



2025年年度报告摘要



上海通领汽车科技股份有限公司

Shanghai Tongling Automotive Technologies, Inc.

公司简称：通领科技

股票代码：920187



第一节 重要提示

1.1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到北京证券交易所网站仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司董事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任

公司负责人项建武、主管会计工作负责人彭建平及会计机构负责人温志伟保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

1.3 公司全体董事出席了审议本次年度报告的董事会会议。

1.4 立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了标准无保留意见的审计报告。

1.5 权益分派预案

√适用 □不适用

单位：元/股

项目	每 10 股派现数（含税）	每 10 股送股数	每 10 股转增数
年度分配预案	5	0	4.5

1.6 公司联系方式

董事会秘书姓名	彭建平
联系地址	上海市浦东新区康新公路 2388 号
电话	021-50888999
传真	021-96870000128
董秘邮箱	PengJP@tongling.com
公司网址	http://www.tongling.com
办公地址	上海市浦东新区康新公路 2388 号
邮政编码	201314
公司邮箱	PengJP@tongling.com
公司披露年度报告的证券交易所网站	www.bse.cn

第二节 公司基本情况

2.1 报告期公司主要业务简介

公司属于汽车零部件行业，具体从事汽车内饰件相关业务，公司的主要生产经营活动围绕配套整车厂的新车型开发、整车量产等需求展开，产品具有高度定制化的特征，因此主要以“直销模式”进行销售，并且“以销定产，以产定购”，主要经营模式与同行业内其他企业一致。当下，随着新车型迭代周期愈来愈短，整车厂对内饰配套厂商的同步开发能力的要求也日益提升。公司高度重视研发创

新，采用先导式研发及同步开发相结合的模式开展研发活动，以及时响应市场和客户对创新产品的需求。

在汽车零部件行业内，整车厂与配套零部件供应商的合作紧密，与其形成一定的依赖关系，因此在选择供应商时会进行较高标准的综合评审，一旦与之达成合作，后期更换供应商成本较高，合作关系通常较为稳固。

1. 采购模式

公司的采购由采购部及物流部共同负责。物流部根据销售订单情况制定需求计划。海外供应商及薄膜类供应商由采购部根据物流部提供的需求计划向供应商下达采购订单，国内供应商（薄膜类供应商除外）由物流部通过供应商平台直接向供应商下达订单。物流部具体负责供应商的日常采购交付。根据主机厂的要求，公司生产所需的部分原材料或零部件需向整车厂供应商名录内的供应商或其指定的供应商进行采购。在向整车厂指定的供应商进行采购时，通常情况下，相关采购价格亦由整车厂指定，公司在向其购买对应零部件后会将所购零部件与公司产品进行焊接或组装后进行销售。整车厂未作要求的，公司会根据技术标准要求结合对供应商在产品质量、价格、交付期、加工能力、付款期等因素综合评定后，自主选择供应商进行采购。公司的采购部、安全质量部主要负责新供应商的准入，通常会从成本、质量、技术水平、产能、财务风险等方面综合筛选，入围后的供应商进入公司的合格供应商清单，后续交由公司的安全质量部进行年度审核。公司上海采购总部负责与供应商之间的商务谈判，后续根据实际原材料的使用情况由上海总部或者各分、子公司具体签署相应采购合同。

2. 生产模式

公司采取以销定产的方式组织生产。公司物流部门通常获取并汇总客户 12 周内的产品需求制成客户需求汇总表，并按周滚动更新。根据客户需求汇总表，物流部每周会制定下周的生产计划并相应制定采购计划。生产部根据生产计划表的要求组织生产，会结合原材料、生产设备及客户订单变化情况及时进行调整。公司主要采用自主生产的模式，出于成本效益等因素，少数产品的部分工序采用委托加工的方式进行生产。报告期内，公司拥有上海、武汉、浙江、深圳、美国五处生产基地，正在筹建墨西哥生产基地。公司在生产管理上按照客户要求的规格、品质和数量准时交货，并有效地组织生产以及生产过程中各环节的衔接。

3. 销售模式

汽车内饰件具有显著定制化特征，因此公司采用直销模式，客户主要为整车厂或整车厂的一级供应商。公司直接面对整车厂通过招标方式获取订单，中标后直接与整车厂商洽谈并签署合同。整车厂根据其生产需要选择由公司直接供货方式供货，或以指定供货方式供货，即公司首先向其一级供应商供货，再由一级供应商完成组装后向整车厂供货。整车厂在选择供应商时对供应商的产品研发能力、项目开发能力、工程设计能力、生产制造能力、品质控制能力、供应商管理能力、售后服务能力、物流配套能力有着严格的要求，供应商必须接受整车厂严格的、系统性的审核，审核通过后才能进入整车厂的合格供应商清单。在整车厂提出新车型零部件招标要求时，进入合格供应商清单的各零部件厂家根据整车厂的要求进行招投标，取得订单后与车厂进行合作开发。因此双方的合作关系一旦建立则相对较为稳固。少数情况下，公司在考虑内部资源合理配置后，会选择对外采购相关产品后进行配套销售。

4. 研发模式

公司的研发模式具体包括先导式研发及同步开发两种模式。先导式研发即公司结合市场最新需求、行业的技术发展趋势及整车厂的产品质量要求后，研发新工艺或新产品，形成技术储备，以保障在后续向客户进行推广时拥有先发优势。同步开发即按照汽车行业惯例，整车厂的零部件供应商参与整车厂的同步开发过程，配合整车厂新车型的开发进度，及时推出配套产品的设计方案。

报告期内，公司的商业模式、主营业务较上年度没有重大变化。

2.2 公司主要财务数据

单位：元

	2025 年末	2024 年末	增减比例%	2023 年末
资产总计	1,222,548,425.20	1,287,944,323.14	-5.08%	1,236,999,452.78
归属于上市公司股东的净资产	839,259,360.32	691,845,541.49	21.31%	584,126,047.49
归属于上市公司股东的每股净资产	17.93	14.78	21.31%	12.48
资产负债率%（母公司）	28.92%	42.83%	-	50.89%
资产负债率%（合并） （自行添行）	31.35%	46.28%	-	52.78%
	2025 年	2024 年	增减比例%	2023 年
营业收入	971,329,967.15	1,065,888,802.94	-8.87%	1,012,664,081.63
归属于上市公司股东的净利润	147,981,402.24	130,855,422.46	13.09%	111,660,772.62
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	143,773,861.65	127,772,785.34	12.52%	106,766,897.79
经营活动产生的现金流量净额	199,630,737.28	200,070,325.42	-0.22%	130,992,793.73
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的净利润计算）	19.33%	20.57%	-	20.87%
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	18.78%	20.09%	-	19.95%
基本每股收益（元/股）	3.16	2.80	12.86%	2.39

2.3 普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末	
		数量	比例%		数量	比例%
无限售条件股份	无限售股份总数	6,913,886	14.77%	0	6,913,886	14.77%
	其中：控股股东、实际控制人	0	0%	0	0	0%
	董事、高管	0	0%	0	0	0%
	核心员工	0	0%	0	0	0%
有限售条件股份	有限售股份总数	39,886,114	85.23%	0	39,886,114	85.23%
	其中：控股股东、实际控制人	14,379,553	30.73%	0	14,379,553	30.73%
	董事、高管	3,709,821	7.93%	0	3,709,821	7.93%

	核心员工		0.00%	0	0	0.00%
	总股本	46,800,000	-	0	46,800,000	-
	普通股股东人数	284				

2.4 持股5%以上的股东或前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	股东性质	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有有限售股份数量	期末持有无限售股份数量
1	项春潮	境内自然人	6,621,693	0	6,621,693	14.15%	6,621,693	0
2	项建武	境内自然人	4,083,930	0	4,083,930	8.73%	4,083,930	0
3	XIANG JIANWEN	境外自然人	3,673,930	0	3,673,930	7.85%	3,673,930	0
4	沈岩州	境内自然人	2,236,689	0	2,236,689	4.78%	2,236,689	0
5	陈梅红	境内自然人	2,084,736	0	2,084,736	4.45%	2,084,736	0
6	王洲	境内自然人	2,011,689	0	2,011,689	4.30%	2,011,689	0
7	北京博华资本有限公司—江苏博华股权投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	1,939,400	0	1,939,400	4.14%	1,939,400	0
8	张娜	境内自然人	1,881,400	0	1,881,400	4.02%	1,881,400	0
9	徐进	境内自然人	1,688,228	0	1,688,228	3.61%	1,688,228	0
10	郑跃	境内自然人	1,629,109	0	1,629,109	3.48%	1,629,109	0
	合计	-	27,850,804	0	27,850,804	59.51%	27,850,804	0
普通股前十名股东间相互关系说明：项春潮为 XIANG JIANWEN(项建文)、项建武之父，XIANG JIANWEN(项建文)为项建武之兄，张娜为项建武妻子。项春潮、项建武、XIANG JIANWEN(项建文)、张娜、沈岩州、徐进、王洲、陈梅红、郑跃为一致行动关系。								

持股 5%以上的股东或前十名股东是否存在质押、司法冻结股份

□适用 √不适用

单位：股

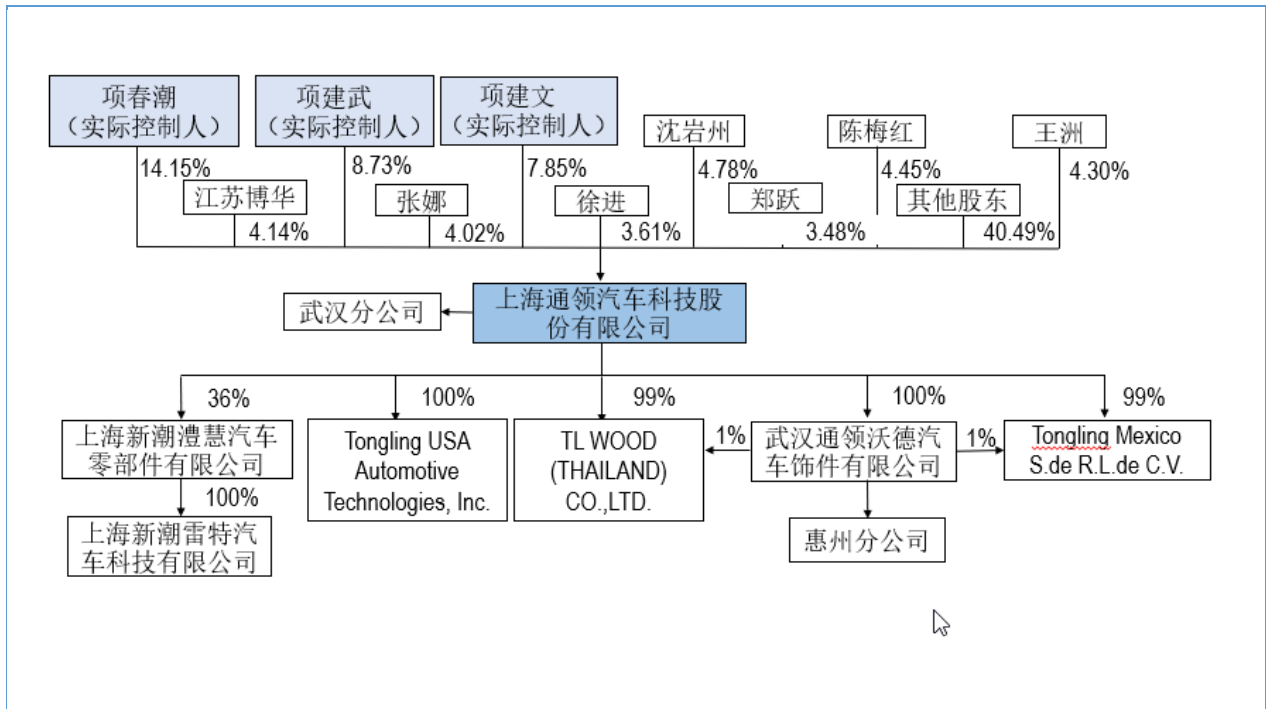
前十名无限售条件股东情况		
序号	股东名称	期末持有无限售条件股份数量
1	王靖	1,345,200
2	李仁芳	1,200,000
3	倪忠安	700,000
4	狄秀全	460,000
5	贾丽清	375,100
6	娄昌兰	316,485
7	徐镭	238,631
8	周武	135,400
9	孙伶俐	129,926
10	徐兆霞	120,100

股东间相互关系说明：无

2.5 特别表决权股份

□适用 √不适用

2.6 控股股东、实际控制人情况



2.7 存续至本期的优先股股票相关情况

适用 不适用

2.8 存续至年度报告批准报出日的债券融资情况

适用 不适用

2.9 存续至本期的可转换债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

3.1 报告期内核心竞争力变化情况：

适用 不适用

3.2 其他事项

事项	是或否
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在年度报告披露后面临退市情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否