

公司代码：600718

公司简称：东软集团

**东软集团股份有限公司**  
**2025 年年度报告**

**Neusoft 东软**

## 致股东的信

2025年是东软智能化战略深化落地的关键一年，也是我们在复杂变局中承压成长、战略蓄能的一年。面对宏观经济波动、行业竞争加剧及需求结构调整的多重挑战，我们在变革中笃行、在坚守中奋进，我们坚守“以软件为舟，与时代共进”的初心，深耕核心赛道，加大创新投入，拓展生态边界，在业务发展上取得多项突破，同时也直面经营中的挑战，为未来高质量发展奠定基础。

### 2025：深耕细作求突破，直面挑战谋前行

回顾过去一年，我们始终以解决方案智能化为核心，在公司核心业务领域持续发力，各板块业务均实现了不同程度的内涵提升，为未来长期高质量发展积累了内生动能。2025年，公司新签合同额持续稳定增长，“AI+”产品的场景应用需求快速放量，数据价值化的应用也在多点落地，核心优势持续巩固，细分赛道保持领先。

截至2025年末，公司已连续多年在医保信息系统、智慧人社解决方案等领域保持市场份额第一，在医疗核心系统、电子病历评级等领域的市场份额稳居前列。在“AI+医疗”领域，东软AI相关垂直应用与解决方案已落地众多标杆医院，飞标医学影像标注平台荣登国家数据局优秀案例榜首；“AI+人社”推出行业首个垂直大模型，落地多地仲裁院及智能服务产品。数据价值化生态协同稳步推进，相关合作在多个城市落地，公司在医疗大数据临床数据解决方案市场份额排名第一，在可信数据空间、智慧养老平台等场景启动规模化推广，持续释放数据要素价值。

2025年，受宏观环境波动、行业需求阶段性调整及市场竞争激烈等多重因素影响，公司业绩未达预期，出现了阶段性亏损，主要是公司为抢抓人工智能、数据要素发展的历史性机遇，依托智能化新战略，主动加大了对AI、数据价值化等领域的研发投入，重点攻坚AI垂直应用及场景落地等，持续推出新产品和新业务；同时公司深入推进组织与业务变革，聚焦核心战场，提升组织效能、人才质量与创新活力。上述均是公司面向未来进行的主动性举措，旨在以短期的战略性投入换取长期的持续增长动能。

### 面向未来：锚定创新赋能，蓄力价值跃升

人工智能、数据要素的融合应用持续深化，为我们带来了全新的发展机遇。为此，我们将以更坚定的决心、更务实的举措，推动公司的价值创造与跃升，奔赴高质量发展新征程。

东软将紧抓人工智能产业变革机遇，坚定不移地践行“AI+行业”的智能化战略，加速完成从技术的提供者向价值的创造者转变，从支持客户的数字化转型向推动新商业模式的创造转变，坚持创新驱动与价值引领，以数据为驱动，以智能为引擎，以平台为支撑，以生态为资源，为客户、为产业、为社会积极打造面向未来的解决方案，持续创造更高质量、更可持续的价值，与时代发展同频共振。

东软将抢抓数据要素市场化改革机遇，构建全链路数据价值化体系，全面推进数据资源化、资产化、资本化。深化数据治理能力，打破数据壁垒，构建高质量数据集；以资产管理为核心，将数据资源转化为可管理、可计量、可流通的数据资产；积极参与国家数据价值化基地建设，以“数据要素×”行动赋能千行百业，释放数据价值。

三十五载栉风沐雨，东软始终在挑战中成长、在变革中前行。过去经历的挑战，是我们转型升级的必经之路，而我们在业务上的突破与沉淀，是未来前行的底气。未来，我们将坚守初心、勇毅笃行，以技术创新为驱动，以生态协同为支撑，以务实举措破解发展难题，把“智能”的方向走实，把“可靠”的基石筑牢，将发展蓝图落到实处，努力实现业绩回升，回报全体股东的信任与支持！

荣新节

二〇二六年四月二十一日

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司董事长兼首席执行官荣新节、联席总裁兼首席财务官张晓鸥及会计核算部部长闫伟超声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2025年度公司母公司实现净利润-40,160,807元，期末未分配利润为5,079,415,109元。综合考虑对投资者的合理回报和公司的发展，拟定2025年度利润分配方案如下：

公司2025年度拟不分配利润，也不以公积金转增股本，剩余未分配利润结转以后年度。以上预案，需公司股东会批准。

### 截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

截至2025年12月31日，母公司存在未弥补亏损，在充分考虑公司正常经营和持续发展的需要后，公司2025年度拟不派发现金红利，不送红股，不进行公积金转增股本。

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

### 十、重大风险提示

公司已在本年度报告中详细描述存在的风险因素及对策，具体详见本年度报告第三节“管理层讨论与分析”中的相关内容。

### 十一、其他

适用 不适用

本报告以东软集团股份有限公司为主体，涵盖分公司、子公司。

目录

第一节 释义..... 5

第二节 公司简介和主要财务指标..... 8

第三节 管理层讨论与分析..... 13

第四节 公司治理、环境和社会..... 40

第五节 重要事项..... 58

第六节 股份变动及股东情况..... 65

第七节 债券相关情况..... 71

第八节 财务报告..... 72

备查文件目录	载有董事长兼首席执行官荣新节签名和公司盖章的2025年年度报告文本；
	载有董事长兼首席执行官荣新节、联席总裁兼首席财务官张晓鸥及会计核算部部长闫伟超签名并盖章的财务报告文本；
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

## 第一节 释义

### 一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
证券交易所	指	上海证券交易所
东软、公司、母公司	指	东软集团股份有限公司
集团	指	东软集团股份有限公司及其分子公司
报告期	指	2025 年度，即 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
AI	指	Artificial Intelligence，即人工智能，是研究、开发用于模拟、延伸和扩展人的智能的理论、方法、技术及应用系统的一门新的技术科学
数字人	指	基于 CG (Computer Graphics，计算机图形) 技术与人工智能技术打造出的数字化虚拟人物
智能体	指	以大语言模型驱动，具有自主理解感知、规划、记忆和使用工具的能力，能自动化完成复杂任务的系统，是大模型实现通用人工智能的可能技术路径
大数据	指	一种规模大到在获取、存储、管理、分析方面大大超出了传统数据库软件工具能力范围的数据集合，具有海量的数据规模、快速的数据流转、多样的数据类型和价值密度低四大特征
云计算	指	一种通过通信网络以服务的方式提供动态可伸缩的虚拟化的资源的计算模式
区块链	指	本质上是一个去中心化的数据库，通过去中心化和去信任的方式集体维护一个可靠数据库的技术方案
物联网	指	通过感知设备，按照约定协议，连接物、人、系统和信息资源，实现对物理和虚拟世界的信息进行处理并做出反应的智能服务系统
5G	指	Fifth-Generation，即第五代移动通信技术
数据要素	指	参与到社会生产经营活动、为使用者或所有者带来经济效益、以电子方式记录的数据资源
数据中台	指	是依据企业特有的业务模式和组织架构，通过有形的产品和实施方法论支撑，构建一套持续不断把数据变成资产并服务于业务的机制
数字孪生	指	充分利用物理模型、传感器更新、运行历史等数据，集成多学科、多物理量、多尺度、多概率的仿真过程，在虚拟空间中完成映射，从而反映相对应的实体装备的全生命周期过程
云原生	指	基于分布部署和统一运维的分布式云，以容器、微服务、DevOps 等技术为基础建立的一套云技术产品体系
SaaS	指	Software as a Service，软件即服务，指通过网络提供软件服务，是云计算模式下的应用软件开发服务
PaaS	指	Platform as a Service，平台即服务，指把服务器平台作为一种服务提供的商业模式
DICT	指	在大数据时代 DT (Data Technology，数据技术) 与 IT (信息业)、CT (通信业) 的深度融合，即在简单信息化的基础上，实现向大数据、云服务的智能信息化发展，创造更多融合性的智能化应用
Tier1	指	即车厂一级供应商，指产品直接供应给车厂的汽车部件供应商
Tier2	指	即车厂二级供应商，指产品供应给 Tier1 的汽车部件供应商
E/E 架构	指	Electrical/Electronic Architecture，即汽车电子电气架构，集合汽车的电子电气系统原理设计、中央电器盒的设计、连接器的设计、电子电气分配系统等设计为一体的整车电子电气解决方案的概念

SOA	指	Service-Oriented Architecture, 即面向服务的架构, 它将应用程序的不同功能单元进行拆分, 并通过服务之间定义良好的接口和协议联系起来, 这些接口独立于实现服务的硬件平台、操作系统和编程语言
OTA	指	Over-the-Air Technology, 即空中下载技术或空中升级技术, 是通过移动通信的空中接口对终端设备中的数据及应用进行远程管理的技术
V2X	指	Vehicle to everything, 即车对外界的信息交换, 也称为车路协同, 包含: V2V (Vehicle to Vehicle), 车与车的信息交换; V2I (Vehicle to Infrastructure), 车与基础设施建设(路)的信息交换; V2P (Vehicle to Pedestrian), 车与行人的信息交换; V2N (Vehicle to Network), 车与网络(服务平台)的信息交换
智能座舱	指	是指搭载多屏、联网、智能语音交互以及丰富的联网内容、服务的车载产品
T-BOX	指	Telematics BOX, 指车联网系统中的车载智能互联终端, 直接与汽车 CAN 总线通信, 用于实现和后台系统/手机 APP 的车辆信息显示与远程控制
5G T-BOX	指	在 5G 能力加持下的 T-Box
5G V2X BOX	指	基于 5G 高速率、高带宽、低延时的特性, 集成 C-V2X、千兆以太网、WiFi6、BLE5.1 等功能的 T-Box
IVI	指	In-Vehicle Infotainment, 即车载信息娱乐系统
AR-HUD	指	Augmented Reality Head Up Display, 即增强现实型抬头显示系统
EV	指	Electric Vehicle, 即纯电动汽车
NeuSAR	指	东软睿驰自主研发的一款汽车操作系统平台, 兼容最新版 AUTOSAR 标准, 既支持传统的 ECU 开发, 同时又对基于域控制器和新 E/E 架构的软件开发提供丰富的基础软件、中间件和开发工具。广泛应用在新一代架构下的自动驾驶、底动力、车身控制等域控制系统
ADAS	指	Advanced Driver Assistance Systems, 即高级驾驶辅助系统, 为自动化、适应及增强车辆系统以提高行车安全及性能而开发的电子系统
HIS	指	Hospital Information System, 即医院信息系统
PACS	指	Picture Archiving and Communication System, 即智慧医学影像信息系统
EMR	指	Electronic Medical Record, 即电子病历
CDSS	指	Clinical Decision Support System, 即临床决策支持系统
LIS	指	Laboratory Information Management System, 即智慧实验室信息系统
DRG/DIP	指	医疗保险支付的两种不同方式。DRG 是疾病诊断相关分组付费, 即根据疾病诊断、病情严重程度、治疗方法等因素, 将患者分入临床病症与资源消耗相似的诊断相关组, 然后按相应标准支付。DIP 是按病种分值付费, 即根据真实住院病例, 将每个诊断按其治疗方式不同进行分组, 实现标准化支付
县域医共体	指	以县级医院为龙头、乡镇卫生院为枢纽、村卫生室为基础, 县乡村三级医疗卫生机构分工协作、三级联动的县域医疗服务体系
紧密型县域医共体	指	县乡村医疗服务一体化管理的新型医疗卫生组织与服务实现形式, 是以县级具备条件的公立医院为牵头单位, 整合县域内医疗卫生服务资源, 组建医疗健康服务集团, 实行行政、人力资源、业务、财务、绩效、药品耗材、信息化“七统一”管理, 实现管理统一、服务同质、责任共担、利益共享
MDaaS	指	Medical Devices & Data as a Service, 医疗设备和数据即服务, 东软医疗是中国最早搭建 MDaaS 平台的医学影像设备公司之一
东软日本	指	东软(日本)有限公司
东软欧洲	指	东软(欧洲)有限公司

东软美国	指	东软科技有限公司
东软香港	指	东软（香港）有限公司
东软医疗	指	东软医疗系统股份有限公司
熙康	指	熙康云医院控股有限公司，于 2023 年 9 月 28 日在香港联合交易所主板挂牌上市，股份代号：9686.HK
望海	指	望海康信（北京）科技股份公司
东软睿驰	指	东软睿驰汽车技术（上海）有限公司
融盛保险	指	融盛财产保险股份有限公司

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	东软集团股份有限公司
公司的中文简称	东软集团
公司的外文名称	Neusoft Corporation
公司的外文名称缩写	Neusoft
公司的法定代表人	荣新节

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王楠	赵昕
联系地址	沈阳市浑南新区新秀街2号东软软件园	沈阳市浑南新区新秀街2号东软软件园
电话	024-83662115	024-83662115
传真	024-23783375	024-23783375
电子信箱	investor@neusoft.com	investor@neusoft.com

### 三、基本情况简介

公司注册地址	沈阳市浑南新区新秀街2号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	沈阳市浑南新区新秀街2号东软软件园
公司办公地址的邮政编码	110179
公司网址	http://www.neusoft.com
电子信箱	investor@neusoft.com

### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

### 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	东软集团	600718	东软股份、东大阿派

### 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市南京东路61号新黄浦金融大厦4楼
	签字会计师姓名	姜丽君、朱斌斌

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

### (一)主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	12,037,690,710	11,559,615,407	4.14	10,543,671,776
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	12,035,499,263	11,557,890,793	4.13	10,540,154,457
利润总额	-341,418,971	77,072,946	-542.98	92,521,377
归属于上市公司股东的净利润	-358,153,298	63,047,454	-668.07	73,912,538
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-418,079,092	-36,134,153	不适用	-147,270,632
经营活动产生的现金流量净额	451,345,628	855,430,547	-47.24	798,265,849
主要会计数据	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	9,015,843,409	9,499,771,130	-5.09	9,461,616,744
总资产	18,653,288,627	18,461,736,241	1.04	18,991,166,940

### (二)主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	-0.31	0.05	-670.26	0.06
稀释每股收益(元/股)	-0.31	0.05	-671.64	0.06
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-0.36	-0.03	不适用	-0.12
加权平均净资产收益率(%)	-3.88	0.66	减少4.54个百分点	0.79
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-4.53	-0.38	减少4.15个百分点	-1.58

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

根据相关规定，基本每股收益以报告期加权平均股本为基数计算，分子扣除当期分配给预计未来可行权股票期权持有者的现金股利，分母不包含预计未来可行权的股票期权的股数；稀释每股收益以报告期包含稀释性潜在普通股加权平均股本为基数计算。

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一)同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二)同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三)境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

主要财务数据	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	1,849,804,893	2,839,568,215	2,802,032,034	4,546,285,568
归属于上市公司股东的净利润	-12,090,412	68,360,803	-5,188,625	-409,235,064
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-51,024,998	8,325,204	-1,071,039	-374,308,259
经营活动产生的现金流量净额	-539,042,085	163,488,086	342,823,636	484,075,991

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	附注（如适用）	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-844,121		-7,430,754	-475,680
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	85,726,666	主要为计入损益的科研项目等政府补助	95,092,404	101,453,074
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-34,666,624	主要为交易性金融资产和交易性金融负债持有期间产生的公允价值变动损益及投资收益	18,235,229	-6,415,617
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	886,260		-5,265,623	1,446,641
联营公司非经常性损益影响	9,194,450			124,979,192
其他符合非经常性损益定义的损益项目	196,305		493,628	274,032
减：所得税影响额	734,337		1,793,604	417,333
少数股东权益影响额（税后）	-167,195		149,673	-338,861
合计	59,925,794		99,181,607	221,183,170

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

## 十一、营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	1, 203, 769		1, 155, 962	
营业收入扣除项目合计金额	219		172	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重 (%)	0.02		0.01	/
<b>一、与主营业务无关的业务收入</b>				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入	219		172	
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入				
<b>与主营业务无关的业务收入小计</b>	219		172	
<b>二、不具备商业实质的收入</b>				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入				
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入				
<b>不具备商业实质的收入小计</b>				
<b>三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入</b>				
营业收入扣除后金额	1, 203, 550		1, 155, 789	

## 十二、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

## 十三、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	205,276,664	150,291,136	-54,985,528	12,146,976
交易性金融负债	11,388,000	46,793,900	35,405,900	-38,190,770
其他权益工具投资	65,613,249	50,260,720	-15,352,529	1,791,854
应收款项融资	317,228,787	910,395,208	593,166,421	-250,015
其他非流动资产	19,822,000	17,067,104	-2,754,896	-2,525,400
合计	619,328,700	1,174,808,068	555,479,368	-27,027,355

注 1：报告期内，本集团持有甘肃银行股票，该部分交易性金融资产持有期间产生的公允价值变动损益对当期利润影响金额为-166,259 元。

报告期内，本集团划分为交易性金融资产的公允价值变动损益及投资收益对当期利润影响金额为 12,313,235 元，划分为交易性金融负债的公允价值变动损益对当期利润影响金额为-38,190,770 元。

注 2：报告期内，本集团将非交易性权益工具指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，计入其他权益工具投资项目核算，其分派股利对当期利润影响金额为 1,791,854 元，后续公允价值变动计入其他综合收益。

注 3：报告期内，本集团将以收取合同现金流量和出售金融资产为目标的应收票据计入应收款项融资项目核算，计入信用减值损失的坏账准备对当期利润的影响金额为-250,015 元，后续公允价值变动计入其他综合收益。

注 4：报告期内，本集团将期限超过 12 个月的委托理财产品以其他非流动资产列示，公允价值变动损益及投资收益对当期利润影响金额为-2,525,400 元。

## 十四、其他

适用 不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的业务情况

东软集团是行业领先的全球化信息技术、产品和解决方案公司，是产业创新变革的推动者和数字化转型的赋能者。东软成立于1991年，是中国第一家上市的软件公司。东软始终洞察时代发展趋势，探索软件技术的创新与应用，赋能全球数万家大中型客户实现信息化、数字化、智能化发展，在医疗健康、智能汽车互联、智慧城市、企业数字化转型等领域处于领先地位。2025年，东软继续执行创新与全球化发展策略，持续聚焦核心业务，在人工智能、大数据、云计算等新技术的应用持续取得进展，不断探索新业务/新模式，为公司发展增加新动能。

2025年，公司继续深化战略变革与智能化新战略实施，并持续取得积极成效。经营角度，公司新签合同额和在手订单同比持续增长，尤其是AI+产品的场景应用需求快速放量。财务业绩角度，报告期内，公司实现营业收入1,203,769万元，同比增长4.14%；实现归属于上市公司股东的净利润-35,815万元；主营业务净利润（股权激励计划行权指标）-15,308万元。公司收入增长而利润出现亏损，主要是因为2025年公司把握市场需求并依托公司新战略导向，主动加大了对AI、数据价值化等领域的研发和市场投入力度，同时深入推进组织与业务变革，这些举措使得公司相关成本费用阶段性增加，对短期利润表现构成一定影响。但上述举措，能为公司积蓄中长期发展动能，为公司未来的高质量发展奠定坚实基础。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

### 二、报告期内公司所处行业情况

#### （一）宏观经济环境

2025年，全球经济增长面临更严峻考验，地缘政治格局不断演变，部分主要经济体政策快速转向及产业链深度重构交织叠加，外部不确定性显著加剧。国内实施更加积极的财政政策和适度宽松的货币政策形成合力，坚持“稳增长、调结构、防风险”多重目标平衡，但关税政策冲击、房地产市场持续调整及地方债务化解压力构筑多重风险，经济转型升级仍需克服需求收缩与供给冲击的阶段性困境。

#### （二）行业分析

##### 1、软件行业韧性增长，智能化转型纵深推进，加速新质生产力快速发展

软件行业作为数字经济的核心引擎，正经历从数字化向智能化的关键跃迁。根据工信部数据，2025年全国软件和信息技术服务业累计完成软件业务收入154,831亿元，同比增长约13.2%，利润总额18,848亿元，同比增长7.3%，增势放缓。随着“人工智能+”行动全面深化，智能化转型全面提速，软件行业已进入质效并举的新阶段。

尽管软件行业正面临技术加速迭代的冲击、全球经济不确定性带来的IT支出收缩等诸多挑战，但AI Agent从概念验证走向规模化落地、行业大模型的垂直渗透、云原生与算力网络的协同发展，为软件行业开辟了巨大的市场空间。国家密集出台的《新一代软件产业高质量发展行动计划（2024-2026）》《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》等政策文件，叠加地方政府的实质性支持举措，为产业创新生态构建提供了制度保障与资源支撑。

##### 2、AI规模化应用加速落地，生态体系持续完善，打造智能经济新形态

2025年是人工智能从“技术爆发”迈向“价值落地”的关键之年，产业焦点全面转向效率提升、场景深耕与价值闭环。根据国家工信部发布的数据，2025年，中国人工智能核心产业的规模达到1.2万亿元，企业超过6,200家，中国企业推出的开源大模型下载量全球第一。作为新质生产力的关键载体，人工智能的战略地位进一步凸显。2025年8月国务院印发的《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》明确表示，到2027年，实现人工智能与6大重点领域广泛深度融合，新一代智能终端、智能体等应用普及率超70%。政府工作报告连续第三年强调“人工智能+”，2026年首次提出打造智能经济新形态，深化拓展“人工智能+”，促进新一代智能终端和智能体加快推广，推动重点行业领域人工智能商业化规模化应用，培育智能原生新业态新模式。AI作为智能经济的核心驱动力，正在加速重塑商业模式、生

产组织和生产生活方式，为此，软件企业必须加大 AI 领域的投入与布局，方能把握产业变革机遇，以新业态、新模式赋能千行百业。

### 3、数据要素市场化配置提速，医疗健康等民生数据价值释放迎来关键窗口

2025 年作为《“数据要素×”三年行动计划》攻坚年，数据要素潜力加快释放，数字经济核心产业增加值占国内生产总值的比重提高到 10.5% 以上。随着数据资产入表常态化、可信数据空间建设全面启动，产业生态日趋完善，以医疗健康为代表的民生数据要素价值释放进入深化期。依托海量医疗数据基础与多元化应用场景，人工智能、大数据与机器人技术在临床诊疗、药物研发、慢病管理等场景实现商业化突破，智慧医疗产业正从单点技术赋能迈向系统性生态重构。2025 年 11 月，国家卫健委等五部门联合发布《关于促进和规范“人工智能+医疗卫生”应用发展的实施意见》提出促进人工智能在医疗卫生领域的规范应用，不断丰富应用场景，以人工智能支撑预防、诊疗、康复、健康管理全链条集成服务，发挥海量数据和巨大市场应用规模优势，培育发展大健康产业。

### 4、产销稳步增长、智能化加速升级，汽车行业亟待规范提质发展

根据中国汽车流通协会乘用车市场信息联席分会（乘联会）的数据，2025 年全球汽车累计销量达 9,647 万辆，同比增长 5%。根据中国汽车工业协会数据，2025 年，中国汽车产销量分别为 3,453.1 万辆和 3,440 万辆，同比分别增长 10.4% 和 9.4%，产销量再创历史新高，以超过 1/3 的市场份额，持续领跑全球，成为全球汽车市场增长的核心引擎。中国汽车出口超 700 万辆，出口规模再上新台阶；其中，新能源汽车出口 261.5 万辆，同比增长 1 倍，新能源汽车已正式成为中国汽车市场的主导力量。

2025 年，中国智能汽车行业迈入规模化普及与高阶落地并行的关键阶段，出口模式持续从“产品输出”向“技术与生态输出”升级，行业技术路线多元发展且智能化渗透率持续提升。AI 大模型等前沿技术的部署，L3 级自动驾驶法规的量产准入，技术与政策共同推动产业发展。同时行业发展仍存在诸多挑战，高端技术成熟度仍然不足，供应链厂商经营承压显著且行业库存风险偏高，市场竞争格局有待改善与优化。未来，中国汽车行业将加速成本控制、技术变现、生态协同和全球化布局，持续向智能化、网联化、全球化深度演进。

## 三、经营情况讨论与分析

### （一）报告期内公司整体经营情况

#### 1、主动加大 AI、数据价值化领域投入和布局，短期业绩承压，旨在夯实长期发展根基

2025 年，公司持续深化战略变革与智能化新战略实施，聚焦核心业务方向，把握市场需求并依托公司新战略导向，通过 AI 和数据价值化构建业务发展新动能。

2025 年，受宏观环境波动、行业需求阶段性调整及市场竞争激烈等多重因素影响，公司实现营业收入 1,203,769 万元，同比增长 4.14%，公司执行项目推进难度加大，实施成本同比上升。2025 年，公司为抢抓人工智能、数据要素发展的历史性机遇，依托智能化新战略，主动加大了对 AI、数据价值化等领域的研发投入，重点攻坚 AI 垂直应用及场景落地等；同时持续推进组织与业务变革，进行业务聚焦与人才结构优化，从而对短期利润表现构成一定影响，公司扣除非经常性损益后的净利润-41,808 万元；主营业务净利润（股权激励计划行权指标）-15,308 万元。但上述举措均是公司面向未来进行的主动性投入，年内已实现多个新产品和新业务的推出，同时能推动提升组织效能、人才质量与创新活力，为公司积蓄中长期发展动能，为公司未来的高质量发展夯实基础。

公司在 AI、数据价值化领域的投入持续取得成效，2025 年，公司新签垂直领域 AI 应用合同 10.73 亿元，同比增长约 58%，其中 AI+医疗领域 AI 应用合同额 6.91 亿元，同比增长约 42%；新签数据价值化相关业务合同额同比增长约 45%。

#### 2、主营业务稳步推进，经营质效进一步提升，竞争优势和行业领先地位持续巩固

在医疗健康及社会保障领域，公司连续多年在医保信息系统、智慧人社解决方案等领域保持市场份额第一；在医疗核心系统、电子病历评级等领域的市场份额保持领先地位；医疗大数据临床数据解决方案市场份额排名第一。2025 年，公司新增签署约 30 个千万级医疗健康项目订单；深度参与 12 个公立医院高质量发展示范城市项目的核心业务建设，占第一批、第二批项目总数的 40%，客户覆盖规模稳居行业首位；新增助力 5 家客户通过国家电子病历系统功能应用水平高级别（六级及以上）评级，过级数量及过级率等指标均稳居行业首位。同时，公司以数据赋能医保高质量发展，累计为 23 个省 135 个城市提供基金监管与支付方

式改革相关解决方案和技术服务。公司累计为南京、佛山、沈阳、郑州、桂林、毕节、齐齐哈尔等 11 个公共就业服务能力提升示范试点城市提供信息化支撑。

在智能汽车互联领域，公司持续巩固与吉利、一汽红旗、奇瑞、长城、长安等国内主流车厂的合作，定点金额同比增速约 40%，整体出货量持续增长，其中新能源车型增长超 100%。2025 年，公司基于高通 8397 平台打造的端侧 AI 智能座舱域控制器获得 56 亿元定点，产品技术领先性获得市场认可。

### 3、持续迭代 AI 技术创新与产品，推出更多 AIGC 及 AI 赋能方案并在多行业场景应用

公司 2025 年持续加大面向未来的研发投入，尤其是在 AI 领域的研发，全面推进技术创新与产品化落地，取得积极成效，AI 技术体系与产品矩阵日趋完善。依托自主研发与场景化迭代，公司构建起 AI 智能体核心能力，截至 2025 年末已形成 100 余项产品服务，深度赋能医疗健康、智慧医保、智慧人社、数字政府与公共服务等领域的 30 余个行业数字化升级，覆盖 120 余项高频业务场景。目前，东软 AI Agent 相关解决方案落地案例占比超 80%，经 90 余家标杆客户实践验证与持续打磨，已实现业务落地与商业闭环，为各行业提质增效、智能转型提供支撑。

以“AI+医疗”领域为例，公司 2025 年迭代推出东软添翼医疗健康智能化解决方案 2.0（“东软添翼 AI 2.0”），实现技术能力由单点创新向智能化体系的跨越升级，方案以六大核心场景为骨架、120 余项智能赋能体为支撑，深度重构诊疗、管理、运营等医疗健康全价值链，目前已在 70 余家客户实现应用落地。东软多模态医学科研赋能体由飞标医学影像标注平台、洞察医疗数据智能平台、探索多模态医学人工智能平台及 Vasis 血管影像智能评估系统四大产品构成，其中，东软“飞标医学影像标注平台”完成 6.0 版本迭代，累计完成医学影像标注超过 22 万例，新增影像序列超 15 万个，荣登国家数据局“全国数据标注优秀案例”榜首；东软“洞察医疗数据智能平台”赋能临床专病研究与数据基础设施建设，实现院内院外一体化、多学科多科室多场景一体化，支撑山西医科大学附属第一医院建设 33 个病种的专病全周期管理，为辽宁省肿瘤医院搭建数据库持续抽取专病数据超 2.6 万例；东软“探索多模态医学人工智能平台”内置 130 余个数据处理与分析工具、150 余个预标注算法，支持云平台服务与客户私有部署双模式，累计服务超 50 家机构用户；东软“Vasis 血管影像智能评估系统”由 11 个子产品组成，可实现全方位、多维度评估，已应用于 10 家医院。

### 4、稳步推进数据价值化生态协同建设，加快创新应用场景落地与规模化推广

公司在数据要素与数据价值化领域，持续以“数据要素×医疗健康”“数据要素×智慧城市”的服务新模式，与多个城市及地区开展合作，目前进入“多点落地、模式复制”阶段，已在佛山、海口、南宁、洛阳、沈阳、大连等多个城市运营推进。公司以数据资产化为核心布局医疗数据价值挖掘，实现跨机构信息共享与互认协同、医疗监管，已在北京、沈阳、常州等多地实现落地，持续打造全国医疗健康数据要素价值化与区域医疗协同的标杆和可推广范例。公司推动数据资源向数据资产转化，目前已在福建大数据交易平台成功上架 7 款创新数据产品，在江苏数据集团通过审批的创新数据产品达 17 款，其中 5 款已正式上架江苏省数据交易所。公司通过深化数据价值挖掘、推进数据服务落地、构建生态化平台，整合养老企业、医疗机构等多方资源，打造“数据驱动、场景协同”新型养老生态体系，持续推动在银发经济产业全链条布局，东软城市级智慧养老综合服务平台已在多个城市投入运营，新增上线养老机构 550 家。公司承建青海省人社厅“青海 e 就业”信息系统，整合社保、就业、人事人才、劳动关系、劳动保障监察等全领域业务数据，形成全景态势感知、智能风险防控的一体化指挥决策平台。2025 年，公司与常州大数据管理中心合作探索可信数据空间基础设施能力建设，目前已正式投入使用，已接入可信开发主体 56 个，归集 71 家单位 2,825 类数据，数据总量超 527 亿条。

### 5、创新与竞争能力、市场影响力不断获得认可，品牌美誉度持续增强

公司创新与竞争能力、品牌美誉度与影响力不断获得认可。2025 年，公司被赛迪顾问评为“2025 年中国人工智能百强企业”，荣获“2025 年度软件和信息技术服务竞争力百强企业”“2025 数字贸易全国百强企业”“2024-2025 年新一代信息技术领军企业”等称号。东软添翼医疗健康智能化全系统解决方案、东软城市级智慧养老综合服务平台、东软城市人力资源发展平台、东软 Saca DataViz 数据可视化分析平台、东软 Saca DI 智能数据中台等多个产品，被评为赛迪顾问“2024-2025 年新一代信息技术创新产品”。东软城市级智慧养老综合服务平台获评中国信息协会“2025 数字城市创新成果与实践案例方案”；南宁市人力资源和

社会保障局“南小宁”AI 赋能体入选“2024-2025 年数字化创新实践案例”。公司荣获高工智能汽车“2025 年度技术领航奖”“年度出海领航奖”“年度标杆产品奖”“年度技术突破奖”等多个奖项，荣获 2025 铃轩奖·量产·车用软件类金奖；东软 A<sup>3</sup>舱行泊一体平台被评为“2025 年汽车智能座舱领先科技成果”；东软 C<sup>4</sup>智能跨域控制器荣获“2025 金辑奖-2025 中国汽车新供应链百强”称号。

## （二）报告期内具体经营情况

### 1、医疗健康及社会保障

在医疗健康及社会保障领域，作为医疗健康技术和商业创新的引领者和赋能者，东软及东软投资的公司持续推动信息技术与医疗健康的深度融合，构建可持续发展的智慧医疗生态系统。东软通过“AI+数据要素”双轮驱动，构建以“健康城市数字底座”为中枢的医疗健康全链条服务生态，赋能“智慧医院+智慧卫健+智慧医保”一体化场景协同，实现政府、医院、药企、医保等多主体数据互联互通与业务协同，加速大健康领域向智能化与数据价值化全面升级。截至报告期末，智慧医疗业务在全国 31 个省级行政区实现业务落地，已服务超过 200 家卫健委、600 家三级医院客户、2,800 余家医疗机构客户和 55,000 余家基层医疗卫生机构，承担了 22 个省市的全民健康信息化建设，全面开启数字化医疗健康新时代。

#### （1）数智驱动智慧医疗高质量发展，助力构建智慧医院与区域医疗新生态

公司持续推动数智创新赋能智慧医院与区域医疗，全线产品完成云原生重构及全栈国产化适配，全面增强智能导诊、电子病历、全周期健康管理、数据资产管理等智慧医院多个关键领域核心竞争力，报告期内，新增签署辽宁省肿瘤医院信息系统升级、中国医科大学附属盛京医院信息化升级等约 30 个千万级医疗健康项目订单，并新增与中山大学孙逸仙纪念医院、中南大学湘雅医院、华中科技大学同济医学院附属协和医院等委属管/省级医院的深度合作，领航医疗信息化高质量发展。

在医疗健康领域，公司依托云原生、AI 赋能、低代码等领先技术，构建高质量、全景全域数据平台，助力可信、可控、可持续的智慧医疗新生态。公司 2025 年迭代推出东软添翼医疗健康智能化解决方案 2.0（“东软添翼 AI 2.0”），实现技术能力由单点创新向智能化体系的跨越升级。方案以六大核心场景为骨架、120 余项智能赋能体为支撑，深度重构诊疗、管理、运营等医疗健康全价值链，目前已在 70 余家客户实现应用落地。报告期内，公司打造的数据资产管理平台落地中国医科大学附属盛京医院，实现全科室通用场景覆盖率 90%以上，针对儿科专科打造 10 余个病种标准化数据集，数据标准化率≥98%，成为全国首批高质量数据集建设“先行先试单位”，助力医院高质量发展。东软“飞标医学影像标注平台”构建起覆盖人体 23 个部位、233 个专业数据集的影像数据体系，为 100 余家医疗机构提供 AI 科研支撑，荣登国家数据局“全国数据标注优秀案例”榜首。公司构建的智慧医院赋能体集群通过病历生成、质控、临床决策支持等场景深度赋能临床工作，将医生平均病历撰写时间从 20 分钟压缩至 40 秒内，病历内容准确率超 95%，质控准确率较传统方法提升 37%，显著提升病历撰写效率和质控准确率，已在武汉大学中南医院等 30 余家医疗机构落地见效。同时，公司打造的检验检查互认平台，实现江苏省 1,982 家医疗机构的全面接入，覆盖从三甲医院到基层社区的全域医疗机构，率先在全国构建起省级检验互认样板，入选国家数据局全国第四批公共数据“跑起来”示范场景。

公司持续赋能构建以患者为中心的智慧医疗服务体系，助力智慧医院建设与评级评测，保持行业领军地位。根据国家卫健委 2025 年发布的新增高级别医疗机构结果显示，公司新增助力 5 家客户通过国家电子病历系统功能应用水平高级别（六级及以上）评级，累计助力 1 家通过七级评审、18 家通过六级评审，成为全国智慧医院建设的典范，过级数量及过级率等指标均稳居行业首位。根据最新发布的国家医疗健康信息互联互通标准化成熟度测评结果，公司成功助力 21 家医疗机构及卫健委通过四级以上测评，其中东南大学附属中大医院荣获最高等级五级乙等，持续巩固行业标杆地位；报告期内，公司还新增助力 11 家医疗机构客户通过医院智慧服务分级评估三级及以上评级。

公司持续构建“医卫健一体化”协同模式，深化区域医疗健康网络布局。在公立医院改革与高质量发展国家战略纵深推进的背景下，公司深度参与 12 个公立医院高质量发展示范城市项目的建设，占第一批、第二批项目总数的 40%，客户覆盖规模稳居行业首位。其中，公司所承建的安徽芜湖、湖北宜昌被国家卫健委评为“优秀实践与可复制样板城市”，为我

国城市数字医改建设树立了标杆。在县域医共体建设领域，2025 年新增服务 16 家客户，累计服务覆盖 15 省、共 68 家客户，其中，红安县医共体依托医卫健一体化解决方案逐步构建起高效协同分级诊疗体系，实现“医防融合、信息融合、服务融合、管理融合”“预防-保健-医疗-康复”一体化全方位健康管理。在全民健康信息平台建设领域，公司新增拓展 17 家卫健委，其中，助力北京卫健委打造“高质量三医数据底座”，搭建基于湖仓一体技术架构的数据平台，实现北京市各医院实时数据上传，推动京津冀鲁四地医疗机构检查检验结果互认；推进常州卫健委居民健康档案数智化升级，依托东软智能健康画像系统实现居民全生命周期电子健康档案“一键可查”，打造智慧健康“一人一档一码”管理新范式。

### **(2) 智慧医保：数据价值赋能医保平台助力支付改革，加速构建医疗康养新范式**

东软在医保信息化领域耕耘三十余年，助力构建多层次医疗保障体系，为全国统一的医疗保障信息平台建设及在 25 个省 200 多个城市的平稳上线提供了有力支撑，为超过 8 亿参保人提供医疗保障信息化服务。公司连续多年蝉联 IDC 中国医保信息系统市场份额第一。

公司以数据赋能医保高质量发展，助力全国医保信息平台高效运转与深度价值释放，持续巩固领先优势。报告期内，公司进一步深化医保信息平台相关业务布局，覆盖北京、江苏、浙江、湖北、江西、山东、河南、云南、新疆建设兵团等省市。公司深度参与医保支付方式改革及医保基金监管，紧抓国家医保局 DRG/DIP 分组方案 2.0 与智能监管的改革契机，依托 DRG/DIP 付费系统、特病单议标准化引擎、医保医疗联合监管等创新模式与成果，为全国各地医保部门提供测算、清算等专业化服务，并实现内蒙古、新疆建设兵团、云南三地 DRG/DIP 专业化服务省级覆盖，截至 2025 年末，累计为 23 个省 135 个城市提供基金监管与支付方式改革相关解决方案和技术服务。

公司持续推进 AI 赋能和数据价值化的创新应用，在围绕 AI 驱动的医保产品和解决方案的基础上，实现医保门诊 OPG 智能审核、慢病智能认定审核助手、数据智能分析引擎、护理行为多模态监管模型的功能拓展与迭代升级，赋能医疗管理全过程，显著提升效率。同时，公司深度参与国家平台及多地医保数据平台建设和数据深度治理工作，报告期内新增云南、江苏、内蒙古、河南、吉林、广西等省份的 14 个专区项目，区域布局进一步扩大，为数据服务提供了更广泛的地方支撑，并与江苏省医保局、江苏数据集团开展深度合作，共同建设医保可信数据空间，目前，公司已累计申报通过 17 个创新数据产品，并上架了住院补充医疗分析、商保核保、商保核赔、药品产品优势分析等 5 款创新数据产品。此外，公司持续深耕养老业务领域，沈阳、大连、南宁等城市级智慧养老服务平台已投入运营，累计注册用户超 6 万，入驻商家达 1,800 家，上架商品及服务逾 8,000 件，全年新增上线养老机构 550 家，并与海南、佛山、广州、内蒙古、辽阳及盘锦等地签署战略合作协议，形成了强劲的业务拓展势能。

在医保便民服务与医药服务领域，公司打造的药品智能比价、远程问诊、移动就医、信用就医等便民服务，已分别在辽宁、江苏、广西、河南等地落地，提升医保服务的便捷度和参保人群的获得感。报告期内，公司互联网远程问诊处方规范化管理平台落地江苏省各地市，在规范互联网诊疗处方行为、提升医疗服务质量与安全方面取得显著成效。在医药服务领域，基于国家医疗保障局公布的智能监管试点，推广医保医疗联合监管，基于临床医学知识图谱的 AI 一键指南审核功能体系获得“全国智慧医保大赛一等奖”，并在龙岗区人民医院所有科室上线试运行。公司医药服务 B2B 药易采平台在辽宁、山东、江苏、河北、吉林等省份推广，联结医药供需两端，赋能健康产业生态。截至 2025 年末，公司为全国超过 40 万医保定点医药机构提供软件服务或产品，其中 6 万家为云服务客户，持续保持行业领先地位。

### **(3) 智慧人社：以数据筑基推动城市平台与人社服务协同发展，助力信息化变革**

作为人社信息化建设领军企业，东软深度参与国家人社数字化战略，承建国家人社部多个重大项目及 15 省社保核心经办系统、11 省就业核心业务平台，服务 29 省人社客户，持续保持智慧人社市场份额第一。2025 年，公司以数智化为牵引，驱动技术与业务的融合创新与场景落地，持续深耕人社领域，为国家人社部的退役军人养老保险关系转移、城镇职工社会保险关系转移、中央国家机关事业单位工伤认定、渐进式延迟法定退休、社保全险种业务“大管控”体系建设等多项工作，提供部级信息化支撑并为全国各省提供支持服务；相继中标安徽、重庆、湖北、青海、山东、广州、深圳、桂林等省市项目，在社保风控、公共就业服务和智能化应用等关键领域开展深度合作。

公司坚持“AI+数据”战略引领，相关人社服务已覆盖全国 29 个省份，累计服务超 7 亿

人群，构建起全链条、生态化的人社服务圈，致力打造人社智能化创新范式。2025年，公司助力国家人社部、黑龙江省人社厅推动人社仲裁智能化，作为“人工智能+调解仲裁”首批试点，已深度赋能黑龙江省260余家仲裁院，并逐步推进接入江苏、广东、广西、贵州、北京等调解仲裁试点地区开展仲裁大模型跨地区验证工作，填补了人社行业垂直大模型空白，为国家人社部贡献了高质量劳动仲裁数据集，探索形成人社行业“大模型+高质量数据集+应用场景建设”的有效实践路径。公司推出的人社智能服务创新产品，持续服务南宁、深圳、武汉等地人社局，其中，东软与南宁智慧人社创新实验室合作，共同推出新一代全语言交互式人社服务机器人“南小宁”，形成“智问、智办、智审”系列智能化服务，已成功落地应用；公司助力深圳市人社局推出“深圳人社AI管家”，基于人社服务海量知识库，集成业务标准化库、问答知识库、政策法规库、公共服务功能库等多类型知识库，覆盖社保、就业、人才等多个领域，逐步实现人社业务智能化、个性化；公司联合武汉市人社局打造“武汉人社小知音”智能求职系统，构建包含专业库、职位库和技能库三大核心内容，助力人社服务从“应答式”向“伴随式”升级。在数据价值化领域，公司承建“青海e就业”信息系统，整合社保、就业、人事人才、劳动关系、劳动保障监察等全领域业务数据，形成全景态势感知、智能风险防控的一体化指挥决策平台。

公司持续完善数字化就业生态体系。公司“数智化赋能高质量就业服务10+2应用场景”发挥“数字+就业”辐射作用，承建安徽、青海、山东等省级就业平台，广州、齐齐哈尔、桂林等公共就业服务能力提升示范试点城市信息平台，以及盐城、衡阳、固原、常州等地市数智化服务场景建设，支撑高质量充分就业工作体系建设。截至2025年末，公司累计为南京、佛山、沈阳、郑州、桂林、毕节、齐齐哈尔等11个公共就业服务能力提升示范试点城市提供信息化支撑。同时，公司持续深化前瞻性布局，完成国家人社部重点课题子报告“高质量就业服务数智化研究”，承接人社部重点课题《AI对就业的影响》，以行业标准与前沿研究引领智慧人社发展，推动城市公共就业服务迈入智能化阶段。

#### **(4) 东软医疗、熙康、望海：东软大健康生态布局协同发展，整体业务内涵持续提升**

近年来，公司在“大健康”板块构建了东软医疗、熙康、望海三家创新业务公司，与公司自有医疗健康业务协同，形成了在“大健康”领域的生态联盟。2025年，三家公司战略性投入效果持续显现，整体业务内涵持续提升。

东软医疗作为医学影像解决方案及服务的领先提供商，拥有CT、MRI(磁共振)、DSA(血管机)、GXR(X线)、US(超声)、PET/CT等医学影像设备以及MDaaS平台解决方案。2025年，东软医疗推出宽体光子计数CT、1024层宽体超高清CT、超高清准光子CT、NeuAngio-CT一站式多模态综合介入诊疗解决方案、全数字化超高性能PET/CT以及全域分子研究型MRI等高端设备，持续推动全线产品向高端化、智能化迈进。东软医疗与知名医院、学校及政府等开展政产学研合作，通过共建智能医学影像联合创新中心、光子CT科研联盟、磁共振联合研发中心、医学影像智能转化实验室等方式，聚焦高端医学影像技术突破与产业升级。2025年，东软医疗CT、MRI、DSA等主要产品在国内的市场占有率均实现不同程度增长，其中CT产品在国内市场的销售量跃居第二位。目前，东软医疗产品销往全球130余个国家和地区，全球总装机量超53,000台。

熙康作为中国城市云医院平台模式的创造者和推动者，始终以“到家的医疗护理服务”为核心战略定位，持续深化与多个省市级政府的合作。在深度运营浙江、河南两大省级“互联网+护理服务”平台的基础上，熙康积极拓展重庆、沈阳、南宁、宣城、常州、徐州等多个城市的居家护理平台，共覆盖88个城市、超2亿人群，已形成“省级标杆示范+市级快速复制”的协同发展格局，“熙康护理”品牌影响力持续扩大，不断引领中国居家医疗护理行业发展。2025年，接入熙康城市云医院平台网络的医疗机构超3.7万家，入驻医生14.9万名，入驻5年以上临床护理工作经验的护士15.1万名。报告期内，熙康完成居家护理服务量50.4万人次，同比增长51.6%；护理咨询业务的服务量38.6万人次，同比增长19.1%。

望海致力于医疗机构精益管理、数字化运营与供应链管理，在医院智慧运营管理HRP、医院成本一体化、DRG/DIP智能分析审核与支付、医疗卫生资源监管等领域保持优势地位。2025年，望海ODR(以运营数据中心为驱动力的医院运营)、OES(医院智慧运营管理系统)等产品和解决方案持续获得市场认可，已在多家复旦百强榜医院落地应用；同时，望海研发并正式发布了医院数智运营平台(HiDOP)3.0产品，全面丰富了运营管理场景应用、进一步提升运营数据治理的标准化与规范化落地能力，并深度集成AI大模型能力形成数智运营助

手等典型应用形态。望海还与行业专业组织中国医院协会信息管理专委会 CHIMA 联合发布《医院运营管理典型应用数据资源建设指南(2025)》，为医院推进运营数据治理与建立数智运营平台提供有力指导。

## 2、智能汽车互联

东软是“软件定义汽车”时代车企创新的核心合作伙伴和产业变革的赋能者，经过三十多年的积累与发展，凭借着对汽车产业的深刻理解、对汽车产业变革的前瞻性判断，始终保持领先的技术和产品优势。东软构建了以中国、德国、美国、日本、马来西亚为中心的全球产品研发与交付网络，作为行业领先的 Tier1 厂商，东软合作的国内外主流汽车厂商超过 50 家，产品覆盖 130 多个国家，搭载东软汽车电子产品和服务的车型近 2,000 款。截至目前，东软已累计牵头或参与 70 余项国际/国家行业标准制定，包括参与国家首部 V2X 应用层标准的制定，参与 ISO 相关国际标准的起草，并作为中国唯一受邀厂商，参与联合国国际汽车信息安全标准法规提案建设。

### (1) 智能座舱等量产产品：出货量持续增长，“AI+汽车”深度融合构建全球化生态

基于多线核心技术及全球资源整合能力，公司已形成丰富的智能驾舱系列产品矩阵，包括 IVI 车载信息娱乐系统、智能座舱域控制器、4G T-Box/5G Box、全液晶仪表、全球导航解决方案 OneCoreGo、AR-HUD 及高集成高性能的舱行泊一体解决方案等。目前，东软车载量产业务覆盖绝大多数国内车厂以及众多国际、合资车厂，2025 年定点金额同比增速约 40%，整体出货量同比持续增长，其中新能源车型增长超 100%。2025 年，公司持续获得一汽、吉利、长安、奇瑞、广汽、福特等国内外主流车厂定点订单，其中基于高通 8397 平台打造的端侧 AI 智能座舱域控制器获得 56 亿元定点，产品技术领先性获得市场高度认可。2025 年，东软智能座舱产品搭载于红旗 HS5、长安 CS75 等车型，东软 4G T-Box/5G Box 搭载于沃尔沃 EX30、XC70、红旗 HS6、极氪 7X 等车型，持续助力主流车型智能化体验升级。技术创新层面，东软高端智能座舱引入混合大模型，打造垂直场景 AI Agent，推动智能座舱向智能助理功能演进。此外，东软 NeuMind 赋能体融合多种基础 AI 模型，为车企提供全栈式智能化解决方案，荣获高工智能汽车“年度技术领航奖”。同时，凭借“以驾带舱”模式创新，东软 A³ 舱行泊产品平台引领舱驾融合从技术趋势迈向规模化落地，报告期内荣获“2025 年汽车智能座舱领先科技成果”“铃轩奖·前瞻·智能座舱系统类·优秀奖”“高工金球奖·年度标杆产品奖”。

出海业务方面，公司是面向中国车厂出海客户最多的供应商之一，与出口全球的 TOP5 车厂均有面向其海外主流车型的深度合作，通过“技术输出+本地化运营”的双轨模式推动汽车产业从产品出海向生态出海、标准出海迈进。2025 年，东软持续推进手机-汽车互联与车联网云平台解决方案体系建设，OneCoreGo®全球车载智能出行解决方案迭代至 6.0Plus，实现“导航+支付+交互+车联+运营”的全球全链路能力闭环，凭借卓越实力荣获多项出海权威奖项。报告期内，公司出海相关技术持续突破，东软“One Sight 车载增强现实软件系统”采用多种 AR 核心算法和自研高性能图形引擎，成功突破 AR 技术在车载场景中的精度与实时性瓶颈，荣获“2025 智略奖·中国汽车智能创新技术大奖”；“基于大模型的新能源汽车增强现实导航系统”荣获 2025 年卫星导航定位创新应用奖银奖，基于该系统生成的定制化方案已成功搭载于吉利、长城、铃木、Nissan 等国内外主流车企的多款量产车型，并在欧洲、日本等海外市场规模化落地。同时，公司面向全球市场推出兼具低成本与高性能优势的 NAGIC 座舱软件平台产品，该产品不仅全面覆盖全球各类典型的基础座舱功能，更强化了 AVM（全景环视系统）、DMS（驾驶员监测系统）等舱内外视觉技术能力，一经推出即获得三家客户定点；其 AI 座舱在泛化语义理解、智能聊天、娱乐推荐等方面大幅提升智能化程度，在国际市场上获得广泛关注，智能化程度行业领先。此外，公司成立 NAGIC AI 实验室，联合高校及生态伙伴推动 AI 技术在汽车智能化领域的量产落地，为出海业务持续赋能。

### (2) 车路协同：AI 赋能车路云全链产品体系，助推智能网联汽车规模化落地

在“车路云一体化”领域，作为 C-V2X 标准的重要制定者及产业化推动者，东软深度参与国家 V2X 相关标准起草 76 项，拥有车路云一体化相关的发明专利 90 项。公司拥有完整的车路协同解决方案及端到端 C-V2X 车联网产品，已形成生态合作伙伴超过 42 家，参与 20 家以上产业联盟，并新增多家芯片、云服务商、5G 运营商等核心伙伴，合作成果已转化为 VeTalk 的 AI 智能感知核心功能、VeTest 的百万级场景测试能力。2025 年，在车端，东软 VeTalk

协议栈实现全国国产化+AI 升级，成为国内首批通过《意图共享与协作》新规合规认证的产品；东软 VeTest 标准化测试系统升级为支持 AI+V2X 的全场景仿真测试系统，并获泰尔实验室认可认证，成为行业少数具备全场景测试资质的方案。在路端和云端，2025 年北京高级别自动驾驶示范区核心路侧及云控基建完成终验，以创新“AI+车路云”融合部署模式，成为国内首个实现 AI+V2X 规模化落地的高等级自动驾驶示范区；无锡、德清、广州等多城市中 标并落地 AI+V2X 应用，交通效率及安全指标大幅提升；车路云一体化运维管理系统实现全 试点城市部署，AI 技术赋能运维效率提升，形成可复制的行业解决方案。报告期内，6G+V2X 融合通信、AI+V2X 智能感知、全场景仿真测试系统实现产业化应用，成为公司车路云业务 新的营收增长方向。

### **(3) 东软睿驰：生态版图不断扩容，持续量产落地并巩固市场优势**

东软睿驰坚持头部客户深耕与多元突破并举，持续扩容并优化生态版图，2025 年成功 拓展舍弗勒、博格华纳等国际头部 Tier1 企业，并新增零跑汽车、阿维塔等新能源客户。东 软睿驰自主研发的面向 AIDV 时代的 AIOS 产品 NeuSAR OS，构建了“横向跨域集成、纵向垂 直解耦”的整车数字底座，现已适配 100 余款主流芯片，在 90 多家车企及 Tier1 的量产项 目中搭载落地，累计装车量超过千万套，验证了其大规模量产落地能力、生态协同能力与成 熟稳定性。报告期内，NeuSAR 成功入选国际第三方调研机构 Omdia 调研报告，被列为全球 领先的汽车功能安全嵌入式操作系统之一，并斩获行业内多项奖项。

在 ADAS 高级辅助驾驶和自动驾驶领域，东软睿驰 L2 及 L2+ 级别自动驾驶产品均已实现 规模化量产落地，前视一体机、自动驾驶域控制器等核心产品已获得一汽红旗、吉利、岚图、 奇瑞等主流车企定点。报告期内，其 L2 级别城市车道领航域控制器 X-Box5.0 率先实现量产 落地，在性能、安全与成本的平衡上取得突破，荣获“高工智能汽车全球奖——年度量产首 创奖”、铃轩奖“前瞻·组合辅助驾驶类·优秀奖”。

## **3、智慧城市**

东软持续推进数智化技术与城市管理服务的深度融合，先后参与全国 200 多个中心城 市的智慧应用建设，有效发挥数据要素在城市治理模式中的创新应用，推进全域数字化转型， 构建治理精细化、安全韧性的智慧城市新范式。东软深度融入“生态共同体”，赋能数字技 术与产城融合协同发展，推进与运营商、金融机构总部及区域的优势互补与协同合作，加强 跨产业链合作，着力推进技术融合、数据融合、业务融合，构造并完善东软智慧城市业务生 态圈。

### **(1) 以数据转化赋能智慧城市治理体系，推动智慧监管与政务协同发展**

公司以数据要素化为主线，通过数据融合与生态共建，不断探索数字政府及智慧城市融 合发展路径，充分发挥数据的基础资源和创新引擎作用，累计为常州、贵州、黑龙江、福州 新区等地市提供业务支持。根据赛迪顾问报告，2025 年东软数字政府软件与应用市场排名 保持竞争格局第一。

公司持续与国家各部委客户保持稳定合作，深度参与国家平台标准制定和顶层设计，持 续推动智慧治理体系的优化完善。报告期内，公司助力全国税务系统持续完成税务干部综合 管理信息系统、财务管理信息系统的升级优化和运维服务，支撑国家税务总局行政管理的数 智化业务创新；公司深度赋能国家发改委及各省市级发改委，聚焦 AI 与数据要素在投资管理、项目审批、宏观经济分析等核心场景的融合创新，形成包括投资增速预测、产业报告智 能生成、RETIS 项目审批等在内的成熟解决方案，并在重庆、广东、浙江等地实现项目落地。 在国家药监局信息化领域，公司进一步联合推进“人工智能+药品智慧监管”，积极拓展 AI 在不同场景的应用探索，新增中标国家药监局核查中心 AI 辅助智能检查系统等项目，承建的 普通化妆品备案辅助智能审核助手已实现全国推广；公司承建国家药监局的药品批件整 理、药品上市智能审评等高质量数据集，通过自动化治理实现高效整理与标准化输出，显著 提升高效整理与标准化输出的治理效率。同时，公司参与《小微企业危险废物收集智慧化管 理平台建设规程》《一般工业固体废物全过程信息化管理技术规范》等国家标准规范编制， 并成功申报国家科技重大专项《京津冀危险废物全过程智能管理技术研究及应用》。

### **(2) 加速助力运营商生态构建，以坚实“数智底座”促进行业融合创新**

公司致力成为运营商打造新型信息基础设施的支撑者与提供能力服务的生态伙伴，报告 期内，通过 AI+、云计算、数据价值化等应用，为运营商构建以“AI+5G+算力网络+智慧中

台”为核心的新型信息基础设施提供坚实技术保障。

公司持续深化新一代信息技术在通信领域的创新运用，推进行业应用与智慧运营的深度融合创新，助力运营商创新发展。在 AI 与大数据领域，公司自主研发的不良信息检测引擎 V2.0，在运营商不良消息检测、通信防诈骗等业务场景中广泛应用并取得优异效果，报告期内签约中国移动北京、江西、河南多地及中广电北京公司。公司打造的通信级大数据共享平台，以通信数据 PB 级海量数据采集和处理能力，支持数据资产全生命周期管理和可视化预处理二次开发能力，已赋能中国移动 19 省上网日志集中存储平台。在 5G 领域，公司发布的通信核心网反诈应用服务器已接入电信运营商 4G/5G 核心网，实现通信防诈骗实时信令与媒体分析处置。在算力网络领域，公司发布算力运营平台、智能算力编排调度平台、AI0ps 平台等产品，助力提供智算资源运营与场景化匹配协同高质量发展，报告期中标陕西联通、湖北移动等云资源开发项目。

公司作为运营商在数字安全、通信专业能力服务、业务支撑业务等领域的核心合作伙伴，持续深化与国内四大运营商及相关企业的紧密协作。在数字安全领域，公司全面迭代升级垃圾短信监控系统 V6.0、综合反诈运营平台 V2.0、数据安全监测设备 V3.1 等产品，打造“通信反诈骗链”等智能体应用，有效提升通信诈骗的技术反制能力，报告期内新增签约信息安全项目 210 余个。在通信专业能力服务领域，公司以自主规划智能体，赋能中国联通软研院智能化测试；与中移信息在磐匠智能化项目上的合作也延伸至低代码能力中台、用户体验评测等领域。在政企业务支撑领域，公司开发数据中心 AI 节能系统支撑国际信息港智能化运维项目，为政企能力组件融生态提供 AI 赋能基础。在业务支撑领域，公司持续强化智能体研发与运营商 AI+技术生态的有效融合，助力湖北移动、云南移动、江西联通、辽宁联通等客户实现运营智能化和数据价值化。

公司充分发挥全场景服务优势，以行业领域的技术优势和产品积累，持续推进与运营商算网生态的战略协同。报告期内，公司通过打造“软件解决方案+云+网”的融合产品模式，与云南移动、湖南移动、山东移动、广东移动等，在智慧医疗、智慧人社、智慧港口、“一卡通”平台、医共体等项目建设上，展开多领域融合合作，推动智能化应用与运营商算网资源深度协同。

### **(3) 以数据融合与技术创新引领智能价值创造，加速构建民生领域全场景智慧化新生态**

东软以“AI+大数据”为核心驱动力，深度赋能交通、能源、金融、教育、环保、媒体等民生领域数字化转型，构建覆盖城市治理核心场景的智慧化解决方案体系。

在智慧交通领域，公司加速 AI 大模型与交通运营、数智管理的深度融合，引领城市轨道交通向智能高效、协同敏捷的新阶段跃迁，创新成果已赋能多个城市“智慧城轨”建设，2025 年中标和承建沈阳地铁、常州地铁、天津滨海新区等客户项目。在航空领域，公司持续深化与头部航司的合作，拓展产品应用场景，促进智慧创新和资源整合协同。报告期内，公司签约民航局清算中心国内航空快线“一体化”签转平台、国航 B2C 移动应用、深航智能客服、深航运价计算引擎研发等项目，全方位赋能航空业智能化发展。

在智慧能源领域，公司依托数智化实践，持续聚焦新型电力系统发展、电力市场化、新能源营销管理等业务深化，实现 AI 赋能价值创造的优质解决方案与产品打造，成功中标南疆能源新型电力系统智能储能与调度优化示范工程（虚拟电厂建设项目）、国华能源投资新型电力营销管理系统等项目。报告期内，公司面向综合能源运营、负荷管理与配网智能化等方向，持续打造数智化产品、模型、算法及智能体，为国家电网、南方电网、国家管网、中国石油、南疆能源等客户提供全过程数智化产品支撑。

在金融科技领域，公司持续将智能技术与数据价值赋能实际金融场景，驱动金融机构数智化的机制重构与价值创造。2025 年，公司中标中国银联、中国结算、中证信息、中国人保集团、中国太保集团、国泰君安、中汇信息、兴业银行等头部金融机构相关项目，市场竞争位序显著提升。

在智慧教育领域，公司持续深化数智赋能，以“通用智能体+场景智能体”协同矩阵助力党校、高校智能平台建设，并成功在中央农业广播电视学校等多个标杆项目落地。报告期内，公司为广东省委党校新校区建设的软件信息化项目，融合大数据分析、移动互联与 AI 前沿技术，以数据互联互通为基础打通党校全链条流程，显著提升行政与教学服务的效率与体验，为省级党校智能化转型提供可复制的样板标杆。

在智慧环保领域，公司持续深耕固废管理、移动源监管、水环境治理等领域，以 AI 为核心驱动环保业务向智能化、精准化升级，助力构建政府和企业一体化智慧环保综合解决方案。报告期内，公司完成全国分区管控信息平台、全国环境影响评价综合服务平台的建设与升级，显著提升全国各级生态环境部门及相关企业环评管理的整体效率与智能化水平。同时，企业固废一体机、数据云管家软硬一体化解决方案得到规模化推广，为中国海油、奇瑞汽车、鞍钢股份等企业提供低成本、高效率、规范化、数字化的危废合规管理服务。

在数字媒体领域，公司以 AI 技术实现集成整合和场景化应用，推进 AI 技术与业务深度结合。报告期内，公司中标国家广播电视总局广播电视科学研究院、香港中国通讯社等多个项目，东软领智灵犀媒资管理系统落地中国互联网新闻中心国际传播智能工作台等项目，基于媒资库的深度智能问答，依托 DeepSeek 等大模型赋能传统数字资产管理系统，实现智能分类、智能内容分析、多模态语义检索，支持媒体开展主题汇聚、专题报道、研究报告等数字衍生品的创作，提升数字资产价值化能力。

#### 4、企业互联及其他

##### (1) 以智能化引擎驱动垂直领域 AI 融合与场景创新，赋能企业新质生产力发展

在数据中台业务线，公司聚焦油气勘探、测井及高端海工装备制造等高价值能源场景，深度融合大模型和判别式 AI 技术，成功构建“数模共振”平台。报告期内，公司完成数据中台的深度升级，重点引入大模型、物联网（IoT）与高性能数据处理技术。该升级全面强化了平台在复杂地质条件下的专业支撑能力，并已成功应用于海上油气勘探与测井等核心业务；通过整合多源异构数据与 AI 智能解释模型，显著提升了客户的勘探开发效率。同时，面向海工装备及智能船舶行业，公司依托数据中台持续推动数字孪生应用的多阶段演进，有效赋能装备状态预测性维护、作业流程仿真优化及船舶智能管控等高价值场景。2025 年，公司不仅与能源工程领域的头部战略客户建立了长期合作机制，更联合多所重点高校构建了“产学研用”一体化生态，年内新增多个行业标杆项目，持续夯实了公司在能源工业数据智能领域的专业能力。

在软件产品领域，公司以智能化与场景融合为核心增长动能并实现业务突破。2025 年，东软慧鼎数智人力资本管理系统聚焦金融领域数字化人力管理需求，创新推出“AI 人力问数”产品，通过构建专业语义层与融合人力知识图谱，推动企业人力资源管理从“被动数据统计”向“主动决策智能体”转型，并在沈阳地铁集团落地；公司档案信息化业务成果显著，助力中国气象局成为全国部委首家、北京北辰集团为北京首家通过高水平数字档案室认定，天津医保局为全国医保行业首家通过医保业务档案单套制测评，智能鉴定、智能编研、智能划控等 AI 业务落地多省市档案馆；东软财经云资金管理平台持续提升产品全球化服务能力与国家地区覆盖度，同时，报告期内完成信创版本全面升级，并成功拓展汾酒集团、招商银行、长安汽车等新客户。

##### (2) 以“AI+数据”双轮驱动，加速行业用户数智化升级与生态扩容

在数字服务领域，公司以“AI+数据”双轮驱动为核心，依托智能化、场景化、全球化三大支柱，构建融合先进 AI 技术与数据能力、行业深度洞察与全球交付网络的三位一体能力体系。2025 年，公司推出聚焦智能客户服务与营销的 AI 产品矩阵，整合智能知识检索、企业问答、多模态内容生成等能力，全面赋能业务环节。AI 就绪数据工程服务领域，公司通过构建高质量行业数据集与标注体系，持续反哺模型训练与场景优化，形成“数据-模型-服务”闭环，显著提升 AI 输出的相关性与准确性；同时，公司依托数据智能基础设施建设，打造区域 AI 数据标注示范基地，为业务创新与产业协同筑牢数据底座。

报告期内，思芮科技持续深耕高科技、互联网、先进制造等领域，2025 年业务规模持续增长，持续深化与字节跳动、京东集团等核心客户的合作，同时成功拓展烽火通信、电科金仓、恒生电子、海克斯康等新客户。报告期内，思芮科技与公司在 AI 创新、技术与产业生态、产品与服务等方面深化协同，为数字服务业务发展提供了有力支撑。

面向智能计算基础设施领域，公司构建 AI 原生基础设施建设与运维服务能力，搭建起体系化的端到端的国产化与 AI 原生生态伙伴联盟，覆盖从芯片、服务器、存储、网络、算力调度管理、AI 数据与知识平台、智能体引擎、行业智能体、AI 安全合规等细分领域，以全面满足客户基础设施向 AI 原生演进的需求。在智能运维方面，构建运维 for AI 和运维 by AI 运维服务体系及能力，将智能体技术深度融入到大型云平台运维过程中，在降低 20%

运维成本的情况下，将故障恢复时长缩短 30%，大幅提升了运维效率。报告期内，公司获得华为中国政企“钻石经销商”资质认证，并在信创、国货国用等领域取得显著进展。

### （三）技术创新情况

2025 年，公司坚持发展医疗健康、智慧城市、智能汽车互联、企业数智化转型、数字服务等业务方向的产品及解决方案研发，持续提升核心领域专业能力、技术和工程能力。同时，公司加强了 AIGC 以及共性技术平台的研发投入，力求全面提高解决方案的技术领先性和适用性。

2025 年，公司新增登记软件著作权 223 件；新申请专利 163 件，其中新申请发明专利 144 件；授权专利 120 件，其中授权发明专利 106 件。公司 2025 年所获授权发明专利，主要分布在人工智能、大数据分析、云计算与云原生、区块链、医疗健康、汽车智能化等领域。截至 2025 年末，公司申请专利 2,652 件，授权专利 1,308 件；登记软件著作权 4,435 件，居行业前列。

公司围绕智能化、数据价值化推进技术变革，依托大语言模型、数据分析与预测计算引擎、安全与隐私计算等技术能力建设，推动领域数字化转型和智能化升级，实现数据监管、数据决策与数据创新的智能化融合。

在医疗健康及社会保障领域，公司针对新一代智慧医院高质量发展、全民健康核心业务、县域医共体模式创新等业务场景，对医院智能运营产品进行全面系统升级，重点打造“医智共生”“弹性医院”“价值医疗”三大核心能力，推动医疗健康服务向智能化、集约化、价值化方向转型升级，其中，通过构建高质量医疗数据资产库，为医疗 AI 大模型提供优质训练语料，形成“数据驱动智能、智能赋能业务”的闭环生态；采用模块化设计理念，灵活适配单体医院、医疗集团、医共体等不同组织形态，满足医疗机构在转型期的多样化建设需求；基于数字化手段实时监测医疗质量与运营效益，实现资源动态优化配置，持续提升医疗服务水平和患者就医体验。同时，公司推进医保业务经办、公共服务、数据分析、基金监管及关键场景的智能化升级。养老服务平台在现有居家、社区、机构等多种养老服务模式的机构服务平台基础上，已完成城市级监管平台研发，形成“监管+服务”完整体系，构建政府引导、数据赋能、产业驱动、生态协同、医养融合的综合养老服务体系，有效支撑养老服务产业链深度融合、规范治理与协同发展。智慧社保解决方案完成全面架构升级与系统重构，为方案长期发展与智能化升级奠定坚实基础。

在智能汽车互联领域，公司以智能化为核心，持续以技术驱动提升沉浸式驾驶体验，以敏捷化方法推进技术产品化进程，在 AI 导航 Agent、真 3D 导航、车人协同 VP 应用、AI 视觉算法、空间计算技术、混合现实成像、AI 软件测试、Cockpit 研发、舱泊一体、座舱大模型等技术领域持续研发。其中，舱驾一体中央计算平台在现有高性能芯片和自研算法基础上，启动中算力芯片与国产化芯片系列化产品研发，以满足不同市场的多样化需求；智能座舱平台持续升级，在优化现有特性的同时，新增 SDD MW 周围检测显示中间件、Cerence VR 语音增强、HIDS 主机入侵检测系统等多项产品特性，全方位提升用户体验与安全性。公司导航产品在 AI 复杂语义搜索、AI 智能行程规划、极致 3D 沉浸式导航引导、车内全视角 AR 体验等方面取得显著研发进展，为车企提供更智能、更安全的导航产品，助力车企打造技术优势，推动汽车产品国际化推广。

在智慧城市领域，秉承智能化、数据价值化、生态化、服务化的发展理念，依托大数据平台及智能体赋能，积极推动社会保障、就业服务、环保监管、食药安全等关键领域数智化转型，显著提升管理效能与决策科学性。同时，公司依托智能化及数据分析与预测计算引擎，积极构建人力资源及养老服务生态，探索新型生态运营模式，提供更便捷、更个性化的人力资源与养老服务。研发投入重点围绕城市人力资源发展平台、养老服务平台、智慧社保解决方案、企业固废数据云管家等。

## 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

东软的核心竞争力体现在“大健康”“大汽车”“智慧城市”“企业数字化转型”等领域的技术积累、行业经验、知名度和市场影响力等诸多方面。

## 1、规模优势

东软是行业领先的全球化信息技术、产品和解决方案公司，业务覆盖日本、欧洲、美国等多个国家和地区。在大健康领域，东软作为医疗健康技术和商业创新的引领者和赋能者，持续推动医疗卫生体系的变革，在医疗信息化、智慧医保、智慧人社等领域保持行业领先地位；在大汽车领域，东软通过三十多年的积累与发展，建立了与众多国内国际车厂的长期深度合作，产品覆盖 50 多家国内外主流汽车厂商、130 多个国家和地区，搭载东软汽车电子产品和服务的车型近 2,000 款；在智慧城市领域，东软已先后参与全国 200 多个中心城市的智慧应用建设，构建了覆盖政府、企业、社区、家庭和个人的产业集群，以信息技术服务于政府与企业数字化转型及产业优化升级。

## 2、技术创新优势

东软持续加大对共性技术平台与智能化核心能力的研发投入，夯实下一代解决方案技术底座。基于智能化解方案参考架构，公司构建能力分级演进路径，为各业务领域智能化能力提升提供统一方法与技术指引。以云原生应用平台（CNAP）为核心，公司打造通用技术平台，沉淀基础能力、通用构件及行业共性组件，实现平台化、组件化、服务化复用。CNAP 通过能力封装、流程自动化与架构治理，将技术复杂性抽象为可编排服务，高效支撑多业务场景敏捷交付。同时，公司推动智能化开发框架（CNAP4AI）、MCP Proxy、Agent 等共性技术构件规模化应用，融合 AI Agent 与行业知识，实现从需求理解到代码生成与质量校验的智能辅助，提升研发效率与软件质量。通过多维能力度量与数据驱动反馈，CNAP 平台、共性技术与智能化能力协同演进，为数字化与智能化转型提供高弹性、可持续技术支撑。

## 3、品牌优势

东软持续加强面向全球市场的品牌传播与管理，高质量、可信赖的东软品牌获得了广泛的赞誉和市场认可。“Neusoft 东软”是国家工商总局认定的中国驰名商标。2019 年以来，东软以“软件如此奇妙”表达软件在新时代的特征与价值，即帮助个人、企业及众多行业应对万物互联时代的升级，软件全新的生产方式也随之到来。2025 年，东软不断调整优化新业务战略布局与生态，围绕解决方案智能化，东软 AI 家族产品加速扩容，在各行业多点开花；围绕数据价值化，东软挖掘了多个创新应用场景，成果相继落地。在医疗健康、智能汽车互联、智慧城市、企业数字化转型、数字服务等领域，赋能全球客户的信息化、数字化、智能化发展。

## 4、运营体系优势

东软集团大力推进“数据要素价值化，解决方案智能化、服务化、生态化”战略，持续打造学习型组织，不断强化人才战略支撑，紧密围绕 AI 和数据价值化夯实技术底座，深度参与城市级医疗健康、养老、就业平台等国家新型基础设施建设，聚焦关乎人民群众幸福获得感的民生与产业，赋能城市治理智能化水平全面提升，逐步实现公共数据的价值变现，使智能技术和数据价值化切实成为民生服务和产业升级的“核心动能”。公司始终秉持“以客户为中心，打造卓越服务流程，为客户创造价值”的服务理念，从各个维度满足客户需求，力求超越客户期望。面向国内，东软设立了多个区域总部，并在 100 多个城市建有营销与服务网络，为国内客户提供及时且全面的服务。面向全球，公司于日本、欧洲、美国、东南亚等多个国家和地区设立子公司，构建了具备支撑持续规模化国际业务与商业价值创造力的全面组织能力，形成了覆盖全球的业务与服务网络。2025 年，公司进一步强化统一部署，挂图作战，持续优化分层分级的立体营销组织体制，持续推动 AI 赋能，构建全链路数字化营销体系；深化新型立体客户关系的构建，有力推动了公司核心业务的高质量规模化发展。

## 5、人才优势

东软重视人力资本管理，现有员工 23,737 人，广泛分布于全球各地。作为第一家通过 PCMM Level5 评估的中国企业，公司始终保持着业界领先的人力资本管理水平。公司持续打造面向员工的学习发展平台，为员工成长持续投资，升级领导力发展体系，选拔培养引领变革的领军人才，增强人才的储备厚度，搭建领航梯队。公司持续建设高端专业队伍，建设“专家人才库”，与各知名高校、科研机构开展产学研合作，多位高端科研人员入选国家部委、省市专家库，并参与多个专项评审。东软也因此获得广泛赞誉，曾荣获“CCTV 年度雇主”称号，获得怡安翰威特评选的“中国最佳雇主”和“亚太地区最佳雇主”奖，2025 年获得多项“年度最佳雇主奖”。

## 6、质量管理优势

东软基于 ISO9001 质量管理标准，融合 CMMI、CSMM、TMMI、DCMM、A-SPICE、RUP、Lean、Agile、ITIL、PCMM 等模型、方法的先进理念，对公司的质量体系进行持续的升级和完善，先后通过了 DNV、BSI、QAI、CQC 等第三方认证机构的质量体系认证。东软是中国首家通过 ISO 质量管理体系认证的软件企业，是中国第一家通过 AutomotiveSPICEML3 的企业。2021 年，东软通过由最高级评估师实施的新版标准（V3.1）的 A-SPICECL3 评估以及欧洲汽车行业信息安全评估和数据交换安全 TISAX 最高等级 AL3 级。2022 年，东软通过 CMMIV2.0 的 5 级评估和 TMMI 的 5 级评估。2023 年，公司通过国家数据管理能力成熟度（DCMM）四级认证和国产化信息系统集成和服务能力等级评估-优秀级（LS4）。2024 年，公司通过《云计算服务能力标准符合性二级（IAAS 私有云）》资质认证，从数据安全、服务质量、服务性能、运维管理等多维度展现了公司云服务的可信度，2025 年，公司通过 CMMI V3.0 的 5 级评估和 T/CESA 1159:2022 即 CSMM 的四级评估，充分展示了公司在软件过程方面的高成熟度能力。

## 五、报告期内主要经营情况

参见“三、经营情况讨论与分析”。

### (一) 主营业务分析

#### 1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	12,037,690,710	11,559,615,407	4.14
营业成本	9,376,117,009	8,784,384,482	6.74
销售费用	565,844,650	548,630,463	3.14
管理费用	823,395,266	759,338,541	8.44
财务费用	22,372,783	70,529,439	-68.28
研发费用	1,186,148,659	883,430,009	34.27
经营活动产生的现金流量净额	451,345,628	855,430,547	-47.24
投资活动产生的现金流量净额	-476,376,650	24,013,265	-2,083.81
筹资活动产生的现金流量净额	-277,068,319	-405,669,996	不适用
研发支出	1,234,725,462	920,985,864	34.07

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用  不适用

具体详见本年度报告第三节“管理层讨论与分析”之“五、（二）”非主营业务导致利润重大变化的说明。

## 2、收入和成本分析

√适用 □不适用

本年收入和成本分析情况如下：

### (1) 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年 增减 (%)	营业成本比上年 增减 (%)	毛利率比上年 增减 (%)
医疗健康及社会保障	1,902,372,404	1,236,915,593	34.98	-15.85	-13.40	减少 1.84 个百分点
智能汽车互联	4,687,228,656	4,049,052,312	13.62	14.32	14.74	减少 0.31 个百分点
智慧城市	2,100,011,264	1,640,610,672	21.88	-13.72	-11.82	减少 1.68 个百分点
企业互联及其他	3,348,078,386	2,449,538,432	26.84	21.09	24.57	减少 2.04 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年 增减 (%)	营业成本比上年 增减 (%)	毛利率比上年 增减 (%)
自主软件、产品及服务	10,727,707,864	8,247,867,287	23.12	10.56	14.31	减少 2.52 个百分点
系统集成	1,145,009,814	1,054,318,894	7.92	-31.05	-30.19	减少 1.14 个百分点
物业广告	164,973,032	73,930,828	55.19	-15.74	25.50	减少 14.72 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年 增减 (%)	营业成本比上年 增减 (%)	毛利率比上年 增减 (%)
华东	2,637,681,494	2,063,089,404	21.78	-1.74	-3.38	增加 1.32 个百分点
东北	1,239,987,601	896,771,249	27.68	-30.06	-23.44	减少 6.25 个百分点
华北	2,206,838,649	1,698,984,183	23.01	-8.48	-8.71	增加 0.19 个百分点
华南	1,015,072,760	796,284,306	21.55	38.51	38.97	减少 0.27 个百分点
西部	1,602,768,675	1,335,934,111	16.65	33.85	42.56	减少 5.09 个百分点
华中	686,323,425	572,580,462	16.57	98.77	116.03	减少 6.67 个百分点
国际	2,649,018,106	2,012,473,294	24.03	9.67	9.28	增加 0.27 个百分点

(2) 产销量情况分析表

适用 不适用

(3) 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4) 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
医疗健康及社会保障	人工成本、项目分包费、差旅费、资产折旧摊销等	1,236,915,593	13.19	1,428,354,810	16.26	-13.40	
智能汽车互联	人工成本、项目分包费、差旅费、资产折旧摊销等	4,049,052,312	43.18	3,529,026,841	40.17	14.74	
智慧城市	人工成本、项目分包费、差旅费、资产折旧摊销等	1,640,610,672	17.50	1,860,573,911	21.18	-11.82	
企业互联及其他	人工成本、项目分包费、差旅费、资产折旧摊销等	2,449,538,432	26.13	1,966,428,920	22.39	24.57	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
自主软件、产品及服务	人工成本、项目分包费、差旅费、资产折旧摊销等	8,247,867,287	87.97	7,215,268,992	82.14	14.31	
系统集成	人工成本、项目分包费、差旅费、资产折旧摊销等	1,054,318,894	11.24	1,510,204,230	17.19	-30.19	
物业广告	人工成本、项目分包费、差旅费、资产折旧摊销等	73,930,828	0.79	58,911,260	0.67	25.50	

**(5) 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化**

适用 不适用

具体详见本年度报告第十节“财务报告”之“九、合并范围的变更”

**(6) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

**(7) 主要销售客户及主要供应商情况**

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

公司将属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示。

**A. 公司主要销售客户及主要供应商情况**

适用 不适用

前五名客户销售额279,092万元，占年度销售总额23.18%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额152,680万元，占年度采购总额30.76%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

**B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形**

适用 不适用

**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**

适用 不适用

**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

3、费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	2025年	2024年	变动	变动比例 (%)	原因
销售费用	565,844,650	548,630,463	17,214,187	3.14	
管理费用	823,395,266	759,338,541	64,056,725	8.44	
研发费用	1,186,148,659	883,430,009	302,718,650	34.27	注
财务费用	22,372,783	70,529,439	-48,156,656	-68.28	注
所得税费用	1,431,971	23,965,613	-22,533,642	-94.02	

注：研发费用较上年增加 30,272 万元，增长 34.27%，主要由于报告期内公司把握市场需求并依托公司新战略导向，主动加大了对 AI、数据价值化等领域的研发和市场投入力度；

注：财务费用较上年减少 4,816 万元，下降 68.28%，主要由于报告期内产生的汇兑损失较上年同期减少。

4、研发投入

(1) 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	1,186,148,659
本期资本化研发投入	48,576,803
研发投入合计	1,234,725,462
研发投入总额占营业收入比例 (%)	10.26
研发投入资本化的比重 (%)	3.93

(2) 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	5,122
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	21.58
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	19
硕士研究生	621
本科	4,020
专科	462
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	1,196
30-40岁(含30岁,不含40岁)	2,402
40-50岁(含40岁,不含50岁)	1,391
50-60岁(含50岁,不含60岁)	133

(3) 情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司的研发支出总额为 123,473 万元，同比增长 34.07%，占营业收入比例为 10.26%，同比增长 2.29 个百分点。

(4) 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

## 5、 现金流

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	2025 年度	2024 年度	变动	变动比例 (%)	变动原因
经营活动产生的现金流量净额	451,345,628	855,430,547	-404,084,919	-47.24	(1)
投资活动产生的现金流量净额	-476,376,650	24,013,265	-500,389,915	-2,083.81	(2)
筹资活动产生的现金流量净额	-277,068,319	-405,669,996	128,601,677	不适用	(3)

变动说明:

(1) 经营活动产生的现金流量净额较上年同期减少 40,408 万元,下降 47.24%,主要由于报告期内支付给职工及为职工支付的现金较上年同期增加;

(2) 投资活动产生的现金流量净额较上年同期减少 50,039 万元,下降 2,083.81%,主要由于报告期内购买上海思芮信息科技有限公司 57%的股权,以及根据资金情况购买的银行理财产品等赎回净额较上年同期减少;

(3) 筹资活动产生的现金流量净额较上年同期增加 12,860 万元,主要是由于报告期内吸收投资收到的现金较上年同期增加。

### (二)非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	本期数	上年同期数	变动	变动比例 (%)	情况说明
投资收益	-93,606,798	-186,252,741	92,645,943	不适用	(1)
公允价值变动收益	-46,522,724	-11,110,123	-35,412,601	不适用	(2)

情况说明:

(1) 投资收益较上年增加 9,265 万元,主要由于报告期内按权益法核算的长期股权投资收益同比增加;

(2) 公允价值变动收益较上年减少 3,541 万元,主要由于报告期内分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动损失较上年同期增加。

### (三)资产、负债情况分析

√适用 □不适用

#### 1、 资产及负债状况

单位:元 币种:人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金额 较上期期末变 动比例 (%)	情况 说明
应收票据	108,772,306	0.58	56,699,426	0.31	91.84	(1)
应收款项融资	910,395,208	4.88	317,228,787	1.72	186.98	(2)
其他权益工具投资	50,260,720	0.27	65,613,249	0.36	-23.40	(3)
投资性房地产	1,332,785,813	7.15	959,724,881	5.20	38.87	(4)
在建工程	51,088,533	0.27	8,875,049	0.05	475.64	(5)
开发支出	35,885,922	0.19	21,498,512	0.12	66.92	(6)
商誉	193,195,902	1.04	3,928,116	0.02	4,818.28	(7)
其他非流动资产	297,629,453	1.60	562,438,284	3.05	-47.08	(8)
短期借款	486,990,982	2.61	320,221,667	1.73	52.08	(9)
交易性金融负债	46,793,900	0.25	11,388,000	0.06	310.91	(10)

应付票据	172,927,210	0.93	288,359,541	1.56	-40.03	(11)
应付职工薪酬	565,583,697	3.03	346,691,261	1.88	63.14	(12)
其他应付款	286,321,443	1.53	205,585,942	1.11	39.27	(13)
应付股利	1,549,061	0.01	909,028	0.00	70.41	(14)
一年内到期的非流动负债	749,304,853	4.02	20,734,823	0.11	3,513.75	(15)
长期借款			730,000,000	3.95	-100.00	(16)
长期应付款	16,615,134	0.09			不适用	(17)
库存股			145,036,412	0.79	-100.00	(18)
少数股东权益	144,704,811	0.78	34,992,050	0.19	313.54	(19)

其他说明：

(1) 应收票据较上年末增加 5,207 万元，增长 91.84%，主要由于报告期内客户以票据形式的回款增加；

(2) 应收款项融资较上年末增加 59,317 万元，增长 186.98%，主要由于报告期内应收款项融资中的银行承兑汇票增加；

(3) 其他权益工具投资较上年末减少 1,535 万元，下降 23.40%，主要由于报告期内本公司之子公司出售亚信科技股票；

(4) 投资性房地产较上年末增加 37,306 万元，增长 38.87%，主要由于报告期内本公司之子公司将部分房产用于出租，重分类至投资性房地产项目核算；

(5) 在建工程较上年末增加 4,221 万元，增长 475.64%，主要由于报告期内在建工程新增投入；

(6) 开发支出较上年末增加 1,439 万元，增长 66.92%，主要由于报告期内达到资本化条件的研发项目增加；

(7) 商誉较上年末增加 18,927 万元，增长 4,818.28%，主要由于报告期内本公司购买上海思芮信息科技有限公司 57% 的股权和云南慧彩科技有限公司 51% 的股权，将合并成本高于应享有的可辨认净资产的公允价值的差额列报为商誉；

(8) 其他非流动资产较上年末减少 26,481 万元，下降 47.08%，主要由于上年支付的非流动资产预付款，于报告期内完成交付；

(9) 短期借款较上年末增加 16,677 万元，增长 52.08%，主要由于报告期内合并范围变化；

(10) 交易性金融负债较上年末增加 3,541 万元，增长 310.91%，主要由于报告期内本公司及其子公司分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债增加；

(11) 应付票据较上年末减少 11,543 万元，下降 40.03%，主要由于报告期内应付票据到期解付；

(12) 应付职工薪酬较上年末增加 21,889 万元，增长 63.14%，主要由于报告期内合并范围变化；

(13) 其他应付款较上年末增加 8,074 万元，增长 39.27%，主要由于报告期内暂收应付单位款项增加；

(14) 应付股利较上年末增加 64 万元，增长 70.41%，主要由于报告期内本公司之子公司已宣告现金股利尚未支付；

(15) 一年内到期的非流动负债较上年末增加 72,857 万元，增长 3,513.75%，主要由于长期借款将于一年内到期，重分类至一年内到期的非流动负债；

(16) 长期借款较上年末减少 73,000 万元，下降 100.00%，主要由于长期借款将于一年内到期，重分类至一年内到期的非流动负债；

(17) 长期应付款较上年末增加 1,662 万元，主要为本公司购买上海思芮信息科技有限公司的股权预计将于一年后支付的款项；

(18) 库存股较上年末减少 14,504 万元，下降 100.00%，主要由于报告期内公司注销公司回购股份；

(19) 少数股东权益较上年末增加 10,971 万元，增长 313.54%，主要由于报告期内合

并范围变化。

## 2、海外资产情况

适用 不适用

### (1) 资产规模

其中：境外资产149,062（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为7.99%。

### (2) 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

## 3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

于2024年5月27日召开的公司十届十二次董事会审议通过了《关于向银行借款提供抵押的议案》，董事会同意公司向中国进出口银行辽宁省分行申请总金额7.5亿元人民币的流动资金借款，并为此将公司拥有的位于沈阳市浑南区创新路175号的八十二处建筑面积66,675.58平方米的房地产、位于浑南新区新秀街2号的六宗面积共计295,958.95平方米的土地使用权及其地上五十三处建筑面积共计161,028.54平方米的房产，及全资子公司东软集团（大连）有限公司位于大连市甘井子区黄浦路901号的五处建筑面积105,576.63平方米的房地产、全资子公司沈阳逐日数码广告传播有限公司拥有的位于沈阳市和平区三好街84号的一宗面积8,987.89平方米土地使用权及其地上一处建筑面积21,351.09平方米的房产和位于沈阳市和平区三好街78号的一宗面积2,818.00平方米土地及其地上一处建筑面积17,623.82平方米的房产，抵押予中国进出口银行辽宁省分行。具体内容，详见本公司于2024年5月28日刊登在《中国证券报》《上海证券报》上的相关公告。

截至2025年12月31日，使用权受限的其他货币资金231,348,510元，其中：履约保证金181,056,623元，银行承兑汇票保证金291,887元，借款保证金50,000,000元。期限超过12个月的定期存款280,158,709元。

## 4、其他说明

适用 不适用

### (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

公司行业经营性信息分析，详见本年度报告“管理层讨论与分析”之“三、经营情况讨论与分析”中的相关内容。

### (五) 投资状况分析

#### 对外股权投资总体分析

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

报告期内投资额	50,951
投资额增减变动数	38,349
上年同期投资额	12,602
投资额增减幅度（%）	304.31

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目	资金来源	合作方	截至资产负债表日的进展情况	本期损益影响	是否涉诉	披露日期	披露索引
云南慧彩科技有限公司	技术开发、技术咨询、技术服务等	否	收购	2,593	51%	是	长期股权投资	自有资金	云南华叶投资有限责任公司	已完成	110	否		
东软（香港）国际有限公司	计算机软件开发、销售、咨询	否	新设	4,501	100%	是	长期股权投资	自有资金		已完成	137	否		
东软集团（深圳）科技有限公司	软件开发、信息技术咨询服务、软件外包服务等	否	新设	1,000	100%	是	长期股权投资	自有资金		已完成	-267	否		
上海思芮信息科技有限公司	软件和信息技术服务业	否	收购	36,288	57%	是	长期股权投资	自有资金	大连东软控股有限公司	已完成	3,053	否	2025/5/30	2025-038
大连数智康养产业有限公司	互联网和相关服务	否	新设	150	15%	否	长期股权投资	自有资金	大连东软睿新科技集团有限公司、大连康养产业集团有限公司	已完成	-27	否		
东软慧能（北京）科技有限公司	科技推广和应用服务业	否	新设	300	30%	否	长期股权投资	自有资金	北京慧能分享科技有限公司、北京汇能智融科技中心（有限合伙）、北京箭与远征科技中心（有限合伙）	已完成	-109	否		
东软睿驰汽车技术（上海）有限公司	软件与系统集成	否	增资	4,000	29.75%	否	长期股权投资	自有资金	阿尔派电子（中国）有限公司、南京福瑞驰商务顾问合伙企业（有限合伙）、南京荣瑞驰信息科技合伙企业（有限合伙）等	已完成		否		
沈阳盛情康养产业有限公司	卫生和社会工作	否	新设	150	15%	否	其他权益工具	自有资金	大连东软睿新健康科技有限公司、沈阳创业投资管理集团有限公司等	已完成		否		

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目	资金来源	合作方	截至资产负债表日的进展情况	本期损益影响	是否涉诉	披露日期	披露索引
江西健康云数字科技有限公司	互联网和相关服务	否	新设	200	10%	否	其他权益工具	自有资金	江西省创业投资管理有限公司、江西省医疗健康投资集团有限公司、东华医学为科技有限公司、创业慧康科技股份有限公司	已完成		否		
熙康云医院控股有限公司	依托城市云医院平台模式，开展医疗服务、护理服务及健康管理服务	否	其他	44	24.49%	否	长期股权投资	自有资金	中国人民财产保险股份有限公司、景建创投资有限公司；斯迈威控股有限公司等	已完成		否		
上海东软数据科技有限公司	互联网信息服务、药品互联网信息服务、技术服务开发、软件销售、信息系统集成服务	否	新设	225	100%	是	长期股权投资	自有资金		已完成	0.02	否		
东软数智健康信息科技有限公司	技术开发、技术咨询、技术服务	否	其他	500	100%	是	长期股权投资	自有资金		已完成		否		
湖南东软软件有限公司	经营计算机软硬件	否	其他	500	100%	是	长期股权投资	自有资金		已完成		否		
东软（贵州）数智技术有限公司	软件开发、信息技术咨询服务、技术服务	否	新设	500	100%	是	长期股权投资	自有资金		已完成	-52	否		
合计	/	/	/	50,951	/	/	/	/	/	/	2,845	/	/	/

注：对熙康云医院控股有限公司投资方式中“其他”为本报告期内通过二级市场购买股票；其余投资方式中“其他”为对被投资单位首次出资或继续出资。

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计入其他综合收益的公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	50,392,363	-221,359	-1,578,540	9,590,025			38,830,205		20,930,824
其他	20,226,563		20,960,874	10,387,651		3,500,000			34,114,214
合计	70,618,926	-221,359	19,382,334	19,977,676		3,500,000	38,830,205		55,045,038

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计入其他综合收益的公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	HK03869	弘和仁爱医疗	34,762,373	自有资金	19,051,246		-18,615,867	-2,904,740				16,146,506	其他权益工具投资
股票	HK02139	甘肃银行	48,674,773	自有资金	5,005,677	-221,359						4,784,318	交易性金融资产
股票	HK01675	亚信科技	21,792,878	自有资金	26,335,440		17,037,327	12,494,765		38,830,205			其他权益工具投资
合计	/	/	105,230,024	/	50,392,363	-221,359	-1,578,540	9,590,025		38,830,205		20,930,824	

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

□适用 √不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
东软（香港）有限公司	子公司	计算机软件开发、销售、咨询	85万美元	30,147	23,676	3,776	-334	-346
东软（日本）有限公司	子公司	经营计算机软硬件	18,775万日元	47,044	26,230	124,570	3,112	2,214
东软（欧洲）有限公司	子公司	经营计算机软硬件、技术咨询、服务	3,790万瑞士法郎	29,477	16,329	25,556	-4,232	-4,105
东软科技有限公司	子公司	经营计算机软硬件、技术咨询、服务	0.1万美元	11,488	9,644	5,899	2,314	2,071
东软集团（武汉）有限公司	子公司	技术开发、技术咨询、技术服务等	30,000	124,827	20,238	48,463	-4,446	-4,479
东软云科技有限公司	子公司	经营计算机软硬件、技术咨询、服务	5,000	34,424	29,830	68,527	6,984	6,148
东软医疗系统股份有限公司	参股公司	经营医疗器械的生产、销售	249,291	810,407	503,941	369,762	-38,156	-31,792
熙康云医院控股有限公司	参股公司	依托城市云医院平台模式，开展医疗服务、护理服务及健康管理服务	30万美元	114,095	31,340	46,414	-3,364	-3,893
东软睿驰汽车技术（上海）有限公司	参股公司	电动汽车动力系统、高级驾驶辅助系统、汽车自动驾驶系统等车联网相关产品、技术、软件研发、批发、售后服务、技术支持；电动汽车充电桩的研发、批发、安装等	159,433	91,102	-447	88,584	-4,934	-5,415
融盛财产保险股份有限公司	参股公司	机动车保险、企业/家庭财产保险及工程保险、责任保险、船舶/货运保险、短期健康/意外伤害保险等	119,500	166,431	66,674	43,547	-2,718	-2,739
望海康信（北京）科技股份有限公司	参股公司	开发、生产计算机软件；销售自产产品；技术支持服务；计算机软硬件产品的批发、佣金代理进出口业务	36,574	79,250	34,455	32,007	312	278

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
云南慧彩科技有限公司	非同一控制下企业合并	110
上海思芮信息科技有限公司	非同一控制下企业合并	3,053

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

软件是数字经济发展的核心引擎，驱动产业数字化转型与智能化升级。它不仅催生新质生产力，赋能实体经济提质增效，还构建起现代经济的关键基础设施，提升国家创新能力和综合竞争力，为高质量发展提供强劲动能。

在行业政策方面，随着“人工智能+”行动深入推进，数据要素政策体系加速完善，软件行业在智能化升级与高质量发展方面都得到了强劲的政策支撑。2025年8月国务院印发的《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》部署了6大重点行动与8大支撑能力，提出以科技、产业、消费、民生、治理、全球合作等领域为重点，深入实施“人工智能+”行动，加快培育发展新质生产力。2026年《政府工作报告》要求深化拓展“人工智能+”，促进新一代智能终端和智能体加快推广，推动重点行业领域人工智能商业化规模化应用，并首次提出“打造智能经济新形态”。未来软件行业将以人工智能为核心驱动力，加速向AI原生应用、数据要素运营、国产替代等方向跃迁，国产替代与全球化拓展并行，更深入、高效的支撑智能经济发展。

在政策、技术与市场需求共同驱动下，医疗、教育、养老、交通、就业等民生信息化行业核心领域，依托数据融通与智能技术，持续深化数字化服务场景应用，构建覆盖全民、全龄的普惠化、智能化公共服务体系，提升民生服务可及性与精准度；智能汽车行业顺应智能化、电动化、网联化趋势，推动前沿技术下沉，加速车路云一体化协同创新，重塑安全、高效、沉浸式出行体验；“云智城市”建设以全域数字化转型为主线，深化AI、数字孪生与城市治理融合，构建“感知—分析—决策—执行”闭环体系，打造产城融合、绿色智能的智慧化发展新范式。

### (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

2026年，面对外部环境的不确定性，公司锚定核心业务和高质量发展，制定了如下发展战略和实施计划：

1、坚持创新和全球化发展策略，持续优化业务结构，聚焦核心业务赛道，以高质量发展、价值提升和可持续盈利为导向，深化战略变革。锚定智能化新战略，持续推动解决方案的智能化、数据价值化、服务化和生态化，围绕AI和数据价值化构建业务发展新动能。同时注重内生增长和外部扩张有机结合，实现双轮驱动，推动公司高质量发展。

2、紧密围绕AI和数据价值化等核心领域加大投入，夯实技术底座，同时以研发效能提升为目标，强化共性基础技术研发，推动研发成果快速转化，实现软件研发的标准化、高效化、智能化升级，以智能化工程体系，赋能提质增效与创新加速，驱动商业价值提升。

3、坚持软件资产驱动，持续推进软件资产的价值优化及高效复用，透明化资源分布、优化资源配置效率，聚焦核心战略领域与高价值业务。聚焦软件资产沉淀与迭代，构建标准化、可复用的软件资产体系，推动软件资产与业务场景深度结合，提升业务交付效率与质量。

4、围绕客户价值创造推动业务与市场开拓，通过智能化解决客户痛点，以数据价值化赋能城市新型基础设施建设，进一步优化销售网络布局，坚持开放共赢的合作生态，推动公司业务从规模扩张向高质量增长转型，同时加速产品、技术与服务出海，努力拓宽全球市场版图。

5、持续强化公司战略导向，推动管理的规范化、精细化、科学化。加强领导力与专业能力建设，不断强化人才战略支撑，持续健全考核激励机制，以高效的管理体系、优质的人才队伍，支撑公司战略落地与高质量发展。

### (三) 经营计划

√适用 □不适用

公司2024年度报告中披露了公司2025年度发展战略和经营计划。报告期内，公司执行既定发展战略，实现营业收入1,203,769万元，营业成本937,612万元，期间费用259,776万元，分别完成2024年度报告中对2025年度相关项目预计金额的94.67%、97.28%、102.75%，业务持续稳定发展。

根据预测，2026 年公司计划实现营业收入 130.0 亿元，预计增长 8%；营业成本 99.7 亿元，预计增长 6%；期间费用 26.8 亿元，预计增长 3%。

上述经营计划并不构成本公司对投资者的业绩承诺，特此提示投资者对此保持足够的风险意识，并且应当理解经营计划与业绩承诺之间的差异。

#### (四) 可能面对的风险

适用  不适用

##### 1、宏观经济风险

综合分析国内外形势，国际局势的复杂性、严峻性、不确定性上升，国内经济进一步回升向好需要克服有效需求不足、部分行业产能过剩、社会预期偏弱、风险隐患仍然较多等困难和挑战。为此，公司将密切关注宏观经济发展趋势，继续坚定执行业务创新与全球化发展战略，积极推动战略变革和目标实现，提升整体竞争优势，积极主动应对外部环境变化。

##### 2、市场风险

随着经济全球化与信息化进程的加快，全球产业结构逐渐升级，新产业新经济不断涌现，原有产业生态竞争加剧，AI 等前沿技术持续快速演进，新兴领域竞争也不断涌现。随着公司业务持续转型升级，公司业务与医疗、汽车等宏观消费能力的联动关系不断加强，同时终端消费者对新业态的需求和市场仍有待进一步培育，此外，竞争对手的发展战略也会对公司产生重要影响。为此，公司将持续关注市场环境走势并开展前瞻性研究，建立动态市场响应机制，与合作伙伴共建健康、共赢的生态系统。坚持核心领域专业能力的持续提升与创新活动的有序开展并行，实施有效的风险管理，进一步加强供应链管理和成本控制，推动公司业务的高质量发展。

##### 3、汇率波动风险

2025 年，人民币汇率双向波动，日元汇率下跌幅度持续扩大。由于公司面向国际市场的业务占公司营业收入超过 20%，汇率波动在一定程度上持续影响公司的收入盈利水平。为此，公司将持续加强对汇率变动的分析与研究，继续采取适当外汇避险方法，选择合适币种报价和结算，通过与客户共担风险等措施，降低汇率波动可能带来的不利影响。

##### 4、人力资源风险

公司坚信人才是战略落地与执行的核心驱动力，优质的领导团队及关键岗位人才是保持和提高公司核心竞争力的基石。面对日益复杂的市场格局与激烈的行业竞争，公司在人才结构优化与人才高地建设等方面持续面临挑战。尤为突出的是，以人工智能为代表的技术变革正深刻重塑组织的人才能力图谱与岗位结构。研究表明，企业正加速推动人机协作的组织转型，AI 已从辅助工具演变为驱动组织重构的核心力量，催生新兴职业角色的同时，也对传统岗位的能力模型提出全新要求。若人才体系的迭代速度滞后于技术变革，公司将面临核心能力断层、人岗匹配效率下降的潜在风险。为此，公司始终重视人才对发展的战略影响，在积极把握 AI 赋能机遇的同时，审慎应对技术迭代对现有人才结构的冲击。公司将加快推动人才能力体系的动态升级，强化员工在人机协同、复杂决策等领域的核心竞争力，确保人才供给与战略目标的精准适配，在变革浪潮中持续夯实可持续发展的根基。

#### (五) 其他

适用  不适用

#### 七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用  不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

东软始终认为，良好的公司治理是保障企业可持续发展的基石。一直以来，公司严格按照《公司法》《证券法》和中国证监会、证券交易所有关法律法规、监管规则的要求，依法合规运营，持续完善公司治理体系建设，通过升级治理结构，加强制度体系建设，提升信息披露的有效性，积极开展主动的投资者关系管理，进一步保障公司的规范化可持续发展。

公司持续完善治理能力建设，各治理主体保持权责清晰，各司其职，有效制衡，协调运作。2025年，东软基于新《公司法》配套监管规则，系统性完善升级治理制度体系，全面修改了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《董事会专门委员会工作细则》《董事会秘书工作制度》《首席执行官（CEO）及高级管理人员工作细则》等，并制定了《董事、高级管理人员薪酬管理制度》《董事、高级管理人员离职管理制度》等，在保障整体规范运作基础上不断提升治理质效。

#### 1、股东与股东会

公司严格按照《公司章程》《股东会议事规则》和有关法律、法规的要求，召集、召开股东会，保证股东的知情权、查阅权和表决权等股东权利，平等对待全体股东，切实保障了股东特别是中小股东的合法权益，保障了股东会的合法有效性。报告期内，公司共召开3次股东会。

#### 2、董事与董事会

公司董事会共有9名董事，其中，外部董事5名（含独立董事3名），职工董事1名，董事的选任、董事会的人数和人员构成均符合法律、法规和《公司章程》的要求。公司非执行董事占董事会多数席位，董事会成员大多是IT、投资、管理、财务等领域的专业人士，从业经历丰富多元，能力结构充分互补，并在各自专业领域具备较大的影响力和声誉，与公司创新和全球化发展策略高度契合。通过专业化、多元化董事会的构建，有效推动公司治理能力持续提升，不断创新管理模式和业务模式，为公司经营业务的全球化布局提供了宝贵的经验和支撑。全体董事均能根据《董事会议事规则》等制度有效行使董事会职权，积极参加相关培训，熟悉相关法律法规，具备规范运作理念，忠实勤勉，履职尽责。

董事会下设战略决策委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会。各专门委员会分工明确，权责清晰，充分发挥专业优势，有效辅助董事会决策的科学性和有效性。报告期内，公司共召开8次董事会会议、1次董事会战略决策委员会会议、4次审计委员会会议、1次提名委员会会议、3次薪酬与考核委员会会议。

公司共有独立董事3名，其中1名为会计专业人士。独立董事充分关注公司运行情况，勤勉尽责，独立履职，充分发挥了独立董事制衡监管、咨询建议的作用。报告期内，公司共召开2次独立董事专门会议。

#### 3、监事与监事会

公司监事会共有5名监事，其中职工代表监事3名。监事的选任、监事会的人数和人员构成均符合法律、法规和《公司章程》的要求。公司监事会充分发挥检查、监督职能，全体监事均能按照《监事会议事规则》等制度履职尽责，通过对公司经营管理、财务状况、关联交易、激励计划、内部控制及重大事项等的合法合规性进行监督，积极了解公司内部控制的建设与评估，维护公司及利益相关方的合法权益。报告期内，公司共召开6次监事会会议。

2025年9月24日，为进一步优化公司治理架构，根据《公司法》《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引》《上海证券交易所股票上市规则》等法律、法规、规范性文件的规定，公司召开股东会审议通过了《关于取消监事会并修改〈公司章程〉的议案》，不再设置监事会，《公司法》规定的监事会职权由董事会审计委员会行使，通过提前梳理职权清单，实现监督职能无缝衔接与平稳过渡。

#### 4、绩效评价与激励约束机制

公司建立了与实际发展需要相适应的绩效评价与激励约束机制。公司高级管理人员均由董事会聘任，董事会薪酬与考核委员会根据公司经营计划和职责分工对公司高级管理人员的工作能力、履行情况、目标达成情况进行综合考评。同时，公司通过推动长期激励机制的构

建与有效实施，持续完善公司薪酬激励体系，吸引和保留优秀人才，促进公司发展战略的实  
施和经营目标的实现，有效促进了公司持续健康发展。报告期内，公司 2024 年股票期权激  
励计划第一个行权期行权条件成就，可行权的股票期权共计 1,120.136 万份，激励对象共  
130 名，覆盖董事、高管和核心骨干员工，进一步健全公司长效激励机制和利益共享机制，  
有效促进了公司持续健康发展。

#### 5、利益相关者、环境保护与社会责任

“尊重、负责、诚信与法律遵从以及与社会、环境的和谐共生与可持续发展”是公司长  
期以来秉承和践行的社会责任观。公司充分尊重和维护利益相关者的合法权益，加强与各方  
的沟通、交流与合作，实现股东、员工、客户、社区等各方利益的协调平衡，已形成了由管  
理层、各部门以及全体员工参与的社会责任体系。2025 年，公司继续积极践行社会责任，积  
极投身到有利于国计民生的事项中去。公司充分关注信息化对于环境保护的积极作用，持续  
参与国家级环境统计、应急管理、固废监管、双碳管理、环评管理、污染源普查、生态环境  
大数据平台等智慧环保工程的建设与维护，以数字化技术赋能政企绿色可持续发展，护航“绿  
色城市”；在民生保障方面，公司持续开展“东软爱心基金”“大手牵小手”等系列行动，  
开展农民工数字综合服务平台系统建设，在乡村振兴、教育脱贫和转移就业扶贫民生领域不  
断贡献东软力量。

#### 6、信息披露与透明度

公司始终将信息披露工作视为公司治理的重中之重。公司严格按照《公司法》《证券法》  
《股票上市规则》《公司章程》和《信息披露事务管理制度》等相关要求，真实、准确、完  
整、及时地披露公司相关信息，做好信息披露前的保密工作，保证公司信息披露的公开、公  
平和公正，并指定《上海证券报》《中国证券报》以及上海证券交易所网站为公司信息披露  
的媒体，保证全体股东的公平知情权。在保持信息披露规范性的基础上，公司坚持投资者需  
求导向，不断提升信息披露的有效性和透明度，逐步加强自愿性信息披露，为投资者进行价  
值判断提供助益。报告期内，公司披露定期报告 4 份、临时公告 72 项。

#### 7、投资者关系管理和权益保护

公司严格按照上市公司投资者关系管理相关规定开展投资者关系管理工作，持续加强与  
投资者的沟通交流，切实保护投资者合法权益。公司搭建了多元互通的沟通渠道，公司投资  
者沟通渠道不仅涵盖上证 e 互动平台、公司官网、咨询热线、投资者邮箱、现场接待等传统  
沟通渠道，还包括 IR 小程序、公司公众号等新媒体渠道，以及解决方案论坛等独具公司特  
色的沟通方式，有效畅通了与投资者的信息交流。公司开展主动型投资者关系管理，通过电  
话会议、线上路演、现场调研、参加策略会等多形式与投资者持续保持互动，不断增进投  
资者对公司经营情况的深入了解。2025 年 11 月，东软解决方案论坛以“数据创造社会”为主  
题在福建福州召开，并积极邀请股东及投资者参与论坛。论坛期间，东软全面介绍数据空间  
架构，正式发布面向城市就业、智慧医院等领域的多款创新产品，并全方位呈现数据价值化  
的业务布局与落地成果，分享了众多场景应用实践。通过解决方案论坛的持续举办，不断增  
进投资者对公司的了解与认可。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如  
有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

**二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的  
具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划**

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业  
竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续  
解决计划

适用 不适用

### 三、董事和高级管理人员的情况

#### (一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
刘积仁	荣誉董事长	男	71	2023-05-18	2026-05-17	4,546,189	4,946,189	400,000	注1	225.60	否
荣新节	董事长兼首席执行官（CEO）	男	63	2023-05-18	2026-05-17	0	400,000	400,000	注1	236.00	否
王经锡	副董事长兼高级副总裁	男	57	2023-05-18	2026-05-17	484,400	724,400	240,000	注1	180.00	否
薛澜	独立董事	男	67	2023-05-18	2026-05-17	0	0	0		10.00	否
陈琦伟	独立董事	男	74	2023-05-18	2026-05-17	0	0	0		10.00	否
耿玮	独立董事	男	50	2023-05-18	2026-05-17	0	0	0		10.00	否
崔晓晖	董事	男	55	2023-05-18	2026-05-17	0	0	0		10.00	否
李庆诚	董事	男	62	2023-05-18	2026-05-17	0	0	0		10.00	否
宋清君	董事	女	50	2024-03-07	2026-05-17	22,300	52,300	30,000	注1	75.00	否
徐洪利	轮值 CEO	男	61	2023-05-18	2026-05-17	1,046,388	1,046,388	0		152.60	否
张晓鸥	联席总裁兼首席财务官	男	54	2023-05-18	2026-05-17	405,000	405,000	0		223.00	否
盖龙佳	联席总裁兼首席运营官	男	45	2023-05-18	2026-05-17	202,700	202,700	0		200.80	否
陈锡民	高级副总裁、董事（离任）	男	57	2023-05-18	2026-05-17	626,272	866,272	240,000	注1	178.60	否
王楠	高级副总裁兼董事会秘书	女	50	2023-05-18	2026-05-17	614,278	614,278	0		159.86	否
李军	高级副总裁	男	53	2023-05-18	2026-05-17	780,908	780,908	0		160.00	否
简国栋	高级副总裁	男	60	2025-04-25	2026-05-17	78,000	78,000	0	注2	216.00	否
王勇峰	轮值 CEO（离任）	男	56	2023-05-18	2025-04-25	1,906,547	1,906,547	0	注3	43.20	否
陈宏印	高级副总裁（离任）	男	55	2023-07-26	2025-12-10	0	0	0	注3	160.00	否
合计	/	/	/	/	/	10,712,982	12,022,982	1,310,000	/	2,260.66	/

注1：公司于2024年实施了股票期权激励计划，根据《东软集团股份有限公司2024年股票期权激励计划》《东软集团股份有限公司2024年股票期权激励计划考核管理办法》的相关规定，本次股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就，所有激励对象在本次激励计划第一个行权期内可按规定采用自主行权的方式进行行权。2025年度公司董事、高级管理人员股份变动均为前述原因。

注2：数据为其就职日期至本报告期末的持股变动情况。

注3：数据为其年初至其任期终止日的持股变动情况。

姓名	主要工作经历
刘积仁	<p>刘积仁，男，1955年出生，计算机应用专业博士。东软集团创始人，现任公司荣誉董事长，中国国际经济交流中心常务理事。曾任世界经济论坛新兴跨国公司议程理事会成员，亚太经合组织 APEC 工商咨询理事会成员等职。曾经担任东北大学副校长，中国软件行业协会副理事长，第八、九、十届全国政协委员，辽商总会会长。刘积仁于1982年获得硕士学位，1986年至1987年在美国国家标准局计算机研究院做博士论文，1987年成为中国第一个计算机应用专业博士，1991年创立东软。刘积仁曾主持国家自然科学基金、国家“863”项目、火炬计划、国家经贸委、科技部、工信部、原冶金部等多项重大课题的研究工作，在计算机网络、多媒体技术、软件工程方面取得了多项科研成果，被国家授予“有突出贡献的中国博士”、“跨世纪优秀人才”、“有突出贡献的中青年科技工作者”等称号。曾荣获2007年CNBC中国最佳商业领袖奖、2008年第六届CNBC亚洲商业领袖·创新人物奖、2009年CCTV中国经济年度人物、2010年安永企业家奖中国区大奖、2011年中国软件产业十年功勋人物、2012年《财富》中国最具影响力的50位商界领袖、2018年改革开放40年百名杰出民营企业家、2019年安永全球企业家-社会贡献奖、2020年全国抗疫民营经济先进个人、2024年中国软件产业40年功勋人物等多项荣誉。</p>
荣新节	<p>荣新节，男，1963年出生，中国矿业大学电子计算机专业毕业，副教授。现任公司董事长兼首席执行官（CEO）。荣新节于1993年加入公司，曾任副总裁、高级副总裁等职，2008年至2018年任辽宁东软创业投资有限公司总经理。2013年至2023年就职于大连东软控股有限公司，曾任副董事长兼总裁、董事兼首席执行官等职。2023年4月至2025年4月任公司首席战略官，2023年5月至2025年4月任公司副董事长，2024年1月始任公司首席执行官，2025年4月始任公司董事长。长期从事软件系统研究、投融资管理及企业运营管理工作，并有著述。曾获辽宁省科技成果奖、沈阳市科技成果奖、被评为“兴辽英才-科技创新领军人才”。</p>
王经锡	<p>王经锡，男，1969年出生，东北大学科学技术哲学专业博士，现任公司副董事长兼高级副总裁。王经锡于1999年3月加入公司任公司人力资源部部长，2001年任公司行政总监，2002年2月始任公司高级副总裁，2021年4月至2025年4月兼任董事长助理，2025年5月始任公司副董事长。</p>
薛澜	<p>薛澜，男，1959年出生，清华大学文科资深教授，博士生导师，卡内基梅隆大学（美国）工程与公共政策专业博士，现任清华大学苏世民书院院长、清华大学中国科技政策研究中心主任、清华大学可持续发展研究院联席院长，同时兼任国家新一代人工智能治理专业委员会主任、中国科学与科技政策研究会副理事长、卡内基梅隆大学（美国）兼职教授、布鲁金斯学会（美国）非常任高级研究员，联合国可持续发展行动网络（UNSDSN）理事会成员，联合国公共行政专家委员会（CEPA）委员及联合国互联网治理理论论坛首届领导小组（IGF）成员等。2000-2018年，曾先后担任清华大学公共管理学院副院长，常务副院长，院长。研究领域包括公共政策与公共管理，科技创新政策，危机管理及全球治理，并在这些领域中多有著述。曾获国家自然科学基金委员会杰出青年基金、教育部“长江学者”特聘教授，复旦管理学杰出贡献奖，中国科学与科技政策研究会杰出贡献奖、第二届全国创新争先奖章等。</p>
陈琦伟	<p>陈琦伟，男，1952年出生，华东师范大学经济学博士。现任亚商集团创始人、董事长，兼任华东师大金融科技研究院院长。中国著名的国际金融学家和资本市场专家，其专业代表作《国际竞争论》曾在我国青年学者中首获“孙冶方经济学优秀著作奖”，并受邀担任国家外汇管理局、国家开发银行等不同政府部门专家顾问，以及上海证券交易所上市公司治理委员会委员；并曾先后担任华东师范大学国际金融系教授，上海交通大学安泰经济与管理学院教授、博士生导师，上海股权投资协会理事长，亚洲开发银行和中国国家开发银行特别顾问等，目前也是亚布力中国企业家论坛理事、亚洲商务大学堂理事会主席。</p>

姓名	主要工作经历
耿玮	耿玮，男，1976年出生，东北财经大学会计学专业博士，副教授，澳洲CPA。现任东北财经大学国际商学院副院长。国家级混合式教学一流课程《中级财务会计》主持人及主讲教师，国家级精品资源共享课《中级财务会计》主讲教师，辽宁省精品视频公开课《会计伦理与会计职业道德》主讲教师，辽宁省虚拟仿真一流课程《股票投资组合设计与评价》主持人及主讲教师。在《财务与会计》《财经问题研究》等期刊发表多篇论文，主要研究IFRS和中国企业会计准则、上市公司财务报表分析、公司战略与财务报告等方向。
崔晓晖	崔晓晖，男，1971年出生，武汉大学国家网络安全学院二级教授，博士生导师。湖北“百人计划”、教育部跨境网络空间安全工程研究中心主任、科技部“十三五”“十四五”国家重点研发计划首席科学家。曾任美国能源部橡树岭国家实验室研究员、武汉大学国际软件学院院长、国家示范性软件学院联盟副理事长。长期从事人工智能、网络空间安全研究。主持了国家重点研发计划、国家自然科学基金、教育部联合重点基金等十余项国家、省部及企业项目。研究及应用成果被国内外权威媒体报道。现主要研究领域包括：网络空间安全、认知安全、工业互联网安全、人工智能安全、食品安全、开源情报分析、人工智能、区块链等。
李庆诚	李庆诚，男，1964年出生，南开大学计算机系博士，香港科技大学电子系博士后。现任南开大学计算机学院教授，博士生导师，嵌入式系统与信息安全实验室主任。同时兼任国家高科技产业化研究会理事、中国开源软件推进联盟理事、中国教育发展战略学会未来教育专业委员会理事、中国智慧工程研究会书法创新教育专业委员会理事等职。此前曾担任中国软件行业协会常务理事、中国数字报业实验室技术标准专家、南开大学允公集团总裁、南开大学软件学院执行院长等职。对我国数字出版、新媒体、嵌入式和开源软件行业领域有突出贡献，对普适计算、群组嵌入式系统、教育物联与全媒体传播等学术领域有独特见地及成果，迄今已主持国际、国家级项目十余项，有专著以及译著《奇点临近》，发表学术论文百余篇。
宋清君	宋清君，女，1976年出生，清华大学工商管理硕士。2005年加入公司，历任招聘负责人、人力资源部长助理、人力资源部长等职，2015年11月至今担任公司人力资源总监兼部长。
徐洪利	徐洪利，男，1965年出生，东北大学计算机应用专业硕士。现任公司轮值CEO。徐洪利于1996年7月加入公司，先后担任社保开发部部长、软件工程事业部部长、社保事业部总经理、政府事业部总经理、公司副总裁、高级副总裁、联席总裁等职，2025年4月始任公司轮值CEO。
张晓鸥	张晓鸥，男，1972年出生，东北大学管理学硕士，中欧国际工商学院EMBA，中国注册会计师，高级会计师，ACCA会员。现任公司联席总裁兼首席财务官，兼任东软（日本）有限公司总经理。张晓鸥于2000年4月加入公司，曾任公司财务总监、高级副总裁兼财务运行官、高级副总裁兼首席财务官等职，2025年4月始任公司联席总裁兼首席财务官。2016年1月起兼任东软（日本）有限公司总经理。荣获“2023年度服务外包杰出贡献人物”“2025年度数字服务暨服务外包杰出人物”奖项。
盖龙佳	盖龙佳，男，1981年出生，英国曼彻斯特大学企业沟通与信誉管理专业硕士，现任公司联席总裁兼首席运营官。盖龙佳于2007年6月加入公司，曾任公司人力资源部人力资源经理、南京平台/企业解决方案事业部人力资源总监、北京平台/华北大区人力资源总监、公司人力资源部部长助理兼海外业务中心主任、华北大区副总经理、西北大区总经理兼公司副总裁、高级副总裁等职。2021年4月始任联席总裁兼首席运营官。

姓名	主要工作经历
陈锡民	陈锡民，男，1969年出生，清华大学控制理论与控制工程专业博士。现任公司高级副总裁。陈锡民于1999年加入公司，曾任公司智能设备开发部部长、嵌入式软件事业部总经理、首席运营官等职。2009年始任公司高级副总裁，2021年4月至2025年4月兼任首席技术官、首席信息官。现担任中国软件行业协会副理事长、政协沈阳市第十六届委员会常务委员等职，曾获得“2023中国金融科技·卓越人物奖”“2008年中国软件行业十大杰出青年”“国务院十八号文件十周年——中国软件研发生产力企业标杆人物”“2016年度中国软件行业领军人物”“2024年第十一届沈阳市十大科技英才提名奖”等荣誉。
王楠	王楠，女，1976年出生，东北大学计算机应用专业博士。现任公司高级副总裁兼董事会秘书。王楠于1995年加入公司，曾任Java应用部部长、移动互联网事业部部长、汽车电子先行技术研究中心副主任、战略联盟与海外业务推进事业部总经理等职。2011年5月始任公司高级副总裁，2011年12月始兼任公司董事会秘书，2021年4月至2025年4月兼任首席投资官。多次荣获“中国软件和信息服务业领军人物奖”“功勋董秘”等奖项，入选“福布斯2020中国科技女性榜”，荣获中国上市公司协会2022年及2024年“上市公司董事会秘书履职评价5A评级”，曾任上海证券交易所第5届复核委员会委员，同时担任上海证券交易所科技创新咨询委员会专家委员。
李军	李军，男，1973年出生，东北大学计算机软件专业学士，现任公司高级副总裁。李军于1995年加入公司，历任采购部部长、社保事业部副总经理、华东大区总经理、公司销售总监、首席营销官等职务，2008年5月始任公司高级副总裁。
简国栋	简国栋，男，1966年出生，哈尔滨理工大学自动工程专业硕士。现任公司高级副总裁，兼任大连东软智行科技有限公司首席执行官（CEO）、大连七贤智远科技研究院院长。简国栋于2004年加入公司，先后担任公司技术总监助理、公司SEG负责人、东软（日本）有限公司董事兼总经理、大连分公司总经理、NEU-APN IS事业部总经理、AVNC事业部总经理、AVNC&IS事业部总经理、东软汽车电子解决方案事业本部总经理（本部长）、公司高级副总裁等职。近年曾就职于四维智联、杰发科技等公司并担任管理职务，在汽车电子及科技企业管理领域拥有深厚积累和丰富经验。2025年4月始任高级副总裁。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务
刘积仁	大连东软控股有限公司	董事长
在股东单位任职情况的说明		无

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务
刘积仁	东软医疗系统股份有限公司	联席董事长
	熙康云医院控股有限公司	董事长
	融盛财产保险股份有限公司	董事长
	沈阳康睿道咨询有限公司	董事长
	东软健康医疗管理有限公司	董事
	东软睿新科技集团有限公司	董事长
	东软教育科技集团有限公司	董事长
	大连东软睿新科技集团有限公司	董事长
	大连东软睿新健康科技有限公司	董事
	沈阳盛情康养产业有限公司	董事
	大连东软产业管理服务有限公司	董事
	成都东软睿新健康管理服务有限公司	董事
	大连东软信息学院	董事长
	成都东软学院	董事长
	广东东软学院	董事长
	上海蓝熙健康服务有限公司	董事长
	熙康云医院国际有限公司	董事
	东软资本国际有限公司	董事
	东控国际第一投资有限公司	董事
	东控国际第三投资有限公司	董事
	东控国际第五投资有限公司	董事
	东控国际第七投资有限公司	董事
	斯迈威控股有限公司	董事
	Neusoft Holdings International Inc.	董事
	Dongkong Education First Investment Inc.	董事
	Dongkong Education Second Investment Inc.	董事
	Neutech Group (BVI) Limited	董事
	Neutech Group (HK) Limited	董事
	Kang Ruidao Education First Investment Limited	董事
	Kang Ruidao Education Second Investment Limited	董事
	Kang Ruidao International Investment Inc.	董事
	Rui Kang International First Investment Inc.	董事
	上海骥奔投资咨询中心（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表
	上海骥速投资咨询中心（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表
大连康睿道管理咨询中心（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	

荣新节	东软睿新科技集团有限公司	董事
	东软资本国际有限公司	董事
	沈阳康睿道咨询有限公司	董事
	东软睿驰汽车技术（上海）有限公司	董事
	思必驰科技股份有限公司	独立董事
王经锡	沈阳康睿道咨询有限公司	董事
	海南康谷健康管理有限公司	执行董事兼总经理
	辽宁凤凰谷智慧康养服务有限公司	董事长
	辽宁凤凰谷康养发展有限公司	董事长
	东软睿驰汽车技术（沈阳）有限公司	监事
薛澜	商汤集团股份有限公司	独立董事
	联想集团有限公司	独立董事
陈琦伟	上海亚商发展集团有限公司	董事长
	苏州信托有限公司	独立董事
耿玮	辽宁时代万恒股份有限公司	独立董事
	原子高科股份有限公司	独立董事
李庆诚	天津瑞德电子有限公司	董事长
徐洪利	沈阳康睿道咨询有限公司	董事
	融盛财产保险股份有限公司	董事
	熙康云医院控股有限公司	董事
	锐兔（沈阳）数字科技有限公司	董事
	沈阳东软系统集成工程有限公司	董事
张晓鸥	辽宁东软创业投资有限公司	董事
	熙康健康科技有限公司	监事
	东软医疗系统股份有限公司	监事
	东软睿驰汽车技术（上海）有限公司	董事
	日本财产保险系统（大连）有限公司	副董事长
盖龙佳	沈阳康睿道咨询有限公司	董事
王楠	熙康云医院控股有限公司	董事
	辽宁东软创业投资有限公司	董事
	望海康信（北京）科技股份有限公司	董事
	弘和仁爱医疗集团有限公司	董事
	东软医疗系统股份有限公司	董事
	沈阳朋举之乡商务咨询有限公司	监事
	沈阳睿前商务咨询有限公司	监事
李军	诺基亚东软通信技术有限公司	副董事长
简国栋	大连瑞帆管理咨询有限公司	董事
	深圳市逸行智能驾驶科技有限公司	董事
在其他单位任职情况的说明		无

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	在公司担任行政职务的董事、高级管理人员的报酬由公司支付。不在公司担任行政职务的董事，公司不支付报酬，由其所在单位支付。自 2010 年度起，根据股东大会决议，公司以每人每年 8 万元（税前）的标准向独立董事支付津贴，其参加会议的费用据实报销。经 2023 年 5 月 18 日召开的公司 2022 年年度股东大会决议，独立董事津贴调整为每人每年 10 万元人民币（税前），不在公司承担具体经营或管理工作且不在股东
------------------	--

	单位任职的非独立董事，津贴为每人每年 10 万元人民币（税前），该津贴标准自股东大会通过之日起次月开始执行。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司 2025 年第 1 次董事会薪酬与考核委员会会议于 2025 年 4 月 25 日召开，审议并通过了《关于公司 2024 年度支付给员工的薪酬及支付董事、高级管理人员薪酬的议案》。董事会薪酬与考核委员会委员认为公司 2024 年度薪酬政策充分将高级管理人员利益与公司业务发展、与股东利益有效结合，体现了公司价值分配的依据。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	在公司担任行政职务的董事、高级管理人员的报酬依据公司的整体薪酬政策和工资标准，结合公司的实际经营情况，参考同业标准，经董事会薪酬与考核委员会审核后，由公司董事会或股东会审议确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	在公司担任行政职务的董事、高级管理人员的报酬，以及独立董事、不在公司承担具体经营或管理工作且不在股东单位任职的非独立董事的津贴均已由公司支付完毕。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	公司全体董事、高级管理人员实际获得的报酬合计为 2,260.66 万元人民币。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司董事、高级管理人员薪酬依据《东软集团董事、高级管理人员薪酬管理制度》等公司相关制度执行，按照公司业绩完成情况、高管个人业绩完成情况进行考核评价，绩效薪酬与绩效考核结果挂钩。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

**(四) 公司董事、高级管理人员变动情况**

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
刘积仁	董事长	离任	注 1
刘积仁	荣誉董事长	聘任	注 1
荣新节	董事长	选举	注 1
王经锡	副董事长	选举	注 2
陈锡民	董事	离任	注 2
王勇峰	轮值 CEO	离任	注 3
简国栋	高级副总裁	聘任	注 4
陈宏印	高级副总裁	离任	注 5

注 1：2025 年 4 月 25 日，因年龄原因，刘积仁博士申请辞去公司董事长职务，作为公司董事继续履职。鉴于刘积仁博士为公司发展做出的卓越贡献，并为充分发挥刘积仁博士的战略眼光和远见卓识，公司十届二十次董事会聘任刘积仁博士为公司荣誉董事长。同时，选举公司副董事长荣新节担任公司第十届董事会董事长，任期自本次董事会通过之日起至本届董事会任期届满之日止。

注 2：2025 年 4 月 25 日，因工作原因，陈锡民申请不再担任公司董事职务。陈锡民的高级副总裁职务不受影响，仍为公司高级管理人员。2025 年 5 月 23 日，公司 2024 年年度

股东大会选举王经锡担任公司董事，任期自股东大会通过之日起至本届董事会任期届满之日止。2025年5月26日，公司十届二十一次董事会选举王经锡为公司第十届董事会副董事长，任期自本次董事会通过之日起至本届董事会任期届满之日止。

注3：2025年4月25日，因工作原因，王勇峰申请辞去其所担任的公司轮值CEO职务。根据有关规定，王勇峰的辞职自送达公司董事会之日起生效。

注4：2025年4月25日，公司十届二十次董事会聘任简国栋为高级副总裁，任期自本次董事会通过之日起至本届董事会任期届满之日止。

注5：2025年12月10日，公司高级副总裁陈宏印因突发疾病辞世。

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

适用 不适用

**(六) 其他**

适用 不适用

**四、董事履行职责情况**

**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
刘积仁	否	8	8	6	0	0	否	3
荣新节	否	8	8	6	0	0	否	3
王经锡	否	5	5	4	0	0	否	1
薛澜	是	8	8	6	0	0	否	3
陈琦伟	是	8	8	6	0	0	否	3
耿玮	是	8	8	6	0	0	否	3
崔晓晖	否	8	8	6	0	0	否	3
李庆诚	否	8	8	6	0	0	否	3
宋清君	否	8	8	6	0	0	否	3
陈锡民	否	3	3	2	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	2
通讯方式召开会议次数	6
现场结合通讯方式召开会议次数	0

**(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况**

适用 不适用

**(三) 其他**

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	耿玮、陈琦伟、薛澜
提名委员会	陈琦伟、刘积仁、薛澜
薪酬与考核委员会	薛澜、荣新节、陈琦伟
战略决策委员会	刘积仁、荣新节、王经锡、薛澜、陈琦伟、崔晓晖

(二) 报告期内审计委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025年3月	1. 东软集团 2024 年度整体经营情况介绍 2. 立信会计师事务所关于东软集团 2024 年度审计计划—总体审计策略的报告 3. 关于公司收购上海思芮信息科技有限公司进展情况暨现金收购 57%股权签署支付现金购买资产协议之补充协议的报告	同意公司年度审计计划及上述议案并同意相关议案提交公司董事会审议
2025年4月	1. 关于立信会计师事务所（特殊普通合伙）2024 年度审计工作的总结报告 2. 2024 年年度报告 3. 2024 年度财务决算报告 4. 2025 年第一季度报告 5. 关于会计政策变更的议案 6. 2024 年度内部控制评价报告 7. 2024 年度内部审计工作报告 8. 关于聘请 2025 年度审计机构的议案 9. 关于 2024 年度计提资产减值准备的议案	同意上述议案并同意相关议案提交公司董事会审议
2025年8月	1. 2025 年半年度报告 2. 2025 年半年度财务报告 3. 关于 2025 年半年度计提资产减值准备的议案 4. 2025 年度中期内部审计工作报告	同意上述议案并同意相关议案提交公司董事会审议
2025年10月	1. 2025 年第三季度报告	同意上述议案提交公司董事会审议

(三) 报告期内提名委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025年4月	1. 关于更换董事的议案 2. 关于聘任高级管理人员的议案	同意上述议案提交公司董事会审议

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025年4月	1. 关于公司 2024 年度支付给员工的薪酬及支付董事、高级管理人员薪酬的议案 2. 关于调整公司 2024 年股票期权激励计划行权价格及注销部分股票期权的议案 3. 关于公司 2024 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案	同意上述议案并同意相关议案提交公司董事会审议
2025年6月	1. 关于调整公司 2024 年股票期权激励计划行权价格的议案	同意上述议案提交公司董事会审议

2025年10月	1. 关于修订《东软集团股份有限公司2024年股票期权激励计划》及其摘要的议案	同意上述议案提交公司董事会审议
----------	---	-----------------

**(五) 报告期内战略决策委员会召开1次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025年4月	1. 关于选举董事长的议案 2. 关于更换董事的议案 3. 关于聘任荣誉董事长的议案 4. 关于聘任高级管理人员的议案	同意上述议案

**(六) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**六、审计委员会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

**七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**

**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	6,133
主要子公司在职员工的数量	11,015
东软集团（大连）有限公司	3,019
东软云科技有限公司	1,624
上海思芮信息科技有限公司	5,444
东软集团（上海）有限公司	367
东软集团（北京）有限公司	372
东软集团（广州）有限公司	189
在职员工的数量合计	23,737
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
<b>专业构成</b>	
专业构成类别	专业构成人数
技术开发及研发	21,661
市场营销及售前	923
职能管理人员	992
后勤人员	161
合计	23,737
<b>教育程度</b>	
教育程度类别	数量（人）
硕士及硕士以上	1,999
学士	17,602
大专	4,012
其他	124
合计	23,737

**(二) 薪酬政策**

适用 不适用

公司薪酬政策的宗旨在于将员工利益与公司业务发展及股东利益有效结合，吸引、保留和激励关键人才。责任、能力和贡献是公司的价值分配依据，将总薪酬水平和岗位价值及绩效有效联系。

薪酬与福利是公司价值分配及员工综合获得的重要组成部分。公司建立了成长性的工资体系，将结合公司经营状况与市场薪酬状况进行调节和改善，同时倡导为价值创造付薪的基本理念，依据各个岗位的价值贡献，并结合市场调查数据设计和完善工资架构体系。公司的福利体系以国家基本社会保障制度为基础，提供补充商业保险、贺金、抚慰金、探亲路途假等补充福利，为员工提供丰富、完备的福利保障。2025 年公司深化激励体系变革，持续扩大激励变革覆盖的范围，精准度量价值贡献，调优价值分配的逻辑；通过战略解码，绩效考核逐层穿透，实现了组织中各层级角色的责任框架与激励体系的系统适配，激励分配结果与绩效考核强关联，组织成功与个体利益强绑定；全面激发员工的积极性、创造力和组织活力。

### (三) 培训计划

适用 不适用

公司立足于“四化”战略深入推进与组织系统性变革的关键阶段，持续升级职位能力管理体系，将“人才卓越”理念贯穿人才发展全过程。通过完善多通道职业发展路径，引导员工持续学习、刷新能力，明确成长方向，支持每一位员工在时代浪潮中超越自我，实现个人与组织共同成长，夯实企业可持续发展的人才基础。

针对初级人才，公司升级“牛人学院”与“成蝶计划”，聚焦技术基础、软技能及 AI 辅助编程等前沿课程，依托数字化平台开展体系化培养，持续夯实人才底座。面向架构师、项目经理及咨询顾问等高杠杆关键岗位，公司推出专项能力提升项目，强化专业纵深与业务赋能，提升其在复杂项目中的引领作用。在高端认证领域，公司统一组织前沿技术专项认证，助力人才保持技术领先性，紧跟行业发展脉搏。

在资源平台建设方面，“专业力学院”已发展成为系统化的能力提升引擎。通过“千人千面”的智能推送机制，平台为员工精准匹配学习内容，动态更新超过 200 门专业课程，年均覆盖学习逾 20,000 人次，有效支持员工系统构建“AI+专业”的复合能力，持续强化技术适配与实战开发等核心竞争力。

2025 年，公司将技术分享内容与专业力度量提升专项深度融合，构建科学的专业力度量体系。该体系精准识别员工能力短板，并定向输出提升内容，实现从能力诊断到发展支持的全链路闭环。这不仅推动人才能力建设的精准化，更进一步强化人才培养与业务发展的协同增效。

“公司提供给您的是职业发展的机会和能力，而不仅仅是一份工作”，这一承诺始终贯穿于公司的人才发展理念。通过持续刷新学习文化、夯实学习型组织，公司致力于全面打造员工终身就业的能力，让员工的自我成长与组织的价值实现齐头并进，共同迈向更广阔的未来。

### (四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	1,936,000
劳务外包支付的报酬总额（万元）	11,556

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司现金分红政策的制定及执行一直严格遵循法律法规及监管要求，符合公司章程的规定，分红标准和比例明确清晰，决策程序和机制规范完备，重视对投资者的合理投资回报，同时兼顾公司的可持续发展，建立持续、稳定、科学的利润分配机制。利润分配政策详见东软集团《公司章程》第 165 条。

于 2025 年 5 月 23 日召开的公司 2024 年年度股东大会审议通过《关于 2024 年度利润分配的议案》。决定以公司当前总股本 1,207,166,838 股扣除回购专用账户的 18,225,976 股后的 1,188,940,862 股为基数，向全体股东每 10 股派发 1.50 元现金红利（含税），共计派发现金红利 178,341,129.30 元（含税），剩余未分配利润结转以后年度。公司已于 2025 年 7 月 3 日完成该利润分配的实施。

综合考虑对投资者的合理回报和公司的发展，公司 2025 年度拟不分配利润，也不以公积金转增股本，剩余未分配利润结转以后年度。

**(二) 现金分红政策的专项说明**

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

**(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划**

□适用 √不适用

**(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案**

□适用 √不适用

**(五) 最近三个会计年度现金分红情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	331,933,698
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	145,003,510
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	476,937,208
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	-73,731,102
最近三个会计年度现金分红比例(%) (5)=(3)/(4)	不适用
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-358,153,298
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	5,079,415,109

**九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**

**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
公司十届二十次董事会审议通过了《关于调整公司 2024 年股票期权激励计划行权价格及注销部分股票期权的议案》，董事会同意对股票期权行权价格进行相应调整，调整后行权价格为 8.10 元/股；董事会同意公司注销 32 名激励对象合计持有的已获授但尚未行权的 192.664 万份股票期权。	具体内容，详见本公司于 2025 年 4 月 29 日刊登在《中国证券报》《上海证券报》上的相关公告。
公司十届二十次董事会审议通过了《关于公司 2024 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》，董事会同意公司为符合行权条件的激励对象办理行权相关手续。本次采用自主行权模式，可行权期限为 2025 年 5 月 26 日-2026 年 3 月 6 日。	具体内容，详见本公司分别于 2025 年 4 月 29 日、2025 年 5 月 20 日刊登在《中国证券报》《上海证券报》上的相关公告。
公司十届二十二次董事会审议通过了《关于调整公司 2024 年股票期权激励计划行权价格的议案》，董事会同意行权价格由 8.10 元/股调整为 7.95 元/股。	具体内容，详见本公司于 2025 年 6 月 27 日刊登在《中国证券报》《上海证券报》上的相关公告。

<p>公司十届二十五次董事会会议审议通过了《关于修订〈东软集团股份有限公司 2024 年股票期权激励计划〉及其摘要的议案》，为保障公司 2024 年股票期权激励计划与最新的股权激励相关法规、及其他证券监管规则的一致性，综合考虑公司实际经营情况，董事会同意对《东软集团股份有限公司 2024 年股票期权激励计划》及其摘要的部分条款进行修订。</p>	<p>具体内容，详见本公司于 2025 年 10 月 29 日刊登在《中国证券报》《上海证券报》上的相关公告。</p>
---	---

**(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况**

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

**(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**

适用 不适用

单位：万股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股份	报告期股票期权行权股份 <sup>注1</sup>	股票期权行权价格(元) <sup>注2</sup>	期末持有股票期权数量	报告期末市价(元) <sup>注3</sup>
刘积仁	董事	160	0	64	40	8.10	96	10.07
					24	7.95		
荣新节	董事、高管	100	0	40	13.16	8.10	60	10.07
					26.84	7.95		
王经锡	董事、高管	60	0	24	24	8.1	36	10.07
徐洪利	高管	70	0	28	28	7.95	42	10.07
张晓鸥	高管	60	0	24	0	0	36	10.07
盖龙佳	高管	70	0	28	28	7.95	42	10.07
陈锡民	高管	60	0	24	24	8.10	36	10.07
王楠	高管	60	0	24	24	7.95	36	10.07
李军	高管	60	0	24	24	7.95	36	10.07
宋清君	董事	15	0	6	6	7.95	9	10.07
合计	/	715	0	286	262	/	429	/

注 1：行权股份为公司 2024 年股票期权激励计划第一个行权期（2025 年 5 月 26 日-2026 年 3 月 6 日）的行权情况。

注 2：2025 年 4 月 25 日，公司十届二十次董事会审议通过了《关于调整公司 2024 年股票期权激励计划行权价格及注销部分股票期权的议案》，董事会同意对股票期权行权价格进行相应调整，调整后行权价格为 8.10 元/股；2025 年 6 月 25 日，公司十届二十二次董事会审议通过了《关于调整公司 2024 年股票期权激励计划行权价格的议案》，董事会同意行权价格由 8.10 元/股调整为 7.95 元/股。

注 3：报告期末市价为公司 A 股普通股股票 2025 年 12 月 31 日收盘价格。

**(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况**√适用 不适用

2025 年公司组织变革持续深入，继续强化基于增长的领导力建设，强化领导者能力提升对企业发展的贡献，提升高级管理人员的领军牵引与使命责任，对促进高级管理人员的稳定和发展起到了较好的作用。为了实现公司的战略目标以及组织变革目标，有效激励并约束高级管理者，加强对高级管理人员的考评，有效应用高级管理人员的胜任能力模型，继续采取平衡计分卡、职能述职评价、干部综合评估、干部任期评估等考核评价方式，并结合长期激励计划，使之与公司经营业绩联动，与个人履职贡献相匹配，与公司可持续发展相协调。面对公司全球化和多元化的发展，公司还将继续完善更有效的高级管理人员的激励考核机制，以提高公司业绩和运营质量。

**十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况**√适用 不适用

公司高度重视内部控制制度体系的建设，根据企业内部控制规范等相关要求进行内部控制管理，并通过流程梳理、风险识别、内部监督等措施提升内部控制有效性，不断完善内部控制制度建设。公司建立包含《股东会议事规则》《董事会议事规则》《董事会专门委员会工作细则》《独立董事工作制度》《首席执行官（CEO）及高级管理人员工作细则》《印章管理制度》《对外投资管理制度》《融资管理制度》《关联交易管理制度》《投资者关系管理规定》《对外捐赠管理制度》《重大信息内部报告制度》《内部审计制度》等在内的内部控制制度体系，并严格依据上市公司内部控制相关要求进行管理，保证公司经营活动各环节的规范运作。

与本年度报告公告的同时，公司披露了《2025 年度内部控制评价报告》，对 2025 年 12 月 31 日（内部控制评价报告基准日）的内部控制有效性进行了评价。根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷，董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。具体内容，详见上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）。

报告期内，公司根据《公司法》《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》等法律、法规、规范性文件的规定，不再设置监事会，《公司法》规定的监事会职权由董事会审计委员会行使。同时，公司修订了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《董事会专门委员会工作细则》《首席执行官（CEO）及高级管理人员工作细则》等、制定了《董事、高级管理人员薪酬管理制度》《董事、高级管理人员离职管理制度》等一系列制度，进一步保障了公司整体内部控制的有效性。具体制度内容，详见上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 不适用**十一、报告期内对子公司的管理控制情况**√适用 不适用

报告期内，公司根据《公司法》《公司章程》等相关法律法规的要求规定，不断健全子公司法人治理体系，明确规范运作，完善重大事项内部报告机制和分授权审批机制，对子公司的运营情况和重大事项加强了管理和动态监控，以确保子公司合法合规、规范运作。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

□适用 不适用

**十二、内部控制审计报告的相关情况说明**

√适用 □不适用

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度财务报告内部控制的有效性进行了审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《2025 年度内部控制审计报告》与本年度报告同时披露，具体内容详见上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

□是 √否

**十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况**

公司九届六次董事会审议通过了《关于开展公司治理专项行动自查工作的议案》。经自查，公司不存在影响公司治理水平的违法违规事项。公司严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规、规范性文件及《公司章程》的要求，致力于完善公司治理结构，规范合规运营，促进公司持续、稳定、健康发展，不断提高公司的治理水平。

**十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**十五、社会责任工作情况****(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告**

√适用 □不适用

与本年度报告公告的同时，公司披露《2025 年度社会责任报告》，具体内容详见上海证券交易所网站 <http://www.sse.com.cn>。

**(二) 社会责任工作具体情况**

□适用 √不适用

具体说明

√适用 □不适用

公司积极履行社会责任，形成由管理层、各部门以及全体员工参与的社会责任体系，建立了公司治理、信息披露、投资者关系、对外投资、对外捐赠等规章制度，构建了多层次、多角度的社会责任管理与实施监督体系，由管理层制定具体的社会责任行动与实施方案，并组织各相关部门、分公司、子公司共同推进公司社会责任的履行，公司董事会对社会责任战略进行决策和管理。

此外，公司建立了社会责任工作的内部通报及对外披露体系。对内，公司各项社会责任工作分情况由相关部门以邮件、内刊等方式，以定期及专题的形式进行内部通报和宣传；对外，由董事会办公室协调组织社会责任报告的编制，并建立与利益相关方的沟通渠道，将与利益相关方的沟通结果反馈至董事会，不断提高公司履行社会责任的能力和绩效。公司始终重视自身发展与社会、客户、股东、员工等各利益相关方的相互作用和影响，持续完善沟通机制，谋求与利益相关方的共同发展。

2025 年，公司持续将社会责任融入企业发展战略，在追求业务发展的同时，高度重视与各利益相关方的和谐共生。在员工责任层面，公司构建了覆盖人才全生命周期的成长体系，通过升级的始业教育、专项人才发展计划及领导力发展计划，赋能员工实现“人才向上”。同时，通过 NeuTalk 高管对话、CEO 信箱等多元渠道保障员工沟通权益。公司不断优化工作

环境，在园区内设有足球场、篮球场及近 5,000 平方米的室内活动场地。2025 年，公司开展各类大型文体活动 40 余场，覆盖超 40 万人次，极大丰富了员工生活。在健康关怀方面，公司除定期组织免费体检外，在全国 20 余个城市设立“健康小屋”，并成立 ERT 应急响应小组、部署 AED 设备，全方位守护员工身心健康。

## 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

近年来，公司积极响应国家号召，将巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接，依托技术优势与公益情怀，持续在教育帮扶及弱势群体关爱等领域精准发力。在助力乡村教育振兴方面，公司于 2025 年 12 月为云南省普洱市景谷傣族彝族自治县凤山镇芒卡小学捐赠音乐教室音响设备，这不仅是公司连续多年对该地区的持续帮扶，更是对教育公平理念的深刻践行，旨在拓宽乡村孩子视野，为他们多元化发展奠定基础。在关爱弱势群体方面，由公司工会设立的“东软爱心基金”迎来了成立的第 19 个年头。2025 年，基金持续开展“用爱传递梦想”活动，倡议员工加入“千分之一计划”，在关爱公司内部困难员工的同时，也通过“大手牵小手”等活动对社会弱势群体伸出援手。2025 年度，爱心基金共帮扶员工及员工家属 3 例，合计捐款 5 万元，以实际行动传递东软温度，为促进共同富裕贡献企业力量。

## 十七、其他

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一)公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	解决同业竞争	东软控股	东软控股将本着有利于上市公司发展的原则支持东软集团，在其公司及下属公司可能涉及到同业竞争的投资项目及其他可能涉及情形时，保持中立。	2017-01-18	否	无	是	不适用	不适用
	解决关联交易	东软控股	东软控股将会严格遵守有关上市公司监管法规，若东软控股与上市公司发生必要的关联交易，将严格按照市场公允公平原则，在履行上市公司有关关联交易内部决策程序的基础上，保证以规范公平的方式进行交易并及时披露相关信息，从制度上保证上市公司的利益不受损害。	2017-01-18	否	无	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	其他	东软集团	公司承诺不为任何激励对象依本激励计划获取有关股票期权提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	2024-02-26	是	2024-02-26至计划结束	是	不适用	不适用
	其他	激励对象	激励对象承诺，若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本激励计划所获得的全部利益返还公司。	2024-02-26	是	2024-02-26至计划结束	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺情况

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用  不适用

三、违规担保情况

适用  不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用  不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用  不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用  不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用  不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用  不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

		现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	
境内会计师事务所报酬	180	
境内会计师事务所审计年限	18	
境内会计师事务所注册会计师姓名	姜丽君、朱斌斌	
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	1年（姜丽君）、2年（朱斌斌）	
	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	65

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用  不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用  不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

### (一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

### (二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

### (三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

## 十二、重大关联交易

### (一) 与日常经营相关的关联交易

#### 1、报告期内关于执行 2025 年度预计日常关联交易情况

单位：元 币种：人民币

关联交易类别	2025 年度 实际发生金额	2025 年度 预计总金额
向关联人购买原材料	21,316,262	11,000,000
向关联人销售产品、商品	251,581,840	323,000,000
向关联人提供劳务	64,663,094	72,000,000
接受关联人提供的劳务	219,683,417	67,000,000

注：上述 2025 年度实际发生金额为 2025 年 1 月 1 日-2025 年 12 月 31 日期间实际发生的金额。

#### 2、与日常经营相关的关联交易

单位：万元 币种：人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额	占同类交易金额的比例(%)	关联交易结算方式	市场价格
阿尔卑斯阿尔派株式会社及其子公司(合称“阿尔派”)	持本公司 5%以上股权	向关联人销售产品、商品	系统集成或软件	市场价格	13,978	1.18	现金结算	13,978
诺基亚东软通信技术有限公司(简称：“诺基亚东软”)	本公司高级副总裁担任诺基亚东软软副董事长	向关联人销售产品、商品	系统集成或软件	市场价格	3,430	0.29	现金结算	3,430
上海思芮信息科技有限公司(简称“思芮科技”)	本公司荣誉董事长之亲属担任思芮科技董事	接受关联人提供的劳务	软件开发及服务	市场价格	15,512	10.87	现金结算	15,512

合计					32,920		
----	--	--	--	--	--------	--	--

**3、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**4、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**5、临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易**

**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司十届二十三次董事会、十届十六次监事会审议通过了《关于终止发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易事项的议案》，同意公司终止发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易事项，并授权公司管理层办理本次终止相关事宜。	具体内容，详见本公司于2025年7月1日刊登在《中国证券报》《上海证券报》上的相关公告。

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、临时公告未披露的事项**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	转让资产的账面价值	转让资产的评估价值	转让价格	关联交易结算方式	转让资产获得的收益	交易对公司经营成果和财务状况的影响情况	交易价格与账面价值或评估价值、市场公允价值差异较大的原因
辽宁东软创业投资有限公司	其他关联人	收购股权	云南慧彩科技有限公司51%股权	市场价格	1,915	3,705	3,703	现金结算			无

资产收购、出售发生的关联交易说明：无

**4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况**

适用 不适用

**(三) 共同对外投资的重大关联交易**

**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

### 3、 临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

共同投资方	关联关系	被投资企业的名称	被投资企业的主营业务	被投资企业的注册资本	被投资企业的总资产	被投资企业的净资产	被投资企业的净利润	被投资企业的重大在建项目的进展情况
阿尔派电子（中国）有限公司	其他关联人	东软睿驰汽车技术（上海）有限公司	电动汽车动力系统、高级驾驶辅助系统、汽车自动驾驶系统等车联网相关产品、技术、软件的研发、批发、售后服务、技术支持；电动汽车充电桩的研发、批发、安装等	159,433	91,102	-447	-5,415	
大连东软睿新健康科技有限公司	其他关联人	沈阳盛情康养产业有限公司	卫生和社会工作	1,000	815	805	-195	
大连东软睿新科技集团有限公司	其他关联人	大连数智康养产业有限公司	互联网和相关服务	1,000	833	822	-178	

#### 共同对外投资的重大关联交易情况说明

1、 公司与阿尔派电子（中国）有限公司以现金方式合计出资 10,500 万元人民币，认购东软睿驰 18,713,074 元新增注册资本。其中，本公司出资 4,000 万元人民币，阿尔派电子（中国）有限公司出资 6,500 万元人民币。增资对价超过新增注册资本的部分计入东软睿驰资本公积金。增资完成后，本公司持有东软睿驰的股权由 29.8237%变更为 29.9213%。

2、 公司与大连东软睿新健康科技有限公司、沈阳数据集团有限公司、沈阳创业投资管理有限公司以现金方式合计出资 1,000 万元人民币设立沈阳盛情康养产业有限公司，其中，本公司出资 150 万元人民币，大连东软睿新健康科技有限公司出资 510 万元人民币。本公司持有沈阳盛情康养产业有限公司 15%的股权。

3、 公司与大连东软睿新科技集团有限公司、大连康养产业集团有限公司以现金方式合计出资 1,000 万元人民币设立大连数智康养产业有限公司，其中，本公司出资 150 万元人民币，大连东软睿新科技集团有限公司出资 510 万元人民币。本公司持有大连数智康养产业有限公司 15%的股权。

#### (四) 关联债权债务往来

##### 1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

##### 2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

##### 3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

#### (五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

□适用 √不适用

#### (六) 其他

□适用 √不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

于 2025 年 4 月 25 日召开的公司十届二十次董事会审议通过了《关于继续为全资子公司—东软（欧洲）有限公司提供银行借款担保额度的议案》《关于继续为全资子公司—东软（日本）有限公司提供银行借款担保额度的议案》《关于继续为全资子公司—东软（香港）有限公司提供银行借款担保额度的议案》《关于继续为间接全资子公司—Neusoft Technology Solutions GmbH 提供银行借款担保额度的议案》。具体内容，详见本公司于 2025 年 4 月 29 日刊登在《中国证券报》《上海证券报》上的相关公告。

报告期内，公司对外担保发生额为 0，截至本报告期末，公司对外担保余额为 0。

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险	14,551	
私募基金产品	中高风险	1,702	

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托理财情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
招商银行	银行理财产品	低风险	12,000	2025/1/7	2025/1/21	无	否	10		
招商银行	银行理财产品	低风险	10,000	2025/1/7	2025/1/21	无	否	6		
招商银行	银行理财产品	低风险	12,000	2025/1/8	2025/2/14	无	否	34		
招商银行	银行理财产品	低风险	10,000	2025/4/3	2025/4/14	无	否	4		
招商银行	银行理财产品	低风险	10,000	2025/4/3	2025/4/15	无	否	9		

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

## 一、股本变动情况

## (一) 股份变动情况表

## 1、 股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)				本次变动后		
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	0	0				0	0	0	0
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	1,203,703,468	100				-10,280,350	-10,280,350	1,193,423,118	100
1、人民币普通股	1,203,703,468	100				-10,280,350	-10,280,350	1,193,423,118	100
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,203,703,468	100				-10,280,350	-10,280,350	1,193,423,118	100

## 2、 股份变动情况说明

√适用 □不适用

1、公司十届二十次董事会、2024年年度股东大会分别审议通过了《关于注销公司已回购股份的议案》，同意公司注销回购专用账户的18,225,976股股份。上述股份已于2025年7月10日完成注销。具体内容，详见本公司分别于2025年4月29日、2025年5月24日、2025年7月10日刊登在《中国证券报》《上海证券报》上的相关公告。

2、截至2025年12月31日，公司2024年股票期权激励计划第一个行权期累计行权且完成登记的股票上市流通数量为7,945,626股，本次行权后新增股份均为无限售条件流通股。具体内容，详见本公司于2026年1月6日刊登在《中国证券报》《上海证券报》上的相关公告。

## 3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

报告期内，公司总股本由1,203,703,468股变更为1,193,423,118股，股份变动前后对每股收益、每股净资产的计算影响不大。

## 4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

## (二) 限售股份变动情况

□适用 √不适用

## 二、 证券发行与上市情况

## (一) 截至报告期内证券发行情况

□适用 √不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

□适用 √不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

□适用 √不适用

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	87,296
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	75,725

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东) 持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有 限售条 件股 份 数 量	质押、标记或冻结 情况		股东性质
					股 份 状 态	数 量	
大连东软控 股有限公 司	0	174,202,414	14.5969	0	质押	139,019,900	境内非国 有法人
阿尔派电 子(中国) 有限公 司	0	78,683,547	6.5931	0	无	0	境内非国 有法人
香港中央 结算有限 公司	-39,327,818	22,283,155	1.8672	0	无	0	未知
阿尔派株 式会社	0	20,057,144	1.6806	0	无	0	境外法人
SAP SE	0	16,283,768	1.3645	0	无	0	境外法人
东北大学 科技产业 集团有限 公司	-16,225,034	14,049,204	1.1772	0	无	0	国有法人
沈阳盛京 金控投资 集团有限 公司	-7,404,200	14,000,000	1.1731	0	无	0	国有法人
徐燕超	0	12,000,173	1.0055	0	无	0	境内自然 人
陈少先	558,997	11,010,097	0.9226	0	无	0	境内自然 人
彭士学	9,124,500	9,342,900	0.7829	0	无	0	境内自然 人
前十名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
大连东软控 股有限公 司	174,202,414	人民币普 通股	174,202,414				
阿尔派电 子(中国) 有限公 司	78,683,547	人民币普 通股	78,683,547				
香港中央 结算有限 公司	22,283,155	人民币普 通股	22,283,155				
阿尔派株 式会社	20,057,144	人民币普 通股	20,057,144				
SAP SE	16,283,768	人民币普 通股	16,283,768				
东北大学 科技产业 集团有限 公司	14,049,204	人民币普 通股	14,049,204				
沈阳盛京 金控投资 集团有限 公司	14,000,000	人民币普 通股	14,000,000				
徐燕超	12,000,173	人民币普 通股	12,000,173				
陈少先	11,010,097	人民币普 通股	11,010,097				
彭士学	9,342,900	人民币普 通股	9,342,900				
前十名股 东中回购 专户情况 说明	无						
上述股 东委托表 决权、受 托表决 权、放 弃表决 权的说 明	无						

上述股东关联关系或一致行动的说明	阿尔派电子（中国）有限公司为阿尔派株式会社在中国设立的外商独资投资性公司。公司未知其他股东之间是否有关联关系，是否为一致行动人。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

**(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东**

适用 不适用

#### 四、控股股东及实际控制人情况

##### (一) 控股股东情况

###### 1、 法人

适用 不适用

###### 2、 自然人

适用 不适用

###### 3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

截至本报告期末，本公司各股东持股相对分散，第一大股东持股比例为 14.5969%。除阿尔派电子（中国）有限公司、阿尔派株式会社外，各主要股东不存在一致行动、表决权委托等情况，没有一致行动关系，任何股东均无法对公司决策构成控制或重大影响。

本公司董事会由 9 名董事构成，其中，外部董事 5 名（含独立董事 3 名），职工董事 1 名。公司董事均通过股东会程序选任，未出现公司董事会半数以上成员的选任由某一家股东联合或某几家股东联合决定的情况。在公司历次董事会上，各位董事均遵照法律、行政法规及《公司章程》的规定，一人一票，在涉及关联交易的议案表决时，关联董事均回避表决。因此，按照公司长期以来的股权结构，任何股东均不能通过其能够支配的表决权决定公司董事会半数以上成员的选任，也均不能单独或共同控制公司董事会，进而控制公司。

本公司高级管理人员的提名与选聘均符合《上市公司治理准则》与《公司章程》的相关规定，不存在股东、其他任何单位或个人超越公司股东会和董事会进行任免的情况。公司在业务、资产、人员、机构、财务等方面均独立于任何股东，且公司治理结构完善，由公司管理层进行日常经营管理。公司股东会、董事会依据规定程序及其权限对重大事项进行审议、决策，不存在股东控制公司经营决策的情况，亦不存在管理层控制、或管理层与股东共同控制公司的情况。

综上所述，经公司严格比照相关法规和要求进行甄别，公司各股东持股相对分散，且任何股东、管理层等主体均无法对公司构成控制或重大影响，因此公司不存在控股股东，公司第一大股东为大连东软控股有限公司，持股比例为 14.5969%。

###### 4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

###### 5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

**(二) 实际控制人情况****1、 法人**适用 不适用**2、 自然人**适用 不适用**3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明**适用 不适用

截至本报告期末，本公司各股东持股相对分散，第一大股东持股比例为 14.5969%。除阿尔派电子（中国）有限公司、阿尔派株式会社外，各主要股东不存在一致行动、表决权委托等情况，没有一致行动关系，任何股东均无法对公司决策构成控制或重大影响。

本公司董事会由 9 名董事构成，其中，外部董事 5 名（含独立董事 3 名），职工董事 1 名。公司董事均通过股东会程序选任，未出现公司董事会半数以上成员的选任由某一家股东联合或某几家股东联合决定的情况。在公司历次董事会上，各位董事均遵照法律、行政法规及《公司章程》的规定，一人一票，在涉及关联交易的议案表决时，关联董事均回避表决。因此，按照公司长期以来的股权结构，任何股东均不能通过其能够支配的表决权决定公司董事会半数以上成员的选任，也均不能单独或共同控制公司董事会，进而控制公司。

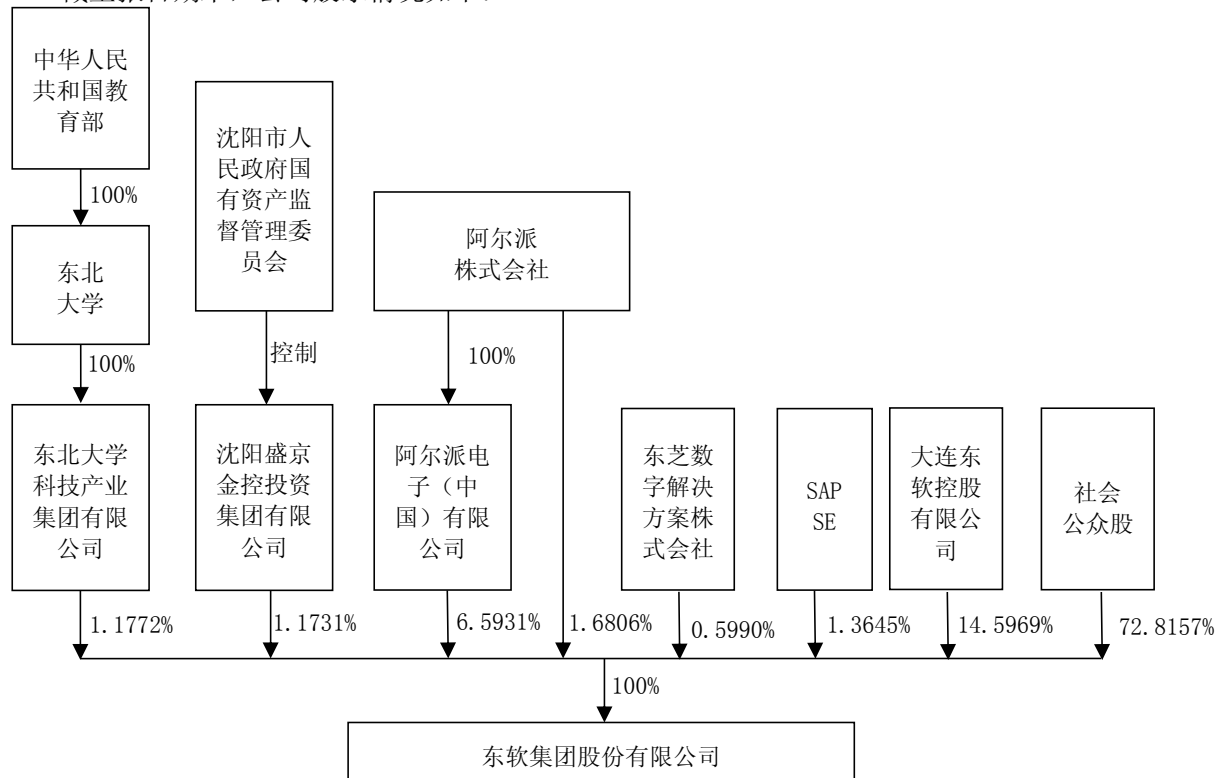
本公司高级管理人员的提名与选聘均符合《上市公司治理准则》与《公司章程》的相关规定，不存在股东、其他任何单位或个人超越公司股东会和董事会进行任免的情况。公司在业务、资产、人员、机构、财务等方面均独立于任何股东，且公司治理结构完善，由公司管理层进行日常经营管理。公司股东会、董事会依据规定程序及其权限对重大事项进行审议、决策，不存在股东控制公司经营决策的情况，亦不存在管理层控制、或管理层与股东共同控制公司的情况。

综上情况，经公司严格比照相关法规和要求进行甄别，公司各股东持股相对分散，且任何股东、管理层等主体均无法对公司构成控制或重大影响，因此公司不存在实际控制人，公司第一大股东为大连东软控股有限公司，持股比例为 14.5969%。

**4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明**适用 不适用**5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图**适用 不适用**6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司**适用 不适用**(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍**适用 不适用

## (四) 公司股东情况及控制关系的方框图

截至报告期末，公司股东情况如下：



## 五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用  不适用

## 六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
大连东软控股有限公司	刘积仁	2011-11-15	91210231582038622D	505,820,000.00	企业经营管理服务及经济咨询服务；计算机软件开发；信息技术咨询服务；自有房屋租赁。
情况说明	无				

## 七、主要股东情况介绍

### 1、大连东软控股有限公司

大连东软控股有限公司成立于 2011 年 11 月，并根据大连市人民政府于 2015 年 11 月 5 日核发的《中华人民共和国外商投资企业批准证书》（批准号：商外资大资字[2015]0183 号）变更为中外合资企业。现股东为：大连康睿道管理咨询中心（有限合伙）、亿达控股有限公司、中国人民人寿保险股份有限公司、大连东软思维科技发展有限公司、东北大学科技产业集团有限公司、中国人民健康保险股份有限公司、阿尔派电子（中国）有限公司、刘明及百度在线网络技术（北京）有限公司。

成立日期：2011 年 11 月 15 日

注册资本：50,582 万元人民币

注册地址：辽宁省大连市甘井子区黄浦路 901-11 号

法定代表人：刘积仁

统一社会信用代码：91210231582038622D

主营业务：企业经营管理服务及经济咨询服务；计算机软件开发；信息技术咨询服务；自有房屋租赁（外资比例低于 25%）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

## 2、东北大学科技产业集团有限公司

东北大学科技产业集团有限公司是按照教育部《关于积极发展高校科技产业的指导意见》的要求，经教育部“教技发函[2005]11号”文（2005年7月1日签发）批准，由东北大学产业发展公司（东北大学全民所有制企业）改制设立的国有独资有限责任公司，东北大学为其唯一的出资人。东北大学科技产业集团有限公司统一代表东北大学持有投资企业的股权和经营性资产。

成立日期：2005年8月5日

注册资本：人民币 210,000,000 元

注册地址：沈阳市和平区文化路 3 号巷 11 号

法定代表人：徐伟

统一社会信用代码：91210100117727828F

经营范围：计算机软硬件、机电一体化、高新技术产品、新材料、冶金技术产品的研究开发、制造、技术工程承包，技术咨询、服务、转让、培训，自营和代理各类商品和技术的进出口，企业投资管理、企业资产经营、物业管理。

## 3、阿尔派株式会社

阿尔派株式会社依据日本法律设立并存续，是一家主要生产汽车音响及汽车通信系统产品为主的专业汽车电子企业。

成立日期：1967年5月10日

资本金额：101,000,000 日元

注册地址：日本国东京都大田区雪谷大塚町 1 番 7 号

主营业务：汽车音响及汽车通信系统产品的生产。

## 4、阿尔派电子（中国）有限公司

阿尔派电子（中国）有限公司是日本阿尔派株式会社于 1994 年在中国北京投资创建的外商独资投资性公司。

成立日期：1994年12月28日

注册资本：103,700,000 美元

注册地址：北京市朝阳区光华路 7 号 28 层 28A

法定代表人：福富康

统一社会信用代码：911100006000372536

主营业务：从事 ALPINE 株式会社在中华人民共和国国内的，包括汽车音响产品及有关零部件、汽车用通信机器及汽车导向系统产品、汽车防盗系统、气囊系统的重要零部件等在内的汽车电子领域及新能源汽车关键零部件领域的投资；为所投资企业生产的产品提供销售及服务。

## 5、SAP SE

SAP 成立于 1972 年，是一家总部位于德国的全球性公司，是全球领先的商业应用与分析软件解决方案提供商。SAP 在全球主要国家和地区设有子公司，拥有超过 11 万名员工。目前，SAP 同时在德国法兰克福证券交易所和美国纽约证券交易所上市，是德国 DAX 指数、TecDAX 指数的成分股。

成立日期：1972 年

注册资本：1,228,504,232 欧元

注册地址：SAP SE, Dietmar-Hopp-Allee 16, 69190 Walldorf, Germany

主营业务：商业软件解决方案的开发、销售与实施，相关的支持与咨询服务。

## 八、股份限制减持情况说明

适用 不适用

## 九、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

十、优先股相关情况

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

东软集团股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了东软集团股份有限公司（以下简称东软集团）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了东软集团 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于东软集团，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<b>（一）收入确认</b>	
<p>东软集团的营业收入中主要为软件开发与服务、系统集成类合同收入等劳务收入，2025 年度，东软集团确认的营业收入为 1,203,769.07 万元。东软集团对上述业务在客户取得相关商品控制权时点确认收入。对收入确认的时点及金额涉及管理层的重大判断，包括识别履约义务、考虑可变对价、重大融资成分、质保义务等对集团收入确认的影响。因此我们将收入确认为关键审计事项。</p>	<p>我们执行的主要程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、我们了解了软件开发与服务、系统集成类合同收入确认流程和相关内部控制，评价了公司的收入确认会计政策，测试了关键内部控制设计和执行的有效性；</li> <li>2、对于单项履约义务的判断和控制权转移时间的判断，我们评估了管理层作出判断所依据的假设以及方法，并检查合同的关键条款；</li> <li>3、我们抽取样本，对各类合同收入确认执行了细节测试，以确认是否已经履行了相关履约义务： <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 对于在一段时间内确认收入的业务，检查在一段时间内确认收入的审计证据，比如销售合同、工作量确认单等支持性文件；</li> <li>2) 对于在某一时点确认收入的业务，检查在该时点相关履约义务已经完成的审计证据，比如销售合同、项目终验报告、第三方监理机构报告等支持性文件；</li> </ol> </li> <li>4、我们对营业收入执行分析程序，识别毛利率异常波动的项目，并查明波动原因；</li> <li>5、就资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本，核对验收报告、第三方监理报告或工作量确认单等支持性文件，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间。</li> </ol>

(二) 应收账款减值	
<p>截至 2025 年 12 月 31 日，东软集团的应收账款账面余额为 222,748.87 万元，坏账准备为 40,076.25 万元。</p> <p>由于应收款项金额重大，对应收账款减值的估计涉及管理层运用重大会计估计和判断，需考虑所有合理且有依据的信息，包括客户的历史还款能力、信用状况、行业情况及前瞻性信息等，同时应收账款若不能按期收回或无法收回而发生坏账对财务报表影响较为重大，因此我们将应收款项的减值确定为关键审计事项。</p>	<p>我们执行的主要程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、评价东软集团管理层对应收款项管理内部控制制度的设计和运行的有效性；</li> <li>2、获取了东软集团管理层评估应收账款是否发生减值以及确认预期损失率所依据的数据及相关资料，评价其恰当性和充分性；通过比较前期损失准备计提数与实际发生数，评价及复核应收账款损失准备计提的充分性、准确性；</li> <li>3、我们对大额、长账龄的应收账款，获取管理层对预计未来可收回金额做出估计的依据，并通过公开信息查询相关客户的基本情况以复核管理层判断的合理性；</li> <li>4、实施函证程序，将函证结果与管理层记录的金额进行核对；</li> <li>5、抽样检查应收账款期后回款情况；</li> <li>6、检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当的列报和披露。</li> </ol>

#### 四、其他信息

东软集团管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括东软集团 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估东软集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督东软集团的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对东软集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披

露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致东软集团不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就东软集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所  
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：姜丽君  
(项目合伙人)

中国注册会计师：朱斌斌

中国·上海

二〇二六年四月二十一日

## 二、财务报表

### 合并资产负债表 2025年12月31日

编制单位：东软集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	七、1	2,616,294,654	2,790,295,116
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	150,291,136	205,276,664
衍生金融资产			
应收票据	七、4	108,772,306	56,699,426
应收账款	七、5	1,826,726,205	1,799,367,398
应收款项融资	七、7	910,395,208	317,228,787
预付款项	七、8	62,386,994	51,069,827
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	114,456,162	125,081,791
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	4,152,938,206	4,387,090,015
其中：数据资源			
合同资产	七、6	224,843,910	204,078,234
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	115,357,120	99,367,165
流动资产合计		10,282,461,901	10,035,554,423
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	3,384,438,314	3,581,600,066
其他权益工具投资	七、18	50,260,720	65,613,249
其他非流动金融资产			
投资性房地产	七、20	1,332,785,813	959,724,881
固定资产	七、21	1,889,017,952	1,944,705,319
在建工程	七、22	51,088,533	8,875,049
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	42,845,737	52,525,931
无形资产	七、26	863,671,830	993,334,697
其中：数据资源			
开发支出	八、2	35,885,922	21,498,512
其中：数据资源			

商誉	七、27	193,195,902	3,928,116
长期待摊费用	七、28	30,855,805	40,884,629
递延所得税资产	七、29	199,150,745	191,053,085
其他非流动资产	七、30	297,629,453	562,438,284
非流动资产合计		8,370,826,726	8,426,181,818
资产总计		18,653,288,627	18,461,736,241
<b>流动负债：</b>			
短期借款	七、32	486,990,982	320,221,667
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债	七、33	46,793,900	11,388,000
衍生金融负债			
应付票据	七、35	172,927,210	288,359,541
应付账款	七、36	1,654,645,891	1,531,353,823
预收款项	七、37	33,582,972	27,316,617
合同负债	七、38	4,224,795,372	4,237,792,917
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	565,583,697	346,691,261
应交税费	七、40	142,084,449	112,609,898
其他应付款	七、41	286,321,443	205,585,942
其中：应付利息			
应付股利		1,549,061	909,028
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	749,304,853	20,734,823
其他流动负债	七、44	61,140,339	52,431,289
流动负债合计		8,424,171,108	7,154,485,778
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	七、45		730,000,000
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	24,825,421	34,002,773
长期应付款	七、48	16,615,134	
长期应付职工薪酬	七、49	7,067,547	6,522,381
预计负债	七、50	6,027,449	6,027,449
递延收益	七、51	747,219,857	714,279,500
递延所得税负债	七、29	266,813,891	281,655,180
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,068,569,299	1,772,487,283
负债合计		9,492,740,407	8,926,973,061
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	七、53	1,193,423,118	1,203,703,468

其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	1,128,031,583	1,187,363,541
减：库存股	七、56		145,036,412
其他综合收益	七、57	-140,187,082	-100,292,357
专项储备			
盈余公积	七、59	1,480,808,550	1,480,808,550
一般风险准备			
未分配利润	七、60	5,353,767,240	5,873,224,340
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		9,015,843,409	9,499,771,130
少数股东权益		144,704,811	34,992,050
所有者权益（或股东权益）合计		9,160,548,220	9,534,763,180
负债和所有者权益（或股东权益）总计		18,653,288,627	18,461,736,241

公司负责人：荣新节

主管会计工作负责人：张晓鸥

会计机构负责人：闫伟超

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：东软集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		1,267,161,750	1,348,053,447
交易性金融资产		43,244,379	127,438,147
衍生金融资产			
应收票据		96,263,983	24,168,076
应收账款	十九、1	591,401,622	610,338,347
应收款项融资		670,164,404	137,021,055
预付款项		40,307,669	39,850,934
其他应收款	十九、2	1,959,133,613	1,949,475,043
其中：应收利息			
应收股利			
存货		3,006,820,922	3,319,703,092
其中：数据资源			
合同资产		108,339,394	191,968,017
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		26,456,932	27,318,366
流动资产合计		7,809,294,668	7,775,334,524
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	7,017,521,718	6,665,884,717
其他权益工具投资		14,992,362	10,046,563
其他非流动金融资产			
投资性房地产		361,946,183	379,581,384

固定资产		776,273,443	515,994,210
在建工程		1,975,957	8,875,049
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		431,736	301,402
无形资产		115,881,991	89,693,963
其中：数据资源			
开发支出		8,495,305	15,405,057
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		3,874,667	5,666,063
递延所得税资产		162,954,844	159,028,216
其他非流动资产		297,174,709	562,438,284
非流动资产合计		8,761,522,915	8,412,914,908
资产总计		16,570,817,583	16,188,249,432
<b>流动负债：</b>			
短期借款		303,488,167	320,221,667
交易性金融负债		3,081,000	4,119,000
衍生金融负债			
应付票据		154,284,500	265,192,873
应付账款		1,299,519,446	861,976,242
预收款项		6,708,803	8,962,004
合同负债		3,758,944,121	3,742,070,287
应付职工薪酬		171,665,512	150,896,456
应交税费		52,585,347	32,670,088
其他应付款		1,355,315,970	1,149,573,796
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		730,670,025	725,982
其他流动负债		41,218,028	44,662,905
流动负债合计		7,877,480,919	6,581,071,300
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			730,000,000
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		271,125	82,224
长期应付款		16,615,134	
长期应付职工薪酬			
预计负债		6,027,449	6,027,449
递延收益		152,232,009	187,903,675
递延所得税负债		88,548,025	98,595,906
其他非流动负债			
非流动负债合计		263,693,742	1,022,609,254
负债合计		8,141,174,661	7,603,680,554
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		1,193,423,118	1,203,703,468

其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		714,394,105	772,838,754
减：库存股			145,036,412
其他综合收益		-3,038,788	9,696,645
专项储备			
盈余公积		1,445,449,378	1,445,449,378
未分配利润		5,079,415,109	5,297,917,045
所有者权益（或股东权益）合计		8,429,642,922	8,584,568,878
负债和所有者权益（或股东权益）总计		16,570,817,583	16,188,249,432

公司负责人：荣新节

主管会计工作负责人：张晓鸥

会计机构负责人：闫伟超

合并利润表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		12,037,690,710	11,559,615,407
其中：营业收入	七、61	12,037,690,710	11,559,615,407
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		12,074,441,478	11,134,779,844
其中：营业成本	七、61	9,376,117,009	8,784,384,482
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	100,563,111	88,466,910
销售费用	七、63	565,844,650	548,630,463
管理费用	七、64	823,395,266	759,338,541
研发费用	七、65	1,186,148,659	883,430,009
财务费用	七、66	22,372,783	70,529,439
其中：利息费用		29,092,733	29,025,481
利息收入		13,815,147	14,378,547
加：其他收益	七、67	209,922,916	234,895,076
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	-93,606,798	-186,252,741
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-107,062,349	-178,090,925
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	-46,522,724	-11,110,123
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-81,462,026	-57,457,598
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-292,823,778	-316,641,417

资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	1,127,583	-120,623
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-340,115,595	88,148,137
加：营业外收入	七、74	3,429,025	1,897,035
减：营业外支出	七、75	4,732,401	12,972,226
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-341,418,971	77,072,946
减：所得税费用	七、76	1,431,971	23,965,613
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-342,850,942	53,107,333
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-342,850,942	53,107,333
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-358,153,298	63,047,454
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		15,302,356	-9,940,121
六、其他综合收益的税后净额	七、77	-22,857,582	-9,501,798
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		12,132,686	4,285,785
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		-6,359,132	-2,125,821
（3）其他权益工具投资公允价值变动		18,491,818	6,411,606
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-34,990,084	-13,787,691
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-21,689,017	-13,804,388
（7）其他			
（8）应收款项融资公允价值变动		-299,531	1,036,695
（9）应收款项融资信用减值准备		299,531	-1,036,695
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
		-184	108
七、综合收益总额		-365,708,524	43,605,535
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额			
		-381,010,696	53,545,548
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
		15,302,172	-9,940,013
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
		-0.31	0.05
（二）稀释每股收益(元/股)			
		-0.31	0.05

公司负责人：荣新节

主管会计工作负责人：张晓鸥

会计机构负责人：闫伟超

母公司利润表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	6,142,647,775	6,431,159,026
减：营业成本	十九、4	4,701,200,718	4,842,721,060
税金及附加		40,969,287	38,551,691

销售费用		331,662,631	335,675,127
管理费用		338,377,788	349,047,553
研发费用		761,548,742	508,346,631
财务费用		36,897,554	41,149,737
其中：利息费用		25,183,205	26,385,028
利息收入		6,478,979	6,331,241
加：其他收益		142,915,128	149,983,186
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	199,151,098	-143,959,516
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-106,200,082	-152,101,659
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-5,468,424	-6,203,274
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-80,859,758	-50,763,382
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-239,870,254	-99,374,527
资产处置收益（损失以“-”号填列）		558,654	956,427
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		-51,582,501	166,306,141
加：营业外收入		919,974	200,698
减：营业外支出		1,897,416	4,553,406
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-52,559,943	161,953,433
减：所得税费用		-12,399,136	13,379,076
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-40,160,807	148,574,357
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-40,160,807	148,574,357
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-12,735,433	-2,510,373
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-5,057,913	-193,915
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		-6,359,132	-2,125,821
3. 其他权益工具投资公允价值变动		1,301,219	1,931,906
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-7,677,520	-2,316,458
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-7,677,520	-2,316,458
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
8. 应收款项融资公允价值变动		91,718	1,036,695
9. 应收款项融资信用减值准备		-91,718	-1,036,695
六、综合收益总额		-52,896,240	146,063,984
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

公司负责人：荣新节

主管会计工作负责人：张晓鸥

会计机构负责人：闫伟超

## 合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		10,449,019,320	10,185,700,440
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		66,431,589	102,929,217
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	469,611,029	382,198,430
经营活动现金流入小计		10,985,061,938	10,670,828,087
购买商品、接受劳务支付的现金		4,458,428,175	4,426,492,034
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		4,675,559,318	4,092,434,515
支付的各项税费		544,652,316	472,693,499
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	855,076,501	823,777,492
经营活动现金流出小计		10,533,716,310	9,815,397,540
经营活动产生的现金流量净额		451,345,628	855,430,547
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金	七、78	3,691,282,239	7,586,445,000
取得投资收益收到的现金		20,350,798	23,959,579
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,166,546	1,145,677
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			3,768,675
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	45,000,000	
投资活动现金流入小计		3,758,799,583	7,615,318,931
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		222,731,073	598,190,038
投资支付的现金	七、78	3,628,994,961	6,973,739,742
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		365,388,656	
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	18,061,543	19,375,886
投资活动现金流出小计		4,235,176,233	7,591,305,666
投资活动产生的现金流量净额		-476,376,650	24,013,265
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		63,713,939	1,972,414

其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			1,972,414
取得借款收到的现金		519,589,746	1,050,000,000
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		583,303,685	1,051,972,414
偿还债务支付的现金		535,850,000	1,050,000,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		300,942,134	179,868,874
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		94,189,440	
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	23,579,870	227,773,536
筹资活动现金流出小计		860,372,004	1,457,642,410
筹资活动产生的现金流量净额		-277,068,319	-405,669,996
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-12,699,044	-59,646,709
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-314,798,385	414,127,107
加：期初现金及现金等价物余额		2,699,744,529	2,285,617,422
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		2,384,946,144	2,699,744,529

公司负责人：荣新节

主管会计工作负责人：张晓鸥

会计机构负责人：闫伟超

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		6,065,757,041	6,132,702,073
收到的税费返还		48,122,186	72,744,795
收到其他与经营活动有关的现金		1,893,890,944	1,847,657,272
经营活动现金流入小计		8,007,770,171	8,053,104,140
购买商品、接受劳务支付的现金		3,825,658,989	3,803,218,020
支付给职工及为职工支付的现金		1,394,262,950	1,472,402,725
支付的各项税费		167,334,840	174,711,793
支付其他与经营活动有关的现金		2,437,392,258	2,351,482,223
经营活动现金流出小计		7,824,649,037	7,801,814,761
经营活动产生的现金流量净额		183,121,134	251,289,379
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		3,254,500,794	7,072,517,729
取得投资收益收到的现金		312,437,858	49,891,123
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		688,539	19,273,650
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		45,000,000	
投资活动现金流入小计		3,612,627,191	7,141,682,502
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		136,033,027	310,419,686
投资支付的现金		3,679,061,735	6,454,410,000
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		7,752,398	1,948,034
投资活动现金流出小计		3,822,847,160	6,766,777,720
投资活动产生的现金流量净额		-210,219,969	374,904,782
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		63,713,939	
取得借款收到的现金		303,296,500	1,050,000,000

收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		367,010,439	1,050,000,000
偿还债务支付的现金		320,000,000	1,050,000,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		203,532,585	179,868,874
支付其他与筹资活动有关的现金		190,021	193,205,584
筹资活动现金流出小计		523,722,606	1,423,074,458
筹资活动产生的现金流量净额		-156,712,167	-373,074,458
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-26,165,739	-17,335,285
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-209,976,741	235,784,418
加：期初现金及现金等价物余额		1,279,877,501	1,044,093,083
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		1,069,900,760	1,279,877,501

公司负责人：荣新节

主管会计工作负责人：张晓鸥

会计机构负责人：闫伟超

合并所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,203,703,468				1,187,363,541	145,036,412	-100,292,357		1,480,808,550		5,873,224,340		9,499,771,130	34,992,050	9,534,763,180
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,203,703,468				1,187,363,541	145,036,412	-100,292,357		1,480,808,550		5,873,224,340		9,499,771,130	34,992,050	9,534,763,180
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-10,280,350				-59,331,958	-145,036,412	-39,894,725				-519,457,100		-483,927,721	109,712,761	-374,214,960
（一）综合收益总额							-22,857,398				-358,153,298		-381,010,696	15,302,172	-365,708,524
（二）所有者投入和减少资本	-10,280,350				-59,331,958	-145,036,412							75,424,104	189,240,062	264,664,166
1.所有者投入的普通股	7,945,626				55,768,313								63,713,939		63,713,939
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额					-389,132								-389,132	-12,094	-401,226
4.其他	-18,225,976				-114,711,139	-145,036,412							12,099,297	189,252,156	201,351,453
（三）利润分配											-178,341,129		-178,341,129	-94,829,473	-273,170,602
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对所有者（或股东）的分配											-178,341,129		-178,341,129	-94,829,473	-273,170,602
4.其他															
（四）所有者权益内部结转							-17,037,327				17,037,327				
1.资本公积转增资本（或股本）															
2.盈余公积转增资本（或股本）															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															
5.其他综合收益结转留存收益							-17,037,327				17,037,327				
6.其他															
（五）专项储备															
1.本期提取															
2.本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	1,193,423,118				1,128,031,583		-140,187,082		1,480,808,550		5,353,767,240		9,015,843,409	144,704,811	9,160,548,220

项目	2024 年度													
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	1,213,413,212				1,003,440,571	109,544,098	-90,790,451		1,458,522,396		5,986,575,114	9,461,616,744	70,261,823	9,531,878,567
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	1,213,413,212				1,003,440,571	109,544,098	-90,790,451		1,458,522,396		5,986,575,114	9,461,616,744	70,261,823	9,531,878,567
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-9,709,744				183,922,970	35,492,314	-9,501,906		22,286,154		-113,350,774	38,154,386	-35,269,773	2,884,613
（一）综合收益总额							-9,501,906				63,047,454	53,545,548	-9,940,013	43,605,535
（二）所有者投入和减少资本	-9,709,744				183,922,970	35,492,314						138,720,912	-24,420,732	114,300,180
1. 所有者投入的普通股					331,659							331,659	2,095,420	2,427,079
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					15,747,469							15,747,469	18,281	15,765,750
4. 其他	-9,709,744				167,843,842	35,492,314						122,641,784	-26,534,433	96,107,351
（三）利润分配									22,286,154		-176,398,228	-154,112,074	-909,028	-155,021,102
1. 提取盈余公积									22,286,154		-22,286,154			
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配											-154,112,074	-154,112,074	-909,028	-155,021,102
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他														
四、本期期末余额	1,203,703,468				1,187,363,541	145,036,412	-100,292,357		1,480,808,550		5,873,224,340	9,499,771,130	34,992,050	9,534,763,180

公司负责人：荣新节

主管会计工作负责人：张晓鸥

会计机构负责人：闫伟超

## 母公司所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,203,703,468				772,838,754	145,036,412	9,696,645		1,445,449,378	5,297,917,045	8,584,568,878
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,203,703,468				772,838,754	145,036,412	9,696,645		1,445,449,378	5,297,917,045	8,584,568,878
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-10,280,350				-58,444,649	-145,036,412	-12,735,433			-218,501,936	-154,925,956
（一）综合收益总额							-12,735,433			-40,160,807	-52,896,240
（二）所有者投入和减少资本	-10,280,350				-58,444,649	-145,036,412					76,311,413
1. 所有者投入的普通股	7,945,626				55,768,313						63,713,939
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-389,132						-389,132
4. 其他	-18,225,976				-113,823,830	-145,036,412					12,986,606
（三）利润分配										-178,341,129	-178,341,129
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-178,341,129	-178,341,129
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	1,193,423,118				714,394,105		-3,038,788		1,445,449,378	5,079,415,109	8,429,642,922

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,213,413,212				570,543,959	109,544,098	12,207,018		1,422,923,892	5,324,384,703	8,433,928,686
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他								239,332	1,356,213	1,595,545	
二、本年期初余额	1,213,413,212				570,543,959	109,544,098	12,207,018		1,423,163,224	5,325,740,916	8,435,524,231
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-9,709,744				202,294,795	35,492,314	-2,510,373		22,286,154	-27,823,871	149,044,647
（一）综合收益总额							-2,510,373			148,574,357	146,063,984
（二）所有者投入和减少资本	-9,709,744				202,294,795	35,492,314					157,092,737
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					15,747,469						15,747,469
4. 其他	-9,709,744				186,547,326	35,492,314					141,345,268
（三）利润分配									22,286,154	-176,398,228	-154,112,074
1. 提取盈余公积									22,286,154	-22,286,154	
2. 对所有者（或股东）的分配										-154,112,074	-154,112,074
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	1,203,703,468				772,838,754	145,036,412	9,696,645		1,445,449,378	5,297,917,045	8,584,568,878

公司负责人：荣新节

主管会计工作负责人：张晓鸥

会计机构负责人：闫伟超

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

东软集团股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）原名为沈阳东软软件股份有限公司，是于1993年6月7日经沈阳市体改委体改发（1993）47号文批准在中华人民共和国注册成立的中外合资股份有限公司。公司的企业法人统一社会信用代码：91210100604608172K。1996年6月在上海证券交易所上市。所属行业为IT类。

本公司的前身是东北大学下属的两家公司：沈阳东大开放软件系统股份有限公司和沈阳东大阿尔派软件有限公司，前者成立于1991年4月，是沈阳市南湖科技开发区最早进行股份制试点的高科技企业，后者于1991年6月与日本阿尔派株式会社合资成立。本公司于1993年6月进行股份制改造，于1996年5月9日经中国证券监督管理委员会批准，首次向社会公众发行人民币普通股1,500万股，皆为向境内投资人发行的以人民币认购的内资股，并于1996年6月18日在上海证券交易所挂牌上市。2004年2月5日，本公司原控股股东东软集团有限公司向本公司原第二大股东阿尔派电子（中国）有限公司协议收购其所持有的本公司外资法人股，并于2004年3月5日办理完成工商登记变更手续，本公司由此变更为内资股份有限公司。2006年3月27日，公司股权分置改革相关股东会议审议通过了《沈阳东软软件股份有限公司股权分置改革方案》，2006年4月7日，公司原控股股东东软集团有限公司完成了向流通股股东的对价支付，共向流通股股东支付28,314,574股和41,339,277元现金对价，即每10股流通股获付2.5股股票和3.65元现金，该股权分置改革实施后，公司股份总数不变，股份结构发生相应变化。2008年1月16日，经中国证券监督管理委员会批准，本公司吸收合并原控股股东东软集团有限公司，于2008年3月11日，本公司在中国证券登记结算有限公司上海分公司办理完成了换股吸收合并的股份登记及注销原东软集团有限公司所持有的本公司全部股份的相关手续，并于2008年4月28日办理完成工商注销登记手续，本次变更后外资股东合计持股比例为28.62%，本公司由此变更为中外合资股份有限公司。2008年5月30日，公司2007年度股东大会审议通过公司名称由“沈阳东软软件股份有限公司”变更为“东软集团股份有限公司”，2008年6月5日，本公司办理完成了公司名称、住所变更的工商变更登记手续。2008年10月29日，本公司实施完成2008年半年度利润分配及转增股本方案，以2008年6月30日股本524,612,925股为基数，向全体股东每10股送2股红股，以资本公积金转增股本方式，向全体股东每10股转增6股，共计送股和转增股份419,690,340股，公司注册资本增至人民币944,303,265元。2010年7月，本公司实施完成2009年度利润分配及转增股本方案，以2009年12月31日总股本944,303,265股为基数，以资本公积金转增股本方式，向全体股东每10股转增3股，共转增283,290,980股，转增后的公司注册资本变更为1,227,594,245元。2011年3月14日，东北大学科技产业集团有限公司等本公司股东所持有的900,294,040股有限售条件的流通股上市流通。2015年10月12日，本公司完成限制性股票激励计划，新增有限售条件流通股14,982,500股，股本由1,227,594,245股增加至1,242,576,745股。2016年8月19日，公司限制性股票激励计划预留限制性股票的登记手续办理完成，公司总股本由1,242,576,745股变更为1,243,568,245股；2016年10月24日，公司回购并注销10名激励对象持有的已获授但未解锁的37.05万股限制性股票，公司总股本由1,243,568,245股变更为1,243,197,745股；2017年11月22日，公司回购并注销27名激励对象持有的已获授但未解锁的51.974万股限制性股票，公司总股本由1,243,197,745股变更为1,242,678,005股。2018年9月28日，公司回购并注销1名激励对象持有的已获授但未解锁的9,750股限制性股票，公司总股本由1,242,678,005股变更为1,242,668,255股。2019年3月4日，公司回购并注销25名激励对象已获授但未解锁的297,960股限制性股票，公司总股本由1,242,668,255股变更为1,242,370,295股。2019年4月，本公司通过集中竞价交易方式累计回购股份39,833,973股，并于2021年8月18日完成限制性股票激励计划，向符合条件的554名激励对象授予39,753,973股限制性股票。2022年5月13日，公司注销已回购的80,000股股份。2022年8月22日，公司回购并注销9名激励对象持有的已获授但未解除限售的485,000股限制性股票。2022年12月5日，公司注销已回购的18,432,340股股份。2023年6月8日，公司注销已回购的9,959,743股股份。2024年6月20日，公司注销已回购的9,709,744股股份。2025年7月10日，公司注销已回购的18,225,976股股份。公司2024年股票期权激励计划第一个行权期于2025年累计行权且完成登记的股票上市流通数量为7,945,626股。至此，本公司总股本1,193,423,118股，均为无限售条件的流通股。

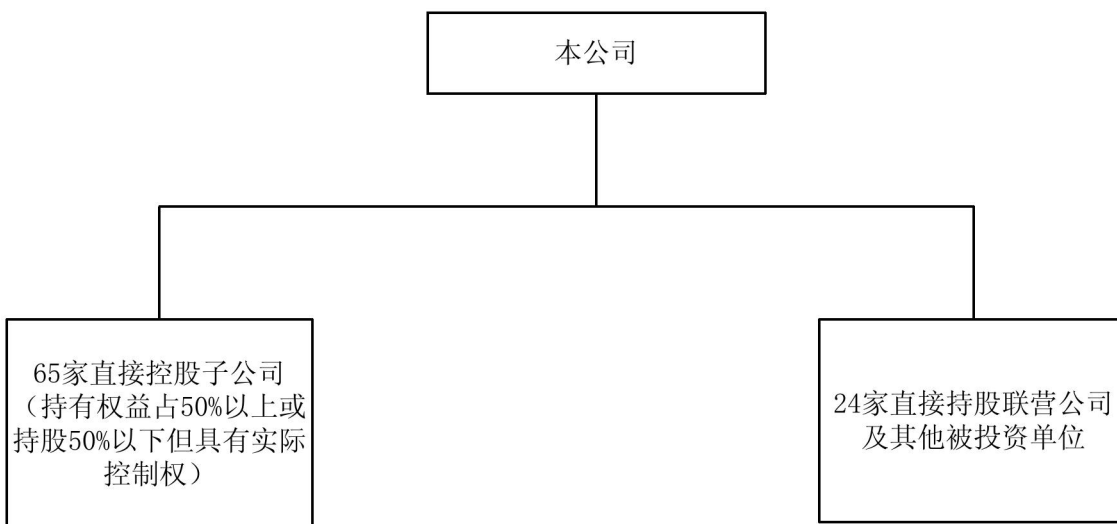
截至2025年12月31日止，本公司累计发行股本总数1,193,423,118股。本公司及纳入合并范围的子公司（以下简称“本集团”）是以软件为核心，通过软件与服务的结合，软件与制造的结合，技术

与行业能力的结合，提供行业解决方案、产品工程解决方案及相关产品、平台及服务为主要业务领域的高科技企业。

公司注册地：沈阳市浑南新区新秀街2号，总部办公地址：沈阳市浑南新区新秀街2号东软软件园。

本财务报表经公司十届二十七次董事会批准报出。

于2025年12月31日，本公司的基本法律架构如下：



## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》的披露规定编制财务报表。

### 2、持续经营

√适用 不适用

公司自本报告期末起12个月具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

### 2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

### 3、营业周期

√适用 不适用

本公司营业周期为12个月。

**4、 记账本位币**

本公司的记账本位币为人民币。

境外公司按所在国家或地区的货币为记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

**5、 重要性标准确定方法和选择依据**

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的合营企业或联营企业	单个长期股权投资的账面价值占合并总资产 1%以上
重要在建工程项目	单个项目预算额占合并总资产 1%以上
除上述外的科目或项目	单个项目金额占合并总资产 0.3%以上

**6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法**

√适用 □不适用

同一控制下企业合并：本公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：本公司在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后，计入当期损益。

为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他直接相关费用，于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券的交易费用，冲减权益。

**7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法**

√适用 □不适用

**(1) 控制的判断标准**

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

**(2) 合并程序**

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与本公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。对于同一控制下企业合并取得的子公司，以其资产、负债（包括最终控制方收购该子公司而形成的商誉）在最终控制方财务报表中的账面价值为基础对其财务报表进行调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

**①增加子公司或业务**

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司或业务合并当期

期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整。在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则不调整合并资产负债表期初数；将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配之外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

## ② 处置子公司或业务

### a. 一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益或除净损益、其他综合收益及利润分配之外的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

因其他投资方对子公司增资而导致本公司持股比例下降从而丧失控制权的，按照上述原则进行会计处理。

### b. 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策”进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司“一般处理方法”进行会计处理。

## ③ 购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## ④ 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

当本公司是合营安排的合营方，享有该安排相关资产且承担该安排相关负债时，为共同经营。本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业投资的会计政策见本附注“五、19. 长期股权投资”。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### (1) 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

### (2) 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用报告期平均汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

## 11、金融工具

√适用 □不适用

在本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

### (1) 金融资产的分类、确认和计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

#### ①以摊余成本计量的金融资产

本公司管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

#### ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本公司对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

### ③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

## (2) 金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

### ①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

### ②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

## (3) 金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本公司对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

#### (4) 金融负债的终止确认

金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除的,本公司终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。本公司(借入方)与借出方签订协议,以承担新金融负债的方式替换原金融负债,且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的,终止确认原金融负债,同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债(或其一部分)的合同条款作出实质性修改的,终止确认原金融负债,同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债(或其一部分)终止确认的,本公司将其账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的负债)之间的差额,计入当期损益。

#### (5) 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利,且该种法定权利是当前可执行的,同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时,金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外,金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示,不予相互抵销。

#### (6) 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值,是指市场参与者在计量日发生的有序交易中,出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的,本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格,且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的,本公司采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时,公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术,选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值,并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下,使用不可观察输入值。

#### (7) 权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理,与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本公司不确认权益工具的公允价值变动。

本公司权益工具在存续期间分派股利(含分类为权益工具的工具所产生的“利息”)的,作为利润分配处理。

#### (8) 金融资产减值

本公司需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款及《企业会计准则第14号—收入》定义的可变租赁资产。

##### ① 减值准备的确认方法

本公司以预期信用损失为基础,对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法(一般方法或简化方法)计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失,是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额,即全部现金短缺的现值。其中,对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产,本公司按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失,是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。

对于由《企业会计准则第14号—收入》规范的交易形成的应收款项以及合同资产,无论是否包含重大融资成分,本公司运用简化计量方法,按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的其他金融资产,本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加,并按照下列情形分别计量其损失准备、确认预期信用损失及其变动:如果信用风险自初始确认后已显著增加,本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备;如果信用风险自初始确认后未显著增加,本公司按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本公司在评估预期信用损失时,考虑所有合理且有依据的信息,包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

②信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。

本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

③已发生信用减值的金融资产

如果有客观证据表明某项金融资产已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该金融资产计提减值准备。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

④金融资产减值的会计处理方法

资产负债表日，本公司计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

12、应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合名称	确认组合的依据	计量预期信用损失的方法
银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
商业承兑汇票		

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

本公司对信用风险显著不同的金融资产，单独进行减值测试，确定预期信用损失，计提单项减值准备。

13、应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，在组合基础上计算预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

适用 不适用

本公司对信用风险显著不同的金融资产，单独进行减值测试，确定预期信用损失，计提单项减值准备。

**14、应收款项融资**

适用 不适用

本公司根据持有应收票据的业务模式和合同现金流量特征，将以收取合同现金流量和出售金融资产为目标的业务模式的承兑汇票分类为“以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产”，在应收款项融资中列示。

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

组合名称	确认组合的依据	计量预期信用损失的方法
银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
数字化应收账款债权凭证		

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

适用 不适用

本公司对信用风险显著不同的金融资产，单独进行减值测试，确定预期信用损失，计提单项减值准备。

**15、其他应收款**

适用 不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

对于其他应收款，本公司以预期信用损失为基础，根据信用风险是否显著增加，采用未来12个月或者整个存续期的预期信用损失率计算预期信用损失。对其他应收款的减值分为三个阶段进行评价，对于不同阶段的减值采取不同的会计处理方法。

- (1) 第一阶段：信用风险自初始确认后未显著增加。
- (2) 第二阶段：信用风险自初始确认后已显著增加但未发生信用减值。
- (3) 第三阶段：初始确认后发生信用减值。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

适用 不适用

本公司对信用风险显著不同的金融资产单独进行减值测试，确定预期信用损失，计提单项减值准备。

**16、存货**

√适用 □不适用

**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**

√适用 □不适用

**(1) 存货的分类**

存货分类为：在途物资、原材料、周转材料、库存商品、在产品、发出商品、委托加工物资、合同履约成本等。

**(2) 发出存货的计价方法**

原材料的发出成本按移动加权平均法结转成本；合同履约成本及产成品的成本包括直接材料、直接人工及按正常生产能力下适当百分比应分配的制造费用。

合同履约成本包括在建合同成本，其成本核算为：

于资产负债表日，在建合同累计已发生的合同成本扣除累计已确认的合同费用后的余额列为流动资产中的存货。在建合同成本主要指在建合同项目所发生的成本，包括已经运送至客户指定的特定场所的系统硬件成本、尚在进行中的安装成本或系统整合成本、已发生的合同直接人工及间接费用以及正在履行的其他合约义务所发生的成本。

**(3) 存货的盘存制度**

采用永续盘存制。

**(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法**

低值易耗品和包装物采用一次转销法。

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**

√适用 □不适用

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。本期期末存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

**按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据**

□适用 √不适用

**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**

□适用 √不适用

**17、合同资产**

√适用 □不适用

**合同资产的确认方法及标准**

√适用 □不适用

合同资产是指已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本公司将拥有的无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收账款单独列示。

## 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，详情请见附注五、13。

## 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，详情请见附注五、13。

## 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，详情请见附注五、13。

## 18、持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- (1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- (2) 出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

### 终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

## 19、长期股权投资

√适用 □不适用

### (1) 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

### (2) 初始投资成本的确定

#### ①企业合并形成的长期股权投资

同一控制下的企业合并：公司以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式以及以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的

份额作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，在合并日根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

非同一控制下的企业合并：公司按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

#### ②其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值和应支付的相关税费确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照公允价值为基础确定。

### (3) 后续计量及损益确认

#### ①成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

#### ②权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

在持有投资期间，被投资单位编制合并财务报表的，以合并财务报表中的净利润、其他综合收益和其他所有者权益变动中归属于被投资单位的金额为基础进行核算。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。公司与联营企业、合营企业之间发生投出或出售资产的交易，该资产构成业务的，按照“五、6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法”和“五、7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法”中披露的相关政策进行会计处理。

在公司确认应分担被投资单位发生的亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收项目等的账面价值。最后，经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

#### ③长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。因被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资、因其他投资方对子公司增资而导致本公司持股比例下降等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

处置的股权是因追加投资等原因通过企业合并取得的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权采用成本法或权益法核算的，购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

## 20、投资性房地产

### (1) 如果采用成本计量模式的：

#### 折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产-出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

## 21、固定资产

### (1) 确认条件

√适用 □不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- ① 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- ② 该固定资产的成本能够可靠地计量。

### (2) 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-50	5%	1.90%-4.75%
电子设备	年限平均法	3	5%	31.7%
运输工具	年限平均法	5	5%	19.00%
其他设备	年限平均法	3-5	5%	19.00%-31.7%

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供服务经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。各类固定资产折旧年限和年折旧率见上表。

## 22、在建工程

√适用 □不适用

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出，作为固定资产的入账价值。所建造的固定资产在工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态

之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

### 23、借款费用

适用 不适用

#### (1) 借款费用资本化的确认原则

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

①资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

②借款费用已经发生；

③为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

#### (2) 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

#### (3) 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

#### (4) 借款费用资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数（按每月月末加权平均）乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

### 24、生物资产

适用 不适用

### 25、油气资产

适用 不适用

## 26、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

#### ①无形资产的计价方法

a. 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本，放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，应当计入当期损益。

在非货币性资产交换具备商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

#### b. 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

#### ②使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项目	预计使用寿命	依据
土地使用权	40-50年	按照不动产证可使用年限
专有技术	10年	按相关合同或预计的可使用年限
其他无形资产	2-10年	按相关合同或预计的可使用年限

每期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

经复核，本年期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

#### ③使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。

对于使用寿命不确定的无形资产，在持有期间内不摊销，每期末对无形资产的使用寿命进行复核。如果期末重新复核后仍为不确定的，在每个会计期间继续进行减值测试。

### (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

#### ①研发支出归集范围

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括职工薪酬、折旧费及摊销、材料费、办公费用、其他费用等。

#### ②研发支出相关会计处理方法

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

开发阶段支出符合资本化的具体标准

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

开发阶段的支出，若不满足上列条件的，于发生时计入当期损益。  
研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。

## 27、长期资产减值

√适用 □不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

商誉和使用寿命不确定的无形资产至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。在将商誉的账面价值分摊至相关的资产组或者资产组组合时，按照各资产组或者资产组组合的公允价值占相关资产组或者资产组组合公允价值总额的比例进行分摊。公允价值难以可靠计量的，按照各资产组或者资产组组合的账面价值占相关资产组或者资产组组合账面价值总额的比例进行分摊。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

## 28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用，长期待摊费用包括装修改造费、景观绿化费、经营租入固定资产改良支出等已经支出但摊销期限在一年以上（不含一年）的各类费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。如果长期待摊费用不能使以后会计期间受益的，将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

### (1) 摊销方法

长期待摊费用在受益期内平均摊销。

### (2) 摊销年限

①租入固定资产改良支出应当在租赁期限与预计可使用年限两者孰短的期限内平均摊销。

②其他长期待摊费用应当在受益期内平均摊销。

## 29、合同负债

√适用 □不适用

本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。

## 30、职工薪酬

### (1) 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

## (2) 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

设定提存计划。本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

## (3) 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，或确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时（两者孰早），确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。

## (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供的其他长期福利，对符合设定提存计划条件的其他长期职工福利，在职工为本公司提供服务的会计期间，将应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本；除上述情形外的其他长期职工福利，在资产负债表日将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

## 31、预计负债

√适用 □不适用

### (1) 预计负债的确认标准

与诉讼、债务担保、亏损合同、重组事项等或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司确认为预计负债：

- ①该义务是本公司承担的现时义务；
- ②履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- ③该义务的金额能够可靠地计量。

### (2) 各类预计负债的计量方法

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

本公司在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分别以下情况处理：

所需支出存在一个连续范围（或区间），且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值即上下限金额的平均数确定。

所需支出不存在一个连续范围（或区间），或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司预计负债主要是很可能发生的产品质量保证形成的负债。本公司根据以往经验，按照营业收入的一定比例，对质保期间预计发生的人工及差旅等成本费用计算预计负债金额。产品质量保证的硬件部分在保质期间一般由原供货商负责。

### 32、股份支付

√适用 □不适用

本公司的股份支付是为了获取职工（或其他方）提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

#### (1) 以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。本公司以限制性股票进行股份支付的，职工出资认购股票，股票在达到解锁条件并解锁前不得上市流通或转让；如果最终股权激励计划规定的解锁条件未能达到，则本公司按照事先约定的价格回购股票。本公司取得职工认购限制性股票支付的款项时，按照取得的认股款确认股本和资本公积，同时就回购义务全额确认一项负债并确认库存股。在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。但授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

对于最终未能行权的股份支付，不确认成本或费用，除非行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

#### (2) 以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以承担负债的公允价值计入成本或费用，相应增加负债；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内以对可行权情况的最佳估计为基础，按照承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，增加相应负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

### 33、优先股、永续债等其他金融工具

□适用 √不适用

### 34、收入

#### (1) 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

##### 1) 收入确认的一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- ①就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。
- ②已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- ③已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- ④已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- ⑤客户已接受该商品或服务。
- ⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

## 2) 按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

本公司业务收入主要包括软件开发与服务收入、产品合同销售收入、系统集成合同收入、物业服务及租赁收入等。业务收入以扣除销售折扣后之净额列示。各项收入确认的基础如下：

### ① 产品合同销售收入

产品合同销售业务，公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。具体收入确认时点：公司将产品交付给客户（包括客户或者客户委托的第三方机构或者根据合同约定的最终用户，以下同）后，或者客户根据合同约定对产品验收后，公司依据客户出具的相关产品交付确认文件或验收文件后确认收入。产品合同销售业务在客户取得相关商品控制权时点确认收入。对于量产业务，本公司在取得客户确认的结算数据后确认收入。

### ② 软件开发与服务收入、系统集成合同收入

根据合同实际情况，公司按履约进度确认收入或者在客户取得相关商品控制权时点确认收入。具体收入确认时点：如果符合在某一时段内按履约进度确认收入的条件，公司在履约期间按服务期确认收入；如果不符合在某一时段内按履约进度确认收入的条件，则在客户取得相关商品控制权时点确认收入，即如果开发、服务、系统集成完成后不需要验收的，公司在取得客户出具的相关交付确认文件后确认收入；如果需要客户验收的，公司在取得客户出具的相关验收文件后确认收入。

### ③ 物业服务及租赁收入

物业服务在服务期内按履约进度确认收入，租赁业务采用直线法在租赁期内确认收入。

## (2) 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用  不适用

## 35、合同成本

适用  不适用

合同成本包括合同取得成本和合同履约成本。

### (1) 合同履约成本

本公司对于为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的作为合同履约成本确认为一项资产：

- ①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- ②该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- ③该成本预期能够收回。

该资产根据其初始确认时摊销期限是否超过一个正常营业周期在存货或其他非流动资产中列报。

### (2) 合同取得成本

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本。对于摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

### (3) 合同成本摊销

上述与合同成本有关的资产，采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础，在履约义务履行的时点或按照履约义务的履约进度进行摊销，计入当期损益。

**(4) 合同成本减值**

上述与合同成本有关的资产，账面价值高于本公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述因转让与该资产相关的商品预期能够取得剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

**36、政府补助**

√适用 □不适用

政府补助在能够满足其所附条件并且能够收到时，才能予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

**(1) 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法**

本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，作为与资产相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，本公司的会计处理方法为：确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，公司将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

**(2) 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法**

本公司将除与资产相关的政府补助之外的政府补助，作为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，公司分情况按照以下规定进行会计处理：

①用于补偿公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；

②用于补偿公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与公司日常活动相关的政府补助，公司按照经济业务实质，计入其他收益。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，公司区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，则整体归类为与收益相关的政府补助。

公司取得政策性优惠贷款贴息的，区分财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给公司两种情况，分别进行会计处理：a. 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。b. 财政将贴息资金直接拨付给公司，公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

**37、递延所得税资产/递延所得税负债**

√适用 □不适用

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：商誉的初始确认；除企业合并以外的发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的其他交易或事项。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所

得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

### 38、租赁

适用  不适用

#### (1) 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用  不适用

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。本公司将自资产负债表日起一年内（含一年）支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本公司选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- ①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- ②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

#### (2) 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用  不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

##### ①经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

##### ②融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 39、其他重要的会计政策和会计估计

适用  不适用

### 40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”。

### 41、2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用  不适用

## 42、其他

□适用 √不适用

## 六、税项

## 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、5%、3%、1%
城市维护建设税	按实缴流转税税额	7%、5%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	9%、15%、20%、25%
房产税	出租房产按租金收入计缴；自有房产按固定资产原值计缴	12%、1.2%
教育费附加	按实缴流转税税额	3%
地方教育费附加	按实缴流转税税额	2%
水资源税	按实际取用水量	0.1元/立方米

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
东软集团股份有限公司	15
沈阳东软系统集成技术有限公司	15
东软集团（长春）有限公司	15
东软云科技有限公司	15
东软集团（广州）有限公司	15
东软集团（上海）有限公司	15
东软集团南京有限公司	15
山东东软系统集成有限公司	15
大连东软智行科技有限公司	15
河北东软软件有限公司	15
成都东软系统集成有限公司	15
西安东软系统集成有限公司	15
东软集团（北京）有限公司	15
东软集团（大连）有限公司	15
东软集团（武汉）有限公司	15
上海思芮信息科技有限公司	15
东软新乡大健康产业信息有限公司	20
天津市滨海数字认证有限公司	20
东软集团（宁波）有限公司	20
临沂智慧城市运营服务有限公司	20
东软集团（襄阳）有限公司	20
大连七贤智远科技研究院有限公司	20
东软集团（无锡）有限公司	20
杭州东软软件有限公司	20
湖南东软软件有限公司	20
东软集团（宜昌）有限公司	20

北京瑞融汇创科技有限公司	20
武汉东软信息技术有限公司	20
东软集团（黑龙江）有限公司	20
东软集团（芜湖）有限公司	20
东软集团（徐州）有限公司	20
东软集团（南昌）有限公司	20
东软集团（南宁）有限公司	20
辽阳智慧城市运营有限公司	20
东软集团（呼和浩特）有限公司	20
东软集团（郑州）有限公司	20
沈阳智医科技有限公司	20
丹东智慧城市运营有限公司	20
东软集团重庆有限公司	20
云南慧彩科技有限公司	20
东软集团（福建）有限公司	20
沈阳东软智能医疗科技研究院有限公司	20
东软（贵州）数智技术有限公司	20
上海东软数据科技有限公司	20
东软西藏软件有限公司	9

## 2、 税收优惠

√适用 □不适用

### (1) 增值税：

根据《国务院关于印发进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》（国发[2011]4号）及《财政部国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100号）的规定，继续实施软件增值税优惠政策，即对增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按法定税率征收增值税后，对其增值税实际税负超3%的部分实行即征即退政策。根据《财政部国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税[2016]36号）规定，纳税人提供技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务免征增值税。

### (2) 企业所得税：

①本公司及子公司沈阳东软系统集成技术有限公司、东软集团（长春）有限公司、东软云科技有限公司、东软集团（广州）有限公司、东软集团（上海）有限公司、东软集团南京有限公司、山东东软系统集成有限公司、大连东软智行科技有限公司、河北东软软件有限公司、成都东软系统集成有限公司、西安东软系统集成有限公司、东软集团（北京）有限公司、东软集团（大连）有限公司、东软集团（武汉）有限公司、上海思芮信息科技有限公司作为高新技术企业，根据《中华人民共和国企业所得税法》（中华人民共和国主席令 2007 年第 63 号）的规定，按 15% 的税率缴纳企业所得税。

②本公司之子公司东软新乡大健康产业信息有限公司、天津市滨海数字认证有限公司、东软集团（宁波）有限公司、临沂智慧城市运营服务有限公司、东软集团（襄阳）有限公司、大连七贤智远科技研究院有限公司、东软集团（无锡）有限公司、杭州东软软件有限公司、湖南东软软件有限公司、东软集团（宜昌）有限公司、北京瑞融汇创科技有限公司、武汉东软信息技术有限公司、东软集团（黑龙江）有限公司、东软集团（芜湖）有限公司、东软集团（徐州）有限公司、东软集团（南昌）有限公司、东软集团（南宁）有限公司、辽阳智慧城市运营有限公司、东软集团（呼和浩特）有限公司、东软集团（郑州）有限公司、沈阳智医科技有限公司、丹东智慧城市运营有限公司、东软集团重庆有限公司、云南慧彩科技有限公司、东软集团（福建）有限公司、沈阳东软智能医疗科技研究院有限公司、东软（贵州）数智技术有限公司、上海东软数据科技有限公司符合《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财税[2022]13号）、《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财税[2023]6号）和《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财税[2023]12号）的规定，属于小型微利企业。自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，享受按 20% 的

税率缴纳企业所得税，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额。

③ 本公司之子公司东软西藏软件有限公司符合《西藏自治区人民政府关于我区企业所得税税率问题的通知》（藏政发[2011]14 号）、《西藏自治区人民政府关于印发〈西藏自治区企业所得税政策实施办法〉的通知》（藏政发〔2022〕11 号）的规定、《西藏自治区人民政府关于印发〈西藏自治区招商引资优惠政策若干规定〉的通知》（藏政发[2021]9 号）的规定，2025 年按 9% 的税率缴纳企业所得税。

### 3、其他

√ 适用 □ 不适用

(1) 本公司在香港、澳门设立的子公司主要税种和税率如下：

税种	计税依据	税率
企业所得税	按应纳税所得额计征	16.5%、12%

(2) 本公司在日本设立的子公司主要税种和税率如下：

税种	计税依据	税率
法人税	按年度应纳税所得额计征	23.20%
事业税（所得比例）	按年度应纳税所得额计征	7.5%
事业税（附加值比例）	按年度相应的人件费和房租的合计支出额计征	0.5%
事业税（资本比例）	按注册资本金额计征	0.21%
地方税	按实际缴纳的所得税额计征	21.3%
消费税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交消费税	8%、10%

(3) 本公司在欧洲设立的子公司东软（欧洲）有限公司、Neusoft EDC SRL、Neusoft Technology Solutions GmbH 和 Neusoft GmbH 主要税种和税率如下：

税种	计税依据	税率
VAT	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	8.1%-19%
Corporate Income Tax	按应纳税所得额计征	12.66%-32.975%
Capital/Dividend Tax	股息红利所得/资本收益所得	0.05%-26.375%

(4) 本公司在美国设立的子公司主要税种和税率如下：

税种	计税依据	税率
Federal Corporate Income Tax	按应纳税所得额计征	21%
Sales and Use tax	按年度应税技术服务收入计征	6%-9%

注：美国各州及州内市税率不同。

(5) 本公司在马来西亚设立的子公司主要税种和税率如下：

税种	计税依据	税率
Corporate Income Tax	按应纳税所得额计征	24%

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	41,596	701,824
银行存款	2,384,564,029	2,697,691,317
其他货币资金	231,689,029	91,901,975
合计	2,616,294,654	2,790,295,116
其中：存放在境外的款项总额	515,727,359	417,597,282

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	150,291,136	205,276,664	/
其中：			
银行理财产品投资等	145,506,818	200,270,987	/
股票投资	4,784,318	5,005,677	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
合计	150,291,136	205,276,664	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	77,424,293	50,698,427
商业承兑票据	31,720,792	6,061,615
减：应收票据坏账准备	372,779	60,616
合计	108,772,306	56,699,426

(2) 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	109,145,085	100.00	372,779	0.34	108,772,306	56,760,042	100.00	60,616	0.11	56,699,426
其中：										
银行承兑汇票	77,424,293	70.94			77,424,293	50,698,427	89.32			50,698,427
商业承兑汇票	31,720,792	29.06	372,779	1.18	31,348,013	6,061,615	10.68	60,616	1.00	6,000,999
合计	109,145,085	/	372,779	/	108,772,306	56,760,042	/	60,616	/	56,699,426

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：应收票据

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
银行承兑汇票	77,424,293		
商业承兑汇票	31,720,792	372,779	1.18
合计	109,145,085	372,779	/

按组合计提坏账准备的说明

√适用 □不适用

详见附注五、12

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5) 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收票据	60,616	288,862			23,301	372,779
合计	60,616	288,862			23,301	372,779

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6) 本期实际核销的应收票据情况**

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**5、 应收账款**

**(1) 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,657,676,631	1,566,626,289
1年以内小计	1,657,676,631	1,566,626,289
1至2年	122,999,478	181,057,690
2至3年	108,644,238	79,070,946
3年以上	80,541,529	90,286,870
3至4年		
4至5年		
5年以上	257,626,815	218,442,476
合计	2,227,488,691	2,135,484,271

注：其中3年以上的数据为3至5年

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	128,807,307	5.78	128,408,266	99.69	399,041	76,005,374	3.56	74,611,431	98.17	1,393,943
按组合计提坏账准备	2,098,681,384	94.22	272,354,220	12.98	1,826,327,164	2,059,478,897	96.44	261,505,442	12.70	1,797,973,455
其中：										
按信用风险特殊组合计提坏账准备的应收账款	2,098,681,384	94.22	272,354,220	12.98	1,826,327,164	2,059,478,897	96.44	261,505,442	12.70	1,797,973,455
合计	2,227,488,691	/	400,762,486	/	1,826,726,205	2,135,484,271	/	336,116,873	/	1,799,367,398

按单项计提坏账准备：

√适用□不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
华晨汽车集团控股有限公司	13,925,936	13,925,936	100.00	预计无法收回款项
前途汽车（苏州）有限公司	8,739,074	8,739,074	100.00	预计无法收回款项
南宁市社会保障卡管理办公室	5,851,100	5,851,100	100.00	预计无法收回款项
庆城县卫生和计划生育局	5,217,638	5,217,638	100.00	预计无法收回款项
家和汇丰科技有限公司	5,130,000	5,130,000	100.00	预计无法收回款项
其他	89,943,559	89,544,518	99.56	预计无法完全收回款项
合计	128,807,307	128,408,266	99.69	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用  
 详见附注五、13

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按信用风险特殊组合计提坏账准备的应收账款

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	1,655,727,628	17,774,592	1.07
1-2年	105,071,718	9,332,333	8.88
2-3年	84,575,132	17,009,244	20.11
3-5年	41,781,425	16,712,570	40.00
5年以上	211,525,481	211,525,481	100.00
合计	2,098,681,384	272,354,220	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用  
 详见附注五、13

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(3) 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	74,611,431	40,128,759		14,517,546	28,185,622	128,408,266
按组合计提坏账准备的应收账款	261,505,442	42,142,229		16,580,172	-14,713,279	272,354,220
合计	336,116,873	82,270,988		31,097,718	13,472,343	400,762,486

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(4) 本期实际核销的应收账款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	31,508,052
实际核销的应收账款坏账金额	31,097,718

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款 期末余额	合同资产 期末余额	应收账款和 合同资产 期末余额	占应收账款和合同 资产期末余额合计 数的比例 (%)	坏账准备 期末余额
浙江吉利控股集团有限公司及其子公司	193,132,670		193,132,670	7.79	1,954,851
中国第一汽车集团有限公司及其子公司	159,873,780	2,419,354	162,293,134	6.54	2,158,801
ZEEKR Technology Limited 及其子公司	107,428,958	153,369	107,582,327	4.34	1,504,963
上海汽车工业集团及其子公司	64,258,797	9,622,032	73,880,829	2.98	1,968,881
中国移动通信集团有限公司及其子公司	60,963,390	5,005,033	65,968,423	2.66	15,017,471
合计	585,657,595	17,199,788	602,857,383	24.31	22,604,967

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1) 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同资产	253,272,891	28,428,981	224,843,910	224,760,381	20,682,147	204,078,234
合计	253,272,891	28,428,981	224,843,910	224,760,381	20,682,147	204,078,234

(2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	2,170,935	0.86	2,170,935	100.00						
按组合计提坏账准备	251,101,956	99.14	26,258,046	10.46	224,843,910	224,760,381	100.00	20,682,147	9.20	204,078,234
合计	253,272,891	100.00	28,428,981	/	224,843,910	224,760,381	/	20,682,147	/	204,078,234

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
其他	2,170,935	2,170,935	100.00	预计无法收回款项
合计	2,170,935	2,170,935	/	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按信用风险特殊组合计提坏账准备的合同资产

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	172,475,887	1,880,188	1.09
1-2 年	42,874,372	3,574,244	8.34
2-3 年	16,096,673	6,200,971	38.52
3-5 年	8,420,635	3,368,254	40.00
5 年以上	11,234,389	11,234,389	100.00
合计	251,101,956	26,258,046	

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

详见附注五、17

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

#### (4) 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	收回或转回	转销/核销	其他变动		
按单项计提坏账准备		1,492,769			678,166	2,170,935	
按组合计提坏账准备的合同资产	20,682,147		71,742		5,647,641	26,258,046	
合计	20,682,147	1,492,769	71,742		6,325,807	28,428,981	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

#### (5) 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

7、 应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	852,103,979	288,591,170
数字化应收账款债权凭证	58,291,229	28,637,617
合计	910,395,208	317,228,787

(1) 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	728,473,269	
数字化应收账款债权凭证	800,000	44,402,425
合计	729,273,269	44,402,425

(3) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	910,984,008	100.00	588,800	0.06	910,395,208	317,518,056	100.00	289,269	0.09	317,228,787
其中：										
银行承兑汇票	852,103,979	93.54			852,103,979	288,591,170	90.89			288,591,170
数字化应收账款债权凭证	58,880,029	6.46	588,800	1.00	58,291,229	28,926,886	9.11	289,269	1.00	28,637,617
合计	910,984,008	/	588,800	/	910,395,208	317,518,056	/	289,269	/	317,228,787

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：数字化应收账款债权凭证

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
数字化应收账款债权凭证	58,880,029	588,800	1.00
合计	58,880,029	588,800	/

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用  
 详见附注五、14

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(4) 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
数字化应收账款债权凭证	289,269	299,531				588,800
合计	289,269	299,531				588,800

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(5) 本期实际核销的应收款项融资情况**

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

**(6) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
银行承兑汇票	288,591,170	2,810,861,321	2,247,348,512		852,103,979	
数字化应收账款债权凭证	28,637,617	157,359,226	127,406,083	-299,531	58,291,229	588,800
合计	317,228,787	2,968,220,547	2,374,754,595	-299,531	910,395,208	588,800

**(7) 其他说明**

适用 不适用

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	43,777,075	70.17	34,919,072	68.38
1 至 2 年	4,577,512	7.34	6,171,371	12.08
2 至 3 年	5,231,549	8.38	3,545,753	6.94
3 年以上	8,800,858	14.11	6,433,631	12.60
合计	62,386,994	100.00	51,069,827	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
阿里云飞天（杭州）云计算技术有限公司	7,502,250	12.03
深圳市金华威数码科技有限公司	4,183,956	6.71
神州云科（北京）科技有限公司	3,830,000	6.14
南京卫宁医疗科技有限公司	3,702,053	5.93
Amazon Web Services, Inc.	3,172,938	5.09
合计	22,391,197	35.90

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	114,456,162	125,081,791
合计	114,456,162	125,081,791

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

□适用 √不适用

**(2) 重要逾期利息**

适用 不适用

**(3) 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5) 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

**(6) 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**应收股利**

**(1) 应收股利**

适用 不适用

**(2) 重要的账龄超过1年的应收股利**

适用 不适用

**(3) 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5) 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

**(6) 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**其他应收款**

**(1) 按账龄披露**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	80,421,830	78,649,309
1年以内小计	80,421,830	78,649,309
1至2年	19,336,125	16,525,581
2至3年	10,113,607	16,135,110
3年以上	15,180,717	46,545,589
3至4年		
4至5年		
5年以上	59,588,881	38,728,692
合计	184,641,160	196,584,281

注: 其中3年以上的数据为3至5年

(2) 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
暂付款	21,480,293	34,263,197
单位往来款	53,693,766	48,553,507
工程或项目保证金	107,236,099	111,897,407
其他	2,231,002	1,870,170
合计	184,641,160	196,584,281

(3) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额		56,802,490	14,700,000	71,502,490
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段		-40,000	40,000	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提			150,000	150,000
本期转回		1,547,355		1,547,355
本期转销				
本期核销		485,276		485,276
其他变动		565,139		565,139
2025年12月31日余额		55,294,998	14,890,000	70,184,998

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	14,700,000	150,000			40,000	14,890,000
按组合计提坏账准备的其他应收账款	56,802,490		1,547,355	485,276	525,139	55,294,998
合计	71,502,490	150,000	1,547,355	485,276	565,139	70,184,998

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	485,276

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
瀚海（天津）置业发展有限公司	14,700,000	7.96	股权转让款	5年以上	14,700,000
东京国际展示场株式会社	6,192,884	3.35	房租押金	1年以内	61,929
青海省医疗保障局	3,997,904	2.17	保证金	2年以内	3,997,904
浙江吉利控股集团有限公司及其子公司	3,980,000	2.16	保证金	5年以上	89,300
云南省第一人民医院	3,339,000	1.81	保证金	1-2年	267,120
合计	32,209,788	17.45	/		19,116,253

(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、存货

(1) 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	393,720,622	47,260,890	346,459,732	394,755,257	25,963,899	368,791,358
库存商品	522,891,477	25,199,362	497,692,115	501,421,530	18,513,192	482,908,338
合同履约成本	3,440,547,372	131,761,013	3,308,786,359	3,656,431,357	121,041,038	3,535,390,319
合计	4,357,159,471	204,221,265	4,152,938,206	4,552,608,144	165,518,129	4,387,090,015

(2) 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	25,963,899	31,265,151		9,968,160		47,260,890
库存商品	18,513,192	6,975,551		289,381		25,199,362
合同履约成本	121,041,038	157,419,135	501,679	147,200,839		131,761,013
合计	165,518,129	195,659,837	501,679	157,458,380		204,221,265

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

存货本期转回跌价准备主要原因为前期已确认存货跌价准备的履约义务，在确认收入、结转成本的同时结转相应的存货跌价准备。

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4) 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本	24,402,398	24,938,104
租赁费	2,402,539	1,267,258
预交税费	82,865,737	71,123,008
其他	5,686,446	2,038,795
合计	115,357,120	99,367,165

14、债权投资

(1) 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2) 期末重要的债权投资**

适用 不适用

**(3) 减值准备计提情况**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4) 本期实际的核销债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**15、其他债权投资**

**(1) 其他债权投资情况**

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2) 期末重要的其他债权投资**

适用 不适用

**(3) 减值准备计提情况**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4) 本期实际核销的其他债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 16、长期应收款

### (1) 长期应收款情况

适用 不适用

### (2) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

### (3) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

### (4) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

### (5) 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 17、长期股权投资

### (1) 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合收 益调整	其他权益变 动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值准 备	其他		
一、合营企业												
吉林省政坤农民工信 息服务有限公司		2,775,906										2,775,906
小计		2,775,906										2,775,906
二、联营企业												
诺基亚东软通信技术 有限公司	75,363,659				3,216,690				7,991,311			70,589,038
成都新凯塔数据科技 有限公司		9,884,577										9,884,577
沈阳东软系统集成工 程有限公司	41,573,355				2,525,267					-297		44,098,325
辽宁东软创业投资有 限公司	82,494,744				-449,078	-4,948,319	-736,701					76,360,646
东软医疗系统股份有 限公司	1,586,125,474				-85,348,051	-6,663,612	2,784,078					1,496,897,889
熙康云医院控股有限 公司	216,254,690	153,006,736	437,513		-9,534,422	-5,623,547	2,934,235			-22,065,634		182,402,835
汉朗网络信息科技 (北京)有限公司		3,648,787										3,648,787
东软(澄迈)置业有 限公司	96,072,972				-2,313,501							93,759,471
望海康信(北京)科 技股份公司	414,400,000	116,613,669			912,411		-1,769,497		95,742,914			317,800,000
河北数港科技有限公 司	13,253,749			1,251,242	1,157,631							13,160,138
融盛财产保险股份有 限公司	263,121,269				-9,052,702	-795,690						253,272,877

丝绸之路东软科技有限公司	3,208,847				274,739		68,822				3,552,408	
日本财产保险系统（大连）有限公司	18,881,529				4,062,750						22,944,279	
莆田市智慧城市科技有限公司	537,547				-203,739						333,808	
东软睿驰汽车技术（上海）有限公司	745,422,801		40,000,000		-16,202,870	-1,629,031	8,389,394				775,980,294	
河北冀政数据科技有限公司	4,693,010				193,558						4,886,568	
山东创美慧智信息技术有限公司	3,462,937				533,749						3,996,686	
锦州健康医疗与人力资源数据运营有限公司	352,798				-142,324						210,474	
沈阳健康医疗数据有限公司	2,255,426				-1,505,605						749,821	
汉枫朝晟医疗科技（辽宁）有限公司（注1）	14,125,259				6,167,611						20,292,870	
东软慧能（北京）科技有限公司（注2）			3,000,000		-1,087,908		4,350				1,916,442	
大连数智康养产业有限公司（注3）			1,500,000		-266,555						1,233,445	
小计	3,581,600,066	283,153,769	44,937,513	1,251,242	-107,062,349	-19,660,199	11,674,681	7,991,311	95,742,914	-22,065,931	3,384,438,314	378,896,683
合计	3,581,600,066	285,929,675	44,937,513	1,251,242	-107,062,349	-19,660,199	11,674,681	7,991,311	95,742,914	-22,065,931	3,384,438,314	381,672,589

注 1：报告期内，东软汉枫医疗科技有限公司更名为汉枫朝晟医疗科技（辽宁）有限公司；

注 2：2025 年 2 月，本公司对联营公司东软慧能（北京）科技有限公司首次出资 300 万元，持股比例 30%；

注 3：2025 年 6 月，本公司投资成立大连数智康养产业有限公司，出资 150 万元，持股比例 15%。

## (2) 长期股权投资的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
望海康信（北京）科技股份有限公司	413,542,914	317,800,000	95,742,914	估值技术-市场法	被投资单位可比上市公司市销率等	同行业可比上市公司的相关参数
合计	413,542,914	317,800,000	95,742,914	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

18、其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
非交易性权益工具投资	65,613,249	3,500,000	38,830,205	19,977,676			50,260,720	1,791,854	20,960,874	18,615,867	
其中：上市公司股票	45,386,686		38,830,205	9,590,025			16,146,506	1,677,278		18,615,867	出于战略目的而计划持有
非上市公司股权	20,226,563	3,500,000		10,387,651			34,114,214	114,576	20,960,874		
合计	65,613,249	3,500,000	38,830,205	19,977,676			50,260,720	1,791,854	20,960,874	18,615,867	/

(2) 本期存在终止确认的情况说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
上市公司股票	17,037,327		出售上市公司股票
合计	17,037,327		/

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	1,121,574,543	197,996,398	1,319,570,941
2. 本期增加金额	273,444,953	165,698,838	439,143,791
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	273,444,953	165,698,838	439,143,791
(3) 企业合并增加			
(4) 其他			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 重分类			
(3) 合并范围变化			
(4) 其他			
4. 期末余额	1,395,019,496	363,695,236	1,758,714,732
二、累计折旧和累计摊销			
1. 期初余额	301,926,018	57,920,042	359,846,060
2. 本期增加金额	50,655,409	18,138,251	68,793,660
(1) 计提或摊销	50,655,409	7,830,871	58,486,280
(2) 重分类		10,307,380	10,307,380
(3) 合并范围变化			
(4) 其他			
3. 本期减少金额	2,710,801		2,710,801
(1) 处置			
(2) 重分类	2,710,801		2,710,801
(3) 合并范围变化			
(4) 其他			
4. 期末余额	349,870,626	76,058,293	425,928,919
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
(2) 重分类			
(3) 合并范围变化			
(4) 其他			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 重分类			
(3) 合并范围变化			

(4) 其他			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	1,045,148,870	287,636,943	1,332,785,813
2. 期初账面价值	819,648,525	140,076,356	959,724,881

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋及建筑物	11,414,017	待相关手续齐备后可取得产权证书

(3) 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,889,017,952	1,944,705,319
固定资产清理		
合计	1,889,017,952	1,944,705,319

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1) 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	电子设备	运输工具	其他设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	2,310,433,582	727,987,273	17,771,381	276,963,885	3,333,156,121
2. 本期增加金额	261,335,319	81,660,776	2,108,514	25,522,574	370,627,183
(1) 购置	1,607,044	73,367,934	1,125,424	24,381,173	100,481,575
(2) 在建工程转入	259,728,275			926,124	260,654,399
(3) 合并范围变化		7,316,148	983,090	199,917	8,499,155
(4) 重分类					
(5) 其他		976,694		15,360	992,054
3. 本期减少金额	273,517,042	61,540,927	3,464,671	8,878,558	347,401,198
(1) 处置或报废		61,537,076	3,464,671	8,867,083	73,868,830
(2) 重分类	273,444,953				273,444,953
(3) 合并范围变化					
(4) 其他	72,089	3,851		11,475	87,415
4. 期末余额	2,298,251,859	748,107,122	16,415,224	293,607,901	3,356,382,106
二、累计折旧					

1. 期初余额	572,761,356	589,420,920	14,736,212	211,529,992	1,388,448,480
2. 本期增加金额	58,986,474	59,559,804	1,655,755	27,564,097	147,766,130
(1) 计提	56,275,673	54,435,410	1,080,832	27,417,309	139,209,224
(2) 重分类	2,710,801				2,710,801
(3) 合并范围变化		5,041,202	574,923	141,385	5,757,510
(4) 其他		83,192		5,403	88,595
3. 本期减少金额	14,053	57,473,765	3,116,273	8,248,687	68,852,778
(1) 处置或报废		57,094,568	3,116,273	8,239,495	68,450,336
(2) 重分类					
(3) 合并范围变化					
(4) 其他	14,053	379,197		9,192	402,442
4. 期末余额	631,733,777	591,506,959	13,275,694	230,845,402	1,467,361,832
<b>三、减值准备</b>					
1. 期初余额		2,322			2,322
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
(2) 重分类					
(3) 合并范围变化					
(4) 其他					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
(2) 重分类					
(3) 合并范围变化					
(4) 其他					
4. 期末余额		2,322			2,322
<b>四、账面价值</b>					
1. 期末账面价值	1,666,518,082	156,597,841	3,139,530	62,762,499	1,889,017,952
2. 期初账面价值	1,737,672,226	138,564,031	3,035,169	65,433,893	1,944,705,319

**(2) 暂时闲置的固定资产情况**

适用 不适用

**(3) 通过经营租赁租出的固定资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋建筑物	348,186,392

**(4) 未办妥产权证书的固定资产情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	8,509,923	相关手续准备、办理中

**(5) 固定资产的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**固定资产清理**

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	51,088,533	8,875,049
工程物资		
合计	51,088,533	8,875,049

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1) 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
武汉科技园项目	49,112,576		49,112,576			
室内改扩建项目	597,393		597,393			
装修改造项目	1,378,564		1,378,564			
楼宇改造项目				8,875,049		8,875,049
合计	51,088,533		51,088,533	8,875,049		8,875,049

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
武汉科技园项目	708,000,000		49,112,576			49,112,576	82.30	97.88%				自有资金
福州房产项目	258,770,000		241,517,571	241,517,571			93.33	100.00%				自有资金
合计	966,770,000		290,630,147	241,517,571		49,112,576	/	/				/

## (3) 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

## (4) 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 工程物资

### (1) 工程物资情况

□适用 √不适用

## 23、生产性生物资产

### (1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、油气资产

(1) 油气资产情况

适用 不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	运输设备	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	113,373,639	1,162,897	114,536,536
2. 本期增加金额	30,220,565	194,603	30,415,168
(1) 新增租赁	23,202,301	139,811	23,342,112
(2) 合并范围变化	5,905,678		5,905,678
(3) 其他	1,112,586	54,792	1,167,378
3. 本期减少金额	37,632,380		37,632,380
(1) 租赁到期转出	14,234,560		14,234,560
(2) 合并范围变化			
(3) 其他	23,397,820		23,397,820
4. 期末余额	105,961,824	1,357,500	107,319,324
二、累计折旧			
1. 期初余额	61,122,511	888,094	62,010,605
2. 本期增加金额	26,737,397	159,639	26,897,036
(1) 计提	23,810,074	136,575	23,946,649
(2) 合并范围变化	2,485,132		2,485,132
(3) 其他	442,191	23,064	465,255
3. 本期减少金额	24,434,054		24,434,054
(1) 租赁到期转出	14,234,560		14,234,560
(2) 合并范围变化			
(3) 其他	10,199,494		10,199,494
4. 期末余额	63,425,854	1,047,733	64,473,587
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			

(1) 计提			
(2) 合并范围变化			
(3) 其他			
3. 本期减少金额			
(1) 租赁到期转出			
(2) 合并范围变化			
(3) 其他			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	42,535,970	309,767	42,845,737
2. 期初账面价值	52,251,128	274,803	52,525,931

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用  不适用

26、无形资产

(1) 无形资产情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专有技术	其他	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	957,968,302	1,009,112,368	2,445,834	1,969,526,504
2. 本期增加金额		151,765,801	2,571,040	154,336,841
(1) 购置		57,690,297	95,774	57,786,071
(2) 内部研发		34,189,393		34,189,393
(3) 合并范围变化		58,307,313	2,475,266	60,782,579
(4) 重分类				
(5) 其他		1,578,798		1,578,798
3. 本期减少金额	165,698,838	6,952,468		172,651,306
(1) 处置		6,015,266		6,015,266
(2) 合并范围变化				
(3) 重分类	165,698,838			165,698,838
(4) 其他		937,202		937,202
4. 期末余额	792,269,464	1,153,925,701	5,016,874	1,951,212,039
二、累计摊销				
1. 期初余额	181,389,930	792,768,894	2,032,983	976,191,807
2. 本期增加金额	18,875,849	107,995,905	649,971	127,521,725
(1) 计提	18,875,849	105,875,658	307,173	125,058,680
(2) 合并范围变化		1,701,616	342,798	2,044,414
(3) 重分类				
(4) 其他		418,631		418,631
3. 本期减少金额	10,307,380	5,865,943		16,173,323
(1) 处置		5,847,343		5,847,343
(2) 合并范围变化				
(3) 重分类	10,307,380			10,307,380
(4) 其他		18,600		18,600
4. 期末余额	189,958,399	894,898,856	2,682,954	1,087,540,209
三、减值准备				

1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
(2) 合并范围变化				
(3) 重分类				
(4) 其他				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 合并范围变化				
(3) 重分类				
(4) 其他				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	602,311,065	259,026,845	2,333,920	863,671,830
2. 期初账面价值	776,578,372	216,343,474	412,851	993,334,697

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是40.29%

**(2) 确认为无形资产的数据资源**

适用 不适用

**(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况**

适用 不适用

**(4) 无形资产的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 27、商誉

### (1) 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	汇率变动	处置	汇率变动	
东软（日本）有限公司（注1）	3,928,116					3,928,116
NMSG业务及资产（注2）	72,764,542		6,862,919			79,627,461
Neusoft Technology Solutions GmbH（注3）	30,103		2,839			32,942
VND 业务及资产（注4）	43,552,209		4,107,705			47,659,914
Taproot业务及资产（注5）	21,146,616				469,507	20,677,109
天津市滨海数字认证有限公司（注6）	17,975,747					17,975,747
云南慧彩科技有限公司（注7）		13,766,144				13,766,144
上海思芮信息科技有限公司（注8）		175,501,642				175,501,642
合计	159,397,333	189,267,786	10,973,463		469,507	359,169,075

### (2) 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	汇率变动	处置	汇率变动	
东软（日本）有限公司（注1）						
NMSG业务及资产（注2）	72,764,542		6,862,919			79,627,461
NeusoftTechnologySolutionsGmbH（注3）	30,103		2,839			32,942
VND业务及资产（注4）	43,552,209		4,107,705			47,659,914
Taproot业务及资产（注5）	21,146,616				469,507	20,677,109
天津市滨海数字认证有限公司（注6）	17,975,747					17,975,747
云南慧彩科技有限公司（注7）						
上海思芮信息科技有限公司（注8）						
合计	155,469,217		10,973,463		469,507	165,973,173

**(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

适用 不适用

注 1：2003 年 12 月本公司出资收购东软（日本）有限公司 40%股权，购买价高于应享有的净资产份额之差额在编制合并财务报表时列报为商誉；

注 2：2009 年 10 月，本公司之子公司东软（欧洲）有限公司（以下简称“东软欧洲”）购买 Sesca Mobile Software Oy（后更名为 Neusoft Mobile Solutions Oy）、Almitas Oy（2010 年注销，所有相关业务及人员归并入 Neusoft Mobile Solutions Oy）和 Sesca Technologies SRL（后更名为 Neusoft EDC SRL）三家公司 100%的股权，交易对价合计 900 万欧元，购买价高于应享有的可辨认净资产公允价值之差额在编制合并财务报表时列报为商誉。因 Neusoft Mobile Solutions Oy（含 Almitas Oy）和 Neusoft EDC SRL 两家公司的主要客户、业务内容、管理层团队基本一致，因而将其作为一个资产组组合进行商誉减值测试，报告期内商誉减值准备较年初变动金额为汇率变动影响；

注 3：2010 年 4 月，东软欧洲购买 Johanna GmbH（后更名为“Neusoft Technology Solutions GmbH”）100%的股权，交易对价共 2.9 万欧元，购买价高于应享有的可辨认净资产公允价值之差额在编制合并财务报表时列报为商誉，报告期内商誉减值准备较年初变动金额为汇率变动影响；

注 4：2010 年 6 月，东软欧洲之德国子公司 Neusoft Technology Solutions GmbH 完成收购 Harman 子公司所拥有的与汽车导航系统相关的电子硬件、机械硬件和应用软件开发业务，及所拥有的支持以上业务运行的所有有形固定资产、存货、权利、合同、员工合同关系和雇佣关系（以上合称“VND 业务及资产”），交易对价为 600 万欧元，购买价高于应享有的可辨认净资产公允价值之差额在编制合并财务报表时列报为商誉，报告期内商誉减值准备较年初变动金额为汇率变动影响；

注 5：2010 年 2 月，本公司全资子公司东软科技有限公司收购美国 Taproot System Inc. 从事高端智能手机嵌入式软件开发服务业务，交易总对价为 310 万美元，购买价高于应享有的可辨认净资产公允价值之差额在编制财务报表时列报为商誉，报告期内商誉减值准备较年初变动金额为汇率变动影响；

注 6：2019 年 11 月，本公司购买天津市滨海数字认证有限公司 51%股权，合并成本高于应享有的可辨认净资产的公允价值之差额在编制合并财务报表时列报为商誉；

注 7：2025 年 2 月本公司出资购买云南慧彩科技有限公司 51%股权，购买价高于可辨认净资产公允价值之差额在编制合并财务报表时列报为商誉；

注 8：2025 年 5 月本公司出资购买上海思芮信息科技有限公司 57%股权，购买价高于可辨认净资产公允价值之差额在编制合并财务报表时列报为商誉。

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(4) 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
云南慧彩科技有限公司	37,026,000	45,750,000		2026年-2030年	增长率（10.00%-15.00%） 息税前利润率（3.09%-17.86%）	根据预测的收入、成本、费用等计算	增长率（0.00%） 息税前利润率（17.65%） 税前折现率（12.47%）	反映当前市场货币时间价值和资产特定风险的税前利率，根据加权平均资本成本（WACC）计算得出
上海思芮信息科技有限公司	396,747,077	410,325,900		2026年-2030年	增长率（9.00%-9.50%） 息税前利润率（6.48%-7.65%）	根据预测的收入、成本、费用等计算	增长率（0.00%） 息税前利润率（7.65%） 税前折现率（12.65%）	反映当前市场货币时间价值和资产特定风险的税前利率，根据加权平均资本成本（WACC）计算得出
合计	433,773,077	456,075,900		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因  
适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因  
适用 不适用

### (5) 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内  
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	业绩承诺完成情况						上期商誉减值金额	
	本期			上期			本期	上期
	承诺业绩	实际业绩	完成率（%）	承诺业绩	实际业绩	完成率（%）		
关于现金收购天津芮屹企业管理咨询中心(有限合伙)持有上海思芮信息科技有限公司股权相关应收账款（含合同资产）回收承诺	第一期专项审核报告基准日应收账款净额的回收率不低于75% 第二期专项审核报告基准日应收账款净额的回收率达到100%	第一期专项审核报告基准日应收账款净额的回收率90.09%	90.09					

其他说明：  
适用 不适用

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修改造费	8,857,615	1,124,504	3,920,323		6,061,796
景观绿化费	22,072,137		2,310,775		19,761,362
经营租入固定资产改良	6,466,392	3,774,773	5,766,240	814,626	3,660,299
其他	3,488,485	135,531	2,251,668		1,372,348
合计	40,884,629	5,034,808	14,249,006	814,626	30,855,805

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
政府补助	193,384,815	21,217,197	212,011,864	22,201,005
超过税法标准计提的坏账准备	496,156,016	55,349,922	402,264,636	45,418,320
存货跌价准备	193,556,673	22,267,202	155,231,253	17,119,437
预计负债	40,772,123	4,978,306	38,503,533	4,058,078
长期资产减值	16,311,592	1,631,159	16,311,592	1,631,159
未到期的未弥补亏损			1,819,697	272,955
固定资产折旧及其他资产摊销	27,219,177	4,646,281	27,975,928	4,615,000
资产公允价值变动	79,430,110	10,128,656	41,024,440	4,465,894
股份支付	12,386,345	1,485,816	12,765,556	1,524,315
租赁负债	42,235,748	5,865,520	46,569,017	7,177,388
其他	768,123,792	79,413,313	871,005,416	89,663,085
合计	1,869,576,391	206,983,372	1,825,482,932	198,146,636

(2) 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产折旧及其他资产摊销	251,098,106	25,138,741	214,187,692	21,492,697
资产公允价值变动	17,931,442	2,457,822	7,443,220	946,822
非货币性资产投资	79,252,200	11,262,830	79,252,200	11,262,830
股权重估收益	1,981,646,557	199,564,225	2,081,635,631	209,563,132
使用权资产	41,662,176	5,793,491	43,984,280	6,765,602
其他	261,209,105	30,429,409	356,771,264	38,717,648
合计	2,632,799,586	274,646,518	2,783,274,287	288,748,731

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和 负债互抵金额	抵销后递延所得税 资产或负债余额	递延所得税资产和 负债互抵金额	抵销后递延所得税 资产或负债余额
递延所得税资产	7,832,627	199,150,745	7,093,551	191,053,085
递延所得税负债	7,832,627	266,813,891	7,093,551	281,655,180

#### (4) 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	1,931,115,318	1,991,606,588
合计	1,931,115,318	1,991,606,588

#### (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		102,781,396	
2026年	152,118,171	156,287,073	
2027年	157,620,908	169,975,582	
2028年	105,419,492	111,593,005	
2029年	131,913,557	137,173,777	
2030年及以后	1,384,043,190	1,313,795,755	
合计	1,931,115,318	1,991,606,588	/

其他说明：

√适用 □不适用

本公司之子公司东软（欧洲）有限公司根据当地政策，未弥补亏损的有效期为10年。  
本公司及部分子公司系高新技术企业，根据政策规定未弥补亏损的有效期为10年。

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
期限超过 12 个月的定期存款	280,158,709		280,158,709	324,079,681		324,079,681
期限超过 12 个月的委托理财产品	17,067,104		17,067,104	19,822,000		19,822,000
购买股权定金				11,100,000		11,100,000
购买非流动资产预付款	403,640		403,640	207,436,603		207,436,603
合计	297,629,453		297,629,453	562,438,284		562,438,284

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	231,348,510	231,348,510	冻结	保证金等	90,550,587	90,550,587	冻结	保证金
其他非流动资产	280,158,709	280,158,709	其他	期限超过 12 个月的定期存款	324,079,681	324,079,681	其他	期限超过 12 个月的定期存款
固定资产	1,068,788,623	734,426,038	抵押等	抵押等	901,153,111	627,149,362	抵押	抵押
无形资产	82,256,154	37,841,098	抵押	抵押	82,256,154	39,713,287	抵押	抵押
投资性房地产	632,315,570	442,306,672	抵押	抵押	651,480,908	495,319,196	抵押	抵押
在建工程					8,875,049	8,875,049	抵押	抵押
合计	2,294,867,566	1,726,081,027			2,058,395,490	1,585,687,162		

32、短期借款

(1) 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
已贴现的应收款项融资	41,180,383	
抵押借款		20,013,334
信用借款	445,810,599	300,208,333
合计	486,990,982	320,221,667

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	指定的理由和依据
交易性金融负债	11,388,000	46,793,900	/
其中：			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	11,388,000	46,793,900	/
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
其他			
合计	11,388,000	46,793,900	/

其他说明：

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据

(1) 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	172,927,210	288,359,541
合计	172,927,210	288,359,541

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

36、应付账款

(1) 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
采购款	1,654,645,891	1,531,353,823
合计	1,654,645,891	1,531,353,823

(2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、预收款项

(1) 预收款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租赁款项	33,582,972	27,316,617
合计	33,582,972	27,316,617

(2) 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、合同负债

(1) 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收合同款项	4,224,795,372	4,237,792,917
合计	4,224,795,372	4,237,792,917

(2) 账龄超过1年的重要合同负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
沈阳地铁集团有限公司	250,040,955	执行中合同未验收
合计	250,040,955	/

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	343,256,455	4,353,948,565	4,192,180,516	505,024,504
二、离职后福利-设定提存计划	2,596,934	418,147,373	412,488,400	8,255,907
三、辞退福利	837,872	177,191,007	125,725,593	52,303,286
四、一年内到期的其他福利				
合计	346,691,261	4,949,286,945	4,730,394,509	565,583,697

(2) 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	278,490,803	3,811,838,209	3,658,623,771	431,705,241
二、职工福利费	18,374,433	90,050,014	89,744,576	18,679,871
三、社会保险费	1,203,170	225,578,693	221,810,571	4,971,292
其中：医疗保险费	1,156,355	214,690,040	211,113,802	4,732,593
工伤保险费	46,815	9,922,780	9,763,966	205,629
生育保险费		965,873	932,803	33,070
四、住房公积金	137,205	207,636,519	205,971,493	1,802,231
五、工会经费和职工教育经费	14,045,328	15,007,495	15,027,628	14,025,195
六、短期带薪缺勤	16,883,346		787,952	16,095,394
七、短期利润分享计划				
八、其他短期薪酬	14,122,170	3,837,635	214,525	17,745,280
合计	343,256,455	4,353,948,565	4,192,180,516	505,024,504

(3) 设定提存计划列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,564,836	402,427,827	396,019,014	7,973,649
2、失业保险费	57,683	15,713,693	15,489,118	282,258
3、企业年金缴费	974,415	5,853	980,268	
合计	2,596,934	418,147,373	412,488,400	8,255,907

其他说明：

适用 不适用

## 40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	99,851,326	79,845,299
企业所得税	11,363,414	11,578,810
个人所得税	15,268,774	9,352,657
城市维护建设税	4,787,556	2,669,090
其他	10,813,379	9,164,042
合计	142,084,449	112,609,898

## 41、其他应付款

## (1) 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	1,549,061	909,028
其他应付款	284,772,382	204,676,914
合计	286,321,443	205,585,942

其他说明：

□适用 √不适用

## (2) 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## (3) 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	1,549,061	909,028
合计	1,549,061	909,028

## (4) 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付单位款项	127,749,237	71,180,391

暂收应付个人款项	40,491,680	31,427,847
物业押金	28,076,836	21,040,407
工程或项目保证金	18,309,002	21,080,591
应付股权转让款	17,254,958	
代扣应付款项	5,624,011	6,449,748
其他	47,266,658	53,497,930
合计	284,772,382	204,676,914

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

#### 42、持有待售负债

适用 不适用

#### 43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	730,486,667	486,667
1年内到期的租赁负债	18,818,186	20,248,156
合计	749,304,853	20,734,823

#### 44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
产品质量保证	39,389,226	32,476,087
待结转销项税	18,938,434	14,305,982
其他	2,812,679	5,649,220
合计	61,140,339	52,431,289

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

#### 45、长期借款

##### (1) 长期借款分类

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款		730,000,000
合计		730,000,000

长期借款分类的说明：

公司将拥有的位于沈阳市浑南区创新路 175 号的八十二处建筑面积 66,675.58 平方米的房地产、位于浑南新区新秀街 2 号的六宗面积共计 295,958.95 平方米的土地使用权及其地上五十三处建筑面积共计 161,028.54 平方米的房产，及全资子公司东软集团（大连）有限公司位于大连市甘井子区黄浦路 901 号的五处建筑面积 105,576.63 平方米的房地产、全资子公司沈阳逐日数码广告传播有限公司拥有的位于沈阳市和平区三好街 84 号的一宗面积 8,987.89 平方米土地使用权及其地上一处建筑面积 21,351.09 平方米的房产和位于沈阳市和平区三好街 78 号的一宗面积 2,818.00 平方米土地及其地上一处建筑面积 17,623.82 平方米的房产，作为抵押物取得抵押借款 750,000,000 元，其中 20,000,000 元已于报告期内偿还，剩余 730,000,000 元应于一年内到期，于“一年内到期的非流动负债”项目列示。

其他说明：

适用 不适用

#### 46、应付债券

##### (1) 应付债券

适用 不适用

##### (2) 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

##### (3) 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

##### (4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	43,643,607	54,250,929
减：一年内到期部分	18,818,186	20,248,156
合计	24,825,421	34,002,773

48、长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	16,615,134	
专项应付款		
合计	16,615,134	

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1) 按款项性质列示长期应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付其他公司长期款项（注1）	16,615,134	
合计	16,615,134	

其他说明：

注1：长期应付款为报告期内购买上海思芮信息科技有限公司的股权预计将于一年后支付的款项。

专项应付款

(1) 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1) 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债		
二、辞退福利		
三、其他长期福利	7,067,547	6,522,381
合计	7,067,547	6,522,381

注：其他长期福利为本公司之子公司东软（日本）有限公司依照当地法规计提，该辞职金将于职工辞职或退休时支付给员工。

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

□适用 √不适用

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 50、预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
其他	6,027,449	6,027,449	
合计	6,027,449	6,027,449	/

## 51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	714,279,500	189,577,084	156,636,727	747,219,857	本公司及子公司收到的与资产相关的政府补助及用于补偿公司以后期间相关成本费用的与收益相关的政府补助
合计	714,279,500	189,577,084	156,636,727	747,219,857	/

其他说明：

适用 不适用

## 52、其他非流动负债

适用 不适用

## 53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,203,703,468				-10,280,350	-10,280,350	1,193,423,118

其他说明：

其他变动为公司 2024 年股票期权激励计划第一个行权期于 2025 年累计行权且完成登记的股票上市流通数量，以及注销回购专用账户股票数量。

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	453,702,840	62,919,376	126,810,436	389,811,780
其他资本公积	733,660,701	12,099,297	7,540,195	738,219,803
合计	1,187,363,541	75,018,673	134,350,631	1,128,031,583

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 股本溢价本期减少由于报告期内注销公司回购股份，本期增加由于股票期权激励计划行权；

(2) 其他资本公积本期增加主要由于报告期内联营公司其他权益变动，本公司按持股比例增加其他资本公积 12,099,297 元，本期减少主要由于股票期权激励计划行权，由其他资本公积转入资本溢价。

56、库存股

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	145,036,412		145,036,412	
合计	145,036,412		145,036,412	

注：库存股本期减少由于报告期内注销公司回购股份。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	11,421,718	13,618,544		17,037,327	1,485,858	-4,904,641		6,517,077
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益	12,963,882	-6,359,132				-6,359,132		6,604,750
其他权益工具投资公允价值变动	-1,542,164	19,977,676		17,037,327	1,485,858	1,454,491		-87,673
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-111,714,075	-34,990,268				-34,990,084	-184	-146,704,159
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-11,737,121	-13,301,067				-13,301,067		-25,038,188
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	-99,976,954	-21,689,201				-21,689,017	-184	-121,665,971
应收款项融资公允价值变动	-289,269	-299,531				-299,531		-588,800
应收款项融资信用减值准备	289,269	299,531				299,531		588,800
其他综合收益合计	-100,292,357	-21,371,724		17,037,327	1,485,858	-39,894,725	-184	-140,187,082

## 58、专项储备

适用 不适用

## 59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	973,780,691			973,780,691
任意盈余公积	507,027,859			507,027,859
合计	1,480,808,550			1,480,808,550

## 60、未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	5,873,224,340	5,986,575,114
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	5,873,224,340	5,986,575,114
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-358,153,298	63,047,454
减：提取法定盈余公积		14,857,436
提取任意盈余公积		7,428,718
应付普通股股利	178,341,129	154,112,074
转作股本的普通股股利		
其他	-17,037,327	
期末未分配利润	5,353,767,240	5,873,224,340

注：其他是报告期内处置其他权益工具投资，将前期计入其他综合收益的金额于当期转入留存收益。

### 调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

## 61、营业收入和营业成本

### (1) 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	12,035,499,263	9,375,017,019	11,557,890,793	8,783,546,161
其他业务	2,191,447	1,099,990	1,724,614	838,321
合计	12,037,690,710	9,376,117,009	11,559,615,407	8,784,384,482

## (2) 营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	1,203,769		1,155,962	
营业收入扣除项目合计金额	219		172	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重(%)	0.02		0.01	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	219		172	
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	219		172	
二、不具备商业实质的收入				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	1,203,550		1,155,789	

### (3) 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
其中：		
自主软件、产品及服务	10,727,707,864	8,247,867,287
系统集成	1,145,009,814	1,054,318,894
物业广告	164,973,032	73,930,828
合计	12,037,690,710	9,376,117,009

其他说明：

□适用 √不适用

### (4) 履约义务的说明

□适用 √不适用

### (5) 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为1,083,036万元，其中：

753,385万元预计将于2026年度确认收入。

### (6) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

## 62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	22,486,683	19,106,359
教育费附加	16,839,074	13,850,084
房产税	44,124,355	39,854,750
土地使用税	8,841,507	8,835,911
车船使用税	20,440	30,400
印花税	7,652,792	6,489,519
其他	598,260	299,887
合计	100,563,111	88,466,910

## 63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	343,875,159	360,214,465
交际费	45,035,067	41,276,070
广告宣传	35,242,047	41,695,545

交通差旅	31,334,364	35,672,015
办公物料	9,107,152	13,358,553
房租物业	3,327,947	4,262,935
使用权资产摊销	1,772,397	1,800,709
折旧摊销	969,952	1,089,648
保险费	466,566	494,603
股权激励成本	-85,579	2,628,064
其他	94,799,578	46,137,856
合计	565,844,650	548,630,463

## 64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	338,370,062	335,437,007
辞退福利	166,630,649	85,919,662
折旧摊销	100,116,761	84,510,765
办公物料	51,100,211	59,348,694
使用权资产摊销	35,871,633	8,078,417
交际费	31,935,601	46,119,982
培训、审计咨询	20,142,492	14,496,397
房租物业	17,681,820	50,177,659
交通差旅	16,655,753	16,648,968
保险费	5,984,579	6,126,872
广告宣传	1,173,831	5,757,390
股权激励成本	-315,647	17,184,396
其他	38,047,521	29,532,332
合计	823,395,266	759,338,541

## 65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	925,077,511	644,376,885
折旧摊销	73,549,406	66,360,097
交通差旅	25,134,760	31,867,207
办公物料	11,801,838	18,757,512
房租物业	9,351,969	8,341,871
培训、审计咨询	2,232,304	1,270,275
使用权资产摊销	1,169,548	1,061,743
保险费	510,626	704,152
其他	137,320,697	110,690,267
合计	1,186,148,659	883,430,009

## 66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

利息支出	29,092,733	29,025,481
其中：租赁负债利息	2,034,083	2,664,315
减：利息收入	13,815,147	14,378,547
汇兑损益	4,845,871	54,292,393
手续费及其他	2,249,326	1,590,112
合计	22,372,783	70,529,439

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
软件产品增值税退税	53,120,629	80,286,043
其他政府补助	156,195,647	150,888,368
可抵扣进项税加计		3,227,037
其他	606,640	493,628
合计	209,922,916	234,895,076

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-107,062,349	-178,090,925
处置长期股权投资产生的投资收益	217,932	-1,500,563
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益	2,044,200	-25,448,793
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	1,791,854	335,932
持有银行理财产品期间取得的投资收益	10,685,686	18,451,608
其他	-1,284,121	
合计	-93,606,798	-186,252,741

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	271,176	4,941,877
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债	-46,793,900	-16,052,000
合计	-46,522,724	-11,110,123

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-288,862	-60,616
应收账款坏账损失	-82,270,988	-52,282,086

其他应收款坏账损失	1,397,355	-6,151,591
应收款项融资坏账损失	-299,531	1,036,695
合计	-81,462,026	-57,457,598

**72、资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-1,421,027	65,766
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-195,659,837	-124,231,869
三、长期股权投资减值损失	-95,742,914	-190,175,753
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		-2,299,561
十二、其他		
合计	-292,823,778	-316,641,417

**73、资产处置收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的固定资产利得或损失	-186,255	-646,586
处置未划分为持有待售的无形资产利得或损失	394,754	69,544
其他	919,084	456,419
合计	1,127,583	-120,623

**74、营业外收入**

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	28,407	53,091	28,407
其中：固定资产处置利得	28,407	53,091	28,407
无形资产处置利得			
政府补助			
其他	3,400,618	1,843,944	3,400,618
合计	3,429,025	1,897,035	3,429,025

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	2,218,043	5,862,659	2,218,043
其中：固定资产处置损失	2,218,043	5,862,659	2,218,043
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	490,827	1,359,252	490,827
其他	2,023,531	5,750,315	2,023,531
合计	4,732,401	12,972,226	4,732,401

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	29,145,680	28,800,733
递延所得税费用	-27,713,709	-4,835,120
合计	1,431,971	23,965,613

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-341,418,971
按法定/适用税率计算的所得税费用	-51,212,846
子公司适用不同税率的影响	53,474,386
调整以前期间所得税的影响	448,897
非应税收入的影响	-33,855
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	10,429,629
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-16,437,583
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	33,364,164
研发费加计扣除对所得税的影响	-28,600,821
所得税费用	1,431,971

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、57

## 78、现金流量表项目

### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	12,657,137	13,822,569
科研项目拨款等政府补助	189,577,084	83,833,193
其他往来	267,376,808	284,542,668
合计	469,611,029	382,198,430

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
交通及差旅费	198,094,171	186,388,699
办公物料费	50,180,149	58,578,388
交际费	76,970,668	87,396,052
房租及物业费	67,897,116	65,378,579
业务宣传费	26,531,864	46,186,167
培训、咨询、研讨会议费	25,408,698	20,493,891
运输及财产保险费	6,460,700	12,570,732
其他往来	403,533,135	346,784,984
合计	855,076,501	823,777,492

### (2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
理财投资	3,650,499,207	7,567,760,000
股权投资	40,783,032	18,685,000
合计	3,691,282,239	7,586,445,000

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
理财投资	3,580,551,596	6,930,760,000
股权投资	48,443,365	42,979,742
合计	3,628,994,961	6,973,739,742

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
保证金	45,000,000	
合计	45,000,000	

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
其他	18,061,543	19,375,886
合计	18,061,543	19,375,886

**(3) 与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
限制性股票回购款		47,966,135
回购公司股票		145,003,510
租赁付款额	23,549,380	34,770,989
其他	30,490	32,902
合计	23,579,870	227,773,536

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	320,221,667	519,589,746	183,944,666	535,850,000	915,097	486,990,982
一年内到期的非流动负债	20,734,823		753,014,931	22,416,364	2,028,537	749,304,853
长期借款	730,000,000		486,667		730,486,667	
租赁负债	34,002,773		27,236,518		36,413,870	24,825,421
合计	1,104,959,263	519,589,746	964,682,782	558,266,364	769,844,171	1,261,121,256

(4) 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	-342,850,942	53,107,333
加：资产减值准备	292,823,778	316,641,417
信用减值损失	81,462,026	57,457,598
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	197,695,504	170,450,388
使用权资产摊销	23,946,649	23,777,330
无形资产摊销	125,058,680	108,140,028
长期待摊费用摊销	14,249,006	15,406,030
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-1,127,583	120,623
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	2,189,636	5,809,568
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	46,522,724	11,110,123
财务费用（收益以“-”号填列）	33,938,604	83,313,374
投资损失（收益以“-”号填列）	92,322,677	186,252,741
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-5,917,894	18,630,495
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-21,795,815	-14,295,530
存货的减少（增加以“-”号填列）	230,369,194	602,043,267
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-797,333,913	-46,145,685
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	480,194,523	-752,154,303
其他	-401,226	15,765,750
经营活动产生的现金流量净额	451,345,628	855,430,547
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	2,384,946,144	2,699,744,529
减：现金的期初余额	2,699,744,529	2,285,617,422
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-314,798,385	414,127,107

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	388,802,985
其中：	
云南慧彩科技有限公司	25,926,000
上海思芮信息科技有限公司	362,876,985
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	23,414,329
其中：	

云南慧彩科技有限公司	5,177,610
上海思芮信息科技有限公司	18,236,719
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	365,388,656

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4) 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,384,946,144	2,699,744,529
其中：库存现金	41,596	701,824
可随时用于支付的银行存款	2,384,564,029	2,697,691,317
可随时用于支付的其他货币资金	340,519	1,351,388
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	2,384,946,144	2,699,744,529
其中：母公司或集团内子公司使用受限的现金和现金等价物		

(5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行承兑汇票保证金	291,887	3,026,013	冻结
履约保证金等	181,056,623	87,524,574	冻结
期限超过12个月的定期存款	50,000,000		其他
合计	231,348,510	90,550,587	/

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

## 81、外币货币性项目

## (1) 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	43,347,279	7.0288	304,679,355
欧元	16,047,550	8.2355	132,159,598
港元	1,504,250	0.9032	1,358,639
日元	13,826,814,851	0.044797	619,399,825
澳门元	10,326,185	0.8763	9,048,836
菲律宾比索	2,562,488	0.1190	304,936
罗马尼亚列伊	1,202,394	1.6147	1,941,506
瑞士法郎	29,574	8.8510	261,759
马来西亚林吉特	2,734,603	1.7319	4,736,059
应收账款			
其中：美元	2,777,760	7.0288	19,524,319
欧元	4,924,858	8.2355	40,558,668
港元	4,268,193	0.9032	3,855,032
日元	4,896,258,182	0.044797	219,337,678
其他应收款			
其中：欧元	180,664	8.2355	1,487,858
港元	32,003	0.9032	28,905
日元	262,243,266	0.044797	11,747,712
罗马尼亚列伊	194,053	1.6147	313,337
马来西亚林吉特	125,104	1.7319	216,668
应付账款			
其中：美元	2,416,371	7.0288	16,984,188
欧元	209,694	8.2355	1,726,935
日元	480,760,160	0.044797	21,536,613
罗马尼亚列伊	224,837	1.6147	363,044
其他应付款			
其中：美元	75,402	7.0288	529,986
欧元	844,950	8.2355	6,958,586
港元	165,000	0.9032	149,028
日元	950,563,648	0.044797	42,582,400
马来西亚林吉特	16,632	1.7319	28,805

## (2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

公司	主要经营地	记账本位币	记账本位币选择依据
东软（日本）有限公司	日本	日元	当地货币
东软科技有限公司	美国	美元	当地货币
东软（欧洲）有限公司	瑞士、德国、罗马尼亚	瑞士法郎、欧元、罗马尼亚列伊	当地货币

东软（香港）有限公司	香港、澳门	港元、澳门元	当地货币
东软（马来西亚）有限公司	马来西亚	马来西亚林吉特	当地货币
东软（香港）国际有限公司	香港	港元	当地货币

## 82、租赁

### (1) 作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期
简化处理的短期租赁费用	20,334,639

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额45,242,983(单位：元 币种：人民币)

### (2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用□不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变 租赁付款额相关的收入
房屋建筑物	135,086,306	
合计	135,086,306	

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	94,150,972	104,764,124
第二年	68,983,672	48,667,048
第三年	57,595,460	25,265,580
第四年	48,258,620	15,997,636
第五年	40,867,898	3,799,539
五年后未折现租赁收款额总额	137,500	4,492,070

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	965,876,914	680,584,975
折旧摊销	73,567,216	66,508,394
交通差旅	26,402,714	32,437,766
办公物料	12,727,939	18,844,972
房租物业	9,756,088	8,341,871
使用权资产摊销	1,183,779	1,101,135
保险费	526,963	704,152
培训、审计咨询	2,232,304	1,356,329
其他	142,451,545	111,106,270
合计	1,234,725,462	920,985,864
其中：费用化研发支出	1,186,148,659	883,430,009
资本化研发支出	48,576,803	37,555,855

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	其他	
智能汽车互联产品研发		23,993,743					23,993,743
平台系统等产品研发	21,498,512	24,583,060		34,189,393			11,892,179
合计	21,498,512	48,576,803		34,189,393			35,885,922

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

3、重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
云南慧彩科技有限公司	2025年2月24日	37,026,000	51	非同一控制下企业合并	2025年2月24日	办理完毕工商变更登记	27,943,197	2,158,285	12,099,642
上海思芮信息科技有限公司	2025年5月30日	396,747,077	57	非同一控制下企业合并	2025年5月30日	股权完成交割	644,854,555	53,562,983	15,164,754

(2) 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	云南慧彩科技有限公司	上海思芮信息科技有限公司
--现金	37,026,000	396,747,077
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值		
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计	37,026,000	396,747,077
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	23,259,856	221,245,435
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	13,766,144	175,501,642

合并成本公允价值的确定方法：

□适用 √不适用

业绩承诺的完成情况：

□适用 √不适用

大额商誉形成的主要原因：

√适用□不适用

2025年2月，本公司以3,703万元购买云南慧彩科技有限公司51%股权，构成非同一控制下企业合并，自2025年2月末起将其纳入合并财务报表范围；合并成本共计3,703万元，合并成本高于应享有的可辨认净资产的公允价值的差额在编制合并财务报表时列报为商誉。

2025年5月，本公司以39,675万元购买上海思芮信息科技有限公司57%股权，构成非同一控制下企业合并，自2025年5月末起将其纳入合并财务报表范围；合并成本共计39,675万元，合并成本高于应享有的可辨认净资产的公允价值的差额在编制合并财务报表时列报为商誉。

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

	云南慧彩科技有限公司		上海思芮信息科技有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	4,729	3,880	71,361	66,822
货币资金	533	533	1,928	1,928
交易性金融资产	1,500	1,500		
应收票据			3,449	3,449
应收款项	280	280	19,099	19,088
预付账款	1	1	288	288
其他应收款	89	89	958	958
存货	1,413	1,413	2,029	2,029
合同资产			37,529	37,365
其他流动资产	21	21	9	9
固定资产	27	27	247	195

使用权资产	5	5	337	337
无形资产	849		5,025	713
长期待摊费用	11	11	122	122
递延所得税资产			341	341
负债：	168	125	32,546	31,866
借款			18,394	18,394
应付款项	54	54	90	90
预收款项			224	224
合同负债	14	14		
应付职工薪酬	36	36	7,731	7,731
应交税费	3	3	2,392	2,392
其他应付款	18	18	2,695	2,695
一年内到期的非流动负债			154	154
租赁负债			186	186
递延所得税负债	43		680	
净资产	4,561	3,755	38,815	34,956
减：少数股东权益	2,235	1,840	16,690	15,031
取得的净资产	2,326	1,915	22,125	19,925

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：  
根据评估价值确定。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：  
无

**(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失**  
是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易  
适用 不适用

**(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明**  
适用 不适用

**(6) 其他说明**  
适用 不适用

**2、 同一控制下企业合并**  
适用 不适用

**3、 反向购买**  
适用 不适用

**4、 处置子公司**  
本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项  
适用 不适用

其他说明：  
适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况:

适用 不适用

与上年相比本年新增的合并单位 7 家:

单位: 元 币种: 人民币

公司名称	期末净资产	本期净利润
东软（香港）国际有限公司（注 1）	44,411,206	1,369,178
东软集团（深圳）科技有限公司（注 2）	7,329,035	-2,670,965
上海东软数据科技有限公司（注 3）	2,250,197	197
东软（贵州）数智技术有限公司（注 4）	4,479,378	-520,622
武汉思芮信息科技有限公司（注 5）	1,293,570	1,293,570
东软云科技（广东横琴）有限公司（注 6）	7,806,323	-193,677
抚顺东软数智技术有限公司（注 7）	4,998,977	-1,023

注 1: 2025 年 4 月本公司出资设立东软（香港）国际有限公司，持股比例 100%，报告期内实际出资 625 万美元，自 2025 年 4 月起将其纳入合并范围；

注 2: 2025 年 5 月本公司出资设立东软集团（深圳）科技有限公司，持股比例 100%，报告期内实际出资 1,000 万元，自 2025 年 5 月起将其纳入合并范围；

注 3: 2025 年 9 月本公司出资设立上海东软数据科技有限公司，持股比例 100%，报告期内实际出资 225 万元，自 2025 年 9 月起将其纳入合并范围；

注 4: 2025 年 11 月本公司出资设立东软（贵州）数智技术有限公司，持股比例 100%，报告期内实际出资 500 万元，自 2025 年 11 月起将其纳入合并范围；

注 5: 2025 年 7 月本公司子公司上海思芮信息科技有限公司出资设立武汉思芮信息科技有限公司，注册资本 1,000 万元，持股比例 100%，自 2025 年 7 月起将其纳入合并范围；

注 6: 2025 年 7 月本公司子公司东软云科技有限公司出资设立东软云科技（广东横琴）有限公司，注册资本 1,500 万元，持股比例 100%，自 2025 年 7 月起将其纳入合并范围；

注 7: 2025 年 12 月本公司子公司沈阳东软系统集成技术有限公司出资设立抚顺东软数智技术有限公司，注册资本 500 万元，持股比例 100%，自 2025 年 12 月起将其纳入合并范围。

与上年相比本年减少的合并单位 2 家:

单位: 元 币种: 人民币

公司名称	期末净资产	本期净利润
生活空间（沈阳）数据技术服务有限公司（注 1）		1,443
东软数智健康信息科技有限公司（注 2）		-755,293

注 1: 报告期内，本公司之子公司生活空间（上海）数据技术服务有限公司之子公司生活空间（沈阳）数据技术服务有限公司注销，自 2025 年 4 月起不再纳入合并财务报表范围。

注 2: 报告期内，本公司之子公司东软数智健康信息科技有限公司注销，自 2025 年 12 月起不再纳入合并财务报表范围。

## 6、其他

适用 不适用

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
深圳市东软软件有限公司	深圳	500	深圳	经营计算机软硬件	100.00		设立或投资等方式
东软集团（北京）有限公司	北京	42,000	北京	经营计算机软硬件及相关货物；出租办公用房；物业管理；施工总承包	100.00		设立或投资等方式
山东东软系统集成有限公司	青岛	5,000	青岛	经营计算机软硬件	100.00		设立或投资等方式
湖南东软软件有限公司	长沙	3,200	长沙	经营计算机软硬件	99.00	1.00	设立或投资等方式
成都东软系统集成有限公司	成都	2,000	成都	经营计算机软硬件	100.00		设立或投资等方式
西安东软系统集成有限公司	西安	5,000	西安	经营计算机软硬件、技术咨询、服务	100.00		设立或投资等方式
武汉东软信息技术有限公司	武汉	2,500	武汉	经营计算机软硬件	100.00		设立或投资等方式
沈阳逐日数码广告传播有限公司	沈阳	31,729	沈阳	广告制作、发布、房产租赁、物业服务	100.00		设立或投资等方式
东软（香港）有限公司	香港	85 万美元	香港	计算机软件开发、销售、咨询	100.00		设立或投资等方式
河北东软软件有限公司	秦皇岛	5,000	秦皇岛	计算机软件开发、网络集成	85.00		设立或投资等方式
东软（日本）有限公司	日本	18,775 万日元	日本	经营计算机软硬件	100.00		非同一控制下企业合并
沈阳东软系统集成技术有限公司	沈阳	5,000	沈阳	经营计算机软硬件、技术咨询、服务	100.00		设立或投资等方式
东软集团（广州）有限公司	广州	13,000	广州	经营计算机软硬件、技术咨询、服务	100.00		设立或投资等方式
东软集团（上海）有限公司	上海	15,000	上海	经营计算机软硬件、技术咨询、服务	100.00		设立或投资等方式
东软集团（大连）有限公司	大连	42,000	大连	经营计算机软硬件	100.00		同一控制下企业合并
东软云科技有限公司	大连	5,000	大连	经营计算机软硬件、技术咨询、服务	100.00		同一控制下企业合并
沈阳东软物业管理有限公司	沈阳	11,899	沈阳	物业管理及服务、自有房产租赁、供暖服务、发布各种广告	100.00		同一控制下企业合并
东软科技有限公司	美国	0.1 万美元	美国	经营计算机软硬件，技术咨询、服务	100.00		同一控制下企业合并
杭州东软软件有限公司	杭州	850	杭州	经营计算机软硬件、技术咨询、服务	100.00		设立或投资等方式
东软集团（海南）有限公司	澄迈	19,000	澄迈	计算机软硬件，技术咨询、服务等	100.00		设立或投资等方式
东软集团（无锡）有限公司	无锡	2,000	无锡	计算机软硬件，技术咨询、服务等	100.00		设立或投资等方式
东软集团（芜湖）有限公司	芜湖	1,000	芜湖	计算机软、硬件，开发、服务	100.00		设立或投资等方式
东软集团南京有限公司	南京	4,000	南京	计算机软、硬件，开发、销售、技术咨询等	100.00		设立或投资等方式
沈阳东软交通信息技术有限公司	沈阳	1,367	沈阳	计算机服务、咨询等	80.00		设立或投资等方式
东软集团（郑州）有限公司	郑州	1,000	郑州	计算机软、硬件，开发、销售等	100.00		设立或投资等方式
东软集团（南昌）有限公司	南昌	2,000	南昌	计算机硬件开发、研制、技术咨询、服务等	99.00	1.00	设立或投资等方式

东软集团重庆有限公司	重庆	2,000	重庆	计算机软、硬件开发、销售等	100.00		设立或投资等方式
东软集团（宁波）有限公司	宁波	2,000	宁波	软件开发、技术服务、技术开发、信息技术咨询服务、人工智能应用软件开发	100.00		设立或投资等方式
东软集团（徐州）有限公司	徐州	1,000	徐州	计算机软、硬件开发、销售等	100.00		设立或投资等方式
东软（欧洲）有限公司	瑞士	3,790万瑞士法郎	德国	计算机软硬件、技术咨询、服务等	100.00		设立或投资等方式
东软集团（长春）有限公司	长春	3,000	长春	计算机软、硬件开发、销售等	100.00		设立或投资等方式
东软集团（宜昌）有限公司	宜昌	1,000	宜昌	计算机、软件、硬件、机电一体化产品开发、销售、安装；计算机软件技术开发、技术转让、技术咨询服务；场地租赁；计算机软硬件、硬件租赁等	100.00		设立或投资等方式
东软西藏软件有限公司	拉萨	6,250	拉萨	计算机软、硬件，开发、销售、技术咨询等	60.00		设立或投资等方式
东软集团（南宁）有限公司	南宁	1,000	南宁	经营计算机软硬件、技术咨询、服务	100.00		设立或投资等方式
东软医疗产业园发展有限公司	沈阳	15,000	沈阳	房地产开发、销售；自有房屋租赁；产业园区规划、设计、开发、管理	100.00		设立或投资等方式
东软集团（襄阳）有限公司	襄阳	2,000	襄阳	计算机软硬件、技术咨询、服务等	100.00		设立或投资等方式
沈阳智医科技有限公司	沈阳	15,350	沈阳	计算机技术开发、转让、咨询、服务；软件开发、设计和制作；计算机软硬件销售	100.00		设立或投资等方式
大连共创创智科技有限公司	大连	5,520	大连	自有房屋租赁、计算机技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务、软件外包服务、计算机辅助设备销售、计算机信息技术咨询服务、物业管理、停车场管理服务	100.00		设立或投资等方式
生活空间（上海）数据技术服务有限公司	上海	7,500	上海	数据科技、数据存储、数据处理、大数据服务等	100.00		设立或投资等方式
沈阳东软智能医疗科技研究院有限公司	沈阳	10,000	沈阳	人工智能软硬件技术开发、技术咨询；医疗大数据服务	100.00		设立或投资等方式
天津智医科技有限公司	天津	6,800	天津	经营计算机软、硬件	98.00	2.00	子公司分立方式
东软集团（兰州）有限公司	兰州	2,000	兰州	信息系统集成服务及其他可自主经营的无需许可或审批的项目	100.00		设立或投资等方式
丹东智慧城市运营有限公司	丹东	10,000	丹东	大数据产业的技术开发、技术服务、技术咨询、技术转让及数据运营；云平台及数据共享交换平台的运营维护	60.00		设立或投资等方式
东软集团（山东）信息科技有限公司	济南	5,000	济南	计算机软硬件，技术咨询、服务等	100.00		设立或投资等方式
东软新乡大健康产业信息有限公司	新乡	5,000	新乡	健康信息管理及咨询服务（不含医疗诊治）；计算机软、硬件及辅助设备的研发、销售、技术转让、技术咨询、技术服务等	60.00		设立或投资等方式
天津市滨海数字认证有限公司	天津	4,000	天津	电子认证服务；数据处理服务；软件运营服务；电子信息系统技术开发、技术咨询、技术服务；信息技术咨询服务；计算机软硬件销售、安装、技术开发	51.00		非同一控制下企业合并
东软集团（福建）有限公司	福州	5,000	福州	基础软件开发；网络与信息安全软件开发；支撑软件开发；应用软件开发等	100.00		设立或投资等方式
东软集团（呼和浩特）有限公司	呼和浩特	1,500	呼和浩特	信息技术服务与咨询，系统集成，软硬件销售等	100.00		设立或投资等方式

临沂智慧城市运营服务有限公司	临沂	2,000	临沂	计算机软、硬件及辅助设备的研发、销售、技术转让、技术咨询、技术服务等	60.00		设立或投资等方式
辽阳智慧城市运营有限公司	辽阳	5,000	辽阳	计算机软、硬件及辅助设备的研发、销售、技术转让、技术咨询、技术服务等	60.00		设立或投资等方式
北京瑞融汇创科技有限公司	北京	1,000	北京	技术开发、技术咨询、技术服务、物业管理、出租办公用房等	100.00		设立或投资等方式
东软（马来西亚）有限公司	马来西亚	800万马来西亚林吉特	马来西亚	计算机软、硬件开发、销售等	100.00		设立或投资等方式
东软集团（黑龙江）有限公司	哈尔滨	3,000	哈尔滨	计算机软件开发、技术服务	100.00		设立或投资等方式
大连东软智行科技有限公司	大连	18,000	大连	技术开发、技术咨询、技术服务等	100.00		子公司分立方式
东软集团（烟台）有限公司	烟台	5,000	烟台	计算机软件开发、技术服务等	100.00		设立或投资等方式
东软集团（武汉）有限公司	武汉	30,000	武汉	技术开发、技术咨询、技术服务等	100.00		设立或投资等方式
上海康克麦科技有限责任公司	上海	19,600	上海	计算机软硬件，技术咨询、服务，非居住房地产租赁等	100.00		子公司分立方式
大连七贤智远科技研究院有限公司	大连	1,000	大连	技术开发、技术咨询、技术服务等	100.00		设立或投资等方式
武汉东软捷泰科技服务有限公司	武汉	1,000	武汉	技术开发、技术咨询、技术服务等	100.00		设立或投资等方式
云南慧彩科技有限公司（注1）	昆明	3,000	昆明	技术开发、技术咨询、技术服务等	51.00		非同一控制下企业合并
东软（香港）国际有限公司（注2）	香港	4,200万美元	香港	计算机软件开发、销售、咨询	100.00		设立或投资等方式
东软集团（深圳）科技有限公司（注3）	深圳	1,000	深圳	软件开发、信息技术咨询服务、软件外包服务等	100.00		设立或投资等方式
上海思芮信息科技有限公司（注4）	上海	5,500	上海	软件和信息技术服务业	57.00		非同一控制下企业合并
上海东软数据科技有限公司（注5）	上海	10,000	上海	互联网信息服务、药品互联网信息服务、技术服务开发、软件销售、信息系统集成服务等	100.00		设立或投资等方式
东软（贵州）数智技术有限公司（注6）	贵州	5,000	贵州	软件开发、信息技术咨询服务、技术服务等	100.00		设立或投资等方式
合肥东软信息技术有限公司（注7）	合肥	550	合肥	计算机软硬件、系统集成、技术咨询服务	100.00		设立或投资等方式
东软云科技（沈阳）有限公司（注8）	沈阳	500	沈阳	信息技术服务与咨询；计算机软硬件开发与制造；计算机数据处理服务；自营和代理各类商品和技术的进出口业务	100.00		设立或投资等方式
广州东软科技企业孵化器有限公司（注9）	广州	15,909	广州	科技推广及应用服务业、房屋租赁、物业管理	100.00		设立或投资等方式
东软集团（澳门）有限公司（注10）	澳门	95万澳门元	澳门	计算机软硬件，技术咨询、服务等	99.89		设立或投资等方式
Neusoft Technology Solutions GmbH（注11）	德国	102.5万欧元	德国	计算机软硬件，技术咨询、服务等	100.00		非同一控制下企业合并
Neusoft EDC SRL（注12）	罗马尼亚	841.35万罗马尼亚列伊	罗马尼亚	计算机软硬件，技术咨询、服务等	100.00		非同一控制下企业合并
Neusoft GmbH（注13）	德国	2.5万欧元	德国	计算机软硬件，技术咨询、服务等	100.00		非同一控制下企业合并
湖北省东软睿云科技有限公司（注14）	大连	7,800	武汉	教育技术推广服务、基础软件服务、应用软件开发、计算机系统服务等	83.33		设立或投资等方式
德清东软软件有限公司（注15）	德清	200	德清	计算机软件开发、技术服务	100.00		设立或投资等方式

辽宁博盈科技有限公司（注 16）	沈阳	1,000	沈阳	技术开发、技术咨询、技术服务等		75.00	设立或投资等方式
东软集团（河北雄安）科技有限公司（注 17）	河北	500	河北	技术开发、技术咨询、技术服务等		100.00	设立或投资等方式
天津东软软件有限公司（注 18）	天津	1,000	天津	技术开发、技术咨询、技术服务等		100.00	设立或投资等方式
盟世热线信息技术（大连）有限公司（注 19）	大连	160 万美元	大连	国际经济、科技、环保信息咨询、信息服务及计算机硬件开发等		85.10	非同一控制下企业合并
东软捷诚科技服务有限公司（注 20）	武汉	10,000	武汉	技术开发、技术咨询、技术服务等		100.00	设立或投资等方式
东软智行（长春）科技有限公司（注 21）	长春	6,000	长春	技术开发、技术咨询、技术服务等		100.00	设立或投资等方式
天津思芮信息科技有限公司（注 22）	天津	1,000	天津	软件和信息技术服务业		100.00	非同一控制下企业合并
广州思芮信息科技有限公司（注 23）	广州	210	广州	软件和信息技术服务业		100.00	非同一控制下企业合并
沈阳斯锐信息科技有限公司（注 24）	沈阳	100	沈阳	技术服务		100.00	非同一控制下企业合并
大连斯锐信息技术有限公司（注 25）	大连	500	大连	技术服务		100.00	非同一控制下企业合并
郑州思芮信息科技有限公司（注 26）	郑州	1,000	郑州	软件和信息技术服务业		100.00	非同一控制下企业合并
武汉思芮信息科技有限公司（注 27）	武汉	1,000	武汉	技术服务、技术开发、技术咨询等		100.00	非同一控制下企业合并
东软云科技（广东横琴）有限公司（注 28）	珠海	1,500	珠海	软件开发、技术咨询、服务等		100.00	设立或投资等方式
抚顺东软数智技术有限公司（注 29）	抚顺	500	抚顺	计算机软、硬件开发、销售等		100.00	设立或投资等方式

## 其他说明：

注 1：云南慧彩科技有限公司为本公司控股子公司，本公司出资购买其 51% 股权，自 2025 年 2 月末起将其纳入合并报表范围；

注 2：东软（香港）国际有限公司为本公司于 2025 年 4 月出资设立，持股比例 100%；

注 3：东软集团（深圳）科技有限公司为本公司于 2025 年 5 月出资设立，持股比例 100%；

注 4：上海思芮信息科技有限公司为本公司控股子公司，本公司出资购买其 57% 股权，自 2025 年 5 月 30 日起将上海思芮信息科技有限公司及其子公司纳入合并报表范围；

注 5：上海东软数据科技有限公司为本公司于 2025 年 6 月出资设立，持股比例 100%；

注 6：东软（贵州）数智技术有限公司为本公司于 2025 年 8 月出资设立，持股比例 100%；

注 7：合肥东软信息技术有限公司为原本公司之子公司上海东软时代数码技术有限公司出资设立，持股比例为 100%，2015 年本公司之子公司东软集团（上海）有限公司购买上海东软时代数码技术有限公司持有的合肥东软信息技术有限公司的全部股权，持股比例不变；

注 8：东软云科技（沈阳）有限公司为本公司之子公司东软云科技有限公司出资设立，持股比例为 100%；

注 9：广州东软科技企业孵化器有限公司为本公司之子公司东软集团（广州）有限公司出资设立，持股比例为 100%；

注 10：东软集团（澳门）有限公司为本公司之子公司东软（香港）有限公司出资设立，持股比例为 99.89%；

注 11：Neusoft Technology Solutions GmbH 为本公司之子公司东软（欧洲）有限公司出资收购，持股比例为 100%；

注 12：Neusoft EDC SRL 为本公司之子公司东软（欧洲）有限公司出资购买，持股比例为 100%；

注 13：Neusoft GmbH 为本公司之间接控股子公司 Neusoft EDC SRL 出资购买，持股比例为 100%；2016 年 12 月 Neusoft EDC SRL 将持有的全部股权转让给母公司东软（欧洲）有限公司，Neusoft GmbH 变为东软（欧洲）有限公司的全资子公司；

注 14：湖北省东软睿云科技有限公司为本公司之子公司东软云科技有限公司出资设立，持股比例为 83.33%；

注 15：德清东软软件有限公司为本公司之子公司东软集团（上海）有限公司出资设立，持股比例为 100%；

注 16：辽宁博盈科技有限公司为本公司之子公司东软云科技有限公司出资设立，持股比例为 75%；

注 17：东软集团（河北雄安）科技有限公司为本公司之子公司东软集团（北京）有限公司出资设立，持股比例为 100%；

注 18：天津东软软件有限公司为本公司之子公司东软集团（北京）有限公司与东软集团（广州）有限公司于 2021 年 12 月共同出资设立，其中东软集团（北京）有限公司持股比例为 98%，东软集团（广州）有限公司持股比例为 2%；

注 19：盟世热线信息技术（大连）有限公司为本公司之子公司东软云科技有限公司出资收购，持股比例为 85.10%；

注 20：东软捷诚科技服务有限公司为本公司之子公司东软集团（武汉）有限公司出资设立，持股比例为 100%；

注 21：东软智行（长春）科技有限公司为本公司之子公司大连东软智行科技有限公司出资设立，持股比例为 100%；

注 22：天津思芮信息科技有限公司为本公司之子公司上海思芮信息科技有限公司出资设立，持股比例为 100%；

注 23：广州思芮信息科技有限公司为本公司之子公司上海思芮信息科技有限公司出资设立，持股比例为 100%；

注 24：沈阳斯锐信息科技有限公司为本公司之子公司上海思芮信息科技有限公司出资设立，持股比例为 100%；

注 25：大连斯锐信息技术有限公司为本公司之子公司上海思芮信息科技有限公司出资设立，持股比例为 100%；

注 26：郑州思芮信息科技有限公司为本公司之子公司上海思芮信息科技有限公司出资设立，持股比例为 100%；

注 27：武汉思芮信息科技有限公司为本公司之子公司上海思芮信息科技有限公司出资设立，持股比例为 100%；

注 28：东软云科技（广东横琴）有限公司为本公司之子公司东软云科技有限公司出资设立，持股比例为 100%；

注 29：抚顺东软数智技术有限公司为本公司之子公司沈阳东软系统集成技术有限公司出资设立，持股比例为 100%。

## (2) 重要的非全资子公司

适用  不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
上海思芮信息科技有限公司	43.00%	1,729	9,030	9,390

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

适用  不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
上海思芮信息科技有限公司	49,612	5,383	54,995	31,183	641	31,824						

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
上海思芮信息科技有限公司	64,485	5,356	5,356	23,156				

其他说明：

自 2025 年 5 月 30 日起，本公司将思芮科技纳入合并财务报表范围，上年同期不是本公司的非全资子公司，因此上表未列示上年同期金额。

## (4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用  不适用

## (5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1) 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
东软医疗系统股份有限公司 (“东软医疗”)	沈阳	沈阳	经营医疗器械的生产、销售	26.85		权益法
熙康云医院控股有限公司 (“熙康”)	开曼群岛	开曼群岛	依托城市云医院平台模式，开展医疗服务、护理服务及健康管理服务		24.49	权益法
望海康信(北京)科技股份有限公司 (“望海”)	北京	北京	开发、生产计算机软件；销售自产产品；技术支持服务；计算机软硬件产品的批发、佣金代理进出口业务	32.80		权益法
融盛财产保险股份有限公司 (“融盛保险”)	沈阳	沈阳	机动车保险、企业/家庭财产保险及工程保险、责任保险、船舶/货运保险、短期健康/意外伤害保险等	33.05		权益法
东软睿驰汽车技术(上海)有限公司 (“东软睿驰”)	上海	上海	电动汽车动力系统、高级驾驶辅助系统、汽车自动驾驶系统等车联网相关产品、技术、软件的研发、批发、售后服务、技术支持；电动汽车充电桩的研发、批发、安装等	29.75		权益法

(2) 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

### (3) 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额					期初余额/上期发生额				
	东软医疗	熙康	望海	融盛保险	东软睿驰	东软医疗	熙康	望海	融盛保险	东软睿驰
流动资产	539,429	91,597	58,791	115,444	53,883	494,259	97,991	67,142	67,786	70,467
非流动资产	270,978	22,498	20,459	50,987	37,219	290,597	28,052	21,660	55,320	40,675
资产合计	810,407	114,095	79,250	166,431	91,102	784,856	126,043	88,802	123,106	111,142
流动负债	229,633	77,701	43,328	36,346	67,042	151,378	83,143	51,719	15,786	107,033
非流动负债	75,323	5,054	1,467	63,411	23,881	95,743	6,088	1,907	37,667	15,386
负债合计	304,956	82,755	44,795	99,757	90,923	247,121	89,231	53,626	53,453	122,419
少数股东权益	1,510				626	557	481			839
归属于母公司股东权益	503,941	31,340	34,455	66,674	-447	537,178	36,331	35,176	69,653	-12,116
按持股比例计算的净资产份额	135,287	7,676	11,300	22,039	-133	144,210	8,874	11,386	23,024	-3,614
调整事项	14,403	10,564	20,480	3,288	77,731	14,403	12,751	30,054	3,288	78,156
--商誉										
--内部交易未实现利润										
--其他	14,403	10,564	20,480	3,288	77,731	14,403	12,751	30,054	3,288	78,156
对联营企业权益投资的账面价值	149,690	18,240	31,780	25,327	77,598	158,613	21,625	41,440	26,312	74,542
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		16,763					23,803			
营业收入	369,762	46,414	32,007	43,547	88,584	270,136	50,150	27,543	28,491	93,367
净利润	-31,792	-3,893	278	-2,739	-5,415	-27,770	-8,305	-4,886	-5,217	-15,137
终止经营的净利润										
其他综合收益	-2,482	-2,296		-241	-544	-1,239	966		233	-643
综合收益总额	-34,274	-6,189	278	-2,980	-5,959	-29,009	-7,339	-4,886	-4,984	-15,780
本年度收到的来自联营企业的股利										

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	35,808	35,628
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	1,216	-126
--其他综合收益	-495	3
--综合收益总额	721	-123

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期 累计的损失	本期未确认的损失 (或本期分享的净利润)	本期末累积未 确认的损失
成都新凯塔数据科技有限公司	-11		-11
汉朗网络信息科技(北京)有限公司	-41	-9	-49
天津天任大数据科技有限公司	-120	-4	-124

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期转入其他收益	本期计入财务费用	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	617,172,402	69,082,200	17,875,192			668,379,410	与资产相关
递延收益	97,107,098	120,494,884	138,320,455	441,080		78,840,447	与收益相关
合计	714,279,500	189,577,084	156,195,647	441,080		747,219,857	/

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	17,875,192	12,417,250
与收益相关	191,882,164	218,757,161
合计	209,757,356	231,174,411

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具的风险

适用 不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、市场风险和流动性风险。公司董事会全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任，董事会已授权本公司管理层设计和实施能确保风险管理目标和政策得以有效执行的程序。董事会通过财务部门递交的财务报告来审查风险管理目标和政策的合理性及已执行程序的有效性。本公司的内部审计师也会审计风险管理的政策、程序及其执行情况。本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定全面系统降低风险的风险管理政策。

#### (一)信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司主要面临赊销导致的客户信用风险。在签订新合同之前，本公司会对新客户的信用风险进行评估，包括外部信用评级和在某些情况下的银行资信证明（当此信息可获取时）。

公司通过对已有客户信用评级的季度监控以及应收账款账龄分析的审核来确保公司的整体信用风险在可控的范围内。在监控客户的信用风险时，按照客户的信用特征对其分组。被评为“高风险”级别的客户会放在受限制客户名单里，并且只有在额外批准的前提下，公司才可在未来期间内对其赊销，否则要求其预付相应款项。

#### (二)市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

##### (1)利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要与本公司以浮动利率计息的借款有关。截至2025年12月31日，本公司银行借款余

额为人民币 1,217,477,649 元，在其他变量不变的情况下，假定利率上升/下降 5%，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大影响。

## (2) 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响，尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低汇率风险，在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司持有外币货币资金和外币往来款项折合成人民币 1,280,101,105 元，在其他变量不变的情况下，假定对人民币升值/贬值 5%，将会导致本公司股东权益增加/减少 64,005,055 元。因此，本公司承担一定程度的外汇市场变动风险。本公司期末外币货币性资产和负债情况详见附注七、81。

## (3) 其他价格风险

其他价格风险指利率风险和外汇风险以外的市场价格变动而发生波动的风险，主要源于商品价格、权益工具价格以及其他风险变量的变化。

## (三) 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控银行存款余额以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

本公司在资金正常和紧张的情况下，确保有足够的流动性来履行到期债务，且与金融机构进行融资磋商，保持一定水平的备用授信额度以降低流动性风险。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

单位：元 币种：人民币

项目	1 年以内	1-2 年	2-3 年	3 年以上
短期借款	486,990,982			
应付账款	1,654,645,891			
应付票据	172,927,210			
其他应付款	286,321,443			
长期应付款		16,615,134		
租赁负债		14,776,617	9,052,212	2,150,000
一年内到期的租赁负债	20,336,315			
一年内到期的长期借款	730,486,667			
长期借款				
交易性金融负债	46,793,900			

## 2、套期

### (1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

### (2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、 金融资产转移

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收款项融资	2,163,532,790	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据贴现	应收款项融资	107,558,229	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据贴现	应收款项融资	41,589,746	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据背书	应收款项融资	2,812,679	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
应收账款保理	应收账款	4,000,000	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
信用证贴现	应收账款	4,365,000	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	2,323,858,444	/	/

注：该笔应收账款保理于报告期末已到期。

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书	2,163,532,790	
应收款项融资	票据贴现	107,558,229	-802,867
应收账款	信用证贴现	4,365,000	-70,919
合计	/	2,275,456,019	-873,786

(3) 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
(一) 交易性金融资产	4,784,318	145,506,818		150,291,136
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	4,784,318	145,506,818		150,291,136
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	4,784,318			4,784,318
(3) 衍生金融资产				
(4) 其他		145,506,818		145,506,818
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资	16,146,506		34,114,214	50,260,720
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 应收款项融资		910,395,208		910,395,208
1. 银行承兑汇票		852,103,979		852,103,979
2. 数字化应收账款债权凭证		58,291,229		58,291,229
(六) 其他非流动资产		17,067,104		17,067,104
1. 期限超 12 个月的委托理财产品		17,067,104		17,067,104
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	20,930,824	1,072,969,130	34,114,214	1,128,014,168
(七) 交易性金融负债		46,793,900		46,793,900
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		46,793,900		46,793,900
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他		46,793,900		46,793,900
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>		46,793,900		46,793,900
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
(一) 持有待售资产				
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>				
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

对于上市权益工具投资，本公司以证券交易所的、在本年最接近资产负债表日的交易日的收盘时的市场价格作为确定公允价值的依据。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

按市场上接近资产负债表日该类资产在活跃市场上的报价为其公允价值的确定依据。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

结合被投资公司的投入成本、所处发展阶段等因素，采取适合相关权益工具的方法确定其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本企业子公司的情况详见本附注“十、在其他主体中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本企业重要的合营或联营企业详见本附注“十、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
诺基亚东软通信技术有限公司（“诺基亚东软”）	联营企业
沈阳东软系统集成工程有限公司（“沈阳工程”）	联营企业
东软医疗系统股份有限公司（“东软医疗”）	联营企业
熙康云医院控股有限公司（“熙康”）	联营企业

天津天任大数据科技有限公司（“天津天任”）	联营企业
望海康信（北京）科技股份有限公司（“望海”）	联营企业
河北数港科技有限公司（“河北数港”）	联营企业
融盛财产保险股份有限公司（“融盛保险”）	联营企业
日本财产保险系统（大连）有限公司（“日本财险系统”）	联营企业
丝绸之路东软科技有限公司（“丝绸之路”）	联营企业
东软睿驰汽车技术（上海）有限公司（“东软睿驰”）	联营企业
北京国知慧和科技有限公司（“北京国知”）	原联营企业
山东创美慧智信息技术有限公司（“山东创美”）	联营企业
河北冀政数据科技有限公司（“河北冀政”）	联营企业
沈阳健康医疗数据有限公司（“沈阳健康”）	联营企业
汉枫朝晟医疗科技（辽宁）有限公司（“汉枫科技”）	联营企业
东软慧能（北京）科技有限公司（“东软慧能”）	联营企业

其他说明：

适用  不适用

#### 4、其他关联方情况

适用  不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
东北大学科技产业集团有限公司（“东北大学”）	过去 12 个月本公司原监事长担任东北大学董事兼总经理
阿尔卑斯阿尔派株式会社、阿尔派电子（中国）有限公司（“阿尔派”）	持本公司 5%以上股权之股东
大连东软控股有限公司（“东软控股”）	本公司荣誉董事长担任东软控股董事长
东软睿新科技集团有限公司（“东软睿新集团”）	本公司荣誉董事长担任东软睿新集团董事长
东芝数字解决方案株式会社、株式会社东芝（“东芝”）	过去 12 个月曾与本公司同一董事
大连东软思维科技发展有限公司（“大连思维”）	本公司荣誉董事长为其控股股东的执行事务合伙人委派代表
沈阳康睿道咨询有限公司（“沈阳康睿道”）	本公司荣誉董事长担任沈阳康睿道董事长
沈阳地铁集团有限公司（“沈阳地铁”）（注 1）	过去 12 个月本公司联席总裁兼首席财务官曾担任沈阳地铁外部董事
海纳新思智行服务有限公司（“海纳新思”）	过去 12 个月本公司原高级管理人员担任海纳新思董事
上海思芮信息科技有限公司（“思芮科技”）（注 2）	过去 12 个月本公司荣誉董事长之亲属担任思芮科技董事
沈阳东软智睿放疗技术有限公司（“东软智睿”）	过去 12 个月本公司原监事担任东软智睿董事
沈阳东软昊容投资中心合伙企业（有限合伙）（“昊容投资”）	过去 12 个月本公司原监事为其执行事务合伙人委派代表
思必驰科技股份有限公司（“思必驰”）	本公司董事长兼首席执行官（CEO）担任该公司独立董事
赛尔网络有限公司（“赛尔网络”）	过去 12 个月本公司原监事长担任该公司董事

注 1：本公司与沈阳地铁的关联关系截至 2025 年 6 月 4 日止，与其关联交易的本期发生额为 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 4 日期间的交易。

注 2：2025 年 5 月 30 日思芮科技开始纳入本公司合并报表范围，与其关联交易的本期发生额为 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 5 月 30 日期间的交易。

## 5、关联交易情况

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易 额度 (如适用)	是否超过 交易额度 (如适用)	上期发生额
阿尔派	原材料或产成品	1,057,834			
沈阳工程	原材料或产成品	4,355,760			306,607
望海	原材料或产成品	9,549,033	4,000,000	否	9,742,240
熙康	原材料或产成品	295,015	1,000,000	否	2,696,460
东软医疗	原材料或产成品	369,912	1,000,000	否	504,425
丝绸之路	原材料或产成品	286,075			
思芮科技	原材料或产成品	868,725			
汉枫科技	原材料或产成品	4,819,983	5,000,000	否	
东软控股	软件开发及服务	3,860,437	1,000,000	否	3,832,687
东软睿新集团	软件开发及服务	7,697,240	7,000,000	否	4,386,712
沈阳工程	软件开发及服务	18,475,949	26,000,000	否	19,024,082
望海	软件开发及服务	2,237,727	2,000,000	否	774,754
河北数港	软件开发及服务				75,472
思芮科技	软件开发及服务	155,115,195			280,366,804
汉枫科技	软件开发及服务	7,110,391			
天津天任	软件开发及服务	554,717			
大连思维	劳务服务费	6,005,488	5,000,000	否	4,088,938
熙康	劳务服务费	4,868,404	5,000,000	否	5,664,271
阿尔派	劳务服务费	35,180	7,000,000	否	3,465,571
东北大学	劳务服务费	897,780			185,516
融盛保险	劳务服务费	9,870,569	9,000,000	否	6,722,291
东软医疗	劳务服务费	235,849			39,823
日本财险系统	劳务服务费	1,426,407	1,000,000	否	1,423,120
丝绸之路	劳务服务费	372,400			1,070,754
沈阳健康	劳务服务费	780,000			1,318,868
沈阳地铁	劳务服务费	4,415			5,736
东软睿新集团	培训费				28,302
东软睿新集团	房租及物业管理费	575,308	2,000,000	否	2,079,565
东北大学	房租及物业管理费	1,267,078	2,000,000	否	1,317,960
河北数港	房租及物业管理费				701,444

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
沈阳工程	系统集成或软件	15,570,795	46,235,520
阿尔派	系统集成或软件	139,781,132	115,341,430
东芝	系统集成或软件		89,831,751
诺基亚东软	系统集成或软件	34,295,910	14,726,360
东软医疗	系统集成或软件	4,004,592	2,250,434
东软控股	系统集成或软件	1,528,922	536,925

思芮科技	系统集成或软件	23,199	1,622,288
东软睿新集团	系统集成或软件	5,932,062	3,705,850
东北大学	系统集成或软件	392,731	672,043
熙康	系统集成或软件	5,447,880	3,868,392
大连思维	系统集成或软件	1,879,324	69,833
融盛保险	系统集成或软件	2,244,846	3,810,189
天津天任	系统集成或软件		4,779
河北数港	系统集成或软件	3,451,621	422,170
望海	系统集成或软件	498,065	120,755
海纳新思	系统集成或软件	1,028,000	3,532,000
日本财险系统	系统集成或软件	27,164,723	16,315,665
沈阳健康	系统集成或软件		9,434
沈阳地铁	系统集成或软件	8,762	132,379,967
东软睿驰	系统集成或软件	372,289	6,122,483
丝绸之路	系统集成或软件	240,267	1,922,523
东软智睿	系统集成或软件	45,072	
北京国知	系统集成或软件		135,117
山东创美	系统集成或软件	390,147	810,638
河北冀政	系统集成或软件		3,688,551
汉枫科技	系统集成或软件	2,898,287	
赛尔网络	系统集成或软件	862,618	
思必驰	系统集成或软件	4,151,010	
东软医疗	房租及物业管理收入	7,051,007	5,901,836
东软控股	房租及物业管理收入	1,479,263	1,754,661
思芮科技	房租及物业管理收入	1,337,686	3,076,721
东软睿新集团	房租及物业管理收入	9,172,618	8,732,838
熙康	房租及物业管理收入	4,646,314	4,801,604
沈阳工程	房租及物业管理收入	1,951,863	1,824,653
诺基亚东软	房租及物业管理收入	160,598	35,252
沈阳康睿道	房租及物业管理收入	12,381	27,328
望海	房租及物业管理收入	14,857	14,857
海纳新思	房租及物业管理收入	1,805,625	1,805,625
东软睿驰	房租及物业管理收入	9,961,246	10,442,785
河北数港	房租及物业管理收入		54,183
沈阳健康	房租及物业管理收入	2,152,665	2,152,665
汉枫科技	房租及物业管理收入	45,701	
昊容投资	房租及物业管理收入	109,155	
东软慧能	房租及物业管理收入	906	
东北大学	房租及物业管理收入	18,672	
东软医疗	管理服务收入	1,033,409	5,933,921
大连思维	管理服务收入	20,760,000	27,800,000
东软控股	管理服务收入	72	117,114
思芮科技	管理服务收入		80,773
东软睿新集团	管理服务收入	1,643,537	1,123,460
沈阳工程	管理服务收入	34,508	
海纳新思	管理服务收入	1,509	
东软睿驰	管理服务收入	972,374	234,717
阿尔派	管理服务收入	2,435,155	2,424,859

沈阳健康	管理服务收入		24,663
汉枫科技	管理服务收入	14,638	
丝绸之路	管理服务收入	194	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

### (2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

### (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
东软医疗	房屋	4,633,146	4,112,783
熙康	房屋	3,815,852	3,943,555
东软控股	房屋	1,461,431	1,720,102
思芮科技	房屋	1,248,409	2,906,508
东软睿新集团	房屋	7,861,902	7,741,477
沈阳工程	房屋	1,670,434	1,543,836
东软睿驰	房屋	9,920,835	10,399,516
诺基亚东软	房屋	160,598	35,252
沈阳康睿道	房屋	12,381	27,328
河北数港	房屋		54,150
望海	房屋	14,857	14,857
海纳新思	房屋	1,805,625	1,805,625
东北大学	房屋	7,449	
东软慧能	房屋	742	
沈阳健康	房屋	1,835,302	1,835,302
汉枫科技	房屋	45,701	
昊睿投资	房屋	89,153	

本公司作为承租方：  
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用 (如适用)	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额 (如适用)	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用 (如适用)	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额 (如适用)	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
东软睿新集团	房屋	146,400		146,400			1,756,805		1,464,004		
东北大学	房屋			1,005,108	47,862				1,005,108	87,356	
河北数港	房屋								764,574	59,363	

关联租赁情况说明  
适用 不适用

#### (4) 关联担保情况

本公司作为担保方  
适用 不适用

本公司作为被担保方  
适用 不适用

关联担保情况说明  
适用 不适用

#### (5) 关联方资金拆借

适用 不适用

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
阿尔派	向关联方采购固定资产	23,133	
东软控股	向关联方采购固定资产	3,689	
沈阳工程	向关联方采购固定资产	3,312	27,185
熙康	向关联方采购固定资产		5,239
东软睿驰	向关联方采购固定资产		153,400
东软睿驰	向关联方采购无形资产	596,600	
沈阳工程	向关联方采购无形资产	28,140	
沈阳工程	向关联方处置固定资产	10,133	2,260
融盛保险	向关联方处置固定资产	105,586	97,310
思芮科技	向关联方处置固定资产	7,826	
东软睿驰	向关联方处置固定资产	1,047	

(7) 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,261	2,508

(8) 其他关联交易

√适用 □不适用

公司购买辽宁东软创业投资有限公司持有的云南慧彩科技有限公司 51% 股权，购买价款 3702.6 万元人民币。本次交易后，东软集团持有云南慧彩股权 51%，纳入合并报表范围。

公司与阿尔派中国以现金方式合计出资 10,500 万元人民币，认购东软睿驰 18,713,074 元新增注册资本。其中，本公司出资 4,000 万元人民币，阿尔派中国出资 6,500 万元人民币。增资对价超过新增注册资本的部分计入东软睿驰资本公积金。增资完成后，本公司持有东软睿驰的股权由 29.8237% 变更为 29.9213%。

公司与东软睿新集团共同投资设立两家公司，分别为大连数智康养产业有限公司和沈阳盛情康养产业有限公司，本公司均出资 150 万元，持股比例 15%。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1) 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	诺基亚东软	5,579,534	1,388,978	3,166,748	573,062
应收账款	熙康	6,691,344	2,024,577	4,113,654	565,299
应收账款	大连思维	8,739,831	87,398	29,468,000	294,680
应收账款	东软控股	13,579	136	37,929	379
应收账款	东软睿新集团	3,423,987	309,347	3,514,469	282,244
应收账款	阿尔派	5,623,455	56,235	14,303,351	795,239
应收账款	沈阳工程			33,204,552	332,046
应收账款	东软医疗	285,507	2,855	1,068,568	10,686

应收账款	天津天任	1,817,077	1,817,077	3,785,135	1,847,925
应收账款	融盛保险	78,537	785	200,000	2,000
应收账款	日本财险系统	2,969,881	29,699		
应收账款	沈阳地铁			6,748,274	5,071,386
应收账款	丝绸之路	57,618	576		
应收账款	东软睿驰	787,562	24,866	3,183,417	31,834
应收账款	望海	35,200	2,816	88,000	880
应收账款	沈阳健康	3,182,519	68,804	1,013,838	10,138
应收账款	山东创美	63,434	5,075	1,278,435	101,482
应收账款	汉枫科技	615,254	82,842	656,402	44,809
应收账款	昊容投资	3,350	34		
应收账款	思必驰	1,040,304	4,315		
应收账款	东软智睿	47,776	478		
合同资产	熙康	652,926	211,274	2,089,997	786,275
合同资产	东软睿新集团	156,901	6,013	66,649	666
合同资产	丝绸之路	319,956	22,238	185,412	5,389
合同资产	沈阳地铁			6,475,767	2,250,169
合同资产	东软控股	1,675,114	49,955		
合同资产	山东创美			871,077	8,711
合同资产	汉枫科技	860,365	7,015	5,283	53
合同资产	河北数港	119,718	1,197		
合同资产	大连思维	4,007,331	3,783,227		
合同资产	思必驰	514,144	2,133		
其他应收款	东软睿新集团	32,362	324	174,447	13,675
其他应收款	东北大学	290,620	2,906		
其他应收款	汉枫科技	410,000	4,100		
应收票据	沈阳工程	41,484,685		10,000,000	
其他非流动资产	东软控股			11,100,000	

## (2) 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	阿尔派	839,404	
应付账款	沈阳工程		381,863
应付账款	东软控股		126,225
应付账款	思芮科技		6,464,012
应付账款	东软睿新集团	30,000	136,967
应付账款	熙康	2,676,817	2,996,089
应付账款	望海	14,159,073	13,438,535
应付账款	东软医疗	10,582,813	10,483,013
应付账款	诺基亚东软	270,772	270,772
应付账款	天津天任		183,016
应付账款	东软睿驰	196,502	196,502
应付账款	丝绸之路	296,670	582,744
应付账款	汉枫科技	3,307,047	966,092
应付票据	思芮科技		41,576,467
应付票据	望海	715,000	155,940

应付票据	丝绸之路	230,000	
预收款项	熙康	54,503	33,279
预收款项	沈阳工程	178,666	178,666
预收款项	东软医疗	2,187,704	1,503,214
预收款项	沈阳康睿道	5,714	5,714
预收款项	东软控股	32,224	32,133
预收款项	思芮科技		763,046
预收款项	东软睿新集团	246,519	371,675
预收款项	东软睿驰	763	66,968
预收款项	汉枫科技	40,472	40,472
预收款项	昊容投资	2,309	
预收款项	东软慧能	2,229	
合同负债	沈阳工程	1,062,558	611
合同负债	熙康	903,718	1,696,986
合同负债	望海	2,160,784	1,052,763
合同负债	东软医疗	2,660,007	2,193,774
合同负债	东软控股	147,552	156,711
合同负债	思芮科技		51,078
合同负债	东软睿新集团	1,675,931	6,055,290
合同负债	东北大学	522,498	75,034
合同负债	诺基亚东软	5,670,624	20,352,204
合同负债	阿尔派	3,360,635	13,085,655
合同负债	天津天任		1,176,407
合同负债	融盛保险		344,340
合同负债	沈阳地铁		250,200,882
合同负债	河北数港	2,008,208	2,544,340
合同负债	丝绸之路	1,607,524	1,607,524
合同负债	东软睿驰	293,794	13,065
合同负债	汉枫科技	8,624,602	5,020,562
合同负债	赛尔网络	86,443	
其他应付款	东软控股	148,605	160,605
其他应付款	思芮科技		658,703
其他应付款	东软睿新集团	1,001,683	1,068,825
其他应付款	东软医疗	2,393,928	1,495,242
其他应付款	熙康	1,022,487	839,440
其他应付款	融盛保险	74,385	326,868
其他应付款	望海	162,600	162,600
其他应付款	海纳新思	455,600	455,600
其他应付款	东软睿驰	1,439,177	1,348,049
其他应付款	沈阳工程	45,405,278	380,278
其他应付款	阿尔派	684,263	705,543
其他应付款	沈阳健康	387,498	387,498
其他应付款	沈阳康睿道	2,167	2,167
其他应付款	汉枫科技	7,352	7,352
其他应付款	东北大学	24,446	

### (3) 其他项目

适用 不适用

7、关联方承诺

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十五、股份支付

1、各项权益工具

(1) 明细情况

适用 不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
销售人员			1,473,460	1,326,114	1,857,960	1,672,164	400,000	360,000
管理人员			6,472,166	5,824,949	9,343,400	8,409,060	1,526,640	1,373,976
合计			7,945,626	7,151,063	11,201,360	10,081,224	1,926,640	1,733,976

(2) 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
销售人员				
管理人员	员工股票期权授予价格 7.95 元/份	自授权日至股票期权可行权日之间的时间段，对应的等待期分别为 12 个月、24 个月、36 个月。		

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	公司董事、高级管理人员、核心技术（业务）骨干
授予日权益工具公允价值的确定方法	布莱克斯科尔斯期权定价模型
授予日权益工具公允价值的重要参数	标的股价、有效期、历史波动率、无风险利率
可行权权益工具数量的确定依据	在每个资产负债表日，根据最新取得的可解锁职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息做出最佳估计，修正预计解锁的权益工具数量。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	15,358,337

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

## 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
销售人员	-85,579	
管理人员	-315,647	
合计	-401,226	

## 5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

## 6、其他

适用 不适用

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 截至 2025 年 12 月 31 日，公司及子公司向银行申请开立的尚处在有效期内的保函全部为银行保函，其中：人民币余额为 472,910,019 元。

(2) 抵押资产情况参见附注七、31。

### 2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

### 3、其他

适用 不适用

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

适用 不适用

### 2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	0
经审议批准宣告发放的利润或股利	0

注：2026 年 4 月 21 日，本公司召开第十届董事会第二十七次会议，审议通过了 2025 年度利润分配方案的议案，决定 2025 年度不进行利润分配，也不进行资本公积转增股本。上述利润分配方案的议案尚需提交股东大会审议。

### 3、销售退回

适用 不适用

#### 4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

### 十八、其他重要事项

#### 1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

#### 2、重要债务重组

适用 不适用

#### 3、资产置换

##### (1) 非货币性资产交换

适用 不适用

##### (2) 其他资产置换

适用 不适用

#### 4、年金计划

适用 不适用

公司为应对外部经济环境的不确定性，持续构建简单、透明、直接、有效的激励机制，不断提升员工的体验感和现金所得，大力推动优秀人才的引进、保留、培养和激励，依据《东软集团股份有限公司企业年金方案》的相关规定，决定自2024年12月1日起中止缴纳企业年金，现企业年金账户的相关运作和管理方式保持不变，员工已获得的年金权益不会受到影响。

#### 5、终止经营

适用 不适用

#### 6、分部信息

##### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

根据本集团的管理要求，本集团的经营业务划分为医疗健康及社会保障、智能汽车互联、智慧城市、企业互联及其他4个经营分部，本集团的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。在经营分部的基础上本集团确定了4个报告分部，这些报告分部是以业务性质为基础确定的，分别为医疗健康及社会保障、智能汽车互联、智慧城市、企业互联及其他。

##### (2) 报告分部的财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	医疗健康及社会保障	智能汽车互联	智慧城市	企业互联及其他	合计
营业收入	1,902,372,404	4,687,228,656	2,100,011,264	3,348,078,386	12,037,690,710
营业成本	1,236,915,593	4,049,052,312	1,640,610,672	2,449,538,432	9,376,117,009
资产总额					18,653,288,627
负债总额					9,492,740,407

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4) 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1) 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	475,417,873	422,421,476
1年以内小计	475,417,873	422,421,476
1至2年	61,559,432	125,059,548
2至3年	88,802,825	66,876,135
3年以上	67,213,275	82,405,887
3至4年		
4至5年		
5年以上	231,394,694	180,113,560
合计	924,388,099	876,876,606

注：其中3年以上的数据为3至5年

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	107,293,046	11.61	107,293,046	100.00		55,713,237	6.35	55,713,237	100.00	
按组合计提坏账准备	817,095,053	88.39	225,693,431	27.62	591,401,622	821,163,369	93.65	210,825,022	25.67	610,338,347
其中：										
按信用风险特殊组合计提坏账准备的应收账款	817,095,053	88.39	225,693,431	27.62	591,401,622	821,163,369	93.65	210,825,022	25.67	610,338,347
合计	924,388,099	/	332,986,477	/	591,401,622	876,876,606	/	266,538,259	/	610,338,347

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
华晨汽车集团控股有限公司	13,925,936	13,925,936	100.00	预计无法收回款项
前途汽车（苏州）有限公司	8,739,074	8,739,074	100.00	预计无法收回款项
家和汇丰科技有限公司	5,130,000	5,130,000	100.00	预计无法收回款项
其他	79,498,036	79,498,036	100.00	预计无法收回款项
合计	107,293,046	107,293,046	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用  
 详见附注五、13

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按信用风险特殊组合计提坏账准备的应收账款

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	474,851,834	4,748,518	1.00
1-2年	50,326,314	4,026,105	8.00
2-3年	72,032,112	14,406,422	20.00
3-5年	28,954,011	11,581,604	40.00
5年以上	190,930,782	190,930,782	100.00
合计	817,095,053	225,693,431	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用  
 详见附注五、13

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(3) 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	55,713,237	33,356,432		7,415,416	25,638,794	81,654,253
按组合计提坏账准备的应收账款	210,825,022	49,137,741		8,630,539	-25,638,794	251,332,224
合计	266,538,259	82,494,173		16,045,955		332,986,477

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(4) 本期实际核销的应收账款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	16,456,290
实际核销的应收账款坏账金额	16,045,955

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

**(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款 期末余额	合同资产 期末余额	应收账款和 合同资产 期末余额	占应收账款和合同 资产期末余额合计 数的比例 (%)	坏账准备 期末余额
中国移动通信集团有限公司及其子公司	59,325,979	2,985,922	62,311,901	5.91	14,957,926
上海汽车工业集团及其子公司	60,360,923		60,360,923	5.72	1,138,108
华为技术有限公司及其子公司	47,532,638	76,541	47,609,179	4.52	479,403
浙江数联智运信息科技有限公司	47,203,360		47,203,360	4.48	472,034
中国联合网络通信集团有限公司及其子公司	40,605,227	2,177,528	42,782,755	4.06	20,112,137
合计	255,028,127	5,239,991	260,268,118	24.69	37,159,608

其他说明：

适用 不适用

**2、其他应收款**

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	1,959,133,613	1,949,475,043
合计	1,959,133,613	1,949,475,043

其他说明：

适用 不适用

**应收利息**

(1) 应收利息分类

适用 不适用

(2) 重要逾期利息

适用 不适用

**(3) 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5) 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

**(6) 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**应收股利**

**(1) 应收股利**

适用 不适用

**(2) 重要的账龄超过1年的应收股利**

适用 不适用

**(3) 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5) 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6) 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**其他应收款**

**(1) 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,952,579,673	1,928,181,593
1年以内小计	1,952,579,673	1,928,181,593
1至2年	13,406,055	13,112,698
2至3年	7,502,405	13,080,312
3年以上	12,907,071	44,778,890
3至4年		
4至5年		
5年以上	57,663,745	37,050,838
合计	2,044,058,949	2,036,204,331

注：其中3年以上的数据为3至5年

**(2) 按款项性质分类情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
暂付款	8,800,186	16,030,434
单位往来款	1,941,172,292	1,916,953,909
工程或项目保证金	93,831,400	102,951,618
其他	255,071	268,370
合计	2,044,058,949	2,036,204,331

(3) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额		72,029,288	14,700,000	86,729,288
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提				
本期转回		1,796,172		1,796,172
本期转销				
本期核销		7,780		7,780
其他变动				
2025年12月31日余额		70,225,336	14,700,000	84,925,336

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	14,700,000					14,700,000
按组合计提坏账准备的应收账款	72,029,288		1,796,172	7,780		70,225,336
合计	86,729,288		1,796,172	7,780		84,925,336

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	7,780

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
大连东软智行科技有限公司	1,050,517,299	51.38	往来款	1年以内	10,505,173
东软集团（武汉）有限公司	477,740,000	23.37	往来款	1年以内	4,777,400
东软集团（海南）有限公司	156,200,000	7.64	往来款	1年以内	1,562,000
天津智医科技有限公司	95,136,770	4.65	往来款	1年以内	951,368
大连七贤智远科技研究院有限公司	68,584,977	3.36	往来款	1年以内	685,850
合计	1,848,179,046	90.40	/	/	18,481,791

**(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	5,047,411,635	78,514,281	4,968,897,354	4,546,518,914		4,546,518,914
对联营、合营企业投资	2,064,933,634	16,309,270	2,048,624,364	2,135,675,073	16,309,270	2,119,365,803
合计	7,112,345,269	94,823,551	7,017,521,718	6,682,193,987	16,309,270	6,665,884,717

#### (1) 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准 备期初 余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备期 末余额
			追加投资	减少投 资	计提减值准 备	其他		
深圳市东软软件有限公司	5,655,350						5,655,350	
东软集团（北京）有限公司	429,142,862					17,927	429,160,789	
山东东软系统集成有限公司	52,637,599					-14,400	52,623,199	
湖南东软软件有限公司	21,758,799		5,000,000				26,758,799	
成都东软系统集成有限公司	22,483,504					11,249	22,494,753	
西安东软系统集成有限公司	49,827,788					16,500	49,844,288	
武汉东软信息技术有限公司	26,359,118						26,359,118	
沈阳逐日数码广告传播有限公司	317,914,175					9,375	317,923,550	
东软（香港）有限公司	120,399,515						120,399,515	
河北东软软件有限公司	44,770,894					-68,531	44,702,363	
东软（日本）有限公司	16,965,573					45,000	17,010,573	
沈阳东软系统集成技术有限公司	52,668,962					22,499	52,691,461	
东软集团（广州）有限公司	134,649,521					11,250	134,660,771	
东软集团（上海）有限公司	165,008,433					112,725	165,121,158	
东软集团（大连）有限公司	451,564,262					95,625	451,659,887	

东软云科技有限公司	53,144,279					-75,000	53,069,279	
沈阳东软物业管理有限公司	118,993,000						118,993,000	
东软科技有限公司	210,405,150						210,405,150	
杭州东软软件有限公司	8,585,075					5,625	8,590,700	
东软（欧洲）有限公司	460,177,604						460,177,604	
东软集团（海南）有限公司	190,000,000						190,000,000	
东软集团（无锡）有限公司	20,000,000						20,000,000	
东软集团（芜湖）有限公司	10,000,000						10,000,000	
东软集团南京有限公司	41,843,633						41,843,633	
沈阳东软交通信息技术有限公司	23,980,638				23,980,638			23,980,638
东软集团（郑州）有限公司	10,000,000						10,000,000	
东软集团（南昌）有限公司	19,989,687					1,875	19,991,562	
东软集团重庆有限公司	20,360,763					3,750	20,364,513	
东软集团（徐州）有限公司	10,000,000						10,000,000	
东软集团（宁波）有限公司	20,000,000						20,000,000	
东软集团（长春）有限公司	30,817,882					-5,700	30,812,182	
东软集团（宜昌）有限公司	10,095,600						10,095,600	
东软西藏软件有限公司	37,633,380						37,633,380	
东软集团（南宁）有限公司	10,191,200						10,191,200	
东软医疗产业园发展有限公司	150,361,663						150,361,663	
东软集团（襄阳）有限公司	20,000,000						20,000,000	
沈阳智医科技有限公司	1,000,000						1,000,000	
大连共创创智科技有限公司	49,887,700						49,887,700	
生活空间（上海）数据技术服务有限公司	58,507,580						58,507,580	
沈阳东软智能医疗科技研究院有限公司	60,302,734						60,302,734	
天津智医科技有限公司	49,283,643				49,283,643			49,283,643
东软集团（兰州）有限公司	20,000,000						20,000,000	
丹东智慧城市运营有限公司	7,500,000						7,500,000	
东软集团（山东）信息科技有限公司	50,015,600					20,400	50,036,000	
东软新乡大健康产业信息有限公司	5,250,000				5,250,000			5,250,000
东软集团（福建）有限公司	30,000,000						30,000,000	

天津市滨海数字认证有限公司	24,559,900					24,559,900		
东软集团（呼和浩特）有限公司	15,095,600					15,095,600		
临沂智慧城市运营服务有限公司	4,800,000					4,800,000		
辽阳智慧城市运营有限公司	3,000,000					3,000,000		
北京瑞融汇创科技有限公司	10,000,000					10,000,000		
东软集团（黑龙江）有限公司	5,041,824					5,041,824		
大连东软智行科技有限公司	182,611,208				-61,800	182,549,408		
东软集团（烟台）有限公司	50,000,000					50,000,000		
东软（马来西亚）有限公司	12,838,400					12,838,400		
东软集团（武汉）有限公司	302,331,566				-295,725	302,035,841		
上海康克麦科技有限责任公司	196,000,000					196,000,000		
大连七贤智远科技研究院有限公司	10,107,250				8,250	10,115,500		
东软数智健康信息科技有限公司			5,000,000		-5,000,000			
武汉东软捷泰科技服务有限公司	10,000,000					10,000,000		
云南慧彩科技有限公司			37,026,000			37,026,000		
东软（香港）国际有限公司			45,008,750			45,008,750		
东软集团（深圳）科技有限公司			10,000,000			10,000,000		
上海思芮信息科技有限公司			396,747,077			396,747,077		
上海东软数据科技有限公司			2,250,000			2,250,000		
东软（贵州）数智技术有限公司			5,000,000			5,000,000		
合 计	4,546,518,914		506,031,827		78,514,281	-5,139,106	4,968,897,354	78,514,281

## (2) 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少 投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合收 益调整	其他权益 变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减 值准备		
一、合营企业										
吉林省政坤农民工信息服务有限公司										2,775,906
小计										2,775,906
二、联营企业										
诺基亚东软通信技术有限公司	75,363,659			3,216,690			7,991,311			70,589,038
成都新凯塔数据科技有限公司										9,884,577
辽宁东软创业投资有限公司	85,934,246			-449,078	-4,948,319	-736,701				79,800,148
东软医疗系统股份有限公司	1,442,106,018			-85,348,051	-6,663,612	2,784,078				1,352,878,433
汉朗网络信息科技(北京)有限公司										3,648,787
天津天任大数据科技有限公司										
望海康信(北京)科技股份公司	206,335,490			912,411		-1,769,497				205,478,404
融盛财产保险股份有限公司	263,121,269			-9,052,702	-795,690					253,272,877
丝绸之路东软科技有限公司	3,208,847			274,739		68,822				3,552,408
日本财产保险系统(大连)有限公司	18,881,529			4,062,750						22,944,279
东软睿驰汽车技术(上海)有限公司		40,000,000		-22,791,270	-1,629,031	12,635,554				28,215,253
山东创美慧智信息技术有限公司	3,462,937			533,749						3,996,686
锦州健康医疗与人力资源数据运营有限公司	352,798			-142,324						210,474
莆田市智慧城市科技有限公司	537,547			-203,739						333,808
沈阳健康医疗数据有限公司	2,255,426			-1,505,605						749,821
汉枫朝晟医疗科技(辽宁)有限公司	17,806,037			5,646,811						23,452,848
东软慧能(北京)科技有限公司		3,000,000		-1,087,908		4,350				1,916,442
大连数智康养产业有限公司		1,500,000		-266,555						1,233,445
小计	2,119,365,803	44,500,000		-106,200,082	-14,036,652	12,986,606	7,991,311			2,048,624,364
合计	2,119,365,803	44,500,000		-106,200,082	-14,036,652	12,986,606	7,991,311			2,048,624,364

(3) 长期股权投资的减值测试情况

适用  不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用  不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	预测期的关键参数的确定依据	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
沈阳东软交通信息技术有限公司	23,980,638		23,980,638	0	/	预计无法带来经济利益流入	预计无法带来经济利益流入	/
天津智医科技有限公司	49,283,643		49,283,643	5年	收入增长率、利润率	根据预测的收入、成本、费用等计算	根据预测的收入、成本、费用等计算	折现率
东软新乡大健康产业信息有限公司	5,250,000		5,250,000	5年	收入增长率、利润率	根据预测的收入、成本、费用等计算	根据预测的收入、成本、费用等计算	折现率
合计	78,514,281		78,514,281	/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用  不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用  不适用

4、营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,142,647,775	4,701,200,718	6,431,159,026	4,842,721,060
其他业务				
合计	6,142,647,775	4,701,200,718	6,431,159,026	4,842,721,060

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
其中：		
自主软件、产品及服务	5,030,209,169	3,669,489,119
系统集成	1,050,062,813	1,020,278,145
物业广告	62,375,793	11,433,454
合计	6,142,647,775	4,701,200,718

其他说明：

适用 不适用

(3) 履约义务的说明

适用 不适用

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为894,294万元，其中：

587,748万元预计将于2026年度确认收入

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

5、 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	300,108,341	30,859,332
权益法核算的长期股权投资收益	-106,200,082	-152,101,659
处置长期股权投资产生的投资收益	-4,499,206	-33,874,445
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	5,984	9,430
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益	10,500	-6,234,205
持有银行理财产品期间取得的投资收益	10,206,815	17,382,031
其他	-481,254	
合计	199,151,098	-143,959,516

6、 其他

适用 不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-844,121	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	85,726,666	主要为计入损益的科研项目等政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-34,666,624	主要为交易性金融资产和交易性金融负债持有期间产生的公允价值变动损益及投资收益
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	886,260	

联营公司非经常性损益影响	9,194,450	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	196,305	
减：所得税影响额	734,337	
少数股东权益影响额（税后）	-167,195	
合计	59,925,794	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-3.88	-0.31	-0.31
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-4.53	-0.36	-0.36

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

董事长：荣新节

董事会批准报送日期：2026年4月21日

## 修订信息

适用 不适用