

公司代码：600405

公司简称：动力源

北京动力源科技股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人何昕、主管会计工作负责人胡一元及会计机构负责人（会计主管人员）郭彦雷声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2025年度归属于母公司股东的净利润为-317,857,085.63元，年末未分配利润为-1,220,999,519.94元；2025年度母公司实现净利润 -220,610,025.19 元，年末母公司累计未分配利润-1,293,245,981.58元。

鉴于本公司 2025年年末累计未分配利润为负值，尚有未弥补亏损，根据上海证券交易所及《公司章程》的相关规定，尚不具备向股东分配股利的条件，故公司2025年度的利润分配预案为：不派发现金红利、不送红股，不以公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

截至报告期末，母公司尚存在未弥补亏损，公司2025年末母公司未分配利润为-1,293,245,981.58元，公司2025年度期末合并报表未分配利润为-1,220,999,519.94元。根据《中华人民共和国公司法》《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关法律法规及《公司章程》的规定，公司2025年度不满足实施现金分红的条件。敬请广大投资者注意相关投资风险。未来公司将继续做好经营管理，改善经营业绩。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的公司发展战略、经营计划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

公司 2025 年度经营计划为内部管理控制指标，能否实现取决于宏观经济环境、市场情况、行业发展状况与公司管理团队的努力等多种因素，存在一定不确定性，该计划不构成公司作出的业绩承诺。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

重大风险提示 公司已在本报告中详细描述可能存在的行业风险、市场风险等相关风险，具体内容请查阅第三节“管理层讨论与分析”中“第六项 公司关于未来发展的讨论与分析（四）可能面对的风险”。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	13
第四节	公司治理、环境和社会.....	44
第五节	重要事项.....	62
第六节	股份变动及股东情况.....	81
第七节	债券相关情况.....	88
第八节	财务报告.....	88

备查文件目录	载有法定代表人签名并盖章的2025年年度报告正本
	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的会计报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
动力源、公司、本公司	指	北京动力源科技股份有限公司
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
兴华、审计机构	指	北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
DPC	指	北京动力源科技股份有限公司英文名简称
安徽动力源	指	安徽动力源科技有限公司
深圳动力聚能	指	深圳市动力聚能科技有限公司
迪赛奇正	指	北京迪赛奇正科技有限公司
科耐特	指	北京科耐特科技有限公司
成都波倍	指	成都波倍科技有限公司
香港动力源	指	香港动力源国际有限公司
民和动力源	指	民和动力源节能服务有限公司
石嘴山动力源	指	石嘴山市动力源节能服务有限公司
嘉兴金乙兴	指	嘉兴金乙兴光伏有限公司
吉林合大	指	吉林合大新能源发展有限公司
科丰鼎诚	指	北京科丰鼎诚资产管理有限公司
雄安动力源	指	雄安动力源科技有限公司
云南云黔	指	云南云黔科技有限公司
氢沐科技	指	北京氢沐科技有限责任公司
天津力源	指	天津力源企业管理咨询合伙企业（有限合伙）
天津慧博源	指	天津慧博源企业管理咨询合伙企业（有限合伙）
中国铁塔	指	中国铁塔股份有限公司
公司章程	指	北京动力源科技股份有限公司章程
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
上年同期	指	2024年1月1日至2024年12月31日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
5G	指	是“5thgenerationmobilenetworks”的简称，即第五代移动通信技术
IDC	指	是“InternetDataCenter”的简称，即互联网数据中心
UPS	指	是“UninterruptiblePowerSystem”的简称，即不间断电源
EPS	指	是“EmergencyPowerSupply”的简称，即应急电源
PCS	指	是“PowerControlSystem”的简称，即储能变流器
IOT	指	是“InternetOfThings”的简称，即“物联网”
IATF16949	指	是全球汽车行业的技术规范和质量标准，适用于汽车行业供应链内的厂商。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	北京动力源科技股份有限公司
公司的中文简称	动力源

公司的外文名称	BeijingDynamicPowerCo.,LTD
公司的外文名称缩写	DPC
公司的法定代表人	何昕

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	胡一元	李慧
联系地址	北京市丰台区科技园区星火路8号	北京市丰台区科技园区星火路8号
电话	010-83681321	010-83681321
传真	010-63783054	010-63783054
电子信箱	hyy@dpc.com.cn	lihui@dpc.com.cn

三、基本情况简介

公司注册地址	北京市丰台区科技园区星火路8号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	北京市丰台区科技园区星火路8号
公司办公地址的邮政编码	100070
公司网址	http://www.dpc.com.cn
电子信箱	hyy@dpc.com.cn

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	动力源	600405	无

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市西城区裕民路18号2206房间
	签字会计师姓名	杨金山、韩静
公司聘请的会计师事务所（境外）	名称	
	办公地址	
	签字会计师姓名	
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中德证券有限责任公司
	办公地址	北京市朝阳区建国路81号华贸中心1号写字楼22层
	签字的保荐代表人姓名	李详、何文景
	持续督导的期间	2024年11月13日至2025年12月31日
报告期内履行持续督导职责的	名称	

财务顾问	办公地址	
	签字的财务顾问 主办人姓名	
	持续督导的期间	

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增 减(%)	2023年
营业收入	430,855,267.12	584,063,700.25	-26.23	850,265,538.79
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	411,953,354.25	563,563,960.53	-26.90	820,103,016.17
利润总额	-333,333,220.00	-424,814,998.18	不适用	-277,942,579.98
归属于上市公司股东的净利润	-317,857,085.63	-415,365,007.02	不适用	-275,802,867.04
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-324,638,684.41	-417,970,497.03	不适用	-280,260,592.55
经营活动产生的现金流量净额	-419,435,405.02	-161,616,535.79	不适用	67,146,405.18
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增 减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	66,617,603.77	362,833,247.24	-81.64	603,313,709.33
总资产	1,377,972,643.61	1,761,922,379.23	-21.79	2,121,348,808.52

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同 期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	-0.52	-0.74	不适用	-0.50
稀释每股收益(元/股)	-0.52	-0.74	不适用	-0.50
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-0.53	-0.74	不适用	-0.51
加权平均净资产收益率(%)	-155.89	-97.80	不适用	-36.50
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-159.21	-98.41	不适用	-37.09

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

- 1、营业收入本期较上期下降 26.23%，主要是由于受到国际贸易摩擦影响，公司的直接出口业务受阻，公司短期现金流出现阶段性紧缺，在资金调配和资源整合方面面临困难，进而导致上半年在手订单交付情况未达预期；国内通信电源整体需求不及预期，公司通信电源业务新增订单量减少；因此全年营业收入较上年减少。
- 2、归属于上市公司股东的净资产本期较上期下降 81.64%，主要是由于本期亏损导致。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

□适用 √不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	89,414,704.34	111,445,246.25	94,558,808.53	135,436,508.00
归属于上市公司股东的净利润	-49,490,488.75	-41,866,159.39	-64,061,005.08	-162,439,432.41
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-52,573,119.06	-41,604,242.83	-63,156,678.31	-167,304,644.21
经营活动产生的现金流量净额	-143,554,794.02	-144,754,020.21	-99,623,471.29	-31,503,119.50

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	667,938.22		-628,018.74	-101,064.04
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政	1,542,492.74		2,700,396.06	11,339,200.59

策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	265,271.87		953,007.01	-31,789.13
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,212,570.90		666,737.45	67,264.77
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,346,003.86		-1,069,692.68	-5,148,744.64
其他符合非经常性损益定义的损益项目	4,415,441.57			
减：所得税影响额	-89,197.28		-13,493.97	1,309,279.68
少数股东权益影响额（税后）	65,309.94		30,433.05	357,862.37
合计	6,781,598.78		2,605,490.01	4,457,725.51

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	43,085.53		58,406.37	
营业收入扣除项目合计金额	1,890.19		2,049.97	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重(%)	4.39		3.45	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	1,890.19		2,015.26	
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。			34.72	
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	1,890.19		2,049.97	
二、不具备商业实质的收入				

1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	41,195.34		56,356.40	

十二、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

□适用 √不适用

十三、 采用公允价值计量的项目

□适用 √不适用

十四、 其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

报告期内，公司坚定实施电力电子技术平台化、三大主业协同驱动的长期发展战略，以数据通信为业绩基本盘、绿色出行为核心增长线、新能源为长期价值引擎，聚焦电能转换、能源互联、能效管理三大核心赛道，为下游客户提供方案设计、产品研发、系统集成、终端运维全生命周期一体化解决方案。面对行业技术迭代加速、市场竞争日趋激烈的外部环境，公司持续强化主业聚焦与战略执行，报告期内主营业务结构、经营模式未发生重大变化，业务根基稳固，核心竞争力持续夯实。

（一）核心业务与产品体系

	数据通信	绿色出行	新能源
电力电子产品	通信电源模块及系统 IDC 高压直流供电系统 服务器电源模块及系统 智能网关及能效管理系统	交通领域用氢燃料电池用 DC/DC 变换器、车载电源 液冷/风冷充电桩模块，超充堆交、直流分体/一体式电动汽车充电桩；电动自行车集中及分布式充电桩/电动自行车充换储电柜	固定发电燃料电池 DCDC 变换器； 优化器/储能变流器 PCS
可再生绿色能源解决方案	混合能源系统 基站光伏叠加系统 能效管理平台	新能源汽车辅驱系统 充换电柜管控系统	电池管理系统 BMS
全生命周期服务	通信基础设施运维管理系统	光储充放换运行管理平台	能源物联网管理平台 能效监控与管理平台

（二）各业务板块定位与产品概况

1.数据通信（核心战略主业）

通信电源业务：面向通信运营商、广电、电力、轨道交通、互联网服务商及数据中心提供高可靠直流供电系统，是 5G/5G-A 基站、算力基础设施的核心供电保障单元。

数据中心业务：提供 240V/336V 高压直流（HVDC）供电系统及整机柜服务器集中供电方案，全面适配 AI 智算中心高功率、高效率、高可靠供电需求。

IoT 智能运维业务：基于大数据、人工智能算法构建通信基础设施智能运维平台，实现供电、储能、机柜等系统的可视化、精细化、智能化管控，保障通信基础设施安全高效运行。

2.绿色出行（战略新兴业务）

车载设备：布局氢燃料电池隔离型 DC/DC、非隔离多合一集成电源（DCF + 空压机控制器 + DCL）用于轨道交通、氢能船舶、氢能商用车等高端应用场景；新能源汽车 OBC+DC/DC+PDU 三合一车载电源以及车载降压 DCDC 变换器，主要用于新能源商用车和乘用车。

充换电业务：提供全液冷兆瓦级超充系统、交直流充电桩、电动自行车智能充换电柜，并构建光储充放换 + V2G 一体化综合能源解决方案，满足公共出行、物流配送、家庭补能等多元场景需求。

3.新能源业务（新兴成长 + 传统支撑）

燃料电池发电配套：氢燃料电池及 SOFC 专用隔离型 DC/DC 变换器，实现升压、稳压、电气隔离与故障保护，主要应用于绿色数据中心、高可靠工商业园区现场发电场景。

分布式光伏：光伏电站投资运营及 EPC 工程，覆盖通信基站、数据中心、设施农业等场景。

备用电源与节能：提供 UPS、EPS 应急电源、智能疏散系统，并面向高耗能行业开展合同能源管理（EMC）业务。

配套电源：面向通信、数据中心、轨道交通及特种行业提供定制化电源配套，具备批量化交付与高可靠性优势。

报告期内，公司各产业板块产品及技术解决方案基本情况如下：

业务板块	细分板块	主要产品及相应系统简介	应用领域	业务类型
数据通信	通信电源业务	通信电源专指向通信设备供电的直流电源系统 直流电源系统是由整流模块、监控单元、交流配电、直流配电、储能装置及相关辅助单元组成，向电信设备提供直流电的电源系统。	通信运营商、广播电视网、电力、轨道交通等通信领域； 互联网服务商、政企网、数据中心业务运营商	战略业务（核心主业）
	数据中心业务	信息通信用240V/336V直流供电系统：是指标称电压为240V或336V，为通信设备提供不间断直流电源供电、并提高供电可靠性的直流供电系统。 信息通信用240V/336V直流供电系统配电设备：是指专门为240V/336V直流供电系统中与下一级配电设备相连或者直接与主设备相连并向用户分配电能的设备。 整机柜服务器电源：是一种安装在服务器机架内为服务器进行集中供电的电源系统，具有高可靠、高效率等特点。		
	IOT 业务	通信基础设施运维管理系统是基于通信行业的垂直应用平台。针对通信基础设施的供电系统、储能系统、机柜系统等子系统，提供数据监测、分析控		

		制、终端赋能等基础功能，同时加持大数据架构、人工智能算法、3D功能等技术，为用户提供数据延伸化、可视化服务，确保用户实现对通信基础设施的精细化、智能化运维管理，保障通信基础设施的安全高效运行。		
绿色出行	车载设备	公司的氢动力业务主要涉及隔离型DCDC变换器产品和非隔离多合一产品（包括DCF、空压机控制器和DCL）。隔离型DCDC变换器产品主要应用于轨道交通、氢能船舶等领域。非隔离多合一产品用于氢能商用车，其中，DCF作用是将燃料电池电堆产生的低电压转换为电车系统所需的高电压；空压机控制器可为燃料电池空压机系统提供高转速、低干扰的驱动电源；DCL产品是将DCF输出的高压电转化为24V，给低压设备供电。	各类型燃料电池系统，终端应用在商用车、轨道交通、船舶等一系列燃料电池应用场景。	战略业务（新兴业务）
		车载电源业务主要包括车载充电机、降压DC/DC变换器、高压配电盒三类产品，以及将三款产品进行集成化的三合一车载电源产品。车载充电机将交流电转换成电动汽车电池需要的直流电；降压DC/DC变换器用于为整车低压用电设备提供电源；高压配电盒主要功能是将电能进行智能分配，为整车各高压部件提供电能。	新能源微面、微卡、中卡、重卡、中巴、大巴、特种车辆、无人售货车、充电站等领域	
	充换电业务	电动汽车充电桩：液冷/风冷充电模块、交/直流充电桩（堆、站）、充电运营管理平台、充电站解决方案设计及技术服务等；	电动汽车充换电领域	
电动自行车充换电：各类电动自行车、电动摩托车、电动轻便摩托车、电动三轮车等电动车用电池的充换电柜、存储柜、梯次利用柜以及电源系统、控制系统等核心部件，及充电运营管理平台。		物流快递、电商配送、个人出行等电动自行车充电、换电		
动力源光储充放换一体化系统，采用“光伏+储能+充（换）电+V2G”模式。系统集成电池储能系统、光伏发电系统、双向互动充电桩（堆）等设备,并配有能量管理和运行调控系统，进行有效的经济运行策略控制和管理。为用户提供安全、智能、高效、清洁、经济的绿色出行+智慧能源解决方案。				
新能源业务	固定发电燃料电池DCDC变换器	氢燃料电池DCDC变换器，固体氧化物燃料电池DCDC变换器，可以将氢燃料电池和固体氧化物燃料电池（两者工作原理不同，电堆特性决定对DCDC变换器的要求也不同）所发出的不稳定的低压电压转换成	数据中心、工商业园区等	战略业务（新

		高压负载所需的直流电，承担着升压、稳压、优化电堆运行点、提供电气隔离和故障保护功能以保护昂贵的电堆。		兴业务)
分布式光伏发电业务		光伏电站发电业务	分布式、集中式光伏发电站等领域	
		光伏EPC工程：设计、采购、施工一体化模式。应用于基站、机房、数据中心以及设施农业等多项领域。		
备用电源及智能疏散业务		应急电源（EPS）是当电网供电出现故障时能自动转入到应急工作状态，由电池组经高效逆变提供后备电力供应的交流电源系统。 交流电源系统由充电器、逆变器、储能装置、切换开关等装置组成，可将直流电能逆变成交流电能。	轨道交通、工业与能源、通信运营商、公路隧道、公共及民用建筑等领域	传统业务
		不间断电源（UPS）是由储能装置、逆变器、整流器组成，为负载设备提供安全、稳定、不间断电能的电源系统。	互联网服务商、政企网、通信运营商、数据业务运营商、石油化工、电力、交通运输等领域	
		智能疏散系统是由应急电源、智能照明控制器、配电箱、疏散照明灯具及疏散指示灯具共同组成。此产品为消防强制认证产品，当火灾及紧急情况发生时，人员逃生照明及疏散方向指示使用。	轨道交通、石油化工、铁路公路隧道、公共及民用建筑等领域	
合同能源管理业务		合同能源管理是与用能单位以契约形式约定节能项目的节能目标，向用能单位提供必要的服务，用能单位以节能效益支付报酬。	钢铁、有色、化工、建材、电力等高能耗领域	
配套电源业务	配套电源	为公网、行业客户提供电源产品配套，根据客户使用场景及设备需求提供配套电源产品服务	通信与网络、数据中心、轨道交通及特种行业	

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

公司所属行业为计算机、通信和其他电子设备制造业，核心业务覆盖数字新基建、新能源汽车、氢能、储能、新型电力系统等国家战略性新兴产业，详见“第三节 管理层讨论与分析”中“六、公司关于未来发展的讨论与分析（一）行业格局与趋势”

三、经营情况讨论与分析

2025年，公司坚持聚焦核心主业、技术创新驱动、精益化运营提质，依托电力电子平台化技术优势，持续深耕数据通信、绿色出行、新能源三大赛道。受国际贸易摩擦加剧、海外供应链受限、国内通信电源行业需求阶段性下行等外部因素影响，公司营业收入同比有所下滑；但通过业务结构优化、人员效能提升、成本精益管控、高毛利客户聚焦，实现归母净利润大幅减亏，经营质量与抗风险能力显著改善。

2025年，公司营业收入43,085.53万元，同比下降26.23%；全年实现归母净利润-31,785.71万元，较上年减亏23.48%。报告期内公司营业收入大幅下降主要系由于受到国际贸易摩擦影响，公司的直接出口业务受阻，公司短期现金流出现阶段性紧缺，在资金调配和资源整合方面面临困难，进而导致上半年在手订单交付情况未达预期；国内通信电源整体需求不及预期，公司通信电源业务新增订单量减少；因此全年营业收入较上年减少。

报告期内，公司稳抓产品、积极拓展市场，在数据通信领域，公司凭借着技术及产品优势成功中标中国铁塔2025年开关电源集中采购项目和中国电信组合式开关电源集中采购项目，中标额超过1.7亿，更好地稳固了数据通信市场地位，为后续营业收入的持续改善提供了一定的支撑；在绿色出行领域，氢燃料电池的电源定制化应用场景持续扩大，车载电源产品的稳定性提升；在液冷超充及电动自行车充换电领域，公司进一步完善了液冷超充一体化解决方案，且研发了新一代智能化充换电设备，进一步增强了产品的竞争力，持续保持行业领先优势。

报告期内，公司完成的重要事项及取得成果：

（一）承接运营商市场需求，有效增拓通信市场产品线

报告期内，公司通信电源产品围绕“高效、节能”战略，持续推进技术迭代，研发出了系列体积小、功率密度高的电源模块，包括整流模块、DC/DC模块、光伏模块、逆变模块等多种模块，形成了以48V直流母线为基础的新一代多能源输入输出模块化电源系统，满足通信站点场景下光储直柔系统的应用，为通信站点提供高效、绿色能源解决方案。同时，公司深度参与并完成中国铁塔新一代开放式、标准化、云架构绿色开关电源产品研究项目，凭借公司多年的电力电子技术积累与电源系统场景应用能力，为后续铁塔新一代标准化模块化电源提供关键支撑。该项目使公司深刻理解客户未来需求、技术规范、质量要求，为后续参与运营商集采项目奠定了坚实基础，具备明显的先发优势。

报告期内，公司积极参与中国铁塔和三大运营商项目的投标，在集采和省采项目均获得较好份额，进一步推进了通信电源类产品在通信行业的应用。

随着双碳政策的逐步实施，通信站点直流叠光系统应用日趋成熟，公司自主研发的智能直流叠光系统在海内外得到广泛应用，分别中标湖南铁塔一期、二期，河南铁塔、山东铁塔等光伏直流叠光采购等项目，有效拓展了通信市场的产品线。

（二）绿色出行——车载设备与充换电双线推进

1、氢燃料业务多领域布局，车载产品稳定供应

在氢能产业燃料电池发电领域，公司是国内最早进入氢能行业的高科技企业，是国内外唯一具备大功率、隔离型、高功率密度电源产品的公司，也是业内独具备隔离型电源产品批量应用经验的公司，具备产品竞争力。

（1）氢燃料电池配套电源业务

报告期内，公司完成了新一代非隔离多合一产品的开发，通过优化设计，DCF峰值电流大于800A，兼容更宽的输入输出电压范围，功率等级进一步提升，多合一集成了自主开发的DCL和空压机控制器，性能和体积均达到业内领先，整体可靠性和可制造性都取得了进步，成功应用于氢燃料电池商用车。基于50KW模块开发的隔离型DCDC变换器具有功率大、电压范围广、

效率高、可扩展性强、安全隔离等特点，成功应用于国内外轨道交通和氢能船舶领域。基于车载降压DCDC产品开发的集成式6/9/12KWDCCL产品广泛应用于氢燃料电池车，具有效率高（峰值效率大于97%）、功率密度高等特点，目前该产品已经批量供货

（2）车载电源业务

报告期内，公司开发的新一代乘用车三合一车载电源采用更具优势的拓扑以提升产品性能。同时该系列产品还采用了深度磁集成设计和平面化变压器设计，大大减小了磁件的体积，有利于散热和自动化生产，显著提升了功率密度；效率方面，加权效率可达96.5%，属于业内领先水平；同时具备V2X功能，可以对外放电，未来还可以向电网回馈电能，参与电网调度；结构方面产品采用立体水道，功率密度提升至4kW/L，体积进一步缩小，集成后设计了统一的液冷散热通道，对主要发热源进行集中、高效的热管理，提升了系统在高温、高功率下的可靠性。

2、充换电产品体系日趋完善，全液冷超充与智能换电柜双重优化

（1）电动汽车充电桩业务

在电动汽车充电领域，公司依托多年积累的电力电子技术经验，持续开发适配不同场景的系统集成与应用解决方案，并积极推进新产品上市。通过新型液冷充电模块及其散热系统的创新设计与应用，显著提升了设备的环境适应性，延长了产品使用寿命，降低了故障率和维护成本，从而在全生命周期维度为绿色出行行业客户创造卓越价值。

报告期内，公司持续精进全液冷兆瓦级超充解决方案。具备以下特点：

高度兼容与灵活扩展：兼容30kW/40kW液冷充电模块，可通过增减模块数量和系统级并联，灵活实现360kW至1440kW的宽功率范围覆盖。**全方位液冷技术：**在充电模块、充电枪线及系统层面全方位应用液冷技术，是面向新能源汽车大功率快充的先进液冷超充方案。**智能控制与优化：**配合智能系统控制策略，优化模块工作状态，有效提升模块效率与使用寿命。**高度定制化：**支持功率分配策略和投切逻辑等关键功能的个性化定制，满足不同场站需求。

同期，公司推出全新设计的超充终端，采用一体化机身设计，冰川白与动力源红双色涂装，以极具未来感的视觉语言诠释高效与环保理念。

报告期内，公司的全液冷超充系统及全场景解决方案亮相第四届上海国际充换电与光储充展览会，成功与多家知名厂商建立合作对接。凭借以液冷超充技术为支撑的光储充一体化解决方案所展现的硬核技术和出色产品，公司荣膺“2025中国十大光储充解决方案奖”。动力源以液冷超充为核心的光储充一体化方案，深度融合充电产品、光储产品和智慧云平台，为运营商、桩企、车企等合作伙伴的市场拓展和多场景应用提供了坚实可靠的设备保障。

（2）电动自行车充换电业务

2025年，公司继续推进中国铁塔2023-2025年智能换电柜（4.0版本）集采项目落地实施，集中重点资源提升换电柜的交付能力，全国近30个省顺利完成交付，市场覆盖与项目落地能力得到全面提升。作为电动自行车充、换电一体化智能解决方案供应商，依托功率模块、系统解决方案、智能化管理平台，持续为中国铁塔、美团、滴滴等客户提供优质产品及完善的解决方案，同时也为其他充、换电柜制造商提供核心部件配套服务。同时公司参与中国铁塔2025年锂电池新型消防技术方案研究及验证服务项目中充电柜及储能柜消防产品研发相关工作，重点配合完成充电柜及48V电池储能柜系统及结构的开发，实现结构与新型消防材料的适配验证，为提升中国铁塔充电柜及储能系统的安全防护能力、保障设备安全稳定运行提供了坚实的技术支撑与可靠保障。

（三）新能源业务

随着人工智能技术持续发展，对能源的需求大幅激增，现场发电作为一种可产生清洁可靠电力的方案应运而生，这种方式不仅能降低碳排放，还能为行业构建更具韧性的能源系统。由于电

堆电压低、不稳定，隔离型 DC/DC 变换器可以升压、稳压、优化电堆运行点、提供电气隔离和故障保护。报告期内，公司核心团队开发了多款应用于地面发电的隔离型燃料电池 DCDC 变换器，根据不同的客户需求，实现多路电堆的电压转化（升降压）和安全隔离，重点完成了 DIA90-720-690 等一系列高压型 SOFC 隔离 DCDC 变换器产品，峰值效率大于 98%，电流电压精度均在 1% 范围内。该系列产品目前在进行 DV 测试、可靠性验证和 CE 认证，客户实验验证效果良好，主要应用于有用电指标限制和节能降碳要求的绿色数据中心以及断电损失大、供电质量要求高、用电负荷大、扩容成本高和有降碳需求的工商业园区和小型电站。

（四）大力拓展配套电源市场

2025 年公司贯彻发展规划，尽可能减少国内外大环境对公司运营的不良影响。经营中公司仍然优先保证高利润客户和核心重要客户，主动放弃利润低且需求量少的小客户订单，强化毛利指标，持续内部管理优化。

在配套电源领域，180W 定制产品发货数量超过 8 万台，该型号的批产发货提升了公司嵌入式定制电源生产工艺水平；960W 无线产品交直流定制电源完成小批量交付。特种电源领域，完成了某定制产品的定型鉴定。这些都是公司面向未来行业市场主流需求针对性开发设计，未来将是公司业绩增长的强有力支撑。

（五）平台能力优化，提升管理效能

1、产品技术平台整合优化

报告期内，通过将中试与测试职能整合至研发平台，并精简、聚焦研发项目与技术方向，有效实现了研发资源的集约化配置，确保核心力量集中于公司传统主营及优势业务，提升了组织响应速度与研发投入产出比。

2、中试平台验证能力建设

2025 年，中试平台紧密围绕公司重点经营项目，持续强化可靠性验证与工艺技术能力。通过优化测试方案，测试周期显著缩短；整合自动测试资源，测试效率明显提升。实验室全年运行总时长达 28,562 小时，为产品可靠性验证提供了坚实保障。同时，通过优化转产流程、增加过程工装设计投入，新产品转产质量与效率大幅提升。装备开发方面，聚焦重点项目完成模块化电源全自动测试工装的升级换代，实现了通信电源系统生产调试过程的全自动测试突破。

3、坚持产品全生命周期质量管理，加强温室气体核查体系

报告期内，公司成功通过多项权威认证体系的复评与监督审核，进一步巩固了管理体系的高标准运行。具体包括：国家工信部泰尔认证中心对 ISO9001 质量管理体系、ISO14001 环境管理体系及 ISO45001 职业健康安全管理体系的复评与监督审核；北京海德国际认证中心对信息安全管理体系（ISO/IEC 27001:2022）的监督审核；中国质量认证中心（CQC）对能源管理体系（GB/T 23331-2020/ISO 50001:2018）的监督审核；以及新世纪检验认证有限责任公司对温室气体管理体系（GB/T 46566-2025）的监督审核。

2025 年，公司积极响应国家“十四五”规划及“双碳战略”号召，全力推进能源绿色低碳转型，持续优化能源管理体系（GB/T 23331-2020/ISO 50001:2018）并加强温室气体排放管理。凭借扎实的管理实践，公司顺利通过中国质量认证中心（CQC）的能源管理体系监督审核，以及新世纪检验认证有限责任公司对温室气体排放的核查（ISO 14064-1:2018/ISO 14064-3:2019），并成功获得相关认证证书。

2025 年，公司建立健全碳足迹管理体系，实现对重点产品和服务的碳足迹进行精确计算和统筹管理，有效应对国际绿色贸易壁垒，引领工业绿色低碳发展，顺利通过了产品碳足迹管理体系（ISO14067-2018）的审核认证，并成功获得相关认证证书。

4、优化制造与供应链体系，降低采购成本，提升产品竞争力

报告期内，公司围绕优化供应链体系、降低采购成本、提升产品竞争力的核心目标，采取了一系列针对性举措。一方面，通过推动供应链体系的优化调整，重点实现交期的精准把控，强化产业链各环节的协同联动以保障高效交付；同时大力推进本土化国产替代，有效降低物流及关税成本，从源头减少供应链潜在风险。另一方面，持续强化内部管理，以机制建设提升整体效率，通过细化节点管理，用规范流程督促各节点高效运转，再以节点执行效果实现流程的闭环管理；并不断扩充采购资源池，采用滚动备货机制，将未来3个月的需求预测作为采购计划编制的关键信息输入，进一步提升采购的精准性与灵活性。针对长周期进口物料交付难题，公司建立健全了“研产销”多环节联动的备用方案与应急处理机制，确保供应链的稳定性。

通过上述措施的全面实施与全链条的优化升级，全面提升了供应链的韧性与成本优势，为提升产品竞争力奠定了坚实基础。

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

报告期内，公司继续保持核心竞争力，主要体现在以下方面：

1、电力电子平台技术整合，公司技术储备深厚

自成立以来，公司始终坚守初心，深研电力电子技术领域，凭借三十年深厚的技术积累，持续围绕提升客户需求满意度、推进产品创新、技术迭代而努力。为了更好地服务于公司的整体经营战略，研发中心进一步夯实了电力电子平台技术，并与各业务单元紧密配合，打造了多款产品序列，主要服务于网络能源、绿色出行和氢燃料电池领域，从而确立了公司在行业内的领先优势，并为公司的长远业绩提供了有效支撑。

公司在技术平台、产品开发和研发团队等方面取得了可持续发展的成果。尤其在能源转换领域，公司已经成功开发出覆盖全拓扑结构、全功率范围的电源产品平台及系统解决方案。通过提升能源利用率，公司成为了数据通信、绿色出行和新能源等领域的主流供应商，在高效率、高功率密度和高可靠性等方面具备了明显的竞争优势。

截至报告期末，公司现有职工995人，其中研发人员203人，研发人员占总人数比例20.40%。公司建立了技术人员储备制度，通过人才培养和产学研合作，形成了一套产品开发和技术研发管理体系。同时，公司制定了相应的激励机制以促进人才发展。

截至报告期末，公司共有有效知识产权五百余项，参与了多项行业标准的制定，是行业内掌握多项自主核心技术的企业之一。

2、装备开发成果丰硕，提升产品可靠性验证能力

2025年，中试中心紧密围绕公司战略目标与技术发展方向，在检验、检测领域取得了多项进展，为公司产品的质量保障、技术创新与市场竞争力提升奠定了坚实基础。

在通信电源领域的测试技术深化与效率提升方面，开发P系列高效整流模块和云架构模块化电源系统的测试用例，并构建配套的柔性化自动测试平台，提升产品的测试覆盖率，提高检测精度和效率。积极响应绿色能源发展趋势，构建叠光（光伏+电源+电池）产品的完整测试技术体系，突破光伏特性曲线模拟、多能源协同控制策略验证、复杂环境可靠性模拟验证、整体能效评估等关键技术难点，为公司在叠光领域的新产品开发、性能优化以及国内外相关认证等提供了强有力的技术保障和实验支撑。

在工艺技术提升方面，重点深入开展工艺项目调研，制定工艺应用和风险预案；包括数字化车间工艺结构概况分析、复合材料应用、气密测试泄漏方法、柔性板焊接应用等，为持续提高制造水平和产能拓展新的类别和应用领域提供支撑。

在装备开发方面，紧跟业界发展方向，重点开展在物联网环境下，尝试通过融合人工智能技术，实现车载电源产品信息网络化传输与自动化控制的技术验证，逐步提升设备运行效率和精确性。自主研发的200KW燃料电池DC/DC测试系统解决方案，集成了宽幅电压输入输出、动态功率调节及电能回馈等核心技术，通过智能化测试环境与模块化工装设备系统的完美结合，可精准满足各类燃料电池DC/DC的性能测试与验证需求，显著提升测试效能与可靠性。

3、深耕电力电子，产品序列覆盖广泛

经过多年的发展，公司在电力电子设备行业已经深入布局。在数据通信、绿色出行和新能源等业务领域积累了深厚的技术经验，并在市场占有了广泛的份额。

公司始终将产品质量视为生命线，建立了严格的质量控制体系，从原材料采购、生产制造到成品检测，确保产品能够长期稳定运行，满足客户对可靠性和耐用性的高要求。通过多年持续积累的丰富应用经验，公司在电力电子设备行业内树立了良好的口碑，赢得了客户的广泛信赖。公司的产品不仅种类繁多，能够为客户提供全方位、定制化的能源优化解决方案，助力客户实现高效、可持续发展。

4、三十载积累沉淀，铸就行业翘楚

自公司成立以来，一直专注于电力电子技术行业，形成了成熟的产品标准和技术开发体系。在业务实践和拓展中，积累了丰富的行业经验。经过三十年的发展，公司积累了丰富的项目管理和实践经验，培养了一支高素质、经验丰富的研发、营销和管理团队。

5、深化公司营销及服务网络布局

2025年，公司继续秉持为客户创造价值的理念，凭借前瞻性的战略布局和创新的商业模式，公司已在全国各省、自治区、直辖市建立了完善的销售网络和服务体系，实现了对国内市场的全方位覆盖。通过深入分析区域市场需求，公司因地制宜地制定营销策略，确保产品和服务能够精准触达目标客户群体。同时，公司注重服务质量的提升，建立了高效的服务响应机制和客户反馈系统，确保每一位客户都能享受到专业、及时、个性化的服务体验。此外，公司还通过数字化技术的应用，优化供应链管理，提升运营效率，进一步巩固了市场地位。未来，公司将继续坚持开放合作的理念，深化国内市场布局，同时积极开拓国际市场，致力于成为行业领先的全球化企业，为全球客户创造更大的价值。

6、打造卓越品牌，动力源稳健前行

公司是国家高新技术企业、中关村高新技术企业、北京市企业技术中心、北京市工程技术研究中心、北京市工程实验室、北京市“专精特新”小巨人企业、北京市“专精特新”中小企业、北京市高精尖产业设计中心、北京市知识产权优势单位，是丰台区高精尖产业链龙头企业、丰台发展伙伴。已通过ISO9001、ISO14001、ISO45001认证、信息安全管理体系认证、能源管理体系认证、知识产权管理体系认证、两化融合管理体系认证、安全生产许可认证、安全生产标准化认证、建筑业企业资质认证。此外，在雄安智能网联充电技术应用大赛中，动力源携《液冷超充支撑的光储充一体化解决方案》在智能网联充电终端设备和芯片赛道决赛中荣获优秀奖。这些荣誉不仅彰显了公司在行业中的领先地位，也为公司的持续稳定发展注入了强大动力。凭借着优质的产品和卓越的服务，动力源品牌（DPC）已成为北京市的知名商标。公司以先进的产品技术、可靠的产品质量和稳定性，赢得了行业内良好的声誉和高度的品牌知名度。客户对产品的信任和口碑的不断提升，进一步加强对品牌的忠诚度。未来，公司将持续加强品牌建设，塑造更加良好的品牌形象，进一步释放品牌效应，拓展更广泛的市场覆盖和更强大的市场影响力。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 43,085.53 万元，营业利润-33,198.72 万元，利润总额-33,333.32 万元，归属于母公司所有者的净利润-31,785.71 万元，公司经营活动产生现金流量净额为-41,943.54 万元。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	430,855,267.12	584,063,700.25	-26.23
营业成本	371,673,526.40	520,511,533.31	-28.59
销售费用	81,365,583.23	111,346,762.84	-26.93
管理费用	98,263,631.58	99,871,071.41	-1.61
财务费用	53,013,987.55	46,517,185.69	13.97
研发费用	55,119,420.69	84,837,636.77	-35.03
经营活动产生的现金流量净额	-419,435,405.02	-161,616,535.79	不适用
投资活动产生的现金流量净额	103,811,450.89	-41,273,509.63	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	326,733,649.93	204,822,163.31	59.52

营业收入变动原因说明：主要是由于受到国际贸易摩擦影响，公司的直接出口业务受阻，公司短期现金流出现阶段性紧缺，在资金调配和资源整合方面面临困难，进而导致上半年在手订单交付情况未达预期；国内通信电源整体需求不及预期，公司通信电源业务新增订单量减少；因此全年营业收入较上年减少。

营业成本变动原因说明：收入下降所致。

销售费用变动原因说明：主要由于公司本期业务结构优化、人员精简，销售人员工资薪金大幅下降。

管理费用变动原因说明：不适用

财务费用变动原因说明：不适用

研发费用变动原因说明：主要由于公司本期业务结构优化、人员精简，研发人员工资薪金下降。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：不适用

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：不适用

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要由于本期偿还债务支付的现金大幅减少

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
数据通信	143,966,255.43	137,926,578.51	4.20	-29.98	-29.66	减少 0.44 个百分点

新能源	70,104,901.03	60,308,512.33	13.97	-5.52	13.73	减少 14.56 个百分点
绿色出行	36,749,231.07	51,388,163.30	-39.83	-36.53	-40.62	增加 9.62 个百分点
综合节能	40,577,930.57	24,760,294.37	38.98	-53.74	-49.16	减少 5.50 个百分点
定制及模块电源	120,555,036.15	84,008,120.53	30.32	-12.72	-10.93	减少 1.40 个百分点
合计	411,953,354.25	358,391,669.04	13.00	-26.90	-25.13	减少 2.06 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
通信电源	143,966,255.43	137,926,578.51	4.20	-29.98	-29.66	减少 0.44 个百分点
光储相关电源	70,104,901.03	60,308,512.33	13.97	-5.52	13.73	减少 14.56 个百分点
车载相关电源	10,978,610.15	25,888,150.55	-135.81	7.77	-14.63	增加 61.89 个百分点
充换电电源	25,770,620.92	25,500,012.75	1.05	-45.99	-54.63	增加 18.85 个百分点
节能服务及高压变频器	40,577,930.57	24,760,294.37	38.98	-53.74	-49.16	减少 5.50 个百分点
定制及模块电源	120,555,036.15	84,008,120.53	30.32	-12.72	-10.93	减少 1.40 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	390,124,362.87	339,760,155.32	12.91	-9.27	-5.16	减少 3.77 个百分点
境外	21,828,991.38	18,631,513.72	14.65	-83.66	-84.53	增加 4.78 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减	销售量比上年增减	库存量比上年增减

					(%)	(%)	(%)
电源	台/套	128,641.0 0	129,687.0 0	5,402.00	-50.97	-50.54	-16.22

产销量情况说明

无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
数据通信	材料费用	104,731,352.51	75.93	151,131,929.87	77.08	-30.70	
数据通信	人工费用	3,780,801.83	2.74	6,423,107.02	3.28	-41.14	
数据通信	制造费用	6,526,677.51	4.73	10,762,069.55	5.49	-39.35	
数据通信	运费及其他	22,887,746.67	16.59	27,763,156.00	14.16	-17.56	
新能源	材料费用	47,431,371.68	78.65	39,901,042.78	75.25	18.87	
新能源	人工费用	2,581,180.18	4.28	2,213,167.14	4.17	16.63	
新能源	制造费用	3,127,471.25	5.19	2,896,377.16	5.46	7.98	
新能源	运费及其他	7,168,489.22	11.89	8,016,373.76	15.12	-10.58	
绿色出行	材料费用	24,695,761.61	48.06	50,810,278.38	58.72	-51.40	
绿色出行	人工费用	1,908,318.57	3.71	2,850,086.34	3.29	-33.04	
绿色出行	制造费用	2,394,528.10	4.66	3,530,459.08	4.08	-32.18	
绿色出行	运费及其他	22,389,555.02	43.57	29,343,171.08	33.91	-23.70	
定制电源及模块	材料费用	46,430,864.72	55.27	70,779,833.51	75.05	-34.40	
定制电源及模块	人工费用	14,298,024.41	17.02	17,480,870.82	18.53	-18.21	
定制电源及模块	制造费用	23,081,336.00	27.48	5,723,170.70	6.07	303.30	
定制电源及模块	运费及其他	197,895.40	0.24	329,888.17	0.35	-40.01	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
电源产品	材料费用	223,295,843.84	66.93	312,623,084.54	72.71	-28.57	
电源产品	人工费用	22,565,337.40	6.76	28,967,231.33	6.74	-22.10	
电源产品	制造费用	35,126,507.11	10.53	22,912,076.49	5.33	53.31	
电源产品	运费及其他	52,643,686.32	15.78	65,452,589.01	15.22	-19.57	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

详见第八节、附注九、合并范围的变更。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

不适用

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额15,645.02万元，占年度销售总额36.31%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0。

前五名供应商采购额3,115.97万元，占年度采购总额8.38%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

√适用 □不适用

科目	2025年（元）	2024年（元）	同比增减（%）
销售费用	81,365,583.23	111,346,762.84	-26.93
管理费用	98,263,631.58	99,871,071.41	-1.61
财务费用	53,013,987.55	46,517,185.69	13.97
所得税费用	-4,330,173.16	-376,656.26	1049.64

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	55,119,420.69
本期资本化研发投入	6,734,281.29
研发投入合计	61,853,701.98
研发投入总额占营业收入比例（%）	14.36
研发投入资本化的比重（%）	10.89

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	203
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	20.40%
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	
硕士研究生	27
本科	111
专科	50
高中及以下	15
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	53
30-40岁（含30岁，不含40岁）	83
40-50岁（含40岁，不含50岁）	57
50-60岁（含50岁，不含60岁）	10
60岁及以上	

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

适用 不适用

科目	本期数（元）	上年同期数（元）	变动比例（%）	变动原因说明
经营活动产生的现金流量净额	-419,435,405.02	-161,616,535.79	不适用	主要由于本期收入下降所致
投资活动产生的现金流量净额	103,811,450.89	-41,273,509.63	不适用	主要为处置子公司科丰鼎诚收到现金净额增加
筹资活动产生的现金流量净额	326,733,649.93	204,822,163.31	59.52%	主要为本期偿还债务减少

（二）非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
应收票据	15,815,688.00	1.15	4,489,729.32	0.25	252.26	主要系公司收到的商业承兑汇票背书转让不满足终止确认所致
应收款项融资	1,937,294.78	0.14	19,165,165.98	1.09	-89.89	主要系截止期末公司已经收到的银行承兑汇票满足终止确认条件所致
预付款项	7,765,951.61	0.56	2,702,198.74	0.15	187.39	主要系公司报告期内支付项目预付款所致
其他应收款	14,079,391.50	1.02	10,730,626.99	0.61	31.21	主要系本期处置合并范围内子公司，不再纳入合并范围，导致其他应收款增加
存货	207,354,374.02	15.05	298,988,520.75	16.97	-30.65	主要系本期营业收入下降，相应的存货采购下降；同时叠加处置部分存货、优化存货结构所致
合同资产	4,647,547.36	0.34	14,442,674.60	0.82	-67.82	主要系到期的质保金收回所致。
持有待售资产	-	-	24,703,614.35	1.40	-100.00	主要系处置子公司已完成所致
长期股权投资	44,878,147.57	3.26	9,863,018.90	0.56	355.01	主要系子公司安徽动力源对外投资的公司阜阳动力源其他股东溢价投资所致
固定资产	330,797,106.24	24.01	477,035,993.44	27.07	-30.66	主要系因本期处置子公司导致房屋建筑物资产减少所致
在建工程	556,194.91	0.04	842,840.83	0.05	-34.01	主要系在建工程转固定资产所致
开发支出	-	-	20,533,573.22	1.17	-100.00	主要系开发支出项目结项转为无形资产所致
其他非流动资产	606,000.00	0.04	103,760.00	0.01	484.04	主要系本报告期预付设备款增加所致
短期借款	108,048,696.25	7.84	345,371,038.11	19.60	-68.72	主要系本报告期偿还到期的银行短期借款增加所致
应付票据	-	-	33,898,429.70	1.92	-100.00	主要系本报告期偿还到期的商业票据所致

应付账款	215,878,054.90	15.67	405,581,602.09	23.02	-46.77	主要系本期营业收入下降，相应的存货采购下降；同时叠加公司清偿供应商货款所致
合同负债	7,639,129.90	0.55	29,078,247.25	1.65	-73.73	主要系本报告期预收款项减少所致
应付职工薪酬	103,230,659.64	7.49	150,208,442.70	8.53	-31.28	主要系本报告期支付欠付的职工薪酬所致
应交税费	11,304,403.19	0.82	16,877,048.50	0.96	-33.02	主要系本报告期支付欠付的应缴税款所致
其他应付款	684,238,396.29	49.66	185,485,399.75	10.53	268.89	主要系本期向自然人借款增加所致
其中：应付利息	28,207,372.43	2.05	2,152,370.49	0.12	1,210.53	主要系本期向自然人借款增加所致
持有待售负债	-	-	45,327,410.86	2.57	-100.00	主要系处置子公司已完成所致
一年内到期的非流动负债	34,447,463.84	2.50	137,095,954.45	7.78	-74.87	主要系一年内到期的长期借款到期支付所致
其他流动负债	12,059,415.38	0.88	17,534,858.33	1.00	-31.23	主要系本期营业收入及合同负债下降，待转销项税额减少所致
租赁负债	11,328,057.00	0.82	7,462,213.01	0.42	51.81	主要系子公司增加工厂租赁所致
长期应付款	12,266,273.77	0.89	23,051,580.09	1.31	-46.79	主要系本报告期到期支付融资租赁款所致
长期借款	120,117,445.22	-	-	-	-	主要系公司增加了对中关村银行的长期借款所致

其他说明：

无

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产55,135,249.89（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为4.00%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

项目	期末余额			受限情况
	账面余额	账面价值	受限类型	
货币资金	52,096,357.13	52,096,357.13	保证金、冻结	受限
应收票据	6,777,812.80	6,409,569.89	已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的商业承兑汇票	受限
固定资产	386,042,235.01	204,686,688.75	抵押借款、融资租赁	受限
无形资产	24,961,399.60	15,689,900.37	抵押借款	受限
合计	469,877,804.54	278,882,516.14		

4、其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

参见“第三节 管理层讨论与分析”中“六、公司关于未来发展的讨论与分析”。

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**√适用 不适用

报告期内，公司持有其他上市公司股权，不持有商业银行、证券公司、保险公司、信托公司和期货公司等金融企业股权。

1、重大的股权投资 适用 不适用**2、重大的非股权投资** 适用 不适用**3、以公允价值计量的金融资产**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	2,527,174.39	32,776.63						2,559,951.02
合计	2,527,174.39	32,776.63						2,559,951.02

证券投资情况 适用 不适用**证券投资情况的说明** 适用 不适用**私募基金投资情况** 适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

1、2024年12月2日，公司召开第八届董事会第三十四次会议审议通过《关于拟转让全资子公司股权的议案》，将北京科丰鼎诚资产管理有限公司100%的股权转让给北京中航泰达环保科技股份有限公司，转让价款12,000.00万元。2025年3月27日，北京科丰鼎诚资产管理有限公司已完成工商变更登记手续，公司合计收到股权转让款12,000万元，根据《股权转让协议》的约定，科丰鼎诚尚欠公司的往来款人民币8,473,792.06元，科丰鼎诚或中航泰达应在2025年12月31日前支付，截至本报告披露日，科丰鼎诚尚欠公司397.38万元。

2、2025年3月1日，公司第八届董事会第四十次会议，审议通过了关于全资子公司之间股权转让及拟转让全资子公司北京迪赛奇正科技有限公司股权的决议，公司以交易价格人民币1,500.00万元向全资子公司迪赛奇正转让全资子公司香港动力源国际有限公司100%股权。本次股权转让完成后，迪赛奇正持有香港动力源100%的股权，上述子公司之间股权转让完成后，公司将迪赛奇正100%的股权以16,000.00万元价格转让给自然人陈振平，本次迪赛奇正股权转让事项业经公司2025年第二次临时股东会审议通过。截至报告期末迪赛奇正股权转让的工商登记已完成，陈振平尚未支付股权转让款。

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
------	------	------	------	-----	-----	------	------	-----

子公司安徽动力源科技有限公司	子公司	制造业	21,516.00	603,784,474.98	348,959,654.28	257,262,225.76	-20,867,170.62	-19,373,843.48
吉林合大新能源发展有限公司	子公司	光伏发电	1,000.00	235,304,673.48	103,828,252.64	20,842,064.06	5,806,260.73	3,794,821.44
北京氢沐科技有限责任公司	子公司	制造业	15,600.00	174,021,255.78	-21,963,134.90	25,284,529.45	-59,330,638.88	-55,385,868.59
雄安动力源科技有限公司	子公司	制造业	10,000.00	49,097,480.01	3,528,378.88	10,236,213.42	-1,519,957.85	-1,520,065.70
子公司A	子公司	制造业	5,123.99	152,882,236.14	117,384,573.40	126,237,653.11	-20,794,708.28	-16,105,904.82

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
北京科丰鼎诚资产管理有限公司	转让	无
云南云黔科技有限公司	转让	无

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

公司三大主业全面契合“十五五”规划中数字中国、新型电力系统、新能源汽车、氢能产业、新型基础设施等战略方向，行业长期景气度明确。

根据《中国上市公司协会上市公司行业统计分类指引》规定，公司所处行业属于制造业中的电制造业(C)-电气、电子及通讯(CH)-计算机、通信和其他电子设备制造业，产品涉及数据通信、绿色出行和新能源三大领域。包含数据通信、绿色出行、新能源业务、备用电源智能疏散、节能业务等细分产业方向，所属细分行业的竞争格局与发展趋势如下：

(一) 数据通信

公司数据通信业务致力于电信行业、专网行业、数据中心等电源产品的开发，通信领域是公司产品的重要应用领域之一。数据通信产业主要细分为国内、国外通信电源市场和数据中心市场。

1、国内通信市场

工信部发布 2025 年通信业统计公报电信业务总量比去年同期增长 9.1%。千兆光网建设持续推进，2025 年底具备千兆网络服务能力的 10G PON 网络端口比上年净增 341.9 万个；5G 网络建设覆盖持续深化，截止 2025 年底全国移动电话基站总数较上年净增 22.7 万个；2026 年 5G-A 规模商用与 6G 预研并行，5G-A 进入规模部署，三大运营商资本开支向 5G-A、绿色低碳、算力网络倾斜；6G 进入第二阶段系统验证，中国专利占全球 40.3%，聚焦通感算智融合。高功率、高密度、绿色低碳、智能化与数字化是核心需求趋势。2026 年通信电源市场预计 140.5 亿元，电源模块突破 240 亿元，其中 5G-A 基站扩容预计占新增 52.3%，智算/边缘 IDC 配套占 28.1%，千兆光网 OLT 电源替换占 19.6%。

公司作为国内通信电源主流供应商，推出的系列产品能很好满足三大运营商和中国铁塔对通信基站能效、低碳和易操作性的迫切需求。产品围绕“模块化、智能化、物联网化”战略不断创新，持续迭代、更新技术，确保产品在高效、智能、低碳、易维护等方面的技术优势，持续提升产品竞争力和客户满意度。

与此同时，公司围绕国家“双碳”战略，聚焦通信站点节能、减碳、多能源接入及运营成本优化，持续推出高效能开关电源系统、直流叠光系统、直流叠储系统等系统解决方案，助力通信行业绿色转型和可持续发展。

2、海外通信电源市场

2025 年海外通信电源市场保持稳健增长，市场规模约 75-80 亿美元，同比增长 6.5%-7.5%。5G SA 规模化部署、5G FWA 快速普及、2G/3G 退网改造及低碳能效要求成为核心驱动因素。全球超 90 家运营商推出 5G SA 服务，5G 基站功耗提升推动电源扩容与替换；81%海外运营商提供 FWA 服务，印度、美国等市场连接数创新高，带动小微基站与 CPE 电源需求。区域层面，北美 5G 渗透率领先，西欧注重能效与网络切片商用，印度、东南亚、中东等新兴市场增长强劲，拉美、非洲因电网不稳定，备电与宽压电源需求突出。产品向高效化、锂电化、智能化、户外一体化加速升级，锂电替代铅酸占比突破 35%。

2026-2028 年，海外通信电源需求将持续上行，年均增速 7%-9%，2028 年规模突破 100 亿美元。印度、东南亚、中东、拉美保持 10%-15%高速增长，北美、西欧稳健增长，中东欧与非洲逐步起量。5G 深度覆盖、5G-A 商用、FWA 持续渗透、企业数字化转型及低碳合规将持续拉动需求，高效一体化电源、锂电备电、智能运维、光伏+储能融合方案成为主流。上行流量增长

与边缘算力普及将推动电源容量与可靠性升级，新兴市场仍是增量主力，行业整体呈现高确定性增长态势。

在当前复杂多变的外部形势下，公司海外业务团队将进一步优化组织架构，全面提升运营管理效能及市场响应速度，同步推行精细化、差异化的市场策略，精准识别并聚焦核心目标客户。团队将以稳固存量业务为基础，持续拓展多元化渠道体系，大力发展代理商合作网络，强化渠道覆盖与市场渗透；依托核心技术优势深耕通信电源及配套增值市场，同时积极布局新兴赛道，持续跟踪挖掘非通信电源领域的市场机遇，通过产品、市场与客户的多维拓展，全力推动海外业务实现高质量、多元化及可持续发展。

3、数据中心市场

2025至2028年，全球数据中心电源产品需求将在AI算力爆发的驱动下呈现高速增长态势，市场结构与技术路线同步发生深刻变革。据瑞银证券、国信证券等机构数据，全球数据中心电力装机将从2025年的117GW增长至2028年的242GW，年均复合增速达27%，AI数据中心成为核心增长引擎。

产品层面，高功率服务器电源增速最快，全球市场规模将由2025年193亿元增至2028年688亿元，年均复合增速31%，功率向8-12kW升级；高压直流电源因适配AI算力需求迎来爆发，中国市场渗透率将从15%提升至30%以上，规模快速扩张。传统UPS市场增速放缓，年均复合增速约3.5%，仅在金融、中小IDC等存量场景保持稳定需求。配套方面，磷酸铁锂电池逐步替代铅酸电池，备用电源需求持续攀升，兆瓦级机柜带动柜外配电设备高速增长。区域上，北美占据全球需求主导，中国增速高于全球平均水平，东数西算与AI数据中心双轮驱动。整体来看，未来三年电源产品将向高功率、高效率、直流化方向集中，技术迭代与市场扩容同步推进。

（二）绿色出行

近年来，公司依托在电力电子领域积累的深厚技术优势和行业经验，积极把握绿色出行产业发展机遇，对绿色出行领域进行战略布局，实现了相关业务的迅速拓展。

新能源汽车作为我国实现“双碳”战略目标的关键抓手，近年来呈现快速发展态势。在国家政策的大力支持下，产业生态持续优化，市场规模不断扩大。通过完善行业标准体系、优化产业布局、加大技术创新支持力度等举措，推动新能源汽车产业向高端化、智能化、绿色化方向转型升级，为新能源汽车产业的可持续发展营造了良好的政策环境和发展空间。

据中国汽车工业协会数据，2025年，中国新能源汽车产销分别完成1,662.6万辆和1,649万辆，同比分别增长29%和28.2%；新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的47.9%，其中国内销量占比首次突破50%，达50.8%。新能源汽车市场的持续繁荣直接带动了车载电源市场规模的扩张。2025年1-12月我国新生产燃料电池汽车7,655辆，新增销量7,797辆，现保有量31,697辆。

依托国家政策支持，绿色产业高速发展，公司不断加大投入车载电源及充换电设备的技术创新与产品研发。深入挖掘客户需求，更在产品多元化的征途上，不断探索与完善，以期满足不同客户群体对产品的精细化需求。力求在激烈的竞争中占据先机，不断拓展绿色出行业务版图，为全球能源转型和可持续发展贡献更多力量，实现经济效益与社会价值的双赢。

1、车载设备业务

（1）氢燃料电池业务

自我国面向全球首次提出“30·60碳达峰碳中和”目标以来，氢能被赋予新的发展任务的同时，其在国家层面的战略地位不断提升。习近平总书记在多个场合点名发展氢能，并将其与风电、光伏并列，中国氢能产业正迎来从示范探索向规模化发展的关键转折期。2025年1-12月，

国家各部委共出台 73 项促进氢能产业发展相关政策；各地区共出台氢能专项政策 111 项、涉氢政策 265 项，其中包含氢能产业规划 17 项、扶持类政策 108 项、相关管理办法及标准 12 项。2025 年 10 月 28 日，中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议发布，明确将氢能列为未来产业核心，推动其成为新的经济增长点。建议在顶层设计层面进一步强调氢能的战略地位。十五五规划期间，我国氢能有望实现规模化应用，随着绿氢成本持续下探、产业链协同能力增强以及应用场景不断拓展，氢能有望从示范走向规模化，氢能作为绿色石油，将激活万亿市场。

（2）车载电源业务

2025 年，在“双碳”战略深入推进、新能源汽车产业高速发展的背景下，我国充电桩及充电站行业迎来从“规模扩张”向“质量升级”的关键转型期，同时行业竞争步入白热化阶段，成为新能源产业链中极具发展潜力的核心赛道。国家十五五新基建规划将充电基础设施列为重点扶持领域，地方政策持续向超充建设、下沉市场布局倾斜，叠加固态电池技术逐步落地、电池充电倍率持续提升，推动充电设施向超充化、智能化、场景化、一体化深度发展，行业迎来全新的发展机遇与挑战。

近年来，全球新能源汽车产业发展势头强劲，电动化转型成为汽车行业的核心趋势，国内新能源汽车保有量持续攀升，充电基础设施作为新能源汽车产业发展的重要配套，其刚性需求不断激增。2025 年，国内充电桩行业进入深度洗牌期，设备价格、模块成本、运营服务费几乎触达“地板价”，企业利润空间被极度压缩，中小型企业面临严峻的生存压力，但同时行业技术迭代加速，液冷超充、V2G 双向充放电、智能运维、光储充一体化等技术逐步普及，有效解决了传统充电设施充电慢、利用率低、运维难等痛点，行业集中度快速提升，具备技术优势、服务能力和资源整合能力的企业将迎来更大的发展空间。

2、充换电业务

（1）电动汽车充电桩市场

根据行业权威部门预测，2025 年中国换电行业市场规模将达到 166 亿元，2026 年市场规模将达到 246 亿元。中国充换电行业正进入高质量发展的新阶段，技术创新、布局优化、模式创新、政策引导与跨界融合将成为推动行业发展的五大核心力量。未来，行业将逐步实现从“数量追赶”向“质量提升”的转变，形成高效、智能、安全、互联互通的充换电服务网络。充换电设施不仅将成为支撑新能源汽车产业发展的核心基础设施，更将成为新型电力系统的重要组成部分，为能源转型与智慧城市建设提供重要支撑。

未来的市场呈现以下特点：1) 技术迭代加速，核心技术持续突破；充换电行业技术创新将成为核心驱动力，重点朝着高效化、标准化、智能化方向演进。超快充技术将逐步普及，通过高压平台升级与充电模块优化，大幅缩短充电时长，提升用户补能体验。换电领域将聚焦标准化建设，突破多车型兼容性难题，推动换电设备模块化设计，实现不同品牌、车型之间的电池互换，降低行业发展门槛。2) 网络布局优化，城乡与区域协同发展；充换电基础设施网络将进入精细化布局阶段，呈现重点区域加密与下沉市场拓展双向推进的格局。在核心城市群，将进一步完善“充电圈”、“换电圈”建设，提升城市核心区、交通枢纽、商业综合体等关键场景的设施覆盖率，缩短服务半径。3) 商业模式创新，多元服务生态构建；行业盈利模式将突破单一充电服务的局限，向多元化综合能源服务转型。光储充换一体化综合能源站将成为重要发展形态，通过整合光伏发电、储能调峰与充换电服务，实现能源自发自用与高效调配，提升项目经济性与抗风险能力。4) 政策体系完善，引导行业高质量发展；政策将持续发挥引导与规范作用，推动充换电行业从规模扩张向高质量发展转型。相关部门将进一步细化基础设施建设标准，完善充电接口、安全规范、通信协议等方面的统一要求，破解行业“兼容性”难题。5) 跨界融合深化，协同发

展格局成型；充换电行业将打破产业边界，形成多领域协同发展的生态格局。能源领域，充换电设施将与电网深度融合，通过虚拟电厂技术聚合分布式充换电资源，参与电力市场交易与辅助服务，助力电网削峰填谷。

(2) 电动自行车充换电市场

2026年换电市场规模较2025年预计增长40%；换电柜数量超80万台，呈现一超多强、B端主导、C端起量的格局。在电动自行车换电市场中国铁塔占有绝对龙头地位，目前中国铁塔（铁塔能源）占主要市场份额，全国换电柜数量规模在8.6万台以上，覆盖了300多个城市。在多强梯队中主要运营商还有智租换电、这锂换电、光宇出行、小哈换电、城满电（星恒）、嘟嘟换电等。换电柜布局区域较为集中：其中华东36.5%、华南22%、华北18%，一线/新一线较为密集。

(三) 新能源业务

2025年是“十四五”规划收官之年，也是“十五五”规划谋划之年。国家能源局明确将持续推动氢能产业政策接续发力，积极落实氢能纳入能源管理相关工作。根据氢能与燃料电池行业月报发布的数据，2025年1-12月，国内共发布绿氢项目44个，涉及绿氢产能423万吨，涉及电解槽规模约54GW(电解槽规模按年运行时间4380h折算)。2025年1-12月共有54个项目启动电解槽招标(含撤销招标3项)，总容量为2996.03MW(含撤销招标457MW)，碱性电解槽招标以1000m³/h为主。截至2025年12月底，我国发布氢能发电项目23项，涉及发电规模669.54MW。

2026年3月16日，工业和信息化部、财政部、国家发展改革委联合印发通知，部署开展氢能综合应用试点工作，明确以城市群为试点主体，通过多场景规模化应用，带动氢能成本降低，推动氢能产业高质量发展，助力经济社会发展全面绿色转型。

科技日新月异，政策利好频出，氢能产业迎来了千载难逢的黄金发展期。公司将依托现有平台化产品，实现由传统电源领域向制氢电源、固定发电燃料电池配套电源等领域的快速转型及产业化。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

动力源在三十年的发展历程中，形成了“一个坚守，两种延伸，三大聚焦”的企业战略：“一个坚守”即坚守“专注电力电子技术相关产品的研发、制造、销售及相关技术服务”；“两种延伸”即延伸“为客户提供从产品到整体解决方案以及完整的全生命周期服务”；“三大聚焦”即聚焦数据通信、绿色出行、新能源三大产业中电能转换与能源利用。

企业愿景：世界一流企业；电源及能效管理专家；享誉世界的电源及能效管理系统解决方案提供商。

企业使命：创绿色环保世界，做能源利用专家。

企业核心发展战略：

第一：客户价值战略：透过一系列以客户价值为核心的价值创造活动，不断提高客户满意度和公司产品竞争能力，为企业发展注入持续动力。

第二：核心产品平台战略：以交直流电源整体市场为目标，以核心部件为重点，以标准化和模块化为手段，构建公司电源行业核心产品平台，通过核心产品的集约制造和推广，为公司争取更大市场空间。

第三：行业领先战略：以技术创新为驱动，以系统化、智能化、可服务性为发展方向，构建公司产品在重点行业的竞争优势。

第四：服务平台战略：专业的服务能力是公司核心竞争能力，服务能力包括专家服务、工程服务和售后服务。通过专业的、快速响应的服务，不断提升客户认可度和满意度。

第五：最优性价比战略：在满足市场要求和产品可靠性的前提下，追求最优产品成本，最优成本设计和最优成本制造要持续成为公司的核心竞争能力。

第六：卓越组织战略：以卓越的战略规划计划及高效执行能力为核心，强化过程检核考评，形成公司制度化的选人用人和激励人才机制；积极推进组织技术创新、服务创新和管理模式创新，以期构建公司永续经营能力。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年公司将坚持“一大三高”的经营策略：选择市场规模大、资金回笼效率高、产品标准化程度高、产品利润空间高的业务，继续深耕数据通信、绿色出行、新能源三大核心业务领域。同时持续提升公司产品核心竞争力、增强管理水平软实力，内外兼修，提升公司综合竞争力。

(一) 扎根“一大三高”市场，深耕“三大主业”

1、深耕运营商通信市场，拓展创新行业应用新模式

2025年，伴随5G-A规模化部署、算力网络建设加速以及绿色低碳要求的深化，全球通信电源行业正处于技术迭代与市场重构的关键阶段。全球通信市场研究报告显示，全球通信电源系统市场正处于稳步扩张阶段。报告预测，到2031年，全球市场规模将突破88.9亿美元，2025-2031年期间年复合增长率（CAGR）将保持在6.0%的稳定水平，市场整体呈现持续向好的发展态势。国际市场在能源价格波动与地缘政治因素影响下，供应链区域化趋势明显，而中国市场凭借政策强力牵引与内需拉动，继续保持增长活力，3月13日，“十五五”规划纲要正式公布，将信息通信业作为“十五五”时期加快建设网络强国、深入推进数字中国建设的重要基石，明确了信息通信业的重点任务，覆盖了新型基础设施建设、关键核心技术攻坚、产业链生态培育、行业融合应用拓展、安全体系构建、对外开放合作等多个维度，作出了全链条、系统性的任务部署。

“十五五”规划纲要指出适度超前建设新型基础设施。围绕支撑产业升级和数智化发展，推进新型基础设施布局建设和集约高效利用。完善信息通信网络，深化第五代移动通信（5G）、千兆光网规模部署，推进第五代移动通信演进（5G-A）、万兆光网建设发展和第六代移动通信（6G）技术创新，推动移动物联网自主迭代。深入推进“东数西算”工程，构建多层次算力设施体系和全国一体化算力网。

但在核心元器件自主化与高端产品竞争力方面仍面临挑战。基于此，2026年公司继续秉持为客户创造价值的理念，积极创新迭代通信相关新的技术，以高效、高密度、绿色低碳为方向，稳中有进的推进运营商市场，同时进一步提高智能叠光产品的市场占有率，实现在基站站点、数据中心等的全国大规模应用。

针对国内通信电源业务，首先，全面落实好集采和非集采已中标框架合同落地实施工作，持续深度参与中国铁塔及三大电信运营商的集采投标，稳扎稳打扩大核心市场占有率；其次，依托现有市场资源优势，大力拓展省采及配套业务，深入一线客户挖掘痛点，提供定制化系统解决方案，提高项目中标率；第三，公司将积极开拓通信电源及相关产品新应用场景，深化行业需求理解，通过优化产品方案、提升服务价值、拓展高毛利业务，全面提升产品盈利水平，夯实经营质量，助力公司持续健康发展。

2、持续聚焦绿色出行细分市场，提供一站式产品解决方案

公司紧密围绕车载设备、充换电业务深入研究，聚焦细分市场。

(1) 车载设备业务

公司开发的大功率隔离型 DCDC 变换器，功率从 50KW-300KW，通过调整功率器件和集成组件能够适应 90-750V 的输入电压，200-1000V 的输出电压范围，以及最大 900A 的输入电流要求。该产品选用新一代 SiC 器件，独创的磁集成技术，产品效率可达 98%，在隔离产品中处于绝对的领先地位。结构上采用先进的立体水道设计，大大提升了功率密度和可靠性。大功率隔离型 DCDC 变换器广泛应用于地面发电、轨道交通以及氢能船舶领域。结合行业发展趋势和公司自身实际情况，2026 年进一步完善基于 50KW 隔离型模块开发的系列产品，该系列产品具备升压、稳压、优化电堆运行点、提供电气隔离和故障保护等特点。完成轨道交通和船舶产品的 DV 测试和认证测试，完成 SOFC 系列产品 TUVSUD 的 CE 认证和可靠性测试以及寿命验证。在重点客户端实现小批供货，为后续大批量供货积累经验。开发新单机版车载降压 DCDC 变换器产品，基于现有研发平台，探索新型拓扑，实现更高的效率和 EMI 指标，实现更大的功率密度和更优的性价比。2025 年氢燃料电池车出货量突破万台，多合一产品市场前景广阔，为此公司开发了新一代非隔离多合一产品，该产品配置灵活，可应用于绝大多数氢燃料电池系统集成商和整车厂。

在车载电源方面，进一步提升产品性价比，提升质量体系和生产验证能力，在新能源乘用车、特定商用车和专用车领域挖掘潜力。公司为国内知名新能源车企打造的高压平台乘用车车载电源经过了全系列 DV 测试，成功搭载其系列车型完成了高寒、高温和可靠性试验，为后续批量搭载奠定了基础。该产品兼容市场上绝大多数高压平台新能源汽车充电需求。2026 年公司要实施“车载电源研发测试验证中心项目”，引进一批先进的研发及生产测试设备，主要针对车载电源产品进行技术落地并批量化组装。助力具有技术先进性的车载电源实现国产化、规模化生产，实现大规模降本增效。通过技术自主、供应链安全、综合成本等方面的优势实现新能源行业的“弯道超车”。2026 年主要完成 16949 体系认证，在产品验证及交付能力上更具竞争优势。

（2）充换电业务

2026 年，国内充电桩行业将进入更加残酷的“决赛期”，充换电、光储充、运营商等领域的市场竞争将进一步加剧，但同时行业发展的利好因素持续释放：国家层面政策扶持力度加大，建设审批流程持续简化；高速路网、城市公共场景、重卡专用场景、县域下沉市场等各场景的充电设施建设需求全面释放，国央企集采、车企合作、重点项目改造等市场机会凸显。在此背景下，公司正式布局充电桩及充电站业务，恰逢行业发展的关键窗口期，具备良好的市场基础和发展条件。

结合行业发展趋势和公司自身实际情况，2026 年公司将聚焦充电桩及充电站业务的市场开拓、产品布局和项目落地，围绕私人场景、城市公共场景、县域下沉场景三大核心场景，兼顾高速路网、物流园区等潜力场景，布局不同功率、不同类型的充电设施产品，打造多元化的产品矩阵，同时积极对接国央企集采、地方重点项目、车企合作等市场机会，建立完善的售后服务体系，提升公司在行业内的品牌知名度和市场竞争力，实现充电桩及充电站业务的良好开局。具体业务布局规划如下：

①.打造目的地充电网络：联合商超、社区物业、酒店、旅游景点等合作方，打造“目的地充电网络”，重点投放 40kW 以下小功率充电桩，覆盖社区、商圈、景区等核心场景，同时积极参与县域充电网络建设，抓住县域整县推进的市场机会，争取地方政策补贴，完善下沉市场的充电设施布局。

②.布局核心场景充电产品：针对私人场景，布局 7kW 壁挂慢充桩、22kW 家用快充桩及光储充一体化家用桩产品，满足家庭用户的日常充电需求；针对城市公共场景，布局 180-250kW 一体机产品，覆盖核心商圈、交通枢纽，实现充电服务半径的优化，适配“充电+消费”的跨界

场景；同时关注高速路网 300-600kW 液冷超充桩、重卡专用场景 600-2500kW 半液冷群充设备的技术发展和市场需求，做好相关产品的技术储备。

③. 积极对接各类市场机会：密切关注铁塔、城投、交投等国央企集采活动，在资质和设备满足行业标准及招标要求的情况下，积极参与投标，争取批量订单；加强与车企、地方头部运营商的合作，探索品牌超充站建设、充电设备代工等合作模式，实现资源互补、互利共赢；把握县域乡镇小微站建设、早期充电桩改造更新等存量市场机会，拓展业务布局范围。

④. 建立完善的售后服务体系：构建体系化的运维支撑能力，建立 7×24 小时响应机制、远程诊断能力、现场服务网络和备件管理系统，提升服务效率和质量；推动服务人才的专业化培养，建立服务人才认证体系和服务标准，将售后服务打造成公司的品牌资产，提升客户满意度和粘性，形成差异化的竞争优势。

⑤. 坚守技术创新和产品品控：将 3C 认证、一级能效作为产品的核心准入标准，确保产品合规性和高性价比；关注行业技术发展趋势，围绕功率升级、智能化、模块化设计等方向进行产品迭代，提升产品的技术含量和市场竞争能力；建立严格的质量管控体系，严格把控产品研发、生产、安装等各个环节，确保产品质量过硬。

3、稳步推进新能源布局，助力绿色能源发展

面对全球能源结构绿色转型的历史契机，氢能作为解决工业脱碳与长时储能难题的重要手段，其战略价值日益凸显。公司紧跟政策导向与市场脉搏，将氢能业务作为未来增长的核心支点，加速推动相关技术在多元场景下的落地与推广。

目前公司最具潜力的产品应用在数据中心发电领域。随着近年 AI 产业的迅猛发展，数据中心对电力的需求成爆发性增长，燃料电池发电系统凭借建设周期短、有气就有电的优势，在欧美数据中心用电建设中大行其道，公司目前正在与国内知名企业合作开发燃料电池发电系统，并提供核心电源转换产品。目前产品已完成样机测试和小批组装，市场前景可观。氢能产业及燃料电池发电领域，是国家政策一直大力扶持发展的产业，也是“十五五”规划明确重点发展的产业，公司在这一领域经历了多年积累，行业地位和产品竞争力得到长足发展，厚积薄发，已经做好了充足准备迎接行业的爆发性增长。

（二）推动优质产品持续输出，提升核心竞争力

1、优化研发资源，提升产品竞争力

2026 年，研发中心将继续依托公司在电力电子领域多年的深厚积淀，聚焦数据通信电源、绿色出行及新能源等核心领域，持续推动电源产品的迭代开发与技术创新。通过深化与铁塔公司等战略伙伴的合作，紧密围绕客户痛点，不断提升产品性能、优化成本结构；全流程推进产品标准化，减少非标定制，降低综合成本；加强规范材料库管理，强化研发工艺流程控制；为公司在激烈的市场竞争中保持领先地位提供坚实的技术支撑。

2、发挥平台综合优势，助力公司提质增效

2026 年，中试验证平台将继续围绕公司重点经营项目，持续提升测试、工艺、装配能力建设，为实现高效高质快速规模化成果转化奠定基础。测试方面，持续优化产品验证方案，增加测试用例，适应产品的不断迭代与性能提升。继续提高自动测试平台的智能化及测试覆盖率，进一步提高新产品的验证效率。持续加强实验室运行效率，优化实验设备管理方式，确保测试结果准确，推动实验室能力发展。制造工艺技术方面，持续优化中试验证流程和标准，提升验证效率。重点针对公司核心产品开展制程工艺攻关，进一步提升产品制造效率和良品率。配合车间进行智能化、柔性化生产能力改造工作。装备开发方面，优化板卡测试工装，搭建全新的板卡自动测试平台，全面实现重点产品板卡的自动测试、校准、数据存储及远程监控能力。逐步推进电源系统整机自动测试能力从模块化产品向壁挂电源、室外电源等产品的覆盖，进一步提升生产效率。

3、建设科学管控体系，持续保障产品质量

2026年，公司质量部将持续优化质量管理工作，对核心业务流程进行全面细致梳理，将管理体系更加精准地嵌入其中，实现业务活动规范、高效、低成本、高质量。进一步整合现有的多个管理体系，以提升体系间的协同效率，降低资源浪费，消减不必要的管理成本。持续优化质量管理体系，提升体系运行有效性。质量部围绕体系科学化、管控精细化、预防常态化、改进长效化，全面构建全过程、可追溯、可量化的质量管理体系，以稳定可靠的产品质量支撑公司高质量发展。

充分利用现有质量资源重点关注核心产品的开发过程，通过加强PQA（项目质量保证）职能，严格监控产品开发流程的规范性和最终交付物的质量，对整个产品开发过程进行端到端管控。强化跨部门协同，形成质量齐抓共管的工作格局。以更高标准、更严要求、更实举措，持续稳定保障产品质量。同时，利用售后和生产过程中的数据，进行深入分析，及时识别潜在风险并做好应对措施，控制风险，确保项目能够高质量地完成。

持续提升员工的专业素养和质量意识，开展检验技能、标准规范、质量工具系统培训，打造专业质量团队，适当加大培训力度，定期组织质量相关的培训课程。通过培训，增强员工“质量第一”的理念，并将其贯彻到日常工作中去，建立质量数据统计与分析机制，用数据指导决策，实现科学管控。同时，针对目前研发等技术人员现状，加强标准化工作力度，通过宣贯、培训、指导等手段提升项目文件归档质量，并通过项目质量保证督促项目组按时归档、正确归档，整体提升产品开发质量。

4、整合制造资源，提升生产运作效率

公司将持续以优化供应链体系、降低采购成本、提升产品竞争力为核心导向，通过深化供应链各环节的协同联动，加强供应链全生命周期管理，提升订单交付的精准性与响应速度，确保供应链运行高效顺畅。同时，稳步推进本土化国产替代策略，扩大关键物料及核心零部件的国产化比例，有效降低物流及关税成本，减少对单一来源或海外供应商的依赖，从源头上降低供应链潜在风险，增强供应链的自主可控能力与抗风险韧性，为公司产品市场竞争力的持续提升提供坚实保障。

（三）优化内部管理，提升组织效能

1、深化降本增效，提升运营质量

2026年，公司将围绕精简高效、权责清晰、协同有力的目标，持续推进组织变革与管理升级。通过优化组织架构、完善职责体系，全面提升决策效率和执行能力。各部门加强内部管理，进一步调整和优化人员结构，科学核定人员配置，明确岗位职责，做到精简高效。

各级管理者走进一线，深入市场、车间、项目现场，亲身感知客户需求与运营痛点。管理团队通过参与客户拜访、项目交付、生产排产等具体工作，及时发现问题、协调资源、推动解决，确保管理不脱节、决策不滞后。

持续推进全流程的降本增效工作，将其贯穿于研发、采购、生产、销售等各个环节。结合组织调整与人员优化，同步推进激励机制改革，推动薪酬与绩效强挂钩，向高绩效、高贡献者倾斜，营造积极向上、勇于担当的组织氛围。

2、强化回款管理，努力恢复银行授信

为加强资金回笼，公司将构建全流程、立体化的回款管控体系，做到逐笔分析、逐项落实，明确责任人与解决时限，紧盯重点客户和逾期款项，建立一户一策的清收方案。对长期拖欠、恶意拖欠的客户，果断采取法律手段维护公司权益。财务部门加强对现金流的前瞻性预测，加强信用风险管理，收紧信用额度、压缩信用周期，确保资金链稳健运行，为业务拓展提供坚实支撑。

为补充公司现金流，恢复银行授信额度，公司拟利用现有资源拓宽融资渠道，重建银企合作关系、恢复银行授信；同时统筹盘活现有资源，优化资产负债结构，为经营发展提供稳健可持续的资金保障。

提升物料采购计划与生产作业计划管控能力，严控备货计划及专用物料的备货，加快生产物料场内周转效率；狠抓呆滞物料的消耗与变现，加速资产的周转。

3、优化公司信息系统建设，提升业务运行效率

2026年公司继续围绕ERP、BPM、OA、PDM等核心系统进行优化升级与功能完善，确保业务流程平稳、高效运转，全面提升内部运营效率与服务响应速度。在安徽生产基地和北京氢沐公司实施MES系统、WMS系统，实现生产全程透明化，打通计划与现场，做到人、机、料、法全追溯，提升效率、降低成本，实现全面数字化生产管理。

（四）加强内控管理，进一步完善内控体系

全面推进内控体系的完善与有效落地。结合当前组织架构调整及人员优化的实际情况，对现有内控体系开展系统性评估与梳理，针对业务流程中的关键风险点和管理薄弱环节，及时修订并补充完善各项内控措施，确保内控制度与业务实际高度匹配、覆盖全面。同时，公司将深化内控培训宣贯，通过分层分类的培训机制，确保全体员工准确理解并严格执行内控制度，推动合规意识融入日常经营。在此基础上，进一步强化内控执行的监督检查力度，健全常态化内控审计机制，及时识别并纠正偏差，确保持续监督、持续改进，为公司稳健经营提供坚实保障。

（四）可能面对的风险

√适用 □不适用

1、全球贸易环境变化的风险

报告期内，受到国际局势变动的影响，致使公司经营面临一系列挑战。其中，海外资产短期内无法收回；部分金融机构与公司停止一切业务合作，贷款被抽回，银行授信困难；受到国际贸易摩擦影响，公司的直接出口业务受阻；国外大部分优质半导体供应商终止合作；企业被迫进行业务调整，人员优化。面临如此境况，公司抓紧转换结算金融机构，通过出售非核心业务资产补充流动资金，以及使用动产、不动产融资弥补抽贷缺口；积极调整业务结构，优化公司经营业务与人员，调整直接出口业务模式。通过上述举措，最大限度降低对公司不利影响。

2、行业竞争风险

公司在过去三十年中，通过持续研发与创新，依托专业技术、优质产品、丰富项目经验、强大品牌和完善服务体系，在多个细分市场占据有利份额，并成功拓展海外市场。然而，随着市场竞争加剧和产品迭代加速，公司面临巨大挑战。若无法保持技术领先、品牌优势和成本竞争力，或失去客户信任，可能导致业务增速放缓、市场份额下降，影响经营业绩。

为此，公司将密切关注行业动态和竞争格局，及时调整战略，布局新兴产业，推动多元化发展。通过持续技术创新、优化产品结构、强化品牌建设，公司致力于抓住市场机遇，提升核心竞争力，确保在激烈竞争中保持领先地位，实现稳健可持续发展。

3、技术变革风险

公司长期专注于电力电子技术的研发，形成了以数据通信、绿色出行、新能源为核心的产品及服务体系。随着科技进步，传统电源技术已难以满足能源需求和环保要求，但这一变革也为行业带来了高效、环保、可持续的解决方案机遇。作为科技型企业，若公司未来无法持续提升研发

与创新能力，及时把握市场动态并做出准确决策，或未能合理投入研发资金以紧跟技术、产品和市场趋势，将难以维持核心竞争力，影响盈利能力和市场份额。

为此，公司高度重视技术变革，通过政策吸引和留住专业人才，加强研发中心建设，打造一流实验室，不断提升研发水平，确保产品技术领先性，以应对市场挑战并抓住发展机遇

4、核心人员流失风险

研发人才、销售人才、管理人才是公司的核心资源，核心人员稳定对公司具有重要影响。报告期内公司进行组织架构调整，如果公司不能继续吸引并留住高素质人才，将可能对公司的竞争优势和持续健康发展产生不利影响。

针对该方面的风险，公司将进一步完善人才引进和发展机制，建立完善职务体系及薪酬绩效体系，充分挖掘团队内部人才潜力，积极引进高端技术人才，加强人才培育力度，提升技能水平和管理水平，形成科学合理、公平公正的激励机制，充分发挥公司在人才培养等方面的主导作用，优化和改善员工队伍结构。

5、应收账款回收风险

报告期末，公司应收账款余额占资产总额比重较高，尤其是受国际贸易摩擦影响，海外应收账款可能存在不能及时回收而发生坏账的风险。由于公司产品主要客户为全球通信运营商和铁塔公司等大型通信类企业、各地地铁公司以及国内大型建筑工程承包商等，合同能源管理类客户主要为大型国有企业，应收账款安全性较高，整体的回款风险较低，且公司已按照会计政策对应收账款计提了坏账准备，但仍不排除个别客户由于支付能力和信用恶化导致应收账款发生坏账的风险。公司将强化风险预警，积极解决美元结算账户问题，及时应对潜在问题，确保资金安全和风险控制。

6、新产品市场开拓风险

公司持续推出的创新产品乘用车车载电源、氢燃料电池、大功率一体（分体）液冷式充电桩等，尽管市场前景广阔，但若公司未来在新产品技术研发、市场需求把握及关键决策上出现偏差，未能及时实现技术创新，将面临市场份额缩减和核心竞争力下降的风险。为此，公司从战略层面高度重视新产品推广，持续监测市场趋势和客户反馈，及时调整产品策略以满足消费者需求；同时加强宣传力度，提升产品认知度和接受度，并通过全方位拓展销售渠道，实现规模化销售，以巩固市场地位并推动持续增长。

7、宏观经济波动及政策风险

公司所处的行业是电子设备制造业，涉及数字通信、绿色出行和新能源领域，均为国家重点鼓励发展的产业。近年来，国家出台了一系列支持政策，为上游电源行业的发展提供了重要推动力。然而，当前中国宏观经济正处于结构性调整转型期，经济增速放缓，面临复杂多样的挑战，宏观经济波动可能对整体社会经济活动产生不同程度的影响，进而为公司未来业务增长带来不确定性。

如果未来国家政策对相关行业的支持力度发生重大变化，市场需求可能出现较大波动，这将直接影响公司的经营业绩。此外，若公司未能及时调整经营战略以适应行业政策的变化，可能导致销量、价格和盈利能力出现较大波动，进而影响公司的长期稳定发展。因此，公司需要密切关注宏观经济形势和行业政策动态，灵活调整经营策略，优化产品结构，提升技术创新能力，以应对潜在的市场风险和政策变化。同时，公司应加强市场预判能力，积极拓展多元化业务，降低对单一市场的依赖，从而在复杂多变的市场环境中保持竞争优势，实现可持续发展。

8、现金流风险

报告期末公司资产总额 13.78 亿元，负债总额 13.22 亿元，期末资产负债率 95.91%，公司资产负债率水平较高；2025 年度公司经营活动产生的现金流量净额-4.19 亿元，较上年同期减少

2.58 亿元。若未来公司经营出现业务回款波动性下降、应收账款不能及时回收、银行授信未能顺利到期接续等情况，公司将面临现金流风险。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

公司客户、供应商及子公司部分信息等内容涉及商业秘密，因此公司在本报告中豁免披露上述内容，以代称等方式脱密处理后披露。公司已按照《上市公司信息披露暂缓与豁免管理规定》以及《北京动力源科技股份有限公司信息披露管理制度》完成相应的信息披露豁免审批程序。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》和《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规以及《公司章程》的规定，不断完善法人治理结构，建立健全内部控制规范，规范公司运作，加强信息披露管理工作，切实维护公司及全体股东的利益。不存在违反国家有关法律、法规的情形。

公司股东会、董事会、各经营管理层职责明确；董事、高级管理人员勤勉尽职，认真履行职责；关联董事能够主动回避相关关联交易事项的表决。公司信息披露真实、准确、完整、及时，董事会各专门委员会有效发挥职能，对公司各项工作进行了有效决策和监督，内部控制体系水平得到了进一步提高。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
阳兵	董事长	男	59	2025-09-15	2028-09-15					18.4	否
黄晓亮	副董事长	男	46	2025-01-20	2028-09-15					56.9	否
何昕	董事、总经理	男	43	2022-05-20	2028-09-15					72.8	否
孟怡	职工董事	女	48	2025-09-15	2028-09-15					13.9	否
张秀春	独立董事	女	53	2025-01-20	2028-09-15					6.5	否
许国艺	独立董事	男	52	2022-05-20	2028-09-15					6.8	否
陈息坤	独立董事	男	64	2025-09-15	2028-09-15					3.4	否
徐增新	副总经理	男	55	2025-07-14	2028-09-15					36	否
胡一元	董事会秘书、财务总监	男	52	2010-02-25	2028-09-15	396,724	396,724	0	-	53.8	否
	董事			2010-02-25	2025-09-15						
何振亚 (已离任)	董事长	男	71	2000-12-20	2025-01-20	64,848,806	64,848,806	0	-	1.7	否
王新生 (已离任)	董事	男	51	2019-05-20	2025-01-20	279,775	209,875	-69,900	因股东自身资金需求及资金规划实施	0.3	否

									减持。		
张雪梅 (已离任)	独立董事	女	49	2024-05-21	2025-01-20					0.3	否
何小勇 (已离任)	副总经理	男	49	2022-05-20	2025-07-14					99.3	否
	董事			2022-05-20	2025-09-15					3.5	
李传平 (已离任)	副总经理	男	62	2019-05-20	2025-07-14	110,900	110,900	0	-	30	否
葛炳东 (已离任)	副总经理	男	53	2018-03-29	2025-01-21	12,200	12,200	0	-	4.2	否
杜彬(已离任)	董事、副总经理	男	50	2019-05-20	2025-09-15					41	否
李志华 (已离任)	独立董事	男	51	2022-05-20	2025-09-15					3.5	否
杨志雄 (已离任)	董事	男	46	2025-01-20	2025-09-15					3.2	否
高洪卓 (已离任)	副总经理	男	57	2013-04-18	2025-05-19	299,266	299,266		-	21	否
合计	/	/	/	/	/	65,947,671	65,877,771	-69,900	/	476.5	/

注：1、何小勇先生 2025 年度薪酬包含离职赔偿。

姓名	主要工作经历
阳兵	中山大学工商管理硕士。先后任广东长城建设集团有限公司开发部经理；广州市锦伦投资管理有限公司、广州市中大门时尚港产业科技有限公司、梵美国际再生医学科技有限公司董事长；广州联合置业发展有限公司、中电（三亚）信息港发展有限公司、广州物流港投资经营有限公司、广州市红棉投资有限公司董事。2025 年 9 月至今担任北京动力源科技股份有限公司董事长

黄晓亮	中国政法大学经济学博士。曾任职于中国电信、新时代证券、中信证券、英大证券，2015年至2020年先后任广东万里马实业股份有限公司副总经理兼董事会秘书。2021年8月至2024年8月担任广东嘉应制药股份有限公司非独立董事、第六届董事会副董事长兼董事会秘书。2022年5月至今担任天娱数字科技(大连)集团股份有限公司独立董事。2025年1月至今担任北京动力源科技股份有限公司副董事长
何昕	金融学/国际商务管理专业双硕士学位。2010年至2014年在东海证券研究所担任研究员；2014年至2015年在东兴证券研究所担任研究员；2015年至2017年在华泰证券研究所担任高级研究员；2018年至2025年在北京动力源科技股份有限公司先后担任总裁助理、战略管理部总监、光储业务线副总经理、董事、总经理，董事长；现任公司董事、总经理。
孟怡	兰州大学高级工商管理硕士，曾任广州德谱皮具实业有限公司副总经理，广州万达百货有限公司区域人力经理，广州方圆生活服务有限公司人力行政中心总经理，2025年1月至2025年9月任北京动力源科技股份有限公司监事会主席，现任公司职工董事。
张秀春	中国人民大学法律硕士。2001年至2004年任北京三元食品股份有限公司法务部负责人，2004年至2010年任北京高通律师事务所律师、合伙人，2010年至2019年任北京琨腾律师事务所主任、创始合伙人，2019年至今北京宏耀律师事务所主任、创始合伙人；2025年1月至今任北京动力源科技股份有限公司独立董事。
许国艺	会计学博士，国际注册内部审计师。曾任河南省财政厅内部控制专家委员会咨询专家，天津市国资委外派天津市建筑设计院外部董事，天津市国资委外派天津市海河集团外派董事，天津市审计学会理事；2016年1月至今任天津财经大学会计学院审计系教授；2022年5月至今任北京动力源科技股份有限公司独立董事。
陈息坤	工学博士，中国电源学会变频电源与电力传动专业委员会秘书长，无境外永久居留权。2002年5月至2006年10月任广东志成冠军集团有限公司副总工程师；2006年11月至2009年12月任精伦电子股份有限公司上海研发中心多轴伺服驱动系统项目经理；2010年至2023年任上海大学机电工程与自动化学院电气工程系教授、博士生导师。2025年9月至今任北京动力源科技股份有限公司独立董事。
徐增新	工学学士，工商管理硕士。曾任职于中国电子科技集团第五十二研究所所属企业研发工程师、部门经理，杭州优能通信科技有限公司副总经理、集团副总裁，杭州中恒电气有限公司副总经理、子公司总经理，现任北京动力源科技股份有限公司副总经理、安徽动力源科技有限公司总经理。
胡一元	安徽财经大学硕士，高级国际财务管理师，曾任合肥太古可口可乐饮料有限公司财务部会计，合肥协力仪表有限公司财务部经理，荣事达合资公司分公司财务管理部总监，美的荣事达营销公司财务经理，美的集团洗衣机事业部工厂财务经理，重庆美意电器有限公司财务总监，安徽省鸿迅电信设备有限公司财务总监，2009年起先后担任至今北京动力源科技股份有限公司董事、财务总监，现任公司董事会秘书、财务总监。

其他情况说明

√适用 □不适用

1、董事长、董事何振亚因到龄退休，辞去公司董事长、董事及在董事会下设专门委员会中的一切职务，根据《公司法》《公司章程》规定，何振亚先生辞去公司董事长职务时，视为同时辞去法定代表人；董事王新生因个人原因辞去在公司担任的董事及董事会下设专门委员会中的一切职务；独立董事张雪梅因个人原因辞去在公司担任的独立董事及董事会下设专门委员会中的一切职务。辞职后，前述人员不再担任公司任何职务。非职工监事吴永

利因即将到龄退休，辞去公司监事一职。详情请见公司于2025年1月1日在上海证券交易所披露的《动力源关于董事、监事辞职的公告》（公告编号2025-001），鉴于上述人员的辞职将导致本公司董事会的人数低于《公司法》《公司章程》的要求，在公司选举产生新任董事之前，上述人员将依据相关法律法规及《公司章程》的规定继续履行董事相关职责。故前述人员继续履行各自职责直至2025年1月20日公司2025年第一次临时股东大会会议选举出新任董事黄晓亮、董事杨志雄、独立董事张秀春、非职工监事孟怡，任期至第八届董事会、监事会任期届满之日止。2025年1月20日，公司召开第八届董事会第三十八次会议选举董事何昕为新任董事长，董事黄晓亮为新任副董事长并聘任其为公司常务副总经理。详情请见公司于2025年1月21日在上海证券交易所披露的《动力源2025年第一次临时股东大会会议决议公告》（公告编号2025-008）、《动力源第八届董事会第三十八次会议决议公告》（公告编号2025-009）。

2、葛炳东先生因工作调整原因不再担任公司副总经理职务。详情请见公司于2025年1月20日在上海证券交易所披露的《关于高级管理人员辞职的公告》（公告编号2025-011）。

3、黄晓亮先生基于公司进一步完善法人治理结构、优化内部管理体系、提升公司整体运营效率、满足《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号-规范运作》以及《公司章程》规定的目的，申请辞去公司副总经理职务，辞职后其将继续担任公司副董事长及董事会专门委员会相关职务。何小勇先生基于公司进一步完善法人治理结构、优化内部管理体系、提升公司整体运营效率、满足《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号-规范运作》以及《公司章程》规定的目的，申请辞去公司副总经理职务。公司原副总经理李传平先生基于公司进一步完善法人治理结构、优化内部管理体系、提升公司整体运营效率的目的，申请辞去公司副总经理职务。详情请见公司于2025年7月16日在上海证券交易所披露的《关于副总经理离任暨聘任副总经理的公告》（公告编号2025-071）。

4、公司于2025年9月15日召开了2025年第三次临时股东大会、第九届董事会第一次会议，审议通过了第九届董事会、各专门委员会及高级管理人员成员，原董事何小勇先生、杜彬先生、杨志雄先生，独立董事李志华先生，监事孟怡女士、李勤女士、李慧女士，副总经理高洪卓先生任期届满后自动离任。详情请见公司于2025年9月16日在上海证券交易所披露的《关于董事会换届完成并聘任高级管理人员及证券事务代表的公告》（公告编号2025-092）。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

□适用 √不适用

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
阳兵	广州中大门时尚港产业科技有限公司	董事长	-	-
阳兵	梵美国际再生医学科技有限公司	董事长	-	-
阳兵	广州市锦伦投资管理有限公司	董事长	-	-
阳兵	广州物流港投资经营有限公司	董事	2023年6月08日	无固定期限
阳兵	广州联合置业发展有限公司	董事	2020年5月28日	无固定期限
阳兵	中电(三亚)信息港发展有限公司	董事	2020年1月9日	无固定期限
阳兵	广州市红棉投资有限公司	董事	2024年7月2日	无固定期限
黄晓亮	天娱数字科技(大连)集团股份有限公司	独立董事	2022年5月17日	2025年10月14日
何昕	云南云黔科技有限公司	执行董事兼经理	2022年9月27日	2025年12月31日
何昕	广东粤动能源科技有限责任公司	董事	2023年6月12日	2025年9月25日
何昕	北京宁泰源科技有限公司	董事、经理	2025年1月8日	2028年1月7日
何昕	北京氢沐科技有限责任公司	经理、董事	2023年4月28日	2025年2月21日
何昕	北京申龙祥瑞科贸有限公司	监事	2024年5月29日	无固定期限
何昕	安徽动力源科技有限公司	董事	2025年10月31日	无固定期限
何昕	雄安动力源科技有限公司	董事	2025年11月18日	无固定期限
何昕	北京科耐特科技有限公司	经理、董事	2019年1月3日	无固定期限
何昕	深圳市动力聚能科技有限公司	经理、董事	2026年3月26日	无固定期限
许国艺	天津财经大学	会计学		
许国艺	诺思格(北京)医药科技股份有限公司	独立董事	2025年12月29日	2027年05月30日
张秀春	北京宏耀律师事务所	法人、主任		
胡一元	安徽动力源科技有限公司	财务负责人	2013年1月23日	无固定期限

胡一元	北京氢沐科技有限责任公司	董事	2018年12月25日	2025年2月21日
胡一元	雄安动力源科技有限公司	董事	2019年10月15日	2025年11月18日
胡一元	成都波倍科技有限公司	董事	2012年1月16日	无固定期限
胡一元	广东粤动能源科技有限责任公司	监事	2023年6月12日	2025年10月18日
胡一元	海南美乘众智投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2023年11月30日	2026年11月29日
胡一元	天津力源企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人		
胡一元	阜阳动力源能源科技有限公司	董事	2024年4月22日	无固定期限
徐增新	安徽动力源科技有限公司	总经理	2025年10月31日	无固定期限
王新生	北京氢沐科技有限责任公司	董事	2018年12月25日	2025年2月21日
王新生	北京科丰鼎诚资产管理有限公司	执行董事	2020年1月3日	2025年3月27日
王新生	石嘴山市动力源节能服务有限公司	执行董事、总经理	2022年7月8日	2025年6月26日
王新生	吉林合大新能源科技有限公司	总经理	2022年7月5日	2025年7月14日
王新生	嘉兴金乙兴光伏有限公司	经理、执行董事	2022年5月20日	2025年6月23日
李传平	安徽动力源科技有限公司	总经理、董事	2019年8月19日	2025年10月31日
葛炳东	北京氢沐科技有限责任公司	董事、经理	2018年12月25日	无固定期限
葛炳东	广东粤动能源科技有限责任公司	总经理	2023年6月28日	2025年9月25日
杜彬	雄安动力源科技有限公司	董事长	2020年4月13日	2025年11月18日
杜彬	安徽动力源科技有限公司	董事长	2025年3月13日	2025年10月31日
杜彬	阜阳动力源能源科技有限公司	董事	2024年4月22日	2025年6月30日
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事薪酬、独立董事津贴由股东会决定；高级管理人员报酬由董事会决定
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	否
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级	公司高级管理人员的薪酬分为两部分：第一部分标准工资根据岗位价值评估确定，按月发放；第二部分奖励以公司董事会下达的全年

管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	经营目标完成情况以及高管本人业绩考核结果而确定。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	董事和高级管理人员薪酬的应付情况与年报披露数据相符。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	董事和高级管理人员薪酬的应付情况与年报披露数据相符。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	476.50
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司董事和高级管理人员薪酬按照公司薪酬管理制度及绩效考核制度执行，并结合公司经营业绩、岗位职责及个人绩效考核结果确定。报告期内，公司董事和高级管理人员薪酬发放均依据既定考核机制执行，相关考核指标完成情况符合公司薪酬发放条件。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
阳兵	董事长	选举	换届
黄晓亮	副董事长	选举	换届
孟怡	职工董事	选举	换届
张秀春	独立董事	选举	换届
杨志雄	董事	选举	工作调动
陈息坤	独立董事	选举	换届
徐增新	副总经理	聘任	工作调动
何振亚	董事长	离任	退休
何昕	董事	选举	换届
何昕	董事长	离任	工作调动
王新生	董事	离任	个人原因
张雪梅	独立董事	离任	个人原因
何小勇	副总经理	离任	个人原因
	董事		换届
杨志雄	董事	离任	换届
李传平	副总经理	离任	个人原因
葛炳东	副总经理	离任	工作调动
杜彬	董事、副总经理	离任	换届
李志华	独立董事	离任	换届
高洪卓	副总经理	离任	换届
胡一元	董事	离任	换届

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
阳兵	否	6	6	4	0	0	否	0
黄晓亮	否	18	18	4	0	0	否	3
何昕	否	19	17	0	2	0	是	4
孟怡	否	6	6	2	0	0	否	1
张秀春	是	18	17	11	1	0	否	3
许国艺	是	19	19	16	0	0	否	4
陈息坤	是	6	6	5	0	0	否	0
何振亚	否	1	1	1	0	0	否	1
王新生	否	1	1	1	0	0	否	1
张雪梅	是	1	1	1	0	0	否	1
胡一元	否	13	13	1	0	0	否	4
何小勇	否	13	13	8	0	0	否	4
杜彬	否	13	13	1	0	0	否	4
李志华	是	13	12	11	1	0	否	4
杨志雄	否	12	11	11	1	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

√适用 □不适用

报告期内，何昕先生连续两次未亲自出席董事会会议，系因其工作原因不能出席会议，不具备亲自出席董事会会议的条件，但依法委托了其他董事代为出席会议。何昕先生作为公司的董事及总经理，能够及时且全面地了解公司的具体情况，尽到董事应尽的勤勉尽职义务。

年内召开董事会会议次数	19
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	19

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	许国艺先生（主任委员）、张秀春女士、黄晓亮先生
提名委员会	张秀春女士（主任委员）、陈息坤先生、黄晓亮先生
薪酬与考核委员会	陈息坤先生（主任委员）、许国艺先生、孟怡女士
战略委员会	阳兵先生（主任委员）、黄晓亮先生、何昕先生、孟怡女士、张秀春女士、许国艺先生、陈息坤先生

注：上述专门委员会下设审计委员会成员在 2025 年度有所调整，详情请见公司于 2025 年 12 月 25 日在上海证券交易所披露的《第九届董事会第六次会议决议公告》（公告编号 2025-105）

(二) 报告期内审计委员会召开10次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月6日	立信会计师事务所（特殊普通合伙）就2024年度财务审计和内控审计预审阶段关注和发现的主要问题汇报并沟通。	公司审计委员会根据《公司章程》及《公司审计委员会工作细则》等有关规定，对审计工作中的关键审计事项、其他重要事项以及内控审计情况等进行了详细了解并沟通。	无
2025年4月10日	1、审议《关于转让全资子公司股权被动形成财务资助的议案》	公司审计委员会根据《公司章程》及《公司审计委员会工作细则》等有关规定，对公司提交的相关议案及附件进行了审阅，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025年4月21日	1、审议《2024年年度报告全文及摘要》 2、审议《2024年度董事会审计委员会履职情况报告》 3、审议《2024年度董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告》 4、审议《2024年度内部控制评价报告》 5、审议《关于确认及预计2025年度日常关联交易的公告》 6、审议《2024年度内部审计工作报告》 7、审议《2025年度内部审计工作计划》 8、审议《关于2024年度募集资金存放与使用情况的专项报告》 9、审议《关于计提资产减值准备及坏账核销的议案》 10、审议《关于会计估计变更的议案》 11、审议《关于2025年度申请综合授信及担保额度预计的议案》 12、审议《关于未弥补亏损达到实收股本	公司审计委员会根据《公司章程》及《公司审计委员会工作细则》等有关规定，对公司提交的相关议案及附件进行了审阅，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

	总额三分之一的议案》		
2025年4月28日	1、审议《北京动力源科技股份有限公司2025年第一季度报告》。	公司审计委员会根据《公司章程》及《公司审计委员会工作细则》等有关规定，对公司提交的相关议案及附件进行了审阅，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025年8月26日	1、审议《2025年半年度报告全文及报告摘要》。	公司审计委员会根据《公司章程》及《公司审计委员会工作细则》等有关规定，对公司提交的相关议案及附件进行了审阅，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025年9月4日	1、审议《关于变更会计师事务所的议案》。	公司审计委员会根据《公司章程》及《公司审计委员会工作细则》等有关规定，对公司提交的相关议案及附件进行了审阅，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025年9月15日	1、审议《关于聘任公司财务总监的议案》。	公司审计委员会根据《公司章程》及《公司审计委员会工作细则》等有关规定，对公司提交的相关议案及附件进行了审阅，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025年9月28日	1、审议《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》。	公司审计委员会根据《公司章程》及《公司审计委员会工作细则》等有关规定，对公司提交的相关议案及附件进行了审阅，经过充分沟通讨论，一致通过所有	无

		议案。	
2025年 10月29日	1、审议《2025年第三季度报告》。	公司审计委员会根据《公司章程》及《公司审计委员会工作细则》等有关规定，对公司提交的相关议案及附件进行了审阅，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025年 12月2日	1、审议《关于变更部分募集资金投资项目实施地点的议案》2、审议《关于公司以自有资产抵押及质押向非关联自然人协商延长融资期限的议案》。	公司审计委员会根据《公司章程》及《公司审计委员会工作细则》等有关规定，对公司提交的相关议案及附件进行了审阅，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

(三) 报告期内提名委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月2日	1、审议《关于补选第八届董事会非独立董事的议案》	公司提名委员会根据《公司章程》等有关规定，对公司提交的相关内议案及附件进行了审阅，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025年1月20日	1、审议《关于聘任公司常务副总经理的议案》2、审议《关于调整公司第八届董事会专门委员会委员的议案》	公司提名委员会根据《公司章程》等有关规定，对公司提交的相关内议案及附件进行了审阅，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025年7月14日	1、审议《关于聘任副总经理的议案》	公司提名委员会根据《公司章程》等有关规定，对公司提交的相关内议案及附件进行了审阅，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025年8	1、审议《关于调整公司董事会人数的议	公司提名委员会	无

月 26 日	案》2、审议《关于公司董事会换届选举暨提名第九届董事会非独立董事的议案》3、审议《关于公司董事会换届选举暨提名第九届董事会独立董事的议案》	根据《公司章程》等有关规定，对公司提交的相关内 议 案 及 附 件 进 行 了 审 阅 ， 经 过 充 分 沟 通 讨 论 ， 一 致 通 过 所 有 议 案 。	
2025 年 9 月 15 日	1、审议《关于聘任公司总经理的议案》 2、审议《关于聘任公司副总经理的议案》 3、审议《关于聘任公司董事会秘书的议案》 4、审议《关于聘任公司财务总监的议案》	公司提名委员会根据《公司章程》等有关规定，对公司提交的相关内 议 案 及 附 件 进 行 了 审 阅 ， 经 过 充 分 沟 通 讨 论 ， 一 致 通 过 所 有 议 案 。	无

(四) 存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职工的数量	308
主要子公司在职工的数量	687
在职工的数量合计	995
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	404
销售人员	102
技术人员	319
财务人员	25
行政人员	145
合计	995
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	2
硕士研究生	52
本科	296
大专及以下	645
合计	995

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司坚持战略导向、业绩挂钩、合规可控的原则，实行以岗位价值为基础、以绩效贡献为导向、兼顾内部公平与外部竞争力的薪酬分配制度。薪酬分配坚持多劳多得、绩优多得，薪酬资源向关键岗位、核心技术人才、突出贡献岗位倾斜。

公司根据年度经营业绩、行业薪酬水平、地区劳动力市场价格及员工绩效考核结果，进行薪酬调整，建立与公司发展相匹配、与经营业绩相联动的长效激励与约束机制，切实保障员工与企业共同成长、共享发展成果。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司建立了系统、完善的培训体系，通过从公司发展层面、岗位层面、个人发展层面做出有效的培训需求分析，以各平台、业务线、子公司为单位制订了相关年度培训计划。由集团人力资源部培训中心协助对部分关键培训计划进行方案的设计和实施。

本年度，公司的培训工作重点聚焦于内部经验的深度萃取与高效传承。各业务线与职能部门紧密围绕日常工作实际痛点与难点，以专业领域为基本单元，定期组织开展问题解决型培训研讨会。在这些针对性的培训中，团队成员通过开放讨论与思想碰撞，不仅当场分析并攻克了实际业务问题，更在解决问题的动态过程中，系统梳理和提炼出具有普适性的经验方法。最终，各部门将这些源自一线的实战智慧加以总结归纳，开发形成标准化的内部课程与案例库，从而将个体经验转化为组织能力，为公司的持续发展提供坚实的内生动力。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	136,250.26 小时
劳务外包支付的报酬总额（万元）	322.64

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

《公司章程》第一百八十八条中已明确规定了公司的利润分配政策。

(一) 公司充分考虑对投资者的回报，每年按当年实现的合并报表归属于母公司股东的净利润的规定比例向股东分配股利；

(二) 公司的利润分配政策保持连续性和稳定性，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益及公司的可持续发展；

(三) 公司优先采用现金分红的利润分配方式。采用股票股利进行利润分配的，应当具有公司成长性、每股净资产的摊薄等真实合理因素。

第一百八十九条 公司利润分配具体政策如下：

(一) 利润分配的形式：公司采用现金、股票或者现金与股票相结合的方式分配股利。在有条件的情况下，公司可以进行中期利润分配。

(二) 公司现金分红的具体条件和比例：

1、除特殊情况外，公司在当年盈利且累计未分配利润为正的情况下，采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的合并报表归属于母公司股东的净利润 10%，且公司最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的 30%。

特殊情况是指：

(1) 经审计当年实现的每股可供分配利润低于 0.1 元。

(2) 公司年度经营性现金流为负值。

(3) 当期经审计的公司资产负债率超过 70%。

(4) 公司未来 12 个月内存在重大投资计划或重大现金支出等事项（募集资金项目除外）。重大投资计划或重大现金支出是指公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买土地、房产、设备等资本性支出累计超过公司最近一期经审计的合并报表净资产的 30%，且绝对金额超过 5000 万元。

(5) 公司未来 12 个月内拟执行的已签订合同的经营项目之应付款项累计支出预计达到或超过公司最近一期经审计的合并报表净资产的 30%，且绝对金额超过 5000 万元。

2、在符合现金分红条件下，公司一般按年度进行现金分红。公司董事会还可以根据公司当期的盈利规模、现金流状况、资金需求状况，提议公司进行中期分红。

(三) 公司发放股票股利的具体条件：

公司在经营情况良好，并且董事会认为公司股票价格与公司股本规模不匹配、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在满足上述现金分红的条件下，提出股票股利分配预案。

(四) 公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照本章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

1、公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

2、公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

3、公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

第一百九十条 公司利润分配方案的审议程序：

1、公司在制定现金分红具体方案时，董事会应当认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等事宜，独立董事应当发表明确意见。

独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。

股东会对现金分红具体方案进行审议前，公司应当通过多种渠道（包括但不限于电话、邮箱、公司网站投资者交流平台）主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求，及时答复中小股东关心的问题。

2、董事会拟定公司的利润分配方案时，应就利润分配方案的合理性进行充分讨论，经独立董事发表意见后形成专项决议提交股东会审议。

第一百九十一条 公司因特殊情况而不进行现金分红时，董事会就不进行现金分红的具体原因、公司留存收益的确切用途及预计投资收益等事项进行专项说明，经独立董事发表意见后提交股东会审议，并在公司指定媒体上予以披露。公司利润分配方案的实施：

公司股东会对利润分配方案作出决议后，董事会须在股东会召开后 2 个月内完成股利（或股份）的派发事项。

第一百九十二条 公司利润分配政策的变更：

如遇到战争、自然灾害等不可抗力，或者公司外部经营环境变化并对公司生产经营造成重大影响，或公司自身经营状况发生较大变化时，公司可对利润分配政策进行调整。

公司调整利润分配政策应由董事会作出专题论述，详细论证调整理由，形成书面论证报告并经独立董事审议后提交股东会特别决议通过。审议利润分配政策变更事项时，公司为股东提供网络投票方式。

公司董事会、股东会对既定利润分配政策尤其是现金分红政策作出调整时，应当通过多种渠道（包括但不限于电话、邮箱、公司网站投资者交流平台）主动与独立董事、股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取独立董事和中小股东的意见。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否

相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

1、公司经营委员会每年年初核定公司的经营目标。

2、公司每年将关键经营指标按照业务线和职能分解到各高管职位，并与高管人员年初签订业绩承诺书。

3、次年初公司董事会薪酬与考核委员会对高管人员业绩承诺书中的关键指标完成情况进行考核。高级管理人员就指标完成情况和相关重点工作向董事会薪酬与考核委员会述职。

4、公司根据《高级管理人员薪酬管理制度》《核心人员中长期激励方案实施细则》相关规定对高管人员予以奖励。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

详见公司2026年4月25日披露的《北京动力源科技股份有限公司2025年内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《公司章程》等相关法律法规与规章制度的规定，对子公司实施管理控制：一是按照相关法律法规，指导子公司健全法人治理结构，完善现代企业制度，修订完善公司章程等相关制度；二是督促子公司对关联交易、对外担保、对外投资等重大事项事前向公司报告工作；三是按照放管结合、充分授权、目标导向原则，围绕提质增效、转型升级发展目标，对各子公司因业施策分类管控。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2025年12月31日财务报告内部控制的有效性进行审计，并出具了无保留意见的《内部控制审计报告》，详见2026年4月25日公司在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的《内部控制审计报告》及相关公告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

详见公司于本报告发布之日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《北京动力源科技股份有限公司 2025 年度社会责任报告》。

（二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	36.00	/
其中：资金（万元）	36.00	/
物资折款（万元）		
惠及人数（人）	120	/
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业扶贫	/

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与再融资相关的承诺	其他	控股股东及实际控制人何振亚先生	(1) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益； (2) 承诺对本人的职务消费行为进行约束； (3) 承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动； (4) 承诺		否		是		

			<p>由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>(5) 承诺若公司后续推出股权激励政策，拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。(6) 承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人将依法承</p>						
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

			担相应的法律责任。						
	其他	公司	(1) 关于向特定对象发行股票募集资金使用的承诺； (2) 关于向特定对象发行股票不存在向发行对象作出保底保收益的承诺或为发行对象提供财务资助或补偿的情形的承诺； (3) 关于募集资金使用的承诺函		否		是		
与再融资相关的承诺	其他	控股股东及实际控制人何振亚先生	(1) 关于减少和规范关联交易的承诺函； (2) 关于避免同业竞争的承诺函； (3) 关于所认购北京动力源		否		是		

			<p>科技股份有限公司向特定对象发行股份限售安排的承诺函；</p> <p>(4) 关于保障公司填补被摊薄即期回报措施能够得到切实履行的承诺；</p> <p>(5) 关于符合向特定对象发行股票条件的确认函；</p> <p>(6) 关于同业竞争、关联交易、资金占用的承诺函；</p> <p>(7) 关于特定期间不减持所持动力源股份的承诺函；</p> <p>(8) 关于不存在监管指引 6 号规定的禁止情</p>						
--	--	--	---	--	--	--	--	--	--

			形的承诺函；（9）关于公司2022年非公开发行股票后填补被摊薄即期回报措施的承诺；（10）关于向特定对象发行股票不存在向发行对象作出保底保收益的承诺或为发行对象提供财务资助或补偿的情形的承诺						
	其他	董事、高管	关于公司2022年非公开发行股票后填补被摊薄即期回报措施的承诺		否		是		

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

（四）审批程序及其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	850,000	700,000
境内会计师事务所审计年限	3年	第一年
境内会计师事务所注册会计师姓名	冯万奇、曾旭	杨金山、韩静
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	冯万奇（3年）、曾旭（3年）	杨金山（1年）、韩静（1年）
境外会计师事务所名称	不适用	不适用
境外会计师事务所报酬	不适用	不适用
境外会计师事务所审计年限	不适用	不适用

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）	300,000
财务顾问	不适用	不适用
保荐人	中德证券有限责任公司	-

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

2025年9月4日，公司召开第八届董事会审计委员会第十九次会议、2025年9月4日召开第八届董事会第四十九次会议，审议通过了《关于变更会计师事务所的议案》，同意聘任北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“兴华”）为2025年度财务报表及内部控制审计机构。该议案已于2025年9月15日经公司2025年第三次临时股东大会审议通过，

相关内容详见公司分别于 2025 年 9 月 5 日、2025 年 9 月 16 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及《上海证券报》《证券时报》刊登的《关于变更会计师事务所的公告》《2025 年第三次临时股东大会决议公告》。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

2025 年 3 月 31 日，公司收到了中国证券监督管理委员会北京监管局（以下简称“北京证监局”）出具的《关于对北京动力源科技股份有限公司采取责令改正措施及对胡一元采取出具警示函措施的决定》（[2025]52 号）（以下简称《决定书》）。认为公司存在以下问题：一是收入核算不准确。上传签收单据不及时，公司部分产品已于年末验收但于次年确认收入；未能恰当识别 CIF、CFR 模式下运输服务的单项履约义务，导致营业收入和成本下细分项目和类别不准确。二是减值计提不准确。未依据会计准则要求，利用“迁徙率”等模型测算预期信用损失，未充分考虑其与账龄组合计提减值间的差异影响；个别应收账款坏账单项计提不充分；部分存货库龄不准确，导致跌价准备计提不足；无形资产减值测试使用的收入预测不谨慎，导致 2023 年无形资产减值计提不充分。三是内部控制存在缺陷。不完整留存运输服务完成时相关单据；个别研发项目的《开发支出资本化评审表》审批不及时。

根据该决定的要求，公司开展了各项整改工作，并于 2025 年 4 月 22 日向北京证监局报送并公告了《关于北京证监局对公司采取责令改正监管措施的整改报告》（公告编号：2025-036）。

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

2025年4月21日，公司召开第八届董事会第四十三次会议、第八届监事会第三十一次会议，审议通过了《关于确认及预计2025年度日常关联交易的议案》，公司2025年度日常关联交易预计额度为2,000万元，具体请参见《动力源关于确认及预计2025年度日常关联交易的公告》（公告编号2025-042）。公司2025年日常关联交易的实际发生额为1,531.56万元。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							8,155							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							10,170.04							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							10,170.04							
担保总额占公司净资产的比例(%)							152.66							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）							0							
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							1,900							
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）							6,839.16							
上述三项担保金额合计（C+D+E）							8,739.16							
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额

向特定对象发行股票	2024年10月30日	18,700.00	17,451.91	17,451.91	0	6,081.29	0	34.85	0	883.89	5.06	0
合计	/	18,700.00	17,451.91	17,451.91	0	6,081.29	0	/	/	883.89	/	0

其他说明

√适用 □不适用

公司于2024年11月4日召开了公司第八届董事会第三十二次会议及第八届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于调整募集资金投资项目拟投入募集资金金额的议案》，同意公司根据向特定对象发行股票募集资金实际情况，对募集资金投资项目（以下简称“募投项目”）拟投入募集资金金额进行调整。具体内容请见公司于2024年11月6日在上海证券交易所网站披露的《动力源关于调整募集资金投资项目拟投入募集资金金额的公告》（公告编号2024-068）。

（二）募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化，如是，请说明具体情况	节余金额

向特定对象发行股票	车载电源研发及产业化项目	生产建设	是	否	12,254.51	883.89	883.89	7.21	2026年10月	否	否	“车载电源研发及产业化项目”建设期内因外部宏观环境及行业市场需求发生阶段性变化，市场竞争格局、技术迭代节奏与前期规划存在一定差异。受此影响，项目建设推进进度慢于原定计划，项目整体实施进度不及预期。		无	否	
向特定对象发行股票	偿还银行贷款	补流还贷	是	否	5,197.40	0	5,197.40	100	-	是	是	不适用		无	否	0

合计	/	/	/	/	17,451.91	883.89	6,081.29	34.85	/	/	/	/		/	/	
----	---	---	---	---	-----------	--------	----------	-------	---	---	---	---	--	---	---	--

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

公司于2024年11月4日召开第八届董事会第三十二次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，董事会同意公司以募集资金置换预先已投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金人民币52,942,915.84元。独立董事就该事项发表了同意的意见，保荐人中德证券有限责任公司就该事项出具了无异议的核查意见，立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司截至2024年10月30日预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金情况进行了审核，出具了《关于北京动力源科技股份有限公司募集资金置换专项审核报告》（信会师报字〔2024〕第ZB11228号）。公司已于2024年度完成置换。

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

2024年11月13日，公司第八届董事会第三十三次会议，审议通过了《关于使用闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意使用闲置募集资金补充流动资金，总额不超过人民币5,000.00万元，使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月，到期将归还至募集资金专户。该次临时补充流动资金的募集资金已于2025年9月28日提前归还至募集资金专户。

2024年12月13日，公司召开了第八届董事会第三十六次会议、第八届监事会第二十六次会议以及第八届独立董事专门委员会第八次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用最高额度不超过人民币3,900万元的闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议批准之日起不超过6个月到期将归还至募集资金专户。该次临时补充流动资金的募集资金已于2025年5月16日提前归还至募集资金专户。2025年5月19日，公司召开了第八届董事会第四十五次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用最高额度不超过人民币3,900.00万元的闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议批准之日起不超过12个月。该次临时补充流动资金的募集资金已于2026年3月4日提前归还至募集资金专户。

2025年9月28日，公司召开了第九届董事会第二次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用最高额度不超过人民币5,000.00万元的闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议批准之日起不超过12个月，截至报告期末，公司该次使用部分闲置募集资金4,999.00万元补充流动资金，使用期限未超过12个月，尚未到期归还。

对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

2025年12月2日，公司召开了第九届董事会第五次会议，审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目实施地点的议案》，同意变更募投项目“车载电源研发及产业化项目”部分实施地点，由原实施地点“北京市丰台区科学城11B2号楼、安徽省宣城市郎溪县经济开发区金牛中路20号”变更为“北京市丰台区科技园区星火路8号、安徽省宣城市郎溪县经济开发区金牛中路20号”。

公司本次部分募投项目变更实施地点是为了满足募投项目的实际开展需要，保障募投项目的顺利实施。上述变更未改变募集资金的投资方向和项目建设内容，不会对募投项目产生实质性的影响，符合公司经营发展需要。本次变更募投项目实施地点在董事会审议通过后即可实施，无需提交公司股东会审议。

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

经核查，会计师认为：公司 2025 年度《募集资金专项报告》在所有重大方面按照《上市公司募集资金监管规则》、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》及相关格式指引的规定编制，在所有重大方面如实反映了贵公司 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况。

经核查，保荐人认为：动力源 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，不存在违规改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	59,554,140	9.72				-56,843,949	-56,843,949	2,710,191	0.44
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	59,554,140	9.72				-56,843,949	-56,843,949	2,710,191	0.44
其中：境内非国有法人持股	28,500,002	4.65				-28,500,002	-28,500,002		
境内自然人持股	31,054,138	5.07				-28,343,947	-28,343,947	2,710,191	0.44
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	553,275,448	90.28				56,843,949	56,843,949	610,119,397	99.56
1、人民币普通股	553,275,448	90.28				56,843,949	56,843,949	610,119,397	99.56
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	612,829,588	100						612,829,588	100

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

2025年5月9日，公司56,843,949股限售股上市流通，详情请查阅公司于2025年5月1日披露的《向特定对象发行限售股上市流通公告》（公告编号：2025-051）。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

□适用 √不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
诺德基金管理有限公司	19,487,264	19,487,264	0	0	自向特定对象发行股票发行结束之日起六个月	2025-05-09
张宇	9,554,140	9,554,140	0	0		
李天虹	7,961,783	7,961,783	0	0		
财通基金管理有限公司	6,942,675	6,942,675	0	0		
杨岳智	6,369,426	6,369,426	0	0		
于振寰	2,547,770	2,547,770	0	0		
成都立华投资有限公司-立华定增重阳私募证券投资基金	2,070,063	2,070,063	0	0		
高羽	1,910,828	1,910,828	0	0		
合计	56,843,949	56,843,949	0	0		

二、证券发行与上市情况**(一) 截至报告期内证券发行情况**

□适用 √不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

□适用 √不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

报告期内，公司股份总数未发生变动，因部分限售股上市流通引起公司部分股东限售股份结构产生变动，详情请参考“第六节 股份变动及股东情况之（二）限售股份变动情况”。

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	69,139
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	65,040
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 (%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结 情况		股东性质
					股份 状态	数量	
何振亚	0	64,848,806	10.58	2,710,191	质押	45,122,185	境内自然人
陈维恩	5,000,000	5,000,000	0.82	0	无	0	境内自然人
王素芝	1,862,264	2,734,864	0.45	0	无	0	境内自然人
羊秀珍	2,684,568	2,684,568	0.44	0	无	0	境内自然人
王毅	2,682,000	2,682,000	0.44	0	无	0	境内自然人
李尊明	2,303,580	2,303,580	0.38	0	无	0	境内自然人
陈新兰	2,148,500	2,148,500	0.35	0	无	0	境内自然人
韩庆丰	1,906,600	1,906,600	0.31	0	无	0	境内自然人
华泰金融控股(香港)有限公司-自有资金	1,743,547	1,769,447	0.29	0	无	0	其他
李哲	-78,400	1,758,277	0.29	0	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
何振亚	62,138,615	人民币普通股	62,138,615				
陈维恩	5,000,000	人民币普通股	5,000,000				
王素芝	2,734,864	人民币普通股	2,734,864				
羊秀珍	2,684,568	人民币普通股	2,684,568				
王毅	2,682,000	人民币普通股	2,682,000				
李尊明	2,303,580	人民币普通股	2,303,580				
陈新兰	2,148,500	人民币普通股	2,148,500				
韩庆丰	1,906,600	人民币普通股	1,906,600				
华泰金融控股(香港)有限公司-自有资金	1,769,447	人民币普通股	1,769,447				

李哲	1,758,277	人民币普通股	1,758,277
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	何振亚先生为公司第一大股东，其他前十名股东之间未知是否存在关联关系或一致行动。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	何振亚	2,710,191	2026年5月		自向特定对象发行股票发行结束之日起十八个月
上述股东关联关系或一致行动的说明		无			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	何振亚
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	无

注：何振亚先生因到龄退休，已于 2025 年 1 月 1 日辞去在公司担任的任何职务，具体内容详见公司于 2025 年 1 月 1 日在上海证券交易所网站披露的《动力源关于董事、监事辞职的公告》（公告编号：2025-001）。

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

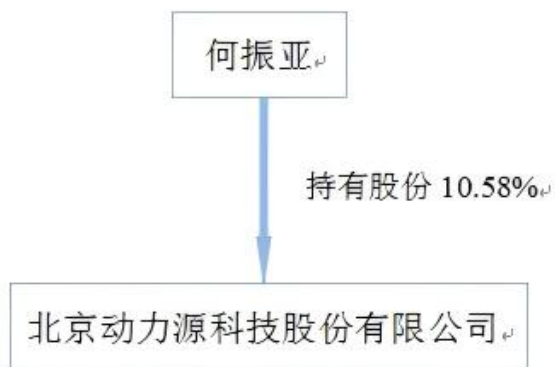
□适用 √不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

□适用 √不适用

2、 自然人

√适用 □不适用

姓名	何振亚
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	无
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	过去 10 年均为北京动力源科技股份有限公司的控股股东

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

□适用 √不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例

达到 **80%以上**

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

审计报告

[2026]京会兴审字第 00120065 号

北京动力源科技股份有限公司全体股东：

一、对财务报表出具的审计报告

（一）审计意见

我们审计了北京动力源科技股份有限公司（以下简称动力源）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了动力源2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

（二）形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于动力源，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

（三）关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在本期财务报表审计中识别出的关键审计事项如下：

营业收入的确认	
请参阅财务报表附注三（三十二）收入确认原则和计量方法及财务报表附注五、（四十一）营业收入、营业成本所述；	
关键审计事项	审计中的应对
2025年，动力源合并财务报表中营业收入为人民币43,085.53万元，动力源的收入主要来源于电力电子产品销售收入和合同能源管理服务收入等。由于收入是动力源的关键业绩指标之一，存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险。为此我们将主营业务收入确认识别为关键审计事项。	<p>我们针对收入确认执行的审计程序主要包括：</p> <p>（1）了解、评估并测试与收入确认相关的关键内部控制；</p> <p>（2）结合业务类型，选取样本检查销售合同，识别控制权转移的合同条款与条件，评价收入确认是否符合企业会计准则的要求；</p> <p>（3）结合产品类型及客户情况对收入以及毛利情况执行分析性复核程序，判断本期销售收入金额及毛利率变动的合理性；</p> <p>（4）抽样检查与收入确认相关的支持性文件，包括检查合同、发票、验收单、回款单据等，评价相关收入确认的真实性和准确性；检查合同能源管理项目合同，评估合同能源工作量预估的合理性；检查与客户确认的结算单等支持性文件；</p> <p>（5）结合应收账款的审计，选择主要客户函证本期销售额；</p> <p>（6）对资产负债表日前后记录的收入交易进行截止测试。</p>

（四）其他信息

动力源管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括动力源 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

（五）管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估动力源公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算动力源、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督动力源公司的财务报告过程。

（六）注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1. 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2. 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

3. 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4. 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对动力源持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致动力源不能持续经营。

5. 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6. 就动力源中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

北京兴华会计师事务所
(特殊普通合伙)(盖章)

中国注册会计师：杨金山
(项目合伙人)

中国·北京
二〇二六年四月二十三日

中国注册会计师：韩静

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：北京动力源科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	129,643,790.99	134,912,583.27
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	2,559,951.02	2,527,174.39
衍生金融资产			
应收票据	七、4	15,815,688.00	4,489,729.32
应收账款	七、5	367,912,531.74	454,165,568.84
应收款项融资	七、7	1,937,294.78	19,165,165.98
预付款项	七、8	7,765,951.61	2,702,198.74
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	14,079,391.50	10,730,626.99
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	207,354,374.02	298,988,520.75
其中：数据资源			
合同资产	七、6	4,647,547.36	14,442,674.60
持有待售资产			24,703,614.35
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	18,753,377.76	20,582,246.34
流动资产合计		770,469,898.78	987,410,103.57
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	9,908,758.95	13,779,805.11
长期股权投资	七、17	44,878,147.57	9,863,018.90
其他权益工具投资			

其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、21	330,797,106.24	477,035,993.44
在建工程	七、22	556,194.91	842,840.83
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	13,737,577.77	11,278,660.88
无形资产	七、26	171,184,299.78	209,517,841.83
其中：数据资源			
开发支出	八、2	-	20,533,573.22
其中：数据资源			
商誉	七、27	-	-
长期待摊费用	七、28	2,693,792.00	3,802,580.12
递延所得税资产	七、29	33,140,867.61	27,754,201.33
其他非流动资产	七、30	606,000.00	103,760.00
非流动资产合计		607,502,744.83	774,512,275.66
资产总计		1,377,972,643.61	1,761,922,379.23
流动负债：			
短期借款	七、32	108,048,696.25	345,371,038.11
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	-	33,898,429.70
应付账款	七、36	215,878,054.90	405,581,602.09
预收款项			
合同负债	七、38	7,639,129.90	29,078,247.25
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	103,230,659.64	150,208,442.70
应交税费	七、40	11,304,403.19	16,877,048.50
其他应付款	七、41	684,238,396.29	185,485,399.75
其中：应付利息		28,207,372.43	2,152,370.49
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债		-	45,327,410.86
一年内到期的非流动负债	七、43	34,447,463.84	137,095,954.45
其他流动负债	七、44	12,059,415.38	17,534,858.33
流动负债合计		1,176,846,219.39	1,366,458,431.74
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	120,117,445.22	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			

租赁负债	七、47	11,328,057.00	7,462,213.01
长期应付款	七、48	12,266,273.77	23,051,580.09
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	1,010,833.33	1,310,833.33
递延所得税负债	七、29	-	92,496.12
其他非流动负债			
非流动负债合计		144,722,609.32	31,917,122.55
负债合计		1,321,568,828.71	1,398,375,554.29
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	612,829,588.00	612,829,588.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	640,837,367.16	618,334,497.81
减：库存股			
其他综合收益	七、57	-421,643.38	439,783.81
专项储备			
盈余公积	七、59	34,371,811.93	34,371,811.93
一般风险准备			
未分配利润	七、60	-1,220,999,519.94	-903,142,434.31
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		66,617,603.77	362,833,247.24
少数股东权益		-10,213,788.87	713,577.70
所有者权益（或股东权益）合计		56,403,814.90	363,546,824.94
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,377,972,643.61	1,761,922,379.23

公司负责人：何昕

主管会计工作负责人：胡一元

会计机构负责人：郭彦雷

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：北京动力源科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		40,787,608.99	57,174,673.76
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		30,643,692.86	39,765,876.59
应收账款	十九、1	520,613,079.06	502,643,373.58
应收款项融资		837,276.13	14,815,165.98
预付款项		4,566,560.94	295,151.87
其他应收款	十九、2	101,618,913.46	62,569,000.84
其中：应收利息		1,741,148.93	1,142,006.21
应收股利			
存货		15,349,901.55	80,215,814.00

其中：数据资源			
合同资产		4,647,547.36	14,442,674.60
持有待售资产		-	120,000,000.00
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		4,841,279.87	11,553,520.58
流动资产合计		723,905,860.22	903,475,251.80
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		1,366,670.44	3,681,949.50
长期股权投资	十九、3	438,736,870.17	400,405,253.40
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		64,266,876.84	83,771,053.33
在建工程		556,194.91	702,218.18
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		159,493.70	511,125.05
无形资产		44,449,457.54	57,082,768.70
其中：数据资源			
开发支出		-	3,668,525.46
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		2,062,417.01	2,455,401.41
递延所得税资产		12,437,191.87	16,481,683.76
其他非流动资产			
非流动资产合计		564,035,172.48	568,759,978.79
资产总计		1,287,941,032.70	1,472,235,230.59
流动负债：			
短期借款		60,155,955.56	203,017,749.92
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		-	10,100,000.00
应付账款		264,199,313.19	567,116,218.18
预收款项			
合同负债		5,740,937.06	20,648,514.43
应付职工薪酬		88,203,253.07	115,921,939.43
应交税费		792,655.51	3,609,252.91
其他应付款		747,310,827.73	296,315,455.56
其中：应付利息		37,571,598.39	7,327,820.90
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		7,988,781.53	50,512,142.36
其他流动负债		9,118,364.96	12,202,553.20
流动负债合计		1,183,510,088.61	1,279,443,825.99
非流动负债：			
长期借款		120,117,445.22	-

应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		-	119,839.90
长期应付款		12,266,273.77	-
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		-	14,314.41
其他非流动负债		-	-
非流动负债合计		132,383,718.99	134,154.31
负债合计		1,315,893,807.60	1,279,577,980.30
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		612,829,588.00	612,829,588.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		618,090,747.62	618,090,747.62
减：库存股			
其他综合收益		1,059.13	1,059.13
专项储备			
盈余公积		34,371,811.93	34,371,811.93
未分配利润		-1,293,245,981.58	-1,072,635,956.39
所有者权益（或股东权益）合计		-27,952,774.90	192,657,250.29
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,287,941,032.70	1,472,235,230.59

公司负责人：何昕

主管会计工作负责人：胡一元

会计机构负责人：郭彦雷

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		430,855,267.12	584,063,700.25
其中：营业收入	七、61	430,855,267.12	584,063,700.25
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		665,079,191.56	869,826,852.71
其中：营业成本	七、61	371,673,526.40	520,511,533.31
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			

税金及附加	七、62	5,643,042.11	6,742,662.69
销售费用	七、63	81,365,583.23	111,346,762.84
管理费用	七、64	98,263,631.58	99,871,071.41
研发费用	七、65	55,119,420.69	84,837,636.77
财务费用	七、66	53,013,987.55	46,517,185.69
其中：利息费用		47,994,036.59	41,137,250.87
利息收入		3,265,114.00	3,217,860.19
加：其他收益	七、67	3,996,961.73	6,601,697.23
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	2,886,297.83	-2,178,957.58
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-1,704,189.07	-2,380,702.53
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	90,226.54	751,262.06
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-32,244,353.93	-64,925,349.81
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-73,160,362.09	-77,602,786.20
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	667,938.22	-628,018.74
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-331,987,216.14	-423,745,305.50
加：营业外收入	七、74	5,530,549.02	1,822,185.29
减：营业外支出	七、75	6,876,552.88	2,891,877.97
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-333,333,220.00	-424,814,998.18
减：所得税费用	七、76	-4,330,173.16	-376,656.26
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-329,003,046.84	-424,438,341.92
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-329,003,046.84	-424,438,341.92
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-317,857,085.63	-415,365,007.02
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-11,145,961.21	-9,073,334.90
六、其他综合收益的税后净额		-861,427.19	365,377.77
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-861,427.19	365,377.77

1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-861,427.19	365,377.77
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-861,427.19	365,377.77
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-329,864,474.03	-424,072,964.15
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		-318,718,512.82	-414,999,629.25
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		-11,145,961.21	-9,073,334.90
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	二十、2	-0.52	-0.74
(二) 稀释每股收益(元/股)	二十、2	-0.52	-0.74

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：何昕

主管会计工作负责人：胡一元

会计机构负责人：郭彦雷

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	286,636,707.90	354,435,433.47
减：营业成本	十九、4	284,797,428.93	354,402,594.80
税金及附加		912,538.35	876,474.70
销售费用		65,778,534.42	86,606,821.81
管理费用		63,151,486.73	55,943,296.48
研发费用		21,980,129.83	29,321,669.31
财务费用		45,278,714.55	32,196,954.84
其中：利息费用		42,614,011.77	27,480,684.31
利息收入		835,821.54	907,669.23

加：其他收益		1,252,754.22	2,893,425.04
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	-4,089,114.08	-637,665.88
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	十九、5	-668,383.23	-637,665.88
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-5,738,675.30	-55,587,029.28
资产减值损失（损失以“－”号填列）		-17,960,519.38	-70,270,385.41
资产处置收益（损失以“－”号填列）		3,867,427.00	-736,150.06
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		-217,930,252.45	-329,250,184.06
加：营业外收入		4,695,521.00	351,729.88
减：营业外支出		3,345,116.26	1,199,795.80
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		-216,579,847.71	-330,098,249.98
减：所得税费用		4,030,177.48	-5,982.61
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		-220,610,025.19	-330,092,267.37
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		-220,610,025.19	-330,092,267.37
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			

5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		-220,610,025.19	-330,092,267.37
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：何昕 主管会计工作负责人：胡一元 会计机构负责人：郭彦雷

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		342,071,934.63	578,674,121.34
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		1,694,808.22	8,439,352.15
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	40,705,375.03	32,513,289.02
经营活动现金流入小计		384,472,117.88	619,626,762.51
购买商品、接受劳务支付的现金		388,838,733.22	458,740,696.50
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			

支付给职工及为职工支付的现金		274,223,452.33	188,679,329.42
支付的各项税费		29,329,406.85	29,086,187.93
支付其他与经营活动有关的现金		111,515,930.50	104,737,084.45
经营活动现金流出小计		803,907,522.90	781,243,298.30
经营活动产生的现金流量净额		-419,435,405.02	-161,616,535.79
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		-	623,616.01
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		698,660.65	617,855.19
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		109,430,372.67	10,000,000.00
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		110,129,033.32	11,241,471.20
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		6,317,582.43	46,821,654.19
投资支付的现金		-	5,693,326.64
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		6,317,582.43	52,514,980.83
投资活动产生的现金流量净额		103,811,450.89	-41,273,509.63
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	182,999,999.60
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		335,228,036.80	505,725,140.36
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	584,206,985.80	473,330,842.25
筹资活动现金流入小计		919,435,022.60	1,162,055,982.21
偿还债务支付的现金		410,653,960.77	711,273,098.69
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		6,329,242.47	18,025,359.47
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	175,718,169.43	227,935,360.74
筹资活动现金流出小计		592,701,372.67	957,233,818.90
筹资活动产生的现金流量净额		326,733,649.93	204,822,163.31
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
		-2,062,047.91	1,420,034.29

五、现金及现金等价物净增加额		9,047,647.89	3,352,152.18
加：期初现金及现金等价物余额	五、（五十六）	68,499,785.97	65,147,633.79
六、期末现金及现金等价物余额	五、（五十六）	77,547,433.86	68,499,785.97

公司负责人：何昕 主管会计工作负责人：胡一元 会计机构负责人：郭彦雷

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		212,545,033.23	366,012,713.41
收到的税费返还		1,130,920.50	7,051,952.97
收到其他与经营活动有关的现金		361,468,529.94	137,552,461.73
经营活动现金流入小计		575,144,483.67	510,617,128.11
购买商品、接受劳务支付的现金		335,301,375.36	557,375,483.44
支付给职工及为职工支付的现金		157,235,207.28	77,748,056.06
支付的各项税费		3,210,570.01	3,019,152.36
支付其他与经营活动有关的现金		317,524,422.08	109,156,341.85
经营活动现金流出小计		813,271,574.73	747,299,033.71
经营活动产生的现金流量净额		-238,127,091.06	-236,681,905.60
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		110,000,000.00	10,000,000.00
取得投资收益收到的现金		-	-
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		6,902,235.52	205,963.76
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			-
收到其他与投资活动有关的现金		-	-
投资活动现金流入小计		116,902,235.52	10,205,963.76
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		537,020.00	20,804,954.29
投资支付的现金		38,000,000.00	-
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		38,537,020.00	20,804,954.29

投资活动产生的现金流量净额		78,365,215.52	-10,598,990.53
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	182,999,999.60
取得借款收到的现金		281,000,000.00	326,077,118.13
收到其他与筹资活动有关的现金		249,650,266.67	364,419,917.32
筹资活动现金流入小计		530,650,266.67	873,497,035.05
偿还债务支付的现金		297,500,000.00	436,077,118.13
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		4,419,066.64	11,727,815.58
支付其他与筹资活动有关的现金		95,729,022.12	158,800,106.53
筹资活动现金流出小计		397,648,088.76	606,605,040.24
筹资活动产生的现金流量净额		133,002,177.91	266,891,994.81
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		1,974.82	618,393.27
五、现金及现金等价物净增加额		-26,757,722.81	20,229,491.95
加：期初现金及现金等价物余额		32,909,555.92	12,680,063.97
六、期末现金及现金等价物余额		6,151,833.11	32,909,555.92

公司负责人：何昕 主管会计工作负责人：胡一元 会计机构负责人：郭彦雷

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	612,829,588.00	-	-	-	618,334,497.81	-	439,783.81	-	34,371,811.93	-	903,142,434.31	-	362,833,247.24	713,577.70	363,546,824.94
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	612,829,588.00	-	-	-	618,334,497.81	-	439,783.81	-	34,371,811.93	-	903,142,434.31	-	362,833,247.24	713,577.70	363,546,824.94
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					22,502,869.35	-	-861,427.19	-	-	-	317,857,085.63	-	296,215,643.47	10,927,366.57	307,143,010.04
（一）综合收益总额							-861,427.19				317,857,085.63		318,718,512.82	11,145,961.21	329,864,474.03
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	22,502,869.35	-	-	-	-	-	-	-	22,502,869.35	218,594.64	22,721,463.99
1．所有者投入的普通股															
2．其他权益工具持有者投入资本															
3．股份支付计入所有者权益的金额															

北京动力源科技股份有限公司2025年年度报告

4. 其他					22,502,869.35							22,502,869.35	218,594.64	22,721,463.99
(三) 利润分配														
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配														
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	612,829,588.00				640,837,367.16	-	-421,643.38	-	34,371,811.93	-	1,220,999,519.94	66,617,603.77	10,213,788.87	56,403,814.90

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本	其他权益工具	资本公积		其他综合收	专	盈余公积	一般	未分配利	其	小计				

北京动力源科技股份有限公司2025年年度报告

	(或股本)	优先股	永续债	其他	减：库存股	益	项储备		风险准备	润	他			
一、上年年末余额	553,275,448.00	-	-	-	503,369,470.65	-	74,406.04	-	34,371,811.93	-	487,777,427.29	603,313,709.33	9,786,912.60	613,100,621.93
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	553,275,448.00	-	-	-	503,369,470.65	-	74,406.04	-	34,371,811.93	-	487,777,427.29	603,313,709.33	9,786,912.60	613,100,621.93
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	59,554,140.00	-	-	-	114,965,027.16	-	365,377.77	-	-	-	415,365,007.02	240,480,462.09	9,073,334.90	249,553,796.99
（一）综合收益总额							365,377.77				415,365,007.02	414,999,629.25	9,073,334.90	424,072,964.15
（二）所有者投入和减少资本	59,554,140.00	-	-	-	114,965,027.16	-	-	-	-	-	-	174,519,167.16	-	174,519,167.16
1．所有者投入的普通股	59,554,140.00				114,965,027.16							174,519,167.16		174,519,167.16
2．其他权益工具持有者投入资本														
3．股份支付计入所有者权益的金额														
4．其他														
（三）利润分配														
1．提取盈余公积														
2．提取一般风险准备														
3．对所有者（或股东）的分配														
4．其他														

(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	612,829,588.00	-	-	-	618,334,497.81	-	439,783.81	-	34,371,811.93	-	903,142,434.31	362,833,247.24	713,577.70	363,546,824.94

公司负责人：何昕 主管会计工作负责人：胡一元 会计机构负责人：郭彦雷

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	612,829,588.00	-	-	-	618,090,747.62	-	1,059.13	-	34,371,811.93	-1,072,635,956.39	192,657,250.29
加：会计政策变更											
前期差错更正											

北京动力源科技股份有限公司2025年年度报告

其他											
二、本年期初余额	612,829,588.00	-	-	-	618,090,747.62	-	1,059.13	-	34,371,811.93	-1,072,635,956.39	192,657,250.29
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-220,610,025.19	-220,610,025.19
（一）综合收益总额										-220,610,025.19	-220,610,025.19
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期末期末余额	612,829,588.00	-	-	-	618,090,747.62	-	1,059.13	-	34,371,811.93	-1,293,245,981.58	-27,952,774.90

项目	2024年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	553,275,448.00				503,125,720.46		1,059.13		34,371,811.93	-742,543,689.02	348,230,350.50
加：会计政策变更											-
前期差错更正											-
其他											-
二、本年期初余额	553,275,448.00	-	-	-	503,125,720.46	-	1,059.13	-	34,371,811.93	-742,543,689.02	348,230,350.50
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	59,554,140.00	-	-	-	114,965,027.16	-	-	-	-	-330,092,267.37	-155,573,100.21
(一)综合收益总额										-330,092,267.37	-330,092,267.37
(二)所有者投入和减少资本	59,554,140.00	-	-	-	114,965,027.16	-	-	-	-		174,519,167.16
1.所有者投入的普通股	59,554,140.00				114,965,027.16						174,519,167.16
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额											
4.其他											
(三)利润分配											
1.提取盈余公积											
2.对所有者(或股东)的分配											
3.其他											
(四)所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资本(或股本)											
2.盈余公积转增资本(或股本)											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											

5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	612,829,588.00	-	-	-	618,090,747.62	-	1,059.13	-	34,371,811.93	-1,072,635,956.39	192,657,250.29

公司负责人：何昕 主管会计工作负责人：胡一元 会计机构负责人：郭彦雷

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

北京动力源科技股份有限公司（以下简称本公司或公司，包含子公司时统称本集团）是经北京市人民政府京政函[2000]191号文件批准，以北京动力源有限责任公司（本公司前身）截止2000年10月31日经审计净资产5,695.30万元，按照1:1折合股本计5,695.30万元，于2000年12月23日变更设立的股份有限公司。经中国证监会证监发行字[2004]27号文件批准，本公司于2004年3月17日以向沪市、深市二级市场投资者定价配售的方式发行3,000万股境内人民币普通股，每股面值1元，发行价为每股8.29元，发行后总股本为8,695.30万元。2004年4月1日，上述公开发行的3,000万股人民币普通股在上海证券交易所上市流通，股票代码为600405。

随后，几经配股、派送红股、资本公积转股和发行新股，截止2025年12月31日，本公司的股本为612,829,588.00元。

本公司的统一社会信用代码911100001021218238；

法定代表人：何昕；

注册地址及住所：北京市丰台区科技园区星火路8号。

本公司属电力电子设备制造业，主要经营范围：电力电子产品、计算机软件及辅助设备、通信设备、节能工程、新能源汽车、新能源发电工程的技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务、技术推广；新能源汽车换电设施的技术开发；光伏设备及元器件、充电桩的技术开发；生产计算机软硬件；销售电力电子产品、计算机软件及辅助设备、仪器仪表、环保设备、新能源汽车及配件产品、充电桩、光伏设备及元器件、新能源汽车换电设施；新能源发电工程设计；生产电力电子产品；专业承包；租赁电力电子设备、机械设备；货物进出口；技术进出口；代理进出口；电动汽车充电基础设施运营。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；以及依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

本财务报表业经公司董事会于2026年4月23日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

适用 不适用

公司对报告期末起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项或情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

本公司以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，编制财务报表采用的货币为人民币。本公司及子公司选定记账本位币的依据是主要业务收支的计价和结算币种。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的应收账款核销情况	金额大于200万元
重要的其他应收款项核销情况	金额大于100万元
账龄超过一年且金额重要的预付款项	金额大于200万元
账龄超过一年的重要应付账款	金额大于300万元
账龄超过一年的重要合同负债	金额大于200万元
账龄超过一年的重要其他应付款	金额大于100万元
重要的在建工程项目本期变动情况	金额大于200万元
重要的资本化研发项目	金额大于200万元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

1. 分步实现企业合并过程中的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理

- (1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- (2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- (3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- (4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

2. 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

本公司在企业合并中取得的资产和负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按照合并日被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面

值总额)的差额,调整资本公积(股本溢价),资本公积(股本溢价)不足冲减的,调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并

对于通过多次交易最终实现企业合并的,属于一揽子交易的,将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理;不属于一揽子交易的,在取得控制权日,按照下列步骤进行会计处理:

在个别财务报表中,以合并日持股比例计算的合并日应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为该项投资的初始投资成本;初始投资成本与合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和的差额,调整资本公积(股本溢价),资本公积不足冲减的,调整留存收益。

在合并财务报表中,合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债,除因会计政策不同而进行的调整以外,按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资,在取得原股权之日与合并方与被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动,应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

3. 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的,为非同一控制下的企业合并。

购买日是指本公司实际取得对被购买方控制权的日期,即被购买方的净资产或生产经营决策的控制权转移给本公司的日期。同时满足下列条件时,本公司一般认为实现了控制权的转移:

- ①企业合并合同或协议已获本公司内部权力机构通过。
- ②企业合并事项需要经过国家有关主管部门审批的,已获得批准。
- ③已办理了必要的财产权转移手续。
- ④本公司已支付了合并价款的大部分,并且有能力、有计划支付剩余款项。
- ⑤本公司实际上已经控制了被购买方的财务和经营政策,并享有相应的利益、承担相应的风险。

合并成本为购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。在购买日,取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债按公允价值计量。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额,确认为商誉;合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额,经复核后,计入当期损益。

通过多次交换交易分步实现非同一控制下的企业合并

在个别财务报表中,以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和,作为该项投资的初始投资成本。购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益,购买日对这部分其他综合收益不作处理,在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理;因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益,在处置该项投资时转入处置期间的当期损益。购买日之前持有的股权投资采用公允价值计量的,原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入留存收益。

在合并财务报表中，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

4. 为合并发生的相关费用

为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1. 控制的判断标准

控制，是指本公司拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。当相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化时，本公司将进行重新评估。

2. 合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。合并范围包括本公司和子公司。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分、结构化主体等）。在判断是否将结构化主体纳入合并范围时，本公司综合所有事实和情况，包括评估结构化主体设立目的和设计、识别可变回报的类型、通过参与其相关活动是否承担了部分或全部的回报可变性等的基础上评估是否控制该结构化主体。

3. 合并程序

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。在编制合并财务报表时，本公司和子公司的会计政策和会计期间要求保持一致，公司间的重大交易和往来余额予以抵销。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。

在报告期内因非同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，将该子公司以及业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表。

子公司的股东权益中不属于本公司所拥有的部分，作为少数股东权益在合并资产负债表中股东权益项下单独列示；子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

(1) 增加子公司或业务

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行

调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则不调整合并资产负债表期初数；将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

(2) 处置子公司或业务

① 一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

② 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

(3) 购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款，与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，应该首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，其次判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务确定合营安排的分类。合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。本公司确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

1. 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
2. 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
3. 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
4. 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
5. 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1. 外币业务折算

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的汇兑差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用月度平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在其他综合收益项目下单独列示“外币报表折算差额”项目。

处置境外经营时，将资产负债表中其他综合收益项目下列示的、与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自其他综合收益项目转入处置当期损益；部分处置境外经营的，按处置的比例计算处置部分的外币财务报表折算差额，转入处置当期损益。

11、金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

1. 金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产(或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分)，即从其账户和资产负债表内予以转销：

(1) 收取金融资产现金流量的权利届满；

(2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且(a)实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或(b)虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

2. 金融资产分类和计量

本公司的金融资产于初始确认时根据本公司企业管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

(1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。此类金融资产主要包含货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款、债权投资和长期应收款等。本公司将自资产负债表日

起一年内到期的债权投资和长期应收款列报为一年内到期的非流动资产，原到期日在一年以内的债权投资列报为其他流动资产。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

①以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。此类金融资产包括应收款项融资和其他债权投资。自资产负债表日起一年内到期的其他债权投资列报为一年内到期的非流动资产，原到期日在一年以内的其他债权投资列报为其他流动资产。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入(明确作为投资成本部分收回的股利收入除外)计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。此类金融资产列报为其他权益工具投资。

(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。此类金融资产列报为交易性金融资产，自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的列报为其他非流动金融资产。在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本公司可将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，该指定一经作出不得撤销。

3. 金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、其他金融负债、被指定为有效套期工具的衍生工具。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

满足下列条件之一的，属于交易性金融负债：承担相关金融负债的目的主要是为了在近期内出售或回购；属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明企业近期采用短期获利方式；属于衍生工具，但是，被指定且为有效套期工具的衍生工具、符合财务担保合同的衍生工具除外。交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)，按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。

(2) 其他金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

4. 金融工具的公允价值

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见本附注“三、（十二）公允价值计量”。

5. 金融资产减值

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项和债权投资、《企业会计准则第14号——收入》定义的合同资产、租赁应收款、以公允价值计量且其变动计入当期损益以外的贷款承诺、以及财务担保合同（以公允价值计量且其变动计入当期损益、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的除外）等进行减值处理并确认损失准备。

(1) 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。

信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内（若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

在计量预期信用损失时，本公司需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资及合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产

对于应收票据、应收账款、应收款项融资及合同资产等应收款项，若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，本公司对该应收款项单项计提坏账准备。除单项计提坏账准备的应收款项之外，或当单项计提应收款项无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对应收款项划分若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据见本节五“12 应收票据”、“13、应收账款”、“14、应收款项融资”、“17、合同资产”。

对于划分为组合的应收票据、应收款项融资及合同资产，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

其他应收款

对于其他应收款，若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，本公司对该应收款项单项计提坏账准备。除单项计提坏账准备的应收款项之外，或当单项计提应收款项无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对其他应收款划分若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据见本“三、（十六）其他应收款”。

对划分为组合的其他应收款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

(2) 信用风险显著增加的评估

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；

- ① 已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；
- ② 已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；
- ③ 现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本公司的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过 30 日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。

(3) 已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项

或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- ① 发行方或债务人发生重大财务困难；
- ② 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- ③ 本公司出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- ④ 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- ⑤ 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。
- ⑥ 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

(4) 预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

(5) 核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

6. 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

7. 财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

8. 金融资产转移

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12、 应收票据

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

应收票据组合 1：银行承兑汇票

应收票据组合 2：商业承兑汇票

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

应收票据的账龄自确认之日起计算。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

应收账款组合 1：非关联方往来组合

应收账款组合 2：关联方往来组合

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，本公司对该应收账款单项计提坏账准备。

14、 应收款项融资

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见本节“五、11、金融工具 5、金融资产减值”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本节“五、11、金融工具 5、金融资产减值”。

15、其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1：非关联方往来组合

其他应收款组合 2：关联方往来组合

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

其他应收款的账龄自确认之日起计算。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，本公司对该其他应收款单项计提坏账准备。除单项计提坏账准备的其他应收款之外，或当单项其他应收款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。对划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

16、存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

存货的分类

存货分类为：在途物资、原材料、周转材料、库存商品、在产品、发出商品、委托加工物资等。

取得和发出存货的计价方法

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

库存商品发出时按个别认定法计价；其他存货按加权平均法计价。

存货的盘存制度

采用永续盘存制。

低值易耗品和包装物的摊销方法

- (1) 低值易耗品采用一次转销法；
- (2) 包装物采用一次转销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

(1) 一般原则

资产负债表日按成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，以合同价格作为其可变现净值的计量基础；如果持有存货的数量多于销售合同订购数量，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为计量基础。用于出售的材料等，以市场价格作为其可变现净值的计量基础。

需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。如果用其生产的产成品的可变现净值高于成本，则该材料按成本计量；如果材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本，则该材料按可变现净值计量，按其差额计提存货跌价准备。

存货跌价准备一般按单个存货项目计提；对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

资产负债表日如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，则减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备的金额内转回，转回的金额计入当期损益。

(2) 具体政策：

本公司存货跌价准备一般按单个存货项目计提；对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

存货跌价计提政策充分考虑了在手订单、近期售价、存货库龄等多个因素的影响，具体如下：考虑其他因素的影响，如出现明显的减值迹象，则单独确定产品的可变现净值，并与各自对应的产品成本进行比较，二者差额计入存货跌价准备；对于已有订单和合同的产品，优先按照合同价测算存货的可变现净值，无合同部分根据近期平均销售单价考虑其预估售价确定存货的可变现净值；对于既无合同也无预估售价的存货则分产品按照库龄对存货进行跌价计提。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

√适用 □不适用

本公司存货跌价准备一般按单个存货项目计提；对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与

其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

√适用 □不适用

存货跌价计提政策充分考虑了在手订单、近期售价、存货库龄等多个因素的影响，具体如下：考虑其他因素的影响，如出现明显的减值迹象，则单独确定产品的可变现净值，并与各自对应的产品成本进行比较，二者差额计入存货跌价准备；对于已有订单和合同的产品，优先按照合同价测算存货的可变现净值，无合同部分根据近期平均销售单价考虑其预估售价确定存货的可变现净值；对于既无合同也无预估售价的存货则分产品按照库龄对存货进行跌价计提。

17、合同资产

√适用 □不适用

合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

本公司已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素的，确认为合同资产。本公司拥有的无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本节“五、11、金融工具 5、金融资产减值”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本节“五、11、金融工具 5、金融资产减值”。

18、持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

详见下述内容。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

持有待售的非流动资产或处置组的确认标准

公司主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，应当将其划分为持有待售类别。

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

（2）出售极可能发生，即公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得

批准。

确定的购买承诺，是指公司与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。

持有待售的非流动资产或处置组的会计处理方法

公司初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

(1) 对于持有待售的固定资产，应当调整该项固定资产的预计净残值，使该项固定资产的预计净残值能够反映其公允价值减去处置费用后的金额，但不得超过符合持有待售条件时该项固定资产的原账面价值，原账面价值高于调整后预计净残值的差额，应作为资产减值损失计入当期损益。持有待售的固定资产不计提折旧，按照账面价值与公允价值减去处置费用后的净额孰低进行计量。

(2) 对于持有待售的联营企业或合营企业的权益性投资，自划分至持有待售之日起，停止按权益法核算。

(3) 对于出售的对子公司的投资将导致本公司丧失对子公司的控制权的，无论出售后本公司是否保留少数股东权益，本公司在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

不再满足持有待售确认条件时的会计处理

(1) 某项资产或处置组被划归为持有待售，但后来不再满足持有待售固定资产确认条件的，本公司停止将其划归为持有待售，并按照下列两项金额中较低者计量：

①该资产或处置组被划归为持有待售之前的账面价值，按照其假定在没有被划归为持有待售的情况下原应确认的折旧、摊销或减值进行调整后的金额；

②决定不再出售之日的可收回金额。

(2) 已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再符合持有待售资产分类条件的，本公司从其被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。

其他持有待售非流动资产的会计处理

符合持有待售条件的无形资产等其他非流动资产，比照上述原则处理，此处所指其他非流动资产不包括递延所得税资产、职工薪酬形成的资产、《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》规范的金融资产、以公允价值计量的投资性房地产和生物资产、保险合同中产生的合同权利。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营，是指满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

(1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

(2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

列报

本公司在资产负债表中将持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产列报于“持有待售资产”，将持有待售的处置组中的负债列报于“持有待售负债”。

本公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。不符合终止经营定义的持有待售的非流动资产或处置组，其减值损失和转回金额及处置损益作为持续经营损益列报。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。

拟结束使用而非出售且满足终止经营定义中有关组成部分的条件的处置组，自其停止使用日起作为终止经营列报。

对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中，原来作为持续经营损益列报的信息被重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中，原来作为终止经营损益列报的信息被重新作为可比会计期间的持续经营损益列报。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

1. 长期股权投资的分类及其判断依据

(1) 长期股权投资的分类

长期股权投资分为三类，即是指投资方对被投资单位实施控制、重大影响的权益性投资，以及对其合营企业的权益性投资。

(2) 长期股权投资类别的判断依据

① 确定对被投资单位控制的依据详见本节“五、7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法”；

② 确定对被投资单位具有重大影响的依据：

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

公司通常通过以下一种或几种情形判断是否对被投资单位具有重大影响：

A. 在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表。在这种情况下，由于在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表，并相应享有实质性的参与决策权，投资方可以通过该代表参与被投资单位财务和经营政策的制定，达到对被投资单位施加重大影响。

B. 参与被投资单位财务和经营政策制定过程。这种情况下，在制定政策过程中可以为其自身利益提出建议和意见，从而可以对被投资单位施加重大影响。

C. 与被投资单位之间发生重要交易。有关的交易因对被投资单位的日常经营具有重要性，进而一定程度上可以影响到被投资单位的生产经营决策。

D. 向被投资单位派出管理人员。在这种情况下，管理人员有权力主导被投资单位的相关活动，从而能够对被投资单位施加重大影响。

E. 向被投资单位提供关键技术资料。因被投资单位的生产经营需要依赖投资方的技术或技术

资料，表明投资方对被投资单位具有重大影响。

公司在判断是否对被投资方具有重大影响时，不限于是否存在上述一种或多种情形，还需要综合考虑所有事实和情况来做出综合的判断。

投资方对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。

③ 确定被投资单位是否为合营企业的依据：

本公司的合营企业是指本公司仅对合营安排的净资产享有权利。

合营安排的定义、分类以及共同控制的判断标准详见本节“五、8、合营安排的分类及共同经营的会计处理方法”。

2. 长期股权投资初始成本的确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资

同一控制下的企业合并：公司以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式以及以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付合并对价之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价）；资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。合并方以发行权益性证券作为合并对价的，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公（资本溢价或股本溢价）；资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下的企业合并：公司按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并成本为购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本。本公司将合并协议约定的或有对价作为企业合并转移对价的一部分，按照其在购买日的公允价值计入企业合并成本。

合并方或购买方为企业合并而发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用用于发生时计入当期损益。

(2) 其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值为基础确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。

3. 长期股权投资的后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算。

采用成本法核算的长期股权投资按照初始投资成本计价。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

对合营企业和联营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

本公司取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；本公司按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；本公司对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

本公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。

本公司确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本公司负有承担额外损失义务的除外。

被投资单位以后实现净利润的，本公司在其收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

本公司计算确认应享有或应分担被投资单位的净损益时，与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于本公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。

本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，按照《企业会计准则第8号——资产减值》等的有关规定属于资产减值损失的，全额确认交易损失。

本公司因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》确定的原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的，与其相关的原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按权益法核算时转入留存收益。

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的有关规定进

行会计处理。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

4. 长期股权投资的减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见本节“五、27、长期资产减值”。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产分类为：房屋及建筑物、合同能源管理项目、机器设备、电子设备、运输设备、其他设备。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：（1）与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；（2）该固定资产的成本能够可靠地计量。

本公司固定资产按照取得时的实际成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本公司且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；不符合固定资产资本化后续支出条件的固定资产日常修理费用，在发生时按照受益对象计入当期损益或计入相关资产的成本。对于被替换的部分，终止确认其账面价值。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	28.5-66.17	3	3.40-1.47
机器设备	年限平均法	5-10	3	19.4-9.70
电子设备	年限平均法	3、5、10	3	32.33、19.40、9.70
运输设备	年限平均法	2-10	3	48.50-9.70
其他设备	年限平均法	2-10	3	48.50-9.70

22、在建工程

适用 不适用

在建工程以立项项目分类核算。

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。所建造的固定资产在建工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来

的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

在建工程计提资产减值方法见本节“五、27、长期资产减值”。

23、借款费用

√适用 □不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

2. 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

3. 借款费用暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4. 借款费用资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用及其辅助费，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门

借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1. 无形资产的计价方法

(1) 取得无形资产时按成本进行初始计量

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，其入账价值包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本；

在非货币性资产交换具备商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

以同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按公允价值确定其入账价值。

内部自行开发的无形资产，其成本包括：开发该无形资产时耗用的材料、劳务成本、注册费、在开发过程中使用的其他专利权和特许权的摊销以及满足资本化条件的利息费用，以及为使该无形资产达到预定用途前所发生的其他直接费用。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

无形资产减值测试见本节五“27、长期资产减值”。

2. 使用寿命有限的无形资产的使用寿命确定依据、估计情况及摊销方法

项目	预计使用寿命	确定依据	摊销方法
办公软件	5-10年	预测受益年限	直线法
专利使用权	5-10年	预测受益年限	直线法
土地使用权	50年	土地合同约定的使用年限	直线法

每期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

经复核，本期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本公司研发支出为公司研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、装备调试费、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。其中研发人员的工资按照项目工时分摊计入研发支出。

划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

开发阶段支出符合资本化的具体标准

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

开发阶段的支出，若不满足上列条件的，于发生时计入当期损益。研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的

可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本年和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间中分期平均摊销。如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益的，则将其尚未摊销的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

适用 不适用

本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。

在职工为公司提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。根据设定提存计划，预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率，将全部应缴存金额以折现后的金额计

量应付职工薪酬。

公司根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率对所有设定受益计划义务予以折现，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务。

设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，企业以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。其中，资产上限，是指企业可从设定受益计划退款或减少未来对设定受益计划缴存资金而获得的经济利益的现值。

报告期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本中的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额部分计入当期损益或资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，可以在权益范围内转移。

在设定受益计划下，在修改设定受益计划与确认相关重组费用或辞退福利孰早日将过去服务成本确认为当期费用。

企业在设定受益计划结算时，确认结算利得或损失。该利得或损失是在结算日确定的设定受益计划义务现值与结算价格的差。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

- (1) 企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；
- (2) 企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

辞退福利预期在其确认的年度报告期结束后十二个月内完全支付的，适用短期薪酬的相关规定；辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月内不能完全支付的，适用其他长期职工福利的有关规定。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，根据上述 2 处理。不符合设定提存计划的，适用关于设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。在报告期末，将其他长期职工福利中的服务成本、净负债或净资产的利息净额、重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

适用 不适用

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；

(3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。本公司于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并对账面价值进行调整以反映当前最佳估计数。

如果清偿已确认预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿，则补偿金额只有在基本确定能收到时，作为资产单独确认。确认的补偿金额不超过所确认预计负债的账面价值。

32、 股份支付

适用 不适用

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1) 销售商品收入

本集团与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。本集团所销售的商品包括直流电源产品、交流电源产品、电力、监控系统等，在商品按照合同指定的交货地点，经买方或买方指定的代理人签收后，商品的控制权转移给买方，本集团按照合同金额确认营业收入。

2) 提供劳务收入

本集团向客户提供的服务通常包含节能服务、售后服务等履约义务。对于有明确的产出指标的服务合同，如节能服务、售后服务等，本集团根据双方认可的工作量单据，按合同约定的相关条款确认营业收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、 合同成本

适用 不适用

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

1. 取得合同发生的增量成本

为取得合同发生的增量成本，是指企业不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。该成本预期能够收回的，将其作为合同取得成本确认为一项资产。企业为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出，在发生时计入当期损益，除非这些支出明确由客户承担。

2. 履行合同发生的成本

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围，且同时满足下列条件的，

将其作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了企业未来用于履行（包括持续履行）履约义务的资源；

(3) 该成本预期能够收回。

3. 合同成本摊销和减值

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产(以下简称“与合同成本有关的资产”)采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。合同取得成本确认的资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列第一项减去第二项的差额时，企业对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

(1) 企业因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

(2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前款(1)减(2)的差额高于合同成本账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的合同成本账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

政府补助，是公司从政府无偿取得货币性资产或非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

1) 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助作为与资产相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

2) 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

公司取得的与资产相关之外的其他政府补助作为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，分别下列情况处理：

(1) 用于补偿公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益。

(2) 用于补偿公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与公司日常活动无关

的政府补助，计入营业外收支。

3) 政策性优惠贷款贴息的会计处理

①财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

②财政将贴息资金直接拨付给公司，公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

政府补助在实际收到款项时按照到账的实际金额确认和计量。只有存在确凿证据表明该项补助是按照固定的定额标准拨付的以及有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，可以按应收金额予以确认和计量。

已确认的政府补助需要退回的，公司在需要退回的当期进行会计处理，即对初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 商誉的初始确认；

(2) 同时具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损，并且初始确认的资产和负债未导致产生等额的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(3) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 同时具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损，并且初始确认的资产和负债未导致产生等额的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 租赁和非租赁部分的分拆

合同中同时包含一项或多项租赁和非租赁部分的，本公司将各项单独租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

(2) 租赁期的评估

租赁期是本公司有权使用租赁资产且不可撤销的期间。本公司有续租选择权，即有权选择续租该资产，且合理确定将行使该选择权的，租赁期还包含续租选择权涵盖的期间。本公司有终止租赁选择权，即有权选择终止租赁该资产，但合理确定将不会行使该选择权的，租赁期包含终止租赁选择权涵盖的期间。发生本公司可控范围内的重大事件或变化，且影响本公司是否合理确定将行使相应选择权的，本公司对其是否合理确定将行使续租选择权、购买选择权或不行使终止租赁选择权进行重新评估。

(3) 租赁变更

租赁变更是原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- ① 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- ② 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

就上述租赁负债调整的影响，本公司区分以下情形进行会计处理：（1）租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益；（2）其他租赁变更，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

(4) 短期租赁和低价值资产租赁

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值

资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。本公司对短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债，在租赁期内各个期间按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 租赁和非租赁部分的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本公司根据《企业会计准则第14号——收入》关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

(2) 租赁的分类

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

(3) 作为经营租赁出租人

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入，未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本公司发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定，确定经营租赁资产是否发生减值，并进行相应会计处理。

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

(4) 作为融资租赁出租人

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本节“五、11、**金融工具**”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- ① 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- ② 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

① 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

② 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本节“五、11、**金融工具**”关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

□适用 √不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

42、其他

□适用 √不适用

六、税项**1、主要税种及税率**

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按应税销售收入计算销项税，并扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税	6、9、13、16、17、18
城市维护建设税	实缴增值税、消费税	5、7
教育费附加	实缴增值税、消费税	3
地方教育费附加	实缴增值税、消费税	2
企业所得税	应纳税所得额	15、25

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
北京动力源科技股份有限公司	15
安徽动力源科技有限公司	15
北京氢沐科技有限责任公司	15
北京科耐特科技有限公司	15
雄安动力源科技有限公司	15
石嘴山市动力源节能服务有限公司	25
民和动力源节能服务有限公司	25
嘉兴金乙兴光伏有限公司	25
吉林合大新能源发展有限公司	25

2、税收优惠

√适用 □不适用

1. 企业所得税

本公司于2023年11月30日通过复审，取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局、北京市地方税务局批准的证书编号为GR202311004980的高新技术企业证书，认定有

效期为3年。2025年度，本公司企业所得税适用税率为15%。

本公司下属子公司A于2023年11月30日通过复审，取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局、北京市地方税务局批准的证书编号为GR202311004209的高新技术企业证书，认定有效期为3年。2025年度，子公司A企业所得税适用税率为15%。

本公司下属子公司安徽动力源于2024年12月06日通过复审，取得安徽省工业和信息化厅、安徽省财政厅、国家税务局安徽省税务局批准的证书编号为GR202434006906的高新技术企业证书，认定有效期三年。2025年度，安徽动力源企业所得税适用税率为15%。

本公司下属子公司氢沐于2023年10月26日通过审查，取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局批准的证书编号为GR202311001186的高新技术企业证书，认定有效期为3年。2025年度，氢沐企业所得税适用税率为15%。

本公司下属子公司科耐特于2024年12月2日通过审查，取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局批准的证书编号为GR202411006068的高新技术企业证书，认定有效期为3年。2025年度，科耐特企业所得税适用税率为15%。

本公司下属子公司雄安于2024年12月16日通过审查，取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局批准的证书编号为GR202413003101的高新技术企业证书，认定有效期为3年。2025年度，雄安企业所得税适用税率为15%。

2. 增值税

本公司从事软件开发销售业务，根据财税[2011]100号文《关于软件产品增值税政策的通知》，本公司享受“对增值税一般纳税人销售自行开发生产的软件产品，按13%的法定税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过3%的部分实行即征即退”的政策。

本公司下属子公司民和动力源、石嘴山动力源依据《财政部、国家税务总局关于印发〈资源综合利用产品和劳务增值税优惠目录〉的通知》（财税〔2015〕78号）的规定取得备案资质，其资源综合利用产品增值税享受即征即退的税收优惠。

本公司及下属子公司A、安徽动力源、科耐特等均为高新技术企业中的制造业一般纳税人，根据财税[2023]43号文《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》，可享受先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳增值税税额。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	72,313.18	90,306.66
银行存款	108,248,436.21	74,580,626.35
其他货币资金	21,323,041.60	60,241,650.26
存放财务公司存款		

合计	129,643,790.99	134,912,583.27
其中：存放在境外的款项总额	27,311,942.44	19,806,968.71

其他说明：

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票保证金		344,512.14
信用证保证金	15,023,840.08	39,373,822.95
账户管控受限资金	3,661,364.34	4,146,227.81
保函保证金	6,184,610.18	20,523,315.17
司法冻结	27,226,542.53	2,024,919.23
合计	52,096,357.13	66,412,797.30

注：司法冻结主要因与浙江中电诉讼对方申请 1689.60 万元财产保全，以及员工劳动仲裁形成的财产保全。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,559,951.02	2,527,174.39	/
其中：			
权益工具投资	2,559,951.02	2,527,174.39	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-	
合计	2,559,951.02	2,527,174.39	/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

银行承兑票据		
商业承兑票据	15,815,688.00	4,489,729.32
合计	15,815,688.00	4,489,729.32

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		
商业承兑票据		6,777,812.80
合计		6,777,812.80

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
商业承兑汇票										
银行承兑汇票										
按组合计提坏账准备	17,054,646.00	100.00	1,238,958.00	7.26	15,815,688.00	4,717,263.72	100.00	227,534.40	4.82	4,489,729.32
其中：										
商业承兑汇票	17,054,646.00	100.00	1,238,958.00	7.26	15,815,688.00	4,717,263.72	100.00	227,534.40	4.82	4,489,729.32
银行承兑汇票										
合计	17,054,646.00	/	1,238,958.00	/	15,815,688.00	4,717,263.72	/	227,534.40	/	4,489,729.32

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：商业承兑汇票

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内（含1年）	2,961,109.94	71,276.87	2.41
1-2年	12,575,956.25	895,099.58	7.12
2-3年	1,517,579.81	272,581.55	17.96
合计	17,054,646.00	1,238,958.00	-

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用**(5). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
商业承兑汇票	227,534.40	1,238,958.00	227,534.40			1,238,958.00
合计	227,534.40	1,238,958.00	227,534.40			1,238,958.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

(6). 本期实际核销的应收票据情况适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	184,424,924.36	253,792,942.61
一年以内	184,424,924.36	253,792,942.61
1年以内小计	184,424,924.36	253,792,942.61
1至2年	129,957,106.51	141,512,753.88
2至3年	78,160,943.17	89,150,897.73
3年以上		
3至4年	37,222,538.25	29,310,558.46
4至5年	19,243,519.95	13,477,474.45
5年以上	121,135,069.48	122,869,371.92
合计	570,144,101.72	650,113,999.05

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	211,312,061.96	37.06	133,501,721.60	63.18	77,810,340.36	207,245,505.27	31.88	126,003,877.10	60.80	81,241,628.16
其中：										
按组合计提坏账准备	358,832,039.76	62.94	68,729,848.38	19.15	290,102,191.38	442,868,493.78	68.12	69,944,553.11	15.79	372,923,940.68
其中：										
账龄组合	358,832,039.76	62.94	68,729,848.38	19.15	290,102,191.38	442,868,493.78	68.12	69,944,553.11	15.79	372,923,940.68
关联方组合										
合计	570,144,101.72	/	202,231,569.98	/	367,912,531.74	650,113,999.05	/	195,948,430.21	/	454,165,568.84

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
国网吉林省电力有限公司	43,623,865.76	1,217,859.36	2.79	应收政府补贴电价款，考虑货币时间价值计提坏账准备
AcuityBrandsLighting,Inc.	30,765,143.35	15,382,571.67	50.00	国际贸易影响等全部收回可能较小
四川西南不锈钢有限责任公司	18,927,167.05	18,927,167.05	100.00	对方破产重整，收回可能较小
浙江中电环境科技有限公司	10,560,000.00	3,168,000.00	30.00	诉讼完结，结合期后回款，公司预计损失不超过30%
云南南磷集团电化有限公司	10,015,069.71	10,015,069.71	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
柳州钢铁股份有限公司	8,778,959.40	8,778,959.40	100.00	合同能源管理业务，综合判断款项无法全部收回
广西柳州钢铁集团有限公司	8,746,529.05	8,746,529.05	100.00	合同能源管理业务，综合判断款项无法全部收回
山西天柱山化工有限公司	5,696,600.00	5,696,600.00	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
科通工业技术（深圳）有限公司	5,222,240.00	5,222,240.00	100.00	对方财务恶化，全部收回可能较小
RTK-TechnologyLLC	4,595,014.48	2,297,507.24	50.00	国际贸易影响等全部收回可能较小
临沂中盛金属科技有限公司	4,327,939.06	4,327,939.06	100.00	对方正在破产重整过程中，预计无法全额收回
山东耀昌集团有限公司	4,027,785.51	4,027,785.51	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
四川鼎合能源科技有限公司	3,644,000.00	3,644,000.00	100.00	工商吊销，预计无法收回
AdvancedNetworkSolutionsSdnBhd	3,189,406.37	2,868,740.42	89.95	国际贸易影响等全部收回可能较小
成渝钒钛科技有限公司	2,903,641.00	2,903,641.00	100.00	对方财务恶化，全额收回可能较小

巴基斯坦 ChinaMobilePakistanLtd	2,591,400.12	1,295,700.06	50.00	国际贸易影响等全部收回可能较小
YOFCPERUS.A.C.	2,532,897.95	1,266,448.98	50.00	国际贸易影响等全部收回可能较小
菲律宾 FulrubellCorporationPhilippines	2,344,922.25	1,172,461.13	50.00	国际贸易影响等全部收回可能较小
安阳化学工业集团有限责任公司	2,263,030.52	2,263,030.52	100.00	对方破产重整，全额收回可能较小
湖北长江启林文化科技有限公司	2,160,000.00	2,160,000.00	100.00	对方财务恶化，全额收回可能较小
深圳市机场股份有限公司	2,144,846.40	2,144,846.40	100.00	预计无法收回，故全额计提
其他	32,251,603.98	25,974,625.04	80.54	部分已破产、财务恶化、国际贸易影响等全部收回可能较小
合计	211,312,061.96	133,501,721.60	63.18	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内（含1年）	161,075,636.77	3,877,251.48	2.41
1至2年	81,493,035.01	5,800,304.92	7.12
2至3年	47,406,982.55	8,515,050.43	17.96
3至4年	26,891,948.46	10,983,511.57	40.84
4至5年	11,216,497.62	8,805,790.63	78.51
5年以上	30,747,939.35	30,747,939.35	100.00
合计	358,832,039.76	68,729,848.38	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	126,003,877.09	17,622,403.27		10,124,558.76		133,501,721.60
按组合计提坏账准备	69,944,553.12	10,313,260.14		11,460,914.13	-67,050.75	68,729,848.38
合计	195,948,430.21	27,935,663.41	-	21,585,472.89	-67,050.75	202,231,569.98

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	21,585,472.89

其中重要的应收账款核销情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
宁夏昌茂祥冶炼有限公司	货款	3,544,118.24	结项差异无法收回	是	否
中国移动通信集团贵州有限公司	货款	2,657,784.80	年限久远收回困难	是	否
中国移动通信集团北京有限公司	货款	1,388,935.04	年限久远收回困难	是	否
中国铁塔股份有限公司宁德市分公司	货款	1,231,563.32	年限久远收回困难	是	否
中国联合网络通信有限公司北京市分公司	货款	1,097,713.25	年限久远收回困难	是	否
青岛欧亚节能科技有限公司	货款	1,023,350.00	年限久远收回困难	是	否
中国铁塔股份有限公司福州市分公司	货款	1,015,790.96	年限久远收回困难	是	否
其他	货款	9,626,217.28	年限久远收回困难	是	否
合计		21,585,472.89	/	/	/

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

按欠款方归集的期末余额前五名应收账款和合同资产汇总金额 172,753,141.84 元，占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 30.04%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 32,993,124.69 元。

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值

质保金	4,856,176.66	208,629.30	4,647,547.36	14,775,114.68	332,440.08	14,442,674.60
合计	4,856,176.66	208,629.30	4,647,547.36	14,775,114.68	332,440.08	14,442,674.60

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	4,856,176.66	100.00	191,701.00	3.95	4,664,475.66	14,775,114.68	100.00	332,440.08	2.25	14,442,674.60
其中：										
账龄组合	4,856,176.66	100.00	191,701.00	3.95	4,664,475.66	14,775,114.68	100.00	332,440.08	2.25	14,442,674.60
关联方组合										
合计	4,856,176.66	/	191,701.00	/	4,664,475.66	14,775,114.68	/	332,440.08	/	14,442,674.60

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

无

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内 (含1年)	2,908,669.79	70,014.59	2.41
1-2年	1,947,506.87	138,614.71	7.12
合计	4,856,176.66	208,629.30	

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
质保金	332,440.08	-	123,810.78			208,629.30	
合计	332,440.08	-	123,810.78			208,629.30	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	1,937,294.78	19,165,165.98
其中：银行承兑票据	1,937,294.78	19,165,165.98
合计	1,937,294.78	19,165,165.98

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	70,679,587.20	
合计	70,679,587.20	

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	7,001,573.45	90.16	2,617,259.34	96.86
1至2年	700,938.76	9.02	26,402.40	0.98
2至3年	26,402.40	0.34	30,037.00	1.11
3年以上	37,037.00	0.48	28,500.00	1.05
合计	7,765,951.61	100.00	2,702,198.74	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

不适用

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

按预付对象集中度归集的期末余额前五名预付款项汇总金额 5,037,659.28 元, 占预付款项期末余额合计数的比例 64.87%。

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	-	-
应收股利	-	-
其他应收款	14,079,391.50	10,730,626.99
合计	14,079,391.50	10,730,626.99

其他说明:

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(13). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	10,943,781.16	8,233,696.55
一年以内	10,943,781.16	8,233,696.55
1年以内小计	10,943,781.16	8,233,696.55
1至2年	2,255,847.98	1,774,145.02
2至3年	1,470,072.74	1,010,297.53
3年以上		
3至4年	1,064,963.99	625,571.30
4至5年	602,071.30	954,305.39
5年以上	6,510,363.54	9,054,639.47
合计	22,847,100.71	21,652,655.26

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金押金类	5,349,382.92	9,447,560.77
代垫代付社保、公积金类	2,669,446.92	323,498.89
备用金类	381,857.33	2,749,438.23
其他单位资金拆借	13,038,069.94	6,121,082.16
其他代付款项	1,408,343.60	3,011,075.21
合计	22,847,100.71	21,652,655.26

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	10,922,028.27		-	10,922,028.27
2025年1月1日余	-91,396.63		91,396.63	-

额在本期				
—转入第二阶段	-		-	-
—转入第三阶段	-91,396.63		91,396.63	-
—转回第二阶段	-		-	-
—转回第一阶段	-		-	-
本期计提	2,939,810.88		307,148.87	3,246,959.75
本期转回	24,959.63		-	24,959.63
本期转销	-		-	-
本期核销	5,374,279.50		-	5,374,279.50
其他变动	-2,039.68		0.00	-2,039.68
2025年12月31日 余额	8,369,163.71		398,545.50	8,767,709.21

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	10,922,028.27	3,246,959.75	24,959.63	5,374,279.50	-2,039.68	8,767,709.21
合计	10,922,028.27	3,246,959.75	24,959.63	5,374,279.50	-2,039.68	8,767,709.21

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	5,374,279.50

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

河北盛世联投节能科技有限公司	往来款	2,653,940.00	年限久远回款困难	是	否
安徽省郎溪县京宇置业有限公司	往来款	2,167,185.00	年限久远回款困难	是	否
其他	往来款	553,154.50	年限久远回款困难	是	否
合计	/	5,374,279.50	/	/	/

其他应收款核销说明:

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
北京科丰鼎诚资产管理有限公司	8,271,836.67	36.21	单位往来	1年以内	413,591.83
吉林省海科新能源科技有限公司	4,450,333.27	19.48	单位往来	4至5年、5年以上	4,430,333.27
深圳市振江农业科技有限公司	1,500,000.00	6.57	履约保证金	1至2年	150,000.00
股权激励个税-25新	1,417,606.06	6.20	代扣代缴个税	5年以上	1,417,606.06
北京动力源科技股份有限公司工会	1,006,571.51	4.41	单位往来-工会经费	1年以内	50,328.58
合计	16,646,347.51	72.87	/	/	6,461,859.74

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	124,263,010.19	23,749,204.66	100,513,805.53	144,674,413.59	17,889,546.31	126,784,867.28
在产品	22,367,035.02	3,023,906.60	19,343,128.42	33,273,212.71	1,484,371.16	31,788,841.55

库存商品	119,613,662.99	42,157,042.72	77,456,620.27	113,826,038.09	20,152,125.84	93,673,912.25
发出商品	12,585,872.02	2,545,052.22	10,040,819.80	66,272,705.86	19,531,806.19	46,740,899.67
合计	278,829,580.22	71,475,206.20	207,354,374.02	358,046,370.25	59,057,849.50	298,988,520.75

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	17,889,546.31	14,665,413.62		8,805,755.27		23,749,204.66
在产品	1,484,371.16	1,894,437.00		354,901.56		3,023,906.60
库存商品	20,152,125.84	28,723,067.00		6,718,150.12		42,157,042.72
发出商品	19,531,806.19	2,510,623.09		19,497,377.06		2,545,052.22
合计	59,057,849.50	47,793,540.71		35,376,184.01		71,475,206.20

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

不适用

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	1,820,851.75	2,813,959.15
待认证进项税额	3,161,572.93	530,937.49
增值税留抵税额	13,326,551.14	16,835,861.08
企业所得税	219,543.37	
其他	224,858.57	401,488.62
合计	18,753,377.76	20,582,246.34

其他说明：

无

14、债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例:

不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

16、 长期应收款**(1). 长期应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款保证金	9,908,758.95		9,908,758.95	13,779,805.11		13,779,805.11	
其中：未实现融资收益	591,241.05		591,241.05	1,442,415.89		1,442,415.89	
合计	9,908,758.95		9,908,758.95	13,779,805.11		13,779,805.11	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

北京动力源科技股份有限公司2025年年度报告

被投资单位	期初 余额（账面 价值）	本期增减变动								期末 余额（账面 价值）	减值准 备期末 余额
		追加投资	减少 投资	权益法下确 认的投资损 益	其他综合收 益调整	其他权益变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
成都波倍科 技有限公司	5,665,353.40			-668,383.23						4,996,970.17	
阜阳动力源 能源科技有 限公司		14,500,000.00		-260,226.80		22,502,869.35				36,742,642.55	
Domestic Power Technologies, LLC	4,197,665.50			-775,579.04	-283,551.61					3,138,534.85	
小计	9,863,018.90	14,500,000.00	-	-1,704,189.07	-283,551.61	22,502,869.35	-		-	44,878,147.57	
合计	9,863,018.90	14,500,000.00	-	-1,704,189.07	-283,551.61	22,502,869.35	-		-	44,878,147.57	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：
无

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

19、 其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式
不适用

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	330,797,106.24	477,035,993.44
固定资产清理		
合计	330,797,106.24	477,035,993.44

其他说明：
适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	生产设备	合同能源管理项目	运输设备	电子设备	办公设备及其他	合计
一、账面原值：							
1.期初余额	315,885,698.31	282,494,685.93	510,227,113.55	21,744,947.12	138,509,053.36	24,240,317.54	1,293,101,815.81
2.本期增加金额		3,372,782.88		556,088.53	3,725,177.13	28,584.07	7,682,632.61
(1) 购置		3,372,782.88		556,088.53	3,333,619.88	28,584.07	7,291,075.36
(2) 在建工程转入					391,557.25		391,557.25
(3) 企业合并增加							
3.本期减少金额	129,277,803.27	22,678,414.03	54,557,522.87	3,914,838.50	15,450,648.26	12,156,742.58	238,035,969.51
(1) 处置或报废	129,277,803.27	22,678,414.03	54,557,522.87	3,914,838.50	15,414,577.56	12,156,742.58	237,999,898.81
(2) 其他转出					36,070.70		36,070.70
4.期末余额	186,607,895.04	263,189,054.78	455,669,590.68	18,386,197.15	126,783,582.23	12,112,159.03	1,062,748,478.91
二、累计折旧							
1.期初余额	88,103,198.44	124,576,016.58	410,224,639.40	17,898,030.05	111,255,987.60	15,792,342.52	767,850,214.59
2.本期增加金额	4,766,228.90	15,486,945.25	12,266,580.79	939,151.06	7,838,242.76	1,628,814.74	42,925,963.50
(1) 计提	4,766,228.90	15,486,945.25	12,266,580.79	939,151.06	7,838,242.76	1,628,814.74	42,925,963.50
3.本期减少金额	29,123,892.48	14,271,806.36	40,777,242.46	3,296,998.38	14,292,051.06	6,812,058.54	108,574,049.28
(1) 处置或报废	29,123,892.48	14,271,806.36	40,777,242.46	3,296,998.38	14,263,618.44	6,812,058.54	108,545,616.66
(2) 其他转出					28,432.62		28,432.62
4.期末余额	63,745,534.86	125,791,155.47	381,713,977.73	15,540,182.73	104,802,179.30	10,609,098.72	702,202,128.81
三、减值准备							
1.期初余额		2,474,287.22	45,741,320.56				48,215,607.78
2.本期增加金额							
(1) 计提							
3.本期减少金额		2,387,458.76	16,078,905.16				18,466,363.92
(1) 处置或报废		2,387,458.76	16,078,905.16				18,466,363.92
4.期末余额		86,828.46	29,662,415.40				29,749,243.86
四、账面价值							
1.期末账面价值	122,862,360.18	137,311,070.85	44,293,197.55	2,846,014.42	21,981,402.93	1,503,060.31	330,797,106.24
2.期初账面价值	227,782,499.87	155,444,382.13	54,261,153.59	3,846,917.07	27,253,065.76	8,447,975.02	477,035,993.44

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
河北办事处办公房屋	1,730,035.80	正在办理中
黑龙江办事处办公房屋	781,292.84	正在办理中
辽宁办事处房屋	487,989.84	正在办理中
辽宁办事处房屋	200,528.80	正在办理中

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	556,194.91	842,840.83
工程物资		
合计	556,194.91	842,840.83

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

工具工装	556,194.91		556,194.91	842,840.83		842,840.83
合计	556,194.91		556,194.91	842,840.83		842,840.83

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：
无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	18,967,983.16	18,967,983.16
2.本期增加金额	6,900,886.51	6,900,886.51
(1) 新增租赁	6,900,886.51	6,900,886.51
(2) 租赁变更		
(3) 企业合并增加		
3.本期减少金额	7,063,956.82	7,063,956.82
(1) 转出至固定资产		
(2) 处置	7,063,956.82	7,063,956.82
4.期末余额	18,804,912.85	18,804,912.85
二、累计折旧		
1.期初余额	7,689,322.28	7,689,322.28
2.本期增加金额	4,022,152.22	4,022,152.22
(1) 摊销	4,022,152.22	4,022,152.22
(2) 企业合并增加的摊销		
3.本期减少金额	6,644,139.42	6,644,139.42
(1) 租赁变更		
(2) 其他转出	6,644,139.42	6,644,139.42
4.期末余额	5,067,335.08	5,067,335.08
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	13,737,577.77	13,737,577.77
2.期初账面价值	11,278,660.88	11,278,660.88

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：
无

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	计算机软件 (外购)	合计
一、账面原值					
1.期初余额	24,961,399.60	51,545,577.10	403,813,298.26	19,429,828.69	499,750,103.65
2.本期增加金额		22,603,990.76	4,474,415.29	58,380.53	27,136,786.58
(1) 购置		-	-	58,380.53	58,380.53
(2) 内部研发		22,603,990.76	4,474,415.29		27,078,406.05
3.本期减少金额					
4.期末余额	24,961,399.60	74,149,567.86	408,287,713.55	19,488,209.22	526,886,890.23
二、累计摊销					
1.期初余额	8,741,563.87	30,608,658.64	183,639,704.98	15,101,635.14	238,091,562.63
2.本期增加金额	529,935.36	3,392,881.21	30,132,318.15	1,036,408.98	35,091,543.70
(1) 计提	529,935.36	3,392,881.21	30,132,318.15	1,036,408.98	35,091,543.70
3.本期减少金额					
4.期末余额	9,271,499.23	34,001,539.85	213,772,023.13	16,138,044.12	273,183,106.33
三、减值准备					
1.期初余额		9,498,727.35	42,641,971.84		52,140,699.19
2.本期增加金额			30,378,784.93		30,378,784.93
(1) 计提			30,378,784.93		30,378,784.93
3.本期减少金额					
4.期末余额	-	9,498,727.35	73,020,756.77	-	82,519,484.12
四、账面价值					
1.期末账面价值	15,689,900.37	30,649,300.66	121,494,933.65	3,350,165.10	171,184,299.78
2.期初账面价值	16,219,835.73	11,438,191.11	177,531,621.44	4,328,193.55	209,517,841.83

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是75.89%。

(2). 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况□适用 不适用**(4). 无形资产的减值测试情况**□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**27、 商誉****(1). 商誉账面原值** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
嘉兴金乙兴光伏有限公司	1,406,406.33					1,406,406.33
合计	1,406,406.33					1,406,406.33

(2). 商誉减值准备 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
嘉兴金乙兴光伏有限公司	1,406,406.33					1,406,406.33
合计	1,406,406.33					1,406,406.33

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息□适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**(4). 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	2,455,401.41		392,984.40		2,062,417.01
绿化费	658,418.28		262,196.56		396,221.72
设计费	274,760.43		39,607.16		235,153.27
租赁手续费	414,000.00		414,000.00		
合计	3,802,580.12		1,108,788.12		2,693,792.00

其他说明：

无

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(5). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
预期信用损失	110,956,027.49	17,243,280.92	122,004,188.33	18,966,759.38
资产减值准备	96,891,085.04	14,533,662.77	50,824,844.61	7,623,726.69
租赁负债	14,905,748.45	2,816,444.76	10,732,963.30	2,201,516.26
内部交易未实现利润	5,460,612.30	819,091.85	5,163,409.33	774,511.40
非同一控制下评估减值	1,372,159.27	343,039.82	1,521,157.97	380,289.49
合计	229,585,632.55	35,755,520.12	190,246,563.54	29,946,803.22

(6). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债

使用权资产	13,737,577.77	2,614,652.51	11,278,660.88	2,285,098.01
合计	13,737,577.77	2,614,652.51	11,278,660.88	2,285,098.01

(7). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	2,614,652.51	33,140,867.61	34,671,244.05	27,754,201.33
递延所得税负债	2,614,652.51		2,192,601.89	92,496.12

(8). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	220,344,409.39	226,016,277.74
可抵扣亏损	1,605,350,639.48	1,429,110,943.41
合计	1,825,695,048.87	1,655,127,221.15

(9). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026	4,827,879.53	1,772,396.98	-
2027	28,571,833.36	20,171,864.98	-
2028	246,871,937.84	239,614,118.95	-
2029	18,430,730.39	12,793,018.75	-
2030	73,404,487.36	72,043,028.23	-
2031	194,018,270.98	198,303,097.83	-
2032	117,057,537.21	134,840,609.38	-
2033	263,480,000.22	274,051,483.20	-
2034	280,374,023.90	475,521,325.11	-
2035	378,313,938.69		-
合计	1,605,350,639.48	1,429,110,943.41	/

其他说明：

□适用 √不适用

30. 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设备工程款	606,000.00		606,000.00	103,760.00		103,760.00
合计	606,000.00		606,000.00	103,760.00		103,760.00

其他说明：
无

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	52,096,357.13	52,096,357.13	其他	受限	66,412,797.30	66,412,797.30	其他	受限
应收票据	6,777,812.80	6,409,569.89	其他	受限	12,330,332.87	12,330,332.87	其他	受限
应收款项融资					19,061,794.36	19,061,794.36	其他	受限
固定资产	386,042,235.01	204,686,688.75	抵押	受限	446,616,195.32	238,631,013.48	抵押	受限
无形资产	24,961,399.60	15,689,900.37	抵押	受限	24,961,399.60	16,219,835.73	抵押	受限
合计	469,877,804.54	278,882,516.14	/	/	569,382,519.45	352,655,773.74	/	/

其他说明：
无

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押、保证借款	49,000,000.00	120,000,000.00
抵押借款	9,800,000.00	20,000,000.00
保证借款	9,000,000.00	22,300,000.00
信用借款	4,458,257.75	28,500,000.00
票据贴现借款	35,600,000.00	154,061,794.36
短期借款未到期利息	190,438.50	509,243.75
合计	108,048,696.25	345,371,038.11

短期借款分类的说明：
无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用**33、 交易性金融负债**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**34、 衍生金融负债**适用 不适用**35、 应付票据****(4). 应付票据列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		33,898,429.70
银行承兑汇票		
合计		33,898,429.70

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是不适用

36、 应付账款**(4). 应付账款列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	212,046,354.53	387,406,687.98
设备及工程款	3,831,700.37	7,404,914.11
融资应付款		10,770,000.00
合计	215,878,054.90	405,581,602.09

(5). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
单位一	3,514,609.46	尚未结算
单位二	6,437,841.77	尚未结算
单位三	3,825,465.25	尚未结算
单位四	3,109,803.53	尚未结算
单位五	3,258,342.59	尚未结算
合计	20,146,062.60	/

其他说明：

适用 不适用

37、 预收款项**(1). 预收款项列示**

□适用 √不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、 合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
劳务及货款	7,639,129.90	29,078,247.25
合计	7,639,129.90	29,078,247.25

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	130,066,584.68	164,095,648.91	210,900,384.60	83,261,848.99
二、离职后福利-设定提存计划	275,613.20	15,963,305.54	15,969,237.51	269,681.23
三、辞退福利	19,866,244.82	34,774,440.85	34,941,556.25	19,699,129.42
四、一年内到期的其他福利				
合计	150,208,442.70	214,833,395.30	261,811,178.36	103,230,659.64

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	105,070,013.91	143,672,083.59	191,522,198.66	57,219,898.84
二、职工福利费	0	2,717,836.11	2,717,836.11	0
三、社会保险费	99,875.28	10,042,334.71	10,030,158.70	112,051.29
其中：医疗保险费	95,247.00	9,294,317.05	9,281,939.86	107,624.19
工伤保险费	4,628.28	748,017.66	748,218.84	4,427.10
四、住房公积金	203,178.48	5,975,793.03	6,015,311.85	163,659.66
五、工会经费和职工教育经费	24,693,517.01	1,687,601.47	614,879.28	25,766,239.20
合计	130,066,584.68	164,095,648.91	210,900,384.60	83,261,848.99

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	269,891.82	15,468,844.78	15,473,191.27	265,545.33
2、失业保险费	5,721.38	494,460.76	496,046.24	4,135.90
合计	275,613.20	15,963,305.54	15,969,237.51	269,681.23

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	8,587,721.80	8,514,527.14
企业所得税	601,916.53	1,826,802.12
个人所得税	684,705.63	3,704,406.28
城建税	368,908.52	438,411.58
教育费附加	207,311.36	235,635.85
地方教育费附加	138,207.57	166,085.55
房产税	263,791.03	694,111.11
土地使用税	266,657.50	813,935.48
印花税	149,534.19	252,714.96
资源税	86.64	11,394.80
其他税费	35,562.42	59,444.91
可再生能源发展基金		159,578.72
合计	11,304,403.19	16,877,048.50

其他说明：

无

41、其他应付款**(1). 项目列示**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息	28,207,372.43	2,152,370.49
应付股利	-	-
其他应付款	656,031,023.86	183,333,029.26
合计	684,238,396.29	185,485,399.75

其他说明：

 适用 不适用**(2). 应付利息**

分类列示

√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他利息	28,207,372.43	2,152,370.49
合计	28,207,372.43	2,152,370.49

逾期的重要应付利息：

 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用**(3). 应付股利**

分类列示

 适用 不适用**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	1,099,770.82	1,298,110.32
待付报销款	851,456.15	4,993,786.60
代垫社保	4,697,260.02	7,048,882.36
限制性股票回购义务	3,727,668.07	4,559,056.98
其他往来款	645,654,868.80	165,433,193.00
合计	656,031,023.86	183,333,029.26

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额	未偿还或结转的原因
单位一	100,000,000.00	借款展期
单位二	5,000,000.00	个人借款
单位三	3,085,031.98	逐步回购
单位四	5,607,640.50	个人借款
单位五	2,119,314.19	个人借款
合计	115,811,986.67	/

其他说明：

适用 不适用

截至2025年12月31日，公司应付自然人陈振平借款余额共计6.22亿元，该笔借款已办理展期手续，还款期限顺延至2026年12月31日。

42、 持有待售负债

适用 不适用

43、 1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		76,604,890.11
1年内到期的长期应付款	30,869,772.39	57,445,208.88
1年内到期的租赁负债	3,577,691.45	3,045,855.46
合计	34,447,463.84	137,095,954.45

其他说明：

无

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税额	886,655.00	3,704,525.46
未终止确认票据	6,777,812.80	12,630,332.87
其他	4,394,947.58	1,200,000.00
合计	12,059,415.38	17,534,858.33

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款	41,000,000.00	
抵押、保证借款	78,034,414.66	
应付利息	1,083,030.56	
合计	120,117,445.22	

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

适用 不适用

46、 应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、租赁付款额	17,623,379.66	12,815,442.98
减：一年以内到期的租赁付款额	4,302,093.49	3,581,682.59
二、未确认融资费用	2,717,631.21	2,307,374.51
减：一年以内到期的未确认融资费用	724,402.04	535,827.13
合计	11,328,057.00	7,462,213.01

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	12,266,273.77	23,051,580.09
专项应付款		
合计	12,266,273.77	23,051,580.09

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付融资租赁款	12,266,273.77	23,051,580.09

其他说明：

无

专项应付款**(2). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

□适用 √不适用

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	1,310,833.33		300,000.00	1,010,833.33	
合计	1,310,833.33		300,000.00	1,010,833.33	

其他说明：

□适用 √不适用

52、 其他非流动负债

□适用 √不适用

53、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	612,829,588.00						612,829,588.00

其他说明：

无

54、 其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	600,305,263.11			600,305,263.11
其他资本公积	18,029,234.70	22,502,869.35		40,532,104.05
合计	618,334,497.81	22,502,869.35	-	640,837,367.16

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

其他资本公积变动详见本节“七、17、长期股权投资”。

56、 库存股

□适用 √不适用

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	439,783.81					-861,427.19		-421,643.38
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								

其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	439,783.81					-861,427.19		-421,643.38
其他综合收益合计	439,783.81					-861,427.19		-421,643.38

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、 专项储备

□适用 √不适用

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	33,519,502.26			33,519,502.26
任意盈余公积	852,309.67			852,309.67
合计	34,371,811.93			34,371,811.93

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

不适用

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-903,142,434.31	-487,777,427.29
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-	
调整后期初未分配利润	-903,142,434.31	-487,777,427.29
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-317,857,085.63	-415,365,007.02
减：提取法定盈余公积	-	
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	-1,220,999,519.94	-903,142,434.31

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、 营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	411,953,354.25	358,391,669.04	563,563,960.53	478,657,273.65
其他业务	18,901,912.87	13,281,857.36	20,499,739.72	41,854,259.66

合计	430,855,267.12	371,673,526.40	584,063,700.25	520,511,533.31
----	----------------	----------------	----------------	----------------

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合并		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
通信电源	143,966,255.43	137,926,578.51	143,966,255.43	137,926,578.51
光储相关电源	70,104,901.03	60,308,512.33	70,104,901.03	60,308,512.33
车载相关电源	10,978,610.15	25,888,150.55	10,978,610.15	25,888,150.55
充换电电源	25,770,620.92	25,500,012.75	25,770,620.92	25,500,012.75
节能服务及高压变频器	40,577,930.57	24,760,294.37	40,577,930.57	24,760,294.37
定制及模块电源	120,555,036.15	84,008,120.53	120,555,036.15	84,008,120.53
其他业务	18,901,912.87	13,281,857.36	18,901,912.87	13,281,857.36
按经营地区分类				
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计	430,855,267.12	371,673,526.40	430,855,267.12	371,673,526.40

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	1,216,031.07	1,415,922.92
教育费附加	618,760.55	749,427.06
地方教育费附加	411,271.01	499,618.02
土地使用税	1,100,645.80	1,106,915.30
车船税	41,628.12	50,090.00
印花税	490,845.32	507,777.30
房产税	1,450,207.96	1,619,324.20
其他税金及附加	162,887.85	237,903.25
可再生能源发展基金	150,764.43	555,684.64
合计	5,643,042.11	6,742,662.69

其他说明：

无

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪金	46,591,828.56	72,501,233.68
业务招待费	1,935,406.41	5,211,559.61
办公费	3,521,603.11	7,471,758.55
差旅费	2,055,808.30	5,715,666.79
水电物业房租	1,106,953.79	1,842,702.06
中介服务咨询费	13,240,449.31	10,558,831.28
销售费用及其他	12,913,533.75	8,045,010.87
合计	81,365,583.23	111,346,762.84

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪金	72,738,698.92	67,822,805.09
办公费	5,392,935.61	5,711,279.52
差旅费	1,293,881.39	2,169,331.46
水电物业房租	871,481.86	2,098,745.97
中介咨询服务费	6,811,659.62	3,877,817.76
折旧费	4,597,382.62	8,696,434.50
设备维修费	2,370,538.28	3,043,682.63

管理费用其他	2,875,083.21	4,229,970.31
无形资产摊销	1,311,970.07	2,221,004.17
合计	98,263,631.58	99,871,071.41

其他说明：
无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
材料费	3,991,116.94	5,258,843.86
工资薪金	43,319,409.25	68,714,165.95
折旧与摊销	3,197,298.98	3,301,669.37
水电物业房租	1,940,133.99	2,331,913.36
其他费用	2,235,636.66	4,262,820.89
检测费	435,824.87	968,223.34
合计	55,119,420.69	84,837,636.77

其他说明：
无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	47,994,036.59	41,137,250.87
其中：租赁负债利息费用	719,273.28	549,401.29
减：利息收入	3,265,114.00	3,217,860.19
汇兑损失	4,083,733.47	-231,260.41
减：汇兑收益	15,156.24	754,860.25
手续费支出	1,167,000.81	4,089,468.97
其他支出	3,049,486.92	5,494,446.70
合计	53,013,987.55	46,517,185.69

其他说明：
无

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
增值税即征即退	1,149,281.74	1,412,533.18
稳岗补贴	227,402.67	182,540.09
进项税加计抵减	1,235,878.66	2,127,251.73
代扣个人所得税手续费	69,308.59	361,516.26
其他政府补助	1,295,730.07	2,438,508.33
残疾人补贴	19,360.00	79,347.64
合计	3,996,961.73	6,601,697.23

其他说明：

无

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
持有子公司期间及处置产生的投资收益	4,280,014.27	
权益法核算的长期股权投资收益	-1,568,761.77	-2,380,702.53
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	175,045.33	201,744.95
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	2,886,297.83	-2,178,957.58

其他说明：

无

69、 净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	90,226.54	751,262.06
合计	90,226.54	751,262.06

其他说明：

无

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-1,011,423.60	-135,517.44
应收账款坏账损失	-27,943,187.78	-64,354,717.43
其他应收款坏账损失	-3,289,742.55	-435,114.94
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	-32,244,353.93	-64,925,349.81

其他说明：

无

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	123,810.78	-332,440.08
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-42,905,387.94	-20,834,136.12
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-	-14,088,985.73
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失	-30,378,784.93	-21,822,930.07
十一、商誉减值损失		
十二、开发支出减值	-	-20,524,294.20
合计	-73,160,362.09	-77,602,786.20

其他说明：

无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置固定资产收益	600,649.24	-686,150.21
处置使用权资产收益	67,288.98	58,131.47
合计	667,938.22	-628,018.74

其他说明：

无

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
无需支付的款项	1,078,610.42	711,602.25	1,078,610.42
赔偿款	80,989.33	802,074.16	80,989.33
其他	4,370,949.27	308,508.88	4,370,949.27
合计	5,530,549.02	1,822,185.29	5,530,549.02

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	658,575.99		
其中：固定资产处置损失	658,575.99		
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	360,000.00	549,057.00	360,000.00
罚款	4,050,237.10	443,578.76	4,050,237.10
非流动资产毁损报废损失		458,749.57	658,575.99
其他	1,807,739.79	1,440,492.64	1,807,739.79
合计	6,876,552.88	2,891,877.97	6,876,552.88

其他说明：

无

76、 所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,148,989.24	4,077,369.29
递延所得税费用	-5,479,162.40	-4,454,025.55
合计	-4,330,173.16	-376,656.26

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-333,333,220.00
按法定/适用税率计算的所得税费用	-49,999,983.00
子公司适用不同税率的影响	644,261.77
调整以前期间所得税的影响	-113,745.63
非应税收入的影响	100,257.48
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	449,161.37
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-58,781.73
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	55,750,608.97
研发及残疾人员费用加计扣除影响	-11,101,952.39
所得税费用	-4,330,173.16

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

□适用 √不适用

78、 现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	1,826,887.41	1,679,375.53
政府补助	1,337,867.64	3,433,648.92
往来款及其他	37,540,619.98	27,400,264.57
合计	40,705,375.03	32,513,289.02

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现期间费用	62,765,970.34	70,120,326.63
往来款及其他	48,749,960.16	34,616,757.82
合计	111,515,930.50	104,737,084.45

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
融资租赁退保证金	348,000.00	318,000.00
票据贴现	53,097,985.80	179,092,837.25
资金拆借	514,141,000.00	293,920,005.00
收到融资租赁款	16,620,000.00	
合计	584,206,985.80	473,330,842.25

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁费	2,768,806.96	4,509,806.21
借款服务费、担保费、保理费	13,995,135.67	10,131,489.43
票据保证金	15,000,000.00	

支付发行费用		8,149,554.14
股票回购	1,387,560.00	1,027,624.00
资金拆借	66,580,226.45	135,479,443.46
偿还融资租赁款以及手续费	75,986,440.35	68,637,443.50
合计	175,718,169.43	227,935,360.74

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-329,003,046.84	-424,438,341.92
加：资产减值准备	73,160,362.09	77,602,786.20
信用减值损失	32,244,353.93	64,925,349.81
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	42,925,963.50	83,378,556.94
使用权资产摊销	4,022,152.22	4,335,905.90
无形资产摊销	35,091,543.70	38,728,601.99
长期待摊费用摊销	1,108,788.12	2,041,284.15
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-667,938.22	628,018.74
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	577,885.33	56.41
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-90,226.54	-751,262.06
财务费用（收益以“-”号填列）	51,746,059.82	41,137,250.87
投资损失（收益以“-”号填列）	-2,886,297.83	2,178,957.58
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-5,386,666.28	-4,293,881.14
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-92,496.12	-160,144.41

存货的减少（增加以“-”号填列）	44,540,558.52	58,599,930.57
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-55,662,644.67	115,052,863.84
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-315,176,175.24	-220,282,469.26
其他	4,112,419.49	-300,000.00
经营活动产生的现金流量净额	-419,435,405.02	-161,616,535.79
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	77,547,433.86	68,499,785.97
减：现金的期初余额	68,499,785.97	65,147,633.79
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	9,047,647.89	3,352,152.18

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	110,000,000.00
其中：北京科丰鼎诚资产管理有限公司	110,000,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	569,627.33
其中：北京科丰鼎诚资产管理有限公司	17,810.74
云南云黔科技有限公司	551,816.59
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	109,430,372.67

其他说明：

无

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	77,547,433.86	68,499,785.97
其中：库存现金	72,313.18	90,306.66
可随时用于支付的银行存款	77,475,120.68	68,409,479.31
可随时用于支付的其他货币资金		

可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	77,547,433.86	68,499,785.97
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
货币资金	52,096,357.13	66,412,797.30	保证金、冻结
合计	52,096,357.13	66,412,797.30	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	232,281.91	7.0288	1,632,663.08
欧元	1.24	8.2355	10.21
港币	1,046,435.85	0.9032	945,140.86
缅甸元	256,299.00	0.0033	845.79
印度卢比	326,525,176.02	0.0780	25,455,576.20
巴基斯坦卢比	20,115,988.91	0.0250	502,597.98
墨西哥比索	37,563.00	0.3899	14,645.81
马来西亚林吉特	118,991.83	1.7319	206,081.95
俄罗斯卢布	0.08	0.0800	0.01
应收账款	-	-	
其中：美元	8,728,029.98	7.0288	61,347,577.13

欧元	6,972.00	8.2355	57,417.91
港币	-		-
缅甸元			
印度卢比	63,604,819.33	0.0780	4,958,568.11
巴基斯坦卢比	5,007,145.81	0.0250	125,103.54
墨西哥比索	-		-
马来西亚林吉特			
俄罗斯卢布	1,423.17	0.0800	113.85
其他应收款	-	-	-
其中：美元	113,403.57	7.0288	797,091.01
墨西哥比索	89,609.50	0.3899	34,938.75
印度卢比	1,127,047.30	0.0780	87,863.48
应付账款	-		-
其中：美元	748,305.98	7.0288	5,259,693.06
巴基斯坦卢比	3,884.71	0.0250	97.06
欧元	-		-
其他应付款	-		-
其中：巴基斯坦卢比	1,765,741.15	0.0250	44,117.04
美元	1,548.50	7.0288	10,884.10
墨西哥比索	21,735.15	0.3899	8,474.53
印度卢比	-		-

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	783,440.81	549,401.29
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	1,686,620.17	1,950,477.94

项目	本期金额	上期金额
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（已包括在上述短期租赁费用的低价值资产短期租赁费用除外）		
计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
转租使用权资产取得的收入		
与租赁相关的总现金流出	4,455,427.13	5,919,047.15
售后租回交易产生的相关损益		
售后租回交易现金流入		
售后租回交易现金流出		

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额4,455,427.13(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、 数据资源

适用 不适用

84、 其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	45,527,526.76	87,760,543.46
折旧与摊销	3,636,998.21	2,954,965.84
直接投入	7,457,571.67	13,243,044.25
其他	5,231,605.34	4,905,716.96
合计	61,853,701.98	108,864,270.51
其中：费用化研发支出	55,119,420.69	84,837,636.77
资本化研发支出	6,734,281.29	24,026,633.74

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期增加金额			本期减少金额			期末 余额
		内部开发支出	其他		计入当期损益	确认为无形资产		
30KW 非隔离高压直流模块（直流电源系统）	911,601.00							911,601.00
大功率风冷高压直流模块	1,980,247.28							1,980,247.28
160KW-1000V 风冷一体式直流充电桩（直流电源系统）	651,491.93							651,491.93
高效 72kw 大功率水冷电源模块项目（直流电源系统）	2,932,647.36							2,932,647.36
宽范围风冷充电模块项目（交流电源系统）	3,443,429.53							3,443,429.53
滴滴 CFZ7 型充电柜（充电桩）	875,713.29							875,713.29
720KW 液冷分体式直流充电桩项目（充电桩）	3,668,525.46	805,889.83				4,474,415.29		-
MES/WMS 系统	536,514.94							536,514.94
条码管理系统	136,843.25							136,843.25
100A 双向电源模块	2,758,472.25							2,758,472.25
5kW 储能逆变器（交流电源系统）	3,049,135.47							3,049,135.47
50-125KW 组串光伏逆变器	3,787,470.75							3,787,470.75
智能数据采集棒	2,426,520.36							2,426,520.36
多合一 DCDC 转换器	8,138,613.59	2,600,973.82				10,739,587.41		-
燃料电池 50K 隔离型 DCDC 变换器模块（低压版）	8,726,434.17	3,327,417.64			189,448.46	11,864,403.35		-
CVM 电压巡检模块	1,607,772.44							1,607,772.44
格罗夫 HA01 四合一车载电源	2,249,990.34							2,249,990.34
五菱 S240E 辅驱三合一控制器	1,549,263.32							1,549,263.32

通家三合一车载电源	325,472.53						325,472.53
燃电系统二合一控制器项目	941,027.96						941,027.96
1.6 版高速电机控制器	1,837,107.25						1,837,107.25
合计	52,534,294.47	6,734,281.29			189,448.46	27,078,406.05	32,000,721.25

重要的资本化研发项目

√适用 □不适用

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	具体依据
720KW 液冷分体式直流充电堆项目(充电桩)	已结项	/	研发完成生产相应产品对外销售	2023 年 4 月份	立项评审通过
多合一 DCDC 转换器	已结项	/	研发完成生产相应产品对外销售	2022 年 9 月份	立项评审通过
燃料电池 50K 隔离型 DCDC 变换器模块(低压版)	已结项	/	研发完成生产相应产品对外销售	2023 年 9 月份	立项评审通过

开发支出减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
车载电源	1,607,772.44			1,607,772.44	
电机电控系统	6,902,861.40			6,902,861.40	
光伏项目	6,213,991.11			6,213,991.11	
交流电源系统	10,126,750.54			10,126,750.54	
其他	673,358.19			673,358.19	
直流电源系统	6,475,987.57			6,475,987.57	
合计	32,000,721.25			32,000,721.25	/

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例(%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例(%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
科丰鼎诚公司	2025/4/8	120,000,000.00	100.00	转让	工商变更完成	4,166,070.40	-	-	-	-	-	-
云南云黔	2025/12/31	-	100.00	转让	工商变更完成	113,943.87	-	-	-	-	-	-

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
安徽动力源科技有限公司	安徽	21,516.00	安徽	制造业	97.60	2.39	投资设立
子公司 A	北京	5,123.99	北京	制造业	100.00		投资设立
深圳市动力聚能科技有限公司	深圳	800.00	深圳	制造业	100.00		投资设立
北京科耐特科技有限公司	北京	250.00	北京	制造业	100.00		投资设立
吉林合大新能源发展有限公司	吉林	1,000.00	吉林	光伏发电	90.00		非同一控制下企业合并
石嘴山市动力源节能服务有限公司	石嘴山	4,500.00	石嘴山	工业余热发电	100.00		投资设立
民和动力源节能服务有限公司	青海	4,000.00	青海	工业余热发电	100.00		投资设立
香港动力源国际有限公司	香港	1,623.00	香港	贸易	100.00		投资设立
北京氢沐科技有限责任公司	北京	15,600.00	北京	制造业	80.00		投资设立
雄安动力源科技有限公司	保定	10,000.00	保定	制造业	80.00		投资设立
嘉兴金乙兴光伏有限公司	浙江嘉兴	1,000.00	浙江嘉兴	光伏发电	100.00		非同一控制下企业合并
动力源印度有限责任公司	印度	-	印度	贸易	10.00	90.00	投资设立
动力源(能源)巴基斯坦有限公司	巴基斯坦	-	巴基斯坦	贸易		100.00	投资设立
马来西亚动力源有限责任公司	马来西亚	-	马来西亚	贸易		100.00	投资设立
墨西哥动力源有限责任公司	墨西哥	-	墨西哥	贸易		100.00	投资设立
香港多迈思能源有限公司	香港	-	香港	贸易		100.00	投资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
吉林合大新能源发展有限公司	10.00%	379,250.53		10,113,162.33
北京氢沐科技有限责任公司	20.00%	-11,077,173.72		-9,032,626.98
雄安动力源科技有限公司	20.00%	-304,013.14		-11,294,324.22

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
吉林合大新能源发展有限公司	115,502,384.57	119,802,288.91	235,304,673.48	127,855,552.78	3,620,868.06	131,476,420.84	139,195,434.25	128,647,404.18	267,842,838.43	148,907,916.66	26,901,490.57	175,809,407.23
北京氢沐科技有限责任公司	74,972,322.73	99,048,933.05	174,021,255.78	194,973,557.35	1,010,833.33	195,984,390.68	84,120,597.83	123,802,728.48	207,923,326.31	203,189,759.29	1,310,833.33	204,500,592.62
雄安动力源科技有限公司	41,074,637.50	8,022,842.51	49,097,480.01	45,569,101.13	-	45,569,101.13	25,534,004.40	9,182,416.19	34,716,420.59	29,667,976.01	-	29,667,976.01

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
吉林合大新能源发展有限公司	20,842,064.06	3,794,821.44	3,794,821.44	8,919,189.74	33,436,006.19	10,111,266.40	10,111,266.40	27,906,013.46
北京氢沐科技有限责任公司	25,284,529.45	-55,385,868.59	-55,385,868.59	24,018,555.32	43,893,984.97	-46,790,402.73	-46,790,402.73	-25,765,401.16
雄安动力源科技有限公司	10,236,213.42	-1,520,065.70	-1,520,065.70	-4,092,738.48	28,402,275.66	-3,927,904.88	-3,927,904.88	-1,212,552.50

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
阜阳动力源能源科技有限公司	境内	阜阳	科技推广和应用服务业	19.67		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	阜阳动力源能源科技有限公司	XX 公司	阜阳动力源能源科技有限公司	XX 公司
流动资产	150,011,680.17		-	
非流动资产	37,506,666.67		-	
资产合计	187,518,346.84		-	
流动负债	54,645.30		-	

非流动负债				
负债合计	54,645.30		-	
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	187,463,701.54		-	
按持股比例计算的净资产份额	36,878,069.85		-	
调整事项	-135,427.30			
--商誉			-	
--内部交易未实现利润	-135,427.30		-	
--其他				
对联营企业权益投资的账面价值	36,742,642.55		-	
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	-			
净利润	-634,398.46			
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额				
本年度收到的来自联营企业的股利				

其他说明：

无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	8,135,505.02	9,655,465.53
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-1,443,962.27	-2,380,702.53
--其他综合收益	-283,551.61	189,982.15
--综合收益总额	-1,727,513.88	-2,190,720.38

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	1,310,833.33			300,000.00		1,010,833.33	与资产相关
合计	1,310,833.33			300,000.00		1,010,833.33	/

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	2,461,083.07	3,102,112.17
合计	2,461,083.07	3,102,112.17

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司的经营活动会面临各种金融风险：信用风险、流动风险和市场风险（主要为汇率风险和利率风险）。本公司整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对本公司财务业绩的潜在不利影响。

1、信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司的信用风险主要来自货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等。为控制上述相关风险，本公司管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察这些信用风险的敞口。

货币资金：本公司将银行存款存放于信用评级较高的金融机构，故信用风险较低。

应收票据、应收账款、其他应收款等：本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估，根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。此外，本公司于每个资产负债表日审核每一单项应收款项的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备，用以保证本公司的整体信用风险在可控的范围内。

2、流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司管理应对流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本公司定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本公司财务部门通过监控现金余额以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务，同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，降低流动性风险。

3、市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

（1）利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的借款有关。本公司的利率风险主要产生于银行借款等带息债务，浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

(2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司承受外汇风险主要与欧元有关，除本公司几个下属子公司以欧元进行采购和销售外，本公司的其他主要业务活动以人民币计价结算，于2025年12月31日，公司的外币资产、负债情况详见本节“七、81、外币货币性项目”，除该表所述资产或负债为外币余额外，本公司的资产及负债主要为人民币余额，该等外币余额的资产和负债产生的外汇风险可能对本公司的经营业绩产生影响。

(3) 其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	2,559,951.02			2,559,951.02
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	2,559,951.02			2,559,951.02
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资	2,559,951.02			2,559,951.02
（3）衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
应收款项融资		1,937,294.78		1,937,294.78
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资				
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	2,559,951.02			2,559,951.02
（六）交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				

其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

适用 不适用

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

4、 其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
董事、经理、财务负责人及董事会秘书	其他
何昕	其他
赵桂兰	其他
北京同源达科技有限公司	其他
北京申龙祥瑞科贸有限公司	其他

其他说明：

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
董事、经理、财务负责人及董事会秘书	关键管理人员
何昕	总经理、公司实际控制人之子
赵桂兰	实际控制人配偶
北京同源达科技有限公司	2025年7月之前总经理何昕的配偶控制的公司，2026年7月后无关联关系
北京申龙祥瑞科贸有限公司	公司总经理何昕控制的公司

5、 关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
北京同源达科技有限公司	销售商品	15,315,631.14	1,179,044.25

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用**(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况**

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用**(3). 关联租赁情况**

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：
适用 不适用

关联租赁情况说明
适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
何振亚、赵桂兰	5,000,000.00	2024/1/9	2025/1/8	是
何振亚、赵桂兰	10,000,000.00	2024/1/17	2025/1/10	是
何振亚、赵桂兰	10,000,000.00	2024/1/17	2025/1/10	是
何振亚、赵桂兰	10,000,000.00	2024/3/18	2025/1/23	是
何振亚、赵桂兰	10,000,000.00	2024/1/31	2025/1/30	是
何振亚、胡一元	5,332,390.00	2022/3/9	2025/3/8	是
何振亚、胡一元	1900000 欧元	2022/3/8	2025/3/8	是
何振亚、赵桂兰	2,000,000.00	2024/3/18	2025/3/18	是
何振亚、赵桂兰	1,000,000.00	2024/3/21	2025/3/21	是
何振亚、胡一元	80,000,000.00	2024/3/28	2025/3/28	是
何振亚、胡一元	9,750,000.00	2022/6/2	2025/6/2	是
何振亚、胡一元	37,500,000.00	2022/6/29	2025/6/28	是
何振亚、胡一元	20,000,000.00	2024/8/26	2025/8/25	是
何振亚、胡一元	20,000,000.00	2024/9/29	2025/9/28	是
何振亚、赵桂兰	7,300,000.00	2024/8/6	2025/8/5	是
何振亚	5,000,000.00	2024/8/6	2025/8/5	是
何振亚、何昕	30,000,000.00	2025/03/31	2026/3/30	否
何振亚、何昕	41,000,000.00	2025/4/1	2027/3/31	否
何振亚、胡一元	10,000,000.00	2025/01/26	2026/1/25	否
何振亚、何昕	19,000,000.00	2025/3/27	2026/3/27	否
何振亚、何昕	9,750,000.00	2025/5/9	2026/5/9	否
何振亚	5,000,000.00	2024/12/3	2026/12/31	否
何振亚	10,000,000.00	2024/12/6	2026/12/31	否
何振亚	10,000,000.00	2024/12/12	2026/12/31	否
何振亚	50,000,000.00	2024/12/13	2026/12/31	否
何振亚	25,000,000.00	2024/12/27	2026/12/31	否
何振亚	20,000,000.00	2025/1/2	2026/12/31	否
何振亚	10,000,000.00	2025/1/8	2026/12/31	否
何振亚	30,000,000.00	2025/1/10	2026/12/31	否
何振亚	15,000,000.00	2025/1/15	2026/12/31	否
何振亚	40,000,000.00	2025/1/24	2026/12/31	否
何振亚	25,000,000.00	2025/1/24	2026/12/31	否
何振亚	60,000,000.00	2025/2/19	2026/12/31	否
何昕	5,000,000.00	2025/3/19	2026/12/31	否
何昕	8,700,000.00	2025/3/20	2026/12/31	否
何昕	24,400,000.00	2025/3/25	2026/12/31	否
何昕	16,900,000.00	2025/3/27	2026/12/31	否
何昕	67,000,000.00	2025/4/18	2026/12/31	否

何昕	15,000,000.00	2025/7/22	2026/12/31	否
何昕	65,000,000.00	2025/7/28	2026/12/31	否
何昕	30,000,000.00	2025/8/13	2026/12/31	否
何昕	20,000,000.00	2025/8/20	2026/12/31	否
何昕	4,300,000.00	2025/9/15	2026/12/31	否
何昕	25,700,000.00	2025/9/15	2026/12/31	否
何昕	15,000,000.00	2025/10/29	2026/12/31	否
何昕	15,000,000.00	2025/11/26	2026/12/31	否
何昕	10,000,000.00	2025/12/23	2026/12/31	否

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	476.50	730.10

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	北京同源达科技有限公司	2,947,693.08	70,953.92	1,485,595.75	33,425.90
应收账款	云南云黔科技有限公司	2,569,618.45	231,484.79	2,186,810.30	-
其他应收款	北京科丰鼎诚资产管理有限公司	827,183,667	413,591.83	-	-

(2). 应付项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款	何昕	5,000,000.00	5,000,000.00
其他应付款	北京科丰鼎诚资产管理有限公司	-	34,826,818.60
应付账款	北京科丰鼎诚资产管理有限公司	216,458.13	-

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付**1、 各项权益工具****(1). 明细情况**

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

3、 重要承诺事项

适用 不适用

4、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

5、 其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

1、本公司（被告）控股子公司吉林合大新能源发展有限公司（以下简称吉林合大）股权转让纠纷案主要系孟祥光（原告）、代文昌（原告）于2022年6月向吉林省农安县人民法院提起诉讼，主要诉讼请求为：请求依法确认原告孟祥光、代文昌为被告控股子公司吉林合大的股东，并判令被告返还原告孟祥光持有吉林合大的30%股权、返还原告代文昌持有吉林合大的60%股权。2023年4月26日，农安县人民法院作出（2022）吉0122民初2361号《民事判决书》，判决：驳回原告孟祥光、代文昌的诉讼请求。上述一审判决作出后，原告上诉至长春市中级人民法院，2024年11月19日，吉林省长春市中级人民法院做出（2023）吉01民终5746号《民事裁定书》，裁定如下：一、撤销吉林省农安县人民法院（2022）吉0122民初2361号民事判决；二、本案发回吉林省农安县人民法院重审。截至2026年4月23日，上述诉讼尚未最终完成。

2、2024年11月8日，公司获悉被美国财政部OFAC（美国财政部海外资产控制办公室）列入SDN清单（特别指定国民清单）。被列入清单的实体在与美国实体之间的交易、海外资产转移、外汇结算等方面将面临限制。公司已经采取了相关措施进行应对，截至2025年12月31日，上述事项尚未消除。

3、截至2025年末，公司实控人何振亚先生持有本公司股份数量为64,848,806股，占公司总股本比例为10.58%；何振亚先生累计质押45,122,185股，占其持股数量比例为69.58%，占公司

总股本的比例为 7.36%。

8、其他

适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	136,134,400.91	231,766,672.10
一年以内	136,134,400.91	231,766,672.10
1年以内小计	136,134,400.91	231,766,672.10
1至2年	185,670,979.32	78,392,804.89
2至3年	36,659,112.02	47,389,202.77
3年以上		
3至4年	26,522,177.83	69,277,036.80
4至5年	61,781,691.80	11,254,186.35
5年以上	237,503,018.70	242,147,647.10
合计	684,271,380.58	680,227,550.01

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	135,618,044.11	19.82	115,331,366.23	85.04	20,286,677.88	146,883,579.38	21.59	123,722,412.01	84.23	23,161,167.36
其中：										
按组合计提坏账准备	548,653,336.47	80.18	48,326,935.29	8.81	500,326,401.18	533,343,970.63	78.40	53,861,764.42	22.04	479,482,206.22
其中：										
账龄组合	209,068,647.00	30.55	48,326,935.29	23.12	160,741,711.71	244,351,551.07	35.92	53,861,764.42	22.04	190,489,786.66
关联方组合	339,584,689.47	49.63		-	339,584,689.47	288,992,419.56	42.48			288,992,419.56
合计	684,271,380.58	/	163,658,301.52	/	520,613,079.06	680,227,550.01	/	177,584,176.43	/	502,643,373.58

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
四川西南不锈钢有限责任公司	18,927,167.05	18,927,167.05	100.00	对方破产重整，收回可能较小
浙江中电环境科技有限公司	10,560,000.00	3,168,000.00	30.00	诉讼完结，结合期后回款，公司预计损失不超过30%
云南南磷集团电化有限公司	10,015,069.71	10,015,069.71	100.00	对方财务恶化，收回可能较小

柳州钢铁股份有限公司	8,778,959.40	8,778,959.40	100.00	合同能源管理业务，综合判断款项无法全部收回
广西柳州钢铁集团有限公司	8,746,529.05	8,746,529.05	100.00	合同能源管理业务，综合判断款项无法全部收回
山西天柱山化工有限公司	5,696,600.00	5,696,600.00	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
科通工业技术（深圳）有限公司	5,222,240.00	5,222,240.00	100.00	对方财务恶化，全部收回可能较小
RTK-Technology LLC	4,595,014.48	2,297,507.24	50.00	国际贸易影响等全部收回可能较小
临沂中盛金属科技有限公司	4,327,939.06	4,327,939.06	100.00	对方正在破产重整过程中，预计无法全额收回
山东耀昌集团有限公司	4,027,785.51	4,027,785.51	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
四川鼎合能源科技有限公司	3,644,000.00	3,644,000.00	100.00	工商吊销，预计无法收回
Advanced Network Solutions Sdn Bhd	3,189,406.37	2,868,740.424	89.95	国际贸易影响等全部收回可能较小
成渝钒钛科技有限公司	2,903,641.00	2,903,641.00	100.00	对方财务恶化，全额收回可能较小
印度 DPC India Private limited	2,873,946.57	1,436,973.285	50.00	国际贸易影响等全部收回可能较小
巴基斯坦 China Mobile Pakistan Ltd	2,591,400.12	1,295,700.06	50.00	国际贸易影响等全部收回可能较小
YOFC PERU S.A.C.	2,532,897.95	1,266,448.975	50.00	国际贸易影响等全部收回可能较小
菲律宾 Fulrubell Corporation Philippines	2,344,922.25	1,172,461.125	50.00	国际贸易影响等全部收回可能较小
安阳化学工业集团有限责任公司	2,263,030.52	2,263,030.52	100.00	对方破产重整，全额收回可能较小
湖北长江启林文化科技有限公司	2,160,000.00	2,160,000.00	100.00	对方财务恶化，全额收回可能较小
深圳市机场股份有限公司	2,144,846.40	2,144,846.40	100.00	预计无法收回，故全额计提
其他	28,072,648.67	22,967,727.42	81.82	部分已破产、财务恶化、国际贸易影响等全部收回可能较小
合计	135,618,044.11	115,331,366.23	85.04	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内(含1年)	94,913,296.04	2,284,657.85	2.41
1至2年	50,703,777.60	3,608,865.11	7.12
2至3年	16,609,923.24	2,983,407.22	17.96
3至4年	8,945,631.90	3,653,675.43	40.84
4至5年	9,769,396.09	7,669,707.55	78.51
5年以上	28,126,622.13	28,126,622.13	100.00
合计	209,068,647.00	48,326,935.29	/

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	123,722,412.01	1,733,512.98		10,124,558.76		115,331,366.23
按组合计提坏账准备	53,861,764.42	2,381,166.76		7,915,995.89		48,326,935.29
合计	177,584,176.43	4,114,679.74	-	18,040,554.65		163,658,301.52

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

其他说明:

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	18,040,554.65

其中重要的应收账款核销情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
中国移动通信集团贵州有限公司	货款	2,657,784.80	年限久远收回困难	是	否
中国移动通信集团北京有限公司	货款	1,388,935.04	年限久远收回困难	是	否
中国铁塔股份有限公司宁德市分公司	货款	1,231,563.32	年限久远收回困难	是	否
中国联合网络通信有限公司北京市分公司	货款	1,097,713.25	年限久远收回困难	是	否
青岛欧亚节能科技有限公司	货款	1,023,350.00	年限久远收回困难	是	否
中国铁塔股份有限公司福州市分公司	货款	1,015,790.96	年限久远收回困难	是	否
其他	货款	9,625,417.28	年限久远收回困难	是	否
合计		18,040,554.65	/	/	/

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

按欠款方归集的期末余额前五名应收账款和合同资产汇总金额 352,602,343.98 元，占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 51.17%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 975,538.84 元。

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	1,741,148.93	1,142,006.21
应收股利	-	-
其他应收款	99,877,764.53	61,426,994.63
合计	101,618,913.46	62,569,000.84

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款		
委托贷款		
债券投资		
其他	1,741,148.93	1,142,006.21
合计	1,741,148.93	1,142,006.21

(2). 重要逾期利息 适用 不适用**(3). 按坏账计提方法分类披露** 适用 不适用

按单项计提坏账准备：

 适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

 适用 不适用

按组合计提坏账准备：

 适用 不适用**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备** 适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

 适用 不适用**(5). 坏账准备的情况** 适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况 适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	62,941,446.69	10,954,820.67
一年以内	62,941,446.69	10,954,820.67
1年以内小计	62,941,446.69	10,954,820.67
1至2年	7,102,219.66	18,690,776.87
2至3年	18,469,371.03	15,074,567.00
3年以上		
3至4年	6,264,012.89	17,693,016.15
4至5年	9,513,779.35	4,749,832.20
5年以上	77,946,363.47	77,850,076.07
合计	182,237,193.09	145,013,088.96

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金押金类	4,442,651.34	8,661,126.64
代垫代付社保、公积金类	2,658,408.37	121,775.02
合并范围内关联方往来款	166,156,181.50	133,952,229.28
备用金类	244,876.43	1,971,496.40
其他单位资金拆借	8,271,836.67	
其他代付款项	463,238.78	306,461.62
合计	182,237,193.09	145,013,088.96

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计

	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	4,393,312.85		79,192,781.48	83,586,094.33
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	1,918,148.77			1,918,148.77
本期转回			177,417.74	177,417.74
本期转销				
本期核销	2,967,396.80			2,967,396.80
其他变动				
2025年12月31日余额	3,344,064.82		79,015,363.74	82,359,428.56

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	83,586,094.33	1,918,148.77	177,417.74	2,967,396.80		82,359,428.56
合计	83,586,094.33	1,918,148.77	177,417.74	2,967,396.80		82,359,428.56

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	2,967,396.80

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
河北盛世联投节能科技有限公司	往来款	2,653,940.00	年限久远回款困难	是	否
其他	往来款	313,456.80	年限久远回款困难	是	否
合计	/	2,967,396.80	/	/	/

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
雄安动力源科技有限公司	33,549,490.58		关联方往来款	1年以内	
深圳市动力聚能科技有限公司	78,350,873.14		关联方往来款	5年以上	78,350,873.14
民和动力源节能服务有限公司	17,569,244.85		关联方往来款	1至4年	
石嘴山市动力源节能服务有限责任公司	20,991,195.82		关联方往来款	1至5年	
北京宁泰源科技有限公司	12,076,950.89		关联方往来款	1年以内	
合计	162,537,755.28		/	/	78,350,873.14

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	441,739,900.00	8,000,000.00	433,739,900.00	402,739,900.00	8,000,000.00	394,739,900.00
对联营、合营企业投资	4,996,970.17	-	4,996,970.17	5,665,353.40		5,665,353.40
合计	446,736,870.17	8,000,000.00	438,736,870.17	408,405,253.40	8,000,000.00	400,405,253.40

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
北京科耐特科技有限公司	3,500,000.00						3,500,000.00	-
安徽动力源科技有限公司	210,000,000.00						210,000,000.00	-
深圳市动力聚能科技有限公司		8,000,000.00						8,000,000.00
雄安动力源科技有限公司	60,000,000.00						60,000,000.00	-
北京氢沐科技有限责任公司	70,000,000.00		30,000,000.00				100,000,000.00	-
吉林合大新能源发展有限公司			9,000,000.00				9,000,000.00	-
其他	51,239,900.00						51,239,900.00	
合计	394,739,900.00	8,000,000.00	39,000,000.00				433,739,900.00	8,000,000.00

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
成都波倍科技有限公司	5,665,353.40			-668,383.23						4,996,970.17	
小计	5,665,353.40			-668,383.23						4,996,970.17	
合计	5,665,353.40			-668,383.23						4,996,970.17	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	246,272,456.62	255,793,860.50	318,769,872.76	309,756,911.23
其他业务	40,364,251.28	29,003,568.43	35,665,560.71	44,645,683.57
合计	286,636,707.90	284,797,428.93	354,435,433.47	354,402,594.80

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合并		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
通信电源	140,638,127.51	155,388,309.86	140,638,127.51	155,388,309.86
光储相关电源	41,748,731.07	42,998,799.70	41,748,731.07	42,998,799.70
充换电电源	25,770,620.92	33,943,088.64	25,770,620.92	33,943,088.64
节能服务及高压变频器	38,114,977.12	23,463,662.30	38,114,977.12	23,463,662.30
其他业务	40,364,251.28	29,003,568.43	40,364,251.28	29,003,568.43
按经营地区分类				
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计	286,636,707.90	284,797,428.93	286,636,707.90	284,797,428.93

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	-3,420,730.85	
权益法核算的长期股权投资收益	-668,383.23	-637,665.88
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	-4,089,114.08	-637,665.88

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	667,938.22	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定	1,542,492.74	

的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	265,271.87	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,212,570.90	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,346,003.86	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	4,415,441.57	
减：所得税影响额	-89,197.28	
少数股东权益影响额（税后）	65,309.94	
合计	6,781,598.78	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-155.89	-0.52	-0.52
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-159.21	-0.53	-0.53

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：阳兵

董事会批准报送日期：2026年4月23日

修订信息

适用 不适用