

石家庄尚太科技股份有限公司

2025 年度总经理工作报告

各位董事：

2025 年度，公司管理团队在董事会领导下，本着对公司和广大股东高度负责的态度，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律、法规和《石家庄尚太科技股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的要求，勤勉尽责、恪尽职守，贯彻执行董事会、股东会决议，带领经营团队完成 2025 年度各项工作。

下面，请允许我代表公司管理团队对 2025 年度工作进行总结，并提出 2026 年度的工作目标及计划，提交公司董事会会议审议。

一、2025 年总体经营情况

2025 年，受新能源汽车、储能系统等终端应用显著增长影响，带动负极材料需求整体动能增强，行业整体出货量加速跃升；公司精准把握市场契机，完成北苏二期项目产能建设，充分释放新增优质产能，提质增效，实现了主营业务规模的跨越式增长。

2025 年，公司业务规模大幅增加，负极材料销售量快速提升，实现营业收入 79.43 亿元，同比增长 51.90%，尽管受原材料价格波动、外协加工规模采购扩大等因素，成本有所上升，毛利率有所下降，但总体利润规模仍保持高速增长势头，公司实现净利润 9.46 亿元，同比增长 12.82%，业绩表现稳中有进，股东回报持续增强。截至 2025 年末，公司总资产 117.38 亿元，同比增加 26.69%，净资产 70.12 亿元，同比增长 11.92%。

二、2025 年度经营回顾

(1) 主要终端应用快速扩张，公司负极材料产品正逢其时，激活发展动能

2025年，锂离子电池产业下游终端应用如新能源汽车、储能系统等均实现跨越式增长。新能源汽车实现产品迭代，800V平台“快充”补能成为行业标配，电池续航持续提升，新车型层出不穷，叠加以旧换新等政策支持，家用、公用充电设施全面普及，新能源汽车需求增速加快。根据中国汽车工业协会的数据，新能源汽车新车销量达新车总销量的47.9%，渗透率接近50%，新能源汽车已经成为汽车消费的重要力量。公司已成功开发并稳定供应的新一代负极材料产品与行业发展趋势高度契合，产销规模加速提升，销售数量大幅增加。

在储能系统方面，在强制配储到市场化运营的转型背景下，基于技术迭代带来的成本下降，2025年储能系统出现了一定的盈利效应。与此同时，国内市场风光等新能源发电装机占比大幅提升，海外市场数据中心等需求爆发，作为新型电力基础设施，储能系统在电网调峰、调频，新能源电力消纳等方面有突出意义，整体需求在2025年迎来爆发式增长。公司围绕储能电池开发了针对性较强的产品，应对新型大电芯、长时间、复杂温度等多种应用环境，顺应了储能系统强劲增长的势头，销售规模显著提升。

近年来，公司持续以研发引领，推动产品结构优化升级，适应行业更新迭代和各类细分应用环境的市场需求，在2025年迎来收获期，公司若干款适应终端应用产品需求，满足市场需要的新一代负极材料产品正当其时，销售数量持续快速增长，市场份额持续扩大，发展动能得到充分激活。

（2）高质量完成新基地建设，新产能效益充分释放

近年来，尽管负极材料行业整体市场竞争激烈，公司始终注重高质量进行产能基地的建设。2024年，公司启动北苏二期基地建设，2025年一季度该项目实现达产，新增10万吨优质产能在2025年经营效益得到充分释放。新基地不仅是单纯的增加优质产能，更在设备自动化、智能化、信息化方面进行了多项开拓性、探索性的尝试，生产效率大幅提升，应对多种产品需求。新建产能释放为公司把握2025年行业电动汽车和储能终端需求激增的发展机会奠定了基础，助推公司提升整体经营效益，有效支撑了销售数量的高速增长。进入下半年，尽管已经大幅新增产能，公司仍出现了自有一体化产能无法满足客户需求的情况，通过主动扩大外协加工采购力度，补充有效产能，巩固了行业快速发展下公司的市场地位。

基于现有产能不足的情况，公司规划了位于山西省晋中市的山西四期项目及山西省转型综合改造示范区的山西五期项目，上述项目的顺利实施后，公司将新增 40 万吨优质产能，把握行业高速发展的业务机会。公司同时寻求在东南亚地区建设负极材料生产基地，探索国际化发展战略。

(3) 以研发驱动、设备改造带动产品结构优化和生产效率提升，缓释原材料波动等成本压力

2025 年，以动力电池和储能电池作为主要引擎的下游市场出现新旧动能转换、高速增长的势头，行业迎来新的发展机会，但相应地，也面临着原材料价格波动等成本上涨的压力。而伴随着负极材料行业需求的提升，公司自有产能无法满足下游市场的需求，需要通过主动且持续加大外协加工采购，造成毛利的向外流出。客观上，公司负极材料产品销售面临着一定的毛利率向下的压力。面对上述情况，公司积极应对，通过以研发驱动带动产品创新，以设备改造带动工艺进步，优化产品结构、提升生产效率，以研发作为保持并提升经营业绩的核心动力，一定程度上缓释了负面因素带来的成本压力，保障经营业绩的持续较快增长。

(4) 前瞻谋划前沿产品产业布局，硅碳负极材料落地初显成效

在研发驱动、创新引领的理念下，公司持续加大研发投入，坚持差异化、前沿产品策略，重点推进新产品、生产工艺及配套设备的研发和产业布局，紧跟新型动力电池与储能电池的设计理念和发展趋势。2025 年，公司着重开展硅碳负极材料等新产品的产业化布局，目前已布局超年产 500 吨生产基地，并实现批量出货，前沿产品生产基地落地，对公司相关业务的长期发展和创新增长点起到重要支撑作用。

三、公司 2026 年年度经营计划

未来，公司仍将以人造石墨负极材料为基础，对硅碳负极材料等技术路线开展深入研究，持续深耕负极材料主业，辅助开展碳素制品业务，以打造“世界一流锂电负极材料企业”为企业愿景，全力以赴把尚太科技打造成为世界知名负极材料品牌，力争成为负极材料行业具有综合竞争力的龙头企业。

2026 年的经营计划具体如下：

针对当前市场环境和竞争态势，2026年，公司将积极采取行动，拟主要围绕以下几个方面开展生产和经营：

1、积极进取，加快实施境内外新增产能项目。

公司关注到锂离子电池产业链和负极材料行业增速提升的契机，以及经过白热化竞争后行业内优质产能不足的现状，将2026年的首要目标定位为加快境内外产能项目的实施。

当前公司正在实施的产能项目包括在山西省晋中市昔阳县建设年产20万吨锂离子电池负极材料一体化项目，在马来西亚建设年产5万吨锂电池负极材料项目，并在山西省综合改造示范区规划了年产20万吨负极材料的产能建设项目。公司将合理调配资源，科学统筹项目规划、设计、施工、投产全流程，推动产能快速释放，确保产能按期达产达效，从根本上缩短建设周期，加快项目落地，尽早形成有效产能。

在项目实施建设过程中，公司将厉行节约，打造先进、高效、绿色的现代化产能，继续推进生产流程自动化改造，实现智能化、无人化生产，构建数字化生产管控体系，提升生产全过程精细化管理水平，同时推广节能降碳技术与设备应用，推进资源循环利用与清洁生产，降低能耗、物耗与污染物排放，严守生态环保底线，实现建设与运营全过程绿色化，在建设过程中严格遵守行业规范与政策要求，确保项目合法合规建设。

上述新项目的建设和运营，将为公司把握业务契机奠定基础，为公司进一步扩大市场份额，提升产品供给能力和交付保障水平提供助力，有利于巩固规模效应，形成产能、技术和工艺壁垒，提升公司整体竞争力。

2、创新引领，持续加强研发投入，推进创新产品产业化应用，布局前沿产品。

伴随锂离子电池行业应用场景不断扩容，新产品、新技术支撑的差异化产品对于营造公司可持续竞争力有重要作用。公司将坚持创新引领，不仅进行新产品的开发和相关工艺研究，更持续打磨设备工艺和生产制程，推进创新产品的产业化应用，解决产品长期、稳定供给的痛点和难点，提升生产效率，降低生产成本，

提升工艺成熟度和设备配套能力，为大规模应用、规模化落地提供助力。同时，公司将布局前沿产品，探索具备突出性能的前沿产品，加强对电化学机理的理论性研究，努力开发具有突破意义的，能够在复杂应用环境下大幅度提升现有产品性能的前沿产品。就现有研发团队，公司将不断优化研发创新机制，加强设备和生产资源的倾斜和支撑，完善激励制度，促进研发与销售、生产、品质等部门的高效协同。公司还将积极与下游客户开展合作，积极挖掘和拓展多元化应用场景，推动锂离子电池产品向更深层次、更广领域延伸，行业整体以更高质量发展。

3、精益求精，提升整体运营效率和设备生产效率，发挥一体化生产优势。

自2025年下半年以来，面对火热的市场需求，公司产能利用率持续高位运行，现有产能已经出现不足状况，无法满足市场和客户的需要。为此，除加速进行产能建设外，公司还将通过设备更新和组织流程提升，提升运营效率和生产效率，通过内部挖潜来提升柔性产能。具体方向上，公司将深化精益生产管理，优化生产组织与制造流程，通过连续化、智能化来简化流转环节，提升整体运营效率。同时，公司进一步加强设备以及备件全生命周期管理，推进设备运行智能化、数字化水平，提高设备综合效率。通过科学统筹产销衔接，进行高效合理的资源调度，实现精准调度与动态优化，提升生产响应速度与稳定性，充分发挥一体化生产运营优势。最后，公司将严控能耗和物耗，以精细化管控降低单位生产成本，进一步完善质量管控体系，将精益求精的理念贯穿生产全过程，在提质增效中巩固一体化生产竞争优势。

4、塑造生态，与现有客户和供应商加深合作，推动产业链技术合作和应用延伸。

公司将持续深入开展与战略客户宁德时代的多维度合作，继续深化公司与其他客户的合作关系，为推进创新产品产业化应用，新终端大规模落地发挥自身作用。公司也将与供应商开展广泛合作，在焦类原材料、生产耗材等领域开展研究，深化并提升认知，发掘新的应用，同设备供应商开展合作研发，探索新的工艺理念和设计思路，提升规模化生产能力和生产效率。

5、持续加强公司治理，提升公司管理水平。

2026年，公司将不断提升规范治理水平与信息披露质量，践行优秀上市公

司标准，严格遵照中国证监会、深圳证券交易所相关法律法规、规范性文件的监管要求，不断健全公司治理机制与内部控制体系，扎实做好信息披露及投资者关系管理工作。同时，公司将充分借助资本市场平台，综合运用多元化融资工具，有效发挥资本市场在价值发现与资源配置方面的功能，提升自身管理水平，努力实现更好的经营业绩，切实为广大投资者尤其是中小股东创造更高价值回报。

2026年，市场竞争环境各方面不可控因素较多，上述经营计划不代表公司对2026年度的盈利预测，能否实现取决于宏观经济环境、行业发展状况以及公司管理团队的努力等多种因素，存在很大的不确定性，且存在与实际经营情况存在出现较大差异的可能性，请各位投资者注意。

以上为对公司2025年度经营的回顾总结以及对2026年公司所处环境及业务发展的展望，特此向董事会汇报。

石家庄尚太科技股份有限公司

总经理：欧阳永跃

2026年4月22日