

无锡江南奕帆电力传动科技股份有限公司

2025 年度总经理工作报告

本人为无锡江南奕帆电力传动科技股份有限公司（以下简称“公司”）总经理，现代表公司经理层，向董事会作 2025 年度总经理工作报告，提请董事会审议。

一、2025 年公司总体经营情况

2025 年，在董事会的领导和董事长的亲自指导下，报告期内，公司实现营业收入 25,835.73 万元，同比下降 8.47%；归属于上市公司股东的净利润为 7,134.11 万元，同比下降 24.51%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为 6,779.02 万元，同比下降 26.79%。

在储能减速电机板块，得益于电力行业的持续稳健发展，该板块较去年实现了平稳上升。房车电机板块和光伏电机板块去年业务有所收缩，导致整体营收的下降。此外，成本费用的增加和投资收益的减少也造成了公司净利润的下降。

二、2025 年工作回顾

1、运营平稳，毛利率维持以往水平

公司整体运营保持平稳态势，各项业务有序推进，生产组织高效顺畅，供应链管理持续优化。在毛利率方面，公司通过精细化成本控制、产品结构优化和供应链议价能力提升，毛利率基本保持不变。尽管面临原材料价格波动等外部挑战，但凭借稳定的客户关系、规模效应带来的成本优势以及持续的技术创新，公司盈利能力展现出良好韧性。

2、固旧拓新，深耕细分领域

公司始终立足电机制造核心优势，在电力行业客户中进一步提升了产品份额，同时积极拓展工业自动化、新能源发电等新兴领域。公司已获得 IATF 16949 国际汽车质量管理体系认证，2025 年底，公司切入新能源汽车电机赛道，发挥公司在电机方面的技术优势，为未来增长注入新动能。

3、获得荣誉称号，彰显管理优势

2025 年 12 月，公司获得 2025 年度专精特新中小企业称号，充分彰显了公司在研发和体系管理上的优势。

2025 年度，公司内部控制制度基本能够有效执行，在严监管、频检查的环境下，公司未发生因违规导致的重大行政处罚。

三、2026 年公司经营策略

2026 年是“十五五”规划的开局之年，站在新的发展起点，公司将紧抓“十五五”规划编制的战略机遇，将立足行业发展趋势，坚持稳中求进的工作总基调，以“创新引领、协同增效、可持续发展”为核心方向，持续夯实核心竞争力，推动高质量发展。重点围绕以下维度展开：

1、锚定战略航向，深化布局优化

以构建企业中长增长潜力为核心目标，顶层优化业务结构与资源配置。超前进行人才团队投入，推动跨部门战略协同，确保重点项目的顺利推进，并为实现中长期发展目标打好基础，为高质量发展奠定坚实基础。

2、开拓市场空间，构建竞争新优势

在巩固现有市场基本盘的同时，积极研判新兴市场趋势，基于现有资源准备进入一些新兴赛道如机器人，低空经济，电动汽车等，同步也会围绕现有客户拓展新的减速电机及模组代工项目。优化客户服务体系，提升品牌价值与市场美誉度，通过差异化策略构建多层次、全方位的市场竞争优势。

3、聚力创新驱动，提升运营效能

将技术创新置于核心位置，积极通过并购合作等提升团队技术能力，以满足市场开拓的需要。加速推进数字化、生产产线优化提升，优化生产流程，增强各流程可控和提升服务效率。

4、筑牢风控体系，保障行稳致远

树立全面的风险管理意识，完善覆盖各领域的风险预警与应对机制。特别关注宏观环境与行业政策变化，审慎做好相关风险的对冲与预案。严守合规底线，持续夯实安全运营根基。

5、强化执行与评价，确保目标达成

建立清晰的计划分解与责任落实机制，加强过程跟踪与动态调整。完善以结果为导向的绩效评价体系，形成计划、执行、反馈的管理闭环，保障各项任务高效落地。

公司将以长期主义为战略导向，系统平衡短期经营目标与长远发展布局，确保各项经营策略有效落地执行，为股东创造稳定回报，为客户提供卓越价值，为员工搭建成长平台，为社会贡献可持续力量。

无锡江南奕帆电力传动科技股份有限公司

总经理：刘松艳

2026年4月25日