

公司代码：603202

公司简称：天有为



**黑龙江天有为电子股份有限公司**  
**2025年年度报告摘要**

## 第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

### 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2026年4月22日，公司第二届董事会第七次会议审议通过了《关于公司2025年度利润分配方案的议案》，拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利15.00元（含税），不送红股，不实施以资本公积金转增股本。以公司截至2025年12月31日总股本160,000,000股测算，合计拟派发现金股利240,000,000.00元（含税）。结合已实施的2025年半年度利润分配方案，本年度公司现金分红总额占本年度归属于上市公司股东净利润的比例43.39%。如利润分配方案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。以上利润分配预案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

## 第二节 公司基本情况

### 1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	天有为	603202	不适用

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张智	李怡蒙

联系地址	绥化经济技术开发区昆山路9号	绥化经济技术开发区昆山路9号
电话	0455-8396670	0455-8396670
传真	0455-8396640	0455-8396640
电子信箱	zqb@hljtyw.com	zqb@hljtyw.com

## 2、 报告期公司主要业务简介

公司主要从事汽车仪表的研发设计、生产、销售和服务，并逐步向智能座舱领域拓展。按国家统计局《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司所属行业为“制造业”（分类代码为 C）下属的“C36 汽车制造业”，细分行业为“C367 汽车零部件及配件制造”。

### （一）主营业务情况

公司主要从事汽车仪表的研发设计、生产、销售和服务，并逐步向智能座舱领域拓展。公司主要产品包括电子式组合仪表、全液晶组合仪表、双联屏仪表及其他电子产品与服务。自设立以来，公司始终以汽车仪表产品为核心，把握汽车智能化发展趋势，坚持客户需求导向，持续开发迭代，具备成熟的汽车仪表等汽车电子产品研发能力、生产能力和服务保障能力。

### （二）主要产品或服务的基本情况

公司致力于汽车仪表及相关电子产品的技术创新与产品创新，形成了电子式组合仪表、全液晶组合仪表、双联屏仪表及其他电子产品等核心产品体系，其中其他电子产品包括车载信息娱乐系统、车载空调控制器、车载无线充电器、两轮车仪表等产品。主要对应的产品如下：

序号	类别	图片
1	电子式组合仪表	

<p>2</p>	<p>全液晶组合仪表</p>	
<p>3</p>	<p>双联屏仪表</p>	

	4 其他电子产品与服务	
--	-------------	--

### （三）公司主要经营模式

#### 1、采购模式

公司的采购过程包括合格供应商的选择与评价、采购合同（订单）的签订、货物验收入库和供应商持续改进等，以保障采购质量、提高采购效率、降低采购成本。供应商管理部负责根据供应商提供的信息，会同采购部、技术部、质量部等相关部门对供应商的产品质量、服务水平、生产能力及配合能力等进行总体评估，评审合格的供应商列入公司合格供应商清单。公司生产部根据客户需求情况制定生产计划，并评估原材料需求和库存水平后，向采购部提出采购申请，采购部负责与合格供应商签订采购合同（订单），并持续跟踪进度直至货物交付。公司仓库管理部门负责货物的验收和入库。供应商管理部及采购部根据供应商的供货记录，定期对供应商的产品质量、交货时间、服务水平等进行综合评价考量。

#### 2、生产模式

公司的生产模式为以销定产。销售部门在获取客户需求后，及时与客户沟通，并将客户需求反馈至生产部。生产部根据客户需求及交付时间、公司产能、设备状况、生产线负荷状况、原材料供应状况等综合评审，制定生产计划，并分解至各车间，形成细化的滚动生产计划。各车间根据滚动生产计划，进行领料、生产、总装、测试、入库等，完成生产活动。

#### 3、销售模式

报告期内，公司主要采取直销模式进行销售，面向汽车前装市场，与国内外汽车整车厂商及汽车零部件供应商形成直接配套的供应关系。汽车电子行业具有为特定车型定向开发的特点，公司通过参与新车型相关产品的定向开发，并进行样件检测、小批量试制等，得到客户认可后，正式进行批量生产，并依据合同规定与订单要求，向客户提供产品和售后服务。公司国内客户主要采用寄售模式，即公司先将货物发往客户所在地的仓库，客户按需使用后通知公司确认货物领用量并进行结算，公司依据客户的结算数据确认产品销售收入。

#### 4、研发模式

公司分别在绥化、哈尔滨、大连设置 3 所研发机构，并建设有 1 座 EMC 专业实验室，公司

建立了较为完善的研发流程，主要涉及立项、实施、测评、验收等环节。公司基于汽车及汽车电子行业发展状况及产业政策，结合市场、客户和消费者需求，研判行业热点技术发展趋势与方向，选择具有较高应用价值及市场前景的前瞻性技术进行攻关。同时，公司技术研发团队跟踪整车厂商新车型、新产品需求，结合汽车整车厂商车型设计和量产规划，同步开展配套的汽车电子产品的研发。

### 3、公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	8,974,771,665.84	5,109,397,705.89	75.65	3,611,358,806.14
归属于上市公司股东的净资产	6,765,397,177.83	2,863,984,315.69	136.22	1,737,406,569.20
营业收入	3,997,546,850.62	4,464,653,446.28	-10.46	3,437,078,505.50
利润总额	1,058,853,804.84	1,323,993,010.37	-20.03	992,035,990.23
归属于上市公司股东的净利润	921,928,712.36	1,136,491,104.60	-18.88	842,101,097.69
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	883,872,616.62	1,108,339,975.16	-20.25	894,071,533.27
经营活动产生的现金流量净额	1,067,494,545.00	1,056,677,710.84	1.02	545,320,510.29
加权平均净资产收益率(%)	16.23	49.40	减少33.17个百分点	65.01
基本每股收益(元/股)	6.29	9.47	-33.58	7.02
稀释每股收益(元/股)	6.29	9.47	-33.58	7.02

#### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,042,747,561.10	986,688,206.92	950,144,199.19	1,017,966,883.41
归属于上市公司股东的净利润	240,290,907.30	285,506,266.52	253,096,615.72	143,034,922.82
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	235,297,463.59	282,900,767.50	197,308,227.68	168,366,157.85
经营活动产生的现金流量净额	468,451,345.31	301,476,746.75	238,028,370.53	59,538,082.41

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

#### 4、 股东情况

##### 4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

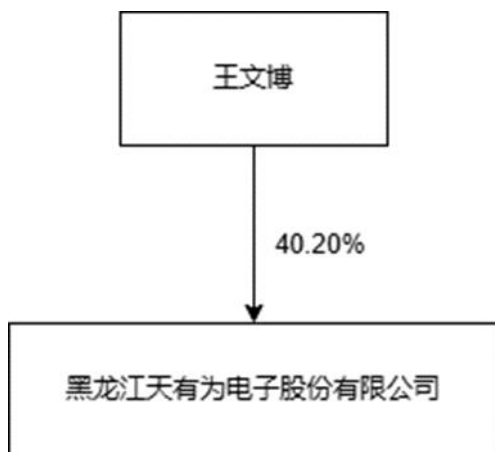
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					20,711		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					18,952		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 （%）	持有有限 售条件的 股份数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
王文博	0	64,320,416	40.20	64,320,416	无		境内 自然 人
吕冬芳	0	39,048,603	24.41	39,048,603	无		境内 自然 人
黑龙江方缘企业管理 合伙企业（有限合 伙）	0	3,421,585	2.14	3,421,585	无		其他
安和（重庆）私募股 权投资基金管理有限 公司—重庆长信智汽 私募股权投资基金合 伙企业（有限合伙）	0	2,172,495	1.36	2,172,495	无		其他
黑龙江天有为六号企 业管理合伙企业（有 限合伙）	0	2,093,275	1.31	2,093,275	无		其他
黑龙江天有为企业管 理咨询合伙企业（有 限合伙）	0	1,692,325	1.06	1,692,325	无		其他
绥化市创源城市发展 投资有限公司	0	1,357,811	0.85	1,357,811	无		国有 法人
黑龙江喜瑞企业管 理合伙企业（有限合 伙）	0	1,303,499	0.81	1,303,499	无		其他

黑龙江省创业投资有限公司	0	1,086,247	0.68	1,086,247	无	国有法人
南方工业资产管理有限责任公司	1,069,518	1,069,518	0.67	1,069,518	无	国有法人
东风资产管理有限公司	1,069,518	1,069,518	0.67	1,069,518	无	国有法人
广州盈蓬私募基金管理有限公司—广东广祺柒号股权投资合伙企业（有限合伙）	1,069,518	1,069,518	0.67	1,069,518	无	其他
深圳安鹏创投基金合伙企业（有限合伙）	1,069,518	1,069,518	0.67	1,069,518	无	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	王文博、吕冬芳、黑龙江方缘企业管理合伙企业（有限合伙）、黑龙江喜瑞企业管理合伙企业（有限合伙）、黑龙江天有为企业管理咨询合伙企业（有限合伙）为一致行动人。除此，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用					

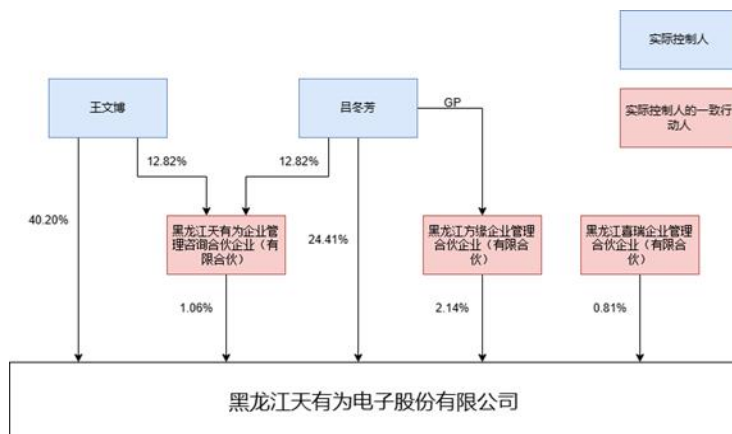
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

#### 5、公司债券情况

适用 不适用

### 第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业收入 39.98 亿元，同比下降 10.46%；归属于上市公司股东的净利润 9.22 亿元，同比下降 18.88%。经营活动产生的现金流量净额 10.67 亿元，同比增加 1.02%。更多报告期内主要经营情况参见“第三节 管理层讨论与分析”之“三、经营情况讨论与分析”中相关内容。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用