

公司代码：601877

公司简称：正泰电器



**浙江正泰电器股份有限公司
2025 年年度报告**

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人南存辉、主管会计工作负责人林贻明及会计机构负责人（会计主管人员）林贻明声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2026年4月14日，公司第十届董事会第十二次会议审议通过《关于公司2025年度利润分配预案的议案》，拟以本次实施权益分派股权登记日登记的可参与利润分配的总股本（扣除公司股份回购专用证券账户持有股数）为基数，向全体股东每10股分配现金股利6元（含税），该议案尚需经公司2025年年度股东会审议通过后实施。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来经营计划、发展战略等前瞻性陈述，均不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者及相关人士对此保持足够的风险认识，并且理解计划、预测与承诺之间的差异。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述了可能存在的行业风险、市场风险等，敬请查阅“第三节 管理层讨论与分析之六、公司关于公司未来发展的讨论与分析之（四）可能面对的风险”部分相关内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	9
第三节	管理层讨论与分析.....	14
第四节	公司治理、环境和社会.....	55
第五节	重要事项.....	72
第六节	股份变动及股东情况.....	90
第七节	债券相关情况.....	96
第八节	财务报告.....	97

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在《上海证券报》、《中国证券报》、《证券时报》上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
	载有公司法定代表人签名的公司2025年年度报告全文。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
正泰电器、公司、本公司	指	浙江正泰电器股份有限公司
正泰集团	指	正泰集团股份有限公司
正泰新能源、新能源开发	指	浙江正泰新能源开发有限公司
正泰安能	指	正泰安能数字能源（浙江）股份有限公司
正泰电源、通润装备	指	江苏正泰电源科技股份有限公司（曾用名：江苏通润装备科技股份有限公司）
上海电源系统	指	上海正泰电源系统有限公司
温州电源电器	指	温州正泰电源电器有限公司
盎泰电源	指	温州盎泰电源系统有限公司
通润开关厂	指	常熟市通润开关厂有限公司
通用电器厂	指	常熟市通用电器厂有限公司
通润泰国	指	TONGRUN EQUIPMENT DEVELOPMENT (THAILAND) CO.,LTD.
温州科技	指	温州正泰电器科技有限公司
上海诺雅克	指	上海诺雅克电气有限公司
上海艾临科	指	上海艾临科智能科技有限公司
工程开发	指	正泰工程开发有限公司
蓝讯微电子	指	浙江蓝讯电子科技有限公司
正泰投资	指	浙江正泰投资有限公司
云南华辉	指	云南华辉能源科技有限公司
新池能源	指	上海新池能源科技有限公司
仪器仪表	指	浙江正泰仪器仪表有限责任公司
正泰水务	指	浙江正泰水务科技有限公司
上海新华	指	上海新华控制技术（集团）有限公司
上海新华控制	指	上海新华控制技术集团科技有限公司
温州仙童	指	温州仙童电子科技有限公司
上海攀者	指	上海攀者管理咨询中心（有限合伙）
山东鲁正	指	山东鲁正电子有限公司
鄂尔多斯浙泰	指	鄂尔多斯市浙泰太阳能发电有限公司
新加坡日光	指	Sunlight Electrical Pte Ltd
正泰新能新加坡	指	ASTRONERGY NEW ENERGY TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.
海宁太阳能	指	海宁正泰太阳能科技有限公司
杭州铮泰	指	杭州铮泰进出口贸易有限公司
霍尔果斯科技	指	霍尔果斯正泰科技服务有限公司
酒泉新能源	指	酒泉正泰新能源科技有限公司
正鑫金属件	指	乐清市正鑫金属件有限公司
乐清太阳能	指	乐清正泰太阳能科技有限公司
辽宁电气	指	辽宁正泰智能电气有限公司
上海正泰企服	指	上海正泰企业管理服务有限公司
温州泰钰	指	温州泰钰新材料科技有限公司
温州智能家居	指	温州正泰智能家居科技有限公司
盐城新能源	指	盐城正泰新能源科技有限公司

泰易达物流	指	浙江泰易达物流科技有限公司
正泰电气科技	指	浙江正泰电气科技有限公司
正泰居家	指	浙江正泰居家科技有限公司
亿闪物流	指	浙江正泰亿闪物流科技有限公司
正泰智能电气	指	浙江正泰智能电气有限公司
正泰智维	指	浙江正泰智维能源服务有限公司
正泰电气	指	正泰电气股份有限公司
集团研发	指	正泰集团研发中心（上海）有限公司
正泰网络	指	正泰网络科技有限公司
正泰新能	指	正泰新能科技股份有限公司
正泰财务公司	指	正泰集团财务有限公司
阿克塞陆泰	指	阿克塞哈萨克族自治县陆泰新能源开发有限公司
鄂尔多斯正利	指	鄂尔多斯市正利新能源发电有限公司
高台光伏	指	高台县正泰光伏发电有限公司
衢州杭泰	指	华电新能杭泰（衢州）光伏发电有限公司
嘉峪关光伏	指	嘉峪关正泰光伏发电有限公司
民勤光伏	指	民勤县正泰光伏发电有限公司
亿利库布其	指	内蒙古亿利库布其生态能源有限公司
平原锦诚	指	平原县锦诚新能源技术有限公司
汕头光耀	指	汕头市光耀新能源有限公司
武威杭泰	指	武威市凉州区杭泰新能源开发有限公司
永昌杭泰	指	永昌县杭泰新能源开发有限公司
杭泰数智	指	浙江杭泰数智能源开发有限公司
中卫正泰	指	中卫正泰光伏发电有限公司
共和正泰	指	共和正泰光伏发电有限公司
杭州东泰	指	杭州东泰光伏发电有限公司
吉安江泰	指	吉安市江泰光伏发电有限公司
吉安盛天	指	吉安盛天新能源有限公司
江山正泰	指	江山正泰林农光伏发展有限公司
江西宁升	指	江西宁升电力开发有限公司
乐清正泰	指	乐清正泰光伏发电有限公司
临安泰特	指	杭州临安泰特光伏发电有限公司
长春浙泰	指	长春浙泰太阳能发电有限公司
德凯测试	指	德凯质量测试服务（浙江）有限公司
山东电器	指	山东正泰电器有限公司
正骅建筑	指	浙江正骅建筑科技有限公司
上海绰峰	指	上海绰峰管理咨询中心（有限合伙）
杭州善博	指	杭州善博耐力电器有限公司
乐清物流	指	乐清市正泰物流有限公司
正泰物联	指	浙江正泰物联技术有限公司
怀化琼泰	指	怀化琼泰新能源有限责任公司
邵阳泰秀	指	邵阳泰秀新能源有限责任公司
黄石拓泰	指	黄石拓泰新能源有限责任公司
襄阳聚宝泰	指	襄阳聚宝泰新能源有限责任公司
孝感穆泰	指	孝感穆泰新能源有限责任公司
孝感泰督	指	孝感泰督新能源有限责任公司
黄石匠泰	指	黄石匠泰新能源有限责任公司
黄冈市元泰	指	黄冈市元泰新能源有限责任公司
十堰屿泰	指	十堰屿泰新能源有限责任公司

铜陵市铜泰	指	铜陵市铜泰新能源科技有限公司
浙江迪泰	指	浙江迪泰新能源有限公司
宜昌堇泰	指	宜昌堇泰新能源有限责任公司
黄冈兹泰	指	黄冈兹泰新能源有限责任公司
潜江望泰	指	潜江望泰新能源有限责任公司
武汉珏泰	指	武汉珏泰新能源有限责任公司
黄冈市皓泰	指	黄冈市皓泰新能源有限责任公司
黄冈市浠泰	指	黄冈市浠泰新能源有限责任公司
常德冶泰	指	常德冶泰新能源有限责任公司
黄冈泰禹	指	黄冈泰禹新能源有限责任公司
黄冈厦泰	指	黄冈厦泰新能源有限责任公司
长沙泰勤	指	长沙泰勤新能源有限责任公司
济宁邹泰	指	济宁邹泰新能源有限公司
马鞍山琉泰	指	马鞍山琉泰新能源科技有限公司
铜陵泰苍	指	铜陵泰苍新能源有限公司
宿州原泰	指	宿州原泰新能源有限公司
池州启泰	指	池州启泰新能源有限公司
萧县盛泰	指	萧县盛泰新能源有限公司
阜阳珑泰	指	阜阳珑泰新能源有限公司
芜湖优泰	指	芜湖优泰新能源有限公司
铜陵富泰	指	铜陵富泰新能源有限公司
衡阳市泰雅	指	衡阳市泰雅新能源有限责任公司
荆门市泰耀	指	荆门市泰耀新能源有限责任公司
荆门市泰河	指	荆门市泰河新能源有限责任公司
黄冈泰玥	指	黄冈泰玥新能源有限责任公司
襄阳河泰	指	襄阳河泰新能源有限责任公司
合肥博泰	指	合肥博泰新能源有限公司
合肥纯泰	指	合肥纯泰新能源有限公司
芜湖聚泰	指	芜湖聚泰新能源有限公司
六安鸿泰	指	六安鸿泰新能源有限公司
株洲延泰	指	株洲延泰新能源科技有限公司
株洲云莱泰	指	株洲云莱泰新能源有限责任公司
惠州市睿泰	指	惠州市睿泰新能源有限责任公司
浙江策泰	指	浙江策泰新能源有限公司
郴州市泰佳	指	郴州市泰佳新能源有限公司
桃江泰江	指	桃江泰江新能源有限责任公司
衡阳洛泰	指	衡阳洛泰新能源科技有限责任公司
衡阳泰昭	指	衡阳泰昭新能源科技有限公司
武汉泰喆	指	武汉泰喆新能源有限责任公司
黄冈漫泰	指	黄冈漫泰新能源有限责任公司
荆州泰昱	指	荆州泰昱新能源有限责任公司
孝感耀泰	指	孝感耀泰新能源有限责任公司
宜昌峻泰	指	宜昌峻泰新能源有限责任公司
荆州利泰	指	荆州利泰新能源有限责任公司
武汉坊泰	指	武汉坊泰新能源有限责任公司
仙桃泰浆	指	仙桃泰浆新能源有限责任公司
桃江县胜泰	指	桃江县胜泰新能源有限公司
荆州洪泰	指	荆州洪泰新能源有限公司
十堰市泰韵	指	十堰市泰韵新能源有限责任公司

十堰郢泰	指	十堰郢泰新能源有限责任公司
随州川泰	指	随州川泰新能源有限责任公司
咸宁辛泰	指	咸宁辛泰新能源有限责任公司
襄阳宜泰	指	襄阳宜泰新能源有限责任公司
襄阳云泰	指	襄阳云泰新能源有限责任公司
荆门泰京	指	荆门泰京新能源有限责任公司
襄阳嵩泰	指	襄阳嵩泰新能源有限责任公司
十堰泰电	指	十堰泰电新能源有限责任公司
十堰市江泰	指	十堰市江泰新能源有限责任公司
荆州泰允	指	荆州泰允新能源有限责任公司
合肥泰茗	指	合肥泰茗新能源有限公司
宣城珠泰	指	宣城珠泰新能源有限公司
明光泰凯	指	明光泰凯新能源有限公司
滁州利泰	指	滁州利泰新能源有限公司
泰安汇泰	指	泰安汇泰新能源技术有限公司
泰安丰泰	指	泰安丰泰新能源技术有限公司
泰安启泰	指	泰安启泰新能源技术有限公司
泰州祥泰	指	泰州祥泰新能源有限公司
本报告期、报告期内	指	2025年1月1日至2025年12月31日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	浙江正泰电器股份有限公司
公司的中文简称	正泰电器
公司的外文名称	ZHEJIANG CHINT ELECTRICS CO.,LTD.
公司的外文名称缩写	CHINT ELECTRICS
公司的法定代表人	南存辉

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	潘洁	朱鸿超
联系地址	浙江省乐清市北白象镇正泰工业园区正泰路1号	浙江省乐清市北白象镇正泰工业园区正泰路1号
电话	0577-62877777-709359	0577-62877777-709359
传真	0577-62763739	0577-62763739
电子信箱	chintzqb@chint.com	chintzqb@chint.com

三、基本情况简介

公司注册地址	浙江省乐清市北白象镇正泰工业园区正泰路1号
公司注册地址的历史变更情况	-
公司办公地址	浙江省乐清市北白象镇正泰工业园区正泰路1号
公司办公地址的邮政编码	325603
公司网址	www.chint.net
电子信箱	chintzqb@chint.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》、《中国证券报》、《证券时报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	上海证券交易所、公司证券部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	正泰电器	601877	-

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	天健会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	杭州市江干区钱江路1366号华润大厦B座
	签字会计师姓名	吴懿忻、汪洋溢

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	59,144,847,908.43	64,519,386,988.41	-8.33	57,250,814,312.46
利润总额	7,612,362,253.42	6,766,145,957.42	12.51	6,493,760,487.02
归属于上市公司股东的净利润	4,501,407,070.08	3,874,293,018.80	16.19	3,686,138,258.34
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	4,025,628,797.15	3,678,483,733.37	9.44	3,829,372,374.26
经营活动产生的现金流量净额	23,090,219,257.31	15,201,987,662.12	51.89	4,140,356,000.61
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	44,503,399,751.49	42,105,511,015.95	5.69	39,091,476,592.74
总资产	158,643,189,137.54	138,081,167,945.54	14.89	120,804,656,034.59

注：公司持有的中控技术（688777）股份公允价值变动对公司当期净利润影响为-0.02亿元，剔除该因素影响后的归属于上市公司股东的净利润为45.04亿元，较上年同期增长17.18%。

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	2.10	1.81	16.02	1.73
稀释每股收益（元/股）	2.10	1.81	16.02	1.73
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	1.88	1.72	9.30	1.80
加权平均净资产收益率（%）	10.35	9.53	增加0.82个百分点	9.76
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	9.26	9.05	增加0.21个百分点	10.14

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	14,558,847,305.84	15,060,348,681.58	16,776,807,219.39	12,748,844,701.62
归属于上市公司股东的净利润	1,163,293,918.27	1,391,128,517.43	1,624,694,964.44	322,289,669.94
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	1,087,333,083.57	1,445,286,437.38	1,272,701,280.27	220,307,995.93
经营活动产生的现金流量净额	2,417,521,087.46	4,710,969,310.83	8,123,737,310.75	7,837,991,548.27

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注(如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-120,723,926.62		-24,116,643.56	-183,366,421.95
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	533,347,258.42		232,402,214.29	202,377,956.66
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	297,648,221.14		94,675,968.15	-125,915,142.32
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益	1,497.22		27,221.52	
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	155,324.37		483,662.11	3,585,626.23
企业取得子公司、联营企业及合营企业的				5,749,222.50

投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益	-4,115,215.62			
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-14,852,793.70		2,253,478.09	-5,026,430.69
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-12,266,622.40		1,749,447.54	
减：所得税影响额	152,397,250.32		52,275,583.85	14,358,168.95
少数股东权益影响额（税后）	51,018,219.56		59,390,478.86	26,280,757.40
合计	475,778,272.93		195,809,285.43	-143,234,115.92

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	涉及金额	原因
金太阳项目专项补贴	57,663,019.87	与公司下属电站项目的日常经营相关
转让电站项目的股权收益	108,595,070.72	电站项目的股权转让为公司日常经营业务
对非金融企业收取的资金占用费	155,739,317.45	与公司下属电站等企业的日常经营相关

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	4,557,031,101.06	3,991,690,232.83	14.16	3,715,224,067.37

十二、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	5,857,045.50		-5,857,045.50	
衍生金融资产	6,692,765.09	126,223,408.86	119,530,643.77	237,925,837.93
应收款项融资	112,870,731.04	148,160,965.81	35,290,234.77	
其他权益工具投资	2,193,438,393.38	2,834,325,017.67	640,886,624.29	
其他非流动金融资产	4,303,364,669.81	6,434,114,800.64	2,130,750,130.83	63,246,506.94
衍生金融负债	1,933,650.00	1,200,799.95	-732,850.05	-3,524,123.73
合计	6,624,157,254.82	9,544,024,992.93	2,919,867,738.11	297,648,221.14

十三、其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

公司主要从事配电电器、终端电器、控制电器、电源电器、电子电器、建筑电器和仪器仪表、自动化控制系统的研发、生产和销售；以及光伏电站开发、建设、运营、运维，EPC工程总包，和BIPV、户用光伏的开发和建设；以及逆变器和储能产品的研发、生产和销售等业务。

低压电器产品具有量大面广、品种繁多的特点，广泛应用于电力、工业、基建等领域。公司持续推进“532+1”高能级渠道生态建设，加大行业客户拓展力度，不断强化产业链自主可控能力、全流程数智化的制造实力和端到端的交付能力。如正泰E系列产品专为新能源严苛环境设计，通过极寒和高温考验，超2万次使用寿命，兼容高压系统，A型/B型/AC型多种漏电保护，产品可提供上/下自由进线，实现模块化快捷安装，为光伏发电、风力发电、新型储能、充电站等关键领域，提供强大而可靠的技术与解决方案，为电网安全稳定运行保驾护航。

目前低压电器作为一个竞争充分、市场化程度较高的行业，已形成了跨国公司与各国国内本土优势企业共存的竞争格局，且行业市场集中度仍在持续提升中。作为立足于规模庞大的国内低压电器市场的龙头企业，本公司的营销网络优势、品牌优势、技术及管理优势、研发优势有助于继续巩固自身领先地位，并持续受惠于行业的结构性变化；公司卓越的成本控制、积极的技术创新和全球化的业务布局，有利于构筑开拓国际市场的综合竞争实力，提升全球市场份额。

光伏新能源作为一种可持续能源替代方式，经过几十年发展已经形成了相对成熟且有竞争力的大型产业链。公司深耕光伏电站领域的投资、建设运营及电站运维等领域，并凭借自身丰富的项目开发、设计和建设经验，不断为客户提供光伏电站整体解决方案、工程总包、设备供应及运维服务。

在全球新能源持续发展的背景下，提高供应系统稳定性和灵活性已成为了电力管理系统的迫切需求，因此逆变器与储能行业目前都处于快速发展的阶段；随着新能源的加速渗透和电力系统的智能化升级，其市场需求也呈现出爆发式增长。

公司自上市以来，充分发挥稳固的行业标杆地位、强大的技术创新能力、卓越的品牌影响力及自身完整的产业链等优势，逐步实现向低压电气系统解决方案供应商的转型，同时把握人工智能、新能源发展契机和电改机遇，拓展产业链条，进而逐步实现向全球领先的智慧能源解决方案供应商升级。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

1、公司所处低压电器行业既与宏观经济发展和全社会用电量密切相关，也与固定资产投资尤其是工业生产投资、电网工程投资等状况联系紧密。

国内宏观经济发展方面，国家统计局公布 2025 年全年国内生产总值 1,401,879 亿元，按不变价格计算，同比增长 5.0%；2025 年全部工业增加值 416826 亿元，比上年增长 5.8%；规模以上工业增加值增长 5.9%。同期全国第二产业固定资产投资 177,368 亿元，增长 2.5% (按可比口径计算)。国家能源局数据则显示，2025 年全社会用电量 103,682 亿千瓦时，同比增长 5.0%。

另外，截至 2025 年底，全国电源重点项目投资同比增长 10.3%，电网重点项目投资同比增长 7.1%，能源投资增速与主要行业相比处于较高水平。以上数据充分说明国内经济发展总体平稳、稳中有进，国内工业投资尤其是电网工程类投资仍处于较快增长阶段。

《2025 年中国低压电器白皮书》显示，2024 年全球低压电器市场规模达到 4,284 亿元，同比增长 4.1%；北美、欧洲、东南亚等区域市场助力明显。且随着全球经济复苏、行业适配新兴领域需求（如新能源配套、智能电网建设）的产品技术成熟，预计未来复合增长率相对平稳。2025 年全球低压市场还将会实现 6.2% 的增长，达到 4,550 亿元，至 2029 年将会实现 6,008 亿元的整体规模。

2024 年以来，国内低压电器市场在 AI 和云计算快速发展带来数据中心市场爆发式增长，工业市场回暖，电子、船舶等领域亮点频发，以及新能源领域储能行业快速发展等因素推动下，重新呈现恢复增长趋势，2024 年国内低压电器市场达到 862 亿元，同比增长 1.8%，预计 2025 年将会同比增长 2% 至 4%。

正泰电器作为国内低压电器市场销售规模超百亿的企业，在继续巩固提升市场优势地位的同时，持续在优势细分领域发力，在国内低压电器市场工业 OEM、建筑、个人用户三大细分市场中位列第一。

2、公司所处新能源行业依然保持较快增长态势。

国内方面，根据国家能源局数据，2025 年全国光伏新增装机 3.17 亿千瓦，同比增长 14%，其中集中式光伏新增 1.64 亿千瓦，同比增长 3.1%，分布式光伏新增 1.53 亿千瓦，同比增长 29.4%。截至 2025 年底，光伏发电累计装机 12.0 亿千瓦，同比增长 35.4%。

国际市场方面，据中国光伏行业协会发布的《2025-2026 年中国光伏产业发展路线图》，2025 年全球光伏新增装机规模预计在 580GW，继续保持上升态势。根据国际能源署(IEA)在《Renewable 2025》中的预测，由于此前光伏装机处于非常规高速增长态势，叠加美国、中国等主要市场政策的阶段性变动，2026 年将进入调整期，出现负增长或增速放缓的迹象。但 2026 年后，受印度、中东北非等发展中国家及地区的需求拉动，新增装机将回调至持续增长态势。同时欧洲光伏产业协会《全球光伏市场展望 2025-2029》也预测表示，未来几年内全球新增光伏装机量将依然会持续增长。

而国内外光伏能源市场旺盛增量需求的持续释放，将为公司光伏新能源相关业务未来全球化扩张提供坚实的市场基础。

三、经营情况讨论与分析

（一）概述

2025年，是“十四五”规划收官之年，也是公司直面风浪、砥砺前行的一年。面对复杂严峻的外部环境与行业周期的深度调整，在董事会领导下，在广大客户一如既往信赖与支持、全产业链合作伙伴通力协同下，全体员工艰苦奋斗、迎难而上，紧紧围绕“强化变革创新，促进开放融合”经营主线，在风浪中保持定力，在变局中开创新局。智慧电器产业在新旧动能转换中稳中有进，绿色能源产业在深度调整期中勇毅前行。报告期内，公司实现营业收入591.45亿元，实现归属于上市公司股东的净利润45.01亿元，同比增长16.19%。



（二）智慧电器产业

2025年，智慧电器产业全面践行全球区域本土化战略，深化“区域、行业、产品”三位一体营销体系，全链融合拓展“1+5”区域业务，经营质效持续向新向优。以全面预算为牵引，全过程刚性控本降费，全链精细运营逐见成效。“泰无界”数智互联平台焕新发布，多项关键应用技术取得突破，技术创新攻坚持续深入。新加坡日光集成配电网工厂数智化改造升级、捷克低压元件适配点敏捷响应，本土化交付夯基固本筑能，盈利能力逐步提升。报告期内，智慧电器产业实现营业收入227.36亿元，同比增长4.76%。

1.国内业务，强基固本，拓域跃新

2025年，持续优化“532+1”渠道生态结构，全面提升渠道中坚力量市场拓展效能。抢抓节能降碳改造、零碳园区等新兴应用场景机遇，依托生态联盟搭建、平台赋能支撑、一站式服务落地，深度深耕电网、新能源等核心客户群体，推动工业“高精尖”领域、信息与通信领域业务实现突破性增长，稳固国内业务行业龙头地位。

图 1：正泰电器各行业解决方案



（1）分销业务，稳中求进

依托城市群与经济带发展布局，持续优化渠道网络布局；聚焦中坚潜力经销商，通过“支、帮、促、赋”全方位举措，提升其专业化营销能力，推动经销商“亿元俱乐部”规模扩充至 50 家以上。积极引入优质合作伙伴，加速新领域业务渗透，全面提升渠道覆盖率与运营效率，助力合作伙伴实现转型升级，推动分销业务结构持续优化升级。

紧扣新质生产力发展方向及关键应用场景，通过技术深度植入、产品专业适配、定制化解决方案输出，全力突破锂电池、充电桩、半导体等高景气赛道。全面推行“壳体+元件”一体化销售模式，实施定向授权、就地集成运营模式，稳步扩大智能集成三箱业务规模。

（2）行业业务，多点突破

精准攻坚新兴场景与赛道，成功切入汇川储能、青山控股、珠海泰坦等重点应用领域，打造一批标杆性示范项目，构建业务增长新引擎。持续深化技术协同创新，推进蒙电智能台区、分布式光伏接入、负荷管理等多场景技术创新应用；深度参与光伏“四可”、零碳园区等 10 项行业技术规范与标准编制，牢牢抢占行业技术话语权。

深化融通协同，推进产品定制化研发，顺利落地华为上板开关、塑壳及电力模块、牧原智能单元箱、远景风电专供产品、库柏 UL 数据中心专供产品、UL 储能机型等定制化项目，强化与专业客户深度合作，筑牢行业竞争壁垒。聚合各类资源，全力开拓“五投”业务，深化科技平台市场

化运作，构建互利共赢的价值生态链；充分发挥区域资源禀赋优势，深耕智慧城市基础设施建设、节能降碳改造业务，推动业务规模提质倍增。

2.海外市场，深化运营，向新向优

抓住电网升级改造、数字基础建设、绿色经济以及高附加值工业发展等机会，纵深推进“全球区域本土化”战略，巩固欧洲核心市场，全力拓展亚太、西亚非区域市场，培育发展北美、拉美等区域市场。

图 2：正泰国际与 PSAU 签署备忘录



欧洲区持续深耕分销渠道，新增 11 家专业批发商，意大利、西班牙、英国等区域稳健增长。突破西班牙、德国、芬兰等新能源行业头部客户，扩张电梯行业、光储充等关键领域标杆客户业务。

亚太区深化渠道建设与赋能，通用市场同比增长 13%；新加坡、马来、印尼等区域快速增长；全力拓展能源与电力、数字基建、建筑楼宇市场，获得淡马锡、华为等数据中心标志性项目，以及新加坡政府基建、工业园等项目。

西亚非区强化行业通路建设，深耕沙特示范区市场，突破迪拜、阿尔及利亚电力局，阿布扎比能源局业务。扎实推进本土研发中心和工厂运营，聚焦智慧配网、民生工程领域，成功实现智能终端断路器、中压环网柜等产品在中东电网客户的入网突破。

拉美区布局秘鲁、智利、阿根廷等国家分销渠道，深耕巴西、哥伦比亚、智利等重点国家的电力与新能源行业业务，培育工业领域客户，实现高速增长。

北美区聚焦数据中心领域，以“北美接单—总部设计—越南制造”新范式，打破业务壁垒，获得多个超大型算力中心项目订单，为北美区业务发展注入新动力。

3.数智融合，向新而行，育新赋能

聚焦新型电力系统、新能源风光储充、数据中心、轨道交通等关键应用场景，以数智融合驱动技术创新，攻坚智能配电与电力电子等核心技术，打造面向未来的新一代创新产品。

图 3：正泰电器产品系列图



在电网推出全球首款 AI 智能框架控制系统；在发电与新能源领域，上市风光储用框架、塑壳断路器等新品，旋转隔离开关突破逆变器 125A 大通流应用；在信息与通讯领域，推出 5G 基站及数据中心专供系列产品。创新成套柜体产品结构与绝缘工艺，实现 UL 认证助力北美市场业务拓展。轨交系列产品突破行业应用瓶颈，通过 ISO/TS 22163 铁路质量体系认证，性能与结构优势显著，全面满足新一代高铁应用需求。

“泰无界”平台重塑能源数字化格局，以“开放互联、敏捷交付、灵活部署、AI 赋能”四大核心能力为基底，构建智慧配电、智慧工商业微电网、智慧户用微电网、智慧电力运维四大软硬件一体化解决方案，为能源转型注入超强动能。

报告期内，公司深入推进“产学研”协同创新，积极参与国家重点研发计划，承担“光储直柔建筑直流配电系统关键技术研究与应用”项目课题 3 项。“集群工业园区能-碳精准感知与柔性调控关键技术及应用”荣获浙江省科学技术进步奖一等奖；“复杂工况低压用电安全智能量测与诊断关键技术及应用”获中国仪器仪表学会科技进步奖二等奖，NXC 系列交流接触器获评“浙江省优秀工业新产品”称号。全年新产品研发成果显著，8 项产品达国际领先水平，22 项达国际先进水平，17 项达国内领先水平，主导或参与制修订国家和行业标准 8 项。公司获评“5A 级标准化良好行为企业”、“中国电器工业创新企业”等荣誉。

（三）绿色能源业务

在全球“双碳”目标深入推进、能源结构系统性调整与重构的时代背景下，多国加速清洁能源转型、保障自身能源安全、提升能源供应链韧性。据统计，全年国内光伏新增装机 315GW，同比增长 35.4%，占全国新增发电装机的 58.1%。

1.户用光伏，高质发展

正泰安能以户用光伏电站建设与运营服务为发展基石，聚焦“综合能源”与“综合服务”两大业务领域，聚力构建数字技术驱动的投资、开发、建设、运营、售电一体化综合能源服务平台。2025年度，正泰安能实现营业收入 287.28 亿元，净利润 30.40 亿元，新增装机容量超 14GW，电站交易规模超 7GW，报告期末持有电站装机容量约 27GW。

(1) 深耕户用蓝海，创新能源解决方案

正泰安能持续深化“光伏共富”商业模式，构建覆盖海内外乡村与城市家庭的品牌矩阵，业务涵盖综合能源解决方案、智能微电网解决方案、虚拟电厂（VPP）及综合能源服务等，精准匹配各类用户差异化能源需求，实现从家庭终端到产业场景的全链条绿色赋能。公司持续完善多元化客户网络，不断深化与中央及地方国企、租赁企业、地方平台及产业基金等多方合作，电站累计销售规模约 30GW。

图 4：正泰安能品牌矩阵



报告期内，公司面向多元创新用能场景，推出“自发自用、余电上网”模式的“泰益宝”产品，切实为用户降低用电成本。发布“泰墅”系列家庭绿电解决方案，深度融合家庭绿电与智能家居科技，助力用户实现能源自主和用电自由。推出“即发即用、就近消纳”的阳台光伏产品，凭借灵活便捷、低门槛的优势，成为大众管控电费支出的务实优选。

公司市场占有率连续多年位居行业首位，资产规模与服务网络均保持行业领先。截至目前累计投产户用光伏电站超 200 万座，年发绿电约 593 亿度，累计发放电站收益近 80 亿元，带动就业超 30 万人，减排二氧化碳约 4825 万吨。

(2) 数智赋能质效，驱动运维效能革命

正泰安能以数智技术为核心驱动力，系统性推动运维体系与质量管理向智能化、精细化转型，全面提升电站资产全生命周期的管理效能，获取运维带来的发电提升超额收益。依托智慧运维大

数据云平台，研发海量电站发电数据高效采集与分析系统，构建损失电量核算模型、电站健康度评估、组件脏污检测等多维度智能诊断模型，搭配无人机红外巡检、自动机器人清洗等线下智能化运维手段，依托千站级服务集群，打造分布式光伏智慧运维新模式。截至目前，正泰安能户用电站运维规模近 60GW。

图 5：正泰安能智慧运维方案



(3) 锻造综合能力，重塑价值增长逻辑

随着新能源上网电价市场化改革不断深化，电力的商品属性和环境属性日益凸显。正泰安能积极构建集发电到售电于一体的端到端全流程电力交易服务能力，推动户用分布式电站资产入围机制电价，稳定电站资产收益基本盘。打造主动参与电力市场交易能力，通过中长期交易锁定电价，减少现货价格冲击，2025 年度实现电力交易签约量超 15 亿度。打造虚拟电厂聚合交易平台，高效链接百万级分散户用光伏能源的灵活价值与电力市场的绿色效益，相关业务资质已在浙江、广东、安徽、上海等多地落地；深度挖掘绿证、绿电、碳资产等环境权益价值，截至目前累计核发绿色电力证书超 500 万张，助力 70 余家企业客户完成环境指标履约，组建全新价值增长引擎。

截至目前，正泰安能已搭建覆盖全国超 20 个省份的购售电等综合能源服务网络，主动拥抱新能源全面入市变革，深度融入国家新型电力系统建设，全力实现电力价值全链路闭环。

(4) 拓展海外版图，输出中国绿色模式

正泰安能主动融入全球能源转型浪潮，依托“一带一路”倡议拓展清洁能源合作版图，积极拓展海外业务，结合区域实际能源痛点，推出针对性能源解决方案。针对非洲部分地区电力基础设施薄弱、供电覆盖不足等问题，提供小型离网直流太阳能系统；针对欧洲部分电网老化、能源价格较高的痛点，推出“光储充热”一体化解决方案，保证家庭用能经济便捷、供应稳定。截至目前，正泰安能海外业务已布局肯尼亚、德国、法国、波兰、西班牙等国家，与本地团队协同发展，共创价值。

2. 电站业务结构持续优化升级

抢抓“双碳”机遇，开创绿色发展新格局，深度融入全球碳中和进程，实现清洁能源产业链上下游资源的协同与融合，服务各国能源转型，目前新能源项目投资开发、建设运维已遍布五大洲。

正泰新能源以多元化业务布局促进协同发展，积极探索物联网技术与智慧能源深度融合，加快数字化、智能化转型升级与清洁能源解决方案供应，有效保证整体运营效能持续提升。

国内市场，利用自身电力新能源全产业链能力，搭建平台，在国家新型电力系统建设大背景下，围绕松江区实际需求，打造城市级虚拟电厂。通过将智能化配电网、储能调节、源网荷储一体化等应用场景，充分进行聚合优化，更灵活地实现削峰填谷的功能，优化运行控制和市场交易。

图 6：正泰全球光伏项目



海外市场，加速推进海外电站布局，在欧洲、澳洲等市场实现多点突破。在土耳其与烟草公司 OTP 投资建设的 4.55MWp 光伏电站顺利并网发电。项目投运后，将显著降低 OTP 生产基地的用电成本与碳排放水平，为其提供清洁、可靠的绿色电力。澳大利亚南部的 Kerta 5.5MWh 储能项目在南澳电网公司（SA Power Networks）也成功实现并网运行。此外，在荷兰交付了 Larendeel 38MW 光伏项目，为公司在海外新能源领域的稳健发展再添成功案例。

报告期内，正泰新能源荣登“2025 全球新能源企业 500 强”，并获评“2025 碳中和绿色影响力领跑品牌”。正泰新能源持续多年位列全球新能源企业 500 强榜单，综合实力与品牌影响力充分彰显。

3.逆变器储能未来可期

在新能源领域，正泰电源聚焦光伏逆变器与储能系统解决方案，持续深化全球化战略布局，以本土化运营为核心抓手，全面提升市场竞争力。报告期内市场布局从以北美、韩国市场为主，拓展至覆盖欧美日韩核心区域，经营业绩稳步提升，综合竞争力持续增强。

铸就发展动能，拓展海外版图。在北美、韩国等传统重点优势市场，建立坚实的竞争壁垒，

持续巩固领先地位。面对整体规模庞大、保持快速增长的北美市场，以本土化直销模式，充分发挥业务协同效应。凭借工商业逆变器领域客户优势，成功实现向地面电站组串式逆变器和储能系统市场的战略拓展。通过多年本土化运营和卓越售后服务体系，正泰电源已确立市场领导地位，连续多年保持北美三相组串逆变器出货量第一。持续深化与战略合作伙伴现代集团协同关系，不断巩固和扩大工商业光伏领域客户基础，市场占有率蝉联韩国市场第一。

图 7：正泰电源参加美国国际太阳能展



欧洲光储业务再谱新篇。在欧洲光储业务，系统推进欧洲市场品牌建设和渠道拓展，逐步实现全欧市场战略覆盖。波兰、土耳其、西班牙、葡萄牙、罗马尼亚、保加利亚、意大利、乌克兰等多个重点市场实现光储项目落地，为后续大规模市场拓展奠定了坚实基础。这一系列成果标志着欧洲市场全球业务版图更趋完善。在欧洲持续推进西班牙 Blueprom10MWh、摩尔多瓦 26MW/50MWh、德国 POR4.8MW/10MWh、乌克兰 15MW/60MWh、罗马尼亚 GRT 7.2MW /30MWh、丹麦 10MW/20MWh 等多个关键储能项目，为客户优化区域能源供需结构、增强能源网络韧性、提升区域电力系统稳定提供了坚实保障。

海外储能业务稳健突破。坚持以客户需求为导向，以技术创新针对性破局。面向日本市场，定制化推出 2MW/8MWh 电网侧储能解决方案，方案提供集装箱式与户外柜式两种灵活配置；并按客户需求配置 2MW/4MWh、2.4MW/5MWh、2.4MW/10MWh 等多种储能方案，精准适配日本不同地区工商业用户的多元需求，实现了降本增效与本地化适配的有机结合。在日本，正在推进香川县 FL 2MW/8.35MWh、岐阜县养老郡 2.4MW/5MWh、日本 AJ 中国电力、九州电力、中部电力 2MW/8.35MWh 及 2.2MW/9.1MWh 等储能项目。2025 年，九州熊本光储一体化项目、千叶

2MW/8MWh 储能项目、栃木县 2MW/8MWh 储能项目、鹿儿岛 3.2MW/10MWh 储能项目等多个标志性项目成功并网投运，正泰电源在日本调频市场中的竞争优势显著。

夯实渠道优势，深耕国内市场。公司依托现有销售渠道优势，持续强化营销体系，积极拓展国内市场纵深。报告期内，公司成功实现多个光储标杆项目顺利投运，其中广西百色 300MW 光伏项目，在复杂应用场景下显著提升了运维效率，有力保障了电站生命周期内高效稳定；凤阳一、二期大型工商业储能电站项目（项目总容量 33.975MW/100MWh），以智能需量预测功能，有效预测后期用电需求，动态优化储能充放电策略，更好地实现“削峰填谷”与需量管理双效合一，最大限度帮助客户降低用电成本、提升能源利用效率。

报告期内，正泰电源坚持以技术创新为核心驱动，持续加大产品研发力度，丰富产品矩阵，筑牢市场竞争壁垒，赢得了全球客户与合作伙伴的长期认可与信赖。截至目前，根据彭博新能源财经（BloombergNEF）公布的 Tier1 榜单，上海电源已连续 10 个季度稳居全球光伏逆变器一级制造商，连续 6 个季度入选全球一级储能集成商榜单。

更多详细内容请参见公司控股子公司正泰电源（股票代码：002150）的《2025 年年度报告》。

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

公司作为国内低压电器及新能源行业龙头企业，已实现了电力全产业链布局，具备全产业链集成及解决方案优势。同时，公司在成本控制、规模化和全流程数智制造，以及技术创新、渠道和品牌管理等方面都均已具备了较强竞争优势。

（一）公司作为国内低压电器行业的龙头企业，核心优势体现如下：

1、渠道优势

公司拥有行业内最完善和健全的销售网络，形成以省会城市为核心、县区级为辅助点的营销体系。这些销售网络的构建和与之配套的物流和服务能力的形成，是公司长期耕耘的结果，也是市场开发的重要利器。

2、行业拓展优势

公司组建并拥有电力等行业销售团队，以及行业解决方案与市场推广应用团队，深度聚焦行业市场拓展，深入推进技术营销，通过铁三角团队与全价值链营销等业务模式创新发展，为行业大客户开发提供重要助力。

3、全球化优势

公司秉承根植中国、服务全球的发展理念，坚持推进海外业务“本土化”，积极建设国际销售、研发、生产、物流“根据地”，以人力资源、产品标准的本土化，让企业充分接轨当地市场，实现研发、生产、销售、物流和服务的全面全球化。

4、自主研发与创新优势

公司坚持自主研发与创新，持续加大科研投入。经过多年的深耕，数字化车间、自动化和信息化的融合能力、平台和软件的集成系统铸就公司柔性生产新模式，为行业提供智能制造系统整

体解决方案的同时，也进一步提升公司产品品质和品牌价值，引领低压电器行业进入智能制造新时代。

5、品牌优势

公司“正泰”、“诺雅克”在行业内具有显著的品牌效益，新产品系列和系统解决方案持续迭代升级，实现了产品及服务的有效提升，进一步增强了公司的品牌竞争优势。

6、成本优势

公司对于成本的控制依托两大优势：一是规模效应，公司作为国内低压电器龙头企业，同类产品的营收领先于国内同行，由规模带来的边际效应，有效地降低了各项成本；二是精益化生产，公司全面实现精益化生产模式，通过不断改进现场工艺水平，持续提高生产物流管理效率，并运用先进的信息管理手段加以固化。同时，公司可凭借完善的市场渠道掌握需求动态，及时优化产品结构，使得公司的生产销售成本最终得到有效控制和降低。

7、产业链与供应链优势

公司在新型供应链建设上进行了积极实践与探索，加速全球供应链布局。同时，积极布局“绿色能源、智能电气、智慧低碳”三大板块，形成了集发电、输电、储电、变电、配电、售电、用电为一体的全产业链优势。

8、绿色低碳优势

公司紧跟国家“双碳”发展步伐，立足自身全产业链优势，打造绿色低碳产业链发展新格局，努力构建并持续优化社会责任管理体系，将经济、社会 and 环境的三重责任融入企业战略目标。同时，公司特别成立碳达峰碳中和工作领导小组，推进智能制造与技术创新，并凭借“绿色能源系统+各类用能场景”的创新模式不断深化数字技术与实体产业的融合，实现从生产、运营到供应链全方位向低碳模式跃迁。

（二）公司作为光伏新能源行业的先行者，核心优势体现如下：

1、先发优势

新能源开发是国内最早从光伏制造转入光伏电站建设的民营企业，具备各项资质，拥有一支在开发、设计和工程建设以及专业化运维等诸多方面综合能力强、经验丰富的人才队伍。

2、集成及产业链优势

公司不仅拥有发、集、逆、变、配、送、控系统产品全产业链，还具有配套丰富的工程总包与电站运维经验，更是业内唯一具备系统集成和技术集成优势的全产品提供商，可为客户提供完善的质量保证和完备的一站式服务。

（三）公司作为户用光伏的龙头企业，核心优势体现如下：

1、先发及品牌优势

户用光伏业务面向广大家庭用户群体，公司品牌形象对户用业务的开拓具有显著影响，近年来户用光伏行业也呈现出较为明显的头部聚集效应，品牌效应凸显。

正泰安能作为国内最早从事户用光伏的企业之一，具有完备的设计、安装、施工资质，拥有业内重要影响品牌“安能”和“光伏星”，并开发出“金顶宝”、“绿电家”、“金租宝”等成熟的商业模式，市场信任度及美誉度较高，已成为正泰安能持续、稳健发展的核心优势。

2、产品及技术优势

正泰安能具有卓越的产品和技术优势，为用户提供多场景、高质量的户用光伏解决方案。正泰安能依托丰富的户用光伏项目设计经验，在户用光伏电站系统设计、优化及智能运维领域形成了系列技术。同时，通过多年扎根户用光伏的实践经验积累，持续优化和完善相关设计和系统集成技术方案、实施方案，从而有效提升用户的光伏电站发电效率、降低投资成本。

此外，公司在常规平屋顶和斜屋顶的基础上创新推出“平改坡”、“阳光房”、“泰墅绿能”等优质进阶产品，在高效发电的同时，也可有效改善用户居住体验。

近年来，公司参与“浙江制造”-《家庭屋顶并网光伏系统》《10项户用并网光伏发电系统标准》等在内的多项地方行业标准、团体标准制定工作，其户用光伏产品及技术已成为行业标杆。

3、数智管理体系优势

正泰安能建立智能化、网格化、数字化、专业化的电站全生命周期信息化管理体系，有效保障了光伏电站从前端勘察、设计、施工交付，到后端实时监控和运维管理的全流程数智化，有效保障了户用光伏电站的使用寿命和高效运转。近年来，正泰安能电站发电效率优异，在为公司获得超额收益的同时也赢得了各类客户的优良口碑。

4、供应链管控优势

近年来，正泰安能在供应链管控上持续发力布局，通过较强的供应链管理能力和高效的仓储管理解决方案和完善的采购管理体系，不仅有效保障了物料采购仓储周转的时效性、便捷性与经济性，在确保光伏电站高标准交付的前提下，亦实现了良好的成本管控。

5、渠道优势

正泰安能在户用光伏领域构建了覆盖全国的销售网络。截至报告期末，招募加盟代理商超3,900家，业务覆盖29个省级行政区、超2,000个区县。同时随着安能自身实力不断壮大、品牌口碑的逐步建立，对各地代理商的吸引力也越来越强，目前已形成众多代理商主动上门寻求合作的良性循环。先发的渠道优势助力正泰安能建立了严密和宽广的销售服务体系，并成功打造户用光伏护城河。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入591.45亿元；实现利润总额76.12亿元，同比增长12.51%，归属于母公司所有者的净利润45.01亿元，同比增长16.19%；经营活动产生的现金流量净额230.90亿元。截至报告期末，公司总资产1,586.43亿元，同比增长14.89%，所有者权益537.29亿元，同比增长5.96%。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	59,144,847,908.43	64,519,386,988.41	-8.33
营业成本	43,765,898,571.92	49,355,307,123.75	-11.32
销售费用	2,572,341,726.10	2,643,677,836.46	-2.70
管理费用	2,389,306,250.27	2,333,504,685.67	2.39
财务费用	1,868,199,701.91	1,889,917,732.40	-1.15
研发费用	1,325,959,187.15	1,267,306,738.99	4.63
经营活动产生的现金流量净额	23,090,219,257.31	15,201,987,662.12	51.89
投资活动产生的现金流量净额	-4,305,834,907.74	-3,823,232,683.62	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-17,164,117,719.28	-11,067,767,148.24	不适用

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要为销售商品、提供劳务收到的现金同比增加。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

□适用 √不适用

2、 收入和成本分析

√适用 □不适用

报告期内，公司业务保持了较好的增长趋势，两大产业协同发展。低压电器业务主营收入同比增长 4.76%，毛利率 28.62%；光伏业务毛利率 24.29%，同比增加 4.03 个百分点，进一步增强公司在光伏新能源领域的综合竞争优势。

（1） 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
低压电器	2,191,867.81	1,564,652.84	28.62	4.76	6.82	减少 1.38 个百分点
光伏业务	3,627,445.48	2,746,295.73	24.29	-15.62	-19.88	增加 4.03 个百分点
其他业务	95,171.51	65,641.28	31.03	56.09	52.21	1.76
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
配电电器	592,810.05	413,316.15	30.28	3.46	4.60	-0.75
终端电器	722,339.45	495,896.04	31.35	5.43	7.29	-1.19
控制电器	380,012.23	309,365.47	18.59	6.97	12.74	-4.17
电源电器	66,017.98	47,085.62	28.68	0.46	-1.95	1.75
电子电器	23,720.29	16,835.84	29.02	-15.89	-18.02	1.84
仪器仪表	205,397.40	118,678.88	42.22	3.98	3.30	0.38

建筑电器	174,141.54	144,268.24	17.15	9.49	11.85	-1.75
控制系统	27,428.87	19,206.61	29.98	-3.18	-6.28	2.32
金属制品业	136,897.02	99,105.22	27.61	2.61	0.81	1.30
逆变器及储能	239,007.46	158,828.89	33.55	45.18	45.90	-0.33
电站运营	1,103,594.17	518,302.10	53.04	40.13	33.05	2.50
光伏电站工程承包	2,003,125.23	1,841,257.31	8.08	-35.04	-32.12	减少 3.95 个百分点
其他	144,821.59	128,802.21	11.06	11.89	8.85	2.48
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
东北地区	175,994.33	116,803.33	33.63	22.00	21.33	0.36
华北地区	489,623.57	326,170.61	33.38	-32.94	-41.53	9.79
华东地区	2,356,853.37	1,816,893.25	22.91	-18.17	-20.16	1.92
华南地区	433,474.48	345,393.11	20.32	0.57	7.36	-5.05
华中地区	1,076,538.96	832,664.84	22.65	18.16	15.77	1.60
西北地区	176,646.28	130,201.57	26.29	-10.55	-12.45	1.61
西南地区	115,102.65	81,802.18	28.93	25.09	22.03	1.78
海外	995,079.64	661,019.67	33.57	-0.97	-6.36	3.83
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
低压电器产品销售	2,191,867.81	1,564,652.84	28.62	4.76	6.82	-1.38
金属制品业	136,897.02	99,105.22	27.61	2.61	0.81	1.30
逆变器及储能	239,007.46	158,828.89	33.55	45.18	45.90	-0.33
户用光伏电站开发运营	996,000.47	438,267.52	56.00	47.09	38.58	2.70
非户用光伏电站开发运营	107,593.70	80,034.58	25.61	-2.55	9.17	-7.99
户用光伏电站销售-向第三方投资者	1,830,710.28	1,708,963.23	6.65	-26.11	-22.53	-4.32
户用光伏电站销售-向自然人	193.90	176.50	8.97	-95.01	-94.60	-6.96
户用光伏系统设备销售	2.52	2.91	-15.48	-97.17	-96.37	-25.36
非户用光伏电站工程承包	172,218.53	132,114.67	23.29	-71.40	-73.75	6.88
其他	144,821.59	128,802.21	11.06	11.89	8.85	2.48

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
配电电器	万台	8,295.41	8,330.52	247.85	-3.06	-3.61	-12.41
终端电器	万台	39,408.26	42,918.28	5,641.01	-14.34	-4.92	-38.36
控制电器	万台	21,474.34	21,559.80	281.10	4.25	4.73	-23.31
电源电器	万台	1,175.83	1,159.62	163.03	0.63	-3.30	11.04
电子电器	万台	15.17	15.13	3.72	14.21	14.56	0.93
仪器仪表	万台	1,407.99	1,528.15	94.28	-10.03	-3.74	-56.04
建筑电器	万台	17,042.56	20,236.07	1,054.43	2.74	12.69	-75.18
金属制品业	万台	622.24	623.02	46.23	-10.80	-9.35	-1.65
逆变器及储能	万台	14.33	15.19	5.29	-28.00	-10.27	-13.88

产销量情况说明

无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：万元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
低压	原材料	1,355,486.56	86.63	1,261,377.33	86.12	7.46	
低压	人工	108,803.43	6.95	108,203.26	7.39	0.55	
低压	费用	100,362.86	6.41	95,114.99	6.49	5.52	
光伏产品相关业务	原材料	210,078.37	81.45	165,719.69	79.99	26.77	
光伏产品相关业务	人工	17,437.23	6.76	16,502.94	7.97	5.66	
光伏产品相关业务	费用	30,418.52	11.79	24,951.99	12.04	21.91	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
配电电器	原材料	372,679.07	90.17	356,174.89	90.14	4.63	
配电电器	人工	19,888.15	4.81	20,154.19	5.10	-1.32	
配电电器	费用	20,748.93	5.02	18,826.86	4.76	10.21	
终端电器	原材料	418,889.95	84.47	392,621.40	84.94	6.69	
终端电器	人工	50,752.07	10.23	48,259.14	10.44	5.17	
终端电器	费用	26,254.02	5.29	21,331.41	4.62	23.08	
控制电器	原材料	279,122.72	90.22	245,633.69	89.52	13.63	
控制电器	人工	15,604.50	5.04	15,404.79	5.61	1.30	
控制电器	费用	14,638.25	4.73	13,364.20	4.87	9.53	
电源电器	原材料	38,445.10	81.65	39,710.45	82.70	-3.19	

电源电器	人工	4,448.09	9.45	4,731.29	9.85	-5.99	
电源电器	费用	4,192.43	8.90	3,578.63	7.45	17.15	
电子电器	原材料	15,189.53	90.22	18,749.26	91.30	-18.99	
电子电器	人工	680.13	4.04	742.97	3.62	-8.46	
电子电器	费用	966.17	5.74	1,044.24	5.08	-7.48	
仪器仪表	原材料	105,453.40	88.86	101,572.20	88.41	3.82	
仪器仪表	人工	6,673.93	5.62	6,530.68	5.68	2.19	
仪器仪表	费用	6,551.55	5.52	6,786.44	5.91	-3.46	
建筑电器	原材料	114,448.00	79.33	94,035.60	72.90	21.71	
建筑电器	人工	10,127.63	7.02	11,666.68	9.05	-13.19	
建筑电器	费用	19,692.61	13.65	23,282.37	18.05	-15.42	
控制系统	原材料	11,258.79	58.62	12,879.85	62.85	-12.59	
控制系统	人工	628.93	3.27	713.53	3.48	-11.86	
控制系统	费用	7,318.89	38.11	6,900.85	33.67	6.06	
金属制品业	原材料	69,053.23	69.68	68,979.71	70.16	0.11	
金属制品业	人工	15,132.73	15.27	14,796.95	15.05	2.27	
金属制品业	费用	14,919.27	15.05	14,535.82	14.79	2.64	
逆变器及储能	原材料	141,025.14	88.79	96,739.98	88.86	45.78	
逆变器及储能	人工	2,304.50	1.45	1,705.99	1.57	35.08	
逆变器及储能	费用	15,499.25	9.76	10,416.17	9.57	48.80	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

公司将属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额2,285,105.33万元，占年度销售总额38.64%；其中前五名客户销售额中关联方销售额278,012.99万元，占年度销售总额4.70%。

前五名供应商采购额805,937.42万元，占年度采购总额14.93%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额448,556.98万元，占年度采购总额8.31%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	同比变动 (%)
销售费用	2,572,341,726.10	2,643,677,836.46	-2.70
管理费用	2,389,306,250.27	2,333,504,685.67	2.39
研发费用	1,325,959,187.15	1,267,306,738.99	4.63
财务费用	1,868,199,701.91	1,889,917,732.40	-1.15

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	1,325,959,187.15
本期资本化研发投入	
研发投入合计	1,325,959,187.15
研发投入总额占营业收入比例 (%)	2.24
研发投入资本化的比重 (%)	

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	2,679
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	8.87

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	19
硕士研究生	523
本科	1,777
专科	322
高中及以下	38
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	896
30-40岁（含30岁，不含40岁）	1,181
40-50岁（含40岁，不含50岁）	497
50-60岁（含50岁，不含60岁）	97
60岁及以上	8

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

项目	本期数	上年同期数	同比变动（%）
经营活动产生的现金流量净额	23,090,219,257.31	15,201,987,662.12	51.89
投资活动产生的现金流量净额	-4,305,834,907.74	-3,823,232,683.62	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-17,164,117,719.28	-11,067,767,148.24	不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例（%）	上期期末数	上期期末数占总资产的比例（%）	本期期末金额较上期期末变动比例（%）	情况说明
交易性金融资产			5,857,045.50	0.00		主要系本期支付业绩补偿

衍生金融资产	126,223,408.86	0.08	6,692,765.09	0.00	1,785.97	主要系本期期货套期公允价值变动
应收款项融资	148,160,965.81	0.09	112,870,731.04	0.08	31.27	主要系本期收到应收票据增加
预付款项	1,864,166,371.02	1.18	1,188,839,893.75	0.86	56.81	主要系本期预付材料款增加
其他应收款	1,389,263,558.28	0.88	3,923,290,654.21	2.84	-64.59	主要系本期收回往来拆借款
持有待售资产	20,690,053.28	0.01	98,645,353.15	0.07	-79.03	主要系双黄楼合作建房项目本期部分结算
一年内到期的非流动资产	22,634,252.75	0.01	48,738,628.88	0.04	-53.56	主要系一年内到期的长期应收款减少
其他非流动金融资产	6,434,114,800.64	4.06	4,303,364,669.81	3.12	49.51	主要系海外电站的投资增加
在建工程	1,044,168,500.52	0.66	1,877,881,527.79	1.36	-44.40	主要系部分在建项目转固
使用权资产	10,446,654,676.11	6.59	5,898,361,468.93	4.27	77.11	主要系屋顶租赁增加
其他非流动资产	6,564,081,164.58	4.14	4,825,829,480.83	3.49	36.02	主要系预缴及待抵扣税费增加
衍生金融负债	1,200,799.95	0.00	1,933,650.00	0.00	-37.90	主要系外汇金融产品公允价值变动
预收款项	43,775,478.43	0.03	125,622,290.49	0.09	-65.15	主要系双黄楼合作建房项目本期部分结算
合同负债	6,005,611,632.03	3.79	3,424,618,742.38	2.48	75.37	主要系预收货款增加
租赁负债	10,073,460,702.03	6.35	5,532,490,390.33	4.01	82.08	主要系屋顶租赁增加所致
长期应付款	14,933,409,785.72	9.41	10,617,263,479.64	7.69	40.65	主要系应付融资租赁款增加
预计负债	716,195,088.41	0.45	321,323,355.21	0.23	122.89	主要系应付退货款增加
其他非流动负债	125,059,561.97	0.08	84,910,424.24	0.06	47.28	主要系一年以上到期的预收延保服务费增加

其他说明：

无

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产16,702,086,439.36（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为10.53%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	968,652,829.84	968,652,829.84	质押、冻结、保证金	保函保证金、银行汇票保证金及其他限制用途
应收票据	508,185,500.48	508,185,500.48	质押	用于票据池业务、未终止确认票据等
应收账款	2,110,767,289.32	2,075,233,427.88	质押	用于短期借款质押、票据池质押、融资租赁借款质押
应收款项融资	19,692,505.52	19,692,505.52	质押	票据资产池质押
存货	19,495,297,581.52	18,165,498,363.68	抵押	用于融资租赁借款
固定资产	10,655,395,802.75	8,522,808,197.53	抵押	用于长期借款、融资租赁借款抵押
无形资产	202,139,107.12	161,046,023.79	抵押	用于长期借款、融资租赁借款抵押
投资性房地产	143,465,777.86	110,521,514.46	抵押	用于长期借款抵押
在建工程	5,501,938.72	5,501,938.72	抵押	用于长期借款抵押
合计	34,109,098,333.13	30,537,140,301.90		

4、其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

请参考本节关于行业格局和趋势的描述。

光伏行业经营性信息分析

1、光伏设备制造业务

√适用 □不适用

对外销售设备的具体种类	产品的技术情况
光伏逆变器变流设备	全面采用先进的 NPC, ANPC 拓扑, 并积极使用 SiC 等新一代电力电子器件。采用基于 TI 最新一代 DSP 的全数字化控制技术, 独有知识产权的 SVPWM、DPWM 调制及平滑切换算法和窄脉冲剔除算法, 使得逆变器具备高效、高可靠性等特点。同时逆变器集成智能电弧检测技术、智能脱扣技术、防 PID 功能、SVG 功能、IV 曲线扫描功能等, 进一步提高可靠性, 并给予客户更多的增值服务。光伏逆变器具备良好的极弱电网 (SCR 低至 1.15) 下动、静态性能, 良好的串联补偿特性 (串补系数达到 0.7), 使得光伏逆变器能够适应各种电网条件, 且都能稳定可靠运行。逆变器采用先进的控制算法, 在 PV 容配比达到 2 时, 也可安全稳定运行。拥有先进的输出谐波抑制技术, 即使电网谐波较大时, 也能保证逆变器输出电能质量。
储能系统	<p>5MWh 液冷储能系统整体采用标准 High20ft 集装箱设计, 设备舱与电池舱之间设计物理隔离, 提高安全性。高集成度 Pack, 相较行业水平比能提高 6%; 系统进行了结构化创新, 系统容量相较行业水平提高 35%。配置了 PACK 级消防探测和灭火保护, “防消结合”再次提升系统安全性。整体设计满足国内、国外各项高标准、严要求。</p> <p>5MWh 液冷储能系统具有三大特点:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 标准 20 英尺 5MWh 的高比能: Pack 比能提升 14.2%, 系统成组效率提高 12.4%; 2. 均温、延寿、降耗、增效的高性能: 新型绝缘导热设计, 提高热交换效率 10%; 3. 全方位全域安全设计的高安全: 5700V 全域绝缘, 12 重电气防护。 <p>5MWh 液冷储能系统相较行业常规产品, 总系统能耗相较常规降低 20%, 占地面积减小 33.3%, 现场安装、调试时间缩短 33.3%, 系统成本降低 10%, 运输费用降低 20%, 系统寿命提升 10%等优势。</p>
工商业储能	<p>125kW/261kWh 工商业柜具备四大特点:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 一体化集成设计实现 30%占地面积集约缩减, 显著提升空间利用率; 2. 定向向上泄爆安全架构从根源杜绝燃爆隐患, 筑牢全场景安全防护屏障; 3. 多级并联弹性扩容架构可按需灵活匹配不同量级储能需求, 支撑项目全周期弹性拓展; 4. 标准化工厂预装调试模式实现现场快速部署、即装即用, 大幅降低全生命周期运维成本与难度。 <p>目前已通过了大规模火烧的测试并且该证书由 P.E.工程师认证。</p>

2、光伏产品关键技术指标

√适用 □不适用

产品类别	技术指标	
太阳能级多晶硅:	各级产品产出比例	产品成本中电费占比情况
太阳能级多晶硅		
硅片:	非硅成本情况	产品成本中电费占比情况
单晶硅片		
多晶硅片		
其他		

太阳能电池：	量产平均转换效率	研发最高转换效率
多晶硅电池		
单晶硅电池		
薄膜及其他新型太阳能电池		
其他		
电池组件：	量产平均组件功率	研发最高组件功率
晶体硅电池		
薄膜及其他新型太阳能组件		
其他		
逆变器：	转换效率	
逆变器	2-10kW 单相光伏逆变器，最大效率 97.7% 5-25kW 三相光伏逆变器，最大效率 98.12% 25-40kW 三相光伏逆变器，最大效率 98.73% 50-60kW 三相光伏逆变器，最大效率 98.49% 100-125kW 三相光伏逆变器，最大效率 98.5% 320-350kW 三相光伏逆变器，最大效率 99% 3-6kW 单相户用储能逆变器，最大效率 97.4% 8-20kW 三相户用储能逆变器，最大效率 98.3%	
指标含义及讨论与分析： 转换效率是衡量光伏逆变器性能的一个重要参数，直接关系到整个光伏系统的系统效率，如果逆变器逆变效率过低，将严重导致系统效率下降。国标规定有变压器的逆变器转换效率不得低于 94%，无变压器型逆变器的转换效率不得低于 96%。公司自研的光伏逆变器设备的转换效率采用三电平拓扑设计，最高转换效率 99.0%，中国效率 98.5%，全部高于 98%。除此之外，公司自研的光伏逆变器设备支持 1.1 倍长期过载，最大输出 350kW/320kW 大容量设计，最大超配比可实现 2，交流侧支持铜铝线连接，可灵活兼顾各种方案设计，防护等级 IP66，C5 外壳防腐能力，适用于各种恶劣户外环境；15 路 MPPT 设计方案，有效适配各种复杂地形；40A 的单路大电流，支持 182/210 多类型组件；无屏+APP+PLC 通讯（可选），智能化运维，让系统运维设计更简单等优异的性能技术指标。		

逆变器其他技术指标：

电网同步短路容量与电站装机容量的比值 SCR 及串联补偿系数 SCCR，CPS SCH320KTL 系列产品， $SCR \geq 1.15, SCCR \leq 0.7$ 。

指标含义及讨论与分析：电网短路容量比 SCR 是衡量电网强弱的一个参数，随着新能源渗透率的提高，电网越来越“弱”，光伏逆变器在极弱电网下的动、静态性能至关重要，光伏逆变器应具备“弱电网”适应性。2020 年 8 月，国网西北电力调控中心指出“建议新能源场站在现阶段积极督促设备厂家开展相关试验，评估新能源机组在 1.5 短路比条件下的运行状态”。随着可再生能源发电比例的提高，电网对逆变器在弱电网环境中工作的稳定性提出了新的要求。SCR 适应性能力指标已逐渐成为工程招投标的技术门槛，成为中大型电站中光伏逆变器必须攻克的技术难题。同时电力电子发电设备经串补线路接入电网可能会产生诸如次同步振荡等稳定性问题，因此光伏逆变器支持的串补系数值也成为产品竞争力的重要组成部分。

3、光伏电站信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

光伏电站开发：					
期初持有电站数及总装机容量	报告期内出售电站数及总装机容量	期末持有电站数及总装机容量	在手已核准的总装机容量	已出售电站项目的总成交金额	当期出售电站对公司当期经营业绩产生的影响
394	18	421	428		
21,853 MW	7,107 MW	29,760 MW	30,628 MW	1,847,134.19	128,125.44

□适用 √不适用

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

光伏电站运营：										
光伏电站	所在地	装机容量 (MW)	电价补贴及年限	发电量 (万千瓦时)	上网电量 (万千瓦时)	结算电量 (万千瓦时)	上网电价 (元/千瓦时)	电费收入	营业利润	现金流
集中式：										
	甘肃	476.69		50,288.79	50,096.32	50,096.32	0.18	7,864.82	-5,179.76	
	黑龙江	30.00		3,169.31	3,141.91	3,141.91	0.55	1,540.89	-81.52	
	湖北	20.00		1,685.85	1,680.85	1,680.85	0.68	1,013.67	-94.21	
	江苏	45.49		13,275.84	13,245.05	13,245.05	0.62	7,289.10	3,405.82	
	江西	130.05		13,929.47	13,907.52	13,907.52	0.36	4,415.74	231.65	
	内蒙	221.72		27,930.17	27,736.89	27,736.89	0.13	3,136.75	-3,508.97	
	宁夏	30.00		3,891.58	3,837.37	3,837.37	0.89	3,021.67	661.16	
	青海	107.74		6,636.41	6,621.41	6,621.41	0.95	5,554.86	-1,967.27	
	山西	162.11		19,931.12	19,808.24	19,808.24	0.47	8,172.61	2,178.22	
	西藏	10.00		511.79	506.79	506.79	0.99	442.70	-188.26	
	新疆	210.00		18,124.33	17,959.35	17,959.35	0.49	7,723.52	-374.52	
	浙江	313.00		35,410.23	35,376.35	35,376.35	0.51	15,966.98	5,663.86	
	陕西	19.12		1,847.08	1,842.08	1,842.08	0.78	1,271.32	43.67	
	吉林	430.14		37,337.61	37,322.61	37,322.61	0.33	10,988.32	2,417.05	
	河北	9.00		811.06	807.29	807.29	0.89	634.03	-71.12	
	云南	37.10		4,580.25	4,575.25	4,575.25	0.20	790.10	-478.61	
	山东	25.06		2,787.76	2,749.54	2,749.54	0.34	819.57	83.63	
分布式：小型工商业										
	安徽	40.07		2,294.64	2,282.95	2,282.95	0.69	1,397.56	691.65	
	甘肃	1.00		93.85	90.85	90.85	0.75	60.18	17.69	
	广东	9.24		862.09	851.51	851.51	0.48	359.90	94.12	
	河北	12.91		1,094.80	1,073.88	1,073.88	0.62	584.70	180.74	
	河南	113.03		7,856.45	7,811.02	7,811.02	0.69	4,744.90	1,677.24	
	湖北	53.48		4,754.66	4,718.66	4,718.66	0.67	2,810.29	-1,767.97	
	湖南	3.00		288.81	288.36	288.36	0.97	248.37	110.39	
	江苏	92.58		7,048.71	7,004.92	7,004.92	0.71	4,390.61	-1,272.27	
	江西	44.73		3,618.74	3,584.36	3,584.36	0.80	2,529.70	524.85	

	山东	42.53		1,161.17	1,160.60	1,160.60	0.53	541.38	-58.01	
	山西	33.04		1,595.38	1,580.38	1,580.38	0.41	579.57	-121.56	
	陕西	5.03		327.58	319.58	319.58	0.86	244.35	110.19	
	浙江	124.31		9,728.42	9,680.34	9,680.34	0.85	7,252.48	392.74	
	辽宁	6.22		564.66	554.66	554.66	0.73	360.11	27.46	
	福建	2.50		274.21	269.99	269.99	0.91	216.70	83.30	
	天津	1.99		212.62	211.20	211.20	0.50	93.14	63.77	
	内蒙	18.05		833.21	828.21	828.21	0.73	533.11	199.50	
分布式：户用										
	东北地区	2,243.34		235,310.89	235,310.89	235,310.89	0.31	65,040.99	35,434.06	
	华北地区	5,558.74		578,662.04	578,662.04	578,662.04	0.33	167,913.24	90,865.80	
	华东地区	6,625.24		741,988.83	741,988.83	741,988.83	0.39	254,132.63	138,863.45	
	华南地区	1,906.31		174,791.08	174,791.08	174,791.08	0.42	65,264.90	34,971.98	
	华中地区	8,115.10		803,507.34	803,507.34	803,507.34	0.38	272,692.14	164,650.34	
	西北地区	1,826.25		162,587.42	162,587.42	162,587.42	0.31	44,168.71	20,955.38	
	西南地区	411.07		35,109.61	35,109.61	35,109.61	0.35	10,882.14	6,042.81	
户用光伏分区域情况：东北地区包括辽宁、吉林、黑龙江；华北地区包括北京、天津、山西、河北、内蒙古；华东地区包括上海、江苏、安徽、浙江、山东、江西、福建；华南地区包括广东、广西、海南；华中地区包括湖南、湖北、河南；西北地区包括陕西、甘肃、宁夏、青海、新疆；西南地区包括贵州、四川、云南、西藏、重庆。										
与电站电费收入等相关的金融衍生产品情况（若有）：新能源开发对于海外光伏电站项目公司按照持有意图通过其他权益工具投资和其他非流动金融资产进行计量，截至2025年12月31日，海外共有193.23MW电站已并网发电，分别在保加利亚、韩国、菲律宾、美国、土耳其、澳大利亚等国家投资运营。										

4、光伏产品信息

(1). 光伏产品生产和在建产能情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

产品类别	产量	产能利用率	投产工艺路线	在建生产线总投资额	在建生产线当期投资额	设计产能	(预计)投产时间	在建工艺路线
太阳能级多晶硅								
硅片：								
单晶硅片								
多晶硅片								
其他								
太阳能电池：								
多晶硅电池								
单晶硅电池								
薄膜及其他新型太阳能电池								
其他								
电池组件：								
晶体硅电池组件								
薄膜及其他新型太阳能组件								
其他								
逆变器	6,224.52MW	70.57%		44,594	1,075.01	18GW	产线投建之日起2年	
光伏设备：								
硅锭或硅棒生产设备								
硅片生产设备								
电池片制造设备								
电池组件制造设备								
其他								

光伏辅料及系统部件：							
光伏浆料							
光伏背板							
光伏胶膜							
光伏玻璃							
光伏支架							
其他							
储能系统	767.20MWh	96.69%		10,463	252.23	5GWh	产线投建之日起 2 年
产能利用率发生重大变化原因及影响分析：							

(2). 光伏产品主要财务指标

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

产品类别	产销率 (%)	销售收入		销售毛利率 (%)	
		境内	境外	境内	境外
太阳能级多晶硅					
硅片：					
单晶硅片					
多晶硅片					
其他					
太阳能电池：					
多晶硅电池					
单晶硅电池					
薄膜及其他新型太阳能电池					
其他					
电池组件：					
晶体硅电池					
薄膜及其他新型太阳能组件					
其他					
逆变器	149.25	39,483.46	174,933.22	12.88	37.31

光伏设备：					
硅锭或硅棒生产设备					
硅片生产设备					
电池片制造设备					
电池组件制造设备					
其他					
光伏辅料及系统部件：					
光伏浆料					
光伏背板					
光伏胶膜					
光伏玻璃					
光伏支架					
其他					
储能系统	84.35	13,514.41	39,934.51	15.82	29.40

光伏产品实现境外销售的，应当分国家或地区列示

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

逆变器产品境外销售情况		
国家或地区	销售收入	销售毛利率（%）
欧美	133,360.48	40.82
亚太	34,916.50	27.19
其他	6,656.25	20.01

单位：万元 币种：人民币

储能产品境外销售情况		
国家或地区	销售收入	销售毛利率（%）
欧美	31,092.24	27.85
亚太	8,435.19	34.94
其他	407.08	32.47

(3). 光伏电站工程承包或开发项目信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

光伏电站	所在地	装机容量	电价补贴及年限	开发建设周期	投资规模	资金来源	当期投入金额	项目进展情况	当期工程收入
集中式：									
项目 A	浙江	207.80		19 个月				完工	39,780.93
项目 B	山西	48.00		13 个月				完工	9,817.45
项目 C	河北	31.60		3 个月				完工	6,046.33
分布式：									
电站项目中自产品供应情况：									

5、 其他说明

□适用 √不适用

（五）投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

报告期内，公司紧紧围绕战略发展需要，有针对性地对新技术、新业务、新产业进行了储备与推进，延伸与主业相关的新兴产业链与传统价值链，不断深化公司在专业应用领域的战略布局。

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营投资业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目（如适用）	资金来源	合作方（如适用）	投资期限（如有）	截至资产负债表日的进展情况	预计收益（如有）	本期损益影响	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
宁波越秀甬元股权投资合伙企业（有限合伙）	通过直接或间接的股权投资、准股权投资等投资行为或从事与投资相关的活动，实现本合伙企业的资本增值，为合伙人创造投资回报	是	新设	5,000	3.33%	否		自筹资金	广州越秀产业投资基金管理股份有限公司、广州市远见同行投资合伙企业（有限合伙）、广州越秀产业投资有限公司、宁波市甬元投资基金有限公司、宁波市海曙神望壹号投资合伙企业（有限合伙）、江西省现代产业引导基金（有限合伙）、广汽资本有限公司、津市嘉山实业有限公司、		已完成			否	2025年2月28日	临2025-003

								津市嘉山产业发展投资有限公司								
苏州恒隼泰新能源科技有限公司	主要聚焦正泰安能推荐的户用分布式光伏发电基础设施项目投资	是	增资	2,340	18%	否	自筹资金	珠海横琴屹隆产业投资合伙企业（有限合伙）	已完成				否	2025年4月30日	临2025-020	
张家港朝希优势贰号股权投资合伙企业（有限合伙）	通过直接或间接的股权投资或其他适用法律允许的投资方式，实现优厚、长期资本升值，力争实现本合伙企业投资利益的最大化和有限合伙人的最佳利益回报	是	增资	5,000	7.1429%	否	自筹资金	宁波玄理企业管理咨询合伙企业（有限合伙）、宁波朝希企业管理咨询管理有限公司、张家港市产业创新集群发展母基金（有限合伙）、四川璞信产融投资有限责任公司、苏州迈为科技股份有限公司、厦门海辰储能科技股份有限公司、苏州工业园区苏相润信协同产业发展母基金合伙企业（有限合伙）、苏州东吴产业并购引导基金合伙企业（有限合伙）、苏州中方财团控股股份有限公司、阿特斯阳光电力集团股份有限公司	已完成				否	2025年6月5日	临2025-035	
海宁潮能同芯股权投资合伙企业（有限合伙）	重点聚焦位于中国境内的户用分布式光伏发电基础设施项目，主要通过股权投资等法律法规、行业监管规定允许的方式对有关项目开展投资	是	新设	7,500	15%	否	自筹资金	海宁经开产业园区开发建设有限公司、海宁潮能同芯企业管理合伙企业（有限合伙）	已完成				否	2025年8月12日	临2025-046	
乐清觉泰企业管理合伙企业（有限合伙）	企业管理；社会经济咨询服务	是	收购	72,588.04	98.24%	是	自有或自筹资金	乐清觉泰企业管理合伙企业（有限合伙）原10位合伙份额持有人	已完成				否	2025年9月26日	临2025-056	

乐清泰禾企业管理合伙企业（有限合伙）	企业管理；社会经济咨询服务	是	收购	52,363.56	99.25%	是		自有或自筹资金	乐清泰禾企业管理合伙企业（有限合伙）原9位合伙份额持有人		已完成			否	2025年9月26日	临2025-056
宣城国泰开盛正泰绿色私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	投资于处于特定行业的企业，该等特定行业包括但不限于：新能源和节能环保领域	是	新设	20,100	28.7143%	否		自筹资金	国泰君安创新投资有限公司、宁波梅山保税港区浙民投投资管理有限公司、宣城开盛产业投资发展有限公司、上海国孚领航投资合伙企业（有限合伙）		已完成	-0.16		否	2025年12月2日	临2025-070
合计	/	/	/	164,891.6	/	/	/	/	/	/	/	-0.16	/	/	/	/

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

详见报告第八节 财务报告之十三 公允价值的披露。

证券投资情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	688777	中控技术	19,373.69	自有资金	41,556.41	-276.09					41,280.32	其他非流动金融资产
合计	/	/	19,373.69	/	41,556.41	-276.09					41,280.32	/

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

√适用 □不适用

1、参与设立宁波越秀甬元股权投资合伙企业（有限合伙）

为把握绿色双碳、信息技术等领域的发展机遇，优化投资结构、提升投资收益，公司于2025年2月27日召开的第九届董事会第三十二次会议审议通过《关于全资子公司参与投资设立产业基金的议案》，同意公司全资子公司正泰新能源以自筹资金不超过人民币5,000万元参与设立宁波越秀甬元股权投资合伙企业（有限合伙）。具体内容详见公司于2025年2月28日披露的《关于全资子公司参与投资设立产业基金的公告》（公告编号：临2025-003）。截至目前，宁波越秀甬元股权投资合伙企业（有限合伙）已在中国证券投资基金业协会完成了私募基金备案，基金编号为SAWP07。

2、与珠海横琴屹隆产业投资合伙企业（有限合伙）向共同投资设立的合资公司进行同比例增资

因合资公司合作项目投资需要，公司于2025年4月28日召开第九届董事会第三十四次会议审议通过《关于控股子公司拟与专业投资机构共同投资的议案》，同意公司控股子公司泰舟新能源向与屹隆产投共同投资设立的合资公司进行同比例增资，屹隆产投增资10,660万元，泰舟新能源以自筹资金增资2,340万元，增加合资公司注册资本13,000万元，屹隆产投与泰舟新能源持股比例保持82%、18%不变。具体内容详见公司于2025年4月30日披露的《关于控股子公司拟与专业投资机构共同投资的公告》（公告编号：临2025-020）。

3、参与认购张家港朝希优势贰号股权投资合伙企业（有限合伙）基金份额

为把握新能源、半导体等领域的发展机遇，优化投资结构、提升投资收益，公司于2025年6月4日召开的第十届董事会第二次会议审议通过《关于全资子公司参与认购产业基金份额的议案》，同意公司全资子公司正泰新能源以自筹资金不超过人民币5,000万元参与认购张家港朝希优势贰号股权投资合伙企业基金份额。具体内容详见公司于2025年6月5日披露的《正泰电器关于全资子公司参与认购产业基金份额的公告》（公告编号：临2025-035）。截至目前，张家港朝希优势贰号股权投资合伙企业（有限合伙）已在中国证券投资基金业协会完成了私募基金备案，基金编号为SBBC66。

4、参与设立海宁潮能同芯股权投资合伙企业（有限合伙）

为提高公司资产周转效率，扩大产业规模，进一步深化公司与客户的合作，公司于2025年8月11日召开的第十届董事会第四次会议审议通过《关于控股子公司参与投资设立产业基金的议案》，同意公司控股子公司浙江泰舟新能源有限公司以自筹资金7,500万元参与投资设立海宁潮能同芯股权投资合伙企业（有限合伙）。具体内容详见公司于2025年8月12日披露的《关于控股子公司参与投资设立产业基金的公告》（公告编号：临2025-046）。截至目前，海宁潮能同芯股权投资合伙企业（有限合伙）已在中国证券投资基金业协会完成了私募基金备案，基金编号为SBFK67。

5、参与设立宣城国泰开盛正泰绿色私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）

为把握新能源等领域的发展机遇，优化投资结构、提升投资收益，公司于2025年12月1日召开的第十届董事会第八次会议审议通过《关于全资子公司参与投资设立产业基金暨关联交易的议案》，同意公司全资子公司浙江正泰新能源开发有限公司以自有或自筹资金不超过20,100万元参与投资设立宣城国泰开盛正泰绿色私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）。具体内容详见公司于2025年12月2日披露的《关于全资子公司参与投资设立产业基金暨关联交易的公告》（公告编号：临2025-070）。截至目前，宣城国泰开盛正泰绿色私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）已在中国证券投资基金业协会完成了私募基金备案，基金编号为SBMX72。

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

□适用 √不适用

其他说明:

公司于2025年4月28日召开第九届董事会第三十四次会议审议通过了《关于开展商品期货套期保值业务的议案》，同意公司及下属子公司以自有资金开展套期保值业务的交易额度为不超过人民币30,000万元，任一交易日持有的最高合约价值为30,000万元，在本次授权期限内可循环滚动使用，期限内任一时点的交易金额（含前述交易的收益进行再交易的相关金额）不得超过已审议额度，交易期限为自董事会审议通过之日起12个月内。报告期内，公司以自有资金开展商品期货套期保值业务产生的损益为22,882.64万元。

公司于2025年5月23日召开2024年年度股东大会审议通过了《关于开展外汇衍生品交易业务的议案》，同意公司及下属子公司任一交易日持有的外汇衍生品合约价值最高不超过3亿美元（含等值外币），在本次授权期限内该额度可循环滚动使用，期限内任一时点的交易金额（含前述交易的收益进行再交易的相关金额）不得超过已审议额度，交易期限为自股东大会审议通过之日起12个月内。报告期内，公司以自有资金从事外汇衍生品交易业务产生的损益为643.62万元。

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

适用 不适用

- 1、公司控股子公司正泰电源实现收入406,490.84万元，同比增长20.60%，实现净利润34,747.52万元，同比增长27.16%。
- 2、公司控股子公司正泰安能实现收入2,872,770.57万元，同比下降9.74%，实现净利润303,979.90万元，同比增长6.25%。
- 3、公司控股子公司仪器仪表实现收入243,219.36万元，同比增长22.62%；实现净利润36,026.70万元，同比增长23.21%。

4、公司全资子公司新能源开发实现收入 353,907.80 万元，同比下降 53.97%，实现净利润 26,667.73 万元，同比下降 4.20%。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

报告期内取得和处置子公司的情况详见报告第八节 财务报告之九、合并范围的变更。

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

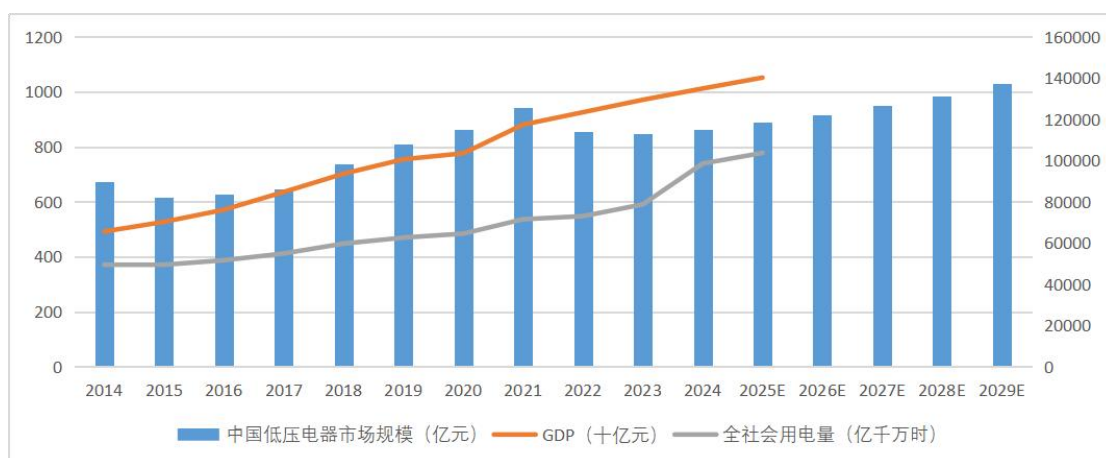
(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、低压电器行业保持稳定增长

低压电器产品广泛应用于国民经济各个行业，市场发展相对成熟，市场规模整体呈现稳定增长态势。低压电器行业与宏观经济发展联系紧密，与 GDP、全社会用电量增长趋势趋同。国内低压电器发展与电网工程投资、固定资产投资、工业投资关系密切，新能源、数据中心、通信等行业的快速发展为低压电器行业增长带来新动能。

图 1：低压电器市场规模稳定增长，与 GDP、全社会用电量增长趋势趋同



资料来源：格物致胜、IFind

根据中国电力企业联合会《2025-2026 年度全国电力供需形势分析预测报告》，2025 年，全国电网工程建设完成投资 6395 亿元，同比增长 5.1%。其中，电网重点项目投资同比增长 7.1%，能源投资增速与主要行业相比处于较高水平。近年来，风光大基地建设推动特高压直流输电通道工程投资快速增长，2025 年直流工程投资同比增长 25.7%；交流工程投资同比增长 4.7%。2025 年全社会用电量达 10.37 万亿千瓦时，同比增长 5.0%。“十四五”期间，全社会用电量年均增长 6.6%，比“十三五”年均增速提高 0.9 个百分点。预计 2026 年全国全社会用电量 10.9-11 万亿千瓦时，同比增长 5%-6%。

“双碳”目标下，我国进一步提出构建以新能源为主体的新型电力系统，明确了能源电力转型发展方向，国家电网、南方电网相继发布了相关行动方案。国家电网在行动方案中指出，以新能源为主体的新型电力系统是清洁低碳、安全高效能源体系的重要组成部分，是以新能源为供给主体、以确保能源电力安全为基本前提、以满足经济社会发展电力需求为首要目标，以坚强智能电网为枢纽平台，以源网荷储互动与多能互补为支撑，具有清洁低碳、安全可控、灵活高效、智能友好、开放互动基本特征的电力系统。

低压电器量大面广，是广泛应用于诸多行业的传统电器设备，具有工业消费品属性，是构建坚强电网、新型电力系统的关键一环，随着构建新型电力系统不断深化发展，有望带动低压电器需求稳步增长。此外，新型电力系统对低压电器产品需求也提出了新的要求，以智能化、模块化、

可通信为主要特征的新一代智能化低压电器将成为市场主流，具备研发实力的头部公司竞争优势显著、成长空间广阔。

第三方研究机构格物致胜发布《2025年中国低压电器白皮书》，报告预计2025年中国低压电器市场规模为888亿元。报告显示，低压电器中国市场竞争格局中，两家企业销售规模超过百亿元，正泰电器为其中之一；在其6星市场模型中，两家企业获得6星评级，正泰电器为唯一一家上榜的内资企业。

2、新能源行业发展势头正劲

(1) 光伏装机增长迅速

当前全球已有多个国家提出了“零碳”或“碳中和”的气候目标，大力发展可再生能源已成为全球共识，以光伏发电为代表的新能源产业成为实现我国能源结构优化与“双碳”目标的主力军。根据中国光伏行业协会编制的《中国光伏产业发展路线图（2025-2026年）》数据显示，2025年全球光伏新增装机规模预计在580GW，继续保持上升态势。2026年后，受印度、中东北非等发展中国家及地区的需求拉动，新增装机将回调至持续增长态势。

自2023年以来，光伏上游产业链价格整体呈下降趋势，产业链各环节价格回落，光伏电站系统投资主材组件价格下降，进一步激发了下游装机需求。根据国家能源局统计数据，2025年，国内光伏新增装机316.57GW，同比增加超14%，其中，分布式光伏装机153GW，同比增长29.4%，约占全部新增光伏发电装机的48%。

公司控股子公司正泰安能主要从事户用光伏能源运营与服务，专注于为广大农村用户提供屋顶光伏系统的全流程解决方案与服务。正泰安能致力成为全球领先C端综合能源服务平台，紧抓国内户用分布式光伏发展机遇，累计用户数已突破200万户。公司全资子公司新能源开发为集开发、建设、运营、服务于一体的清洁能源解决方案提供商。在国内，新能源开发创新性地探索光伏电站建设模式，拥有大中型地面电站、工商业分布式屋顶光伏电站、农光/沙光/渔光/牧光等“光伏+”电站等各类电站建设经验。在全球，新能源开发积极参与“一带一路”共建，在埃及、泰国、荷兰、越南、保加利亚、美国、西班牙、韩国、日本等多个国家开展光伏电站建设与EPC服务。公司将充分受益于全球光伏产业的蓬勃发展趋势。

(2) 逆变器、储能市场空间广阔

逆变器是光伏发电系统的核心设备之一，其主要作用是利用电力电子变换技术，将光伏发电系统产生的直流电转换为我们日常所需的交流电，承担着连接光伏阵列及电网的重要职责，其运行效率和转换效率直接影响整个光伏发电系统的运行效率。随着全球光伏产业快速扩张，光伏逆变器市场整体规模也呈现高速增长趋势，行业正处于景气上行阶段。根据全球知名能源研究机构WoodMackenzie预测，到2031年，全球光伏逆变器出货量有望达到560GW。

与此同时，随着光伏等可再生能源的加速渗透，储能技术作为解决能源供需矛盾、提高电力系统灵活性和稳定性的关键手段，其市场需求呈现出爆发式增长。

根据 WoodMackenzie 数据，2025 年，全球新增装机容量达 106 吉瓦。这一数据较 2024 年的 73 吉瓦装机容量同比提升超过 45%，彰显出该行业的快速扩张与日益增长的投资吸引力。目前全球总装机容量约为 270 吉瓦，预测显示，到 2034 年该市场规模将达到 1545 吉瓦，增长近六倍。储能已成为全球能源转型的关键组成部分。

公司控股子公司正泰电源主要从事光伏逆变器、储能变换器及系统集成研发、生产、销售及服务，专注于光伏发电转换、电化学储能存储、变换与智能化管理，为家庭、工商业及地面电站等提供全场景的光伏与储能系统解决方案。公司所处行业发展势头正劲，空间广阔。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司践行电气行业智能化应用，开拓区域能源物联网模式，打造平台型企业，构筑区域智慧能源综合运营管理生态圈，面向区域内政府及终端用户提供一揽子能源解决方案。以智慧科技和数据应用为载体，实现企业对内与对外的数字化应用与服务，为能源物联网与工业物联网提供端到端的连接服务；以产品智能化与智能制造为核心，践行电气行业智能化应用，支撑能源物联网的基础能力，通过构建智慧能源生态体系，开拓区域能源物联网创新模式。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

绿色低碳叠加人工智能新时代，为公司带来巨大市场机遇。公司要紧抓时代机遇，坚定“绿智齐驱”的战略信心，发扬务实创新的正泰精神，坚持长期主义、专业主义、共创主义、共享主义，知难而进，迎难而上，做强平台化能力，做大品牌影响力，做专产业，做精产品，做优服务。

1、聚焦主业，打造电力能源综合解决方案服务商

聚焦“智能电器”与“绿色能源”主赛道，强化补链延链强链，孵化培育新质生产力。

智能电器产业，要以客户为中心重构产品线，推动技术、市场与业务的深度融合，打造技术型营销“铁四角”队伍，持续提升“四新”领域业务占比，巩固并提升市场领先地位。核心产业要明确各自“生态化”、“全价值链”、“核心专业领域”的发展路径，持续推动产业结构升级，加快盈利模式从单纯的设备销售向“全生命周期服务”和“软件定义硬件”转型。

新能源产业，优化组织与流程，加快构建“解决方案、综合服务、非电绿色能源第二曲线”的业务体系，积极探索“绿电-微网-虚拟电厂-电力交易-用户服务”的全链条商业模式。深耕零碳园区、光储充、绿电直连、源网荷储一体化场景；从单一光伏转向风光储综合服务，深挖算力负荷一体化、离微网项目机会。深化推进虚拟电厂项目，以“软件定义能源”为核心，推动 AI 负荷预测与多能互补优化算法突破，加速向“能源数智运营商”转型。

2、提升科技成果加速转化能力，持续打造奔涌向前的叠加“抛物线”

坚持“存钱不如存技术”的理念，围绕主赛道攻克关键技术，持续加大研发投入。优化研发人才结构，优化科创孵化机制，携手高校及产业链伙伴，打通“研发—中试—产业化”全链条，加速科技成果转化落地。

探索碳汇新商业模式，推动低碳能源、智慧银发工程、智慧生态农业等合作创新和示范应用。加大首台套、首批次、首版次的推广应用力度，以产业链资源优势培育新技术、新业态。

3、推进区域本土化布局，构建全球资源协同机制

要因因地制宜、循序渐进地实施全球区域本土化布局，促进全球资源高效配置。在战略支点国家建立全要素工厂，形成独立的区域供应链闭环，以规避原产地规则限制。构建覆盖市场、研发、制造、供应链、物流等全球区域协同体系，加速财务、税务、法务、知识产权等全球化能力建设，以支撑业务的本地化高效、合规运营。

在重点市场探索并完善全球事业合伙人制度，吸纳本地领军人才、技术专家及产业链伙伴，打造本土化团队。根据产业、产品及区域细分市场特点等，构建全球化品牌矩阵，做大品牌影响力。

4、以数据驱动业务流程，提升全价值链运营效率

持续深化“数字正泰经纬工程”，坚持“一个正泰、一个体系、一套标准”，打造从“战略规划、全面预算、运营管控到绩效评估”的闭环管理体系，让有效数据成为智能决策的重要依据。以AI赋能“研产销服”全流程，构建自主可控的AI技术体系，推动智能制造转型。

5、开放融合，做强资源集约与协同共享载体

全面强化前中后台深度融通融合协同发展机制，进一步发挥资源共享与业务协同平台作用；要做强数智互联平台，推进平台市场化生态构建，提升软硬件一体化、源网荷储一体化解决方案能力，加快在新型储能、数据中心等新赛道的标杆应用。

做深做细研发、全球客户与客服、采购、物流等业务管理平台。通过平台沉淀标准、共享资源、赋能前线，将产业间协同优势，转化为整体成本效率优势和具体项目竞争优势。

6、筑牢根基，提升部门智能高效服务水平与安全监管能力

强化职能协同，主动赋能一线业务发展，构建“智能高效、协同有力、安全可控”的支撑体系。深化业财融合与价值创造闭环，强化全面预算与精细化运营，提升全价值链资本效率与风险管控能力。

深化“三支柱”模式，构建以“战略引领、业务驱动、服务支撑”为核心的高效协同体系，全面提升组织运营效能与战略执行力。构建“三位一体”全球风控网，完善常态化审计整改机制，强化数据安全、贸易壁垒等新型风险防控。推进全球知识产权申请与保护，提升运营效能。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、市场竞争风险

低压电器行业是一个充分国际竞争、市场化程度较高的行业，内部竞争激烈，国际低压电器行业领先企业垄断国内高端市场，国内优秀企业则以产品定位、销售渠道、服务能力等竞争因素在中端及大众市场进行差异化竞争。相较于国际领先企业，国内企业在产品品质、更新迭代、部

分关键核心技术等方面存在一定差距，因此需要以公司为代表的国内企业持续投入技术创新、产品迭代等以提升市场竞争力。

2、原材料价格波动

公司低压电器生产所需主要原材料，铜、银、钢材及塑料等采购成本占产品总成本比重较高，原材料价格波动叠加运输成本上升等不利因素，有可能影响公司的主营业务成本和盈利水平。公司将主动采取相应手段工具，尽可能规避原材料价格波动带来的不确定影响。

3、国际市场风险

海外业务受到国际市场环境、监管环境、关税政策等多种因素的影响，全球经济和市场环境复杂多变，产业政策动态调整，欧美更加注重制造业本土化，谋求产业链自主可控。地缘局势、逆全球化等不确定因素使得国际市场、国际业务开展面临较大的挑战。公司将深耕政经环境稳定的区域市场，积极开拓全球碳中和机遇下的绿色发展机会，深入践行本土国际化战略。

4、汇率波动

近年公司海外销售规模不断扩大，出口产品成本均以人民币计价，但国际业务多以美元和欧元结算。因此，人民币汇率波动将直接影响公司海外业务的盈利能力，公司将积极采用适当的衍生金融工具对冲和规避汇率波动风险。

5、劳动力成本上升

公司作为国内产销量最大的低压电器制造商，主要生产基地位于上海、浙江，近年来劳动力成本上升与供给紧平衡，给公司成本控制与供货带来一定压力。公司将持续推进智能制造及转型升级进程，利用数字化手段开展人员的招聘、培训，并实施短、中、长期相结合的薪酬设计与激励机制，充分调动员工的主动性与创造性。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

(一) 公司严格根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》和其他有关法律法规的规定,按照《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《关联交易决策制度》《对外担保管理制度》等规章制度要求,不断完善公司法人治理结构,规范公司运作,提高公司治理水平,截至报告期末,公司治理结构的实际情况符合中国证监会的有关上市公司治理规范性文件的要求。具体内容如下:

1、股东和股东会

报告期内,公司共计召开了5次股东会。股东会的召集、召开及表决程序符合《公司法》《公司章程》《股东会议事规则》的规定,且经律师现场见证并对其合法性出具了法律意见书。

公司与股东沟通渠道畅通,平等对待全体股东,并确保股东能充分行使自己的权利,使其对重大事项享有知情权和决策参与权。

2、控股股东与上市公司

控股股东行为规范,未超越股东会直接或间接干预公司的决策及日常经营;公司的重大决策均由股东会和董事会规范作出。公司与控股股东在人员、资产、财务方面完全分开,机构与业务独立。公司与控股股东的关联交易公平合理,符合市场定价原则,不存在控股股东占用公司资金的情况。

3、董事会

公司董事会的人数和人员构成符合法律、法规的要求,公司董事勤勉尽责。公司共有独立董事3名,符合相关规定,独立董事未在公司及股东关联方担任任何职务。

报告期内,公司共召开12次董事会会议,会议的召集、召开及表决程序均符合《公司法》《公司章程》《董事会议事规则》的规定。公司董事会下设战略与可持续发展委员会、审计委员会、提名与薪酬委员会三个专门委员会。报告期内,三个专门委员会分别在战略与可持续发展、审计、提名与人事薪酬等方面协助董事会履行决策和监控职能,三个委员会运行良好,充分发挥专业优势,有力保证了董事会集体决策的合法性、科学性、正确性,降低了公司运营风险。

另外,报告期内,公司召开了2次监事会会议,会议的召集、召开及表决程序均符合《公司法》《公司章程》及《监事会议事规则》的规定。监事会能够认真履行职责,对公司的董事、高级管理人员履职行为的合法、合规性进行监督,维护股东的合法权益。目前按照监管规定,公司于2025年5月顺利完成治理架构改革优化,不再设立监事会及监事,原监事会职能由董事会审计委员会承接。

4、绩效评价与激励约束机制

公司持续完善董事及高级管理人员的绩效评价标准与激励约束机制，公司经理人员的聘任公开、透明、合规。

5、利益相关者

公司尊重和维护银行及其他债权人、员工、客户、消费者、社区等利益相关者的合法权益，公司重视社会责任，努力加强与利益相关者的沟通和交流，共同推进持续、健康地发展，积极承担社会责任。

6、信息披露及透明度

公司指定董事会秘书负责信息披露工作，并指定《上海证券报》《中国证券报》和《证券时报》为公司公开信息披露的报纸；公司严格按照《公司法》《证券法》《公司章程》与《信息披露管理制度》的要求，真实、准确、完整、及时地披露公司相关信息，确保所有股东有平等的机会获得信息。

7、投资者关系管理

公司十分重视与投资者的交流与沟通，构建了电话咨询、网络、接待投资者来访调研、业绩说明会等多种形式的沟通平台，认真听取广大投资者对公司的生产经营及战略发展的意见和建议。

（二）内幕知情人登记管理情况

公司制定了《内幕信息知情人登记管理制度》，报告期内，公司严格按照上述制度加强内幕信息的保密管理，完善内幕信息知情人登记备案，经公司自查，未发现内幕信息知情人在影响公司股价的重大敏感信息披露前利用内幕信息买卖公司股份的情况。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
南存辉	董事长	男	63	2025-05-23	2028-05-22	74,228,331	74,228,331	0	-	539.73	否
黄沈箭	独立董事	男	67	2025-05-23	2028-05-22	0	0	0	-	10.00	否
彭淑	独立董事	女	54	2025-05-23	2028-05-22	0	0	0	-	10.00	否
陈亚民	独立董事	男	73	2025-05-23	2028-05-22	0	0	0	-	6.15	否
朱信敏	董事	男	61	2025-05-23	2028-05-22	17,866,179	17,866,179	0	-	400.00	否
陈国良	董事、总裁	男	63	2025-05-23	2028-05-22	0	0	0	-	336.03	是
陆川	董事	男	45	2025-05-23	2028-05-22	1,483,887	1,483,887	0	-	0	是
南尔	董事、副总裁	男	43	2025-05-23	2028-05-22	470,083	470,083	0	-	136.12	否
林贻明	职工董事、副总裁、财务总监	男	49	2025-05-23	2028-05-22	350,000	350,000	0	-	324.58	否
潘洁	副总裁、董事会秘书	女	43	2025-05-23	2028-05-22	350,000	350,000	0	-	246.65	否
吴炳池 (离任)	监事会主席	男	61	2022-05-20	2025-05-22	8,745,566	8,745,566	0	-	81.51	否
王四合 (离任)	监事	男	56	2022-05-20	2025-05-22	0	0	0	-	41.62	否
黄伟洪 (离任)	职工监事	男	42	2022-05-20	2025-05-22	0	0	0	-	0	是
刘裕龙	独立董事	男	63	2022-05-20	2025-05-22	0	0	0	-	3.97	否

(离任)											
张智寰 (离任)	董事、总裁	女	51	2022-05-20	2025-05-22	1,451,691	1,451,691	0	-	177.17	否
刘淼(离任)	副总裁	男	48	2022-05-20	2025-05-22	81,100	81,100	0	-	33.42	否
合计	/	/	/	/	/	105,026,837	105,026,837	0	/	2,346.95	/

注：陈国良先生自2025年5月起担任公司总裁后，不再在公司关联方获取薪酬。

姓名	主要工作经历
南存辉	男，1963年出生，高级经济师，无境外居留权。现任本公司董事长，正泰集团股份有限公司董事长，全国政协常委、中国民间商会副会长、中国电器工业协会会长、浙江省工商联主席、浙商总会会长、长三角企业家联盟首任轮值主席。曾任第九、十、十一届全国人大代表，第十二、十三届全国政协委员、全国政协常委，第十届全国青联常委。2018年12月18日，党中央、国务院授予南存辉同志改革先锋称号，颁授改革先锋奖章，并获评温州民营经济的优秀代表。
黄沈箭	男，1959年出生，本科学历。曾任中国人民银行浙江省分行计划处科员，中国工商银行浙江省分行计划处处长、计划财务处处长、资产负债管理部总经理、风险管理部总经理、风险专家等。现任本公司独立董事。
彭淑	女，1972年出生，博士学历。现任华东政法大学副教授、硕士生导师，上海国际仲裁中心仲裁员，世界知识产权组织（WIPO）仲裁和调解中心调解员，上海市教卫系统党外知联会常务理事，泰和泰（上海）律师事务所律师，中国派对文化控股有限公司独立非执行董事等。现任本公司独立董事。
陈亚民	男，1952年出生，博士学历。曾任上海财经大学会计系讲师，中国人民大学会计系副主任，中国诚信证券评估有限公司常务副总经理，上海交通大学会计系教授、系主任、会计与资本运作研究所所长、MPACC项目负责人。现任上海市成本研究会名誉会长、本公司独立董事。
朱信敏	男，1965年出生，大专学历，高级经营师。曾任正泰集团公司副总经理、副总裁等。现任正泰集团股份有限公司董事、总裁，本公司董事，并担任温州工商联副主席。
陈国良	男，1963年出生，大专学历，高级经营师。曾任正泰集团公司低压电器事业部总经理，小型断路器公司总经理，正泰集团股份有限公司副总裁，浙江正泰电器股份有限公司企管部总经理、销售中心总经理、董事、副总裁等。现任正泰集团股份有限公司董事，正泰电气股份有限公司董事长，本公司董事、总裁。
陆川	男，1981年出生，博士学历，持中国法律职业资格证书，美国纽约州律师资格。曾任正泰电气股份有限公司法务部副总经理，正泰集团股份有限公司投资管理部副总经理，浙江正泰太阳能科技有限公司常务副总裁、董事会秘书等。现任正泰集团股份有限公司董事，正泰新能源科技股份有限公司董事长、总裁，浙江正泰新能源开发有限公司董事长，正泰安能数字能源（浙江）股份有限公司董事长，上海正泰电源系统有限公司董事长，江苏正泰电源科技股份有限公司董事长，本公司董事。

南尔	男，1983年出生，本科学历。曾任诺雅克电气（美国）有限公司总经理，上海诺雅克电气有限公司总经理、公司总裁助理等。现任正泰集团股份有限公司董事，江苏正泰电源科技股份有限公司董事，正泰安能数字能源（浙江）股份有限公司董事，上海诺雅克电器有限公司董事长，本公司董事、副总裁，并担任上海温青联主席、中国电工技术学会常务理事、中国电器工业协会标准化委员会副主任委员、上海市浙江商会副会长等社会职务。
林贻明	男，1977年出生，研究生学历，中国注册会计师。曾任杜邦纤维（中国）有限公司财务主管，赛默飞世尔科技（中国）有限公司财务经理，韩华新能源有限公司财务总监，浙江正泰太阳能科技有限公司副总裁，上海诺雅克电气有限公司副总经理，浙江正泰新能源开发有限公司副总裁、财务总监等。现任正泰集团财务有限公司董事长，浙江民营企业联合投资股份有限公司董事长，正泰新能科技股份有限公司董事，浙江正泰仪器仪表有限责任公司董事，本公司职工代表董事、副总裁、财务总监。曾荣获浙江省总会计师协会第七届“浙江省优秀总会计师”，哈佛商业评论&财经杂志&思爱普(SAP) 鼎革奖“数字化转型先锋榜2021年度首席财务官榜单”，上海报业集团界面新闻第七届金勋章奖“年度企业领袖”，中国CFO发展中心&C2FO“2019中国国际财务领袖年度人物”，中国CFO发展中心&财务管理研究杂志&西安交通大学管理学院“2023年度长三角地区十大资本运营TOPCFO”等荣誉称号。
潘洁	女，1983年出生，博士学历，曾任安永华明会计师事务所审计经理，东海证券股份有限公司投资银行部业务董事，并通过保荐代表人考试，主导并参与葵花药业IPO项目、骅威股份IPO项目、永鼎股份非公开发行项目、昆明制药非公开发行项目、骅威股份重大资产重组项目、国投中鲁重大资产出售及发行股份购买资产项目等，曾任苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司副总经理、董事会秘书。现任公司副总裁、董事会秘书。多次荣获中国上市公司协会“上市公司董事会秘书履职评价5A评级”，中国证券报“金牛董秘奖”，上海证券报金质量奖“优秀董秘”，证券时报天马奖“投资者关系最佳董秘”，中国基金报“优秀董秘”，新浪财经“金牌董秘”，上市公司口碑榜“最佳上市公司董秘”，中国上市公司董事会金圆桌奖“功勋董秘”，新财富“金牌董秘”、“机构选择奖”等荣誉称号。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
南存辉	正泰集团股份有限公司	董事长	2025-06-30	2028-06-29
朱信敏	正泰集团股份有限公司	董事、总裁	2025-06-30	2028-06-29
陈国良	正泰集团股份有限公司	董事	2025-06-30	2028-06-29
陆川	正泰集团股份有限公司	董事	2025-06-30	2028-06-29
南尔	正泰集团股份有限公司	董事	2025-06-30	2028-06-29
吴炳池（离任）	正泰集团股份有限公司	董事	2025-06-30	2028-06-29
张智寰（离任）	正泰集团股份有限公司	副总裁	2025-06-30	2028-06-29
在股东单位任职情况的说明	无			

2、 在其他单位任职情况

□适用 √不适用

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事薪酬由股东会批准，高级管理人员薪酬由董事会决定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	2025年度董事、高级管理人员的薪酬参考行业以及地区水平，结合公司实际情况，严格按照公司薪酬及考核制度的规定发放，符合公司薪酬体系的规定，不存在违反公司薪酬管理制度以及和管理制度不一致的情况。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司高级管理人员年度薪酬实行由基本年薪与绩效薪酬组成的激励机制，通过考评实施。基本年薪根据公司生产经营规模，参照市场工资价位和职工收入水平等因素确定，绩效薪酬根据岗位年度指标当年度完成情况确定。
董事、监事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	2025年度董事、监事和高级管理人员的应付薪酬为2,346.95万元。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	2025年度公司董事、监事和高级管理人员从公司领取的薪酬总计金额为2,346.95万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	2025年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；在公司领取薪酬的非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	根据公司《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，公司依据经审计的财务数据开展绩效评价，并确定一定比例的绩效薪酬在年度报告披露和绩效评价后支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
陈亚民	独立董事	选举	换届
陈国良	总裁	聘任	换届
林贻明	职工董事	选举	换届
吴炳池	监事会主席	离任	换届
王四合	监事	离任	换届
黄伟洪	职工监事	离任	换届
刘裕龙	独立董事	离任	换届
张智寰	董事、总裁	离任	换届
刘淼	副总裁	离任	换届

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
南存辉	否	12	12	9	0	0	否	5
黄沈箭	是	12	12	9	0	0	否	5
彭淑	是	12	12	9	0	0	否	5
陈亚民	是	9	9	7	0	0	否	2
朱信敏	否	12	12	9	0	0	否	5
陈国良	否	12	12	9	0	0	否	5
陆川	否	12	12	9	0	0	否	3
南尔	否	12	12	9	0	0	否	5
林贻明	否	9	9	7	0	0	否	3
刘裕龙（离任）	是	3	3	2	0	0	否	2
张智寰（离任）	否	3	3	2	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	12
其中：现场会议次数	3
通讯方式召开会议次数	9
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	陈亚民、黄沈箭、彭淑、朱信敏、陆川
提名与薪酬委员会	黄沈箭、彭淑、陈亚民、朱信敏、南尔
战略与可持续发展委员会	南存辉、黄沈箭、彭淑、陈亚民、林贻明

(二) 报告期内审计委员会召开五次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月3日	审议通过《关于公司2024年度审计计划的议案》	审议通过议案，并同意2024年度审计计划。	无
2025年4月28日	审议通过《关于公司2024年年度报告及摘要的议案》《关于公司2025年第一季度报告的议案》《关于公司2024年度财务决算报告的议案》《关于内部控制评价报告的议案》《关于续聘审计机构的议案》《关于正泰集团财务有限公司风险持续评估报告的议案》《关于公司预计新增对外担保额度的议案》《关于计提资产减值准备的议案》《关于开展商品期货套期保值业务的议案》《关于开展外汇衍生品交易业务的议案》	审议通过所有议案，并同意提交董事会审议。	无
2025年5月23日	审议通过《关于聘任林贻明为公司财务总监的议案》	审议通过所有议案，并同意提交董事会审议。	无
2025年8月26日	审议通过《关于公司2025年半年度报告及摘要的议案》《关于正泰集团财务有限公司2025年半年度风险持续评估报告的议案》	审议通过所有议案，并同意提交董事会审议。	无
2025年10月29日	审议通过《关于公司2025年第三季度报告的议案》	审议通过所有议案，并同意提交董事会审议。	无

(三) 报告期内提名与薪酬委员会召开两次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月28日	审议通过《关于公司2024年度董事薪酬的议案》《关于公司2024年度高级管理人员薪酬的议案》《关于公司董事会换届选举的议案》	审议通过所有议案，关联董事回避表决，并同意提交董事会审议。	无

2025年5月23日	审议通过《关于聘任陈国良为公司总裁的议案》《关于聘任南尔为公司副总裁的议案》《关于聘任林贻明为公司副总裁的议案》《关于聘任潘洁为公司财务总监的议案》《关于聘任潘洁为公司董事会秘书的议案》	审议通过所有议案，并同意提交董事会审议。	无
------------	---	----------------------	---

(四) 报告期内战略与可持续发展委员会召开一次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月28日	审议通过《关于公司发展战略及2025年经营计划的议案》	审议通过议案，并同意发展战略和2025年经营计划。	无

(五) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	10,262
主要子公司在职员工的数量	19,952
在职员工的数量合计	30,214
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	17,793
销售人员	3,891
技术人员	4,692
财务人员	999
行政人员	2,839
合计	30,214
教育程度	
教育程度类别	数量(人)
硕士及以上	1,605
本科	10,257
大专	7,164
大专以下	11,188
合计	30,214

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司在遵守国家法律法规前提下，综合考虑行业特点、市场薪酬竞争力、公司实际经营情况，结合公司整体战略，持续完善薪酬管理制度体系。目前适用的薪酬管理体系遵循“以绩效贡献为核心，以岗位价值为基础，以能力水平为标尺，吸引、激励和保留符合公司未来发展要求的人才”的薪酬理念，为全体员工创造了通畅的职业发展通道，形成了宽广的激励结构空间，充分调动了员工的工作热情和积极性，为公司的持续发展提供有力保障。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司搭建了完善的一、二、三级培训管理体系，实现了自上而下全覆盖的培训构架。根据不同职层、职类的岗位要求及发展路径，设置了以管理、专业、技术三通道并行的培训模式，基于公司的发展战略，有效培养人才梯队。

一是关注新青年人才培养，针对新加入应届大学生，打造“角色转型+岗位实践+技能培养”的“雏鹰训练营”、“未来星技工训练营”，定制化培养优秀青年人才。

二是根据各层级管理干部、储备人员的任职资格要求，建立了管理层“领导力+专业技能+思维创新”培养课程体系，通过岗位实践、工作授权、岗位轮换等方式进行实践培养，结合导师制、项目制等方式，有力推动管理干部梯队建设；围绕经营、团队、领导力三大关键，引入沙盘模拟、教练引导力、团队协作的五项障碍等提升高层管理者的思维意识与创新变革。

三是从各专业职系的核心业务出发，完善“精益智造培训中心”、“质量赋能学习中心”、“营销赋能培训中心”、“ETC 充电坊”、“智能物流培训中心”五大培训中心建设，打造专业化知识培养与提升课程体系，夯实岗位专业基础，提升专业技术实力，激发岗位创新的能力，为企业的发展提供强有力的人才保障。积极推进专业讲师、培训管理培养的学习机制，综合运用正泰知培云平台、职业化公开课、技术大咖公开课等丰富的学习形式，帮助员工拓宽发展空间，实现员工与公司的共赢发展。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	9,159,234
劳务外包支付的报酬总额（万元）	41,605.9491

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

2026年4月14日，第十届董事会第十二次会议审议通过《关于公司2025年度利润分配预案的议案》，拟以本次利润分配的股权登记日可参与利润分配的总股本（扣除公司股份回购专用证券账户持有股数），向全体股东每10股分配现金股利6元（含税），该议案尚需经公司2025年年度股东会审议通过后实施。

以上分配方案符合公司章程及审议程序的规定，充分保护了中小投资者的合法权益。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	6
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	1,276,877,655.00
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	4,501,407,070.08
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	28.37
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	499,976,555.86
合计分红金额（含税）	1,776,854,210.86
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	39.47

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	3,748,191,977.40
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	26,628,239.10
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	3,774,820,216.50
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	4,020,612,782.41
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	93.89
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	4,501,407,070.08
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	11,461,745,010.30

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
2025年11月7日，公司披露《关于员工持股计划实施完毕的公告》，截至公告披露日，2024年员工持股计划所持有的公司股票已通过二级市场集中竞价交易的方式全部出售完毕，本次员工持股计划实施完毕并终止。	临 2025-064

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

具体内容可参看公司同期对外披露的《内部控制自我评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司依据《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》等法律、法规、规范性文件以及《公司章程》的有关规定，通过经营计划管理、全面预算管理、子公司重要岗位人员的选用、任免和考核、组织绩效考核管理、建立子公司重大事项报告制度等方式对各子公司经营管理进行整体管控。报告期内，公司在子公司管控方面不存在重大缺陷，对子公司的内部控制已得到有效执行。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

无

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

（一）其他环境信息

公司温州厂区为非重点排污单位，公司生产以零部件组装为主，无工业废水产生，生活污水经化粪池/隔油池预处理后并入厂区生活污水处理站处理后达到 GB8978《污水综合排放标准》三级标准及 DB33/887《工业企业废水氮、磷间接排放限值》后纳入市政污水管网，每月进行污水自行监测，确保平稳运行达标排放；公司产生的废气主要有注塑废气、焊接废气、移印废气、超声波清洗废气，其中注塑废气和焊接废气经岗位收集后高于 20 米高空直排，移印废气经岗位收集后采用活性炭吸附设施处理后高于 20 米高空排放，热处理废气经湿式油烟净化处理后 15 米高空排放，大气污染物执行 GB14554-93《恶臭污染物排放标准》、GB16297《大气污染物综合排放标准》、GB31572《合成树脂工业污染物排放标准》；噪声源通过实体隔墙、安装吸声材料、减震、变频等措施降低噪声排放，同时，在设备采购时就进行 EHS 评审，严格要求噪声限值，采购低噪音先进设备，噪声得到有效治理；2025 年 9 月份公司委托浙江戴恩环保科技有限公司，投入 29 万元整，对股份工控园区空压机房开展了降噪改造项目。固体废物分类收集处置，生活垃圾委托政府环管所统一收集处置，危险废物分别与有资质单位签订危险废物委托处置协议。

2025 年各生产园区共产生处置危险废物 105.96 吨，其中大桥园区处理废乳化液、废油墨、废矿物油、材料分析废液、废电路板等危险废物共计 29.33 吨；智能工控园区处置废线路板、废容器等危险废物共计 60.14 吨，磐石园区处置废乳化液、废矿物油等危险废物共计 16.49 吨。

公司控股子公司浙江正泰仪器仪表有限责任公司主要以零部件组装为主，属劳动密集型低污染企业。2023 年 10 月搬迁至量测园区，公司生产无工业废水产生，生活污水经化粪池预处理后并入市政污水管网，注塑循环冷却水循环使用，定期补充，不外排，污水排放执行 GB8978-1996《污水综合排放标准》三级及 DB33/887《工业企业废水氮、磷污染物间接排放限值》排放标准。

公司废气主要为焊接废气、注塑废气、涂覆废气、灌胶及晾晒废气、清洗挥发废气等，焊接废气经“阻燃过滤网+活性炭”处理后通过不低于20米排气筒排放，注塑废气收集后经不低于20米排气筒引至楼顶高空排放，涂覆废气收集后经“过滤棉除湿+活性炭”处理后通过不低于20米排气筒排放，灌胶及晾晒废气经活性炭吸附处理后通过不低于20米排气筒排放，清洗挥发废气收集后经活性炭吸附处理后经不低于20米排气筒引至楼顶高空排放。废气执行GB16297《大气污染物综合排放标准》。2025年3月份开展污染物排放监测工作，均达标排放，全年处置危险废物废清洗剂、废过滤棉、废包装物、废矿物油等危险废物，共计5.943吨，公司无环境污染事故发生。

公司控股子公司浙江正泰接触器有限公司为非重点排污单位，公司生产工艺主要为冲压、攻丝、零部件组装等，属劳动密集型低污染企业。公司生产废水主要是少量运行的振荡清洗工序产生的清洗废水，厂区自建有1套日处理5吨污水处理设施，两个月运行一次，采取絮凝沉淀工艺处理后纳入市政污水管网；生活污水经化粪池处理后纳管，污水执行GB8978-1996《污水综合排放标准》三级及DB33/887《工业企业废水氮、磷污染物间接排放限值》排放标准。公司产生的废气主要有焊接烟尘，焊接工序已安装集气设施，电阻焊烟尘经集气收集后引高排放，排放高度为25米；电烙铁焊接烟尘经集气收集后引高排放，排放高度为25米，执行GB16297《大气污染物综合排放标准》。公司噪声源通过实体隔墙、安装隔音罩等措施降低噪声排放，同时，在设备采购时严格要求噪声限值，采购低噪音先进设备。厂界噪声达GB12348-2008《工业企业厂界噪声排放标准》昼间2类标准限制要求。公司设置一般固废收集中转点和危险废物储存场所，分类收集存放，可回收利用的固体废弃物经整理后统一出售，充分利用残余价值；普通生活垃圾由当地环卫部门统一清运处理；危险废物委托有资质单位处置，2025年全年处置危险废物污泥、废乳化液等危险废物，共计0.322吨。

公司控股子公司浙江正泰建筑电器有限公司温州生产园区均为非重点排污单位，公司生产工艺主要为零部件组装，属劳动密集型低污染企业。2023年6月开展项目环保验收监测，并通过《年产墙壁开关1亿只、墙壁插座1.2亿只、排插400万只技术改造项目》环保“三同时”验收。2025年7月搬迁至智能家居产业园，公司无工业废水产生，生活污水经化粪池预处理后纳入乐清市污水处理厂市政污水管网，满足GB8978-1996《污水综合排放标准》三级及DB33/887《工业企业废水氮、磷污染物间接排放限值》排放标准。公司工业废气分类收集处理，移印、焊锡废气收集后经活性炭吸附装置处理后15米高空排放，达到GB16297-1996《大气污染物综合排放标准》要求，注塑废气收集后经活性炭吸附装置处理后15米高空排放，执行GB31572《合成树脂工业污染物排放标准》要求，废气治理设施设专人管理，定期进行维护保养，确保有效运行。公司设置一般固废收集中转点和危险废物储存场所，分类收集存放，可回收利用的固体废弃物经整理后统一外卖，充分利用残余价值；部分生产固废可经处理后回用于生产，普通生活垃圾委托温州舒程道路保洁有限公司处理。2025年处置废矿物油、废乳化液、废包装物，共计7.47吨。

公司控股子公司温州正泰电容器有限公司为非重点排放单位，生产工艺以零部件组装为主，属劳动密集型低污染企业。公司无工业废水产生，生活污水经化粪池预处理后纳入市政污水管网；

工业废气主要为喷金粉尘废气和手工焊接废气，喷金粉尘废气经布袋除尘系统处理后25米高空排放，手工焊废气经工位收集后25米高空排放，废气执行GB16297-1996《大气污染物综合排放标准》，2025年全年共计处置危险废物废矿物油3.8吨，无环境污染事故发生。

公司全资子公司温州正泰电器科技有限公司为非重点排污单位，无工业废水产生，生活污水经化粪池预处理后纳入市政污水管网；工业废气有浸漆废气、浇注固化废气、焊接废气、打磨废气、注塑和移印废气，浸漆废气配有一套水喷淋+等离子+活性炭净化处理系统处理后25米高空排放，执行《工业涂装工序大气污染物排放标准》（DB33/2146），浇注固化废气25米高空排放，执行《恶臭污染物排放标准》GB14554-93，焊接废气在工位收集后25米高空排放，打磨废气经套布袋除尘系统处理后25米高空排放，执行GB16297-1996《大气污染物综合排放标准》，注塑废气集气引高后经20m排气筒排放，执行GB31572-2015《合成树脂工业污染物排放标准》，移印废气经活性炭吸附装置处理后24米高空排放，执行GB41616-2022《印刷工业大气污染物排放标准》，厂界噪声执行GB12348《工业企业厂界环境噪声排放标准》。2025年处置危险废物废溶剂、废漆渣、废弃包装物、废活性炭等危险废物，共计27.83吨，无环境污染事故发生。

（二）有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

公司自2001年导入并持续开展环境管理体系认证，每年组织体系内外部审核，并持续改进，确保体系运行的适宜性、有效性。为响应国家3060双碳目标，公司成立可持续发展委员会，发布《正泰电器碳中和白皮书》“零碳宣言”，将应对气候变化、清洁技术机遇、促进循环经济等环境议题纳入公司可持续发展战略并日常经营管理。

公司严格履行建设项目环保“三同时”制度，制定《环境控制管理》、《温室气体排放管理》《能资源管理》等管理程序文件，确保环境污染物、固体废物利用处置、温室气体排放等有效控制管理，并持续推动使用低毒、无毒环保物料，清洁工艺，绿色生态产品设计等，以减少污染物产生，降低碳排放，提高环境绩效。

（三）减少碳排放所采取的措施及效果

在低碳生产方面，公司积极布局碳中和战略规划，2023年发布《正泰电器碳中和白皮书》，承诺至2028年实现运营碳中和（包含碳抵消），2035年实现运营净零碳排放，建立完善的价值链碳排放管理体系，2050年全价值链实现净零碳排放。

根据《正泰电器碳中和白皮书》规划，公司从提高能源效率、加大可再生能源使用比例、开展产品碳足迹核查、购买碳汇等途径持续推动碳中和工厂及零碳工厂建设，按PAS2060和T/CECA-G0171-2022《零碳工厂评价规范》邀请第三方开展工厂认证。2025年3月，大桥、智能工控、仪表量测等5个园区已完成2024年度碳中和及零碳工厂认证。

十五、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或ESG报告

√适用 □不适用

报告期内，公司持续积极履行社会责任，详情可参阅同期对外披露的《正泰电器 2025 年度可持续发展报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	118.77	
其中：资金（万元）	118.77	

具体说明

□适用 √不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	62.58	
其中：资金（万元）	62.58	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	社区建设、教育帮扶	

具体说明

√适用 □不适用

公司积极推进智能制造与技术创新，为用户提供更加智能化、便捷、高效的系统解决方案，承担社会责任，实施扶贫助学，同时充分发挥产业链优势，探索出光伏扶贫、光伏富民、光伏强村等精准扶贫模式，巩固脱贫攻坚成果，与生态建设互促共赢，致力让能源更安全、绿色、便捷和高效。公司积极履行社会责任，践行经济、社会和环境三重责任，为推动全面建成小康社会做贡献。

正泰安能不断创新业务模式，多种方式开发、建设户用电站，积极寻求与县（镇）政府合作，打造光伏清洁能源小镇工程，帮助扶贫对象脱贫，增加农户收入，促进农村就业。户用电站开发、施工和运维为农村提供大量就业岗位，有效促进农村劳动力就业，为农户间接创收。

报告期内，公司控股子公司正泰安能发起设立的浙江正泰公益基金会“一度电”基金秉持“一度电，一份爱”的理念，累计投入公益资金近 100 万元，重点聚焦乡村振兴、生态保护两大领域。在乡村振兴方面，捐赠资金支持江苏丰县、山东菏泽等地区的基础设施改造升级，同时为浙江省山区海岛 26 个帮扶县之一的淳安县千岛湖镇捐建光伏电站，以清洁能源赋能乡村发展，为美丽乡村建设注入了绿色动能。在生态保护方面，“一度电”项目向甘肃省民勤县植树基地捐建了 10 套光伏微储设备，有效缓解了当地治沙工程中面临的电力供应难题，每月 1,500 度的绿电供应提升了治沙行动的可持续性，同时改善了治沙志愿者团队的工作和生活条件，实现了生态效益与人文关怀的双重价值。

这些实践不仅体现了公司对环境、社会、治理（ESG）理念的深入践行，更展现了推动可持续发展的企业担当。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	正泰集团	1、正泰集团及除正泰电器以外的控股子公司目前在中国境内、外任何地区不以任何形式直接或间接从事和经营与正泰电器主营业务构成或可能构成竞争的业务；2、于本承诺函签署之日起，正泰集团及除正泰电器以外的控股子公司在中国境内外任何地区将避免从事与正泰电器构成同业竞争的业务；3、如因国家政策调整等不可抗力或其他意外事件发生致使正泰集团投资的公司与正泰电器同业竞争不可避免时，正泰电器有权要求以任何适当方式消除该等竞争，包括但不限于由正泰电器以市场价格购买正泰集团持有的相关企业的股权等；4、从本函出具之日起，正泰集团及其控股子公司保证严格履行上述承诺，如有违反，将依法承担赔偿责任。	发行时承诺	否	长期	是	-	-
其他承诺	盈利预测及补偿	本公司、上海绰峰、上海挚者	根据通润装备、正泰电器、上海绰峰及上海挚者签署的《重大资产购买协议》，本次交易的业绩承诺期为2023年度、2024年度及2025年度，交易对方正泰电器、上海绰峰及上海挚者承诺盎泰电源2023年度、2024年度、2025年度净利润应分别不低于人民币8,956.39万元、11,239.93万元及13,538.79万元。上述净利润的计算系指盎泰电源按照中国会计准则编制的且经符合《证券法》规定的审计机构审计的合并报表中归属于母公司股东的扣除非经常性损益后的净利润。	2023年2月14日	是	2023年2月14日至2025年12月31日	是	-	-
	其他	本公司	1、正泰电器将按照相关法律法规及规范性文件要求维持通润装备在业务、资产、人员、财务和机构等方面的独立性，并与通润装备保持相互独立，保障上市公司独立、规范运作。2、正泰电器将保障通润装备独立、	正泰电器作为通润装	否	长期	是	-	-

		规范运作，不对通润装备的经营决策进行不正当干预，不损害通润装备和其他股东的合法权益。本承诺函于正泰电器作为通润装备控股股东期间持续有效。	备控股股东期间持续有效					
解决同业竞争	本公司	<p>正泰电器现就本次收购完成后，作为通润装备控股股东，就避免与通润装备同业竞争事项作出承诺如下：1、通润装备现有业务中的输配电控制设备业务（涵盖高低压成套开关设备、断路器等相关业务，以下简称“输配电控制设备业务”）与正泰电器及正泰电器控制的企业存在同业竞争，依据正泰电器与常熟市千斤顶厂签订的《江苏通润装备科技股份有限公司股份转让协议》（以下简称“《股份转让协议》”），正泰电器承诺于《股份转让协议》约定的控制权交接日后的三个月内，促使通润装备将从事输配电控制设备业务的相关子公司的股权（主要包括常熟市通用电器厂有限公司的70%股权和常熟市通润开关厂有限公司的70%股权）按照评估值转让给常熟市千斤顶厂及其关联方，以解决同业竞争问题。2、除本承诺函第1条所述事项外，截至本承诺函签署之日，正泰电器及正泰电器控制的企业未从事其他与通润装备及其下属企业（指纳入上市公司合并报表的经营主体，下同）相同或者相似的业务，或者构成竞争关系的业务活动；本次收购完成后，正泰电器及正泰电器控制的其他企业（即除通润装备及其下属企业之外的受正泰电器控制的其他企业，下同）将避免从事与通润装备及其下属企业相同或者相似的业务，或者构成竞争关系的业务活动，如正泰电器及正泰电器控制的其他企业获得可能与通润装备及其下属企业构成同业竞争的业务机会，正泰电器将及时告知通润装备，并将尽最大努力促使该等业务机会转移给通润装备。若该等业务机会尚不具备转让给通润装备的条件，或因其他原因导致通润装备暂无法取得上述业务机会，通润装备有权要求正泰电器及正泰电器控制的其他企业采取法律、法规及证券监管机构认可的其他方式加以解决。3、正泰电器将依法律、法规及公司的规定向通润装备及有关机构或部门及时披露与通润装备及其下属企业业务构成竞争或可能构成竞争的任何业务或权益的详情。4、如违反以上承诺，正泰电器将采取以下措施：（1）及时、充分披露承诺未得到执行、无法执行或无法按期执行的原因；（2）向通润装备提出补充或替代承诺，以保护通润装备利益，并将上述补充</p>	正泰电器作为通润装备控股股东期间持续有效	否	长期	是	-	-

			承诺或替代承诺提交通润装备股东大会审议；（3）给通润装备及其他股东造成直接损失的，依法赔偿损失；（4）有违法所得的，按相关法律法规处理；（5）其他根据届时规定及证券监管机构要求采取的其他措施。本承诺函在正泰电器作为通润装备控股股东期间内持续有效。						
解决关联交易	本公司	1、正泰电器及正泰电器控制的其他企业（即除通润装备及其下属企业之外的受正泰电器控制的其他企业，下同）承诺尽量避免或减少与通润装备及其下属企业（指纳入通润装备合并报表的经营主体，下同）之间的关联交易。2、正泰电器及正泰电器控制的其他企业承诺不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用通润装备及其下属企业资金，也不要求通润装备及其下属企业为正泰电器及正泰电器控制的其他企业进行违规担保。3、如果通润装备及其下属企业在今后的经营活动中必须与正泰电器或正泰电器控制的其他企业发生不可避免或有合理原因的关联交易，正泰电器将促使此等交易严格按照国家有关法律法规、通润装备章程和通润装备的有关规定履行相关程序，并保证遵循市场交易的公开、公平、公允原则及正常的商业条款进行交易，保证不通过关联交易损害通润装备及通润装备股东的合法权益。4、正泰电器保证将按照法律、法规和通润装备章程规定切实遵守通润装备召开股东大会进行关联交易表决时相应的回避程序。5、严格遵守有关关联交易的信息披露规则。6、如违反以上承诺，正泰电器将采取以下措施：（1）及时、充分披露承诺未得到执行、无法执行或无法按期执行的原因；（2）向通润装备提出补充或替代承诺，以保护通润装备利益，并将上述补充承诺或替代承诺提交通润装备股东大会审议；（3）给通润装备及其他股东造成直接损失的，依法赔偿损失；（4）有违法所得的，按相关法律法规处理；（5）其他根据届时规定及证券监管机构要求采取的其他措施。本承诺函在正泰电器作为通润装备控股股东期间内持续有效。	正泰电器作为通润装备控股股东期间持续有效	否	长期	是	-	-	

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

2023年2月14日，公司、上海绰峰、上海挚者与通润装备（已更名为“正泰电源”）共同签署的《重大资产购买协议》，公司、上海绰峰及上海挚者承诺盎泰电源2023年度、2024年度及2025年度净利润应分别不低于人民币8,956.39万元、11,239.93万元和13,538.79万元。如在承诺期内，盎泰电源业绩未达标，则公司、上海绰峰及上海挚者应向通润装备以现金方式支付补偿。截至2025年度，盎泰电源累积实现的业绩金额为34,413.46万元，累积业绩承诺完成率为102.01%，达到业绩承诺。

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

承诺背景	承诺方	承诺期间	承诺指标	承诺金额	实际完成金额	完成率(%)
与温州盎泰电源系统有限公司100%股权业绩相关的承诺	公司、上海绰峰、上海挚者	2023年度、2024年度及2025年度	归属于母公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	13,538.79	16,021.97	118.34%

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

（四）审批程序及其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	420
境内会计师事务所审计年限	26
境内会计师事务所注册会计师姓名	吴懿忻、汪洋溢
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	4年、1年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	60

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

2025年5月23日，公司2024年年度股东大会审议通过了《关于续聘审计机构的议案》，同意续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度审计机构，负责公司2025年度财务报告与内部控制审计工作。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

√适用 □不适用

公司筹划H股发行并上市过程中已开展审计工作，A股年度审计效率提高，审计费用相应降低。

七、面临退市风险的情况**(一) 导致退市风险警示的原因**□适用 不适用**(二) 公司拟采取的应对措施**□适用 不适用**(三) 面临终止上市的情况和原因**□适用 不适用**八、破产重整相关事项**□适用 不适用**九、重大诉讼、仲裁事项**□本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项**十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况**□适用 不适用**十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明** 适用 不适用

报告期内，公司及控股股东正泰集团、实际控制人南存辉先生的诚信状况良好。

十二、重大关联交易**(一) 与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项** 适用 不适用

事项概述	查询索引
按照公司 2026 年度经营计划, 对公司 2026 年度日常关联交易情况进行预测。	临 2025-072
2026 年度公司及控股子公司预计向关联方正泰新能及其下属子公司采购光伏组件交易金额合计不超过 35 亿元。	临 2025-073

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项□适用 不适用**3、临时公告未披露的事项**□适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

为深化绿色能源产业布局，整合优质资源，进一步优化正泰安能股权结构，提升整体战略协同与管控效率，促进户用光伏业务高质量发展，公司于2025年9月25日召开第十届董事会第六次会议，审议通过了《关于受让合伙份额暨关联交易的议案》，关联董事回避表决。公司以自有或自筹资金分别受让陆晓静等9位自然人持有的乐清泰禾合伙份额、周忠原等10位自然人持有的乐清觉泰合伙份额，具体内容详见公司于2025年9月26日披露的《关于受让合伙份额暨关联交易的公告》（公告编号：临2025-056）。截至目前，相关交易已实施完毕。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

为把握新能源等领域的发展机遇，优化投资结构、提升投资收益，公司于2025年12月1日召开的第十届董事会第八次会议审议通过《关于全资子公司参与投资设立产业基金暨关联交易的议案》，同意公司全资子公司浙江正泰新能源开发有限公司以自有或自筹资金不超过20,100万元参与投资设立宣城国泰开盛正泰绿色私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）。具体内容详见公司于2025年12月2日披露的《关于全资子公司参与投资设立产业基金暨关联交易的公告》（公告编号：临2025-070）。截至目前，宣城国泰开盛正泰绿色私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）已在中国证券投资基金业协会完成了私募基金备案，基金编号为SBMX72。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1、存款业务

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
正泰集团财务有限公司	正泰集团持股 51%，正泰电器持股 49%	103	0.0001%-4%	60.39	1,806.77	1,806.32	60.84
合计	/	/	/	60.39	1,806.77	1,806.32	60.84

注：每日最高存款限额为公司及公司控股子公司正泰安能和正泰电源的每日最高存款限额合计金额。

2、贷款业务

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
正泰集团财务有限公司	正泰集团持股 51%，正泰电器持股 49%	58.83	2.35%-3.00%	13.51	10.50	14.01	10.00
合计	/	/	/	13.51	10.50	14.01	10.00

注：贷款金额不包含利息。

3、授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
正泰集团财务有限公司	正泰集团持股51%，正泰电器持股49%	综合授信业务	58.83	12.70

注：综合授信业务实际发生额包括贷款当期发生额以及其他授信业务当期发生额。

4、其他说明

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

为更好地支持社会公益事业，切实履行企业社会责任，公司于2025年6月19日召开第十届董事会第三次会议，审议通过了《关于向浙江正泰公益基金会捐赠暨关联交易的议案》，公司及公司并表范围内子公司预计向正泰基金会捐赠人民币不超过350万元，用于各类社会公益、慈善事业等，有效期自公司董事会审议通过之日起12个月内。截至目前，相关捐赠行为均在审议额度内有序实施。

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
新能源开发	全资子公司	嘉峪关正泰光伏发电有限公司	5,299	2016-10-26	2016-10-26	2031-10-27	连带责任担保		否	否		无	否	其他
新能源开发	全资子公司	泰州祥泰新能源有限公司	31,771.68	2025-09-11	2025-09-11	2038-06-21	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	广西晟汇泰新能源有限公司	2,195.99	2024-03-28	2024-03-28	2033-12-13	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	邵阳泰信新能源科技有限公司	580.86	2024-04-23	2024-04-23	2033-12-20	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	新化鸿泰新能源科技有限责任公司	288.44	2024-04-23	2024-04-23	2033-12-18	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	株洲株泰新能源科技有限公司	687.81	2024-04-24	2024-04-24	2033-12-20	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	常德泰尚新能源科技有限公司	313.71	2024-04-24	2024-04-24	2033-12-17	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	郴州仁泰新能源有限公司	344.76	2024-04-25	2024-04-25	2033-12-18	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	巩义市德泰新能源有限公司	275.59	2024-04-25	2024-04-25	2033-12-18	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	益阳泰域新能源科技有限公司	448.78	2024-04-25	2024-04-25	2033-12-21	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	梅州市光泰新能源有限公司	1,482.51	2024-05-08	2024-05-08	2033-12-19	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	衡阳恩泰新能源科技	1,405.17	2024-05-15	2024-05-15	2033-12-19	连带责		否	否		无	否	其他

		有限公司					任担保							
正泰安能	控股子公司	河北侠泰新能源科技有限公司	941.14	2024-05-16	2024-05-16	2033-12-14	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	洛阳市飞泰新能源有限公司	290.78	2024-05-16	2024-05-16	2033-12-14	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	林州市丰泰新能源有限公司	460.69	2024-05-17	2024-05-17	2033-12-21	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	常德泰朗新能源科技有限公司	540.83	2024-05-17	2024-05-17	2033-12-17	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	天津正宝泰新能源有限公司	376.35	2024-05-20	2024-05-20	2033-12-13	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	河源市皓泰新能源有限公司	374.71	2024-05-20	2024-05-20	2033-12-19	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	桂阳正弘新能源有限责任公司	1,271.82	2024-05-29	2024-05-29	2033-12-14	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	永州市泰祁新能源科技有限责任公司	664.81	2024-05-31	2024-05-31	2033-12-21	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	临沂泰晟元新能源科技有限公司	98.29	2024-06-25	2024-06-25	2039-03-19	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	安阳市泰达新能源科技有限公司	110.29	2024-06-24	2024-06-24	2039-03-19	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	潮州市万泰新能源有限公司	74.5	2024-06-26	2024-06-26	2039-03-19	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	湛江市道泰新能源有限公司	107.31	2024-06-21	2024-06-21	2039-03-19	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	汕尾市海泰新能源有限公司	67.15	2024-06-25	2024-06-25	2039-03-19	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	邵阳扶泰新能源科技有限公司	110.29	2024-06-18	2024-06-18	2039-03-19	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	湛江博泰新能源有限公司	110.29	2024-06-18	2024-06-18	2039-03-19	连带责任担保		否	否		无	否	其他

正泰安能	控股子公司	新蔡县晟泰新能源科技有限公司	110.29	2024-06-18	2024-06-18	2039-03-19	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	株洲陵泰新能源科技有限公司	110.29	2024-06-19	2024-06-19	2039-03-19	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	永州美泰新能源科技有限公司	44.12	2024-06-25	2024-06-25	2039-03-19	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	岳阳汨泰新能源科技有限公司	109.3	2024-06-25	2024-06-25	2039-03-19	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	郴州兴泰新能源科技有限公司	110.29	2024-09-25	2024-09-25	2039-06-19	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	永州蓝泰新能源有限公司	110.29	2024-09-25	2024-09-25	2039-06-23	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	怀化耀泰新能源有限公司	110.29	2024-09-25	2024-09-25	2039-06-23	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	常德澧泰新能源科技有限公司	110.29	2024-09-25	2024-09-25	2039-06-19	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	云浮市博泰新能源有限公司	110.29	2024-09-25	2024-09-25	2039-06-24	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	河北晟恒光新能源科技有限责任公司	110.29	2024-09-25	2024-09-25	2039-06-20	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	广东泰盈新能源有限公司	595.56	2024-09-27	2024-09-27	2034-09-26	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	海南正元泰新能源科技有限公司	1,896.43	2024-09-27	2024-09-27	2034-09-26	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	湛江市周泰新能源有限公司	1,341.12	2024-09-27	2024-09-27	2034-09-26	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	肇庆市贝泰新能源有限公司	330.87	2024-11-05	2024-11-05	2039-06-26	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	怀化泰礼新能源有限公司	70.05	2024-11-04	2024-11-04	2039-06-20	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	邯郸市坤能新能源科	330.87	2024-11-05	2024-11-05	2039-06-25	连带责		否	否		无	否	其他

		技有限公司					任担保							
正泰安能	控股子公司	唐县泰展新能源科技有限公司	308.81	2024-11-06	2024-11-06	2039-06-25	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	泰安鑫能泰新能源技术有限公司	109.85	2024-11-12	2024-11-12	2034-11-11	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	汕头市凌泰新能源有限公司	96.83	2025-01-16	2025-01-16	2035-01-16	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	泰安正能泰新能源技术有限公司	102.9	2025-01-16	2025-01-16	2035-01-16	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	长沙晟宁新能源有限公司	114.37	2025-01-21	2025-01-21	2040-01-16	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	广西晟汇泰新能源有限公司	4,913.95	2025-12-24	2025-12-24	2035-12-23	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	安阳市泰达新能源科技有限公司	1,059.6	2025-12-24	2025-12-24	2035-12-23	连带责任担保		否	否		无	否	其他
正泰安能	控股子公司	符合户用光伏分布式电站安装条件的个人	88,859.05				连带责任担保		否	否		有	否	其他
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）											39,437.75			
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）											151,859.55			
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计											1,493,355			
报告期末对子公司担保余额合计（B）											2,590,712.33			
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）											2,742,571.88			
担保总额占公司净资产的比例（%）											61.63			
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）											0			
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）											2,492,299.81			

担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	517,401.89
上述三项担保金额合计（C+D+E）	3,009,701.70
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	-
担保情况说明	公司为符合户用光伏分布式电站安装条件的个人提供的担保未知其资产负债率是否超过70%。上述担保由经销商提供反担保，同时公司及发放贷款的银行对借款人设置了严格的准入条件，保证了贷款的相对安全性；借款人以户用光伏电站并网发电所产生的电费收入、补贴收入（如有）作为主要还款来源，还款来源相对稳定可靠。

注：上表中新能源开发对泰州祥泰新能源有限公司的担保系担保对象为公司合并范围内控股子公司期间发生的担保，因担保对象作为光伏电站资产出售时担保置换手续存在 3-6 个月过渡期而变更为对合并范围外担保。截至本报告披露日，上述担保已经解除。

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

2024 年 12 月 27 日，公司第九届董事会第三十一次会议审议通过了《关于授权公司管理层办理户用光伏电站资产出售的议案》，为实现“致力成为一家高科技、轻资产、平台化、服务型、数字化的全球 C 端综合能源服务领导者”的愿景，进一步优化公司业务模式与资产结构，同意授权公司控股子公司正泰安能根据战略规划向大型能源国央企、金融机构等第三方投资者出售户

用光伏电站资产的相关事项，授权出售的总装机容量不超过 14,000MW，授权期限为自 2025 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日止。相关电站资产交易为正泰安能的日常经营业务，根据行业惯例，客户通常会对上述户用光伏电站的发电效益按照约定标准进行考核，正泰安能及其控股子公司可根据实际经营需要就电站发电效益提供发电量保障或差额补足承诺。截至报告期末，正泰安能及全资运维平台子公司为客户提供户用光伏电站发电量保障及差额补足超 27GW，根据公司历史发电量判断，需履行差额补足义务的风险较低，公司将充分评估差额补足事项实际发生的可能性，当出现差额补足事项时公司将基于审慎性原则做相应的会计处理。

该模式下，正泰安能与兴业金融租赁有限责任公司、中信金融租赁有限公司、浙江浙银金融租赁股份有限公司、浦银金融租赁股份有限公司等租赁公司合作开展户用光伏开发业务，正泰安能及其控股子公司负责户用光伏电站的合作开发、勘察设计、设备采购、安装建设、运行维护等整体工作，并向租赁公司推荐符合标准的终端用户或项目公司作为承租人；租赁公司向正泰安能及其控股子公司购买该户用光伏电站作为租赁物，并将租赁物交由承租人占有、使用，承租人以电费收入、补贴收入（如有）作为主要还款来源向租赁公司支付租金。租赁公司委托正泰安能及其控股子公司浙江朝泰科技有限公司为上述户用光伏电站提供运维服务，根据实际经营需要就电站发电效益提供发电量保障或承担补足责任，户用光伏电站实际发电量不足基准目标发电量（又称保障发电量）的，由浙江朝泰科技有限公司对不足部分进行补足，正泰安能对浙江朝泰科技有限公司未能补足部分承担补足支付义务。

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

1、2025 年 4 月 15 日，公司召开第九届董事会第三十三次会议审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份的议案》，基于对公司发展前景的信心，同意公司使用自有或自筹资金以集中竞价交易方式回购公司股份，用于实施员工持股计划。本次回购总金额不低于人民币 2.7 亿元（含）且不超过人民币 5.4 亿元（含），回购价格不超过 35.56 元/股（含），回购期限为自董事会审议通过回购方案之日起不超过 12 个月。

截至 2025 年 10 月 9 日，公司以集中竞价交易方式累计回购股份 20,839,551 股，占公司总股本的 0.97%，购买的最高价为 29.45 元/股，最低价为 22.15 元/股，回购均价为 23.99 元/股，支付的资金总额为人民币 499,976,556 元（不含交易费用），本次股份回购方案已实施完毕。具体内容详见公司于 2025 年 4 月 16 日、2025 年 4 月 22 日、2025 年 10 月 10 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上披露的《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的公告》、《关于以集中竞价交易方式回购公司股份的回购报告书》、《关于股份回购实施结果暨股份变动的公告》。

2、2026年4月3日公司召开第十届董事会第十一次会议召开，审议通过《关于发行H股股票并在香港联合交易所有限公司上市的议案》、《关于发行H股股票并在香港联合交易所有限公司上市方案的议案》等多项议案，拟系统推进公司发行境外上市股份（H股）并申请在香港联交所主板上市事项，具体内容详见公司于2026年4月4日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)上披露的相关公告。

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	92,556
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	107,246
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例(%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或 冻结情况		股东性质
					股份状 态	数量	
正泰集团股份有限公司	0	884,950,971	41.18	0	无	0	境内非国有 法人
浙江正泰新能源投资有限公司	0	180,311,496	8.39	0	无	0	境内非国有 法人
香港中央结算有限公司	26,061,678	119,202,482	5.55	0	无	0	未知
南存辉	0	74,228,331	3.45	0	无	0	境内自然人
全国社保基金一零一组合	1,588,650	20,520,062	0.95	0	无	0	未知
基本养老保险基金八零八组合	2,118,560	20,406,977	0.95	0	无	0	未知
朱信敏	0	17,866,179	0.83	0	无	0	境内自然人
中国工商银行股份有限公司— 华泰柏瑞沪深 300 交易型开放 式指数证券投资基金	-730,226	17,798,148	0.83	0	无	0	未知
李刚	2,000,000	15,990,000	0.74	0	无	0	境内自然人
全国社保基金一一三组合	-53,554,108	15,000,000	0.70	0	无	0	未知
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
正泰集团股份有限公司	884,950,971			人民币普通股	884,950,971		
浙江正泰新能源投资有限公司	180,311,496			人民币普通股	180,311,496		
香港中央结算有限公司	119,202,482			人民币普通股	119,202,482		
南存辉	74,228,331			人民币普通股	74,228,331		
全国社保基金一零一组合	20,520,062			人民币普通股	20,520,062		
基本养老保险基金八零八组合	20,406,977			人民币普通股	20,406,977		
朱信敏	17,866,179			人民币普通股	17,866,179		
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	17,798,148			人民币普通股	17,798,148		
李刚	15,990,000			人民币普通股	15,990,000		
全国社保基金一一三组合	15,000,000			人民币普通股	15,000,000		
前十名股东中回购专户情况说明	截至报告期末，浙江正泰电器股份有限公司回购专用证券账户持有公司股份 20,839,551 股，占公司总股本的 0.97%。						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	本公司的最终控制人为南存辉，南尔、南笑鸥、南金侠为南存辉子女。截至本报告期末，南存辉直接持有本公司 3.45% 的股份，同时通过控制正泰集团间接持有本公司 41.18% 的股份，并通过正泰集团控股子公司浙江正泰新能源投资有限公司间接持有本公司 8.39% 股份，其一致行动人南尔、南笑鸥、南金侠分别直接持有本公司 0.02%、0.02% 和 0.02% 股份，正泰集团及其一致行动人合计持有本公司 53.08% 的股份。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

名称	正泰集团股份有限公司
单位负责人或法定代表人	朱信敏
成立日期	1994年3月15日
主要经营业务	企业管理咨询，投资管理，实业投资，高低压电器、电气机械及器材、自动化产业、计算机软硬件、电子元器件、仪器仪表、建筑电器、通信设备的研制、开发、设计、制造、安装、调试、加工、销售及技术服务，物业管理，经营进出口业务（国家法律法规禁止、限制的除外），信息咨询服务。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

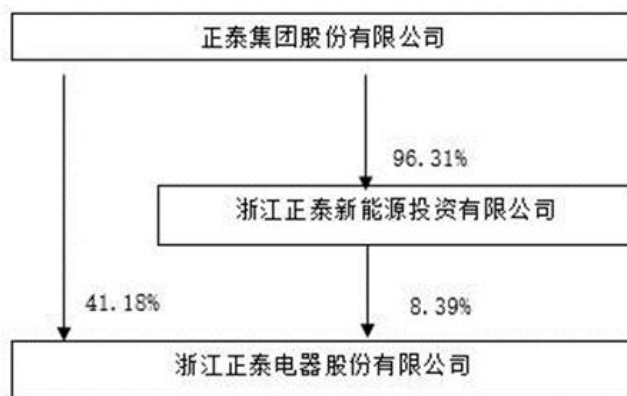
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	南存辉
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	正泰集团股份有限公司董事长，本公司董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

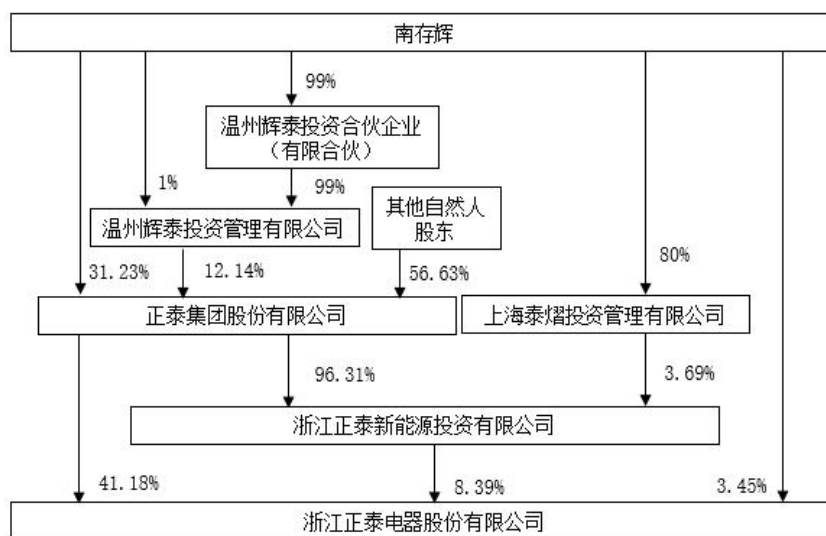
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	以集中竞价交易方式回购公司股份方案
回购股份方案披露时间	2025年4月16日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	按回购总金额上限5.4亿元及回购价格上限35.56元/股(含)测算,预计可回购股份数量不低于15,185,601股,回购股份比例约占公司现有总股本的0.70%以上。按回购总金额下限2.7亿元及回购价格上限35.56元/股(含)测算,预计可回购股份数量不低于7,592,800股,回购股份比例约占公司现有

	总股本的 0.35%以上。
拟回购金额	不低于人民币 2.7 亿元（含）且不超过人民币 5.4 亿元（含）
拟回购期间	2025 年 4 月 15 日至 2026 年 4 月 14 日
回购用途	拟用于实施员工持股计划
已回购数量(股)	20,839,551
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)（如有）	-
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

天健审〔2026〕6877号

浙江正泰电器股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了浙江正泰电器股份有限公司（以下简称正泰电器公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了正泰电器公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于正泰电器公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十五)及五(二)1。

正泰电器公司的营业收入主要来自于低压电器类产品的销售、光伏电站的发电销售、光伏电站的 EPC 总承包服务和户用光伏电站销售业务等。2025 年度，正泰电器公司营业收入金额为人民币 5,927,708.29 万元。

由于营业收入是正泰电器公司关键业绩指标之一，可能存在正泰电器公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 按月度、产品、客户对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

(4) 对于内销产品收入，选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、发货单、运输单及客户签收单等；对于外销产品收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

(5) 对于光伏电站的发电收入，选取项目检查购售电合同、政府电价文件、电费结算单、抄表日志等支持性文件；

(6) 对于光伏电站的 EPC 总承包服务收入，选取项目检查 EPC 合同、并网验收单、监理报告、施工日志等支持性文件；

(7) 对于户用光伏电站合作共建业务，获取当期已实现的发电量清单，与账面确认收入采用的电量进行核对，检查户用购售电协议，并复核居民合作收益；对于户用光伏电站销售业务和户用光伏系统设备销售业务，检查销售合同、资产签收单、资产交割单等资料；对于户用光伏电站售后保障运维业务，检查运维合同及服务期限，以评价收入确认的真实性、准确性和完整性；

(8) 对于光伏电站运维服务收入，选取项目检查运维合同、运维结算单等支持性文件；

(9) 结合应收账款和合同资产函证，选取项目函证销售金额；

(10) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

(11) 获取资产负债表日后的销售退回记录，检查是否存在资产负债表日不满足收入确认条件的情况；

(12) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 固定资产及在建工程的确认和计量

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十六)、(十七)及附注五(一)19、20。

截至 2025 年 12 月 31 日，正泰电器公司固定资产及在建工程的账面价值合计 2,987,255.74 万元，占资产总额的 18.71%。

管理层对在建工程达到预定可使用状态转入固定资产的时点和固定资产可使用年限的判断，会对固定资产和在建工程的账面价值造成影响，且该影响可能对财务报表具有重要性，因此，我们将固定资产及在建工程的确认和计量确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对固定资产及在建工程的确认和计量，我们实施的审计程序主要包括：

- (1) 了解与固定资产和在建工程相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；
- (2) 从本年度固定资产和在建工程增加的光伏电站记录中选取项目，检查合同、发票、验收及支付等文件；
- (3) 对电站资产建设、运营情况向管理层进行询问，并检查电站资产进度相关文件，评价管理层对电站资产达到可使用状态时点判断的合理性；
- (4) 对固定资产和在建工程进行实地查看，选取项目检查资产使用情况；
- (5) 评价管理层对固定资产可使用年限及残值的估计；
- (6) 对固定资产折旧计提进行重新测算，复核折旧分配的合理性和一贯性；
- (7) 检查与固定资产和在建工程相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

正泰电器公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估正泰电器公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

正泰电器公司治理层（以下简称治理层）负责监督正泰电器公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审

计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对正泰电器公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致正泰电器公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就正泰电器公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·杭州

中国注册会计师：
（项目合伙人）

中国注册会计师：

二〇二六年四月十四日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：浙江正泰电器股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		14,043,122,724.55	12,182,407,983.52
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			5,857,045.50
衍生金融资产		126,223,408.86	6,692,765.09
应收票据		2,529,271,271.73	2,373,044,473.90
应收账款		12,268,903,964.48	14,618,310,449.52
应收款项融资		148,160,965.81	112,870,731.04
预付款项		1,864,166,371.02	1,188,839,893.75
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		1,389,263,558.28	3,923,290,654.21
其中：应收利息			
应收股利		131,973,875.47	402,049,368.37
买入返售金融资产			
存货		57,203,967,966.56	44,560,792,406.95
其中：数据资源			
合同资产		1,042,975,012.54	996,562,693.87
持有待售资产		20,690,053.28	98,645,353.15
一年内到期的非流动资产		22,634,252.75	48,738,628.88
其他流动资产		1,600,883,325.92	1,244,573,522.81
流动资产合计		92,260,262,875.78	81,360,626,602.19
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		473,972,175.21	493,737,578.84
长期股权投资		6,040,516,671.74	5,866,869,490.57
其他权益工具投资		2,834,325,017.67	2,193,438,393.38
其他非流动金融资产		6,434,114,800.64	4,303,364,669.81
投资性房地产		413,433,852.06	389,819,936.23
固定资产		28,456,126,254.50	27,381,107,444.89
在建工程		1,044,168,500.52	1,877,881,527.79
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		10,446,654,676.11	5,898,361,468.93
无形资产		959,551,242.80	974,455,330.80
其中：数据资源			
开发支出			

其中：数据资源			
商誉		490,917,205.60	511,594,225.05
长期待摊费用		234,632,196.61	310,413,062.84
递延所得税资产		1,990,432,503.72	1,693,668,733.39
其他非流动资产		6,564,081,164.58	4,825,829,480.83
非流动资产合计		66,382,926,261.76	56,720,541,343.35
资产总计		158,643,189,137.54	138,081,167,945.54
流动负债：			
短期借款		13,103,129,961.14	11,826,718,687.09
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债		1,200,799.95	1,933,650.00
应付票据		1,315,463,081.63	1,450,006,915.51
应付账款		18,249,087,512.12	18,620,362,906.43
预收款项		43,775,478.43	125,622,290.49
合同负债		6,005,611,632.03	3,424,618,742.38
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		1,773,782,400.22	1,722,506,621.86
应交税费		1,129,976,729.79	1,101,068,665.48
其他应付款		3,630,612,380.24	3,830,518,405.63
其中：应付利息			
应付股利		8,266,055.51	10,493,555.51
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		13,124,048,580.02	11,715,383,219.14
其他流动负债		3,353,219,239.26	2,934,423,534.67
流动负债合计		61,729,907,794.83	56,753,163,638.68
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款		15,781,381,082.99	12,426,933,181.44
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		10,073,460,702.03	5,532,490,390.33
长期应付款		14,933,409,785.72	10,617,263,479.64
长期应付职工薪酬			
预计负债		716,195,088.41	321,323,355.21
递延收益		213,283,248.75	269,915,342.94
递延所得税负债		1,341,228,052.22	1,368,553,077.34
其他非流动负债		125,059,561.97	84,910,424.24
非流动负债合计		43,184,017,522.09	30,621,389,251.14
负债合计		104,913,925,316.92	87,374,552,889.82
所有者权益（或股东权益）：			

实收资本（或股本）		2,148,968,976.00	2,148,968,976.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		12,323,010,047.98	12,764,080,209.80
减：库存股		499,976,555.86	
其他综合收益		-258,199,084.32	-393,728,839.63
专项储备			
盈余公积		1,164,953,965.85	1,164,953,965.85
一般风险准备			
未分配利润		29,624,642,401.84	26,421,236,703.93
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		44,503,399,751.49	42,105,511,015.95
少数股东权益		9,225,864,069.13	8,601,104,039.77
所有者权益（或股东权益）合计		53,729,263,820.62	50,706,615,055.72
负债和所有者权益（或股东权益）总计		158,643,189,137.54	138,081,167,945.54

公司负责人：南存辉 主管会计工作负责人：林贻明 会计机构负责人：林贻明

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：浙江正泰电器股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		897,857,352.34	777,651,866.23
交易性金融资产			
衍生金融资产		119,274,590.00	
应收票据		1,880,019,374.08	1,789,492,364.55
应收账款		3,116,262,418.30	4,093,287,492.76
应收款项融资			
预付款项		160,260,196.73	169,189,238.40
其他应收款		711,568,574.64	1,687,166,517.87
其中：应收利息			
应收股利			
存货		1,444,374,013.29	1,724,740,015.92
其中：数据资源			
合同资产		628,349.66	2,257,551.47
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		179,516,063.55	133,845,448.38
流动资产合计		8,509,760,932.59	10,377,630,495.58
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			

长期应收款			
长期股权投资		22,145,230,777.18	20,730,264,129.97
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		717,438,699.07	708,181,114.07
投资性房地产		114,377.14	183,003.43
固定资产		1,066,868,425.57	1,128,427,359.18
在建工程		21,494,978.10	60,867,620.59
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		15,400,454.12	21,839,083.11
无形资产		49,508,484.91	60,236,275.87
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		17,635,090.47	27,920,469.27
递延所得税资产		150,251,941.63	169,591,254.40
其他非流动资产			30,000,000.00
非流动资产合计		24,183,943,228.19	22,937,510,309.89
资产总计		32,693,704,160.78	33,315,140,805.47
流动负债：			
短期借款		134,770,795.53	736,980,970.43
交易性金融负债			
衍生金融负债			1,933,650.00
应付票据			
应付账款		2,262,303,814.44	2,108,443,333.35
预收款项			
合同负债		169,987,202.87	79,596,411.59
应付职工薪酬		745,054,709.24	689,952,858.71
应交税费		17,330,091.70	59,192,707.79
其他应付款		305,827,604.66	257,646,150.60
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,432,150,588.61	1,260,996,491.03
其他流动负债		1,123,734,188.58	1,057,340,380.41
流动负债合计		6,191,158,995.63	6,252,082,953.91
非流动负债：			
长期借款			700,000,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		9,726,223.22	6,566,906.34
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		29,484,280.00	33,508,480.00
递延所得税负债			

其他非流动负债			
非流动负债合计		39,210,503.22	740,075,386.34
负债合计		6,230,369,498.85	6,992,158,340.25
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		2,148,968,976.00	2,148,968,976.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		12,235,247,020.86	12,197,569,925.35
减：库存股		499,976,555.86	
其他综合收益		41,645,952.63	37,427,562.54
专项储备			
盈余公积		1,075,704,258.00	1,075,704,258.00
未分配利润		11,461,745,010.30	10,863,311,743.33
所有者权益（或股东权益）合计		26,463,334,661.93	26,322,982,465.22
负债和所有者权益（或股东权益）总计		32,693,704,160.78	33,315,140,805.47

公司负责人：南存辉 主管会计工作负责人：林貽明 会计机构负责人：林貽明

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		59,144,847,908.43	64,519,386,988.41
其中：营业收入		59,144,847,908.43	64,519,386,988.41
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		52,478,096,252.14	57,966,214,950.71
其中：营业成本		43,765,898,571.92	49,355,307,123.75
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		556,390,814.79	476,500,833.44
销售费用		2,572,341,726.10	2,643,677,836.46
管理费用		2,389,306,250.27	2,333,504,685.67
研发费用		1,325,959,187.15	1,267,306,738.99
财务费用		1,868,199,701.91	1,889,917,732.40
其中：利息费用		1,977,049,145.16	1,757,910,776.03
利息收入		129,603,557.74	179,802,722.04
加：其他收益		501,893,696.88	476,828,719.57
投资收益（损失以“—”号填列）		713,805,932.43	794,026,117.72
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		242,432,871.99	335,012,690.17

以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		183,807,240.17	45,419,770.99
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-6,400,019.75	-502,947,262.26
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-307,057,667.42	-561,358,766.28
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-72,698,517.80	10,725,118.79
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		7,680,102,320.80	6,815,865,736.23
加：营业外收入		49,149,791.97	35,780,564.83
减：营业外支出		116,889,859.35	85,500,343.64
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		7,612,362,253.42	6,766,145,957.42
减：所得税费用		1,485,624,799.25	1,556,940,565.25
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		6,126,737,454.17	5,209,205,392.17
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		6,126,737,454.17	5,209,205,392.17
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		4,501,407,070.08	3,874,293,018.80
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		1,625,330,384.09	1,334,912,373.37
六、其他综合收益的税后净额		232,303,494.71	-121,609,139.55
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		153,057,530.92	-102,494,421.86
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		128,537,246.56	-102,437,742.56
（1）重新计量设定受益计划变动额		10,780.16	
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		412,795.41	782,763.10
（3）其他权益工具投资公允价值变动		128,113,670.99	-103,220,505.66
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		24,520,284.36	-56,679.30
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		-1,549.11	1,266,782.34
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		24,521,833.47	-1,323,461.64
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		79,245,963.79	-19,114,717.69
七、综合收益总额		6,359,040,948.88	5,087,596,252.62
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		4,654,464,601.00	3,771,798,596.94
（二）归属于少数股东的综合收益总额		1,704,576,347.88	1,315,797,655.68
八、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）		2.10	1.81
（二）稀释每股收益（元/股）		2.10	1.81

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：南存辉 主管会计工作负责人：林贻明 会计机构负责人：林贻明

母公司利润表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入		13,808,766,251.76	13,096,618,060.54
减：营业成本		10,885,386,986.56	10,016,197,953.91
税金及附加		67,447,550.75	53,387,699.46
销售费用		603,097,972.62	660,583,600.07
管理费用		640,358,413.71	737,580,782.45
研发费用		633,188,877.32	676,362,059.89
财务费用		90,643,618.08	100,893,195.84
其中：利息费用		90,247,122.04	147,460,171.77
利息收入		12,266,246.54	17,757,408.30
加：其他收益		102,468,339.95	113,972,752.97
投资收益（损失以“-”号填列）		1,026,641,599.02	689,794,814.29
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		115,656,961.56	113,765,592.08
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		130,465,825.00	32,446,890.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-158,713,987.30	-157,876,321.38
资产减值损失（损失以“-”号填列）		6,809,207.28	-23,330,261.27
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-4,057,121.92	5,382,965.79
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,992,256,694.75	1,512,003,609.32
加：营业外收入		5,181,369.28	1,037,601.05
减：营业外支出		4,720,454.07	4,080,932.41
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,992,717,609.96	1,508,960,277.96
减：所得税费用		107,836,657.39	92,404,615.80
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,884,880,952.57	1,416,555,662.16
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,884,880,952.57	1,416,555,662.16
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		4,218,390.09	456,723.20
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		4,212,238.21	462,470.00
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		4,212,238.21	462,470.00
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		6,151.88	-5,746.80
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		6,151.88	-5,746.80
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		1,889,099,342.66	1,417,012,385.36
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：南存辉 主管会计工作负责人：林貽明 会计机构负责人：林貽明

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		73,619,003,929.51	63,741,127,874.00
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		628,887,867.08	396,034,027.05
收到其他与经营活动有关的现金		2,593,408,269.88	2,063,302,112.44
经营活动现金流入小计		76,841,300,066.47	66,200,464,013.49
购买商品、接受劳务支付的现金		37,310,372,682.53	35,680,351,332.64
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		5,590,578,434.97	5,311,594,664.24
支付的各项税费		6,235,555,805.49	5,759,823,525.82
支付其他与经营活动有关的现金		4,614,573,886.17	4,246,706,828.67
经营活动现金流出小计		53,751,080,809.16	50,998,476,351.37
经营活动产生的现金流量净额		23,090,219,257.31	15,201,987,662.12
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		295,409,775.83	436,068,383.31
取得投资收益收到的现金		623,494,767.09	346,242,549.31
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		73,801,622.69	70,302,288.06
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		88,295,334.20	195,315,972.31
收到其他与投资活动有关的现金		952,812,672.85	1,482,529,614.98
投资活动现金流入小计		2,033,814,172.66	2,530,458,807.97
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,885,144,718.12	2,951,303,421.61
投资支付的现金		2,824,937,339.64	2,589,860,525.17
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		56,437,312.66	
支付其他与投资活动有关的现金		1,573,129,709.98	812,527,544.81
投资活动现金流出小计		6,339,649,080.40	6,353,691,491.59

投资活动产生的现金流量净额		-4,305,834,907.74	-3,823,232,683.62
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		110,651,681.82	141,425,350.95
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			141,425,350.95
取得借款收到的现金		13,106,791,461.86	13,033,148,804.52
收到其他与筹资活动有关的现金		6,278,963,733.28	2,100,814,143.93
筹资活动现金流入小计		19,496,406,876.96	15,275,388,299.40
偿还债务支付的现金		18,489,786,353.42	14,137,949,524.48
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,554,829,084.94	2,323,483,678.37
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		301,598,943.54	181,179,423.60
支付其他与筹资活动有关的现金		15,615,909,157.88	9,881,722,244.79
筹资活动现金流出小计		36,660,524,596.24	26,343,155,447.64
筹资活动产生的现金流量净额		-17,164,117,719.28	-11,067,767,148.24
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		19,615,262.42	-200,985,938.23
五、现金及现金等价物净增加额		1,639,881,892.71	110,001,892.03
加：期初现金及现金等价物余额		11,434,588,002.00	11,324,586,109.97
六、期末现金及现金等价物余额		13,074,469,894.71	11,434,588,002.00

公司负责人：南存辉 主管会计工作负责人：林貽明 会计机构负责人：林貽明

母公司现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		17,425,785,158.62	16,657,623,107.82
收到的税费返还		87,222,079.08	91,102,114.58
收到其他与经营活动有关的现金		271,089,454.84	291,333,461.52
经营活动现金流入小计		17,784,096,692.54	17,040,058,683.92
购买商品、接受劳务支付的现金		11,967,512,048.23	11,923,437,596.72
支付给职工及为职工支付的现金		1,602,173,972.55	1,572,190,279.08
支付的各项税费		527,744,661.58	473,609,981.03
支付其他与经营活动有关的现金		883,364,223.38	1,164,535,295.59
经营活动现金流出小计		14,980,794,905.74	15,133,773,152.42
经营活动产生的现金流量净额		2,803,301,786.80	1,906,285,531.50
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		35,200,000.00	33,913,043.48
取得投资收益收到的现金		964,771,501.77	638,249,679.22
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,955,038.12	8,335,100.10
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		896,950,500.00	1,744,367,850.00
投资活动现金流入小计		1,898,877,039.89	2,424,865,672.80
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		67,234,898.07	133,780,864.70
投资支付的现金		1,390,612,590.17	571,271,651.57
取得子公司及其他营业单位支付的现金净			

额			
支付其他与投资活动有关的现金		252,099,455.57	1,998,567,500.00
投资活动现金流出小计		1,709,946,943.81	2,703,620,016.27
投资活动产生的现金流量净额		188,930,096.08	-278,754,343.47
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		850,000,000.00	2,050,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			296,132,550.00
筹资活动现金流入小计		850,000,000.00	2,346,132,550.00
偿还债务支付的现金		1,917,500,000.00	3,433,450,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,345,690,366.45	1,282,960,248.34
支付其他与筹资活动有关的现金		512,923,019.37	26,943,655.80
筹资活动现金流出小计		3,776,113,385.82	4,743,353,904.14
筹资活动产生的现金流量净额		-2,926,113,385.82	-2,397,221,354.14
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		6,877,208.03	16,215,196.19
五、现金及现金等价物净增加额		72,995,705.09	-753,474,969.92
加：期初现金及现金等价物余额		752,165,991.57	1,505,640,961.49
六、期末现金及现金等价物余额		825,161,696.66	752,165,991.57

公司负责人：南存辉 主管会计工作负责人：林貽明 会计机构负责人：林貽明

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	2,148,968,976.00				12,764,080,209.80		-393,728,839.63		1,164,953,965.85		26,421,236,703.93		42,105,511,015.95	8,601,104,039.77	50,706,615,055.72
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	2,148,968,976.00				12,764,080,209.80		-393,728,839.63		1,164,953,965.85		26,421,236,703.93		42,105,511,015.95	8,601,104,039.77	50,706,615,055.72
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-441,070,161.82	499,976,555.86	135,529,755.31				3,203,405,697.91		2,397,888,735.54	624,760,029.36	3,022,648,764.90
（一）综合收益总额							153,057,530.92				4,501,407,070.08		4,654,464,601.00	1,704,576,347.88	6,359,040,948.88
（二）所有者投入和减少资本					-443,345,731.41	499,976,555.86							-943,322,287.27	-775,542,692.20	-1,718,864,979.47
1. 所有者投入的普通股						499,976,555.86								-499,976,555.86	-147,948,961.22
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					68,576,145.25								68,576,145.25	29,769,426.00	98,345,571.25
4. 其他					-511,921,876.66								-511,921,876.66	-657,363,156.98	-1,169,285,033.64
（三）利润分配											-1,286,447,685.60		-1,286,447,685.60	-304,273,626.32	-1,590,721,311.92
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-1,286,447,685.60		-1,286,447,685.60	-304,273,626.32	-1,590,721,311.92
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转							-17,527,775.61				17,527,775.61				
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益							-17,527,775.61				17,527,775.61				
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他					2,275,569.59						-29,081,462.18		-26,805,892.59		-26,805,892.59
四、本期期末余额	2,148,968,976.00				12,323,010,047.98	499,976,555.86	-258,199,084.32		1,164,953,965.85		29,624,642,401.84		44,503,399,751.49	9,225,864,069.13	53,729,263,820.62

浙江正泰电器股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度												少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益													
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
优先股		永续债	其他											
一、上年年末余额	2,148,968,976.00				13,392,057,314.39	1,044,929,040.16	-286,466,587.19		1,164,953,965.85		23,716,891,963.85	39,091,476,592.74	7,414,910,509.99	46,506,387,102.73
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	2,148,968,976.00				13,392,057,314.39	1,044,929,040.16	-286,466,587.19		1,164,953,965.85		23,716,891,963.85	39,091,476,592.74	7,414,910,509.99	46,506,387,102.73
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)					-627,977,104.59	-1,044,929,040.16	-107,262,252.44				2,704,344,740.08	3,014,034,423.21	1,186,193,529.78	4,200,227,952.99
(一) 综合收益总额							-102,494,421.86				3,874,293,018.80	3,771,798,596.94	1,315,797,655.68	5,087,596,252.62
(二) 所有者投入和减少资本					-630,825,576.14	-1,044,929,040.16						414,103,464.02	49,029,823.48	463,133,287.50
1. 所有者投入的普通股					-748,796,490.16	-1,044,929,040.16						296,132,550.00	16,860,520.28	312,993,070.28
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					139,344,440.35							139,344,440.35	27,265,969.57	166,610,409.92
4. 其他					-21,373,526.33							-21,373,526.33	4,903,333.63	-16,470,192.70
(三) 利润分配											-1,181,932,936.80	-1,181,932,936.80	-178,633,949.38	-1,360,566,886.18
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配											-1,181,932,936.80	-1,181,932,936.80	-178,633,949.38	-1,360,566,886.18
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转							-4,767,830.58				4,767,830.58			
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益							-4,767,830.58				4,767,830.58			
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他					2,848,471.55						7,216,827.50	10,065,299.05		10,065,299.05
四、本期期末余额	2,148,968,976.00				12,764,080,209.80		-393,728,839.63		1,164,953,965.85		26,421,236,703.93	42,105,511,015.95	8,601,104,039.77	50,706,615,055.72

公司负责人：南存辉 主管会计工作负责人：林貽明 会计机构负责人：林貽明

母公司所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	2,148,968,976.00				12,197,569,925.35		37,427,562.54		1,075,704,258.00	10,863,311,743.33	26,322,982,465.22
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	2,148,968,976.00				12,197,569,925.35		37,427,562.54		1,075,704,258.00	10,863,311,743.33	26,322,982,465.22
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)					37,677,095.51	499,976,555.86	4,218,390.09			598,433,266.97	140,352,196.71
(一)综合收益总额							4,218,390.09			1,884,880,952.57	1,889,099,342.66
(二)所有者投入和减少资本					36,873,173.08	499,976,555.86					-463,103,382.78
1.所有者投入的普通股						499,976,555.86					-499,976,555.86
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额					36,873,173.08						36,873,173.08
4.其他											
(三)利润分配										-1,286,447,685.60	-1,286,447,685.60
1.提取盈余公积											
2.对所有者(或股东)的分配										-1,286,447,685.60	-1,286,447,685.60
3.其他											
(四)所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资本(或股本)											
2.盈余公积转增资本(或股本)											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他综合收益结转留存收益											
6.其他											
(五)专项储备											
1.本期提取											
2.本期使用											
(六)其他					803,922.43						803,922.43
四、本期期末余额	2,148,968,976.00				12,235,247,020.86	499,976,555.86	41,645,952.63		1,075,704,258.00	11,461,745,010.30	26,463,334,661.93

浙江正泰电器股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	2,148,968,976.00				12,821,581,343.08	1,044,929,040.16	36,970,839.34		1,075,704,258.00	10,628,689,017.97	25,666,985,394.23
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	2,148,968,976.00				12,821,581,343.08	1,044,929,040.16	36,970,839.34		1,075,704,258.00	10,628,689,017.97	25,666,985,394.23
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)					-624,011,417.73	-1,044,929,040.16	456,723.20			234,622,725.36	655,997,070.99
(一)综合收益总额							456,723.20			1,416,555,662.16	1,417,012,385.36
(二)所有者投入和减少资本					-625,885,913.24	-1,044,929,040.16					419,043,126.92
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额					122,910,576.92	-1,044,929,040.16					1,167,839,617.08
4.其他					-748,796,490.16						-748,796,490.16
(三)利润分配										-1,181,932,936.80	-1,181,932,936.80
1.提取盈余公积											
2.对所有者(或股东)的分配										-1,181,932,936.80	-1,181,932,936.80
3.其他											
(四)所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资本(或股本)											
2.盈余公积转增资本(或股本)											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他综合收益结转留存收益											
6.其他											
(五)专项储备											
1.本期提取											
2.本期使用											
(六)其他					1,874,495.51						1,874,495.51
四、本期期末余额	2,148,968,976.00				12,197,569,925.35		37,427,562.54		1,075,704,258.00	10,863,311,743.33	26,322,982,465.22

公司负责人：南存辉 主管会计工作负责人：林贻明 会计机构负责人：林贻明

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

浙江正泰电器股份有限公司（以下简称公司或本公司）系经浙江省人民政府证券委员会浙证委（1997）96号文批准，由正泰集团股份有限公司和施成法等25位自然人共同发起设立，于1997年8月5日在浙江省工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省乐清市。公司现持有统一社会信用代码为91330000142944445H的营业执照，截至2025年12月31日，公司注册资本2,148,968,976.00元，股份总数2,148,968,976股（每股面值1元），其中无限售条件的流通股份A股2,148,968,976股。公司股票已于2010年1月21日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属低压电器和光伏行业。主要经营活动为低压电器的研发、生产和销售 and 太阳能光伏产业的销售。产品及提供的劳务主要有：低压电器类产品、光伏电站的发电业务、光伏电站的销售业务、光伏电站的EPC总承包服务以及电站运维服务等。

本财务报表业经公司2026年4月14日第十届十二次董事会批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

公司经营业务的营业周期较短，以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币。本公司从事境外经营的境外子公司选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币，情况详见本节七/81、外币货币性项目/（2）之说明。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	按照单项金额大于资产总额的0.3%确定
重要的应收账款坏账准备收回或转回	
重要的核销应收账款	
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	
重要的核销其他应收款	
重要的账龄超过1年的应收股利	
重要的账龄超过1年的应付股利	
重要的单项计提减值准备的合同资产	
重要的账龄超过1年的预付款项	
重要的账龄超过1年的应付账款	
重要的账龄超过1年的其他应付款	
重要的账龄超过1年或逾期的预收款项	
重要的账龄超过1年的合同负债	
重要的其他非流动金融资产	按照单项金额大于资产总额的0.3%确定
重要的在建工程项目	按照单项在建工程项目金额大于资产总额的0.3%确定
重要的商誉所在资产组或资产组组合	商誉余额大于5,000万元或性质特殊
重要的投资活动现金流量	投资活动现金流量项目金额大于5亿元或性质特殊
重要的境外经营实体	公司对境外经营实体确认的净利润大于500万元
重要的子公司、非全资子公司	子公司利润总额占总利润比例超过2.5%或性质特殊
重要的合营企业、联营企业	单项长期股权投资账面价值大于集团资产总额的0.3%确定
重要的承诺事项、或有事项	事项影响利润总额占总利润比例超过3%或性质特殊

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 不适用

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 不适用

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 不适用

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

√适用 □不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1)或 2)的财务担保合同，以及不属于上述 1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或

不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、 应收票据

适用 不适用

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收账款——太阳能光伏行业国内电网和电力公司组合	客户性质	
应收账款——太阳能光伏行业户用光伏组合		
应收账款——太阳能光伏行业非国内电网和电力公司组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——非太阳能光伏行业组合		
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
合同资产——太阳能光伏行业非国内电网和电力公司组合	客户性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
合同资产——非太阳能光伏行业组合		
长期应收款——电站项目融资款组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
长期应收款——分期收款销售商品组合		
长期应收款——租赁保证金组合		参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

(1) 太阳能光伏行业非国内电网和电力公司组合

账龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)
6个月以内 (含, 下同)	不计提	不计提
7-12个月	5.00	5.00
1-2年	15.00	15.00
2-3年	50.00	50.00
3年以上	100.00	100.00

(2) 非太阳能光伏行业组合

账龄	应收账款 预期信用损失率（%）	其他应收款 预期信用损失率（%）
1年以内	5.00	5.00
1-2年	15.00	15.00
2-3年	50.00	50.00
3年以上	100.00	100.00

应收账款、其他应收款的账龄自款项实际发生的月份起算。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

14、 应收款项融资

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用移动加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以

所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、 合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、 长期股权投资

适用 不适用

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
境外土地	不计提折旧			
房屋及建筑物	年限平均法	20	5%	4.75%
光伏电站	年限平均法	20	0%-5%	4.75%-5%
机械设备	年限平均法	5-10	5%	9.50%-19.00%
运输工具	年限平均法	5-10	5%	9.50%-19.00%
电子设备	年限平均法	3-5	5%	19.00%-31.67%
研发设备	年限平均法	7	20%	11.43%
其他设备	年限平均法	5-20	5%	4.75%-19.00%

22、在建工程

√适用 不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋建筑物	建筑工程完工验收后达到预定可使用状态
光伏电站	电站并网验收后达到预定可使用状态
软件、设备类	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

23、借款费用

适用 不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1. 无形资产包括土地使用权、软件、商标、专利技术及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用年限及其确定依据	摊销方法
土地使用权	20-50年，按不动产权证到期年限或按土地使用权上房屋建筑物预计受益年限确定	直线法

项 目	使用年限及其确定依据	摊销方法
软件	3-20年，按预计受益年限确定	直线法
商标	5-10年，按预计受益年限确定	直线法
专利技术	3-20年，按预计受益年限确定	直线法
非专利技术	3-10年，按预计受益年限确定	直线法

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

(2) 机物料消耗

机物料消耗是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机购置费。

(3) 试验检验费

试验检验费包括一般测试手段购置费、试制产品的检验费以及研发产品的鉴定与评审费用。

(4) 技术开发费

技术开发费包括新产品设计费用和委托外部研究开发费用。其中，设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用；委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

(5) 折旧摊销费

折旧摊销费包括固定资产折旧费用、无形资产摊销费用、使用权资产折旧费用和长期待摊费用。1) 固定资产折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费；2) 无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用；3) 使用权资产折旧费用是指用于研究开发活动的长期租赁建筑物折旧费；4) 长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(6) 租赁及物业水电费

租赁及物业水电费主要为与研究开发活动直接相关的短期租赁费以及物业管理费、水电气费等。

(7) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括仪器设备维修费用、专家咨询费、差旅及汽车费、办公费、会议费、邮电通讯费等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

√适用 不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

√适用 不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

√适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息

净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、预计负债

√适用 □不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、股份支付

√适用 □不适用

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价

值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

(1) 低压电器类产品、金属工具制品

公司低压电器类产品和金属工具制品销售业务属于在某一时点履行的履约义务，内销收入在公司根据合同约定将产品交付给购货方、已收取货款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。外销收入在公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已收取货款或取得了收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。

(2) 光伏电站的发电业务

公司光伏电站的发电业务属于在某一时点履行的履约义务，于电力供应至各子公司所在地的电网公司时确认收入。

(3) 光伏电站的 EPC 总承包业务

公司光伏电站的 EPC 总承包业务属于在某一时点履行的履约义务，于电站完工并达到并网发电条件时确认收入。

(4) 户用光伏电站合作共建业务收入

公司户用光伏电站合作共建业务在每个会计期间根据已实现的归属于公司部分的户用光伏电站收益确认收入。

(5) 户用光伏系统设备销售业务收入

在客户完成货物签收、公司已收取货款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

(6) 户用光伏电站销售业务收入

1) 向第三方投资者销售户用光伏电站

① 资产交付模式下，公司在与客户签订销售合同并完成资产交接、已收取货款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

② 股权交付模式下，公司以转让项目公司股权的形式向客户销售户用光伏电站资产，在项目公司完成工商变更登记和管理权移交、已收取货款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

2) 向自然人业主销售户用光伏电站

在户用光伏电站已完工并达到并网发电条件、公司已收取货款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

(7) 电站运维业务

公司电站运维业务属于某一时段内履行的履约义务，根据已提供服务的时间占合同或协议约定服务期间的比例确定履约进度，并按履约进度确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；

3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

适用 不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成

长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但

在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

(3) 售后回租

公司按照《企业会计准则第14号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(3) 售后回租

公司按照《企业会计准则第14号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第21号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

1. 分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

2. 与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”。

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	按3%、5%、6%、9%、10%、13%的税率计缴。本公司出口货物执行“免、抵、退”税政策，退税率按相关政策执行
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除10%-30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	1%、5%、7%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
土地使用税	占地面积	1元/m ² 、2元/m ² 、3元/m ² 、5元/m ² 、6元/m ² 、10元/m ² 、12元/m ² 、20元/m ² 等
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、25%等
税种	计税依据	税率

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
本公司及上海电源系统等 20 家子公司	15%
乐清物流等 817 家子公司	20%
徐州邦泰新能源有限公司等 1479 家子公司	本期享受企业所得税“三免三减半”优惠
境外子公司	按注册地所得税税率
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、税收优惠

√适用 □不适用

1. 企业所得税

(1) 根据《财政部 税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号）及《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号），本期乐清物流等 817 家子公司符合小微企业认定标准，2025 年度按 20% 的优惠税率计缴企业所得税，同时对小型微利企业年应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额。

(2) 根据国家高新技术企业认定管理的有关办法，本公司及上海电源系统等 11 家单位通过高新技术企业认定，2025 年度按 15% 的优惠税率计缴企业所得税。

(3) 根据《财政部 税务总局 国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财税〔2020〕23 号），宁夏正泰太阳能光伏发电有限公司等 9 家子公司 2025 年度按 15% 的优惠税率计缴企业所得税。

(4) 根据《国家税务总局关于实施国家重点扶持的公共基础设施项目企业所得税优惠问题的通知》（国税发〔2009〕80 号），徐州邦泰新能源有限公司等 1479 家子公司 2025 年度享受企业所得税“三免三减半”优惠政策。

(5) 根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十九条及相关地方文件，享受民族自治地方的自治机关对本民族自治地方的企业应缴纳的企业所得税中属于地方分享的部分，可以决定减征或者免征，南宁瑾泰新能源有限公司等 3 家子公司享受免征地方分享部分。

(6) 根据《企业所得税法实施条例》第九十九条、第一百零一条规定及《财政部税务总局关于完善资源综合利用增值税政策的公告》（财政部 税务总局公告 2021 年第 40 号），随州市深泰热力有限公司符合资源综合利用企业所得税优惠，减按 90% 计入收入总额计算应纳税所得额；销售自产的资源综合利用产品和提供资源综合利用劳务，可享受增值税即征即退政策。

(7) 根据《中华人民共和国所得税法》第二十七条第一项规定，乐清隆泰农业开发有限公司等 8 家单位享受从事农、林、牧、渔业项目的所得免征、减征企业所得税优惠政策。

2. 增值税

(1) 根据《财政部 税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 19 号），对月销售额 10 万元以下（含本数）的增值税小规模纳税人，免征

增值税；适用 3%征收率的应税销售收入，减按 1%征收率征收增值税；适用 3%预征率的预缴增值税项目，减按 1%预征率预缴增值税。本期温州正合知识产权服务有限公司等 160 家子公司享受上述增值税优惠政策。

(2) 根据《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100 号）及《关于调整增值税税率的通知》（财税〔2018〕32 号）文件规定，本公司及上海诺雅克等 8 家单位销售自行开发的软件产品按规定税率征收增值税后，对增值税实际税负超过 3%的部分，实行即征即退政策。

(3) 根据《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号），本公司及上海诺雅克等 9 家单位享受先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税额政策。

3. 其他优惠

(1) 根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。本期乐清物流等 977 家子公司适用该政策。

(2) 根据《财政部 国家税务总局关于扩大有关政府性基金免征范围的通知》（财税〔2016〕12 号），按月纳税的月销售额或营业额不超过 10 万元免征教育费附加、地方教育附加、水利建设基金。本期铜陵市卓泰新能源有限公司等 845 家子公司适用该政策。

(3) 根据《财政部 税务总局 科技部 教育部关于继续实施科技企业孵化器、大学科技园和众创空间有关税收政策的公告》（财政部 税务总局 科技部 教育部公告 2023 年第 42 号），对国家级、省级科技企业孵化器、大学科技园和国家备案众创空间自用以及无偿或通过出租等方式提供给在孵对象使用的房产、土地，免征房产税和城镇土地使用税，正泰量测技术股份有限公司享受上述优惠。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	2,166,742.92	3,496,213.33
银行存款	7,243,258,165.87	5,635,559,603.35
其他货币资金	713,784,138.26	504,226,465.73
存放财务公司存款	6,083,913,677.50	6,039,125,701.11
合计	14,043,122,724.55	12,182,407,983.52

其中：存放在境外的款项总额	1,374,910,169.69	1,726,027,969.33
---------------	------------------	------------------

其他说明：

(1) 资金集中管理情况

公司通过正泰财务公司对母公司及成员单位资金实行集中管理。

(2) 使用受限说明

期末保函保证金、银行承兑汇票保证金、不可提前赎回的定期存款等货币资金使用受限，详见本节七/79（6）不属于现金及现金等价物的货币资金之说明。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		5,857,045.50	/
其中：			
业绩补偿		5,857,045.50	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计		5,857,045.50	/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
期货套期	119,274,590.00	
外汇衍生工具	6,055,191.29	3,727,959.83
利率衍生工具	893,627.57	2,964,805.26
合计	126,223,408.86	6,692,765.09

其他说明：

无

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	2,529,271,271.73	2,373,044,473.90
合计	2,529,271,271.73	2,373,044,473.90

(2). 期末公司已质押的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	508,185,500.48
合计	508,185,500.48

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	15,648,953,378.31	
商业承兑票据	60,209,869.22	75,711,690.64
合计	15,709,163,247.53	75,711,690.64

银行承兑票据的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认，但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任

商业承兑票据的承兑人是省级以上国资委控制的公司，由于这些公司具有较高的信用，商业承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故本公司将已背书或贴现的商业承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	2,529,271,271.73	100.00			2,529,271,271.73	2,373,044,473.90	100.00			2,373,044,473.90
其中：										
银行承兑汇票	2,529,271,271.73	100.00			2,529,271,271.73	2,373,044,473.90	100.00			2,373,044,473.90
合计	2,529,271,271.73	/		/	2,529,271,271.73	2,373,044,473.90	/		/	2,373,044,473.90

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：银行承兑汇票

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
银行承兑汇票组合	2,529,271,271.73		
合计	2,529,271,271.73		

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	10,817,948,460.32	11,824,771,105.82
其中：1年以内	10,817,948,460.32	11,824,771,105.82
1至2年	1,289,433,507.87	2,067,027,515.38
2至3年	615,131,462.41	837,730,722.65
3年以上	841,276,723.09	1,389,574,614.01
合计	13,563,790,153.69	16,119,103,957.86

(1). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	1,583,618,680.17	11.68	345,215,991.50	21.80	1,238,402,688.67	1,451,216,935.41	9.00	368,408,752.94	25.39	1,082,808,182.47
其中：										
按组合计提坏账准备	11,980,171,473.52	88.32	949,670,197.71	7.93	11,030,501,275.81	14,667,887,022.45	91.00	1,132,384,755.40	7.72	13,535,502,267.05
其中：										
按组合计提坏账准备	11,980,171,473.52	88.32	949,670,197.71	7.93	11,030,501,275.81	14,667,887,022.45	91.00	1,132,384,755.40	7.72	13,535,502,267.05
合计	13,563,790,153.69	/	1,294,886,189.21	/	12,268,903,964.48	16,119,103,957.86	/	1,500,793,508.34	/	14,618,310,449.52

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
西亚非、欧洲、独联体地区款项	1,256,779,369.13	223,847,118.89	17.81	按预计可收回金额计提
其他	326,839,311.04	121,368,872.61	37.13	按预计可收回金额计提
合计	1,583,618,680.17	345,215,991.50	21.80	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目:按组合计提坏账准备

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
太阳能光伏行业国内电网和电力公司组合	2,995,753,918.16		
太阳能光伏行业非国内电网和电力公司组合	2,606,356,768.68	409,775,888.86	15.72
太阳能光伏行业户用光伏组合	1,342,629,558.27	13,426,295.56	1.00
非太阳能光伏行业组合	5,035,431,228.41	526,468,013.29	10.46
合计	11,980,171,473.52	949,670,197.71	7.93

按组合计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

① 太阳能光伏行业国内电网和电力公司组合

组合名称	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
太阳能光伏行业国内电网和电力公司组合	2,995,753,918.16		
小计	2,995,753,918.16		

② 太阳能光伏行业非国内电网和电力公司组合,采用账龄组合计提坏账准备的应收账款

账龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
6个月以内	1,627,422,258.48		
7-12个月	195,675,575.02	9,783,779.14	5.00
1-2年	355,517,450.40	53,327,617.58	15.00
2-3年	162,153,985.35	81,076,992.71	50.00
3年以上	265,587,499.43	265,587,499.43	100.00
小计	2,606,356,768.68	409,775,888.86	15.72

③ 太阳能光伏行业户用光伏组合的应收账款

组合名称	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
太阳能光伏行业户用光伏组合	1,342,629,558.27	13,426,295.56	1.00
小计	1,342,629,558.27	13,426,295.56	1.00

④ 非太阳能光伏行业组合，采用账龄组合计提坏账准备的应收账款

账龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内	4,494,912,650.73	224,745,632.98	5.00
1-2年	197,562,541.41	29,634,381.22	15.00
2-3年	141,736,074.44	70,868,037.27	50.00
3年以上	201,219,961.83	201,219,961.82	100.00
小计	5,035,431,228.41	526,468,013.29	10.46

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(2). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	368,408,752.94	62,329,976.00	155,324.37	86,047,753.31	680,340.24	345,215,991.50
按组合计提坏账准备	1,132,384,755.40	-151,922,723.23		38,033,482.45	7,241,647.99	949,670,197.71
合计	1,500,793,508.34	-89,592,747.23	155,324.37	124,081,235.76	7,921,988.23	1,294,886,189.21

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(3). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	124,081,235.76

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第1名	3,187,815,185.60	30,196,154.76	3,218,011,340.36	21.72	9,679,627.45
第2名	675,519,228.88	1,194,542.64	676,713,771.52	4.57	38,023,975.56
第3名	462,112,124.67	77,815,604.32	539,927,728.99	3.64	5,044,682.14
第4名	325,529,687.56		325,529,687.56	2.20	32,792,570.41
第5名	18,665,085.32	225,033,394.19	243,698,479.51	1.65	23,959,134.51
合计	4,669,641,312.03	334,239,695.91	5,003,881,007.94	33.78	109,499,990.07

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

新能源开发共有装机容量为 1,371.27MW 的电站项目所对应的电费收益权用于借款质押，期末该等收益权所指电费形成应收账款余额为 158,360.39 万元。

新能源开发下属部分电站项目公司经核准的上网电价超出标杆电价的电费由全国征收的可再生能源电价附加解决。截至 2025 年 12 月 31 日，新能源开发应收补贴电费余额为 269,556.63 万元，其中已列入补贴名录的电站项目公司的应收补贴电费余额为 150,042.53 万元，未列入补贴名录的应收补贴电费余额为 119,514.10 万元。

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
质保金	795,008,917.58	136,128,354.56	658,880,563.02	861,724,226.82	95,347,797.55	766,376,429.27
已完工未结算资产	454,484,681.52	70,390,232.00	384,094,449.52	257,908,963.42	27,722,698.82	230,186,264.60
合计	1,249,493,599.10	206,518,586.56	1,042,975,012.54	1,119,633,190.24	123,070,496.37	996,562,693.87

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	11,290,366.65	0.90	11,182,540.52	99.04	107,826.13	2,596,758.10	0.23	2,596,758.10	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	1,238,203,232.45	99.10	195,336,046.04	15.78	1,042,867,186.41	1,117,036,432.14	99.77	120,473,738.27	10.79	996,562,693.87
其中：										

按组合计提 坏账准备	1,238,203,232.45	99.10	195,336,046.04	15.78	1,042,867,186.41	1,117,036,432.14	99.77	120,473,738.27	10.79	996,562,693.87
合计	1,249,493,599.10	/	206,518,586.56	/	1,042,975,012.54	1,119,633,190.24	/	123,070,496.37	/	996,562,693.87

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按组合计提坏账准备

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
太阳能光伏行业非国内电网和电力公司组合	1,076,984,874.69	175,387,706.26	16.29
非太阳能光伏行业组合	161,218,357.76	19,948,339.78	12.37
合计	1,238,203,232.45	195,336,046.04	15.78

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
单项计提减值准备	2,596,758.10	8,585,782.42				11,182,540.52	
按组合计提减值准备	120,473,738.27	74,848,406.20			13,901.57	195,336,046.04	
合计	123,070,496.37	83,434,188.62			13,901.57	206,518,586.56	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	148,160,965.81	112,870,731.04
合计	148,160,965.81	112,870,731.04

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	19,692,505.52
合计	19,692,505.52

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	243,286,922.01	
合计	243,286,922.01	

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	148,160,965.81	100.00			148,160,965.81	112,870,731.04	100.00			112,870,731.04
其中：										
银行承兑汇票	148,160,965.81	100.00			148,160,965.81	112,870,731.04	100.00			112,870,731.04
合计	148,160,965.81	/		/	148,160,965.81	112,870,731.04	/		/	112,870,731.04

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 银行承兑汇票

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票组合	148,160,965.81		
合计	148,160,965.81		

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	1,325,834,473.97	71.12	954,618,916.91	80.30
1至2年	404,681,676.68	21.71	98,773,797.49	8.31
2至3年	75,064,552.99	4.03	70,629,948.60	5.94
3年以上	58,585,667.38	3.14	64,817,230.75	5.45
合计	1,864,166,371.02	100.00	1,188,839,893.75	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第1名	556,080,198.21	29.83
第2名	125,400,000.00	6.73
第3名	98,519,598.96	5.28
第4名	87,092,848.73	4.67
第5名	50,533,399.22	2.71
合计	917,626,045.12	49.22

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	131,973,875.47	402,049,368.37
其他应收款	1,257,289,682.81	3,521,241,285.84
合计	1,389,263,558.28	3,923,290,654.21

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
新能源开发联合营企业	117,879,875.47	385,083,589.29
陕西电投泰集新能源科技有限公司	14,094,000.00	5,198,400.00
浙江央泰新能源有限公司		6,563,757.91
浙江筱泰新能源有限公司		5,203,621.17
合计	131,973,875.47	402,049,368.37

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	1,105,449,546.46	3,189,182,337.17
其中: 1年以内	1,105,449,546.46	3,189,182,337.17
1至2年	126,615,629.42	260,390,096.39
2至3年	113,733,513.25	246,327,303.06
3年以上	701,016,285.47	523,298,323.35
合计	2,046,814,974.60	4,219,198,059.97

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来拆借款	988,966,608.16	3,199,605,404.85
股权转让款	383,775,223.42	449,468,087.46
押金保证金	340,884,635.29	417,815,485.87
应收暂付款	230,873,213.79	62,726,630.07
应收退税款	33,274,832.41	18,020,891.13
其他	69,040,461.53	71,561,560.59
合计	2,046,814,974.60	4,219,198,059.97

(15). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	12,416,291.05	39,007,042.12	646,533,440.96	697,956,774.13
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-6,321,611.21	6,321,611.21		

--转入第三阶段		-16,460,064.68	16,460,064.68	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	4,916,423.70	-9,866,254.98	96,216,180.41	91,266,349.13
本期转回				
本期转销				
本期核销			440,292.00	440,292.00
其他变动	-1,055.51	-37,500.00	781,016.04	742,460.53
2025年12月31日余额	11,010,048.03	18,964,833.67	759,550,410.09	789,525,291.79

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	440,292.00

其中重要的其他应收款核销情况：
适用 不适用

其他应收款核销说明：
适用 不适用
无

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
亿利库布其	286,269,799.76	13.99	担保垫款	6个月以内	

华电新能源集团股份有限公司	134,145,000.00	6.55	应收股权转让款	3年以上	134,145,000.00
	3,347,653.94	0.16	往来款	1-2年	502,148.09
	3,367,658.83	0.16	往来款	2-3年	1,683,829.42
	86,365,113.84	4.22	往来款	3年以上	86,365,113.84
中国三峡新能源（集团）股份有限公司	154,941,048.00	7.57	应收股权转让款	3年以上	154,941,048.00
	395.91		往来款	2-3年	197.96
	9,948.16		往来款	3年以上	9,948.16
阳光城集团股份有限公司	100,000,000.00	4.89	押金保证金	3年以上	100,000,000.00
ANCEN SOLAR S.L.U.	84,322,713.45	4.12	应收暂付款	6个月以内	
合计	852,769,331.89	41.66	/	/	477,647,285.47

[注 1] 华电新能源集团股份有限公司包括华电（内蒙古）新能源有限公司、鄂尔多斯正利、衢州杭泰、华电甘肃能源有限公司

[注 2] 中国三峡新能源（集团）股份有限公司包括乐清正泰、吐鲁番联星新能源有限公司

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值
原材料	1,666,035,222.20	95,519,995.47	1,570,515,226.73	2,055,578,993.25	105,926,766.16	1,949,652,227.09
在产品	314,202,721.60	9,219,405.86	304,983,315.74	300,393,612.62	5,161,993.22	295,231,619.40
库存商品	2,778,807,806.66	120,381,309.64	2,658,426,497.02	3,381,439,733.82	118,887,090.07	3,262,552,643.75
合同履约成本	51,539,879,003.09	146,803,305.76	51,393,075,697.33	38,073,015,044.97	134,920,922.07	37,938,094,122.90
在途物资	209,941,145.95		209,941,145.95	207,488,715.53		207,488,715.53
发出商品	367,431,097.90	1,430,609.14	366,000,488.76	412,601,187.13	84,691,805.36	327,909,381.77
委托加工物资	291,286,038.04		291,286,038.04	174,495,796.43		174,495,796.43
消耗性生物资产	24,174,196.21		24,174,196.21	26,477,724.72		26,477,724.72
低值易耗品	221,702.81		221,702.81	2,562,393.68		2,562,393.68
开发产品	385,343,657.97		385,343,657.97	376,327,781.68		376,327,781.68
合计	57,577,322,592.43	373,354,625.87	57,203,967,966.56	45,010,380,983.83	449,588,576.88	44,560,792,406.95

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	105,926,766.16	12,986,801.16	180,624.47	23,574,196.32		95,519,995.47
在产品	5,161,993.22	5,295,821.67	14,008.33	1,252,417.36		9,219,405.86
库存商品	118,887,090.07	31,578,526.52	3,755,259.58	33,839,566.53		120,381,309.64
合同履约成本	134,920,922.07	40,881,942.63		28,999,558.94		146,803,305.76
发出商品	84,691,805.36			83,261,196.22		1,430,609.14
合计	449,588,576.88	90,743,091.98	3,949,892.38	170,926,935.37		373,354,625.87

其他变动主要系汇率变动引起。

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
双黄楼合作建房项目	20,690,053.28		20,690,053.28	21,610,904.39		2026年2月
合计	20,690,053.28		20,690,053.28	21,610,904.39		/

其他说明：

无

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	22,634,252.75	48,738,628.88
合计	22,634,252.75	48,738,628.88

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预缴及待抵扣税费	1,559,599,434.18	1,213,736,073.18
预付租金	9,591,423.96	11,395,547.47
预付保险费	73,871.11	132,030.85
其他	31,618,596.67	19,309,871.31
合计	1,600,883,325.92	1,244,573,522.81

其他说明：

无

14、 债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款							
其中：未实现融资收益							
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
电站项目融资款	189,357,685.48	92,455,279.85	96,902,405.63	458,526,932.94	90,715,568.94	367,811,364.00	
租赁保证金	119,844,053.43		119,844,053.43	130,844,053.43		130,844,053.43	
销售保证金	319,039,715.09		319,039,715.09	73,963,342.22		73,963,342.22	
分期收款销售商品	17,327,437.09	536,361.73	16,791,075.36	4,771,515.95	113,312.06	4,658,203.89	
减：未实现融资收益	78,605,074.30		78,605,074.30	83,539,384.70		83,539,384.70	
合计	566,963,816.79	92,991,641.58	473,972,175.21	584,566,459.84	90,828,881.00	493,737,578.84	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)		金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)	
按单项计提坏账准备	189,357,685.48	33.40	92,455,279.85	48.83	96,902,405.63	458,526,932.94	78.44	90,715,568.94	19.78	367,811,364.00
其中：										
按组合计提坏账准备	377,606,131.31	66.60	536,361.73	0.14	377,069,769.58	126,039,526.90	21.56	113,312.06	0.09	125,926,214.84

其中：										
按组合计提坏账准备	100,758,850.58	17.77	536,361.73	0.53	100,222,488.85	126,039,526.90	21.56	113,312.06	0.09	125,926,214.84
合计	566,963,816.79	/	92,991,641.58	/	473,972,175.21	584,566,459.84	/	90,828,881.00	/	493,737,578.84

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
销售保证金组合	276,847,280.73		
租赁保证金组合	86,382,425.11		
分期收款销售商品组合	14,376,425.47	536,361.73	3.73
合计	377,606,131.31	536,361.73	0.14

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	90,715,568.94	606,320.43			1,133,390.48	92,455,279.85
按组合计提坏账准备	113,312.06	444,087.69			-21,038.02	536,361.73
合计	90,828,881.00	1,050,408.12			1,112,352.46	92,991,641.58

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的长期应收款核销情况

□适用 √不适用

长期应收款核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动							期末 余额（账面 价值）	减值准 备期末 余额	
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他 综合 收益 调整	其他权 益变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提减 值准备			其他
一、合营企业											
张家口京张迎宾廊道生态能源有限公司	2,238.08			-1,059.32						1,178.76	
杭州森泰新能源有限公司	8,162.34			-930.63						7,231.71	
小计	10,400.42			-1,989.95						8,410.47	
二、联营企业											
上海智能制造功能平台有限公司	650.34			-0.91						649.43	
德凯测试	1,762.21			626.58			452.93			1,935.86	
广州市美硕生富能源科技有限公司	685.69			63.65			21.73			727.61	
乐清正熹企业管理咨询中心（有限合伙）	203.13	844.45	181.28	74.91			74.75			866.46	
乐清正宏企业管理咨询中心（有限合伙）	1,887.44	931.38	1,280.75	156.78			156.40			1,538.45	
杭州天策启瑞实业有限公司	936.61		936.61								
乐清泰温企业管理合伙企业（有限合伙）	0.02									0.02	
乐清泰淼企业管理合伙企业（有限合伙）	1,226.75	298.01	1,233.80	240.96			22.47			509.45	
悠信（上海）电气设备有限公司	530.32			-52.59						477.73	
正泰财务公司	62,245.10			2,386.95						64,632.05	
天津中能锂业有限公司	7,175.17			710.22			130.43			7,754.96	
中国电器科学研究院股份有限公司	20,578.09			2,895.02	41.12	0.43	1,082.43			22,432.23	
浙江中控信息产业股份有限公司	49,384.80			734.77			1,157.86			48,961.71	
温州正辉企业管理咨询有限公司	313.37			-0.01						313.36	
江苏绿城信息技术有限公司	377.87							377.87			1,339.75

湖州市两山泰能新能源发展有限公司	40.00								40.00
SchneiTec Chint Co.,Ltd	363.37			101.48					464.85
甘肃金泰电力有限责任公司	34,635.17			1,010.21	23.95				35,669.33
亿利库布其	33,180.05			115.15					33,295.20
2018年转出十家新能源开发子公司[注]	78,169.77	2,474.50		2,195.73	3.92				82,843.92
大唐太阳能产业罗田有限公司	827.60			-15.81	0.65				812.44
青岛中德生态园综合能源有限公司	98.09			-4.84					93.25
乐清正泰	39,608.13			1,930.55	75.05				41,613.73
湖州吴兴盛林电力有限公司	12,603.37			1,075.43	46.79				13,725.59
2021年转出九家新能源开发子公司[注]	72,063.64	325.79		4,818.17	9.04	1,437.97		293.76	76,072.43
鄂尔多斯正利	19,226.29			217.73	-11.62				19,432.40
淳安明禹新能源开发有限公司	1,514.48			74.26	2.54				1,591.28
阿克塞陆泰	10,790.68			-1,481.63	-34.32				9,274.73
温州泰瀚新能源开发有限公司	23,167.31			938.70	80.01	3,150.00			21,036.02
华电湖北黄冈新能源有限公司	1,567.89			-130.44	2.32				1,439.77
青岛城泰绿色能源有限公司	658.23			296.72					954.95
永昌杭泰	2,481.67			-424.76	2.66				2,059.57
杭泰数智	66,898.44			6,611.08					73,509.52
杭州绵泰新能源开发有限公司	9,047.80			-932.08	26.12				8,141.84
浙江国自机器人技术股份有限公司	19,934.51	19,855.50		-79.01					
杭州合禹新能源开发有限公司	263.93			29.83				-293.76	
Sinewave Power Electronics Corp		216.82		-134.37					82.45
Sunlight Electrical (Thailand) Company Limited		55.63		-36.32					19.31
泰顺龙源杭泰新能源有限公司		677.65							677.65
浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司		19,855.50		-29.83					19,825.67
陕西陕泰新能源有限公司		300.00		-1.03					298.97
宣城国泰开盛正泰绿色私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）		287.14		-0.16					286.98
Solmotion GmbH	1,424.29								1,424.29
Zonnepark Services Nederland B.V.	34.59			121.15					155.74
CHINTEC SP. Z O.O.	-269.70		514.14	783.84					

Astronergy Solar Thailand Co.,Ltd											
Astronergy Kasama Solar LLC											
小计	576,286.51	26,266.87	24,002.08	24,886.08	41.12	227.54	7,686.97	377.87		595,641.20	1,339.75
合计	586,686.93	26,266.87	24,002.08	22,896.13	41.12	227.54	7,686.97	377.87		604,051.67	1,339.75

[注]对应被投资单位明细见第十节 财务报告之十、在其他主体中的权益 3、在合营企业或联营企业中的权益。

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
电投安能陕西新能源科技有限公司	84,060,000.00			15,372,000.00			99,432,000.00		27,432,000.00		
重庆渝泰新能源科技有限公司	91,447,000.00			13,281,000.00			104,728,000.00	6,061,448.17	28,728,000.00		
陕西电投泰集新能源科技有限公司	136,817,600.00			22,374,400.00			159,192,000.00	14,094,000.00	38,291,400.00		
浙江电投安能新能源科技有限公司	147,645,800.00			53,138,700.00			200,784,500.00		52,700,239.20		
浙江电投融泰新能源科技有限公司	43,614,000.00			16,308,000.00			59,922,000.00		15,093,689.40		
浙江福来泰新能源有限公司	69,012,000.00			234,000.00			69,246,000.00			-2,754,000.00	
广州越秀安能一期股权投资基金合伙企业（有限合伙）	144,978,000.00		98,070,193.82		-17,316,806.18		29,591,000.00	18,151,702.86	4,081,067.01		
爱士惟科技股份有限公司	30,000,000.00						30,000,000.00				
冀能泰和（河北）新能源有限公司	53,188,000.00			16,379,600.00			69,567,600.00		16,368,809.80		
苏州恒隽泰新能源科技有限公司	14,792,000.00	23,400,000.00			-338,000.00		37,854,000.00	3,643,902.44		-4,643,561.00	
华电新能泰舟（北京）新能源有限公司	286,524,000.00	309,565,229.40		77,038,770.60			673,128,000.00		52,924,674.60		
苏州恒隽晟新能源科技有限公司	20,196,000.00				-396,000.00		19,800,000.00	2,160,000.00		-396,000.00	
广州越秀融泰股权投资基金合伙企业（有限合伙）	88,740,000.00	42,480,000.00	3,408,789.25	42,612,789.25			170,424,000.00	5,281,383.33	42,612,789.25		

浙江正泰电器股份有限公司2025年年度报告

汕头光耀	21,302,021.88						21,302,021.88				
汕头恒鹏新能源有限公司	57,422,978.13						57,422,978.13				
温州盐泰新能源开发有限公司	64,012,140.00	11,296,260.00		3,441,600.00			78,750,000.00		3,441,600.00		
天津众品食品有限公司						13,955.27	13,955.27				
Gangwon Solar Park Co., Ltd.	7,729,810.82		2,394,049.32	10,525,001.47		-315,762.97	15,545,000.00			-1,243,552.74	
Chuncheon Solar Park Co., Ltd.	15,197,244.59		4,192,714.01	1,992,297.35		-320,827.93	12,676,000.00			-2,621,583.92	
Song'am Solar Park Co.,Ltd	5,574,955.46			1,055,645.34		-17,600.80	6,613,000.00		5,543,751.40		
Ei'am Solar Park Co.,Ltd	4,485,001.70				-467,848.10	-8,153.60	4,009,000.00		3,513,668.80		
Changwon Solar Land Co., Ltd	5,237,678.01	484,426.33		5,139,380.59		-110,484.93	10,751,000.00		3,554,612.73		
Solarland No1 Co.,Ltd	3,321,617.39		1,126,647.43			-324,078.14	-33,891.82	1,837,000.00	904,719.31		
Susan Solar Land Co.,Ltd	3,622,138.92	36,387.52		2,731,341.75			-23,868.19	6,366,000.00	4,879,619.55		
Solar Power Agri-Ryral Communities	9,520,581.29				-2,166,681.22	-427,638.31	6,926,261.76			-11,906,972.05	
保加利亚电站项目	215,781,151.59	187,803,560.89			-33,159,427.78	14,849,715.30	385,275,000.00	33,802,061.82		-20,327,788.72	
土耳其电站项目	190,091,819.47	26,027,804.40	84,456,243.02		-48,974,944.32	29,764,264.10	112,452,700.63	1,742,844.24		-121,485,124.19	
澳洲电站项目	255,574,542.78	6,748,047.19	3,279.20		-35,275,740.53	11,150,429.76	238,194,000.00			-55,524,397.22	
CCC 电站项目	123,550,311.35		7,174,516.93	40,100,818.93		-11,454,613.35	145,022,000.00		73,444,229.26		
海宁潮能同芯股权投资合伙企业（有限合伙）		7,500,000.00					7,500,000.00				
合计	2,193,438,393.38	615,341,715.73	200,826,432.98	321,725,345.28	-138,419,526.27	43,065,522.53	2,834,325,017.67	84,937,342.86	373,514,870.31	-220,902,979.84	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
土耳其部分电站项目		-11,553,686.57	2025年出售
合计		-11,553,686.57	/

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	6,434,114,800.64	4,303,364,669.81
合计	6,434,114,800.64	4,303,364,669.81

其他说明：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称	对被投资单位期初 持股比例(%)	期初数			本期增加	
		投资成本	公允价值变动	余额	投资成本	公允价值变动
Socalport（海外电站）	100.00	1,265,758,591.96		1,265,758,591.96	98,908,602.70	
浙江中控技术股份有限公司	1.0583	30,618,485.50	384,945,569.50	415,564,055.00		
Karlovo Solar Park 2022 EOOD	100.00	113,757,720.65		113,757,720.65	298,709,398.53	87,764,880.82
IM Connect EOOD	100.00	445,174,642.04		445,174,642.04	135,286,188.84	

(续上表)

被投资单位名称	对被投资单位期末 持股比例(%)	本期减少		期末数		
		投资成本	公允价值变动	投资成本	公允价值变动	余额
Socalport（海外电站）	100.00	3,875,438.76		1,360,791,755.90		1,360,791,755.90
浙江中控技术股份有限公司	1.0583		2,760,945.00	30,618,485.50	382,184,624.50	412,803,110.00
Karlovo Solar Park 2022 EOOD	100.00			412,467,119.18	87,764,880.82	500,232,000.00
IM Connect EOOD	100.00		20,109,183.88	580,460,830.88	-20,109,183.88	560,351,647.00

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	562,384,484.10	22,065,115.64		584,449,599.74
2.本期增加金额	144,108,551.47	13,953,634.34		158,062,185.81
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	144,108,551.47	13,953,634.34		158,062,185.81
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	706,493,035.57	36,018,749.98		742,511,785.55
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	189,459,924.74	5,169,738.77		194,629,663.51
2.本期增加金额	127,186,849.37	7,261,420.61		134,448,269.98
(1) 计提或摊销	29,683,730.93	767,565.35		30,451,296.28
(2) 固定资产\无形资产转入	97,503,118.44	6,493,855.26		103,996,973.70
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	316,646,774.11	12,431,159.38		329,077,933.49
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	389,846,261.46	23,587,590.60		413,433,852.06
2.期初账面价值	372,924,559.36	16,895,376.87		389,819,936.23

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	28,456,126,254.50	27,381,107,444.89
固定资产清理		
合计	28,456,126,254.50	27,381,107,444.89

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	境外土地	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	光伏电站	研发设备	其他设备	合计
一、账面原值：									
1.期初余额	31,324,567.29	4,438,397,344.56	4,049,948,047.73	79,903,022.06	267,072,711.73	27,895,469,039.77	24,445,182.53	538,884,352.12	37,325,444,267.79
2.本期增加金额	4,530,237.20	493,025,510.43	169,628,455.22	7,662,793.28	29,355,681.94	3,500,276,537.60	1,046,253.75	28,712,550.95	4,234,238,020.37
(1) 购置	3,649,865.04	46,306,486.37	130,725,488.01	5,999,461.43	26,247,648.92	6,488,412.28	1,046,253.75	23,142,874.34	243,606,490.14
(2) 在建工程转入		438,488,365.64	34,293,697.22		1,349,100.65	2,238,921,336.79		2,157,223.16	2,715,209,723.46
(3) 企业合并增加				165,858.28	84,781.90	1,254,866,788.53		38,577.34	1,255,156,006.05
(4) 其他	880,372.16	8,230,658.42	4,609,269.99	1,497,473.57	1,674,150.47			3,373,876.11	20,265,800.72
3.本期减少金额	11,665.10	164,929,812.42	119,628,162.44	4,209,674.98	16,761,158.20	739,309,032.31	10,568,206.88	13,847,759.58	1,069,265,471.91
(1) 处置或报废		8,729,023.10	114,274,141.33	3,564,909.42	15,983,225.47	265,749,215.07	10,568,206.88	11,803,891.85	430,672,613.12
(2) 处置子公司减少						453,004,196.24			453,004,196.24
(3) 转入投资性房地 产		144,108,551.47							144,108,551.47
(4) 持有目的变更						20,112,687.19			20,112,687.19
(5) 其他	11,665.10	12,092,237.85	5,354,021.11	644,765.56	777,932.73	442,933.81		2,043,867.73	21,367,423.89
4.期末余额	35,843,139.39	4,766,493,042.57	4,099,948,340.51	83,356,140.36	279,667,235.47	30,656,436,545.06	14,923,229.40	553,749,143.49	40,490,416,816.25
二、累计折旧									
1.期初余额		1,698,484,392.99	1,636,557,943.83	52,767,579.10	196,757,752.36	5,642,400,586.90	10,784,350.11	325,036,444.19	9,562,789,049.48
2.本期增加金额		196,192,919.23	315,408,295.35	9,426,908.89	25,839,669.98	1,724,106,652.45	1,415,930.59	43,905,340.52	2,316,295,717.01
(1) 计提		194,368,922.85	313,958,334.82	8,798,684.40	25,203,776.51	1,443,253,179.89	1,415,930.59	42,937,454.41	2,029,936,283.47
(2) 企业合并增加				157,565.37	73,323.35	280,853,119.54		27,262.78	281,111,271.04
(3) 其他		1,823,996.38	1,449,960.53	470,659.12	562,570.12	353.02		940,623.33	5,248,162.50
3.本期减少金额		99,387,420.93	80,216,775.92	3,338,506.15	14,374,930.83	121,670,497.51	6,494,110.73	8,920,898.47	334,403,140.54
(1) 处置或报废		824,771.67	79,216,570.94	2,969,414.19	14,122,126.84	108,211,977.31	6,494,110.73	7,586,781.21	219,425,752.89
(2) 处置子公司减少						10,850,239.07			10,850,239.07
(3) 转入投资性房 地产		97,503,118.44							97,503,118.44
(4) 持有目的变更						2,603,348.68			2,603,348.68
(5) 其他		1,059,530.82	1,000,204.98	369,091.96	252,803.99	4,932.45		1,334,117.26	4,020,681.46

浙江正泰电器股份有限公司2025年年度报告

4.期末余额		1,795,289,891.29	1,871,749,463.26	58,855,981.84	208,222,491.51	7,244,836,741.84	5,706,169.97	360,020,886.24	11,544,681,625.95
三、减值准备									
1.期初余额			9,170,758.87			372,373,853.84		3,160.71	381,547,773.42
2.本期增加金额		653,373.34				107,715,325.84			108,368,699.18
(1) 计提		653,373.34				107,715,325.84			108,368,699.18
3.本期减少金额			197,438.04			110,098.76			307,536.80
(1) 处置或报废			197,438.04			110,098.76			307,536.80
4.期末余额		653,373.34	8,973,320.83			479,979,080.92		3,160.71	489,608,935.80
四、账面价值									
1.期末账面价值	35,843,139.39	2,970,549,777.94	2,219,225,556.42	24,500,158.52	71,444,743.96	22,931,620,722.30	9,217,059.43	193,725,096.54	28,456,126,254.50
2.期初账面价值	31,324,567.29	2,739,912,951.57	2,404,219,345.03	27,135,442.96	70,314,959.37	21,880,694,599.03	13,660,832.42	213,844,747.22	27,381,107,444.89

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
机械设备	29,480,974.38	19,421,929.11		10,059,045.27	
研发设备	95,575.22	90,796.46		4,778.76	
电子设备	54,837.65	49,924.71		4,912.94	
其他设备	217,675.47	198,763.66		18,911.81	
小计	29,849,062.72	19,761,413.94		10,087,648.78	

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	317,254,262.46
小计	317,254,262.46

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
智能电器生产厂房二期	78,126,209.40	正在办理
正泰电器松江低压试验站	56,274,608.34	正在办理
高台县 500MWh 储能工厂	28,797,056.73	正在办理
35KV 变电站供电工程	10,748,552.10	正在办理
道太安仁项目房屋	3,090,061.60	正在办理
正泰电器济南商铺	2,151,894.57	正在办理
精河县综合办公楼	857,244.24	正在办理
小计	180,045,626.98	

(5). 固定资产的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
光伏电站	13,891,401,773.35	13,783,686,447.51	107,715,325.84	剩余可使用期	风险累加法确定折现率为 6.06%，按理论发电量*(1-低效率)确定各年发电量	风险累加法确定折现率为 6.06%，按理论发电量*(1-低效率)确定各年发电量	风险累加法确定折现率为 6.06%，按理论发电量*(1-低效率)确定各年发电量
合计	13,891,401,773.35	13,783,686,447.51	107,715,325.84	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,044,168,500.52	1,877,881,527.79
工程物资		
合计	1,044,168,500.52	1,877,881,527.79

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
光伏电站公司工程项目	484,900,020.50		484,900,020.50	1,039,723,810.76		1,039,723,810.76
科创园二期项目	204,277,157.63		204,277,157.63	379,149,841.59		379,149,841.59
温州数智科创大楼	140,121,927.05		140,121,927.05	72,763,197.31		72,763,197.31
正泰数字能源智能制造基地	108,208,158.63		108,208,158.63			
低压电器装配设备项目	13,254,996.78		13,254,996.78	62,076,057.42		62,076,057.42
建筑电器装配设备项目	5,865,868.97		5,865,868.97	7,496,381.48		7,496,381.48
年产 3500 万套智能能源量测设备项目	5,019,502.76		5,019,502.76	4,945,215.22		4,945,215.22
中电电器厂房建设项目	5,501,938.72		5,501,938.72	242,363,549.74		242,363,549.74
零星工程	77,018,929.48		77,018,929.48	69,363,474.27		69,363,474.27
合计	1,044,168,500.52		1,044,168,500.52	1,877,881,527.79		1,877,881,527.79

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
光伏电站公司工程项目		103,972.38	168,549.87	223,892.13	140.12	48,490.00			3,495.47	560.20		自有资金及贷款
合计		103,972.38	168,549.87	223,892.13	140.12	48,490.00	/	/	3,495.47	560.20	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	土地	屋顶	光伏电站	机器设备	其他设备	合计
一、账面原值							
1.期初余额	300,231,523.96	285,195,697.03	5,079,274,548.16	959,345,949.11	737,770.45	13,612,374.93	6,638,397,863.64
2.本期增加金额	115,033,653.35	82,735,326.59	7,127,775,899.60		359,115.00	549,327.90	7,326,453,322.44
(1) 新增租赁	114,071,350.24	32,258,381.63	7,100,216,363.29		359,115.00	549,327.90	7,247,454,538.06
(2) 企业合并增加		50,476,944.96	27,559,536.31				78,036,481.27
(3) 其他	962,303.11						962,303.11
3.本期减少金额	147,365,449.52	66,506,650.91	2,210,019,511.50	7,806,095.18	955,458.29		2,432,653,165.40
(1) 租赁变更	146,283,414.08	17,825,091.03	10,016,418.06	7,806,095.18	955,458.29		182,886,476.64
(2) 处置子公司减少		48,681,559.88	2,200,003,093.44				2,248,684,653.32
(3) 其他	1,082,035.44						1,082,035.44
4.期末余额	267,899,727.79	301,424,372.71	9,997,030,936.26	951,539,853.93	141,427.16	14,161,702.83	11,532,198,020.68
二、累计折旧							
1.期初余额	156,590,146.31	41,865,960.42	133,349,648.95	383,344,271.64	498,289.37	1,995,911.64	717,644,228.33
2.本期增加金额	81,825,646.78	25,162,418.86	270,277,218.97	112,869,797.23	293,617.54	955,789.05	491,384,488.43
(1) 计提	81,714,767.63	21,506,884.41	265,830,751.99	112,869,797.23	293,617.54	955,789.05	483,171,607.85
(2) 企业合并增加		3,655,534.45	4,446,466.98				8,102,001.43
(3) 其他	110,879.15						110,879.15
3.本期减少金额	133,460,793.71	6,553,671.04	1,207,439.75	3,593,465.67	689,765.07	4,025.96	145,509,161.20
(1) 租赁变更	132,860,460.42	3,007,469.96	1,207,439.75	3,593,465.67	689,765.07		141,358,600.87
(2) 处置子公司减少		3,546,201.08					3,546,201.08
(3) 其他	600,333.29					4,025.96	604,359.25

4.期末余额	104,954,999.38	60,474,708.24	402,419,428.17	492,620,603.20	102,141.84	2,947,674.73	1,063,519,555.56
三、减值准备							
1.期初余额				22,392,166.38			22,392,166.38
2.本期增加金额				55,935.31			55,935.31
3.本期减少金额				424,312.68			424,312.68
4.期末余额				22,023,789.01			22,023,789.01
四、账面价值							
1.期末账面价值	162,944,728.41	240,949,664.47	9,594,611,508.09	436,895,461.72	39,285.32	11,214,028.10	10,446,654,676.11
2.期初账面价值	143,641,377.65	243,329,736.61	4,945,924,899.21	553,609,511.09	239,481.08	11,616,463.29	5,898,361,468.93

(2). 使用权资产的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
光伏电站	4,635,037.34	4,579,102.03	55,935.31	剩余可使用期	风险累加法确定折现率为 6.06%，按理论发电量*(1-低效率)确定各年发电量	风险累加法确定折现率为 6.06%，按理论发电量*(1-低效率)确定各年发电量	风险累加法确定折现率为 6.06%，按理论发电量*(1-低效率)确定各年发电量
合计	4,635,037.34	4,579,102.03	55,935.31	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	专利技术	非专利技术	商标	合计
一、账面原值						
1.期初余额	1,101,140,566.95	283,905,198.35	84,917,131.31	30,140,247.52	33,913,464.10	1,534,016,608.23
2.本期增加金额	53,146,672.58	27,910,447.44	12,000,000.00	6,892,561.43		99,949,681.45
(1) 购置	22,918,521.58	25,220,621.60	2,000,000.00	6,739,565.21		56,878,708.39
(2) 在建工程转入	10,298,281.00	622,620.66	6,700,000.00			17,620,901.66
(3) 企业合并增加		111,724.14				111,724.14
(4) 其他	19,929,870.00	1,955,481.04	3,300,000.00	152,996.22		25,338,347.26
3.本期减少金额	36,616,148.47	3,566,976.84	233,000.00	18,242.13		40,434,367.44
(1) 处置	19,929,870.00	2,369,885.79	233,000.00			22,532,755.79
(2) 处置子公司减少	2,380,952.38	98,500.00				2,479,452.38
(3) 其他	14,305,326.09	1,098,591.05		18,242.13		15,422,159.27
(4) 转入持有待售资产						
4.期末余额	1,117,671,091.06	308,248,668.95	96,684,131.31	37,014,566.82	33,913,464.10	1,593,531,922.24

二、累计摊销						
1.期初余额	263,457,624.09	191,476,371.00	31,069,342.39	17,661,401.29	9,998,609.75	513,663,348.52
2.本期增加金额	32,177,266.25	42,252,523.25	4,827,630.95	4,317,378.01	2,498,865.15	86,073,663.61
(1) 计提	31,060,800.45	41,858,421.74	4,827,630.95	4,164,381.80	2,498,865.15	84,410,100.09
(2) 企业合并增加		72,883.21				72,883.21
(3) 其他	1,116,465.80	321,218.30		152,996.21		1,590,680.31
3.本期减少金额	8,065,233.11	3,313,559.12	233,000.00	42,469.37		11,654,261.60
(1) 处置	1,436,379.61	2,286,691.81	233,000.00			3,956,071.42
(2) 处置子公司减少	111,607.18	74,954.97				186,562.15
(3) 其他	6,517,246.32	951,912.34		42,469.37		7,511,628.03
(4) 转入持有待售资产						
4.期末余额	287,569,657.23	230,415,335.13	35,663,973.34	21,936,309.93	12,497,474.90	588,082,750.53
三、减值准备						
1.期初余额		58,424.87	27,000,035.86	11,476,229.71	7,363,238.47	45,897,928.91
2.本期增加金额						
3.本期减少金额						
4.期末余额		58,424.87	27,000,035.86	11,476,229.71	7,363,238.47	45,897,928.91
四、账面价值						
1.期末账面价值	830,101,433.83	77,774,908.95	34,020,122.11	3,602,027.18	14,052,750.73	959,551,242.80
2.期初账面价值	837,682,942.86	92,370,402.48	26,847,753.06	1,002,616.52	16,551,615.88	974,455,330.80

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0%

(2). 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
吉林乾泰土地使用权	3,586,483.67	正在办理中
吉林杭泰土地使用权	5,297,280.38	正在办理中
小计	8,883,764.05	

(4). 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
上海新华	1,042,622.14			1,042,622.14
与杭州善博相关的资产组合	1,620,754.58			1,620,754.58
新池能源	7,963,285.58			7,963,285.58
云南华辉	1,183,825.82			1,183,825.82
新加坡日光	8,770,660.12			8,770,660.12
工程开发	457,055.11			457,055.11
上海艾临科	91,627,876.25			91,627,876.25
上海量铭电气科技有限公司	747,275.61			747,275.61
南通深泰热电有限公司	93,327,916.62			93,327,916.62
Alpha Automation (Selangor) Sdn.Bhd.	23,209,892.48			23,209,892.48
正泰电源	389,510,478.87			389,510,478.87
山东鲁正	3,967,391.01			3,967,391.01
合计	623,429,034.19			623,429,034.19

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
上海新华	1,042,622.14			1,042,622.14
与杭州善博相关的资产组合	1,620,754.58			1,620,754.58
新池能源	7,963,285.58			7,963,285.58
云南华辉	1,183,825.82			1,183,825.82
上海艾临科	83,994,944.84	7,632,931.41		91,627,876.25
上海量铭电气科技有限公司	747,275.61			747,275.61
南通深泰热电有限公司	11,314,709.56	13,044,088.04		24,358,797.60
山东鲁正	3,967,391.01			3,967,391.01
合计	111,834,809.14	20,677,019.45		132,511,828.59

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
上海艾临科相关的资产组	主要为电力监控及能源管理系统集成、船舶岸基电源系统、智能照明等业务资产组[注 1]	低压分部[注 2]	是
南通深泰热电有限公司相关的资产组	主要为煤热电联产业务资产组[注 1]	太阳能分部[注 2]	是
正泰电源相关的资产组组合	主要为工具箱柜、钣金制品等业务资产组[注 1]	太阳能分部[注 2]	是

注 1：在充分考虑资产组组合产生现金流入的独立性的基础上，考虑公司管理层对生产经营活动的管理方式和对资产的持续使用的决策方式等因素确定资产组组合。

注 2：公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以行业分部为基础确定报告分部。

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
正泰电源相关的资产组组合	2,684,401,098.18	6,677,700,000.00		市场法	[注 1]	[注 1]
上海艾临科相关资产组 [注 3]	57,565,667.37	41,318,011.00	7,632,931.41	市场法	[注 2]	[注 2]
合计	2,741,966,765.55	6,719,018,011.00	7,632,931.41	/	/	/

[注 1]根据公司聘请的坤元资产评估有限公司出具的《评估报告》（坤元评报（2026）234号），正泰电源相关的资产组组合可收回金额为 66.78 亿元，系按照采用市场法计算的公允价值减处置费用后的净额来确认。采用市场法时，以上市公司股价为基础计算的股权价值经必要的调整后（包括调整溢余资产、非经营性资产/负债以及带息负债等）估算资产组组合的公允价值；处置费用主要包括交易税费和交易代理费等，按照相应的税率及收费标准适当考虑

[注 2]根据公司聘请的上海立信资产评估有限公司出具的《评估报告》（信资评报字（2026）第 090031 号），上海艾临科相关资产组可收回金额为 4,131.80 万元。公司将所有可辨认的资产逐一按其公允价值评估后代数累加求得总值，并认为累加得出的总值就是资产组的公允价值。对于资产组处置过程中将会发生的中介费、交易佣金、税费等费用，则按资产组公允价值的 2%估算确定

[注 3]根据包含商誉的资产组或资产组组合账面价值和可收回金额，计算截至期末应确认的商誉减值准备为 179,662,502.45 元，其中归属于本公司应确认的商誉减值准备 91,627,876.25 元，扣除以前期间已累计计提的商誉减值准备 83,994,944.84 元，本期计提减值准备 7,632,931.41 元。

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数 (增长率、利润率等)	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数(增长率、利润率、折现率等)	稳定期的关键参数的确定依据
南通深泰热电有限公司资产组	146,044,088.04	133,000,000.00	13,044,088.04	5年	预测期收入增长不稳定, 年均增长率为4.22%-12.74%, 息税前利润率2.9%-17.83%	预测期内的收入增长率、利润率等参数主要结合历史年度收入情况、市场行情、企业未来经营计划等进行预测; 折现率反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率	收入增长率0%, 息税前利润率16.36%	
合计	146,044,088.04	133,000,000.00	13,044,088.04	/	/	/	/	/

注：南通深泰热电有限公司资产组可收回金额取自公司聘请的坤元资产评估有限公司出具的《评估报告》（坤元评报(2026)205号）。

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	业绩承诺完成情况						上期商誉减值金额	
	本期			上期			本期	上期
	承诺业绩	实际业绩	完成率(%)	承诺业绩	实际业绩	完成率(%)		
正泰电源				60,000,000.00	109,267,520.95	182.11	0	0

其他说明：

√适用 □不适用

1) 上海艾临科 2020 年、2021 年、2022 年经审计的归属于母公司股东的净利润分别为-2,813.71 万元，517.83 万元，-3,414.13 万元，低于承诺数三年累计净利润 1.25 亿元，未完成业绩承诺。公司于 2022 年、2023 年、2024 年和 2025 年对包含商誉的资产组进行减值测试，分别于 2022 年度、2023 年度和 2025 年度计提商誉减值准备 5,208.40 万元、679.59 万元和 763.29 万元。期末本公司累计已计提商誉减值准备 9,162.79 万元。

2) 2022 年 11 月，本公司与常熟市千斤顶厂等正泰电源原股东签订《股份转让协议》，正泰电源原股东承诺 2022 年度、2023 年度和 2024 年度正泰电源原主营业务(不包括拟剥离资产)每一年度经审计的扣除非经常性损益后净利润均不低于 6,000 万元人民币，正泰电源原股东已完成 2022 年度、2023 年度和 2024 年度业绩承诺。

28、 长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	133,437,362.02	25,463,007.89	59,094,234.36	-274,752.09	100,080,887.64
融资服务费	70,884,432.22		41,047,977.29	103,018.87	29,733,436.06
植被恢复费	38,431,646.39		3,165,365.55		35,266,280.84
销售保证金未实现融资收益	43,229,737.77		1,736,501.53		41,493,236.24
其他	24,429,884.44	7,635,155.77	4,000,023.37	6,661.01	28,058,355.83
合计	310,413,062.84	33,098,163.66	109,044,102.10	-165,072.21	234,632,196.61

[注]其他变动主要系汇率变动引起

其他说明：

无

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
坏账准备	770,824,935.43	142,870,061.35	1,155,523,403.30	214,719,667.42
存货跌价准备	197,004,569.24	35,366,456.65	149,004,624.95	32,686,386.42
资产减值准备-其他项目	213,633,083.40	49,901,960.02	128,498,297.91	28,531,834.39
应付职工薪酬未发放数	45,424,443.69	7,329,319.44	56,245,049.26	8,790,041.98
预提费用	328,319,803.82	61,512,645.17	242,693,755.24	36,773,324.37
产品质量保证金	200,268,236.77	34,928,507.77	179,911,160.80	30,909,932.98
除质保金外其他预计负债	369,088,847.69	92,272,211.92	96,208,250.23	24,052,062.57
待付经销商的折扣折让	961,225,164.29	144,331,503.63	842,504,621.70	126,375,693.25
合并抵销存货未实现收益	6,001,495,685.77	1,501,318,658.51	4,900,618,730.37	1,221,595,993.45
递延收益	56,431,057.30	10,726,667.88	71,650,197.10	14,033,375.52
递延收入	184,113,010.58	50,512,422.34	155,774,747.46	41,520,227.18
未实现融资收益	10,605,213.14	2,333,146.89	3,534,734.82	777,641.66
计入其他综合收益的其他权益工具投资公允价值变动	336,750,029.43	82,741,892.56	84,883,809.75	18,674,438.14
未开票成本的所得税影响	80,122,437.83	20,030,609.46	311,491,735.15	77,438,702.47
租赁负债	10,485,420,627.20	1,631,043,712.15	5,846,502,290.76	200,134,892.63
其他	47,838,234.78	8,294,379.82	191,205,143.37	31,040,285.84
合计	20,288,565,380.36	3,875,514,155.56	14,416,250,552.17	2,108,054,500.27

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产折旧的影响	6,000,914,358.89	1,436,117,635.29	6,175,586,377.69	1,465,528,106.52
计入其他综合收益的其他权益工具投资公允价值变动	85,412,553.63	25,623,766.09	12,831,639.06	1,283,163.91
交易性金融资产、其他非流动金融资产公允价值变动增加的所得税影响	551,007,419.58	86,398,830.12	427,968,420.57	68,690,913.20
使用权资产	10,446,654,676.11	1,619,035,262.01	5,898,361,468.93	210,122,086.35
非同一控制企业合并资产评估增值	236,536,842.20	59,134,210.55	245,345,716.31	37,248,889.24
其他			262,740.00	65,685.00
合计	17,320,525,850.41	3,226,309,704.06	12,760,356,362.56	1,782,938,844.22

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和 负债互抵金额	抵销后递延所得税 资产或负债余额	递延所得税资产 和负债互抵金额	抵销后递延所得税 资产或负债余额
递延所得税资产	1,885,081,651.84	1,990,432,503.72	414,385,766.88	1,693,668,733.39
递延所得税负债	1,885,081,651.84	1,341,228,052.22	414,385,766.88	1,368,553,077.34

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
减值以及坏账准备	2,279,253,777.15	1,954,605,474.52
可弥补亏损	2,004,147,481.35	1,201,653,510.57
递延收益	156,852,191.45	198,265,145.84
待付经销商的折扣折让	15,818,341.07	40,162,050.88
合并抵销存货未实现收益	282,237,556.57	277,075,880.14
产品质量保证金	20,090,728.87	19,724,371.78
合计	4,758,400,076.46	3,691,486,433.73

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		30,515,670.50	
2026年	77,268,961.24	87,938,565.11	
2027年	152,227,397.64	158,177,899.25	
2028年	116,470,339.54	137,920,833.70	
2029年	457,167,346.01	696,029,015.66	
2030年	1,006,758,450.69	91,071,526.35	
2031年及以后	194,254,986.23		
合计	2,004,147,481.35	1,201,653,510.57	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值 准备	账面价值	账面余额	减值 准备	账面价值
待抵扣税费	5,883,751,562.07		5,883,751,562.07	4,513,517,867.01		4,513,517,867.01
应收退货成本	598,787,386.77		598,787,386.77	201,269,560.11		201,269,560.11
预付长期资产购置款	79,035,128.88		79,035,128.88	109,985,901.79		109,985,901.79
其他	2,507,086.86		2,507,086.86	1,056,151.92		1,056,151.92
合计	6,564,081,164.58		6,564,081,164.58	4,825,829,480.83		4,825,829,480.83

其他说明：

无

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	968,652,829.84	968,652,829.84	质押	保函保证金、银行 汇票保证金及其他 限制用途	747,819,981.52	747,819,981.52	质押	保函保证金、银行 汇票保证金及其他 限制用途
			冻结				冻结	
			保证金				保证金	
应收票据	508,185,500.48	508,185,500.48	质押	用于票据池业务、 未终止确认票据等	619,048,513.78	619,048,513.78	质押	票据资产池质押
存货	19,495,297,581.52	18,165,498,363.68	抵押	用于融资租赁借款	15,716,550,905.02	14,988,966,913.59	抵押	用于融资租赁借款
其中：数据资源								
固定资产	10,655,395,802.75	8,522,808,197.53	抵押	用于长期借款、融 资租赁借款抵押	3,838,794,618.87	2,847,867,949.49	抵押	用于长期借款、融 资租赁借款抵押
无形资产	202,139,107.12	161,046,023.79	抵押	用于长期借款、融 资租赁借款抵押	166,194,819.12	143,676,471.64	抵押	用于长期借款、融 资租赁借款抵押
其中：数据资源								
应收账款	2,110,767,289.32	2,075,233,427.88	质押	用于短期借款质 押、票据池质押、 融资租赁借款质押	2,205,756,440.09	2,189,278,997.85	质押	用于融资租赁借 款、短期借款质押、 票据资产池质押
应收款项融资	19,692,505.52	19,692,505.52	质押	票据资产池质押	19,340,675.13	19,340,675.13	质押	票据资产池质押
投资性房地产	143,465,777.86	110,521,514.46	抵押	用于长期借款抵押	143,465,777.86	117,225,183.11	抵押	用于长期借款抵押
在建工程	5,501,938.72	5,501,938.72	抵押	用于长期借款抵押	242,363,549.74	242,363,549.74	抵押	用于长期借款抵押
合计	34,109,098,333.13	30,537,140,301.90	/	/	23,699,335,281.13	21,915,588,235.85	/	/

其他说明：

(1) 截至 2025 年 12 月 31 日，子公司新能源开发已将持有的部分关联公司股权质押给银行，用于光伏电站项目贷款，具体如下：

质押权人	被质押物	借款余额（本金）	借款开始日	借款到期日
Keybank National Association	Conergy Capital (US) LLC 的 100%股权	USD 11,022,329.50	2018/4/27	2028/4/27
中国工商银行钱江支行	青海力腾新能源投资有限公司 100%股权	61,050,000.00	2020/6/20	2027/6/11
中国工商银行钱江支行	青海力腾天怀新能源有限公司 100%股权	30,700,000.00	2020/6/24	2027/6/11
中国工商银行(嘉峪关分行营业部)	嘉峪关光伏 49%股权	52,990,000.00	2016/10/26	2031/10/27
中国工商银行杭州钱江支行	瓜州县光源光伏发电有限公司的 49%股权	75,000,000.00	2016/2/4	2031/2/3

(2) 截至 2025 年 12 月 31 日，子公司温州深泰热电开发有限公司已将持有的部分关联公司股权质押给银行，用于并购南通深泰热电有限公司贷款，具体如下：

质押权人	被质押物	借款余额（本金）	借款开始日	借款到期日
民生银行温州分行	南通深泰热电有限公司 100%股权	33,333,332.00	2020/3/31	2027/3/20
民生银行温州分行	南通深泰热电有限公司 100%股权	17,640,000.00	2021/2/5	2027/3/20

(3) 子公司新能源开发将持有的部分电站股权用于融资租赁的质押担保，具体如下：

质押权人	被质押物	尚未支付租金	租赁开始日	租赁到期日
信达金融租赁有限公司	肇东市泰光新能源有限公司 100%股权	90,478,148.67	2020/6/29	2031/6/29
信达金融租赁有限公司	泰州顶好光伏发电有限公司 100%股权	27,145,784.75	2020/6/18	2031/6/18

[注]该项融资租赁的担保形式为保证+股权质押，具体情况见第十节财务报告之十四、关联方及关联交易之 5、关联交易情况（4）关联担保情况。

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	1,622,957.77	10,003,511.97
抵押借款		7,885,588.50
保证借款	1,506,605,749.86	1,585,509,903.25
信用借款	2,016,690,019.49	2,991,020,303.90
供应链融资借款	9,503,000,367.40	7,232,299,379.47
票据贴现转回	75,210,866.62	
合计	13,103,129,961.14	11,826,718,687.09

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、 交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、 衍生金融负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
外汇衍生工具	1,200,799.95	
期货套期		1,933,650.00
合计	1,200,799.95	1,933,650.00

其他说明：

无

35、 应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	961,777,998.31	1,399,289,723.39
商业承兑汇票	344,120,287.32	
信用证	9,564,796.00	50,717,192.12
合计	1,315,463,081.63	1,450,006,915.51

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	18,249,087,512.12	18,620,362,906.43
合计	18,249,087,512.12	18,620,362,906.43

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

期末无账龄1年以上重要的应付账款。

37、 预收款项**(1). 预收款项列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合作建房款	22,127,133.20	105,182,839.59
预收租金及水电费	10,412,845.23	17,439,450.90
预收股权款	11,235,500.00	3,000,000.00
合计	43,775,478.43	125,622,290.49

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

期末无账龄1年以上或逾期的重要的预收款项。

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、 合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	6,004,745,803.36	3,423,964,522.50
预收延保服务费	865,828.67	654,219.88
合计	6,005,611,632.03	3,424,618,742.38

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

期末无账龄1年以上重要的合同负债。

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,706,935,126.54	5,403,098,983.98	5,351,839,867.47	1,758,194,243.05
二、离职后福利-设定提存计划	14,434,141.66	328,605,141.64	328,226,777.50	14,812,505.80
三、辞退福利	1,137,353.66	15,703,953.12	16,065,655.41	775,651.37
四、一年内到期的其他福利				
合计	1,722,506,621.86	5,747,408,078.74	5,696,132,300.38	1,773,782,400.22

(2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	1,182,654,564.50	4,853,138,557.66	4,856,642,988.32	1,179,150,133.84
二、职工福利费		112,381,391.59	112,381,391.59	
三、社会保险费	8,451,260.94	200,812,402.21	201,152,384.31	8,111,278.84
其中：医疗保险费	6,906,399.00	186,095,261.21	185,997,576.33	7,004,083.88
工伤保险费	350,785.64	10,070,705.59	10,073,071.10	348,420.13
生育保险费	256,516.02	1,868,589.37	1,966,395.07	158,710.32
其他	937,560.28	2,777,846.04	3,115,341.81	600,064.51
四、住房公积金	867,585.87	147,192,216.08	147,084,701.78	975,100.17
五、工会经费和职工教育经费	514,961,715.23	89,574,416.44	34,578,401.47	569,957,730.20
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	1,706,935,126.54	5,403,098,983.98	5,351,839,867.47	1,758,194,243.05

(3). 设定提存计划列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	13,897,771.60	318,455,253.37	318,467,765.73	13,885,259.24
2、失业保险费	536,370.06	10,149,888.27	9,759,011.77	927,246.56
3、企业年金缴费				
合计	14,434,141.66	328,605,141.64	328,226,777.50	14,812,505.80

其他说明：

适用 不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应交增值税	447,810,464.34	257,786,530.20
企业所得税	546,555,850.44	737,044,733.00
代扣代缴个人所得税	19,463,014.29	12,945,279.06
城市维护建设税	30,511,817.35	18,419,377.95
教育费附加	13,850,467.21	9,039,629.42
地方教育附加	9,215,740.81	6,053,455.72
房产税	25,462,772.56	22,289,249.18
土地使用税	10,526,100.90	10,577,080.35
土地增值税	168,268.44	16,746.71
其他	26,412,233.45	26,896,583.89
合计	1,129,976,729.79	1,101,068,665.48

其他说明：

无

41、 其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	8,266,055.51	10,493,555.51
其他应付款	3,622,346,324.73	3,820,024,850.12
合计	3,630,612,380.24	3,830,518,405.63

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	8,266,055.51	10,493,555.51
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
合计	8,266,055.51	10,493,555.51

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

期末无账龄1年以上重要的应付股利。

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	2,532,097,034.43	2,682,208,984.61
往来拆借款	396,267,522.33	462,999,109.82
股权转让款	274,557,675.68	185,030,405.83
应付暂收款	306,871,683.70	367,250,738.66
其他	112,552,408.59	122,535,611.20
合计	3,622,346,324.73	3,820,024,850.12

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

无

42、 持有待售负债

□适用 √不适用

43、 1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	5,423,111,131.49	4,836,925,096.90
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款	7,282,225,099.32	6,559,597,385.25
1年内到期的租赁负债	411,959,925.18	314,011,900.43
1年内到期的产品质量保证金	6,752,424.03	4,848,836.56
合计	13,124,048,580.02	11,715,383,219.14

其他说明：

无

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
销售折让	971,353,991.97	853,992,348.06
待转销项税额	109,029,055.40	158,453,027.79
预提成本费用	247,855,845.27	235,148,525.90
融资租赁借款	1,816,299,454.91	1,487,541,201.88
产品质量保证金	191,011,822.29	174,260,037.41
其他	17,669,069.42	25,028,393.63
合计	3,353,219,239.26	2,934,423,534.67

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	758,907,623.88	392,606,685.38
抵押借款	272,993,876.56	324,689,189.08
保证借款	7,263,354,195.78	4,016,312,153.46
信用借款	5,244,850,000.00	4,985,303,511.54
质押及保证借款	2,205,775,386.77	2,662,521,641.98
抵押及保证借款	35,500,000.00	45,500,000.00
合计	15,781,381,082.99	12,426,933,181.44

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

适用 不适用

上述部分抵押借款和质押借款同时由正泰集团提供担保，具体情况见第十节财务报告之十四、关联方及关联交易之 5、关联交易情况（4）关联担保情况。

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	15,467,381,219.87	8,622,275,460.69
未确认融资费用	-4,981,960,592.66	-2,775,773,169.93
一年内到期的租赁负债	-411,959,925.18	-314,011,900.43
合计	10,073,460,702.03	5,532,490,390.33

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款		
专项应付款		
应付融资租赁款	14,909,214,859.53	10,596,120,238.64
其他	24,194,926.19	21,143,241.00
合计	14,933,409,785.72	10,617,263,479.64

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			

产品质量保证	22,594,719.32	20,526,658.61	产品质量保证
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款	644,080,638.00	217,256,194.67	正泰安能处置电站交易中预估退货的部分
光伏贷担保损失	44,813,951.48	51,199,718.78	
亏损合同		32,340,783.15	
其他	4,705,779.61		
合计	716,195,088.41	321,323,355.21	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

正泰安能对代理商保证金无法覆盖且存在实际违约事项的各银行光伏贷业务贷款余额，按相关银行所发生的实际平均违约率，确认相应预计负债。

正泰安能参考本期已完成的同类电站交易实际退货率，对电站交易预估一定比例的退货，确认相应预计负债。

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	269,915,342.94	29,057,200.00	85,689,294.19	213,283,248.75	
合计	269,915,342.94	29,057,200.00	85,689,294.19	213,283,248.75	/

其他说明：

□适用 √不适用

52、 其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债		
一年以上到期的预收延保服务费	123,794,916.99	84,419,423.91
其他	1,264,644.98	491,000.33
合计	125,059,561.97	84,910,424.24

其他说明：

无

53、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	2,148,968,976.00						2,148,968,976.00

其他说明：

无

54、 其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	12,195,199,891.60		511,921,876.66	11,683,278,014.94
其他资本公积	568,880,318.20	70,851,714.84		639,732,033.04
合计	12,764,080,209.80	70,851,714.84	511,921,876.66	12,323,010,047.98

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 少数股东增资或收购少数股东股权对股本溢价的影响

① 本期子公司正泰国际有限公司回购子公司新加坡日光少数股东股权，支付对价与按照新增持股比例计算享有净资产的差额 6,834,688.62 元冲减资本公积。

② 本期本公司收购子公司浙江国研智能电气有限公司少数股东股权，支付对价与按照新增持股比例计算享有净资产的差额 23,311.01 元冲减资本公积。

③ 本期子公司上海新华收购上海新华控制少数股东股权，支付对价与按照新增持股比例计算享有净资产的差额 121,364.92 元冲减资本公积。

④ 本期本公司收购子公司浙江正泰建筑电器有限公司少数股东股权，支付对价与按照新增持股比例计算享有净资产的差额 1,067,161.80 元调增资本公积。

⑤ 本期子公司仪器仪表股东进行非同比例增资，公司按照增资前后持股比例计算应享有净资产份额的差额 41,512,140.63 元调增资本公积。

⑥本期子公司新能源开发收购子公司浙江泰亿能源有限公司少数股东股权，支付对价与按照新增持股比例计算享有净资产的差额 670,549.38 元调增资本公积。

⑦本期本公司收购子公司正泰安能少数股东乐清泰禾企业管理合伙企业（有限合伙）、乐清觉泰企业管理合伙企业（有限合伙）股权，支付对价与按照新增持股比例计算享有净资产的差额 546,443,634.59 元冲减资本公积。

⑧本期子公司云南华辉能源科技有限公司收购子公司鹤岗市华洲能源科技有限公司少数股东股权，支付对价与按照新增持股比例计算享有净资产的差额 627,712.23 元调减资本公积。

2) 本期子公司浙江泰能智慧电力有限公司处置淮北正泰电力发展有限公司 35%股权，收到对价与按照持股比例计算享有净资产的差额 1,121,017.10 元冲减资本公积。

(3) 其他资本公积变动说明

1) 对联营企业按权益法核算的影响

① 本期本公司按享有的份额确认联营企业浙江中控信息产业股份有限公司等联营企业权益变动，增加资本公积 4,334.25 元。

② 本期子公司新能源开发按享有的份额确认甘肃金泰电力有限责任公司等联营企业权益变动，增加资本公积 2,271,235.34 元。

2) 本公司及子公司实施股权激励的影响

本公司及子公司因员工持股计划或发行限制性股票而在等待期内确认股份支付费用，相应增加资本公积 68,576,145.25 元，详见第十节财务报告之十五、股份支付之 2、以权益结算的股份支付情况。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
回购本公司股票款		499,976,555.86		499,976,555.86
合计		499,976,555.86		499,976,555.86

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加系公司以集中竞价交易方式回购股份 20,839,551 股，相应增加库存股 499,976,555.86 元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	5,819,532.05	183,729,394.58		17,527,775.61	-23,985,880.47	111,009,470.95	79,178,028.49	116,829,003.00
其中：重新计量设定受益计划变动额		10,780.16				10,780.16		10,780.16
权益法下不能转损益的其他综合收益	354,387.11	412,795.41				412,795.41		767,182.52
其他权益工具投资公允价值变动	5,465,144.94	183,305,819.01		17,527,775.61	-23,985,880.47	110,585,895.38	79,178,028.49	116,051,040.32
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-399,548,371.68	24,588,219.66				24,520,284.36	67,935.30	-375,028,087.32
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	14,133,807.53	-1,549.11				-1,549.11		14,132,258.42
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	-413,682,179.21	24,589,768.77				24,521,833.47	67,935.30	-389,160,345.74
其他综合收益合计	-393,728,839.63	208,317,614.24		17,527,775.61	-23,985,880.47	135,529,755.31	79,245,963.79	-258,199,084.32

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、 专项储备

□适用 √不适用

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,164,953,965.85			1,164,953,965.85
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	1,164,953,965.85			1,164,953,965.85

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	26,421,236,703.93	23,716,891,963.85
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	26,421,236,703.93	23,716,891,963.85
加：本期归属于母公司所有者的净利润	4,501,407,070.08	3,874,293,018.80
其他权益工具投资处置损益计入留存收益	-29,081,462.18	7,216,827.50
其他综合收益结转留存收益	17,527,775.61	4,767,830.58
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	1,286,447,685.60	1,181,932,936.80
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	29,624,642,401.84	26,421,236,703.93

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、 营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	58,193,132,827.48	43,109,485,754.62	63,909,663,869.41	48,924,038,822.14
其他业务	951,715,080.95	656,412,817.30	609,723,119.00	431,268,301.61
合计	59,144,847,908.43	43,765,898,571.92	64,519,386,988.41	49,355,307,123.75

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

合同分类	本期		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
配电电器	592,810.05	413,316.15	592,810.05	413,316.15
终端电器	722,339.45	495,896.04	722,339.45	495,896.04
控制电器	380,012.23	309,365.47	380,012.23	309,365.47
电源电器	66,017.98	47,085.62	66,017.98	47,085.62
电子电器	23,720.29	16,835.84	23,720.29	16,835.84
仪器仪表	205,397.40	118,678.88	205,397.40	118,678.88
建筑电器	174,141.54	144,268.24	174,141.54	144,268.24
控制系统	27,428.87	19,206.61	27,428.87	19,206.61
金属制品业	136,897.02	99,105.22	136,897.02	99,105.22
逆变器及储能	239,007.46	158,828.89	239,007.46	158,828.89
电站运营	1,103,594.17	518,302.10	1,103,594.17	518,302.10
光伏电站工程承包	2,003,125.23	1,841,257.31	2,003,125.23	1,841,257.31
其他	230,924.61	190,113.73	230,924.61	190,113.73
按经营地区分类				
东北地区	175,994.33	116,803.33	175,994.33	116,803.33
华北地区	489,623.57	326,170.61	489,623.57	326,170.61
华东地区	2,442,956.39	1,878,204.79	2,442,956.39	1,878,204.79
华南地区	433,474.48	345,393.11	433,474.48	345,393.11
华中地区	1,076,538.96	832,664.84	1,076,538.96	832,664.84
西北地区	176,646.28	130,201.57	176,646.28	130,201.57
西南地区	115,102.65	81,802.18	115,102.65	81,802.18
境外	995,079.64	661,019.67	995,079.64	661,019.67
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认收入	5,787,039.50		5,787,039.50	
在某一时段内确认收入	118,376.80		118,376.80	
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计	5,905,416.30	4,372,260.10	5,905,416.30	4,372,260.10

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	商品交付时	产品交付、发票开具后付款或按进度付款	低压电器类产品、光伏电站的发电业务、光伏电站的销售业务等	是	无	保证类质量保证
提供服务	服务提供时	按季度结算或预收	光伏电站售后保障运维服务、延保服务等	是	无	无
合计	/	/	/	/		/

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	224,421,692.68	183,979,628.62
教育费附加	106,812,140.87	87,277,724.73
地方教育附加	70,397,188.05	58,051,427.79
印花税	68,756,496.17	68,029,352.80
房产税	46,435,831.10	43,358,600.90
土地使用税	27,097,117.51	29,841,971.00
车船税	47,999.83	51,745.01
其他	12,422,348.58	5,910,382.59
合计	556,390,814.79	476,500,833.44

其他说明：

无

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,395,803,538.94	1,378,359,719.39
差旅及汽车费	192,589,832.93	221,059,577.81
咨询顾问费	155,012,992.84	186,790,807.84
广告宣传展览费	154,104,308.37	159,060,676.90
租赁及物业水电费	101,929,136.05	110,643,884.81
仓储管理费	92,903,854.75	54,257,652.20
销售佣金及推广费用	106,843,282.84	100,755,815.35
业务招待费	80,351,259.18	95,015,466.56
折旧摊销费	74,430,213.10	84,542,543.20
会议及办公费	46,125,616.74	54,508,917.64
股份支付费用	16,750,248.88	46,131,236.31
其他	155,497,441.48	152,551,538.45
合计	2,572,341,726.10	2,643,677,836.46

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,457,736,346.67	1,321,100,132.83
折旧摊销费	218,859,305.75	235,551,868.43
咨询顾问费	192,540,376.26	247,560,499.31
股份支付费用	75,412,227.21	111,477,784.26
租赁及物业水电费	38,762,817.25	20,897,284.60
差旅及汽车费	63,374,815.12	54,636,755.35
物流仓储费	62,688,999.44	62,598,335.72
会议及办公费	41,617,708.29	50,915,177.36
业务招待费	35,400,381.98	40,090,678.02
维修费	27,592,375.81	36,318,026.03
试验检验及认证费	23,114,377.79	24,641,430.40
其他	152,206,518.70	127,716,713.36
合计	2,389,306,250.27	2,333,504,685.67

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	904,460,831.37	834,861,039.76
技术开发费	13,903,703.92	27,536,870.25

机物料消耗	172,814,209.80	173,909,107.37
试验检验费	77,910,177.44	83,245,384.31
折旧摊销费	79,814,117.87	68,696,224.03
咨询顾问费	18,272,106.24	19,251,667.18
租赁及物业水电费	19,437,184.70	15,988,556.74
其他	39,346,855.81	43,817,889.35
合计	1,325,959,187.15	1,267,306,738.99

其他说明：

无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	879,333,451.55	941,506,625.55
利息收入	-129,603,557.74	-179,802,722.04
汇兑损益	-27,717,468.96	233,544,964.44
未确认融资费用摊销	1,097,715,693.61	816,404,150.48
供应商现金折扣	-7,100,919.88	-7,743,642.84
手续费	31,359,366.71	54,913,980.30
其他	24,213,136.62	31,094,376.51
合计	1,868,199,701.91	1,889,917,732.40

其他说明：

无

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	85,595,960.83	74,378,311.59
与收益相关的政府补助	346,324,618.75	309,153,283.94
代扣个人所得税手续费返还	4,446,925.51	3,933,889.08
增值税加计抵减	65,516,761.18	89,363,234.96
增值税减免	9,430.61	
合计	501,893,696.88	476,828,719.57

其他说明：

无

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	242,432,871.99	335,012,690.17
处置长期股权投资产生的投资收益	67,583,165.41	92,692,962.49
交易性金融资产在持有期间的投资收益	8,767,593.49	13,610,622.03
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	84,937,342.86	65,667,287.54
债权投资在持有期间取得的利息收入		

其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	160,194,777.42	155,340,735.33
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
资金拆借利息收入	155,739,317.45	130,037,934.47
其他	-5,849,136.19	1,663,885.69
合计	713,805,932.43	794,026,117.72

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	187,331,363.90	39,314,713.26
其中：分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产产生的公允价值变动收益	63,246,506.94	47,074,304.92
衍生金融工具产生的公允价值变动收益	124,084,856.96	-7,759,591.66
交易性金融负债	-3,524,123.73	440,765.20
按公允价值计量的投资性房地产		
其他		5,664,292.53
合计	183,807,240.17	45,419,770.99

其他说明：

无

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失		
其他应收款坏账损失		
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
坏账损失	-12,785,787.05	-473,536,182.34
担保预计信用损失	6,385,767.30	-29,411,079.92
合计	-6,400,019.75	-502,947,262.26

其他说明：
无

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-83,434,188.62	-76,739,282.59
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-90,743,091.98	-250,755,661.53
三、长期股权投资减值损失	-3,778,732.88	-3,421,267.12
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-108,368,699.18	-202,957,291.94
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		-10,055,301.51
十一、商誉减值损失	-20,677,019.45	-16,029,376.18
十二、其他		
十三、使用权资产减值损失	-55,935.31	-1,400,585.41
合计	-307,057,667.42	-561,358,766.28

其他说明：
无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
使用权资产处置收益	4,867,762.33	6,842,374.38
固定资产处置收益	-80,828,100.41	-204,008.98
持有待售资产处置收益	3,214,447.68	
在建工程处置收益		3,876,041.00
无形资产处置收益	-3,432.67	216,963.44
其他	50,805.27	-6,251.05
合计	-72,698,517.80	10,725,118.79

其他说明：
无

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			

无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助	480,026.28	199,252.16	480,026.28
固定资产毁损报废利得	591,352.05	1,205,252.54	591,352.05
违约金赔偿收入	16,973,101.20	3,334,339.56	16,973,101.20
罚没收入	15,431,032.66	13,465,557.36	15,431,032.66
无需支付款项	5,999,839.98	8,199,486.98	5,999,839.98
其他	9,674,439.80	9,376,676.23	9,674,439.80
合计	49,149,791.97	35,780,564.83	49,149,791.97

其他说明：

适用 不适用

75、 营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	1,187,711.96	14,380,368.87	1,187,711.96
非流动资产毁损报废损失	53,958,652.01	53,377,761.60	53,958,652.01
无法抵扣的进项税		1,252,183.37	
罚款及税收滞纳金	10,646,096.27	2,669,678.37	10,646,096.27
违约赔偿支出	40,116,072.22	3,149,514.81	40,116,072.22
水利建设基金		86,846.12	
盘亏损毁损失	9,742.85	3,410,739.30	9,742.85
其他	10,971,584.04	7,173,251.20	10,971,584.04
合计	116,889,859.35	85,500,343.64	116,889,859.35

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,769,986,742.46	2,064,371,250.10
递延所得税费用	-284,361,943.21	-507,430,684.85
合计	1,485,624,799.25	1,556,940,565.25

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	7,612,362,253.42
按法定/适用税率计算的所得税费用	1,141,854,338.01
子公司适用不同税率的影响	486,149,477.70
调整以前期间所得税的影响	94,435,934.53
非应税收入的影响	-236,668,250.85
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	63,494,750.67
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-155,223,730.57
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	91,582,279.76
所得税费用	1,485,624,799.25

其他说明：

适用 不适用**77、 其他综合收益**适用 不适用

详见附注

78、 现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
经营性资金往来	1,071,352,707.31	647,101,216.95
利息收入	109,106,319.52	119,828,295.34
票据投标等保证金减少	745,856,202.78	920,309,644.89
收到政府补助	561,588,869.37	330,241,613.02
其他	105,504,170.90	45,821,342.24
合计	2,593,408,269.88	2,063,302,112.44

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
经营性资金往来	1,909,573,311.53	1,630,918,094.85
付现费用	1,909,398,144.73	1,587,747,721.14
票据投标等保证金增加	685,963,468.04	953,978,039.48
其他	109,638,961.87	74,062,973.20
合计	4,614,573,886.17	4,246,706,828.67

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	88,188,823.81	182,099,647.07
合计	88,188,823.81	182,099,647.07

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,885,144,718.12	2,951,303,421.61
投资支付的现金	2,824,937,339.64	2,589,860,525.17
合计	4,710,082,057.76	5,541,163,946.78

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
投资性资金拆借	702,324,809.45	1,364,541,854.64
定期存款到期	235,000,000.00	67,965,351.29
收到业绩承诺补偿款	5,857,045.50	
取得子公司支付现金净额负数	341,427.21	
收到的合作建房款		49,402,129.05
其他	9,289,390.69	620,280.00
合计	952,812,672.85	1,482,529,614.98

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
投资性资金拆借	1,097,457,835.96	686,602,129.84
处置子公司收到现金净额负数	106,510.39	13,216,325.24
购买定期存款	468,550,000.00	102,708,807.00
其他	7,015,363.63	10,000,282.73
合计	1,573,129,709.98	812,527,544.81

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
融资租赁借款	6,243,018,265.92	1,782,930,000.00
筹资性资金拆借	9,846,422.36	21,631,593.93
处置子公司股权收到的现金	26,099,045.00	
员工持股计划		296,252,550.00
合计	6,278,963,733.28	2,100,814,143.93

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
筹资性资金拆借	209,318,514.53	14,686,326.52
租赁负债、融资租赁款减少	13,380,500,562.29	9,802,930,973.70
向少数股东购买股权支付的现金	1,249,765,533.46	5,517,594.79
少数股东退资款	189,096,604.11	56,946,849.78
股票回购	522,447,944.14	1,640,500.00
融资保证金	51,681,304.13	
其他	13,098,695.22	
合计	15,615,909,157.88	9,881,722,244.79

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	11,826,718,687.09	3,820,220,181.34	11,861,322,712.67	13,419,921,492.02	985,210,127.94	13,103,129,961.14
其他应付款-拆借款	30,807,011.89	9,856,422.36	436,418.85	904,500.65		40,195,352.45
其他流动负债（借款期限一年内的融资租赁借款）	1,487,541,201.88	1,835,854,848.44	40,295,862.37	1,547,392,457.78		1,816,299,454.91
长期借款	17,263,858,278.34	9,042,795,511.00	731,046,680.55	5,820,283,767.29	12,924,488.12	21,204,492,214.48
租赁负债	5,846,502,290.76		7,251,830,519.36	718,785,819.12	1,894,126,363.79	10,485,420,627.21
长期应付款	17,155,717,623.89	4,032,900,000.00	15,120,246,128.26	13,311,517,709.63	805,906,083.67	22,191,439,958.85
合计	53,611,145,093.85	18,741,626,963.14	35,005,178,322.06	34,818,805,746.49	3,698,167,063.52	68,840,977,569.04

长期借款、租赁负债、长期应付款含已重分类至一年内到期的非流动负债列报的项目。

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	6,126,737,454.17	5,209,205,392.17
加：资产减值准备	307,057,667.42	561,358,766.28
信用减值损失	6,400,019.75	502,947,262.26
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	2,542,791,622.25	2,239,313,133.05
使用权资产摊销		
无形资产摊销	85,177,665.44	89,998,238.66
长期待摊费用摊销	109,044,102.10	79,200,235.30
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	72,698,517.80	-10,725,118.79
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	53,367,299.96	52,172,509.06
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-183,807,240.17	-45,419,770.99
财务费用（收益以“-”号填列）	1,949,331,676.20	1,991,455,740.47
投资损失（收益以“-”号填列）	-713,805,932.43	-794,026,117.72
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-1,703,392,200.87	-530,170,572.96
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	1,419,030,257.66	22,739,888.11
存货的减少（增加以“-”号填列）	-12,566,941,608.60	-6,817,993,348.45
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	1,974,988,075.51	-3,459,864,591.86
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	23,513,814,957.76	15,945,185,607.63
其他	97,726,923.36	166,610,409.90
经营活动产生的现金流量净额	23,090,219,257.31	15,201,987,662.12
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	13,074,469,894.71	11,434,588,002.00
减：现金的期初余额	11,434,588,002.00	11,324,586,109.97
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,639,881,892.71	110,001,892.03

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	101,400,002.00
其中：泰州祥泰	86,400,000.00
银川市利泰新能源有限公司	15,000,000.00
上海正泰智科能源科技有限责任公司	1.00
温州青泰新能源有限公司	1.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	15,318,546.71
其中：泰州祥泰	15,182,928.52
银川市利泰新能源有限公司	29,106.80
上海正泰智科能源科技有限责任公司	106,266.69
哈尔滨锦泰电力发展有限公司	244.70
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	2,107,368.52
其中：山东正泰智慧低碳科技有限公司	1,107,368.52
金塔正泰光伏发电有限公司	1,000,000.00
处置子公司收到的现金净额	88,188,823.81

其他说明：

本期处置子公司对期末现金及现金等价物的影响包括正数 88,295,334.20 元，负数 106,510.39 元，净额为 88,188,823.81 元。其中，负数 106,510.39 元已重分类至“支付其他与投资活动有关的现金”。

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	13,074,469,894.71	11,434,588,002.00
其中：库存现金	2,166,742.92	3,496,213.33
可随时用于支付的银行存款	12,865,446,374.85	11,348,495,004.79
可随时用于支付的其他货币资金	206,856,776.94	82,596,783.88
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	13,074,469,894.71	11,434,588,002.00
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
保函保证金	211,728,325.75	199,997,559.51	
仅限偿还借款的资金	86,500,000.00	80,000,000.00	
银行汇票保证金	128,444,680.09	114,124,706.56	
质押的定期存款	5,000,000.00	52,626.11	
3个月以上到期的定期存款	360,000,000.00	142,900,041.37	
借款保证金	74,005,906.69	82,059,553.77	
存出投资款	70,874,142.70	23,001,491.00	
信用证保证金	640,547.53	22,577.10	
银行账户被冻结的款项	9,460,516.94	6,249,567.49	
海外电站收购专用资金		96,545,750.21	
其他	21,998,710.14	2,866,108.40	
合计	968,652,829.84	747,819,981.52	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	1,781,580,730.42
其中：美元	113,210,314.14	7.0288	795,732,656.03
欧元	60,581,065.24	8.2355	498,915,362.78
埃磅	362,470,292.09	0.1475	53,464,368.08
韩元	10,795,491,397.72	0.0049	52,897,907.85
沙特里亚尔	27,317,667.73	1.8680	51,029,403.32
林吉特	25,512,722.47	1.7319	44,185,484.05
日元	811,342,715.68	0.0448	36,348,153.66
新西兰元	7,534,069.85	4.0520	30,528,051.03
新加坡元	5,356,193.79	5.4586	29,237,319.42
波兰兹罗提	11,819,550.38	1.9497	23,044,577.38
越南盾	75,209,646,281.00	0.0003	22,562,893.88

罗马尼亚列伊	11,111,156.48	1.6213	18,014,518.00
加拿大元	3,175,777.89	5.1142	16,241,563.29
土耳其里拉	88,774,378.29	0.1631	14,479,101.10
印尼卢比	34,419,903,231.78	0.0004	13,767,961.29
印尼卢比	182,680,344.94	0.0783	14,303,871.01
巴西雷亚尔	9,019,905.34	1.2833	11,575,244.52
澳大利亚元	2,302,424.07	4.6892	10,796,526.95
墨西哥比索	27,456,485.52	0.3899	10,705,283.70
英镑	900,354.95	9.4346	8,494,488.81
哈萨克斯坦坚戈	284,573,030.40	0.0140	3,984,022.43
捷克克朗	10,703,200.02	0.3408	3,647,650.57
阿联酋迪拉姆	1,911,891.43	1.9071	3,646,168.15
泰铢	15,290,195.24	0.2225	3,402,068.44
保加利亚列瓦	727,964.18	4.2279	3,077,759.76
乌干达先令	1,500,049,395.00	0.0019	2,850,093.85
肯尼亚先令	24,009,405.36	0.0546	1,310,913.53
缅甸元	343,847,000.00	0.0034	1,169,079.80
菲律宾比索	5,333,814.85	0.1195	637,390.87
匈牙利福林	20,949,532.72	0.0213	446,225.05
尼日利亚奈拉	90,743,688.80	0.0048	435,569.71
秘鲁新索尔	143,535.73	2.0905	300,061.44
哥伦比亚比索	89,189,150.71	0.0019	169,459.39
孟加拉塔卡	2,754,712.97	0.0575	158,396.00
港币	17,277.19	0.9032	15,604.76
科威特第纳尔	242.18	22.8364	5,530.52
应收账款	-	-	2,922,686,277.81
其中：美元	190,858,179.08	7.0288	1,341,503,969.12
欧元	62,418,017.23	8.2355	514,043,580.90
沙特里亚尔	92,550,865.50	1.8680	172,885,016.75
保加利亚列瓦	40,821,493.72	4.2279	172,589,193.30
韩元	17,319,363,457.00	0.0049	84,864,880.94
埃及镑	534,749,964.21	0.1475	78,875,619.72
土耳其里拉	465,524,008.08	0.1631	75,926,965.72
罗马尼亚列伊	44,591,141.96	1.6213	72,295,618.46
捷克克朗	186,218,783.83	0.3408	63,463,361.53
印尼卢比	106,947,137,036.74	0.0004	42,778,854.81
波兰兹罗提	20,873,490.63	1.9497	40,697,044.68
巴西雷亚尔	28,277,000.72	1.2833	36,287,875.02
新加坡元	6,620,239.22	5.4586	36,137,237.81
阿联酋迪拉姆	16,201,649.28	1.9071	30,898,165.34
马来西亚林吉特	17,698,182.03	1.7319	30,651,481.46
哈萨克斯坦坚戈	2,065,546,911.15	0.0140	28,917,656.76
英镑	2,230,189.53	9.4346	21,040,946.14
越南盾	62,207,702,472.00	0.0003	18,662,310.74
澳大利亚元	3,128,460.12	4.6892	14,669,975.19
日元	307,792,610.00	0.0448	13,789,108.93
印度卢比	168,724,769.98	0.0783	13,211,149.49
肯尼亚先令	167,791,784.22	0.0546	9,161,431.42
墨西哥比索	11,067,446.63	0.3899	4,315,197.44

乌干达先令	1,351,189,545.53	0.0019	2,567,260.14
加拿大元	449,795.01	5.1142	2,300,341.64
尼日利亚奈拉	30,647,056.69	0.0048	147,105.87
泰铢	21,949.50	0.2225	4,883.76
新西兰元	11.04	4.0520	44.73
合同资产			37,807,138.40
其中：新加坡元	6,817,218.85	5.4586	37,212,470.81
马来西亚林吉特	343,361.39	1.7319	594,667.59
其他应收款			426,570,947.94
其中：欧元	33,212,611.08	8.2355	273,522,458.55
韩元	8,338,169,075.00	0.0049	40,857,028.47
日元	595,334,629.26	0.0448	26,670,991.39
美元	3,048,696.36	7.0288	21,428,676.98
菲律宾比索	172,849,751.27	0.1195	20,655,545.28
新加坡元	1,324,002.52	5.4586	7,227,200.16
土耳其里拉	32,277,147.25	0.1631	5,264,402.72
波兰兹罗提	2,671,912.49	1.9497	5,209,427.78
捷克克朗	14,084,115.23	0.3408	4,799,866.47
阿联酋迪拉姆	2,288,668.64	1.9071	4,364,719.96
孟加拉塔卡	75,731,680.00	0.0575	4,354,571.60
泰铢	12,757,876.46	0.2225	2,838,627.51
肯尼亚先令	36,793,666.13	0.0546	2,008,934.17
巴西雷亚尔	1,486,837.60	1.2833	1,908,058.69
马来西亚林吉特	968,138.52	1.7319	1,676,719.10
罗马尼亚列伊	812,668.46	1.6213	1,317,579.37
印度卢比	10,453,553.14	0.0783	818,513.21
墨西哥比索	958,515.57	0.3899	373,725.22
港元	327,063.00	0.9032	295,403.30
沙特里亚尔	147,722.92	1.868	275,946.41
新西兰元	34,768.26	4.052	140,880.99
越南盾	487,978,818.00	0.0003	146,393.65
加拿大元	16,439.41	5.1142	84,074.43
澳大利亚元	16,860.90	4.6892	79,064.13
印尼卢比	175,250,000.00	0.0004	70,100.00
哥伦比亚比索	27,980,253.08	0.0019	53,162.48
哈萨克斯坦坚戈	3,210,133.60	0.014	44,941.87
乌干达先令	23,160,638.16	0.0019	44,005.21
埃及镑	251,317.25	0.1475	37,069.29
尼日利亚奈拉	595,739.48	0.0048	2,859.55
短期借款			1,307,192,166.78
其中：欧元	158,470,466.49	8.2355	1,305,083,526.78
美元	300,000.00	7.0288	2,108,640.00
应付账款			640,666,022.55
其中：欧元	16,962,742.92	8.2355	139,696,669.32
捷克克朗	232,784,187.35	0.3408	79,332,851.05
美元	10,798,522.73	7.0288	75,900,656.56
墨西哥比索	139,945,829.99	0.3899	54,564,879.11
沙特里亚尔	24,458,443.11	1.8680	45,688,371.73
保加利亚列瓦	10,712,114.57	4.2279	45,289,749.19

新加坡元	6,172,198.10	5.4586	33,691,560.55
埃及镑	224,345,328.66	0.1475	33,090,935.98
泰铢	128,280,333.96	0.2225	28,542,374.31
新西兰元	4,094,727.39	4.0520	16,591,835.38
波兰兹罗提	4,705,384.39	1.9497	9,174,087.95
韩元	1,091,166,913.00	0.0049	5,346,717.87
肯尼亚先令	74,654,040.15	0.0546	4,076,110.59
印度卢比	569,878,087.86	0.0783	44,621,454.28
日元	78,262,944.00	0.0448	3,506,179.89
马来西亚林吉特	2,042,678.95	1.7319	3,537,715.67
越南盾	11,859,493,852.00	0.0003	3,557,848.16
印尼卢比	7,317,009,617.96	0.0004	2,926,803.85
土耳其里拉	18,033,935.65	0.1631	2,941,334.90
巴西雷亚尔	1,986,990.95	1.2833	2,549,905.49
阿联酋迪拉姆	1,240,726.98	1.9071	2,366,190.42
乌干达先令	982,817,747.67	0.0019	1,867,353.72
罗马尼亚列伊	813,089.34	1.6213	1,318,261.75
澳大利亚元	53,436.07	4.6892	250,572.42
哥伦比亚比索	56,475,289.36	0.0019	107,303.05
秘鲁新索尔	30,600.84	2.0905	63,971.06
孟加拉塔卡	776,908.00	0.0575	44,672.21
尼日利亚奈拉	2,428,390.52	0.0048	11,656.27
港币	8,857.20	0.9032	7,999.82
其他应付款			432,478,380.74
其中：欧元	32,418,830.57	8.2355	266,985,279.16
美元	9,655,160.51	7.0288	67,864,192.19
韩元	4,491,943,013.00	0.0049	22,010,520.76
捷克克朗	54,489,835.13	0.3408	18,570,135.81
阿联酋迪拉姆	6,926,724.52	1.9071	13,209,956.33
波兰兹罗提	5,720,635.86	1.9497	11,153,523.74
澳大利亚元	1,679,822.66	4.6892	7,877,024.42
马来西亚林吉特	2,962,120.60	1.7319	5,130,096.67
土耳其里拉	25,859,443.13	0.1631	4,217,675.17
罗马尼亚列伊	2,675,553.97	1.6213	4,337,875.65
肯尼亚先令	45,761,536.94	0.0546	2,498,579.92
埃及镑	11,097,591.57	0.1475	1,636,894.76
泰铢	6,318,906.83	0.2225	1,405,956.77
印尼卢比	3,025,312,502.53	0.0004	1,210,125.00
新西兰元	253,505.18	4.0520	1,027,202.99
保加利亚列瓦	90,973.96	4.2279	384,628.81
菲律宾比索	4,804,168.57	0.1195	574,098.14
墨西哥比索	1,157,360.54	0.3899	451,254.87
新加坡元	79,599.53	5.4586	434,501.99
加拿大元	76,632.71	5.1142	391,915.01
沙特里亚尔	187,492.95	1.8680	350,236.83
哈萨克斯坦坚戈	18,173,703.33	0.0140	254,431.85
印度卢比	2,533,135.32	0.0783	198,344.50
越南盾	729,795,875.00	0.0003	218,938.76
孟加拉塔卡	1,102,100.00	0.0575	63,370.75

日元	375,482.00	0.0448	16,821.59
尼日利亚奈拉	999,645.36	0.0048	4,798.30
长期借款	-	-	5,845,335,265.45
其中：美元	701,999,592.48	8.2355	5,781,317,643.87
欧元	9,107,902.00	7.0288	64,017,621.58

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

截至2025年12月31日，本公司境外经营实体合计131家，其中本期净利润500万元以上的境外经营实体情况如下：

名称	主要经营地	记账本位币	选择依据
Chint Italia (Hong Kong) Trading Co., Limited	香港	人民币	母公司币种
TONGRUN EQUIPMENT DEVELOPMENT (THAILAND) CO.,LTD.	泰国	泰铢	经营地币种
TONGRUN EQUIPMENT DEVELOPMENT (SINGAPORE) PTE.LTD.	新加坡	美元	经营地币种
Chint Power Systems Poland sp.z o.o.	波兰	波兰兹罗提	经营地币种
Chint Power System America CO.	美国	美元	经营地币种
CPS ELECTRONICS (THAILAND) COMPANY LIMITED	泰国	泰铢	经营地币种
CPS Solar & ESS Hongkong Co., Limited	香港	人民币	母公司币种
Noark International Investment (Hong Kong) Co., Limited	香港	人民币	母公司币种
NOARK Electric Europe s.r.o.	捷克	捷克克朗	经营地币种
Noark Electric(USA) Inc.	美国	美元	经营地币种
Chint Solar MexiCo	墨西哥	墨西哥比索	经营地币种
Chint Vietnam Holding Company Limited	越南	越南盾	经营地币种
Chint Global trading PTE.LTD.	新加坡	新币	经营地币种
PT. Chint Indonesia	印度尼西亚	印度尼西亚卢比	经营地币种
ALPHA AUTOMATION (SELANGOR) SDN. BHD.	马来西亚	马来西亚林吉特	经营地币种
CHINT ELECTRICS Egypt Co. Ltd	埃及	埃及镑	经营地币种
CHINT ITALY TRADING CO.,LIMITED	香港	人民币	母公司币种
Sunlight Electrical Pte Ltd	新加坡	新币	经营地币种

名称	主要经营地	记账本位币	选择依据
Sunlight Electrical (Vietnam) Co., Ltd	越南	越南盾	经营地币种
Chint KZ LLP	哈萨克斯坦	哈萨克斯坦坚戈	经营地币种
Noark Electric Sp. Z.O.O.	波兰	波兰兹罗提	经营地币种
CHINT ELECTRICS S.L.	西班牙	欧元	经营地币种
Chint Turca Elektrik San. Ve Tic. AS.	土耳其	土耳其里拉	经营地币种
Astronergy Solar Korea Co.,Ltd.	韩国	韩元	经营地币种
Chint Solar Bulgaria EOOD	保加利亚	保加利亚列瓦	经营地币种
Chint Solar(HongKong) Company	香港	人民币	母公司币种
Astronergy Solar Singapore Pte.Ltd.	新加坡	美元	经营地币种
Astronergy Solar Australia Pty Ltd	澳大利亚	澳元	经营地币种
Chint Solar Hungary Projects B.V.	荷兰	欧元	经营地币种
CHIC Solar GmbH	德国	欧元	经营地币种
Chint New Energy EOOD	保加利亚	保加利亚列瓦	经营地币种
Astronergy Solar Netherlands B.V.	荷兰	欧元	经营地币种
Astronergy Solar Turkey EnerjiA.Ş.	土耳其	土耳其里拉	经营地币种
Astronergy Solar Turkey Projects B.V.	荷兰	欧元	经营地币种
Chint Solar Portugal Projects B.V.	荷兰	欧元	经营地币种
Chint Solar Deutschland Project entwicklung GmbH	德国	欧元	经营地币种

82、 租赁

(1). 作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	134,259,773.56	128,502,607.51
合计	134,259,773.56	128,502,607.51

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额775,305,675.14(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变 租赁付款额相关的收入
租赁收入	90,684,917.33	
合计	90,684,917.33	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	60,216,798.23	67,132,796.22
第 1-3 年	67,923,112.03	74,241,256.88
3 年以上	252,881,781.42	283,252,549.67

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、 数据资源

适用 不适用

84、 其他

适用 不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	904,460,831.37	834,861,039.76
技术开发费	13,903,703.92	27,536,870.25
机物料消耗	172,814,209.80	173,909,107.37
试验检验费	77,910,177.44	83,245,384.31
折旧摊销费	79,814,117.87	68,696,224.03
咨询顾问费	18,272,106.24	19,251,667.18
租赁及物业水电费	19,437,184.70	15,988,556.74
其他	39,346,855.81	43,817,889.35
合计	1,325,959,187.15	1,267,306,738.99
其中：费用化研发支出	1,325,959,187.15	1,267,306,738.99
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目适用 不适用**九、合并范围的变更****1、非同一控制下企业合并**适用 不适用**(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
合肥正泰光伏发电有限公司[注 1]	2025.06	6,645.89	100.00	收购	2025.06	股权转让完毕	246.74	95.76	-42.68
马鞍山市杭泰电力有限公司[注 1]							198.77	130.27	19.28
东莞清泰电力开							-17.89	-37.17	-319.96

发有限公司[注 1]									
吴桥晶盛新能源有限公司[注 1]							33.30	7.60	-595.99
抚州江泰电力有限公司[注 1]							69.40	50.22	6.3
包头市联盛新能源有限公司[注 1]							533.11	112.61	71.26
晋中浙泰光伏发电有限公司[注 1]							176.61	-164.90	-24.78
运城海济光伏能源有限公司[注 1]							187.17	36.04	-64.51
西安杭泰光伏发电有限公司[注 1]							96.56	31.22	4.69
阳曲县乐照能源科技有限公司[注 1]							215.79	109.42	-0.6
厦门顺风德聚新能源科技有限公司	2025.06	32.00	100.00	收购	2025.06			-1.94	16.5
泰州祥泰	2025.03		100.00	收购	2025.03		3,035.17	1,283.82	1,512.27
徐州邦泰新能源有限公司	2025.07		100.00	收购	2025.07		83.53	36.57	14.82
杭州舒源电力科技有限公司[注 2]	2025.12	2,212.58	100.00	收购	2025.12		256.08	-118.57	-1,517.42

注 1：上述 10 家公司，合并简称为合肥正泰光伏发电有限公司等 10 家 6 月份收购的公司

注 2：按合并口径披露，包含杭州舒源电力科技有限公司及其下属子公司，下同

其他说明：

无

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	合肥正泰光伏发电有限公司等 10 家 6 月份收购的公司	厦门顺风德聚新能源科技有限公司	泰州祥泰	徐州邦泰新能源有限公司	杭州舒源电力科技有限公司
--现金	66,458,858.64	320,000.00			22,125,771.48
--非现金资产的公允价值					
--发行或承担的债务的公允价值					
--发行的权益性证券的公允价值					
--或有对价的公允价值					
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值					
--其他					

合并成本合计	66,458,858.64	320,000.00			22,125,771.48
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	66,458,858.64	320,000.00			22,125,771.48
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额					

合并成本公允价值的确定方法：

适用 不适用

业绩承诺的完成情况：

适用 不适用

大额商誉形成的主要原因：

适用 不适用

其他说明：

无

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	厦门顺风德聚新能源科技有限公司		合肥正泰光伏发电有限公司等 10家6月份收购的公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	5,824,184.82	6,316,466.29	462,022,973.44	464,977,497.09
货币资金				
应收款项				
存货				
固定资产				
无形资产				
流动资产	1,026,960.19	1,026,960.19	191,639,280.35	191,639,280.35
非流动资产	4,797,224.63	5,289,506.10	270,383,693.09	273,338,216.74
负债：	5,504,184.82	5,504,184.82	395,218,773.98	395,218,773.98
借款				
应付款项				
递延所得税负债				
流动负债	5,504,184.82	5,504,184.82	223,378,566.60	223,378,566.60
非流动负债			171,840,207.38	171,840,207.38
净资产	320,000.00	812,281.47	66,804,199.46	69,758,723.11
减：少数股东权益				
取得的净资产	320,000.00	812,281.47	66,804,199.46	69,758,723.11

	泰州祥泰		徐州邦泰新能源有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	60,510,939.92	59,024,861.67	13,374,620.26	13,611,663.62
货币资金				
应收款项				
存货				
固定资产				
无形资产				
流动资产	1,429,281.27	1,429,281.27	602,500.73	602,500.73
非流动资产	59,081,658.65	57,595,580.40	12,772,119.53	13,009,162.89
负债：	60,510,939.92	60,510,939.92	13,374,620.26	13,374,620.26
借款				
应付款项				
递延所得税负债				
流动负债	22,856,580.09	22,856,580.09	11,930,092.36	11,930,092.36
非流动负债	37,654,359.83	37,654,359.83	1,444,527.90	1,444,527.90
净资产		-1,486,078.25		237,043.36
减：少数股东权益				
取得的净资产		-1,486,078.25		237,043.36

	杭州舒源电力科技有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	535,353,458.46	542,563,793.98
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
流动资产	246,777,403.73	246,777,403.73
非流动资产	288,576,054.73	295,786,390.25
负债：	516,307,686.98	516,307,686.98
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
流动负债	308,630,295.95	308,630,295.95
非流动负债	207,677,391.03	207,677,391.03
净资产	19,045,771.48	26,256,107.00
减：少数股东权益		
取得的净资产	19,045,771.48	26,256,107.00

其他说明：

无

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例(%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例(%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
怀化琼泰	2025年4月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
邵阳泰秀	2025年12月	8.31	100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
黄石拓泰	2025年9月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
襄阳聚宝泰	2025年9月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
孝感穆泰	2025年9月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
孝感泰督	2025年9月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
黄石匠泰	2025年9月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
黄冈市元泰	2025年9月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
十堰屿泰	2025年9月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
铜陵市铜泰	2025年10月	146.41	100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
浙江迪泰	2025年7月	2.24	100.00	股权转让	股权及资产交割完成							

宜昌堇泰	2025年11月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
黄冈兹泰	2025年11月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
潜江望泰	2025年11月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
武汉珏泰	2025年11月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
黄冈市皓泰	2025年11月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
黄冈市浞泰	2025年11月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
常德冶泰	2025年11月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
黄冈泰禹	2025年11月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
黄冈厦泰	2025年11月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
长沙泰勤	2025年11月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
济宁邹泰	2025年9月	3.96	100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
马鞍山琉泰	2025年8月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
铜陵泰苍	2025年8月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
宿州原泰	2025年8月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
池州启泰	2025年8月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
萧县盛泰	2025年8月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
阜阳珑泰	2025年8月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
芜湖优泰	2025年8月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							

铜陵富泰	2025年8月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
衡阳市泰雅	2025年7月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
荆门市泰耀	2025年7月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
荆门市泰河	2025年7月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
黄冈泰玥	2025年7月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
襄阳河泰	2025年7月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
合肥博泰	2025年4月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
合肥纯泰	2025年4月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
芜湖聚泰	2025年4月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
六安鸿泰	2025年4月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
株洲延泰	2025年3月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
株洲云莱泰	2025年3月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
惠州市睿泰	2025年10月	1.02	100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
浙江策泰	2025年7月	4.68	100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
郴州市泰佳	2025年12月	34.52	100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
桃江泰江	2025年12月	1.04	100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
衡阳洛泰	2025年12月	3.63	100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
衡阳泰昭	2025年12月	21.12	100.00	股权转让	股权及资产交割完成							

武汉泰喆	2025年11月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
黄冈漫泰	2025年11月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
荆州泰昱	2025年11月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
孝感耀泰	2025年11月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
宜昌峻泰	2025年11月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
荆州利泰	2025年11月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
武汉坊泰	2025年11月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
仙桃泰浆	2025年11月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
桃江县胜泰	2025年11月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
荆州洪泰	2025年9月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
十堰市泰韵	2025年9月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
十堰郢泰	2025年9月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
随州川泰	2025年9月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
咸宁辛泰	2025年9月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
襄阳宜泰	2025年9月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
襄阳云泰	2025年9月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
荆门泰京	2025年9月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
襄阳嵩泰	2025年9月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							

十堰泰电	2025年9月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
十堰市江泰	2025年9月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
荆州泰允	2025年9月		100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
合肥泰茗	2025年10月	10.00	100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
宣城珠泰	2025年10月	10.01	100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
明光泰凯	2025年10月	10.00	100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
滁州利泰	2025年10月	10.05	100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
泰安汇泰	2025年9月	10.34	100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
泰安丰泰	2025年9月	10.97	100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
泰安启泰	2025年9月	14.99	100.00	股权转让	股权及资产交割完成							
泰州祥泰	2025年10月	9,600.00	100.00	股权转让	股权及资产交割完成							

其他说明：

适用 不适用

本期公司因处置股权而减少的子公司合计 348 家，该等公司期初至处置日收入合计为 558,010.30 万元。其中，收入在 2,000 万元以上的公司合计收入金额占比为 89.34%，详见上表。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

1.本期本公司以新设方式投资设立子公司 623 家，其中认缴出资额 1,000 万元以上的子公司情况如下：

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	认缴出资额 (万元)	出资比例 (%)
正泰售电（广东）有限公司	新设	2025 年 10 月	2,000.00	100.00
正泰售电（山东）有限公司	新设	2025 年 11 月	2,000.00	100.00
新启（嘉兴）能源设备有限公司	新设	2025 年 4 月	2,000.00	100.00
浙江正泰云飞科技有限公司	新设	2025 年 9 月	1,000.00	100.00
上海泰用储能有限公司	新设	2025 年 1 月	2,000.00	100.00
龙海市合泰新能源有限公司	新设	2025 年 9 月	4,000.00	75.00
射阳恒正新能源有限公司	新设	2025 年 9 月	1,000.00	70.25
江苏沐泰智能装备科技有限公司	新设	2025 年 10 月	50,000.00	100.00
射阳锦泰新能源有限公司	新设	2025 年 9 月	\$1,000.00	100.00

2.合并范围减少

本期本公司以注销股权方式处置子公司 94 家，该等子公司期初至处置日净利润合计-445,481.03 元。

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
新能源开发	浙江杭州	938,508.11	浙江杭州	光伏行业	98.40	1.60	同一控制下企业合并
正泰安能	浙江杭州	243,843.94	浙江杭州	光伏行业	62.54	5.54	
仪器仪表	浙江乐清	63,765.66	浙江乐清	制造业	70.71		
正泰电源	江苏苏州	36,086.88	江苏苏州	制造业	24.70		非同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

子公司蓝讯微电子持有温州仙童 44% 股权，但根据温州仙童章程约定，股东会股东表决实行表决权差异化设置，蓝讯微电子保留 51% 的股东会表决权比例。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

子公司浙江正泰智慧低碳科技有限公司持有浙江正泰智城低碳科技有限公司 40% 股权，但浙江正泰智城低碳科技有限公司 5 名董事中的 3 名、1 名监事由浙江正泰智慧低碳科技有限公司委派，因此构成了实质控制。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
无

确定公司是代理人还是委托人的依据：
无

其他说明：
无

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
正泰安能	31.92%	1,101,583,740.57		5,743,141,069.56
正泰电源	75.15%	267,585,526.37	73,310,529.10	1,622,762,627.00
仪器仪表	29.29%	96,176,447.21	109,688,226.47	656,275,332.07

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
正泰安能	5,934,919.76	3,366,760.04	9,301,679.80	4,359,655.03	3,142,524.51	7,502,179.54	4,793,673.66	2,632,052.86	7,425,726.52	3,712,106.47	2,247,218.30	5,959,324.77
正泰电源	395,246.29	136,285.29	531,531.58	226,946.38	60,579.40	287,525.78	362,106.42	139,726.52	501,832.94	210,624.25	76,767.88	287,392.13
仪器仪表	227,894.28	83,817.28	311,711.56	90,890.71	1,646.88	92,537.59	183,990.67	88,926.10	272,916.77	88,039.53	300.33	88,339.86

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
正泰安能	2,872,770.57	303,979.90	327,897.13	1,712,288.50	3,182,645.55	286,097.54	284,037.72	1,184,772.76
正泰电源	406,490.84	34,747.52	35,932.95	24,707.85	337,055.40	27,326.72	27,983.56	23,902.55
仪器仪表	243,219.36	36,026.70	36,208.64	45,155.22	198,347.20	29,240.51	29,240.51	43,008.76

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

√适用 □不适用

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
新加坡日光	2025年9月	86.00%	100.00%
浙江国研智能电气有限公司	2025年2月	87.00%	100.00%
上海新华控制	2025年7月	86.90%	87.10%
浙江正泰建筑电器有限公司	2025年12月	70.64%	73.92%
仪器仪表	2025年9月	76.92%	70.71%
浙江泰亿能源有限公司	2025年9月	98.50%	100.00%
淮北正泰电力发展有限公司	2025年5月	91.95%	56.95%
鹤岗市华洲能源科技有限公司	2025年11月	95.00%	100.00%
正泰安能	2025年9月	64.13%	68.08%

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	新加坡日光
购买成本/处置对价	
--现金	1,446.73
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	1,446.73
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	-6,833,241.89
差额	6,834,688.62
其中：调整资本公积	-6,834,688.62
调整盈余公积	
调整未分配利润	

浙江国研智能电气有限公司	
购买成本/处置对价	
--现金	1,300,000.00
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	1,300,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	1,276,688.99
差额	23,311.01
其中：调整资本公积	-23,311.01
调整盈余公积	
调整未分配利润	

上海新华控制	
购买成本/处置对价	
--现金	249,600.00
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	249,600.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	128,235.08
差额	121,364.92
其中：调整资本公积	-121,364.92
调整盈余公积	
调整未分配利润	

浙江正泰建筑电器有限公司	
购买成本/处置对价	
--现金	39,918,508.72
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	39,918,508.72
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	40,985,670.52
差额	-1,067,161.80
其中：调整资本公积	1,067,161.80
调整盈余公积	
调整未分配利润	

浙江泰亿能源有限公司	
购买成本/处置对价	
--现金	633,600.00
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	633,600.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	1,304,149.38
差额	-670,549.38
其中：调整资本公积	670,549.38
调整盈余公积	
调整未分配利润	

淮北正泰电力发展有限公司	
购买成本/处置对价	
--现金	26,099,045.00
--非现金资产的公允价值	

购买成本/处置对价合计	26,099,045.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	27,220,062.10
差额	-1,121,017.10
其中：调整资本公积	-1,121,017.10
调整盈余公积	
调整未分配利润	

	鹤岗市华洲能源科技有限公司
购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	-627,712.23
差额	627,712.23
其中：调整资本公积	-627,712.23
调整盈余公积	
调整未分配利润	

	正泰安能
购买成本/处置对价	
--现金	1,249,515,933.41
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	1,249,515,933.41
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	703,072,298.82
差额	546,443,634.59
其中：调整资本公积	-546,443,634.59
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
亿利库布其	库布其	库布其	光伏电站开发		30.00	权益法核算
永昌正泰光伏发电有限公司[注 1]	金昌市	金昌市	光伏电站开发		49.00	权益法核算
高台光伏[注 1]	张掖市	张掖市	光伏电站开发		49.00	权益法核算
敦煌正泰光伏发电有限公司[注 1]	敦煌市	敦煌市	光伏电站开发		49.00	权益法核算
敦煌市天润新能源有限公司[注 1]	敦煌市	敦煌市	光伏电站开发		49.00	权益法核算
嘉峪关光伏[注 1]	嘉峪关市	嘉峪关市	光伏电站开发		49.00	权益法核算
中卫正泰[注 1]	中卫市	中卫市	光伏电站开发		49.00	权益法核算

瓜州县光源光伏发电有限公司[注 1]	酒泉市	酒泉市	光伏电站开发		49.00	权益法核算
金昌帷盛太阳能发电有限公司[注 1]	金昌市	金昌市	光伏电站开发		49.00	权益法核算
民勤光伏[注 1]	武威市	武威市	光伏电站开发		49.00	权益法核算
中卫清银源星太阳能有限责任公司[注 1]	中卫市	中卫市	光伏电站开发		49.00	权益法核算
乐清正泰	乐清市	乐清市	光伏电站开发		49.00	权益法核算
共和正泰[注 2]	共和县	共和县	光伏电站开发		30.00	权益法核算
临安泰特[注 2]	杭州市	杭州市	光伏电站开发		30.00	权益法核算
吉安江泰[注 2]	吉安市	吉安市	光伏电站开发		30.00	权益法核算
衢州杭泰[注 2]	衢州市	衢州市	光伏电站开发		30.00	权益法核算
江西宁升[注 2]	南昌市	南昌市	光伏电站开发		30.00	权益法核算
吉安盛天[注 2]	吉安市	吉安市	光伏电站开发		30.00	权益法核算
长春浙泰[注 2]	长春市	长春市	光伏电站开发		49.00	权益法核算
江山正泰[注 2]	衢州市	衢州市	光伏电站开发		49.00	权益法核算
杭州东泰[注 2]	杭州市	杭州市	光伏电站开发		30.00	权益法核算
杭泰数智	杭州市	杭州市	光伏电站开发		30.00	权益法核算

[注 1]上述 10 家公司，合并简称为“2018 年转出十家新能源开发子公司”，作为重要联营企业披露。

[注 2]上述 9 家公司，合并简称为“2021 年转出九家新能源开发子公司”，作为重要联营企业披露。

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：
无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：
本公司对中国电器科学研究院股份有限公司等 12 家公司的持股比例低于 20%，但本公司向该些公司委派了董事，对其经营决策能够实施重大影响。

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	亿利库布其	2018 年转出十家新能源开发子公司	亿利库布其	2018 年转出十家新能源开发子公司
流动资产	164,914.83	245,919.62	151,334.63	293,786.07
非流动资产	83,676.56	246,983.06	90,871.63	273,293.27
资产合计	248,591.39	492,902.68	242,206.26	567,079.33
流动负债	29,775.05	77,870.05	26,081.23	126,101.72
非流动负债	101,327.21	226,527.73	98,565.59	259,698.07
负债合计	131,102.26	304,397.78	124,646.83	385,799.80
少数股东权益				

归属于母公司股东权益	117,489.13	188,504.90	117,559.44	181,279.54
按持股比例计算的净资产份额	35,246.74	92,367.40	35,267.83	88,826.97
调整事项				
--商誉				
--内部交易未实现利润	-1,951.54	-9,523.48	-2,087.78	-10,657.20
--其他				
对联营企业权益投资的账面价值	33,295.20	82,843.92	33,180.05	78,169.77
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	14,663.86	46,663.01	19,858.62	56,227.14
净利润	-70.31	2,165.00	3,908.98	7,884.78
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	-70.31	2,165.00	3,908.98	7,884.78
本年度收到的来自联营企业的股利			0.95	7,798.79

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	乐清正泰	2021年转出九家新能源开发子公司	乐清正泰	2021年转出九家新能源开发子公司
流动资产	99,957.17	148,817.31	87,854.29	127,448.13
非流动资产	59,412.48	202,616.88	66,493.39	217,864.59
资产合计	159,369.65	351,434.19	154,347.67	345,312.71
流动负债	5,208.32	73,792.08	2,808.15	71,266.05
非流动负债	77,420.24	105,094.56	78,881.18	108,304.81
负债合计	82,628.56	178,886.64	81,689.33	179,570.86
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	76,741.09	172,547.56	72,658.35	165,741.85
按持股比例计算的净资产份额	37,603.13	70,396.59	35,602.59	67,072.00
调整事项				
--商誉				
--内部交易未实现利润	4,010.60	5,675.84	4,005.54	4,991.64
--其他				
对联营企业权益投资的账面价值	41,613.73	76,072.43	39,608.13	72,063.64
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	16,788.47	42,698.78	16,279.79	42,462.25
净利润	3,929.57	10,913.68	5,376.47	10,905.25
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	3,929.57	10,913.68	5,376.47	10,905.25
本年度收到的来自联营企业的股利		1,437.97		1,757.73

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	杭泰数智	杭泰数智
流动资产	123,402.47	162,560.03
非流动资产	363,493.60	385,953.84
资产合计	486,896.07	548,513.87
流动负债	56,255.86	170,783.85
非流动负债	177,080.88	145,857.36
负债合计	233,336.74	316,641.21
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	253,559.33	231,872.66
按持股比例计算的净资产份额	76,067.80	69,561.80
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润	-2,558.28	-2,663.36
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	73,509.52	66,898.44
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	88,221.90	63,221.76
净利润	21,685.15	16,729.08
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	21,685.15	16,729.08
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：
无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	296,716.85	296,289.78
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	7,225.42	15,160.64
--其他综合收益	41.12	198.80
--综合收益总额	7,266.54	15,359.45
联营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	268,709,787.41	29,057,200.00	85,595,960.83			212,171,026.58	与资产相关
递延收益	1,205,555.53				-93,333.36	1,112,222.17	财政贴息
合计	269,915,342.94	29,057,200.00	85,595,960.83		-93,333.36	213,283,248.75	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	85,595,960.83	74,378,311.59
与收益相关	346,324,618.75	309,153,283.94
其他	273,917,159.64	292,585.52
合计	705,837,739.22	383,824,181.05

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见第八节财务报告之七、合并财务报表项目注释 5、应收账款，9、其他应收款，12、一年内到期的非流动资产，16、长期应收款。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款和合同资产的 33.78%（2024 年 12 月 31 日：17.30%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款和合同资产余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

单位：万元

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	3,430,762.22	3,665,867.34	1,922,373.59	1,161,038.92	582,454.83
衍生金融负债	120.08	120.08	120.08		
应付票据	131,546.31	131,546.31	131,546.31		
应付账款	1,824,908.75	1,824,908.75	1,824,908.75		
其他应付款	363,061.24	363,061.24	363,061.24		
其他流动负债	208,182.44	208,182.44	208,182.44		
长期应付款[注]	2,221,563.49	2,570,244.22	791,588.05	580,228.88	1,198,427.29
租赁负债[注]	1,048,542.06	1,546,738.12	80,020.43	157,656.98	1,309,060.71
小 计	9,228,686.59	10,310,668.50	5,321,800.89	1,898,924.78	3,089,942.83

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	2,909,057.70	3,092,570.64	1,730,554.93	797,731.52	564,284.19
衍生金融负债	193.37	193.37	193.37		
应付票据	145,000.69	145,000.69	145,000.69		
应付账款	1,862,036.29	1,862,036.29	1,862,036.29		
其他应付款	383,051.84	383,051.84	383,051.84		
其他流动负债	192,197.82	192,197.82	192,197.82		
长期应付款[注]	1,717,640.67	1,983,828.41	722,294.62	630,355.00	631,178.79
租赁负债[注]	584,650.23	876,075.01	54,920.55	103,707.05	717,447.41
小 计	7,793,828.61	8,534,954.07	5,090,250.11	1,531,793.57	1,912,910.39

[注]含已重分类至一年内到期的非流动负债列报的项目

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临

现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 2,022,050.53 万元（2024 年 12 月 31 日：人民币 1,522,295.41 万元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见第八节财务报告之七合并财务报表项目注释 81、外币货币性项目。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	412,803,110.00		6,021,311,690.64	6,434,114,800.64
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	412,803,110.00		6,021,311,690.64	6,434,114,800.64
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	412,803,110.00		6,021,311,690.64	6,434,114,800.64
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三)其他权益工具投资			2,834,325,017.67	2,834,325,017.67
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 衍生金融资产	119,274,590.00	6,948,818.86		126,223,408.86
(七) 应收款项融资			148,160,965.81	148,160,965.81
持续以公允价值计量的资产总额	532,077,700.00	6,948,818.86	9,003,797,674.12	9,542,824,192.98
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		1,200,799.95		1,200,799.95
其中：发行的交易性债券				

衍生金融负债		1,200,799.95		1,200,799.95
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额		1,200,799.95		1,200,799.95
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

期末分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产（权益工具投资）中，已上市的股权投资，其应计公允价值以在活跃市场上未经调整的报价确定。本公司持有的第一层次公允价值计量的衍生金融资产为在活跃市场上交易的期货合约，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

期末分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产（衍生金融资产）和交易性金融负债（衍生金融负债）中，主要系公司持有的远期结售汇合约及利率互换协议，其应计公允价值由对应银行等金融机构根据合同约定的远期汇率及期末与该外汇远期合约估计汇率等信息计算而来。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

期末分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产（权益工具投资），除已上市的股权投资外，其应计公允价值以其成本计量，或以其同类市场交易价格或未来现金流折现确定。

期末应收款项融资均为持有的银行承兑汇票，采用票面金额确认其公允价值。

期末其他权益工具投资，其应计公允价值以未来现金流折现或成本作为公允价值的最佳估计的方法确定。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
正泰集团	温州乐清	高低压电器	15	49.57	49.57

本企业的母公司情况的说明

正泰集团对本公司直接持股比例为 41.18%，通过浙江正泰新能源投资有限公司间接持有本公司 8.39%股权，合计持股比例为 49.57%。

本企业最终控制方是南存辉

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司的子公司情况详见第八节财务报告之十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本公司重要的合营或联营企业详见第八节财务报告之十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
张家口京张迎宾廊道生态能源有限公司	合营企业
Astronergy Solar Thailand Co,Ltd.	联营企业
阿克塞陆泰	联营企业
德凯测试	联营企业
敦煌市天润新能源有限公司	联营企业
敦煌正泰光伏发电有限公司	联营企业
鄂尔多斯正利	联营企业
甘肃金泰电力有限责任公司	联营企业
高台光伏	联营企业
广州市美硕生富能源科技有限公司	联营企业
吉安盛天	联营企业
嘉峪关光伏	联营企业
金昌帷盛太阳能发电有限公司	联营企业
乐清正宏企业管理咨询中心（有限合伙）	联营企业
乐清正熹企业管理咨询中心(有限合伙)	联营企业
民勤光伏	联营企业
衢州杭泰	联营企业
亿利库布其	联营企业
永昌杭泰	联营企业
永昌正泰光伏发电有限公司	联营企业
中卫清银源星太阳能有限责任公司	联营企业
中卫正泰	联营企业
杭泰数智	联营企业
华电湖北黄冈新能源有限公司	联营企业
乐清正泰	联营企业
浙江中控信息产业股份有限公司	联营企业
正泰财务公司	联营企业
武威杭泰	联营企业之子公司
杭州天策启瑞实业有限公司	本公司本期处置的联营企业
CHINTEC SP. Z O.O.	本公司本期处置的联营企业
汕头恒鹏新能源有限公司	本公司 2024 年处置的联营企业
汕头光耀	本公司 2024 年处置的联营企业
浙江泰恒新能源有限公司	本公司 2023 年处置的联营企业

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
Astronergy Europe GmbH	正泰集团内兄弟公司
海宁太阳能	正泰集团内兄弟公司
杭州嵘泰进出口贸易有限公司	正泰集团内兄弟公司
杭州正泰锦绣光伏科技有限公司	正泰集团内兄弟公司
霍尔果斯科技	正泰集团内兄弟公司
酒泉新能源	正泰集团内兄弟公司
乐清太阳能	正泰集团内兄弟公司

辽宁电气	正泰集团内兄弟公司
山东正泰电缆有限公司	正泰集团内兄弟公司
陕西正泰电缆有限公司	正泰集团内兄弟公司
陕西正泰智能电气有限公司	正泰集团内兄弟公司
温州泰钰	正泰集团内兄弟公司
温州智能家居	正泰集团内兄弟公司
盐城新能源	正泰集团内兄弟公司
盐城正泰太阳能科技有限公司	正泰集团内兄弟公司
盐池县贺泰新能源科技有限公司	正泰集团内兄弟公司
亿闪物流	正泰集团内兄弟公司
义乌正泰太阳能科技有限公司	正泰集团内兄弟公司
浙江九安检测科技有限公司	正泰集团内兄弟公司
浙江正泰电缆有限公司	正泰集团内兄弟公司
浙江正泰光电有限责任公司	正泰集团内兄弟公司
浙江正泰能效科技有限公司	正泰集团内兄弟公司
浙江正泰汽车科技有限公司	正泰集团内兄弟公司
浙江正泰汽车零部件有限公司	正泰集团内兄弟公司
正泰（浙江）轨道交通科技有限公司	正泰集团内兄弟公司
正泰电气	正泰集团内兄弟公司
正泰电气科技	正泰集团内兄弟公司
正泰居家	正泰集团内兄弟公司
正泰网络	正泰集团内兄弟公司
正泰新能	正泰集团内兄弟公司
正泰新能新加坡	正泰集团内兄弟公司
正泰智能电气	正泰集团内兄弟公司
正泰智能制造装备（深圳）有限公司	正泰集团内兄弟公司
正泰智维	正泰集团内兄弟公司
正鑫金属件	正泰集团内兄弟公司
北京和信瑞通电力技术股份有限公司	正泰集团内兄弟公司
杭州泰梦企业管理有限公司	正泰集团内兄弟公司
杭州正泰数智科技有限公司	正泰集团内兄弟公司
聊城市东新云领新能源有限公司	正泰集团内兄弟公司
陕西正泰数智科技有限公司	正泰集团内兄弟公司
上海正泰企服	正泰集团内兄弟公司
上海正泰物业服务有限公司	正泰集团内兄弟公司
泰易达物流（香港）有限公司	正泰集团内兄弟公司
泰易达物流	正泰集团内兄弟公司
浙江正泰电子商务有限公司	正泰集团内兄弟公司
浙江正泰聚能科技有限公司	正泰集团内兄弟公司
浙江正泰新能源投资有限公司	正泰集团内兄弟公司
浙江正泰中自企业管理有限公司	正泰集团内兄弟公司
正泰电力服务有限公司	正泰集团内兄弟公司
正泰电力设计有限公司	正泰集团内兄弟公司
集团研发	正泰集团内兄弟公司
正泰启迪（上海）科技发展有限公司	正泰集团内兄弟公司
浙江正泰中自控制工程有限公司	正泰集团内兄弟公司
温州民商银行股份有限公司	正泰集团联营企业
浙江柏泓控股有限公司	正泰集团联营企业
黄冈创能光伏发电有限公司	本公司 2024 年处置的子公司

河南正泰电器销售有限公司	本公司 2024 年处置的子公司
衡阳泰昭	正泰安能 2025 年处置的子公司
重庆泰明新能源有限公司	正泰安能 2025 年处置的子公司
宿州泰诺达新能源有限公司	正泰安能 2025 年处置的子公司
濉溪美泰新能源有限公司	正泰安能 2025 年处置的子公司
滁州利泰	正泰安能 2025 年处置的子公司
明光泰凯	正泰安能 2025 年处置的子公司
合肥泰茗	正泰安能 2025 年处置的子公司
五河旺泰新能源有限公司	正泰安能 2025 年处置的子公司
宣城珠泰	正泰安能 2025 年处置的子公司
萧县盛泰	正泰安能 2025 年处置的子公司
重庆江泰新能源有限责任公司	正泰安能 2025 年处置的子公司
云浮市特泰新能源有限公司	正泰安能 2025 年处置的子公司
孝感泰厦新能源有限责任公司	正泰安能 2025 年处置的子公司
宿州原泰	正泰安能 2025 年处置的子公司
黄冈市元泰	正泰安能 2025 年处置的子公司
铜陵市铜泰	正泰安能 2025 年处置的子公司
黄冈泰禹	正泰安能 2025 年处置的子公司
黄石匠泰	正泰安能 2025 年处置的子公司
泰安启泰	正泰安能 2025 年处置的子公司
祁阳泰浯新能源有限责任公司	正泰安能 2025 年处置的子公司
黄石拓泰	正泰安能 2025 年处置的子公司
随州川泰	正泰安能 2025 年处置的子公司
郴州市泰佳	正泰安能 2025 年处置的子公司
襄阳云泰	正泰安能 2025 年处置的子公司
马鞍山琉泰	正泰安能 2025 年处置的子公司
芜湖优泰	正泰安能 2025 年处置的子公司
襄阳嵩泰	正泰安能 2025 年处置的子公司
襄阳聚宝泰	正泰安能 2025 年处置的子公司
十堰郢泰	正泰安能 2025 年处置的子公司
武汉珏泰	正泰安能 2025 年处置的子公司
十堰市泰韵	正泰安能 2025 年处置的子公司
荆州利泰	正泰安能 2025 年处置的子公司
池州启泰	正泰安能 2025 年处置的子公司
林州市旭泰新能源科技有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江步泰新能源有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江泰呈新能源有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江泰熠新能源有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江泰赢新能源有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江卫泰新能源有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江筱泰新能源有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江协泰新能源有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
桂林慕泰新能源有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
林州市信泰新能源科技有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
南京宸泰新能源有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
渭南华之泰新能源有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江琮泰新能源有限责任公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江斐泰新能源有限责任公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江荷泰新能源有限责任公司	正泰安能 2024 年处置的子公司

浙江荆泰新能源有限责任公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江宽泰新能源有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江酪泰新能源有限责任公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江荔泰新能源有限责任公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江貌泰新能源有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江玫泰新能源有限责任公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江琼泰新能源有限责任公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江索泰新能源有限责任公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江泰苏新能源有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江泰谊新能源有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江童泰新能源有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江啸泰新能源有限责任公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江雪泰新能源有限责任公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江央泰新能源有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江贯泰新能源有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江贺泰新能源有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江商泰新能源有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江轩泰新能源有限责任公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
南京云泰新能源有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江艾翁泰新能源有限责任公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江君子泰新能源有限责任公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江博信泰新能源有限责任公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江鑫铭泰新能源有限责任公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
浙江泽润泰新能源有限责任公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
贵港申泰新能源有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
桂平章泰新能源有限责任公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
泰安安能泰新能源技术有限责任公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
泰安昌泰新能源技术有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
天津静能泰新能源科技有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
天津正坻泰新能源科技有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
潍坊贝泰新能源技术有限公司	正泰安能 2024 年处置的子公司
泰州祥泰	新能源开发 2025 年处置的子公司
温州亨泰新能源开发有限公司	新能源开发 2024 年处置的子公司
通润开关厂	公司董监高近亲属控制或重大影响的公司
通用电器厂	公司董监高近亲属控制或重大影响的公司
济南豪泰电气设备有限公司	公司董监高近亲属控制或重大影响的公司
山东电器	公司董监高近亲属控制或重大影响的公司
山东祺泰新能源科技有限公司	公司董监高近亲属控制或重大影响的公司
正骅建筑	受南存辉重大影响的公司
安吉九亩生态农业有限公司	受南存辉重大影响的公司
九乡驿站（杭州）贸易有限公司	受南存辉重大影响的公司
九乡驿站（温州）贸易有限公司	受南存辉重大影响的公司
浙江九亩智慧农业科技有限公司	受南存辉重大影响的公司

其他说明：
无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度 (如适用)	是否超过 交易额度 (如适用)	上期发生额
Astronergy Europe GmbH	光伏组件	13,132.62			3,221.93
正泰新能新加坡	光伏组件	26,711.35			11,687.22
海宁太阳能	光伏组件	183,678.03			231,610.08
霍尔果斯科技	运维服务	8,181.32			8,449.13
正鑫金属件	金属件部件及加工	30,982.71			26,273.13
辽宁电气	成套设备	3,003.84			1,295.07
山东祺泰新能源科技有限公司	安装开发服务	5,311.70			13,079.09
山东祺泰新能源科技有限公司	运维费	948.41			547.96
山东正泰电缆有限公司	电缆	9,079.40			11,796.84
山东正泰电缆有限公司	长期资产				174.84
陕西正泰电缆有限公司	电缆	6,867.59			10,973.71
温州泰钰	生产材料	2,410.02			4,364.24
浙江正泰电缆有限公司	电缆及维修服务	19,203.18			18,928.85
正泰电气科技	配电电器等	23,366.79			8,511.37
正泰居家	电工产品及维修服务	1,004.82			1,405.98
浙江正泰能效科技有限公司	智能化设备与维修服务	378.22			2,565.34
浙江正泰汽车科技有限公司	线圈和贴片	4,524.93			11,627.74
浙江正泰汽车零部件有限公司	零部件	3,468.58			1,097.43
正泰智维	零星材料采购	5.44			16.43
正泰智维	运维服务	5,930.97			4,580.72
正泰智维	长期资产				263.32
正泰智维	安装开发服务	263.86			
正泰电气	零星材料采购				12.11
正泰电气	箱变等设备及其维修服务	48,006.38			50,357.97
正泰电气	长期资产	737.86			
正泰新能	光伏组件	4,665.44			192.50
正泰智能制造装备(深圳)有限公司	机器设备	241.03			1,746.24
杭泰数智[注]	工程分包服务	339.52			2,367.45
杭泰数智[注]	逆变器及组件	41.89			274.17
杭泰数智[注]	运维费	98.67			
其他本期与上期交易金额均小于1000万元的关联方	设备、运维服务等	4,126.88			3,228.90

[注]按合并口径披露，包含杭泰数智及其下属子公司，下同。

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

广州市美硕生富能源科技有限公司	电器产品	4,927.64	4,100.46
广州市美硕生富能源科技有限公司	检测服务	1.61	
海宁太阳能	接线盒	11,677.92	17,395.39
杭州嵘泰进出口贸易有限公司	接线盒	2,859.85	1,121.30
杭州正泰锦绣光伏科技有限公司	接线盒	4,428.69	1,751.22
华电湖北黄冈新能源有限公司	EPC项目		29,235.76
济南豪泰电气设备有限公司	电器产品	9,540.73	8,848.34
济南豪泰电气设备有限公司	仪器仪表		113.08
济南豪泰电气设备有限公司	材料销售	0.05	0.56
酒泉新能源	发电收入	22.88	27.40
酒泉新能源	接线盒	1,232.90	1,604.67
酒泉新能源	材料销售		0.02
正鑫金属件	电器产品	1,171.01	1.39
正鑫金属件	材料销售	160.61	246.49
正鑫金属件	长期资产	66.49	
乐清太阳能	接线盒	5,374.09	6,146.98
乐清太阳能	绿电收入	32.08	
乐清太阳能	路灯		103.67
乐清太阳能	其他零星销售		31.76
南京宸泰新能源有限公司	电站销售	14,412.93	108,719.59
南京宸泰新能源有限公司	运维业务	2,389.29	649.88
山东电器	电器产品	13,099.23	13,543.97
山东电器	仪器仪表	0.09	65.72
陕西正泰智能电气有限公司	电器产品	1,288.60	777.88
陕西正泰智能电气有限公司	其他零星销售	3.54	
陕西正泰智能电气有限公司	仪器仪表	24.96	26.40
陕西正泰智能电气有限公司	材料销售	18.42	16.57
汕头恒鹏新能源有限公司	EPC项目		111,470.56
渭南华之泰新能源有限公司	电站销售	10,731.01	46,915.79
渭南华之泰新能源有限公司	运维业务		70.60
温州亨泰新能源开发有限公司	EPC项目		106,999.89
温州智能家居	电器产品	14.07	1,194.64
温州智能家居	其他零星销售		8.32
温州智能家居	生产设备销售与维修		108.85
盐城正泰太阳能科技有限公司	接线盒	3,834.62	4,964.76
盐城新能源	电器产品	0.01	0.01
盐城新能源	接线盒	1,428.09	3,420.99
义乌正泰太阳能科技有限公司	接线盒	5,474.02	5,529.37
浙江琮泰新能源有限责任公司	电站销售	30,495.97	43,136.66
浙江琮泰新能源有限责任公司	运维业务	1,117.80	
浙江斐泰新能源有限责任公司	电站销售	12,535.65	61,960.52
浙江斐泰新能源有限责任公司	运维业务	1,266.54	
浙江贯泰新能源有限公司	运维业务	1,117.82	509.53
浙江荷泰新能源有限责任公司	电站销售	45,027.42	27,529.16
浙江荷泰新能源有限责任公司	运维业务	951.14	14.10
浙江贺泰新能源有限公司	运维业务	1,159.53	529.88
浙江宽泰新能源有限公司	运维业务	1,218.80	207.28
浙江酪泰新能源有限责任公司	电站销售		78,288.70

浙江酪泰新能源有限责任公司	运维业务	923.32	300.61
浙江荔泰新能源有限责任公司	电站销售	65,933.42	5,384.36
浙江荔泰新能源有限责任公司	运维业务	907.26	
浙江玫泰新能源有限责任公司	电站销售		74,854.39
浙江玫泰新能源有限责任公司	运维业务	1,335.46	163.93
浙江琼泰新能源有限责任公司	电站销售		76,953.63
浙江琼泰新能源有限责任公司	运维业务	1,004.92	260.99
浙江商泰新能源有限公司	运维业务	1,271.53	521.26
浙江泰熠新能源有限公司	运维业务	1,136.47	200.69
浙江轩泰新能源有限责任公司	运维业务	1,075.41	598.73
浙江雪泰新能源有限责任公司	电站销售		79,563.69
浙江雪泰新能源有限责任公司	运维业务	892.52	34.98
正泰电气科技	电器产品	6,505.00	14,352.35
正泰电气科技	其他零星销售	0.85	253.79
正泰电气科技	仪器仪表	200.75	1,430.14
正泰电气科技	材料销售	101.68	429.20
浙江正泰光电有限责任公司	电线电缆	36,662.81	16,223.55
正泰居家	电器产品	39,721.80	31,407.15
正泰居家	其他零星销售	11.90	6.86
正泰居家	仪器仪表	916.81	771.57
正泰居家	材料销售	955.48	762.84
正泰居家	电工产品	130,782.30	130,634.17
正泰（浙江）轨道交通科技有限公司	电器产品	0.15	0.29
正泰（浙江）轨道交通科技有限公司	研发服务	1,011.01	
正泰电气	安装调试服务费		974.90
正泰电气	电器产品	2,468.64	8,133.92
正泰电气	电源产品	892.04	65.14
正泰电气	其他零星销售		1.12
正泰电气	研发服务		2,570.00
正泰电气	仪器仪表		88.31
正泰电气	材料销售	5.29	7.16
正泰网络	电器产品	592.14	2,233.98
正泰新能	电源产品	0.52	1.29
正泰新能	接线盒	6,634.13	5,440.13
正泰新能	路灯		38.53
正泰新能	材料销售	9.80	0.15
正泰智能制造装备（深圳）有限公司	生产设备销售与维修		999.68
正泰智能制造装备（深圳）有限公司	其他零星销售		0.32
通润开关厂	工具箱柜	8,158.40	531.17
CHINTEC SP. Z O.O.	光伏组件	166.02	1,692.73
	运维服务	102.52	
宿州泰诺达新能源有限公司	电站销售	1,149.63	
重庆泰明新能源有限公司	运维业务	1,801.68	
南京云泰新能源有限公司	电站销售	103,527.42	
南京云泰新能源有限公司	运维业务	1,253.69	
浙江艾翁泰新能源有限责任公司	电站销售	57,750.44	
浙江艾翁泰新能源有限责任公司	运维业务	749.19	

浙江君子泰新能源有限责任公司	电站销售	34,962.06	
浙江君子泰新能源有限责任公司	运维业务	383.50	
浙江博信泰新能源有限责任公司	电站销售	27,395.35	
浙江博信泰新能源有限责任公司	运维业务	269.78	
浙江鑫铭泰新能源有限责任公司	电站销售	28,877.50	
浙江鑫铭泰新能源有限责任公司	运维业务	234.26	
浙江泽润泰新能源有限责任公司	电站销售	18,965.95	
浙江泽润泰新能源有限责任公司	运维业务	148.10	
贵港申泰新能源有限公司	电站销售	1,983.44	
桂平章泰新能源有限责任公司	电站销售	7,773.25	
泰安安能泰新能源技术有限责任公司	电站销售	7,883.58	
泰安昌泰新能源技术有限公司	电站销售	1,973.63	
天津静能泰新能源科技有限公司	电站销售	5,140.99	
天津正坻泰新能源科技有限公司	电站销售	9,527.31	
潍坊贝泰新能源技术有限公司	电站销售	1,939.25	
濉溪美泰新能源有限公司	电站销售	11,473.13	
濉溪美泰新能源有限公司	运维业务	81.87	
滁州利泰	电站销售	8,927.86	
滁州利泰	运维业务	138.76	
明光泰凯	电站销售	5,340.97	
明光泰凯	运维业务	101.70	
合肥泰茗	电站销售	4,971.16	
合肥泰茗	运维业务	61.69	
五河旺泰新能源有限公司	电站销售	3,950.82	
五河旺泰新能源有限公司	运维业务	32.62	
宣城珠泰	电站销售	3,492.02	
宣城珠泰	运维业务	48.22	
萧县盛泰	电站销售	2,437.96	
萧县盛泰	其他零星销售	33.64	
萧县盛泰	运维业务	0.10	
重庆江泰新能源有限责任公司	电站销售	2,055.74	
重庆江泰新能源有限责任公司	运维业务	18.64	
云浮市特泰新能源有限公司	电站销售	1,908.92	
孝感泰厦新能源有限责任公司	电站销售	1,505.59	
其他本期与上期交易金额均小于1000万元的关联方	光伏组件、运维服务等	49,878.80	6,649.54

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
正泰集团	房屋	369.03	836.68
盐池县贺泰新能源科技有限公司	房屋	330.28	660.55
通用电器厂	房屋	173.24	173.24
正泰电气	房屋	24.36	157.43
正泰电气	设备	8.31	
正泰智维	房屋	139.30	139.30
通润开关厂	房屋	138.17	138.17
正泰智能电气	房屋	6.22	109.29
浙江九安检测科技有限公司	房屋	89.07	97.33
温州智能家居	房屋		86.67
正泰新能	房屋	88.12	85.61
浙江柏泓控股有限公司	房屋		62.34
德凯测试	房屋	50.58	50.50
其他本期与上期交易金额均小于 50 万元的关联方	房屋、设备	182.85	167.39

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
正鑫金属件	房屋	31.19					36.78				
乐清正泰	房屋						2.75				
辽宁电气	房屋						20.37				
上海正泰企服	房屋	203.70		539.37	16.60	429.48	202.28		425.58	32.58	470.11
亿闪物流	房屋	2,044.01		260.21	12.86	979.90	3,003.36		1,263.33	70.82	675.02
亿闪物流	设备	5.28		5.06	0.25				32.26	3.25	50.28
正泰电气	房屋	8.60		631.92	15.91		144.98		917.77	37.91	758.02
正泰集团	车辆租赁	0.29					1.98		35.10		26.32
正泰集团	房屋	477.59		35.77	-	35.77	464.33				
正泰集团	设备	0.11									
正泰启迪（上海）科技发展有限公司	房屋	294.95		589.60	28.31	1,357.31			552.62	206.78	297.30
泰易达物流	房屋								851.39	240.15	289.02
正泰新能	车辆租赁	0.27									
温州智能家居	房屋	244.74									
浙江正泰中自企业管理有限公司	房屋	6.13									
杭州泰梦企业管理有限公司	房屋	0.98									
山东电器	房屋			96.51	6.62	415.65					

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

1) 借款担保明细

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
嘉峪关光伏	52,990,000.00	2016/10/26	2031/10/27	否
泰州祥泰[注]	317,716,768.01	2025/9/11	2038/6/21	否

[注]本公司之子公司新能源开发对泰州祥泰提供的担保系泰州祥泰为公司合并范围内控股子公司期间发生的担保，因担保对象作为光伏电站资产出售时担保置换手续存在 3-6 个月过渡期而变更为对合并范围外担保。截至本报告披露日，上述担保已经解除。

2023 年 12 月，新能源开发之联营企业亿利库布其与中核融资租赁有限公司签约，亿利库布其以其自有设备为标的资产向中核融资租赁有限公司开展售后租回业务，租金总额为 12.85 亿元，租赁期为 2023 年 12 月 15 日至 2033 年 12 月 15 日，按季支付租金。

针对该租赁事项，亿利库布其以标的资产提供抵押，同时以其电费收费权提供质押。亿利洁能股份有限公司、新能源开发为该租赁事项提供不可撤销的、持续性的连带责任保证，同时双方以其分别持有的亿利库布其 70.0009%、29.9991%的股权提供质押。其中，新能源开发上述保证、股权质押的担保范围为亿利库布其应向中核融资租赁有限公司支付的 29.9991%的主债务款项及对应的费用。

截至 2025 年 12 月 31 日，亿利库布其因国补收款晚于预期，无法偿付即将到期的融资租赁款项，经与中核融资租赁有限公司友好协商，新能源开发已根据融资租赁合同及保证合同按持股比例 29.9991%履行担保责任，代为支付对应的融资租赁款项 2.86 亿元，款项支付后正泰新能源对亿利库布其的担保责任解除。

本公司作为被担保方

√适用 □不适用

1) 借款担保明细

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
正泰集团	14,802,288.11	2013/3/26	2028/3/25	否
正泰集团	32,204,355.81	2016/12/01	2026/12/01	否
正泰集团	204,850,181.60	2019/12/20	2031/12/15	否
正泰集团	61,357,740.07	2020/6/20	2027/6/11	否
正泰集团	31,203,940.03	2020/6/24	2027/6/11	否
正泰集团	16,017,394.44	2024/1/18	2033/12/31	否
正泰集团	8,013,070.87	2024/1/23	2033/12/31	否
正泰集团	10,415,392.90	2024/1/23	2033/12/31	否

正泰集团	11,216,576.96	2024/1/23	2033/12/31	否
杭泰数智	17,625,000.00	2023/3/17	2033/3/15	否
杭泰数智	54,150,000.00	2023/3/17	2033/3/15	否
正泰集团	26,471,051.35	2020/3/25	2027/3/24	否
正泰集团	33,369,443.11	2020/3/31	2027/3/20	否
正泰集团	17,659,110.00	2021/2/5	2027/3/20	否
正泰集团	298,760,855.83	2024/1/26	2026/1/25	否
正泰集团	199,834,480.66	2024/2/4	2026/1/25	否
正泰集团	99,927,249.07	2024/2/22	2026/1/25	否
正泰集团	199,167,215.28	2024/8/27	2026/8/26	否
正泰集团	199,176,336.11	2024/12/10	2026/11/28	否
正泰集团	199,179,376.39	2025/4/14	2027/4/13	否
正泰集团	300,270,416.67	2025/5/9	2027/4/13	否
正泰集团	150,093,333.33	2025/12/24	2027/12/23	否
正泰集团	43,786,093.75	2023/7/4	2026/7/3	否
正泰集团	35,028,875.00	2023/8/15	2026/7/3	否
正泰集团	157,629,937.50	2023/9/19	2026/7/3	否
正泰集团	66,554,862.50	2023/9/20	2026/7/3	否
正泰集团	43,786,093.75	2023/10/12	2026/7/3	否
正泰集团	3,502,887.50	2023/11/22	2026/7/3	否
正泰财务公司	500,000.00	2025/6/16	2026/5/23	否

2) 光伏贷担保情况

① 正泰安能部分符合户用光伏电站安装条件的个人客户通过银行贷款的方式购买户用光伏电站资产，正泰集团为上述个人提供了连带责任担保。截至2025年12月31日，对应光伏贷担保余额为1,341.72万元。

② 正泰安能部分符合户用光伏电站安装条件的个人客户通过银行贷款的方式购买户用光伏电站资产，浙江正泰新能源投资有限公司为上述个人提供了连带责任担保。截至2025年12月31日，对应光伏贷担保余额为53,758.10万元。

3) 租赁担保情况

单位：万元

担保方	被担保方	债权人	租赁余额	租赁起始日	租赁终止日	担保是否已履行完毕
正泰集团	正泰安能	浙江浙银金融租赁股份有限公司	30,471.06[注]	2019/9/27	2033/9/26	否
正泰集团	正泰安能	兴业金融租赁有限责任公司	27,875.00[注]	2022/01/12	2032/01/11	否
正泰集团	正泰安能	兴业金融租赁有限责任公司	33,687.50[注]	2022/03/25	2032/03/24	否
正泰集团	盐城市威尔泰新能源有限公司	招银金融租赁有限公司	520.72	2022/12/20	2032/12/15	否
正泰集团	兰考县杭泰光伏发电有限公司等44家新能源开发之子公司	招银金融租赁有限公司	22,460.57	2023年2月至5月	2033年2月至5月	否

[注]正泰集团仅对该合同下的或有租金提供担保，此处按合同租金余额列示。

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
杭泰数智	58.81			杭泰数智期初本金及利息余额 70.46 万元，本期本金及利息支付 11.65 万元，期末本金及利息余额 58.81 万元
浙江正泰电缆有限公司				浙江正泰电缆有限公司期初本金及利息余额 20.00 万元，本期本金及利息支付 20.00 万元，期末本金及利息余额 0 万元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
杭泰数智				杭泰数智期初本金及利息余额 4,637.20 万元，本期本金拆出及利息计提 1,075.63 万元，本期本金及利息收回 5,712.83 万元，期末本金及利息余额 0 万元
鄂尔多斯正利	6,934.26			鄂尔多斯正利期初本金及利息余额 6,934.26 万元，期末本金及利息余额 6,934.26 万元
衢州杭泰	2,373.78			衢州杭泰期初本金及利息余额 2,373.78 万元，期末本金及利息余额 2,373.78 万元
吉安盛天	2,005.70			吉安盛天期初本金及利息余额 2,013.14 万元，本期本金及利息收回 7.44 万元，期末本金及利息余额 2,005.70 万元
敦煌正泰光伏发电有限公司	5,418.10			敦煌正泰光伏发电有限公司期初本金及利息余额 5,443.37 万元，本期本金拆出及利息计提 5,413.71 万元，本期本金及利息收回 5,438.98 万元，期末本金及利息余额 5,418.10 万元
中卫清银源星太阳能有限责任公司	299.05			中卫清银源星太阳能有限责任公司期初本金及利息余额 300.45 万元，本期本金拆出及利息计提 298.81 万元，本期本金及利息收回 300.21 万元，期末本金及利息余额 299.05 万元
中卫正泰	1,046.74			中卫正泰期初本金及利息余额 1,051.49 万元，本期本金拆出及利息计提 1,017.40 万元，本期本金及利息收回 1,022.15 万元，期末本金及利息余额 1,046.74 万元
高台光伏	7,411.93			高台光伏期初本金及利息余额 7,445.58 万元，本期本金拆出及利息计提 7,207.59 万

				元, 本期本金及利息收回 7,241.24 万元, 期末本金及利息余额 7,411.93 万元
民勤光伏	1,800.51			民勤光伏期初本金及利息余额 1,808.91 万元, 本期本金拆出及利息计提 1,799.06 万元, 本期本金及利息收回 1,807.46 万元, 期末本金及利息余额 1,800.51 万元
嘉峪关光伏	1,578.20			嘉峪关光伏期初本金及利息余额 1,588.69 万元, 本期本金拆出及利息计提 1,571.99 万元, 本期本金及利息收回 1,582.48 万元, 期末本金及利息余额 1,578.20 万元
敦煌市天润新能源有限公司	578.44			敦煌市天润新能源有限公司期初本金及利息余额 581.14 万元, 本期本金拆出及利息计提 577.97 万元, 本期本金及利息收回 580.67 万元, 期末本金及利息余额 578.44 万元
Astronergy Solar Thailand Co,Ltd.	355.72			Astronergy Solar Thailand Co,Ltd. 期初本金及利息余额 386.67 万元, 本期本金及利息收回 30.95 万元, 期末本金及利息余额 355.72 万元
其他余额与发生额均小于 200 万元的拆借款	72.67			

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,316.83	2,640.01

(8). 其他关联交易

√适用 □不适用

(1) 存贷款与利息收支情况

1) 本公司及子公司本期向正泰财务公司收取存款利息 3,804.24 万元, 截至 2025 年 12 月 31 日, 本公司及子公司在正泰财务公司的存款余额为 608,391.40 万元。

2) 本公司及子公司本期向正泰财务公司支付借款利息 3,880.93 万元, 截至 2025 年 12 月 31 日, 本公司及子公司在正泰财务公司的借款本息余额为 113,134.37 万元。

3) 本公司本期向正泰财务公司申请票据贴现, 确认利息费用 31.53 万元, 截至 2025 年 12 月 31 日, 本公司向正泰财务公司申请的非融资性保函余额为 50.00 万元。

4) 本公司及子公司本期向温州民商银行股份有限公司收取存款利息 1,225.37 万元, 支付手续费 0.75 万元, 截至 2025 年 12 月 31 日, 本公司及子公司在温州民商银行股份有限公司的存款余额为 36,385.13 万元。

- (2) 本期本公司及子公司向集团研发支付研发费用 943.40 万元。
- (3) 本期本公司及子公司向正骅建筑支付装修费 1,188.23 万元。
- (4) 本期本公司及子公司向亿闪物流、泰易达物流、泰易达物流（香港）有限公司支付运费及仓储服务费合计 50,949.97 万元。
- (5) 本期子公司正泰安能向正泰新能支付品牌使用费 1,340.63 万元。
- (6) 本期本公司及子公司向德凯测试支付委托试验费、产品认证费等费用 298.75 万元。
- (7) 本期本公司及子公司分别向安吉九亩生态农业有限公司、九乡驿站（杭州）贸易有限公司和九乡驿站（温州）贸易有限公司采购农产品等员工福利产品 300.06 万元、92.27 万元和 1.44 万元。
- (8) 本期本公司及子公司分别向正泰集团、正泰电力设计有限公司、集团研发、永昌杭泰、陕西正泰数智科技有限公司和正泰电气支付咨询服务费 1,561.22 万元、439.59 万元、238.95 万元、175.47 万元、56.60 万元和 46.26 万元。
- (9) 本期本公司及子公司分别向上海正泰企服、集团研发、正泰集团、上海正泰物业服务有限公司、浙江正泰电子商务有限公司、正鑫金属件和正泰电力服务有限公司支付服务费 387.98 万元、295.79 万元、523.33 万元、158.40 万元、139.36 万元、41.48 万元和 112.85 万元。
- (10) 本期本公司及子公司分别向正泰电气、温州正泰智能家居科技有限公司和上海正泰企服支付水电物业费 510.86 万元、470.78 万元和 70.11 万元，向乐清正泰、正鑫金属件等关联方支付水电物业费共计 111.44 万元。
- (11) 本期本公司及子公司向关联方支付的其他零星环境保护费、职工福利费、维修费、加工费等合计 363.28 元。
- (12) 本期新能源开发向 CHINTEC SP. Z O.O.收取保函服务费 79.54 万元。
- (13) 本期本公司及子公司向正泰电气收取服务费 8,708.53 万元,水电物业费等其他零星费用 71.59 万元。
- (14) 本期本公司及子公司向盐池县贺泰新能源科技有限公司收取水电物业费 271.88 万元，向正泰集团和浙江九安检测科技有限公司等关联方收取水电物业费共计 91.13 万元。
- (15) 本期本公司及子公司向正鑫金属件、温州泰钰、北京和信瑞通电力技术股份有限公司和正泰集团收取服务费 446.89 万元、104.79 万元、100.00 万元和 70.28 万元。
- (16) 本期本公司及子公司向关联方收取的园区配套服务费、汽车费用等其他零星费用合计 247.5 万元。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	正泰居家	38,640.10	1,932.01	49,647.60	2,482.38
应收账款	浙江正泰光电有限责任公司	7,586.22	508.55	12,758.00	779.75
应收账款	海宁太阳能	3,473.79	177.90	3,012.14	152.60
应收账款	广州市美硕生富能源科技有限公司	3,450.00	172.50	1,942.29	97.11
应收账款	济南豪泰电气设备有限公司	2,428.13	121.41	2,965.27	227.06
应收账款	正泰新能	2,270.65	117.96	3,023.25	147.55
应收账款	乐清太阳能	2,196.98	109.85	2,019.43	100.97
应收账款	正泰电气科技	1,953.44	97.67	8,595.38	429.77
应收账款	衡阳泰昭	1,828.01			
应收账款	盐城正泰太阳能科技有限公司	1,782.16	89.11	1,472.63	73.63
应收账款	义乌正泰太阳能科技有限公司	1,631.38	81.57	2,101.72	105.09
应收账款	杭州正泰锦绣光伏科技有限公司	1,474.92	73.75	820.61	41.03
应收账款	正鑫金属件	1,360.64	68.03	141.48	7.07
应收账款	浙江泰恒新能源有限公司			1,211.81	1,211.81
应收账款	正泰（浙江）轨道交通科技有限公司	1,071.67	53.58		
应收账款	杭泰数智	30.18	0.20	59,593.02	8,930.57
应收账款	温州亨泰新能源开发有限公司			23,337.86	
应收账款	汕头恒鹏新能源有限公司			20,854.06	1,042.70
应收账款	浙江筱泰新能源有限公司			18,783.34	
应收账款	浙江琮泰新能源有限责任公司			9,893.70	
应收账款	浙江荷泰新能源有限责任公司			9,828.26	
应收账款	汕头光耀			7,484.07	1,043.99
应收账款	南京宸泰新能源有限公司			5,867.86	
应收账款	浙江斐泰新能源有限责任公司			5,395.45	
应收账款	浙江荔泰新能源有限责任公司			4,825.44	
应收账款	浙江协泰新能源有限公司			4,227.40	
应收账款	浙江荆泰新能源有限责任公司			4,180.48	
应收账款	渭南华之泰新能源有限公司			4,037.46	
应收账款	黄冈创能光伏发电有限公司			3,862.16	192.80
应收账款	浙江泰熠新能源有限公司			1,978.15	61.80
应收账款	武威杭泰	99.90	49.95	1,817.22	272.58
应收账款	浙江雪泰新能源有限责任公司			1,736.51	
应收账款	林州市旭泰新能源科技有限公司			1,378.48	43.07
应收账款	浙江泰呈新能源有限公司			1,368.55	62.49
应收账款	正泰智能制造装备（深圳）有限公司	888.80	44.44	1,131.53	56.83
应收账款	浙江泰赢新能源有限公司			1,122.18	
应收账款	盐城新能源	3.00	0.15	1,063.72	53.19
应收账款	浙江步泰新能源有限公司			1,012.51	
应收账款	其他（小于1000万）	16,352.96	1,527.10	14,868.22	1,267.92
小计		88,522.93	5,225.73	299,359.24	18,883.76
应收票据	山东电器	3,480.00			
应收票据	浙江杭泰数智能源工程有限公司	83.94			
应收票据	辽宁电气	61.70		0.98	
应收票据	正泰新能	37.79		2.00	

应收票据	浙江正泰中自控制工程有限公司	19.14		27.74	
应收票据	浙江中控信息产业股份有限公司	17.17			
应收票据	其他（小于10万）			0.75	
小计		3,699.74		31.47	
应收款项融资	酒泉新能源			497.02	
应收款项融资	海宁太阳能			249.88	
应收款项融资	其他（小于100万）			21.45	
小计				768.35	
预付款项	CHINTEC SP. Z O.O.	55,608.02		34,378.15	
预付款项	正泰新能	5,725.81		1,406.98	
预付款项	海宁太阳能	2,571.58		42.74	
预付款项	亿闪物流	1,031.31		551.38	
预付款项	正泰新能新加坡	155.97		1,896.70	
预付款项	其他（小于1000万）	458.60		560.47	
小计		65,551.29		38,836.42	
其他应收款					
其中：应收股利	甘肃金泰电力有限责任公司	3,199.41		3,199.41	
其中：应收股利	张家口京张迎宾廊道生态能源有限公司	1,292.20		1,292.20	
其中：应收股利	高台光伏	1,202.50		7,469.03	
其中：应收股利	亿利库布其	1,103.01		1,103.01	
其中：应收股利	永昌正泰光伏发电有限公司			13,366.50	
其中：应收股利	民勤光伏			3,080.10	
其中：应收股利	嘉峪关光伏	202.33		2,811.09	
其中：应收股利	金昌帷盛太阳能发电有限公司			1,689.65	
其中：应收股利	其他（小于1000万）	4,788.54		6,193.93	
小计		11,787.99		40,204.92	
其中：其他应收款	亿利库布其	28,626.98			
其中：其他应收款	高台光伏	7,411.93	36.34	7,445.58	47.13
其中：其他应收款	鄂尔多斯正利	6,934.26	6,481.33	6,934.26	3,181.88
其中：其他应收款	敦煌正泰光伏发电有限公司	5,418.10	4.93	5,443.37	5.22
其中：其他应收款	衢州杭泰	2,373.78	2,373.78	2,373.78	2,081.52
其中：其他应收款	吉安盛天	2,005.70	2,005.70	2,013.14	924.91
其中：其他应收款	民勤光伏	1,800.51	1.64	1,808.91	1.74
其中：其他应收款	嘉峪关光伏	1,578.20	1.01	1,588.69	1.33
其中：其他应收款	中卫正泰	1,046.74	5.21	1,051.49	2.41
其中：其他应收款	浙江协泰新能源有限公司			44,128.72	
其中：其他应收款	浙江筱泰新能源有限公司			41,874.76	
其中：其他应收款	林州市信泰新能源科技有限公司			39,720.89	
其中：其他应收款	浙江泰苏新能源有限公司			29,140.21	
其中：其他应收款	浙江童泰新能源有限公司			28,171.55	
其中：其他应收款	浙江啸泰新能源有限责任公司			25,511.02	
其中：其他应收款	浙江央泰新能源有限公司			11,082.92	
其中：其他应收款	杭泰数智	25.00	3.25	4,667.24	323.97
其中：其他应收款	浙江索泰新能源有限责任公司			4,000.40	
其中：其他应收款	浙江宽泰新能源有限公司			3,753.32	
其中：其他应收款	浙江卫泰新能源有限公司			3,188.73	159.44
其中：其他应收款	浙江貌泰新能源有限公司			3,076.12	
其中：其他应收款	浙江步泰新能源有限公司			2,436.65	

其中：其他应收款	浙江泰谊新能源有限公司			1,869.40	93.47
其中：其他应收款	浙江泰赢新能源有限公司			1,390.13	
其中：其他应收款	正泰电气	667.15	33.36	1,177.63	58.88
其中：其他应收款	其他（小于1000万）	4,451.95	500.27	4,545.03	388.75
小计		62,340.30	11,446.82	278,393.94	7,270.65
合同资产	武威杭泰	4,250.79	2,125.40	2,552.19	382.83
合同资产	永昌杭泰	1,391.86	695.93	1,391.86	208.78
合同资产	泰州祥泰	1,351.88			
合同资产	重庆泰明新能源有限公司	1,030.86	70.85		
合同资产	南京宸泰新能源有限公司			5,072.70	93.62
合同资产	汕头恒鹏新能源有限公司			4,947.57	247.38
合同资产	温州亨泰新能源开发有限公司			3,604.58	
合同资产	浙江琼泰新能源有限责任公司			3,508.51	24.39
合同资产	浙江酪泰新能源有限责任公司			3,283.82	76.61
合同资产	浙江雪泰新能源有限责任公司			3,174.02	7.09
合同资产	华电湖北黄冈新能源有限公司			2,833.46	141.67
合同资产	浙江玫泰新能源有限责任公司			2,799.20	26.69
合同资产	浙江斐泰新能源有限责任公司			2,601.27	
合同资产	浙江琼泰新能源有限责任公司			1,990.92	
合同资产	汕头光耀			1,803.22	270.48
合同资产	浙江荷泰新能源有限责任公司			1,261.76	
合同资产	其他（小于1000万）	4,654.27	91.93	5,211.76	199.58
小计		12,679.66	2,984.11	46,036.84	1,679.12

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	海宁太阳能	71,868.94	81,217.91
应付账款	正泰电气科技	14,001.33	2,609.50
应付账款	正鑫金属件	6,690.27	8,836.82
应付账款	亿闪物流	6,534.94	6,107.60
应付账款	正泰电气	4,992.88	7,407.56
应付账款	山东正泰电缆有限公司	3,668.46	1,738.33
应付账款	陕西正泰电缆有限公司	3,424.90	1,599.48
应付账款	浙江正泰电缆有限公司	3,232.65	3,847.48
应付账款	山东祺泰新能源科技有限公司	2,914.62	3,983.87
应付账款	正泰智维	2,883.73	4,115.93
应付账款	霍尔果斯科技	2,011.43	3,982.35
应付账款	浙江正泰汽车科技有限公司	1,394.29	1,479.56
应付账款	正骅建筑	1,274.29	2,172.85
应付账款	辽宁电气	1,266.17	854.91
应付账款	浙江九亩智慧农业科技有限公司	1,172.72	771.59
应付账款	北京和信瑞通电力技术股份有限公司	1,016.28	177.10
应付账款	正泰新能新加坡		6,337.86
应付账款	温州泰钰	845.73	1,916.78
应付账款	正泰新能	69.95	1,747.71
应付账款	杭泰数智	4.23	1,156.26

应付账款	其他（小于 1000 万）	5,591.86	7,457.61
小 计		134,859.67	149,519.06
应付票据	海宁太阳能		3,577.74
应付票据	正泰电气科技		550.00
应付票据	正泰电气		382.91
应付票据	其他（小于 100 万）		40.94
小 计			4,551.59
预收款项	盐池县贺泰新能源科技有限公司	180.00	
预收款项	阿克塞陆泰		455.45
预收款项	杭州天策启瑞实业有限公司		300.00
预收款项	其他（小于 100 万）	78.67	26.66
小 计		258.67	782.11
合同负债	山东电器	2,155.46	479.53
合同负债	衡阳泰昭	1,632.62	
合同负债	正泰电气	1,443.02	195.29
合同负债	宿州原泰	1,202.87	
合同负债	明光泰凯	791.03	
合同负债	黄冈市元泰	672.83	
合同负债	铜陵市铜泰	550.02	
合同负债	聊城市东新云领新能源有限公司	519.89	
合同负债	黄冈泰禹	453.28	
合同负债	黄石匠泰	436.93	
合同负债	泰安启泰	434.78	
合同负债	祁阳泰浯新能源有限责任公司	397.48	
合同负债	阿克塞陆泰	377.86	
合同负债	黄石拓泰	358.41	
合同负债	随州川泰	348.16	
合同负债	郴州市泰佳	296.97	
合同负债	五河旺泰新能源有限公司	286.53	
合同负债	襄阳云泰	277.67	
合同负债	马鞍山琉泰	273.93	
合同负债	芜湖优泰	264.72	
合同负债	襄阳嵩泰	263.36	
合同负债	襄阳聚宝泰	260.89	
合同负债	十堰郢泰	247.38	
合同负债	云浮市特泰新能源有限公司	243.85	
合同负债	武汉珏泰	219.87	
合同负债	十堰市泰韵	206.20	
合同负债	荆州利泰	205.87	
合同负债	池州启泰	203.27	
合同负债	渭南华之泰新能源有限公司		1,171.31
合同负债	浙江泰熠新能源有限公司		963.64
合同负债	林州市旭泰新能源科技有限公司		677.80
合同负债	河南正泰电器销售有限公司		398.23
合同负债	浙江泰呈新能源有限公司		331.87
合同负债	桂林慕泰新能源有限公司		287.61
合同负债	浙江卫泰新能源有限公司		226.35
合同负债	浙江玫泰新能源有限责任公司		215.38
合同负债	其他（小于 200 万）	5,786.74	1,333.29

小 计		20,811.89	6,280.30
其他应付款	亿闪物流	1,219.71	598.00
其他应付款	温州智能家居	566.50	12.42
其他应付款	重庆泰明新能源有限公司	469.69	
其他应付款	浙江正泰电子商务有限公司	409.77	261.96
其他应付款	浙江正泰新能源投资有限公司	328.67	
其他应付款	乐清正熹企业管理咨询中心(有限合伙)		2,935.38
其他应付款	正泰新能	223.64	1,546.46
其他应付款	浙江泰呈新能源有限公司		801.87
其他应付款	乐清正宏企业管理咨询中心（有限合伙）		745.67
其他应付款	其他（小于 300 万）	2,368.21	2,937.38
小 计		5,586.19	9,839.14

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付**1、 各项权益工具****(1). 明细情况**

√适用 □不适用

数量单位：万股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
正泰电源							236.58	
合计							236.58	

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
正泰电源			限制性股票授予价格为 9.58-9.65 元/股；	本激励计划首次授予及预留的限制性股票剩余限售期分别为 9 个月、6 个月

其他说明

2023年9月，正泰电源向激励对象定向发行本公司A股普通股股票551万股。2024年6月，向激励对象定向发行本公司A股普通股股票137.75万股。2024年7月，正泰电源对1名已离职的激励对象已获授但尚未解锁的6万股限制性股票进行回购并注销。2024年9月，正泰电源对1名已离职的激励对象已获授但尚未解锁的11万股限制性股票进行回购并注销。2024年11月，解除限售的股票数量为213.60万股。2025年9月，鉴于激励计划激励对象离职和解除限售条件未成就，正泰电源对86名激励对象已获授但尚未解锁的236.58万股限制性股票进行回购并注销。

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	
授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日公司股票市价减去行权价格/参考外部投资者入股价格/参考评估报告估值情况
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日公司股票市价减去行权价格/参考外部投资者入股价格/参考评估报告估值情况
可行权权益工具数量的确定依据	按预计可行权的数量确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	288,235,780.11

其他说明：

(1) 本公司实施的股权激励

本公司实施员工持股计划，所授予股权对应的股份支付费用应在服务期间内摊销确认，本公司已按照股份支付的相关要求确认了股份支付费用36,873,173.08元，相应确认资本公积36,873,173.08元，本公司按享有的份额相应增加资本公积（其他资本公积）36,873,173.08元。

(2) 正泰安能实施的股权激励

2025年，正泰安能因实施股权激励（含2020年、2021年、2022年、2023年和2024年实施的股权激励仍处于服务期内的部分）而确认股份支付费用39,730,214.69元，相应确认资本公积（其他资本公积）39,730,214.69元，本公司按享有的份额相应增加资本公积（其他资本公积）25,872,978.05元。上述股权激励约定的服务期到期日为正泰安能首次公开发行股票并上市日，2025年9月，正泰安能撤回了首次公开发行股票并上市的申请，上述股权激励约定的服务期提前结束。

(3) 正泰电源实施的股权激励

2023年度，正泰电源向激励对象定向发行的本公司A股普通股股票551万股，本期鉴于激励计划激励对象离职和解除限售条件未成就，正泰电源对86名激励对象已获授但尚未解锁的236.58万股限制性股票进行回购并注销。对于在服务期间内摊销确认的股份支付费用，正泰电源相应增加资本公积（其他资本公积）3,154,575.83元，本公司按享有的份额增加资本公积（其他资本公积）783,946.79元。

(4) 上海电源系统实施的股权激励

上海电源系统实施股权激励,所授予股权对应的股份支付费用应在服务期间内摊销确认。2025年度上海电源系统确认股份支付费用 17,968,959.76 元,相应确认资本公积 17,968,959.76 元,本公司按享有的份额相应增加资本公积(其他资本公积) 5,046,047.33 元。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
本公司	36,873,173.08	
正泰安能	39,730,214.69	
正泰电源	3,238,466.32	
上海电源系统	18,503,717.16	
合计	98,345,571.25	

其他说明

无

5、 股份支付的修改、终止情况适用 不适用**6、 其他**适用 不适用**十六、 承诺及或有事项****1、 重要承诺事项**适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

1. 业绩承诺

根据本公司、上海挚者和上海绰峰（以下简称盎泰电源原股东）与正泰电源签订的《重大资产重组协议》，盎泰电源原股东承诺盎泰电源 2023 年、2024 年、2025 年扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润应分别不低于人民币 8,956.39 万元、11,239.93 万元、13,538.79 万元。

2. 其他重要承诺事项

公司其他重要承诺事项详见第八节财务报告之十六、承诺及或有事项 2、或有事项。

2、 或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**适用 不适用

1. 部分符合户用光伏电站安装条件的个人客户通过银行贷款的方式购买户用光伏电站资产，正泰安能为上述个人提供了连带责任担保。截至 2025 年 12 月 31 日，担保余额为 130,521.51 万元。

2. 2024 年度，浙江福来泰新能源有限公司部分子公司通过银行贷款的方式向正泰安能支付部分户用光伏电站资产采购款，正泰安能为上述公司银行贷款的 18%部分提供了连带责任担保。截至 2025 年 12 月 31 日，担保金额为 38,087.28 万元。

3. 2022 年度、2023 年度，正泰安能与中信金融租赁有限公司合作开展户用光伏开发业务，该业务由正泰安能向中信金融租赁有限公司销售户用光伏电站，由中信金融租赁有限公司将上述户用光伏电站租赁给终端用户，终端用户以电费收入、补贴收入（如有）作为主要还款来源向中信

金融租赁有限公司支付租金。为了保障中信金融租赁有限公司及终端用户相关权益的实现，正泰安能与中信金融租赁有限公司签约，由正泰安能及子公司浙江朝泰科技有限公司对户用光伏电站实际电费收入不能覆盖中信金融租赁有限公司的租金收益、终端用户收益以及未达到承诺的保障电费收入的部分，向中信金融租赁有限公司提供差额补足责任。

4. 2023年度，正泰安能与兴业金融租赁有限责任公司合作开展户用光伏开发业务，该业务由正泰安能向兴业金融租赁有限责任公司销售户用光伏电站，由兴业金融租赁有限责任公司将上述户用光伏电站租赁给终端用户，终端用户以电费收入、补贴收入（如有）作为主要还款来源向兴业金融租赁有限责任公司支付租金。为了保障兴业金融租赁有限责任公司相关权益的实现，正泰安能与兴业金融租赁有限责任公司签约，由正泰安能对户用光伏电站实际电费收入不能覆盖兴业金融租赁有限责任公司的租金收益，向兴业金融租赁有限责任公司提供差额补足责任。

5. 正泰安能子公司浙江朝泰科技有限公司为部分客户提供户用光伏电站售后保障运维，并承诺在每一个考核周期内户用光伏电站实际发电量不足基准目标发电量（又称保障发电量）的，由浙江朝泰科技有限公司按照基准目标发电量的100%收入为基准，对不足部分进行补足。正泰安能对上述补足承担补充支付义务。

6. 为关联方提供的担保事项详见第十节 财务报告之十四、关联方及关联交易之 5、关联交易情况（4）关联担保情况。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	1,276,877,655.00
经审议批准宣告发放的利润或股利	1,276,877,655.00

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

截至本财务报表签署日，本公司不存在其他需要披露的重要资产负债表日后事项。

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以行业分部为基础确定报告分部。分别对低压业务及太阳能业务等的经营业绩进行考核。与各分部共同使用的资产、负债按照规模比例在不同的分部之间分配。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	低压分部	太阳能分部	分部间抵销	合计
主营业务收入	2,233,539.41	3,627,834.82	42,060.95	5,819,313.28
主营业务成本	1,606,324.38	2,746,685.15	42,060.95	4,310,948.58
资产总额	4,174,357.76	13,297,620.00	1,607,658.85	15,864,318.91
负债总额	1,069,975.05	9,504,993.75	83,576.27	10,491,392.53

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	3,254,676,972.82	4,266,006,256.07
其中：1年以内分项		
1年以内	3,254,676,972.82	4,266,006,256.07
1年以内小计	3,254,676,972.82	4,266,006,256.07
1至2年	32,294,992.23	56,787,036.84
2至3年	14,895,404.70	30,519,454.56
3年以上	26,054,204.72	131,170,223.70
合计	3,327,921,574.47	4,484,482,971.17

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	156,648,946.01	4.71	29,815,522.42	19.03	126,833,423.59	242,548,215.88	5.41	130,723,736.81	53.90	111,824,479.07
其中：										
按组合计提坏账准备	3,171,272,628.46	95.29	181,843,633.75	5.73	2,989,428,994.71	4,241,934,755.29	94.59	260,471,741.60	6.14	3,981,463,013.69
其中：										
合计	3,327,921,574.47	/	211,659,156.17	/	3,116,262,418.30	4,484,482,971.17	/	391,195,478.41	/	4,093,287,492.76

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
西亚非、欧洲、独联体地区款项	156,383,423.70	29,550,000.12	18.90	按预计可收回金额计提
其他	265,522.31	265,522.30	100	按预计可收回金额计提
合计	156,648,946.01	29,815,522.42	19.03	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 采用账龄组合计提坏账准备的应收账款

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	3,115,430,688.81	155,771,534.44	5.00
1-2年	29,793,937.86	4,469,090.68	15.00
2-3年	8,889,986.33	4,444,993.17	50.00
3年以上	17,158,015.46	17,158,015.46	100.00
合计	3,171,272,628.46	181,843,633.75	5.73

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	130,723,736.81		4,116,661.79	96,791,552.60		29,815,522.42
按组合计提坏账准备	260,471,741.60	-70,063,494.07		8,613,072.55	48,458.77	181,843,633.75
合计	391,195,478.41	-70,063,494.07	4,116,661.79	105,404,625.15	48,458.77	211,659,156.17

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	105,404,625.15

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第1名	671,546,451.89		671,546,451.89	20.12	33,886,909.17
第2名	188,121,892.65		188,121,892.65	5.64	9,406,094.63
第3名	112,330,911.29		112,330,911.29	3.37	5,616,545.56
第4名	79,651,444.26		79,651,444.26	2.39	3,982,572.21
第5名	72,940,275.39		72,940,275.39	2.19	3,647,013.77
合计	1,124,590,975.48		1,124,590,975.48	33.71	56,539,135.34

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	711,568,574.64	1,687,166,517.87
合计	711,568,574.64	1,687,166,517.87

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	238,371,492.36	1,341,480,882.78
其中：1年以内	238,371,492.36	1,341,480,882.78
1至2年	386,598,211.46	320,880,483.70
2至3年	313,014,354.33	280,022,536.19
3年以上	413,703,526.80	148,756,454.49
合计	1,351,687,584.95	2,091,140,357.16

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来拆借款	1,231,287,149.80	1,967,540,541.00
押金保证金	111,999,425.89	112,095,874.56
应收暂付款	2,333,372.43	3,213,668.89
其他	6,067,636.83	8,290,272.71
合计	1,351,687,584.95	2,091,140,357.16

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	67,074,044.14	48,132,072.56	288,767,722.59	403,973,839.29
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-19,329,910.57	19,329,910.57		
--转入第三阶段		-46,952,153.15	46,952,153.15	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-35,825,558.95	37,479,901.74	234,890,828.23	236,545,171.02
本期转回				
本期转销				
本期核销			400,000.00	400,000.00
其他变动				
2025年12月31日余额	11,918,574.62	57,989,731.72	570,210,703.97	640,119,010.31

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
正泰（乐清）科技创新创业园有限公司	65,000,000.00	4.81	往来拆借款	1年以内	3,250,000.00
正泰（乐清）科技创新创业园有限公司	150,000,000.00	11.1	往来拆借款	1-2年	22,500,000.00
正泰（乐清）科技创新创业园有限公司	160,000,000.00	11.84	往来拆借款	2-3年	80,000,000.00
正泰（温州）科技创新有限公司	46,674,597.25	3.45	往来拆借款	1年以内	2,333,729.86
正泰（温州）科技创新有限公司	47,497,720.86	3.51	往来拆借款	1-2年	7,124,658.13
正泰（温州）科技创新有限公司	144,956,197.24	10.72	往来拆借款	2-3年	72,478,098.62
正泰（温州）科技创新有限公司	88,183,333.34	6.52	往来拆借款	3年以上	88,183,333.34
浙江正泰智慧低碳科技有限公司	9,953,127.69	0.74	往来拆借款	1年以内	497,656.38
浙江正泰智慧低碳科技有限公司	146,536,770.26	10.84	往来拆借款	1-2年	21,980,515.54
浙江正泰智慧低碳科技有限公司	7,044,770.14	0.52	往来拆借款	2-3年	3,522,385.07
浙江正泰智慧低碳科技有限公司	130,051,830.56	9.62	往来拆借款	3年以上	130,051,830.56

阳光城集团股份有 限公司	100,000,000.00	7.4	押金保证金	3年以上	100,000,000.00
上海艾临科	2,304,438.63	0.17	往来拆借款	1年以内	115,221.93
上海艾临科	10,435,472.23	0.77	往来拆借款	1-2年	1,565,320.83
上海艾临科	49,944,741.96	3.69	往来拆借款	3年以上	49,944,741.96
合计	1,158,583,000.16	85.70	/	/	583,547,492.22

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,002,066.20		2,002,066.20	1,870,266.73		1,870,266.73
对联营、合营企业投资	212,456.88		212,456.88	202,759.68		202,759.68
合计	2,214,523.08		2,214,523.08	2,073,026.41		2,073,026.41

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账 面价值）	减值准 备期初 余额	本期增减变动				期末余额（账 面价值）	减值准 备期末 余额
			追加投资	减少投资	计提减 值准备	其他		
温州电源电器	13,280.40			13,280.40				
浙江正泰接触器有限 公司	511.02					511.02		
浙江正泰机电电气有 限公司	3,864.36					3,864.36		
温州联凯电气技术检 测有限公司	1,200.00					1,200.00		
浙江正泰机床电气制 造有限公司	6,163.38					6,163.38		
正泰（温州）电气有限 公司	5,311.40					5,311.40		
乐清物流	800.00					800.00		
温州科技	39,413.68		13,280.40			52,694.08		
温州正合知识产权服 务有限公司	70.00					70.00		
上海正泰智能科技有 限公司	15,800.00					15,800.00		

浙江正泰智能制造装备有限公司	7,000.00						7,000.00	
工程开发	4,770.89						4,770.89	
广东正泰湾区发展有限公司	510.00						510.00	
正泰智能电气（北京）有限公司	1,000.00						1,000.00	
乐清正泰电器销售有限公司	45,000.00						45,000.00	
浙江正泰自动化科技有限公司	2,310.62		335.00				2,645.62	
蓝讯微电子	6,078.37		7,500.00				13,578.37	
浙江正泰零部件有限公司	9,121.09						9,121.09	
合肥广力正泰电力设备有限责任公司	253.95						253.95	
正泰国际有限公司	55,732.92		711.02				56,443.94	
正泰电器香港有限公司	30,799.86						30,799.86	
上海正泰电器国际贸易有限公司	3,000.00						3,000.00	
上海诺雅克	72,671.17						72,671.17	
浙江正泰鑫辉光伏有限公司	4,400.00						4,400.00	
正泰投资	40,000.00						40,000.00	
浙江正泰建筑电器有限公司	11,359.46		3,991.85				15,351.31	
仪器仪表	32,253.66						32,253.66	
上海新华	33,698.85						33,698.85	
浙江正泰网络技术有限公司	1,006.43						1,006.43	
浙江正泰商务信息咨询有限公司	1,000.00						1,000.00	
上海艾临科	25,500.00						25,500.00	
正泰自动化有限公司	2,000.00						2,000.00	
浙江正泰汇能技术有限公司	1,035.00						1,035.00	
浙江正泰智慧低碳科技有限公司	8,000.00						8,000.00	
正泰物联	5,690.00			5,690.00				
正泰（乐清）科技创新创业园有限公司	34,801.18						34,801.18	
正泰（温州）科技创新有限公司	1,000.00						1,000.00	
上海电源系统	1,800.67						1,800.67	
正泰电源	85,000.00						85,000.00	
正泰安能	160,505.14						160,505.14	
新能源开发	1,048,384.49						1,048,384.49	
浙江泰能智慧电力有	10,000.00						10,000.00	

限公司										
杭州泰库投资有限公司	26,668.76								26,668.76	
温州泰铭格通用零部件有限公司	11,500.00								11,500.00	
乐清泰禾企业管理合伙企业（有限合伙）				52,363.56					52,363.56	
乐清觉泰企业管理合伙企业（有限合伙）				72,588.03					72,588.03	
合计	1,870,266.73			150,769.86	18,970.40				2,002,066.20	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
正泰财务公司	62,245.10			2,386.95						64,632.05	
天津中能锂业有限公司	7,175.17			710.22			130.43			7,754.96	
中国电器科学研究院有限公司	20,578.09			2,895.01	41.12	0.43	1,082.43			22,432.22	
浙江中控信息产业股份有限公司	49,384.80			734.78			1,157.86			48,961.72	
苏州季子常成创业投资合伙企业（有限合伙）	63,063.15			4,838.75	380.71	79.96				68,362.57	
温州正辉企业管理咨询有限公司	313.37			-0.01						313.36	
小计	202,759.68			11,565.70	421.83	80.39	2,370.72			212,456.88	
合计	202,759.68			11,565.70	421.83	80.39	2,370.72			212,456.88	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	13,023,196,795.72	10,245,129,289.41	12,326,157,566.48	9,478,024,945.37
其他业务	785,569,456.04	640,257,697.15	770,460,494.06	538,173,008.54
合计	13,808,766,251.76	10,885,386,986.56	13,096,618,060.54	10,016,197,953.91

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

合同分类	本期数		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
配电电器	406,073.54	315,400.08	406,073.54	315,400.08
终端电器	548,217.35	421,561.79	548,217.35	421,561.79
控制电器	289,567.49	238,028.15	289,567.49	238,028.15
电源电器	44,605.28	36,138.08	44,605.28	36,138.08
电子电器	10,832.74	10,659.61	10,832.74	10,659.61
仪器仪表	979.10	915.16	979.10	915.16
建筑电器	2,044.18	1,810.06	2,044.18	1,810.06
其他	75,606.34	63,362.58	75,606.34	63,362.58
按经营地区分类				
东北地区	53,922.65	41,179.54	53,922.65	41,179.54
华北地区	91,856.34	71,630.24	91,856.34	71,630.24
华东地区	644,613.04	522,040.09	644,613.04	522,040.09

华南地区	165,045.27	131,840.62	165,045.27	131,840.62
华中地区	96,080.21	75,180.31	96,080.21	75,180.31
西北地区	56,546.16	43,025.21	56,546.16	43,025.21
西南地区	68,130.24	51,114.88	68,130.24	51,114.88
境外	201,732.11	151,864.62	201,732.11	151,864.62
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认收入	1,377,926.02	1,087,875.51	1,377,926.02	1,087,875.51
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计	1,377,926.02	1,087,875.51	1,377,926.02	1,087,875.51

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	商品交付时	产品交付、发票开具后付款或按进度付款	低压电器类产品	是	无	保证类质量保证
合计	/	/	/	/		/

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	796,906,626.03	470,909,750.34

权益法核算的长期股权投资收益	115,656,961.56	113,765,592.08
处置长期股权投资产生的投资收益	-21,699,987.50	17,799,532.06
交易性金融资产在持有期间的投资收益	8,767,593.49	6,829,531.46
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	106,757,315.00	38,350,627.50
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
资金拆借利息收入	20,253,090.44	81,239,236.42
业绩补偿		-39,099,455.57
合计	1,026,641,599.02	689,794,814.29

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-120,723,926.62	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	533,347,258.42	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	297,648,221.14	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益	1,497.22	
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	155,324.37	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	-4,115,215.62	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允		

价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-14,852,793.70	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-12,266,622.40	
减：所得税影响额	152,397,250.32	
少数股东权益影响额（税后）	51,018,219.56	
合计	475,778,272.93	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	涉及金额	原因
金太阳项目专项补贴	57,663,019.87	与公司下属电站项目的日常经营相关
转让电站项目的股权收益	108,595,070.72	电站项目的股权转让为公司日常经营业务
对非金融企业收取的资金占用费	155,739,317.45	与公司下属电站等企业的日常经营相关

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	10.35	2.10	2.10
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	9.26	1.88	1.88

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：南存辉

董事会批准报送日期：2026年4月14日

修订信息

适用 不适用