



机科发展科技股份有限公司

MACHINERY TECHNOLOGY DEVELOPMENT CO., LTD.

2025年 年度报告摘要

证券简称：机科股份

证券代码：920579

2025 ANNUAL REPORT



第一节 重要提示

1.1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到北京证券交易所网站仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司董事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任

公司负责人吴进军、主管会计工作负责人徐欢及会计机构负责人贾林儒保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

1.3 公司全体董事出席了审议本次年度报告的董事会会议。

1.4 信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了标准无保留意见的审计报告。

1.5 权益分派预案

适用 不适用

1.6 公司联系方式

董事会秘书姓名	徐欢
联系地址	北京市海淀区首体南路2号
电话	010-88301852
传真	010-88301958
董秘邮箱	xuhuan@mtd.com.cn
公司网址	www.mtd.com.cn
办公地址	北京市海淀区首体南路2号
邮政编码	100044
公司邮箱	mtd@mtd.com.cn
公司披露年度报告的证券交易所网站	www.bse.cn

第二节 公司基本情况

2.1 报告期公司主要业务简介

报告期内，公司商业模式未发生变化。

1、主营业务

公司是智能制造装备及整体解决方案提供商，报告期内主要为航空航天、汽车制造、轨道交通、钢铁冶金、生物医药、工程机械、新能源等国民经济重点领域客户提供高端、智能、绿色、数字化装备及

系统集成解决方案。公司具体业务围绕智能机器人及输送系统、智能检测及装配装备、工业母机工业软件及智能产线、新能源及环保装备等四个板块开展。

2、主要产品及服务

(1) 智能机器人及智能输送系统

公司依托移动机器人、有轨制导车辆、重载机器人、气力输送传输装置等输送设备与调度系统、电控系统、软件管控平台等有机结合，针对客户不同需求提供智能、高效的智能机器人及智能输送整体解决方案。主要产品包括：叉式 AGV、重载 AGV、多轨道穿梭车、输送分拣系统、立卷子母车、重载升降装置、自动巡检机器人、智能气动传输系统、智能箱式传输系统及智能输送整体解决方案等。

(2) 工业母机工业软件及智能产线系统

公司为客户提供高端工业母机装备，并依托现有产品线，深入制造工艺，整合“等减增”工艺，发挥系统集成优势，形成“串珠成链”的工业母机整体解决方案；公司为客户提供自动化、柔性化、信息化的智能产线及数字化工厂整体解决方案。主要产品包括智能精密伺服压机、先进成形及精密加工成组连线智能化解决方案、冶金及有色精整区域智能化解决方案、智能产线/数字化工厂智能化管控软件及系统解决方案等。

(3) 智能检测及装配装备

公司依托智能测量技术、多维光学检测技术、性能测试技术、检装一体化技术及数字化技术等多种技术积累，结合深度工艺分析，通过接触测量、非接触激光测量、机器视觉检测等，实现各类零部件产品的几何尺寸、压力、扭矩、流量、密封、表面缺陷等的自动检测，结合检测结果动态数据分析、自动拣选实现复杂部件的高精密高质量智能化装配，为客户提供智能检测装配装备及智能检测装配整体解决方案。主要产品包括：电磁阀自动检测装配生产线、EHCU 总成全自动装配线、ECU 总成自动检测装配线、高压共轨喷油器及共轨泵等部件智能检测装配生产线、轮毂跳动及动平衡自动检测装备、轮毂动平衡自动检测装备、中心孔直径检测设备及精密零部件在线检测分选解决方案、高精度装配解决方案等。

(4) 新能源及环保装备

公司以“绿色、环保、节能、智能”为理念。在新能源车辆方面，公司以“整车控制及上装控制算法”为核心，从舒适度与高适应性、精准控制优化和平台化与大数据应用三个方面进行产品规划，为电动叉车及工业车辆提供仪表产品、电控系统及车联网平台；在环保方面，公司依托污水处理多级 A²/O 工艺、精准曝气控制技术、SACT 高温好氧发酵技术、垃圾被服收运技术、餐厨垃圾收运技术等，为市政及工业污水处理、智慧环卫、有机固废处理处置、医院供应链及后勤服务等提供专业环保装备。主要产品包括车辆电控总成、车载仪表、车辆智能开机设备、车辆终端、污泥翻堆机、智能垃圾分类投放系统、垃圾被服气力输送系统、厨余垃圾收运系统及工程车辆/机械电控系统解决方案、医院供应链与后勤服务一体化解决方案、固废智能分类收运及智能环卫解决方案、市政和工业污水处理解决方案等。

3、盈利模式

公司的盈利主要来自于智能制造装备及整体解决方案所产生的利润。公司以行业需求为基础，进行产品的设计、开发、生产、销售；同时，根据客户的个性化需求，提供定制的装备和整体解决方案。

4、采购模式

公司的原材料采购主要包括标准物料采购（电气、机械标准件及其他物料）及定制化采购（定制加工件、服务及设备）。公司按需对原材料进行采购，采用以销定产和以产定购的模式。公司通过比价询价、招标和竞争性谈判等方式，在合格供应商名录中综合选定供应商。公司建立了采购管理制度，设立了采购管理部门，规范管理采购流程。

5、生产模式

公司业务以项目制为主体开展，实行“以销定产”的非标生产模式，向客户提供一站式交钥匙工程，进行项目全生命周期管理。

6、销售模式

公司主要通过直销方式进行产品和服务的销售。公司已建立由市场发展部、各事业部销售团队组成的市场销售队伍，并构建了分工协作机制，市场发展部主要负责公司品牌建设、大客户拓展和行业领域拓展等工作，各事业部销售团队主要负责具体项目拓展工作，形成了覆盖全国主要地区和主要客户的营销网络。

7、研发模式

公司研发主要分为创新型研发和迭代型研发两大类，具体如下：

创新型研发由技术中心负责，主要包括公司需要长期且大量资金投入的、公司各个事业部有共性需求的核心技术的创新型研发，为公司的发展提供核心技术支撑。目前已经形成项目立项审批、项目采购关联单据信息、项目文档、项目执行流程、研发成本、执行工时管理等全流程管理。

迭代型研发由各个事业部负责。事业部根据公司主营业务方向、历年来技术领域与方向、已研发并投入使用的非标产品，调研市场需求，分析市场前景，采用技术优化迭代的方式，完成对现有产品的质量与功能升级。

公司拥有较为全面的研发能力，以创新型研发为主，迭代型研发为辅，推动公司新产品和新技术的发展。

2.2 公司主要财务数据

单位：元

	2025 年末	2024 年末	增减比例%	2023 年末
资产总计	1,211,009,422.90	1,150,674,888.40	5.24%	1,179,581,088.29
归属于上市公司股东的净资产	480,010,258.16	521,603,717.40	-7.97%	500,531,942.89
归属于上市公司股东的每股净资产	3.71	4.03	-7.94%	4.01
资产负债率%（母公司）	58.28%	53.23%	-	56.60%
资产负债率%（合并）	60.73%	54.78%	-	57.50%
（自行添行）				
	2025 年	2024 年	增减比例%	2023 年
营业收入	472,513,858.93	459,660,845.47	2.80%	540,435,169.03
扣除的与主营业务无关的业务收入、不具备商业实质的收入金额	-	-	-	-
扣除与主营业务无关的业务收入、不具备商业实质的收入后的营业收入	472,513,858.93	459,660,845.47	2.80%	540,435,169.03
归属于上市公司股	-38,038,785.10	11,710,136.57	-424.84%	41,127,413.21

东的净利润				
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-49,082,839.18	7,021,496.25	-799.04%	33,011,160.81
经营活动产生的现金流量净额	-94,111,234.16	9,143,359.60	-1,129.29%	18,877,812.29
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的净利润计算）	-7.57%	2.21%	-	15.55%
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	-9.77%	1.32%	-	12.48%
基本每股收益（元/股）	-0.2900	0.0900	-422.22%	0.43

2.3 普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末	
		数量	比例%		数量	比例%
无限售条件股份	无限售股份总数	44,574,420	34.43%	0	44,574,420	34.43%
	其中：控股股东、实际控制人	0	0.00%	0	0	0.00%
	董事、高管	0	0.00%	0	0	0.00%
	核心员工	0	0.00%	0	0	0.00%
有限售条件股份	有限售股份总数	84,905,580	65.57%	0	84,905,580	65.57%
	其中：控股股东、实际控制人	57,055,580	44.07%	0	57,055,580	44.07%
	董事、高管	0	0.00%	0	0	0.00%
	核心员工	0	0.00%	0	0	0.00%
总股本		129,480,000	-	0	129,480,000	-
普通股股东人数		7,211				

2.4 持股5%以上的股东或前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	股东性质	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有有限售股份数量	期末持有无限售股份数量
1	中国机械科学研究总院集团	国有法人	57,055,580	0	57,055,580	44.07%	57,055,580	0

	有限公司							
2	北京机科汇众智能技术股份有限公司	境内非 国有法人	27,850,000	0	27,850,000	21.51%	27,850,000	0
3	北京机床研究所有限公司	国有法人	2,134,050	0	2,134,050	1.65%	0	2,134,050
4	中国钢研科技集团有限公司	国有法人	1,422,700	0	1,422,700	1.10%	0	1,422,700
5	中国农业机械化科学研究院集团有限公司	国有法人	853,620	0	853,620	0.66%	0	853,620
6	张丽娇	境内自然人	0	789,395	789,395	0.61%	0	789,395
7	矿冶科技集团有限公司	国有法人	711,350	0	711,350	0.55%	0	711,350
8	招商银行股份有限公司—中欧北证50成份指数发起式证券投资基金	其他	272,568	1,140	273,708	0.21%	0	273,708
9	陈依漪	境内自然人	0	271,400	271,400	0.21%	0	271,400
10	招商银行股份有限公司—广	其他	277,734	-12,561	265,173	0.20%	0	265,173

发北证 50 成份 指数型 证券投资 基金							
合计	-	90,577,602	1,049,374	91,626,976	70.77%	84,905,580	6,721,396
持股 5%以上的股东或前十名股东间相互关系说明： 公司前十名股东间不存在关联关系。							

持股 5%以上的股东或前十名股东是否存在质押、司法冻结股份

适用 不适用

单位：股

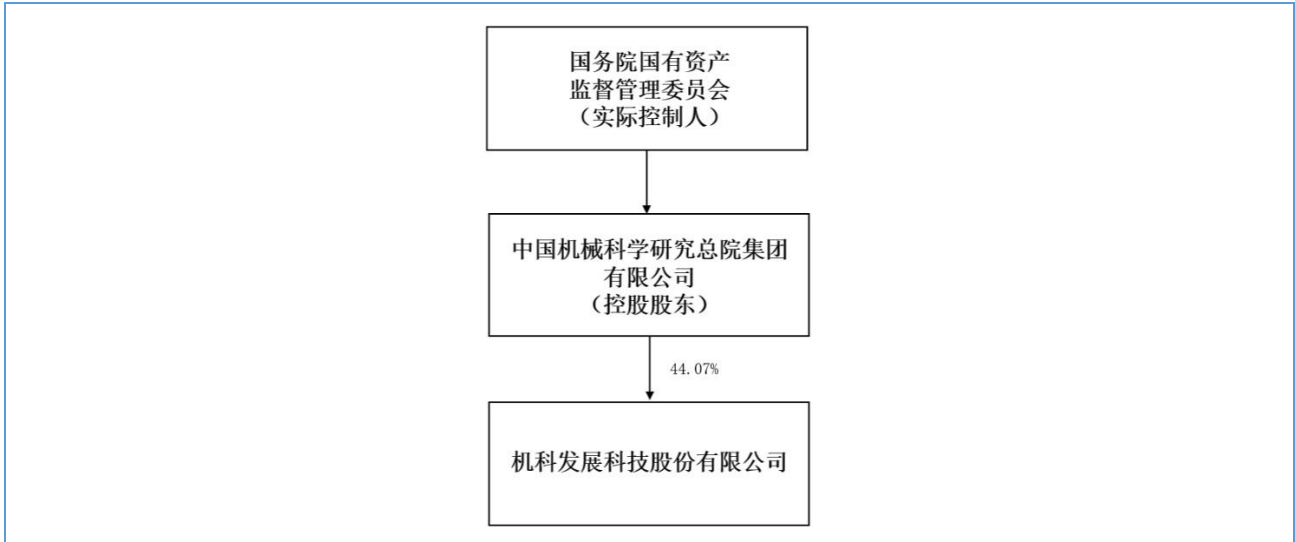
前十名无限售条件股东情况		
序号	股东名称	期末持有无限售条件股份数量
1	北京机床研究所有限公司	2,134,050
2	中国钢研科技集团有限公司	1,422,700
3	中国农业机械化科学研究院集团有限公司	853,620
4	张丽娇	789,395
5	矿冶科技集团有限公司	711,350
6	招商银行股份有限公司—中欧北证 50 成份指数发起式证券投资基金	273,708
7	陈依漪	271,400
8	招商银行股份有限公司—广发北证 50 成份指数型证券投资基金	265,173
9	许富银	260,449
10	交通银行股份有限公司—博时北证 50 成份指数型发起式证券投资基金	259,492
股东间相互关系说明： 公司前十名无限售条件股东间不存在关联关系。		

2.5 特别表决权股份

适用 不适用

2.6 控股股东、实际控制人情况

中国机械科学研究总院集团有限公司为机科股份控股股东，中国机械科学研究总院集团有限公司由国务院国有资产监督管理委员会直接监管，国务院国有资产监督管理委员会为机科股份实际控制人。控制关系如下图所示：



2.7 存续至本期的优先股股票相关情况

适用 不适用

2.8 存续至年度报告批准报出日的债券融资情况

适用 不适用

2.9 存续至本期的可转换债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

3.1 报告期内核心竞争力变化情况：

适用 不适用

3.2 其他事项

事项	是或否
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在年度报告披露后面临退市情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否