

2025 年度报告

ANNUAL REPORT | 江苏金租 600901



江苏金融租赁
JIANGSU FINANCIAL LEASING

2025

年 | 度 | 报 | 告
Annual Report



重要提示

一、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司全体董事出席董事会会议。

三、 毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、 公司负责人周柏青、主管会计工作负责人张春彪及会计机构负责人（会计主管人员）谢青声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以 2025 年 12 月 31 日的总股本数 5,791,866,431 股为基数，每股派发现金股利人民币 0.17 元（含税），本次分配现金股利总额人民币 98,461.73 万元（含税）。在此基础上，叠加 2025 年度中期已派发现金股利 75,294.26 万元（含税），2025 年度合计分配现金股利总额为人民币 173,755.99 万元（含税），占合并报表归属于上市公司股东净利润的比例为 53.62%。

以上利润分配预案尚需公司股东会批准后方可实施。

六、 前瞻性陈述的风险声明

报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司不存在可预见的重大风险，公司经营中面临的风险主要有信用风险、市场风险、流动性风险、操作风险、合规风险等，公司已采取各种措施，管理和控制各类经营风险，具体详见本年度报告“管理层讨论与分析”的相关内容。

目录

董事长致辞	04
第一节 释义	07
第二节 公司简介和主要财务指标	09
第三节 管理层讨论与分析	15
第四节 公司治理、环境和社会	33
第五节 重要事项	55
第六节 股份变动及股东情况	62
第七节 财务报告	69

备查文件目录	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿



董事长致辞

各位股东：

每一段穿越周期的征程，都源自长期坚守的定力；每一次奔赴未来的跨越，都始于创新不息的求索。

2025年是江苏金租成立40周年。我们诞生于改革开放大潮激荡之初，成长于中国加入WTO的宏伟征途，奔跑在中国经济高质量发展的新时代。40年来，我们最自豪的是与中国千行百业的制造龙头、科创精英、中小企业、农户商户携手同行，用真诚服务帮助40多万家客户实现了设备更新和技术升级。2025年，我们专门开展“感恩之旅——40年”活动，与一批合作十几、二十余年的厂商和客户伙伴共忆合作历程；举办“产业、科技、金融”研讨会，与400多家合作伙伴共话产业升级与制造出海方向。到年底，我们交出了一份“韧性增长”的答卷：公司资产总额1608.94亿元、归母净利润32.41亿元，增速均超10%；不良率0.88%，创五年来新低。当年新增投放合同数历史首次突破10万份，在服务客户17万户，新增融资租赁直租占比超过48%。年度每十股现金分红合计3元人民币，继续为股东创造长期可持续价值。我们感恩时代的机遇，感恩客户的信赖，感恩投资人的选择！

与此同时，公司也深切感受到来自外部和内部的双重挑战。宏观环境复杂多变，中国产业经历着从“绿色化转型”向“数智化升级”，从“产品出海”到“产能出海”的加速跃迁。人工智能从“对话式工具”转变为“超级智能体”，深刻改变着产业发展逻辑与金融服务生态。租赁行业处于加速转型期，收益下行导致利差中枢下移，同质化服务导致“内卷式”竞争加剧。在公司内部，我们警醒于“组织熵增”压力，不断提醒自己防范企业做大后可能的活力损耗、协同壁垒与流程僵化。

面对挑战，我们要坚守 40 年穿越周期的匠心传承，那就是以客户为中心的价值创造之核，“零售 + 设备”的产业金融之路。这 40 年，我们找准了自身的定位，坚持了“做小、做专、做深、做透”的差异化发展道路；我们保持了足够的定力，塑造了“选择一个行业，深耕一个行业，坚守一个行业”的长期主义理念；我们锻造了核心的竞争力，构筑起“精专行业、厂融互促、区域深耕、精品服务、科技引领”五大核心能力矩阵；我们培育了专业的团队，锻造了一支兼具产业洞察力、金融专业度与科技应用力的复合型专业团队。

面对挑战，我们更要应变求变、新题新解，在主动变革中响应市场之问，奔向产业之需。2025 年，我们主要采取了三大变革行动。

模式升级：以专业深耕应产业之变

金融租赁是服务产业的，今天的产业需求正发生“四个转变”：从需要资金服务到寻求价值共创的转变；从需要标准产品到寻求个性方案的转变；从需要科技支撑到寻求智能引领的转变；从需要本土服务到寻求全球陪伴的转变。我们响应产业需求的变化，做了三项升级。一是**打造产业金融立体矩阵**，拓展行业、区域、厂商服务边界，深化“行业—区域—厂商”循环互促。厂商端，与更多国内外龙头厂商等合作伙伴携手共进，丰富产品库，落地租租合作等创新模式；行业端，成功孵化低空经济、高海拔工机、陆港等十数个细分领域；区域端，新增合肥市场部、扩容郑州团队、探索新疆中心，触达更多场景、更多客户、更多需求，实现向综合解决方案与设备租赁全生命周期服务的加速进化。二是**夯实业务敏捷科技底座**，将复杂业务场景转变为“标准化模块”，搭建“N+X”垂直尽调系统、“ABC+N”智能风控模型体系、数字化运营管理系统，提升公司业务敏捷性与执行效率，实现对十海量级客户的实时响应与高效服务。三是**融入产业转型价值链条**，聚焦智能制造、智慧农业、智慧物流等产业智能化转型的前沿赛道，输送精准金融资源，助力产业技术迭代与升级；紧跟中国制造出海浪潮，以高效运转专业子公司平台、持续设立 SPV 与探索更多设备出海场景，服务覆盖全球 20 多个国家和地区，实现中国制造“走出去”与全球高端设备“引进来”的双向共赢。

组织进化：以熵减之力破成长之困

组织壮大的熵增不可回避，但使用熵减之力可以逆转。我们对抗熵增，就是要打破僵化边界，激发内在活力，让每个细胞保持创造力与执行力。我们对组织进行了三大重新定义。一是**凝练出组织文化共识**。文化的核心作用是牵引人心、凝聚共识、潜移默化。我们系统梳理四十年来公司积淀的文化基因，提出“简单、高效、积极向上”三大核心价值观，并面向“产业 + 科技 + 金融”融合发展需要，提出“用户思维、开放思维、成长思维、



本质思维、系统思维、精益思维”六大思维。二是探索出“AI 熵减”工作栈。我们用 AI 工具促进、倒逼组织敏捷化。我们组建人工智能实验室，运用 AI 辅助风控、智能质检、材料回收等，简并人工处理环节 25 个；构建 AI 指数、AI 力等标准体系，重塑业务和管理场景 19 个；借助 AI 拓展组织的感知、判断与执行能力，让管理单元从经验驱动转向智能、系统与模型驱动。三是打造出扁平化组织。传统的“金字塔型”组织结构无法满足市场的快速变化。我们着力构建“倒金字塔型”组织，把客户放在金字塔顶端，业务人员紧随客户，以最短路径呼叫后方火力，让管理者角色从“指挥官”转变为“服务者和支持者”，以更高效率响应市场需求。

AI 赋能：以工具之智启未来之窗

人工智能正以前所未有的速度重塑各行各业。麦肯锡研究显示，未来三年金融服务业约 30% 的流程工作可能被 AI 替代。对于金融租赁，AI 是提升效率的工具，还是颠覆格局的挑战？黄仁勋说：“AI 不会取代你，但使用 AI 的人。”我们认为，金融租赁的核心竞争力始终植根于对产业的深刻理解、对客户的贴心服务、对风险的精准把控——这些是 AI 无法取代的人类智慧。不是 All in AI，而是 AI in All。我们的做法是以 AI 破解信息之障。把四十年产业经验转化为可复制、可调用的数字化信息。通过知识图谱与大模型，将设备研究、行业周期判断等认知沉淀为系统能力，加快市场响应，破解信息不对称难题。以 AI 消除低效之弊。持续扫描业务链路，自动搜寻堵点痛点，将低价值环节交由 AI 处理，单笔业务时间缩短近 30%，让一线人员聚焦客户价值。以 AI 突破个体之界。让每位员工成为“超级个体”，带领 AI 助手拓展专业边界；同时以 AI Agents 组建“数字军团”，协同完成批量任务，让 AI 成为人的延伸，而非对手。最终，我们对 AI 的唯一评价标准，就是所有的 AI 赋能是否有利于我们为客户提供定制化、精准化服务。

东风风来满眼春，潮起正是扬帆时。展望未来，江苏金租坚信机遇大于挑战，破局超越变局。国家十五五规划纲要描绘了激动人心的宏伟蓝图，新质生产力喷涌而出，产业升级迭代向前，科技革命奔腾不息，中国制造行业出海势不可挡。我国监管政策持续引导租赁行业回归本源、聚焦主业，为具备合规优势、战略定力和专业能力的租赁企业提供了广阔空间。江苏金租一定会在伟大时代中把握机遇、乘势而为，深入贯彻国家建设现代产业体系与金融“五篇大文章”的战略部署，加快建设“国际领先的设备租赁服务商”，书写下一个四十年的辉煌篇章！

董事长、党委书记：

A stylized globe showing the continents of North and South America, rendered in a light brown color. The globe is set against a background of diagonal rainbow-colored stripes. The globe is positioned in the upper right quadrant of the page.

第一节

释义



一 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义


江苏金租、公司、本公司 指 江苏金融租赁股份有限公司

中国证监会 指 中国证券监督管理委员会

金融监管总局 指 国家金融监督管理总局

上交所 指 上海证券交易所

法巴租赁 指 BNP Paribas Lease Group（法巴租赁集团股份有限公司）

The background of the slide features a stylized globe of the Earth, rendered in a light, semi-transparent style. The globe is centered and occupies the upper half of the frame. Behind the globe and the entire slide, there is a vibrant, multi-colored rainbow gradient that transitions from purple at the top to yellow and orange at the bottom. The text is positioned in the lower-left quadrant of the slide.

第二节

公司简介和 主要财务指标

一 公司信息

公司的中文名称	江苏金融租赁股份有限公司
公司的中文简称	江苏金租
公司的外文名称	Jiangsu Financial Leasing Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	JFL
公司的法定代表人	周柏青

二 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	江勇	陈铭
联系地址	南京市建邺区嘉陵江东街 99 号金融城 1 号楼	南京市建邺区嘉陵江东街 99 号金融城 1 号楼
电话	025-86815298	025-69788247
传真	025-86816907	025-86816907
电子信箱	yong.jiang@jsleasing.cn	ming.chen@jsleasing.cn

三 基本情况简介

公司注册地址	南京市建邺区嘉陵江东街 99 号金融城 1 号楼 8-9, 11-19, 25-33 层
公司办公地址	南京市建邺区嘉陵江东街 99 号金融城 1 号楼 8-9, 11-19, 25-33 层
公司办公地址的邮政编码	210019
公司网址	www.jsleasing.cn
电子信箱	info@jsleasing.cn

四 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	本公司办公室

五 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A 股	上海证券交易所	江苏金租	600901	江苏租赁

六 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区东长安街 1 号东方广场东 2 座办公楼 8 层
	签字会计师姓名	薛晨俊、赵卓勋



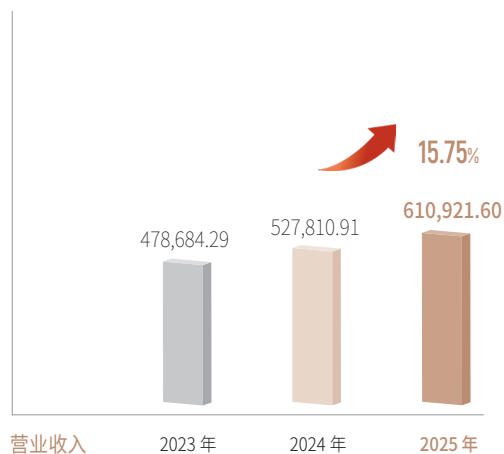
七 近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

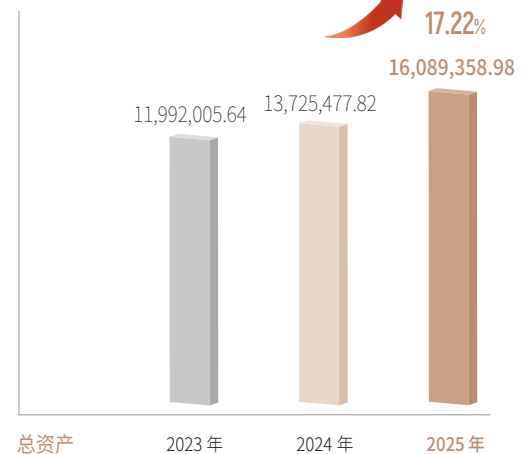
单位：万元 币种：人民币

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	2023 年
营业收入	610,921.60	527,810.91	15.75	478,684.29
利润总额	434,231.73	392,131.72	10.74	354,334.54
归属于上市公司股东的净利润	324,054.41	294,274.35	10.12	266,008.72
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	321,872.70	288,092.38	11.73	263,930.50
经营活动产生的现金流量净额	-96,295.40	142,377.71	-167.63	272,964.65
投资活动产生的现金流量净额	-4,954.69	-74,383.34	不适用	-25,259.70
筹资活动产生的现金流量净额	193,973.76	127,686.33	51.91	-291,263.28
	2025 年末	2024 年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023 年末
归属于上市公司股东的净资产	2,506,173.51	2,413,072.01	3.86	1,784,908.64
归属于上市公司股东的每股净资产 (元/股)	4.33	4.17	3.84	4.20
总资产	16,089,358.98	13,725,477.82	17.22	11,992,005.64

单位：万元



单位：万元



(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	2023 年
盈利能力指标				
基本每股收益 (元/股)	0.56	0.62	-9.68	0.63
稀释每股收益 (元/股)	0.56	0.53	5.66	0.49
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元/股)	0.56	0.61	-8.20	0.63
扣除非经常性损益后的稀释每股收益 (元/股)	0.56	0.52	7.69	0.49
加权平均净资产收益率 (%)	13.11	14.72	减少 1.61 个百分点	15.81
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	13.02	14.41	减少 1.39 个百分点	15.68
总资产收益率 (%)	2.18	2.29	减少 0.11 个百分点	2.32
租赁业务净利差 (%)	3.66	3.62	增加 0.04 个百分点	3.61
	2025 年末	2024 年末	本期末比上年同期末增减	2023 年末
资本充足率和杠杆率指标				
资本充足率 (%)	16.90	19.08	减少 2.18 个百分点	15.70
一级资本充足率 (%)	15.70	17.92	减少 2.22 个百分点	14.55
核心一级资本充足率 (%)	15.68	17.91	减少 2.23 个百分点	14.55
杠杆率 (%)	15.36	17.27	减少 1.91 个百分点	14.63
融资租赁资产质量指标				
不良融资租赁资产率 (%)	0.88	0.91	减少 0.03 个百分点	0.91
拨备覆盖率 (%)	421.22	430.27	减少 9.05 个百分点	448.39
拨备率 (%)	3.71	3.93	减少 0.22 个百分点	4.08

注：每股收益、加权平均净资产收益率根据《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 9 号——净资产收益率和每股收益的计算及披露（2010 年修订）》计算。非经常性损益根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益（2023 修订）》计算。



八 2025 年分季度主要财务数据

单位：万元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	154,419.77	146,201.48	163,192.47	147,107.88
归属于上市公司股东的净利润	77,175.65	79,236.26	88,161.73	79,480.77
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	76,906.90	78,205.65	87,744.21	79,015.94
经营活动产生的现金流量净额	-497,822.57	-7,882.36	77,565.86	331,843.67
投资活动产生的现金流量净额	-1,303.08	-376.04	-1,498.20	-1,777.37
筹资活动产生的现金流量净额	191,684.11	38,530.01	41,069.75	-77,310.11

九 非经常性损益项目和金额

单位：万元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益, 包括已计提资产减值准备的冲销部分	-0.60		-5.31	9.72
计入当期损益的政府补助, 但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	1,476.40		1,672.66	603.86
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-412.62		-56.12	129.21
其他符合非经常性损益定义的损益项目	2,047.02	收回已核销款项	6,814.78	2,028.66
减: 所得税影响额	-860.87		-2,109.04	-693.23
少数股东权益影响额 (税后)	-67.62		-135.00	-
合计	2,181.71		6,181.97	2,078.22

十 采用公允价值计量的项目

单位：万元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
外汇衍生工具	4,662.68	2,790.61	-1,872.07	-3,558.25

The background of the slide features a stylized globe of the Earth, centered on the Pacific Ocean. The globe is rendered in a semi-transparent, light brown color. The background is composed of numerous diagonal, overlapping bands of color in a rainbow spectrum, including shades of red, orange, yellow, green, cyan, and blue. The text is positioned in the lower-left quadrant of the slide.

第三节

管理层讨论与分析



一 报告期内公司从事的业务情况

江苏金租是国内首批成立的金融租赁公司之一，在经金融监管部门批准的经营范围开展各项业务活动，主营业务为融资租赁业务，主要业务模式包括直接租赁、售后回租等。

公司以设备为中心，着力发展覆盖设备全生命周期的租赁服务。以新机融资服务中小微客户新设备购置需求，促进制造业企业产能提升、技术迭代；以库存融资服务经销商短期设备周转资金需求，加速产业链设备流通；以二手设备抵换新设备服务企业旧机换新、设备升级需求，提升设备循环利用价值、推动大规模设备更新。

报告期内，公司经营模式、主营业务未发生重大变化，不存在对利润产生重大影响的其他经营活动。

二 报告期内公司所处行业情况

2025年，金融监管总局出台《金融租赁公司融资租赁业务管理办法》《金融租赁公司监管评级办法》，天津、上海、江苏等多地发布配套政策，持续引导行业回归本源、严控风险，强调金租公司进一步围绕设备开展专业化服务，不断提升服务实体经济质效。在产业结构深度调整的背景下，清洁能源、高端装备、数字经济等重点领域的设备需求持续释放，为行业带来新机遇。中国制造业出海需求旺盛，对行业服务升级、产品创新提出更高要求。伴随人工智能、大数据等技术深度应用，行业在获客、运营、风控等环节加速数字化转型，运营效率、风险管理水平正在发生深刻迭代。

面对机遇与挑战，同质化、低价竞争模式难以持续，部分金租公司受限于产业深耕不足、租赁物管理能力偏弱、科技支撑能力滞后等短板，差异化竞争优势不足。未来，具备精准产业洞察能力、过硬风险管控能力、深度科技融合能力的金融租赁公司，将持续领跑行业发展，推动行业从“规模领先”向“价值领先”高质量跨越。

三 经营情况讨论与分析

2025年是公司“零售+科技”双领先战略深化落地的攻坚之年，面对复杂的外部环境，公司按照“谋增量、强韧性、聚合力”的工作思路，坚定战略定力，强化核心能力，圆满完成全年经营目标。

资产规模持续增长

报告期末，公司资产总额 1,608.94 亿元，比上年末增加 236.39 亿元，增长 17.22%。其中融资租赁资产规模 1,501.24 亿元，比上年末增加 223.21 亿元，增长 17.46%。



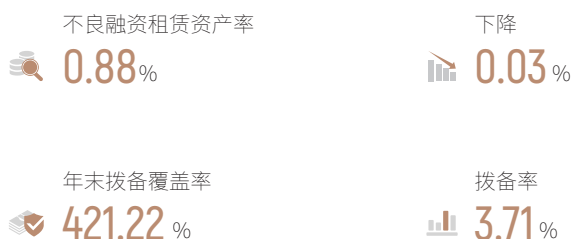
盈利能力稳步提升

报告期内，公司实现利润总额 43.42 亿元，同比增加 4.21 亿元，增长 10.74%；实现归属于上市公司股东的净利润 32.41 亿元，同比增加 2.98 亿元，增长 10.12%。总资产收益率（ROA）2.18%，加权平均净资产收益率（ROE）13.11%。



资产质量保持稳健

截至 2025 年末，公司不良融资租赁资产率 0.88%，较上年末下降 0.03 个百分点，创近五年新低；年末拨备覆盖率 421.22%，拨备率 3.71%，各项风险指标符合监管要求，资产质量保持健康水平。



专业化水平不断提高

零售特征进一步凸显，全年新增投放合同数创历史新高，突破 10 万笔；中小微客户数量占比超 99%，单笔合同金额降至 95 万元。融物属性进一步增强，全年直租业务投放占比超 48%，年末存量租赁资产中直租占比 53%。





报告期内，公司以能力提升为核心，从行业、渠道、科技、资金、风控五大维度全方位筑牢发展韧性根基，为业务高质量发展提供坚实支撑。一是强化产业深耕能力，锚定国家战略布局，抓住现代化产业变革机遇，持续强化行业深耕，巩固基本盘、开辟新赛道，实现各业务板块量质齐升。二是提升渠道获客能力，坚持“厂商引领”与“区域深耕”双线协同，厂商经销商合作能力进一步增强，新设多地区域服务团队，持续完善立体化客户服务体系。三是增强资金管理能力，坚持规模稳增、成本压降、结构优化并举，全年获得银行授信同比增长 16%，成功引入 9 年期保险资金、发行长期低利率金融债，融资成本创历史新低。四是深化科技赋能能力，全面推进数字化转型与智能化升级，重构数智获客、智能风控、智慧运营展业生态，实现业务流程数字化赋能，主动融入 AI 浪潮，开发“慧系列”数字员工，科技对业务的支撑作用持续强化。五是升级风险防控能力，构建“防、控、化”三位一体风控体系，通过 AI 辅助风控、评审前置等举措严把租前准入，依托“智管万物”平台强化租中管控，通过多元处置方式提升租后化解效率。

四 报告期内核心竞争力分析

公司成立于 1985 年，是国内最早开展融资租赁业务的企业之一，也是国内唯一一家 A 股上市的金融租赁公司。公司专注于融资租赁主业，通过持续强化行业拓展、渠道建设、运营管理、风险防控、人才培养、科技支撑等能力建设，持续提升精专租赁行业水平，不断巩固核心竞争力。

一是拓展了多元协同的行业布局

公司深耕租赁行业四十载，积累了丰富的市场开发经验，形成了成熟高效的资产组合模式。凭借对行业的深刻洞察与持续钻研，公司确立了多元市场培育与重点市场开发并重的业务策略，构建起高端装备、清洁能源、交通运输三大百亿级业务板块引领，100 多个细分行业协同发展的“3+N”业务格局，并在“X”个创新领域积极探索。

二是搭建了高效精准的获客网络

公司充分融合股东国际经验与本土实践成果，创新采用“厂商租赁+区域直销”双线展业模式。在厂商路径上，与国内外设备制造厂商经销商建立深度战略合作关系，努力打造集销售、风控、二手流转于一体的全链条融合体系。在区域路径上，围绕小微企业集聚区域、厂商经销商密集地区、战略客户集中城市，组建属地化团队，更便捷、更高效、更综合地近距离服务当地企业。

三是打造了快速敏捷的运营架构

公司持续强化“前台服务市场，中后台服务前台”的工作理念，提升中后台运营支撑能力，确保与业务环节快速衔接、敏捷反馈。构建逐级授权、分级管理的业务管理机制，岗位明确分工、不断强化协同配合，运营效率显著提升。自主研发智能决策模型，实现业务批量化处理，公司标准类零售小单业务已实现 7×24 小时不间断秒级审批。

四是构筑了灵活稳健的风险矩阵

公司依托“资产分散 - 多方参与 - 智能手段”的多维度风险防控矩阵，有效防控风险。通过“3+N”多元化行业布局、多层次客群组合以及广泛的区域分布，实现资产在行业、客群、区域之间的灵活摆布调整，充分发挥业务互补支撑与风险分散效能。打造“租赁物 + 承租人 + 厂商”三位一体的风险防控体系，选择保值性和流通性较强的设备为租赁物，与部分厂商建立风险共担机制，为资金安全提供了有力保障。以科技赋能风控，并不断迭代完善智慧风控体系，实现在业务入口端、项目审核端、租中监测端科技手段不断丰富，提升风险管理效率与准确性。

五是锻造了专业强劲的科技引擎

公司持续迭代升级“拓客 - 风控 - 运营”全链条智慧租赁系统，深度推动科技与业务融合。在拓客环节，不断升级客户营销系统，借助大数据和人工智能技术，实现客户精准画像与自动化获客，提升营销效率。在风控方面，构建了覆盖租前、租中、租后的全流程风险监测体系，重点迭代客户预警系统等关键模块，实现对各类风险的实时监控与智能预警。在运营层面，构建了智能化业务管理平台，针对不同行业、不同业务类型开发专属处理系统和专属客户端，形成了支持年投放 10 万单量级的业务处理能力，运营效率显著提升。

六是培育了专业进取的人才方阵

公司以绩效管理为核心，通过多样化考核杠杆与激励机制，充分激发各层级、各条线人员的主观能动性。紧密结合业务形态与特点，持续优化选人用人机制，依据业务导向精准落实人才培养培养计划。多年来，公司成功培育出一支精通产业、精专租赁、士气高涨的高素质人才队伍，形成了简单、高效、积极向上的优秀团队文化。



五 报告期内主要经营情况

报告期内，公司营业收入为 610,921.60 万元，同比增加 83,110.69 万元，增长 15.75%；利润总额为 434,231.73 万元，同比增加 42,100.01 万元，增长 10.74%；归属于上市公司股东的净利润为 324,054.41 万元，同比增加 29,780.06 万元，增长 10.12%。

(一) 主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：万元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
一、营业收入	610,921.60	527,810.91	15.75
其中：利息净收入	628,261.09	520,801.20	20.63
手续费及佣金净支出	31,280.88	8,684.58	260.19
二、营业支出	176,277.25	135,623.07	29.98
其中：业务及管理费	63,284.35	54,593.81	15.92
信用减值损失	102,264.86	71,637.70	42.75
三、营业利润	434,644.35	392,187.84	10.83
四、利润总额	434,231.73	392,131.72	10.74
五、净利润	325,135.97	294,346.50	10.46
其中：归属于上市公司股东的净利润	324,054.41	294,274.35	10.12
经营活动产生的现金流量净额	-96,295.40	142,377.71	-167.63
投资活动产生的现金流量净额	-4,954.69	-74,383.34	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	193,973.76	127,686.33	51.91

利润表中变动比例超过 30% 的项目及变动原因：

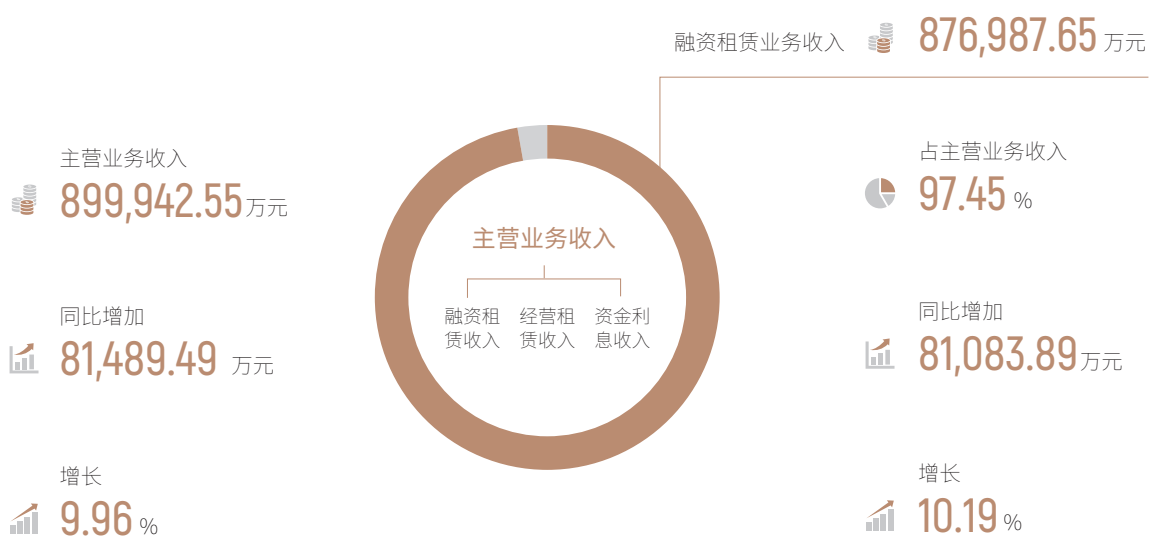
单位：万元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)	变动原因
手续费及佣金支出	31,331.66	8,728.39	258.96	手续费及佣金支出增加
投资收益	83.92	1.99	4,117.09	投资收益增加
汇兑净(损失)/收益	-19.36	1,990.49	-100.97	汇兑净损失增加
资产处置损失	0.60	5.31	-88.70	资产处置损失减少
信用减值损失	102,264.86	71,637.70	42.75	信用减值损失增加
资产减值损失	1,047.98	-	不适用	资产减值损失增加
营业外收入	3.60	11.58	-68.91	营业外收入减少
营业外支出	416.22	67.70	514.80	营业外支出增加

2、收入和成本分析

(1) 主营业务收入

融资租赁收入、经营租赁收入和资金利息收入构成公司的主营业务收入。报告期内，公司主营业务收入为 899,942.55 万元，同比增加 81,489.49 万元，增长 9.96%，其中：融资租赁业务收入 876,987.65 万元，占主营业务收入比重 97.45%，同比增加 81,083.89 万元，增长 10.19%。



a. 融资租赁业务收入按照业务板块分类

单位：万元 币种：人民币

业务板块	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
清洁能源	211,602.92	159,555.72	32.62
交通运输	209,181.46	153,628.59	36.16
工业装备	113,651.91	119,600.74	-4.97
农业装备	81,341.11	67,575.98	20.37
现代服务	73,253.91	67,425.49	8.64
工程装备	70,171.64	75,218.03	-6.71
节能环保	54,650.26	44,770.26	22.07
医疗健康	23,075.54	57,444.39	-59.83
科学技术	21,268.25	21,418.68	-0.70
民生保障	18,790.65	29,265.88	-35.79
合计	876,987.65	795,903.76	10.19

b. 融资租赁业务收入按照国民经济行业分类

单位：万元 币种：人民币

国民经济行业	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
电力、热力、燃气及水生产和供应业	235,325.04	188,399.99	24.91
交通运输、仓储和邮政业	108,977.35	90,573.50	20.32
制造业	84,515.82	94,319.35	-10.39
租赁和商务服务业	79,252.57	68,199.67	16.21
个人汽车租赁	78,150.58	37,548.04	108.13
农、林、牧、渔业	74,860.03	60,399.96	23.94
水利、环境和公共设施管理业	61,902.40	83,678.36	-26.02
建筑业	47,886.44	49,244.92	-2.76
批发和零售业	29,148.03	22,591.97	29.02
卫生和社会工作	12,872.63	48,134.78	-73.26
其他	64,096.76	52,813.22	21.36
合计	876,987.65	795,903.76	10.19

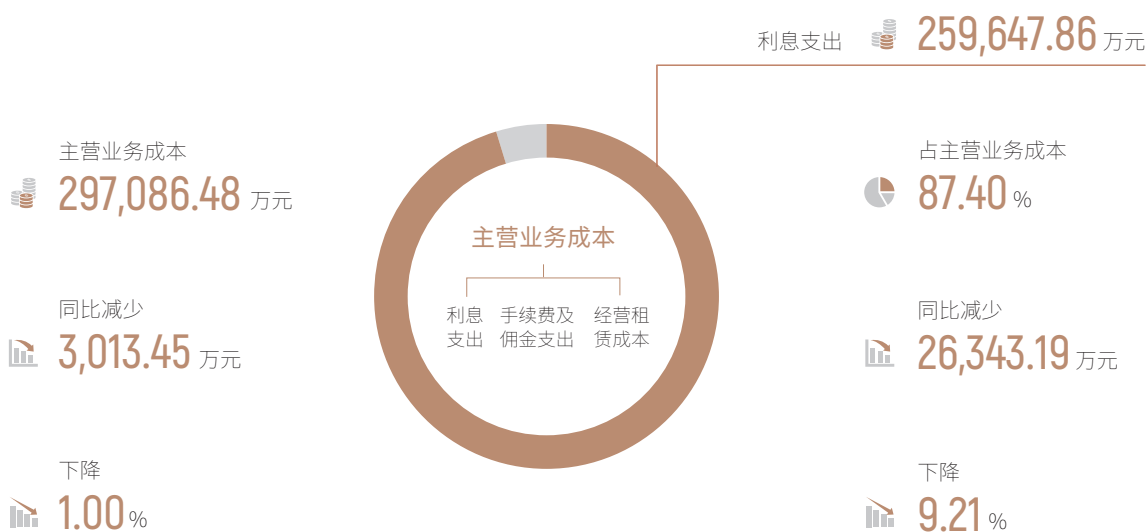
c. 融资租赁业务收入按照地区分类

单位：万元 币种：人民币

地区	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
江苏省	244,331.78	238,496.75	2.45
山东省	58,733.27	62,041.79	-5.33
浙江省	46,155.78	34,153.01	35.14
河北省	46,117.25	39,170.11	17.74
安徽省	45,939.47	36,685.52	25.23
广东省	42,530.42	34,564.77	23.05
境外	40,419.34	29,954.53	34.94
河南省	30,624.12	29,140.93	5.09
四川省	30,112.29	31,815.76	-5.35
山西省	29,364.56	21,400.42	37.21
其他	262,659.37	238,480.17	10.14
合计	876,987.65	795,903.76	10.19

(2) 主营业务成本

利息支出、手续费及佣金支出、经营租赁成本构成公司的主营业务成本。报告期内，公司主营业务成本 297,086.48 万元，同比减少 3,013.45 万元，下降 1.00%，其中：利息支出 259,647.86 万元，占主营业务成本比重 87.40%，同比减少 26,343.19 万元，下降 9.21%。



利息支出构成：

单位：万元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
拆入资金	188,334.48	213,283.79	-11.70
借款	41,286.98	38,413.88	7.48
应付债券	30,020.04	34,246.76	-12.34
其他	6.36	46.62	-86.36
合计	259,647.86	285,991.05	-9.21

3、费用

报告期内，公司业务及管理费 63,284.35 万元，同比增加 8,690.54 万元，增长 15.92%；成本收入比 10.50%，同比持平。

单位：万元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
员工薪酬	42,079.28	36,927.80	13.95
业务费用	16,679.57	13,470.11	23.83
折旧及摊销	4,525.50	4,192.35	7.95
股份支付	-	3.55	-100.00
合计	63,284.35	54,593.81	15.92

4、信用减值损失

报告期内，公司计提信用减值损失金额为 102,264.86 万元，同比增加 30,627.16 万元，增长 42.75%，其中：计提融资租赁资产及其应计利息减值准备 100,849.07 万元，同比增加 29,309.05 万元，增长 40.97%。

报告期末，公司融资租赁资产余额及其应计利息的减值准备余额为 562,275.26 万元，比上年末增加 53,119.06 万元，增长 10.43%；融资租赁资产拨备覆盖率为 421.22%，比上年末减少 9.05 个百分点，拨备率为 3.71%，比上年末减少 0.22 个百分点。

5、现金流

报告期内，公司经营活动产生的现金净流出金额为 96,295.40 万元，而上年同期为现金净流入金额 142,377.71 万元，同比变动 238,673.11 万元，主要是融资租赁业务和借款及同业拆入现金净流量变动所致，其中：融资租赁业务支付的投放款为 9,991,816.01 万元，收回的租赁款项为 8,659,373.20 万元，产生的现金净流出额为 1,332,442.81 万元，同比增加 512,324.22 万元；借款及同业拆入净增加额产生的现金净流入金额为 1,714,278.48 万元，同比增加 303,375.08 万元。

投资活动产生的现金净流出金额为 4,954.69 万元，同比减少 69,428.65 万元，主要是购建经营租赁资产支付的现金同比减少。

筹资活动产生的现金净流入金额为 193,973.76 万元，同比增加 66,287.43 万元，主要是金融债到期偿付金额同比减少。

单位：万元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	-96,295.40	142,377.71	-167.63
投资活动产生的现金流量净额	-4,954.69	-74,383.34	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	193,973.76	127,686.33	51.91

(二) 资产、负债情况分析

1、资产及负债状况

单位：万元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)
资产总额	16,089,358.98	100.00	13,725,477.82	100.00	17.22
其中：货币资金	653,047.95	4.06	572,454.10	4.17	14.08
拆出资金	199,808.78	1.24	179,737.57	1.31	11.17
应收租赁款	14,511,433.89	90.19	12,348,281.03	89.97	17.52
预付租赁资产款	77,119.90	0.48	51,354.81	0.37	50.17
固定资产	143,848.82	0.89	153,427.69	1.12	-6.24
递延所得税资产	135,536.04	0.84	121,149.34	0.88	11.88
其他资产	345,894.71	2.15	266,090.33	1.94	29.99
负债总额	13,537,031.77	84.14	11,267,333.66	82.09	20.14
其中：短期借款	191,090.69	1.19	147,766.71	1.08	29.32
拆入资金	10,281,439.56	63.90	8,739,290.96	63.67	17.65
应付款项	336,278.56	2.09	238,527.61	1.74	40.98
长期借款	865,818.04	5.38	759,710.37	5.54	13.97
应付债券	1,467,522.65	9.12	1,011,989.16	7.37	45.01
其他负债	331,228.31	2.06	314,860.24	2.29	5.20
股东权益总额	2,552,327.21	15.86	2,458,144.16	17.91	3.83
其中：归属于上市公司股东的净资产	2,506,173.51	15.58	2,413,072.01	17.58	3.86

其他说明

资产负债表中变动比例超过 30% 的项目及变动原因：

单位：万元 币种：人民币

项目	本期期末数	上期期末数	变动比例 (%)	变动原因
现金及存放中央银行款项	-	12,942.59	-100.00	存放中央银行款项减少
衍生金融资产	2,790.60	-	不适用	衍生金融资产增加
预付租赁资产款	77,119.90	51,354.81	50.17	预付租赁资产款增加
应收款项	703.88	1,419.69	-50.42	应收款项减少
应付款项	336,278.56	238,527.61	40.98	应付款项增加
应付债券	1,467,522.65	1,011,989.16	45.01	应付债券增加
库存股	165.84	382.41	-56.63	库存股减少
其他综合收益	1,384.42	798.51	73.38	其他综合收益增加

(1) 融资租赁资产

报告期末，公司融资租赁资产净额（含应计利息）为 14,588,553.79 万元，比上年末增加 2,188,917.95 万元，增长 17.65%，占资产总额比重为 90.67%。融资租赁资产余额 15,012,380.99 万元，比上年末增加 2,232,058.47 万元，增长 17.46%。融资租赁资产净额（不含应计利息）14,455,961.40 万元，比上年末增加 2,177,517.70 万元，增长 17.73%。

公司按照五级分类评级制度评估融资租赁资产的资产质量，评级为次级、可疑、损失的资产为不良融资租赁资产。报告期末，公司不良融资租赁资产余额为 132,096.71 万元，比上年末增加 15,453.33 万元，增长 13.25%，不良融资租赁资产率为 0.88%，比上年末减少 0.03 个百分点。

单位：万元 币种：人民币

项目	本期期末数	上期期末数	变动比例 (%)
融资租赁资产余额	15,012,380.99	12,780,322.52	17.46
应计利息	138,448.06	128,469.52	7.77
减：减值准备	-562,275.26	-509,156.20	10.43
融资租赁资产净额	14,588,553.79	12,399,635.84	17.65

(i) 融资租赁资产余额五级分类情况

单位：万元 币种：人民币

五级分类	本期期末数	上期期末数	变动比例 (%)
正常	14,561,901.26	12,312,469.87	18.27
关注	318,383.02	351,209.27	-9.35
次级	92,928.54	68,456.69	35.75
可疑	12,329.97	14,749.73	-16.41
损失	26,838.20	33,436.96	-19.73
合计	15,012,380.99	12,780,322.52	17.46

报告期末，公司不良融资租赁资产余额与逾期 90 天以上融资租赁资产余额的比例为 185.11%。

(ii) 融资租赁资产余额按照业务板块分类

单位：万元 币种：人民币

业务板块	本期期末数	上期期末数	变动比例 (%)
清洁能源	4,134,582.76	3,263,731.74	26.68
交通运输	3,429,394.61	2,398,001.81	43.01
工业装备	1,855,999.02	1,784,739.63	3.99
农业装备	1,235,526.28	1,079,672.18	14.44
工程装备	1,165,606.40	1,159,622.54	0.52
现代服务	1,128,727.75	982,927.21	14.83
节能环保	878,252.67	765,473.00	14.73
医疗健康	603,901.36	660,948.79	-8.63
科学技术	308,500.89	315,700.86	-2.28
民生保障	271,889.25	369,504.76	-26.42
合计	15,012,380.99	12,780,322.52	17.46

(iii) 融资租赁资产余额按照国民经济行业分类

单位：万元 币种：人民币

国民经济行业	本期期末数	上期期末数	变动比例 (%)
电力、热力、燃气及水生产和供应业	4,500,506.44	3,755,330.23	19.84
交通运输、仓储和邮政业	2,081,677.37	1,409,429.65	47.70
制造业	1,398,788.63	1,326,292.89	5.47
租赁和商务服务业	1,232,668.56	1,101,027.85	11.96
农、林、牧、渔业	1,172,830.02	955,615.37	22.73
个人汽车租赁	1,051,449.63	648,862.38	62.05
水利、环境和公共设施管理业	1,001,541.58	1,102,339.15	-9.14
建筑业	764,617.91	808,475.96	-5.42
批发和零售业	469,873.18	349,943.54	34.27
卫生和社会工作	452,861.43	526,538.29	-13.99
其他	885,566.24	796,467.21	11.19
合计	15,012,380.99	12,780,322.52	17.46

(iv) 融资租赁资产余额按照地区分类

单位：万元 币种：人民币

地区	本期期末数	上期期末数	变动比例 (%)
江苏省	3,626,087.21	3,530,544.67	2.71
山东省	925,653.91	907,267.22	2.03
浙江省	845,336.23	606,270.42	39.43
河北省	773,495.76	838,983.90	-7.81
安徽省	735,149.66	566,571.33	29.75
广东省	724,779.20	552,134.69	31.27
境外	687,661.24	493,911.83	39.23
山西省	611,367.82	412,690.71	48.14
河南省	516,506.46	430,680.12	19.93
广西壮族自治区	454,708.58	258,285.86	76.05
其他	5,111,634.92	4,182,981.77	22.20
合计	15,012,380.99	12,780,322.52	17.46

(2) 付息债务

短期借款、长期借款、拆入资金和应付债券构成公司的付息债务。报告期末，公司付息债务（含应计利息）共计12,805,870.94万元，占负债总额的比重为94.60%，比上年末增加2,147,113.74万元，增长20.14%。其中，付息债务应计利息为73,821.68万元，扣除应计利息后的付息债务余额为12,732,049.26万元，比上年末增加2,144,588.41万元，增长20.26%。

(i) 短期借款

报告期末，公司短期借款（含应计利息）为191,090.69万元，比上年末增加43,323.98万元，增长29.32%。其中，短期借款应计利息为314.31万元，扣除应计利息后的短期借款余额为190,776.38万元，比上年末增加43,383.67万元，增长29.43%。

单位：万元 币种：人民币

项目	本期期末数	上期期末数	变动比例 (%)
银行信用借款	190,776.38	147,392.71	29.43
应计利息	314.31	374.00	-15.96
合计	191,090.69	147,766.71	29.32

(ii) 拆入资金

报告期末，公司拆入资金（含应计利息）为 10,281,439.56 万元，比上年末增加 1,542,148.60 万元，增长 17.65%。其中，拆入资金应计利息为 48,772.15 万元，扣除应计利息后的拆入资金余额为 10,232,667.41 万元，比上年末增加 1,548,486.25 万元，增长 17.83%。

单位：万元 币种：人民币

项目	本期期末数	上期期末数	变动比例 (%)
境内金融机构信用借款	9,630,182.29	8,228,179.76	17.04
境内金融机构拆入	602,485.12	456,001.40	32.12
应计利息	48,772.15	55,109.80	-11.50
合计	10,281,439.56	8,739,290.96	17.65

(iii) 长期借款

报告期末，公司长期借款（含应计利息）为 865,818.04 万元，比上年末增加 106,107.67 万元，增长 13.97%。其中，长期借款应计利息为 5,573.76 万元，扣除应计利息后的长期借款余额为 860,244.28 万元，比上年末增加 102,928.28 万元，增长 13.59%。

单位：万元 币种：人民币

项目	本期期末数	上期期末数	变动比例 (%)
信用借款	91,887.16	399,714.12	-77.01
质押借款	671,931.62	277,716.04	141.95
保理融资	96,425.50	79,885.84	20.70
应计利息	5,573.76	2,394.37	132.79
合计	865,818.04	759,710.37	13.97

(iv) 应付债券

报告期末，公司应付债券（含应计利息）为 1,467,522.65 万元，比上年末增加 455,533.49 万元，增长 45.01%。其中，应付债券应计利息为 19,161.46 万元，扣除应计利息后的应付债券余额为 1,448,361.19 万元，比上年末增加 449,790.21 万元，增长 45.04%。公司应付债券情况如下：

单位：万元 币种：人民币

债券名称	发行日	到期日	发行金额	本期期末数	上期期末数	付息兑付情况
2022 年金融债券 (货运物流主题)	2022-07-18	2025-07-20	150,000.00	-	149,953.05	已足额按时兑付
2023 年绿色金融 债券 (第一期)	2023-11-07	2026-11-09	150,000.00	149,890.03	149,764.46	本期无兑付情况发生
2024 年绿色金融 债券 (第一期)	2024-01-16	2027-01-18	150,000.00	149,877.15	149,763.04	本期无兑付情况发生
2024 年绿色金融 债券 (第二期)	2024-03-05	2027-03-07	150,000.00	149,896.50	149,811.75	本期无兑付情况发生
2024 年小型微型 企业专项贷款金 融债券	2024-05-23	2027-05-27	200,000.00	199,836.77	199,723.14	本期无兑付情况发生
2024 年第一期金 融债券 (品种一)	2024-09-24	2027-09-27	150,000.00	149,779.96	149,649.57	本期无兑付情况发生
2024 年第一期金 融债券 (品种二)	2024-09-24	2029-09-27	50,000.00	49,926.67	49,905.97	本期无兑付情况发生
2025 年金融债券 (第一期)	2025-01-13	2028-01-15	200,000.00	199,753.72	-	本期无兑付情况发生
2025 年金融债券 (第二期)	2025-04-18	2028-04-22	200,000.00	199,678.64	-	本期无兑付情况发生
2025 年金融债券 (第三期)(品种一)	2025-07-04	2028-07-08	150,000.00	149,794.47	-	本期无兑付情况发生
2025 年金融债券 (第三期)(品种二)	2025-07-04	2030-07-08	50,000.00	49,927.28	-	本期无兑付情况发生
应计利息				19,161.46	13,418.18	
合计			1,600,000.00	1,467,522.65	1,011,989.16	

2、截至报告期末主要资产受限情况

单位：万元 币种：人民币

项目	本期期末数	受限原因
货币资金	243,243.96	项目公司借款保证金
应收租赁款	493,036.32	因质押借款和保理融资而受限的应收租赁款余额

(三) 投资状况分析

截至 2025 年 12 月 31 日，公司已成立并纳入合并范围的专业子公司共 1 家，为江苏法巴农科设备融资租赁有限公司，SPV 项目公司共 111 家，其中有 2 家 SPV 项目公司已完成工商注册但尚未实缴出资，公司采用成本法计量的长期股权投资为人民币 56,090 万元。

(四) 主要控股参股公司分析

主要子公司及对公司净利润影响达 10% 以上的参股公司情况

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
江苏法巴农科设备融资租赁有限公司	子公司	融资租赁	100,000.00	776,476.30	102,563.79	22,034.69	3,209.60	2,403.45

江苏法巴农科设备融资租赁有限公司成立于 2024 年 7 月，是江苏金租与法巴租赁围绕农业与科技领域设立的专业化子公司，也是国内第一家中外合资的金融租赁专业子公司、全国第一家专门服务农业和科技行业的金融租赁专业子公司。2025 年，江苏法巴金租持续完善治理架构和经营管理机制，深耕农业与科技细分领域，稳步推进厂商租赁和零售业务拓展，逐步健全风险管控与内控合规体系，已实现独立稳健运行。报告期内，江苏法巴金租业务规模快速增长，全年投放超 2 万单，专业化经营特色进一步明晰，盈利水平持续提升，资产质量总体稳定，经营基础不断夯实。

六 公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 公司发展战略

2025 年，公司始终以“零售 + 科技”双领先战略（2022-2026 年）为指引，保持战略定力、强化系统执行，扎实推进各项战略部署落地。

报告期内，公司着力打造行业、厂商、区域深度协同的产业金融矩阵。

做强做多细分行业，聚焦三大核心行业，持续扩大业务规模；深耕细分领域，强化市场渗透力度；把握新质生产力发展机遇，挖掘新的增长空间。深化厂商合作，从单一设备服务延展至多品类全面合作；总结标杆厂商服务经验，全面推广复制。深耕区域业务，围绕小微、产业聚焦地区，建强属地服务团队，完善标准化管理体系；强化厂商、区域联动，紧扣厂商销售布局，提升重点区域服务能力，实现资源高效整合。



报告期内，公司以数智化转型与精细化管理为重要抓手，全面提升战略支撑能力。

深化“AI+租赁”融合，搭建数智获客、智能风控、智慧运营系统集群，推动业务智能化升级。持续优化负债管理，扩大授信规模、丰富融资渠道，多措并举压降融资成本、优化负债结构，强化资金保障能力。健全全面风险管理体系，严控各关键环节，强化信用风险、市场风险、国别风险等多领域风险管控。

报告期内，公司持续健全战略闭环管理体系，确保战略部署高效传导、落地生根。

构建“五年战略—中期策略—年度思路”传导机制，确立“谋增量、强韧性、与优秀者同行”的中期策略，严格落实年度工作思路。建立过程管控机制，通过定期研讨、目标分解、动态复盘、偏差调整，形成管理闭环。深化党建引领、企业文化建设、知识共享平台搭建，强化战略软实力支撑。

2026年，公司将继续保持战略定力，强化发展韧性、提升专业能力、挖掘增长潜力，确保高质量完成本轮战略收官。

(二) 经营计划

2026年是公司“零售+科技”双领先战略收官之年，面对租赁行业转型升级的行业趋势与结构性机遇并存的市场环境，公司将坚守服务实体经济本源，按照“强韧性、提能力、谋增长”的工作思路，以增强发展韧性、提升核心能力为核心驱动，推动业务实现量的适度增长与质的稳健提升，重点在以下三方面发力：

在强韧性方面，着力增强资产组合、风险防控、负债融资、金融科技“四个韧性”，做深核心行业，做大区域布局，做优客户结构，做多收入来源，持续优化资产配置；严把项目准入关口，强化评审风控能力，加快风险化解，健全风险全链条机制；持续压降融资成本，在长短期、本外币、境内外等方面实施组合管理，优化融资结构；紧跟AI发展趋势，打造数字员工、数据智能等AI引擎，推进ITBP与业务深度融合，筑牢数字安全屏障，提升金融科技韧性。在提能力方面，锚定业务体系化、数智驱动、基础保障“三项能力”，推动汽车零售向4.0迭代、区域小微体系化转型、细分行业生态构建，打造十万级商机池与业财一体化平台，同步强化战略谋划、组织管理与精细化工具运用，构筑难以复制的核心门槛。在谋增长方面，锚定业务基本盘和价值增长点两大任务，锁定“行业、渠道、区域、客户、产品”五大要素，设目标、定举措，巩固提升业务基本盘；探索新模式、新场景、新市场，多点孵化，培育第二增长曲线，延展创造价值增长点。

(三) 可能面对的风险

1、融资租赁资产质量下降的风险

如宏观经济形势出现不利变动的情形，部分行业或区域承租人可能会存在流动性紧张或还款能力下降的问题，影响公司融资租赁资产质量，进而对公司经营业绩、财务状况产生不良影响。

2、利率波动影响公司盈利水平的风险

利率价格传导存在时滞，在全面适用LPR定价的背景下，若资产端LPR报价降幅大于资金市场报价降幅，或资产端LPR报价增幅小于资金市场报价增幅，公司利率将收窄，进而影响自身经营业绩。

3、期限错配产生的流动性风险

公司有息负债的期限一般在一年以内，而融资租赁项目的存续期一般在三年左右，资产与负债间存在一定的期限错配。目前公司已通过资本和资金市场筹措中长期资金、合理安排租金计划等方式持续改善负债结构、缓释错配压力，但仍要时刻关注因期限错配带来的流动性风险。

4、汇率波动影响公司盈利水平的风险

公司跨境船舶业务普遍以美元计价，在全球经济动荡的背景下，若美元汇率出现较大波动，将对公司跨境船舶业务收入造成影响。

The background of the page features a stylized globe of the Earth, centered on the Asian continent. The globe is rendered in a semi-transparent, light brown color. Behind the globe, there are numerous diagonal, overlapping bands of color in a rainbow spectrum, including shades of red, orange, yellow, green, and blue, creating a vibrant, multi-colored background.

第四节

公司治理、环境和社会



一 公司治理相关情况说明

公司严格按照《公司法》《证券法》和证监会、上交所、金融监管总局关于公司治理的要求，持续提升公司治理水平。报告期内，公司法人治理结构完善，职责清晰明确，董事履职能力不断提升，公司治理质效不断增强。

（一）股东股权情况

公司作为国有控股金融机构，在混合所有制改革及A股首发上市后，确立了多元化的股权结构和相互协作、有效制衡的股东会治理机制。公司按照有关制度要求，规范股东会的召集、召开和议事程序，确保全体股东都能充分行使合法权利，保证公司股东享有平等的权利。同时，公司开展主要股东定期评价工作，评价内容涵盖主要股东经营和财务情况、履行股东义务情况以及提供股东支持情况。

（二）董事会情况

截至报告期末，公司董事会共有董事12名，其中股东董事4名、独立董事4名、执行董事3名、职工董事1名（职工董事任职资格2026年3月经金融监管部门核准，报告期内未正式履职）。所有董事的选举均严格按照《公司法》《公司章程》的规定程序进行。董事会下设战略委员会、风险管理与消费者权益保护委员会、审计委员会、关联交易控制委员会和提名与薪酬委员会。全体董事能够严格遵照有关法律法规和议事规则，依法行使权利，履行勤勉义务，发挥专业能力，指导公司经营发展。

报告期内，公司完成治理架构优化工作，不再设立监事会。原监事会承担的相关职责，由公司董事会审计委员会全面承接履行。



（三）管理层情况

截至报告期末，公司共有高级管理人员5名（不含董事长）。全体高级管理人员在有关法律法规、《公司章程》等政策规定指引以及董事会的指导下，积极带领全体员工做好业务发展、风险防控和深化改革等工作，有效维护了公司利益。

（四）信息披露情况

公司严格按照有关法律法规规定、证监会和上交所有关指引和通知要求，切实履行上市公司信息披露义务。董事会指定董事会秘书负责信息披露工作，设立专门机构并配备相应人员落实具体事项，通过上海证券交易所网站、《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》等法定信息披露媒体及时披露公告，履行信息披露义务。

报告期内，公司共披露公告及有关材料95份。

（五）投资者关系管理情况

报告期内，公司高度重视投资者关系，积极提高投关活动的主动性，以线上线下相结合的方式，通过反路演活动、投资者开放日、参加机构策略会、投资者和分析师电话会、接待投资者调研等多种渠道，加强与投资者和分析师的互动交流，力求合规、全面、客观地向市场传递公司信息，加深资本市场对行业及公司的了解。覆盖机构和交流人员规模较往年均有明显提升。

二 公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

公司控股股东严格遵照《公司法》《公司章程》等有关规定，依法行使股东权利，承担股东义务。公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面均保持较好独立性。

<p>资产方面</p>	<p>公司根据《固定资产管理办法》等有关规章制度，落实管理机制和流程，公司对所拥有的资产具有完备的所有权和管理权，资产权属清晰、完整，与控股股东不存在依赖或占用等情况。</p>
<p>人员方面</p>	<p>公司管理层人员由董事会进行选聘和定期评价考核，并由董事会根据考核结果确定年度薪酬。公司其他人员根据公司有关规章制度进行招聘、管理和绩效考核。控股股东不存在干预公司人员选聘、使用和考核的情形。</p>
<p>财务方面</p>	<p>公司严格按照相关法规要求独立进行会计核算和财务管理，并分别由内、外部审计机构定期对公司财务情况进行审计；未发现控股股东非经营性占用公司资金和资产的情况。</p>
<p>机构方面</p>	<p>公司董事长根据董事会授权，结合业务需求，对公司机构进行设置和调整。公司控股股东或实际控制人的职能部门未与公司的职能部门形成上下级关系，不存在混合经营、合署办公的情形。</p>
<p>业务方面</p>	<p>公司主营业务为融资租赁业务，日常独立开展各项业务，不涉及控股股东干预具体业务情形。控股股东与公司不存在同业竞争问题，所涉关联交易均按照有关规定进行审批，定价公允。</p>

三 董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(元)	是否在公司关联方获取薪酬
周柏青	董事长	男	46	2025年3月	2026年11月	1,540,000	1,540,000	-	-	2,993,000	否
	总经理			2023年11月	2026年2月						
于兰英	非执行董事	女	54	2023年11月	2026年11月	-	-	-	-	-	是
周文凯	非执行董事	男	58	2023年11月	2026年11月	-	-	-	-	-	是
吴尚岗	非执行董事	男	59	2023年11月	2026年11月	-	-	-	-	-	是
OLIVIER DE RYCK	非执行董事	男	62	2023年11月	2026年11月	-	-	-	-	-	是
江勇	董事、 董事会 秘书	男	40	2023年11月	2026年11月	658,000	658,000	-	-	2,385,500	否
	总经理、 首席合 规官			2026年2月	2026年11月						
张春彪	副 总 经 理	男	58	2023年11月	2026年2月	1,680,327	1,680,327	-	-	2,887,900	否
	董事			2025年4月	2026年11月						
王海涛	副 总 经 理、 财 务 总 监	男	65	2023年11月	2026年11月	-	-	-	-	180,000	否
	独 立 董 事			2023年11月	2026年11月						

于津平	独立董事	男	61	2023年11月	2026年11月	-	-	-	-	180,000	否
夏维剑	独立董事	男	58	2023年11月	2026年11月	-	-	-	-	180,000	否
林树	独立董事	男	48	2025年8月	2026年11月	-	-	-	-	75,000	否
张永飞	职工董事	男	42	2026年3月	2026年11月	-	-	-	-	1,500,500	否
朱强	副总经理	男	59	2023年11月	2026年11月	1,820,000	1,820,000	-	-	2,884,900	否
吴云	风险总监	男	51	2023年11月	2026年11月	714,000	714,000	-	-	2,359,000	否
刘明	市场总监	男	41	2023年11月	2026年11月	672,000	672,000	-	-	2,078,800	否

截至披露日，离任董事、监事、高级管理人员

熊先根	董事长	男	61	2023年11月	2025年3月	2,520,000	2,340,000	-180,000	个人 资金 需求	372,699	否
薛爽	独立董事	女	55	2023年11月	2025年8月	-	-	-	-	105,000	否
陈凤艳	监事会主席	女	53	2023年11月	2025年12月	-	-	-	-	-	是
陆文伟	监事	男	55	2023年11月	2025年12月	-	-	-	-	-	是
禹志强	监事	男	71	2023年11月	2025年12月	-	-	-	-	20,000	否
刘国城	监事	男	47	2023年11月	2025年12月	-	-	-	-	120,000	否
蔡艳	职工监事	女	43	2023年11月	2025年12月	280,000	280,000	-	-	1,150,000	否
韩磊	职工监事	男	40	2023年11月	2025年12月	280,000	280,000	-	-	1,310,000	否



姓名	主要工作经历
周柏青	周柏青先生，1979年7月出生，硕士研究生学历，中级经济师。曾任公司业务四部客户经理、高级客户经理、经理助理，信息技术部总经理，办公室副主任、主任。2014年11月至2023年6月任公司董事会秘书；2017年11月至2023年6月任公司副总经理；2020年11月至今任公司董事；2023年6月至2026年2月任公司总经理；2023年6月至2025年1月，任公司党委副书记。2025年1月至今，任公司党委书记；2025年3月至今，任公司董事长。其中本届董事任期为2023年11月至2026年11月。
于兰英	于兰英女士，1971年6月出生，硕士研究生学历，正高级会计师，注册会计师。曾工作于南京润泰实业贸易公司、江苏联合信托投资公司、江苏交通产业集团有限公司。曾任江苏宁沪高速公路股份有限公司财务会计部副经理(主持工作)、经理、总监，财务总监、党委委员、副总经理；江苏交通控股有限公司审计风控部部长，审计中心主任，财务管理部部长，总经理助理。现任江苏交通控股有限公司总会计师、党委委员。2023年11月至今担任本公司董事，其中本届董事任期为2023年11月至2026年11月。
周文凯	周文凯先生，1968年3月出生，硕士研究生学历，高级经济师、中级工程师。曾工作于中国人民银行南京分行。曾任南京市商业银行总行发展规划部副总经理，办公室主任；南京银行泰州分行行长；南京银行行长助理。现任南京银行党委委员、副行长。2023年11月至今担任本公司董事，其中本届董事任期为2023年11月至2026年11月。
吴尚岗	吴尚岗先生，1966年11月出生，大学学历，工程师。曾任江苏长江驳运公司副科长、科长；江阴大桥管理中心综合科科长；江苏扬子大桥股份有限公司经营部副经理、经理，营运安全部经理；江苏交通控股有限公司营运安全部部长助理、副部长；江苏省高速公路联网运营管理中心主任助理、副主任；江苏宿淮盐高速公路管理有限公司党委书记、董事长、总经理；江苏广靖锡澄高速公路有限责任公司党委书记、董事长、总经理；江苏扬子江高速通道管理有限公司党委副书记、总经理。现任江苏扬子江高速通道管理有限公司党委书记、董事长。2019年5月至2020年11月任本公司监事；2020年11月至今任本公司董事，其中本届董事任期为2023年11月至2026年11月。
OLIVIER DE RYCK	OLIVIER DE RYCK先生，1963年5月出生，硕士研究生学历。曾在Regionale du Nord银行、Parisienne de Credit银行、富通银行(法国)、富通租赁集团工作。曾任法国巴黎银行租赁集团欧洲地中海地区总经理，欧洲国际业务部总经理，非战略业务部总经理。现任法国巴黎银行租赁集团国际业务部总经理(主管亚洲业务)。2014年10月至今任本公司董事，其中本届董事任期为2023年11月至2026年11月。
江勇	江勇先生，1985年10月出生，硕士研究生学历。曾任公司业务部客户经理、高级客户经理、副总经理、总经理；2022年8月至2023年5月任公司市场总监。2023年5月至今任公司董事会秘书；2023年5月至2026年2月，任公司副总经理；2026年2月至今任公司总经理、首席合规官；2023年5月至今任公司董事。其中本届董事任期为2023年11月至2026年11月。
张春彪	张春彪先生，1968年1月出生，本科学历，会计师。曾工作于南京金陵机械厂、南京长江家用电器厂。曾任公司财务部会计、财务部副经理、经理、金融同业部经理。2014年10月至今任公司财务总监；2017年11月至今任公司副总经理，其中本届任期为2023年11月至2026年11月；2025年4月至今任公司董事，本届董事任期为2025年4月至2026年11月。
王海涛	王海涛先生，1961年2月出生，本科学历，研究员级高级经济师。曾工作于南京晨光机器厂、南京市信托投资公司、南京市国际信托投资公司、南京市投资公司、南京市国有资产投资管理控股(集团)有限责任公司。曾任南京紫金投资集团有限责任公司董事长、南京市国有资产投资管理控股(集团)有限责任公司董事长、南京市创新投资集团董事长、南京证券股份有限公司副董事长。现任国投招商(南京)投资管理有限公司董事总经理，兼任中圣科技(江苏)集团股份有限公司、广东风华高新科技股份有限公司、南京天美时代科学仪器有限公司董事、中电环保股份有限公司独立董事。2020年11月至今任本公司独立董事，其中本届独立董事任期为2023年11月至2026年11月。

于津平	于津平先生，1964 年 11 月出生，博士研究生学历，教授。曾工作于南京理工大学和日本大阪府立大学。现任南京大学商学院教授。2020 年 11 月至今任本公司独立董事，其中本届独立董事任期为 2023 年 11 月至 2026 年 11 月。
夏维剑	夏维剑先生，1967 年 10 月出生，本科学历。曾工作于南京市司法局和南京金正律师事务所。现任江苏金禾律师事务所律师，兼任南京磁谷科技股份有限公司、江苏立霸实业股份有限公司独立董事。2020 年 11 月至今任本公司独立董事，其中本届独立董事任期为 2023 年 11 月至 2026 年 11 月。
林树	林树先生，1978 年 4 月出生，博士研究生学历。现任南京大学商学院会计学系教授、博士研究生导师、系主任。2025 年 8 月至今任本公司独立董事，本届独立董事任期为 2025 年 8 月至 2026 年 11 月。
张永飞	张永飞先生，1984 年 1 月出生，硕士研究生学历，中级经济师，拥有法律职业资格。曾任公司风险管理部主管、总经理助理、副总经理；2021 年 3 月至今，任公司风险管理部总经理；2024 年 7 月至今，任江苏法巴农科设备金融租赁有限公司董事、风险总监。2026 年 3 月至今任本公司职工董事，本届职工董事任期为 2026 年 3 月至 2026 年 11 月。
朱强	朱强先生，1966 年 10 月出生，硕士研究生学历，工程师。曾工作于南京显像管厂、南京三能电力仪表有限公司、江苏省高科技产业投资有限公司。曾任公司业务部经理、总经理助理。2013 年 4 月至今任公司副总经理，其中本届任期为 2023 年 11 月至 2026 年 11 月。
吴云	吴云先生，1974 年 10 月出生，博士研究生学历，高级经济师。曾工作于安徽华光集团。曾任公司业务二部高级客户经理，新兴产业事业部经理助理、副经理、经理，大健康事业部经理，中小企业金融事业部经理。2020 年 5 月至今任公司风险总监，其中本届任期为 2023 年 11 月至 2026 年 11 月。
刘明	刘明先生，1984 年 6 月出生，硕士研究生学历。曾工作于扬州亚星股份有限公司。曾任公司业务部客户经理、高级客户经理、经理助理、副总经理、总经理。2022 年 8 月至今任公司市场总监，其中本届任期为 2023 年 11 月至 2026 年 11 月。
熊先根	熊先根先生，1964 年 9 月出生，博士研究生学历，高级经济师。曾在江苏省国际信托投资公司工作。曾任江苏产权经营有限公司总经理，江苏省高科技产业投资公司总经理。2002 年 6 月至 12 月任公司副总经理；2002 年 12 月至 2012 年 7 月任公司总经理；2005 年 9 月至 2025 年 3 月任公司董事长；2013 年 4 月至 2025 年 1 月任公司党委书记。
薛爽	薛爽女士，1971 年 2 月出生，博士研究生学历，教授职称。曾工作于中国农业银行大连分行和广东发展银行大连分行。现任上海财经大学教授，兼任上海吉祥航空股份有限公司、中国人民财产保险股份有限公司独立董事。2019 年 5 月至 2025 年 8 月担任本公司独立董事，其中本届独立董事任期为 2023 年 11 月至 2025 年 8 月。
陈凤艳	陈凤艳女士，1973 年 1 月出生，硕士研究生学历，正高级会计师，高级经济师，高级企业风险管理师。曾任工商银行连云港分行行长，江苏交通控股集团财务有限公司董事长、党支部书记、总经理。现任江苏交通控股有限公司总审计师、审计部部长、风险管理部部长、审计中心主任。2022 年 5 月至 2025 年 12 月任本公司监事会主席，其中本届监事任期为 2023 年 11 月至 2025 年 12 月。



陆文伟

陆文伟先生，1970年7月出生，本科学历，助理会计师、经济师。曾任南京城市合作银行国际业务部业务发展部副经理，南京市商业银行审计稽核处副科长、审计稽核部综合业务部副主任，南京银行股份有限公司扬州分行副行长，南京银行股份有限公司审计部副总经理。现任南京银行股份有限公司审计部总经理。2023年11月至2025年12月担任本公司监事，其中本届监事任期为2023年11月至2025年12月。

禹志强

禹志强先生，1954年9月出生，大学专科学历，高级经济师。曾任人民银行南京分行外汇管理处处长，金融管理处处长；南京银行股份有限公司副行长、董事。2022年4月至2025年12月担任本公司监事，其中本届监事任期为2023年11月至2025年12月。

刘国城

刘国城先生，1978年10月出生，博士研究生学历。曾任江苏天衡会计师事务所审计助理，审计署驻重庆特派员办事处行政事业与资源环保审计处副处长。现任南京审计大学教授，兼职南京审计大学MPAcc教育中心主任。2022年4月至2025年12月担任本公司监事，其中本届监事任期为2023年11月至2025年12月。

蔡艳

蔡艳女士，1982年7月出生，硕士研究生学历。曾任公司办公室行政主管、高级行政主管，业务五部客户经理、高级客户经理，办公室主任助理，纪检监察室副主任。现任公司纪委副书记、纪检监察室主任。2024年1月至2025年12月担任本公司监事，其中本届监事任期为2023年11月至2025年12月。

韩磊

韩磊先生，1985年8月出生，硕士研究生学历。曾任公司法律事务部法务主管助理、法务主管、高级法务主管、经理助理。现任公司法律事务部总经理。2022年6月至2025年12月担任本公司监事，其中本届监事任期为2023年11月至2025年12月。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务
于兰英	江苏交通控股有限公司	总会计师、党委委员
周文凯	南京银行股份有限公司	副行长、党委委员
吴尚岗	江苏扬子大桥股份有限公司	董事长
吴尚岗	江苏交通控股有限公司	职工代表董事
OLIVIER DE RYCK	BNP Paribas Lease Group	国际业务部总经理

2、在其他单位任职情况

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务
于兰英	江苏省铁路集团有限公司	董事
于兰英	江苏银行股份有限公司	董事
于兰英	华泰证券股份有限公司	董事
吴尚岗	江苏锡泰隧道有限责任公司	董事长
吴尚岗	江苏张靖皋大桥有限责任公司	董事长
吴尚岗	江苏沪通大桥有限责任公司	董事长
吴尚岗	江苏扬子江高速通道管理有限公司	党委书记、董事长
于津平	南京大学	教授
林树	南京大学	教授
王海涛	广东风华高新科技股份有限公司	董事
王海涛	南京天美时代科学仪器有限公司	董事
王海涛	中圣科技（江苏）集团股份有限公司	董事
王海涛	南京市企业联合会	会长
王海涛	中电环保股份有限公司	独立董事
夏维剑	南京磁谷科技股份有限公司	独立董事
夏维剑	江苏立霸实业股份有限公司	独立董事
夏维剑	江苏金禾律师事务所	律师
薛爽	上海吉祥航空股份有限公司	独立董事
薛爽	中国人民财产保险股份有限公司	独立董事
周柏青	江苏法巴农科设备融资租赁有限公司	董事长
周柏青	源道（上海）船舶租赁有限公司	执行董事、经理
周柏青	汇道（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
周柏青	汇翔（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
周柏青	汇海（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
周柏青	汇容（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
周柏青	汇信（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
周柏青	汇通（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
周柏青	源澜（上海）船舶租赁有限公司	执行董事、经理



周柏青	汇清（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
周柏青	汇旺（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
周柏青	汇隼（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
周柏青	汇之（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
周柏青	汇达（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
周柏青	汇逸（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
周柏青	汇澜（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
周柏青	汇鸿（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
周柏青	汇泰（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
周柏青	汇津（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
周柏青	汇和（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
周柏青	汇润（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
周柏青	汇鼎（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
周柏青	汇育（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
周柏青	源宁（上海）船舶租赁有限公司	执行董事、经理
周柏青	源津（上海）船舶租赁有限公司	执行董事、经理
江勇	汇宁（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
江勇	汇敬（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
江勇	汇凯（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
江勇	汇腾（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
江勇	汇科（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
江勇	汇建（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
江勇	汇盈（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
江勇	汇章（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
江勇	汇凌（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
江勇	汇江（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
江勇	汇灿（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
江勇	汇久（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
朱强	汇隆（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
张春彪	江苏法巴农科设备金融租赁有限公司	董事
吴云	汇益（天津）航运租赁有限公司	执行董事、经理
张永飞	江苏法巴农科设备金融租赁有限公司	董事、风险总监

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事会提名与薪酬委员会就公司董事和高级管理人员薪酬方案，向董事会提出建议。董事会按照相关政策决定高级管理人员的薪酬事项，股东会决定董事薪酬事项。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	董事会提名与薪酬委员会及独立董事确认董事、高级管理人员的薪酬决策程序符合规定，薪酬确定依据合理，符合公司和全体股东的利益。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司为独立董事发放报酬的标准系参照同行业水平以及公司实际情况来相应确定；内部董事、高级管理人员的报酬按照相关监管政策、公司薪酬考核制度执行，并根据岗位职责、年度绩效考核结果等因素进行综合确认。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	详见本报告本节“三、董事和高级管理人员的情况”“(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	17,704,600 元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司报告期末董事及高级管理人员的实际薪酬，严格依据《高级管理人员管理办法》《高级管理人员绩效考核办法》进行考核确定。考核评价以公司整体经营业绩达成情况、核心战略项目推进及落地成效为核心依据，结合个人岗位关键职责履职情况、个人综合评价等维度综合评定，最终根据考核结果确定薪酬总额。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	根据监管要求及公司高级管理人员延期支付办法，报告期末董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付金额为 5,537,522 元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	公司建立了绩效薪酬延期支付及追索扣回机制。董事、高级管理人员和关键岗位人员发生违法、违规、违纪行为或职责范围内风险超常暴露的，公司根据情形轻重扣减、追回及止付相应期限的绩效薪酬和延期支付薪酬。

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
熊先根	董事长	离任	退休
薛爽	独立董事	离任	任期满六年
周柏青	董事长	选举	工作调动
张春彪	董事	选举	工作调动
林树	独立董事	选举	工作调动

四 董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	
熊先根	否	1	1	0	0	0	否	1
周柏青	否	5	5	0	0	0	否	3
于兰英	否	5	5	0	0	0	否	0
周文凯	否	5	5	0	0	0	否	0
吴尚岗	否	5	4	0	1	0	否	0
Olivier De Ryck	否	5	5	0	0	0	否	0
张春彪	否	4	4	0	0	0	否	1
江勇	否	5	5	0	0	0	否	3
于津平	是	5	5	0	0	0	否	0
夏维剑	是	5	5	0	0	0	否	3
王海涛	是	5	5	0	0	0	否	0
林树	是	3	3	0	0	0	否	0
薛爽	是	2	2	0	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	5
其中：现场会议次数	5
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

五 董事会下设专门委员会情况

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	林树、于兰英、周文凯、于津平、夏维剑
提名与薪酬委员会	王海涛、夏维剑、吴尚岗
关联交易控制委员会	于津平、林树、江勇、张春彪
战略委员会	周柏青、OLIVIER DE RYCK、王海涛
风险管理与消费者权益保护委员会	周柏青、周文凯、吴尚岗、夏维剑、张春彪

(二) 报告期内审计委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 1 月 14 日	四届五次审计委员会听取了《关于 <2024 年度审计计划及进度 > 的报告》。	无	无
2025 年 4 月 24 日	四届六次审计委员会审议了《董事会审计委员会 2024 年度履职情况报告》《2024 年年度报告及其摘要》《2024 年度财务决算报告及 2025 年度财务预算报告》《2025 年第一季度报告》《2024 年度预期信用损失法实施情况报告》《毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）履职情况评估报告》《审计委员会对毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）履行监督职责情况报告》《续聘 2025 年度会计师事务所》《公司 2024 年度内部控制评价报告》《2024 年度内部审计工作计划》。	委员会严格按照公司章程以及《审计委员会工作规则》的有关规定，在董事会授权下，围绕公司审计监督相关事项，认真履行工作职责；对公司财务信息、内外部审计工作、内控制度、合规工作做出了较好的监督。经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	听取《2024 年度内部审计工作报告》《2025 年一季度财务情况报告》《2025 年第一季度内部审计工作报告》《关于公司 2024 年度财务报表的内部审计报告》《2024 年度全面风险管理报告》《2025 年一季度全面风险管理报告》《2024 年度数据治理工作报告》《关于 2024 年度审计部负责人绩效考核结果的报告》《2024 年度审计报告》。
2025 年 8 月 15 日	四届七次审计委员会审议了《关于 <2025 年半年度报告及其摘要 > 的议案》。	委员会认为，半年报披露严格合规，充分展示了公司经营数据和各项指标。经过充分沟通讨论，一致通过该议案。	听取《2025 年第二季度内部审计工作报告》《2025 年上半年预算执行情况及下半年展望的报告》《2025 年半年度财务报告审阅情况汇报》。
2025 年 10 月 24 日	四届八次审计委员会审议了《关于 <2025 年第三季度报告 > 的议案》。	委员会认为，三季度报披露严格合规，充分展示了公司经营数据和各项指标。经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	听取《2025 年前三季度预算执行情况 & 四季度展望》《关于 2025 年第三季度内部审计工作的报告》。



(三) 报告期内提名与薪酬委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 1 月 14 日	四届三次提名与薪酬委员会审议了《关于提名第四届董事会董事候选人的议案》。	委员会对议案进行了审核，本次提名的第四届董事会董事候选人具备履行董事职责所需的专业能力、职业素养和独立性，符合《公司法》《公司章程》等相关规定，任职资格合法有效。经过充分沟通讨论，一致通过该议案。	无
2025 年 4 月 24 日	四届四次提名与薪酬委员会审议了《关于〈提名与薪酬委员会 2024 年度工作总结及 2025 年度工作计划〉的议案》《关于〈2019 年限制性股票股权激励计划熊先根先生限售股份解除限售〉的议案》《关于〈回购注销 2019 年限制性股票股权激励计划部分限制性股票〉的议案》《关于 2024 年度高级管理人员薪酬的议案》《关于提名第四届董事会独立董事候选人的议案》《关于高级管理人员 2021-2023 年任期激励的议案》。	委员会对所有议案进行了审核，委员会严格按照公司章程以及《提名与薪酬委员会工作规则》的有关规定，在董事会授权下，围绕公司提名及薪酬管理相关事项，着力强化法人治理，认真履行工作职责；高管人员薪酬确定着眼于公司实际情况，具体事项需求合理。经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	听取《2024 年度工资总额预算执行情况与 2025 年度工资总额预算的报告》。

(四) 报告期内关联交易控制委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 1 月 14 日	四届五次关联交易控制委员会审议了《关于确认 2024 年四季度关联方名单的议案》。	委员会认为，2024 年四季度关联方名单反映了公司关联方管理的最新情况，为关联交易管理打下了良好基础。经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025 年 4 月 24 日	四届六次关联交易控制委员会审议了《关于〈关联交易控制委员会 2024 年度工作总结及 2025 年度工作计划〉的议案》《关于〈2024 年度关联交易专项报告〉的议案》《关于 2025 年度部分关联方日常关联交易预计额度的议案》《关于〈对江苏交通控股集团财务有限公司风险持续评估报告〉的议案》《关于与江苏交通控股集团财务有限公司签订〈金融合作协议〉的议案》《关于确认 2025 年一季度关联方名单的议案》。	委员会认真履行关联交易管理有关职责，全面贯彻董事会的工作部署，督促指导公司管理层健全关联交易管理机制，有效管控潜在合规风险；公司进一步提升关联交易管理的规范化、信息化水平，有效防控关联交易风险，维护公司及股东的合法权益；2025 年部分关联交易预计从公司实际需求出发，符合关联交易管理要求和公允原则。经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	听取《2025 年一季度关联交易专项报告》《财务公司关联存贷款业务专项说明》。

2025 年 8 月 15 日	四届七次关联交易控制委员会审议了《关于〈对江苏交通控股集团财务有限公司风险持续评估报告〉的议案》《关于确认 2025 年第二季度关联方名单的议案》。	委员会认为《对江苏交通控股集团财务有限公司风险持续评估报告》对江苏交通控股集团财务有限公司的相关资料进行了查验和审阅，对财务公司的经营资质、业务和风险状况进行了评估，进一步保障公司风险合规。经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	听取《2025 年上半年关联交易专项报告》。
2025 年 10 月 24 日	四届八次关联交易控制委员会审议了《关于确认 2025 年第三季度关联方名单的议案》。	委员会认为，2025 年第三季度关联方名单反映了公司关联方管理的最新情况，为关联交易管理打下了良好基础。经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	听取《2025 年第三季度关联交易专项报告》。

(五) 报告期内战略委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 24 日	四届二次战略委员会审议了《关于〈战略委员会 2024 年度工作总结及 2025 年度工作计划〉的议案》《关于〈2024 年度环境、社会及治理（ESG）报告〉的议案》。	委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，结合公司实际情况提出了建设性意见，较好地履行了职责。《2024 年度环境、社会及治理（ESG）报告》系统梳理了公司在可持续发展方面的实践与成果，有效展示了公司在社会责任领域的积极贡献。经过充分讨论，一致通过所有议案。	听取《关于 2024 年度战略执行情况的报告》。

(六) 报告期内风险管理与消费者权益保护委员会召开 3 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 24 日	四届五次风险管理与消费者权益保护委员会审议了《关于〈风险管理与消费者权益保护委员会 2024 年度工作总结及 2025 年度工作计划〉的议案》《关于 2025 年度风险偏好的议案》《关于 2025 年度风险政策的议案》《关于 2025 年度对境内保税地区项目公司预计担保额度的议案》《关于〈2024 年度案件风险防控评估报告〉的议案》。	委员会严格按照法律、法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关意见，较好履行了职责；关于公司 2025 年风险政策、风险偏好、担保预计额度等事项均为公司实际经营需求下的合理事项。经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	听取《2024 年以来金融租赁行业重要监管政策》《2024 年度全面风险管理报告》《2025 年一季度全面风险管理报告》《2024 年度大额项目评审与实施情况报告》《2025 年一季度大额项目评审与实施情况报告》《2024 年度消费者权益保护工作报告》《2024 年度内控合规管理工作报告》《2024 年度反洗钱工作报告》《2024 年度征信管理工作报告》《2024 年四季度及 2025 年一季度 KRI 关键风险指标》。



2025年8月15日	四届六次风险管理与消费者权益保护委员会审议了《关于修订〈案件风险防控管理办法〉的议案》《关于修订〈涉刑案件管理办法〉的议案》	委员会认为，本次制度修订均符合公司实际经营需要，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	听取《2025年上半年全面风险管理报告》《2025年上半年内控合规管理工作报告》
2025年10月24日	四届七次风险管理与消费者权益保护委员会审议了《关于修订〈操作风险管理办法〉的议案》《关于修订〈合规管理办法〉的议案》《关于制定〈国别风险管理办法〉的议案》《关于制定〈全面风险管理办法〉的议案》《关于修订〈反洗钱和反恐怖融资管理办法〉的议案》	委员会认为，本次制度修订均符合公司实际经营需要，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	听取《2025年三季度消费者权益保护工作报告》《2025年三季度全面风险管理报告》

(七) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六 审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七 报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	583
主要子公司在职员工的数量	76
在职员工的数量合计	659
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	25
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
管理人员	50
业务人员	392
其他人员	217
合计	659
教育程度	
教育程度类别	数量 (人)
博硕士研究生学历	408
大学本科学历	248
大专学历	3
合计	659

(二) 薪酬政策

根据《商业银行稳健薪酬监管指引》，公司建立并持续完善岗位与薪酬管理体系，制定了《岗位管理办法》《薪酬管理办法》《员工绩效薪酬追索扣回管理细则》等一系列薪酬管理制度，通过岗位基本工资、绩效奖金、中长期激励等多种形式，确保员工薪酬水平具有内部公平性与外部竞争力。报告期内，公司进一步完善与公司整体业绩相关联、以考核结果为分配导向、与风险合规管理相匹配的薪酬激励机制，进一步拉开前中后台薪酬差距，薪酬分配重点向核心关键岗位骨干及前台一线岗位倾斜，并就对风险有重要影响岗位上的员工实行绩效薪酬延期支付，明确薪酬支付期限与相应业务风险持续时期保持一致，充分发挥绩效考核的激励与约束作用。

根据相关法律法规，公司为员工依法足额缴纳了各项社会保险与住房公积金。与此同时，公司为员工建立了补充商业医疗险计划与企业年金计划，为员工提供必要的劳动保障。

(三) 培训计划

公司紧密围绕“零售+科技”双领先战略，持续完善“1+2+3”人才培养体系，以服务业务开拓、助力员工成长为目标，从公司和部门两个层面落实培训培养项目。2025年累计开展公司层面培训90门，部门层面培训392门，在线推课86门，员工覆盖率100%，持续为团队注入成长动能。

一是重点打造业务专项培训。针对年初业务一线急切需求，推出“业务报价与谈判”“战略厂商经销商开发维护”“业务风险防控”等专题系列培训，创新开展模拟演练、圆桌会议、会客访谈等方式，强化客户经理核心技能，提升风险防控意识与能力。二是全新推出“巡航计划”，夯实部门层面培训，丰富公司整体培训培养体系；推动以舰队出海远征为意象的培训体系更加具象化、深入人心。三是强化新人带教培养，落实新员工培训，探索新人中长期带教与考核机制，进一步助力新人成长，服务部门人才梯队建设。四是收官“大项目开发”培训，开启“区域中小微”培训，加快构建第二轮客户经理培训体系，进一步丰富细分业务领域培训，推动公司知识萃取与经验沉淀。五是定制化实施培训项目，深入业务部门需求与痛点，打造“四叶草”计划培训、高效沟通与团队管理主题培训等项目，助力新团队整合与员工指标压力纾解，强化团队协同作战能力，启发部门各层级管理者优化管理技巧、提升管理能力。

(四) 劳务外包情况

劳务外包的工时总数	605,148.14 小时
劳务外包支付的报酬总额（万元）	3,571.13

八 利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

根据公司章程，公司重视对投资者的合理投资回报，保持利润分配政策的连续性和稳定性，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益及公司的可持续发展。公司在确保资本充足率满足监管法规的前提下，每一年实现的盈利在依法弥补亏损、提取法定公积金和一般风险准备后有可分配利润的，可向股东分配现金股利。在上述条件下，公司2025年度利润分配预案如下：

1. 按照母公司本年净利润的 10% 提取法定盈余公积金 31,272.62 万元。
2. 根据财政部《金融企业准备金计提管理办法》（财金〔2012〕20 号）有关规定，提取一般风险准备 33,245.22 万元。
3. 拟以公司 2025 年 12 月 31 日的总股本数 5,791,866,431 股为基数，每股派发现金股利人民币 0.17 元（含税），本次分配现金股利总额人民币 98,461.73 万元（含税）。在此基础上，叠加 2025 年度中期已派发现金股利 75,294.26 万元（含税），2025 年度合计分配现金股利总额为人民币 173,755.99 万元（含税），占合并报表中归属于上市公司股东净利润的比例为 53.62%。

上述利润分配预案有待股东会批准。

（二）现金分红政策的专项说明

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

（三）本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

单位：万元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	-
每 10 股派息数（元）（含税）	3.00
每 10 股转增数（股）	-
现金分红金额（含税）	173,755.99
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	324,054.41
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	53.62
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	-
合计分红金额（含税）	173,755.99
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	53.62

（四）最近三个会计年度现金分红情况

单位：万元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	469,985.67
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	不适用
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	469,985.67
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	294,779.16
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	159.44
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	324,054.41
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	765,812.31

九 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

事项概述	查询索引
2025年4月25日，公司召开第四届董事会第十一次会议和第四届监事会第六次会议，审议通过了《关于2019年限制性股票股权激励计划熊先根先生限售股份解除限售的议案》，同意对熊先根先生的504,000股限制性股票进行解除限售。本次解锁的限制性股票上市流通日为2025年8月26日。	具体内容详见公司分别于2025年4月26日、2025年8月21日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露《关于公司2019年限制性股票股权激励计划熊先根先生限售股份解除限售的公告》及《关于2019年限制性股票股权激励计划熊先根先生限售股份解锁暨上市公告》。

(二) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

董事会提名与薪酬委员会根据监管要求以及公司《高级管理人员管理办法》《高级管理人员绩效考核办法》等制度规定，从“公司层面整体考核”“个人分管领域考核”以及“个人综合评价”三个维度，由董事会对公司高级管理人员进行综合考核。考核结果直接与高级管理人员职务聘任、培养发展、薪酬分配等相挂钩。同时，公司高级管理人员严格按照监管要求实行绩效薪酬延期支付，并配套建立了责任追究机制。

十 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

公司始终坚持内控强基础、操作管过程、合规守底线的工作思路，严格遵循外部监管规章制度要求，紧密结合公司经营管理实际，持续健全多层次、全覆盖、科学化的内部控制制度体系，不断夯实内控管理基础。

一是制订年度制度制定计划并推进实施	本年度共计新增制度50项、修订制度68项、废止制度10项，构建起体系化、规范化的制度管理基础。
二是扎实推进制度常态化管理	内部制度按照事项重要程度、管理类别实行分级审批：重大制度和政策提交股东会、董事会及专业委员会审议；基础管理类制度提交决策委员会审批；操作细则类制度提交运营委员会审批，确保制度制定程序规范、权责清晰。
三是着力强化规章制度执行力度	将最新内部规章制度要求嵌入业务管理系统，强化信息科技刚性约束；定期开展制度评估与制度后评价工作，持续评判制度运行情况，形成制度制定、执行、监督、改进的闭环管理机制。



十一 报告期内对子公司的管理控制情况

报告期内，根据《公司法》《银行保险机构公司治理准则》《金融租赁公司管理办法》等相关规定，公司遵循风险管理实质性原则，结合自身实际，将江苏法巴农科设备金融租赁有限公司纳入并表管理范畴，并在公司治理、财务管理、风险管理等方面给予专业子公司指导和服务，有效落实公司战略规划，提升综合化经营水平。

十二 内部控制审计报告的相关情况说明

毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）对公司财务报告的内部控制有效性进行了审计，并出具标准无保留意见的审计报告。报告认为公司于2025年12月31日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。披露索引：www.sse.com.cn。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三 社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

详见公司于2026年4月24日发布上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《江苏金融租赁股份有限公司2025年度社会、环境及治理（ESG）报告》。

（二）社会责任工作具体情况

对外捐赠、公益项目	数量 / 内容
总投入（万元）	84.15
其中：资金（万元）	84.15
物资折款（万元）	-

作为国有上市金融机构，江苏金租始终勇担社会责任、积极作为，不断提升服务实体经济质效，推动绿色低碳发展，增进民生福祉，以高质量发展助力金融强国建设。公司按年度单独编制并披露环境、社会及治理（ESG）报告，有关2025年度社会责任履行情况的具体内容详见本公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2025年度环境、社会及治理（ESG）报告》。

十四 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

强国必先强农，农强方能国强。公司始终把服务“三农”、助力乡村振兴作为重要使命，以产业为基、以服务为本、以公益为心，以融资租赁专业力量为乡村振兴注入持续动能。

（一）深耕农业：从农机起步到全链延伸，纵深服务乡村振兴

公司以金融服务助力乡村振兴的历程，是一部由点及面、由浅入深、持续下沉的深耕史。

自 2013 年开展农机租赁业务以来，公司以农业机械为切入点，依托厂商租赁模式，将金融服务嵌入农机生产、销售全流程。针对新疆棉田全程机械化、东北黑土保护性耕作、华北旱作高效规模化、江南水田小型智慧化等不同区域、不同类型农业生产的需求，定制灵活方案，融资设备贯穿耕、种、管、收全链条，服务品类拓展至 151 类农机装备。

在农机租赁筑牢根基的基础上，公司主动向产业链上下游延伸，金融服务从田间机具拓展至畜牧养殖、种源繁育、屠宰加工、食品制造等全价值链，服务对象涵盖上市公司、龙头企业、家庭农场、农民专业合作社等各类经营主体。2025 年，公司落地多个重点项目，支持国家级核心育种场建设，助力破解种源“卡脖子”问题；创新推出防疫设备专项租赁包，筑牢养殖产业安全屏障；支持海洋牧场、深海养殖、远洋渔业装备升级，助力“蓝色粮仓”建设。

伴随产业服务持续深化，公司进一步将金融资源投向乡村基础设施与绿色发展领域。聚焦农村物流“最后一公里”，联合头部物流企业，支持智能分拣、无人物流、快递柜等设备升级，畅通农产品出村进城、工业品下乡进村双向通道。紧扣绿色低碳政策，支持农村分布式光伏、生物质能利用等，推动“农光互补”“渔光互补”项目，以棚上发电、棚下种养实现土地高效复合利用，推动农村能源结构优化与农户增收。

（二）提质增效：持续创新产品与服务，全面提升乡村服务质效

江苏金租始终坚持以客户为中心，通过科技赋能、模式创新、服务下沉，让金融服务更贴合农业生产规律、更契合农户实际需求、更适配乡村发展节奏。

<p>科技赋能方面</p>	<p>公司搭建“农易租”平台，将大数据、智能风控、物联网等数字技术深度融入获客、审批、签约、放款、租后运营全流程，重塑乡村金融服务体验。依托平台实现全流程线上化办理，农户通过手机即可完成身份核验、远程签约、数电票开具等操作，真正做到“数据多跑腿、农户少跑腿”。基于海量历史业务数据，公司打造新一代农机小单业务自动决策模型，实现风险精准识别与预审自动化；结合设备定位与作业数据采集，构建实时监测、智能预警的租后管理体系，在提升效率的同时守住风险底线。</p>
<p>模式创新方面</p>	<p>公司持续深化厂商租赁特色模式，与数十家国内外农机厂商、上千家经销商建立长效合作机制。落实厂商贴息政策，为小微客户提供 3 至 9 个月不等的免息优惠，切实降低“三农”群体融资成本。积极响应农业设备“以旧换新”政策，创新旧机抵付模式，支持高端智能农机普及应用。开展二手设备融资业务，促进农机资源高效循环，为农户提供高性价比选择，全面满足不同层次、不同规模经营主体的设备更新需求。</p>



服务下沉方面

公司组建区域专业化服务团队，扎根核心农业产区，贴近农户、贴近田间、贴近产业，建立全天候、全周期响应机制。紧扣春耕、秋收等关键农时，联合经销商推出专项金融方案，保障金融服务不误农时。公司还依托自身技术资源，为农业产业链伙伴提供数字化支持，协助搭建农机补贴数据系统，优化产业资源配置。

（三）公益向善：以爱心践行责任，以行动温暖乡村民生

江苏金租始终坚守金融向善初心，紧扣乡村发展与民生急需，在定点帮扶、教育助学、儿童关爱等方面扎实推进，让温暖力量扎根乡村。

定点帮扶方面

公司围绕安徽石台县、江苏灌南县、徐州睢宁县等地发展需求，开展一对一帮扶。在石台县，开展“心语心愿”一对一助学，为困难儿童发放助学金与爱心物资；同步改善办学与医疗条件；开设“小葵花公开课”，组织员工志愿者开展特色支教。在灌南、睢宁等地持续投入帮扶资金，巩固拓展脱贫攻坚成果。坚持开展消费助农，通过以购代捐、爱心认购等形式，采购青海、甘肃、内蒙古等地特色农产品，以市场化方式带动农户长效增收。

儿童关爱与教育公益方面

公司将守护乡村儿童成长作为重点方向。开展江苏省“梦想改造+”关爱计划，向盱眙县捐赠108万元用于100间“梦想小屋”建设，改善事实无人抚养儿童生活学习条件；与南京大学设立专项奖学金，累计捐赠120万元，激励青年学子成长成才；连续十年参与“99公益日”爱心助学，开展慈善一日捐、图书乐捐等活动，以多元教育公益为乡村振兴培育后备力量。

乡村振兴任重道远，金融助力使命在肩。未来，江苏金租将继续坚守服务“三农”初心，深耕乡村振兴重点领域，以更务实的举措、更优质的服务、更坚定的担当，为全面推进乡村振兴贡献租赁力量。

A stylized globe showing the continents of Asia, Australia, and parts of Europe and Africa. The globe is rendered in a light, semi-transparent style, allowing the background to be visible. The background consists of numerous diagonal, overlapping bands of color in a rainbow spectrum, including shades of red, orange, yellow, green, cyan, blue, and purple. The globe is positioned in the upper right quadrant of the page.

第五节

重要事项

一 承诺事项履行情况

一、承诺事项履行情况

公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	江苏交通控股有限公司及其一致行动人江苏广靖锡澄高速公路有限责任公司、江苏扬子大桥股份有限公司	备注 1	2016.4	是	承诺做出之日起至本公司直接或间接持有江苏金租 5% 以上股份期间持续有效，并不可撤销。	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	南京银行股份有限公司	备注 2	2016.4	是	承诺做出之日起至本公司直接或间接持有江苏金租 5% 以上股份期间持续有效，并不可撤销。	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	法巴租赁集团股份有限公司	备注 3	2016.4	是	承诺做出之日起至本公司直接或间接持有江苏金租 5% 以上股份期间持续有效，并不可撤销。	是	不适用	不适用
	股份限售	江苏交通控股有限公司及其一致行动人江苏广靖锡澄高速公路有限责任公司、江苏扬子大桥股份有限公司	备注 4	2018.3	是	上市之日起三年（公司上市后六个月内如股票连续二十个交易日的收盘价低于发行价，或者上市后六个月期末收盘价低于发行价，持有公司股份的上述锁定期限自动延长六个月）	是	不适用	不适用
	其他	公司及控股股东、董事（不包含独立董事）、高级管理人员	备注 5	2018.3	是	上市之日起三年	是	不适用	不适用
	其他	公司、董事、高管	备注 6	2018.3	是	上市之日起长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司、控股股东及其一致行动人、全体董事、高管	备注 7	2018.3	是	上市之日起长期有效	是	不适用	不适用

备注 1:

1. 截至承诺出具日, 不存在其他直接或间接投资的企业从事与江苏金租相同、相似或构成实质竞争业务情形; 不存在自营、与他人共同经营或为他人经营与江苏金租相同、相似或构成实质竞争业务的情形; 与江苏金租之间不存在同业竞争; 2. 将不会采取参股、控股、联营、合营、合作或其他任何方式直接或间接从事与江苏金租现在和将来业务范围相同、相似或构成实质竞争的业务, 也不会协助、促使或代表任何第三方以任何方式直接或间接从事与江苏金租现在和将来业务范围相同、相似或构成实质竞争的业务; 3. 如获得的商业机会与江苏金租主营业务发生同业竞争或可能发生同业竞争的, 将立即通知江苏金租, 并将该商业机会给予江苏金租, 以确保公司及其全体股东利益不受损害; 4. 在江苏金租审议是否存在同业竞争的董事会或股东会上, 本公司及关联方将按规定进行回避, 不参与表决。如江苏金租认定本公司正在或将要从事的业务与江苏金租存在同业竞争, 则本公司将在江苏金租提出异议后及时转让或者终止上述业务, 如江苏金租有意受让上述业务, 则江苏金租享有上述业务在同等条件下的优先受让权; 5. 如本公司违反上述承诺, 自愿赔偿江苏金租及公司其他股东因此遭受的全部损失, 同时本公司因违反上述承诺所取得的利益归江苏金租所有。

备注 2:

1. 截至承诺出具日, 本公司不存在其他直接或间接投资的企业从事与江苏金租相同、相似或构成实质竞争业务情形; 不存在自营、与他人共同经营或为他人经营与江苏金租相同、相似或构成实质竞争业务的情形; 本公司与江苏金租之间不存在同业竞争; 2. 本公司将不会采取参股、控股、联营、合营、合作或其他任何方式直接或间接从事与江苏金租现在和将来业务范围相同、相似或构成实质竞争的业务, 也不会协助、促使或代表任何第三方以任何方式直接或间接从事与江苏金租现在和将来业务范围相同、相似或构成实质竞争的业务; 3. 在江苏金租审议本公司是否与江苏金租存在同业竞争的董事会或股东会上, 本公司及关联方将按规定进行回避, 不参与表决。如江苏金租认定本公司正在或将要从事的业务与江苏金租业务存在同业竞争, 则本公司将在江苏金租提出异议后及时转让或者终止上述业务, 如江苏金租有意受让上述业务, 则江苏金租享有上述业务在同等条件下的优先受让权; 4. 如本公司违反上述承诺, 自愿赔偿江苏金租及江苏金租其他股东因此遭受的全部损失, 同时本公司因违反上述承诺所取得的利益归江苏金租所有。

备注 3:

1. 截至承诺出具日, 本公司将不会在中国大陆范围内从事与江苏金租的融资租赁业务相同、相似或构成实质竞争的业务, 也不会直接或间接投资与江苏金租存在同业竞争关系的其他公司; 2. 在江苏金租审议本公司是否与江苏金租存在同业竞争的董事会或股东会上, 本公司及关联方将按规定进行回避, 不参与表决。如江苏金租认定本公司在中国大陆范围内正在或将要从事的业务与江苏金租业务存在同业竞争, 则本公司将在江苏金租提出异议后及时转让或者终止上述业务, 如江苏金租有意受让上述业务, 则江苏金租享有上述业务在同等条件下的优先受让权; 3. 如本公司违反上述承诺, 自愿赔偿江苏金租及江苏金租其他股东因此遭受的全部损失, 同时本公司因违反上述承诺所取得的利益归江苏金租所有。

备注 4:

自江苏金租首发上市之日起 36 个月内, 不转让或委托他人管理公司股份, 也不由公司回购该部分股份。公司上市后 6 个月内如股票连续 20 个交易日的收盘价低于发行价, 或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价, 持有公司股份的上述锁定期自动延长 6 个月。锁定期届满后两年内, 合计减持数量不超过首发前持股数量总额 50%, 减持价格不低于公司首次公开发行股票的发价, 若公司股票在锁定期内发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的, 发行价相应作除权除息处理。

备注 5:

公司股票自挂牌上市之日起三年内, 除因不可抗力等因素导致的股价下跌外, 若出现股票收盘价连续 20 个交易日低



于最近一期经审计的每股净资产的情形时，且满足监管机构对于增持或回购公司股份等行为的規定，公司及公司控股股东、董事、高管将采取稳定股价措施，并履行相应的信息披露义务。

备注 6:

公司承诺通过强化募集资金管理、加大业务开拓和技术创新、强化投资者回报机制等方式，提升资产质量，提高销售收入，增厚未来收益，实现可持续发展，以填补回报。

董事、高管承诺：1. 不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2. 对董事和高管人员的职务消费行为进行约束；3. 不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；4. 由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5. 若公司拟制定股权激励计划，承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

备注 7:

公司承诺如违反首次公开发行上市作出的任何公开承诺，公司将在股东会及公司章程所规定的信息披露媒体公开说明未履行承诺的具体原因，并向全体股东及其它公众投资者道歉。如因未履行相关公开承诺事项给投资者造成损失的，公司将依法向投资者赔偿相关损失。如该等已违反的承诺仍可继续履行，公司将继续履行该承诺。

控股股东及其一致行动人除做出上述承诺外，如违反回购股份的相关承诺，江苏金租有权将与本公司履行回购义务所需款项等额的应付现金股利予以截留，直至本公司履行回购义务；如违反关于股份锁定的相关承诺，应将出售股份取得的利益上缴江苏金租；如违反减持价格的相关承诺，应向江苏金租作出承诺，补偿金额按发行价格与减持价格之差以及股份数相乘计算；如未及时上缴收益或作出补偿，江苏金租有权从本公司应付现金股利中扣除相应的余额。

董监高承诺如违反在发行人首次公开发行上市时作出的任何公开承诺，本人将在股东会及江苏金租的章程所规定的信息披露媒体公开说明未履行承诺的具体原因，并向全体股东及其它公众投资者道歉。如因未履行相关公开承诺事项给投资者造成损失的，本人将依法向投资者赔偿相关损失。如该等已违反的承诺仍可继续履行，本人将继续履行该承诺，本人不会因职务变更、离职等原因而放弃履行上述承诺。

二 报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三 违规担保情况

适用 不适用

四 聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬	130.40
境内会计师事务所审计年限	7
境内会计师事务所注册会计师姓名	薛晨俊、赵卓勋
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	4

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)	18

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

经第四届董事会第十一次会议以及 2024 年度股东大会审议通过，聘任毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)为公司 2025 年度会计师事务所。

五 报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

六 重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

报告期内，公司与关联方开展的重大关联交易包括与同业金融机构开展的资金融入和融出方面的关联交易（以资金为基础的关联交易），该类交易属于日常关联交易，且未超过公司股东会审批通过的 2025 年公司与部分关联方日常关联交易预计额度。



2025 年资金融入关联交易预计额度执行情况

单位：万元

关联方名称	批准额度	最高余额	期末余额
南京银行股份有限公司	800,000.00	161,252.60	134,354.61
江苏银行股份有限公司	1,500,000.00	807,523.73	434,526.93
江苏交通控股集团财务有限公司	100,000.00	0.00	0.00

2025 年资金融出关联交易预计额度执行情况

单位：万元

关联方名称	批准额度	最高余额	期末余额
南京银行股份有限公司	100,000.00	0.00	0.00
江苏银行股份有限公司	100,000.00	0.00	0.00
江苏交通控股集团财务有限公司	64,000.00	0.00	0.00

(二) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

1、存款业务

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
江苏交通控股集团财务有限公司	与公司同受江苏交通控股有限公司控制	150,000.00	1.38%-1.50%	120,012.53	707,168.21	687,100.04	140,080.70
合计	/	/	/	120,012.53	707,168.21	687,100.04	140,080.70

2、贷款业务

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
江苏交通控股集团财务有限公司	与公司同受江苏交通控股有限公司控制	100,000.00	/	0.00	0.00	0.00	0.00
合计	/	/	/	0.00	0.00	0.00	0.00

3、授信业务或其他金融业务

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
江苏交通控股集团财务有限公司	与公司同受江苏交通控股有限公司控制	本公司给予江苏交通控股集团财务有限公司同业授信额度	不超过 64,000.00	0.00

七 重大合同及其履行情况

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
无	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														-
报告期末担保余额合计 (A) (不包括对子公司的担保)														-
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计														179,300.12
报告期末对子公司担保余额合计 (B)														372,592.44
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额 (A+B)														372,592.44
担保总额占公司净资产的比例 (%)														14.87%
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)														-
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保金额 (D)														-
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (E)														-
上述三项担保金额合计 (C+D+E)														-
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														不适用
担保情况说明														报告期内，公司仅为全资子公司（在境内保税地区设立的项目公司）提供担保事项，不存在其他对外担保情况，公司未发生逾期担保事项及担保涉诉事项。

The background of the page features a stylized globe of the Earth, rendered in a light, semi-transparent brown color. The globe is positioned in the upper half of the frame, showing the continents of North and South America. The background is composed of numerous diagonal, overlapping bands of soft, pastel colors, including shades of yellow, orange, green, and blue, creating a vibrant, rainbow-like effect.

第六节

股份变动及股东情况

一 股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+,-)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	2,431,332	0.04	-	-	-	-1,017,332	-1,017,332	1,414,000	0.02
1、国家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2、国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、其他内资持股	2,431,332	0.04	-	-	-	-1,017,332	-1,017,332	1,414,000	0.02
其中：境内非国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境内自然人持股	2,431,332	0.04	-	-	-	-1,017,332	-1,017,332	1,414,000	0.02
4、外资持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、无限售条件流通股	5,789,948,431	99.96	-	-	-	504,000	504,000	5,790,452,431	99.98
1、人民币普通股	5,789,948,431	99.96	-	-	-	504,000	504,000	5,790,452,431	99.98
2、境内上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、境外上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4、其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
三、股份总数	5,792,379,763	100	-	-	-	-513,332	-513,332	5,791,866,431	100

2、股份变动情况说明

2025 年，公司第四届董事会第十一次会议审议通过《公司关于回购注销部分 2019 年限制性股票的议案》，并于 2025 年 11 月回购注销限制性股票 513,332 股，该事项完成后，公司总股本由 5,792,379,763 股变更为 5,791,866,431 股。



(二) 限售股份变动情况

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
2019年限制性股票激励计划首次授予对象	2,431,332	504,000	0	1,414,000	股权激励限售	2025年8月26日
合计	2,431,332	504,000	0	1,414,000	/	/

注：报告期内，公司完成 513,332 股股权激励限制性股票的回购注销工作。

二 股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	49,863
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	49,409
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称(全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
江苏交通控股有限公司	0	1,247,265,573	21.53	0	无	0	国有法人
南京银行股份有限公司	0	1,227,777,049	21.20	0	无	0	国有法人
江苏扬子大桥股份有限公司	0	569,454,754	9.83	0	无	0	国有法人
江苏广靖锡澄高速公路有限责任公司	0	456,031,475	7.87	0	无	0	国有法人
BNP Paribas Lease Group	-30,300,000	183,245,175	3.16	0	无	0	境外法人
泰康人寿保险有限责任公司—传统—普通保险产品—019L—CT001沪	109,716,958	109,716,958	1.89	0	无	0	其他
招商银行股份有限公司—上证红利交易型开放式指数证券投资基金	-24,640,328	58,536,315	1.01	0	无	0	其他
香港中央结算有限公司	-21,054,462	48,811,586	0.84	0	无	0	其他
中信证券股份有限公司—社保基金1106组合	19,136,049	43,335,044	0.75	0	无	0	其他
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	1,751,200	34,203,009	0.59	0	无	0	其他

前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）			
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
江苏交通控股有限公司	1,247,265,573	人民币普通股	1,247,265,573
南京银行股份有限公司	1,227,777,049	人民币普通股	1,227,777,049
江苏扬子大桥股份有限公司	569,454,754	人民币普通股	569,454,754
江苏广靖锡澄高速公路有限责任公司	456,031,475	人民币普通股	456,031,475
BNP Paribas Lease Group	183,245,175	人民币普通股	183,245,175
泰康人寿保险有限责任公司－传统－普通保险产品－019L－CT001 沪	109,716,958	人民币普通股	109,716,958
招商银行股份有限公司－上证红利交易型开放式指数证券投资基金	58,536,315	人民币普通股	58,536,315
香港中央结算有限公司	48,811,586	人民币普通股	48,811,586
中信证券股份有限公司－社保基金 1106 组合	43,335,044	人民币普通股	43,335,044
中国农业银行股份有限公司－中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	34,203,009	人民币普通股	34,203,009
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	江苏交通控股有限公司、江苏扬子大桥股份有限公司、江苏广靖锡澄高速公路有限责任公司为一致行动人。江苏交通控股有限公司为南京银行股份有限公司主要股东。除上述关系外，未知其他股东是否具有关联关系或属于一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		



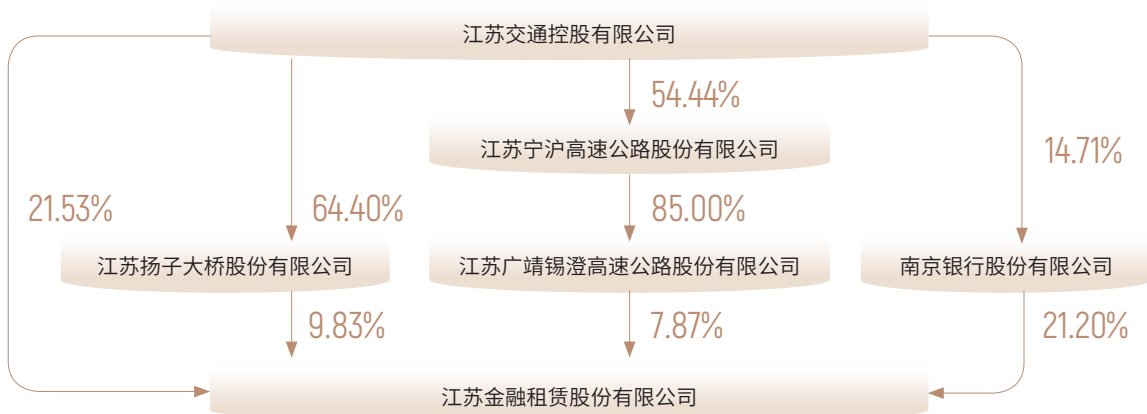
三 控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

名称	江苏交通控股有限公司
单位负责人或法定代表人	王先正
成立日期	1993年3月5日
主要经营业务	许可项目：公路管理与养护（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准） 一般项目：企业总部管理；以自有资金从事投资活动；自有资金投资的资产管理服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；科技推广和应用服务；人力资源服务（不含职业中介活动、劳务派遣服务）；互联网数据服务；住房租赁（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	(1) 江苏宁沪高速公路股份有限公司，持股数：2,742,578,825股，持股比例：54.44% (2) 南京银行股份有限公司，持股数：1,818,202,198股，持股比例：14.71% (3) 华泰证券股份有限公司，持股数：489,065,418股，持股比例：5.42% (4) 江苏银行股份有限公司，持股数：353,209,689股，持股比例：1.92% (5) 江苏通行宝智慧交通科技股份有限公司，持股数：281,217,391股，持股比例：48.46% (6) 江苏春兰制冷设备股份有限公司，持股数：17,455,100股，持股比例：3.36% (7) 金陵饭店股份有限公司，持股数：9,764,019股，持股比例：2.5% (8) 华夏银行股份有限公司，持股数：50,409,216股，持股比例：0.32% (9) 中国光大银行股份有限公司，持股数：11,585,786股，持股比例：0.02% (10) 交通银行股份有限公司，持股数：997,642股，持股比例：0.001%
其他情况说明	无

2、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

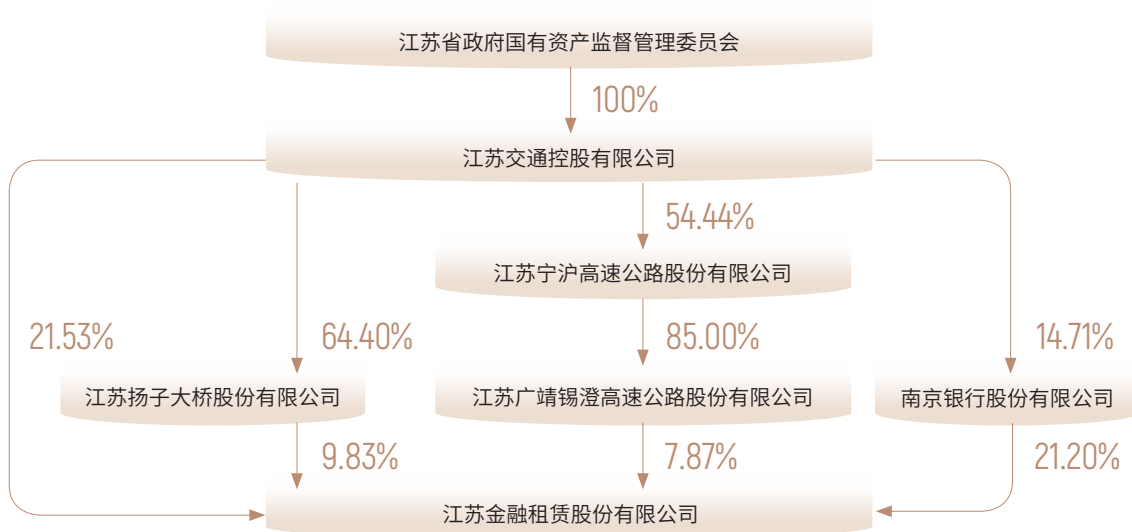


(二) 实际控制人情况

1、法人

名称	江苏省政府国有资产监督管理委员会
----	------------------

2、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



四 其他持股在百分之十以上的法人股东

法人股东名称	单位负责人或 法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
南京银行股份有限公司	谢宁	1996年2月6日	24968275-6	1,000,701.6973	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内外结算；办理票据承兑与贴现；发行金融债券；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券、金融债券；从事同业拆借；买卖、代理买卖外汇；从事银行卡业务；提供信用证服务及担保；代理收付款项及代理保险业务；提供保管箱服务；经中国银行业监督管理委员会批准的其它业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动） 许可项目：公募证券投资基金销售（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）
情况说明					



五 股份回购在报告期的具体实施情况

单位：万元 币种：人民币

回购股份方案名称	江苏金融租赁股份有限公司关于回购注销部分股权激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案
回购股份方案披露时间	2025年4月26日
回购股份数量及占总股本的比例 (%)	回购股份数量：513,332 股 占报告期末总股本的比例：0.0089%
回购金额	80.74
回购用途	因1名股权激励对象被解聘，不再符合激励对象资格，根据《江苏金融租赁股份有限公司2019年限制性股票股权激励计划（草案）》的相关规定，公司对其已获授但尚未解除限售的513,332股限制性股票进行回购注销。
已回购数量（股）	513,332
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

A stylized globe showing the continents of Asia and Australia, set against a background of diagonal rainbow stripes. The globe is rendered in a light, semi-transparent style, allowing the background colors to show through. The rainbow stripes are composed of various colors including red, orange, yellow, green, cyan, blue, and purple, arranged in a repeating pattern.

第七节

财务报告



江苏金融租赁股份有限公司

自 2025 年 1 月 1 日
至 2025 年 12 月 31 日止年度财务报表



KPMG Huazhen LLP
8th Floor, KPMG Tower
Oriental Plaza
1 East Chang An Avenue
Beijing 100738
China
Telephone +86 (10) 8508 5000
Fax +86 (10) 8518 5111
Internet kpmg.com/cn

毕马威华振会计师事务所
(特殊普通合伙)
中国北京
东长安街1号
东方广场毕马威大楼8层
邮政编码:100738
电话 +86 (10) 8508 5000
传真 +86 (10) 8518 5111
网址 kpmg.com/cn

审计报告

毕马威华振审字第 2600901 号

江苏金融租赁股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了后附的江苏金融租赁股份有限公司 (以下简称“江苏金租”) 财务报表, 包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表, 2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为, 后附的财务报表在所有重大方面按照中华人民共和国财政部颁布的企业会计准则 (以下简称“企业会计准则”) 的规定编制, 公允反映了江苏金租 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则 (以下简称“审计准则”) 的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》中适用于公众利益实体财务报表审计业务的独立性要求, 我们独立于江苏金租, 并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信, 我们获取的审计证据是充分、适当的, 为发表审计意见提供了基础。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2600901 号

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

应收租赁款减值准备的确定	
请参阅财务报表附注“三、8、金融工具”所述的会计政策、附注“五、5、应收租赁款”和附注“九、1、(3) 预期信用损失计量”。	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>江苏金租根据《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量 (修订) 》的要求采用预期信用损失模型计提减值准备。</p> <p>江苏金租基于应收租赁款的信用风险自初始确认后是否已显著增加及是否已发生信用减值，将应收租赁款划分入三个风险阶段，按照相当于该应收租赁款未来 12 个月内或整个存续期内预期信用损失的金额计量其减值准备。</p>	<p>与评价应收租赁款减值准备相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> 了解和评价与应收租赁款在审批、记录、监控、分类流程以及减值准备计提等相关的关键财务报告内部控制的设计和运行有效性； 利用本所金融风险管理专家的工作，评价管理层评估减值准备时所用的预期信用损失模型和参数的可靠性，包括评价发生信用减值的阶段划分、违约概率、违约损失率、违约风险暴露、折现率及前瞻性调整等，并评价其中所涉及的关键管理层判断的合理性；

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2600901 号

三、关键审计事项 (续)

应收租赁款减值准备的确定 (续)	
<p>请参阅财务报表附注“三、8、金融工具”所述的会计政策、附注“五、5、应收租赁款”和附注“九、1、(3) 预期信用损失计量”。</p>	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>除已发生信用减值的应收租赁款外，预期信用损失的测试采用风险参数模型法，涉及到若干关键参数和假设的应用，包括违约概率、违约损失率、违约风险暴露等参数估计，同时考虑前瞻性调整对截至 2025 年 12 月 31 日相关参数的影响等，在这些参数的选取和假设的应用过程中涉及较多的管理层判断。</p> <p>外部宏观环境和江苏金租内部信用风险管理策略对预期信用损失模型的确定有很大的影响。在评估关键参数和假设时，江苏金租对于应收租赁款所考虑的因素包括历史违约情况、历史损失率及其他调整因素。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 评价预期信用损失模型的参数使用的关键数据的完整性和准确性。针对与原始档案相关的关键内部数据，我们将管理层用以评估减值准备的应收租赁款清单总额与总账进行比较，选取样本，将单项应收租赁款的信息与相关协议以及其他有关文件进行比较，以评价清单的准确性；针对关键外部数据，我们将其与公开信息来源进行核对，以检查其准确性； 评价涉及主观判断的输入参数，包括从外部寻求支持证据，比对历史损失经验等内部记录。作为上述程序的一部分，我们还询问了管理层对关键假设和输入参数相对于以前年度所做调整的理由，并考虑管理层所运用的判断是否一致。对比模型中使用的经济因素与市场信息，评价其是否与市场以及经济发展情况相符；

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2600901 号

三、关键审计事项 (续)

应收租赁款减值准备的确定 (续)	
<p>请参阅财务报表附注“三、8、金融工具”所述的会计政策、附注“五、5、应收租赁款”和附注“九、1、(3) 预期信用损失计量”。</p>	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>已发生信用减值的应收租赁款，采用现金流贴现法评估其预期信用损失。在运用判断确定可回收现金流时，管理层会考虑多种因素。这些因素包括可收回金额、承租人的信用状况、承租人的财务状况、租赁物的剩余使用价值、抵押物可收回金额、索赔受偿顺序、是否存在担保人及其配合程度。另外，租赁物回收的可执行性、时间和方式也会影响租赁物的剩余使用价值。</p> <p>由于应收租赁款减值准备的确定存在固有不确定性以及涉及到管理层判断，同时其对江苏金租的经营状况和资本状况会产生重要影响，我们将应收租赁款减值准备的确定识别为关键审计事项。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 采用风险导向的方法选取样本，评价管理层作出的关于该类应收租赁款的信用风险自初始确认后是否显著增加的判断以及是否已发生信用减值的判断的合理性。我们按行业分类对应收租赁款进行分析，选取样本时考虑选取受目前经济影响较大的行业；关注高风险领域的应收租赁款并选取第三阶段应收租赁款、逾期非第三阶段应收租赁款及其他存在潜在信用风险的应收租赁款等作为信贷审阅的样本；

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2600901 号

三、关键审计事项 (续)

应收租赁款减值准备的确定 (续)	
<p>请参阅财务报表附注“三、8、金融工具”所述的会计政策、附注“五、5、应收租赁款”和附注“九、1、(3) 预期信用损失计量”。</p>	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
	<ul style="list-style-type: none"> 对按上述标准选取的应收租赁款样本执行信贷审阅程序，包括询问承租人经营情况，复核承租人的财务信息，查询有关承租人业务的市场信息，评价其还款能力； 特别的，对选取的已发生信用减值的应收租赁款执行信贷审阅时，我们通过询问、运用职业判断和独立查询等方法，评价其预计可收回的现金流； 我们还将管理层对担保物的估值与其市场价格进行比较，评价担保物的变现时间和方式并考虑管理层提供的其他还款来源。评价管理层对关键假设使用的一致性，并将其与我们的数据来源进行比较； 基于上述工作，我们利用预期信用损失模型重新计算并复核了应收租赁款的减值准备的计算准确性；及 评价与应收租赁款减值准备相关的财务报表信息披露是否符合《企业会计准则第 37 号——金融工具列报 (修订)》的披露要求。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2600901 号

四、其他信息

江苏金租管理层对其他信息负责。其他信息包括江苏金租 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估江苏金租的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项 (如适用)，并运用持续经营假设，除非江苏金租计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督江苏金租的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2600901 号

六、注册会计师对财务报表审计的责任 (续)

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对江苏金租持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致江苏金租不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就江苏金租中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2600901 号

六、注册会计师对财务报表审计的责任 (续)

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施 (如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

毕马威华振会计师事务所 (特殊普通合伙)

中国注册会计师

中国 北京

薛晨俊 (项目合伙人)

赵卓勋

日期：2026 年 4 月 23 日

江苏金融租赁股份有限公司
合并及母公司资产负债表
2025年12月31日
(金额单位：人民币元)

	附注	本集团		本公司	
		2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
资产					
现金及存放中央银行款项	五、1	-	129,425,904.81	-	128,324,800.58
货币资金	五、2	6,530,479,475.20	5,724,540,999.33	3,200,066,210.12	2,560,101,490.98
拆出资金	五、3	1,998,087,763.28	1,797,375,742.76	1,998,087,763.28	1,797,375,742.76
衍生金融资产	五、4	27,906,052.71	-	27,906,052.71	-
应收租赁款	五、5	145,114,338,913.36	123,482,810,287.48	130,335,694,478.26	116,669,383,716.72
预付租赁资产款	五、6	771,198,987.62	513,548,077.51	27,856,250.50	7,790,326.87
应收款项	五、7	7,038,771.03	14,196,863.02	1,775,069.47	13,482,609.10
长期股权投资		-	-	560,900,000.00	558,100,000.00
投资性房地产	五、8	81,493,991.50	92,223,731.07	112,366,283.51	124,489,489.96
固定资产	五、9	1,438,488,161.78	1,534,276,911.42	487,246,357.06	511,718,496.08
无形资产	五、10	110,250,154.95	93,983,000.51	109,745,878.95	93,677,462.16
递延所得税资产	五、11	1,355,360,381.09	1,211,493,393.63	1,348,264,084.95	1,210,705,718.91
其他资产	五、12	3,458,947,138.21	2,660,903,308.13	15,976,453,638.34	8,392,599,283.77
资产总计		160,893,589,790.73	137,254,778,219.67	154,186,362,067.15	132,067,749,137.89
负债和股东权益					
负债					
短期借款	五、13	1,910,906,852.42	1,477,667,060.51	1,723,189,327.53	1,477,667,060.51
拆入资金	五、14	102,814,395,552.45	87,392,909,622.49	102,006,813,510.78	87,392,909,622.49
应付职工薪酬	五、15	273,181,488.17	250,773,583.65	257,148,662.82	246,798,705.16
应交税费	五、16	363,358,126.27	301,112,537.03	331,393,173.06	283,472,002.61
应付款项	五、17	3,362,785,649.54	2,385,276,126.62	3,344,673,729.70	2,368,256,551.78
长期借款	五、18	8,658,180,430.63	7,597,103,725.67	4,127,514,222.84	3,279,859,482.58
应付债券	五、19	14,675,226,539.75	10,119,891,556.84	14,675,226,539.75	10,119,891,556.84
其他负债	五、20	3,312,283,068.68	3,148,602,421.02	3,036,808,028.12	3,039,819,160.63
负债合计		135,370,317,707.91	112,673,336,633.83	129,502,767,194.60	108,208,674,142.60

刊载于第 12 页至第 132 页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。



江苏金融租赁股份有限公司
合并及母公司资产负债表 (续)
2025 年 12 月 31 日
(金额单位: 人民币元)

	附注	本集团		本公司	
		2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
负债和股东权益 (续)					
股东权益					
股本	五、21	5,791,866,431.00	5,792,379,763.00	5,791,866,431.00	5,792,379,763.00
资本公积	五、22	6,793,435,648.17	6,793,591,115.19	6,793,435,648.17	6,793,591,115.19
减: 库存股	五、23	(1,658,420.01)	(3,824,137.91)	(1,658,420.01)	(3,824,137.91)
其他综合收益	五、24	13,844,174.14	7,985,076.85	12,646,283.32	-
盈余公积	五、25	2,059,704,980.92	1,746,978,796.21	2,059,704,980.92	1,746,978,796.21
一般风险准备	五、26	2,382,167,574.61	2,037,818,308.85	2,369,476,822.44	2,037,024,650.10
未分配利润	五、27	8,022,374,646.57	7,755,791,155.70	7,658,123,126.71	7,492,924,808.70
归属于母公司股东权益 合计		25,061,735,035.40	24,130,720,077.89	24,683,594,872.55	23,859,074,995.29
少数股东权益		461,537,047.42	450,721,507.95	-	-
股东权益合计		<u>25,523,272,082.82</u>	<u>24,581,441,585.84</u>	<u>24,683,594,872.55</u>	<u>23,859,074,995.29</u>
负债和股东权益总计		<u>160,893,589,790.73</u>	<u>137,254,778,219.67</u>	<u>154,186,362,067.15</u>	<u>132,067,749,137.89</u>

此财务报表已于 2026 年 4 月 23 日获董事会批准。

周柏青	张春彪	谢青	(公司盖章)
法定代表人	主管会计工作的 公司负责人	会计机构负责人	

刊载于第 12 页至第 132 页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

江苏金融租赁股份有限公司
合并及母公司利润表
2025 年度
(金额单位：人民币元)

附注	本集团		本公司		
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年	
利息收入	8,879,089,462.59	8,067,922,526.81	8,294,703,998.27	7,729,695,357.51	
利息支出	(2,596,478,642.66)	(2,859,910,491.91)	(2,346,899,314.00)	(2,659,146,883.95)	
利息净收入	五、28	6,282,610,819.93	5,208,012,034.90	5,947,804,684.27	5,070,548,473.56
手续费及佣金收入		507,838.64	438,152.09	84,716.97	438,152.09
手续费及佣金支出		(313,316,665.14)	(87,283,923.42)	(313,316,665.14)	(87,283,923.42)
手续费及佣金净支出	五、29	(312,808,826.50)	(86,845,771.33)	(313,231,948.17)	(86,845,771.33)
投资收益		839,233.45	19,894.51	47,279,233.45	64,509,894.51
其他收益		14,764,006.02	16,726,544.27	1,741,708.19	2,029,686.98
汇兑净(损失)/收益		(193,578.00)	19,904,859.00	2,649,030.53	13,112,943.34
经营租赁收入	五、30(1)	119,828,191.38	116,170,039.48	20,667,056.16	16,150,354.28
其他业务收入		4,182,117.41	4,174,587.40	17,634,839.35	7,154,866.66
资产处置损失		(5,982.69)	(53,118.59)	(5,982.69)	(53,118.59)
营业收入		6,109,215,981.00	5,278,109,069.64	5,724,538,621.09	5,086,607,329.41
税金及附加		(14,292,257.30)	(13,435,113.21)	(11,913,048.77)	(11,352,915.44)
业务及管理费	五、31	(632,843,539.86)	(545,938,058.81)	(572,956,296.53)	(534,901,752.68)
信用减值损失	五、32	(1,022,648,558.48)	(716,376,982.46)	(927,053,786.31)	(706,777,541.67)
资产减值损失		(10,479,832.26)	-	(10,479,832.26)	-
经营租赁成本	五、30(2)	(61,069,588.29)	(53,804,912.38)	(10,918,852.08)	(10,318,710.47)
其他业务成本		(21,438,692.92)	(26,675,633.09)	(21,237,616.68)	(25,561,906.57)
营业支出		(1,762,772,469.11)	(1,356,230,699.95)	(1,554,559,432.63)	(1,288,912,826.83)
营业利润		4,346,443,511.89	3,921,878,369.69	4,169,979,188.46	3,797,694,502.58
加：营业外收入		35,971.79	115,809.68	35,969.52	115,806.09
减：营业外支出		(4,162,212.51)	(676,969.77)	(4,162,212.51)	(676,969.77)
利润总额		4,342,317,271.17	3,921,317,209.60	4,165,852,945.47	3,797,133,338.90
减：所得税费用	五、33	(1,090,957,618.32)	(977,852,205.54)	(1,038,591,098.37)	(933,194,409.86)
净利润		3,251,359,652.85	2,943,465,004.06	3,127,261,847.10	2,863,938,929.04

刊载于第 12 页至第 132 页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。



江苏金融租赁股份有限公司
合并及母公司利润表 (续)
2025 年度
(金额单位: 人民币元)

	附注	本集团		本公司	
		2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
净利润		3,251,359,652.85	2,943,465,004.06	3,127,261,847.10	2,863,938,929.04
归属于母公司股东的净利润		3,240,544,113.38	2,942,743,496.11	3,127,261,847.10	2,863,938,929.04
少数股东损益		10,815,539.47	721,507.95	-	-
其他综合收益的税后净额	五、24	5,859,097.29	3,065,434.11	12,646,283.32	-
将重分类进损益的其他综合收益					
1. 现金流量套期储备		12,646,283.32	-	12,646,283.32	-
2. 外币财务报表折算差额		(6,787,186.03)	3,065,434.11	-	-
综合收益总额		3,257,218,750.14	2,946,530,438.17	3,139,908,130.42	2,863,938,929.04
基本每股收益 (元 / 股)	五、34(1)	0.56	0.62		
稀释每股收益 (元 / 股)	五、34(2)	0.56	0.53		

此财务报表已于 2026 年 4 月 23 日获董事会批准。

周柏青
法定代表人

张春彪
主管会计工作的
公司负责人

谢青
会计机构负责人

(公司盖章)

刊载于第 12 页至第 132 页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

江苏金融租赁股份有限公司
合并及母公司现金流量表
2025 年度
(金额单位：人民币元)

附注	本集团		本公司	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
一、经营活动产生的现金流量：				
存放中央银行款项净减少额	123,458,356.91	53,140,527.83	122,771,349.71	53,827,535.03
存放同业款项净减少额	-	809,466,575.00	-	-
使用受限的银行存款净减少额	-	-	8,018,481.06	38,468,998.94
借款及同业拆入净增加额	17,142,784,760.29	14,109,033,965.42	15,824,955,433.00	12,793,769,822.80
收回的租赁本金	76,747,526,039.22	67,617,665,410.26	72,385,365,682.98	66,049,089,344.79
吸收租赁风险金 / 保证金所收到的现金	491,858,232.54	397,197,781.93	422,115,889.54	375,445,794.93
收到的融资租赁收益	9,467,486,689.54	8,299,439,594.99	8,654,239,796.72	7,904,675,685.05
收回的子公司还款	-	-	4,250,900,471.18	1,860,071,151.89
收到其他与经营活动有关的现金	五、36(1) 233,795,566.31	276,439,229.90	267,469,553.11	199,938,976.78
经营活动现金流入小计	<u>104,206,909,644.81</u>	<u>91,562,383,085.33</u>	<u>101,935,836,657.30</u>	<u>89,275,287,310.21</u>
存放同业款项净增加额	(44,463,000.00)	-	-	-
使用受限的银行存款净增加额	(31,138,018.94)	(762,804,881.06)	-	-
偿还租赁风险金 / 保证金所支付的现金	(113,138,914.20)	(127,708,775.93)	(113,138,914.20)	(127,708,775.93)
支付的租赁资产款	(99,918,160,147.76)	(84,387,779,857.02)	(87,074,883,286.16)	(79,271,113,456.70)
支付利息、手续费及佣金的现金	(3,260,987,964.98)	(3,160,762,451.74)	(3,017,427,060.04)	(2,964,671,737.28)
支付给职工以及为职工支付的现金	(388,646,878.79)	(355,471,388.67)	(351,497,339.11)	(345,246,143.34)
支付的各项税费	(1,199,981,590.13)	(1,156,382,853.40)	(1,148,908,123.17)	(1,110,994,221.44)
向子公司提供借款	-	-	(11,115,607,421.71)	(3,743,474,429.60)
支付其他与经营活动有关的现金	五、36(2) (213,347,177.03)	(187,695,803.35)	(202,127,868.40)	(174,994,933.37)
经营活动现金流出小计	<u>(105,169,863,691.83)</u>	<u>(90,138,606,011.17)</u>	<u>(103,023,590,012.79)</u>	<u>(87,738,203,697.66)</u>
经营活动 (使用) / 产生的现金流量净额	五、35(1) <u>(962,954,047.02)</u>	<u>1,423,777,074.16</u>	<u>(1,087,753,355.49)</u>	<u>1,537,083,612.55</u>

刊载于第 12 页至第 132 页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。



江苏金融租赁股份有限公司
合并及母公司现金流量表 (续)
2025 年度
(金额单位: 人民币元)

附注	本集团		本公司	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
二、投资活动产生的现金				
流量:				
收回投资所收到的现金	1,006,723,826.89	99,980,105.49	1,006,723,826.89	99,980,105.49
取得投资收益所收到的现金	889,217.07	19,894.51	47,329,217.07	64,509,894.51
处置固定资产、无形资产和 其他长期资产收到的现金	213,590.21	36,800.00	213,590.21	36,800.00
投资活动现金流入小计	<u>1,007,826,634.17</u>	<u>100,036,800.00</u>	<u>1,054,266,634.17</u>	<u>164,526,800.00</u>
投资所支付的现金	(1,006,723,826.89)	(99,980,105.49)	(1,009,523,826.89)	(651,680,105.49)
购建固定资产、无形资产和 其他长期资产支付的现金	(50,649,725.08)	(743,890,088.10)	(49,270,790.08)	(38,489,512.43)
投资活动现金流出小计	<u>(1,057,373,551.97)</u>	<u>(843,870,193.59)</u>	<u>(1,058,794,616.97)</u>	<u>(690,169,617.92)</u>
投资活动使用的现金流量 净额	<u>(49,546,917.80)</u>	<u>(743,833,393.59)</u>	<u>(4,527,982.80)</u>	<u>(525,642,817.92)</u>
三、筹资活动产生的现金				
流量:				
吸收投资收到的现金	-	450,000,000.00	-	-
发行债券收到的现金	6,000,000,000.00	7,000,000,000.00	6,000,000,000.00	7,000,000,000.00
筹资活动现金流入小计	<u>6,000,000,000.00</u>	<u>7,450,000,000.00</u>	<u>6,000,000,000.00</u>	<u>7,000,000,000.00</u>
偿还债务支付的现金	(1,500,000,000.00)	(4,500,000,000.00)	(1,500,000,000.00)	(4,500,000,000.00)
分配股利、利润或偿付利息 支付的现金	(2,543,874,699.65)	(1,650,489,981.12)	(2,543,874,699.65)	(1,650,489,981.12)
支付的租赁负债	(2,930,740.42)	(3,125,890.79)	(2,930,740.42)	(3,125,890.79)
支付其他与筹资活动 有关的现金	(13,456,986.62)	(19,520,843.51)	(13,456,986.62)	(19,520,843.51)
筹资活动现金流出小计	<u>(4,060,262,426.69)</u>	<u>(6,173,136,715.42)</u>	<u>(4,060,262,426.69)</u>	<u>(6,173,136,715.42)</u>
筹资活动产生的现金流量 净额	<u>1,939,737,573.31</u>	<u>1,276,863,284.58</u>	<u>1,939,737,573.31</u>	<u>826,863,284.58</u>

刊载于第 12 页至第 132 页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

江苏金融租赁股份有限公司
合并及母公司现金流量表 (续)
2025 年度
(金额单位: 人民币元)

	附注	本集团		本公司	
		2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		(12,016,871.17)	6,924,679.38	(4,391,919.77)	(1,383,541.27)
五、现金及现金等价物净变动额	五、35(2)	915,219,737.32	1,963,731,644.53	843,064,315.25	1,836,920,537.94
加: 年初现金及现金等价物余额		4,804,851,245.46	2,841,119,600.93	4,361,853,548.00	2,524,933,010.06
六、年末现金及现金等价物余额	五、35(3)	5,720,070,982.78	4,804,851,245.46	5,204,917,863.25	4,361,853,548.00

此财务报表已于 2026 年 4 月 23 日获董事会批准。

周柏青	张春彪	谢青	
法定代表人	主管会计工作的 公司负责人	会计机构负责人	(公司盖章)

刊载于第 12 页至第 132 页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

江苏金融租赁股份有限公司
合并股东权益变动表
2025 年度
(金额单位: 人民币元)

	附注	归属于母公司股东权益						少数股东权益	股东权益合计	
		股本	资本公积	减: 库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备			未分配利润
一、2025 年 1 月 1 日余额		5,792,379,763.00	6,793,591,115.19	(3,824,137.91)	7,985,076.85	1,746,978,796.21	2,037,818,308.85	7,755,791,155.70	450,721,507.95	24,581,441,585.84
二、本年增减变动金额										
(一) 综合收益总额		-	-	-	5,859,097.29	-	-	3,240,544,113.38	10,815,539.47	3,257,218,750.14
(二) 股东投入资本										
1. 股份支付计入股东权益的金额	五、21/22/23	(513,332.00)	(155,467.02)	2,165,717.90	-	-	-	-	-	1,496,918.88
(三) 利润分配										
1. 提取盈余公积	五、25	-	-	-	-	312,726,184.71	-	(312,726,184.71)	-	-
2. 提取一般风险准备	五、26	-	-	-	-	-	344,349,265.76	(344,349,265.76)	-	-
3. 对股东的分配	五、27	-	-	-	-	-	-	(2,316,885,172.04)	-	(2,316,885,172.04)
三、2025 年 12 月 31 日余额		<u>5,791,866,431.00</u>	<u>6,793,435,648.17</u>	<u>(1,658,420.01)</u>	<u>13,844,174.14</u>	<u>2,059,704,980.92</u>	<u>2,382,167,574.61</u>	<u>8,022,374,646.57</u>	<u>461,537,047.42</u>	<u>25,523,272,082.82</u>

此财务报表已于 2026 年 4 月 23 日获董事会批准。

周柏青
法定代表人

张春彪
主管会计工作的公司负责人

谢青
会计机构负责人

(公司盖章)

刊载于第 12 页至第 132 页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

江苏金融租赁股份有限公司
合并股东权益变动表 (续)
2024 年度
(金额单位: 人民币元)

	附注	归属于母公司股东权益							少数股东权益	股东权益合计	
		股本	其他权益工具	资本公积	减: 库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备			未分配利润
一、2024 年 1 月 1 日余额		4,250,178,641.00	325,152,198.35	3,297,370,206.88	(24,733,372.20)	4,919,642.74	1,460,584,903.31	1,814,215,995.27	6,721,398,167.19	-	17,849,086,382.54
二、本年增减变动金额											
(一) 综合收益总额		-	-	-	-	3,065,434.11	-	-	2,942,743,496.11	721,507.95	2,946,530,438.17
(二) 股东投入资本											
1. 所有者投入的普通股		-	-	-	-	-	-	-	-	450,000,000.00	450,000,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	五、21/22	1,543,027,122.00	(325,152,198.35)	3,497,278,611.48	-	-	-	-	-	-	4,715,153,535.13
3. 股份支付计入股东权益的金额	五、21/22/23	(826,000.00)	-	(1,057,703.17)	20,909,234.29	-	-	-	-	-	19,025,531.12
(三) 利润分配											
1. 提取盈余公积	五、25	-	-	-	-	-	286,393,892.90	-	(286,393,892.90)	-	-
2. 提取一般风险准备	五、26	-	-	-	-	-	-	223,602,313.58	(223,602,313.58)	-	-
3. 对股东的分配	五、27	-	-	-	-	-	-	-	(1,398,354,301.12)	-	(1,398,354,301.12)
三、2024 年 12 月 31 日余额		5,792,379,763.00	-	6,793,591,115.19	(3,824,137.91)	7,985,076.85	1,746,978,796.21	2,037,818,308.85	7,755,791,155.70	450,721,507.95	24,581,441,585.84

此财务报表已于 2026 年 4 月 23 日获董事会批准。

周柏青
法定代表人

张春彪
主管会计工作的公司负责人

谢青
会计机构负责人

(公司盖章)

刊载于第 12 页至第 132 页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

江苏金融租赁股份有限公司
 母公司股东权益变动表
 2025 年度
 (金额单位：人民币元)

	附注	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	股东权益合计
一、2025 年 1 月 1 日余额		5,792,379,763.00	6,793,591,115.19	(3,824,137.91)	-	1,746,978,796.21	2,037,024,650.10	7,492,924,808.70	23,859,074,995.29
二、本年增减变动金额									
(一) 综合收益总额		-	-	-	12,646,283.32	-	-	3,127,261,847.10	3,139,908,130.42
(二) 股东投入资本									
1. 股份支付计入股东权益的金额	五、21/22/23	(513,332.00)	(155,467.02)	2,165,717.90	-	-	-	-	1,496,918.88
(三) 利润分配									
1. 提取盈余公积	五、25	-	-	-	-	312,726,184.71	-	(312,726,184.71)	-
2. 提取一般风险准备	五、26	-	-	-	-	-	332,452,172.34	(332,452,172.34)	-
3. 对股东的分配	五、27	-	-	-	-	-	-	(2,316,885,172.04)	(2,316,885,172.04)
三、2025 年 12 月 31 日余额		5,791,866,431.00	6,793,435,648.17	(1,658,420.01)	12,646,283.32	2,059,704,980.92	2,369,476,822.44	7,658,123,126.71	24,683,594,872.55

此财务报表已于 2026 年 4 月 23 日获董事会批准。

周柏青
 法定代表人

张春彪
 主管会计工作的公司负责人

谢青
 会计机构负责人

(公司盖章)

刊载于第 12 页至第 132 页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

江苏金融租赁股份有限公司
 母公司股东权益变动表 (续)
 2024 年度
 (金额单位: 人民币元)

	附注	股本	其他权益工具	资本公积	减: 库存股	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	股东权益合计
一、2024 年 1 月 1 日余额		4,250,178,641.00	325,152,198.35	3,297,370,206.88	(24,733,372.20)	1,460,584,903.31	1,814,215,995.27	6,536,542,728.51	17,659,311,301.12
二、本年增减变动金额									
(一) 综合收益总额		-	-	-	-	-	-	2,863,938,929.04	2,863,938,929.04
(二) 股东投入资本									
1. 其他权益工具持有者投入资本	五、21/22	1,543,027,122.00	(325,152,198.35)	3,497,278,611.48	-	-	-	-	4,715,153,535.13
2. 股份支付计入股东权益的金额	五、21/22/23	(826,000.00)	-	(1,057,703.17)	20,909,234.29	-	-	-	19,025,531.12
(三) 利润分配									
1. 提取盈余公积	五、25	-	-	-	-	286,393,892.90	-	(286,393,892.90)	-
2. 提取一般风险准备	五、26	-	-	-	-	-	222,808,654.83	(222,808,654.83)	-
3. 对股东的分配	五、27	-	-	-	-	-	-	(1,398,354,301.12)	(1,398,354,301.12)
三、2024 年 12 月 31 日余额		5,792,379,763.00	-	6,793,591,115.19	(3,824,137.91)	1,746,978,796.21	2,037,024,650.10	7,492,924,808.70	23,859,074,995.29

此财务报表已于 2026 年 4 月 23 日获董事会批准。

周柏青
 法定代表人

张春彪
 主管会计工作的公司负责人

谢青
 会计机构负责人

(公司盖章)

刊载于第 12 页至第 132 页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。



江苏金融租赁股份有限公司
财务报表附注
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

一、 公司基本情况

江苏金融租赁股份有限公司(以下简称“本公司”)根据江苏省编制委员会苏编[85]28号批复于1985年成立运营,后经中国人民银行银复[1988]28号文批准,于1988年4月在江苏省工商行政管理局办理工商设立登记,并于2014年11月17日完成股份制改制。本公司持有M0005H232010001号金融许可证,统一社会信用代码为913200001347585460,注册地为江苏省南京市。

本公司A股股票在上海证券交易所上市交易,股份代号为600901。

本公司股东主要包括江苏交通控股有限公司、南京银行股份有限公司、江苏扬子大桥股份有限公司、江苏广靖锡澄高速公路有限责任公司和法巴租赁集团股份有限公司(BNP Paribas Lease Group SA)。江苏交通控股有限公司直接和间接拥有本集团39.24%的股权,为本公司最大股东。

本公司的主要监督机构为国家金融监督管理总局。本公司经原中国银行业监督管理委员会(以下简称“原银监会”)批准,按照《金融租赁公司管理办法》(国家金融监督管理总局令2024年第6号)的规定,其经营范围的业务为:融资租赁业务;转让和受让融资租赁资产;向非银行股东借入3个月(含)以上借款;同业拆借;向金融机构融入资金;发行非资本类债券;接受租赁保证金;租赁物变卖及处理业务;经国家金融监督管理总局批准的其他业务。

于2025年12月31日,本公司已成立并纳入合并范围的专业子公司共1家,项目公司共111家。本公司、本公司设立的专业子公司和项目公司统称为“本集团”,本集团的构成详见附注八。

本财务报表由本公司董事会于2026年4月23日批准报出。

二、 财务报表的编制基础

本公司以持续经营为基础编制财务报表。

三、重要会计政策、会计估计

本集团根据自身所处的具体环境，从项目的性质和金额两方面判断财务信息的重要性。在判断项目性质的重要性时，本集团主要考虑该项目在性质上是否属于日常活动、是否显著影响本集团的财务状况、经营成果和现金流量等因素；在判断项目金额大小的重要性时，本集团考虑该项目金额占资产总额、负债总额、股东权益总额、营业收入总额、营业支出总额、净利润、综合收益总额等直接相关项目金额的比重或所属报表单列项目金额的比重。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合中华人民共和国财政部（以下简称“财政部”）颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

此外，本公司的财务报表同时符合中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）2023 年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，编制财务报表采用的货币为人民币。本公司及子公司选定记账本位币的依据是主要业务收支的计价和结算币种。本公司的部分子公司采用美元作为记账本位币，在编制本财务报表时，这些子公司的外币财务报表按照附注三、6 进行了折算。

4、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司、本公司控制的专业子公司和项目公司。控制，是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。子公司的财务状况、经营成果和现金流量由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。



合并时所有集团内部交易及余额，包括未实现内部交易损益均已抵销。集团内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

5、 现金及现金等价物的确定标准

现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及持有期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

6、 外币业务和外币折算

本集团收到投资者以外币投入资本时按当日即期汇率折合为人民币，其他外币交易在初始确认时按交易发生日的即期汇率折合为人民币。即期汇率通常指中国人民银行公布的当日人民币外汇牌价的中间价。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日的即期汇率折算。除与购建符合资本化条件资产有关的专门借款本金和利息的汇兑差额外，其他汇兑差额计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算。

对项目公司外币财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目中除未分配利润及其他综合收益中的外币财务报表折算差额项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在其他综合收益中列示。处置以外币为本位币的境内经营项目公司时，相关的外币财务报表折算差额自其他综合收益转入处置当期损益。

7、 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团进行如下评估：

- 合同是否涉及已识别资产的使用。已识别资产可能由合同明确指定或在资产可供客户使用时隐性指定，并且该资产在物理上可区分，或者如果资产的某部分产能或其他部分在物理上不可区分但实质上代表了该资产的全部产能，从而使客户获得因使用该资产所产生的几乎全部经济利益。如果资产的供应方在整个使用期间拥有对该资产的实质性替换权，则该资产不属于已识别资产；
- 承租人是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益；
- 承租人是否有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。在分拆合同包含的租赁和非租赁部分时，承租人按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。出租人按附注三、20 所述会计政策中关于交易价格分摊的规定分摊合同对价。

(1) 本集团作为出租人

在租赁开始日，本集团将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指无论所有权最终是否转移但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

(i) 融资租赁

融资租赁下，在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。资产负债表日，本集团将应收融资租赁款减去未实现融资收益和应计利息的差额，分别列入资产负债表中的应收租赁款呈报，未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

应收融资租赁款终止确认和减值按附注三、8 所述的会计政策进行会计处理。



(ii) 售后租回

售后租回交易是指资产卖主 (承租人) 将资产出售后再从买主 (出租人) 租回的交易。售后租回交易中的资产转让属于销售的, 本集团作为出租人根据适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理, 并根据租赁准则对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的, 本集团作为出租人不确认被转让资产, 但确认一项与转让收入等额的金融资产。该些金融资产 (应收售后租回款) 的分类和后续计量、终止确认和减值按附注三、8 所述的会计政策进行会计处理。

(iii) 经营租赁

经营租赁的租赁收款额在租赁期内按直线法确认为租金收入。本集团将其发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化, 在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊, 分期计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(iv) 租赁变更

本集团作为出租人对重大租赁变更事项的核算方法是:

本集团有时会重新商定或变更租赁合同的条款, 导致合同现金流发生变化。出现这种情况时, 本集团会评估变更后的合同条款是否发生了实质性的变化。融资租赁下, 本集团按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该类合同变更的影响进行会计处理。

如果变更后的合同条款发生了实质性的变化, 本集团将终止确认原金融资产, 并以公允价值确认一项新的金融资产, 相应地按变更后的租赁内含利率调整未确认融资收益, 账面价值与支付对价的差额, 计入当期损益。

如果变更后的合同条款并未发生实质性的变化, 则该变更不会导致金融资产的终止确认。本集团按照变更后的合同现金流量按与变更前一致的内含利率折现确定应收租赁款的账面价值, 并将相关利得或损失计入当期损益。

(2) 本集团作为承租人

在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。使用权资产按照成本进行初始计量，包括租赁负债的初始计量金额、在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额），发生的初始直接费用以及为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。使用权资产按附注三、16 所述的会计政策计提减值准备。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量，折现率为租赁内含利率。无法确定租赁内含利率的，采用本集团增量借款利率作为折现率。

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

- 根据担保余值预计的应付金额发生变动；
- 用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；
- 本集团对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致。

在对租赁负债进行重新计量时，本集团相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

本集团已选择对短期租赁（租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产租赁（单项租赁资产为全新资产时价值较低）不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

8、金融工具

本集团的金融工具包括存放中央银行款项、货币资金、拆出资金、应收售后租回款、预付租赁资产款、应收款项、其他应收款、短期借款、拆入资金、应付款项、长期借款、应付债券、其他应付款及股本等。



(1) 金融资产及金融负债的确认和初始计量

金融资产和金融负债在本集团成为相关金融工具合同条款的一方时，于资产负债表内确认。

初始确认时，金融资产及金融负债以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产和金融负债相关直接交易费用计入其初始确认金额。

(2) 金融资产的分类和后续计量

(a) 金融资产的分类

本集团通常根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，在初始确认时将金融资产分为不同类别：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。于资产负债表日，本集团未持有以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除非本集团改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本集团将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本集团可以将本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

管理金融资产的**业务模式**，是指本集团如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本集团所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本集团以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的**业务模式**。

本集团对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，**本金**是指金融资产在初始确认时的公允价值；**利息**包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本集团对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

(b) 金融资产的后续计量

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

- 以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。



(3) 金融负债的分类和后续计量

本集团将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及以摊余成本计量的金融负债。

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债 (含属于金融负债的衍生工具)。

初始确认后, 对于该类金融负债以公允价值进行后续计量, 除与套期会计有关外, 产生的利得或损失 (包括利息费用) 计入当期损益。

- 其他金融负债

初始确认后, 对于该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

(4) 抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示, 没有相互抵销。但是, 同时满足下列条件的, 以相互抵销后的净额在资产负债表内列示:

- 本集团具有抵销已确认金额的法定权利, 且该种法定权利是当前可执行的;
- 本集团计划以净额结算, 或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(5) 金融资产和金融负债的终止确认

满足下列条件之一时, 本集团终止确认该金融资产:

- 收取该金融资产现金流量的合同权利终止;
- 该金融资产已转移, 且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方;
- 该金融资产已转移, 虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬, 但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产转移整体满足终止确认条件的, 本集团将下列两项金额的差额计入当期损益:

- 被转移金融资产在终止确认日的账面价值;
- 因转移金融资产而收到的对价, 与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额 (涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资) 之和。

金融负债 (或其一部分) 的现时义务已经解除的, 本集团终止确认该金融负债 (或该部分金融负债)。

(6) 减值

本集团以预期信用损失为基础, 对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备:

- 以摊余成本计量的金融资产;
- 应收租赁款;
- 融资租赁承诺。

本集团持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型。

预期信用损失的计量

预期信用损失, 是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失, 是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额, 即全部现金短缺的现值。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映下列各项要素: (i) 通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额; (ii) 货币时间价值; (iii) 在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

在计量预期信用损失时, 本集团需考虑的最长期间为企业面临信用风险的最长合同期限 (包括考虑续约选择权)。

整个存续期预期信用损失, 是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失, 是指因资产负债表日后 12 个月内 (若金融工具的预计存续期少于 12 个月, 则为预计存续期) 可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失, 是整个存续期预期信用损失的一部分。



本集团基于金融工具信用风险自初始确认后是否已显著增加，将各笔业务划分入三个风险阶段，计提预期信用损失。

金融工具三个风险阶段的主要定义如下：

第一阶段：对于信用风险自初始确认后未显著增加的金融工具，按照未来 12 个月的预期信用损失计量损失准备。

第二阶段：对于信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的金融工具，按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

第三阶段：对于初始确认后发生信用减值的金融工具，按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于融资租赁承诺，本集团在预计负债中确认损失准备（参见附注五、20）。

核销

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，被减记的金融资产仍可能受到本集团催收到期款项相关执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(7) 权益工具

本公司发行权益工具，按实际发行价格计入股东权益，相关交易费用从股东权益（资本公积）中扣减，如资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

回购本公司股份时，回购的股份作为库存股管理，回购股份的全部支出转为库存股成本，同时进行备查登记。库存股在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。

库存股注销时，按注销股票面值总额减少股本，库存股成本超过面值总额的部分，应依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积和未分配利润；库存股成本低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积（股本溢价）。

库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积（股本溢价）；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积、未分配利润。

9、 衍生金融工具及套期会计

衍生金融工具

衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行确认，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

如果混合合同包含的主合同是一项金融工具准则范围内的资产，嵌入式衍生工具不再从金融资产的主合同中分拆出来，而是将混合金融工具整体适用关于金融资产分类的相关规定。如果混合合同包含的主合同不是金融工具准则范围内的资产，当某些嵌入式衍生金融工具与其主合同的经济特征及风险不存在紧密关系，与该嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生金融工具的定义，并且该混合工具并非以公允价值计量且其变动计入当期损益时，则该嵌入式衍生金融工具应从混合合同中予以分拆，作为独立的衍生金融工具处理。这些嵌入式衍生金融工具以公允价值计量，公允价值的变动计入当期损益。

来源于衍生金融工具公允价值变动的损益，如果不符合套期会计的要求，应直接计入当期损益。

套期会计

套期会计方法，是指将套期工具和被套期项目产生的利得或损失在相同会计期间计入当期损益（或其他综合收益）以反映风险管理活动影响的方法。

被套期项目是使本集团面临公允价值或现金流量变动风险，且被指定为被套期对象的、能够可靠计量的项目。本集团指定为被套期项目的为使本集团面临外汇风险的固定外币金额的股东借款。

套期工具是本集团为进行套期而指定的、其公允价值或现金流量变动预期可抵销被套期项目的公允价值或现金流量变动的金融工具。对于远期合同，本集团可以选择将远期合同的远期要素和即期要素分开，只将即期要素的价值变动指定为套期工具，将远期合同的远期要素排除在套期工具之外，以提高套期的有效性，在此情形下，本集团将上述远期合同的远期要素产生的公允价值变动作为套期成本计入其他综合收益。



本集团在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期同时满足下列条件时，本集团认定套期关系符合套期有效性要求：

- 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；
- 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；
- 套期关系的套期比率，等于企业实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团进行套期关系再平衡，对已经存在的套期关系中被套期项目或套期工具的数量进行调整，以使套期比率重新符合套期有效性要求。

发生下列情形之一的，本集团终止运用套期会计：

- 因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标；
- 套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使；
- 被套期项目与套期工具之间不再存在经济关系，或者被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响开始占主导地位；
- 套期关系不再满足运用套期会计方法的其他条件。

现金流量套期

现金流量套期是指对现金流量变动风险敞口进行的套期。套期工具产生的利得或损失中属于套期有效的部分，本集团将其作为现金流量套期储备，计入其他综合收益。现金流量套期储备的金额为下列两项的绝对额中较低者：

- 套期工具自套期开始的累计利得或损失；
- 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

每期计入其他综合收益的现金流量套期储备的金额为当期现金流量套期储备的变动额。

套期工具产生的利得或损失中属于套期无效的部分，计入当期损益。

被套期项目为预期交易，且该预期交易使本集团随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本集团将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

对于不属于上述情况的现金流量套期，本集团在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。

当本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，在其他综合收益中确认的累计现金流量套期储备金额，按照下列会计政策进行处理：

- 被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，累计现金流量套期储备的金额予以保留，并按照上述现金流量套期的会计政策进行会计处理；
- 被套期的未来现金流量预期不再发生的，累计现金流量套期储备的金额从其他综合收益中转出，计入当期损益。

10、长期股权投资

(1) 长期股权投资投资成本确定

其他方式取得的长期股权投资

对于通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，在初始确认时，对于以支付现金取得的长期股权投资，本集团按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；对于发行权益性证券取得的长期股权投资，本集团按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

(2) 长期股权投资后续计量及损益确认方法

对子公司的投资

在本公司个别财务报表中，本公司采用成本法对子公司的长期股权投资进行后续计量，除非投资符合持有待售的条件。对被投资单位宣告分派的现金股利或利润由本公司享有的部分确认为当期投资收益，但取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润除外。

对子公司的投资按照成本减去减值准备后在资产负债表内列示。

对子公司投资的减值测试方法及减值准备计提方法参见附注三、16。

在本集团合并财务报表中，对子公司按附注三、4 进行处理。



11、 投资性房地产

本集团将持有的为赚取租金的房地产划分为投资性房地产。本集团采用成本模式计量投资性房地产，即以成本减累计折旧、摊销及减值准备后在资产负债表内列示。本集团将投资性房地产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在使用寿命内按年限平均法计提折旧，除非投资性房地产符合持有待售的条件。减值测试方法及减值准备计提方法参见附注三、16。

本集团根据实际情况，确定各类投资性房地产的使用寿命、残值率和年折旧率，具体如下：

	使用寿命(年)	残值率(%)	年折旧率(%)
房屋及建筑物	30、40年	3.00%	3.23%、2.43%

12、 固定资产

固定资产指本集团为出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

(1) 固定资产确认条件

外购固定资产的初始成本包括购买价款、相关税费以及使该资产达到预定可使用状态前所发生的可归属于该项资产的支出。

对于构成固定资产的各组成部分，如果各自具有不同使用寿命或者以不同方式为本集团提供经济利益，适用不同折旧率或折旧方法的，本集团分别将各组成部分确认为单项固定资产。

对于固定资产的后续支出，包括与更换固定资产某组成部分相关的支出，在与支出相关的经济利益很可能流入本集团时资本化计入固定资产成本，同时将被替换部分的账面价值扣除；与固定资产日常维护相关的支出在发生时计入当期损益。

固定资产以成本减累计折旧及减值准备后在资产负债表内列示。

(2) 固定资产的折旧方法

本集团将固定资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在其使用寿命内按年限平均法计提折旧，除非固定资产符合持有待售的条件。

各类固定资产的使用寿命、残值率和年折旧率分别为：

	使用寿命 (年)	残值率 (%)	年折旧率 (%)
房屋及建筑物	30 年	3.00%	3.23%
计算机及电子设备	3 - 5 年	3.00%	19.40% - 32.33%
运输工具	6 年	3.00%	16.17%
办公家具及其他生产经营器具	3 - 20 年	3.00%	4.85% - 32.33%
经营租出固定资产	3 - 20 年	3.00%、5.00%	4.75% - 32.33%

经营租出固定资产主要为船舶和设备，用于本集团开展经营租赁业务。本集团根据实际情况，确定使用寿命和折旧方法，并结合外部评估机构的历史经验数据确定残值率。

本集团至少在每年年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

(3) 减值测试方法及减值准备计提方法参见附注三、16。

(4) 固定资产处置

固定资产满足下述条件之一时，本集团会予以终止确认。

- 固定资产处于处置状态；
- 该固定资产预期通过使用或处置不能产生经济利益。

报废或处置固定资产项目所产生的损益为处置所得款项净额与项目账面金额之间的差额，并于报废或处置日在损益中确认。

13、 借款费用

本集团发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建的借款费用，予以资本化并计入相关资产的成本。其他借款费用均于发生当期确认为利息支出。



在资本化期间内，本集团按照下列方法确定每一会计期间的利息资本化金额（包括折价或溢价的摊销）：

- 对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，本集团以专门借款按实际利率计算的当期利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款应予资本化的利息金额。
- 对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，本集团根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出的加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率是根据一般借款加权平均的实际利率计算确定。

资本化期间是指本集团从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。当资本支出和借款费用已经发生及为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，借款费用开始资本化。当购建符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。对于符合资本化条件的资产在购建过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，本集团暂停借款费用的资本化。

14、 无形资产

无形资产以成本减累计摊销（仅限于使用寿命有限的无形资产）及减值准备（参见附注三、16）后在资产负债表内列示。对于使用寿命有限的无形资产，本集团将无形资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后按直线法在预计使用寿命期内摊销，除非该无形资产符合持有待售的条件。

本集团按照无形资产能为本集团带来经济利益的期限确定使用寿命。本集团的无形资产主要包括软件，其摊销年限为 10 年。

本集团至少在每年年度终了对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

本集团将无法预见未来经济利益期限的无形资产视为使用寿命不确定的无形资产，并对这类无形资产不予摊销。截至资产负债表日，本集团没有使用寿命不确定的无形资产。

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，如果开发形成的某项产品等在技术和商业上可行，而且本集团有充足的资源和技术完成开发工作，并且开发阶段支出能够可靠计量，则开发阶段的支出便会予以资本化。

15、 长期待摊费用

本集团将已发生且受益期在一年以上的各项费用确认为长期待摊费用。长期待摊费用以成本减累计摊销及减值准备在资产负债表内列示。长期待摊费用根据租赁期限内的履约进度进行摊销，或在受益期限内平均摊销。

16、 除金融资产外的其他资产减值

本集团在资产负债表日根据内部及外部信息以确定下列资产是否存在减值的迹象，包括：

- 固定资产
- 无形资产
- 使用权资产
- 采用成本模式计量的投资性房地产
- 长期股权投资
- 长期待摊费用等

本集团对存在减值迹象的资产进行减值测试，估计资产的可收回金额。

可收回金额是指资产 (或资产组、资产组组合，下同) 的公允价值 (参见附注三、17) 减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产组由创造现金流入相关的资产组成，是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。

资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

可收回金额的估计结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，资产的账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额 (如可确定的)、该资产预计未来现金流量的现值 (如可确定的) 和零三者之中最高者。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不会转回。



17、公允价值的计量

除特别声明外，本集团按下述原则计量公允价值：

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本集团估计公允价值时，考虑市场参与者在计量日对相关资产或负债进行定价时考虑的特征（包括资产状况及所在位置、对资产出售或者使用的限制等），并采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。

18、预计负债及或有负债

或有负债是指过去的交易或事项形成的潜在义务，其存在须通过未来不确定事项的发生或不发生予以证实；或过去的交易或者事项形成的现时义务，履行该义务不是很可能导致经济利益流出本集团或该义务的影响金额不能可靠计量。

如果与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，以及有关金额能够可靠地计量，则本集团会确认预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。对于货币时间价值影响重大的，预计负债以预计未来现金流量折现后的金额确定。在确定最佳估计数时，本集团综合考虑了与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

本集团在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

19、 股份支付

(1) 股份支付的种类

本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。

(2) 实施股份支付计划的相关会计处理

- 以权益结算的股份支付

本集团以股份或其他权益工具作为对价换取职工提供服务时，以授予职工权益工具在授予日公允价值计量。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，本集团在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入资本公积。

20、 收入

收入是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关服务的控制权时，确认收入。

履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品的承诺。本集团向客户承诺的商品同时满足下列条件的，作为可明确区分商品：一是客户能够从该商品本身或从该商品与其他易于获得资源一起使用中受益；二是本集团向客户转让该商品的承诺与合同中其他承诺可单独区分。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本集团因向客户转让服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。



满足下列条件之一时，本集团属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；
- 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；
- 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

本集团向客户转让商品前能够控制该商品的情形包括：

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

- 本集团就该服务享有现时收款权利；
- 本集团已将该商品的实物转移给客户；
- 本集团已将该商品的法定所有权或所有权上的主要风险和报酬转移给客户；
- 客户已接受该服务等。

本集团已向客户转让服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。本集团拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让服务的义务作为合同负债列示。

与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

(1) 利息收入

生息金融资产的利息收入采用实际利率法确认在利润表中。

实际利率法，是指按照金融资产或金融负债（含一组金融资产或金融负债）的实际利率计算其摊余成本及各期利息收入或利息费用的方法。在确定实际利率时，本集团在考虑金融资产或金融负债所有合同条款的基础上预计未来现金流量，但不考虑未来信用损失。

本集团作为融资租赁出租人，按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 手续费及佣金收入

租赁手续费及佣金收入在向客户提供合同约定的履约义务后确认。

(3) 经营租赁收入

经营租赁的租赁收款额在租赁期内按直线法确认为租金收入。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

21、 职工薪酬

(1) 短期薪酬

本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生或按规定的基准和比例计提的职工工资、奖金、医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益。

(2) 离职后福利 - 设定提存计划

本集团所参与的设定提存计划是按照中国有关法规要求，本集团职工参加的由政府机构设立管理的社会保障体系中的基本养老保险、失业保险，以及年金计划。基本养老保险及失业保险的缴费金额按国家规定的基准和比例计算。本集团在职工提供服务的会计期间，将应缴存的金额确认为负债，并计入当期损益。

年金计划为本集团为与公司签订劳动合同且履行一年以上、符合所在企业年金方案规定的相关条件的在岗职工提供退休福利计划。该计划按照员工工资的特定比例向年金托管机构缴纳，并计入当期损益。除按固定的金额向年金计划供款外，如年金计划不足以支付员工未来退休福利，本集团并无义务注入资金。

(3) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在下列两者孰早日，确认辞退福利产生的负债，同时计入当期损益：

- 本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；
- 本集团有详细、正式的涉及支付辞退福利的重组计划；并且，该重组计划已开始实施，或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容，从而使各方形成了对本集团将实施重组的合理预期时。



(4) 其他长期职工福利

本集团向职工提供的其他长期职工福利为延期支付的奖金。本集团对该项义务予以折现，折现时所采用的折现率根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债收益率确定。

22、 政府补助

政府补助是本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，但不包括政府以投资者身份向本集团投入的资本。

政府补助在能够满足政府补助所附条件，并能够收到时，予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量。

本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助作为与资产相关的政府补助。

本集团取得的与资产相关之外的其他政府补助作为与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助，本集团将其确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入其他收益。与收益相关的政府补助，如果用于补偿本集团以后期间的相关成本费用或损失的，本集团将其确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。与企业日常活动相关的政府补助，应当按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与企业日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

23、 所得税

除因企业合并和直接计入所有者权益 (包括其他综合收益) 的交易或者事项产生的所得税外，本集团将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

当期所得税是按本年度应纳税所得额，根据税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上以往年度应付所得税的调整。

资产负债表日，如果本集团拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产与递延所得税负债分别根据可抵扣暂时性差异和应纳税暂时性差异确定。暂时性差异是指资产或负债的账面价值与其计税基础之间的差额，包括能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减。递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。

如果单项交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损），且初始确认的资产和负债并未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生相关的递延所得税。

资产负债表日，本集团根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

24、 股利分配

资产负债表日后，经审议批准的利润分配方案中拟分配的股利或利润，不确认为资产负债表日的负债，在附注中单独披露。

25、 关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。



此外，本集团同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定本集团或本公司的关联方。

26、 分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在各单项产品或劳务的性质、生产过程的性质、产品或劳务的客户类型、销售产品或提供劳务的方式、生产产品及提供劳务受法律及行政法规的影响等方面具有相同或相似性的，可以合并为一个经营分部。本集团以经营分部为基础考虑重要性原则后确定报告分部。

在报告期内，本集团专注于租赁业务，因此只有一个经营分部，无需编制分部信息。

27、 主要会计估计及判断

编制财务报表时，本集团管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本集团管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

(1) 主要会计估计

除使用权资产、投资性房地产、固定资产及无形资产等资产的折旧及摊销（参见附注三、7、11、12 和 14）和各类资产减值（参见附注五、2、3、5、6、7 和 12）涉及的会计估计外，其他主要的会计估计如下：

- (i) 附注五、11 - 递延所得税资产的确认；
- (ii) 附注十 - 公允价值的披露；
- (iii) 附注十一 - 股份支付。

(2) 主要会计判断

本集团在运用会计政策过程中做出的重要判断如下：

租赁的划分

本集团在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁。

一项租赁符合下列一种或数种情形的，本集团判断其为融资租赁：

- 在租赁期届满时，租赁资产的所有权转移给承租人；
- 承租人有购买租赁资产的选择权，所订立的购买价款预计将远低于行使选择权时租赁资产的公允价值，因而在租赁开始日就可以合理确定承租人将会行使这种选择权；
- 即使资产的所有权不转移，但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分；
- 承租人在租赁开始日的最低租赁付款额现值，几乎相当于租赁开始日租赁资产公允价值；出租人在租赁开始日的最低租赁收款额现值，几乎相当于租赁开始日租赁资产公允价值；
- 租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有承租人才能使用；
- 若承租人撤销租赁，撤销租赁对出租人造成的损失由承租人承担；
- 资产余值的公允价值波动所产生的利得或损失归属于承租人；
- 承租人有能力以远低于市场水平的租金继续租赁至下一期间。

除融资租赁以外的其他的租赁为经营租赁。

四、 税项

主要税种及税率：

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	5% - 13%
城市维护建设税	按实缴增值税计征	7%
教育费附加	按实缴增值税计征	3%
地方教育附加	按实缴增值税计征	2%
企业所得税	按应纳税所得额计征	25%

本公司及各子公司本年适用的所得税税率为 25% (2024 年：25%)。



五、合并财务报表项目注释

1、现金及存放中央银行款项

注	本集团		本公司	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
存放中央银行				
法定准备金 (1)	-	123,458,356.91	-	122,771,349.71
存放中央银行				
超额存款				
准备金	-	5,967,547.90	-	5,553,450.87
合计	-	129,425,904.81	-	128,324,800.58

- (1) 本集团按规定向中国人民银行缴存法定存款准备金，此部分资金不能用于本集团的日常经营。本公司于 2025 年 12 月 31 日的人民币存款准备金缴存比率为 0% (2024 年 12 月 31 日：5.00%)。子公司江苏法巴农科设备金融租赁有限公司于 2025 年 12 月 31 日的人民币存款准备金缴存比率为 0% (2024 年 12 月 31 日：5.00%)。

2、货币资金

注	本集团		本公司	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
存放境内金融				
机构 (1) / (2)	6,422,173,557.90	5,625,384,888.53	3,204,917,863.25	2,564,318,578.19
应计利息	114,511,936.98	104,888,304.39	-	63,333.33
减：减值准备 (3)	(6,206,019.68)	(5,732,193.59)	(4,851,653.13)	(4,280,420.54)
合计	6,530,479,475.20	5,724,540,999.33	3,200,066,210.12	2,560,101,490.98

- (1) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团存放中国境内金融机构款项中包括人民币 2,432,439,567.63 元质押借款保证金，该等款项的使用存在限制，本公司无使用存在限制的存放境内金融机构款项。

于 2024 年 12 月 31 日，本集团存放中国境内金融机构款项中包括人民币 2,393,282,734.86 元质押借款保证金及人民币 8,018,481.06 元票据保证金，本公司存放中国境内金融机构款项中包括人民币 8,018,481.06 元票据保证金，该等款项的使用存在限制。

(2) 于 2025 年 12 月 31 日, 本集团及本公司存放中国境内金融机构款项中包括存放江苏交通控股集团财务有限公司款项人民币 1,400,807,019.93 元(2024 年 12 月 31 日: 本集团及本公司存放上述财务公司款项为人民币 1,200,125,266.09 元)。

(3) 货币资金减值准备变动情况:

	附注	本集团		本公司	
		2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
年初余额		5,732,193.59	4,424,580.54	4,280,420.54	2,456,453.94
本年计提 / (转回)	五、32	502,630.36	1,283,592.15	571,232.59	1,823,966.60
汇率变动的影响		(28,804.27)	24,020.90	-	-
年末余额		<u>6,206,019.68</u>	<u>5,732,193.59</u>	<u>4,851,653.13</u>	<u>4,280,420.54</u>

3、拆出资金

本集团及本公司

	注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
拆放境内银行		2,000,000,000.00	1,800,000,000.00
应计利息		1,267,777.78	669,166.66
减: 减值准备	(1)	<u>(3,180,014.50)</u>	<u>(3,293,423.90)</u>
合计		<u>1,998,087,763.28</u>	<u>1,797,375,742.76</u>

(1) 拆出资金减值准备变动情况:

本集团及本公司

	附注	2025 年	2024 年
年初余额		3,293,423.90	1,804,089.81
本年计提 / (转回)	五、32	<u>(113,409.40)</u>	<u>1,489,334.09</u>
年末余额		<u>3,180,014.50</u>	<u>3,293,423.90</u>



4、 衍生金融工具

本集团及本公司

	2025 年 12 月 31 日		
	名义金额	公允价值	
		资产	负债
现金流量套期工具			
- 外汇衍生工具	2,353,782,650.00	27,906,052.71	-
合计	2,353,782,650.00	27,906,052.71	-

本集团及本公司利用外汇衍生工具对汇率风险导致的现金流量波动进行套期保值。本集团及本公司主要采用关键条款比较法评估套期有效性。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团及本公司被套期项目外汇风险敞口折人民币金额为 2,344,104,800.00 元。

2025 年度，本集团及本公司现金流量套期产生的净收益人民币 12,646,283.32 元计入其他综合收益。

5、 应收租赁款

	本集团		本公司	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收融资租赁款	57,729,995,085.78	49,093,424,141.03	50,339,410,456.53	44,868,646,937.17
减：未实现融资收益	(12,090,227,542.91)	(10,100,731,851.13)	(10,421,261,135.89)	(9,255,771,864.57)
应收融资租赁款余额	45,639,767,542.87	38,992,692,289.90	39,918,149,320.64	35,612,875,072.60
应收售后租回款	103,729,766,432.57	88,312,864,371.83	94,586,954,197.54	84,842,801,396.38
小计	149,369,533,975.44	127,305,556,661.73	134,505,103,518.18	120,455,676,468.98
应计利息	1,364,406,041.84	1,266,858,024.43	1,332,793,173.04	1,281,977,882.32
减：减值准备	(5,619,601,103.92)	(5,089,604,398.68)	(5,502,202,212.96)	(5,068,270,634.58)
应收租赁款净额	145,114,338,913.36	123,482,810,287.48	130,335,694,478.26	116,669,383,716.72

于 2025 年 12 月 31 日，本集团用于质押借款和保理融资的应收租赁款余额（不包括应计利息）合计为人民币 4,930,363,173.00 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 908,672,786.82 元），本公司用于质押借款和保理融资的应收租赁款余额（不包括应计利息）合计为人民币 3,966,082,101.00 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 335,182,234.82 元）。

(1) 资产负债表日后将收到的应收融资租赁款最低租赁收款额如下（不包括应计利息）：

本集团

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	金额	比例 %	金额	比例 %
1 年以内 (含 1 年)	10,415,054,568.59	18.04	10,722,908,002.04	21.84
1 至 2 年 (含 2 年)	8,890,685,746.77	15.40	8,991,619,348.58	18.32
2 至 3 年 (含 3 年)	8,645,009,378.98	14.97	6,109,224,211.94	12.44
3 至 4 年 (含 4 年)	4,869,072,168.90	8.44	4,262,201,051.36	8.68
4 至 5 年 (含 5 年)	4,628,658,200.93	8.02	3,272,992,853.44	6.67
5 年以上	20,281,515,021.61	35.13	15,734,478,673.67	32.05
小计	57,729,995,085.78	100.00	49,093,424,141.03	100.00
减：未实现融资收益	(12,090,227,542.91)		(10,100,731,851.13)	
合计	45,639,767,542.87		38,992,692,289.90	

本公司

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	金额	比例 %	金额	比例 %
1 年以内 (含 1 年)	9,256,601,377.97	18.39	9,965,632,704.95	22.21
1 至 2 年 (含 2 年)	7,857,591,610.05	15.61	8,226,792,227.14	18.33
2 至 3 年 (含 3 年)	7,643,113,248.19	15.18	5,213,240,266.11	11.62
3 至 4 年 (含 4 年)	4,011,572,052.61	7.97	3,714,804,981.01	8.28
4 至 5 年 (含 5 年)	3,820,292,329.13	7.59	2,798,207,419.78	6.24
5 年以上	17,750,239,838.58	35.26	14,949,969,338.18	33.32
小计	50,339,410,456.53	100.00	44,868,646,937.17	100.00
减：未实现融资收益	(10,421,261,135.89)		(9,255,771,864.57)	
合计	39,918,149,320.64		35,612,875,072.60	



(2) 应收租赁款减值准备变动情况如下：

本集团

	注	2025 年			合计
		未来 12 个月	整个存续期	整个存续期	
		<u>预期信用损失</u>	<u>预期信用损失 - 未发生信用减值</u>	<u>预期信用损失 - 已发生信用减值</u>	
2025 年 1 月 1 日余额		3,221,930,876.37	1,075,861,166.35	791,812,355.96	5,089,604,398.68
转移：					
- 至第一阶段		262,657,146.24	(255,306,357.55)	(7,350,788.69)	-
- 至第二阶段		(52,385,253.84)	92,512,651.76	(40,127,397.92)	-
- 至第三阶段		(7,035,407.75)	(164,784,597.05)	171,820,004.80	-
本年计提 / (转回)	(a)	195,706,582.51	412,906,130.37	398,661,262.94	1,007,273,975.82
本年核销		-	-	(497,419,476.78)	(497,419,476.78)
核销后收回		-	-	20,385,364.99	20,385,364.99
汇率变动的影响		(243,158.79)	-	-	(243,158.79)
2025 年 12 月 31 日余额		<u>3,620,630,784.74</u>	<u>1,161,188,993.88</u>	<u>837,781,325.30</u>	<u>5,619,601,103.92</u>
		2024 年			
		未来 12 个月	整个存续期	整个存续期	
		<u>预期信用损失</u>	<u>预期信用损失 - 未发生信用减值</u>	<u>预期信用损失 - 已发生信用减值</u>	<u>合计</u>
2024 年 1 月 1 日余额		2,520,168,627.50	1,412,883,307.52	773,903,337.07	4,706,955,272.09
转移：					
- 至第一阶段		180,839,171.18	(178,913,035.02)	(1,926,136.16)	-
- 至第二阶段		(43,185,892.44)	106,642,348.02	(63,456,455.58)	-
- 至第三阶段		(6,569,034.55)	(156,463,060.14)	163,032,094.69	-
本年计提 / (转回)	(a)	570,478,508.18	(108,288,394.03)	251,905,811.76	714,095,925.91
本年核销		-	-	(399,429,308.58)	(399,429,308.58)
核销后收回		-	-	67,783,012.76	67,783,012.76
汇率变动的影响		199,496.50	-	-	199,496.50
2024 年 12 月 31 日余额		<u>3,221,930,876.37</u>	<u>1,075,861,166.35</u>	<u>791,812,355.96</u>	<u>5,089,604,398.68</u>

本公司

		2025 年			
		未来 12 个月	整个存续期	整个存续期	
注		预期信用损失	预期信用损失 - 未发生信用减值	预期信用损失 - 已发生信用减值	合计
	2025 年 1 月 1 日余额	3,200,597,112.27	1,075,861,166.35	791,812,355.96	5,068,270,634.58
	转移:				
	- 至第一阶段	262,657,146.24	(255,306,357.55)	(7,350,788.69)	-
	- 至第二阶段	(52,338,806.56)	92,466,204.48	(40,127,397.92)	-
	- 至第三阶段	(7,031,413.81)	(164,784,597.05)	171,816,010.86	-
	本年计提 / (转回)	(a) 114,948,587.83	411,810,100.03	384,207,002.31	910,965,690.17
	本年核销	-	-	(497,419,476.78)	(497,419,476.78)
	核销后收回	-	-	20,385,364.99	20,385,364.99
	2025 年 12 月 31 日余额	<u>3,518,832,625.97</u>	<u>1,160,046,516.26</u>	<u>823,323,070.73</u>	<u>5,502,202,212.96</u>
		2024 年			
		未来 12 个月	整个存续期	整个存续期	
注		预期信用损失	预期信用损失 - 未发生信用减值	预期信用损失 - 已发生信用减值	合计
	2024 年 1 月 1 日余额	2,511,572,651.95	1,412,883,307.52	773,903,337.07	4,698,359,296.54
	转移:				
	- 至第一阶段	180,839,171.18	(178,913,035.02)	(1,926,136.16)	-
	- 至第二阶段	(43,185,892.44)	106,642,348.02	(63,456,455.58)	-
	- 至第三阶段	(6,569,034.55)	(156,463,060.14)	163,032,094.69	-
	本年计提 / (转回)	(a) 557,940,216.13	(108,288,394.03)	251,905,811.76	701,557,633.86
	本年核销	-	-	(399,429,308.58)	(399,429,308.58)
	核销后收回	-	-	67,783,012.76	67,783,012.76
	2024 年 12 月 31 日余额	<u>3,200,597,112.27</u>	<u>1,075,861,166.35</u>	<u>791,812,355.96</u>	<u>5,068,270,634.58</u>

(a) 该项目包括由模型参数的常规更新导致的违约概率、违约损失率变动，违约敞口变动以及阶段变化对预期信用损失计量产生的影响。



(3) 应收租赁款余额按行业分布情况如下 (不包括应计利息) :

本集团

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	账面余额 金额	比例 %	账面余额 金额	比例 %
电力、热力、燃气及水生产和供应业	45,005,064,409.40	30.13	37,553,302,324.97	29.50
交通运输、仓储和邮政业	20,187,655,742.22	13.52	13,604,652,923.10	10.69
制造业	13,973,347,846.43	9.35	13,254,903,915.15	10.41
租赁和商务服务业	12,326,685,640.97	8.25	11,010,278,461.78	8.65
农、林、牧、渔业	11,617,680,744.47	7.78	9,556,153,712.91	7.51
个人汽车租赁	10,514,496,257.23	7.04	6,488,623,805.98	5.10
水利、环境和公共设施管理业	10,015,415,819.60	6.71	11,023,391,516.54	8.66
建筑业	7,646,179,144.95	5.12	8,084,759,625.84	6.35
批发和零售业	4,698,731,830.70	3.15	3,499,435,390.82	2.75
卫生和社会工作	4,528,614,267.56	3.03	5,265,382,924.41	4.14
教育	2,773,238,204.81	1.86	2,650,942,511.90	2.08
采矿业	1,939,549,796.85	1.30	1,685,041,711.04	1.32
信息传输、软件和信息技术服务业	1,649,399,468.57	1.10	1,349,089,872.09	1.06
科学研究和技术服务业	1,500,379,748.93	1.00	1,261,821,215.48	0.99
文化、体育和娱乐业	586,822,172.51	0.39	692,939,867.35	0.54
居民服务、修理和其他服务业	206,488,664.75	0.14	207,845,924.97	0.16
金融业	162,584,255.00	0.11	52,542,401.00	0.04
住宿和餐饮业	37,199,960.49	0.02	64,448,556.40	0.05
合计	149,369,533,975.44	100.00	127,305,556,661.73	100.00

本公司

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	账面余额	比例	账面余额	比例
	金额	%	金额	%
电力、热力、燃气及水生产和供应业	44,985,369,570.27	33.44	37,552,175,005.97	31.18
制造业	12,989,818,375.97	9.66	12,980,731,707.05	10.78
交通运输、仓储和邮政业	12,015,354,921.92	8.93	8,554,097,626.89	7.10
租赁和商务服务业	11,380,406,136.59	8.46	10,308,716,581.13	8.56
个人汽车租赁	10,514,496,257.23	7.82	6,488,623,805.98	5.39
水利、环境和公共设施管理业	10,007,886,888.85	7.44	11,023,391,516.54	9.15
农、林、牧、渔业	8,375,211,792.28	6.23	9,165,722,710.58	7.61
建筑业	7,382,777,748.44	5.49	8,067,075,452.33	6.70
卫生和社会工作	4,528,489,179.56	3.37	5,265,382,924.41	4.37
批发和零售业	4,251,562,553.77	3.16	3,334,346,321.56	2.77
教育	2,773,238,204.81	2.06	2,650,942,511.90	2.20
采矿业	1,871,193,608.67	1.39	1,675,058,397.33	1.39
科学研究和技术服务业	1,451,687,442.56	1.08	1,233,380,631.91	1.02
信息传输、软件和信息技术服务业	1,096,973,190.53	0.82	1,166,821,272.09	0.97
文化、体育和娱乐业	485,745,546.33	0.36	664,746,748.37	0.55
居民服务、修理和其他服务业	204,040,621.75	0.15	207,845,924.97	0.17
金融业	162,584,255.00	0.12	52,542,401.00	0.04
住宿和餐饮业	28,267,223.65	0.02	64,074,928.97	0.05
合计	134,505,103,518.18	100.00	120,455,676,468.98	100.00

(4) 本集团及本公司前五名承租人的应收租赁款账面价值分析如下:

本集团

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	金额	占应收租赁款 账面价值比例 %	金额	占应收租赁款 账面价值比例 %
	前五名承租人的应收租赁款 账面价值	6,861,723,638.84	4.73	6,051,707,755.38



本公司

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	金额	占应收租赁款 账面价值比例 %	金额	占应收租赁款 账面价值比例 %
前五名承租人的应收租赁款				
账面价值	6,861,723,638.84	5.26	6,051,707,755.38	5.19

(5) 应收租赁款余额按逾期期限分析 (不包括应计利息) :

逾期期限	本集团		本公司	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
未逾期	146,986,692,184.99	124,696,311,308.66	132,193,475,154.68	117,846,431,115.91
逾期 1 个月以内 (含 1 个月)	1,079,174,019.84	951,162,265.05	1,044,656,948.59	951,162,265.05
逾期 1 至 3 个月 (含 3 个月)	590,064,452.73	791,949,994.02	566,152,020.95	791,949,994.02
逾期 3 个月以上	713,603,317.88	866,133,094.00	700,819,393.96	866,133,094.00
合计	149,369,533,975.44	127,305,556,661.73	134,505,103,518.18	120,455,676,468.98

逾期应收租赁款余额指截至资产负债表日所有或部分本金或利息已逾期 1 天 (含 1 天) 以上的应收租赁款的金额。应收租赁款包含应收融资租赁款和应收售后租回款, 其中应收融资租赁款为扣除未实现融资收益的金额。

(6) 2025 年, 本集团及本公司核销应收租赁款余额为人民币 497,419,476.78 元 (2024 年: 人民币 399,429,308.58 元), 其中, 2025 年度核销的前五大承租人应收租赁款余额占核销总金额比例为 38.21% (2024 年: 82.73%)。

6、 预付租赁资产款

注	本集团		本公司	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预付融资租赁资产款	754,275,901.20	497,668,567.16	26,880,530.98	8,024,950.44
应计利息	20,074,605.31	17,837,208.96	1,515,035.37	16,441.70
小计	774,350,506.51	515,505,776.12	28,395,566.35	8,041,392.14
减：减值准备 (1)	(3,151,518.89)	(1,957,698.61)	(539,315.85)	(251,065.27)
合计	771,198,987.62	513,548,077.51	27,856,250.50	7,790,326.87

(1) 预付租赁资产款坏账准备的变动情况：

	本集团		本公司	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
年初余额	1,957,698.61	634,313.87	251,065.27	38,452.55
本年计提 / (转回)	1,216,736.72	1,304,268.14	288,250.58	212,612.72
汇率变动的影 响	(22,916.44)	19,116.60	-	-
年末余额	3,151,518.89	1,957,698.61	539,315.85	251,065.27

7、 应收款项

注	本集团		本公司	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收账款 (1)	7,038,771.03	10,616,113.21	1,775,069.47	9,901,859.29
应收票据	-	3,580,749.81	-	3,580,749.81
合计	7,038,771.03	14,196,863.02	1,775,069.47	13,482,609.10



(1) 应收账款

(a) 应收账款按性质分析如下

	本集团		本公司	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收贴息	7,120,164.83	10,754,218.03	1,802,314.94	10,035,399.58
减：坏账准备	(81,393.80)	(138,104.82)	(27,245.47)	(133,540.29)
合计	<u>7,038,771.03</u>	<u>10,616,113.21</u>	<u>1,775,069.47</u>	<u>9,901,859.29</u>

(b) 应收账款按账龄分析如下：

	本集团		本公司	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内 (含 1 年)	7,120,164.83	10,754,218.03	1,802,314.94	10,035,399.58
减：坏账准备	(81,393.80)	(138,104.82)	(27,245.47)	(133,540.29)
合计	<u>7,038,771.03</u>	<u>10,616,113.21</u>	<u>1,775,069.47</u>	<u>9,901,859.29</u>

账龄自应收账款确认日起开始计算。

(c) 应收账款坏账准备的变动情况：

	本集团		本公司	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
年初余额	138,104.82	46,598.77	133,540.29	46,598.77
本年计提 / (转回)	(56,711.02)	91,506.05	(106,294.82)	86,941.52
年末余额	<u>81,393.80</u>	<u>138,104.82</u>	<u>27,245.47</u>	<u>133,540.29</u>

(d) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，前五名客户的应收账款分析如下：

本集团

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	金额	占应收账款 总额比例 %	金额	占应收账款 总额比例 %
余额前五名的应收账款合计	5,353,009.58	75.18	10,347,184.00	96.22

本公司

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	金额	占应收账款 总额比例 %	金额	占应收账款 总额比例 %
余额前五名的应收账款合计	1,342,424.50	74.48	9,670,747.96	96.37

(e) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团无已质押或核销的应收账款 (2024 年 12 月 31 日：无)。



8、 投资性房地产

本集团

	<u>房屋及建筑物</u>
原值	
2024 年 1 月 1 日余额	149,454,881.57
本年减少	
- 转入固定资产	(17,257,137.36)
2024 年 12 月 31 日余额	132,197,744.21
本年减少	
- 转入固定资产	(9,153,046.10)
2025 年 12 月 31 日余额	<u>123,044,698.11</u>
累计折旧	
2024 年 1 月 1 日余额	(39,549,115.25)
本年增加	
- 本年计提	(4,189,369.02)
本年减少	
- 转入固定资产	3,764,471.13
2024 年 12 月 31 日余额	(39,974,013.14)
本年增加	
- 本年计提	(3,796,130.63)
本年减少	
- 转入固定资产	2,219,437.16
2025 年 12 月 31 日余额	<u>(41,550,706.61)</u>
账面价值	
2025 年 12 月 31 日账面价值	<u>81,493,991.50</u>
2024 年 12 月 31 日账面价值	<u>92,223,731.07</u>

本公司

	<u>房屋及建筑物</u>
原值	
2024 年 1 月 1 日余额	149,454,881.57
本年增加	
- 由固定资产转入	42,037,389.40
本年减少	
- 转入固定资产	(17,257,137.36)
2024 年 12 月 31 日余额	174,235,133.61
本年减少	
- 转入固定资产	(9,153,046.10)
2025 年 12 月 31 日余额	<u>165,082,087.51</u>
累计折旧	
2024 年 1 月 1 日余额	(39,549,115.25)
本年增加	
- 由固定资产转入	(9,307,141.55)
- 本年计提	(4,653,857.98)
本年减少	
- 转入固定资产	3,764,471.13
2024 年 12 月 31 日余额	(49,745,643.65)
本年增加	
- 本年计提	(5,189,597.51)
本年减少	
- 转入固定资产	2,219,437.16
2025 年 12 月 31 日余额	<u>(52,715,804.00)</u>
账面价值	
2025 年 12 月 31 日账面价值	<u>112,366,283.51</u>
2024 年 12 月 31 日账面价值	<u>124,489,489.96</u>

于 2025 年 12 月 31 日，本集团及本公司无未办妥产权证书的投资性房地产 (2024 年 12 月 31 日：无)。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团及本公司认为无需为投资性房地产计提减值准备 (2024 年 12 月 31 日：无)。



9、 固定资产

(1) 固定资产情况

本集团

	房屋及建筑物	计算机及 电子设备	运输工具	办公家具 及其他生产 经营器具	经营租出 固定资产	合计
原值						
2024 年 1 月 1 日余额	608,288,048.64	40,546,299.79	3,274,021.65	25,922,257.79	174,733,451.39	852,764,079.26
本年增加						
- 预付经营租赁资产款转入	-	-	-	-	900,701,524.11	900,701,524.11
- 外购	4,604,929.73	8,063,485.35	-	1,711,675.51	-	14,380,090.59
- 投资性房地产转入	17,257,137.36	-	-	-	-	17,257,137.36
本年减少						
- 处置	-	(2,582,974.82)	-	-	-	(2,582,974.82)
外币报表折算差额	-	-	-	-	8,472,122.93	8,472,122.93
2024 年 12 月 31 日余额	630,150,115.73	46,026,810.32	3,274,021.65	27,633,933.30	1,083,907,098.43	1,790,991,979.43
本年增加						
- 外购	631,263.65	8,184,693.03	665,823.01	1,347,222.86	3,325,663.72	14,154,666.27
- 投资性房地产转入	9,153,046.10	-	-	-	-	9,153,046.10
本年减少						
- 处置	-	-	(500,600.00)	-	(5,993,756.80)	(6,494,356.80)
- 其他	(687,197.72)	-	-	-	-	(687,197.72)
外币报表折算差额	-	-	-	-	(20,272,126.22)	(20,272,126.22)
2025 年 12 月 31 日余额	639,247,227.76	54,211,503.35	3,439,244.66	28,981,156.16	1,060,966,879.13	1,786,846,011.06
累计折旧						
2024 年 1 月 1 日余额	(106,508,238.28)	(28,735,753.02)	(1,892,785.91)	(17,741,653.09)	(21,562,485.64)	(176,440,915.94)
本年增加						
- 本年计提	(21,158,999.19)	(5,204,762.71)	(224,683.71)	(2,451,910.96)	(49,605,919.36)	(78,646,275.93)
- 投资性房地产转入	(3,764,471.13)	-	-	-	-	(3,764,471.13)
本年减少						
- 处置	-	2,505,485.34	-	-	-	2,505,485.34
外币报表折算差额	-	-	-	-	(368,890.35)	(368,890.35)
2024 年 12 月 31 日余额	(131,431,708.60)	(31,435,030.39)	(2,117,469.62)	(20,193,564.05)	(71,537,295.35)	(256,715,068.01)
本年增加						
- 本年计提	(21,715,738.03)	(5,338,447.14)	(269,534.29)	(2,408,294.26)	(57,082,112.39)	(86,814,126.11)
- 投资性房地产转入	(2,219,437.16)	-	-	-	-	(2,219,437.16)
本年减少						
- 处置	-	-	485,582.00	-	5,813,942.47	6,299,524.47
外币报表折算差额	-	-	-	-	1,571,089.79	1,571,089.79
2025 年 12 月 31 日余额	(155,366,883.79)	(36,773,477.53)	(1,901,421.91)	(22,601,858.31)	(121,234,375.48)	(337,878,017.02)
减值准备						
2024 年 1 月 1 日 及 2024 年 12 月 31 日余额	-	-	-	-	-	-
本年增加						
- 本年计提	-	-	-	-	(10,479,832.26)	(10,479,832.26)
2025 年 12 月 31 日余额	-	-	-	-	(10,479,832.26)	(10,479,832.26)
账面价值						
2025 年 12 月 31 日账面价值	483,880,343.97	17,438,025.82	1,537,822.75	6,379,297.85	929,252,671.39	1,438,488,161.78
2024 年 12 月 31 日账面价值	498,718,407.13	14,591,779.93	1,156,552.03	7,440,369.25	1,012,369,803.08	1,534,276,911.42

本公司

	房屋及建筑物	计算机及 电子设备	运输工具	办公家具 及其他生产 经营器具	经营租出 固定资产	合计
原值						
2024 年 1 月 1 日余额	608,288,048.64	40,546,299.79	3,274,021.65	25,922,257.79	41,337,063.22	719,367,691.09
本年增加						
- 外购	4,604,929.73	5,775,328.65	-	1,711,675.51	-	12,091,933.89
- 投资性房地产转入	17,257,137.36	-	-	-	-	17,257,137.36
本年减少						
- 转入投资性房地产	(42,037,389.40)	-	-	-	-	(42,037,389.40)
- 处置	-	(2,582,974.82)	-	-	-	(2,582,974.82)
2024 年 12 月 31 日余额	588,112,726.33	43,738,653.62	3,274,021.65	27,633,933.30	41,337,063.22	704,096,398.12
本年增加						
- 外购	631,263.65	7,365,810.74	665,823.01	1,342,691.00	3,325,663.72	13,331,252.12
- 投资性房地产转入	9,153,046.10	-	-	-	-	9,153,046.10
本年减少						
- 处置	-	-	(500,600.00)	-	(5,993,756.80)	(6,494,356.80)
- 其他	(687,197.72)	-	-	-	-	(687,197.72)
2025 年 12 月 31 日余额	597,209,838.36	51,104,464.36	3,439,244.66	28,976,624.30	38,668,970.14	719,399,141.82
累计折旧						
2024 年 1 月 1 日余额	(106,508,238.28)	(28,735,753.02)	(1,892,785.91)	(17,741,653.09)	(11,354,158.20)	(166,232,588.50)
本年增加						
- 本年计提	(20,694,510.23)	(5,167,135.91)	(224,683.71)	(2,451,910.96)	(5,655,228.49)	(34,193,469.30)
- 投资性房地产转入	(3,764,471.13)	-	-	-	-	(3,764,471.13)
本年减少						
- 转入投资性房地产	9,307,141.55	-	-	-	-	9,307,141.55
- 处置	-	2,505,485.34	-	-	-	2,505,485.34
2024 年 12 月 31 日余额	(121,660,078.09)	(31,397,403.59)	(2,117,469.62)	(20,193,564.05)	(17,009,386.69)	(192,377,902.04)
本年增加						
- 本年计提	(20,322,271.15)	(4,837,847.70)	(269,534.29)	(2,407,575.33)	(5,537,909.30)	(33,375,137.77)
- 投资性房地产转入	(2,219,437.16)	-	-	-	-	(2,219,437.16)
本年减少						
- 处置	-	-	485,582.00	-	5,813,942.47	6,299,524.47
2025 年 12 月 31 日余额	(144,201,786.40)	(36,235,251.29)	(1,901,421.91)	(22,601,139.38)	(16,733,353.52)	(221,672,952.50)
减值准备						
2024 年 1 月 1 日 及 2024 年 12 月 31 日余额	-	-	-	-	-	-
本年增加						
- 本年计提	-	-	-	-	(10,479,832.26)	(10,479,832.26)
2025 年 12 月 31 日余额	-	-	-	-	(10,479,832.26)	(10,479,832.26)
账面价值						
2025 年 12 月 31 日账面价值	453,008,051.96	14,869,213.07	1,537,822.75	6,375,484.92	11,455,784.36	487,246,357.06
2024 年 12 月 31 日账面价值	466,452,648.24	12,341,250.03	1,156,552.03	7,440,369.25	24,327,676.53	511,718,496.08



(2) 2025 年度，本集团及本公司计入业务及管理费及经营租赁成本的折旧费用分别为：

	本集团		本公司	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
业务及管理费				
- 固定资产折旧	28,705,826.70	27,910,400.44	26,811,041.45	27,408,284.68
- 员工薪酬 - 福利费	1,026,187.02	1,129,956.13	1,026,187.02	1,129,956.13
经营租赁成本				
- 经营租出资产折旧	57,082,112.39	49,605,919.36	5,537,909.30	5,655,228.49
合计	<u>86,814,126.11</u>	<u>78,646,275.93</u>	<u>33,375,137.77</u>	<u>34,193,469.30</u>

- (3) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团及本公司出租予关联方的固定资产账面价值为人民币 3,590,366.26 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 1,581,015.73 元)。
- (4) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团无未办妥产权证书的固定资产 (2024 年 12 月 31 日：无)。
- (5) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团无固定资产作为抵押物 (2024 年 12 月 31 日：无)。

10、 无形资产

本集团

软件

账面原值

2024 年 1 月 1 日余额	116,886,850.23
本年增加	25,743,950.02
2024 年 12 月 31 日余额	142,630,800.25
本年增加	29,715,096.04
2025 年 12 月 31 日余额	172,345,896.29

累计摊销

2024 年 1 月 1 日余额	(37,743,684.95)
本年计提	(10,904,114.79)
2024 年 12 月 31 日余额	(48,647,799.74)
本年计提	(13,447,941.60)
2025 年 12 月 31 日余额	(62,095,741.34)

账面价值

2025 年 12 月 31 日账面价值	110,250,154.95
2024 年 12 月 31 日账面价值	93,983,000.51

释义

公司简介和主要财务指标

管理层讨论与分析

公司治理、
环境和社会

重要事项

股份变动及股东情况

财务报告



本公司

软件

账面原值

2024 年 1 月 1 日余额	116,886,850.23
本年增加	25,435,100.46
2024 年 12 月 31 日余额	142,321,950.69
本年增加	29,470,001.71
2025 年 12 月 31 日余额	171,791,952.40

累计摊销

2024 年 1 月 1 日余额	(37,743,684.95)
本年计提	(10,900,803.58)
2024 年 12 月 31 日余额	(48,644,488.53)
本年计提	(13,401,584.92)
2025 年 12 月 31 日余额	(62,046,073.45)

账面价值

2025 年 12 月 31 日账面价值	109,745,878.95
2024 年 12 月 31 日账面价值	93,677,462.16

于 2025 年 12 月 31 日，本集团认为无需为无形资产计提减值准备 (2024 年 12 月 31 日：无)。

11、 递延所得税资产

(1) 递延所得税资产和递延所得税负债

本集团

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	可抵扣 / (应纳税) 暂时性差异	递延所得税 资产 / (负债)	可抵扣 / (应纳税) 暂时性差异	递延所得税 资产 / (负债)
递延所得税资产				
资产减值准备	5,157,215,397.43	1,289,303,849.36	4,553,369,132.87	1,138,342,283.66
已计提未支付的利息	140,935,973.00	35,233,993.25	194,376,929.68	48,594,232.42
应付职工薪酬	130,519,365.56	32,629,841.39	122,088,336.66	30,522,084.17
递延收益	17,516,426.12	4,379,106.53	18,341,494.40	4,585,373.60
以权益结算的股份支付	1,403,900.00	350,975.00	15,024,994.26	3,756,248.57
其他	339,146.27	84,786.57	992.72	248.18
小计	<u>5,447,930,208.38</u>	<u>1,361,982,552.10</u>	<u>4,903,201,880.59</u>	<u>1,225,800,470.60</u>
递延所得税负债				
金融工具公允价值变动	(16,861,711.09)	(4,215,427.77)	(46,626,774.70)	(11,656,693.68)
固定资产折旧	(9,626,972.95)	(2,406,743.24)	(10,601,533.17)	(2,650,383.29)
小计	<u>(26,488,684.04)</u>	<u>(6,622,171.01)</u>	<u>(57,228,307.87)</u>	<u>(14,307,076.97)</u>
递延所得税资产，净额	<u>5,421,441,524.34</u>	<u>1,355,360,381.09</u>	<u>4,845,973,572.72</u>	<u>1,211,493,393.63</u>



本公司

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	可抵扣 / (应纳税) 暂时性差异	递延所得税 资产 / (负债)	可抵扣 / (应纳税) 暂时性差异	递延所得税 资产 / (负债)
递延所得税资产				
资产减值准备	5,133,046,044.55	1,283,261,511.14	4,551,049,858.70	1,137,762,464.67
已计提未支付的利息	140,935,973.00	35,233,993.25	194,376,929.68	48,594,232.42
应付职工薪酬	126,642,680.15	31,660,670.04	121,257,906.47	30,314,476.62
递延收益	17,516,426.12	4,379,106.53	18,341,494.40	4,585,373.60
以权益结算的股份支付	1,403,900.00	350,975.00	15,024,994.26	3,756,248.57
小计	<u>5,419,545,023.82</u>	<u>1,354,886,255.96</u>	<u>4,900,051,183.51</u>	<u>1,225,012,795.88</u>
递延所得税负债				
金融工具公允价值变动	(16,861,711.09)	(4,215,427.77)	(46,626,774.70)	(11,656,693.68)
固定资产折旧	(9,626,972.95)	(2,406,743.24)	(10,601,533.17)	(2,650,383.29)
小计	<u>(26,488,684.04)</u>	<u>(6,622,171.01)</u>	<u>(57,228,307.87)</u>	<u>(14,307,076.97)</u>
递延所得税资产，净额	<u>5,393,056,339.78</u>	<u>1,348,264,084.95</u>	<u>4,842,822,875.64</u>	<u>1,210,705,718.91</u>

(2) 递延所得税变动情况列示如下:

本集团

	2025 年 1 月 1 日	本年增减计入损益	本年增减计入权益	汇率变动的影响	2025 年 12 月 31 日
递延所得税资产					
资产减值准备	1,138,342,283.66	151,036,878.51	-	(75,312.81)	1,289,303,849.36
已计提未支付的利息	48,594,232.42	(13,360,239.17)	-	-	35,233,993.25
应付职工薪酬	30,522,084.17	2,107,757.22	-	-	32,629,841.39
递延收益	4,585,373.60	(206,267.07)	-	-	4,379,106.53
以权益结算的股份支付	3,756,248.57	(3,405,273.57)	-	-	350,975.00
其他	248.18	84,538.39	-	-	84,786.57
小计	<u>1,225,800,470.60</u>	<u>136,257,394.31</u>	<u>-</u>	<u>(75,312.81)</u>	<u>1,361,982,552.10</u>
递延所得税负债					
金融工具公允价值变动	(11,656,693.68)	11,656,693.68	(4,215,427.77)	-	(4,215,427.77)
固定资产折旧	(2,650,383.29)	243,640.05	-	-	(2,406,743.24)
小计	<u>(14,307,076.97)</u>	<u>11,900,333.73</u>	<u>(4,215,427.77)</u>	<u>-</u>	<u>(6,622,171.01)</u>
递延所得税资产，净额	<u>1,211,493,393.63</u>	<u>148,157,728.04</u>	<u>(4,215,427.77)</u>	<u>(75,312.81)</u>	<u>1,355,360,381.09</u>

	2024 年 1 月 1 日	本年增减计入损益	本年增减计入权益	汇率变动的影响	2024 年 12 月 31 日
递延所得税资产					
资产减值准备	998,553,092.56	139,724,894.46	-	64,296.64	1,138,342,283.66
已计提未支付的利息	60,952,766.53	(12,358,534.11)	-	-	48,594,232.42
应付职工薪酬	30,647,654.29	(125,570.12)	-	-	30,522,084.17
递延收益	4,791,640.67	(206,267.07)	-	-	4,585,373.60
以权益结算的股份支付	2,902,027.79	854,220.78	-	-	3,756,248.57
其他	1,493,649.02	(1,493,400.84)	-	-	248.18
小计	1,099,340,830.86	126,395,343.10	-	64,296.64	1,225,800,470.60
递延所得税负债					
金融工具公允价值变动	(12,299,385.18)	642,691.50	-	-	(11,656,693.68)
固定资产折旧	(8,009,055.03)	5,358,671.74	-	-	(2,650,383.29)
可转债税会差异	(39,220,233.34)	21,621,994.48	17,598,238.86	-	-
小计	(59,528,673.55)	27,623,357.72	17,598,238.86	-	(14,307,076.97)
递延所得税资产，净额	1,039,812,157.31	154,018,700.82	17,598,238.86	64,296.64	1,211,493,393.63

本公司

	2025 年 1 月 1 日	本年增减计入损益	本年增减计入权益	2025 年 12 月 31 日
递延所得税资产				
资产减值准备	1,137,762,464.67	145,499,046.47	-	1,283,261,511.14
已计提未支付的利息	48,594,232.42	(13,360,239.17)	-	35,233,993.25
应付职工薪酬	30,314,476.62	1,346,193.42	-	31,660,670.04
递延收益	4,585,373.60	(206,267.07)	-	4,379,106.53
以权益结算的股份支付	3,756,248.57	(3,405,273.57)	-	350,975.00
小计	<u>1,225,012,795.88</u>	<u>129,873,460.08</u>	<u>-</u>	<u>1,354,886,255.96</u>
递延所得税负债				
金融工具公允价值变动	(11,656,693.68)	11,656,693.68	(4,215,427.77)	(4,215,427.77)
固定资产折旧	(2,650,383.29)	243,640.05	-	(2,406,743.24)
小计	<u>(14,307,076.97)</u>	<u>11,900,333.73</u>	<u>(4,215,427.77)</u>	<u>(6,622,171.01)</u>
递延所得税资产，净额	<u>1,210,705,718.91</u>	<u>141,773,793.81</u>	<u>(4,215,427.77)</u>	<u>1,348,264,084.95</u>
	2024 年 1 月 1 日	本年增减计入损益	本年增减计入权益	2024 年 12 月 31 日
递延所得税资产				
资产减值准备	999,694,760.04	138,067,704.63	-	1,137,762,464.67
已计提未支付的利息	60,952,766.53	(12,358,534.11)	-	48,594,232.42
应付职工薪酬	30,647,654.29	(333,177.67)	-	30,314,476.62
递延收益	4,791,640.67	(206,267.07)	-	4,585,373.60
以权益结算的股份支付	2,902,027.79	854,220.78	-	3,756,248.57
小计	<u>1,098,988,849.32</u>	<u>126,023,946.56</u>	<u>-</u>	<u>1,225,012,795.88</u>
递延所得税负债				
金融工具公允价值变动	(12,299,385.18)	642,691.50	-	(11,656,693.68)
固定资产折旧	(8,009,055.03)	5,358,671.74	-	(2,650,383.29)
可转债税会差异	(39,220,233.34)	21,621,994.48	17,598,238.86	-
小计	<u>(59,528,673.55)</u>	<u>27,623,357.72</u>	<u>17,598,238.86</u>	<u>(14,307,076.97)</u>
递延所得税资产，净额	<u>1,039,460,175.77</u>	<u>153,647,304.28</u>	<u>17,598,238.86</u>	<u>1,210,705,718.91</u>



12、其他资产

注	本集团		本公司	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
待抵扣进项税额 (1)	1,785,986,320.42	1,390,706,737.63	1,724,842,498.74	1,370,768,640.44
长期待摊费用 (2)	817,189,553.71	385,587,378.76	812,457,823.67	384,734,768.75
可抵扣增值税 (3)	753,174,100.14	743,722,627.85	732,228,755.83	742,919,644.78
其他应收款 (4)	47,187,267.70	39,102,432.32	12,653,921,891.72	5,793,105,160.67
应收利息 (5)	36,124,415.77	34,622,246.98	35,518,504.30	34,622,246.98
使用权资产	1,514,996.86	2,665,124.79	1,514,996.86	2,665,124.79
其他	17,770,483.61	64,496,759.80	15,969,167.22	63,783,697.36
合计	<u>3,458,947,138.21</u>	<u>2,660,903,308.13</u>	<u>15,976,453,638.34</u>	<u>8,392,599,283.77</u>

(1) 待抵扣进项税额为本集团已取得增值税扣税凭证并经税务机关认证，按照现行增值税制度规定准予以后期间从销项税额中抵扣的进项税额。

(2) 长期待摊费用为 (i) 支付给厂商及经销商的服务费，根据租赁期限内的履约进度进行摊销；(ii) 其他受益期在一年以上的各项费用，在受益期限内平均摊销。

(3) 可抵扣增值税为购买设备或确认成本时未收到供应商增值税发票暂不能抵扣的暂估进项税额。

(4) 其他应收款

(a) 按性质分析如下：

	本集团		本公司	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收经营租赁款	22,891,990.44	22,410,465.25	1,551,962.92	843,319.44
应收诉讼赔偿款	18,482,181.67	14,361,916.15	18,401,831.67	14,361,916.15
代缴逾期应收租赁款				
增值税	13,101,249.85	16,920,072.88	12,923,768.40	16,920,072.88
应收子公司借款	-	-	12,640,332,169.68	5,792,662,153.11
其他	7,637,639.98	5,157,221.93	17,393,473.87	7,311,308.41
小计	<u>62,113,061.94</u>	<u>58,849,676.21</u>	<u>12,690,603,206.54</u>	<u>5,832,098,769.99</u>
减：坏账准备	<u>(14,925,794.24)</u>	<u>(19,747,243.89)</u>	<u>(36,681,314.82)</u>	<u>(38,993,609.32)</u>
合计	<u>47,187,267.70</u>	<u>39,102,432.32</u>	<u>12,653,921,891.72</u>	<u>5,793,105,160.67</u>

(b) 其他应收款按账龄分析如下:

	本集团		本公司	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内 (含 1 年)	46,141,117.37	47,789,356.64	9,433,058,160.82	3,266,866,859.03
1 至 2 年 (含 2 年)	8,792,831.27	6,182,578.17	1,750,087,040.63	1,428,313,567.51
2 至 3 年 (含 3 年)	3,100,014.55	3,235,992.69	1,210,047,993.75	1,127,880,888.71
3 年以上	4,079,098.75	1,641,748.71	297,410,011.34	9,037,454.74
小计	62,113,061.94	58,849,676.21	12,690,603,206.54	5,832,098,769.99
减: 坏账准备	(14,925,794.24)	(19,747,243.89)	(36,681,314.82)	(38,993,609.32)
合计	47,187,267.70	39,102,432.32	12,653,921,891.72	5,793,105,160.67

账龄自其他应收款确认日起开始计算。

(c) 其他应收款坏账准备的变动情况:

本集团

	注	2025 年			合计
		未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期 预期信用损失 - 未发生信用减值	整个存续期 预期信用损失 - 已发生信用减值	
2025 年 1 月 1 日余额		218,501.60	2,495,754.50	17,032,987.79	19,747,243.89
转移:					
- 至第一阶段		306,077.91	(275,993.24)	(30,084.67)	-
- 至第二阶段		(7,797.48)	324,235.49	(316,438.01)	-
- 至第三阶段		(8,937.07)	(304,462.55)	313,399.62	-
本年计提 / (转回)	(i)	(201,506.13)	(1,423,262.43)	(97,257.20)	(1,722,025.76)
本年核销		-	-	(3,183,434.09)	(3,183,434.09)
核销后收回		-	-	84,858.50	84,858.50
汇率变动的影 响		(848.30)	-	-	(848.30)
2025 年 12 月 31 日余额		305,490.53	816,271.77	13,804,031.94	14,925,794.24



2024 年				
注	未来 12 个月	整个存续期	整个存续期	合计
	<u>预期信用损失</u>	<u>预期信用损失 - 未发生信用减值</u>	<u>预期信用损失 - 已发生信用减值</u>	
2024 年 1 月 1 日余额	176,408.52	2,241,152.27	17,053,056.73	19,470,617.52
转移:				
- 至第一阶段	135,243.01	(31,029.03)	(104,213.98)	-
- 至第二阶段	(43,150.09)	486,181.06	(443,030.97)	-
- 至第三阶段	(2,804.31)	(190,260.06)	193,064.37	-
本年计提 / (转回)	(i) (47,850.44)	(10,289.74)	2,044,904.96	1,986,764.78
本年核销	-	-	(2,075,612.22)	(2,075,612.22)
核销后收回	-	-	364,818.90	364,818.90
汇率变动的影晌	654.91	-	-	654.91
2024 年 12 月 31 日余额	<u>218,501.60</u>	<u>2,495,754.50</u>	<u>17,032,987.79</u>	<u>19,747,243.89</u>

本公司

2025 年				
注	未来 12 个月	整个存续期	整个存续期	合计
	<u>预期信用损失</u>	<u>预期信用损失 - 未发生信用减值</u>	<u>预期信用损失 - 已发生信用减值</u>	
2025 年 1 月 1 日余额	19,464,867.03	2,495,754.50	17,032,987.79	38,993,609.32
转移:				
- 至第一阶段	306,077.91	(275,993.24)	(30,084.67)	-
- 至第二阶段	(7,797.48)	324,235.49	(316,438.01)	-
- 至第三阶段	(8,937.07)	(304,462.55)	313,399.62	-
本年计提 / (转回)	(i) 2,376,850.41	(1,425,527.82)	(165,041.50)	786,281.09
本年核销	-	-	(3,183,434.09)	(3,183,434.09)
核销后收回	-	-	84,858.50	84,858.50
2025 年 12 月 31 日余额	<u>22,131,060.80</u>	<u>814,006.38</u>	<u>13,736,247.64</u>	<u>36,681,314.82</u>

2024 年				
注	未来 12 个月	整个存续期	整个存续期	合计
	预期信用损失	预期信用损失 - 未发生信用减值	预期信用损失 - 已发生信用减值	
2024 年 1 月 1 日余额	15,903,044.91	2,241,152.27	17,053,056.73	35,197,253.91
转移:				
- 至第一阶段	135,243.01	(31,029.03)	(104,213.98)	-
- 至第二阶段	(43,150.09)	486,181.06	(443,030.97)	-
- 至第三阶段	(2,804.31)	(190,260.06)	193,064.37	-
本年计提 / (转回)	(i) 3,472,533.51	(10,289.74)	2,044,904.96	5,507,148.73
本年核销	-	-	(2,075,612.22)	(2,075,612.22)
核销后收回	-	-	364,818.90	364,818.90
2024 年 12 月 31 日余额	19,464,867.03	2,495,754.50	17,032,987.79	38,993,609.32

(i) 该项目包括由模型参数的常规更新导致的违约概率、违约损失率变动，违约敞口变动以及阶段变化对预期信用损失产生的影响。

(d) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团余额前五名的其他应收款分析如下：

本集团	性质	余额	账龄	占年末余额 合计数的比例 %
A 公司	应收经营租赁款	10,442,672.56	1 年以内	16.81
B 公司	应收经营租赁款	10,078,393.26	1 年以内	16.23
C 公司	应收代垫款	5,886,759.31	1 年以内、1 至 2 年	9.48
D 公司	应收诉讼费	2,209,106.00	1 年以内	3.56
	代缴逾期应收租赁款增值			
E 公司	税和应收诉讼费	1,011,031.64	1 年以内	1.63



(5) 应收利息

(a) 应收利息情况如下:

	本集团		本公司	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收租赁款应收利息	42,823,163.16	46,394,685.67	41,968,524.03	46,394,685.67
减: 减值准备	(6,698,747.39)	(11,772,438.69)	(6,450,019.73)	(11,772,438.69)
合计	<u>36,124,415.77</u>	<u>34,622,246.98</u>	<u>35,518,504.30</u>	<u>34,622,246.98</u>

(b) 应收利息坏账准备的变动情况:

	本集团		本公司	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
年初余额	11,772,438.69	26,200,342.87	11,772,438.69	26,200,342.87
本年计提 / (转回)	(5,073,691.30)	(14,427,904.18)	(5,322,418.96)	(14,427,904.18)
年末余额	<u>6,698,747.39</u>	<u>11,772,438.69</u>	<u>6,450,019.73</u>	<u>11,772,438.69</u>

13、 短期借款

	本集团		本公司	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行信用借款	1,907,763,750.40	1,473,927,060.51	1,720,169,855.30	1,473,927,060.51
应计利息	<u>3,143,102.02</u>	<u>3,740,000.00</u>	<u>3,019,472.23</u>	<u>3,740,000.00</u>
合计	<u>1,910,906,852.42</u>	<u>1,477,667,060.51</u>	<u>1,723,189,327.53</u>	<u>1,477,667,060.51</u>

于 2025 年 12 月 31 日, 本集团无用于短期借款质押的保证金 (2024 年 12 月 31 日: 无)。

14、拆入资金

	本集团		本公司	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
境内金融机构信用借款	96,301,822,922.23	82,281,797,594.44	95,501,822,922.23	82,281,797,594.44
境内金融机构拆入	6,024,851,200.00	4,560,014,000.00	6,024,851,200.00	4,560,014,000.00
应计利息	487,721,430.22	551,098,028.05	480,139,388.55	551,098,028.05
合计	<u>102,814,395,552.45</u>	<u>87,392,909,622.49</u>	<u>102,006,813,510.78</u>	<u>87,392,909,622.49</u>

15、应付职工薪酬

本集团

注	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
短期薪酬 (1)	149,513,072.12	338,577,634.49	(323,989,656.84)	164,101,049.77
离职后福利 - 设定提存计划 (2)	-	39,222,512.04	(39,222,512.04)	-
辞退福利	-	190,000.00	(190,000.00)	-
其他长期职工福利 (3)	101,260,511.53	42,802,668.88	(34,982,742.01)	109,080,438.40
合计	<u>250,773,583.65</u>	<u>420,792,815.41</u>	<u>(398,384,910.89)</u>	<u>273,181,488.17</u>

(1) 短期薪酬

	2025 年 1 月 1 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
工资和奖金	149,513,072.12	267,191,796.66	(252,603,819.01)	164,101,049.77
职工福利费	-	29,035,347.63	(29,035,347.63)	-
社会保险费				
- 医疗保险费	-	10,503,997.36	(10,503,997.36)	-
- 工伤保险费	-	606,183.44	(606,183.44)	-
- 生育保险费	-	1,167,893.34	(1,167,893.34)	-
住房公积金	-	23,505,047.56	(23,505,047.56)	-
工会经费	-	5,751,731.22	(5,751,731.22)	-
职工教育经费	-	815,637.28	(815,637.28)	-
合计	<u>149,513,072.12</u>	<u>338,577,634.49</u>	<u>(323,989,656.84)</u>	<u>164,101,049.77</u>



	2024 年 1 月 1 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
工资和奖金	137,962,462.56	236,618,975.16	(225,068,365.60)	149,513,072.12
职工福利费	-	22,597,659.62	(22,597,659.62)	-
社会保险费				
- 医疗保险费	-	9,129,978.71	(9,129,978.71)	-
- 工伤保险费	-	496,660.27	(496,660.27)	-
- 生育保险费	-	1,037,959.10	(1,037,959.10)	-
住房公积金	-	20,432,414.40	(20,432,414.40)	-
工会经费	-	5,147,623.73	(5,147,623.73)	-
职工教育经费	-	1,035,719.58	(1,035,719.58)	-
合计	137,962,462.56	296,496,990.57	(284,946,381.01)	149,513,072.12

(2) 离职后福利 - 设定提存计划

	2025 年 1 月 1 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
基本养老保险	-	24,236,597.44	(24,236,597.44)	-
企业年金缴费	-	14,219,940.00	(14,219,940.00)	-
失业保险费	-	765,974.60	(765,974.60)	-
合计	-	39,222,512.04	(39,222,512.04)	-

	2024 年 1 月 1 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
基本养老保险	-	21,233,480.71	(21,233,480.71)	-
企业年金缴费	-	12,498,420.00	(12,498,420.00)	-
失业保险费	-	668,084.03	(668,084.03)	-
合计	-	34,399,984.74	(34,399,984.74)	-

(3) 其他长期职工福利

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
递延奖金	109,080,438.40	101,260,511.53

其他长期职工福利为中高层及关键岗位人员延期支付的奖金，根据本集团相关规定，余额将在未来三年内逐年发放。

本公司

	注	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
短期薪酬	(1)	146,368,623.79	297,690,308.07	(292,148,818.25)	151,910,113.61
离职后福利 - 设定提存计划	(2)	-	34,045,943.68	(34,045,943.68)	-
辞退福利		-	190,000.00	(190,000.00)	-
其他长期职工福利	(3)	100,430,081.37	39,411,092.85	(34,602,625.01)	105,238,549.21
合计		<u>246,798,705.16</u>	<u>371,337,344.60</u>	<u>(360,987,386.94)</u>	<u>257,148,662.82</u>

(1) 短期薪酬

	2025 年 1 月 1 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
工资和奖金	146,368,623.79	233,583,372.69	(228,041,882.87)	151,910,113.61
职工福利费	-	27,276,902.46	(27,276,902.46)	-
社会保险费				
- 医疗保险费	-	9,019,808.48	(9,019,808.48)	-
- 工伤保险费	-	562,190.29	(562,190.29)	-
- 生育保险费	-	1,008,278.93	(1,008,278.93)	-
住房公积金	-	20,180,933.56	(20,180,933.56)	-
工会经费	-	5,252,890.16	(5,252,890.16)	-
职工教育经费	-	805,931.50	(805,931.50)	-
合计	<u>146,368,623.79</u>	<u>297,690,308.07</u>	<u>(292,148,818.25)</u>	<u>151,910,113.61</u>

	2024 年 1 月 1 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
工资和奖金	137,962,462.56	226,453,399.18	(218,047,237.95)	146,368,623.79
职工福利费	-	22,553,779.90	(22,553,779.90)	-
社会保险费				
- 医疗保险费	-	8,662,011.19	(8,662,011.19)	-
- 工伤保险费	-	482,597.25	(482,597.25)	-
- 生育保险费	-	988,512.86	(988,512.86)	-
住房公积金	-	19,471,394.40	(19,471,394.40)	-
工会经费	-	5,007,201.18	(5,007,201.18)	-
职工教育经费	-	1,035,719.58	(1,035,719.58)	-
合计	<u>137,962,462.56</u>	<u>284,654,615.54</u>	<u>(276,248,454.31)</u>	<u>146,368,623.79</u>



(2) 离职后福利 - 设定提存计划

	<u>2025 年 1 月 1 日</u>	<u>本年增加</u>	<u>本年减少</u>	<u>2025 年 12 月 31 日</u>
基本养老保险	-	20,936,138.88	(20,936,138.88)	-
企业年金缴费	-	12,446,970.00	(12,446,970.00)	-
失业保险费	-	662,834.80	(662,834.80)	-
合计	-	34,045,943.68	(34,045,943.68)	-

	<u>2024 年 1 月 1 日</u>	<u>本年增加</u>	<u>本年减少</u>	<u>2024 年 12 月 31 日</u>
基本养老保险	-	20,193,061.83	(20,193,061.83)	-
企业年金缴费	-	11,948,400.00	(11,948,400.00)	-
失业保险费	-	635,570.94	(635,570.94)	-
合计	-	32,777,032.77	(32,777,032.77)	-

(3) 其他长期职工福利

	<u>2025 年</u>	<u>2024 年</u>
	<u>12 月 31 日</u>	<u>12 月 31 日</u>
递延奖金	105,238,549.21	100,430,081.37

其他长期职工福利为中高层及关键岗位人员延期支付的奖金，根据本公司相关规定，余额将在未来三年内逐年发放。

16、 应交税费

	本集团		本公司	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
企业所得税	351,292,835.45	288,116,317.86	320,739,592.74	271,735,433.90
代扣代缴税金	6,262,838.91	6,481,253.47	6,262,838.91	6,481,253.47
房产税	1,510,624.77	1,646,856.76	1,510,624.77	1,646,856.76
其他	4,291,827.14	4,868,108.94	2,880,116.64	3,608,458.48
合计	<u>363,358,126.27</u>	<u>301,112,537.03</u>	<u>331,393,173.06</u>	<u>283,472,002.61</u>

17、 应付款项

	注	本集团		本公司	
		2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付票据	(1)	2,893,471,946.37	2,167,844,824.12	2,893,471,946.37	2,167,844,824.12
应付账款	(2)	469,313,703.17	217,431,302.50	451,201,783.33	200,411,727.66
合计		<u>3,362,785,649.54</u>	<u>2,385,276,126.62</u>	<u>3,344,673,729.70</u>	<u>2,368,256,551.78</u>

(1) 应付票据

本集团及本公司

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	2,844,440,509.00	2,167,844,824.12
商业承兑汇票	49,031,437.37	-
合计	<u>2,893,471,946.37</u>	<u>2,167,844,824.12</u>

于 2025 年 12 月 31 日，本集团及本公司不存在已到期未支付的应付票据。上述金额均为一年内到期的应付票据 (2024 年 12 月 31 日：不存在已到期未支付的应付票据，且均为一年内到期)。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团及本公司不存在用于票据质押的保证金 (2024 年 12 月 31 日：人民币 8,018,481.06 元)。



(2) 应付账款

(a) 应付账款情况如下:

	本集团		本公司	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付设备款	469,313,703.17	217,431,302.50	451,201,783.33	200,411,727.66

(b) 账龄超过 1 年的重要应付账款:

本集团

	2025 年 12 月 31 日	未偿还原因
	F 公司	27,032,335.50
G 公司	9,723,274.84	尚未达到付款条件
合计	36,755,610.34	

	2024 年 12 月 31 日	未偿还原因
	H 公司	9,776,000.00
I 公司	7,867,700.00	尚未达到付款条件
合计	17,643,700.00	

本公司

	2025 年 12 月 31 日	未偿还原因
F 公司	27,032,335.50	尚未达到付款条件
I 公司	7,867,700.00	尚未达到付款条件
合计	<u>34,900,035.50</u>	
	2024 年 12 月 31 日	未偿还原因
H 公司	9,776,000.00	尚未达到付款条件
I 公司	7,867,700.00	尚未达到付款条件
合计	<u>17,643,700.00</u>	

18、 长期借款

	本集团		本公司	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
信用借款	918,871,600.00	3,997,141,239.81	-	2,999,479,568.45
质押借款	6,719,316,215.65	2,777,160,417.74	4,000,000,000.00	-
保理融资	964,254,976.04	798,858,438.93	78,368,523.64	262,714,454.28
应计利息	55,737,638.94	23,943,629.19	49,145,699.20	17,665,459.85
合计	<u>8,658,180,430.63</u>	<u>7,597,103,725.67</u>	<u>4,127,514,222.84</u>	<u>3,279,859,482.58</u>

于 2025 年 12 月 31 日，本集团的长期借款的利率区间为 2.24%至 5.01% (2024 年 12 月 31 日：2.20%至 6.79%)。本公司的长期借款的利率区间为 2.55%至 2.68% (2024 年 12 月 31 日：2.20%至 4.43%)。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团用于长期借款质押的货币资金余额为人民币 2,432,439,567.63 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 2,393,282,734.86 元)。于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本公司无用于长期借款质押的货币资金。



于 2025 年 12 月 31 日，本集团用于质押借款和保理融资的应收租赁款余额（不包括应计利息）为人民币 4,930,363,173.00 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 908,672,786.82 元）。本公司用于质押借款和保理融资的应收租赁款余额（不包括应计利息）为人民币 3,966,082,101.00 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 335,182,234.82 元）。

19、 应付债券

本集团及本公司

	注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一般金融债券	(1)	14,483,611,950.69	9,985,709,713.13
应计利息		191,614,589.06	134,181,843.71
合计		<u>14,675,226,539.75</u>	<u>10,119,891,556.84</u>

(1) 一般金融债券

本集团及本公司

	注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
2022 年金融债券 (货运物流主题)	(i)	-	1,499,530,535.03
2023 年绿色金融债券 (第一期)	(ii)	1,498,900,251.73	1,497,644,559.69
2024 年绿色金融债券 (第一期)	(ii)	1,498,771,529.30	1,497,630,357.11
2024 年绿色金融债券 (第二期)	(ii)	1,498,964,974.12	1,498,117,539.32
2024 年小型微型企业专项贷款金融债券	(iii)	1,998,367,744.15	1,997,231,379.85
2024 年第一期金融债券(品种一)	(iv)	1,497,799,639.33	1,496,495,688.35
2024 年第一期金融债券(品种二)	(iv)	499,266,696.63	499,059,653.78
2025 年金融债券 (第一期)	(iv)	1,997,537,189.62	-
2025 年金融债券 (第二期)	(iv)	1,996,786,364.46	-
2025 年金融债券 (第三期)(品种一)	(iv)	1,497,944,747.06	-
2025 年金融债券 (第三期)(品种二)	(iv)	499,272,814.29	-
应计利息		191,614,589.06	134,181,843.71
合计		<u>14,675,226,539.75</u>	<u>10,119,891,556.84</u>

- (i) 经原中国银行保险监督管理委员会江苏监管局复(2022)217号文件以及中国人民银行银许准予决字(2022)第116号文件批准,本公司获准发行人民币15亿元金融债券(货运物流主题)。

于2022年7月18日,本公司以簿记建档方式公开发行人江苏金融租赁股份有限公司2022年金融债券(货运物流主题),金额人民币15亿元,为票面利率2.88%的付息固定利率金融债券,起息日为2022年7月20日,到期兑付日为2025年7月20日,按年付息,到期一次性还本。

- (ii) 经原中国银行保险监督管理委员会江苏监管局复(2022)440号文件以及中国人民银行银许准予决字(2023)第121号文件批准,本公司获准发行人民币45亿元绿色金融债券。

于2023年11月7日,本公司以簿记建档方式公开发行人江苏金融租赁股份有限公司2023年绿色金融债券(第一期),金额人民币15亿元,为票面利率2.8%的付息固定利率金融债券,起息日为2023年11月9日,到期兑付日为2026年11月9日,按年付息,到期一次性还本。

于2024年1月16日,本公司以簿记建档方式公开发行人江苏金融租赁股份有限公司2024年绿色金融债券(第一期),金额人民币15亿元,为票面利率2.76%的付息固定利率金融债券,起息日为2024年1月18日,到期兑付日为2027年1月18日,按年付息,到期一次性还本。

于2024年3月5日,本公司以簿记建档方式公开发行人江苏金融租赁股份有限公司2024年绿色金融债券(第二期),金额人民币15亿元,为票面利率2.50%的付息固定利率金融债券,起息日为2024年3月7日,到期兑付日为2027年3月7日,按年付息,到期一次性还本。

- (iii) 经国家金融监督管理总局江苏监管局复(2023)5号文件以及中国人民银行银许准予决字(2024)第56号文件批准,本公司获准发行人民币20亿元小型微型企业专项贷款金融债券。

于2024年5月23日,本公司以簿记建档方式公开发行人江苏金融租赁股份有限公司2024年小型微型企业专项贷款金融债券,金额人民币20亿元,为票面利率2.27%的付息固定利率金融债券,起息日为2024年5月27日,到期兑付日为2027年5月27日,按年付息,到期一次性还本。

- (iv) 经中国人民银行银许准予决字(2024)第120号文件批准,本公司获准发行人民币80亿元金融债券。

于2024年9月24日,本公司以簿记建档方式公开发行人江苏金融租赁股份有限公司2024年金融债券(第一期),金额人民币20亿元,其中品种一金额人民币15亿元,为票面利率1.99%的付息固定利率金融债券,起息日为2024年9月26日,到期兑付日为2027年9月26日,按年付息,到期一次性还本。品种二金额人民币5亿元,为票面利率2.32%的付息固定利率金融债券,起息日为2024年9月26日,到期兑付日为2029年9月26日,按年付息,到期一次性还本。



于 2025 年 1 月 13 日，本公司以簿记建档方式公开发行江苏金融租赁股份有限公司 2025 年金融债券 (第一期)，金额人民币 20 亿元，为票面利率 1.75% 的付息固定利率金融债券，起息日为 2025 年 1 月 15 日，到期兑付日为 2028 年 1 月 15 日，按年付息，到期一次性还本。

于 2025 年 4 月 18 日，本公司以簿记建档方式公开发行江苏金融租赁股份有限公司 2025 年金融债券 (第二期)，金额人民币 20 亿元，为票面利率 1.85% 的付息固定利率金融债券，起息日为 2025 年 4 月 22 日，到期兑付日为 2028 年 4 月 22 日，按年付息，到期一次性还本。

于 2025 年 7 月 4 日，本公司以簿记建档方式公开发行江苏金融租赁股份有限公司 2025 年金融债券 (第三期)，金额人民币 20 亿元，其中品种一金额人民币 15 亿元，为票面利率 1.69% 的付息固定利率金融债券，起息日为 2025 年 7 月 8 日，到期兑付日为 2028 年 7 月 8 日，按年付息，到期一次性还本。品种二金额人民币 5 亿元，为票面利率 1.98% 的付息固定利率金融债券，起息日为 2025 年 7 月 8 日，到期兑付日为 2030 年 7 月 8 日，按年付息，到期一次性还本。

(2) 应付债券的增减变动

本集团及本公司

	发行日期	债券期限	发行金额	2025 年			2025 年		
				1 月 1 日余额	本年发行	折溢价摊销	本年偿还 / 转换	12 月 31 日余额	应计利息
2022 年金融债券(货物流主题)	2022 年 7 月 18 日	3 年	1,500,000,000.00	1,499,530,535.03	-	469,464.97	(1,500,000,000.00)	-	-
2023 年绿色金融债券(第一期)	2023 年 11 月 7 日	3 年	1,500,000,000.00	1,497,644,559.69	-	1,255,692.04	-	1,498,900,251.73	6,098,630.14
2024 年绿色金融债券(第一期)	2024 年 1 月 16 日	3 年	1,500,000,000.00	1,497,630,357.11	-	1,141,172.19	-	1,498,771,529.30	39,471,780.82
2024 年绿色金融债券(第二期)	2024 年 3 月 5 日	3 年	1,500,000,000.00	1,498,117,539.32	-	847,434.80	-	1,498,964,974.12	30,821,917.81
2024 年小型微型企业专项贷款金融债券	2024 年 5 月 23 日	3 年	2,000,000,000.00	1,997,231,379.85	-	1,136,364.30	-	1,998,367,744.15	27,240,000.00
2024 年第一期金融债券(品种一)	2024 年 9 月 24 日	3 年	1,500,000,000.00	1,496,495,688.35	-	1,303,950.98	-	1,497,799,639.33	7,932,739.73
2024 年第一期金融债券(品种二)	2024 年 9 月 24 日	5 年	500,000,000.00	499,059,653.78	-	207,042.85	-	499,266,696.63	3,082,739.73
2025 年金融债券(第一期)	2025 年 1 月 13 日	3 年	2,000,000,000.00	-	1,996,405,660.39	1,131,529.23	-	1,997,537,189.62	34,125,000.00
2025 年金融债券(第二期)	2025 年 4 月 18 日	3 年	2,000,000,000.00	-	1,995,839,622.64	946,741.82	-	1,996,786,364.46	25,747,945.21
2025 年金融债券(第三期)(品种一)	2025 年 7 月 4 日	3 年	1,500,000,000.00	-	1,497,556,603.76	388,143.30	-	1,497,944,747.06	12,293,013.70
2025 年金融债券(第三期)(品种二)	2025 年 7 月 4 日	5 年	500,000,000.00	-	499,198,113.21	74,701.08	-	499,272,814.29	4,800,821.92
合计			16,000,000,000.00	9,985,709,713.13	5,989,000,000.00	8,902,237.56	(1,500,000,000.00)	14,483,611,950.69	191,614,589.06

	发行日期	债券期限	发行金额	2024 年			2024 年		
				1 月 1 日余额	本年发行	折溢价摊销	本年偿还 / 转换	12 月 31 日余额	应计利息
2019 年第一期绿色金融债券(品种二)	2019 年 4 月 9 日	5 年	500,000,000.00	499,867,889.05	-	132,110.95	(500,000,000.00)	-	-
2021 年第一期金融债券	2021 年 4 月 8 日	3 年	2,000,000,000.00	1,999,693,214.24	-	306,785.76	(2,000,000,000.00)	-	-
2021 年第二期金融债券	2021 年 5 月 13 日	3 年	2,000,000,000.00	1,999,600,681.76	-	399,318.24	(2,000,000,000.00)	-	-
2021 年可转换公司债券	2021 年 11 月 11 日	6 年	5,000,000,000.00	4,589,554,066.64	-	86,487,977.94	(4,676,042,044.58)	-	-
2022 年金融债券(货物流主题)	2022 年 7 月 18 日	3 年	1,500,000,000.00	1,498,686,134.38	-	844,400.65	-	1,499,530,535.03	19,528,767.12
2023 年绿色金融债券(第一期)	2023 年 11 月 7 日	3 年	1,500,000,000.00	1,496,423,634.37	-	1,220,925.32	-	1,497,644,559.69	6,098,630.14
2024 年绿色金融债券(第一期)	2024 年 1 月 16 日	3 年	1,500,000,000.00	-	1,496,570,754.72	1,059,602.39	-	1,497,630,357.11	39,477,049.18
2024 年绿色金融债券(第二期)	2024 年 3 月 5 日	3 年	1,500,000,000.00	-	1,497,419,811.32	697,728.00	-	1,498,117,539.32	30,821,917.81
2024 年小型微型企业专项贷款金融债券	2024 年 5 月 23 日	3 年	2,000,000,000.00	-	1,996,558,962.25	672,417.60	-	1,997,231,379.85	27,240,000.00
2024 年第一期金融债券(品种一)	2024 年 9 月 24 日	3 年	1,500,000,000.00	-	1,496,162,735.85	332,952.50	-	1,496,495,688.35	7,932,739.73
2024 年第一期金融债券(品种二)	2024 年 9 月 24 日	5 年	500,000,000.00	-	499,009,433.97	50,219.81	-	499,059,653.78	3,082,739.73
合计			19,500,000,000.00	12,083,825,620.44	6,985,721,698.11	92,204,439.16	(9,176,042,044.58)	9,985,709,713.13	134,181,843.71



20、其他负债

	注	本集团		本公司	
		2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
风险金及保证金	(1)	1,666,635,555.61	2,290,336,247.03	1,585,487,924.70	2,265,482,808.03
往来款	(2)	989,959,343.15	367,329,246.31	943,015,753.79	340,445,407.78
递延收益	(3)	260,284,048.71	215,164,172.71	185,722,786.52	208,466,569.88
其他应付款	(4)	185,040,120.60	113,152,586.08	144,368,167.87	93,772,645.32
待转销项税额		100,236,909.70	93,123,213.78	97,240,267.62	91,671,505.13
预收经营租赁款项		35,430,802.17	37,958,069.43	6,939,124.07	8,467,026.00
预计负债	(5)	49,635,124.65	29,007,510.40	48,972,839.46	28,981,823.21
租赁负债		1,239,291.34	2,531,375.28	1,239,291.34	2,531,375.28
其他		23,821,872.75	-	23,821,872.75	-
合计		<u>3,312,283,068.68</u>	<u>3,148,602,421.02</u>	<u>3,036,808,028.12</u>	<u>3,039,819,160.63</u>

- (1) 风险金及保证金为促使承租人按约定履行，于起租日由业务相关方支付的资金，该等资金在承租人全面履约时抵扣承租人应向本集团偿付的最后若干期租金的等额部分，并在承租人违约时抵扣承租人的逾期租金、利息等。
- (2) 往来款为本集团合同起租日之前收到的风险金及保证金，以及正常执行合同中在约定还款日之前收到的租金。
- (3) 递延收益按照性质分析如下：

	注	本集团		本公司	
		2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预收贴息	(a)	242,767,622.59	196,822,678.31	168,206,360.40	190,125,075.48
政府补助		17,516,426.12	18,341,494.40	17,516,426.12	18,341,494.40
合计		<u>260,284,048.71</u>	<u>215,164,172.71</u>	<u>185,722,786.52</u>	<u>208,466,569.88</u>

- (a) 预收贴息为待分摊的厂商及经销商为承租人承担的部分利息。

(4) 其他应付款

(a) 按性质分类如下:

	附注	本集团		本公司	
		2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
租赁服务费		76,051,713.82	42,942,515.99	75,114,967.64	42,756,359.41
应付工程款		11,261,890.73	13,584,312.16	11,201,890.73	13,309,297.06
限制性股票回购义务	五、23	1,658,420.01	3,824,137.91	1,658,420.01	3,824,137.91
中介机构费		1,399,106.00	746,698.10	409,433.96	529,716.97
其他		94,668,990.04	52,054,921.92	55,983,455.53	33,353,133.97
合计		<u>185,040,120.60</u>	<u>113,152,586.08</u>	<u>144,368,167.87</u>	<u>93,772,645.32</u>

(5) 预计负债为未使用的融资租赁承诺的预期信用损失。

21、 股本

本集团及本公司

	2025 年 1 月 1 日	本年变动增减 (2)	2025 年 12 月 31 日
无限售条件股份			
- 人民币普通股	5,789,948,431.00	504,000.00	5,790,452,431.00
有限售条件股份			
- 人民币普通股	<u>2,431,332.00</u>	<u>(1,017,332.00)</u>	<u>1,414,000.00</u>
合计	<u>5,792,379,763.00</u>	<u>(513,332.00)</u>	<u>5,791,866,431.00</u>



	2024 年 1月1日	本年变动增减 (1) / (3)	2024 年 12月31日
无限售条件股份			
- 人民币普通股	4,237,111,945.00	1,552,836,486.00	5,789,948,431.00
有限售条件股份			
- 人民币普通股	13,066,696.00	(10,635,364.00)	2,431,332.00
合计	<u>4,250,178,641.00</u>	<u>1,542,201,122.00</u>	<u>5,792,379,763.00</u>

- (1) 2024 年度，“苏租转债”转为公司 A 股普通股共计 1,543,027,122 股。
- (2) 于 2025 年 4 月 25 日，本公司召开第四届董事会第十一次会议和第四届监事会第六次会议，审议通过了《关于回购注销 2019 年限制性股票股权激励计划部分限制性股票的议案》《关于 2019 年限制性股票股权激励计划熊先根先生限售股份解除限售的议案》，同意对熊先根先生的 504,000 股限制性股票进行解除限售、同意回购注销 1 名不再具备激励对象资格的人员持有的已获授但尚未解锁的共计 513,332 股限制性股票。
- (3) 于 2024 年 4 月 26 日，本公司召开第四届董事会第三次会议和第四届监事会第二次会议，审议通过了《关于 2019 年限制性股票股权激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于回购注销 2019 年限制性股票股权激励计划部分限制性股票的议案》，对符合条件的 134 名激励对象第三个限售期共计 9,809,364 股限制性股票进行解除限售，同意回购注销 3 名不再具备激励对象资格的人员持有的已获授但尚未解锁的共计 826,000 股限制性股票。

22、 资本公积

本集团及本公司

		2025 年 1月1日	本年增加	本年减少	2025 年 12月31日
股本溢价	(1) / (2)	6,791,686,816.68	500,399.61	(155,467.02)	6,792,031,749.27
其他资本公积	(2)	1,904,298.51	-	(500,399.61)	1,403,898.90
合计		<u>6,793,591,115.19</u>	<u>500,399.61</u>	<u>(655,866.63)</u>	<u>6,793,435,648.17</u>

	注	2024 年 1月1日	本年增加	本年减少	2024 年 12月31日
股本溢价	(1) / (2) / (3)	3,285,762,095.73	3,507,017,900.95	(1,093,180.00)	6,791,686,816.68
其他资本公积	(2) / (4)	11,608,111.15	35,476.83	(9,739,289.47)	1,904,298.51
合计		<u>3,297,370,206.88</u>	<u>3,507,053,377.78</u>	<u>(10,832,469.47)</u>	<u>6,793,591,115.19</u>

- (1) 2025 年度，本公司回购注销已获授但尚预计未来无法解锁的限制性股票，股本溢价相应减少人民币 155,467.02 元 (2024 年：股本溢价相应减少人民币 1,093,180.00 元)，请参见附注十一。
- (2) 2025 年度，本年度解除限售的限制性股票共计 504,000 股，相应其他资本公积转入股本溢价为人民币 500,399.61 元 (2024 年：人民币 9,739,289.47 元)，请参见附注十一。
- (3) 2024 年度，本公司可转换公司债券转股增加的股本溢价为人民币 3,497,278,611.48 元。
- (4) 2024 年度，本公司限制性股票在等待期内摊销增加的其他资本公积为人民币 35,476.83 元，请参见附注十一。

23、 库存股

本集团及本公司

	注	2025 年 1月1日	本年增加	本年减少	2025 年 12月31日
限制性股票激励计划	(1) / (2) / (3)	<u>3,824,137.91</u>	<u>-</u>	<u>(2,165,717.90)</u>	<u>1,658,420.01</u>

	注	2024 年 1月1日	本年增加	本年减少	2024 年 12月31日
限制性股票激励计划	(1) / (2) / (3)	<u>24,733,372.20</u>	<u>-</u>	<u>(20,909,234.29)</u>	<u>3,824,137.91</u>

- (1) 2025 年 4 月 25 日，本公司董事会审议通过了《关于 2019 年限制性股票股权激励计划熊先根先生限售股份解除限售的议案》，同意对熊先根先生的 504,000 股限制性股票进行解除限售，并冲减库存股人民币 656,640.00 元；2024 年 4 月 26 日，本公司董事会审议通过了《关于 2019 年限制性股票股权激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》，同意对符合条件的 134 名激励对象第三个限售期共计 9,809,364 股限制性股票解除限售，并冲减库存股人民币 15,428,711.57 元。



- (2) 2025 年 4 月 25 日，本公司董事会审议通过了《关于回购注销 2019 年限制性股票股权激励计划部分限制性股票的议案》，同意回购注销 1 名不再具备激励对象资格的人员持有的已获授但尚未解锁的共计 513,332 股限制性股票，并冲减库存股人民币 807,397.90 元；2024 年 4 月 26 日，本公司董事会审议通过了《关于回购注销 2019 年限制性股票股权激励计划部分限制性股票的议案》，同意回购注销 3 名不再具备激励对象资格的人员持有的已获授但尚未解锁的共计 826,000 股限制性股票，并冲减库存股人民币 1,563,500.00 元。
- (3) 于 2025 年 5 月 19 日与 2025 年 10 月 24 日，经由本公司股东会审议通过与会股东会授权董事会审议通过，本公司向普通股股东分别派发现金股利每股人民币 0.27 元、0.13 元，其中，按照预计未来可解锁限制性股票股数计算的可撤销股利为人民币 701,680.00 元 (2024 年：人民币 3,917,022.72 元)，并将其冲减库存股，同时冲减限制性股票回购义务。

24、其他综合收益

本集团

项目	归属于 母公司股东的 其他综合收益 年初余额	2025 年发生额			归属于 母公司股东的 其他综合收益 年末余额
		本年所得税前 发生额	减： 前期计入 其他综合收益 当期转入损益	减：所得税费用 税后归属于母公司	
将重分类进损益的其他综合收益					
其中：现金流量套期储备	-	27,906,052.71	(11,044,341.62)	(4,215,427.77)	12,646,283.32
外币财务报表折算差额	7,985,076.85	(6,787,186.03)	-	-	(6,787,186.03)
合计	7,985,076.85	21,118,866.68	(11,044,341.62)	(4,215,427.77)	5,859,097.29

项目	归属于 母公司股东的 其他综合收益 年初余额	2024 年发生额			归属于 母公司股东的 其他综合收益 年末余额
		本年所得税前 发生额	减： 前期计入 其他综合收益 当期转入损益	减：所得税费用 税后归属于母公司	
将重分类进损益的其他综合收益					
其中：外币财务报表折算差额	4,919,642.74	3,065,434.11	-	-	3,065,434.11

本公司

项目	其他综合收益 年初余额	本年所得税前 发生额	2025 年发生额		税后净额	其他综合收益 年末余额
			减： 前期计入 其他综合收益 当期转入损益	减：所得税费用		
将重分类进损益的其他综合收益						
其中：现金流量套期储备	-	27,906,052.71	(11,044,341.62)	(4,215,427.77)	12,646,283.32	12,646,283.32

25、 盈余公积

本集团及本公司

	2025 年			2025 年
	1 月 1 日	本年增加	本年减少	12 月 31 日
法定盈余公积	<u>1,746,978,796.21</u>	<u>312,726,184.71</u>	<u>-</u>	<u>2,059,704,980.92</u>
	2024 年			2024 年
	1 月 1 日	本年增加	本年减少	12 月 31 日
法定盈余公积	<u>1,460,584,903.31</u>	<u>286,393,892.90</u>	<u>-</u>	<u>1,746,978,796.21</u>

根据《中华人民共和国公司法》及公司章程的相关规定，本公司按照年度净利润的 10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的 50%以上时，可不再提取法定盈余公积。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。

26、 一般风险准备

本集团

	2025 年			2025 年
	1 月 1 日	本年增加	本年减少	12 月 31 日
一般风险准备	<u>2,037,818,308.85</u>	<u>344,349,265.76</u>	<u>-</u>	<u>2,382,167,574.61</u>
	2024 年			2024 年
	1 月 1 日	本年增加	本年减少	12 月 31 日
一般风险准备	<u>1,814,215,995.27</u>	<u>223,602,313.58</u>	<u>-</u>	<u>2,037,818,308.85</u>

本公司

	2025 年			2025 年
	1 月 1 日	本年增加	本年减少	12 月 31 日
一般风险准备	<u>2,037,024,650.10</u>	<u>332,452,172.34</u>	<u>-</u>	<u>2,369,476,822.44</u>



	2024 年 1 月 1 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
一般风险准备	1,814,215,995.27	222,808,654.83	-	2,037,024,650.10

根据财政部《金融企业准备金计提管理办法》(财金[2012]20号),本集团应计提一般准备用以弥补尚未识别的与风险资产相关的潜在可能损失。该一般准备作为利润分配处理,是股东权益的组成部分,原则上应不低于风险资产期末余额的 1.5%。金融企业一般准备余额占风险资产期末余额的比例,难以一次性达到 1.5%的,可以分年到位,原则上不得超过 5 年。

27、未分配利润

注	本集团		本公司	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
年初未分配利润	7,755,791,155.70	6,721,398,167.19	7,492,924,808.70	6,536,542,728.51
加: 本年净利润	3,240,544,113.38	2,942,743,496.11	3,127,261,847.10	2,863,938,929.04
减: 提取盈余公积	(312,726,184.71)	(286,393,892.90)	(312,726,184.71)	(286,393,892.90)
提取一般风险准备	(344,349,265.76)	(223,602,313.58)	(332,452,172.34)	(222,808,654.83)
向股东分配股利	(1) (2,316,885,172.04)	(1,398,354,301.12)	(2,316,885,172.04)	(1,398,354,301.12)
年末未分配利润	8,022,374,646.57	7,755,791,155.70	7,658,123,126.71	7,492,924,808.70

(1) 分配普通股股利

于 2025 年 10 月 24 日,经由本公司股东会授权董事会审议通过,本公司以实施利润分配股权登记日(2025 年 12 月 11 日)登记的总股本为基数,向普通股股东派发 2025 年中期现金股利,每股人民币 0.13 元(含税),共计人民币 752,942,636.03 元。

于 2025 年 5 月 19 日,经由本公司股东会审议通过,本公司以实施利润分配股权登记日(2025 年 6 月 12 日)登记的总股本为基数,向普通股股东派发 2024 年度现金股利,每股人民币 0.27 元(含税),共计人民币 1,563,942,536.01 元。

于 2024 年 5 月 24 日,经由本公司股东会审议通过,本公司以实施利润分配股权登记日(2024 年 6 月 11 日)登记的总股本为基数,向普通股股东派发 2023 年度现金股利,每股人民币 0.32 元(含税),共计人民币 1,398,354,301.12 元。

28、 利息净收入

	本集团		本公司	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
利息收入				
应收租赁款	8,769,368,693.36	7,958,599,434.23	8,012,947,846.19	7,573,387,661.72
银行存款	104,501,227.53	101,015,092.55	26,659,919.73	13,330,258.47
拆出资金	5,219,541.70	8,308,000.03	5,219,541.70	8,308,000.03
其他	-	-	249,876,690.65	134,669,437.29
合计	<u>8,879,089,462.59</u>	<u>8,067,922,526.81</u>	<u>8,294,703,998.27</u>	<u>7,729,695,357.51</u>
利息支出				
拆入资金	(1,883,344,822.32)	(2,132,837,885.68)	(1,875,111,560.16)	(2,132,837,885.68)
借款	(412,869,810.18)	(384,138,804.73)	(171,523,743.68)	(183,375,196.77)
应付债券	(300,200,435.73)	(342,467,627.89)	(300,200,435.73)	(342,467,627.89)
其他	(63,574.43)	(466,173.61)	(63,574.43)	(466,173.61)
合计	<u>(2,596,478,642.66)</u>	<u>(2,859,910,491.91)</u>	<u>(2,346,899,314.00)</u>	<u>(2,659,146,883.95)</u>
利息净收入	<u>6,282,610,819.93</u>	<u>5,208,012,034.90</u>	<u>5,947,804,684.27</u>	<u>5,070,548,473.56</u>

29、 手续费及佣金净支出

	本集团		本公司	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
手续费及佣金收入	507,838.64	438,152.09	84,716.97	438,152.09
手续费及佣金支出				
- 租赁业务手续费及佣金支出	(295,483,838.59)	(67,257,928.37)	(295,483,838.59)	(67,257,928.37)
- 其他	(17,832,826.55)	(20,025,995.05)	(17,832,826.55)	(20,025,995.05)
手续费及佣金净支出	<u>(312,808,826.50)</u>	<u>(86,845,771.33)</u>	<u>(313,231,948.17)</u>	<u>(86,845,771.33)</u>



30、 经营租赁收入和经营租赁成本

(1) 经营租赁收入

	本集团		本公司	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
经营租赁租出资产收入	111,754,864.74	110,412,023.42	10,005,044.40	9,745,166.94
投资性房地产租金收入	8,056,812.81	5,741,502.30	10,645,497.93	6,388,673.58
其他	16,513.83	16,513.76	16,513.83	16,513.76
合计	119,828,191.38	116,170,039.48	20,667,056.16	16,150,354.28

(2) 经营租赁成本

	本集团		本公司	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
经营租赁租出资产成本	57,266,039.16	49,605,919.36	5,721,836.07	5,655,228.49
投资性房地产折旧	3,796,130.63	4,189,369.02	5,189,597.51	4,653,857.98
其他	7,418.50	9,624.00	7,418.50	9,624.00
合计	61,069,588.29	53,804,912.38	10,918,852.08	10,318,710.47

31、 业务及管理费

	本集团		本公司	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
员工薪酬	420,792,815.41	369,278,000.15	371,337,344.60	354,982,242.99
业务费用	166,795,721.32	134,701,032.06	158,305,090.73	138,465,910.06
折旧及摊销	45,255,003.13	41,923,549.77	43,313,861.20	41,418,122.80
股份支付	-	35,476.83	-	35,476.83
合计	632,843,539.86	545,938,058.81	572,956,296.53	534,901,752.68

32、 信用减值损失

	附注	本集团		本公司	
		2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
应收租赁款	五、5(2)	1,007,273,975.82	714,095,925.91	910,965,690.17	701,557,633.86
融资租赁承诺	五、20(5)	20,627,614.25	10,547,041.69	19,991,016.25	10,521,354.50
预付租赁资产款	五、6(1)	1,216,736.72	1,304,268.14	288,250.58	212,612.72
货币资金	五、2(3)	502,630.36	1,283,592.15	571,232.59	1,823,966.60
应收款项	五、7(1)	(63,272.21)	97,959.88	(112,856.01)	93,395.35
拆出资金	五、3(1)	(113,409.40)	1,489,334.09	(113,409.40)	1,489,334.09
其他资产	五、12(4)/(5)	(6,795,717.06)	(12,441,139.40)	(4,536,137.87)	(8,920,755.45)
合计		<u>1,022,648,558.48</u>	<u>716,376,982.46</u>	<u>927,053,786.31</u>	<u>706,777,541.67</u>

33、 所得税费用

(1) 所得税费用

	本集团		本公司	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
按税法及相关规定计算的				
当期所得税	1,238,351,326.97	1,135,098,948.32	1,176,290,837.93	1,087,587,738.05
递延所得税的变动	(148,157,728.04)	(154,018,700.82)	(141,773,793.81)	(153,647,304.28)
汇算清缴差异	764,019.39	(3,228,041.96)	4,074,054.25	(746,023.91)
合计	<u>1,090,957,618.32</u>	<u>977,852,205.54</u>	<u>1,038,591,098.37</u>	<u>933,194,409.86</u>

(2) 所得税费用与会计利润的关系

	本集团		本公司	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
税前利润	4,342,317,271.17	3,921,317,209.60	4,165,852,945.47	3,797,133,338.90
按税率 25% 计算的				
预期所得税	1,085,579,317.79	980,329,302.40	1,041,463,236.37	949,283,334.73
不可抵扣的成本、费用和				
损失的影响	4,779,322.48	786,418.27	4,757,928.63	784,572.67
免税收益的影响	(94,120.88)	(4,973.63)	(11,704,120.88)	(16,127,473.63)
汇算清缴差异	764,019.39	(3,228,041.96)	4,074,054.25	(746,023.91)
其他	(70,920.46)	(30,499.54)	-	-
本年所得税费用	<u>1,090,957,618.32</u>	<u>977,852,205.54</u>	<u>1,038,591,098.37</u>	<u>933,194,409.86</u>

34、 每股收益

(1) 基本每股收益

基本每股收益以归属于本公司普通股股东的合并净利润除以本公司发行在外普通股的加权平均数计算。

	注	2025 年	2024 年
归属于本公司普通股股东的合并净利润	(a)	3,239,842,433.38	2,938,826,473.39
本公司发行在外普通股的加权平均数	(b)	<u>5,790,116,431</u>	<u>4,720,516,688</u>
基本每股收益 (元 / 股)		<u>0.56</u>	<u>0.62</u>

(a) 归属于本公司普通股股东的合并净利润计算过程如下：

	2025 年	2024 年
归属于母公司股东的合并净利润	3,240,544,113.38	2,942,743,496.11
预计未来可解锁限制性股票持有者的 现金股利	<u>(701,680.00)</u>	<u>(3,917,022.72)</u>
归属于本公司普通股股东的合并净利润	<u>3,239,842,433.38</u>	<u>2,938,826,473.39</u>

于 2025 年 5 月 19 日与 2025 年 10 月 24 日，经由本公司股东会审议通过与会授权董事会审议通过，本公司向普通股股东分别派发现金股利每股人民币 0.27 元和 0.13 元，其中，预计未来可解锁限制性股票持有者的现金股利为人民币 701,680.00 元，扣减归属于本公司普通股股东的合并净利润。

(b) 普通股的加权平均数计算过程如下：

	注	2025 年	2024 年
年初已发行普通股股数		5,792,379,763	4,250,178,641
限制性股票的影响	(i)	(2,263,332)	(8,979,461)
可转债转股的影响		<u>-</u>	<u>479,317,508</u>
年末普通股的加权平均数		<u>5,790,116,431</u>	<u>4,720,516,688</u>

- (i) 限制性股票对本公司 2025 年发行在外普通股的加权平均数影响数为 2,263,332 股 (2024 年发行在外普通股的加权平均数影响数为 8,979,461 股)。

于 2025 年 4 月 25 日, 本公司召开第四届董事会第十一次会议和第四届监事会第六次会议, 审议通过了《关于回购注销 2019 年限制性股票股权激励计划部分限制性股票的议案》《关于 2019 年限制性股票股权激励计划熊先根先生限售股份解除限售的议案》, 同意对熊先根先生的 504,000 股限制性股票进行解除限售、同意回购注销 1 名不再具备激励对象资格的人员持有的已获授但尚未解锁的共计 513,332 股限制性股票。

于 2024 年 4 月 26 日, 本公司召开第四届董事会第三次会议和第四届监事会第二次会议, 审议通过了《关于 2019 年限制性股票股权激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于回购注销 2019 年限制性股票股权激励计划部分限制性股票的议案》, 对符合条件的 134 名激励对象第三个限售期共计 9,809,364 股限制性股票进行解除限售, 同意回购注销 3 名不再具备激励对象资格的人员持有的已获授但尚未解锁的共计 826,000 股限制性股票。

本公司实施限制性股票股权激励安排, 且在该计划下, 等待期内发放的现金股利可撤销。在计算基本每股收益时, 分子为归属于本公司普通股股东的合并净利润扣减当期分配给预计未来可解锁限制性股票持有者的现金股利; 分母则不包含限制性股票的股数。

上述每股收益系按照证监会《公开发行证券公司信息披露编报规则第 9 号 - 净资产收益率和每股收益的计算及披露 (2010 年修订)》计算。

(2) 稀释每股收益

稀释每股收益以归属于本公司普通股股东的合并净利润 (稀释) 除以本公司发行在外普通股的加权平均数 (稀释) 计算:

	注	2025 年	2024 年
归属于本公司普通股股东的合并净利润 (稀释)	(a)	3,240,544,113.38	3,022,205,018.22
本公司发行在外普通股的加权平均数 (稀释)	(b)	<u>5,790,676,995</u>	<u>5,728,594,265</u>
稀释每股收益 (元 / 股)		<u>0.56</u>	<u>0.53</u>



(a) 归属于本公司普通股股东的合并净利润 (稀释) 的计算过程如下:

	<u>2025 年</u>	<u>2024 年</u>
归属于母公司股东的合并净利润	3,240,544,113.38	2,942,743,496.11
可转换公司债券当期已确认为费用的利息等 的税后影响额	-	79,461,522.11
	<hr/>	<hr/>
归属于本公司普通股股东的合并净利润 (稀释)	<u>3,240,544,113.38</u>	<u>3,022,205,018.22</u>

(b) 普通股的加权平均数 (稀释) 计算过程如下:

	<u>2025 年</u>	<u>2024 年</u>
年末普通股的加权平均数	5,790,116,431	4,720,516,688
稀释调整:		
- 限制性股票的影响	560,564	1,737,428
- 可转债的影响	-	1,006,340,149
	<hr/>	<hr/>
年末普通股的加权平均数 (稀释)	<u>5,790,676,995</u>	<u>5,728,594,265</u>

2025 年度, 2019 年限制性股票激励计划 (参见附注十一) 对本公司发行在外普通股的加权平均数 (稀释) 影响数为 560,564 股 (2024 年度: 1,737,428 股)。

2024 年度, 可转换债券发行对本公司发行在外普通股的加权平均数 (稀释) 影响数为 1,006,340,149 股。

35、 现金流量表补充资料

(1) 将净利润调节为经营活动现金流量：

	本集团		本公司	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
净利润	3,251,359,652.85	2,943,465,004.06	3,127,261,847.10	2,863,938,929.04
加：信用减值损失	1,022,648,558.48	716,376,982.46	927,053,786.31	706,777,541.67
资产减值损失	10,479,832.26	-	10,479,832.26	-
折旧及摊销	107,166,851.67	96,858,418.28	55,074,973.53	52,866,789.40
处置固定资产的损失	5,982.69	53,118.59	5,982.69	53,118.59
投资收益	(839,233.45)	(19,894.51)	(47,279,233.45)	(64,509,894.51)
债券利息支出	300,200,435.73	342,467,627.89	300,200,435.73	342,467,627.89
租赁负债利息支出	63,574.43	208,690.73	63,574.43	208,690.73
未实现的汇兑损失	15,082,631.77	13,744,447.94	10,580,123.83	16,931,987.68
递延所得税资产增加	(148,157,728.04)	(154,018,700.82)	(141,773,793.81)	(153,647,304.28)
计入本年费用的股份支付	-	35,476.83	-	35,476.83
经营性应收项目增加	(23,655,444,242.70)	(14,293,078,670.11)	(22,055,374,838.55)	(12,840,212,065.26)
经营性应付项目增加	18,134,479,637.29	11,757,684,572.82	16,725,953,954.44	10,612,172,714.77
经营活动 (使用) / 产生的现金流量净额	(962,954,047.02)	1,423,777,074.16	(1,087,753,355.49)	1,537,083,612.55

(2) 现金及现金等价物净变动情况：

	本集团		本公司	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
现金及现金等价物的年末余额	5,720,070,982.78	4,804,851,245.46	5,204,917,863.25	4,361,853,548.00
减：现金及现金等价物的年初余额	(4,804,851,245.46)	(2,841,119,600.93)	(4,361,853,548.00)	(2,524,933,010.06)
现金及现金等价物净变动额	915,219,737.32	1,963,731,644.53	843,064,315.25	1,836,920,537.94



(3) 现金及现金等价物构成：

	本集团		本公司	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
(a) 现金及存放中央银行款项				
- 可随时用于支付的存放中央银行款项	-	5,967,547.90	-	5,553,450.87
- 使用受限制的存放中央银行款项	-	123,458,356.91	-	122,771,349.71
(b) 货币资金				
- 可随时用于支付的银行存款	3,720,070,982.78	2,998,883,697.56	3,204,917,863.25	2,556,300,097.13
- 使用受限制的银行存款	2,432,439,567.63	2,401,301,215.92	-	8,018,481.06
- 定期存款	269,663,007.49	225,199,975.05	-	-
(c) 拆出资金				
- 原始到期日三个月以内的拆放同业款项	2,000,000,000.00	1,800,000,000.00	2,000,000,000.00	1,800,000,000.00
(d) 小计	8,422,173,557.90	7,554,810,793.34	5,204,917,863.25	4,492,643,378.77
减：使用受限制的存放中央银行款项	-	(123,458,356.91)	-	(122,771,349.71)
使用受限制的银行存款	(2,432,439,567.63)	(2,401,301,215.92)	-	(8,018,481.06)
定期存款	(269,663,007.49)	(225,199,975.05)	-	-
年末现金及现金等价物余额	5,720,070,982.78	4,804,851,245.46	5,204,917,863.25	4,361,853,548.00

(4) 不属于现金及现金等价物的货币资金：

	本集团		理由
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	
使用受限的存放中央银行款项	-	123,458,356.91	法定存款准备金
使用受限的货币资金	2,432,439,567.63	2,401,301,215.92	出质
定期存款	269,663,007.49	225,199,975.05	原始到期日超过三个月
总计	2,702,102,575.12	2,749,959,547.88	

	本公司		理由
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	
使用受限的存放中央银行款项	-	122,771,349.71	法定存款准备金
使用受限的货币资金	-	8,018,481.06	出质
总计	-	130,789,830.77	



(5) 筹资活动产生的各项负债情况：

本集团及本公司

	应付债券	租赁负债	负债小计
于 2025 年 1 月 1 日	10,119,891,556.84	2,531,375.28	10,122,422,932.12
筹资活动现金流量变动			
发行债券收到的现金	6,000,000,000.00	-	6,000,000,000.00
偿还债务支付的现金	(1,500,000,000.00)	-	(1,500,000,000.00)
偿付利息支付的现金	(250,950,000.00)	-	(250,950,000.00)
支付的租赁负债	-	(2,930,740.42)	(2,930,740.42)
支付其他与筹资活动有关的现金	(12,177,012.13)	-	(12,177,012.13)
与负债相关的筹资活动现金流量 活动小计	4,236,872,987.87	(2,930,740.42)	4,233,942,247.45
与负债相关的非现金流量变动			
利息支出	300,200,435.73	63,574.43	300,264,010.16
其他	18,261,559.31	1,575,082.05	19,836,641.36
与负债相关的非现金流量变动小 计	318,461,995.04	1,638,656.48	320,100,651.52
于 2025 年 12 月 31 日	14,675,226,539.75	1,239,291.34	14,676,465,831.09

36、 现金流量表项目

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金：

	本集团		本公司	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
经营租赁收入	115,653,475.05	99,069,255.86	16,201,513.55	19,629,055.37
利息收入	99,064,552.28	125,762,739.49	240,156,091.19	174,431,688.42
政府补助	13,992,316.13	15,112,562.29	970,018.30	415,705.00
其他	5,085,222.85	36,494,672.26	10,141,930.07	5,462,527.99
合计	233,795,566.31	276,439,229.90	267,469,553.11	199,938,976.78

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金：

	本集团		本公司	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
业务及管理费支出	174,253,867.18	141,899,974.47	167,217,357.44	138,189,874.68
代垫费用及预付款项	10,027,974.61	10,634,420.94	9,947,624.61	10,634,420.94
其他	29,065,335.24	35,161,407.94	24,962,886.35	26,170,637.75
合计	213,347,177.03	187,695,803.35	202,127,868.40	174,994,933.37



六、 关联方关系及其交易

1、 关联方情况

报告期内与本集团存在关联交易的关联方

<u>关联方名称</u>	<u>与本集团的关系</u>
江苏交通控股有限公司	本公司最大股东，直接和间接持本公司 39.24%股份
南京银行股份有限公司	持有本公司 5%以上股份股东
江苏交通控股集团财务有限公司	受本公司最大股东控制
江苏华通工程技术有限公司	受本公司最大股东控制
江苏交控人才发展集团有限公司	受本公司最大股东控制
江苏翠屏山宾馆管理有限公司	受本公司最大股东控制
江苏泰高高速公路有限公司	受本公司最大股东控制
江苏交控商业运营管理有限公司	受本公司最大股东控制
江苏泰州大桥有限公司	受本公司最大股东控制
江苏润扬大桥酒店有限公司	受本公司最大股东控制
江苏交控数字交通研究院有限公司	受本公司最大股东控制
江苏省国际人才咨询服务有限公司	本公司最大股东能施加重大影响的企业
江苏银行股份有限公司	本公司最大股东能施加重大影响的企业
华泰证券股份有限公司	本公司最大股东能施加重大影响的企业
江苏航空产业集团有限责任公司	本公司最大股东能施加重大影响的企业
BNP Paribas Lease Group SA (法巴租赁集团股份有限公司)	对本公司及本公司控股子公司施加重大影响的股东

2、 关联方交易情况

本集团与关联方进行的重大交易的金额如下：

	江苏交通控股有限公司 及其关联方	南京银行股份有限公司 及其关联方	其他关联法人及自然人	合计	占有关同类 交易金额 / 余额的比例
于 2025 年度进行的重大交易金额如下：					
利息收入	1,029,259.24	6,365,335.04	-	7,394,594.28	0.08%
利息支出	(122,114,076.23)	(59,596,234.44)	-	(181,710,310.67)	7.00%
经营租赁收入	1,573,570.11	-	-	1,573,570.11	1.31%
业务及管理费	(272,138.26)	-	(509,365.68)	(781,503.94)	0.12%

	江苏交通控股有限公司 及其关联方	南京银行股份有限公司 及其关联方	其他关联法人及自然人	合计	占有关同类 交易金额 / 余额的比例
于 2024 年度进行的重大交易金额如下：					
利息收入	385,670.66	4,751,744.08	-	5,137,414.74	0.06%
利息支出	(57,663,520.46)	(25,923,307.44)	-	(83,586,827.90)	2.92%
经营租赁收入	1,435,430.69	-	-	1,435,430.69	1.24%
其他业务收入	94.34	-	-	94.34	0.01%
业务及管理费	(231,326.01)	-	-	(231,326.01)	0.04%

3、 关联方交易余额

于报告期末，本集团与关联方进行的主要往来款项余额如下：

	江苏交通控股有限公司 及其关联方	南京银行股份有限公司 及其关联方	其他关联法人及自然人	合计	占有关同类 交易金额 / 余额的比例
于 2025 年 12 月 31 日主要往来款项的余额如下：					
货币资金	1,398,738,481.21	342,963,639.99	-	1,741,702,121.20	26.67%
其他资产	64,784.86	-	-	64,784.86	0.01%
拆入资金	3,978,811,388.89	405,519,958.34	-	4,384,331,347.23	4.26%
长期借款	-	887,050,674.93	-	887,050,674.93	10.25%
应付款项	445,269,280.00	17,326,000.00	-	462,595,280.00	13.76%
其他负债	151,696.48	42,425,345.84	24,331,238.43	66,908,280.75	2.02%

	江苏交通控股有限公司 及其关联方	南京银行股份有限公司 及其关联方	其他关联法人及自然人	合计	占有关同类 交易金额 / 余额的比例
于 2024 年 12 月 31 日主要往来款项的余额如下：					
货币资金	1,198,069,492.36	181,522,699.77	-	1,379,592,192.13	24.10%
其他资产	5,669.21	-	-	5,669.21	0.01%
拆入资金	4,531,788,055.55	-	-	4,531,788,055.55	5.19%
长期借款	-	536,981,831.20	-	536,981,831.20	7.07%
其他负债	927,753.08	-	-	927,753.08	0.03%

4、 本集团与关键管理人员之间的交易

	<u>2025 年</u>	<u>2024 年</u>
关键管理人员报酬	20,782,299.00	21,628,900.00

5、 本公司与子公司之间的交易及余额

与本公司存在关联交易的子公司详见附注八、1。

(1) 本公司于报告期内与子公司进行的主要交易金额如下：

项目名称	<u>2025 年</u>	<u>2024 年</u>
为子公司融资提供担保	1,793,001,153.66	1,880,719,318.82
子公司借款利息收入	249,876,690.65	134,669,437.29

(2) 本公司于报告期末与子公司进行的主要交易余额如下：

项目名称	<u>2025 年</u> <u>12 月 31 日</u>	<u>2024 年</u> <u>12 月 31 日</u>
应收子公司借款余额	12,640,332,169.68	5,792,662,153.11
为子公司融资提供担保余额	3,725,924,368.84	3,426,856,804.50



七、 承诺事项

1、 资本承担

于 12 月 31 日，本集团已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承担：

本集团

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
技术开发款	6,680,771.53	3,022,843.59
工程款	55,047.83	182,898.63
合计	<u>6,735,819.36</u>	<u>3,205,742.22</u>

2、 融资租赁承诺

本集团

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
融资租赁承诺	<u>8,452,988,334.13</u>	<u>5,832,695,039.40</u>

融资租赁承诺即为本集团作为出租人于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日已签署而尚未起租的融资租赁合同承诺金额。

八、 在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

序号	子公司名称	主要 经营地 及注册地	业务性质	注册资本	持股比例 (%)		取得方式
					直接	间接	
1	江苏法巴农科设备金融租赁有限公司	南京	金融租赁	1,000,000,000.00	55.00	-	设立
2	汇通(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
3	汇达(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
4	汇之(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
5	汇道(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
6	源宁(上海)船舶租赁有限公司	上海	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
7	源澜(上海)船舶租赁有限公司	上海	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
8	源津(上海)船舶租赁有限公司	上海	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
9	源道(上海)船舶租赁有限公司	上海	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
10	汇津(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
11	汇鸿(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
12	汇澜(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
13	汇海(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
14	汇清(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
15	汇和(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
16	汇旺(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
17	汇隼(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
18	汇育(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
19	汇容(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
20	汇翔(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
21	汇鼎(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
22	汇逸(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
23	汇信(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
24	汇安(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
25	汇康(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
26	汇泰(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
27	汇益(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
28	汇洋(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
29	汇润(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
30	汇融(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
31	汇兴(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
32	汇裕(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
33	汇永(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立



序号	子公司名称	主要		注册资本	持股比例 (%)		取得方式
		经营地	业务性质		或类似权益比例	直接	
34	汇恒(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
35	汇祥(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
36	汇宝(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
37	汇昌(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
38	汇广(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
39	汇博(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
40	汇隆(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
41	汇鹏(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
42	汇扬(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
43	汇宇(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
44	汇卓(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
45	汇麒(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
46	汇弘(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
47	汇济(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
48	汇朗(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
49	汇业(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
50	汇诺(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
51	汇诚(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
52	汇泽(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
53	汇浩(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
54	汇瀚(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
55	汇盛(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
56	汇麟(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
57	汇铭(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
58	汇贤(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
59	汇茂(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
60	汇谦(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
61	汇沁(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
62	汇实(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
63	汇思(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
64	汇滔(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
65	汇悦(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
66	汇昭(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
67	汇治(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
68	汇文(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
69	汇聚(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
70	汇盈(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
71	汇川(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
72	汇同(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立

序号	子公司名称	主要 经营地 及注册地	业务性质	注册资本	持股比例 (%)		取得方式
					或类似权益比例		
					直接	间接	
73	汇敬(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
74	汇凌(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
75	汇瑞(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
76	汇富(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
77	汇江(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
78	汇宁(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
79	汇章(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
80	汇久(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
81	汇腾(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
82	汇仁(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
83	汇财(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
84	汇潮(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
85	汇乐(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
86	汇正(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
87	汇运(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
88	汇灿(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
89	汇嘉(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
90	汇中(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
91	汇华(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
92	汇辰(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
93	汇远(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
94	汇杰(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
95	汇礼(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
96	汇昂(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
97	汇百(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
98	汇硕(天津)航运租赁有限公司	天津	船舶租赁	100,000.00	100.00	-	设立
99	坤腾(天津)设备租赁有限公司	天津	设备租赁	100,000.00	100.00	-	设立
100	坤达(天津)设备租赁有限公司	天津	设备租赁	100,000.00	100.00	-	设立
101	坤力(天津)设备租赁有限公司	天津	无业务	100,000.00	100.00	-	设立
102	通途(天津)汽车租赁有限公司	天津	无业务	100,000.00	100.00	-	设立
103	汇潇(天津)航运租赁有限公司	天津	无业务	100,000.00	100.00	-	设立
104	汇航(天津)航运租赁有限公司	天津	无业务	100,000.00	100.00	-	设立
105	汇鲲(天津)航运租赁有限公司	天津	无业务	100,000.00	100.00	-	设立
106	汇建(天津)航运租赁有限公司	天津	无业务	100,000.00	100.00	-	设立
107	汇恭(天津)航运租赁有限公司	天津	无业务	100,000.00	100.00	-	设立
108	汇凯(天津)航运租赁有限公司	天津	无业务	100,000.00	100.00	-	设立
109	汇科(天津)航运租赁有限公司	天津	无业务	100,000.00	100.00	-	设立
110	汇淼(天津)航运租赁有限公司	天津	无业务	100,000.00	100.00	-	设立
111	坤毅(上海)设备租赁有限公司*	上海	无业务	100,000.00	100.00	-	设立



序号	子公司名称	主要		注册资本	持股比例 (%)		取得方式
		经营地 及注册地	业务性质		或类似权益比例	直接	
112	坤钧(上海)设备租赁有限公司*	上海	无业务	100,000.00	100.00	-	设立

* 于 2025 年 12 月 31 日，已完成工商注册但尚未实缴出资的项目公司。

于 2025 年 12 月 31 日，本公司采用成本法计量的长期股权投资为人民币 560,900,000.00 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 558,100,000.00 元)。

九、与金融工具相关的风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括：

- 信用风险
- 流动性风险
- 利率风险
- 汇率风险

下文主要论述上述风险敞口及其形成原因以及在本年发生的变化、风险管理目标、政策和程序以及计量风险的方法及其在本年发生的变化等。

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本集团财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本集团已制定风险管理政策以辨别和分析本集团所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本集团的风险水平。本集团会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本集团经营活动的改变。

1、信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本集团的信用风险主要来自货币资金、拆出资金、应收租赁款、预付租赁资产款、应收款项和其他资产等。管理层会持续监控这些信用风险的敞口。

本集团所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本集团没有提供任何其他可能令本集团承受信用风险的担保。

(1) 信用风险管理

本集团对包括租赁项目调查和申报、租赁审查审批、租赁款发放、租后监控和不良应收租赁款管理等环节的融资租赁业务全流程实行规范化管理。通过五级分类风险评级体系、信用风险管理相关政策制度和流程、信用风险监测报告体系、租赁业务信息系统、租赁业务投向管理和租赁资产结构优化，及时有效识别、监控和管理本集团各环节潜在信用风险。



经济环境变化或本集团资产组合中某一特定行业分布的融资租赁资产发生变化都将导致本集团发生损失。表内信用风险暴露主要为应收租赁款。本集团目前除设立在境内保税地区项目公司开展的跨境船舶租赁业务外，其他营运均位于中国境内，但中国不同地区在经济发展方面有着各自的特色。因此，本集团管理层谨慎管理其信贷风险暴露。本集团信用风险由各业务部门、授信评审部门、资产管理部门、法律事务部门以及风险管理部门负责，并定期向本集团董事会汇报。

本集团应收租赁款的分类标准参照原银监会的《贷款风险分类指引》、原银保监会和中国人民银行的《商业银行金融资产风险分类办法》的要求制定。本集团应收租赁款风险分类为定期动态调整，至少每季度一次。应收租赁款按风险程度分别为正常类、关注类、次级类、可疑类及损失类五类。应收租赁款的五个类别的主要定义列示如下：

正常类：债务人能够履行合同，没有客观证据表明本金、利息或收益不能按时足额偿付。

关注类：虽然存在一些可能对履行合同产生不利影响的因素，但债务人目前有能力偿付本金、利息或收益。

次级类：债务人无法足额偿付本金、利息或收益，或金融资产已经发生信用减值，即使执行担保，也可能会造成一定损失。

可疑类：债务人已经无法足额偿付本金、利息或收益，金融资产已发生显著信用减值，即使执行担保，也肯定要造成较大损失。

损失类：在采取所有可能的措施后，只能收回极少部分金融资产，或损失全部金融资产。

(2) 风险限额管理及缓解措施

本集团管理并控制所发现的信用风险集中度，特别是集中于单一承租人、集团和区域的集中度风险。

本集团对同一承租人、集团设定限额，以优化信用风险结构。根据《金融租赁公司管理办法》中的规定，单一承租人的全部融资租赁业务余额不得超过上季度末资本净额的 30%，单一集团的全部融资租赁业务余额不得超过上季度末资本净额的 50%，本集团严格按照此标准设定租赁项目的最高限额。本集团适时监控上述风险，每年甚至在必要时对上述最高限额进行审阅。

本集团通过定期分析承租人偿还本金和利息的能力管理信贷风险暴露，主要通过定期报告来执行管理。

其他具体的管理和缓解措施包括：

(a) 担保

本集团制定了一系列政策，通过不同的手段来缓释信用风险。其中包括获取抵 / 质押物、保证金、风险金以及取得企业或个人的保证等。

本集团对融资租赁业务一般要求提供担保，根据承租人信用状况、融资租赁业务风险程度、租赁物缓释风险能力以及各担保方式的特点，要求采用不同的担保方式，并对保证人的保证能力、抵押物、质押物的权属和价值以及实现担保措施的可行性进行评估。对于由第三方提供保证的应收租赁款，本集团会评估保证人的财务状况，信用状况及其代偿能力。

(b) 对融资租赁标的物保险

对于融资租赁业务，融资租赁标的物在租赁期间结束之前所有权属于本集团，但经营使用、维护权的风险与收益已经转移至承租人。因此在租赁期间若融资租赁标的物发生保险责任事故，承租人应立即向相关保险公司报案并通知本集团，提供出险原因报告和有关资料，会同本集团及时向保险公司办理索赔事宜。

(3) 预期信用损失计量

风险分组

按照组合方式计提预期信用损失准备时，本集团已将具有类似风险特征的敞口进行分组。在进行风险分组时，本集团考虑了产品类型、客户类型、客户所属行业、客户规模、风险缓释方式及市场分布等信息。本集团按年对风险分组的合理性进行重检修正。

金融工具风险阶段划分

本集团基于金融工具信用风险自初始确认后是否已显著增加或已发生信用减值，将各笔业务划分入三个风险阶段，计提预期信用损失。金融工具三个阶段的主要定义列示如下：

第一阶段：自初始确认后信用风险未显著增加的金融工具。需确认金融工具未来 12 个月内的预期信用损失金额。

第二阶段：自初始确认起信用风险显著增加，但尚无客观减值证据的金融工具。需确认金融工具在剩余存续期内的预期信用损失金额。

第三阶段：在资产负债表日存在客观减值证据的金融资产。需确认金融工具在剩余存续期内的预期信用损失金额。



信用风险显著增加的判断

为评估信用风险是否显著增加，本集团一般主要考虑以下因素：

- 信用主体合同付款 (包括本金、利息) 逾期超过 30 天，除非有充分合理的信息证明信用风险并未显著增加；
- 信用主体的外部信用评级 (如有) 已发生或预期发生恶化；
- 信用主体征信出现不良记录，或在其他银行或者其他金融机构的债务出现不良；
- 信用主体资产负债率超过一定比例且连续亏损；
- 信用主体因生产经营困难已停产半年以上或半停产 1 年以上；
- 信用主体改变资金用途，可能导致履行合同能力下降；
- 现存的或预期的技术、市场、经济、法律环境、气候、自然灾害、社会经济金融政策、政府支持或救助措施变化，并预期将对信用主体的还款能力产生重大不利影响；
- 6 个月内存在因承租人流动性困难导致的还款计划变更；
- 其他表明金融资产信用风险显著增加的情形。

已发生信用减值金融资产的定义

为评估金融资产是否发生信用减值，本集团一般主要考虑以下因素：

- 信用主体发生严重财务困难，或已经资不抵债；
- 信用主体违反合同约定，使得租赁资产被转卖或毁损，发生实质性损失；
- 信用主体有客观证据证明可能破产或进行其他财务重组；
- 信用主体本金或利息已经逾期，并利用合并、分立等形式恶意逃废债务；
- 信用主体涉及重大法律诉讼、仲裁或经济纠纷等负面影响；
- 信用主体完全停止经营活动，且租赁物、抵质押物、担保、查封保全资产等价值不足以覆盖大部分剩余本金；
- 其他表明金融资产已发生信用减值的情形。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

预期信用损失计量的参数

除已发生信用减值的金融资产以外，根据信用风险是否发生显著增加以及金融工具是否已发生信用减值，本集团对金融工具分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失确认损失准备。预期信用损失是违约概率 (PD)、违约损失率 (LGD) 及违约风险敞口 (EAD) 三个关键参数的乘积加权平均值折现后的结果。相关定义如下：

- 违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。本集团的违约概率以历史违约结果为基础进行调整，加入前瞻性信息，以反映宏观经济变化对未来时点违约概率的影响；
- 违约损失率是指某一债项违约导致的损失金额占该违约债项风险敞口的比例。根据业务产品以及担保等因素的不同，违约损失率也有所不同；
- 违约风险敞口是指预期违约时的表内和表外风险暴露总额，敞口大小考虑了本金、利息等因素，不同类型的产品有所不同。

预期信用损失中包含的前瞻性信息

预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本集团通过进行历史数据分析，识别出与预期信用损失相关的关键经济指标，如美元兑人民币汇率 (EXR)、广义货币供应量 (M2)、固定资产投资完成额 (FAI) 等。本集团对宏观经济指标池的各项指标定期进行预测，并选取最相关因素进行估算。

本集团通过构建计量模型确定这些经济指标与违约概率和违约损失率之间的关系，以确定这些指标历史上的变化对违约概率和违约损失率的影响。

本集团结合宏观数据分析确定乐观、中性、悲观的情景及其权重，从而计算本集团加权平均预期信用损失准备金。

于 2025 年度，本集团在各宏观经济情景中使用的重要宏观经济假设包括美元兑人民币汇率、广义货币供应量、固定资产投资完成额、消费者价格指数、贷款市场报价利率、社会消费品零售总额等。本集团参考第三方机构公开预测的数据形成前述宏观经济因子的基准情景预测，同时在基准情景预测的基础上，上浮和下降一定比例以预测乐观情景和悲观情景的预测值，并将其运用至前瞻性调整因子的参数估计中。



(4) 未考虑抵质押物的最大信用风险敞口

下表为本集团 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日未考虑抵质押物及其他信用增级措施的最大风险敞口：

	2025 年 <u>12 月 31 日</u>	2024 年 <u>12 月 31 日</u>
货币资金	6,530,479,475.20	5,724,540,999.33
拆出资金	1,998,087,763.28	1,797,375,742.76
应收租赁款	145,114,338,913.36	123,482,810,287.48
预付租赁资产款	771,198,987.62	513,548,077.51
应收款项	7,038,771.03	14,196,863.02
其他金融资产	83,311,683.47	73,724,679.30
最大信用风险敞口	<u>154,504,455,593.96</u>	<u>131,606,196,649.40</u>

本集团认为现金及存放中央银行款项无重大信用风险，不将其纳入资产负债表项目最大信用风险敞口考虑。

(5) 金融工具信用质量分析:

于 2025 年 12 月 31 日, 本集团纳入减值范围的金融工具风险阶段划分如下:

	本集团							
	账面余额				预期信用减值准备			
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
以摊余成本计量的金融资产								
货币资金	6,536,685,494.88	-	-	6,536,685,494.88	(6,206,019.68)	-	-	(6,206,019.68)
拆出资金	2,001,267,777.78	-	-	2,001,267,777.78	(3,180,014.50)	-	-	(3,180,014.50)
应收租赁款	145,495,836,861.03	3,917,566,602.50	1,320,536,553.75	150,733,940,017.28	(3,620,630,784.74)	(1,161,188,993.88)	(837,781,325.30)	(5,619,601,103.92)
预付租赁资产款	774,350,506.51	-	-	774,350,506.51	(3,151,518.89)	-	-	(3,151,518.89)
应收款项								
- 应收账款	7,120,164.83	-	-	7,120,164.83	(81,393.80)	-	-	(81,393.80)
其他金融资产								
- 应收利息	26,103,636.71	14,807,910.21	1,911,616.24	42,823,163.16	(761,844.94)	(4,928,252.52)	(1,008,649.93)	(6,698,747.39)
- 其他应收款	37,247,838.02	5,183,581.05	19,681,642.87	62,113,061.94	(305,490.53)	(816,271.77)	(13,804,031.94)	(14,925,794.24)
合计	154,878,612,279.76	3,937,558,093.76	1,342,129,812.86	160,158,300,186.38	(3,634,317,067.08)	(1,166,933,518.17)	(852,594,007.17)	(5,653,844,592.42)

于 2024 年 12 月 31 日，本集团纳入减值范围的金融工具风险阶段划分如下：

	本集团							
	账面余额				预期信用减值准备			
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
以摊余成本计量的金融资产								
货币资金	5,730,273,192.92	-	-	5,730,273,192.92	(5,732,193.59)	-	-	(5,732,193.59)
拆出资金	1,800,669,166.66	-	-	1,800,669,166.66	(3,293,423.90)	-	-	(3,293,423.90)
应收租赁款	123,306,443,443.89	4,101,232,763.90	1,164,738,478.37	128,572,414,686.16	(3,221,930,876.37)	(1,075,861,166.35)	(791,812,355.96)	(5,089,604,398.68)
预付租赁资产款	515,505,776.12	-	-	515,505,776.12	(1,957,698.61)	-	-	(1,957,698.61)
应收款项								
- 应收票据	3,587,311.00	-	-	3,587,311.00	(6,561.19)	-	-	(6,561.19)
- 应收账款	10,754,218.03	-	-	10,754,218.03	(138,104.82)	-	-	(138,104.82)
其他金融资产								
- 应收利息	13,112,373.03	28,097,443.59	5,184,869.05	46,394,685.67	(400,145.59)	(8,661,966.03)	(2,710,327.07)	(11,772,438.69)
- 其他应收款	29,292,463.38	7,120,782.25	22,436,430.58	58,849,676.21	(218,501.60)	(2,495,754.50)	(17,032,987.79)	(19,747,243.89)
合计	131,409,637,945.03	4,136,450,989.74	1,192,359,778.00	136,738,448,712.77	(3,233,677,505.67)	(1,087,018,886.88)	(811,555,670.82)	(5,132,252,063.37)

(6) 评估合同现金流量修改后金融资产的信用风险

为了实现最大程度的收款，本集团有时会因商业谈判或借款人财务困难对贷款的合同条款进行修改。这类合同修改包括贷款展期、免付款期，以及提供还款宽限期。基于管理层判断客户很可能继续还款的贷款，本集团制定了贷款的具体重组政策和操作规程，且对该政策持续进行复核。对贷款进行重组的情况在中长期贷款的管理中最为常见。

当合同修改并未造成实质性变化且不会导致终止确认原有资产时，本集团在资产负债表日评估修改后资产的违约风险时，仍与原合同条款下初始确认时的违约风险进行对比。本集团对修改后资产的后续情况实施监控。若本集团经评估后判断经过合同修改信用风险已得到显著改善，则相关资产从第三阶段转移至第二阶段或第一阶段。资产应当经过至少连续 6 个月的观察达到特定标准后才能回调。本集团对由于债务人发生财务困难的租赁合同，与债务人重新议定了合同条款并更改了合同现金流量。该部分租赁合同于 2025 年 12 月 31 日的应收租赁款余额为人民币 2,243,436,936.79 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 2,751,687,624.32 元)。

2、 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。参照《商业银行流动性风险管理办法》，金融机构主要面临的流动性风险，是指无法以合理成本及时获得充足资金，用于偿付到期债务、履行其他支付义务和满足正常业务开展的其他资金需求的风险。

本集团流动性风险的管理目标是实现资产负债总量与结构的均衡；通过积极主动的管理，降低流动性成本，避免自身流动性危机的发生，并能够有效应对系统性流动性风险。

本集团流动性风险管理体系主要分为日常流动性管理体系与应急管理体系，具体内容主要为政策策略、管理架构、规章制度、管理工具、日常运行、压力测试、系统建设、风险监测、风险报告和应急管理。



本集团通过流动性风险监管指标对流动性风险进行监测和管理，并通过保持合理的现金备付水平和授信额度储备，确保有充足的现金流满足资产增长和归还到期债务的需要。另外，本集团为拓宽融资渠道，于本年内发行金融债，有效提高本集团长期负债的比重。

本集团建立了应对流动性风险的应急处理程序。当重大流动性风险突发事件发生时，集团根据事件的影响程度和范围，采取以下一种或几种措施，紧急应对流动性危机。

- 提高融资利率，增加商业银行借款的可获得性；
- 在同业拆借市场开展拆借融资；
- 在公司内部主动控制资产业务的开展，压缩资产规模；
- 出售长期 (剩余期限 1 年以上) 资产，弥补流动性负缺口的同时，对资产负债结构进行调整，从而改善流动性缺口；
- 寻求本公司股东的支持；
- 对于自然灾害，积极开展综合处理，妥善安排灾后自救。

本集团报告期内未启动过上述应急处理程序。

本集团于资产负债表日的金融资产和金融负债按未折现的合同现金流量 (包括按合同利率 (如果是浮动利率则按 12 月 31 日的现行利率) 计算的利息) 的剩余合约期限，以及被要求支付的最早日期如下：

本集团	2025 年 12 月 31 日						合计
	已逾期 / 即时偿还 / 无期限	1 个月以内	1 个月至 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	
金融资产							
货币资金	-	3,763,102,392.78	-	523,767,388.89	2,366,055,295.14	-	6,652,925,076.81
拆出资金	-	2,001,539,444.45	-	-	-	-	2,001,539,444.45
应收租赁款	566,270,551.12	7,764,131,393.96	11,601,018,453.33	47,455,654,281.77	80,044,596,839.57	24,962,931,544.32	172,394,603,064.07
预付租赁资产款	-	47,909.33	2,440,027.29	39,508,188.56	506,818,111.70	225,536,269.62	774,350,506.50
应收款项	7,120,164.83	-	-	-	-	-	7,120,164.83
其他金融资产 (注)	82,699,627.30	25,449,026.35	6,028,896.17	87,990,779.49	431,139,751.23	51,074,513.48	684,382,594.02
金融资产合计	656,090,343.25	13,554,270,166.87	11,609,487,376.79	48,106,920,638.71	83,348,609,997.64	25,239,542,327.42	182,514,920,850.68
金融负债							
短期借款	-	175,788,045.15	441,276,551.54	1,309,649,900.82	-	-	1,926,714,497.51
拆入资金	-	13,638,234,766.58	20,960,115,997.25	69,009,071,106.16	5,069,444.44	-	103,612,491,314.43
应付款项	381,418,709.74	466,138,750.00	1,155,012,695.84	1,360,932,756.59	3,232,720.00	-	3,366,735,632.17
长期借款	-	76,089,363.12	201,718,432.75	1,057,721,821.00	3,293,244,596.22	5,626,485,508.88	10,255,259,721.97
应付债券	-	76,403,820.00	37,501,875.00	1,700,900,095.36	13,424,148,297.14	-	15,238,954,087.50
其他金融负债	2,863,798,472.10	148,830.18	172,829.00	2,562,418.91	110,670.00	-	2,866,793,220.19
金融负债合计	3,245,217,181.84	14,432,803,575.03	22,795,798,381.38	74,440,838,098.84	16,725,805,727.80	5,626,485,508.88	137,266,948,473.77
流动性 (缺口) / 敞口	(2,589,126,838.59)	(878,533,408.16)	(11,186,311,004.59)	(26,333,917,460.13)	66,622,804,269.84	19,613,056,818.54	45,247,972,376.91
衍生金融工具							
- 流入	-	1,031,606,500.00	1,322,176,150.00	-	-	-	2,353,782,650.00
- 流出	-	(1,019,222,600.00)	(1,306,606,850.00)	-	-	-	(2,325,829,450.00)
衍生金融工具净额	-	12,383,900.00	15,569,300.00	-	-	-	27,953,200.00

注：其他金融资产未折现的现金流量包含了根据经营租赁合同约定本集团有权收取但尚未于资产负债表日确认的未来租金。

本集团	2024 年 12 月 31 日						合计
	已逾期 / 即时偿还 / 无期限	1 个月以内	1 个月至 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	
金融资产							
现金及存放中央银行款项	123,458,356.91	5,967,547.90	-	-	-	-	129,425,904.81
货币资金	-	3,098,338,980.01	1,207,973.33	638,005,564.58	2,140,631,633.35	-	5,878,184,151.27
拆出资金	-	1,800,844,722.23	-	-	-	-	1,800,844,722.23
应收租赁款	710,081,240.34	7,248,805,962.29	10,039,667,138.48	40,412,969,156.62	68,560,556,011.32	19,696,342,719.24	146,668,422,228.29
预付租赁资产款	-	-	325,625.66	20,471,354.60	388,481,852.39	106,226,943.47	515,505,776.12
应收款项	10,754,218.03	-	3,587,311.00	-	-	-	14,341,529.03
其他金融资产 (注)	82,927,524.15	24,983,481.16	6,498,591.65	88,822,960.61	444,211,825.85	157,087,957.44	804,532,340.86
金融资产合计	927,221,339.43	12,178,940,693.59	10,051,286,640.12	41,160,269,036.41	71,533,881,322.91	19,959,657,620.15	155,811,256,652.61
金融负债							
短期借款	-	652,602,500.00	450,050,650.00	384,065,900.00	-	-	1,486,719,050.00
拆入资金	-	9,562,356,995.93	17,754,922,267.73	60,453,929,814.68	540,929,861.12	-	88,312,138,939.46
应付款项	161,879,977.66	527,274,268.40	703,931,099.50	983,021,943.32	9,723,274.84	-	2,385,830,563.72
长期借款	-	56,995,158.20	717,629,791.84	2,042,669,252.79	4,527,430,957.01	972,652,479.95	8,317,377,639.79
应付债券	-	41,524,570.00	37,501,875.00	1,672,081,873.50	8,897,087,010.00	-	10,648,195,328.50
其他金融负债	2,766,993,941.51	126,696.18	154,257.00	5,173,536.05	1,126,250.16	-	2,773,574,680.90
金融负债合计	2,928,873,919.17	10,840,880,188.71	19,664,189,941.07	65,540,942,320.34	13,976,297,353.13	972,652,479.95	113,923,836,202.37
流动性 (缺口) / 敞口	(2,001,652,579.74)	1,338,060,504.88	(9,612,903,300.95)	(24,380,673,283.93)	57,557,583,969.78	18,987,005,140.20	41,887,420,450.24

注：其他金融资产未折现的现金流量包含了根据经营租赁合同约定本集团有权收取但尚未于资产负债表日确认的未来租金。

3、 利率风险

利率风险主要源自于本集团资产负债利率重定价期限错配及市场利率变动。由于市场利率的波动，本集团的利差可能增加，也可能因无法预计的变动而减少甚至产生亏损。本集团主要遵照中国人民银行规定的利率体系经营业务。

本集团目前通过敏感度分析法、净利息收益法以及经济价值法等来评估本集团所承受的利率风险，即定期计算一定时期内到期或需要重新定价的金融资产与付息资产两者的差额（缺口），并利用缺口数据进行基准利率和市场利率变化情况下的敏感性分析。本集团对敏感性分析建立了上报制度，定期敏感性分析结果每季度上报公司管理层。

本集团的应收租赁款目前在确定利率时一般以全国银行间同业拆借中心公布的贷款市场报价利率为基础，并在上述基础做出调整时，根据上述基础的调整和合同约定而调整。

(1) 下表汇总本集团利率风险敞口，根据合同约定的重新定价日或到期日较早者，对资产和负债按账面净额列示。

本集团	2025 年 12 月 31 日						合计
	1 个月内	1 个月至 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	不计息	
金融资产							
货币资金	3,753,235,038.22	-	489,400,000.00	2,173,332,500.00	-	114,511,936.98	6,530,479,475.20
拆出资金	1,996,822,000.00	-	-	-	-	1,265,763.28	1,998,087,763.28
应收租赁款	19,374,104,865.73	13,711,595,425.04	38,305,263,841.33	68,856,366,322.74	3,561,086,257.72	1,305,922,200.80	145,114,338,913.36
预付租赁资产款	394,870,020.31	171,855,921.21	32,417,301.45	152,053,948.48	-	20,001,796.17	771,198,987.62
应收款项	-	-	-	-	-	7,038,771.03	7,038,771.03
其他金融资产	-	-	-	-	-	83,311,683.47	83,311,683.47
金融资产合计	25,519,031,924.26	13,883,451,346.25	38,827,081,142.78	71,181,752,771.22	3,561,086,257.72	1,532,052,151.73	154,504,455,593.96
金融负债							
短期借款	175,384,156.18	438,046,323.10	1,294,333,271.12	-	-	3,143,102.02	1,910,906,852.42
拆入资金	13,493,345,600.00	20,827,068,800.00	68,006,259,722.23	-	-	487,721,430.22	102,814,395,552.45
应付款项	465,104,800.00	1,123,025,586.30	1,305,341,560.07	-	-	469,313,703.17	3,362,785,649.54
长期借款	3,162,984,005.60	802,112,866.09	31,303,680.00	144,952,960.00	4,461,089,280.00	55,737,638.94	8,658,180,430.63
应付债券	-	-	1,498,900,251.73	12,984,711,698.96	-	191,614,589.06	14,675,226,539.75
其他金融负债	-	-	-	-	-	2,866,696,183.45	2,866,696,183.45
金融负债合计	17,296,818,561.78	23,190,253,575.49	72,136,138,485.15	13,129,664,658.96	4,461,089,280.00	4,074,226,646.86	134,288,191,208.24
利率风险敞口 / (缺口)	8,222,213,362.48	(9,306,802,229.24)	(33,309,057,342.37)	58,052,088,112.26	(900,003,022.28)	(2,542,174,495.13)	20,216,264,385.72

本集团	注	2024 年 12 月 31 日						合计
		1 个月内	1 个月至 3 个月	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	不计息	
金融资产								
现金及存放中央银行款项		129,425,904.81	-	-	-	-	-	129,425,904.81
货币资金		3,083,469,694.88	1,200,000.00	581,180,500.00	1,953,802,500.00	-	104,888,304.45	5,724,540,999.33
拆出资金		1,796,707,800.01	-	-	-	-	667,942.75	1,797,375,742.76
应收租赁款		42,943,531,786.04	10,566,335,167.53	27,141,955,863.97	37,390,089,618.13	4,246,753,228.52	1,194,144,623.29	123,482,810,287.48
预付租赁资产款		243,870,217.74	90,298,124.65	76,931,223.69	84,671,747.08	-	17,776,764.35	513,548,077.51
应收款项		-	-	3,580,749.81	-	-	10,616,113.21	14,196,863.02
其他金融资产		-	-	-	-	-	120,351,454.00	120,351,454.00
金融资产合计		48,197,005,403.48	10,657,833,292.18	27,803,648,337.47	39,428,563,865.21	4,246,753,228.52	1,448,445,202.05	131,782,249,328.91
金融负债								
短期借款		650,765,233.45	447,338,373.11	375,823,453.95	-	-	3,740,000.00	1,477,667,060.51
拆入资金		9,468,158,800.00	17,337,737,600.00	59,535,915,194.44	500,000,000.00	-	551,098,028.05	87,392,909,622.49
应付款项		524,426,268.40	702,715,662.40	940,702,893.32	-	-	217,431,302.50	2,385,276,126.62
长期借款	(a)	4,219,917,198.31	1,764,845,930.77	92,370,940.00	1,496,026,027.40	-	23,943,629.19	7,597,103,725.67
应付债券		-	-	1,499,530,535.03	8,486,179,178.10	-	134,181,843.71	10,119,891,556.84
其他金融负债		-	-	-	-	-	2,773,349,454.70	2,773,349,454.70
金融负债合计		14,863,267,500.16	20,252,637,566.28	62,444,343,016.74	10,482,205,205.50	-	3,703,744,258.15	111,746,197,546.83
利率风险敞口 / (缺口)		33,333,737,903.32	(9,594,804,274.10)	(34,640,694,679.27)	28,946,358,659.71	4,246,753,228.52	(2,255,299,056.10)	20,036,051,782.08



(2) 敏感性分析

于 12 月 31 日，在其他变量不变的情况下，假设人民币资金利率上升 / (下降) 100 个基点，对本集团未来一年的股东权益的潜在影响分析如下：

本集团

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
利率上升 100 个基点	(92,752,079.16)	82,191,760.68
利率下降 100 个基点	92,752,079.16	(82,191,760.68)

以上敏感性分析基于资产和负债具有静态的利率风险结构。有关的分析反映未来一年本集团资产和负债的重新定价对本集团股东权益的影响，其基于以下假设：

- (a) 未考虑资产负债表日后业务的变化，分析基于资产负债表日的静态缺口；
- (b) 所有在一年内重新定价或到期的资产和负债均假设在有关期间中间重新定价或到期；
- (c) 存放中央银行款项及存出的活期存款利率保持不变；
- (d) 收益率曲线随利率变化而平行移动；
- (e) 资产和负债组合无其他变化；
- (f) 其他变量 (包括汇率) 保持不变；及
- (g) 未考虑利率变动对客户行为、市场价格和表外产品的影响。

由于基于上述假设，利率变动导致本集团股东权益出现的实际变化可能与此敏感性分析的结果不同。

4、 汇率风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算，外币业务以美元为主。

(1) 于 12 月 31 日，本集团持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

本集团

	2025 年 12 月 31 日		
	人民币	美元 折合人民币	本外币 折合人民币合计
金融资产			
货币资金	6,130,940,036.28	399,539,438.92	6,530,479,475.20
拆出资金	1,998,087,763.28	-	1,998,087,763.28
应收租赁款	138,318,426,484.00	6,795,912,429.36	145,114,338,913.36
预付租赁资产款	152,867,238.60	618,331,749.02	771,198,987.62
应收款项	7,038,771.03	-	7,038,771.03
其他金融资产	83,311,683.47	-	83,311,683.47
金融资产合计	146,690,671,976.66	7,813,783,617.30	154,504,455,593.96
金融负债			
短期借款	1,910,906,852.42	-	1,910,906,852.42
拆入资金	101,488,193,122.15	1,326,202,430.30	102,814,395,552.45
应付款项	3,362,785,649.54	-	3,362,785,649.54
长期借款	4,162,539,066.52	4,495,641,364.11	8,658,180,430.63
应付债券	14,675,226,539.75	-	14,675,226,539.75
其他金融负债	2,838,883,759.83	27,812,423.62	2,866,696,183.45
金融负债合计	128,438,534,990.21	5,849,656,218.03	134,288,191,208.24
衍生金融工具净额	2,353,782,650.00	(2,325,829,450.00)	27,953,200.00
净头寸	20,605,919,636.45	(361,702,050.73)	20,244,217,585.72

本集团部分项目公司本位币为美元，其主要资产和负债均以美元计价，对该部分项目公司，其美元敞口并非外币敞口。



	2024 年 12 月 31 日		
	人民币	美元 折合人民币	本外币 折合人民币合计
金融资产			
现金及存放中央银行款项	129,425,904.81	-	129,425,904.81
货币资金	5,351,596,078.00	372,944,921.33	5,724,540,999.33
拆出资金	1,797,375,742.76	-	1,797,375,742.76
应收租赁款	118,409,905,318.23	5,072,904,969.25	123,482,810,287.48
预付租赁资产款	7,790,326.87	505,757,750.64	513,548,077.51
应收款项	14,196,863.02	-	14,196,863.02
其他金融资产	73,724,679.30	-	73,724,679.30
金融资产合计	125,784,014,912.99	5,951,607,641.22	131,735,622,554.21
金融负债			
短期借款	1,477,667,060.51	-	1,477,667,060.51
拆入资金	85,397,557,933.40	1,995,351,689.09	87,392,909,622.49
应付款项	2,385,276,126.62	-	2,385,276,126.62
长期借款	2,284,713,494.08	5,312,390,231.59	7,597,103,725.67
应付债券	10,119,891,556.84	-	10,119,891,556.84
其他金融负债	2,738,499,503.42	34,849,951.28	2,773,349,454.70
金融负债合计	104,403,605,674.87	7,342,591,871.96	111,746,197,546.83
衍生金融工具净额	-	1,006,376,000.00	1,006,376,000.00
净头寸	21,380,409,238.12	(384,608,230.74)	20,995,801,007.38

本集团部分项目公司本位币为美元，其主要资产和负债均以美元计价，对该部分项目公司，其美元敞口并非外币敞口。

(2) 本集团适用的人民币对外币的汇率分析如下：

	平均汇率		报告日中间汇率	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
美元	7.1429	7.1217	7.0288	7.1884

(3) 敏感性分析

假定除汇率以外的其他风险变量不变，本集团于 12 月 31 日美元对人民币的汇率变动使人民币升值 / (贬值) 1% 将导致股东权益和净利润变动如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
对人民币升值 1%	1,067,718.85	5,333,504.49
对人民币贬值 1%	(1,067,718.85)	(5,333,504.49)

十、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债

下表列示了本集团在每个资产负债表日持续和非持续以公允价值计量的资产和负债于本报告期末的公允价值信息及其公允价值计量的层次。公允价值计量结果所属层次取决于对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次的输入值。三个层次输入值的定义如下：

第一层次输入值：在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

第二层次输入值：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；

第三层次输入值：相关资产或负债的不可观察输入值。

以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值：

	2025 年 12 月 31 日			合计
	第一层次	第二层次	第三层次	
衍生金融资产	-	27,906,052.71	-	27,906,052.71

在报告期内，本集团不存在第一层级与第二层级之间的转换以及其他层级向第三层级的转入或转出的情况。



(1) 第二层次的公允价值计量

第二层次公允价值估值的工具，包括以下方式：参考相类似工具的活跃市场报价；参考相类似工具在非活跃市场取得的市场报价；或采用估值模型，估值模型所用的输入参数，是可直接或间接从市场观察所得的数据。

衍生金融工具中的外汇衍生工具的公允价值采用对合约未来预期的应收及应付金额折现并计算合约净现值的方法来确定。所使用的折现率取自相应货币的市场利率曲线，汇率采用相关交易市场的系统报价，相关报价机构在形成报价过程中采用了反映市场状况的可观察输入值。

2、未以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

除以下项目外，本集团 12 月 31 日各项金融资产和金融负债的账面价值与公允价值之间无重大差异。

本集团

	2025 年 12 月 31 日		2025 年 12 月 31 日公允价值计量层次		
	账面价值	公允价值	第一层次	第二层次	第三层次
长期借款	8,658,180,430.63	8,742,753,945.17	-	8,742,753,945.17	-
应付债券	14,675,226,539.75	14,745,263,000.00	-	14,745,263,000.00	-
合计	23,333,406,970.38	23,488,016,945.17	-	23,488,016,945.17	-

	2024 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日公允价值计量层次		
	账面价值	公允价值	第一层次	第二层次	第三层次
长期借款	7,597,103,725.67	7,734,234,443.05	-	7,734,234,443.05	-
应付债券	10,119,891,556.84	10,245,949,000.00	-	10,245,949,000.00	-
合计	17,716,995,282.51	17,980,183,443.05	-	17,980,183,443.05	-

十一、 股份支付

1、 股份支付总体情况

	数量
本公司本年授予的各项权益工具总额	-
本公司本年解锁的各项权益工具总额	504,000
本公司本年失效的各项权益工具总额	513,332
本公司年末发行在外的限制性股票授予价格范围和合同剩余期限	3.89 元 / 股，已到期
本集团本年发生的股份支付费用如下：	

	2025 年	2024 年
以权益结算的股份支付	-	35,476.83

2、 以权益结算的股份支付情况

根据本公司于 2020 年 2 月 10 日召开的第一次临时股东大会的审议批准，本公司于 2020 年 2 月 11 日起实行限制性股票激励计划。该限制性股票激励计划的激励对象包括本公司的董事、高级管理人员、中层及资深人员以及核心业务 / 管理人员，共 147 人。本公司于 2020 年 3 月 14 日公告了《关于调整 2019 年限制性股票股权激励计划相关事项的公告》，将限制性股票授予的激励对象由 147 人调整为 146 人。于 2020 年 3 月 2 日，本公司从二级市场回购了共计 29,159,956 股限制性股票，并以人民币 3.89 元 / 股的授予价格授予激励对象。该限制性股票激励计划授予日为 2020 年 3 月 16 日，授予的限制性股票限售期为自授予登记完成之日起满 24 个月。满足解除限售条件的，激励对象可以在未来 36 个月内按 1/3、1/3、1/3 的比例分三期匀速解除限售，解除限售期及各期解除限售时间安排如下表所示：



<u>解除限售安排</u>	<u>解除限售的时限</u>	<u>解除限售比例</u>
第一个解除限售期	自首次授予登记完成之日起 24 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	1/3
第二个解除限售期	自首次授予登记完成之日起 36 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 48 个月内的最后一个交易日当日止	1/3
第三个解除限售期	自首次授予登记完成之日起 48 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 60 个月内的最后一个交易日当日止	1/3

激励对象所获授予的限制性股票解锁必需同时满足 2019 年限制性股票激励计划中规定的公司层面业绩考核要求、个人层面绩效考核要求及公司、个人均未发生的相关不符合规定的情形。

激励对象根据 2019 年限制性股票激励计划获授的限制性股票在解除限售前不得转让、用于担保或偿还债务。

解除限售后，本公司为满足解除限售条件的激励对象统一办理解除限售事宜，对于未满足解除限售条件的激励对象，本公司将回购其持有的该次解除限售对应的限制性股票，回购价格为授予价格。

激励对象获授的限制性股票完成股份登记后，若本公司发生资本公积转增股本、派送股票红利、股份拆细、配股或缩股、派息等影响股本总额或股票价格事项的，本公司应对尚未解锁的限制性股票的回购价格及回购数量做相应的调整。

于 2020 年 3 月 23 日，本公司共收到的激励对象缴纳的认股资金合计人民币 113,432,228.84 元，其中，按照授予限制性股票的库存股面额减少库存股人民币 165,127,356.44 元，库存股面额高于认股资金总额的差额人民币 51,695,127.60 元冲减股本溢价。同时，根据本公司对限制性股票的回购价格 3.89 元 / 股以及限制性股票数量 29,159,956 股，确认限制性股票回购义务及库存股人民币 113,432,228.84 元。本公司已在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记，并于 2020 年 3 月 31 日收到中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《证券变更登记证明》，股权登记日为 2020 年 3 月 30 日。

于 2022 年 4 月 21 日，本公司召开第三届董事会第九次会议和第三届监事会第七次会议，审议通过了《江苏金融租赁股份有限公司关于 2019 年限制性股票股权激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，同意对符合条件的 141 名激励对象第一个限售期共计 9,403,303 股限制性股票进行解除限售，分别转回其他应付款——限制性股票回购义务和库存股的账面价值人民币 31,501,065.05 元。本公司根据解锁的限制性股票累计已确认的公允价值人民币 13,070,591.17 元，调减资本公积——其他资本公积，并相应的确认人民币 13,070,591.17 元的资本公积——股本溢价。

于 2023 年 4 月 21 日，本公司召开第三届董事会第十三次会议和第三届监事会第十一次会议，审议通过了《关于 2019 年限制性股票股权激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于回购注销 2019 年限制性股票股权激励计划部分限制性股票的议案》，同意对符合条件的 138 名激励对象第二个限售期共计 9,333,304 股限制性股票进行解除限售，同意回购注销 8 名不再具备激励对象资格的人员持有的已获授但尚未解锁的共计 1,090,001 股限制性股票。

于 2023 年 5 月 26 日，本公司召开 2022 年年度股东会，会议通过了《关于 2022 年度利润分配方案的议案》，将第二个解除限售期可解除限售的限制性股票数量调整为 13,066,617 股。

于 2024 年 4 月 26 日，本公司召开第四届董事会第三次会议和第四届监事会第二次会议，审议通过了《关于 2019 年限制性股票股权激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于回购注销 2019 年限制性股票股权激励计划部分限制性股票的议案》，对符合条件的 134 名激励对象第三个限售期共计 9,809,364 股限制性股票进行解除限售，同意回购注销 3 名不再具备激励对象资格的人员持有的已获授但尚未解锁的共计 826,000 股限制性股票。

于 2025 年 4 月 25 日，本公司召开第四届董事会第十一次会议和第四届监事会第六次会议，审议通过了《关于回购注销 2019 年限制性股票股权激励计划部分限制性股票的议案》《关于 2019 年限制性股票股权激励计划熊先根先生限售股份解除限售的议案》，同意对熊先根先生的 504,000 股限制性股票进行解除限售、同意回购注销 1 名不再具备激励对象资格的人员持有的已获授但尚未解锁的共计 513,332 股限制性股票。

于 2025 年 5 月 19 日与 2025 年 10 月 24 日，经由本公司股东会审议通过与会股东会授权董事会审议通过，本公司向普通股股东分别派发现金股利每股人民币 0.27 元、0.13 元，其中，按照预计未来可解锁限制性股票股数计算的可撤销股利为人民币 701,680.00 元 (2024 年：人民币 3,917,022.72 元)，并将其冲减库存股，同时冲减限制性股票回购义务。

截至 2025 年 12 月 31 日，资本公积中确认以权益结算的股份支付的累计金额为人民币 37,687,471.71 元。



(1) 授予日权益工具公允价值的确定方法和重要参数如下：

	2019 年限制性 股票激励计划
限制性股票的公允价值 (元 / 股)	1.39
授予日股价 (元 / 股)	5.28
限制性股票授予价 (元 / 股)	3.89
限制性股票的有效期限	24 个月, 36 个月, 48 个月

(2) 对可行权权益工具数量的确定依据：

在等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权激励对象人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的限制性股票数量。在可行权日，最终预计可行权限制性股票的数量与实际可行权工具的数量一致。

十二、 资本管理

本集团采取足够能够防范本集团经营业务的固有风险的资本管理办法，并且对于资本的管理完全符合监管当局的要求，本集团资本管理的目标除了符合监管当局的要求之外，还必须保持能够保障经营的资本充足率和使股东权益最大化。视乎经济环境的变化和面临的风险特征，本集团将积极调整资本结构。这些调整资本结构的方法包括调整股利分配，增加资本和发行二级资本工具等。

本集团按照国家金融监督管理总局《商业银行资本管理办法》及相关规定计算资本充足率。按照要求，本报告期信用风险加权资产计量采用权重法，市场风险加权资产计量采用标准法，操作风险加权资产计量采用基本指标法。

本集团

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
核心一级资本	25,291,945,166.74	24,174,374,422.93
核心一级资本调整项目：		
无形资产扣减与之相关的递延税负债后的净额	(110,250,154.95)	(93,983,000.51)
对未按公允价值计量的项目进行 现金流套期形成的储备	(12,646,283.32)	-
核心一级资本净额	<u>25,169,048,728.47</u>	<u>24,080,391,422.42</u>
其他一级资本调整项目：		
少数股东资本可计入部分	30,694,684.18	5,820,579.34
一级资本净额	<u>25,199,743,412.65</u>	<u>24,086,212,001.76</u>
二级资本：		
超额贷款损失准备	1,856,122,095.38	1,547,888,917.09
少数股东资本可计入部分	61,389,368.36	11,641,158.68
资本净额	<u>27,117,254,876.39</u>	<u>25,645,742,077.53</u>

(1) 本集团核心一级资本包括：股本、资本公积、其他综合收益、盈余公积、一般风险准备、未分配利润、少数股东资本可计入部分。

(2) 本集团核心一级资本监管扣除项目包括：其他无形资产（不含土地使用权）、现金流量套期储备。

十三、未决诉讼

于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在作为被告的重大未决诉讼（2024 年 12 月 31 日：无）。



十四、 资产负债表日后事项

于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在重大的资产负债表日后事项。

十五、 比较数据

若干比较数据已经过重分类，以符合本期间列报要求。

江苏金融租赁股份有限公司
财务报表补充资料
2025 年度
(金额单位：人民币元)

1、 非经常性损益明细表

根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益 (2023 修订)》的规定，本集团非经常性损益列示如下：

	注	2025 年	2024 年
非流动资产处置损益		(5,982.69)	(53,118.59)
收回以前年度核销的应收租赁款及其他应收款		20,470,223.49	68,147,831.66
计入当期损益的政府补助		14,764,006.02	16,726,544.27
除上述各项之外的其他营业外收支		<u>(4,126,240.72)</u>	<u>(561,160.09)</u>
小计	(1)	31,102,006.10	84,260,097.25
以上有关项目对税务的影响	(2)	<u>(8,608,685.48)</u>	<u>(21,090,389.87)</u>
非经常性损益税后影响净额		<u>22,493,320.62</u>	<u>63,169,707.38</u>
其中：归属于母公司普通股股东的非经常性损益		21,817,081.42	61,819,706.17
归属于少数股东的非经常性损益		<u>676,239.20</u>	<u>1,350,001.21</u>

- (1) 根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益 (2023 修订)》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。上述非经常性损益相应在其他收益、资产处置收益 / (损失)、信用减值损失、营业外收入或营业外支出中核算。
- (2) 根据《中华人民共和国企业所得税法实施条例》及相关法规规定，本集团及本公司非公益性捐赠支出不能在税前列支。



江苏金融租赁股份有限公司
财务报表补充资料 (续)
2025 年度
(金额单位: 人民币元)

2、 净资产收益率及每股收益

本集团按照证监会颁布的《公开发行证券公司信息披露编报规则第 9 号——净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010 年修订) 以及会计准则相关规定计算的净资产收益率及每股收益如下:

(a) 加权平均净资产收益率

	<u>2025 年</u> %	<u>2024 年</u> %
归属于公司普通股股东的净利润	13.11	14.72
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	13.02	14.41

(b) 基本每股收益

	<u>2025 年</u> 人民币元 / 股	<u>2024 年</u> 人民币元 / 股
归属于公司普通股股东的净利润	0.56	0.62
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	0.56	0.61

(c) 稀释每股收益

	<u>2025 年</u> 人民币元 / 股	<u>2024 年</u> 人民币元 / 股
归属于公司普通股股东的净利润 (稀释)	0.56	0.53
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 (稀释)	0.56	0.52

江苏金融租赁股份有限公司
 财务报表补充资料 (续)
 2025 年度
 (金额单位：人民币元)

3、 资本管理

本集团依据国家金融监督管理总局 2023 年 10 月下发的《商业银行资本管理办法》(2023 年第 4 号) 计算的资本充足率如下：

本集团

	2025 年 <u>12 月 31 日</u>	2024 年 <u>12 月 31 日</u>
核心一级资本充足率	<u>15.68%</u>	<u>17.91%</u>
一级资本充足率	<u>15.70%</u>	<u>17.92%</u>
资本充足率	<u>16.90%</u>	<u>19.08%</u>
核心一级资本净额	<u>25,169,048,728.47</u>	<u>24,080,391,422.42</u>
一级资本净额	<u>25,199,743,412.65</u>	<u>24,086,212,001.76</u>
资本净额	<u>27,117,254,876.39</u>	<u>25,645,742,077.53</u>
风险加权资产总额	<u>160,466,358,106.16</u>	<u>134,445,449,784.99</u>

(1) 核心一级资本充足率等于核心一级资本净额除以风险加权资产；一级资本充足率等于一级资本净额除以风险加权资产；资本充足率等于资本净额除以风险加权资产。