

公司代码：600704

公司简称：物产中大

物产中大集团股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人陈新、主管会计工作负责人陈明晖及会计机构负责人（会计主管人员）王奇颖声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟向全体股东每股派发现金红利0.12元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本5,171,179,890股，扣除截至2026年4月14日回购专用证券账户2,000,000股后以5,169,179,890股为基数，以此计算拟派发现金红利620,301,586.80元（含税）。公司已于2026年1月30日完成2025年中期利润分配，派发现金红利517,117,989.00元（含税）。本年度公司合计现金分红总额1,137,419,575.80元（含税），占本年度归属于上市公司股东净利润的比例为31.39%。

公司正在实施股份回购，在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，如公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。

公司长期以来以现金分红回馈投资者，2015年整体上市以来累计现金分红112.39亿元（含2025年度），让投资者充分分享公司的经营成果，实现了以提高上市公司内在价值为核心、高质量发展回报投资者的理念。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本年度报告第三节中详细描述公司可能面对的风险，敬请投资者予以关注。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理、环境和社会.....	43
第五节	重要事项.....	63
第六节	股份变动及股东情况.....	91
第七节	债券相关情况.....	101
第八节	财务报告.....	112

备查文件 目录	载有法定代表人、主管会计工作的负责人和会计机构负责人签名并盖章的会计报表
	报告期内在《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》《证券日报》上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿
	载有公司董事长陈新、公司董事和高级管理人员签名的 2025 年年度报告正文

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
物产中大、公司、本公司、上市公司	指	物产中大集团股份有限公司
国资公司	指	浙江省国有资本运营有限公司
交通集团	指	浙江省交通投资集团有限公司
浙江省国资委	指	浙江省人民政府国有资产监督管理委员会
物产中大金属	指	物产中大金属集团有限公司
元通汽车（新）	指	物产中大元通汽车有限公司
元通汽车（老）	指	浙江物产元通汽车集团有限公司
物产中大云商	指	物产中大云商有限公司
物产中大国际	指	物产中大国际贸易集团有限公司
物产环能	指	浙江物产环保能源股份有限公司
物产中大化工	指	物产中大化工集团有限公司
物产中大物流	指	物产中大物流投资集团有限公司
物产中大融租	指	物产中大融资租赁集团有限公司
物产中大期货	指	物产中大期货有限公司
物产中大财务	指	物产中大集团财务有限公司
物产中大金石	指	物产中大金石集团有限公司
物产中大投资	指	物产中大集团投资有限公司
浙江大宗	指	浙江国际大宗商品交易中心有限公司
物产中大资管	指	物产中大资产管理（浙江）有限公司
物产中大健康	指	物产中大医疗健康投资有限公司
物产中大实业	指	物产中大元通实业集团有限公司
物产中大环境	指	物产中大公用环境投资有限公司
物产中大长乐	指	物产中大长乐林场有限公司
物产中大数科	指	物产中大数字科技有限公司
物产中大财智	指	物产中大财智共享服务（浙江）有限公司
物产中大产投	指	物产中大（浙江）产业投资有限公司
物产中大学院	指	物产中大国际学院
物产实业控股	指	浙江物产实业控股（集团）有限公司
物产中大欧泰	指	物产中大欧泰有限公司
信泰保险	指	信泰人寿保险股份有限公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	物产中大集团股份有限公司
公司的中文简称	物产中大
公司的外文名称	Wuchan Zhongda Group Co.,Ltd
公司的外文名称缩写	WZ Group
公司的法定代表人	陈新

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表	证券事务代表	证券事务代表
姓名	罗畅	何枫	杜昕	张旭慧
联系地址	杭州市环城西路56号	杭州市环城西路56号	杭州市环城西路56号	杭州市环城西路56号
电话	0571-85777029	0571-85777029	0571-85777029	0571-85777029
传真	0571-85778008	0571-85778008	0571-85778008	0571-85778008
电子信箱	stock@wzgroup.cn	stock@wzgroup.cn	stock@wzgroup.cn	stock@wzgroup.cn

三、基本情况简介

公司注册地址	杭州市环城西路56号
公司注册地址的历史变更情况	2016年2月公司注册地址由杭州市中大广场A座变更为现注册地址
公司办公地址	杭州市环城西路56号
公司办公地址的邮政编码	310006
公司网址	www.wzgroup.cn
电子信箱	stock@wzgroup.cn

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》《证券日报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	物产中大	600704	中大股份

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	杭州市钱江世纪城润奥商务中心(T2)24F
	签字会计师姓名	吴懿忻、张俊

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	596,462,522,203.07	599,519,559,037.02	-0.51	580,160,610,971.91
利润总额	7,007,270,180.79	6,487,900,909.18	8.01	7,298,877,329.37
归属于上市公司股东的净利	3,623,261,943.26	3,079,003,701.43	17.68	3,617,056,493.41

润				
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,859,461,449.44	2,502,126,589.96	14.28	3,034,485,389.63
经营活动产生的现金流量净额	-7,547,822,461.75	4,148,679,197.02	-281.93	403,435,923.70
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	43,850,034,321.10	42,230,680,940.63	3.83	36,765,539,553.35
总资产	200,992,151,056.68	175,878,580,897.81	14.28	166,134,813,901.02

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.69	0.58	18.97	0.68
稀释每股收益(元/股)	0.69	0.58	18.97	0.68
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.54	0.47	14.89	0.57
加权平均净资产收益率(%)	8.70	8.15	增加0.55个百分点	10.62
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	6.84	6.58	增加0.26个百分点	8.87

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
--	------	------	------	------

	(1-3 月份)	(4-6 月份)	(7-9 月份)	(10-12 月份)
营业收入	133,147,746,714.88	155,389,598,730.21	144,442,142,739.73	163,483,034,018.25
归属于上市公司股东的净利润	983,777,623.55	1,056,103,962.80	1,011,543,444.70	571,836,912.21
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	909,868,607.28	933,460,601.09	622,859,391.18	393,272,849.89
经营活动产生的现金流量净额	-7,824,474,818.39	5,061,318,527.33	-5,247,725,390.81	463,059,220.12

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	494,507,824.05		493,624,819.03	455,538,618.61
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	588,391,524.13		630,623,689.01	439,217,116.50
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	23,506,938.64		-203,981,820.65	-4,367,026.38
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益			473,250.36	39,165,990.05
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	172,069,880.69		199,542,237.45	31,599,901.67
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资				63,211,690.32

时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益	-294,570.10		-332,034.66	-18,518,775.67
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-58,081,309.24			
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-28,503,276.54		7,007,532.73	100,969,651.96
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				-49,725,549.82
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	37,291,178.63		4,041,533.82	69,464,641.25
其他符合非经常性损益定义的损益项目	111,187,046.68		755,964.52	62,504.11
减：所得税影响额	257,934,898.69		206,518,580.22	226,900,628.01
少数股东权益影响额（税后）	318,339,844.43		348,359,479.92	317,147,030.81
合计	763,800,493.82		576,877,111.47	582,571,103.78

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	3,649,720,035.64	3,170,222,597.06	15.13	3,819,576,618.41

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	2,482,255,203.72	3,739,173,955.44	1,256,918,751.72	2,835,466,178.22
其他非流动金融资产	3,506,124,362.39	2,951,423,763.84	-554,700,598.55	
衍生金融资产	582,652,385.95	618,115,756.49	35,463,370.54	
衍生金融负债	467,338,745.06	919,325,913.60	451,987,168.54	
交易性金融负债	298,639,071.00	294,651,261.74	-3,987,809.26	
应收款项融资	1,788,610,078.53	2,326,476,338.78	537,866,260.25	-171,456,490.39
其他权益工具投资	70,528,029.02	312,354,390.58	241,826,361.56	255,999.90
投资性房地产	4,749,421,830.94	3,171,618,025.18	-1,577,803,805.76	-28,503,276.54
合计	13,945,569,706.61	14,333,139,405.65	387,569,699.04	2,635,762,411.19

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

物产中大是中国供应链集成服务引领者，坚持发展“一体两翼”战略，是首批国家级供应链创新与应用示范企业，是中国具有影响力的大宗商品供应链集成服务商之一。物产中大已连续15年位列世界500强，根据《财富》2025年7月29日公布的最新结果，2025年排名位列149位。

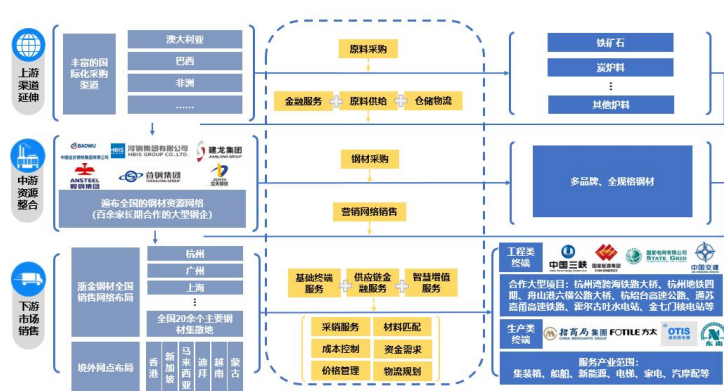
（一）经营模式

1. 智慧供应链集成服务

公司智慧供应链集成服务是指依托强大的资源组织、网络渠道、品牌运营等专业优势，紧紧围绕客户的痛点、难点和需求点，通过打造“五化”（即平台化、集成化、智能化、国际化、金融化）系统能力，联动“四流”（即商流、物流、资金流、信息流），推进供应链集成服务模式数字化改造提升，围绕金属、能源、化工、汽车等主要品种，形成以物联网、大数据、云计算等现代信息技术为支撑、以客户需求为驱动、以智慧供应链上下游企业利益相关方共生共赢为特征的产业生态圈。

（1）基于系统解决方案的金属供应链集成服务

围绕钢铁全产业链，上游炉料端有澳大利亚、巴西、非洲等丰富的国际化采购渠道；中游链接宝武集团、鞍钢集团、河钢集团、首钢集团、建龙集团、中天钢铁等百余家长期合作的大型钢厂，形成遍布全国的钢材资源网络；下游围绕中国三峡、国家电网、国家能源集团、中国交建、中国中铁、中国铁建等核心优质客户，解决原料供给、材料匹配、价格管理、物流规划和金融服务等配供配送基础需求，另外还与浙江省内外的电梯、家电、汽摩配、机械设备、轴承、电力等若干特色产业集群及集装箱、船舶、新能源、管道、钢结构等大型产业终端建立长期配送服务关系，为大型产业客户及终端产业集群在资源组织、成本控制、库存风险等方面提供一揽子解决方案。参与合作大型项目有杭州湾跨海铁路大桥、杭州地铁四期、杭绍台高速公路、舟山港六横公路大桥、通苏嘉甬高速铁路、霍尔古吐水电站、三峡湖北平坦原抽水蓄能电站、金七门核电站等，同时充分发挥覆盖全国的钢材销售网络以及新加坡、迪拜、马来西亚、越南、蒙古等境外公司，将市场网络延伸至 90 余个国家及地区，真正成为系统方案提供者、集成服务引领者、国家战略践行者。



(2) 基于贸工一体化的能源供应链集成服务

一方面，积极履行国家电煤重点保供贸易企业及浙江省唯一重点保供贸易平台职责，与国内外煤矿、铁路运输、港口等环节加强合作，深入了解下游客户需求，开展定制化业务合作，实现煤种资源的高效配置，提高供应链整体运营效率。另一方面，按照“能源贸易+能源实业”双轮驱动的战略发展思路，物产环能通过新建、并购重组等方式扩大热电联产规模，并逐步拓展以污泥处理、生物质发电等为核心技术的固废处置、新能源发电等环保业务，为产业链上下游企业提供绿色清洁能源。



(3) 基于垂直产业链整合的化工供应链集成服务

通过“打井式”的垂直产业链整合，做好上游渠道衔接、中游生产延伸、下游市场开拓，通过向生产型企业提供原料采购、集中备库、产能提升、成品销售、期现交易、价格管理、供应链物流、供应链金融等供应链服务，从业务经营发展到资产经营和资本运作，从中获得稳定的供应链服务和产业提升价值收益。聚焦能源化工、橡胶轮胎、农产品等行业进行拓展，深度整合供应链各个环节，提高产业链运行效率。目前，橡胶轮胎垂直产业链、聚酯供应链平台、粮油进口供应链平台等一批集成服务项目取得积极成果。



(4) 基于全生命周期覆盖的汽车供应链集成服务

公司拥有近 50 个汽车品牌代理授权、近 200 家服务网点、超 200 万累计用户规模，核心业务包含汽车销售与服务、二手车及国际贸易服务、汽车金融服务、汽车生活服务、汽车产业供应链服务，聚焦客户价值，构建综合汽车服务生态，是全国领先的大型汽车经销商集团。

公司以子公司元通汽车为业务主体，加快由汽车经销商向综合服务商转型。汽车经销服务优化完善新能源品牌网络，持续满足客户需求升级，规模位列行业全国第 6。汽车产业供应链服务积极深入新质生产力领域，科学布局新能源汽车、汽车电子、汽车半导体等科技创新板块业务，与多家头部企业紧密协同，主动向汽车产业链上下游延伸拓展，做大贸工融一体化，深化供应链集成服务合作。汽车国际贸易服务实现体系化出海，整车外贸规模长期稳居全国前列，成功开设多家海外分支机构，持续推进配套服务出海、技术支持出海，元通汽车国际贸易港积极打造产业集群，加快完善配套，一站式综合服务助力汽车国际贸易。汽车生活服务利用新技术、新媒体、新零售，为客户提供个性化定制化方案。

(5) 基于消费领域的全球数字贸易集成服务

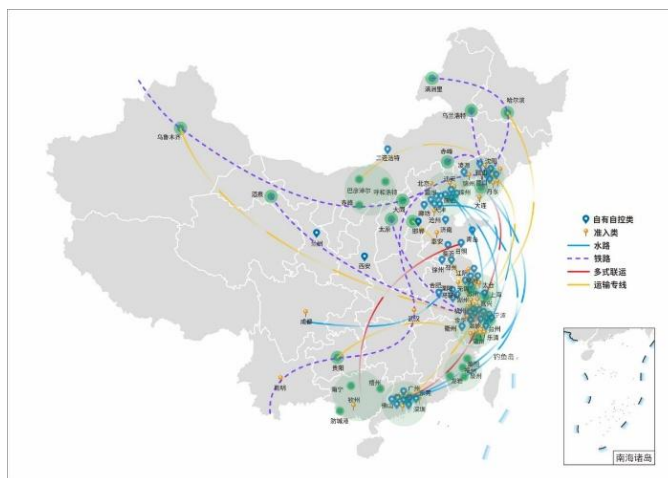
围绕“大客户引领、集成化服务、国际化拓展、实体化探索”的发展模式，以子公司物产中大云商为业务主体，整合消费领域优质品牌资源，运用数字化工具，提升服务能力，力争打造成为消费领域的全球数字贸易集成服务商。公司聚焦品牌服务与数字贸易两大核心产业方向，品牌服务深耕“美妆个护、家电家居、酒水烟草”三大赛道，数字贸易布局“新媒体运营、跨境出海、政企集采”三大领域。目前公司合作品牌超 500 个，涵盖雅诗兰黛、欧莱雅、茅台、海尔、美的、毛戈平等国内外知名品牌。公司初步建成“线上+线下”的特色渠道体系，合作平台超 20 个，覆

盖传统电商、兴趣电商、跨境电商、政企集采等全渠道业态，布局各类服务网点 3000 家，实现多渠道协同、全场景触达。公司依托“AI+云商”数字化生态，推动科技服务与数字贸易深度融合，持续升级直播、短视频、文创、园区生态等特色创新模式。

（6）智慧供应链物流体系

公司积极构建智慧供应链物流体系，重点以子公司物产中大物流（国家 5A 级综合服务型物流企业）为核心承载主体，以物联网、大数据、人工智能等数字技术为支撑，打通终端采集、实时传输、集中管控、智能调度全链路，实现供应链全流程可视化、可追溯、可优化，有效降低集成服务成本、提升运营效率与服务效益，持续巩固核心主业行业龙头地位。

物产中大物流已形成覆盖全国的网络化生态运营格局：在国内 34 个大中型城市布局 216 个物流网络结点，其中 85 个自营自控基地，配套室内室外仓 183 个、14 个码头仓、36 个泊位、11 条铁路专用线；年综合物流服务质量 9790 万吨，沿海形成多个 500 万吨级以上核心服务区域；年加工能力 1322 万吨，加工量同比增长 17%。国际物流业务稳步拓展，国际物流航线覆盖全球，业务可通达 50 余个国家。数字化运营能力持续提升，网络货运平台整合车辆 3.6 万辆、注册司机 5.8 万人；推进“人工智能 + 物流”行动，落地“AI 视觉识别 + 无人机盘库”“智能问数”等标杆项目，智能仓主要功能覆盖率达 82%。通过数字技术与物流场景深度融合，实现跨部门、跨区域、跨业务数据互联互通，推动资源要素高效配置与业务协同提质，为大宗商品供应链高效稳定运行提供坚实保障。



2. 金融服务

一是深化核心金融牌照价值，释放产融结合新动能。公司在融资租赁、财务公司、期货、典当、油气交易平台、资产管理、私募基金及商业保理等金融业务稳健发展的基础上，战略参股信泰保险 33% 股权。依托人寿保险核心牌照价值优势，加强金融服务对智慧供应链集成服务、养老产业等业务的深度赋能。物产中大投资以科创投资布局战新产业，以产业化思路，坚持长期资本、耐心资本和战略资本导向，以资本力量助推公司新质生产力培育与产业高质量发展。

二是立足现货端产业优势与期货端专业能力，持续深化对智慧供应链集成服务主业的支撑保障。公司统筹成员企业扎根实体，强化期货等金融衍生工具的套期保值功能。物产中大期货从主营产品入手，做深做透优势品种，提供高效的风险管理工具、稳定的资源配置渠道及精准的价格发现机制，逐步发展成为具备“价格流”风险管理服务核心能力的大宗商品产业金融服务商，为产业链客户应对大宗商品价格波动风险提供支持。

三是积极贯彻战略部署，推进大宗商品交易市场高质量发展。浙江国际大宗商品交易中心紧紧围绕服务中国（浙江）自由贸易试验区建设、长三角期现一体化发展、大宗商品资源配置枢纽建设等重大战略，积极构建“期货与现货、场内与场外、境内与境外、线下与线上”互联互通的多层次大宗商品交易市场体系，推动大宗商品交易中心实现高质量发展。

3. 高端制造

近年来，公司根据自身的资源禀赋和转型升级方向，陆续布局电线电缆、热电联产、轮胎制造、原镁冶炼及镁合金加工、铝压铸等高端制造行业，努力打造具有独特竞争优势的细分领域行业冠军。公司高端制造板块精耕市场、服务客户，聚焦科技创新，加大研发投入，持续推动高适用性和高技术含量类产品的研发突破，是公司战略业务培育中心、发展后劲中心、科技创新中心以及细分领域龙头企业的集中区。目前，公司共有国务院国资委“双百企业”“科改示范企业”各1家，国家级专精特新“小巨人”企业5家，国家级绿色工厂3家，国家先进级智能工厂3家，国家5G工厂1家，省级专精特新中小企业18家，省雄鹰企业3家，省级科改示范企业3家，国家级博士后科研工作站2家，国家级高新技术企业研发中心2家，省级高新技术企业研究开发中心9家，全省重点实验室1家，省重点企业研究院1家，拥有发明专利296项。

此外，公司立足“一体两翼”，积极构建有物产中大特色的现代化产业体系。依托良好商誉资信和政企合作优势，主动布局养老产业、环保公用等“政府有要求、市场有需求、企业有追求”的公共服务行业。养老产业方面，“共富养老”布局优质项目50个、床位规划数超1.5万张、服务长者逾35万人。环保公用方面，持续推进绿色低碳数智水厂建设，运营污水项目产能规模突破53.5万吨/日。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

1. 智慧供应链集成服务

(1)《加快数智供应链发展专项行动计划》发布，旨在深化供应链创新与应用，加快数智供应链发展。

2025年3月，商务部、国家发展改革委、教育部、工业和信息化部、交通运输部、农业农村部、税务总局、国家数据局制定《加快数智供应链发展专项行动计划》。旨在促进实体经济和数字经济深度融合，发挥供应链领军企业作用，“一链一策”推进供应链数字化、智能化、可视化改造。到2030年形成可复制推广的数智供应链模式，培育100家左右全国数智供应链领军企业，推动我国产业链供应链韧性和安全水平进一步提升。

(2)《进一步加强贸易政策合规工作的意见》等发布，旨在统筹国内国际两个大局，推进高水平对外开放。

2025年3月，国务院发布《国务院办公厅关于进一步加强贸易政策合规工作的意见》，总体要求是提高运用国际规则维护我国发展权益能力，为建设更高水平开放型经济新体制、加快构建新发展格局作出贡献。2025年7月，国务院发布《关于做好自由贸易试验区全面对接国际高标准经贸规则推进高水平制度型开放试点措施复制推广工作的通知》，旨在用好中国（上海）自由贸易试验区全面对接国际高标准经贸规则的试点经验，在更大范围释放制度创新红利。2025年10月，商务部等发布《关于进一步完善海外综合服务体系的指导意见》，旨在构建完善与我国对外投资贸易规模体量及发展态势相匹配的海外综合服务体系。

(3)大宗商品结构性调整，不同板块价格出现分化

2025年，受美国关税政策反复、地缘冲突跌宕及产需格局调整等多重因素影响，国际大宗商品价格阶段性剧烈震荡，总水平较2024年微降。国内大宗商品价格走势与国际市场大体一致，但波动幅度总体低于国际市场。

2025年，钢价整体呈现窄幅波动，市场整体趋于稳定。铁矿石价格先抑后扬，运行区间相对稳定。4月初在美国“对等关税”政策影响下，铜、铝等有色金属价格大幅下跌，并在随后的关税政策冲击减弱下震荡上行。国内煤炭市场价格呈现“先抑后扬”的走势，全年煤炭价格中枢在700-850元/吨区间震荡，年末受政策与供需再平衡推动止跌回升，核心驱动因素由前期的“供需宽松+高库存”逐步转向“供给收缩+需求回暖+地缘溢价”多重共振。化工品市场延续结构性分化，整体呈“先弱后稳”态势，价格与盈利分化显著。受国际油价震荡、需求疲软及传统化工产能过剩影响，板块价格全年低位运行，下半年随政策与库存去化企稳但反弹有限，行业格局呈现“强者恒强、弱者更弱”。

2. 金融服务

2025年，我国国民经济顶住压力，延续稳中有进发展态势，高质量发展取得积极成效，主要经济指标总体平稳，全年国内生产总值（GDP）同比增长5%，展现出强大韧性和活力。实施适度宽松的货币政策，综合运用公开市场操作、中期借贷便利、再贷款再贴现等工具，保持流动性充裕，推动社会融资成本下降。坚定落实落地新“国九条”和资本市场“1+N”政策体系，推动投资机构高质量发展和国内长期资金入市，资本市场呈现回暖向好态势。实施更加积极的财政政策，保持支出强度，发行超长期特别国债，支持“两重”建设和“两新”工作；发行5000亿元特别国债，

支持国有大型商业银行补充核心一级资本；实施化债政策，释放政策空间，增强地方发展动能；坚决遏制新增隐形债务，严禁地方政府通过国有企事业单位违规举债建设政府投资项目。

3. 高端制造

制造是立国之本、强国之基。我国经济内外双循环以及国家《“十四五”规划和2035远景目标纲要》实施，促进公司高端制造业发展。

电线电缆方面，电线电缆被誉为国民经济的“血管”与“神经”，作为国民经济中最大的配套行业之一，在我国机械工业的细分行业中位居第二。能源基建升级、新能源爆发、数字化基建等，均为电线电缆行业提供了广阔的市场空间。根据中研普华预测，未来五年全球市场规模将以年均7.3%以上的复合增长率扩张，其中中国市场贡献率将超过40%。2025年国内市场规模达万亿元量级，年均增长率保持较高水平。

热电联产方面，近一年国家与地方层面密集出台的政策，从能效限额、碳排放管控、技术指标、市场机制等多维度形成全链条约束与引导，强制性能耗限额国家标准、新一代煤电升级行动方案大幅提高了行业准入门槛，倒逼落后产能有序退出。行业企业加速开展综合能源服务、新能源整合等多元业务探索，推动企业从传统发电主体向综合能源服务商转型。

轮胎制造方面，根据中国汽车工业协会发布的数据，得益于“两新”政策加力扩围，带动轮胎行业整体呈稳健发展态势。根据国家统计局公布数据，2025年1月-12月全国橡胶轮胎外胎产量为12.07亿条，同比增长0.9%。根据海关总署发布数据，2025年1月-12月新的充气橡胶轮胎出口数量7.02亿条，同比增长3.1%；出口金额1,611亿元，同比增长1.8%。

镁铝新材料方面，广泛应用于航空、航天、汽车、电子等各个领域，尤其是在轻量化方面发挥着重要的作用。根据《“十四五”工业绿色发展规划》，国家鼓励和支持原镁冶炼行业以绿色、低碳的方式进行生产，以实现工业绿色发展和碳达峰的目标。此外，《有色金属行业稳增长工作方案（2025—2026年）》中强调，提升铝合金及镁合金结构材料、硬质合金及制品等产品综合性能。未来，随着技术的进步和应用领域的扩大，镁及镁合金的需求将会进一步增加。

三、经营情况讨论与分析

2025年，公司深入实施“一体两翼”发展战略，持续“抓创新、扩投资、增效益”，积极构建有物产中大特色的现代化产业体系，不断增强核心功能、提升核心竞争力，加快打造“大而强、富而美”受人尊敬的优秀上市公司。从2015年整体上市以来至2025年度，营业收入、利润总额、归母净利润、扣非后归母净利润年均增长分别达到12.6%、12.2%、10.1%、19.0%，净资产收益率一直保持在8%以上。

（一）深耕主责主业，“一体两翼”发展战略和产业结构持续优化

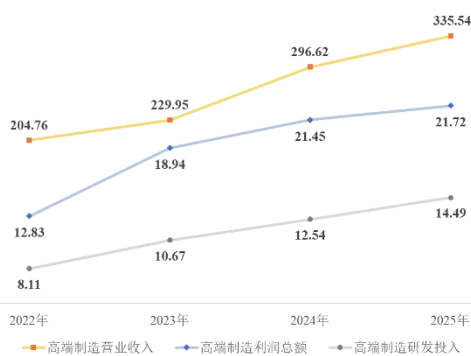
一是供应链集成服务主业稳中有进。2025年，智慧供应链集成服务板块实现营业收入5522.34亿元，占公司营业收入92.58%；利润总额35.97亿元，贡献占比51.33%。报告期内，公司主要大宗商品经营货量2.33亿吨，同比增长10.52%。金属、能源、化工、汽车服务等核心规模均列全

国前列。其中，销售钢材 7768.80 万吨，同比增长 4.15%；煤炭 6430.47 万吨，同比增长 7.92%，矿石 5442.77 万吨，同比增长 30.31%。

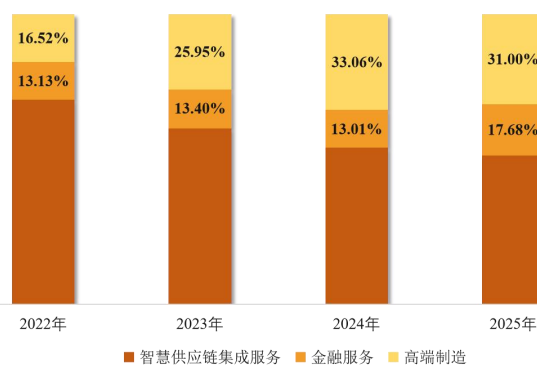
国际积极应对全球市场变化，助力“贸易强国”发展。全年进出口总额（含转口）188.66 亿美元，同比增长 6.84%。其中，“一带一路”国家贸易额 97.47 亿美元，同比增长 10.58%，列浙江省属企业首位；上海进博会累计采购成交 5.84 亿美元，签约金额连续八届位列浙江省属国企首位。组织钢铁、化工、汽车等产品出海，打造“元通汽车国际贸易港”，集成车辆展销、仓储、出口、报关等于一体，积极探索“平台+产业+服务”的汽车出海新路径。全年汽车出口近 7 万辆，同比增长 74.2%。

国内持续聚焦重点产业集群，提升对核心客户资源保障、价格管理、物流仓储等服务能力。金属大宗板块不断推进上游优质资源整合，与湘潭钢铁成立合资公司；紧抓下游终端需求，扩大家电、门业、电梯、五金等产业集群服务范围，终端销售占比超 50%。煤炭板块聚焦能源主业，在构建现代煤炭供应链体系上持续深耕，向两端延伸、向创新要效益，全年煤炭销售量同比增幅达 7.92%，稳稳守住了市场位势。化工板块聚焦石化、农产品和橡胶主业，加强与行业龙头企业战略合作，供应链业务稳固近千亿美元规模。加强与交易所战略合作，申获上期所纸浆厂库、郑商所丙烯交割仓库资质，实现国内四大交易所产融基地全覆盖，有效赋能业务发展。元通汽车加快新能源发展步伐，新能源销售量持续攀升，占比达到 30%，较上年度提升 7.3 个百分点。

高端制造营业收入、利润总额及研发投入变动图（亿元，%）



三大板块利润总额占比变动图（%）



二是金融服务质效持续跃升。2025年，金融服务板块实现营业收入 106.74 亿元，占比 1.79%；利润总额 12.39 亿元，同比增长 46.76%，贡献占比 17.68%。

公司积极落实浙江省委、省政府“险资入浙”行动方案，扎实推进养老金融改革创新，开展“保险+康养”战略合作，研发 15 款“长者”系列专属保险产品，通过资源整合与优势互补，着力构建闭环生态。

公司以科创投资布局战新产业，新质生产力领域投资力度逐步增强。物产中大投资联合设立及管理基金 10 余支，形成“项目投资+基金运作+生态赋能”的立体化发展格局，以产业化思路，秉承长期资本、耐心资本和战略资本的原则，深耕新质生产力，累计投资布局新质生产力企业 50

余家，其中国家级专精特新“小巨人”企业 27 家。近年来通过旗下基金参股投资“杭州六小龙”之一的杭州云深处科技公司，实现了对具身智能机器人赛道的布局；大比例参股投资锦艺新材，深度切入 AI 算力产业链，赋能算力底座建设；深耕商业航天核心部件领域，参股投资星箭科技、智创联合、星辰空间等头部企业，加快产业发展进程；参股投资第四代半导体氧化镓龙头富加镓业，推动国际首创 12 英寸单晶制备技术突破，筑牢氧化镓产业链基石；协同合作伙伴共同投资 EUV 光刻系统企业滴水微光，持续补链强链，构建起覆盖人工智能、半导体、航天等国家鼓励发展的战新产业投资赛道，以资本力量助推新质生产力培育与产业高质量发展。

公司进一步创新期货服务模式，物产中大期货交易和保证金规模创新高，期现结合和风险管理业务持续稳健发展，产业协同和服务实体经济能力不断提升，2025 年底已在浙江省内外落地 50 余个“保险+期货”项目，保险保障金额超 10 亿元，为超 17 万吨农产品现货提供风险保障。

三是高端制造综合实力提升。2025 年，高端制造板块实现营业收入 335.54 亿元，占比 5.63%；利润总额 21.72 亿元，贡献占比 31.00%。公司以前沿技术促进新旧动能转换，全力推动高端制造板块智能化、绿色化、融合化发展，**全年累计研发投入 14.49 亿元，同比增长 15.53%。**

电线电缆方面，2025 年实现营业收入 115.70 亿元，同比增长 18.13%，利润总额 7.25 亿元，同比增长 2.98%。公司聚焦先进民用与特种线缆两大方向，重点覆盖深水、矿井、海洋、新能源等特殊应用场景，中高端产品占比逐年提升。总体涵盖线缆品类数十万种。成功攻克超深水（1000 米水深及以上）环境下的高密封耐压线缆、矿井高危环境专用线缆、高端智能装备用高柔性耐弯折线缆等关键技术。持续发力长期制约国产产业升级的“卡脖子”领域，如高可靠性工业机器人传动线缆、高速大容量数据传输线缆等。自主研发海洋工程用高性能动态承力特种线缆，实现进口替代，填补国内技术空白。

热电联产方面，2025 年实现营业收入 29.41 亿元，净利润 5.06 亿元，同比增长 13.07%。外延发展方面，公司于 2026 年年初完成南太湖科技项目交割，实现重要战略突破，该项目年供热规模超 200 万吨。旗下热电企业目前增至 7 家，总装机容量达 451MW，热电联产板块经营效能与规模体量整体跃升。内生发展方面，公司一方面立足工业园区深挖需求，面对区域产业调整的机遇和挑战，主动灵活开拓多元产品用户，全年新开拓热用户 33 家、压缩空气用户 6 家、污泥处理用户 25 家。另一方面，跳出园区扩展增量，开展跨区互联供汽项目以及热电跨区受托管理项目，打破热电联产区域壁垒。

镁铝新材料加工方面，2025 年实现营业收入 27.87 亿元，同比增幅 32.59%；利润总额 2.22 亿元，同比增幅 66.92%。当前公司新材料轻量化板块已经逐渐形成资源掌控、技术储备和产能建设协同推进的发展格局（详见下图）。



2025年，荣鑫公司保持了稳健的经营态势，全年实现营业收入18.34亿元，利润总额1.52亿元，同比增长14.64%，截止2025年底原镁产能7.3万吨，通过产能补齐，预期2026年底产能超10万吨，继续稳固原镁冶炼行业头部地位。舜富精密配备近50台冷室压铸机及超1000台各类机床，核心产品涵盖新能源汽车、储能、通信等领域，在并购融合首年实现跨越式发展，持续深化与中兴通讯、上汽集团、汇川技术、奇瑞汽车等国内外知名厂商合作，压铸订单同比激增，全年实现营业收入9.53亿元，同比增长51.79%，利润总额0.70亿元，同比增长61.05%，并于2025年12月9日正式挂牌新三板（证券简称：舜富精密，证券代码：875009）。

轮胎制造方面，2025年实现营业收入44.89亿元，利润总额1.52亿元，产销率96%。雄鹰轮胎积极引进高层次人才，进一步强化研发体系建设，智能制造转型稳步向前，产品品质与品牌影响力持续提升。

（二）服务中心大局，坚定扛牢龙头国企“挑大梁”的责任担当

一是服务融入长三角一体化发展。切实承担助力建设大宗商品资源配置枢纽战略使命，牵头整合浙江国际大宗商品交易中心正式揭牌运行，实现从单一油品向多品类综合交易平台的跨越。公司成为大宗产业联盟首届理事长单位。二是积极参与高质量共建“一带一路”。科学布局国际化业务，优化调整海外市场渠道和进出口贸易结构，积极开拓沿线国家及拉美、中东等新兴市场业务，以更强的灵活性与适应性持续巩固外贸稳步扩大的良好态势。三是持续打造“共富先行”标志性成果。聚焦“银发经济”，扎实推动“共富养老”，布局优质项目50个、床位规划数超1.5万张、服务长者逾35万人。

（三）强化价值创造，全面提升企业治理效能

一是高效能打好市值管理“组合拳”。多措并举提升上市公司投资价值，连续三年获得上交所信息披露工作评价A级。持续优化分红政策，实施公司回购股份注销。积极构建“开放共赢”投资者关系，更好传递公司核心价值。二是积极布局战略性新兴产业。2025年，公司完成产业性投资77.20亿元，其中战略新兴产业投资40.86亿元，占比52.93%，战新投资占比创历年新高。积极开拓新兴产业版图，重点加大对新能源、新材料、生命健康等前沿领域投资，寻找增长的“第

二曲线”。三是全面完成监事会改革工作，设立专职外部董事，加快外部董事队伍建设。四是系统总结“十四五”发展成效，高标准谋划“十五五”发展战略规划。高质量完成新一轮国企改革深化提升行动。层层压实改革主体责任，助推常态化任务高效完成。

（四）统筹发展和安全，持续构筑全员全过程风险防控体系。

一是以数字化完善供应链风控。依托“运管家”、360度客商管理系统、金属智链APP等平台，实现物流、客商、风控等关键环节智能管控。二是严格落实风险防控责任。加强贯穿事前、事中、事后的闭环管理，进一步细化违规追责情形，规范追责程序，将合规要求嵌入业务流程。三是构建上下联动、各司其职、全面覆盖的风险管控“三道防线”。强化业务部门“前端防控”责任，优化管理部门“中枢管控”职能，把好监督部门风险防控“后道关口”，构建业务、财务、审计、纪检大监督工作机制，公司内控指数连续多年位列省上市公司前茅。四是纵深推进安全生产治本攻坚三年行动。制定推进安全生产现场管理提升行动和验收工作标准，实现生产型企业全覆盖。

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

公司长期稳健发展，主要得益于公司始终领先的行业地位、不断创新的商业模式、持续优化的管理体制机制、相对强大的资源获取能力等优势。

行业地位优势：公司自2011年起连续入围《财富》世界500强，是中国供应链集成服务引领者，是浙江省省属特大型国有控股企业集团，入选首批“全国供应链创新与应用示范企业”。强大的行业地位优势帮助公司构建起更加完整和庞大的上下游供应链，能够与国内外大宗商品巨头达成良性合作，形成长期稳定且功能强大的供应和分销网络体系。公司牵头建设浙江国际大宗商品交易中心，实现了多品类大宗商品的集成交易，显著提升了资源配置效率与市场话语权，进一步夯实了公司极具竞争力的供应链集成服务能力。

商业模式优势：公司较早从赚取买卖差价的传统贸易商转型为供应链集成服务商，并正加速向产业生态组织者演进，坚持以供应链思维，做产业链整合，构建具有独特竞争优势的“供应链+”产业生态体系，使得公司净资产收益率在同行业可比上市公司中处于前列。公司围绕产业链上下游各主体、各环节、各要素搭建集成化服务平台，以拥有大量优质客户资源为基础，以重要经济领域的分销网络、物流网络为布局，联动商流、物流、资金流、信息流，构建产融互动业务格局。通过在新材料、新能源、新制造等关键领域实施“投资+并购”双轮驱动，公司成功构建了多条“资源保障+制造赋能”的全产业链闭环，并结合人工智能、区块链等前沿技术的深度赋能，进一步提升了物流智能化、泛金融化、互联网化的行业优势，促进供给与需求的深度对接、产业资本与商业资本的有机融合，具有较强的客户粘性及流量变现能力。

管理体制机制优势：作为入选《国企改革12样本》企业，公司长期坚持管理改革创新，经营管理既科学又高效且具有创新精神，这为公司带来了更多的新机遇。2015年实现整体上市后，公司通过员工持股、“二次混改”、股权激励激发员工活力，通过分拆上市、投资并购、存量资产

战略重组培育专业化经营发展能力，治理体系更加现代化、运行管理更加规范化。公司加快推进科技创新与产业创新的深度融合，因地制宜发展新质生产力，并通过持续完善市场化经营业绩考核与激励分配体系，充分激发组织内生动力与创新活力。

资源获取优势：公司作为获得 AAA 信用评级的地方流通企业，具有获取相对低成本资金等资源的优势。公司作为总部地处电子商务之都——杭州、辐射长三角的特大型企业，地理区位优势为产业布局提供了良好的基础。公司作为世界 500 强企业、上市公司、国有控股企业，拥有市场美誉度和良好的政企关系，具备强大的国内外资源优化配置的能力，包括获取重大项目、进行区域协同运作等。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 5964.63 亿元，同比下降 0.51%，利润总额 70.07 亿元，同比增长 8.01%，归母净利润 36.23 亿元，同比增长 17.68%，净资产收益率 8.70%。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	596,462,522,203.07	599,519,559,037.02	-0.51
营业成本	582,770,762,392.05	586,440,182,756.34	-0.63
销售费用	2,649,181,349.46	2,800,004,079.55	-5.39
管理费用	3,703,765,272.90	3,754,293,029.01	-1.35
财务费用	1,598,943,173.82	1,326,108,623.61	20.57
研发费用	1,434,383,788.14	1,234,467,742.67	16.19
经营活动产生的现金流量净额	-7,547,822,461.75	4,148,679,197.02	-281.93
投资活动产生的现金流量净额	-3,390,408,093.57	309,667,857.27	-1,194.85
筹资活动产生的现金流量净额	14,074,672,829.91	-2,776,598,895.65	不适用

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系存货、预付账款等经营性资金占用增加。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期债券投资及期货业务保证金支出较上期增加。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期资金需求较上期增加。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司实现营业收入 5964.63 亿元，同比下降 0.51%，公司营业成本 5827.71 亿元，同比下降 0.63%。

（1） 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：亿元 币种：人民币

主营业务分行业情况

分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
供应链集成服务	5,522.34	5,447.88	1.35	-0.28	-0.34	增加 0.07 个百分点
其中：金属材料	3,306.04	3,276.96	0.88	0.26	0.13	增加 0.13 个百分点
化工	887.24	882.65	0.52	-11.15	-10.66	下降 0.55 个百分点
整车及后服务	461.14	437.39	5.15	6.50	6.97	下降 0.42 个百分点
煤炭	341.82	332.33	2.78	-17.61	-17.76	增加 0.19 个百分点
金融服务	106.74	93.28	12.61	-33.65	-36.14	增加 3.42 个百分点
高端制造	335.54	286.54	14.60	13.12	13.85	下降 0.55 个百分点
其中：线缆制造	115.70	98.16	15.16	18.13	16.81	增加 0.96 个百分点
热电联产	29.41	20.62	29.89	-6.19	-12.66	增加 5.21 个百分点
轮胎制造	44.89	39.45	12.12	-3.95	-0.86	下降 2.74 个百分点
镁铝新材料	27.87	25.81	7.39	32.59	34.54	下降 1.34 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
境内地区	4,743.53	4,615.65	2.70	-5.96	-6.18	增加 0.22 个百分点
境外地区	1,221.10	1,212.06	0.74	28.40	28.28	增加 0.09 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
对企业客户	5,423.67	5,313.88	2.02	-1.03	-1.18	增加 0.15 个百分点
对个人客户	540.96	513.83	5.02	5.00	5.51	下降 0.46 个百分点

(2). 产销量情况分析表

□适用 √不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：亿元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
供应链集成服务		5,447.88	93.48	5,466.64	93.22	-0.34	
其中：金属材料		3,276.96	56.23	3,272.78	55.81	0.13	
化工		882.65	15.15	987.92	16.85	-10.66	
整车及后服务		437.39	7.51	408.08	6.87	6.97	
煤炭		332.33	5.70	404.12	6.89	-17.76	
金融服务		93.28	1.60	146.08	2.49	-36.14	
高端制造		286.54	4.92	251.69	4.29	13.85	
其中：线缆制造		98.16	1.68	84.03	1.43	16.81	
热电联产		20.62	0.35	23.61	0.40	-12.66	
轮胎制造		39.45	0.68	39.79	0.68	-0.86	
镁铝新材料		25.81	0.44	19.18	0.33	34.54	

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

□适用 √不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明
不适用

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额237.60亿元，占年度销售总额3.98%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0亿元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额294.19亿元，占年度采购总额5.05%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额54.09亿元，占年度采购总额0.93%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减 (%)
供应链集成服务	5,522.34	5,537.70	-0.28

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)
1	客户 1	56.92	0.95
2	客户 2	55.76	0.93
3	客户 3	48.80	0.82
4	客户 4	39.62	0.66
5	客户 5	36.50	0.61
合计	/	237.60	3.98

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)
1	供应商 1	70.62	1.21
2	供应商 2	67.23	1.15
3	供应商 3	54.09	0.93
4	供应商 4	51.91	0.89
5	供应商 5	50.34	0.86
合计	/	294.19	5.05

其他说明：

无

3、费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
销售费用	2,649,181,349.46	2,800,004,079.55	-5.39
管理费用	3,703,765,272.90	3,754,293,029.01	-1.35
财务费用	1,598,943,173.82	1,326,108,623.61	20.57
研发费用	1,434,383,788.14	1,234,467,742.67	16.19

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	1,434,383,788.14
本期资本化研发投入	14,251,814.50
研发投入合计	1,448,635,602.64
研发投入总额占营业收入比例 (%)	0.24
研发投入资本化的比重 (%)	0.98

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	1,860
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	7.08
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	13
硕士研究生	156
本科	845
专科	579
高中及以下	267
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	423
30-40岁(含30岁,不含40岁)	719
40-50岁(含40岁,不含50岁)	515
50-60岁(含50岁,不含60岁)	200
60岁及以上	3

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、现金流

√适用 □不适用

单位：元

科目	本期数	上年同期数
经营活动产生的现金流量净额	-7,547,822,461.75	4,148,679,197.02
投资活动产生的现金流量净额	-3,390,408,093.57	309,667,857.27
筹资活动产生的现金流量净额	14,074,672,829.91	-2,776,598,895.65

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	3,739,173,955.44	1.86	2,482,255,203.72	1.41	50.64	主要是期末权益工具投资增加所致
应收票据	340,401,908.49	0.17	76,015,245.91	0.04	347.81	主要是期末持有的商业承兑汇票增加所致
应收款项融资	2,326,476,338.78	1.16	1,788,610,078.53	1.02	30.07	主要是期末持有的银行承兑汇票增加所致
发放贷款和垫款	4,548,423,589.40	2.26	3,180,307,437.43	1.81	43.02	主要是金融类子公司发放贷款增加所致
债权投资	844,500,682.31	0.42	345,314,579.52	0.20	144.56	主要是资管公司投资的资管项目、不良债权项目增加所致
其他权益工具投资	312,354,390.58	0.16	70,528,029.02	0.04	342.88	主要是权益工具投资增加所致
投资性房地产	3,171,618,025.18	1.58	4,749,421,830.94	2.70	-33.22	主要是本期出售金华医疗，其持有投资性房地产不再并表所致
在建工程	1,774,079,014.83	0.88	1,079,187,697.38	0.61	64.39	主要是高端制造板块的公司新建改建厂房设备等增加所致
使用权资产	1,854,809,773.14	0.92	1,295,961,236.49	0.74	43.12	主要是本期新增租赁房屋及机器设备增加所致
其他非流动资产	503,348,347.04	0.25	751,647,486.81	0.43	-33.03	主要是上期末拆迁待补偿房产，本期计入在建工程所致
短期借款	36,998,342,093.74	18.41	21,783,308,543.08	12.39	69.85	主要是公司短期经营性资金需求增加所致

衍生金融负债	919,325,913.60	0.46	467,338,745.06	0.27	96.72	主要是期货合约浮动盈利增加所致
其他流动负债	21,543,396,057.93	10.72	15,983,549,286.87	9.09	34.78	主要是短期应付债券和应付期货业务客户保证金增加所致
租赁负债	1,651,808,671.67	0.82	1,129,677,054.88	0.64	46.22	主要是本期新增租赁房屋及机器设备增加所致
其他非流动负债	315,897,928.27	0.16	231,356,849.51	0.13	36.54	主要是结构化主体其他权益持有人投资份额增加所致

其他说明：
无

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产131.69（单位：亿元 币种：人民币），占总资产的比例为6.55%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项 目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	13,103,456,570.37	13,103,456,570.37	冻结等	各类保证金、冻结款项等
应收票据	67,424,511.59	67,424,511.59	其他	已贴现/背书未到期
应收款项 融资	171,432,440.02	171,432,440.02	质押	票据池质押
应收账款	65,720,538.02	63,654,376.24	质押	质押借款、保理
存货	612,580,288.24	573,440,418.05	质押、抵押	汽车合格证/仓单质押借 款、抵押借款等
其他流动 资产	210,040,765.82	202,790,508.64	质押	仓单质押融资
投资性房 地产	643,043,969.61	643,043,969.61	抵押	向银行申请授信额度
固定资产	1,954,998,200.23	1,467,871,781.62	抵押	抵押借款、用于申请开立 银行承兑汇票等
无形资产	627,686,072.50	497,771,316.03	抵押	抵押借款、用于申请开立 银行承兑汇票等
长期应收 款	1,920,061,607.46	1,904,701,114.60	质押	质押借款
合 计	19,376,444,963.86	18,695,587,006.77		

4、其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

参见本报告第三节“管理层讨论与分析”中报告期内公司所处行业情况、关于公司未来发展的讨论与分析。

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

本公司对外股权投资支出共计 7.58 亿元，主要系子公司物产中大投资出资 2.06 亿元投资苏州锦艺新材料科技股份有限公司，出资 1.50 亿元投资宿州融商物宜创业投资基金合伙企业（有限合伙），出资 1.26 亿元投资杭州润晔企业管理咨询合伙企业（有限合伙）；物产中大健康出资 1.22 亿元投资台州康壹医药创业投资合伙企业（有限合伙）。

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	654,154,242.44	195,220,464.47			199,990,000.00	217,681,788.58		831,682,918.33
信托产品	87,327,936.11	-2,833,982.15			12,000,000.00			96,493,953.96
私募	514,343,871.82	62,143,661.72			511,115,795.55	617,207,908.42		470,395,420.67

基金									
期货	130,432,264.08	921,194.29			11,897,565,075.27	11,932,829,033.85			96,089,499.79
衍生工具	452,220,121.87	162,840,651.06				93,034,539.46			522,026,233.47
其他	4,803,081,544.76	-293,795,946.72	-15,223,656.44		2,525,727,979.97	1,532,248,554.20	101,614,816.28		5,604,379,840.09
合计	6,641,559,981.08	124,496,042.67	-15,223,656.44		15,146,398,850.79	14,393,001,824.51	101,614,816.28		7,621,067,866.31

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	600927	永安期货	220,156,970.47	自有资金	271,975,000.00	59,468,750.00					331,443,750.00	其他非流动金融

												资产
股票	688621	阳光诺和	300,000.00	自有资金	45,722,560.00	30,083,940.00			3,500,000		72,306,500.00	交易性金融资产
信托产品		平安信托物金新动力量化多策略单一资金信托	79,530,000.00	自有资金	87,327,936.11	-2,833,982.15		12,000,000.00		12,747,876.98	96,493,953.96	交易性金融资产
合计	/	/	299,986,970.47	/	405,025,496.11	86,718,707.85	0.00	12,000,000.00	3,500,000	12,747,876.98	500,244,203.96	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

物产中大所属子公司宁波宏诚投资管理有限公司(以下简称:宁波宏诚)和物产中大君安(杭州)私募基金管理有限公司(以下简称:中大君安)是在中国证券投资基金业协会登记备案的私募股权、创业投资基金管理人。杭州中大君悦投资有限公司(以下简称:中大君悦)是在中国证券投资基金业协会登记备案的私募证券投资基金管理人。物产中大期货有限公司(以下简称:中大期货)是经国务院期货监督管理机构批准设立的证券期货经营机构,是在中国期货业协会

登记备案的资产管理计划管理人。宁波宏诚、中大君安、中大君悦和中大期货可以通过设立私募基金和资管计划进行投资和资产管理。截至报告期末，宁波宏诚、中大君安、中大君悦和中大期货作为管理人的私募基金投资余额为人民币 24.72 亿元。

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例 (%)
商品期权期货合约		338,813.62	83,718.70		3,602,801.70	3,566,627.26	458,706.77	7.52
外汇合约		2,424.30	-1,055.94		28,529.50	25,435.24	4,462.62	0.07
合计		341,237.92	82,662.76		3,631,331.20	3,592,062.50	463,169.39	7.59
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	未发生重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	公司商品及外汇套保方案在投资收益和公允价值变动损益两个报表项目中合计反映的金额为 22.41 亿元。							
套期保值效果的说明	公司开展商品、外汇衍生品交易是在遵守国家政策法规的前提下，不以投机为目的，以具体经营业务为依托，防范价格、汇率大幅波动对公司造成不良影响，规避市场风险，保障公司财务安全性和主营业务盈利能力。							
衍生品投资资金来源	公司自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	一、商品期货及衍生品交易业务的风险分析及风控措施 （一）风险分析 1、市场风险：在极个别的非理性市场情况下，商品期货及衍生品交易市场的行情变动幅度远超现货价格变动幅度，可能产生价格波动风险，造成交易损失。 2、操作风险：商品期货及衍生品交易专业性较强，若专业人员配置不足、内控不完善，将可能导致衍生品交易损失或丧							

	<p>失交易机会。</p> <p>3、流动性风险：商品期货及衍生品交易采取保证金和逐日盯市制度，如市场价格波动过于激烈时，可能发生因来不及补充保证金而被强行平仓所产生的损失。</p> <p>4、技术风险：因无法控制或不可预测的计算机、网络、通讯故障等造成交易系统非正常运行，使交易指令出现延迟、中断或数据错误等问题，导致意外损失发生的风险。</p> <p>（二）风控措施</p> <p>1、公司制定了《商品衍生品业务管理办法》，明确公司及控股子公司开展商品期货及衍生品交易业务的目标和原则、组织体系和授权、业务开展要求、日常管理等相关内容。</p> <p>2、控股子公司开展的商品期货及衍生品交易业务纳入集团年度全面预算，每年度控股子公司根据业务实际需求，确定商品期货及衍生品交易业务规模等相关指标的年度预算，并在公司董事会、股东大会审议批准的额度范围内开展商品期货及衍生品交易业务。</p> <p>3、强化控股子公司开展商品期货及衍生品交易业务内控执行，严格合规管理，规范开展授权审批、交易操作、资金使用。交易品种与主业经营密切相关，不得超越规定的经营范围。交易工具规则清晰、结构简单、流动性强、风险可认知、最大损失可控。</p> <p>4、提升控股子公司商品期货及衍生品交易人员业务能力，配备充足具有3年以上从事商品期货及衍生品业务经验、专职专业的交易、研究和风控人员，健全商品期货及衍生品业务管理制度、风控机制和信息化系统。</p> <p>5、对控股子公司开展商品期货及衍生品交易业务保证金等资金账户实行专门管理，规范资金划拨和使用程序，加强日常监控，动态开展资金风险评估和压力测试。严格履行保证金追加审批程序，对于未经批准的操作方案，不得拨付资金。不得以个人账户（或个人名义）开展商品期货及衍生品交易业务。</p> <p>6、优化控股子公司商品期货及衍生品交易业务交易环境，建立商品期货及衍生品交易业务信息系统，覆盖业务全流程，嵌入内控制度要求，实现“现期一体”管理，具备套保策略审批、交易信息记录、风险指标监测、超限额或违规交易预警等功能，对所有业务进行监控，实现在线实时监测和预警。</p> <p>二、外汇衍生品交易业务的风险分析及风控措施</p> <p>（一）市场波动风险及风控措施</p> <p>公司及控股子公司的外汇衍生品交易业务以套期保值为核心，规避或降低汇率风险。所有外汇衍生品交易业务均基于真实的基础交易，严禁脱离实体业务需求的投机交易。</p> <p>（二）交易对手违约风险及风控措施</p> <p>公司及控股子公司开展外汇衍生品交易的合约为公司与商业银行签订的合约，或通过有资质的期货经纪公司参与的香港交易所、新加坡交易所、芝加哥商品交易所市场合约。市场公开、透明，成交活跃，能够充分反映衍生品的公允价值。</p> <p>（三）资金计划变动风险及风控措施</p> <p>公司及控股子公司以外汇资产及负债为依据，结合外汇收支实际及计划，根据外汇衍生品交易合同提前做好资金计划。</p>
--	---

	如标的物对象发生变化，及时采用诸如提前交割、展期和平仓等措施。 (四) 内部合规风险及风控措施 公司及控股子公司对外汇衍生品交易业务制定了较为完善的内控制度，并定期进行合规性内部审计，确保业务制度的健全性和执行有效性，会计核算的真实性。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司根据交易所的结算价格或外部金融机构的市场报价确定公允价值变动。
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025年4月29日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2025年6月7日

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
物产中大实业	子公司	供应链集成服务、高端制造	54,500.00	1,788,710.88	630,396.13	3,250,481.90	95,792.90	84,480.85
物产环能	子公司	供应链集成服务、高端制造	55,795.44	1,276,386.69	695,116.79	3,730,362.97	99,575.37	81,499.92
物产中大金属	子公司	供应链集成服务	30,000.00	3,501,327.31	769,910.30	15,090,309.82	106,602.84	79,375.13
物产中大国际	子公司	供应链集成服务	129,271.16	2,140,068.37	520,441.40	15,416,848.52	101,969.54	77,411.82
物产中大化工	子公司	供应链集成服务	50,000.00	1,707,486.29	343,575.20	9,391,178.82	46,339.04	38,610.85
元通汽车（新）	子公司	供应链集成服务	80,000.00	1,332,777.50	230,438.71	4,058,407.16	34,933.69	21,128.47
物产中大环境	子公司	高端制造	119,158.26	290,431.40	187,171.49	63,378.30	23,380.89	20,145.77
物产中大产投	子公司	高端制造	250,000.00	616,944.37	360,284.38	278,715.61	19,195.38	14,675.72
物产中大投资	子公司	金融服务	175,000.00	556,136.60	274,125.87	3,032.68	16,023.79	13,092.58
物产中大物流	子公司	供应链集成服务	77,612.76	558,356.95	145,223.63	2,057,145.72	15,116.60	11,451.26
物产中大财务	子公司	金融服务	150,000.00	1,355,651.59	191,854.03	18,821.76	9,897.06	7,706.09
物产中大期货	子公司	金融服务	60,000.00	1,008,583.27	126,853.68	16,470.39	9,221.93	7,441.27
物产中大云商	子公司	供应链集成服务	30,000.00	370,964.08	72,983.03	1,351,215.48	7,116.98	5,718.36
物产中大融租	子公司	金融服务	241,668.27	1,346,872.25	355,283.98	258,991.58	4,110.41	-7,669.36

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
浙江天然气交易市场有限公司	购买	-4,474,397.83
浙江海港大宗商品交易中心有限公司	购买	-2,206,110.33
安徽舜富精密科技股份有限公司	购买	64,189,071.14
金华物产中大医疗健康投资有限公司	处置	68,124,702.02

其他说明

□适用 √不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

√适用 □不适用

产品名称	结构化主体期末所有者权益（万元）	结构化主体本期
		净利润（万元）
君悦日新6号私募投资基金	4,230.83	1,091.68
君悦500指数增强私募投资基金	2,364.61	124.7
中大君悦财富1号私募证券投资基金	3,257.45	240.57
中大久逸私募证券投资基金	2,271.19	847.42
中大君悦财富2号私募证券投资基金	2,200.07	173.75
君悦智选3号私募证券投资基金	2,534.41	717.58
悦润沣精选私募证券投资基金	3,063.21	414.77
君悦润泽精选私募证券投资基金	710.39	1,786.15
君悦智选5号私募证券投资基金	9,276.60	1,173.69
君悦日新9号私募证券投资基金	3,278.19	115.61
君悦定增2号私募证券投资基金	3,761.78	2,390.27
中大君悦安享1号私募证券投资基金	2,240.43	827.76
中大君悦鑫鑫1号私募证券投资基金	3,999.61	-0.39
财通基金玉泉991号单一资产管理计划	7,481.12	4,196.62
华泰资管君泽定增汇金1号单一资产管理计划	1,967.12	-78.49
物产中大期货-艮山1号FOF集合资产管理计划	8,440.08	856.89
物产中大期货-大福星基石一号FOF集合资产管理计划	4,745.97	358.37

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1. 智慧供应链集成服务

(1) 全球化供应链定位持续提升

在全球产业链重构加速演进的背景下，供应链已成为国家战略竞争的核心领域。面对2025年单边主义抬头、世界经济复苏乏力的复杂局面，中国以共建“一带一路”高质量发展为引领，推动更高层次开放型经济发展。据海关统计，2025年我国与共建国家货物贸易额达23.6万亿元，同比增长6.3%，占进出口总值比重首次突破50%关口至51.9%。中欧班列作为旗舰项目，全年开行量突破2万列，累计开行超12万列，通达欧洲26国232城。东盟连续6年保持我国第一大贸易伙伴地位，双边贸易额达7.55万亿元，增长8%，成为推动外贸增长的重要力量。中国通过深化国际合作、拓展自贸区网络、加强互联互通基础设施建设，不断提升跨国产业链供应链运作效率和价值地位，为构建人类命运共同体注入确定性。

(2) 供应链数字化和智能化转型提速

物联网、大数据、人工智能等技术与大宗商品供应链业务融合持续深化。在价格波动加剧、风险管理要求提升的背景下，行业头部企业加快部署AI大模型辅助行情研判与套期保值决策，推动供应链协同从线性关系走向多主体复杂网状关系。智慧仓储、无人过磅、电子仓单等数字化场景加速落地，通过“物联+数联”实现库存动态监控与货权可视化管理。上下游数字化协同成为重要方向，部分核心企业通过产业互联网平台与供应商、加工厂、物流商实现产销存数据贯通，提升响应效率。以数据为纽带的智能工厂网络与社会化研发协作开始普及，推动大宗商品流通从传统贸易向集成服务转型，为行业降本增效与风险防控提供了有力支撑。

(3) 供应链不断强化绿色竞争力

绿色金融与大宗商品供应链的融合持续深化，成为国家“双碳”战略的重要抓手。商务部《关于拓展绿色贸易的实施意见》明确要求金融机构基于碳足迹核算结果丰富绿色金融产品。上海、江苏等地加快创新实践，落地大宗商品供应链场景下的“脱核链贷”、与碳足迹挂钩的“绿色通宝”、有色行业转型金融银团贷款等产品，通过贷款利率与企业碳排放表现动态挂钩的激励机制，引导全链条向可持续模式转型。郑商所“绿色助企”专项通过铁合金绿色产品认证标准。企业在供应链中采用低碳技术、将绿色理念融入管理全过程，在满足合规要求的同时实现降本增效，提升产品绿色竞争力。

2. 金融服务

2026年，我国将坚持稳中求进工作总基调，继续全面贯彻新发展理念，坚定不移走中国特色金融发展之路，加快建设金融强国。坚持防风险、强监管、促高质量发展，全面加强金融监管，构建风险防范化解体系，保障金融稳定运行。货币政策保持适度宽松，通过多种工具，保持流动性充裕和社会融资条件相对宽松。提升金融服务实体经济质效，大力发展科技金融、绿色金融、

普惠金融、养老金融、数字金融，加强对重大战略、重点领域和薄弱环节的优质金融服务。坚持稳字当头，巩固资本市场稳中向好势头，资本市场制度的包容性、适应性将进一步提高，积极发展股权、债券等直接融资，着力提升资本市场监管的科学性、有效性，稳步扩大资本市场高水平制度型开放。

3. 高端制造

从宏观层面看，传统基建、新基建、美丽中国、健康中国已经上升为国家战略，这给公司高端制造板块带来发展机遇。

电线电缆方面，近年来全球电线电缆市场呈现显著增长态势。增长动力主要来自三方面：一是能源基建升级，中国“十四五”期间规划新增高压线路超既定长度，直接拉动高压电缆需求；二是新能源爆发，全球光伏、风电装机量年均增长超20%，带动光伏电缆、风电电缆需求激增；三是数字化基建，数据中心、工业互联网等新型基建年均投资规模达数千亿元，推动通信电缆、机器人电缆等高端产品需求爆发。

热电联产方面，热电联产行业将持续在我国能源结构优化和节能减排中发挥重要作用。以煤电“三改联动”为核心主线，热电联产行业向清洁低碳、灵活高效方向深度转型，推动热电联产技术向着更加清洁、高效的方向发展。依托国家政策支持与技术进步，在“双碳”目标引领下助力能源利用效率提升与可持续发展，为构建清洁低碳、安全高效的现代能源体系贡献力量。

镁铝新材料加工方面，中国是原镁生产的主要国家，拥有丰富的镁矿资源、煤炭资源和硅铁生产能力，使得原镁生产所需的原料有充分的保障。随着全球经济的持续增长和科技进步的加速，汽车、3C、新能源、低空经济、人形机器人、两轮车、新型储能等新质生产力领域正在快速发展，进而对镁及镁合金的需求有望进一步增长。此外，在“双碳”目标下，镁行业正加速向绿色低碳转型，通过推广绿色冶炼技术、提升余热回收效率等方式，不断降低生产过程的碳排放。在行业竞争方面，当前原镁生产企业数量众多，竞争格局较为分散，但随着头部企业规模经济优势、技术优势的积累，部分中小企业的生存压力会进一步加大，行业集中度或将进一步提高。

轮胎制造方面，2025年全球轮胎市场需求呈现结构性分化，在新能源汽车配套升级、绿色法规趋严及全球供应链调整的背景下，行业竞争从规模扩张转向价值创造。国产轮胎企业凭借持续的技术突破与全球化产能布局，在海外市场进一步扩大份额。国内头部轮胎企业加速出海，借助规模优势、品牌积淀与价格竞争力不断蚕食市场份额，市场渠道资源持续向头部企业集聚，逐渐形成“强者恒强”的行业格局。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

面对“十五五”规划谋局开篇之年，公司将坚定不移深化“一体两翼”发展战略，紧扣“抓创新、扩投资、增效益”工作导向，在新材料、新能源、新制造领域通过资本纽带补链强链，加快培育新质生产力。同时，公司持续完善数字化战略管理闭环，强化数据治理与科技创新深度融合，推动人工智能赋能产业链上下游，巩固提升“中国智慧供应链集成服务引领者”的行业地位。

公司将继续依托强大的资源组织与生态运营优势，深度联动商流、物流、资金流、信息流，构建以客户需求为驱动、利益相关方跨界融合、共生共赢的产业互联网生态，加速向具有国际竞争力的“产业生态组织者”愿景迈进，持续打造“大而强、富而美”受人尊敬的优秀上市公司。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年，公司预算营业总收入6000亿元，营业总成本控制在5971亿元以内。公司坚持“稳中求进、提质增效”，以高质量发展为首要任务，持续抓创新、扩投资、增效益，因地制宜发展新质生产力，强化科技创新与产业创新深度融合，深化新一轮国企改革，进一步增强核心功能、提升核心竞争力，推动公司发展实现质的有效提升和量的合理增长，确保“十五五”实现良好开局。

一要聚力“挑大梁、多贡献”，更好地服务中心大局

牢牢扛稳龙头国企责任，在服务国家和全省重大战略、重点任务中发挥更大作用。充分发挥大宗商品供应链集成服务优势，深度参与长三角一体化建设，持续聚焦大宗商品资源配置枢纽建设，在巩固油气领域优势的基础上，积极推动浙江国际大宗商品交易中心数字化、智能化、国际化转型升级，不断提升全球能源市场话语权、定价权、规则权。主动融入和服务构建新发展格局，狠抓外贸稳量提质，持续助力打好“稳拓调优”组合拳，深化国际市场布局，助推贸易强国建设。持续推进“一企一策”助力共同富裕示范区建设，扎实做好“共富养老”“共富增收”等项目，以“银发经济”为切入点，创新消费新业态新模式，切实做到政治效益、经济效益和社会效益相统一。

二要聚力深化“一体两翼”发展战略，推动构建有物产中大特色的现代化产业体系

巩固智慧供应链集成服务行业优势地位，做强主营品种，打造核心竞争壁垒；系统加强风控，筑牢稳健经营底线；深化国际市场布局，拓展高价值增长空间。金融服务以牌照资源整合与主业聚焦为基础，以全面合规风控为保障，持续提升赋能产业发展、服务实体经济的专业价值。高端制造板块推动线缆、热电、金属材料、轮胎等业务提质增效，实施“单项冠军”培育计划，夯实产业支柱；全力打造高能级科创平台，以技术突破赋能产业价值跃升；加快培育壮大新兴产业、前瞻布局未来产业，培育接续增长新引擎。

三要聚力推进“新质提质”，加快创新国企建设步伐

全力推进科技创新与“一体两翼”板块创新的深度融合，打造有全国影响力的国企创新标杆。围绕浙江省委加快打造人工智能创新发展高地的要求，重点聚焦三大先导产业、战略性新兴产业和未来产业，扎实做好“人工智能+”行动。全力开展关键核心技术攻关，继续强化科技视角和产业导向，加大研发投入，科学搭建与项目产出、经济效益紧密挂钩的激励机制。系统建立产学研用协同创新机制，加快推进浙江省重点实验室、新型研发机构等创新平台建设，加快数字化与智能化升级。

四要聚力持续推动国企改革，不断提升企业治理体系和治理能力现代化水平

深化新一轮国企改革。持续健全完善中国特色国有企业现代公司治理体系，为高质量发展提供强大动力。着力做好市值管理。坚持“重回报”，推动落实未来三年分红规划，2026-2028年度每年度拟分配的现金分红比例不低于归母净利润的35%，常态化开展股份回购注销，通过探索多元化的股东回报机制，向资本市场传递信心。持续推进投资并购。围绕提高主业竞争优势、增强科技创新能力，加快布局战略性新兴产业和未来产业，聚焦关键金属领域，构建“原料供应-冶炼加工-贸易分销”的完整链条，加快并购行业优质资产，打造行业龙头企业。

五要聚力强化风险防控，努力实现高质量发展和高水平安全良性互动

始终把风险防控放在业务经营首位，健全全过程风险管控机制，进一步推动内控信息化建设，确保实现业务流、资金流、信息流全程可追溯。以经常性审计为抓手，推动监督管理全覆盖，加快推进合规体系提质扩面。全方位强化安全生产责任体系建设，坚决防范遏制重特大事故发生，为公司高质量可持续发展提供安全保障。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1. 智慧供应链集成服务

(1) 价格风险

大宗商品受市场环境、供求关系、政策波动等多因素影响，加上交易规模体量巨大，交易价格波动幅度大，使得大宗商品交易商承受着较大价格风险。

(2) 信用风险

大宗商品交易商涉及的上下游贸易主体较多，如果产生较大的市场波动导致客户客观丧失履约能力，信用风险的大小主要取决于交易对手的偿债能力、经营状况等。

(3) 货权风险

主要是货权交接、货权转移、货物保管过程中导致货物损失的风险，是大宗商品交易中常见且危害重大的风险。

对策：供应链集成服务头部企业将加强市场研究，深入分析商品价格变化可能对供应商、客户造成的影响，对于风险较大的业务及时预警；加强国际化业务风险管控；加强价格风险的动态化管理，适时追加客户保证金；动态评估合作方的经营情况、信用状况、偿付能力等；严格核查物流供应商的仓库硬件和主体资质，建立完善的货物验收、入库、盘库、出库制度，对存货实时动态监控。通过做专、做精、做强，推进全员、全过程、全方位系统化风控体系建设，不断提升行业地位。

2. 金融服务

2026年，全球政治经济环境的复杂性、严峻性与不确定性进一步增加，地缘政治紧张局势加剧，部分经济体关税政策对经济的影响还在持续显现，主要经济体债务规模处于较高水平，全球经济增长和通胀仍存在不确定性。我国发展环境面临深刻复杂变化，国内有效需求不足，新旧动

能转换和结构调整给后续发展带来较大挑战。金融监管机构不断出台更为严格且细致的政策与规定，全方位加强监管力度，金融监管趋严，将为行业长期健康发展奠定坚实基础，而短期或对金融机构带来挑战，对公司金融板块现有业务合规运营提出更高要求。

对策：公司将深化实施“一体两翼”发展战略，积极应对宏观经济压力与严格的监管环境，一是加快调整优化业务布局。紧扣国家产业发展导向与产业创新方向，主动优化业务结构，有序退出周期性下行行业，重点布局并加大对上升周期的战略性新兴产业、高端制造业等优质领域的投入，从源头提升资产端质量，降低行业周期性波动风险。二是强化全流程精细化管控。加强尽职调查，常态化开展底层资产梳理排查，及时预警并处置潜在风险隐患。三是加强数字化业务管控能力。持续健全完善金融业务风控平台，逐步实现金融业务运行的“结果可视、过程可触和风险可控”。通过一系列举措，努力推动金融服务板块实现质的有效提升和量的合理增长。

3. 高端制造

电线电缆方面，从市场竞争格局来看，目前我国电线电缆生产企业数量有 10000 余家，其中规模以上（年产值 2000 万元以上）企业数量有 4000 余家，行业内竞争异常激烈，不仅体现在产品质量和价格的竞争上，更在于技术创新和服务水平的较量。此外，面对激烈的竞争压力，行业整合与并购趋势明显，大型企业通过并购扩大规模，增强市场竞争力和技术实力；原材料价格的波动对行业毛利率的影响也较为明显。

对策：公司将通过采取锁定原材料成本、关注国内外宏观经济动向、行业政策、储备核心技术、管理人才、加大研发投入、升级产品结构等方式，推动产业链提质升级，增强盈利能力与抗风险能力。

热电联产方面，在国家政策支持以及科研技术提升的助推下，新能源行业提速发展，各个赛道热度持续攀升。公司在新业务开拓过程中面临能源政策调整、市场竞争加剧、管理整合等问题。

对策：公司将加强行业和市场调研，了解市场需求和行业规则；拓宽项目开发渠道，丰富项目开拓路径；强化风险评估，制定完善详细的实施方案和备选策略；深入推进科技创新，加强技术研发，提升公司核心竞争力；储备相关行业专业人才，打造高效专业的业务团队。

镁铝新材料方面，其一是价格波动风险，镁锭作为大宗商品，价格受全球供需关系、宏观经济形势及市场预期等多重因素影响，若镁市场价格发生大幅波动，可能对公司盈利能力带来一定影响。其二是环保趋严风险，随着国家“双碳”战略的深入实施，原镁冶炼及加工的环保标准持续提升，这对公司技术提升和成本控制提出了更高要求。

对策：公司将密切跟踪宏观经济形势及镁锭市场价格走势，通过灵活调整库存周期、优化采购策略来平抑原材料价格波动影响。依托从原镁到镁合金的一体化产业链优势，通过内部协同降低综合生产成本，提升产品定价的弹性与竞争力。持续关注国家环保政策动态及行业减排技术发展趋势，通过不断优化技术工艺路径，有效降低环保风险。

轮胎制造方面，全球贸易保护主义持续升级，被反倾销的风险加剧，欧盟、哥伦比亚等市场接连对原产于中国的轮胎发起反倾销调查，出口市场不确定性显著增加；国内市场需求呈现结构

性分化，新能源汽车配套需求强劲，但替换市场受消费意愿及价格战影响表现疲软。行业竞争白热化导致利润空间承压。与此同时，主要原材料天然橡胶价格全年宽幅震荡，增加了成本管控与库存减值风险。

对策：公司将优化产品与市场结构，锚定新兴市场，进一步拓展产品线，全力开拓增长空间，保障产能释放；深化行情研判、动态调整采购策略，有效缓解成本上涨压力；深化质量攻坚，打造可靠产品口碑；强化生产运营精益化，提升效率与设备可靠性。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号—规范运作》及《公司信息披露暂缓与豁免业务管理制度》等相关规定，因涉及商业秘密，履行公司相关程序后豁免披露前五大销售客户、供应商的名称，以及豁免披露信泰人寿保险股份有限公司主要财务数据事项。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规及中国证券监督管理委员会、上海证券交易所关于公司治理的要求，持续完善公司法人治理结构，健全公司制度体系，推进公司内部控制规范建设与实施，加强信息披露管理工作，改进投资者关系管理，杜绝内幕交易，提升公司治理水平。

具体情况如下：

2025年，公司董事会切实按照《公司法》《上市公司治理纲要》及《公司章程》等有关规定，严格贯彻落实股东大会决议，完善法人治理结构，充分发挥了董事会在企业经营管理中的决策作用，促进了企业规范运作和稳定发展。

1. 公司股东会、董事会及管理层按照《公司章程》赋予的职责，独立运作、各尽其职。报告期内，公司召开股东会2次，董事会会议11次，会议的召开程序、表决程序合法、有效。董事会下设的审计、薪酬与考核、战略投资与ESG、提名、法治建设等专门委员会，均按公司相关制度履行了各自的职能。

2. 公司召开第十一届董事会第三次会议审议通过了《公司2025年度内部控制评价报告的议案》，公司聘请的天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2025年度内部控制进行了独立审计，并出具了无保留意见的内部控制审计报告。

3. 截至本报告期末，公司规范管理，完善制度体系，修订了《公司章程》《董事会议事规则》《关联交易制度》《独立董事制度》《募集资金管理办法》等公司治理制度。

4. 关于上市公司防控和打击内幕交易活动的情况：报告期内，公司严格执行内幕信息登记管理制度，在定期报告披露和临时公告披露期间等，公司严格控制知情人范围并组织填写《内幕信息知情人登记表》，如实、完整记录上述信息在公开前的所有内幕信息知情人名单，以及知情人知悉内幕信息的时间等。报告期内，公司董事、高级管理人员及其他相关人员严格遵守内幕信息知情人管理制度，未发现有内幕信息知情人利用内幕信息买卖公司股票的情况，未发生因内幕信息知情人涉嫌内幕交易受到监管部门查处情况。

截至本报告期末，本公司治理情况符合上市公司规范运作要求，与中国证监会相关规定的要求不存在重大差异。公司将继续根据有关规定及时更新完善公司内部治理制度，及时发现问题解决问题，不断强化内部管理，以提高公司规范运作和法人治理水平，促进公司的稳健发展。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司控股股东国资公司一直严格履行承诺，保证上市公司人员独立、财务独立、机构独立、资产独立完整、业务独立，详见第五节重要事项之承诺事项履行情况。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
陈新	董事长	男	55	2022年1月28日	2029年3月12日					116.00	否
陈孝	董事	男	47	2025年12月26日	2029年3月12日					38.67	否
	总经理			2025年9月18日	2029年3月12日						
李刚	董事	男	56	2026年3月13日	2029年3月12日					98.60	否
	副总经理（离任）			2022年3月28日	2026年1月28日						
洪峰	董事	男	54	2022年1月28日	2029年3月12日					0	是
范焯	董事	男	43	2024年5月21日	2029年3月12日					0	是
陈三联	独立董事	男	61	2022年5月17日	2028年5月16日					18.00	否
郑春燕	独立董事	女	45	2022年5月17日	2028年5月16日					18.00	否
王会娟	独立董事	女	43	2024年9月27日	2029年3月12日					18.00	否
韩璐	职工董事	女	53	2026年3月13日	2029年3月12日					92.80	否

骆敏华	副总经理	女	57	2025年12月26日	2029年3月12日					98.60	否
	总法律顾问			2026年2月11日	2029年3月12日						
罗畅	副总经理	男	52	2023年12月12日	2029年3月12日					98.60	否
	董事会秘书			2026年4月24日	2029年3月12日						
李兢	副总经理	男	47	2018年1月1日	2029年3月12日	650,000	650,000	0		98.60	否
张飏	副总经理	男	56	2026年2月11日	2029年3月12日	300,000	0	-300,000	个人财务安排	0	否
陈明晖	副总经理	男	55	2026年2月11日	2029年3月12日	10,000	10,000	0		0	否
	财务负责人			2026年3月13日	2029年3月12日						
胡敏	副总经理	男	53	2026年2月11日	2029年3月12日					0	否
许强	董事（离任）	男	59	2019年5月7日	2026年3月13日					104.40	否
曹茂喜	独立董事（离任）	男	53	2022年5月17日	2025年12月10日					18.00	否
邵燕奇	职工董事（离任）	男	44	2022年5月17日	2026年3月13日	424,837	424,837	0		90.48	否
吴斌	副总经理（离任）	男	51	2022年5月17日	2025年8月13日					57.52	是
	总法律顾问（离任）			2022年9月8日	2025年8月13日						
王奇颖	财务总监（离任）	女	54	2018年8月25日	2026年3月13日	538,900	538,900	0		90.48	否
殷畅	董事会秘	男	41	2023年4月	2026年3月	400,000	400,000	0		90.48	否

	书(离任)			21日	3日						
胡健	数字总监 (离任)	男	52	2021年1月 15日	2026年2月 11日	450,000	450,000	0		126.67	否
合计	/	/	/	/	/	2,773,737	2,473,737	-300,000	/	1,273.90	/

备注：上述人员中的陈新、陈孝、李刚、骆敏华、罗畅、李兢、韩璐、许强、吴斌等薪酬，由浙江省国资委考核后核定，2025年度尚未核定，绩效年薪为预估数。

备注：根据公司2023年度股东大会通过《关于调整独立董事津贴的议案》，2024年1月1日起，独立董事津贴为18万元/年（含税）。

姓名	主要工作经历
陈新	曾任宁波市委副书记、政法委书记、宁波杭州湾新区开发建设管理委员会党工委书记，衢州市委副书记、市长、市委书记，浙江省政府党组成员、办公厅党组书记、浙江省政府秘书长等职。2022年1月起任物产中大集团股份有限公司董事长、党委书记。
陈孝	曾任浙江省财政厅会计处处长、地方预算处处长、经济建设处处长，浙江省统计局党组成员、副局长，浙江省人民政府国有资产监督管理委员会副主任、党委委员，浙江省金华市委副书记、社会工作部部长、政法委书记。现任物产中大集团股份有限公司董事、总经理、党委副书记。
李刚	曾任浙江省国资委预算审计与业绩考核处副处长、企业改革与发展处副处长、企业改革与发展处处长、办公室（党委办公室）主任、办公室主任、一级调研员。2022年3月至2026年1月任物产中大集团股份有限公司副总经理、党委委员，2026年1月起任物产中大集团股份有限公司党委副书记。
洪峰	曾任交通银行温州分行水心支行行长，浙江省能源集团财务有限责任公司副总经理、党总支委员，浙江省能源集团有限公司财务部主任，浙江省国贸集团有限公司总经理助理、财务管理部（资金运营中心）总经理，2019年12月起任浙江省国有资本运营有限公司党委委员，2020年1月起任浙江省国有资本运营有限公司副总经理。
范焯	曾任浙江省经济建设投资有限公司副总经理、党委委员，浙江省交投地产集团有限公司副总经理、党委委员，浙江省交通投资集团有限公司产业投资管理一部总经理，2022年12月起任浙江省交通投资集团有限公司战略发展部总经理。2024年5月起任物产中大集团股份有限公司董事。
陈三联	曾任《律师与法制》杂志社编辑部主任、副主编，省律协对外联络部主任、副秘书长、秘书长等职。现任浙江省律师协会副会长，兼任浙江省政协常委。2022年5月起任物产中大集团股份有限公司独立董事。
郑春燕	现任浙江大学光华法学院党委书记、浙江立法研究院（浙江大学立法研究院）院长。入选国家万人青年拔尖计划、第四届浙江省突出贡献中青年法学专家，首届之江青年学者。2022年5月起任物产中大集团股份有限公司独立董事。
王会娟	现任浙江财经大学会计学院副院长，研究领域为私募股权投资、互联网金融与公司治理等。为浙江省高校领军人才培养计划高层次拔尖人才培养对象。曾任清华大学助理研究员、香港中文大学访问学者。2024年9月起任物产中大集团股份有限公司独立董事。
骆敏华	曾任浙江中大集团控股有限公司审计部副总经理、总经理，浙江省国际贸易集团有限公司审计法务风控部总经理、财务管理部总经理、资金运营中心总经理，纪委委员、职工监事，浙江省国际贸易集团有限公司副总经理、党委委员，物产中大集团股份有限公司党委委员，监

	事会主席（监事长）。现任物产中大集团股份有限公司副总经理、党委委员。
罗畅	曾任杭钢基建技改部副部长，杭州紫元置业有限公司副处级管理人员，浙江杭钢人力资源开发服务有限公司总经理、董事、董事长、在外职工服务中心主任，杭州紫元置业有限公司总经理、董事长、党委书记，浙江省环保集团有限公司总经理、副董事长、党委书记，省属企业专职外部董事。现任物产中大集团股份有限公司副总经理、董事会秘书、党委委员。
李兢	曾任上海外高桥造船有限公司市场营销部民品室副主任、主任，市场营销部部长助理、副部长、副部长（主持工作）、部长、营销总监、总经理助理等职。2017年7月入职招银金融租赁有限公司。现任物产中大集团股份有限公司副总经理、党委委员。
张飏	曾任浙江物产中大元通集团股份有限公司副董事长，浙江物产元通汽车集团有限公司董事长、党委书记，物产中拓股份有限公司副董事长、总经理、党委副书记，浙江物产民用爆破器材专营有限公司董事长、总经理、党委书记，物产中大欧泰有限公司董事长、党总支书记。现任物产中大集团股份有限公司副总经理、党委委员，物产中大化工集团有限公司董事长、党委书记。
陈明晖	曾任浙江物产金属集团有限公司运营管理部总监，浙江省物产集团公司现代流通部部长、物流中心主任，浙江省物产集团公司流通部部长、信息化办公室主任，浙江物产环保能源股份有限公司副董事长、总经理、党委副书记。现任物产中大集团股份有限公司副总经理、党委委员，浙江物产环保能源股份有限公司董事长、党委书记。
胡敏	曾任浙江兴源投资有限公司、香港兴源投资贸易有限公司副总经理，浙江省能源集团有限公司物流管理中心副主任，天虹物资贸易公司党委书记，浙能集团（香港）有限公司总经理，宁波海运股份公司董事长、党委书记，浙江省能源集团有限公司招投标管理部主任，浙江浙能燃料集团有限公司董事长、党委书记。现任物产中大集团股份有限公司副总经理、党委委员。
韩璐	曾任浙江省直机关团工委副书记、书记，浙江省直机关工委机关党委副书记、省直机关党校校长，省直机关工委组织部部长，省直机关工委委员、组织部部长。现任物产中大集团股份有限公司工会主席、职工董事、党委委员。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
洪峰	浙江省国有资本运营有限公司	副总经理、党委委员	2019年12月	
范焯	浙江省交通投资集团有限公司	战略发展部总经理	2022年12月	
吴斌（已离任）	浙江省财开集团有限公司	党委副书记、董事、总经理	2025年7月	
在股东单位任职情况的说明				

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
吴斌（已离任）	信泰保险	执行董事	2024年7月	
陈三联	浙江省律师协会	副会长	2019年6月	
陈三联	浙江精功科技股份有限公司	独立董事	2021年9月	
陈三联	浙商银行股份有限公司	外部监事	2021年7月	
曹茂喜	浙江中会会计师事务所	审计	2023年4月	
曹茂喜	浙江核新同花顺网络信息股份有限公司	独立董事	2024年3月	
郑春燕	浙江大学本科生院	教学研究处处长	2021年11月	2025年7月
郑春燕	浙江大学光华法学院	党委书记	2025年7月	
郑春燕	浙江立法研究院（浙江大学立法研究院）	院长	2023年12月	
郑春燕	浙文互联集团股份有限公司	独立董事	2025年7月	
王会娟	杭州市路桥集团股份有限公司	独立董事	2022年8月	
王会娟	杭州联汇科技股份有限公司	独立董事	2022年4月	
范焯	浙江浙商金控有限公司	董事	2022年6月	2025年1月
范焯	浙江沪杭甬高速公路股份有限公司	董事	2020年5月	
范焯	南通江海电容器股份有限公司	董事	2025年1月	
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事、高级管理人员报酬和奖惩经薪酬与考核委员会考核后，按公司薪酬管理办法执行。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	经公司董事会薪酬与考核委员会讨论，通过《公司2025年度董事薪酬议案》《公司2025年度高级管理人员薪酬议案》等。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司董事、高级管理人员薪酬依据公司各项考核指标、利润水平、岗位职责、工作业绩，并参考行业薪酬水平等因素综合确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	报告期内，公司董事和高级管理人员报酬的发放，严格按照制度执行。公司独立董事领取津贴。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬（包含在本年发放的以往年度薪酬）合计	1475.00
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	根据公司薪酬管理制度，公司董事会审议并通过了董事和高级管理人员年度或任期考核情况，并依据考核结果核算薪酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	任期激励收入按相关制度规定实行延期支付，在任期考核结束后3年内按比例逐年兑现。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
陈孝	董事、总经理	选举、聘任	换届
李刚	董事	选举	换届
李刚	副总经理	离任	工作调整
骆敏华	副总经理、总法律顾问	聘任	换届
罗畅	副总经理、董事会秘书	聘任	换届
张飏	副总经理	聘任	换届
陈明晖	副总经理、财务负责人	聘任	换届
胡敏	副总经理	聘任	换届
韩璐	职工董事	选举	换届
许强	董事	离任	换届
邵燕奇	职工董事	离任	换届
曹茂喜	独立董事	离任	换届
吴斌	副总经理	离任	工作调动
王奇颖	财务总监	离任	换届
殷畅	董事会秘书	离任	换届
胡健	数字总监	离任	工作调整

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
陈新	否	11	11	9	0	0	否	1
陈孝	否	1	1	1	0	0	否	0
洪峰	否	11	11	10	0	0	否	1
范焯	否	11	11	10	0	0	否	2
陈三联	是	11	11	9	0	0	否	1
郑春燕	是	11	11	9	0	0	否	1
王会娟	是	11	11	10	0	0	否	2
许强(离任)	否	11	11	9	0	0	否	2
曹茂喜(离任)	否	10	10	8	0	0	否	1
邵燕奇(离任)	否	11	11	9	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	11
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	9
现场结合通讯方式召开会议次数	2

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	王会娟、陈三联、郑春燕
提名委员会	郑春燕、陈三联、李刚
薪酬与考核委员会	陈三联、郑春燕、王会娟

战略投资与 ESG 委员会	陈新、陈孝、洪峰
法治建设委员会	陈孝、李刚、韩璐

(二) 报告期内审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月15日	审计委员会 2025 年第一次会议	审议通过《2024 年度年报审计工作安排》《2024 年公司内部审计工作总结及 2025 年工作计划》	
2025年4月11日	审计委员会 2025 年第二次会议	审议通过《2024 年年报审计工作结果及审计意见》《2024 年度内部控制自我评价工作总结》《2024 年度内部控制自我评价报告》《关于会计政策变更的议案》《关于公司 2024 年度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案》《关于 2019 年再融资项目部分募投项目结项及部分募投项目终止并将结余募集资金永久补充流动资金的议案》	
2025年4月23日	审计委员会 2025 年第三次会议	审议通过《2024 年年度报告及摘要》《2024 年度会计师事务所的履职情况评估报告的议案》《董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度履行监督职责情况报告的议案》《关于续聘会计师事务所的议案》	
2025年8月21日	审计委员会 2025 年第四次会议	审议通过《2025 年半年度报告及摘要》《2025 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》	
2025年10月27日	审计委员会 2025 年第五次会议	审议通过《2025 年第三季度报告》	

(三) 报告期内提名委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年9月18日	提名委员会 2025 年第一次会议	审议通过《关于推荐公司董事候选人的议案》《关于推荐公司总经理的议案》	
2025年12月25日	提名委员会 2025 年第二次会议	审议通过《关于推荐公司副总经理的议案》	

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月22日	薪酬与考核委员会 2025 年第一次会议	审议通过《公司 2024 年度董事薪酬的议案》《公司 2024 年度高级管理人员的薪酬的议案》《关于调整 2021 年限制性股票激励计划回购价格的议案》《关于回购注销 2021 年限制性	

		股票激励计划部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》	
2025年6月26日	薪酬与考核委员会2025年第二次会议	审议通过《关于2021年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》	

(五) 报告期内战略投资与 ESG委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月25日	战略投资与 ESG 委员会 2025 年第一次会议	审议通过《2024 年度董事会工作报告》《2024 年度社会责任（ESG）报告的议案》	
2025年11月11日	战略投资与 ESG 委员会 2025 年第二次会议	审议通过《关于审议公司主责主业的议案》	

(六) 报告期内法治委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年5月25日	法治建设委员会 2025 年第一次会议	审议通过《公司 2025 年度法治建设工作要点》	

(七) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	108
主要子公司在职员工的数量	26,146
在职员工的数量合计	26,254
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	967
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	7,574
销售人员	7,415
技术人员	6,045
财务人员	1,495
行政人员	3,725
合计	26,254
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	2,411
本科	7,642

大专	6,338
其他	9,863
合计	26,254

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司以人才作为第一资源，倡导“绩效”理念，建立了一整套合理的薪酬体系，激励员工为企业的发展创造出更大价值。公司薪酬分配兼顾内部公平和外部竞争力，实施分行业分级管理，激励、约束相结合以及薪酬激励与其他激励结合等原则；根据岗位特征，公司设立了年薪、岗位、业务、市场四种工资制，并逐步形成了常态化调整机制。公司完善的薪酬制度，在保障员工生活水平和激发员工创业激情，保持员工薪酬外部竞争力和内部公平性方面发挥了重要作用，开创了干事创业的良好局面。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

物产中大国际学院通过内训与外训结合、国内与国际融通、非学历与学历并举，着力打造以企业家精神教育培养为核心，培训、咨询与合作为主要内容的服务平台，全力争创“国际化、平台化、生态化、专业化”的国内一流企业大学、国际特色商学院。2025年学院紧扣集团“一体两翼”发展战略和人才队伍建设需求，全年共开展教育培训项目174个，培训学员3.7万人次，7.1万人天数，办学质效进一步提升，学院荣获“第三十一届中国企业教育先进单位”“企培业模式创新TOP10”等荣誉称号，成功入选省总工会浙江省工匠学院建设点。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	1,892,377.96
劳务外包支付的报酬总额（万元）	16,935.21

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

1. 现金分红政策的制定情况

根据《公司法》及中国证监会的有关规定，公司修订《公司章程》中关于现金分红政策，明确了利润分配决策程序及利润分配政策。历年来，公司实施积极、持续、稳定的利润分配政策，重视对投资者的合理投资回报，并兼顾公司当年的实际经营情况和可持续发展。

2. 现金分红政策的执行情况

2025年6月6日，公司召开2024年度股东大会，审议通过公司2024年度利润分配议案：公司向全体股东每10股派发现金红利2.1元（含税），合计派发现金红利1,085,947,776.90元（含税）。

占2024年年度归属于上市公司股东净利润的比例35.27%。2025年7月11日，公司发布《物产中大2024年年度权益分派实施公告》，股权登记日为2025年7月16日，除权（除息）日为2025年7月17日，现金红利发放日为2025年7月17日。

2025年7月25日，公司发布《关于回购股份注销实施暨股份变动的公告》，注销公司以集中竞价交易方式回购的股份 20,502,900 股，进一步增强投资者信心，维护公司价值及广大投资者利益。

2025年12月26日，公司召开2025年第一次临时股东大会，审议通过公司2025年中期利润分配议案，向全体股东派发现金红利，每股派发现金红利 0.10 元（含税），合计分配现金红利 517,117,989 元。现金分红比例约为公司 2025 年前三季度归属于上市公司股东净利润的 16.95%。2026年1月23日，公司发布《2025年中期权益分派实施公告》，股权登记日为2026年1月29日，除权（除息）日为2026年1月30日，现金红利发放日为2026年1月30日。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.20
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	1,137,419,575.80
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	3,623,261,943.26
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	31.39
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	1,137,419,575.80
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	31.39

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	3,313,805,328.60
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	111,530,721.00
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	3,425,336,049.60
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	3,439,774,046.03
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	99.58
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	3,623,261,943.26
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	2,850,473,696.57

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
公司中长期股权激励计划已经公司九届十六次董事会、九届十九次董事会、九届九次监事会、九届十一次监事会、2020年度股东大会审议通过，限制性股票已于2021年7月2日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成本次授予限制性股票的登记工作。	详见公司于2021年4月17日、6月16日、7月6日披露的《物产中大2021年限制性股票激励计划（草案）》《关于2021年限制性股票激励计划首次授予结果公告》等。
公司关于回购注销2021年限制性股票激励计划中部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案已经公司九届二十九次董事会、九届十七次监事会审议通过。相关回购注销手续已于2022年6月23日完成。	详见公司于2022年4月26日披露的《公司关于回购注销2021年限制性股票激励计划中部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的公告》、2022年6月21日披露的《2021年限制性股票激励计划回购注销实施公告》等。
公司关于回购注销2021年限制性股票激励计划中部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案已经公司十届六次董事会、十届四次监事会审议通过。相关回购注销手续已于2023年6月20日完成。	详见公司于2023年4月25日披露的《公司关于回购注销2021年限制性股票激励计划中部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的公告》等。
公司关于2021年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案已经公司十届七次董事会会议、十届五次监事会会议审议通过。	详见公司于2023年7月8日披露的《公司关于2021年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售暨上市流通的提示性公告》等。
公司关于回购注销2021年限制性股票激励计划中部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案已经公司十届十六次董事会、十届八次监事会审议通过。相关回购注销手续已于2024年6月19日完成。	详见公司于2024年4月27日披露的《公司关于回购注销2021年限制性股票激励计划中部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的公告》等。
公司关于2021年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期解除限售条件成就的议案已经公司十届十八次董事会会议、十届九次监事会会议审议通过。	详见公司于2024年7月10日披露的《公司关于2021年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期解除限售暨上市流通的提示性公告》等。

公司关于回购注销 2021 年限制性股票激励计划中部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案已经公司十届二十六次董事会、十届十二次监事会审议通过。相关回购注销手续已于 2025 年 6 月 20 日完成。	详见公司于 2025 年 4 月 29 日披露的《公司关于回购注销 2021 年限制性股票激励计划中部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的公告》等。
公司关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期解除限售条件成就的议案已经公司十届二十八次董事会会议、十届十三次监事会会议审议通过。	详见公司于 2025 年 7 月 19 日披露的《公司关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期解除限售暨上市流通的提示性公告》等。

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

适用 不适用

单位：万股

姓名	职务	年初持有 限制性股 票数量	报告期新 授予限制 性股票数 量	限制性股 票的授予 价格 (元)	已解 锁股 份	未解 锁股 份	期末持有 限制性股 票数量	报告期末 市价(元)
李兢	副总经理	65	0	2.94	65	0	65	5.06
殷畅	董事会秘书(已离任)	40	0	2.94	40	0	40	5.06
邵燕奇	职工董事(已离任)	40	0	2.94	40	0	40	5.06
王奇颖	财务总监(已离任)	45	0	2.94	45	0	45	5.06
胡健	数字总监(已离任)	45	0	2.94	45	0	45	5.06
合计	/	235	0	/	235	0	235	/

注：详见公司于2026年7月19日披露的《物产中大关于2021年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期解除限售暨上市流通的提示性公告》。截至2025年底，上述人员均未减持其持有的已上市流通的股权激励相关股票。

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

- 1.公司已建立了目标责任考核体系，加强对高级管理人员的管理和激励。在每个经营年度末，由董事会根据高管人员的年度目标完成情况进行考核。
- 2.公司积极尝试推动建立一套切实有效，面向中长期的激励机制和约束机制。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

公司始终坚持将内控建设作为推动企业规范治理、稳健经营和高质量发展的重要抓手，持续深入推进内控体系建设。2025年，公司制定完善了内控管理制度等系列内控文件，进一步优化内控制度体系，健全内控长效机制，夯实管理根基，提升风险管控水平。通过组织开展内控专项审计、全面实施内控评价、有效部署内控专题活动等工作举措，进一步加大内控监督力度，强化内控体系有效运行，促进公司高质量发展。公司荣获2025浙江上市公司内控指数第3名，连续9年名列全省上市公司最佳内控前十名（其中近7年连续进入前三强），并连续进入全国上市公司内控百强。2026年，公司将持续健全内控体系，推动各成员公司根据最新内控要求开展内控体系梳理工作，完善相关制度流程，搭建更新内控手册，加强信息系统建设，进一步提升风险系统化管控能力，助力公司稳健经营、高质量发展。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

报告期内，公司通过高质量推动子企业董事会建设，进一步提升子公司管理。选优配强子企业外部董事，修订成员公司外部董事履职评价办法，提升子企业治理水平。完善外部董事履职评价体系，从2021年开始实施子企业董事会运行评价，评价结果与子企业领导班子年度绩效考核挂钩。进一步完善法人治理重要事项授权清单动态调整机制，深化差异化管控机制，建立对所属上市公司绩效评价体系，并纳入企业年度考核。

为落实国务院批复的《中国（浙江）自由贸易试验区大宗商品资源配置枢纽建设方案》精神，根据浙江省委省政府统一部署，2025年，以浙江国际油气交易中心有限公司（简称“浙油中心”）为主体，整合了浙江天然气交易市场有限公司、浙江海港大宗商品交易中心有限公司股权，完成人员、资产、业务的平稳接收与融合，浙油中心更名为“浙江国际大宗商品交易中心”，完成了从单一油气交易平台向多品类综合性大宗商品交易中心的跨越，助力大宗商品资源配置枢纽建设。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

天健会计师事务所（特殊普通合伙）认为公司于2025年12月31日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

是否披露内部控制审计报告：是
内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见
是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司已对照《上市公司治理专项自查清单》梳理了公司治理相关情况开展了专项自查工作。报告期内，公司治理现状与中国证监会有关上市公司治理的相关规定不存在重大差异。公司将按照法律法规的规定及监管部门的要求，进一步提升公司治理水平、完善公司治理架构，不断提高上市公司质量。

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）	28	
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	江苏金轮特种钢丝有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http%3A%2F%2Fywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn%3A18181%2F%2Fspsarchive-webapp%2Fweb%2F%2Fsps%2Fviews%2Fyfpl%2Fviews%2Fresult%2Findex.js&versionId=F4D29B1479C843BFBAAC9970EFA536F&spCode=3206840204007660&validate=CN31_0T8kSKbHCww*tNMuKYLnmDPckDKi1oitxXJDrslCO3jY8Zt_J.8*jvktVvt9JA1g.tAjn*r6a6gWDT_ijn2sCA1yo0Jr0Zx4wa2Qw*oN9X8bUTBru6jCONdwsTLTH360U0JooUvhpN5*0YE9lbqTNI_9efqy5r6wJmlVZDgQ6_gToxxXyJ6UObcB0AcgbJsoogispIUVir6BnHZglF0pogqjS.zFdoE_CXSdLhFl.36iEH2sImKZECSvKMXa9jD*Urs.veCUWjtNveWfFancKJ8t5a5.22gHcsKapQagkC64XfG6k68g_ZgJ1sM*gKUntMSaupXqOcg019D1YD_IGwqHr2ZLtyqsUjnxY13*K.AUSMq*qrsPY29K*unF.E.z34bqTVbAnWXOgSpYC3QV6OHbr2sNjGod9iQ3eABdVf*0PvAHrcjGHRt_dRu6YEQOHR2LMYwjQS6uwOPGaO2logwiYg8NtUQsu*9d0wg_VS*KSzuSvuGHzbH3XLXMoT1*b1J_M77_v_i_1&cleanVersionID=
2	南通金轮金属制品有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http%3A%2F%2Fywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn%3A18181%2F%2Fspsarchive-

		webapp%2Fweb%2Fsps%2Fviews%2Fyfpl%2Fviews%2Fresult%2Findex.js&versionId=9352F2224233436DBAC84DB75D033410&spCode=3206230203006377&validate=CN31_KVjYT6NSl8qXM93TDv11QN5srzIA8e9aza5wAYmCchtcIWF_DfZP2zkrHXjCDQwW1PKHFln9CvjDX*0UmPiLkWiuFZpfrD5sx2apQB6hKE8rYYJ_*ynqm5ACvJpNN4KTegsyK*Pd4KXP*oYVYCV_24Fj8pCWkg9jyzHwcERikTYUbKkaY15dsPTbHDGT0RQmbm46mY6c8_RqkNMxxSY512Y0glTeO9AtQQKRbSkN82GmN3ygvdh.M*g9L153OGjVTOHTwe1gyz82lpGvLZ6ALeL1K1HXb0NIIQO33htTYraNbNeH_XdoIJu9OouXW2LN5M_I8jGW00wRQDuQa1rdcRw8kwSXeo9vnikFEFhMq1q9z55fzMA.qraXG22b80KR6qVAa98qbHihi1h3QXW5FSEQYIoPyh8FMfBHQW2zJb2MJ0lBnQqBrqh9w4Uo.rer09sVeOqmEvEmCkyHK0Uh2E5MXm25vzLJT*0Gq.uTZ3RSmpBfr*8PaIPs1k6bfvk3lx2HX77_v_i_1&cleanVersionID=
3	物产经编（海宁）水务有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330481MA2JDUF65K&uniqueCode=812bae6c359fdbbc&date=2025&type=true&isSearch=true
4	物产中大（桐乡）水处理有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330483MA29G8999L&uniqueCode=9dfe8760dc76ddbc&date=2025&type=true&isSearch=true
5	物产中大（桐庐）水处理有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330122321944424R&uniqueCode=e2c3cab3f8302fca&date=2025&type=true&isSearch=true
6	物产中大凤川（桐庐）水处理有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330122MA2J1YW69L&uniqueCode=723d2de9efd95944&date=2025&type=true&isSearch=true
7	物产中大横村（桐庐）水处理有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330122352430741E&uniqueCode=2c2f5f4a60a6d82e&date=2025&type=true&isSearch=true
8	物产中大（东阳）水处理有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330783MA2E73KW9K&uniqueCode=8227449e439cdb39&date=2025&type=true&isSearch=true
9	物产中大（东阳）净水科技有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330783MA2M1KAW6E&uniqueCode=1c61efca72c6c6dc&date=2025&type=true&isSearch=true
10	成都市新都金海污水处理有限责任公司	https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-more?code=91510114755963235R&uniqueCode=f33bf36599349bad&date=2025&type=true&isSearch=true
11	湛江市粤绿环保科技有限公司	https://gdee.gd.gov.cn/gdeepub/front/dal/ent/list/detail?entId=0e88811e-36cd-400b-844f-678ceba29b1c
12	嘉兴新嘉爱斯热电有限公司	https://permit.mee.gov.cn/perxxgkinfo/xkgkAction!xkgk.action?xkgk=getxxgkContent&dataid=3f4d18144f664407bfde0d6be3895f47
13	桐乡泰爱斯环保能源有限公司	https://permit.mee.gov.cn/perxxgkinfo/xkgkAction!xkgk.action?xkgk=getxxgkContent&dataid=c9d0c67675ef480591ba9bb77a068f9b
14	浙江物产环能浦江热电有限公司	https://permit.mee.gov.cn/perxxgkinfo/xkgkAction!xkgk.action?xkgk=getxxgkContent&dataid=2a078f53f9774f069995ac90217112e3
15	浙江秀舟热电有限公司	https://permit.mee.gov.cn/perxxgkinfo/xkgkAction!xkgk.action?xkgk=getxxgkContent&dataid=e59b905a2f664b03a4785626699f7ff8
16	浙江物产山鹰热电有限公司	https://permit.mee.gov.cn/perxxgkinfo/xkgkAction!xkgk.action?xkgk=getxxgkContent&dataid=e88b6494c49641b78b186a6df7535678

17	浙江物产金义生物质热电有限公司	https://permit.mee.gov.cn/perxxgkinfo/xkgkAction!xkgk.action?xkgk=getxxgkContent&dataid=7e17be9e9dce4f479e08849c240f33a1
18	浙江宏元药业股份有限公司	https://permit.mee.gov.cn/permitExt/syssb/wysb/hpsp/hpsp-company-sewage!getxxgkContent.action?dataid=b8d046fa431548a39170bbcf6d1a60cd
19	江苏科本药业有限公司	https://permit.mee.gov.cn/permitExt/syssb/wysb/hpsp/hpsp-company-sewage!getxxgkContent.action?dataid=08b78749600446c28b6a163dec192d4c
20	山东新豪克轮胎有限公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=1&id=91370683MA3R9X0KXM
21	山东新途轮胎有限公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=91370523MA3RFW9467
22	雄鹰橡胶科技（东营）有限公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=91370523MA946XYH59
23	浙江物产生物科技有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330781MA2JXK7K0M&uniqueCode=7b820eea7c78a749&date=2025&type=true&isSearch=true
24	物产中大新阳光（河南）粮油有限公司	http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=91410523MACKD6UEXN001Q
25	内蒙古金石镁业有限公司	http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web//web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web//web/sps/views/yfpl/views/disclosure/disclosureInfo.js&versionId=d26730a1-5526-43e2-9ecd-89c4da068c45&spCode=1529210200000111&isStopProducti
26	新疆金盛镁业有限公司	https://xxpl.xjpmic.cn:9015/index
27	宁夏太阳镁业有限公司	https://222.75.41.50:10958/annual-report-detail?enterId=f9778e17-7ecc-4937-b6ed-49038996111f&year=2025
28	芜湖舜富新材料科技有限公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/companyDetails?name=%E8%8A%9C%E6%B9%96%E8%88%9C%E5%AF%8C%E6%96%B0%E6%9D%90%E6%96%99%E7%A7%91%E6%8A%80%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&entpld=20251744968840572&type=1

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

公司《2025年环境、社会和公司治理（ESG）报告》于2026年4月28日刊登于上海证券交易所网站。

（二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	633	
其中：资金（万元）	608	捐赠浙江省慈善联合总会、浙江省体育基金会、浙江大学教育基金会、杭州市拱墅区教育基金会、喜德县农业农村局等机构
物资折款（万元）	25	开展公益活动等
惠及人数（人）	约25000	

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	507.9	东西部协作四川喜德县、省内结对帮扶龙泉市、景宁县等
其中：资金（万元）	60	
物资折款（万元）	447.9	消费帮扶形式开展
惠及人数（人）	约20000	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业帮扶、消费帮扶、公益帮扶等	

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	其他	国资公司、交通集团	2015年2月12日，国资公司、交通集团承诺：“1）人员独立①保证物产中大的总裁、副总裁、财务负责人、董事会秘书及其他高级管理人员专职在物产中大工作、并在物产中大领取薪酬，不在承诺人及承诺人除物产中大外的附属企业担任除董事、监事以外的职务；②保证物产中大的人事关系、劳动关系独立于承诺人。2）财务独立①保证物产中大及其控制的子公司建立独立的财务会计部门，建立独立的财务核算体系和财务管理制度；保证物产中大及其控制的子公司能够独立做出财务决策，不干预物产中大的资金使用；②保证物产中大及其控制的子公司独立在银行开户，不与承诺人及其关联企业共用一个银行账户；③保证物产中大及其控制的子公司依法独立纳税。3）机构独立①保证物产中大及其控制的子公司（包括但不限于）依法建立和完善法人治理结构，建立独立、完整的组织机构，并与承诺人的机构完全分开；物产中大及其控制的子公司（包括但不限于）与承诺人及其关联企业之间在办公机构和生产经营场所等方面完全分开；②保证物产中大及其控制的子公司（包括但不限于）独立自主地运作，承诺人不会超越股东大会直接	2015年2月12日	否	长期	是		

		或间接干预公司的决策和经营。4) 资产独立完整保证物产中大及其控股子公司具有完整的经营性资产。保证不违规占用物产中大的资金、资产及其他资源。5) 业务独立①保证物产中大在本次吸收合并完成后拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质以及具有独立面向市场自主经营的能力, 在产、供、销等环节不依赖承诺人; ②保证严格控制关联交易事项, 尽量避免或减少物产中大及控制的子公司(包括但不限于)与承诺人及关联公司之间的持续性关联交易。杜绝非法占用公司资金、资产的行为。对于无法避免的关联交易将本着“公平、公正、公开”的原则定价。同时, 对重大关联交易按照物产中大的公司章程、有关法律法规和《上海证券交易所股票上市规则》等有关规定履行信息披露义务和办理有关报批程序, 及时进行有关信息披露; ③保证不通过单独或一致行动的途径, 以依法行使股东权利以外的任何方式, 干预物产中大的重大决策事项, 影响物产中大资产、人员、财务、机构、业务的独立性。”						
解决关联交易	国资公司、交通集团	2015年2月12日, 国资公司、交通集团承诺: “1) 尽量避免或减少本公司及其所控制的其他子公司、分公司、合营或联营公司与物产中大及其子公司之间发生关联交易; 2) 不利用股东地位及影响谋求物产中大及其子公司在业务合作等方面给予优于市场第三方的权利; 不利用股东地位及影响谋求与物产中大及其子公司达成交易的优先权利; 3) 将以市场公允价格与物产中大及其子公司进行交易, 不利用该类交易从事任何损害物产中大及其子公司利益的行为; 4) 就本公司及下属子公司与物产中大及其子公司之间将来可能发生的关联交易, 将督促物产中大履行合法决策程序, 按照《上海证券交易所股票上市规则》和物产中大公司章程的相关要求及时进行详细的信息披露; 对于正常商业项目合作均严格按照市场经济原则, 采用公开招标或者市场定价等方式。”	2015年2月12日	否	长期	是		
解决同业竞争	国资公司	2015年4月10日, 国资公司承诺: “国资公司本级在目前或将来不从事或参与任何与物产中大及其控股企业主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动; 自本承诺函出具日起, 国资公司承诺赔偿物产中大因国资公司违反本承诺函任何条款而遭受的一切实际损失、损害和开支。”	2015年4月10日	否	长期	是		

	解决土地等产权瑕疵	国资公司	<p>2015年4月10日，国资公司承诺：“1）对于瑕疵物业，本公司将督促物产集团或本次交易完成后的存续公司论证寻找相应地段可替代的合法合规的经营场所，在稳健经营的同时，逐步更换目前使用的不规范物业。2）如果第三方权利人提出合法要求或通过诉讼取得该等房屋的所有权或该等房屋所占土地的土地使用权，或相关政府作出行政处罚及/或需要搬迁时，本公司将督促物产集团或其各相关下属公司立即搬移至权属文件齐全或合法租赁的场所继续经营业务，该等搬迁预计不会对物产集团及其各相关下属公司的生产经营和财务状况产生重大不利影响。3）若因瑕疵物业不规范情形导致物产集团及各相关下属公司产生额外支出或损失（包括政府罚款、政府责令搬迁或强制拆迁费用、第三方索赔等），本公司将在接到物产集团及各相关下属公司的书面通知后10个工作日内，与政府相关主管部门及其他相关方积极协调磋商，以在最大程度上支持相关企业正常经营，避免或控制损害继续扩大。4）针对业因瑕疵物业产生的经济支出或损失，本公司将在确认物产集团及各相关下属公司损失后的30个工作日内，以现金方式进行一次性补偿，从而减轻或消除不利影响。”</p>	2015年4月10日	否	长期	是		
	其他	国资公司、交通集团	<p>2015年7月31日，国资公司、交通集团就物产集团及其子公司涉诉讼事项向物产中大无条件且不可撤销、单独及连带地承诺：“（1）若因物产集团及其子公司（不含物产中大）的上述40项诉讼及破产债权申报事项的终审结果及其执行给作为诉讼当事人的物产集团及其子公司造成经济损失，且该等经济损失超过根据评估基准日对40项诉讼及破产债权申报事项计提的减值准备或预计负债金额，则就前述超过部分的经济损失，将由国资公司及交通集团于该等经济损失实际发生之日起30日内分别按其对于物产集团出资比例对本次合并完成后的物产中大以现金方式进行补偿。（2）若因物产集团及其子公司（不含物产中大）于根据交割日确定的审计基准日（以下简称“过渡期损益审计基准日”）前发生的除上述40项诉讼及破产债权申报事项以外的其他诉讼事项（以下简称“其他诉讼事项”）的终审结果及其执行给作为诉讼当事人的物产集团及其子公司造成经济损失，且该等经济损失超过过渡期损益审计基准日</p>	2015年7月31日	否	长期	是		

			计提的减值准备或预计负债金额，则就前述超过部分的经济损失，将由国资公司及交通集团于该等经济损失实际发生之日起 30 日内分别按其对应物产集团出资比例对本次合并完成后的物产中大以现金方式进行补偿。”						
与再融资相关的承诺	其他	国资公司	国资公司依据相关法律法规及《公司章程》规定行使股东权利、履行股东义务及责任，维护公司和全体股东的合法权益。根据中国证券监督管理委员会相关规定对公司填补非公开发行股票摊薄即期回报措施能够得到切实履行作出以下承诺：国资公司不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。	2018 年 11 月 2 日	否	长期	是		
	其他	公司董事、高级管理人员	为保证公司填补回报措施能够得到切实履行，公司董事及高级管理人员作出承诺如下：1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。2、承诺对本人的职务消费行为进行约束。3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。4、承诺由董事会或董事会薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。5、承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。6、承诺作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意接受中国证券监督管理委员会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施。	2018 年 11 月 2 日	否	长期	是		
	解决土地等产权瑕疵	国资公司	2018 年 12 月，国资公司承诺：1.如果第三方提出合法要求或通过诉讼取得该等房屋的所有权或该等房屋所占土地的土地使用权，或相关政府作出行政处罚及/或需要搬迁时，本公司将督促物产中大或其下属公司立即搬移至权属文件齐全或合法租赁的场所继续经营业务，且该等搬迁预计不会对物产中大或其下属公司的生产经营和财务状况产生重大不利影响。2.若因该等瑕疵物业不规范情形导致物产中大或其下属公司产生额外支出或损失(包括政府罚款、政府责令搬迁或强制拆迁费用、第三方索赔等)，本公司将在接到物产中大的书面通知后 10 个工作日内，与政府相关主管部门及其他相关方积极协调磋商，以在最大程度上支持物产中大或其下	2018 年 12 月 14 日	否	长期	是		

			属子公司正常经营，避免或控制损害继续扩大。3.针对业因瑕疵物 业产生的经济支出或损失，本公司将在确认物产中大及其下属子公 司损失后的 30 个工作日内，以现金或其他合理方式进行一次性补 偿。						
其他 承诺	其他	公司及控 股子公司 物产金 属、物产 国际	关于分拆物产环能主板上市的股份减持意向、稳定股价、填补被 摊薄即期回报保障措施承诺、关于关联关系及不占用资金的承 诺、关于未能履行承诺的约束措施的承诺等。详见物产环能于 2021 年 12 月 3 日刊登在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 上《物产环能首次公开发行 A 股股票招股说 明书》	2020 年 11 月 30 日	否	长期	是		
	其他	公司	关于分拆物产环能主板上市的招股说明书不存在虚假记载、误导性 陈述或者重大遗漏的承诺详见物产环能于 2021 年 12 月 3 日刊登 在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 上《物产环能首次公开 发行 A 股股票招股说明书》	2020 年 11 月 30 日	否	长期	是		
	其他	控股股 东国资 公司	关于分拆物产环能主板上市的招股说明书不存在虚假记载、误导性 陈述或者重大遗漏的承诺、关于关联关系及不占用资金的承诺、关 于未履行承诺的约束措施的承诺。详见物产环能于 2021 年 12 月 3 日刊登在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 上《物产环能首 次公开发行 A 股股票招股说明书》	2020 年 11 月 30 日	否	长期	是		
	解决 同业 竞争	公司	1、在本公司控制的相关企业的现有煤炭流通合同履行完毕后，本 公司及本公司控制的其他企业与物产环能之间不存在同业竞争的 情形。2、在本公司作为物产环能控股股东期间，本公司确保物产 环能为本公司下属唯一能源环保综合利用服务业务平台，具体从事 包括但不限于煤炭流通、热电联产、清洁能源、污泥处置、生物质 综合利用、固废处置、压缩空气生产供应等业务（以下简称“现有 主营业务”）。3、自本承诺函出具之日起，除履行现有煤炭流通合 同外，本公司及本公司控制的其他企业将不参与或从事与物产环能 现有主营业务构成同业竞争的业务或活动，包括但不限于不会新签 署煤炭流通合同。4、若本公司或本公司控制的其他企业从市场发 现任何与物产环能主营业务构成同业竞争的新商业机会，将立即通 知物产环能，尽力促使在合理和公平的条款和条件下将该等商业机	2020 年 11 月 30 日	否	长期	是		

		<p>会优先提供给物产环能，及/或采取有利于避免和解决同业竞争的必要措施。5、本公司作为物产环能控股股东期间，如物产环能认为本公司或本公司控制的其他企业正在或将要从事的业务与其构成实质性同业竞争，本公司将在符合相关法律法规的前提下，通过公平合理的途径对相关业务进行调整，以避免和解决该等同业竞争情形。6、本公司承诺，将不会利用本公司作为物产环能控股股东的地位，损害物产环能及其他股东的合法权益。7、如本公司违反上述承诺，因此给物产环能或其他投资者造成损失的，本公司将向物产环能或其他投资者依法承担赔偿责任。8、上述承诺在本公司作为物产环能控股股东期间持续有效。</p>						
解决关联交易	公司	<p>1、本公司将严格遵守相关法律、法规、规范性文件及物产环能公司章程等有关公司治理制度行使股东权利，履行股东义务；在股东大会对涉及承诺人的关联交易进行表决时，履行关联交易决策、回避表决等公允决策程序。2、本公司保证不利用关联关系非经营性占用物产环能的资金、资产、谋取其他任何不正当利益或使物产环能或其下属企业承担任何不正当的义务，在任何情况下，不要求物产环能或其下属企业向本公司及本公司控制的其他企业（物产环能及其下属企业除外，下同）提供任何形式的担保。3、本公司将尽可能地避免和减少本公司及本公司控制的其他企业与物产环能的关联交易；对存在合理原因且无法避免的关联交易，本公司及本公司下属企业将遵循市场公正、公平、公开的原则，并依法与物产环能或其下属企业签订协议，以市场公允的交易价格为基础，按照公司章程、有关法律法规的规定履行信息披露义务和审议程序。4、如本公司违反上述承诺，因此给物产环能或其他投资者造成损失的，本公司将向物产环能或其他投资者依法承担赔偿责任。5、上述承诺在本公司作为物产环能控股股东期间持续有效。</p>	2020年11月30日	否	长期	是		
其他	公司、物产中大产投、物产中大实业	<p>关于保持金轮股份人员独立、资产独立完整、财务独立、机构独立、业务独立等相关承诺详见物产金轮于2022年3月30日、2022年4月15日在深圳证券交易所网站披露的《详式权益变动报告书》《详式权益变动报告书（更新后）》。</p>	2022年3月29日、2022年4月14日	否	长期	是		

	解决同业竞争	公司、物产中大产投、物产中大实业	<p>结合企业实际情况,在符合届时适用的法律法规及相关监管规则的前提下,本着有利于金轮股份发展和维护股东利益尤其是中小股东利益的原则,根据相关监管部门认可的方式履行审核和决策程序,于本承诺出具之日起的60个月内妥善解决与金轮股份之间的同业竞争或潜在同业竞争。对于元通不锈钢与金轮股份之间的同业竞争或潜在同业竞争事项,公司、物产中大实业、物产中大产投将优先考虑在满足相关法规要求和履行必要程序的前提下,以现金或发行股份的对价方式将元通不锈钢按照公允价格注入金轮股份。对于物产中大实际控制的除元通不锈钢以外的其他企业与金轮股份之间的同业竞争或潜在同业竞争事项,物产中大、物产中大实业、物产中大产投将在本次交易完成后,对业务条线进行梳理和调整,采取包括但不限于下列方式予以解决:1)将涉及重叠的不锈钢产品有关业务(以下简称同业业务)转移予元通不锈钢及其子公司实施;2)将同业业务转移予金轮股份实施;3)以现金或发行股份的方式将有关主体注入金轮股份;4)向无关联关系的第三方转让同业业务相关资产、业务;或5)逐步停止、关闭同业业务等,确保物产中大控制的除元通不锈钢以外其他企业与金轮股份之间不存在实质性同业竞争的情况。若注入资产的相关议案未经所有相关上市公司的内部决策通过,或相关申请未能获得监管部门的审核通过,或其他原因导致同业竞争事项无法通过上述方案予以解决,物产中大、物产中大实业、物产中大产投承诺通过采取包括但不限于下列方式,避免与金轮股份之间的同业竞争或潜在同业竞争:(1)将元通不锈钢委托予金轮股份管理;(2)向无关联关系的第三方转让同业业务相关资产、业务;(3)停止同业业务的经营活动;(4)放弃对金轮股份的控制;(5)监管部门认可的其他可行、合法方式。上述承诺于本次权益变动完成之日起生效,至物产中大、物产中大实业对金轮股份失去控制之日失效。如违反上述承诺给金轮股份造成损失,物产中大、物产中大产投、物产中大实业将向金轮股份作出充分的赔偿或补偿。详见注。</p>	2022年4月14日	否	长期	是		
--	--------	------------------	---	------------	---	----	---	--	--

解决同业竞争	公司、物产中大产投、物产中大实业	1.本次交易完成后，本公司及本公司控制的其他企业与上市公司主营业务不存在同业竞争情形。2.本公司作为上市公司控股股东/间接控股股东及/或一致行动人期间，本公司将遵守有关法律法规规定，不会通过任何直接或间接方式从事与物产金轮（包括其控制的企业）主营业务相同、相似并构成竞争的业务。3.本公司在避免和解决潜在同业竞争方面所做的各项承诺，同样适用于本公司直接或间接控制的其他企业。本公司有义务督促并确保上述其他企业执行本文件所述各事项安排并严格遵守全部承诺。	2024年12月18日	否	长期	是		
解决同业竞争	公司、物产中大产投、物产中大实业	1、本公司保证不利用自身对金轮股份的控制关系从事或参与从事有损金轮股份及其中小股东利益的行为。2、本公司将依法采取必要及可能的措施避免发生与金轮股份及其控制的企业构成潜在同业竞争的业务或活动。针对已经存在的部分业务重合情况，本公司将积极寻求解决方案，结合企业实际情况及所处行业特点与发展状况，以相关监管部门认可的方式，适时、妥善地进行业务整合，以避免与金轮股份之间的潜在同业竞争。前述解决方案包括但不限于：（1）资产重组：采取现金对价或者发行股份对价等相关法律法规允许的不同方式购买资产、资产置换、资产转让或其他可行的重组方式；（2）业务调整：通过资产交易、业务划分等不同方式实现业务区分，包括但不限于在业务构成、产品档次、应用领域与客户群体等方面进行区分；（3）在法律法规和相关政策允许的范围内其他可行的解决措施。在处理相重合的业务的过程中，本公司将充分尊重和保障所有相关上市公司中小股东的利益，在履行所有必要的决策程序后推动实施，并及时按相关法律法规要求履行信息披露义务，目前尚无具体的实施方案和时间安排。3、本公司将依法采取必要及可行的措施，来避免本公司及本公司控制的其他企业与金轮股份发生恶性及不正当的同业竞争，保证遵守境内外法律法规证券监管规定及所有相关上市公司的章程，与其他股东一样平等的行使股东权利、履行股东义务，充分尊重所有相关上市公司的独立自主经营，不会利用自身控制地位谋取不当利益，限制任何正常的商业机会；并将公正对待各相关企业，按照其自身形成的核心竞争优势，依照市场商业原则参与公平竞争，不损害所有相关上市公	2022年3月29日	否	长期	是		

		司及其股东的合法利益。4、本公司在避免和解决潜在同业竞争方面所做的各项承诺，同样适用于本公司直接或间接控制的其他企业。本公司有义务督促并确保上述其他企业执行本文件所述各事项安排并严格遵守全部承诺。						
解决关联交易	物产中大产投、物产中大实业	关于规范关联交易的承诺函。本次金轮股份权益变动后，本公司将充分尊重金轮股份的独立法人地位，保障金轮股份独立经营、自主决策。本公司将尽可能减少本公司及本公司控制的其他公司、企业及其他经济组织与金轮股份及其控股子公司之间的关联交易。对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本公司及本公司控制的其他公司、企业及其他经济组织将严格遵循等价、有偿、公平交易的原则，本公司将确保相关关联交易依据法律、法规、规范性文件及交易双方公司章程、各项制度的要求履行合法审批程序并订立相关协议/合同，及时进行信息披露，保证不通过关联交易损害金轮股份及其他股东的合法权益。本公司及本公司的关联企业将严格和善意地履行其与金轮股份签订的各项关联协议，本公司及本公司的关联企业将不会向金轮股份谋求任何超出该等协议规定以外的利益或者收益。上述承诺自本公司成功取得金轮股份的股份之日起，对本公司具有法律约束力，至本公司不再为金轮股份的关联方之日失效。	2022年3月29日	否	长期	是		
股份限售	物产中大产投、物产中大实业	本公司认购本次非公开发行的股份，自本次非公开发行结束之日起36个月内不得转让。自本次非公开发行结束之日起至股份解禁之日止，乙方就其所认购的甲方本次非公开发行的A股股票，由于甲方送红股、转增股本原因增持的甲方股份，亦应遵守上述约定。	2023年2月10日	是	2023年2月10日至2026年2月9日	是		
其他	公司、物产中大产投、物产中大实业	1、本公司承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；2、自本承诺出具日至公司本次非公开发行实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本公司承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺；3、本公司承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本公司对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，	2022年5月17日	否	长期	是		

		本公司愿意依法承担对公司或投资者的补偿责任。作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司同意中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司作出相关处罚或采取相关监管措施。						
其他	物产金轮	公司不存在向发行对象做出保底保收益或变相保底保收益承诺的情形，亦不存在直接或间接通过利益相关方向参与认购的投资者提供财务资助或补偿的情况。	2022年5月17日	否	长期	是		

注：2025年1月，物产金轮以现金方式购买其控股股东物产中大实业不锈钢表面加工业务相关全部资产设备的交易完成。本次交易完成后，物产金轮聚焦不锈钢表面加工业务，不再从事不锈钢贸易业务；物产中大及其控制的其他企业不再从事不锈钢表面加工业务，仅从事不锈钢贸易业务，不再构成同业竞争。本承诺已履行完毕。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

（四）审批程序及其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	1,230.00
境内会计师事务所审计年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	吴懿忻、张俊
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	2

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	250

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

经公司十届董事会第二十六次会议、2025年度股东大会审议，聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司2025年度财务审计、内控审计机构。

公司2025年审计费用1,480万元（包括子公司物产环能（sh.603071）单独支付的审计费用120万元，子公司物产金轮（002722）单独支付的审计费用110万元），其中年报审计费1,230万元、内控审计费250万元。扣除物产环能和物产金轮后审计费用1,250万元，其中年报审计费1,050万元、内控审计费200万元。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

√本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 □本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

报告期内：									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
物产元通典当	宁波乐源盛世投资管理有限公司	日照义聚股权投资中心(有限合伙)、乐源财富管理有限公司、商赢控股集团有限公司、上海乐源网络科技有限公司、百世通利(上海)磁能源有限公司、陈永贵	典当纠纷	2017年10月11日,元通典当与宁波乐源签订《典当借款合同》,宁波乐源以其自有艾格拉斯6279.4359万股作为当物借款2亿元,宁波乐源、日照义聚为该典当借款提供差额补足,商赢控股、乐源财富、百世通利提供最高额担保,自然人陈永贵以其持有的顺灏股份1500万股股票提供质押担保。上海乐源以其	23,935.27	截至2025年12月31日该项目已累计计提坏账准备及公允价值变动损失16440.12万元。	元通典当于2020年7月向法院提起诉讼,并申请财产保全,并于2022年5月对保证人杨军、施陈飞以合同纠纷向杭	2021年6月法院作出一审判决,要求宁波乐源支付当金本金2亿元及有关息费、律师费,并判决其他被告所有的质押股权对宁波乐源的债务在最高限额内优先受偿。2022年11月,杭州中院对杨军、施陈飞合同纠纷一案作出一审胜诉判决。	2021年7月元通典当向法院申请强制执行,2022年2月法院裁定终结本次执行程序。2023年2月元通典当就杨军、施陈飞保证合同纠纷案向法院申请强制执行。2023年8月杨军保证合同纠纷一案执行因调解撤回,法院裁定终结执行。截至2025年12月31日,

				持有的易同科技 2500 万股股票提供质押担保。上述股票办理了质押登记手续。后，宁波乐源未偿还典当借款本金 2 亿元及相应利息。			州中院提起诉讼。		元通典当累计回笼 4469.06 万元（含 R 艾格 1 证券代码 400118 限售流通股股票抵债金额、上海易同科技股权抵债金额）。
中大租赁	深圳市方正投资有限公司	海南海药房地产开发有限公司、重庆同正置业经纪有限责任公司、重庆长帆新能源汽车有限公司、刘悉承、重庆永通信息工程实业有限公司、重庆赛诺生物药业股份有限公司、刘畅。	合同纠纷	中大租赁于 2016 年出资 1.6 亿元入股杭州通武投资合伙企业（有限合伙），由其参与海南海药非公开发行新增股份认购，南方同正对中大租赁入股的合伙企业份额回购义务，海南海药、刘悉承等对上述义务提供连带责任保证担保；南方同正以其持有的邵阳农村商业银行股份有限公司 6000 万股股份提供质押担保并办理质押登记。南方同正未按照协议约定支付收购价款，担保人亦未履行担保义务。	30,206.12	截至 2025 年 12 月 31 日，中大租赁对海南海药股份认购项目账面余额 4325.17 万元的可回收金额进行了评估，按风险敞口计提坏账准备 266 万元。	2024 年 1 月，中大租赁以合同纠纷向杭州市中级人民法院提起诉讼，并向法院提交财产保全申请。	2024 年 12 月，法院判决南方同正向中大租赁支付转让价款 2.35 亿元及有关律师费、保全保险费，海南海药等承担连带清偿责任，并判决中大租赁有权就南方同正持有的邵阳农村商业银行股份有限公司 6000 万股质押股份折价或以拍卖、变卖所得价款在 280,000,000 元范围内优先受偿。对方提起上诉。2025 年 8 月，各方达成调解，法院出具《民事调解书》，由南方同正向中大租赁支付 1.84 亿元及有关律师费、保全保险费，双方就还款的顺序、方式及期限进行了约定，海南海药等承担共同连带清偿责任。	2025 年 8 月，中大租赁向杭州中院申请强制执行。截至 2025 年 12 月 31 日，中大租赁回笼 8042.83 万元。
中大	浙江清风	赵锐勇、赵非凡	合同	中大租赁于 2016 年 5 月出资 35000 万元，与滁州	62,229.04	截至 2025 年 12 月 31 日，	2024 年 4 月中大租	2024 年 12 月，法院判决清风文化向中大租赁支	2025 年 6 月，杭州中院已执行立案。2025

租赁	原生文化有限公司		纠纷	海泰城润投资管理有限公司共同设立诸暨市长城海通投资管理合伙企业（有限合伙），为此清风文化签订《预约收购合同》，承诺对中大租赁在合伙企业份额进行回购，赵锐勇、赵非凡提供担保，回购方及保证人均未履行义务。		已全额计提35,000万元坏账准备。	赁向浙江省杭州市中级人民法院提起诉讼。	付转让价款48,860.00万元及违约金，赵锐勇等承担连带清偿责任。	年11月法院裁定终结本次执行程序。[1]
物产电商	中邮酷信息技术（上海）有限公司	上海鸿钺商贸有限公司、金大健、胡晓琦	买卖合同纠纷	2024年起，物产电商与中邮酷开展苹果手机贸易业务：向上游供应商采购苹果手机，销售给下游客户中邮酷。为保障中邮酷货款回收，金大健以其名下位于上海市普陀区长寿路房产提供抵押担保，上海鸿钺商贸以其位于上海市松江区缤纷路房产提供抵押担保，金大健、胡晓琦提供连带责任保证。合同签订后，物产电商如约履行发货义务，对方已验货签收但未按协议约定支付货款金额合计224,582,420元。	23,306.20	无预计负债。	物产电商于2025年9月向杭州市中级人民法院提起诉讼，法院立案受理，并采取财产保全措施。	2025年12月，各方达成调解，法院出具《民事调解书》，主要内容为：确认中邮酷应向物产电商支付货款本金224,582,420元及相关利息、律师费、保全担保费等；金大健、胡晓琦在23000万元的范围内承担连带保证责任；物产电商有权对已办理抵押登记的位于上海市普陀区长寿路822弄65号1层、上海市普陀区长寿路699号101的房屋折价或以拍卖、变卖所得价款，在最高额1371万元的范围内享有优先受偿权；物产电商有权对已办理抵押登记的位于上海市松江区缤纷路518号4-15	调解书后，因被告未按调解书时间节点付款，物产电商已申请强制执行。

								幢的房屋折价或以拍卖、变卖所得价款,在最高额21629万元的范围内享有优先受偿权。	
--	--	--	--	--	--	--	--	---	--

(三) 其他说明

适用 不适用

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿的情况。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
浙江中大集团国际贸易有限公司	控股子公司	浙江中大新时代纺织品有限公司	450.97	2025/7/31	2025/7/31	2026/3/10	连带责任担保	无	否	否	0	无	是	参股公司
物产中大化工集团有限公司	控股子公司	蓝鲸生物能源(浙江)有限公司	36,324.27	2024/5/28	2024/5/28	2029/1/28	连带责任担保	无	否	否	0	无	是	参股公司
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										28,240.00				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										36,775.24				
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计										6,282,528.89				
报告期末对子公司担保余额合计（B）										3,173,231.44				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）										3,210,006.69				
担保总额占公司净资产的比例(%)										73.20				
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														

直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	2,035,993.00
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	
上述三项担保金额合计（C+D+E）	2,035,993.00
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
信托理财产品	低风险	96,493,953.96	

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3). 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2019-10-31	381,527.31	379,898.67	381,527.31	0	393,980.67	0	103.71	0	54,808.13	14.43	0
合计	/	381,527.31	379,898.67	381,527.31	0	393,980.67	0	/	/	54,808.13	/	0

其他说明

√适用 □不适用

经中国证券监督管理委员会《关于核准物产中大集团股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2019]1159号）核准，物产中大集团股份有限公司(以下简称“公司”)非公开发行755,499,623股股份，募集资金381,527.31万元，扣除发行费用后的募集资金净额379,898.67万元。

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合	投入进度未达计	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化，如是，请	节余金额
--------	------	------	----------------	----------	---------------	--------	---------------------	-------------------------------	---------------	-------	----------	---------	---------	-----------------	--------------------	------

			的承诺投资项目							合计划的进度	划的具体原因			说明具体情况	
向特定对象发行股票	线缆智能制造基地建设	生产建设	是	是，此项目未取消，调整募集资金总额	125,195.64	0	102,659.54	82.00	2024年	是	是	15,711.51		否	0
向特定对象发行股票	汽车智慧新零售平台建设	生产建设	是	是，此项目取消或终止	99.00	0	99.00	100.00						是	0

向特定对象发行股票	城市轨道交通集成服务项目	生产建设	是	否	112,500.00	0	110,513.03	98.23	2021年	是	是		9.36	否	0	
向特定对象发行股票	供应链大数据中心建设项目	研发	是	是，此项目未取消，调整募集资金投资总额	32,521.40	236.41	17,744.42	54.56	2024年	是	是			累计取得11项授权发明专利、23项软著、7项团体标准	否	0
向特定对象发行	东阳南马污水厂	生产建设	否	是，此项目为新项目	4,499.00	0	4,499.33	100.01	2023年	是	是		269.36	否	0	

股票	一期改扩建项目															
向特定对象发行股票	桐庐县污水处理厂一二期改造项目	生产建设	否	是，此项目为新项目	3,060.48	13.76	2,069.24	67.61	2022年	是	是		560.14		否	0
向特定对象发行股票	桐庐县污水处理厂三	生产建设	否	是，此项目为新项目	14,352.02	185.58	14,352.59	100.00	2023年	是	是		83.20		否	0

	期扩建项目															
向特定对象发行股票	补充流动资金	补充还贷	是	是，此项目未取消，调整募集资金投资总额	87,671.13	54,372.39	142,043.52	162.02		是	是				否	0
合计	/	/	/	/	379,898.67	54,808.13	393,980.67	/	/	/	/	/	16,633.57	/	/	0

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

单位：万元

变更前项目名称	变更时间 (首次公告披露时间)	变更类型	变更/终止前项目募集资金投资总额	变更/终止前项目已投入募集资金总额	变更后项目名称	变更/终止原因	变更/终止后用于补流的募集资金金额	决策程序及信息披露情况说明

供应链大数据中心建设项目	2025年4月29日	终止项目	32,521.40	17,744.42	-	该项目须长期投入技术服务并持续按需迭代升级，考虑到当前数据产业快速的发展变化，为提升数据化投资的有效性、提高募集资金的使用效率，公司拟终止该项目的实施。	14,248.64	①2025年4月25日公司分别召开了第十届董事会第二十六次会议、第十届监事会第十二次会议审议通过并予以披露，详见公司2025-021公告。 ②2025年6月6日公司召开2024年度股东大会审议通过并予以披露，详见公司2025-036公告。
--------------	------------	------	-----------	-----------	---	--	-----------	--

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

关于报告期内募集资金使用的其他情况详见公司于 2026 年 4 月 28 日披露的《物产中大关于 2025 年度募集资金存放与使用情况的专项报告》。

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

详见 2026 年 4 月 28 日披露《华泰联合证券有限责任公司关于物产中大 2025 年度募集资金存放、管理和实际使用情况专项核查报告》、天健会计师事务所（特殊普通合伙）出具《物产中大募集资金年度存放、管理与实际使用情况鉴证报告》。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	38,859,750	0.75				-38,859,750	-38,859,750	0	0
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	38,859,750	0.75				-38,859,750	-38,859,750	0	0
其中： 境内非国有法人持股									
境内自然人持股	38,859,750	0.75				-38,859,750	-38,859,750	0	0
4、外资持股									
其中： 境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	5,153,702,040	99.25				17,477,850	17,477,850	5,171,179,890	100
1、人民币普通股	5,153,702,040	99.25				17,477,850	17,477,850	5,171,179,890	100

2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	5,192,561,790	100				-21,381,900	-21,381,900	5,171,179,890	100

2、股份变动情况说明

适用 不适用

(1) 根据公司《2021年限制性股票激励计划（草案）》（以下简称“《激励计划》”）的相关规定，公司回购注销其已获授但尚未解除限售的限制性股票合计 879,000 股，相关注销已于 6 月 18 日完成，详见公司 2025 年 6 月 18 日披露的《2021 年限制性股票激励计划回购注销实施公告》。

(2) 公司 2021 年限制性股票激励计划部分限制性股票已于 2025 年 7 月 24 日上市流通，详见公司 2025 年 7 月 19 日披露的《关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期解除限售暨上市流通的提示性公告》。

(3) 公司 2025 年 7 月 25 日，已完成回购股份注销。公司通过集中竞价交易方式累计回购股份 20,502,900 股，详见公司 2025 年 7 月 25 日披露的《物产中大关于回购股份注销实施暨股份变动的公告》。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

报告期内，公司股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标没有重大影响。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
公司 2021 年限制性股票激励计划	38,859,750	37,980,750	-879,000	0	以限制性股票为激励方式的激励计划	2025 年 7 月 24 日
合计	38,859,750	37,980,750	-879,000	0	/	/

二、证券发行与上市情况

(一)截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生 证券的种类	发行日期	发行价格 (或利率)	发行数量	上市日期	获准上市 交易数量	交易终止 日期
普通股股票类						
可转换公司债券、分离交易可转债						
债券（包括企业债券、公司债券以及非金融企业债务融资工具）						
物产中大集团股 份有限公司 2025 年度第一期超短 期融资券	2025年1 月16日	100元 (1.79%)	15,000,000 .00	2025年1 月20日	15,000,000 .00	2025年7 月16日
物产中大集团股 份有限公司 2025 年度第二期超短 期融资券	2025年4 月9日	100元 (1.66%)	20,000,000 .00	2025年4 月11日	20,000,000 .00	2025年9 月26日
物产中大集团股 份有限公司 2025 年度第三期超短 期融资券	2025年4 月16日	100元 (1.67%)	20,000,000 .00	2025年4 月18日	20,000,000 .00	2025年12 月26日
物产中大集团股 份有限公司 2025 年度第四期超短 期融资券	2025年5 月16日	100元 (1.48%)	10,000,000 .00	2025年5 月20日	15,000,000 .00	2025年11 月14日
物产中大集团股 份有限公司 2025 年度第五期超短 期融资券	2025年5 月20日	100元 (1.49%)	10,000,000 .00	2025年5 月22日	15,000,000 .00	2025年11 月17日
物产中大集团股 份有限公司 2025 年度第六期超短 期融资券	2025年7 月17日	100元 (1.51%)	20,000,000 .00	2025年7 月21日	20,000,000 .00	2026年4 月14日
物产中大集团股 份有限公司 2025 年度第七期超短 期融资券	2025年7 月22日	100元 (1.52%)	20,000,000 .00	2025年7 月24日	20,000,000 .00	2026年1 月16日
物产中大集团股 份有限公司 2025 年度第八期超短 期融资券	2025年9 月2日	100元 (1.64%)	20,000,000 .00	2025年9 月4日	20,000,000 .00	2026年2 月27日
物产中大集团股 份有限公司 2025 年度第九期超短 期融资券	2025年10 月21日	100元 (1.57%)	8,000,000. 00	2025年10 月23日	20,000,000 .00	2026年4 月17日
物产中大集团股 份有限公司 2025 年度第十期超短	2025年10 月23日	100元 (1.57%)	8,000,000. 00	2025年10 月27日	15,000,000 .00	2026年4 月22日

期融资券						
物产中大集团股份有限公司 2025 年度第十一期超短期融资券	2025 年 11 月 17 日	100 元 (1.54%)	10,000,000 .00	2025 年 11 月 19 日	20,000,000 .00	2026 年 5 月 15 日
物产中大集团股份有限公司 2025 年度第十二期超短期融资券	2025 年 11 月 19 日	100 元 (1.57%)	10,000,000 .00	2025 年 11 月 21 日	20,000,000 .00	2026 年 5 月 19 日
物产中大集团股份有限公司 2025 年度第十三期超短期融资券	2025 年 12 月 16 日	100 元 (1.64%)	15,000,000 .00	2025 年 12 月 18 日	20,000,000 .00	2026 年 6 月 12 日
物产中大集团股份有限公司 2025 年度第十四期超短期融资券	2025 年 12 月 18 日	100 元 (1.65%)	15,000,000 .00	2025 年 12 月 22 日	20,000,000 .00	2026 年 6 月 17 日
物产中大集团股份有限公司 2025 年度第一期中期票据	2025 年 2 月 19 日	100 元 (1.89%)	20,000,000 .00	2025 年 2 月 20 日	20,000,000 .00	2028 年 2 月 20 日
物产中大集团股份有限公司 2025 年度第二期中期票据	2025 年 4 月 27 日	100 元 (1.89%)	20,000,000 .00	2025 年 4 月 29 日	20,000,000 .00	2028 年 4 月 28 日
其他衍生证券						

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

项目	本次变动前（股）	本次变动数（股）	本次变动后（股）
有限售条件股份	38,859,750	-38,859,750	0
无限售条件股份	5,153,702,040	17,477,850	5,171,179,890
股份总数	5,192,561,790	-21,381,900	5,171,179,890

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	97,147
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	92,615

截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻 结情况		股东性质
					股份状 态	数量	
浙江省国有资本运营有限公司	0	1,320,343,025	25.53	0	无		国有法人
浙江省交通投资集团有限公司	0	892,384,585	17.26	0	无		国有法人
浙江省财开集团有限公司	0	145,599,591	2.82	0	无		国有法人
香港中央结算有限公司	-48,407,763	65,546,552	1.27	0	未知		未知
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	2,161,089	45,984,816	0.89	0	未知		未知
浙江浙财资本管理有限公司	0	41,659,863	0.81	0	无		未知
陈军	20,370,107	37,279,978	0.72	0	未知		未知
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001沪	28,080,085	32,891,982	0.64	0	未知		未知
浙商证券资管—浙江省国有资本运营有限公司—浙商资管浙江国有上市公司高质量发展单一资产管理计划	-95,109,939	24,813,861	0.48	0	未知		未知

中国人寿保险股份有限公司—分红—个人分红—005L—FH002沪	18,282,865	20,267,165	0.39	0	未知	未知
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量				
		种类	数量			
浙江省国有资本运营有限公司	1,320,343,025	人民币普通股	1,320,343,025			
浙江省交通投资集团有限公司	892,384,585	人民币普通股	892,384,585			
浙江省财开集团有限公司	145,599,591	人民币普通股	145,599,591			
香港中央结算有限公司	65,546,552	人民币普通股	65,546,552			
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	45,984,816	人民币普通股	45,984,816			
浙江浙财资本管理有限公司	41,659,863	人民币普通股	41,659,863			
陈军	37,279,978	人民币普通股	37,279,978			
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001沪	32,891,982	人民币普通股	32,891,982			
浙商证券资管—浙江省国有资本运营有限公司—浙商资管浙江国有上市公司高质量发展单一资产管理计划	24,813,861	人民币普通股	24,813,861			
中国人寿保险股份有限公司—分红—个人分红—005L—FH002沪	20,267,165	人民币普通股	20,267,165			
前十名股东中回购专户情况说明	不适用					
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用					
上述股东关联关系或一致行动的说明	浙江省国有资本运营有限公司是本公司的控股股东，其通过由浙江浙商证券资产管理有限公司作为管理人设立的浙商资管浙江国有上市公司高质量发展单一资产管理计划通过集中竞价方式增持物产中大股票。浙江浙财资本管理有限公司是浙江省财开集团有限公司的全资子公司。未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知上述其他股东之间是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用					

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	浙江省国有资本运营有限公司
单位负责人 或法定代表人	姜扬剑
成立日期	2007年2月15日
主要经营业务	投资与投资管理及咨询服务,资产管理与处置,股权管理,股权投资基金管理,金融信息服务。(未经金融等监管部门批准,不得从事向公众融资存款、融资担保、代客理财等金融服务)
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至 2025 年 12 月 31 日,持有浙江建投(002761) 388,229,884 股,占比 35.89%;持有安邦护卫(603373) 45,000,000 股,占比 41.85%;持有中控技术(688777) 23,718,222 股,占比 3.00%;持有宏华数科(688789) 9,098,730 股,占比 5.05%;持有国邦医药(605507) 38,306,303 股,占比 6.85%;持有浙江旅游(873719) 2,400,000 股,占比 4%。截至 2025 年 12 月 31 日通过浙江建投公司间接持有香港华营建筑(01582.HK) 25.93%的股份。
其他情况说明	2015 年 10 月 27 日,公司向国资公司发行的股份 746,664,567 股,办理完成相关登记手续。

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

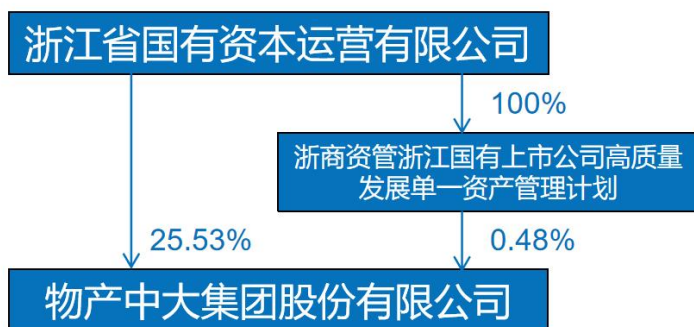
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

名称	浙江省人民政府国有资产监督管理委员会
----	--------------------

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

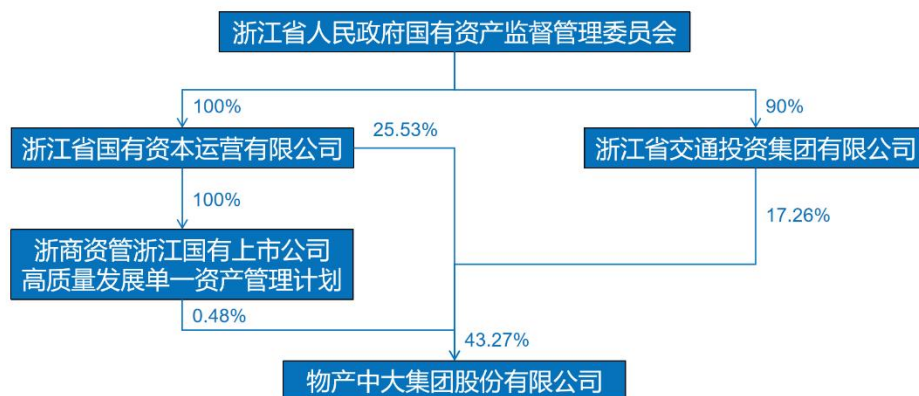
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

□适用 √不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
浙江省交通投资集团有限公司	高浩孟	2001年12月29日	91330000734530895W	31,600,000,000.00	汽车修理, 住宿, 卷烟、雪茄烟、音像制品、书刊的零售, 定型包装食品的销售, 中式餐供应。交通基础设施投资、经营、维护及收费, 交通工程物资经营, 交通运输及物流服务, 实业投资, 培训服务, 交通工程的施工, 高速公路的养护、管理, 仓储服务(不含危险品), 旅游项目的投资开发, 车辆清洗, 车辆救援服务, 建筑材料、花木、文化用品的销售, 经济信息咨询服务。(依法须经批准的项目, 经相关部门批准后方可开展经营活动)
情况说明	2015年10月27日, 公司向交通集团发行的股份457,633,121股, 办理完成相关登记手续				

七、股份限制减持情况说明

□适用 √不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

□适用 √不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

（一）公司债券（含企业债券）

√适用 □不适用

1、公司债券基本情况

单位：元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	2026年4月30日后的最近回售日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	主承销商	受托管理人	投资者适当性安排	交易机制	是否存在终止上市或挂牌的风险
物产中大集团股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期)	23中大01	240179	2023年11月9日	2023年11月13日	无	2026年11月13日	1,500,000,000.00	3.18	按年付息、到期还本	上海证券交易所	中信证券股份有限公司,中信建投证券股份有限公司,国泰君安证券股份有限公司,平安证券股份有限公司,海通证券股份有限公司,财通证券股份有限公司	中信证券股份有限公司	面向合格投资者发行	在交易所上市交易	否

公司对债券终止上市或挂牌风险的应对措施

适用 不适用

报告期内债券付息兑付情况

适用 不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
物产中大集团股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期)	正常付息，尚未到兑付日期。
物产中大融资租赁集团有限公司 2024 年度惠农第一期定向资产支持商业票据(乡村振兴)	按季度还本付息，于 2025 年 4 月 23 日优先级全部到期。
物产中大融资租赁集团有限公司 2024 年度第二期定向资产支持商业票据(乡村振兴)	按季度还本付息，于 2025 年 4 月 30 日全部到期。

2、公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名（如适用）	联系人	联系电话
中信证券股份有限公司	北京市朝阳区亮马桥路 48 号中信证券大厦	不适用	杨芳、徐林	010-60836978
中信建投证券股份有限公司	北京市朝阳区景辉街 16 号院 1 号楼泰康集团大厦	不适用	段小刚、方君明	010-56051981
国泰海通证券股份有限公司	中国(上海)自由贸易试验区商城路 618 号	不适用	胡承昊、杨敏讷	021-38676666
平安证券股份有限公司	北京市丰台区金泽西路 4 号院 1 号楼丽泽平安金融中心 B 座 25 层	不适用	李胤龙、李尹杰	010-56800272

财通证券股份有限公司	杭州市天目山路 198 号财通双冠大厦东楼 2002 室	不适用	郭欣昊、杜宇航	0571-87820502
中诚信国际评级有限责任公司	北京市东城区朝阳门内大街银河 SOHO 5 号楼	不适用	程方誉	010-66428877
大华会计师事务所（普通合伙）	北京市海淀区西四环中路 16 号院 7 号楼 1101	吴光明、杨胤	许萍	0571-85215002
天健会计师事务所（特殊普通合伙）	浙江省杭州市西湖区灵隐街道西溪路 128 号	吴懿忻、江娟	张俊	0571-88216888
北京市中伦律师事务所	浙江省杭州市上城区钱江路 1366 号华润大厦 A 座 22 层	不适用	张震宇	0571-56921250

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

4、信用评级结果调整情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的变更、变化和执行情况及其影响

适用 不适用

(二) 公司债券募集资金情况

公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

(1). 募集资金用于特定项目

适用 不适用

(三) 专项品种债券应当披露的其他事项

适用 不适用

(四) 报告期内公司债券相关重要事项

适用 不适用

1、非经营性往来占款和资金拆借**(1). 非经营性往来占款和资金拆借余额**

报告期初，公司合并口径应收的非因生产经营直接产生的对其他方的往来占款和资金拆借（以下简称非经营性往来占款和资金拆借）余额：12.85亿元；

报告期内，非经营性往来占款和资金拆借新增：1.56亿元，收回：2.07亿元；

报告期内，非经营性往来占款或资金拆借情形是否存在违反募集说明书相关约定或承诺的情况

是 否

报告期末，未收回的非经营性往来占款和资金拆借合计：12.34亿元，其中控股股东、实际控制人及其他关联方占款或资金拆借合计：0亿元。

(2). 非经营性往来占款和资金拆借明细

报告期末，公司合并口径未收回的非经营性往来占款和资金拆借占合并口径净资产的比例：2.02%

是否超过合并口径净资产的10%： 是 否

(3). 以前报告期内披露的回款安排的执行情况

完全执行 未完全执行 不适用

2、负债情况**(1). 有息债务及其变动情况****1.1 公司债务结构情况**

报告期初和报告期末，公司（非公司合并范围口径）有息债务余额分别为215.33亿元和235.73亿元，报告期内有息债务余额同比变动9.47%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间	金额合计	金额占有息债
--------	------	------	--------

	已逾期	1年以内(含)	超过1年(不含)		务的占比(%)
公司信用类债券		161.73	60.99	222.72	94.48
银行贷款		13.01		13.01	5.52
非银行金融机构贷款				-	
其他有息债务					
合计		174.74	60.99	235.73	—

报告期末公司存续的公司信用类债券中，公司债券余额15.06亿元，企业债券余额0亿元，非金融企业债务融资工具余额207.66亿元。

1.2 公司合并口径有息债务结构情况

报告期初和报告期末，公司合并报表范围内公司有息债务余额分别为473.33亿元和655.10亿元，报告期内有息债务余额同比变动38.40%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比(%)
	已逾期	1年以内(含)	超过1年(不含)		
公司信用类债券		163.18	64.86	228.04	34.81
银行贷款		380.34	46.72	427.07	65.19
非银行金融机构贷款					
其他有息债务					
合计		543.52	111.58	655.10	—

报告期末，公司合并口径存续的公司信用类债券中，公司债券余额15.06亿元，企业债券余额0亿元，非金融企业债务融资工具余额212.98亿元。

1.3 境外债券情况

截止报告期末，公司合并报表范围内发行的境外债券余额0亿元人民币。

(2). 报告期末公司及其子公司存在逾期金额超过 1000 万元的有息债务或者公司信用类债券逾期情况

适用 不适用

(3). 可对抗第三人的优先偿付负债情况

截至报告期末，公司合并报表范围内存在可对抗第三人的优先偿付负债：

适用 不适用

3、报告期内信息披露事务管理制度变更情况

发生变更 未发生变更

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

1、非金融企业债务融资工具基本情况

单位：元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排(如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
物产中大集团股份有限公司2025年度第七期超短期融资券	2025SCP007	012581740	2025年7月22日	2025年7月23日	2026年1月16日	2,000,000,000.00	1.52	利随本清	银行间债券市场	无	无	否
物产中大集团股份有限公司2025年度第八期超短期融资券	2025SCP008	012582153	2025年9月2日	2025年9月3日	2026年2月27日	2,000,000,000.00	1.64	利随本清	银行间债券市场	无	无	否
物产中大集团股份有限公司2025年度第六期超短期融资券	2025SCP006	12581707	2025年7月17日	2025年7月18日	2026年4月14日	2,000,000,000.00	1.51	利随本清	银行间债券市场	无	无	否
物产中大集团股份有限公司2025年度第九期超短期融资券	2025SCP009	12582534	2025年10月17日	2025年10月20日	2026年4月17日	800,000,000.00	1.57	利随本清	银行间债券市场	无	无	否
物产中大集团股份有限公司2025	2025SCP010	12582563	2025年10	2025年10	2026年4	800,000,000.00	1.57	利随本清	银行间债	无	无	否

年度第十期超短期融资券			月23日	月24日	月22日				券市场			
物产中大集团股份有限公司2025年度第十一期超短期融资券	2025SCP011	12582772	2025年11月17日	2025年11月18日	2026年5月15日	1,000,000,000.00	1.54	利随本清	银行间债券市场	无	无	否
物产中大集团股份有限公司2025年度第十二期超短期融资券	2025SCP012	12582822	2025年11月19日	2025年11月20日	2026年5月19日	1,000,000,000.00	1.57	利随本清	银行间债券市场	无	无	否
物产中大集团股份有限公司2025年度第十三期超短期融资券	2025SCP013	12583083	2025年12月16日	2025年12月17日	2026年6月12日	1,500,000,000.00	1.64	利随本清	银行间债券市场	无	无	否
物产中大集团股份有限公司2025年度第十四期超短期融资券	2025SCP014	12583116	2025年12月18日	2025年12月19日	2026年6月17日	1,500,000,000.00	1.65	利随本清	银行间债券市场	无	无	否
物产中大集团股份有限公司2023年度第一期中期票据	2023MTN001	102382441	2023年9月12日	2023年9月13日	2026年9月13日	2,000,000,000.00	3.17	按年付息、到期一次性还本	银行间债券市场	无	无	否
物产中大集团股份有限公司2024年度第一期中期票据	2024MTN001	102480932	2024年3月15日	2024年3月18日	2027年3月18日	2,000,000,000.00	2.60	按年付息、到期一次性还本	银行间债券市场	无	无	否
物产中大集团股份有限公司2024年度第二期中期票据	2024MTN002	102483114	2024年7月19日	2024年7月22日	2027年7月22日	2,000,000,000.00	2.32	按年付息、到期一次性还本	银行间债券市场	无	无	否

物产中大集团股份有限公司 2025年度第一期中期票据	2025MTN001	102580682	2025年2月19日	2025年2月20日	2028年2月20日	2,000,000,000.00	1.89	按年付息、到期一次性还本	银行间债券市场	无	无	否
物产中大集团股份有限公司 2025年度第二期中期票据	2025MTN002	102581939	2025年4月27日	2025年4月28日	2028年4月28日	2,000,000,000.00	1.89	按年付息、到期一次性还本	银行间债券市场	无	无	否
物产中大融资租赁集团有限公司 2023年度第一期资产支持商业票据(乡村振兴)次级	23 物产中大 ABN001 次(乡村振兴)	082380670	2023年11月17日	2023年11月17日	2026年6月21日	215,990,000.00	-	优先级本息偿付完毕后, 获得剩余资产	银行间债券市场	无	无	否
物产中大融资租赁集团有限公司 2024年度惠农第一期定向资产支持商业票据(乡村振兴)次级	24 物产惠农 ABN001 次(乡村振兴)	082400697	2024年10月22日	2024年10月25日	2027年10月1日	207,520,000.00	-	优先级本息偿付完毕后, 获得剩余资产	银行间债券市场	无	无	否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

适用 不适用

逾期未偿还债券

适用 不适用

报告期内债券付息兑付情况

适用 不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
物产中大集团股份有限公司 2024 年度第五期超短融	于 2025 年 1 月 21 日兑付到期本息。

物产中大集团股份有限公司 2022 年度第一期中票	于 2025 年 2 月 24 日兑付到期本息。
物产中大集团股份有限公司 2024 年度第七期超短融	于 2025 年 3 月 19 日兑付到期本息。
物产中大集团股份有限公司 2024 年度第六期超短融	于 2025 年 4 月 11 日兑付到期本息。
物产中大集团股份有限公司 2022 年度第二期中票	于 2025 年 4 月 20 日兑付到期本息。
物产中大集团股份有限公司 2024 年度第九期超短融	于 2025 年 5 月 16 日兑付到期本息。
物产中大集团股份有限公司 2025 年度第一期超短融	于 2025 年 7 月 16 日兑付到期本息。
物产中大集团股份有限公司 2024 年度第八期超短融	于 2025 年 7 月 25 日兑付到期本息。
物产中大集团股份有限公司 2022 年度第三期中票	于 2025 年 9 月 7 日兑付到期本息。
物产中大集团股份有限公司 2025 年度第二期超短融	于 2025 年 9 月 26 日兑付到期本息。
物产中大集团股份有限公司 2025 年度第四期超短融	于 2025 年 11 月 14 日兑付到期本息。
物产中大集团股份有限公司 2025 年度第五期超短融	于 2025 年 11 月 17 日兑付到期本息。
物产中大集团股份有限公司 2025 年度第三期超短融	于 2025 年 12 月 16 日兑付到期本息。
物产中大集团股份有限公司 2024 年度第一期中票	于 2025 年 3 月 18 日支付第一年利息。
物产中大集团股份有限公司 2024 年度第二期中票	于 2025 年 7 月 22 日支付第一年利息。
物产中大集团股份有限公司 2023 年度第一期中票	于 2025 年 9 月 13 日支付第二年利息。
物产中大融资租赁集团有限公司 2024 年度惠农第一期定向资产支持商业票据(乡村振兴)优先级	于 2025 年 4 月 23 日兑付到期本息。
物产中大融资租赁集团有限公司 2024 年度第二期定向资产支持商业票据(乡村振兴)	于 2025 年 4 月 30 日兑付到期本息。

2、公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名（如适用）	联系人	联系电话
中国光大银行股份有限公司	北京市西城区太平桥大街 25 号	不适用	董思彤	010-63636973
北京银行股份有限公司	北京市西城区金融大街丙 17 号	不适用	张国霞	010-66223400
兴业银行股份有限公司	北京市朝阳区朝阳门北大街 20 号兴业大厦 15 层	不适用	钟波	0571-87379693
浙商银行股份有限公司	浙江省杭州市上城区四季青街道民心路 1 号	不适用	王诗路	0571-87330510
中国工商银行股份有限公司	北京市复兴门内大街 55 号	不适用	蒋琛	010-81011708

中信银行股份有限公司	北京市朝阳区光华路 10 号院 1 号楼 6-30 层、32-42 层	不适用	何盼盼	15088654392
中国民生银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街 2 号	不适用	张兴旺	010-56368035
上海浦东发展银行股份有限公司	上海市中山东一路 12 号	不适用	祝欢丽	0571-87366199
江苏银行股份有限公司	江苏省南京市秦淮区中华路 26 号江苏银行总行大厦 17 楼	不适用	朱恒	025-58588379
广发银行股份有限公司	广州市越秀区东风东路 713 号	不适用	刘伟钧	020-38321260

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

4、报告期末募集资金使用情况

适用 不适用

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

适用 不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、信用评级结果调整情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响

适用 不适用

7、非金融企业债务融资工具其他情况的说明

适用 不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

适用 不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	变动原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,859,461,449.44	2,502,126,589.96	14.28	
流动比率	1.11	1.11	-	
速动比率	0.75	0.74	1.35	
资产负债率 (%)	69.65	67.07	3.85	
EBITDA 全部债务比	12.18%	15.97%	-23.72	
利息保障倍数	5.65	5.36	5.41	
现金利息保障倍数	-2.92	5.13	-156.92	本年经营活动净现金流入较上年同期减少所致
EBITDA 利息保障倍数	6.92	6.64	4.22	
贷款偿还率 (%)	100	100	-	
利息偿付率 (%)	100	100	-	

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

注：“金轮转债”自 2020 年 4 月 20 日起进入转股期，截至 2025 年 10 月 14 日（最后转股日），累计共有 2,113,049 张可转债已转为公司股票，累计转股数量为 15,834,637 股。本次到期未转股的剩余“金轮转债”张数为 26,941 张，到期兑付总金额为 2,963,510.00 元（含税及最后一期利息），已于 2025 年 10 月 15 日兑付完毕，“金轮转债”摘牌退市。具体内容详见公司于 2025 年 10 月 16 日披露在巨潮资讯网的《关于金轮转债到期兑付结果及股本变动的公告》（公告编号：2025-080）。

第八节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

审 计 报 告

天健审〔2026〕9658号

物产中大集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了物产中大集团股份有限公司（以下简称物产中大）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了物产中大2025年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于物产中大，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十八)、五(二)1之说明。

物产中大主要从事以大宗商品贸易为主的供应链集成服务，营业收入主要来自于金属材料、化工、煤炭销售等。2025年度物产中大的营业收入为人民币5,964.63亿元，其中供应链集成服务的营业收入为人民币5,522.34亿元，占营业收入的92.58%。由于营业收入是物产中大的关键业绩指标之一，可能存在物产中大管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此我们将公司收入确认识别为关键审计事项。

2. 审计应对

我们对收入确认实施的主要审计程序包括：

(1) 了解、识别与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制运行的有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 结合产品、客户等对营业收入以及毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(4) 对于内销收入，选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、销售发票、出库单、发货单、运输单及客户签收单等；对于外销收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等；

(5) 结合应收账款函证，选取项目函证销售金额；

(6) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 存货可变现净值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十三)、五(一)9之说明。

截至2025年12月31日，物产中大存货账面余额为人民币464.55亿元，跌价准备为人民币16.03亿元，账面价值为人民币448.53亿元。

存货采用成本与可变现净值孰低计量。管理层按照估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定可变现净值。由于存货金额重大，且确定存货可变现净值涉及重大管理层判断，我们将存货可变现净值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对存货可变现净值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与存货可变现净值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 针对管理层以前年度就存货可变现净值所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 选取项目评价存货估计售价的合理性，复核估计售价是否与销售合同价格、市场销售价格、历史数据等一致；

(4) 了解管理层就存货至出售时将要发生的成本、销售费用和相关税费估计的方法，并评价其合理性；

(5) 测试管理层对存货可变现净值的计算是否准确；

(6) 结合存货监盘，识别是否存在库龄较长、型号陈旧、技术或市场需求变化等情形，评价管理层就存货可变现净值所作估计的合理性；

(7) 检查与存货可变现净值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(三) 商誉减值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十二)、五(一)26之说明。

截至2025年12月31日，物产中大商誉账面原值为人民币24.25亿元，减值准备为人民币5.92亿元，账面价值为人民币18.33亿元。

管理层将商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试，相关资产组或者资产组组合的可收回金额按照预计未来现金流量现值确定。由于商誉金额重大，且商誉减值测试涉及重大管理层判断，我们将商誉减值确定为关键审计事项。

2. 审计中的应对

针对商誉减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与商誉减值相关的关键内部控制，评价其设计和执行是否有效，并测试相关内部控制运行的有效性；

(2) 针对管理层以前年度就预计未来现金流量现值所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 评价管理层聘用的外部估值专家的胜任能力、专业素质和客观性；

(4) 评价管理层在减值测试中使用方法的合理性和一致性；

(5) 评价管理层在减值测试中使用的重大假设的适当性，复核相关假设是否与总体经济环境、行业状况、经营情况、历史经验、运营计划、经审批预算、会议纪要、其他会计估计中所使用的假设、业务活动的其他领域中所使用的相关假设等一致；

(6) 评价管理层在减值测试中使用的数据的适当性、相关性和可靠性，并复核减值测试中有关信息的一致性；

(7) 测试管理层对预计未来现金流量现值的计算是否准确；

(8) 检查与商誉减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(四) 应收账款减值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十一)、三(十二)、五(一)5之说明。

截至2025年12月31日，物产中大应收账款账面余额为人民币224.24亿元，坏账准备为人民币20.84亿元，账面价值为人民币203.40亿元。

管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。由于应收账款金额重大，且应收账款减值测试涉及重大管理层判断，我们将应收账款减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

我们对应收款项坏账准备计提执行的主要审计程序包括：

(1) 了解与应收账款减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 针对管理层以前年度就坏账准备所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款的信用风险特征；

(4) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，复核管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性，并与获取的外部证据进行核对；

(5) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款预期信用损失率的合理性，包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备的计算是否准确；

(6) 结合应收账款函证以及期后回款情况，评价管理层计提坏账准备的合理性；

(7) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估物产中大的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

物产中大治理层（以下简称治理层）负责监督物产中大的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对物产中大持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致物产中大不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就物产中大中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：吴懿忻
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：张俊

二〇二六年四月二十四日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：物产中大集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		28,661,399,682.75	23,523,952,633.95
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		3,739,173,955.44	2,482,255,203.72
衍生金融资产		618,115,756.49	582,652,385.95
应收票据		340,401,908.49	76,015,245.91
应收账款		20,340,276,704.99	17,745,115,376.52
应收款项融资		2,326,476,338.78	1,788,610,078.53
预付款项		23,981,489,488.06	19,054,547,879.58
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		2,327,824,876.74	2,202,793,956.70
其中：应收利息			69,208,573.24
应收股利		1,097,936.90	479,250.30
买入返售金融资产			
存货		44,852,805,943.34	38,880,467,010.07
其中：数据资源			
合同资产		125,729,092.04	133,050,512.42
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		586,244,630.09	531,058,557.14
其他流动资产		11,606,521,871.22	9,290,968,555.50
流动资产合计		139,506,460,248.43	116,291,487,395.99
非流动资产：			
发放贷款和垫款		4,548,423,589.40	3,180,307,437.43
债权投资		844,500,682.31	345,314,579.52
其他债权投资			
长期应收款		8,384,748,058.43	7,836,989,869.26
长期股权投资		14,377,092,427.30	13,800,724,405.14
其他权益工具投资		312,354,390.58	70,528,029.02
其他非流动金融资产		2,951,423,763.84	3,506,124,362.39
投资性房地产		3,171,618,025.18	4,749,421,830.94
固定资产		14,292,530,918.09	14,428,320,830.15
在建工程		1,774,079,014.83	1,079,187,697.38
生产性生物资产		1,071,250.54	1,363,406.96
油气资产			
使用权资产		1,854,809,773.14	1,295,961,236.49
无形资产		4,253,367,983.60	4,418,840,432.37
其中：数据资源		4,850,061.55	1,231,868.50
开发支出		13,972,266.11	11,327,295.51

其中：数据资源			
商誉		1,833,083,088.64	1,790,122,208.12
长期待摊费用		630,594,774.28	637,251,087.96
递延所得税资产		1,738,672,454.94	1,683,661,306.37
其他非流动资产		503,348,347.04	751,647,486.81
非流动资产合计		61,485,690,808.25	59,587,093,501.82
资产总计		200,992,151,056.68	175,878,580,897.81
流动负债：			
短期借款		36,998,342,093.74	21,783,308,543.08
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债		294,651,261.74	298,639,071.00
衍生金融负债		919,325,913.60	467,338,745.06
应付票据		23,898,297,290.44	19,586,651,373.84
应付账款		12,778,785,542.77	14,676,587,749.67
预收款项		278,437,014.28	229,083,580.85
合同负债		16,567,203,264.33	17,065,797,372.76
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		1,788,777,917.87	1,818,462,736.72
应交税费		1,341,995,563.44	1,319,959,524.16
其他应付款		4,158,824,365.79	5,648,800,274.59
其中：应付利息			
应付股利		14,812,569.12	47,981,419.83
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		4,950,906,159.54	6,219,845,013.25
其他流动负债		21,543,396,057.93	15,983,549,286.87
流动负债合计		125,518,942,445.47	105,098,023,271.85
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款		4,672,460,149.82	4,439,874,961.32
应付债券		6,485,740,928.56	5,566,224,680.32
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		1,651,808,671.67	1,129,677,054.88
长期应付款		43,969,718.49	42,546,542.56
长期应付职工薪酬			
预计负债		201,185,333.51	260,314,876.86
递延收益		244,617,711.70	200,207,298.96
递延所得税负债		857,297,968.04	992,157,553.67
其他非流动负债		315,897,928.27	231,356,849.51
非流动负债合计		14,472,978,410.06	12,862,359,818.08
负债合计		139,991,920,855.53	117,960,383,089.93
所有者权益（或股东权益）：			

实收资本（或股本）		5,171,179,890.00	5,192,561,790.00
其他权益工具		1,998,800,000.00	2,045,126,932.14
其中：优先股			
永续债		1,998,800,000.00	1,998,800,000.00
资本公积		8,477,691,789.76	8,550,407,504.48
减：库存股			206,204,275.15
其他综合收益		3,377,182,215.54	4,311,543,277.32
专项储备		24,321,312.43	27,300,764.83
盈余公积		1,864,092,279.19	1,693,579,358.44
一般风险准备			
未分配利润		22,936,766,834.18	20,616,365,588.57
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		43,850,034,321.10	42,230,680,940.63
少数股东权益		17,150,195,880.05	15,687,516,867.25
所有者权益（或股东权益）合计		61,000,230,201.15	57,918,197,807.88
负债和所有者权益（或股东权益）总计		200,992,151,056.68	175,878,580,897.81

公司负责人：陈新 主管会计工作负责人：陈明晖 会计机构负责人：王奇颖

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：物产中大集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		2,015,058,408.72	1,076,802,468.68
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项			
其他应收款		11,597,254,484.21	13,111,984,444.40
其中：应收利息			
应收股利			
存货			
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		1,984,422,217.82	16,885,337.76
流动资产合计		15,596,735,110.75	14,205,672,250.84
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		1,110,506,486.66	1,110,506,486.66

长期股权投资		33,653,625,717.67	33,350,836,403.97
其他权益工具投资		2,000,000.00	2,000,000.00
其他非流动金融资产		482,061,761.32	411,931,721.81
投资性房地产		26,895,928.36	29,716,612.00
固定资产		229,037,215.67	239,694,595.65
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		73,985,988.21	68,159,291.11
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		8,063,265.69	10,316,328.58
递延所得税资产			
其他非流动资产		11,719,699.24	16,870,354.24
非流动资产合计		35,597,896,062.82	35,240,031,794.02
资产总计		51,194,631,173.57	49,445,704,044.86
流动负债：			
短期借款		1,301,238,700.82	1,310,502,494.45
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款			
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬		28,873,758.70	27,531,288.37
应交税费		7,900,164.67	8,887,023.02
其他应付款		26,201,989.96	120,981,605.87
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		3,525,302,077.54	5,101,186,301.38
其他流动负债		12,652,036,261.51	9,558,745,987.54
流动负债合计		17,541,552,953.20	16,127,834,700.63
非流动负债：			
长期借款			
应付债券		6,099,477,808.22	5,566,224,680.32
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款		19,040,351.02	19,210,351.02
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			

非流动负债合计		6,118,518,159.24	5,585,435,031.34
负债合计		23,660,071,112.44	21,713,269,731.97
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		5,171,179,890.00	5,192,561,790.00
其他权益工具		1,998,800,000.00	1,998,800,000.00
其中：优先股			
永续债		1,998,800,000.00	1,998,800,000.00
资本公积		13,296,719,278.08	13,364,974,013.86
减：库存股			206,204,275.15
其他综合收益		2,407,375,878.91	3,294,599,200.64
专项储备			
盈余公积		1,810,011,317.57	1,639,498,396.82
未分配利润		2,850,473,696.57	2,448,205,186.72
所有者权益（或股东权益）合计		27,534,560,061.13	27,732,434,312.89
负债和所有者权益（或股东权益）总计		51,194,631,173.57	49,445,704,044.86

公司负责人：陈新 主管会计工作负责人：陈明晖 会计机构负责人：王奇颖

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		596,462,522,203.07	599,519,559,037.02
其中：营业收入		596,462,522,203.07	599,519,559,037.02
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		592,926,116,420.26	596,294,479,815.83
其中：营业成本		582,770,762,392.05	586,440,182,756.34
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		769,080,443.89	739,423,584.65
销售费用		2,649,181,349.46	2,800,004,079.55
管理费用		3,703,765,272.90	3,754,293,029.01
研发费用		1,434,383,788.14	1,234,467,742.67
财务费用		1,598,943,173.82	1,326,108,623.61
其中：利息费用		1,507,170,381.28	1,483,990,348.26
利息收入		272,244,338.80	365,431,833.84
加：其他收益		729,945,542.66	830,979,461.55
投资收益（损失以“－”号填列）		4,252,021,489.51	2,870,246,239.42

其中：对联营企业和合营企业的投资收益		1,002,207,700.06	418,060,986.03
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-693,676.89	-56,514,184.24
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-245,103,704.68	321,175,925.96
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-577,331,759.99	-240,894,598.70
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-1,138,661,163.22	-931,352,291.19
资产处置收益（损失以“-”号填列）		434,668,995.13	368,814,834.93
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		6,991,945,182.22	6,444,048,793.16
加：营业外收入		120,253,492.85	127,056,192.33
减：营业外支出		104,928,494.28	83,204,076.31
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		7,007,270,180.79	6,487,900,909.18
减：所得税费用		1,520,490,445.19	1,509,909,873.83
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		5,486,779,735.60	4,977,991,035.35
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		5,486,779,735.60	4,977,991,035.35
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		3,623,261,943.26	3,079,003,701.43
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		1,863,517,792.34	1,898,987,333.92
六、其他综合收益的税后净额		-957,161,406.41	3,299,446,811.50
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益		6,893,283.39	21,330,734.79
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			

2. 将重分类进损益的其他综合收益		-941,254,345.17	3,286,557,450.03
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		-889,284,906.92	3,286,783,167.36
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			-23,948,135.12
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-46,219,529.01	23,545,999.76
(7) 其他		-5,749,909.24	176,418.03
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-22,800,344.63	-8,441,373.32
七、综合收益总额		4,529,618,329.19	8,277,437,846.85
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		2,688,900,881.48	6,386,891,886.25
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		1,840,717,447.71	1,890,545,960.60
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.69	0.58
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.69	0.58

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：陈新 主管会计工作负责人：陈明晖 会计机构负责人：王奇颖

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入		34,083,667.38	35,682,581.35
减：营业成本		0	0
税金及附加		4,455,813.16	4,134,371.44
销售费用			
管理费用		230,444,153.45	288,252,071.52
研发费用			
财务费用		81,513,851.88	115,018,426.99
其中：利息费用		478,826,842.79	563,472,619.98
利息收入		401,442,005.26	451,918,182.48
加：其他收益		1,173,621.55	391,084.83
投资收益（损失以“-”号填列）		1,926,956,532.42	1,750,255,129.66
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		897,229,694.88	313,208,318.66
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			

公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		67,309,355.87	-62,905,048.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-2,215,387.51	17,452.93
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“－”号填列）		1,411.10	84.97
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		1,710,895,382.32	1,316,036,415.79
加：营业外收入		0.58	47,810.80
减：营业外支出		5,492,809.57	8,011,833.37
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		1,705,402,573.33	1,308,072,393.22
减：所得税费用		273,365.83	55,243,538.57
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		1,705,129,207.50	1,252,828,854.65
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		1,705,129,207.50	1,252,828,854.65
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-887,223,321.73	3,284,676,668.97
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-887,223,321.73	3,284,676,668.97
1.权益法下可转损益的其他综合收益		-887,223,321.73	3,284,676,668.97
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		817,905,885.77	4,537,505,523.62
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：陈新 主管会计工作负责人：陈明晖 会计机构负责人：王奇颖

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		679,275,378,249.14	679,441,311,301.62
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		1,108,763,632.09	1,178,504,714.25
收到其他与经营活动有关的现金		4,279,003,495.19	2,633,551,878.80
经营活动现金流入小计		684,663,145,376.42	683,253,367,894.67
购买商品、接受劳务支付的现金		677,859,079,077.43	661,329,116,774.54
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		6,000,961,795.64	5,916,531,907.88
支付的各项税费		3,808,213,015.38	3,786,829,988.41
支付其他与经营活动有关的现金		4,542,713,949.72	8,072,210,026.82
经营活动现金流出小计		692,210,967,838.17	679,104,688,697.65
经营活动产生的现金流量净额		-7,547,822,461.75	4,148,679,197.02
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		6,480,257,827.19	5,229,948,957.63

取得投资收益收到的现金		3,449,896,557.81	2,710,646,849.80
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,045,392,536.09	1,223,540,861.15
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		43,217,505.18	14,235,517.46
收到其他与投资活动有关的现金		33,564,616.35	1,022,293,790.47
投资活动现金流入小计		11,052,329,042.62	10,200,665,976.51
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,404,909,509.53	3,267,201,766.99
投资支付的现金		9,598,118,937.80	6,594,053,303.65
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		444,170,324.35	29,743,048.60
支付其他与投资活动有关的现金		1,995,538,364.51	
投资活动现金流出小计		14,442,737,136.19	9,890,998,119.24
投资活动产生的现金流量净额		-3,390,408,093.57	309,667,857.27
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		420,849,692.99	2,202,168,041.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		420,849,692.99	203,368,041.00
取得借款收到的现金		204,253,723,254.45	168,526,219,079.68
收到其他与筹资活动有关的现金		2,893,594,270.53	699,251,395.42
筹资活动现金流入小计		207,568,167,217.97	171,427,638,516.10
偿还债务支付的现金		184,765,758,366.24	168,419,944,436.61
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		3,558,594,638.75	3,386,200,963.52
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		962,527,611.76	865,089,344.38
支付其他与筹资活动有关的现金		5,169,141,383.07	2,398,092,011.62
筹资活动现金流出小计		193,493,494,388.06	174,204,237,411.75
筹资活动产生的现金流量净额		14,074,672,829.91	-2,776,598,895.65
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-135,148,391.91	23,299,532.65
五、现金及现金等价物净增加额		3,001,293,882.68	1,705,047,691.29
加：期初现金及现金等价物余额		12,556,649,229.70	10,851,601,538.41
六、期末现金及现金等价物余额		15,557,943,112.38	12,556,649,229.70

公司负责人：陈新 主管会计工作负责人：陈明晖 会计机构负责人：王奇颖

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		30,656,066.47	32,227,507.38
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		49,817,180.95	56,029,763.08
经营活动现金流入小计		80,473,247.42	88,257,270.46
购买商品、接受劳务支付的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		111,238,229.89	96,738,469.75
支付的各项税费		30,642,739.99	9,159,871.54
支付其他与经营活动有关的现金		108,921,499.12	111,658,602.50
经营活动现金流出小计		250,802,469.00	217,556,943.79
经营活动产生的现金流量净额		-170,329,221.58	-129,299,673.33
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		176,831,860.40	
取得投资收益收到的现金		1,088,354,689.12	1,397,404,624.63
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		19,206.73	4,840.50
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		31,337,120,770.07	29,515,996,972.52
投资活动现金流入小计		32,602,326,526.32	30,913,406,437.65
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		22,965,088.82	24,536,502.04
投资支付的现金		882,595,594.13	263,608,258.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		31,018,624,000.00	29,519,640,283.05
投资活动现金流出小计		31,924,184,682.95	29,807,785,043.09
投资活动产生的现金流量净额		678,141,843.37	1,105,621,394.56
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			1,998,800,000.00
取得借款收到的现金		52,562,619,139.30	39,613,693,532.80
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		52,562,619,139.30	41,612,493,532.80
偿还债务支付的现金		50,474,713,295.72	38,706,240,886.36
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,655,256,049.68	1,623,490,602.25

支付其他与筹资活动有关的现金		2,127,180.00	2,113,702,920.07
筹资活动现金流出小计		52,132,096,525.40	42,443,434,408.68
筹资活动产生的现金流量净额		430,522,613.90	-830,940,875.88
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		938,335,235.69	145,380,845.35
加：期初现金及现金等价物余额		1,070,861,535.02	925,480,689.67
六、期末现金及现金等价物余额		2,009,196,770.71	1,070,861,535.02

公司负责人：陈新 主管会计工作负责人：陈明晖 会计机构负责人：王奇颖

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	5,192,561,790.00		1,998,800,000.00	46,326,932.14	8,550,407,504.48	206,204,275.15	4,311,543,277.32	27,300,764.83	1,693,579,358.44		20,616,365,588.57		42,230,680,940.63	15,687,516,867.25	57,918,197,807.88
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	5,192,561,790.00		1,998,800,000.00	46,326,932.14	8,550,407,504.48	206,204,275.15	4,311,543,277.32	27,300,764.83	1,693,579,358.44		20,616,365,588.57		42,230,680,940.63	15,687,516,867.25	57,918,197,807.88
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	-21,381,900.00			46,326,932.14	72,715,714.72	206,204,275.15	934,361,061.78	2,979,452.40	170,512,920.75		2,320,401,245.61		1,619,353,380.47	1,462,679,012.80	3,082,032,393.27
（一）综合收益总额							934,361,061.78				3,623,261,943.26		2,688,900,881.48	1,840,717,447.71	4,529,618,329.19
（二）所有者投入和减少资本	-21,381,900.00			46,326,932.14	69,790,358.54	206,204,275.15							68,705,084.47	586,936,273.48	655,641,357.95

1. 所有者投入的普通股	- 21,38 1,900. 00			- 46,32 6,932. 14	- 92,29 3,856. 65	- 113,6 75,75 6.65						- 46,326, 932.14	397,076, 806.13	350,749,87 3.99
2. 其他权益工具持有者投入资本													260,125, 465.95	260,125,46 5.95
3. 股份支付计入所有者权益的金额					26,45 8,092. 38	- 92,52 8,518. 50						118,98 6,610.8 8	-	118,986,61 0.88
4. 其他					- 3,954, 594.2 7							- 3,954,5 94.27	- 70,265,9 98.60	- 74,220,592 .87
(三) 利润分配								170,5 12,92 0.75		- 1,302, 860,6 97.65		- 1,132,3 47,776. 90	- 931,228, 761.05	- 2,063,576, 537.95
1. 提取盈余公积								170,5 12,92 0.75		- 170,5 12,92 0.75				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										- 1,085, 947,7 76.90		- 1,085,9 47,776. 90	- 931,228, 761.05	- 2,017,176, 537.95
4. 其他										- 46,40 0,000. 00		- 46,400, 000.00		- 46,400,000 .00
(四) 所有者权益内部结转														

1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备								- 5,318, 347.2 5					- 5,318,3 47.25	5,149,54 0.67	- 168,806.58
1. 本期提取								30,47 6,251. 27					30,476, 251.27	30,690,0 50.44	61,166,301 .71
2. 本期使用								35,79 4,598. 52					35,794, 598.52	25,540,5 09.77	61,335,108 .29
(六) 其他					- 2,925, 356.1 8			2,338, 894.8 5					- 586,46 1.33	- 38,895,4 88.01	- 39,481,949 .34
四、本期期末余额	5,171, 179,8 90.00		1,998, 800,0 00.00		8,477, 691,7 89.76		3,377, 182,2 15.54	24,32 1,312. 43	1,864, 092,2 79.19			22,93 6,766, 834.1 8	43,850, 034,32 1.10	17,150,1 95,880.0 5	61,000,230 ,201.15

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资	其他权益工具	资本公	减：库	其他综	专项储	盈余公	一般风	未分配	其他	小计				

物产中大集团股份有限公司2025年年度报告

	本(或股本)	优先股	永续债	其他	积	存股	合收益	备	积	险准备	利润				
一、上年年末余额	5,193,362,040.00		1,867,000,000.00	46,366,029.13	8,468,493,931.12	231,025,200.00	1,004,839,570.28	17,459,382.52	1,568,296,472.97		18,830,747,327.33		36,765,539,553.35	14,577,087,968.06	51,342,627,521.41
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	5,193,362,040.00		1,867,000,000.00	46,366,029.13	8,468,493,931.12	231,025,200.00	1,004,839,570.28	17,459,382.52	1,568,296,472.97		18,830,747,327.33		36,765,539,553.35	14,577,087,968.06	51,342,627,521.41
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-800,250.00		131,800,000.00	-39,096.99	81,913,573.36	-24,820,924.85	3,306,703,707.04	9,841,382.31	125,282,885.47		1,785,618,261.24		5,465,141,387.28	1,110,428,899.19	6,575,570,286.47
（一）综合收益总额							3,307,888,184.82				3,079,003,701.43		6,386,891,886.25	1,890,545,960.60	8,277,437,846.85
（二）所有者投入和减少资本	-800,250.00		131,800,000.00		81,913,573.36	-24,820,924.85							237,734,248.21	175,445,001.57	413,179,249.78
1. 所有者投入的普通股	-800,250.00				1,304,407.50	109,195,841.65							111,300,499.15	233,583,185.18	122,282,686.03
2. 其他权益工具持有者投入资本			131,800,000.00		3,000,000.00								128,800,000.00		128,800,000.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额					91,218,895.63	-134,016,766.50							225,235,662.13		225,235,662.13

4. 其他					- 5,000, 914.7 7								- 5,000, 914.77	- 58,138,1 83.62	- 63,139,09 8.39
(三) 利润分配									125,2 82,88 5.47		- 1,294,5 69,917. 97		- 1,169, 287,03 2.50	- 865,089, 344.38	- 2,034,376 ,376.88
1. 提取盈余公积									125,2 82,88 5.47		- 125,28 2,885.4 7				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											- 1,090,4 37,975. 90		- 1,090, 437,97 5.90	- 865,089, 344.38	- 1,955,527 ,320.28
4. 其他											- 78,849, 056.60		- 78,849 ,056.6 0		- 78,849,05 6.60
(四) 所有者权益内部结转									- 1,184, 477.7 8						
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															

5. 其他综合收益结转留存收益							- 1,184, 477.7 8				1,184,4 77.78				
6. 其他															
(五) 专项储备							9,841, 382.3 1				9,841, 382.31	3,537,67 6.48	13,379,05 8.79		
1. 本期提取							47,83 9,710. 31				47,839 ,710.3 1	27,805,6 22.02	75,645,33 2.33		
2. 本期使用							37,99 8,328. 00				37,998 ,328.0 0	24,267,9 45.54	62,266,27 3.54		
(六) 其他				- 39,09 6.99							- 39,096 .99	- 94,010,3 95.07	- 94,049,49 2.06		
四、本期期末余额	5,192, 561,7 90.00		1,998, 800,0 00.00	46,32 6,932. 14	8,550, 407,5 04.48	206,2 04,27 5.15	4,311, 543,2 77.32	27,30 0,764. 83	1,693, 579,3 58.44		20,616, 365,58 8.57	42,230 ,680,9 40.63	15,687,5 16,867.2 5	57,918,19 7,807.88	

公司负责人：陈新 主管会计工作负责人：陈明晖 会计机构负责人：王奇颖

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	5,192,561 ,790.00		1,998,800 ,000.00		13,364,9 74,013.8 6	206,204,2 75.15	3,294,59 9,200.64		1,639,49 8,396.82	2,448,20 5,186.72	27,732,4 34,312.8 9
加：会计政策变更											

前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	5,192,561,790.00		1,998,800,000.00		13,364,974,013.86	206,204,275.15	3,294,599,200.64		1,639,498,396.82	2,448,205,186.72	27,732,434,312.89
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	21,381,900.00	-			68,254,735.78	206,204,275.15	887,223,321.73		170,512,920.75	402,268,509.85	197,874,251.76
（一）综合收益总额							887,223,321.73			1,705,129,207.50	817,905,885.77
（二）所有者投入和减少资本	21,381,900.00	-			65,835,764.27	206,204,275.15					118,986,610.88
1. 所有者投入的普通股	21,381,900.00	-			92,293,856.65	113,675,756.65					
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					26,458,092.38	92,528,518.50					118,986,610.88
4. 其他											
（三）利润分配					2,418,971.51				170,512,920.75	1,302,860,697.65	1,134,766,748.41
1. 提取盈余公积									170,512,920.75	170,512,920.75	
2. 对所有者（或股东）的分配										1,085,947,776.90	1,085,947,776.90

3. 其他					2,418,971.51					46,400,000.00	48,818,971.51
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	5,171,179,890.00		1,998,800,000.00		13,296,719,278.08		2,407,375,878.91		1,810,011,317.57	2,850,473,696.57	27,534,560,061.13

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	5,193,362,040.00		1,997,000,000.00		13,293,645,273.40	231,025,200.00	9,922,531.67		1,514,215,511.35	2,495,097,193.44	24,272,217,349.86
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											

二、本年期初余额	5,193,362,040.00		1,997,000,000.00		13,293,645,273.40	231,025,200.00	9,922,531.67		1,514,215,511.35	2,495,097,193.44	24,272,217,349.86
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	800,250.00		1,800,000.00		71,328,740.46	24,820,924.85	3,284,676,668.97		125,282,885.47	46,892,006.72	3,460,216,963.03
（一）综合收益总额							3,284,676,668.97			1,252,828,854.65	4,537,505,523.62
（二）所有者投入和减少资本	800,250.00		1,800,000.00		84,634,183.06	24,820,924.85					110,454,857.91
1. 所有者投入的普通股	800,250.00				1,304,407.50	109,195,841.65					111,300,499.15
2. 其他权益工具持有者投入资本			1,800,000.00		3,000,000.00						1,200,000.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额					91,218,895.63	134,016,766.50					225,235,662.13
4. 其他					2,280,305.07						2,280,305.07
（三）利润分配								125,282,885.47	1,299,720,861.37		1,174,437,975.90
1. 提取盈余公积								125,282,885.47	125,282,885.47		
2. 对所有者（或股东）的分配									1,090,437,975.90		1,090,437,975.90
3. 其他									84,000,000.00		84,000,000.00

(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他					- 13,305,4 42.60						- 13,305,4 42.60
四、本期期末余额	5,192,561 ,790.00		1,998,800 ,000.00		13,364,9 74,013.8 6	206,204,2 75.15	3,294,59 9,200.64		1,639,49 8,396.82	2,448,20 5,186.72	27,732,4 34,312.8 9

公司负责人：陈新 主管会计工作负责人：陈明晖 会计机构负责人：王奇颖

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

物产中大集团股份有限公司（曾用名为浙江中大集团股份有限公司、浙江物产中大元通集团股份有限公司，以下简称公司或本公司）系经浙江省股份制试点工作协调小组浙股（1992）37号文批准，于1992年12月31日在浙江省工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市环城西路56号。公司现持有统一社会信用代码为913300001429101221的营业执照。注册资本5,171,179,890.00元，股份总数5,171,179,890股（每股面值1元）。公司股票已于1996年6月6日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属批发零售行业。主要经营活动为供应链集成服务、金融服务、热电联产、水务环保、医疗健康，以及电线电缆、不锈钢和电机铁芯制造等。

本财务报表业经公司2026年4月24日十一届三次董事会批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

公司经营业务的营业周期较短，以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额 0.10%
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.10%
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额 0.10%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额 0.10%
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.10%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额 0.10%
重要的逾期应收利息	单项金额超过资产总额 0.10%
重要的账龄超过 1 年的应收股利	单项金额超过资产总额 0.10%
重要的单项计提坏账准备的长期应收款	单项金额超过资产总额 0.10%
重要的长期应收款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.10%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.10%
重要的债权投资	单项金额超过资产总额 0.10%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 0.10%
重要的商誉	单项金额超过资产总额 0.10%
重要的逾期借款	单项金额超过资产总额 0.10%
重要的逾期应付利息	单项金额超过资产总额 0.10%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.10%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.10%
重要的账龄超过 1 年或逾期的预收款项	单项金额超过资产总额 0.10%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.10%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 3%
重要的资本化研发项目、外购研发项目	单项金额超过资产总额 0.10%
重要的子公司	资产总额超过集团总资产的 5%
重要的非全资子公司	资产总额超过集团总资产的 5%
重要的合营企业、联营企业	单项长期股权投资账面价值超过集团净资产的 1%
重要的或有事项	单项或有事项金额（指相关资产负债的最大损失敞口）超过资产总额 0.1%或性质特殊
重要的承诺事项	单项承诺事项金额超过资产总额 0.1%或性质特殊
重要的资产负债表日后事项	单项资产负债表日后事项金额超过资产总额 0.1%或性质特殊
其他对投资者决策有影响的重要交易和事项	单项交易或事项金额（指相关资产负债的最大损失敞口）超过资产总额 0.1%或性质特殊

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第33号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

(九) 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

√适用 □不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：（1）以摊余成本计量的金融资产；（2）以公允价值

计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第23号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述1)或2)的财务担保合同，以及不属于上述1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第14号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）终止确认部分的账面价值；（2）终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

（1）第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

（2）第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

（3）第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失

的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收财务公司承兑汇票		

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

账 龄	应收商业承兑汇票预期信用损失率 (%)
1年以内 (含, 下同)	0.80
1-2 年	30.00
2-3 年	80.00
3 年以上	100.00

应收账款/其他应收款的账龄自初始确认日起算。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收票据，公司按单项计提预期信用损失。

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——应收医疗款项组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——应收押金保证金组合	款项性质	
其他应收款——应收医疗款项组合		

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

账 龄	应收账款 预期信用损失率 (%)
1年以内 (含, 下同)	0.80
1-2年	30.00
2-3年	80.00
3年以上	100.00

应收账款/其他应收款的账龄自初始确认日起算。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

14、 应收款项融资

□适用 √不适用

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
合同资产——账龄组合	账龄	
长期应收款——应收融资租赁款组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

账龄	应收商业承兑汇票预期信用损失率(%)	应收账款预期信用损失率(%)	其他应收款预期信用损失率(%)
1年以内(含,下同)	0.80	0.80	0.80
1-2年	30.00	30.00	30.00
2-3年	80.00	80.00	80.00
3年以上	100.00	100.00	100.00

应收账款/其他应收款的账龄自初始确认日起算。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

公司针对不同的业务制定了不同的政策，发出存货采用先进先出法/移动加权平均法/月末一次加权平均法/个别计价法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

1. 持有待售的非流动资产或处置组的分类

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2) 出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为3个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；(2) 因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

(2) 资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

(3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营的确认标准

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

(1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

(2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的列报方法

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比期间的持续经营损益列报。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用公允价值计量模式的：

选择公允价值计量的依据

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用公允价值模式进行后续计量。投资性房地产采用公允价值计量的依据：

本公司确定投资性房地产的公允价值时，参照活跃市场上同类或类似房地产的现行市场价格；无法取得同类或类似房地产的现行市场价格的，参照活跃市场上同类或类似房地产的最近交易价格，并考虑资产状况、所在位置、交易情况、交易日期等因素，从而对投资性房地产的公允价值作出合理的估计；或基于预计未来获得的租金收益和有关现金流量的现值确定其公允价值。

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	5-50	0-5	1.90-20.00
机器设备	年限平均法	3-30	0-5	3.17-33.33
运输工具	年限平均法	3-10	0-5	9.50-33.33
电子及其他设备	年限平均法	0-10	0-5	0-33.33
固定资产装修	年限平均法	按受益期计提折旧		

22、在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物/固定资产装修	主体建设工程及配套工程已实质完工、达到预定设计要求并经验收
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

23、借款费用

√适用 □不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、生物资产

√适用 □不适用

1. 生物资产是指有生命的动物和植物，包括消耗性生物资产、生产性生物资产和公益性生物资产。生物资产同时满足下列条件时予以确认：(1) 因过去的交易或者事项对其拥有或者控制；(2) 与其有关的经济利益很可能流入公司；(3) 其成本能够可靠计量时予以确认。

2. 各类生产性生物资产的折旧方法

类别	折旧方法	使用寿命 (年)	残值率 (%)	年折旧率 (%)
种植业	年限平均法	3	0	33.33

25、油气资产

□适用 √不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

1. 无形资产包括土地使用权、软件及软件使用权、特许经营权、举办权、专利权及商标权等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命（年）	确定依据	摊销方法
土地使用权	30-50	按产权登记期限确定	直线法
软件及软件使用权	2-10	按预期受益期限确定	直线法
特许经营权	2-30	按特许经营合同所约定的期限确定	直线法
医院举办权	45.67-47.92	按公司与当地政府签订的合作协议中约定的医院举办权期限与可实际运营年限孰短确定	直线法
专利权	通过许可协议取得的专利权，以合同期限和法律保护期孰短确定受益期		直线法
商标权	按法律剩余有效期确定受益期		直线法
其他	2-5	按预期受益期限确定	直线法

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

研发支出的归集范围

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

(5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

(6) 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

试验费用包括勘探开发技术的现场试验费、田间试验费等。

(7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

(8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、固定资产、在建工程、采用成本模式计量的生产性生物资产、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

√适用 □不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

2. 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、预计负债

√适用 □不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、 股份支付

√适用 □不适用

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

√适用 □不适用

根据金融工具相关准则和《永续债相关会计处理的规定》（财会〔2019〕2号），对发行的优先股/永续债/可转换公司债券等金融工具，公司依据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该等金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

在资产负债表日，对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配作为公司的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理；对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

√适用 □不适用

(1) 内销收入

销售煤炭、金属、化工、粮食等商品，根据与客户签订的销售合同或订单，将货物或产品送至客户指定地点，经客户验收并取得经双方确认结算单后确认收入。

销售电力、蒸汽等产品，在电力、蒸汽已经输出并经用户确认抄表用量时确认收入。

(2) 外销收入

根据与客户签订的销售合同或订单，公司按订单约定的交货时间进行报关，货物报关结束或经客户提货后确认收入。

(3) 污水处理收入

在特许经营期内，根据当月处理污水量在当月月底暂估污水处理收入，公司结算期间污水处理收入 = \sum 单位结算价格 * 各污水厂结算污水处理量。单位结算价格在《BOT 特许经营协议》进行约定，可以根据所在地政府不同时期污水处理收费政策，经公司与所在地政府协商同意后调整。

(4) 手续费收入

手续费收入在与客户办理买卖期货合约款项清算时确认。

(5) 医疗收入

在提供医疗服务（包括发出药品）并收讫价款或取得收款权利时，按照国家规定的医疗服务项目收费标准确定的金额确认收入。医院给予病人或其他付费方的折扣不计入医疗收入。

医院同医疗保险机构结算时，医疗保险机构实际支付金额与医院确认金额之间存在差额的，对于除医院因违规治疗等管理不善原因被医疗保险机构拒付产生的差额以外的差额，调整医疗收入。

(6) 典当收入

对于发生和收回的典当款在同一期间的业务，按照实际所占用货币资金的时间和实际费率或利率计算确认收入；对于发放和收回的典当款在不同期间的业务，按权责发生制分期确认收入。

(7) 其他业务收入

按相关合同、协议的约定，与交易相关的经济利益能够流入企业，与收入相关的成本能够可靠地计量时，确认其他业务收入的实现。

35、 合同成本

适用 不适用

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、 政府补助

适用 不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确

认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

售后租回

公司作为承租人，公司按照《企业会计准则第14号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法/工作量法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

售后租回公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第14号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第21号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

1. 采用套期会计的依据、会计处理方法

(1) 套期包括公允价值套期/现金流量套期/境外经营净投资套期。

(2) 对于满足下列条件的套期，运用套期会计方法进行处理：1) 套期关系仅由符合条件的套期工具和被套期工具组成；2) 在套期开始时，公司正式指定了套期工具和被套期项目，并准备了关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件；3) 该套期关系符合套期有效性要求。

套期同时满足下列条件时，公司认定套期关系符合套期有效性要求：1) 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；2) 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；3) 套期关系的套期比率等于公司实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡。

公司在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变

的，公司进行套期关系再平衡。

(3) 套期会计处理

1) 公允价值套期

① 套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。

② 被套期项目因风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。被套期项目为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整；被套期项目为公司选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入其他综合收益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整。

被套期项目为尚未确认的确定承诺（或其组成部分）的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的公允价值累计变动额确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入各相关期间损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）的，公司对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的实际利率进行摊销，并计入当期损益。被套期项目为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，按照相同的方式对累计已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产（或其组成部分）的账面价值。

2) 现金流量套期

① 套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效部分计入当期损益。现金流量套期储备的金额按照以下两项的绝对额中较低者确认：A. 套期工具自套期开始的累计利得或损失；B. 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

② 被套期项目为预期交易，且该预期交易使公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产和非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

③ 其他现金流量套期，原计入其他综合收益的现金流量套期储备金额，在被套期预期交易影响损益的相同期间转出，计入当期损益。

3) 境外经营净投资套期

套期工具形成的利得或损失中属于有效套期的部分，确认为其他综合收益，并在处置境外经营时，将其转出计入当期损益；套期工具形成的利得或损失中属于无效套期的部分，计入当期损益。

2. 与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

42、其他

□适用 √不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	3%、5%、6%、9%、13%等
消费税	应纳税销售额（量）	5%、9%、12%、25%、40%等，1.52元/升（石脑油、润滑油）
营业税		
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、25%等
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
浙江元通线缆制造有限公司等18家高新技术企业	15
DAO FORTUNE (SINGAPORE) PTE.LTD.等10家注册在新加坡的公司	17
道富（香港）有限公司等16家注册在香港的公司	16.5
注册在韩国、越南、马来西亚、阿联酋等国家或地区的8家公司	10、24等境外当地税率
浙江物产物业管理有限公司等151家满足“小微企业”标准的公司	20
成都市新都金海污水处理有限责任公司	15
物产中大（桐庐）水处理有限公司	15
物产中大金属（海南）有限公司等6家注册在海南自由贸易港的公司	15
除上述以外的其他纳税主体	25

2、税收优惠

√适用 □不适用

1. 企业所得税

(1) 根据国家高新技术企业认定管理的有关办法，浙江元通线缆制造有限公司等18家子公司通过高新技术企业认定，2025年度按15%的优惠税率计缴企业所得税。

(2) 根据财政部、税务总局《关于延续实施海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》(财税〔2025〕31号)、《财政部税务总局关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》(财税〔2020〕31号)的规定，注册在海南自由贸易港并实质性运营的鼓励类产业企业，减按15%的税率征收企业所得税。物产中大金属(海南)有限公司等6家子公司满足上述优惠条件，2025年按15%的优惠税率计缴企业所得税。

(3) 根据财政部 税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告2023年第12号)，对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日。浙江物产物业管理有限公司等151家子公司符合上述政策，享受企业所得税20%的税率优惠。

(4) 根据国家税务总局公告2015年第14号，成都市新都金海污水处理有限责任公司的主营业务属于《西部地区鼓励类产业目录》中的鼓励类产业，享受“减按15%的税率征收企业所得税”的优惠政策。

(5) 根据财政部、税务总局、国家发展改革委、生态环境部关于从事污染防治的第三方企业所得税政策问题的公告(财政部 税务总局 国家发展改革委 生态环境部公告2023年第38号)，物产中大(桐庐)水处理有限公司属于从事污染防治的第三方企业，减按15%的税率征收企业所得税。

(6) 根据《国家税务总局关于发布修订后的〈企业所得税优惠政策事项办理办法〉的公告》(国家税务总局公告2018年第23号)，企业从事《环境保护、节能节水项目企业所得税优惠目录》所列项目的所得，自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第一年至第三年免征企业所得税，第四年至第六年减半征收企业所得税。物产中大凤川(桐庐)水处理有限公司等5家子公司于2025年度可享受“三免三减半”企业所得税税收优惠。

(7) 根据香港税务条例，2018年及其以后年度每年首200.00万港元应评税利润的利得税税率降至8.25%，其后的利润则继续按16.5%征税。对于离岸收入，经申报可以从利得税中豁免，金轮国际香港有限公司等部分子公司的业务属于离岸业务，享受离岸税务豁免的优惠政策，免征利得税。

2. 增值税

(1) 根据《财政部国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》(财税〔2016〕36号)规定，养老机构提供的养老服务、医疗机构提供的医疗服务免征增值税。衢州中大朗园养老服务有限公司等23家子公司享受上述税收优惠。

(2) 根据《财政部、税务总局关于完善资源综合利用增值税政策的公告》(财政部 税务总局公告2021年第40号)关于污水、垃圾及污泥处理业务之增值税税收优惠规定，物产中大(桐庐)水处理有限公司选择适用免征增值税政策，自2022年3月1日起执行。

(3) 根据财政部、国家税务总局于2021年12月30日下发的《资源综合利用产品和劳务增值税优惠目录》(财政部 税务总局公告2021年第40号)，子公司成都市新都金海污水处理有限责任公司、物产中大(桐乡)水处理有限公司增值税享受70%即征即退优惠政策。

(4) 根据财政部、国家税务总局于2021年12月30日下发的《资源综合利用产品和劳务增值税优惠目录》(财政部 税务总局公告2021年第40号)，子公司嘉兴新嘉爱斯热电有限公司自2022年3月1日起享有对污泥处理处置劳务增值税即征即退的优惠，对农林剩余物资源综合利用生产的电力、热力增值税即征即退的优惠政策，自2025年7月起不再享受对农林剩余物资源综合利用生产的电力、热力增值税即征即退的优惠政策。

(5) 根据财政部、国家税务总局于2023年10月26日下发的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部 税务总局公告2023年第43号)，自2023年1月1日至2027年12月31日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳税增值税额。浙江元通线缆制造有限公司等8家子公司享受上述税收优惠。

(6) 根据《财政部 税务总局关于延续实施二手车经销有关增值税政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 63 号)规定,从事二手车经销的纳税人销售其收购的二手车,按照简易办法依 3%征收率减按 0.5%征收增值税,政策执行期限为 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日。

3. 其他

根据财政部、国家税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号)、浙江省财政厅 国家税务总局浙江省税务局关于浙江省实施小微企业“六税两费”减免政策的通知》(浙财税政〔2022〕4 号)规定,对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户按 50%幅度减征资源税、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税(不含证券交易印花税)、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加的税费政策,延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	418,760.86	665,230.55
银行存款	16,244,277,683.16	13,104,025,102.52
其他货币资金	12,416,703,238.73	10,419,262,300.88
存放财务公司存款		
合计	28,661,399,682.75	23,523,952,633.95
其中：存放在境外的款项总额	1,197,302,520.98	1,058,858,973.35

其他说明：

1.资金集中管理情况

公司通过物产中大财务对母公司及成员单位资金实行集中统一管理。

2. 使用受限的货币资金明细

项目	期末数	期初数
银行存款		
使用受限的定期存款	546,275,260.27	212,175,000.00
存放于央行的存款准备金	428,725,697.56	423,185,121.48
被银行冻结的款项	115,572,967.77	152,614,425.08
其他	13,738,973.62	12,424,404.88
小计	1,104,312,899.22	800,398,951.44
其他货币资金		
票据保证金	5,696,587,520.87	6,244,156,939.62
期货交易保证金	3,860,571,318.74	1,883,725,097.72

项 目	期末数	期初数
信用证保证金	2,186,625,239.04	1,424,857,231.19
保函保证金	101,607,899.61	103,717,529.22
整车赎回保证金	95,569,426.56	24,632,365.69
外汇业务保证金	14,987,672.28	15,288,502.47
履约保证金	199,651.89	93,155,449.73
共管账户资金		124,650,777.00
其他	42,994,942.16	41,899,588.01
小 计	11,999,143,671.15	9,956,083,480.65
合 计	13,103,456,570.37	10,756,482,432.09

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	3,739,173,955.44	2,482,255,203.72	/
其中：			
权益工具	3,194,569,390.44	2,010,830,948.53	/
债务工具	539,000,000.00	221,279,810.75	/
其他	5,604,565.00	250,144,444.44	
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计	3,739,173,955.44	2,482,255,203.72	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
远期合约	443,197,922.09	226,637,771.58
期货合约	148,152,777.50	168,813,655.38
期权合约	22,075,626.17	113,980,237.52
互换合约	4,689,430.73	67,905,270.14
其他		5,315,451.33
合计	618,115,756.49	582,652,385.95

其他说明：

无

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	3,781,256.71	25,221,251.45
商业承兑票据	336,620,651.78	50,593,994.46
财务公司承兑汇票		200,000.00
合计	340,401,908.49	76,015,245.91

公司对承兑人信用风险较低的票据（商业银行承兑的银行汇票，以及中央企业或其下级单位承兑的商业汇票）在背书或贴现时终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	2,334,240,904.52	
商业承兑票据	663,574.52	67,424,511.59
合计	2,334,904,479.04	67,424,511.59

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	343,16,591.17	100.00	2,714,682.68	0.79	340,401,908.49	76,419,804.44	100.00	404,558.53	0.53	76,015,245.91
其中：										
银行承兑汇票	3,781,256.71	1.10			3,781,256.71	25,221,251.45	33.00			25,221,251.45
商业承兑汇票	339,335,334.46	98.90	2,714,682.68	0.80	336,620,651.78	50,593,994.46	66.74	404,558.53	0.80	50,593,994.46
财务公司承兑汇票						200,000.00	0.26			200,000.00

合计	343,116,591.17	/	2,714,682.68	/	340,401,908.49	76,419,804.44	/	404,558.53	/	76,015,245.91
----	----------------	---	--------------	---	----------------	---------------	---	------------	---	---------------

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 承兑汇票

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票组合	3,781,256.71		
商业承兑汇票组合	339,335,334.46	2,714,682.68	0.80
合计	343,116,591.17	2,714,682.68	0.79

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	404,558.53	667,708.40			1,642,415.75	2,714,682.68
合计	404,558.53	667,708.40			1,642,415.75	2,714,682.68

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	19,421,403,076.64	16,604,687,222.20
1年以内	19,421,403,076.64	16,604,687,222.20
1至2年	960,562,880.62	1,030,459,364.08
2至3年	554,150,172.17	553,662,029.34
3年以上	1,487,980,916.26	1,225,108,509.42
合计	22,424,097,045.69	19,413,917,125.04

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	5,326,607,427.21	23.75	1,521,034,845.09	28.56	3,805,572,582.12	4,325,446,516.06	22.28	1,203,729,616.61	27.83	3,121,716,899.45
其中：										
单项计提坏账准备	5,326,607,427.21	23.75	1,521,034,845.09	28.56	3,805,572,582.12	4,325,446,516.06	22.28	1,203,729,616.61	27.83	3,121,716,899.45
按组合计提坏账准备	17,097,489,618.48	76.25	562,785,495.61	3.29	16,534,704,122.87	15,088,470,608.98	77.72	465,072,131.91	3.08	14,623,398,477.07
其中：										
按组合计提坏账准备	17,097,489,618.48	76.25	562,785,495.61	3.29	16,534,704,122.87	15,088,470,608.98	77.72	465,072,131.91	3.08	14,623,398,477.07
合计	22,424,097,045.69	/	2,083,820,340.70	/	20,340,276,704.99	19,413,917,125.04	/	1,668,801,748.52	/	17,745,115,376.52

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按组合计提坏账准备

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
医疗款项组合	3,774,925.90	113,247.78	3.00
账龄组合	17,093,714,692.58	562,672,247.83	3.29
合计	17,097,489,618.48	562,785,495.61	3.29

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按账龄组合计提坏账准备变动的应收账款

项 目	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	17,093,714,692.58	562,672,247.83	3.29
其中: 1年以内	16,268,084,714.17	130,156,196.70	0.80
1-2年	521,393,815.19	156,418,144.53	30.00
2-3年	140,691,282.98	112,553,026.36	80.00
3年以上	163,544,880.24	163,544,880.24	100.00
小 计	17,093,714,692.58	562,672,247.83	3.29

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用**(3). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单 项 计 提 坏 账	1,203,729,616.61	364,490,399.93	51,144,844.09	479,840.98	4,439,513.62	1,521,034,845.09

准备						
按组合计提坏账准备	465,072,131.91	86,245,251.95		768,643.25	12,236,755.00	562,785,495.61
合计	1,668,801,748.52	450,735,651.88	51,144,844.09	1,248,484.23	16,676,268.62	2,083,820,340.70

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,248,484.23

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
恒力石化(大连)炼化有限公司	712,384,702.61		712,384,702.61	3.16	5,699,077.62
国网浙江省电力有限公司嘉兴供电公司	367,084,661.13		367,084,661.13	1.63	2,936,677.29
湖州吴兴城市投资发展集团有限公司注1	361,200,000.00		361,200,000.00	1.60	3,612,000.00

物产中大云 商苹果手机 贸易业务涉 诉款 注 2	335,488,472.49		335,488,472.49	1.49	45,257,236.25
卧龙矿业 (北海)有 限公司	273,879,943.85		273,879,943.85	1.21	2,191,039.55
合计	2,050,037,780.08		2,050,037,780.08	9.09	59,696,030.71

其他说明：

注 1：包括湖州吴兴盈创贸易有限公司和湖州吴兴盈创供应链管理有限责任公司

注 2：包括中邮崎酷和上海涵妍

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	13,354,444.20		13,354,444.20	1,334,639.37	5,296.61	1,329,342.76
已完工未结算 资产	112,374,647.84		112,374,647.84	131,721,169.66		131,721,169.66
合计	125,729,092.04		125,729,092.04	133,055,809.03	5,296.61	133,050,512.42

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	2,256,272,800.94	1,764,585,686.63
商业承兑汇票	250,000.00	3,264,863.01
财务公司承兑汇票	55,387,790.56	18,020,208.36
应收账款	3,107,417.60	2,739,320.53
电子债权凭证	11,458,329.68	
合计	2,326,476,338.78	1,788,610,078.53

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	171,432,440.02
合计	171,432,440.02

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
----	----------	-----------

银行承兑汇票	12,931,986,664.49	
商业承兑汇票	85,328,793.58	
财务公司承兑汇票	69,705,264.00	
合计	13,087,020,722.07	

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	2,326,476,338.78	100.00	27,059.82	0.00	2,326,476,338.78	1,788,610,078.53	100.00	48,210.19	0.00	1,788,610,078.53
其中：										
其中：银行承兑汇票	2,256,272,800.94	96.99			2,256,272,800.94	1,764,585,686.63	98.66			1,764,585,686.63
商业承兑汇票	250,000.00	0.01	2,000.00	0.80	250,000.00	3,264,863.01	0.18	26,118.90	0.80	3,264,863.01
财务公司承兑汇票	55,387,790.56	2.38			55,387,790.56	18,020,208.36	1.01			18,020,208.36
应收账款	3,107,417.60	0.13	25,059.82	0.81	3,107,417.60	2,739,320.53	0.15	22,091.29	0.81	2,739,320.53
电子债权凭证	11,458,329.68	0.49			11,458,329.68					
合计	2,326,476,338.78	/	27,059.82	/	2,326,476,338.78	1,788,610,078.53	/	48,210.19	/	1,788,610,078.53

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：商业承兑汇票

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票	2,256,272,800.94		

商业承兑汇票	250,000.00	2,000.00	0.80
财务公司承兑汇票	55,387,790.56		
应收账款	3,107,417.60	25,059.82	0.81
电子债权凭证	11,458,329.68		
合计	2,326,476,338.78	27,059.82	0.00

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提减值准备	48,210.19	-21,150.37				27,059.82
合计	48,210.19	-21,150.37				27,059.82

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	23,824,499,073.46	99.29	18,913,716,381.63	99.26
1至2年	122,443,027.50	0.51	91,453,997.46	0.48
2至3年	17,748,956.90	0.08	22,864,254.46	0.12
3年以上	29,203,861.88	0.12	26,513,246.03	0.14
合计	23,993,894,919.74	100.00	19,054,547,879.58	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
岚图汽车销售服务有限公司	538,716,916.65	2.25
鄞善县泰金矿业投资有限公司	496,145,000.00	2.07
潞安宏泰新型铜材科技宜兴有限公司	399,203,877.89	1.66
浙江恒逸集团有限公司	399,161,000.00	1.66
宜兴市紫金铜业有限公司	395,652,138.32	1.65
合计	2,228,878,932.86	9.29

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		69,208,573.24
应收股利	1,097,936.90	479,250.30
其他应收款	2,326,726,939.84	2,133,106,133.16
合计	2,327,824,876.74	2,202,793,956.70

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款		
委托贷款		
债券投资		
应收资金拆借利息		371,454.52
应收债权投资利息		70,032,087.26
坏账准备		-1,194,968.54
合计		69,208,573.24

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备						70,403,541.78	100.00	1,194,968.54	1.70	69,208,573.24
其中：										
按组合计提坏账准备										
其中：										
合计		/		/		70,403,541.78	/	1,194,968.54	/	69,208,573.24

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单项计提坏账准备	1,194,968.54	-1,194,968.54		
合计	1,194,968.54	-1,194,968.54		/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

无

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	1,194,968.54	-1,194,968.54				
合计	1,194,968.54	-1,194,968.54				

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
计入交易性金融资产(含其他非流动资产资产)的分红	740.52	

计入长期股权投资（合营、联营企业）的分红	1,097,196.38	479,250.30
合计	1,097,936.90	479,250.30

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

无

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,625,471,461.15	1,425,804,653.07
1年以内	1,625,471,461.15	1,425,804,653.07
1至2年	311,961,713.57	519,485,007.90
2至3年	434,021,575.08	527,627,752.03
3年以上	2,057,753,534.52	1,726,948,762.55
坏账准备	-2,102,481,344.48	-2,066,760,042.39
合计	2,326,726,939.84	2,133,106,133.16

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
拆借款	1,183,451,575.76	1,224,052,784.24
押金保证金	726,053,104.54	720,190,716.19
应收暂付款	579,762,296.17	605,143,663.59
应收出口退税	367,765,844.22	116,097,377.33
涉及诉讼款	919,580,653.88	834,492,326.46
长期资产（含股权）转让款	294,260,084.80	17,512,950.00
应收土地出让金退还款		260,770,000.00
其他	358,334,724.95	421,606,357.74
坏账准备	-2,102,481,344.48	-2,066,760,042.39
合计	2,326,726,939.84	2,133,106,133.16

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	5,512,304.51	21,874,516.42	2,039,373,221.46	2,066,760,042.39
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-819,744.00	819,744.00		
--转入第三阶段		-8,227,524.49	8,227,524.49	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	3,682,420.74	16,273,664.16	85,134,262.77	105,090,347.67

本期转回			69,690,692.59	69,690,692.59
本期转销				
本期核销			507,849.11	507,849.11
其他变动	754,523.38		74,972.74	829,496.12
2025年12月31日 余额	9,129,504.63	30,740,400.09	2,062,611,439.76	2,102,481,344.48

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	507,849.11

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性 质	账龄	坏账准备 期末余额
温州温金中 心服务股份 有限公司	1,094,901,575.76	24.72	拆借款	2-3年, 3 年以上	609,465,482.52
应收出口退 税	367,765,844.22	8.30	应收出口 退税	1年以内	

宁波市北仑蓝天造船有限公司	277,905,242.62	6.27	应收暂付款	3年以上	277,905,242.62
金华市浙中医疗健康有限公司	276,747,134.80	6.25	应收股权转让款	1年以内	2,213,977.08
盘锦港集团有限公司第一分公司	193,557,083.18	4.37	涉及诉讼款	3年以上	193,557,083.18
合计	2,210,876,880.58	49.91	/	/	1,083,141,785.40

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	1,044,856,294.29	12,640,296.13	1,032,215,998.16	955,589,851.50	10,141,225.76	945,448,625.74
在产品	484,815,777.88	2,845,653.55	481,970,124.33	704,787,962.88	4,349,385.80	700,438,577.08
库存商品	39,661,247,453.78	1,394,974,178.66	38,266,273,275.12	33,431,582,604.88	1,274,473,077.52	32,157,109,527.36
周转材料	27,497,116.35	513,774.19	26,983,342.16	16,160,081.15		16,160,081.15
消耗性生物资产	40,721,114.95		40,721,114.95	39,677,735.53		39,677,735.53
合同履约成本	15,243,380.17		15,243,380.17	25,974,951.88	10,614.86	25,964,337.02
在途物资	1,343,923,757.59	32,901,177.14	1,311,022,580.45	1,560,478,508.19	24,546,462.21	1,535,932,045.98
发出商品	3,376,542,490.50	156,810,063.92	3,219,732,426.58	3,156,232,705.37	189,602,921.51	2,966,629,783.86

委托加工物资	341,113,078.46		341,113,078.46	266,409,067.23		266,409,067.23
委托代销商品	62,560,417.86	1,330,368.18	61,230,049.68	173,122,086.39		173,122,086.39
自制半成品	56,912,401.98	611,828.70	56,300,573.28	54,178,860.99	603,718.26	53,575,142.73
合计	46,455,433,283.81	1,602,627,340.47	44,852,805,943.34	40,384,194,415.99	1,503,727,405.92	38,880,467,010.07

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	10,141,225.76	7,927,233.36	68,636.18	5,496,799.17		12,640,296.13
在产品	4,349,385.80	2,845,653.48	1,224,647.68	5,574,033.41		2,845,653.55
库存商品	1,274,473,077.52	814,752,555.82	3,102,191.09	694,157,614.37	3,196,031.40	1,394,974,178.66
周转材料		113,955.71	494,845.97	95,027.49		513,774.19
消耗性生物资产						
合同履约成本	10,614.86				10,614.86	
在途物资	24,546,462.21	11,174,058.00		2,551,807.76	267,535.31	32,901,177.14
发出商品	189,602,921.51	155,950,766.86	83,475.25	188,827,099.70		156,810,063.92
委托代销商品		1,348,962.13	-18,593.95			1,330,368.18
自制半成品	603,718.26	519,689.48		511,579.04		611,828.70
合计	1,503,727,405.92	994,632,874.84	4,955,202.22	897,213,960.94	3,474,181.57	1,602,627,340.47

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转回存货跌价准备的原因	本期转销存货跌价准备的原因
在途物资、原材料、在产品、自制半成品	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期已将期初计提存货跌价准备的存货耗用/售出
库存商品、委托代销商品	相关商品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值		本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出
发出商品	根据对应订单的销售价格减去估计的销售费用、相关税费后的金额确定可变现净值		
合同履约成本	以未确认的不含税合同金额减去预计未来新增成本和税费后的金额确定可变现净值		

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资	569,083,668.61	505,954,036.58
一年内到期的其他债权投资	17,160,961.48	25,104,520.56
合计	586,244,630.09	531,058,557.14

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
短期债权投资	4,140,638,572.00	3,481,609,975.69
应收货币保证金	3,117,568,005.03	3,327,353,868.79
预缴及待抵扣税费	2,785,485,642.03	1,935,898,080.05
应收质押保证金	990,656,324.00	482,316,516.00

待摊费用	22,887,221.15	11,885,023.16
其他	549,286,107.01	51,905,091.81
合计	11,606,521,871.22	9,290,968,555.50

其他说明：

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
信托计划	367,292,497.89	10,574,311.70	356,718,186.19	148,887,081.65		148,887,081.65
购入的不良资产债权（或收益权）	1,029,781,477.23		1,029,781,477.23	605,255,634.18		605,255,634.18
其他	27,084,687.50		27,084,687.50	97,125,900.27		97,125,900.27
重分类至一年内到期的非流动资产	-579,657,980.31	-10,574,311.70	-569,083,668.61	-505,954,036.58		-505,954,036.58
合计	844,500,682.31		844,500,682.31	345,314,579.52		345,314,579.52

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
中国东方资产管理股份有限公司浙江省分公司-海伦堡项目						198,000,000.00	12.00%	12.00%	2025年12月	
合计		/	/	/		198,000,000.00	/	/	/	

(3). 减值准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

减值准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额				
2025年1月1日余额				

额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提			10,574,311.70	10,574,311.70
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日 余额			10,574,311.70	10,574,311.70

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	9,551,635,249.39	132,824,683.94	9,418,810,565.45	8,730,632,525.68	80,816,308.47	8,649,816,217.21	
其中：未实现融资收益							
分期收款销售商品	171,923,681.11	1,719,236.81	170,204,444.30	175,506,503.25	1,755,065.03	173,751,438.22	
分期收款提供劳务	35,521,915.25	34,934,365.06	587,550.19	87,380,151.37	86,147,877.42	1,232,273.95	
一年内到期的长期应收款	-17,171,440.78	-10,479.30	-17,160,961.48	-25,168,986.86	-64,466.30	-25,104,520.56	
其他	20,469,771.60		20,469,771.60	30,819,673.73		30,819,673.73	
未实现融资收益	-1,208,163,311.63		-1,208,163,311.63	-993,525,213.29		-993,525,213.29	
合计	8,554,215,864.94	169,467,806.51	8,384,748,058.43	8,005,644,653.88	168,654,784.62	7,836,989,869.26	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	1,209,671,862.05	14.14	96,022,366.46	7.94	1,113,649,495.59	972,930,502.87	12.15	98,327,643.11	10.11	874,602,859.76
其中：										
按单项计提坏账准备	1,209,671,862.05	14.14	96,022,366.46	7.94	1,113,649,495.59	972,930,502.87	12.15	98,327,643.11	10.11	874,602,859.76
按组合计提坏账准备	7,344,544,002.89	85.86	73,445,440.05	1.00	7,271,098,562.84	7,032,714,151.01	87.85	70,327,141.51	1.00	6,962,387,009.50

其中：										
按组合计提坏账准备	7,344,544,002.89	85.86	73,445,440.05	1.00	7,271,098,562.84	7,032,714,151.01	87.85	70,327,141.51	1.00	6,962,387,009.50
合计	8,554,215,864.94	/	169,467,806.51	/	8,384,748,058.43	8,005,644,653.88	/	168,654,784.62	/	7,836,989,869.26

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
应收融资租赁款组合	7,344,544,002.89	73,445,440.05	1.00
合计	7,344,544,002.89	73,445,440.05	1.00

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	98,327,643.11	48,875,080.36	51,234,344.01		53,987	96,022,366.46
按组合计提坏账准备	70,327,141.51	3,118,298.54				73,445,440.05
合计	168,654,784.62	51,993,378.90	51,234,344.01		53,987	169,467,806.51

[注]含重分类至一年内到期的非流动资产

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动								期末 余额（账面价 值）	减值准备期 末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确 认的投资损 益	其他综合收 益调整	其他权益 变动	宣告发放现 金股利或利 润	计 提 减 值 准 备	其他		
一、合营企业											
山煤物产环保 能源（浙江） 有限公司	58,481,906.35			-243,782.65			46,881.06			58,191,242.64	
杭州物文康喜 企业管理咨询 合伙企业（有 限合伙）	39,000,407.74			-135.81						39,000,271.93	
浙江物产宋都 旅游文化有限 公司	28,566,824.68			1,588.57						28,568,413.25	
绍兴国鼎物泽 股权投资基金 合伙企业（有 限合伙）		21,244,787.6 8		-732,005.96						20,512,781.72	
北京安鹏物泽 汽车产业投资 基金（有限合 伙）		14,698,346.8 4		-28,074.54						14,670,272.30	
浙物杭能（浙 江）能源有限 公司	9,955,184.89			117,558.36						10,072,743.25	

物产中大集团股份有限公司2025年年度报告

长江中大西威（杭州）管理咨询合伙企业（有限合伙）	1,400,115.03			2,570,815.55			2,569,905.51			1,401,025.07	
浙江经职汽车服务有限公司	167,343.15			-16,892.38						150,450.77	
小计	137,571,781.84	35,943,134.52		1,669,071.14			2,616,786.57			172,567,200.93	
二、联营企业											
信泰人寿保险股份有限公司	9,491,439,190.92			753,651,875.43	-837,464,361.59					9,407,626,704.76	
湖州银行股份有限公司	1,088,955,997.90			116,037,467.14	-49,758,960.14	-56,198.60	14,997,915.48			1,140,180,390.82	
浙江通诚格力电器有限公司	378,879,934.53			21,973,046.69	22,352,171.83		75,000,000.00			348,205,153.05	
物产中大城投（宁波）控股有限公司	223,228,109.63			32,354,844.95						255,582,954.58	
杭州城投武林投资发展有限公司	236,250,264.39									236,250,264.39	
浙江城西科创制造业股权投资基金合伙企业（有限合伙）	202,615,088.59			-741,480.16						201,873,608.43	
综改试验（杭州）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	239,665,947.69		46,702,861.19	1,395,789.56						194,358,876.06	
浙江新联民爆集团股份有限公司	173,537,128.79			27,540,352.31		-2,362,772.91	8,993,043.30			189,721,664.89	
苏州锦艺新材料科技股份有限公司		206,400,000.00		1,838,390.03						208,238,390.03	

宿州融商物宜创业投资基金合伙企业（有限合伙）		149,990,000.00		1,004,000.73						150,994,000.73	
杭州微策生物技术股份有限公司	142,587,576.37			2,125,641.69			17,790,531.20			126,922,686.86	
杭州润晔企业管理咨询合伙企业（有限合伙）		126,000,000.00								126,000,000.00	
台州仲达医药创业投资合伙企业（有限合伙）	168,987,577.85		41,485,997.44	-2,676,008.46						124,825,571.95	
台州康壹医药创业投资合伙企业（有限合伙）		122,550,000.00		-417,687.78						122,132,312.22	
欧冶链金物宝（安徽）再生资源有限公司	106,210,563.78			9,774,070.16			-28,534.17			115,956,099.77	
沧州明珠塑料股份有限公司	146,690,132.55		37,007,651.69	2,468,262.86	2,063,403.46	-	392,102.47			109,695,237.79	
湘钢物产金属（浙江）有限公司		98,000,000.00		18,215.62	-1,293.60					98,016,922.02	
浦江富春紫光水务有限公司	91,970,832.77			-1,305,391.75						90,665,441.02	
蓝鲸生物能源（浙江）有限公司	85,505,770.95			14,428,567.44						71,077,203.51	
上海徐泾污水处理有限公司	63,339,796.33	0		6,781,620.79						70,121,417.12	
台州市路桥新岛投资发展有限公司	66,592,052.37			682,808.63						67,274,861.00	

综改创新（杭州）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	57,097,432.67			857,902.62						57,955,335.29	
纳狮新材料股份有限公司	51,068,826.14			2,666,680.00						53,735,506.14	
诚瓴新际产业发展（浙江）有限公司	52,832,101.44			-166,079.97						52,666,021.47	
杭州源禧股权投资合伙企业（有限合伙）	61,090,165.59			-8,887,820.44						52,202,345.15	
杭州复宏股权投资合伙企业（有限合伙）	18,921,670.71			24,826,775.22						43,748,445.93	
浙江中大物通商贸集团有限公司	36,834,495.45			4,224,699.75			2,200,000.00			38,859,195.20	
南通金源汇富创业投资合伙企业（有限合伙）	36,889,624.02			326,788.29						37,216,412.31	
苏州宝捷会山启创业投资合伙企业（有限合伙）	30,389,096.87			-2,441,136.14						27,947,960.73	
杭州拱墅国投物联有限公司	26,796,366.49			16,502.32						26,812,868.81	
浙江中大普惠物业有限公司	22,069,159.70			2,135,701.42						24,204,861.12	
浙江宏途供应链管理有限公司	16,550,245.91			3,009,259.13						19,559,505.04	
宁波众通汽车有限公司	18,696,154.28			1,536,819.81			974,539.16			19,258,434.93	
浙江鑫辰金属资源有限公司	14,708,705.64	2,500,000.00		2,546,756.93			1,423,228.46			18,332,234.11	

之江农业发展 (衢州市柯城 区)有限公司	18,102,000.00			4,554.11						18,106,554.11	
北京伟德杰生 物科技有限公司	17,554,245.72			-581,134.12						16,973,111.60	
杭州源祺股权 投资合伙企业 (有限合伙)	15,438,644.73		1,798,336.80	1,798,437.69						15,438,745.62	
江苏地浦科技 股份有限公司	20,424,719.78			-5,699,392.41						14,725,327.37	47,512,728.4 2
之江农业发展 (衢州市衢江 区)有限公司	15,012,500.00			1,827.84						15,014,327.84	
温州瓯通汽车 有限公司	13,377,197.10			1,430,202.56						14,807,399.66	
共青城中科物 泰股权投资合 伙企业(有限 合伙)	13,160,264.08			-7,569.90						13,152,694.18	
浙江物产安橙 科技有限公司	9,464,504.95			5,121,551.01			2,040,000.00			12,546,055.96	
浙江台州秀川 科技有限公司	12,593,802.82			-881,477.66						11,712,325.16	
浙江益善供应 链管理有限公司	8,745,195.90			2,235,246.67			862,400.00			10,118,042.57	
物产华亿(湖 北)能源有限 公司		10,050,000.0 0		67,720.57						10,117,720.57	
浙江中大新时 代纺织品有限 公司	9,260,676.70			799,802.35			400,000.00			9,660,479.05	
浙江润泰新材 料科技有限公 司	6,961,516.52			2,200,000.00			660,000.00			8,501,516.52	

金华大江南丰田汽车销售服务有限公司			-201,480.21			600,000.00		8,497,176.04	7,695,695.83	
杭州中大源新私募基金管理有限公司	6,687,627.44		721,840.00	1,299,962.72					7,265,750.16	
广西宏粮生物科技有限公司	6,822,911.95			311,593.78					7,134,505.73	
杭州崇通贸易有限公司		7,000,000.00		4,677.24					7,004,677.24	
浙江中大新纺进出口有限公司	6,742,300.01			218,907.15					6,961,207.16	
浙江中大新佳贸易有限公司	6,928,194.46			639,792.86		720,000.00			6,847,987.32	
浙江物产中大鸿泰投资管理有限公司				471,718.29				5,880,593.16	6,352,311.45	
金华申浙汽车有限公司				-181,598.52		420,000.00		6,003,189.08	5,401,590.56	
丽水市医投健康发展有限公司	4,900,000.00			7,332.36					4,907,332.36	
浙江米卡迪汽车销售服务有限公司	6,609,484.42			129,195.85		2,000,000.00			4,738,680.27	
浙江中大华伟进出口有限公司	4,355,591.23			57,064.22					4,412,655.45	
杭州鑫泽源医疗科技有限公司	18,637,804.65		14,396,304.56						4,241,500.09	
共青城金物泽勤创业投资合伙企业(有限合伙)	4,138,317.81			-3,901.91					4,134,415.90	

浙江之成汽车有限公司	3,420,661.79			114,103.09			150,000.00			3,384,764.88	
浙物瞰澜（杭州）企业管理咨询有限公司	6,966,969.79		4,050,000.00	11,354.99						2,928,324.78	
云南经合滇胶商品交易服务中心有限责任公司	3,006,030.00			-89,045.76						2,916,984.24	
浙江中大新泰经贸有限公司	3,110,489.18			-343,903.34						2,766,585.84	
南通金聚海工业科技有限公司	2,726,352.40			-297,458.52						2,428,893.88	
温州申浙汽车有限公司	2,471,817.22			242,983.29			540,000.00			2,174,800.51	
三门中瑞聚氨酯科技有限公司	2,201,079.79			-95,509.91						2,105,569.88	2,631,404.52
中大朗颐（海盐）养老服务有限公司	1,879,762.76			75,323.06						1,955,085.82	
嘉兴协成船舶污染防治有限公司	1,562,551.62			880						1,563,431.62	
衢州哲泰投资合伙企业（有限合伙）	1,507,069.09									1,507,069.09	
上海中大康劲国际贸易有限公司	2,036,163.10			445,795.66			993,688.79			1,488,269.97	
宁陵人地服饰有限公司	1,465,707.19			-200,894.33						1,264,812.86	
浙江物产智慧科技股份有限公司	1,271,057.18			-41,561.03						1,229,496.15	

杭州精纱信息技术有限公司	1,688,260.20			-1,248,725.22						439,534.98	13,661,000.00
MACROCK WUCHAN INTERNATION AL CO., LD				1,321,024.84			1,118,259.45	-22,660.48	180,104.91		
浙江中大新力 经贸有限公司											2,959,751.36
浙江中大新景 服饰有限公司											2,437,162.26
浙江中大华盛 纺织品有限公 司											1,281,246.98
浙江中大明日 纺织品有限公 司											418,420.49
浙江东业产业 园运营管理有 限公司	4,392,954.16		4,392,954.16								
杭州源琛股权 投资合伙企业 (有限合伙)	18,779,862.43		24,237,384.62	5,457,522.19							
上海中祺网络 科技有限公司											7,160,530.43
广东御丰创展 金属科技有限 公司											51,477,949.53
北京灵伴即时 智能科技有限 公司											23,876,918.83
广东赛德英斯 智能装备有限 公司											6,088,763.80
浙江鲲华新能 源科技有限公 司	10,519,853.86			-2,670,923.86					7,848,930.00		

物产中大集团股份有限公司2025年年度报告

上海全仕宝信息技术有限公司											2,781,292.05
浙江天然气交易市场有限公司	12,810,892.73			-88,456.53					12,722,436.20	-	
浙江南方石化工业有限公司											24,718,880.50
浙江同塔供应链管理有限公司	5,017,578.22		4,990,566.04	-27,012.18							
温州温金中心服务股份有限公司											
浙江华玖商业运营管理有限公司											
小计	13,663,152,623.30	722,490,000.00	179,783,896.50	1,000,538,628.92	866,935,846.96	-	2,839,608.15	131,883,605.84	-213,068.40	14,204,525,226.37	187,006,049.17
合计	13,800,724,405.14	758,433,134.52	179,783,896.50	1,002,207,700.06	866,935,846.96	-	2,839,608.15	134,500,392.41	-213,068.40	14,377,092,427.30	187,006,049.17

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
权益工具投资	69,128,029.02	149,894,300.00	3,000,000.00		15,458,888.44	110,390,950.00	310,954,390.58	255,999.90		15,458,888.44	
期货会员资格	1,400,000.00						1,400,000.00				
合计	70,528,029.02	149,894,300.00	3,000,000.00		15,458,888.44	110,390,950.00	312,354,390.58	255,999.90		15,458,888.44	/

[注]其他变动系子公司物产金轮因未参与被投资企业浙江鲲鹏华控股有限公司(以下简称浙江鲲鹏华)B+轮融资,导致持股比例被动稀释,且根据最新的股东协议不再拥有董事会席位,从而对其丧失重大影响。基于上述原因,公司将该投资转为其他权益工具投资列报,并将转换日公允价值与原长期股权投资账面价值之额计入投资收益。

(2). 本期存在终止确认的情况说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
中销燃料销售有限公司	3,000,000.00		出售
合计	3,000,000.00		/

其他说明:

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
债务工具投资	54,231,134.01	647,768,275.97
权益工具投资	2,897,192,629.83	2,858,356,086.42
合计	2,951,423,763.84	3,506,124,362.39

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用公允价值计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、期初余额	4,459,695,111.19	289,726,719.75	4,749,421,830.94
二、本期变动	-1,320,022,405.76	-257,781,400.00	-1,577,803,805.76
加：外购	22,566.02		22,566.02
存货\固定资产\在建工程转入			
企业合并增加			
减：处置	3,474,495.24		3,474,495.24
其他转出	30,970,800.00		30,970,800.00
处置子公司转出	1,257,096,400.00	257,781,400.00	1,514,877,800.00
公允价值变动	-28,503,276.54		-28,503,276.54
三、期末余额	3,139,672,705.43	31,945,319.75	3,171,618,025.18

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 转换为投资性房地产并采用公允价值计量模式的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	14,277,236,434.73	14,427,528,376.48
固定资产清理	15,294,483.36	792,453.67
合计	14,292,530,918.09	14,428,320,830.15

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及其他设备	固定资产装修	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	11,370,576,585.90	11,069,655,332.61	1,041,009,305.60	852,324,940.29	74,390,874.11	24,407,957,038.51
2.本期增加金额	333,726,745.18	1,096,612,669.60	285,340,959.08	140,561,350.55	1,775,689.33	1,858,017,413.74
(1) 购置	23,571,018.11	247,917,596.85	217,834,273.19	80,988,956.33	618,325.74	570,930,170.22
(2) 在建工程转入	240,193,297.29	536,335,330.48	4,035,169.36	15,782,271.10	1,157,363.59	797,503,431.82
(3) 企业合并增加	155,308,652.71	303,610,188.73	7,069,307.56	42,960,129.27		508,948,278.27
(4) 结算调整	-107,567,469.39					-107,567,469.39
(5) 投资性房地产/存货转固定资产	30,970,800.00		56,402,208.97			87,373,008.97
(6) 其他	-8,749,553.54	8,749,553.54		829,993.85		829,993.85
3.本期减少金额	139,417,186.01	133,464,652.05	379,619,813.89	49,401,869.34	435,770.65	702,339,291.94
(1) 处置或报废	134,788,625.76	116,694,298.84	374,947,703.63	30,600,131.23	435,770.65	657,466,530.11
(2) 企业合并减少	4,628,560.25	12,240,824.88	4,672,110.26	3,761,632.57		25,303,127.96
(3) 转入在建工程		4,529,528.33				4,529,528.33
(4) 未来弃置义务现值减少				14,306,608.50		14,306,608.50
(5) 其他				733,497.04		733,497.04
4.期末余额	11,564,886,145.07	12,032,803,350.16	946,730,450.79	943,484,421.50	75,730,792.79	25,563,635,160.31
二、累计折旧						
1.期初余额	3,109,930,078.23	5,733,483,302.31	443,970,843.70	478,957,237.98	48,808,186.26	9,815,149,648.48
2.本期增加金额	430,724,634.27	895,174,591.00	152,619,684.32	97,481,452.91	3,396,202.98	1,579,396,565.48
(1) 计提	404,404,512.97	789,057,302.55	149,093,780.36	81,032,909.09	3,396,202.98	1,426,984,707.95
(2) 企业合并增加	26,343,210.40	106,094,199.35	3,525,903.96	15,947,082.73		151,910,396.44

(3) 其他	- 23,089.1 0	23,089.1 0		501,461. 09		501,461.09
3.本期减少金额	38,704,3 15.75	90,072,2 99.85	169,865, 904.01	28,499,3 29.32	269,088. 30	327,410,937.2 3
(1) 处置或报废	34,306,1 77.01	84,885,9 37.58	168,057, 351.59	24,695,7 20.96	269,088. 30	312,214,275.4 4
(2) 企业合并减少	4,398,13 8.74	3,433,61 8.34	1,808,55 2.42	3,324,75 0.16		12,965,059.66
(3) 转入在建工程		1,752,74 3.93				1,752,743.93
(4) 其他				478,858. 20		478,858.20
4.期末余额	3,501,95 0,396.75	6,538,58 5,593.46	426,724, 624.01	547,939, 361.57	51,935,3 00.94	11,067,135,27 6.73
三、减值准备						
1.期初余额	94,256,1 65.90	60,680,5 21.35	965.26	10,341,3 61.04		165,279,013.5 5
2.本期增加金额	- 6,509,32 3.11	34,610,3 10.12		26,486,7 65.52		54,587,752.53
(1) 计提	1,367,31 3.95	26,478,5 63.06		26,741,8 75.52		54,587,752.53
(2) 其他	- 7,876,63 7.06	8,131,74 7.06		- 255,110. 00		
3.本期减少金额		603,317. 23				603,317.23
(1) 处置或报废		603,317. 23				603,317.23
4.期末余额	87,746,8 42.79	94,687,5 14.24	965.26	36,828,1 26.56		219,263,448.8 5
四、账面价值						
1.期末账面价值	7,975,18 8,905.53	5,399,53 0,242.46	520,004, 861.52	358,716, 933.37	23,795,4 91.85	14,277,236,43 4.73
2.期初账面价值	8,166,39 0,341.77	5,275,49 1,508.95	597,037, 496.64	363,026, 341.27	25,582,6 87.85	14,427,528,37 6.48

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	368,210,302.51	102,277,630.84	36,903,347.35	229,029,324.32	
机器设备	661,287,049.66	319,657,834.76	41,100,414.04	300,528,800.86	
电子及其他设备	150,104,838.68	7,726,433.48	36,557,875.52	105,820,529.68	

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	112,997,784.94

机器设备	113,141,889.18
运输工具	171,158,971.77
电子及其他设备	1,416,629.07

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	295,074,240.35	事务性原因尚未办妥，正在办理中
房屋及建筑物	213,233,024.08	由于存在土地产权受限（包括但不限于划拨地、租用地、景区土地等情形）或房产用途与规划性质不符等问题，致使相关房屋及建筑物无法办理权属登记

(5). 固定资产的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值 和处置费 用的确定 方式	关键参数	关键 参数 的 确 定 依 据
12台 盾构机	236,193,738.58	183,687,300.00	52,506,438.58	公允价值 =重置完 全价×修 正系数； 处置费用 取自拆除 清运费、 交易服务 费、税金 及附加、 印花税等	1.通过向生产厂家或经销商直接询价确定重置完全价；2.根据综合设备状态、运行环境及维护水平等因素，评定修正系数；3.关于处置费用：①拆除清运费。通过咨询专业拆除吊装清运机构并结合设备实际情况确定；②交易服务费。根据浙江产权交易所有限公司的产权交易服务收费标准确定	

					定；③税金及附加、印花税。根据税法等相关规定计算确定	
物产中大物流位于黄山徽州区的两套住宅及位于萧山区的一套商业房产	3,060,113.95	1,692,800.00	1,367,313.95	采取市场法确认公允价值，具体为在参照物交易价格基础上，综合交易情况、市场状况及不动产状况等因素进行修正		
宝马4S店机器设备、电子设备及办公家具等	799,554.81	85,554.81	714,000.00	该宝马4S店计划关停，资产可收回金额依据市场询价结果确定		
合计	240,053,407.34	185,465,654.81	54,587,752.53	/	/	/

注：12台盾构机可收回金额取自万邦资产评估有限公司出具的《评估报告》（万邦评报（2026）104号）。物产中大物流住宅和商铺可收回金额取自天源资产评估有限公司出具的《资产评估报告》（天源评报字（2025）第1037号）

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋及建筑物	68,239.96	68,239.96
机器设备	15,128,086.85	617,022.82
运输工具	1,702.56	1,562.24

电子及其他设备	96,453.99	105,628.65
小 计	15,294,483.36	792,453.67

其他说明：
无

22、在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,772,257,385.51	1,076,688,580.13
工程物资	1,821,629.32	2,499,117.25
合计	1,774,079,014.83	1,079,187,697.38

其他说明：
□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
办公楼及展厅装修	434,773,942.63		434,773,942.63	70,605,772.59		70,605,772.59
设备安装	292,917,006.95		292,917,006.95	409,598,066.47		409,598,066.47
厂房及生产线	951,525,651.26	44,880,640.97	906,645,010.29	561,701,922.95	44,880,640.97	516,821,281.98
其他	137,921,425.64		137,921,425.64	79,663,459.09		79,663,459.09
合计	1,817,138,026.48	44,880,640.97	1,772,257,385.51	1,121,569,221.10	44,880,640.97	1,076,688,580.13

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
------	-----	------	--------	------------	----------	------	----------------	------	-----------	--------------	-------------	------

线缆智能制造基地建设项目工程	1,649,002.70	160,307,714.93	54,330,473.25	65,654,689.13	6,721,262.80	142,262,236.25	63.22	80.00	40,308,110.81			募集资金及自筹资金
线缆制造马高地块新厂房项目	326,548,500	77,084,618.14	196,201,780.00			273,286,398.14	83.69	81.50				自筹资金
浙金创新产业园一期1号楼室内装修工程	269,900,000	1,151,279.25	206,146,019.46			207,297,298.71	76.81	30.00				自筹资金
焦化干熄焦EPC项目	238,950,000	165,836,811.04	39,575,964.78	50,021,439.98		155,391,335.84	85.96	85.96				自筹资金
聚能启泰-基于混合储能的多能耦合智慧低碳供能示范项目	233,603,300	20,941,437.70	87,038,363.38			107,979,801.08	95.00	95.00				自筹资金
雄鹰青州工厂扩产项目	508,210,000	173,304,338.73	219,718,689.20	324,581,881.95		68,441,145.98	71.20	71.20				自筹资金
合计	3,226,214,500	598,626,199.79	803,011,290.07	440,258,011.06	6,721,262.80	954,658,216.00	/	/	40,308,110.81		/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
产业投资-盾镁新工艺生产车间建设项目	44,880,640.97			44,880,640.97	
合计	44,880,640.97			44,880,640.97	/

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资**(1). 工程物资情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
专用材料	1,821,629.32		1,821,629.32	2,499,117.25		2,499,117.25
合计	1,821,629.32		1,821,629.32	2,499,117.25		2,499,117.25

其他说明：

无

23、生产性生物资产**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	种植业	合计
	类别	
一、账面原值		
1.期初余额	9,254,688.07	9,254,688.07
2.本期增加金额	206,674.50	206,674.50
(1) 外购		
(2) 自行培育	206,674.50	206,674.50
3.本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他		
4.期末余额	9,461,362.57	9,461,362.57

二、累计折旧		
1.期初余额	7,891,281.11	7,891,281.11
2.本期增加金额	498,830.92	498,830.92
(1) 计提	498,830.92	498,830.92
3.本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他		
4.期末余额	8,390,112.03	8,390,112.03
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	1,071,250.54	1,071,250.54
2.期初账面价值	1,363,406.96	1,363,406.96

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

□适用 √不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	其他	合计
----	--------	------	----	----

一、账面原值				
1.期初余额	1,668,524,193.53	282,637,783.28	277,743.79	1,951,439,720.60
2.本期增加金额	749,314,088.34	138,373,348.38	1,591,213.47	889,278,650.19
1) 租入	740,890,690.48	138,373,348.38	1,283,428.06	880,547,466.92
2) 企业合并增加	6,087,178.81		307,785.41	6,394,964.22
3) 其他	2,336,219.05			2,336,219.05
3.本期减少金额	208,065,131.42		277,743.79	208,342,875.21
1) 租赁到期	69,848,296.58			69,848,296.58
2) 提前退租/缩短租期等租赁变更	126,910,790.95		277,743.79	127,188,534.74
3) 企业合并减少	11,306,043.89			11,306,043.89
4.期末余额	2,209,773,150.45	421,011,131.66	1,591,213.47	2,632,375,495.58
二、累计折旧				
1.期初余额	635,040,314.29	20,396,508.24	41,661.58	655,478,484.11
2.本期增加金额	240,333,458.75	16,100,940.70	275,473.82	256,709,873.27
(1) 计提	238,792,618.54	16,100,940.70	158,143.92	255,051,703.16
2) 企业合并增加	1,295,501.11		117,329.90	1,412,831.01
3) 其他	245,339.10			245,339.10
3.本期减少金额	139,062,633.46		97,210.33	139,159,843.79
(1) 处置				
1) 租赁到期	69,848,296.58			69,848,296.58
2) 提前退租/缩短租期等租赁变更	59,107,860.35		97,210.33	59,205,070.68
3) 企业合并减少	10,106,476.53			10,106,476.53
4.期末余额	736,311,139.58	36,497,448.94	219,925.07	773,028,513.59
三、减值准备				
1.期初余额				

2.本期增加金额		4,537,208.85		4,537,208.85
(1) 计提		4,537,208.85		4,537,208.85
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额		4,537,208.85		4,537,208.85
四、账面价值				
1.期末账面价值	1,473,462,010.87	379,976,473.87	1,371,288.40	1,854,809,773.14
2.期初账面价值	1,033,483,879.24	262,241,275.04	236,082.21	1,295,961,236.49

(2). 使用权资产的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
2 台盾构机	39,439,008.85	34,901,800.00	4,537,208.85	公允价值=重置完全价×修正系数；处置费用取自拆除清运费、交易服务费、税金及附加、印花税等	1.通过向生产厂家或经销商直接询价确定重置完全价；2.根据综合设备状态、运行环境及维护水平等因素，评定修正系数；3.关于处置费用：①拆除清运费。通过咨询专业拆除吊装清运机构并结合设备实际情	

					况确定； ②交易服务费。根据浙江产权交易所有限公司的产权交易服务收费标准确定；③税金及附加、印花税。根据税法等相关规定计算确定	
合计	39,439,008.85	34,901,800.00	4,537,208.85	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件及软件使用权	特许经营权	医院举办权	专利权	商标权	其他	合计
一、账面原值								
1.期初余额	2,667,111,817.62	436,766,045.39	1,804,050,517.49	687,912,066.22	101,574,396.60	66,335,940.52	235,199,112.81	5,998,949,896.65
2.本期增加金额	54,578,583.76	80,451,201.99	4,288,161.15		27,636,440.68	133,876.27	21,229,915.50	188,318,179.35
(1) 购置	35,016,443.68	58,445,909.67	4,288,161.15			113,000.00	16,801,886.79	114,665,401.29
(2) 内部研发		2,668,688.30			3,600,000.00		4,428,028.71	10,696,717.01
(3) 企业合并增加	19,562,140.08	8,673,226.43			24,036,440.68	20,876.27		52,292,683.46
4) 在建工程转入		10,663,377.59						10,663,377.59
3.本期减少金额	22,518,270.54	8,349,939.24		256,342,018.93	150,000.00		144,289.32	287,504,518.03
(1) 处置	20,976,186.54	7,493,826.79			150,000.00		144,289.32	28,764,302.65
2) 合并减少	1,542,084.00	529,012.45		256,342,018.93				258,413,115.38
3) 其他		327,100.00						327,100.00

4.期末 余额	2,699,172,130.84	508,867,308.14	1,808,338,678.64	431,570,047.29	129,060,837.28	66,469,816.79	256,284,738.99	5,899,763,557.97
二、累计摊销								
1.期初 余额	540,353,783.97	268,220,290.51	427,168,241.97	207,677,515.01	33,303,212.87	33,074,213.06	62,876,975.52	1,572,674,232.91
2.本期 增加金额	63,440,435.30	54,842,064.40	88,064,198.46	29,345,350.84	4,059,439.07	10,784,236.83	14,380,350.23	264,916,075.13
(1) 计提	61,709,381.66	52,579,113.36	88,064,198.46	29,345,350.84	4,059,439.07	10,784,236.83	14,380,350.23	260,922,070.45
2) 合 并增加	1,731,053.64	2,262,951.04						3,994,004.68
3) 其 他								
3.本期 减少金额	6,324,629.52	6,583,852.32		188,131,859.83	150,000.00		140,917.67	201,331,259.34
(1) 处置	5,607,117.29	5,747,569.16			150,000.00		140,917.67	11,645,604.12
2) 合 并减少	717,512.23	509,183.16		188,131,859.83				189,358,555.22
3) 其 他		327,100.00						327,100.00
4.期末 余额	597,469,589.75	316,478,502.59	515,232,440.43	48,891,006.02	37,212,651.94	43,858,449.89	77,116,408.08	1,636,259,048.70
三、减值准备								
1.期初 余额		7,435,231.37						7,435,231.37
2.本期 增加金额		2,701,294.30						2,701,294.30
(1) 计提								

2) 合并增加		2,701,294.30						2,701,294.30
3.本期减少金额								
(1) 处置								
4.期末余额		10,136,525.67						10,136,525.67
四、账面价值								
1.期末账面价值	2,101,702,541.09	182,252,279.88	1,293,106,238.21	382,679,041.27	91,848,185.34	22,611,366.90	179,168,330.91	4,253,367,983.60
2.期初账面价值	2,126,758,033.65	161,110,523.51	1,376,882,275.52	480,234,551.21	68,271,183.73	33,261,727.46	172,322,137.29	4,418,840,432.37

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0.19%

(2). 确认为无形资产的数据资源

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	自行开发的数据资源无形资产	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	1,385,852.07	1,385,852.07
2. 本期增加金额	4,428,028.71	4,428,028.71
其中：购入		
内部研发	4,428,028.71	4,428,028.71
其他增加		
3. 本期减少金额		
其中：处置		
失效且终止确认		
其他减少		
4. 期末余额	5,813,880.78	5,813,880.78
二、累计摊销		
1. 期初余额	153,983.57	153,983.57
2. 本期增加金额	809,835.66	809,835.66
3. 本期减少金额		
其中：处置		
失效且终止确认		
其他减少		
4. 期末余额	963,819.23	963,819.23
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	4,850,061.55	4,850,061.55
2. 期初账面价值	1,231,868.50	1,231,868.50

其他说明：

数据资源研发支出情况

项目	计入当期损益	确认为无形资产	小计
数据资源研发支出		4,428,028.71	4,428,028.71

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因

物产中大环境位于桐乡市高桥街道长山温盐园、新板桥港东侧、文华地块	48,442,199.07	正在办理
物产环能某嘉兴地块	10,496,736.21	历史原因，无法办理权证
元通汽车（新）某青海地块	4,155,294.10	正在办理
元通汽车（老）某萧山土地	2,043,188.90	历史原因，无法办理权证

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少		期末余额
		企业合并形成的	处置	其他	
浙江和诚汽车集团有限公司	545,536,073.82				545,536,073.82
南通海门森达装饰材料有限公司	541,011,994.64				541,011,994.64
物产金轮	204,544,576.43				204,544,576.43
安徽舜富精密科技股份有限公司		154,597,118.98			154,597,118.98
义乌泓宝行汽车销售服务有限公司	171,294,887.56				171,294,887.56
嘉兴市富欣热电有限公司	146,305,081.27				146,305,081.27
浙江秀舟热电有限公司	134,936,531.73				134,936,531.73
绍兴泓宝行汽车销售服务有限公司	61,417,158.46				61,417,158.46
杭州朗和养老服务有限公司	57,571,535.86				57,571,535.86
江苏科本药业有限公司	51,205,322.23				51,205,322.23
湛江市粤绿环保科技有限公司	47,796,404.98				47,796,404.98
浙江元通机电发展有限公司	45,995,678.48				45,995,678.48
浙江之信汽车有限公司	35,840,326.23				35,840,326.23
象山泓宝行汽车销售服务有限公司	30,467,691.65				30,467,691.65

成都市新都金海污水处理有限责任公司	27,085,501.15				27,085,501.15
永康泓宝行汽车销售服务有限公司	22,565,335.20				22,565,335.20
嵊州市元通宏盛汽车销售服务有限公司	20,619,798.14				20,619,798.14
浙江物产中大化工港储有限公司	20,489,820.16				20,489,820.16
上海易如汇实业有限公司	19,638,532.95				19,638,532.95
抚州市宝晋汽车销售服务有限公司	17,944,611.98				17,944,611.98
赣州市宝晋汽车销售服务有限公司	17,231,368.35				17,231,368.35
浙江元通投资有限公司	7,830,000.00				7,830,000.00
杭州之信汽车有限公司	6,740,028.80				6,740,028.80
浙江朗和银江养老管理有限公司	4,779,786.55				4,779,786.55
宁波元通机电实业有限公司	4,526,873.57				4,526,873.57
绍兴申浙汽车有限公司	4,322,535.87				4,322,535.87
杭州元通元佳汽车有限公司	3,890,000.00				3,890,000.00
宁波元通宝通汽车有限公司	3,087,397.72				3,087,397.72
物产中大元通新能源汽车服务连锁(浙江)有限公司	2,742,668.09				2,742,668.09
台州广泰汽车销售服务有限公司	2,516,909.34		2,516,909.34		
浙江元通线缆制造有限公司	2,431,882.80				2,431,882.80
浙江元通龙通丰田汽车销售服务有限公司	2,245,975.50				2,245,975.50
嘉兴元通兴通汽车销售有限公司	1,673,233.32				1,673,233.32
杭州醇合环境科技有限公司	1,339,075.00				1,339,075.00
浙江日通汽车销售有限公司	1,322,287.82				1,322,287.82
浙江陆垚再生资源有限公司	1,316,353.60				1,316,353.60
浙江申浙汽车股份有限公司	605,535.51				605,535.51

浙江中大集团国际贸易有限公司	471,386.00				471,386.00
浙江元通卡通汽车有限公司	430,671.14				430,671.14
浙江元通宝通汽车有限公司	291,505.00				291,505.00
浙江元通元润汽车有限公司	275,282.67				275,282.67
浙江申通汽车有限公司	233,429.83				233,429.83
浙江元通兰通汽车有限公司	208,481.59		208,481.59		
嘉兴元通祥和汽车有限公司	154,867.28				154,867.28
浙江祥通汽车有限公司	76,207.67				76,207.67
绍兴东元汽车有限公司	28,549.38				28,549.38
浙江元通二手车有限公司	4,348.98				4,348.98
合计	2,273,043,504.30	154,597,118.98	2,725,390.93		2,424,915,232.35

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
浙江和诚汽车集团有限公司	187,217,322.82	13,934,764.25				201,152,087.07
南通海门森达装饰材料有限公司	10,878,100.00	63,747,793.10				74,625,893.10
嘉兴市富欣热电有限公司	50,881,095.38					50,881,095.38
浙江秀舟热电有限公司	60,521,112.79					60,521,112.79
绍兴泓宝行汽车销售服务有限公司	7,116,094.95	10,913,732.98				18,029,827.93
江苏科本药业有限公司	51,205,322.23					51,205,322.23
象山泓宝行汽车销售服务有限公司	30,467,691.65					30,467,691.65
浙江元通机电发展有限公司	23,053,944.64					23,053,944.64
物产金轮		23,039,948.13				23,039,948.13
嵊州市元通宏盛汽车销售服务有限公司	20,619,798.14					20,619,798.14

浙江元通投资有限公司	7,830,000.00				7,830,000.00
杭州之信汽车有限公司	6,740,028.80				6,740,028.80
宁波元通机电实业有限公司	4,526,873.57				4,526,873.57
绍兴申浙汽车有限公司	4,322,535.87				4,322,535.87
杭州元通元佳汽车有限公司	3,890,000.00				3,890,000.00
宁波元通宝通汽车有限公司	3,087,397.72				3,087,397.72
物产中大元通新能源汽车服务连锁(浙江)有限公司	2,742,668.09				2,742,668.09
台州广泰汽车销售服务有限公司	2,516,909.34		2,516,909.34		
嘉兴元通兴通汽车销售有限公司	1,673,233.32				1,673,233.32
浙江日通汽车销售有限公司	1,322,287.82				1,322,287.82
浙江申浙汽车股份有限公司	605,535.51				605,535.51
浙江元通卡通汽车有限公司	430,671.14				430,671.14
浙江元通宝通汽车有限公司	291,505.00				291,505.00
浙江元通元润汽车有限公司	275,282.67				275,282.67
浙江申通汽车有限公司	233,429.83				233,429.83
浙江元通兰通汽车有限公司	208,481.59		208,481.59		
嘉兴元通祥和汽车有限公司	154,867.28				154,867.28
浙江祥通汽车有限公司	76,207.67				76,207.67
绍兴东元汽车有限公司	28,549.38				28,549.38
浙江元通二手车有限公司	4,348.98				4,348.98
合计	482,921,296.18	111,636,238.46		2,725,390.93	591,832,143.71

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
----	----------------	-----------	-------------

浙江和诚汽车集团有限公司相关资产组合	主要为汽车零售业务资产组，在充分考虑资产组组合产生现金流入的独立性的基础上，考虑公司管理层对生产经营活动的管理方式和对资产的持续使用的决策方式等因素确定资产组组合	供应链集成服务业务分部	是
南通海门森达装饰材料有限公司相关资产组	主要为不锈钢装饰材料业务资产组，在充分考虑资产组组合产生现金流入的独立性的基础上，考虑公司管理层对生产经营活动的管理方式和对资产的持续使用的决策方式等因素确定资产组组合	高端实业业务分部	是
物产金轮相关资产组合	主要为不锈钢装饰材料业务资产组、针布业务资产组，在充分考虑资产组组合产生现金流入的独立性的基础上，考虑公司管理层对生产经营活动的管理方式和对资产的持续使用的决策方式等因素确定资产组组合	高端实业业务分部	是

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
浙江和诚汽车集团有限公司	471,835,209.58	493,300,000.00	13,934,764.25	5	收入增长率-49.13%~11.77%，营业利润率-0.71%~9.16%	收入增长率0%，营业利润率1.15~9.16%	11.16%~11.90%	预测期内的收入增长率、利润率等参数主要结合历史年度收入情况、市场行情、企业未来经营计划等进行预测；折现率根据企业加权平均资金成本调整后确定
南通海门森达装饰材料有限公司	622,747,793.10	559,000,000.00	63,747,793.10	5	收入增长率-0.73%~0.46%，营业利润率5.40%~6.38%	收入增长率0%，营业利润率6.54%	12.08%	收入增长率、利润率根据资产组历史经营及自身和行业未来发展情况预测；折现率根据资产特点和收集资料的情况，采用风险累加法确定
物产金轮	1,509,124,624.93	1,454,000,000.00	23,039,948.13	5	1) 不锈钢装饰材料业务：收入增长率-0.73%~0.46%，营业利润率5.40%~5.79% 2) 针布业务：收入增长率2.17%~4.87%，营	1) 不锈钢装饰材料业务：收入增长率0%，营业利润率6.45% 2) 针布业	1) 不锈钢装饰材料业务：12.08% 2) 针布业务：11.41%	收入增长率、利润率根据资产组历史经营及自身和行业未来发展情况预测；折现率根据资产特点和收集资料的情况，采用风险累加法确定

					业利润率 14.97%~1 6.60%	务： 收入增 长率 0%， 营业利 润率 17.33%		
合计	2,603,7 07,627. 61	2,506,3 00,000. 00	100,722 ,505.48	/	/	/	/	/

注 1：资产组组合可收回金额取自坤元资产评估有限公司出具的《评估报告》（坤元评报（2026）271 号）。公司对浙江和诚汽车集团有限公司九家独立经营的汽车经销全资子公司（构成资产组组合）的含商誉资产组分别进行减值测试，评估结果显示，其中江西和诚洪奥汽车有限公司含商誉的资产组账面价值 60,934,764.25 元，经评估可回收金额为 47,000,000.00 元，本期计提减值损失 13,934,764.25 元。除上述资产组外，其余资产组未出现评估减值情况

注 2：南通海门森达装饰材料有限公司资产组组合可收回金额取自银信资产评估有限公司出具的《评估报告》（银信评报字（2026）第 060017 号）

注 3：物产金轮不锈钢装饰材料业务资产组可收回金额取自银信资产评估有限公司出具的《评估报告》（银信评报字（2026）第 060018 号），针布业务资产组可收回金额取自银信资产评估有限公司出具的《评估报告》（银信评报字（2026）第 060020 号）

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修及绿化景观等改造支出	478,436,375.17	180,895,488.18	140,162,341.11	22,297,058.75	496,872,463.49
检测认证费	5,892,284.89	2,591,517.33	5,876,840.32		2,606,961.90
授权使用费	23,971,772.03	4,716.04	3,002,884.64		20,973,603.43
排污费	3,374,065.74	2,076,648.71	4,517,144.86		933,569.59
租赁费	60,780,655.90	8,882,714.78	33,698,910.83		35,964,459.85
其他	64,795,934.23	45,424,109.67	36,722,003.25	254,324.63	73,243,716.02
合计	637,251,087.96	239,875,194.7	223,980,125.01	22,551,383.38	630,594,774.28

		1		
--	--	---	--	--

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	5,682,322,030.05	1,359,870,338.28	5,242,836,281.56	1,257,862,813.45
内部交易未实现利润	90,580,801.51	22,645,200.38	72,432,575.66	15,768,507.13
可抵扣亏损	816,234,119.96	187,861,572.16	1,314,977,382.24	302,792,511.15
工资及三项费用	298,459,626.10	69,199,337.85	304,735,003.10	74,373,558.90
预提成本费用	474,851,187.90	118,040,468.93	498,626,112.38	119,384,805.05
预计负债	37,082,976.78	8,545,099.27	71,867,686.61	16,866,674.06
公允价值变动	1,354,713,294.44	338,337,974.26	880,945,527.42	216,528,728.18
递延收益	95,482,843.79	15,659,303.35	65,417,658.27	11,687,148.88
租赁负债	1,887,208,155.32	442,882,413.14	1,363,383,494.40	288,299,048.32
其他	50,677,356.86	12,502,778.57	57,261,230.66	13,008,046.47
合计	10,787,612,392.71	2,575,544,486.19	9,872,482,952.30	2,316,571,841.59

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	587,111,164.91	136,388,995.35	533,437,724.53	106,805,726.13
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
公允价值变动	823,242,619.44	204,866,295.89	693,606,565.39	173,378,001.95
投资性房地产账面价值与计税基础差异	2,600,895,323.54	644,316,848.58	2,681,799,090.69	664,968,882.88
折旧摊销的影响	303,275,662.16	48,849,568.14	408,019,623.45	66,719,081.87
使用权资产	1,854,528,297.82	438,196,450.18	1,295,165,883.16	272,189,299.86
拆迁补偿延期缴纳所得税			551,353,691.28	137,838,422.82

预提境外子公司未来利润分回应补缴的所得税	778,794,665.76	194,698,666.44	732,639,212.72	183,159,803.18
其他	108,100,825.83	26,853,174.71	83,907,213.87	20,008,870.20
合计	7,055,948,559.46	1,694,169,999.29	6,979,929,005.09	1,625,068,088.89

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	836,872,031.25	1,738,672,454.94	632,910,535.22	1,683,661,306.37
递延所得税负债	836,872,031.25	857,297,968.04	632,910,535.22	992,157,553.67

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	2,270,371,130.69	1,517,076,868.03
可抵扣亏损	2,116,936,327.33	1,578,930,887.42
合计	4,387,307,458.02	3,096,007,755.45

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		101,167,790.16	
2026年	49,067,703.40	62,943,461.20	
2027年	186,640,953.54	210,643,406.24	
2028年	296,678,330.22	298,177,510.38	
2029年	561,484,334.91	711,671,315.82	
2030年及以后	1,023,065,005.26	194,327,403.62	
合计	2,116,936,327.33	1,578,930,887.42	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付工程、设备款	215,765,161.07		215,765,161.07	296,128,014.03		296,128,014.03
抵债资产	195,258,864.89	39,049,620.83	156,209,244.06	197,703,999.89	39,049,620.83	158,654,379.06
委托贷款	109,961,593.59	109,961,593.59		109,961,593.59	109,961,593.59	
大额存单	72,493,963.19		72,493,963.19			
公益性生物资产	55,718,768.03		55,718,768.03	51,633,476.24		51,633,476.24
预付股权投资款				32,046,643.01		32,046,643.01
拆迁待补偿房产				200,000,000.00		200,000,000.00
其他	3,161,210.69		3,161,210.69	13,184,974.47		13,184,974.47
合计	652,359,561.46	149,011,214.42	503,348,347.04	900,658,701.23	149,011,214.42	751,647,486.81

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	13,103,456,570.37	13,103,456,570.37	冻结	各类保证金、冻结款项等	10,756,482,432.09	10,756,482,432.09	冻结	各类保证金、冻结款项等
应收票据	67,424,511.59	67,424,511.59	其他	已贴现/背书未到期	43,877,373.70	43,877,373.70	其他	已贴现/背书未到期
其他应收款					4,694,100.00	4,656,547.20	质押	质押借款
存货	612,580,288.24	573,440,418.05	抵押	汽车合格证/仓单质押借款、抵押借款等	601,207,297.42	562,889,853.13	抵押	汽车合格证/仓单质押借款、抵押借款等
其中：数								

据资源								
固定资产	1,954,998,200.23	1,467,871,781.62	抵押	抵押借款、用于申请开立银行承兑汇票等	1,032,981,545.68	753,841,282.51	抵押	抵押借款、用于申请开立银行承兑汇票等
无形资产	627,686,072.50	497,771,316.03	抵押	抵押借款、用于申请开立银行承兑汇票等	315,635,427.07	254,647,453.49	抵押	抵押借款、用于申请开立银行承兑汇票等
其中：数据资源								
应收款项融资	171,432,440.02	171,432,440.02	质押	票据池质押	223,471,215.49	223,471,215.49	质押	票据池质押
应收账款	65,720,538.02	63,654,376.24	质押	质押借款、保理	630,094,622.67	625,053,865.69	质押	质押借款、保理
其他流动资产	210,040,765.82	202,790,508.64	质押	仓单质押融资				
投资性房地产	643,043,969.61	643,043,969.61	抵押	向银行申请授信额度	1,110,884,400.00	1,110,884,400.00	抵押	向银行申请授信额度
其他非流动资产					100,000.00	100,000.00	冻结	存出营业保证金
预付账款					10,061,380.82	10,027,210.42	质押	质押及抵押借款
长期应收款	1,920,061,607.46	1,904,701,114.60		质押借款	649,863,093.39	649,863,093.39	质押	质押借款
合计	19,376,444,963.86	18,695,587,006.77	/	/	15,379,352,888.33	14,995,794,727.11	/	/

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	151,758,406.22	159,853,929.39
抵押借款	139,587,756.94	246,808,027.77
保证借款	5,147,298,263.74	5,019,238,896.25
信用借款	11,104,800,436.77	5,862,649,249.14

抵押及保证借款	21,977,161.02	46,238,843.77
质押及抵押借款	27,258,967.61	13,824,128.76
质押、抵押及保证借款	1,840,426.79	30,510,614.05
质押及保证借款		7,385,500.00
进口押汇	2,310,357,088.16	1,376,775,065.49
出口押汇	6,895,774.63	20,395,910.77
商业汇票融资（贴现转回）	25,036,000.00	43,681,308.00
应收账款保理（保理借款）	250,692,016.65	622,233,532.64
应收电子债权凭证融资	247,995,202.07	27,848,353.59
信用证借款	9,053,752,426.37	4,071,343,156.45
物产合并范围内公司开立的商业汇票/信用证贴现借款	8,509,092,166.77	4,134,961,114.00
其他		99,560,913.01
合计	36,998,342,093.74	21,783,308,543.08

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	指定的理由和依据
交易性金融负债	298,639,071.00	294,651,261.74	/
其中：			
结构化主体其他份额持有人投资份额	58,639,071.00	54,651,261.74	/
出售不良债权不满足终止确认条件转回	240,000,000.00	240,000,000.00	/
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
其中：			
合计	298,639,071.00	294,651,261.74	/

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
远期合约	69,238,123.99	286,882,972.66
期货合约	511,946,724.26	127,278,008.21
互换合约	270,289,627.26	21,018,214.08
期权合约	58,467,801.29	22,276,948.31
其他	9,383,636.80	9,882,601.80
合计	919,325,913.60	467,338,745.06

其他说明：

无

35、应付票据

(1). 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	3,047,097,510.96	290,538,170.13
银行承兑汇票	20,553,699,779.48	19,101,008,103.71
信用证	297,500,000.00	195,105,100.00
合计	23,898,297,290.44	19,586,651,373.84

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无

36、应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款	11,974,445,544.47	13,665,244,008.82
应付设备、工程款	468,752,608.79	713,155,556.70
应付费用款	305,409,541.65	285,408,349.28
其他	30,177,847.86	12,779,834.87
合计	12,778,785,542.77	14,676,587,749.67

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、预收款项

(1). 预收款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金及水电费	278,437,014.28	229,083,580.85

合计	278,437,014.28	229,083,580.85
----	----------------	----------------

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收客户货款	16,533,682,581.88	16,995,355,949.02
延保费	33,520,682.45	70,441,423.74
合计	16,567,203,264.33	17,065,797,372.76

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,762,599,120.30	5,319,739,534.01	5,364,565,573.70	1,717,773,080.61
二、离职后福利-设定提存计划	52,958,584.02	564,917,610.29	561,087,924.08	56,788,270.23
三、辞退福利	2,905,032.40	71,101,221.01	59,789,686.38	14,216,567.03
四、一年内到期的其他福利				
合计	1,818,462,736.72	5,955,758,365.31	5,985,443,184.16	1,788,777,917.87

(2). 短期薪酬列示

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	1,707,727,800.81	4,481,793,563.18	4,527,562,255.46	1,661,959,108.53

二、职工福利费	6,273,470.16	210,279,549.51	209,383,766.41	7,169,253.26
三、社会保险费	24,754,072.38	262,689,034.19	265,489,003.01	21,954,103.56
其中：医疗保险费				
工伤保险费	722,692.54	14,907,496.07	14,986,921.25	643,267.36
生育保险费				
补充医疗保险	4,600,507.10	2,570,645.38	4,348,407.29	2,822,745.19
其他保险费	432.00	534,217.24	533,569.24	1,080.00
医疗与生育保险费	19,430,440.74	244,676,675.50	245,620,105.23	18,487,011.01
四、住房公积金	3,286,705.48	260,640,675.49	260,459,252.06	3,468,128.91
五、工会经费和职工教育经费	18,678,048.84	81,585,898.63	83,151,353.76	17,112,593.71
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他短期薪酬	1,879,022.63	22,750,813.01	18,519,943.00	6,109,892.64
合计	1,762,599,120.30	5,319,739,534.01	5,364,565,573.70	1,717,773,080.61

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	27,817,376.27	437,756,095.55	439,278,984.06	26,294,487.76
2、失业保险费	1,197,418.62	14,775,791.31	14,855,374.71	1,117,835.22
3、企业年金缴费	23,943,789.13	112,385,723.43	106,953,565.31	29,375,947.25
合计	52,958,584.02	564,917,610.29	561,087,924.08	56,788,270.23

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	212,842,760.43	261,232,709.10
消费税	6,971,209.04	701,210.99
营业税		
企业所得税	873,473,621.35	784,447,646.57
个人所得税	22,798,677.20	47,537,180.08
城市维护建设税	13,691,977.73	16,084,413.68
印花税	123,442,692.73	115,906,536.78
教育费附加	6,271,053.48	7,361,944.76
地方教育附加	4,164,771.29	4,896,114.87
土地增值税	4,406,218.41	4,406,218.41
房产税	43,736,710.08	46,687,306.81
土地使用税	21,863,342.71	21,731,482.09
环境保护税	1,179,484.97	1,404,709.78
其他	7,153,044.02	7,562,050.24
合计	1,341,995,563.44	1,319,959,524.16

其他说明：

无

41、其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	14,812,569.12	47,981,419.83
其他应付款	4,144,011,796.67	5,600,818,854.76
合计	4,158,824,365.79	5,648,800,274.59

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	14,812,569.12	47,981,419.83
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
合计	14,812,569.12	47,981,419.83

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	2,264,890,886.49	2,370,425,748.02
应付暂收款	768,631,853.46	788,776,457.60
仓单质押	588,846,192.00	361,208,603.50
预提返利	167,499,101.51	172,399,682.59
预提费用	71,432,982.72	177,433,272.19
专项支持计划	1,676,241.48	1,412,100,284.66

限制性股票回购款		94,655,698.50
拆借款		44,360,938.44
其他	281,034,539.01	179,458,169.26
合计	4,144,011,796.67	5,600,818,854.76

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	1,035,744,031.69	665,353,311.20
1年内到期的应付债券	3,669,494,436.65	5,322,794,721.94
1年内到期的长期应付款	10,268,207.55	
1年内到期的租赁负债	235,399,483.65	231,696,980.11
合计	4,950,906,159.54	6,219,845,013.25

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券	12,648,466,712.32	9,555,176,438.35
应付退货款		
应付期货业务客户保证金	6,757,132,296.74	3,946,585,941.05
待转销项税额	1,910,905,404.94	2,128,197,211.56
期货风险准备金	130,656,192.09	126,299,465.82
应收票据背书转回	42,388,511.59	196,065.70
吸收存款及同业存放		164,615,841.04
其他	53,846,940.25	62,478,323.35
合计	21,543,396,057.93	15,983,549,286.87

短期应付债券的增减变动:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

债券名称	面值	票面利率(%)	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
24物产中大SCP005	100.00	2.02	2024/07/25	180	1,500,000,000.00	1,513,282,191.78		1,660,273.97		1,514,942,465.75		否
24物产中大SCP006	100.00	2.06	2024/07/25	260	2,000,000,000.00	2,018,060,273.97		11,287,671.24		2,029,347,945.21		否
24物产中大SCP007	100.00	2.08	2024/09/20	180	2,000,000,000.00	2,011,739,178.08		8,775,890.41		2,020,515,068.49		否
24物产中大SCP008	100.00	2.11	2024/10/28	270	2,000,000,000.00	2,007,515,068.49		23,701,369.87		2,031,216,438.36		否
24物产中大SCP009	100.00	1.99	2024/11/20	177	2,000,000,000.00	2,004,579,726.03		14,720,547.94		2,019,300,273.97		否
25物产中大SCP001	100.00	1.79	2025/01/17	180	1,500,000,000.00		1,500,000,000.00	13,241,095.89		1,513,241,095.89		否
25物产中大SCP002	100.00	1.66	2025/04/10	169	2,000,000,000.00		2,000,000,000.00	15,372,054.79		2,015,372,054.79		否
25物产中大SCP003	100.00	1.67	2025/04/17	253	2,000,000,000.00		2,000,000,000.00	23,151,232.88		2,023,151,232.88		否

25 物产 中大 SCP004	100.00	1.48	2025/0 5/19	179	1,000,000 ,000.00		1,000,000 ,000.00	7,258,082 .19		1,007,258 ,082.19		否
25 物产 中大 SCP005	100.00	1.49	2025/0 5/21	180	1,000,000 ,000.00		1,000,000 ,000.00	7,347,945 .21		1,007,347 ,945.21		否
25 物产 中大 SCP006	100.00	1.51	2025/0 7/18	270	2,000,000 ,000.00		2,000,000 ,000.00	13,817,53 4.25			2,013,817 ,534.25	否
25 物产 中大 SCP007	100.00	1.52	2025/0 7/23	177	2,000,000 ,000.00		2,000,000 ,000.00	13,492,60 2.74			2,013,492 ,602.74	否
25 物产 中大 SCP008	100.00	1.64	2025/0 9/03	177	2,000,000 ,000.00		2,000,000 ,000.00	10,783,56 1.64			2,010,783 ,561.64	否
25 物产 中大 SCP009	100.00	1.57	2025/1 0/22	177	800,000,0 00.00		800,000,0 00.00	2,443,178 .08			802,443,1 78.08	否
25 物产 中大 SCP010	100.00	1.57	2025/1 0/24	180	800,000,0 00.00		800,000,0 00.00	2,374,356 .16			802,374,3 56.16	否
25 物产 中大 SCP011	100.00	1.54	2025/1 1/18	178	1,000,000 ,000.00		1,000,000 ,000.00	1,856,438 .36			1,001,856 ,438.36	否
25 物产 中大 SCP012	100.00	1.57	2025/1 1/20	180	1,000,000 ,000.00		1,000,000 ,000.00	1,806,575 .34			1,001,806 ,575.34	否
25 物产 中大 SCP013	100.00	1.64	2025/1 2/17	177	1,500,000 ,000.00		1,500,000 ,000.00	1,010,958 .90			1,501,010 ,958.90	否
25 物产 中大 SCP014	100.00	1.65	2025/1 2/19	180	1,500,000 ,000.00		1,500,000 ,000.00	881,506.8 5			1,500,881 ,506.85	否

合计	/	/	/	/	29,600,000,000.00	9,555,176,438.35	20,100,000,000.00	174,982,876.71		17,181,692,602.74	12,648,466,712.32	/
----	---	---	---	---	-------------------	------------------	-------------------	----------------	--	-------------------	-------------------	---

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	999,519,448.90	1,615,319,985.26
抵押借款	133,661,127.72	161,469,028.13
保证借款	969,591,296.83	952,256,918.96
信用借款	1,689,320,736.18	1,080,587,622.23
质押及保证借款	20,507,619.45	
抵押及保证借款	859,859,920.74	630,241,406.74
合计	4,672,460,149.82	4,439,874,961.32

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
中期票据	8,118,584,657.54	9,161,465,753.44
公司债	1,506,195,228.22	1,505,945,228.26
其他应付债券	530,455,479.45	
可转换债券		221,608,420.56
减：重分类至一年内到期的非流动负债	-3,669,494,436.65	-5,322,794,721.94
合计	6,485,740,928.56	5,566,224,680.32

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值（元）	票面利率（%）	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
金轮可转债	100	1.80/2.00	2019/10/14	6年	214,000,000.00	221,608,420.56		14,834,609.08	-3,745,588.98	232,697,440.66		否
22物产中大MTN001	100	3.20	2022/2/24	3年	2,000,000,000.00	2,054,706,849.32		9,293,150.68		2,064,000,000.00		否
22物产中大MTN002	100	3.19	2022/4/20	3年	1,500,000,000.00	1,533,560,547.95		14,289,452.05		1,547,850,000.00		否
22物产中大MTN003	100	2.71	2022/9/7	3年	1,500,000,000.00	1,512,918,904.11		27,731,095.89		1,540,650,000.00		否
23物产中大MTN001	100	3.17	2023/9/13	3年	2,000,000,000.00	2,019,106,849.32		63,400,000.00		63,400,000.00	2,019,106,849.32	否
24物产中大MTN001	100	2.60	2024/3/18	3年	2,000,000,000.00	2,041,172,602.74		52,000,000.00		52,000,000.00	2,041,172,602.74	否
23中大01	100	3.18	2023/11/13	3年	1,500,000,000.00	1,505,945,228.26		48,199,999.92	-249,999.96	47,700,000.00	1,506,195,228.22	否
25物产中大MTN001	100	1.89	2025/2/20	3年	2,000,000,000.00		2,000,000,000.00	32,621,917.81			2,032,621,917.81	否
25物产中大MTN002	100	1.89	2025/4/28	3年	2,000,000,000.00		2,000,000,000.00	25,683,287.67			2,025,683,287.67	否
物产环能绿色电力上网收费权ABS（优先级）	100	1.75	2025/12/12	2.88年			500,000,000.00	455,479.45			500,455,479.45	否
物产环能绿色电力上网收费权ABS（次级）	100	/	2025/12/12	3.88年			30,000,000.00				30,000,000.00	否
合计	/	/	/	/	14,714,000,000.00	10,889,019,402.26	4,530,000,000.00	288,508,992.55	-3,995,588.94	5,548,297,440.66	10,155,235,365.21	/

(3). 可转换公司债券的说明

√适用 □不适用

项目	转股条件	转股时间
----	------	------

金轮转债	非同一控制下企业合并获得的“金轮转债”转股期自本次可转债发行结束之日(2019年10月18日)起满六个月后的第一个交易日(2020年4月20日)起至本次可转债到期日(2025年10月14日)止,初始转股价格:14.96元/股。票面利率第一年0.4%,第二年0.6%,第三年1%,第四年1.5%,第五年1.8%,第六年2%。	相关债券已于2025年10月15日全部兑付完毕。
------	---	--------------------------

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

非同一控制下企业合并获得的“金轮转债”转股期自本次可转债发行结束之日(2019年10月18日)起满六个月后的第一个交易日(2020年4月20日)起至本次可转债到期日(2025年10月14日)止,初始转股价格:14.96元/股。票面利率第一年0.4%,第二年0.6%,第三年1%,第四年1.5%,第五年1.8%,第六年2%。相关债券已于2025年10月15日全部兑付完毕。

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	2,290,766,144.50	1,613,893,523.95
未确认融资费用	-403,557,989.18	-252,519,488.96
一年内到期的租赁负债	-235,399,483.65	-231,696,980.11
合计	1,651,808,671.67	1,129,677,054.88

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	29,500,169.91	27,733,919.61
专项应付款	14,469,548.58	14,812,622.95
合计	43,969,718.49	42,546,542.56

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
住房维修基金	7,152,330.38	6,927,802.88
改制前各项基金	750,448.89	750,448.89
退休人员统筹外费用	1,898,510.00	2,034,400.00
应付融资租赁款	3,717,612.80	
其他分期款	15,981,267.84	18,021,267.84

其他说明：

无

专项应付款**(1). 按款项性质列示专项应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

离退休职工医药费	14,110,000.00		170,000.00	13,940,000.00	
医院待冲基金	458,288.28	324.80	1,925.50	456,687.58	
其他	244,334.67	6,323,013.40	6,494,487.07	72,861.00	
合计	14,812,622.95	6,323,338.20	6,666,412.57	14,469,548.58	/

其他说明：

无

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼	82,461,049.82	92,111,942.34	
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他	19,935,903.94	19,322,190.95	
弃置费用	74,716,485.14	88,282,282.26	
预计赔偿损失	14,735,503.02	14,412,957.69	
待执行的亏损合同	9,336,391.59	46,185,503.62	
合计	201,185,333.51	260,314,876.86	/

其他无说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	197,537,584.38	84,367,290.37	39,581,172.19	242,323,702.56	
其他	2,669,714.58	555,209.81	930,915.25	2,294,009.14	
合计	200,207,298.96	84,922,500.18	40,512,087.44	244,617,711.70	/

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

合同负债		
结构化主体其他权益持有人投资份额	315,715,629.03	231,174,550.27
其他	182,299.24	182,299.24
合计	315,897,928.27	231,356,849.51

其他说明：

无

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	5,192,561,790				21,381,900	21,381,900	5,171,179,890

其他说明：

1) 注销回购的限制性股票。根据《2021年限制性股票激励计划》相关规定，公司本期部分被激励对象离职等原因不满足继续持股的条件，本公司回购由该等离职员工原持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票合计 879,000 股。本次回购的资金总额为 2,127,180.00 元，减少股本 879,000.00 元、资本公积 1,248,180.00 元。

2) 注销前期以集中竞价交易方式回购的库存股。经公司 2025 年 4 月 25 日召开的十届二十六次董事会及 2024 年年度股东大会批准，公司本期将前期以集中竞价交易方式回购的库存股 20,502,900 股予以注销。本次注销按回购总成本 111,548,576.65 元（含印花税及交易佣金等费用）冲减库存股，并相应减少股本 20,502,900.00 元，差额 91,045,676.65 元调整减少资本公积（股本溢价）。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

√适用 □不适用

项目	发行时间	发行价格	发行数量	会计处理	利息率
物产中大 2024 年度第二期中期票据	2024/07/22	100 元	2,000 万份	其他权益工具	2.32%

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

金轮转债	213.28	46,326,932.14			213.28	46,326,932.14		
物产中大2024年度第二期中期票据	2,000.00	1,998,800,000.00					2,000.00	1,998,800,000.00
合计	2,213.28	2,045,126,932.14			213.28	46,326,932.14	2,000.00	1,998,800,000.00

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

√适用 □不适用

物产金轮于2019年度发行“金轮转债”，本期完成转股2,105,844张，合计转股15,783,723股；到期兑付26,941张。上述转股及兑付事项合计减少其他权益工具4,632.69万元，相关债券已于2025年10月15日全部兑付完毕。

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	6,657,837,463.17	751,244,192.55	101,781,130.46	7,307,300,525.26
其他资本公积	1,892,570,041.31		722,178,776.81	1,170,391,264.50
合计	8,550,407,504.48	751,244,192.55	823,959,907.27	8,477,691,789.76

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 本期公司回购限制性股票，支付的对价与回购股份对应账面价值的差额1,248,180.00元，冲减资本公积。

2) 公司于2021年授予的限制性股票采用分批次解锁方式。本期，该股权激励计划项下的全部批次限售期均已届满，满足解锁条件。公司将原确认的股权激励相关资本公积（其他资本公积）结转至股本溢价，结转金额为745,711,513.01元。

3) 本期公司注销库存股，减少资本公积91,045,676.65元。

4) 本期子公司物产中大产投对其子公司安徽舜富精密科技股份有限公司非同比例增资。增资后，物产中大产投持股比例发生变化，其按增资前后持股比例计算的应享有净资产份额的差额9,456,233.18元冲减资本公积。本公司按持股比例计算应享有的份额，相应减少资本公积9,456,233.18元。

5) 本期子公司物产中大化工收购物产中大欧泰少数股东股权，收购股权的对价与按照新增持股比例计算应享有净资产份额之间的差额2,815,933.60元，增加资本公积。

6) 本期子公司物产环能收购其子公司物产中大（浙江）能源科技有限公司少数股东股权，收购股权的对价与按照新增持股比例计算应享有净资产份额之间的差额4,733,006.87元，增加资本公积。本公司按享有的份额相应增加资本公积2,716,745.94元。

7) 其他子公司资本公积变动对本公司影响合计-31,040.63元。

(3) 其他资本公积变动说明

1) 本期公司因确认股份支付费用，增加资本公积26,458,092.38元。

2) 因限制性股票限售期届满满足解锁条件，公司将原确认的股权激励相关资本公积（其他资本公积）结转至股本溢价，结转金额为745,711,513.01元。

3) 本期公司按享有的份额确认联营企业权益变动，减少资本公积2,839,608.15元。

4) 其他子公司资本公积变动对本公司影响合计-85,748.03元。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	206,204,275.15		206,204,275.15	
合计	206,204,275.15		206,204,275.15	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

库存股本期变动说明

项目	金额
限制性股票解除限售	-92,528,518.50
注销库存股	-113,675,756.65
合计	-206,204,275.15

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	34,317,523.42	6,893,283.39				6,893,283.39		41,210,806.81
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益	34,317,523.42	22,352,171.83				22,352,171.83		56,669,695.25
其他权益工具投资		15,458,888.44				15,458,888.44		15,458,888.44

公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	4,277,225,753.90	-958,320,509.41	5,740,710.11		6,529.72	-941,254,345.17	-22,800,344.63	3,335,971,408.73
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	3,290,651,841.82	-889,288,018.79				-889,284,906.92	-3,111.87	2,401,366,934.90
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备	-6,114,703.21							-6,114,703.21
外币财务报表折算差额	113,569,951.59	-69,008,371.72				-46,219,529.01	-22,788,842.71	67,350,422.58
投资性房地产转换公允价值变动差额	886,364,024.23		1,231,800.00			-1,231,800.00		885,132,224.23

其他	- 7,245,36 0.53	- 24,118.9 0	4,508,91 0.11		- 6,529.72	- 4,518,10 9.24	- 8,390.05	- 11,763,4 69.77
其他综合收益合计	4,311,54 3,277.32	- 951,427, 226.02	5,740,71 0.11		- 6,529.72	- 934,361, 061.78	- 22,800,3 44.63	3,377,18 2,215.54

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	27,201,643.28	32,815,146.12	35,794,486.50	24,222,302.90
医院科教项目基金	99,121.55		112.02	99,009.53
合计	27,300,764.83	32,815,146.12	35,794,598.52	24,321,312.43

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,662,862,345.01	170,512,920.75		1,833,375,265.76
任意盈余公积	18,188,216.78			18,188,216.78
储备基金				
企业发展基金				
其他	12,528,796.65			12,528,796.65
合计	1,693,579,358.44	170,512,920.75		1,864,092,279.19

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《公司法》及公司章程的规定，公司按母公司净利润的10%提取法定盈余公积。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	20,616,365,588.57	18,830,747,327.33
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	20,616,365,588.57	18,830,747,327.33
加：本期归属于母公司所有者的净利润	3,623,261,943.26	3,079,003,701.43
其他综合收益结转留存收益		1,184,477.78
减：提取法定盈余公积	170,512,920.75	125,282,885.47

提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	1,085,947,776.90	1,090,437,975.90
转作股本的普通股股利		
永续债利息	46,400,000.00	78,849,056.60
期末未分配利润	22,936,766,834.18	20,616,365,588.57

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	592,268,189,379.84	580,421,029,557.55	594,208,543,748.07	583,651,598,830.66
其他业务	4,194,332,823.23	2,349,732,834.50	5,311,015,288.95	2,788,583,925.68
合计	596,462,522,203.07	582,770,762,392.05	599,519,559,037.02	586,440,182,756.34

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
供应链集成服务	55,223,381.76	54,478,798.34
金融投资	1,067,447.87	932,849.10
高端实业	3,355,422.59	2,865,428.80
合计	59,646,252.22	58,277,076.24

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	24,965,195.61	13,063,191.06
营业税		
城市维护建设税	86,471,378.15	84,794,753.16
教育费附加	39,592,161.28	39,136,540.89
资源税	3,581,477.95	794,032.63
房产税	98,331,095.81	99,138,695.65
土地使用税	35,560,339.85	38,855,897.57
车船使用税	876,932.60	1,022,534.69
印花税	446,367,343.53	430,579,183.24
地方教育附加	26,398,477.03	25,950,043.82
环境保护税	5,348,506.62	5,478,506.90
其他	1,587,535.46	610,205.04
合计	769,080,443.89	739,423,584.65

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,519,251,298.13	1,642,907,793.40
销售佣金及服务费	322,150,902.12	378,446,006.16
广告及业务宣传费	256,257,846.17	181,688,976.65
折旧摊销费	151,168,346.05	174,693,547.16
差旅交通及汽车费	105,973,412.65	106,588,095.67
租赁费、物业能耗及维修费	84,969,068.00	72,334,950.84
业务招待费	53,454,441.41	58,605,176.33
办公及会议费	29,982,228.03	32,127,654.17
劳务费	31,277,684.34	28,172,031.71
保险费	19,272,411.70	20,664,781.73
其他	75,423,710.86	103,775,065.73
合计	2,649,181,349.46	2,800,004,079.55

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	2,510,983,455.57	2,451,326,395.33
折旧与摊销	565,056,146.08	559,581,195.52
租赁费、物业能耗及维修费	137,347,231.72	157,261,190.82
中介服务费	96,164,187.90	107,903,235.66
办公及会议费	81,782,218.57	100,555,091.15
差旅交通及汽车费用	53,240,083.83	50,269,599.60
业务招待费	29,164,146.26	33,540,969.48
股份支付费用	26,458,092.38	91,218,895.63
保险费	15,081,982.64	13,814,892.00
其他	188,487,727.95	188,821,563.82
合计	3,703,765,272.90	3,754,293,029.01

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	287,204,353.37	264,862,858.68
投入材料、动力、燃料消耗	1,015,906,410.53	861,587,940.04
长期资产折旧摊销	61,752,800.46	49,256,603.95
研发用房屋及设备租赁费、运维、检验及维修费	7,148,638.68	3,045,587.69
委外研发、合作研发费及技术服务费	45,532,935.96	34,933,130.44
其他	16,838,649.14	20,781,621.87
合计	1,434,383,788.14	1,234,467,742.67

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	1,507,170,381.28	1,483,990,348.26
利息收入	-272,244,338.80	-365,431,833.84
汇兑损益	135,148,391.91	246,467.10
银行手续费	206,045,944.94	201,522,008.16
特殊主体少数股东损益	17,146,452.79	-6,509,849.57
其他	5,676,341.70	12,291,483.50
合计	1,598,943,173.82	1,326,108,623.61

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	21,495,355.25	21,921,704.36
与收益相关的政府补助	574,582,611.73	613,802,523.97
代扣个人所得税手续费返还	8,852,587.09	6,874,172.77
增值税加计抵减	123,874,351.91	187,433,945.49
增值税减征免征	1,089,948.47	651,757.93
债务重组收益		191,150.44
其他	50,688.21	104,206.59
合计	729,945,542.66	830,979,461.55

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,002,207,700.06	418,060,986.03
处置长期股权投资产生的投资收益	87,807,345.97	28,161,312.62
交易性金融资产/其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	84,046,173.30	98,962,294.10
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	255,999.90	
债权投资在持有期间取得的利息收入	166,922,671.96	129,657,779.34
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产/其他非流动金融资产取得的投资收益	271,662,749.16	120,513,149.64
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益	50,357,133.95	20,000,000.00
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
处置衍生金融工具取得的投资收益	2,685,544,666.80	2,364,551,509.64
应收款项融资贴现损失	-171,456,490.39	-244,103,905.00
应收账款保理损益	-51,050,810.84	-76,514,184.24
对联营企业投资剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	110,046,410.00	
其他	15,677,939.64	10,957,297.29
合计	4,252,021,489.51	2,870,246,239.42

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	113,734,869.06	-101,824,330.33
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产	-28,503,276.54	7,007,532.73
衍生金融工具	-311,808,542.46	485,407,570.32
其他非流动金融资产	-6,990,356.59	-46,915,277.79
交易性金融负债	-723,381.05	-22,499,568.97
其他	-10,813,017.10	
合计	-245,103,704.68	321,175,925.96

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失		
其他应收款坏账损失		
债权投资减值损失	-10,574,311.70	758,098.11
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
贷款减值损失	-120,443,081.32	-89,260,728.75
其他流动资产减值损失	-11,113,279.72	
坏账损失	-435,222,237.62	-152,904,726.49
应收款项融资减值损失	21,150.37	512,758.43
合计	-577,331,759.99	-240,894,598.70

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	5,296.61	-5,296.61

二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-955,499,828.31	-885,749,498.47
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-54,587,752.53	-155,160.13
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失	-111,636,238.46	-45,442,335.98
十二、其他		
十三、使用权资产减值损失	-4,537,208.85	
十四、预付款项减值损失	-12,405,431.68	
十五、其他流动资产减值损失		
合计	-1,138,661,163.22	-931,352,291.19

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	103,055,510.20	328,585,198.79
无形资产处置收益	326,284,013.33	22,844,499.37
在建工程处置收益	-424,565.21	9,821,960.01
持有待售资产处置收益		234,263.15
使用权资产处置损益	5,754,036.81	5,657,176.84
长期待摊费用处置收益		1,671,736.77
合计	434,668,995.13	368,814,834.93

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			

非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
违约赔偿收入	74,829,896.76	44,115,318.81	74,829,896.76
久悬未决收入	18,554,347.72	7,812,344.02	18,554,347.72
出售碳排放配额收入	5,110,353.74	41,981,842.30	
盘盈利得	3,994,687.00	6,185,161.49	3,994,687.00
与日常活动无关的政府补助	265,796.35	558,543.59	265,796.35
非流动资产毁损报废利得	159,112.65	993,451.21	159,112.65
投资成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	315,988.25		315,988.25
其他	17,023,310.38	25,409,530.91	17,023,310.38
合计	120,253,492.85	127,056,192.33	115,143,139.11

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	7,022,650.00	11,431,082.70	7,022,650.00
非流动资产毁损报废损失	27,206,872.70	3,200,069.80	27,206,872.70
行政罚款支出、滞纳金	39,681,556.26	16,169,556.37	39,681,556.26
罚金、违约金	22,201,543.21	41,726,982.04	22,201,543.21
盘亏损失	2,252,592.85	88,191.03	2,252,592.85
预计赔偿损失	3,385,062.00	-2,379,028.02	3,385,062.00
非常损失	131,317.63	1,574,062.08	131,317.63
债务重组损失	294,570.10	523,185.10	294,570.10
其他	2,752,329.53	10,869,975.21	2,752,329.53
合计	104,928,494.28	83,204,076.31	104,928,494.28

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,732,247,604.90	1,568,028,582.45
递延所得税费用	-211,757,159.71	-58,118,708.62
合计	1,520,490,445.19	1,509,909,873.83

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	7,007,270,180.79
按法定/适用税率计算的所得税费用	1,751,817,545.20
子公司适用不同税率的影响	-163,666,255.81
调整以前期间所得税的影响	51,890,779.77
非应税收入的影响	-162,313,006.47
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	68,085,522.64
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-49,278,807.61
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	142,396,672.81
预提境外经营所得税的影响	73,995,878.26
加计扣除的影响	-162,812,847.16
所得税减免	-20,304,553.23
专用设备投资额抵免的影响	-5,777,681.44
其他	-3,542,801.77
所得税费用	1,520,490,445.19

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
从事期货经纪业务子公司收到客户保证金净额	2,302,206,547.69	632,541,725.66
经营性受限货币资金净减少额	167,271,206.10	
收到政府补助	629,807,288.13	653,471,988.19
从事期货经纪业务子公司收到的交易所保证金	209,785,863.76	
收到经营性利息	272,244,338.80	365,431,833.84
租赁收入	443,724,625.12	521,339,688.01
其他	253,963,625.59	460,766,643.10
合计	4,279,003,495.19	2,633,551,878.80

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	2,695,691,025.86	2,686,887,386.49
客户贷款及垫款净支付额	1,488,559,233.29	413,301,209.89
从事期货经纪业务子公司支付交易所保证金		1,711,526,519.53
经营性受限货币资金净增加额		1,502,097,862.44
支付保证金净额		843,715,232.17
其他	358,463,690.57	914,681,816.30
合计	4,542,713,949.72	8,072,210,026.82

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
债权投资收回的本金	3,845,882,873.52	2,894,863,712.20
交易性金融资产收回的本金	2,364,138,251.20	2,099,076,293.31
处置长期股权投资/其他权益工具投资收到的现金	270,236,702.47	236,008,952.12
合计	6,480,257,827.19	5,229,948,957.63

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

购买债权投资支付的现金	5,115,978,126.75	3,540,197,350.09
购买交易性金融资产支付的现金	3,256,189,172.55	2,287,488,279.16
购买长期股权投资/其他权益工具投资支付的现金	719,331,289.83	766,367,674.40
持有的尚未出售的标准仓单的净增加额	506,620,348.67	
合计	9,598,118,937.80	6,594,053,303.65

支付的重要的投资活动有关的现金说明
无

收到的其他与投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
取得子公司支付的现金净额负数转列	33,564,616.35	
收回的期货保证金		1,022,293,790.47
合计	33,564,616.35	1,022,293,790.47

收到的其他与投资活动有关的现金说明：
无

支付的其他与投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的期货保证金	1,976,846,221.02	
处置子公司收到的现金净额负数转列	18,692,143.49	
合计	1,995,538,364.51	

支付的其他与投资活动有关的现金说明：
无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
资金拆借款	2,868,986,736.81	23,195,799.32
收回初始目的为融资的保证金		284,658,550.62
收到专项支持计划的现金及其他	24,607,533.72	391,397,045.48
合计	2,893,594,270.53	699,251,395.42

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
专项支持计划兑付	1,402,000,000.00	
支付初始目的为融资的保证金	326,578,151.20	
购买少数股权支付的现金	167,611,363.93	60,084,688.86
偿还租赁款	380,795,071.27	232,829,966.54
拆借款	2,826,725,528.33	48,140,000.00
库存股回购	2,127,180.00	113,653,234.15
偿还永续债		1,870,000,000.00
其他	63,304,088.34	73,384,122.07
合计	5,169,141,383.07	2,398,092,011.62

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	21,783,308,543.08	176,302,065,350.14	644,546,826.69	161,731,578,626.17		36,998,342,093.74
其他流动负债-短期融资券	9,555,176,438.35	20,100,000,000.00	174,982,876.71	17,181,692,602.74		12,648,466,712.32
应付债券	10,889,019,402.26	4,530,000,000.00	288,258,992.59	5,318,563,510.00	233,479,519.64	10,155,235,365.21
长期借款	5,105,228,272.52	3,321,657,904.31	165,790,833.71	1,710,023,791.55	1,174,449,037.49	5,708,204,181.50
租赁负债	1,361,374,034.99		979,219,811.14	380,795,071.27	72,590,619.54	1,887,208,155.32
其他应付款-拆借款	44,360,938.44			4,340,000.00	40,020,938.44	
长期应付款	989,959.74	24,607,533.72	34,376,874.43	45,809,225.95		14,165,141.94
合计	48,739,457,589.38	204,278,330,788.17	2,287,176,215.27	186,372,802,827.68	1,520,540,115.11	67,411,621,650.03

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	5,486,779,735.60	4,977,991,035.35
加：资产减值准备	1,138,661,163.22	931,352,291.19
信用减值损失	577,331,759.99	240,894,598.70
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,427,483,538.87	1,432,717,333.76
使用权资产摊销	255,051,703.16	262,452,523.10
无形资产摊销	260,922,070.45	269,373,179.40
长期待摊费用摊销	223,980,125.01	190,554,401.60
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-434,668,995.13	-368,814,834.93
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	27,047,760.05	2,206,618.59
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	245,103,704.68	-321,175,925.96
财务费用（收益以“-”号填列）	1,642,318,773.19	1,484,236,815.36
投资损失（收益以“-”号填列）	-4,474,528,790.74	-2,549,628,150.18
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-55,011,148.57	-23,196,088.92
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-134,859,585.63	-59,673,544.67
存货的减少（增加以“-”号填列）	-6,071,238,867.82	-1,258,935,379.79
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-11,033,376,081.99	-5,049,318,647.23
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	3,371,180,673.91	3,987,642,971.65
其他		
经营活动产生的现金流量净额	-7,547,822,461.75	4,148,679,197.02
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
新增使用权资产	880,547,466.92	673,168,904.61
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	15,557,943,112.38	12,556,649,229.70
减：现金的期初余额	12,556,649,229.70	10,851,601,538.41
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	3,001,293,882.68	1,705,047,691.29

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	15,557,943,112.38	12,556,649,229.70
其中：库存现金	418,760.86	665,230.55
可随时用于支付的银行存款	15,139,964,783.94	12,092,805,178.92
可随时用于支付的其他货币资金	417,559,567.58	463,178,820.23
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	15,557,943,112.38	12,556,649,229.70
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行承兑汇票保证金等使用受限货币资金	13,103,456,570.37	10,756,482,432.09	
可提前赎回但管理层预期持有至到期（3个月以上）的定期存款		210,820,972.16	
合计	13,103,456,570.37	10,967,303,404.25	/

其他说明：

√适用 □不适用

使用受限货币资金主要为保证金，该等货币资金不能用于随时支付，因此不作为现金及现金等价物。

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	2,831,348,089.08
其中：美元	345,187,840.50	7.0288	2,426,256,293.31
欧元	24,006,568.26	8.2355	197,706,092.91
港币	7,045,060.75	0.9032	6,363,098.87
韩元	451,564,415.00	0.0049	2,212,665.63
新加坡元	1,623,616.12	5.4586	8,862,670.95
日元	4,052,866,022.00	0.0448	181,568,397.79
澳元	976,372.83	4.6892	4,578,407.47
林吉特	2,194,388.91	1.7319	3,800,462.15
应收账款			4,517,717,088.04
其中：美元	624,979,765.45	7.0288	4,392,857,775.39
欧元	13,128,266.97	8.2355	108,117,842.63
港币	139,144.70	0.9032	125,675.49
韩元	1,654,596,980.00	0.0049	8,107,525.20
澳元	1,814,439.42	4.6892	8,508,269.33
其他应收款			1,032,522,473.09
其中：美元	146,050,894.83	7.0288	1,026,562,529.58
欧元	3,017.49	8.2355	24,850.54
港元	5,203,137.58	0.9032	4,699,473.86
韩元	74,517,360.00	0.0049	365,135.06
新加坡元	126,271.88	5.4586	689,267.68
日元	2,883,562.50	0.0448	129,183.60
澳元	11,096.30	4.6892	52,032.77
长期借款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			
短期借款			2,321,538,786.92
其中：美元	330,289,492.79	7.0288	2,321,538,786.92
应付账款			1,268,676,008.45
其中：美元	176,173,991.59	7.0288	1,238,291,752.09
欧元	971,236.33	8.2355	7,998,616.80
港元	18,781,104.40	0.9032	16,963,093.49
新加坡元	128.00	5.4586	698.70
日元	20,872,201.00	0.0448	935,074.60
澳元	956,831.18	4.6892	4,486,772.77
其他应付款			2,304,600,009.96
其中：美元	327,363,216.00	7.0288	2,300,970,572.62
欧元	440,671.57	8.2355	3,629,150.71
林吉特	165.50	1.7319	286.63

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额718,756,144.68(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	407,086,812.04	
合计	407,086,812.04	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	3,705,753,410.29	4,669,951,089.48
第二年		
第三年		
第四年		
第五年		

五年后未折现租赁收款额总额		
1-2年	2,833,517,898.69	2,375,270,945.89
2-3年	1,716,061,826.90	930,312,117.05
3年以后	1,348,814,430.78	753,329,485.23

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、数据资源

适用 不适用

截至2025年末已有物产中大财智共享服务（浙江）有限公司、物产中大金属集团有限公司、物产中大元通汽车有限公司、物产中大云商有限公司实现了数据资产入表，主要包括“行情分析数据产品”，“二手车交易数据分析平台”“智能财务分析师”等，可以为物产中大集团内、外部企业提供数据服务，帮助企业实现数据应用，助力企业进行运营状况评价、业务决策支持和战略管理规划。

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	296,712,377.99	271,661,281.97
投入材料、动力、燃料消耗	1,015,903,258.75	861,587,940.04
长期资产折旧摊销	61,871,137.40	49,269,921.74
研发用房屋及设备租赁费、运维、检验及维修费	6,057,534.77	3,022,836.75
委外研发、合作研发费及技术服务费	42,004,455.30	34,729,040.00
模具、工艺装备开发及制造费	5,000,322.97	9,786,973.81
其他	21,086,515.46	23,889,484.35
合计	1,448,635,602.64	1,253,947,478.66
其中：费用化研发支出	1,434,383,788.14	1,234,467,742.67
资本化研发支出	14,251,814.50	19,479,735.99

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初	本期增加金额	本期减少金额	期末
----	----	--------	--------	----

	余额	内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	其他	余额
工艺研究	8,500,188.67	1,101,600.00		3,600,000.00			6,001,788.67
系统产品	2,827,106.84	13,150,214.50	61,946.90	7,096,717.01		972,073.79	7,970,477.44
合计	11,327,295.51	14,251,814.50	61,946.90	10,696,717.01		972,073.79	13,972,266.11

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
浙江天然气交易市场有限公司	2025/5/27	36,436,619.76	45	购买	2025/5/27	取得控制权	255,974.63	4,474,397.83	25,973,934.66
浙江海港大宗商品交易中心有限公司	2025/6/26	49,694,629.28	70	购买	2025/6/26	完成股权交割	419,421.46	2,206,110.33	297,737.47
安徽舜富精密科技股份	2025/1/1	475,341,489.43	65.86	购买	2025/1/1	完成股权交割	953,008,694.30	64,189,071.14	69,033,321.90

有限公司									
------	--	--	--	--	--	--	--	--	--

其他说明：

无

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	浙江天然气交易市场有限公司	浙江海港大宗商品交易中心有限公司	安徽舜富精密科技股份有限公司
--现金	23,650,548.49	49,694,629.28	475,341,489.43
--非现金资产的公允价值			
--发行或承担的债务的公允价值			
--发行的权益性证券的公允价值			
--或有对价的公允价值			
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	12,786,071.27		
--其他			
合并成本合计	36,436,619.76	49,694,629.28	475,341,489.43
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	35,800,999.54	50,646,237.75	320,744,370.45
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	635,620.22	-951,608.47	154,597,118.98

合并成本公允价值的确定方法：

□适用 √不适用

业绩承诺的完成情况：

√适用 □不适用

详见舜富精密于2026年3月30日于全国中小企业股份转让系统网站披露的《2025年年度报告》。（<https://www.neeq.com.cn/index/searchInfo.do>）

大额商誉形成的主要原因：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	浙江天然气交易市场有限公司		浙江海港大宗商品交易中心有限公司		安徽舜富精密科技股份有限公司	
	购买日公允	购买日账面	购买日公允	购买日账面	购买日公允	购买日账面

资产：	51,544,513.51	50,507,483.16	76,996,943.65	75,132,489.89	948,693,126.89	884,001,369.65
货币资金						
应收款项						
存货						
固定资产						
无形资产						
流动资产	48,903,819.53	48,922,747.57	72,286,065.04	72,286,065.04	516,453,827.93	516,453,827.93
非流动资产	2,640,693.98	1,584,735.59	4,710,878.61	2,846,424.85	432,239,298.96	367,547,541.72
负债：	400,228.45	467,597.61	4,645,175.43	4,645,175.43	461,168,630.44	450,715,247.00
借款						
应付款项						
递延所得税负债						
流动负债	399,662.42	399,662.42	3,356,435.01	3,356,435.01	424,038,023.21	424,038,023.21
非流动负债	566.03	67,935.19	1,288,740.42	1,288,740.42	37,130,607.23	26,677,223.79
净资产	51,144,285.06	50,039,885.55	72,351,768.22	70,487,314.46	487,524,496.45	433,286,122.65
减：少数股东权益	15,343,285.52	15,011,965.66	21,705,530.47	21,146,194.34	166,780,126.00	147,923,882.27
取得的净资产	35,800,999.54	35,027,919.89	50,646,237.75	49,341,120.12	320,744,370.45	285,362,240.38

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

无

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	购买日之前原持有股权的取得时点	购买日之前原持有股权的取得比例(%)	购买日之前原持有股权的取得成本	购买日之前原持有股权的取得方式	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法及主要假设	购买日之前与原持有股权相关的其他综合收益转入投资收益或留存收益的金额
浙江天然气交易市场有限公司	2020/8/19	25	12,500,000	新设	12,546,420.28	12,786,071.27	239,650.99	资产基础法	

其他说明：

无

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

□适用 √不适用

(6). 其他说明

□适用 √不适用

2、 同一控制下企业合并

□适用 √不适用

3、 反向购买

□适用 √不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例(%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例(%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
金华医疗	2025/9/19	395,353,049.72	65.00	转让	完成股权交割	68,124,702.02						

其他说明：

□适用 √不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

1. 合并范围增加

本期公司以新设方式新增子公司 38 家。其中，认缴出资额在 5,000 万元及以上的子公司情况如下：

公司名称	股权取得时点	认缴出资额 (万元)	出资比例 (%)
物产安丰钢铁贸易（上海）有限公司	2025年3月	5,100.00	51.00
物产中大再生资源（平湖）有限公司	2025年3月	3,000.00	60.00
宁波浙物能源有限公司	2025年11月	2,550.00	51.00
物产中大化工（浙江）有限公司	2025年10月	5,000.00	100.00
杭州金匙拾壹股权投资合伙企业（有限合伙）	2025年5月	50,000.00	100.00
杭州金匙拾贰股权投资合伙企业（有限合伙）	2025年5月	50,000.00	100.00
杭州赚石壹号自有资金投资合伙企业（有限合伙）	2025年12月	30,000.00	100.00
杭州润玠企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	2025年4月	10,000.00	100.00
杭州润俪企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	2025年8月	9,809.98	34.65
杭州泽麓企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	2025年4月	9,900.00	100.00

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置 方式	股权处置 时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
浙气供应链管理（舟山）有限公司	注销	2025年11月		163,347.30
浙江浙金安喆贸易有限公司	注销	2025年7月		170,252.54
浙江韩通汽车有限公司	注销	2025年1月		
台州广泰汽车销售服务有限公司	注销	2025年8月		2,800,000.00
南昌高新奥通汽车有限公司	注销	2025年8月		56,790.47

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
杭州元通临珑和创汽车有限公司	注销	2025年12月		463,699.95
杭州元通和创汽车有限公司	注销	2025年12月		88,262.20
余姚申浙汽车有限责任公司	注销	2025年12月		924,826.81
台州路桥迅通汽车有限公司	注销	2025年10月		95,354.48
浙江元通兰通汽车有限公司	注销	2025年5月		
杭州元通丰田汽车销售服务有限公司	注销	2025年12月		1,155.66
嘉兴元通祥和汽车有限公司	注销	2025年8月		5,992.08
浙江元通港昌汽车有限公司	注销	2025年1月		
杭州德通汽车有限公司	注销	2025年8月		57,395.58
宁波元通云行汽车服务有限公司	注销	2025年12月		-1,732,247.74
河南瑞鸿晋钢钢铁有限公司	注销	2025年12月		13,123.91
物产中大陆港有色金属（贵溪）有限公司	注销	2025年9月		-1,094.64
舟山宏粮生物科技有限公司	注销	2025年12月		-9,273,804.24
浙江鸿展化工科技有限公司	注销	2025年9月		-122,707.98
湖州金匙壹号投资合伙企业（有限合伙）	注销	2025年9月		
湖州金匙贰号投资合伙企业（有限合伙）	注销	2025年9月		
湖州金匙叁号投资合伙企业（有限合伙）	注销	2025年8月		

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
湖州物鸿明道股权投资合伙企业（有限合伙）	注销	2025年6月		-30,015.02
湖州金匙肆号投资合伙企业（有限合伙）	注销	2025年12月		-15,006.82
湖州金匙伍号投资合伙企业（有限合伙）	注销	2025年12月		
嵊州元畅不锈钢科技有限公司	注销	2025年12月		138,855.92
杭州科本药物研究有限公司	吸收合并	2025年12月	-11,309,675.15	-183,060.60
浙江物产中大鸿泰投资管理有限公司	一致行动协议终止	2025年1月	14,701,482.91	
金华申浙汽车有限公司	一致行动协议到期	2025年10月	14,451,174.76	2,749,379.21
金华大江南丰田汽车销售服务有限公司	一致行动协议到期	2025年10月	21,242,940.10	2,100,077.08

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

本期本公司将物产中大期货、物产中大实业、物产中大融租等 604 家子公司纳入合并财务报表范围。截至 2025 年 12 月 31 日，纳入合并财务报表范围的子公司合计为 571 家，其中一级子公司 25 家，二级子公司 347 家，三级子公司 191 家，四级子公司 8 家。

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
物产中大期货	杭州	60,000.00	杭州	金融	99.30		同一控制下的企业合并
物产中大实业	杭州	54,500.00	杭州	贸易	87.01		投资设立
物产中大融租	杭州	241,668.27	杭州	金融	100.00		同一控制下的企业合并
物产中大金属	杭州	30,000.00	杭州	贸易	57.17		同一控制下的企业合并
物产中大国际	杭州	129,271.16	杭州	贸易	78.18		同一控制下的企业合并
物产环能	杭州	55,795.44	杭州	贸易	54.12	3.28	同一控制下的企业合并
物产中大化工	杭州	50,000.00	杭州	贸易	80.00		同一控制下的企业合并
物产中大财务	杭州	150,000.00	杭州	金融	60.00	40.00	同一控制下的企业合并
元通汽车(新)	杭州	80,000.00	杭州	贸易	83.46		投资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

本公司之子公司通过与其他股东签订一致行动协议、表决权委托书等方式，使得表决权比例超过 50%，并实现对该等子公司的控制，具体情况列示如下：

企业名称	级次	持股比例 (%)	享有表决权 (%)
嘉兴元通兴通汽车销售有限公司	3	62.50	100.00
台州祥通汽车有限公司	4	60.00	100.00
浙江广通汽车有限公司	3	60.00	100.00
永康市元通友米汽车销售服务有限公司	4	70.00	100.00
杭州之信汽车有限公司	3	50.00	100.00
浙江之信汽车有限公司	3	50.00	100.00
浙江国际大宗商品交易中心有限公司	3	42.74	65.24
浙江物产长乐建设有限公司	3	40.00	67.00
物产中大华畅(浙江)国际物流有限公司	3	47.00	51.00

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

企业名称	级次	持股比例 (%)	享有的表决权 (%)	纳入合并范围原因
物产金轮	3	31.33	31.33	本公司为第一大股东,其余股权较为分散
山东省新旧动能转换海耀海洋生物医药产业投资合伙企业(有限合伙)	4	26.67	26.67	投资决策委员会中 4/5 的委员由公司推荐或聘任
杭州润俪企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	3	34.65	34.65	投资决策委员会委员均由公司委派

持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据

企业名称	享有的表决权 (%)	注册资本 (万元)	投资额 (万元)	未纳入合并范围原因
四川金合纺织有限公司	55.64	646.97	360.00	与经营相关的业务由其他股东主导,公司不控制实质经营
绍兴元田汽车有限公司	100.00	2,000.00	2,000.00	已进入破产程序,由清算组接管
上海徐泾污水处理有限公司	51.00	8,000.00	5,951.91	董事会由 5 名董事组成,公司委派 3 名,但重大事项需经全体董事三分之二同意方可通过,本公司未达到控制
杭州源祺股权投资合伙企业(有限合伙)	76.85	3,200.00	1,660.00	合伙人会议所议事项应经占合伙企业份额 90% 以上的合伙人同意方可生效,本公司享有的表决权小于 90%,未达到控制
丽水祁虎股权投资合伙企业(有限合伙)	60.14	7,000.00	4,120.00	公司非基金管理人,投资方式、退出时间、退出方式等重大事项由基金管理人决定
杭州源禧股权投资合伙企业(有限合伙)	51.59	10,000.00	4,540.00	公司非基金管理人,投资方式、退出时间、退出方式等重大事项由基金管理人决定

对于纳入合并范围的重要的结构化主体,控制的依据:

本公司根据《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》,将本公司或子公司作为管理人且可变回报重大的结构化主体纳入合并报表范围,本期纳入合并财务报表范围的结构化主体如下:

产品名称	结构化主体期末所有者权益 (万元)	结构化主体本期净利润 (万元)
君悦日新 6 号私募投资基金	4,230.83	1,091.68
君悦 500 指数增强私募投资基金	2,364.61	124.70
中大君悦财富 1 号私募证券投资基金	3,257.45	240.57
中大久逸私募证券投资基金	2,271.19	847.42
中大君悦财富 2 号私募证券投资基金	2,200.07	173.75
君悦智选 3 号私募证券投资基金	2,534.41	717.58

产品名称	结构化主体期末所有者权益（万元）	结构化主体本期净利润（万元）
悦润沣精选私募证券投资基金	3,063.21	414.77
君悦润泽精选私募证券投资基金	710.39	1,786.15
君悦智选5号私募证券投资基金	9,276.60	1,173.69
君悦日新9号私募证券投资基金	3,278.19	115.61
君悦定增2号私募证券投资基金	3,761.78	2,390.27
中大君悦安享1号私募证券投资基金	2,240.43	827.76
中大君悦鑫鑫1号私募证券投资基金	3,999.61	-0.39
财通基金玉泉991号单一资产管理计划	7,481.12	4,196.62
华泰资管君泽定增汇金1号单一资产管理计划	1,967.12	-78.49
物产中大期货-艮山1号FOF集合资产管理计划	8,440.08	856.89
物产中大期货-大福星基石一号FOF集合资产管理计划	4,745.97	358.37

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
物产中大金属	42.83%	31,980.24	13,748.43	311,553.71
物产中大国际	21.82%	12,642.85	6,020.42	76,327.95
物产环能	42.60%	26,411.79	14,261.09	249,985.96
物产中大化工	20.00%	7,475.35	3,400.00	55,109.67
物产中大实业	12.99%	5,445.03	1,837.45	34,022.94
元通汽车（新）	16.54%	2,905.34		34,278.11
物产中大期货	0.70%	52.07		889.35

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
物产中大金属	3,191,698.33	309,628.98	3,501,327.31	2,694,868.00	36,549.01	2,731,417.01	2,947,064.02	298,379.92	3,245,443.94	2,467,253.66	52,787.57	2,520,041.23
物产中大国际	2,026,612.85	113,455.52	2,140,068.37	1,606,236.73	13,405.72	1,619,642.45	1,364,262.85	117,565.48	1,481,828.33	994,998.99	10,656.28	1,005,655.27
物产环能	852,077.82	424,317.04	1,276,394.86	488,769.28	92,508.78	581,278.06	716,295.88	455,012.30	1,171,308.18	466,372.09	48,536.00	514,908.09
物产中大化工	1,288,958.40	418,527.89	1,707,486.29	1,322,572.51	41,338.57	1,363,911.08	1,160,824.71	399,793.44	1,560,618.15	1,196,607.42	39,207.27	1,235,814.69
物产中大实业	1,417,842.02	370,868.86	1,788,710.88	1,111,543.86	46,770.89	1,158,314.75	1,285,201.41	347,885.48	1,633,086.89	1,020,470.58	53,927.22	1,074,397.80
元通汽车(新)	1,031,883.72	300,893.78	1,332,777.50	1,040,254.53	62,084.26	1,102,338.79	945,675.23	314,872.86	1,260,548.09	986,736.38	57,208.76	1,043,945.14
物产中大期货	984,207.28	24,375.99	1,008,583.27	876,794.05	4,935.55	881,729.60	710,073.29	23,803.25	733,876.54	608,955.48	5,472.09	614,427.57

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
物产中大金属	15,090,309.82	79,375.13	77,175.36	-326,108.23	15,272,162.62	72,206.40	67,961.84	212,101.17
物产中大国际	15,416,848.52	77,411.82	74,863.52	-320,290.59	15,514,265.01	70,216.03	71,856.66	179,020.09
物产环能	3,730,362.97	81,499.92	81,499.92	217,500.29	4,470,930.33	88,163.36	88,163.36	-38,223.31
物产中大化工	9,391,178.82	38,610.85	37,410.36	-209,248.89	9,493,122.29	53,053.78	53,632.02	116,010.00

物产中大实业	3,250,481.90	84,480.85	84,480.85	74,747.43	2,968,632.76	89,424.05	89,359.67	103,801.25
元通汽车(新)	4,058,407.16	21,128.47	21,120.14	-123,943.94	4,010,377.26	13,315.45	13,315.45	155,757.38
物产中大期货	548.32	7,441.27	7,404.71	253,407.97	312,256.39	8,675.62	8,683.77	-32,764.03

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

子公司名称	变动时间	变动前持股比例 (%)	变动后持股比例 (%)
安徽舜富精密科技股份有限公司	2025年1月	65.86	69.86
物产中大嘉悦(浙江)能源有限公司	2025年5月	65.00	60.00
物产中大欧泰	2025年8月	84.00	94.00
物产中大期货	2025年9月	96.57	99.30
物产中大(浙江)能源科技有限公司	2025年11月	60.00	90.00

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	安徽舜富精密科技股份有限公司	物产中大嘉悦(浙江)能源有限公司	物产中大欧泰	物产中大期货	物产中大(浙江)能源科技有限公司
购买成本/处置对价					
--现金	99,409,527.00	6,048,566.04	32,414,242.80	32,595,594.13	3,192,000.00

--非现金资产的公允价值					
购买成本/处置对价合计	99,409,527.00	6,048,566.04	32,414,242.80	32,595,594.13	3,192,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	89,953,293.82	5,967,258.13	35,230,176.40	32,595,594.13	7,925,006.87
差额	9,456,233.18	81,307.91	-2,815,933.60		-4,733,006.87
其中：调整资本公积	-9,456,233.18	81,307.91	2,815,933.60		4,733,006.87
调整盈余公积					
调整未分配利润					

其他说明：

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
湖州银行股份有限公司	湖州	湖州	金融业	10.63		权益法核算
信泰人寿保险股份有限公司	杭州	杭州	保险业	33.00		权益法核算

湖州银行股份有限公司以下简称湖州银行，信泰人寿保险股份有限公司以下简称信泰保险
在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：
无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：
本公司在湖州银行委派一名员工担任非执行董事，对该银行具有重大影响。

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	湖州银行	湖州银行

流动资产	11,946,914.03	10,183,539.15
非流动资产	6,625,076.57	6,019,944.70
资产合计	18,571,990.61	16,203,483.85
流动负债	14,677,331.23	12,359,622.23
非流动负债	2,676,336.98	2,673,283.23
负债合计	17,353,668.21	15,032,905.46
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	1,218,322.40	1,170,578.39
按持股比例计算的净资产份额	129,507.67	124,432.48
调整事项		-15,536.88
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他	-15,489.63	-15,536.88
对联营企业权益投资的账面价值	114,018.04	108,895.60
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	345,558.66	333,719.42
净利润	114,800.36	108,616.00
终止经营的净利润		
其他综合收益	-46,809.93	32,040.77
综合收益总额	67,990.43	140,656.76
本年度收到的来自联营企业的股利	1,499.79	1,216.05

其他说明：

注：信泰保险为本公司重要联营企业，其认定依据详见本财务报表附注“重要性标准确定方法和选择依据”。根据相关规定，本公司已就信泰保险的财务数据申请豁免披露

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	17,256.72	13,757.18
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	166.91	146.37
--其他综合收益		
--综合收益总额	166.91	146.37
联营企业：		
投资账面价值合计	365,671.81	308,275.74
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	13,084.93	13,211.01
--其他综合收益	2,028.75	2,197.72
--综合收益总额	15,113.67	15,408.73

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的基础信息

截至2025年12月31日，与本公司相关联、但未纳入本公司合并财务报表范围的结构化主体主要包括合伙企业、基金、信托、资管计划。

2. 与权益相关资产负债的账面价值和最大损失敞口

单位：万元

项 目	账面价值		最大损失敞口	
	期末数	期初数	期末数	期初数
合伙企业	146,380.52	154,813.48	146,380.52	154,813.48
私募基金	33,927.66	21,449.75	33,927.66	21,449.75
信托	9,649.40	73,426.63	9,649.40	73,426.63
资管计划	56,276.11	50,488.23	56,276.11	50,488.23
合 计	246,233.68	300,178.10	246,233.68	300,178.10

6、其他

适用 不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	179,140,628.68	64,060,376.44		21,495,355.25	11,380,677.92	233,086,327.79	与资产相关
递延收益	18,396,955.70	8,926,236.01		18,027,732.40	-58,084.54	9,237,374.77	与收益相关
合计	197,537,584.38	72,986,612.45		39,523,087.65	11,322,593.38	242,323,702.56	/

3、 计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	21,495,355.25	21,921,704.36
与收益相关	574,848,408.08	613,802,523.97
合计	596,343,763.33	635,724,228.33

其他说明：

无

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

适用 不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具

在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五(一)5、五(一)6、五(一)7、五(一)8、五(一)13、五(一)14 及五(一)15 之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款的 9.14%（2024 年 12 月 31 日：6.10%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

单位：万元

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	4,270,654.63	4,370,733.61	3,827,393.03	128,426.61	414,913.97
交易性金融负债	29,465.13	29,465.13	29,465.13		
衍生金融负债	91,932.59	91,932.59	91,932.59		

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
应付票据	2,389,829.73	2,389,829.73	2,389,829.73		
应付账款	1,277,878.55	1,277,878.55	1,277,878.55		
其他应付款	415,882.44	415,882.44	415,882.44		
其他流动负债	2,154,339.61	2,160,092.20	2,160,092.20		
应付债券（含一年内到期的非流动负债）	1,015,523.54	1,049,397.00	388,578.09	653,794.49	7,024.42
租赁负债（含一年内到期的非流动负债）	188,720.82	229,374.20	33,627.41	61,390.93	134,355.87
长期应付款（含一年内到期的非流动负债）	5,423.79	5,423.80	2,517.87	718.63	2,187.30
小 计	11,839,650.83	12,020,009.25	10,617,197.04	844,330.66	558,481.56

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	2,688,853.68	2,830,319.53	2,275,091.95	126,501.45	428,726.13
交易性金融负债	29,863.91	29,863.91	29,863.91		
衍生金融负债	46,733.87	46,733.87	46,733.87		
应付票据	1,958,665.14	1,958,665.14	1,958,665.14		
应付账款	1,467,658.77	1,467,658.77	1,467,658.77		
其他应付款	564,880.03	564,880.03	564,880.03		
其他流动负债	1,598,354.93	1,604,507.23	1,604,507.23		
应付债券（含一年内到期的非流动负债）	1,088,901.94	1,127,267.97	562,174.83	565,093.14	
租赁负债（含一年内到期的非流动负债）	136,137.40	159,703.34	27,995.80	46,891.21	84,816.32
长期应付款（含一年内到期的非流动负债）	4,254.65	4,254.65	1,468.01	190.76	2,595.88
小 计	9,584,304.32	9,793,854.44	8,539,039.54	738,676.56	516,138.33

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注五(四)1之说明。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书	应收票据	234,276,884.10	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
背书	应收票据	42,388,511.59	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
背书	应收款项融资	4,997,239,474.93	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
贴现	应收票据	2,100,627,594.94	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
贴现	应收票据	25,036,000.00	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
贴现	应收款项融资	8,089,781,247.14	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和

				报酬
保理	应收账款	498,687,218.72	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
转让	交易性金融资产	240,000,000.00	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	16,228,036,931.42	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收票据	背书	234,276,884.10	
应收票据	贴现	2,100,627,594.94	-10,503,137.97
应收款项融资	背书	4,997,239,474.93	
应收款项融资	贴现	8,089,781,247.14	-13,386,482.29
合计	/	15,421,925,201.11	-23,889,620.26

(3). 继续涉入的转移金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	背书	42,388,511.59	42,388,511.59
应收票据	贴现	25,036,000.00	25,036,000.00
应收账款	保理	498,687,218.72	498,687,218.72
交易性金融资产	转让	240,000,000.00	240,000,000.00
合计	/	806,111,730.31	806,111,730.31

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	716,765,236.60	1,725,318,828.83	4,866,629,410.34	7,308,713,475.77
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	716,765,236.60	1,725,318,828.83	4,866,629,410.34	7,308,713,475.77
(1) 债务工具投资		30,000,000.00	563,231,134.01	593,231,134.01
(2) 权益工具投资	428,039,901.22	1,390,420,693.46	4,273,301,425.59	6,091,762,020.27
(3) 衍生金融资产	283,120,770.38	304,898,135.37	30,096,850.74	618,115,756.49
(4) 其他	5,604,565.00			5,604,565.00

2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			312,354,390.58	312,354,390.58
(四) 投资性房地产		3,171,618,025.18		3,171,618,025.18
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 应收款项融资			2,326,476,338.78	2,326,476,338.78
持续以公允价值计量的资产总额	716,765,236.60	4,896,936,854.01	7,505,460,139.70	13,119,162,230.31
(六) 交易性金融负债	392,851,430.01	569,339,280.33	251,786,465.00	1,213,977,175.34
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债	392,851,430.01	569,339,280.33	251,786,465.00	1,213,977,175.34
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债	392,851,430.01	514,698,018.59	11,776,465.00	919,325,913.60
其他		54,641,261.74	240,010,000.00	294,651,261.74
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额	392,851,430.01	569,339,280.33	251,786,465.00	1,213,977,175.34
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

本公司持有的第一层次公允价值计量的交易性金融资产/其他非流动金融资产为在活跃市场上交易的股票、债券，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值。

本公司持有的第一层次公允价值计量的衍生金融资产/负债为在活跃市场上交易的期货合约、期权合约，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本公司持有的第二层次公允价值计量的衍生金融资产/负债包括远期外汇合约、互换合约、期权合约等。对于远期外汇合约，本公司采用远期外汇合约约定的交割汇率与资产负债表日市场远期外汇牌价之差的现值来确定其公允价值；对于互换合约、期权合约等，本公司依据银行出具的掉期、期权交易估值通知书确认衍生金融资产/负债的公允价值。

本公司持有的第二层次公允价值计量的交易性金融资产包括基金、资管计划和股票等。对于基金和资管计划等，本公司优先选择权威第三方机构公布的推荐估值，若无法直接获取权威第三方机

构公布的推荐估值，本公司将采用管理人公布的估值、估值模型等估值方法对第二层次公允价值计量项目进行估值。对于本公司持有的永安期货股票，按照上交所年底公布的收盘价，并考虑估值溢价消减比例来确定交易性金融资产的公允价值。

对于持有的第二层次公允价值计量的投资性房地产，参照活跃市场上同类或类似房地产的现行市场价格；无法取得同类或类似房地产的现行市场价格的，参照活跃市场上同类或类似房地产的最近交易价格，并考虑资产状况、所在位置、交易情况、交易日期等因素，从而对投资性房地产的公允价值作出合理的估计；或基于预计未来获得的租金收益和有关现金流量的现值确定其公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本公司持有的第三层次公允价值计量的其他权益工具投资为非上市公司股权。对于非上市的权益工具投资，本公司综合考虑采用市场法和未来现金流折现等方法估计公允价值。对于被投资企业经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化的，本公司以投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

本公司持有的第三层次公允价值计量的交易性金融资产/其他非流动金融资产，包括银行理财产品、非上市公司股权和基金等。对于银行理财产品，本公司以预期收益率估计未来现金流量并折现来确定其公允价值；对于非上市公司股权和基金等公允价值确认方法与上述其他权益工具一致。

本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资主要为应收票据，包括银行承兑汇票和由信用等级较高的公司承兑的商业承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

本公司持有的第三层次公允价值计量的交易性金融负债，包括结构化主体其他份额持有人投资份额和出售不良债权收益权不满足终止确认条件转回。对于结构化主体，系公司参与设立的产业投资基金，结合收益分配与亏损分摊规则，公司按照其他份额持有人享有的其账面净资产份额作为公允价值的合理估计；对于已出售不良债权收益权不满足终止确认条件转回，以出售金额确定其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、长期应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、租赁负债、长期应付款等，其账面价值与公允价值差异较小。

9、其他

□适用 √不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
浙江省国有资本运营有限公司	杭州	资产管理	1,000,000.00	26.01	26.01

本企业的母公司情况的说明

浙江省国有资本运营有限公司主营业务：投资与投资管理及咨询服务，资产管理与处置，股权投资管理，股权投资基金管理，金融信息服务。(未经金融等监管部门批准，不得从事向公众融资存款、融资担保、代客理财等金融服务)

本企业最终控制方是浙江省人民政府国有资产监督管理委员会

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司的子公司情况详见本财务报表附注七之说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本公司重要的合营或联营企业详见本财务报表附注七之说明。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
山煤物产环保能源（浙江）有限公司	合营企业
浙江中大新佳贸易有限公司	联营企业
上海中大康劲国际贸易有限公司	联营企业
浙江中大普惠物业有限公司	联营企业
浙江中大新纺进出口有限公司	联营企业
浙江中大华伟进出口有限公司	联营企业
之江农业发展（衢州市衢江区）有限公司	联营企业
杭州中大源新私募基金管理有限公司	联营企业
浦江富春紫光水务有限公司	联营企业
湘钢物产金属（浙江）有限公司	联营企业
温州温金中心服务股份有限公司	联营企业
台州市路桥新岛投资发展有限公司	联营企业

上海徐泾污水处理有限公司	联营企业
浙江宏途供应链管理有限公司	联营企业
浙江润泰新材料科技有限公司	联营企业
浙江益善供应链管理有限公司	联营企业
诚筑新际产业发展（浙江）有限公司	联营企业
蓝鲸生物能源（浙江）有限公司	联营企业
信泰人寿保险股份有限公司	联营企业
浙江中大物通商贸集团有限公司	联营企业
MACROCK WUCHAN INTERNATIONAL CO., LD	联营企业
欧冶链金物宝（安徽）再生资源有限公司	联营企业
浙江中大新时代纺织品有限公司	联营企业
宁波城投物产有限公司	联营企业之子公司
深圳万银国际贸易有限公司	联营企业之子公司
上海久一国际贸易有限公司	联营企业之子公司
浙江启佑能源有限公司	联营企业之子公司
舟山顺为石化有限公司	联营企业之子公司
宁波宏路供应链管理有限公司	联营企业之子公司
浙江龙通资源有限公司	联营企业之子公司
浙江五牛供应链管理有限公司	联营企业之子公司
广州丰量国际贸易有限公司	联营企业之子公司
重庆泽泰新材料科技有限公司	联营企业之子公司
嘉兴虹岚新材料有限公司	联营企业之子公司
浙江众量商贸有限公司	联营企业之子公司
上海辰润虹岚新材料科技有限公司	联营企业之子公司
上海久成国际贸易有限公司	联营企业之子公司
海量（厦门）资源有限公司	联营企业之子公司
舟山润泰鑫澜能源科技有限公司	联营企业之子公司
浙江辰润新材料有限公司	联营企业之子公司
苏州玖升物产有限公司	联营企业之子公司
浙江正恒能源有限公司	联营企业之子公司
浙江弘润国际贸易有限公司	联营企业之子公司
青州雷登轮胎有限责任公司	联营企业之子公司
杭州东杰科技服务有限公司	联营企业之子公司
浙江添翼国际贸易有限公司	联营企业之子公司
浙江物保通物资有限公司	联营企业之子公司
浙江巨有物资有限公司	联营企业之子公司
浙江物企通商贸有限公司	联营企业之子公司
四川启鑫国际贸易有限公司	联营企业之子公司

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
浙江山鹰纸业有限公司	子公司少数股东
苏州云能魔方能源科技有限公司	子公司少数股东

海宁市春晟经编有限公司	子公司少数股东
唐山东华钢铁企业集团有限公司	子公司少数股东
浙江联鑫板材科技有限公司	子公司少数股东
连云港亚新钢铁有限公司	子公司少数股东
宁波银泰投资有限公司	子公司少数股东
中国联合工程有限公司	子公司少数股东
福建春达化工有限公司	子公司少数股东
新立科技股份有限公司	子公司少数股东
舟山良海粮油有限公司	子公司少数股东
金华交投综合能源有限公司	子公司少数股东
浙江独山能源有限公司	子公司少数股东
浙江中菁实业有限公司	子公司少数股东
浙江岚科物资有限公司	子公司少数股东
徐州伟天化工有限公司	子公司少数股东
浙江大祺针纺股份有限公司	子公司少数股东
浙江金义田园智城高新技术产业发展有 限公司	子公司少数股东
桐乡市水务集团有限公司	子公司少数股东
海宁市水务投资集团有限公司	子公司少数股东
浙江万方新材料有限公司	子公司少数股东
浙江海宁经编产业园区开发有限公司	子公司少数股东
海宁市盛星经编有限公司	子公司少数股东
宁波金物投资合伙企业(有限合伙)	子公司少数股东
唐山东钢钢材销售有限公司	子公司少数股东之子公司
上海首钢钢铁贸易有限公司	子公司少数股东之子公司
唐山东华钢铁销售有限公司	子公司少数股东之子公司
广州首钢钢铁贸易有限公司	子公司少数股东之子公司
海南拓信供应链管理有限公司	子公司少数股东之子公司
天津首钢钢铁贸易有限公司	子公司少数股东之子公司
唐山国丰第一冷轧镀锌技术有限公司	子公司少数股东之子公司
山东首钢钢铁贸易有限公司	子公司少数股东之子公司
海南安丰热联国际贸易有限公司	子公司少数股东之子公司
苏州首钢钢材加工配送有限公司	子公司少数股东之子公司
浙江金鸿医药有限公司	子公司少数股东之子公司
平湖市交投工业投资有限公司	子公司少数股东之子公司
海宁腾创新材料科技有限公司	子公司少数股东之子公司
温州国投双鹿工贸有限公司	子公司少数股东之子公司
长城国兴金融租赁有限公司	子公司少数股东之子公司
浙江兴舟纸业业有限公司	子公司的少数股东关联企业
福建鼎盛钢铁有限公司	子公司的少数股东关联企业
河北之江新能城市运营管理有限公司	其他关联方
河北之江新能环境科技有限公司	其他关联方
浙江秀舟纸业业有限公司	其他关联方
金华市人民医院	其他关联方
杭州宋都旅业开发有限公司	其他关联方
浙江安鸿新尚供应链科技有限公司	其他关联方
上海明澜实业有限公司	其他关联方
河北燕山钢铁集团有限公司	其他关联方
通化钢铁股份有限公司	其他关联方

吉林通钢国际贸易有限公司	其他关联方
首钢京唐钢铁联合有限责任公司	其他关联方
首钢股份公司迁安钢铁公司	其他关联方

其他说明：
无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
唐山东华钢铁企业集团有限公司	采购商品	350,901.89			257,343.49
唐山东钢钢材销售有限公司	采购商品	288,734.37			142,757.56
宁波宏路供应链管理有限公司	采购商品	237,047.66			101,412.17
浙江宏途供应链管理有限公司	采购商品	230,318.98			198,734.66
福建鼎盛钢铁有限公司	采购商品	131,334.23			123,267.24
苏州玖升物产有限公司	采购商品	114,666.78			
浙江联鑫板材科技有限公司	采购商品	111,903.77			141,471.83
广州丰量国际贸易有限公司	采购商品	101,998.15			64,101.04
浙江启佑能源有限公司	采购商品	101,951.98			59,088.30
浙江润泰新材料科技有限公司	采购商品	96,712.33			69,065.47
浙江龙通资源有限公司	采购商品	83,609.77			74,610.73
唐山东华钢铁销售有限公司	采购商品	77,102.60			125,664.05
重庆泽泰新材料科技有限公司	采购商品	67,429.84			77,605.52

浙江五牛供应链管理有限公司	采购商品	66,841.99			89,784.32
唐山国丰第一冷轧镀锌技术有限公司	采购商品	52,979.19			41,919.31
海南安丰热联国际贸易有限公司	采购商品	50,491.34			
广州首钢钢铁贸易有限公司	采购商品	46,693.79			35,219.17
上海首钢钢铁贸易有限公司	采购商品	40,593.26			57,920.65
上海久晟国际贸易有限公司	采购商品	38,184.17			
浙江众量商贸有限公司	采购商品	38,059.57			72,719.67
天津首钢钢铁贸易有限公司	采购商品	36,638.97			26,583.38
MACROCK WUCHAN INTERNATIONAL CO., LD	采购商品	33,132.91			
海量（厦门）资源有限公司	采购商品	29,460.02			39,640.07
福建春达化工有限公司	采购商品	26,792.52			47,829.95
湘钢物产金属（浙江）有限公司	采购商品	25,366.54			
上海辰润虹岚新材料科技有限公司	采购商品	19,428.37			44,847.80
浙江独山能源有限公司	采购商品	19,337.00			12,075.64
浙江中大物通商贸集团有限公司	采购商品	18,475.11			2,259.15
上海久一国际贸易有限公司	采购商品	17,779.29			
山东首钢钢铁贸易有限公司	采购商品	17,441.02			17,772.18
温州国投双鹿工贸有限公司	采购商品	14,748.81			
海南拓信供应链管理有限公司	采购商品	12,599.02			
舟山良海粮油有限公司	采购商品	10,640.77			20,320.29

浙江辰润新材料有限公司	采购商品	10,463.63			8,102.96
金华交投综合能源有限公司	采购商品	8,884.22			1,588.68
嘉兴虹岚新材料有限公司	采购商品	8,809.99			7,083.26
浙江物保通物资有限公司	采购商品	8,754.26			
浙江巨有物资有限公司	采购商品	7,645.42			
中国联合工程有限公司	接受劳务	7,574.12			3,455.05
浙江物企通商贸有限公司	采购商品	7,494.11			
浙江正恒能源有限公司	采购商品	7,153.41			
连云港亚新钢铁有限公司	采购商品	7,083.82			106,583.54
青州雷登轮胎有限责任公司	采购商品	6,697.05			5,450.56
浙江金鸿医药有限公司	采购商品	6,408.48			12,587.01
蓝鲸生物能源(浙江)有限公司	采购商品	5,841.11			11,923.90
苏州首钢钢材加工配送有限公司	采购商品	3,468.56			5,421.41
浙江中菁实业有限公司	采购商品	2,930.55			3,338.89
新立科技股份有限公司	采购商品	2,260.11			3,792.44
舟山顺为石化有限公司	采购商品	2,170.87			
四川启鑫国际贸易有限公司	采购商品	1,770.53			
舟山润泰鑫澜能源科技有限公司	采购商品	886.59			14,987.89
欧冶链金物宝(安徽)再生资源有限公司	采购商品				7,453.43
山煤物产环保能源(浙江)有限公司	采购商品				7,042.83
其他(单笔小于1,000万汇总)	采购商品	3,128.84			3,528.40

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
浙江益善供应链管理有 限公司	销售商品	94,371.16	
上海久一国际贸易有限 公司	销售商品	65,937.45	
唐山国丰第一冷轧镀锌 技术有限公司	销售商品	60,257.99	36,131.23
青州雷登轮胎有限责任 公司	销售商品	45,381.96	
嘉兴虹岚新材料有限公 司	销售商品	25,596.95	
海宁市春晟经编有限公 司	销售商品	21,681.93	2,897.08
浙江山鹰纸业有限有限 公司	销售商品	21,027.81	23,489.49
舟山良海粮油有限有限 公司	销售商品	17,708.27	30.14
浙江润泰新材料科技有 限公司	销售商品	16,936.62	
浙江弘润国际贸易有限 公司	销售商品	14,688.50	
浙江兴舟纸业有限有限 公司	销售商品	12,873.51	14,248.99
唐山东华钢铁企业集团 有限公司	销售商品	11,790.66	2,655.20
浙江添翼国际贸易有限 公司	销售商品	11,308.02	
浙江金鸿医药有限有限 公司	销售商品	11,005.31	4,339.73
浙江安鸿新尚供应链科 技有限公司	销售商品	10,272.27	
浙江中菁实业有限有限 公司	销售商品	10,138.00	3,252.37
浙江辰润新材料有限公 司	销售商品	8,340.54	
平湖市交投工业投资有 限公司	销售商品	7,201.45	
连云港亚新钢铁有限公 司	销售商品	7,174.28	2,949.18
浙江独山能源有限有限 公司	销售商品	5,992.64	4,537.87
湘钢物产金属（浙江） 有限公司	销售商品	4,333.16	
舟山顺为石化有限有限 公司	销售商品	4,150.76	
宁波宏路供应链管理有 限公司	销售商品	4,052.34	889.87
海宁市盛星经编有限公 司	销售商品	3,448.85	244.04
宁波城投物产有限有限 公司	销售商品	1,573.07	67,420.08
信泰保险	提供劳务	1,498.24	
浙江岚科物资有限有限 公司	销售商品	1,110.34	9,211.43
浙江大祺针纺股份有限 公司	销售商品	539.34	1,952.12

中国联合工程有限公司	销售商品	111.74	2,750.66
徐州伟天化工有限公司	销售商品		2,674.32
其他（单笔小于1,000万汇总）	销售商品	4,035.00	4,979.47

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
浙江中大新佳贸易有限公司	房屋	1,071,521.81	1,074,457.49
上海中大康劲国际贸易有限公司	房屋	570,004.86	571,566.52
浙江中大普惠物业有限公司	房屋		558,544.43
浙江中大新纺进出口有限公司	房屋	547,506.95	549,006.97
浙江中大华伟进出口有限公司	房屋	235,532.76	236,178.05
山煤物产环保能源（浙江）有限公司	房屋	91,645.72	91,645.72
之江农业发展（衢州市衢江区）有限公司	车辆	72,632.50	68,022.36
杭州中大源新私募基金管理有限公司	房屋	83,428.58	89,685.71

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额				上期发生额					
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
浙江秀舟纸业有限公司	房屋	209,523.81					209,523.81				
上海明澜实业有限公司	房屋	757,381.08	654,392.87		67,289.08						

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
浦江富春紫光水务有限公司	866.95	2016/06/28	2025/12/31	是
浙江中大新时代纺织品有限公司	673.09	2025/7/31	2026/3/10	否
蓝鲸生物能源（浙江）有限公司	21,918.52	2024/05/28	2029/1/28	否

本公司作为被担保方

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
浙江金义田园智城高新技术产业发展有限公司	1,759.80	2024/12/30	2034/12/18	否
浙江金义田园智城高新技术产业发展有限公司	2,666.44	2025/05/19	2034/12/18	否
金华交投综合能源有限公司	1,319.85	2024/12/30	2034/12/18	否
金华交投综合能源有限公司	1,999.83	2025/05/19	2034/12/18	否
桐乡市水务集团有限公司	40,903.49	2019/08/26	2040/08/31	否
海宁市水务投资集团有限公司	2,680.28	2022/03/01	2038/12/20	否
浙江万方新材料有限公司	595.62	2022/03/01	2038/12/20	否
浙江海宁经编产业园区开发有限公司	372.26	2022/03/01	2038/12/20	否

关联担保情况说明

□适用 √不适用

(5). 关联方资金拆借

□适用 √不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,181.10	1,759.49

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	浙江山鹰纸业有限公司	16,141.11	129.13	11,764.39	94.12
应收账款	浙江金鸿医药有限公司	5,542.64	44.34	86.27	
应收账款	浙江兴舟纸业有限公司	2,842.53	22.74	2,925.19	23.40
应收账款	苏州云能魔方能源科技有限公司	1,518.28	12.15	280.33	2.24
应收账款	海宁市春晟经编有限公司	106.45	0.85	1,068.19	8.55
应收账款	金华市人民医院			3,507.72	28.06
应收账款	宁波城投物产有限公司			2,999.66	24.00
应收账款	其他（单笔小于1,000万汇总）	2,719.34	17.80	2,189.74	618.45
预付款项	唐山东华钢铁企业集团有限公司	23,609.38		32,834.64	
预付款项	唐山东钢钢材销售有限公司	18,225.29			
预付款项	浙江联鑫板材科技有限公司	9,120.62		6,073.82	
预付款项	上海首钢钢铁贸易有限公司	7,407.05		6,432.62	

预付款项	唐山东华钢铁销售有限公司	5,135.59			
预付款项	广州首钢钢铁贸易有限公司	5,048.34		4,187.55	
预付款项	福建鼎盛钢铁有限公司	4,737.27			
预付款项	海南拓信供应链管理有限公司	4,380.93			
预付款项	天津首钢钢铁贸易有限公司	3,515.47		1,560.59	
预付款项	连云港亚新钢铁有限公司	3,280.00		7.23	
预付款项	唐山国丰第一冷轧镀锌技术有限公司	2,270.36			
预付款项	山东首钢钢铁贸易有限公司	1,780.16		4,226.42	
预付款项	湘钢物产金属（浙江）有限公司	1,747.11			
预付款项	海南安丰热联国际贸易有限公司	1,710.77			
预付款项	苏州首钢钢材加工配送有限公司	12.08		1,296.16	
预付款项	河北燕山钢铁集团有限公司			7,114.14	
预付款项	吉林通钢国际贸易有限公司			4,702.91	
预付款项	通化钢铁股份有限公司			3,608.34	
预付款项	首钢京唐钢铁联合有限责任公司			2,367.78	
预付款项	其他（单笔小于1,000万汇总）	1,367.21		54.47	
其他应收款	温州温金中心服务股份有限公司	109,490.16	60,946.55	122,405.28	62,652.52

其他应收款	湘钢物产金属（浙江）有限公司	7,105.82	56.84		
其他应收款	河北之江新能城市运营管理有限公司	3,010.76	30.11		
其他应收款	台州市路桥新岛投资发展有限公司	1,750.00	14.00		
其他应收款	浙江金鸿医药有限公司	1,631.62	12.89	1,142.50	
其他应收款	宁波银泰投资有限公司	1,050.00		1,050.00	
其他应收款	其他（单笔小于1,000万汇总）	488.25	21.96	279.66	174.98
长期应收款	河北之江新能环境科技有限公司	49,617.44	496.17	75,541.75	540.72
长期应收款	上海徐泾污水处理有限公司	2,046.98		2,646.98	
长期应收款	其他（单笔小于1,000万汇总）	1.99	0.02	1.99	0.02
其他非流动资产	中国联合工程有限公司	5,197.71		10,253.20	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	深圳万银国际贸易有限公司	50,250.69	105,398.68
应付账款	上海久一国际贸易有限公司	35,000.00	47,000.00
应付账款	浙江启佑能源有限公司	29,800.00	47,600.00
应付账款	浙江宏途供应链管理有限公司	22,000.00	45,000.00
应付账款	舟山顺为石化有限公司	20,000.00	73,150.06
应付账款	宁波宏路供应链管理有限公司	20,000.00	27,000.00
应付账款	福建春达化工有限公司	13,460.22	13,529.46

应付账款	浙江龙通资源有限公司	10,100.00	
应付账款	浙江五牛供应链管理有限公司	9,900.00	27,600.00
应付账款	新立科技股份有限公司	7,728.54	608.06
应付账款	广州丰量国际贸易有限公司	6,000.00	
应付账款	舟山良海粮油有限公司	3,855.81	24,983.53
应付账款	重庆泽泰新材料科技有限公司	2,800.00	2,986.68
应付账款	金华交投综合能源有限公司	2,146.90	139.32
应付账款	嘉兴虹岚新材料有限公司	2,000.00	4,300.00
应付账款	浙江润泰新材料科技有限公司	1,850.80	
应付账款	浙江众量商贸有限公司	1,000.00	9,800.00
应付账款	上海辰润虹岚新材料科技有限公司	1,000.00	2,000.00
应付账款	浙江益善供应链管理有限公司		39,388.39
应付账款	上海久成国际贸易有限公司		29,990.00
应付账款	海量（厦门）资源有限公司		10,000.00
应付账款	舟山润泰鑫澜能源科技有限公司		2,000.00
应付账款	其他（单笔小于1,000万汇总）	3,139.17	813.68
应付票据	海南安丰热联国际贸易有限公司	5,625.62	
应付票据	重庆泽泰新材料科技有限公司	2,600.00	
应付票据	广州首钢钢铁贸易有限公司	2,510.95	4,150.31
应付票据	上海首钢钢铁贸易有限公司	2,036.98	3,731.00
应付票据	舟山润泰鑫澜能源科技有限公司		4,865.28
应付票据	上海辰润虹岚新材料科技有限公司		3,700.00
应付票据	浙江辰润新材料有限公司		2,906.15
应付票据	其他（单笔小于1,000万汇总）	381.90	

合同负债	山煤物产环保能源（浙江）有限公司	8,931.64	8,935.79
合同负债	福建春达化工有限公司	2,785.42	
合同负债	中国联合工程有限公司	1,719.52	4,052.35
合同负债	唐山国丰第一冷轧镀锌技术有限公司	1,516.36	
合同负债	海宁腾创新材料科技有限公司	535.52	3,111.98
合同负债	河北燕山钢铁集团有限公司		2,852.24
合同负债	首钢股份公司迁安钢铁公司		2,014.81
合同负债	其他（单笔小于1,000万汇总）	926.92	897.13
其他应付款	河北之江新能环境科技有限公司	5,400.50	5,400.50
其他应付款	诚瓴新际产业发展（浙江）有限公司	5,000.00	5,000.00
其他应付款	长城国兴金融租赁有限公司	1,078.67	
其他应付款	金华市人民医院		4,002.09
其他应付款	杭州宋都旅业开发有限公司		1,500.00
其他应付款	其他（单笔小于1,000万汇总）	598.67	2,192.16
其他流动负债	金华市人民医院		16,461.58
其他流动负债	其他（单笔小于1,000万汇总）	7.60	

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

数量单位：万股 金额单位：万元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员					3,798.08	11,166.34	87.90	258.43
合计					3,798.08	11,166.34	87.90	258.43

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	管理人员
授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日市价
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日市价
可行权权益工具数量的确定依据	预计可行权人员持股数量合计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	745,711,513.01

其他说明：

无

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	26,458,092.38	
合计	26,458,092.38	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额
 本公司不存在需要披露的重要承诺事项。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

1. 本公司不存在因未决诉讼仲裁形成的重要的或有负债。
2. 为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响
本公司之子公司为关联方提供的担保事项详见本财务报表附注十一之说明。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

1. 2026年2月9日，公司发行了2026年度第一期中期票据，期限3+N年，起息日2026年2月10日，实际发行总额20亿元，发行利率2.20%。
2. 2026年3月17日至18日，公司分两期发行2026年度第一、二期超短期融资券，期限均为90天，起息日分别为3月18日、3月19日，实际发行总额各10亿元，发行利率均为1.47%。
3. 2026年3月25日，公司收到董事长提议，拟以2亿元至4亿元自有资金，通过集中竞价方式回购A股股份，回购价格不高于董事会审议前30个交易日均价的150%，期限为董事会通过方案后的3个月内。回购用于维护公司价值及股东权益，未出售部分将注销。

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	1,137,419,575.80
经审议批准宣告发放的利润或股利	

根据公司2025年第一次临时股东大会决议，公司已于2026年1月30日完成2025年中期利润分配，以每10股派发现金红利1元（含税），合计派发现金红利517,117,989.00元（含税）。经公司第十一届董事会第三次会议审议通过，公司拟向全体股东每10股派发现金红利1.2元（含税），合计拟派发现金红利620,301,586.80元（含税）。据此，2025年度公司合计拟派发现金红利总额为1,137,419,575.80元（含税）。上述利润分配方案尚待公司股东大会审议。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

(一) 资产负债表日后事项说明

经公司第十一届董事会第二次会议审议，拟向全体股东每10股派发现金红利2.2元（含税），合计拟派发现金红利1,137,419,575.80元（含税）。上述利润分配方案尚待公司股东大会审议。

(二) 其他资产负债表日后事项说明

1. 根据物产中大环能第五届董事会第十三次会议、2025年第四次临时股东大会审议通过的《关于收购湖州南太湖电力科技有限公司全部股权的议案》，物产中大环能以自筹资金145,730万元受

让美欣达欣旺能源有限公司持有的湖州南太湖电力科技有限公司（以下简称南太湖科技公司）100%股权。2026年1月，物产中大环能已向美欣达欣旺能源有限公司支付全部股权转让款并完成南太湖科技公司的工商变更登记手续。

2. 2026年2月9日，公司发行了2026年度第一期中期票据，期限3+N年，起息日2026年2月10日，实际发行总额20亿元，发行利率2.20%。

3. 2026年3月17日至18日，公司分两期发行2026年度第一、二期超短期融资券，期限均为90天，起息日分别为3月18日、3月19日，实际发行总额各10亿元，发行利率均为1.47%。

4. 2026年3月25日，公司收到董事长陈新提议，拟以2亿元至4亿元自有资金，通过集中竞价方式回购A股股份，回购价格不高于董事会审议前30个交易日均价的150%，期限为董事会通过方案后的3个月内。回购用于维护公司价值及股东权益，未出售部分将注销。上述股份回购注销事项尚待董事会审议。

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 中

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，以业务分部为基础确定报告分部。分别对供应链集成服务业务、金融服务业务及高端实业业务等的经营业绩进行考核。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	供应链集成服务业务	金融服务业务	高端实业业务	合计
----	-----------	--------	--------	----

营业收入	55,223,381.76	1,067,447.87	3,355,422.59	59,646,252.22
营业成本	54,478,798.34	932,849.10	2,865,428.80	58,277,076.24
资产总额	10,263,929.01	5,644,614.29	4,190,671.81	20,099,215.11
负债总额	7,401,514.27	4,197,589.98	2,400,087.84	13,999,192.09

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

2024年起，物产电商与中邮崎酷、上海涵妍开展苹果手机贸易业务，相关债权由房产抵押及个人连带责任保证担保。2025年第三季度起出现逾期，同年12月4日达成民事调解。截至2025年末，上述苹果手机业务形成的应收账款合计33,548.85万元，应收票据余额24,000.00万元。

因对方未履行调解义务，公司申请强制执行。根据法院执行情况、抵押物情况及债务人目前的经营情况等综合评估可收回金额，对应收账款计提坏账准备4,525.72万元。应收票据违约风险可控，按账龄组合计提坏账准备。

8、其他

适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况
适用 不适用

应收账款核销说明：
适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	11,597,254,484.21	13,111,984,444.40
合计	11,597,254,484.21	13,111,984,444.40

其他说明：
适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	11,601,493,301.99	100.00	4,238,817.78	0.04	11,597,254,484.21	13,114,007,874.67	100.00	2,023,430.27	0.02	13,111,984,444.40
其中：										
按组合计提坏账准备	11,601,493,301.99	100.00	4,238,817.78	0.04	11,597,254,484.21	13,114,007,874.67	100.00	2,023,430.27	0.02	13,111,984,444.40
合计	11,601,493,301.99	/	4,238,817.78	/	11,597,254,484.21	13,114,007,874.67	/	2,023,430.27	/	13,111,984,444.40

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	10,558,133,129.93	11,470,788,125.34
1年以内（含1年）	10,558,133,129.93	11,470,788,125.34
1至2年	151,213.76	11,298.00
2至3年	7,507.00	23,004,000.03
3年以上	1,043,201,451.30	1,620,204,451.30
合计	11,601,493,301.99	13,114,007,874.67

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
物产中大合并范围内关联方往来款	11,322,519,235.72	13,110,829,845.88
应收股权转让款	276,747,134.80	
应收暂付款	2,189,149.75	3,140,247.07
押金保证金	37,781.72	37,781.72
合计	11,601,493,301.99	13,114,007,874.67

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	9,247.52	3,389.40	2,010,793.35	2,023,430.27
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-1,209.71	1,209.71		
—转入第三阶段		-2,252.10	2,252.10	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	2,206,398.61	43,017.12	-34,028.22	2,215,387.51
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	2,214,436.42	45,364.13	1,979,017.23	4,238,817.78

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备的其他应收款项	2,023,430.27	2,215,387.51				4,238,817.78
合计	2,023,430.27	2,215,387.51				4,238,817.78

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
物产中大投资	2,582,953,794.18	22.26	往来款	1年以内	
物产中大融租	2,099,708,700.00	18.10	往来款	1年以内	
物产中大金石	1,680,252,544.37	14.48	往来款	1年以内	
物产中大商业保理(浙江)有限公司	1,106,300,000.00	9.54	往来款	1年以内	
物产实业控股	23,000,000.00	8.90	往来款	3-4年	
物产实业控股	1,010,000,000.00		往来款	4-5年	
合计	8,502,215,038.55	73.28	/	/	

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	22,916,096,957.20		22,916,096,957.20	22,596,904,086.36		22,596,904,086.36
对联营、合营企业投资	10,737,528,760.47		10,737,528,760.47	10,753,932,317.61		10,753,932,317.61
合计	33,653,625,717.67		33,653,625,717.67	33,350,836,403.97		33,350,836,403.97

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
物产中大金属	2,658,308,108.98						2,658,308,108.98	
物产中大产投	2,500,000,000.00						2,500,000,000.00	
物产中大融租	2,375,167,544.14						2,375,167,544.14	
元通汽车（老）	2,323,866,372.56						2,323,866,372.56	
物产实业控股	1,929,484,354.53		500,000,000.00				2,429,484,354.53	
物产中大环境	1,329,953,517.70						1,329,953,517.70	
物产中大国际	1,147,674,495.76						1,147,674,495.76	
物产中大期货	937,343,991.53		32,595,594.13				969,939,585.66	
物产中大投资	902,411,899.92		150,000,000.00				1,052,411,899.92	
物产中大金石	877,683,718.54						877,683,718.54	
物产中大健康	704,040,024.89						704,040,024.89	
物产中大化工	690,428,989.89						690,428,989.89	
元通汽车（新）	667,719,200.00						667,719,200.00	
物产中大物流	640,284,918.02		200,000,000.00				840,284,918.02	
物产中大财务	600,000,000.00						600,000,000.00	
金华医疗	509,392,009.00			509,392,009.00				
物产中大实业	474,229,025.00						474,229,025.00	
物产环能	377,038,350.01						377,038,350.01	
物产中大欧泰	252,050,000.00			54,010,714.29			198,039,285.71	
物产中大云商	201,000,000.00						201,000,000.00	
物产中大资管	200,000,600.00						200,000,600.00	

物产中大数科	102,573,922.04								102,573,922.04	
物产中大医药	98,359,528.48								98,359,528.48	
物产中大财智	50,000,000.00								50,000,000.00	
物产中大长乐	40,393,515.37								40,393,515.37	
物产中大学院	7,500,000.00								7,500,000.00	
合计	22,596,904,086.36			882,595,594.13	563,402,723.29				22,916,096,957.20	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
信泰人寿保险股份有限公司	9,491,439,190.92			753,651,875.43	-837,464,361.59					9,407,626,704.76
湖州银行	1,088,955,997.90			116,037,467.14	-49,758,960.14	-56,198.60	14,997,915.48			1,140,180,390.82
浙江新联民爆集团股份有限公司	173,537,128.79			27,540,352.31		-2,362,772.91	8,993,043.30			189,721,664.89
温州温金中心服务股份										

有限公司											
小计	10,753,932,317.61			897,229,694.88	-887,223,321.73	-2,418,971.51	23,990,958.78			10,737,528,760.47	
合计	10,753,932,317.61			897,229,694.88	-887,223,321.73	-2,418,971.51	23,990,958.78			10,737,528,760.47	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务				
其他业务	34,083,667.38		35,682,581.35	
合计	34,083,667.38		35,682,581.35	

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	本期数		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
按经营地区分类				
华东地区	9,667,981.82		9,667,981.82	
市场或客户类型				
合同类型				
物业费	5,406,055.63		5,406,055.63	
担保费	3,537,735.85		3,537,735.85	
停车费	724,190.34		724,190.34	
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认收入	9,667,981.82		9,667,981.82	
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计	9,667,981.82		9,667,981.82	

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	1,059,944,429.83	1,372,109,356.47
权益法核算的长期股权投资收益	897,229,694.88	313,208,318.66
处置长期股权投资产生的投资收益	-109,546,051.57	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	4,419,300.51	5,640,593.37
委托贷款取得的投资收益	74,909,158.77	59,296,861.16
合计	1,926,956,532.42	1,750,255,129.66

其他说明：

无

6、 其他

适用 不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	494,507,824.05	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	588,391,524.13	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	23,506,938.64	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	172,069,880.69	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	-294,570.10	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-58,081,309.24	
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-28,503,276.54	
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	37,291,178.63	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	111,187,046.68	
减：所得税影响额	257,934,898.69	
少数股东权益影响额（税后）	318,339,844.43	
合计	763,800,493.82	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他符合非经常性损益定义的损益项目 111,187,046.68 元，主要系本公司子公司物产金轮对浙江鲲鹏失去重大影响时按公允价值重新计量确认的投资收益 110,046,410.00 元，具体事项见财务报表附注五(一)17 之说明。

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	8.70	0.69	0.69
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	6.84	0.54	0.54

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：陈新

董事会批准报送日期：2026年4月24日

修订信息

适用 不适用