

四川德恩精工科技股份有限公司

2025 年度总经理工作报告

2025 年度，公司管理层在董事会的领导下，严格按照《公司法》《证券法》等法律法规、监管要求以及《公司章程》的规定，秉持“忠实履职、勤勉尽责、合规经营”的原则，切实履行自身职责，全面贯彻落实股东会、董事会的各项决议，围绕年度经营目标，科学制定经营计划，持续聚焦主业发展，深化内部管理，强化风险控制，持续提升企业管理水平与运营质效，有效保障了公司的稳健发展。本人谨代表公司管理层，就 2025 年度工作情况向董事会汇报如下：

一、2025 年度总体经营情况

报告期内，公司实现营业收入 60,384.87 万元，同比增长 18.06%，归属于上市公司股东的净利润-4,747.99 万元，同比增长 63.69%。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总资产为 190,453.42 万元，较年初下降 4.25%；归属于上市公司股东的所有者权益为 100,850.29 万元，较年初下降 4.46%。

二、2025 年度主要工作回顾

（一）坚持主业稳健经营，持续夯实发展基础

公司以机械传动部件为核心主业，持续巩固传统优势市场，不断优化产品结构与客户结构，积极拓展国内外优质客户，稳步提升市场份额与品牌影响力。通过精细化运营与供应链优化，为主业持续健康发展奠定了坚实基础，为公司智能制造转型与新业务布局提供了稳定支撑。

（二）深化智能制造战略布局，构建数字化核心能力

公司基于自主统一云底座，构建并落地 ERP、PLM、MOM、AOM、IoT 等十二大系统原生协同的数字化核心能力，覆盖从产品数据、生产执行、设备管控到业财一体的全业务链闭环。同步发展数控切削机床、工业机器人等智能装备，形成“统一底座+工业软件+智能装备”三位一体的核心竞争力框架。

（三）布局高端新兴产业，培育长期增长动能

1. 积极推进德恩航天业务发展

控股子公司德恩航天依托公司精密制造与智能制造优势，开展商业航天领域精密结构件、配套零部件的研发与试制，稳步推进相关领域技术储备与市场拓展。

2. 前瞻布局增材制造产业

围绕材料研发、智能制造、后处理加工及应用服务等关键环节构建全链条能力，积极布局增材制造（3D 打印）领域，为后续打造专业化、规模化增材制造产业集群奠定技术、产能与市场基础。

3. 完善产业生态协同发展

公司持续推进产业链生态建设，通过产业合作与投资布局完善产业配套，推动子公司德恩云智造在工业互联网、数智服务等领域稳步发展，实现主业、智能装备、工业软件与产业服务协同发展。

三、2026 年主要工作计划

（一）做强做优核心主业，巩固行业竞争地位

持续深耕机械传动部件主业，进一步拓展国内外市场，优化产品结构，提升高端产品比重，强化核心客户合作，不断提升盈利能力与市场竞争力，夯实公司长期发展的基本盘。

（二）全面推进智能制造深化应用，打造行业数智化标杆

在已建成的数字化底座与智能制造实践基础上，全面深化“软件定义生产、软件定义设备、软件赋能员工”战略落地。依托 MOM 系统实现生产全流程智能驱动、闭环管控，通过 AOM 与 IoT 实现设备全域智能感知、自主运维，以双师赋能体系全面提升员工效能。搭建 AI 应用开发平台，推动人工智能在生产管控、质量检测、设备运维等场景规模化应用，全力打造离散制造领域智能制造示范企业，实现较高水平的精细化管理与系统自治能力。

（三）加快德恩航天发展，打造高端制造新引擎

将德恩航天作为公司重点发展方向，加大研发投入、产能建设与市场拓展力度，

聚焦高端精密零部件及核心部件领域，加快业务突破，着力打造公司第二增长曲线。

（四）大力发展增材制造，打造特色产业集群

依托已形成的离散型制造—后处理—服务能力，加快推进增材制造产业集群建设，构建规模化、专业化、生态化的增材制造产业体系，抢占先进制造产业发展先机，形成差异化竞争优势。

（五）优化产业布局，推动高质量可持续发展

持续优化国内生产研发基地布局，构建智能装备与核心零部件协同发展的产业格局。稳步推进全球化布局，提升抗风险能力与国际竞争力。通过产业投资与生态合作完善产业链布局，推动公司向高端化、智能化、国际化方向持续迈进。

（六）持续加强公司治理，提升公司管理水平

2026年，公司将不断提升规范治理水平与信息披露质量，践行优秀上市公司标准，严格遵照中国证监会、深圳证券交易所相关法律法规、规范性文件的监管要求，不断健全公司治理机制与内部控制体系，扎实做好信息披露及投资者关系管理工作。同时，公司将充分借助资本市场平台，综合运用多元化融资工具，有效发挥资本市场在价值发现与资源配置方面的功能，提升自身管理水平，努力实现更好的经营业绩，切实为广大投资者尤其是中小股东创造更高价值回报。

特此报告。

四川德恩精工科技股份有限公司

总经理：雷永志

2026年4月24日