含企业债券）

适用 不适用

（二）公司债券募集资金情况

公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

（三）专项品种债券应当披露的其他事项

适用 不适用

（四）报告期内公司债券相关重要事项

适用 不适用

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

1、非金融企业债务融资工具基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率（%）	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排（如有）	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
北京首旅酒店（集团）股份有限公司2024年度第二期超短期融资券	24首旅酒店 SCP002	012482660	2024/09/02-2024/09/03	2024/09/04	2025/05/30	3	2.15	到期一次还本付息	银行间	/	本期超短期融资券在债券登记日的次一工作日在全国银行间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。	否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

□适用 √不适用

逾期未偿还债券

□适用 √不适用

报告期内债券付息兑付情况

√适用 □不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
北京北京首旅酒店（集团）股份有限公司2024年度第二期超短期融资券（证券简称：24首旅酒店 SCP002；证券代码：012482660）	于债券到期日兑付本息合计 304,735,890.41 元。

2、 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况适用 不适用**3、 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构**

中介机构名称	办公地址	联系人	联系电话
招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 2016 号 22 楼	魏梦晓	021-20771417
中信证券股份有限公司	北京市朝阳区亮马桥路 48 号中信证券大厦 22 层	邸竞之	010-60833367
国浩律师事务所	北京市朝阳区泰康金融大厦九层	武琳悦	010-65890699
大公国际资信评估有限公司	北京市海淀区西三环北路 89 号 3 层-01	房思旗	010-67413300

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用**4、 报告期末募集资金使用情况**适用 不适用

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

适用 不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**5、 信用评级结果调整情况**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**6、 担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响**适用 不适用**7、 非金融企业债务融资工具其他情况的说明**适用 不适用**(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%**适用 不适用**(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况**适用 不适用**(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响**适用 不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

主要指标	2025 年	2024 年	本期比上年 同期增减(%)	变动原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	741,288,523.80	733,233,784.31	1.10	
流动比率(%)	88.33	72.42	15.91	
速动比率(%)	87.54	71.47	16.07	
资产负债率(%)	50.18	52.50	-2.32	
EBITDA 全部债务比(%)	39.12	37.99	1.13	
利息保障倍数	4.77	3.93	21.37	
现金利息保障倍数	11.81	9.57	23.41	
EBITDA 利息保障倍数	10.98	9.17	19.74	
贷款偿还率(%)	100.00	100.00	-	
利息偿付率(%)	100.00	100.00	-	

二、可转换公司债券情况

□适用 √不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

毕马威华振审字第 2606054 号

北京首旅酒店（集团）股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了后附的北京首旅酒店（集团）股份有限公司（以下简称首旅酒店）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表、2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照中华人民共和国财政部颁布的企业会计准则（以下简称“企业会计准则”）的规定编制，公允反映了首旅酒店 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则（以下简称“审计准则”）的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》中适用于公众利益实体财务报表审计业务的独立性要求，我们独立于首旅酒店，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

(一) 直营酒店长期资产的减值评估	
<p>请参阅财务报表附注五、27“长期资产减值”、附注五、39(4)“重要会计估计和判断”、附注七、21“固定资产”、附注七、25“使用权资产”、附注七、26“无形资产”、附注七、28“长期待摊费用”、附注七、72“资产减值损失”及附注七、84(1)“资产减值及损失准备”。</p>	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>2025年度，首旅酒店计提的固定资产、使用权资产及长期待摊费用减值准备分别为人民币8,294,566.06元、人民币51,063,896.74元及人民币34,796,868.98元。截至2025年12月31日，首旅酒店固定资产、使用权资产、无形资产-外购软件及长期待摊费用减值准备余额分别为33,314,056.67元、304,709,742.71元、22,384.19元及232,272,800.43元。</p> <p>首旅酒店所直接经营的每一家直营酒店为能够独立产生现金流入的最小资产组。首旅酒店将存在减值迹象的每一家直营酒店的相关长期资产(包括固定资产、使用权资产、列示于无形资产的外购软件及长期待摊费用等)作为一个资产组进行减值测试。资产组的可收回金额根据预计未来现金流量的现值与公允价值减去处置费用后的净额两者之间较高者确定。资产组可收回金额低于其账面价值的金额确认为减值损失。确定相关资产组的预计未来现金流量的现值涉及重大的管理层判断，尤其是对营业总利润增长率和折现率等关键假设的估计。</p> <p>由于直营酒店长期资产的减值评估中使用的关键假设涉及重大的管理层判断，这些判断存在固有不确定性，可能受到管理层偏向的影响，因此我们将直营酒店长期资产的减值评估识别为关键审计事项。</p>	<p>与评价直营酒店长期资产的减值相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解并评价与直营酒店长期资产减值相关的关键内部控制的设计和运行有效性； • 基于我们对首旅酒店业务的理解，评价管理层对直营酒店长期资产减值迹象的判断依据、识别资产组的方法以及进行减值测试所采用的方法是否符合企业会计准则的要求； • 基于我们对首旅酒店业务及所在行业的了解，结合考虑相关资产组的历史经营情况、财务预算和其他外部信息，评价管理层在预计未来现金流量现值中使用的营业总利润增长率等关键假设的合理性； • 利用毕马威估值专家的工作，评价管理层在估计预计未来现金流量的现值时所采用方法的适当性以及所使用折现率的合理性； • 将上一年度管理层在估计预计未来现金流量现值时所采用的营业总利润增长率假设与本年度的实际经营情况进行比较，以评价是否存在管理层偏向的迹象； • 对管理层计算预计未来现金流量现值中采用的折现率等关键假设进行敏感性分析，评价关键假设的变化对减值评估结论的影响以及是否存在管理层偏向的迹象； • 评价在财务报表中对长期资产减值评估以及所采用的关键假设的披露是否符合企业会计准则的要求。
(二) 因收购如家酒店集团产生的商誉及使用寿命不确定的无形资产的减值评估	

请参阅财务报表附注五、26“无形资产”、附注五、27“长期资产减值”、附注五、39(1)“商誉”、附注七、26“无形资产”、附注七、27“商誉”、附注七、72“资产减值损失”及附注七、84(1)“资产减值及损失准备”。

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>于2025年12月31日，首旅酒店因2016年收购如家酒店集团所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产-商标权的账面余额分别为人民币4,514,462,224.70元和人民币2,819,400,000.00元。</p> <p>首旅酒店管理层每年年度终了对上述商誉及商标权资产进行减值测试。首旅酒店在其聘请的外部评估专家的协助下，分别对包含上述商誉的资产组组合以及商标权可收回金额进行估计，可收回金额均按照预计未来现金流量的现值确定。确定预计未来现金流量的现值涉及重大的管理层判断和估计，尤其是对品牌提成率、收入增长率和折现率的估计。</p> <p>由于上述商誉及无形资产-商标权账面价值重大，且在减值测试中使用的关键假设涉及重大的管理层判断，这些判断存在固有不确定性，可能受到管理层偏向的影响，因此我们将因收购如家酒店集团形成的商誉及使用寿命不确定的无形资产的减值评估识别为关键审计事项。</p>	<p>与评价因收购如家酒店集团形成的商誉及使用寿命不确定的无形资产的减值相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解和评价管理层与商誉和使用寿命不确定的无形资产减值相关的关键内部控制的设计和运行有效性； • 基于我们对如家酒店业务的理解，评价管理层识别资产组或资产组组合以及将商誉分摊至相关资产组组合的方法是否符合企业会计准则的要求； • 评价管理层聘请的外部评估师的客观性、专业素质及胜任能力； • 基于我们对如家酒店业务和所在行业的了解，综合考虑相关资产组组合的历史经营情况以及财务预算和其他外部信息，评价管理层预计未来现金流量现值中使用的收入增长率等关键假设的合理性； • 利用毕马威估值专家的工作，评价管理层预计未来现金流量现值的方法的适当性以及品牌提成率和折现率的合理性； • 对管理层计算预计未来现金流量现值中采用的折现率等关键假设进行敏感性分析，评价关键假设的变化对减值评估结论的影响以及是否存在管理层偏向的迹象； • 将管理层上一年度计算预计未来现金流量现值时采用的收入增长率等关键假设与本年度的相关资产组组合的实际经营情况进行比较，评价是否存在管理层偏向的迹象； • 评价在财务报表中对收购如家酒店集团形成的商誉、无形资产商标权的减值以及所采用的关键假设的披露是否符合企业会计准则的要求。

四、其他信息

首旅酒店管理层对其他信息负责。其他信息包括首旅酒店 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估首旅酒店的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非首旅酒店计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督首旅酒店的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对首旅酒店持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致首旅酒店不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就首旅酒店中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师

黄文辉

中国 北京

黄锋

2026年3月27日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：北京首旅酒店（集团）股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	1,439,601,880.73	1,302,992,956.09
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	1,056,304,566.12	828,767,872.81
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	七、5	206,009,085.93	269,077,246.39
应收款项融资			
预付款项	七、8	34,704,488.54	32,931,716.09
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	218,282,407.57	215,333,018.99
其中：应收利息			
应收股利	七、9	10,000,000.00	-
买入返售金融资产			
存货	七、10	31,181,320.71	40,593,866.45
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	355,885,479.77	253,429,923.02
其他流动资产	七、13	153,224,132.35	155,688,712.02
流动资产合计		3,495,193,361.72	3,098,815,311.86
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	295,224,697.43	347,563,141.04
长期股权投资	七、17	339,040,620.02	398,327,037.74
其他权益工具投资	七、18	302,721,809.88	48,777,826.75
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、21	1,874,293,358.48	1,971,658,629.40
在建工程	七、22	69,809,825.68	106,673,838.34
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	6,587,563,198.50	7,110,936,592.22
无形资产	七、26	3,348,118,180.34	3,385,611,172.28
其中：数据资源			

开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七、27	4,691,866,361.51	4,691,866,361.51
长期待摊费用	七、28	1,449,804,326.13	1,680,054,761.40
递延所得税资产	七、29	812,379,103.97	880,150,750.91
其他非流动资产	七、30	1,123,076,413.63	1,164,744,368.05
非流动资产合计		20,893,897,895.57	21,786,364,479.64
资产总计		24,389,091,257.29	24,885,179,791.50
流动负债：			
短期借款	七、32	229,293,527.82	40,033,000.00
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	七、36	122,983,146.75	131,231,312.91
预收款项	七、37	10,574,040.84	17,249,153.94
合同负债	七、38	437,558,936.68	466,003,253.48
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	288,688,078.56	297,130,492.75
应交税费	七、40	98,519,167.47	85,521,629.00
其他应付款	七、41	1,412,292,863.04	1,467,550,453.41
其中：应付利息			
应付股利	七、41	1,669,996.03	1,572,450.88
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	1,343,326,617.37	1,458,923,071.45
其他流动负债	七、44	13,775,564.19	315,193,002.28
流动负债合计		3,957,011,942.72	4,278,835,369.22
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	-	7,700,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	6,742,430,554.76	7,270,343,141.06
长期应付款	七、48	540,559,682.41	491,218,777.16
长期应付职工薪酬	七、49	79,125,102.15	70,284,776.19
预计负债			
递延收益	七、51	9,915,080.92	12,421,802.44
递延所得税负债	七、29	869,837,507.65	875,634,371.61
其他非流动负债	七、52	39,917,488.42	58,231,010.68
非流动负债合计		8,281,785,416.31	8,785,833,879.14
负债合计		12,238,797,359.03	13,064,669,248.36

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	1,116,603,126.00	1,116,603,126.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	7,442,422,766.43	7,445,254,582.60
减：库存股	七、56		
其他综合收益	七、57	-13,379,296.27	16,966,511.86
专项储备			
盈余公积	七、59	458,015,531.49	271,691,274.62
一般风险准备			
未分配利润	七、60	3,069,799,616.41	2,847,714,654.78
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		12,073,461,744.06	11,698,230,149.86
少数股东权益		76,832,154.20	122,280,393.28
所有者权益（或股东权益）合计		12,150,293,898.26	11,820,510,543.14
负债和所有者权益（或股东权益）总计		24,389,091,257.29	24,885,179,791.50

公司负责人：李云

主管会计工作负责人：李向荣

会计机构负责人：盛白

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：北京首旅酒店（集团）股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		79,904,954.99	434,455,005.67
交易性金融资产		407,775,206.41	606,278,879.36
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十九、1	10,879,601.31	4,332,632.16
应收款项融资			
预付款项		241,774.84	57,214.36
其他应收款	十九、2	524,064,661.80	890,638,124.86
其中：应收利息	十九、2	-	63,616,097.19
应收股利	十九、2	-	257,090,000.00
存货		2,444,483.59	2,768,500.68
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		86,371,506.84	-
其他流动资产		2,600,732.96	6,256,349.98
流动资产合计		1,114,282,922.74	1,944,786,707.07
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		1,061,385.00	-
长期股权投资	十九、3	13,537,629,105.23	13,516,276,686.25
其他权益工具投资		301,153,581.00	46,016,404.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		103,668,424.53	115,924,403.26
在建工程		1,086,683.95	2,561,310.16
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		11,381,885.95	4,425,648.54
无形资产		32,102,604.55	33,310,419.21
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		1,590,231.68	2,120,308.88
递延所得税资产		44,379,237.00	53,878,595.98
其他非流动资产		349,800,495.82	643,475,782.06
非流动资产合计		14,383,853,634.71	14,417,989,558.34
资产总计		15,498,136,557.45	16,362,776,265.41
流动负债：			

短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		11,542,447.50	16,752,579.21
预收款项		3,984,580.37	4,473,100.04
合同负债		6,926,126.37	7,220,080.53
应付职工薪酬		9,142,118.92	9,304,650.05
应交税费		869,821.43	1,133,159.45
其他应付款		2,122,600,183.91	4,117,955,185.42
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		4,074,097.32	821,127.07
其他流动负债		533,664.85	302,509,505.69
流动负债合计		2,159,673,040.67	4,460,169,387.46
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		7,813,917.69	4,133,858.69
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		1,553,945.11	1,910,273.95
递延所得税负债		6,135,472.25	6,135,472.25
其他非流动负债			
非流动负债合计		15,503,335.05	12,179,604.89
负债合计		2,175,176,375.72	4,472,348,992.35
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,116,603,126.00	1,116,603,126.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		10,100,787,938.07	10,100,823,355.43
减：库存股			
其他综合收益		-28,697,117.25	-
专项储备			
盈余公积		446,929,734.73	260,605,477.86
未分配利润		1,687,336,500.18	412,395,313.77
所有者权益（或股东权益）合计		13,322,960,181.73	11,890,427,273.06
负债和所有者权益（或股东权益）		15,498,136,557.45	16,362,776,265.41
总计			

公司负责人：李云

主管会计工作负责人：李向荣

会计机构负责人：盛白

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		7,606,797,307.66	7,751,223,528.97
其中：营业收入	七、61	7,606,797,307.66	7,751,223,528.97
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		6,489,361,033.18	6,671,153,824.67
其中：营业成本	七、61	4,573,133,076.49	4,778,184,568.15
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	55,908,327.04	59,030,443.38
销售费用	七、63	665,023,260.33	577,148,673.25
管理费用	七、64	852,546,507.34	837,388,410.61
研发费用	七、65	64,037,359.32	64,489,880.20
财务费用	七、66	278,712,502.66	354,911,849.08
其中：利息费用	七、66	302,033,709.20	382,617,394.36
利息收入	七、66	27,547,758.90	33,115,762.55
加：其他收益	七、67	58,203,036.39	52,050,677.22
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	21,904,195.95	29,440,094.26
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	七、68	-21,992,224.44	9,008,332.37
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	30,272,633.28	24,220,821.07
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-16,201,663.68	2,164,877.30
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-94,155,331.78	-94,692,122.10
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	15,564,799.62	17,975,203.01
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,133,023,944.26	1,111,229,255.06
加：营业外收入	七、74	15,887,106.60	13,234,695.22
减：营业外支出	七、75	9,589,951.20	4,415,800.86
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,139,321,099.66	1,120,048,149.42
减：所得税费用	七、76	325,035,262.85	299,963,072.71
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		814,285,836.81	820,085,076.71
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		814,285,836.81	820,085,076.71
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		811,136,343.11	806,313,276.29

2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		3,149,493.70	13,771,800.42
六、其他综合收益的税后净额	七、77	-31,095,807.38	213,181.92
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	七、77	-31,095,807.38	213,181.92
1. 不能重分类进损益的其他综合收益	七、77	-29,592,011.91	-427,441.21
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动	七、77	-29,592,011.91	-427,441.21
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益	七、77	-1,503,795.47	640,623.13
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额	七、77	-1,503,795.47	640,623.13
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		783,190,029.43	820,298,258.63
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		780,040,535.73	806,526,458.21
（二）归属于少数股东的综合收益总额		3,149,493.70	13,771,800.42
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)	二十、2	0.7264	0.7221
（二）稀释每股收益(元/股)	二十、2	0.7264	0.7221

公司负责人：李云

主管会计工作负责人：李向荣

会计机构负责人：盛白

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	252,329,379.05	274,743,178.32
减：营业成本	十九、4	104,836,956.23	113,502,855.60
税金及附加		5,456,840.99	5,441,609.57
销售费用		4,887,264.13	5,712,989.69
管理费用		110,609,105.58	111,027,203.58
研发费用			
财务费用		7,742,723.92	12,343,950.56
其中：利息费用		12,239,275.14	17,308,298.89
利息收入		5,278,861.77	5,938,627.70
加：其他收益		836,237.61	710,466.43
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	1,847,026,841.30	429,416,103.36
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	十九、5	5,755,611.95	5,343,764.83
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			

公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		16,023,469.52	21,509,931.53
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-104,637.18	-40,657.41
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-234,655.69	-192,351.42
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,882,343,743.76	478,118,061.81
加：营业外收入		5,052.24	23,037.79
减：营业外支出		41,162.63	-
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,882,307,633.37	478,141,099.60
减：所得税费用		19,065,064.73	25,569,434.25
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,863,242,568.64	452,571,665.35
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,863,242,568.64	452,571,665.35
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-28,697,117.25	-
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-28,697,117.25	-
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-28,697,117.25	-
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		1,834,545,451.39	452,571,665.35
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

公司负责人：李云

主管会计工作负责人：李向荣

会计机构负责人：盛白

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		8,141,179,842.87	8,358,672,809.87
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	七、78(1)	2,428,967,876.41	2,219,495,492.11
经营活动现金流入小计		10,570,147,719.28	10,578,168,301.98
购买商品、接受劳务支付的现金		2,087,024,535.07	2,059,228,601.19
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		2,331,029,434.78	2,319,525,519.08
支付的各项税费		501,749,097.96	536,530,290.95
支付其他与经营活动有关的现金	七、78(1)	2,337,003,477.36	2,292,017,312.28
经营活动现金流出小计		7,256,806,545.17	7,207,301,723.50
经营活动产生的现金流量净额	七、79(1)	3,313,341,174.11	3,370,866,578.48
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		16,875,396.00	-
取得投资收益收到的现金		25,284,929.28	14,585,203.87
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		10,807,814.77	31,121,175.06
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78(2)	4,115,066,980.01	2,286,431,147.27
投资活动现金流入小计		4,168,035,120.06	2,332,137,526.20
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		432,968,112.73	564,433,690.56
投资支付的现金		293,400,000.00	14,410,404.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、78(2)	4,304,986,220.60	2,742,703,775.25
投资活动现金流出小计		5,031,354,333.33	3,321,547,869.81
投资活动产生的现金流量净额		-863,319,213.27	-989,410,343.61
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	17,335,000.00

其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		-	17,335,000.00
取得借款收到的现金		333,333,888.89	449,111,763.90
发行债券收到的现金		-	600,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78(3)	-	-
筹资活动现金流入小计		333,333,888.89	1,066,446,763.90
偿还债务支付的现金		148,700,000.00	441,400,000.00
偿还债券支付的现金		300,000,000.00	700,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		750,443,520.65	669,004,579.18
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		48,296,586.44	45,631,941.32
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78(3)	1,459,812,288.09	1,524,017,305.80
筹资活动现金流出小计		2,658,955,808.74	3,334,421,884.98
筹资活动产生的现金流量净额		-2,325,621,919.85	-2,267,975,121.08
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-981,918.92	423,337.02
五、现金及现金等价物净增加额		123,418,122.07	113,904,450.81
加：期初现金及现金等价物余额	七、79(4)	1,297,947,019.10	1,184,042,568.29
六、期末现金及现金等价物余额	七、79(4)	1,421,365,141.17	1,297,947,019.10

公司负责人：李云

主管会计工作负责人：李向荣

会计机构负责人：盛白

母公司现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		263,213,088.03	299,811,281.49
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		18,839,446.93	4,900,724.24
经营活动现金流入小计		282,052,534.96	304,712,005.73
购买商品、接受劳务支付的现金		87,228,869.47	81,745,327.74
支付给职工及为职工支付的现金		121,464,269.11	122,213,703.07
支付的各项税费		15,478,871.50	14,202,371.38
支付其他与经营活动有关的现金		17,080,197.51	6,687,323.93
经营活动现金流出小计		241,252,207.59	224,848,726.12
经营活动产生的现金流量净额		40,800,327.37	79,863,279.61
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		15,000,000.00	-
取得投资收益收到的现金		2,054,171,666.44	196,169,519.35
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		63,485.83	125,625.93
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		2,316,307,385.30	3,314,161,999.08
投资活动现金流入小计		4,385,542,537.57	3,510,457,144.36
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		6,891,747.94	8,904,298.02
投资支付的现金		313,400,000.00	21,474,515.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		1,826,284,617.97	2,296,635,827.24
投资活动现金流出小计		2,146,576,365.91	2,327,014,640.26
投资活动产生的现金流量净额		2,238,966,171.66	1,183,442,504.10
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		100,000,000.00	-
发行债券收到的现金		-	600,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		809,910,000.00	706,411,638.15
筹资活动现金流入小计		909,910,000.00	1,306,411,638.15
偿还债务支付的现金		100,000,000.00	-
偿还债券支付的现金		300,000,000.00	700,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		415,738,973.60	264,972,898.23
支付其他与筹资活动有关的现金		2,728,487,576.11	1,319,778,397.78
筹资活动现金流出小计		3,544,226,549.71	2,284,751,296.01
筹资活动产生的现金流量净额		-2,634,316,549.71	-978,339,657.86
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
加：期初现金及现金等价物余额		434,455,005.67	149,488,879.82
六、期末现金及现金等价物余额			
		79,904,954.99	434,455,005.67

公司负责人：李云

主管会计工作负责人：李向荣

会计机构负责人：盛白

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	1,116,603,126.00				7,445,254,582.60		16,966,511.86		271,691,274.62		2,847,714,654.78		11,698,230,149.86	122,280,393.28	11,820,510,543.14
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,116,603,126.00				7,445,254,582.60		16,966,511.86		271,691,274.62		2,847,714,654.78		11,698,230,149.86	122,280,393.28	11,820,510,543.14
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-2,831,816.17		-30,345,808.13		186,324,256.87		222,084,961.63		375,231,594.20	-45,448,239.08	329,783,355.12
（一）综合收益总额							-31,095,807.38				811,136,343.11		780,040,535.73	3,149,493.70	783,190,029.43
（二）所有者投入和减少资本					-2,831,816.17								-2,831,816.17	-203,601.19	-3,035,417.36
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他					-2,831,816.17								-2,831,816.17	-203,601.19	-3,035,417.36
（三）利润分配								186,324,256.87			-588,301,382.23		-401,977,125.36	-48,394,131.59	-450,371,256.95
1.提取盈余公积								186,324,256.87			-186,324,256.87		-		-
2.提取一般风险准备															
3.对所有者（或股东）的分配											-401,977,125.36		-401,977,125.36	-48,394,131.59	-450,371,256.95
4.其他															
（四）所有者权益内部结转							749,999.25				-749,999.25		-		-
1.资本公积转增资本（或股本）															
2.盈余公积转增资本（或股本）															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															
5.其他综合收益结转留存收益							749,999.25				-749,999.25		-		-
6.其他															
（五）专项储备															
1.本期提取															
2.本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	1,116,603,126.00				7,442,422,766.43		-13,379,296.27		458,015,531.49		3,069,799,616.41		12,073,461,744.06	76,832,154.20	12,150,293,898.26

北京首旅酒店（集团）股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,116,603,126.00				7,444,773,038.22		15,706,166.04		226,434,108.08		2,332,302,692.50		11,135,819,130.84	137,101,974.56	11,272,921,105.40
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,116,603,126.00				7,444,773,038.22		15,706,166.04		226,434,108.08		2,332,302,692.50		11,135,819,130.84	137,101,974.56	11,272,921,105.40
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					481,544.38		1,260,345.82		45,257,166.54		515,411,962.28		562,411,019.02	-14,821,581.28	547,589,437.74
（一）综合收益总额							213,181.92				806,313,276.29		806,526,458.21	13,771,800.42	820,298,258.63
（二）所有者投入和减少资本					481,544.38								481,544.38	16,935,000.00	17,416,544.38
1.所有者投入的普通股														17,335,000.00	17,335,000.00
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他					481,544.38								481,544.38	-400,000.00	81,544.38
（三）利润分配									45,257,166.54		-289,854,150.11		-244,596,983.57	-45,528,381.70	-290,125,365.27
1.提取盈余公积									45,257,166.54		-45,257,166.54		-		
2.提取一般风险准备															
3.对所有者（或股东）的分配											-245,652,687.72		-245,652,687.72	-45,528,381.70	-291,181,069.42
4.其他											1,055,704.15		1,055,704.15		1,055,704.15
（四）所有者权益内部结转							1,047,163.90				-1,047,163.90		-		-
1.资本公积转增资本（或股本）															
2.盈余公积转增资本（或股本）															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															
5.其他综合收益结转留存收益							1,047,163.90				-1,047,163.90		-		-
6.其他															
（五）专项储备															
1.本期提取															
2.本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	1,116,603,126.00				7,445,254,582.60		16,966,511.86		271,691,274.62		2,847,714,654.78		11,698,230,149.86	122,280,393.28	11,820,510,543.14

公司负责人：李云

主管会计工作负责人：李向荣

会计机构负责人：盛白

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,116,603,126.00				10,100,823,355.43				260,605,477.86	412,395,313.77	11,890,427,273.06
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,116,603,126.00				10,100,823,355.43				260,605,477.86	412,395,313.77	11,890,427,273.06
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-35,417.36		-28,697,117.25		186,324,256.87	1,274,941,186.41	1,432,532,908.67
（一）综合收益总额							-28,697,117.25			1,863,242,568.64	1,834,545,451.39
（二）所有者投入和减少资本					-35,417.36						-35,417.36
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他					-35,417.36						-35,417.36
（三）利润分配									186,324,256.87	-588,301,382.23	-401,977,125.36
1. 提取盈余公积									186,324,256.87	-186,324,256.87	-
2. 对所有者（或股东）的分配										-401,977,125.36	-401,977,125.36
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	1,116,603,126.00				10,100,787,938.07		-28,697,117.25		446,929,734.73	1,687,336,500.18	13,322,960,181.73

北京首旅酒店（集团）股份有限公司2025年年度报告

项目	2024 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,116,603,126.00				10,100,341,811.05				215,348,311.32	250,733,502.68	11,683,026,751.05
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,116,603,126.00				10,100,341,811.05				215,348,311.32	250,733,502.68	11,683,026,751.05
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					481,544.38				45,257,166.54	161,661,811.09	207,400,522.01
（一）综合收益总额										452,571,665.35	452,571,665.35
（二）所有者投入和减少资本					481,544.38						481,544.38
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他					481,544.38						481,544.38
（三）利润分配									45,257,166.54	-290,909,854.26	-245,652,687.72
1. 提取盈余公积									45,257,166.54	-45,257,166.54	-
2. 对所有者（或股东）的分配										-245,652,687.72	-245,652,687.72
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	1,116,603,126.00				10,100,823,355.43				260,605,477.86	412,395,313.77	11,890,427,273.06

公司负责人：李云

主管会计工作负责人：李向荣

会计机构负责人：盛白

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

北京首旅酒店(集团)股份有限公司(以下简称“本公司”)原名为北京首都旅游股份有限公司,是由北京首都旅游集团有限责任公司(以下简称“首旅集团”)等五家公司共同发起设立的股份有限公司,注册地位于中华人民共和国北京市。首旅集团为本公司的母公司。本公司于2000年6月1日在上海证券交易所挂牌上市交易。于2025年12月31日,本公司的总股本为人民币普通股1,116,603,126股,每股面值1元。

本公司于1999年2月12日在北京市工商行政管理局注册登记,初始注册资本为人民币161,400,000元。于2013年8月26日核准更名为北京首旅酒店(集团)股份有限公司,并办理了工商变更登记。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2000]45号文批准,本公司于2000年4月21日至2000年5月16日发行人民币普通股70,000,000股,发行后公司股本为231,400,000股。

经2006年12月28日股权分置改革相关股东大会审议通过,本公司于2007年1月16日实施股权分置改革,全体非流通股股东向流通股股东送股,流通股股东每10股获得3股的对价股份。股权分置方案实施后,本公司总股本不变,其中无限售条件的流通股为91,000,000股,占本公司总股本的39.33%;有限售条件的流通股为140,400,000股,占本公司总股本的60.67%。至2010年1月20日,本公司有限售条件的流通股已全部解除限售上市流通。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2016]1677号批准,本公司于2016年10月14日向8名特定对象非公开发行股份246,862,552股,用以购买宝利投资有限公司(以下简称“宝利投资”)100%股权和如家酒店集团(Homeinns Hotel Group)19.03%的股权;又于2016年12月29日非公开发行股份201,523,075股以募集资金。发行完成后,本公司股本变更为679,785,627股。

于2017年5月10日,根据股东大会审议通过的转增股本方案,本公司以方案实施前的公司总股本679,785,627股为基数,以资本公积金向全体股东每股转增0.2股,本次方案实施后,本公司股本变更为815,742,752股。

于2018年4月26日,根据股东大会审议通过的转增股本方案,本公司以方案实施前的公司总股本815,742,752股为基数,以资本公积金向全体股东每股转增0.2股,本次方案实施后,本公司股本变更为978,891,302股。

于2019年5月9日,根据股东大会、董事会和监事会审议通过的限制性股票激励计划及相关决议,本公司授予了激励对象限制性股票8,831,660股。此次被授予的限制性股票于2019年6月13日完成登记后,本公司股本变更为987,722,962股。

于2020年4月30日,根据董事会(经股东大会授权)及监事会通过的相关决议,本公司新增授予了激励对象限制性股票500,000股。此次被授予的限制性股票于2020年6月10日完成登记后,本公司股本变更为988,222,962股。

于2020年10月27日,根据董事会(经股东大会授权)及监事会审议通过的《关于调整2018年限制性股票激励计划回购价格的议案》及《关于回购注销部分限制性股票的议案》的相关规定,本公司回购注销因个人原因已离职的激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票507,500股。此次被回购的限制性股票于2020年10月29日完成注销后,本公司股本变更为987,715,462股。

于2021年7月9日,根据股东大会、董事会及监事会审议通过的《关于回购注销部分限制性股票的议案》,本公司回购注销因个人原因已不符合公司2018年限制性股票激励计划中相关规定的激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票共计680,750股(含首次授予615,750股,预留授予65,000股)。此次被回购的限制性股票于2021年8月9日完成注销后,本公司股本变更为987,034,712股。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2021]3299号文批准，于2021年11月24日，本公司非公开发行股票134,348,410股。本次发行新增股份已于2021年12月16日办理登记托管及股份限售手续，发行后公司股本为1,121,383,122股。

于2022年7月29日，根据股东大会、董事会及监事会审议通过的《关于调整2018年限制性股票激励计划回购价格的议案》及《关于回购注销部分限制性股票的议案》的相关规定，本公司回购注销已获授但不符合解除限售条件的限制性股票共计2,389,998股（含首次授予2,259,498股，预留授予130,500股）。此次被回购的限制性股票于2022年9月16日完成注销后，本公司股本变更为1,118,993,124股。

于2022年8月26日，根据股东大会、董事会及监事会审议通过的《关于调整2018年限制性股票激励计划回购价格的议案》及《关于回购注销部分限制性股票的议案》的相关规定，本公司回购注销已获授但不符合解除限售条件的限制性股票共计134,250股。此次被回购的限制性股票于2022年10月20日完成注销后，本公司股本变更为1,118,858,874股。

于2023年8月22日，根据股东大会、董事会及监事会审议通过的《关于调整2018年限制性股票激励计划回购价格的议案》及《关于回购注销部分限制性股票的议案》的相关规定，本公司回购注销已获授但不符合解除限售条件的限制性股票共计2,255,748股。此次被回购的限制性股票于2023年8月24日完成注销后，本公司股本变更为1,116,603,126股。

本公司及子公司（以下合称“本集团”）主要经营项目：投资及管理；旅游服务；饭店经营及管理；承办展览展示活动；设计、制作、代理、发布国内及外商来华广告；信息咨询；技术开发、技术咨询、技术服务；出租商业用房；物业管理；健身服务等业务。

本报告期间纳入合并范围的主要子公司详见附注三、2。

本财务报表由本公司董事会于2026年3月27日批准报出。

2、合并报表范围

2025年12月31日，本集团直接持股的公司包括九家全资子公司和三家控股子公司。具体内容如下：

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
首旅景区	北京	北京	投资管理	95%	-	投资设立
京伦饭店	北京	北京	酒店运营	54%	-	同一控制下企业合并
南山文化	海南	海南	旅游景区	73.808%	0.997%	非同一控制下企业合并
首旅建国	北京	北京	酒店管理	100%	-	同一控制下企业合并
欣燕都	北京	北京	酒店运营及管理	100%	-	同一控制下企业合并
首旅京伦	北京	北京	酒店管理	100%	-	同一控制下企业合并
南苑股份	宁波	宁波	酒店运营及管理	99.9684%	0.0316%	非同一控制下企业合并
首旅酒店香港	北京	香港	酒店管理	100%	-	投资设立
保利投资	北京	BVI	股权投资	100%	-	同一控制下企业合并
如家酒店集团	上海	开曼群岛	酒店运营及管理	100%	-	非同一控制下企业合并
诺金公司	北京	北京	酒店管理	100%	-	同一控制下企业合并
诺金国际	北京	北京	酒店管理	100%	-	投资设立

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

适用 不适用

本财务报表按照财政部于2006年2月15日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

于2025年12月31日,本集团的净流动负债为461,818,581.00元。2025年度,本集团的净利润为814,285,836.81元,经营活动产生的现金流量为净流入3,313,341,174.11元。本公司董事会相信能通过未来经营活动产生的现金流入、现有银行间债券市场债务融资工具注册额度范围的发行、现有银行授信的使用及原有借款的续借产生足够的现金以使本集团能够在未来12个月内到期清偿债务并持续经营。据此,本财务报表仍以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

适用 不适用

本集团根据经营特点确定具体会计政策和会计估计,主要体现在应收款项的预期信用损失的计量(附注五、13及附注五、15)、存货的计价方法(附注五、16)、固定资产折旧(附注五、21)、无形资产摊销(附注五、26)、长期资产减值(附注五、27)、收入的确认时点(附注五、34)、使用权资产摊销(附注五、38)等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断、重要会计估计及其关键假设详见(附注五、39)。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

本公司营业周期为12个月。

4、记账本位币

本公司记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币,宝利投资的记账本位币为港元。本财务报表以人民币列示。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	金额 \geq 人民币500万元
重要的应收款项核销	单项金额 \geq 人民币200万元
重要的在建工程	预计项目投资金额 \geq 人民币2,000万元
重要的投资活动有关的现金	单项金额 \geq 人民币5,000万元
重要的合营或联营企业	长期股权投资期末金额 \geq 人民币2,000万元
重要的非全资子公司	收入总额 \geq 集团总收入1%的子公司

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团取得对另一个或多个企业(或一组资产或净资产)的控制权且其构成业务的,该交易或事项构成企业合并。企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

对于非同一控制下的交易,购买方在判断取得的资产组合等是否构成一项业务时,将考虑是否选择采用“集中度测试”的简化判断方式。如果该组合通过集中度测试,则判断为不构成业务。如果该组合未通过集中度测试,仍应按照业务条件进行判断。

当本集团取得了不构成业务的一组资产或净资产时,应将购买成本按购买日所取得各项可辨认资产、负债的相对公允价值基础进行分配,不按照以下企业合并的会计处理方法进行处理。

(a) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的,为同一控制下的企业合并。本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量,如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的,则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值份额与支付的合并对价账面价值的差额,调整资本公积(股本溢价);资本公积(股本溢价)不足以冲减的,依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用,计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

(b) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的,为非同一控制下的企业合并。本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额,在考虑相关递延所得税影响以后,确认为商誉;合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额,计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用,计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

(c) 分步实现的非同一控制下企业合并

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的,区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理:

在个别财务报表中,以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和,作为该项投资的初始投资成本。

在合并财务报表中,对于购买日之前持有的被购买方的股权,按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量,公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益;购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的,按处置该投资相同原则将其他综合收益转为购买日所属当期投资收益或留存收益。

(d) 购买子公司少数股权

在取得对子公司的控制权之后,自子公司的少数股东处取得少数股东拥有的对该子公司全部或部分少数股权,在合并财务报表中,子公司的资产、负债以购买日或合并日开始持续计算的金额反映。因购买少数股权新增加的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额调整资本公积,资本公积(股本溢价)的金额不足冲减的,调整留存收益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(a) 总体原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的子公司。控制，是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。在判断本集团是否拥有对被投资方的权力时，本集团仅考虑与被投资方相关的实质性权利(包括本集团自身所享有的及其他方所享有的实质性权利)。子公司的财务状况、经营成果和现金流量由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

子公司少数股东应占的权益、损益和综合收益总额分别在合并资产负债表的股东权益中和合并利润表的净利润及综合收益总额项目后单独列示。

如果子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余部分仍冲减少数股东权益。

当子公司所采用的会计期间或会计政策与本公司不一致时，合并时已按照本公司的会计期间或会计政策对子公司财务报表进行必要的调整。合并时所有集团内部交易及余额，包括未实现内部交易损益均已抵销。集团内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

(b) 合并取得子公司

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以被合并子公司的各项资产、负债在最终控制方财务报表中的账面价值为基础，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其开始实施控制时纳入本公司合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的被购买子公司各项可辨认资产、负债的公允价值为基础自购买日起将被购买子公司纳入本公司合并范围。

(c) 处置子公司

本集团丧失对原有子公司控制权时，由此产生的任何处置收益或损失，计入丧失控制权当期的投资收益。

通过多次交易分步处置对子公司长期股权投资直至丧失控制权的，按下述原则判断是否为一揽子交易：

- 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

如果各项交易不属于一揽子交易的，则在丧失对子公司控制权以前的各项交易，按照不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的会计政策进行处理。

如果各项交易属于一揽子交易的，则将各项交易作为一项处置原有子公司并丧失控制权的交易进行处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额之间的差额，在合并财务报表中计入其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

(d) 少数股东权益变动

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积(股本溢价)，资本公积(股本溢价)不足冲减的，调整留存收益。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

(a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

(b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。处置境外经营时，相关的外币财务报表折算差额自其他综合收益转入处置当期损益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。

11、 金融工具

适用 不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

(a) 金融资产

(i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除非本集团改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。对于非交易性权益工具投资，本集团可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资、其他债权投资等。本集团自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

管理金融资产的业务模式，是指本集团如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本集团所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本集团以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本集团对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本集团对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

(ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、应收租赁款、财务担保合同和贷款承诺等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。对于应收租赁款，本集团亦选择按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和应收租赁款外，于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

关联组合	关联方
酒店运营管理组合	酒店业务第三方客户
征用酒店款组合	应收征用酒店款
景区运营组合	景区业务第三方客户
信用卡组合	信用卡
押金保证金组合	押金保证金
代收款项组合	代收款项
门店经营备用金组合	门店经营备用金
往来款项组合	应收特许店业主等往来款项
代垫费用及其他组合	应收代垫费用及其他
应收租赁款组合	应收租赁款
应收利息组合	应收利息

对于划分为组合的应收账款和因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据和应收款项融资，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。除此以外的应收票据、应收租赁款、应收款项融资和划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

(iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2) 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3) 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

金融资产转移整体满足终止确认条件的，本集团将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 被转移金融资产在终止确认日的账面价值；

- 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额(涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资)之和。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

(b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付账款、其他应付款及借款等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(c) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

(d) 抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- 本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- 本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

12、 应收票据

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

当单项应收账款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

关联组合	关联方
酒店运营管理组合	酒店业务第三方客户
征用酒店款组合	应收征用酒店款
景区运营组合	景区业务第三方客户
信用卡组合	信用卡

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法适用 不适用**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**适用 不适用**14、 应收款项融资**适用 不适用**15、 其他应收款**适用 不适用**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**适用 不适用

当单项其他应收款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

关联组合	关联方
押金保证金组合	押金保证金
代收款项组合	代收款项
往来款项组合	应收特许店业主等往来款项
代垫费用及其他组合	应收代垫费用及其他
门店经营备用金组合	门店经营备用金

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法适用 不适用**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**适用 不适用

当单项其他应收款能够以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团按照单项其他应收款计提坏账准备。

16、 存货适用 不适用**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**适用 不适用**(a) 分类和成本**

除初始确认时摊销期限不超过一年的合同履约成本(附注五、34(1)(c))外，存货包括原材料、物料用品、库存商品和低值易耗品等，按成本与可变现净值孰低计量。本集团为经营直营酒店购买的物料用品主要为棉织品，包括需要阶段性更换的毛巾和床上用品等。

存货按成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和使存货达到目前场所和状态所发生的其他支出。

(b) 发出存货的计价方法

原材料、库存商品等发出时的成本按加权平均法核算。

(c) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。**(d) 物料用品和低值易耗品的摊销方法**

物料用品自领用后按实际使用年限摊销，摊销年限一般为一年；低值易耗品，于领用时一次性摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提，计入当期损益。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

(a) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

(b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认投资损益。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

(c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(d) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注五、27)。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产包括房屋及建筑物、固定资产装修、机器设备、运输设备、电器及影视设备、家具设备、厨房设备、文体娱乐设备及其他设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。公司制改建时国有股股东投入的固定资产，按国有资产管理部门确认的评估值作为入账价值。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

固定资产以成本减累计折旧及减值准备后在资产负债表内列示。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	40年	5%	2.38%
固定资产装修	年限平均法	按受益期	0%	/
机器设备	年限平均法	8至10年或实际租赁年限孰短	5%	9.50%至11.88%

运输设备	年限平均法	8年	5%	11.88%
电器及影视设备	年限平均法	4至6年	5%	15.83%至23.75%
家具设备	年限平均法	4至6年	5%	15.83%至23.75%
厨房设备	年限平均法	5年	5%	19.00%
文体娱乐设备	年限平均法	5年	5%	19.00%
其他设备	年限平均法	5年	5%	19.00%

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

22、 在建工程

适用 不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注五、27)。

23、 借款费用

适用 不适用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

在资本化期间内，外币专门借款本金及其利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。而除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额作为财务费用，计入当期损益。

24、 生物资产

适用 不适用

25、 油气资产

适用 不适用

26、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产以成本减累计摊销(仅限于使用寿命有限的无形资产)及减值准备后在资产负债表内列示。对于使用寿命有限的无形资产，本集团将无形资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在预计使用寿命期内摊销，除非该无形资产符合持有待售的条件。

各项无形资产的使用寿命及其确定依据、摊销方法为：

(a) 土地使用权

土地使用权按土地使用证年限平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

(b) 海域使用权

海域使用权为本公司之子公司南山文化拥有的三亚南山文化旅游区附近海域的使用权，按合同约定年限平均摊销。

(c) 外购软件

外购软件按 5 年平均摊销。

(d) 特许经营

特许经营按收购时的评估价值入账，并按特许经营合同规定的收益期限或法律规定的有效年限孰短分期平均摊销。

(e) 商标权

商标权为 2016 年 4 月收购如家酒店集团取得的其拥有的商标及品牌。管理层认定该商标权可以无限续期，续期成本很小可忽略不计，为使用寿命不确定的无形资产，因此不进行摊销。

本集团至少在每年年度终了对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

本集团将无法预见未来经济利益期限的无形资产视为使用寿命不确定的无形资产，并对这类无形资产不予摊销。本集团在每个会计期间对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核。如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，则估计其使用寿命，并按上述使用寿命有限的无形资产处理。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

27、 长期资产减值

适用 不适用

本集团在资产负债表日根据内部及外部信息以确定下列资产是否存在减值的迹象，包括：

- 固定资产
- 在建工程
- 使用权资产
- 无形资产
- 长期股权投资
- 商誉
- 长期待摊费用等

本集团对存在减值迹象的资产进行减值测试，估计资产的可收回金额。此外，无论是否存在减值迹象，本集团至少每年对尚未达到可使用状态的无形资产估计其可收回金额，于每年年度终了对商誉及使用寿命不确定的无形资产估计其可收回金额。本集团依据相关资产组或者资产组组合能够从企业合并的协同效应中的受益情况分摊商誉账面价值，并在此基础上进行商誉减值测试。

可收回金额是指资产(或资产组、资产组组合，下同)的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产组由创造现金流入相关的资产组成，是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。

资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

可收回金额的估计结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，资产的账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额(如可确定的)、该资产预计未来现金流量的现值(如可确定的)和零三者之中最高者。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

28、长期待摊费用

√适用 不适用

长期待摊费用包括使用权资产改良及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

29、合同负债

√适用 不适用

详见附注五、34(1)(f)。

30、职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利和辞退福利等。

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 不适用

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、其他短期薪酬等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 不适用

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险、失业保险以及企业年金计划等，均属于设定提存计划。

基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在

职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

企业年金计划

除基本养老保险外，本集团部分子公司还依据国家企业年金制度的相关政策建立了企业年金计划。本集团在职工提供服务的会计期间，根据企业年金计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团按照企业年金计划定期缴付上述款项后，不再有其他的支付义务。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

内退福利

本集团向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本集团管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本集团自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本集团比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为应付职工薪酬。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、 预计负债

适用 不适用

因关店补偿及未决诉讼等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

本集团以预期信用损失为基础确认的财务担保合同损失准备和贷款承诺准备列示为预计负债。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

32、 股份支付

适用 不适用

(a) 子公司限制性虚拟股权激励计划

本公司一子公司授予该子公司相关激励对象的以该子公司的股权价值为基础计算确定支付现金的激励计划，为以现金结算的股份支付(以下简称“子公司限制性虚拟股权激励计划”)。

以现金结算的股份支付，本集团按照该子公司承担的以其股权为基础计算确定的负债的公允价值计量，其中预计将于一年以内结算的部分，列示为应付职工薪酬，预计将于一年以后结算的

部分列示为长期应付职工薪酬。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，本集团在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和负债。在资产负债表日，若有后续信息表明当期承担债务的公允价值与以前估计不同的，本集团将进行调整；在可行权日，调整至实际可行权水平。本集团在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或提供服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

满足下列条件之一时，本集团属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；
- 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；
- 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

- 本集团就该商品或服务享有现时收款权利；
- 本集团已将该商品的实物转移给客户；
- 本集团已将该商品的法定所有权或所有权上的主要风险和报酬转移给客户；
- 客户已接受该商品或服务。

本集团收入主要来源于酒店业务和景区业务，其中酒店业务主要包括酒店运营和酒店管理。与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

(a) 酒店运营收入

酒店运营，主要经营酒店业务，收入来源包括客房、餐饮、商品销售、商务中心、健身娱乐、电话服务、洗衣、客运等。除餐饮服务收入在服务提供结束的时点确认，其他酒店经营业务的服务收入均于提供服务的会计期间确认收入，销售商品的收入于商品控制权转让予客户时确认为收入。

(b) 酒店管理收入

酒店管理，主要包括经营酒店及品牌管理，业务主要涵盖全权委托管理、技术支持服务和特许经营管理三种模式。

(i) 基本管理费、奖励(效益)管理费收入

本集团下属的管理公司与成员酒店签订全权委托管理合同，提供酒店日常运营及管理服务，本集团以成员酒店的营业收入或酒店营业总利润为基数，按照合同约定比率于提供服务的会计期间确认管理费收入。

(ii) 技术支持服务收入

本集团下属的管理公司为成员酒店在前期工程建设、开业筹备等方面提供技术支持服务，依据技术支持服务合同收取服务费，于服务包含的各项履约义务履约时确认收入。

(iii) 特许品牌加盟和管理收入

本集团特许品牌加盟和管理收入包含特许品牌加盟前期咨询服务收入、特许经营持续管理收入和其他特许收入。

本集团在特许加盟酒店业主加盟本集团旗下品牌时，一次性收取特许品牌加盟前期服务费并且不可退还。依据本集团与特许加盟酒店业主签订的合同，本集团在特许加盟店开业前，向特许加盟酒店业主提供项目考察、市场调研、法务支持及认证培训等咨询服务。本集团将合同价格于合同开始日分摊至各项履约义务，并于各项履约义务履约时确认收入。

本集团为特许加盟酒店提供持续管理服务。特许经营持续管理收入一般为特许加盟酒店营业收入的3%至6%，自特许加盟酒店经营取得收入时本集团确认相应收入。

其他特许收入主要包括特许软件安装维护收入、特许预定中心服务费收入和本集团派驻特许加盟酒店管理人员的服务费收入，在集团提供给特许加盟酒店相关服务支持时确认。本集团的部分管理公司向特许加盟酒店及对外提供装修工程劳务，根据已完成劳务的进度在一段期间内确认收入，其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。

(c) 会员费

本集团面向客户发行家宾会员卡，并收取一次性会员费。会员可享有优先预订权、房价折扣及入住后奖励积分等权益。该会员卡由本集团自主发行或通过品牌加盟及输出管理酒店代理发行。本集团作为主要责任人，统一负责会员卡的管理与积分规则制定，品牌加盟及输出管理酒店在收取会员费时作为本集团的代理人。因此，无论本集团直接发行或通过合作酒店代理发行家宾会员卡所收取的一次性会员费，均按总额法核算，并在会员享有权益的期限内按直线法分期摊销确认收入。尚未摊销的会员费确认为负债，其中预计在一年内摊销的部分列示为合同负债，预计在一年后摊销的部分列示为其他非流动负债。

为获取会员费而发生的相关增量成本（主要支付给品牌加盟及输出管理酒店），确认为合同取得成本，并于会员享有权益的期限内按直线法分期摊销，计入当期损益。该成本初始确认为一项资产，以减去减值准备后的净额列示为其他非流动资产。

为提供会员权益而发生的成本确认为合同履约成本，并于确认相关收入时，按服务完成进度结转计入营业成本。于资产负债表日，该成本根据初始确认时摊销期限是否超过一年，以减去减值准备后的净额，分别列示为存货和其他非流动资产。

(d) 会员奖励积分计划

本集团在提供服务的同时会授予会员奖励积分，在满足一定条件后，奖励积分可以用来升级会员、换取免费入住和其他免费的服务或商品。

客户因购买服务而获得的奖励积分，可在未来购买服务或商品时抵减购买价款。本集团根据服务和奖励积分各自单独售价的相对比例，将提供服务取得的收款在当期收入与奖励积分之间进行分配，与奖励积分相关的部分先确认为合同负债，待顾客兑换奖励积分或奖励积分失效时，结转计入收入。

(e) 景区业务收入

景区业务收入包括景区客房、餐饮、门票提成、客运、商品销售等，执行产品销售价格管理规定，每日分项统计收入，除餐饮服务收入在服务提供结束的时点确认，其他景区业务的服务收入均于提供服务的会计期间确认收入，销售商品的收入于商品控制权转让予客户时确认为收入。

(f) 合同资产与合同负债

本集团按照已履约劳务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同项下的合同资产和合同负债以净额列示。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、 合同成本

适用 不适用

取得合同的成本：

本集团为取得合同发生的增量成本(即不取得合同就不会发生的成本)预期能够收回的，确认为一项资产，并采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。若该项资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。本集团为取得合同发生的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

36、 政府补助

适用 不适用

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括企业发展扶持与奖励基金等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值，或确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

与收益相关的政府补助，若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

37、 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本集团将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

当期所得税是按本年度应税所得额，根据税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上以往年度应付所得税的调整。

资产负债表日，如果本集团拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；

- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

38、 租赁

√适用 □不适用

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团进行如下评估：

- 合同是否涉及已识别资产的使用。已识别资产可能由合同明确指定或在资产可供客户使用时隐性指定，并且该资产在物理上可区分，或者如果资产的某部分产能或其他部分在物理上不可区分但实质上代表了该资产的全部产能，从而使客户获得因使用该资产所产生的几乎全部经济利益。如果资产的供应方在整个使用期间拥有对该资产的实质性替换权，则该资产不属于已识别资产；

- 承租人是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益；

- 承租人是否有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

本集团选择不分拆合同包含的租赁和非租赁部分，并将各租赁部分及与其相关的非租赁部分合并为租赁。在分拆合同包含的租赁和非租赁部分时，承租人按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。出租人按附注五、34所述会计政策中关于交易价格分摊的规定分摊合同对价。

作为承租方的会计处理方法

在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。使用权资产按照成本进行初始计量，包括租赁负债的初始计量金额、在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额(扣除已享受的租赁激励相关金额)，发生的初始直接费用以及为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。使用权资产按附注五、27所述的会计政策计提减值准备。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量，折现率为租赁内含利率。无法确定租赁内含利率的，采用本集团增量借款利率作为折现率。

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：(1) 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；(2) 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁期开始日后，当发生下列情形的租赁变更，本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

- 根据担保余值预计的应付金额发生变动；
- 用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；
- 本集团对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致。

在对租赁负债进行重新计量时，本集团相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

本集团已选择对短期租赁(租赁期不超过 12 个月的租赁)和低价值资产租赁(单项租赁资产为全新资产时价值较低)不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

在租赁开始日，本集团将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指无论所有权最终是否转移但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

本集团作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本集团选择对原租赁应用上述短期租赁的简化处理，本集团将该转租赁分类为经营租赁。

(1) 经营租赁

经营租赁的租赁收款额在租赁期内按直线法确认为租金收入。本集团将其发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，将减免的租金作为可变租金，在减免期间将减免金额计入当期损益。

除上述采用简化方法的合同变更外，当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

（2）融资租赁

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内(含一年)到期的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

（1）商誉

因非同一控制下企业合并形成的商誉，其初始成本是合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额。

商誉不进行摊销，在每个会计年度进行减值测试(附注五、27)。

（2）股利分配

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

（3）分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1)该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2)本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3)本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

管理层认定本集团报告分部包括酒店业务、景区业务两个分部。

（4）重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

（a）采用会计政策的关键判断

（i）金融资产的分类

本集团在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本集团在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业务模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本集团在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

（ii）信用风险显著增加和已发生信用减值的判断

本集团在区分金融工具所处的不同阶段时，对信用风险显著增加和已发生信用减值的判断如下：

本集团判断信用风险显著增加的主要标准为应收往来款项合约或房屋租约等相关约定到期后逾期天数超过 30 日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果的显著变化、担保物价值或担保方信用评级的显著下降从而将影响违约概率等。

本集团判断已发生信用减值的主要标准为应收往来款项合约或房屋租约等相关约定到期后逾期天数超过 90 日，或者符合以下一个或多个条件：债务人发生重大财务困难、进行其他债务重组或很可能破产等。

(b) 重要会计估计及其关键假设

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

(i) 预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

(ii) 会员奖励积分计划单独售价的估计

如附注五、34(1)(d)所述，本集团实施会员奖励积分计划，对于顾客因购买服务而产生的奖励积分，根据提供服务和奖励积分各自单独售价的相对比例，将销售取得的收款在本次销售收入与奖励积分之间进行分配。本集团根据已公布的奖励积分使用方法和积分的预期兑付率确定其单独售价，其中，奖励积分的预期兑付率根据本集团的历史经验，考虑奖励积分兑付情况的数理统计等因素进行估计。于资产负债表日，本集团根据奖励积分的实际兑付情况和预期兑付率，对合同负债的余额进行调整。

(iii) 商誉减值准备的会计估计

本集团的商誉主要为因收购如家酒店集团产生的商誉和因收购南苑股份产生的商誉。

本集团每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组或资产组组合的可收回金额为资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需采用会计估计。

当根据资产预计未来现金流量的现值的方法确定包含商誉的资产组的可收回金额时，如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的增长率进行修订，修订后的增长率低于目前采用的增长率，本集团需对商誉增加计提减值准备。如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团需对商誉增加计提减值准备。如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

当根据资产组的公允价值减去处置费用后的净额的方法确定包含商誉的资产组的可收回金额时，管理层对资产组公允价值的估计是基于处置相关资产组之假设，如果管理层对采用的预计完成处置所需时间或市场价格可比信息进行修订，修订后的预计完成处置所需时间长于目前采用的预计完成处置所需时间或修订后的市场价格可比信息低于目前采用的市场价格可比信息，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果实际的完成资产组处置所需时间少于管理层的估计或市场价格可比信息高于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

(iv) 长期资产减值准备的会计估计

本集团的长期资产包括因收购如家酒店集团产生的使用寿命不确定的无形资产-商标权和下属直营酒店的长期资产(包括固定资产、使用权资产、无形资产-外购软件及长期待摊费用)。

如附注五、27所述，本集团在出现减值迹象时对长期资产进行减值评估，以确定资产可收回金额是否下跌至低于其账面价值。如果情况显示长期资产的账面价值可能无法全部收回，有关资产便会视为已减值，并相应确认减值损失。

可收回金额是资产(或资产组)的公允价值减去处置费用后的净额与资产(或资产组)预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。由于本集团不能完全可靠获得资产(或资产组)的公开市价，因此不能完全可靠地仅通过资产(或资产组)的公开市价估计资产的公允价值。在预计未来现金流量现值时，本集团将难以对单项资产的可收回金额进行估计的资产归入其所属资产组估计其可收回金额，并对该资产(或资产组)的经营收入、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。在估计使用寿命不确定的无形资产-商标权的可收回金额时，本集团对估计中所使用的品牌提成率作出重大判断。本集团在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关经营收入和相关经营成本的预测。

本集团的日常经营受到所处地区的经济环境变化的影响，相关经营所用的长期资产存在减值迹象。本集团对上述长期资产所属资产组进行减值测试时，经比较该资产组的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，采用预计未来现金流量的现值确定其可收回金额。由于本集团所处地区的经济环境的发展存在不确定性，预计未来现金流量的现值计算中所采用的税前折现率亦存在不确定性。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团需对该长期资产增加计提减值准备。

如果管理层对使用寿命不确定的无形资产-商标权的可收回金额估计中所采用的品牌提成率进行修订，修订后的品牌提成率低于目前采用的品牌提成率，本集团需对使用寿命不确定的无形资产-商标权增加计提减值准备。

如果实际增长率和品牌提成率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的该长期资产减值损失。

(v) 长期资产折旧及摊销年限

本集团管理层对固定资产、使用寿命有限的无形资产及长期待摊费用的残值及可使用年限作出估计。该估计是以对相似性质及功能的上述长期资产的实际残值及可使用年限的过往经验为基础，并可能因科技创新而大幅改变。如果上述长期资产的残值或可使用年限少于先前所作的估计，则管理层将需要在未来增加年度折旧或摊销费用。

(vi) 所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

递延所得税资产和递延所得税负债按照预期该递延所得税资产变现或递延所得税负债清偿时的适用税率进行计量。递延所得税资产的确认以本集团很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。本集团的管理层按已生效或实际上已生效的税收法律，以及预期递延所得税资产可变现的未来年度本集团的盈利情况的最佳估计来确认递延所得税资产。但估计未来盈利或未来应纳税所得额需要进行大量的判断及估计，并同时结合税务筹划策略。不同的判断及估计会影响递延所得税资产确认的金额。管理层将于每个资产负债表日对其作出的盈利情况的预计及其他估计进行重新评定。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过

正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
企业所得税(a)	应纳税所得额	0%、12.5%、15%、16.5%、20%及25%
增值税(b)	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	1%、3%、5%、6%、9%及13%
城市维护建设税	缴纳的增值税税额	1%、5%及7%
教育费附加	缴纳的增值税税额	3%
地方教育费附加	缴纳的增值税税额	2%

(a)企业所得税

开曼群岛、英属维京群岛及毛里求斯共和国

在开曼群岛、英属维京群岛及毛里求斯共和国的现行法律下，注册在上述国家的本公司子公司的收入或资本缴纳不征收所得税。此外，开曼群岛对支付股东股利不征收代扣代缴所得税。

中国香港

注册在香港的本公司子公司，按16.5%的适用税率对应纳税所得额征税计提缴纳所得税。于本财务报表涵盖期间内，本公司注册在香港的子公司没有应纳税所得额，因此没有计提缴纳相关税费。

中国大陆

(i)截至2025年度及2024年度，本公司在中国大陆的子公司适用的企业所得税税率均为25%。

(ii)于2020年8月，本公司下属若干境外子公司收到国家税务总局下属税务机关于2020年8月13日签发的《境外注册中资控股企业居民身份认定书》（“居民身份认定书”）。根据《国家税务总局关于境外注册中资控股企业依据实际管理机构标准认定为居民企业有关问题的通知》（国税发[2009]82号）、《境外注册中资控股居民企业所得税管理办法（试行）的公告》（国家税务总局公告2011年第45号）和《国家税务总局关于依据管理机构标准实施居民企业认定有关问题的公告》（国家税务总局公告2014年第9号）的规定以及居民身份认定书的认定，该等境外子公司属于《中华人民共和国企业所得税法》规定的居民企业，并自2020年度起，按照中国居民企业所得税管理的有关规定办理有关税收事宜。

(b) 增值税

本集团酒店业务收入适用增值税，税率为 6%、征收率为 1%或 3%；景区业务收入适用增值税，税率为 6%、征收率为 3%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

2、 税收优惠

适用 不适用

(a) 根据财政部、税务总局颁布的《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告[2023]6 号）规定，本集团下属子公司若满足相关小型微利企业认定条件，自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，年应纳税所得额不超过人民币 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。根据财政部、税务总局颁布的《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告[2022]13 号）的相关规定，本集团下属子公司若满足相关小型微利企业认定条件，自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，并按 20% 的税率缴纳企业所得税。财政部、税务总局于 2023 年 8 月颁布的《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）规定，延续上述小微企业所得税优惠政策公告至 2027 年 12 月 31 日。

(b) 根据财政部、税务总局颁布的《关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》（财政部 税务总局公告[2023]1 号）的相关规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日，本集团下属子公司若属于增值税小规模纳税人，适用 3% 征收率的应税销售收入，减按 1% 征收率征收增值税；适用 3% 预征率的预缴增值税项目，减按 1% 预征率预缴增值税。财政部、税务总局于 2023 年 8 月颁布《关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》（财政部 税务总局公告[2023] 19 号）的相关规定，延续上述小规模纳税人增值税减免政策公告至 2027 年 12 月 31 日。

(c) 根据海南省财政厅、税务总局海南省税务局颁布的《关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》（财税[2020]31 号）及《关于延续实施海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》（财税[2025]3 号）的相关规定，本集团下属子公司若满足海南自由贸易港鼓励类产业目录中鼓励类产业的认定条件，自 2020 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，减按 15% 的税率征收企业所得税。

(d) 根据财政部、税务总局、发展改革委、工业和信息化部颁布的《关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》（财政部 税务总局发展改革委工业和信息化部公告[2020]45 号）的相关规定，本集团下属子公司若满足国家鼓励的软件企业的认定条件，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税。

3、 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,464,471.42	2,716,335.04
银行存款	1,269,234,062.99	859,702,854.12
存放财务公司存款	168,346,665.36	440,137,069.64
其他货币资金	-	62,151.29
应收利息	556,680.96	374,546.00
合计	1,439,601,880.73	1,302,992,956.09

其他说明：

于2025年12月31日，银行存款余额中包括使用权受限的货币资金17,680,058.60元，主要系因合同纠纷而被有关机构冻结的款项及履约保证金(2024年12月31日：4,621,390.99元)。

于2025年12月31日，其他货币资金中包括使用权受限的货币资金0元(2024年12月31日：50,000.00元，系本集团子公司的履约保证金)。

于2025年12月31日，货币资金中包括定期存款的预提利息收入556,680.96元(2024年12月31日：374,546.00元)。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,056,304,566.12	828,767,872.81	/
其中：			
银行理财产品(i)	1,049,938,490.12	828,767,872.81	/
业绩承诺补偿款	6,366,076.00	-	/

其他说明：

√适用 □不适用

(i)本集团持有的银行理财产品为浮动收益型理财产品，各项理财产品的理财期限均为一年以内，且公允价值与账面价值一致。

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

□适用 √不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用**(5). 坏账准备的情况**适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：无

(6). 本期实际核销的应收票据情况适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**5、 应收账款****(1). 按账龄披露**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	213,895,646.74	234,540,362.97
1年以内	213,895,646.74	234,540,362.97
1至2年	15,748,281.08	16,532,499.02
2至3年	8,144,915.95	85,851,559.77
3年以上	57,603,900.76	6,478,086.08
合计	295,392,744.53	343,402,507.84

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	295,392,744.53	/	89,383,658.60	30.26	206,009,085.93	343,402,507.84	/	74,325,261.45	21.64	269,077,246.39
其中：										
酒店运营管理组合	200,020,907.31	67.71	45,606,938.58	22.80	154,413,968.73	207,184,638.54	60.33	39,437,544.54	19.03	167,747,094.00
征用酒店款组合	43,745,232.78	14.81	43,745,232.78	100.00	-	76,094,799.44	22.16	34,242,659.75	45.00	41,852,139.69
关联组合	49,000,668.40	16.59	-	-	49,000,668.40	53,017,526.74	15.44	-	-	53,017,526.74
信用卡组合	2,136,871.52	0.72	-	-	2,136,871.52	1,874,457.88	0.55	-	-	1,874,457.88
景区运营组合	489,064.52	0.17	31,487.24	6.44	457,577.28	5,231,085.24	1.52	645,057.16	12.33	4,586,028.08
合计	295,392,744.53	/	89,383,658.60	/	206,009,085.93	343,402,507.84	/	74,325,261.45	/	269,077,246.39

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：如下表

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
酒店运营管理组合	200,020,907.31	45,606,938.58	22.80
征用酒店款组合	43,745,232.78	43,745,232.78	100.00
关联组合	49,000,668.40	-	-
信用卡组合	2,136,871.52	-	-
景区运营组合	489,064.52	31,487.24	6.44
合计	295,392,744.53	89,383,658.60	30.26

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

本集团对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

于2025年12月31日，酒店运营管理组合计提坏账准备的应收账款，分析如下：

单位：元 币种：人民币

酒店运营管理组合	2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期信用损失率 (%)	金额
一年以内	165,028,085.20	6.43	10,614,116.47
一到两年	15,521,290.61	100.00	15,521,290.61
两到三年	8,144,915.95	100.00	8,144,915.95
三年以上	11,326,615.55	100.00	11,326,615.55
合计	200,020,907.31	22.80	45,606,938.58

于2025年12月31日，征用酒店款组合计提坏账准备的应收账款，分析如下：

单位：元 币种：人民币

征用酒店款组合	2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期信用损失率 (%)	金额
合计	43,745,232.78	100.00	43,745,232.78

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款 坏账准备	74,325,261.45	15,935,419.07	41,376.83	835,645.09	-	89,383,658.60
合计	74,325,261.45	15,935,419.07	41,376.83	835,645.09	-	89,383,658.60

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	835,645.09

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
余额前五名应收账款总额	74,217,713.63	-	74,217,713.63	25.13	15,501,337.08
合计	74,217,713.63	-	74,217,713.63	25.13	15,501,337.08

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产**(1). 合同资产情况**

□适用 √不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	34,595,428.19	99.68	32,925,883.83	99.98
1 至 2 年	103,846.32	0.30	-	-
2 至 3 年	-	-	-	-
3 年以上	5,214.03	0.02	5,832.26	0.02
合计	34,704,488.54	100.00	32,931,716.09	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
余额前五名的预付款项总额	5,733,825.91	16.52
合计	5,733,825.91	16.52

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	-	-
应收股利	10,000,000.00	-
其他应收款	208,282,407.57	215,333,018.99
合计	218,282,407.57	215,333,018.99

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
凯燕国际	10,000,000.00	-
合计	10,000,000.00	-

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	201,841,996.18	212,395,163.67
1年以内	201,841,996.18	212,395,163.67
1至2年	7,500,896.26	6,199,156.12
2至3年	784,563.20	1,861,647.30
3至4年	1,068,753.17	777,226.42
4至5年	247,587.18	384,516.94
5年以上	830,083.13	9,733,796.15
合计	212,273,879.12	231,351,506.60

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
代收款项	128,257,567.17	115,488,088.09
往来款项	38,876,666.67	39,976,833.49
押金保证金	12,228,521.11	22,529,464.86
应收关联方款项	11,610,303.90	3,407,907.21
门店经营备用金	4,964,436.84	7,188,694.09
应收酒店转让款	-	7,850,000.00
代垫费用及其他	16,336,383.43	34,910,518.86
合计	212,273,879.12	231,351,506.60

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	8,168,487.61	-	7,850,000.00	16,018,487.61
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提				
本期转回	3,440,437.06			3,440,437.06
本期转销				
本期核销	736,579.00		7,850,000.00	8,586,579.00
其他变动				
2025年12月31日余额	3,991,471.55	-	-	3,991,471.55

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团不存在处于第二阶段的其他应收款。处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

(i) 于2025年12月31日及2024年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款均处于第一阶段，分析如下：

单位：元 币种：人民币

项目	2025年12月31日		
	账面余额	损失准备	
	金额	金额	计提比例(%)
代收款项组合	128,257,567.17	79,056.18	0.06
往来款项组合	38,876,666.67	1,314,031.33	3.38
押金保证金组合	12,228,521.11	-	-
关联组合	11,610,303.90	-	-
门店经营备用金组合	4,964,436.84	-	-
代垫费用及其他组合	16,336,383.43	2,598,384.04	15.91
合计	212,273,879.12	3,991,471.55	1.88

单位：元 币种：人民币

项目	2024年12月31日		
	账面余额	损失准备	
	金额	金额	计提比例(%)
代收款项组合	115,488,088.09	242,524.98	0.21
往来款项组合	39,976,833.49	1,379,200.76	3.45
押金保证金组合	22,529,464.86	-	-
门店经营备用金组合	7,188,694.09	-	-
关联组合	3,407,907.21	-	-
代垫费用及其他组合	34,910,518.86	6,546,761.87	18.75
合计	223,501,506.60	8,168,487.61	3.65

(ii) 于2025年12月31日及2024年12月31日，处于第三阶段的其他应收款为本集团因转让酒店确认其他应收款7,850,000.00元，因对方公司无力偿还，经集团审定该笔款项符合《企业会计准则》“实质性无法收回”的核销条件，集团予以核销。

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	16,018,487.61	-	3,440,437.06	8,586,579.00	-	3,991,471.55
合计	16,018,487.61	-	3,440,437.06	8,586,579.00	-	3,991,471.55

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	8,586,579.00

其中重要的其他应收款核销情况：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
山东祥峰房地产开发有限公司	应收酒店转让款	7,850,000.00	满足协议豁免条件	经审批核销	否

其他应收款核销说明：

√适用 □不适用

本集团因转让酒店确认其他应收款 7,850,000.00 元，后因满足协议豁免条件，经审批予以核销。

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
北京酷讯科技有限公司	121,931,341.88	57.44	代收款项	一年以内	75,156.79
南山国际非遗	11,000,000.00	5.18	应收关联方款项	一年以内	-
上海联合产权交易所有限公司	7,370,000.00	3.47	代垫费用及其他	一年以内	1,233,738.00
艺龙网信息技术(北京)有限公司	5,172,127.09	2.44	代收款项	一年以内	3,188.03
上海千兆酒店管理有限公司	3,200,000.00	1.51	往来款项	一年以内	108,160.00
合计	148,673,468.97	70.04	/	/	1,420,242.82

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
物料用品	12,822,577.43	-	12,822,577.43	15,174,765.25	-	15,174,765.25
原材料	8,676,188.36	-	8,676,188.36	9,018,743.20	-	9,018,743.20
合同履约成本	7,834,874.00	-	7,834,874.00	14,420,500.62	-	14,420,500.62
库存商品	1,846,263.92	-	1,846,263.92	3,050,647.94	1,095,981.18	1,954,666.76
低值易耗品及其他	1,417.00	-	1,417.00	25,190.62	-	25,190.62
合计	31,181,320.71	-	31,181,320.71	41,689,847.63	1,095,981.18	40,593,866.45

合同履约成本的账面余额为提供会员权益而发生的成本。

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	1,095,981.18			1,095,981.18		-

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

计提跌价准备的存货已出售。

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

2025年度，合同履约成本摊销计入营业成本的总额为28,779,470.97元(2024年度：33,620,792.17元)。

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的大额存单	324,229,062.39	218,473,333.33
一年内到期的应收租赁款	37,883,325.53	35,740,814.64
减：坏账准备	6,226,908.15	784,224.95
合计	355,885,479.77	253,429,923.02

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：无

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税	153,193,007.06	155,068,579.22
预缴其他税费	31,125.29	620,132.80
合计	153,224,132.35	155,688,712.02

其他说明：无

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收租赁款	154,461,717.49	8,729,030.18	145,732,687.31	163,712,881.26	3,592,188.04	160,120,693.22
房屋租赁押金	149,221,947.02	831,270.71	148,390,676.31	141,925,046.32	801,791.35	141,123,254.97
往来款项	21,890,000.00	739,882.00	21,150,118.00	62,554,927.54	2,158,145.00	60,396,782.54
应收关联方款项	11,607,633.19	-	11,607,633.19	20,879,000.00	-	20,879,000.00
应收拆迁补偿款	-	-	-	7,443,955.48	7,443,955.48	-
减：一年内到期的应收租赁款(附注七、12)	37,883,325.53	6,226,908.15	31,656,417.38	35,740,814.64	784,224.95	34,956,589.69
合计	299,297,972.17	4,073,274.74	295,224,697.43	360,774,995.96	13,211,854.92	347,563,141.04

其他说明：于2025年12月31日和2024年12月31日，本集团无已质押的长期应收款。

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	-	/	-	/	-	7,443,955.48	2.06	7,443,955.48	100.00	-
按组合计提坏账准备	299,297,972.17	100.00	4,073,274.74	1.36	295,224,697.43	353,331,040.48	97.94	5,767,899.44	1.63	347,563,141.04
合计	299,297,972.17	/	4,073,274.74	/	295,224,697.43	360,774,995.96	/	13,211,854.92	/	347,563,141.04

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：如下表

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
应收租赁款	154,461,717.49	8,729,030.18	5.65
房屋租赁押金	149,221,947.02	831,270.71	0.56
往来款项	21,890,000.00	739,882.00	3.38
应收关联方款项	11,607,633.19	-	/
减：一年内到期的应收租赁款	37,883,325.53	6,226,908.15	16.44
合计	299,297,972.17	4,073,274.74	1.36

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	5,767,899.44	-	7,443,955.48	13,211,854.92
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	5,472,162.56			5,472,162.56
本期转回	1,724,104.06			1,724,104.06
本期转销				
本期核销			7,443,955.48	7,443,955.48
其他变动				
减：一年内到期的应收租赁款	5,442,683.20			5,442,683.20
2025年12月31日余额	4,073,274.74	-	-	4,073,274.74

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
第一阶段	5,767,899.44	5,472,162.56	1,724,104.06		5,442,683.20	4,073,274.74
第三阶段	7,443,955.48			7,443,955.48		-
合计	13,211,854.92	5,472,162.56	1,724,104.06	7,443,955.48	5,442,683.20	4,073,274.74

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的长期应收款	7,443,955.48

其中重要的长期应收款核销情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
黑龙江飞鹤木业(集团)有限公司	应收拆迁补偿款	7,443,955.48	对方无力偿还	经审批核销	否

长期应收款核销说明：

√适用 □不适用

本集团因酒店拆迁确认长期应收款 7,443,955.48 元，现对方公司已被吊销营业执照，经审批予以核销。

其他说明：

□适用 √不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末 余额 (账面价值)	减值准备期末余 额	
		追加 投资	减少投资	权益法下确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或 利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
凯燕国际	50,727,844.70			11,467,336.94			-30,000,000.00			32,195,181.64	
南山国际非遗	45,953,877.94			101,027.65						46,054,905.59	19,971,382.06
开南酒店	5,038,795.26			1,123,679.67			-917,153.67			5,245,321.26	
湖北洪如	4,414,547.42			-380,472.57						4,034,074.85	
青岛上合南苑	2,027,459.33			165,539.44						2,192,998.77	
小计	108,162,524.65			12,477,111.13			-30,917,153.67			89,722,482.11	19,971,382.06
二、联营企业											
首旅财务公司	149,812,137.24			4,906,583.68			-4,367,775.61			150,350,945.31	
宁夏沙湖	63,560,826.40			2,410,398.58		-35,417.36				65,935,807.62	
Comma	41,434,972.30			-40,082,914.18						1,352,058.12	
马珂博谔	8,321,404.32			-173,954.30						8,147,450.02	
赋能酒店	8,187,694.28			206,508.27						8,394,202.55	
兆富光	4,839,129.83			-126,121.48						4,713,008.35	
诺舟旅行	4,724,076.52			7,345.90						4,731,422.42	
安麓管理	4,649,828.39			-1,561,370.31						3,088,458.08	
湖南湘颐	2,634,443.81			-29,658.37						2,604,785.44	
上海如竞(ii)	2,000,000.00		-1,973,846.64	-26,153.36						-	
小计	290,164,513.09		-1,973,846.64	-34,469,335.57		-35,417.36	-4,367,775.61			249,318,137.91	
合计	398,327,037.74		-1,973,846.64	-21,992,224.44		-35,417.36	-35,284,929.28			339,040,620.02	19,971,382.06

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

(i) 于 2025 年 3 月，本集团出售浙江未来酒店网络技术有限公司股权，该长期股权投资净值为 0 元，集团对应确认投资收益 1,500.00 万元。

(ii) 于 2025 年 7 月，上海如竞玩家酒店管理有限公司完成清算与注销，本集团收回分配的剩余资本金并且终止确认对其的长期股权投资。

本集团在合营和联营企业中的权益相关信息见附注十、3。

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
非上市公司股权											
一成本											
优地机器人(无锡)股份有限公司	11,764,111.00					11,764,111.00					
环汇置业(i)	9,710,404.00	293,400,000.00				303,110,404.00					
其他(ii)	6,401,670.25		-1,000,000.00			5,401,670.25					
一累计公允价值变动											
优地机器人(无锡)股份有限公司	24,541,889.00					24,541,889.00		24,541,889.00			
环汇置业(i)					-38,262,823.00	-38,262,823.00			38,262,823.00		
其他(ii)	-3,640,247.50		999,999.00		-1,193,192.87	-3,833,441.37			3,833,441.37		
合计	48,777,826.75	293,400,000.00	-1.00		-39,456,015.87	302,721,809.88		24,541,889.00	42,096,264.37		/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
首旅如家（广州）区块链科技有限公司	-	749,999.25	股权已转让

本集团于2025年3月处置首旅如家（广州）区块链科技有限公司所有股权。

其他说明：

适用 不适用

(i) 本集团于 2025 年 3 月增加对环汇置业的投资 293,400,000.00 元。

(ii) 本集团持有对其他若干非上市公司的普通股股权，于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日本集团对该等公司的表决权比例为 3.2074%至 15%不等。

本集团所持表决权仅与上述公司(包括上述公司的被投资公司)的行政性管理事务相关，本集团所持表决权不能单独参与或影响上述公司的财务和经营决策或日常经营活动，因此本集团对上述公司不具有重大影响，出于战略投资的考虑将该等投资均作为其他权益工具投资核算。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无处置其他权益工具投资的计划。

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,874,293,358.48	1,971,658,629.40
固定资产清理	-	-
合计	1,874,293,358.48	1,971,658,629.40

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	固定资产装修	机器设备	运输设备	电器及影视设备	家具设备	厨房设备	文体娱乐设备	其他设备	合计
一、账面原值：										
1. 期初余额	2,617,720,308.43	319,274,270.48	279,246,398.74	63,629,008.51	551,215,205.98	685,060,654.05	51,877,811.66	3,415,381.10	35,768,960.35	4,607,207,999.30
2. 本期增加金额	-	31,347,816.69	10,682,772.84	984,214.82	48,251,319.37	62,779,745.11	4,473,461.54	43,362.83	764,581.05	159,327,274.25
(1) 购置	-	5,702,748.27	8,607,315.42	984,214.82	34,512,345.95	41,851,818.79	3,701,427.90	43,362.83	355,411.83	95,758,645.81
(2) 在建工程转入	-	25,645,068.42	2,075,457.42	-	13,738,973.42	20,927,926.32	772,033.64	-	409,169.22	63,568,628.44
(3) 企业合并增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(4) 其他增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 本期减少金额	334,763.24	2,486,468.85	15,166,823.21	4,919,596.17	50,782,244.51	54,117,278.10	4,403,709.57	114,985.00	193,108.65	132,518,977.30
(1) 处置或报废	334,763.24	2,486,468.85	15,166,823.21	4,919,596.17	50,782,244.51	54,117,278.10	4,403,709.57	114,985.00	193,108.65	132,518,977.30
4. 期末余额	2,617,385,545.19	348,135,618.32	274,762,348.37	59,693,627.16	548,684,280.84	693,723,121.06	51,947,563.63	3,343,758.93	36,340,432.75	4,634,016,296.25
二、累计折旧										
1. 期初余额	1,223,400,278.55	267,933,620.13	204,574,952.04	36,668,734.18	339,501,297.98	473,406,230.47	30,443,287.99	3,160,732.84	27,798,130.80	2,606,887,264.98
2. 本期增加金额	57,863,908.64	29,158,133.81	9,980,664.60	4,031,250.04	63,488,977.88	66,298,812.93	5,979,264.16	30,198.45	1,811,297.88	238,642,508.39
(1) 计提	57,863,908.64	29,158,133.81	9,980,664.60	4,031,250.04	63,488,977.88	66,298,812.93	5,979,264.16	30,198.45	1,811,297.88	238,642,508.39
3. 本期减少金额	318,025.08	2,475,715.53	12,955,364.61	4,673,209.03	45,249,838.51	49,199,399.56	3,956,650.99	109,235.75	183,453.21	119,120,892.27
(1) 处置或报废	318,025.08	2,475,715.53	12,955,364.61	4,673,209.03	45,249,838.51	49,199,399.56	3,956,650.99	109,235.75	183,453.21	119,120,892.27
4. 期末余额	1,280,946,162.11	294,616,038.41	201,600,252.03	36,026,775.19	357,740,437.35	490,505,643.84	32,465,901.16	3,081,695.54	29,425,975.47	2,726,408,881.10
三、减值准备										
1. 期初余额	-	-	761,965.24	100,998.90	10,532,503.74	16,162,038.66	1,073,134.39	31,463.99	-	28,662,104.92
2. 本期增加金额	-	-	693,220.21	-	3,264,876.34	3,811,240.44	525,229.07	-	-	8,294,566.06
(1) 计提	-	-	693,220.21	-	3,264,876.34	3,811,240.44	525,229.07	-	-	8,294,566.06
3. 本期减少金额	-	-	403,683.93	-	1,984,642.78	1,132,607.11	121,680.49	-	-	3,642,614.31
(1) 处置或报废	-	-	403,683.93	-	1,984,642.78	1,132,607.11	121,680.49	-	-	3,642,614.31
4. 期末余额	-	-	1,051,501.52	100,998.90	11,812,737.30	18,840,671.99	1,476,682.97	31,463.99	-	33,314,056.67
四、账面价值										
1. 期末账面价值	1,336,439,383.08	53,519,579.91	72,110,594.82	23,565,853.07	179,131,106.19	184,376,805.23	18,004,979.50	230,599.40	6,914,457.28	1,874,293,358.48
2. 期初账面价值	1,394,320,029.88	51,340,650.35	73,909,481.46	26,859,275.43	201,181,404.26	195,492,384.92	20,361,389.28	223,184.27	7,970,829.55	1,971,658,629.40

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

(a) 固定资产计提折旧情况如下：

单位：元 币种：人民币

损益科目	本期发生额	上期发生额
营业成本	204,602,547.87	207,742,299.17
销售费用	205,488.58	133,956.51
管理费用	32,437,426.10	31,571,166.97
研发费用	1,397,045.84	4,789,823.70
合计	238,642,508.39	244,237,246.35

(b) 2025年度在对存在减值迹象的固定资产进行减值测试时，可收回金额按照预计未来现金流量的现值确定，预测期年限为对应直营酒店的剩余租赁期，关键参数为营业总利润增长率和折现率，其确定依据为历史业务数据及未来年度预算和反映相关资产组的特定风险的税前折现率。

(c) 于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无被抵押或使用权受限的固定资产。

固定资产清理

□适用 √不适用

22、在建工程**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	69,809,825.68	106,673,838.34
工程物资	-	-
合计	69,809,825.68	106,673,838.34

其他说明：□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
自有物业装修改造项目	23,209,045.41	-	23,209,045.41	23,050,422.89	-	23,050,422.89
租入物业装修改造项目	46,600,780.27	-	46,600,780.27	83,623,415.45	-	83,623,415.45
合计	69,809,825.68	-	69,809,825.68	106,673,838.34	-	106,673,838.34

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度(%)	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
建国璞隐（北京）北京朝阳区双井店工程	28,879,110.17	27,195,623.93	1,683,486.24	28,879,110.17	-	-	100	100				自筹
建国璞隐-武汉光谷科技会展中心店工程	20,935,699.97	19,687,145.06	1,248,554.91	20,935,699.97	-	-	100	100				募集
建国铂萃上海人民广场外滩店工程	26,738,517.67	-	21,390,814.14	-	-	21,390,814.14	80	80				募集

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	租入土地使用权	其他设备	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	16,563,711,603.33	7,121,143.81	1,207,260.86	16,572,040,008.00
2. 本期增加金额	936,683,915.44	-	76,328.92	936,760,244.36
(1) 本期增加	936,683,915.44	-	76,328.92	936,760,244.36
3. 本期减少金额	1,096,352,262.62	-	-	1,096,352,262.62
(1) 本期减少	1,096,352,262.62	-	-	1,096,352,262.62
4. 期末余额	16,404,043,256.15	7,121,143.81	1,283,589.78	16,412,447,989.74
二、累计折旧				
1. 期初余额	9,172,809,882.02	2,782,681.48	994,496.94	9,176,587,060.44
2. 本期增加金额	1,241,147,756.83	448,736.68	114,133.81	1,241,710,627.32
(1) 本期增加	1,241,147,756.83	448,736.68	114,133.81	1,241,710,627.32
3. 本期减少金额	898,122,639.23	-	-	898,122,639.23
(1) 本期减少	898,122,639.23	-	-	898,122,639.23
4. 期末余额	9,515,834,999.62	3,231,418.16	1,108,630.75	9,520,175,048.53
三、减值准备				
1. 期初余额	284,516,355.34	-	-	284,516,355.34
2. 本期增加金额	51,063,896.74	-	-	51,063,896.74
(1) 本期增加	51,063,896.74	-	-	51,063,896.74
3. 本期减少金额	30,870,509.37	-	-	30,870,509.37
(1) 本期减少	30,870,509.37	-	-	30,870,509.37
4. 期末余额	304,709,742.71	-	-	304,709,742.71
四、账面价值				
1. 期末账面价值	6,583,498,513.82	3,889,725.65	174,959.03	6,587,563,198.50
2. 期初账面价值	7,106,385,365.97	4,338,462.33	212,763.92	7,110,936,592.22

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

(a) 使用权资产计提折旧情况如下：

单位：元 币种：人民币

损益科目	本期发生额	上期发生额
营业成本	1,227,929,337.44	1,343,873,430.99
管理费用	13,781,289.88	11,885,489.49
合计	1,241,710,627.32	1,355,758,920.48

(b) 使用权资产减值测试情况详见附注七、84。

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	海域使用权	外购软件	有利租约	特许经营	商标权	合计
一、账面原值							
1. 期初余额	1,159,095,583.37	4,932,686.50	72,966,685.73	15,717,116.24	180,407,368.40	2,819,400,000.00	4,252,519,440.24
2. 本期增加金额	-	-	1,905,489.62	-	-	-	1,905,489.62
(1) 购置	-	-	1,905,489.62	-	-	-	1,905,489.62
(2) 内部研发	-	-	-	-	-	-	-
(3) 企业合并增加	-	-	-	-	-	-	-
3. 本期减少金额	-	-	840,966.80	6,566,291.69	160,500,186.81	-	167,907,445.30
(1) 处置	-	-	840,966.80	6,566,291.69	160,500,186.81	-	167,907,445.30
4. 期末余额	1,159,095,583.37	4,932,686.50	74,031,208.55	9,150,824.55	19,907,181.59	2,819,400,000.00	4,086,517,484.56
二、累计摊销							
1. 期初余额	614,489,322.06	3,551,534.62	65,191,796.84	15,717,116.24	167,934,745.64	-	866,884,515.40
2. 本期增加金额	31,650,372.72	197,307.48	3,700,497.42	-	2,994,136.55	-	38,542,314.17
(1) 计提	31,650,372.72	197,307.48	3,700,497.42	-	2,994,136.55	-	38,542,314.17
3. 本期减少金额	-	-	838,010.60	6,566,291.69	159,645,607.25	-	167,049,909.54
(1) 处置	-	-	838,010.60	6,566,291.69	159,645,607.25	-	167,049,909.54
4. 期末余额	646,139,694.78	3,748,842.10	68,054,283.66	9,150,824.55	11,283,274.94	-	738,376,920.03
三、减值准备							
1. 期初余额	-	-	23,752.56	-	-	-	23,752.56
2. 本期增加金额	-	-	-	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-	-	-	-
3. 本期减少金额	-	-	1,368.37	-	-	-	1,368.37
(1) 处置	-	-	1,368.37	-	-	-	1,368.37
4. 期末余额	-	-	22,384.19	-	-	-	22,384.19
四、账面价值							
1. 期末账面价值	512,955,888.59	1,183,844.40	5,954,540.70	-	8,623,906.65	2,819,400,000.00	3,348,118,180.34
2. 期初账面价值	544,606,261.31	1,381,151.88	7,751,136.33	-	12,472,622.76	2,819,400,000.00	3,385,611,172.28

(2). 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
如家酒店集团商标权	2,819,400,000.00	4,891,560,000.00	-	5	商标提成率： 2.50%、 税前折现率： 20.58%	商标提成率： 2.50%、 税前折现率： 20.58%	品牌授权使用费、反映相关资产组合的特定风险的税前折现率

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

无形资产计提摊销情况如下：

单位：元 币种：人民币

损益科目	本期发生额	上期发生额
营业成本	30,146,109.72	33,059,367.93
管理费用	6,377,870.16	11,722,764.89
研发费用	2,018,334.29	597,502.79
合计	38,542,314.17	45,379,635.61

27、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
如家酒店集团	4,514,462,224.70	-	-	4,514,462,224.70
南苑股份	193,561,696.02	-	-	193,561,696.02
南山文化	42,719,150.82	-	-	42,719,150.82
北京华驿酒店管理有限公司	18,552,865.30	-	-	18,552,865.30
雅客怡家	9,476,433.60	-	-	9,476,433.60
上海璞风酒店管理有限公司	4,466,710.69	-	-	4,466,710.69
合计	4,783,239,081.13	-	-	4,783,239,081.13

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
南苑股份	81,896,286.02	-	-	81,896,286.02
雅客怡家	9,476,433.60	-	-	9,476,433.60
合计	91,372,719.62	-	-	91,372,719.62

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
如家酒店集团	如家酒店集团旗下酒店	酒店业务分部	是
南苑股份	南苑股份本部及下属酒店等经营性实体	酒店业务分部	是
景区业务	海南南山整体	景区业务分部	是
华驿	华驿整体	酒店业务分部	是
雅客怡家	雅客怡家整体	酒店业务分部	是
上海璞风	上海璞风整体	酒店业务分部	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
南苑股份	124,656.38	131,209.39	-	市场价格可比信息	税后折现率：10.45%	WACC 模型

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数 (增长率、利润率等)	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
如家酒店集团	1,860,673.60	2,033,000.00	-	5年	收入增长率、折现率	历史业务数据及未来年度预算、反映相关资产组组合的特定风险的税前折现率	收入长期增长率、折现率	历史业务数据及未来年度预算、反映相关资产组组合的特定风险的税前折现率
景区业务	46,166.44	160,904.51	-	5年				
上海璞风	5,936.61	6,341.63	-	5年				
华驿	2,650.41	4,553.45	-	5年				
合计	1,915,427.06	2,204,799.59	-	/	/	/	/	/

其中，如家酒店集团预测期收入增长率为5.66%–6.80%，稳定期增长率为0%，税前折现率为13.24%。

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
使用权资产改良	1,680,054,761.40	219,483,501.83	357,483,497.80	92,250,439.30	1,449,804,326.13
合计	1,680,054,761.40	219,483,501.83	357,483,497.80	92,250,439.30	1,449,804,326.13

其他说明：

(a) 长期待摊费用计提摊销情况如下：

单位：元 币种：人民币

损益科目	本期发生额	上期发生额
营业成本	352,720,887.28	355,333,607.32
管理费用	4,762,610.52	4,891,288.20
合计	357,483,497.80	360,224,895.52

(b) 2025年度在对存在减值迹象的长期待摊费用进行减值测试时，可收回金额按照预计未来现金流量的现值确定，预测期限为对应直营酒店的剩余租赁期，关键参数为营业总利润增长率和折现率，其确定依据为历史业务数据及未来年度预算和反映相关资产组的特定风险的税前折现率。

29、递延所得税资产/递延所得税负债**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
租赁负债账面价值与计税基础差异	8,058,869,919.39	2,014,682,796.87	8,495,880,270.29	2,123,932,567.99
可抵扣亏损	1,269,783,213.99	317,445,803.50	1,638,951,337.80	409,737,834.45
资产减值准备	285,260,419.67	71,122,874.19	348,799,281.32	87,023,383.73
会员费收入合同负债	150,129,961.00	37,532,490.25	220,804,984.45	55,201,246.11
会员奖励计划合同负债	111,451,592.76	27,862,898.19	97,724,563.58	24,431,140.90
特许加盟收入合同负债	70,173,883.96	17,543,470.99	59,478,742.73	14,869,685.68
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的公允价值变动	42,096,264.37	10,524,066.09	3,640,247.50	910,061.88
其他特许收入合同负债	25,372,743.32	6,343,185.83	25,141,885.08	6,285,471.27
其他	305,914,120.49	75,646,823.51	271,415,147.79	66,809,537.08
合计	10,319,052,118.95	2,578,704,409.42	11,161,836,460.54	2,789,200,929.09

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产账面价值与计税基础差异	6,892,272,941.21	1,723,002,483.79	7,395,452,947.56	1,848,763,623.76
非同一控制下企业合并所确认的商标权	2,819,400,000.00	704,850,000.00	2,819,400,000.00	704,850,000.00
非同一控制下企业合并形成的资产账面价值与计税基础差异	551,416,102.28	137,854,025.57	581,615,562.28	145,403,890.57
应收租赁款账面价值与计税基础差异	127,559,655.78	31,889,913.95	163,712,881.26	40,928,220.32
合同取得成本	64,718,331.61	16,179,582.90	87,797,810.76	21,949,452.69
非同一控制下企业合并所确认的特许合同	7,703,411.40	1,925,852.85	11,134,429.30	2,783,607.34
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的公允价值变动	24,541,889.00	6,135,472.25	24,541,889.00	6,135,472.25
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的公允价值变动	14,264,744.16	3,566,186.04	6,863,932.80	1,715,983.25
合同履约成本	7,834,874.00	1,958,718.50	14,420,500.62	3,605,125.16
其他	35,202,309.03	8,800,577.25	34,196,697.72	8,549,174.45
合计	10,544,914,258.47	2,636,162,813.10	11,139,136,651.30	2,784,684,549.79

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	1,766,325,305.45	812,379,103.97	1,909,050,178.18	880,150,750.91
递延所得税负债	1,766,325,305.45	869,837,507.65	1,909,050,178.18	875,634,371.61

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	409,848,843.54	318,567,620.49
可抵扣亏损	1,229,844,082.60	1,020,106,120.64
合计	1,639,692,926.14	1,338,673,741.13

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025	-	28,595,631.27	
2026	230,462,521.62	160,588,220.97	
2027	359,842,875.29	273,044,730.63	
2028	310,735,087.74	321,895,988.11	
2029	156,371,962.06	235,897,611.65	
2030	172,343,045.36	-	
以后年度(海外子公司)	88,590.53	83,938.01	
合计	1,229,844,082.60	1,020,106,120.64	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
定期存款	708,554,861.11	-	708,554,861.11	516,659,895.73	-	516,659,895.73
关联方借款	349,800,495.82	-	349,800,495.82	559,824,275.22	-	559,824,275.22
合同取得成本	64,718,331.61	-	64,718,331.61	87,797,810.76	-	87,797,810.76
其他	2,725.09	-	2,725.09	462,386.34	-	462,386.34
合计	1,123,076,413.63	-	1,123,076,413.63	1,164,744,368.05	-	1,164,744,368.05

其他说明：

关联方借款为公司向关联方北京环汇置业有限公司提供资金余额。

定期存款为本集团购买一年以上的定期存款，年利率为1.95%-3.40%。

合同取得成本为本集团为获取会员费而发生的对品牌加盟和输出管理酒店的增量成本。2025年度，合同取得成本摊销计入销售费用的金额为102,655,914.41元(2024年度：76,320,951.78元)。

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
银行存款	17,680,058.60	17,680,058.60	冻结	i)	4,621,390.99	4,621,390.99	冻结	i)
其他货币资金	-	-	/	/	50,000.00	50,000.00	冻结	ii)
合计	17,680,058.60	17,680,058.60	/	/	4,671,390.99	4,671,390.99	/	/

其他说明：

i) 主要系履约保证金及因合同纠纷而被有关机构冻结的款项；

ii) 系履约保证金。

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	229,293,527.82	40,033,000.00
合计	229,293,527.82	40,033,000.00

短期借款分类的说明：

(a) 于2024年1月，本集团一子公司从关联方首旅财务公司取得借款10,000,000.00元。该借款到期日为2025年1月，借款年利率为3.050%，自2024年8月21日起年利率下调至2.950%，自2024年11月21日起年利率下调至2.700%，该笔款项已于2025年1月全额归还。

(b) 于2024年9月，本集团一子公司从关联方首旅财务公司取得借款20,000,000.00元。该借款到期日为2025年9月，借款年利率为3.050%，自2024年8月21日起年利率下调至2.950%，自2024年11月21日起年利率下调至2.700%，自2025年2月21日起年利率下调至2.600%，该笔款项已于2025年8月提前全额归还。

(c) 于2024年12月，本集团一子公司从关联方首旅财务公司取得借款10,000,000.00元。该借款到期日为2025年12月，借款年利率为2.700%，自2025年2月21日起年利率下调至2.600%，该笔款项已于2025年11月提前全额归还。

(d) 于2025年4月，本集团一子公司从关联方首旅财务公司取得借款10,000,000.00元。该借款到期日为2026年3月，借款年利率为3.000%，自2025年2月21日起年利率下调至2.900%，于2025年12月31日，该借款本金金额为10,000,000.00元，预提利息费用8,861.11元。

(e) 于2025年6月，本集团一子公司从关联方首旅财务公司取得借款20,000,000.00元。该借款到期日为2026年6月，借款年利率为2.900%，于2025年12月31日，该借款本金金额为20,000,000.00元，预提利息费用17,722.22元。

(f) 于2025年6月，本集团一子公司从招商银行股份有限公司取得借款98,533,888.89元。该借款到期日为2026年6月，借款年利率为1.600%，于2025年12月31日，该借款本金金额为98,533,888.89元，预提利息费用733,055.60元。

(g) 于 2025 年 8 月，本公司从中国银行股份有限公司取得借款 100,000,000.00 元。该借款到期日为 2025 年 11 月，借款年利率为 2.350%，该款项已于 2025 年 9 月提前全额归还。

(h) 于 2025 年 8 月，本集团一子公司从北京银行股份有限公司取得借款 99,328,888.90 元。该借款到期日为 2026 年 1 月，借款年利率为 1.600%，于 2025 年 12 月 31 日，该借款本金金额为 99,328,888.90 元，预提利息费用 671,111.10 元。

(i) 2025 年度，短期借款的年利率为 1.600% 至 3.000% (2024 年度，短期借款的年利率为 2.150% 至 3.050%)。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款	75,489,105.98	103,672,842.51
应付款项	47,053,769.38	27,398,662.92
应付剧场分成款	440,271.39	159,807.48
合计	122,983,146.75	131,231,312.91

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收款项列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金	10,574,040.84	17,249,153.94
合计	10,574,040.84	17,249,153.94

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收景区门票、餐费及房费等	145,720,987.38	146,225,973.40
会员奖励积分收入	111,451,592.76	97,724,563.58
会员费收入(附注七、52)	110,212,472.58	162,573,973.77
特许加盟收入	70,173,883.96	59,478,742.73
合计	437,558,936.68	466,003,253.48

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

包括在2024年12月31日账面价值中的347,522,976.56元合同负债已于2025年度转入营业收入，包括景区门票、餐费及房费等收入112,700,267.32元，会员费收入162,573,973.77元，特许加盟收入32,282,121.14元及会员奖励积分收入39,966,614.33元(包括在2023年12月31日账面价值中的348,665,220.48元合同负债已于2024年度转入营业收入，包括景区门票、餐费及房费等收入139,609,065.83元，会员费收入142,460,738.87元，特许加盟收入30,942,318.00元及会员奖励积分收入35,653,097.78元)。

39、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	281,048,738.25	2,085,138,000.93	2,092,872,889.24	273,313,849.94
二、离职后福利-设定提存计划	16,081,754.50	225,504,092.88	226,211,618.76	15,374,228.62
三、辞退福利	-	9,145,641.33	9,145,641.33	-
合计	297,130,492.75	2,319,787,735.14	2,328,230,149.33	288,688,078.56

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	211,749,095.13	1,411,628,336.62	1,405,934,525.80	217,442,905.95
二、职工福利费	-	58,160,540.85	58,160,540.85	-
三、社会保险费	7,063,034.05	112,664,996.84	113,011,337.62	6,716,693.27
其中：医疗保险费	6,766,739.20	106,232,815.19	106,576,503.31	6,423,051.08
工伤保险费	239,401.19	4,617,383.36	4,629,336.97	227,447.58
生育保险费	56,893.66	1,814,798.29	1,805,497.34	66,194.61
四、住房公积金	8,299,132.70	88,918,323.93	90,232,668.84	6,984,787.79
五、工会经费和职工教育经费	1,276,241.53	10,079,101.25	10,106,343.19	1,248,999.59
六、其他	52,661,234.84	403,686,701.44	415,427,472.94	40,920,463.34
合计	281,048,738.25	2,085,138,000.93	2,092,872,889.24	273,313,849.94

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	14,758,857.41	214,683,168.02	215,427,288.16	14,014,737.27
2、失业保险费	705,321.90	7,558,194.15	7,592,802.19	670,713.86
3、企业年金缴费	617,575.19	3,262,730.71	3,191,528.41	688,777.49
合计	16,081,754.50	225,504,092.88	226,211,618.76	15,374,228.62

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	72,832,413.57	55,536,569.79
房产税	11,247,141.04	11,832,916.97
个人所得税	8,339,090.44	11,138,375.89
增值税	1,465,905.26	1,640,040.46
城市维护建设税	1,023,984.11	1,145,996.69
土地使用税	2,062,130.03	2,061,188.97
其他	1,548,503.02	2,166,540.23
合计	98,519,167.47	85,521,629.00

其他说明：无

41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息	-	-
应付股利	1,669,996.03	1,572,450.88
其他应付款	1,410,622,867.01	1,465,978,002.53
合计	1,412,292,863.04	1,467,550,453.41

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付少数股东股利	1,669,996.03	1,572,450.88
东方酒店控股有限公司	1,172,368.77	1,172,368.77
海航酒店(集团)有限公司	248,813.63	400,082.11
三亚亚龙湾开发股份有限公司	248,813.63	-
合计	1,669,996.03	1,572,450.88

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：无

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付工程款	566,730,153.41	694,965,483.60
代付款项	284,663,138.00	220,755,870.85
应付费用的	251,294,748.77	242,638,670.81
应付押金保证金	141,346,093.89	131,764,653.73
预收客户充值款	77,654,252.65	82,319,109.18
其他	88,934,480.29	93,534,214.36
合计	1,410,622,867.01	1,465,978,002.53

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

于2025年12月31日，账龄超过一年的重要其他应付款为273,172,747.01元(2024年12月31日：266,217,255.03元)，主要为应付工程款，将待工程竣工结算后支付。

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的租赁负债	1,336,033,352.23	1,450,219,915.05
1年内到期的长期应付款	7,293,265.14	4,026,990.26
1年内到期的预计负债	-	3,671,584.40
1年内到期的长期借款	-	1,004,581.74
合计	1,343,326,617.37	1,458,923,071.45

其他说明：无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券	-	301,985,738.37
待转销项税额	13,775,564.19	13,207,263.91
合计	13,775,564.19	315,193,002.28

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值	票面利率 (%)	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
超短期融资券-24首旅酒店 SCP002	100	2.15	2024/09/03	268天	300,000,000.00	301,985,738.37	-	2,633,013.69	117,138.35	304,735,890.41	-	否
合计	/	/	/	/	300,000,000.00	301,985,738.37	-	2,633,013.69	117,138.35	304,735,890.41	-	/

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款**(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款	-	7,700,000.00
合计	-	7,700,000.00

长期借款分类的说明：

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款	-	8,704,581.74
减：一年内到期的长期借款（附注七、43）	-	1,004,581.74
其中：保证借款	-	1,004,581.74
合计	-	7,700,000.00

其他说明：

√适用 □不适用

(a) 于2021年2月，本集团一子公司从兴业银行股份有限公司取得借款11,200,000.00元。该借款到期日为2026年2月，已于2025年12月提前全额归还。该借款由上海春秋投资管理有限公司（以下简称“春秋投资”）提供担保（附注十四、5(4)）。

(b) 2025年度，长期借款的年利率为4.830%至5.080%（2024年度：5.080%至5.430%）。

46、应付债券**(1). 应付债券**

□适用 √不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3). 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	8,078,463,906.99	8,720,563,056.11
减：一年内到期的租赁负债(附注七、43)	1,336,033,352.23	1,450,219,915.05
合计	6,742,430,554.76	7,270,343,141.06

其他说明：

于2025年12月31日，本集团按新租赁准则进行简化处理的短期租赁合同的未来最低应支付租金为2,085,146.01元(2024年12月31日：3,829,460.18元)，均为一年内支付。

48、长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	540,559,682.41	491,218,777.16
合计	540,559,682.41	491,218,777.16

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
特许加盟保证金	360,728,344.21	322,383,242.49
关联方借款	168,893,265.12	160,826,990.26
其他	18,231,338.22	12,035,534.67
减：一年内到期的长期应付款（附注七、43）	7,293,265.14	4,026,990.26
合计	540,559,682.41	491,218,777.16

其他说明：无

专项应付款**(1). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付以现金结算的股权激励(附注十五、6(1))	79,125,102.15	70,284,776.19
合计	79,125,102.15	70,284,776.19

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

适用 不适用

计划资产：

适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**50、预计负债**适用 不适用**51、递延收益**

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	12,421,802.44	-	2,506,721.52	9,915,080.92	与资产相关的政府补助
合计	12,421,802.44	-	2,506,721.52	9,915,080.92	/

其他说明：适用 不适用

详见附注十一、2。

52、其他非流动负债适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
会员费收入	39,917,488.42	58,231,010.68
合计	39,917,488.42	58,231,010.68

其他说明：

会员费收入：

单位：元 币种：人民币

	期末余额	期初余额
已收款但尚未确认收入的会员费余额	150,129,961.00	220,804,984.45
减：未来一年内确认收入的部分（计入合同负债（附注七、38）	110,212,472.58	162,573,973.77
合计	39,917,488.42	58,231,010.68

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,116,603,126.00	-	-	-	-	-	1,116,603,126.00

其他说明：

单位：元 币种：人民币

	2023年12月31日	本次变动增减（+、-）					2024年12月31日
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,116,603,126.00	-	-	-	-	-	1,116,603,126.00

54、其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	7,430,228,597.19	-	-	7,430,228,597.19
其他资本公积	15,025,985.41	-	2,831,816.17	12,194,169.24
合计	7,445,254,582.60	-	2,831,816.17	7,442,422,766.43

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

单位：元 币种：人民币

项目	2023年12月31日	本年增加	本年减少	2024年12月31日
股本溢价	7,430,228,597.19	-	-	7,430,228,597.19
其他资本公积	14,544,441.03	481,544.38	-	15,025,985.41
合计	7,444,773,038.22	481,544.38	-	7,445,254,582.60

(a) 2025年资本公积的增减变动情况：

- 2025年，宁夏沙湖专项储备变动，集团按照权益法减少资本公积35,417.36元。
- 2025年，如家酒店集团收购下属非全资企业少数股东股份，确认减少资本公积2,796,398.81元。

(b) 2024年资本公积的增减变动情况：

- 2024年，宁夏沙湖专项储备变动，集团按照权益法确认资本公积481,544.38元。

56、库存股

□适用 √不适用

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	14,711,237.61	-39,456,015.87		-999,999.00	-9,614,004.21	-28,842,012.66		-14,130,775.05
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	14,711,237.61	-39,456,015.87		-999,999.00	-9,614,004.21	-28,842,012.66		-14,130,775.05
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	2,255,274.25	-1,503,795.47				-1,503,795.47		751,478.78
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	2,255,274.25	-1,503,795.47				-1,503,795.47		751,478.78
其他综合收益合计	16,966,511.86	-40,959,811.34		-999,999.00	-9,614,004.21	-30,345,808.13		-13,379,296.27

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：无

58、专项储备

□适用 √不适用

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	271,691,274.62	186,324,256.87	-	458,015,531.49
合计	271,691,274.62	186,324,256.87	-	458,015,531.49

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

单位：元 币种：人民币

	2024年1月1日	本期增加	本期减少	2024年12月31日
法定盈余公积	226,434,108.08	45,257,166.54	-	271,691,274.62

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的50%以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。于2025年，提取法定盈余公积金186,324,256.87元(2024年度：45,257,166.54元)。

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	2,847,714,654.78	2,332,302,692.50
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	2,847,714,654.78	2,332,302,692.50
加：本期归属于母公司所有者的净利润	811,136,343.11	806,313,276.29
减：提取法定盈余公积	186,324,256.87	45,257,166.54
应付普通股股利	401,977,125.36	245,652,687.72
其他	-749,999.25	8,540.25
期末未分配利润	3,069,799,616.41	2,847,714,654.78

其他说明：

(a)根据2024年4月29日召开的2023年度股东会审议通过的利润分配方案，本公司利润分配以方案实施前的公司总股本1,116,603,126股为基数，每股派发现金红利0.22元（含税），共计派发现金红利245,652,687.72元。

(b)根据2025年4月25日召开的2024年度股东会审议通过的利润分配方案，本公司利润分配以方案实施前的公司总股本1,116,603,126股为基数，每股派发现金红利0.36元（含税），共计派发现金红利401,977,125.36元。

61、 营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	7,606,797,307.66	4,573,133,076.49	7,751,223,528.97	4,778,184,568.15
合计	7,606,797,307.66	4,573,133,076.49	7,751,223,528.97	4,778,184,568.15

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

(a) 营业收入、成本按业务分类：

单位：元 币种：人民币

	2025 年度		2024 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
酒店运营	4,684,773,009.45	3,835,890,447.44	5,066,991,934.11	4,119,552,845.99
酒店管理	2,409,245,372.17	557,435,611.39	2,167,796,565.86	483,794,096.33
景区业务	512,778,926.04	179,807,017.66	516,435,029.00	174,837,625.83
合计	7,606,797,307.66	4,573,133,076.49	7,751,223,528.97	4,778,184,568.15

(b) 本集团营业收入分解如下：

单位：元 币种：人民币

主营业务收入	2025 年度			
	酒店运营	酒店管理	景区业务	合计
其中：在某一时点确认(i)	338,154,134.81	-	34,903,342.18	373,057,476.99
在某一时段内确认(ii)	4,346,618,874.64	2,409,245,372.17	477,875,583.86	7,233,739,830.67
合计	4,684,773,009.45	2,409,245,372.17	512,778,926.04	7,606,797,307.66

(i) 在某一时点确认的收入主要包含餐饮收入及商品销售收入。

(ii) 在某一时段确认的收入主要包含客房收入、特许经营管理收入、景区门票收入及房屋场地租赁收入等。

(c) 营业成本按业务板块分类:

单位: 元 币种: 人民币

	2025 年度			2024 年度		
	合并	其中: 酒店业务	景区业务	合并	其中: 酒店业务	景区业务
折旧及摊销	1,815,398,882.31	1,786,969,249.35	28,429,632.96	1,940,008,705.41	1,915,416,070.35	24,592,635.06
职工薪酬	1,571,327,414.94	1,459,826,102.13	111,501,312.81	1,564,220,662.24	1,460,720,074.63	103,500,587.61
物料消耗	488,260,582.83	471,629,391.69	16,631,191.14	537,104,846.89	517,311,511.34	19,793,335.55
能源费	291,075,068.82	286,376,907.91	4,698,160.91	307,368,142.10	302,289,563.35	5,078,578.75
洗涤费	111,707,075.31	111,153,727.60	553,347.71	115,956,404.74	115,360,951.66	595,453.08
日常修理及维护费	69,001,299.83	61,819,964.61	7,181,335.22	71,672,459.58	62,657,687.78	9,014,771.80
网络费	36,217,678.65	36,156,177.41	61,501.24	37,947,918.85	37,887,560.35	60,358.50
合同履行成本摊销(i)	28,779,470.97	28,779,470.97	-	33,620,792.17	33,620,792.17	-
信息系统服务费	26,393,842.22	26,315,385.05	78,457.17	24,600,334.93	24,499,082.41	101,252.52
办公费	10,662,611.83	8,433,642.45	2,228,969.38	12,515,280.75	9,746,873.59	2,768,407.16
物业费	10,353,462.90	10,353,462.90	-	7,700,116.24	7,700,116.24	-
有线电视费	8,703,361.24	8,703,361.24	-	8,987,302.98	8,987,302.98	-
租赁费	8,646,056.15	8,646,056.15	-	19,326,621.12	19,288,296.14	38,324.98
其他	96,606,268.49	88,163,159.37	8,443,109.12	97,154,980.15	87,861,059.33	9,293,920.82
合计	4,573,133,076.49	4,393,326,058.83	179,807,017.66	4,778,184,568.15	4,603,346,942.32	174,837,625.83

(i) 合同履行成本摊销为会员卡费用的摊销。

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为477,476,425.10元，其中：

437,558,936.68元预计将于1年内确认收入

39,917,488.42元预计将于1年后确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
房产税	24,850,388.70	25,178,820.69
城市维护建设税	12,095,734.29	13,165,894.21
教育费附加	9,409,947.24	10,558,987.06
土地使用税	6,594,038.72	6,597,732.46
其他税费	2,958,218.09	3,529,008.96
合计	55,908,327.04	59,030,443.38

其他说明：无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
销售佣金	405,916,139.54	324,085,527.67
合同取得成本摊销(a)	102,655,914.41	76,320,951.78
职工薪酬	71,338,431.77	77,583,967.54
业务推广及宣传费	58,168,246.56	68,536,670.46
办公费	3,333,189.26	4,083,810.99
折旧及摊销	205,488.58	133,956.51
能源费	133,913.53	128,500.68
物料消耗	117,591.43	633,854.52
日常修理及维护费	82,984.00	223,045.45
其他	23,071,361.25	25,418,387.65
合计	665,023,260.33	577,148,673.25

(a) 合同取得成本摊销系为获取会员费而发生的增量成本的摊销。

其他说明：

销售费用按业务板块分类：

单位：元 币种：人民币

	2025 年度			2024 年度		
	合并	其中：酒店业务	景区业务	合并	其中：酒店业务	景区业务
销售佣金	405,916,139.54	405,916,139.54	-	324,085,527.67	324,085,527.67	-
合同取得成本摊销	102,655,914.41	102,655,914.41	-	76,320,951.78	76,320,951.78	-
职工薪酬	71,338,431.77	63,995,856.18	7,342,575.59	77,583,967.54	69,777,457.47	7,806,510.07
业务推广及宣传费	58,168,246.56	47,105,446.64	11,062,799.92	68,536,670.46	50,021,340.96	18,515,329.50
办公费	3,333,189.26	3,215,101.78	118,087.48	4,083,810.99	3,986,950.85	96,860.14
折旧及摊销	205,488.58	-	205,488.58	133,956.51	-	133,956.51
能源费	133,913.53	-	133,913.53	128,500.68	-	128,500.68
物料消耗	117,591.43	19,578.89	98,012.54	633,854.52	215,306.69	418,547.83
日常修理及维护费	82,984.00	-	82,984.00	223,045.45	-	223,045.45
其他	23,071,361.25	23,048,227.59	23,133.66	25,418,387.65	25,229,504.41	188,883.24
合计	665,023,260.33	645,956,265.03	19,066,995.30	577,148,673.25	549,637,039.83	27,511,633.42

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	663,688,303.63	645,941,059.33
折旧及摊销	57,359,196.66	60,070,709.55
办公费	33,778,657.11	37,829,283.17
聘请中介顾问费	32,926,907.37	29,159,481.86
能源费	9,693,470.29	10,082,653.05
业务推广及宣传费	4,360,827.12	4,711,651.63
税费	4,332,626.64	3,953,203.56
保险费	4,292,748.49	4,204,114.27
信息系统服务费	3,249,274.19	3,081,776.55
日常修理及维护费	3,240,063.65	4,172,353.44
租赁费	1,073,161.88	1,535,438.95
其他	34,551,270.31	32,646,685.25
合计	852,546,507.34	837,388,410.61

其他说明：无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	36,805,450.85	36,411,161.15
顾问咨询费	23,816,528.34	22,691,392.56
折旧及摊销	3,415,380.13	5,387,326.49
合计	64,037,359.32	64,489,880.20

其他说明：

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度	2024年度
职工薪酬	2,343,159,601.19	2,324,156,850.26
折旧及摊销	1,876,378,947.68	2,005,600,697.96
物料消耗	488,378,174.26	537,738,701.41
销售佣金	405,916,139.54	324,085,527.67
能源费	300,902,452.64	317,579,295.83
洗涤费	111,707,075.31	115,956,404.74
合同取得成本摊销	102,655,914.41	76,320,951.78
日常修理及维护费(i)	72,324,347.48	76,067,858.47
业务推广及宣传费	62,529,073.68	73,248,322.09
聘请中介顾问费及顾问咨询费	56,743,435.71	51,850,874.42
办公费	47,774,458.20	54,428,374.91
网络费	38,407,701.40	47,207,588.74
信息系统服务费	29,643,116.41	27,682,111.48
合同履行成本摊销	28,779,470.97	33,620,792.17
物业费	11,103,411.91	8,044,605.33
租赁费(ii)	9,763,673.48	20,889,263.05

有线电视费	8,703,361.24	8,987,302.98
税费	4,332,626.64	3,953,203.56
保险费	4,292,748.49	4,204,114.27
其他	151,244,472.84	145,588,691.09
合计	6,154,740,203.48	6,257,211,532.21

(i) 针对不符合固定资产资本化条件的日常修理及维护费，本集团将与运营部门相关的计入营业成本，将与研发部门、行政部门和销售部门相关的分别计入研发费用、管理费用和销售费用。

(ii) 本集团将短期租赁的租金支出直接计入当期损益，并就租赁合同达成的符合条件的租金减免额冲减当期租金费用。

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	302,033,709.20	382,617,394.36
其中：租赁负债利息费用	288,929,593.81	362,805,602.27
借款利息支出	13,104,115.39	19,811,792.09
减：利息收入	27,547,758.90	33,115,762.55
汇兑损益	-521,871.32	217,231.24
手续费及其他	4,748,423.68	5,192,986.03
合计	278,712,502.66	354,911,849.08

其他说明：无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
企业发展扶持与奖励基金(i)	55,696,314.87	49,556,061.54
景区旅游基础设施项目建设	1,853,876.22	1,764,321.18
民族饭店、前门饭店节能改造项目	356,328.84	333,556.36
景区停车场专项资金	202,985.10	202,985.10
南山空气自动监测站	68,571.36	158,126.40
京伦饭店锅炉改造补助	24,960.00	24,960.00
书香酒店大堂补助	-	10,666.64
合计	58,203,036.39	52,050,677.22

其他说明：

(i) 企业发展与扶持基金明细：

单位：元 币种：人民币

	本期发生额	上期发生额
企业发展扶持与奖励基金	55,696,314.87	49,556,061.54
其中：持续性财政优惠扶持金(注)	20,170,000.00	15,390,000.00
其他	35,526,314.87	34,166,061.54

注：根据本公司一下属子公司与当地政府机构签署的长期投资协议及有关规定，该子公司将经营财政扶持金作为经常性其他收益。2025年度，收到该财政扶持金共计 20,170,000.00 元。

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-21,992,224.44	9,008,332.37
处置长期股权投资产生的投资收益	14,901,549.36	316,000.00
收取的资金占用费	23,144,643.22	15,083,995.53
对外委托贷款取得的收益	5,850,227.81	5,031,766.36
合计	21,904,195.95	29,440,094.26

其他说明：

本集团不存在投资收益汇回的重大限制。

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	30,272,633.28	24,220,821.07
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	-	-
合计	30,272,633.28	24,220,821.07

其他说明：无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失/（转回）	15,894,042.24	-4,929,227.29
其他应收款坏账（转回）/损失	-3,440,437.06	3,478,012.82
长期应收款坏账损失/（转回）	3,748,058.50	-713,662.83
合计	16,201,663.68	-2,164,877.30

其他说明：无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失		
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	8,294,566.06	7,551,243.04
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		

十一、商誉减值损失		
十二、其他	85,860,765.72	87,140,879.06
合计	94,155,331.78	94,692,122.10

其他说明：

其他：2025年为长期待摊费用（酒店装修）的减值损失34,796,868.98元和使用权资产减值损失51,063,896.74元。（2024年为长期待摊费用（酒店装修）的减值损失30,080,999.08元和使用权资产减值损失57,059,879.98元。）

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产及长期待摊费用处置损失	-15,117,980.68	-19,303,232.93
无形资产处置损失	-720,887.38	-441,449.56
使用权资产处置利得	31,403,667.68	37,719,885.50
合计	15,564,799.62	17,975,203.01

其他说明：无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
关店及诉讼赔偿转回	558,611.64	3,180,725.16	558,611.64
其他	15,328,494.96	10,053,970.06	15,328,494.96
合计	15,887,106.60	13,234,695.22	15,887,106.60

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
关店及诉讼赔偿损失	7,050,496.46	871,063.72	7,050,496.46
罚款、滞纳金	1,116,693.31	1,079,932.11	1,116,693.31
对外捐赠	656,000.00	1,165,026.56	656,000.00
其他	766,761.43	1,299,778.47	766,761.43
合计	9,589,951.20	4,415,800.86	9,589,951.20

其他说明：无

76、所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	253,196,475.91	189,202,969.78
递延所得税费用	71,838,786.94	110,760,102.93
合计	325,035,262.85	299,963,072.71

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,139,321,099.66
按法定/适用税率计算的所得税费用	284,830,274.92
子公司适用不同税率的影响	-68,957,299.43
调整以前期间所得税的影响	5,092,316.47
非应税收入的影响	-
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	12,860,790.07
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-3,675,360.83
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	64,295,777.59
未确认可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的纳税影响	-
转回以前年度确认的递延所得税资产	25,090,707.95
权益法核算的合营企业和联营企业损益	5,498,056.11
其他	-
所得税费用	325,035,262.85

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	本期发生额	上期发生额
不能重分类进损益的其他综合收益		
其他权益工具投资公允价值变动	-29,592,011.91	-427,441.21
将重分类进损益的其他综合收益		
外币财务报表折算差额	-1,503,795.47	640,623.13
合计	-31,095,807.38	213,181.92

78、现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
代收房费及门票分成款	2,270,924,804.24	2,119,090,870.48

收到押金、保证金、备用金及往来代垫款等	86,075,433.78	23,584,898.98
政府补助及营业外收入	58,203,036.39	52,050,677.22
收到转租款本金	7,324,617.10	10,580,829.40
银行存款利息收入	6,439,984.90	14,188,216.03
合计	2,428,967,876.41	2,219,495,492.11

收到的其他与经营活动有关的现金说明：无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
代付房费及门票分成款	2,273,404,009.01	2,120,542,706.26
支付押金保证金、备用金及往来代垫款等	54,009,517.15	159,105,948.02
支付关店赔偿款	7,050,496.46	8,958,959.94
支付其他营业外支出	2,539,454.74	3,409,698.06
合计	2,337,003,477.36	2,292,017,312.28

支付的其他与经营活动有关的现金说明：无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回理财产品和到期收回定期存款	3,709,710,000.00	2,174,314,260.00
收到被投资企业归还借款	293,400,000.00	-

收到的重要的投资活动有关的现金说明：无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品和定期存款	4,209,410,000.00	2,086,218,200.03
向被投资企业提供借款	83,376,220.60	563,824,275.22

支付的重要的投资活动有关的现金说明：无

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回理财产品和到期收回定期存款	3,709,710,000.00	2,174,314,260.00
收到被投资企业归还借款	293,400,000.00	-
收到第三方归还委托贷款本金	53,924,927.54	38,225,348.41
收到向子公司少数股东等提供借款的利息	35,196,112.50	40,159,116.34
收到理财产品利息	22,835,939.97	33,732,422.52
合计	4,115,066,980.01	2,286,431,147.27

收到的其他与投资活动有关的现金说明：无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品和定期存款	4,209,410,000.00	2,086,218,200.03
向被投资企业提供借款	83,376,220.60	563,824,275.22
向第三方提供委托贷款	12,200,000.00	91,800,000.00
其他	-	861,300.00
合计	4,304,986,220.60	2,742,703,775.25

支付的其他与投资活动有关的现金说明：无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债本金支付的金额	1,456,812,288.09	1,523,318,139.14
收购子公司少数股东权益	3,000,000.00	400,000.00
支付各项发行费用	-	299,166.66
合计	1,459,812,288.09	1,524,017,305.80

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

2025年度，本集团支付的与租赁相关的总现金流出为1,753,504,901.07元(2024年度：1,897,590,160.15元)，除计入筹资活动的偿付租赁负债本金及利息支付的金额以外，其余现金流出均计入经营活动。

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	40,033,000.00	328,533,888.89	2,358,194.46	141,631,555.53		229,293,527.82
其他应付款-应付股利	1,572,450.88		497,627.26	400,082.11		1,669,996.03
其他流动负债-短期应付债券	301,985,738.37		2,750,152.04	304,735,890.41		-
长期借款（含一年内到期的长期借款）	8,704,581.74			8,704,581.74		-
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	8,720,563,056.11		1,272,016,339.18	1,656,787,495.07	257,327,993.23	8,078,463,906.99
长期应付款-关联方及其他借款 （含一年内到期的长期借款）	164,426,990.26	4,800,000.00	4,931,111.10	1,664,836.24		172,493,265.12
合计	9,237,285,817.36	333,333,888.89	1,282,553,424.04	2,113,924,441.10	257,327,993.23	8,481,920,695.96

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	814,285,836.81	820,085,076.71
加：资产减值准备	94,155,331.78	94,692,122.10
信用减值损失	16,201,663.68	-2,164,877.30
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	238,642,508.39	244,237,246.35
使用权资产摊销	1,241,710,627.32	1,355,758,920.48
无形资产摊销	38,542,314.17	45,379,635.61
长期待摊费用摊销	357,483,497.80	360,224,895.52
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-15,564,799.62	-17,975,203.01
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	157,940.91	-262,685.19
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-30,272,633.28	-24,220,821.07
财务费用（收益以“-”号填列）	283,461,138.21	362,854,506.20
投资损失（收益以“-”号填列）	-21,904,195.95	-29,440,094.26
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	77,635,650.90	122,261,592.88
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-5,796,863.96	-11,501,489.95
存货的减少（增加以“-”号填列）	9,412,545.74	3,049,761.95
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	77,265,044.70	-27,298,908.18
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	142,276,043.12	77,062,594.71
其他	-4,350,476.61	-1,875,695.07
经营活动产生的现金流量净额	3,313,341,174.11	3,370,866,578.48
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
当期净新增的使用权资产	-159,592,018.26	-101,871,803.95
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,421,365,141.17	1,297,947,019.10
减：现金的期初余额	1,297,947,019.10	1,184,042,568.29
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	123,418,122.07	113,904,450.81

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,421,365,141.17	1,297,947,019.10
其中：库存现金	1,464,471.42	2,716,335.04
可随时用于支付的银行存款	1,419,900,669.75	1,295,218,532.77
可随时用于支付的其他货币资金	-	12,151.29
二、现金等价物	-	-
三、期末现金及现金等价物余额	1,421,365,141.17	1,297,947,019.10

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行存款	14,805,114.00	1,753,341.39	合同纠纷冻结款
银行存款	2,874,944.60	2,868,049.60	履约保证金
应收利息	556,680.96	374,546.00	存款计提的利息
其他货币资金	-	50,000.00	履约保证金
合计	18,236,739.56	5,045,936.99	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目**(1). 外币货币性项目**

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	/	/	21,775,334.04
其中：美元	3,094,132.96	7.0288	21,748,041.75
港币	30,217.33	0.9032	27,292.29

其他说明：无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

□适用 √不适用

82、租赁**(1). 作为承租人**

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

2025年度，本集团按新租赁准则计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用或低价值资产的租赁费用为9,763,673.48元。

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额1,753,504,901.07(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	133,443,946.31	-

经营租赁未来五年未折现租赁收款额

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	101,667,914.74	136,439,108.05
第二年	47,064,933.25	96,960,022.61
第三年	16,755,098.11	70,161,371.12
第四年	9,695,816.01	42,194,464.18
第五年	1,586,621.48	28,991,181.35
五年后未折现租赁收款额总额	563,295.87	22,948,265.51

作为出租人的融资租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额的相关收入
融资租赁转租收益	-	7,324,617.10	-

融资租赁未来五年未折现租赁收款额

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	43,768,784.19	43,574,330.04
第二年	15,251,072.74	17,282,213.29
第三年	15,411,296.93	15,251,072.74

第四年	15,436,432.26	15,411,296.93
第五年	15,796,093.67	15,436,432.26
五年后未折现租赁收款额总额	81,636,002.33	97,432,096.00

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
未折现租赁收款额	187,299,682.12	204,387,441.26
减：未实现融资收益	32,837,964.63	40,674,560.00
租赁投资净额	154,461,717.49	163,712,881.26

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	145,436,698.93	180,013,438.09
第二年	62,316,005.99	114,242,235.90
第三年	32,166,395.04	85,412,443.86
第四年	25,132,248.27	57,605,761.11
第五年	17,382,715.15	44,427,613.61
五年后未折现租赁收款额总额	82,199,298.20	120,380,361.51

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：无

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

√适用 □不适用

1. 资产减值及损失准备

单位：元 币种：人民币

	2024年12月31日	本期增加	本期减少		2025年12月31日
			转回	核销/转销	
应收账款坏账准备(附注七、5)	74,325,261.45	15,935,419.07	41,376.83	835,645.09	89,383,658.60
其中：单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
组合计提坏账准备	74,325,261.45	15,935,419.07	41,376.83	835,645.09	89,383,658.60
其他应收款坏账准备(附注七、9)	16,018,487.61	-	3,440,437.06	8,586,579.00	3,991,471.55
其中：单项计提坏账准备	7,850,000.00	-	-	7,850,000.00	-
组合计提坏账准备	8,168,487.61	-	3,440,437.06	736,579.00	3,991,471.55
长期应收款(包括一年内到期的非流动资产)坏账准备(附注七、16)	13,996,079.87	5,472,162.56	1,724,104.06	7,443,955.48	10,300,182.89
小计	104,339,828.93	21,407,581.63	5,205,917.95	16,866,179.57	103,675,313.04
存货跌价准备(附注七、10)	1,095,981.18	-	-	1,095,981.18	-
长期股权投资减值准备(附注七、17)	19,971,382.06	-	-	-	19,971,382.06
固定资产减值准备(a)(附注七、21)	28,662,104.92	8,294,566.06	-	3,642,614.31	33,314,056.67
商誉减值准备(附注七、27)	91,372,719.62	-	-	-	91,372,719.62
使用权资产减值准备(a)(附注七、25)	284,516,355.34	51,063,896.74	-	30,870,509.37	304,709,742.71
无形资产减值准备(附注七、26)	23,752.56	-	-	1,368.37	22,384.19
其中：外购软件(a)	23,752.56	-	-	1,368.37	22,384.19
长期待摊费用减值准备(a)	224,121,763.62	34,796,868.98	-	26,645,832.17	232,272,800.43
小计	649,764,059.30	94,155,331.78	-	62,256,305.40	681,663,085.68
总计	754,103,888.23	115,562,913.41	5,205,917.95	79,122,484.97	785,338,398.72

(a) 本集团所直接经营的每一家直营酒店是能够独立产生现金流入的最小资产组合，所以本集团在固定资产、使用权资产、无形资产和长期待摊费用减值测试时，以每一家直营酒店作为一个资产组进行测试。

于2025年12月31日及2024年12月31日，经减值测试发现，主要受经营业绩、物业拆迁、租约提前终止等影响，本集团若干直营酒店的可收回金额低于其长期资产的账面价值，本集团已相应计提减值准备并计入资产减值损失。2025年度，本集团计提固定资产、使用权资产、无形资产-外购软件及长期待摊费用减值准备分别为8,294,566.06元、51,063,896.74元、0元及34,796,868.98元(2024年度，本集团计提固定资产、使用权资产、无形资产-外购软件及长期待摊费用减值准备分别为7,551,243.04元、57,059,879.98元、0元及30,080,999.08元)。

于2025年12月31日，本集团管理层根据历史经验和对市场发展的预测预计每一资产组持续使用过程中和最终处置时所产生的未来现金流量，管理层根据历史经验及对资产组业绩发展的预测确定每一资产组的销售增长率，并采用能够反映相关资产组的特定风险的折现率(2025年12月31日税前折现率为10.5%至11.0%(2024年12月31日：11.0%至11.5%))。上述假设用以分析包含固定资产、使用权资产、无形资产-外购软件及长期待摊费用的资产组的可收回金额，并与本集团历史经验或者相关外部信息来源相一致。

2. 每股收益

(a) 基本每股收益

经考虑限制性股票影响后，基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以本公司发行在外普通股的加权平均数计算：

单位：元 币种：人民币

	2025年度	2024年度
归属于母公司普通股股东的合并净利润	811,136,343.11	806,313,276.29
减：当期发放预计可解锁的可撤销现金股利	-	-
合计	811,136,343.11	806,313,276.29
本公司发行在外普通股的加权平均数（股）	1,116,603,126.00	1,116,603,126.00
基本每股收益（元/股）	0.7264	0.7221

(b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。于2025年度和2024年度，本公司不存在具有稀释性的潜在普通股，因此，稀释每股收益等于基本每股收益。

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	36,805,450.85	36,411,161.15
顾问咨询费	23,816,528.34	22,691,392.56
折旧及摊销	3,415,380.13	5,387,326.49
合计	64,037,359.32	64,489,880.20
其中：费用化研发支出	64,037,359.32	64,489,880.20
资本化研发支出	-	-

其他说明：无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

本集团于2025年1月出资设立诺金国际，该公司主要从事酒店管理服务，注册资本为5,000万元。

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益**1、在子公司中的权益****(1). 企业集团的构成**√适用 不适用

2025年12月31日，本集团直接持股的公司包括九家全资子公司和三家控股子公司。详见附注三、2

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：无

确定公司是代理人还是委托人的依据：无

其他说明：无

(2). 重要的非全资子公司√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例（%）	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
京伦饭店	46	-4,513,825.42	-	23,883,813.13
南山文化	25.195	48,568,858.25	50,309,991.15	194,208,407.01
宇宿管理	49	-39,238,979.51	-	-169,126,093.31

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
京伦饭店	22,751,383.87	79,867,027.62	102,618,411.49	46,605,476.02	4,091,602.57	50,697,078.59	35,631,284.41	85,368,915.82	121,000,200.23	55,281,119.70	3,985,083.67	59,266,203.37
南山文化	413,020,455.15	461,529,828.86	874,550,284.01	95,065,165.76	8,663,895.75	103,729,061.51	397,220,511.75	478,860,810.50	876,081,322.25	95,187,605.67	10,760,662.37	105,948,268.04
宇宿管理	101,216,446.80	777,794,545.46	879,010,992.26	210,546,430.74	1,013,619,853.99	1,224,166,284.73	98,831,889.77	1,045,705,236.35	1,144,537,126.12	216,711,682.83	1,192,901,185.72	1,409,612,868.55

单位：元 币种：人民币

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
京伦饭店	82,920,746.86	-9,812,663.96	-9,812,663.96	6,467,341.86	93,108,635.35	-2,054,372.97	-2,054,372.97	8,595,266.86
南山文化	512,778,926.04	192,771,812.87	192,771,812.87	227,444,172.86	516,435,029.00	192,083,644.58	192,083,644.58	204,971,426.60
宇宿管理	299,805,753.51	-80,079,550.03	-80,079,550.03	138,230,986.51	272,143,375.13	-61,701,394.34	-61,701,394.34	116,346,202.37

其他说明：无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
合营企业						
南山国际非遗	三亚市	三亚市	景区经营	-	50.00	权益法
凯燕国际	北京市	北京市	酒店管理	-	50.00	权益法
联营企业						
宁夏沙湖	银川市	银川市	旅游业	30.00	-	权益法
Comma	上海市	开曼群岛	酒店管理	-	49.43	权益法
首旅财务公司	北京市	北京市	货币金融服务	5.86	-	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	南山国际非遗	凯燕国际	南山国际非遗	凯燕国际
流动资产	23,363,707.16	103,913,762.28	21,725,493.97	117,079,656.93
其中：现金和现金等价物	7,201,427.84	63,133,320.12	9,257,594.15	75,777,561.77
非流动资产	143,649,877.15	7,683,579.82	146,345,678.41	6,427,245.25
资产合计	167,013,584.31	111,597,342.10	168,071,172.38	123,506,902.18
流动负债	6,943,845.95	43,910,785.71	8,153,982.35	20,100,640.00
非流动负债	28,017,163.00	3,296,193.11	28,066,670.00	1,950,572.79
负债合计	34,961,008.95	47,206,978.82	36,220,652.35	22,051,212.79
少数股东权益	-	-	-	-
归属于母公司股东权益	132,052,575.36	64,390,363.28	131,850,520.03	101,455,689.39
按持股比例计算的净资产份额	66,026,287.65	32,195,181.64	65,925,260.00	50,727,844.70
调整事项				
--商誉				
--内部交易未实现利润				
--其他	-19,971,382.06	-	-19,971,382.06	-
对合营企业权益投资的账面价值	46,054,905.59	32,195,181.64	45,953,877.94	50,727,844.70
营业收入	18,996,539.93	76,597,914.12	20,245,305.31	83,478,479.42
财务费用	1,120,192.48	-1,979,782.38	1,032,333.69	-158,911.67
所得税费用	-	8,376,537.73	-	10,958,711.44
净利润	202,055.33	22,934,673.88	16,974.99	30,111,810.70
其他综合收益				
综合收益总额	202,055.33	22,934,673.88	16,974.99	30,111,810.70
本年度收到的来自合营企业的股利	-	20,000,000.00	-	10,000,000.00

其他说明：

本集团以合营企业合并财务报表中归属于母公司的金额为基础，按持股比例计算相应的净资产份额。合营企业合并财务报表中的金额考虑了取得投资时合营企业可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。本集团与合营企业之间交易所涉及的资产均不构成业务。

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额			期初余额/上期发生额		
	宁夏沙湖	Comma	首旅财务公司	宁夏沙湖	Comma	首旅财务公司
流动资产	82,924,195.31	2,755,975.49	-	34,632,331.83	3,377,390.10	-
非流动资产	647,105,518.90	-	-	635,453,003.33	80,927,714.66	-
资产合计	730,029,714.21	2,755,975.49	11,969,350,782.25	670,085,335.16	84,305,104.76	13,342,699,584.95
流动负债	176,552,244.26	20,676.85	-	296,833,239.95	479,548.83	-
非流动负债	327,217,298.72	-	-	154,908,528.03	-	-
负债合计	503,769,542.98	20,676.85	9,416,752,303.88	451,741,767.98	479,548.83	10,799,288,258.39
少数股东权益	6,474,145.83	-	-	6,474,145.83	-	-
归属于母公司股东权益	219,786,025.40	2,735,298.64	2,552,598,478.37	211,869,421.35	83,825,555.93	2,543,411,326.56
按持股比例计算的净资产份额	65,935,807.62	1,352,058.12	149,704,795.55	63,560,826.40	41,434,972.30	149,165,987.48
调整事项						
—取得联营企业投资时初始投资成本与按持股比例 5.86%计算的净资产份额(注)之差	-	-	646,149.76	-	-	646,149.76
对联营企业权益投资的账面价值	65,935,807.62	1,352,058.12	150,350,945.31	63,560,826.40	41,434,972.30	149,812,137.24
营业收入	177,355,207.77	-	291,771,624.95	164,208,240.59	-	133,520,507.83
净利润	8,034,661.91	-81,090,257.29	83,661,568.78	5,303,581.07	-23,048,386.59	87,616,961.14
其他综合收益	-	-	-	-	-	-
综合收益总额	8,034,661.91	-81,090,257.29	83,661,568.78	5,303,581.07	-23,048,386.59	87,616,961.14
本年度收到的来自联营企业的股利	-	-	4,367,775.61	-	-	4,585,203.87

其他说明：

本集团以联营企业合并财务报表中归属于母公司的金额为基础，按持股比例计算相应的净资产份额。联营企业合并财务报表中的金额考虑了取得投资时联营企业可辨认净资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。本集团与联营企业之间交易所涉及的资产均不构成业务。

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	11,472,394.88	11,480,802.01
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	908,746.54	994,869.67
--其他综合收益		
--综合收益总额	908,746.54	994,869.67
联营企业：		
投资账面价值合计	31,679,326.86	35,356,577.15
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-1,703,403.65	-1,882,206.74
--其他综合收益		
--综合收益总额	-1,703,403.65	-1,882,206.74

其他说明：

净亏损和其他综合亏损均已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整影响。

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明 适用 不适用**(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损** 适用 不适用**(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺** 适用 不适用**(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债** 适用 不适用**4、 重要的共同经营** 适用 不适用**5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

 适用 不适用**6、 其他** 适用 不适用**十一、 政府补助****1、 报告期末按应收金额确认的政府补助** 适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

 适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增 补助金额	本期计入营业 外收入金额	本期转入其他收 益	本期其 他变动	期末余额	与资产/收益相 关
三亚南山旅游基础设施项目建设	8,666,182.18			1,853,876.22		6,812,305.96	与资产相关
民族饭店、前门饭店节能改造项目	1,910,273.95			356,328.84		1,553,945.11	与资产相关
三亚南山文化旅游区停车场	1,105,586.89			68,571.36		1,037,015.53	与资产相关
南山空气自动监测站	670,729.42			202,985.10		467,744.32	与资产相关
京伦饭店锅炉改造补贴	69,030.00			24,960.00		44,070.00	与资产相关
合计	12,421,802.44			2,506,721.52		9,915,080.92	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	55,696,314.87	49,556,061.54
与资产相关	2,506,721.52	2,494,615.68
合计	58,203,036.39	52,050,677.22

其他说明：无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险和利率风险)、信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

(1) 市场风险

(a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易(外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元)存在外汇风险。本集团总部财务部门负责监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本集团可能会以签署远期外汇合约或货币互换合约的方式来达到规避外汇风险的目的。2025年度及2024年度，本集团未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产折算成人民币的金额列示如下：

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日		
	美元项目	其他外币项目	合计
外币金融资产—			
货币资金	21,748,041.75	27,292.29	21,775,334.04
	2024年12月31日		
	美元项目	其他外币项目	合计
外币金融资产—			
货币资金	52,615,092.11	52,409.13	52,667,501.24

于2025年12月31日，对于记账本位币为人民币的公司各类美元金融资产，如果人民币对美元升值或贬值1%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净利润约163,110.31元(2024年12月31日：394,613.19元)。

(b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于短期借款、长期借款及长期应付款等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2025年12月31日，本集团带息债务主要为固定利率的短期借款197,862,777.79元，浮动利率的短期借款30,000,000.00元，浮动利率的长期应付款为161,600,000.00元(于2024年12月31日，本集团带息债务主要为浮动利率的短期借款40,000,000.00元，浮动利率的一年内到期的长期借款1,000,000.00元，浮动利率的长期借款7,700,000.00元，浮动利率的长期应付款为156,800,000.00元)(附注七、32，附注七、43，附注七、45及附注七、48)。

本集团总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。2025年度及2024年度，本集团并无利率互换安排。

于2025年12月31日，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降50个基点，而其他因素保持不变，本集团的净利润将减少或增加约663,916.67元（2024年12月31日：约693,135.42元）。

(2) 信用风险

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收账款、其他应收款和长期应收款等。

本集团银行存款主要存放于国有银行和其他大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

此外，对于应收账款、其他应收款和长期应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

于2025年12月31日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级（2024年12月31日：无）。

(3) 流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。本公司董事会相信能通过未来经营活动产生的现金流入、现有银行间债券市场债务融资工具注册额度范围的发行、现有银行授信的使用及原有借款的续借产生足够的现金以使本集团能够在未来12个月内到期清偿债务并持续经营。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
短期借款	230,384,250.00	-	-	-	230,384,250.00
应付账款	122,983,146.75	-	-	-	122,983,146.75
其他应付款	1,160,998,114.27	-	-	-	1,160,998,114.27
一年以内到期的非流动负债（预计负债）	-	-	-	-	-
其他流动负债	-	-	-	-	-
长期借款（含一年内到期的非流动负债）	-	-	-	-	-
租赁负债（含一年内到期的非流动负债）	1,564,266,114.27	1,363,203,957.06	3,183,287,994.14	2,984,470,910.22	9,095,228,975.69
长期应付款（含一年内到期的非流动负债）	12,322,065.14	90,540,613.50	218,177,427.54	240,086,156.37	561,126,262.55
合计	3,090,953,690.43	1,453,744,570.56	3,401,465,421.68	3,224,557,066.59	11,170,720,749.26

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无对外担保。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、 金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产			1,056,304,566.12	1,056,304,566.12
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产			1,056,304,566.12	1,056,304,566.12
（1）债务工具投资			1,049,938,490.12	1,049,938,490.12
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
（4）业绩承诺补偿款			6,366,076.00	6,366,076.00
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			302,721,809.88	302,721,809.88
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额			1,359,026,376.00	1,359,026,376.00
（六）交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

相关资产或负债的不可观察输入值。对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、EBITDA 乘数、缺乏流动性折价等。

上述第三层次资产变动如下：

单位：元 币种：人民币

	2024年 12月31日	购买	出售	转入第 三层次	转出第 三层次	当期利得或损失总额		2025年 12月31日	2025年12月31日仍持有的资产计 入2025年度损益的未实现利得或损 失的变动—公允价值变动损益
						计入当期损益的利 得或损失	计入其他综合收益 的利得或损失		
金融资产									
交易性金融资产—									
银行理财产品	828,767,872.81	3,709,410,000.00	-3,512,145,939.97			23,906,557.28		1,049,938,490.12	7,938,490.12
业绩承诺补偿款						6,366,076.00		6,366,076.00	6,366,076.00
其他权益工具投资—									
非上市公司股权投资	48,777,826.75	293,400,000.00	-1.00			-	-39,456,015.87	302,721,809.88	-
金融资产合计	877,545,699.56	4,002,810,000.00	-3,512,145,940.97			30,272,633.28	-39,456,015.87	1,359,026,376.00	14,304,566.12
资产合计	877,545,699.56	4,002,810,000.00	-3,512,145,940.97			30,272,633.28	-39,456,015.87	1,359,026,376.00	14,304,566.12

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

√适用 □不适用

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年无各层次间的转换。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况√适用 不适用

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收账款、其他应收款、长期应收款、短期借款、应付款项、租赁负债、长期借款和长期应付款等。

本集团不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

9、其他√适用 不适用

本集团不存在非持续的以公允价值计量的资产。

十四、关联方及关联交易**1、本企业的母公司情况**√适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
首旅集团	北京	旅游服务	442,523.23	34.54	34.54

本企业的母公司情况的说明：无

本企业最终控制方是首旅集团

其他说明：无

2、本企业的子公司情况√适用 不适用

本企业子公司的基本情况及相关信息详见附注三、2。

3、本企业合营和联营企业情况√适用 不适用

本企业合营企业和联营企业情况的基本情况及相关信息详见附注十、3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
南山国际非遗	合营企业
凯燕国际	合营企业
Comma	联营企业
北京北广商旅传媒科技有限公司（以下简称“北广商旅”）	联营企业

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
北京神舟国际旅行社集团有限公司（“神舟集团”）	受同一母公司控制
北京市旅游商品配送有限公司（“旅游商品配送公司”）	受同一母公司控制
中国全聚德(集团)股份有限公司及其所属企业（“全聚德”）	受同一母公司控制
北京东来顺集团有限责任公司（“东来顺”）	受同一母公司控制
北京首汽(集团)股份有限公司及其附属企业（“首汽股份”）	受同一母公司控制
中国康辉旅游集团有限公司及各地旅行社（“康辉旅行社”）	受同一母公司控制
北京市建国饭店公司（“北京建国”）	受同一母公司控制
北京香山饭店有限责任公司（“香山饭店”）	受同一母公司控制
北京宣武门商务酒店有限公司（“宣武门商务酒店”）	受同一母公司控制
北京国际饭店（“国际饭店”）	受同一母公司控制
北京市西苑饭店（“西苑饭店”）	受同一母公司控制
北京斯博人才交流有限责任公司（“斯博人才”）	受同一母公司控制
北京展览馆宾馆有限公司（“北展宾馆”）	受同一母公司控制
北京展览馆集团有限公司（“北展集团”）	受同一母公司控制
北京市崇文门饭店（“崇文门饭店”）	受同一母公司控制
北京东方饭店（“东方饭店”）	受同一母公司控制
西安建国饭店有限公司（“西安建国”）	受同一母公司控制
广州首旅建国酒店有限公司（“广州建国”）	受同一母公司控制
河南郑州建国饭店有限公司（“郑州建国”）	受同一母公司控制
北京市和平里大酒店（“和平里大酒店”）	受同一母公司控制
北京首付通支付有限公司（首付通）	受同一母公司控制
北京市旅店公司（“旅店公司”）	受同一母公司控制
北京市富国饭店（“富国饭店”）	受同一母公司控制
北京市丰泽园饭店（“丰泽园饭店”）	受同一母公司控制
北京市远东饭店（“远东饭店”）	受同一母公司控制
易县望龙山庄宾馆有限公司（“望龙山庄”）	受同一母公司控制
北京首旅慧联科技有限责任公司（“首旅慧联”）	受同一母公司控制
北京首旅集团培训中心（“首旅集团培训中心”）	受同一母公司控制
北京亮马河大厦有限公司（“亮马河大厦”）	受同一母公司控制
北京首旅携同电子商务服务有限责任公司（“首旅携同”）	受同一母公司控制
春天世纪企业管理(厦门)有限公司（“春天世纪”）	受同一母公司控制
北京首旅置业集团有限公司（“首旅置业”）	受同一母公司控制
北京市印章艺术公司（“印章艺术公司”）	受同一母公司控制
北京和平宾馆有限公司（“和平宾馆”）	受同一母公司控制
北京市长富宫中心有限责任公司（“长富宫”）	受同一母公司控制
北京新侨饭店有限公司（“新侨饭店”）	受同一母公司控制
北京市北京饭店（“北京饭店”）	受同一母公司控制
陕西赛特国贸百货有限公司（“赛特国贸”）	受同一母公司控制
华龙旅游实业发展有限公司（“华龙旅游”）	受同一母公司控制
海南首汽汽车租赁有限责任公司（“海南首汽”）	受同一母公司控制
北京凯威大厦有限公司（“凯威大厦”）	受同一母公司控制
北京市上园饭店有限责任公司（“上园饭店”）	受同一母公司控制
王府井集团股份有限公司及其附属企业（“王府井”）	受同一母公司控制
北京国际度假区有限公司（“国际度假区”）	受同一母公司控制
北京燕翔饭店有限责任公司诺金酒店（“燕翔诺金酒店”）	受同一母公司控制

北京燕翔饭店有限责任公司（“燕翔饭店”）	受同一母公司控制
首约科技集团股份有限公司（“首约科技”）	受同一母公司控制
北京京彩文化有限责任公司（“京彩文化”）	受同一母公司控制
北京新侨三宝乐餐饮有限公司（“新侨三宝乐”）	受同一母公司控制
北京燕莎中心有限公司凯宾斯基饭店（“凯宾斯基饭店”）	受同一母公司控制
北京首旅旅行发展有限公司（“首旅旅行”）	受同一母公司控制
北京首旅城市副中心投资有限公司（“首副投”）	受同一母公司控制
首旅大厦建国饭店（“建国饭店环球店”）	受同一母公司控制
首旅财务公司	受同一母公司控制及本公司参股公司
携程上海及其关联方	持有本公司5%以上股权及本公司董事担任其关键管理人员
去哪儿网(天津)国际旅行社有限公司（“去哪儿网”）	本公司董事担任其关键管理人员
雅住公寓管理(上海)有限公司（“上海雅住”）	本公司董事担任其关键管理人员
Hong Kong He Mei Hotel Management Limited（“Hong Kong He Mei”）	联营企业的子公司
河南安钢集团（“河南安钢”）	子公司少数股东
海南南山旅游发展有限公司（“南山旅游”）	子公司少数股东
中国凯悦有限公司（“凯悦中国”）	子公司少数股东
春秋投资	子公司少数股东
上海春秋启航酒店管理有限公司（“春秋启航”）	子公司少数股东
北京环汇置业有限公司（“环汇置业”）	母公司联营企业
北京环汇置业有限公司酒店管理分公司（“环汇置业酒店管理”）	母公司联营企业
北京环汇湾里商业管理有限公司酒店分公司（“环汇湾里酒店”）	母公司联营企业

其他说明：无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
携程上海及其关联方、去哪儿网、凯悦中国	订房服务费	207,921,407.61	181,419,799.77
全聚德、崇文门饭店、首付通、国际饭店、首旅集团培训中心、携程上海及其关联方、东方饭店、西苑饭店、凯威大厦、香山饭店、北京建国、首旅慧联、燕翔诺金酒店、北展集团、京彩文化、康辉旅行社、南山国际非遗、新侨饭店、新侨三宝乐、亮马河大厦、燕翔饭店、望龙山庄	会议、培训、业务推广等服务	4,622,454.34	4,909,326.97
旅游商品配送公司、北展集团、南山国际非遗、宣武门商务酒店、印章艺术公司、康辉旅行社	购买商品	3,196,219.05	2,852,041.25
斯博人才、崇文门饭店、宣武门商务酒店、燕翔饭店、燕翔诺金酒店、亮马河大厦、新侨三宝乐、和平里大酒店、新侨饭店、凯宾斯基饭店	劳务费、招聘费及展位费	3,979.26	1,794,624.53
东来顺、全聚德	特色食品	209,012.21	902,315.35
首汽股份	汽车租赁、维修服务	167,446.30	24,550.44
崇文门饭店、广州建国、香山饭店、国际饭店、东方	餐饮、酒店住宿、	680,829.94	18,231.13

饭店、燕翔诺金酒店、郑州建国、西安建国、燕翔饭店	业务招待等服务		
合计	/	216,801,348.71	191,920,889.44

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
康辉旅行社、携程上海及其关联方、首旅集团、神舟集团、上海雅住、首付通、首旅慧联、首旅携同、南山国际非遗、东方饭店、香山饭店、京彩文化、全聚德、东来顺、王府井、西苑饭店、国际饭店、崇文门饭店、北展集团、首旅旅行、首副投、环汇置业酒店管理	提供住宿、会议、餐饮、车辆租赁等服务	18,736,058.98	23,876,322.66
西安建国、北京建国、广州建国、郑州建国、国际饭店、西苑饭店、香山饭店、宣武门商务酒店、崇文门饭店、东方饭店、和平里大酒店、北展宾馆、新侨饭店、国际度假区、北京饭店、亮马河大厦、建国饭店环球店、环汇置业酒店管理、环汇湾里酒店	酒店管理	27,426,759.48	18,004,215.39
宣武门商务酒店、东方饭店、香山饭店、和平宾馆、西苑饭店、国际饭店、北京建国、长富宫、西安建国、亮马河大厦、新侨饭店、北京饭店、和平里大酒店、崇文门饭店、北展宾馆、首旅慧联	特色食品	2,581,533.71	2,680,217.14
合计	/	48,744,352.17	44,560,755.19

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

√适用 □不适用

定价政策：本集团与关联方之间购销商品、提供和接受劳务的价格以市场价格作为定价基础，向关联方支付的租金参考市场价格经双方协商后确定。

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
南山国际非遗	土地使用权	3,163.03	3,171.70
合计	/	3,163.03	3,171.70

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额		上期发生额	
		承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
旅店公司	房屋建筑物	3,332,352.17	113,277,329.68	2,053,592.18	-
华龙旅游	房屋建筑物	2,592,968.15		2,985,142.15	
河南安钢	房屋建筑物	2,402,091.29		2,590,312.62	
春天世纪	房屋建筑物	2,110,359.89		2,791,139.31	
上园饭店	房屋建筑物	1,772,236.29		1,997,851.27	
王府井	房屋建筑物	1,599,551.23		1,555,811.63	
赛特国贸	房屋建筑物	748,127.04		895,619.52	
首旅置业	房屋建筑物	341,966.57		78,404.38	
首旅集团	房屋建筑物及土地使用权	200,303.75		211,144.50	
丰泽园饭店	房屋建筑物	124,902.98		236,110.26	
凯威大厦	房屋建筑物	124,361.04	10,675,188.03	83,152.48	-
燕翔诺金酒店	房屋建筑物	106,948.80	5,513,766.73	26,134.56	4,203,138.04
富国饭店	房屋建筑物	98,375.18		163,731.87	
海南首汽	运输设备	-		2,822.09	
合计	/	15,554,544.38	129,466,284.44	15,670,968.82	4,203,138.04

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

□适用 √不适用

本公司作为被担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
春秋投资	11,200,000.00	2021/02/07	2029/02/06	否

关联担保情况说明

□适用 √不适用

(5). 关联方资金拆借

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
首旅财务公司	10,000,000.00	2025/04/01	2026/03/31	浮动利率
首旅财务公司	20,000,000.00	2025/06/27	2026/06/26	浮动利率
春秋启航	4,800,000.00	2025/12/26	2030/12/25	浮动利率
拆出				
环汇置业	8,400,494.56	2025/03/20	2029/09/23	固定利率
环汇置业	8,651,179.81	2025/06/20	2029/09/23	固定利率
环汇置业	12,870,000.00	2025/08/28	2029/09/23	固定利率

环汇置业	14,304,546.23	2025/09/19	2029/09/23	固定利率
环汇置业	4,500,000.00	2025/11/07	2029/09/23	固定利率
环汇置业	7,650,000.00	2025/11/25	2029/09/23	固定利率
环汇置业	18,275,804.30	2025/12/19	2029/09/23	固定利率
环汇置业	8,724,195.70	2025/12/26	2029/09/23	固定利率

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
收回				
环汇置业	293,400,000.00	2024/07/19	2025/05/19	固定利率

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
还款				
首旅财务公司	10,000,000.00	2024/01/19	2025/01/17	浮动利率
首旅财务公司	20,000,000.00	2024/09/13	2025/08/08	浮动利率
首旅财务公司	10,000,000.00	2024/12/12	2025/11/05	浮动利率

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,978.05	2,663.08

(8). 其他关联交易

√适用 □不适用

1. 存款利息收入

单位：元 币种：人民币

	本期发生额	上期发生额
首旅财务公司	19,882,290.19	16,376,396.80
合计	19,882,290.19	16,376,396.80

2. 借款利息费用

单位：元 币种：人民币

	本期发生额	上期发生额
凯悦中国	4,928,311.09	5,394,418.18
首旅财务公司	1,088,250.00	942,152.77
春秋启航	2,800.00	-
合计	6,019,361.09	6,336,570.95

3. 投资收益

单位：元 币种：人民币

	本期发生额	上期发生额
环汇置业	22,712,756.70	14,602,087.98
南山国际非遗	587,304.71	481,907.56
合计	23,300,061.41	15,083,995.54

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
银行存款	首旅财务公司	168,346,665.36		440,137,069.64	
应收账款	携程上海及其关联方	28,988,489.44		35,639,222.59	
应收账款	首旅集团	5,216,960.00		-	
应收账款	北京饭店	3,947,738.95		2,532,052.43	
应收账款	亮马河大厦	1,663,430.58		-	
应收账款	新侨饭店	1,361,972.34		1,709,327.33	
应收账款	宣武门商务酒店	1,015,365.45		1,876,325.48	
应收账款	北展宾馆	1,009,519.88		156,290.18	
应收账款	香山饭店	999,076.73		226,204.72	
应收账款	崇文门饭店	898,917.82		337,808.39	
应收账款	北京建国	875,158.50		578,684.28	
应收账款	国际饭店	670,123.48		612,119.25	
应收账款	和平里大酒店	645,105.93		146,791.53	
应收账款	西苑饭店	494,837.18		971,910.57	
应收账款	西安建国	352,997.31		356,746.92	
应收账款	东方饭店	216,115.58		172,717.68	
应收账款	去哪儿网	168,404.44		221,071.09	
应收账款	建国饭店环球店	140,389.14		-	
应收账款	首旅慧联	108,734.31		-	
应收账款	国际度假区	100,779.38		111,702.66	
应收账款	广州建国	86,273.00		121,951.89	
应收账款	郑州建国	40,278.96		30,397.08	
应收账款	上海雅住	-		7,216,202.67	
预付款项	燕翔诺金酒店	62,883.49		-	
应收股利	凯燕国际	10,000,000.00		-	
其他应收款	南山国际非遗	11,000,000.00		14,567.41	
其他应收款	环汇置业	634,030.77		1,026,344.50	
其他应收款	郑州建国	510,303.90		-	
其他应收款	首旅携同	100,000.00		100,000.00	
其他应收款	凯威大厦	-		1,061,385.00	
其他应收款	燕翔诺金酒店	-		526,824.52	
其他应收款	Hong Kong He Mei	-		495,452.75	
其他应收款	Comma	-		153,333.03	
其他应收款	首旅置业	-		30,000.00	
长期应收款	南山国际非遗	4,000,000.00		15,000,000.00	
长期应收款	旅店公司	2,219,000.00		2,219,000.00	
长期应收款	上园饭店	2,030,000.00		2,030,000.00	
长期应收款	凯威大厦	1,061,385.00		-	
长期应收款	燕翔诺金酒店	637,248.19		-	
长期应收款	春天世纪	630,000.00		630,000.00	
长期应收款	华龙旅游	500,000.00		500,000.00	
长期应收款	王府井	300,000.00		300,000.00	
长期应收款	河南安钢	200,000.00		200,000.00	
长期应收款	首旅置业	30,000.00		-	
一年内到期的非流动资产	首旅财务公司	324,229,062.39		-	
其他非流动资产	首旅财务公司	708,554,861.11		516,659,895.73	
其他非流动资产	环汇置业	349,800,495.82		559,824,275.22	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
短期借款	首旅财务公司	30,026,583.33	40,033,000.00
应付账款	凯悦中国	45,698,030.60	25,835,557.71
应付账款	旅游商品配送公司	1,120,456.00	1,163,302.41
应付账款	携程上海及其关联方	493,210.85	1,018,797.20
应付账款	东来顺	46,764.40	85,113.84
应付账款	南山国际非遗	32,600.00	95,948.00
应付账款	广州建国	12,096.24	20.00
应付账款	全聚德	328.00	9,971.20
应付账款	去哪儿网	107.93	2,339.80
合同负债	携程上海及其关联方	2,317,145.63	1,861,823.30
合同负债	首旅慧联	400,116.75	-
合同负债	去哪儿网	2,013.21	2,013.21
其他应付款	河南安钢	7,598,764.31	7,586,582.16
其他应付款	Comma	2,579,773.40	-
其他应付款	南山国际非遗	258,504.00	203,500.00
其他应付款	王府井	133,973.28	-
其他应付款	旅游商品配送公司	43,790.00	48,990.00
其他应付款	北广商旅	30,000.00	-
其他应付款	东来顺	10,000.00	-
其他应付款	全聚德	10,000.00	-
其他应付款	Hong Kong He Mei	7,450.27	169,236.95
其他应付款	携程上海及其关联方	-	96,234.00
其他应付款	上海雅住	-	13,079.00
其他应付款	首约科技	-	6,577.27
一年内到期的非流动负债	华龙旅游	14,814,585.10	10,061,591.60
一年内到期的非流动负债	旅店公司	9,657,923.72	9,091,201.12
一年内到期的非流动负债	凯悦中国	7,290,465.12	4,026,990.26
一年内到期的非流动负债	上园饭店	6,585,315.23	6,349,954.19
一年内到期的非流动负债	河南安钢	5,149,661.33	4,979,853.01
一年内到期的非流动负债	赛特国贸	4,092,579.41	3,768,730.29
一年内到期的非流动负债	凯威大厦	3,846,737.01	603,772.46
一年内到期的非流动负债	春天世纪	3,810,756.49	5,312,956.69
一年内到期的非流动负债	燕翔诺金酒店	1,996,415.50	1,433,211.16
一年内到期的非流动负债	首旅置业	2,330,148.16	983,194.07
一年内到期的非流动负债	富国饭店	1,674,274.90	1,761,401.63
一年内到期的非流动负债	丰泽园饭店	624,800.03	2,128,397.02
一年内到期的非流动负债	王府井	597,286.09	405,230.71
一年内到期的非流动负债	首旅集团	227,360.31	217,354.61
一年内到期的非流动负债	春秋启航	2,800.00	-
其他流动负债	携程上海及其关联方	69,514.37	55,854.70
其他流动负债	首旅慧联	13,129.11	-
其他流动负债	去哪儿网	120.79	120.79
租赁负债	旅店公司	159,727,131.60	51,973,583.08
租赁负债	河南安钢	56,777,134.36	62,373,393.16
租赁负债	华龙旅游	47,135,299.98	58,554,759.29
租赁负债	上园饭店	38,953,610.31	45,538,925.54
租赁负债	王府井	35,541,490.86	36,225,528.12
租赁负债	春天世纪	33,374,182.74	58,508,880.99
租赁负债	首旅置业	23,787,398.95	-
租赁负债	赛特国贸	12,368,733.34	16,461,312.75
租赁负债	凯威大厦	3,907,419.31	-

租赁负债	首旅集团	3,906,498.38	4,133,858.69
租赁负债	富国饭店	1,674,274.90	1,710,741.18
租赁负债	燕翔诺金酒店	1,644,923.91	3,037,305.86
租赁负债	丰泽园饭店	624,800.03	1,513,092.33
长期应付款	凯悦中国	156,800,000.00	156,800,000.00
长期应付款	春秋启航	4,800,000.00	-

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付**1、 各项权益工具****(1). 明细情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

□适用 √不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、 本期股份支付费用

□适用 √不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、 其他

√适用 □不适用

(1) 子公司限制性虚拟股权激励计划

于2020年度，如家酒店集团下属一子公司的董事会通过了一项限制性虚拟股权激励计划，向该子公司的管理层及核心员工授予虚拟股权对应的股票增值权，持有者可以按照该子公司的虚拟股权的数量，根据事先约定的发放机制及分配计算原则和其他适用的条款和条件，享有现金激励。根据子公司限制性虚拟股权激励计划，任何一批获授虚拟股的支付均需完成规定的服务和业绩条件，且自授予日起算4年的期间为该批虚拟股的锁定期，每满12个月可以解锁该批虚拟股总额的25%。目前，最终指标兑换时间为2029年12月31日。

于2025年12月31日，本集团以可行权情况的最佳估计为基础，按照承担负债的公允价值金额，确认负债79,125,102.15元。本集团预计上述负债全部将于一年以后结算，全额列示为长期应付职工薪酬(附注七、49)。2025年度，本集团因确认上述限制性虚拟股权激励成本而计入当期费用8,840,325.96元(2024年度：538,214.42元)。

(2) 首旅酒店限制性股票激励计划及子公司限制性虚拟股权激励计划对合并利润表影响

单位：元 币种：人民币

	2025 年度	2024 年度
管理费用	8,840,325.96	538,214.42

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(a) 资本性支出承诺事项

于资产负债表日，本集团已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺汇总如下：

单位：元 币种：人民币

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
房屋、建筑物及机器设备	86,494,745.37	92,447,939.90

(b) 对外承诺投资事项

于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在对外承诺投资事项。

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

(a) 重大未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团存在的主要未决诉讼包括如家酒店集团若干房屋租赁合同纠纷等。本集团已根据诉讼事项未来很可能产生的损失，计提了相应的预计负债。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在其他应披露的重大或有事项。

(b) 为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在对外担保等或有事项。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、 其他

□适用 √不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

□适用 √不适用

2、 利润分配情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	50,247.14
-----------	-----------

分配方案：以 2025 年 12 月 31 日的总股本 1,116,603,126 股为基数，拟每股派发 0.45 元（含税），公司本次不进行资本公积金转增股本。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本集团的报告分部是提供不同产品或服务、或在不同地区经营的业务单元。由于各种业务或地区需要不同的技术和市场战略，因此，本集团分别独立管理各个报告分部的生产经营活动，分别评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本集团的经营业务划分为两个报告分部。这些报告分部是以公司日常内部管理要求的财务信息为基础确定的。集团的管理层定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。

本集团报告分部包括酒店业务、景区业务两个分部。

本集团主要业务均在中国进行，集团内部管理中亦未按地区分部管理生产经营活动及评价经营成果。本集团认为除本财务报表中已有的按酒店业务、景区业务披露按业务区分的分部报告信息外，无须披露其他按地区分部披露的资料。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些会计政策及计量基础与编制财务报表时的会计政策及计量基础保持一致。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	酒店业务分部	景区业务分部	分部间抵销	合计
对外交易收入	7,094,018,381.62	512,778,926.04	-	7,606,797,307.66
营业成本	4,393,326,058.83	179,807,017.66	-	4,573,133,076.49
销售费用	645,956,265.03	19,066,995.30	-	665,023,260.33
利息收入	25,900,722.39	1,647,036.51	-	27,547,758.90
利息费用	309,486,236.21	14,912.71	-7,467,439.72	302,033,709.20
对联营和合营企业的投资收益	-22,093,252.09	101,027.65	-	-21,992,224.44
计入投资收益的分部间资金占用费	-	7,467,439.72	-7,467,439.72	-
资产减值损失	94,155,331.78	-	-	94,155,331.78
信用减值损失	16,150,520.86	51,142.82	-	16,201,663.68
折旧费和摊销费	1,836,684,867.10	39,694,080.58	-	1,876,378,947.68
利润总额	912,050,951.63	227,270,148.03	-	1,139,321,099.66
所得税费用	290,536,927.69	34,498,335.16	-	325,035,262.85
净利润	621,514,023.94	192,771,812.87	-	814,285,836.81
资产总额	24,128,881,029.73	874,550,284.01	-614,340,056.45	24,389,091,257.29
负债总额	12,445,068,297.52	103,729,061.51	-310,000,000.00	12,238,797,359.03
对联营企业和合营企业的长期股权投资	292,985,714.43	46,054,905.59	-	339,040,620.02
非流动资产增加额(i)	-996,542,803.81	-22,809,698.73	-	-1,019,352,502.54

(i) 非流动资产不包括金融资产、长期股权投资和递延所得税资产。

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	11,195,430.37	4,546,022.75
1年以内	11,195,430.37	4,546,022.75
合计	11,195,430.37	4,546,022.75

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	-	/	-	/	-	-	/	-	/	-
按组合计提坏账准备	11,195,430.37	/	315,829.06	/	10,879,601.31	4,546,022.75	/	213,390.59	/	4,332,632.16
其中：										
关联组合	5,909,702.42	52.79	-	-	5,909,702.42	265,080.86	5.83	-	-	265,080.86
酒店运营管理组合	4,904,178.10	43.81	315,829.06	6.44	4,588,349.04	3,871,683.49	85.17	213,390.59	5.51	3,658,292.90
信用卡组合	381,549.85	3.41	-	-	381,549.85	409,258.40	9.00	-	-	409,258.40
合计	11,195,430.37	/	315,829.06	/	10,879,601.31	4,546,022.75	/	213,390.59	/	4,332,632.16

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：如下表

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
关联组合	5,909,702.42	-	-
酒店运营管理组合	4,904,178.10	315,829.06	6.44
信用卡组合	381,549.85	-	-
合计	11,195,430.37	315,829.06	/

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

本集团对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款 坏账准备	213,390.59	102,438.47				315,829.06
合计	213,390.59	102,438.47				315,829.06

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
余额前五名的应收账款总额	7,839,098.37	-	7,839,098.37	70.02	168,865.71

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	-	63,616,097.19
应收股利	-	257,090,000.00
其他应收款	524,064,661.80	569,932,027.67
合计	524,064,661.80	890,638,124.86

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收子公司利息	-	63,616,097.19
合计	-	63,616,097.19

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
Homeinns Hotel Group	-	257,090,000.00
合计	-	257,090,000.00

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	522,931,751.77	491,082,391.08
1年以内	522,931,751.77	491,082,391.08
1至2年	1,102,328.09	-
2至3年	-	-
3至4年	-	38,000.00
4至5年	38,000.00	-
5年以上	-	78,816,855.94
合计	524,072,079.86	569,937,247.02

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收关联方往来款项	523,952,066.51	569,830,934.97
押金保证金	38,000.00	38,000.00
门店经营备用金	37,700.00	37,700.00
其他	44,313.35	30,612.05
合计	524,072,079.86	569,937,247.02

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	5,219.35			5,219.35
2025年1月1日余额在本期	5,219.35			5,219.35
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	2,198.71			2,198.71
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	7,418.06			7,418.06

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	5,219.35	2,198.71				7,418.06

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
宁波南苑投资发展有限公司 南苑环球酒店	310,000,000.00	59.15	关联方	1年以内	
Homeinns Hotel Group	63,617,043.24	12.14	关联方	1年以内	
宁波南苑食品有限公司	53,000,000.00	10.11	关联方	1年以内	
宁波南苑投资发展有限公司 南苑新城酒店	51,039,288.80	9.74	关联方	1年以内	
上海如家酒店管理有限公司	25,882,704.41	4.94	关联方	1年以内	
合计	503,539,036.45	96.08	/	/	

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	13,404,028,133.76	85,774,239.54	13,318,253,894.22	13,384,028,133.76	85,774,239.54	13,298,253,894.22
对联营、合营企业投资	219,375,211.01	-	219,375,211.01	218,022,792.03	-	218,022,792.03
合计	13,623,403,344.77	85,774,239.54	13,537,629,105.23	13,602,050,925.79	85,774,239.54	13,516,276,686.25

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
如家酒店集团	11,719,707,068.67	-	-	-	-	-	11,719,707,068.67	-
南苑股份	906,188,007.80	85,774,239.54	-	-	-	-	906,188,007.80	85,774,239.54
南山文化	327,861,550.82	-	-	-	-	-	327,861,550.82	-
欣燕都	85,743,095.89	-	-	-	-	-	85,743,095.89	-
诺金公司	66,882,013.79	-	-	-	-	-	66,882,013.79	-
首旅酒店香港	50,450,245.45	-	-	-	-	-	50,450,245.45	-
首旅景区	49,315,811.80	-	-	-	-	-	49,315,811.80	-
首旅建国	43,976,804.92	-	-	-	-	-	43,976,804.92	-
京伦饭店	25,037,918.45	-	-	-	-	-	25,037,918.45	-
首旅京伦	22,613,417.23	-	-	-	-	-	22,613,417.23	-
保利投资	477,959.40	-	-	-	-	-	477,959.40	-
诺金国际	-	-	20,000,000.00	-	-	-	20,000,000.00	-
合计	13,298,253,894.22	85,774,239.54	20,000,000.00	-	-	-	13,318,253,894.22	85,774,239.54

注：本期集团投资设立诺金国际，本集团持有其100%的股权。

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
首旅财务公司	149,812,137.24	-	-	4,906,583.68	-	-	4,367,775.61	-	-	150,350,945.31	-
宁夏沙湖	63,560,826.40	-	-	2,410,398.58	-	-35,417.36	-	-	-	65,935,807.62	-
安麓管理	4,649,828.39	-	-	-1,561,370.31	-	-	-	-	-	3,088,458.08	-
小计	218,022,792.03	-	-	5,755,611.95	-	-35,417.36	4,367,775.61	-	-	219,375,211.01	-
合计	218,022,792.03	-	-	5,755,611.95	-	-35,417.36	4,367,775.61	-	-	219,375,211.01	-

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：无

4、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	252,329,379.05	104,836,956.23	274,743,178.32	113,502,855.60
合计	252,329,379.05	104,836,956.23	274,743,178.32	113,502,855.60

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为6,926,126.37元，其中：

3,159,706.19元预计将于1年内确认收入

3,766,420.18元预计将于1年后确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	1,792,713,890.83	396,859,715.21
收取的资金占用费	33,557,338.52	27,212,623.32
处置长期股权投资产生的投资收益	15,000,000.00	-
权益法核算的长期股权投资收益	5,755,611.95	5,343,764.83
合计	1,847,026,841.30	429,416,103.36

其他说明：本公司不存在投资收益汇回的重大限制。

6、其他

□适用 √不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	15,564,799.62	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	38,033,036.39	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	30,272,633.28	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	23,144,643.22	
对外委托贷款取得的损益	5,850,227.81	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	6,297,155.40	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-25,101,020.00	权益法核算的联营企业所持有金融工具公允价值变动的影响及处置长期股权投资的损益
减：所得税影响额	18,004,128.64	
少数股东权益影响额（税后）	6,209,527.77	
合计	69,847,819.31	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	6.82	0.7264	0.7264
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	6.24	0.6639	0.6639

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：李云

董事会批准报送日期：2026年3月27日

修订信息

适用 不适用