

张小泉股份有限公司

2025 年度独立董事述职报告

各位股东及股东代表：

本人牛宇龙，作为张小泉股份有限公司（以下简称“公司”）第三届董事会独立董事，严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等有关法律、法规及《公司章程》《独立董事工作细则》的规定和要求，认真履行职责，充分发挥独立董事的作用，恪尽职守，勤勉尽责，维护公司利益，维护全体股东尤其是中小股东的利益。

2025 年 11 月 27 日，本人因个人原因，申请辞去公司独立董事、董事会审计委员会委员、提名委员会委员、薪酬与考核委员会主任委员职务，自公司 2025 年 12 月 25 日召开的 2025 年第三次临时股东大会选举产生新任独立董事正式生效，离任后不再担任公司任何职务。

现将 2025 年度任职期间履职情况作报告如下：

一、独立董事的基本情况

（一）个人工作经历、专业背景以及兼职情况

牛宇龙先生，1989 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，浙江大学法律硕士及高级工商管理硕士，拥有律师执业资格证书、三级律师职称。2024 年 5 月至 2025 年 12 月，任公司独立董事。现任浙江六和律师事务所高级合伙人、青年律师工作委员会主任，浙江省法学会律师法学研究会理事，杭州市律师协会业务指导委员会委员，杭州市律师协会医药健康委员会委员，浙江省陕西商会副会长。

（二）独立性情况说明

2025 年度任职期间，本人任职符合《上市公司独立董事管理办法》第六条规定的独立性要求，不存在影响独立性的情况。

二、独立董事年度履职情况

（一）出席股东会及董事会情况

本人积极参加公司召开的董事会、股东会，本着勤勉尽责的态度，认真审阅了会议议案及相关材料，主动参与各项议案的讨论并提出合理建议，为董事会的正确、科学决策发挥积极作用。

2025 年度任职期间，公司董事会、股东会的召集召开符合法定程序，重大经营决策事项和其他重大事项均履行了相关的审批程序。本人出席会议的情况如下：

董事会					股东会	
应出席次数	现场出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	应出席次数	实际出席次数
7	5	1	1	0	4	4

本人对公司 2025 年度任职期间董事会会议审议的各项议案进行了认真审议，除需回避表决的情况外，均投了赞成票，无反对票及弃权票。

（二）出席董事会专门委员会、独立董事专门会议工作情况

1、提名委员会

董事会下设委员会	会议届次	召开时间	议案名称
提名委员会	第三届董事会提名委员会 2025 年第一次会议	2025 年 8 月 27 日	1、《关于补选第三届董事会非独立董事的议案》 1.1 提名王傲延先生为第三届董事会非独立董事候选人 1.2 提名王海江先生为第三届董事会非独立董事候选人 2、《关于聘任总经理的议案》 3、《关于聘任副总经理的议案》
	第三届董事会提名委员会 2025 年第二次会议	2025 年 9 月 25 日	1、《关于聘任董事会秘书的议案》
	第三届董事会提名委员会 2025 年第三次会议	2025 年 10 月 16 日	1、《关于补选第三届董事会非独立董事的议案》 1.1 提名李赫然先生为第三届董事会非独立董事候选人 1.2 提名王海江先生为第三届董事会非独立董事候选人
	第三届董事会提名委员会 2025 年第四次会议	2025 年 12 月 9 日	1、《关于补选第三届董事会独立董事的议案》

2025 年度任职期间，本人作为第三届董事会提名委员会委员，亲自出席提名委员会会议 4 次，对公司聘任总经理、副总经理、董事会秘书，以及补选董事的任职资格、教育背景、工作经历等方面进行审查，并对相关议案进行了审议，切实履行了独立董事职责。

2、薪酬与考核委员会

董事会下设委员会	会议届次	召开时间	议案名称
薪酬与考核委员会	第三届董事会薪酬与考核委员会 2025 年第一次会议	2025 年 4 月 17 日	1、《关于确认 2024 年度董事及高级管理人员薪酬的议案》 2、《关于 2025 年度董事薪酬的议案》

董事会下设委员会	会议届次	召开时间	议案名称
	议		3、《关于 2025 年度高级管理人员薪酬的议案》

2025 年度任职期间，本人作为公司第三届董事会薪酬与考核委员会主任委员，亲自出席并主持薪酬与考核委员会会议 1 次，认真履行自身职责，严格监督公司董事、高级管理人员的薪酬发放情况，并按照相关制度规定，积极参加薪酬与考核委员会的日常工作，切实履行了独立董事职责，规范公司运作，健全内部控制。

3、审计委员会

董事会下设委员会	会议届次	召开时间	议案名称
审计委员会	第三届董事会审计委员会 2025 年第一次会议	2025 年 4 月 17 日	1、《关于<2024 年年度报告>的议案》
			2、《关于<2024 年度财务决算报告>的议案》
			3、《关于<2024 年度募集资金存放与使用情况的专项报告>的议案》
			4、《关于<董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告>的议案》
			5、《关于续聘公司 2025 年度审计机构的议案》
			6、《关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》
			7、《关于<2024 年度内部控制评价报告>的议案》
			8、《关于<2025 年度审计工作计划>的议案》
			9、《关于<股份公司采购部经理兼任供应链公司总经理的离任审计报告>的议案》
			10、《关于<年度二级绩效考核专项审计报告>的议案》
			11、《<董事会审计委员会关于对带强调事项段的无保留意见内部控制审计报告涉及事项的专项说明>的议案》
	第三届董事会审计委员会 2025 年第二次会议	2025 年 4 月 25 日	1、《关于<2025 年第一季度报告>的议案》
	第三届董事会审计委员会 2025 年第三次会议	2025 年 8 月 27 日	1、《关于<2025 年半年度报告>及其摘要的议案》
			2、《关于<2025 年半年度关联交易以及大额资金往来等项目的合规性检查报告>的议案》
3、《关于<公司总经理的离任审计报告>的议案》			
第三届董事会审计委员会 2025 年第四次会议	2025 年 10 月 28 日	4、《关于<外贸渠道部总监的离任审计报告>的议案》	
		1、《关于<2025 年第三季度报告>的议案》	
			2、《关于部分管理人员离任审计报告的议案》

2025 年度任职期间，公司共召开审计委员会会议 4 次。本人作为公司第三届董事会审计委员会委员，亲自出席会议 3 次，委托出席会议 1 次，对公司的内部审计、定期报告等事项进行了审阅，认真听取管理层对公司经营情况和重大事项进展情况的汇报，勤勉尽责充分发挥独立董事的监督作用。

4、独立董事专门会议

董事会下设委员会	会议届次	召开时间	议案名称
独立董事专门会议	第二届董事会 2025 年第一次独立董事专门会议	2025 年 4 月 17 日	1、《关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》

2025 年度任职期间，本人积极参加独立董事专门会议，根据《上市公司独立董事管理办法》的要求，对公司应披露的关联交易进行重点监督，重点关注关联交易是否符合商业惯例、定价是否公允、决策程序是否符合相关法律法规的规定，切实维护上市公司及中小股东的利益。

（三）行使独立董事特别职权情况

2025 年度任职期间，本人不存在行使特别职权的情况。

（四）与内部审计部门及会计师事务所的沟通情况

2025 年度任职期间，本人就定期报告、财务状况、内部控制、年度审计等事项与公司内部审计部门及会计师事务所进行充分沟通，充分了解和交流公司业务、财务问题，关注审计过程，督促审计进度，确保审计工作的及时、准确、客观、公正。同时，积极助推内部审计机构及会计师事务所发挥作用，维护了公司全体股东的利益。

（五）与中小股东的沟通交流情况

2025 年度任职期间，本人出席股东会，听取投资者意见，并主动关注监管部门、市场中介机构、媒体和社会公众对公司的评价，针对中小股东普遍关心的问题与公司进行深入交流，督促公司予以及时回复。

（六）在公司现场工作情况及公司配合独立董事工作的情况

2025 年度任职期间，本人充分利用参加董事会、股东会、董事会专门委员会会议、现场考察等形式，与公司管理层及相关业务人员保持紧密联系。就公司经营情况、业务进展、战略布局、财务状况、内部控制等情况进行充分沟通。发挥自身专业能力和所涉及领域的经验及优势为公司提供参考和建议，公司管理层认真听取并与本人进行充分沟通与讨论，使本人更加积极有效地履行了独立董事的职责，充分发挥了指导和监督的作用，切实有效地维护了公司股东利益特别是广大中小股东的利益。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

（一）应披露的关联交易

2025 年度任职期间，公司于 2025 年 4 月 17 日召开第三届董事会第五次会议审议通过了《关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》，应披露的关联交易已按照现行法律法规和公司章程的规定，遵照市场化原则公平、公允、公正地确定交易价格，并履行必要的审议和披露程序，不存在损害公司及公司股东合法权益，特别是中小股东利益的情形。

（二）公司及相关方变更或者豁免承诺的方案

2025 年度任职期间，公司不存在公司及相关方变更或者豁免承诺事项。

（三）被收购上市公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施

2025 年度任职期间，公司未发生被收购事项。

（四）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

2025 年度任职期间，本人对公司财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告进行了重点关注和监督，本人认为公司财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告真实、准确、完整，符合相关法律法规的要求，没有重大的虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

（五）聘用、解聘承办公司审计业务的会计师事务所

2025 年度任职期间，公司 2025 年度财务报表和内部控制审计机构续聘的审议、表决程序符合有关法律法规及《公司章程》的相关规定。

（六）因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计或者重大会计差错更正

2025 年度任职期间，公司未发生因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计或者重大会计差错更正的情形。

（七）提名或者任免董事，聘任或者解聘高级管理人员

2025 年度任职期间，公司选举董事、聘任高级管理人员事项已根据相关法律法规的规定履行了必要的审议和披露程序。候选人具备任职资格，不存在《公司法》第一百七十八条等规定不得担任公司董事、高级管理人员的情形。

（八）董事、高级管理人员的薪酬，制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，激励对象获授权益、行使权益条件成就，董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划

2025 年度任职期间，公司董事及高级管理人员的薪酬结合了经济环境、公司所处地区、行业和规模等实际情况，并参照行业薪酬水平制定，能够推动高级管理人员发挥积极性，推动公司发展，未损害公司和中小股东的利益。

2025 年度任职期间，公司未制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，未发生董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划的情形。

四、总结评价和建议

2025 年度任职期间，本人严格遵守法律法规、监管规则及《公司章程》等要求，认真履行忠实和勤勉义务，以维护公司整体利益最大化为原则，公平对待所有股东，独立、专业、客观地履行职责；充分发挥专业独立作用，积极承担董事会专门委员会各项职责，在公司各项重大决策过程中，据实发表意见，不断强化董事会科学决策水平，为公司治理优化、董事会建设等事项作出应有贡献。

特此报告。

独立董事：牛宇龙

2026 年 4 月 24 日