

公司代码：601116

公司简称：三江购物

三江购物俱乐部股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人陈念慈、主管会计工作负责人林嘉凯及会计机构负责人（会计主管人员）金桑声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司第六届董事会第十一次会议审议通过，公司拟以2025年12月31日总股本547,678,400股为基数，向全体股东每10股派发现金红利1.00元（含税），共计派发股利54,767,840.00元（含税）；本次利润分配后尚余350,985,183.88元，结转下一次分配。公司结存的资本公积不在本次转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述了存在的风险事项，敬请查阅第三节管理层讨论与分析中关于公司未来发展的讨论与分析中可能面对的风险因素。

目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	8
第四节	公司治理、环境和社会.....	23
第五节	重要事项.....	38
第六节	股份变动及股东情况.....	43
第七节	财务报告.....	47

备查文件目 录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
三江购物、股份公司、公司、本公司	指	三江购物俱乐部股份有限公司
和安投资、控股股东、上海和安	指	上海和安投资管理有限公司
杭州阿里巴巴泽泰	指	杭州阿里巴巴泽泰信息技术有限公司
阿里巴巴集团、阿里巴巴	指	Alibaba Group Holding Limited 及其附属子公司
保荐人、保荐机构	指	国泰海通证券股份有限公司
会计师、会计师事务所、普华永道中天	指	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
上交所	指	上海证券交易所
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
本集团	指	三江购物俱乐部股份有限公司及子公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	三江购物俱乐部股份有限公司
公司的中文简称	三江购物
公司的外文名称	Sanjiang Shopping Club Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	SanjiangShoppingClub
公司的法定代表人	陈念慈

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	俞贵国	郑佳玮
联系地址	宁波市海曙区环城西路北段197号	宁波市海曙区环城西路北段197号
电话	0574-83886893	0574-83886893
传真	无	无
电子信箱	investors@sanjiang.com	investors@sanjiang.com

三、基本情况简介

公司注册地址	宁波市大榭开发区邻里中心
公司注册地址的历史变更情况	315812
公司办公地址	宁波市海曙区环城西路北段 197 号
公司办公地址的邮政编码	315010
公司网址	home.sanjiang.com
电子信箱	sj@sanjiang.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券日报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	上海证券交易所、公司董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	三江购物	601116	/

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	中国上海市黄浦区湖滨路 202 号领展广场 2 座普华永道中心 11 楼
	签字会计师姓名	乐乐 邵云飞
报告期内履行持续	名称	国泰海通证券股份有限公司

督导职责的保荐机构	办公地址	上海市黄浦区中山南路 888 号国泰海通外滩金融广场
	签字的保荐代表人姓名	王莉 刘赛辉
	持续督导的期间	2016 年非公开发行股份募集资金全部使用完毕止

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	3,927,177,590.51	3,875,456,045.63	1.33	3,896,288,971.56
利润总额	253,907,141.78	195,838,357.14	29.65	186,892,473.68
归属于上市公司股东的净利润	187,399,322.39	142,526,094.73	31.48	137,699,345.56
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	102,322,623.01	115,089,860.21	-11.09	116,925,315.62
经营活动产生的现金流量净额	294,238,416.44	284,631,646.66	3.38	362,128,089.08
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	3,288,460,810.27	3,210,147,167.88	2.44	3,177,156,753.15
总资产	5,085,446,533.32	5,095,131,629.56	-0.19	5,034,981,448.44
总股本	547,678,400.00	547,678,400.00	-	547,678,400.00

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
基本每股收益 (元 / 股)	0.3422	0.2602	31.51	0.2514
稀释每股收益 (元 / 股)	0.3422	0.2602	31.51	0.2514
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股)	0.1868	0.2101	-11.09	0.2135
加权平均净资产收益率 (%)	5.7672	4.4628	增加 1.3044 个百分点	4.3533
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	3.1490	3.6037	减少 0.4547 个百分点	3.7131

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,073,507,999.25	914,595,181.22	999,961,805.97	939,112,604.07
归属于上市公司股东的净利润	70,764,084.42	20,611,676.37	23,120,842.18	72,902,719.42

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	53,281,897.44	15,008,147.93	20,041,892.77	13,990,684.87
经营活动产生的现金流量净额	155,590,206.95	13,894,660.31	111,899,233.39	12,854,315.79

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

九、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	附注 (如适用)	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	46,110,227.13		-511,511.53	-444,242.68
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	51,760,317.60		28,308,649.40	29,054,486.02
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	15,291,596.88		8,723,119.12	-5,400,377.92
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				2,490,849.17
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-393,978.32		-1,327,295.20	-240,020.91
减：所得税影响额	-27,691,463.91		-7,756,727.27	-4,686,663.74
少数股东权益影响额（税后）				
合计	85,076,699.38		27,436,234.52	20,774,029.94

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	700,787,259.55	917,038,920.89	216,251,661.34	3,713,110.40
合计	700,787,259.55	917,038,920.89	216,251,661.34	3,713,110.40

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

报告期内，公司核心业务为社区生鲜超市连锁经营，有社区店、邻里店等业态。门店布局集中在社区周边，以社区居民需求为出发点，聚焦居民日常鲜食消费核心需求，以“让老百姓用较少的钱，过更好的生活”为使命，全力满足社区居民一日三餐的品质消费需求。公司始终立足消费者视角，将以人为本的经营理念贯穿运营全流程。通过常态化用户心声调研与市场需求洞察，捕捉不同年龄段、不同家庭结构居民的消费偏好，以此为导向优化经营策略与商品结构；强化生鲜品类源头采购与供应链管控能力，从田间到门店层层把关，既保障商品新鲜度与品质，又严控成本以实现高性价比。凭借对消费者需求的深度洞察与贴心服务，公司不断增强核心品类市场竞争力，为社区居民提供安全、新鲜、健康、实惠的商品，打造有温度、贴民心的便民消费场景。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

2025年，社会消费品零售总额3.92万亿元，比上年增长4.0%。按消费类型分，商品零售增长3.9%。线上消费保持高景气，限额以上单位通过公共网络实现的零售额增长18.2%，线上渠道对零售增长的拉动作用持续凸显。

消费市场温和复苏，零售行业仍处于调整期，存量竞争加剧，传统商超盈利压力较大，核心指标改善有限。行业变革持续深化，硬折扣超市、会员店等新业态快速发展，江浙沪区域竞争尤为激烈；“超市+食堂”“生鲜+熟食”等融合业态不断升级，即时零售依托前置仓、店仓一体等模式渗透率快速提升。行业已由粗放增长转向以顾客为中心、效率为导向、供应链为根基的精益化发展，具备快速响应市场、商品力与运营效率优势的企业，将获得更大发展空间。

三、经营情况讨论与分析

2025年是公司成立三十周年，也是公司深入探索“以人为本”经营转型的第二年。在零售市场竞争加剧与消费需求持续升级的背景下，董事会把握战略方向，协同公司管理团队统筹推进经营转型、员工收入提升、商品品质和品类优化、重大项目建设、数字化打造等各项工作，基本稳定公司经营业绩。2025年主要工作回顾：

（一）探索向以人为本经营转型

2024年初，公司开始研究三江新的转型方向，到年底公司提出要向“以人为本”经营转型。2025年一年来，公司通过大量的研究、试点、测试、总结，已经有了一定的收获，基本完成从2024年初开始的转型方向的探索，更加坚定公司要向“以人为本”经营方向转型。同时，我们也深刻地意识到转型不光是把门店搞得漂亮、不光是把商品结构调得年轻，更重要的是要真正树立“以人为本”的经营理念、建设以人为本的企业组织。

（二）募投项目建设

公司严格按照募集资金使用监管相关规定，规范募集资金管理与使用。截至报告期末，累计投入7.54亿元，2025年度投入2.70亿元，其中连锁超市发展项目进度缓慢；安鲜（宁波）冷链集配中心项目建设按计划推进，现已进入竣工验收阶段，人员培训、管理提升、客户开发等开筹备工作同步推进，预计将于2026年上半年投入运营。

（三）员工收入提高

报告期内，公司把提高员工收入作为“以人为本”转型的重要举措之一，稳步推进各项薪酬政策落地见效。全公司平均员工收入2025年12月比2024年12月同比增加4.12%，其中调改门

店增加 10.53%。增资幅度与很多同行相比显得不够高，增资速度也没有同行那么快，但公司是基于三江三十年的低成本和粗放经营现实、兼顾公司利益各方所采取的做法，希望能够促进公司长期可持续发展，确保公司转型成功。

（四）提升商品品质情况

报告期内，公司更加突出“安全、新鲜、健康、实惠”的商品心智，公司供应链不断优化，农产品 95%实现基地直采、直供、直发，工业品工厂直采不断突破，商品质价比明显提升。农产品检测后上货架十年坚持并不断完善，运输、仓库、门店全程实行冷链温度检测达标，不断丰富公司健康食品品种，十分珍惜顾客三十年来给予公司“实惠”的口碑。

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

公司持续深耕浙江市场，将宁波作为核心战略区域。截至报告期末，已开设门店 183 家，在区域内形成覆盖广泛、布局密集的社区服务网络。作为浙江省重点流通企业、宁波市应急保供商品基地，公司凭借多年诚信经营与稳健服务，积累了 91.18 万高粘性会员，区域品牌影响力与用户忠诚度显著。

供应链建设方面，公司运用大数据精准研判消费趋势，持续优化从田间到餐桌的全链路运营效率，坚守“安全、新鲜、健康、实惠”的经营理念，在供应链整合、食品安全管控、线上线下一体化融合等方面持续发力，不断提升商品力与服务能力。

未来，公司将继续以顾客价值为核心，以员工成长为基石，进一步夯实区域优势，构建更具韧性、更有温度、更贴近居民生活的社区零售生态。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，营业收入同比增加 1.33%；营业成本同比增加 2.80%；销售费用同比下降 5.78%；管理费用同比下降 10.27%。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	3,927,177,590.51	3,875,456,045.63	1.33
营业成本	2,914,934,907.65	2,835,534,703.13	2.80
销售费用	738,164,000.04	783,407,823.56	-5.78
管理费用	112,773,198.95	125,683,173.15	-10.27
财务费用	-23,989,892.59	-57,918,433.84	58.58
经营活动产生的现金流量净额	294,238,416.44	284,631,646.66	3.38
投资活动产生的现金流量净额	16,158,804.22	-61,649,110.26	126.21
筹资活动产生的现金流量净额	-201,097,612.30	-210,274,084.54	4.36

财务费用变动原因说明：主要系本期存款利率下降以及定期存款减少导致利息收入减少。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期收到房屋拆迁补偿款以及收回投资款所致。

2、收入和成本分析

适用 不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
零售业	3,845,511,399.02	2,889,644,558.68	24.86	1.14	2.69	减少 1.13 个百分点
合计	3,845,511,399.02	2,889,644,558.68	24.86	1.14	2.69	减少 1.13 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
食品	2,017,680,756.21	1,484,287,099.43	26.44	-2.74	-1.29	减少 1.08 个百分点
生鲜	1,449,493,097.11	1,125,413,854.74	22.36	8.99	9.72	减少 0.51 个百分点
日用百货	364,504,152.57	271,558,540.16	25.50	-1.78	1.29	减少 2.26 个百分点
针纺	13,833,393.13	8,385,064.35	39.39	-47.77	-49.16	增加 1.66 个百分点
合计	3,845,511,399.02	2,889,644,558.68	24.86	1.14	2.69	减少 1.13 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
宁波地区	3,584,993,863.92	2,689,771,641.19	24.97	2.38	3.97	减少 1.15 个百分点
浙江省	260,517,535.10	199,872,917.49	23.28	-13.34	-11.97	减少 1.19 个百分点
合计	3,845,511,399.02	2,889,644,558.68	24.86	1.14	2.69	减少 1.13 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
零售业	3,822,370,418.21	2,866,729,354.61	25.00	0.88	2.34	减少 1.07 个百分点
批发	23,140,980.81	22,915,204.07	0.98	78.37	79.80	减少 0.78 个百分点
合计	3,845,511,399.02	2,889,644,558.68	24.86	1.14	2.69	减少 1.13 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

报告期内，公司主营业务收入同比增加 1.14%，食品较上年同期减少 2.74%，生鲜销售较上年同期增加 8.99%，日用百货较上年同期减少 1.78%，针纺销售较上年同期减少 47.77%。2025 年度公司毛利率同比减少 1.13 个百分点。

(2). 产销量情况分析表

□适用 √不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
零售业		2,889,644,558.68	100	2,814,029,077.06	100	2.69	
合计		2,889,644,558.68	100	2,814,029,077.06	100	2.69	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
食品		1,484,287,099.43	51.36	1,503,701,068.40	53.44	-1.29	
生鲜		1,125,413,854.74	38.95	1,025,734,938.14	36.45	9.72	
日用百货		271,558,540.16	9.40	268,100,782.61	9.52	1.29	
针纺		8,385,064.35	0.29	16,492,287.91	0.59	-49.16	
合计		2,889,644,558.68	100.00	2,814,029,077.06	100.00	2.69	

成本分析其他情况说明

报告期内，公司主营业务成本同比增加 2.69%。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

□适用 √不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额5,747.94万元，占年度销售总额1.49%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额37,407.70万元，占年度采购总额10.94%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额7,823.38万元，占年度采购总额2.29%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例(%)
1	客户一	1,790.78	0.47
2	客户二	1,273.13	0.33
3	客户三	1,207.11	0.31
4	客户四	795.89	0.21
5	客户五	681.03	0.17

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例(%)
1	供应商一	9,010.70	2.64
2	供应商二	7,823.38	2.29
3	供应商三	7,598.09	2.22
4	供应商四	6,540.95	1.91
5	供应商五	6,434.58	1.88

3、费用

√适用 □不适用

报告期内，公司销售费用同比下降5.78%，主要系组织效率提升以及部分折摊到期所致。公司管理费用同比下降10.27%，主要系组织效率提升。公司财务费用增加58.58%，主要系利息收入下降所致。

4、现金流

√适用 □不适用

报告期内，公司经营活动所产生的现金净流量为2.94亿元，比上年度增加3.38%。

公司投资活动所产生的现金净流量为1,615.88万元，比上年度增加126.21%，主要系本期收到房屋拆迁补偿款以及收回投资款所致。

公司筹资活动所产生的现金净流量为-2.01亿元，比上年度增加4.36%，主要系根据新租赁准则计算的本期融资费同比减少所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
货币资金	841,435,703.80	16.55	1,437,913,414.11	28.22	-41.48	主要系一年以内到期的定期存款减少
交易性金融资产	917,038,920.89	18.03	700,787,259.55	13.75	30.86	主要系本期结构性存款增加
应收账款	34,775,088.36	0.68	26,406,581.15	0.52	31.69	主要系商品赊销款增加
其他权益工具投资	-	-	3,000,000.00	0.06	-100.00	主要系本期转让上海崧兰的投资款
其他非流动金融资产	-	-	20,000,000.00	0.39	-100.00	主要系本期收回成都怡果的投资款
在建工程	404,598,048.00	7.96	68,279,534.27	1.34	492.56	主要系本期安鲜(宁波)冷链集配中心项目建设投入增加
长期待摊费用	26,358,341.91	0.52	45,555,762.69	0.89	-42.14	主要系本期摊销费用所致
应交税费	48,720,423.97	0.96	32,071,546.79	0.63	51.91	主要系本期拆迁补偿款收益需要缴纳企业所得税所致
递延收益	17,785,853.98	0.35	1,209,161.09	0.02	1,370.93	主要系本期收到与资产相关的政府补助

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

报告期内，公司新开门店3家，关闭门店11家，期末门店数183家，相关经营情况分析如下：

零售行业经营性信息分析

1、报告期末已开业门店分布情况

√适用 □不适用

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积(万平方米)	门店数量	建筑面积(万平方米)
宁波市	社区店	21	6.69	79	19.60
	盒马店	1	0.40	6	2.04
	邻里店	5	0.18	56	1.83
宁波市以外地区	社区店	3	1.80	8	2.20
	邻里店	0	0.00	4	0.17
合计		30	9.06	153	25.84

2、其他说明

√适用 □不适用

1) 2025年共新开门店3家

序号	店名	经营业态	地址	开业日期	建筑面积 (m ²)	购买/租赁	租赁年限
1	春月江澜湾	邻里店	宁波市鄞州区枫香路7号1-3、剑兰路33号1-2	2025-7-25	194.78	租赁	5
2	星耀阁	邻里店	宁波市鄞州区百梁南路630号、泰康西路657号	2025-9-12	327.00	租赁	3
3	云栖水苑	邻里店	宁波市镇海区澥浦镇广源路721-731号	2025-10-17	452.85	租赁	3

2) 2025年共关闭门店11家

序号	店名	地址	建筑面积 (m ²)	关店日期	关店原因
1.	怡丰汇	宁波市江北区江北大道181号怡丰汇商业广场(B1-1, B1-2, B1-3)号商铺	198.00	2025-1-18	经营战略调整
2.	福安	宁波市鄞州区民安路715弄17、19号	248.00	2025-3-1	经营战略调整
3.	乐筑良品	宁波市江北区乐筑良品7号楼1-5、1-6号	187.50	2025-3-3	物业到期
4.	上城公馆	宁波市象山县丹东街道丹南路842号	193.50	2025-3-17	经营战略调整
5.	自在城	宁波市宁海县桃源街道交通自在城商业综合体一层	842.15	2025-3-28	经营战略调整
6.	岳林	宁波市奉化区力邦广场配套商业用房一层	3,630.00	2025-6-10	物业易主, 退出
7.	葑水港	宁波市鄞州区古林镇葑水港村段梅公路52号--76号	580.00	2025-7-26	物业到期
8.	上虞	绍兴市上虞区百官镇人民路373号3-13	3,653.57	2025-7-29	经营战略调整
9.	益农	杭州市萧山区益农镇集贸市场东区块	2,500.00	2025-9-11	物业到期
10.	澥浦	宁波市镇海区澥浦镇汇源路59号、69号107幢	4,370.35	2025-10-10	物业拆迁
11.	庄桥	宁波市江北区庄桥街道宁慈东路666号	2,278.00	2025-10-27	经营战略调整

3) 网点布局 (截至2025年12月31日)

所属区域	门店数 (家)				建筑面积 (m ²)
	年初	新开数	关店数	期末	
宁波市	174	3	9	168	307,289.21
宁波市以外地区	17	0	2	15	41,657.63
合计	191	3	11	183	348,946.84

注：园丁街店建筑面积从847平方米调整到322平方米，来福士店建筑面积从3057.70平方米调整到2928.45平方米，合计减少建筑面积654.25平方米。

4) 同比店分析：

报告期内，门店实现日均有效客流19.61万人，同比增长1.98%。报告期内社区店销售收入同比增长0.42%，邻里店销售收入同比增长2.12%，盒马店销售收入同比增长7.51%。

营业收入同比 - 按地区(开业两年以上的门店)

区域	门店数(家)	营业收入(万元)	同比%
宁波市	161	333,328.05	1.51
宁波市以外地区	15	23,457.96	2.35
合计	176	356,786.01	1.57

营业收入同比 - 按业态(开业两年以上的门店)

区域	门店数(家)	营业收入(万元)	同比%
社区店	108	266,907.53	0.42
邻里店	62	38,599.96	2.12
盒马店	6	51,278.52	7.51
合计	176	356,786.01	1.57

5) 店效分析

报告期内,公司坪效总体同比增长9.61%,主要系商场布局调整,经营面积优化。因门店改造及调整,营业面积会发生变化,以下营业面积按本报告期末数据计算。

a) 按地区分:

地区	营业面积(平方米)	营业收入(万元)	每平方米营业收入(元/天)	同比变动%
宁波市	190,084.21	357,314.18	51.50	6.19
宁波市以外地区	18,835.09	27,236.96	39.62	37.81
合计	208,919.30	384,551.14	50.43	9.61

b) 按业态分:

业态	营业面积(平方米)	营业收入(万元)	每平方米营业收入(元/天)	同比变动%
社区店	168,842.10	283,808.15	46.05	9.33
邻里店	15,670.76	39,596.83	69.23	9.65
盒马店	24,406.44	61,146.16	68.64	7.33
合计	208,919.30	384,551.14	50.43	9.61

6) 租金分析

(1) 每平方米建筑面积租金分析

截至本报告期末,本公司拥有自由产权的门店30家,占门店总数的16.39%;本报告期内,每平方米建筑面积的日租金1.07元,比上期下降2.73%。

a) 按地区分:

地区	门店数	建筑面积(平方米)	租金(元)	每平方米建筑面积租金(元/天)	同比增减%
宁波市	149	238,941.45	96,339,995.93	1.10	-2.65
宁波市以外地区	13	25,412.55	7,086,019.93	0.76	-7.32
合计	162	264,354.00	103,426,015.86	1.07	-2.73

b) 按业态分:

业态	门店数	建筑面积(平米)	租金(元)	每平方米建筑面积租金(元/天)	同比增减%
社区店	91	223,356.20	83,500,047.54	1.02	-1.92

邻里店	65	20,553.22	13,920,211.02	1.86	-6.53
盒马店	6	20,444.58	6,005,757.30	0.80	-5.88
合计	162	264,354.00	103,426,015.86	1.07	-2.73

备注：上述门店数包含当年度9家关闭店（租赁门店）。

(2) 租售比分析

本报告期内，租赁门店的租金占营业收入的3.44%，比上期下降0.25%。

a) 分地区

地区	门店数	租金（元）	营业收入（元）	租售比%	租售比同比增减%
宁波市	149	96,339,995.93	2,813,178,962.67	3.42	-0.24
宁波市以外地区	13	7,086,019.93	194,842,810.09	3.64	-0.55
合计	162	103,426,015.86	3,008,021,772.76	3.44	-0.25

b) 分业态

业态	门店数	租金（元）	营业收入（元）	租售比%	租售比同比增减%
社区店	91	83,500,047.54	2,124,163,191.86	3.93	-0.15
邻里店	65	13,920,211.02	359,405,331.33	3.87	-0.64
盒马店	6	6,005,757.30	524,453,249.57	1.15	-0.15
合计	162	103,426,015.86	3,008,021,772.76	3.44	-0.25

备注：上述门店数包含当年度9家关闭店（租赁门店）。

7) 物流配送分析

本报告期末，本公司拥有位于宁波奉化的生鲜加工和常规商品配送中心，以及安鲜（杭州）冷链集配中心。

报告期末，本公司物流车辆为86辆，其中冷链车74辆。

单位：万元

物流方式	商品运输的金额				与上期增减率		
	常规	生鲜	小计	占比	常规	生鲜	小计
配送中心配送	157,241.32	110,193.15	267,434.47	90.44%	-3.50%	3.94%	-0.57%
供应商直送门店	20,042.18	8,230.01	28,272.19	9.56%	-2.25%	-31.01%	-12.83%
合计	177,283.50	118,423.16	295,706.66	100.00%	-3.36%	0.40%	-1.89%

本报告期内外租车承运商的单价下调，以及运输里程重新测算导致外包物流成本同比下降。

物流方式	2025年		2024年		与上期比	
	金额（万元）	占比	金额（万元）	占比	增减额（万元）	增减率
自有物流成本	10,146.50	81.71%	10,342.16	77.90%	-195.66	-1.89%
外包物流成本	2,271.62	18.29%	2,934.47	22.10%	-662.85	-22.59%
合计	12,418.12	100.00%	13,276.63	100.00%	-858.51	-6.47%

8) 经营费用分析

项目	本期金额（万元）	本期占营收比	上期金额（万元）	上期占营收比	增减额	增减率	说明
营业收入	392,718	100.00%	387,546	100.00%	5,172	1.33%	
职工薪酬费用	46,350	11.80%	49,051	12.66%	-2,701	-5.51%	
租金费用	993	0.25%	1,227	0.32%	-234	-19.07%	
水电费	6,583	1.68%	6,596	1.70%	-13	-0.20%	
折旧和摊销	14,457	3.68%	16,485	4.25%	-2,028	-12.30%	

装修费	1,573	0.40%	2,783	0.72%	-1,210	-43.48%	主要系部分门店装修摊销到期所致
汽运费	2,638	0.67%	3,239	0.84%	-601	-18.56%	
商品损耗费	2,410	0.61%	1,509	0.39%	901	59.71%	主要系公司聚焦顾客需求，商品结构调整导致商品损耗增加所致
包装物及低值易耗品	2,252	0.57%	2,736	0.71%	-484	-17.69%	
促销费用	595	0.15%	411	0.11%	184	44.77%	主要系门店会员日促销费投入同比增加所致
维修费	1,236	0.31%	1,138	0.29%	98	8.61%	
咨询费	474	0.12%	756	0.20%	-282	-37.30%	主要系同期包装设计费支出所致
其他费用	7,593	1.93%	5,153	1.33%	2,440	47.35%	主要系本期长期资产减值以及存货跌价准备增加所致
投资收益	-1,034	-0.26%	-211	-0.05%	-823	390.05%	主要系本期收到的结构性存款利息增加所致。
财务费用	-2,399	-0.61%	-5,792	-1.49%	3,393	58.58%	主要系本期存款利率下降以及定期存款减少导致利息收入减少
经营费用合计	83,721	21.32%	85,081	21.95%	-1,360	-1.60%	

9) 线上销售分析

本报告期，线上销售的营业收入为6.84亿，同比增长11.62%，线上销售占主营业务收入17.78%，同比上升1.67个百分点。线上业务单量同比增长14.76%，收入增长主要系顺应顾客要求，进一步精细化管理线上业务及履约能力，提高顾客体验。

10) 会员分析

报告期末，公司的有效收费会员总数91.18万人，同比下降3.32万人。

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

被投资的公司名称	主要经营活动	占被投资公司权益的比例(%)
浙江三江购物有限公司	综合零售	100
宁波市海曙区镇明菜市场经营服务有限公司	菜市场经营管理服务	100
宁波东钱湖旅游度假区三江购物有限公司	综合零售	100
宁波方桥三江物流有限公司	普通货运	100
宁波京桥恒业工贸有限公司	综合批发零售、贸易	100
宁波三江电子商务有限公司	零售及网上销售	100
浙江浙海华地网络科技有限公司	零售及网上销售	100
宁波安鲜生活网络科技有限公司	计算机软件开发及咨询、零售及网上销售	100
浙江安鲜网络供应链有限公司	计算机软件开发及咨询、零售及网上销售	100
安鲜生活（上海）供应链有限公司	供应链管理	100
宁波安鲜生活商贸有限公司	综合零售、菜市场经营管理服务	100
宁波三江网络科技有限公司（注）	零售及网上销售	100
宁波浙海华地商贸有限公司	零售及网上销售	100
宁波士倍贸易有限公司	烟草制品零售	100
杭州乐特贸易有限公司	烟草制品零售	100
宁波奉化三江购物俱乐部有限公司	零售及网上销售	100

注：2025年4月15日，全资子公司宁波三江网络科技有限公司完成对另一全资子公司宁波安鲜生活网络科技有限公司之全资子公司宁波市海曙区安鲜市场管理有限公司的吸收合并。

1、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
交易性金融资产-成本	686,068,056.05				1,501,000,000.00	1,285,000,000.00		902,068,056.05
公允价值变动	14,719,203.50	4,950,813.86				4,699,152.52		14,970,864.84
合计	700,787,259.55	4,950,813.86			1,501,000,000.00	1,289,699,152.52		917,038,920.89

证券投资情况

□适用 √不适用

(六) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
宁波京桥恒业工贸有限公司	子公司	综合批发零售、贸易	6,000.00	60,465.37	20,640.29	166,149.74	3,050.83	2,421.22
浙江浙海华地网络科技有限公司	子公司	零售及网上销售	20,000.00	31,142.26	21,749.75	61,770.01	4,064.87	2,895.00
宁波三江网络科技有限公司	子公司	零售及网上销售	3,000.00	11,460.54	6,121.72	56,716.54	3,170.77	2,374.07

报告期内取得和处置子公司的情况

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

宁波京桥恒业工贸有限公司，本期净利润 2421.22 万元，上年同期净利润 1284.33 万元，本期增长 1136.89 万元。主要系收入增长所致。

浙江浙海华地网络科技有限公司，本期净利润 2895.00 万元，上年同期净利润 1833.26 万元，本期增长 1061.74 万元。主要系销售收入增加所致。

宁波三江网络科技有限公司，本期净利润 2374.07 万元，上年同期净利润 1862.39 万元，本期增长 511.68 万元。主要是毛利率增长所致。

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

2025年，中国社会消费品零售总额达501,202亿元，比上年增长3.7%。按消费类型分，商品零售额443,220亿元，增长3.8%。全国网上零售额较上年增长8.6%，其中实物商品网上零售额增长5.2%，占社会消费品零售总额的比重为26.1%。按经营单位所在地分，城镇消费品零售额增长3.6%；乡村消费品零售额增长4.1%。（以上数据来源于国家统计局网站）

当前超市行业进入存量竞争，增量空间有限，同质化竞争加剧，低效企业加速出清，行业整合与转型提速。2025年国家出台减税降费、以旧换新、支持数智化改造及社区、即时零售发展等扩内需政策，有效释放消费潜力。

消费者更趋理性，注重健康品质与服务，同时对价格敏感，折扣、会员店、高性价比自有品牌备受青睐。企业唯有兼顾价格、品质、健康与服务，强化供应链、打造差异化商品、提升精细化运营效率，方能在竞争中突围。

行业短期面临调整压力，但长期消费潜力充足，企业需深耕区域、加快创新、夯实核心竞争力，实现稳健发展。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

根据公司向以人为本经营转型的决定，从2026年开始公司计划用五到十年时间，基本完成企业转型。目前各项转型工作正在有序展开。

(三) 经营计划

□不适用

1、推动以人为本文化的落地

企业文化的转型是整个公司转型的前提。2026年，我们将以“员工第一、顾客为本、与利益相关者合作共生”为核心文化，在员工层面，进一步提高员工最低工资，优化薪酬福利结构与职业发展通道，通过日常工作过程中的指导、赋能，主管要真正成为培训、激励员工的专家，提升员工归属感与工作意义感；在顾客层面，建立全流程服务标准，优化客诉闭环处理，及时响应需求、提升消费满意度；在企业利益相关者层面，深化与核心供应商、战略伙伴的合作协同，强化供应链稳定性与效率，实现长期价值共创。

2、打造冷链物流新增长极

确保安鲜（宁波）冷链集配中心顺利投产运营，为强化项目投产后的运营效益与专业化能力，公司引入在冷链领域久享盛誉的国际物流企业作为战略合作伙伴，构建高效规范的运营体系。在保障公司内部业务需求的前提下，面向全省超市商品客户开放公司商品集配能力，致力于打造区域性现代化冷链集配中心，带动省内小型超市企业的发展，为浙江省率先实现共同富裕做出三江的贡献。

3、全面推进门店调改工作

门店调改在未来两年里，仍旧是三江营运的重点和优先工作。从提高员工工作体验出发，完善门店作业与后勤保障条件，改善一线员工工作环境，提升员工满意度，来提升顾客的购物体验、服务的满意度。

4、持续提升商品力

持续升级商品体系，建立和巩固“品质超市”企业定位，健全全链路品质管控，通过安鲜（杭州、宁波）冷链集配中心，进一步向源头发展商品基地，不断提高商品品质价比，发挥全面检测、

全程冷链的硬件优势，大力发展冷藏、冷冻商品经营，建立特有的商品经营优势。同时彻底破除“高低价格”策略等短期经营行为，坚持长期主义，平实定价，稳健经营，认真履行公司使命，真正做到让老百姓“用较少的钱，过更好的生活”。

5、提高总部人本水平

在以人为本转型中，总部要打破科层制组织架构，高层管理者定期深入一线劳动、参与员工/顾客座谈，听取真实情况的反馈，并在周会、月会中分析、研究改善举措。总部其他干部都要密切联系门店一线，注意反思每一项制度、流程是不是符合以人为本原则和标准，每一项工作、每一个动作是不是对门店有帮助、能不能创造价值？可以减少层级立即减少、能够下放权力的尽可能下放，全面实行循环工作法，提高总部改善创新能力，以适应公司转型要求。

2026年是公司正式开始创建“以人为本企业”的第一年，公司董事会将持续发挥战略引领与监督保障作用，通过学习、培训，发动全体干部员工清除老观念，学习新理念，做建设以人为本企业的先锋队，为把公司早日建成以人为本组织而努力。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

- 1、宏观经济波动风险：2026年经济复苏仍存在不确定性，居民消费信心与收入预期修复较慢，消费更趋理性审慎，刚需化特征明显，非必需品类需求承压，或将影响公司销售结构与营收增长，对盈利稳定性形成挑战。
- 2、行业竞争加剧风险：即时零售、折扣店、会员店快速扩张，持续分流传统商超客流与市场份额，行业竞争日趋激烈，整体利润空间收窄，公司面临客流流失与市场份额维护的双重压力。
- 3、消费需求迭代与商品力适配风险：消费者对健康、品质、性价比的复合型需求已成主流，推动品类结构升级与自有品牌渗透率提升。若公司商品研发迭代滞后，未能在生鲜、家庭食品等核心品类构建差异化竞争力，将难以维持顾客黏性，可能导致客单价与复购率下滑。

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

1. 报告期内，根据2024年7月1日起实施的《中华人民共和国公司法》、中国证监会《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引（2025年3月修订）》《上市公司股东会规则（2025年3月修订）》以及《上海证券交易所股票上市规则（2025年4月修订）》等相关法律法规、规范性文件的规定，公司不再设置监事会和监事，由董事会审计委员会履行《中华人民共和国公司法》规定的监事会职权。2025年8月27日召开的第六届董事会第七次会议和2025年9月23日召开公司2025年第一次临时股东会审议通过了《取消监事会并修订〈公司章程〉》的议案。根据《上市公司章程指引（2025年3月修订）》的规定，公司需设立职工代表董事，2025年9月22日公司召开职工代表大会，完成了第六届董事会职工代表董事的选举。公司严格依照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》以及中国证监会、上海证券交易所的相关规定，持续加强信息披露工作，不断完善公司法人治理结构，建立健全内部控制制度，以确保公司运作合规，切实维护公司及全体股东的合法权益。公司股东会、董事会与各经营管理层职责明晰，各位董事和高级管理人员均恪尽职守、勤勉尽责。董事、高管积极出席公司股东会、董事会及相关会议，认真履行自身职责。目前，公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理规范性文件的要求基本一致。
2. 股东和股东会：报告期内，公司召开了1次年度股东会和1次临时股东会，均由律师现场见证并出具法律意见书，以确认会议的合法性。两次股东会均按照相关规定，对议案审议采用网络投票方式，并对中小投资者表决单独计票，及时予以披露，从而保障所有股东，尤其是中小股东能够充分行使表决权，享有平等地位。会议符合《公司法》《公司章程》及《股东会议事规则》的规定，严格按照股东会规范意见的要求召集和举行。
3. 控股股东与上市公司的关系：公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面相互独立，公司董事会、管理层能够独立运作。公司从未发生控股股东占用上市公司资金和资产的情形。
4. 董事和董事会：公司董事会由9名董事组成，其中3名为独立董事（2025年8月12日独立董事闫国庆因个人原因无法履职离任，公司及时进行了补选，经2025年8月27日召开的第六届董事会第七次会议和2025年9月23日召开公司2025年第一次临时股东会审议通过，补选章勇敏为第六届董事会独立董事，同时补选其为公司第六届董事会审计委员会委员、战略委员会委员、薪酬与考核委员会主任委员职务，任期至第六届董事会任期届满之日止），董事会成员任职资格和人数完全符合法律法规以及《公司章程》的规定。董事会下设战略、提名、审计、薪酬与考核四个专门委员会。自专门委员会设立以来，均严格按照相应工作条例开展工作，在公司经营管理中充分发挥专业作用。每位独立董事均严格遵守《独立董事工作制度》，认真负责、勤勉诚信地履行职责。报告期内共召开5次董事会会议，每位董事均无无故缺席现象。
5. 关于信息披露与透明度：公司严格按照有关法律法规及制度要求，真实、准确、完整、及时地通过上海证券交易所网站和公司的指定媒体披露信息，做好信息披露前的保密工作及重大事项的内幕知情人登记备案工作，切实履行上市公司信息披露义务，保证公司信息披露的公开、公平、公正。报告期内，公司不存在因信息披露违规而受到监管机构和上海证券交易所处罚的情况。
6. 投资者管理：报告期内，公司认真做好投资者关系管理工作，通过投资者来电接待、“E互动”、邮件等方式进行沟通。2025年召开了三次业绩说明会，持续拓宽沟通渠道，妥善处理投资者的各类咨询事项，加强与投资者的联系和交流，不断提升对投资者的服务水平。
7. 制度与章程修改：经董事会或股东会审议通过，报告期内，公司对以下制度进行了修改：

《舆情管理制度》《市值管理制度》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《关联交易管理制度》《对外担保管理制度》《募集资金管理制度》《独立董事管理制度》《内部审计管理制度》《信息披露管理制度》《内幕知情人登记管理制度》《董事会秘书工作制度》《投资者关系管理制度》《信息披露暂缓与豁免业务管理制度》《董事会审计委员会工作细则》《薪酬与考核委员会工作细则》《战略委员会工作细则》《董事、高级管理人员持有和买卖本公司股票管理办法》《机构调研接待工作管理办法》《年报信息披露重大差错责任追究制度》。

报告期内，公司修改了两次《公司章程》，分别如下：经2025年4月24日召开的第六届董事会第六次会议和2025年5月20日召开公司2024年年度股东会审议通过，对《公司章程》进行了修订。经2025年8月27日召开的第六届董事会第七次会议和2025年9月23日召开的公司2025年第一次临时股东会审议通过，对《公司章程》进行了修订。

8. 内部控制运行情况：报告期内，公司持续更新修订各项重要的管理制度和管理流程。内审部门根据风险评估结果，对可能存在较高风险的业务环节实施专项审计，跟进新业务或调整变更流程内控设计的有效性，确保其持续执行。公司重视审计工作中发现的内控设计缺陷与执行缺陷，落实整改进度，确保内控评价意见和审计意见得到有效执行和落实。同时，同步完善内部控制体系，不断提高公司的经营管理水平和风险防范能力。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
陈念慈	董事长	男	75	2023-11-22	2026-11-21	9,269,400	9,269,400	0		0	否
严谨	董事	女	58	2023-11-22	2026-11-21					0	否
庄海燕	董事、副总裁（当值总裁）	女	44	2023-11-22	2026-11-21					107.27	否
泮霄波	董事	女	53	2023-11-22	2026-11-21	460,000	460,000	0		34.94	否
陈贤峰	职工董事	男	37	2025-9-23	2026-11-21					47.73	否
沈沉	董事	女	43	2023-11-22	2026-11-21					0	是
陈翔宇	独立董事	女	41	2023-11-22	2026-11-21					7.00	否
蒋奋	独立董事	男	45	2023-11-22	2026-11-21					7.00	否
章勇敏	独立董事	男	59	2025-9-23	2026-11-21					2.04	否
郑庆军	副总裁（轮值总裁）	男	56	2023-11-22	2026-11-21					107.20	否
林嘉凯	财务负责人	男	31	2024-8-30	2026-11-21					55.05	否
谢远亮	副总裁	男	43	2025-4-24	2026-11-21					90.16	否
张家付	副总裁（轮值总裁）	男	38	2025-10-29	2026-11-21					84.32	否
俞贵国	董事会秘书	男	54	2024-8-30	2026-11-21					29.47	否
闫国庆	原独立董事	男	66	2023-11-22	2025-8-12					4.67	否
蓝蔚	原副总裁	男	62	2023-11-22	2025-10-29					73.90	否
合计	/	/	/	/	/	9,729,400	9,729,400	0	/	650.75	/

注：本表所列的报告期内从公司获得的税前薪酬总额包含归属于2025年度的基本薪酬、绩效薪酬、津贴、补贴、职工福利费、员工持股计划和公司缴纳的社会保险、住房公积金以及其他形式从公司获得的报酬。

姓名	主要工作经历
陈念慈	曾任三江购物董事长兼总裁，现任三江购物董事长，上海和安投资管理有限公司执行董事。
严谨	曾任日本富士通（台湾）股份有限公司董事长特别助理兼人力资源、采购部总监；三江购物董事、副总裁、高级顾问、轮值总裁（2025年10月29日辞去职务）；上海和安投资管理有限公司总经理；现任三江购物董事、高级顾问、上海和安投资管理有限公司总经理。
庄海燕	曾任毕马威华振会计师事务所审计部助理经理、鄞州银行审计部和资金财务部管理员。2014年6月起历任三江购物财务部总经理、财务副总监、财务总监、财务负责人；现任三江购物党委书记、董事、副总裁（轮值总裁）。
泮霄波	曾任三江购物总裁办副主任、监事、证券事务代表、董事会秘书等职；现任三江购物董办系统负责人、董事。
陈贤峰	曾任三江购物门店值班经理、区域总经理、部门总经理、职工代表监事；现任三江购物工会主席、人事系统负责人、职工代表董事（2025年9月23日起）。
沈沉	曾先后任职于中国国际金融公司、鼎晖投资及世界银行。2018年4月加入阿里巴巴，现任战略投资部总监、杭州阿里巴巴泽泰信息技术有限公司法定代表人兼董事和总经理、三江购物董事，其他任职单位见下页。
陈翔宇	现为浙江财经大学会计学院副教授，硕士生导师，教工党支部书记，兼任上海华峰超纤科技股份有限公司（300180）独立董事、绍兴兴欣新材料股份有限公司（001358）独立董事、三江购物独立董事。
蒋奋	曾任浙江大学宁波理工学院教授、学术委员会委员，现为宁波大学教授、博士研究生导师，兼任上海国际经济贸易仲裁委员会兼职仲裁员、上海仲裁委员会兼职仲裁员，宁波联合集团股份有限公司（600051）独立董事，三江购物独立董事。
章勇敏	曾担任纽约州立大学研究基金会研究科学家、在纽约州立大学石溪分校任教、美国摩根大通首席研究员与美国富国银行风险管理顾问、西交利物浦大学博士生导师、宁波诺丁汉大学金融学首席教授兼国际金融研究中心主任、三江购物俱乐部股份有限公司、广博集团有限公司独立董事、宁波东力股份有限公司独立董事。现任宁波大学商学院金融学教授、包玉刚领军学者特聘教授、可持续金融国际研究中心主任；三江购物独立董事（2025年9月23日起）。同时担任，宁波市重大决策社会风险评估专家，中国优选法统筹法与经济数学研究会量化金融与保险分会理事。
郑庆军	曾任中学教师、副校长，历任三江购物门店店长、区域总经理、人力资源总监、三江购物董事；现任三江购物副总裁（轮值总裁）。
林嘉凯	曾任普华永道中天会计师事务所审计部高级审计师，三江购物财务部高级经理、审计部负责人；现任三江购物财务负责人。
谢远亮	曾任神华和利时信息技术有限公司架构师、三江购物高级经理、上海盒马网络科技有限公司产品运营、杭州谊品弘源科技有限公司高级经理；现任三江购物首席技术官、副总裁（2025年4月24日起）。
张家付	曾任三江购物门店店长、区域总经理、农产品基地开发总经理、生鲜业务总监；现任公司副总裁（轮值总裁）（2025年10月29日起）。
俞贵国	曾任三江购物门店防损员、门店经理、营运专员、监事、证券事务代表、董事（2025年9月23日辞去职务）；现任三江购物董事会秘书、政策中心主任。
闫国庆	曾任沈阳市外经贸委国际贸易研究所副所长、沈阳亨通外贸集团公司副总经理、沈阳市辽中县副县长、浙江万里学院副校长兼商学院院长、荣安地产股份有限公司（000517）独立董事，宁波舟山港股份有限公司（601018）独立董事、三江购物独立董事（2025年8月12日辞去上市公司独立董事职务）；现任韩国又松大学博士生导师。
蓝蔚	曾任宁波大目涂商厦副总经理、宁波市大目涂围垦开发集团公司企管部副部长，宁波远东印务实业有限公司总经理助理，三江购物门店经

理，投资部投资经理、总经理、副总监、总监、副总裁（2025年10月29日辞职）。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
陈念慈	上海和安投资管理有限公司	执行董事	2005年12月20日	
严谨	上海和安投资管理有限公司	总经理	2025年12月4日	
在股东单位任职情况的说明	上海和安投资管理有限公司为公司的控股股东，陈念慈为法定代表人、执行董事。			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
陈翔宇	浙江财经大学	会计学院副教授，硕士生导师，教工党支部书记	2015年6月	
陈翔宇	上海华峰超纤科技股份有限公司	独立董事	2023年12月	
陈翔宇	绍兴兴欣新材料股份有限公司	独立董事	2024年7月	2027年7月
蒋奋	宁波大学	教授、博士研究生导师	2020年6月	
蒋奋	上海国际经济贸易仲裁委员会	仲裁员		
蒋奋	上海仲裁委员会	仲裁员		
蒋奋	宁波联合集团股份有限公司	独立董事	2025年5月	2028年5月
章勇敏	宁波大学商学院	金融学教授	2018年3月	
章勇敏	可持续金融国际研究中心	主任	2022年3月	
沈沉	联华超市股份有限公司	董事	2024年9月	至今
沈沉	三江购物俱乐部股份有限公司	董事	2023年6月	至今
沈沉	Xiaoju Kuaizhi Inc.	董事	2023年11月	2025年4月
沈沉	新华都科技股份有限公司	董事	2023年7月	2025年4月
沈沉	圆通速递有限公司	董事	2024年10月	至今
沈沉	BEST Inc.	董事	2023年5月	至今

沈沉	苏宁易购集团股份有限公司	董事	2024年11月	2025年9月
沈沉	Shiji Retail Information Technology Co. Ltd.	董事	2024年4月	至今
沈沉	北京石基大商信息技术有限公司	董事	2024年4月	至今
沈沉	Zuoyebang Education Limited	董事	2023年7月	至今
沈沉	Smart Share Global Limited	董事	2023年6月	至今
沈沉	CMC Inc.	董事	2024年8月	至今
沈沉	华人文化有限责任公司	董事	2024年7月	至今
沈沉	北京网聘信息技术有限公司	董事	2023年9月	2025年4月
沈沉	云上会展有限公司	董事	2025年1月	2025年8月
沈沉	原力聚合（重庆）信息技术有限公司	董事	2024年12月	至今
沈沉	上海赛云投资管理有限公司	董事	2024年11月	至今
沈沉	上海赛云投资有限公司	董事	2024年10月	至今
沈沉	北京安华金和科技有限公司	董事	2023年11月	2025年4月
沈沉	纽仕兰新云（上海）电子商务有限公司	董事	2023年7月	2025年6月
沈沉	思必驰科技股份有限公司	董事	2024年6月	2025年6月
沈沉	重庆洪九果品股份有限公司	董事	2023年12月	2024年3月
沈沉	杭州灏月企业管理有限公司	法定代表人、董事、总经理	2024年9月	至今
沈沉	上海德峨实业发展有限公司	法定代表人、董事、总经理	2023年12月	至今
沈沉	杭州阿里巴巴泽泰信息技术有限公司	法定代表人、董事、总经理	2024年10月	至今
沈沉	杭州倍朗信息科技有限公司	法定代表人、董事、总经理	2024年10月	至今
沈沉	杭州倍住信息科技有限公司	法定代表人、董事、总经理	2024年10月	至今
沈沉	杭州阿里创业投资有限公司	法定代表人、董事、总经理	2024年9月	至今
沈沉	杭州阿里巴巴创业投资管理有限公司	法定代表人、董事、总经理	2024年9月	至今
沈沉	Hong Kong Cingleot Investment Management Limited	董事	2024年9月	至今
沈沉	Alibaba KLIA Aeropolis Sdn. Bhd.	董事	2024年9月	至今
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事的薪酬方案经薪酬与考核委员会审查及公司董事会审议后，由公司股东会审议确定；公司高级管理人员的薪酬方案经薪酬与考核委员会审查后，由公司董事会审议确定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	薪酬与考核委员会建议：根据公司薪酬管理相关制度，结合公司实际经营业绩情况及个人绩效考核结果，确认并制定董事、高级管理人员 2025 年度薪酬方案。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	主要依据公司经营情况、所处行业薪资水平、工资管理制度、岗位职责及业绩完成情况来确定；独立董事的津贴标准参照本地区上市公司的整体水平。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	650.75 万元（税前）。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	650.75 万元（税前）。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	独立董事根据股东会审议通过的《独立董事津贴》议案确定的津贴标准领取，领取薪酬的非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	2025 年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用相关规定，领取薪酬的非独立董事和高级管理人员薪酬无递延支付安排。公司拟于 2026 年制定《董事和高级管理人员薪酬管理制度》，后续公司将按照前述制度的规定进行支付安排。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	2025 年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用相关规定，领取薪酬的非独立董事和高级管理人员薪酬无止付追索情况。公司拟于 2026 年制定《董事和高级管理人员薪酬管理制度》，后续公司将按照前述制度的规定进行追索安排。

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
章勇敏	独立董事	选举	工作调动
闫国庆	独立董事	离任	个人原因
陈贤峰	职工董事	选举	工作调动
俞贵国	董事	离任	工作调动
严谨	轮值总裁	离任	个人原因
蓝蔚	副总裁	离任	个人原因
谢远亮	副总裁	聘任	工作调动
张家付	副总裁/轮值总裁	聘任	工作调动

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
陈念慈	否	5	5	4	0	0	否	2
严谨	否	5	5	4	0	0	否	2
庄海燕	否	5	5	4	0	0	否	2
泮霄波	否	5	5	4	0	0	否	2
陈贤峰	否	2	2	2	0	0	否	2
沈沉	否	5	5	5	0	0	否	2
章勇敏	是	2	2	2	0	0	否	0
陈翔宇	是	5	5	5	0	0	否	2
蒋奋	是	5	5	5	0	0	否	2
俞贵国	否	5	5	4	0	0	否	2
闫国庆	是	1	1	1	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	5
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	4
现场结合通讯方式召开会议次数	1

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	陈翔宇（主任委员）、蒋奋、章勇敏
提名委员会	蒋奋（主任委员）、陈翔宇、庄海燕
薪酬与考核委员会	章勇敏（主任委员）、蒋奋、严谨
战略委员会	陈念慈（主任委员）、沈沉、章勇敏

(二) 报告期内审计委员会召开六次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-4-22	审议《2024年度审计报告》和《2024年度内部控制审计报告》议案	审议通过相关议案	
2025-4-23	1、审议《2024年年度报告全文及摘要》的议案； 2、审议《2024年度内部控制评价报告》的议案； 3、审议《2024年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》的议案； 4、审议《关于2025年预计日常关联交易》的议案； 5、审议《董事会审计委员会2024年度履职情况报告》的议案； 6、审议《审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告》的议案； 7、审议《2025年第一季度报告》； 8、对公司第六届董事会第六次会议相关事项发表事前认可意见。	审议通过相关议案并对相关事项发表了事前认可意见	
2025-8-12	对2025年度会计师事务所的应聘评价及审议	同意续聘普华永道作为2025年度的审计服务机构	
2025-8-22	审议《2025年半年度报告》议案	审议通过相关议案	
2025-10-24	审议《2025年三季度报告》议案	审议通过相关议案	
2025-12-19	普华永道向审计委员会董事汇报截至2025年12月31日止年度审计计划	沟通并确认年度审计计划与策略	

(三) 报告期内提名委员会召开三次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-4-23	审议《提名谢远亮先生为公司副总裁候选人》的议案	审议通过相关议案	

2025-8-22	审议《提名章勇敏先生为公司独立董事候选人》的议案	审议通过相关议案	
2025-10-24	审议《提名张家付先生为公司副总裁、轮值总裁候选人》的议案	审议通过相关议案	

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开一次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-4-23	1、审议《公司董事薪酬方案》的议案 2、审议《公司高级管理人员薪酬方案》的议案	审议通过相关议案	

(五) 报告期内战略委员会召开一次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-4-23	1、审议《公司核心竞争力》的议案 2、审议《关于公司发展战略与经营计划》的议案	审议通过相关议案	

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	1,581
主要子公司在职员工的数量	1,150
在职员工的数量合计	2,731
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	267
销售人员	2,097
技术人员	80
财务人员	39
行政人员	248
合计	2,731
教育程度	
教育程度类别	数量(人)
高中及以下	1,709
大学专科	540
大学本科	475
研究生及以上	7
合计	2,731

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

员工薪酬由基本薪酬、等级工资、奖金三部分组成，基本薪酬和等级工资根据市场水平、职位职级、员工技术等级进行确定；此外，公司严格按照国家、省、市相关政策，员工享受“五险一金”、国家规定的各类法定休假等待遇。为努力构建科学合理、公平公正的薪资结构，奖金与员工的工作标准以及能力挂钩。其中：门店店长采用年度奖金制度；其他部门根据年度个人绩效、创造价值、行为和价值观多维度评估确定评估等级发放奖金。公司期望创建一个公平、公正、公开的用人平台，形成良好的优胜劣汰机制，不断提高员工的薪酬水平，做到以人为本，让员工共享企业成长的成果。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司设有专业的培训平台---文化与培训团队，根据业务发展需求制定培训计划，开展培训工作。

1、新员工培训：新员工入职将接受企业文化、员工手册、制度规范、安全生产等相关知识技能的培训。

2、岗位能力培训：紧贴业务场景，设计覆盖营运门店、仓储物流、商品开发、顾客服务等各级员工的学习地图，使干部员工岗位能力稳步提升，并运用理论测试加实操认证，夯实培训效果。

3、门店梯队培训：开设学习区总班、学习店长班、邻里店学习经理班、储备主管班、未来之星班等，培养业务条线的专业人才和管理人才。

4、高潜人才培养：甄选高学历，富有专业素养和奋斗精神的年轻人才，纳入创新研发和数字化转型项目，通过授课、实践、拓展等方式培养公司核心专业人才。

5、自主培训：根据员工所学专业 and 岗位操作标准要求，开展公司各部门自发式的内部培训和跨部门培训交流，营造自主培训和学习的氛围。

6、混合培训：搭建线上线下学习平台，开设直播培训、线上学习，结合行业课程、企业访学、知识竞赛、读书分享、职业技能等，极大地提高了培训效率和丰富性。

为支撑公司经营战略的需求，三江文化与培训团队将持续迭代和优化培训体系，为公司的发展提供人才和员工专业技能保障。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	744,372.50
劳务外包支付的报酬总额（元）	61,931,343.40

外包支付的报酬总额中 42,538,031.66 元为外包计件工资，在工时中未体现。

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

公司 2024 年年度股东会审议通过《2024 年度利润分配预案》，并已于 2025 年 6 月 10 日实施完成。

公司结合《公司章程》规定及实际情况制定了公司 2025 年度利润分配预案，本次分配向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），共计派发现金红利 54,767,840 元（含税）。现金分红额度占合并报表中归属于上市公司股东净利润的 29.13%。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	-
每 10 股派息数（元）（含税）	1.00
每 10 股转增数（股）	-
现金分红金额（含税）	54,767,840.00
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	187,399,322.39
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	29.23
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	-
合计分红金额（含税）	54,767,840.00
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	29.23

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	328,607,040.00
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	-
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	328,607,040.00
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	155,874,920.89
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	210.81
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	187,399,322.39
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	405,753,023.88

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

第六期员工持股计划：

本公司于2023年4月11日召开的第五届董事会第十二次会议和2023年5月9日召开的2022年年度股东会审议通过了公司《第六期员工持股计划（草案）及摘要》的议案及《第六期员工持股计划管理办法》的议案，同意公司成立第六期员工持股计划，参加对象为本公司75位优秀奋斗者。

第六期员工持股计划筹集资金总额上限为680万元，资金来源为公司授予2022年度优秀奋斗者购股资金以及部分店长年度利润分享金，扣除个人所得税后全额投入第六期员工持股计划。2023年9月21日-9月27日期间，本公司第六期员工持股计划已通过集合竞价在二级市场购买本公司股票466,000股，占公司总股本的0.0851%，成交均价为11.9285元/股，成交总额5,558,700元（不含交易费）。公司第六期员工持股计划已完成公司股票购买，上述购买的股票将按照规定予以锁定，锁定期为2023年9月28日起的36个月。

截至本报告期披露日，第六期员工持股计划参与对象有离职员工11名，根据公司员工持股计划（草案）规定，其已持有的持股计划份额统一由公司收回，取消该持有人参与本员工持股计划的资格。

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

报告期内，公司进一步完善考评和激励制度，根据高级管理人员的工作目标和计划以及工作业绩指标完成情况，结合公司本年度的经营指标和管理目标实现情况对高管人员实施绩效考核。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

内部控制自我评估报告详细内容见上海证券交易所网站 www.sse.com.cn。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

内部控制自我评估报告详细内容见上海证券交易所网站 www.sse.com.cn。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十二、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

十三、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

(二) 社会责任工作具体情况

具体说明

适用 不适用

公司秉持“诚实守信、以人为本、精益经营、改善创新”的核心价值观，以“用优秀文化，创百年企业”为企业愿景，坚持以人为本，自觉承担社会责任，依法依规纳税，努力创造社会价值。

1、股东与中小投资者权益保障

公司始终恪守《公司法》《证券法》及中国证监会监管要求，严格遵循上海证券交易所上市规则，不断精进法人治理架构，完善内控与合规风控体系，提升经营管理层的风险应对能力，筑牢稳健发展的根基。在追求可持续增长的同时，公司积极履行回报股东的承诺，致力于构建长期稳定的价值回报机制，切实维护全体股东，特别是中小投资者的合法权益。2011年上市以来，已累计实现现金分红13亿多元。

公司严守信息披露合规底线，以客观事实为基准，严格依据《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司治理准则》以及中国证监会的相关规定，切实履行信息披露义务。我们致力于确保信息的真实性、准确性、完整性与时效性，持续提升披露质量，全方位保障股东的知情权。

在投资者关系管理方面，公司持续深化双向沟通机制。通过E互动平台、官网专栏、热线电话及业绩说明会等多元化渠道，与投资者保持坦诚、高效的互动。公司秉持公平原则，广泛吸纳投资者对公司战略及发展的宝贵建议，及时回应市场关切，切实保障股东对公司重大事项的知情权、参与权与监督权，进一步夯实投资者信任。

2、员工权益保障与人才发展

公司严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等国家法律法规，全方位保障员工合法权益。所有正式员工均依法签订劳动合同，并依规缴纳五险一金。公司依据行业特点及岗位实际，在政府备案许可下执行合规工时制度，并严格落实年假、陪产假、婚假等休假政策，不断完善福利体系，增强员工的归属感与幸福感。

公司高度重视人才培养与梯队建设，依托“三江教育培训”培训平台，构建了涵盖新员工入职、岗位技能、高潜人才及混合式学习的全方位培训体系。通过现场授课、在线直播、知识竞赛等多种形式，持续提升员工综合素质。公司积极引进高潜质、年轻化及数字化人才，加速各业务平台的人才梯队布局，为员工提供广阔的职业发展舞台与施展才华的空间。

3、供应商协同合作

公司秉持合作共赢、协作发展、诚信合规的理念，视供应商为长期的战略伙伴。我们遵循平等互利、公平公正的原则签订供货合同，并全面推行廉政协议签署制度，覆盖所有合作方，旨在净化商业环境，规范合作流程，维护公平竞争的市场秩序。公司致力于与供应商构建健康、有序、可持续的伙伴关系，通过协同发展共享行业红利，助力供应商提升运营效能。

4、消费者权益保护

公司持续强化消费者权益保护机制，优化客服中心职能，完善投诉处理闭环。通过设立专线电话，统一受理顾客咨询与投诉，客服中心高效协调门店及相关部门进行处理与反馈，并对投诉数据进行深度分析，针对性优化服务流程与商品质量。

在食品安全领域，公司严格落实主体责任，力求让政府放心、让顾客安心。公司持续深化与浙江省市场监督“浙食链”系统的对接，完善食用农产品溯源体系，通过追溯码打通供应链上下游，巩固全省首家实现食用农产品在线溯源的领先优势。同时，公司不断升级生鲜食品安全检测中心及数智化检测系统，确保生鲜产品100%检测溯源，利用数字化手段强化食品安全管理。公司严格执行《浙江省食品安全数字化追溯规定》，优化“三江食品安全管理在线”系统，完善商品上链精准管理，推动证照与检测数据在交易全流程的无缝流转，筑牢食品安全防线。

5、安全工作

公司严格落实安全生产主体责任，贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。报告期内，公司组织全员参与安全应急演练与培训，全面提升员工的安全防范意识与应急处置技能。通过日常巡查与专项检查相结合的方式，对公司设备设施、门店环境及配送中心仓储安全进行全面排查，实行闭环整改机制，及时消除安全隐患，确保企业运营安全有序。

6、党委与工会协作

党委与工会充分发挥桥梁纽带作用，积极开展暖心工程，传递企业温度。通过联合慰问配送中心高温作业一线员工，送去防暑物资；积极参与街道社区“点亮微心愿”等公益活动，帮扶困难群体；对遭遇突发困难的员工提供及时的经济援助；在员工婚育、生病等时刻给予慰问金关怀；组织未婚员工联谊活动，搭建交友平台。此外，公司还通过举办劳动竞赛、技能比武、员工生日会及传统节日福利发放等活动，丰富员工业余生活，营造和谐、积极、向上的企业文化氛围，提升员工的幸福感。

7、绿色发展

公司积极践行生态文明理念与资源节约循环利用观，将绿色发展战略融入日常运营各环节。公司大力倡导绿色办公与低碳生活方式，引导全员参与节能降耗，加强对纸张、水电的精细化管理，全面推行无纸化办公及垃圾分类处理。同时，公司积极拓展绿色产品线，提升环保、低碳商品的上架比例，引导绿色消费潮流；完善废弃物回收体系，加强对门店及配送中心废弃物的分类回收与循环利用，降低环境负荷。公司将可持续发展视为重要使命，在创造经济效益的同时，坚守环保、健康、安全底线，致力于成为节能减排与绿色发展的行业标杆，为社会和谐贡献力量。

十四、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

公司已连续四年被宁波市商务局、宁波市对口支援和区域合作局以及宁波市总工会联合认定为“宁波市消费帮扶企业”，持续践行社会责任，深化消费帮扶工作。公司在下属门店专门开辟消费帮扶专区，优化入驻机制，保障各类特色帮扶商品零门槛入驻，极大地方便了百姓在家门口就能轻松选购到优质帮扶商品。2025年，公司积极响应国家消费帮扶相关政策号召，深化与盐源等帮扶地区的合作，拓宽脱贫地区农产品销售渠道，重点助力特色农产品走进城市市场、惠及更多消费者，切实通过常态化、规模化销售脱贫地区农产品，为巩固拓展脱贫攻坚成果、助力乡村振兴持续贡献自身力量。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	解决关联交易	杭州阿里巴巴泽泰信息技术有限公司	一、对于由于各种合理原因而可能发生的关联交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，依法签订协议，履行相应程序。二、本公司将严格遵守法律法规、规范性文件和三江购物公司章程中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照三江购物关联交易决策程序进行，并将履行合法程序。三、本公司保证不会通过影响三江购物的经营决策来损害三江购物及其他股东的合法权益。	2016年12月5日	否	长期	是		
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	本公司实际控制人陈念慈先生	限售期届满后，本人在担任公司董事、监事、高级管理人员期间，每年转让的股份不超过本人直接或间接持有公司股份总数的25%；离职之日起半年内不转让本人直接或间接持有的公司股份。	2011年2月11日	否	长期	是		
	解决同业竞争	控股股东	为了避免同业竞争，本公司控股股东和安投资出具了《放弃竞争与利益冲突承诺函》，承诺本公司及本公司持有权益达51%以上的子公司（“附属公司”）在今后的任何时间不会直接或间接地以任何方式（包括但不限于自营、合资或联营）参与或进行与股份公司/股份公司的控股子公司营业执照上所列明经营范围内的业务存在直接或间接竞争的任何业务活动。凡本公司及附属公司有任何商业机会可从事、参与或入股任何可能会与股	2011年2月11日	否	长期	是		

			份公司生产经营构成竞争的业务，本公司及附属公司会将上述商业机会让予股份公司。						
	解决同业竞争	实际控制人	为了避免同业竞争，本公司实际控制人陈念慈先生出具了《放弃竞争与利益冲突承诺函》，承诺本人及附属公司在以后的任何时间不会直接或间接地以任何方式（包括但不限于自营、合资或联营）参与或进行与股份公司/股份公司的控股子公司营业执照上所列明经营范围内的业务存在直接或间接竞争的任何业务活动。	2011年2月11日	否	长期	是		
	解决关联交易	控股股东上海和安投资管理有限公司	不利用股东地位，就股份公司与本公司或附属公司相关的任何关联交易采取任何行动，故意促使股份公司的股东会或董事会作出侵犯其他股东合法权益的决议。如果股份公司必须与本公司或附属公司发生任何关联交易，则本公司承诺将促使上述交易按照公平合理的和正常商业交易条件进行。本公司及附属公司将不会要求或接受股份公司给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件。	2011年2月11日	否	长期	是		
	解决关联交易	实际控制人陈念慈	实际控制人陈念慈出具了《减少和规范关联交易承诺函》： 1、截至本承诺函出具日，本人与股份公司之间不存在关联交易。2、本人将尽量避免与股份公司之间产生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。3、本人将严格遵守股份公司章程中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照股份公司关联交易决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露。4、本人保证不会利用关联交易转移股份公司利润，不会通过影响股份公司的经营决策来损害股份公司及其他股东的合法权益。	2011年2月11日	否	长期	是		
	其他	本公司	发行人已书面承诺：保证今后不再以借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式将资金出借给关联方或非关联方使用。	2011年2月11日	否	长期	是		

	其他	实际控制人陈念慈	实际控制人陈念慈已书面承诺：对于发行人以往发生的资金互借行为，如需承担任何责任，由其个人承担。	2011年2月11日	否	长期	是		
与再融资相关的承诺	其他	三江购物董事、高管	对公司填补回报措施能够得到切实履行的承诺 1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；4、承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、如公司未来实施股权激励计划，承诺未来股权激励计划的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、自本承诺函出具日至公司本次非公开发行股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺；7、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司、投资者的补偿责任。作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。	2016年12月5日	是	募集资金使用完毕止	是		
	其他	陈念慈/和安投资	对公司填补回报措施能够得到切实履行的承诺：1、承诺不越权干预三江购物经营管理活动，不侵占三江购物利益；2、若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施。	2016年12月5日	是	募集资金使用完毕止	是		

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

□已达到 □未达到 √不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

□适用 √不适用

三、违规担保情况

□适用 √不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

(四) 审批程序及其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	800,000
境内会计师事务所审计年限	4
境内会计师事务所注册会计师姓名	乐乐、邵云飞
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	2、4

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)	400,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

经2025年8月27日第六届董事会第七次会议和2025年9月23日召开的2025年第一次临时股东大会审议通过，同意续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务审计和内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

□适用 √不适用

七、面临退市风险的情况**(一) 导致退市风险警示的原因**适用 不适用**(二) 公司拟采取的应对措施**适用 不适用**(三) 面临终止上市的情况和原因**适用 不适用**八、重大诉讼、仲裁事项**本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项**九、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况**适用 不适用**十、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明**适用 不适用**十一、重大关联交易****(一) 与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**适用 不适用**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**适用 不适用

单位:万元 币种:人民币

关联交易类别	关联人	2025年预计金额	2025年实际金额
采购商品和接受劳务	阿里巴巴集团	11,000.00	8,680.62
出售商品和提供劳务	阿里巴巴集团	600.00	157.94
承租	阿里巴巴集团	60.00	48.12
代收代付	阿里巴巴集团	5,000.00	2,510.00
合计		16,660.00	11,396.68

十二、募集资金使用进展说明适用 不适用**(一) 募集资金整体使用情况**

其他说明

适用 不适用

详见同日在上海证券交易所网站披露的《2025年年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》

十三、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

二、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	47,946
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	44,311

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记或 冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
上海和安投资管理 有限公司	0	194,012,104	35.42		无		境内非国有法人
杭州阿里巴巴泽泰 信息技术有限公司	-16,430,352	158,826,736	29.00		无		境内非国有法人
田开吉	-200,086	10,788,488	1.97		无		境内自然人
陈念慈	0	9,269,400	1.69	6,952,050	无		境内自然人
香港中央结算有限 公司	-633,753	3,507,893	0.64		无		未知
田坤	570,000	2,380,000	0.43		无		境内自然人
黄跃林	-2,289,600	2,190,488	0.40		无		境内自然人
宋鹏	55,800	1,738,400	0.32		无		境内自然人
王莉	-314,313	1,613,387	0.29		无		境内自然人
白视玮	1,341,100	1,341,100	0.24		无		境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称	持有无限售条件流 通 股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
上海和安投资管理有限公司	194,012,104	人民币普通股	194,012,104				
杭州阿里巴巴泽泰信息技术有限公司	158,826,736	人民币普通股	158,826,736				
田开吉	10,788,488	人民币普通股	10,788,488				
香港中央结算有限公司	3,507,893	人民币普通股	3,507,893				
田坤	2,380,000	人民币普通股	2,380,000				
黄跃林	2,190,488	人民币普通股	2,190,488				
宋鹏	1,738,400	人民币普通股	1,738,400				
王莉	1,613,387	人民币普通股	1,613,387				
白视玮	1,341,100	人民币普通股	1,341,100				

高盛公司有限责任公司	893,870	人民币普通股	893,870
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述前十名股东持股情况中，陈念慈为上海和安投资管理有限公司法定代表人，持有该公司80%股份。陈念慈股票限售：董高在任期届满前离职的，应当在其就任时确定的任期内和任期届满后6个月内，遵守下列限制性规定：每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的25%；离职半年内，不得转让其所持本公司股份。		

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

三、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	上海和安投资管理有限公司
单位负责人或法定代表人	陈念慈
成立日期	2005-12-20
主要经营业务	投资管理（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

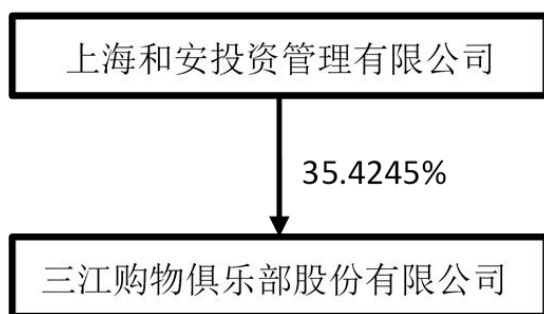
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

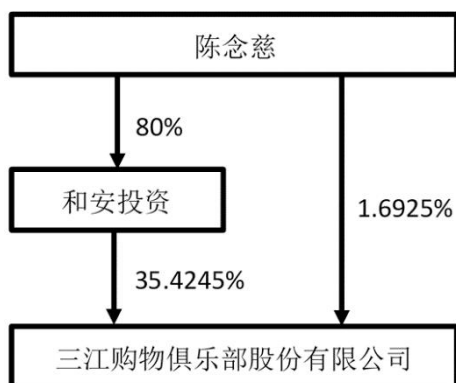
2、 自然人

适用 不适用

姓名	陈念慈
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	三江购物董事长，和安投资法定代表人、执行董事
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

四、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

五、其他持股在百分之十以上的法人股东

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
杭州阿里巴巴泽泰信息技术有限公司	沈沉	2016-11-15	91330110MA28054B7Q	2,950,000,000	技术研发：计算机软硬件，网络技术产品，多媒体产品；系统集成的设计、调试及维护；销售自身开发的产品；并提供计算机技术咨询、服务，电子商务平台支持；经济信息咨询（除证券期货）（国家禁止和限制的除外，凡涉及许可证制度的凭证经营）。

六、股份限制减持情况说明

□适用 √不适用

七、股份回购在报告期的具体实施情况

□适用 √不适用

第七节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

普华永道中天审字（2026）第 10036 号

三江购物俱乐部股份有限公司全体股东：

一、审计意见

（一）我们审计的内容

我们审计了三江购物俱乐部股份有限公司（以下简称“三江购物公司”）的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

（二）我们的意见

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了三江购物公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于三江购物公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

- （一）来自供应商的折扣及返利的确认
- （二）存货跌价准备计提

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>（一）来自供应商的折扣及返利的确认</p> <p>参见财务报表附注五(11)存货及附注七(31)营业收入和营业成本。</p> <p>2025 年度，三江购物公司共计确认来自供应商的折扣及返利人民币 226,444,980.61 元，其中人民币 214,289,136.07 元已随商品出售结转计入营业成本，人民币 12,155,844.54 元计入 2025 年 12 月 31 日存货余额。</p>	<p>我们对来自供应商的折扣及返利的确认实施的审计程序主要包括：</p> <p>(1) 我们了解、评估并测试了与来自供应商的折扣及返利的确认相关的关键财务报告内部控制，包括复核录入信息系统的数据以及与供应商定期对账等；</p> <p>(2) 我们了解、评估并测试了折扣和返利信息系统的一般控制和应用控制；</p> <p>(3) 我们抽样检查了三江购物公司与供应商</p>

<p>三江购物公司通过与供应商订立多种不同类型的协议取得来自供应商的折扣及返利。这些协议在性质及规模上各有不同，包括按采购量、采购额、销售额计算的折扣及返利等。折扣及返利在约定绩效条件达成时被确认为商品采购成本的抵减项。这些绩效条件通常要求三江购物公司达到特定的采购量、采购额或者销售额。</p> <p>由于与供应商订立的协议的数量众多，折扣及返利条款各不相同，可能导致三江购物公司与供应商所订立协议项下的应确认的折扣及返利金额未能在财务报表中被准确反映或者被计入不恰当会计期间的风险。我们需要投入大量审计资源实施实质性程序，因此我们将来自供应商的折扣及返利的确认识别为关键审计事项。</p> <p>(二) 存货跌价准备计提</p> <p>参见财务报表附注五(25)重要会计估计和判断及附注七(6)存货。</p> <p>于2025年12月31日，三江购物公司合并财务报表中存货账面余额为人民币235,821,653.93元，存货跌价准备为人民币6,194,770.26元。</p> <p>三江购物公司存货按成本与可变现净值孰低计量。存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。管理层需综合考虑存货库龄、同类存货市场售价以及当前库存状况对存货的可变现净值予以合理估计。</p> <p>由于期末存货余额重大，存货跌价准备计提的确认涉及管理层的重大判断和估计，我们将存货计价识别为关键审计事项。</p>	<p>签订的不同类型协议中的相关条款，评价其确认相关折扣及返利的会计政策是否符合企业会计准则的规定；</p> <p>(4) 我们抽样检查了录入折扣和返利系统的信息，与协议条款是否一致，包括采购量、采购额、销售额、折扣或返利比率等；</p> <p>(5) 我们选取样本对年末的应付账款余额及2025年度的来自供应商的折扣及返利的交易金额向相关供应商进行了函证；</p> <p>(6) 在内部系统专家的协助下，我们利用计算机辅助审计技术，评价2025年12月31日供应商折扣及返利分摊计算表的准确性。</p> <p>基于所实施的审计程序，我们发现我们获取的审计证据可以支持来自供应商的折扣及返利在财务报表中被准确反映并计入恰当的会计期间。</p> <p>我们对存货跌价准备计提实施的审计程序主要包括：</p> <p>(1) 我们了解、评估并测试了与存货管理(包括存货采购、循环盘点、存货跌价准备计提等)相关的财务报告内部控制，并通过考虑估计不确定性的程度和其他固有风险因素的水平，如复杂性、主观性、变化以及管理层偏向和其他舞弊风险因素，评估了重大错报的固有风险；</p> <p>(2) 我们测试了用以维护存货库龄的信息系统一般控制和自动控制，并采用抽样的方法，检查存货入库的相关原始凭证，以评价管理层编制的存货库龄报表的准确性；</p> <p>(3) 在内部信息系统专家的协助下，利用计算机辅助审计技术，评估三江购物公司在计算存货跌价准备时使用的估计售价是否合理；</p> <p>(4) 我们结合历史销售情况及经验，评估了管理层计提存货跌价准备时采用的关键假设；</p> <p>(5) 我们对存货跌价准备进行了重新计算。</p> <p>基于所实施的审计程序，我们发现我们获取的审计证据可以支持管理层在计算存货跌价准备时所使用的关键数据和重大判断。</p>
--	---

四、其他信息

三江购物公司管理层对其他信息负责。其他信息包括三江购物公司2025年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和审计委员会对财务报表的责任

三江购物公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三江购物公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算三江购物公司、终止运营或别无其他现实的选择。

审计委员会负责监督三江购物公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对三江购物公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三江购物公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就三江购物公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与审计委员会就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向审计委员会提供声明，并与审计委员会沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与审计委员会沟通通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天
会计师事务所（特殊普通合伙）

注册会计师

乐 乐（项目合伙人）

中国·上海市
2026年4月23日

注册会计师

邵云飞

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：三江购物俱乐部股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1、	841,435,703.80	1,437,913,414.11
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2、	917,038,920.89	700,787,259.55
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	七、3、	34,775,088.36	26,406,581.15
应收款项融资			
预付款项	七、4、	23,128,424.52	19,248,338.48
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、5、	31,851,895.78	28,350,019.97
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、6、	229,626,883.67	310,814,697.49
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、7、	67,494,910.40	62,864,457.60
流动资产合计		2,145,351,827.42	2,586,384,768.35
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资	七、8、		3,000,000.00

其他非流动金融资产	七、9、		20,000,000.00
投资性房地产			
固定资产	七、10、	856,268,581.38	935,000,489.83
在建工程	七、11、	404,598,048.00	68,279,534.27
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、12、	201,478,627.16	264,118,691.04
无形资产	七、13、	100,845,733.21	93,925,324.04
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	七、14、	26,358,341.91	45,555,762.69
递延所得税资产	七、15、	28,119,989.06	27,221,121.64
其他非流动资产	七、16、	1,322,425,385.18	1,051,645,937.70
非流动资产合计		2,940,094,705.90	2,508,746,861.21
资产总计		5,085,446,533.32	5,095,131,629.56
流动负债：			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	七、17、	262,101,080.60	328,497,190.40
预收款项	七、18、	9,528,352.51	10,634,675.80
合同负债	七、19、	854,967,503.71	880,843,405.99
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、20、	64,400,388.51	72,157,368.98
应交税费	七、21、	48,720,423.97	32,071,546.79
其他应付款	七、22、	235,807,531.62	191,512,216.60
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、23、	67,654,324.23	73,427,363.87
其他流动负债	七、24、	93,067,454.94	92,742,029.35
流动负债合计		1,636,247,060.09	1,681,885,797.78
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			

租赁负债	七、25、	142,952,808.98	201,889,502.81
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、26、	17,785,853.98	1,209,161.09
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		160,738,662.96	203,098,663.90
负债合计		1,796,985,723.05	1,884,984,461.68
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、27、	547,678,400.00	547,678,400.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、28、	1,989,326,445.12	1,989,326,445.12
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	七、29、	201,693,827.90	190,557,243.74
一般风险准备			
未分配利润	七、30、	549,762,137.25	482,585,079.02
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		3,288,460,810.27	3,210,147,167.88
少数股东权益			
所有者权益（或股东权益）合计		3,288,460,810.27	3,210,147,167.88
负债和所有者权益（或股东权益）总计		5,085,446,533.32	5,095,131,629.56

公司负责人：陈念慈

主管会计工作负责人：林嘉凯

会计机构负责人：金桑

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：三江购物俱乐部股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		714,440,393.56	1,110,896,595.27
交易性金融资产		871,828,569.37	700,787,259.55
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十七、1、	238,715,691.45	297,998,367.24
应收款项融资			
预付款项		17,444,511.12	10,285,446.15
其他应收款	十七、2、	98,941,463.02	16,069,393.51
其中：应收利息			
应收股利			

存货		134,765,498.36	130,837,948.15
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		1,451,215.80	2,007,578.07
流动资产合计		2,077,587,342.68	2,268,882,587.94
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十七、3、	577,670,036.31	577,670,036.31
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			20,000,000.00
投资性房地产			
固定资产		620,674,218.11	680,199,279.49
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		161,404,253.81	203,068,225.21
无形资产		23,418,104.07	27,215,962.35
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		11,548,983.08	17,733,537.31
递延所得税资产		20,476,037.76	19,659,477.94
其他非流动资产		1,165,614,728.76	947,933,246.96
非流动资产合计		2,580,806,361.90	2,493,479,765.57
资产总计		4,658,393,704.58	4,762,362,353.51
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		99,517,550.82	251,719,989.32
预收款项		5,424,459.23	6,413,709.75
合同负债		851,028,384.72	873,086,849.96
应付职工薪酬		46,666,434.38	53,086,520.95
应交税费		31,382,315.69	18,262,196.52
其他应付款		221,408,050.45	115,704,005.46
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		55,160,593.89	57,484,720.19
其他流动负债		88,730,782.47	92,042,860.35
流动负债合计		1,399,318,571.65	1,467,800,852.50
非流动负债：			

长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		111,924,157.27	149,240,686.95
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		111,924,157.27	149,240,686.95
负债合计		1,511,242,728.92	1,617,041,539.45
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		547,678,400.00	547,678,400.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,992,025,723.88	1,992,025,723.88
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		201,693,827.90	190,557,243.74
未分配利润		405,753,023.88	415,059,446.44
所有者权益（或股东权益）合计		3,147,150,975.66	3,145,320,814.06
负债和所有者权益（或股东权益）总计		4,658,393,704.58	4,762,362,353.51

公司负责人：陈念慈

主管会计工作负责人：林嘉凯

会计机构负责人：金桑

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		3,927,177,590.51	3,875,456,045.63
其中：营业收入	七、31、	3,927,177,590.51	3,875,456,045.63
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		3,765,436,826.62	3,713,060,479.69
其中：营业成本	七、31、	2,914,934,907.65	2,835,534,703.13
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			

分保费用			
税金及附加	七、32、	23,554,612.57	26,353,213.69
销售费用	七、33、	738,164,000.04	783,407,823.56
管理费用	七、34、	112,773,198.95	125,683,173.15
研发费用			
财务费用	七、35、	-23,989,892.59	-57,918,433.84
其中：利息费用		12,721,831.78	14,707,337.73
利息收入		-43,432,381.24	-81,133,158.09
加：其他收益	七、36、	51,760,317.60	28,308,649.40
投资收益（损失以“-”号填列）	七、37、	10,340,783.02	2,108,292.00
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、38、	4,950,813.86	6,614,827.12
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、39、	-388,635.58	-160,284.50
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、40、	-20,213,149.82	-1,589,886.09
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、41、	47,408,246.70	570,118.76
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		255,599,139.67	198,247,282.63
加：营业外收入	七、42、	2,107,568.92	411,491.12
减：营业外支出	七、43、	3,799,566.81	2,820,416.61
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		253,907,141.78	195,838,357.14
减：所得税费用	七、44、	66,507,819.39	53,312,262.41
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		187,399,322.39	142,526,094.73
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		187,399,322.39	142,526,094.73
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		187,399,322.39	142,526,094.73
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）			
六、其他综合收益的税后净额		450,000.00	
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		450,000.00	

1. 不能重分类进损益的其他综合收益		450,000.00	
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动		450,000.00	
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额			
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		187,849,322.39	142,526,094.73
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		187,849,322.39	142,526,094.73
(二) 归属于少数股东的综合收益总额			
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.34	0.26
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.34	0.26

公司负责人：陈念慈

主管会计工作负责人：林嘉凯

会计机构负责人：金桑

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十七、4、	3,160,195,885.59	3,262,575,440.14
减：营业成本	十七、4、	2,585,077,352.22	2,614,436,926.59
税金及附加		15,601,165.28	16,295,641.92
销售费用		426,486,887.32	467,127,903.07
管理费用		96,137,089.72	105,769,962.28
研发费用			
财务费用		-25,240,044.20	-57,151,446.83
其中：利息费用		12,553,765.40	11,570,147.86
利息收入		-41,431,552.06	-74,797,452.62
加：其他收益		40,535,703.15	19,688,242.85

投资收益（损失以“-”号填列）	十七、5、	10,340,783.02	2,108,292.00
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		4,740,462.34	6,614,827.12
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-121,326.97	-94,667.52
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-10,314,046.95	-821,945.05
资产处置收益（损失以“-”号填列）		42,196,869.81	901,281.78
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		149,511,879.65	144,492,484.29
加：营业外收入		1,971,560.55	111,647.60
减：营业外支出		1,080,684.78	1,027,406.17
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		150,402,755.42	143,576,725.72
减：所得税费用		39,036,913.82	36,371,569.23
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		111,365,841.60	107,205,156.49
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		111,365,841.60	107,205,156.49
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			

6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		111,365,841.60	107,205,156.49
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：陈念慈

主管会计工作负责人：林嘉凯

会计机构负责人：金桑

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		4,664,736,942.67	4,773,487,635.47
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	七、46、（1）	166,625,137.03	120,228,101.62
经营活动现金流入小计		4,831,362,079.70	4,893,715,737.09
购买商品、接受劳务支付的现金		3,688,703,638.89	3,672,119,490.98
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		410,362,235.78	424,701,270.19
支付的各项税费		129,913,260.03	170,384,568.91
支付其他与经营活动有关的现金	七、46、（1）	308,144,528.56	341,878,760.35
经营活动现金流出小计		4,537,123,663.26	4,609,084,090.43
经营活动产生的现金流量净额		294,238,416.44	284,631,646.66
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		23,450,000.00	
取得投资收益收到的现金		14,903,101.64	2,108,292.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		58,109,810.90	417,128.11
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、46、（2）	2,361,727,253.23	2,085,672,984.28

投资活动现金流入小计		2,458,190,165.77	2,088,198,404.39
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		269,031,361.55	167,935,514.65
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、46、(2)	2,173,000,000.00	1,981,912,000.00
投资活动现金流出小计		2,442,031,361.55	2,149,847,514.65
投资活动产生的现金流量净额		16,158,804.22	-61,649,110.26
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		109,535,680.00	109,535,680.00
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、46、(3)	91,561,932.30	100,738,404.54
筹资活动现金流出小计		201,097,612.30	210,274,084.54
筹资活动产生的现金流量净额		-201,097,612.30	-210,274,084.54
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
加：期初现金及现金等价物余额		366,140,913.91	353,432,462.05
六、期末现金及现金等价物余额			
		475,440,522.27	366,140,913.91

公司负责人：陈念慈

主管会计工作负责人：林嘉凯

会计机构负责人：金桑

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		3,515,651,757.67	3,669,687,596.02
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		701,887,905.71	828,173,118.16
经营活动现金流入小计		4,217,539,663.38	4,497,860,714.18
购买商品、接受劳务支付的现金		3,090,067,449.75	3,144,088,494.60
支付给职工及为职工支付的现金		251,209,010.14	268,194,093.64
支付的各项税费		77,584,391.99	102,950,558.72
支付其他与经营活动有关的现金		735,559,325.95	897,900,696.82
经营活动现金流出小计		4,154,420,177.83	4,413,133,843.78
经营活动产生的现金流量净额		63,119,485.55	84,726,870.40

二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		20,000,000.00	2,000,000.00
取得投资收益收到的现金		14,903,101.64	2,108,292.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		57,221,759.75	1,087,384.57
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		2,192,439,335.24	2,073,444,906.46
投资活动现金流入小计		2,284,564,196.63	2,078,640,583.03
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		9,746,452.68	26,716,054.09
投资支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			100,000.00
支付其他与投资活动有关的现金		1,996,000,000.00	1,968,000,000.00
投资活动现金流出小计		2,005,746,452.68	1,994,816,054.09
投资活动产生的现金流量净额		278,817,743.95	83,824,528.94
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		109,535,680.00	109,535,680.00
支付其他与筹资活动有关的现金		77,281,314.98	83,544,337.22
筹资活动现金流出小计		186,816,994.98	193,080,017.22
筹资活动产生的现金流量净额		-186,816,994.98	-193,080,017.22
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
加：期初现金及现金等价物余额		207,996,427.13	232,525,045.01
六、期末现金及现金等价物余额			
		363,116,661.65	207,996,427.13

公司负责人：陈念慈

主管会计工作负责人：林嘉凯

会计机构负责人：金桑

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	547,678,400.00				1,989,326,445.12				190,557,243.74		482,585,079.02		3,210,147,167.88		3,210,147,167.88
二、本年期初余额	547,678,400.00				1,989,326,445.12				190,557,243.74		482,585,079.02		3,210,147,167.88		3,210,147,167.88
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)									11,136,584.16		67,177,058.23		78,313,642.39		78,313,642.39
(一) 综合收益总额									450,000.00		187,399,322.39		187,849,322.39		187,849,322.39
(二) 所有者投入和减少资本															
(三) 利润分配									11,136,584.16		-120,672,264.16		-109,535,680.00		-109,535,680.00
1. 提取盈余公积									11,136,584.16		-11,136,584.16				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											-109,535,680.00		-109,535,680.00		-109,535,680.00
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
(五) 专项储备															
(六) 其他									-450,000.00		450,000.00				
四、本期期末余额	547,678,400.00				1,989,326,445.12				201,693,827.90		549,762,137.25		3,288,460,810.27		3,288,460,810.27

项目	2024年度												少数股东权益	所有者权益合计		
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计	
优先股		永续债	其他													
一、上年年末余额	547,678,400.00				1,989,326,445.12					179,836,728.09		460,315,179.94		3,177,156,753.15		3,177,156,753.15
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	547,678,400.00				1,989,326,445.12					179,836,728.09		460,315,179.94		3,177,156,753.15		3,177,156,753.15
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)										10,720,515.65		22,269,899.08		32,990,414.73		32,990,414.73
(一)综合收益总额												142,526,094.73		142,526,094.73		142,526,094.73
(二)所有者投入和减少资本																
(三)利润分配										10,720,515.65		-120,256,195.65		-109,535,680.00		-109,535,680.00
1.提取盈余公积										10,720,515.65		-10,720,515.65				
2.提取一般风险准备																
3.对所有者(或股东)的分配												-109,535,680.00		-109,535,680.00		-109,535,680.00
4.其他																
(四)所有者权益内部结转																
(五)专项储备																
(六)其他																
四、本期期末余额	547,678,400.00				1,989,326,445.12					190,557,243.74		482,585,079.02		3,210,147,167.88		3,210,147,167.88

公司负责人：陈念慈

主管会计工作负责人：林嘉凯

会计机构负责人：金桑

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	547,678,400.00				1,992,025,723.88				190,557,243.74	415,059,446.44	3,145,320,814.06
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	547,678,400.00				1,992,025,723.88				190,557,243.74	415,059,446.44	3,145,320,814.06
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)									11,136,584.16	-9,306,422.56	1,830,161.60
(一)综合收益总额										111,365,841.60	111,365,841.60
(二)所有者投入和减少资本											
(三)利润分配									11,136,584.16	-120,672,264.16	-109,535,680.00
1.提取盈余公积									11,136,584.16	-11,136,584.16	
2.对所有者(或股东)的分配										-109,535,680.00	-109,535,680.00
3.其他											
(四)所有者权益内部结转											
(五)专项储备											
(六)其他											
四、本期期末余额	547,678,400.00				1,992,025,723.88				201,693,827.90	405,753,023.88	3,147,150,975.66

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	547,678,400.00				1,992,025,723.88				179,836,728.09	428,110,485.60	3,147,651,337.57
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	547,678,400.00				1,992,025,723.88				179,836,728.09	428,110,485.60	3,147,651,337.57
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）									10,720,515.65	-13,051,039.16	-2,330,523.51
（一）综合收益总额										107,205,156.49	107,205,156.49
（二）所有者投入和减少资本											
（三）利润分配									10,720,515.65	-120,256,195.65	-109,535,680.00
1. 提取盈余公积									10,720,515.65	-10,720,515.65	
2. 对所有者（或股东）的分配										-109,535,680.00	-109,535,680.00
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
（五）专项储备											
（六）其他											
四、本期期末余额	547,678,400.00				1,992,025,723.88				190,557,243.74	415,059,446.44	3,145,320,814.06

公司负责人：陈念慈

主管会计工作负责人：林嘉凯

会计机构负责人：金桑

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

三江购物俱乐部股份有限公司(以下简称“本公司”)是在浙江省宁波市大榭开发区成立的股份有限公司,总部位于浙江省宁波市海曙区环城西路北段197号。本公司的母公司为上海和安投资管理有限公司(以下简称“和安投资”),最终控股人为陈念慈。本公司于2011年3月2日在上海证券交易所挂牌上市交易。于2025年12月31日,本公司的总股本为547,678,400.00元,每股面值1.00元。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)主要从事商品零售行业,经营范围为许可项目:食品销售;食品互联网销售;第二类增值电信业务;道路货物运输(不含危险货物);药品零售;药品互联网信息服务(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动,具体经营项目以审批结果为准)。一般项目:技术进出口;食品进出口;货物进出口;互联网销售(除销售需要许可的商品);计算机软硬件及辅助设备零售;计算机软硬件及辅助设备批发;柜台、摊位出租;物业管理;集贸市场管理服务;信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务);广告发布;广告制作;广告设计、代理;票务代理服务;旅客票务代理;居民日常生活服务;单用途商业预付卡代理销售(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)。以下限分支机构经营:许可项目:餐饮服务;出版物零售;出版物批发;出版物互联网销售;食品生产(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动,具体经营项目以审批结果为准)。一般项目:针纺织品销售;日用品销售;日用品批发;日用百货销售;化妆品零售;化妆品批发;化工产品销售(不含许可类化工产品);第一类医疗器械销售;第二类医疗器械销售;文具用品零售;文具用品批发;办公用品销售;体育用品及器材零售;体育用品及器材批发;食用农产品批发;初级农产品收购;食用农产品零售;食用农产品初加工;通讯设备销售;电子产品销售;家用电器销售;家居用品销售;玩具、动漫及游艺用品销售;机械设备销售;消防器材销售;建筑材料销售;礼品花卉销售;鞋帽零售;鞋帽批发;服装服饰零售;服装服饰批发;汽车装饰用品销售;家具销售;母婴用品销售;照明器具销售;厨具卫具及日用杂品零售;厨具卫具及日用杂品批发;塑料制品销售;五金产品零售;五金产品批发;健身休闲活动;养老服务;农业专业及辅助性活动(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)。

本年度纳入合并范围的主要子公司详见附注八。

本财务报表由本公司董事会于2026年4月23日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部于2006年2月15日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”),以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

2、持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在存货跌价准备的计提(附注五(11))、应收款项的预期信用损失的计量(附注五(8))、长期资产减值(附注五(16))、所得税和递延所得税资产的确认(附注五(23))、固定资产折旧、无形资产和使用权资产摊销(附注五(13)、(15)、(24))等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断、重要会计估计及其关键假设详见附注五(25)。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司2025年度财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、记账本位币

本公司记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币。本财务报表以人民币列示。

4、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的在建工程	所涉及的资产总额或者成交金额在连续十二个月内经累计计算超过公司最近一期经审计净资产5%
重要的投资活动现金流项目	单项投资现金流金额占收到或支付投资活动现金流入或流出总额的10%以上且大于1,000万元
重要的对外投资	交易标的(如股权)绝对金额超过人民币100万元

本集团结合自身所处的行业情况和生产经营特点，基于事项的性质和金额两方面综合判断相关财务信息的重要性。其中，根据该事项是否属于日常活动、是否显著影响财务状况、经营成果和现金流量等因素判断性质的重要性；根据该事项相关的金额占资产总额、负债总额、所有者权益总额、营业收入总额和净利润等关键财务指标的比重判断金额的重要性。

5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

(a) 同一控制下的企业合并

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(b) 非同一控制下的企业合并

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

6、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

7、现金及现金等价物的确定标准

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

8、金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产、金融负债或权益工具。

(a) 金融资产

(i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收账款、其他应收款、债权投资和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内（含一年）到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内（含一年）的债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资、其他债权投资等。本集团自资产负债表日起一年内（含一年）到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内（含一年）的其他债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

(ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、其他非流动资产等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收账款，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收账款外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

按照单项计算预期信用损失的各项金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

应收账款组合 1	应收合并范围内公司款项
----------	-------------

应收账款组合 2	除组合 1 以外的其他的应收账款
其他应收款组合 1	线上支付平台款项
其他应收款组合 2	应收合并范围内公司款项
其他应收款组合 3	除组合 1 和组合 2 以外的其他款项

对于划分为组合的应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。除此以外的划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

(iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：（1）收取该金融资产现金流量的合同权利终止；（2）该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；（3）该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

(b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付账款、其他应付款等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(c) 权益工具

权益工具，是指能证明拥有某一方在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。

本集团发行的永续债不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务，且不存在须用或可用本集团自身权益工具进行结算的安排，本集团将其分类为权益工具。

(d) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

9、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

参见附注五、8。

10、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

参见附注五、8。

11、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

(a) 分类

存货包括包装物及低值易耗品和库存商品，按成本与可变现净值孰低计量。

(b) 存货的计价方法

存货成本为采购成本扣除从供应商取得的折扣及返利计价。存货发出时的成本按先进先出法核算。

(c) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。在同一地区生产和销售且具有相同或类似最终用途的存货，本集团合并计提存货跌价准备。

(d) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

(e) 包装物及低值易耗品的摊销方法

周转材料包括包装物及低值易耗品等，包装物及低值易耗品等周转材料采用在领用时一次摊销法计入成本。

12、 长期股权投资

√适用 □不适用

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后进行合并。

(a) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

(b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认本公司财务报表的投资损益。在编制合并财务报表时，对于本集团向被投资单位投出或出售资产的顺流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关未实现的收入和成本或资产处置损益等中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整投资收益；对于被投资单位向本集团投出或出售资产的逆流交易

而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关资产账面价值中包含的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

(c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(d) 长期股权投资减值

对子公司的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额（附注五(16)）。

13、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

(a) 固定资产确认及初始计量

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输设备、电子设备以及其他设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(b) 固定资产的折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

(c) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额（附注五(16)）。

(d) 固定资产的处置

当固定资产被处置，或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-39年	5%	2.44%-4.75%
机器设备	年限平均法	5年	5%	19.00%
运输设备	年限平均法	5年	5%	19.00%
电子设备	年限平均法	5年	5%	19.00%
其他设备	年限平均法	5年及25年	5%	19.00%及3.80%

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并做适当调整。

14、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状

态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注五(16))。

15、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

无形资产包括软件、商标权和土地使用权，以成本计量。

(a) 软件

软件按使用年限5年平均摊销。

(b) 商标权

商标权按使用年限5年平均摊销。

(c) 土地使用权

土地使用权按使用年限40-50年平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

(d) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(e) 研究与开发

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发测试、研发技术服务费及授权许可费等支出。

为研究门店数字化项目而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对门店数字化项目最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 门店数字化项目的开发已经技术团队进行了充分论证；
- 管理层已批准门店数字化项目的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明门店数字化项目所生产的产品具有市场推广能力；
- 有足够的技术和资金支持，以进行门店数字化项目的开发活动及后续的大规模生产；以及
- 门店数字化项目开发的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

(f) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注五(16))。

16、长期资产减值

√适用 □不适用

固定资产、在建工程、使用权资产、长期待摊费用、使用寿命有限的无形资产及对子公司的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

17、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用包括经营门店改良支出，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

18、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 不适用

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 不适用

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动和社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

19、预计负债

√适用 不适用

与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

20、股份支付

√适用 不适用

股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。本集团实施的股票期权计划及限制性股票计划均作为以权益结算的股份支付进行核算。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入当期损益，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，并以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入当期损益。

对于最终未能达到可行权条件的股份支付，本集团不确认成本或费用，除非该可行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

本集团修改股份支付计划条款时，如果修改增加了所授予权益工具的公允价值，本集团根据修改前后的权益工具在修改日公允价值之间的差额相应确认取得服务的增加。如果本集团按照有利于职工的方式修改可行权条件，本集团按照修改后的可行权条件核算；如果本集团以不利于职工的方式修改可行权条件，核算时不予以考虑，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。如果本集团取消了所授予的权益工具，则于取消日作为加速行权处理，将原本应在剩余等待期内确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。

如果本集团需要按事先约定的回购价格回购未解锁而失效或作废的限制性股票，本集团按照限制性股票的数量以及相应的回购价格确认负债及库存股。

21、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

(a) 销售商品收入

本集团于客户拥有并接受该商品时即客户取得商品控制权确认收入。附有客户额外购买选择权(例如客户奖励积分等)的合同，本集团评估该选择权是否向客户提供了一项重大权利。提供重大权利的，本集团将其作为单项履约义务，客户未来行使购买选择权取得相关商品或服务的控制权时，或者该选择权失效时，确认相应的收入。客户额外购买选择权的单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑客户行使和不行使该选择权所能获得的折扣的差异、客户行使该选择权的可能性等全部相关信息后予以估计。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

(b) 提供服务收入

本集团向客户提供会员服务及货运仓储服务获得的收入系根据合同或协议约定的服务期间确认收入。

22、政府补助

√适用 □不适用

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

对于与收益相关的政府补助，若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

23、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的非企业合并交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

24、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额。

对于租赁期不超过12个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：(1)该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；(2)增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除财政部规定的可以采用简化方法的合同变更外，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本集团作为出租人

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

(a) 经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，将减免的租金作为可变租金，在减免期间将减免金额计入当期损益。

除上述符合条件的合同变更采用简化方法外，当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

25、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1)该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2)本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3)本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

(a) 存货跌价准备的计提

本集团存货跌价准备按成本与可变现净值孰低计量。存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。管理层需综合考虑存货库龄、同类存货市场售价以及当前库存状况对存货的可变现净值予以合理估计。

(b) 预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。2025年度，“基准”、“不利”及“有利”这三种经济情景的权重分别是50%、25%和25%(2024年度：50%、25%和25%)。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括国内生产总值、消费者物价指数和生产价格指数等。2025年度，本集团已考虑了不同的宏观经济情景下的不确定性，相应更新了相关假设和参数，各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

经济情景			
项目	基准	不利	有利
国内生产总值	4.50%	3.20%	5.30%
消费者物价指数	0.70%	-0.10%	1.80%
生产价格指数	-1.00%	-2.10%	0.40%

2024年度，本集团已考虑了不同的宏观经济情景下的不确定性，相应更新了相关假设和参数，各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

经济情景			
项目	基准	不利	有利
国内生产总值	4.50%	3.40%	5.20%
消费者物价指数	0.90%	-0.50%	2.40%
生产价格指数	-0.58%	-2.50%	1.20%

(c) 长期资产减值准备的会计估计

本集团对存在减值迹象的长期资产进行减值测试时，当减值测试结果表明相关资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计(附注五(16))。

当本集团采用预计未来现金流量的现值确定可收回金额时，由于相关地区所处的经济环境的发展存在不确定性，预计未来现金流量的现值计算中所采用的收入增长率、毛利率及税前折现率亦存在不确定性。

如果管理层对相关资产组未来现金流量计算中采用的增长率进行修订，修订后的增长率低于目前采用的增长率，本集团需对相关资产增加计提减值准备。

如果管理层对相关资产组未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团需对相关资产增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团需对相关资产增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的相关资产减值损失。

(d) 所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

26、重要会计政策变更

财政部于2025年发布了若干《企业会计准则实施问答》(以下简称“实施问答”)，本集团一贯采用的会计政策与上述实施问答的原则一致，该实施问答对本集团及本公司的财务报表没有重大影响。

此外，财政部于2025年12月发布了《企业会计准则解释第19号》，并自2026年1月1日起施行。本集团及本公司预计执行该解释对本集团及本公司财务报表无重大影响。

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	13%、9%、6%、5%及0%
城市维护建设税	缴纳的增值税税额	5%及7%
企业所得税	应纳税所得额	20%及25%
教育费附加	缴纳的增值税税额	3%
地方教育费附加	缴纳的增值税税额	2%
房产税	按房产原值扣除合理费用后的余值从价计征，或按租金收入从租计征	从价计征：1.2%； 从租计征：12%

2、其他

√适用 □不适用

(a) 企业所得税

(i) 根据国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的公告》(财税〔2023〕37号)等相关规定，本集团在2024年1月1日至2027年12月31日的期间内，新购买的低于500万元的设备可于资产投入使用的次月一次性计入当期成本费用，在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。

(ii) 根据财政部、税务总局颁布的《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》(财税〔2022〕13号)，自2022年1月1日至2024年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。根据财政部、税务总局颁布《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》(财税〔2023〕6号)，自2023年1月1日至2024年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。根据财政部、税务总局颁布《关于小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财税〔2023〕12号)，上述政策延续执行至2027年12月31日。

本集团子公司宁波三江电子商务有限公司、宁波东钱湖旅游度假区三江购物有限公司、浙江安鲜网络供应链有限公司、安鲜生活(上海)供应链有限公司、宁波士倍贸易有限公司、宁波市海曙区镇明菜市场经营服务有限公司、宁波安鲜生活网络科技有限公司和宁波奉化三江购物俱乐部有限公司及本集团孙公司宁波安鲜生活商贸有限公司和杭州乐特贸易有限公司本年度符合上述条件，适用该优惠政策。

(b) 增值税

(i) 根据财政部、国家税务总局及海关总署颁布的《关于深化增值税改革有关政策的公告》(财政部 税务总局 海关总署公告〔2019〕39号)及相关规定，自2019年4月1日起，本公司销售商品适用的增值税税率为0%、9%及13%；会员合同收入、仓储合同收入适用的增值税税率为6%；租金收入适用的增值税税率为9%，其中适用简易征收的，征收率为5%；货运合同收入适用的增值税税率为9%。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	5,407,555.40	6,820,673.59
银行存款(i)	787,241,635.81	1,251,436,640.73
其他货币资金(ii)	32,267,647.87	128,919,780.07
应收利息(iii)	16,518,864.72	50,736,319.72
合计	841,435,703.80	1,437,913,414.11
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明：

(i) 于2025年12月31日，本集团银行存款中包括一年内到期的定期存款人民币317,000,000.00元(2024年12月31日：人民币892,000,000.00元)和七天通知存款人民币254,000,000.00元(2024年12月31日：人民币31,000,000.00元)，合同约定本集团可提前支取，和其他受限资金人民币563,765.72元(2024年12月31日：人民币332,648.58元)。

(ii) 于2025年12月31日，其他货币资金主要为用于单用途商业预付卡预收资金担保的存出保证金人民币30,000,551.09元(2024年12月31日：人民币128,703,531.90元)，保函保证金人民币1,912,000.00元(2024年12月31日：无)，和在途资金人民币355,096.78元(2024年12月31日：人民币216,248.17元)。

(iii) 于2025年12月31日，本集团应收利息为按实际利率法计提的一年内到期的定期存款及七天通知存款应收利息人民币16,518,864.72元(2024年12月31日：人民币50,736,319.72元)。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	917,038,920.89	700,787,259.55	/
其中：			
结构性存款(i)	904,226,706.72	689,699,152.52	/
交易性权益工具投资(ii)	12,812,214.17	11,088,107.03	/
合计	917,038,920.89	700,787,259.55	/

其他说明：

√适用 □不适用

(i) 结构性存款的公允价值根据结构性存款的预期收益率确定，于2025年12月31日，本集团持有的结构性存款的挂钩标的为汇率。

(ii) 交易性权益工具投资的公允价值根据上海证券交易所年度最后一个交易日收盘价确定。

3、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	35,995,209.50	27,783,139.67
1年以内小计	35,995,209.50	27,783,139.67
一年以上	718,472.56	72,388.55
合计	36,713,682.06	27,855,528.22

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	36,713,682.06	100	1,938,593.70	5.28	34,775,088.36	27,855,528.22	100.0	1,448,947.07	5.20	26,406,581.15
合计	36,713,682.06	/	1,938,593.70	/	34,775,088.36	27,855,528.22	/	1,448,947.07	/	26,406,581.15

(i) 于2025年12月31日及2024年12月31日，无单项计提坏账准备的应收账款。

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 按组合计提坏账准备(ii)

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
一年以内	37,861,420.92	1,846,321.46	4.88
一年以上	718,472.56	92,272.24	12.84
合计	38,579,893.48	1,938,593.70	

按组合计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

2025年度计提的坏账准备金额为1,865,091.49元,转回的坏账准备金额为1,375,444.86元(2024年度,计提的坏账准备金额为1,376,558.52元,转回的坏账准备金额为1,419,281.18元)。

(3). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
余额前五名的应收账款总额	9,733,449.53			26.51	486,672.48
合计	9,733,449.53			26.51	486,672.48

4、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1年以内	22,843,249.31	98.77	19,171,830.14	99.61
1至2年	217,260.22	0.94		0
2至3年			33,562.85	0.17
3年以上	67,914.99	0.29	42,945.49	0.22
合计	23,128,424.52	100.00	19,248,338.48	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

于2025年12月31日,无账龄超过一年的重要预付款项(2024年12月31日:无)。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
余额前五名的预付款项总额	11,990,129.86	51.84
合计	11,990,129.86	51.84

5、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	31,851,895.78	28,350,019.97
合计	31,851,895.78	28,350,019.97

(1). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	4,883,607.32	13.20	4,883,607.32	100		4,911,001.55	14.62	4,911,001.55	100	
按组合计提坏账准备	32,111,868.07	86.80	259,972.29	0.81	31,851,895.78	28,683,609.08	85.38	333,589.11	1.16	28,350,019.97
其中：										
组合1	20,614,989.53	55.72			20,614,989.53	23,067,496.83	68.66			23,067,496.83
组合3	11,496,878.54	31.08	259,972.29	2.26	11,236,906.25	5,616,112.25	16.72	333,589.11	1.16	5,282,523.14
合计	36,995,475.39	/	5,143,579.61	/	31,851,895.78	33,594,610.63	/	5,244,590.66	/	28,350,019.97

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	31,926,647.30	28,566,261.19
1年以内小计	31,926,647.30	28,566,261.19
1至2年	180,157.61	51,669.52
2至3年	5,000.00	326,092.68
3年以上	4,883,670.48	4,650,587.24
合计	36,995,475.39	33,594,610.63

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
线上支付平台款项	20,634,872.52	23,067,496.83
待结算返还资金	5,743,266.64	
应收押金和保证金	3,697,237.52	3,581,407.92
待收回供应商款项	3,289,498.37	3,289,498.37
应收员工备用金	930,923.00	1,075,605.49
应收销售废品收入	841,136.32	745,984.43
应收租赁收入	740,125.00	805,625.00
其他	1,118,416.02	1,028,992.59
合计	36,995,475.39	33,594,610.63

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	333,589.11		4,911,001.55	5,244,590.66
2025年1月1日余额在本期				
--转入第一阶段	65,500.00		-65,500.00	
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-38,105.77		38,105.77	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	240,424.90			240,424.90
本期转回	-356,959.19			-356,959.19
本期转销				
本期核销				

其他变动i)	15,523.24			15,523.24
2025年12月31日余额	259,972.29		4,883,607.32	5,143,579.61

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

i) 除因本年新增、减少的款项及第一、第三阶段间互相转换引起的坏账准备变动外，由于确定预期信用损失时所采用的参数数据发生变化引起的坏账准备变动为15,523.24元。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团不存在处于第二阶段的其他应收款。处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

(i) 于2025年12月31日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

第三阶段	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	理由
烟台润达农业科技股份有限公司	3,289,498.37	100.00%	3,289,498.37	i)
浙江美日健身服务有限公司	740,125.00	100.00%	740,125.00	ii)
建亿通(北京)数据处理信息有限公司	534,750.00	100.00%	534,750.00	iii)
杭州金博娱乐有限公司	281,128.18	100.00%	281,128.18	iv)
其他	38,105.77	100.00%	38,105.77	
合计	4,883,607.32		4,883,607.32	

i) 本集团应收烟台润达农业科技股份有限公司人民币3,289,498.37元，因对方破产预计收回可能性很低，且原购销合同已终止，故转入其他应收款并对其全额计提了坏账准备。

ii) 本集团应收浙江美日健身服务有限公司租赁收入人民币740,125.00元，今年收到破产清算款项65,500.00元。因剩余金额管理层预计收回可能性很低，故对剩余金额全额计提坏账准备。

iii) 本集团自2019年起不再经营公交IC卡充值业务并预计以后年度也不再经营该业务，本集团认为该业务产生的应收款人民币534,750.00元难以收回并对其全额计提坏账准备。

iv) 本集团应收杭州金博娱乐有限公司人民币281,128.18元。因对方资金周转困难管理层预计收回可能性很低，故对其全额计提坏账准备。

(i) 于2024年12月31日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

第三阶段	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	理由
烟台润达农业科技股份有限公司	3,289,498.37	100.00%	3,289,498.37	i)
浙江美日健身服务有限公司	805,625.00	100.00%	805,625.00	ii)
建亿通(北京)数据处理信息有限公司	534,750.00	100.00%	534,750.00	iii)
杭州金博娱乐有限公司	281,128.18	100.00%	281,128.18	iv)
合计	4,911,001.55		4,911,001.55	

i) 本集团应收烟台润达农业科技股份有限公司人民币3,289,498.37元，因对方破产预计收回可能性很低，且原购销合同已终止，故转入其他应收款并对其全额计提了坏账准备。

ii) 本集团应收浙江美日健身服务有限公司租赁收入人民币805,625.00元。因对方资金周转困难管理层预计收回可能性很低，故对其全额计提坏账准备。

iii) 本集团自2019年起不再经营公交IC卡充值业务并预计以后年度也不再经营该业务，本集团认为该业务产生的应收款人民币534,750.00元难以收回并对其全额计提坏账准备。

iv) 本集团应收杭州金博娱乐有限公司人民币281,128.18元。因对方资金周转困难管理层预计收回可能性很低，故对剩余金额全额计提坏账准备。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
支付宝支付科技有限公司	12,249,461.32	33.11	线上支付平台款项	一年以内	
宁波宁南新城开发建设管理中心	5,743,266.64	15.52	待结算返还资金	一年以内	
中国建设银行股份有限公司	4,515,285.89	12.21	线上支付平台款项	一年以内	
烟台润达农业科技股份有限公司	3,289,498.37	8.89	支付供应商货款	三年以上	3,289,498.37
拉扎斯网络科技有限公司(上海)有限公司	1,435,241.68	3.88	线上支付平台款项	一年以内	
合计	27,232,753.90	73.61	/	/	3,289,498.37

6、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
包装物及低值易耗品	5,579,276.29		5,579,276.29	5,769,126.79		5,769,126.79
库存商品	230,242,377.64	-6,194,770.26	224,047,607.38	306,372,725.65	-1,327,154.95	305,045,570.70
合计	235,821,653.93	-6,194,770.26	229,626,883.67	312,141,852.44	-1,327,154.95	310,814,697.49

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	-1,327,154.95	5,928,833.01		-1,061,217.70		-6,194,770.26
合计	-1,327,154.95	5,928,833.01		-1,061,217.70		-6,194,770.26

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

7、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	67,440,131.42	47,318,856.18
预缴企业所得税	54,778.98	569,701.42
待售礼品卡		14,975,900.00
合计	67,494,910.40	62,864,457.60

8、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
上海崧兰企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	3,000,000.00		3,000,000.00				0				
合计	3,000,000.00		3,000,000.00				0			/	

(2). 本期存在终止确认的情况说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
上海崧兰企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	450,000.00		转让股权
合计	450,000.00		/

其他说明：

√适用 □不适用

(a) 本集团对上海崧兰企业管理咨询合伙企业(有限合伙)(以下简称“上海崧兰”)的持股比例为9.98%，本集团无法参与或影响上海崧兰的财务和经营决策，因此本集团对上海崧兰不具有重大影响，出于战略投资的考虑将其作为其他权益工具投资核算。

2025年3月31日，本集团因战略调整处置了上海崧兰权益工具投资，于2025年4月7日收到处置对价3,450,000.00元，并将原直接计入其他综合收益的公允价值累计变动额450,000.00元转入留存收益之未分配利润(附注七(30))。

9、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
非上市公司股权投资及差额补足和回购权利(a)		20,000,000.00
合计		20,000,000.00

其他说明：

√适用 □不适用

(a) 于2023年度本集团向成都怡果农业合伙企业(有限合伙)(以下简称“成都怡果”)投资人民币20,000,000.00元并持股40%，本集团为成都怡果之有限合伙人。合伙协议约定本集团每年将优先于其他股东享有固定红利分配(年化收益率7%单利)，如成都怡果利润不足以支付本集团固定红利金额，差额部分由成都怡果之普通合伙人补足。协议签署后5年本集团有权要求成都怡果之普通合伙人按照投资原值20,000,000.00元加上剩余未收回投资收益部分(年化收益率7%单利)的价格回购本集团持有的成都怡果之全部股份。

由于本集团享有的股东权利明显区别于其他股东，因此本集团将对成都怡果的投资确认为一项以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，同时将对成都怡果之普通合伙人的差额补足和回购权利也确认为一项以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本集团于2025年2月28日完成股权交割，并于2025年4月10日收回全部投资20,000,000.00元及相应红利。

10、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	856,268,581.38	935,000,489.83
合计	856,268,581.38	935,000,489.83

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	1,383,388,216.44	178,465,225.73	26,551,948.39	46,446,267.76	94,883,639.84	1,729,735,298.16
2. 本期增加金额	1,454,498.77	5,103,268.95	715,388.78	2,145,750.39	1,061,745.66	10,480,652.55
(1) 购置	1,454,498.77	5,103,268.95	715,388.78	2,145,750.39	1,061,745.66	10,480,652.55
(2) 其他						
3. 本期减少金额	-33,452,455.54	-9,379,401.76	-3,116,468.26	-2,597,013.31	-7,863,616.85	-56,408,955.72
(1) 处置或报废	-32,564,867.89	-9,379,401.76	-3,116,468.26	-2,597,013.31	-7,863,616.85	-55,521,368.07
(2) 其他	-887,587.65					-887,587.65
4. 期末余额	1,351,390,259.67	174,189,092.92	24,150,868.91	45,995,004.84	88,081,768.65	1,683,806,994.99
二、累计折旧						
1. 期初余额	522,636,866.50	145,754,828.47	21,472,622.83	37,152,392.39	67,718,098.14	794,734,808.33
2. 本期增加金额	44,860,635.65	8,824,974.59	2,164,819.43	2,863,712.81	5,985,520.80	64,699,663.28
(1) 计提	44,860,635.65	8,824,974.59	2,164,819.43	2,863,712.81	5,985,520.80	64,699,663.28
3. 本期减少金额	-14,561,266.38	-8,796,357.75	-2,959,509.39	-2,413,116.00	-7,063,436.77	-35,793,686.29
(1) 处置或报废	-14,561,266.38	-8,796,357.75	-2,959,509.39	-2,413,116.00	-7,063,436.77	-35,793,686.29
4. 期末余额	552,936,235.77	145,783,445.31	20,677,932.87	37,602,989.20	66,640,182.17	823,640,785.32
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额		1,791,617.00	47.37	994,720.10	1,111,243.82	3,897,628.29
4. 期末余额		1,791,617.00	47.37	994,720.10	1,111,243.82	3,897,628.29
四、账面价值						
1. 期末账面价值	798,454,023.90	26,614,030.61	3,472,888.67	7,397,295.54	20,330,342.66	856,268,581.38
2. 期初账面价值	860,751,349.94	32,710,397.26	5,079,325.56	9,293,875.37	27,165,541.70	935,000,489.83

2025年度固定资产计提的折旧金额为64,699,663.28元(2024年度：76,772,513.15元)，其中计入营业成本、销售费用及管理费用的折旧费用分别为10,100,478.87元、46,280,508.28元及8,318,676.13元(2024年度：4,959,470.37元、62,227,086.77元及9,585,956.01元)。

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	20,342,847.41	13,111,703.97		7,231,143.44	于2025年12月31日，账面价值约为7,231,143.44元（原价20,342,847.41元）的房屋及建筑物（2024年12月31日：账面价值664,333.73元、原价3,010,000.00元）暂时闲置。

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
原价	
2024年12月31日	177,259,135.23
本年增加	
转入	57,650,347.10
本年减少	
转为自用或闲置	-22,104,083.12
2025年12月31日	212,805,399.21
累计折旧	
2024年12月31日	91,060,103.99
本年增加	
计提	6,925,545.37
转入	19,933,080.80
本年减少	
转为自用或闲置	-10,044,501.18
2025年12月31日	107,874,228.98
账面价值	
2025年12月31日	104,931,170.23
2024年12月31日	86,199,031.24

本集团用于出租的部分房屋及建筑物由于不能单独出售，因此未确认为投资性房地产。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无尚未办妥产权证书的固定资产。

11、在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	404,598,048.00	68,279,534.27
合计	404,598,048.00	68,279,534.27

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
安鲜（宁波）冷链集配中心建设项目	404,598,048.00		404,598,048.00	68,279,534.27		68,279,534.27
合计	404,598,048.00		404,598,048.00	68,279,534.27		68,279,534.27

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
安鲜（宁波）冷链集配中心建设项目	578,755,640.80	68,279,534.27	336,318,513.73			404,598,048.00	69.91	在建				募集资金
合计	578,755,640.80	68,279,534.27	336,318,513.73			404,598,048.00	/	/				/

12、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	725,753,195.93	725,753,195.93
2. 本期增加金额	49,367,659.53	49,367,659.53
(1) 租赁合同	49,367,659.53	49,367,659.53
3. 本期减少金额	-117,275,797.86	-117,275,797.86
(1) 租赁变更	-64,014,395.26	-64,014,395.26
(2) 租赁合同到期	-53,261,402.60	-53,261,402.60
4. 期末余额	657,845,057.60	657,845,057.60
二、累计折旧		
1. 期初余额	461,135,049.62	461,135,049.62
2. 本期增加金额	78,302,153.89	78,302,153.89
(1) 计提	78,302,153.89	78,302,153.89
3. 本期减少金额	-89,659,103.39	-89,659,103.39
(1) 租赁变更	-36,397,700.79	-36,397,700.79
(2) 租赁合同到期	-53,261,402.60	-53,261,402.60
4. 期末余额	449,778,100.12	449,778,100.12
三、减值准备		
1. 期初余额	499,455.27	499,455.27
2. 本期增加金额	6,196,375.05	6,196,375.05
3. 本期减少金额	-107,500.00	-107,500.00
(1) 租赁合同到期	-107,500.00	-107,500.00
4. 期末余额	6,588,330.32	6,588,330.32
四、账面价值		
1. 期末账面价值	201,478,627.16	201,478,627.16
2. 期初账面价值	264,118,691.04	264,118,691.04

2025年度计入销售费用的折旧费用为78,302,153.89元(2024年度80,003,349.92元)。

13、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	非专利技术	商标	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	108,070,032.66	42,139,715.12	736,941.76	150,946,689.54
2. 本期增加金额	12,800,000.00	1,523,993.29		14,323,993.29
(1) 购置	12,800,000.00	1,523,993.29		14,323,993.29
3. 本期减少金额		-1,436,592.04		-1,436,592.04
(1) 处置		-1,436,592.04		-1,436,592.04
4. 期末余额	120,870,032.66	42,227,116.37	736,941.76	163,834,090.79

二、累计摊销				
1. 期初余额	27,660,818.20	28,647,097.29	713,450.01	57,021,365.50
2. 本期增加金额	2,597,541.19	4,805,439.45	603.48	7,403,584.12
(1) 计提	2,597,541.19	4,805,439.45	603.48	7,403,584.12
3. 本期减少金额		-1,436,592.04		-1,436,592.04
(1) 处置		-1,436,592.04		-1,436,592.04
4. 期末余额	30,258,359.39	32,015,944.70	714,053.49	62,988,357.58
三、减值准备				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	90,611,673.27	10,211,171.67	22,888.27	100,845,733.21
2. 期初账面价值	80,409,214.46	13,492,617.83	23,491.75	93,925,324.04

其他说明：

√适用 □不适用

2025年度无形资产的摊销金额为7,403,584.12元(2024年度：6,758,138.01元)。其中，无形资产计入在建工程、销售费用及管理费用的摊销费用分别为269,528.11元、4,828,934.53元及2,305,121.48元(2024年度：无、4,930,403.54元及1,827,734.47元)。

于2025年12月31日，账面价值为12,530,471.89元(原价12,800,000.00元)的土地使用权(2024年12月31日：无)已完成预告登记，将于项目施工完毕后办妥土地权证。

14、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营门店改良支出	48,824,065.10	6,266,686.91	-21,273,794.22	-483,611.36	33,333,346.43
减：减值准备	-3,268,302.41	-4,190,313.47		483,611.36	-6,975,004.52
合计	45,555,762.69	2,076,373.44	-21,273,794.22		26,358,341.91

15、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
租赁负债	204,780,488.26	49,361,715.52	274,312,187.21	66,825,058.34
长账龄应付账款及其他应付款	37,976,600.33	9,494,150.08	41,396,712.40	10,349,178.11
资产减值准备	21,478,573.17	5,351,356.62	4,679,437.59	1,169,859.39
递延收益	15,000,000.00	3,750,000.00		
合同负债	7,880,781.72	1,957,662.26	8,707,484.58	2,176,871.15
信用减值准备	6,740,879.47	1,661,823.36	6,480,190.83	1,605,246.46
预收账款-租金	5,230,744.35	1,291,562.46	7,484,362.53	1,871,090.63
一年内支付的预计负债	4,020,000.00	1,005,000.00	196,546.94	49,136.74

股权激励费用	2,907,496.31	726,874.08	1,646,973.32	411,743.33
可抵扣亏损	7,976,433.39	420,147.91	25,510,593.31	5,838,875.94
合计	313,991,997.00	75,020,292.29	370,414,488.71	90,297,060.09

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	159,191,377.96	38,262,396.83	220,183,918.53	53,662,787.62
固定资产一次性折旧	19,580,760.78	4,895,190.19	22,933,399.82	5,733,349.95
交易性金融资产公允价值变动	14,970,864.84	3,742,716.21	14,719,203.50	3,679,800.88
合计	193,743,003.58	46,900,303.23	257,836,521.85	63,075,938.45

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

单位：元 币种：人民币

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	互抵金额	抵销后余额	互抵金额	抵销后余额
递延所得税资产	46,900,303.23	28,119,989.06	63,075,938.45	27,221,121.64
递延所得税负债	46,900,303.23		63,075,938.45	

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	55,737,125.50	65,627,454.44
合计	55,737,125.50	65,627,454.44

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		1,699,670.53	
2026年	16,134,124.05	20,897,426.24	
2027年	3,241,614.53	7,570,508.30	
2028年	11,045,150.83	21,097,855.24	
2029年	21,390,611.93	14,361,994.13	
2030年	3,925,624.16		
合计	55,737,125.50	65,627,454.44	/

16、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
定期存款及应收利息(i)	1,262,629,451.06		1,262,629,451.06	926,033,999.28		926,033,999.28
履约保证金(ii)	26,540,506.15	617,331.00	25,923,175.15	27,833,393.34	617,331.00	27,216,062.34
待结算返还资金	19,279,492.36		19,279,492.36	50,024,362.00		50,024,362.00
预付购房及装修等款项	7,046,098.13		7,046,098.13	6,825,673.41		6,825,673.41
预付工程及设备款	3,045,566.49		3,045,566.49	35,783,715.69		35,783,715.69
员工持股计划预付款	2,651,438.08		2,651,438.08	3,911,961.07		3,911,961.07
预付土地款	1,850,163.91		1,850,163.91	1,850,163.91		1,850,163.91
合计	1,323,042,716.18	617,331.00	1,322,425,385.18	1,052,263,268.70	617,331.00	1,051,645,937.70

其他说明：

(i) 于2025年12月31日，本集团一年以上到期的定期存款人民币1,233,000,000.00元(2024年12月31日：人民币909,912,000.00元)，一年以上到期的定期存款计提的应收利息人民币29,629,451.06元(2024年12月31日：人民币16,121,999.28元)。其中一年以上定期存款中人民币165,000,000.00元(2024年12月31日：人民币30,000,000.00元)为用于单用途商业预付卡预收资金担保的存出保证金。

(ii) 于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团应收宁波同恒商业管理有限公司履约保证金人民币317,331.00元，因法院于2020年5月宣告对方破产，无财产可供执行，故对其全额计提减值准备。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团应收宁波俊丰房地产开发有限公司租赁及水电保证金人民币300,000.00元，因提前退租无法收回保证金，故对其全额计提减值准备。

17、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款	262,101,080.60	328,497,190.40
合计	262,101,080.60	328,497,190.40

其他说明：

√适用 □不适用

(a) 于2025年12月31日，账龄超过一年的应付账款为21,249,779.39元(2024年12月31日：17,887,891.08元)，主要为应付货款，由于供应商尚未进行结款，该款项尚未进行最后清算。

(b) 于2025年12月31日，本集团无涉及供应商融资安排的应付账款。

18、预收款项**(1). 预收款项列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金	9,528,352.51	10,634,675.80
合计	9,528,352.51	10,634,675.80

其他说明：

√适用 □不适用

(a) 于2025年12月31日及2024年12月31日，无账龄超过一年的重要预收款项。

19、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
电子消费卡	835,460,400.90	859,517,394.00
会员费	8,183,039.23	8,568,997.78
预收货款及其他	11,324,063.58	12,757,014.21
合计	854,967,503.71	880,843,405.99

其他说明：

√适用 □不适用

包括在2024年12月31日账面价值中的307,828,438.83元合同负债已于2025年度转入营业收入，包括电子消费卡288,248,372.56元(2024年度：317,670,930.52元)，会员费8,568,997.78元(2024年度：8,344,673.49元)，预收货款及其他11,011,068.49元(2024年度：890,426.09元)。

20、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	69,018,096.91	359,763,845.00	367,613,988.63	61,167,953.28
二、离职后福利-设定提存计划	3,139,272.07	40,420,296.99	40,339,716.83	3,219,852.23
三、辞退福利		2,421,113.32	2,408,530.32	12,583.00
四、一年内到期的其他福利				
合计	72,157,368.98	402,605,255.31	410,362,235.78	64,400,388.51

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	66,900,872.67	309,555,105.14	317,079,352.81	59,376,625.00
二、职工福利费		5,540,839.43	5,540,839.43	
三、社会保险费	2,100,667.45	22,547,142.71	22,872,190.82	1,775,619.34
其中：医疗保险费	1,947,908.26	20,862,559.31	21,151,914.10	1,658,553.47
工伤保险费	152,759.19	1,684,583.40	1,720,276.72	117,065.87
生育保险费				
四、住房公积金		18,029,101.00	18,028,667.00	434.00
五、工会经费和职工教育经费	16,556.79	4,091,656.72	4,092,938.57	15,274.94
合计	69,018,096.91	359,763,845.00	367,613,988.63	61,167,953.28

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	3,024,566.12	39,190,745.04	39,093,013.82	3,122,297.34
2、失业保险费	114,705.95	1,229,551.95	1,246,703.01	97,554.89
3、企业年金缴费				
合计	3,139,272.07	40,420,296.99	40,339,716.83	3,219,852.23

其他说明：

√适用 □不适用

应付辞退福利

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
其他辞退福利(i)		2,421,113.32	2,408,530.32	12,583.00

(i) 2025年度，本集团因解除劳动关系所提供的其他辞退福利为2,421,113.32元(2024年度：3,224,087.40元)。

21、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	2,922,672.51	10,137,178.79
消费税		
营业税		
企业所得税	31,592,561.98	6,602,119.38
个人所得税	36,774.63	71,300.99
城市维护建设税	196,022.95	654,457.85
应交房产税	10,707,930.79	11,325,166.82
应交教育费附加(含地方教育费附加)	140,338.97	470,193.87
其他	3,124,122.14	2,811,129.09
合计	48,720,423.97	32,071,546.79

22、 其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	16,076,189.11	16,813,428.98
应付工程设备或装修款	143,185,864.13	91,284,222.44
押金	47,881,935.44	50,046,761.28
预提费用	26,091,629.74	32,213,653.86
应付平台配送费	1,211,913.20	896,684.62
应付软件费	1,360,000.00	257,465.42
合计	235,807,531.62	191,512,216.60

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日，账龄超过一年的其他应付款为80,823,698.92元(2024年12月31日：28,015,123.74元)，主要为向交易对手收取的押金、应付装修及设备款项等，无单个重要其他应付款。

23、 1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	67,654,324.23	73,427,363.87
合计	67,654,324.23	73,427,363.87

24、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税额	89,047,454.94	92,545,482.41
将于一年内支付的预计负债	4,020,000.00	196,546.94
合计	93,067,454.94	92,742,029.35

25、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	210,607,133.21	275,316,866.68
减：一年内到期的非流动负债	-67,654,324.23	-73,427,363.87
合计	142,952,808.98	201,889,502.81

其他说明：

(a) 于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团未纳入租赁负债，但将导致未来潜在现金流出的事项包括：

(i) 本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在发生时直接计入当期损益，金额为5,073,420.62元(2024年度：4,958,818.31元)(附注七(37))。若本集团的销售额增长1%，年度可变租金将增长约1%。

(ii) 于2025年12月31日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同相关的租赁付款额为34,378,096.00元(2024年12月31日：0.00元)(附注十、1、(3)(i))。

(iii) 于2025年12月31日，本集团简化处理的短期租赁合同的未来最低应支付租金分别为183,855.50元(2024年12月31日：335,790.57元)，均为一年内支付。

26、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	1,209,161.09	17,840,000.00	-1,263,307.11	17,785,853.98	
合计	1,209,161.09	17,840,000.00	-1,263,307.11	17,785,853.98	/

其他说明：

√适用 □不适用

	2024年12月31日	本年增加	本年减少计入其他收益	2025年12月31日	与资产相关/与收益相关
冷链物流建设项目		15,000,000.00		15,000,000.00	与资产相关
仓库改造项目		2,840,000.00	-54,146.02	2,785,853.98	与资产相关
农贸市场改造项目	1,209,161.09		-1,209,161.09		与资产相关
合计	1,209,161.09	17,840,000.00	-1,263,307.11	17,785,853.98	

本集团当年计入损益的政府补助的明细如下：

政府补助项目	种类	本年计入损益的金额	本年计入损益的列报项目
农贸市场改造项目	与资产相关	1,209,161.09	其他收益
仓库改造项目	与资产相关	54,146.02	其他收益

27、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	547,678,400.00						547,678,400.00

28、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,981,765,443.12			1,981,765,443.12
其他资本公积	7,561,002.00			7,561,002.00
合计	1,989,326,445.12			1,989,326,445.12

29、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	190,557,243.74	11,136,584.16		201,693,827.90
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	190,557,243.74	11,136,584.16		201,693,827.90

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的50%以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。本公司2025年按净利润的10%提取法定盈余公积金11,136,584.16元（2024年度：按净利润的10%提取法定盈余公积金10,720,515.65元）。

30、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	482,585,079.02	460,315,179.94
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	482,585,079.02	460,315,179.94

加：本期归属于母公司所有者的净利润	187,399,322.39	142,526,094.73
其他综合收益结转留存收益(a)	450,000.00	
减：提取法定盈余公积	-11,136,584.16	-10,720,515.65
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利(b)	-109,535,680.00	-109,535,680.00
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	549,762,137.25	482,585,079.02

(a) 2025年3月31日，本集团因战略调整处置了上海崧兰权益工具投资，于2025年4月7日收到处置价格3,450,000.00元，并将原直接计入其他综合收益的公允价值累计变动额450,000.00元转入留存收益之未分配利润(附注七(8))。

(b) 根据2025年5月20日股东会决议，本公司向全体股东派发现金股利，每股人民币0.20元(含税)(2024年度：每股人民币0.20元(含税))，按照已发行股份数547,678,400.00计算，共计109,535,680.00元(2024年度：人民币109,535,680.00元)。

31、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,845,511,399.02	2,889,644,558.68	3,802,156,117.75	2,814,029,077.06
其他业务	81,666,191.49	25,290,348.97	73,299,927.88	21,505,626.07
合计	3,927,177,590.51	2,914,934,907.65	3,875,456,045.63	2,835,534,703.13

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	本期发生额		上期发生额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
合同类型				
销售商品合同	3,845,511,399.02	2,889,644,558.68	3,802,156,117.75	2,814,029,077.06
租赁服务	26,587,030.53	4,721,791.33	23,631,876.14	3,994,279.45
货运仓储合同	20,596,619.90	20,568,557.64	18,205,732.56	17,511,346.62
会员合同	19,103,341.34		19,485,408.73	
废品销售合同	8,497,115.64		8,171,852.10	
其他合同	6,882,084.08		3,805,058.35	
合计	3,927,177,590.51	2,914,934,907.65	3,875,456,045.63	2,835,534,703.13

其他说明：

√适用 □不适用

本集团根据与供应商订立的协议计算相应的折扣及返利。折扣及返利在约定绩效条件达成时被确认为商品采购成本的抵减项。这些绩效条件通常要求本集团达到特定的采购量、采购额或者销售额。

2025年度共计确认来自供应商的折扣及返利人民币217,260,734.95元(2024年度：人民币244,415,428.69元)，其中人民币205,104,890.41元(2024年度：人民币226,549,949.17元)已随商品出售结转计入营业成本，人民币12,155,844.54元计入2025年12月31日存货余额(2024年12月31日：人民币17,865,479.52元)。

本集团按商品及服务转让时间分解的营业收入及营业成本信息列示如下：

2025年度							
	销售商品合同	租赁服务	会员合同	货运仓储合同	废品销售合同	其他合同	合计
主营业务收入	3,845,511,399.02						3,845,511,399.02
其中：在某一时点确认	3,845,511,399.02						3,845,511,399.02
在某一时段内确认							
其他业务收入		26,587,030.53	19,103,341.34	20,596,619.90	8,497,115.64	6,882,084.08	81,666,191.49
	3,845,511,399.02	26,587,030.53	19,103,341.34	20,596,619.90	8,497,115.64	6,882,084.08	3,927,177,590.51

2025 年度							
	销售商品合同	租赁服务	会员合同	货运仓储合同	废品销售合同	其他合同	合计
主营业务成本	2,889,644,558.68						2,889,644,558.68
其中：相关收入在某一时点确认	2,889,644,558.68						2,889,644,558.68
相关收入在某一时段内确认							
其他业务成本		4,721,791.33		20,568,557.64			25,290,348.97
	2,889,644,558.68	4,721,791.33		20,568,557.64			2,914,934,907.65

2024 年度							
	销售商品合同	租赁服务	会员合同	货运仓储合同	废品销售合同	其他合同	合计
主营业务收入	3,802,156,117.75						3,802,156,117.75
其中：在某一时点确认	3,802,156,117.75						3,802,156,117.75
在某一时段内确认							
其他业务收入		23,631,876.14	19,485,408.73	18,205,732.56	8,171,852.10	3,805,058.35	73,299,927.88
	3,802,156,117.75	23,631,876.14	19,485,408.73	18,205,732.56	8,171,852.10	3,805,058.35	3,875,456,045.63

2024 年度							
	销售商品合同	租赁服务	会员合同	货运仓储合同	废品销售合同	其他合同	合计
主营业务成本	2,814,029,077.06						2,814,029,077.06
其中：相关收入在某一时段内确认	2,814,029,077.06						2,814,029,077.06
相关收入在某一时段内确认							
其他业务成本		3,994,279.45		17,511,346.62			21,505,626.07
	2,814,029,077.06	3,994,279.45		17,511,346.62			2,835,534,703.13

32、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	3,574,592.44	5,210,833.05
教育费附加	1,533,875.90	2,221,942.46
房产税	11,300,875.88	11,825,944.73
地方教育费附加	1,032,887.17	1,481,285.89
其他	6,112,381.18	5,613,207.56
合计	23,554,612.57	26,353,213.69

33、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费用	313,424,774.38	319,172,898.41
使用权资产折旧费	78,302,153.89	80,003,349.92
折旧与摊销	69,613,695.22	99,584,320.16
水电费	65,830,368.15	65,956,225.85
外包劳务费	64,643,179.58	79,013,836.82
汽运费	26,379,859.87	32,394,732.39
商品损耗费	24,101,232.49	15,089,341.54
电商服务费	21,714,693.69	19,787,917.02
促销费	5,952,346.97	9,668,621.56
租赁费用	9,929,957.91	10,964,423.81
其他	58,271,737.89	51,772,156.08
合计	738,164,000.04	783,407,823.56

34、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费用	84,541,129.42	90,948,332.10
折旧与摊销	12,378,570.71	13,092,503.42
中介咨询费	1,496,291.17	1,839,421.95
外包劳务费	892,348.49	1,375,224.32
差旅费	716,839.88	1,504,843.50
其他	12,748,019.28	16,922,847.86
合计	112,773,198.95	125,683,173.15

35、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
加：租赁负债利息支出	12,721,831.78	14,707,337.73
利息费用	12,721,831.78	14,707,337.73
减：利息收入	-43,432,381.24	-81,133,158.09

手续费	6,720,656.87	8,507,386.52
合计	-23,989,892.59	-57,918,433.84

36、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
漕浦房屋搬迁奖励(i)	24,279,445.00	
产业高质量发展专项资金	21,820,000.00	21,280,000.00
农贸市场改造项目摊销	1,209,161.09	2,665,667.42
开门红政策扶持	1,000,000.00	
仓库改造项目摊销	54,146.02	
菜市场改造项目摊销		1,431,143.65
其他	3,397,565.49	2,931,838.33
合计	51,760,317.60	28,308,649.40

37、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产投资收益	8,846,339.62	787,537.28
其他非流动金融资产持有期间的投资收益	1,494,443.40	1,320,754.72
合计	10,340,783.02	2,108,292.00

38、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
结构性存款	3,226,706.72	4,699,152.52
交易性权益工具投资	1,724,107.14	1,915,674.60
合计	4,950,813.86	6,614,827.12

39、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	489,646.63	-42,722.66
其他应收款坏账损失	-101,011.05	-96,992.84
其他非流动资产坏账损失		300,000.00
合计	388,635.58	160,284.50

40、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
使用权资产减值损失	6,196,375.05	

存货跌价损失	5,928,833.01	823,747.83
长期待摊费用减值损失	4,190,313.47	766,138.26
固定资产减值损失	3,897,628.29	
合计	20,213,149.82	1,589,886.09

41、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得(i)	39,680,148.69	183,932.31
其他	7,728,098.01	386,186.45
合计	47,408,246.70	570,118.76

其他说明：

(i) 本集团因政府征收要求于2025年10月完成指定房屋搬迁，并由政府验收确认。本集团于2025年共计收到政府征收补偿资金81,504,253.00元，其中房屋及机器设备等相关补偿57,224,808.00元对价与账面金额差异39,195,260.19元计入资产处置收益，剩余24,279,445.00元计入其他收益。

42、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
无需支付的款项	1,436,592.04		1,436,592.04
补偿金	258,135.85	142,018.08	258,135.85
其他	412,841.03	269,473.04	412,841.03
合计	2,107,568.92	411,491.12	2,107,568.92

43、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
租赁补偿	1,800,000.00	617,236.87	1,800,000.00
固定资产毁损报废损失	1,298,019.57	1,081,630.29	1,298,019.57
罚款	264,660.84	655,930.54	264,660.84
车辆事故赔偿	5,505.13	2,457.00	5,505.13
其他	431,381.27	463,161.91	431,381.27
合计	3,799,566.81	2,820,416.61	3,799,566.81

44、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

当期所得税费用	67,406,686.81	49,962,475.93
递延所得税费用	-898,867.42	3,349,786.48
合计	66,507,819.39	53,312,262.41

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	253,907,141.78
按法定/适用税率计算的所得税费用	63,476,785.45
子公司适用不同税率的影响	-415,463.41
调整以前期间所得税的影响	127,629.00
非应税收入的影响	-136,833.90
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	239,793.72
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	3,215,908.53
所得税费用	66,507,819.39

其他说明：

√适用 □不适用

(a) 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	2025 年度	2024 年度
归属于母公司普通股股东的合并净利润	187,399,322.39	142,526,094.73
本公司发行在外普通股的加权平均数	547,678,400.00	547,678,400.00
基本每股收益	0.34	0.26
其中：		
—持续经营基本每股收益：	0.34	0.26
—终止经营基本每股收益：		

(b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。于2025年度，本公司不存在具有稀释性的潜在普通股(2024年度：无)，因此，稀释每股收益等于基本每股收益。

45、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、30、。

46、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的政府补助	68,337,010.49	24,211,838.33
收到押金、租金及利息收入等	57,541,249.66	54,019,422.17

收到的售卖礼品卡款项	40,075,900.00	41,585,350.00
收到补偿及其他零星收入	670,976.88	411,491.12
	166,625,137.03	120,228,101.62

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付其他购置费	89,857,265.40	93,427,877.86
支付外包劳务费	73,787,008.18	76,431,873.65
支付水电费	63,414,461.81	65,948,797.35
支付汽运费	32,202,816.03	40,803,029.91
支付的礼品卡采购款	25,100,000.00	32,100,000.00
支付租赁费	11,443,931.06	12,648,127.54
支付维修费、押金等	12,339,046.08	20,519,054.04
合计	308,144,528.56	341,878,760.35

(2). 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回定期存款本金及利息	1,076,727,253.23	1,995,672,984.28
结构性存款本金收回	1,285,000,000.00	90,000,000.00
合计	2,361,727,253.23	2,085,672,984.28

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买结构性存款	1,501,000,000.00	775,000,000.00
购买定期存款	672,000,000.00	1,206,912,000.00
合计	2,173,000,000.00	1,981,912,000.00

(3). 与筹资活动有关的现金

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债支付的金额	91,561,932.30	100,738,404.54
合计	91,561,932.30	100,738,404.54

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

2025年度，本集团支付的与租赁相关的总现金流出103,005,863.36元(2024年度：113,932,649.51元)，除上述计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额以外，其余现金流出均计入经营活动。

47、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	187,399,322.39	142,526,094.73
加：资产减值准备	20,213,149.82	1,589,886.09
信用减值损失	388,635.58	160,284.50
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	64,699,663.28	76,772,513.15
使用权资产摊销	78,302,153.89	80,003,349.92
无形资产摊销	7,134,056.01	6,758,138.01
长期待摊费用摊销	21,273,794.22	35,551,414.80
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-47,408,246.70	-570,118.76
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	1,298,019.57	1,081,630.29
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-4,950,813.86	-6,614,827.12
财务费用（收益以“-”号填列）	-26,295,418.23	-59,612,131.31
投资损失（收益以“-”号填列）	-10,340,783.02	-2,108,292.00
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-898,867.42	3,349,786.48
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）		
存货的减少（增加以“-”号填列）	75,258,980.81	-32,335,984.07
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-347,563.86	-11,431,358.06
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-71,487,666.04	49,511,260.01
其他		
经营活动产生的现金流量净额	294,238,416.44	284,631,646.66
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
当期确认的使用权资产	49,367,659.53	61,837,961.56
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	475,440,522.27	366,140,913.91
减：现金的期初余额	366,140,913.91	353,432,462.05
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	109,299,608.36	12,708,451.86

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	475,440,522.27	366,140,913.91
其中：库存现金	5,407,555.40	6,820,673.59
可随时用于支付的银行存款	469,677,870.09	359,103,992.15
可随时用于支付的其他货币资金	355,096.78	216,248.17
二、现金等价物		
三、期末现金及现金等价物余额	475,440,522.27	366,140,913.91
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行存款	317,563,765.72	892,332,648.58	一年内到期的定期存款和冻结金额
其他货币资金	31,912,551.09	128,703,531.90	单用途商业预付卡预收资金担保的存出保证金和保函保证金
应收利息	16,518,864.72	50,736,319.72	尚未实际收到的利息
合计	365,995,181.53	1,071,772,500.20	/

其他说明：

□适用 √不适用

八、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
浙江三江购物有限公司	浙江省	160,000,000.00	浙江省杭州市	综合零售	100.00		母公司设立
宁波京桥恒业工贸有限公司	浙江省	60,000,000.00	浙江省宁波市	综合批发零售、贸易	100.00		母公司购买
宁波东钱湖旅游度假区三江购物有限公司	浙江省	10,000,000.00	浙江省宁波市	综合零售	100.00		母公司设立
宁波三江电子商务有限公司	浙江省	10,000,000.00	浙江省宁波市	零售及网上销售	100.00		母公司设立
宁波方桥三江物流有限公司	浙江省	10,000,000.00	浙江省宁波市	普通货运	100.00		母公司设立
宁波市海曙区镇明菜市场经营服务有限公司	浙江省	10,000,000.00	浙江省宁波市	菜市场经营管理服务	100.00		母公司设立
浙江浙海华地网络科技有限公司	浙江省	200,000,000.00	浙江省宁波市	零售及网上销售	100.00		母公司设立
宁波安鲜生活网络科技有限公司	浙江省	40,000,000.00	浙江省宁波市	计算机软件开发及咨询、零售及网上销售	100.00		母公司设立
宁波安鲜生活商贸有限公司	浙江省	20,000,000.00	浙江省宁波市	综合零售、菜市场经营管理服务	100.00		子公司设立
浙江安鲜网络供应链有限公司	浙江省	20,000,000.00	浙江省杭州市	计算机软件开发及咨询、零售及网上销售	100.00		母公司设立
安鲜生活(上海)供应链有限公司	上海市	10,000,000.00	上海市	供应链管理	100.00		母公司设立
宁波士倍贸易有限公司	浙江省	10,000,000.00	浙江省宁波市	烟草制品零售	100.00		母公司购买
杭州乐特贸易有限公司	浙江省	5,000,000.00	浙江省杭州市	烟草制品零售	100.00		子公司设立
宁波三江网络科技有限公司(i)	浙江省	30,000,000.00	浙江省宁波市	零售及网上销售	100.00		母公司设立
宁波浙海华地商贸有限公司	浙江省	30,000,000.00	浙江省宁波市	零售及网上销售	100.00		子公司设立
宁波奉化三江购物俱乐部有限公司	浙江省	5,000,000.00	浙江省宁波市	综合零售	100.00		母公司设立

其他说明：

(i) 2025年4月15日，全资子公司宁波三江网络科技有限公司完成对另一全资子公司宁波安鲜生活网络科技有限公司之全资子公司宁波市海曙区安鲜市场管理有限公司的吸收合并。

九、政府补助

1、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	54,146.02	
与资产相关		1,431,143.65
与资产相关	1,209,161.09	2,665,667.42
与收益相关	24,279,445.00	
与收益相关	21,820,000.00	21,280,000.00
与收益相关	1,000,000.00	
与收益相关	3,397,565.49	2,931,838.33
合计	51,760,317.60	28,308,649.40

十、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险（主要为利率风险和其他价格风险）、信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理按照董事会批准的政策开展。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

(1) 市场风险

(a) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于货币资金、其他非流动资产、租赁负债、一年内到期的非流动负债等。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2025年12月31日，本集团货币资金主要为以人民币计价固定利率的银行定期存款317,000,000.00元(2024年12月31日：892,000,000.00元)、七天通知存款254,000,000.00元(2024年12月31日：31,000,000.00元)和其他货币资金31,912,000.00元(2024年12月31日：125,000,000.00元)，以人民币计价的浮动利率货币资金金额为216,242,186.90元(2024年12月31日：332,140,172.63元)。本集团其他非流动资产主要为以人民币计价固定利率的银行定期存款1,233,000,000.00元(2024年12月31日：909,912,000.00元)。本集团租赁负债为以固定利率折现的一年以上到期的租赁负债142,952,808.98元(2024年12月31日：201,889,502.81元)。本集团一年内到期的非流动负债为以固定利率折现的一年内到期的租赁负债67,654,324.23元(2024年12月31日：73,427,363.87元)。

于2025年12月31日，如果以浮动利率计算的存款利率上升或下降50个基点，其他因素保持不变，则本集团的净利润会增加或减少约810,908.20元(2024年12月31日：约1,245,525.65元)。

(b) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

于2025年12月31日，如果本集团各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌1%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少净利润约96,091.61元(2024年12月31日：约113,160.80元)。

(2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收账款、其他应收款、其他非流动资产等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团货币资金主要存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

对于应收账款和其他应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

于2025年12月31日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2024年12月31日：无)。

(3) 流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时，持续监控是否符合借款协议的规定，并综合考虑利率水平、借款期限、增信措施等融资条件，筛选不同的金融机构以获得提供足够备用资金的承诺，同时考虑开展不同类型的供应商融资安排，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下，本集团无供应商融资安排相关的短期借款和应付账款：

2025年12月31日					
项目	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
应付账款	262,101,080.60				262,101,080.60
其他应付款	235,807,531.62				235,807,531.62
租赁负债	79,306,128.06	64,906,996.87	105,174,308.54	26,916,894.78	276,304,328.25
合计	577,214,740.28	64,906,996.87	105,174,308.54	26,916,894.78	774,212,940.47
2024年12月31日					
项目	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
应付账款	328,497,190.40				328,497,190.40
其他应付款	191,512,216.60				191,512,216.60
租赁负债	85,163,637.87	74,726,383.60	152,674,685.13	22,054,464.81	334,619,171.41
合计	605,173,044.87	74,726,383.60	152,674,685.13	22,054,464.81	854,628,578.41

(i) 于资产负债表日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同现金流量按到期日列示如下附注七(25)(a)(ii)：

2025年12月31日					
项目	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
未纳入租赁负债的未来合同现金流	6,326,032.00	6,046,032.00	8,146,032.00	13,860,000.00	34,378,096.00

十一、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值
----	--------

	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	12,812,214.17		904,226,706.72	917,038,920.89
持续以公允价值计量的资产总额	12,812,214.17		904,226,706.72	917,038,920.89

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无第一层次与第二层次间的转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本公司采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、EBITDA 乘数、缺乏流动性折价等。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

相关资产或负债的不可观察输入值。

5、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收账款、其他应收款、应付款项和租赁负债等。

本集团不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

租赁负债以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
和安投资	上海市	投资管理	10,000,000.00	35.42	35.42

本企业最终控制方是陈念慈

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

□适用 √不适用

3、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
杭州阿里巴巴泽泰信息技术有限公司	本公司第二大股东
Alibaba Group Holding Limited 及其附属子公司	本公司第二大股东之控股集团

4、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度 (如适用)	是否超过交 易额度(如 适用)	上期发生额
Alibaba Group Holding Limited 及其附属子公司	采购商品、接受劳务	86,806,217.38	110,000,000.00	否	87,059,823.49

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
Alibaba Group Holding Limited 及其附属子公司	提供劳务	1,579,396.17	4,311,909.46

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
Alibaba Group Holding Limited 及其附属子公司	经营场地			405,498.01	75,700.05				1,908,815.51	330,004.71	

关联租赁情况说明

适用 不适用

(2). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	6,507,503.48	5,829,468.66

(3). 其他关联交易

√适用 □不适用

代买礼品卡

关联方	2025 年度	2024 年度
Alibaba Group Holding Limited 及其附属子公司	25,100,000.00	32,100,000.00

5、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他非流动资产	Alibaba Group Holding Limited 及其附属子公司	7,000,000.00		7,800,000.00	
其他应收款	Alibaba Group Holding Limited 及其附属子公司			105,391.54	
预付款项	Alibaba Group Holding Limited 及其附属子公司	700,000.00		525,820.00	
其他流动资产	Alibaba Group Holding Limited 及其附属子公司			14,975,910.50	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	Alibaba Group Holding Limited 及其附属子公司	2,696,983.96	7,577,656.33
其他应付款	Alibaba Group Holding Limited 及其附属子公司	499,380.68	133,240.76
租赁负债(含一年内到期非流动负债)	Alibaba Group Holding Limited 及其附属子公司		11,996,139.00
应付职工薪酬	关键管理人员	376,000.00	356,071.20

(3). 其他项目

□适用 √不适用

十三、 股份支付

1、 其他

√适用 □不适用

本公司于2021年4月14日召开的第五届董事会第二次会议和2021年5月11日召开的2020年年度股东会审议通过了本公司《第五期员工持股计划(草案)及摘要》的议案(以下简称“第五期员工持股计划”)及《第五期员工持股计划管理办法》的议案,同意本公司成立第五期员工持股计划,参加对象为本公司51位优秀奋斗者。

第五期员工持股计划筹集资金总额上限为人民币350.00万元,资金来源为本公司授予2020年度优秀奋斗者购股资金以及部分店长年度利润分享金,扣除个人所得税后全额投入第五期员工持股计划。2021年5月27日,本公司第五期员工持股计划已通过集合竞价在二级市场购买本公司股票327,700.00股,成交金额人民币3,245,794.00元,成交均价为人民币9.9048元/股,本公司第五期员工持股计划已完成公司股票购买,上述购买的股票将按照规定予以锁定,锁定期为36个月。

本公司于2024年8月27日披露了《关于第五期员工持股计划股票出售完毕暨终止的公告》,截至该公告披露日,第五期员工持股计划所持有的股票已全部出售完毕,全部资产均为货币资金。根据第五期员工持股计划方案的相关规定,第五期员工持股计划实施完毕并终止。

本公司于2023年4月11日召开的第五届董事会第十二次会议和2023年5月9日召开的2022年年度股东会审议通过了本公司《第六期员工持股计划(草案)及摘要》的议案(以下简称“第六期员工持股计划”)及《第六期员工持股计划管理办法》的议案,同意本公司成立第六期员工持股计划,参加对象为本公司75位优秀奋斗者。

第六期员工持股计划筹集资金总额上限为人民币680.00万元,资金来源为本公司授予2022年度优秀奋斗者购股资金以及部分店长年度利润分享金,扣除个人所得税后全额投入第六期员工持股计划。2023年9月21日至2023年9月27日期间,本公司第六期员工持股计划已通过集合竞价在二级市场购买本公司股票466,000.00股,成交金额人民币5,558,700.00元,成交均价为人民币11.9285元/股,本公司第六期员工持股计划已完成公司股票购买,上述购买的股票将按照规定予以锁定,锁定期为36个月。

年度内限制性股票变动情况表

	2025 年度	2024 年度
年初发行在外的限制性股票(股)	466,000.00	793,700.00
本年授予的限制性股票(股)		
本年解锁的限制性股票(股)		276,840.81
本年失效的限制性股票(股)		50,859.19
年末发行在外的限制性股票(股)数	466,000.00	466,000.00
本年持股计划费用	1,260,522.99	2,173,585.50

截至2025年12月31日,限制性股票激励计划剩余锁定期限为9个月。

十四、 承诺及或有事项

1、 其他

√适用 □不适用

(1) 资本性支出承诺事项

(a) 已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺汇总如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
已签订的正在或准备履行的大额工程和装修合同	279,484,575.26	344,881,561.20

(2) 对外投资承诺事项

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无应披露的重大对外投资承诺事项。

十五、 资产负债表日后事项

1、 利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	54,767,840
经审议批准宣告发放的利润或股利	54,767,840

经2026年4月23日本公司第六届董事会第十一次会议审议通过，2025年度利润分配预案为：以2025年年末总股本547,678,400.00股为基数，向全体股东按每10股派发现金红利人民币1.00元(含税)，共计派发现金红利人民币54,767,840.00元。上述预案尚待股东会批准。

2、 其他资产负债表日后事项说明

√适用 □不适用

本集团作为出租人，资产负债表日后应收的租赁收款额的未折现金额汇总如下：

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以内	14,643,631.11	14,820,464.87
一到二年	8,803,084.75	13,277,726.56
二到三年	6,554,088.32	7,283,915.53
三到四年	6,064,951.86	6,489,644.97
四到五年	4,904,011.35	5,112,484.45
五年以上	23,370,519.54	18,267,559.06
合计	64,340,286.93	65,251,795.44

3、 关联方业务合作协议期满终止

√适用 □不适用

本公司于2025年8月收到公司关联方Alibaba Group Holding Limited下属的盒马(中国)有限公司(后续简称“盒马公司”)发送的通知函，三江购物与盒马公司的合作协议将于2026年3月31日期满，期满终止后双方不再续签。

十六、 其他重要事项

1、 分部信息

(1). 其他说明

√适用 □不适用

本公司仅有单一报告分部，在中国主要经营商品零售。于 2025 年及 2024 年度，本集团来自各单一客户收入均低于本集团总收入的 10%。

十七、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	239,677,467.01	298,985,054.07
1 年以内小计	239,677,467.01	298,985,054.07
1 年以上	270,531.21	38,146.96
合计	239,947,998.22	299,023,201.03

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	239,947,998.22	100.00	1,232,306.77	0.51	238,715,691.45	299,023,201.03	100.00	1,024,833.79	0.34	297,998,367.24
其中：										
组合 1	216,116,937.20	90.07			216,116,937.20	279,723,839.29	93.55			279,723,839.29
组合 2	23,831,061.02	9.93	1,232,306.77	5.17	22,598,754.25	19,299,361.74	6.45	1,024,833.79	5.31	18,274,527.95
合计	239,947,998.22	/	1,232,306.77	/	238,715,691.45	299,023,201.03	/	1,024,833.79	/	297,998,367.24

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
组合 1	216,116,937.20		
组合 2	23,831,061.02	1,232,306.77	5.17
合计	239,947,998.22	1,232,306.77	0.51

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

2025 年度计提的坏账准备金额为 1,194,161.61 元，转回的坏账准备金额为 986,688.63 元 (2024 年度，计提的坏账准备金额为 986,686.83 元，转回的坏账准备金额为 1,109,925.41 元)。

(3). 坏账准备的情况适用 不适用**(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
余额前五名的应收账款总额	209,539,388.70			87.33	
合计	209,539,388.70			87.33	

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	98,941,463.02	16,069,393.51
合计	98,941,463.02	16,069,393.51

其他应收款

(1). 按账龄披露适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	99,073,712.03	16,146,678.11
1 年以内小计	99,073,712.03	16,146,678.11

1至2年		31,009.08
2至3年		325,729.52
3年以上	4,855,171.42	4,639,543.24
合计	103,928,883.45	21,142,959.95

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收子公司	88,646,842.02	3,105,160.00
线上支付平台款项	7,654,499.92	10,382,723.51
支付供应商货款	3,289,498.37	3,289,498.37
应收押金和保证金	1,823,900.66	1,368,622.28
应收员工备用金	893,953.00	935,797.00
应收租赁收入	740,125.00	805,625.00
应收销售废品收入	433,769.05	393,588.33
其他	446,295.43	861,945.46
合计	103,928,883.45	21,142,959.95

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	162,564.89		4,911,001.55	5,073,566.44
2025年1月1日余额在本期				
—转入第一阶段	65,500.00		-65,500.00	
—转入第三阶段	-9,669.87		9,669.87	
—转回第三阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	132,249.03			132,249.03
本期转回	-218,457.69			-218,457.69
本期转销				
本期核销				
其他变动i)	62.65			62.65
2025年12月31日余额	132,249.01		4,855,171.42	4,987,420.43

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

i) 除因本年新增、减少的款项及第一、第三阶段间互相转换引起的坏账准备变动外，由于确定预期信用损失时所采用的参数数据发生变化引起的坏账准备变动为62.65元。

于2025年12月31日，本公司不存在处于第二阶段的其他应收款。处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

(i) 于2025年12月31日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

第三阶段	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	理由
烟台润达农业科技股份有限公司	3,289,498.37	100.00%	3,289,498.37	i)
浙江美日健身服务有限公司	740,125.00	100.00%	740,125.00	ii)
建亿通(北京)数据处理信息有限公司	534,750.00	100.00%	534,750.00	iii)
杭州金博娱乐有限公司	281,128.18	100.00%	281,128.18	iv)
其他	9,669.87	100.00%	9,669.87	
合计	4,855,171.42		4,855,171.42	

i) 本集团应收烟台润达农业科技股份有限公司人民币 3,289,498.37 元，因对方破产预计收回可能性很低，且原购销合同已终止，故转入其他应收款并对其全额计提了坏账准备。

ii) 本集团应收浙江美日健身服务有限公司租赁收入人民币 740,125.00 元，今年收到部分款项 65,500.00 元。因对方资金周转困难管理层预计收回可能性很低，故对其全额计提坏账准备。

iii) 本集团自 2019 年起不再经营公交 IC 卡充值业务并预计以后年度也不再经营该业务，本集团认为该业务产生的应收款人民币 534,750.00 元难以收回并对其全额计提坏账准备。

iv) 本集团应收杭州金博娱乐有限公司人民币 281,128.18 元。因对方资金周转困难管理层预计收回可能性很低，故对其全额计提坏账准备。

(i) 于 2024 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

第三阶段	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	理由
烟台润达农业科技股份有限公司	3,289,498.37	100.00%	3,289,498.37	i)
浙江美日健身服务有限公司	805,625.00	100.00%	805,625.00	ii)
建亿通(北京)数据处理信息有限公司	534,750.00	100.00%	534,750.00	iii)
杭州金博娱乐有限公司	281,128.18	100.00%	281,128.18	iv)
合计	4,911,001.55		4,911,001.55	

i) 本集团应收烟台润达农业科技股份有限公司人民币 3,289,498.37 元，因对方破产预计收回可能性很低，且原购销合同已终止，故转入其他应收款并对其全额计提了坏账准备。

ii) 本集团应收浙江美日健身服务有限公司租赁收入人民币 805,625.00 元，因对方资金周转困难管理层预计收回可能性很低，故对其全额计提坏账准备。

iii) 本集团自 2019 年起不再经营公交 IC 卡充值业务并预计以后年度也不再经营该业务，本集团认为该业务产生的应收款人民币 534,750.00 元难以收回并对其全额计提坏账准备。

iv) 本集团应收杭州金博娱乐有限公司人民币 281,128.18 元。因对方资金周转困难管理层预计收回可能性很低，故对其全额计提坏账准备。

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
宁波京桥恒业工贸 有限公司	79,381,370.18	76.38%	应收子公司	一年以内	
烟台润达农业科技 股份有限公司	3,289,498.37	3.17%	支付供应商 货款	三年以上	3,289,498.37
中国建设银行股份 有限公司	3,266,643.60	3.14%	线上支付平 台款项	一年以内	
宁波士倍贸易有限 公司	2,493,496.86	2.40%	应收子公司	一年以内	
浙江三江购物有限 公司	2,409,141.49	2.32%	应收子公司	一年以内	
合计	90,840,150.50	87.41%	/	/	3,289,498.37

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	578,670,036.31	1,000,000.00	577,670,036.31	578,670,036.31	1,000,000.00	577,670,036.31
合计	578,670,036.31	1,000,000.00	577,670,036.31	578,670,036.31	1,000,000.00	577,670,036.31

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
浙江三江购物有限公司	160,000,000.00						160,000,000.00	
宁波京桥恒业工贸有限公司	76,818,000.00						76,818,000.00	
宁波东钱湖旅游度假区三江购物有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
宁波三江电子商务有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
宁波方桥三江物流有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
宁波市海曙区镇明菜市场经营服务有限公司	9,000,000.00	1,000,000.00					9,000,000.00	1,000,000.00
浙江浙海华地网络科技有限公司	200,000,000.00						200,000,000.00	
宁波安鲜生活网络科技有限公司	40,000,000.00						40,000,000.00	
浙江安鲜网络供应链有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
安鲜生活(上海)供应链有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
宁波士倍贸易有限公司	16,752,036.31						16,752,036.31	
宁波三江网络科技有限公司	15,000,000.00						15,000,000.00	
宁波奉化三江购物俱乐部有限公司	100,000.00						100,000.00	
合计	577,670,036.31	1,000,000.00					577,670,036.31	1,000,000.00

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
营业收入	3,160,195,885.59	2,585,077,352.22	3,262,575,440.14	2,614,436,926.59
其中：合同产生的收入	3,103,819,191.79		3,208,997,541.38	
租金收入	56,376,693.80		53,577,898.76	
合计	3,160,195,885.59	2,585,077,352.22	3,262,575,440.14	2,614,436,926.59

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计
	营业收入
按商品转让的时间分类	
-在某一时点确认收入	3,086,486,076.73
-在一段时间内确认收入	17,333,115.06
按合同期限分类	
-销售商品合同	3,075,864,740.82
-会员合同	17,333,115.06
-废品销售合同	4,965,045.10
-其他合同	5,656,290.81
合计	3,103,819,191.79

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产的投资收益	8,846,339.62	787,537.28
处置其他权益工具投资取得的投资收益	1,494,443.40	1,320,754.72
合计	10,340,783.02	2,108,292.00

十八、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	46,110,227.13	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	51,760,317.60	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	15,291,596.88	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-393,978.32	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	-27,691,463.91	
少数股东权益影响额（税后）		
合计	85,076,699.38	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、 净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	5.77	0.34	0.34
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.15	0.19	0.19

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

董事长：陈念慈

董事会批准报送日期：2026年4月23日

修订信息

适用 不适用