

国投丰乐种业股份有限公司 2025 年度董事会工作报告

第一部分 2025 年主要工作回顾

一、公司总体情况

2025 年，公司积极应对行业变化，锚定生物育种核心赛道，加速品种迭代升级，稳步推动业务结构向高质量转型；深耕生产经营、着力提质增效，加强央企品牌文化建设，整体经营保持稳健向好发展态势。

报告期，公司实现营业收入 290,297.86 万元，较上年同期基本持平；归属于上市公司股东净利润 6,602.10 万元，较上年同期减少 382.07 万元，下降 5.47%；扣除非经常性损益后的净利润 6,666.52 万元，较上年同期增加 1,507.12 万元，增长 29.21%。

各产业中，**种子产业**实现营业收入 107,176.98 万元，较上年同期基本持平。玉米产业实现销量稳步增长，产品结构不断优化，受行业整体供需格局影响，玉米种子市场价格承压，营业收入较上年同期减少 930 万元，下降 1.4%。水稻产业依托乐优系列、祥两优系列等品种优化结构，实施差异化布局，市场优势持续巩固，营业收入较上年同期增加 2,076.98 万元，增长 9.22%；小麦产业依托专用品种优势深耕特色市场，受农户自留种比例增加及市场同质化竞争加剧影响，较上年同期减少 1,255.45 万元，下降 8.35%；西甜瓜产业加大新品种推广力度，经营质量逐步改善。**农化产业**实现营业收入 153,652.29 万元，较上年同期减少 986.24 万元，下降 0.64%，其中，农药类产品实现营业收入 96,120.02 万元，较上年同期减少 6,088.59 万元，下降 5.96%，主要系公司主动优化业务结构，缩减低毛利产品销售规模，同时持续提升安全生产与环保治理水平，调减原药及中间体

产量所致；肥料业务实现营业收入 57,532.27 万元，较上年同期增加 5,102.35 万元，增长 9.73%，主要是新特肥和精矿粉收入增加；香料产业实现营业收入 29,468.59 万元，较上年同期减少 766.41 万元，下降 2.53%，主要是合成香料下游市场需求偏弱、行业同质化竞争加剧，带动合成香料产品市场价格同比下行，营业收入下降。

报告期，公司向特定对象发行股票事项获得中国证监会同意注册的批复，募集资金 10.89 亿元扣除发行费用后已转入募集资金专户进行专项管理。2026 年 1 月 21 日，本次发行新增股份上市流通，公司总股本由 614,014,980 股增至 798,219,474 股，注册资本相应由 614,014,980 元变更为 798,219,474 元。

二、2025 年开展的主要工作

（一）各产业发展情况

1. 种业板块

玉米产业加速选育契合各生态区市场需求的品种，推动核心品种迭代升级，主导品种销售占比提升至 70%以上。转基因品种“铁 391 K”新增通过西北春玉米区国家级品种审定，适种区域进一步扩大；坚持高产、优质、多抗育种方向，布局玉米黄金粮品类，“丰乐 520”成为黄淮海玉米市场优势品种；打造宣传推广矩阵，积极开拓市场，“WK1505”在东北市场销量快速提升；构建多元高效营销渠道，“丰乐 801”“战玉 211”等一批新品种加快推向市场，公司玉米产业综合竞争优势和品牌影响力持续提升。

水稻产业销量增长，公司坚持差异化、特色化发展方向，品种结构持续优化，乐优系列、祥两优系列、嘉优中科系列品种市场表现良好，主导品种销售占比提升至近 50%。特早熟早稻“南陵早 2 号”“中科发早粳 1 号”在特色种植模式及全产业链推广中取得积极进展；再

生稻品种具备较强市场竞争力，自主研发的乐优系列在沿淮麦茬稻区域优势明显。

小麦产业加快品种更新，引入“扬麦 56”等专用型小麦品种，依托优质专用品种与订单农业产业化模式，推进“烟农 1212”在酿酒专用原料领域实现规模化、标准化、品牌化推广，不断提升市场占有率与行业影响力。

西甜瓜产业持续培育特色品种，延伸产业链条，加大“中蜜 1 号”等新品种推广力度，产品销量与盈利能力稳步提升。

国际业务在品种拓展、市场开发上取得阶段性成效，业务布局延伸至中亚等新兴市场，首次实现玉米种子出口；在缅甸、韩国、巴基斯坦推进 5 个玉米、水稻品种登记，并在中亚、南亚开展品种测试与本地化种植，为市场拓展奠定基础。

2. 工业板块

农化产业加强安全环保与低碳节能改造工作，实施污水处理和废气治理提升改造项目；业务结构持续优化，成本精细化管控取得成效，进一步聚焦制剂业务等高毛利产品，推动大单品打造与新客户拓展。一批新产品、新配方开发落地，持续丰富产品矩阵。

化肥产业优化业务结构，控制经营成本，取得农药经营许可证，拓展药肥新品类；新特肥产品销量稳步提升，研发创新与专利布局同步推进，为新产品上市奠定基础。

香料产业保持稳定运行，薄荷脑油、合成凉味剂等核心产品销量实现增长；新厂试生产平稳有序，工艺指标达标，顺利取得食品生产许可证，天然薄荷脑油、凉味剂 WS-23 及多款产品实现合规量产上市；企业再度蝉联“中国轻工业香料行业十强”，行业地位稳步提升。

（二）科研创新工作

1. 种业板块

品种选育 全年获 4 项科技奖项，30 个新品种通过审定，其中国审品种 18 个（玉米品种 11 个、水稻品种 7 个），省审品种 12 个；新增发明专利 7 项、授权品种权 41 项，其中玉米新品种权授权 35 项，数量创历史新高。

平台建设 获批设立农业农村部江淮玉米生物育种重点实验室。

重点项目建设 公司承接的玉米国家级科研项目完成阶段性考核指标，安徽省西瓜甜瓜良种联合攻关项目通过验收，新增国家、省、市级科研项目 8 项，获批多项财政科研资金支持，科研保障能力持续增强。

产学研合作 深化与中科院、中国农科院等科研院所合作，聚焦种质资源、生物技术、品种开发等领域协同创新，全年落地合作项目 14 项；国投丰乐水稻联合育种创新院合作迈入第二阶段，有望选育出一批优质潜力新品种，持续增加育种资源储备；稳步推进生物育种核心技术研发，聚焦性状改良、品种优化等关键环节攻坚，加快优质抗逆品种迭代升级。

科创转化 “铁 391K” “烟农 1212” 入选 2025 年国家农作物优良品种推广目录，公司自主选育的杂交水稻品种“乐优 966” “祥两优 676” 顺利通过超级稻田间现场测产验收，“同玉 105” “亳乐 005” 被评为黄淮海玉米新品种地展大会专家组推荐品种。

2. 工业板块

丰乐农化 加强科研创新，外部协同与自主研发双向发力。对外深化科研合作，联合中国农业大学开展玉米种衣剂技术攻关，完成三个作物配方登记；携手国投检测技术控股（山东）有限公司（以下简称“国投检测”）推进微通道连续流技术研发，完成精喹氯化连续流小

试及放大实验全流程工作。对内加快产品研发，合成领域实现叶菌唑合成工艺小试优化与放大、精喹低温缩合工艺小试改进；制剂领域完成新品开发任务，全年下达生产配方、筛选登记及定做配方超百个，完成 20 项配方降本增效改进。丰乐农化成功获批 2025 年安徽省制造业“揭榜挂帅”项目；全年完成发明专利申请 5 项，获批注册商标 20 个，顺利完成新版本知识产权管理体系认证；8 个产品获农业农村部正式审批通过，4 个产品完成扩作登记变更，60 余个在研登记产品后续工作有序推进。

丰乐香料聚焦工艺革新，联合中国科学技术大学先进技术研究院、国投检测等单位，合作开展格氏连续流及氯化反应连续流工艺研发，已完成小试、中试，正推进工艺优化与工业化设计；开展凉味剂配伍创新研究，开发系列复配型凉味剂；组建天然油类调配团队，供应定制化天然油类产品，强化技术端对市场开拓的支撑力度。全年累计申请专利 8 项。

（三）管理体系建设

1. 构建治理崭新模式。报告期内，公司正式更名为“国投丰乐种业股份有限公司”，完成 7 家子（分）公司名称变更，全面推进“国投丰乐”企业标识的宣贯推广和规范应用。优化法人治理结构，取消监事会和监事，完善现代企业治理机制，提升决策与运营效率。稳步推进法人层级压减工作，完成山西丰乐、金岭种业的股权内部划转，两家公司成为公司全资子公司，湖北丰乐于 2026 年 2 月完成法人层级提升，成为公司直接控股子公司；注销新丰种业、内蒙古分公司，进一步理顺管理链条。

2. 加强制度建设。完成制度修订 195 项，新建制度 34 项，废止制度 7 项，公司规范化、制度化管理水平持续优化。

3. 提升质量管控水平。顺利通过 QES 管理体系再认证，质量管理体系持续完善。质检中心同步推进质检技术创新与标准化建设，自主研发的“一种农作物种子的无损检测装置及方法”获国家发明专利授权，搭建起智能化无损检测框架，核心质检效率提升。

4. 深化风险防控体系。深化合同管理与法律风控系统数字化应用，提升数智化管控效能，进一步提升风险识别与处置能力。

5. 加强知识产权保护。强化“铁 391 (K)”玉米品种的维权与执法支撑，系统开展打假维权工作。与多方签署维权合作协议，搭建知识产权保护协同机制，保障核心品种合法经营与企业权益。

6. 推进绿色安全发展。重塑安健环管理体系，完成粉尘防爆等重点安全改造，持续提升本质安全水平；开展安全教育培训活动，常态化组织消防演练与生产安全事故综合应急演练，提升全员安全素养与应急处置能力。构建生态环保标准化管理机制，建立产品碳排放核算模型，推进设备节能改造。

第二部分 董事会的日常工作

2025 年，董事会组织召开董事会会议共计 10 次、股东会 3 次；累计披露公告和文件 173 份，发布投资者调研信息 5 篇。会议的召集、召开、表决及公告程序均合法合规，公司决策透明、运作规范；所披露信息及时、准确、完整，信息披露工作高质量完成。董事会持续督促各专门委员会及独立董事勤勉尽责、充分履职，不断提升公司治理水平与规范运作能力，切实维护公司及全体股东的合法权益。

（一）董事会会议情况

2025 年，公司按照相关法律、行政法规及《公司章程》《董事会议事规则》等有关规定，共召开董事会会议 10 次，审议议案 52 项，

全体董事按时出席相关会议，对各项议案进行认真审议和审慎决策，切实履行董事职责。董事会相关决议均按规定有序推进与落实，事项进展依法履行信息披露义务。具体情况如下：

序号	会议名称	会议召开时间	会议召开方式	会议议题
1	第七届董事会第五次会议	2025年2月10日	通讯表决	1.《关于选举公司第七届董事会董事长的议案》 2.《关于调整公司第七届董事会部分专门委员会委员的议案》
2	第七届董事会第六次会议	2025年3月10日	现场会议	1.《2024年度总经理工作报告》 2.《关于重新制订〈独立董事工作制度〉的议案》 3.《2024年度董事会工作报告》 4.《2024年度财务决算报告》 5.《2024年度报告和年报摘要》 6.《关于2024年度利润分配预案》 7.《关于2024年度计提资产减值准备的议案》 8.《2024年度内部控制自我评价报告》 9.《2024年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》 10.《关于金岭种业2024年度盈利预测承诺实现情况的议案》 11.《关于金岭种业业绩承诺补偿期满减值测试情况的议案》 12.《2025年度财务预算报告》 13.《关于2025年日常关联交易预计的议案》 14.《关于申请2025年度综合授信额度的议案》 15.《关于公司与合并范围内子公司作为共同借款人向国投财务借款的议案》 16.《关于续聘公司2025年度审计机构的议案》 17.《关于重新制订〈对外担保管理制度〉的议案》 18.《关于重新制订〈关联交易管理制度〉的议案》 19.《关于制定公司相关管理制度的议案》 20.《2024年度合规管理工作总结报告》 21.《关于国投财务有限公司的风险持续评估报告》 22.《董事会关于独立董事独立性自查情况的专项意见》 23.《关于对会计师事务所2024年度履职情况评估报告》 24.《关于董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履行监督职责情况的报告》 25.《关于召开2024年年度股东大会的议案》
3	第七届董事会第七次会议	2025年4月29日	通讯表决	1.《2025年第一季度报告》 2.《关于注销内蒙古分公司的议案》
4	第七届董事会	2025年6月	通讯	1.《关于聘任公司总经理的议案》

	第八次会议	24日	表决	2.《关于制定〈合肥丰乐种业股份有限公司落实董事会职权实施方案〉的议案》
5	第七届董事会第九次会议	2025年7月17日	通讯表决	1.《关于制定〈合肥丰乐种业股份有限公司落实董事会职权实施方案〉的议案》 2.《关于召开2025年第一次临时股东大会的议案》
6	第七届董事会第十次会议	2025年8月10日	现场会议	1.《关于聘任公司副总经理的议案》
7	第七届董事会第十一次会议	2025年8月28日	通讯表决	1.《2025年半年度报告及报告摘要》 2.《关于国投财务有限公司的风险持续评估报告》 3.《关于对金岭种业超额完成承诺利润业绩奖励的议案》
8	第七届董事会第十二次会议	2025年10月28日	通讯表决	1.《2025年第三季度报告》 2.《关于修订〈年报信息披露重大差错责任追究制度〉的议案》 3.《关于修订〈董事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理制度〉的议案》 4.《关于重新制定〈总经理工作细则〉的议案》 5.《关于重新制定〈重大信息内部报告制度〉的议案》 6.《关于制定〈董事会秘书工作制度〉的议案》
9	第七届董事会第十三次会议	2025年11月11日	通讯表决	1.《关于制定〈董事会秘书工作制度〉的议案》 2.《关于修订、制定公司部分治理制度的议案》 2.01《关于修订〈股东大会议事规则〉的议案》 2.02《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》 2.03《关于修订〈独立董事工作制度〉的议案》 2.04《关于修订〈对外担保管理制度〉的议案》 2.05《关于修订〈关联交易管理制度〉的议案》 2.06《关于修订〈募集资金管理制度〉的议案》 2.07《关于修订〈董事会审计委员会实施细则〉的议案》 2.08《关于修订〈董事会战略委员会实施细则〉的议案》 2.09《关于修订〈董事会提名委员会实施细则〉的议案》 2.10《关于修订〈董事会薪酬与考核委员会实施细则〉的议案》 2.11《关于修订〈投资者关系管理制度〉的议案》 2.12《关于制定〈内部审计制度〉的议案》 2.13《关于制定〈内部控制评价管理办法〉的议案》 3.《关于增补第七届董事会审计委员会委员的议案》 4.《关于增补第七届董事会非独立董事的议案》 5.《关于全资子公司股权内部无偿划转的议案》 6.《关于会计政策变更的议案》

				7.《关于召开 2025 年第二次临时股东大会的议案》
10	第七届董事会第十四次会议	2025 年 12 月 24 日	通讯表决	1.《关于公司经理层成员薪酬考核事项的议案》 2.《关于修订、制定公司部分治理制度的议案》 2.01《关于修订〈信息披露管理制度〉的议案》 2.02《关于修订〈内幕信息知情人登记管理制度〉的议案》 2.03《关于重新制定〈子公司管理制度〉的议案》 2.04《关于重新制定〈防范控股股东及关联方资金占用管理办法〉的议案》 2.05《关于重新制定〈外部信息报送和使用管理制度〉的议案》 2.06《关于制定〈信息披露暂缓与豁免事项管理制度〉的议案》

上述董事会决议等相关公告刊登在《证券时报》《证券日报》和巨潮资讯网上。

（二）董事会对股东会决议的执行情况

报告期内，公司共召开 3 次股东会，审议议案 28 项。董事会严格执行股东会各项决议，持续完善公司治理、规范内部控制建设，依法依规组织董事选聘，实施利润分配，统筹推进重大经营管理事项落地实施，切实维护公司及全体股东合法权益。

（三）董事会各专门委员会履职情况

公司董事会设有审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会，各专门委员会按照各委员会实施细则的有关规定勤勉履职，有效促进董事会决策科学性。

1. 审计委员会履职情况

报告期内，审计委员会严格按照法律法规、《公司章程》及《审计委员会实施规则》履行职责，召开了 5 次会议，对公司定期财务报告进行审阅，就内部控制自我评价报告、续聘 2025 年度审计机构、自主变更会计政策等事项进行审议，并听取审计部门工作汇报。年报审计中，与年审会计师保持充分沟通，及时了解年报审计工作整体安排和工作进度，确保年报审计工作按时按质完成。

2. 提名委员会履职情况

报告期内，提名委员会严格按照法律法规、《公司章程》及《提名委员会实施规则》履行职责，共召开了3次会议，对董事、高级管理人员的人选及任职资格进行审核，确保董事、高级管理人员的专业水平和履职能力符合任职要求。

3. 薪酬与考核委员会履职情况

报告期内，薪酬与考核委员会严格按照法律法规、《公司章程》及《董事会薪酬与考核委员会实施规则》履行职责，共召开了1次会议，对经理层成员薪酬考核事项进行审议，确保绩效薪酬的核定与公司年度经营目标完成情况及高级管理人员履职情况相挂钩，切实发挥薪酬激励约束作用。

4. 战略委员会履职情况

报告期内，战略委员会严格按照法律法规、《公司章程》及《董事会战略委员会实施细则》履行职责，共召开了1次会议，对公司董事会工作报告进行审议，委员会成员持续关注行业发展趋势与公司经营状况，为公司发展战略提供专业意见与建议。

（四）独立董事履职情况

报告期内，独立董事严格按照《公司法》《上市公司独立董事管理办法》等相关法律法规的规定和要求，独立客观、忠实勤勉履行独立董事职责，积极参加董事会会议和股东会，认真审阅会议议案及相关材料，并与相关人员充分沟通，提出专业性意见和建议，为董事会的正确、科学决策发挥积极作用。报告期内，公司共召开2次独立董事专门会议，独立董事对利润分配、关联交易、财务公司风险持续评估报告等重大事项进行审核，并发表独立意见，切实维护公司整体利益和股东利益，尤其是中小股东的合法权益。报告期内，独立董事对

历次董事会各项议案均未提出异议。

第三部分 2026年面临的形势和任务

一、2026年公司面临的机遇和挑战

（一）公司面临的发展机遇

1. “十五五”规划开局起步，国家锚定种源自主可控核心目标，深入实施种业振兴行动，依托“南繁硅谷”集聚创新资源，加快生物育种产业化，种业知识产权保护持续强化，行业发展环境持续优化；公司作为国投集团生物育种核心上市平台，充分依托国投集团产业链、资本及科研协同优势，聚焦玉米、水稻核心品种培优与转基因品种研发布局，做强“育繁推一体化”全产业链，抢抓政策与集团双重发展红利。

2. 农化行业监管与准入标准持续收紧，“一证一品同标”合规要求抬高行业门槛，优质合规企业迎来集中度提升机遇；丰乐农化凭借完备产品登记资质、成熟海外出口渠道，紧扣农药减施增效、绿色防控政策导向，加快新特肥与绿色高效农药产品迭代，深挖国内市场、拓展海外渠道，增强盈利能力。

3. 随着下游食品、日化领域消费升级，天然香料、高品质凉味剂等高端产品需求持续释放，行业加速向绿色化、精细化、高端化转型；公司推进香料新厂区从试生产转向正式量产，搭建智能化生产体系、优化核心工艺，依托新厂产能释放与技术升级优势，深耕核心赛道、丰富高端产品矩阵，破解产能瓶颈，抢抓市场扩容机遇，推动香料业务高质量跃升。

（二）公司面临的挑战

1. 产业发展以内生增长为主，对外投资并购布局节奏有待加快，种业细分板块发展不均衡；
2. 玉米种子行业市场供给充足，竞争趋于激烈；与龙头企业相比水稻种子行业位势差距较大，中稻品种市场占有率较低；转基因大豆品种布局存在空白；
3. 科研创新支撑能力不足，生物育种核心技术有待强化，优质种质资源储备有限，前沿育种技术应用广度不足，玉米转基因品种选育进度需加快；
4. 运营管控质效有待提升，数字化与智能化技术应用赋能不足，核心品种维权的长效管理机制需进一步健全；
5. 安全环保管控体系需持续完善，风险识别管控、第三方合作管理及环保治理水平需进一步适配日趋严格的行业监管要求；
6. 高端科技领军人才、管理人才、一线专业技术人才紧缺，团队建设需加强，薪酬激励体系市场化程度有待优化提升。

二、公司发展战略及 2026 年主要经营计划

（一）发展战略

公司将积极履行中央企业服务国家粮食安全战略的责任，紧扣种业振兴行动部署，聚力培育农业新质生产力，以科技创新为核心驱动，大力推进种源关键核心技术攻关，致力于打造行业一流的现代种业领军企业。内生增长方面，聚焦核心农业生态区，优化玉米、水稻、大豆等主粮作物业务布局，坚持自主研发与外部合作并举，补齐种质资源、育种研发与市场渠道等关键短板，构建“种质收集—评价创新—

转化利用”全链条研发体系，推动常规育种与分子育种、基因编辑等前沿生物技术深度融合，加速选育突破性优良品种；外延并购方面，加快种业核心业务并购重组，择优整合优质产业资源，完善产业布局。工业板块强化协同支撑，通过精益化运营与业务结构优化，实现高质量稳健发展。

（二）2026 年主要经营计划

1. 推动各产业高质量发展

玉米产业聚焦优势品种，分区域精准推广，通过优化营销布局、推进多经营主体、多产品线协同运营等举措，提升铁 391K、丰乐 520 等优势品种市场占有率；加快转基因品种审定，推动玉米品种迭代升级；立足玉米黄金制种带，因地制宜建设高质量制种基地，强化极端天气应对能力；持续优化客户服务与种植指导，不断增强农户信任度与合作黏性。

水稻产业主动应对双抗技术带来的行业变革，依托祥两优系列扩大中稻市场，稳固麦茬稻市场份额；加快优质品种培育与推广，有序推进参试品种筛选。通过规范示范推广、强化客户服务，持续提升市场竞争力，推动销量稳步增长。

小麦产业深化科企战略合作、建立稳定品种资源引进通道，通过精准营销提升品种认可度。以烟农 1212、扬麦 56 等品种为依托，加强产业链上下游协同，深化与下游相关企业合作，提升品种附加值；推动下一代品种示范推广，形成新的销量支撑。

西甜瓜产业挖掘合作方营销能力，稳定销售渠道，同时筛选培养目标市场客户，落实示范推广，促进销量提升。

国际业务深化海外市场布局、扩大业务规模，扎实推进海外品种试验与登记注册，聚焦南亚、东南亚、中亚等区域，加快玉米、水稻、油菜品种的多点测试与推广，构建“一带一路”市场体系。

农化产业把握“一证一品同标”政策机遇，深挖客户潜力，优化产品供给与配套服务，稳步扩大产品市场销量，依托高利润产品推动利润增长。深化科研创新，丰富产品矩阵，满足市场多样化需求，提升产品核心竞争力。

肥料产业推进产品结构调整，加大新特肥产品研发投入，丰富产品类别；构建线上线下协同、覆盖多元的营销体系，强化肥料业务市场韧性与盈利支撑。

香料产业推进新老厂区平稳切换与新厂智能化制造体系搭建，深化产学研协同创新，聚焦香料特色合成工艺、连续流绿色生产技术优化升级，加快技术成果转化落地，丰富香化产品矩阵。

2. 优化科研创新布局

坚持以科研创新为核心驱动力，聚焦市场需求布局育种研发，稳步提升新品种审定效率与质量。深化产学研及产业协同合作，整合优质育种资源与核心材料，稳步拓展与生物育种企业、国内外优质科研机构及行业头部企业的市场化合作，依托国家及省级重点科研项目，统筹内外部科技资源，强化自主研发能力，推动关键技术成果转化与产品优化升级；加快推进转基因品种研发与产业化储备，加快主力品种迭代升级，优化品种矩阵布局；探索新一代信息技术与育种业务的融合应用路径，助力科研育种模式持续优化升级；搭建专业化品种测

试体系，保障品种选育质量与研发效率，赋能公司种业长期稳健发展。

3. 加快种业领域并购重组

加快种业领域并购重组步伐，寻找具备先进研发能力、拥有创新产品体系及优秀管理团队的优质标的，推动产业协同与资源整合，增强企业竞争优势。

4. 提升管理水平

坚持效益引领，筑牢高质量发展管理根基。健全“育繁推”一体化质量管理体系，将质量管控贯穿种子业务全流程；强化基础运营保障，探索制种生产全流程与大数据平台的融合应用，谋划现代化综合产业基地布局；持续完善制度体系、合规管理与内部审计，提升管理效能；健全知识产权全链条保护体系，加大市场打假维权力度；统筹安全与低碳发展，稳步落实节能降碳相关工作，推动安全环保与经营效益同步提升。

国投丰乐种业股份有限公司董事会

2026年4月22日