

常熟市国瑞科技股份有限公司

2025 年年度报告

2026-012

【2026 年 4 月 3 日】

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人葛颖、主管会计工作负责人绳家强及会计机构负责人(会计主管人员)赵维东声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

(一) 亏损原因

1.行业竞争加剧导致传统市场盈利承压

当前配套船舶制造行业同质化竞争态势持续升级，部分常规船型市场呈现“内卷式”价格竞争格局。为巩固核心市场份额、保障订单交付连续性 & 客户合作稳定性，公司在部分常规船型项目中接受了较低利润率的订单，导致传统业务板块盈利水平面临较大压力，对整体业绩表现产生一定影响。

2.原材料及核心部件采购成本大幅上涨

报告期内，公司生产经营所需的铜、铝等主要原材料受宏观经济环境、市场供需关系等多重因素影响，市场价格持续处于高位区间，全年呈现单边上行态势，直接推高了产品生产成本。同时，船舶配套领域核心品牌电子元器件供应商持续执行面价上调政策，核心部件采购成本的刚性上升进一步加剧了成本端压力，对本期利润空间形成显著挤压。

3.新市场开拓初期的阶段性投入影响

为布局航空航天、新能源船、核电等高端装备及高壁垒细分市场，公司本期持续推进战略性市场开拓工作。在进入上述高潜力战略领域的初始阶段，公司基于市场拓展战略需要，采取了具有市场竞争力的定价策略。

（二）报告期内，船舶行业保持较高景气度，但行业竞争加剧导致传统市场盈利承压。公司主营业务和核心竞争力未发生重大不利变化，公司持续经营能力不存在重大变化。报告期内，公司财务状况整体良好，资产负债率维持在较低水平，资金流动性保持稳定,报告期内现金及等价物增加 21,174.19 万元，整体抗风险能力较强。公司各项生产经营活动有序开展，经营管理规范有效，公司各项生产经营活动均正常开展。

（三）公司持续改善盈利能力的应对措施：

1.优化业务结构与客户质量

公司将进一步优化产品结构与客户结构，聚焦高附加值业务及优质客户资源，着力增强整体盈利能力与市场竞争力，切实维护全体股东的长远利益。公司将深化与大客户的战略合作，持续提升综合服务质量，推动订单向系列化、批量化方向发展；同时，不断优化客户拓展、体系重构、技术对接、场地建设及流程设计等各项工作，稳步推动业务高质量发展。此外，公司将加快推进新能源船舶“技术—产品—示范—推广”产业化进程，助力船型标准化发展；加强品牌建设与精准营销，持续扩大营收规模和优化业务结构。

2.持续强化科技创新

公司将持续加大绿色船舶、智能系统等前沿技术领域的研发投入，加速高毛利新产品产业化落地；立足市场需求与成本管控，推进现有产品迭代优化；围绕行业发展趋势及国产替代需求，开展新产品研发攻关，同时布局未来发展领域，提前储备前沿技术；深化对外合作，积极引进关键适用技术。公司将着力构建自主可控、梯次衔接的产品体系，重点在船舶电力推进、智能系统集成等领域培育核心产品，持续提升科技竞争力与市场影响力。

3.着力推进改革提质增效

公司将持续深化内部管理改革，系统性构建成本优势。一方面，夯实精细化管理基础，持续完善全流程成本管控体系，以精细化运营提升整体运营效率；另一方面，推进供应链体系优化，多措并举开展降本增效工作，有效对冲原材料及核心部件价格上涨带来的成本压力。同时，公司将进一步建立并完善技术、采购、生产、售后各环节协同联动的降本机制，通过技术创新优化、采购流程管控、生产效率提升及服务模式创新等多重举措，系统性构建成本壁垒，进一步增强公司整体盈利韧性与抗风险能力。

本报告中涉及的未来发展规划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请广大投资者理性投资，注意风险。

公司关于经营管理中可能面临的风险与对策举措已在本报告第三节“管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分予以描述。敬请广大投资者关注，并注意投资风险。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	8
第三节 管理层讨论与分析	12
第四节 公司治理、环境和社会	30
第五节 重要事项	44
第六节 股份变动及股东情况	52
第七节 债券相关情况	58
第八节 财务报告	59

备查文件目录

- （一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- （三）报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- （四）其他相关资料。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、股份公司、瑞特股份、上市公司、国瑞科技	指	常熟市国瑞科技股份有限公司
浙江省国资委	指	浙江省国有资产监督管理委员会
二轻集团、浙江二轻	指	浙江省二轻集团有限责任公司
苏州瑞特	指	苏州瑞特投资有限公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《常熟市国瑞科技股份有限公司公司章程》
证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
股东大会、股东会、董事会、监事会	指	常熟市国瑞科技股份有限公司股东会、董事会、监事会
元、千元、万元	指	人民币元、千元、万元
会计师事务所	指	信永中和会计师事务所
大华	指	大华会计师事务所

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	国瑞科技	股票代码	300600
公司的中文名称	常熟市国瑞科技股份有限公司		
公司的中文简称	国瑞科技		
公司的外文名称（如有）	Changshu Guorui Technology Co.,Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	不适用		
公司的法定代表人	葛颖		
注册地址	江苏省常熟市虞山镇高新技术产业园青岛路 2 号		
注册地址的邮政编码	215500		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	江苏省常熟市虞山镇高新技术产业园青岛路 2 号		
办公地址的邮政编码	215500		
公司网址	www.cs-grkj.com		
电子信箱	zqb@cs-grkj.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	伍宏发	张博
联系地址	常熟市常福街道青岛路 2 号	常熟市常福街道青岛路 2 号
电话	0512-52828917	0512-52828917
传真	0512-52348186	0512-52348186
电子信箱	zqb@cs-grkj.com	zqb@cs-grkj.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ http://www.szse.cn/ ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	公司证券部

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 8 层
签字会计师姓名	胡如昌，邢灿灿

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	276,898,421.27	277,551,344.67	-0.24%	196,165,020.39
归属于上市公司股东的净利润（元）	-55,022,356.63	-38,070,796.88	-44.53%	-23,134,683.56
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-69,712,196.07	-31,560,405.49	-120.88%	-45,881,324.34
经营活动产生的现金流量净额（元）	33,001,663.77	644,432.49	5,021.04%	26,194,717.50
基本每股收益（元/股）	-0.19	-0.13	-46.15%	-0.08
稀释每股收益（元/股）	-0.19	-0.13	-46.15%	-0.08
加权平均净资产收益率	-5.64%	-4.13%	-1.51%	-2.73%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	1,444,633,511.15	1,229,427,176.09	17.50%	1,159,295,459.24
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,204,085,378.29	1,002,837,284.33	20.07%	940,908,081.21

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	276,898,421.27	277,551,344.67	具体扣除情况如下
营业收入扣除金额（元）	8,019,721.20	5,714,144.46	出租固定资产、水电燃气及物业费、销售材料及服务费收入
营业收入扣除后金额（元）	268,878,700.07	271,837,200.21	扣除：出租固定资产、水电燃气及物业费、销售材料及服务费收入

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	56,283,548.54	48,427,371.92	41,302,376.39	130,885,124.42
归属于上市公司股东	-4,559,899.44	-20,373,127.49	-13,049,100.13	-17,040,229.57

的净利润				
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-6,248,649.11	-21,956,373.78	-15,010,196.80	-26,496,976.38
经营活动产生的现金流量净额	-24,904,216.61	8,166,336.87	-6,722,663.29	56,462,206.80

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	365,379.11	-5,294.22	22,597,916.88	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	5,139,489.69	2,180,895.98	4,149,449.00	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-193,454.90			
委托他人投资或管理资产的损益	3,192,953.92	303,409.59		
单独进行减值测试的		30,496.13		

应收款项减值准备转回				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		-7,761,100.00		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	9,017,303.09	-2,055,507.55	467,740.42	
减：所得税影响额	2,546,653.34	-799,202.43	3,932,810.09	
少数股东权益影响额（税后）	285,178.13	2,493.75	535,655.43	
合计	14,689,839.44	-6,510,391.39	22,746,640.78	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

（一）公司主营业务情况

公司致力于创建受社会尊敬、让员工自豪、中国最具竞争力的国际一流的海事电气、自动化产品和系统解决方案提供商。作为船舶电气与自动化系统专业供应商，是专门从事船舶及海洋工程电气、自动化系统及其系统集成的研发、生产、销售及综合技术服务的高新技术企业。报告期内，公司主营业务未发生改变，公司主要产品包括：船舶配电系统、船舶机舱自动化系统及航天自动化系统等。

1.船舶配电系统

船舶配电系统主要由电源、配电装置、电网与负载四个部分组成。

其中，电源是将机械能、化学能等能源转变成电能的装置，船上常用的电源装置是柴油发电机组、蓄电池、稳压电源、中频电源、逆变器等。配电装置是对电源和负荷进行分配、监视、测量、保护、转换、控制的装置。配电装置主要可分为主配电板、应急配电板、分配电板（动力、照明）、充放电板等。电网是全船电缆电线的总称。船舶负载大体可分成舱室机械、甲板机械、船舶照明、通导设备及其他用电设施。公司的产品主要包括中压配电板、主配电板、应急配电板、岸电箱、分配电箱、组合启动屏、磁力起动器、电工试验板、航空直流电源、逆变电源、变频器、不间断电源、充放电装置及可控直流电源模块等。

2.船舶机舱自动化系统

船舶机舱自动化系统设置的目的在于避免船员判断和操作失误，减轻船员体力消耗，提高船员反应速度。机舱自动化系统的配置在船东订货技术规格书中有不同约定，必须满足有关船级社的规范要求，其主要系统配置如下：

（1）主推进装置自动化系统；（2）主柴油发电机及电站自动化系统；（3）应急柴油发电机自动化系统；（4）艏侧向推进装置遥控系统；（5）舰船自动减摇鳍/减摇水舱系统；（6）探火、易燃易爆气体探测、浸水报警、消防灭火等损害管制系统；（7）甲板机械自动化系统；（8）冷藏、空调、通风、辅锅炉或废气热油锅炉自动化系统；（9）焚烧炉、舱底水、生活污水、油净化器等环保设备自动化系统；（10）二氧化碳、氮气等惰性保护气体发生器系统；（11）离子膜海水制淡系统；（12）液货/干货（横向、纵向、垂直）补给系统；（13）直升飞机支援系统；（14）燃油/滑油输送阀控系统；（15）疏水/压载阀控系统；（16）液货阀控系统；（17）全船监测报警、打印系统；（18）冷藏集装箱控制监测系统；（19）其它辅助系统，如传令、呼叫、时钟、监护等系统。

公司产品主要涉及机舱监测报警系统、电机集中监控装置、船舶远程状态监测管理系统、臭氧消毒保鲜装置、驾驶室控制台、智能照明控制系统、机舱组合报警系统、舱室浸水报警装置、通用报警系统、冷库呼叫系统、病员呼叫系统、轮机员语音呼叫系统等。

3.航天自动化系统

公司航天自动化系统产品主要涉及操作仿真训练系统、科研教学系统、半实物仿真模拟系统、地面控制系统、数据处理系统等。

（二）公司主要经营模式

1.销售模式

公司为船东、造船厂、船舶设计院等供应船舶配电系统、船舶机舱自动化系统，为科研院所等供应航天自动化系统。历经 30 多年发展，公司已经形成了丰富的客户网络、业务渠道、合作伙伴，并树立了良好的口碑。公司通过上述渠道可以获取大量的经营信息，并不断寻找潜在客户，向潜在客户推荐公司的产品和服务，努力开拓新客户。

公司销售模式为直销，不设经销商。公司的营销团队和技术团队定期走访传统客户和业务伙伴，为客户介绍新的产品，及时了解客户的需求，并积极引导客户的需求。同时，公司的营销团队密切跟踪市场动态和客户需求，一旦发现经营信息，营销团队和技术团队即与客户建立密切的沟通，准确了解客户意图，为客户提供技术方案、设备选型等服务和帮助，加快将客户意图转换成订单。公司的营销团队在营销过程中，注重发挥公司电气自动化全船打包的优势，以点带面，积极争取销售规模的最大化。

公司营销人员和技术人员负责与客户洽谈合作意向，再与客户签订技术协议后参与竞标。公司中标后与客户签订销售合同，以销定产。

2.研发模式

公司始终坚持科技创新驱动，以市场需求为导向，专注自主研发，并利用与知名高校、科研院所等建立的产学研合作平台进行合作研发，包括共建机构、联合开发与项目合作等，并不断加大科技创新力度、研发投入与人才引进，不断提升产品技术含量，充分挖掘技术附加值。

3.采购模式

公司实行集中采购与订单采购相结合的模式，以订单采购为主，定期进行合格供方考核，严格控制供应商准入管理，切实保障物料的质量与到货的及时性，并不断优化采购渠道，有效控制采购成本。公司制定了《外部供方能力评价和管理程序》、《采购管理办法》及《采购控制程序》等规章制度对采购过程实施有效管理，因特殊原因选择名录以外的供应商，应办理审批手续后方可临时采购。公司产品为非标类产品，采取“以销定产”的生产模式，原材料及零部件等物资的采购也基本采用“以产定购”的采购模式，而部分通用型的原材料或零部件，如铜板、铜排、电线电缆、小型继电器、接线端子及门锁铰链等，会采取一定的库存采购。

4.生产模式

公司产品以定制为主，通常按照“以销定产”的生产模式，主要根据客户订单要求和中标项目排程制定生产计划，组织产品生产、软件平台开发和项目设计、施工。对于部分结构件的喷漆、电镀锌等工序则采用外协加工方式完成。公司也积极探索由定制化转向小批量化、标准化、模块化，提高相关产品的集成度、可复制性与推广应用程度，不断优化生产模式。

二、报告期内公司所处行业情况

公司作为船舶电气与自动化系统专业供应商，同时布局航天自动化系统领域，是专门从事船舶及海洋工程电气、自动化系统及其系统集成的研发、生产、销售及综合技术服务的高新技术企业。公司产品包括：船舶配电系统及船舶机舱自动化系统等。船舶电气与自动化行业的上游行业包括电子元器件、电机、继电器、断路器及船用配电装置中的零部件和关键部件加工业；下游行业主要为造船业、航运业、海洋石油勘探业、拥有监管船舶的政府部门及海军等。

本公司下游主要为船舶和海洋工程装备制造业，因此直接受该行业周期性变化影响。其中，民用船舶制造业中商用运输船主要受世界贸易发展形势、航运市场周期性波动和国际大宗商品价格等因素影响，下游配套行业亦随之呈现明显的周期性特征。而民用船舶制造业中的公务船、海工船则主要受国家海洋战略影响，与国民经济周期性变化相关度不大。海洋工程装备产业则主要受全球能源价格波动尤其是石油价格波动影响。

（一）报告期内船舶工业总体运行情况

2025 年，全球船舶工业持续处于高位景气运行区间，行业绿色化、智能化转型加速推进，我国船舶工业依托全产业链优势，稳步推进高质量发展，核心运营指标表现稳健，继续保持全球领先地位。根据中国船舶工业行业协会统计（CANSI）显示，2025 年 1-12 月，我国造船完工量 5369 万载重吨，同比增长 11.4%，占世界总量的 56.1%；新接订单量 10782 万载重吨，同比下降 4.6%，占世界总量的 69.0%；截至 12 月底，手持订单量 27442 万载重吨，同比增长 31.5%，占世界总量的 66.8%。2025 年，船舶工业经济运行主要呈现以下几个特点：

1. “量质齐升的中国造船业”吸引全球市场

我国船企国际竞争力持续领跑，行业发展呈现量质齐升态势。根据中国船舶工业行业协会（CANSI）统计，2025 年我国造船完工量、新接订单量和手持订单量以载重吨计分别占全球总量的 56.1%、69.0% 和 66.8%，新接订单量和手持订单量均创我国造船历史最好水平，三大指标已连续 16 年保持全球首位。2025 年我国船舶出口金额 550.8 亿美元，出口船舶占全国造船完工量、新接订单量、手持订单量的比重分别为 89.3%、88.2% 和 92.4%，国际船东纷纷将订单投向中国船厂，订单覆盖欧洲、东南亚、北美、中东等多个地区。国际船东对中国船厂的高度认可，主要得益于我国船企具备快速交付能力、较高的综合性价比以及全产业链配套优势，同时成熟的绿色船型解决方案与配套金融支持有效降低了船东综合风险。目前我国已有 6 家企业跻身世界造船完工量、新接订单量和手持订单量前 10 强，18 种主要船型中有 16 种船型新接订单量位居世界第一，国际竞争力不断增强，进一步巩固了我国船舶出口的全球领先地位。

2. 绿色船舶成为中国船舶工业新名片

2025 年生效的 FuelEU 法规要求进入欧盟水域的船舶使用的能源年平均温室气体强度需低于 91.16 gCO₂ e/MJ，2025-2029 年实现 2% 的减排目标，这一强制性门槛直接倒逼全球船东加速淘汰老旧运力，转向新能源船舶。面对甲醇、氨、氢、LNG 等多路线并行的技术迭代浪潮，中国船企凭借前瞻布局成功抢占市场先机。我国自主设计研发的氨、甲醇、氢等新型燃料动力系统，以及搭配储能电池的混合动

力系统，可有效满足内河、近海、远洋船舶及海工平台对高性能、绿色低碳先进发动机的迫切需求，标志着中国在绿色船舶动力领域实现全域布局与关键性突破。

根据中国船舶工业行业协会（CANSI）统计，报告期内，新接绿色船舶订单国际市场份额达到 69.2%，覆盖了从 LNG、甲醇到氨燃料等主要船型，成功抢占了全球航运减排的市场先机。中国船企不仅在国内市场占据主导，更获得国际头部船东认可，赫伯罗特等全球领先航运公司已与中国船厂签约订造甲醇双燃料集装箱船，进一步印证了中国在全球船舶绿色转型中的核心地位。

3.造船强国带动产业链发展

船舶工业作为落实制造强国、交通强国和海洋强国战略的关键支撑，其持续发展标志着中国制造业正从“规模优势”向“体系优势”跃升。船舶制造涉及钢铁、机械、电子、化工等数十个行业，一艘大型运输船需带动数千家供应商协同，中国造船业“走出去”实质是整个制造业产业链的集体“出海”，有效带动上下游产业协同发展。同时，造船业手持订单饱满、市场份额领先，不仅提升了企业生产规模效应、降低生产成本，还增强了中国制造业在全球产业链中的话语权和议价能力，为企业投入资金进行技术升级、优化产品结构提供了稳定预期，也向全球展现了中国制造业的韧性和竞争力，为全球产业链供应链稳定提供了有力支撑。

4.国内产业政策助推船舶配套市场

国家先后颁布《关于拓展绿色贸易的实施意见》《关于推动内河航运高质量发展的意见》《交通运输部等十部门关于推动交通运输与能源融合发展的指导意见》《交通运输部等六部门关于推动内河航运高质量发展的意见》《交通运输部关于进一步明确交通运输老旧营运船舶报废更新补贴政策有关适用问题的通知》等政策文件，推动老旧船舶更新、高端船海装备发展，将有力推动产业发展。此外，通过颁布《2024-2025 年节能降碳行动方案》《关于加快推动制造业绿色化发展的指导意见》《5G 规模化应用“扬帆”行动升级方案》《制造业企业数字化转型实施指南》等政策文件为船舶工业设定了绿色技术研发与建造工艺升级的明确路径，聚焦绿色船舶技术研发和绿色化智能化建造，引导国内船舶行业绿色化发展。2025 年《政府工作报告》将“深海科技”明确列为战略性新兴产业，与商业航天、低空经济并列，为船舶配套行业开辟高附加值赛道。深海科技涵盖海洋装备制造、资源开发、信息服务等领域，其极端环境适应性要求推动配套技术升级。

（二）面临的主要问题

1.安全生产管理压力

船舶行业整体手持订单同比持续攀升，产能负荷处于高位运行，安全管理和交付压力不断增加。随着高端船型批量建造，船舶企业生产运营复杂度提升，对其生产调度、供应链保障及市场接单等综合运营能力提出了更高要求。行业安全生产形势整体平稳，但部分企业仍存在安全隐患。受生产任务激增影响，工人加班及交叉作业增多，疲劳作业带来的安全风险有所加剧。

2.核心人才短缺，用工紧张制约行业发展。2025 年船舶行业订单保持较高规模，人才供给与行业发展需求不相匹配，存在一定的人才缺口，中高级技能人才供给相对不足，智能化设备操作等相关专业人

才供给较为紧张。可能会对部分船厂船舶交付进度产生一定影响。同时，船舶制造作业环境相对艰苦，难以吸引新生代从业者，进一步加剧了人才供给的紧张局面。

3.国际贸易保护主义冲击，订单稳定性受到一定影响。2025 年，部分国家通过相关条款对中国造船及航运业采取歧视性政策，对中国建造、运营的船舶征收额外费用，短期内可能导致中国造船舶运营成本上升，竞争力受到一定削弱。

三、核心竞争力分析

（一）市场和行业资源优势

公司在舰船配套行业积累了深厚的资源优势。公司以舰船电器配套产品为起点，经过多年深耕，与科研院所及各大船厂建立了长期稳定的合作关系。凭借过硬的产品质量和优质服务，公司在舰船配套领域赢得了广泛的市场认可和良好声誉。在民用船舶市场，公司自 2005 年起重点开拓海事、海监、渔政等公务船及工程船领域，成功开发了一批定位中高端的优质客户群，进一步巩固和提升了市场地位。

（二）相对完善的技术创新体系

经过多年积累，公司已建立起相对完善的技术创新体系，打造了一支专业扎实、结构合理的技术团队，涵盖电气、自动化、软件、电力电子、结构等多个领域。公司始终坚持自主创新，产品体系不断拓展，覆盖从元器件到成套设备、再到船舶系统集成的完整产业链，广泛应用于公务船、海洋工程船、海洋平台及各类民用船舶。与此同时，公司积极与国内知名高校开展产学研合作，密切关注船舶电气及自动化领域的前沿发展，持续开展相关技术的深入研究。

（三）船舶电气产品全链条生产能力

公司现有生产用厂房面积约 84395 平方米，主要设置了钣金车间、机加工车间、成套车间、开关车间、PCB 车间、计算机车间、喷塑车间和 UUV 车间等。公司作为专业的舰船电气设备制造商，配置有行业内较为齐全的数字化生产制造设备，从整体加工能力来看，具备生产非标及标准化电气产品的能力，也能满足部分特殊产品的生产需求，初步具备了船舶电气产品全链条生产能力。

（四）行业领先的质量与检测体系

公司于 1998 年建立质量体系，并通过中国船级社 ISO9002 质量体系的第三方认证，于 2003 年通过中国新时代公司 GJB9001 质量体系的第三方认证，公司生产的产品均满足相应的规范，通过“CCS”、“LK”、“DNV”、“GL”、“ABS”、“BV”、“NK”、“LR”等中外船级社的检验。公司拥有获得中国合格评定国家认可委员会实验室认证的 CNAS 实验室，检测中心具备机械环境、气候环境、电磁环境、温升和防护等级等项目的试验能力，检测对象包括专用设备和系统、船舶设备、专用设备这三大类别。

测试车间具有大容量三相低压电源、大容量单相低压电源、合成回路直流分断试验设备、大功率电阻负载、各种规格断路器保护特性调试检验设备等电性能检测设备；具有大型步入式恒温室、冲击试验台、振动试验台、高低温环境试验箱、湿热试验箱、盐雾试验箱、防护等级试验室、电磁兼容试验室、压力试验设备等环境试验设备。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，面对行业发展机遇，公司立足自身发展定位，展现出主动进取的发展态势，持续聚焦船舶电气核心赛道，以“高端化、绿色化、智能化、国产化”为导向，积极构建具有可持续竞争力的技术壁垒，公司高质量发展稳步推进。公司坚定推进转型布局，聚焦新能源船舶、智能装备等前沿赛道，为加快转型进程、抢占新兴市场先机，积极拓展市场订单以夯实发展基础。通过实践积累完善产品体系、提升市场适配能力，为后续优化产品结构、进一步聚焦高附加值业务、实现更高质量发展筑牢根基。公司实施组织架构全面调整优化，提升效能、压缩层级，强化以项目为中心的流程协同和资源整合，推动考核激励机制调整，内生动能积厚成势。

报告期内，公司实现营业收入 276,898,421.27 元，与上年基本持平，扣非归母净利润-69,712,196.07 元，同比下降 120.88%，经营活动产生的现金流量净额 33,001,663.77 元，同比增长 5,021.04%。报告期末，归属于母公司股东权益合计达 1,204,085,378.29 元，同比增加 20.07%，资产负债结构持续优化，展现出较强的经营韧性与发展后劲。

（一）持续推进战略转型

2025 年，面对行业发展机遇，公司聚焦船舶电气赛道，以“绿色化、智能化、高端化、国产化”为导向，持续提升核心竞争力。公司管理层深入市场一线开展调查研究，围绕“十五五”发展目标，编制中长期发展规划，从市场定位、技术路线、产品体系、能力建设、组织变革及企业文化等多方面进行系统谋划，推动资源向高潜力、战略性新兴业务集中，推动企业由传统“配电设备供应商”向“解决方案提供商与行业生态构建者”转型。同时，聚焦新能源船舶、智能装备等前沿赛道，积极拓展市场订单以夯实发展基础，通过实践积累完善产品体系、提升市场适配能力，为后续优化产品结构、聚焦高附加值业务筑牢根基。

（二）千方百计开拓市场

公司推动市场拓展向设计院前端及终端船东延伸，市场布局从国内纵深拓展至国际。在国际市场方面，公司与知名设备商、船企、主流船东及船舶服务公司等建立合作关系，使国瑞品牌进入国际海事供应链体系；在国内市场方面，公司划分华南、华北两个大区，对重点客户实行清单化管理和定点跟进，与知名船企建立了互信合作关系，锁定多个项目。与此同时，公司对内部管理体系、组织架构进行全面调整优化，压缩管理层级，提升组织效能，促进以项目为中心的流程协同和资源整合，推动考核激励机制调整，内生动能积厚成势。通过上述举措，公司市场基础不断夯实、业务后劲不断积蓄。

（三）聚力培育多元业务

在巩固拓展传统业务的同时，公司积极优化业务结构，围绕绿色产品、智能装备、航空航天、轨道交通等领域培育新增长点，加快构建多元化、高竞争力的业务组合。在航空航天领域，结合市场需求完善产品与技术能力，年内新签订单显著提高；在轨道交通领域，深化与行业重点客户的合作，推广自主可控的薄膜电容产品，潜力逐步显现；在绿色智能船舶领域，公司突破新能源船核心设备、系统集成等

关键技术，研发建造全国首艘入级 CCS、获智能航行“N”符号的 64TEU 纯电动内河集装箱船“青电 001”号，初步打造自主可控的产品谱系，正式进入新能源船赛道。

（四）强化科技创新提质

公司坚持以创新驱动发展，系统推进技术升级与产品迭代。通过与外部创新主体深化合作，形成创新合力，推动重点项目落地，完成了“领雁”项目薄膜电容、直流断路器及绝缘监测装置等产品的研发；迭代升级高压开关柜等系列产品，攻克大功率直流配电板水冷单元柜的温升难题；推动新能源船舶“三电系统”完成省首台（套）装备入库，完成了船用集装箱电池、能量管理系统（EMS）、推进遥控系统的研制与 CCS 认证，相关产品入选浙江省首台套重大装备认定。全年研发费用投入 2001.58 万元，占营业收入比重 7.23%，研发投入强度持续提升，新增发明专利 6 项、实用新型专利 8 项、外观专利 2 项、软件著作权 28 项，参与编制国家标准 3 项、行业标准 4 项。截至 2025 年底，公司累计拥有软件著作权 148 项、集成电路布图 2 项、专利 101 项，另有 46 项专利申请正在审查过程中。

（五）筑牢筑实安全底线

公司坚持合规办企、不断加强合规管理，持续加强对采购、销售、资金等重点领域的合规审查与风险预警，将合规要求嵌入业务流程，通过专题培训与制度宣贯提升全员合规意识。同时，开展综合监督，完善大监督体系，推动审计、纪检、法务、财务等监督力量协同配合，提升监督效率，保障重点工作有序推进。公司严守安全底线，落实安全生产责任，开展内部风险排查治理，联合属地主管部门、消防大队等开展机械设备、登高作业、消防等安全演练，并组织开展“大家来找茬”“安全知识竞赛”等系列活动，筑牢全员安全意识。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	276,898,421.27	100%	277,551,344.67	100%	-0.24%
分行业					
船舶配套设备制造	226,781,640.58	81.90%	261,755,777.66	94.31%	-13.36%
航天自动化系统	42,097,059.49	15.20%	10,081,422.55	3.63%	317.57%
其他	8,019,721.20	2.90%	5,714,144.46	2.06%	40.35%
分产品					
船舶配电系统	147,945,998.65	53.43%	154,005,656.82	55.49%	-3.93%
船舶机舱自动化系统	78,835,641.93	28.47%	107,750,120.84	38.82%	-26.83%
航天自动化系统	42,097,059.49	15.20%	10,081,422.55	3.63%	317.57%
其他业务收入	8,019,721.20	2.90%	5,714,144.46	2.06%	40.35%
分地区					

内销	276,898,421.27	100.00%	277,551,344.67	100.00%	-0.24%
分销售模式					
直销	276,898,421.27	100.00%	277,551,344.67	100.00%	-0.24%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
船舶配套设备制造	226,781,640.58	197,880,350.27	12.74%	-13.36%	5.51%	-15.61%
航天自动化系统	42,097,059.49	34,758,882.14	17.43%	317.57%	379.90%	-10.72%
分产品						
船舶配电系统	147,945,998.65	133,877,715.53	9.51%	-3.93%	20.24%	-18.20%
船舶机舱自动化系统	78,835,641.93	64,002,634.74	18.82%	-26.83%	-16.01%	-10.46%
航天自动化系统	42,097,059.49	34,758,882.14	17.43%	317.57%	379.90%	-10.72%
分地区						
内销	276,898,421.27	236,481,741.03	14.60%	-0.24%	19.97%	-14.39%
分销售模式						
直销	276,898,421.27	236,481,741.03	14.60%	-0.24%	19.97%	-14.39%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
船舶配电系统	销售量	套	498	434	14.75%
	生产量	套	462	443	4.29%
	库存量	套	246	282	-12.77%
船舶机舱自动化系统	销售量	套	323	475	-32.00%
	生产量	套	276	447	-38.26%
	库存量	套	80	127	-37.01%
航天自动化系统	销售量	套	26	11	136.36%
	生产量	套	28	15	86.67%
	库存量	套	6	4	50.00%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

报告期船舶机舱自动化系统产、销、存较上期下降明显，主要系市场竞争加剧、产品结构优化调整；航天自动化系统产销售量同比增长，主要系公司持续拓展航天配套业务，订单量及交付规模较上年同期显著提升。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
船舶配电系统	成本	133,877,715.53	56.62%	111,339,721.37	56.49%	0.13%
船舶机舱自动化系统	成本	64,002,634.74	27.06%	76,202,761.23	38.66%	-11.60%
航天自动化系统	成本	34,758,882.14	14.70%	7,242,946.91	3.67%	11.02%
其他业务成本	成本	3,842,508.62	1.62%	2,326,247.55	1.18%	0.44%

说明

本期航天自动化系统营业成本占比上升，船舶机舱自动化系统营业成本占比下降。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	83,560,348.05
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	30.18%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 6	18,347,610.56	6.62%
2	客户 5	18,118,060.14	6.54%
3	客户 1	17,836,283.18	6.44%
4	客户 7	16,795,295.61	6.06%
5	客户 8	12,463,098.56	4.50%
合计	--	83,560,348.05	30.18%

主要客户其他情况说明

□适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	35,755,443.30
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	17.01%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 9	9,756,637.17	4.64%
2	供应商 10	7,848,470.60	3.73%
3	供应商 11	6,637,168.14	3.16%
4	供应商 12	6,432,917.84	3.06%
5	供应商 13	5,080,249.55	2.42%
合计	--	35,755,443.30	17.01%

主要供应商其他情况说明

□适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

□适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	13,221,978.43	10,878,864.37	21.54%	加大市场拓展力度，业务开拓相关费用增加
管理费用	61,816,221.24	59,276,308.43	4.28%	
财务费用	-1,180,621.06	-1,004,620.08	-17.52%	贷款利息支出有所减少
研发费用	20,015,809.25	23,096,257.33	-13.34%	优化研发支出结构，加大资本化投入，费用化支出相应减少

4、研发投入

适用 □不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
纯电动智能内河集装箱船	通过设计建造全国首艘入级 CCS 具有智能航行“N”符号的 64TEU 纯电动内河集装箱船，公司将提升新能源船舶领域的总包“交钥匙”能力，力争成为国内第一梯队的新能源船舶综合解决方案提供商。同时该项目为公司提供了技术迭代升级的应用	本项目船舶已按要求完成设计、建造，并顺利通过系泊试验与航行试验，核心工作内容已基本实施完毕，项目即将进入结题阶段。	待取得 CCS 船检等相关证书、手续，并完成最终验收结题后，将正式启动内河生态绿色示范航线运营。	此项目对于公司意义深远，是新研技术和工程实践的有机结合，是新能源船舶产业化推广的示范标杆项目。有助于公司新能源船舶动力系统集成产业化推广。在市场上树立起良好的品牌形象，产生示范效应，吸引潜在客户关注与信任，开拓

	平台，在新能源船舶核心技术层面获得积累和突破。			公司新的增长点。
船用集装箱式移动电源	随着新能源的快速发展，内河集散两用船开始向新能源转变，作为船舶核心动力的集装箱式电源的开发尤为重要。开发 2MW 以下产品，满足船级社最新相关规范要求。	完成产品设计、样机试制、CCS 型式认可试验，取得了 CCS 证书并且得到实船应用	产品满足取得 CCS 认可证书并得到实船应用	为公司向新能源船舶三电系统进军提供有力保障，为实现新能源船舶整船电力系统打包业务提供支持。提高公司船舶直流电力系统集成能力。
直流组网试验验证平台	通过此直流平台的搭建，开展新能源直流组网电力系统的功能和性能验证，积累直流组网模式下 EMS 负荷分配及其它控制策略的经验，同时也可开展规范要求的直流系统短路试验，验证理论计算的精准性。	完成产品设计、样机试制、通过了功能、性能、电磁兼容和环境适应性等试验，并完成项目结题，且得到实际项目应用。	平台满足 CCS 船舶直流综合电力系统检验指南要求，实现直流配电板及 EMS 首台套试制及取证。	平台搭建完成，并通过各项测试后，可适用于相同或类似架构的直流综合配电系统，形成我司推向市场的成功案例。同时在此基础上，进行不同拓扑形式的系统搭建、扩展与测试，通过与公司原有系统相关产品进行融合，完善产业链，形成协调效应，可以为客户提供多种可靠的整体解决方案。
轴发系统研制	此次轴发系统的研制工作将在原基础上进行产品种类的扩展，同时秉持标准化和系列化的设计理念，充分利用公司成熟的柜体结构形式，并提供自主可控的解决方案。产品成功研制后，可以适用于新船轴发系统配套和老船轴发系统改造。	完成产品设计、样机试制、通过了功能、性能等试验，正在开展系统联调，并在船检完成后上船安装。	产品满足取得 CCS 认可证书并在实船项目（63500 散货船）上成功应用	项目的成功实施将拓展公司在船舶动力系统领域的产品线，提升公司核心竞争力，为公司创造新的经济增长点；同时，研发过程中积累的技术经验和培养的专业人才，将进一步增强企业的技术创新能力，为企业长期稳定发展奠定坚实基础。
军民两用船舶机舱智能化监控与辅助决策系统	采用军用技术研发满足 CCS 要求的智能机舱系统，提供智能化的辅助决策。	各分系统机舱监测、阀门遥控和智能机舱都已经完成设计、样机试制和 CCS 试验验证。CCS 正在审核报告，等待证书颁发；	满足 CCS 智能机舱的最新要求，在舰船领域进行推广。	提高公司自动化智能化系统集成能力，并掌握、提高公司在故障诊断，原理建模，数据分析方面的技术能力。
集成报警监测控制系统	解决公司现有船级社认证覆盖有限、证书即将到期且无法满足最新规范的问题，取得 BV、CCS、DNV 和 ABS 四大船级社的 IAMCS 型式认可及网络安全证书；降低成本，打破国际市场准入瓶颈，提升在高端船型自动化系统市场的竞争力。	已完成 CCS、ABS、BV 船级社型式认可资料及网络安全资料的送审；样机正在国瑞实验室进行电磁兼容摸底试验，后续将等船级社封样后发往船级社认可试验室进行环境、电磁兼容试验及后续的测试工作。	取得 BV、CCS、DNV 和 ABS 的 IAMCS 型式认可证书及网络安全型式认可证书；	显著提升公司在高端船型大系统订单打包市场的竞争力；实现与公司现有配电、主机遥控等系统的集成打包，提升产品综合能力，助力承接更多大订单，提高自动化产品市场占有率并带来可观收益；
国产化逆变电源研制	此千瓦级逆变电源为	完成产品设计、样机	满足客户技术规格书	提高公司在系列化电

	我国某型气垫船配套，实现 100%国产化、自主可控。同时为逆变电源国产化技术和应用积累经验。	试制、通过了功能、性能、电磁兼容和环境适应性等试验，并完成项目结题，且得到实际项目应用。	要求，通过系列国军标标准验证	源产品上对国产化、自主可控技术的积累和储备。
--	--	--	----------------	------------------------

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	117	109	7.34%
研发人员数量占比	29.10%	23.70%	5.40%
研发人员学历			
本科	82	73	12.33%
硕士	7	8	-12.50%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	36	36	0.00%
30~40 岁	56	51	9.80%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	20,015,809.25	23,096,257.33	16,432,289.46
研发投入占营业收入比例	7.23%	8.32%	8.38%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	280,002,590.61	243,514,113.46	14.98%
经营活动现金流出小计	247,000,926.84	242,869,680.97	1.70%
经营活动产生的现金流量净额	33,001,663.77	644,432.49	5,021.04%
投资活动现金流入小计	2,043,597,964.98	205,305,329.59	895.39%
投资活动现金流出小计	2,099,179,925.74	238,513,507.55	780.11%
投资活动产生的现金流量净额	-55,581,960.76	-33,208,177.96	-67.37%
筹资活动现金流入小计	276,520,078.24	152,172,327.33	81.72%

筹资活动现金流出小计	42,144,800.84	99,253,993.42	-57.54%
筹资活动产生的现金流量净额	234,375,277.40	52,918,333.91	342.90%
现金及现金等价物净增加额	211,741,916.76	20,352,055.18	940.40%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

- (1) 报告期内，经营活动产生的现金流量净额同比增加 5021.04%，主要是报告期销售回款情况改善所致。
- (2) 报告期内，投资活动产生的现金净流量同比下降 67.37%，主要是报告期新建项目投资支出相应增加所致。
- (3) 报告期内，筹资活动产生的现金净流量同比增加 342.9%，主要是报告期收到原控股股东的业绩补偿款增加所致。
- (4) 报告期内，现金及现金等价物净增加额同比增加 940.4%，主要是报告期经营活动现金流净额大幅改善及收到原控股股东的业绩补偿款增加共同影响所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
资产减值	-28,466,032.19	42.30%	应收款项、存货减值损失	否
营业外收入	9,114,831.69	-13.54%	无需支付的应付款项	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	429,269,329.15	29.71%	229,017,179.61	18.63%	11.08%	
应收账款	358,545,279.41	24.82%	328,829,154.18	26.75%	-1.93%	
合同资产	6,650,894.59	0.46%	6,610,732.32	0.54%	-0.08%	
存货	78,942,437.31	5.46%	131,710,597.35	10.71%	-5.25%	
投资性房地产	51,806,738.38	3.59%	28,635,917.67	2.33%	1.26%	
长期股权投资	2,013,079.09	0.14%	206,533.99	0.02%	0.12%	
固定资产	246,147,712.16	17.04%	237,138,531.82	19.29%	-2.25%	
在建工程	15,716,551.36	1.09%	30,274,452.47	2.46%	-1.37%	
使用权资产	4,216,157.43	0.29%	5,898,557.19	0.48%	-0.19%	
短期借款			24,191,271.77	1.97%	-1.97%	
合同负债	4,504,585.37	0.31%	14,664,840.33	1.19%	-0.88%	
租赁负债	2,781,743.32	0.19%	4,248,607.02	0.35%	-0.16%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
5.其他非流动金融资产	954,461.70			-293,679.59				660,782.11
上述合计	954,461.70			-293,679.59				660,782.11
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	年末余额	年初余额
保函保证金	1,438,389.37	5,963,775.00
银行承兑汇票保证金	969,591.43	8,356,200.80
诉讼冻结资金	422,227.78	
合计	2,830,208.58	14,319,975.80

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
杭州海创自动化有限公司	子公司	船舶配套制造	50,000,000.00	289,570,728.20	58,099,565.68	102,908,073.56	-5,280,645.60	-2,957,583.56
苏州海特电气有限公司	子公司	金属结构制造	5,000,000.00	39,690,254.29	-7,099,183.98	15,416,929.66	-1,048,281.30	-1,057,631.50

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

截至报告期末，公司共有 3 家全资子公司、2 家控股子公司、3 家参股公司。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司发展战略愿景

公司的愿景是成为全球领先的船舶及海事电气自动化解决方案提供商，为船舶行业提供高效、可靠、绿色、智能的电气自动化产品和服务，成为长三角国企混合所有制改革典范企业。

围绕这一愿景，公司将以“高端化、绿色化、智能化、国产化”为导向，紧密对接国家科技创新战略及绿色船舶产业发展要求，持续聚焦船舶电气核心赛道，构建具有可持续竞争力的技术壁垒，推动公司实现高质量发展。在机制建设方面，公司将进一步完善科技创新工作机制，坚持自主研发为核心、合作引进为补充、生态共建为支撑的发展路径，充分整合内外部创新资源，加速创新成果向产品竞争力的有效转化。同时，强化高端智库支撑，深化与科研院所、行业研究机构的战略合作，积极联动技术专家与领军人物组建专项研发团队，围绕新能源船舶电气技术、船舶智能化控制等前沿领域开展协同攻关，着力突破行业核心技术瓶颈。在产品层面，公司将持续推进产品迭代升级，优化提升现有基础型船舶电气配套产品的性能、可靠性与适配性，夯实市场竞争力；同时，加大对高附加值产品的研发投入，重点开发具备专利壁垒、掌握核心技术、具备市场竞争门槛的高端船舶电气产品，进一步丰富产品矩阵，巩固公司在船舶配套领域的核心地位，助力全球航运业向绿色低碳和智能化方向转型。

未来，公司希望成为国内船舶电气自动化领域的领军企业，推动船舶行业向智能化、绿色化、可持续方向迈进，加快国际化步伐，助力全球航运业高质量发展。

（二）2026 年度经营计划

2026 年是“十五五”规划的开局之年，也是国瑞科技深化转型、实现高质量发展的关键一年。面对新形势、新任务，公司将聚焦主责主业，全力攻坚克难，深化改革创新，推动公司发展迈上新台阶。

1. 优化业务结构与客户质量

公司将进一步优化产品结构与客户结构，聚焦高附加值业务及优质客户资源，着力增强整体盈利能力与市场竞争力，切实维护全体股东的长远利益。公司将深化与大客户的战略合作，持续提升综合服务质量，推动订单向系列化、批量化方向发展；同时，不断优化客户拓展、体系重构、技术对接、场地建设及流程设计等各项工作，稳步推动业务高质量发展。此外，公司将加快推进新能源船舶“技术—产品—示范—推广”产业化进程；加强品牌建设与精准营销，打造专业化销售团队，着力扩大营收规模，持续优化业务结构。

2. 持续强化科技创新

结合市场需求和成本控制要求，对现有产品进行迭代升级；围绕行业发展方向和国产替代需求，开展新产品研发攻关；布局未来发展领域，提前储备前沿技术；加强对外合作，积极引进关键技术。着力构建自主可控、梯次衔接的产品体系，重点在船舶电力推进、智能系统集成等领域培育核心产品，提升公司的科技竞争力和市场影响力。

公司将抢抓新能源船舶行业发展机遇，加快从配套参与向项目主导转型。以全国首艘入级 CCS 并获得智能航行“N”符号的内河 64TEU 纯电动集散两用船等项目为示范引领，一方面重点打造以新能源船舶“三电”系统（电池、电机、电控）为核心的系列化产品与技术体系；另一方面积极联合产业链

上下游企业，协同构建一体化全产业链合作生态，持续提升在新能源船舶领域的系统集成能力与市场竞争力。同时，产品端迭代智能航行系统、数字孪生机舱监控设备，驱动船舶向智能化跃升；业务端探索智慧港口、自动驾驶船舶等新场景，拓展陆向智能交通市场。

3.人工智能赋能产业发展

公司将积极推动人工智能技术与产业发展深度融合，全面赋能产品创新、市场营销、研发设计、企业管理与智能制造各环节，以数字化、智能化驱动高质量发展。在产品创新方面，将 AI 技术融入智能航行系统、智能监控设备等产品，提升产品智能化水平与运行可靠性；在市场营销方面，运用 AI 技术挖掘内外部数据，实现市场需求与行业趋势精准预测，提升报价效率与市场响应能力；在研发设计方面，整合设计经验、标准规范等知识资源，持续提升研发效率与产品成熟度；在企业管理方面，推动 AI 与 ERP 系统深度融合，构建覆盖全业务流程的智能管理平台，建立数据驱动的决策体系，实现项目进度、物料交付、成本管控等环节的智能监测与风险预警，推动管理模式向数据智能驱动转型；在智能制造方面，顺应定制化、标准化生产趋势，以重点车间为试点推进智能排产应用，提升生产效率与精益化水平，为公司持续健康发展注入新动能。

4.着力推进改革提质增效

公司将持续深化内部改革，坚持问题导向与目标导向相结合，聚焦项目管理、售后服务等关键运营领域，系统推进提质增效各项工作。通过不断优化业务流程、完善管控体系、强化责任落实、健全激励约束机制，不断提升管理精细化水平，全面增强运营效率与核心管理效能，为公司高质量发展筑牢管理根基。同步，公司将完善技术、采购、生产、售后全链条协同降本机制，以价值创造为核心，多措并举推动综合运营成本优化。通过技术迭代优化，提升产品制造工艺水平，降低单位产品制造成本；通过采购集中管控，优化供应商体系，提升议价能力，稳定物料采购价格，降低采购成本；通过精益生产，优化生产排班、提升设备利用率，减少生产损耗，全面提升生产效率；通过服务模式创新，优化售后服务流程，提升服务响应速度与服务质量，降低售后运营成本。通过多维度、全链条的降本举措，构筑可持续、差异化的成本竞争优势，增强公司盈利韧性与市场竞争力，为公司持续稳健发展、实现高质量发展目标提供保障。

5.切实守住安全发展底线

严格落实安全生产责任制，深入开展隐患排查治理，提升本质安全水平。健全覆盖经营、投资、财务、法律、合规、舆情等方面的全面风险防控体系，加强动态监测，提升应急处置能力。持续强化保密管理，确保国家秘密和商业秘密安全，为公司稳健运营提供保障。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

公司报告期内未发生接待调研、沟通、采访等活动。

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司根据《公司法》《证券法》《上市公司章程指引（2025年修订）》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等有关法律法规，修订完善了《公司章程》、股东会和董事会会议事规则、独立董事制度等一系列规章制度，结合公司实际推进治理结构优化，建立健全公司内部管理和控制制度，持续深入开展公司治理活动，促进公司规范运作，提高公司治理水平。报告期内，公司撤销监事会和监事，废止《监事会议事规则》，将监事会或监事职责统筹整合到董事会审计委员会，依法行使相关监督职责，进一步完善治理架构。截至报告期末，公司治理的实际状况符合《上市公司治理准则》和《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等要求。

（一）关于股东与股东会：公司严格按照《上市公司股东会规则》《公司章程》《股东会议事规则》等规定和要求，规范地召集、召开股东会，采用现场表决与网络投票相结合的方式，平等对待所有股东，并尽可能为股东参加股东会提供便利，使其充分行使股东权利。

（二）关于公司与控股股东及实际控制人：公司控股股东及实际控制人均严格规范自己的行为，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东及实际控制人，公司董事会和内部机构均独立运作，有效维护了公司治理的独立性和完整性。

（三）关于董事和董事会：公司董事会设董事 9 名，其中独立董事 3 名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。各位董事能够依据《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》《公司董事会议事规则》《公司独立董事工作制度》等工作，按时出席董事会、列席公司股东会，勤勉尽责地履行职责和义务，积极参加相关培训，熟悉相关法律法规及监管要求，切实维护公司和全体股东的合法权益。报告期内，公司董事会规范召集召开相关会议，审议通过多项治理制度修订及经营相关议案，保障公司决策科学合规。

（四）关于董事会四个委员会：公司董事会下设审计委员会、战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，各委员会均设委员 3 名，人数及人员构成符合法律、法规及《公司章程》的要求，分工明确、运作规范，为董事会科学决策提供有力支撑，其中审计委员会将统筹承接原监事会相关监督职责。

1. 审计委员会：公司董事会审计委员会设委员 3 名，人数及人员构成符合法律、法规及《公司章程》的要求。各位委员均能够按照《公司董事会审计委员会工作细则》的要求，认真履行自己的职责，重点对公司财务报告、内部控制情况、内外审计机构的工作情况、重大关联交易等事项进行审议，并提交公司董事会审议，同时筹备承接原监事会的监督职责，强化公司监督体系。

2. 战略委员会：公司董事会战略委员会设委员 3 名，人数及人员构成符合法律、法规及《公司章程》的要求。各位委员均能够按照《公司董事会战略委员会工作细则》的要求，尽职尽责，对公司重大投融资方案、重大资本运作等事项进行审议，并提交公司董事会审议，助力公司优化发展布局。

3. 提名委员会：公司董事会提名委员会设委员 3 名，人数及人员构成符合法律、法规及《公司章程》的要求。各位委员均能够按照《公司董事会提名委员会工作细则》的要求，认真履行自己的职责，对公司董事、高级管理人员候选人进行审查，研究公司董事、高级管理人员的选聘标准和程序，并向公司董事会提出意见和建议，保障管理团队的专业性和稳定性。

4. 薪酬与考核委员会：公司董事会薪酬与考核委员会设委员 3 名，人数及人员构成符合法律、法规及《公司章程》的要求。各位委员均能够按照《公司董事会薪酬与考核委员会工作细则》的要求，根据董事及高级管理人员管理岗位的主要范围、职责、重要性以及其他相关企业相关岗位的薪酬水平制定薪酬计划或方案，审查公司董事及高级管理人员的履行职责情况并对其进行年度绩效考评，监督公司薪酬制度的执行情况，充分调动核心管理团队的积极性。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司控股股东严格按照《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》、《公司章程》等规定和要求，不存在超越公司董事会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为，未损害公司及其他股东的利益，不存在控股股东占用公司资金的现象，公司亦无为控股股东提供担保的情形。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、资产、人员、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会和内部机构独立运作。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股数 (股)	本期减持股数 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
葛颖	男	47	董事长	现任	2022年10月01日	2027年11月13日	0	0	0	0	0	
伍宏发	男	43	董事、 董事会 秘书、 副总经理	现任	2023年12月08日	2027年11月13日	0	0	0	0	0	
夏虹	男	44	职工董事	现任	2025年09月17日	2027年11月13日	0	0	0	0	0	
濮阳烁	女	51	董事	现任	2024年11月13日	2027年11月13日	0	0	0	0	0	
裘璐米	女	43	董事	现任	2024年11月13日	2027年11月13日	0	0	0	0	0	
王一舒	女	54	独立董事	现任	2021年09月15日	2027年11月13日	0	0	0	0	0	
赵荣祥	男	64	独立董事	现任	2021年09月15日	2027年11月13日	0	0	0	0	0	
潘灿君	男	57	独立董事	现任	2024年11月13日	2027年11月13日	0	0	0	0	0	
赵辉章	男	48	副总经理	现任	2023年11月27日	2027年11月13日	0	0	0	0	0	
绳家强	男	45	财务总监、 副总经理	现任	2023年11月27日	2027年11月13日	0	0	0	0	0	
袁勇强	男	48	副总经理	离任	2023年11月27日	2025年03月07日	0	0	0	0	0	

					日	日						
杨峰	男	56	董事、 总经理	离任	2020 年 09 月 14 日	2025 年 09 月 12 日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	0	0	0	0	0	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

报告期内，袁勇强因工作调动原因，辞去公司副总经理职务；杨峰因工作调动原因，辞去公司非独立董事、总经理职务，夏虹因工作调动原因，辞去公司非独立董事职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
袁勇强	副总经理	离任	2025 年 03 月 07 日	工作调动
杨峰	董事、总经理	离任	2025 年 09 月 12 日	工作调动
夏虹	董事	离任	2025 年 09 月 17 日	工作调动
夏虹	职工董事	被选举	2025 年 09 月 17 日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

(1)公司董事任职经历

葛颖，男，1979 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，浙江大学法律硕士。2002 年 8 月参加工作，曾任浙江省国兴进出口有限公司职员，浙江浙旅投资有限责任公司投资经理，投资业务一部副经理，办公室主任，综合管理部经理，浙江省旅游集团有限责任公司投资发展部主管，投资发展部经理助理，浙江省二轻集团公司投资发展部副经理，品牌宣传部(改革办公室)副经理，浙江省皮革塑料有限公司副董事长、总经理、董事长、党支部书记，浙江省二轻集团有限责任公司总经理助理，现任公司董事长及浙江省二轻集团有限责任公司党委委员、副总经理。

伍宏发，男，1983 年出生，本科学历，具备法律职业资格证书及证券职业资格证书，2017 年取得深圳证券交易所董事会秘书资格证书。曾任群光电子（苏州）有限公司法务专员，2014 年至 2021 年任公司证券事务代表，2021 年 9 月任公司副总经理、董事会秘书，2023 年 12 月 8 日起担任公司董事。

夏虹，男，1982 年出生，江苏科技大学，本科学历，高级工程师。2005 年 7 月至 2007 年 4 月，任上海艾美克电子有限公司电子工程师。2007 年 5 月进入常熟瑞特电气股份有限公司任电子工程师，2012 年 1 月担任公司自动化部部门经理，2014 年 1 月任自动化事业部副经理，2019 年 7 月任研发部经理，2020 年 4 月兼计算机事业部经理。2014-2017 年任公司职工监事。2021 年 10 月任公司副总工程师，2021 年 9 月起担任公司董事，2025 年 9 月起担任公司职工董事。

濮阳烁，女，汉族，1975 年 11 月出生，工商管理硕士，教授级高级会计师。1998 年 8 月参加工作，曾任浙江省审计事务所、浙江万邦会计师事务所审计，航天中汇集团股份有限公司财务处处长，航天通信控股集团股份有限公司财务总监，杭州市国资委外派财务总监，杭州汽轮动力集团有限公司副总会计师，杭州汽轮机股份有限公司副总经理、总会计师，杭州联力投资管理有限公司董事、合伙人、副总经理，浙江广杰投资管理有限公司副总经理，常熟市国瑞科技股份有限公司党支部委员、副总经理、财务总监，浙江省二轻集团有限责任公司审计法务部(综合监督部、监事会办公室)副经理，浙江省二轻集团有限责任公司投资发展部（上市工作办公室）副部长（主持工作）；现任浙江省二轻集团有限责任公司投资发展部（上市工作办公室）部长；2024 年 11 月起任公司董事。

裘璐米，女，汉族，1983 年 10 月出生，法律硕士，三级律师，2005 年 7 月参加工作，曾任上海房产信息发展有限公司责任编辑，浙江海滨建设集团有限公司法务，浙江轻工联担保有限公司文秘，浙江省二轻集团公司法务、文秘，浙江省二轻集团有限责任公司审计法务部(改革办公室、监事会办公室)经理助理、副经理等，现任浙江省二轻集团有限责任公司总法律顾问、职工董事、审计法务部(综合监督部、监事会办公室)部长；2024 年 11 月起任公司董事。

王一舒，女，1972 年出生，籍贯，北京市。中国矿业大学，管理科学与工程博士研究生，教授。中国注册会计师非执业会员。2002 年 7 月至 2011 年 7 月，在徐州市国税局工作。2011 年 8 月入职常州大学商学院会计系教师。2021 年 09 月至今，任公司独立董事。

赵荣祥，男，1962 年出生，浙江东阳人，1991 年参加工作，教授、工学博士。曾任浙江大学电机系副主任、电气学院副院长、电力电子应用国家工程研究中心主任、工研院院长、科技园管委会主任、浙江大学国内合作委员会副主任、浙江大学三伊电气电子有限公司董事长、浙江大学科技园发展有限公司董事长、浙江紫金小镇建设投资有限公司董事长、浙江知识产权交易中心有限公司董事长等职位。现任金程科技有限公司首席科学家、董事；2021 年 09 月至今，任公司独立董事；2023 年 9 月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司独立董事；2025 年 6 月至今，任南都物业服务集团股份有限公司独立董事。

潘灿君，男，1969 年出生，浙江永康人，经济法学硕士，1995 年参加工作，曾任浙江大学化学系党总支秘书，现任浙江工业大学法学院知识产权法学科主任、副教授，兼任浙江省法学会知识产权法研究会副会长、中国知识产权法学会研究会理事、国家知识产权局遴选全国专利信息分析师、浙江省知识产权标准化技术委员会委员、上海邦信阳（杭州）律师事务所律师。2016 年 11 月到 2020 年 4 月兼任杭州以诺行汽车科技股份有限公司董事，2023 年 3 月至今兼任浙江一路同行农业发展有限公司独立董事；2024 年 11 月起任公司独立董事。

(2)公司高级管理人员工作经历

赵辉章，中国国籍，1978 年 5 月出生，大学学历，工程师。2002 年 7 月以来，先后于杭州浙大科特光电科技有限公司、杭州三花科特光电有限公司、浙江八达隧道工程有限公司、浙江省二轻商业地产经营管理有限公司、浙江华隆物业发展有限责任公司、浙江省皮革塑料有限公司、浙江省二轻集团有限责任公司工作。2021 年 3 月至 2022 年 11 月任浙江省皮革塑料有限公司党支部副书记、纪检委员、工

会主席；2022 年 11 月至 2023 年 11 月任浙江省二轻集团有限责任公司党群工作部（工会办公室）副部长（副主任）；2023 年 11 月起任公司副总经理。

绳家强，中国国籍，1981 年 8 月出生，大学学历，高级会计师、CMA 美国注册管理会计师、CPA 注册会计师。2004 年 8 月以来，曾于浙江万邦会计师事务所、浙江省商业集团有限公司、西子电梯集团有限公司、云创商业管理(杭州)有限公司、浙江省二轻集团有限责任公司工作。2020 年 8 月至 2023 年 11 月任浙江省二轻集团有限责任公司审计法务部（综合监督部、监事会办公室）副经理（副主任）；2023 年 11 月起任公司副总经理。

伍宏发，男，1983 年出生，本科学历，具备法律从业资格证书及证券从业资格证书，2017 年取得深圳证券交易所董事会秘书资格证书。曾任群光电子（苏州）有限公司法务专员，2014 年至 2021 年任公司证券事务代表，2021 年 9 月任公司副总经理、董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
葛颖	浙江省二轻集团有限责任公司	党委委员、副总经理	2024 年 04 月 22 日		是
濮阳烁	浙江省二轻集团有限责任公司	投资发展部（上市工作办公室）部长	2025 年 03 月 13 日		是
裘璐米	浙江省二轻集团有限责任公司	总法律顾问	2022 年 08 月 12 日		是
裘璐米	浙江省二轻集团有限责任公司	职工董事	2023 年 09 月 28 日		是
裘璐米	浙江省二轻集团有限责任公司	审计法务部(综合监督部、监事会办公室)部长	2024 年 05 月 17 日		是

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
濮阳烁	浙江华江科技发展股份有限公司	董事	2024 年 08 月 01 日		否
濮阳烁	浙商创投股份有限公司	监事	2024 年 07 月 02 日		否
濮阳烁	浙江省手工业合作社联合社	理事	2024 年 06 月 01 日		否
裘璐米	杭州松下马达有限公司	监事	2024 年 11 月 04 日		否
裘璐米	浙江省手工业合作社联合社	监事	2024 年 06 月 01 日		否
伍宏发	常熟氢能源研究院有限公司	董事	2019 年 07 月 16 日		否
赵辉章	苏州瑞成精工科技有限公司	董事	2025 年 05 月 07 日		否
王一舒	常州大学商学院	教授	2011 年 08 月 01 日		是

赵荣祥	浙江大学	教授	1991 年 01 月 01 日		是
赵荣祥	金程科技有限公司	董事、首席科学家	2022 年 12 月 12 日		是
赵荣祥	卧龙电驱集团股份有限公司	独立董事	2023 年 09 月 07 日		是
赵荣祥	南都物业服务集团股份有限公司	独立董事	2025 年 06 月 30 日		是
潘灿君	浙江工业大学	学科主任	2018 年 09 月 01 日		是
潘灿君	浙江工业大学	副教授	2007 年 09 月 27 日		是
在其他单位任职情况的说明	不适用				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

(1) 决策程序

董事的报酬由公司股东会决定;高级管理人员的报酬由公司董事会决定。

(2) 确定依据

公司董事和高级管理人员的报酬按照公司董事会《薪酬与考核委员会工作细则》的规定,结合其经营绩效、工作能力、岗位职级等为依据考核确定并发放。

(3) 实际支付情况

报告期内,董事和高级管理人员报酬已按规定发放。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位:万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
葛颖	男	47	董事长	现任	0	是
伍宏发	男	43	董事、董事会秘书、副总经理	现任	48.44	否
夏虹	男	44	职工董事	现任	44.08	否
濮阳烁	女	51	董事	现任	0	是
裘璐米	女	43	董事	现任	0	是
王一舒	女	54	独立董事	现任	6	否
赵荣祥	男	64	独立董事	现任	6	否
潘灿君	男	57	独立董事	现任	6	否
赵辉章	男	48	副总经理	现任	54.08	否
绳家强	男	45	财务总监、副总经理	现任	54.08	否
杨峰	男	56	董事、总经理	离任	47.04	否

袁勇强	男	48	副总经理	离任	8.88	否
合计	--	--	--	--	274.6	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司董事和高级管理人员相关的薪酬管理制度
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	高级管理人员 2025 年度薪酬尚未最终核定，上表中高级管理人员的税前报酬均为 2025 年度基本薪酬及预发绩效。其中，杨峰先生和袁勇强先生为任职期间的税前报酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	公司高管绩效薪酬实行延期支付管理，延期支付比例为 20%，递延支付期限为 3 年。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
葛颖	5	5	0	0	0	否	2
杨峰	3	3	0	0	0	否	2
伍宏发	5	5	0	0	0	否	2
夏虹	5	5	0	0	0	否	2
濮阳烁	5	5	0	0	0	否	2
裘璐米	5	5	0	0	0	否	2
王一舒	5	5	0	0	0	否	2
赵荣祥	5	5	0	0	0	否	2
潘灿君	5	5	0	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《公司章程》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等法律法规及规范性文件的相关规定，勤勉尽责地履行职责和义务，积极出席董事会会议、股东会，对公司重大事项和经营决策提出了专业性意见，有效提高了公司规范运作和科学决策水平。独立董事积极了解公司的生产经营情况及财务状况，对公司的发展战略、完善公司治理等方面提出了积极建议，有效保证了公司董事会决策的公正性和客观性。公司全体董事恪尽职守，勤勉尽职，努力维护了公司整体利益和广大中小股东的合法权益，为公司的规范运作和健康发展发挥了积极作用。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第五届 审计委员会	王一舒、 赵荣祥、 潘灿君	4	2025年04月24日	1.关于《公司2024年年度报告》及《2024年年度报告摘要》的议案 2.关于《2024年财务决算报告》的议案 3.关于《公司2024年度利润分配》的议案 4.关于《2024年度内部控制评价报告》的议案 5.关于《公司2024年年度审计报告》的议案 6.关于《向银行申请综合授信额度》的议案 7.关于《续聘公司2025年度审计机构》的议案 8.关于《2025年第一季度报告》的议案 9.关于《使用闲置自有资金进行委托理财》的议案	审计委员会严格按照《公司法》、《公司章程》、《董事会议事规则》等相关法律法规开展工作，勤勉尽责，并根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过该议案。		
			2025年05月20日	1.关于《聘任审计部负责人》的议案	审计委员会严格按照《公司法》、《公司章程》、《董事会议事规则》等相关法律法规开展工作，勤勉尽责，并根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过该议案。		
			2025年08月22日	1.关于《2025年半年度报告全文及其摘要》的议案 2.关于《修订公司部分治理制度》的议案 2.01 关于《修订〈董事会审计委员会工作细则〉》的议案 2.02 关于《修订〈内部审计制度〉》的议案 2.03 关于《修订〈审计委员会年报工作制度〉》的议案	审计委员会严格按照《公司法》、《公司章程》、《董事会议事规则》等相关法律法规开展工作，勤勉尽责，并根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过该议案。		

			2025 年 10 月 21 日	1.关于《2025 年第三季度报告》的议案	审计委员会严格按照《公司法》、《公司章程》、《董事会议事规则》等相关法律法规开展工作，勤勉尽责，并根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过该议案。		
第五届薪酬与考核委员会	潘灿君、赵荣祥、王一舒	1	2025 年 04 月 24 日	1.关于《公司高级管理人员 2024 年度薪酬》的议案 2.关于制订《经理层成员任期制和契约化管理办法》的议案	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、《公司章程》、《董事会议事规则》等相关法律法规开展工作，勤勉尽责，并根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过该议案。		
第五届战略委员会	葛颖、杨峰、赵荣祥	1	2025 年 04 月 24 日	1.关于《2024 年总经理工作报告》的议案 2.关于《2024 年度环境、社会和治理报告》的议案	战略委员会严格按照《公司法》、《公司章程》、《董事会议事规则》等相关法律法规开展工作，勤勉尽责，并根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过该议案。		

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	280
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	122
报告期末在职工的数量合计（人）	402
当期领取薪酬员工总人数（人）	402
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）

生产人员	129
销售人员	23
技术人员	145
财务人员	7
行政人员	98
合计	402
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	21
本科	189
大专及以下	192
合计	402

2、薪酬政策

为深度锚定公司长期发展战略，构建与上市公司治理规范相适配的价值分配机制，公司建立了“个人贡献为基、团队协同为核、企业发展为向”的多元化薪酬体系。该体系通过将员工个人绩效表现与部门/项目团队的整体成果深度绑定，既精准量化并激励个体的专业价值输出，又强化跨岗位、跨部门的协作导向；同步搭建与企业经营业绩联动的收益分享机制，使全体员工能够深度参与并共享公司上市后的发展红利，实现员工个人成长与企业价值增值的同频共振。这一体系不仅有效引导员工价值观念与公司核心文化高度契合，更通过市场化、有竞争力的薪酬水平与长期激励安排，构建起兼具吸引力与留存力的人才磁场，为公司在资本市场的持续稳健发展筑牢核心人才根基，为股东创造长期稳定的价值回报。针对不同的部门和岗位的年度重点工作制定具有针对性的绩效管理标准及考核办法，根据绩效考核管理办法核算并发放。员工薪酬由基本工资、绩效工资、加班工资、各项津贴补贴、激励奖金和福利等组成。公司将不断完善公平、合理的薪酬绩效体系，保证员工薪酬的内部公平性与合理性，以及在外部环境中的竞争性。

3、培训计划

2025 年度公司继续着力于为公司组织人才发展战略提供支持，为进一步加强企业核心竞争力，提升各级员工的综合能力与专业素质，我们针对中高层管理人员、核心人才、高潜人才、班组长以及新入职的校招大学生制定针对性的培训课程，通过定制化的培训内容和实战项目，培养他们在专业技能和管理能力上的自我突破与创新意识，为企业输送更多的优秀人才；同时我们还根据不同部门、不同层级员工的需求，开设了涵盖品质、技术、管理能力等多方面的培训课程。全年推出管理类培训 27 个，专业技能类培训 29 个，质量管理类培训 18 个，合规类培训 18 个等，这些课程旨在帮助员工提升专业技能，增强职业素养，为公司培养一支高素质、高效率的团队。为确保培训效果的最大化，我们将定期推进各类质量和工艺案例分享，深化实施培训后的效果评估、执行监督与过程控制体系。通过这些措施，持续提升公司的核心技术能力，将人力资源有效转化为企业的竞争优势，为公司的长期发展奠定坚实基础。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

分配预案的股本基数（股）	294,234,480
现金分红金额（元）（含税）	0.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	0
可分配利润（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	0.00%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
鉴于公司 2025 年度亏损，结合公司实际经营情况和长期发展资金需求，公司 2025 年度拟不派发现金红利，不送红股，不进行资本公积金转增股本。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告是公司董事会的责任。审计委员会对董事会建立和实施内部控制进行监督。经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。公司董事会及董事、高级管理人员保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对报告内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

公司董事会审计委员会下设内部审计部门，依法独立开展内部审计工作，对公司的内部控制管理进行监督与评价。报告期内，未发现财务报告及非财务报告存在重大缺陷的情况。

2025 年 9 月 11 日，公司召开 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于修订〈公司章程〉的议案》，公司不再设监事会，由审计委员会行使《公司法》规定的监事会的职权。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年04月03日	
内部控制评价报告全文披露索引	中国证监会指定创业板信息披露网站（ http://www.cninfo.com.cn ）	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>财务报告相关的内部控制重大缺陷的迹象包括：</p> <p>（1）公司董事和高级管理人员存在舞弊行为；</p> <p>（2）已经发现并上报给管理层的重大缺陷在合理的时间内未加以改正；</p> <p>（3）外部审计发现当期财务报告存在重大错报，公司在运行过程中未能发现该错报；</p> <p>（4）审计委员会、审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效。</p> <p>财务报告相关的内部控制重要缺陷的迹象包括：</p> <p>（1）未依照公认的会计准则和应用会计政策；</p> <p>（2）未建立反舞弊程序和控制措施；</p> <p>（3）对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；</p> <p>（4）对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目的。</p> <p>一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>非财务报告的缺陷认定主要以缺陷对业务流程的影响程度、发生的可能性作判断。重大缺陷：如果缺陷发生的可能性很高，会严重降低工作效率或效果，或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标；重要缺陷：如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果，或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标；一般缺陷：如果缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果，或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标。</p>
定量标准	<p>如果某个内部控制缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于营业收入的0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过营业收入的0.5%但小于1%，则为重要缺陷；如果超过营业收入的1%，则为重大缺陷。</p>	<p>如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致财务报告错报金额小于营业收入的0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过营业收入0.5%但小于1%，则认定为重要缺陷；如果超过营业收入1%，</p>

		则为重大缺陷。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，国瑞科技公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 03 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网披露的 2025 年度《内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十八、社会责任情况

详见公司披露的 2025 年度《环境、社会及公司治理（ESG）报告》。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

无

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	浙江二轻、浙江省手工业合作社	关于保持上市公司独立性的承诺	<p>为保持上市公司独立性，浙江二轻和出资人浙江省手工业合作社联合社出具了《关于保持上市公司独立性的承诺函》，承诺内容如下：</p> <p>“1、保证上市公司人员独立</p> <p>（1）上市公司的高级管理人员专职在上市公司任职、并在上市公司领取薪酬，不会在本公司/本社及控制的其他法人或组织中（不含上市公司及其子公司，下同）担任除董事、监事以外的职务，不会在本公司/本社及控制的其他法人或组织中领薪。</p> <p>（2）上市公司具有完整的独立的劳动、人事管理体系，该等体系独立于本公司/本社及控制的其他法人；</p> <p>2、保证上市公司资产独立、完整</p> <p>（1）上市公司具有完整的经营性资产；</p> <p>（2）本公司/本社及控制的其他法人或组织不违规占用上市公司的资金、资产及其他资源。</p> <p>3、保证上市公司机构独立</p> <p>（1）上市公司依法建立和完善法人治理结构，建立独立、完整的组织机构；</p> <p>（2）上市公司与本公司/本社及控制的其他法人或组织之间在办公机构和生产经营场所等方面完全分开。</p> <p>4、保证上市公司业务独立</p> <p>（1）上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资产以及具有独立面向市场自主经营的能力，在经营业务方面具有独立运作；</p> <p>（2）除通过行使合法的股东权利外，不干预上市公司的经营业务活动；</p> <p>（3）依据减少并规范关联交易的原则并采取合法方式减少或消除承诺人及控制的其他法人和组织与公司之间的关联交易；对于确有必要存在的关联交易，其关联交易价格按照公平合理及市场化原则确定，确保上市公司及其他股东利益不受到损害并及时履行信息披露义务。</p> <p>5、保证公司财务独立</p> <p>（1）上市公司拥有独立的财务会计部门，建立独立的财务核算体系和财务管理制度；</p> <p>（2）上市公司独立在银行开户，不与本公司/本社及控制的其他法人或组织共用一个银行账户；</p> <p>（3）上市公司独立作出财务决策，本公司/本社及控制的其他法人或组织不干预上市公司的资金使用；</p> <p>（4）上市公司依法独立纳税；</p> <p>（5）上市公司的财务人员独立，不在本公司/本社及控制的其他法人或组织兼职和领取报酬。若本公司/本社违反上述承诺给上市公司及其他股东造成损失，一切损失将由本公司/本社承担。”</p>	2020年04月14日	长期	报告期内，承诺人均遵守上述承诺。

	浙江二轻、浙江省手工业合作社联合社	避免同业竞争	<p>为避免同业竞争，维护上市公司和中小股东的利益，浙江二轻和出资人浙江省手工业合作社联合社做出如下承诺：“本次交易完成后，本公司/本社控制的或可施加重大影响的法人和组织不得以任何形式（包括但不限于在中国境内外自行或与他人合资、合作、联营、投资、兼并、受托经营等方式）直接或间接地从事、参与或协助他人从事任何与上市公司及其子公司届时正在从事或可预见即将从事的业务有直接或间接竞争关系的业务，也不得直接或间接投资任何与上市公司及其子公司届时正在从事的业务有直接或间接竞争关系的经济实体。</p> <p>若本公司/本社控制的或可施加重大影响的法人或组织未来从第三方获得的商业机会与上市公司及其子公司主营业务有竞争或可能有竞争，本公司/本社将立即通知上市公司，在征得第三方允诺后，尽力将该商业机会给予上市公司及其子公司。本公司/本社保证绝不利用对上市公司及其子公司的了解和知悉的信息协助第三方从事、参与或投资与上市公司及其子公司相竞争的业务或项目。”</p>	2020年04月14日	长期	报告期内，承诺人均遵守上述承诺。
	浙江二轻、浙江省手工业合作社联合社	关于减少和规范关联交易的承诺函	<p>为减少和规范关联交易，浙江二轻和出资人浙江省手工业合作社联合社出具了《关于减少和规范关联交易的承诺函》，承诺内容如下：“本次交易完成后，本公司/本社及下属子公司及其他可实际控制的法人和组织与上市公司之间将尽量减少关联交易。在进行确有必要且无法规避的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律、法规、规章等规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务，保证不通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。本公司/本社及下属子公司和上市公司就相互间关联事务及交易所作出的任何约定及安排，均不妨碍对方为其自身利益，在市场同等竞争条件下与任何第三方进行业务往来或交易。若违反上述承诺，本公司/本社将对前述行为给上市公司造成的损失承担赔偿责任。”</p>	2020年04月14日	长期	报告期内，承诺人均遵守上述承诺。
	龚瑞良	避免同业竞争	<p>今后本人或本人届时控股或实际控制的公司也不会以任何方式在中国境内外直接或间接参与任何导致或可能导致与国瑞科技主营业务直接或间接产生竞争的业务或活动，亦不生产任何与国瑞科技产品相同或相似的产品</p>	2013年08月13日	长期	报告期内，承诺人均遵守上述承诺。
其他承诺	龚瑞良、苏州瑞特	业绩承诺及补偿安排	<p>龚瑞良与瑞特投资共向浙江二轻转让国瑞科技股份88,968,375股，龚瑞良就国瑞科技2020年度、2021年度、2022年度的扣非净利润总额向浙江二轻作出业绩承诺，如未达承诺业绩，则由龚瑞良以现金方式向国瑞科技进行补偿，瑞特投资承担连带责任。承诺人与浙江二轻签订《补偿协议》，分三期向公司支付补偿款及利息，第一期补偿款：承诺人已经于2023年5月和2023年7月共计支付1.05亿元；第二期补偿款：本协议生效之日起12个月内支付1亿元；第三期补偿款：2025年6月30日前支付238827047.83元。此外，上述第二期、第三期补偿款的利息自本协议生效之日起计算，按照2023年5月22日的1年期贷款市场报价利率（LPR）3.65%的标准，计算至当期补偿款全部付清之日止。</p>	2023年11月14日	36个月	履行完毕
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的	不适用					

具体原因及下一步的工作计划

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

承诺背景	承诺方	承诺期间	承诺指标	承诺金额（万元）	实际完成金额（万元）	完成率（%）
龚瑞良与一致行动人瑞特投资共向浙江二轻转让国瑞科技股份 88,968,375 股	龚瑞良	2020 年度、2021 年度、2022 年度	累计实现的扣非净利润	21,935	-22,447.7	-202.34%

业绩承诺变更情况

适用 不适用

公司股东、交易对手方对公司或相关资产年度经营业绩作出的承诺情况

适用 不适用

公司持股 5%以上股东龚瑞良与一致行动人瑞特投资共向浙江二轻转让国瑞科技股份 88,968,375 股，龚瑞良就国瑞科技 2020 年度、2021 年度、2022 年度的扣非净利润总额向浙江二轻作出业绩承诺，如未达承诺业绩，则由龚瑞良以现金方式向国瑞科技进行补偿，瑞特投资承担连带责任。根据大华会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《常熟市国瑞科技股份有限公司业绩承诺实现情况说明的审核报告》（大华核字[2023]003258 号）（以下简称“《审核报告》”），公司业绩承诺期内累计实现的扣非净利润为-224,477,047.83 元，比承诺数 219,350,000.00 元少 443,827,047.83 元。国瑞科技在业绩承诺期的扣非净利润总额未达标，龚瑞良先生与瑞特投资应按法律规定和合同约定承担补偿款支付责任。龚瑞良与浙江二轻签订《补偿协议》，分三期向公司支付补偿款及利息。截至 2025 年 12 月 31 日，龚瑞良及其一致行动人业绩承诺已履行完毕。

业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	64
境内会计师事务所审计服务的连续年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	胡如昌、邢灿灿
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

本公司将位于常熟市虞山高新区柳州路 95 号国瑞科创中心 3 楼 303 室出租给常熟链通科技有限公司使用，租赁期自 2024 年 7 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日止，租期内租金为 13.975 万元/年，按年支付租金。

本公司将位于上海闵行区新骏环路 188 弄 5 号楼 202 室出租给上海恺作医药有限公司使用，租赁期自 2021 年 8 月 16 日至 2031 年 11 月 15 日止，租期内租金为 94.76 万元/年，(2025 年 11 月 16 日至 2028 年 11 月 15 日租金上涨 6%，租金 100.45 万元/年)，每 2 月支付一次租金。

本公司将位于常熟市虞山高新区柳州路 95 号国瑞科创中心 3 楼 302 出租给苏州安琪安全技术服务有限公司使用，租赁期自 2024 年 9 月 10 日至 2027 年 9 月 9 日止，租期内租金为 7.735 万元/年，按年支付租金。

本公司将位于常熟市虞山高新区柳州路 95 号国瑞科创中心 3 楼 304、305 室和车库小储物间出租给上海汇平化工有限公司使用，租赁期自 2024 年 7 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日止，租期内租金为 22.23 万元/年；续租赁期自 2025 年 7 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日止，租赁期内租金为 17.1 万元/年，按年支付租金。

本公司将位于青岛市南区山东路 6 号甲 1 号楼 910 户出租给山东福洋生物科技股份有限公司使用，租赁期自 2024 年 7 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日止，租期内租金为 29.4156 万元/年，按年支付租金。

本公司将位于常熟市虞山高新区柳州路 95 号国瑞科创中心 3 楼 306 室出租给苏州深蓝空间遥感技术有限公司使用，租赁期自 2024 年 8 月 18 日至 2025 年 8 月 17 日，租赁期内租金为 5.905705 万元/年，

已续签租赁期自 2025 年 8 月 18 日至 2026 年 8 月 17 日，租赁期内租金为 2.25 万元/年，按半年支付租金。

本公司将位于常熟市虞山高新区柳州路 95 号国瑞科创中心 6 楼 601、611 室出租给苏州科瑞能源科技有限公司使用，租赁期自 2023 年 7 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日止，租期内租金为 22.9635 万元/年，按年支付租金。

本公司将位于上海闵行区申虹路 666 弄正荣中心 5 号 109、110、111 室出租给江苏江电电力设备有限公司使用，租赁期自 2024 年 9 月 1 日至 2026 年 8 月 31 日止，租期内租金为 70.901252 万元/年，每 3 月支付一次。

本公司将位于常熟市虞山高新区柳州路 95 号国瑞科创中心 3 楼 307 室出租给江苏绿华众创新能源科技有限公司使用，租赁期自 2024 年 7 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日止，租期内租金为 4.29 万元/年，按年支付租金。

本公司将位于常熟市虞山高新区柳州路 95 号国瑞科创中心 6 楼 601、604、605 室出租给苏州园胜和环境有限责任公司使用，租赁期自 2025 年 1 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日止，租赁期内租金为 9.515 万元/年，按年一次性支付。

本公司将位于常熟市虞山高新区柳州路 95 号国瑞科创中心 3 楼 301 室出租给常熟市快龙运输有限公司使用，租赁期自 2025 年 11 月 1 日至 2027 年 10 月 31 日止，租赁期内租金为 4.32 万元/年，按年一次性支付。

本公司将位于常熟市虞山高新区柳州路 95 号国瑞科创中心 4 楼 401 室出租给常州昌欣进出口有限公司使用，租赁期自 2025 年 11 月 20 日至 2026 年 11 月 19 日止，租赁期内租金为 4.5 万元/年，按年一次性支付。

本公司将位于常熟市虞山高新区柳州路 95 号国瑞科创中心 2 楼 201 室出租给宁波合迈国际贸易有限公司使用，租赁期自 2025 年 3 月 25 日至 2028 年 5 月 24 日止，租赁期内租金为 19.5 万元/年，按年一次性支付。

本公司将位于常熟市虞山高新区青岛路 2 号部分厂房、设备出租给苏州瑞成精工科技有限公司使用，租赁期自 2025 年 6 月 1 日至 2029 年 7 月 31 日止，其中 2025 年 6 月 1 日至 2025 年 7 月 31 日为免租期，租赁期内第一年租金为 350.17 万元/年，第三年起在上一年基础上递增 5%，每半年支付一次。

除上述外，2025 年本公司向梁玉爱、何平、广东越之盾保安服务有限公司、武汉锦盛华美传媒有限公司等出租房屋建筑物，取得租金收入 70.93 万元；2025 年累计确认租金收入合计 492.22 万元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	保本收益浮动性理财产品	0	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	47,957,644	16.30%				-47,957,644	-47,957,644	0	0.00%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	47,957,644	16.30%				-47,957,644	-47,957,644	0	0.00%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	47,957,644	16.30%				-47,957,644	-47,957,644	0	0.00%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	246,276,836	83.70%				47,957,644	47,957,644	294,234,480	100.00%
1、人民币普通股	246,276,836	83.70%				47,957,644	47,957,644	294,234,480	100.00%
2、境内上市的外资股									

3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	294,234,480	100.00%				0	0	294,234,480	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
龚瑞良	47,957,644	0	47,957,644	0	高管锁定股	结算公司根据董监高持股数量调整
合计	47,957,644	0	47,957,644	0	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	30,157	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	28,590	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
浙江省二轻集团有限责任公司	国有法人	32.24%	94,848,375.00	0	0	94,848,375.00	不适用	0	
龚瑞良	境内自然人	17.25%	50,768,503.00	-13,175,022	0	50,768,503.00	质押	37,500,000.00	
王华	境内自然人	1.44%	4,250,600.00	-2,265,400	0	4,250,600.00	不适用	0	
吴汉忠	境内自然人	0.79%	2,310,863.00	2310863.00	0	2,310,863.00	不适用	0	
卢玉妹	境内自然人	0.68%	2,000,000.00	2000000.00	0	2,000,000.00	不适用	0	
刘宁	境内自然人	0.55%	1,606,380.00	1606380.00	0	1,606,380.00	不适用	0	
法国巴黎银行一自有资金	境外法人	0.54%	1,591,328.00	1591328.00	0	1,591,328.00	不适用	0	
符伟明	境内自然人	0.28%	818,800.00	818800.00	0	818,800.00	不适用	0	
陈楚芳	境内自然人	0.26%	758,895.00	758895.00	0	758,895.00	不适用	0	
王宏	境内自然人	0.26%	753,900.00	-26900.00	0	753,900.00	不适用	0	

战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	根据 2021 年 3 月 24 日公司股东龚瑞良先生与浙江省二轻集团有限责任公司签署的《关于常熟市国瑞科技股份有限公司的股份转让协议》，龚瑞良先生将其持有的上市公司 22,021,875 股股份（占上市公司股份总数的 7.42%）转让给浙江二轻，自股份过户日起，龚瑞良先生同意无偿且不可撤销地放弃其持有的标的公司 9,369,098 股股份（占标的公司股份总数的 3.16%）对应的表决权。		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
浙江省二轻集团有限责任公司	94,848,375.00	人民币普通股	94,848,375.00
龚瑞良	50,768,503.00	人民币普通股	50,768,503.00
王华	4,250,600.00	人民币普通股	4,250,600.00
吴汉忠	2,310,863.00	人民币普通股	2,310,863.00
卢玉妹	2,000,000.00	人民币普通股	2,000,000.00
刘宁	1,606,380.00	人民币普通股	1,606,380.00
法国巴黎银行一自有资金	1,591,328.00	人民币普通股	1,591,328.00
符伟明	818,800.00	人民币普通股	818,800.00
陈楚芳	758,895.00	人民币普通股	758,895.00
王宏	753,900.00	人民币普通股	753,900.00
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	公司股东陈楚芳未通过普通证券账户持有公司股票，其通过长江证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 758,895 股，实际合计持有 758,895 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：地方国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
浙江省二轻集团有限责任公司	孙哲君	1997 年 05 月 20 日	91330000142943506Y	船舶自动化、检测、监控系统制造；工业设计服务；船舶销售；船舶租赁；海洋工程关键配套系统开发；智能控制系统集成；信息系统集成服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；人工智能行业应用系统集成服务；工艺美术品及收藏品批发（象牙及其制品除外）；工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；艺（美）术品、收藏品鉴定评估服务；数字文化创意内容应用服务；专业设计服务；艺术品代理；品牌管理；企业总部管理；企业管理；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；以自有资金从事投资活动；货物进出口；技术进出口；互联网销售（除销售需要许可的商品）；住房租赁；非居住房地产租赁；会议及展览服务；组织文化艺术交流活动；物业管理；园区管理服务；业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：地方国资管理机构

实际控制人类型：法人

实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
浙江省人民政府国有资产监督管理委员会	不适用	2004 年 07 月 14 日	无	浙江省政府授权代表省政府履行国有资产出资人职责，监管范围为省属经营性国有资产。
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	不适用			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 01 日
审计机构名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	XYZH/2026HZAA1B0131
注册会计师姓名	胡如昌、邢灿灿

审计报告正文

常熟市国瑞科技股份有限公司全体股东：

（一）审计意见

我们审计了常熟市国瑞科技股份有限公司（以下简称国瑞科技公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了国瑞科技公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

（二）形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于国瑞科技公司，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

（三）关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

收入确认事项	
关键审计事项	审计中的应对

<p>公司主营业务为船舶配电系统、船舶机舱自动化系统、航天自动化系统的制造和销售。如财务报表附注三、26 和附注五、39 所述，国瑞科技公司 2025 年度营业收入为人民币 276,898,421.27 元，由于营业收入是公司的关键业绩指标之一，存在重大错报的固有风险，因此，我们将营业收入确认确定为关键审计事项。</p>	<p>我们对于收入确认事项所实施的重要审计程序包括：</p> <p>(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价内部控制制度设计的合理性以及测试内控执行的有效性；</p> <p>(2) 选取样本检查销售合同，识别与商品控制权转移相关的合同条款与条件，评价收入确认时点是否符合企业会计准则的要求；</p> <p>(3) 结合产品类型对收入以及毛利情况执行分析，判断本年收入金额是否出现异常波动的情况；</p> <p>(4) 对本年记录的收入交易选取样本，核对发票、销售合同、出库单、物流单及相应的签收单，评价相关收入确认是否符合公司收入确认的会计政策；</p> <p>(5) 对营业收入执行截止性测试，复核营业收入是否在恰当的会计期间确认；</p> <p>(6) 以抽样方式对重要客户进行函证，其中包括：相关应收预收期末余额、本年已确认的收入金额。</p>
应收账款减值事项	
关键审计事项	审计中的应对
<p>如附注三、11 和附注五、3 所述，截至 2025 年 12 月 31 日，公司应收账款余额为人民币 509,368,724.18 元，坏账准备为人民币 150,823,444.77 元，账面价值为人民币 358,545,279.41 元，账面价值较高。若应收账款不能按期收回或无法收回而发生坏账对财务报表影响较为重大，且管理层在确定应收款项减值时作出了重大判断，因此我们将应收账款减值确定为关键审计事项。</p>	<p>我们对于应收账款减值确认事项所实施的重要审计程序包括：</p> <p>(1) 了解与应收账款及预期信用损失相关的内部控制，评价内部控制制度设计的合理性以及测试执行的有效性；</p> <p>(2) 分析应收账款预期信用损失估计的合理性，包括确定应收账款组合的依据、单项计提坏账准备的判断等；</p> <p>(3) 评价公司采用预期信用损失的模型，分析主要参数、指标的合理性，复核计算过程（包括应收账款账龄、迁徙率、历史损失率等）；</p> <p>(4) 复核管理层对应收账款进行减值测试的相关考虑及客观证据，关注管理层是否充分识别已发生减值的项目；</p> <p>(5) 获取公司预期信用损失计算表，检查计提方法是否按照政策执行，重新测算计提金额是否准确；</p>

- | | |
|--|---|
| | <p>(6) 对应收账款期末余额实施函证程序，并选取样本检查期后回款情况，根据回函和期后回款情况，评价管理层对应收账款可收回性的判断是否存在重大偏差；</p> <p>(7) 检查应收账款及预期信用损失是否已在财务报告中适当列报和披露。</p> |
|--|---|

(四) 其他信息

国瑞科技公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括国瑞科技公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

(五) 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估国瑞科技公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算国瑞科技公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督国瑞科技公司的财务报告过程。

(六) 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，并对内部控制的有效性发表意见。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对国瑞科技公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致国瑞科技公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就国瑞科技公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	中国注册会计师：（项目合伙人）	胡如昌
	中国注册会计师：	邢灿灿
二〇二六年四月一日		

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：常熟市国瑞科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	429,269,329.15	229,017,179.61
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	14,212,043.45	24,861,196.33

应收账款	358,545,279.41	328,829,154.18
应收款项融资	2,637,561.88	10,555,268.90
预付款项	5,741,415.42	8,108,815.32
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	2,351,791.01	3,130,497.52
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	78,942,437.31	131,710,597.35
其中：数据资源		
合同资产	6,650,894.59	6,610,732.32
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	99,665,929.94	69,461,866.48
流动资产合计	998,016,682.16	812,285,308.01
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,013,079.09	206,533.99
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	660,782.11	954,461.70
投资性房地产	51,806,738.38	28,635,917.67
固定资产	246,147,712.16	237,138,531.82
在建工程	15,716,551.36	30,274,452.47
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	4,216,157.43	5,898,557.19
无形资产	43,283,587.04	44,944,303.18
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	931,309.53	931,309.53
长期待摊费用	635,009.33	1,073,295.01
递延所得税资产	76,634,760.86	65,141,245.63
其他非流动资产	4,571,141.70	1,943,259.89
非流动资产合计	446,616,828.99	417,141,868.08
资产总计	1,444,633,511.15	1,229,427,176.09
流动负债：		

短期借款		24,191,271.77
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	39,962,846.83	27,317,310.30
应付账款	103,719,138.36	57,940,443.58
预收款项		
合同负债	4,504,585.37	14,664,840.33
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	12,346,235.67	8,593,436.60
应交税费	11,750,484.99	10,135,868.83
其他应付款	833,656.58	451,429.62
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	1,684,472.35	1,838,758.52
其他流动负债	54,652,951.14	67,835,063.24
流动负债合计	229,454,371.29	212,968,422.79
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	2,781,743.32	4,248,607.02
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	7,745,748.76	7,761,100.00
递延收益		225,000.00
递延所得税负债	3,269.36	4,009.60
其他非流动负债		
非流动负债合计	10,530,761.44	12,238,716.62
负债合计	239,985,132.73	225,207,139.41
所有者权益：		
股本	294,234,480.00	294,234,480.00
其他权益工具		
其中：优先股		

永续债		
资本公积	779,074,458.25	522,554,380.01
减：库存股		
其他综合收益	-249,627.65	
专项储备		
盈余公积	71,711,010.99	71,711,010.99
一般风险准备		
未分配利润	59,315,056.70	114,337,413.33
归属于母公司所有者权益合计	1,204,085,378.29	1,002,837,284.33
少数股东权益	563,000.13	1,382,752.35
所有者权益合计	1,204,648,378.42	1,004,220,036.68
负债和所有者权益总计	1,444,633,511.15	1,229,427,176.09

法定代表人：葛颖 主管会计工作负责人：绳家强 会计机构负责人：赵维东

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	393,663,484.63	207,625,990.54
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	10,205,938.99	11,826,097.93
应收账款	359,098,117.23	316,563,293.07
应收款项融资	647,307.33	6,649,908.44
预付款项	45,803,275.90	26,612,996.19
其他应收款	1,286,649.08	1,700,323.83
其中：应收利息		
应收股利		
存货	63,404,269.66	109,782,269.28
其中：数据资源		
合同资产	6,050,138.34	6,142,776.57
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	68,714,878.05	68,106,878.03
流动资产合计	948,874,059.21	755,010,533.88
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	108,552,881.77	106,746,336.67
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	660,782.11	954,461.70
投资性房地产	51,806,738.38	28,635,917.67
固定资产	234,915,293.98	225,279,703.01
在建工程		29,642,063.09

生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	43,283,587.04	44,944,303.18
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	67,976,358.12	58,777,438.47
其他非流动资产	4,208,104.09	1,163,029.80
非流动资产合计	511,403,745.49	496,143,253.59
资产总计	1,460,277,804.70	1,251,153,787.47
流动负债：		
短期借款		24,191,271.77
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	40,897,007.38	27,047,675.11
应付账款	102,466,440.59	75,645,650.85
预收款项		
合同负债	9,605,036.03	14,374,787.58
应付职工薪酬	8,136,899.02	6,476,572.58
应交税费	9,287,403.99	9,784,532.47
其他应付款	771,830.37	451,429.62
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	55,316,009.72	66,046,750.27
流动负债合计	226,480,627.10	224,018,670.25
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	7,745,748.76	7,761,100.00
递延收益		225,000.00
递延所得税负债		
其他非流动负债		

非流动负债合计	7,745,748.76	7,986,100.00
负债合计	234,226,375.86	232,004,770.25
所有者权益：		
股本	294,234,480.00	294,234,480.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	779,719,609.61	523,199,531.37
减：库存股		
其他综合收益	-249,627.65	
专项储备		
盈余公积	71,711,010.99	71,711,010.99
未分配利润	80,635,955.89	130,003,994.86
所有者权益合计	1,226,051,428.84	1,019,149,017.22
负债和所有者权益总计	1,460,277,804.70	1,251,153,787.47

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	276,898,421.27	277,551,344.67
其中：营业收入	276,898,421.27	277,551,344.67
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	335,269,995.10	294,102,847.17
其中：营业成本	236,481,741.03	197,111,677.06
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	4,914,866.21	4,744,360.06
销售费用	13,221,978.43	10,878,864.37
管理费用	61,816,221.24	59,276,308.43
研发费用	20,015,809.25	23,096,257.33
财务费用	-1,180,621.06	-1,004,620.08
其中：利息费用	523,650.97	1,805,963.21
利息收入	1,934,870.73	2,897,281.57
加：其他收益	7,161,316.10	3,794,999.65
投资收益（损失以“－”号填列）	2,999,499.02	285,974.89
其中：对联营企业和合营	-193,454.90	-537.39

企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-16,897.31
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-24,354,986.26	-24,401,539.46
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-4,111,045.93	-490,586.94
资产处置收益（损失以“-”号填列）	379,154.73	-5,294.22
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-76,297,636.17	-37,367,948.58
加：营业外收入	9,114,831.69	33,891.67
减：营业外支出	111,304.22	9,850,499.22
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-67,294,108.70	-47,184,556.13
减：所得税费用	-11,451,999.85	-7,811,919.49
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-55,842,108.85	-39,372,636.64
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-55,842,108.85	-39,372,636.64
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	-55,022,356.63	-38,070,796.88
2.少数股东损益	-819,752.22	-1,301,839.76
六、其他综合收益的税后净额	-249,627.65	
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-249,627.65	
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-249,627.65	
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-249,627.65	
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		

6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-56,091,736.50	-39,372,636.64
归属于母公司所有者的综合收益总额	-55,271,984.28	-38,070,796.88
归属于少数股东的综合收益总额	-819,752.22	-1,301,839.76
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	-0.19	-0.13
（二）稀释每股收益	-0.19	-0.13

法定代表人：葛颖 主管会计工作负责人：绳家强 会计机构负责人：赵维东

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	196,093,640.98	236,354,652.07
减：营业成本	173,729,927.88	164,216,126.41
税金及附加	4,520,433.05	4,510,882.40
销售费用	9,752,754.39	8,085,617.55
管理费用	53,345,925.35	48,295,101.52
研发费用	8,724,439.11	12,163,379.61
财务费用	-698,417.70	-1,106,881.63
其中：利息费用	328,638.89	1,647,825.45
利息收入	1,238,535.08	2,826,190.40
加：其他收益	1,708,501.15	1,886,249.75
投资收益（损失以“－”号填列）	1,123,765.72	285,974.89
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-193,454.90	-537.39
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		-16,897.31
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-13,355,946.36	-12,605,346.78
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-4,100,550.00	-374,179.21
资产处置收益（损失以“-”号填列）	379,154.73	16,571.03
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	-67,526,495.86	-10,600,304.11
加：营业外收入	9,114,728.42	14,602.07
减：营业外支出	111,139.24	9,849,416.62
三、利润总额（亏损总额以“－”号填	-58,522,906.68	-20,435,118.66

列)		
减：所得税费用	-9,154,867.71	-2,935,685.62
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	-49,368,038.97	-17,499,433.04
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	-49,368,038.97	-17,499,433.04
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-249,627.65	
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-249,627.65	
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-249,627.65	
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	-49,617,666.62	-17,499,433.04
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	259,369,817.57	236,619,023.42
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	5,134.80	
收到其他与经营活动有关的现金	20,627,638.24	6,895,090.04

经营活动现金流入小计	280,002,590.61	243,514,113.46
购买商品、接受劳务支付的现金	128,788,281.33	128,866,490.92
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	74,293,744.82	71,445,294.66
支付的各项税费	15,802,442.01	15,363,517.60
支付其他与经营活动有关的现金	28,116,458.68	27,194,377.79
经营活动现金流出小计	247,000,926.84	242,869,680.97
经营活动产生的现金流量净额	33,001,663.77	644,432.49
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,041,000,000.00	205,000,000.00
取得投资收益收到的现金	2,027,153.89	303,409.59
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	570,811.09	1,920.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	2,043,597,964.98	205,305,329.59
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	26,179,925.74	13,563,507.55
投资支付的现金	2,073,000,000.00	224,950,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	2,099,179,925.74	238,513,507.55
投资活动产生的现金流量净额	-55,581,960.76	-33,208,177.96
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	20,000,000.00	52,172,327.33
收到其他与筹资活动有关的现金	256,520,078.24	100,000,000.00
筹资活动现金流入小计	276,520,078.24	152,172,327.33
偿还债务支付的现金	40,000,000.00	96,600,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	328,638.89	1,658,094.44
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	1,816,161.95	995,898.98
筹资活动现金流出小计	42,144,800.84	99,253,993.42
筹资活动产生的现金流量净额	234,375,277.40	52,918,333.91
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-53,063.65	-2,533.26
五、现金及现金等价物净增加额	211,741,916.76	20,352,055.18
加：期初现金及现金等价物余额	214,697,203.81	194,345,148.63
六、期末现金及现金等价物余额	426,439,120.57	214,697,203.81

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	139,442,993.36	187,237,311.76
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	11,460,879.44	4,288,841.23
经营活动现金流入小计	150,903,872.80	191,526,152.99
购买商品、接受劳务支付的现金	93,963,938.66	117,004,857.06
支付给职工以及为职工支付的现金	51,458,919.78	48,670,325.41
支付的各项税费	14,434,386.16	12,117,637.91
支付其他与经营活动有关的现金	19,142,442.96	19,604,487.15
经营活动现金流出小计	178,999,687.56	197,397,307.53
经营活动产生的现金流量净额	-28,095,814.76	-5,871,154.54
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	714,000,000.00	205,000,000.00
取得投资收益收到的现金	709,220.60	303,409.59
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	570,811.09	1,920.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	715,280,031.69	205,305,329.59
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	12,852,845.72	11,073,726.12
投资支付的现金	716,000,000.00	224,950,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	728,852,845.72	236,023,726.12
投资活动产生的现金流量净额	-13,572,814.03	-30,718,396.53
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	20,000,000.00	52,172,327.33
收到其他与筹资活动有关的现金	256,520,078.24	100,000,000.00
筹资活动现金流入小计	276,520,078.24	152,172,327.33
偿还债务支付的现金	40,000,000.00	96,600,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	328,638.89	1,658,094.44
支付其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流出小计	40,328,638.89	98,258,094.44
筹资活动产生的现金流量净额	236,191,439.35	53,914,232.89
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-58,321.47	-13,159.89
五、现金及现金等价物净增加额	194,464,489.09	17,311,521.93
加：期初现金及现金等价物余额	197,488,014.74	180,176,492.81
六、期末现金及现金等价物余额	391,952,503.83	197,488,014.74

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
优先 股		永续 债	其他												
一、上年期末余额	294,234,480.00				522,554,380.01				71,711,010.99		114,337,413.33		1,002,837,284.33	1,382,752.35	1,004,220,366.8
二、本年期初余额	294,234,480.00				522,554,380.01				71,711,010.99		114,337,413.33		1,002,837,284.33	1,382,752.35	1,004,220,366.8
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					256,520,078.24						-55,022,236.63		201,248,093.96	-819,752.22	200,428,341.74
（一）综合收益总额											-55,022,236.63		55,271,984.28	-819,752.22	56,091,736.50
（二）所有者投入和减少资本					256,520,078.24								256,520,078.24		256,520,078.24
4. 其他					256,520,078.24								256,520,078.24		256,520,078.24
四、本期期末余额	294,234,480.00				779,074,458.25				71,711,010.99		59,315,056.70		1,204,085,378.29	563,000.13	1,204,648,378.42

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
优先 股		永续 债	其他												
一、上年	294,234,480.				422,554,380.				71,711,010.9		158,446,867.		946,946,738.	2,684,592.11	949,631,330.

期末余额	00				01				9		52		52		63
期差错更正											- 6,03 8,65 7.31		- 6,03 8,65 7.31		- 6,03 8,65 7.31
他															
二、本年期初余额	294,234,480.00				422,554,380.01				71,711,010.9		152,408,210.21		940,908,081.21	2,684,592.11	943,592,673.32
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）					100,000,000.00						- 38,070,796.88		61,929,203.12	- 1,301,839.76	60,627,363.36
（一）综合收益总额											- 38,070,796.88		- 38,070,796.88	- 1,301,839.76	- 39,372,636.64
（二）所有者投入和减少资本					100,000,000.00								100,000,000.00		100,000,000.00
4. 其他					100,000,000.00								100,000,000.00		100,000,000.00
四、本期末余额	294,234,480.00				522,554,380.01				71,711,010.9		114,337,413.33		1,002,837,284.33	1,382,752.35	1,004,220,036.68

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他		
		优先股	永续债	其他									

一、上年期末余额	294,234,480.00				523,199,531.37				71,711,010.99	130,003,994.86		1,019,149,017.22
二、本年期初余额	294,234,480.00				523,199,531.37				71,711,010.99	130,003,994.86		1,019,149,017.22
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					256,520,078.24		-249,627.65			-49,368,038.97		206,902,411.62
（一）综合收益总额							-249,627.65			-49,368,038.97		-49,617,666.62
（二）所有者投入和减少资本					256,520,078.24							256,520,078.24
4. 其他					256,520,078.24							256,520,078.24
四、本期末余额	294,234,480.00				779,719,609.61		-249,627.65		71,711,010.99	80,635,955.89		1,226,051,428.84

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	294,234,480.00				423,199,531.37				71,711,010.99	153,542,085.21		942,687,107.57
期差错更正									-	6,038,657.31		6,038,657.31

他												
二、本年期初余额	294,234,480.00				423,199,531.37				71,711,010.99	147,503,427.90		936,648,450.26
三、本期增减变动金额（减少以“一”号填列）					100,000,000.00					-17,499,433.04		82,500,566.96
（一）综合收益总额										-17,499,433.04		-17,499,433.04
（二）所有者投入和减少资本					100,000,000.00							100,000,000.00
4. 其他					100,000,000.00							100,000,000.00
四、本期期末余额	294,234,480.00				523,199,531.37				71,711,010.99	130,003,994.86		1,019,149,017.22

三、公司基本情况

（一）历史沿革

常熟市国瑞科技股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”，在包含子公司时统称本集团）前身为常熟瑞特电气股份有限公司，由常熟市瑞特电器有限责任公司以 2012 年 4 月 30 日为基准日采取整体变更方式设立的股份有限公司，股份公司设立时注册资本为 7,500.00 万元，股本 7,500.00 万股。公司于 2017 年 1 月 15 日在深圳证券交易所上市，现持有统一社会信用代码为 9132050062822013XT 的营业执照。

2016 年 12 月 30 日，经中国证券监督管理委员会“证监许可[2016]3235 号”文《关于核准常熟瑞特电气股份有限公司首次公开发行股票批复》的核准，公司首次公开发行人民币普通股 2,500.00 万股（每股面值 1 元）。公司实际已发行人民币普通股 2,500.00 万股，募集资金总额 343,250,000.00 元，扣除各项发行费用后实际募集资金净额人民币 305,100,000.00 元，其中新增注册资本人民币 25,000,000.00 元，本次增资业经大信会计师事务所(特殊普通合伙)审验并出具大信验字[2017]第 2-00004 号《验资报告》。

2018年5月25日,公司2017年度股东大会通过决议以2017年末总股本10,000.00万股为基数,每10股送红股6股,共计送红股6,000.00万股,增加注册资本人民币6,000.00万元,变更后注册资本为人民币16,000.00万元,本次增资业经立信会计师事务所(特殊普通合伙)审验并出具信会师报字[2018]第ZA90575号《验资报告》

2018年7月6日,公司召开的2018年第一次临时股东大会决议通过的《关于〈公司2018年限制性股票激励计划(草案)〉及摘要的议案》,公司通过向85名股权激励对象定向发行股票865.90万股,增加注册资本人民币865.90万元,增加资本公积(股本溢价)人民币10,009.80万元。公司的注册资本变更为人民币16,865.90万元。上述股票期权的行权价格为人民币每股12.56元,此次行权应收行权股款合计人民币10,875.70万元,本次增资业经立信会计师事务所(特殊普通合伙)审验并出具信会师报字[2018]第ZA90611号《验资报告》。

2019年6月26日,公司召开2018年年度股东大会,审议通过《公司2018年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》,决定以2018年末总股本168,659,000.00股为基数,由资本公积转增股本,每10股转增8股,转增基准日期为2019年7月9日,共计转增134,927,200.00股,增加注册资本人民币134,927,200.00元,转增完成后公司注册资本人民币303,586,200.00元,股本人民币303,586,200.00元。本次增资业经立信会计师事务所(特殊普通合伙)审验,并于2019年7月22日出具信会师报字[2019]第ZA90574号验资报告。

2019年11月19日,公司召开2019年度第二次临时股东大会,审议通过《关于回购注销部分限制性股票及调整公司2018年限制性股票激励计划回购价格的议案》,决定回购注销喻浩、张祥宇、钱青三名已离职股权激励对象所持有的尚未解锁的限制性股票483,840.00股,回购限制性股票价格6.88元/股(含已宣告未发放的限制性股票现金股利0.1元/股)。并于2020年2月4日,完成上述股权的回购注销手续。变更后的注册资本为人民币303,102,360.00元,股本为人民币303,102,360.00元。

2019年12月31日,公司召开2019年第三次临时股东大会,审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》,决定回购注销吴文忠等1名股权激励对象所持有的尚未解锁的限制性股票138,240.00股,回购限制性股票价格6.88元/股(含已宣告未发放的限制性股票现金股利0.1元/股)。并于2020年2月4日,完成上述股权的回购注销手续。变更后的注册资本为人民币302,964,120.00元,股本为人民币302,964,120.00元。上述两次回购注销业经立信会计师事务所(特殊普通合伙)审验,并于2020年1月10日出具信会师报字[2020]第ZA90007号验资报告。

2020年4月14日,公司控股股东、实际控制人龚瑞良及其控制的苏州瑞特投资有限公司与浙江省二轻集团有限责任公司(以下简称“浙江二轻”)签署了《股份转让协议》,同日转让方龚瑞良先生出具了《关于放弃常熟瑞特电气股份有限公司部分股份表决权的承诺函》。本次股份转让事宜经国有资产监督管理部门审批、国家市场监督管理总局对经营者集中申报的审查以及深圳证券交易所的合规性审核通过后,公司于2020年8月21日收到中国证券登记结算有限公司深圳分公司出具的《证券过户登记确认书》,龚瑞良、苏州瑞特投资有限公司与浙江二轻(66,946,500.00股股份,占公司总股本的22.5369%)的股份过户登记手续已完成,过户日期是2020年8月20日。本次股份转让过户完成后,公司的控股股东

由龚瑞良先生变更为浙江二轻，公司实际控制人由龚瑞良先生变更为浙江省人民政府国有资产监督管理委员会。

2020年9月，公司名称由常熟瑞特电气股份有限公司更改为常熟市国瑞科技股份有限公司。

2020年5月21日，公司召开2019年年度股东大会，审议通过《关于回购注销2018年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》、《关于拟变更公司注册资本并相应修订〈公司章程〉的议案》等议案，决定回购注销2018年限制性股票激励计划激励对象所获授的尚未解除限售的第二个解除限售期对应的限制性股票5,819,760.00股，以及朱卫锋、虞阿苏、胡益超三名已离职股权激励对象所持有的尚未解锁的限制性股票92,160.00股，共计5,911,920.00股，回购限制性股票价格6.88元/股(含已宣告未发放的限制性股票现金股利0.1元/股)。变更后的注册资本为人民币297,052,200.00元，股本为人民币297,052,200.00元。本期回购注销业经立信会计师事务所(特殊普通合伙)审验并出具信会师报字[2020]第ZA90459号验资报告。

2020年11月17日，公司召开2020年第四次临时股东大会，审议通过《关于拟回购注销部分限制性股票的议案》，决定回购注销秦日诚、姚杰、王鸣光、夏伟共计4名离职职工股权激励对象所持有的尚未解锁的限制性股票204,480.00股，回购限制性股票价格6.98元/股(不含已宣告未发放的限制性股票现金股利0.1元/股)。变更后的注册资本为人民币296,847,720.00元，股本为人民币296,847,720.00元，本期回购注销业经立信会计师事务所(特殊普通合伙)审验并出具信会师报字[2020]第ZA90626号验资报告。

2021年3月24日，公司股东龚瑞良先生与浙江省二轻集团有限责任公司(以下简称“浙江二轻”)签署《关于常熟市国瑞科技股份有限公司的股份转让协议》(以下简称“《股份转让协议》”)。该协议系2020年4月17日公告的《常熟瑞特电气股份有限公司详式权益变动报告书》中，龚瑞良及其控制的苏州瑞特投资有限公司(以下简称“苏州瑞特”)与浙江二轻于2020年4月14日签订的《关于常熟瑞特电气股份有限公司的股份转让协议》(以下简称“原协议”)中约定的第二次股份转让。根据本次《股份转让协议》，龚瑞良先生将其持有的上市公司22,021,875.00股股份(占上市公司股份总数的7.42%)转让给浙江二轻，自股份过户日起，龚瑞良先生同意无偿且不可撤销地放弃其持有的标的公司9,369,098.00股股份(以下简称“弃权股份”，占标的公司股份总数的3.16%)对应的表决权。本次股份转让事宜经深圳证券交易所的合规性审核通过后，公司于2021年8月23日收到中国证券登记结算有限公司深圳分公司出具的《证券过户登记确认书》，龚瑞良与浙江省二轻集团有限责任公司(22,021,875.00股股份，占公司总股本的7.42%)的股份过户登记手续已完成，过户日期是2021年8月20日。

2021年4月23日、2021年5月21日，公司分别召开了第三届董事会第二十三次会议、2020年年度股东大会，审议通过《关于公司回购注销2018年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，拟对2018年限制性股票激励计划激励对象所获授的尚未解除限售的第三个解除限售期对应的限制性股票2,613,240.00股进行回购注销。在上述回购注销实施完成后，公司注册资本将相应减少人民币2,613,240.00元，公司股份总数将相应减少2,613,240.00股，本次限制性股票回购注销完成后，公司总股本将由296,847,720.00股变更为294,234,480.00股。2021年9月4日，立信会计师事务所(特殊普通

合伙)出具了《常熟市国瑞科技股份有限公司验资报告》(信会师报字[2021]第 ZA90674 号),经审验,变更后的注册资本为人民币 294,234,480.00 元。

经过历年的派送红股、配售新股、转增股本及增发新股,截至 2025 年 12 月 31 日,公司累计发行股本总数 29,423.448 万股,注册资本为 29,423.448 万元,注册地址:江苏省常熟市虞山镇高新技术产业园区青岛路 2 号,总部地址:江苏省常熟市虞山镇高新技术产业园区青岛路 2 号,母公司为浙江省二轻集团有限责任公司,集团最终实际控制人为浙江省人民政府国有资产监督管理委员会。

(二) 公司业务性质和主要经营活动

本公司属铁路、船舶、航空航天和其他运输设备制造行业,主要产品和服务为船舶配电系统及船舶机舱自动化系统等,在报告期内未发生变更。

(三) 合并财务报表范围

本公司本期纳入合并范围的子公司共 5 户,详见附注七、在其他主体中的权益。本期纳入合并财务报表范围的主体较上期相比无变化。

(四) 财务报表的批准报出

本财务报表于 2026 年 4 月 1 日由本公司董事会批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项,按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定(以下合称企业会计准则),以及中国证券监督管理委员会(以下简称证监会)《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定》(2023 年修订)的披露相关规定编制。

2、持续经营

本集团对自 2025 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价,未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

本集团根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括应收款项坏账准备、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、投资性房地产的计量模式、收入确认和计量等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本集团的会计期间为公历 1 月 1 日至 12 月 31 日。

3、营业周期

本集团营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本集团以人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的在建工程	公司将在建工程中单项金额超过资产总额 2% 的项目认定为重要的在建工程项目。
重要的合营安排或联营企业	公司将在合营安排或联营企业中单项金额超过资产总额 2% 的项目认定为重要的合营安排或联营企业项目。
重要的账龄超过 1 年的应付账款	公司将账龄超过 1 年的应付账款中单项金额超过资产总额 2% 的项目认定为重要的账龄超过 1 年的应付账款项目。
重要的投资活动现金流量	公司将超过资产总额的 10% 的项目作为重要的投资活动现金流量项目。
重要的承诺事项	公司将承诺事项中单项金额超过资产总额 2% 或者对利润总额影响超过 10% 的事项作为重要的承诺事项。
重要的或有事项	公司将或有事项预计超过公司资产总额 2% 或者对利润总额影响超过 10% 的事项作为重要的或有事项。

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并成本进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

本集团合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司。本集团判断控制的标准为，本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵消。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

本集团的合营安排包括共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

对于共同经营项目，本集团作为共同经营中的合营方确认单独持有的资产和承担的负债，以及按份额确认持有的资产和承担的负债，根据相关约定单独或按份额确认相关的收入和费用。与共同经营发生购买、销售不构成业务的资产交易的，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。

9、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过 3 个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

本集团外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益。

11、金融工具

（1）金融工具的确认和终止确认

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：1）收取金融资产现金流量的权利届满；2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产分类和计量方法

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时，本集团判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付，包含（对货币时间价值的修正进行评估时，判断与基准现金流量相比是否具有显著差异/对包含提前还款特征的金融资产，判断提前还款特征的公允价值是否非常小等）。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：应收款项融资。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本集团该分类的金融资产为其他权益工具投资。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类或指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：交易性金融资产。

本集团在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

(3) 金融负债分类、确认依据和计量方法

除了签发的财务担保合同、以低于市场利率贷款的贷款承诺及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

1) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（含属于金融负债的衍生工具），包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

（4）金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资进行减值处理并确认损失准备。

1) 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内(若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的不含重大融资成分的应收账款、应收票据、应收款项融资等应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产（如债权投资、其他债权投资、其他应收款）、贷款承诺及财务担保合同，本集团采用一般方法（三阶段法）计提预期信用损失。在每个资产负债表日，本集团评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

2) 按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人所处地理位置、债务人所处行业、逾期信息、应收款项账龄等。

应收账款（与合同资产）的组合类别及确定依据

本集团根据应收账款(与合同资产)的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组。

本集团对单项金额重大且在初始确认后已经发生信用减值的应收账款单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时,本公司参考历史信用损失经验,结合当前状况以及对未来经济状况的判断,依据信用风险特征将应收账款划分为若干组合,在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下:

组合名称	确定组合的依据	计提方法
账龄组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征	参考历史信用损失经验,结合当前状况以及对未来经济状况的预测,通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率,计算预期信用损失
关联方组合	款项性质	参考历史信用损失经验,结合当前状况以及对未来经济状况的预测,通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率,计算预期信用损失

应收票据的组合类别及确定依据

本集团基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征,将其划分为不同组合,并确定预期信用损失会计估计政策:

组合名称	确定组合的依据	计提方法
银行承兑汇票	出票人具有较高的信用评级,历史上未发生票据违约,信用损失风险极低,在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强	参考历史信用损失经验,结合当前状况以及对未来经济状况的预测,通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率,计算预期信用损失
商业承兑汇票组合-低风险组合	根据承兑人的信用风险划分,包括国企、央企等信用级别较高的承兑人承兑的商业承兑汇票	参考历史信用损失经验,结合当前状况以及对未来经济状况的预测,通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率,计算预期信用损失
商业承兑汇票组合-账龄组合	根据承兑人的信用风险划分,除国企、央企等信用级别较高的承兑人外的承兑的商业承兑汇票	参考历史信用损失经验,结合当前状况以及对未来经济状况的预测,通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率,计算预期信用损失

③应收款项融资的组合类别及确定依据

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款,自初始确认日起到期限在一年内(含一年)的,列示为应收款项融资;自初始确认日起到期限在一年以上的,列示为其他债权投资。

本集团应收款项融资主要为信用级别较高的银行承兑汇票,不计提坏账。

④其他应收款的组合类别及确定依据

本集团其他应收款主要包括应收押金和保证金、应收员工备用金、应收关联方往来款等。根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征,本集团将其他应收款划分为 2 个组合,确定组合的依据如下:

组合名称	确定组合的依据	计提方法
账龄组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征	参考历史信用损失经验,结合当前状况以及对未来经济状况的预测,通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率,计算预期信用损失
关联方组合	款项性质	参考历史信用损失经验,结合当前状况以及对未来经济状况的预测,通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率,计算预期信用损失

3) 按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同,或该客户信用风险特征发生显著变化,例如客户发生严重财务困难,应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等,本集团对应收该客户款项按照单项计提损失准备。

4) 减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时,本集团直接减记该金融资产的账面余额。已减记的金融资产以后又收回的,作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(5) 金融资产转移的确认依据和计量方法

对于金融资产转移交易,本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的,终止确认该金融资产;保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的,不终止确认该金融资产;既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的,放弃了对该金融资产控制的,终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债,未放弃对该金融资产控制的,按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产,并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的,将所转移金融资产在终止确认日的账面价值,与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额(涉及转移的金融资产同时符合下列条件:①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标;②该金融资产的合同条款规定,在特定日期产生的现金流量,仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。)之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的,将所转移金融资产整体的账面价值,在终止确认部分和未终止确认部分之间,按照各自的相对公允价值进行分摊,并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认

部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

（6）金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：（1）如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。

（2）如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

（7）金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

12、应收票据

详见第十节财务报告五、11“金融工具”。

13、应收账款

详见第十节财务报告五、11“金融工具”。

14、应收款项融资

详见第十节财务报告五、11“金融工具”。

15、其他应收款

详见第十节财务报告五、11“金融工具”。

16、合同资产

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。

合同资产的预期信用损失的确定方法和会计处理方法，详见上述附注三、11.（4）金融资产减值相关内容。

17、存货

本集团存货主要包括原材料、周转材料、委托加工材料、在产品、自制半成品、产成品（库存商品）、发出商品等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。

存货实行永续盘存制，领用或发出存货，采用移动加权平均法确定其实际成本。

低值易耗品、包装物、其他周转材料均采用一次转销法进行摊销。

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

本集团期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

18、长期股权投资

本集团长期股权投资包括对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的权益性投资。

（1）重大影响、共同控制的判断

本集团对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。重大影响，是指本集团对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20% 以上但低于 50% 的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确的证据表明本集团不能参与被投资单位的生产经营决策或形成对被投资单位的控制。本集团持有被投资单位 20% 以下表决权的，如本集团在被投资单位的董事会或类似权

力机构中派有代表的/参与被投资单位财务和经营政策制定过程的/与被投资单位之间发生重要交易的/向被投资单位派出管理人员的/向被投资单位提供关键技术资料等,本集团认为对被投资单位具有重大影响。

本集团与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的权益性投资,即对合营企业投资。共同控制,是指按照相关约定对某项安排所共有的控制,并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排,并且该安排相关活动的决策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

(2) 会计处理方法

本集团按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资,以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本;被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的,初始投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资,以合并成本作为初始投资成本;通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并,不属于一揽子交易的,以原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和,作为初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资外,以支付现金取得的长期股权投资,按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本;以发行权益性证券取得的长期股权投资,按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本;

本公司对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时,长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时,按照追加投资支付的成本的公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润,按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本集团对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时,长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的,不调整长期股权投资账面价值;长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的,差额调增长期股权投资的账面价值,同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资,在持有投资期间,随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时,以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础,按照本集团的会计政策及会计期间,并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本集团的部分(内部交易损失属于资产减值损失的,全额确认),对被投资单位的净利润进行调整后确认。本集团确认被投资单位发生的净亏损,以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限,本集团负有承担额外损失义务的除外。

处置长期股权投资,其账面价值与实际取得价款的差额,计入当期投资收益。

19、投资性房地产

本集团投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。此外，对于本集团持有以备经营出租的空置建筑物，若董事会作出书面决议，明确表示将其用于经营出租且持有意图短期内不再发生变化的，也作为投资性房地产列报。

本集团投资性房地产采用成本模式计量。外购投资性房地产的成本包括购买价款、相关税费和可直接归属于该资产的其他支出；自行建造投资性房地产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

本集团投资性房地产采用平均年限法方法计提折旧或摊销。各类投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧(摊销)率如下：

类别	折旧年限（年）	预计残值率（%）	年折旧率（%）
土地使用权	45-50	0	2-2.22
房屋建筑物	20	5	4.75

20、固定资产

（1）确认条件

本集团固定资产是为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、电子设备、运输设备、办公设备等。

（2）折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-30	5	3.17-9.50
机器设备	年限平均法	5-10	5	9.50-19.00
电子设备	年限平均法	3-5	5	19.00-31.67
运输设备	年限平均法	4	5	23.75
办公设备	年限平均法	3-10	5	9.50-31.67
其他	年限平均法	3-10	0-5	9.50-33.33

本集团于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

21、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产，标准如下：

项目	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	已达到预定可使用状态
机器设备	完成安装调试

22、借款费用

本集团将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用予以资本化，计入相关资产成本，其他借款费用计入当期损益。本集团确定的符合资本化条件的资产包括需要经过 1 年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间内的每一会计期间，本集团按照以下方法确认借款费用的资本化金额：借入专门借款的，按照当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率确定，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

23、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

本集团对各类无形资产的摊销方法及摊销年限如下：

类别	摊销方法	摊销年限（年）	确定依据
土地使用权	年限平均法	40-50	根据产权年限
软件使用权	年限平均法	5-10	根据软件的预期消耗方式计提摊销
特许权	年限平均法	10	根据授权许可年限

摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

（2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本集团研发支出的归集范围包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧及待摊费用、设计费用、装备调试费、委托外部研究开发费用、其他费用等。

本集团根据内部研究开发项目支出的性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，将其分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研发阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

研究阶段支出于发生时计入当期损益，对于开发阶段的支出，在同时满足以下条件时予以资本化：本集团评估完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；本集团具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产预计能够为本集团带来经济利益；本集团有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

24、长期资产减值

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到预定可使用状态的开发支出无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

（1）除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

本集团以单项资产为基础估计其可回收金额，难以对单项资产的可回收金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可回收金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考计量日发生的有序交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

（2）商誉减值

本集团对企业合并形成的商誉，自购买日起将其账面价值按照合理的方法分摊至相关的资产组，难以分摊至相关的资产组的分摊至相关的资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失；再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

25、长期待摊费用

本集团的长期待摊费用包括装修费等本集团已经支付但应由本期及以后各期分摊的期限在 1 年以上的费用。该等费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。装修费的摊销年限为 3 年。

26、合同负债

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

27、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬主要包括职工工资、奖金等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业保险费等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划、设定受益计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

（3）辞退福利的会计处理方法

辞退福利是指本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

28、预计负债

当与未决诉讼或仲裁、保证类质量保证等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本集团将其确认为负债：该义务是本集团承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本集团于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

29、股份支付

用以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。如需在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日以承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；如需完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应调整负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

30、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

（1）一般原则

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品的承诺。本集团的履约义务在满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：①客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；②客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；③本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。本集团在判断客户是否已取得商品控制权时，综合考虑下列迹象：①本集团就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；③本集团已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；⑤客户已接受该商品；⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户款项。在确定交易价格时，本集团考虑可变对价、合同中存在重大融资成分等因素的影响。

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

对于合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

本集团根据在向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权，来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品前能够控制该商品的，则本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期

将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品提供质量保证，属于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注三、24.预计负债进行会计处理。本集团为向客户提供了超过法定质保期限或范围的质量保证，属于对所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，本集团将其作为一项单项履约义务。本集团按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。

（2）具体方法

本集团的营业收入主要包括销售商品收入、提供服务收入、贸易收入等。

①销售商品收入

本集团销售商品收入主要包括船舶配电系统、船舶机舱自动化系统、航天自动化系统及备品备件等。根据本集团与客户签订的销售合同，本集团通过向客户转让商品履行履约义务。本集团在综合考虑上述一般原则描述某一时点履行的履约义务控制权转移迹象的基础上，在交付且客户接受商品的时点确认收入并按照预期有权收取的对价总额确认交易价格。收入确认的具体原则：产品生产完工后，公司通知客户在厂区内对设备质量进行检验，质检完成后，产品取得第三方的船级社检验证书或厂内质检合格证后，按照客户要求将货物发往指定地点，客户对产品外观进行验收后，商品的控制权发生转移。

②提供服务收入

本集团提供服务收入主要类型为：提供租赁服务、咨询或技术服务。根据本集团与客户签订的市场租赁，在合同约定租赁期间平均分摊确认收入；提供咨询或技术服务，在服务完成时确认收入。

③贸易收入

本集团从事的贸易业务涉及第三方参与其中。如果本集团自第三方取得商品控制权后再转让给客户，在交易过程中承担向客户转让商品的主要责任、承担存货风险，并能有权自主决定所交易的商品的价格，则本集团在该交易中的身份是主要责任人，按合同约定的本集团预期有权收取的对价总额确认贸易收入。如果本集团承诺安排他人提供特定商品，在向客户提供特定商品前，本集团对特定商品并无控制权，则本集团在该交易中的身份是代理人，按照向客户收取的对价扣除本集团发生采购成本后的净额确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

31、合同成本

（1）与合同成本有关的资产金额的确定方法

本集团与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。根据其流动性，合同履约成本分别列报在存货和其他非流动资产中，合同取得成本分别列报在其他流动资产和其他非流动资产中。

合同履约成本，即本集团为履行合同发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得

的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果该资产摊销期限不超过一年，本集团选择在发生时计入当期损益的简化处理。增量成本，是指不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

（2）与合同成本有关的资产的摊销

本集团与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

（3）与合同成本有关的资产的减值

本集团与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：①企业因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；②为转让该相关商品估计将要发生的成本。计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

32、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额(1元)计量。

本集团的政府补助包括与资产相关的政府补助、与收益相关的政府补助。其中，与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益，确认为递延收益的与资产相关的政府补助，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

本集团取得政策性优惠贷款贴息的，区分财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本集团两种情况，分别按照以下原则进行会计处理：（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷

款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，本集团以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用（或以借款的公允价值作为借款的入账价值并按照实际利率法计算借款费用，实际收到的金额与借款公允价值之间的差额确认为递延收益。递延收益在借款存续期内采用实际利率法摊销，冲减相关借款费用）。（2）财政将贴息资金直接拨付给本集团，本集团将对应的贴息冲减相关借款费用。

33、递延所得税资产/递延所得税负债

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的(暂时性差异)计算确认。

本集团对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：（1）暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本集团能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：（1）暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

在同时满足下列条件时，本集团将递延所得税资产及递延所得税负债以抵消后的净额列示：本集团拥有以净额结算当期所得税资产及当期递延所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

34、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

1) 租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本集团根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③本集团合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本集团因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本集团确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

2) 租赁变更

租赁变更，是指原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。租赁变更生效日，是指双方就租赁变更达成一致的日期。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围或延长了租赁期限；②增加的对价与租赁范围扩大部分或租赁期限延长部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团按照租赁准则有关规定对变更后合同的对价进行分摊，重新确定变更后的租赁期；并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。就上述租赁负债调整的影响，本集团区分以下情形进行会计处理：①租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人应当调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。②其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，承租人相应调整使用权资产的账面价值。

3) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本集团作为出租人，如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本集团将该项租赁分类为融资租赁，除此之外分类为经营租赁。

1) 融资租赁

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

2) 经营租赁

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额,在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

35、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物、提供应税劳务、销售服务、提供不动产租赁服务的销售额为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税。	13%、9%、6%
城市维护建设税	实缴流转税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%
增值税	按简易办法计税销售额	5%、3%
教育费附加	实缴流转税税额	3%
地方教育附加	实缴流转税税额	2%
房产税	按照房产原值的 70%(或租金收入)为纳税基准	1.2%、12%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
杭州海创自动化有限公司	15%
苏州海特电气有限公司	20%
上海瑞肇国际贸易有限公司	20%
苏州锐创检测服务有限公司	20%
浙江北鲲智能科技有限公司	20%

2、税收优惠

(1) 增值税优惠政策

根据《国务院关于印发进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》(国发[2011]4号)、《财政部 税务总局 海关总署关于深化增值税改革有关政策的公告》(财政部 税务总局 海关总署公告 2019 年第 39 号)，增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按 13%税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3%的部分实行即征即退政策。本公司所属子公司杭州海创自动化有限公司(以下简称“杭州海创公司”)生产销售其自行开发的软件产品，享受上述增值税即征即退政策。

根据《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号)，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额(以下称加计抵减政策)。本公司及所属子公司杭州海创公司为符合条件的先进制造业企业，享受上述加计抵减税收优惠政策。

(2) 企业所得税优惠政策

① 高新企业所得税优惠政策

根据 2023 年 12 月 13 日江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局联合颁发的《高新技术企业证书》(证书编号为：GR202332010444)，本公司被认定为高新技术企业，2023 年、2024 年、2025 年适用 15%的所得税优惠税率。

根据 2024 年 12 月 6 日浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》(证书编号为: GR202433004036), 子公司杭州海创自动化有限公司被认定为高新技术企业, 2024 年、2025 年、2026 年适用 15% 的所得税优惠税率。

② 小型微利企业所得税优惠政策

《财政部 税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》(2023 年第 6 号)、《国家税务总局关于落实小型微利企业所得税优惠政策征管问题的公告》(2023 年第 6 号) 规定: (一) 自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日, 对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分, 减按 25% 计入应纳税所得额, 按 20% 的税率缴纳企业所得税。(二) 自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日, 对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分, 减按 25% 计入应纳税所得额, 按 20% 的税率缴纳企业所得税。

《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号) 规定: 对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额, 按 20% 的税率缴纳企业所得税政策, 延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

子公司苏州海特电气有限公司、上海瑞肇国际贸易有限公司、苏州锐创检测服务有限公司及浙江北鲲智能科技有限公司为小型微利企业, 享受上述税收优惠政策。

(3) “六税两费” 减半税收优惠政策

《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号) 规定: 自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日, 对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税(不含水资源税)、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税(不含证券交易印花税)、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。

子公司苏州海特电气有限公司、上海瑞肇国际贸易有限公司、苏州锐创检测服务有限公司及浙江北鲲智能科技有限公司为小型微利企业, 享受上述税收优惠政策。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
银行存款	426,818,326.47	214,697,203.81
其他货币资金	2,451,002.68	14,319,975.80
合计	429,269,329.15	229,017,179.61

其他说明:

其中: 使用受限制的货币资金明细如下:

项目	年末余额	年初余额
保函保证金	1,438,389.37	5,963,775.00

项目	年末余额	年初余额
银行承兑汇票保证金	969,591.43	8,356,200.80
诉讼冻结资金	422,227.78	
合计	2,830,208.58	14,319,975.80

2、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	10,137,593.38	8,887,640.17
商业承兑票据	4,074,450.07	15,995,656.16
坏账准备		-22,100.00
合计	14,212,043.45	24,861,196.33

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	14,212,043.45	100.00%			14,212,043.45	24,883,296.33	100.00%	22,100.00	0.09%	24,861,196.33
其中：										
账龄组合						442,000.00	1.78%	22,100.00	5.00%	419,900.00
低风险组合	14,212,043.45	100.00%			14,212,043.45	24,441,296.33	98.22%			24,441,296.33
合计	14,212,043.45	100.00%			14,212,043.45	24,883,296.33	100.00%	22,100.00	0.09%	24,861,196.33

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	核销	其他	
账龄组合	22,100.00	-22,100.00				
合计	22,100.00	-22,100.00				

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		5,172,815.78
商业承兑票据		44,187.26
合计		5,217,003.04

3、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	230,823,924.41	192,160,959.97
1至2年	87,786,707.22	82,862,932.23
2至3年	50,290,894.98	64,468,191.36
3年以上	140,467,197.57	117,157,831.52
3至4年	47,688,765.65	37,686,065.50
4至5年	20,889,230.96	56,877,054.84
5年以上	71,889,200.96	22,594,711.18
合计	509,368,724.18	456,649,915.08

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	4,220,823.40	0.83%	4,220,823.40	100.00%		4,292,599.98	0.94%	4,292,599.98	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收	505,147,900.78	99.17%	146,602,621.37	29.02%	358,545,279.41	452,357,315.10	99.06%	123,528,160.92	27.31%	328,829,154.18

账款										
其中：										
账龄组合	505,147,900.78	99.17%	146,602,621.37	29.02%	358,545,279.41	452,357,315.10	99.06%	123,528,160.92	27.31%	328,829,154.18
合计	509,368,724.18	100.00%	150,823,444.77	29.61%	358,545,279.41	456,649,915.08	100.00%	127,820,760.90	27.99%	328,829,154.18

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 9	4,004,585.40	4,004,585.40	4,004,585.40	4,004,585.40	100.00%	预计款项无法收回
客户 10	176,980.00	176,980.00	176,980.00	176,980.00	100.00%	双方结算差异，预计无法收回
客户 11	71,776.58	71,776.58				公司破产重整，本年核销
客户 12	35,258.00	35,258.00	35,258.00	35,258.00	100.00%	双方结算差异，预计无法收回
客户 13	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	100.00%	双方结算差异，预计无法收回
合计	4,292,599.98	4,292,599.98	4,220,823.40	4,220,823.40		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	230,646,944.41	11,532,347.22	5.00%
1—2 年	87,786,707.22	8,778,670.72	10.00%
2—3 年	46,286,309.58	13,885,892.87	30.00%
3—4 年	47,688,765.65	23,844,382.83	50.00%
4—5 年	20,889,230.96	16,711,384.77	80.00%
5 年以上	71,849,942.96	71,849,942.96	100.00%
合计	505,147,900.78	146,602,621.37	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	127,820,760.90	23,846,319.01		843,635.14		150,823,444.77
合计	127,820,760.90	23,846,319.01		843,635.14		150,823,444.77

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	890,382.51

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
客户 14	销售货款	511,324.00	无法收回	内部核销流程	否
客户 15	销售货款	291,511.93	无法收回	内部核销流程	否
客户 11	销售货款	71,776.58	无法收回	内部核销流程	否
客户 16	销售货款	15,770.00	无法收回	内部核销流程	否
合计		890,382.51			

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户 1	30,930,607.21	105,890.00	31,036,497.21	5.96%	7,813,853.60
客户 2	21,480,903.71	503,677.80	21,984,581.51	4.22%	20,463,317.08
客户 3	20,599,965.81	763,600.00	21,363,565.81	4.10%	1,686,752.45
客户 4	20,436,586.52		20,436,586.52	3.93%	10,051,412.06
客户 5	19,918,181.50	1,308,205.00	21,226,386.50	4.08%	1,061,319.33
合计	113,366,244.75	2,681,372.80	116,047,617.55	22.29%	41,076,654.52

4、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
质保金	11,202,424.89	826,167.40	10,376,257.49	7,758,265.60	747,733.28	7,010,532.32
减：计入其他非流动资产	4,201,483.22	476,120.32	3,725,362.90	799,600.00	399,800.00	399,800.00
合计	7,000,941.67	350,047.08	6,650,894.59	6,958,665.60	347,933.28	6,610,732.32

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比		金额	比例	金额	计提比	

				例					例	
其中:										
按组合计提坏账准备	7,000,941.67	100.00%	350,047.08	5.00%	6,650,894.59	6,958,665.60	100.00%	347,933.28	5.00%	6,610,732.32
其中:										
账龄组合	7,000,941.67	100.00%	350,047.08	5.00%	6,650,894.59	6,958,665.60	100.00%	347,933.28	5.00%	6,610,732.32
合计	7,000,941.67	100.00%	350,047.08	5.00%	6,650,894.59	6,958,665.60	100.00%	347,933.28	5.00%	6,610,732.32

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
质保金	7,000,941.67	350,047.08	5.00%
合计	7,000,941.67	350,047.08	

确定该组合依据的说明:

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

单位: 元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
质保金	2,113.80			
合计	2,113.80			——

5、应收款项融资**(1) 应收款项融资分类列示**

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	2,637,561.88	10,555,268.90
合计	2,637,561.88	10,555,268.90

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位: 元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中:										
按组合计提坏账准备	2,637,561.88	100.00%			2,637,561.88	10,555,268.90	100.00%			10,555,268.90

其中：										
低风险组合	2,637,561.88	100.00%			2,637,561.88	10,555,268.90	100.00%			10,555,268.90
合计	2,637,561.88	100.00%			2,637,561.88	10,555,268.90	100.00%			10,555,268.90

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	12,775,506.70	
合计	12,775,506.70	

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	2,351,791.01	3,130,497.52
合计	2,351,791.01	3,130,497.52

(1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
诉讼费	1,660,721.00	1,649,771.00
备用金	929,149.39	1,010,283.63
押金及保证金	822,867.59	987,922.95
社保、公积金	438,127.47	450,827.13
往来款	186,604.01	186,604.01
减：坏账准备	1,685,678.45	1,154,911.20
合计	2,351,791.01	3,130,497.52

(2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,279,341.50	2,188,027.78
1 至 2 年	814,506.15	113,130.08
2 至 3 年	41,659.00	211,829.00
3 年以上	1,901,962.81	1,772,421.86
3 至 4 年	149,829.00	1,727,301.81
4 至 5 年	1,718,301.81	1,240.00
5 年以上	33,832.00	43,880.05
合计	4,037,469.46	4,285,408.72

(3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	88,750.20	2.20%	88,750.20	100.00%		88,750.20	2.07%	88,750.20	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	3,948,719.26	97.80%	1,596,928.25	40.44%	2,351,791.01	4,196,658.52	97.93%	1,066,161.00	25.40%	3,130,497.52
其中：										
账龄组合	3,948,719.26	97.80%	1,596,928.25	40.44%	2,351,791.01	4,196,658.52	97.93%	1,066,161.00	25.40%	3,130,497.52
合计	4,037,469.46	100.00%	1,685,678.45	41.75%	2,351,791.01	4,285,408.72	100.00%	1,154,911.20	26.95%	3,130,497.52

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
无锡亿佰涂装设备有限公司	61,680.00	61,680.00	61,680.00	61,680.00	100.00%	预计无法收回
苏州尔力电气有限公司	27,070.20	27,070.20	27,070.20	27,070.20	100.00%	预计无法收回
合计	88,750.20	88,750.20	88,750.20	88,750.20		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	1,279,341.50	63,967.08	5.00%
1-2年	814,506.15	81,450.62	10.00%
2-3年	41,659.00	12,497.70	30.00%
3-4年	61,078.80	30,539.40	50.00%
4-5年	1,718,301.81	1,374,641.45	80.00%
5年以上	33,832.00	33,832.00	100.00%
合计	3,948,719.26	1,596,928.25	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,066,161.00		88,750.20	1,154,911.20
2025年1月1日余额				

在本期				
本期计提	530,767.25			530,767.25
2025 年 12 月 31 日余额	1,596,928.25		88,750.20	1,685,678.45

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	1,154,911.20	530,767.25				1,685,678.45
合计	1,154,911.20	530,767.25				1,685,678.45

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
江苏省苏州市中级人民法院	诉讼费	1,248,981.00	4-5 年	30.93%	999,184.80
江苏省南京市中级人民法院	诉讼费	371,467.00	4-5 年	9.20%	297,173.60
北京海格资产管理有限公司	押金及保证金	187,060.95	1-2 年	4.63%	18,706.10
苏州卡波尔模具科技有限公司	押金及保证金	180,000.00	1-2 年	4.46%	18,000.00
员工备用金	备用金	144,001.00	4 年以内	3.57%	34,202.42
合计		2,131,509.95		52.79%	1,367,266.92

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	4,850,099.19	84.47%	6,702,967.56	82.66%
1 至 2 年	507,322.63	8.84%	181,382.32	2.24%
2 至 3 年			62,565.67	0.77%
3 年以上	383,993.60	6.69%	1,161,899.77	14.33%
合计	5,741,415.42		8,108,815.32	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	年末余额	占预付款项年末余额合计数的比例(%)
供应商 1	1,237,500.00	21.55
供应商 2	719,849.21	12.54
供应商 3	293,285.40	5.11
供应商 4	231,796.82	4.04
供应商 5	228,000.00	3.97
合计	2,710,431.43	47.21

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	42,653,919.46	4,312,258.25	38,341,661.21	40,475,290.94	775,969.59	39,699,321.35
在产品	24,197,334.77	373,274.53	23,824,060.24	31,791,110.31	311,644.41	31,479,465.90
库存商品	7,432,817.70	755,708.10	6,677,109.60	19,111,240.60	411,946.39	18,699,294.21
周转材料	1,208,665.12	156,046.88	1,052,618.24	1,428,727.03	207,339.88	1,221,387.15
发出商品	9,272,009.82	225,021.80	9,046,988.02	40,693,926.22	82,797.48	40,611,128.74
合计	84,764,746.87	5,822,309.56	78,942,437.31	133,500,295.10	1,789,697.75	131,710,597.35

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	775,969.59	3,545,674.69		9,386.03		4,312,258.25
在产品	311,644.41	61,630.12				373,274.53
库存商品	411,946.39	343,761.71				755,708.10
周转材料	207,339.88	25,324.09		76,617.09		156,046.88
发出商品	82,797.48	142,337.06		112.74		225,021.80
合计	1,789,697.75	4,118,727.67		86,115.86		5,822,309.56

9、一年内到期的非流动资产

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可转让大额存单	50,422,326.06	19,256,526.03
专网通信所涉资产	48,850,352.00	48,850,352.00
待抵扣进项税额	309,864.81	1,278,316.01
预缴企业所得税	83,387.07	76,672.44
合计	99,665,929.94	69,461,866.48

11、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
常熟军通能源技术有限公司	206,533.99				77,546.41						284,080.40	
苏州瑞成精工科技有限公司			2,000,000.00		-271,001.31						1,728,998.69	
小计	206,533.99		2,000,000.00		193,454.90						2,013,079.09	
二、联营企业												
合计	206,533.99		2,000,000.00		193,454.90						2,013,079.09	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

12、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
权益工具投资	660,782.11	954,461.70
合计	660,782.11	954,461.70

13、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	46,308,625.63			46,308,625.63
2.本期增加金额	25,370,480.47			25,370,480.47
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	25,370,480.47			25,370,480.47
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	71,679,106.10			71,679,106.10
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	17,672,707.96			17,672,707.96
2.本期增加金额	2,199,659.76			2,199,659.76
(1) 计提或摊销	2,199,659.76			2,199,659.76
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				

4.期末余额	19,872,367.72			19,872,367.72
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	51,806,738.38			51,806,738.38
2.期初账面价值	28,635,917.67			28,635,917.67

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

14、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	246,147,712.16	237,138,531.82
合计	246,147,712.16	237,138,531.82

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	办公设备	其他设备	合计
一、账面原值：							
1.期初余额	304,148,924.49	68,723,451.06	5,169,764.15	19,152,228.03	11,046,991.96	14,229,624.37	422,470,984.06
2.本期增加金额	26,823,808.93	1,594,669.33	356,979.65	529,388.15	3,185.84		29,308,031.90
(1) 购置		395,908.27	356,979.65	529,388.15	3,185.84		1,285,461.91
(2) 在建工程转入	26,823,808.93	1,198,761.06					28,022,569.99

3) 企业合并增加							
3.本期减少金额			3,840,677.24	267,962.39			4,108,639.63
1) 处置或报废			3,840,677.24	267,962.39			4,108,639.63
4.期末余额	330,972,733.42	70,318,120.39	1,686,066.56	19,413,653.79	11,050,177.80	14,229,624.37	447,670,376.33
二、累计折旧							
1.期初余额	99,093,448.88	42,204,923.44	4,890,878.37	15,902,832.70	10,271,544.84	12,968,824.01	185,332,452.24
2.本期增加金额	14,410,625.52	4,556,269.52	28,260.88	531,398.76	122,833.47	444,031.43	20,093,419.58
1) 计提	14,410,625.52	4,556,269.52	28,260.88	531,398.76	122,833.47	444,031.43	20,093,419.58
3.本期减少金额			3,648,643.38	254,564.27			3,903,207.65
1) 处置或报废			3,648,643.38	254,564.27			3,903,207.65
4.期末余额	113,504,074.40	46,761,192.96	1,270,495.87	16,179,667.19	10,394,378.31	13,412,855.44	201,522,664.17
三、减值准备							
1.期初余额							
2.本期增加金额							
1) 计提							
3.本期减少金额							
1) 处置或报废							
4.期末余额							
四、账面价值							
1.期末账面价值	217,468,659.02	23,556,927.43	415,570.69	3,233,986.60	655,799.49	816,768.93	246,147,712.16

2.期初 账面价值	205,055,475. 61	26,518,527.6 2	278,885.78	3,249,395.33	775,447.12	1,260,800.36	237,138,531. 82
--------------	--------------------	-------------------	------------	--------------	------------	--------------	--------------------

(2) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
武汉紫阳府房产	1,701,748.80	正在办理中

(3) 固定资产的减值测试情况

□适用 □不适用

15、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	15,716,551.36	30,274,452.47
合计	15,716,551.36	30,274,452.47

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
64TEU 纯电动智能内河集装箱船	13,399,168.19		13,399,168.19			
直流组网电力系统试验平台	1,919,153.08		1,919,153.08			
待安装设备	398,230.09		398,230.09	632,389.38		632,389.38
朝阳路项目				29,573,836.72		29,573,836.72
青岛路工程				68,226.37		68,226.37
合计	15,716,551.36		15,716,551.36	30,274,452.47		30,274,452.47

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
朝阳路项目	62,740,000.00	29,573,836.72	22,620,452.68	52,194,289.40		0.00	83.19%	100.00				自筹
64TEU 纯电动	15,000,000		13,399,168			13,399,168	89.33%	89.33				自筹

电动智能内河集装箱船	.00		.19			.19						
合计	77,740,000.00	29,573,836.72	36,019,620.87	52,194,289.40		13,399,168.19						

(3) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

16、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	6,842,896.56	6,842,896.56
2.本期增加金额		
3.本期减少金额		
4.期末余额	6,842,896.56	6,842,896.56
二、累计折旧		
1.期初余额	944,339.37	944,339.37
2.本期增加金额	1,682,399.76	1,682,399.76
(1) 计提	1,682,399.76	1,682,399.76
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额	2,626,739.13	2,626,739.13
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	4,216,157.43	4,216,157.43
2.期初账面价值	5,898,557.19	5,898,557.19

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 □不适用

17、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	特许经营权	合计
一、账面原值						
1.期初余额	54,981,740.41			9,315,857.70	708,018.87	65,005,616.98
2.本期增加金额						
(1) 购置						
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额	54,981,740.41			9,315,857.70	708,018.87	65,005,616.98
二、累计摊销						
1.期初余额	10,829,040.85			8,623,310.73	608,962.22	20,061,313.80
2.本期增加金额	1,171,686.36			460,727.90	28,301.88	1,660,716.14
(1) 计提	1,171,686.36			460,727.90	28,301.88	1,660,716.14
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额	12,000,727.21			9,084,038.63	637,264.10	21,722,029.94
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增						

加金额						
(1)						
) 计提						
3.本期减少金额						
(1)						
) 处置						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	42,981,013.20			231,819.07	70,754.77	43,283,587.04
2.期初账面价值	44,152,699.56			692,546.97	99,056.65	44,944,303.18

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

18、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
浙江北鲲智能科技有限公司	931,309.53					931,309.53
合计	931,309.53					931,309.53

其他说明

公司 2021 年第三届董事会第二十二次会议审议通过了《关于受让浙江北鲲智能科技有限公司部分股权并签署(股权转让协议)的议案》，公司以零元受让武汉南华工业设备工程股份有限公司(以下简称南华工业)持有的浙江北鲲智能科技有限公司(以下简称北鲲科技公司)22.5%股权(未实缴出资部分)，同时南华工业未实缴到位的 450.00 万元注册资本金缴纳义务由公司在股权转让完成后按北鲲科技公司章程规定承担，受让完成后,公司持有北鲲科技公司 62.5%股份，北鲲科技公司成为本公司的子公司。银信资产评估有限公司于 2021 年 3 月 5 日对北鲲科技公司全部股权价值进行评估并出具了北鲲科技公司股东全部权益价值的资产评估报告[银信评报字(2021)沪第 0501 号]，根据评估报告，北鲲科技公司截至基准日 2020 年 12 月 31 日的股东全部权益价值为 590.00 万元。2021 年 1-3 月份，北鲲科技公司分别收到本公司、南华工业、母海方第二次出资款 400.00 万元、200.00 万元、360.00 万元，北鲲科技公司实收资本增至 1,550.00 万元，根据企业会计

准则对于通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并,本公司对于购买日之前持有的北鲲科技公司的股权应按该股权在购买日的公允价值进行重新计量,经计算其公允价值为 706.87 万元,购买日新购入股权所支付对价为 0 元,故本公司在合并财务报表中对北鲲科技公司的合并成本为 706.87 万元。截至 2021 年 3 月 31 日,北鲲科技公司实缴注册资本为 1,550.00 万元,其中本公司实际出资 800.00 万元,实缴出资比例为 51.61%,2021 年 3 月 31 日北鲲科技公司以评估报告为基础持续计算的可辨认净资产公允价值为 1,189.12 万元,本公司按实缴股权比例计算应享有北鲲科技公司可辨认净资产公允价值的份额为 613.74 万元,本公司将合并成本大于按实缴股权比例计算应享有北鲲科技公司可辨认净资产公允价值的份额的差额 93.13 万元确认为商誉。

(2) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(3) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

19、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	1,073,295.01		438,285.68		635,009.33
合计	1,073,295.01		438,285.68		635,009.33

20、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	105,094,776.47	15,764,010.26	100,983,730.54	15,138,741.78
内部交易未实现利润	468,396.00	70,259.40	617,633.87	92,645.08
可抵扣亏损	137,593,364.01	20,639,004.60	88,647,126.79	13,297,069.01
信用减值准备	260,265,183.25	38,918,063.61	236,753,832.13	35,386,553.51
预计负债	7,745,748.76	1,161,862.31	7,761,100.00	1,164,165.00
租赁负债	4,466,215.67	669,932.35	6,087,365.54	913,104.83
递延收益			225,000.00	33,750.00
其他权益工具投资公允价值变动	293,679.59	44,051.94		
合计	515,927,363.75	77,267,184.47	441,075,788.87	66,026,029.21

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	65,387.20	3,269.36	80,192.16	4,009.60
使用权资产	4,216,157.43	632,423.61	5,898,557.19	884,783.58
合计	4,281,544.63	635,692.97	5,978,749.35	888,793.18

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	632,423.61	76,634,760.86	884,783.58	65,141,245.63
递延所得税负债	632,423.61	3,269.36	884,783.58	4,009.60

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异		
可抵扣亏损	23,412,085.60	21,671,864.33
合计	23,412,085.60	21,671,864.33

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025		1,986,119.07	
2026	5,492,647.17	5,492,647.17	
2027	1,873,583.27	1,873,583.27	
2028	7,453,940.39	7,439,300.39	
2029	4,880,536.54	4,880,214.43	
2030	3,711,378.23		
合计	23,412,085.60	21,671,864.33	

22、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产-质保金	4,201,483.22	476,120.32	3,725,362.90	799,600.00	399,800.00	399,800.00
1年以上保函保证金	719,522.80		719,522.80	1,333,973.80		1,333,973.80
预付工程及设	126,256.00		126,256.00	209,486.09		209,486.09

备款						
合计	5,047,262.02	476,120.32	4,571,141.70	2,343,059.89	399,800.00	1,943,259.89

23、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	2,407,980.80	2,407,980.80	保证金	银行承兑 汇票 及保函保 证金	14,319,975.80	14,319,975.80	保证金	银行承兑 汇票 及保函保 证金
其他非流 动资产	719,522.80	719,522.80	保证金	保函保证 金	1,333,973.80	1,333,973.80	保证金	保函保证 金
货币资金	422,227.78	422,227.78	涉诉冻结					
合计	3,549,731.38	3,549,731.38			15,653,949.60	15,653,949.60		

24、短期借款

短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款		20,018,944.44
未终止确认的票据贴现		4,172,327.33
合计		24,191,271.77

25、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	304,142.89	449,363.43
银行承兑汇票	39,658,703.94	26,867,946.87
合计	39,962,846.83	27,317,310.30

26、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付材料款	63,372,342.76	31,055,412.12
应付工程款	25,597,881.61	18,058,190.59
应付劳务费	6,898,508.53	3,318,069.73
应付服务费	5,723,442.42	2,507,969.55
应付加工费	1,609,475.07	2,409,291.59
应付设备款	517,487.97	591,510.00
合计	103,719,138.36	57,940,443.58

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
供应商 6	6,362,686.69	尚未结算
供应商 7	4,988,785.04	尚未结算
供应商 8	1,321,000.00	尚未结算
合计	12,672,471.73	

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

□是 否

27、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	833,656.58	451,429.62
合计	833,656.58	451,429.62

按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	692,187.62	402,224.75
党建经费	47,484.03	28,124.43
其他	93,984.93	21,080.44
合计	833,656.58	451,429.62

28、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	10,972,052.86	19,896,746.05
减：计入其他非流动负债	6,467,467.49	5,231,905.72
合计	4,504,585.37	14,664,840.33

29、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	8,593,436.60	73,011,505.08	69,258,706.01	12,346,235.67
二、离职后福利-设定提存计划		4,893,399.59	4,893,399.59	

合计	8,593,436.60	77,904,904.67	74,152,105.60	12,346,235.67
----	--------------	---------------	---------------	---------------

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	7,215,246.91	64,671,548.05	60,699,764.87	11,187,030.09
2、职工福利费		1,971,002.30	1,971,002.30	
3、社会保险费		2,663,533.75	2,663,533.75	
其中：医疗保险费		2,163,318.12	2,163,318.12	
工伤保险费		292,769.88	292,769.88	
生育保险费		207,445.75	207,445.75	
4、住房公积金		2,603,116.40	2,603,116.40	
5、工会经费和职工教育经费	1,378,189.69	1,102,304.58	1,321,288.69	1,159,205.58
合计	8,593,436.60	73,011,505.08	69,258,706.01	12,346,235.67

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		4,744,565.54	4,744,565.54	
2、失业保险费		148,834.05	148,834.05	
合计		4,893,399.59	4,893,399.59	

30、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	5,695,122.16	4,285,409.92
企业所得税	4,519,883.77	4,270,982.75
个人所得税	144,567.88	286,207.10
城市维护建设税	385,857.31	290,526.42
房产税	690,697.60	682,986.64
教育费附加	165,367.42	124,511.33
地方教育费附加	110,244.94	83,007.55
土地使用税	38,743.91	94,929.56
环境保护税		17,307.56
合计	11,750,484.99	10,135,868.83

31、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	1,684,472.35	1,838,758.52
合计	1,684,472.35	1,838,758.52

32、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
专网通信所涉负债	48,850,352.00	57,843,111.05
已背书未终止确认的应收票据	5,217,003.04	8,085,522.95
待转销项税额	585,596.10	1,906,429.24
合计	54,652,951.14	67,835,063.24

33、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	4,698,345.68	6,514,507.63
减：未确认融资费用	-232,130.01	-427,142.09
一年内到期的租赁负债	-1,684,472.35	-1,838,758.52
合计	2,781,743.32	4,248,607.02

34、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
投资者损失赔偿款	7,745,748.76	7,761,100.00	见“或有事项（1）”
合计	7,745,748.76	7,761,100.00	

35、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	225,000.00		225,000.00		见下表
合计	225,000.00		225,000.00		

其他说明：

负债项目	年初余额	本年新增 补助金额	本年计入营 业外收入金 额	本年计入其他 收益金额	本年冲减成 本费用金额	其他变动	年末余 额	与资产相 关/与收益 相关
扩建船用电气 设备生产 项目	225,000.00			225,000.00				与资产 相关
合计	225,000.00			225,000.00				

36、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	294,234,480.00						294,234,480.00

37、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	522,554,380.01	256,520,078.24		779,074,458.25
合计	522,554,380.01	256,520,078.24		779,074,458.25

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

龚瑞良于 2025 年 6 月向公司支付 238,827,047.83 元的业绩补偿款以及利息 17,693,030.41 元，截至 2025 年 12 月 31 日，龚瑞良的业绩补偿承诺已履行完毕。

38、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益		- 293,679.59			-44,051.94	- 249,627.65		- 249,627.65
其他权益工具投资公允价值变动		- 293,679.59			-44,051.94	- 249,627.65		- 249,627.65
其他综合收益合计		- 293,679.59			-44,051.94	- 249,627.65		- 249,627.65

39、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	71,711,010.99			71,711,010.99
合计	71,711,010.99			71,711,010.99

40、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	114,337,413.33	158,446,867.52
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减—）		-6,038,657.31
调整后期初未分配利润	114,337,413.33	152,408,210.21
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-55,022,356.63	-38,070,796.88
期末未分配利润	59,315,056.70	114,337,413.33

41、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	268,878,700.07	232,639,232.41	271,837,200.21	194,785,429.51
其他业务	8,019,721.20	3,842,508.62	5,714,144.46	2,326,247.55
合计	276,898,421.27	236,481,741.03	277,551,344.67	197,111,677.06

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

☑是 ☐否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	276,898,421.27	具体扣除情况如下	277,551,344.67	具体扣除情况如下
营业收入扣除项目合计金额	8,019,721.20	出租固定资产、水电燃气及物业费、销售材料及服务费收入	5,714,144.46	出租固定资产、水电燃气及物业费、销售材料及服务费收入
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	2.90%		2.06%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	8,019,721.20	出租固定资产、水电燃气及物业费、销售材料及服务费收入	5,714,144.46	出租固定资产、水电燃气及物业费、销售材料及服务费收入
与主营业务无关的业务收入小计	8,019,721.20	出租固定资产、水电燃气及物业费、销售材料及服务费收入	5,714,144.46	出租固定资产、水电燃气及物业费、销售材料及服务费收入
二、不具备商业实质的收入				

不具备商业实质的收入小计	0.00	无	0.00	无
营业收入扣除后金额	268,878,700.07	扣除：出租固定资产、水电燃气及物业费、销售材料及服务费收入	271,837,200.21	扣除：出租固定资产、水电燃气及物业费、销售材料及服务费收入

42、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	865,148.75	809,193.23
教育费附加	495,351.36	347,183.86
房产税	2,834,540.66	2,779,501.49
土地使用税	154,992.92	379,752.77
车船使用税	8,760.00	8,580.00
印花税	211,637.34	154,370.12
环境保护税	96,922.37	34,322.65
地方教育费附加	247,512.81	231,455.94
合计	4,914,866.21	4,744,360.06

43、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	37,120,385.57	34,297,865.24
折旧及摊销	14,062,261.57	13,202,729.15
聘请中介机构费	3,281,724.97	2,400,253.78
办公及差旅费	2,137,333.41	2,715,857.83
安全环保费及保安费	1,235,199.94	1,471,281.96
水电费	982,047.13	1,077,655.25
维修及绿化费	549,597.20	1,495,732.66
租赁费	326,358.07	265,724.34
残疾人保障基金及独董津贴	513,116.19	493,758.65
业务招待费	434,531.21	772,921.86
其他	1,173,665.98	1,082,527.71
合计	61,816,221.24	59,276,308.43

44、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	7,691,100.78	5,622,392.03
折旧费	1,404,063.06	1,254,972.72
办公及差旅费	1,164,204.95	914,489.07
业务招待费	892,582.79	1,300,500.17
业务宣传费	749,606.37	191,377.59
销售服务费	471,317.32	619,878.48
物业费及绿化费	304,112.36	198,599.41
租赁费	328,584.47	581,967.17

其他	216,406.33	194,687.73
合计	13,221,978.43	10,878,864.37

45、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
研究人员工资	11,349,182.45	13,985,420.92
新产品设计费、工艺规程制定费、设备及调试费	3,431,814.21	1,908,455.97
研究开发的原材料、半成品试制费	2,502,357.20	3,088,173.98
中间实验费	1,266,300.50	2,699,217.61
用于研究开发的仪器设备折旧额	854,409.41	1,232,275.07
委托外部研究开发费用	600,000.00	
其他费用	11,745.48	182,713.78
合计	20,015,809.25	23,096,257.33

46、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	523,650.97	1,805,963.21
减：利息收入	1,934,870.73	2,897,281.57
加：汇兑损益	53,063.65	-21,017.29
银行手续费	177,535.05	107,715.57
合计	-1,180,621.06	-1,004,620.08

47、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	5,139,489.69	2,180,895.98
增值税进项税额加计抵减	1,986,615.42	1,584,439.39
个税手续费返还	35,210.99	29,664.28
合计	7,161,316.10	3,794,999.65

48、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-193,454.90	-537.39
银行理财产品的利息收入	3,192,953.92	303,409.59
处置其他金融资产取得的投资收益		-16,897.31
合计	2,999,499.02	285,974.89

49、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

应收票据坏账损失	22,100.00	102,800.00
应收账款坏账损失	-23,846,319.01	-24,116,911.38
其他应收款坏账损失	-530,767.25	-387,428.08
合计	-24,354,986.26	-24,401,539.46

50、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-4,032,611.81	-1,334,960.86
十一、合同资产减值损失	-78,434.12	844,373.92
合计	-4,111,045.93	-490,586.94

51、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	379,154.73	-5,294.22
其中:未划分为持有待售的非流动资产处置收益	379,154.73	-5,294.22
其中:固定资产处置收益	379,154.73	-5,294.22
合计	379,154.73	-5,294.22

52、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
无法支付的应付款项	8,992,759.05		8,992,759.05
违约赔偿收入	120,868.75	33,388.77	120,868.75
其他	1,203.89	502.90	1,203.89
合计	9,114,831.69	33,891.67	9,114,831.69

53、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚款及滞纳金支出	37,021.29	2,009,399.22	37,021.29
非流动资产毁损报废损失	13,775.62		13,775.62
预计负债损失		7,761,100.00	
其他	60,507.31	80,000.00	60,507.31
合计	111,304.22	9,850,499.22	111,304.22

54、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	-1,796.32	3,959.32
递延所得税费用	-11,450,203.53	-7,815,878.81
合计	-11,451,999.85	-7,811,919.49

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-67,294,108.70
按法定/适用税率计算的所得税费用	-10,094,116.31
子公司适用不同税率的影响	-368,349.12
调整以前期间所得税的影响	-1,796.33
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	79,626.84
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	655,128.61
所得税减免优惠的影响	729,231.38
研发费加计扣除的影响	-2,451,724.94
所得税费用	-11,451,999.85

55、其他综合收益

详见附注 41。

56、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
年初受限货币资金本期收回	11,489,767.22	
政府补助收入	5,400,484.64	1,940,739.73
存款利息收入	1,934,870.73	2,640,755.54
其他	1,802,515.65	2,313,594.77
合计	20,627,638.24	6,895,090.04

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	26,136,175.70	15,967,785.64
经营性受限货币资金净增加额		8,979,373.36
其他	1,980,282.98	2,247,218.79

合计	28,116,458.68	27,194,377.79
----	---------------	---------------

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
结构性理财到期	2,041,000,000.00	205,000,000.00
合计	2,041,000,000.00	205,000,000.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买结构性理财	2,041,000,000.00	205,000,000.00
购买可转让大额存单	30,000,000.00	19,000,000.00
权益工具投资	2,000,000.00	950,000.00
合计	2,073,000,000.00	224,950,000.00

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
业绩补偿款	256,520,078.24	100,000,000.00
合计	256,520,078.24	100,000,000.00

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债支付的现金	1,816,161.95	995,898.98
合计	1,816,161.95	995,898.98

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

57、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-55,842,108.85	-39,372,636.64
加：资产减值准备	28,466,032.19	24,892,126.40
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	22,293,079.34	24,023,310.69
使用权资产折旧	1,682,399.76	944,339.37
无形资产摊销	1,660,716.14	1,723,075.08

长期待摊费用摊销	438,285.68	247,882.20
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-379,154.73	5,294.22
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	13,775.62	
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）		
财务费用（收益以“－”号填列）	576,714.62	1,746,273.25
投资损失（收益以“－”号填列）	-2,999,499.02	-285,974.89
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-11,493,515.23	-7,815,138.57
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-740.24	-740.24
存货的减少（增加以“－”号填列）	48,735,548.23	20,846,862.57
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-64,148,235.67	-66,371,999.92
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	63,998,365.93	40,061,758.97
其他		
经营活动产生的现金流量净额	33,001,663.77	644,432.49
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	426,439,120.57	214,697,203.81
减：现金的期初余额	214,697,203.81	194,345,148.63
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	211,741,916.76	20,352,055.18

（2） 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	426,439,120.57	214,697,203.81
可随时用于支付的银行存款	426,396,098.69	214,697,203.81
可随时用于支付的其他货币资金	43,021.88	
三、期末现金及现金等价物余额	426,439,120.57	214,697,203.81

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
保函保证金	1,438,389.37	5,963,775.00	不能随时用于支付
银行承兑汇票保证金	969,591.43	8,356,200.80	不能随时用于支付
涉诉冻结	422,227.78		不能随时用于支付
合计	2,830,208.58	14,319,975.80	

58、外币货币性项目**(1) 外币货币性项目**

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	120,900.01	7.0288	849,781.99
欧元			
港币			
应收账款			
其中：美元	353,235.04	7.0288	2,482,818.45
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

59、租赁**(1) 本公司作为承租方**

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	本年发生额	上年发生额
租赁负债利息费用	195,012.08	158,137.76
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	1,827,991.34	847,691.51
与租赁相关的总现金流出	1,816,161.95	1,933,122.89

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋及设备出租收入	4,922,241.54	
合计	4,922,241.54	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
研究人员工资	11,349,182.45	13,985,420.92
研究开发的原材料、半成品试制费	2,502,357.20	3,088,173.98
用于研究开发的仪器设备折旧额(含部分设备)	1,266,300.50	1,232,275.07
新产品设计费、工艺规程制定费、设备及调试费	3,431,814.21	1,908,455.97
中间实验费	854,409.41	2,699,217.61
委托外部研究开发费用	600,000.00	
其他费用	11,745.48	182,713.78
合计	20,015,809.25	23,096,257.33
其中：费用化研发支出	20,015,809.25	23,096,257.33

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

2、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
杭州海创自动化有限公司	5,000.00	浙江省杭州市	浙江省杭州市	船舶配套制造	100.00%		同一控制下的企业合并
苏州海特电气有限公司	500.00	江苏省常熟市	江苏省常熟市	金属结构制造	100.00%		设立取得
上海瑞肇国际贸易有限公司	6,000.00	上海市	上海市	批发贸易	100.00%		设立取得
苏州锐创检测服务有限公司	500.00	江苏省常熟市	江苏省常熟市	专业技术服务	51.00%		设立取得
浙江北鲲智能科技有限公司	2,000.00	浙江省舟山市	浙江省舟山市	科技推广和应用服务	62.50%		非同一控制下的企业合并

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
浙江北鲲智能科技有限公司	37.50%	-819,752.22		563,000.13

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
浙江北鲲智能科技有限公司	5,101,953.47	348,483.83	5,450,437.30	4,011,221.71		4,011,221.71	4,383,142.46	396,836.77	4,779,979.23	1,168,822.18		1,168,822.18

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
浙江北鲲智能科技有限公司	3,646,602.10	-	-	84,411.57	471,618.81	-	-	-
		2,171,941.46	2,171,941.46			3,457,508.21	3,457,508.21	3,069,472.80

2、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
苏州瑞成精工科技有限公司	江苏常熟	江苏常熟	电子设备制造	40.00%		权益法
常熟军通能源技术有限公司	江苏常熟	江苏常熟	电气设备生产	40.00%		权益法

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	苏州瑞成精工科技有限公司	常熟军通能源技术有限公司
流动资产	10,827,012.97	9,638,037.02
其中：现金和现金等价物	156,629.62	87,694.61
非流动资产	389,041.29	
资产合计	11,216,054.26	9,639,513.13
流动负债	6,893,557.53	7,908,371.14
非流动负债		
负债合计	6,893,557.53	7,908,371.14
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	4,322,496.73	1,731,141.99
按持股比例计算的净资产份额		

调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值	1,728,998.69	284,080.40
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入	7,307,309.76	10,302,066.18
财务费用	568.48	364.54
所得税费用	-5,666.44	
净利润	-677,503.27	472,555.81
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	-677,503.27	472,555.81
本年度收到的来自合营企业的股利		

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	225,000.00			225,000.00			与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	5,139,489.69	2,180,895.98

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司的主要金融工具包括货币资金、股权投资、债权投资、借款、应收款项、应付款项等。在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险、市场风险。与这些金融工具相关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

各类风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

（一）市场风险

（1）汇率风险

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元和欧元）依然存在汇率风险。本公司财务部门负责监控公司外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的汇率风险；为此，本公司可能会以签署远期外汇合约或货币互换合约来达到规避汇率风险的目的。

1) 本年度公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

2) 截止 2025 年 12 月 31 日，本公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
外币金融资产		
货币资金-美元	849,781.99	1,662,302.83
货币资金-欧元		3.31
应收账款-美元	2,482,818.45	296,021.19

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
小计	3,332,600.44	1,958,327.33
外币金融负债		
合同负债-美元	177,893.31	1,605,846.16
小计	177,893.31	1,605,846.16

本集团密切关注汇率变动对本集团的影响。

（2）利率风险

本集团的利率风险产生于银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司财务部门持续监控公司利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

- 1) 本年度公司无利率互换安排。
- 2) 截止 2025 年 12 月 31 日，本公司无短期带息债务。

（3）价格风险

价格风险指汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险，主要源于商品价格、股票市场指数、权益工具价格以及其他风险变量的变化。

（4）信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险，管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察信用风险的敞口。

本公司已采取政策只与信用良好的交易对手进行交易。另外，本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司对应收票据、应收账款余额及收回情况进行持续监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司不致面临重大信用损失。此外，本公司于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况，以确保相关金融资产计提了充分的预期信用损失准备。

本公司其他金融资产包括货币资金、其他应收款，这些金融资产的信用风险源自于交易对手违约，最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司持有的货币资金主要存放于国有控股银行和其他大中型商业银行等金融机构，管理层认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。本公司的政策是根据各知名金融机构的市场信誉、经营规模及财务背景来控制存放当中的存款金额，以限制对任何单个金融机构的信用风险金额。

作为本公司信用风险资产管理的一部分，本公司利用账龄来评估应收账款和其他应收款的减值损失。本公司的应收账款和其他应收款涉及大量客户，账龄信息可以反映这些客户对于应收账款和其他应收款的偿付能力和坏账风险。本公司根据历史数据计算不同账龄期间的历史实际坏账率，并考虑了当前及未来经济状况的预测，如国家 GDP 增速、基建投资总额、国家货币政策等前瞻性信息进行调整得出预期损失率。对于长期应收款，本公司综合考虑结算期、合同约定付款期、债务人的财务状况和债务人所处行业的经济形势，并考虑上述前瞻性信息进行调整后对于预期信用损失进行合理评估。

截止 2025 年 12 月 31 日，相关资产的账面余额与预期信用减值损失情况如下：

项目	账面余额	减值准备
应收票据	14,212,043.45	
应收账款	509,368,724.18	150,835,074.34
其他应收款	4,037,469.46	1,685,678.45
合计	527,618,237.09	152,520,752.79

本公司的主要客户为客户 1、客户 5、客户 6 等，该等客户具有可靠及良好的信誉，因此，本公司认为该等客户并无重大信用风险。由于本公司的客户广泛，因此没有重大的信用集中风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款的 22.29%（2024 年 12 月 31 日：27.95%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

本公司投资的银行理财产品，交易对方的信用评级须高于或与本公司相同。鉴于交易对方的信用评级良好，本公司管理层并不预期交易对方会无法履行义务。

（5）流动风险

流动性风险是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司下属成员企业各自负责其现金流量预测。公司下属财务部门基于各成员企业的现金流量预测结果，在公司层面持续监控公司短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。此外，本公司与主要业务往来银行订立融资额度授信协议，为本公司履行与商业票据相关的义务提供支持。截止 2025 年 12 月 31 日，本公司已拥有国内多家银行提供的银行授信额度，金额 18,000.00 万元，其中：已使用授信金额为 4,442.21 万元。

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司金融负债和表外担保项目以未折现的合同现金流量按合同剩余期限列示如下：

项目	一年以内	一到二年	二到三年	三年以上	合计
非衍生金融负债					
短期借款					
应付票据	39,962,846.83				39,962,846.83
应付账款	103,719,138.36				103,719,138.36
其他应付款	833,656.58				833,656.58
其他流动负债	54,652,951.14				54,652,951.14
合同负债	4,504,585.37				4,504,585.37
预计负债	7,745,748.76				7,745,748.76
非衍生金融负债小计	211,418,927.04				211,418,927.04
衍生金融负债					
财务担保					
合计	211,418,927.04				211,418,927.04

（二）敏感性分析

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立的发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是独立的情况下进行的。

（1）外汇风险敏感性分析

外汇风险敏感性分析假设：所有境外经营净投资套期及现金流量套期均高度有效。

在上述假设的基础上，在其它变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和权益的税后影响如下：

项目	汇率变动	2025 年度		2024 年度	
		对净利润的影响	对股东权益的影响	对净利润的影响	对股东权益的影响
所有外币	对人民币升值 10%	333,260.04	333,260.04	-35,248.12	-35,248.12
所有外币	对人民币贬值 10%	-333,260.04	-333,260.04	35,248.12	35,248.12

（2）利率风险敏感性分析

利率风险敏感性分析基于下述假设：

市场利率变化影响可变利率金融工具的利息收入或费用；

对于以公允价值计量的固定利率金融工具，市场利率变化仅仅影响其利息收入或费用；

以资产负债表日市场利率采用现金流量折现法计算衍生金融工具及其它金融资产和负债的公允价值变化。

在上述假设的基础上，在其它变量不变的情况下，利率可能发生的合理变动对当期损益和权益的税后影响如下：

项目	利率变动	2025 年度		2024 年度	
		对净利润的影响	对股东权益的影响	对净利润的影响	对股东权益的影响
浮动利率借款	增加 0.5%			-5,890.41	-5,890.41
浮动利率借款	减少 0.5%			5,890.41	5,890.41

（三）金融资产转移

公司发生金融资产转移的，应按照金融资产转移方式分类列示已转移金融资产性质及金额、终止确认情况及其判断依据。

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书/票据贴现	应收票据	5,217,003.04	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据背书/票据贴现	应收款项融资	12,775,506.70	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	-	17,992,509.74	-	-

2、套期

（1）公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

（2）公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

（1）转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

□适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

□适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
其他非流动金融资产			660,782.11	660,782.11
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

本集团持续的第三层次公允价值计量项目，年初与年末账面价值间的调节信息如下：

2025 年	年初余额	本期转入第三层次	本期转出第三层次	本期利得或损失总额		购买、发行、出售和结算				年末余额	对于年末持有的资产和承担的负债，计入损益的当年未实现利得或损失
				计入损益	计入其他综合收益	购买	发行	出售	结算		
其他非流动金融资产	954,461.70				- 293,679.59					660,782.11	
合计	954,461.70				- 293,679.59					660,782.11	

持续的第三层次公允价值计量项目，不可观察参数敏感性分析：

本集团采用可比上市公司的市盈率来确定非上市权益工具投资的公允价值，并对其流动性折价调整。公允价值计量与流动性折价呈负相关关系。于 2025 年 12 月 31 日，假设其他变量保持不变，流动性折价每减少或增加 10%，本集团的其他综合收益会分别增加或减少人民币 66,078.21 元(2024 年：人民币 95,446.17 元)。

3、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

不以公允价值计量的金融资产和负债主要包括:应收款项、短期借款、应付款项、一年内到期的非流动负债和长期借款、在活跃市场中没有报价且其公允价值不能可靠计量的权益工具投资。

上述不以公允价值计量的金融资产和负债的账面价值与公允价值相差很小。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
浙江省二轻集团有限责任公司	浙江省杭州市	资本市场服务	100,000.00 万人民币	32.24%	32.24%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是浙江省人民政府国有资产监督管理委员会。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注“七、1.（1）企业集团的构成”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注七、2.在合营企业或联营企业中的权益”相关内容。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
常熟军通能源技术有限公司	本公司之合营企业
苏州瑞成精工科技有限公司	本公司之合营企业

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
武汉南华工业设备工程股份有限公司	子公司之股东
常熟氢能源研究院有限公司	股东龚瑞良相关企业
浙江省二轻商业经营管理有限公司	股东之子公司
浙江省智能船舶研究院有限公司	股东之子公司
苏州科瑞能源科技有限公司	参股公司

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
-----	--------	-------	---------	----------	-------

苏州瑞成精工科技有限公司	材料采购	4,220,521.89		否	
浙江省二轻集团有限责任公司	劳务费	3,396,226.42		否	1,886,792.45
浙江省二轻商业经营管理有限公司	劳务费	759,045.34		否	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
苏州瑞成精工科技有限公司	材料销售及水电费	4,486,054.20	
常熟军通能源技术有限公司	配电系统及自动化系统	7,924.53	88,495.58
浙江省智能船舶研究院有限公司	配电系统	19,465.69	
苏州科瑞能源科技有限公司	配电系统	8,161.94	

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
苏州瑞成精工科技有限公司	房屋建筑物及设备	1,864,420.05	

(3) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬合计	2,746,169.44	4,662,149.50

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	常熟军通能源技术有限公司	925,985.00	257,795.50	1,015,985.00	96,598.50
应收账款	苏州瑞成精工科技有限公司	5,781,754.48	289,087.72		

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	浙江省二轻集团有限责任公司	5,908,769.90	3,318,069.73
应付账款	浙江省智能船舶研究院有限公司	1,177,000.00	

应付账款	苏州瑞成精工科技有限公司	657,710.45	
应付账款	常熟氢能源研究院有限公司	14,450.00	14,450.00
其他应付款	苏州瑞成精工科技有限公司	291,808.50	

7、关联方承诺

龚瑞良于 2023 年 5 月 8 日向本公司支付 5,000,000.00 元,于 2023 年 7 月 21 日向本公司支付 100,000,000.00 元,于 2024 年 11 月 14 日向本公司支付 100,000,000.00 元,于 2025 年 6 月 19 日至 25 日向本公司支付 238,827,047.83 元的业绩补偿款以及利息 17,693,030.41 元。至此,龚瑞良先生的业绩补偿承诺已履行完毕。

2025 年 6 月 25 日,龚瑞良对其持有的本公司 4,900 万股股票的质押已解除。

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

申请人	保函编号	币种	保函金额	到期日
常熟市国瑞科技股份有限公司	Z2206LC1566324100001	人民币	125,750.00	2026-01-30
常熟市国瑞科技股份有限公司	Z2307LC1561202400001	人民币	125,750.00	2027-06-30
常熟市国瑞科技股份有限公司	Z2309LC1569265800001	人民币	24,000.00	2026-01-30
常熟市国瑞科技股份有限公司	Z2311LC1566920400001	人民币	20,000.00	2027-02-19
常熟市国瑞科技股份有限公司	Z2311LC1566895200001	人民币	20,000.00	2027-02-25
常熟市国瑞科技股份有限公司	Z2312LC1565581800001	人民币	24,000.00	2026-03-31
常熟市国瑞科技股份有限公司	Z2312LC1565569200001	人民币	24,000.00	2026-03-31

申请人	保函编号	币种	保函金额	到期日
常熟市国瑞科技股份有限公司	Z2407LC1566761000001	人民币	19,000.00	2026-01-26
常熟市国瑞科技股份有限公司	Z2407LC1566826200001	人民币	19,000.00	2026-01-26
常熟市国瑞科技股份有限公司	Z2437LC1565920300001	人民币	19,000.00	2026-03-10
常熟市国瑞科技股份有限公司	Z2437LC1566001500001	人民币	19,000.00	2026-03-10
常熟市国瑞科技股份有限公司	Z2439LC1560029400001	人民币	159,473.80	2028-12-31
常熟市国瑞科技股份有限公司	Z2447LC1569436800001	人民币	38,000.00	2026-12-31
常熟市国瑞科技股份有限公司	20250422000347	人民币	2,348,019.50	2027-04-21
常熟市国瑞科技股份有限公司	Z2521LC1569667000001	人民币	54,950.00	2026-11-01
常熟市国瑞科技股份有限公司	20250618000895	人民币	37,500.00	2027-02-28
常熟市国瑞科技股份有限公司	20250618002125	人民币	67,500.00	2026-05-08
常熟市国瑞科技股份有限公司	Z2528LC1562337000001	人民币	4,624.00	2027-07-31
常熟市国瑞科技股份有限公司	20250716002011	人民币	91,900.00	2026-06-30
常熟市国瑞科技股份有限公司	20250722002445	人民币	9,540.00	2027-07-31
常熟市国瑞科技股份有限公司	20250826002688	人民币	2,400.00	2026-03-14
常熟市国瑞科技股份有限公司	20250908000815	人民币	8,925.00	2027-11-30
常熟市国瑞科技股份有限公司	20250908000821	人民币	24,250.00	2027-11-30
常熟市国瑞科技股份有限公司	20250908000813	人民币	225,725.00	2027-11-30
常熟市国瑞科技股份有限公司	20250908000830	人民币	1,244,035.00	2027-11-30
常熟市国瑞科技股份有限公司	20250926000557	人民币	23,000.00	2026-04-15
常熟市国瑞科技股份有限公司	20250918002183	人民币	282,500.00	2028-09-17
常熟市国瑞科技股份有限公司	20250918002184	人民币	28,000.00	2028-09-17
常熟市国瑞科技股份有限公司	20251215003542	人民币	63,010.00	2026-03-20
常熟市国瑞科技股份有限公司	20251225001310	人民币	65,000.00	2026-03-30
常熟市国瑞科技股份有限公司	20251225001300	人民币	22,900.00	2027-01-30
杭州海创自动化有限公司	Z2450LC1565464600001	人民币	697,000.00	2026-10-30

除存在上述开出保函承诺事项外，本公司不存在需要披露的其他重要承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

投资者诉公司证券虚假陈述责任纠纷案

公司因证券虚假陈述事项产生投资者诉讼，本年 2 起案件已完成民事调解，涉及金额 15,351.24 元。根据专业机构-深圳价值在线信息科技股份有限公司对本年度相关案件的专业评估，不涉及补提预计负债。

除存在上述或有事项外，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无其他应披露未披露的重要或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

利润分配方案	公司 2025 年度未实现盈利，结合公司实际经营情况和长期发展资金需求，公司 2025 年度拟不派发现金红利，不送红股，不进行资本公积金转增股本。
--------	---

2、其他资产负债表日后事项说明

截止财务报告批准报出日止，本公司无应披露未披露的其他重大资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

(1) 在资产负债表日前已认缴、在报告报出日之前未实缴出资的投资事项

本公司之子公司上海瑞肇国际贸易有限公司注册资本 6,000.00 万元，其中本公司认缴 6,000.00 万元，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司实际出资 3,015.00 万元，剩余 2,985.00 万元尚未出资；

本公司之子公司苏州锐创检测服务有限公司注册资本 500.00 万元，其中本公司认缴 255.00 万元，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司实际出资 85.00 万元，剩余 170.00 万元尚未出资。

(2) 未决诉讼或仲裁形成的或有事项及其财务影响

截止报告批准报出日，专网通信民事案件未发生重大变化。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	169,321,494.01	175,488,893.26

1 至 2 年	101,353,382.18	73,315,983.61
2 至 3 年	61,793,496.12	59,351,081.50
3 年以上	145,602,041.97	115,363,480.97
3 至 4 年	53,900,070.05	36,093,314.95
4 至 5 年	19,857,670.96	56,675,454.84
5 年以上	71,844,300.96	22,594,711.18
合计	478,070,414.28	423,519,439.34

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	4,220,823.40	0.88%	4,220,823.40	100.00%		4,292,599.98	1.01%	4,292,599.98	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	473,849,590.88	99.12%	114,751,473.65	0.24%	359,098,117.23	419,226,839.36	98.99%	102,663,546.29	24.49%	316,563,293.07
其中：										
账龄组合	302,533,050.98	63.28%	114,751,473.65	37.90%	187,781,577.33	274,059,139.43	64.71%	102,663,546.29	37.46%	171,395,593.14
关联方组合	171,316,539.90	35.82%			171,316,539.90	145,167,699.93	34.28%			145,167,699.93
合计	478,070,414.28	100.00%	118,972,297.05	24.89%	359,098,117.23	423,519,439.34	100.00%	106,956,146.27	25.25%	316,563,293.07

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 9	4,004,585.40	4,004,585.40	4,004,585.40	4,004,585.40	100.00%	预计无法收回
客户 10	176,980.00	176,980.00	176,980.00	176,980.00	100.00%	双方结算差异，预计无法收回
客户 11	71,776.58	71,776.58				公司破产重整，本年核销
客户 12	35,258.00	35,258.00	35,258.00	35,258.00	100.00%	双方结算差异，预计无法收回
客户 13	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	100.00%	双方结算差异，预计无法

						收回
合计	4,292,599.98	4,292,599.98	4,220,823.40	4,220,823.40		

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	141,821,430.06	7,091,071.50	5.00%
1 至 2 年	30,839,234.51	3,083,923.45	10.00%
2 至 3 年	11,097,686.38	3,329,305.91	30.00%
3 至 4 年	27,111,986.11	13,555,993.06	50.00%
4 至 5 年	19,857,670.96	15,886,136.77	80.00%
5 年以上	71,805,042.96	71,805,042.96	100.00%
合计	302,533,050.98	114,751,473.65	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	106,956,146.27	12,859,785.92		843,635.14		118,972,297.05
合计	106,956,146.27	12,859,785.92		843,635.14		118,972,297.05

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位: 元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	890,382.51

其中重要的应收账款核销情况:

单位: 元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
客户 14	销售货款	511,324.00	无法收回	内部核销流程	否
客户 15	销售货款	291,511.93	无法收回	内部核销流程	否
客户 11	销售货款	71,776.58	无法收回	内部核销流程	否
客户 16	销售货款	15,770.00	无法收回	内部核销流程	否
合计		890,382.51			

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位: 元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
杭州海创自动化有限公司	127,137,940.48		127,137,940.48	26.04%	

苏州海特电气有限公司	44,178,599.42		44,178,599.42	9.05%	
客户 1	30,930,607.21	105,890.00	31,036,497.21	6.36%	7,813,853.60
客户 2	21,480,903.71	503,677.80	21,984,581.51	4.50%	20,463,317.08
客户 3	20,599,965.81	763,600.00	21,363,565.81	4.38%	1,686,752.45
合计	244,328,016.63	1,373,167.80	245,701,184.43	50.33%	29,963,923.13

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	1,286,649.08	1,700,323.83
合计	1,286,649.08	1,700,323.83

(1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
诉讼费	1,660,721.00	1,649,771.00
备用金	609,302.50	546,719.13
社保、公积金	314,699.44	316,317.12
往来款	186,604.01	186,604.01
押金及保证金	111,432.00	78,762.00
合计	2,882,758.95	2,778,173.26

(2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	761,291.94	686,792.32
1 至 2 年	177,845.20	110,630.08
2 至 3 年	41,659.00	211,829.00
3 年以上	1,901,962.81	1,768,921.86
3 至 4 年	149,829.00	1,723,801.81
4 至 5 年	1,718,301.81	1,240.00
5 年以上	33,832.00	43,880.05
合计	2,882,758.95	2,778,173.26

1) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏	88,750.20	3.08%	88,750.20	100.00%		88,750.20	3.19%	88,750.20	100.00%	

账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	2,794,008.75	96.92%	1,507,359.67	53.95%	1,286,649.08	2,689,423.06	96.81%	989,099.23	36.78%	1,700,323.83
其中：										
账龄组合	2,794,008.75	96.92%	1,507,359.67	53.95%	1,286,649.08	2,689,423.06	96.81%	989,099.23	36.78%	1,700,323.83
合计	2,882,758.95	100.00%	1,596,109.87	55.37%	1,286,649.08	2,778,173.26	100.00%	1,077,849.43	38.80%	1,700,323.83

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
无锡亿佰涂装设备有限公司	61,680.00	61,680.00	61,680.00	61,680.00	100.00%	预计无法收回
苏州尔力电气有限公司	27,070.20	27,070.20	27,070.20	27,070.20	100.00%	预计无法收回
合计	88,750.20	88,750.20	88,750.20	88,750.20		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	761,291.94	38,064.60	5.00%
1 至 2 年	177,845.20	17,784.52	10.00%
2 至 3 年	41,659.00	12,497.70	30.00%
3 至 4 年	61,078.80	30,539.40	50.00%
4 至 5 年	1,718,301.81	1,374,641.45	80.00%
5 年以上	33,832.00	33,832.00	100.00%
合计	2,794,008.75	1,507,359.67	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	989,099.23		88,750.20	1,077,849.43
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	518,260.44			518,260.44
2025 年 12 月 31 日余额	1,507,359.67		88,750.20	1,596,109.87

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 不适用

2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	1,077,849.43	518,260.44				1,596,109.87
合计	1,077,849.43	518,260.44				1,596,109.87

3) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
江苏省苏州市中级人民法院	诉讼费	1,248,981.00	4-5 年	43.33%	999,184.80
江苏省南京市中级人民法院	诉讼费	371,467.00	4-5 年	12.89%	297,173.60
员工备用金	备用金	134,001.00	4 年以内	4.65%	33,702.42
江苏武专科技有限公司	单位往来款	97,853.81	4-5 年	3.39%	78,283.05
员工备用金	备用金	90,000.00	2 年以内	3.12%	7,000.00
合计		1,942,302.81		67.38%	1,415,343.87

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	106,539,802.68		106,539,802.68	106,539,802.68		106,539,802.68
对联营、合营企业投资	2,013,079.09		2,013,079.09	206,533.99		206,533.99
合计	108,552,881.77		108,552,881.77	106,746,336.67		106,746,336.67

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
杭州海创自动化有限公司	60,925,941.70						60,925,941.70	
上海瑞肇国际贸易有限公司	30,150,000.00						30,150,000.00	

浙江北鲲智能科技有限公司	9,613,860.98									9,613,860.98	
苏州海特电气有限公司	5,000,000.00									5,000,000.00	
苏州锐创检测服务有限公司	850,000.00									850,000.00	
合计	106,539,802.68									106,539,802.68	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
常熟军通能源技术有限公司	206,533.99				77,546.41							284,080.40
苏州瑞成精工科技有限公司			2,000,000.00		-271,001.31							1,728,998.69
小计	206,533.99		2,000,000.00		193,454.90							2,013,079.09
二、联营企业												
合计	206,533.99		2,000,000.00		193,454.90							2,013,079.09

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 不适用

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本

主营业务	186,642,175.13	168,004,996.11	224,322,926.89	155,102,286.36
其他业务	9,451,465.85	5,724,931.77	12,031,725.18	9,113,840.05
合计	196,093,640.98	173,729,927.88	236,354,652.07	164,216,126.41

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-193,454.90	-537.39
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		-16,897.31
银行理财产品的利息收入	1,317,220.62	303,409.59
合计	1,123,765.72	285,974.89

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	365,379.11	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	5,139,489.69	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-193,454.90	
委托他人投资或管理资产的损益	3,192,953.92	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	9,017,303.09	
减：所得税影响额	2,546,653.34	
少数股东权益影响额（税后）	285,178.13	
合计	14,689,839.44	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-5.64%	-0.19	-0.19
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-7.15%	-0.24	-0.24

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用