

公司代码：600822
900927

公司简称：上海物贸
物贸 B 股

上海物资贸易股份有限公司 2025 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

一、未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
独立董事	王怀芳	另有公务	金小野

二、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

三、公司负责人宁斌、主管会计工作负责人沈宝华及会计机构负责人（会计主管人员）朱锦玲声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

四、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

本年度利润不作分配；不作资本公积、盈余公积转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至报告期末，公司母公司财务报表中存在累计未弥补亏损人民币-698,953,853.08元。根据《中华人民共和国公司法》及《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关法律法规的规定，公司目前不满足实施现金分红的前提条件。敬请广大投资者注意相关投资风险。

五、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

六、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

七、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

八、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

九、重大风险提示

公司已在本报告中描述了可能存在的相关风险，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”中“关于公司未来发展的讨论与分析”及“可能面对的风险”部分的内容。

十、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理、环境和社会.....	24
第五节	重要事项.....	34
第六节	股份变动及股东情况.....	42
第七节	债券相关情况.....	46
第八节	财务报告.....	47

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、物贸股份	指	上海物资贸易股份有限公司
百联集团	指	百联集团有限公司
百联汽车	指	上海百联汽车服务贸易有限公司
晶通化学	指	上海晶通化学品有限公司
乾通投资	指	上海乾通投资发展有限公司
生资物流	指	上海物贸生产资料物流有限公司
有色交易中心	指	上海有色金属交易中心有限公司
二手车交易中心	指	上海二手车交易中心有限公司
物贸大厦	指	百联集团上海物贸大厦有限公司
生资市场	指	上海生产资料交易市场有限公司
《公司章程》	指	《上海物资贸易股份有限公司章程》
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	上海物资贸易股份有限公司
公司的中文简称	上海物贸
公司的外文名称	Shanghai Material Trading Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	SMTC
公司的法定代表人	宁斌

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	沈宝华	徐玮
联系地址	上海市中山北路2550号3楼A座	上海市中山北路2550号3楼A座
电话	021-63231818	021-63231818
传真	021-63292367	021-63292367
电子信箱	600822@shwmgf.com	600822@shwmgf.com

三、基本情况简介

公司注册地址	上海市南苏州路325号7楼
公司注册地址的历史变更情况	1993年12月13日--2001年3月7日， 注册地址：上海市普陀区中山北路2550号。 2001年3月8日--2012年8月22日， 注册地址：上海浦东新区陆家嘴东昌路东园一村139号201室。 2012年8月23日--至今， 注册地址：上海市黄浦区南苏州路325号7楼。
公司办公地址	上海市中山北路2550号3楼A座
公司办公地址的邮政编码	200063
公司网址	www.600822sh.com
电子信箱	600822@shwmgf.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	上海证券报、香港商报
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	上海物贸	600822	物贸中心
B股	上海证券交易所	物贸B股	900927	物贸B股

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市南京东路61号4楼
	签字会计师姓名	朱育勤、施昀筱

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一)主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年		本期比上年同期 增减(%)	2023年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
营业收入	1,681,515,421.34	2,554,467,538.24	4,516,717,124.53	-34.17	3,453,492,842.14	7,866,901,093.17
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	1,617,371,769.36	2,473,037,099.08	4,435,286,685.37	-34.60	3,362,193,447.64	7,775,601,698.67
利润总额	45,986,675.20	53,144,695.76	53,144,695.76	-13.47	202,669,380.60	202,669,380.60
归属于上市公司股东的净利润	29,150,737.95	50,537,393.21	50,537,393.21	-42.32	140,012,045.25	140,012,045.25
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-1,668,767.52	8,201,944.17	8,201,944.17	-120.35	42,055,846.90	42,055,846.90
经营活动产生的现金流量净额	7,814,884.89	227,927,927.93	227,927,927.93	-96.57	295,485,301.07	295,485,301.07
	2025年末	2024年末		本期末比上年同 期末增减(%)	2023年末	
		调整后	调整前		调整后	调整前
归属于上市公司股东的净资产	1,235,950,478.19	1,205,758,712.82	1,205,758,712.82	2.50	1,154,147,860.09	1,154,147,860.09
总资产	1,694,402,415.16	2,033,024,195.26	2,033,024,195.26	-16.66	3,132,372,432.67	3,132,372,432.67

(二)主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年		本期比上年同期增减(%)	2023年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
基本每股收益(元/股)	0.06	0.10	0.10	-40.00	0.28	0.28
稀释每股收益(元/股)	0.06	0.10	0.10	-40.00	0.28	0.28
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-0.0034	0.02	0.02	-117.00	0.08	0.08
加权平均净资产收益率(%)	2.39	4.28	4.28	减少1.89个百分点	12.89	12.89
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-0.14	0.70	0.70	减少0.84个百分点	3.87	3.87

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

□适用 √不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一)同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(二)同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(三)境内外会计准则差异的说明：

□适用 √不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	472,353,020.25	420,021,508.05	439,943,820.53	349,197,072.51
归属于上市公司股东的净利润	6,742,079.94	8,111,541.05	4,875,038.05	9,422,078.91
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	2,853,967.45	2,275,676.93	-4,403,463.83	-2,394,948.07
经营活动产生的现金流量净额	-57,585,586.32	46,580,204.30	28,276,364.98	-9,456,098.07

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	附注 (如适用)	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-1,795,141.31	附注五（七十三、七十四）	278,316.78	137,494,283.19
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	12,243,855.75	附注五（六十七、七十四）	18,269,053.32	11,960,069.63
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	39,590.09	附注五（五、九）	272,000.00	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				

非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	27,309,481.37	附注五（七十四、七十五）	36,688,073.52	2,415,275.68
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	6,035,411.00		8,720,818.08	52,088,567.66
少数股东权益影响额（税后）	942,869.43		4,451,176.50	1,824,862.49
合计	30,819,505.47		42,335,449.04	97,956,198.35

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	168,151.54		255,446.75	
营业收入扣除项目合计金额	6,414.37		8,143.04	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重（%）	3.81	/	3.19	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	6,414.37	与主营业务无关的租赁收入及服务费用收入等	8,143.04	与主营业务无关的租赁收入及服务费用收入等
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	6,414.37		8,143.04	
二、不具备商业实质的收入				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				

2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	161,737.17		247,303.71	

十二、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十三、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
其他权益工具投资	29,018,037.34	29,980,552.64	962,515.30	304,444.86
应收款项融资	1,378,483.03	2,337,433.77	958,950.74	0
合计	30,396,520.37	32,317,986.41	1,921,466.04	304,444.86

十四、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

报告期内，公司实施多业态协同发展战略，持续推进汽车经销服务与大宗商品供应链服务两大核心业务板块融合共进，公司以客户需求为中心，充分整合行业资源与运营能力，构建覆盖汽车销售与售后、二手车交易、新能源品牌运营、大宗商品仓储物流、黑色金属供应链服务的多元业务体系，持续提升综合服务能力与市场竞争力。

(一)汽车贸易与服务：全生命周期服务体系，构建行业领先运营能力

公司长期深耕汽车经销服务领域，以客户用车全生命周期为中心，打造购车、用车、换车、养车一体化服务体系，各业务板块协同发力、提质增效。

1、 新车销售

公司拥有名爵、上汽大众、凯迪拉克、智己、smart 等主流品牌授权，渠道布局覆盖 4S 店、商超体验店、交付中心、售后服务中心及汽车策展等多元场景，业务涵盖新车零售与批售。

2025 年汽车行业价格竞争加剧，新车进销倒挂普遍，经销商盈利空间持续受压；叠加合资燃油车市场收缩，传统燃油车业务营收与利润承压，新能源全面成为市场主流。公司持续保持与主机厂深度协同，稳定品牌资源与政策支持，坚持线上线下融合发展路径，线上依托全域数字化平台引流获客，线下通过场景化体验促进成交转化，构建完整营销闭环，实现从线索跟进、客户沟通到车辆交付的全流程精细化运营；积极应对行业洗牌与盈利压力，通过提升数字化、服务化能力加快向“服务+生态+增值”的盈利模式转型。受统进分销业务的下降和经营场地变动等因素影响，报告期内公司新车销售额同比下降 30.74%。

2、 二手车交易

公司建立“收车—整备—销售—售后”标准化全链条运营体系，业务涵盖旧车市场管理运营与二手车自营业务。旗下中山北路旧车市场是上海地区知名诚信交易市场，2025 年累计交易量 77,004 辆，位列上海二手车市场交易量第二；百联阳光易手车严格执行 133 项专业车况检测，采用线上直播拓客与线下精准引流相结合模式，全年完成大众认证车 356 台，新增潜在客户 1,009 档，举办专场直播 350 场次，以透明化、专业化运营树立良好市场口碑。

3、 售后维保

公司主营燃油车与新能源汽车维修保养、原厂配件供应、定损理赔、保险代理、综合维修及钣喷等服务，具备燃油车全品类维修能力及新能源三电基础维保能力。推行“透明车间”模式，实现服务流程可视化、业务办理电子化，搭建专属客服快速响应机制，深度联动保险公司稳固基盘客户，加快向“燃油车维保+新能源车维保”双轨模式转型，主动适配汽车后市场格局变革。受经营场地变动影响及传统燃油车维保需求持续下滑影响，报告期内公司售后产值同比下降 29.09%。

4、 新能源业务

公司重点布局新能源专属体验中心与交付中心，实现智己、上汽大众 ID 等核心新能源品牌销售、交付、售后一体化运营，以商超门店贴近消费场景，结合新媒体引流与线下沉浸式体验精准获取客户，抢抓新能源市场发展先机。

报告期内，公司汽车各业态协同高效推进，整体运营效率稳步提升，业务结构持续优化，为应对行业变革与市场竞争提供有力支撑。

(二)大宗商品供应链服务：集成服务能力突出，打造产业链协同优势

公司以大宗商品供应链集成服务为核心，持续完善仓储、运输、商贸一体化服务体系，为产业链上下游客户提供高效综合物流解决方案。凭借深厚行业积淀与优质资信品牌，公司与上下游合作伙伴建立长期稳定合作关系，在黑色金属领域形成显著区位优势与专业服务能力。

1、 仓储物流综合服务

依托自有码头、堆场等核心资源，提供进出库装卸、货物保管、仓库租赁及运输配送等一站式仓储物流服务。仓储业务以黑色金属为核心，物流网络覆盖东北、华北、华东及华南地区，逐步构建以“仓储+”为核心的综合服务模式，全面提升资源整合与跨区域协同效率。

2、 黑色金属供应链业务

聚焦黑色金属产业链，以仓储物权管控为基础，开展贸易、仓储、配送一体化供应链集成服务，服

务范围深度辐射长三角地区。通过与核心钢厂签订年度采销协议，强化物流信息协同与仓储全程监管，针对下游客户实施分层服务：对大型终端代理商执行年度协议销售，对中小客户采用现货定价销售，充分彰显公司在仓储资源整合、信息化服务与客户分层运营方面的综合实力，推动商贸与物流深度协同、高效发展。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

2025年，我国经济运行总体平稳、稳中有进，高质量发展取得新突破。全年国内生产总值达135.4万亿元，同比增长5.2%，圆满完成年度经济增长目标。经济运行呈现生产稳、消费暖、投资优、外贸韧的良好态势，为各行业稳健发展营造了平稳有序的宏观环境。制造业采购经理指数（PMI）全年均值49.9%，较上年提升0.3个百分点，呈现温和回升、结构优化特征；工业生产者出厂价格指数（PPI）同比下降2.1%，降幅较上半年收窄0.7个百分点，走势前低后稳、降幅收窄，市场供需关系持续改善。

（一）汽车行业：电动化智能化加速，行业格局深度重构

2025年，国内汽车行业进入电动化转型深化、智能化竞争升级的关键时期，行业格局加速重构，呈现结构性增长与存量博弈并存的发展特征。新能源汽车渗透率突破60%，正式成为市场主流，传统燃油车市场持续收缩；行业竞争由单一销量比拼，转向全产业链综合实力竞争，数字化、服务化、合规化成为高质量发展核心方向。头部经销商集中度持续提升，行业洗牌加快，车企与经销商由博弈关系转向深度协同，共同应对市场压力。

1、新车市场：结构分化显著，购置税优化、汽车以旧换新等政策有力拉动消费，但车企价格竞争激烈，新车进销价格倒挂现象普遍，经销商盈利承压；合资燃油车增长乏力，自主新能源品牌成为拉动市场增长的核心动力。

2、二手车市场：行业迈向规范化发展，跨省通办政策打通跨区域流转壁垒，市场竞争聚焦车况品质与交易透明化。以上海为代表的限牌城市，新能源二手车占比稳步提升，燃油二手车流转压力加大，行业仍面临车况标准不统一等问题。

3、汽车后市场：同步进入转型调整期，新能源汽车三电维保需求快速上涨，传统燃油车维保需求逐步下滑，独立维修站分流客源加剧竞争，4S店亟需依托高附加值服务稳固盈利基盘。

（二）仓储物流行业：整体稳中有进，提质增效迫在眉睫

2025年，公司所处仓储物流行业运行整体平稳、稳中有进，全年仓储指数均值50.7%，较2024年的49.4%上升1.3个百分点，走势呈现“两头高、中间低”特点。随着产业升级与消费升级持续推进，物流与实体经济深度融合，供应链协同水平稳步提升。

与此同时，行业发展面临多重压力：市场供强需弱格局挤压服务价格，同质化、内卷化竞争加剧经营压力，物流设施改造升级成本快速上升，对企业库存周转效率与盈利能力形成挑战。面对激烈竞争，行业亟需通过业务转型、效率优化、产业协同、技术创新实现提质增效，推动行业高质量健康发展。

三、经营情况讨论与分析

2025年，公司围绕“增信心谋转型、练内功重合规、强平台提质效”年度工作主线，实施“目标-任务-举措”清单化管理，各业务板块精准施策、协同发力，主要经营指标符合预期，战略转型初见成效，为“十四五”规划圆满收官奠定坚实基础。

（一）经营业绩平稳运行，各项业务板块有序推进

1、汽车贸易业务

坚持稳健经营，持续推进新车多媒体营销，沪东、沪通、名爵等主体拓展新媒体矩阵，依托商政补贴促进销量提升；二手车业务优化营商环境，累计完成批量业务95批次，占市场交易总量40%；售后业务通过续保粘性捆绑、定向优惠等举措有效提升产值。全年实现营收11.47亿元、售后产值11,934.39万元；受分销业务下滑及经营场地调整影响，新车销售额、售后产值同比均有所下降。

2、有色交易中心业务

发挥半马苏河有色金属生产性互联网服务平台集聚区的平台功能与品牌优势，积极引进行业龙头企业，为平台交易额增长提供有力支撑。全年平台交易额（不含税）58.45亿元，完成预算指标153.82%；服务性收入（不含税）115.14万元，完成预算59.66%；新增交易客户18家。集聚区联动属地政府开展精准招商，全年引进企业21家，租赁面积845平方米，园区运营质量和集聚效应持续提升。

3、物流与仓储业务

延续“南材北运”业务优势，不断拓展货物品类和业务规模，物流码头过驳量逆势增长；车运过驳、出入库业务高效运转。乾通投资全年实现营业收入42,434.70万元，其中供应链业务32,276万元；利润总额2,849.71万元、净利润2,172.46万元，完成吞吐量371万吨。仓储板块坚持灵活租赁、提质增效，全年实现资产经营收入5,017.3万元，完成预算106%，南大路、杨浦等分公司出租率与经营效益稳步提升。

4、化轻染料业务

强化渠道拓展与线上线下协同，线上平台销售额194万元，同比增长19.8%；深化与品牌供应商合作，开发新颜料品种10余个，拓展新客户64家，高毛利产品占比与客户质量持续优化。晶通化学全年实现营业收入6,402.02万元、利润总额356.85万元、净利润299.51万元，业务结构与盈利水平持续改善。

（二）市场拓展精准发力，培育增长新动能

汽车板块优化新能源品牌网络布局，成功获得SMART品牌授权，成为上汽大众总部电商合作伙伴，开辟抖音直播带货新赛道；二手车自营业务实现营收进表突破，批量租赁车、出租车交付获行业认可。全年完成二手车全年交易量（含金山）85,095辆、交易额（含金山）80.75亿元。共和新路3200号、真大路570号、真大路476号重点项目建设按计划推进，同步开展招商与前期改建工作。

仓储物流延伸服务链条，拓展盘螺等新业务，新增销售额60,000万元，全年承运货物超4万吨，运营效率与服务能力同步提升。

化轻板块以新品开发、新客拓展为抓手，持续优化业务结构，增强市场竞争力与盈利稳定性。

（三）改革提质不断推进，内部活力有效激发

汽车板块推进数字化服务升级，智尚达、悦安检测站经营效能稳步提升，客户转介绍率、车辆检测量同比改善。有色交易中心优化园区营商环境，完善餐饮、维修等配套服务，服务响应及时、好评率达99%。仓储物流推进园区转型升级与资产盘活，南大路、杨浦等分公司出租率与收入双增长，存量资产价值充分释放，出租率与收益率稳步提升。

（四）创新项目落地见效，数字赋能加速推进

有色交易中心建成数据中台，“货融通”1.0完成三大场景原型系统开发，实现贸易数据化、数据要素化、价格指数化。仓储物流与高校合作推进作业标准化项目，荣获上海市质量品牌故事大赛创新案例三等奖；自主开单率100%，数字化管理全覆盖。危化市场“数智楼宇”项目成效显著，吸引近300户企业入驻，占静安区危险化学品经营企业总数约80%，实现存量资产效益最大化。

（五）降本增效精准落地，运营成本有效管控

公司以精细化管理为抓手，全面推进降本增效。汽车板块因企施策、堵住利润“止血点”；有色交易中心积极争取政策扶持节税52.88万元、仓储物流严控各项支出，费用同比下降14%；化轻业务细化费用管控，全链条降本增效成效显著。

（六）总部管理协同强化，治理效能持续提升

董事会牵头统筹总部集约管理、资金统筹、人才建设、审计风控、合规法治、信息披露等工作，全面提升管控与赋能效能：

1. 资金与项目管理：公司加强资金集约管控，做好资金调度，提高资金使用效率，财务费用较同期下降。

2. 人才队伍建设：围绕公司战略规划，优化队伍结构、完善选用机制、强化综合评价，加快梯队人才储备与能力提升。

3. 内控与风险管控：深化专项审计监督，案件结案率100%，挽损率86.6%，全年无重大风险事件。

4. 安全管理：持续强化安全生产与网络安全保障，全年安全投入521万元，安全形势总体平稳可

控。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、专业化市场平台优势突出，综合服务生态成熟

公司拥有上海市旧机动车交易市场、上海有色金属交易中心、上海危险化学品交易市场等多家专业化平台，市场资质齐全、功能完善，在上海及全国范围内具备较强行业影响力。依托成熟市场载体，公司有效推进现货交易线上线下深度融合，加快构建集物流、信息、金融于一体的全方位综合服务体系，为业务拓展、客户集聚与生态增值提供坚实平台支撑。

2、汽车全产业链闭环运营，区域与品牌合作优势显著

公司汽车业务构建新车销售、售后服务、二手车交易完整产业链，具备主体店 + 快闪店 + 销售中心 + 售后服务中心 + 二手车交易多场景、全链条服务能力，形成一体化汽车生态服务商优势。网点深度布局上海核心区域，区位壁垒明显；与主流主机厂保持长期稳定、深度协同的合作关系，有力保障品牌授权、资源供给与政策支持。旗下多家 4S 店荣获上汽大众六星级经销商、智己汽车销售售后双五星奖等重磅荣誉；控股及参股旧车市场在上海区域影响力强劲，交易量稳居全市前列，各业务板块协同效应突出，整体竞争力持续强化。

3、生产资料流通领域品牌领先，仓储物流核心能力突出

公司是国内生产资料流通行业知名标杆企业，在业内外拥有高资信度与强品牌效应，与上游核心厂商、下游重点客户建立长期稳固合作关系。黑色金属仓储物流业务具备区位优势、场地资源、配套服务三重保障，信息化、智慧化物流管理能力行业领先，在上海及长三角区域具备较大影响力与市场话语权，支撑供应链业务高效稳定运营。

4、控股股东资源雄厚，赋能支撑持续有力

公司控股股东百联集团有限公司资金实力雄厚、商业网点与物业资源丰富、综合平台能力突出，持续在品牌导入、资金支持、场地供给、资源协同等方面为公司提供强力支撑，为公司战略落地、业务扩张、抗风险能力提升提供坚实保障

五、报告期内主要经营情况

2025 年公司实现营业收入 16.82 亿元，同比减少 34.17%；实现归属于上市公司股东的净利润 2,915.07 万元，同比减少 42.32%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润-166.88 万元；加权平均净资产收益率 2.39%，同比减少 1.89 个百分点。

(一)主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	1,681,515,421.34	2,554,467,538.24	-34.17
营业成本	1,415,374,017.34	2,267,650,849.51	-37.58
销售费用	107,169,770.93	141,420,176.95	-24.22
管理费用	153,787,105.00	149,358,836.97	2.96
财务费用	-14,763,174.48	-10,511,791.79	-40.44
研发费用	0.00	0.00	不适用
经营活动产生的现金流量净额	7,814,884.89	227,927,927.93	-96.57
投资活动产生的现金流量净额	-17,651,656.81	39,551,684.28	-144.63
筹资活动产生的现金流量净额	-72,828,484.42	-54,357,554.56	-33.98
信用减值损失	-1,428,857.25	-90,970.51	-1,470.68
资产减值损失	-5,368,707.69	-9,160,093.75	41.39
其他收益	2,056,029.59	12,262,556.50	-83.23

营业收入变动原因说明：主要系汽车、黑色金属销售同比减少所致

营业成本变动原因说明：系销售下降导致成本同步下降

销售费用变动原因说明：主要系共和新路动迁人员分流，职工薪酬减少；同时动迁、闭店处置资产，相应折旧及摊销费减少

管理费用变动原因说明：主要系职工薪酬同比增加所致

财务费用变动原因说明：主要系利息费用及手续费下降所致

研发费用变动原因说明：无

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系业务规模下降所致

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金同比增加，同时处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金同比减少共同导致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系取得借款收到的现金同比减少所致

信用减值损失变动原因说明：系应收款项坏账损失变动所致

资产减值损失变动原因说明：系存货跌价损失变动所致

其他收益变动原因说明：系本期收到的政府补助减少所致

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

(1) 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
商业	1,634,511,251.30	1,408,401,197.00	13.83	-34.40	-37.61	增加 4.43 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
金属	424,346,987.47	378,054,719.53	10.91	-51.26	-50.82	减少 0.79 个百分点
汽车	1,115,067,415.77	991,852,133.18	11.05	-29.07	-31.60	3.29
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
国内	1,634,511,251.30	1,408,401,197.00	13.83	-34.40	-37.61	增加 4.43 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
商品销售	1,302,694,003.21	1,260,797,324.20	3.22	-36.54	-39.07	增加 4.02 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

无

(2) 产销量情况分析表

适用 不适用

(3) 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4) 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
商业	外购商品	1,408,401,197.00	99.51	2,257,562,536.91	99.56	-37.61	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
金属	外购商品	378,054,719.53	26.71	768,751,836.58	33.90	-50.82	
汽车	外购商品	991,852,133.18	70.08	1,450,062,241.21	63.95	-31.60	

成本分析其他情况说明

无

(5) 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化适用 不适用**(6) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**适用 不适用**(7) 主要销售客户及主要供应商情况**

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况适用 不适用

前五名客户销售额27,461.91万元，占年度销售总额16.33%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额147,368.28万元，占年度采购总额86.39%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形适用 不适用**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)
1	上海汽车工业（集团）有限公司	109,649.75	64.28

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户
适用 不适用

前五名供应商
适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减(%)
商品销售	130,269.40	205,289.63	-36.54

贸易业务占营业收入比例超过10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过10%前五名供应商

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例(%)
1	上海汽车工业(集团)有限公司	109,649.75	64.28
2	安徽省贵航特钢有限公司	19,346.25	11.34
合计	/	128,996.00	75.62

其他说明：

无

3、费用

适用 不适用

4、研发投入

(1) 研发投入情况表

适用 不适用

(2) 研发人员情况表

适用 不适用

(3) 情况说明

适用 不适用

(4) 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、现金流

适用 不适用

项目	2025年度	2024年度	变动率%	变动原因
销售商品、提供劳务收到的现金	2,111,994,826.46	6,826,213,154.36	-69.06	主要系业务规模下降,销售回笼资金减少所致
收到的税费返还	26,791.74	8,133.15	229.41	系税费返还款
收到其他与经营活动有关的现金	101,744,319.75	211,809,316.21	-51.96	系货币资金质押等受限货币资金收回减少所致
购买商品、接受劳务支付的现金	1,869,061,925.18	6,417,024,440.46	-70.87	主要系业务规模下降,购买商品、接受劳务支付的现金同步减少所致
支付的各项税费	74,082,385.77	52,126,163.92	42.12	系支付流转税及印花税增加所致
支付其他与经营活动有关的现金	91,388,962.76	145,964,304.65	-37.39	系保证金、代垫款等款项支出减少所致
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	20,118,159.88	53,230,157.52	-62.21	系固定资产处置收入减少所致
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	46,057,872.59	23,534,518.37	95.70	主要系购建其他长期资产较上年增加所致
投资支付的现金	0.00	1,750,000.00	-100.00	上期系联营企业追加投资
取得借款收到的现金	369,268,785.79	533,266,534.30	-30.75	系资金需求减少,借款规模下降所致
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	2,361,652.21	5,004,156.29	-52.81	主要系偿付利息支付的现金减少所致

(二)非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三)资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
应收账款	18,821,566.70	1.11	32,892,475.49	1.62	-42.78	系汽车销售同比减少,应收款下降。
存货	138,824,679.31	8.19	200,742,963.10	9.87	-30.84	系汽车采购量下降所致
在建工程	19,318,290.49	1.14	5,447,544.88	0.27	254.62	主要系真大路 570 号汽车产业园区建设项目投入增加导致
使用权资产	34,006,918.32	2.01	118,039,498.82	5.81	-71.19	主要系租赁房屋及建筑物面积减少导致。
其他非流动资产	315,045.56	0.02	8,910,208.79	0.44	-96.46	系租赁车购置款变动所致
短期借款	17,193,585.20	1.01	65,413,473.90	3.22	-73.72	系金融机构贷款减少所致
应付票据	118,000,000.00	6.96	309,211,554.00	15.21	-61.84	系支付供应商银行承兑汇票所致
预收款项	7,224,059.41	0.43	10,877,981.34	0.54	-33.59	系购车意向金变动所致
应交税费	16,239,285.07	0.96	24,404,774.60	1.2	-33.46	系应交增值税、企业所得税减少所致

租赁负债	21,491,667.35	1.27	109,583,994.77	5.39	-80.39	主要系租赁房屋及建筑物面积减少，租金总额下降导致。
长期应付款	0.00	0.00	14,652,294.01	0.72	-100	系长期应付工程款变动所致

其他说明：

无

2、境外资产情况

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

公司用于开具银行承兑汇票质押于开票银行的保证金存款合计 2,360.00 万元。

4、其他说明

适用 不适用

(四)行业经营性信息分析

适用 不适用

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

本期长期股权投资余额为 5,502.52 万元,比年初余额 5,568.02 万元减少 65.50 万元,减幅 1.18%。本年发生增减变动的投资单位如下:

单位:元

被投资单位	期初余额	增减变动	期末余额	增减%	在被投资单位持股比例(%)	主要业务
上海二手车交易中心有限公司	38,385,222.48	-539,390.17	37,845,832.31	-1.41	30	二手车交易
上海优斯汽车租赁有限公司	4,196,877.79	-45,699.76	4,151,178.03	-1.09	30	汽车租赁服务
上海百联联合二手车交易市场经营管理有限公司	7,631,961.99	167,115.10	7,799,077.09	2.19	38	二手车交易
上海市浦东旧机动车交易市场经营管理有限公司	4,114,279.66	-267,892.78	3,846,386.88	-6.51	25	二手车交易
上海联百沃汽车销售服务有限公司(注1)	0.00	0.00	0.00	0.00	49	汽车销售及配件装饰用品等
成都空港百联汽车贸易有限责任公司	1,351,861.47	30,876.19	1,382,737.66	2.28	35	汽车新车、新能源汽车整车销售;新能源汽车电附件销售;汽车零配件及车装饰品销售等
上海三灵金属材料仓储中心(注2)	0.00	0.00	0.00	0.00	55	物资储存
合计	55,680,203.39	-654,991.42	55,025,211.97	-1.18		

注:(1)上海联百沃汽车销售服务有限公司由子公司上海百联汽车服务贸易有限公司持 49%,截至本报告日,该企业已进入法院破产清算流程;

(2)上海三灵金属材料仓储中心(以下简称“三灵仓储”)由本公司子公司上海乾通投资发展有限公司持股 55%,三林乡下属上海三林经济开发实业总公司持股 45%,三灵仓储属于与农方合作的非公司制企业,详见附注八、(一)、1。三灵仓储自 2018 年起出现经营亏损,由于公司对三灵仓储不负有承担额外损失义务,因此在确认三灵金属发生的净亏损时,以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对三灵金属净投资的长期权益减记至零为限。三灵仓储经营地块已被列入政府动迁改造范围,2022 年企业员工分流完成并支付清理人员费用,待地块动迁完成后将清算注销。截至期末,地块动迁尚未完成。本年未确认的投资收益为人民币 626,828.19 元,累计未确认的投资损失为人民币 7,501,040.98 元。

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他权益工具投资	29,018,037.34	0.00	20,866,644.64	0.00	0.00	0.00	0.00	29,980,552.64
合计	29,018,037.34	0.00	20,866,644.64	0.00	0.00	0.00	0.00	29,980,552.64

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	000166	申万宏源	2,000,000.00	自有	11,696,303.75	0.00	9,521,405.75	0.00	0.00	177,084.22	11,521,405.75	其他权益工具投资
股票	601229	上海银行	56,400.00	自有	1,782,657.90	0.00	1,911,342.60	0.00	0.00	101,309.52	1,967,742.60	其他权益工具投资
合计	/	/	2,056,400.00	/	13,478,961.65	0.00	11,432,748.35	0.00	0.00	278,393.74	13,489,148.35	/

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

□适用 √不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六)重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七)主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
百联汽车	子公司	汽车新车销售、汽车零配件零售、汽车零配件批发、汽车装饰用品销售、润滑油销售、汽车租赁、新能源汽车整车销售、新能源汽车换电设施销售、新能源汽车电附件销售、充电桩销售、摩托车及零配件零售、摩托车及零配件批发、轮胎销售、信息技术咨询服务、信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）、非居住房地产租赁（上述经营范围以工商登记机关核准为准）。	137,300,000.00	995,743,202.38	282,327,348.47	1,146,762,133.48	-17,607,049.22	905,140.95
晶通化学	子公司	化工原料及产品、橡胶塑料及制品、染料、颜料、胶黏剂、食品添加剂。	75,000,000.00	110,287,087.63	95,881,561.01	64,020,214.02	-1,050,550.88	2,995,108.14
有色交易中心	子公司	为市场内有色金属的商品经营者提供市场管理服务。	30,000,000.00	97,292,265.47	63,161,376.26	50,833,979.76	8,052,593.79	9,071,639.41
乾通投资	子公司	物流设施投资及管理、仓储道路普通货运等	95,000,000.00	192,544,787.47	166,037,637.34	424,346,987.47	26,962,614.20	21,724,600.05
二手车交易中心	参股公司	为二手车经营者提供市场管理服务、新旧汽车、摩托车、拖拉机等批售。	60,000,000.00	159,100,159.05	126,152,774.31	59,350,134.23	20,608,158.16	15,724,576.22

报告期内取得和处置子公司的情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(八)公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

报告期内，公司所涉行业均处于深刻变革与格局重塑的关键阶段。国内汽车行业集中度持续提升，头部经销集团凭借品牌、渠道及资金优势占据主导，经销商加速向综合服务商转型，盈利模式趋于多元化。汽车行业电动化深化、智能化升级、存量竞争加剧、格局加速重构的整体趋势，已从新车、二手车、售后三大维度，对公司汽车板块业务形成机遇与压力并存的全面影响。

新能源汽车已成为市场主流，竞争焦点从硬件配置转向智能化、个性化体验，自主品牌与头部新势力占据主导，合资品牌加速转型，行业淘汰速度加快，对经销商精细化管理提出更高要求。公司已获smart、智己、上汽大众ID等新能源品牌授权，契合行业增长主线；销售渠道向轻资产、重体验、数字化方向升级，新能源品牌销售呈现线上线下融合、商超体验店、交付中心模式，与行业数字化、场景化趋势高度匹配；购置税优化、以旧换新等政策，有利于带动新车销售与客流的提升。

二手车行业向规模化、规范化和透明化转型，百联阳光易手车的诚信与标准化检测优势凸显；新能源二手车占比提升，为公司开辟新的增量来源的同时，燃油二手车流转放缓，存量业务受到冲击。

售后市场格局结构性调整，车况检测标准、交易透明化与售后保障成为竞争核心。传统燃油车维保需求下滑，新能源三电维保需求快速增长，拥有核心维修技术与数字化能力的门店更具竞争力。公司已布局新能源维保能力，为打造新的盈利增长点奠定基础。面对客户对服务品质、透明化、便捷性要求提升，公司透明车间、快速响应、双轨维保模式形成竞争力。

仓储物流行业方面，传统运营模式正经历深度变革，供应链集成化与协同化成为重要方向，企业通过信息共享与流程整合提升整体效率。服务创新与个性化需求日益突出，定制化仓储解决方案与增值服务增强客户黏性。智能化与数字化转型持续深化，大数据、人工智能、物联网等技术广泛应用于库存管理、货物追踪等环节，智能仓储、无人配送等新技术加速落地。绿色化与可持续发展成为行业共识，企业积极响应低碳战略，加大绿色技术应用，绿色仓库、绿色包装与绿色运输将成为未来发展的重要方向。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

2026年是“十五五”规划开局之年、新一轮国企改革深化启动之年，也是公司承前启后、推动高质量发展的关键攻坚之年。当前宏观环境复杂严峻与战略机遇并存，公司将紧扣集团“聚焦核心功能、提升核心竞争力、强化协同赋能”工作主线，统筹稳增长、提效能、防风险、谋长远，高标准确保“十五五”规划开好局、起好步。围绕“规划引领、创新驱动、攻坚克难”年度主线，持续深化改革，以提升核心竞争力为核心目标，坚持以进促稳、先立后破，一体推进稳增长、调结构、促改革、强创新、防风险各项工作，全力推动公司高质量发展。

(一) 聚焦提质增效，实现经营业绩新突破。公司汽车板块加快业务机构向新能源倾斜，搭建新车“线上+线下”一体化获客体系，强化数据驱动；深化二手车资源整合与合作，积极探索出海机遇；稳固售后基盘客户，推进索赔、续保及新能源维修业务提质增效。交易中心加快打造半马苏河有色金属生产性互联网集聚区，构建“平台+园区”发展模式，完善“货融通”平台功能，深化生态合作引进。仓储物流板块坚守黑色金属物流主业，深化“贸易+仓储”协同模式，稳步推进码头项目建设，持续提升园区运营质效。化轻板块升级服务能力，搭建专业化新平台，优化智能化配套，巩固品牌代理核心地位，依托线上渠道拓展业务并强化风险管控。

(二) 聚焦产业布局优化，推动改革深化与创新驱动。汽车板块新车业务发力新能源品牌营销，精准匹配市场供需，加快商圈体验中心布局，以场景化活动强化引流获客；二手车业务优化功能体系，推进旧车市场与懂车帝旗舰店合作，接入充电业务，依托阳光易手车构建流量闭环转化体系；售后业务探索创新盈利模式，试点在用车小额信贷等增值服务。交易中心持续丰富服务功能、塑造品牌影响力，优化“物贸价格”指数方法论，拓展价格数据品种，推动数据上链与产品化，全面提升产业竞争力，以品牌化、数字化赋能高质量发展。

(三) 聚焦合规突出重点，推动企业管理再升级。围绕年度合规目标，以“建机制、防风险、促发展”为主线，全面升级合规管理体系，坚决守住重大合规风险零发生底线，促进合规与业务深度融合，打造特色合规品牌。建立动态精准的合规风险管理机制，更新完善“三张清单”，强化风险监测预警，推进试点落地与合规指引优化。构建立体化合规文化传播体系，分层分类开展培训，实现全员覆盖。持续优化制度流程，全面梳理管理办法，建立常态化评估机制，精简审查流程，推动成员企业制度上下贯

通、高效执行。

(四) 聚焦流程精益管理，实现总部效能新提升。以本部流程再造与数字赋能为抓手，深化管理变革、强化技术支撑，系统提升总部战略引领、统筹管控与服务赋能水平，为公司高质量发展提供坚强保障。

(三) 经营计划

适用 不适用

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

1、行业竞争加剧风险。汽车存量市场竞争激烈，新能源与燃油车价格战持续，新车进销倒挂直接挤压盈利空间，二手车、后市场竞争白热化，第三方渠道分流客源，可能影响公司市场占有率及盈利水平。仓储物流行业同样面临“内卷式”竞争，“供强需弱”挤压服务价格，经营压力持续上升。

2、新能源转型不及预期风险。中高端新能源品牌授权拓展存在不确定性，三电维保技术与专业人才储备相对滞后，若新能源市场需求波动或公司转型进度不及预期，将直接影响转型成效。同时，在“双碳”目标驱动下，环保政策趋严，造成公司原有物流品种产量逐步下行，物流经营品种面临转型调整。

3、政策与市场波动风险。新能源购车相关政策调整、宏观经济复苏不及预期，可能导致汽车消费需求疲软。二手车市场受新车价格波动影响，发展存在不确定性。仓储物流行业面临供需失衡风险，“高供给”与“低需求”矛盾突出，尤其建材类产品受基础设施建设与房地产行业转型影响，需求增长乏力，导致仓储空置率攀升、库存周转率下降。

4、专业人才短缺风险。伴随数智化物流与新能源业务的发展，既懂物流管理又掌握信息技术、数据分析等多领域知识的综合人才，以及新能源销售、三电维保、数字化营销等专业人才均存在短缺，人才引进与培养滞后，将制约公司转型与业务升级进度。

5、经营调整与资产运营风险

经营场地变动、业务结构调整可能短期影响业务连续性与盈利水平；存量资产运营、项目投资进度不及预期，可能对经营业绩产生阶段性影响。

(五) 其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格遵循《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规及规范性文件的要求，持续优化公司法人治理结构与内部控制体系，建立健全严谨、高效的内部控制和风险控制机制，全面提升公司经营管理水平与风险抵御能力。公司股东会、董事会及经营管理层依据各自议事规则与工作制度，权责清晰、恪尽职守、协同运作，保障公司治理规范、运转有序。

（一）股东与股东会

报告期内，公司共召开2次股东会，均采用现场与网络投票相结合的方式进行表决，股东会的召集、召开程序符合《公司章程》和《股东会议事规则》的相关规定，切实保障全体股东特别是中小股东的合法权益，确保其平等地位与权利行使。律师全程出席会议并出具法律意见书，进一步增强了会议的合法性与公信力。

（二）控股股东与公司的关系

公司与控股股东百联集团在人员、资产、财务、机构和业务方面实行“五分开”，公司具有独立完整的业务及自主经营能力；公司董事会和内部机构均独立运作。

（三）董事与董事会

截至报告期末，公司董事会由9名董事组成，其中独立董事3名，职工董事1名，董事会下设审计委员会、战略委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会。除战略委员会外，其他专门委员会独立董事占三分之二并由独立董事担任主任委员，董事会及专门委员会的人员构成符合法律、法规的要求。全体董事勤勉尽责，积极参与董事会及股东会，主动参加相关培训，熟悉法律法规，明确自身权责，切实发挥董事在公司治理与战略决策中的重要作用。

（四）绩效评价与激励约束机制

公司已制定并实施与企业经营业绩挂钩的绩效评价体系，确保高级管理人员薪酬与公司绩效紧密关联。高级管理人员的选聘程序公开、透明，严格遵循法律法规要求，形成有效激励与约束并重的管理机制。

（五）利益者相关方权益保护

公司高度重视并积极维护债权人、员工、消费者等利益相关方的合法权益，致力于构建和谐共赢的发展环境，推动公司持续、健康、稳定发展。

（六）内部控制体系建设

公司严格按照法律法规要求，持续完善内部控制制度体系，定期开展内控自我评价，优化业务流程与风险防控，强化内部审计监督，切实提升经营合规性与治理效率，为公司持续健康发展奠定坚实基础。

（七）信息披露与透明度

公司由董事会秘书统一负责信息披露事务，认真接待股东来访与咨询。公司始终坚持真实、准确、完整、及时、公平的信息披露原则，严格遵守法律法规及《公司章程》规定，保障所有股东平等获取信息。公司持续完善投资者关系管理，通过多元渠道加强与投资者的互动沟通。

（八）内幕信息管理

公司按照《内幕信息及知情人管理制度》的规定，严格执行内幕信息知情人和内部信息使用人的登记与管理，确保公司内幕信息的保密和信息披露工作的公平、公开、公正。报告期内，公司未发生内幕信息知情人在影响公司股价的重大敏感信息披露前利用内幕信息买卖公司股份的情况。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
宁斌	董事长	男	57	2023年6月29日	2026年6月29日	0	0	0	/	121.82	否
许伟	董事	男	59	2017年6月30日	2026年6月29日	0	0	0	/	107.92	否
	总经理			2023年6月29日	2026年6月29日						否
李劲彪	董事	男	51	2021年8月2日	2026年6月29日	0	0	0	/	0	是
任波	董事	女	51	2025年6月30日	2026年6月29日	0	0	0	/	0	是
郑斌	董事	男	57	2025年6月30日	2026年6月29日	0	0	0	/	94.17	否
	副总经理			2021年3月30日	2026年6月29日						否
张齐	职工代表董事	男	48	2024年4月12日	2026年6月29日	0	0	0	/	86.95	否
金小野	独立董事	男	46	2020年6月19日	2026年6月29日	0	0	0	/	7	否
王怀芳	独立董事	男	52	2021年11月15日	2026年6月29日	0	0	0	/	7	否
罗丹	独立董事	男	44	2022年6月30日	2026年6月29日	0	0	0	/	7	否
向东平	常务副总经理	男	50	2025年6月9日	2026年6月29日	0	0	0	/	73.30	否
许钢	副总经理	男	53	2022年4月29日	2026年6月29日	0	0	0	/	94.17	否
沈宝华	财务总监	男	49	2025年7月7日	2026年6月29日	0	0	0	/	32.71	否
	董事会秘书			2025年10月30日	2026年6月29日						否
魏卿	董事（离任）	男	53	2021年8月2日	2025年1月17日	0	0	0	/	0	是
赵洪	财务总监（离任）	男	55	2023年6月29日	2025年3月25日	0	0	0	/	14.98	否
	董事会秘书（离任）			2024年1月25日	2025年3月25日						否
合计	/	/	/	/	/	0	0	0	/	647.02	/

姓名	主要工作经历
宁斌	现任上海物贸党委书记、董事长。曾任上海物贸党委副书记、董事、总经理，百联汽车董事长、总经理等职。
许伟	现任上海物贸党委副书记、总经理。曾任上海物贸财务总监、董事会秘书，百联集团审计中心党支部书记、副主任等职。
李劲彪	现任百联集团战略投资部高级总监，上海第一医药股份有限公司董事，上海百联集团股份有限公司董事。曾任普华永道企业融资并购部高级顾问、经理、总监，中国化工集团资产公司总监、投资发展一部总经理，百联集团有限公司市值管理中心高级总监等职。

任波	现任百联集团法律事务部高级总监。曾在黄浦区人民检察院，市人民检察院反贪局、监察处、控告申诉检察处工作，曾任百联集团纪委副书记、风控监察部高级总监、纪检监察室主任。
郑斌	现任上海物贸副总经理，上海乾通投资党总支书记、董事长、总经理，有色交易中心董事。曾任上海乾通投资物流部副经理、综合部经理、总经理助理、副总经理，有色交易中心总经理等职。
张齐	现任上海物贸党委副书记、纪委书记、工会主席，曾任上海物贸团委书记，上海乾通投资发展有限公司党总支副书记、工会主席、副总经理、总经理等职。
金小野	金融学博士，华东政法大学国际金融法律学院教授。于2014年1月至2016年3月在华东政法大学法学领域从事博士后研究工作。曾任华东政法大学国际金融法律学院讲师、大公国际资信评估有限公司研究员。目前兼任首帆动力科技股份有限公司独立董事。
王怀芳	现任上海国家会计学院金融学副教授。目前兼任上海伟测半导体科技股份有限公司、安徽恒源煤电股份有限公司、上海傲世控制科技股份有限公司（未上市）独立董事。
罗丹	上海财经大学金融学院教授、博士生导师、上海市浦江人才。主要从事财务管理、公司金融、风险管理及投资管理等领域的研究。曾任上海财经大学金融学院助理教授、副教授、院长助理。目前兼任上海飞乐音响股份有限公司独立董事，浙江万丰化工股份有限公司独立董事。
向东平	现任上海物贸常务副总经理，百联汽车董事长。曾任大众品牌营销事业部副理兼销售高级总监，上汽集团国际商贸有限公司副总经理、国际营销中心总经理，沃尔沃汽车中国销售有限公司执行副总裁，现代汽车集团（中国）副总裁、北京现代汽车有限公司副总经理（兼销售部部长），江铃福特科技有限公司总裁、福特中国乘用车事业部副总经理，奇瑞汽车股份有限公司副总经理兼营销服务中心总经理等职。
许钢	现任上海物贸副总经理，百联汽车党委书记、总经理、董事，上海百联荣泽汽车销售有限公司董事，上海百联凯晨汽车销售服务有限公司董事，上海百联联合二手车交易市场经营管理有限公司董事。曾任百联汽车总经理助理、副总经理，上海市旧机动车交易市场总经理等职。
沈宝华	现任上海物贸财务总监、董事会秘书，兼任上海实业开发有限公司董事。曾任百联集团有限公司审计中心专职审计、部门经理，审计风控中心总监、高级副总监等职务。
魏卿（离任）	报告期内担任联华超市股份有限公司总法律顾问。2025年1月离任。
赵洪（离任）	报告期内任上海物贸财务总监、董事会秘书。2025年3月离任。

其它情况说明

□适用 √不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
李劲彪	百联集团	战略投资部高级总监	2018年6月	
任波	百联集团	法律事务部高级总监	2024年11月	
魏卿（离任）	百联集团	法律事务部高级总监	2021年3月	2024年11月
在股东单位任职情况的说明	无			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
李劲彪	上海市第一医药股份有限公司	董事	2018年12月	
	上海百联集团股份有限公司	董事	2024年6月	
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	在公司领取薪酬（或津贴）的董事和高级管理人员，由薪酬与考核委员会对其薪酬情况进行考评并提交董事会审议。董事薪酬经董事会审议后提交股东会批准执行，高级管理人员薪酬由董事会审议并确定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司董事及高级管理人员在公司领取的薪酬，均系按照公司制订的薪酬与考核办法，由相关职能部门对其年度工作业绩、经济指标完成情况等进行评议和考核，根据评议和考核结果确定其薪酬水平，并按规定程序予以发放，其工作流程和评定结果符合相关制度规定。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司董事、高级管理人员报酬根据公司薪酬管理与考核相关制度及规定，结合所任岗位职责、行业水平、公司经营业绩以及个人业绩目标完成情况等确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	报告期内在公司领薪的董事、高级管理人员实际支付的报酬合计为647.02万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	报告期内在公司领薪的董事、高级管理人员实际支付的报酬合计为647.02万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	报告期内，在公司领薪的董事和高级管理人员基本年薪按月发放，绩效年薪与公司经营业绩及个人履职情况紧密挂钩，对照《2025年度业绩目标责任书》约定目标及评价方式，结合个人述职报告、审计报告和有关部门提供考核数据、资料 and 情况进行考核评价，根据考核结果确定绩效年薪，经履行规定审批程序后予以发放。独立董事津贴根据股东会批准方案发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	报告期内，在公司领取薪酬的董事和高级管理人员绩效年薪分三年递延支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期内，公司董事和高级管理人员薪酬支付合法合规，不存在止付追索情况。

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
任波	董事	选举	工作调动
郑斌	董事	选举	工作调动
向东平	常务副总经理	聘任	工作调动
沈宝华	财务总监兼董事会秘书	聘任	工作调动
魏卿	董事	离任	工作调动
赵洪	财务总监兼董事会秘书	离任	个人原因

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
宁斌	否	9	1	8	0	0	否	2
许伟	否	9	1	8	0	0	否	2
李劲彪	否	9	1	8	0	0	否	2
任波	否	4	0	4	0	0	否	1
郑斌	否	4	0	4	0	0	否	1
张齐	否	9	1	8	0	0	否	1
金小野	是	9	1	8	0	0	否	0
王怀芳	是	9	0	9	0	0	否	2
罗丹	是	9	0	9	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	9
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	1

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	王怀芳、罗丹、李劲彪
提名委员会	罗丹、宁斌、金小野
薪酬与考核委员会	金小野、王怀芳、任波
战略委员会	宁斌、罗丹、许伟、李劲彪

(二) 报告期内审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月9日	一、审议关于2024年度会计差错更正的议案；二、审议关于公司2024年度财务报告的议案；三、审议关于2024年度内部控制评价报告的议案；四、审议关于公司续聘会计师事务所的议案；五、听取2024年度审计委员会履职报告；六、听取2024年度内部审计工作报告和2025年度内部审计工作计划。	一致通过	无
2025年4月29日	审议关于公司2025年第一季度报告的议案。	一致通过	无
2025年6月27日	审议关于公司聘任高级管理人员暨财务总监的议案。	一致通过	无
2025年8月19日	审议关于公司2025年半年度报告的议案。	一致通过	无
2025年10月23日	审议关于公司2025年第三季度财务报告的议案。	一致通过	无

(三) 报告期内提名委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月10日	提名委员会对公司第十届董事会董事候选人进行审核并提交董事会审议。	审核无异议	无
2025年5月30日	提名委员会对公司高级管理人员人选进行审核并提交董事会审议。	审核无异议	无
2025年10月27日	提名委员会对拟任董事会秘书人选进行审核并提交董事会审议。	审核无异议	无

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月9日	审议关于公司董事及高级管理人员2024年度薪酬的议案	审核无异议	无

(五) 报告期内战略委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月9日	审议关于拟定公司2024年度ESG报告实质性议题及报告初稿的议案。	审核无异议	无

(六) 存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	44
主要子公司在职员工的数量	713
在职员工的数量合计	757
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	782
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	29
销售人员	344
技术人员	130
财务人员	70
行政人员	184
合计	757
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科以上	288
大专、高职	279
高中、职高、中专及以下	190
合计	757

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司薪酬政策依据国家相关法律法规、公司章程、内部管理制度等规定，坚持“业绩导向、市场化对标、可持续发展”原则，合理确定人员薪酬总体水平，收入分配向核心关键岗位人才、基层一线岗位员工倾斜。

公司独立董事在公司领取固定独立董事津贴，津贴标准以公司股东会审议通过为准；在公司任职的董事、高级管理人员薪酬由基本年薪、绩效年薪和中长期激励组成，基本年薪根据公司规模、行业水平、岗位价值等因素合理确定，绩效薪酬与公司经营业绩及个人业绩目标完成情况直接挂钩，经考核并履行规定程序后确定；员工薪酬由基本岗薪和绩效奖励组成，岗薪设置以岗位价值、个人能力、市场水平为依据，绩效奖励结合公司经营业绩、个人工作表现及贡献，经考核后确定。公司按照国家相关政策，实施员工带薪年休假制度，并为员工缴纳社会保险费和公积金。

(三) 培训计划

适用 不适用

2025年，公司围绕创新技能提升、人才梯队建设以及合规意识强化三个模块，开展了梯度化、多样化的培训，实现全员培训覆盖率100%，为公司稳健发展提供了坚实人才支撑，持续帮助广大干部职工拓宽视野、精进专业、激活思维、提升综合素养。

一、聚焦科技赋能，实现创新技能提升

围绕“AI撰写创作、短视频剪辑、公众号运营”等模块，通过理论与实践相结合的方式，系统讲解技术要点并注重实操能力，确保每位参与的学员都能将所学灵活运用于工作实践。以“智·汇赋能”为主题，开展微信公众号运营及AI使用技能培训，采用从“选题策划、课件制作”到“讲师遴选、效果评估”的全流程训练模式，通过营销骨干联袂授课，以思维破冰驱动创新突围，构建企业融媒体发展新范式。

二、推进梯队建设，夯实人才储备基础

构建“分层分类、精准滴灌”人才培养矩阵，打造可持续人才供应链。针对新进大学生，实施沉浸式线下集训，解码企业文化、明晰职业路径，加速“校园人”向“职场人”蜕变；面向核心业务中坚，聚焦专业深耕与全局视野拓展，通过导师带教、项目攻坚锻造复合型骨干；着眼干部人才梯队建设，开展专项人才培养计划，以岗位实践拓宽业务视野、以导师辅导深化战略思维、以行动学习破解复杂课题，强化管理潜力与领导能力。

三、强化合规意识，筑牢发展根基

深入贯彻全面依法治国精神，以“依法治企、合规经营”为导向，系统推进合规管理体系建设。召开合规体系推进会暨全员培训会，围绕合规内涵、体系建设与“三张清单”编制深度解读，明确管理重点与实施路径；通过制度宣贯与风险案例复盘，推动合规要求内化于心、外化于行。强化制度执行刚性，将合规考核嵌入岗位责任，为公司高质量健康发展构筑坚实风险屏障。

2025年度，公司培训工作聚焦前沿科技技能淬炼、分层梯队精准培育、合规管理体系建设等方面展开，实现全员素养与组织效能双提升。帮助员工提能补拙、攻坚克难，有效支撑了公司经营发展目标的实现。未来，公司将重点关注培训成果转化，针对不同层级人才需求细化课程设计，强化训战结合，进一步提升培训的针对性与实效性，为公司高质量发展持续赋能。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	/
劳务外包支付的报酬总额（万元）	2,251.83

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三)董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四)报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司建立“薪酬与考核委员会主导、定量定性结合、结果与薪酬挂钩”的考评机制，按照公司薪酬管理与考核相关制度及规定，根据高级管理人员《任期目标责任书》、当年公司重点工作和经营目标等，围绕重点项目、经营与财务指标、合规与风控管理等维度设定当年业绩目标、指标权重和考核评价规则等，并约定约束性事项的扣减薪规则，协商一致后与高级管理人员签订年度《业绩目标责任书》，作为年度考核评价的依据。考核年度结束后，结合高级管理人员个人述职报告、审计报告和有关部门提供考核数据、资料 and 情况等，进行综合考评，考评结果与高级管理人员绩效薪酬直接挂钩。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司严格遵循中国证监会、上海证券交易所及《公司法》、《公司章程》等法律法规和规范性文件的要求，持续健全并优化以风险管理为导向的内控管理体系。报告期内，公司结合自身经营实际与行业特点，不断对现有管理制度进行梳理与细化，将风险管控要求深度嵌入业务流程，充分发挥了内部审计的监督与服务职能，不断提升内控机制运行的有效性，为公司稳健运营、合规发展提供坚实保障。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制进行了审计并出具了审计意见，请参见公司于2026年4月25日在上海证券交易所网站披露的《内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

详见公司于 2026 年 4 月 25 日刊载于在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 的《2025 年度 ESG 报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一)公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

(二)公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三)业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一)公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二)公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

1、追溯重述法

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

会计差错更正的内容和原因	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
公司下属企业在部分汽车销售业务的收入确认过程中，根据《企业会计准则第14号—收入》等相关规定，判断自身作为主要责任人，采用了“总额法”确认收入。公司基于谨慎性原则，经审慎评估，对部分汽车销售业务进行了更加严格的判断，将收入确认方法从“总额法”调整为“净额法”。	经公司2026年4月23日召开的第十届董事会第二十四次会议审议通过《关于前期会计差错更正》，采用追溯重述法对会计差错进行更正。	2022年末：存货	-1,261,072,904.90
		2022年末：其他流动资产	1,261,072,904.90
		2022年度：营业收入、营业成本	-1,213,039,431.00
		2023年末：存货	-861,000,282.03
		2023年末：其他流动资产	861,000,282.03
		2023年度：营业收入、营业成本	-4,413,408,251.03
		2024年末：存货	-34,193,898.84
		2024年末：其他流动资产	34,193,898.84
2024年度：营业收入、营业成本	-1,962,249,586.29		

2、未来适用法适用 不适用

调整过程及其他说明

无

(三)与前任会计师事务所进行的沟通情况适用 不适用**(四)审批程序及其他说明**适用 不适用**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	121
境内会计师事务所审计年限	5年
境内会计师事务所注册会计师姓名	朱育勤、施昀筱
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	朱育勤（2021年-2025年）、施昀筱（2024年-25年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	60.5

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用**七、面临退市风险的情况****(一)导致退市风险警示的原因**适用 不适用**(二)公司拟采取的应对措施**适用 不适用**(三)面临终止上市的情况和原因**适用 不适用**八、破产重整相关事项**适用 不适用**九、重大诉讼、仲裁事项**本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

□适用 √不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

□适用 √不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
公司及下属子公司与控股股东百联集团及其下属子之间存在经营办公场地和仓储库房租赁、设备使用费用等关联交易，2025年实际发生金额为3,112.72万元	《关于日常关联交易的公告》 (编号：临2025-010)
公司存在与关联方百联集团财务有限责任公司开展存款、贷款等金融业务。截至报告期末，本公司及子公司在百联集团财务有限责任公司存款余额为95,303.71万元、由百联集团财务有限责任公司承兑的未到期汇票余额为0。	《关于与百联集团财务有限责任公司续签〈金融服务协议〉暨关联交易的公告》 (编号：临2025-036)

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额	占同类交易金额的比例(%)	关联交易结算方式	市场价格	交易价格与市场参考价格差异较大的原因
上海百联保安服务有限公司	股东的子公司	接受劳务	安全生产费	市场定价		446,218.92	小于1	银行结算	/	/
百联全渠道电子商务有限公司	股东的子公司	接受劳务	运维支持服务	市场定价		231,943.40	小于1	银行结算	/	/
百联集团有限公司	控股股东	提供劳务	联合营销	市场定价		4,022,331.13	1.37	银行结算	/	/
合计				/	/	4,700,493.45		/	/	/
大额销货退回的详细情况					无					
关联交易的说明					无					

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

公司于2025年6月10日在上海证券报、香港商报及上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露了《关于全资子公司上海晶通化学品有限公司购买资产暨关联交易公告》(编号：临2025-019)，即晶通化学协议收购关联方上海晶通化轻发展有限公司所持有的上海危险化学品交易经营管理有限公司28%的股权。该股权交易事项已于2025年11月履约完毕。

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
百联集团有限公司	控股股东	0.00	3,911,953.77	3,911,953.77			
上海百联中环购物广场有限公司	股东的子公司	634,986.46	-30,853.34	604,133.12			
上海商业储运有限公司	股东的子公司	300,000.00	0.00	300,000.00			
上海百联西郊购物中心有限公司	股东的子公司	0.00	59,245.10	59,245.10			
上海友谊南方商城有限公司	股东的子公司	2,301,853.74	0.00	2,301,853.74			
上海百联联合二手车交易市场经营管理有限公司	联营公司	1,286,909.58	-38,000.00	1,248,909.58			
上海联百沃汽车销售服务有限公司	联营公司	455,343.57	-58,558.49	396,785.08			
上海迎宾出租汽车有限公司	股东的子公司				259,738.00	-100,000.00	159,738.00
好美家装潢建材有限公司	股东的子公司				33,300.00	0.00	33,300.00
合计		4,979,093.35	3,843,787.04	8,822,880.39	293,038.00	-100,000.00	193,038.00
关联债权债务形成原因	往来款						
关联债权债务对公司的影响	无						

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1、存款业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
百联集团财务有限责任公司	股东的子公司	1,500,000,000.00	0.35%-2.70%	977,516,234.82	4,305,737,293.96	4,330,216,396.93	953,037,131.85
合计	/	/	/	977,516,234.82	4,305,737,293.96	4,330,216,396.93	953,037,131.85

2、贷款业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
百联集团财务有限责任公司	股东的子公司	1,500,000,000.00	-	0.00	0.00		0.00
合计	/	/	/	0.00	0.00		0.00

3、授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
百联集团财务有限责任公司	股东的子公司	银行承兑汇票/ 流动资金贷款	1,500,000,000.00	0.00

4、其他说明

√适用 □不适用

根据本公司与百联集团财务有限责任公司签订的《金融服务协议》，百联集团财务有限责任公司为本公司提供不高于 15 亿元人民币融资额度，该额度包含向本公司提供贷款业务和为本公司开具银行承兑汇票业务。

(六) 其他

√适用 □不适用

关于公司控股子公司百联汽车所承租地块的土地收储事项的进展情况：截至本报告期末，百联汽车已完成二期地块的搬迁和交地工作，收到补偿款合计 3,559.76 万元。详见公司于 2025 年 4 月 1 日、7 月 1 日、9 月 30 日在上海证券报、香港商报和上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于控股子公司所承租地块的土地收储补偿暨关联交易公告》（编号：临 2025-004）、《关于控股子公司所承租地块的土地收储进展公告》（编号：临 2025-023）、《关于控股子公司所承租地块的土地收储补偿暨关联交易公告》（编号：临 2025-033）。

十三、重大合同及其履行情况**(一) 托管、承包、租赁事项****1、托管情况**

□适用 √不适用

2、承包情况

□适用 √不适用

3、租赁情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
百联集团	公司及下属子公司	经营办公场所	1388.79	2025.01.01	2025.12.31	/	/	/	是	控股股东
上海乾通金属材料有限公司	乾通投资	库房、道路等设施 设备	34.95	2025.01.01	2025.12.31	/	/	/	是	股东的子公司
乾通投资	上海迎宾出租汽车有限公司	经营办公场所	68.88	2025.01.01	2025.12.31	/	/	/	是	股东的子公司
生资市场	上海友谊集团置业有限公司	经营办公场所	95.00	2025.01.01	2025.10.31	/	/	/	是	股东的子公司
生资市场	好美家装潢建材有限公司	经营办公场所	92.93	2025.01.01	2025.10.31	/	/	/	是	股东的子公司
上海商业储运有限公司	生资物流	仓储库房	221.31	2025.01.01	2025.12.31	/	/	/	是	股东的子公司
百联集团下属数家购物商场	上海物贸及其下属子公司	商铺和临时场地	428.07	2025.01.01	2025.12.31	/	/	/	是	股东的子公司

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
无														
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）											0			
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）											0			
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计											656,765,842.84			
报告期末对子公司担保余额合计（B）											97,615,046.56			
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）											97,615,046.56			
担保总额占公司净资产的比例（%）											7.90			
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）											91,782,010.56			
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）											91,782,010.56			
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1、委托理财情况****(1) 委托理财总体情况**

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2、委托贷款情况**(1) 委托贷款总体情况**

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、 股份变动情况说明

适用 不适用

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	44,833
	其中：A股 33,317；B股 11,516
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	41,174
	其中：A股 29,792；B股 11,382

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或 冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
百联集团	0	238,575,962	48.10	0	无	0	国有法人

祁淑莉	205,200	3,015,400	0.61	0	无	0	境内自然人
郭丰明	2,551,955	2,551,955	0.51	0	无	0	境内自然人
宋伟铭	53,000	2,502,000	0.50	0	无	0	境内自然人
吴嘉毅	-30,000	2,425,000	0.49	0	无	0	境内自然人
李春荣	-44,000	1,707,800	0.34	0	无	0	境内自然人
UBS AG	1,194,233	1,339,436	0.27	0	无	0	境外法人
宋憬	1,151,000	1,151,000	0.23	0	无	0	境内自然人
上海沪北物流发展有限公司	0	1,098,075	0.22	0	无	0	国有法人
石启忠	0	1,026,250	0.21	0	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
百联集团	238,575,962	人民币普通股	238,575,962				
祁淑莉	3,015,400	人民币普通股	3,015,400				
郭丰明	2,551,955	人民币普通股	2,551,955				
宋伟铭	2,502,000	境内上市外资股	2,502,000				
吴嘉毅	2,425,000	境内上市外资股	2,425,000				
李春荣	1,707,800	人民币普通股	1,707,800				
UBS AG	1,339,436	人民币普通股	1,339,436				
宋憬	1,151,000	境内上市外资股	1,151,000				
上海沪北物流发展有限公司	1,098,075	人民币普通股	1,098,075				
石启忠	1,026,250	境内上市外资股	1,026,250				
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	百联集团与其他股东之间不存在关联关系或一致行动人关系。本公司未知其余股东之间是否存在关联关系或一致行动人关系。						

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

√适用 □不适用

名称	百联集团有限公司
单位负责人或法定代表人	濮韶华
成立日期	2003年5月8日
主要经营业务	国有资产经营，资产重组，投资开发，国内贸易（除专项审批外），生产资料，企业管理，房地产开发，食品销售。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	直接持有上海百联集团股份有限公司（600827）47.62%的股份；直接持有上海第一医药股份有限公司（600833）44.95%的股份；直接持有联华超市股份有限公司（00980）25.87%的股份。
其他情况说明	无

2、 自然人

□适用 √不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

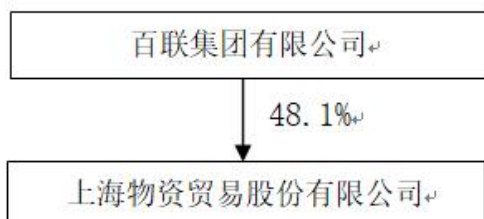
□适用 √不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

□适用 √不适用

2、 自然人

□适用 √不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

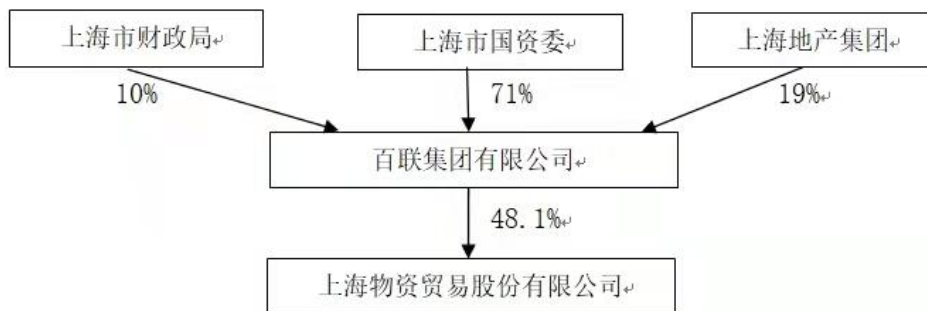
□适用 √不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

审计报告

√适用 □不适用

信会师报字[2026]第 ZA12208 号

上海物资贸易股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了上海物资贸易股份有限公司（以下简称“上海物贸”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了上海物贸 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于上海物贸，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p>（一）存货跌价准备</p> <p>于 2025 年 12 月 31 日，存货账面余额为 145,336,253.19 元，存货跌价准备金额为 6,511,573.88 元，账面净值为 138,824,679.31 元。存货跌价准备的提取，取决于对存货可变现净值的估计，可变现净值按库存商品的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定。在确定存货的可变现净值时，管理层须考虑存货的实际状况、库龄、市场价值或同类存货的市场价值并合理估计实现销售所需的销售费用和相关税费，以上均需涉及重大的管理层判断和估计，故我们将存货跌价准备评估视为关键审计事项。财务报表对存货的披露参见附注三、（十五）及附注五、（十）。</p>	<p>1、了解、评价并测试与存货跌价准备计提相关的关键内部控制；</p> <p>2、获取管理层的存货跌价准备计算表，检查是否已按照相关会计政策计算跌价准备；</p> <p>3、获取管理层的存货库龄表，对存货库龄的划分进行抽样测试，并且与存货跌价准备计算表相核对，关注长库龄存货的跌价准备计提是否合理；</p> <p>4、抽取样本对存货的可变现净值进行复核测算，将管理层用于确定可变现净值时预计的销售价格与实际售价进行比对，同时考虑市场供求和行业趋势的可能影响；对于估计的销售费用及相关税费与历史情况进行比对，以评估管理层的估计是否合理；</p> <p>5、执行存货监盘程序，检查是否存在跌价准备计算时未予考虑的残次冷背存货。</p>
<p>（二）应收汽车销售返利</p> <p>于 2025 年 12 月 31 日，其他应收款中汽车业务返利余额为 62,377,779.76 元。在预提汽车销售返利时，管理层须根据不同品牌和车型的返利政策，结合历史实际返利情况，对预提销售返利做出最佳估计，在此过程中需涉及重大的管理层判断和估计，同时汽车销售返利的预提金额对公司利润影响重大，故我们将应收汽车销售返利的预提视为关键审计事项。财务报表对应收汽车销售返利预提的披露参见附注五、（九）。</p>	<p>1、了解、评价并测试与预提返利相关的关键内部控制；</p> <p>2、获取管理层的预提返利计算资料，了解供应商的返利政策；</p> <p>3、测试上年度预提返利在本年实际收到情况，同时检查本年末预提返利的期后结算情况，评估管理层对返利预提的准确性。</p>

四、其他信息

上海物贸管理层（以下简称“管理层”）对其他信息负责。其他信息包括上海物贸 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估上海物贸的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督上海物贸的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对上海物贸持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致上海物贸不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就上海物贸中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：朱育勤
(项目合伙人)

中国注册会计师：施昀筱

中国·上海

二〇二六年四月二十三日

财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：上海物资贸易股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注五	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	(一)	1,044,499,306.43	1,145,305,018.71
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	(四)	3,718,136.33	4,577,930.28
应收账款	(五)	18,821,566.70	32,892,475.49
应收款项融资	(七)	2,337,433.77	1,378,483.03
预付款项	(八)	39,905,271.18	43,105,126.28
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	(九)	119,125,480.75	155,241,906.36
其中：应收利息			
应收股利		1,248,909.58	1,286,909.58
买入返售金融资产			
存货	(十)	138,824,679.31	200,742,963.10
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	(十三)	34,459,430.30	47,593,529.55
流动资产合计		1,401,691,304.77	1,630,837,432.80
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	(十七)	55,025,211.97	55,680,203.39
其他权益工具投资	(十八)	29,980,552.64	29,018,037.34
其他非流动金融资产			
投资性房地产	(二十)	6,575,859.34	6,053,464.44
固定资产	(二十一)	100,713,077.95	121,943,436.47
在建工程	(二十二)	19,318,290.49	5,447,544.88
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	(二十五)	34,006,918.32	118,039,498.82
无形资产	(二十六)	13,710,186.40	13,835,958.38
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			

商誉			
长期待摊费用	(二十八)	25,808,057.57	35,679,084.84
递延所得税资产	(二十九)	7,257,910.15	7,579,325.11
其他非流动资产	(三十)	315,045.56	8,910,208.79
非流动资产合计		292,711,110.39	402,186,762.46
资产总计		1,694,402,415.16	2,033,024,195.26
流动负债：			
短期借款	(三十二)	17,193,585.20	65,413,473.90
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	(三十五)	118,000,000.00	309,211,554.00
应付账款	(三十六)	6,832,878.96	8,180,579.98
预收款项	(三十七)	7,224,059.41	10,877,981.34
合同负债	(三十八)	46,956,214.39	47,311,627.25
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	(三十九)	22,674,338.27	22,828,429.20
应交税费	(四十)	16,239,285.07	24,404,774.60
其他应付款	(四十一)	63,369,157.18	63,988,413.28
其中：应付利息			
应付股利		33,821.60	33,821.60
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	(四十三)	40,607,663.70	44,526,677.60
其他流动负债	(四十四)	6,847,423.32	8,483,609.53
流动负债合计		345,944,605.50	605,227,120.68
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	(四十七)	21,491,667.35	109,583,994.77
长期应付款	(四十八)		14,652,294.01
长期应付职工薪酬	(四十九)	30,836,000.00	30,808,000.00
预计负债			
递延收益	(五十一)	18,967,318.25	20,231,061.93
递延所得税负债	(二十九)	24,441,117.56	23,918,816.92
其他非流动负债			
非流动负债合计		95,736,103.16	199,194,167.63
负债合计		441,680,708.66	804,421,288.31
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	(五十三)	495,972,914.00	495,972,914.00

其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	(五十五)	1,782,562,396.47	1,782,649,230.47
减：库存股			
其他综合收益	(五十七)	7,274,224.53	6,146,363.11
专项储备	(五十八)		
盈余公积	(五十九)	53,165,313.23	53,165,313.23
一般风险准备			
未分配利润	(六十)	-1,103,024,370.04	-1,132,175,107.99
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		1,235,950,478.19	1,205,758,712.82
少数股东权益		16,771,228.31	22,844,194.13
所有者权益（或股东权益）合计		1,252,721,706.50	1,228,602,906.95
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,694,402,415.16	2,033,024,195.26

公司负责人：宁斌

主管会计工作负责人：沈宝华

会计机构负责人：朱锦玲

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：上海物资贸易股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注十七	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		346,012,666.63	273,412,498.66
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项		153,391.76	125,000.00
其他应收款	(二)	400,019,600.00	400,009,600.00
其中：应收利息			
应收股利			
存货			
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		1,412,134.35	1,477,757.51
流动资产合计		747,597,792.74	675,024,856.17
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	(三)	407,680,001.93	408,219,392.10
其他权益工具投资		28,012,810.04	27,235,379.44

其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		266,388.14	282,133.57
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		4,445,168.98	16,270,855.89
无形资产			
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产			
非流动资产合计		440,404,369.09	452,007,761.00
资产总计		1,188,002,161.83	1,127,032,617.17
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款			
预收款项			103.58
合同负债			
应付职工薪酬		10,500,000.00	10,002,401.18
应交税费		270,921.03	655,506.44
其他应付款		120,969,845.43	82,366,609.67
其中：应付利息			
应付股利		33,821.60	33,821.60
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		6,229,160.42	8,786,510.97
其他流动负债			
流动负债合计		137,969,926.88	101,811,131.84
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			10,287,002.33
长期应付款			
长期应付职工薪酬		10,921,000.00	11,025,000.00
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		23,963,281.91	23,480,882.29
其他非流动负债			
非流动负债合计		34,884,281.91	44,792,884.62
负债合计		172,854,208.79	146,604,016.46

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		495,972,914.00	495,972,914.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,166,855,950.84	1,166,855,950.84
减：库存股			
其他综合收益		9,597,226.50	8,963,903.56
专项储备			
盈余公积		41,675,714.78	41,675,714.78
未分配利润		-698,953,853.08	-733,039,882.47
所有者权益（或股东权益）合计		1,015,147,953.04	980,428,600.71
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,188,002,161.83	1,127,032,617.17

公司负责人：宁斌

主管会计工作负责人：沈宝华

会计机构负责人：朱锦玲

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注五	2025年度	2024年度
一、营业总收入	（六十一）	1,681,515,421.34	2,554,467,538.24
其中：营业收入	（六十一）	1,681,515,421.34	2,554,467,538.24
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		1,674,131,691.13	2,555,780,043.07
其中：营业成本	（六十一）	1,415,374,017.34	2,267,650,849.51
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	（六十二）	12,563,972.34	7,861,971.43
销售费用	（六十三）	107,169,770.93	141,420,176.95
管理费用	（六十四）	153,787,105.00	149,358,836.97
研发费用			
财务费用	（六十六）	-14,763,174.48	-10,511,791.79
其中：利息费用		5,629,688.51	9,254,861.28
利息收入		21,464,734.48	22,296,406.93
加：其他收益	（六十七）	2,056,029.59	12,262,556.50
投资收益（损失以“-”号填列）	（六十八）	7,595,064.48	7,692,877.25
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	（六十八）	7,290,619.62	7,263,232.99
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			

净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）	（七十一）	-1,428,857.25	-90,970.51
资产减值损失（损失以“-”号填列）	（七十二）	-5,368,707.69	-9,160,093.75
资产处置收益（损失以“-”号填列）	（七十三）	-150,702.58	338,879.21
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		10,086,556.76	9,730,743.87
加：营业外收入	（七十四）	38,935,436.48	43,784,714.67
减：营业外支出	（七十五）	3,035,318.04	370,762.78
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		45,986,675.20	53,144,695.76
减：所得税费用	（七十六）	17,832,632.31	18,627,992.78
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		28,154,042.89	34,516,702.98
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		28,154,042.89	34,516,702.98
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		29,150,737.95	50,537,393.21
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-996,695.06	-16,020,690.23
六、其他综合收益的税后净额		1,140,636.47	1,050,550.77
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		1,127,861.42	1,073,459.52
（1）重新计量设定受益计划变动额		405,974.95	-1,795,341.25
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		721,886.47	2,868,800.77
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		12,775.05	-22,908.75
七、综合收益总额		29,294,679.36	35,567,253.75
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		30,278,599.37	51,610,852.73
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-983,920.01	-16,043,598.98
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)	（七十八）	0.06	0.10
（二）稀释每股收益(元/股)	（七十八）	0.06	0.10

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：宁斌

主管会计工作负责人：沈宝华

会计机构负责人：朱锦玲

母公司利润表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注十七	2025年度	2024年度
一、营业收入	(四)	16,513,761.48	18,990,825.70
减：营业成本	(四)	3,061,166.50	2,474,625.48
税金及附加		102,376.77	128,197.40
销售费用			
管理费用		31,154,509.87	24,749,019.29
研发费用			
财务费用		-4,563,944.33	-4,099,419.02
其中：利息费用		4,700,033.96	6,058,069.35
利息收入		9,301,919.09	10,147,282.01
加：其他收益		6,250.30	8,885,838.00
投资收益（损失以“-”号填列）	(五)	45,763,798.17	41,744,810.38
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		4,564,263.26	5,018,225.14
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		29,501.92	-20,667.65
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		1,798,220.86	
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		34,357,423.92	46,348,383.28
加：营业外收入		103.58	1,213,200.00
减：营业外支出		206.15	1,597.78
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		34,357,321.35	47,559,985.50
减：所得税费用		271,291.96	-435,303.57
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		34,086,029.39	47,995,289.07
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		34,086,029.39	47,995,289.07
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		633,322.94	1,628,640.76
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		633,322.94	1,628,640.76
1. 重新计量设定受益计划变动额		50,250.00	-775,500.00
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		583,072.94	2,404,140.76
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		34,719,352.33	49,623,929.83
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

公司负责人：宁斌

主管会计工作负责人：沈宝华

会计机构负责人：朱锦玲

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注五	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,111,994,826.46	6,826,213,154.36
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		26,791.74	8,133.15
收到其他与经营活动有关的现金	(七十九)	101,744,319.75	211,809,316.21
经营活动现金流入小计		2,213,765,937.95	7,038,030,603.72
购买商品、接受劳务支付的现金		1,869,061,925.18	6,417,024,440.46
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		171,417,779.35	194,987,766.76
支付的各项税费		74,082,385.77	52,126,163.92
支付其他与经营活动有关的现金	(七十九)	91,388,962.76	145,964,304.65
经营活动现金流出小计		2,205,951,053.06	6,810,102,675.79
经营活动产生的现金流量净额		7,814,884.89	227,927,927.93
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		8,288,055.90	11,606,045.13
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		20,118,159.88	53,230,157.52
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		28,406,215.78	64,836,202.65
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		46,057,872.59	23,534,518.37
投资支付的现金			1,750,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		46,057,872.59	25,284,518.37
投资活动产生的现金流量净额		-17,651,656.81	39,551,684.28
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		980,000.00	1,000,000.00

其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		980,000.00	1,000,000.00
取得借款收到的现金		369,268,785.79	533,266,534.30
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		370,248,785.79	534,266,534.30
偿还债务支付的现金		417,480,074.49	555,092,236.50
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,361,652.21	5,004,156.29
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		1,524,225.56	1,510,009.62
支付其他与筹资活动有关的现金	(七十九)	23,235,543.51	28,527,696.07
筹资活动现金流出小计		443,077,270.21	588,624,088.86
筹资活动产生的现金流量净额		-72,828,484.42	-54,357,554.56
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-8.67	19,987.24
五、现金及现金等价物净增加额		-82,665,265.01	213,142,044.89
加：期初现金及现金等价物余额	(八十)	1,084,398,073.50	871,256,028.61
六、期末现金及现金等价物余额	(八十)	1,001,732,808.49	1,084,398,073.50

公司负责人：宁斌

主管会计工作负责人：沈宝华

会计机构负责人：朱锦玲

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		18,000,285.02	20,700,000.00
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		7,111,199.00	20,246,320.01
经营活动现金流入小计		25,111,484.02	40,946,320.01
购买商品、接受劳务支付的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		20,045,437.20	19,435,082.50
支付的各项税费		955,629.97	5,050,247.66
支付其他与经营活动有关的现金		9,485,454.39	8,634,844.12
经营活动现金流出小计		30,486,521.56	33,120,174.28
经营活动产生的现金流量净额		-5,375,037.54	7,826,145.73
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		46,303,188.34	44,677,848.63
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		46,303,188.34	44,677,848.63
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		60,391.79	27,430.98
投资支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		60,391.79	27,430.98
投资活动产生的现金流量净额		46,242,796.55	44,650,417.65
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			

取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金		170,500,000.00	218,000,000.00
筹资活动现金流入小计		170,500,000.00	218,000,000.00
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		3,915,267.60	4,758,985.16
支付其他与筹资活动有关的现金		138,526,345.33	287,227,053.50
筹资活动现金流出小计		142,441,612.93	291,986,038.66
筹资活动产生的现金流量净额		28,058,387.07	-73,986,038.66
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-8.67	19,987.24
五、现金及现金等价物净增加额		68,926,137.41	-21,489,488.04
加：期初现金及现金等价物余额		273,412,498.66	294,901,986.70
六、期末现金及现金等价物余额		342,338,636.07	273,412,498.66

公司负责人：宁斌

主管会计工作负责人：沈宝华

会计机构负责人：朱锦玲

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库 存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风 险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	495,972,914.00				1,782,649,230.47		6,146,363.11		53,165,313.23		-1,132,175,107.99		1,205,758,712.82	22,844,194.13	1,228,602,906.95
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	495,972,914.00				1,782,649,230.47		6,146,363.11		53,165,313.23		-1,132,175,107.99		1,205,758,712.82	22,844,194.13	1,228,602,906.95
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-86,834.00		1,127,861.42				29,150,737.95		30,191,765.37	-6,072,965.82	24,118,799.55
（一）综合收益总额							1,127,861.42				29,150,737.95		30,278,599.37	-983,920.01	29,294,679.36
（二）所有者投入和减少资本					-86,834.00								-86,834.00	-3,564,820.25	-3,651,654.25
1.所有者投入的普通股														980,000.00	980,000.00
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他					-86,834.00								-86,834.00	-4,544,820.25	-4,631,654.25
（三）利润分配														-1,524,225.56	-1,524,225.56
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对所有者（或股东）的分配														-1,524,225.56	-1,524,225.56
4.其他															
（四）所有者权益内部结转															
1.资本公积转增资本（或股本）															
2.盈余公积转增资本（或股本）															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															
5.其他综合收益结转留存收益															
6.其他															
（五）专项储备															
1.本期提取								649,473.12					649,473.12	34,182.80	683,655.92
2.本期使用								649,473.12					649,473.12	34,182.80	683,655.92
（六）其他															
四、本期末余额	495,972,914.00				1,782,562,396.47		7,274,224.53		53,165,313.23		-1,103,024,370.04		1,235,950,478.19	16,771,228.31	1,252,721,706.50

上海物资贸易股份有限公司2025 年年度报告

项目	2024 年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库 存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风 险准备	未分配利润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年年末余额	495,972,914.00				1,782,649,230.47		5,072,903.59		53,165,313.23		-1,182,712,501.20		1,154,147,860.09	39,397,802.73	1,193,545,662.82
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	495,972,914.00				1,782,649,230.47		5,072,903.59		53,165,313.23		-1,182,712,501.20		1,154,147,860.09	39,397,802.73	1,193,545,662.82
三、本期增减变动金额（减少以 “-”号填列）							1,073,459.52				50,537,393.21		51,610,852.73	-16,553,608.60	35,057,244.13
（一）综合收益总额							1,073,459.52				50,537,393.21		51,610,852.73	-16,043,598.98	35,567,253.75
（二）所有者投入和减少资本														1,000,000.00	1,000,000.00
1. 所有者投入的普通股														1,000,000.00	1,000,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
（三）利润分配														-1,510,009.62	-1,510,009.62
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配														-1,510,009.62	-1,510,009.62
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取								760,027.46					760,027.46	40,001.45	800,028.91
2. 本期使用								760,027.46					760,027.46	40,001.45	800,028.91
（六）其他															
四、本期末余额	495,972,914.00				1,782,649,230.47		6,146,363.11		53,165,313.23		-1,132,175,107.99		1,205,758,712.82	22,844,194.13	1,228,602,906.95

公司负责人：宁斌

主管会计工作负责人：沈宝华

会计机构负责人：朱锦玲

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	495,972,914.00				1,166,855,950.84		8,963,903.56		41,675,714.78	-733,039,882.47	980,428,600.71
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	495,972,914.00				1,166,855,950.84		8,963,903.56		41,675,714.78	-733,039,882.47	980,428,600.71
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							633,322.94			34,086,029.39	34,719,352.33
（一）综合收益总额							633,322.94			34,086,029.39	34,719,352.33
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	495,972,914.00				1,166,855,950.84		9,597,226.50		41,675,714.78	-698,953,853.08	1,015,147,953.04

项目	2024年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	495,972,914.00				1,166,855,950.84		7,335,262.80		41,675,714.78	-781,035,171.54	930,804,670.88
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	495,972,914.00				1,166,855,950.84		7,335,262.80		41,675,714.78	-781,035,171.54	930,804,670.88
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							1,628,640.76			47,995,289.07	49,623,929.83
（一）综合收益总额							1,628,640.76			47,995,289.07	49,623,929.83
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	495,972,914.00				1,166,855,950.84		8,963,903.56		41,675,714.78	-733,039,882.47	980,428,600.71

公司负责人：宁斌

主管会计工作负责人：沈宝华

会计机构负责人：朱锦玲

一、公司基本情况

(一) 公司概况

√适用 □不适用

上海物资贸易股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）是一家在中华人民共和国上海市注册的股份有限公司。本公司所发行的人民币普通股A股/境内上市外资股B股股票，已在上海证券交易所上市。本公司在上海证券交易所的A股股票代码为600822，股票简称“上海物贸”，B股股票代码为900927，股票简称“物贸B股”。本公司总部位于上海市中山北路2550号3楼A座。企业统一社会信用代码为913100006072619284。

截至2025年12月31日止，本公司累计发行股本总数49,597.29万股，注册资本为49,597.29万元。

本公司及其子公司主要经营活动为：经营金属材料、矿产品（不含铁矿石）、化轻原料、汽车（含小轿车）及配件；进出口贸易业务（不含进口商品的分销业务）；受托房屋租赁、仓储。

本公司的母公司为百联集团有限公司（以下简称“百联集团”），本公司的最终控制方为上海市国有资产监督管理委员会。

本财务报表业经公司董事会于2026年4月23日批准报出。

二、财务报表的编制基础

(一) 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

(二) 持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

三、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。重要会计政策及会计估计详见本附注三、（三十三）收入。

(一) 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

(二) 会计期间

自公历1月1日起至12月31日止为一个会计年度。

(三) 营业周期

√适用 □不适用

本公司营业周期为12个月。

(四) 记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

(五) 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(六) 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1、 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2、 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

(1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

(2) 处置子公司**①一般处理方法**

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

(3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(七) 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

(八) 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

(九) 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

(十) 金融工具

适用 不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1、 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；

一 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

按照上述条件，本公司指定的这类金融负债主要包括：（具体描述指定的情况）

2、金融工具的确认依据和计量方法

（1）以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

（3）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

（4）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

（5）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

（6）以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3、金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 所转移金融资产的账面价值；

(2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；

(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4、金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

提示：对于由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款和由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的包含重大融资成分的应收款项和合同资产（根据《企业会计准则第14号——收入》规定不考虑不超过一年的合同中的融资成分的除外），企业也可以选择采用一般金融资产的减值方法，即按照自初始确认后信用风险是否已显著增加分别按照相当于未来12个月的预期信用损失（阶段一）或整个存续期的预期信用损失（阶段二和阶段三）计量损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过30日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收票据	银行承兑汇票组合 财务公司承兑汇票组合 商业承兑汇票组合	历史信用损失经验
应收账款、其他应收款	外部客户款项组合 合并范围内关联方款项组合	历史信用损失经验

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。其中银行承兑汇票组合不计提预期信用损失，财务公司承兑汇票组合、商业承兑汇票组合依据账龄组合计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

(十一) 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注三、（十）金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

(十二)应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注三、（十）金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

(十三)应收款项融资

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注三、（十）金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

(十四)其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注三、（十）金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

(十五)存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

1、 存货的分类和成本

存货分类为：库存商品、发出商品、周转材料等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

2、发出存货的计价方法

发出存货，乘用车采用个别计价法确定，其他存货采用加权平均法确定。

3、存货的盘存制度

采用永续盘存制。

4、存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

本公司按照组合计提存货跌价准备的，组合类别及确定依据以及不同类别存货可变现净值的确定依据如下：

存货组合类别	组合的确定依据	可变现净值的确定依据
汽车整车	单车	可变现净值与库龄
汽车配件、备件	存货类别	可变现净值与库龄
化工染料、颜料；有色、黑色金属	存货类别	可变现净值与库龄

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

(十六)合同资产

适用 不适用

1、合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

2、合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“（十）6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

□适用 √不适用

(十七)持有待售和终止经营**1、持有待售的非流动资产或处置组**

√适用 □不适用

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- （1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- （2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

2、终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- （1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- （2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- （3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

(十八)长期股权投资

√适用 □不适用

1、共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2、初始投资成本的确定**（1）企业合并形成的长期股权投资**

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原

则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

(2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3、 后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置

的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

(十九)投资性房地产

1、如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产—出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

(二十)固定资产

1、确认条件

√适用 □不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

2、折旧方法

√适用 □不适用

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

各类固定资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	5-50	5.00%	1.90%-19.00%
机器设备	年限平均法	3-35	5.00%	2.71%-31.67%
运输工具	年限平均法	5-10	5.00%	9.50%-19.00%
通用设备	年限平均法	3-10	5.00%	9.50%-31.67%

3、固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(二十一)在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。本公司在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物、装修改造工程	(1) 实体建造包括安装工作已经全部完成或实质上已经全部完成； (2) 继续发生在所购建的房屋及建筑物上的支出金额很少或者几乎不再发生； (3) 所购建的房屋及建筑物已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符； (4) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际成本按估计价值转入固定资产。

(二十二) 借款费用□适用 不适用**(二十三) 生物资产**□适用 不适用**(二十四) 油气资产**□适用 不适用**(二十五) 无形资产****使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序** 适用 不适用**1、无形资产的计价方法**

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2、使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率 (%)
土地使用权	50 年	年限平均法	0
信息系统软件	3-5 年	年限平均法	0

研发支出的归集范围及相关会计处理方法□适用 不适用**(二十六) 长期资产减值** 适用 不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

(二十七)长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

长期待摊费用在受益期内平均摊销，装修费按剩余租赁期与租赁资产尚可使用年限两者中较短的期限平均摊销。

(二十八)合同负债

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

(二十九)职工薪酬

1、短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

2、离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

3、 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

4、 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

(三十) 预计负债

适用 不适用

(三十一) 股份支付

适用 不适用

(三十二) 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

(三十三) 收入

1、 收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

2、按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

(1) 汽车销售业务

当向购车方完成车辆交付时，商品控制权之转移，且与销售该商品有关的成本能够可靠地计量，于相应取得货款或收款权利时确认商品的销售收入。

(2) 库存物资销售业务

按照销售合同约定，由买方自提或本公司负责将标的货物运送到约定的交货地点，买方对标的货物的数量或质量进行检验，获取买方确认标的货物符合约定的信息，商品控制权随之转移，并取得货款或收款权利时确认销售收入。

(3) 提供服务合同

在相关劳务已提供，提供劳务收入的金额能够可靠计量，相关的经济利益很可能流入时，确认提供劳务收入的实现。提供劳务收入总额，按照从接受劳务方已收或应收的合同或协议价款确定，但已收或应收的合同或协议价款不公允的除外。提供劳务收入主要为：汽车销售售后、维修服务及仓储物流服务。

3、同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

□适用 √不适用

(三十四) 合同成本

√适用 □不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

(三十五) 政府补助

√适用 □不适用

1、类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：相关政府文件规定的补助对象与资产相关；
本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：相关政府文件规定的补助对象与费用相关。

2、 确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

3、 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

(三十六) 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

(三十七) 租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

1、 本公司作为承租人

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本公司发生的初始直接费用；
- 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“三、（二十六）长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

(3) 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本公司将单项租赁资产为全新资产时价值不超过3万元的租赁作为低价值资产租赁。（提示：企业需根据实际情况进行披露。）公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

(4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

2、作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁 and 经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

(三十八) 分部报告

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：

- 1、该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用
- 2、本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- 3、本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

(三十九) 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占应收款项坏账准备总额的 10%以上且金额大于 100 万元
重要的应收款项坏账准备收回或转回	单项收回或转回金额占应收款项总额的 10%以上且金额大于 100 万元
重要的应收款项核销	单项核销金额占应收款项坏账准备总额的 10%以上且金额大于 100 万元
重要的在建工程	单个项目的预算大于 1,000 万元
重要的应付账款、其他应付款	单项账龄超过 1 年的应付账款/其他应付款占应付账款/其他应付款总额的 10%以上且金额大于 200 万元
重要子公司	子公司净资产占集团净资产 10%以上，或子公司净利润占集团合并净利润的 10%以上
重要的非全资子公司	子公司净资产占集团净资产 10%以上，或单个子公司少数股东权益占集团净资产的 1%以上且金额大于 1,000 万元
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占集团净资产的 5%以上且金额大于 5,000 万元，或长期股权投资权益法下投资损益占集团合并净利润的

	10%以上
重要的投资活动	单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的10%以上且金额大于1亿元

(四十)重要会计政策和会计估计的变更**1、重要会计政策变更**

本期无重要会计政策变更。

2、重要会计估计变更

本期无重要会计估计变更。

(四十一)2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

(四十二)其他

适用 不适用

四、税项**(一)主要税种及税率**

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、5%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计缴	7%、5%、1%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	25%、20%

(二)税收优惠

适用 不适用

公司根据2023年3月27日国家税务总局公告2023年第6号《关于落实小型微利企业所得税优惠政策征管问题的公告》，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。执行期限为2023年1月1日至2024年12月31日。

根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第12号）规定，对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日。

除下述子公司适用20%所得税以外，本公司及其他子公司适用的企业所得税税率为25%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

享受小微企业所得税优惠政策的企业：

纳税主体名称	所得税税率(%)
上海汽车销售服务有限公司	20
上海市北汽车销售服务有限公司	20
上海悦安汽车检测维修服务有限公司	20
上海悦新汽车维修有限公司	20
上海求是物业管理有限公司	20
上海飞凡达企业管理有限公司	20

上海物贸物流有限公司	20
上海生产资料交易市场有限公司	20
上海晶通化工胶粘剂有限公司	20
上海危险化学品交易市场经营管理有限公司	20
上海化轻染料有限公司	20

(三) 其他□适用 不适用**五、合并财务报表项目注释****(一) 货币资金**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	110,614.79	256,326.92
银行存款	63,747,744.57	120,180,218.23
其他货币资金	27,603,815.22	47,352,238.74
存放财务公司存款	953,037,131.85	977,516,234.82
合计	1,044,499,306.43	1,145,305,018.71
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明：

无

(二) 交易性金融资产□适用 不适用**(三) 衍生金融资产**□适用 不适用**(四) 应收票据****1、 应收票据分类列示**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	3,718,136.33	4,570,771.33
商业承兑票据		
财务公司承兑汇票		7,158.95
合计	3,718,136.33	4,577,930.28

2、 按坏账计提方法分类披露√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										

按组合计提坏账准备	3,718,136.33	100.00			3,718,136.33	4,577,930.28	100.00			4,577,930.28
其中：										
银行承兑汇票	3,718,136.33				3,718,136.33	4,570,771.33				4,570,771.33
财务公司承兑汇票						7,158.95				7,158.95
合计	3,718,136.33	100.00			3,718,136.33	4,577,930.28	100.00			4,577,930.28

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

3、 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

4、 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	1,673,218.62	965,421.68
商业承兑票据		
合计	1,673,218.62	965,421.68

5、 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

6、 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**(五) 应收账款****1、按账龄披露**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	18,879,072.40	31,947,625.39
其中：1年以内	18,879,072.40	31,947,625.39
1至2年	464,634.81	1,143,134.79
2至3年	9,311.35	36,900.00
3年以上	2,114,240.64	2,151,830.73
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	21,467,259.20	35,279,490.91

2、按坏账计提方法分类披露适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	2,250,586.96	10.48	2,250,586.96	100.00			1,888,491.97	5.35	1,888,491.97	100.00
其中：										
单独计提坏账准备	2,250,586.96		2,250,586.96				1,888,491.97		1,888,491.97	
按组合计提坏账准备	19,216,672.24	89.52	395,105.54	2.06	18,821,566.70		33,390,998.94	94.65	498,523.45	1.49
其中：										
业务款项	19,216,672.24		395,105.54		18,821,566.70		33,390,998.94		498,523.45	
合计	21,467,259.20	100.00	2,645,692.50		18,821,566.70		35,279,490.91	100.00	2,387,015.42	

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

本期无重要的按单项计提坏账准备的应收账款。

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：信用风险特征组合（业务款项）

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	18,877,572.40	123,259.54	0.65
1至2年	66,449.73	6,644.97	10.00
2至3年	9,311.35	1,862.27	20.00
3年以上	263,338.76	263,338.76	100.00
合计	19,216,672.24	395,105.54	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

3、坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项	1,888,491.97	399,685.08	37,590.09			2,250,586.96
组合	498,523.45	6,737.00	110,154.91			395,105.54
合计	2,387,015.42	406,422.08	147,745.00			2,645,692.50

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

4、本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

5、按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
广西翅冀钢铁有限公司	2,095,639.94		2,095,639.94	9.76	
上海精颜化工有限公司	860,259.65		860,259.65	4.01	
上海清川塑胶制品有限公司	816,333.90		816,333.90	3.80	816,333.90
深圳市丰彩行科技有限公司	666,040.00		666,040.00	3.10	
上海超彩油墨有限公司	449,560.00		449,560.00	2.09	
合计	4,887,833.49		4,887,833.49	22.76	816,333.90

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

(六) 合同资产

1、 合同资产情况

适用 不适用

2、 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

3、 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

4、 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

5、 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(七) 应收款项融资

1、 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	2,337,433.77	1,378,483.03
合计	2,337,433.77	1,378,483.03

2、 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
应收票据	1,378,483.03	8,940,336.61	7,981,385.87		2,337,433.77	

3、 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

4、 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

5、 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

6、坏账准备的情况适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

7、本期实际核销的应收款项融资情况适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用**8、其他说明**适用 不适用**(八)预付款项****1、预付款项按账龄列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	39,878,932.09	99.93	43,095,050.49	99.98
1至2年	26,314.77	0.07	816.19	
2至3年			9,259.60	0.02
3年以上	24.32			
合计	39,905,271.18	100.00	43,105,126.28	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

2、按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
上海汽车工业(集团)有限公司	26,063,421.04	65.31
迁安市翊冀国际贸易有限公司	8,034,183.39	20.13
招银悠行租赁有限公司	1,771,000.00	4.44
安徽省贵航特钢有限公司	1,525,043.46	3.82
上海杭叉叉车销售有限公司	635,400.00	1.59
合计	38,029,047.89	95.29

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

(九)其他应收款

1、项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	1,248,909.58	1,286,909.58
其他应收款	117,876,571.17	153,954,996.78
合计	119,125,480.75	155,241,906.36

其他说明：

适用 不适用

2、应收利息

(1) 应收利息分类

适用 不适用

(2) 重要逾期利息

适用 不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、 应收股利

(1) 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
上海百联联合二手车交易市场经营管理有限公司	1,248,909.58	1,286,909.58
减：坏账准备		
合计	1,248,909.58	1,286,909.58

(2) 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
上海百联联合二手车交易市场经营管理有限公司	1,248,909.58	5年以上	尚未支付	否
合计	1,248,909.58	/	/	/

(3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

4、其他应收款**(1) 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	105,154,494.31	118,734,633.83
其中：1年以内	105,154,494.31	118,734,633.83
1至2年	5,382,012.80	32,029,680.64
2至3年	5,521,833.38	2,401,368.24
3年以上	13,518,834.98	11,319,738.20
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	129,577,175.47	164,485,420.91

其他说明：

√适用 □不适用

(2) 按坏账计提方法分类列示

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	10,619,123.18	8.20	10,619,123.18	100.00		9,738,824.10	5.92	9,738,824.10	100.00	
其中：										
按单项计提坏账准备	10,619,123.18		10,619,123.18			9,738,824.10		9,738,824.10		
按信用风险特征组合计提坏账准备	118,958,052.29	91.80	1,081,481.12	0.91	117,876,571.17	154,746,596.81	94.08	791,600.03	0.51	153,954,996.78
其中：										
业务款项	118,958,052.29		1,081,481.12		117,876,571.17	154,746,596.81		791,600.03		153,954,996.78
合计	129,577,175.47	100.00	11,700,604.30		117,876,571.17	164,485,420.91	100.00	10,530,424.13		153,954,996.78

重要的按单项计提坏账准备的其他应收款项

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
上海超力化工有限公司	4,444,456.50	4,444,456.50	100.00	预计难以收回	4,444,456.50	4,444,456.50
申银万国证券上海黄浦区新昌路证券营业部B股账户资金	1,329,529.15	1,329,529.15	100.00	预计难以收回	1,359,031.07	1,359,031.07
上海物资集团进出口有限公司	1,296,615.41	1,296,615.41	100.00	预计难以收回	1,296,615.41	1,296,615.41
沈阳金杯客车制造有限公司	1,268,971.01	1,268,971.01	100.00	预计难以收回	1,268,971.01	1,268,971.01
合计	8,339,572.07	8,339,572.07			8,369,073.99	8,369,073.99

按信用风险特征组合（业务款项）计提坏账准备的其他应收款项

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	其他应收款项	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	109,279,786.93	80,773.06	0.07
1至2年	4,623,807.98	295,833.72	6.40
2至3年	2,674,910.03	191,789.12	7.17
3年以上	2,379,547.35	513,085.22	21.56
合计	118,958,052.29	1,081,481.12	

(3) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	791,600.03		9,738,824.10	10,530,424.13
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				

一转回第一阶段				
本期计提	397,174.86		882,299.08	1,279,473.94
本期转回	107,293.77		2,000.00	109,293.77
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	1,081,481.12		10,619,123.18	11,700,604.30

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4) 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项	9,738,824.10	882,299.08	2,000.00			10,619,123.18
组合	791,600.03	397,174.86	107,293.77			1,081,481.12
合计	10,530,424.13	1,279,473.94	109,293.77			11,700,604.30

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6) 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
汽车业务返利	62,377,779.76	101,307,877.44
各项暂付款、暂借款、代收代付及其他往来款项	40,337,138.47	37,791,625.61
保证金、押金、备用金	22,382,257.24	21,385,917.86
园区扶持资金	4,480,000.00	4,000,000.00
合计	129,577,175.47	164,485,420.91

(7) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
上海汽车工业(集团)有限公司	67,895,163.71	52.40	汽车业务返利及保证金	1年以内	
上海市北高新(集团)有限公司园区管理委员会	4,480,000.00	3.46	财政扶持款	1年以内	
上海超力化工有限公司	4,444,456.50	3.43	暂付款	3年以上	4,444,456.50
上海范仕达实业发展有限公司	3,993,161.85	3.08	房租	1至3年	302,781.40
百联集团有限公司	3,911,953.77	3.02	收储等应收 补偿款	1年以内	
合计	84,724,735.83	65.39	/	/	4,747,237.90

(8) 涉及政府补助的其他应收款项

单位：元 币种：人民币

项目名称	期末余额	期末账龄	预计收回时间
上海市北高新(集团)有限公司园区管理委员会	4,480,000.00	1年以内	2026年3月

(9) 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

(十) 存货

1、 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料						
在产品						
库存商品	145,335,252.74	6,511,573.88	138,823,678.86	209,443,312.13	10,392,735.89	199,050,576.24
周转材料	1,000.45		1,000.45	3,451.50		3,451.50
发出商品				1,688,935.36		1,688,935.36
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	145,336,253.19	6,511,573.88	138,824,679.31	211,135,698.99	10,392,735.89	200,742,963.10

2、 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

3、 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
在产品						
库存商品	10,392,735.89	5,466,167.15		9,347,329.16		6,511,573.88
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	10,392,735.89	5,466,167.15		9,347,329.16		6,511,573.88

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

组合名称	期末			期初		
	账面余额	跌价准备	跌价准备计提比例 (%)	账面余额	跌价准备	跌价准备计提比例 (%)
汽车整车	116,463,784.20	4,476,467.66	3.84	168,483,501.23	7,526,885.57	4.47
汽车配件、备件等	8,395,009.63	1,281,681.96	15.27	13,224,723.63	1,459,863.51	11.04
库存物资	20,307,796.67	753,424.26	3.71	29,146,167.56	1,405,986.81	4.82
其他库存	169,662.69			281,306.57		
合计	145,336,253.19	6,511,573.88		211,135,698.99	10,392,735.89	

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

4、 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

5、 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(十一) 持有待售资产

□适用 √不适用

(十二) 一年内到期的非流动资产

□适用 √不适用

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

(十三)其他流动资产适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
代理销售车辆	23,228,612.84	37,711,772.29
试乘试驾购车购置款	1,429,976.00	722,656.59
租赁车购置款		476,610.00
待抵扣进项税	7,477,122.91	6,503,256.44
预缴税金	2,323,718.55	2,179,234.23
合计	34,459,430.30	47,593,529.55

其他说明：

无

(十四)债权投资**1、 债权投资情况**适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用**2、 期末重要的债权投资**适用 不适用**3、 减值准备计提情况**适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用**4、 本期实际的核销债权投资情况**适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

(十五)其他债权投资

1、其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

2、期末重要的其他债权投资

适用 不适用

3、减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

4、本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

(十六)长期应收款

1、长期应收款情况

适用 不适用

2、按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

3、按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

4、坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

5、本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

(十七) 长期股权投资

1、 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
二、联营企业										
上海二手车交易中心有限公司	38,385,222.48			4,564,263.26			5,103,653.43			37,845,832.31
上海优斯汽车租赁有限公司	4,196,877.79			684,478.19			730,177.95			4,151,178.03
上海百联联合二手车交易市场经营管理有限公司	7,631,961.99			167,115.10						7,799,077.09
上海市浦东旧机动车交易市场经营管理有限公司	4,114,279.66			1,843,886.88			2,111,779.66			3,846,386.88
上海联百沃汽车销售服务有限公司(注1)										
成都空港百联汽车贸易有限责任公司	1,351,861.47			30,876.19						1,382,737.66
三、其他企业										
上海三灵金属材料仓储中心(注2)										
小计	55,680,203.39			7,290,619.62			7,945,611.04			55,025,211.97
合计	55,680,203.39			7,290,619.62			7,945,611.04			55,025,211.97

其他说明：

注：

(1) 上海联百沃汽车销售服务有限公司由子公司上海百联汽车服务贸易有限公司持 49%，截至本报告日，该企业已进入法院破产清算流程；

(2) 上海三灵金属材料仓储中心（以下简称“三灵仓储”）由本公司子公司上海乾通投资发展有限公司持股 55%，三林乡下属上海三林经济开发实业总公司持股 45%，三灵仓储属于与农方合作的非公司制企业，详见附注八、（一）、1。三灵仓储自 2018 年起出现经营亏损，由于公司对三灵仓储不负有承担额外损失义务，因此在确认三灵金属发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对三灵金属净投资的长期权益减记至零为限。三灵仓储经营地块已被列入政府动迁改造范围，2022 年企业员工分流完成并支付清理人员费用，待地块动迁完成后将清算注销。截至期末，地块动迁尚未完成。本年末确认的投资收益为人民币 626,828.19 元，累计未确认的投资损失为人民币 7,501,040.98 元。

2、 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

(十八) 其他权益工具投资

1、 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
申万宏源集团股份有限公司	11,696,303.75			-174,898.00			11,521,405.75	177,084.22	9,521,405.75		非交易性股权投资
长江经济联合发展(集团)股份有限公司	14,200,000.00			800,000.00			15,000,000.00		8,000,000.00		非交易性股权投资
上海宝鼎投资股份有限公司	1,339,075.69			152,328.60			1,491,404.29	26,051.12	1,433,896.29		非交易性股权投资
上海银行股份有限公司	1,782,657.90			185,084.70			1,967,742.60	101,309.52	1,911,342.60		非交易性股权投资
合计	29,018,037.34			962,515.30			29,980,552.64	304,444.86	20,866,644.64		/

2、 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(十九) 其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(二十)投资性房地产

投资性房地产计量模式

1、采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	19,716,844.27	5,883,681.80	25,600,526.07
2. 本期增加金额	963,430.66		963,430.66
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	963,430.66		963,430.66
(3) 企业合并增加			
(4) 本期增加金额			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	20,680,274.93	5,883,681.80	26,563,956.73
二、累计折旧和累计摊销			
1. 期初余额	16,872,670.93	2,674,390.70	19,547,061.63
2. 本期增加金额	310,044.72	130,991.04	441,035.76
(1) 计提或摊销	310,044.72	130,991.04	441,035.76
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	17,182,715.65	2,805,381.74	19,988,097.39
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	3,497,559.28	3,078,300.06	6,575,859.34
2. 期初账面价值	2,844,173.34	3,209,291.10	6,053,464.44

2、未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

3、采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(二十一) 固定资产**1、项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	100,713,077.95	121,943,436.47
固定资产清理		
合计	100,713,077.95	121,943,436.47

其他说明：

□适用 √不适用

2、固定资产**(1) 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	通用设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	250,900,501.59	66,736,712.73	27,845,680.20	51,037,348.79	396,520,243.31
2. 本期增加金额	2,882,968.94	4,673,513.42	6,484,601.89	1,511,869.91	15,552,954.16
(1) 购置	587,261.57	2,009.99	6,403,752.33	1,058,249.36	8,051,273.25
(2) 在建工程转入	2,295,707.37	4,671,503.43	80,849.56	453,620.55	7,501,680.91
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	47,966,588.38	4,406,406.70	10,780,396.62	4,357,672.64	67,511,064.34
(1) 处置或报废	47,966,588.38	4,406,406.70	10,780,396.62	4,357,672.64	67,511,064.34
4. 期末余额	205,816,882.15	67,003,819.45	23,549,885.47	48,191,546.06	344,562,133.13
二、累计折旧					
1. 期初余额	176,660,121.17	35,157,622.45	17,480,112.06	43,414,550.95	272,712,406.63
2. 本期增加金额	10,380,220.78	3,594,875.10	2,480,363.87	1,455,523.63	17,910,983.38
(1) 计提	10,380,220.78	3,594,875.10	2,480,363.87	1,455,523.63	17,910,983.38
3. 本期减少金额	33,926,882.36	3,938,499.21	6,340,783.57	4,156,020.22	48,362,185.36
(1) 处置或报废	33,926,882.36	3,938,499.21	6,340,783.57	4,156,020.22	48,362,185.36
4. 期末余额	153,113,459.59	34,813,998.34	13,619,692.36	40,714,054.36	242,261,204.65
三、减值准备					
1. 期初余额		375,589.50	276,549.68	1,212,261.03	1,864,400.21
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额			276,549.68		276,549.68
(1) 处置或报废			276,549.68		276,549.68
4. 期末余额		375,589.50		1,212,261.03	1,587,850.53
四、账面价值					
1. 期末账面价值	52,703,422.56	31,814,231.61	9,930,193.11	6,265,230.67	100,713,077.95
2. 期初账面价值	74,240,380.42	31,203,500.78	10,089,018.46	6,410,536.81	121,943,436.47

(2) 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

3、通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面原值	期末累计折旧	期末账面价值
房屋建筑物	70,729,450.09	47,485,399.93	23,244,050.16

4、未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物	37,159,161.32	该项房屋建筑物的土地使用权为母公司百联集团有限公司所有，暂无法办理产证。

5、固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

6、固定资产清理

□适用 √不适用

(二十二)在建工程**1、项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	19,318,290.49	5,447,544.88
工程物资		
合计	19,318,290.49	5,447,544.88

其他说明：

□适用 √不适用

2、在建工程**(1) 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
真大路570号汽车产业园改造项目	18,374,300.73		18,374,300.73			
装修及改造项目	943,989.76		943,989.76	5,447,544.88		5,447,544.88
合计	19,318,290.49		19,318,290.49	5,447,544.88		5,447,544.88

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
真大路570号汽车产业园改造项目	45,361,100.00		18,374,300.73			18,374,300.73	40.51	建设中				自有
合计	45,361,100.00		18,374,300.73			18,374,300.73	/	/			/	/

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、工程物资

(1) 工程物资情况

适用 不适用

(二十三) 生产性生物资产

1、采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

2、采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

3、采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(二十四) 油气资产

1、油气资产情况

适用 不适用

2、油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

(二十五) 使用权资产

1、使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	214,984,448.49	214,984,448.49
2. 本期增加金额	14,028,773.50	14,028,773.50
(1) 新增租赁	16,478,017.37	16,478,017.37
(2) 重估调整	-2,449,243.87	-2,449,243.87
3. 本期减少金额	131,944,447.38	131,944,447.38

(1) 处置	131,944,447.38	131,944,447.38
4. 期末余额	97,068,774.61	97,068,774.61
二、累计折旧		
1. 期初余额	96,944,949.67	96,944,949.67
2. 本期增加金额	22,834,704.45	22,834,704.45
(1) 计提	22,834,704.45	22,834,704.45
3. 本期减少金额	56,717,797.83	56,717,797.83
(1) 处置	56,717,797.83	56,717,797.83
4. 期末余额	63,061,856.29	63,061,856.29
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	34,006,918.32	34,006,918.32
2. 期初账面价值	118,039,498.82	118,039,498.82

2、使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

(二十六)无形资产

1、无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	信息系统软件	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	17,481,953.76	2,885,388.52	20,367,342.28
2. 本期增加金额	27,683.01	514,339.62	542,022.63
(1) 购置	27,683.01	514,339.62	542,022.63
(2) 内部研发			
(3) 企业合并增加			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额	17,509,636.77	3,399,728.14	20,909,364.91
二、累计摊销			
1. 期初余额	4,333,981.91	2,094,954.50	6,428,936.41
2. 本期增加金额	408,289.38	259,505.23	667,794.61
(1) 计提	408,289.38	259,505.23	667,794.61
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额	4,742,271.29	2,354,459.73	7,096,731.02
三、减值准备			

1. 期初余额		102,447.49	102,447.49
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额		102,447.49	102,447.49
四、账面价值			
1. 期末账面价值	12,767,365.48	942,820.92	13,710,186.40
2. 期初账面价值	13,147,971.85	687,986.53	13,835,958.38

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

2、确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

3、未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

4、无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(二十七)商誉

1、商誉账面原值

适用 不适用

2、商誉减值准备

适用 不适用

3、商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

4、可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

5、业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(二十八)长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	35,679,084.84	17,610,276.55	6,685,224.86	21,044,428.01	25,559,708.52
其他费用		367,924.52	119,575.47		248,349.05
合计	35,679,084.84	17,978,201.07	6,804,800.33	21,044,428.01	25,808,057.57

其他说明：

无

(二十九)递延所得税资产/递延所得税负债

1、未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	11,292,903.50	2,360,448.92	11,590,344.05	2,444,236.65
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损				
设定受益计划	28,491,000.00	7,122,750.00	28,481,000.00	7,120,250.00
租赁负债	38,804,779.99	9,032,660.37	124,710,520.09	27,083,779.96
可弥补亏损			1,164,821.47	58,241.07
合计	78,588,683.49	18,515,859.29	165,946,685.61	36,706,507.68

2、未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动	20,866,644.64	5,216,661.17	19,904,129.34	4,976,032.34

资产置换未来应交所得税	90,932,346.12	22,733,086.55	90,932,346.12	22,733,086.55
使用权资产	33,969,778.04	7,749,318.98	118,039,498.82	25,336,880.60
合计	145,768,768.80	35,699,066.70	228,875,974.28	53,045,999.49

3、以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	11,257,949.14	7,257,910.15	29,127,182.57	7,579,325.11
递延所得税负债	11,257,949.14	24,441,117.56	29,127,182.57	23,918,816.92

4、未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	10,499,439.93	10,597,308.29
可抵扣亏损	138,892,340.70	124,056,284.11
合计	149,391,780.63	134,653,592.40

5、未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		443,896.10	
2026年	9,875,293.43	15,240,590.03	
2027年	30,917,566.64	36,241,485.92	
2028年	24,390,823.89	27,553,828.99	
2029年	36,333,985.09	44,576,483.07	
2030年	37,374,671.65		
合计	138,892,340.70	124,056,284.11	/

其他说明：

□适用 √不适用

(三十)其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
租赁车购置款	315,045.56		315,045.56	8,910,208.79		8,910,208.79
合计	315,045.56		315,045.56	8,910,208.79		8,910,208.79

(三十一) 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	26,968,731.15	26,968,731.15	保证金	受限	58,194,109.97	58,194,109.97	保证金	受限
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产								
无形资产								
其中：数据资源								
货币资金	240,510.21	240,510.21	其他	受限	158,602.36	158,602.36	其他	受限
货币资金					3,000.00	3,000.00	冻结	受限
合计	27,209,241.36	27,209,241.36			58,355,712.33	58,355,712.33		

其他说明：

无

(三十二) 短期借款**1、 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		10,008,600.00
信用借款		
保证借款及车辆浮动抵押借款	17,193,585.20	55,404,873.90
合计	17,193,585.20	65,413,473.90

短期借款分类的说明：

无

2、 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(三十三) 交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(三十四) 衍生金融负债

□适用 √不适用

(三十五) 应付票据**1、 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	118,000,000.00	251,211,554.00
财务公司承兑汇票		58,000,000.00
合计	118,000,000.00	309,211,554.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无

(三十六) 应付账款**1、 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	6,792,878.96	7,493,983.21
设备款、装修等采购支出	40,000.00	686,596.77
合计	6,832,878.96	8,180,579.98

2、 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(三十七) 预收款项**1、 预收款项列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
购车意向金		3,408,577.07
租赁及其他服务预收款	7,224,059.41	7,469,404.27
合计	7,224,059.41	10,877,981.34

2、 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

3、 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(三十八) 合同负债**1、 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收合同销售货款	46,786,345.58	47,303,994.23
预收其他款项	169,868.81	7,633.02
合计	46,956,214.39	47,311,627.25

2、 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

3、 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(三十九) 应付职工薪酬**1、 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	21,821,273.96	150,733,474.11	149,971,149.80	22,583,598.27
二、离职后福利-设定提存计划	90,833.24	19,023,477.39	19,114,310.63	
三、辞退福利	916,322.00	1,448,658.50	2,274,240.50	90,740.00
四、一年内到期的其他福利				
合计	22,828,429.20	171,205,610.00	171,359,700.93	22,674,338.27

2、 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	21,753,917.84	124,192,954.36	123,574,467.18	22,372,405.02
二、职工福利费	57,687.00	5,396,938.73	5,350,638.73	103,987.00
三、社会保险费		10,602,487.49	10,602,487.49	
其中：医疗保险费		10,173,926.04	10,173,926.04	
工伤保险费		315,052.52	315,052.52	
生育保险费		113,508.93	113,508.93	
四、住房公积金	1,023.60	7,779,535.81	7,779,535.81	1,023.60
五、工会经费和职工教育经费	8,645.52	2,387,595.74	2,290,058.61	106,182.65
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他		373,961.98	373,961.98	
合计	21,821,273.96	150,733,474.11	149,971,149.80	22,583,598.27

3、 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	90,833.24	18,449,099.22	18,539,932.46	
2、失业保险费		574,378.17	574,378.17	
3、企业年金缴费				
合计	90,833.24	19,023,477.39	19,114,310.63	

其他说明：

□适用 √不适用

(四十) 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	8,950,211.78	13,305,720.13
增值税	3,298,742.37	7,662,712.85
个人所得税	1,595,812.53	1,653,890.96
印花税	1,664,228.17	580,608.17
房产税	465,360.99	483,639.50
城市维护建设税	134,718.72	368,577.43
教育费附加	93,758.55	299,211.88
土地使用税	36,422.50	50,413.68
环保税等	29.46	
合计	16,239,285.07	24,404,774.60

其他说明：

无

(四十一) 其他应付款**1、 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	33,821.60	33,821.60
其他应付款	63,335,335.58	63,954,591.68
合计	63,369,157.18	63,988,413.28

其他说明：

□适用 √不适用

2、 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用**3、应付股利**

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
应付少数股东股利	33,821.60	33,821.60
合计	33,821.60	33,821.60

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

4、其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金、保证金	33,977,111.15	30,636,700.38
汽车销售的各项代收代付款	9,079,649.38	9,440,567.48
预提费用	4,468,101.63	5,164,581.00
应付代扣代缴款	2,026,205.18	1,302,677.28
其他往来款项	13,784,268.24	17,410,065.54
合计	63,335,335.58	63,954,591.68

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**(四十二)持有待售负债**适用 不适用**(四十三)1年内到期的非流动负债**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		
1年内到期的应付债券		
1年内到期的租赁负债	25,622,548.91	29,114,164.28
1年内到期的长期应付款	14,218,114.79	14,695,513.32
1年内到期的长期应付职工薪酬	767,000.00	717,000.00
合计	40,607,663.70	44,526,677.60

其他说明：

无

(四十四)其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税	5,882,001.64	8,483,609.53
未终止确认的应收票据	965,421.68	
合计	6,847,423.32	8,483,609.53

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(四十五)长期借款

1、长期借款分类

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(四十六)应付债券

1、应付债券

适用 不适用

2、应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

3、可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

4、划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(四十七)租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	26,896,742.33	123,529,775.77
未确认融资费用	-5,405,074.98	-13,945,781.00
合计	21,491,667.35	109,583,994.77

其他说明：

无

(四十八)长期应付款

1、项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款		14,652,294.01
专项应付款		
合计		14,652,294.01

其他说明：

适用 不适用

2、长期应付款

(1)按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付工程款		14,652,294.01

其他说明：

无

3、专项应付款

(1)按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

(四十九)长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

1、长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	31,603,000.00	31,525,000.00
二、辞退福利		
三、其他长期福利		
四、一年内到期的长期应付职工薪酬	-767,000.00	-717,000.00
合计	30,836,000.00	30,808,000.00

2、设定受益计划变动情况**(1) 设定受益计划义务现值：**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	31,525,000.00	29,421,000.00
二、计入当期损益的设定受益成本	1,328,000.00	-709,000.00
1. 当期服务成本	704,000.00	837,000.00
2. 过去服务成本		-2,346,000.00
3. 结算利得（损失以“-”表示）		
4. 利息净额	624,000.00	800,000.00
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-534,000.00	3,471,000.00
1. 精算利得（损失以“-”表示）	-534,000.00	3,471,000.00
四、其他变动	-716,000.00	-658,000.00
1. 结算时支付的对价		
2. 已支付的福利	-716,000.00	-658,000.00
五、期末余额	31,603,000.00	31,525,000.00

计划资产：

□适用 √不适用

(2) 设定受益计划净负债（净资产）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	31,525,000.00	29,421,000.00
二、计入当期损益的设定受益成本	1,328,000.00	-709,000.00
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-534,000.00	3,471,000.00
四、其他变动	-716,000.00	-658,000.00
五、期末余额	31,603,000.00	31,525,000.00

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

□适用 √不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

√适用 □不适用

本期末，该计划的设定受益义务的现值采用预期累计福利单位法进行精算得出的结果确定。

资产负债表日所使用的主要精算假设

项目	2025年	2024年
折现率	2.25%	2.00%
死亡率	《中国人身保险业务经验生命表（2010-2013）》	
医疗相关福利年增长率	8.00%	8.00%
离职率	3.50%/15.00%	3.50%/15.00%

所使用的重大假设的定量敏感性分析

单位：元 币种：人民币

2025年	增加	设定受益计划义务增加/（减少）	减少	设定受益计划义务增加/（减少）
折现率	0.25%	-1,536,000.00	0.25%	1,658,000.00
死亡率	向上平移一年	-1,862,000.00	向下平移一年	1,957,000.00
医疗相关福利年增长率	0.25%	1,335,000.00	0.25%	-1,243,000.00

单位：元 币种：人民币

2024年	增加	设定受益计划义务增加/（减少）	减少	设定受益计划义务增加/（减少）
折现率	0.25%	-1,580,000.00	0.25%	1,705,000.00
死亡率	向上平移一年	-1,875,000.00	向下平移一年	1,970,000.00
医疗相关福利年增长率	0.25%	1,358,000.00	0.25%	-1,261,000.00

其他说明：

□适用 √不适用

(五十) 预计负债

□适用 √不适用

(五十一) 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	20,231,061.93		1,263,743.68	18,967,318.25	
合计	20,231,061.93		1,263,743.68	18,967,318.25	/

其他说明：

□适用 √不适用

(五十二) 其他非流动负债

□适用 √不适用

(五十三) 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
人民币普通股	396,147,908.00						396,147,908.00
境内上市的外资股	99,825,006.00						99,825,006.00
股份总数	495,972,914.00						495,972,914.00

其他说明：

无

(五十四) 其他权益工具**1、 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

2、 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(五十五) 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	539,023,918.08		86,834.00	538,937,084.08
其他资本公积	1,243,625,312.39			1,243,625,312.39
合计	1,782,649,230.47		86,834.00	1,782,562,396.47

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：本期减少为收购上海危险化学品交易市场经营管理有限公司少数股东股权产生。

(五十六) 库存股

□适用 √不适用

(五十七)其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	6,146,363.11	1,496,515.30			355,878.83	1,127,861.42	12,775.05	7,274,224.53
其中：重新计量设定受益计划变动额	-8,678,098.24	534,000.00			115,250.00	405,974.95	12,775.05	-8,272,123.29
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	14,824,461.35	962,515.30			240,628.83	721,886.47		15,546,347.82
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益								
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额								
其他综合收益合计	6,146,363.11	1,496,515.30			355,878.83	1,127,861.42	12,775.05	7,274,224.53

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

(五十八) 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		649,473.12	649,473.12	
合计		649,473.12	649,473.12	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

(五十九) 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	48,446,665.58			48,446,665.58
任意盈余公积	4,718,647.65			4,718,647.65
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	53,165,313.23			53,165,313.23

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

(六十) 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-1,132,175,107.99	-1,182,712,501.20
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	-1,132,175,107.99	-1,182,712,501.20
加：本期归属于母公司所有者的净利润	29,150,737.95	50,537,393.21
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	-1,103,024,370.04	-1,132,175,107.99

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

(六十一) 营业收入和营业成本**1、营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,634,511,251.30	1,408,401,197.00	2,491,728,000.35	2,257,562,536.91
其他业务	47,004,170.04	6,972,820.34	62,739,537.89	10,088,312.60
合计	1,681,515,421.34	1,415,374,017.34	2,554,467,538.24	2,267,650,849.51

其他说明：

营业收入明细

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额
商品销售收入	1,302,694,003.21	2,052,896,349.47
服务收入	294,211,479.49	414,077,569.22
租赁收入	84,609,938.64	87,493,619.55
合计	1,681,515,421.34	2,554,467,538.24

2、营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

本期客户合同产生的收入情况

单位：元 币种：人民币

合同分类	汽车销售		贸易及其他		分部间抵销		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型								
商品销售收入	935,061,923.75	897,967,886.79	367,632,079.46	362,829,437.41			1,302,694,003.21	1,260,797,324.20
服务收入	200,820,836.56	95,509,415.23	97,838,536.32	50,932,694.38	4,447,893.39	11,009,174.32	294,211,479.49	135,432,935.29
租赁收入	10,879,373.17	4,115,073.06	90,244,326.95	20,533,271.95	16,513,761.48	5,504,587.16	84,609,938.64	19,143,757.85
按经营地区分类								
市场或客户类型								
合同类型								
按商品转让的时间分类								
按合同期限分类								
按销售渠道分类								
合计	1,146,762,133.48	997,592,375.08	555,714,942.73	434,295,403.74	20,961,654.87	16,513,761.48	1,681,515,421.34	1,415,374,017.34

其他说明：

□适用 √不适用

3、履约义务的说明

□适用 √不适用

4、分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

5、重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

(六十二)税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	2,218,913.37	1,760,850.99
教育费附加	1,752,732.90	1,363,599.16
房产税	990,309.52	1,564,823.94
土地使用税	151,515.64	180,174.97
车船使用税	24,405.00	22,001.60
印花税	7,425,948.61	2,969,802.93
其他税费	147.30	717.84
合计	12,563,972.34	7,861,971.43

其他说明：

无

(六十三)销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	67,279,578.40	79,692,977.58
折旧及摊销	13,242,645.87	27,389,790.83
租赁、水电、物业费	13,895,358.03	13,604,560.86
广告费	5,890,802.70	10,283,753.41
办公费	528,395.69	2,121,468.56
差旅费	570,592.74	898,637.88
车辆、仓储及运杂费	726,354.36	1,088,018.22
修理费	1,288,391.53	175,564.57
业务招待费	521,606.58	858,564.13
其他	3,226,045.03	5,306,840.91
合计	107,169,770.93	141,420,176.95

其他说明：

无

(六十四)管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	98,046,880.90	91,400,088.28
折旧及摊销	17,658,787.08	17,555,254.10
租赁、水电、物业费	13,866,308.40	12,685,633.36
办公费	3,943,786.82	4,965,292.65
中介咨询费专业服务费	6,597,114.41	5,791,736.43
行政办公开支	3,239,141.29	3,800,226.02
修理费	4,014,541.41	3,571,060.68
差旅费	475,643.13	961,571.09
业务招待费	770,861.77	602,872.45
其他	5,174,039.79	8,025,101.91
合计	153,787,105.00	149,358,836.97

其他说明：

无

(六十五) 研发费用

□适用 √不适用

(六十六) 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	5,629,688.51	9,254,861.28
其中：租赁负债利息费用	4,191,447.04	6,192,270.58
利息收入	-21,464,734.48	-22,296,406.93
汇兑损益	87,672.12	77,722.50
手续费	984,199.37	2,452,031.36
合计	-14,763,174.48	-10,511,791.79

其他说明：

无

(六十七) 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	2,005,328.04	11,463,347.22
进项税加计抵减		8,520.27
代扣个人所得税手续费	44,249.64	58,423.60
直接减免的增值税	3,451.91	10,745.03
稳岗补贴	3,000.00	721,520.38
合计	2,056,029.59	12,262,556.50

其他说明：

无

(六十八) 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	7,290,619.62	7,263,232.99
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	304,444.86	429,644.26
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		

债务重组收益		
合计	7,595,064.48	7,692,877.25

其他说明：

无

(六十九) 净敞口套期收益

适用 不适用

(七十) 公允价值变动收益

适用 不适用

(七十一) 信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	-258,677.08	-53,907.61
其他应收款坏账损失	-1,170,180.17	-37,062.90
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	-1,428,857.25	-90,970.51

其他说明：

无

(七十二) 资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-5,368,707.69	-7,193,246.05
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
十三、固定资产、无形资产减值损失		-1,966,847.70
合计	-5,368,707.69	-9,160,093.75

其他说明：

无

(七十三) 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-1,745,660.72	301,987.72
使用权资产处置收益	6,345,672.14	36,891.49
其他非流动资产处置收益	-4,750,714.00	
合计	-150,702.58	338,879.21

其他说明：

单位：元 币种：人民币

项目	计入当期非经常性损益的金额
固定资产处置收益	-1,745,660.72
使用权资产处置收益	6,345,672.14
其他非流动资产处置收益	-4,750,714.00
合计	-150,702.58

(七十四) 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
补偿款、赔偿款	26,238,876.60	34,470,669.85	26,238,876.60
政府补助	10,235,075.80	6,786,440.80	10,235,075.80
其他	2,401,181.09	2,527,604.02	2,401,181.09
非流动资产报废利得	60,302.99		60,302.99
合计	38,935,436.48	43,784,714.67	38,935,436.48

其他说明：

□适用 √不适用

(七十五) 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠			
非流动资产毁损报废损失	1,704,741.72	60,562.43	1,704,741.72
罚款滞纳金违约金支出	1,284,287.26	286,538.86	1,284,287.26
其他	46,289.06	23,661.49	46,289.06
合计	3,035,318.04	370,762.78	3,035,318.04

其他说明：

无

(七十六) 所得税费用

1、 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	17,344,795.54	19,817,490.17
递延所得税费用	487,836.77	-1,189,497.39
合计	17,832,632.31	18,627,992.78

2、 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	45,986,675.20
按法定/适用税率计算的所得税费用	11,496,668.80
子公司适用不同税率的影响	87,122.02
调整以前期间所得税的影响	1,393,062.52
非应税收入的影响	-4,068,979.44
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	497,975.79
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-710,413.91
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	9,137,196.53
所得税费用	17,832,632.31

其他说明：

□适用 √不适用

(七十七) 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注五、（五十七）

(七十八) 每股收益

1、 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以本公司发行在外普通股的加权平均数计算：

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额
归属于母公司普通股股东的合并净利润	29,150,737.95	50,537,393.21
本公司发行在外普通股的加权平均数	495,972,914.00	495,972,914.00
基本每股收益	0.06	0.10
其中：持续经营基本每股收益	0.06	0.10
终止经营基本每股收益		

(七十九)现金流量表项目**1、与经营活动有关的现金****(1) 收到的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
货币资金质押等受限货币资金收回	33,436,579.54	119,583,643.85
押金、保证金及暂付款等款项收回	19,562,474.02	15,525,920.46
利息收入	8,458,710.78	22,296,406.93
补偿款、专项补贴及其他奖励款	40,286,555.41	54,403,344.97
合计	101,744,319.75	211,809,316.21

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
货币资金质押等受限货币资金支出	2,211,200.72	5,912,868.67
费用性支出	76,472,264.87	72,473,132.66
保证金、代垫款等款项支出	10,062,166.67	67,268,102.97
押金、保证金及暂收款等支出	2,643,330.50	310,200.35
合计	91,388,962.76	145,964,304.65

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

2、与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

3、与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

(1) 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁付款额	18,603,889.26	28,527,696.07
收购子公司少数股东股权	4,631,654.25	
合计	23,235,543.51	28,527,696.07

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

(2) 筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	65,413,473.90			48,211,288.70	8,600.00	17,193,585.20
租赁负债(含一年内到期的非流动负债)	138,698,159.05			18,603,889.26	72,980,053.53	47,114,216.26
合计	204,111,632.95			66,815,177.96	72,988,653.53	64,307,801.46

4、以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

5、不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

(八十)现金流量表补充资料**1、现金流量表补充资料**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	28,154,042.89	34,516,702.98
加：资产减值准备	5,368,707.69	9,160,093.75
信用减值损失	1,428,857.25	90,970.51
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	18,352,019.14	22,445,925.77
使用权资产摊销	22,834,704.45	32,552,751.86
无形资产摊销	667,794.61	694,847.06
长期待摊费用摊销	6,804,800.33	7,758,212.24
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	150,702.58	-338,879.21
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	1,644,438.73	60,562.43
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	5,629,697.18	9,234,874.04
投资损失（收益以“-”号填列）	-7,595,064.48	-7,692,877.25
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	222,914.96	962,286.00
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	264,921.81	-2,847,611.30

存货的减少（增加以“-”号填列）	65,799,445.80	137,100,762.28
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	89,655,344.00	991,654,796.08
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-231,568,442.05	-1,007,425,489.31
其他		
经营活动产生的现金流量净额	7,814,884.89	227,927,927.93
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,001,732,808.49	1,084,398,073.50
减：现金的期初余额	1,084,398,073.50	871,256,028.61
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-82,665,265.01	213,142,044.89

2、 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

3、 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

4、 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,001,732,808.49	1,084,398,073.50
其中：库存现金	110,614.79	256,326.92
可随时用于支付的银行存款	1,001,227,619.84	1,083,847,998.48
可随时用于支付的其他货币资金	394,573.86	293,748.10
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	1,001,732,808.49	1,084,398,073.50
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

5、 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

6、 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
各项保证金	26,968,731.15	58,194,109.97	受限

单一用途账户	240,510.21	158,602.36	受限
诉讼冻结资金		3,000.00	受限
应收利息	15,557,256.58	2,551,232.88	计提的应收利息
合计	42,766,497.94	60,906,945.21	/

其他说明：

适用 不适用

(八十一)所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

(八十二)外币货币性项目

1、外币货币性项目

适用 不适用

2、境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

(八十三)租赁

1、作为承租人

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	4,191,447.04	6,192,270.58
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	15,094,523.23	15,815,103.78
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）		
转租使用权资产取得的收入	43,988,489.57	50,738,134.83
与租赁相关的总现金流出	33,698,412.49	41,816,952.91

本公司已承诺但尚未开始的租赁预计未来年度现金流出的情况如下：

单位：元 币种：人民币

剩余租赁期	未折现租赁付款额
1年以内	20,755,840.35
1至2年	12,686,761.88
2至3年	1,467,889.91
3年以上	1,834,862.39
合计	36,745,354.53

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额33,698,412.49(单位：元 币种：人民币)

2、作为出租人

(1) 作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	上期租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁收入	84,609,938.64	87,493,619.55	
合计	84,609,938.64	87,493,619.55	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	77,427,409.31	84,522,951.48
第二年	77,783,927.45	84,640,735.60
第三年	72,749,511.41	76,192,973.15
第四年	70,853,995.85	77,687,976.90
第五年	71,349,344.01	78,851,432.20
五年后未折现租赁收款额总额	71,555,274.63	79,748,927.83

3、作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

(八十四)数据资源

适用 不适用

(八十五)其他

适用 不适用

六、研发支出

(一)按费用性质列示

适用 不适用

(二)符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

(三) 重要的外购在研项目

适用 不适用

七、合并范围的变更

(一) 非同一控制下企业合并

适用 不适用

(二) 同一控制下企业合并

适用 不适用

(三) 反向购买

适用 不适用

(四) 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(五) 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

除孙公司上海百联旧机动车经纪有限公司、上海百联二手机动车经营有限公司注销外，本期无其他合并范围变动。

(六) 其他

适用 不适用

八、在其他主体中的权益

(一)在子公司中的权益

1、企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上海百联汽车服务贸易有限公司	上海	13,730	上海	批发和零售	96.34		同一控制下企业合并
上海百联沪通汽车销售有限公司	上海	5,900	上海	批发和零售		100.00	设立
上海求是物业管理有限公司	上海	30	上海	租赁和商业服务		100.00	同一控制下企业合并
上海市旧机动车交易市场有限公司	上海	545.16	上海	租赁和商业服务		100.00	同一控制下企业合并
上海悦安汽车检测维修服务有限公司	上海	400	上海	修理和服务		100.00	同一控制下企业合并
上海百联汽车经营服务发展有限公司	上海	345	上海	租赁和商业服务		82.61	设立
上海协通百联汽车销售服务有限公司(注1)	上海	1,000	上海	批发和零售		50.00	设立
上海市北汽车销售服务有限公司	上海	500	上海	批发和零售		100.00	非同一控制下企业合并
上海悦新汽车维修有限公司	上海	50	上海	修理和服务		100.00	同一控制下企业合并
上海百联沪东汽车销售服务有限公司	上海	2,500	上海	批发和零售		100.00	设立
上海百合汽车销售有限公司	上海	1,800	上海	批发和零售		100.00	同一控制下企业合并
上海汽车工业沪东销售有限公司(注2)	上海	400	上海	批发和零售		50.00	同一控制下企业合并
上海百联沪北汽车销售有限公司	上海	850	上海	批发和零售		100.00	非同一控制下企业合并
上海汽车销售服务有限公司	上海	697.25	上海	批发和零售		100.00	同一控制下企业合并
上海百联凯晨汽车销售服务有限公司(注3)	上海	3,000	上海	批发和零售		35.00	设立
上海百联荣泽汽车销售服务有限公司(注3)	上海	3,000	上海	批发和零售		35.00	设立
上海众天达企业管理有限公司	上海	6,000	上海	批发和零售		100.00	设立
上海飞凡达企业管理有限公司	上海	200	上海	批发和零售		100.00	设立
上海百联联众汽车销售服务有限公司	上海	2,000	上海	批发和零售		51.00	设立
上海智尚达汽车销售服务有限公司	上海	500	上海	批发和零售		80.00	设立
上海乾通投资发展有限公司	上海	9,500	上海	运输、仓储	95.00		同一控制下企业合并
上海物贸生产资料物流有限公司	上海	5,000	上海	运输、仓储、批发和零售		100.00	设立
上海物贸物流有限公司	上海	200	上海	批发和零售		100.00	设立
上海晶通化学品有限公司	上海	7,500	上海	批发和零售	100.00		同一控制下企业合并

上海危险化学品交易市场经营管理有限公司	上海	700	上海	租赁和商业服务		100.00	同一控制下企业合并
上海化轻染料有限公司	上海	1,500	上海	批发和零售		100.00	同一控制下企业合并
上海云峰国际贸易有限公司	上海	100	上海	批发和零售		100.00	非同一控制下企业合并
上海晶通化工胶粘剂有限公司	上海	200	上海	批发和零售		100.00	同一控制下企业合并
上海有色金属交易中心有限公司	上海	3,000	上海	批发和零售	100.00		设立
百联集团上海物贸大厦有限公司	上海	500	上海	租赁和商务服务		100.00	同一控制下企业合并
上海生产资料交易市场有限公司	上海	349	上海	租赁和商务服务		100.00	同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：
无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

(1) 持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位的依据

注 1：上海协通百联汽车销售服务有限公司由子公司上海百联汽车服务贸易有限公司持股 50%，因其余股东签署了跟随上海百联汽车服务贸易有限公司一致行动的协议，上海百联汽车服务贸易有限公司获得了 100%的表决权，故纳入合并范围。

注 2：上海汽车工业沪东销售有限公司由子公司上海百联汽车服务贸易有限公司持股 50%，因上海百联汽车服务贸易有限公司取得了其董事会半数以上的表决权，对其享有控制权，故纳入合并范围。

注 3：上海百联凯晨汽车销售服务有限公司和上海百联荣泽汽车销售服务有限公司由子公司上海百联汽车服务贸易有限公司持股 35%，因其余股东签署了跟随上海百联汽车服务贸易有限公司通过一致行动的协议，上海百联汽车服务贸易有限公司获得了 100%的表决权，故纳入合并范围。

(2) 持有半数以上表决权但不控制被投资单位的情况

上海三灵金属材料仓储中心（以下简称“三灵仓储”）由本公司子公司上海乾通投资发展有限公司持股 55%，上海三林经济开发实业总公司持股 45%。三灵仓储属于与农方合作的非公司制企业，主营业务为提供仓储服务。

根据合作双方签订的《章程》及《联营建库协议》等资料，三灵仓储由合作双方共同领导、产权共同所有，故未纳入合并范围。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
无

确定公司是代理人还是委托人的依据：
无

其他说明：
无

2、重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
上海百联汽车服务贸易有限公司	3.66%	-2,107,951.24		8,469,346.46
上海乾通投资发展有限公司	5.00%	1,086,230.00	1,524,225.56	8,301,881.87

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
上海百联汽车服务贸易有限公司	86,244.52	13,329.80	99,574.32	66,220.10	5,121.48	71,341.58	110,493.84	23,337.88	133,831.72	92,188.63	13,613.79	105,802.42
上海乾通投资发展有限公司	13,940.10	5,314.38	19,254.48	2,069.82	580.90	2,650.72	14,446.58	5,517.25	19,963.83	1,911.10	587.60	2,498.70

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
上海百联汽车服务贸易有限公司	114,676.21	90.51	105.44	-3,443.25	161,919.90	-2,449.39	-2,467.51	17,943.71
上海乾通投资发展有限公司	42,434.70	2,172.46	2,187.09	2,711.61	81,652.70	2,799.96	2,767.41	2,598.10

其他说明：

无

4、使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

5、向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(二)在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

(1).在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

√适用 □不适用

上海晶通化学品有限公司购买上海危险化学品交易市场经营管理有限公司 40%的少数股权。

(2).交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

上海危险化学品交易市场经营管理有限公司	
购买成本/处置对价	
--现金	4,631,654.25
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	4,631,654.25
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	4,544,820.25
差额	86,834.00
其中：调整资本公积	-86,834.00
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

□适用 √不适用

(三)在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

1、重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法	对本公司活动是否具有战略性
				直接	间接		
上海二手车交易中心有限公司	上海	上海	服务业	30.00		权益法	否

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

2、重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

3、重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	上海二手车交易中心有限公司	上海二手车交易中心有限公司
流动资产	6,452.50	5,391.72
非流动资产	9,457.52	10,144.22
资产合计	15,910.02	15,535.94
流动负债	3,294.74	2,740.86
非流动负债		
负债合计	3,294.74	2,740.86
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	12,615.28	12,795.08
按持股比例计算的净资产份额	3,784.58	3,838.52
调整事项		
—商誉		
—内部交易未实现利润		
—其他		
对联营企业权益投资的账面价值	3,784.58	3,838.52
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	5,935.01	5,982.31
净利润	1,572.46	2,323.80
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	1,572.46	2,323.80
本年度收到的来自联营企业的股利	510.37	795.13

其他说明：

无

4、不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润		

—其他综合收益		
—综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	1,717.94	1,729.50
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	272.64	224.50
—其他综合收益		
—综合收益总额	272.64	224.50

其他说明：

无

5、合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

6、合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

7、与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

8、与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

(四)重要的共同经营

适用 不适用

(五)在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

九、政府补助

(一)报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

(二)涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

(三)计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	1,263,743.68	1,263,743.68
与收益相关	10,976,660.16	16,986,044.34
合计	12,240,403.84	18,249,788.02

其他说明：

与资产相关的政府补助

单位：元 币种：人民币

资产负债表列报项目	政府补助金额	计入当期损益或冲减相关成本费用损失的金额		计入当期损益或冲减相关成本费用损失的项目
		本期金额	上期金额	
递延收益	35,369,722.00	1,263,743.68	1,263,743.68	其他收益

与收益相关的政府补助

单位：元 币种：人民币

计入当期损益或冲减相关成本费用损失的列报项目	政府补助金额	计入当期损益或冲减相关成本费用损失的金额	
		本期金额	上期金额
其他收益	741,584.36	741,584.36	10,199,603.54
营业外收入	10,235,075.80	10,235,075.80	6,786,440.80
合计	10,976,660.16	10,976,660.16	16,986,044.34

十、与金融工具相关的风险

(一) 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

1、信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的财务公司、国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

2、流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

3、市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

(1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司认为目前的利率风险对于本公司的经营影响不重大。

(2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司认为目前的汇率风险对于本公司的经营影响不重大。

(3) 其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

本公司认为目前的其他价格风险（权益工具的价值）对于本公司的经营影响不重大。

(二) 套期

1、公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(三) 金融资产转移

1、转移方式分类

适用 不适用

2、因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

3、继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十一、公允价值的披露

公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次：

第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定。

(一) 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资	13,489,148.35		16,491,404.29	29,980,552.64
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 应收款项融资		2,337,433.77		2,337,433.77
持续以公允价值计量的资产总额	13,489,148.35	2,337,433.77	16,491,404.29	32,317,986.41
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				

二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

(二) 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 不适用

本公司持续第一层次公允价值计量项目基于上海证券交易所和深圳证券交易所等活跃市场期末时点的公开报价计量。

(三) 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值	估值技术	重要参数	
			定性信息	定量信息
◆应收款项融资	2,337,433.77	票面金额		

(四) 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值	估值技术	不可观察输入值	无法观察的输入数据与公允价值的关系
其他权益工具投资	16,491,404.29	可比价值乘法	流动性折扣	较高的流动性折扣较低的公允价值

(五) 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

 适用 不适用

(六) 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

 适用 不适用

(七) 本期内发生的估值技术变更及变更原因

 适用 不适用

(八) 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

 适用 不适用

(九) 其他

 适用 不适用

十二、关联方及关联交易

(一) 本企业的母公司情况

√适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)

百联集团有限公司	上海	国有资产经营，资产重组，投资开发，国内贸易等	100,000.00	48.10	48.10
----------	----	------------------------	------------	-------	-------

本企业的母公司情况的说明

百联集团有限公司为公司第一大股东。

本企业最终控制方是上海市国有资产监督管理委员会。

其他说明：

无

(二) 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

“八、在其他主体中的权益”。

(三) 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

“八、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
上海优斯汽车租赁有限公司	联营企业
上海百联联合二手车交易市场经营管理有限公司	联营企业
上海联百沃汽车销售服务有限公司	联营企业

其他说明：

□适用 √不适用

(四) 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海百联中环购物广场有限公司	控股股东的附属企业
上海友谊南方商城有限公司	控股股东的附属企业
上海百联保安服务有限公司	控股股东的附属企业
上海乾通金属材料有限公司	控股股东的附属企业
百联集团财务有限责任公司	控股股东的附属企业
上海百联集团股份有限公司	控股股东的附属企业
上海迎宾出租汽车有限公司	控股股东的附属企业
好美家装潢建材有限公司	控股股东的附属企业
上海友谊集团置业有限公司	控股股东的附属企业
上海商业储运有限公司	控股股东的附属企业
上海百联西郊购物中心有限公司	控股股东的附属企业
上海百联杨浦滨江购物中心有限公司	控股股东的附属企业
海证期货有限公司	控股股东的附属企业

(五) 关联交易情况**1、 购销商品、提供和接受劳务的关联交易**

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度 (如适用)	是否超过 交易额度 (如适用)	上期发生额
上海百联保安服务有限公司	接受服务	446,218.92			446,218.92
上海乾通金属材料有限公司	接受服务	329,727.25			329,727.25
百联全渠道电子商务有限公司	接受服务	231,943.40			
上海百联西郊购物中心有限公司	接受服务	937,815.05			
上海百联中环购物广场有限公司	接受服务	189,134.38			277,759.45
上海友谊南方商城有限公司	接受服务	444,281.54			126,786.45

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
百联集团有限公司	整车销售、提供维修服务	649,911.51	209,602.72
上海联百沃汽车销售服务有限公司	销售商品		442,477.89
上海迎宾出租汽车有限公司	整车销售	442,477.88	1,769,911.52
上海百联百货经营有限公司	整车销售	247,610.62	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

2、 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

3、 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
好美家装潢建材有限公司	房屋及建筑物	885,009.52	902,925.71
上海迎宾出租汽车有限公司	房屋及建筑物	683,773.58	765,396.97
上海友谊集团置业有限公司	房屋及建筑物	904,761.90	1,085,714.29

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
百联集团有限公司	经营用房屋		25,030.10	12,996,506.66	960,447.97			15,361,966.38	1,134,692.68		
百联集团有限公司	经营用房屋			155,047.62	452,277.80	12,395,737.66					
百联集团有限公司	经营用房屋			476,190.48	140,770.39	3,964,165.17					
上海商业储运有限公司	经营用房屋	2,131,370.01					1,698,113.22	617,924.67			
上海百联中环购物广场有限公司	商铺	1,022,613.49					1,522,342.12				
上海百联西郊购物中心有限公司	商铺	52,883.10		1,954,838.67	184,255.31			3,324,485.05	246,790.03		
上海友谊南方商城有限公司	商铺	1,149,463.04					536,280.12				
上海百联杨浦滨江购物中心有限公司	临时场地						47,619.05				

关联租赁情况说明

适用 不适用

4、 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
上海智尚达汽车销售服务有限公司	6,982,010.56	滚动	滚动	否
上海协通百联汽车销售服务有限公司	4,233,036.00	滚动	滚动	否
上海百联沪东汽车销售服务有限公司	6,400,000.00	2025.11.24	2026.02.01	否
上海百联沪东汽车销售服务有限公司	20,800,000.00	2025.11.24	2026.02.22	否
上海百联沪东汽车销售服务有限公司	12,800,000.00	2025.11.24	2026.02.12	否
上海百联沪东汽车销售服务有限公司	4,000,000.00	2025.11.28	2026.02.26	否
上海百联沪东汽车销售服务有限公司	2,400,000.00	2025.11.28	2026.02.16	否
上海百联沪东汽车销售服务有限公司	12,800,000.00	2025.12.09	2026.03.02	否
上海百联沪东汽车销售服务有限公司	3,200,000.00	2025.12.09	2026.02.24	否
上海百联沪东汽车销售服务有限公司	12,800,000.00	2025.12.09	2026.03.09	否
上海百联沪东汽车销售服务有限公司	3,200,000.00	2025.12.09	2026.03.08	否
上海百联沪东汽车销售服务有限公司	6,400,000.00	2025.12.23	2026.03.13	否
上海百联汽车服务贸易有限公司	1,600,000.00	2025.12.24	2026.03.24	否

本公司作为被担保方

□适用 √不适用

关联担保情况说明

√适用 □不适用

经公司2025年6月30日召开的2024年年度股东大会审议批准，公司为控股子公司百联汽车及其下属全资或控股子公司提供的银行融资担保额度为人民币96,000万元

5、 关联方资金拆借

□适用 √不适用

6、 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

7、 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	647.02	740.65

8、 其他关联交易

√适用 □不适用

(1) 2025年度，本公司和所属的控股子公司承租的上海市共和新路3550号地块因二期收储原因，从百联集团有限公司已收到的各类土地收储及房屋建筑物等补偿款共计35,597,600.00元，期末应收3,000,000.00元。其中房屋建筑物及装修工程补偿款15,412,892.00元，租赁和人员安置等其他补偿23,184,708.00元。

(2) 2025年度，本公司和所属的控股子公司因百联集团有限公司开展的亿元消费券活动，从百联集团有限公司已收到的各类营销活动款共计3,297,000.00元，期末应收911,953.77元（不含税）。

(六) 应收、应付关联方等未结算项目情况**1、 应收项目**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
货币资金	百联集团财务有限责任公司	953,037,131.85		977,516,234.82	
应收账款	上海联百沃汽车销售服务有限公司	396,785.08	396,785.08	455,343.57	
预付款项	上海百联中环购物广场有限公司	94,146.66		125,000.00	
预付款项	上海百联西郊购物中心有限公司	59,245.10			
其他应收款	百联集团有限公司	3,911,953.77			
其他应收款	上海百联中环购物广场有限公司	509,986.46		509,986.46	
其他应收款	上海友谊南方商城有限公司	2,301,853.74		2,301,853.74	
其他应收款	上海商业储运有限公司	300,000.00		300,000.00	
其他应收款	上海百联联合二手车交易市场经营管理 有限公司	1,248,909.58		1,286,909.58	

2、 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款	上海迎宾出租汽车有限公司	159,738.00	159,738.00
其他应付款	好美家装潢建材有限公司	33,300.00	33,300.00
预收账款	上海迎宾出租汽车有限公司		100,000.00

3、 其他项目

□适用 √不适用

(七) 关联方承诺

□适用 √不适用

其他

√适用 □不适用

(八) 资金集中管理**1、 本公司归集至集团的资金**

本公司未归集至集团母公司账户而直接存入财务公司的资金

单位：元 币种：人民币

项目名称	期末余额		上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
货币资金	953,037,131.85		977,516,234.82	
合计	953,037,131.85		977,516,234.82	
其中：因资金集中管理支取受限的资金				

2、 其他

财务公司存款活期年利率为 0.35%-1.00%，定期年利率（7 天以上）为 1.10%-2.70%。本年收取的利息收入金额为人民币 2,090.89 万元。本年支付的利息支出及手续费金额为人民币 0.31 万元。

十三、股份支付

(一) 各项权益工具

1、 明细情况

适用 不适用

2、 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

(二) 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

(三) 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

(四) 本期股份支付费用

适用 不适用

(五) 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

十四、承诺及或有事项

(一) 重要承诺事项

适用 不适用

(二) 或有事项

1、 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

2、 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

截至报告期末，公司无需要披露的重大或有事项。

(三) 其他

适用 不适用

十五、资产负债表日后事项

(一) 重要的非调整事项

适用 不适用

(二) 利润分配情况

适用 不适用

2026年4月23日，公司召开第十届二十四次董事会会议，会议审议并通过了《关于公司2025年度不进行利润分配的议案》：鉴于本年度实现盈利，但母公司年末未分配利润为负，根据相关规定，本年度利润不作分配。

本年度亦不作资本公积、盈余公积转增股本。
该议案尚需提交 2025 年年度股东大会审议。

(三) 销售退回

适用 不适用

(四) 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

2026 年 1 月 27 日，孙公司上海求是物业管理有限公司经普陀区市场监督管理局核准已注销工商登记。

十六、其他重要事项

(一) 前期会计差错更正

追溯重述法

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
公司 2022 年度至 2024 年度部分汽车销售业务的收入确认方法由“总额法”更正为“净额法”	第十届二十四次董事会会议通过	存货	注
		其他流动资产	注
		营业收入	注
		营业成本	注

注：本公司对上述前期会计差错影响进行了追溯重述，影响合并财务报表项目及金额如下：

项目	2024 年 12 月 31 日		
	更正前	更正金额	更正后
存货	234,936,861.94	-34,193,898.84	200,742,963.10
其他流动资产	13,399,630.71	34,193,898.84	47,593,529.55

项目	2023 年 12 月 31 日		
	更正前	更正金额	更正后
存货	1,198,969,923.37	-861,000,282.03	337,969,641.34
其他流动资产	127,777,504.64	861,000,282.03	988,777,786.67

项目	2022 年 12 月 31 日		
	更正前	更正金额	更正后
存货	1,538,040,552.64	-1,261,072,904.90	276,967,647.74
其他流动资产	187,296,062.41	1,261,072,904.90	1,448,368,967.31

项目	2024 年度		
	更正前	更正金额	更正后
营业收入	4,516,717,124.53	-1,962,249,586.29	2,554,467,538.24
营业成本	4,229,900,435.80	-1,962,249,586.29	2,267,650,849.51

项目	2023 年度		
	更正前	更正金额	更正后
营业收入	7,866,901,093.17	-4,413,408,251.03	3,453,492,842.14
营业成本	7,507,249,399.50	-4,413,408,251.03	3,093,841,148.47

项目	2022 年度		
	更正前	更正金额	更正后
营业收入	5,022,083,679.41	-1,213,039,431.00	3,809,044,248.41
营业成本	4,716,749,015.35	-1,213,039,431.00	3,503,709,584.35

(二) 重要债务重组

□适用 √不适用

(三) 资产置换**1、非货币性资产交换**

□适用 √不适用

2、其他资产置换

□适用 √不适用

(四) 年金计划

□适用 √不适用

(五) 终止经营

□适用 √不适用

(六) 分部信息**1、报告分部的确定依据与会计政策**

√适用 □不适用

出于管理目的，本公司根据产品和服务划分成业务单元，本公司有如下 2 个报告分部：

(1) 汽车销售分部主要用于提供乘用车销售及提供售后服务；

(2) 库存物资销售及服务分部主要用于化工原料贸易和有色、黑色金属贸易、提供货物仓储物流服务及其他服务。

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩，以报告的分部利润为基础进行评价。

经营分部间的转移定价，参照与第三方进行交易所采用的公允价值制定。

2、报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	汽车销售	库存物资销售及服务	分部间抵销	合计
对外交易收入	1,146,762,133.48	534,753,287.86		1,681,515,421.34
分部间交易收入		20,961,654.87	20,961,654.87	
对联营和合营企业的投资收益	2,726,356.36	4,564,263.26		7,290,619.62
信用减值损失	-1,045,621.30	-383,235.95		-1,428,857.25
资产减值损失	-5,197,508.52	-171,199.17		-5,368,707.69
折旧费和摊销费	24,576,194.44	24,083,124.09		48,659,318.53
利润总额（亏损总额）	7,377,098.88	79,238,051.37	40,628,475.05	45,986,675.20
所得税费用	6,471,957.93	11,360,674.38	0.00	17,832,632.31
净利润（净亏损）	905,140.95	67,877,376.99	40,628,475.05	28,154,042.89
资产总额	995,743,202.38	1,588,126,302.40	889,467,089.62	1,694,402,415.16
负债总额	713,415,853.91	247,897,774.75	519,632,920.00	441,680,708.66
其他重要的非现金项目				
折旧费和摊销费以外的其他非现金费用				

对联营和合营企业的长期股权投资	17,179,379.66	37,845,832.31		55,025,211.97
长期股权投资以外的其他非流动资产增加额	-99,965,147.08	-8,855,513.57		-108,820,660.65

3、公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

4、其他说明

适用 不适用

(七)其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

(八)其他

适用 不适用

十七、母公司财务报表主要项目注释

(一)应收账款

1、按账龄披露

适用 不适用

2、按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

3、坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

4、本期实际核销的应收账款情况适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用**5、按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**(二)其他应收款****1、项目列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	400,019,600.00	400,009,600.00
合计	400,019,600.00	400,009,600.00

其他说明：

适用 不适用**2、应收利息****(1) 应收利息分类**适用 不适用**(2) 重要逾期利息**适用 不适用**(3) 按坏账计提方法分类披露**适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、 应收股利

(1) 应收股利

适用 不适用

(2) 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用**(5) 坏账准备的情况**适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收股利情况适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**4、其他应收款****(1) 按账龄披露**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	19,600.00	9,000.00
其中：1年以内	19,600.00	9,000.00
1至2年		600.00
2至3年		400,000,000.00
3年以上	401,329,529.15	1,359,031.07
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	401,349,129.15	401,368,631.07

其他说明：

√适用 □不适用

(2) 按坏账计提方法分类列示

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额				上年年末余额					
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	1,329,529.15	0.33	1,329,529.15	100.00		1,359,031.07	0.34	1,359,031.07	100.00	
单项计提	1,329,529.15		1,329,529.15			1,359,031.07		1,359,031.07		
按信用风险特征组合计提坏账准备	400,019,600.00	99.67			400,019,600.00	400,009,600.00	99.66			400,009,600.00
其中：										
外部客户款项	10,600.00				10,600.00	600.00				600.00
合并单位往来款	400,009,000.00				400,009,000.00	400,009,000.00				400,009,000.00
合计	401,349,129.15	100.00	1,329,529.15		400,019,600.00	401,368,631.07	100.00	1,359,031.07		400,009,600.00

按信用风险特征组合计提坏账准备的外部客户其他应收款项

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	其他应收款项	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	10,600.00		

按信用风险特征组合计提坏账准备的合并单位其他应收款项

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	其他应收款项	坏账准备	计提比例 (%)
上海百联汽车服务贸易有限公司	400,000,000.00		
百联集团上海物贸大厦有限公司	9,000.00		
合计	400,009,000.00		

(3) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额			1,359,031.07	1,359,031.07
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提			-29,501.92	-29,501.92
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额			1,329,529.15	1,329,529.15

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
适用 不适用

(4) 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提	1,359,031.07	-29,501.92				1,329,529.15
组合计提						
合计	1,359,031.07	-29,501.92				1,329,529.15

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(5) 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
内部单位	400,009,000.00	400,009,000.00
其他应收款项、代收代付款项	1,329,529.15	1,359,031.07
保证金、押金、备用金	10,600.00	600.00
合计	401,349,129.15	401,368,631.07

(6) 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
适用 不适用

其他应收款核销说明：
适用 不适用

(7) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
------	------	---------------------	-------	----	----------

上海百联汽车服务贸易有限公司	400,000,000.00	99.67	内部往来	3年以上	
B股账户资金	1,329,529.15	0.33	其他	3年以上	1,329,529.15
瀚珽贸易（上海）有限公司	10,000.00		保证金、押金、备用金	1年以内	
百联集团上海物贸大厦有限公司	9,000.00		内部往来	1年以内	
矿泉水押金	600.00		保证金、押金、备用金	1年以内	
合计	401,349,129.15	100	/	/	1,329,529.15

(8) 因资金集中管理而列报于其他应收款

 适用 不适用

(三) 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	369,834,169.62		369,834,169.62	369,834,169.62		369,834,169.62
对联营、合营企业投资	37,845,832.31		37,845,832.31	38,385,222.48		38,385,222.48
合计	407,680,001.93		407,680,001.93	408,219,392.10		408,219,392.10

1、对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海百联汽车服务贸易有限公司	177,599,151.02						177,599,151.02	
上海乾通投资发展有限公司	93,037,559.55						93,037,559.55	
上海有色金属交易中心有限公司	30,013,786.37						30,013,786.37	
上海晶通化学品有限公司	69,183,672.68						69,183,672.68	
合计	369,834,169.62						369,834,169.62	

2、对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
上海二手车交易中心有限公司	38,385,222.48			4,564,263.26			5,103,653.43			37,845,832.31	
小计	38,385,222.48			4,564,263.26			5,103,653.43			37,845,832.31	
合计	38,385,222.48			4,564,263.26			5,103,653.43			37,845,832.31	

3、长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

(四)营业收入和营业成本**1、营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	16,513,761.48	3,061,166.50	18,990,825.70	2,474,625.48
其他业务				
合计	16,513,761.48	3,061,166.50	18,990,825.70	2,474,625.48

其他说明：

营业收入分类列示：

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额
租赁收入	16,513,761.48	18,990,825.70

2、营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、履约义务的说明

□适用 √不适用

4、分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

5、重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

(五)投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	40,996,399.57	36,441,112.22
权益法核算的长期股权投资收益	4,564,263.26	5,018,225.14
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	203,135.34	285,473.02
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		

处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	45,763,798.17	41,744,810.38

其他说明：

无

(六) 其他

适用 不适用

十八、补充资料

(一) 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-1,795,141.31	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	12,243,855.75	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	39,590.09	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	27,309,481.37	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	6,035,411.00	
少数股东权益影响额（税后）	942,869.43	
合计	30,819,505.47	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(二)净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产 收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	2.39	0.06	0.06
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-0.14	-0.0034	-0.0034

(三)境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

(四)其他

适用 不适用

董事长：宁斌
董事会批准报送日期：2026年4月23日

修订信息

适用 不适用