



华蓝集团股份公司

2025 年年度报告

2026 年 4 月

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人林伟、主管会计工作负责人陈仕郴及会计机构负责人(会计主管人员)谢常蓁声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

2025 年，公司实现营业收入 723,102,895.96 元，同比增长 19.53%，归属于上市公司股东的净利润 -35,125,736.22 元，扣除非经常性损益后的净利润 -37,030,234.19 元。导致上述亏损的原因主要系报告期内收入增长带来的利润尚未覆盖本期计提的减值准备及营业外支出，其中报告期计提信用减值准备及资产减值准备净增加 22,468,329.56 元，较上年增长 16.65%；因未决诉讼新增计提预计负债 11,087,610.08 元。公司在做强设计咨询业务的基础上，围绕“双碳”战略，培育光伏发电业务和建筑节能业务，开拓新能源市场。公司的主营业务、技术优势、核心竞争力不存在重大不利变化，与行业整体趋势一致，公司的持续经营能力不存在重大风险。

本报告中如有涉及未来的计划、业绩预测等方面的内容，均不构成本公司对任何投资者及相关人士的承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分，阐述了公司经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者查阅。

公司不属于特殊行业，不需要遵守特殊行业的披露要求。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	7
第三节 管理层讨论与分析 .....	11
第四节 公司治理、环境和社会 .....	33
第五节 重要事项 .....	56
第六节 股份变动及股东情况 .....	98
第七节 债券相关情况 .....	105
第八节 财务报告 .....	106

## 备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在巨潮资讯网上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、载有公司法定代表人签名且加盖公司公章的 2025 年年度报告文本原件。
- 五、其他相关文件。

以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室

## 释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、华蓝集团	指	华蓝集团股份公司
广西、广西区、自治区	指	广西壮族自治区
栩桐投资	指	深圳市栩桐投资合伙企业（有限合伙）
华蓝设计	指	华蓝设计（集团）有限公司
华蓝工程	指	广西华蓝工程管理有限公司
中蓝审图	指	广西中蓝审图有限责任公司
英图设计	指	南宁市英图设计服务有限公司
苏中达科	指	苏中达科智能工程有限公司
华保盛集团	指	华保盛服务管理集团有限公司
富腾投资	指	广西富腾投资有限公司
那园旅游	指	广西那园旅游投资有限公司
防城港设计	指	防城港市华蓝设计咨询有限公司
华蓝数智	指	广西华蓝数智科技有限公司
同济检测	指	广西同济检测技术有限公司
衢州弈谷	指	浙江衢州弈谷文化实业有限公司
华蓝能源	指	广东华蓝能源开发有限公司
品盛光伏	指	品盛光伏新能源科技（广东）有限公司
广州力充能源	指	广州力充能源科技股份有限公司
华旦能源	指	东莞市华旦能源开发有限公司
艾可荷	指	广西艾可荷商贸有限公司
韶关绿碳	指	韶关绿碳新能源科技有限公司
英德绿碳	指	英德绿碳新能源科技有限公司
重庆宝亿	指	重庆市宝亿新能源开发有限公司
钟祥铀辉	指	钟祥铀辉新能源有限公司
武汉蓝碳	指	武汉蓝碳新能源开发有限公司
武汉绿碳	指	武汉绿碳新能源开发有限公司
阳江蓝森	指	阳江市蓝森能源开发有限公司
张家界蓝程	指	张家界蓝程新能源开发有限公司
江门华喜	指	江门市华喜能源开发有限公司
华蓝智联	指	华蓝智联（上海）科技有限公司
本期、本年、报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
上期、上年、上年同期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
报告期初、期初	指	2025 年 1 月 1 日
报告期末、期末	指	2025 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	华蓝集团	股票代码	301027
公司的中文名称	华蓝集团股份公司		
公司的中文简称	华蓝集团		
公司的外文名称（如有）	HUALAN GROUP CO., LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	HLJT		
公司的法定代表人	林伟		
注册地址	南宁市青秀区月湾路 1 号华蓝弈园		
注册地址的邮政编码	530029		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	南宁市青秀区月湾路 1 号南国弈园		
办公地址的邮政编码	530029		
公司网址	www.gxhl.com		
电子信箱	hldongban@163.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	杨广强	刘莎
联系地址	南宁市青秀区月湾路 1 号南国弈园	南宁市青秀区月湾路 1 号南国弈园
电话	0771-5775576	0771-5775576
传真	0771-5775576	0771-5775576
电子信箱	hldongban@163.com	hldongban@163.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》《证券时报》巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
公司年度报告备置地点	南宁市青秀区月湾路 1 号南国弈园 508 董事会办公室

### 四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市海淀区车公庄西路 19 号 68 号楼 A-1 和 A-5 区域
签字会计师姓名	李明、张卫帆

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	723,102,895.96	604,947,226.34	19.53%	700,727,831.51
归属于上市公司股东的净利润（元）	-35,125,736.22	-13,796,049.28	-154.61%	19,765,807.88
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-37,030,234.19	-20,425,979.26	-81.29%	13,875,221.50
经营活动产生的现金流量净额（元）	66,584,580.79	73,644,543.51	-9.59%	30,232,314.98
基本每股收益（元/股）	-0.24	-0.09	-166.67%	0.13
稀释每股收益（元/股）	-0.24	-0.09	-166.67%	0.13
加权平均净资产收益率	-3.80%	-1.45%	-2.35%	2.06%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	2,169,957,414.93	2,213,042,105.82	-1.95%	1,968,532,609.70
归属于上市公司股东的净资产（元）	907,440,252.79	942,565,989.01	-3.73%	962,104,260.79

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	723,102,895.96	604,947,226.34	/
房屋租赁等其他正常经营之外的业务收入	6,849,319.64	6,741,771.42	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	6,849,319.64	6,741,771.42	房屋租赁等其他正常经营之外的业务收入
营业收入扣除后金额（元）	716,253,576.32	598,205,454.92	/

## 六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	95,202,392.26	110,965,696.36	177,175,048.23	339,759,759.11
归属于上市公司股东	-9,111,501.44	-8,822,206.59	27,855,348.84	-45,047,377.03

的净利润				
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-11,274,229.37	-9,459,952.38	26,653,356.61	-42,949,409.05
经营活动产生的现金流量净额	-82,966,704.89	20,570,625.98	114,727,694.63	14,252,965.07

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	970.39	102,174.78	268,794.21	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	2,280,219.77	4,972,792.45	4,070,249.68	主要系报告期内收到多笔与收益相关的政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	583,785.23	1,659,522.89	226,027.40	主要系公司处置交易性金融资产的收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,367,581.72	299,723.70	1,467,881.21	主要系公司收回单项计提的应收账款
债务重组损益	-2,572,617.40	1,642,131.84	1,709,270.39	主要系公司化债业务形成的损失
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-7,268.66	-685,129.24	-766,573.95	
减：所得税影响额	612,415.33	1,344,078.15	1,070,856.68	
少数股东权益影响额（税后）	135,757.75	17,208.29	14,205.88	
合计	1,904,497.97	6,629,929.98	5,890,586.38	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的主要业务

#### 1、公司主营业务

公司致力于成为中国城乡建设领域一流的集成服务商，围绕建筑生命周期，从土地现状分析到功能策划、规划、建筑物设计与建设，为客户提供投资咨询、项目策划、造价咨询、工程设计、项目管理、工程总承包管理、工程监理、运营维护咨询等综合技术服务。公司从事的主要业务类型如下：

##### (1) 工程设计

根据建设工程的要求，对建设工程所需的技术、经济、资源、环境等条件进行综合分析、论证，编制建设工程设计文件的活动。

##### (2) 国土空间规划

将主体功能区规划、土地利用规划、城乡规划等空间规划相融合，对一定区域国土空间开发保护在空间和时间上作出的安排，包括总体规划、详细规划和相关专项规划；从规划层级上，划分为国家级、省级、市级、县级、乡镇级五级，其中国家级规划侧重战略性，省级规划侧重协调性，市县级和乡镇级规划侧重实施性。

##### (3) 工程总承包管理

按照与建设单位签订的合同，对工程设计、采购、施工或者设计、施工等阶段实行总承包，并对工程的质量、安全、工期和造价等全面负责。

##### (4) 工程咨询

在建设项目投资决策与实施活动中，为投资者和政府部门提供阶段性或全过程咨询和管理的智力服务，包括规划咨询、项目咨询、评估咨询、全过程工程咨询等。

#### 2、经营模式

公司采取控股型管理模式，主要负责对各子公司的统筹管理，不从事具体生产业务。

子公司主要提供工程设计、国土空间规划、工程总承包管理及工程咨询服务。公司在与客户签订合同后，依据合同约定进度完成并交付工作成果、收取服务费用，从而实现业务收入和利润。

公司立足广西，以“总部+区域中心+分公司”的形式布局全国，以品牌营销和技术营销等方式拓展新客户。各子公司市场营销部门、生产部门共同开展业务承揽工作。

公司主要客户为政府部门、事业单位、政府平台企业和房地产企业等，获取项目的主要方式为招投标和商务谈判两种。

#### 3、经营情况分析

##### (1) 主要经营规模有所上升

报告期内，公司实现营业收入 723,102,895.96 元，同比增长 19.53%，归属于上市公司股东的净利润-35,125,736.22 元，扣除非经常性损益后的净利润 -37,030,234.19 元。

公司营业收入较上年同期实现增长，主要系国家及广西政府层面化债措施的持续推进，光伏电站全部并网带来的收入增长，但收入增长带来的利润尚未覆盖本期计提的减值准备及营业外支出，因此归属于上市公司股东的净利润仍为亏损状态。

##### (2) 优势业务持续推进

报告期内，公司重点围绕城乡规划、产业园区设计、市政工程设计等专项业务推进，凭借专业技术优势，巩固公司市场份额。

城乡规划业务方面，继续完善国土空间规划，开启多地详细规划的编制，并在乡村振兴、土地整治、城市更新等多个领域支持国家战略发展。报告期内，公司承接了广西壮族自治区应急避难场所专项规划（2025-2035 年）、2025 年容县高标准农田建设新建和改造、岑溪市中心城区控制性详细规划编制、岑溪市地下管网综合管理“一张图”系统（一期）等项目。

产业园区设计业务方面，结合广西强工业的总体布局，公司业务重点向工业产业园区建筑拓展。报告期内，公司承接了北海汽车产业园项目设计服务、龙州县农产品精深加工产业园、洋口新材料产业园设计等项目。

市政工程设计业务方面，紧扣国家城市更新行动与新型城市基础设施建设政策导向，深度参与城市地下管网、市政配套提升等民生工程。报告期内，公司承接了保山市隆阳区“数智隆阳”新型基础设施建设项目设计施工总承包（二次）、玉林龙潭产业园区白平片区供水厂及配套管网项目工程前期咨询服务等项目。

### （3）新业务培育成效显著

人工智能园区设计业务方面，结合广西大力发展人工智能产业的政策导向，公司凭借在人工智能园区设计领域的专业服务能力获得政府与市场的高度认可，顺利承接自治区重大项目中国—东盟人工智能创新合作中心展示中心、五象新型数字经济产业园区设计、五象投资创新型信息产业基地三期项目等项目，为深度参与广西人工智能产业布局、拓展业务边界奠定了坚实基础。

新能源业务方面，华蓝能源专注于清洁能源电站的开发、建设和运营。报告期内，华蓝能源电费收入约 6991.62 万元，同时拓展分布式光伏项目工程承包业务；另外，华蓝设计承接紫云县 60 万千瓦风电项目可行性研究报告编制服务、哈萨克斯坦 SPPU1ken700MW 光伏可行性研究报告等项目。公司已经具备了新能源项目投资开发、设计咨询和工程总包等全链条业务及技术服务能力。

节能环保业务方面，华蓝数智研发了智慧建筑综合管理平台，应用 BIM+物联网+大数据 AI 技术，建立从项目评估、设计规划、施工实施到后期运维的完整业务链条，推动建筑的智能化升级。报告期内，承接的“桂林医学院附属医院乐群院区中央空调改造合同能源托管”项目，为广西首个自治区级（省级）医院合同能源托管项目；与华发物业集团、厦门唐人嘉物业、广西桂生活服务集团等大型物业公司开展智慧照明业务合作。

水利业务方面，公司获工程设计水利行业乙级资质，并通过将水利业务赋能市政和景观业务，形成“水环境、水生态、水景观及水安全”的综合业务融合模式，承接“广西主要支流郁江治理工程崇左市城区右岸民族中学至火车站段初步设计等阶段勘察设计工作服务”等项目。

### （4）区外市场拓展加快

公司通过“区域中心+区域分公司+本部联动”的方式拓展广西区外市场业务。报告期内，广西区外业务合同额 1.26 亿元，占比 20%，承接了一系列区外优质项目，如保山市隆阳区“数智隆阳”新型基础设施建设项目、贵阳达沃斯光电（花溪厂）节能改造项目、盐城市大丰区西河口路东侧、健康路北侧地块项目、江苏省南通市 R24009（通京大道东、紫荷路南）建设地块项目等，有效提升了公司在区外的品牌影响力。

## 二、报告期内公司所处行业情况

### （一）公司所处行业基本情况

公司所属证监会行业分类为“专业技术服务业”，核心聚焦工程咨询服务领域，业务覆盖投资咨询、项目策划、工程设计、造价咨询、项目管理、工程总承包管理等全链条服务，处于城乡规划建设运营产业链前端，是带动建筑相关产业发展的先导性行业。2025 年行业的基本情况具体如下：

#### 1. 行业发展基本面

（1）勘察设计行业增速持续放缓：国家统计局数据显示，近年来，我国城镇固定资产投资、工程勘察设计行业营业收入增速均延续下降趋势，中长期来看，工程建设总量或将进入结构性下行通道。

（2）政策驱动高质量转型：国家持续强化行业标准化、绿色化、智能化发展导向，围绕新型城镇化、乡村振兴、“一带一路”等重大战略，加大对基础设施建设、城市更新、绿色建筑等领域的支持力度，城市更新、保障性住房、绿色低碳等成为新的增长赛道。

（3）竞争格局持续优化：近年来，龙头设计企业发展迅速，集成优势渐显。行业集中度稳步提升，大型国有企业凭借资金与资源优势主导重大项目市场，上市公司通过资本运作与技术整合拓展份额，中小型企业则聚焦细分领域形成差异化竞争。另外，勘察设计发包项目数量总体增长，但大型项目数量收缩，项目规模趋向小型化。

(4) 技术创新重塑服务模式：随着数字化转型全面深入，建筑信息模型（BIM）、人工智能、大数据、物联网等技术广泛应用于设计、施工、运维全流程，设计业务模式趋于复杂，推动服务从“碎片化”向“一体化”升级，设计企业面临更大挑战。

(5) 市场需求结构升级：政府投资项目对全过程工程咨询的需求持续增长，城市更新、乡村振兴、产业园区建设等领域项目落地加速；同时，“一带一路”倡议推动国际项目合作升温，行业国际化布局步伐加快。

(6) 行业面临的机遇与挑战

机遇：新型城镇化、数字经济、绿色发展等国家战略叠加，催生工程咨询新需求；政策鼓励技术创新与服务模式升级，为具备数字化能力、综合服务能力的企业提供发展契机；国际合作深化为行业拓展海外市场创造条件。

挑战：市场竞争日趋激烈，低价竞争与同质化竞争现象依然存在；复合型人才短缺问题突出，既懂技术又懂管理、具备数字化能力与国际视野的人才供给不足；政策法规持续完善对企业合规运营提出更高要求。

## 2. 公司所处行业地位情况

公司连续多年稳居民营设计企业第一梯队，是一家以工程设计、国土空间规划为核心，以工程总承包管理与工程咨询等业务为延伸的综合型工程技术服务企业。2012年，子公司华蓝设计获评中国建筑学会“当代中国建筑设计百家名院”；2014年至2025年，公司连续12年荣登美国《工程新闻纪录》（ENR）与中国《建筑时报》联合发布的“中国工程设计企业60强”榜单；近年来，公司更是七次荣获“中国十大民营工程设计企业”称号。2025年，公司专业优势持续凸显，在规划及城市设计、给水和排水设计、产业园设计、道路和桥梁设计、教育建筑设计、环境工程设计等多个细分专业领域，均跻身民营勘察设计专业领先企业榜前十，进一步巩固了细分市场的核心竞争力。

## 3. 报告期新公布的法律法规、行业政策对所处行业的重大影响

(1) 城市更新、绿色低碳系列政策出台

2025年5月中共中央办公厅、国务院办公厅出台的《关于持续推进城市更新行动的意见》，以及2025年12月自然资源部、住房城乡建设部联合发布的《关于进一步支持城市更新行动若干措施的通知》，结合各地实际优化了实施举措，为城市更新项目的落地实施提供了更具体的政策支撑与保障。

2025年中央城市工作会议指出，城镇化正从快速增长期转向稳定发展期，城市发展正从大规模增量扩张阶段转向存量提质增效为主的阶段，以推动城市高质量发展为主题，建设“创新、宜居、美丽、韧性、文明、智慧”的现代化人民城市。

2025年12月，国家发展改革委办公厅、工业和信息化部办公厅、国家能源局综合司联合印发《国家级零碳园区建设名单（第一批）》，明确了零碳园区建设的标杆示范，包括广西3个园区在内的首批名单落地，为工程咨询行业划定了绿色发展的重要赛道。该政策直接催生了零碳园区规划、绿色建筑、节能改造咨询、低碳运维管理等专业化的绿色咨询服务需求，推动工程咨询服务从传统的建设规划向“绿色+低碳+高效”的复合型服务升级；同时也对行业企业的技术能力提出更高要求，倒逼企业加大绿色技术、低碳设计等领域的研发与人才储备，推动行业整体向绿色化、专业化方向转型，助力国家“双碳”目标落地。

(2) 地方政策支持

广西高度重视建筑业发展，出台了《建筑业现代化产业体系三年行动计划》等一系列相关政策和引导建筑业高质量发展、绿色发展。面向东盟开放合作前沿、西南中南安全屏障、南方重要生态屏障，构建“一群三带一片”城镇格局与“一屏六区一廊”生态格局；产业聚焦制造业十大支柱、向海经济、特色农业、数字经济，以开放与创新驱动高质量发展。

## 三、核心竞争力分析

### （一）综合服务能力优势

公司现有资质/资信30项，各类许可证书4项，是广西工程勘察设计行业拥有资质/资信数量较多的科技型企业之一。目前已经取得工程设计轻纺行业（制糖工程）专业甲级、市政行业（城镇燃气工程）专业甲级、市政行业（燃气工程、

轨道交通工程除外) 甲级、建筑行业(建筑工程)专业甲级、风景园林工程专项甲级, 以及建筑工程施工总承包一级资质和城乡规划(国土空间规划)编制甲级、工程监理甲级等多项甲级资质, 并拥有建筑、市政公用工程、城市规划专业的甲级工程咨询单位资信评价, 还具有化工石化医药行业乙级、建筑行业(人防工程)专业乙级、电力行业(送电工程、变电工程、新能源发电)专业乙级、轻纺行业(食品发酵烟草工程)专业乙级、岩土工程勘察乙级等多项乙级资质。资质序列覆盖建筑、电力、市政、化工、公路、水利、轻纺、风景园林、城乡规划、工程监理、工程勘察、施工、压力管道设计等行业的多个领域, 可承担建筑装饰、轻型钢结构、建筑智能化系统、照明和消防设施等专项工程设计业务, 能够提供文化展馆建筑、医疗建筑、教育建筑、体育建筑、棚户区改造、水循环综合治理、城市立交一体化、城市主干道道路综合整治提升、国土空间规划、轻工制糖、乡村振兴、智慧城市等设计咨询服务, 具备为客户提供前期咨询、项目策划、工程咨询、工程勘察、工程设计、工程造价、项目管理、工程总承包管理、监理、施工等全过程管理的综合服务能力。子公司华蓝设计作为广西第一批“全过程工程咨询试点企业”和率先探索工程总承包管理业务的设计企业, 正在向设计主导的工程总承包和全过程工程咨询模式拓展, 积极向全产业链延伸并实现价值链的提升。

## (二) 人才优势

公司始终坚持人才引领发展的战略地位, 系统构建了覆盖各层次、贯通多专业的人才培养与发展平台, 自主培育并集聚了一支结构合理、素质优良的高水平专业技术队伍。依托高端人才引领, 公司积极推进“华蓝智库”建设, 持续引进包括院士、教授、博士在内的高层次人才(含柔性引进), 为引领行业转型升级、推动技术与管理创新提供了有力支撑。

截至 2025 年 12 月 31 日, 公司共有专业技术人员 1474 人, 其中享受国务院政府特殊津贴专家 2 人、当代中国杰出工程师 1 人、会计领军人才 1 人、广西“新世纪十百千”人才 1 人、广西工程勘察设计大师 12 人、广西壮族自治区优秀专家 2 人、“西部之光”访问学者 2 人、广西高层次人才 1 人、广西杰出工程师 11 人、南宁市各类高级技术人才 300 余人(涵盖专业技术拔尖人才、优秀青年专业技术人才、新世纪学术和技术带头人及南宁市高层次人才), 以及广西勘察设计协会认定的优秀青年建筑师、设计师 33 人。公司持有各类执业资格注册人员 431 人, 覆盖建筑、规划、结构、设备、电气、化工、造价等多元业务领域; 拥有中高级职称人员 1222 人, 其中正高级职称(含教授级高级工程师) 117 人。从学历结构看, 硕士、博士学历人员 205 人, 本科及以上学历人员占比约 87.3%; 40 岁以下青年员工占比达 64.1%, 形成了梯次合理、结构优化的人才队伍格局。

高质量的人才队伍, 是公司在复杂行业环境中持续推动技术突破、提升服务品质、增强核心竞争力的根本保障。

## (三) 研发和技术优势

公司建立了技术支撑、管理服务、创新研发、成果转化、人才培养“五位一体”的技术创新体系, 以公司技术委员会领导下的各级总队队伍为技术支撑; 以提升研发创新能力和人才成长为目的的职能管理服务; 以公司内部外部的各类技术中心为创新研发主体; 以专业院、设计所为成果转化平台和高新技术的应用推广基地; 并强调培养一批既有高水平研发能力, 又有丰富的工程项目实践经验的科研团队。完善的体系结构为公司的科技创新奠定了坚实的基础。

公司开展了多方位科创平台建设, 先后通过国家高新技术企业、国家级博士后科研工作站、国家装配式建筑产业基地、国家文化产业示范基地、广西企业技术中心和广西专家服务基地的认定, 累计四年入选“广西高新技术企业百强”; 是广西“城乡规划与建筑设计人才小高地”和南宁市“海绵城市建设人才小高地”建设载体单位; 2019-2025 年, 公司先后通过了“广西智慧社区人工智能联合创新中心”“广西海绵城市技术创新中心”“广西壮族自治区智慧建筑与人居环境工程研究中心”等省级科创平台及“南宁市高层次人才专家团队协同创新中心”“南宁市数字城市道路工程技术研究中心”“南宁市结构智慧评估及更新工程技术研究中心”等市级科创平台的认定; 各类科创平台为推动公司专业技术升级、实现技术突破提供了有利条件。

报告期内, 公司研究成果《高质量发展视角下广西县域城镇化动力特征、主要困境及突破路径研究》荣获广西第十八次社会科学优秀成果奖二等奖; 与广西大学陈宗平教授团队合作的“复杂型钢混凝土组合结构关键技术与工程应用”斩获广西科技进步奖二等奖; 公司荣获省级以上奖项 40 余项, 其中第十四届“创新杯”建筑信息模型应用大赛 1 项, “2025 年度广西优秀工程勘察设计成果等次评定” 36 项、“2024 年度广西优秀文化和旅游规划设计成果等次评定” 2 项、广东肇庆市“大美肇庆 品味乡韵”设计大赛 1 项、“湛江乡村, 设计赋能”乡村设计大赛 3 项、“2025 年度国际人居环境可持续创新设计大赛” 1 项、“2025 国际可持续城市更新空间改造设计奖” 1 项。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

参见第三节“一、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

### 2、收入与成本

#### (1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	723,102,895.96	100%	604,947,226.34	100%	19.53%
分行业					
服务业	716,253,576.32	99.05%	598,205,454.92	98.89%	19.73%
其他业务	6,849,319.64	0.95%	6,741,771.42	1.11%	1.60%
分产品					
工程设计	463,968,381.73	64.16%	401,972,570.60	66.45%	15.42%
国土空间规划	85,256,088.82	11.79%	88,169,734.89	14.57%	-3.30%
工程咨询	41,046,188.32	5.68%	27,548,014.89	4.55%	49.00%
工程总承包管理	24,795,646.92	3.43%	30,255,980.69	5.00%	-18.05%
光伏发电	69,916,230.17	9.67%	34,858,701.06	5.76%	100.24%
其他主营业务 (审图、晒图等)	31,271,040.36	4.32%	15,400,452.79	2.55%	103.79%
其他	6,849,319.64	0.95%	6,741,771.42	1.11%	1.60%
分地区					
华南地区	577,285,572.68	79.83%	553,312,818.47	91.46%	4.33%
西南地区	25,879,025.45	3.58%	10,771,098.08	1.78%	140.26%
华中地区	38,261,268.40	5.29%	11,724,953.83	1.94%	226.32%
华东地区	74,953,490.50	10.37%	25,203,072.95	4.17%	197.40%
东北地区	250,000.00	0.03%	7,547.17	0.00%	3,212.50%
华北地区	4,585,237.05	0.63%	0.00	0.00%	不适用
西北地区	1,888,301.88	0.26%	3,927,735.84	0.65%	-51.92%
分销售模式					

#### (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
服务业	716,253,576.32	445,810,120.67	37.76%	19.73%	23.73%	-2.01%
分产品						
工程设计	463,968,381.73	299,218,387.08	35.51%	15.42%	22.05%	-3.50%
国土空间规划	85,256,088.82	52,533,474.29	38.38%	-3.30%	-2.89%	-0.26%

光伏发电	69,916,230.17	29,822,990.28	57.34%	100.57%	116.89%	-3.21%
分地区						
华南地区	577,285,572.68	348,401,299.15	39.65%	4.33%	5.54%	-0.69%
华东地区	74,953,490.50	53,226,732.25	28.99%	197.40%	213.96%	-3.74%
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

**(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入**

是 否

**(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况**

适用 不适用

**(5) 营业成本构成**

产品分类

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
工程设计	人工成本、服务采购成本、其他成本等	299,218,387.08	66.60%	245,168,669.33	67.44%	22.05%
国土空间规划	人工成本、服务采购成本、其他成本等	52,533,474.29	11.69%	54,098,138.61	14.88%	-2.89%
工程咨询	人工成本、服务采购成本、其他成本等	26,651,361.33	5.93%	16,542,262.35	4.55%	61.11%
工程总承包管理	人工成本、服务采购成本、其他成本等	10,976,086.00	2.44%	13,927,927.22	3.83%	-21.19%
光伏发电	人工成本、服务采购成本、其他成本等	29,822,990.28	6.64%	13,750,367.38	3.78%	116.89%
其他主营业务 (审图、晒图等)	人工成本、服务采购成本、其他成本等	26,607,821.69	5.92%	16,820,801.90	4.63%	58.18%
其他业务	人工成本、其他成本等	3,500,064.23	0.78%	3,247,028.34	0.89%	7.79%

说明

无

**(6) 报告期内合并范围是否发生变动**

是 否

详见本报告“第八节 财务报告”之“九、合并范围的变更”。

## (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 不适用

## (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	66,153,279.54
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	9.15%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	南宁城市建设投资集团有限责任公司	18,420,083.56	2.55%
2	南宁产业投资集团有限责任公司	12,647,456.95	1.75%
3	崇左市住房和城乡建设局	11,971,698.11	1.66%
4	中开新能源（广州）有限公司	11,729,184.52	1.62%
5	国网湖北省电力有限公司钟祥市供电公司	11,384,856.40	1.57%
合计	--	66,153,279.54	9.15%

主要客户其他情况说明

□适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	78,360,151.61
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	19.39%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	1.95%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	东莞市莞强能源科技有限公司	46,098,008.61	11.41%
2	广东风和新能源科技有限公司	10,762,382.37	2.66%
3	广西华蓝岩土工程有限公司	7,879,165.13	1.95%
4	广东忠诚信新能源投资有限公司	7,509,372.41	1.86%
5	武汉建工科研设计有限公司	6,111,223.09	1.51%
合计	--	78,360,151.61	19.39%

主要供应商其他情况说明

适用 □不适用

广西华蓝岩土工程有限公司与本公司存在关联关系，系本公司全资子公司华蓝工程参股公司。但公司董事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5%以上股东、实际控制人和其他关联方在其中未直接或间接拥有权益。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

□适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	9,382,231.85	8,909,686.54	5.30%	
管理费用	83,250,968.65	82,294,750.17	1.16%	
财务费用	16,337,519.08	6,973,726.04	134.27%	主要系光伏项目建设增加了外部融资，导致相应的利息费用支出增加。
研发费用	21,399,708.71	20,802,825.84	2.87%	

### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
广西建筑光伏减碳技术集成与推广应用研究	随着国家“双碳”战略不断推进，各行业正积极加快开展降碳工作，建筑光伏减碳技术集成与应用是城镇建设低碳转型的重点。而目前光伏应用与建设设计融合性欠缺，建筑光伏系统发电效率有待提升，光伏组件作为建筑材料的节能、隔音等性能需进一步研究，光伏发电在建筑物中消纳和存储等问题尚待解决。因此，结合广西地域特征，开展广西建筑光伏一体化设计、光伏组件空间布置和系统效率提升方式研究，探索光伏发电存储方式“光储直柔”技术，研发能源集中管理、智慧运维诊断与碳排数据采集分析集成系统，结合广西新型城镇化建设进程开展分布式光伏整县推广技术体系应用研究，可有效促进广西光伏产业链升级，引领建筑业高质量发展，推动城镇化低碳发展，为实现国家双碳战略目标做出应有的贡献。	已完成	开展广西建筑光伏减碳技术、智慧能源管理与碳排集成系统、整县推广技术体系应用专题研究，通过理论分析、模拟仿真和 BIM 设计优化等手段提出适宜广西新型城镇化建设的建筑光伏减碳技术，形成整县推广应用集成技术体系，形成地方标准设计图集、技术指南、专利、论文、书籍等研究成果，并开展相应工程应用实践，为广西建筑光伏应用提供理论与技术支持。	本项目实施后，一方面可提升公司在光伏建筑一体化设计及技术研发方面的实力，扩大公司在行业中的影响力与话语权，有助于承接光伏建筑一体化设计、分布式光伏系统设计、分布式光伏整县推进、光伏规划等项目，形成新的业务增长点；另一方面可将光伏融入建筑工程设计，对推动广西城镇建设低碳发展、促进广西“双碳”目标达成具有重要意义，也响应了国家“双碳”目标行动和绿色能源体系战略布局，承载了公司在节能减排领域的社会责任和企业担当。
绿色屋顶一体化设计及雨水收集利用关键技术研发与应用	绿色屋顶作为海绵城市建设的重要措施之一，能够有效缓解城市内涝、节能降碳、增加城市绿化等。本项目通过对绿色屋顶水热运移机理进行分析，研发建筑屋面与绿色屋顶一体化设计关键技术；提出蓄水层绿色屋顶的模块化施工工艺和优化配置方法；配套雨水收集利用和自动灌溉装置；最后完成工程示范应用。研究成果可有效提高绿色屋顶年雨水收集利用率，降低建设成本，减轻屋面荷载，并缓解城市内涝与热岛效应。	已完成	基于广西地域气候特征开展绿色屋顶与建筑屋面一体化设计关键技术、蓄水层绿色屋顶模块化施工工艺及优化配置方法、绿色屋顶雨水收集利用和自动滴灌系统、蓄水层绿色屋顶及雨水收集利用系统工程应用专题研究，通过理论分析、实验测试和模拟仿真等手段揭示绿色屋顶水热运移机理，构建绿色屋顶一体化设计结构及“浅土层+蓄水层”的绿色屋顶雨水收集利用系统，并申请发明专利，开展工程应用实践，为适用于广西的绿色屋	在国家城市建设绿色低碳转型背景下，本项目实施有助于提升公司在绿色低碳工程领域的技术实力与行业影响力，助力绿色低碳相关业务承接，提升业务量，并为广西城市建设绿色低碳转型提供技术支撑。

			顶一体化设计及雨水收集利用体系提供理论与技术支持。	
既有建筑工程体检与应用研究	<p>本项目旨在响应我国城镇化快速发展下既有建筑规模庞大、老龄化加速的现实背景，具有明确的政策依据和实践价值。通过建立一套标准化的检查体系，系统性识别既有建筑的安全与性能隐患，提升维护管理的专业水平和效率，为企业参与城市更新、履行建筑安全责任提供可靠的技术支撑，并对推动行业向高质量、可持续发展转型起到积极作用。研究成果不仅可直接应用于具体项目的场地评估、结构安全诊断与设备性能检测，也为企业参与城市更新行动、响应国家“房屋体检”制度试点工作，提供了可操作、可复制的标准化工具，具有良好的业务转化前景与行业推广价值。</p>	已完成	<p>本课题旨在通过建立一套系统化、标准化的既有建筑检查体系，统一公司在承接维护项目时的检查流程与技术标准，有效提升现场检查工作的效率与评估准确性，实现对建筑场地、主体结构及设备系统的客观、全面诊断。该体系将为后续维护方案制定、风险管控及工程实施提供科学依据，从而增强公司在既有建筑运维领域的技术支撑能力与市场竞争力，推动相关业务向规范化、专业化方向发展。</p>	<p>课题形成的《既有建筑检查标准》等技术文件，为公司在“房屋体检”这一新兴蓝海市场提供了即时可用的服务指南。促使华蓝建立专业、规范的品牌形象。研究成果直接为建筑修缮事业部提供现成的技术支撑和实施依据，提升市场响应速度与竞争力。“体检”业务不仅是独立的服务项目，更能成为导流入口与数据基础。通过体检发现的问题，可自然衔接至后续的加固、修缮、改造乃至长期运维服务，形成“检测-治理-运营”的业务闭环，为公司开辟第二增长曲线。</p>
基于低空经济发展的无人机起降设施用地布局研究	<p>本研究旨在通过系统性、多维度地深入剖析低空经济基础设施在技术迭代、市场需求及政策导向下的发展趋势与核心需求，精准把握无人机物流、城市空中交通等新兴业态对基础设施布局的潜在要求。同时，结合当前国土空间规划体系在应对低空经济发展时所面临的空域资源统筹不足、土地利用兼容性矛盾、基础设施规划标准缺失等现实挑战，系统性探索低空经济基础设施与国土空间规划在空间布局、功能融合、政策协同等层面的深度融合路径与实施策略。最终，通过构建科学、可行的融合发展框架，为公司在低空经济规划设计、咨询服务、项目运营等领域挖掘新的业务增长点，有效拓展公司在低空经济这一战略性新兴产业的市场空间与核心竞争力。</p>	已完成	<p>本研究将系统剖析低空经济基础设施对国土空间布局的影响机制，深入研究“总体规划-详细规划-专项规划”三层级的技术响应路径。在此基础上，结合低空经济发展的不同阶段特征，提出针对性的国土空间规划策略与建议，包括合理布局起降点、制定差异化的空间管制措施，以实现低空经济与地面空间的协调发展。同时，构建低空经济基础设施与国土空间规划的协同优化机制，明确各部门在规划编制、审批、实施与监管中的职责分工，建立动态调整与评估反馈机制，确保规划的科学性与可操作性。最终，通过本研究形成的成果，为政府制定相关政策、进行科学决策提供坚实的科学依据与全面的技术支持，并积极推动低空经济基础设施规划、建设、运营等环节的标准化建设，为行业的健康、有序发展奠定基础。</p>	<p>通过项目的研究成果，发挥政府部门智囊团的作用，协助政府部门起草行业的政策法规，深度介入行业发展、规范标准制定的工作。条件成熟的时候孵化行业发展相关的策划和研究，相关专项规划的编制项目。将研究成果融入到规划项目的内容中去，进一步突出技术优势，强化在行业中的话语权，突出公司在相关行业中的影响地位；同时，结合研究成果，指导公司在无人机起降设施等低空经济新基建上的勘察设计、施工管理以及行业运营等方面的相关业务。</p>
城市更新低碳改造与智慧运维联合研发中心建设	<p>城镇老旧小区改造是重大民生工程和发展工程，对满足人民群众美好生活需要、推动惠民生扩内需、推进城市更新和开发建设方式转型、促进经济高质量发展具有十分重要的意义。但在老旧小区改造方面，目前仍存在技术不成熟、不注重节</p>	在研	<p>针对广西城市更新中低碳改造与智慧运维水平落后、研究设计与施工脱节等产业科技主要问题，集成产学研联合、区内外强强协同创新等机制建设联合研发中心，汇聚优质创新资源，组建高水</p>	<p>本研发平台的建设，将提高现有老旧建筑安全监测、低碳改造及智慧运维等关键技术发展水平，有助于提升公司在城市更新工程领域的技术实力与行业影响力，</p>

	<p>能环保、智能及适用性不强等问题。本项目针对工程建筑、老旧结构改造方面的关键技术开展技术攻关，运用建筑节能和绿色建筑技术、采用高性能生态环保新材料、结合新一代信息和互联网技术，对老旧城镇小区、老旧结构进行环保智慧化改造，攻克老旧结构改造中节能环保、智能及适用关键技术与工程应用问题。</p>		<p>平团队，强化产业技术规模化创新能力，通过技术创新解决老旧建筑安全隐患多、改造水平低、施工污染高、能源消耗高、建筑运维信息化程度低等问题，研发形成系列新技术并产业化，助推城市建设高质量发展。</p>	<p>助力城市更新相关业务承接，打造自治区乃至全国范围内特色鲜明、高技术水平、具有较强影响力的创新研发平台，提高城市更新核心技术创新能力，促进科技成果转化应用，为广西城市更新改造提供技术支持，推动经济建设高质量发展。</p>
<p>气候变化下基于源头优化削峰的城市排水管网韧性提升关键技术研究与应用</p>	<p>随着国家“双碳”战略深入推进，极端降雨频发与城市内涝风险加剧已成为制约城镇化高质量发展的关键瓶颈，源头优化削峰是提升城市排水管网韧性、实现低碳韧性城市建设的核心路径。当前，我国城市排水系统普遍存在“重末端、轻源头”的设计局限，生物滞留设施等低影响开发技术与管网系统协同调控不足，极端降雨下管网峰值流量管控能力薄弱，系统抗灾与恢复能力有待提升。因此，结合广西亚热带气候特征与城镇化建设需求，开展气候变化下城市降雨产汇流规律、生物滞留设施等低影响开发设施的空间优化配置、管网削峰调控策略及智慧运维技术研究，构建“源头减排 - 过程削峰 - 系统韧性”一体化技术体系，可有效提升城市排水防涝能力，降低内涝灾害损失，推动城镇建设向低碳、韧性、安全方向转型，为国家双碳战略与城市安全发展贡献广西实践。</p>	<p>在研</p>	<p>开展气候变化下基于源头优化削峰的城市排水管网韧性提升关键技术、智慧运维决策支持系统及工程推广技术体系专题研究，通过理论分析、SWMM 模拟仿真、等手段，提出适宜广西亚热带气候的城市排水管网韧性提升技术方案，形成“源头设施优化配置 - 管网削峰调控 - 智慧运维管理”集成技术体系，产出地方技术标准、设计指南、发明专利、高水平学术论文等研究成果，并完成典型易涝片区工程应用示范，为广西城市内涝治理与韧性城市建设提供理论支撑与技术方案。</p>	<p>本项目实施后，一方面可显著提升公司在城市排水管网韧性提升、智慧水务运维等领域的技术研发与工程实践能力，强化公司在水环境综合治理、城市内涝治理细分市场核心竞争力与行业话语权，助力承接城市排水管网改造、智慧韧性城市规划等重点项目，培育新的业务增长点；另一方面，项目成果可直接服务于广西新型城镇化建设与低碳发展需求，助力提升城市水安全保障能力，响应国家“双碳”战略与城市安全发展布局，充分彰显公司在生态文明建设与城市防灾减灾领域的社会责任与企业担当。</p>
<p>城市更新背景下城市片区环境基础设施数智化建设与运维技术研发</p>	<p>随着国家城市更新行动深入推进，构建宜居、韧性、智慧化城市成为发展核心，环境基础设施作为城市更新的关键组成部分，其建设与运维水平直接影响城市治理现代化进程。广西目前存在环境基础设施供给不足、质量参差、运营管理不规范等问题，且传统运维模式存在数据孤岛突出、多源异构数据难以整合、决策管理缺乏数据支撑、建设与运维环节脱节等痛点，已无法适配城市高质量发展需求。因此，结合广西城市发展地域特征，开展城市片区环境基础设施数智化研究，通过融合物联网、大数据、人工智能等数智化技术，构建一体化数据库、研发数智化管理平台及配套建设运维关键技术，可有效破解广西环境基础设施发展瓶颈，推动环境基础设施建设运维全流程数智化升级，助力城市更新与新型城镇化建设，为广西生态环境治理与城市高质量发展提供技术支撑。</p>	<p>在研</p>	<p>开展城市片区环境基础设施数智化运营管理数据库构建、数智化管理平台设计、数智化建设与运维关键技术研发专题研究，通过现场调研、多学科融合、信息化技术应用等手段，突破多源异构终端设备物联感知、数智化技术与多源数据整合、数据驱动辅助协同决策等关键技术问题，构建覆盖环境基础设施全生命周期的“建设-运维”数智化数据库，开发集感知、分析、决策、运营于一体的数智化管理平台，形成适配广西城市发展的环境基础设施数智化建设与运维关键技术体系，产出专利、软件著作权、技术指南、平台产品等研究成果，并开展工程应用实践，为城市片区环境基础设施数智化建设与运维提供全套理论、</p>	<p>本项目实施后，一方面可大幅提升公司在城市环境基础设施数智化领域的技术研发与平台开发能力，形成“数据库+平台+关键技术”的核心产品体系，丰富公司在城市更新、智慧市政领域的业务布局，扩大公司在环境基础设施数智化领域的行业影响力与话语权，有助于承接城市片区环境基础设施数智化规划、平台建设、运维服务等相关项目，形成新的核心业务增长点，提升公司整体市场竞争力；另一方面可推动数智化技术与城市环境基础设施建设运维的深度融合，助力广西破解城市更新过程中的环境基础设施发展难题，</p>

			技术与产品支撑。	提升城市环境基础设施供给质量与运营效率，加速广西新型城镇化与城市治理现代化进程，响应国家城市更新、生态文明建设战略布局，充分彰显公司在城市建设与生态环境治理领域的社会责任和企业担当。
湿热地区典型公共建筑低成本节能降碳设计关键技术研究	<p>本课题积极响应国家及地方绿色建筑发展工作需要，以广西南宁市绿色公共建筑的实际项目为实践依托，针对广西快速城市建设中面临的建筑自身地域气候适应性不足，建筑使用中为达到舒适要求设备能耗大，建筑运行成本较高，建筑节能建设或节能改造成本较高等问题，从“减源、增汇、替代”三个维度，研发适用于湿热地区气候的低成本建筑节能降碳设计关键技术，在建筑低碳化、舒适性和经济性三方面实现平衡，在南宁市建设绿色低碳建筑示范项目，可为南宁市乃至广西全区的建筑节能降碳提供科技支撑作用。</p>	在研	<p>从“减源”的维度，研究针对公共建筑采用空间调节策略、围护体系节能措施等被动式技术。从“增汇”的维度，研究成本控制下的湿热地区绿化与建筑一体化设计技术。从“替代”的维度，研究在增量成本可控的条件下的光伏建筑一体化应用技术。同时形成一套针对湿热地区公共建筑节能降碳设计碳排放预测与评价方法，建立碳排放计算基础数据库。</p>	<p>结合我区城市建筑现状及气候环境、经济环境、社会环境等特征，湿热地区典型公共建筑低成本节能降碳设计关键技术具有极大应用前景。本研究有助于增强公司未来在绿色低碳建筑技术方面的持续创新能力，引领广西绿色低碳城镇化建设发展。承接湿热地区的绿色建筑设计和既有建筑低碳改造项目。通过本项课题研究，实现清华大学、华南理工大学的科研平台与华蓝设计工程建设平台的无缝衔接，充分发挥学科交叉和成果转化的优势，加强区内外学术交流与合作，带动华蓝设计相关专业骨干人才梯队建设，为重点科技研发课题攻关以及重大工程项目实践提供技术支持。</p>
基于多模态分析方法的桂派建筑关键技术研究	<p>抢先定义“桂派建筑”体系，确立公司在广西地域文化传承与数字化建造领域的技术引领地位。此举旨在为城市更新中既有建筑的技艺保存、改造创新提供核心技术支撑，抢占行业制高点。这不仅将助力公司树立领导品牌形象，更能构建阶段性市场壁垒，强化客户对技术领先的价值认知。</p>	在研	<p>研究拟达到以下几个目标： 一是溯源分析广西传统、近代及现代建筑案例，明确“桂派建筑”定义；二是应用智能技术采集建筑特性要素，建立特性元素数字信息库；三是开发基于 AI 的多模态分析方法，高效精准挖掘元素关联及文化内涵；四是系统整理数据并转译为机器可识别格式，为后续构建知识图谱、实现智能化保护与创新设计奠定基础。</p>	<p>一是确立技术壁垒与行业话语权：通过抢先定义“桂派建筑”并建立数字化研究体系，公司能掌握地域建筑的核心数据和解释权，形成标准化的技术路径。这不仅能构建阶段性的市场壁垒，还能在行业标准制定中占据主动，从而在城市更新项目中获得更高的议价能力和主导地位。二是打造核心竞争力与品牌价值：将地域文化与 AI、数字化技术结合，形成了差异化的技术优势。这有助于公司在承接城市更新项目时，提供从“文化溯源”到“智能应用”的全链条解决方案，从而树立“技术领先”和</p>

				“文化传承专家”的品牌形象，增强市场客户的信任度和选择偏好。三是驱动业务创新与价值延伸：基于特性元素数据库和知识图谱，公司不仅能高效完成既有建筑的改造保护，还能将传统建筑智慧转译到现代设计中，实现创造性转化与创新性发展。这种技术储备将推动公司业务从相对单一的项目设计向“文化挖掘-数字资产-智能设计-智慧管理”的高端价值链延伸。
建筑工程建筑信息模型施工图设计关键技术研发	本项目旨在编制一套符合广西壮族自治区建筑行业实际情况的《建筑工程建筑信息模型施工图设计应用示例图集》。该图集将依据国家标准，借鉴发达城市 BIM 技术应用与实施经验，结合广西 BIM 技术实际发展需求，统一规范设计流程、技术要点等内容，为广西建筑行业在数字化转型进程中提供健全的标准体系支撑，提升行业整体规范性，推动建筑企业从传统设计管理模式向数字化协同模式转变，实现建筑项目全生命周期的信息共享和高效管理。	在研	对国家标准进行细化和补充，编制出具有广西特色的 BIM 施工图设计应用示例图集。这一创新举措不仅填补了广西在该领域的空白，还为全国其他地区提供了有益的参考和借鉴。	项目完成后，所编制的《建筑工程建筑信息模型施工图设计应用示例图集》将在广西建筑行业得到广泛应用。该图集作为地方标准，将为建筑项目在应用 BIM 技术进行施工图设计时提供明确、具体的参考，显著提升设计效率和质量。对公司而言，此项目的成功将大幅提升在 BIM 技术领域的专业地位和技术实力，增强公司在行业内的技术引领作用。同时，通过推动广西建筑行业的数字化转型，提升行业整体规范性，公司将进一步扩大其行业影响力，为未来承接更多高端、复杂建筑项目奠定基础，从而带动公司业务的持续增长和技术创新能力的不断提高。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	203	313	-35.14%
研发人员数量占比	11.75%	16.45%	-4.70%
研发人员学历			
本科	153	228	-32.89%
硕士	48	80	-40.00%
其他	2	5	-60.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	21	45	-53.33%
30~40 岁	94	132	-28.79%

40 岁以上	88	136	-35.29%
--------	----	-----	---------

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	21,577,032.08	20,802,825.84	22,746,793.14
研发投入占营业收入比例	2.98%	3.44%	3.25%
研发支出资本化的金额（元）	177,323.37	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.82%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	-0.53%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

受房地产市场下滑、宏观经济不景气影响，行业增速放缓，公司工程设计业务终端客户大部分均为政府、国资单位，受经济形势和财政收入收紧的进一步影响，公司业务规模、订单数量下降，公司在报告期内进行人员优化工作，研发人员数量下降比例与公司员工数量整体下降比例基本持平。公司将集中研发人员力量，投入公司重点发展业务领域的研究，减少研发人员数量下降带来的影响。

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	645,767,787.80	631,205,515.60	2.31%
经营活动现金流出小计	579,183,207.01	557,560,972.09	3.88%
经营活动产生的现金流量净额	66,584,580.79	73,644,543.51	-9.59%
投资活动现金流入小计	145,222,419.04	109,603,600.07	32.50%
投资活动现金流出小计	234,450,231.36	313,304,321.99	-25.17%
投资活动产生的现金流量净额	-89,227,812.32	-203,700,721.92	不适用
筹资活动现金流入小计	127,245,707.69	329,968,186.25	-61.44%
筹资活动现金流出小计	196,426,854.72	201,577,484.77	-2.56%
筹资活动产生的现金流量净额	-69,181,147.03	128,390,701.48	-153.88%
现金及现金等价物净增加额	-91,824,378.56	-1,665,476.93	不适用

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

项目	2025 年	2024 年	同比增减	变动原因
投资活动现金流入小计	145,222,419.04	109,603,600.07	32.50%	主要系本期到期赎回的理财产品金额较上年增加以及出售固定资产及股权产生的现金流入较上年增加所致

投资活动现金流出小计	234,450,231.36	313,304,321.99	-25.17%	主要系本期随着光伏电站完工并网，购建光伏电站等长期资产的资金流出减少所致
投资活动产生的现金流量净额	-89,227,812.32	-203,700,721.92	不适用	主要系本期到期赎回理财产品较上年增加以及本期购建光伏电站等长期资产的资金流出减少，导致投资活动产生的现金流量净额较上年有所增加
筹资活动现金流入小计	127,245,707.69	329,968,186.25	-61.44%	主要系本期随着光伏电站完工并网，外部融资逐步减少所致
筹资活动产生的现金流量净额	-69,181,147.03	128,390,701.48	-153.88%	主要系本期外部融资减少导致筹资活动现金流入少于筹资活动流出所致
现金及现金等价物净增加额	-91,824,378.56	-1,665,476.93	不适用	主要系虽然投资活动产生的现金流净额流出幅度已较上年同期下降，但依然无法覆盖本期筹资活动现金流量净额大幅度减少

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

参见第八节“七、合并财务报表项目注释之 58、现金流量表补充资料”相关内容。

## 五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-607,610.78	2.05%	主要系对联营企业权益法核算的投资收益、处置交易性金融资产获取的收益以及债务重组损失	对联营企业权益法核算的投资收益具有持续性，其他不具有持续性
公允价值变动损益	-4,821.92	0.02%	主要系持有交易性金融资产产生的公允价值变动损益	否
资产减值	-2,220,925.62	7.48%	主要系计提合同资产与固定资产减值准备	否
营业外收入	202,897.80	-0.68%	主要系本期收到与日常经营无关的政府补助	否
营业外支出	11,279,217.54	-38.00%	主要系本期因未决诉讼确认的预计负债	否
信用减值损失	155,189,131.03	522.82%	主要系应收款项坏账损失形成	否
资产处置收益	-689,467.39	2.32%	主要系终止确认部分使用权资产及处置非流动资产的损失	否
其他收益	2,505,825.51	-8.44%	主要系与日常经营相关的政府补助及个税返还等	个税返还具有持续性，其他政府补助不具有持续性

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资产 比例	金额	占总资产 比例		
货币资金	484,917,663.54	22.35%	571,602,708.31	25.83%	-3.48%	
应收账款	790,987,784.72	36.45%	767,536,923.70	34.68%	1.77%	
合同资产	57,287,439.83	2.64%	68,378,179.41	3.09%	-0.45%	
投资性房地产	41,538,729.69	1.91%	46,047,393.56	2.08%	-0.17%	
长期股权投资	24,568,554.81	1.13%	23,882,593.12	1.08%	0.05%	
固定资产	443,581,116.66	20.44%	319,450,076.43	14.43%	6.01%	主要系本期光伏电站完工并网，固定资产大幅增加所致
在建工程	2,267,734.05	0.10%	95,180,026.17	4.30%	-4.20%	主要系本期光伏电站完工并网，在建工程大幅减少所致
使用权资产	65,077,910.07	3.00%	40,888,940.21	1.85%	1.15%	主要系光伏电站融资租赁设备增加所致
短期借款	27,000,000.00	1.24%	120,066,738.95	5.43%	-4.19%	主要系本期募集资金永久补流，部分贷款到期未续贷所致
合同负债	61,429,710.00	2.83%	58,802,046.74	2.66%	0.17%	
长期借款	178,446,638.63	8.22%	173,027,525.43	7.82%	0.40%	
租赁负债	62,976,941.77	2.90%	35,749,701.06	1.62%	1.28%	主要系光伏电站融资租赁设备增加所致
其他应收款	8,279,269.17	0.38%	12,505,579.83	0.57%	-0.19%	主要系本期保证金减少所致
长期待摊费用	1,355,343.46	0.06%	3,242,599.83	0.15%	-0.09%	主要系本期摊销所致
应付票据	0.00	0.00%	9,641,385.54	0.44%	-0.44%	主要系本期到期兑付所致
其他应付款	67,935,895.69	3.13%	104,640,100.01	4.73%	-1.60%	主要系代收代付工程款余额减少所致
长期应付款	96,454,222.45	4.44%	63,069,092.15	2.85%	1.59%	主要系光伏电站融资租赁设备增加所致
预计负债	11,087,610.08	0.51%	0.00	0.00%	0.51%	主要系本期计提未决诉讼预计负债所致

境外资产占比较高

适用 不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	60,004,821.92	-4,821.92			130,120,000.00	140,120,000.00		50,000,000.00

4. 其他权益工具投资	5,581,909.02							5,581,909.02
金融资产小计	65,586,730.94	-4,821.92	0.00	0.00	130,120,000.00	140,120,000.00	0.00	55,581,909.02
上述合计	65,586,730.94	-4,821.92	0.00	0.00	130,120,000.00	140,120,000.00	0.00	55,581,909.02
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

不适用

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

详见本报告“第八节 财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“21、所有权或使用权受到限制的资产”。

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
234,450,231.36	313,304,321.99	-25.17%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

### 4、金融资产投资

#### （1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

#### （2）衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
华蓝设计	子公司	专业技术服务	100000000	1,168,071,859.27	276,611,909.62	602,262,895.24	-28,392,790.13	-38,747,452.31
华蓝工程	子公司	专业技术服务	100000000	167,796,051.89	113,022,032.51	37,031,293.76	-4,964,109.38	-7,859,064.77
华蓝能源	子公司	光伏发电技术服务	46153900	537,031,252.63	100,436,553.92	81,645,414.69	10,677,132.58	10,315,425.19

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
华蓝康旅（广西）产业运营服务有限公司	新设成立	无重大影响
广东林桐建设工程有限公司	非同一控制下企业合并	无重大影响
广西华蓝投资咨询有限公司	注销	无重大影响
柳州市华蓝设计咨询有限公司	注销	无重大影响
南宁市华骄新能源开发有限公司	注销	无影响
武汉绿碳新能源开发有限公司	注销	无影响
张家界蓝程新能源开发有限公司	注销	无影响
广东茂凯建设有限公司	注销	无影响
仁化县青源新能源有限公司	出售	无重大影响
平南县华蓝设计咨询有限公司	注销	无重大影响

主要控股参股公司情况说明

华蓝设计

单位：元

项目	期末	期初	增减变动	变动原因
其他应收款	41,667,784.89	28,378,734.35	46.83%	主要系与公司本部资金往来增加所致。
固定资产	38,124,905.10	27,693,181.96	37.67%	主要系本期合同能源管理项目完工由在建工程转入固定资产所致。
在建工程	2,267,734.05	8,708,066.19	-73.96%	主要系本期合同能源管理项目完工由在建工程转入固定资产所致。
使用权资产	1,400,627.87	4,287,341.47	-67.33%	主要系本期使用权资产计提折旧所致。
长期待摊费用	1,176,176.79	3,013,433.16	-60.97%	主要系本期长期待摊费用计提摊销所致。

短期借款	27,000,000.00	70,034,794.51	-61.45%	主要系本期偿还银行贷款且本期新增贷款减少所致。
一年内到期的非流动负债	2,609,748.99	4,955,051.11	-47.33%	主要系本期一年内到期的租赁负债减少所致。
长期应付款	1,975,849.06	3,109,888.76	-36.47%	主要系本期支付改制提留款所致。
项目	本期	上年同期	增减变动	变动原因
营业收入	602,262,895.24	498,135,676.51	20.90%	主要系本期区外业务收入上升以及政府化债推动项目进度所致。
营业成本	384,612,832.13	306,810,428.89	25.36%	主要系随收入增长而增长。
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-146,697,293.11	-110,130,934.21	不适用	主要系本期计提应收账款坏账准备增加所致。
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-1,299,547.26	-14,567,710.17	不适用	主要系本期计提固定资产减值准备减少所致。
营业外支出	7,060,838.56	497,153.86	1320.25%	主要系本期计提未决诉讼对应的预计负债所致。
净利润	-38,747,452.31	-29,480,535.39	不适用	主要系本期计提应收账款坏账准备增加、计提预计负债所致。
经营活动产生的现金流量净额	29,182,473.35	14,048,497.35	107.73%	主要系本期因化债推动回款增加所致。
投资活动产生的现金流量净额	-3,919,938.70	-8,829,122.28	不适用	主要系本期购建长期资产减少所致。
筹资活动产生的现金流量净额	-41,034,659.77	-52,514,942.58	不适用	主要系本期偿还银行贷款金额减少所致。

华蓝能源

单位：元

项目	期末	期初	增减变动	变动原因
货币资金	14,870,404.78	24,773,804.93	-39.98%	主要系本期票据保证金到期支付且支付分包工程款所致。
应收账款	16,138,519.74	9,652,357.79	67.20%	主要系本期已完工光伏电站项目新增，预估电费的应收款增加；且部分项目应收款项尚未收回。
固定资产	405,298,201.98	291,621,499.44	38.98%	主要系本期光伏电站完工由在建工程转入固定资产所致。
在建工程	0.00	86,471,959.98	-100.00%	主要系本期光伏电站完工由在建工程转入固定资产所致。
使用权资产	63,402,095.26	34,921,969.02	81.55%	主要系完工项目新增，长期租赁增加所致。
递延所得税资产	6,576,429.50	4,353,598.41	51.06%	主要系使用权资产增加所致。
其他非流动资产	0.00	27,621,574.79	-100.00%	主要系本期未再投入新项目所致
应付票据	0.00	9,641,385.54	-100.00%	主要系票据到期支付所致。
应付账款	1,403,121.41	53,637,166.89	-97.38%	主要系本期支付完工项目工程款所致。
一年内到期的非流动负债	39,405,297.06	28,967,645.56	36.03%	主要系一年内到期的融资租赁增加所致。
租赁负债	60,294,168.78	32,807,717.18	83.78%	主要系完工项目新增，长期租赁增加所致。
长期应付款	94,478,373.39	59,959,203.39	57.57%	主要系完工项目新增，长期租赁增加所致。
递延所得税负债	3,641,726.64	2,166,736.33	68.07%	主要系租赁负债增加所致。
项目	本期	上年同期	增减变动	变动原因
营业收入	81,645,414.69	38,109,808.58	114.24%	主要系本期光伏电站完工导致发电收入增加，且光伏总包项目收入增加所致。
营业成本	40,929,066.39	16,924,128.93	141.84%	主要系本期光伏电站完工增加了折旧及工程维护成本，且开展光伏总包业务增加施工成本所致。
财务费用	23,638,818.45	13,111,773.00	80.29%	主要系光伏发电项目融资利息增加所致。

华蓝工程

单位：元

项目	本期	上年同期	增减变动	变动原因
净利润	-7,859,064.77	2,307,994.44	-440.51%	主要系本期收入较上年下降且计提未决诉讼对应的预计负债所致。
经营活动产生的现金流量净额	-35,192,952.30	-21,440,194.23	不适用	主要系本期支付代收代付工程款增加所致。

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### 1. 公司发展战略

华蓝集团以“绘华夏蓝图、筑百年基业”为愿景，以“诚信敬业、开拓创新、合作共赢”为核心价值观，以“筑造美好人居环境”为企业使命，以专业技术与资源整合为基础，打造集成创新能力，为城乡建设发展提供全过程、全生命周期的综合服务，坚持长期主义、生态共赢、高质量发展，致力于成为中国城乡建设领域一流的集成服务商，助推壮美广西和美丽中国建设。

### 2. 经营计划

未来一年，公司将在以下方面持续努力：

#### (1) 战略引领，编制公司十五五发展规划

在国家“十五五”开局之年，公司计划编制“十五五”战略发展规划。本次规划编制不仅是把握政策方向、研判行业趋势的需要，也是明确业务聚焦、优化资源配置的核心举措，公司将制定未来五年的发展目标、实施路径与创新措施，有效强化主营业务竞争力。

#### (2) 存量提质、增量突破，拓展市场份额

深挖建筑、市政核心存量项目的运维、改造、升级等延伸需求，拓展增值服务，以项目带动链式业务。抢抓国家与广西重点项目机遇，布局城市更新、地下管网、“三大工程”等增量领域，聚焦装配式建筑、园区基建配套、智能建造等高潜力赛道，培育城市体检、绿色智能建造、农业生态产业链等新兴业务。聚焦高价值存量客户，提升客户粘性与单客贡献。坚定不移推进“走出去”战略，聚焦京津冀、长三角、大湾区、川渝、华中等重点城市群市场，通过参与重大基础设施项目、城市更新项目等，提升公司在这些区域的市场占有率。

#### (3) 践行“双碳”战略，新业务稳步推进

光伏发电业务方面，充分整合业务资源优势，聚焦与地方新能源国企及实力民企的战略合作落地。持续提升电站运营能力，探索电站提质增效途径，实现全面降本增效，同时逐步开展分布式光伏 EPC 工程总包业务；节能环保业务方面，以合同能源托管为核心增长点，聚焦医院、公共机构整体打包托管领域，同步推进智慧照明节能改造业务，加大创新投入，不断完善建筑能源数据集，优化智慧能源管理平台 AI 算法，持续申报专利及软件著作权，提升核心竞争力。

#### (4) 优化组织机构，推进精细化管理提质增效

公司将持续优化组织机构，聚焦提质增效与战略落地。针对生产部门，进一步细化业务组织管理与成本管控举措，结合行业减量出清趋势优化机构设置，避免人力冗余与资源浪费，持续实现开源节流；针对职能管理部门，深化职能整合与流程精简，提升管理效率、降低运营成本。

### (5) 深耕重点人才队伍建设，激活人才价值赋能高质量发展

公司将持续完善内部培养体系，聚焦行业发展趋势与公司业务需求，重点开展大师培养、专项业务人才培养。进一步深化人才机制改革，完善人才培养、任用、考核及激励机制，打破部门与组织壁垒，建立健全内部人才流动机制，拓宽员工“专业晋升+跨界转型”双通道。同时，搭建人才成长平台，鼓励人才参与行业交流与技术创新，培育尊重专业、公平激励的组织文化，推动人才发展与公司战略同频共振，为公司持续高质量发展提供坚实人才支撑。

## 3. 可能面临的风险及应对措施

### (1) 应收账款的风险

随着公司业务范围和规模的扩大，公司应收账款金额大体上呈上升趋势。公司客户主要为政府机构、政府投资机构、事业单位、国有企业和大型房地产公司等。若此类客户出现财务状况恶化或延迟付款等情形，公司可能会出现应收账款不能按期收回或无法收回的情况，将对公司运营效率和利润水平产生一定的不利影响。

#### 应对措施：

公司将加强对项目前期信息、客户履约能力及信用的评估分析，甄选信誉较好的客户；组建催收专项委员会，建立催收标准化工作机制，实时动态监控项目履约情况，强化债权过程确认和证据收集工作，推动催收工作由分散型向标准化、常态化转型；将应收账款回款率纳入绩效考核指标；通过集中开展欠费项目金融保理、“房抵费”、经营性资产置换等方式，降低应收账款风险；对于政府投资机构、国有企业和大型房地产公司等持有优质固定资产或经营性资产的客户，通过置换优质资产的方式收回应收账款。

### (2) 人力成本上升与结构优化压力

在行业收费水平承压、利润空间收窄的背景下，刚性的人力成本持续增长。同时，传统设计业务面临周期性波动，而新兴业务尚处培育期，若人才结构调整速度不及业务转型速度，可能出现阶段性的人力资源配置冗余或缺并存的“结构性矛盾”。

#### 应对措施：

围绕公司战略规划，动态调整人才引进方向，加大对新能源、数字化、全过程咨询等新兴业务领域人才的引进力度。通过内部竞聘、跨部门轮岗等方式盘活存量人才，实现传统业务向新兴业务的人才有序转移，确保人员“进得来、流得动、出得去”，保持队伍整体活力。同时，结合新兴业务的特点和发展规划，深入挖掘和培养现有员工。鼓励跨部门、跨领域的交流与合作，引导内部人才向新市场、新业务领域发展，进一步完善专业技术人才发展通道，为员工提供内部转型和晋升的机会。强化专业技术培训体系建设，帮助转型员工提高新业务发展所需的各项能力。

### (3) 创新技术风险

公司所处勘察设计行业技术迭代加速，BIM、人工智能、绿色低碳等新技术的广泛应用，在推动行业升级、催生新业务空间的同时，亦对企业研发创新与成果转化能力提出更高要求。公司持续加大研发投入，积极把握技术变革机遇，巩固市场竞争优势。

鉴于技术研发具有投入大、周期长、结果不确定性较高等特点，若公司研发方向与市场需求脱节、研发成果未达预期或研发失败，将可能增加公司运营成本，削弱产品与服务竞争力，错失市场发展机遇，从而对公司经营业绩和持续发展能力产生不利影响。

#### 应对措施：

公司将紧密跟踪行业技术趋势与市场需求，完善研发立项评估及全流程管控机制，统筹自主研发与外部合作研发，提升研发效率与成果转化水平，有效防范和控制技术创新风险。

### (4) 市场竞争加剧的风险

随着建筑行业转型升级加速，行业内头部企业加速区域扩张、跨界布局，同时区域本土设计机构凭借地缘优势不断强化竞争力，区外大型建筑集团凭借品牌、资金优势加速布局本地市场，公司业务可能面临市场份额下滑、项目中标率下降、议价能力减弱等风险。

#### 应对措施：

聚焦核心赛道，强化差异化竞争优势：深耕市政建筑、城乡规划等传统优势领域，持续巩固广西本土市场龙头地位；聚焦绿色建筑、智能建造等领域技术攻关，形成差异化技术优势。优化市场布局，拓展增量市场空间：深化“走出

去”战略，重点布局粤港澳大湾区、长三角等区外重点区域，依托区域分公司实现本地化深耕；抢抓东南亚等国际市场基建机遇，依托跨境合作项目积累海外市场经验，拓展海外增量业务。强化品牌建设，提升客户粘性：持续打造标杆项目，提升公司在行业内的品牌影响力；建立全生命周期客户服务体系，强化项目全流程服务质量，深化与政府平台、国企等核心客户的长期战略合作，提升客户忠诚度。优化营销体系，提升市场拓展效率：完善协同营销管理机制，强化各业务板块、分子公司的市场资源共享与协同作战；搭建数字化营销平台，精准挖掘客户需求，提升项目投标与市场拓展的精准度与效率。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 05 月 13 日	价值在线 ( <a href="https://www.ir-online.cn/">https://www.ir-online.cn/</a> ) 网络互动	网络平台线上交流	其他	线上参与公司 2024 年度网上业绩说明会的投资者	详见公司在巨潮资讯网披露的投资者关系活动记录表 (编号: 2025-001)	详见公司在巨潮资讯网披露的投资者关系活动记录表 (编号: 2025-001)
2025 年 05 月 23 日	广西南宁市青秀区南国弈园六楼会议室	实地调研	机构	东兴基金: 司马义 买买提 鑫元基金: 杨凝 春诚基金: 郭宇东 国联证券资管: 黄志宇 长江证券: 赵增辉、熊锋、李历一、龚子逸、彭仲杆 圆信永丰基金: 刘俊杰 太平养老: 郑邱睿 资本集团: 唐汝琦	详见公司在巨潮资讯网披露的投资者关系活动记录表 (编号: 2025-002)	详见公司在巨潮资讯网披露的投资者关系活动记录表 (编号: 2025-002)
2025 年 05 月 30 日	广西南宁市青秀区南国弈园五楼会议室	实地调研	机构	东方财富证券: 郁晾、姚旭东	详见公司在巨潮资讯网披露的投资者关系活动记录表 (编号: 2025-003)	详见公司在巨潮资讯网披露的投资者关系活动记录表 (编号: 2025-003)
2025 年 09 月 18 日	广西南宁市青秀区南国弈园五楼会议室	实地调研	机构	安徽景曦私募基金: 钱森、江鉴	详见公司在巨潮资讯网披露的投资者关系活动记录表 (编号: 2025-004)	详见公司在巨潮资讯网披露的投资者关系活动记录表 (编号: 2025-004)
2025 年 10 月 22 日	广西南宁市青秀区南国弈园五楼会议室	实地调研	机构	长江证券: 张弛 中欧基金: 刘昊 华商基金: 张雨迪	详见公司在巨潮资讯网披露的投资者关系活动记录表 (编号: 2025-005)	详见公司在巨潮资讯网披露的投资者关系活动记录表 (编号: 2025-005)
2025 年 12 月 25 日	广西南宁市青秀区南国弈园五楼会议室	实地调研	机构	长江证券: 袁志芑 申万菱信基金: 刘毅男	详见公司在巨潮资讯网披露的投资者关系	详见公司在巨潮资讯网披露的投资者关系

					活动记录表 (编号: 2025-006)	活动记录表 (编号: 2025-006)
2025 年 12 月 26 日	广西南宁市青 秀区南国弈园 五楼会议室	实地调研	机构	中邮证券: 赵洋 东方财富证券: 郁 晾	详见公司在巨 潮资讯网披露 的投资者关系 活动记录表 (编号: 2025-007)	详见公司在巨 潮资讯网披露 的投资者关系 活动记录表 (编号: 2025-007)

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律法规和证监会相关要求，制定了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《信息披露管理制度》及其他内部控制制度，其中，公司在本报告期内新制定了《董事、高级管理人员离职管理制度》，旨在不断完善公司内部法人治理结构，优化内部控制环境，健全内部管理制度，进一步规范公司运作，提高公司治理水平。截至报告期末，公司治理的实际情况符合中国证监会、深圳证券交易所等发布的有关上市公司治理的法律法规和规范性文件的要求。

#### 1、关于股东与股东会

公司严格按照《公司法》《公司章程》《股东会议事规则》等相关规定，规范股东会的召集、召开及表决程序。在报告期内，公司股东会的召集、召开程序、出席股东会的人员资格及股东会的表决程序严格依据相关法律、法规及规定，表决结果合法有效。公司平等对待全体股东，按照有关规定通过提供现场与网络投票相结合的方式，提高了中小股东参与股东会的便利性，保证了中小股东能充分行使其权利。同时，邀请律师列席股东会，并对股东会的召开和表决程序出具法律意见书，充分尊重和维护全体股东的合法权益。

#### 2、关于公司与控股股东、实际控制人

公司具备独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东、实际控制人，公司董事会和内部机构均独立运作。报告期内，控股股东、实际控制人严格规范自身行为，不存在超越股东会直接或间接干预公司经营活动的情形，不存在占用上市公司资金的情况，亦不存在上市公司为其提供担保的情形。

#### 3、关于董事与董事会

公司董事会由 9 名董事组成，其中独立董事 3 名，董事会人数和人员构成符合法律、法规及《公司章程》的要求。公司严格执行《董事会议事规则》《独立董事工作制度》，确保了董事会运作的规范和决策的客观、科学。公司董事能忠实、诚信、勤勉地履行职责，切实维护公司全体股东的利益。报告期内，公司共召开了 9 次董事会，涉及定期报告、关联交易、对外担保等多项议题。公司董事会下设审计委员会、战略与 ESG 委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会。各专门委员会运作规范，均制定了相应的工作规则，依法忠实地履行了《公司法》《公司章程》和相关工作细则所赋予的职权。

#### 4、关于绩效评价和激励约束机制

公司董事会下设的薪酬与考核委员会负责对公司的董事、高级管理人员进行薪酬审议，且已逐步完善和建立公正、透明的绩效评价标准和激励约束机制。《公司章程》明确规定了高级管理人员的履职行为、权限和职责，高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律、法规的规定，现有的考核及激励约束机制符合公司的发展现状。

#### 5、关于信息披露与透明度

公司严格按照《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》等相关规定，指定董事会秘书负责公司的信息披露工作，真实、准确、及时、公平、完整地披露有关信息，确保公司所有股东能够平等地获得公司信息。报告期内，公司严

格开展信息披露工作，保护广大投资者利益。公司通过投资者热线接听投资者的电话咨询，在互动易平台上及时反馈投资者的提问，在与投资者进行良性互动的同时，切实提高公司信息透明度。

## 6、内部审计制度

公司已制定《内部审计办法》，设置内部审计部门，董事会聘任了内部审计负责人，对公司的日常经营管理、内部控制制度和公司重大事项进行有效控制。

## 7、关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现社会、股东、公司、供应商、客户、员工等各方利益的协调平衡，以推动公司持续、稳定、健康发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》和《公司章程》规范运作，建立健全公司的法人治理结构，在资产、人员、财务、机构、业务方面与各股东及其关联方相互独立，拥有完整的业务体系和面向市场独立经营的能力。

### 1、资产完整情况

公司具备与经营有关的研发、经营系统和配套设施，具有独立的采购和销售系统，合法拥有与主营业务相关的土地、办公场所、机器设备以及专利、非专利技术的所有权或者使用权，发行人资产完整。

### 2、人员独立情况

公司的总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书及其他高级管理人员均专职在公司工作，没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事以外的其他行政职务；公司的财务人员没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。公司建立了独立的人事档案、人事聘用和任免制度以及考核、奖惩制度，与公司员工签订了劳动合同，建立了独立的工资管理、福利与社会保障体系，公司人员独立。

### 3、财务独立情况

公司具有独立的财务核算体系，能够独立做出财务决策，具有规范的财务会计制度和对分公司、子公司的财务管理制度。公司没有与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户，公司财务独立。

### 4、机构独立情况

公司已建立健全内部经营管理机构、独立行使经营管理职权，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在机构混同的情形，公司机构独立。

### 5、业务独立情况

公司业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在对本公司构成重大不利影响的同业竞争，也不存在严重影响公司独立性或显失公允的关联交易，公司业务独立。

### 三、同业竞争情况

适用 不适用

### 四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

### 五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

### 六、董事和高级管理人员情况

#### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
林伟	男	59	董事长	现任	2026年01月26日	2028年01月19日						
雷翔	男	69	董事长	离任	2012年04月06日	2026年01月26日	16,405,300		4,101,325		12,303,975	协议转让股份
			联席董事长	现任	2026年01月26日	2028年01月19日						
陈仕彬	男	52	董事	现任	2026年01月26日	2028年01月19日						
			总经理	现任	2026年01月26日	2028年01月19日						
			财务总监	现任	2026年01月26日	2028年01月19日						
赵成	男	63	董事	现任	2017年08月16日	2028年01月19日	5,827,600		1,456,900		4,370,700	协议转让股份

			副总经理	现任	2017年08月16日	2028年01月19日						
刘峥	男	45	董事	现任	2026年01月26日	2028年01月19日						
			副总经理	现任	2026年01月26日	2028年01月19日						
莫海量	男	48	董事	离任	2018年12月14日	2026年01月09日	956,600		239,150		717,450	协议转让股份
			总经理	离任	2023年01月01日	2026年01月26日						
			副总经理	现任	2026年01月26日	2028年01月19日						
徐洪涛	男	52	董事	离任	2022年01月21日	2025年01月20日	262,500		209,000		53,500	个人资金需要减持
袁公章	男	52	独立董事	离任	2020年06月01日	2025年01月20日						
池昭梅	女	55	独立董事	离任	2022年01月21日	2026年01月26日						
刘宏	男	58	董事	离任	2025年01月20日	2025年09月29日	2,000				2,000	
秦建文	男	62	独立董事	离任	2025年01月20日	2026年01月26日						
唐歌	女	44	职工代表董事	现任	2025年09月29日	2028年01月19日	173,306		43,200		130,106	个人资金需要减持
曾国元	男	63	独立董事	现任	2026年01月26日	2028年01月19日						
刘凯	男	52	独立董事	现任	2026年01月26日	2028年01月19日						
沈熙	女	42	独立	现任	2026	2028						

文			董事		年 01 月 26 日	年 01 月 19 日							
钟毅	男	61	副总经理	现任	2017 年 08 月 16 日	2028 年 01 月 19 日	3,691,600		922,900		2,768,700	协议转让股份	
邓勇杰	男	56	副总经理	现任	2023 年 01 月 01 日	2028 年 01 月 19 日	925,900		231,475		694,425	协议转让股份	
李嘉	女	53	财务总监	离任	2018 年 12 月 14 日	2026 年 01 月 26 日	487,400		121,850		365,550	协议转让股份	
陈玉	男	48	副总经理	现任	2025 年 01 月 20 日	2028 年 01 月 19 日							
吴广意	男	61	投资总监	离任	2024 年 04 月 22 日	2025 年 01 月 20 日	5,750,700		1,437,675		4,313,025	协议转让股份	
			风控总监	离任	2025 年 01 月 20 日	2026 年 01 月 26 日							
杨广强	男	43	投资总监	离任	2025 年 01 月 20 日	2026 年 01 月 26 日	28,210			28,210	-	0	2022 年股权激励回购注销
			董事会秘书	现任	2018 年 12 月 14 日	2028 年 01 月 19 日							
王珍	女	44	人资行政总监	现任	2025 年 01 月 20 日	2028 年 01 月 19 日	189,300		47,325		141,975	个人资金需要减持	
林雁铃	女	33	总经理助理	现任	2026 年 01 月 26 日	2028 年 01 月 19 日							
合计	--	--	--	--	--	--	34,700,416	0	8,810,800	28,210	-	25,861,406	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

因公司治理结构调整，非独立董事刘宏于 2025 年 9 月 29 日辞任，同日公司召开 2025 年第二次职工代表大会，审议通过了《关于选举唐歌女士为职工代表董事的议案》，选举唐歌女士为公司第五届职工代表董事，任期自本次会议通过之日起至第五届董事会任期届满之日止。

公司董事、高级管理人员变动情况

☑适用 ☐不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
吴广意	投资总监	任期满离任	2025 年 01 月 20 日	换届
徐洪涛	董事	任期满离任	2025 年 01 月 20 日	换届
袁公章	独立董事	任期满离任	2025 年 01 月 20 日	换届
秦建文	独立董事	被选举	2025 年 01 月 20 日	换届
刘宏	董事	被选举	2025 年 01 月 20 日	换届
吴广意	风控总监	聘任	2025 年 01 月 20 日	换届
杨广强	投资总监	聘任	2025 年 01 月 20 日	换届
王珍	人资行政总监	聘任	2025 年 01 月 20 日	换届
陈玉	副总经理	聘任	2025 年 01 月 20 日	换届
刘宏	董事	离任	2025 年 09 月 29 日	工作调动
唐歌	职工代表董事	被选举	2025 年 09 月 29 日	工作调动
莫海量	董事	离任	2026 年 01 月 09 日	公司控制权发生变更
池昭梅	独立董事	离任	2026 年 01 月 26 日	公司控制权发生变更
秦建文	独立董事	离任	2026 年 01 月 26 日	公司控制权发生变更
莫海量	总经理	解聘	2026 年 01 月 26 日	公司控制权发生变更
李嘉	财务总监	解聘	2026 年 01 月 26 日	公司控制权发生变更
吴广意	风控总监	解聘	2026 年 01 月 26 日	公司控制权发生变更
杨广强	投资总监	解聘	2026 年 01 月 26 日	公司控制权发生变更
雷翔	董事长	离任	2026 年 01 月 26 日	公司控制权发生变更
雷翔	联席董事长	被选举	2026 年 01 月 26 日	公司控制权发生变更
林伟	董事长	被选举	2026 年 01 月 26 日	公司控制权发生变更
陈仕彬	董事	被选举	2026 年 01 月 26 日	公司控制权发生变更
刘峥	董事	被选举	2026 年 01 月 26 日	公司控制权发生变更
曾国元	独立董事	被选举	2026 年 01 月 26 日	公司控制权发生变更
刘凯	独立董事	被选举	2026 年 01 月 26 日	公司控制权发生变更
沈熙文	独立董事	被选举	2026 年 01 月 26 日	公司控制权发生变更
陈仕彬	总经理	聘任	2026 年 01 月 26 日	公司控制权发生变更
陈仕彬	财务总监	聘任	2026 年 01 月 26 日	公司控制权发生变更
莫海量	副总经理	聘任	2026 年 01 月 26 日	公司控制权发生变更
刘峥	副总经理	聘任	2026 年 01 月 26 日	公司控制权发生变更
林雁铃	总经理助理	聘任	2026 年 01 月 26 日	公司控制权发生变更

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### (1) 董事会成员

林伟先生，中国国籍，拥有美国永久居留权，本科，华南理工大学工学学士，拥有证券从业资格，证券公司高级管理人员任职资格，上市公司董事会秘书及上市公司高级管理人员（独立董事）任职资格。1989 年 8 月至 1992 年 5 月，在广东国际信托投资公司、深圳广信生物工程公司历任生产部技术员、助理工程师；1992 年 5 月至 1995 年 9 月，在中国有色金属深圳证券营业二部历任交易员、研究员、副总经理；1995 年 9 月至 1999 年 6 月，在蔚深证券有限责任公司（现已更名为英大证券有限责任公司）深圳营业部历任总经理、总裁助理兼华南总部总经理；1999 年 6 月至 2002 年 11 月，在青海三普药业投资公司任总经理；2002 年 11 月至 2006 年 8 月，在五矿证券有限公司任副总裁兼董事会秘书；2006 年 8 月至 2014 年 2 月，在深圳市太光电信股份有限公司（现已更名为神州数码信息服务集团股份有限公司）历任董事副总经理、副董事长兼总经理；2015 年 8 月至 2020 年 11 月，在深圳市前海开泰投资管理有限公司任董事长；2020

年 11 月至今，在深圳市华夏鼎盛健康科技有限公司任法定代表人、董事。现任公司董事长；海口华盈聚星投资有限公司法定代表人、董事；深圳市栩梧投资有限公司董事长；深圳市栩桐投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人委派代表、投资决策委员会主任委员。

雷翔先生，中共党员，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历，重庆建筑工程学院（现重庆大学）工业与民用建筑专业工学学士、建筑设计专业工学硕士，同济大学城市规划与设计专业工学博士，教授级高级规划师。1982 年 1 月至 1983 年 9 月，在成都中国建筑西南设计院任助理建筑师；1986 年 9 月至 1988 年 6 月，在重庆建筑工程学院（现重庆大学）先后担任助教、讲师；1988 年 6 月至 1991 年 8 月，在海南省人民政府办公厅担任主任科员；1991 年 8 月至 1993 年 10 月，在海南省海口市规划局任副局长；1993 年 10 月至 1998 年 6 月，在广西壮族自治区北海市规划局任局长（其中 1996 年 7 月至 1998 年 3 月，在广西壮族自治区北海市人民政府兼任副秘书长）；1998 年 6 月至 1998 年 10 月，在广西壮族自治区建设厅任副厅长；1998 年 10 月至 2000 年 4 月，在广西壮族自治区桂林市任副市长；2000 年 4 月至 2007 年 1 月，在广西建筑综合设计研究院任院长；2007 年 1 月至 2013 年 1 月，在华蓝设计任董事长、总经理；2013 年 2 月至 2018 年 12 月，在华蓝设计任董事长；2012 年 5 月至 2022 年 12 月，在华蓝集团任董事长兼总经理；2023 年 1 月至 2026 年 1 月，在华蓝集团任董事长；2026 年 1 月至今，任华蓝集团联席董事长。现任公司联席董事长、广西富腾投资有限公司董事长、华智体育产业股份公司董事长、华蓝设计董事长等职务。

陈仕彬先生，中国国籍，无境外永久居留权，华中科技大学（原华中理工大学）管理学硕士。2000 年 5 月至 2002 年 6 月，在东旭蓝天新能源股份有限公司（原深圳市鸿基(集团)股份有限公司）任证券事务代表；2002 年 7 月至 2005 年 6 月，在深圳市全新好股份有限公司任董事会秘书；2005 年 7 月至 2006 年 2 月，在新的集团有限公司（原广东新的集团有限公司）任投资总监；2006 年 3 月至 2007 年 9 月，在平安证券股份有限公司任高级业务总监；2007 年 10 月至 2009 年 2 月，在长江证券承销保荐有限公司并购部任副总经理；2009 年 3 月至 2011 年 2 月，在华林证券股份有限公司并购融资部任副总经理；2011 年 3 月至 2017 年 8 月在中泰证券股份有限公司（原齐鲁证券有限公司）投资银行部任执行总经理、内核委员；2017 年 9 月至 2019 年 7 月，在财通证券股份有限公司投资银行部任董事总经理；2019 年 8 月至 2024 年 8 月，在深圳汉弘数字印刷集团股份有限公司历任董事、副总、董秘；2024 年 9 月至 2025 年 10 月，在前海股交投资控股（深圳）有限公司产业发展部任董事总经理；2025 年 11 月至 2026 年 1 月在深圳市栩桐投资合伙企业（有限合伙）任职投资总监、投资决策委员会委员；2026 年 1 月至今任深圳市栩桐投资合伙企业（有限合伙）投资决策委员会委员；现任公司董事、总经理、财务总监，华蓝设计董事等职务。

赵成先生，中共党员，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，南京工学院（现东南大学）建筑结构工程专业工学学士，教授级高级工程师，一级注册结构工程师。1985 年 7 月至 2007 年 1 月，在广西建筑综合设计院历任设计人员、四所副所长、五所所长、副院长等；2003 年 1 月至 2013 年 11 月，在南宁市英图设计服务有限公司任董事长；2007 年 1 月至 2013 年 1 月，在华蓝设计任常务副总经理；2007 年 1 月至今，在华蓝设计任董事；2012 年 9 月至今，在华蓝工程历任总经理、董事长等职务；2012 年 5 月至今，在华蓝集团任董事；2013 年 8 月至 2016 年 11 月，在广西华蓝岩土

工程有限公司任董事长；2017 年 1 月至今，在华蓝集团历任副总经理、常务副总经理。现任公司董事兼副总经理、华蓝工程执行董事、华蓝设计董事、苏中达科董事、华蓝康旅（广西）产业运营服务有限公司董事长等职务。

刘峥先生，中国国籍，无境外永久居留权，中国科学技术大学高分子化学和物理专业理学硕士。2010 年 9 月至 2014 年 12 月，在中山证券有限责任公司自营部任行业研究员；2014 年 12 月至 2015 年 7 月，在深圳市南方睿泰投资管理有限公司任投研部负责人；2015 年 8 月至 2016 年 1 月，在深圳市投资基金同业公会工作；2016 年 1 月至 2017 年 5 月，在五矿证券有限责任公司任营业部负责人；2017 年 5 月至 2018 年 5 月，在深圳市清水源投资管理有限公司工作；2018 年 5 月至 2024 年 3 月，在深圳市前海开泰投资管理有限公司任副总经理；2023 年 6 月至今任深圳市前海开泰投资管理有限公司监事；2020 年 8 月至今任深圳市世间繁华科技发展有限公司总经理；2021 年 12 月至今任深圳市久洲环保科技有限公司监事；2024 年 4 月至 2025 年 10 月，在前海股交控股（深圳）有限公司产业发展部工作；2025 年 11 月至 2026 年 1 月任深圳市栩桐投资合伙企业（有限合伙）投资经理、投资决策委员会委员；2026 年 1 月至今任深圳市栩桐投资合伙企业（有限合伙）投资决策委员会委员；2026 年 1 月至今，任公司董事、副总经理等职务。

唐歌女士，中共党员，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，西安交通大学建筑环境与设备工程专业工学学士，广西大学高级管理人员工商管理硕士，高级工程师，审计师。2004 年 9 月至 2007 年 9 月，在深圳市华蓝设计有限公司历任助理工程师、水暖组副组长；2007 年 9 月至 2012 年 12 月，在华蓝设计（集团）有限公司历任工程师、党委办公室干事、办公室副主任、办公室主任、党委副书记；2013 年 1 月至今，在公司历任高级工程师、党委副书记、纪委书记、人资行政部副部长、人资行政部部长、审计监察部部长、风险控制中心总经理、人资行政中心总经理；2018 年 12 月至 2025 年 9 月，任公司职工代表监事；2025 年 9 月至今，任公司职工代表董事；现任公司人资行政中心总经理、党委副书记、纪委书记等职务。

曾国元先生，中共党员，中国国籍，无国外永久居留权，硕士研究生，高级经济师。1986 年 7 月至 2008 年 8 月，在中国银行厦门市分行历任国业部副经理、支行行长、公司业务部总经理、授信执行部总经理；2008 年 8 月至 2010 年 12 月，在招商银行股份有限公司厦门分行任公司银行部总经理；2010 年 12 月至 2011 年 10 月，在上海浦东发展银行股份有限公司任公司业务部总经理；2011 年 11 月至 2018 年 2 月，在厦门海翼融资租赁有限公司（现已更名为厦门国贸创程融资租赁有限公司）任董事长、厦门海翼集团财务有限公司任总经理；2018 年 2 月至 2025 年 3 月，在厦门国贸控股集团有限公司历任资金部总经理、财务有限公司总经理，期间兼任厦门国际银行股份有限公司董事、厦门天马微电子股份有限公司董事、厦门资产管理有限公司董事、国贸控股（香港）投资有限公司董事；2025 年 3 月至 2025 年 12 月，任厦门国贸控股集团财务有限公司顾问；2026 年 1 月至今，任公司独立董事。

刘凯先生，中国国籍，无国外永久居留权，本科学历，中级经济师（金融），中级会计师，注册会计师。1993 年 3 月至 1999 年 12 月，在安徽省宿松县供销社棉麻公司任财务主管；2000 年 1 月至 2002 年 12 月，在安徽省宿松县华润会计师事务所任审计项目经理；2003 年 1 月至 2003 年 12 月，在深圳深信会计师事务所任项目经理；2004 年 1 月至 2018 年 8 月，在深圳市三合创业投资集团有限公司历任下属公司财务主管、财务部经理，以及集团高级经理、财务总监；

2018年9月至2024年8月，在深圳轩华会计师事务所（普通合伙）任审计总监；2024年9月至2025年5月，在深圳兰祥会计师事务所（普通合伙）任审计总监；2025年6月至今在深圳市鑫同益会计师事务所（普通合伙）任合伙人、审计总监；2026年1月至今，任公司独立董事。

沈熙文女士，中共党员，中国国籍，无境外永久居留权，北京大学金融硕士。2013年5月至2018年4月在深圳证劵信息有限公司任区域负责人；2018年5月至2019年2月，在延安必康制药股份有限公司任投资总监；2019年3月至2024年9月，在深圳市星源材质科技股份有限公司历任投融资总监、副总经理兼董事会秘书；2024年9月至今，任深圳市星源材质科技股份有限公司投资负责人，同时担任深圳市远致储能基金专家委员会委员；2026年1月至今，任公司独立董事。

## （2）高级管理人员

陈仕彬先生，总经理、财务总监，主要工作经历详见本节“（1）董事会成员”。

邓勇杰先生，副总经理，中共党员，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，武汉城市建设学院建筑学专业工学学士、广西大学高级管理人员工商管理硕士，教授级高级工程师。1994年7月至2003年12月，在广西建筑综合设计研究院历任设计五所技术员、规划设计所所长；2004年1月至2004年10月，在广西壮族自治区建设厅挂职规划处副处长；2004年11月至2007年1月，在广西建筑综合设计研究院规划设计院工作；2007年1月至2017年12月，在华蓝设计历任规划院院长、经营部部长、建筑设计院院长、副总经理；2018年12月至2022年1月，在华蓝设计任董事；2018年1月至2019年1月，2022年2月至2022年12月，在华蓝集团任总经理助理；2019年1月至2024年1月，在华蓝工程任总经理；2024年1月至今，在华蓝设计任总经理。现任公司副总经理、华蓝设计总经理等职务。

莫海量先生，副总经理，中共党员，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，华中科技大学建筑学学士、重庆大学建筑与土木工程领域工程硕士、广西大学高级管理人员工商管理硕士，教授级高级工程师，一级注册建筑师。2001年7月至2004年12月，在广西建筑综合设计研究院建筑一所从事设计工作；2004年12月至2007年1月，在北京华蓝时代建筑设计咨询有限公司历任总经理助理、副总经理；2007年1月至2024年1月，在华蓝设计历任建筑设计院第四设计所副所长、研究院副主任、研究院主任、研究院副院长、研究院院长、副总经理、总经理；2017年1月至2018年12月，在华蓝集团任董事会秘书；2018年12月至2026年1月，在华蓝集团历任董事、副总经理、总经理；2019年12月至2022年1月，在华蓝工程任董事，2026年1月至今任华蓝设计副总经理。现任公司副总经理、华蓝设计副总经理职务。

赵成先生，副总经理，主要工作经历详见本节“（1）董事会成员”。

钟毅先生，副总经理，中共党员，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，清华大学建筑结构工程专业工学学士、广西大学高级管理人员工商管理硕士，教授级高级工程师，一级注册结构工程师。1988年7月至2006年12月，在广西建筑综合设计院历任五所设计师、二所副所长、二所所长、北京分院院长、建筑设计院副总工程师；2007年1月至

今，在华蓝设计历任总经理助理兼建筑院院长、副总经理、总经理、董事长；2012年5月至2022年1月，在华蓝集团任董事；2017年8月至今，在华蓝集团任副总经理。现任华蓝集团副总经理、华蓝设计董事、华保盛集团董事长等职务。

刘峥先生，副总经理，主要工作经历详见本节“（1）董事会成员”。

陈玉先生，副总经理，中共党员，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，北京林业大学园林农学学士、同济大学城市规划与设计专业工学硕士，教授级高级工程师，注册城乡规划师。1999年9月至2000年8月，在浙江省花木公司任设计师；2000年8月至2002年8月，在上海闸北园林设计所任设计师；2002年9月至2005年4月，在同济大学读全日制硕士研究生；2005年6月至2006年6月，在上海KFStone建筑师事务所任设计师；2006年6月至2007年1月，在广西建筑综合设计研究院任规划研究中心科室主任；2007年1月至今，在华蓝设计历任规划研究中心科室主任、项目中心副主任、城市中心主任、研究院院长、经营部部长、外拓部部长、总经理助理、科技质量中心总经理、总规划师、副总经理；2022年7月至今，在广东华蓝能源开发有限公司任董事长；2024年5月至今，在华蓝集团担任广州中心总经理职务；2025年1月至今，任公司副总经理。现任公司副总经理、华蓝设计副总经理、华蓝能源董事长等职务。

杨广强先生，董事会秘书，中共党员，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，中南财经政法大学电子商务专业管理学学士，中南财经政法大学企业管理专业管理学硕士。2008年7月至2012年12月，在华蓝设计任人力资源部干事；2011年1月至2012年12月，在深圳华蓝任董事会秘书；2013年1月至2022年1月，在华蓝集团历任人力资源部副部长助理、副部长、部长；2013年9月至2016年1月，在华蓝集团任董事会秘书；2018年12月至今，在华蓝集团任董事会秘书。2022年2月至2023年7月，任战略发展中心总经理，2023年8月至今，任战略与风控中心总经理；2025年1月至2026年1月，任华蓝集团投资总监。现任公司董事会秘书、战略风控中心总经理等职务。

王珍女士，人资行政总监，中共党员，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，湖北大学档案学专业管理学学士，武汉大学工商管理硕士，高级经济师。2004年7月至2006年12月，在广西建筑综合设计研究院历任档案室、生产处干事；2007年1月至今，在华蓝设计历任干事、研究院主任、院长助理、副院长、人力资源部部长、总经理助理；2019年12月至2022年1月，在华蓝工程任监事；2020年3月至2025年1月期间，在华蓝集团任监事；2022年1月至今，在华蓝集团历任人资行政中心副总经理（主持工作）、中心总经理、人资行政总监。现任公司人资行政总监、华蓝设计副总经理等职务。

林雁铃女士，总经理助理，中国国籍，拥有加拿大永久居留权，硕士学历。加拿大滑铁卢大学数学学士（双主修：精算科学与统计学），加拿大约克大学数学与统计学硕士。拥有（加拿大）CSC、CPH、DFOL、PFSA、FPI职业资格，（中国）董事会秘书资格证书；2020年9月至2024年3月，在加拿大汇丰银行（HSBC）投资业务部担任投资业务代表、投资经理；2024年3月至2026年1月，在加拿大皇家银行投资业务部担任投资经理、高净值投资经理。现任公司总经理助理职务。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
林伟	栩桐投资	投资决策委员会主任委员、执行事务合伙人委派代表	2025年11月13日		是
陈仕郴	栩桐投资	投资决策委员会委员	2025年11月13日		是
刘峥	栩桐投资	投资决策委员会委员	2025年11月13日		是

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
林伟	深圳市栩梧投资有限公司	董事长	2025年11月07日		否
林伟	深圳市华夏鼎盛健康科技有限公司	董事	2020年12月16日		否
林伟	海口华盈聚星投资有限公司	董事	2024年11月01日		否
雷翔	富腾投资	董事长	2017年04月06日		否
雷翔	那园旅游	董事	2016年09月05日	2025年11月20日	否
雷翔	华智体育	董事长	2012年08月09日		是
雷翔	衢州弈谷	董事长	2013年07月13日	2025年08月01日	否
雷翔	华蓝设计	董事长	2026年01月26日		是
陈仕郴	华蓝设计	董事	2026年01月26日		是
赵成	华蓝工程	执行董事	2022年01月28日		是
赵成	苏中达科	董事	2020年12月07日		否
赵成	同济检测	董事	2023年02月25日	2025年01月26日	是
赵成	华蓝设计	董事、副总经理	2026年01月26日		是
赵成	华蓝康旅（广西）产业运营服务有限公司	董事长	2025年11月04日		否
刘峥	深圳市前海开泰投资管理有限公司	监事	2023年06月07日		否
刘峥	深圳市久洲环保科技有限公司	监事	2021年12月08日		否
刘峥	深圳市世间繁华科技发展有限公司	总经理	2020年08月14日		否
唐歌	那园旅游	副董事长	2023年05月25日	2025年11月20日	否
曾国元	厦门国贸控股集团财务有限公司	顾问	2025年03月22日	2025年12月31日	是
刘凯	深圳市鑫同益会计师事务所（普通合伙）	合伙人、审计总监	2025年05月09日		是

沈熙文	深圳市星源材质科技股份有限公司	投资负责人	2024 年 09 月 02 日		是
莫海量	华蓝设计	副总经理	2026 年 01 月 26 日		是
钟毅	华蓝设计	执行董事	2022 年 01 月 28 日	2026 年 01 月 26 日	是
钟毅	华蓝设计	董事、副总经理	2026 年 01 月 26 日		是
钟毅	华保盛集团	董事长	2022 年 05 月 12 日		是
钟毅	南宁市匀和保健有限责任公司	监事	2014 年 02 月 19 日		否
邓勇杰	华蓝设计	总经理	2024 年 01 月 30 日		是
李嘉	华蓝设计	监事	2022 年 01 月 28 日	2025 年 10 月 31 日	是
李嘉	华蓝设计	财务总监	2026 年 01 月 26 日		否
杨广强	华蓝能源	董事	2022 年 01 月 20 日		是
杨广强	品盛光伏	董事	2022 年 04 月 21 日		否
杨广强	力充能源	董事	2022 年 05 月 16 日		否
杨广强	华蓝智联	董事	2023 年 07 月 20 日		否
杨广强	韶关绿碳	执行董事	2023 年 08 月 08 日		否
杨广强	江门华喜	执行董事	2023 年 11 月 08 日		否
杨广强	张家界蓝程	执行董事	2023 年 10 月 31 日	2025 年 08 月 12 日	否
杨广强	阳江蓝森	执行董事	2023 年 10 月 23 日		否
杨广强	武汉绿碳	执行董事	2023 年 09 月 26 日	2025 年 08 月 07 日	否
杨广强	武汉蓝碳	执行董事	2023 年 09 月 21 日		否
杨广强	衢州弈谷	董事	2025 年 08 月 01 日		是
杨广强	华蓝设计	董事	2026 年 02 月 12 日		是
吴广意	苏中达科	董事	2014 年 03 月 06 日		否
吴广意	富腾投资	董事	2016 年 10 月 19 日		否
陈玉	华蓝设计	副总经理	2026 年 01 月 26 日		否
陈玉	华蓝能源	董事长、董事	2022 年 01 月 20 日		是
陈玉	华蓝数智	董事	2021 年 12 月 17 日		是
陈玉	英德绿碳	执行董事	2023 年 11 月 21 日		否
陈玉	安徽省能发光伏发电有限公司	执行董事	2024 年 01 月 11 日		否
陈玉	品盛光伏	董事长、董事	2022 年 04 月 21 日		否
陈玉	力充能源	董事长	2022 年 05 月 16 日		否
陈玉	英图设计	董事	2021 年 05 月 07 日	2025 年 07 月 08 日	是
陈玉	艾可荷	董事	2023 年 07 月 07 日		否
陈玉	钟祥铀辉	执行董事	2023 年 11 月 10 日		否
陈玉	重庆宝亿	执行董事兼总经理	2023 年 11 月 28 日		否
陈玉	防城港设计	执行董事	2021 年 12 月 28 日		否
陈玉	南宁市玉辉能源投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2024 年 02 月 05 日	2026 年 01 月 05 日	否
王珍	华蓝设计	副总经理	2026 年 01 月 26 日		否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

深圳证监局于 2023 年 7 月 11 日下发《行政监管措施决定书》对独立董事沈熙文出具了警示函，除此之外，沈熙文女士及公司其他现任及报告期内离任董事和高级管理人员未曾受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所纪律处分。

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

(1) 董事、高级管理人员报酬的决策程序

公司董事报酬由股东会决定，高级管理人员报酬由董事会决定；董事的报酬及津贴、高级管理人员的报酬由公司支付。独立董事津贴依据股东会决议支付。

(2) 董事、高级管理人员报酬的确定依据

在公司担任行政管理职务的董事、高级管理人员按公司所处行业及地区的薪酬水平，结合公司实际经营情况，根据公司薪酬体系、岗位职责和绩效考核体系综合确定。独立董事不在公司领取薪酬，领取独立董事津贴。

(3) 董事、高级管理人员报酬的实际支付情况

报告期内，董事、高级管理人员报酬已按规定发放。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
雷翔	男	69	董事长	离任	128	是
莫海量	男	48	董事、总经理	离任	104.07	否
赵成	男	63	董事、副总经理	现任	95.5	是
徐洪涛	男	52	董事	离任	4.65	否
刘宏	男	58	董事	离任	32.85	否
袁公章	男	52	独立董事	离任	0.67	是
池昭梅	女	55	独立董事	离任	8	否
秦建文	男	62	独立董事	离任	7.33	否
钟毅	男	61	副总经理	现任	83.7	是
邓勇杰	男	56	副总经理	现任	80	否
陈玉	男	48	副总经理	现任	81.15	否
李嘉	女	53	财务总监	离任	73.2	否
吴广意	男	61	投资总监、风控总监	离任	41.31	否
杨广强	男	43	董事会秘书	现任	60.51	否
			投资总监	离任		
唐歌	女	44	职工代表董事	现任	43.18	否
王珍	女	44	人资行政总监	现任	58.81	否
合计	--	--	--	--	902.93	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	依据《关于公司第五届董监高薪酬方案的公告》《薪酬与考核委员会工作规则（2025 年 8 月）》《绩效管理规定》等相关制度。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	全体董事和高级管理人员考核完成情况良好，考核结果已提交薪酬与考核委员会审核。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	根据《上市公司治理准则》的相关规定，公司已预留应发绩效薪酬的 5%在年度报告披露和绩效评价后支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追	无

索情况	
-----	--

其他情况说明

适用 不适用

2025 年，公司营业收入同比增长 19.53%。亏损扩大主要系收入增长带来的利润尚未覆盖本期计提的减值准备、营业外支出及新增计提预计负债。董事会秘书杨广强因 2025 年度新担任公司投资总监，负责投资相关事务，故其薪酬有所增长；人资行政总监王珍因 2025 年度担任公司人资行政总监，负责公司人资和行政相关事务，故其薪酬也有所增长；以上两位高管薪酬上涨皆是因为职务调整带来的薪酬调整，旨在以有竞争力的薪酬待遇吸引和留住关键人才，不违背业绩联动原则。公司其他董事及高级管理人员薪酬与上一年度相比保持稳定，符合业绩联动要求。

## 七、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
雷翔	9	7	2	0	0	否	5
赵成	9	6	3	0	0	否	3
莫海量	9	6	3	0	0	否	5
徐洪涛	0	0	0	0	0	否	1
刘宏	7	6	1	0	0	否	5
袁公章	0	0	0	0	0	否	1
池昭梅	9	6	3	0	0	否	5
秦建文	9	6	3	0	0	否	3
唐歌	2	1	1	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

### 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司非独立董事、独立董事均严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规，以及《公司章程》《董事会议事规则》等规章制度开展工作，充分了解公司业务经营、管理规范情况，结合公司实际对重大事项建言献策，行使权利，并监督和推动重大决策的执行，确保决策的科学、有效。公司董事为公司的发展和治理提出多项意见和建议，均被公司采纳或回应。

## 八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
战略与 ESG 委员会	雷翔、莫海量、池昭梅、秦建文	2	2025 年 06 月 25 日	关于《2024 年度华蓝集团股份公司社会责任报告暨环境、社会及治理(ESG)报告》的议案	听取了解公司管理层治理情况	与公司充分沟通	无
			2025 年 08 月 22 日	关于修订《战略与 ESG 委员会工作规则》的议案	听取了解工作规则修订情况	与公司充分沟通	无
审计委员会	池昭梅、秦建文、雷翔	8	2025 年 01 月 20 日	1. 关于聘任公司财务负责人的议案 2. 关于聘任公司内审部门负责人议案	就候选人资格进行了审查,经过充分讨论沟通,一致通过相关议案	与公司充分沟通	无
			2025 年 02 月 17 日	关于公司 2024 年度财务报表审计相关情况的议案	听取工作汇报,了解会计师审计工作计划等情况	与审计机构、公司充分沟通	无
			2025 年 04 月 02 日	关于公司 2024 年度审计完成情况的议案	听取工作汇报,了解公司审计相关情况	与审计机构、公司充分沟通	无
			2025 年 04 月 17 日	1. 关于公司 2024 年度财务决算报告的议案 2. 关于公司 2025 年度财务预算报告的议案 3. 关于公司 2024 年度利润分配预案的议案 4. 关于公司 2024 年年度报告及其摘要的议案 5. 关于续聘 2025 年度会计师事务所的议案 6. 关于公司控股股东及其他关联方资金占用情况的专项说明的议案 7. 关于公司 2025 年度日常关联交易预计的议案 8. 关于公司 2024 年度内部控制评价报告的议案 9. 关于 2025 年中期利润分配具体方案的议案 10. 关于《2024 年度会计师事务所履职情况的评估报告》的议案 11. 关于《董事会审计委员会对 2024 年度会计师事务所履行监督职责情况的报告》的议案 12. 关于公司 2024 年下半年募集资金使用及重大事件实施情况检查报告的议案 13. 关于公司 2025 年第一季度内部审计工作报告的	公司财务报表真实、准确、完整地反映了公司整体财务状况;听取工作汇报,了解公司经营发展情况	与审计机构、公司充分沟通	无

				议案			
			2025 年 04 月 24 日	关于公司 2025 年第一季度报告的议案	公司财务报表真实、准确、完整地反映了公司整体财务状况；听取工作汇报，了解公司经营发展情况	与审计机构、公司充分沟通	无
			2025 年 08 月 22 日	1. 关于公司 2025 年半年度报告及其摘要的议案 2. 关于修订《审计委员会工作规则》的议案 3. 关于修订《内部审计办法》的议案 4. 关于 2025 年上半年募集资金存放与使用及重大事项实施情况的检查报告的议案 5. 关于公司 2025 年第二季度内部审计工作报告的议案	听取工作汇报，公司财务报表真实、准确、完整地反映了公司整体财务状况	与公司充分沟通	无
			2025 年 10 月 24 日	1. 关于公司 2025 年第三季度报告的议案 2. 关于公司 2025 年第三季度内部审计工作报告的议案	听取工作汇报，了解公司经营发展情况	与公司充分沟通	无
			2025 年 12 月 26 日	1. 关于公司 2025 年第四季度及年度内部审计工作报告的议案 2. 关于审计监察部 2026 年重点工作计划的议案	听取工作汇报，了解公司经营发展情况	与公司充分沟通	无
提名委员会	秦建文、池昭梅、赵成	2	2025 年 01 月 20 日	1. 关于聘任公司总经理的议案 2. 关于聘任公司其他高级管理人员的议案 2.1 关于聘任赵成先生为公司副总经理的议案 2.2 关于聘任钟毅先生为公司副总经理的议案 2.3 关于聘任邓勇杰先生为公司副总经理的议案 2.4 关于聘任陈玉先生为公司副总经理的议案 2.5 关于聘任李嘉女士为公司财务总监的议案 2.6 关于聘任杨广强为公司投资总监的议案 2.7 关于聘任王珍女士为公司人资行政总监的议案 2.8 关于聘任吴广意先生为公司风控总监的议案 2.9 关于聘任杨广强先生为公司董事会秘书的议案	就候选人资格进行了审查，经过充分讨论沟通，一致通过相关议案	充分了解相关情况	无
			2025 年 08 月 22 日	关于修订《提名委员会工作规则》的议案	听取了解工作规则修订情况	与公司充分沟通	无
薪酬与	秦建文、	3	2025 年 01	关于确定 2024 年度公司	听取了解公司	与公司充分沟	无

考核委员会	池昭梅、刘宏	月 24 日	高管薪酬的议案	管理层治理情况	通	
		2025 年 04 月 17 日	关于终止实施 2022 年限制性股票激励计划暨回购注销、作废限制性股票的议案	听取了解公司管理层治理情况	与公司充分沟通	无
		2025 年 08 月 22 日	关于修订《薪酬与考核委员会工作规则》的议案	听取了解工作规则修订情况	与公司充分沟通	无

## 九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 十、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	23
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	1,705
报告期末在职员工的数量合计（人）	1,728
当期领取薪酬员工总人数（人）	1,728
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	73
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	0
销售人员	88
技术人员	1,474
财务人员	35
行政人员	131
合计	1,728
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	10
硕士	195
本科	1,304
大专	168
大专以下	51
合计	1,728

### 2、薪酬政策

公司结合 2025 年战略发展目标、行业竞争格局及人才队伍建设需求，进一步优化薪酬体系，强化薪酬的激励性、公平性与竞争力，实现薪酬政策与人才战略、业务发展同频共振。同时，建立薪酬动态调整机制，定期监测同行业薪酬水平，结合公司经营业绩、员工个人绩效，实现薪酬与业绩、价值深度绑定，兼顾内部公平与外部竞争力。

### 3、培训计划

公司继续深入开展“全员学习”专项活动，夯实全员专业能力基础。依托公司学习平台，持续完善课程体系建设，聚焦行业发展趋势、公司业务需求及员工成长诉求，丰富课程资源、提升课程实用性，为全体员工提供多元化、常态化的学习渠道。在年度培训计划中明确全员学习要求，细化学习目标与考核标准，推动全员主动学习、持续提升，全面夯实员工专业素养与业务能力，为公司高质量发展提供坚实的人才支撑。同时，通过组织开展“青蓝八期”专项青年干部培训，激励引导更多员工提升自身综合能力，进一步增强公司核心竞争力与人才吸引力，助力人才队伍稳定与优化。

### 4、劳务外包情况

适用 不适用

## 十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司于 2025 年 5 月 16 日召开 2024 年度股东会，审议通过了《关于公司 2024 年度利润分配预案的议案》，为了从容应对当前较为复杂的宏观经济环境及经营环境风险、保障公司生产经营的持续稳定运行和主营业务的积极拓展，提高公司财务的稳健性，增强抵御风险的能力，实现公司持续、稳定、健康发展，更好地维护全体股东的长远利益，公司 2024 年度不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	2025 年度公司合并报表实现的可分配利润为负值，不满足《公司章程》规定的实施现金分红的条件。对此公司将采取积极的措施，提升运营效率，推动业绩增长。
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用，报告内公司未对现金分红政策进行调整或变更

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

分配预案的股本基数（股）	147,000,000
现金分红金额（元）（含税）	0.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	0.00
可分配利润（元）	226,986,364.58
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	0.00%
本次现金分红情况	
其他	

利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明
<p>经天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2025 年度合并报表实现归属于上市公司股东的净利润为-35,125,736.22 元，母公司净利润为 3,101,862.78 元。根据《公司法》和《公司章程》的规定，按 2025 年度母公司实现净利润的 10%提取法定盈余公积 310,186.28 元后，公司合并报表可供分配利润为 317,033,379.08 元，母公司可供分配利润为 226,986,364.58 元。</p> <p>根据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》及《公司章程》规定，2025 年度公司合并报表实现的可分配利润为负值，不满足实施现金分红的条件。同时为了从容应对当前较为复杂的宏观经济环境及经营环境风险、保障公司生产经营的持续稳定运行和主营业务的积极拓展，提高公司财务的稳健性，增强抵御风险的能力，实现公司持续、稳定、健康发展，更好地维护全体股东的长远利益，公司 2025 年度拟不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。</p>

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

## 十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

2025 年 4 月 17 日，公司召开了第五届董事会第三次会议、第五届监事会第三次会议，于 2025 年 5 月 16 日召开公司 2024 年度股东会，审议通过了《关于终止实施 2022 年限制性股票激励计划暨回购注销、作废限制性股票的议案》，公司对本次激励计划 48 名激励对象第二个、第三个解除限售期已获授但尚未解除限售的 861,140 股第一类限制性股票进行回购注销，作废本次激励计划 48 名激励对象第二个、第三个归属期已获授但尚未归属的 861,140 股第二类限制性股票。公司已办理完成了上述限制性股票的回购注销手续。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
杨广强	董事会秘书	0	0	0	0	0	0	0	28,210	0	0	7.64	0
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	28,210	0	0	--	0
备注（如有）	2025 年 4 月 17 日，公司召开了第五届董事会第三次会议、第五届监事会第三次会议，于 2025 年 5 月 16 日召开公司 2024 年度股东会，审议通过了《关于终止实施 2022 年限制性股票激励计划暨回购注销、作废限制性股票的议案》，合计回购注销的股票数量为 861,140 股。公司已办理完成了上述限制性股票的回购注销手续。												

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司对高级管理人员设置了严密的绩效考核体系，能够对高级管理人员的工作绩效作出较为全面并且准确的综合评价。报告期内，公司高级管理人员严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定，忠实勤勉地履行岗位职责，积极落实公司股东会和董事会相关决议，较好地完成了本年度的各项任务，有力推动了公司长期发展战略的实施。

## 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

## 3、其他员工激励措施

适用 不适用

# 十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

## 1、内部控制建设及实施情况

公司按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告。审计委员会对董事会建立和实施内部控制进行监督。经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。

报告期内，公司严格按照法律法规及外部监管要求，结合公司实际情况，健全内部管理，新制定了《董事、高级管理人员离职管理制度》；同时强化信息披露，规范公司运作行为，公司根据业务的发展不断完善和健全公司内控体系，通过加强内控审计部门对内控制度执行情况的监督力度，保证内控制度得到有效执行。

## 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

# 十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
广东林桐建设工程有限公司	公司收购的全资子公司，纳入公司子公司管理	已纳入公司子公司管理	无	无	无	无

对子公司的管理控制存在异常

是 否

# 十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

## 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 24 日	
内部控制评价报告全文披露索引	详见 2026 年 4 月 24 日披露在巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 上的公司《2025 年度内部控制评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	重大缺陷： 1. 公司管理层存在的任何程度的舞弊；	重大缺陷： 缺陷发生的可能性高，会严重

	<p>2. 已经发现并报告给管理层的重大内部控制缺陷，在经过合理的时间后，并未加以改正；</p> <p>3. 控制环境无效，或影响收益趋势的缺陷；</p> <p>4. 影响关联交易总额超过股东会批准的关联交易额度的缺陷；</p> <p>5. 外部审计发现的重大错报不是由公司首先发现的；</p> <p>6. 其他可能影响报表使用者正确判断的缺陷。</p> <p>重要缺陷： 1. 未建立反舞弊程序和控制措施； 2. 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制程序； 3. 财务报告过程中出现单独或多项缺陷，虽然未达到重大缺陷认定标准，但影响到财务报告达到真实、准确的目标。</p> <p>一般缺陷： 未构成重大缺陷和重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。</p>	<p>降低工作效率或效果，或严重加大效果的不确定性，或使之严重偏离预期目标。</p> <p>重要缺陷： 缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果，或显著加大效果的不确定性，或使之显著偏离预期目标。</p> <p>一般缺陷： 缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果，或加大效果的不确定性，或使之偏离预期目标。</p>
定量标准	<p>重大缺陷： 涉及金额<math>\geq</math>利润总额的 5%。</p> <p>重要缺陷： 利润总额的 2.5%<math>\leq</math>涉及金额<math>&lt;</math>利润总额的 5%。</p> <p>一般缺陷： 利润总额的 0.25%<math>\leq</math>涉及金额<math>&lt;</math>利润总额的 2.5%。</p>	<p>重大缺陷： 对税前利润或净资产的影响<math>\geq</math>合并财务报表资产总额的 1%。</p> <p>重要缺陷： 合并财务报表资产总额的 0.5%<math>\leq</math>对税前利润或净资产的影响<math>&lt;</math>合并财务报表资产总额的 1%。</p> <p>一般缺陷： 对税前利润或净资产的影响<math>&lt;</math>合并财务报表资产总额的 0.5%。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
财务报告内部控制审计意见：我们认为，华蓝集团于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 24 日
内部控制审计报告全文披露索引	详见 2026 年 4 月 24 日披露在巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 上的公司《2025 年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

经公司自查，公司不存在影响公司治理水平的重大违规事项，公司已经按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等相关法律法规建立健全了法人治理结构及内部控制体系。但随着公司业务规模的不断拓展，外部宏观经济及市场环境的变化，公司需要进一步完善内部控制体系，持续加强自身建设，切实提升公司规范运作水平及增强公司治理有效性，科学决策，稳健经营，规范发展，持续提升上市公司治理质量。

## 十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

## 十八、社会责任情况

### 1. 绿色建筑服务，坚持低碳生活

公司以服务低碳城市建设和企业战略为导向，把握市场和建筑节能领域技术前沿，贯彻国家“碳达峰碳中和行动”精神，依托产、学、研互动体系，在原有建筑节能及绿色建筑专项业务的基础上开拓和延展业务服务范围，提高服务质量，完善企业建筑节能、绿色建筑、可再生能源等专项业务全过程咨询一站式服务链。2008 年公司成立了绿色建筑技术中心，承担绿色、低碳领域研发前沿核心技术和孵化并培育新业务的双重职能。此外，还成立了华蓝能源和华蓝数智，目前华蓝能源主要专注于清洁能源电站的开发、建设和运营，华蓝数智专注于合同能源管理、建筑节能改造等业务。

报告期内，公司新能源设计咨询业务快速增长，全年承接新能源设计项目 28 个，合同额约 1550 万元，包括紫云县 60 万千瓦风电项目、哈萨克斯坦（SPPU1ken700MW）光伏项目等。华蓝能源已累计并网通电项目 148.39MW，较去年同期并网通电数量大幅增加。华蓝数智新签空调及照明节能改造及能源托管合同 3312.5 万元，其中，桂林医学院附属医院《乐群院区中央空调改造合同能源托管》项目，合同额 1079 万元，为广西首个自治区级（省级）医院合同能源托管项目，项目节能改造完成后，预计年度综合节能率达 10.5%以上，年度节约电量不低于 1321509.21kWh，每年可减少碳排放量不低于 1037384.73kg，兼具经济价值与生态效益。

### 2. 开展关怀、慰问和爱心捐助活动

4 月 29 日，公司与广西壮族自治区残疾人康复研究中心携手在南国乡村农房科技博物馆为孤独症儿童举办“疗愈型研学”融合活动。活动通过专业讲解、趣味游戏、亲子配合等模式，用实际行动关注和接纳孤独症儿童。截至目前，公司已连续 8 年参加此类公益活动。

5 月 27 日，公司联合兴宁区团委、兴宁区关工委、兴宁区法院走进南宁市兴宁区中南小学，开展兴宁区第十三期“圆梦微心愿”关爱青少年主题活动暨法治宣传进校园活动，公司按照孩子们提供的心愿清单，给孩子们送去了文体用品等节日礼物。公司已连续十四年开展关爱青少年主题活动。

5 月 30 日，公司积极响应乡村振兴战略，以“党建引领书香传递，爱心助力乡村教育”为主题，走进都安瑶族自治县地苏镇镇和小学，开展书籍捐赠活动，为孩子们送去知识与温暖。

7 月 3 日，为响应南宁市兴宁区图书馆的捐赠倡议，公司向图书馆捐赠了 19 册图书，包括《广西民居》、《现代建筑技术的艺术表现》、东南亚建筑与城市丛书一套六册、城市观察丛书一套五册等。

9 月 6 日至 9 日，公司组织开展“守护海上森林”久久公益日活动，公司已连续 9 年开展 99 公益日活动。

11月14日上午，公司与广西壮族自治区残疾人康复研究中心携手在民主路10楼办公区为孤独症儿童举办了一场融合活动，用实际行动关注和接纳孤独症儿童。活动通过专业讲解、沟通交流等“疗愈型研学”模式，为十余名孤独症儿童开启了一场别开生面的职业认知探索之旅。

### 3. 创造美好人居——社区规划师

为补齐社区基层技术力量短板，打通规划落地实施“最后一公里”，助力社区的高质量发展，华蓝设计公司积极响应国家部委倡议，成立了专业技术服务工作团队，携手南宁市邕宁区蒲庙镇蒲津社区，探索适合地方特点自下而上的社区自主更新和共建共治模式，开展了广西首例社区责任规划师实践活动，为广西的社区责任规划师工作提供样板经验。

2025年4月，社区规划团队打造的“社区治理一张图”助力蒲庙花婆节庆典活动，吸引了成千上万的市民和游客前来参加。蒲津社区“社区治理一张图”由华蓝责任规划师团队研发，深度融合CIM（城市信息模型）、实景三维倾斜摄影、社会大数据等技术，将蒲庙2.3平方公里老街区的建筑、道路、管线等要素数字化建模，并根据社区应用场景植入多个功能模块，实现“空间查询—数据分析—决策推演”全链条治理。

### 4. 开展义务植树活动

报告期内，华蓝集团携手部分合作单位，于3月12日组织青年志愿者们约100人来到南国乡村那园农场开展学雷锋志愿服务暨植树活动，以实际行动践行“绿水青山就是金山银山”理念，助力美丽乡村建设。

3月14日，华蓝集团组织青年志愿者参加由共青团广西区委、自治区党委区直机关工委、自治区林业局联合主办的“美丽家园 青春行动”——2025年广西各族各界青年代表义务植树活动。与来自广西各族各界、各单位的团员青年，共同在广西现代林业科技示范园种下了1500株广西第一个省级认定的土沉香良种——桂香1号。青年志愿者们以青春之名植树护绿，为八桂大地再添新绿，用实际行动助力壮美广西生态画卷再绘新篇。

### 5. 组织公益献血活动

4月10日，华蓝集团在华东路办公区组织开展“汇聚热血力量，彰显企业担当”公益献血活动，得到了员工积极响应。公司已连续多年开展公益献血活动。

## 十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

5月24日，为深化中国—东盟农业全产业链合作、培育农业新质生产力，南宁市人民政府发展研究中心和集团共同组织“数字经济赋能乡村振兴与农业现代化座谈会”，会议聚焦农业现代化与乡村全面振兴，吸引政府部门、学术界、企业界及地方代表共150余人参会。

报告期内，公司承接了包括工程规划、工程咨询、市政设计、建筑设计、景观设计、全过程工程咨询等多项类型的乡村振兴服务项目，如《2025年容县高标准农田建设新建和改造项目(容州镇、黎村镇、杨村镇、石头镇)勘察设计服务》《武宣县桐岭镇等9个镇36个行政村村庄规划编制工作采购项目》《2025年平桂区村庄规划编制技术服务》《巴马赐福湖国际长寿养生园区及乡村振兴基础设施建设项目-游客服务中心、天香湖长寿文化公园二期、赐福景观廊道二期设计服务采购》《2025年平陆运河沿线小城镇(钦北区平吉镇)建设前期工作政府采购服务》等76个项目，助力乡村振兴。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	栩桐投资、林伟	关于保证上市公司独立性的承诺函	1、上市公司的独立性不因栩桐投资通过协议转让、表决权委托取得上市公司控制权（以下简称“本次权益变动”）而发生变化。上市公司将通过完善各项规章制度等措施进一步规范法人治理结构，增强自身的独立性，维护全体股东的利益。本企业/本人将按照有关法律、法规及公司章程的规定，行使股东的权利并履行相应的义务，保障上市公司独立经营、自主决策。2、本次权益变动不影响上市公司的人员独立、资产完整、机构独立、业务独立及财务独立等方面的独立性。3、本次权益变动完成后，上市公司仍然具备独立经营能力，拥有独立法人地位，继续保持管理机构、资产、人员、生产经营、财务等独立或完整。4、若本企业/本人因违反上述承诺给上市公司及其他股东造成损失的，一切损失将由本企业/本人承担。本承诺在本企业/本人控制上市公司期间持续有效且不可变更或撤销。	2025年11月17日	本承诺在本企业/本人控制上市公司期间持续有效	正常履行
	栩桐投资、林伟	关于避免同业竞争的承诺函	1、截至本承诺出具日，本企业及本企业/本人控制的其他企业与上市公司不存在同业竞争，并保证将来也不会从事或促使本企业及本企业/本人所控制的企业从事任何在商业上对上市公司或其所控制的企业构成直接或间接同业竞争的业务或活动。2、如上市公司进一步拓展其业务范围，本企业及本企业/本人控制的其他企业将不与上市公司拓展后的	2025年11月17日	本承诺在本企业/本人控制上市公司期间持续有效	正常履行

			<p>业务相竞争；可能与上市公司拓展后的业务产生竞争的，本企业及本企业/本人控制的其他企业将按照如下方式退出与上市公司的竞争：（1）停止与上市公司构成竞争或可能构成竞争的业务；（2）将相竞争的业务纳入到上市公司来经营；（3）将相竞争的业务转让给无关联的第三方。3、如本企业及本企业/本人控制的其他企业有任何商业机会可从事任何可能与上市公司的经营运作构成竞争的活动，则立即将上述商业机会通知上市公司，在通知中所指定的合理期间内，上市公司作出愿意利用该商业机会的肯定答复的，则尽力将该商业机会给予上市公司。4、如违反以上承诺，本企业/本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给上市公司造成的所有直接或间接损失。5、本承诺在本企业/本人控制上市公司期间持续有效且不可变更或撤销。</p>			
	栩桐投资、林伟	避免及规范关联交易的承诺	<p>1、本次权益变动后，本企业/本人及其控制的企业将尽量避免与上市公司及其控制、参股公司之间产生关联交易事项；对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格按照市场公认的合理价格确定。2、本企业/本人将严格遵守上市公司《公司章程》等规范性文件关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照规定的决策程序进行，并将履行合法程序、及时对关联交易事项进行信息披露；不利用关联交易转移、输送利益、损害上市公司及其他股东的合法权益。</p>	2025 年 11 月 17 日	长期	正常履行
	栩桐投资	权益变动完成之日起 18 个月内不转让股份的承诺	<p>在本次权益变动完成后 18 个月内，本企业不会对外直接或间接转让其所控制的上市公司股份，不会委托他人管理直接或者间接控制的上市公司股份，也不由上市公司回购该部分股份。前述股份在锁定期内由于上市公司</p>	2025 年 11 月 17 日	权益变动完成之日起 18 个月内	正常履行

			送红股、转增股本等原因增持的上市公司股份，亦按照前述承诺执行。			
	雷翔、赵成、吴广意、钟毅、莫海量、邓勇杰、李嘉（简称“转让方”）	业绩承诺	<p>转让方应维持上市公司现有业务经营的稳定性，并保证上市公司现有业务板块（包括：工程设计、国土空间规划、工程承包管理、工程咨询、光伏发电等业务）于 2026 年度、2027 年度 2 个会计年度内同时符合：</p> <p>（1）每年实现的经营性利润（即扣除当年度合并报表信用减值损失影响后的利润总额）均为正。（2）每年经营净现金流均为正。如任一指标未能达到前述标准的，则转让方应在上市公司该年度审计报告出具后的 10 个工作日内就差额部分以现金方式向栩桐投资进行补足。转让方累计提供的补偿金额上限为 1,200 万元，在转让方的补偿金额累计达到 1,200 万元后，无需就上市公司业绩承诺再行补偿。</p>	2025 年 11 月 17 日	承诺履行完毕止	正常履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	雷翔、赵成、吴广意、钟毅、覃洪兵、何新、费卫东、单梅、莫海量、邓勇杰、李嘉	关于填补本次公开发行股票被摊薄即期回报的承诺	为降低本次发行摊薄即期回报的影响，公司将采取填补被摊薄即期回报的措施，为保障该等措施能够得到切实履行，作为公司实际控制人，本人郑重承诺：本人不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺或拒不履行该等承诺，本人将按照《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》等相关规定承担相应的责任。	2021 年 07 月 14 日	长期	正常履行
	雷翔、赵成、钟毅、莫海量、陈永利、袁公章、何新、李嘉、杨广强	关于填补本次公开发行股票被摊薄即期回报的承诺	1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、本人承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；4、本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、本人承诺若公司将实施股权激励，则拟公布的公司股权	2021 年 07 月 14 日	长期	正常履行

			激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺或拒不履行该等承诺，本人将按照《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》等相关规定承担相应的责任。			
雷翔、赵成、钟毅、何新、莫海量、李嘉	自愿锁定股份的承诺	1、如果发行人股票在证券交易所上市，自发行人股票上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的发行人首次公开发行上市前已发行的股份，也不由发行人回购该部分股份。2、在担任发行人董事、高级管理人员期间，每年转让的发行人股份不超过本人持有的发行人全部股份的 25%；离职后 6 个月内，不转让本人持有的发行人股份。3、本人在前述锁定期届满后两年内减持股票的，减持价格不低于首次公开发行上市的发行价。发行人上市后 6 个月内如发行人股票连续 20 个交易日的收盘价均低于首次公开发行上市的发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于首次公开发行上市的发行价，本人所持有的发行人股票的锁定期将在上述锁定期限届满后自动延长 6 个月。若发行人上市后发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，上述减持价格及收盘价均应相应作除权除息处理。4、如未履行上述承诺出售股票，本人将该部分出售股票所取得的收益（如有），上缴发行人所有。5、如相关法律法规及中国证监会、证券交易所相关监管规定进行修订，本人所作承诺亦将进行相应更改。本人不因职务变更、离职等原因，而放弃履行上述承诺。	2021 年 07 月 14 日	五年	正常履行	
吴广意、覃洪兵、费卫东、单梅、邓勇杰	自愿锁定股份的承诺	1、如果发行人股票在证券交易所上市，自发行人股票上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的发行人首次公开发行上市前已发行的	2021 年 07 月 14 日	五年	正常履行	

			<p>股份，也不由发行人回购该部分股份。2、本人在前述锁定期届满后两年内减持股票的，减持价格不低于首次公开发行上市的发行价。发行人上市后 6 个月内如发行人股票连续 20 个交易日的收盘价均低于首次公开发行上市的发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于首次公开发行上市的发行价，本人所持有的发行人股票的锁定期将在上述锁定期届满后自动延长 6 个月。若发行人上市后发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，上述减持价格及收盘价均应相应作除权除息处理。3、如未履行上述承诺出售股票，本人将该部分出售股票所取得的收益（如有），上缴发行人所有。4、如相关法律法规及中国证监会、证券交易所相关监管规定进行修订，本人所作承诺亦将进行相应更改。</p>			
	唐歌、王珍	自愿股份锁定的承诺	<p>1、如果发行人股票在证券交易所上市，自发行人股票上市之日起 12 个月内，本人不转让或者委托他人管理本人持有的发行人首次公开发行股票前已发行的股份，也不由发行人回购该部分股份。2、前述锁定期满后，如本人仍担任发行人监事，在任职期间应当向发行人申报所持有的发行人股份变动情况，每年转让的发行人股份不超过本人持有的发行人全部股份的 25%；离职后 6 个月内，不转让本人持有的发行人股份。3、发行人上市后 6 个月内如发行人股票连续 20 个交易日的收盘价均低于首次公开发行上市的发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于首次公开发行上市的发行价，本人所持有的发行人股票的锁定期将在上述锁定期届满后自动延长 6 个月。若发行人上市后发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，上述减持价格及收盘价均应相应作除权除息处理。4、如未履行上述承诺出售股票，本人将该部分出售股票所取得的收益（如有），</p>	2021 年 07 月 14 日	承诺事项履行完毕止	唐歌、王珍不再担任公司监事，承诺已履行完毕

			<p>上缴发行人所有。5、如相关法律法规及中国证监会、证券交易所相关监管规定进行修订，本人所作承诺亦将进行相应更改。本人不因职务变更、离职等原因，而放弃履行上述承诺。</p>			
<p>雷翔、赵成、吴广意、钟毅、覃洪兵、何新、费卫东、单梅、莫海量、邓勇杰、李嘉</p>		<p>持股意向及减持意向的承诺</p>	<p>1、在承诺锁定期满后两年内减持的，本人通过在二级市场减持/协议转让或其他法律法规及中国证监会、证券交易所发布的监管规则允许的减持方式所转让的股份，减持价格不低于发行人首次公开发行股票的发价，如遇除权除息事项，前述发价将作相应调整。</p> <p>2、在减持本人所持有的公司股票时，将按照中国证监会、证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。3、除减持本人通过二级市场买入的公司股份，否则本人将遵守下述减持承诺：（1）具有下列情形之一的，本人不减持公司股份：①公司或者本人因涉嫌证券期货违法犯罪，在被中国证监会立案调查或者被司法机关立案侦查期间，以及在行政处罚决定、刑事判决作出之后未满6个月的；②本人因违反证券交易所自律规则，被证券交易所公开谴责未满3个月的；③法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及深圳证券交易所业务规则规定的其他情形。</p> <p>（2）通过证券交易所集中竞价交易减持股份的，将在首次卖出的15个交易日前预先披露减持计划并在深圳证券交易所备案；同时本人将在减持计划实施完毕后的2个交易日内予以公告。</p> <p>（3）通过证券交易所采取集中竞价交易方式减持股份的，在任意连续90个自然日内，减持股份的总数不超过公司股份总数的百分之一。（4）通过证券交易所采取大宗交易方式减持股份的，在任意连续90个自然日内，减持股份的总数不超过公司股份总数的百分之二。（5）通过协议转让方式减持股份的，将要求单个受让方的受让比例不低于公</p>	<p>2021年07月14日</p>	<p>五年</p>	<p>正常履行</p>

			<p>司股份总数的 5%，且转让价格下限比照大宗交易的规定执行，法律、行政法规、部门规章、规范性文件及深圳证券交易所业务规则等另有规定的除外。（6）通过协议转让方式减持股份并导致本人不再具有公司大股东身份的，承诺在减持后 6 个月内继续遵守上述（2）（3）款的规定。（7）持有公司的股份质押的，承诺将在该事实发生之日起 2 日内通知公司，并予公告。4、如未履行上述承诺出售股票，本人将该部分出售股票所取得的收益（如有），上缴发行人所有。5、如相关法律法规及中国证监会、证券交易所相关监管规定进行修订，本人所作承诺亦将进行相应更改。</p>			
	<p>雷翔、赵成、吴广意、钟毅、覃洪兵、何新、费卫东、单梅、莫海量、邓勇杰、李嘉</p>	<p>股份回购和股份买回的措施和承诺</p>	<p>1、本人保证本次公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本人将在中国证券监督管理委员会等有权部门确认后，依法购回公司本次公开发行的全部新股，股份购回价格将不低于本次公开发行新股的发行价格。因发行人上市后发生除权除息事项的，购回股份价格及购回股份数量应做相应调整。2、本人将保证公司根据《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所上市公司回购股份实施细则》等相关法律、法规、规范性文件，以及《公司章程》的相关规定，在符合公司股份回购条件的情况下，为维护广大股东利益、维护公司股价稳定或加强投资者回报，公司应结合资金状况、债务履行能力、持续经营能力，审慎制定股份回购方案，依法实施股份回购。承诺不利用股份回购操纵公司股价、进行内幕交易、向董监高、实际控制人进行利益输送等行为损害公司及公司股东合法权益。3、如实际执行过程中，公司违反上述承诺的，本人将保证公司采取以下措施：（1）及时、充分</p>	<p>2021 年 07 月 14 日</p>	<p>长期</p>	<p>正常履行</p>

			披露承诺未得到执行、无法执行或无法按期执行的原因；（2）向投资者提出补充或后续安排，以保护投资者的合法权益；（3）将上述补充承诺或替代承诺提交发行人股东大会审议；（4）给投资者造成直接损失的，依法赔偿损失；（5）根据届时中国证券监督管理委员会及交易所规定可以采取的其他措施。			
雷翔、赵成、钟毅、莫海量、何新、李嘉、杨广强	股份回购和股份买回的措施和承诺		1、本人将督促公司根据《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所上市公司回购股份实施细则》等相关法律、法规、规范性文件，以及《公司章程》的相关规定，在符合公司股份回购条件的情况下，为维护广大股东利益、维护公司股价稳定或加强投资者回报，公司应结合资金状况、债务履行能力、持续经营能力，审慎制定股份回购方案，依法实施股份回购。承诺不利用股份回购操纵公司股价、进行内幕交易、向董监高、实际控制人进行利益输送等行为损害公司及公司股东合法权益。2、如实际执行过程中，公司违反上述承诺的，本人将督促公司采取以下措施：（1）及时、充分披露承诺未得到执行、无法执行或无法按期执行的原因；（2）向投资者提出补充或后续安排，以保护投资者的合法权益；（3）将上述补充承诺或替代承诺提交发行人股东大会审议；（4）给投资者造成直接损失的，依法赔偿损失；（5）根据届时中国证券监督管理委员会及交易所规定可以采取的其他措施。	2021年07月14日	长期	正常履行
雷翔、赵成、吴广意、钟毅、覃洪兵、何新、费卫东、单梅、莫海量、邓勇杰、李嘉	对欺诈发行上市的股份买回的承诺		公司本次公开发行上市不存在任何欺诈发行的情形。如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本人将在中国证监会等有权部门确认后5个工作日内启动股份购回程序，自行或极力促使公司购回发行人本次公开发行上市的全部新股。	2021年07月14日	长期	正常履行
雷翔、赵成、吴广意、钟	未履行承诺的约束措施		1、本人若未能履行在发行人首次公开发行股票并在创	2021年07月14日	长期	正常履行

	<p>毅、覃洪兵、何新、费卫东、单梅、莫海量、邓勇杰、李嘉</p>		<p>业板上市招股说明书中披露的本人作出的公开承诺事项的：（1）本人将在发行人股东大会、中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向发行人股东和社会公众投资者道歉。（2）本人将在前述事项发生之日起 10 个交易日内，停止在发行人处获得股东分红（若有），同时本人直接或间接持有的发行人股份（若有）不得转让，直至本人履行完成相关承诺事项。2、如果因本人未履行相关承诺事项而给发行人或者投资者造成损失的，本人将向发行人或者投资者依法承担赔偿责任。</p>	<p>日</p>		
	<p>雷翔、赵成、钟毅、莫海量、陈永利、袁公章、何新、李嘉、杨广强、徐兵、王珍、唐歌</p>	<p>未履行承诺的约束措施</p>	<p>1、本人若未能履行在发行人首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书中披露的本人作出的公开承诺事项的：（1）本人将在发行人股东大会及中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉。（2）本人将在前述事项发生之日起 10 个交易日内，停止从发行人领取薪酬或津贴（若有），直至本人履行完成相关承诺事项。2、如果因本人未履行相关承诺事项而给公司或者投资者造成损失的，本人将向发行人或者投资者依法承担赔偿责任。</p>	<p>2021 年 07 月 14 日</p>	<p>长期</p>	<p>正常履行</p>
	<p>雷翔、赵成、吴广意、钟毅、覃洪兵、何新、费卫东、单梅、莫海量、邓勇杰、李嘉、陈永利、袁公章、徐兵、唐歌、王珍、杨广强</p>	<p>关于招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺</p>	<p>发行人首次公开发行招股说明书及其他信息披露资料不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担相应的法律责任。如果招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。</p>	<p>2021 年 07 月 14 日</p>	<p>长期</p>	<p>正常履行</p>
	<p>雷翔、赵成、吴广意、钟毅、覃洪兵、何新、费卫东、单梅、莫海量、邓勇杰、李嘉</p>	<p>避免同业竞争的承诺</p>	<p>截至本承诺签署之日，除发行人及其控股子公司外，本人不存在从事任何与发行人构成竞争或可能构成竞争的产品生产或业务经营的情形。</p>	<p>2021 年 07 月 14 日</p>	<p>长期</p>	<p>正常履行</p>

	雷翔、赵成、吴广意、钟毅、覃洪兵、何新、费卫东、单梅、莫海量、邓勇杰、李嘉、陈永利、袁公章、徐兵、唐歌、王珍、杨广强	避免及规范关联交易的承诺	<p>1、截至本承诺出具之日，除已经披露的情形外，本人任职或控制的企业与发行人不存在其他重大关联交易；</p> <p>2、本人不会实施影响发行人的独立性的行为，并将保持发行人在资产、人员、财务、业务和机构等方面的独立性；</p> <p>3、本人将尽量避免与发行人之间产生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定；</p> <p>4、本人将严格遵守发行人公司章程中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照发行人关联交易决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露；</p> <p>5、本人保证不会利用关联交易转移发行人的利润，不会通过影响发行人的经营决策来损害发行人及其他股东的合法权益。</p>	2021年07月14日	长期	正常履行
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

**2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明**

适用 不适用

**3、公司涉及业绩承诺**

适用 不适用

**二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

### 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

### 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

### 五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

### 六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

### 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

详见本报告“第八节 财务报告”之“九、合并范围的变更”。

### 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	80
境内会计师事务所审计服务的连续年限	5
境内会计师事务所注册会计师姓名	李明、张卫帆
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	李明 5 年、张卫帆 2 年

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司聘请了天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）作为公司内部控制审计机构，2025 年发生相应的服务费 20 万元。

### 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
吴小光与华蓝设计承包合同纠纷	7,603.77	否	结案	无影响,公司需承担部分责任,详见具体公告	执行中,判决要求我方将深圳分公司名下的三辆小汽车变更登记到吴小光或其指定的第三方名下,并承担变更登记所产生费用,截至披露日,吴小光未配合汽车变更登记工作。判决要求我方在收到清远市代建项目管理局退回的150,000.00元投标保证金后,及时返还给吴小光,截至披露日,清远市代建项目管理局未退回费用。其余判决我方已执行完毕。2024年5月,吴小光对我方作为个人所得税的扣缴义务人,在执行中代扣代缴其税款的行为存在异议,向南宁市中级人民法院申请强制执行华蓝设计968,923.366元。同月,我方向法院递交执行异议申请书。2025年4月,法院根据吴小光的申请,冻结华蓝设计968,923.36元。2025年9月24日广西高级人民法院终审裁定,部分支持华蓝设计代扣代缴税费的主张,具体为:对于华蓝设计公司已返还的管理费、保证金及银行存款产生的利息,该公司为扣缴义务人,已代扣代缴的122,783.18元,符合规定,已缴入国库,税务机关不予退还。因此,对于该部分华蓝设计公司已代扣代缴的税款,应当视为华蓝公司已向申请执行人吴小光履行,华蓝设计公司的该部分主张有事实和法律依据,高院予以支持。华蓝设计公司向吴小光支付的返还管理费3,084,251.00元及履约保证金的80,000.00元属于承包	2022年12月02日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《关于子公司涉及诉讼相关事项的进展公告》(公告编号:2022-060)

					承租经营者个人所得，应由吴小光按经营所得自行于经营所在地进行申报。华蓝设计公司不是这两笔款项的税款扣缴义务人，待税局退还华蓝设计公司代扣代缴的 632,850.20 元税款后，华蓝公司即将该笔税款支付给申请执行人吴小光。2025 年 9 月 29 日，华蓝设计已支付 632,850.20 元给吴小光。剩余逾期付款利息华蓝设计与吴小光商讨调解中，暂未有结果。		
未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼	10,855.98	是	审理中	主诉案件涉案金额 5,712.81 万元，被诉案件涉案金额 4,969.17 万元，第三人及协助履行案件涉案金额 174.00 万元。	不适用		
未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼	3,056.25	否	结案	被诉案件涉案金额 1,077.13 万元，公司均为调解结案或判决无需承担责任或撤诉；主诉案件涉案金额 1,979.12 万元，判决大部分获得支持。	被诉案件调解后需执行 24.2 万元，均已执行完毕；主诉案件支持诉请 1,587.22 万元（未计利息），部分申请强制执行中。		

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的重大关联交易。

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

## 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

## 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在重大关联债权债务往来。

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

报告期内，各公司均正常租赁房屋办公，未发生也未有以前期间发生但延续到报告期内的重大资产租赁情况，各租赁场所全年产生的费用对公司报告期的利润未产生重大影响。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
品盛光伏新能源科技（广东）有限公司	2022 年 05 月 17 日	576	2022 年 06 月 07 日	570	连带责任保证		对于担保金额的 49% 比例部分，由华蓝能源的其他股东广州双宝数字电能科技有限公司及其股东等相关公司和个人提供反担保。	主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华晟能源开发有限公司	2022 年 10 月 14 日	718	2023 年 01 月 13 日	560	连带责任保证		对于担保金额的 49% 比例部分，由华蓝能源的其他股东广州双宝数字电能科技有限	主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否

							公司及其股东等相关公司和个人提供反担保。			
东莞市华晟能源开发有限公司	2022 年 10 月 14 日		2023 年 03 月 16 日	190	连带责任保证		对于担保金额的 49% 比例部分, 由华蓝能源的其他股东广州双宝数字电能科技有限公司及其股东等相关公司和个人提供反担保。	主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华羿能源开发有限公司	2022 年 10 月 14 日	356	2023 年 01 月 13 日	350	连带责任保证		对于担保金额的 49% 比例部分, 由华蓝能源的其他股东广州双宝数字电能科技有限公司及其股东等相关公司和个人提供反担保。	主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华昊能源开发有限公司	2022 年 10 月 14 日	312	2023 年 03 月 16 日	310	连带责任保证		对于担保金额的 49% 比例部分, 由华蓝能源的其他股东广州双宝数字电能科技有限公司及	主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否

							其股东等相关公司和个人提供反担保。			
广州市华焱能源开发有限公司	2022年10月14日	544	2023年04月18日	180	连带责任保证		对于担保金额的49%比例部分，由华蓝能源的其他股东广州双宝数字电能科技有限公司及其股东等相关公司和个人提供反担保。	主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华玉能源开发有限公司	2022年10月14日	156	2023年04月18日	475	连带责任保证		对于担保金额的49%比例部分，由华蓝能源的其他股东广州双宝数字电能科技有限公司及其股东等相关公司和个人提供反担保。	主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华宝能源开发有限公司	2022年10月14日	409	2023年03月16日	175	连带责任保证		对于担保金额的49%比例部分，由华蓝能源的其他股东广州双宝数字电能科技有限公司及其股东	主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否

							等相关公司和个人提供反担保。			
东莞市华辉能源开发有限公司	2022 年 10 月 14 日	334	2023 年 04 月 18 日	460	连带责任保证		对于担保金额的 49% 比例部分, 由华蓝能源的其他股东广州双宝数字电能科技有限公司及其股东等相关公司和个人提供反担保。	主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华旦能源开发有限公司	2022 年 10 月 14 日	371	2023 年 04 月 18 日	345	连带责任保证		对于担保金额的 49% 比例部分, 由华蓝能源的其他股东广州双宝数字电能科技有限公司及其股东等相关公司和个人提供反担保。	主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华宝能源开发有限公司	2023 年 07 月 21 日	690	2023 年 12 月 08 日	548.25	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华旦能源开发有限公司	2023 年 07 月 21 日	450	2023 年 12 月 08 日	349.35	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市	2023 年	380	2023 年	229.5	连带责			主合同	否	否

华昊能源开发有限公司	07月21日		12月08日		任保证			约定的债务履行期限届满之日起三年		
东莞市华辉能源开发有限公司	2023年07月21日	370	2023年12月08日	249.9	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
惠州市华胜能源开发有限公司	2023年07月21日	1,300	2024年01月11日	983.79	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
广州市华焱能源开发有限公司	2023年07月21日	170	2024年01月04日	46.92	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华耀能源开发有限公司	2023年07月21日	970	2023年08月14日	727.26	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华羿能源开发有限公司	2023年07月21日	230	2023年12月08日	163.2	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
广州力充能源科技股份有限公司	2023年07月21日	190								
东莞市华亮能源开发有限公司	2023年07月21日	210	2023年12月08日	155.55	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华玉能源开发有限公司	2023年07月21日	280	2023年12月08日	204	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限	是	否

司								届满之日起三年		
惠州市华岳能源开发有限公司	2023年07月21日	230								
南宁市华东新能源开发有限公司	2023年07月21日	210	2023年11月23日	153	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
广西华蓝数智科技有限公司	2023年10月09日	500	2023年10月31日	499	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华旦能源开发有限公司	2024年03月29日	418	2024年11月01日	126.03	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华旦能源开发有限公司	2024年03月29日		2025年03月20日	123.56	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华旦能源开发有限公司	2024年03月29日		2025年03月20日	66.64	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华旦能源开发有限公司	2024年03月29日		2025年03月20日	216.61	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
安徽省能发光伏发电有限公司	2024年03月29日	5,221	2024年04月02日	4,685.41	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否

东莞市华昊能源开发有限公司	2024年03月29日	781	2024年04月29日	177.23	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华昊能源开发有限公司	2024年03月29日		2024年11月01日	82.71	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华昊能源开发有限公司	2024年03月29日		2025年03月20日	124.95	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华亮能源开发有限公司	2024年03月29日	1,842	2024年04月23日	652.19	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华亮能源开发有限公司	2024年03月29日		2024年11月01日	429.28	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华亮能源开发有限公司	2024年03月29日		2025年03月20日	84.69	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华羿能源开发有限公司	2024年03月29日	548	2024年11月01日	177.23	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华羿能源开发有限公司	2024年03月29日		2025年03月20日	88.85	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市	2024年		2025年	94.52	连带责			主合同	否	否

华羿能源开发有限公司	03月29日		03月20日		任保证				约定的债务履行期限届满之日起三年		
东莞市华玉能源开发有限公司	2024年03月29日	239	2024年11月01日	66.95	连带责任保证				主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华湛能源开发有限公司	2024年03月29日	1,726	2024年04月01日	665.61	连带责任保证				主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
广西南宁骏茂新能源运营管理有限公司	2024年03月29日	509	2024年07月30日	385.97	连带责任保证				主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
广州力充能源科技股份有限公司	2024年03月29日	238									
广州市华焱能源开发有限公司	2024年03月29日	198									
惠州市华崎能源开发有限公司	2024年03月29日	394									
惠州市华胜能源开发有限公司	2024年03月29日	1,342	2024年09月25日	494.68	连带责任保证				主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
惠州市华岳能源开发有限公司	2024年03月29日	3,591	2024年04月01日	467.89	连带责任保证				主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
江门市	2024年	813	2024年	196.14	连带责				主合同	否	否

华喜能源开发有限公司	03月29日		06月14日		任保证				约定的债务履行期限届满之日起三年		
江门市华喜能源开发有限公司	2024年03月29日		2024年09月25日	280.42	连带责任保证				主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
廉江市华晰能源开发有限公司	2024年03月29日	201	2024年09月25日	150.45	连带责任保证				主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
韶关绿碳新能源科技有限公司	2024年03月29日	1,937	2024年04月01日	1,480.88	连带责任保证				主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
武汉蓝碳新能源开发有限公司	2024年03月29日	317	2024年06月05日	241.04	连带责任保证				主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
星禾汇能(汕头)新能源有限公司	2024年03月29日	456	2024年09月25日	316.66	连带责任保证				主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
阳江市蓝森能源开发有限公司	2024年03月29日	328	2024年06月05日	216.62	连带责任保证				主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
英德绿碳新能源科技有限公司	2024年03月29日	1,033	2024年06月11日	563.21	连带责任保证				主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
张家界蓝程新	2024年03月29日	849									

能源开 发有限 公司	日									
钟祥铀 辉新能 源有限 公司	2024 年 03 月 29 日	1,836	2024 年 06 月 05 日	1,142.1 7	连带责 任保证			主合同 约定的 债务履 行期限 届满之 日起三 年	否	否
重庆市 宝亿新 能源开 发有限 公司	2024 年 03 月 29 日	713	2024 年 08 月 07 日	476.4	连带责 任保证			主合同 约定的 债务履 行期限 届满之 日起三 年	否	否
东莞市 华宝能 源开发 有限公 司	2024 年 03 月 29 日	389	2025 年 03 月 20 日	298.49	连带责 任保证			主合同 约定的 债务履 行期限 届满之 日起三 年	否	否
东莞市 华辉能 源开发 有限公 司	2024 年 03 月 29 日	177	2025 年 03 月 20 日	136.06	连带责 任保证			主合同 约定的 债务履 行期限 届满之 日起三 年	否	否
东莞市 华耀能 源开发 有限公 司	2024 年 03 月 29 日	515								
南宁市 华东新 能源开 发有限 公司	2024 年 03 月 29 日	109								
广西华 蓝数智 科技有 限公司	2024 年 08 月 13 日	1,500	2024 年 08 月 20 日	1,500	连带责 任保证			主合同 约定的 债务履 行期限 届满之 日起三 年	否	否
钟祥铂 辉新能 源有限 公司	2024 年 10 月 28 日	2,370.9 8	2025 年 01 月 22 日	2,363.1	连带责 任保证			主合同 约定的 债务履 行期限 届满之 日起三 年	否	否
钟祥钒 辉新能	2024 年 10 月 28	4,033.0 2	2024 年 12 月 04	1,401.1 2	连带责 任保证			主合同 约定的	否	否

源有限公司	日		日					债务履行期限届满之日起三年		
钟祥钒辉新能源有限公司	2024 年 10 月 28 日		2025 年 01 月 08 日	1,536.99	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
江门市华喜能源开发有限公司	2024 年 10 月 28 日		2025 年 05 月 22 日	366.28	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
惠州市华岳能源开发有限公司	2024 年 10 月 28 日		2025 年 05 月 22 日	1,153.98	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华湛能源开发有限公司	2024 年 10 月 28 日	1,473	2025 年 05 月 22 日	275.7	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
广州市华焱能源开发有限公司	2024 年 10 月 28 日		2025 年 10 月 13 日	114.22	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
广州市华焱能源开发有限公司	2024 年 10 月 28 日		2025 年 10 月 13 日	25.55	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
重庆市宝亿新能源开发有限公司	2025 年 11 月 26 日	297			连带责任保证					
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)			297		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)					7,070.19
报告期末已审批的对子公司担保额度			31,464.2		报告期末对子公司实际担保余额合计					31,167.2

合计 (B3)				(B4)						
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
品盛光伏新能源科技 (广东) 有限公司	2022 年 05 月 17 日	576	2022 年 06 月 07 日	570	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的品盛光伏新能源科技 (广东) 有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华晟能源开发有限公司	2023 年 01 月 10 日	718	2023 年 01 月 12 日	560	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的东莞市华晟能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华晟能源开发有限公司	2023 年 01 月 10 日		2023 年 03 月 14 日	190	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的东莞市华晟能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华羿能源开发有限公司	2023 年 01 月 10 日	356	2023 年 01 月 12 日	350	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的东莞市华羿能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华昊能源开发有限公司	2023 年 01 月 10 日	312	2023 年 03 月 14 日	310	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的东莞市华昊能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
广州市华焱能源开发有限公司	2023 年 01 月 10 日	544	2023 年 04 月 17 日	180	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的广州市华焱能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市	2023 年	156	2023 年	475	质押、	华蓝能		主合同	否	否

华玉能源开发有限公司	01月10日		04月17日		连带责任保证	源所持有的东莞市华玉能源开发有限公司的股权		约定的债务履行期限届满之日起三年		
东莞市华宝能源开发有限公司	2023年01月10日	409	2023年03月14日	175	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的东莞市华宝能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华辉能源开发有限公司	2023年01月10日	334	2023年04月17日	460	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的东莞市华辉能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华旦能源开发有限公司	2023年01月10日	371	2023年04月17日	345	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的东莞市华旦能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华宝能源开发有限公司	2023年07月28日	1,353	2023年12月08日	1,075	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的东莞市华宝能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华旦能源开发有限公司	2023年07月28日	882	2023年12月08日	685	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的东莞市华旦能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华昊能源开发有限公司	2023年07月28日	745	2023年12月08日	450	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的东莞市华昊能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华辉能	2023年07月28日	725	2023年12月08日	490	质押、连带责	华蓝能源所持		主合同约定的	否	否

源开发有限公司	日		日		任保证	有的东莞市华辉能源开发有限公司的股权		债务履行期限届满之日起三年		
惠州市华胜能源开发有限公司	2023年07月28日	2,549	2024年01月11日	1,929	质押、连带责任保证	华蓝能源持有的惠州市华胜能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
广州市华焱能源开发有限公司	2023年07月28日	333	2024年01月04日	92	质押、连带责任保证	华蓝能源持有的广州市华焱能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华耀能源开发有限公司	2023年07月28日	1,902	2023年08月09日	1,426	质押、连带责任保证	华蓝能源持有的东莞市华耀能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华羿能源开发有限公司	2023年07月28日	451	2023年12月08日	320	质押、连带责任保证	华蓝能源持有的东莞市华羿能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
广州力充能源科技股份有限公司	2023年07月28日	373								
东莞市华亮能源开发有限公司	2023年07月28日	412	2023年12月08日	305	质押、连带责任保证	华蓝能源持有的东莞市华亮能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华玉能源开发有限公司	2023年07月28日	549	2023年12月08日	400	质押、连带责任保证	华蓝能源持有的东莞市华玉能源开发有		主合同约定的债务履行期限届满之日起三	是	否

						限公司的股权		年		
惠州市华岳能源开发有限公司	2023年07月28日	451								
南宁市华东新能源开发有限公司	2023年07月28日	412	2023年12月06日	300	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的南宁市华东新能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
广西华蓝数智科技有限公司	2023年10月09日	500	2023年10月31日	499	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华旦能源开发有限公司	2024年03月29日	215	2024年11月01日	160	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的东莞市华旦能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华旦能源开发有限公司	2024年03月29日		2025年03月20日	275	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的东莞市华旦能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
安徽省能发光伏发电有限公司	2024年03月29日	6,627	2024年04月02日	5,948.21	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的安徽省能发光伏发电有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华昊能源开发有限公司	2024年03月29日	784	2024年04月29日	225	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的东莞市华昊能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华昊能	2024年03月29日		2024年11月05日	105	质押、连带责	华蓝能源所持		主合同约定的	否	否

源开发有限公司	日		日		任保证	有的东莞市昊能源开发有限公司的股权		债务履行期限届满之日起三年		
东莞市华亮能源开发有限公司	2024年03月29日	2,197	2024年04月29日	828	质押、连带责任保证	华蓝能源持有的东莞市华亮能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华亮能源开发有限公司	2024年03月29日		2024年11月05日	545	质押、连带责任保证	华蓝能源持有的东莞市华亮能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华羿能源开发有限公司	2024年03月29日	548	2024年11月01日	225	质押、连带责任保证	华蓝能源持有的东莞市华羿能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华羿能源开发有限公司	2024年03月29日		2025年03月20日	120	质押、连带责任保证	华蓝能源持有的东莞市华羿能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	
东莞市华玉能源开发有限公司	2024年03月29日	119	2024年11月27日	85	质押、连带责任保证	华蓝能源持有的东莞市华玉能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华湛能源开发有限公司	2024年03月29日	2,190	2024年04月01日	845	质押、连带责任保证	华蓝能源持有的东莞市华湛能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
广西南宁骏茂新能源	2024年03月29日	645	2024年08月09日	490	连带责任保证			主合同约定的债务履	否	否

运营管理有限公司								行期限届满之日起三年		
广州力充能源科技股份有限公司	2024年03月29日	301								
广州市华焱能源开发有限公司	2024年03月29日	207								
惠州市华崎能源开发有限公司	2024年03月29日	500								
惠州市华胜能源开发有限公司	2024年03月29日	818	2024年09月25日	628	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的惠州市华胜能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
惠州市华岳能源开发有限公司	2024年03月29日	4,558	2024年04月01日	594	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的惠州市华岳能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
江门市华喜能源开发有限公司	2024年03月29日	1,031	2024年06月05日	249	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的江门市华喜能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
江门市华喜能源开发有限公司	2024年03月29日		2024年09月25日	356	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的江门市华喜能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
廉江市华晰能源开发有限公司	2024年03月29日	255	2024年10月16日	191	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的廉江市华晰能源开发有		主合同约定的债务履行期限届满之日起三	否	否

						限公司的股权		年		
韶关绿碳新能源科技有限公司	2024年03月29日	2,459	2024年04月01日	1,880	质押、连带责任保证	华蓝能源持有的韶关绿碳新能源科技有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
武汉蓝碳新能源开发有限公司	2024年03月29日	402	2024年06月05日	306	质押、连带责任保证	华蓝能源持有的武汉蓝碳新能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
星禾汇能（汕头）新能源有限公司	2024年03月29日	578	2024年10月17日	402	质押、连带责任保证	华蓝能源持有的星禾汇能（汕头）新能源有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
阳江市蓝森能源开发有限公司	2024年03月29日	416	2024年06月05日	275	质押、连带责任保证	华蓝能源持有的阳江市蓝森能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
英德绿碳新能源科技有限公司	2024年03月29日	1,311	2024年06月05日	715	质押、连带责任保证	华蓝能源持有的英德绿碳新能源科技有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
张家界蓝程新能源开发有限公司	2024年03月29日	1,077								
钟祥铀辉新能源有限公司	2024年03月29日	2,330	2024年06月05日	1,450	质押、连带责任保证	华蓝能源持有的钟祥铀辉新能源有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
重庆市	2024年	904	2024年	604.8	质押、	华蓝能		主合同	否	否

宝亿新能源开发有限公司	03月29日		10月21日		连带责任保证	源所持有的重庆市宝亿新能源开发有限公司的股权		约定的债务履行期限届满之日起三年		
广西华蓝数智科技有限公司	2024年08月13日	1,500	2024年08月20日	1,500	连带责任保证			主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
仁化县青源新能源有限公司	2024年09月02日	1,000	2024年10月21日	976.8	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的仁化县青源新能源有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起两年	是	否
广州力充能源科技股份有限公司	2024年09月02日		2024年10月17日	920	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的广州力充能源科技股份有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
江门市华采能源开发有限公司	2024年09月02日	4,000	2024年09月25日	2,066	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的江门市华采能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
惠州市华崎能源开发有限公司	2024年09月02日		2024年12月23日	460	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的惠州市华崎能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起两年	否	否
江门市华采能源开发有限公司	2024年09月02日		2025年03月24日	419.6	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的江门市华采能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
钟祥钒	2024年	5,120	2024年	1,778.7	质押、	华蓝能		主合同	否	否

辉新能源有限公司	10月28日		12月04日	4	连带责任保证	源所持有的钟祥钒辉新能源有限公司的股权		约定的债务履行期限届满之日起三年		
钟祥钒辉新能源有限公司	2024年10月28日		2025年01月08日	1,951.24	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的钟祥钒辉新能源有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
钟祥铂辉新能源有限公司	2024年10月28日	3,010	2025年01月22日	3,000	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的钟祥铂辉新能源有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
江门市华喜能源开发有限公司	2024年10月28日		2025年05月22日	465	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的江门市华喜能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
惠州市华岳能源开发有限公司	2024年10月28日		2025年05月22日	1,465	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的惠州市华岳能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
东莞市华湛能源开发有限公司	2024年10月28日	1,870	2025年05月22日	350	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的东莞市华湛能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
广州市华焱能源开发有限公司	2024年10月28日		2025年10月13日	145	质押、连带责任保证	华蓝能源所持有的广州市华焱能源开发有限公司的股权		主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
重庆市宝亿新	2025年11月26日	377								

能源开 发有限 公司	日									
仁化县 青源新 能源有 限公司	2025 年 12 月 19 日	1,861.0 4	2025 年 12 月 18 日	1,861.0 4	质押	华蓝能 源所持 有的仁 化县青 源新能 源有限 公司的 股权		借款人 或其关 联公司 完成对 仁化县 青源新 能源有 限公司 100%股 权的收 购并办 理完毕 相应的 工商变 更登记 手续 后,华 蓝能源 担保责 任永久 解除	是	否
报告期内审批对子 公司担保额度合计 (C1)		2,238.04		报告期内对子公司 担保实际发生额合 计(C2)						10,051.88
报告期末已审批的 对子公司担保额度 合计(C3)		43,585.59		报告期末对子公司 实际担保余额合计 (C4)						43,208.59
公司担保总额(即前三大项的合计)										
报告期内审批担保 额度合计 (A1+B1+C1)		2,238.04		报告期内担保实际 发生额合计 (A2+B2+C2)						10,051.88
报告期末已审批的 担保额度合计 (A3+B3+C3)		43,585.59		报告期末实际担保 余额合计 (A4+B4+C4)						43,208.59
全部担保余额(即 A4+B4+C4) 占公司净资产 的比例										47.62%
其中:										
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担 保对象提供的债务担保余额(E)										8,384.6
上述三项担保金额合计(D+E+F)										8,384.6

## 采用复合方式担保的具体情况说明

公司于 2022 年 5 月 17 日召开第四届董事会第四次会议、第四届监事会第三次会议, 审议并通过了《关于公司为品盛光伏新能源科技(广东)有限公司提供担保的议案》、《关于公司为广州力充能源科技股份有限公司提供担保的议案》, 同意公司为广东华蓝能源下属的品盛光伏、力充能源向银行等金融机构融资提供保证担保, 担保额度分别不超过 576.00 万元人民币、1,045.00 万元人民币。具体情况详见《关于公司为控股下属项目公司提供担保的公告》(公告编号: 2022-033)。

公司于 2022 年 10 月 14 日召开第四届董事会第七次会议、第四届监事会第五次会议，审议并通过了《关于公司为控股下属项目公司提供担保的议案》，同意公司为广东华蓝能源下属的华晟能源等 8 个全资项目子公司因光伏电站建设项目向银行等金融机构融资提供保证担保，担保额度为累计不超过 3,200.00 万元人民币，担保额度可在各项目子公司（资产负债率均低于 70%）之间进行调剂。具体情况详见《关于公司为控股下属项目公司提供担保的公告》（公告编号：2022-048）。公司于 2023 年 7 月 20 日召开第四届董事会第十六次会议、第四届监事会第十二次会议，审议并通过了《关于公司为控股下属项目公司提供担保的议案》，同意公司为广东华蓝能源下属的华宝能源等 13 个全资项目子公司因光伏电站建设项目向银行等金融机构融资提供保证担保，担保额度为累计不超过 5,680.00 万元人民币。具体情况详见《关于公司为控股下属项目公司提供担保的公告》（公告编号：2023-040）。

公司于 2023 年 10 月 9 日召开第四届董事会第十八次会议、第四届监事会第十四次会议，审议并通过了《关于公司为下属全资子公司提供担保的议案》，同意公司为华蓝设计全资子公司华蓝数智因开展建筑设备能源管理项目向银行等金融机构融资提供保证担保，担保额度为累计不超过 500.00 万元人民币。具体情况详见《关于公司及子公司为下属全资子公司提供担保的公告》（公告编号：2023-059）。

公司于 2024 年 3 月 29 日召开第四届董事会第二十一次会议、第四届监事会第十六次会议，审议并通过了《关于公司及子公司对下属项目公司提供担保的议案》，同意公司为广东华蓝能源下属的华旦能源等 13 个全资项目子公司因光伏电站建设项目向银行等金融机构融资提供保证担保，担保额度为累计不超过 26,969.00 万元人民币，担保额度可在各项目子公司之间进行调剂。具体情况详见《关于公司及子公司对下属项目公司提供担保的公告》（公告编号：2024-004）。

公司于 2024 年 8 月 13 日召开第四届董事会第二十四次会议、第四届监事会第十八次会议，审议并通过了《关于公司及子公司为下属全资子公司提供担保的议案》，同意公司为华蓝设计全资子公司华蓝数智因开展空调节能业务投资建设和运营项目向银行等金融机构融资提供保证担保，担保额度为累计不超过 1500.00 万元人民币。具体情况详见《关于公司及子公司为下属全资子公司提供担保的公告》（公告编号：2024-035）。

公司于 2024 年 10 月 24 日召开第四届董事会第二十七次会议、第四届监事会第二十一次会议，审议并通过了《关于公司为控股下属项目公司提供担保的议案》，同意公司为广东华蓝能源下属的全资项目子公司向银行、融资租赁等金融机构融资提供保证担保，担保额度为累计不超过 7,877.00 万元人民币，担保额度可在各项目子公司之间进行调剂。具体情况详见《关于公司及子公司对下属项目公司提供担保的公告》（公告编号：2024-055）。

公司于 2025 年 11 月 25 日召开第五届董事会第九次会议，审议并通过了《关于公司为控股下属子公司提供担保的议案》，同意公司为广东华蓝能源下属的全资项目子公司向银行、融资租赁等金融机构融资提供保证担保，担保额度为累计不超过 297 万元人民币。具体情况详见《关于公司及子公司为下属子公司提供担保的公告》（公告编号：2025-064）。

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	5,000	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

## (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

## 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

## 1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2021	首次公开发行	2021年07月15日	42,136	36,816.87	22,482.34	38,272.21	103.95%	22,482.34	22,482.34	61.07%	0	不适用	0
合计	--	--	42,136	36,816.87	22,482.34	38,272.21	103.95%	22,482.34	22,482.34	61.07%	0	--	0

募集资金总体使用情况说明：

经中国证券监督管理委员会《关于同意华蓝集团股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2021〕1868号）同意注册，并经深圳证券交易所同意，本公司由保荐机构（主承销商）太平洋证券股份有限公司采用包销方式，向社会公众公开发行人民币普通股（A股）股票3,680万股，发行价为每股人民币11.45元，本次发行募集资金总额为42,136万元，扣除不含税发行费用人民币5,319.13万元，实际募集资金净额为人民币36,816.87万元。上述募集资金到位情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并由其出具《验资报告》（天健验〔2021〕383号）。公司对募集资金采取专户存储管理，并与保荐机构、募集资金专户所在银行签订了《募集资金三方监管协议》。截至报告期末，累计投入募集资金金额为38,272.21万元，募集资金账户利息净额为1,455.34万元，募集资金账户余额为0元。

## 2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2021年首次公开发行股票	2021年07月15日	设计服务网络建设	运营管理	是	35,031.24	2,200.94		2,200.94	已终止	不适用	不适用	不适用	不适用	是
2021年首次公开发行股票	2021年07月15日	信息化平台建设	运营管理	否	6,170.75	1,200		1,200	100.00%	2021年12月17日	不适用	不适用	不适用	否
2021年首次公开发行股票	2021年07月15日	技术研发中心	研发项目	是	6,219.53	2,388.93		2,388.93	已终止	不适用	不适用	不适用	不适用	是
2021年首次公开发行股票	2021年07月15日	工程总承包管理及全过程工程咨询业务开展	运营管理	否	10,000	5,000		5,000	100.00%	不适用	不适用	不适用	不适用	否
2021年首次公开发行股票	2021年07月15日	补充流动资金	补流	否	5,000	5,000		5,000	100.00%	不适用	不适用	不适用	不适用	否
2021年首次公开发行股票	2021年07月15日	开展工程总承包业务	运营管理	是		375.83	375.83	375.83	已终止	不适用	19.64	19.64	不适用	是
2021年首次公开发行股票	2021年07月15日	永久补充流动资金	补流	是		21,970.32	22,106.51	22,106.51	100.62% <sup>[注2]</sup>	不适用	不适用	不适用	不适用	否
承诺投资项目小计				--	62,421.5	38,136.0	22,482.3	38,272.2	--	--	19.64	19.64	--	--

			2	2 <sup>[注 1]</sup>	4	1							
超募资金投向													
无													
合计		--	62,421.5	38,136.0	22,482.3	38,272.2	--	--	19.64	19.64	--	--	
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	<p>(1) “设计服务网络建设”与“技术研发中心”项目已终止实施。</p> <p>(2) “信息化平台建设”项目“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因：本项目的建设目的是为了改进和完善公司的信息化管理系统，本项目投入后不直接产生经济效益。</p> <p>(3) “工程总承包管理及全过程工程咨询业务开展”项目“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因：本项目投入资金主要是为了补充工程总承包、全过程工程咨询业务所需的担保保证金、项目周转所需流动资金，保障业务正常开展，未设定预计效益。</p> <p>(4) “开展工程总承包业务”项目 2025 年 4 月开始实施，截至 2025 年 12 月 31 日已终止实施，实施期间实现 19.64 万元收益。</p> <p>(5) “补充流动资金”与“永久补充流动资金”项目“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因：本项目投入资金主要是用于补充公司营运资金，改善资本结构，降低财务费用，助力推进公司战略规划的全面实施，未设定预计效益。</p>												
项目可行性发生重大变化的情况说明	<p>(1) 本公司于 2025 年 4 月 2 日召开第五届董事会第二次会议、第五届监事会第二次会议，审议通过了《关于变更部分募集资金用途投入新项目及永久补充流动资金的议案》，同意终止实施原募集资金投资项目“设计服务网络建设”与“技术研发中心”，将剩余募集资金用于新募集资金投资项目“开展工程总承包业务”及永久补充流动资金，保荐机构太平洋证券对该事项出具了明确的核查意见。2025 年 4 月 21 日，公司召开 2025 年第二次临时股东会审议通过了上述议案。</p> <p>“设计服务网络建设”项目原计划在广州、成都、北京、上海、武汉、西安、广西各地市等城市新建或扩建设计服务网络，其中：南宁设计总部办公场地通过购置方式取得；其他设计服务网点办公场地采用租赁方式取得。受市场环境下行、客户资金紧张等影响，公司的营业收入和利润呈下滑趋势，加之国内房地产价格总体处于下行趋势，为避免公司购买办公场所后即出现资产价值贬值损失，公司决定终止实施“设计服务网络建设”项目，将剩余募集资金用于新募投资项目“开展工程总承包业务”和永久补充流动资金。</p> <p>“技术研发中心”项目原计划基于公司已有研发优势和行业发展趋势，围绕 智慧城市与建筑、东南亚城市与建筑、绿色建筑与城市、装配式建筑和环境治理 五大方向深入开展研究与新产品开发。由于当时拟定的部分研发方向已不符合当前市场需求，因此，公司决定终止实施“技术研发中心”项目，将剩余募集资金用于新募投资项目“开展工程总承包业务”。</p> <p>截至 2024 年 12 月 31 日，公司拟变更募集资金投资项目“设计服务网络建设”与“技术研发中心”，合计未使用募集资金余额 22,346.15 万元（含现金管理收益及利息）。其中 15,311.07 万元用于新募集资金投资项目“开展工程总承包业务”，剩余 7,035.08 万元（实际金额以资金转出当日专户余额为准）作为永久补充流动资金。以上具体内容详见公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于变更部分募集资金用途投入新项目及永久补充流动资金的公告》（公告编号：2025-012）。</p> <p>(2) 本公司于 2025 年 7 月 21 日召开第五届董事会第六次会议、第五届监事会第五次会议，审议通过了《关于变更募集资金用途并将剩余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意将原募集资金投资项目“开展工程总承包业务”剩余募集资金共计 14,983.34 万元（含利息及现金管理收益，实际金额以资金转出当日专户余额为准）的用途进行变更并用于永久补充流动资金。2025 年 8 月 7 日，公司召开 2025 年第三次临时股东会审议通过了上述议案。</p> <p>“开展工程总承包业务”项目主要投向民用建筑工程、光伏发电工程等领域工程总承包业务，用于补充该类型项目所需的垫付资金。目前，开展工程总承包业务的市场环境、政策环境等发生了变化：一方面，民用建筑工程总承包业务受客户资金筹措困难等影响，推进缓慢；另一方面，自《分布式光伏发电开发建设管理办法》和《国家发展改革委国家能源局关于深化新能源上网电价市场化改革促进新能源高质量发展的通知》（发改价格〔2025〕136 号）规定的新政策分别在 2025 年 5 月 1 日和 6 月 1 日落地实施以来，分布式光伏发电项目的投资、建设下降明显，对公司开展分布式光伏发电工程总承包业务产生较大不利影响。如项目继续实施，其经济效益的实现存在不确定性，为提高资金使用效率并保护公司股东利益，董事会审慎决定不再继续投入募集资金，同时决定使用上述募集资金永久补充流动资金，缓解公司目前流动性不足的情形，也为公司推进拓展城市更新、乡村振兴、医疗建筑、教育建筑、产业园区等专项业务及海外业务提供增量资金，推进公司战略规划的全面实施。</p> <p>截至 2025 年 7 月 10 日，“开展工程总承包业务”项目未使用募集资金余额 14,983.34 万元（含利息及现金管理收益），均用于永久补充流动资金。以上具体内容详见公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于变更募集资金用途并将剩余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2025-043）。</p>												
超募资金的	不适用												

金额、用途及使用进展情况	
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	适用
	以前年度发生 2023年4月24日，公司召开第四届董事会第十四次会议、第四届监事会第十次会议，审议通过了《关于增加部分募投项目实施主体、实施地点并使用部分募集资金向全资子公司提供借款以实施募投项目的议案》，批准增加上海、武汉、西安、广西各地市等为“设计服务网络建设”项目的实施地点，具体内容详见公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于增加部分募投项目实施主体、实施地点并使用部分募集资金向全资子公司提供借款以实施募投项目的公告》（公告编号：2023-022）。
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用
	2021年12月10日，公司召开公司第三届董事会第二十五次会议和第三届监事会第十一次会议，审议通过《关于以募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换预先已投入募集资金项目的自筹资金及已支付的发行费用（不含税）总计10,997.99万元。该事项已经天健会计师事务所（特殊普通合伙）进行专项审核，并出具“天健审[2021]10256号”鉴证报告。上述募集资金置换事项已实施完毕。具体内容详见公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于以募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用自筹资金的公告》（公告编号：2021-022）。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	适用
	公司于2024年8月23日召开第四届董事会第二十五次会议、第四届监事会第十九次会议审议通过了《关于暂缓实施部分募集资金投资项目并使用闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在不影响募集资金使用计划的前提下使用闲置募集资金1亿元暂时补充流动资金，用于与公司主营业务相关的生产经营活动，补充流动资金时间自公司董事会审议批准之日起不超过12个月。具体内容详见公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于暂缓实施部分募集资金投资项目并使用闲置募集资金暂时补充流动资金的公告》（公告编号：2024-040）。截至2025年4月17日，公司已归还使用闲置募集资金暂时补充的流动资金6000万元，具体内容详见公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于归还暂时补充流动资金的闲置募集资金的公告》（公告编号：2025-014）。
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	截至2025年12月31日，公司首次公开发行股票募集资金已按照相关规定使用完毕，不存在尚未使用的募集资金。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用

注1：募集资金总额36,816.87万元与变更后募集资金拟投入金额38,136.02万元存在差异，原因为变更后投入的募集资金包含募集资金累计实现的现金管理收益及利息。

注2：永久补充流动资金项目截至期末投资进度大于100%，主要是因为该专户产生的利息金额用于补充流动资金导致。

### 3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
2021年首次公开发行股票	首次公开发行股票	开展工程总承包业务	设计服务网络建设、技术研发中心	375.83	375.83	375.83	已终止	不适用	19.64	不适用	是
2021年首次公开发行股票	首次公开发行股票	永久补充流动资金	设计服务网络建设、开展工程总承包业务	21,970.32	22,106.51	22,106.51	100.62% <sup>[注1]</sup>	不适用	不适用	不适用	否
合计	--	--	--	22,346.15	22,482.34	22,482.34	--	--	19.64	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)			详见上表“2、募集资金承诺项目情况”之“项目可行性发生重大变化的情况说明”。								
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)			(1)“开展工程总承包业务”项目2025年4月开始实施,截止2025年12月31日已终止实施,实施期间实现19.64万元收益。 (2)“永久补充流动资金”项目“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因:本项目投入资金主要是用于补充公司营运资金,降低财务费用,助力推进公司战略规划全面实施,未设定预计效益。								
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明			“开展工程总承包业务”可行性发生重大变化,情况说明详见上表“2、募集资金承诺项目情况”之“项目可行性发生重大变化的情况说明”。								

注1:永久补充流动资金项目截至期末投资进度大于100%,主要是因为该专户产生的利息金额用于补充流动资金导致。

#### 4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

经核查,华蓝集团严格执行了募集资金专户存储制度,有效执行了三方监管协议,募集资金不存在被控股股东和实际控制人占用等情形;截至2025年12月31日,华蓝集团募集资金具体使用情况与已披露情况一致,不存在违规变更募集资金用途、募集资金使用违反相关法律法规的情形。保荐机构对华蓝集团在2025年度募集资金存放与使用情况无异议。

会计师认为,华蓝集团《华蓝集团股份有限公司董事会关于募集资金年度存放、管理与使用情况的专项报告》按照中国证监会《上市公司募集资金监管规则》、深圳证券交易所颁布的《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号-创业板上市公司规范运作》及相关公告格式规定编制,在所有重大方面公允反映了华蓝集团2025年度募集资金的存放、管理与使用情况。

#### 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

2025年11月17日,公司实际控制人雷翔先生、赵成先生、吴广意先生、钟毅先生、莫海量先生、邓勇杰先生以及李嘉女士(以上7位股东合称为“转让方”)与深圳市栩桐投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“栩桐投资”)“受让

方”）签署了《股份转让协议》，转让方将其合计持有的 8,511,275 股股份（占公司总股本的 5.79%）转让给栩桐投资。雷翔先生、赵成先生、钟毅先生、莫海量先生在上述股份转让后将其合计持有的 20,160,825 股股份（占公司总股本的 13.71%）项下的股东表决权、提名和提案权、召集权、参会权等非财产性股东权利全权委托给栩桐投资。股份转让及表决权委托完成后，栩桐投资拥有表决权的比例为 19.50%，栩桐投资成为公司的控股股东。公司实际控制人由雷翔先生、赵成先生、吴广意先生、钟毅先生、莫海量先生、邓勇杰先生以及李嘉女士变更为林伟先生。雷翔先生、赵成先生、钟毅先生、莫海量先生与栩桐投资构成一致行动人。协议转让已经在中国证券登记结算有限责任公司办理完成过户登记手续，转让方与受让方于 2025 年 12 月 23 日收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《证券过户登记确认书》。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	29,707,996	20.09%				-3,900,090	-3,900,090	25,807,906	17.56%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	29,707,996	20.09%				-3,900,090	-3,900,090	25,807,906	17.56%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	29,707,996	20.09%				-3,900,090	-3,900,090	25,807,906	17.56%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	118,153,144	79.91%				3,038,950	3,038,950	121,192,094	82.44%
1、人民币普通股	118,153,144	79.91%				3,038,950	3,038,950	121,192,094	82.44%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	147,861,140	100.00%				-861,140	-861,140	147,000,000	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

1、根据相关规定，每年年初按照董事、监事及高级管理人员上年末持有股份重新计算高管锁定股，同时对于离职的董事、监事及高级管理人员会根据离职时间以及原定任期时间在不同阶段按照不同比例锁定其持有的股份。报告期内，高管锁定股合计减少 3,038,950 股。

2、2025 年 4 月 17 日，公司召开了第五届董事会第三次会议、第五届监事会第三次会议，于 2025 年 5 月 16 日召开公司 2024 年度股东会，审议通过了《关于终止实施 2022 年限制性股票激励计划暨回购注销、作废限制性股票的议案》，合计回购注销的股票数量为 861,140 股。公司已办理完成了上述限制性股票的回购注销手续。

股份变动的批准情况

适用 不适用

2025 年 4 月 17 日，公司召开了第五届董事会第三次会议、第五届监事会第三次会议，于 2025 年 5 月 16 日召开公司 2024 年度股东会，审议通过了《关于终止实施 2022 年限制性股票激励计划暨回购注销、作废限制性股票的议案》，合计回购注销的股票数量为 861,140 股。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响，详见本报告“第二节 公司简介和主要财务指标”之“五、主要会计数据和财务指标”。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
雷翔	12,303,975			12,303,975	高管锁定股	根据高管锁定股的规定解锁
赵成	4,370,700			4,370,700	高管锁定股	根据高管锁定股的规定解锁
吴广意	4,313,025			4,313,025	高管锁定股	根据高管锁定股的规定解锁
钟毅	2,768,700			2,768,700	高管锁定股	根据高管锁定股的规定解锁
何新	2,687,925		2,687,925	0	高管锁定股	根据高管锁定股的规定解锁
莫海量	717,450			717,450	高管锁定股	根据高管锁定股的规定解锁

邓勇杰	694,425			694,425	高管锁定股	根据高管锁定股的规定解锁
李嘉	365,550			365,550	高管锁定股	根据高管锁定股的规定解锁
徐洪涛	262,500		262,500	0	高管锁定股	根据高管锁定股的规定解锁
唐歌	173,306	127	43,327	130,106	高管锁定股	根据高管锁定股的规定解锁
王珍	189,300		47,325	141,975	高管锁定股	根据高管锁定股的规定解锁
刘宏	0	2,000		2,000	高管锁定股	根据高管锁定股的规定解锁
2022 年限制性股票激励计划的 48 名股东	861,140	-861,140		0	2022 年限制性股票激励计划第一类限制性股票限售股	终止实施 2022 年限制性股票激励计划回购注销
合计	29,707,996	-859,013	3,041,077	25,807,906	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	10,191	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	10,370	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
雷翔	境内自然人	8.37%	12,303,975	-4,101,325	12,303,975	0	不适用	0	
深圳市	境内非	5.79%	8,511,275	8,511,275	0	8,511,275	不适用	0	

栩桐投资合伙企业（有限合伙）	国有法人							
赵成	境内自然人	2.97%	4,370,700	-1,456,900	4,370,700	0	不适用	0
吴广意	境内自然人	2.93%	4,313,025	-1,437,675	4,313,025	0	不适用	0
何新	境内自然人	2.44%	3,583,900	0	0	3,583,900	不适用	0
钟毅	境内自然人	1.88%	2,768,700	-922,900	2,768,700	0	不适用	0
费卫东	境内自然人	1.77%	2,608,200	0	0	2,608,200	不适用	0
单梅	境内自然人	1.37%	2,014,700	0	0	2,014,700	不适用	0
长江证券股份有限公司	国有法人	1.29%	1,899,600	1,899,600	0	1,899,600	不适用	0
广西锦蓝投资管理中心（有限合伙）— 南宁青蓝晟禾投资管理中心（有限合伙）	其他	0.97%	1,430,000	-250,000	0	1,430,000	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至报告期末，因雷翔、赵成、钟毅、莫海量与栩桐投资签署的《表决权委托协议》，雷翔、赵成、钟毅、莫海量与栩桐投资在表决权委托期间构成一致行动人。除上述情况外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	2025 年 11 月 17 日，雷翔、赵成、钟毅、莫海量与栩桐投资签署了《表决权委托协议》，将其股份转让完成后剩余持有的公司股份的股东表决权、提名和提案权、召集权、参会权等非财产性股东权利全权委托给栩桐投资。栩桐投资与雷翔、赵成、钟毅、莫海量在表决权委托期间构成一致行动关系。上述表决权委托事项已于 2025 年 12 月 22 日正式生效。 栩桐投资除持有公司股份 8,511,275 股外，另持有公司股份 20,160,825 股所对应的表决权，合计控制公司股份 28,672,100 股（占公司总股本的比例为 19.50%）对应的表决权。							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
深圳市栩桐投资合伙企业（有限合	8,511,275	人民币普通股	8,511,275					

伙)			
何新		3,583,900	人民币普通股 3,583,900
费卫东		2,608,200	人民币普通股 2,608,200
单梅		2,014,700	人民币普通股 2,014,700
长江证券股份有限公司		1,899,600	人民币普通股 1,899,600
广西锦蓝投资管理中心(有限合伙) —南宁青蓝晟禾投资管理中心(有限合伙)		1,430,000	人民币普通股 1,430,000
吕礼发		1,290,000	人民币普通股 1,290,000
马志虎		1,252,400	人民币普通股 1,252,400
BARCLAYS BANK PLC		1,009,250	人民币普通股 1,009,250
吕晓峰		980,000	人民币普通股 980,000
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	截至报告期末，因雷翔、赵成、钟毅、莫海量与栩桐投资签署的《表决权委托协议》，雷翔、赵成、钟毅、莫海量与栩桐投资在表决权委托期间构成一致行动人。除上述情况外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。		
参与融资融券业务股东情况说明(如有)(参见注 5)	公司股东吕礼发通过国元证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 600,000 股，普通账户持有 690,000 股，合计持有 1,290,000 股；公司股东马志虎通过西南证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 1,252,400 股，实际合计持有 1,252,400 股；公司股东吕晓峰通过东方财富证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 980,000 股，实际合计持有 980,000 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
深圳市栩桐投资合伙企业(有限合伙)	深圳市栩梧投资有限公司	2025 年 11 月 13 日	91440300MAK09EM271	一般经营项目：以自有资金从事投资活动；薪酬管理服务；财务咨询；信息技术咨询服务；信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务)；企业管理咨询。(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)许可经营项目：无。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

况	
---	--

控股股东报告期内变更

适用 不适用

新控股股东名称	深圳市栩桐投资合伙企业（有限合伙）
变更日期	2025 年 12 月 22 日
指定网站查询索引	巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）
指定网站披露日期	2025 年 12 月 23 日

### 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

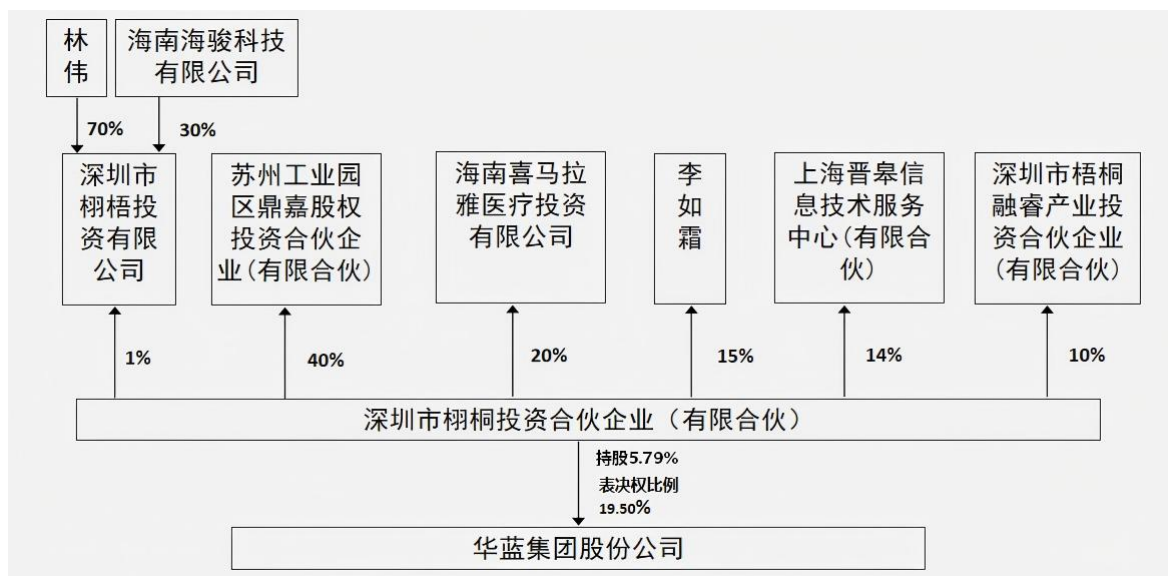
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
林伟	本人	中国	是
雷翔	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
赵成	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
钟毅	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
莫海量	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	林伟担任公司董事长，雷翔担任公司联席董事长，赵成担任公司董事、副总经理；钟毅担任公司副总经理；莫海量担任公司副总经理。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

原实际控制人名称	雷翔、赵成、吴广意、钟毅、莫海量、邓勇杰、李嘉
新实际控制人名称	林伟
变更日期	2025 年 12 月 22 日
指定网站查询索引	巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）
指定网站披露日期	2025 年 12 月 23 日

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

#### 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 22 日
审计机构名称	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天职业字[2026]21288 号
注册会计师姓名	李明、张卫帆

审计报告正文

华蓝集团股份公司全体股东：

### 一、审计意见

我们审计了华蓝集团股份公司（以下简称“华蓝集团”或“公司”）的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了华蓝集团 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则以及中国注册会计师职业道德守则，我们独立于华蓝集团，适用了对公众利益实体的独立性要求，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<b>工程设计等业务收入确认</b>	
<p>华蓝集团的营业收入主要来自于工程设计、国土空间规划、工程咨询等业务，华蓝集团 2025 年度营业收入人民币 72,310.29 万元，其中工程设计、国土空间规划、工程咨询业务收入占比约 81.63%。由于收入是华蓝集团的关键业绩指标之一，收入的真实性及是否计入恰当的会计期间对公司经营成果有重大影响，可能存在潜在的错报，我们将华蓝集团工程设计、国土空间规划、工程咨询业务收入确认确定为关键审计事项。</p> <p>参见财务报表附注三、（二十八）及附注六、（四十二）</p>	<p>针对工程设计等业务收入确认，我们实施的主要审计程序如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 了解、评价与收入确认相关的内部控制设计，并测试关键控制执行的有效性。</li> <li>2. 与华蓝集团管理层访谈，检查华蓝集团主要的工程设计、国土空间规划、工程咨询等业务合同及相关阶段性成果资料，识别与收入确认相关的关键合同条款及履约义务，以评价华蓝集团收入确认政策是否符合会计准则的规定。</li> <li>3. 采用抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括设计、咨询合同、阶段设计成果以及确认收入的外部证据如政府主管部门对设计方案的批复、施工图审查报告、竣工验收备案书、阶段设计成果确认书等，复核相关项目履约进度。</li> <li>4. 对各业务类型收入、成本以及主要项目合同的毛利率实施分析性复核。</li> <li>5. 对主要客户就合同签订情况、截止期末合同阶段成果完成情况及回款情况等函证，以评估工程设计、国土空间规划、工程咨询相关业务履约进度、收入确认总体合理性及准确性。</li> <li>6. 执行截止测试，检查资产负债表日前后签订的合同、取得的外部支持性文件，评价收入是否确认在恰当的期间。</li> </ol>

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<b>应收账款、合同资产坏账（减值）准备计提</b>	
<p>华蓝集团 2025 年末应收账款、合同资产余额合计为 141,292.03 万元，坏账（减值）准备金额合计</p>	<p>针对应收账款、合同资产坏账（减值）准备计提，我们实施的主要审计程序如下：</p>

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p>为 56,464.51 万元，净额合计为 84,827.52 万元；占资产总额的 39.09%。</p> <p>华蓝集团期末应收账款、合同资产金额重大，占资产总额的比例较高，如不能按期收回或无法收回而发生坏账（减值）损失对财务报表影响重大，且管理层在计提应收账款、合同资产坏账（减值）准备时需考虑客户的信用风险、历史付款记录以及存在的争议等情况，涉及重大估计和判断，相关估计存在重大不确定性，故我们将应收账款、合同资产坏账（减值）准备计提确定为关键审计事项。</p> <p>参见财务报表附注三、（十二），三、（十四），附注六、（四）及附注六、（五）</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 了解、评价并测试华蓝集团与应收账款、合同资产管理相关内部控制关键控制点设计及运行有效性。</li> <li>2. 了解、评价华蓝集团应收账款、合同资产预期信用损失计提政策适当性。</li> <li>3. 对于单独计提坏账（减值）准备的应收账款、合同资产，选取样本获取管理层对预计未来可收回金额做出估计的依据，包括客户信用记录、违约或延迟付款记录及期后实际还款情况，并复核其合理性。</li> <li>4. 对于按组合及预期信用损失率计提坏账（减值）准备的应收账款、合同资产，分析其预期信用损失会计估计的合理性，并按照相关组合分类选取样本对组合分类及预期损失率准确性进行测试。</li> <li>5. 复核管理层对应收账款、合同资产账龄划分、坏账（减值）准备计提的充分性与准确性。</li> <li>6. 结合期后回款情况检查，评价管理层对坏账（减值）准备计提的合理性。</li> </ol>

#### 四、其他信息

华蓝集团管理层（以下简称“管理层”）对其他信息负责。其他信息包括华蓝集团 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估华蓝集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算华蓝集团、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督华蓝集团的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对华蓝集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致华蓝集团不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就华蓝集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期合并财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中国 • 北京

二〇二六年四月二十二日

中国注册会计师  
(项目合伙人): \_\_\_\_\_  
中国注册会计师: \_\_\_\_\_

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：华蓝集团股份公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	484,917,663.54	571,602,708.31
结算备付金	0.00	0.00
拆出资金	0.00	0.00
交易性金融资产	50,000,000.00	60,004,821.92
衍生金融资产	0.00	0.00
应收票据	445,604.39	1,510,610.00
应收账款	790,987,784.72	767,536,923.70
应收款项融资	0.00	0.00
预付款项	795,355.49	0.00
应收保费	0.00	0.00
应收分保账款	0.00	0.00
应收分保合同准备金	0.00	0.00
其他应收款	8,279,269.17	12,505,579.83

其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
买入返售金融资产	0.00	0.00
存货	0.00	0.00
其中：数据资源	0.00	0.00
合同资产	57,287,439.83	68,378,179.41
持有待售资产	903,278.21	0.00
一年内到期的非流动资产	0.00	0.00
其他流动资产	32,614,608.80	36,964,130.76
流动资产合计	1,426,231,004.15	1,518,502,953.93
非流动资产：		
发放贷款和垫款	0.00	0.00
债权投资	0.00	0.00
其他债权投资	0.00	0.00
长期应收款	0.00	0.00
长期股权投资	24,568,554.81	23,882,593.12
其他权益工具投资	5,581,909.02	5,581,909.02
其他非流动金融资产	0.00	0.00
投资性房地产	41,538,729.69	46,047,393.56
固定资产	443,581,116.66	319,450,076.43
在建工程	2,267,734.05	95,180,026.17
生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	65,077,910.07	40,888,940.21
无形资产	19,077,829.27	23,263,448.60
其中：数据资源	0.00	0.00
开发支出	0.00	0.00
其中：数据资源	0.00	0.00
商誉	978,156.61	978,156.61
长期待摊费用	1,355,343.46	3,242,599.83
递延所得税资产	139,338,403.81	107,899,587.78
其他非流动资产	360,723.33	28,124,420.56
非流动资产合计	743,726,410.78	694,539,151.89
资产总计	2,169,957,414.93	2,213,042,105.82
流动负债：		
短期借款	27,000,000.00	120,066,738.95
向中央银行借款	0.00	0.00
拆入资金	0.00	0.00
交易性金融负债	0.00	0.00
衍生金融负债	0.00	0.00
应付票据	0.00	9,641,385.54
应付账款	127,699,371.61	160,073,932.54

预收款项	10,641.40	0.00
合同负债	61,429,710.00	58,802,046.74
卖出回购金融资产款	0.00	0.00
吸收存款及同业存放	0.00	0.00
代理买卖证券款	0.00	0.00
代理承销证券款	0.00	0.00
应付职工薪酬	515,236,113.73	439,410,665.90
应交税费	41,074,379.22	43,747,171.42
其他应付款	67,935,895.69	104,640,100.01
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	14,728.80	14,728.80
应付手续费及佣金	0.00	0.00
应付分保账款	0.00	0.00
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	42,186,882.39	34,939,599.50
其他流动负债	3,690,278.48	3,520,322.82
流动负债合计	886,263,272.52	974,841,963.42
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	178,446,638.63	173,027,525.43
应付债券	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	62,976,941.77	35,749,701.06
长期应付款	96,454,222.45	63,069,092.15
长期应付职工薪酬	0.00	0.00
预计负债	11,087,610.08	0.00
递延收益	1,000,000.00	0.00
递延所得税负债	3,897,250.82	3,075,275.07
其他非流动负债	0.00	0.00
非流动负债合计	353,862,663.75	274,921,593.71
负债合计	1,240,125,936.27	1,249,763,557.13
所有者权益：		
股本	147,000,000.00	147,861,140.00
其他权益工具	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
资本公积	381,173,738.05	386,891,707.65
减：库存股	0.00	6,579,109.60
其他综合收益	0.00	0.00
专项储备	0.00	0.00
盈余公积	62,233,135.66	61,922,949.38
一般风险准备	0.00	0.00
未分配利润	317,033,379.08	352,469,301.58
归属于母公司所有者权益合计	907,440,252.79	942,565,989.01
少数股东权益	22,391,225.87	20,712,559.68

所有者权益合计	929,831,478.66	963,278,548.69
负债和所有者权益总计	2,169,957,414.93	2,213,042,105.82

法定代表人：林伟 主管会计工作负责人：陈仕柳 会计机构负责人：谢常蓁

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
<b>流动资产：</b>		
货币资金	255,976,670.07	294,507,311.46
交易性金融资产	50,000,000.00	60,004,821.92
衍生金融资产	0.00	0.00
应收票据	0.00	0.00
应收账款	5,446,036.38	3,685,004.34
应收款项融资	0.00	
预付款项	0.00	0.00
其他应收款	137,240,658.76	129,424,522.84
其中：应收利息	0.00	
应收股利	0.00	
存货		0.00
其中：数据资源		0.00
合同资产		0.00
持有待售资产		0.00
一年内到期的非流动资产		0.00
其他流动资产	302,616.42	0.00
流动资产合计	448,965,981.63	487,621,660.56
<b>非流动资产：</b>		
债权投资		0.00
其他债权投资		0.00
长期应收款		0.00
长期股权投资	432,583,080.14	428,597,118.45
其他权益工具投资	380,000.00	380,000.00
其他非流动金融资产	0.00	0.00
投资性房地产	48,276,467.86	52,984,768.42
固定资产	36,580.01	117,352.09
在建工程		0.00
生产性生物资产		0.00
油气资产		0.00
使用权资产		0.00
无形资产		0.00
其中：数据资源		0.00
开发支出		0.00
其中：数据资源		0.00

商誉		0.00
长期待摊费用	179,166.67	229,166.67
递延所得税资产	381,952.48	245,264.57
其他非流动资产	0.00	0.00
非流动资产合计	481,837,247.16	482,553,670.20
资产总计	930,803,228.79	970,175,330.76
流动负债：		
短期借款	0.00	50,031,944.44
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款		
预收款项	10,641.40	
合同负债		
应付职工薪酬	1,231,954.00	967,005.00
应交税费	125,022.59	3,132,834.99
其他应付款	80,904,046.03	70,612,638.86
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债		
流动负债合计	82,271,664.02	124,744,423.29
非流动负债：		
长期借款		0.00
应付债券		0.00
其中：优先股		0.00
永续债		0.00
租赁负债		0.00
长期应付款		0.00
长期应付职工薪酬		0.00
预计负债		0.00
递延收益		0.00
递延所得税负债	0.00	1,205.48
其他非流动负债	0.00	0.00
非流动负债合计	0.00	1,205.48
负债合计	82,271,664.02	124,745,628.77
所有者权益：		
股本	147,000,000.00	147,861,140.00
其他权益工具		0.00
其中：优先股		0.00
永续债		0.00
资本公积	412,312,064.53	418,030,034.13
减：库存股	0.00	6,579,109.60

其他综合收益	0.00	0.00
专项储备	0.00	0.00
盈余公积	62,233,135.66	61,922,949.38
未分配利润	226,986,364.58	224,194,688.08
所有者权益合计	848,531,564.77	845,429,701.99
负债和所有者权益总计	930,803,228.79	970,175,330.76

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	723,102,895.96	604,947,226.34
其中：营业收入	723,102,895.96	604,947,226.34
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	585,502,912.09	488,062,279.56
其中：营业成本	449,310,184.90	363,555,195.13
利息支出	0.00	
手续费及佣金支出	0.00	
退保金	0.00	
赔付支出净额	0.00	
提取保险责任合同准备金净额	0.00	
保单红利支出	0.00	
分保费用	0.00	
税金及附加	5,822,298.90	5,526,095.84
销售费用	9,382,231.85	8,909,686.54
管理费用	83,250,968.65	82,294,750.17
研发费用	21,399,708.71	20,802,825.84
财务费用	16,337,519.08	6,973,726.04
其中：利息费用	20,700,151.97	14,428,607.19
利息收入	4,602,704.08	7,545,332.20
加：其他收益	2,505,825.51	5,737,926.24
投资收益（损失以“-”号填列）	-607,610.78	3,893,416.47
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	685,961.69	596,583.66
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	0.00	
汇兑收益（损失以“-”号填列）	0.00	
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	0.00	
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-4,821.92	4,821.92

信用减值损失（损失以“-”号填列）	-155,189,131.03	-121,841,732.10
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-2,220,925.62	-13,099,994.99
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-689,467.39	102,174.78
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-18,606,147.36	-8,318,440.90
加：营业外收入	202,897.80	14,078.20
减：营业外支出	11,279,217.54	699,207.44
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-29,682,467.10	-9,003,570.14
减：所得税费用	3,465,062.79	5,139,662.97
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-33,147,529.89	-14,143,233.11
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-33,147,529.89	-14,143,233.11
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		0.00
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	-35,125,736.22	-13,796,049.28
2. 少数股东损益	1,978,206.33	-347,183.83
六、其他综合收益的税后净额		
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-33,147,529.89	-14,143,233.11
归属于母公司所有者的综合收益总额	-35,125,736.22	-13,796,049.28
归属于少数股东的综合收益总额	1,978,206.33	-347,183.83

八、每股收益：		
（一）基本每股收益	-0.24	-0.09
（二）稀释每股收益	-0.24	-0.09

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：林伟 主管会计工作负责人：陈仕郴 会计机构负责人：谢常蓁

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	13,211,450.53	22,908,108.61
减：营业成本	3,138,867.04	3,138,867.04
税金及附加	647,890.52	771,379.28
销售费用	386,614.90	737,332.60
管理费用	16,519,730.34	14,215,924.08
研发费用	0.00	0.00
财务费用	-3,092,971.10	-3,014,997.53
其中：利息费用	382,522.27	2,302,159.65
利息收入	3,528,927.49	5,376,633.91
加：其他收益	74,907.97	40,561.58
投资收益（损失以“-”号填列）	8,882,990.14	8,116,397.00
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	685,961.69	596,583.66
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-4,821.92	4,821.92
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-546,751.64	-421,670.52
资产减值损失（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
资产处置收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	4,017,643.38	14,799,713.12
加：营业外收入		0.00
减：营业外支出		200,000.00
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	4,017,643.38	14,599,713.12
减：所得税费用	915,780.60	3,680,469.98
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	3,101,862.78	10,919,243.14
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	3,101,862.78	10,919,243.14
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		

3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	3,101,862.78	10,919,243.14
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	609,753,867.18	561,195,568.49
客户存款和同业存放款项净增加额	0.00	0.00
向中央银行借款净增加额	0.00	0.00
向其他金融机构拆入资金净增加额	0.00	0.00
收到原保险合同保费取得的现金	0.00	0.00
收到再保业务现金净额	0.00	0.00
保户储金及投资款净增加额	0.00	0.00
收取利息、手续费及佣金的现金	0.00	0.00
拆入资金净增加额	0.00	0.00
回购业务资金净增加额	0.00	0.00
代理买卖证券收到的现金净额	0.00	0.00
收到的税费返还	0.00	0.00
收到其他与经营活动有关的现金	36,013,920.62	70,009,947.11
经营活动现金流入小计	645,767,787.80	631,205,515.60
购买商品、接受劳务支付的现金	137,379,206.19	153,301,098.98
客户贷款及垫款净增加额	0.00	0.00
存放中央银行和同业款项净增加额	0.00	0.00
支付原保险合同赔付款项的现金	0.00	0.00
拆出资金净增加额	0.00	0.00
支付利息、手续费及佣金的现金	0.00	0.00
支付保单红利的现金	0.00	0.00
支付给职工以及为职工支付的现金	271,003,204.52	250,959,373.85
支付的各项税费	77,895,110.54	73,813,231.20
支付其他与经营活动有关的现金	92,905,685.76	79,487,268.06
经营活动现金流出小计	579,183,207.01	557,560,972.09
经营活动产生的现金流量净额	66,584,580.79	73,644,543.51
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	140,120,015.00	107,050,000.00
取得投资收益收到的现金	623,921.25	1,880,728.37
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	4,172,509.73	672,871.70
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	305,973.06	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	0.00	0.00
投资活动现金流入小计	145,222,419.04	109,603,600.07
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	104,330,231.36	253,104,321.99

投资支付的现金	130,120,000.00	60,200,000.00
质押贷款净增加额	0.00	0.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	0.00	0.00
投资活动现金流出小计	234,450,231.36	313,304,321.99
投资活动产生的现金流量净额	-89,227,812.32	-203,700,721.92
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	68,000.00	490,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	68,000.00	490,000.00
取得借款收到的现金	58,264,867.69	264,630,685.26
收到其他与筹资活动有关的现金	68,912,840.00	64,847,500.99
筹资活动现金流入小计	127,245,707.69	329,968,186.25
偿还债务支付的现金	142,343,909.04	174,155,400.95
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	10,952,041.37	12,711,918.38
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	0.00	40,100.00
支付其他与筹资活动有关的现金	43,130,904.31	14,710,165.44
筹资活动现金流出小计	196,426,854.72	201,577,484.77
筹资活动产生的现金流量净额	-69,181,147.03	128,390,701.48
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	0.00	0.00
五、现金及现金等价物净增加额	-91,824,378.56	-1,665,476.93
加：期初现金及现金等价物余额	542,232,184.12	543,897,661.05
六、期末现金及现金等价物余额	450,407,805.56	542,232,184.12

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	11,674,847.32	22,637,335.47
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	23,114,871.96	56,099,751.01
经营活动现金流入小计	34,789,719.28	78,737,086.48
购买商品、接受劳务支付的现金	386,614.90	737,332.60
支付给职工以及为职工支付的现金	7,782,094.15	9,335,060.75
支付的各项税费	5,949,372.35	3,083,829.08
支付其他与经营活动有关的现金	12,925,250.69	5,612,079.10
经营活动现金流出小计	27,043,332.09	18,768,301.53
经营活动产生的现金流量净额	7,746,387.19	59,968,784.95
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	140,000,000.00	100,000,000.00
取得投资收益收到的现金	12,373,085.49	6,749,396.94
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	0.00	0.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		0.00
收到其他与投资活动有关的现金	123,549,471.95	83,609,280.00
投资活动现金流入小计	275,922,557.44	190,358,676.94
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	16,899.00	0.00
投资支付的现金	130,132,000.00	60,000,000.00

取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	135,057,110.71	120,000,000.00
投资活动现金流出小计	265,206,009.71	180,000,000.00
投资活动产生的现金流量净额	10,716,547.73	10,358,676.94
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	0.00	0.00
取得借款收到的现金	0.00	50,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	0.00	0.00
筹资活动现金流入小计	0.00	50,000,000.00
偿还债务支付的现金	50,000,000.00	50,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	414,466.71	4,206,909.65
支付其他与筹资活动有关的现金	6,579,109.60	3,349,868.03
筹资活动现金流出小计	56,993,576.31	57,556,777.68
筹资活动产生的现金流量净额	-56,993,576.31	-7,556,777.68
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	0.00	0.00
五、现金及现金等价物净增加额	-38,530,641.39	62,770,684.21
加：期初现金及现金等价物余额	294,506,311.46	231,735,627.25
六、期末现金及现金等价物余额	255,975,670.07	294,506,311.46

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	147,861,140.00	0.00	0.00	0.00	386,891,707.65	6,579,109.60	0.00	0.00	61,922,949.38	0.00	352,469,301.58	0.00	942,565,989.01	20,712,559.68	963,278,548.69
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	147,861,140.00	0.00	0.00	0.00	386,891,707.65	6,579,109.60	0.00	0.00	61,922,949.38	0.00	352,469,301.58	0.00	942,565,989.01	20,712,559.68	963,278,548.69
三、本期	-861,000.00	0.00	0.00	0.00	-5,710.00	-6,570.00	0.00	0.00	310,186.00	0.00	-35,400.00	0.00	-35,100.00	1,678.66	-33,400.00

增减变动金额（减少以“-”号填列）	140.00				7,969.60	9,109.60			28		35,922.50		25,736.22	6.19	47,070.03
（一）综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-35,125.736.22	0.00	-35,125.736.22	1,978.206.33	-33,147.529.89
（二）所有者投入和减少资本	-861,140.00	0.00	0.00	0.00	-5,717.969.60	-6,579.109.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-299,540.14	-299,540.14
1. 所有者投入的普通股	-861,140.00	0.00	0.00	0.00	-5,717.969.60	-6,579.109.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	68,000.00	68,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-367,540.14	-367,540.14
（三）利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	310,186.28	0.00	-310,186.28	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	310,186.28	0.00	-310,186.28	0.00	0.00	0.00	0.00

2. 提取一般风险准备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 对所有者（或股东）的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（四）所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

结转留存收益																
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(六) 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
四、本期末余额	147,000,000.00	0.00	0.00	0.00	381,173,738.05	0.00	0.00	0.00	62,233,135.66	0.00	317,033,379.08	0.00	907,440,252.79	22,391,225.87	929,831,478.66	

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	148,291,400.00	0.00	0.00	0.00	395,429,856.55	9,866,296.00	0.00	0.00	60,831,025.07	0.00	367,418,275.17	0.00	962,104,260.79	20,569,743.51	982,674,004.30
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	148,291,400.00	0.00	0.00	0.00	395,429,856.55	9,866,296.00	0.00	0.00	60,831,025.07	0.00	367,418,275.17	0.00	962,104,260.79	20,569,743.51	982,674,004.30
三、本期增减	-430,260.	0.00	0.00	0.00	8,538,14	3,287,18	0.00	0.00	1,091,924.31	0.00	-14,948,9	0.00	19,538,2	142,816.17	-19,395,4

变动金额 (减少以“－”号填列)	00				8.90	6.40					73.59		71.78		55.61
(一) 综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	347,183.83	14,143,233.11
(二) 所有者投入和减少资本	-430,260.00	0.00	0.00	0.00	-8,538.148.90	-3,287.186.40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	490,000.00	-5,191,222.50
1. 所有者投入的普通股	-430,260.00	0.00	0.00	0.00	-2,856.926.40	-3,287.186.40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	490,000.00	490,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	5,681.222.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-5,681,222.50
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,091,924.31	0.00	3,002,924.31	0.00	1,911,000.00	0.00	-1,911,000.00
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,091,924.31	0.00	1,091,924.31	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-	-	-
													1,911,000.00	1,911,000.00	1,911,000.00
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（四）所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益结转留存	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

收益																
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(六) 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	1,850,000.00	0.00	1,850,000.00	0.00	1,850,000.00	
四、本期期末余额	147,861,140.00	0.00	0.00	0.00	386,891,707.65	6,579,109.60	0.00	0.00	61,922,949.38	0.00	352,469,301.58	0.00	942,565,989.01	20,712,559.68	963,278,548.69	

### 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	147,861,140.00	0.00	0.00	0.00	418,030,034.13	6,579,109.60	0.00	0.00	61,922,949.38	224,194,688.08		845,429,701.99
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
二、本年期初余额	147,861,140.00	0.00	0.00	0.00	418,030,034.13	6,579,109.60	0.00	0.00	61,922,949.38	224,194,688.08		845,429,701.99
三、本期	-861,140.00	0.00	0.00	0.00	-5,717.65	-6,579.60	0.00	0.00	310,186.28	2,791,676.01		3,101,862.69

增减变动金额（减少以“-”号填列）	40.00				,969.60	,109.60				50		78
（一）综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,101,862.78		3,101,862.78
（二）所有者投入和减少资本	-861,140.00	0.00	0.00	0.00	5,717,969.60	6,579,109.60	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 所有者投入的普通股	-861,140.00	0.00	0.00	0.00	5,717,969.60	6,579,109.60	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
（三）利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	310,186.28	-310,186.28		0.00
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	310,186.28	-310,186.28		0.00
2. 对所有者	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00

(或 股 东) 的 分 配												
3. 其 他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(四) 所 有 者 权 益 内 部 结 转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 资 本 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 盈 余 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
3. 盈 余 公 积 弥 补 亏 损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
4. 设 定 受 益 计 划 变 动 额 结 转 留 存 收 益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
5. 其 他 综 合 收 益 结 转 留 存 收 益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
6. 其 他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(五) 专 项 储	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00

备												
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(六) 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
四、本期末余额	147,000,000.00	0.00	0.00	0.00	412,312,064.53	0.00	0.00	0.00	62,233,135.66	226,986,364.58		848,531,564.77

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	148,291,400.00	0.00	0.00	0.00	426,568,183.03	9,866,296.00	0.00	0.00	60,831,025.07	216,278,369.25		842,102,681.35
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
二、本年期初余额	148,291,400.00	0.00	0.00	0.00	426,568,183.03	9,866,296.00	0.00	0.00	60,831,025.07	216,278,369.25		842,102,681.35
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-430,260.00	0.00	0.00	0.00	-8,538,148.90	-3,287,186.40	0.00	0.00	1,091,924.31	7,916,318.83		3,327,020.64
(一)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,910.00		10,910.00

综合收益总额										9,243.14		9,243.14
(二) 所有者投入和减少资本	-430,260.00	0.00	0.00	0.00	-8,538,148.90	-3,287,186.40	0.00	0.00	0.00	0.00		-5,681,222.50
1. 所有者投入的普通股	-430,260.00	0.00	0.00	0.00	-2,856,926.40	-3,287,186.40	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	-5,681,222.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		-5,681,222.50
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,091,924.31	-3,002,924.31		-1,911,000.00
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,091,924.31	-1,091,924.31		0.00
2. 对所有者(或股东)的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-1,911,000.00		-1,911,000.00
3. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(四) 所有者	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00

权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
（五）专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
（六）其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00

四、 本期 期末 余额	147,8 61,14 0.00	0.00	0.00	0.00	418,0 30,03 4.13	6,579 ,109. 60	0.00	0.00	61,92 2,949 .38	224,1 94,68 8.08	845,4 29,70 1.99
----------------------	------------------------	------	------	------	------------------------	----------------------	------	------	-----------------------	------------------------	------------------------

### 三、公司基本情况

#### （一）公司历史沿革

华蓝集团股份公司（以下简称“华蓝集团”、“公司”或“本公司”）源于1953年成立的广西壮族自治区建筑工程局设计公司，1992年，率先实行承包经营责任制，投身市场经济，后更名为广西建筑综合设计研究院。2007年，作为广西勘察设计行业改企建制的试点单位，由事业单位改制为股份制的现代科技型企业。2012年，成立广西华蓝控股集团股份公司。2014年4月，公司名称由广西华蓝控股集团股份公司变更为华蓝集团股份公司。

2016年6月，华蓝集团第一次增资，华蓝集团引入外部投资者自然人李祥慈，李祥慈出资人民币1,600.00万元认缴华蓝集团新增注册资本200.00万股。本次增资完成后，公司注册资本由10,000.00万元增加至10,200.00万元。

2017年9月，华蓝集团第二次增资，华蓝集团向莫海量、邓勇杰、刘松定向增发合计130.00万股。本次增资完成后，公司注册资本由10,200.00万元增加至10,330.00万元。

2019年12月，华蓝集团第三次增资，华蓝集团股东大会同意向广西国企改革基金、青蓝晟禾、青蓝鑫禾定向增发690.00万股股份，增资价格为9.00元/股。本次增资完成后，公司注册资本由10,330.00万元增加至11,020.00万元。

2021年，经中国证券监督管理委员会《关于同意华蓝集团股份公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2021〕1868号）同意注册，经深圳证券交易所《关于华蓝集团股份公司人民币普通股股票在创业板上市的通知》（深证上〔2021〕682号）同意，本公司发行的人民币普通股股票在深圳证券交易所上市，本次公开发行3,680.00万股股票，每股发行价格为人民币11.45元，公司股本由11,020.00万股增至14,700.00万股。本次发行募集资金总额为人民币42,136.00万元，扣除不含税发行费用人民币5,319.13万元，实际募集资金净额为人民币36,816.87万元。天健会计师事务所（特殊普通合伙）已于2021年7月12日对本公司首次公开发行股票的资金到位情况进行了审验，并出具了天健验〔2021〕383号《验资报告》。

2025年11月，雷翔、赵成、吴广意、钟毅、莫海量、邓勇杰以及李嘉七人将其合计持有的8,511,275股股份（占公司总股本的5.79%）转让给深圳市栩桐投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“栩桐投资”）；同时雷翔、赵成、钟毅、莫海量四人将其在本次股份转让交割后所持有的剩余全部公司20,160,825股股份（占公司总股本的13.71%）项下的股东表决权、提名和提案权、召集权、参会权等非财产性股东权利全权委托予栩桐投资行使。本次股份转让及表决权委托完成后，华蓝集团最终实际控制人由雷翔、赵成、吴广意、钟毅、莫海量、邓勇杰以及李嘉变更为林伟。

截至2025年12月31日，公司股本为人民币14,700.00万元。

#### （二）公司注册地、组织形式及经营范围

华蓝集团，2012年5月9日在广西壮族自治区市场监督管理局登记注册，总部位于广西壮族自治区南宁市。公司现持有统一社会信用代码为9145000059686217XU的营业执照，法定代表人：林伟，注册资本：14,700.00万元。

经营范围：本公司属工程技术与设计服务行业，主要经营活动为提供工程设计、国土空间规划、工程总承包管理服务、新兴能源技术研发、太阳能发电技术服务、储能技术服务等。

(三) 财务报告的批准报出机构和财务报告批准报出日

本公司 2025 年度财务报告于 2026 年 4 月 22 日经公司董事会批准报出。

(四) 营业期限

本公司营业期限为：2012-05-09 至无固定期限。

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本财务报表以公司持续经营假设为基础，根据实际发生的交易事项，按照企业会计准则的有关规定，并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

### 2、持续经营

本公司管理层已评价自报告期末起 12 个月的持续经营能力，本公司不存在可能导致对持续经营假设产生重大疑虑的事项或情况。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

无

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司基于上述编制基础编制的财务报表符合财政部已颁布的最新企业会计准则及其应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）的要求，真实完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

此外，本财务报告编制参照了证监会发布的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的列报和披露要求。

### 2、会计期间

本公司的会计年度从公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止。

本公司的经营周期为 12 个月。

### 3、营业周期

本公司的营业周期从公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止。

#### 4、记账本位币

本公司采用人民币作为记账本位币。

#### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的在建工程项目	单项在建工程发生额或期末余额>100 万元人民币
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的 10%以上
重要的应付账款、其他应付款	单项账龄超过 1 年的应付账款/其他应付款占应付账款/其他应付款总额的 10%以上
重要的非全资子公司	非全资子公司收入金额> 50 万元人民币

#### 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

##### 1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在一次交易取得或通过多次交易分步实现同一控制下企业合并，企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。本公司取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

##### 2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，应按以下顺序处理：

（1）调整长期股权投资初始投资成本。购买日之前持有股权采用权益法核算的，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动以及持有的其他权益工具投资公允价值变动而产生的其他综合收益除外。

（2）确认商誉（或计入当期损益的金额）。将第一步调整后长期股权投资初始投资成本与购买日应享有子公司可辨认净资产公允价值份额比较，前者大于后者，差额确认为商誉；前者小于后者，差额计入当期损益。

通过多次交易分步处置股权至丧失对子公司控制权的情形

（1）判断分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易是否属于“一揽子交易”的原则

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；

2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；

- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

(3) 分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易不属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司的投资未丧失控制权的，合并财务报表中处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额计入资本公积（资本溢价或股本溢价），资本溢价不足冲减的，应当调整留存收益。

处置对子公司的投资丧失控制权的，在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### 1. 控制的判断标准

本公司合并财务报表的合并范围应当以控制为基础予以确定。

控制，是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。相关活动，是指对被投资方的回报产生重大影响的活动。被投资方的相关活动应当根据具体情况判断，通常包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。

本公司在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，本公司进行重新评估。

### 2. 合并财务报表的编制方法

合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本公司开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同

一控制下企业合并增加的子公司，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

本公司内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即除了在该原有子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动以外，其余一并转为当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号—长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见“本附注三、（十五）长期股权投资”或“本附注三、（十）金融工具”。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

（1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；

（2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；

（3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；

（4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资详见“本附注三、（十五）长期股权投资”适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 8、现金及现金等价物的确定标准

现金流量表的现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 9、外币业务和外币报表折算

### 1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

### 2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率/交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。

## 10、金融工具

### 1. 金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

满足下列条件的，终止确认金融资产(或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分)，即从其账户和资产负债表内予以转销：

(1) 收取金融资产现金流量的权利届满；

(2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且 1) 实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或 2) 虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

### 2. 金融资产分类和计量

本公司的金融资产于初始确认时根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。金融资产的后续计量取决于其分类。

本公司对金融资产的分类，依据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的现金流量特征进行分类。

#### (1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

## （2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。其折价或溢价采用实际利率法进行摊销并确认为利息收入或费用。除减值损失及外币货币性金融资产的汇兑差额确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。与此类金融资产相关利息收入，计入当期损益。

## （3）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

## （4）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为了能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

### 3. 金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融负债与以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：（1）该项指定能够消除或显著减少会计错配；（2）根据正式书面文件载明的集团风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在集团内部以此为基础向关键管理人员报告；（3）该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

本公司在初始确认时确定金融负债的分类。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

#### （1）以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

#### （2）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

#### 4. 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

#### 5. 金融资产减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。

##### （1）预期信用损失一般模型

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。本公司对信用风险的具体评估，详见附注“十一、与金融工具相关的风险”。

通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

具体来说，本公司将购买或源生时未发生信用减值的金融工具发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的金融工具的减值有不同的会计处理方法：

##### 第一阶段：信用风险自初始确认后未显著增加

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照未来 12 个月的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额（即未扣除减值准备）和实际利率计算利息收入（若该工具为金融资产，下同）。

##### 第二阶段：信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额和实际利率计算利息收入。

##### 第三阶段：初始确认后发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，但对利息收入的计算不同于处于前两阶段的金融资产。对于已发生信用减值的金融资产，企业应当按其摊余成本（账面余额减已计提减值准备，也即账面价值）和实际利率计算利息收入。

对于购买或源生时已发生信用减值的金融资产，企业应当仅将初始确认后整个存续期内预期信用损失的变动确认为损失准备，并按其摊余成本和经信用调整的实际利率计算利息收入。

(2) 本公司对在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，选择不与其初始确认时的信用风险进行比较，而直接做出该工具的信用风险自初始确认后未显著增加的假定。

如果企业确定金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，也不一定会降低借款人履行其支付合同现金流量义务的能力，那么该金融工具可被视为具有较低的信用风险。

(3) 应收款项及租赁应收款

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项，采用预期信用损失的简化模型，始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司对包含重大融资成分的应收款项和《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的租赁应收款，本公司作出会计政策选择，选择采用预期信用损失的简化模型，即按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

6. 金融资产转移

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

11、应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收票据，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收票据，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

2. 预期信用损失的简化模型：始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对应收票据预期信用损失进行估计。

按组合计提预期信用损失的应收票据：

(1) 具体组合及计量预期信用损失的方法

组合名称	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
------	---------	-------------

组合名称	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

3. 如果有客观证据表明某项应收票据已经发生信用减值，则本公司对该应收票据单项计提坏账准备并在整个存续期确认预期信用损失。

## 12、应收账款

### 1. 应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收账款，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收账款，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

### 2. 预期信用损失的简化模型：始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对应收账款预期信用损失进行估计。

按组合计提预期信用损失的应收款项：

#### （1）具体组合及计量预期信用损失的方法

组合名称	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
账龄组合	账龄	参照历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
合并范围内关联方往来组合	合并范围内关联方具有相似的风险特征	参照历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

3. 如果有客观证据表明某项应收账款已经发生信用减值，则本公司对该应收账款单项计提坏账准备并在整个存续期确认预期信用损失。

## 13、其他应收款

### 1. 其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对其他应收款采用预期信用损失的一般模型，详见本节 10、金融工具进行处理。

## 14、合同资产

### 1. 合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（除应收款项）列示为合同资产。

## 2. 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的合同资产，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的合同资产，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

预期信用损失的简化模型：始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对合同资产预期信用损失进行估计。

## 15、存货

### 1. 存货的分类

存货包括合同履行成本等。

### 2. 发出存货的计价方法

发出存货采用先进先出法。

### 3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

### 4. 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

## 16、持有待售资产

### 1. 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

本公司将同时满足下列条件的集团组成部分（或非流动资产）划分为持有待售：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺（确定的购买承诺，是指企业与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。预计出售将在一年内完成。已经获得按照有关规定需得到相关权力机构或者监管部门的批准。

本公司将持有待售的预计净残值调整为反映其公允价值减去出售费用后的净额（但不得超过该项持有待售的原账面价值），原账面价值高于调整后预计净残值的差额，作为资产减值损失计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，应当先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组合终止经营》计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组合终止经营》计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组合终止经营》计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，应当根据处置组中除商誉外适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组合终止经营》计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。企业因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后企业是否保留部分权益性投资，应当在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

## 2. 终止经营的认定标准和列报方法

终止经营，是指企业满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的定义包含以下三方面含义：

（1）终止经营应当是企业能够单独区分的组成部分。该组成部分的经营和现金流量在企业经营和编制财务报表时是能够与企业的其他部分清楚区分的。

（2）终止经营应当具有一定的规模。终止经营应当代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区，或者是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分。

（3）终止经营应当满足一定的时点要求。符合终止经营定义的组成部分应当属于以下两种情况之一，该组成部分在资产负债表日之前已经处置，包括已经出售和结束使用（如关停或报废等）；该组成部分在资产负债表日之前已经划分为持有待售类别。

## 17、长期股权投资

### 1. 投资成本的确定

（1）同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价）；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

分步实现同一控制下企业合并的，应当以持股比例计算的合并日应享有被合并方账面所有者权益份额作为该项投资的初始投资成本。初始投资成本与其原长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。

（2）非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

（3）除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；投资者投入的，按照投资合同或协议约定的价值作为其初始投资成本（合同或协议约定价值不公允的除外）。

## 2. 后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资, 在本公司个别财务报表中采用成本法核算; 对具有共同控制或重大影响的长期股权投资, 采用权益法核算。

采用成本法时, 长期股权投资按初始投资成本计价, 除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外, 按享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润, 确认为当期投资收益, 并同时根据有关资产减值政策考虑长期投资是否减值。

采用权益法时, 长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的, 归入长期股权投资的初始投资成本; 长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的, 其差额计入当期损益, 同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时, 取得长期股权投资后, 按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额, 确认投资损益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时, 以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础, 按照本公司的会计政策及会计期间, 并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分(但内部交易损失属于资产减值损失的, 应全额确认), 对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分, 相应减少长期股权投资的账面价值。本公司确认被投资单位发生的净亏损, 以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限, 本公司负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动, 调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

## 3. 确定对被投资单位具有控制、重大影响的依据

控制, 是指拥有对被投资方的权力, 通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报, 并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额; 重大影响, 是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力, 但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

## 4. 长期股权投资的处置

### (1) 部分处置对子公司的长期股权投资, 但不丧失控制权的情形

部分处置对子公司的长期股权投资, 但不丧失控制权时, 应当将处置价款与处置投资对应的账面价值的差额确认为当期投资收益。

### (2) 部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的情形

部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的, 对于处置的股权, 应结转与所售股权相对应的长期股权投资的账面价值, 出售所得价款与处置长期股权投资账面价值之间差额, 确认为投资收益(损失); 同时, 对于剩余股权, 应当按其账面价值确认为长期股权投资或其它相关金融资产。处置后的剩余股权能够对子公司实施共同控制或重大影响的, 应按有关成本法转为权益法的相关规定进行会计处理。

## 5. 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资, 在资产负债表日有客观证据表明其发生减值的, 按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

## 18、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。资产负债表日，有迹象表明投资性房地产发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

## 19、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。

固定资产同时满足下列条件的予以确认

(1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；

(2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。与固定资产有关的后续支出，符合上述确认条件的，计入固定资产成本；

不符合上述确认条件的，发生时计入当期损益。固定资产按照成本进行初始计量。

固定资产以取得时的实际成本入账，并从其达到预定可使用状态的次月起采用年限平均法计提折旧。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	0-5%	4.75%-5.00%
通用设备	年限平均法	5-10	0-5%	9.50% -20.00%
运输工具	年限平均法	3-5	0-5%	19.00%-33.33%
光伏电站	年限平均法	16-20	0-5%	4.75%-6.25%
其他设备	年限平均法	3-5	0-5%	19.00%-33.33%

## 20、在建工程

1. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

2. 资产负债表日，有迹象表明在建工程发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

## 21、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项 目	摊销年限（年）
土地使用权	50
软件	5

使用寿命确定的无形资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备；使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。截止期末，公司不存在使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产。

### (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

(3) 无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

公司确定无形资产使用寿命通常考虑如下因素：

- 1) 运用该资产生产的产品通常的寿命周期、可获得的类似资产使用寿命的信息；
- 2) 技术、工艺等方面的现阶段情况及对未来发展趋势的估计；
- 3) 以该资产生产的产品或提供的服务的市场需求情况；
- 4) 现在或潜在的竞争者预期采取的行动；
- 5) 为维护该资产带来经济利益能力的预期维护支出、以及公司预计支付有关支出的能力；
- 6) 对该资产控制期限的相关法律规定或类似限制；
- 7) 与公司持有的其他资产使用寿命的关联性等。

每个会计期末对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，按估计的使用寿命内系统合理摊销。复核后如仍为不确定的，则进行减值测试。

## 22、长期待摊费用

长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 23、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

## 24、职工薪酬

### （1）短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

### （2）辞退福利的会计处理方法

本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

### （3）其他长期职工福利的会计处理方法

#### 1) 设定提存计划

本公司职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本公司以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本公司在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### 2) 设定受益计划

本公司向满足一定条件的职工提供国家规定的保险制度外的补充退休福利，该补充退休福利属于设定受益计划，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

## 25、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为本公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出本公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，本公司将该项义务确认为预计负债。

2. 本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

## 26、租赁负债

在租赁期开始日，本公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。

租赁付款额，是指本公司向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

1. 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
2. 取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；
3. 购买选择权的行权价格，前提是本公司合理确定将行使该选择权；
4. 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权；
5. 根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

## 27、股份支付

### 1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### 2. 权益工具公允价值的确定方法

(1) 存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定。

(2) 不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

### 3. 确认可行权权益工具最佳估计的依据

根据最新取得的可行权职工数变动等后续信息进行估计。

### 4. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

#### (1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，

在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

### （2）以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

### （3）修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，本公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，本公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果本公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，本公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，本公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果本公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

## 28、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

### （1）收入的确认

本公司的收入主要包括工程设计、国土空间规划、工程管理、工程咨询及工程总承包管理等业务收入。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

（2）本公司依据收入准则相关规定判断相关履约义务性质属于“在某一时段内履行的履约义务”或“某一时点履行的履约义务”，分别按以下原则进行收入确认。

本公司满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务：

- 1) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 2) 客户能够控制本公司履约过程中在建的资产。

3) 本公司履约过程中所产出的资产具有不可替代用途, 且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务, 本公司在该段时间内按照履约进度确认收入, 但是, 履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品的性质, 采用产出法确定恰当的履约进度。

对于不属于在某一时段内履行的履约义务, 属于在某一时点履行的履约义务, 本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品控制权时, 本公司考虑下列迹象:

- 1) 本公司就该商品享有现时收款权利, 即客户就该商品负有现时付款义务。
- 2) 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户, 即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 3) 本公司已将该商品实物转移给客户, 即客户已实物占有该商品。
- 4) 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户, 即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 5) 客户已接受该商品。
- 6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

(3) 本公司收入确认的具体政策:

- 1) 工程设计、国土空间规划、工程咨询、工程总承包管理等服务

公司提供工程设计、国土空间规划、工程咨询、工程总承包管理等服务, 由于公司履约过程中所产出的服务或商品具有不可替代用途, 且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项, 公司将其作为在某一时段内履行的履约义务, 按照履约进度确认收入, 履约进度不能合理确定的除外。

对于工程设计、国土空间规划、工程咨询业务, 公司分具体业务类型结合行业规则、工作内容、交付成果、付款节点、参考同行业等综合因素确定了固定阶段及对应履约进度, 当华蓝集团向委托方提交阶段性设计、咨询成果, 并通过第三方审核或获取客户签署的成果确认书时按照相应履约进度确认收入。

对于工程总承包管理业务, 公司确定履约进度的方法为已经完成的合同工作量占合同预计总工作量的比例, 公司在取得经过工程监理或其他第三方以及业主方确认的工程进度确认函, 按照产值进度以及合同约定总承包管理费率确认收入。

对于履约进度不能合理确定时, 公司已经发生的成本预计能够得到补偿的, 按照已经发生的成本金额确认收入, 直到履约进度能够合理确定为止。

- 2) 晒图打印等服务

公司提供晒图打印等服务, 属于在某一时点履行履约义务。相关收入确认需满足以下条件: 公司已根据合同约定将产品交付给客户且客户已接受该商品, 已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入, 商品所有权上的主要风险和报酬已转移, 商品的法定所有权已转移。

- 3) 光伏发电服务

公司提供光伏发电服务，属于在某一时点履行的履约义务。公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。月末根据购电双方共同抄表确认的电费结算单中的抄表电量和批复或合同约定的电价确认电力产品销售收入。

#### （4）收入的计量

本公司应当按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。在确定交易价格时，本公司考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

##### 1) 可变对价

本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，应当不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。企业在评估累计已确认收入是否极可能不会发生重大转回时，应当同时考虑收入转回的可能性及其比重。

##### 2) 重大融资成分

合同中存在重大融资成分的，本公司应当按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，应当在合同期间内采用实际利率法摊销。

##### 3) 非现金对价

客户支付非现金对价的，本公司按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本公司参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。

##### 4) 应付客户对价

针对应付客户对价的，应当将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

企业应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的，应当采用与本企业其他采购相一致的方式确认所购买的商品。企业应付客户对价超过向客户取得可明确区分商品公允价值的，超过金额冲减交易价格。向客户取得的可明确区分商品公允价值不能合理估计的，企业应当将应付客户对价全额冲减交易价格。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况  
不适用

## 29、合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司企业为履行合同发生的成本同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2. 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

3. 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；但是，该资产摊销不超过一年的可以在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

1. 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
2. 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 30、政府补助

1. 政府补助包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

2. 政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

3. 政府补助采用总额法：

（1）与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

（2）与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

4. 对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

5. 本公司将与本公司日常活动相关的政府补助按照经济业务实质计入其他收益或冲减相关成本费用；将与本公司日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

6. 本公司将取得的政策性优惠贷款贴息按照财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本公司两种情况处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司选择按照以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

### 31、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应交纳（或返还）的所得税金额计量。计算当期所得税费用所依据的应纳税所得额系根据有关税法规定对本报告期税前会计利润作相应调整后计算得出。

## 2. 递延所得税资产及递延所得税负债

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

与商誉的初始确认有关，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的应纳税暂时性差异，不予确认有关的递延所得税负债。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，如果本公司能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，也不予确认有关的递延所得税负债。除上述例外情况，本公司确认其他所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债。

与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的可抵扣暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，如果暂时性差异在可预见的未来不是很可能转回，或者未来不是很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，不予确认有关的递延所得税资产。除上述例外情况，本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认其他可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

于资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

## 3. 所得税费用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

除确认为其他综合收益或直接计入股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

## 4. 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资

产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本公司递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

## 32、租赁

### (1) 作为承租方租赁的会计处理方法

#### (1) 短期租赁和低价值租赁的判断依据

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁。包含购买选择权的租赁不属于短期租赁。

低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

承租人在判断是否是低价值资产租赁时，应基于租赁资产的全新状态下的价值进行评估，不应考虑资产已被使用的年限。

本公司为承租人时，在租赁期开始日，除选择采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，对租赁确认使用权资产和租赁负债。

#### (2) 承租人对租赁的会计处理方法

在租赁期开始日后，本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量。参照《企业会计准则第 4 号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，应当在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，应当在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定，确定使用权资产是否发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。按照《企业会计准则第 17 号——借款费用》等其他准则规定应当计入相关资产成本的，从其规定。

本公司对于短期租赁和低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

### (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

#### (1) 融资租赁

本公司作为出租人的，在租赁期开始日，对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产，并按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

#### (2) 经营租赁

本公司作为出租人的，在租赁期内各个期间，采用直线法的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。将发生的与经营租赁有关的初始直接费用进行资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

对于经营租赁资产中的固定资产，本公司应当采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，应当根据该资产适用的企业会计准则，采用系统合理的方法进行摊销。本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定，确定经营租赁资产是否发生减值，并进行相应会计处理。

### 33、重要会计政策和会计估计变更

#### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

#### (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

#### (3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务	13%、9%、6%、5%、3%、1%
城市维护建设税	应缴流转税税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	25%、20%、15%
教育费附加	应缴流转税税额	3%
地方教育附加	应缴流转税税额	2%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
其他税项	依据相关税法规定计缴	

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
华蓝设计（集团）有限公司、广西华蓝工程管理有限公司	15%
南宁市英图设计服务有限公司、广西中蓝审图有限责任公司、广西华蓝数智科技有限公司、防城港市华蓝设计咨询有限公司、华蓝智联（上海）科技有限公司、广西华蓝水电工程设计有限公司、广州力充能源科技股份有限公司、品盛光伏新能源科技（广东）有限公司、广州市华焱能源开发有限公司、东莞市华旦能源开发有限公司、东莞市华晟能源开发有限公司、东莞市华羿能源开发有限公司、东莞市华昊能源开发有限公司、东莞市华湛能源开发有限公司、东莞市华耀能源开发有限公司、东莞市华亮能源开发有限公司、东莞市华辉能源开发有限公司、东莞市华玉能源开发有限公司、东莞市华宝能源开发有限公司、惠州市华岳能源开发有限公司、惠州市华胜能源开发有限公司、南宁市华东新能源开发有限公司、韶关绿碳新能源科技有限公司、英德绿碳新能源科技有限公司、重庆市宝亿新能源开发有限公司、钟祥铀辉新能源有限公司、武汉蓝碳新	20%

能源开发有限公司、阳江市蓝森能源开发有限公司、江门市华喜能源开发有限公司、江门市华采能源开发有限公司、廉江市华晰能源开发有限公司、郴州市蓝湛新能源有限公司、广西南宁骏茂新能源运营管理有限公司、星禾汇能（汕头）新能源有限公司、惠州市华崎能源开发有限公司、广东洪胜电力工程有限公司、钟祥铂辉新能源有限公司、广东林桐建设工程有限公司	
华蓝集团股份有限公司、广东华蓝能源开发有限公司、安徽省能发电光伏发电有限公司、钟祥钒辉新能源有限公司、华蓝康旅（广西）产业运营服务有限公司	25%

## 2、税收优惠

### 1. 增值税

根据《财政部税务总局关于明确增值税小规模纳税人减免增值税等政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 1 号）、《财政部税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 19 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日：对月销售额 10 万元以下（含本数）的增值税小规模纳税人，免征增值税；增值税小规模纳税人适用 3%征收率的应税销售收入，减按 1%征收率征收增值税；适用 3%预征率的预缴增值税项目，减按 1%预征率预缴增值税。本公司享受小规模纳税人增值税减免政策。

### 2. 企业所得税

#### （1）华蓝设计（集团）有限公司

根据《财政部税务总局国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告 2020 年第 23 号）规定，自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15%的税率征收企业所得税。华蓝设计（集团）有限公司根据南发改函[2020]1808 号文件核实确定相关业务符合《产业结构调整指导目录（2019 年本）》中鼓励类第三十二条商务服务业第二款“工程咨询服务”的相关规定，自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日享受企业所得税优惠，减按 15%征收企业所得税。

根据（桂科高字（2024）1 号）相关文件，华蓝设计（集团）有限公司享受高新技术企业所得税税收优惠，2023 年度至 2026 年度可以减按 15%征收企业所得税。

#### （2）广西华蓝工程管理有限公司

根据《财政部税务总局国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告 2020 年第 23 号）规定，自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15%的税率征收企业所得税。广西华蓝工程管理有限公司根据南发改函[2020]2050 号文件核实确定相关业务符合《产业结构调整指导目录（2019 年本）》中鼓励类第三十二条商务服务业第二款“工程咨询服务”的相关规定，自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日享受企业所得税优惠，减按 15%征收企业所得税。

根据桂科发字(2026)37 号文件，广西华蓝工程管理有限公司享受高新技术企业所得税税收优惠，2025 年度至 2028 年度可以减按 15%征收企业所得税。

#### （3）广西中蓝审图有限责任公司、南宁市英图设计服务有限公司等子公司

根据《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2022 年第 13 号）规定，自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

根据《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 6 号）规定，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号）规定，小型微利企业年应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

南宁市英图设计服务有限公司、广西中蓝审图有限责任公司、广西华蓝数智科技有限公司、防城港市华蓝设计咨询有限公司、华蓝智联（上海）科技有限公司、广西华蓝水电工程设计有限公司、广州力充能源科技股份有限公司、品盛光伏新能源科技（广东）有限公司、广州市华焱能源开发有限公司、东莞市华旦能源开发有限公司、东莞市华晟能源开发有限公司、东莞市华羿能源开发有限公司、东莞市华昊能源开发有限公司、东莞市华湛能源开发有限公司、东莞市华耀能源开发有限公司、东莞市华亮能源开发有限公司、东莞市华辉能源开发有限公司、东莞市华玉能源开发有限公司、东莞市华宝能源开发有限公司、惠州市华岳能源开发有限公司、惠州市华胜能源开发有限公司、南宁市华东新能源开发有限公司、韶关绿碳新能源科技有限公司、英德绿碳新能源科技有限公司、重庆市宝亿新能源开发有限公司、钟祥铀辉新能源有限公司、武汉蓝碳新能源开发有限公司、阳江市蓝森能源开发有限公司、江门市华喜能源开发有限公司、江门市华采能源开发有限公司、廉江市华晰能源开发有限公司、郴州市蓝湛新能源有限公司、广西南宁骏茂新能源运营管理有限公司、星禾汇能（汕头）新能源有限公司、惠州市华崎能源开发有限公司、广东洪胜电力工程有限公司、钟祥铂辉新能源有限公司、广东林桐建设工程有限公司符合国家规定的小型微利企业认定标准，减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

#### （4）企业所得税

根据《财政部 国家税务总局关于促进节能服务产业发展增值税 营业税和企业所得税政策问题的通知》（财税〔2010〕110 号）规定：“自 2011 年 1 月 1 日起，对符合条件的节能服务公司实施合同能源管理项目，符合企业所得税法有关规定的，自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第一年至第三年免征企业所得税，第四年至第六年按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税。”

结合《企业所得税法实施条例》和《环境保护节能节水项目企业所得税优惠目录》的相关规定，安徽省能发光伏发电有限公司、钟祥钒辉新能源有限公司符合上述规定范围，自取得第一笔生产经营收入所属纳税年度享受三免三减半的所得税优惠政策，本期享受免征企业所得税优惠。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金		8,787.56
银行存款	444,230,553.69	511,562,856.37

其他货币资金	40,687,109.85	60,031,064.38
合计	484,917,663.54	571,602,708.31

其他说明:

期末存在抵押、质押、冻结等对使用有限款项 34,509,857.98 元,其中:无法单独调用的代收工程款 26,951,822.74 元,司法冻结的银行存款 6,868,925.39 元,履约、保函保证金 687,109.85 元,ETC 绑定账户冻结保证金 2,000.00 元。

其他货币资金为可以随时支取的大额存单 40,000,000.00 元,履约、保函保证金 687,109.85 元。

除此上述事项外,公司期末无其他抵押、质押、冻结等对使用有限制的款项。

期末无存放在境外的款项。

## 2、交易性金融资产

单位:元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	50,000,000.00	60,004,821.92
其中:		
交通银行 90 天结构性存款	50,000,000.00	
申万宏源证券有限公司龙鼎定制 1615 期收益凭证		30,000,000.00
国元证券元聚利 111 期浮动收益凭证		20,000,000.00
兴业银行对公封闭式新型结构式存款		10,004,821.92
其中:		
合计	50,000,000.00	60,004,821.92

其他说明:

## 3、应收票据

### (1) 应收票据分类列示

单位:元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	445,604.39	1,009,960.00
商业承兑票据		500,650.00
合计	445,604.39	1,510,610.00

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位:元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比		金额	比例	金额	计提比	

				例					例	
其中:										
按组合计提坏账准备的应收票据	445,604.39	100.00%			445,604.39	1,536,960.00	100.00%	26,350.00	1.71%	1,510,610.00
其中:										
银行承兑汇票组合	445,604.39	100.00%			445,604.39	1,009,960.00	65.71%			1,009,960.00
商业承兑汇票组合						527,000.00	34.29%	26,350.00	5.00%	500,650.00
合计	445,604.39	100.00%			445,604.39	1,536,960.00	100.00%	26,350.00	1.71%	1,510,610.00

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	445,604.39		
合计	445,604.39		

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备:

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票组合	26,350.00	-26,350.00				0.00
合计	26,350.00	-26,350.00				0.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

## 4、应收账款

### (1) 按账龄披露

单位: 元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	364,774,446.86	318,384,777.29

1 至 2 年	230,510,059.31	223,192,562.90
2 至 3 年	188,139,161.18	217,545,183.67
3 年以上	540,517,996.98	391,352,455.92
3 至 4 年	190,294,342.50	223,340,679.54
4 至 5 年	190,211,876.93	99,486,149.25
5 年以上	160,011,777.55	68,525,627.13
合计	1,323,941,664.33	1,150,474,979.78

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	103,126,579.10	7.79%	103,126,579.10	100.00%	0.00	63,995,252.51	5.56%	63,995,252.51	100.00%	0.00
其中：										
单项金额重大并单项计提坏账准备的应收账款	103,126,579.10	7.79%	103,126,579.10	100.00%	0.00	63,995,252.51	5.56%	63,995,252.51	100.00%	0.00
按组合计提坏账准备的应收账款	1,220,815,085.23	92.21%	429,827,300.51	35.21%	790,987,784.72	1,086,479,727.27	94.44%	318,942,803.57	29.36%	767,536,923.70
其中：										
账龄组合	1,220,815,085.23	92.21%	429,827,300.51	35.21%	790,987,784.72	1,086,479,727.27	94.44%	318,942,803.57	29.36%	767,536,923.70
合计	1,323,941,664.33	100.00%	532,953,879.61		790,987,784.72	1,150,474,979.78	100.00%	382,938,056.08		767,536,923.70

按单项计提坏账准备：超过 100 万元按单项计提坏账准备的应收账款

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
柳州市柳江区城市建设投资有限公司			13,260,702.46	13,260,702.46	100.00%	存在终本案件，预计回收困难
广西崇左恒胜房地产开发有限公司	3,535,593.81	3,535,593.81	3,535,593.81	3,535,593.81	100.00%	公司涉及多起诉讼，涉及金额较大，预计回收困难

钦州金棕榈商贸城投资开发有限责任公司	3,303,724.09	3,303,724.09	3,303,724.09	3,303,724.09	100.00%	已被列为失信被执行人
广西九曲湾汽车文化产业投资有限公司			3,301,995.12	3,301,995.12	100.00%	已被列为失信被执行人
钦州丰泽房地产开发有限公司			2,790,489.17	2,790,489.17	100.00%	已被列为失信被执行人
防城港市城市建设投资有限责任公司			2,703,823.46	2,703,823.46	100.00%	存在终本案件, 预计回收困难
靖西世邦农商投资有限公司	2,606,779.61	2,606,779.61	2,606,779.61	2,606,779.61	100.00%	已被列为失信被执行人
广西环球集团有限公司	2,441,595.00	2,441,595.00	2,441,595.00	2,441,595.00	100.00%	已被列为失信被执行人
南宁侨运资产管理有限公司	2,612,390.33	2,612,390.33	2,425,616.52	2,425,616.52	100.00%	存在终本案件, 预计回收困难
博白县城市建设投资有限公司			2,094,435.00	2,094,435.00	100.00%	存在终本案件, 预计回收困难
广西钦州中盟东方产业园投资有限公司	2,046,000.00	2,046,000.00	2,046,000.00	2,046,000.00	100.00%	存在终本案件, 预计回收困难
百色广安房地产开发有限公司	1,996,800.00	1,996,800.00	1,996,800.00	1,996,800.00	100.00%	已被列为失信被执行人
玉林市浩景房地产开发有限公司	1,785,940.15	1,785,940.15	1,785,940.15	1,785,940.15	100.00%	存在终本案件, 预计回收困难
合浦丰泽房地产开发有限公司	1,734,982.72	1,734,982.72	1,734,982.72	1,734,982.72	100.00%	已被列为失信被执行人
广西绿洲商贸有限公司			1,681,750.68	1,681,750.68	100.00%	已被列为失信被执行人
广西南明海拓投资开发有限公司	1,666,400.00	1,666,400.00	1,666,400.00	1,666,400.00	100.00%	破产重组
南宁启迪创新科技投资有限公司	1,642,473.09	1,642,473.09	1,642,473.09	1,642,473.09	100.00%	存在终本案件, 预计回收困难
广西百色资产运营管理集团有限公司	2,012,631.90	2,012,631.90	1,563,159.91	1,563,159.91	100.00%	存在终本案件, 预计回收困难
广西德保县银发投资集团有限公司	1,491,000.00	1,491,000.00	1,491,000.00	1,491,000.00	100.00%	公司涉及多起诉讼, 涉及金额较大, 预计回收困难
广西新鸿基汇东建设投资有限公司	1,439,500.00	1,439,500.00	1,439,500.00	1,439,500.00	100.00%	存在终本案件, 预计回收困难
玉林市润朗置业有限责任公司	1,374,375.00	1,374,375.00	1,374,375.00	1,374,375.00	100.00%	已被列为失信被执行人
广西巴马深巴投资有限公司	1,340,000.00	1,340,000.00	1,340,000.00	1,340,000.00	100.00%	已被列为失信被执行人

广西悦绿健康产业发展有限公司	1,109,992.49	1,109,992.49	1,109,992.49	1,109,992.49	100.00%	存在终本案件, 预计回收困难
平果东控建设运营有限责任公司			1,060,000.00	1,060,000.00	100.00%	已被列为失信被执行人
广西合景盛誉房地产开发有限公司	1,059,019.02	1,059,019.02	1,059,019.02	1,059,019.02	100.00%	已被列为失信被执行人
合计	35,199,197.21	35,199,197.21	61,456,147.30	61,456,147.30		

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	364,752,967.06	18,237,648.35	5.00%
1-2年	221,594,638.06	22,159,463.81	10.00%
2-3年	172,052,362.18	51,615,708.65	30.00%
3-4年	184,016,626.97	92,008,313.49	50.00%
4-5年	162,961,624.04	130,369,299.29	80.00%
5年以上	115,436,866.92	115,436,866.92	100.00%
合计	1,220,815,085.23	429,827,300.51	

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提	63,995,252.51	41,498,908.31	2,367,581.72			103,126,579.10
组合计提	318,942,803.57	116,164,419.34			-5,279,922.40	429,827,300.51
合计	382,938,056.08	157,663,327.65	2,367,581.72		-5,279,922.40	532,953,879.61

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

单位: 元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他变动说明:

- 1、本期债务重组减少坏账准备 5,254,369.43 元;
- 2、本期本公司处置子公司仁化县青源新能源有限公司减少坏账准备 25,552.97 元。

## (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
广西扶绥同正投融资集团有限公司	29,577,533.41		29,577,533.41	2.09%	7,959,901.51
南宁华强产业投资有限公司	17,633,599.93	181,500.00	17,815,099.93	1.26%	10,363,265.20
柳州市柳江区城市建设投资有限公司	13,260,702.46		13,260,702.46	0.94%	13,260,702.46
广西数字经济生态建设有限公司	13,231,480.94		13,231,480.94	0.94%	6,615,740.47
崇左市水利投资有限责任公司	12,806,123.90		12,806,123.90	0.91%	1,069,768.95
合计	86,509,440.64	181,500.00	86,690,940.64	6.14%	39,269,378.59

## 5、合同资产

## (1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同资产	88,978,683.73	31,691,243.90	57,287,439.83	98,802,356.85	30,424,177.44	68,378,179.41
合计	88,978,683.73	31,691,243.90	57,287,439.83	98,802,356.85	30,424,177.44	68,378,179.41

## (2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
减：从年初确认的合同资产于本年转入应收账款	-37,042,612.77	从年初确认的合同资产于本年转入应收账款
加：由于履约进度计量的变化而增加的金額	27,218,939.65	由于履约进度计量的变化而增加的金額
合计	-9,823,673.12	——

## (3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										

按组合计提坏账准备	88,978,683.73	100.00%	31,691,243.90	35.62%	57,287,439.83	98,802,356.85	100.00%	30,424,177.44	30.79%	68,378,179.41
其中：										
账龄组合	88,978,683.73	100.00%	31,691,243.90	35.62%	57,287,439.83	98,802,356.85	100.00%	30,424,177.44	30.79%	68,378,179.41
合计	88,978,683.73	100.00%	31,691,243.90		57,287,439.83	98,802,356.85	100.00%	30,424,177.44		68,378,179.41

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	25,251,100.69	1,262,555.03	5.00%
1-2年	10,889,824.67	1,088,982.47	10.00%
2-3年	18,060,986.44	5,418,295.93	30.00%
3-4年	18,158,314.83	9,079,157.42	50.00%
4-5年	8,881,020.23	7,104,816.18	80.00%
5年以上	7,737,436.87	7,737,436.87	100.00%
合计	88,978,683.73	31,691,243.90	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

#### (4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
账龄组合	1,267,066.46			
合计	1,267,066.46			---

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

#### 6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
其他应收款	8,279,269.17	12,505,579.83
合计	8,279,269.17	12,505,579.83

(1) 应收股利

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	12,984,051.01	14,905,077.00
应收暂付款	4,541,045.26	6,098,073.54
备用金	3,349,568.70	4,851,913.00
其他	634,052.86	30,229.85
合计	21,508,717.83	25,885,293.39

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	3,225,439.35	8,472,164.27
1 至 2 年	3,998,717.05	1,165,930.68
2 至 3 年	815,410.29	1,226,327.33
3 年以上	13,469,151.14	15,020,871.11
3 至 4 年	906,327.33	3,565,668.77
4 至 5 年	2,961,527.92	4,147,113.17
5 年以上	9,601,295.89	7,308,089.17
合计	21,508,717.83	25,885,293.39

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	423,608.21	11,636,105.35	1,320,000.00	13,379,713.56
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

——转入第二阶段	-219,448.29	219,448.29		
本期计提	-62,400.39	-17,864.51		-80,264.90
本期核销			70,000.00	70,000.00
2025年12月31日余额	141,759.53	11,837,689.13	1,250,000.00	13,229,448.66

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账准备	13,379,713.56	-80,264.90		70,000.00		13,229,448.66
合计	13,379,713.56	-80,264.90		70,000.00		13,229,448.66

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

#### 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
东莞市寮步镇招投标服务所	70,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

#### 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
广西裕华建设集团有限公司	应收暂付款	1,250,000.00	5年以上	5.81%	1,250,000.00
庞波	项目运营资金	1,000,000.00	1-2年	4.65%	100,000.00
曹剑	项目运营资金	800,000.00	1-2年	3.72%	80,000.00

广西壮族自治区公安厅	押金保证金	788,500.00	5年以上	3.67%	788,500.00
南宁市富申建设投资有限责任公司	押金保证金	727,323.00	3-4年、4-5年、5年以上	3.38%	670,312.40
合计		4,565,823.00		21.23%	2,888,812.40

备注：其他应收款-庞波为扶绥县四馆合一设计项目运营资金，其他应收款-曹剑为扶绥县福隆花园棚户区改造项目运营资金。

## 7、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	795,355.49	100.00%		
合计	795,355.49			

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

### (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位：元

单位名称	期末余额	占预付账款期末余额合计数的比例(%)
深圳鹏瑞光伏科技有限公司	795,355.49	100.00%
合计	795,355.49	100.00%

其他说明：

## 8、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
广州弘明汽车316.80KW光伏电站	903,278.21		903,278.21	920,000.00	16,721.79	2026年02月01日
合计	903,278.21		903,278.21	920,000.00	16,721.79	

其他说明：

## 9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预缴税金	541,007.86	963,176.24
待抵扣进项税	31,959,312.23	35,823,775.72
待认证进项税		167,178.80

其他	114,288.71	10,000.00
合计	32,614,608.80	36,964,130.76

其他说明：

### 10、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
广西华蓝岩土工程有限公司	2,910,400.00	2,910,400.00						
广西华蓝建筑装饰工程有限公司	2,291,509.02	2,291,509.02						
北京和合至美文化发展有限公司	380,000.00	380,000.00						
合计	5,581,909.02	5,581,909.02						

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

### 11、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业											

苏中 达科 智能 工程 有限 公司	23,88 2,593 .12				685,9 61.69						24,56 8,554 .81	
小计	23,88 2,593 .12				685,9 61.69						24,56 8,554 .81	
二、联营企业												
合计	23,88 2,593 .12				685,9 61.69						24,56 8,554 .81	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

## 12、投资性房地产

### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	87,052,073.87	7,777,408.83		94,829,482.70
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	87,052,073.87	7,777,408.83		94,829,482.70
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	46,427,772.16	2,354,316.98		48,782,089.14

2. 本期增加金额	4,352,603.64	156,060.23		4,508,663.87
(1) 计提或摊销	4,352,603.64	156,060.23		4,508,663.87
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	50,780,375.80	2,510,377.21		53,290,753.01
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	36,271,698.07	5,267,031.62		41,538,729.69
2. 期初账面价值	40,624,301.71	5,423,091.85		46,047,393.56

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

**(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况**

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明：

期末无未办妥产权证书的投资性房地产的情况。

**13、固定资产**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	443,581,116.66	319,450,076.43

合计	443,581,116.66	319,450,076.43
----	----------------	----------------

## (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	通用设备	运输工具	其他设备	光伏电站	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	83,212,066.05	27,179,853.35	7,221,424.41	565,879.83	303,029,170.52	421,208,394.16
2. 本期增加金额	4,658,899.40	15,163,671.82			144,846,192.63	164,668,763.85
(1) 购置	4,658,899.40	597,145.09				5,256,044.49
(2) 在建工程转入		14,566,526.73			144,846,192.63	159,412,719.36
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额	3,594,522.06	1,094,194.91	818,477.89	23,950.70	11,645,812.05	17,176,957.61
(1) 处置或报废	3,594,522.06	1,094,194.91	818,477.89	23,950.70	11,645,812.05	17,176,957.61
4. 期末余额	84,276,443.39	41,249,330.26	6,402,946.52	541,929.13	436,229,551.10	568,700,200.40
二、累计折旧						
1. 期初余额	54,511,831.22	19,247,409.74	6,693,983.66	407,979.52	11,779,357.40	92,640,561.54
2. 本期增加金额	1,244,679.68	3,849,993.58	280,754.76	67,164.24	19,561,750.93	25,004,343.19
(1) 计提	1,244,679.68	3,849,993.58	280,754.76	67,164.24	19,561,750.93	25,004,343.19
3. 本期减少金额	79,181.48	1,064,073.96	810,335.65	23,950.70	145,835.05	2,123,376.84
(1) 处置或报废	79,181.48	1,064,073.96	810,335.65	23,950.70	145,835.05	2,123,376.84
4. 期末余额	55,677,329.42	22,033,329.36	6,164,402.77	451,193.06	31,195,273.28	115,521,527.89
三、减值准备						
1. 期初余额	9,117,756.19					9,117,756.19
2. 本期增加金额	953,859.16					953,859.16
(1)	953,859.16					953,859.16

计提						
3. 本期减少金额	474,059.50					474,059.50
(1) 处置或报废	474,059.50					474,059.50
4. 期末余额	9,597,555.85					9,597,555.85
四、账面价值						
1. 期末账面价值	19,001,558.12	19,216,000.90	238,543.75	90,736.07	405,034,277.82	443,581,116.66
2. 期初账面价值	19,582,478.64	7,932,443.61	527,440.75	157,900.31	291,249,813.12	319,450,076.43

(2) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

期末无未办妥产权证书的固定资产情况。

(3) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
房屋及建筑物	5,126,359.16	4,172,500.00	953,859.16	市场比较法	修正的市场价、处置费用	交易实例；可比实例；交易情况修正；市场状况等
合计	5,126,359.16	4,172,500.00	953,859.16			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

截止 2025 年 12 月 31 日，固定资产用于抵押担保所有权受限情况详见本附注“七、21、所有权或使用权受到限制的资产”。

## 14、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,492,724.77	94,770,113.94
工程物资	775,009.28	409,912.23
合计	2,267,734.05	95,180,026.17

## (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
钟祥市经济开发区协企联盟产业园一期 6561.16kW 分布式光伏发电项目				16,574,217.09		16,574,217.09
钟祥市经济开发区协企联盟产业园二期 5377.15kW 分布式光伏发电项目				13,644,518.14		13,644,518.14
钟祥市经济开发区装备制造产业园二期 6240.91kW 分布式光伏发电项目				13,083,444.29		13,083,444.29
钟祥市经济开发区装备制造产业园 4271.22kW 分布式光伏发电项目				8,951,172.81		8,951,172.81
钟祥市经济开发区数控机床产业园 6886.90kW 分布式光伏发电项目				14,449,633.54		14,449,633.54
国晟世安新能源动力系统综合项目				5,998,306.51		5,998,306.51
祥麟不锈钢 1839.20KWP 光伏电站项目				5,218,940.92		5,218,940.92
万亿纺织 1700.00KWP 光伏电站项目				5,174,862.38		5,174,862.38
增城信盈发展 1824.68KW 光伏				4,349,099.67		4,349,099.67

项目						
广州恒达汽车城中央空调节能运维项目				1,721,884.33		1,721,884.33
江门市可敏科技实业有限公司三期505.69KWP光伏电站				1,330,567.82		1,330,567.82
其他项目	1,492,724.77			1,492,724.77	4,273,466.44	4,273,466.44
合计	1,492,724.77			1,492,724.77	94,770,113.94	94,770,113.94

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
钟祥市经济开发区协企联盟产业园一期6561.16kW分布式光伏发电项目	20,667,654.00	16,574,217.09	902,716.65	17,476,933.74			84.56%	100.00%				其他
钟祥市经济开发区协企联盟产业园二期5377.15kW分布式光伏发电项目	16,938,022.50	13,644,518.14	739,616.96	14,384,135.10			84.92%	100.00%				其他
钟祥市经济开发区装备制造产业园二期6240.91kW分布式光伏发电项目	19,658,866.50	13,083,444.29	3,843,260.51	16,926,704.80			86.10%	100.00%				其他
钟祥市经济开发区装备制造产业园4271.22kW分布式光伏发电项目	13,454,343.00	8,951,172.81	2,630,298.46	11,581,471.27			86.08%	100.00%				其他
钟祥市经济开发区数控机床产业园6886.90kW分布式光伏发电项目	21,693,735.00	14,449,633.54	4,241,083.92	18,690,717.46			86.16%	100.00%				其他
国晟世安新能源动力系统综合项目	9,949,093.42	5,998,306.51	3,950,786.91	9,949,093.42			100.00%	100.00%				
祥麟不锈钢	6,34	5,218	918,	6,137,			96.73%	100.00				其他

1839.20KWP 光伏电站项目	5,240.00	,940.92	986.42	927.34				%				
万亿纺织 1700.00KWP 光伏电站项目	6,290.00	5,174,862.38	480,744.23	5,655,606.61			89.91%	100.00%				其他
增城信盈发展 1824.68KW 光伏项目	5,291.57	4,349,099.67		3,434,632.73	914,466.94		64.91%	100.00%				其他
广州恒达汽车城中央空 调节节能运维 项目	2,452.80	1,721,884.33		1,213,091.00	508,793.33		54.00%	100.00%				其他
江门市可敏 科技实业有 限公司三期 505.69KWP 光伏电站	1,618.20	1,330,567.82	3,955.49	1,334,523.31			82.47%	100.00%				其他
星龙塑胶二 期 503.36KW 光伏电站项目	9,129.12		8,362,110.10				91.60%	100.00%				其他
重源钢管 3103.68KWP 光伏项目	9,931.77		9,069,009.91				91.31%	100.00%				其他
奥森金属 2952.40KWP 光伏项目	9,447.68		8,626,966.98				91.31%	100.00%				其他
鹏兴建材 2948.74KWP 光伏项目	9,435.96		8,621,682.92				91.37%	100.00%				其他
锦源环保 1562.40KWP 光伏项	4,530.96		4,203,311.53				92.77%	100.00%				其他
天新工程玻 璃 1840.08KW 分布式光伏 电站项目	5,888.25		5,402,124.75				91.74%	100.00%				其他
河北慧日信 息技术有限 公司数据中 心精密空调 节能改造节 能保险综合 服务项目	2,000.00		1,724,770.64				86.24%	100.00%				其他
其他项目		4,273,466.44	3,837,164.08	6,617,905.75		1,492,724.77						其他
合计	174,723,294.42	94,770,113.94	67,558,590.46	159,412,719.36	1,423,260.27	1,492,724.77						

## (3) 在建工程的减值测试情况

□适用 □不适用

## (4) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
专用设备	775,009.28		775,009.28	409,912.23		409,912.23
合计	775,009.28		775,009.28	409,912.23		409,912.23

其他说明：

## 15、使用权资产

## (1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	52,906,555.95	52,906,555.95
2. 本期增加金额	33,290,728.97	33,290,728.97
(1) 租入	33,290,728.97	33,290,728.97
3. 本期减少金额	3,349,841.23	3,349,841.23
(1) 终止租赁	3,349,841.23	3,349,841.23
4. 期末余额	82,847,443.69	82,847,443.69
二、累计折旧		
1. 期初余额	12,017,615.74	12,017,615.74
2. 本期增加金额	8,475,979.12	8,475,979.12
(1) 计提	8,475,979.12	8,475,979.12
3. 本期减少金额	2,724,061.24	2,724,061.24
(1) 处置		
(2) 终止租赁	2,724,061.24	2,724,061.24
4. 期末余额	17,769,533.62	17,769,533.62
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	65,077,910.07	65,077,910.07

2. 期初账面价值	40,888,940.21	40,888,940.21
-----------	---------------	---------------

## (2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

期末使用权资产不存在减值迹象。

## 16、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	15,862,569.00			55,241,767.02	71,104,336.02
2. 本期增加金额				2,839,046.06	2,839,046.06
(1) 购置				2,661,722.69	2,661,722.69
(2) 内部研发				177,323.37	177,323.37
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额				230,347.77	230,347.77
(1) 处置				230,347.77	230,347.77
4. 期末余额	15,862,569.00			57,850,465.31	73,713,034.31
二、累计摊销					
1. 期初余额	5,710,525.56			42,130,361.86	47,840,887.42
2. 本期增加金额	317,251.40			6,642,486.81	6,959,738.21
(1) 计提	317,251.40			6,642,486.81	6,959,738.21
3. 本期减少金额				165,420.59	165,420.59
(1) 处置				165,420.59	165,420.59
4. 期末余额	6,027,776.96			48,607,428.08	54,635,205.04
三、减值准备					
1. 期初余额					

2. 本期增加 金额					
(1) 计 提					
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面 价值	9,834,792.04			9,243,037.23	19,077,829.27
2. 期初账面 价值	10,152,043.44			13,111,405.16	23,263,448.60

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.93%。

## (2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

期末无未办妥产权证书的土地使用权情况。

## 17、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
广西华蓝投资咨询有限公司	208,733.36			208,733.36		0.00
广西华蓝水电工程设计有限公司	978,156.61					978,156.61
合计	1,186,889.97			208,733.36		978,156.61

### (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		

广西华蓝投资咨询有限公司	208,733.36			208,733.36		0.00
合计	208,733.36			208,733.36		0.00

## 18、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修、房屋改良	3,013,433.16		1,837,256.37		1,176,176.79
桂商总会 2024 年-2029 年会费	229,166.67		50,000.00		179,166.67
合计	3,242,599.83		1,887,256.37		1,355,343.46

其他说明：

## 19、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	587,472,128.02	88,599,645.74	435,857,034.39	65,748,810.42
内部交易未实现利润	6,737,738.17	1,684,434.54	6,937,374.86	1,734,343.72
可抵扣亏损	26,687,361.51	6,030,938.35	25,112,793.60	5,386,980.50
预提薪酬	204,095,338.91	31,422,946.41	211,767,887.80	31,765,183.17
租赁负债	70,061,740.01	4,197,043.03	43,046,202.58	3,264,269.97
预计负债	11,087,610.08	1,663,209.01		
预提分包成本	38,267,911.52	5,740,186.73		
合计	944,409,828.22	139,338,403.81	722,721,293.23	107,899,587.78

### (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	65,077,910.07	3,897,250.82	40,888,940.21	3,074,069.59
交易性金融资产价值变动			4,821.92	1,205.48
合计	65,077,910.07	3,897,250.82	40,893,762.13	3,075,275.07

### (3) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
资产减值准备		29,018.88
合计		29,018.88

## 20、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产购置款	360,723.33		360,723.33	28,124,420.56		28,124,420.56
合计	360,723.33		360,723.33	28,124,420.56		28,124,420.56

其他说明：

## 21、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	34,509,857.98	34,509,857.98	共管户、履约保函、履约保证金、法律诉讼受限等	未解除限制	29,370,524.19	29,370,524.19	共管户、履约保函、履约保证金、银行承兑汇票保证金、法律诉讼受限等	未解除限制
应收账款	12,770,475.04	11,875,306.98	收费权及项下应收账款质押借款	未解除限制	4,911,354.99	4,665,787.24	收费权及项下应收账款质押借款	未解除限制
房屋建筑物	55,718,125.09	9,341,107.47	贷款抵押担保	未解除限制	153,233,432.01	94,096,058.27	贷款抵押担保	未解除限制
土地使用权	14,749,610.83	9,144,758.03	贷款抵押担保	未解除限制	23,639,977.83	15,575,135.29	贷款抵押担保	未解除限制
光伏电站	282,289,073.11	258,652,215.11	贷款、融资租赁抵押担保	未解除限制	233,188,961.54	220,688,823.29	贷款及融资租赁抵押担保	未解除限制
持有待售资产	903,278.21	903,278.21	贷款抵押担保	未解除限制				
合计	400,940,420.26	324,426,523.78			444,344,250.56	364,396,328.28		

其他说明：

## 22、短期借款

## (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	27,000,000.00	120,000,000.00
应计利息		66,738.95
合计	27,000,000.00	120,066,738.95

短期借款分类的说明：

抵押事项说明：

序号	借款人	借款余额	借款期间		担保类型	抵押事项			
			起始日	到期日		抵押权人	抵押人	抵押物	抵押物账面价值
1	华蓝设计（集团）有限公司	27,000,000.00	2025/12/31	2026/12/31	抵押	中国建设银行股份有限公司广西壮族自治区分行	华蓝设计（集团）有限公司	房屋建筑物、土地使用权	4,210,762.19
2	华蓝设计（集团）有限公司	0.00			抵押	交通银行股份有限公司广西壮族自治区分行	华蓝设计（集团）有限公司	房屋建筑物、土地使用权	14,275,103.31

注：本公司子公司华蓝设计于 2021 年 5 月 28 日与交通银行股份有限公司广西壮族自治区分行签订《最高授信合同》并以固定资产设定抵押，抵押期限为 2021 年 6 月 1 日至 2026 年 6 月 1 日，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司于交通银行股份有限公司广西壮族自治区分行借款余额为 0 元。

## 23、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票		9,641,385.54
合计	0.00	9,641,385.54

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

## 24、应付账款

### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
协作分包款	116,728,179.47	98,318,738.22
长期资产购置款	7,609,986.92	57,312,020.21
晒图费	25,686.60	125,486.60
咨询费		203,800.00
其他	3,335,518.62	4,113,887.51
合计	127,699,371.61	160,073,932.54

### (2) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

## 25、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	0.00	0.00
应付股利	14,728.80	14,728.80
其他应付款	67,921,166.89	104,625,371.21
合计	67,935,895.69	104,640,100.01

## (1) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	14,728.80	14,728.80
合计	14,728.80	14,728.80

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

## (2) 其他应付款

## 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
往来款	7,348,715.06	4,047,220.68
应付待付款	8,836,622.77	13,181,039.17
押金保证金	9,166,740.75	7,752,049.10
员工报销代垫款	1,660,754.87	2,388,616.10
代收工程款	34,168,825.99	63,751,273.54
限制性股票回购义务应付款		6,579,109.60
其他	6,739,507.45	6,926,063.02
合计	67,921,166.89	104,625,371.21

其他说明：

## 26、预收款项

## (1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收租金	10,641.40	
合计	10,641.40	0.00

## 27、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款、工程服务款	4,368,451.94	130,000.00

设计费	56,561,573.56	56,857,600.04
工程总承包管理款	499,684.50	1,814,446.70
合计	61,429,710.00	58,802,046.74

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

## 28、应付职工薪酬

### (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	439,300,110.03	327,409,363.14	251,480,195.44	515,229,277.73
二、离职后福利-设定提存计划	110,555.87	18,260,202.92	18,363,922.79	6,836.00
三、辞退福利		789,376.08	789,376.08	
合计	439,410,665.90	346,458,942.14	270,633,494.31	515,236,113.73

### (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	437,304,246.10	295,481,041.78	219,391,133.35	513,394,154.53
2、职工福利费	89,571.64	10,882,657.21	10,952,584.85	19,644.00
3、社会保险费	6,286.20	9,828,320.32	9,831,416.32	3,190.20
其中：医疗保险费	4,806.08	9,468,686.87	9,470,385.65	3,107.30
工伤保险费	1,480.12	348,544.29	349,941.51	82.90
生育保险费		11,089.16	11,089.16	
4、住房公积金	79,989.00	7,820,355.20	7,831,712.20	68,632.00
5、工会经费和职工教育经费	1,820,017.09	3,396,988.63	3,473,348.72	1,743,657.00
合计	439,300,110.03	327,409,363.14	251,480,195.44	515,229,277.73

### (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	107,114.40	17,702,438.27	17,802,923.87	6,628.80

2、失业保险费	3,441.47	557,764.65	560,998.92	207.20
合计	110,555.87	18,260,202.92	18,363,922.79	6,836.00

其他说明：

## 29、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	17,752,346.59	17,719,285.78
企业所得税	20,500,685.66	23,605,742.82
个人所得税	1,097,781.88	582,664.52
城市维护建设税	952,578.16	896,308.27
印花税	97,533.01	91,350.98
教育费附加	402,892.19	383,896.51
地方教育附加	270,561.73	257,897.94
契税		210,024.60
合计	41,074,379.22	43,747,171.42

其他说明：

## 30、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	24,714,531.08	21,212,229.77
一年内到期的长期应付款	10,387,553.07	6,430,868.21
一年内到期的租赁负债	7,084,798.24	7,296,501.52
合计	42,186,882.39	34,939,599.50

其他说明：

## 31、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	3,690,278.48	3,520,322.82
合计	3,690,278.48	3,520,322.82

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

## 32、长期借款

### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	2,671,874.99	24,119,790.84
抵押借款	163,913,721.64	139,517,734.59
保证借款	11,861,042.00	9,390,000.00
合计	178,446,638.63	173,027,525.43

长期借款分类的说明：

长期借款抵质押事项：

序号	借款人	借款余额	借款期间		担保类型	质押事项				抵押事项						
			起始日	到期日		质押权人	担保人/质押人	质押物	质押物账面价值	抵押权人	抵押人	抵押物	抵押物账面价值			
1	广州力充能源科技股份有限公司	6,015,751.90	2024/10/17	2031/10/16	抵押、质押	玉山银行(中国)有限公司东莞分行	广州力充能源科技股份有限公司	电费收费权及其项下应收账款	222,038.19	玉山银行(中国)有限公司东莞分行	广州力充能源股份有限公司	分布式光伏发电设备	12,411,621.57			
							广东华蓝能源开发有限公司	广州力充能源科技股份有限公司 100%股权	/							
2	品盛光伏新能源科技(广东)有限公司	2,893,900.50	2022/6/21	2030/6/20	质押	东莞银行股份有限公司东莞分行	品盛光伏新能源科技(广东)有限公司	电费收费权及其项下应收账款	397,990.96	/	/	/	/			
							广东华蓝能源开发有限公司	品盛光伏新能源科技(广东)有限公司 100%股权	/							
3	东莞市华晟能源开发有限公司	3,113,175.33	2023/1/3	2033/1/2	抵押、质押	东莞银行股份有限公司东莞分行	广东华蓝能源开发有限公司	东莞市华晟能源开发有限公司 100%股权	/	东莞银行股份有限公司东莞分行	东莞市华晟能源有限公司	分布式光伏发电设备	7,410,239.55			
														290,665.49	2023/4/11	2033/4/10
														1,437,626.41	2023/4/6	2033/4/5
4	东莞市华羿能源开发有限公司	2,337,803.55	2023/1/19	2033/1/18	抵押、质押	东莞银行股份有限公司东莞分行	东莞市华羿能源开发有限公司	电费收费权及其项下应收账款	68,438.60	东莞银行股份有限公司东莞分行	东莞市华羿能源有限公司	分布式光伏发电设备	10,179,480.21			
														114,591.50	2023/4/11	2033/4/10
														2,394,940.76	2023/1/20	2033/1/19

		1,772,195.32	2024/1/28	2034/1/27									
		217,353.24	2025/1/29	2035/1/28									
		1,030,776.24	2025/4/28	2035/4/27									
5	东莞市华昊能源开发有限公司	1,512,679.72	2023/4/1	2033/3/31	抵押、质押	东莞市华昊能源开发有限公司	东莞市华昊能源开发有限公司	电费收费权及其项下应收账款	25,635.17	东莞市华昊能源开发有限公司	东莞市华昊能源开发有限公司	分布式光伏发电设备	7,313,908.45
		601,339.86	2023/4/28	2033/4/27		广东华蓝能源开发有限公司	东莞市华昊能源开发有限公司 100%股权		/	东莞市华昊能源开发有限公司			
		165,220.34	2023/7/19	2033/7/18									
		1,017,275.07	2023/1/20	2033/1/19									
		1,809,421.44	2024/5/30	2034/5/29									
		913,220.88	2024/1/9	2034/1/8									
6	东莞市华宝能源开发有限公司	889,266.00	2023/4/1	2033/3/31	抵押、质押	东莞市华宝能源开发有限公司	东莞市华宝能源开发有限公司 100%股权		/	东莞市华宝能源开发有限公司	东莞市华宝能源开发有限公司	分布式光伏发电设备	11,536,380.38
		301,532.00	2023/5/26	2033/5/25									
		93,692.80	2023/8/22	2033/8/21									
		7,021,069.04	2023/1/20	2033/1/19									
7	东莞市华玉能源开发有限公司	2,690,601.60	2023/4/28	2033/4/27	抵押、质押	东莞市华玉能源开发有限公司	东莞市华玉能源开发有限公司	电费收费权及其项下应收账款	30,919.26	东莞市华玉能源开发有限公司	东莞市华玉能源开发有限公司	分布式光伏发电设备	5,290,323.43
		471,996.80	2023/5/25	2033/5/24		广东华蓝能源开发有限公司	东莞市华玉能源开发有限公司 100%股权		/	东莞市华玉能源开发有限公司			
		92	2023/5	2033/5									

		, 837.51	/31	/30									
		828,750.00	2024/1/27	2034/1/26									
8	东莞市华辉能源开发有限公司	2,962,962.64	2023/4/28	2033/4/27	抵押、质押	东莞银行股份有限公司东莞分行	广东华蓝能源开发有限公司	东莞市华辉能源开发有限公司 100%股权	/	东莞银行股份有限公司东莞分行	东莞市华辉能源开发有限公司	分布式光伏发电设备	7,883,216.10
		285,722.52	2023/7/13	2033/7/12									
		82,429.54	2023/8/2	2033/8/1									
		2,624,677.71	2024/3/7	2034/3/6									
9	东莞市华旦能源开发有限公司	2,394,210.60	2023/4/28	2033/4/27	抵押、质押	东莞银行股份有限公司东莞分行	东莞市华旦能源开发有限公司	电费收费权及其项下应收账款	114,453.02	东莞银行股份有限公司东莞分行	东莞市华旦能源开发有限公司	分布式光伏发电设备	13,179,176.09
		2,836,370.56	2023/1/28	2033/1/27									
		85,331.84	2023/1/20	2033/1/19			广东华蓝能源开发有限公司	东莞市华旦能源开发有限公司 100%股权	/				
		2,001,593.62	2024/3/8	2034/3/7									
		1,473,042.68	2024/1/2/9	2034/1/2/8									
		1,602,939.32	2025/4/25	2035/4/24									
10	广州市华焱能源开发有限公司	665,413.49	2024/1/19	2034/1/18	抵押、质押	东莞银行股份有限公司广东自贸试验区南沙分行	广州市华焱能源开发有限公司	电费收费权及其项下应收账款	23,421.68	东莞银行股份有限公司广东自贸试验区南沙分行	广州市华焱能源开发有限公司	分布式光伏发电设备	3,560,083.54
		951,363.60	2024/4/3	2034/4/2									
		1,385,168.00	2025/1/12	2035/1/11									

11	东莞市华耀能源开发有限公司	1,371,602.90	2023/9/19	2033/9/18	抵押、质押	兴业银行股份有限公司东莞分行	东莞市华耀能源开发有限公司	电费收费权及其项下应收账款	437,504.00	兴业银行股份有限公司东莞分行	东莞市华耀能源开发有限公司	分布式光伏发电设备	15,913,352.79
		5,528,137.00	2023/12/7	2033/12/6			广东华蓝能源开发有限公司	东莞市华耀能源开发有限公司 100%股权	/				
		2,834,942.08	2023/10/27	2033/10/26									
		1,163,815.00	2024/4/10	2034/4/9									
12	南宁市华东新能源开发有限公司	2,069,089.60	2023/12/18	2033/12/17	抵押、质押	兴业银行股份有限公司南宁分行	南宁市华东新能源开发有限公司	电费收费权及其项下应收账款	56,469.64	兴业银行股份有限公司南宁分行	南宁市华东新能源开发有限公司	分布式光伏发电设备	3,286,658.26
		305,000.00	2025/5/27	2035/5/26			广东华蓝能源开发有限公司	南宁市华东新能源开发有限公司 100%股权	/				
13	东莞市华亮能源开发有限公司	1,286,100.75	2024/5/30	2034/5/29	抵押、质押	东莞银行股份有限公司东莞分行	东莞市华亮能源开发有限公司	电费收费权及其项下应收账款	302,670.72	东莞银行股份有限公司东莞分行	东莞市华亮能源开发有限公司	分布式光伏发电设备	15,416,146.09
		6,297,726.07	2024/8/30	2034/8/29			广东华蓝能源开发有限公司	东莞市华亮能源开发有限公司 100%股权	/				
		175,630.68	2024/3/26	2034/3/25									
		4,647,405.76	2024/12/2	2034/12/1									
14	惠州市华胜能源开发有限公司	13,586,336.00	2024/1/31	2034/1/30	抵押、质押	兴业银行股份有限公司东莞分行	惠州市华胜能源开发有限公司	电费收费权及其项下应收账款	929,900.75	兴业银行股份有限公司东莞分行	惠州市华胜能源开发有限公司	分布式光伏发电设备	27,218,614.45
		639,633.00	2024/5/9	2034/5/8			广东华蓝能源开发有限公司	惠州市华胜能源开发有限公司 100%股权	/				
		4,777,167.00	2024/11/29	2034/11/28									
15	东莞市华湛能源开发有限公司	5,801,381.00	2024/4/25	2034/4/24	抵押、质押	兴业银行股份有限公司东莞分行	东莞市华湛能源开发有限公司	电费收费权及其项下应收账款	1,354,453.97	兴业银行股份有限公司东莞分行	东莞市华湛能源开发有限公司	分布式光伏发电设备	11,472,575.77

		2,793,492.00	2025/6/30	2035/6/29			广东华蓝能源开发有限公司	东莞市华湛能源开发有限公司 100%股权	/		有限公司		
16	惠州市华岳能源开发有限公司	4,538,700.00	2024/4/16	2034/4/15	抵押、质押	兴业银行股份有限公司东莞分行	惠州市华岳能源开发有限公司	电费收费权及其项下应收账款	541,736.67	兴业银行股份有限公司东莞分行	惠州市华岳能源开发有限公司	分布式光伏发电设备	22,068,954.26
		13,467,694.00	2025/6/27	2035/6/26			广东华蓝能源开发有限公司	惠州市华岳能源开发有限公司 100%股权	/				
17	韶关绿碳新能源科技有限公司	14,019,900.00	2024/5/10	2034/5/9	抵押、质押	兴业银行股份有限公司东莞分行	韶关绿碳新能源科技有限公司	电费收费权及其项下应收账款	742,993.22	兴业银行股份有限公司东莞分行	韶关绿碳新能源有限公司	分布式光伏发电设备	18,593,702.65
							广东华蓝能源开发有限公司	韶关绿碳新能源科技有限公司 100%股权	/				
18	钟祥铀辉新能源有限公司	12,188,147.85	2024/6/21	2034/6/20	抵押、质押	兴业银行黄陂武汉分行	钟祥铀辉新能源有限公司	电费收费权及其项下应收账款	1,500,049.32	兴业银行黄陂武汉分行	钟祥铀辉新能源有限公司	分布式光伏发电设备	17,986,416.65
		123,296.50	2024/1/1	2034/1/31			广东华蓝能源开发有限公司	钟祥铀辉新能源有限公司 100%股权	/				
19	武汉蓝碳新能源开发有限公司	2,567,591.89	2024/7/5	2034/7/4	抵押、质押	兴业银行黄陂武汉分行	武汉蓝碳新能源开发有限公司	电费收费权及其项下应收账款	195,792.17	兴业银行黄陂武汉分行	武汉蓝碳新能源有限公司	分布式光伏发电设备	3,232,994.60
							广东华蓝能源开发有限公司	武汉蓝碳新能源开发有限公司 100%股权	/				
20	英德绿碳新能源科技有限公司	3,734,390.00	2024/6/28	2034/6/27	抵押、质押	兴业银行股份有限公司东莞分行	英德绿碳新能源科技有限公司	电费收费权及其项下应收账款	497,680.00	兴业银行股份有限公司东莞分行	英德绿碳新能源有限公司	分布式光伏发电设备	5,943,559.66

		491,110.00	2025/7/3	2035/7/2			广东华蓝能源开发有限公司	英德绿碳新能源科技有限公司 100%股权	/		源科 技有 限公 司		
21	阳江市蓝森能源开发有限公司	2,274,430.00	2024/6/28	2034/6/27	抵押、 质押	兴业银行股 份有限公司 东莞分行	阳江市蓝森能源开发有限公司 广东华蓝能源开发有限公司	电费收费权及其项下应收账款 阳江市蓝森能源开发有限公司 100%股权	364,451.93 /	兴业银行股 份有限公司 东莞分行	阳江 市蓝 森能 源开 发有 限公 司	分布 式光 伏发 电设 备	3,111,441.08
22	江门市华喜能源开发有限公司	1,842,907.00	2024/6/28	2034/6/27	抵押、 质押	兴业银行股 份有限公司 东莞分行	江门市华喜能源开发有限公司	电费收费权及其项下应收账款	992,256.31	兴业银行股 份有限公司 东莞分行	江 门 市 华 喜 能 源 开 发 有 限 公 司	分布 式光 伏发 电设 备	12,571,723.02
		2,954,248.00	2024/1/6	2034/1/5			广东华蓝能源开发有限公司	江门市华喜能源开发有限公司 100%股权	/				
		4,223,510.00	2025/6/26	2035/6/25									
23	广西南宁骏茂新能源运营管理有限公司	3,641,400.00	2024/8/15	2034/8/14	抵押、 质押	兴业银行股 份有限公司 平乐分行	广西南宁骏茂新能源运营管理有限公司	电费收费权及其项下应收账款	356,491.43	兴业银行股 份有限公司 平乐分行	广 西 南 宁 骏 茂 新 能 源 运 营 有 限 公 司	分布 式光 伏发 电设 备	5,303,661.51
		411,000.00	2025/6/6	2035/6/5	抵押、 质押								
24	重庆宝亿新能源开发有限公司	5,142,067.49	2024/1/0/21	2034/1/0/20	抵押、 质押	兴业银行股 份有限公司 重庆分行	重庆宝亿新能源开发有限公司	电费收费权及其项下应收账款	235,816.05	兴业银行股 份有限公司 重庆分行	重 庆 宝 亿 新 能 源 开 发 有 限 公 司	分布 式光 伏发 电设 备	7,243,817.98
					广东华蓝能源开发有限公司		重庆宝亿新能源开发有限公司 100%股权	/					
25	廉江市华晰能源开发有限公司	1,632,738.79	2024/1/0/16	2034/1/0/15	抵押、 质押	兴业银行股 份有限公司 东莞分行	廉江市华晰能源开发有限公司	电费收费权及其项下应收账款	92,033.53	兴业银行股 份有限公司 东莞分行	廉 江 市 华 晰 能 源 开 发 有 限 公 司	分布 式光 伏发 电设 备	1,988,389.25

							广东华蓝能源开发有限公司	廉江市华晰能源开发有限公司 100%股权	/		源开 发 有 限 公 司		
26	星禾汇能（汕头）新能源有限公司	3,453,984.91	2024/10/17	2034/10/16	抵押、质押	兴业银行股份有限公司东莞分行	星禾汇能（汕头）新能源有限公司	电费收费权及其项下应收账款	153,969.33	兴业银行股份有限公司东莞分行	星禾汇能（汕头）新能源有限公司	分布式光伏发电设备	4,250,765.20
							广东华蓝能源开发有限公司	星禾汇能（汕头）新能源有限公司 100%股权	/				
27	应计利息	207,890.24											

其他说明，包括利率区间：

### 33、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	95,126,887.97	53,509,972.47
减：未确认的融资费用	-25,065,147.96	-10,463,769.89
重分类至一年内到期的非流动负债	-7,084,798.24	-7,296,501.52
合计	62,976,941.77	35,749,701.06

其他说明：

### 34、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	96,454,222.45	63,069,092.15
合计	96,454,222.45	63,069,092.15

#### (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
改制提留款	1,898,969.52	2,959,299.23
应付设备购置款	94,555,252.93	60,109,792.92
合计	96,454,222.45	63,069,092.15

其他说明：

长期应付款抵押、质押事项：

序号	借款人	借款余额	借款期间		担保类型	质押事项				抵押事项			
			起始日	到期日		质押权人	担保人/质押人	质押物	质押物账面价值	抵押权人	抵押人	抵押物	抵押物账面价值
1	钟祥钒辉新能源有限公司	11,413,607.36	2024/12/16	2036/12/15	质押	浙江浙银金融租赁股份有限公司	钟祥钒辉新能源有限公司	电费收费权及其项下应收账款	435,355.91	/	/	/	/
		18,428,415.52	2025/4/25	2037/4/24				广东华蓝能源开发有限公司	钟祥钒辉新能源有限公司100%股权				
2	惠州市华崎能源开发	5,489,047.83	2024/12/23	2034/12/22	抵押、质押	永赢融资租赁有限公司	惠州市华崎能源开发有限公司	电费收费权及其项下应收账款	102,106.62	永赢融资租赁	惠州市华崎能源	分布式光伏发电设备	5,188,290.78

有限公司		2025/3/13	2035/3/12			广东华蓝能源开发有限公司	惠州市华崎能源开发有限公司 100% 股权	/	有限公司	源开有限公司		
3	钟祥铂辉新能源有限公司	27,750,000.00	2025/1/26	2035/1/25	质押	广西融资租赁有限公司	钟祥铂辉新能源有限公司	287,286.65	/	/	/	/
						广东华蓝能源开发有限公司	钟祥铂辉新能源有限公司 100% 股权	/				
4	江门市华采能源开发有限公司	18,594,000.00	2024/1/12	2034/11/11	质押	国药控股华北(天津)融资租赁有限公司	江门市华采能源开发有限公司	616,635.45	/	/	/	/
		3,881,299.99	2025/3/24	2035/3/23		广东华蓝能源开发有限公司	江门市华采能源开发有限公司 100% 股权	/				
5	安徽省能发电有限公司	18,961,579.84	2024/4/9	2034/4/8	质押	广西融资租赁有限公司	安徽省能发电有限公司	796,756.43	/	/	/	/
		9,349,342.94	2024/4/30	2034/4/29								
		6,208,568.19	2024/6/14	2034/6/13								
		4,589,822.50	2024/8/19	2034/8/18		广东华蓝能源开发有限公司	安徽省能发电有限公司 100% 股权	/				
6	未确认融资费用	19,722,878.17										

### 35、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	11,087,610.08		
合计	11,087,610.08	0.00	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

### 36、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助		1,855,950.00	855,950.00	1,000,000.00	
合计	0.00	1,855,950.00	855,950.00	1,000,000.00	

其他说明：

## 37、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	147,861,140.00				-861,140.00	-861,140.00	147,000,000.00

其他说明：

股本变动情况说明：公司本年回购注销的第一类限制性股票数量为 861,140 股。

## 38、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	371,711,121.83		5,717,969.60	365,993,152.23
其他资本公积	15,180,585.82			15,180,585.82
合计	386,891,707.65		5,717,969.60	381,173,738.05

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

其他资本公积本年减少 5,717,969.60 元，主要为冲减前期因股权激励计划累计确认的资本公积。

## 39、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
第一类股权回购	6,579,109.60		6,579,109.60	0.00
合计	6,579,109.60		6,579,109.60	0.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

库存股本期减少 6,579,109.60 元，主要为回购注销已获授予但未解锁的限制性股票。

## 40、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	61,922,949.38	310,186.28		62,233,135.66
合计	61,922,949.38	310,186.28		62,233,135.66

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 41、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	352,469,301.58	367,418,275.17

调整后期初未分配利润	352,469,301.58	367,418,275.17
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-35,125,736.22	-13,796,049.28
减：提取法定盈余公积	310,186.28	1,091,924.31
应付普通股股利		1,911,000.00
加：处置其他权益工具投资		1,850,000.00
期末未分配利润	317,033,379.08	352,469,301.58

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细说明：

## 42、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	716,253,576.32	445,810,120.67	598,205,454.92	360,308,166.79
其他业务	6,849,319.64	3,500,064.23	6,741,771.42	3,247,028.34
合计	723,102,895.96	449,310,184.90	604,947,226.34	363,555,195.13

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	723,102,895.96	/	604,947,226.34	/
营业收入扣除项目合计金额	6,849,319.64	房屋租赁等其他正常经营之外的业务收入	6,741,771.42	房屋租赁等其他正常经营之外的业务收入
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	0.95%	/	1.11%	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	6,849,319.64	房屋租赁等其他正常经营之外的业务收入	6,741,771.42	房屋租赁等其他正常经营之外的业务收入
与主营业务无关的业务收入小计	6,849,319.64	/	6,741,771.42	/
二、不具备商业实质的收				

入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	/	0.00	/
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入	0.00	/	0.00	/
营业收入扣除后金额	716,253,576.32	/	598,205,454.92	/

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		分业务		分地区		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型										
其中：										
工程设计					463,968,381.73	299,218,387.08			463,968,381.73	299,218,387.08
国土空间规划					85,256,088.82	52,533,474.29			85,256,088.82	52,533,474.29
工程咨询					41,046,188.32	26,651,361.33			41,046,188.32	26,651,361.33
工程总承包管理					24,795,646.92	10,976,086.00			24,795,646.92	10,976,086.00
光伏发电					69,916,230.17	29,822,990.28			69,916,230.17	29,822,990.28
其他主营业务（审图、晒图等）					31,271,040.36	26,607,821.69			31,271,040.36	26,607,821.69
其他业务					6,849,319.64	3,500,064.23			6,849,319.64	3,500,064.23
按经营地区分类										
其中：										
华南地区							577,285,572.68	348,401,299.15	577,285,572.68	348,401,299.15
西南地区							25,879,025.45	19,443,147.17	25,879,025.45	19,443,147.17
华中地区							38,261,268.40	23,543,430.78	38,261,268.40	23,543,430.78
华东地区							74,953,490.50	53,226,732.25	74,953,490.50	53,226,732.25
东北地区							250,000.00	167,500.00	250,000.00	167,500.00
华北地区							4,585,237.05	3,072,108.82	4,585,237.05	3,072,108.82
西北地区							1,888,301.88	1,455,966.73	1,888,301.88	1,455,966.73
市场或客户类										

型											
其中:											
合同类型											
其中:											
按商品转让的时间分类											
其中:											
按合同期限分类											
其中:											
按销售渠道分类											
其中:											
合计					723,102,895.96	449,310,184.90	723,102,895.96	449,310,184.90	723,102,895.96	449,310,184.90	

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

本公司提供工程设计、国土空间规划、工程咨询等服务一般包括移交设计、咨询成果、提供工程咨询的履约义务，由公司向委托方提交阶段性设计、咨询成果，并通过第三方审核或获取客户签署的成果确认书时按照相应履约进度确认收入。

本公司工程总承包管理业务一般包括提供工程总承包管理服务的履约义务，公司在取得经过工程监理或其他第三方以及业主方确认的工程进度确认函，按照产值进度以及合同约定总承包管理费率确认收入。

本公司发电业务包括提供电力服务的履约义务，公司月末根据购售电双方共同抄表确认的电费结算单中的抄表电量和批复或合同约定的电价确认电力产品销售收入，按照电费结算单确认收入。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 2,657,908,529.00 元，其中，595,371,510.00 元预计将于 2026 年度确认收入，584,739,876.00 元预计将于 2027 年度确认收入，1,477,797,143.00 元预计将于 2028 年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

本期无重大合同变更或重大交易价格调整。

#### 43、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	2,383,244.35	2,151,397.30
教育费附加	1,020,108.72	920,957.42
房产税	1,373,057.90	1,357,467.81
土地使用税	127,826.34	127,486.41
车船使用税	5,580.00	9,929.00
印花税	211,095.87	332,827.22
地方教育附加	680,072.46	614,476.85
水利建设基金	21,313.26	11,553.83
合计	5,822,298.90	5,526,095.84

其他说明：

#### 44、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	60,502,623.07	60,840,190.63
办公及租赁费	5,004,296.62	5,580,431.39
中介咨询费	8,898,270.55	4,558,247.58
差旅及交通费	1,640,827.78	1,856,385.05
业务招待费	1,289,259.08	1,833,837.28
折旧及摊销	4,474,967.55	6,044,508.37
其他	1,440,724.00	1,581,149.87
合计	83,250,968.65	82,294,750.17

其他说明：

#### 45、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	6,335,639.84	5,012,598.32
业务宣传费	459,476.78	755,218.45
办公及租赁费	549,024.97	499,503.56
折旧及摊销	760,935.37	888,601.43
业务招待费	733,967.11	1,160,747.76
差旅及交通费	536,765.70	574,443.81

其他	6,422.08	18,573.21
合计	9,382,231.85	8,909,686.54

其他说明：

#### 46、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	17,344,499.09	17,096,162.01
研发活动直接消耗(材料、动力、燃料)	340,004.40	518,574.04
其他	3,715,205.22	3,188,089.79
合计	21,399,708.71	20,802,825.84

其他说明：

#### 47、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	20,700,151.97	14,428,607.19
减：利息收入	4,602,704.08	7,545,332.20
利息净支出	16,097,447.89	6,883,274.99
银行手续费	240,071.19	90,451.05
合计	16,337,519.08	6,973,726.04

其他说明：

#### 48、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	2,280,219.77	5,566,291.34
个税手续费返还	113,244.95	170,796.28
增值税加计扣除		154.92
增值税减免	112,360.79	683.70
合计	2,505,825.51	5,737,926.24

#### 49、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-4,821.92	4,821.92
合计	-4,821.92	4,821.92

其他说明：

#### 50、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

权益法核算的长期股权投资收益	685,961.69	596,583.66
处置长期股权投资产生的投资收益	690,437.78	
处置交易性金融资产取得的投资收益	588,607.15	1,654,700.97
债务重组收益	-2,572,617.40	1,642,131.84
合计	-607,610.78	3,893,416.47

其他说明：

## 51、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	26,350.00	-26,350.00
应收账款坏账损失	-155,295,745.93	-121,306,438.71
其他应收款坏账损失	80,264.90	-508,943.39
合计	-155,189,131.03	-121,841,732.10

其他说明：

## 52、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
四、固定资产减值损失	-953,859.16	-9,117,756.19
十一、合同资产减值损失	-1,267,066.46	-3,982,238.80
合计	-2,220,925.62	-13,099,994.99

其他说明：

## 53、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置非流动资产的利得	-720,338.34	32,075.39
减少使用权资产的租赁	30,870.95	70,099.39
其他		
合计	-689,467.39	102,174.78

## 54、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
非流动资产处置利得		8,110.81	
无法支付款项	5,825.24		5,825.24
其他	197,072.56	5,967.39	197,072.56
合计	202,897.80	14,078.20	202,897.80

其他说明：

## 55、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	108,000.00	322,000.00	108,000.00
罚款、滞纳金支出	78,989.71	19,922.98	78,989.71
非流动资产处置损失	4,339.42		4,339.42
未决诉讼	11,087,610.08		
其他	278.33	357,284.46	278.33
合计	11,279,217.54	699,207.44	191,607.46

其他说明：

## 56、所得税费用

## (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	34,081,903.07	29,581,872.44
递延所得税费用	-30,616,840.28	-24,442,209.47
合计	3,465,062.79	5,139,662.97

## (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-29,682,467.10
按法定/适用税率计算的所得税费用	-7,420,729.28
子公司适用不同税率的影响	2,519,402.81
调整以前期间所得税的影响	410,101.37
非应税收入的影响	-172,695.91
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	806,605.71
研发费用加计扣除	-869,718.25
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣 亏损的影响	8,192,096.34
所得税费用	3,465,062.79

其他说明：

## 57、现金流量表项目

## (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
往来款	4,973,604.80	1,768,675.96

收回的定金、押金、保证金	16,724,800.93	4,180,660.51
政府补助和奖励	3,280,219.77	5,143,743.65
收到的代收代付款项	5,920,494.93	57,218,919.94
其他	5,114,800.19	1,697,947.05
合计	36,013,920.62	70,009,947.11

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
往来款	3,817,525.68	4,681,209.36
支付的定金、押金、保证金	2,793,359.45	2,738,948.81
付现费用	17,247,692.64	17,528,971.94
支付的代收代付款项	69,047,107.99	54,538,137.95
合计	92,905,685.76	79,487,268.06

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

### (2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
合计	0.00	0.00

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置收益凭证、理财产品	140,120,015.00	100,200,000.00
处置其他权益工具投资		6,850,000.00
合计	140,120,015.00	107,050,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
合计	0.00	0.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买收益凭证、理财产品	130,120,000.00	60,200,000.00
合计	130,120,000.00	60,200,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

### (3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

售后回租其他	68,912,840.00	64,847,500.99
合计	68,912,840.00	64,847,500.99

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付的售后回租款	24,660,690.57	
支付的租赁负债款	11,891,104.14	11,360,297.41
支付股权回购款	6,579,109.60	3,349,868.03
合计	43,130,904.31	14,710,165.44

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	120,066,738.95	27,000,000.00		120,066,738.95		27,000,000.00
长期借款	194,239,755.20	31,264,867.69	10,885,758.28	33,229,211.46		203,161,169.71
长期应付款	69,499,960.36	68,912,840.00		24,660,690.57	6,910,334.27	106,841,775.52
租赁负债	43,046,202.58		39,288,595.73	11,891,104.14	381,954.16	70,061,740.01
其他应付款		15,204,400.00			15,204,400.00	
合计	426,852,657.09	142,382,107.69	50,174,354.01	189,847,745.12	22,496,688.43	407,064,685.24

## 58、现金流量表补充资料

### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-33,147,529.89	-14,143,233.11
加：资产减值准备	157,410,056.65	134,941,727.09
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	29,513,007.06	18,891,813.91
使用权资产折旧	8,475,979.12	7,177,000.12
无形资产摊销	6,959,738.21	8,268,260.47
长期待摊费用摊销	1,887,256.37	2,438,319.38
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	689,467.39	-102,174.78
固定资产报废损失（收益以	4,339.42	

“－”号填列)		
公允价值变动损失（收益以“－”号填列)	4,821.92	-4,821.92
财务费用（收益以“－”号填列)	20,700,151.97	14,428,607.19
投资损失（收益以“－”号填列)	607,610.78	-3,893,416.47
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列)	-31,438,816.03	-23,979,108.89
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列)	821,975.75	-463,100.59
存货的减少（增加以“－”号填列)		
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列)	-149,485,200.30	-115,086,174.33
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列)	53,581,722.37	45,170,845.44
其他		
经营活动产生的现金流量净额	66,584,580.79	73,644,543.51
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	450,407,805.56	542,232,184.12
减：现金的期初余额	542,232,184.12	543,897,661.05
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-91,824,378.56	-1,665,476.93

(2) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	500,000.00
其中：	
仁化县青源新能源有限公司	500,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	194,026.94
其中：	
仁化县青源新能源有限公司	194,026.94
其中：	
处置子公司收到的现金净额	305,973.06

其他说明：

(3) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	450,407,805.56	542,232,184.12
其中：库存现金		8,787.56
可随时用于支付的银行存款	410,407,805.56	492,223,396.56
可随时用于支付的其他货币资金	40,000,000.00	50,000,000.00
三、期末现金及现金等价物余额	450,407,805.56	542,232,184.12
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	34,509,857.98	29,370,524.19

(4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行存款	33,822,748.13	19,339,459.81	共管户、法律诉讼受限等
其他货币资金	687,109.85	10,031,064.38	银行承兑汇票保证金、履约保函、履约保证金
合计	34,509,857.98	29,370,524.19	

其他说明：

59、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

2025 年相关租赁费用为 2,408,091.40 元。

涉及售后租回交易的情况

无

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入

房屋及建筑物	5,102,149.86	
合计	5,102,149.86	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

## 八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	17,520,998.18	17,096,162.01
研发活动直接消耗(材料、动力、燃料)	340,004.40	518,574.04
其他	3,716,029.50	3,188,089.79
合计	21,577,032.08	20,802,825.84
其中：费用化研发支出	21,399,708.71	20,802,825.84
资本化研发支出	177,323.37	

### 1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
建筑专业高效设计智能集成技术研究		177,323.37			177,323.37			0.00
合计		177,323.37			177,323.37			0.00

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
----	------	--------	------------	----------	------------

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
广东林桐建设工程有限公司	2025年08月29日		100.00%	非同一控制下企业合并	2025年08月29日	股权交割完毕		-489,766.67	410,052.23

其他说明：

2025年8月29日，丁珠飞、卓凤青与广东洪胜电力工程有限公司（以下简称“洪胜电力公司”）签订股权转让协议，将其持有的广东林桐建设工程有限公司（以下简称“林桐建设公司”）100.00%股权全部转让给洪胜电力公司，鉴于丁珠飞、卓凤青所持有目标股份对应的注册资本未实缴，双方同意以零对价收购林桐建设公司。本公司自股权转让协议签订日起将林桐建设纳入华蓝能源公司合并范围，林桐建设公司于2025年9月10日变更工商记录。

### (2) 合并成本及商誉

本期公司控股孙公司洪胜电力公司通过非同一控制下企业合并取得林桐建设公司100%股权，因购买日林桐建设公司的注册资本未实缴，购买日公允价值、账面价值均为零，本次股权转让的合并成本为零，且不产生商誉。

### (3) 被购买方于购买日可辨认资产和负债

林桐建设公司于2025年9月17日开立基本存款账户，购买日2025年8月29日可辨认资产和负债均为零。

## 2、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
仁化县青源新能源有限公司	778,867.86	100.00%	出售	2025年12月24日	股权交割完毕	690,437.78	0.00%	0.00	0.00	0.00	不适用	0.00

其他说明：

2025 年 7 月 17 日广西华蓝投资咨询有限公司已清算并完成注销登记；2025 年 8 月 7 日，武汉绿碳新能源开发有限公司已清算并完成注销登记；2025 年 8 月 7 日，广东茂凯建设有限公司已清算并完成注销登记；2025 年 8 月 12 日，张家界蓝程新能源开发有限公司已清算并完成注销登记；2025 年 8 月 21 日，南宁市华骄新能源开发有限公司已清算并完成注销登记；2025 年 12 月 11 日，柳州市华蓝设计咨询有限公司已清算并完成注销登记；2025 年 12 月 24 日，仁化县青源新能源有限公司已处置 100% 股权。2025 年 12 月 24 日，平南县华蓝设计咨询有限公司已完成简易注销公示。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

### 3、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

2025 年 11 月 4 日，本公司与广西越杰投资合伙企业（有限合伙）共同设立华蓝康旅（广西）产业运营服务有限公司，并完成工商登记手续办理。本公司认缴出资 330.00 万元，持股比例为 66.00%，将其纳入合并范围。

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
华蓝设计（集团）有限公司	100,000,000.00	广西壮族自治区	南宁市	建筑工程设计和咨询、市政行业设计和咨询等	100.00%	0.00%	同一控制下合并
广西华蓝工程管理有限公司	100,000,000.00	广西壮族自治区	南宁市	建筑工程设计和咨询、工程造价咨询	100.00%	0.00%	设立取得
南宁市英图设计服务有限公司	500,000.00	广西壮族自治区	南宁市	印刷品装订服务、打字复印、广告制作	52.00%	0.00%	设立取得
广西中蓝审图有限责任公司	3,000,000.00	广西壮族自治区	南宁市	施工图审查及咨询服务	100.00%	0.00%	设立取得
广西华蓝数智科技有限公司	20,000,000.00	广西壮族自治区	南宁市	技术服务、设备销售、物联网技术服务	100.00%	0.00%	设立取得
防城港市华蓝设计咨询有限公司	1,000,000.00	广西壮族自治区	防城港市	建筑工程设计和咨询、市政行业设计和咨询等	100.00%	0.00%	设立取得
广东华蓝能源开发有限	46,153,900.00	广东省	东莞市	新兴能源技术研发；太	78.77%	0.00%	设立取得

公司				太阳能发电技术服务等			
东莞市华晟能源开发有限公司	1,000,000.00	广东省	东莞市	新兴能源技术研发；太阳能发电技术服务等	78.77%	0.00%	设立取得
东莞市华昊能源开发有限公司	1,000,000.00	广东省	东莞市	新兴能源技术研发；太阳能发电技术服务等	78.77%	0.00%	设立取得
东莞市华羿能源开发有限公司	1,000,000.00	广东省	东莞市	新兴能源技术研发；太阳能发电技术服务等	78.77%	0.00%	设立取得
东莞市华湛能源开发有限公司	1,000,000.00	广东省	东莞市	新兴能源技术研发；太阳能发电技术服务等	78.77%	0.00%	设立取得
广西华蓝水电工程设计有限公司	2,100,000.00	广西壮族自治区	南宁市	建筑工程设计；建设工程勘察；测绘服务等	100.00%	0.00%	非同一控制下合并
东莞市华耀能源开发有限公司	1,000,000.00	广东省	东莞市	新兴能源技术研发；太阳能发电技术服务等	78.77%	0.00%	设立取得
东莞市华亮能源开发有限公司	1,000,000.00	广东省	东莞市	新兴能源技术研发；太阳能发电技术服务等	78.77%	0.00%	设立取得
东莞市华辉能源开发有限公司	1,000,000.00	广东省	广州市	新兴能源技术研发；太阳能发电技术服务等	78.77%	0.00%	设立取得
广州市华焱能源开发有限公司	1,000,000.00	广东省	东莞市	新兴能源技术研发；太阳能发电技术服务等	78.77%	0.00%	设立取得
东莞市华旦能源开发有限公司	1,000,000.00	广东省	东莞市	新兴能源技术研发；太阳能发电技术服务等	78.77%	0.00%	设立取得
东莞市华玉能源开发有限公司	1,000,000.00	广东省	东莞市	新兴能源技术研发；太阳能发电技术服务等	78.77%	0.00%	设立取得
东莞市华宝能源开发有限公司	1,000,000.00	广东省	东莞市	新兴能源技术研发；太阳能发电技术服务等	78.77%	0.00%	设立取得
广州力充能源科技股份有限公司	5,000,000.00	广东省	广州市	新兴能源技术研发；太阳能发电技术服务等	78.77%	0.00%	非同一控制下企业合并
品盛光伏新能源科技（广东）有	5,000,000.00	广东省	东莞市	新兴能源技术研发；太阳能发电技	78.77%	0.00%	非同一控制下企业合并

限公司				术服务等			
华蓝智联 (上海)科 技有限公司	10,000,000 .00	上海市	上海市	信息传输、 软件和信息 技术服务业 等	51.00%	0.00%	设立取得
惠州市华岳 能源开发有 限公司	1,000,000. 00	广东省	惠州市	新能源技术 研发; 太阳 能发电技术 服务等	78.77%	0.00%	设立取得
惠州市华胜 能源开发有 限公司	1,000,000. 00	广东省	惠州市	新能源技术 研发; 太阳 能发电技术 服务等	78.77%	0.00%	设立取得
南宁市华东 新能源开发 有限公司	1,000,000. 00	广西壮族自 治区	南宁市	新能源技术 研发; 太阳 能发电技术 服务等	78.77%	0.00%	设立取得
韶关绿碳新 能源科技有 限公司	8,000,000. 00	广东省	韶关市	新能源技术 研发; 太阳 能发电技术 服务等	78.77%	0.00%	非同一控制 下企业合并
英德绿碳新 能源科技有 限公司	8,000,000. 00	广东省	清远市	新能源技术 研发; 太阳 能发电技术 服务等	78.77%	0.00%	非同一控制 下企业合并
重庆市宝亿 新能源开发 有限公司	1,000,000. 00	重庆市	重庆市	新能源技术 研发; 太阳 能发电技术 服务等	78.77%	0.00%	非同一控制 下企业合并
钟祥铀辉新 能源有限公 司	1,000,000. 00	湖北省	荆门市	新能源技术 研发; 太阳 能发电技术 服务等	78.77%	0.00%	非同一控制 下企业合并
广西南宁骏 茂新能源运 营管理有限 公司	1,000,000. 00	广西壮族自 治区	南宁市	新能源技术 研发; 太阳 能发电技术 服务等	78.77%	0.00%	非同一控制 下企业合并
武汉蓝碳新 能源开发有 限公司	1,000,000. 00	湖北省	武汉市	新能源技术 研发; 太阳 能发电技术 服务等	78.77%	0.00%	设立取得
阳江市蓝森 能源开发有 限公司	1,000,000. 00	广东省	阳江市	新能源技术 研发; 太阳 能发电技术 服务等	78.77%	0.00%	设立取得
江门市华喜 能源开发有 限公司	1,000,000. 00	广东省	江门市	新能源技术 研发; 太阳 能发电技术 服务等	78.77%	0.00%	设立取得
郴州市蓝湛 新能源有限 公司	1,000,000. 00	湖南省	郴州市	新能源技术 研发; 太阳 能发电技术 服务等	78.77%	0.00%	设立取得
江门市华采 能源开发有 限公司	10,000,000 .00	广东省	江门市	新能源技术 研发; 太阳 能发电技术 服务等	78.77%	0.00%	设立取得

廉江市华晰能源开发有限公司	1,000,000.00	广东省	湛江市	新兴能源技术研发；太阳能发电技术服务等	78.77%	0.00%	设立取得
安徽省能发光伏发电有限公司	5,000,000.00	安徽省	滁州市	新兴能源技术研发；太阳能发电技术服务等	78.77%	0.00%	非同一控制下企业合并
星禾汇能（汕头）新能源有限公司	3,000,000.00	广东省	汕头市	新兴能源技术研发；太阳能发电技术服务等	78.77%	0.00%	非同一控制下企业合并
惠州市华崎能源开发有限公司	1,000,000.00	广东省	惠州市	新兴能源技术研发；太阳能发电技术服务等	78.77%	0.00%	非同一控制下企业合并
广东洪胜电力工程有限公司	10,000,000.00	广东省	深圳市	输电、供电、受电电力设施的安装、维修、试验；施工专业作业；建筑劳务分包等	78.77%	0.00%	非同一控制下企业合并
钟祥铂辉新能源有限公司	1,000,000.00	湖北省	荆门市	新兴能源技术研发；太阳能发电技术服务等	78.77%	0.00%	非同一控制下企业合并
钟祥钒辉新能源有限公司	1,000,000.00	湖北省	荆门市	新兴能源技术研发；太阳能发电技术服务等	78.77%	0.00%	非同一控制下企业合并
广东林桐建设工程有限公司	40,000,000.00	广东省	广州市	园林绿化工程施工；工业设计服务；电力设施承装、承修、承试；输电、供电、受电电力设施的安装、维修和试验等	78.77%	0.00%	非同一控制下企业合并
华蓝康旅（广西）产业运营服务有限公司	5,000,000.00	广西壮族自治区	南宁市	旅游业务；住宿服务；营业性演出；餐饮服务	66.00%	0.00%	设立取得

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

## (2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
南宁市英图设计服务有限公司	48.00%	-122,402.24		228,175.21
广东华蓝能源开发有限公司	21.23%	2,189,964.77		21,322,680.40

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
南宁市英图设计服务有限公司	730,965.19	578,799.24	1,309,764.43	757,519.87	76,879.54	834,399.41	759,170.39	847,414.03	1,606,584.42	725,625.20	150,589.53	876,214.73
广东华蓝能源开发有限公司	61,754,525.89	475,276,726.74	537,031,252.63	111,594,833.27	324,999,865.44	436,594,698.71	67,358,851.37	444,990,601.64	512,349,453.01	163,657,141.95	258,571,182.33	422,228,324.28

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
南宁市英图设计服务有限公司	2,983,789.97	-255,004.67	-255,004.67	131,337.08	3,568,190.23	-658,259.16	-658,259.16	-548,242.22
广东华蓝能源开发有限公司	81,645,414.69	10,315,425.19	10,315,425.19	64,766,929.44	38,109,808.58	1,960,337.18	1,960,337.18	24,985,919.15

其他说明：

## 2、在合营企业或联营企业中的权益

## (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资
				直接	间接	

						的会计处理方法
苏中达科智能工程有限公司	南宁	广西南宁	建筑智能化	35.00%		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

## (2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	苏中达科智能工程有限公司	苏中达科智能工程有限公司
流动资产	190,627,487.84	197,411,718.05
其中：现金和现金等价物		
非流动资产	11,772,492.38	12,438,131.58
资产合计	202,399,980.22	209,849,849.63
流动负债	132,204,109.30	141,613,869.26
非流动负债		
负债合计	132,204,109.30	141,613,869.26
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	70,195,870.92	68,235,980.37
按持股比例计算的净资产份额	24,568,554.82	23,882,593.13
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值	24,568,554.82	23,882,593.13
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入	285,753,098.27	180,212,995.10
财务费用	1,959,890.55	1,704,524.75
所得税费用		0.00
净利润	1,959,890.55	1,704,524.75
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

## 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	0.00	1,855,950.00		855,950.00		1,000,000.00	与收益相关

## 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	2,280,219.77	5,566,291.34

其他说明

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
吸纳脱贫力补助	537,371.12	
2025 年中央外经贸发展专项资金-服务贸易事项（提供公共服务，推动服务贸易创新发展-服务外包-研发）的补贴	431,700.00	
南宁市高层次专家团队协同创新中心	200,000.00	
CIM 数字辅助设计与模拟应用平台	142,500.00	
广西壮族自治区就业补助	134,034.01	
基于碳中和的夏热冬暖地区既有建筑绿色性能改造设计与应用研究	104,700.00	
勘察设计企业奖励金（2024 年度）-预制拼装地下综合管廊设计标准	100,000.00	
2025 年广西产业创新战略支持专家服务项目	100,000.00	
基于大模型和 RAG 技术的工程咨询成果编制辅助系统研发与应用示范	100,000.00	
气候变化下基于源头优化削峰的城市排水管网韧性提升关键技术研究与应用	97,500.00	
稳岗补贴	66,415.76	618,574.64
勘察设计企业奖励金（2024 年度）-装配式建筑评价细则	66,000.00	
服务业企业奖励资金	64,448.88	
城市更新背景下城市片区环境基础设施数智化建设与运维技术研发	56,250.00	
博士后科研工作站	45,000.00	
社会保险费一次性扩岗补助	15,000.00	

构建多元人才培养生态，筑牢“人工智能+”产业发展人才基座	10,000.00	
勘察设计企业奖励金（2024 年度）-国家标准编制补贴	9,300.00	
企业招用脱贫人口就业申请扣减增值税		883,350.00
中国（广西）—东盟工程建设标准联合实验室建设及标准国际化研究与应用示范		594,182.59
南宁市劳动就业服务管理中心-吸纳就业补助		572,818.80
博士后科研工作站专项经费		470,000.00
南宁市高层次专家团队协同创新中心		300,000.00
南宁市住房和城乡建设局 2023 年工程技术与设计服务业企业奖励金		300,000.00
湿热地区典型公共建筑低成本节能降碳设计关键技术研究		250,000.00
广西壮族自治区科学技术厅  新型固碳再生混凝土预制墙材研发与制备关键技术		220,000.00
《公共建筑节能设计标准》修编		200,000.00
2024 年勘察设计企业奖励金-《广西建筑垃圾填埋处置设施建设技术标准》		200,000.00
城市更新低碳改造与智慧运维联合研发中心建设课题经费		200,000.00
南宁市住房和城乡建设局 2023 年勘察设计企业奖励金		200,000.00
2024 年勘察设计企业奖励金-《螺纹灌注桩技术规程》		100,000.00
华蓝 CIM 基础平台		100,000.00
既有市政道路热拌超薄沥青路面技术规程		100,000.00
南宁市劳动就业服务管理中心南宁市 2023 年第三季度企业社会保险补贴和就业补贴		96,897.49
2023 年度高新技术企业认定后补助		50,000.00
中小微企业或社会组织吸纳高校毕业生社会保险补贴和带动就业补贴		47,117.82
2024 年第二批激励企业加大研发经费投入财政奖补专项资金		25,700.00
2021 年度科技成果转化项目奖励性后补助		18,650.00
广西少数民族村落保护及乡村旅游发展研究		10,000.00
南昌市驻昌企业供岗补贴		4,000.00
广西会计学会 2023 年广西会计人才小高地课题补助		3,000.00
广西科技工作者状况调查站点		2,000.00
合计	2,280,219.77	5,566,291.34

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

公司的主要金融工具，除衍生工具外，包括银行借款、其他计息借款、货币资金、应收款项等。这些金融工具的主要目的在于为本公司的运营融资。本公司具有多种因经营而直接产生的其他金融资产和负债，如应收账款和应付账款等。

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险及市场风险。本公司整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对本公司财务业绩的潜在不利影响。

#### (1) 金融工具的分类

资产负债表日的各类金融资产的账面价值

##### ①2025 年 12 月 31 日

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
货币资金	484,917,663.54			484,917,663.54
交易性金融资产		50,000,000.00		50,000,000.00
应收票据	445,604.39			445,604.39
应收账款	790,987,784.72			790,987,784.72
其他应收款	8,279,269.17			8,279,269.17
其他权益工具投资			5,581,909.02	5,581,909.02
合计	1,284,630,321.82	50,000,000.00	5,581,909.02	1,340,212,230.84

##### ②2024 年 12 月 31 日

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
货币资金	571,602,708.31			571,602,708.31
交易性金融资产		60,004,821.92		60,004,821.92
应收票据	1,510,610.00			1,510,610.00
应收账款	767,536,923.70			767,536,923.70
其他应收款	12,505,579.83			12,505,579.83
其他权益工具投资			5,581,909.02	5,581,909.02
合计	1,353,155,821.84	60,004,821.92	5,581,909.02	1,418,742,552.78

## 资产负债表日的各类金融负债的账面价值

## ①2025 年 12 月 31 日

金融负债项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
短期借款		27,000,000.00	27,000,000.00
应付账款		127,699,371.61	127,699,371.61
其他应付款		67,921,166.89	67,921,166.89
一年内到期的非流动负债		42,186,882.39	42,186,882.39
长期借款		178,446,638.63	178,446,638.63
租赁负债		62,976,941.77	62,976,941.77
长期应付款		96,454,222.45	96,454,222.45
合计		602,685,223.74	602,685,223.74

## ②2024 年 12 月 31 日

金融负债项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
短期借款		120,066,738.95	120,066,738.95
应付账款		160,073,932.54	160,073,932.54
其他应付款		104,625,371.21	104,625,371.21
一年内到期的非流动负债		34,939,599.50	34,939,599.50
长期借款		173,027,525.43	173,027,525.43
租赁负债		35,749,701.06	35,749,701.06
长期应付款		63,069,092.15	63,069,092.15
合计		691,551,960.84	691,551,960.84

## (2) 信用风险

于 2025 年 12 月 31 日，可能引起本公司财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本公司金融资产产生的损失以及本公司承担的财务担保，具体包括：

合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

本公司的流动资金存放在信用评级较高的银行，这些流动资金的信用风险较低。

为降低信用风险，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口，并执行相关监控程序。此外，本公司于每个资产负债表日审核应收款项的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本公司管理层认为本公司所承担的信用风险已经大为降低，并在可控范围。

于 2025 年 12 月 31 日，应收账款与合同资产前五名金额合计占应收账款与合同资产总额的 6.14%，由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

### (3) 流动性风险

本公司及各子公司负责其自身的现金流量预测。本公司财务部门在汇总各公司现金流量预测的基础上，在合并层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

项目	2025 年 12 月 31 日					
	1 个月以内	1 至 3 个月	3 个月以上 至 1 年	1 年以上 至 5 年	5 年以上	合计
短期借款	63,000.00	126,000.00	27,567,000.00			<u>27,756,000.00</u>
应付账款			32,471,758.54	95,227,613.07		<u>127,699,371.61</u>
其他应付款			33,365,273.67	34,555,893.22		<u>67,921,166.89</u>
一年内到期的非流动负债	7,379,741.60	9,089,821.96	42,005,265.12			<u>58,474,828.68</u>
长期借款				127,660,610.39	79,433,471.13	<u>207,094,081.52</u>
租赁负债				24,164,242.71	60,754,654.80	<u>84,918,897.51</u>
长期应付款				57,123,525.55	50,754,273.59	<u>107,877,799.14</u>
合计	<u>7,442,741.60</u>	<u>9,215,821.96</u>	<u>135,409,297.33</u>	<u>338,731,884.94</u>	<u>190,942,399.52</u>	<u>681,742,145.35</u>

接上表：

项目	2024 年 12 月 31 日					
	1 个月以内	1 至 3 个月	3 个月以上 至 1 年	1 年以上 至 5 年	5 年以上	合计
短期借款			120,080,211.17			<u>120,080,211.17</u>
应付账款			104,798,710.12	55,275,222.42		<u>160,073,932.54</u>
其他应付款			61,047,038.30	43,578,332.91		<u>104,625,371.21</u>
一年内到期的非流动负债	3,837,095.25	8,206,929.12	25,536,984.61			<u>37,581,008.98</u>

项目	2024 年 12 月 31 日					
	1 个月以内	1 至 3 个月	3 个月以上 至 1 年	1 年以上 至 5 年	5 年以上	合计
长期借款				122,811,654.92	83,731,114.62	206,542,769.54
租赁负债				20,567,795.24	23,869,899.54	44,437,694.78
长期应付款				62,417,632.04	53,619,136.35	116,036,768.39
合计	3,837,095.25	8,206,929.12	311,462,944.20	304,650,637.53	161,220,150.51	789,377,756.61

#### (4) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。公司面临的市场风险主要包括利率风险。

本公司的利率风险主要产生于银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司财务部门持续监控公司利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。2025 年本公司并无利率互换安排。

下表为利率风险的敏感性分析，反映了在其他变量不变的假设下，利率发生合理、可能的变动时，将对净利润(通过对浮动利率借款的影响)和股东权益产生的影响。

项目	本期		
	基准点增加/(减少)	利润总额/净利润增加/(减少)	股东权益增加/(减少)
人民币基准利率变动	5%	- 987,026.87 /- 740,270.15	- 740,270.15
人民币基准利率变动	-5%	987,026.87 / 740,270.15	740,270.15

接上表：

项目	上期		
	基准点增加/(减少)	利润总额/净利润增加/(减少)	股东权益增加/(减少)
人民币基准利率变动	5%	-592,784.32/-444,588.24	-444,588.24
人民币基准利率变动	-5%	592,784.32/444,588.24	444,588.24

### 十三、公允价值的披露

#### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	50,000,000.00			50,000,000.00
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	50,000,000.00			50,000,000.00
（三）其他权益工具投资			5,581,909.02	5,581,909.02
持续以公允价值计量的资产总额	50,000,000.00		5,581,909.02	55,581,909.02
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

#### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

交易性金融资产以金融产品活跃市场报价作为公允价值确定依据。

#### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司无采用持续和非持续第二层次公允价值计量的项目。

#### 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

其他权益工具投资是对非上市企业股权投资，公司计划长期持有，采用初始投资成本作为公允价值。

#### 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

#### 6、本期内发生的估值技术变更及变更原因

#### 7、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收款项、短期借款、长期借款和应付款项等。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

## 8、其他

### 十四、关联方及关联交易

#### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是林伟。

其他说明：

1、深圳市栩桐投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“栩桐投资”）持有本公司 5.79%股份，2025 年 11 月 17 日，本公司股东雷翔先生、赵成先生、钟毅先生、莫海量先生与栩桐投资签署《表决权委托协议》，栩桐投资接受雷翔先生、赵成先生、钟毅先生、莫海量先生的 13.71%股份的表决权委托成为上市公司控股股东。2、栩桐投资的执行事务合伙人（普通合伙人）为深圳市栩梧投资有限公司，委派代表为林伟先生，本公司实际控制人为林伟先生。

#### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十之 1、在子公司中的权益。

#### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十之 2、在合营安排或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
苏中达科智能工程有限公司	公司持有其 35%的股权

其他说明：

#### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
广西华蓝建筑装饰工程有限公司	全资子公司华蓝工程参股公司
广西华蓝岩土工程有限公司	全资子公司华蓝工程参股公司
苏中达科智能工程有限公司	公司持有其 35%的股权
北京和合至美文化发展有限公司	公司持有其 19%的股权
广西富腾投资有限公司	控股股东的一致行动人控制的公司
华智体育产业股份公司	控股股东的一致行动人控制的公司
广西艾可荷商贸有限公司	控股股东的一致行动人间接控制的公司
广西城衡文化传播有限公司	控股股东的一致行动人间接控制的公司
广西南宁华智围棋俱乐部有限公司	控股股东的一致行动人间接控制的公司
广西同济检测技术有限公司	控股股东的一致行动人间接控制的公司
南宁华亿文化旅游投资有限公司	控股股东的一致行动人间接控制的公司
南宁市华漫民宿有限公司	控股股东的一致行动人间接控制的公司
南宁市华新山庄有限公司	控股股东的一致行动人间接控制的公司
浙江衢州弈谷文化实业有限公司	控股股东的一致行动人间接控制的公司
广西华盛云智能科技有限公司	控股股东的一致行动人对其具有重大影响的企业控制的公司
南宁市华康山居民宿有限公司	控股股东的一致行动人对其具有重大影响的企业
广西华之味餐饮投资管理有限公司	控股股东的一致行动人对其具有重大影响的企业控制的公司

广西智联融媒体文化传媒有限公司	控股股东的一致行动人对其具有重大影响的企业
华保盛服务管理集团有限公司	控股股东的一致行动人对其具有重大影响的企业
桂商总会	公司控股股东的一致行动人、副总经理钟毅担任法定代表人
广西新鸿基汇东建设投资有限公司	公司原独立董事袁公章担任董事的公司

其他说明：

## 5、关联交易情况

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
广西华蓝岩土工程有限公司	采购勘察设计服务	7,879,165.13	12,000,000.00	否	10,049,286.03
华保盛服务管理集团有限公司	采购物业服务	2,284,864.38	3,000,000.00	否	2,535,754.46
苏中达科智能工程有限公司	采购咨询服务	1,346,495.28	4,000,000.00	否	1,924,327.19
广西华蓝建筑装饰工程有限公司	采购勘察设计、装修服务	818,161.30	3,500,000.00	否	202,075.47
广西同济检测技术有限公司	采购勘察设计服务	441,664.83			84,211.70
广西华之味餐饮投资管理有限公司	采购餐饮服务	374,091.50	800,000.00	否	515,538.00
桂商总会	采购会员服务	50,000.00			20,833.33
广西城衡文化传播有限公司	采购设计服务、采购书籍商品	44,021.11			106,055.46
广西艾可荷商贸有限公司	采购招待商品	36,092.00			212,198.00
北京和合至美文化发展有限公司	采购招待商品	25,813.86			
南宁市华漫民宿有限公司	采购住宿服务	23,127.13			59,610.40
南宁市华康山居民宿有限公司	采购住宿服务	17,099.60			
华智体育产业股份公司	采购招待商品	16,513.40			13,902.36
南宁华亿文化旅游投资有限公司	采购会务服务	8,000.00			1,400.00
南宁市华新山庄有限公司	采购餐饮服务	356.00			50,851.20
合计		13,365,465.52			15,776,043.60

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
广西华蓝岩土工程有限公司	品牌授权服务	1,028,301.88	1,028,301.89
广西华蓝建筑装饰工程有限公司	品牌授权服务	676,415.08	676,415.09
广西华盛云智能科技有限公司	提供合同能源管理服务	11,916.77	15,759.88

苏中达科智能工程有限公司	提供设计服务	179,245.28	
合计		1,895,879.01	1,720,476.86

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

## (2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
广西华之味餐饮投资管理有限公司	房屋出租	1,956,380.96	1,955,428.57
广西南宁华智围棋俱乐部有限公司	房屋出租	205,445.72	251,200.00
华智体育产业股份公司	房屋出租	189,445.72	254,129.13
广西城衡文化传播有限公司	房屋出租	170,938.84	207,878.04
华保盛服务管理集团有限公司	房屋出租	68,571.44	68,571.44
广西富腾投资有限公司	房屋出租	65,492.87	93,277.95
广西智联融媒体文化传媒有限公司	房屋出租	20,269.33	
桂商总会	房屋出租		145,007.79
广西华蓝建筑装饰工程有限公司	房屋出租		285.71
合计		2,676,544.88	2,975,778.63

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额

关联租赁情况说明

## (3) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

关联担保情况说明

详见本报告“第五节 重要事项”之“十五、重大合同及其履行情况”之“2、重大担保”。

## (4) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	9,724,165.75	8,883,586.00

## 6、关联方应收应付款项

## (1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	广西南宁华智围棋俱乐部有限公司	1,810,739.75	993,450.17	1,595,021.75	725,182.78
应收账款	广西华蓝岩土工程有限公司	1,635,000.00	109,000.00	1,090,000.00	54,500.00
应收账款	广西华之味餐饮投资管理有限公司	1,537,500.00	76,875.00	300.00	15.00
应收账款	广西新鸿基汇东建设投资有限公司	1,439,500.00	1,439,500.00	1,439,500.00	1,439,500.00
应收账款	华智体育产业股份公司	1,094,267.15	288,035.14	895,349.15	139,044.62
应收账款	广西华蓝建筑装饰工程有限公司	849,658.31	102,179.16	849,658.31	75,647.49
应收账款	浙江衢州弈谷文化实业有限公司	229,673.20	183,738.56	229,673.20	114,836.60
应收账款	苏中达科智能工程有限公司	190,000.00	9,500.00		
应收账款	广西富腾投资有限公司	179,339.40	24,599.61	110,571.90	8,054.61
应收账款	广西华盛云智能科技有限公司	1,628.13	162.81	1,628.13	81.41
应收账款	桂商总会			255,396.21	17,926.71
其他应收款	广西华蓝岩土工程有限公司	2,843.92	142.20		
合计		8,970,149.86	3,227,182.65	6,467,098.65	2,574,789.22

## (2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	广西华蓝岩土工程有限公司	16,095,000.44	12,830,534.38
应付账款	苏中达科智能工程有限公司	1,943,850.39	1,002,006.89
应付账款	广西同济检测技术有限公司	50,000.00	
其他应付款	华保盛服务管理集团有限公司	1,825,866.95	
其他应付款	广西华之味餐饮投资管理有限公司	488,853.00	320,000.00
其他应付款	广西华蓝建筑装饰工程有限	135,472.44	321,494.65

	公司		
其他应付款	桂商总会		300,000.00
预收款项	广西智联融媒体文化传媒有限公司	10,641.40	
合计		20,549,684.62	14,774,035.92

## 7、关联方承诺

无。

## 十五、股份支付

### 1、股份支付的修改、终止情况

根据本公司 2025 年 4 月 17 日第五届董事会第三次会议、第五届监事会第三次会议审议通过了《关于终止实施 2022 年限制性股票激励计划暨回购注销、作废限制性股票的议案》，公司本期已回购注销第一类限制性股票共计 86.114 万股。本次完成回购注销手续后，公司总股本将由 147,861,140 股变更为 147,000,000 股，注册资本由 147,861,140.00 元变更为 147,000,000.00 元。

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

项目	已签订尚未到期的保函（元）
已签订未到期保函	10,601,302.54
合计	<u>10,601,302.54</u>

本公司于 2025 年 12 月 31 日已签订未到期保函 10,601,302.54 元，其中人民币 10,285,508.83 元、欧元 38,345.42 欧。

### 2、或有事项

#### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

##### 1. 霍邱县城区拆迁安置房规划设计项目合同纠纷

2017 年 11 月 20 日，华蓝设计与霍邱县重点工程建设管理处签订《霍邱县城区拆迁安置房规划设计项目合同》。项目施工中因发现古城遗址项目暂停，霍邱县重点工程建设管理处终止了与施工方中国建筑第五工程局有限公司（以下简称“中建五局”）项目施工合同。中建五局对霍邱县重点工程建设管理处终止缔约提起诉讼，经安徽省高级人民法院作出生效民事判决，霍邱县重点工程建设管理处总计向中建五局赔偿 1,021.38 万元。

霍邱县重点工程建设管理处向中建五局赔偿后，以华蓝设计未按合同约定提供环评等文件存在违约为由于 2025 年 7 月 28 日向霍邱县人民法院提起诉讼，请求判令华蓝设计赔偿损失 1,021.38 万元并承担相应资金损失。2026 年 1 月 29 日，霍邱县人民法院作出（2025）皖 1522 民初 10086 号民事判决，认定双方均存在过错，酌定各承担 50% 责任，判决华蓝设计赔偿 313.59 万元。华蓝设计不服一审判决，已依法向安徽省六安市中级人民法院提起上诉，目前案件处于二审审理过程中。

##### 2. 广西壮族自治区药用植物园建设工程施工合同纠纷

2018年12月，华蓝设计与广西华林建筑工程有限公司（以下简称“华林建筑”）组成联合体与广西壮族自治区药用植物园（以下简称“广西药用植物园”）签订《广西壮族自治区药用植物园中医药传承创新工程施工合同》。2025年8月27日，华林建筑以拖欠工程款及违约金为由起诉广西药用植物园，请求法院判决支付欠付工程款及违约金927.18万元，2025年11月5日广西药用植物园反诉请求华蓝设计与华林建筑共同返还多付工程款及利息等费用387.45万元。2026年2月26日，南宁市兴宁区人民法院作出（2025）桂0102民初9218号民事判决，判令华蓝设计与华林建筑共同返还广西药用植物园工程款364.55万元及相应利息。华蓝设计与华林建筑均不服一审判决，已依法向南宁市中级人民法院提起上诉，目前案件处于二审审理过程中。

### 3. 广西壮族自治区南溪山医院住院八号综合楼项目施工合同纠纷

2019年11月24日，子公司广西华蓝工程管理有限公司（以下简称“华蓝工程”）与中国建筑一局（集团）有限公司（以下简称“中建一局”）组成联合体与广西壮族自治区南溪山医院（以下简称“南溪山医院”）签订《广西壮族自治区南溪山医院住院八号综合楼项目工程总承包合同》。2025年1月24日广西壮族自治区财政厅下发《广西壮族自治区财政厅关于自治区南溪山医院住院八号综合楼工程总承包竣工结算评审结论的函》（桂财办函〔2025〕22号）审定项目造价为7,545.24万元。2025年9月5日，南溪山医院以项目竣工结算经财政评审后存在超额付款为由向桂林市象山区人民法院提起诉讼，请求法院判令联合体成员华蓝工程、中建一局共同返还超额支付工程款312.66万元及结算审核费用32.75万元，合计345.41万元。2025年12月24日，桂林市象山区人民法院作出（2025）桂0304民初6693号民事判决，判令华蓝工程、中建一局共同返还南溪山医院工程款345.41万元。华蓝工程与中建一局均不服一审判决，已依法向桂林市中级人民法院提起上诉，目前案件处于二审审理过程中。

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、其他资产负债表日后事项说明

截至本财务报表批准报出日，本公司无应披露未披露的其他资产负债表日后非调整事项。

## 十八、其他重要事项

### 1、债务重组

项目	债务重组方式	原重组债权债务账面价值(元)	确认的债务重组利得/损失(元)	债务转为资本导致的股本增加额(元)	债权转为股份导致的投资增加额(元)	该投资占债务人股份总额的比例(%)	或有应付/或有应收	债务重组中公允价值的确定方法和依据
应收账款	低于债权账面价值的现金收回债权	41,345,428.65	-2,572,617.40					
合计		41,345,428.65	-2,572,617.40	—	—	—	—	

## 2、分部信息

### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

本公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：（1）该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；（2）管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；（3）能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。本公司以业务分部为基础确定报告分部，与各分部共同使用的资产、负债按照收入比例在不同的分部之间分配。

### (2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	光伏分部		设计分部		抵消		合计	
	本期	上期	本期	上期	本期	上期	本期	上期
一、对外交易收入	81,645,414.69	38,109,808.58	637,092,679.61	563,118,452.39			718,738,094.30	601,228,260.97
二、分部间交易收入			16,460.18	174,818.82	16,460.18	174,818.82		
三、对联营和合营企业的投资收益								
四、资产减值损失			-2,220,925.62	-13,099,994.99			-2,220,925.62	-13,099,994.99
五、信用减值损失	-778,984.96	-506,853.56	-153,858,394.43	-120,913,208.02			-154,637,379.39	-121,420,061.58
六、折旧费和摊销费	24,315,546.06	11,671,698.29	14,608,561.92	4,667,300.22			38,924,107.98	16,338,998.51
七、利润总额	10,653,440.47	1,510,288.17	-44,409,527.25	-25,313,208.12			-33,756,086.78	-23,802,919.95
八、所得税费用	338,015.28	-455,226.07	2,196,989.83	1,859,295.05			2,535,005.11	1,404,068.98
九、净利润	10,315,425.19	1,965,514.24	-46,606,517.08	-27,172,503.17			-36,291,091.89	-25,206,988.93
十、资产总额	537,031,252.63	512,329,155.29	1,335,867,911.16	1,340,012,474.52			1,872,899,163.79	1,852,341,629.81
十一、负债总额	436,594,698.71	422,202,849.50	945,196,693.94	902,367,162.30			1,381,791,392.65	1,324,570,011.80

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	3,827,903.50	2,552,245.71
1 至 2 年	1,135,646.41	731,675.46
2 至 3 年	628,537.44	578,017.20

3 年以上	1,381,758.95	803,741.75
3 至 4 年	578,017.20	292,307.40
4 至 5 年	292,307.40	255,486.35
5 年以上	511,434.35	255,948.00
合计	6,973,846.30	4,665,680.12

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	6,973,846.30	100.00%	1,527,809.92	21.91%	5,446,036.38	4,665,680.12	100.00%	980,675.78	21.02%	3,685,004.34
其中：										
账龄组合	6,973,846.30	100.00%	1,527,809.92	21.91%	5,446,036.38	4,665,680.12	100.00%	980,675.78	21.02%	3,685,004.34
合计	6,973,846.30	100.00%	1,527,809.92		5,446,036.38	4,665,680.12	100.00%	980,675.78		3,685,004.34

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	3,827,903.50	191,395.18	5.00%
1-2 年	1,135,646.41	113,564.64	10.00%
2-3 年	628,537.44	188,561.23	30.00%
3-4 年	578,017.20	289,008.60	50.00%
4-5 年	292,307.40	233,845.92	80.00%
5 年以上	511,434.35	511,434.35	100.00%
合计	6,973,846.30	1,527,809.92	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
组合计提	980,675.78	547,134.14				1,527,809.92

合计	980,675.78	547,134.14				1,527,809.92
----	------------	------------	--	--	--	--------------

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
广西南宁华智围棋俱乐部有限公司	1,810,739.75		1,810,739.75	25.96%	993,450.17
广西华蓝岩土工程有限公司	1,635,000.00		1,635,000.00	23.44%	109,000.00
广西华之味餐饮投资管理有限公司弈园分公司	1,537,500.00		1,537,500.00	22.05%	76,875.00
华智体育产业股份公司	1,094,267.15		1,094,267.15	15.69%	288,035.14
广西华蓝建筑装饰工程有限公司	717,000.00		717,000.00	10.28%	35,850.00
合计	6,794,506.90		6,794,506.90	97.42%	1,503,210.31

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	
应收股利	0.00	
其他应收款	137,240,658.76	129,424,522.84
合计	137,240,658.76	129,424,522.84

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金		7,650.00
合并范围内关联方往来款	137,240,658.76	129,417,255.34
合计	137,240,658.76	129,424,905.34

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	77,240,658.76	123,691,885.34
1 至 2 年	60,000,000.00	5,733,020.00
合计	137,240,658.76	129,424,905.34

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	382.50			382.50
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	-382.50			-382.50

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额

		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账计提	382.50	-382.50				
合计	382.50	-382.50				

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
华蓝设计(集团)有限公司	合并范围内关联方往来款	73,482,353.16	1年以内	53.54%	
广东华蓝能源开发有限公司	合并范围内关联方往来款	60,000,000.00	1-2年	43.72%	
广东洪胜电力工程有限公司	合并范围内关联方往来款	3,758,305.60	1年以内	2.74%	
合计		137,240,658.76		100.00%	

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	408,014,525.33		408,014,525.33	404,714,525.33		404,714,525.33
对联营、合营企业投资	24,568,554.81		24,568,554.81	23,882,593.12		23,882,593.12
合计	432,583,080.14		432,583,080.14	428,597,118.45		428,597,118.45

### (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
广西华蓝工程管理有限公司	102,208,167.79						102,208,167.79	
华蓝设计(集团)	224,306,357.54						224,306,357.54	

有限公司								
广东华蓝能源开发有限公司	78,200,000.00						78,200,000.00	
华蓝康旅(广西)产业运营服务有限公司			3,300,000.00				3,300,000.00	
合计	404,714,525.33		3,300,000.00				408,014,525.33	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
苏中达科智能工程有限公司	23,882,593.12				685,961.69						24,568,554.81	
小计	23,882,593.12				685,961.69						24,568,554.81	
二、联营企业												
合计	23,882,593.12				685,961.69						24,568,554.81	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
其他业务	13,211,450.53	3,138,867.04	22,908,108.61	3,138,867.04
合计	13,211,450.53	3,138,867.04	22,908,108.61	3,138,867.04

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		分业务		分地区		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型										
其中：										
房租收入					2,676,544.88	3,138,867.04			2,676,544.88	3,138,867.04
品牌使用费收入					10,534,905.65				10,534,905.65	
按经营地区分类										
其中：										
华南地区							13,211,450.53	3,138,867.04	13,211,450.53	3,138,867.04
市场或客户类型										
其中：										
合同类型										
其中：										
按商品转让的时间分类										
其中：										
按合同期限分类										
其中：										
按销售渠道分类										
其中：										
合计					13,211,	3,138,8	13,211,	3,138,8	13,211,	3,138,8

					450.53	67.04	450.53	67.04	450.53	67.04
--	--	--	--	--	--------	-------	--------	-------	--------	-------

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于年度确认收入，0.00 元预计将于年度确认收入，0.00 元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	685,961.69	596,583.66
处置交易性金融资产取得的投资收益	588,568.36	1,654,311.82
债权投资在持有期间取得的利息收入	7,608,460.09	5,865,501.52
合计	8,882,990.14	8,116,397.00

## 6、其他

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	970.39	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	2,280,219.77	主要系报告期内收到多笔与收益相关的政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	583,785.23	主要系公司处置交易性金融资产的收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,367,581.72	主要系公司收回单项计提的应收账款
债务重组损益	-2,572,617.40	主要系公司化债业务形成的损失

除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-7,268.66	
减：所得税影响额	612,415.33	
少数股东权益影响额（税后）	135,757.75	
合计	1,904,497.97	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-3.80%	-0.24	-0.24
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-4.00%	-0.25	-0.25

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用