

证券代码：600032

证券简称：浙江新能

公告编号：2026-014

浙江省新能源投资集团股份有限公司 关于 2025 年度“提质增效重回报”行动方案 实施情况的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为深入贯彻国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，积极响应上海证券交易所“提质增效重回报”专项行动倡议，践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，推动公司高质量发展和投资价值提升，浙江省新能源投资集团股份有限公司(以下简称“公司”)自 2024 年 7 月起，制定了“提质增效重回报”行动方案。公司以行动方案为指引，积极落实相关工作，现对 2025 年度行动方案进行评估，具体情况如下：

2025 年，公司攻坚克难、实干争先，围绕能源高质量发展战略，聚焦提升经营质量、发展新质生产力、增加投资者回报和完善公司治理等重点领域，持续深化核心目标与具体举措，以实干笃行切实提升公司质量和投资价值，全方位落实行动方案的各项工作要求。

一、聚焦主营业务，提升经营质效

面对新能源全面入市的政策市场环境变化，公司坚持稳中求进、以进促稳、先立后破的总基调，全面落实开发建设和管理提升两大中心任务，项目开发把握节奏，经营效益保持稳健，管理效能有效提升，安全生产强基固本，党建党风从严从实，顺利完成年度生产经营目标任务，获评浙江省国资委标杆级“双百企业”。

项目开发稳健推进。公司坚持以发展为第一要务，主动适应政策市场环境变

化，迅速调整项目开发策略，稳妥推进新能源项目开发建设。统筹谋划省内外资源，积极寻求各类开发机会，做好新兴投资机会研究，抢抓市场机遇。聚焦浙江省内主阵地，完成 25 个资源普查责任区县资源摸排，取得多个光伏项目开发权，总装机规模 61 万千瓦。加快推进普陀 2 号、象山 4 号等海风项目前期准备，启动实施甘孜 50 万千瓦光伏项目，全年完成 10 个项目竣工验收，开展基建管理及收尾项目 11 个，总装机规模 226.88 万千瓦。

经营管理稳步提升。加快电力市场交易能力建设，“一省一策”制定交易方案，积极拓展优质电力客户资源，持续深化中长期、现货、绿电交易、绿证交易，多元路径拓宽增收渠道。落实“过紧日子”要求，深化集采降本，全年主营业务成本（剔除折旧摊销和人工）同比下降约 10%。多措并举降低财务成本，完成首次自主发债，全年综合融资成本较上年末下降 0.46 个百分点。持续跟进国补最新动态，全年累计收回国补 23.16 亿元，较去年同期增加 189.47%。

生产安全持续筑牢。进一步夯实安全生产工作基础，严格安全检查稽查，高效推进安全生产标准化建设，构建“责任可量化、考核可追溯、奖惩可落地”的管理体系。通过生产运行指标竞赛与分析，加大缺陷管理、技术攻关和重点问题跟踪分析力度，帮助电站找准自身短板和弱项，加大极端气候应对保障能力建设，制定迎峰度夏、迎峰度冬、防汛防台等专项保供方案，全面做好安全生产和能源保供工作。

二、提升科技创新能力，推进市场化经营机制转换

公司坚持以推动高质量发展为核心，把实施改革创新同企业治理有机结合，探索更加高效的企业治理方式，激发企业活力。

精细化管理全面提升。公司实施管理提升专项行动，强化部门协作，推动制度化、清单化、表单化管理。全年开展管理提升工作 34 项，新增、修订内部管理制度 97 项，废止制度 9 项，实现管理工作有章可循、有规可依；健全执行与

督办机制，开展各类重点工作督办 1,420 余项。完善公司治理体系，深化董事会建设与管理，优化各专委会工作机制，完成 122 家企业监事会改革，修订更新公司治理制度 23 项。

数字化革新有效赋能。成立“人工智能+新能源”工作专班，围绕安全生产、经营决策等领域，积极开拓可推广场景应用，探索构建风机异常预警与健康状态评估系统、研发推进水力发电厂水下环境智能机器人应用、部署无人机巡检平台等，为运维工作提供数智化支撑。新建“经营分析”和“资产地图”，实现经营数据多维度分析和资产可视化管控。全年申请发明专利 8 项，实用新型专利 2 项。

人才队伍培优建强。围绕公司战略目标，聚焦强能育才，持续优化引才引智、人才培养和发展机制，精准统筹选人用人，根据项目建设需要动态充实调配基建紧缺人才。坚持“以奋斗者为本”的企业价值导向，进一步完善基于市场价值、综合绩效为核心的薪酬分配体系，持续开展上挂下派和一线锻炼工程。

三、增厚投资者回报，共享经营成果

公司高度重视股东回报，积极创造经济价值，延续稳定合理的现金分红机制，在综合考虑经营情况、长远战略布局和股东利益的前提下，严格执行每年两次现金分红政策，切实增强股东的获得感。2024 年度公司共实施两次现金分红，合计派发现金红利 1.71 亿元，占公司 2024 年度合并报表归属于上市公司股东净利润的 30.14%，分红金额和比例稳中有升，充分践行了公司致力于为投资者提供长期、稳定回报的坚定承诺。

四、加强投资者沟通，传递投资价值

公司积极关注监管动向，以最新要求及时完善信息披露制度体系，严格执行相关内控制度，持续提升信息披露质效。在做好日常信息披露工作的基础上，持续加强自愿性信息披露内容质量，定期发布发电量和装机情况，通过投资者交流活动记录表等形式，就机构投资者关注的重点问题进行集中说明。在行业政策与

市场环境变化的背景下，公司注重向市场阐释经营成果与业绩变动的逻辑、所面临的挑战以及相应的战略应对，增强信息传递的针对性与透明度，促进投资者对公司价值的理解。公司持续推进 ESG 管理，丰富 ESG 报告内容，进一步展现相关管理举措及成效。

公司坚持以投资者需求为导向，构建并持续完善以合规为基础、以价值传递为核心的投资者关系管理体系。在内部协同方面，建立跨部门信息共享与协作机制，确保公司经营信息、行业动态及资本市场关注要点得以高效整合，共同做好舆情监控与突发事件应对；在外部沟通方面，针对不同类型投资者实施差异化沟通策略，通过投资者热线、公开邮箱、上证 e 互动及股东会等多种渠道，保持与投资者的日常顺畅交流与及时反馈；借助线上线下调研、券商策略会、业绩说明会等活动，持续深化与投资者的沟通交流。公司积极响应上交所“我是股东”走进上市公司活动号召，搭建直面互动平台，有效传递公司内在价值。公司持续优化业绩说明会形式，创新引入数字人进行业绩讲解，增强信息展示的生动性与传递效果，公司连续三年（2022-2024 年度）获评中国上市公司协会“年报业绩说明会优秀实践”。

五、规范公司运作，强化风险管理

公司持续深化治理结构与运行机制改革，夯实董事会规范运作基础、提升履职效能。严格对标监管要求，优化内部监督架构，完成监事会改革。持续优化董事会专门委员会工作机制，将原董事会战略委员会迭代为战略与可持续发展委员会，将 ESG 理念融入经营管理，强化专委会决策支撑，为财务风控、高管选聘考核、战略规划等关键事项提供专业研判。同步强化独立董事履职保障，通过重大事项预沟通、常态化交流及组织现场出席股东会/董事会、参与业绩说明会、专项调研等方式，保证其深度参与公司治理与监督。同时，依据新《公司法》《上市公司治理准则》等上位法修订《公司章程》及《股东会议事规则》《董事会议

事规则》等 23 项内控制度，通过专题培训、案例研讨宣贯落实新规。持续推进依法治企与合规运营，针对重大风险事项制定专项化解措施与防范预案，建立项目依法合规“红灯”清单，推动合规审查深度嵌入业务流程，着力提升风险防控的系统性与前瞻性。

六、强化“关键少数”责任，提升履职水平

公司强化对 5%以上股东、董事及高级管理人员等“关键少数”的履职管理，不断强化合规意识。对控股股东及相关方的承诺履行情况进行持续跟踪，确保到期承诺的延期履行、与承诺存在潜在冲突事项的协调解决等事项均经合规审议程序，有效维护公司及中小股东的权益；紧密关注监管动态，及时向“关键少数”传达最新法律法规、监管政策及典型案例，全年累计组织董事、高管参加监管部门举办的各类专项培训达 11 人次，持续强化其合规意识与履职能力。坚持基于市场价值、综合绩效为核心的薪酬分配体系，严格执行薪酬决策程序，进一步压实管理责任，充分发挥经营指标的牵引作用，促进管理层与股东利益深度融合。

以上内容是基于行动方案执行情况作出的评估。本报告不构成公司对投资者的实质承诺，公司未来的发展受多方面因素影响，存在一定不确定性，敬请投资者注意投资风险。

特此公告。

浙江省新能源投资集团股份有限公司董事会

2026 年 4 月 28 日