

浙江锋龙电气股份有限公司 2025 年年度报告



2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人董剑刚、主管会计工作负责人夏焕强及会计机构负责人（会计主管人员）夏焕强声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告中涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分描述了公司未来经营中可能面对的风险，敬请广大投资者仔细阅读。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 218,505,856 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.5 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	8
第三节 管理层讨论与分析.....	12
第四节 公司治理、环境和社会.....	33
第五节 重要事项.....	50
第六节 股份变动及股东情况.....	67
第七节 债券相关情况.....	74
第八节 财务报告.....	78

备查文件目录

- 一、 载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计主管人员签名并盖章的财务报表。
- 二、 报告期内在指定信息披露媒体公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 三、 载有董事长签名的 2025 年年度报告原文件。
- 四、 以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

释义

释义项	指	释义内容
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日。
公司、本公司、发行人、锋龙股份	指	浙江锋龙电气股份有限公司。
控股股东、诚锋投资、诚锋实业	指	公司股东浙江诚锋投资有限公司，曾用名“绍兴诚锋实业有限公司”。
实际控制人	指	董剑刚。
锋驰投资、威龙投资	指	公司股东宁波锋驰投资有限公司，曾用名“绍兴上虞威龙科技有限公司”、“绍兴上虞威龙投资管理有限公司”。
优必选	指	深圳市优必选科技股份有限公司。
昊龙电气	指	公司控股子公司浙江昊龙电气有限公司。
杜商精机	指	公司全资子公司杜商精机（嘉兴）有限公司。
锋龙科技	指	公司全资子公司浙江锋龙科技有限公司。
锋龙香港	指	公司全资子公司锋龙电机香港有限公司。
麦胜机械	指	公司全资子公司浙江麦胜机械有限公司。
毅闯科技	指	公司控股子公司浙江昊龙电气有限公司之全资子公司浙江毅闯科技有限公司。
股东大会	指	浙江锋龙电气股份有限公司股东大会。
董事会	指	浙江锋龙电气股份有限公司董事会。
点火器	指	能在一瞬间提供足够的能量点燃煤粉、油（气）燃料并能稳定火焰的装置。
飞轮	指	安装在机器回转轴上的具有较大转动惯量的轮状蓄能器。当机器转速增高时，飞轮的动能增加，把能量贮蓄起来；当机器转速降低时，飞轮动能减少，把能量释放出来。
汽缸	指	引导活塞在缸内进行直线往复运动的圆筒形金属机件。空气在发动机汽缸中通过膨胀将热能转化为机械能；气体在压缩机汽缸中接受活塞压缩而提高压力。
液压阀	指	一种通过压力油操作的在液压传动中用来控制液体压力、流量和方向的元件。
机加工	指	机械加工，指通过机械精确加工去除材料的加工工艺。
克诺尔集团	指	世界领先的轨道及商用车制动系统制造商，由乔治·克诺尔于 1905 年在柏林创办，这里指其旗下各子公司及子品牌。
东风富士汤姆森	指	东风富士汤姆森调温器有限公司，由东风汽车零部件（集团）有限公司与 Stant USA Corporation 共同出资组

		建。
盖茨	指	盖茨集团是应用专用流体动力和传动解决方案的领先制造商，其总部位于美国丹佛。公司合作对象为 Gates Canada Inc.、盖茨优霓塔传动系统（上海）有限公司、盖茨优霓塔传动系统（苏州）有限公司和盖茨液压技术（常州）有限公司。
舍弗勒	指	舍弗勒集团来自于德国，是全球范围内提供滚动轴承和滑动轴承解决方案、直线和直接驱动技术的领导企业，也是汽车行业发动机、变速箱和底盘应用领域高精密产品与系统的知名供应商。公司合作对象为舍弗勒（中国）有限公司、舍弗勒（湘潭）有限公司和舍弗勒（南京）有限公司。
MTD	指	MTD Products Inc..
TTI	指	Techtronic Industries Co.,Ltd..
HUSQVARNA、富世华	指	Husqvarna AB.
HONDA	指	本田技研工业株式会社，跨国机动车制造商，总部位于日本。
EMAK	指	EMAK S.p.A Member of the YAMA group.
STIHL	指	STIHL Group.
卡特彼勒、Caterpillar	指	卡特彼勒公司（Caterpillar, CAT），世界上最大的工程机械和矿山设备生产厂家，总部位于美国。
博世力士乐、Bosch Rexroth	指	博世集团旗下的工程机械和系统设备公司，全球领先的传动与控制技术供应商，总部位于德国。
潍柴液压	指	原公司客户林德液压（中国）有限公司，已更名为潍柴液压传动有限公司，由德国林德液压有限责任公司及两合公司（Linde Hydraulics GmbH & Co. KG）和潍柴动力股份有限公司（Weichai Power Co. Ltd）共同出资筹建。
派克汉尼汾、Parker	指	PARKER-HANNIFIN CORPORATION，是全球领先的运动和控制技术与系统多元化制造商，总部位于美国。
三一重工	指	三一重工集团有限公司。公司合作对象为其子公司杭州力龙液压有限公司。
力源液压	指	苏州力源液压有限公司。
西安双特	指	西安双特智能传动有限公司。
慕威科	指	原客户 Dayco 集团，知名汽车传动系统公司，已更名为 Muviq 集团，公司与其中的 MUVIQ S. R. L、MUVIQ USA LLC、MUVIQ BRASIL FABRICAÇÃO DE PEÇAS E ACESSÓRIOS LTDA 和慕威科（苏州）汽车系统有限公司开展贸易往来。
川崎	指	川崎重工业株式会社，是日本的重工

		业公司，主要制造航空宇宙、铁路车辆、建设重机、电动自行车、船舶、机械设备等。公司合作对象为其与浙江春晖集团有限公司、浙江春晖智能控制股份有限公司合作成立的川崎春晖精密机械（浙江）有限公司。
OEM	指	Original Equipment Manufacture, 原始设备制造。指公司根据客户的设计进行加工制造, 公司不参与产品设计。
ODM	指	Original Design Manufacture, 原始设计制造。指公司根据用户需求设计出产品后进行生产。
OBM	指	Original Brand Manufacture, 原始品牌制造。指公司经营自有品牌, 或者说生产商自行创立产品品牌, 生产、销售拥有自主品牌的产品。
FOB	指	Free On Board, 国际贸易中常用的贸易术语之一, 即“装运港船上交货”。
DAP	指	Delivered at Place, 国际贸易中常用的贸易术语之一, 即“目的地交货”。
EXW	指	Ex Works, 国际贸易中常用的贸易术语之一, 即“工厂交货”。
ISO9001	指	国际质量管理体系标准。
ISO14001	指	国际环境管理体系标准。
IATF16949	指	汽车质量管理体系。
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会。
公司法	指	中华人民共和国公司法。
公司章程或章程	指	浙江锋龙电气股份有限公司章程。
元、万元	指	人民币元、人民币万元。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	锋龙股份	股票代码	002931
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	浙江锋龙电气股份有限公司		
公司的中文简称	锋龙股份		
公司的外文名称（如有）	Zhejiang Fenglong Electric Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Fenglong		
公司的法定代表人	董剑刚		
注册地址	绍兴市上虞区梁湖工业园区倪禄路 5 号		
注册地址的邮政编码	312351		
公司注册地址历史变更情况	公司成立于 2003 年，注册地址为“浙江省上虞市梁湖工业园区”，2015 年变更为“绍兴市上虞区梁湖工业园区”，2016 年变更为“绍兴市上虞区梁湖工业园区倪禄路 5 号”。		
办公地址	绍兴市上虞区曹娥街道永盛路 99 号		
办公地址的邮政编码	312300		
公司网址	www.fenglong.com		
电子信箱	ir@fenglong.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王思远	罗冰清
联系地址	浙江省绍兴市上虞区曹娥街道永盛路 99 号	浙江省绍兴市上虞区曹娥街道永盛路 99 号
电话	0575-82436756	0575-82436756
传真	0575-82436388	0575-82436388
电子信箱	ir@fenglong.com	ir@fenglong.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn/
公司披露年度报告的媒体名称及网址	证券时报、证券日报、巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/)
公司年度报告备置地点	浙江省绍兴市上虞区曹娥街道永盛路 99 号公司董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	913306047498339794
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更

历次控股股东的变更情况（如有）	无变更
-----------------	-----

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市萧山区盈丰街道润奥商务中心 T2 写字楼
签字会计师姓名	潘晶晶、周佳俊

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	498,109,789.24	478,689,721.97	4.06%	433,330,404.19
归属于上市公司股东的净利润（元）	22,688,534.10	4,592,919.05	393.99%	-7,040,170.40
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	18,572,162.19	2,958,012.68	527.86%	-10,858,972.26
经营活动产生的现金流量净额（元）	45,228,306.91	36,479,576.92	23.98%	72,540,958.07
基本每股收益（元/股）	0.1	0.02	400.00%	-0.04
稀释每股收益（元/股）	0.11	0.03	266.67%	-0.02
加权平均净资产收益率	2.47%	0.60%	1.87%	-0.98%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	1,149,263,241.98	1,133,110,879.70	1.43%	1,121,536,368.43
归属于上市公司股东的净资产（元）	951,273,216.83	764,799,563.49	24.38%	768,197,687.04

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	120,540,813.44	130,346,575.72	122,199,208.07	125,023,192.01
归属于上市公司股东的净利润	8,072,833.68	7,241,224.40	6,204,449.32	1,170,026.70
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	6,736,597.29	6,328,897.77	6,115,948.43	-609,281.30
经营活动产生的现金流量净额	-4,942,847.44	17,421,035.20	10,746,194.87	22,003,924.28

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	12,661.90	2,523,711.02	-300,903.63	详见合并财务报表项目注释 46 之说明
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	1,910,770.16	2,938,819.22	2,403,338.22	系与收益相关的政府补助，详见合并财务报表项目注释 42 之说明
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企			576,454.84	

业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
委托他人投资或管理资产的损益	1,890,275.56	1,217,328.71	1,991,831.63	系理财产品收益，详见合并财务报表项目注释 43 之说明
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	550,706.28	75,000.00		详见合并财务报表项目注释 3、4、6 之说明
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	373,934.68	-264,638.73	-154,859.96	详见合并财务报表项目注释 47、48 之说明
其他符合非经常性损益定义的损益项目		-4,535,086.42		
减：所得税影响额	621,976.67	320,227.43	697,059.24	
合计	4,116,371.91	1,634,906.37	3,818,801.86	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

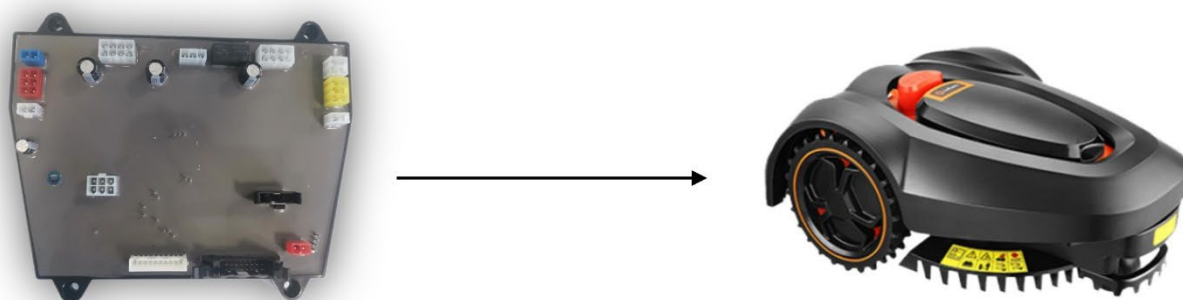
一、报告期内公司从事的主要业务

1、主营业务及主要产品

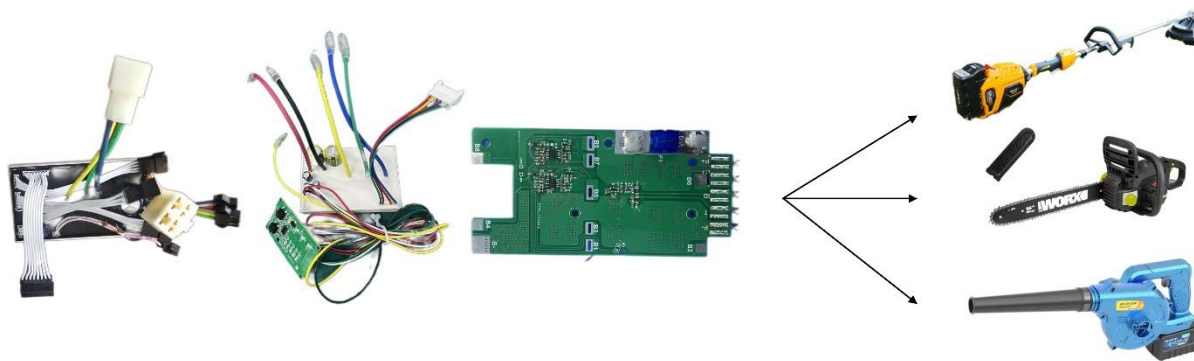
公司主要从事园林机械零部件、汽车零部件和液压零部件的研发、生产和销售，产品主要包括点火器、飞轮、汽缸等园林机械关键零部件，多种品规的精密铝压铸及铁件汽车零部件和工程、工业及半导体设备用高端液压控制零部件，广泛应用于割草机、油锯、绿篱机等园林机械终端产品，汽车传动、制动、调温系统及新能源汽车领域和工程机械、工业机械及半导体设备的精密控制单元。按行业分，主要分布于园林机械、汽车和液压零部件行业，按产品类型分，则主要分为电控类和机械类。依靠着年产千万套级别点火控制技术和铝压铸、机加工制造工艺方面十几年的开拓与积累，公司长年严格遵照 IATF16949、ISO9001 质量管理和 ISO14001 环境管理体系的规范运营。公司始终坚持过程控制，确保客户需求及时响应，大批量生产高质稳定。



图一：园林机械汽油机关键零部件及整机类别图



图二：割草机器人电控模块



图三：电动园林机械控制模块



图四：发电机逆变器及附属模块



图五：汽车零部件主要产品分类图



图六：液压零部件产品分类图



图七：部分半导体阀零部件产品

报告期内，公司主营业务及主要产品未发生重大变化。

2、经营模式

公司经营模式可以根据不同类别的产品来看：

（1）园林机械零部件经营模式

全球经济一体化加速了园林机械产业产能的转移，部分发达国家和地区的园林机械厂商已经开始将产能向发展中国家和地区转移。现阶段，国内大部分园林机械生产厂商主要以 OEM 的方式为国外企业提供贴牌生产，少数具有自主品牌和自主知识产权的企业通过多年的技术积累和创新，成功实现了由 OEM 向 ODM 的转型，同时开始致力于 OBM 经营。

公司主要为整机生产厂商配套生产相关零部件，整机生产厂商通常会长时间严格考察和选择其合格供应商。零部件企业必须持续、稳定地符合整机生产厂商在产品质量、性能和产能等方面制定的标准和要求才能正式成为其合格供应商。但双方合作关系一旦确立，通常能长时间保持稳定，相互依存。公司主要是先与客户签订框架协议，再根据客户后期陆续下达的定期预测订单及正式订单，来安排研发、设计、送样，再到小批量试生产、量产。

（2）汽车零部件经营模式

汽车零部件生产企业的业务内容及经营模式更多受到整车行业发展状况的影响。在汽车零部件压铸领域，规模较大的企业主要有两类：一类是汽车整车生产企业的配套企业，从属于下游的集团公司，市场化程度相对不高；另一类是独立的汽车压铸件生产企业，专门从事汽车精密压铸件的生产，与下游客户建立了较为稳定的长期合作关系，特点是适应多个客户对压铸件采购的不同需求、压铸件品种多、产量及品种都受客户订单影响。公司便是这类独立企业的代表，经营模式主要是订单式生产，根据订单来安排研发、设计、采购及生产，竞争力相对较强。公司各子公司，主要面对的均为合作多年的一级供应商及整车企业客户，也都实现了 ODM 经营，在新品环节便与客户共同研发、同步开发。严格按照 IATF16949 体系，履行 PPAP 开发流程，确保批量生产高质稳定。

（3）液压零部件经营模式

液压零部件的经营模式与园林机械零部件及汽车零部件的类似。公司专门负责液压零部件业务的杜商精机，设置有专门负责采购原材料、辅料等物资的采购部。采购部负责收集并分析原材料和辅料的市场价格，控制采购成本，对供应商进行评估、筛选、考核，并建立和完善供应商管理制度。

公司在液压零部件方面主要是以 OEM 的模式，在与客户签订框架协议的前提下，根据客户需求预测和陆续下达的订单，严格按照行业体系和规范准则，安排研发、设计和生产、销售，为工程机械整机客户提供高质稳定的液压零部件产品。杜商精机具有 IATF16949 体系认证，一般会在客户验厂通过后，接受客户提出的产品开发要求，再对产品进行试制、小批量试生产。在批量认可合格后，客户会进一步扩大订单并要求公司开始批量供货。杜商精机主要采取订单驱动的生产模式，按照客户订单实行以销定产，可以根据生产计划来制定原材料采购计划，有效控制原材料的库存量和采购价格。按照和客户所签的合同和采购计划，杜商精机的生产计划部会按照客户仓库剩余产品和在途产品数量，计算下一批产品的出货时间，进而编排生产计划，保证客户仓库有合理的库存。

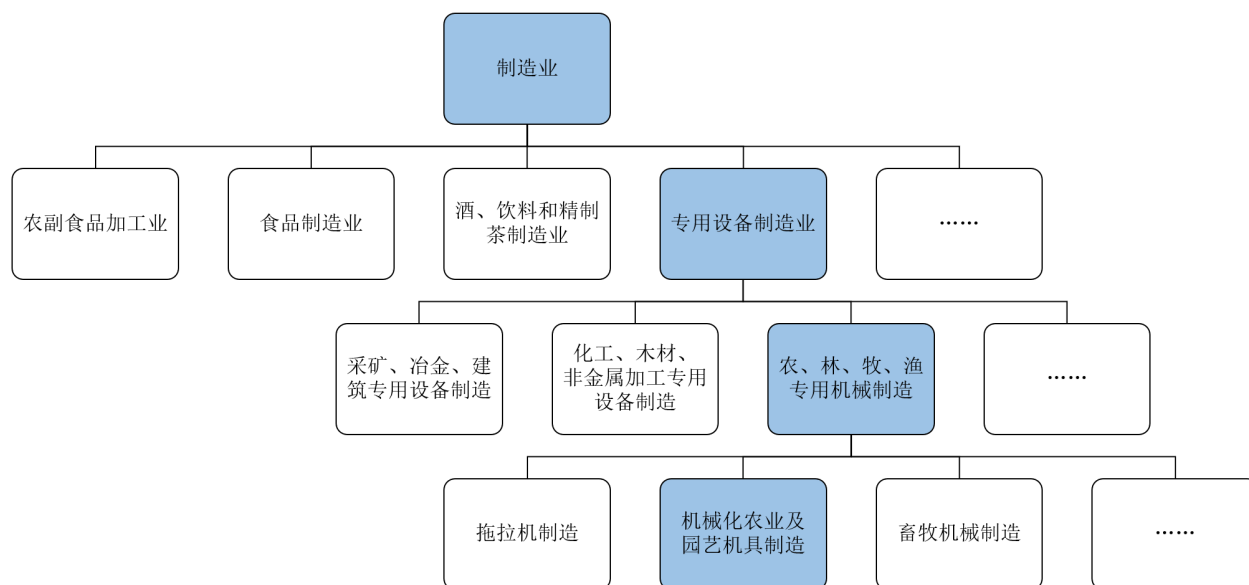
报告期内，公司及子公司的经营模式未发生重大变化。

二、报告期内公司所处行业情况

1、行业发展状况

（1）园林机械零部件行业发展状况

公司的主营业务之一为园林机械零部件的研发、生产和销售，属于园林机械行业，产品主要包括点火器、飞轮和汽缸等，是园林机械发动机的关键组成。根据国家统计局 2017 年修订的《国民经济行业分类与代码》（GB/T4754-2017）最新标准，园林机械行业属于专用设备制造业（C35）中的机械化农业及园艺机具制造业（C3572）。



图一：公司园林机械零部件所属行业分类图

园林机械行业发展至今已有超过百年的历史，多种不同类型的用于园林绿化和养护的机械设备相继出现。随着人们生活水平的不断提高，小型园林绿化和养护机械逐渐成为欧美等发达国家和地区家庭常备机具。到了 20 世纪末，各国主要城市的绿地建设和养护作业也基本实现机械化。进入 21 世纪以后，随着世界经济持续增长和机械制造技术的不断进步，行业进入了快速发展时期。根据 The Freedonia Group 《Global Power Lawn & Garden Equipment 2025》统计数据，2024 年，全球动力草坪及园艺设备需求为 279 亿美元，预计将以每年 2.4% 的速度增长，到 2029 年达到 315 亿美元。增长动力来自高收入国家消费者支出的增加以及独栋住宅建设（主要是北美和西欧的成熟市场）。

从市场分布来看，目前美国和欧洲的发达国家和地区是园林机械产品的主要消费区域。而对于大部分发展中国家而言，园林机械行业正处于持续发展阶段。我国园林机械行业的发展起步较晚，但随着经济的发展、居民生活水平的提高以及城市化进程的加快而不断向前追赶。从 20 世纪 80 年代开始，美国 MTD、德国 STIHL、瑞典 HUSQVARNA 等国际知名园林机械生产厂商开始进入我国市场，将各类园林机械产品引入我国，同时也促进了国内相关行业的发展。我国改革开放进入新的时期后，经济快速发展，城市化进程不断加快，城市公共绿化面积逐年增长；同时，居民收入水平显著提高，对居住环境的要求也不断上升，别墅区、生活小区、企业绿化以及城市公共绿地的绿化建设不断完善，园林机械产品需求持续提升。在此背景下，我国的园林机械行业迎来了发展的契机，涌现出众多规模不一的园林机械生产企业。

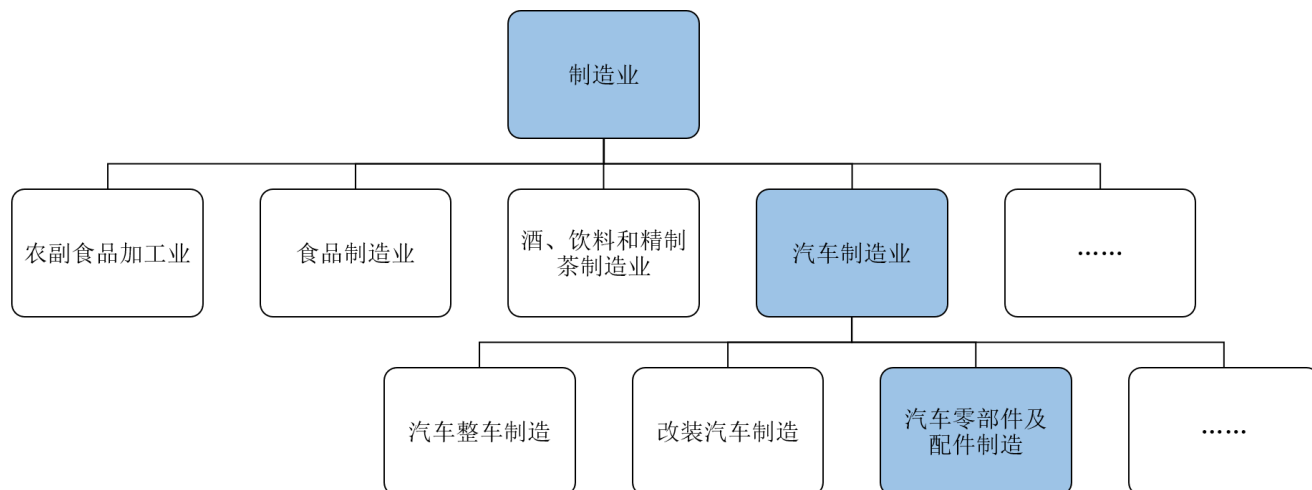
在园林机械零部件这一细分行业领域，由于人力成本、运营成本不断上升，美国和欧洲等发达国家及地区的园林机械整机生产厂商纷纷将产能向具有成本优势和产业链完整度优势的发展中国家及地区转移，采购由当地企业生产的零部件产品进行组装或者与当地的生产厂商进行包括 OEM、ODM 等在内的多种形式的合作。随着技术进步和自动化水平的逐步提升，以公司为代表的国内园林机械零部件供应商正靠着自身成长，跨越性能认证、客户认证、资金实力等壁垒与阻碍，逐步具备与国外竞争对手一较高下的能力。而随着国内园林机械零部件企业十几年如一日的持续改善与技术积累，我国企业的竞争力已逐步从最初的产品成本优势提升至产业链配套完善优势、大批量质量稳定优势，已日益成为园林机械零部件产品在世界范围内的主力提供方。

根据 The Freedonia Group 《Global Power Lawn & Garden Equipment 2025》的研究分析，2023 年和 2024 年，全球动力草坪及园艺设备销量均出现下滑，较 2021 年和 2022 年的高位有所下降，原因是消费者的支出重点发生了转

移。这一趋势预计在 2025 年仍将在一定程度上持续，因为在疫情期间的消费中有很大一部分属于提前消费，而原本这些消费级动力草坪及园艺产品会在后续年份中进行替换。2022 年下半年起，受国际政治经济环境变化、因海运等因素导致客户提前备货等影响，美国和欧洲地区出现了较为严重的通胀和产品胀库现象，园林机械整机的市场终端需求存在了一定程度的减缓。2024 年以来，园林机械整机市场需求修复，总体需求稳步提升，2025 年度继续呈现稳中有升的态势。

（2）汽车零部件行业发展状况

公司汽车零部件产品主要为多种品规的精密铝合金压铸件。从应用范围看，公司汽车零部件产品用作汽车制造，根据国家统计局 2017 年修订的《国民经济行业分类与代码》（GB/T4754-2017）最新标准，汽车零部件行业属于汽车制造业（C36）中的汽车零部件及配件制造业（C3660）。



图二：公司汽车零部件所属行业分类图

汽车发动机、变速箱、传动转向系统、电子控制系统等汽车零部件中采用了大量精密铝合金压铸件。在“碳中和”背景下，随着人们对汽车节能减排的愈发重视，汽车产业呈现了以铝代钢、以铝代铁、轻量化生产制造的趋势。根据国际铝业协会的相关数据，对于燃油车，重量与耗油量大致呈正相关关系，汽车质量每降低 100kg，每百公里可节省约 0.6L 燃油，减排 800-900g 的 CO₂；对于电动车，重量与耗电量呈正相关关系，纯电动汽车整车重量若降低 10kg，续航里程则可增加 2.5km。精密铝合金压铸件及其组件是汽车轻量化的核心，对于传统能源汽车和新能源汽车的节能减排均具有重要意义。

目前全球汽车零部件中精密铝合金压铸件市场整体呈现持续快速发展的态势。方正证券早在 2014 年出具题为《车用铝材的春天，风从北美来》研报就指出，汽车各个主要部件用铝渗透率提高已经成为汽车行业发展的趋势。具体反映在平均单车用铝量上，1980 年北美地区每辆车平均用铝量为 54 千克，到 2010 年这一数值增长到 154 千克，预计到 2025 年这一数值将会接近 325 千克。而 2016 年 10 月中国汽车工程学会发布的《节能与新能源汽车技术路线图》对我国车辆整备质量和单车铝合金用量也制定了未来的发展目标，具体如下：

项目	2020 年	2025 年	2030 年
车辆整备质量	较 2015 年减重 10%	较 2015 年减重 20%	较 2015 年减重 35%
单车用铝量	达到 190Kg	超过 250Kg	超过 350Kg

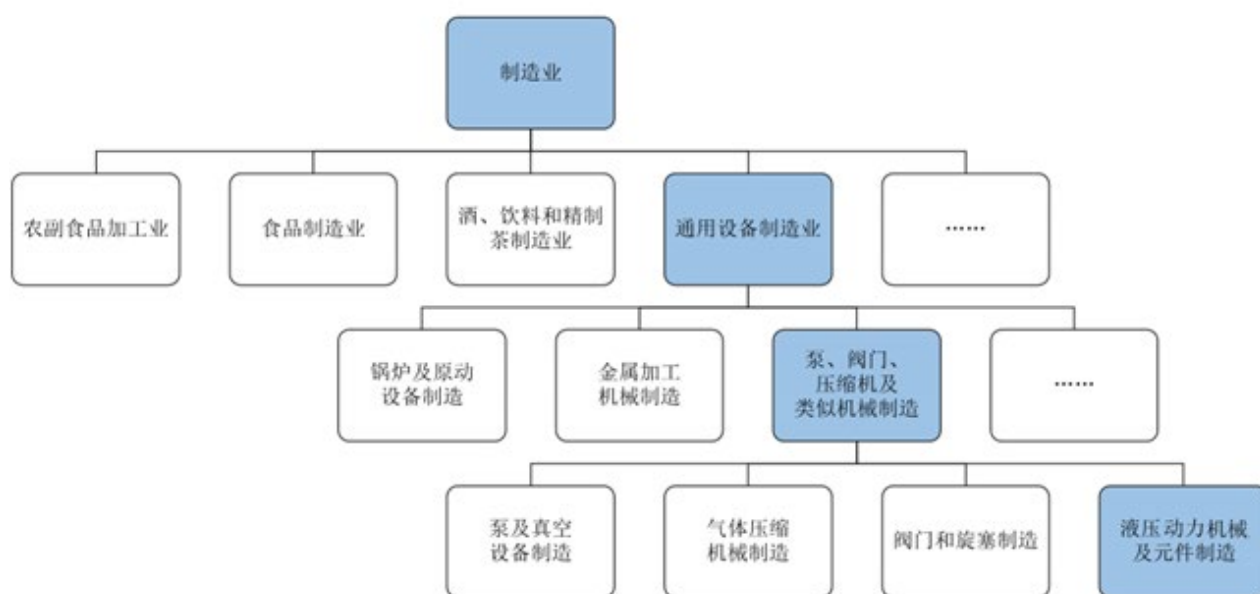
因此，汽车精密铝合金压铸件在目之所及的很长一段时间内，将凭借轻量化的优势，拥有十分广阔的市场需求。随着杜商精机的加入，公司的汽车零部件产品类别也从精密铝合金压铸件为主，叠加精密铁制汽车零件及组件，生产工艺类型更加丰富，加工技艺愈发完善，成套组件及系统产品供应能力得到显著提升。

从整车市场发展角度来看，据中国汽车工业协会统计分析，2025 年度，我国汽车产销分别完成了 3453.1 万辆和

3440 万辆，同比分别增长 10.4%和 9.4%，高于年初预期。其中，乘用车产销突破 3000 万辆，整体稳健增长，全年产销分别实现 3027 万辆和 3010.3 万辆，同比分别增长 10.2%和 9.2%；商用车市场也回暖向好，国内市场有所恢复，出口数量首次超过 100 万辆，产销重回 400 万辆以上，产销分别完成 426.1 万辆和 429.6 万辆，同比分别增长 12%和 10.9%。得益于市场 2025 年度的总体增长，公司汽车零部件业务也实现了稳步回升。

（3）液压零部件行业发展状况

公司子公司杜商精机致力于液压零部件的研发、生产和制造，产品主要包括液压阀及组件、气动阀及组件、泵/马达零组件及其他各类阀件，广泛应用于工程机械、工业机械、半导体和商用车功能模块领域。根据国家统计局 2017 年修订的《国民经济行业分类与代码》（GB/T4754-2017）最新标准，该产品属于通用设备制造业（C34）中泵、阀门、压缩机及类似机械制造品类下的液压动力机械及元件制造（C3444）。



图三：公司液压零部件所属行业分类图

国外液压件行业发展历史较长，行业较为成熟，产业集中度较高。经过长期的发展与完善，液压技术已经发展成为包括传动、控制和检测在内的一门完整的自动化技术，液压技术的应用程度已成为衡量一个国家工业发展水平的重要标志。发达国家 90%的数控加工中心、95%以上的自动生产线以及 95%的工程机械都采用了液压技术，并且随着液压技术不断向高压、大流量、集成化、电液一体化方向发展，其应用的范围还将不断得到扩展。

我国液压件行业起步于 20 世纪 50 年代，最初主要应用于仿苏的磨床、拉床等机床行业，随后又逐渐推广到工程机械、农业机械等行走机械领域。随着国民经济以及装备制造业的快速发展，目前我国液压件行业已成为一个具有专业化生产体系、产品门类比较齐全、基本能满足下游各行业配套需要的产业。我国液压行业虽然起步较晚，和国外先进技术水平相比仍存在较大差距，国内外企业在液压元件技术积累与制造经验方面存在一定差距，中高端液压产品长期依赖进口。这些中高端产品中，90%的液压零部件受制于国外，70-80%的利润被国外液压产品制造商获取。

但在我国经济的持续快速增长和装备制造业转型升级的需求带动下，液压技术在工业各个领域的应用不断得到拓展。在越来越注重自主可控和进口替代的当下，液压零部件也是国家急需解决实现自主可控领域的重要环节，其所在市场拥有超过 100 亿元市场空间以及产品高附加值、高毛利率的特征，对于国内优质液压元件企业意味着广阔的增量发展

空间与良好的成长机遇。杜商精机等高端液压零部件制造企业，也将顺应着这股时代的潮流，应运发展、成长壮大。

按下游分类，工程机械是液压市场最大下游，是液压元件需求增长的重要驱动力。国内液压行业的下游应用主要包括各类行走机械、工业机械与大型装备，其中，工程机械占比最高，达到 41.9%。根据工程机械行业相关数据显示，中国的挖掘机销量继 2017 年实现 99.5% 的巨幅增长后，2018 年增长依然强劲，同比增幅达 45%，203,420 台的年度总销量更是刷新了历史最高记录，市场呈现出“旺季很旺、淡季不淡”的新特征。根据中国工程机械行业协会统计数据，2018 年中国工程机械销售量达到了 203,420 台，成为全球范围内最大的工程机械市场。即便 2022 年度，工程机械整体遇到了一定的周期，各大主机厂存在营收下滑的情况，但进口替代，尤其是中高端液压件的发展，在长期来看，还是具备确定的需求和机会。2025 年度，在“大规模设备更新”政策、一揽子增量宏观政策托底下，国内工程机械市场景气度稳步回升，海外市场也展现出了强劲韧性，国内外整机厂商业绩企稳回升。

2、行业地位

在园林机械零部件行业方面，公司是我国该行业主要的零部件生产销售企业之一，是 STIHL、HUSQVARNA、MTD、HONDA、TTI、EMAK 等国际知名园林机械整机厂商的长期业务合作伙伴。公司的主要园林机械零部件产品点火器、飞轮以外销为主。未来，公司将在稳固现有行业地位的同时，进一步在技术与产品领域积极拓展，力争满足客户更加多样化和自动化的零部件产品需求，巩固消费级市场的同时，加大专业级、商用级整机领域的推进，并持续关注行业新兴产品及发展方向，深耕主业，与客户一同探索行业未来的新增长点。

在汽车零部件行业方面，公司及子公司是克诺尔集团、盖茨、舍弗勒、东风富士汤姆森、西安双特等客户的长期合作伙伴。未来，公司将进一步提高技术水平、扩大生产能力，提高市场份额，大力发展汽车零部件领域业务，深化与现有国内外知名汽车零部件客户的合作，优化产品结构、丰富产品种类，拓宽产品线。同时，公司将大力拓展新客户，向国内外知名汽车零部件配套厂商拓展，尤其是新能源汽车领域，为客户提供质量更加优异、附加值更高的产品，不断提高公司产品在国内外市场份额。

而在液压零部件方面，杜商精机自其原股东成立之日起便在行业内数十年如一日精益求精，与国际一线液压产品品牌客户如卡特彼勒、派克汉尼汾、博世力士乐及潍柴液压等都建立了长期合作伙伴关系，并连续多年获评“优秀供应商”、“优秀合作伙伴”，拥有着先进的加工装配设备、丰富的生产管理经验和完善的制造和质量控制体系，其产品已在工程、工业和半导体液压、气压系统中表现卓越，且日益作为“高品质、可信赖”的代名词，成为相关领域“进口替代”的生力军。

三、核心竞争力分析

1、研发与技术优势

研发创新是保持公司活力和维持竞争优势的基础。公司历来在立足主业的基础上，高度重视研发创新，配备了业内海外尖端人才领衔、高级工程师带队、中级工程师为主的研发团队。研发团队在产品研发、设计阶段就开始对每一个细节进行优化，对产品的材料成本、工艺、质量进行充分考虑，做到产品研发与设计上的低成本性和高可靠性，具备与客户同步开发新产品的研发能力与快速反应能力，在满足客户需求的同时，努力提高生产效率、降低生产成本、确保产品质量。较强的研发能力和技术优势保证了公司可以持续向市场提供质量高、性能可靠、成本较低的产品，为公司赢得了良好的市场口碑及优质的客户资源，同时也为公司的盈利能力提供了保障。

公司设有省级高新技术研究开发中心，公司研究院被认定为省级企业研究院。公司现行有效专利总计 217 项，其中美国发明专利 7 项，日本发明专利 1 项，国内发明专利 43 项和国内实用新型专利 166 项。同时，公司子公司还拥有 5 项软件著作权和 1 项作品著作权。

2、产品质量优势

点火器、飞轮、汽缸是园林机械关键零部件，与园林机械整机设备运行的稳定性密切相关。为降低故障率，下游整机客户对零部件产品的可靠性、稳定性、安全性有着严格要求。同时，汽车精密压铸零部件的质量直接关系到汽车整车的行驶安全，其质量也必须高度可靠。为确保公司产品和服务质量符合相关要求，公司借鉴国际先进的质量管理模式，采用国际通行的质量管理控制方法，对产品质量实施全程监控，在采购、生产、销售等各个环节建立了一系列质量管理体系并有效执行，充分保证了公司产品质量。而在液压零部件方面，杜商精机则是历经数十载世界级行业龙头企业的检验，品质要求深入到了从研发到生产乃至发货的每一个环节，严格遵守 PPAP 流程执行，高标准全检，确保“杜商出品，必属精品”。

公司及子公司已通过 ISO9001 质量体系、ISO14001 环境体系以及 IATF16949 汽车行业质量体系认证，同时也通过了全球知名园林机械整机生产企业、国内外知名汽车零部件制造企业和世界一流工程机械整机厂商的产线及产品认证。在长期的合作过程中，公司保证了稳定的产品质量，为进一步开发客户奠定了坚实的基础。依托于产品的高质量及优质服务，公司在其广大的客户群体中获得了较好的口碑，先后被富世华、STIHL、MTD、卡特彼勒、派克汉尼汾、博世力士乐、西安双特及潍柴液压等国际知名客户评为“最佳合作典范奖”、“年度供应商”、“优秀质量奖”、“最佳铸件供应商”、“优秀供应商”、“优秀合作伙伴”。

3、客户结构优势

公司凭借自身良好的研发技术优势和产品质量优势，不断开拓优质客户，赢得了 STIHL、富世华、HONDA、MTD、TTI、EMAK 等全球知名园林机械整机厂商以及克诺尔集团、东风富士汤姆森、西安双特等国内外知名汽车零部件制造企业的青睐，并与其建立了长期合作关系。而杜商精机则更是数十年如一日坚持品质管理与技术服务，赢得了卡特彼勒、派克汉尼汾、博世力士乐和川崎等国际知名客户和三一重工、潍柴液压、力源液压、西安双特等国内一流客户的信任。2025 年度，公司获得客户 STIHL 授予的“金石共赢并肩成长奖”荣誉。

公司的客户对于产品质量、交货速度等有较为严格的要求，在最终确定供应商之前，都会对候选供应商进行至少三至五年的严格考核。一旦通过其考核并成为合格供应商后，这一合作关系通常将长期保持稳定，粘性较强。这些行业知名、国内外领先的客户虽然对于产品性能质量和交货速度等提出了较高的要求，但由于其自身产品在中高端产品，相应的同类零部件采购的价格较高，回款周期较短且有保障，增益了公司的应收账款账龄结构，减少了营运资金方面的压力，有利于公司扩大生产经营。因此，优质的客户结构也是公司的核心竞争力之一。

4、品牌优势

企业品牌的创建是一个漫长的过程，需要经过长时间的积累。品牌是客户对企业产品质量与性能、知名度和售后服务等多种因素的综合评判，它能有效突破地域之间的壁垒，进行跨地区经营，良好的品牌美誉度和知名度是用户选择产品的主要依据之一。近年来，公司曾先后获得“浙江省著名商标”、“浙江省知名商号”、“浙江名牌产品”、“浙江出口名牌”等荣誉。随着下游客户对产品性能和服务的重视程度日益提高，“锋龙”品牌的知名度和美誉度已成为公司市场竞争的重要优势。

四、主营业务分析

1、概述

报告期内，公司实现营业收入 49,810.98 万元，较上年同期增长 4.06%，实现归属上市公司股东的净利润 2,268.85 万元，较上年同期增长 393.99%。公司报告期末总资产为 114,926.32 万元，较上年同期增长 1.43%，归属于上市公司股东的净资产为 95,127.32 万元，较上年同期增长 24.38%。2025 年，公司汽车零部件板块和园林机械板块营业收入上涨；同时，公司加强成本费用管控，持续深化降本增效，提高生产经营效率，公司盈利能力大幅上涨。报告期内，公司管理层主要工作如下：

（1）坚持创新，技术革新驱动业务开展

2025 年度，公司继续关注技术升级与产品研发，把研发与工艺改善作为发展重点，持续吸纳、更新和培养技术团队，提高开发效率，不断提高具备成本性价比的装备水平及自动化程度，稳步提升产品质量和工艺水平，持续增强产品和服务的综合竞争力。2025 年度，公司及子公司全年研发费用累计投入 2,542.50 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，公司现行有效专利总计 217 项，其中美国发明专利 7 项，日本发明专利 1 项，国内发明专利 43 项和国内实用新型专利 166 项。同时，公

司子公司还拥有 5 项软件著作权和 1 项作品著作权。

(2) 完成可转换公司债券募集资金投资项目建设

公司已于 2025 年 12 月底完成可转换公司债券募集资金投资项目的建设工作，建成产线能够满足公司现阶段研发及生产需求，已完成土建工程和部分设备购置安装工作，为公司液压零部件业务的后续发展，打造了更为优质的生产基地，产能、现场和服务能力全面提升。

(3) 立足主业，电控与机械业务协同发展

自成立以来，公司就在相近工艺不断进行业务拓展，也从最早的园林机械零部件逐步向汽车零部件和液压零部件延伸，将产品逐步发展至电控件和机械件两大类，即以点火器、逆变器、智能园林割草机器人控制系统和电动园林机械为主的电控件和以飞轮、汽缸、液压零部件、汽车零部件为主的机械件。电控与机械领域的积累与协同，使得公司在报告期内实现业务拓展。公司就产品展开的业务拓展与项目洽谈持续不断，并逐步尝试原有行业之外的更多探索。2025 年度，公司在团队协作上更加紧密，内部零部件协同合作更为深入，进一步提高了综合服务能力与产品竞争力。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	498,109,789.24	100%	478,689,721.97	100%	4.06%
分行业					
园林机械行业	191,490,816.62	38.44%	180,994,289.13	37.81%	5.80%
汽车零部件行业	120,663,003.00	24.22%	104,575,588.54	21.85%	15.38%
液压零部件行业	136,057,064.98	27.32%	143,137,420.39	29.90%	-4.95%
其他业务	49,898,904.64	10.02%	49,982,423.91	10.44%	-0.17%
分产品					
电控类产品	183,509,794.68	36.84%	184,757,543.89	38.60%	-0.68%
机械类产品	312,248,740.85	62.69%	290,565,916.82	60.70%	7.46%
其他产品	2,351,253.71	0.47%	3,366,261.26	0.70%	-30.15%
分地区					
国内	313,231,547.12	62.88%	292,120,555.07	61.03%	7.23%
国外	184,878,242.12	37.12%	186,569,166.90	38.97%	-0.91%
分销售模式					
直销	498,109,789.24	100.00%	478,689,721.97	100.00%	4.06%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
园林机械行业	191,490,816.62	142,854,506.21	25.40%	5.80%	0.33%	4.07%
汽车零部件行业	120,663,003.00	98,434,771.49	18.42%	15.38%	11.43%	2.89%
液压零部件行业	136,057,064.98	104,370,170.22	23.29%	-4.95%	-11.55%	5.73%

其他业务	49,898,904.64	36,883,345.10	26.08%	-0.17%	3.81%	-2.84%
分产品						
电控类产品	183,509,794.68	131,739,870.05	28.21%	-0.68%	-4.66%	3.00%
机械类产品	312,248,740.85	248,909,133.34	20.28%	7.46%	2.08%	4.20%
分地区						
国内	313,231,547.12	247,493,355.96	20.99%	7.23%	3.59%	2.77%
国外	184,878,242.12	135,049,437.06	26.95%	-0.91%	-7.08%	4.85%
分销售模式						
直销	498,109,789.24	382,542,793.02	23.20%	4.06%	-0.44%	3.47%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
园林机械行业	销售量	元	191,490,816.62	180,994,289.13	5.80%
	生产量	元	198,069,501.10	179,631,682.93	10.26%
	库存量	元	17,560,607.06	14,372,233.96	22.18%
汽车零部件行业	销售量	元	120,663,003.00	104,575,588.54	15.38%
	生产量	元	128,714,664.85	99,810,193.25	28.96%
	库存量	元	29,687,067.73	23,595,539.09	25.82%
液压零部件行业	销售量	元	136,057,064.98	143,137,420.39	-4.95%
	生产量	元	138,384,651.02	149,501,245.49	-7.44%
	库存量	元	12,468,525.61	11,209,100.59	11.24%
其他业务	销售量	元	49,898,904.64	49,982,423.91	-0.17%
	生产量	元	49,181,763.73	43,844,072.89	12.17%
	库存量	元	5,063,568.78	4,388,589.96	15.38%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
专用设备制造业	直接材料	244,479,750.90	64.23%	248,712,952.34	65.11%	-0.88%
专用设备制造业	直接人工	45,021,198.88	11.83%	42,106,269.53	11.02%	0.81%
专用设备制造业	制造费用	91,148,053.61	23.94%	91,193,083.43	23.87%	0.07%

说明

本公司主营业务稳定，产品成本构成无重大变化。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	266,777,834.66
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	53.55%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	69,651,459.82	13.98%
2	第二名	61,813,737.66	12.41%
3	第三名	61,383,599.45	12.32%
4	第四名	37,327,376.15	7.49%
5	第五名	36,601,661.58	7.35%
合计	--	266,777,834.66	53.55%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	90,344,237.52
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	31.37%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
----	-------	--------	-----------

1	第一名	33,959,916.32	11.79%
2	第二名	22,223,643.10	7.72%
3	第三名	12,114,354.07	4.21%
4	第四名	11,239,976.00	3.90%
5	宁波舜锦鸿金属有限公司	10,806,348.03	3.75%
合计	--	90,344,237.52	31.37%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	9,357,252.63	9,630,795.82	-2.84%	
管理费用	45,000,539.97	49,600,105.44	-9.27%	
财务费用	-2,185,314.03	970,459.29	-325.18%	主要系本期利息支出减少所致
研发费用	25,424,974.16	26,395,313.02	-3.68%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
用于双缸点火的一体化磁电机开发	全新双缸点火方式，减少振动和噪音，提高客户体验感；提高燃烧效率，实现高功率输出，减少废气排放，对环境友好。	量产中	达到国内领先水平	拓展核心产品技术，形成核心竞争力。
使用无散热叶片磁飞轮的磁电机开发	优化了磁飞轮的结构设计，使磁飞轮本体的结构更加有利于压铸生产，降低了生产成本、提高了磁电机的使用寿命。	量产中	达到国内先进水平等	提高生产效率、降低成本，提高产品竞争力。
具有多种调速功能的电动助力山地车电机的开发	优化转子产品结构设计，提高传动效率，减小电机噪音和振动。采用多极数扁平型整体结构，改善散热性能提高产品的使用寿命和性能。	量产中	达到国内先进水平等	拓展无刷电机产品系列，开辟新应用领域。
使用无刷电机的修枝剪控制器开发	采用高精度传感器和控制系统，保证修剪的准确性；进行积极的防抖优化，减小振	量产中	达到国内领先水平	优化产品设计，深化客户合作。

	动和干扰对修剪效果的影响；具有电池欠压保护，高温保护，低温保护，极低休眠自耗电等功能，提高产品的使用寿命和性能。			
新型的 ABS 阀体制造工艺的开发	轻量化 ABS 阀体项目采用铝合金高压铸造，通过 CAE 仿真预判充型、凝固过程中的卷气、冷隔、缩孔、流痕等缺陷，从浇排系统、工艺参数、模具热平衡、产品结构四大维度系统性优化，实现平稳充型、顺序凝固、高效排气，最终提升铸件质量与良品率。	量产中	达到国内先进水平	降低成本，提高产品竞争力。
新型的气缸的珩磨工艺的开发	项目引入双主轴头，多旋转工位来优化当前珩磨工艺，实现送料、加工无缝对接，大大提高产品生产效率。	量产中	达到国内先进水平	降低成本，提高产品竞争力。
皮带轮工艺结构的研发	创新产品结构，引导金属流有序交汇；延缓凝固，改善产品冷隔。	试产中	达到国内先进水平	优化产品设计，深化客户合作。
商用车变速箱控制阀组的开发	当前商用车变速箱控制阀组在性能和功能上存在明显不足。现有的控制阀组精度欠佳，导致换挡过程中动力传递不平稳，出现顿挫感，影响驾驶舒适性；阀组的可靠性和耐久性不足，在复杂工况下易出现故障，增加了维修成本和车辆停机时间。因此，开发高性能的商用车变速箱控制阀组十分必要。	量产中	达到国内领先水平	经过本项目的研发，精确控制阀口开度与流量之间的关系，研发基于车辆行驶状态的智能控制算法，能够实时采集车速、负载、油门开度等多方面信息，提高变速箱的传动效率和燃油经济性。为公司技术创新和产业化提供技术支持。
工程机械行走马达用平衡阀的开发	工程机械行走马达用平衡阀目前存在动态平衡性能差、流量稳定性不足以及体积重量较大等问题。流量稳定性不足使得马达的工作效率降低；体积重量大增加了设备的安装难度和整体重量。因此，开发高性能的平衡阀十分必要。	量产中	达到国内领先水平	经过本项目的研发，掌握了动态平衡控制技术，流量稳定性保障技术，轻量化与紧凑设计技术，为公司技术创新和产业化提供技术支持。
托盘车动力单元的开发	现有托盘车动力单元存在效率低、智能化	量产中	达到国内领先水平	经过本项目的研发，优化液压系统和传动

	程度低以及维护不便等问题。效率低导致托盘车的动力性能不足，作业速度慢；智能化程度低，无法实现自动控制和故障预警，增加了操作难度和安全隐患；维护不便使得设备的维修时间长，影响了托盘车的正常使用。因此，开发高性能的托盘车动力单元迫在眉睫。			装置的设计，采用高性能的液压泵和马达，提高动力转换效率。采用模块化设计理念，将动力单元的各个部件设计成独立的模块，便于拆卸和更换。提高维护的便利性，减少维修时间和成本。为公司技术创新和产业化提供技术支持。
--	---	--	--	--

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	98	102	-3.92%
研发人员数量占比	14.80%	14.87%	-0.07%
研发人员学历结构			
本科	35	27	29.63%
硕士	3	3	0.00%
本科以下	59	71	-16.90%
硕士以上	1	1	0.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	25	24	4.17%
30~40 岁	49	51	-3.92%
40 岁以上	24	27	-11.11%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	25,424,974.16	26,395,313.02	-3.68%
研发投入占营业收入比例	5.10%	5.51%	-0.41%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
----	--------	--------	------

经营活动现金流入小计	558,367,758.65	512,292,814.31	8.99%
经营活动现金流出小计	513,139,451.74	475,813,237.39	7.84%
经营活动产生的现金流量净额	45,228,306.91	36,479,576.92	23.98%
投资活动现金流入小计	652,634,596.22	1,206,573,325.21	-45.91%
投资活动现金流出小计	578,047,841.50	1,213,674,962.30	-52.37%
投资活动产生的现金流量净额	74,586,754.72	-7,101,637.09	1,150.28%
筹资活动现金流入小计	126,619,383.89	94,598,678.61	33.85%
筹资活动现金流出小计	129,721,495.82	109,692,147.76	18.26%
筹资活动产生的现金流量净额	-3,102,111.93	-15,093,469.15	79.45%
现金及现金等价物净增加额	117,237,490.42	15,304,710.85	666.02%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

- (1) 投资活动现金流入小计同比减少 45.91%，主要系本期赎回理财产品金额减少所致。
- (2) 投资活动现金流出小计同比减少 52.37%，主要系本期购买理财产品金额减少所致。
- (3) 投资活动产生的现金流量净额同比增加 1150.28%，主要系本期理财产品净赎回金额增加以及购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金减少所致。
- (4) 筹资活动现金流入小计同比增加 33.85%，主要系本期银行承兑汇票融资增加所致。
- (5) 筹资活动产生的现金流量净额同比增加 79.45%，主要系本期现金分红金额减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

具体参见合并财务报表项目注释 52 现金流量表补充资料。

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	1,841,138.68	6.81%	主要系理财产品收益等	否
公允价值变动损益				否
资产减值	-8,554,900.96	-31.63%	主要系计提存货跌价准备等	否
营业外收入	542,305.72	2.01%	主要系无需支付的款项等	否
营业外支出	168,371.04	0.62%	主要系捐赠支出等	否
其他收益	4,200,396.35	15.53%	主要系本期收到及摊销的与日常经营活动相关的政府补助以及增值税加计抵减等	否
信用减值损失	-2,731,638.10	-10.10%	系计提应收款项的坏账准备	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	284,976,905.74	24.80%	162,986,286.03	14.38%	10.42%	主要系赎回理财产品以及报告期经营活动产生的现金流量净额增加所致
应收账款	134,776,186.72	11.73%	143,480,428.28	12.66%	-0.93%	无重大变化
合同资产	3,812,012.33	0.33%	5,983,389.47	0.53%	-0.20%	无重大变化
存货	142,916,424.50	12.44%	135,293,026.90	11.94%	0.50%	无重大变化
固定资产	430,719,852.58	37.48%	302,582,794.08	26.70%	10.78%	主要系杜商精机二期厂房转固所致
在建工程	6,044,675.42	0.53%	160,285,463.29	14.15%	-13.62%	主要系杜商精机二期厂房转固所致
短期借款	48,005,316.67	4.18%	45,002,000.00	3.97%	0.21%	无重大变化
合同负债	1,680,135.91	0.15%	843,005.28	0.07%	0.08%	无重大变化
交易性金融资产	20,000,000.00	1.74%	107,050,000.00	9.45%	-7.71%	主要系赎回理财产品所致
应收款项融资	33,396,502.07	2.91%	24,768,989.48	2.19%	0.72%	无重大变化
预付款项	10,210,419.82	0.89%	7,475,807.97	0.66%	0.23%	无重大变化
无形资产	58,427,576.96	5.08%	61,352,420.43	5.41%	-0.33%	无重大变化
应付账款	108,367,334.15	9.43%	120,473,723.66	10.63%	-1.20%	无重大变化
其他应付款	853,677.85	0.07%	6,770,681.75	0.60%	-0.53%	主要系因员工持股计划第三批股份锁定期届满相应核减限制性股票回购义务所致
应付债券		0.00%	158,255,305.03	13.97%	-13.97%	主要系本期可转债转股以及强制赎回所致

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	107,050,000.00				562,059,000.00	649,109,000.00		20,000,000.00
金融资产小计	107,050,000.00				562,059,000.00	649,109,000.00		20,000,000.00
上述合计	107,050,000.00				562,059,000.00	649,109,000.00		20,000,000.00
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

详见本报告第八节财务报告之合并财务报表项目注释之所有权或使用权受到限制的资产。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
浙江昊龙电气有限公司	子公司	汽车零部件和园林机械零部件的研发、生产、销售	780 万美元	266,757,720.99	113,143,077.28	203,077,192.27	577,428.71	989,978.95
杜商精机（嘉兴）有限公司	子公司	液压零部件及汽车零部件的研发、生产和销售	19086.682868 万人民币	366,116,335.80	242,032,132.78	149,487,969.72	11,256,350.77	10,604,042.13 ¹
浙江锋龙科技有限公司	子公司	园林机械零部件、电机及定转子、发电机逆变器及其配套零部件的研发、生产和销售	1924.6584 万人民币	207,024,979.39	110,368,341.79	167,752,141.99	14,511,147.52	12,020,229.08

注：1 系杜商精机（嘉兴）有限公司按照公允价值调整后的数据。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

1、公司本期将母公司园林机械类业务、相关资产、人员和负债划转至浙江锋龙科技有限公司，本期锋龙科技公司总资产、净资产、营业收入、营业利润及净利润均大幅上涨。

2、报告期，浙江昊龙电气有限公司因收入增加、汇兑收益增加等，净利润同比上涨 114.41%。

3、报告期，杜商精机（嘉兴）有限公司减少各项成本费用支出，净利润同比增加 43.19%。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

1、行业格局和趋势

详见第三节“管理层讨论与分析”中的“二、报告期内公司所处行业情况”相关内容。

2、公司发展战略

公司长期以来以“满足客户需求”为己任，深入贯彻“诚信、务实、创新”的企业精神。公司将继续守好主业，以研发为核心，紧跟行业前沿方向，持续深化客户合作，做好同步开发与服务。同时，公司将以市场为导向，抓住国内国际“双循环”的新发展格局，牢牢把握“进口替代”的绝佳机遇，巩固和发展国外市场的同时，大力开拓国内市场。

3、经营计划

2026年，全球贸易紧张局势不确定性进一步提升，面对更加复杂的内外部环境、错综复杂的国际环境和更为严峻的发展压力，公司将继续聚焦市场突破、制造升级、降本增效和治理优化，在国内国际市场开拓、重点研发项目攻坚、规范运作能力再提升等方面持续投入力量，并重点做好以下几个方面的工作：

（1）持续开拓市场，积极应对内外销市场环境变化

公司将一如既往地坚持以市场为中心，以满足客户需要为己任。在2026年度，公司将更加重视外销风险的防控，尤其是配合客户做好贸易环境变化的应对和调整工作，以长期以来的快速响应、完善配套和品质保障，伴随客户穿越政策变化周期。关注引领行业发展的海外细分市场，做好业务拓展工作，积极利用国内领先的智能制造和技术优势，协同客户做好产品升级并提高竞争力。同时，在稳住外销基本盘的同时，更大力度地拓展内销市场。在原有产品和行业基础上，加强相近工艺下的产品线拓展。在稳定现有市场的情况下不断发掘新的客户和应用领域，持续加大对国内外市场开发力度，快速推进产品研发效率提升，及时调整公司产品结构和销售策略。

（2）推进研发加速，提升公司效率与市场竞争力

在客户产品迭代不断加快的当今市场，缩短开发周期、提高产品研发效率早已成为提升公司效率和市场竞争力的重中之重。2026年，公司将在保证研发质量的同时，进一步提高对研发效率的重视程度，通过人才优化、奖惩激励、小组比拼等方式，持续督促研发团队加快开发进程，提高研发效率，提升新形势下的市场竞争力。

（3）深入关注成本，高质低价提升产品竞争力

2026年度，公司将进一步夯实成本精细化管理。从采购到生产经营的各个环节，始终关注成本。从财务预警、降本目标达成、同行业学习比价和平台价格预警等多方面齐抓共管，逐步实现成本及采购的统一管理，做好内部采购及成本共通、严格落实招标比价机制，以技术优化与勤勉尽责双管齐下，持续提升成本优势，让公司产品及服务的竞争力不断凸显。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

公司报告期内未发生接待调研、沟通、采访等活动。

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》和中国证监会及深圳证券交易所其他有关法律法规的要求制定了《公司章程》，建立了由公司股东会、董事会、监事会和高级管理人员组成的公司治理架构，形成了权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间权责明确、运作规范的相互协调和相互制衡机制。公司还制定了一系列法人治理细则，明确了董事会、监事会、经理层相互之间的权责范围和工作程序，公司的治理结构符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件。

1、关于股东和股东会

公司严格按照《上市公司股东会规则》《公司章程》《股东会议事规则》等规定和要求，规范地召集、召开股东会，确保全体股东特别是中小股东享有平等地位并充分行使自己的权力，同时通过聘请律师现场见证保证会议召集、召开、表决程序和会议决议的合法性，维护了公司和广大股东的合法权益。

2、关于董事和董事会

公司严格按照《公司法》《上市公司治理准则》《公司章程》规定的董事选聘程序选举董事。报告期内，公司董事会成员 7 名，其中独立董事 3 名，占全体董事超过三分之一，董事会的人数及人员构成符合有关法律、法规的要求。公司已建立独立董事专门会议。报告期内，公司全体董事能严格按照《公司法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》、公司《董事会议事规则》和《独立董事工作制度》等要求积极开展工作，出席董事会和股东会，忠实、诚信、勤勉地履行职责，并积极参加相关知识的培训，熟悉有关法律法规。

3、关于董事会专门委员会

公司严格按照《公司法》《上市公司治理准则》《公司章程》规定设置审计委员会、战略决策委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会，报告期内，公司各专门委员会成员均为 3 名，专门委员会的人数和人员构成符合法律、法规的要求。报告期内，专门委员会严格按照《公司章程》及各专门委员会工作制度的规定召集、召开会议，在职权范围内对公司重大事项履行职责。

4、关于绩效评价与激励约束机制

公司建立了各部门的绩效考核制度，公司董事及高级管理人员任免履行了法定程序，严格按照有关法律法规和《公司章程》进行。

5、关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，诚信、平等对待相关利益者，积极与各方进行沟通和交流，实现社会、股东、公司、员工等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、稳定、健康发展。

6、关于公司和控股股东

公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会和内部机构独立运作。公司控股股东能严格规范自己的行为，依法通过股东会行使股东权利，没有超越公司股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为。

7、关于信息披露与透明度

公司严格按照有关法律法规的要求，制定了《信息披露管理制度》，并指定公司董事会秘书负责信息披露、投资者关系管理、接待股东和机构调研人员的来访等工作。报告期内，公司指定《证券日报》《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露的报纸和网站，真实、准确、完整、及时地披露公司信息，确保公司所有股东公平的获得信息。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，在业务、人员、资产、机构、财务等方面与公司股东完全分开，具有独立、完整的资产和业务及面向市场、自主经营的能力。

1、资产完整情况

公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业资产完全分开、产权关系明确。公司具备与生产经营有关的主要生产系统、辅助生产系统和配套设施；合法拥有与生产经营有关的主要土地、厂房、机器设备以及商标、专利、非专利技术的的所有权或者使用权，具有独立的原料采购和产品销售系统。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司没有以自身资产、权益或信誉为公司股东及其他关联方的债务提供担保。公司对所拥有的资产拥有完全的控制支配权，没有产权争议，不存在资产被股东、实际控制人或其他关联方占用而损害公司利益的情况。

2、人员独立情况

公司董事及高级管理人员均严格按照《公司法》《公司章程》等规定选举和聘任，不存在股东超越股东会和董事会权限做出人事任免决定的行为。公司总经理、副总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员不在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，不在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪；公司财务人员不在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。

3、财务独立情况

公司设有独立的财务部门，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，能够独立作出财务决策，具有规范的财务会计制度和对子公司的财务管理制度。

公司拥有独立的银行账户，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情况；公司作为独立纳税人，独立进行纳税申报并履行纳税义务，不存在与股东单位混合纳税现象。

4、机构独立情况

公司依据《公司法》的要求，已经建立了以股东会为最高权力机构、以董事会为决策机构、以审计委员会为监督机构、以经营管理层为执行机构的组织架构体系，能够独立行使经营管理职权。公司拥有自己独立的生产经营场所及管理机构，不存在与控股股东和实际控制人及其控制的其他企业机构混同、合署办公的情况。

5、业务独立情况

公司主要从事园林机械零部件、汽车零部件、液压零部件的研发、生产和销售，拥有独立、完整的产、供、销业务经营体系和人员，具备独立面向市场的自主经营能力。公司的业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在同业竞争或者显失公平的关联交易。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
董剑刚	男	57	董事、	现任	2016年04		21,238,022				21,238,022	

			董事长、 总经理		月 06 日							
董思雨	女	31	董事	现任	2025 年 10 月 29 日							
李中	男	58	董事	离任	2016 年 04 月 06 日	2025 年 10 月 29 日	856,0 41		214,0 10		642,0 31	报告 期内 减持 214,0 10 股
夏焕强	男	55	副总 经理、 财务 负责人	现任	2016 年 04 月 06 日							
夏焕强	男	55	董事	现任	2019 年 04 月 04 日							
王思远	男	35	董事 会秘 书	现任	2016 年 11 月 22 日							
王思远	男	35	副总 经理	现任	2018 年 04 月 26 日							
王思远	男	35	董事	现任	2019 年 04 月 04 日							
张军明	男	51	独立 董事	离任	2019 年 04 月 04 日	2025 年 04 月 18 日						
陈敏	男	47	独立 董事	现任	2025 年 04 月 18 日							
王帆	女	43	独立 董事	现任	2022 年 05 月 13 日							
杭丽君	女	47	独立 董事	现任	2022 年 05 月 13 日							
卢国华	男	58	监 事、 监 事 会 主 席	离任	2019 年 04 月 04 日	2025 年 10 月 29 日	909,0 41		227,2 60		681,7 81	报告 期内 减持 227,2 60 股
钟黎	男	54	监 事	离任	2016	2025						

达					年 04 月 06 日	年 10 月 29 日						
吴浩祥	男	55	职工代表 监事	离任	2021 年 03 月 04 日	2025 年 10 月 29 日						
合计	--	--	--	--	--	--	23,00 3,104	0	441,2 70	0	22,56 1,834	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

因连续任职满六年，张军明于 2025 年 4 月 2 日向公司董事会提请辞去公司第三届董事会独立董事职务，同时辞去全部专门委员会职务。2025 年 4 月 18 日，公司召开 2025 年第一次临时股东大会选举产生新任独立董事，张军明的辞职申请于 2025 年 4 月 18 日生效。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
陈敏	独立董事	被选举	2025 年 04 月 18 日	个人原因
张军明	独立董事	离任	2025 年 04 月 18 日	解聘
董思雨	董事	被选举	2025 年 10 月 29 日	个人原因
李中	董事	任期满离任	2025 年 10 月 29 日	换届
卢国华	监事、监事会主席	任期满离任	2025 年 10 月 29 日	换届
钟黎达	监事	任期满离任	2025 年 10 月 29 日	换届
吴浩祥	职工代表监事	任期满离任	2025 年 10 月 29 日	换届

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

截至报告期末，公司共有现任董事 7 名（其中独立董事 3 名），高级管理人员 3 名。

（1）董事会成员

1) 董剑刚先生

中国国籍，无永久境外居留权，1969 年生，高中学历，高级经济师。先后任卧龙控股集团有限公司检测部职员、销售部职员，卧龙控股集团有限公司微电机事业部副总经理、总经理，2003 年起历任公司副董事长、董事长兼总经理，现任公司董事长兼总经理、兼任浙江昊龙电气有限公司董事兼经理、浙江锋龙科技有限公司执行董事兼经理、锋龙电机香港有限公司董事、杜商精机（嘉兴）有限公司执行董事、浙江麦胜机械有限公司董事兼经理、浙江毅闯科技有限公司董事兼经理。

2) 董思雨女士

中国国籍，无永久境外居留权，1995 年生，硕士研究生学历，毕业于英国伯明翰大学。曾任西藏诚桐创业投资有限公司经理，2021 年 11 月至 2023 年 11 月任浙江浙富资本管理有限公司投资经理，2024 年 1 月起任职于公司董事会办公室，兼任杭州锋启企业管理有限公司监事，2025 年 10 月起任公司董事。

3) 夏焕强先生

中国国籍，无永久境外居留权，1971 年生，本科学历，高级经济师、中级会计师。先后任上虞县多速微型电机厂会计、分厂财务科长、上虞市卧龙建筑公司财务科长、上虞市卧龙房地产开发有限公司财务科长，2003 年起历任公司财务部经理、监事、公司财务负责人兼董事会秘书，现任公司董事、财务负责人、副总经理。

4) 王思远先生

中国国籍，无永久境外居留权，1991 年生，硕士研究生学历。曾任公司证券事务代表、浙江昊龙电气有限公司副董事长、绍兴毅诚电机有限公司副董事长，现任公司董事、副总经理、董事会秘书，兼任锋龙电机香港有限公司董事、杭州锋龙科技有限公司执行董事兼总经理。

5) 陈敏先生

中国国籍，无永久境外居留权，1979 年生，博士研究生学历。长期从事电力电子系统及其先进控制技术研究。曾获浙江省科学技术进步一等奖、中国机械工业科技进步一等奖等多个奖项，任“十四五”国家重点研发计划“新能源汽车”专项总体专家组及指南专家组成员。曾在浙江大学电气工程学院担任讲师、副教授，现任浙江大学电气工程学院教授，担任浙江大学电力电子技术国家专业实验室副主任、浙江大学新能源中心主任、浙江大学量子精密测量研究院副院长等职务，兼任天能电池集团股份有限公司独立董事，2025 年 4 月至今任公司独立董事。

6) 王帆女士

中国国籍，无永久境外居留权，1983 年生，博士研究生学历，博士后。财政部青年人才，浙江省之江青年，ESI 高被引学者（2022），浙江省高级审计师评审专家，浙江省审计学会理事，教育部专业硕士论文评审专家，国家社科同行评议专家，中国政府审计研究中心（CCGAR）研究员。曾任浙江工商大学讲师、副教授，现任浙江工商大学教授、博士生导师、审计系主任，宁波伏尔肯科技股份有限公司独立董事、苏州法特迪科技股份有限公司独立董事。2022 年 5 月至今任公司独立董事。

7) 杭丽君女士

中国国籍，无永久境外居留权，1979 年生，博士研究生学历。浙江省“钱江学者”特聘教授，入选浙江省“151 人才工程”第一层次培养和浙江省“高校领军人才”培养计划，获中国机械工业科技进步奖三等奖。曾任上海交通大学副教授、杭州东洩科技有限公司监事，现任杭州电子科技大学教授，兼任杭州电子科技大学“区域能源互联网技术”浙江省工程实验室副主任、睿魔智能科技（杭州）有限公司执行董事兼总经理、中国电源学会女科学家工作委员会主任委员。2022 年 5 月至今任公司独立董事。

2、高级管理人员

1) 董剑刚先生

详见董事会成员任职情况

2) 夏焕强先生

详见董事会成员任职情况

3) 王思远先生

详见董事会成员任职情况

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司实际控制人董剑刚先生担任公司董事长兼总经理。董剑刚先生具备丰富的企业管理经验与行业资源，其任职是结合公司现阶段经营发展作出的合理安排，符合《公司法》及《公司章程》相关规定。公司已通过《公司章程》《董事会议事规则》《总经理工作细则》等明确公司董事会和总经理的职权，已建立完善的内部控制体系与关联交易决策制度，确保公司治理规范、运作独立，切实维护全体股东特别是中小股东的合法权益。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
董剑刚	浙江诚锋投资有限公司	董事	2016 年 04 月 13 日		否
董剑刚	宁波锋驰投资有限公司	董事	2013 年 11 月 04 日		否

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
--------	--------	------------	--------	--------	---------------

董剑刚	绍兴上虞东吴投资管理有限公司	执行董事	2013年11月15日		否
董思雨	杭州锋启企业管理有限公司	监事	2020年07月01日		否
陈敏	浙江大学	教授	2020年12月01日		是
陈敏	天能电池集团股份有限公司	独立董事	2025年04月29日		是
杭丽君	杭州电子科技大学	教授、“区域能源互联网技术”浙江省工程实验室副主任	2015年04月01日		是
杭丽君	睿魔智能科技（杭州）有限公司	执行董事兼总经理	2020年08月01日		否
杭丽君	中国电源学会女科学家工作委员会	主任委员	2022年12月01日		否
王帆	浙江工商大学	教授、审计系主任	2020年12月01日		是
王帆	宁波伏尔肯科技股份有限公司	独立董事	2022年03月01日		是
王帆	苏州法特迪科技股份有限公司	独立董事	2023年10月01日		是

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

(1) 决策程序：公司董事、高级管理人员的报酬情况严格按照公司《公司章程》《董事会议事规则》《股东会议事规则》执行，董事的薪酬方案经董事会审议通过后提交股东会审议，高级管理人员的薪酬方案经董事会审议，符合《公司法》和《公司章程》的有关规定。

(2) 确定依据：公司董事按其岗位、行政职务，以及在实际工作中的履职能力和工作绩效领取薪酬，不领取董事津贴。公司高级管理人员根据其担任具体管理职务、实际工作绩效结合公司经营业绩等因素综合评定薪酬，按公司薪酬管理制度领取薪酬。其中，独立董事领取固定薪酬，不参与绩效考核。

(3) 实际支付情况：董事、高级管理人员的报酬按月支付。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
董剑刚	男	57	董事、董事长、总经理	现任	103.54	否
董思雨	女	31	董事	现任	10.88 ¹	否
李中	男	58	董事	离任	0	是
夏焕强	男	55	董事、副总经理、财务负责人	现任	46.44	否
王思远	男	35	董事、副总经理、董事会秘	现任	44.82	否

			书			
张军明	男	51	独立董事	离任	1.75	否
陈敏	男	47	独立董事	现任	5.25	否
王帆	女	43	独立董事	现任	7	否
杭丽君	女	47	独立董事	现任	7	否
合计	--	--	--	--	226.67	--

注：1 系任期内所得的税前报酬，全年所得税前报酬为 54.75 万元。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	董事的薪酬方案经董事会审议通过后提交股东会审议，高级管理人员的薪酬方案经董事会审议，公司董事按其岗位、行政职务，以及在实际工作中的履职能力和工作绩效领取薪酬，不领取董事津贴。公司高级管理人员根据其担任具体管理职务、实际工作绩效结合公司经营业绩等因素综合评定薪酬，按公司薪酬管理制度领取薪酬。其中，独立董事领取固定薪酬，不参与绩效考核。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	按照公司绩效考核相关规定有效执行并完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
董剑刚	8	8	0	0	0	否	3
董思雨	2	2	0	0	0	否	0
李中	6	6	0	0	0	否	3
夏焕强	8	8	0	0	0	否	3
王思远	8	8	0	0	0	否	3
张军明	3	0	3	0	0	否	1
陈敏	5	2	3	0	0	否	2
王帆	8	1	7	0	0	否	3
杭丽君	8	1	7	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照有关法律法规和《公司章程》等制度的规定，恪尽职守、勤勉尽责履行职责，根据公司的实际情况，对提交董事会审议的各项议案进行研讨，作出科学审慎决策，公司认真听取董事提出的建议，积极采纳符合公司发展需求的合理化建议，确保公司各项经营活动持续、稳定、健康地发展，切实维护公司和全体股东的合法权益。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
董事会审计委员会	王帆、杭丽君、张军明	9	2025年01月16日	1、审议《关于审议<2025年第一季度内部审计工作计划>的议案》			
董事会审计委员会	王帆、杭丽君、张军明	9	2025年03月21日	1、审议《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》 2、审议《关于公司及子公司使用部分闲置自有资金进行现金管理的议案》 3、审议《关于审议<2024年度内部审计工作报告>的议案》 4、审议《关于审议<2024年第四季度内部审计工作报告>的议案》			
董事会审计委员会	王帆、杭丽君、张军明	9	2025年04月02日	1、审议《关于公司及子公司开展金融衍生品交易的议案》			
董事会审计委员会	王帆、杭丽君、陈敏	9	2025年04月24日	1、审议《关于审议公司<2024年度财务决算报告>的议案》 2、审议《关于审议公司<2024年年度报告全文及其摘要>的议案》 3、审议《关于审议公司<2024年度内部控制自我评价报告>的议案》 4、审议《关于审议公司<关于2024年度募集资金存放与使用情况的专项报告>的议案》 5、审议《关于公司2024年度利润分配预案的议案》 6、审议《关于公司及子公司向银行申请综合授信额度的议案》 7、审议《关于续聘公司2025年度审计机构的议案》			

				8、审议《关于审议公司<2025年第一季度报告>的议案》 9、审议《关于审议公司<董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告>的议案》 10、审议《关于审议<2025年第一季度内部审计工作报告>的议案》 11、审议《关于审议<2025年第二季度内部审计工作计划>的议案》			
董事会 审计委员会	王帆、杭丽君、陈敏	9	2025年08月22日	1、审议《关于审议公司<2025年半年度报告全文及其摘要>的议案》 2、审议《关于审议公司<关于2025年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告>的议案》 3、审议《关于审议<2025年第二季度内部审计工作报告>的议案》 4、审议《关于审议<2025年第三季度内部审计工作计划>的议案》			
董事会 审计委员会	王帆、杭丽君、陈敏	9	2025年10月10日	1、审议《关于修订部分公司制度的议案》 1-1 修订《会计师事务所选聘制度》 1-2 修订《内部审计制度》			
董事会 审计委员会	王帆、杭丽君、陈敏	9	2025年10月29日	1、审议《关于豁免公司第四届董事会审计委员会第一次会议通知期限的议案》 2、审议《关于选举公司第四届董事会审计委员会召集人的议案》 3、审议《关于提名钟黎达先生为公司内部审计部门负责人的议案》 4、审议《关于聘任公司财务负责人的议案》			
董事会 审计委员会	王帆、杭丽君、陈敏	9	2025年10月30日	1、审议《关于审议公司<2025年第三季度报告>的议案》 2、审议《关于审议<2025年第三季度内部审计工作报告>的议案》 3、审议《关于审议<2025年第四季度内部审计工作计划>的议案》			
董事会 审计委员会	王帆、杭丽君、陈敏	9	2025年12月29日	1、审议《关于审议<2026年度内部审计工作计划>的议案》			
董事会 战略决策委员会	董剑刚、杭丽君、王帆	4	2025年03月21日	1、审议《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》 2、审议《关于公司及子公司使用部分闲置自有资金进行现金管理的议案》			

董事会战略决策委员会	董剑刚、杭丽君、王帆	4	2025年04月02日	1、审议《关于公司及子公司开展金融衍生品交易的议案》			
董事会战略决策委员会	董剑刚、杭丽君、王帆	4	2025年04月24日	1、审议《关于公司2024年度利润分配预案的议案》 2、审议《关于公司及子公司向银行申请综合授信额度的议案》			
董事会战略决策委员会	董剑刚、杭丽君、王帆	4	2025年10月29日	1、审议《关于豁免公司第四届董事会战略决策委员会第一次会议通知期限的议案》 2、审议《关于选举公司第四届董事会战略决策委员会召集人的议案》			
董事会薪酬与考核委员会	张军明、王帆、董剑刚	5	2025年03月21日	1、审议《关于第一期员工持股计划提前终止的议案》			
董事会薪酬与考核委员会	陈敏、王帆、董剑刚	5	2025年04月18日	1、审议《关于豁免公司第三届董事会薪酬与考核委员会第六次会议通知期限的议案》 2、审议《关于改选公司第三届董事会薪酬与考核委员会主任委员的议案》			
董事会薪酬与考核委员会	陈敏、王帆、董剑刚	5	2025年04月24日	1、审议《关于2025年度董事薪酬方案的议案》 2、审议《关于2025年度高级管理人员薪酬方案的议案》			
董事会薪酬与考核委员会	陈敏、王帆、董剑刚	5	2025年10月10日	1、审议《关于制定〈董事、高级管理人员薪酬管理制度〉的议案》			
董事会薪酬与考核委员会	陈敏、王帆、董剑刚	5	2025年10月29日	1、审议《关于豁免公司第四届董事会薪酬与考核委员会第一次会议通知期限的议案》 2、审议《关于选举公司第四届董事会薪酬与考核委员会召集人的议案》			
董事会提名委员会	杭丽君、张军明、董剑刚	3	2025年04月02日	1、审议《关于改选公司独立董事的议案》			
董事会提名委员会	杭丽君、陈敏、董剑刚	3	2025年10月10日	1、审议《关于公司董事会换届选举非独立董事的议案》 1-1 提名董剑刚先生为公司第四届董事会非独立董事候选人 1-2 提名夏焕强先生为公司第四届董事会非独立董事候选人 1-3 提名王思远先生为公司第四届董事会非独立董事候选人 1-4 提名董思雨女士为公司第四届董事会非独立董事候选人 2、审议《关于公司董事会换届选举独立董事的议案》 2-1 提名陈敏先生为公司第四届董事会独立董事候选人 2-2 提名王帆女士为公司第四届			

				董事会独立董事候选人 2-3 提名杭丽君女士为公司第四届董事会独立董事候选人			
董事会提名委员会	杭丽君、陈敏、董剑刚	3	2025 年 10 月 29 日	1、审议《关于豁免公司第四届董事会提名委员会第一次会议通知期限的议案》 2、审议《关于选举公司第四届董事会提名委员会召集人的议案》 3、审议《关于聘任公司总经理的议案》 4、审议《关于聘任公司副总经理的议案》 4-1 聘任王思远先生为公司副总经理 4-2 聘任夏焕强先生为公司副总经理 5、审议《关于聘任公司董事会秘书的议案》 6、审议《关于聘任公司财务负责人的议案》			

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	9
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	653
报告期末在职员工的数量合计（人）	662
当期领取薪酬员工总人数（人）	680
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	326
销售人员	24
技术人员	98
财务人员	14
行政人员	200
合计	662
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科及以上学历	84
大中专	180

高中及以下	398
合计	662

2、薪酬政策

公司依据《公司法》《上市公司治理准则》《公司章程》等有关法律法规和制度，通过建立和完善激励约束机制，有效地调动员工的积极性和创造性，提高公司经营管理水平，将员工的利益与公司的长期利益结合起来。原则上公司依据岗位的职责、价值、任职资格等因素，确定各个岗位的薪酬标准。员工实际薪酬与公司的经营状况、部门绩效和个人的工作业绩挂钩，实行奖优罚劣。公司根据市场竞争环境及自身发展目标，采用积极的、多样的、有效的激励方式以激发员工的工作热情，保障公司目标的实现。同时，为更好地吸引和留住人才，公司设立薪酬标准时充分考虑相同及相关行业接轨，保证薪酬水平在外部市场中具有竞争力。报告期内，公司持续完善人力资源管理体制，探索更科学有效的考核激励模式，努力为员工提供良好的职业发展平台、有竞争力的薪酬和福利待遇。

3、培训计划

公司树立科学人才观、人才全面发展观，将培训作为激励公司员工素质提高的一种措施，根据公司的发展需求开展多层次、多样化的培训计划，增强在岗人员的业务素质；加大人才引进和自主培训力度，加强研发、销售、管理的人才储备，通过吸纳社会有经验的研发、销售、管理等人才，提升公司自身技术研发水平、市场开拓能力和经营管理能力。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	684,791.09
劳务外包支付的报酬总额（元）	16,875,548.33

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

经 2025 年 4 月 25 日召开的第三届董事会第二十六次会议及第三届监事会第二十次会议及 2025 年 5 月 19 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过，公司 2024 年度利润分配预案为：以公司总股本 218,505,856 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.5 元（含税），共计 10,925,292.80 元；送红股 0 股，不以资本公积金转增股本。剩余未分配利润留待后续年度分配。若在本利润分配预案实施前，公司总股本由于可转债转股、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因而发生变化的，公司将未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，分配总额按分派比例不变的原则相应调整。该次利润分配的股权登记日为 2025 年 7 月 3 日，已于 2025 年 7 月 4 日派发完毕，共计派发 10,925,292.80 元。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益	是

是否得到了充分保护：	
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.5
分配预案的股本基数（股）	218,505,856
现金分红金额（元）（含税）	10,925,292.80
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	10,925,292.80
可分配利润（元）	116,576,932.63
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
2025 年度利润分配预案为：以公司总股本 218,505,856 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.5 元（含税），共计 10,925,292.80 元；送红股 0 股，不以资本公积金转增股本。剩余未分配利润留待后续年度分配。若在本利润分配预案实施前，公司总股本由于可转债转股、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因而发生变化的，公司将未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，分配总额按分派比例不变的原则相应调整。	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

不适用

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司建立了完善的高级管理人员绩效考评体系和薪酬制度，高级管理人员的工作绩效与其收入直接挂钩。公司薪酬与考核委员会每年根据公司的发展需要，确定公司高级管理人员年度薪酬方案，目前公司高级管理人员主要根据公司经营责任制进行年度绩效考核，根据经营责任制的绩效考核标准完成业绩评估，并据此制定绩效工资分配方案。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
-------	------	------------	------	--------------	-----------

对公司整体业绩和中长期发展具有重要作用和影响的公司（含控股子公司，下同）部分董事（不含独立董事）、高级管理人员、核心管理人员、核心技术（业务）人员以及其他重要人员	55	0	公司于 2023 年 1 月 30 日召开了第三届董事会第八次会议和第三届监事会第五次会议，审议通过了《关于修订〈浙江锋龙电气股份有限公司第一期员工持股计划〉及其摘要的议案》	0.00%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式
---	----	---	---	-------	--------------------------

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数（股）	报告期末持股数（股）	占上市公司股本总额的比例
夏焕强	董事、副总经理、财务负责人	78,000	0	0.00%
王思远	董事、副总经理、董事会秘书	78,000	0	0.00%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内，公司第一期员工持股计划在股份锁定期届满后，按照相关规定对所持公司股份减持完毕。具体内容详见公司于 2025 年 1 月 8 日披露的《关于第一期员工持股计划股份出售完毕的公告》（公告编号：2025-004）。

报告期内股东权利行使的情况

无

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

本报告期，公司收到员工持股计划第三批股份返还持有人原始出资及利息后剩余收益 9,619,383.89 元，记入资本公积。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

鉴于第一期员工持股计划持有的公司股份已全部出售完毕，且已完成清算、分配，根据《关于上市公司实施员工持股计划试点的指导意见》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等相关规定以及《浙江锋龙电气股份有限公司第一期员工持股计划（修订稿）》的约定，公司于 2025 年 3 月 21 日召开员工持股计划持有人会议、第三届董事会薪酬与考核委员会第五次会议、第三届董事会第二十四次会议及第三届监事会第十八次会议，审议通过了《关于第一期员工持股计划提前终止的议案》，同意提前终止第一期员工持股计划。

其他说明：

无

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等有关法律法规以及《公司章程》的要求，不断健全完善公司治理结构和公司内部控制体系、公司权力机构、决策机构、监督机构及经营管理层之间权责明确、运作规范、切实保障了公司和股东的合法权益。

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制；根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	-	-	-	-	-	-

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 28 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《2025 年度内部控制自我评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	重大缺陷：1. 董事和高级管理人员发生舞弊行为；2. 注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报；3. 公司在财务会	重大缺陷：缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标。

	<p>计、资产管理、资本运营、信息披露、产品质量、安全生产、环境保护等方面发生重大违法违规事件和责任事故，给公司造成重大损失和不利影响，或者遭受重大行政监管处罚；4. 审计委员会和内控部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督完全无效。</p> <p>重要缺陷：1. 未依照公认会计准则选择和应用会计政策；2. 未建立反舞弊程序和控制措施；3. 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标；4. 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制。</p> <p>一般缺陷：除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他一般性控制缺陷。</p>	<p>重要缺陷：缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标。</p> <p>一般缺陷：缺陷发生的可能性较低，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标。</p>
定量标准	<p>定量标准以潜在错报金额占税前利润的百分比作为衡量指标。</p> <p>重大缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额超过税前利润的 10%。</p> <p>重要缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额超过税前利润的 5%但小于 10%。</p> <p>一般缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于税前利润的 5%。</p>	<p>定量标准以潜在错报金额占税前利润的百分比作为衡量指标。</p> <p>重大缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的非财务报告错报金额超过税前利润的 10%。</p> <p>重要缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的非财务报告错报金额超过税前利润的 5%但小于 10%。</p> <p>一般缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的非财务报告错报金额小于税前利润的 5%。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，锋龙股份公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 28 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

详见公司同日披露在巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)上的《2025 年度社会责任报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司参与绍兴市上虞区第四轮帮扶助困慈善冠名基金认捐，向绍兴市上虞区慈善总会捐款 10 万元人民币。

此外，公司通过绍兴市上虞区红十字会向绍兴市上虞区丁宅乡定向捐赠 5 万元。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	李中;雷德友; 卢国华;王思 远;夏焕强;钟 黎达	股份减 持承诺	在任职期间,每年转让的股份数量不超过其所持有公司股份总数的百分之二十五;离职后半年内不转让其所持有的公司股份,在离任半年后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售公司股票数量占其所持有公司股票总数的比例不超过百分之五十。	2018年04月 03日	任职期间承 诺有效	正常履行 中
股改承诺	董剑刚	股份减 持承诺	在任职期间,每年转让的股份数量不超过其所持有公司股份总数的百分之二十五;离职后半年内不转让其所持有的公司股份,在离任半年后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售公司股票数量占其所持有公司股票总数的比例不超过百分之五十。	2018年04月 03日	任职期间承 诺有效	正常履行 中
股改承诺	董剑刚;付进 林;黄科达;雷 德友;李中;卢 国华;彭诚信; 绍兴诚锋实业 有限公司;绍兴 上虞威龙投资 管理有限公司; 王思远;吴晖; 夏焕强;俞小 莉;张建龙;钟 黎达	关于同 业竞 争、关 联交 易、资 金占 用方 面的 承 诺	<p>为避免今后可能发生的同业竞争,公司控股股东、实际控制人、持股5%以上的股东、董事、监事及高级管理人员于2017年3月24日向公司出具了《关于避免同业竞争的承诺函》,做出如下承诺:</p> <p>“1、在本承诺函签署之日,本企业/本人及本企业/本人控制的企业均未以任何方式直接或间接经营与发行人及其下属子公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务,也未参与投资任何与发行人及其下属子公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他企业。</p> <p>2、自本承诺函签署之日起,本企业/本人及本企业/本人控制的企业将不以任何方式直接或间接经营与发行人及其下属子公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务,也不参与投资任何与发行人及其下属子公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他企业。</p> <p>3、自本承诺函签署之日起,若本企业/本人及本企业/本人控制的企业进一步拓展业务范围,本企业/本人及本企业/本人控制的企业将不与发行人及其下属子公司拓展后</p>	2017年03月 24日	作为公司控 股股东、实 际控制人、 持股5%以 上的股东、 董事、监事 及高级管理 人员时承诺 有效	正常履行 中

			<p>的业务相竞争；若与发行人及其下属子公司拓展后的业务产生竞争，则本企业/本人及本企业/本人控制的企业将以停止经营相竞争的的方式，或者将相竞争的业务纳入到发行人经营的方式，或者将相竞争的业务转让给无关联关系的第三方的方式避免同业竞争。</p> <p>4、如上述承诺被证明是不真实的或未被遵守，本企业/本人将向发行人赔偿一切直接和间接损失，并承担相应的法律责任。”</p> <p>就减少和规范关联交易事项，发行人控股股东、实际控制人、持股 5% 以上的股东、董事、监事及高级管理人员承诺：</p> <p>“（1）本企业/本人以及本企业/本人直接、间接控制的其他企业与发行人之间现时不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。</p> <p>（2）在本企业/本人作为发行人控股股东、实际控制人、持股 5% 以上股东、董事、监事及高级管理人员期间，本企业/本人及本企业/本人直接、间接控制的其他企业将尽量避免、减少与发行人发生不必要的关联交易。</p> <p>（3）对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本企业/本人及本企业/本人直接、间接控制的其他企业将根据有关法律、法规和规范性文件、发行人章程以及有关关联交易管理制度的规定，遵循平等、自愿、等价和有偿的一般商业原则，与发行人进行交易，并确保关联交易的价格公允，关联交易价格原则上不偏离市场独立第三方的价格或收费的标准，以维护发行人及其他股东的利益。</p> <p>（4）如本企业/本人或本企业/本人直接、间接控制的其他企业违反上述承诺而导致发行人或其他股东的权益受到损害，本企业/本人将依法承担相应的赔偿责任。”</p>			
股改承诺	董剑刚;绍兴诚锋实业有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>为避免占用公司资金，发行人实际控制人、控股股东做出如下承诺：</p> <p>“（1）本人/公司及本人/公司控制的其他企业今后将不再以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用锋龙股份及其子公司之资金，且将严格遵守《公司法》、《公司章程》、《关联交易管理制度》等相关法律及制度的规定，避免与锋龙股份及其子公司发生除正常业务外的一切资金往来。</p> <p>（2）本人/公司将严格履行上述承诺事项，如今后本人/公司及本人/</p>	2018 年 04 月 03 日	作为公司控股股东、实际控制人时承诺有效	正常履行中

			公司控制的其他企业违反本承诺给锋龙股份及其子公司造成损失的，由本人/公司赔偿一切损失。”			
股改承诺	浙江锋龙电气股份有限公司	其他承诺	<p>发行人将严格履行本公司就公司首次公开发行股票所做出的所有公开承诺事项，接受社会公众监督。如本公司未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：</p> <p>“1、在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；</p> <p>2、不得进行公开再融资；</p> <p>3、对公司该等未履行承诺的行为负有个人责任的董事、监事、高级管理人员调减或停发薪酬或津贴；</p> <p>4、不得批准未履行承诺的董事、监事、高级管理人员的主动离职申请，但可以进行职务变更；</p> <p>5、给投资者造成损失的，本公司将向投资者依法承担赔偿责任。”</p>	2018年04月03日	长期有效	正常履行中
股改承诺	绍兴诚锋实业有限公司;绍兴上虞威龙投资管理有限公司	其他承诺	<p>发行人主要股东诚锋实业、威龙投资就相关承诺约束措施的承诺如下：</p> <p>“本企业将严格履行本企业就发行人首次公开发行股票并上市所作出的所有公开承诺事项，积极接受社会监督。如本企业未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：</p> <p>1、在发行人股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；</p> <p>2、不得转让发行人股份。因继承、被强制执行、上市公司重组、为履行保护投资者利益承诺等必须转股的情形除外；</p> <p>3、暂不领取发行人分配利润中归属于本企业的部分；</p> <p>4、如因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归发行人所有，并在获得收益的五个工作日内将所获收益支付给发行人指定账户；</p> <p>5、如因未履行招股说明书的公开承诺事项，给投资者造成损失的，依法赔偿投资者损失；</p> <p>6、发行人未履行招股说明书的公开承诺事项，给投资者造成损失的，本企业依法承担连带赔偿责任。”</p>	2018年04月03日	长期有效	正常履行中

股改承诺	董剑刚;付进林;黄科达;雷德友;李中;卢国华;彭诚信;王思远;吴晖;夏焕强;俞小莉;张建龙;钟黎达	其他承诺	<p>发行人实际控制人、董事、监事、高级管理人员就相关承诺约束措施的承诺如下：</p> <p>“本人将严格履行本人就发行人首次公开发行股票并上市所作出的所有公开承诺事项，积极接受社会监督。如本人未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、在发行人股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉； 2、不得转让发行人股份。因继承、被强制执行、上市公司重组、为履行保护投资者利益承诺等必须转股的情形除外； 3、暂不领取发行人分配利润中归属于本人的部分； 4、可以职务变更但不得主动要求离职； 5、主动申请调减或停发薪酬或津贴； 6、如因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归发行人所有，并在获得收益的五个工作日内将所获收益支付给发行人指定账户； 7、如因未履行招股说明书的公开承诺事项，给投资者造成损失的，依法赔偿投资者损失； 8、发行人未履行招股说明书的公开承诺事项，给投资者造成损失的，本人依法承担连带赔偿责任。” 	2018年04月03日	长期有效	正常履行中
股改承诺	浙江锋龙电气股份有限公司	其他承诺	<p>本次公开发行完成后，公司每股收益和净资产收益率等指标在短期内可能出现一定幅度的下降。为降低本次公开发行摊薄即期回报的影响，充分保护中小股东的利益，公司制定了如下措施：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、积极稳妥推进募投项目的建设，提升经营效率和盈利能力 本次募投项目的实施将使公司扩大优势产品的业务规模、巩固和提升公司在行业内的市场地位和市场份额、增强公司的综合竞争能力。公司将加快募投项目实施，提升经营效率和盈利能力，降低上市后即期回报被摊薄的风险。 2、加强经营管理和内部控制，提升整体盈利能力 公司已根据法律法规和规范性文件的规定建立健全了股东大会、董事会及其各专门委员会、监事会、独立董事、董事会秘书和管理层的公司治理结构，夯实了公司经营管理 	2018年04月03日	长期有效	正常履行中

			<p>和内部控制的基础。同时，公司也将进一步优化预算管理流程，加强成本管理并强化预算执行监督，全面有效地控制公司经营和管控风险。未来，公司将进一步提高经营管理水平，提升公司的整体盈利能力。</p> <p>3、进一步完善利润分配制度，强化投资者回报机制</p> <p>公司于 2017 年 4 月 14 日召开 2016 年年度股东大会，审议通过了上市后生效的《公司章程（草案）》和《公司首次公开发行股票并上市后三年分红回报规划》，明确了公司发行上市后的利润分配政策，明确了公司的分红原则、分配形式、分红的具体条件和比例等，强化了对投资者的合理回报和权益保障。本次发行上市后，公司将广泛听取投资者的意见和建议，保持利润分配政策的合理性、连续性和稳定性，在保障公司正常经营的基础上，强化对投资者的回报。</p> <p>公司将根据中国证监会、深圳证券交易所后续出台的实施细则，持续完善填补被摊薄即期回报的各项措施。</p> <p>上述填补即期回报被摊薄的措施并不等同于对未来利润情况作出预测，投资者不应据此进行投资决策，投资者据此进行投资决策造成损失的，公司不承担任何责任。</p>			
股改承诺	董剑刚	其他承诺	<p>为切实优化投资回报、维护投资者特别是中小投资者的合法权益，公司的实际控制人董剑刚作出如下承诺：本人将不利用本人作为发行人实际控制人的地位与便利越权干预公司经营管理活动或侵占公司利益。</p>	2018 年 04 月 03 日	作为公司实际控制人时承诺有效	正常履行中
股改承诺	绍兴诚锋实业有限公司	其他承诺	<p>为切实优化投资回报、维护投资者特别是中小投资者的合法权益，公司控股股东诚锋实业作出如下承诺：“本企业将不利用作为发行人控股股东的地位与便利越权干预公司经营管理活动或侵占公司利益。”</p>	2018 年 04 月 03 日	作为公司控股股东时承诺有效	正常履行中
股改承诺	董剑刚;付进林;雷德友;李中;卢国华;彭诚信;王思远;吴晖;夏焕强;俞小莉	其他承诺	<p>为切实优化投资回报、维护投资者特别是中小投资者的合法权益，公司的董事、高级管理人员作出如下承诺：</p> <p>“1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束。</p> <p>3、本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费</p>	2018 年 04 月 03 日	作为公司董事、高级管理人员时承诺有效	正常履行中

			<p>活动。</p> <p>4、本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会在制订的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>5、若公司后续推出公司股权激励政策，本人承诺拟公布的股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>作为填补回报措施相关责任主体之一，若本人违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构制定或发布的有关规定、规则，对本人做出处罚或采取相关管理措施。”</p>			
股改承诺	董剑刚;绍兴诚锋实业有限公司	其他承诺	<p>发行人控股股东诚锋实业，实际控制人董剑刚承诺：如发生政府主管部门因发行人及其控股子公司在报告期内未为全体员工缴纳、未足额缴纳或未及时缴纳五险一金对其予以追缴、补缴、收取滞纳金或处罚，从而给发行人造成损失的，本人/公司将对发行人进行及时、足额的补偿。</p>	2018年04月03日	长期有效	正常履行中
股改承诺	浙江锋龙电气股份有限公司	其他承诺	<p>发行人承诺：公司招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，公司将依法回购首次公开发行的全部新股。具体措施为：如中国证监会或人民法院等有权部门作出公司招股说明书存在上述事实的最终认定或生效判决后，公司将在10个工作日启动回购股份的程序（包括但不限于按照法律、法规、规范性文件 and 公司章程的规定，召开董事会、股东大会，履行信息披露义务等），并按照回购方案及时回购首次公开发行的全部新股。回购的价格为二级市场价格，且不低于发行价格加上同期银行存款利息（如公司有派息、送股、公积金转增股本、配股等除权、除息情况的，则价格相应调整）。公司招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。具体措施为：根据中国证监会或人民法院等有权部门的最终处理决定或生效判决，在规定的期限内依法足额赔偿投资者损失。投资者损失以有权部门认定的金额或者公司与投资者协商确认的金额确定。</p>	2018年04月03日	长期有效	正常履行中
股改承诺	董剑刚;绍兴诚锋实业有限公司;绍兴上虞威龙投资管理有限公司	其他承诺	<p>发行人股东诚锋实业、威龙投资，实际控制人董剑刚承诺：公司招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、</p>	2018年04月03日	长期有效	正常履行中

			实质影响的，将督促公司依法回购首次公开发行的全部新股。公司招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。若本企业/本人违反上述承诺，在违反上述承诺发生之日起 5 个工作日内，暂停在公司处获得股东分红，同时本企业/本人持有的公司股份将不得转让，直至本企业/本人按上述承诺采取相应的购回或赔偿措施并实施完毕时为止。			
股改承诺	董剑刚;付进林;黄科达;雷德友;李中;卢国华;彭诚信;王思远;吴晖;夏焕强;俞小莉;张建龙;钟黎达	其他承诺	发行人董事、监事及高级管理人员承诺：公司招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。若本人违反上述承诺，本人将暂停在发行人处领取薪酬或津贴，直至本人按上述承诺采取相应的赔偿措施并实施完毕时为止。	2018 年 04 月 03 日	长期有效	正常履行中
股改承诺	九州证券股份有限公司	其他承诺	发行人保荐机构九州证券股份有限公司承诺：因其为发行人首次公开发行股票制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将先行赔偿投资者损失。	2018 年 04 月 03 日	长期有效	正常履行中
股改承诺	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	其他承诺	发行人会计师和验资机构天健会计师事务所（特殊普通合伙）承诺：因本所为浙江锋龙电气股份有限公司首次公开发行股票并上市制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者损失，如能证明本所没有过错的除外。	2018 年 04 月 03 日	长期有效	正常履行中
股改承诺	浙江天册律师事务所	其他承诺	发行人律师浙江天册律师事务所承诺：若因为浙江锋龙电气股份有限公司首次公开发行制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将根据中国证监会或人民法院等有权部门的最终处理决定或生效判决，依法赔偿投资者损失。	2018 年 04 月 03 日	长期有效	正常履行中
股改承诺	董剑刚、李中、夏焕强、王思远、吴晖、俞小莉、张军明、卢国华、钟黎达、黄科达、雷德友	募集说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏的承诺	发行人全体董事、监事、高级管理人员董剑刚、李中、夏焕强、王思远、吴晖、俞小莉、张军明、卢国华、钟黎达、黄科达、雷德友承诺本募集说明书及其摘要不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。	2021 年 01 月 06 日	长期有效	正常履行中
股改承诺	绍兴诚锋实业有限公司、董剑刚	维持控制权稳定的承诺	本公司/本人承诺，本公司/本人具备按期对所负债务进行清偿并解除现有股权质押的能力，本公司/本人将按期清偿所负债务，确保本公司/本人名下现有的股票质押行为	2020 年 10 月 27 日	作为公司控股股东、实际控制人时承诺有效	正常履行中

			<p>不会影响本公司/本人作为锋龙股份控股股东/实际控制人的地位。</p> <p>若本公司/本人现有的质押股票触及履约保障最低线或达到约定的质权实现情形，本公司/本人将采取提前偿还融资款项、追加保证金或补充提供担保物等方式积极履行补仓义务，避免本公司/本人持有的锋龙股份股票被处置。</p> <p>若锋龙股份股价下跌导致本公司/本人对锋龙股份的控制权出现变更风险时，本公司/本人将积极采取增信措施，保证本公司/本人现有的股票质押不会影响锋龙股份的控制权变化；如相关还款义务未能如期履行的，本公司/本人将尽最大努力优先处置本公司/本人拥有的除持有的锋龙股份股票之外的其他资产。</p>			
股改承诺	绍兴诚锋实业有限公司	对保障填补摊薄即期回报措施能够得到切实履行作出的承诺	<p>一、任何情形下，本企业均不会滥用控股股东地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。</p> <p>二、本承诺出具后，如监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的相关规定有其他要求的，且上述承诺不能满足监管机构的相关要求时，本企业承诺届时将按照相关规定出具补充承诺。</p> <p>三、若本企业违反上述承诺，将在股东大会及中国证监会指定报刊公开作出解释并道歉；本企业自愿接受证券交易所、上市公司协会对本企业采取的自律监管措施；若违反承诺给公司或者股东造成损失的，依法承担补偿责任。</p>	2020年07月16日	作为公司控股股东时承诺有效	正常履行中
股改承诺	董剑刚	对保障填补摊薄即期回报措施能够得到切实履行作出的承诺	<p>一、任何情形下，本人均不会滥用实际控制人地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。</p> <p>二、本承诺出具后，如监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的相关规定有其他要求的，且上述承诺不能满足监管机构的相关要求时，本人承诺届时将按照相关规定出具补充承诺。</p> <p>三、若本人违反上述承诺，将在股东大会及中国证监会指定报刊公开作出解释并道歉；本人自愿接受证券交易所、上市公司协会对本人采取的自律监管措施；若违反承诺给公司或者股东造成损失的，依法承担补偿责任。</p>	2020年07月16日	作为公司实际控制人时承诺有效	正常履行中
股改承诺	董剑刚、李中、夏焕强、王思远、吴晖、俞小莉、张军明、雷德	对保障填补摊薄即期回报措施能够得到	<p>一、本人不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>二、本人全力支持及配合公司对董事和高级管理人员职务消费行为的</p>	2020年07月16日	作为公司董事、高级管理人员时承诺有效	正常履行中

	友	得到切实履行作出的承诺	<p>规范，本人的任何职务消费行为均将在为履行本人对公司的职责之必须的范围内发生，本人严格接受公司监督管理，避免浪费或超前消费。</p> <p>三、本人将严格遵守相关法律法规、中国证监会和证券交易所等监管机构规定和规则以及公司制度规章关于董事、高级管理人员行为规范的要求，不会动用公司资产从事与履行本人职责无关的投资、消费活动。</p> <p>四、本人将尽最大努力促使公司填补即期回报措施的实现。</p> <p>五、本人将尽责促使由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并在公司董事会和股东大会审议该薪酬制度议案时投赞成票（如有投票/表决权）。</p> <p>六、若公司未来实施员工股权激励，本人将全力支持公司将该员工激励的行权条件等安排与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并在公司董事会或股东大会审议该员工股权激励议案时投赞成票（如有投票/表决权）。</p> <p>七、若本人违反上述承诺，将在股东大会及中国证监会指定报刊公开作出解释并道歉；本人自愿接受证券交易所、上市公司协会对本人采取的自律监管措施；若违反承诺给公司或者股东造成损失的，依法承担补偿责任。</p>			
承诺是否按时履行	是					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	57
境内会计师事务所审计服务的连续年限	11
境内会计师事务所注册会计师姓名	潘晶晶、周佳俊
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	潘晶晶：1、周佳俊：1

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为内部控制审计会计师事务所。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼汇总	862.22	否	-	-	-		

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期内发生的日常关联交易情况详见公司于 2026 年 1 月 15 日在巨潮资讯网披露的《关于预计 2026 年度日常关联交易的公告》（公告编号：2026-008）。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于预计 2026 年度日常关联交易的公告	2026 年 01 月 15 日	巨潮资讯网

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

（3）租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

租赁情况参见本报告“第八节 财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“55、租赁”。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
券商理财产品	低风险	2,000	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

单位：万元

受托机构名称 (或受托人姓名)	受托机构(或受托人)类型	风险特征	产品类型	金额	起始日期	终止日期	资金投向	报告期实际损益金额	报告期损益实际收回情况	事项概述及相关查询索引(如有)
国信证券股份有限公司	证券	低风险	券商资管	1,000	2025年07月31日	2026年02月03日	债权类资产	0	0	
国信证券股份有限公司	证券	低风险	券商资管	1,000	2025年09月24日	2026年03月24日	债权类资产	0	0	
合计				2,000	--	--	--	0	--	--

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集	募集	证券上市	募集资金	募集资金	本期已使	已累计使	报告期末	报告期内	累计变更	累计变更	尚未使用	尚未使用	闲置两年

年份	方式	日期	总额	净额 (1)	用募 集资 金总 额	用募 集资 金总 额 (2)	募集 资金 使用 比例 (3) = (2) / (1)	变更 用途 的募 集资 金总 额	用途 的募 集资 金总 额	用途 的募 集资 金总 额比 例	募集 资金 总额	募集 资金 用途 及去 向	以上 募集 资金 金额
2021 年	公 开 发 行 可 转 换 公 司 债 券	2021 年 01 月 29 日	24,50 0	23,83 2.16	241.5 2	16,47 7.3	69.14 %				8,803 .52	尚未 使用 的募 集资 金余 额为 8,803 .52 万 元, 均存 放于 募集 资金 存款 专户。	7,349 .98
合计	--	--	24,50 0	23,83 2.16	241.5 2	16,47 7.3	69.14 %	0	0	0.00%	8,803 .52	--	7,349 .98

募集资金总体使用情况说明:

1. 根据中国证券监督管理委员会《关于核准浙江锋龙电气股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2020〕3335号），公司于2021年1月8日公开发行245万张可转换公司债券，每张面值100元，募集资金总额为人民币24,500.00万元，扣除承销费415.09万元（不含税）后实际收到的金额为24,084.91万元。已由主承销商西南证券股份有限公司于2021年1月14日汇入本公司募集资金监管账户。另减除与发行可转换公司债券直接相关的外部费用252.75万元（不含税）后，实际募集资金净额为人民币23,832.16万元。上述募集资金到位情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并由其出具《验证报告》（天健验〔2021〕10号）。

2. 公司以前年度已使用募集资金16,235.77万元，以前年度收到的银行存款利息扣除银行手续费等的净额为198.55万元，以前年度收到的保本理财产品收益1,104.39万元，以前年度补充流动资金4.88万元；2025年度实际使用募集资金241.52万元，2025年度收到的银行存款利息扣除银行手续费等的净额为13.28万元，2025年度收到的保本理财产品收益137.32万元；累计已使用募集资金16,477.30万元，累计收到的银行存款利息扣除银行手续费等的净额为211.83万元，累计收到的保本理财产品收益1,241.71万元，累计补充流动资金4.88万元。截至2025年12月31日，募集资金余额为人民币8,803.52万元。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资 项目 名称	证 券 上 市 日 期	承 诺 投 资 项 目 和 超 募 资	项 目 性 质	是 否 已 变 更 项 目 (含	募 集 资 金 承 诺 投 资 总 额	调 整 后 投 资 总 额 (1)	本 报 告 期 投 入 金 额	截 至 期 末 累 计 投 入 金 额	截 至 期 末 投 资 进 度 (3)	项 目 达 到 预 定 可 使 用 状	本 报 告 期 实 现 的 效 益	截 止 报 告 期 末 累 计 实 现	是 否 达 到 预 计 效 益	项 目 可 行 性 是 否 发 生 重
----------------	----------------------------	--	------------------	---------------------------------------	--	--	--------------------------------------	--	---	--	---	--	--------------------------------------	--

		金投向		部分变更)				(2)	= (2)/ (1)	态日期		的效益		大变化
承诺投资项目														
公开发行可转换公司债券	2021年01月29日	年产325万套液压零部件项目	生产建设	否	18,832.16	18,832.16	241.52	11,477.3	60.95%	2025年12月31日			不适用	否
公开发行可转换公司债券	2021年01月29日	补充流动资金	补流	否	5,000	5,000		5,000	100.00%				不适用	否
承诺投资项目小计				--	23,832.16	23,832.16	241.52	16,477.3	--	--			--	--
超募资金投向														
无	2021年01月29日	无	无	否	0	0	0	0	0.00%				不适用	否
合计				--	23,832.16	23,832.16	241.52	16,477.3	--	--	0	0	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因(含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因)	“年产325万套液压零部件项目”未达到计划进度主要系整体工程量较大,受到施工单位更换、手续办理、工程材料运输受限影响等原因以及为更好的满足客户需求和达到验厂审核通过条件、实现项目平稳高效的投产,公司在项目推进过程中需要优化项目产线布局,项目延期调整情况公司已经2024年1月31日召开的第三届董事会第十四次会议和2024年12月30日召开的第三届董事会第二十二次会议审议通过。													
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用													
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用													
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用													
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用													

募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 经 2021 年 2 月 5 日公司第二届董事会第十三次会议审议，公司以募集资金置换预先投入募投项目的自筹资金 709.54 万元。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	适用 公司已按照《公开发行可转换公司债券募集说明书》的承诺将 5,000.00 万元全部用于补充流动资金，由于相关专户将不再使用，公司于 2021 年 6 月 22 日办理了销户手续，并将结余利息 48,774.34 元划转至公司自有资金户。 经 2026 年 1 月 14 日召开的第四届董事会第三次会议和 2026 年 1 月 30 日召开的 2026 年第一次临时股东大会审议通过，公司为提高募集资金使用效率，匹配现阶段经营发展的实际需要，对公开发行可转换公司债券募投项目“年产 325 万套液压零部件项目”调整投资规模并结项。由于投资规模调整，以及对闲置募集资金进行现金管理产生了理财收益和利息收入，项目存在节余募集资金。截至 2026 年 3 月 9 日，公司已注销全部募集资金专户，结余资金合计 16,510.30 万元（包含转入专户的杜商精机（嘉兴）有限公司归还的借款 6,000.00 万元和利息 1,714.21 万元）划转至公司自有资金账户。
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，公司结余的募集资金为 8,803.52 万元，募集资金专户结余资金合计 12,403.52 万元（包含转入专户的杜商精机（嘉兴）有限公司归还的借款 3,600.00 万元）。 经 2026 年 1 月 14 日召开的第四届董事会第三次会议和 2026 年 1 月 30 日召开的 2026 年第一次临时股东大会审议通过，公司为提高募集资金使用效率，匹配现阶段经营发展的实际需要，对公开发行可转换公司债券募投项目“年产 325 万套液压零部件项目”调整投资规模并结项，并将募集资金专户结余资金永久补充流动资金。截至 2026 年 3 月 9 日，募集资金专户结余资金合计人民币 16,510.30 万元（包含转入专户的杜商精机（嘉兴）有限公司归还的借款 6,000.00 万元和利息 1,714.21 万元）已划转至公司自有资金账户永久补充流动资金。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

天健会计师事务所（特殊普通合伙）认为，锋龙股份公司管理层编制的 2025 年度《关于募集资金年度存放、管理与使用情况的专项报告》符合《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10 号）和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作（2025 年修订）》（深证上〔2025〕480 号）的规定，如实反映了锋龙股份公司募集资金 2025 年度实际存放、管理与使用情况。

经核查，西南证券认为：公司 2025 年度募集资金存放、管理和使用情况符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号-主板上市公司规范运作》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 13 号-保荐业务》等有关规定，公司严格执行了募集资金专户存储

制度，已披露的募集资金信息及时、真实、准确、完整，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，不存在违规使用募集资金的情形。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、“锋龙转债”提前赎回并摘牌事项

“锋龙转债”于 2025 年 2 月 11 日触发有条件赎回条款，公司董事会审议通过了《关于提前赎回“锋龙转债”的议案》，同意公司行使“锋龙转债”的提前赎回权利，全额赎回截至赎回登记日（2025 年 3 月 4 日）收市后在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司登记在册的“锋龙转债”，赎回日为 2025 年 3 月 5 日。本次赎回“锋龙转债”的数量为 11,484 张，赎回价格为 100.38 元/张（含当期利息、含税，当期即第五年，年利率为 2.5%），本次赎回共计支付赎回款 1,152,763.92 元。自 2025 年 3 月 13 日起，“锋龙转债”在深圳证券交易所摘牌。

2、第一期员工持股计划出售完毕并提前终止事项

由于公司第一期员工持股计划所持有的 3,180,077 股公司股票已通过集中竞价交易的方式全部出售完毕，并已完成清算和分配，根据《浙江锋龙电气股份有限公司第一期员工持股计划（修订稿）》的相关约定，经 2025 年 3 月 21 日召开的第一期员工持股计划持有人会议、第三届董事会第二十四次会议审议通过，决定提前终止第一期员工持股计划。报告期内公司已根据有关规定完成相关账户注销等工作。

3、园林机械零部件业务划拨事项

报告期内，为提高公司电控业务的运营效率、控制运营成本，公司已将园林机械零部件业务相关资产、负债、人员等整体转移至子公司浙江锋龙科技有限公司。

4、控制权转让事项

2025 年 12 月 24 日，公示控股股东诚锋投资及其一致行动人董剑刚、锋驰投资、厉彩霞与优必选签署《关于浙江锋龙电气股份有限公司之股份转让协议》（以下简称《股份转让协议》），约定诚锋投资向优必选协议转让上市公司合计 65,529,906 股无限售条件流通股股份（占公司总股本的 29.99%）及其所对应的所有股东权利和权益，每股转让价格为人民币 17.72 元。（以上称“本次股份转让”）

本次股份转让过户登记完成后，优必选及/或其指定主体向上市公司除受让方以外的全体股东发出部分要约收购（“本次要约收购”），要约收购股份数量为 28,450,000 股（占公司总股本的 13.02%），价格为人民币 17.72 元/股（根据公司股份除权除息情况调整，如需）。

同时诚锋投资、董剑刚、锋驰投资、厉彩霞不可撤销地承诺：以合计所持公司 28,427,612 股无限售条件流通股股份（占公司总股本的 13.01%）就本次要约收购有效申报预受要约；同时，自过户登记日起，放弃行使其所持有的前述预受要约对应的上市公司股份的表决权且除取得受让方事先书面同意外，前述放弃行使的表决权始终不恢复。若转让方按照《股份转让协议》约定申报预受要约并办理预受要约的相关手续，则表决权放弃自要约收购完成之日起自动终止。（“本次表决权放弃”）

2026 年 3 月 11 日，本次股份转让已过户完成，过户股数为 65,529,906 股，占公司股份总数的 29.99%，公司控股股东变更为优必选，实际控制人变更为周剑。

2026 年 4 月 23 日，本次要约收购股份已过户完成，过户股数为 28,450,000 股，占公司股份总数的 13.02%，过户后优必选合计持有公司 93,979,906 股股份，占公司总股本的 43.01%。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	18,108,269	8.84%				-855,941	-855,941	17,252,328	7.90%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	18,108,269	8.84%				-855,941	-855,941	17,252,328	7.90%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	18,108,269	8.84%				-855,941	-855,941	17,252,328	7.90%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	186,681,833	91.16%				14,571,695	14,571,695	201,253,528	92.10%
1、人民币普通股	186,681,833	91.16%				14,571,695	14,571,695	201,253,528	92.10%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	204,790,102	100.00%				13,715,754	13,715,754	218,505,856	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

1、2024年8月30日，公司副总经理雷德友先生因达到法定退休年龄退休离任，雷德友先生系任期内离任，自离任起至离任后六个月内其所持股份为100%锁定，2025年2月27日起转为75%锁定，2025年11月11日起转为0%锁定，故报告期内855,941股有限售条件股份变更为无限售条件股份。

2、报告期内因公司发行的可转换公司债券“锋龙转债”转股，截至报告期末，较期初新增无限售条件股份13,715,754股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

公司于2020年7月16日召开的第二届董事会第八次会议、第二届监事会第八次会议，2020年8月10日召开的2020年第二次临时股东大会审议通过了公司拟公开发行可转换公司债券的相关议案。公司公开发行可转换公司债券的申请于2020年11月23日获得中国证券监督管理委员会第十八届发行审核委员会2020年第167次发审委会议审核通过。2020年12月4日，中国证券监督管理委员会出具《关于核准浙江锋龙电气股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2020]3335号），核准公司向社会公开发行面值总额24,500万元可转换公司债券。2021年1月5日召开的第二届董事会第十二次会议审议通过《关于进一步明确公司公开发行可转换公司债券具体方案的议案》，明确了本次发行的可转换公司债券未来转换的股票来源为公司新增发的股票。经深圳证券交易所“深证上（2021）124号”文同意，公司可转换公司债券于2021年1月29日起在深圳证券交易所挂牌交易。根据《深圳证券交易所股票上市规则》等相关规定和《浙江锋龙电气股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》，“锋龙转债”自2021年7月14日起可转换为公司股份。

股份变动的过户情况

适用 不适用

1、公司副总经理雷德友先生因退休离任，2025年2月27日，其所持股份由100%锁定转为75%锁定，2025年11月11日，转为0%锁定，报告期内所持855,941股有限售条件股份变更为无限售条件股份。

2、中国证券登记结算有限责任公司根据转债持有人有效的转股申报结果，办理转股登记，将相应股份登记到其持有人名下，同时注销其持有人名下的相应可转换公司债券。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司总股本的增加，会相应地摊薄最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
雷德友	855,941		855,941	0	(离任) 高管 锁定股	2025年2月 27日、2025 年11月11日
合计	855,941	0	855,941	0	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

经中国证券监督管理委员会《关于核准浙江锋龙电气股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2020〕3335号）核准，公司于2021年1月8日公开发行245万张可转换公司债券每张面值100元，发行总额为人民币2.45亿元。债券期限为发行之日起6年，即自2021年1月8日起，至2027年1月7日止。票面利率为第一年0.50%、第二年0.70%、第三年1.20%、第四年1.80%、第五年2.50%、第六年3.00%。“锋龙转债”于2021年7月14日起进入转股期，本报告期因转股新增股份13,715,754股，为无限售条件股份。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	12,984	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	43,089	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0
持股5%以上的股东或前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况
							股份状态 数量
浙江诚锋投资有限公司	境内非国有法人	39.49%	86,279,289	0.00	0	86,279,289	不适用 0
董剑刚	境内自然人	9.72%	21,238,022	0.00	15,928,516	5,309,506	不适用 0
厉彩霞	境内自然人	1.82%	3,972,000	0.00	0	3,972,000	不适用 0

华泰证券股份有限公司	国有法人	1.12%	2,441,164	2408740.00	0	2,441,164	不适用	0
高盛国际一自有资金	境外法人	0.99%	2,159,321	2159321.00	0	2,159,321	不适用	0
宁波锋驰投资有限公司	境内非国有法人	0.98%	2,143,779	- 8212800.00	0	2,143,779	不适用	0
舒钰强	境内自然人	0.81%	1,760,000	1760000.00	0	1,760,000	不适用	0
UBS AG	境外法人	0.76%	1,665,832	1412142.00	0	1,665,832	不适用	0
BARCLAYS BANK PLC	境外法人	0.60%	1,302,266	1195166.00	0	1,302,266	不适用	0
中信证券资产管理(香港)有限公司一客户资金	境外法人	0.55%	1,199,165	1075669.00	0	1,199,165	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况(如有)(参见注3)	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	浙江诚锋投资有限公司(本公司控股股东,实际控制人为董剑刚)、宁波锋驰投资有限公司(实际控制人为董剑刚)、厉彩霞(董剑刚配偶)为实际控制人董剑刚控制的一致行动人。除此之外,未知其他股东之间是否存在关联关系,也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前10名股东中存在回购专户的特别说明(如有)(参见注10)	不适用							
前10名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份、高管锁定股)								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
浙江诚锋投资有限公司	86,279,289	人民币普通股	86,279,289					
董剑刚	5,309,506	人民币普通股	5,309,506					
厉彩霞	3,972,000	人民币普通股	3,972,000					
华泰证券股份有限公司	2,441,164	人民币普通股	2,441,164					
高盛国际一自有资金	2,159,321	人民币普通股	2,159,321					
宁波锋驰投资有限公司	2,143,779	人民币普通股	2,143,779					
舒钰强	1,760,000	人民币普通股	1,760,000					
UBS AG	1,665,832	人民币普通股	1,665,832					
BARCLAYS BANK PLC	1,302,266	人民币普	1,302,266					

		1,199,165	普通股	1,199,165
中信证券资产管理（香港）有限公司－客户资金			人民币普通股	
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	浙江诚锋投资有限公司（本公司控股股东，实际控制人为董剑刚）、宁波锋驰投资有限公司（实际控制人为董剑刚）、厉彩霞（董剑刚配偶）为实际控制人董剑刚控制的一致行动人。除此之外，未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。			
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	不适用			

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
浙江诚锋投资有限公司	董剑刚	2005 年 12 月 07 日	9133060478291923XH	一般项目：以自有资金从事投资活动；（未经金融等监管部门批准不得从事吸收存款、融资担保、代客理财、向社会公众集（融）资等金融业务）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
董剑刚	本人	中国	否
主要职业及职务	现任公司董事长兼总经理、兼任浙江昊龙电气有限公司董事兼经理、浙江锋龙科技有限		

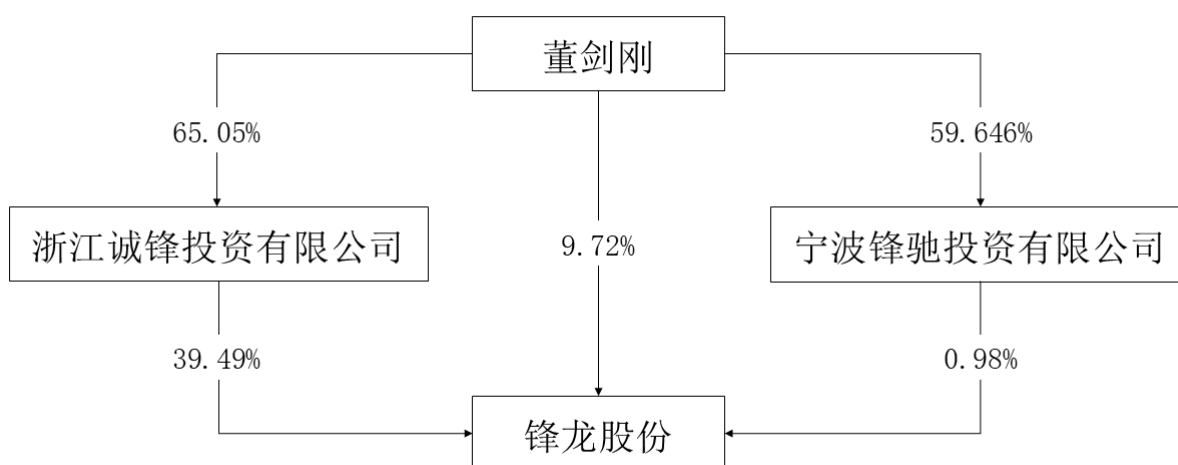
	公司执行董事兼经理、锋龙电机香港有限公司董事、杜商精机（嘉兴）有限公司执行董事、浙江麦胜机械有限公司董事兼经理、浙江毅闯科技有限公司董事兼经理、浙江诚锋投资有限公司董事、宁波锋驰投资有限公司董事、绍兴上虞东吴投资管理有限公司执行董事。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

四、可转换公司债券

适用 不适用

1、可转债发行情况

经中国证券监督管理委员会《关于核准浙江锋龙电气股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2020〕3335号）核准，公司于2021年1月8日公开发行245万张可转换公司债券（以下简称“可转债”），每张面值100元，发行总额为人民币2.45亿元。经深圳证券交易所“深证上〔2021〕124号”文同意，公司可转债于2021年1月29日起在深圳证券交易所挂牌交易，债券简称“锋龙转债”，债券代码“128143”。

2、报告期转债担保人及前十名持有人情况

3、报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：元

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
锋龙转债	173,014,400.00	171,866,000.00	1,148,400.00		0.00

4、累计转股情况

适用 不适用

可转换公司债券名	转股起止日期	发行总量（张）	发行总金额（元）	累计转股金额	累计转股数	转股数量占转股开	尚未转股金额	未转股金额占发行
----------	--------	---------	----------	--------	-------	----------	--------	----------

称				(元)	(股)	始日前公司 已发行 股份总额 的比例	(元)	总金额的 比例
锋龙转债	2021年7 月14日至 2027年1 月7日	2,450,000	245,000,0 00.00	243,851,6 00.00	19,414,65 6	9.75%	0.00	0.00%

5、转股价格历次调整、修正情况

可转换公司债券 名称	转股价格调整日	调整后转股价格 (元)	披露时间	转股价格调整说明	截至本报告期末 最新转股价格 (元)
锋龙转债	2021年06月08 日	12.73	2021年06月01 日	公司实施2020年 年度权益分派， 以总股本 142,208,000股 为基数，向全体 股东每10股派 发现金红利1.5元 (含税)，以资本 公积金向全体股 东每10股转增股 本4股。本次权 益分派的股权登 记日为：2021年 6月7日，除权 除息日为：2021 年6月8日。根 据公司可转换公 司债券转股价格 调整的相关条 款，“锋龙转 债”的转股价格 由原来的17.97 元/股调整为 12.73元/股。	
锋龙转债	2022年06月29 日	12.63	2022年06月22 日	公司实施2021年 年度权益分派， 以公司股权登记 日(2022年6月 28日)总股本为 基数，向全体股 东每10股派发现 金红利1.00元 (含税)。本次权 益分派股权登记 日为：2022年6 月28日，除权除 息日为：2022年 6月29日。根 据公司可转换公 司债券转股价格 调整的相关条 款，“锋龙转 债”的	

				转股价格由原来的 12.73 元/股调整为 12.63 元/股。	
锋龙转债	2024 年 10 月 24 日	12.53	2024 年 10 月 16 日	公司实施 2024 年半年度权益分派，以公司股权登记日（2024 年 10 月 23 日）总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税）。本次权益分派股权登记日为：2024 年 10 月 23 日，除权除息日为：2024 年 10 月 24 日。根据公司可转换公司债券转股价格调整的相关条款，“锋龙转债”的转股价格由原来的 12.63 元/股调整为 12.53 元/股。	

6、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

主要财务指标见“第七节 债券相关情况”之“八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标”。主要变动原因如下：

(1) 扣除非经常性损益后净利润增加 527.86%，主要系公司：园林机械板块和汽车零部件板块收入上涨；公司加强成本费用管控，持续深化降本增效，提高生产经营效率，毛利率增加；同时，本期由于可转债转股及强制赎回，利息费用下降。

(2) EBITDA 全部债务比增加 86.11%，主要系本期可转债转股以及强制赎回可转换公司债券，债务大幅减少所致。

(3) 利息保障倍数、EBITDA 利息保障倍数分别增加 1295.77%和 519.78%，主要系利润总额增加以及利息支出减少所致。

(4) 现金利息保障倍数增加 632.81%，主要系利息付现减少所致。

报告期内，“锋龙转债”已提前赎回，于 2025 年 3 月 5 日起停止转股，2025 年 3 月 13 日在深圳证券交易所摘牌，故本报告期不存在“锋龙转债”的资信评级。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	3.29	2.91	13.06%
资产负债率	17.23%	32.50%	-15.27%
速动比率	2.55	2.24	13.84%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	1,857.22	295.8	527.86%
EBITDA 全部债务比	107.61%	21.50%	86.11%
利息保障倍数	9.91	0.71	1,295.77%
现金利息保障倍数	93.80	12.80	632.81%
EBITDA 利息保障倍数	22.87	3.69	519.78%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 27 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审〔2026〕9951 号
注册会计师姓名	潘晶晶、周佳俊

审计报告正文

审计报告

天健审〔2026〕9951 号

浙江锋龙电气股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了浙江锋龙电气股份有限公司（以下简称锋龙股份公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了锋龙股份公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于锋龙股份公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（二十四）和五（二）1。

锋龙股份公司的营业收入主要来自于园林机械关键零部件、汽车零部件和液压零部件等。2025 年度，锋龙股份公司营业收入金额为人民币 49,810.98 万元，其中内销业务营业收入为人民币 31,323.15 万元，占营业收入的 62.88%，外销业务营业收入为人民币 18,487.82 万元，占营业收入的 37.12%。

由于营业收入是锋龙股份公司关键业绩指标之一，可能存在锋龙股份公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 按月度、产品、客户等对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

(4) 对于内销收入，选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、发货单、运输单、客户对账单等；对于外销收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票、结算单等；

(5) 结合应收账款和合同资产函证，选取项目函证销售金额；

(6) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

(7) 获取资产负债表日后的销售退回记录，检查是否存在资产负债表日不满足收入确认条件的情况；

(8) 对报告期主要货运代理公司的运杂费发生额及往来余额进行了检查，并将销售收入与运杂费进行了匹配性分析；

(9) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 存货可变现净值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十二)和五(一)7。

截至 2025 年 12 月 31 日，锋龙股份公司存货账面余额为人民币 16,270.41 万元，跌价准备为人民币 1,978.77 万元，账面价值为人民币 14,291.64 万元。

存货采用成本与可变现净值孰低计量。管理层按照估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定可变现净值。由于存货金额重大，且确定存货可变现净值涉及重大管理层判断，我们将存货可变现净值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对存货可变现净值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与存货可变现净值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 针对管理层以前年度就存货可变现净值所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 选取项目评价存货估计售价的合理性，复核估计售价是否与销售合同价格、市场销售价格、历史数据等一致；

(4) 评价管理层就存货至完工时将要发生的成本、销售费用和相关税费所作估计的合理性；

(5) 测试管理层对存货可变现净值的计算是否准确；

(6) 结合存货监盘，识别是否存在库龄较长、型号陈旧、产量下降、生产成本或售价波动、技术或市场需求变化等情形，评价管理层就存货可变现净值所作估计的合理性；

(7) 检查与存货可变现净值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(三) 应收账款和合同资产减值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十一)、三(二十五)、五(一)3 和五(一)8。

截至 2025 年 12 月 31 日，锋龙股份公司应收账款账面余额为人民币 14,584.50 万元，坏账准备为人民币 1,106.88 万元，账面价值为人民币 13,477.62 万元，合同资产账面余额为人民币 401.26 万元，减值准备为人民币 20.06 万元，账面价值为人民币 381.20 万元。

管理层根据各项应收账款和合同资产的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。由于应收账款和合同资产金额重大，且应收账款和合同资产减值涉及重大管理层判断，我们将应收账款减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对应收账款和合同资产减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与应收账款和合同资产减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 针对管理层以前年度就坏账准备和减值准备所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 复核管理层对应收账款和合同资产进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款和合同资产的信用风险特征；

(4) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款和合同资产，复核管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性，并与获取的外部证据进行核对；

(5) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款和合同资产，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款和合同资产预期信用损失率的合理性，包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备和减值准备的计算是否准确；

(6) 结合应收账款和合同资产函证以及期后回款情况，评价管理层计提坏账准备的合理性；

(7) 检查与应收账款和合同资产减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估锋龙股份公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

锋龙股份公司治理层（以下简称治理层）负责监督锋龙股份公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对导致对锋龙股份公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致锋龙股份公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就锋龙股份公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：潘晶晶
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：周佳俊

二〇二六年四月二十七日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：浙江锋龙电气股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	284,976,905.74	162,986,286.03
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	20,000,000.00	107,050,000.00
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	134,776,186.72	143,480,428.28
应收款项融资	33,396,502.07	24,768,989.48
预付款项	10,210,419.82	7,475,807.97
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	1,193,330.48	1,263,357.86
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		

存货	142,916,424.50	135,293,026.90
其中：数据资源		
合同资产	3,812,012.33	5,983,389.47
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	2,487,035.83	4,115,942.16
流动资产合计	633,768,817.49	592,417,228.15
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	430,719,852.58	302,582,794.08
在建工程	6,044,675.42	160,285,463.29
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	58,427,576.96	61,352,420.43
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	8,550,558.05	8,710,546.60
长期待摊费用	1,052,444.45	442,776.09
递延所得税资产	8,951,325.03	5,984,401.06
其他非流动资产	1,747,992.00	1,335,250.00
非流动资产合计	515,494,424.49	540,693,651.55
资产总计	1,149,263,241.98	1,133,110,879.70
流动负债：		
短期借款	48,005,316.67	45,002,000.00
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	12,726,966.71	10,827,634.74
应付账款	108,367,334.15	120,473,723.66
预收款项		
合同负债	1,680,135.91	843,005.28

卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	12,510,689.36	10,901,120.64
应交税费	8,496,824.23	5,676,737.20
其他应付款	853,677.85	6,770,681.75
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		3,114,259.20
其他流动负债	90,985.36	109,590.69
流动负债合计	192,731,930.24	203,718,753.16
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		158,255,305.03
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	3,773,043.59	4,538,503.67
递延所得税负债	1,485,051.32	1,798,754.35
其他非流动负债		
非流动负债合计	5,258,094.91	164,592,563.05
负债合计	197,990,025.15	368,311,316.21
所有者权益：		
股本	218,505,856.00	204,790,102.00
其他权益工具		44,014,730.59
其中：优先股		
永续债		
资本公积	407,647,465.06	208,647,994.45
减：库存股		6,277,472.00
其他综合收益	-102,759.69	164,794.29
专项储备		
盈余公积	27,473,385.43	27,186,161.35
一般风险准备		
未分配利润	297,749,270.03	286,273,252.81
归属于母公司所有者权益合计	951,273,216.83	764,799,563.49
少数股东权益		

所有者权益合计	951,273,216.83	764,799,563.49
负债和所有者权益总计	1,149,263,241.98	1,133,110,879.70

法定代表人：董剑刚

主管会计工作负责人：夏焕强

会计机构负责人：夏焕强

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	156,937,290.38	96,964,155.97
交易性金融资产		40,000,000.00
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款		44,312,914.63
应收款项融资	34,557.04	8,373,678.39
预付款项	327,563.41	654,045.03
其他应收款	157,720,762.59	148,910,260.59
其中：应收利息		
应收股利		
存货		30,372,520.57
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产		918,306.42
流动资产合计	315,020,173.42	370,505,881.60
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	293,212,865.94	292,212,865.94
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产	153,803,994.47	
固定资产	382,539.31	175,905,233.78
在建工程		911,165.87
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产		21,798,262.53
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		

商誉		
长期待摊费用	55,317.01	220,076.25
递延所得税资产		586,053.64
其他非流动资产	40,000.00	304,750.00
非流动资产合计	447,494,716.73	491,938,408.01
资产总计	762,514,890.15	862,444,289.61
流动负债：		
短期借款	6,004,491.67	
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	5,000,000.00	23,796,004.37
应付账款	12,223,760.21	41,101,083.21
预收款项		
合同负债		710,042.97
应付职工薪酬	624,464.45	3,516,526.08
应交税费	3,525,377.41	2,665,133.42
其他应付款	2,524,456.33	6,313,472.00
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		3,114,259.20
其他流动负债		92,305.59
流动负债合计	29,902,550.07	81,308,826.84
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		158,255,305.03
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		1,221,270.00
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计		159,476,575.03
负债合计	29,902,550.07	240,785,401.87
所有者权益：		
股本	218,505,856.00	204,790,102.00
其他权益工具		44,014,730.59
其中：优先股		
永续债		

资本公积	370,411,078.42	227,383,069.52
减：库存股		6,277,472.00
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	27,118,473.03	26,831,248.95
未分配利润	116,576,932.63	124,917,208.68
所有者权益合计	732,612,340.08	621,658,887.74
负债和所有者权益总计	762,514,890.15	862,444,289.61

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	498,109,789.24	478,689,721.97
其中：营业收入	498,109,789.24	478,689,721.97
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	466,207,419.21	476,709,964.27
其中：营业成本	382,542,793.02	384,251,239.84
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	6,067,173.46	5,862,050.86
销售费用	9,357,252.63	9,630,795.82
管理费用	45,000,539.97	49,600,105.44
研发费用	25,424,974.16	26,395,313.02
财务费用	-2,185,314.03	970,459.29
其中：利息费用	1,280,358.55	3,657,447.74
利息收入	2,216,415.18	1,949,205.00
加：其他收益	4,200,396.35	6,508,885.69
投资收益（损失以“-”号填列）	1,841,138.68	1,213,280.39
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		

公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		
信用减值损失（损失以“－”号填列）	-2,731,638.10	-1,751,933.61
资产减值损失（损失以“－”号填列）	-8,554,900.96	-4,951,063.64
资产处置收益（损失以“－”号填列）	12,661.90	2,523,711.02
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	26,670,027.90	5,522,637.55
加：营业外收入	542,305.72	66,502.12
减：营业外支出	168,371.04	331,140.85
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	27,043,962.58	5,257,998.82
减：所得税费用	4,355,428.48	665,079.77
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	22,688,534.10	4,592,919.05
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	22,688,534.10	4,592,919.05
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	22,688,534.10	4,592,919.05
2.少数股东损益		
六、其他综合收益的税后净额	-267,553.98	165,241.79
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-267,553.98	165,241.79
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-267,553.98	165,241.79
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-267,553.98	165,241.79
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		

七、综合收益总额	22,420,980.12	4,758,160.84
归属于母公司所有者的综合收益总额	22,420,980.12	4,758,160.84
归属于少数股东的综合收益总额		
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.1	0.02
（二）稀释每股收益	0.11	0.03

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：董剑刚

主管会计工作负责人：夏焕强

会计机构负责人：夏焕强

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	65,807,912.53	178,180,003.32
减：营业成本	49,830,755.00	140,584,997.37
税金及附加	2,043,980.17	2,697,034.46
销售费用	1,073,236.15	3,070,575.19
管理费用	10,747,586.74	25,124,660.98
研发费用	2,372,610.72	7,303,943.40
财务费用	1,048,207.55	10,121,094.38
其中：利息费用	2,215,963.53	11,596,841.50
利息收入	1,091,396.26	635,107.48
加：其他收益	873,955.97	2,386,496.48
投资收益（损失以“-”号填列）	5,893,394.44	6,658,850.83
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-385,677.41	308,067.02
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-1,275,295.96
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-8,936.82	2,514,694.44
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	5,064,272.38	-129,489.65
加：营业外收入	60,001.79	45,870.25
减：营业外支出	154,475.07	330,754.45
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	4,969,799.10	-414,373.85

减：所得税费用	2,097,558.27	499,503.25
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	2,872,240.83	-913,877.10
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	2,872,240.83	-913,877.10
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	2,872,240.83	-913,877.10
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	517,020,994.80	476,966,195.11
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		

收到的税费返还	7,813,836.57	12,610,072.54
收到其他与经营活动有关的现金	33,532,927.28	22,716,546.66
经营活动现金流入小计	558,367,758.65	512,292,814.31
购买商品、接受劳务支付的现金	366,022,798.21	338,306,373.26
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	83,531,263.57	87,193,566.75
支付的各项税费	14,651,496.20	12,420,989.21
支付其他与经营活动有关的现金	48,933,893.76	37,892,308.17
经营活动现金流出小计	513,139,451.74	475,813,237.39
经营活动产生的现金流量净额	45,228,306.91	36,479,576.92
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	649,109,000.00	1,199,691,000.00
取得投资收益收到的现金	3,263,463.62	3,667,929.91
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	262,132.60	3,214,395.30
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	652,634,596.22	1,206,573,325.21
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	15,988,841.50	40,175,962.30
投资支付的现金	562,059,000.00	1,173,499,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	578,047,841.50	1,213,674,962.30
投资活动产生的现金流量净额	74,586,754.72	-7,101,637.09
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	117,000,000.00	88,748,110.50
收到其他与筹资活动有关的现金	9,619,383.89	5,850,568.11
筹资活动现金流入小计	126,619,383.89	94,598,678.61
偿还债务支付的现金	115,152,821.56	85,748,110.50
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	14,568,674.26	23,944,037.26
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流出小计	129,721,495.82	109,692,147.76
筹资活动产生的现金流量净额	-3,102,111.93	-15,093,469.15
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	524,540.72	1,020,240.17
五、现金及现金等价物净增加额	117,237,490.42	15,304,710.85
加：期初现金及现金等价物余额	157,826,342.65	142,521,631.80

六、期末现金及现金等价物余额	275,063,833.07	157,826,342.65
----------------	----------------	----------------

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	113,413,726.10	133,751,021.43
收到的税费返还	706,613.22	4,606,762.83
收到其他与经营活动有关的现金	23,045,937.19	18,405,334.05
经营活动现金流入小计	137,166,276.51	156,763,118.31
购买商品、接受劳务支付的现金	65,950,504.72	102,020,681.19
支付给职工以及为职工支付的现金	12,046,483.00	29,499,304.43
支付的各项税费	5,002,167.99	6,263,170.16
支付其他与经营活动有关的现金	20,237,381.62	28,156,581.08
经营活动现金流出小计	103,236,537.33	165,939,736.86
经营活动产生的现金流量净额	33,929,739.18	-9,176,618.55
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	120,000,000.00	210,000,000.00
取得投资收益收到的现金	5,195,795.02	6,914,362.82
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	31,000.00	1,769,813.54
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	89,317,846.80	79,000,000.00
投资活动现金流入小计	214,544,641.82	297,684,176.36
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	6,763,957.92	16,997,774.98
投资支付的现金	80,000,000.00	170,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	1,000,000.00	12,370,000.00
支付其他与投资活动有关的现金	99,230,204.43	50,500,000.00
投资活动现金流出小计	186,994,162.35	249,867,774.98
投资活动产生的现金流量净额	27,550,479.47	47,816,401.38
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	21,000,000.00	10,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	28,819,383.89	13,850,568.11
筹资活动现金流入小计	49,819,383.89	23,850,568.11
偿还债务支付的现金	16,152,821.56	11,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	14,264,793.68	22,869,775.58
支付其他与筹资活动有关的现金	17,200,000.00	8,000,000.00
筹资活动现金流出小计	47,617,615.24	41,869,775.58
筹资活动产生的现金流量净额	2,201,768.65	-18,019,207.47
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	147,539.54	589,727.04
五、现金及现金等价物净增加额	63,829,526.84	21,210,302.40
加：期初现金及现金等价物余额	92,210,538.66	71,000,236.26
六、期末现金及现金等价物余额	156,040,065.50	92,210,538.66

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润		其他		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	204,790,102.00			44,014,730.59	208,647,994.45	6,277,472.00	164,794.29		27,186,161.35		286,273,252.81		764,799,563.49	764,799,563.49	
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	204,790,102.00			44,014,730.59	208,647,994.45	6,277,472.00	164,794.29		27,186,161.35		286,273,252.81		764,799,563.49	764,799,563.49	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	13,715,754.00			-44,014,730.59	198,999,470.61	-6,277,472.00	-267,553.98		287,224.08		11,476,017.22		186,473,653.34	186,473,653.34	
（一）综合收益总额							-267,553.98				22,688,534.10		22,420,980.12	22,420,980.12	
（二）所有者投入和减少资本	13,715,754.00			-44,014,730.59	198,792,658.53	-6,277,472.00							174,771,153.94	174,771,153.94	
1.					189,								189,	189,	

所有者投入的普通股					173,274.64								173,274.64		173,274.64
2. 其他权益工具持有者投入资本	13,715,754.00				-44,014,730.59								-30,298.976.59		-30,298.976.59
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他					9,619,383.89	-6,277,472.00							15,896.855.89		15,896.855.89
(三) 利润分配									287,224.08		-11,212,516.88		-10,925,292.80		-10,925,292.80
1. 提取盈余公积									287,224.08		-287,224.08				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											-10,925,292.80		-10,925,292.80		-10,925,292.80
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															

1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他					206,812.08							206,812.08		206,812.08
四、本期	218,505,				407,647,		-102,		27,473,3		297,749,	951,273,		951,273,

期末余额	856.00				465.06		759.69		85.43		270.03		216.83		216.83
------	--------	--	--	--	--------	--	--------	--	-------	--	--------	--	--------	--	--------

上期金额

单位：元

项目	2024 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
	优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	204,772,749.00			44,070,444.02	202,564,691.11	12,554,944.00	-447,500		27,186,161.35		302,159,033.06		768,197,687.04	768,197,687.04
加：会计政策变更														
期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	204,772,749.00			44,070,444.02	202,564,691.11	12,554,944.00	-447,500		27,186,161.35		302,159,033.06		768,197,687.04	768,197,687.04
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	17,353.00			-55,713.43	6,083,303.34	-6,277,472.00	165,241.79				-15,885,780.25		-3,398,123.55	-3,398,123.55
（一）综合收益总额							165,241.79				4,592,919.05		4,758,160.84	4,758,160.84
（二）所有者投入和减少资本	17,353.00			-55,713.43	6,083,303.34	-6,277,472.00							12,322,419.1	12,322,419.1
1.					232,								232,	232,

所有者投入的普通股					735.23								735.23		735.23
2. 其他权益工具持有者投入资本	17,353.00				-55,713.43								-38,360.43		-38,360.43
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他					5,850.568.11	-6,277.472.00							12,128.040.11		12,128.040.11
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															

1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他														
四、本期	204,790,			44,014,7	208,647,	6,277,47	164,794.		27,186,1		286,273,		764,799,	764,799,

期末 余额	102. 00			30.5 9	994. 45	2.00	29		61.3 5		252. 81		563. 49		563. 49
----------	------------	--	--	-----------	------------	------	----	--	-----------	--	------------	--	------------	--	------------

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	未分 配利 润	其他	所有 者权 益合 计
		优先 股	永续 债	其他								
一、 上年 期末 余额	204,7 90,10 2.00			44,01 4,730 .59	227,3 83,06 9.52	6,277 ,472. 00			26,83 1,248 .95	124,9 17,20 8.68		621,6 58,88 7.74
加												
：会 计政 策变 更												
期差 错更 正												
他												
二、 本年 期初 余额	204,7 90,10 2.00			44,01 4,730 .59	227,3 83,06 9.52	6,277 ,472. 00			26,83 1,248 .95	124,9 17,20 8.68		621,6 58,88 7.74
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “-” 号 填 列)	13,71 5,754 .00			- 44,01 4,730 .59	143,0 28,00 8.90	- 6,277 ,472. 00			287,2 24.08	- 8,340 ,276. 05		110,9 53,45 2.34
(一) 综合 收益 总额										2,872 ,240. 83		2,872 ,240. 83
(二) 所有 者投 入和 减	13,71 5,754 .00			- 44,01 4,730 .59	198,7 92,65 8.53	- 6,277 ,472. 00						174,7 71,15 3.94

少资本												
1. 所有者投入的普通股					189,173,274.64							189,173,274.64
2. 其他权益工具持有者投入资本	13,715,754.00			-44,014,730.59								-30,298,976.59
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他					9,619,383.89	-6,277,472.00						15,896,855.89
(三) 利润分配								287,224.08	-11,212,516.88			-10,925,292.80
1. 提取盈余公积								287,224.08	-287,224.08			
2. 对所有者(或股东)的分配									-10,925,292.80			-10,925,292.80
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资												

本 (或 股本)												
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备												
1. 本 期提 取												
2. 本 期使 用												
(六) 其他					- 55,76 4,649 .63							- 55,76 4,649 .63
四、 本期 期末 余额	218,5 05,85 6.00				370,4 11,07 8.42				27,11 8,473 .03	116,5 76,93 2.63		732,6 12,34 0.08

上期金额

单位：元

100

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	204,772,749.00			44,070,444.02	221,299,766.18	12,554,944.00			26,831,248.95	146,309,785.08		630,729,049.23
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	204,772,749.00			44,070,444.02	221,299,766.18	12,554,944.00			26,831,248.95	146,309,785.08		630,729,049.23
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	17,353.00			-55,713.43	6,083,303.34	-6,277,472.00				-21,392,576.40		-9,070,161.49
（一）综合收益总额										-913,877.10		-913,877.10
（二）所有者投入和减少资本	17,353.00			-55,713.43	6,083,303.34	-6,277,472.00						12,322,414.91
1. 所有者投入的普通股					232,735.23							232,735.23
2. 其他权	17,353.00			-55,713.43								-38,360.00

益工 具持 有者 投入 资本				3.43								0.43
3. 股 份支 付计 入所 有者 权益 的金 额												
4. 其 他					5,850 ,568. 11	- 6,277 ,472. 00						12,12 8,040 .11
(三))利 润分 配										- 20,47 8,699 .30		- 20,47 8,699 .30
1. 提 取盈 余公 积												
2. 对 所有 者 (或 股 东) 的分 配										- 20,47 8,699 .30		- 20,47 8,699 .30
3. 其 他												
(四))所 有者 权益 内部 结转												
1. 资 本公 积转 增资 本 (或 股 本)												
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或												

股本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备												
1. 本 期提 取												
2. 本 期使 用												
(六) 其他												
四、 本期 期末 余额	204,7 90,10 2.00			44,01 4,730 .59	227,3 83,06 9.52	6,277 ,472. 00			26,83 1,248 .95	124,9 17,20 8.68		621,6 58,88 7.74

三、公司基本情况

浙江锋龙电气股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系绍兴锋龙电机有限公司（以下简称锋龙有限）。锋龙有限以 2016 年 1 月 31 日为基准日，整体变更为股份有限公司，于 2016 年 4 月 11 日在绍兴市市场监督管理局登记注册，总部位于浙江省绍兴市。公司现持有统一社会信用代码为 913306047498339794 的营业执照，注册资本 21,850.59 万元，股份总数 218,505,856 股（每股面值 1 元）。其中，有限售条件的流通股份：A 股 17,252,328 股；无限售条件的流通股份：A 股 201,253,528 股。公司股票已于 2018 年 4 月 3 日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属于专用设备制造行业。主要经营活动为园林机械零部件、汽车零部件及液压零部件的研发、生产和销售。产品主要有：点火器、飞轮和汽缸等园林机械关键零部件、汽车精密铝压铸零部件、液压零部件等。

本财务报表业经公司 2026 年 4 月 27 日第四届董事会第七次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，锋龙电机香港有限公司（以下简称锋龙香港公司）等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额 0.50%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.50%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额 0.50%
重要的其他应收款坏账准备收回或转回情况	单项金额超过资产总额 0.50%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 0.50%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.50%

重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.50%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.50%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 0.50%
重要的子公司、非全资子公司	资产总额/收入总额超过集团总资产/总收入的 15%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

10、金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

- ① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；
 - ② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。
- 2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。
3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）终止确认部分的账面价值；（2）终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

- （1）第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；
- （2）第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；
- （3）第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

11、应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款和合同资产账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
合同资产——账龄组合		
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款、合同资产 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5.00	5.00
1-2 年	10.00	10.00
2-3 年	30.00	30.00
3-4 年	50.00	50.00
4 年以上	100.00	100.00

应收账款、合同资产、其他应收款的账龄自款项实际发生的月份起算。

3. 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

12、存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

按照一次转销法进行摊销。

5. 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

13、长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

14、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。
2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

15、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	5%	4.75%
通用设备	年限平均法	3-5	5%	19.00%-31.67%
专用设备	年限平均法	6-10	5%	9.50%-15.83%
运输工具	年限平均法	4-5	5%	19.00%-23.75%

16、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质完工、达到预定设计要求并经验收
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

17、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后

的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

18、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。
2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命为 50 年	直线法
软件	按预期受益期限确定使用寿命为 5-10 年	直线法
专利技术及商标	按预期受益期限确定使用寿命为 10 年	直线法

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

3. 研发支出的归集范围

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

(5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

(6) 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

试验费用包括新药研制的临床试验费、勘探开发技术的现场试验费、田间试验费等。

(7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

(8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

19、长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

20、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

21、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的, 将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的, 以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产;

3) 期末, 将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分, 其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本, 重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益, 并且在后续会计期间不允许转回至损益, 但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利, 在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债, 并计入当期损益: (1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时; (2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利, 符合设定提存计划条件的, 按照设定提存计划的有关规定进行会计处理; 除此之外的其他长期福利, 按照设定受益计划的有关规定进行会计处理, 为简化相关会计处理, 将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

22、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务, 履行该义务很可能导致经济利益流出公司, 且该义务的金额能够可靠的计量时, 公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量, 并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

23、优先股、永续债等其他金融工具

根据金融工具相关准则, 对发行的可转换公司债券等金融工具, 公司依据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式, 结合金融资产、金融负债和权益工具的定义, 在初始确认时将该等金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

在资产负债表日, 对于归类为权益工具的金融工具, 其利息支出或股利分配作为公司的利润分配, 其回购、注销等作为权益的变动处理; 对于归类为金融负债的金融工具, 其利息支出或股利分配按照借款费用进行处理, 其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

24、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入确认原则

于合同开始日, 公司对合同进行评估, 识别合同所包含的各单项履约义务, 并确定各单项履约义务是在某一时段内履行, 还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

(1) 外销业务

1) 主要出口销售模式：公司与客户签订销售订单，成交方式一般为 FOB（装运港船上交货）或者 EXW（工厂交货）交货形式，委托第三方代为报关出口。FOB 结算方式下出口销售系按报关并取得货运提单的时点确认收入，同时结转相应产品成本；EXW 结算方式下出口销售系根据客户指定的承运人签收货物并出具确认单后确认收入，同时结转相应产品成本。

2) 供方仓出口销售模式：部分客户实施零库存管理，该等客户按照每月实际使用情况与公司结算。公司根据客户出具的结算单确认收入，同时结转相应产品成本。

(2) 内销业务

1) 主要国内销售模式：公司根据约定将产品运送至客户指定地点，客户负责对产品进行签收，并定期与公司进行对账结算（通常每月一次），公司根据对账情况确认收入，同时结转相应产品成本。

2) 供方仓国内销售模式：部分客户实施零库存管理，该等客户按照每月实际使用情况与公司结算。公司根据结算单确认收入，同时结转相应产品成本。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

不适用。

25、合同资产、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

26、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

27、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

28、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(3) 售后租回

(1) 公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

(2) 公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

29、分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

30、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、16.5%、20%、25%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30% 后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12% 计缴	1.2%、12%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	25%
浙江昊龙电气有限公司（以下简称昊龙电气公司）	15%

杜商精机（嘉兴）有限公司（以下简称杜商精机公司）	15%
浙江锋龙科技有限公司（以下简称锋龙科技公司）	15%
杭州锋龙科技有限公司（以下简称杭州锋龙公司）	20%
浙江麦胜机械有限公司（以下简称麦胜机械公司）	20%
浙江毅闯科技有限公司（以下简称毅闯科技公司）	20%
锋龙香港公司	16.5%

2、税收优惠

1. 出口货物实行增值税“免、抵、退”税政策，本公司出口货物退税率为 13%、10%。

2. 根据《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号）和《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号），对符合条件的小型微利企业的年应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。杭州锋龙公司、麦胜机械公司和毅闯科技公司符合小型微利企业标准，适用税收优惠。

3. 高新技术企业税收优惠

纳税主体名称	高新技术企业资格认定时间	有效期	高新证书编号	适用税率
昊龙电气公司	2024 年	2024 年-2026 年	GR202433005938	15%
杜商精机公司	2025 年	2025 年-2027 年	GR202533010816	15%
锋龙科技公司	2023 年	2023 年-2025 年	GR202333002612	15%

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	45,918.08	73,989.34
银行存款	265,701,111.12	157,748,202.35
其他货币资金	19,229,876.54	5,164,094.34
合计	284,976,905.74	162,986,286.03
其中：存放在境外的款项总额	11,453,061.92	12,370,304.93

其他说明：

使用有限制款项的说明

项 目	期末数	期初数
银行承兑汇票保证金	9,188,804.93	5,159,943.38
冻结存款	724,267.74	
小 计	9,913,072.67	5,159,943.38

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	20,000,000.00	107,050,000.00
其中：		
理财产品	20,000,000.00	107,050,000.00
其中：		
合计	20,000,000.00	107,050,000.00

其他说明：

3、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	141,302,237.67	147,809,094.33
1至2年	1,383,325.51	2,085,386.75
2至3年	2,075,505.61	1,714,583.33
3年以上	1,083,964.64	
3至4年	1,083,964.64	
合计	145,845,033.43	151,609,064.41

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	4,868,687.09	3.34%	4,007,090.20	82.30%	861,596.89	16,071.31	0.01%	16,071.31	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	140,976,346.34	96.66%	7,061,756.51	5.01%	133,914,589.83	151,592,993.10	99.99%	8,112,564.82	5.35%	143,480,428.28
其中：										
合计	145,845,033.43	100.00%	11,068,846.71	7.59%	134,776,186.72	151,609,064.41	100.00%	8,128,636.13	5.36%	143,480,428.28

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	140,876,466.00	7,043,823.31	5.00%
1-2 年	60,154.50	6,015.45	10.00%
2-3 年	39,725.84	11,917.75	30.00%
合计	140,976,346.34	7,061,756.51	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	16,071.31	4,007,090.20	16,071.31			4,007,090.20
按组合计提坏账准备	8,112,564.82	-				7,061,756.51
合计	8,128,636.13	2,956,281.89	16,071.31			11,068,846.71

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

本期无实际核销的应收账款。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
Husqvarna AB	24,170,270.57		24,170,270.57	16.13%	1,208,513.53
Caterpillar	15,749,232.14		15,749,232.14	10.51%	787,461.61
MTD PRODUCTS INC	15,133,727.98		15,133,727.98	10.10%	756,686.40
潍柴动力股份有限公司	13,103,702.40	815,644.56	13,919,346.96	9.29%	695,967.35
MUVIQ S. R. L	12,779,020.00		12,779,020.00	8.53%	638,951.00
合计	80,935,953.09	815,644.56	81,751,597.65	54.56%	4,087,579.89

4、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	4,012,644.56	200,632.23	3,812,012.33	6,612,939.68	629,550.21	5,983,389.47
合计	4,012,644.56	200,632.23	3,812,012.33	6,612,939.68	629,550.21	5,983,389.47

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备						314,634.97	4.76%	314,634.97	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	4,012,644.56	100.00%	200,632.23	5.00%	3,812,012.33	6,298,304.71	95.24%	314,915.24	5.00%	5,983,389.47
其中：										
合计	4,012,644.56	100.00%	200,632.23	5.00%	3,812,012.33	6,612,939.68	100.00%	629,550.21	9.52%	5,983,389.47

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

1 年以内	4,012,644.56	200,632.23	5.00%
合计	4,012,644.56	200,632.23	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
单项计提减值准备		314,634.97		
按组合计提减值准备	-114,283.01			
合计	-114,283.01	314,634.97		——

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

(4) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

合同资产核销说明：

期无实际核销的合同资产。

其他说明：

5、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	33,396,502.07	24,768,989.48
合计	33,396,502.07	24,768,989.48

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	33,396,502.07	100.00%			33,396,502.07	24,768,989.48	100.00%			24,768,989.48
其中：										
银行承兑汇票	33,396,502.07	100.00%			33,396,502.07	24,768,989.48	100.00%			24,768,989.48
合计	33,396,502.07	100.00%			33,396,502.07	24,768,989.48	100.00%			24,768,989.48

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	33,396,502.07		
合计	33,396,502.07		

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	9,721,660.25
合计	9,721,660.25

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	12,611,700.93 ¹	
合计	12,611,700.93	

注：1 银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	1,193,330.48	1,263,357.86
合计	1,193,330.48	1,263,357.86

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收出口退税	1,112,140.70	941,077.50
押金保证金	147,127.18	127,650.00
应收暂付款	42,010.00	196,150.24
备用金		315,000.00
合计	1,301,277.88	1,579,877.74

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,206,147.88	1,214,297.74
1 至 2 年	2,100.00	59,750.00
2 至 3 年	8,000.00	80,000.00
3 年以上	85,030.00	225,830.00
3 至 4 年	80,000.00	220,000.00
4 至 5 年		5,000.00
5 年以上	5,030.00	830.00
合计	1,301,277.88	1,579,877.74

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备						220,000.00	13.93%	220,000.00	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	1,301,277.88	100.00%	107,947.40	8.30%	1,193,330.48	1,359,877.74	86.07%	96,519.88	7.10%	1,263,357.86
其中：										
合计	1,301,277.88	100.00%	107,947.40	8.30%	1,193,330.48	1,579,877.74	100.00%	316,519.88	20.03%	1,263,357.86

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	1,206,147.88	60,307.40	5.00%
1-2年	2,100.00	210.00	10.00%
2-3年	8,000.00	2,400.00	30.00%
3-4年	80,000.00	40,000.00	50.00%
4年以上	5,030.00	5,030.00	100.00%
合计	1,301,277.88	107,947.40	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	60,714.88	5,975.00	249,830.00	316,519.88
2025年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-105.00	105.00		
——转入第三阶段		-800.00	800.00	
本期计提	-302.48	-5,070.00	16,800.00	11,427.52
本期转回			220,000.00	220,000.00
2025年12月31日余额	60,307.40	210.00	47,430.00	107,947.40

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据：于每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工

具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	316,519.88	11,427.52	220,000.00			107,947.40
合计	316,519.88	11,427.52	220,000.00			107,947.40

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
本期无重要的坏账准备收回或转回。				

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
其中重要的其他应收款核销情况：	

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
其他应收款核销说明：					

其他应收款核销说明：

本期无实际核销的其他应收款。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
中华人民共和国国家金库绍兴市上虞区支库	应收出口退税	1,112,140.70	1年以内	85.47%	55,607.04
贵州惠群商贸有限公司	押金保证金	50,000.00	3-4年	3.84%	25,000.00

嘉善县人民法院	应收暂付款	41,980.00	1年以内	3.23%	2,099.00
浙江中坚科技股份有限公司	押金保证金	30,000.00	1年以内	2.31%	1,500.00
浙江皇城工坊文化发展有限公司	押金保证金	30,000.00	3-4年	2.31%	15,000.00
合计		1,264,120.70		97.16%	99,206.04

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	9,388,292.30	91.95%	6,278,412.21	83.98%
1至2年	470,929.51	4.61%	808,988.66	10.82%
2至3年	28,205.00	0.28%	128,662.52	1.72%
3年以上	322,993.01	3.16%	259,744.58	3.48%
合计	10,210,419.82		7,475,807.97	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

期末无账龄1年以上重要的预付款项。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	账面余额	占预付款项 余额的比例(%)
宁波谔宏模具机械有限公司	4,090,800.00	40.06
宁波北仑辉腾模具有限公司	1,988,600.00	19.48
绍兴市上虞区天然气有限公司	546,519.08	5.35
浙江天祥质量技术服务有限公司杭州分公司	426,216.00	4.17
宁波嘉意机械科技有限公司	398,000.00	3.90
小计	7,450,135.08	72.96

其他说明：

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	55,853,750.08	12,902,260.23	42,951,489.85	57,742,968.25	8,744,853.80	48,998,114.45
在产品	34,513,882.87	1,330,894.68	33,182,988.19	26,935,604.11	440,434.46	26,495,169.65
库存商品	52,705,548.29	4,473,087.00	48,232,461.29	42,549,749.62	3,117,421.33	39,432,328.29
周转材料	5,330,430.66	1,081,475.90	4,248,954.76	6,975,650.90	469,381.17	6,506,269.73
发出商品	12,074,220.89		12,074,220.89	11,015,713.98		11,015,713.98
委托加工物资	2,226,309.52		2,226,309.52	2,845,430.80		2,845,430.80
合计	162,704,142.31	19,787,717.81	142,916,424.50	148,065,117.66	12,772,090.76	135,293,026.90

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	8,744,853.80	5,172,072.86		1,014,666.43		12,902,260.23
在产品	440,434.46	892,100.36		1,640.14		1,330,894.68
库存商品	3,117,421.33	2,119,703.02		764,037.35		4,473,087.00
周转材料	469,381.17	639,954.15		27,859.42		1,081,475.90
合计	12,772,090.76	8,823,830.39		1,808,203.34		19,787,717.81

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项 目	确定可变现净值 的具体依据	本期转回存货跌价准 备的原因	转销存货跌价 准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值		本期耗用
在产品	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值		本期耗用
库存商品	相关产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值		本期售出
周转材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值		本期耗用

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税留抵税额	2,487,035.83	4,115,942.16
合计	2,487,035.83	4,115,942.16

其他说明：

10、投资性房地产

11、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	430,672,834.57	302,582,794.08
固定资产清理	47,018.01	
合计	430,719,852.58	302,582,794.08

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	241,462,531.72	12,115,935.60	264,885,616.58	8,338,719.26	526,802,803.16
2. 本期增加金额	134,662,860.99	148,243.53	26,252,855.04	624,560.04	161,688,519.60
(1) 购置		148,243.53	1,299,081.36	624,560.04	2,071,884.93
(2) 在建工程转入	134,662,860.99		24,953,773.68		159,616,634.67
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额		66,410.26	2,761,600.36	1,236,412.45	4,064,423.07
(1) 处置或报废		66,410.26	2,761,600.36	1,236,412.45	4,064,423.07
4. 期末余额	376,125,392.71	12,197,768.87	288,376,871.26	7,726,866.85	684,426,899.69
二、累计折旧					
1. 期初余额	62,576,619.38	6,937,339.92	146,883,067.67	7,822,982.11	224,220,009.08
2. 本期增加金额	11,639,424.12	1,281,212.93	20,275,679.93	135,830.27	33,332,147.25

(1) 计提	11,639,424.12	1,281,212.93	20,275,679.93	135,830.27	33,332,147.25
3. 本期减少金额		63,089.75	2,560,409.67	1,174,591.79	3,798,091.21
(1) 处置或报废		63,089.75	2,560,409.67	1,174,591.79	3,798,091.21
4. 期末余额	74,216,043.50	8,155,463.10	164,598,337.93	6,784,220.59	253,754,065.12
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	301,909,349.21	4,042,305.77	123,778,533.33	942,646.26	430,672,834.57
2. 期初账面价值	178,885,912.34	5,178,595.68	118,002,548.91	515,737.15	302,582,794.08

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	24,044,055.66	19,772,488.37		4,271,567.29	
通用设备	326,209.28	310,165.12		16,044.16	
专用设备	6,261,874.69	5,555,487.43		706,387.26	
小 计	30,632,139.63	25,638,140.92		4,993,998.71	绍兴市上虞区梁湖旧厂房暂时闲置

(3) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
杜商精机二期厂房	133,160,870.09	已验收尚未办妥产权证

其他说明：

(4) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待处置专用设备	47,018.01	
合计	47,018.01	

其他说明：

12、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	6,044,675.42	160,285,463.29
合计	6,044,675.42	160,285,463.29

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
年产 325 万套 液压零部件及 410 万套汽车 精密金属件新 建项目	4,255,316.10		4,255,316.10	159,167,500. 18		159,167,500. 18
年产 1,600 万 件园林机械关 键零部件新建 项目				689,723.83		689,723.83
其他零星工程	1,924,359.32	135,000.00	1,789,359.32	563,239.28	135,000.00	428,239.28
合计	6,179,675.42	135,000.00	6,044,675.42	160,420,463. 29	135,000.00	160,285,463. 29

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
年产 325 万套 液压零部 件及	315,000,000.00	159,167,500.18	1,236,090.75	156,148,274.83		4,255,316.10	50.68%	99.00%	30,418,960.61	338,978.32	7.52%	募集资金、其他

410 万套 汽车 精密 金属 件新 建项 目												
年产 1,60 0万 件园 林机 械关 键零 部件 新建 项目	123, 711, 900. 00	689, 723. 83	216, 885. 90	906, 609. 73			112. 89%	100. 00%				募集资金
其他 零星 工程		563, 239. 28	3,92 2,87 0.15	2,56 1,75 0.11		1,92 4,35 9.32						其他
合计	438, 711, 900. 00	160, 420, 463. 29	5,37 5,84 6.80	159, 616, 634. 67		6,17 9,67 5.42			30,4 18,9 60.6 1	338, 978. 32		

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
其他零星工程	135,000.00			135,000.00	
合计	135,000.00			135,000.00	--

其他说明：

(4) 在建工程的减值测试情况

□适用 □不适用

13、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	专利技术及商 标	合计
一、账面原值						
1. 期初余 额	64,935,909.3 4			4,711,994.95	17,671,400.0 0	87,319,304.2 9
2. 本期增 加金额				496,816.68		496,816.68

(1) 购置				496,816.68		496,816.68
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	64,935,909.34			5,208,811.63	17,671,400.00	87,816,120.97
二、累计摊销						
1. 期初余额	12,361,308.69			3,002,734.93	10,602,840.24	25,966,883.86
2. 本期增加金额	1,300,290.12			354,229.99	1,767,140.04	3,421,660.15
(1) 计提	1,300,290.12			354,229.99	1,767,140.04	3,421,660.15
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	13,661,598.81			3,356,964.92	12,369,980.28	29,388,544.01
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	51,274,310.53			1,851,846.71	5,301,419.72	58,427,576.96
2. 期初账面价值	52,574,600.65			1,709,260.02	7,068,559.76	61,352,420.43

面价值						
-----	--	--	--	--	--	--

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

14、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
杜商精机公司	9,903,454.24					9,903,454.24
合计	9,903,454.24					9,903,454.24

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
杜商精机公司	1,192,907.64	159,988.55				1,352,896.19
合计	1,192,907.64	159,988.55				1,352,896.19

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
----	----------------	-----------	-------------

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

商誉包含购买日合并成本大于合并中取得的被收购方可辨认净资产公允价值份额的差额部分确认的商誉 7,793,181.88 元和因被收购方可辨认净资产公允价值与账面价值的差额确认递延所得税负债而形成的商誉 2,110,272.36 元。对于因确认递延所得税负债而形成的商誉在递延所得税负债转回时应予以计提减值准备。

1) 商誉所在资产组相关信息

资产组的构成	杜商精机公司经营性资产和负债
资产组的账面价值	117,744,464.34
分摊至本资产组的商誉账面价值及分摊方法	公司持有杜商精机公司 51% 的股权，分摊至本资产组的商誉账面价值为 7,793,181.88 元（不包括因确认递延所得税负债而形成的商誉 2,110,272.36 元）
包含商誉的资产组的账面价值	133,025,213.12
资产组是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致	是

2) 商誉减值测试的过程与方法、结论

包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，预计现金流量根据公司批准的五年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率 10.06%（2024 年度：9.97%），预测期以后的收益状况保持在 2030 年的水平不变。

减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、生产成本及其他相关费用。公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

根据公司聘请的坤元资产评估有限公司出具的《评估报告》（坤元评报（2026）219 号），包含商誉的资产组可收回金额为 162,000,000.00 元，账面价值 133,025,213.12 元，商誉未出现减值损失。

（4）可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
商精机（嘉兴）有限公司资产组	133,025,213.12	162,000,000.00	0.00	5 年	收入增长率 0.35%-4.00%；利润率 9.35%-9.98%；折现率 10.06%	收入增长率 0%；利润率 9.35%；折现率 10.06%	根据历史经验及对市场发展的预测确定
合计	133,025,213.12	162,000,000.00	0.00				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

（5）业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

15、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	168,722.60	822,325.64	124,998.36		866,049.88
排污权使用费	201,560.67		86,951.16		114,609.51
软件服务费	60,492.82	66,037.74	54,745.50		71,785.06

网络商铺使用权	12,000.00		12,000.00		
合计	442,776.09	888,363.38	278,695.02		1,052,444.45

其他说明：

16、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
内部交易未实现利润	592,626.22	88,893.93	238,618.93	35,792.84
可转债资本化利息	24,252,633.66	3,637,895.05	18,258,894.64	2,738,834.20
存货跌价准备	19,787,717.81	2,968,157.68	12,772,090.76	2,418,179.75
应收账款坏账准备	11,068,846.71	1,660,327.01	8,128,636.13	1,452,533.43
递延收益	3,773,043.59	565,956.54	4,538,503.67	802,902.55
合同资产减值准备	200,632.23	30,094.82	629,550.21	94,432.54
合计	59,675,500.22	8,951,325.03	44,566,294.34	7,542,675.31

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	9,900,342.18	1,485,051.32	11,991,695.73	1,798,754.35
设备一次性税前扣除			6,233,097.02	1,558,274.25
合计	9,900,342.18	1,485,051.32	18,224,792.75	3,357,028.60

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		8,951,325.03	1,558,274.25	5,984,401.06
递延所得税负债		1,485,051.32	1,558,274.25	1,798,754.35

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	57,609,860.94	48,191,124.98
其他应收款坏账准备	107,947.40	316,519.88
在建工程减值准备	135,000.00	135,000.00
合计	57,852,808.34	48,642,644.86

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		208,860.91	
2026 年	323,882.93	323,882.93	
2027 年	353,461.86	353,461.86	
2028 年	785,177.23	785,177.23	
2029 年	599,124.21	599,124.21	
2030 年	2,934,741.20		
2031 年	6,913,815.58	6,913,815.58	
2032 年	17,279,467.35	17,279,467.35	
2033 年	10,477,834.71	10,477,834.71	
2034 年	11,249,500.20	11,249,500.20	
2035 年	6,692,855.67		
合计	57,609,860.94	48,191,124.98	

其他说明：

17、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付非流动资产购置款	1,747,992.00		1,747,992.00	1,335,250.00		1,335,250.00
合计	1,747,992.00		1,747,992.00	1,335,250.00		1,335,250.00

其他说明：

18、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	9,188,804.93	9,188,804.93	质押	银行承兑 汇票保证 金	5,159,943.38	5,159,943.38	质押	银行承兑 汇票保证 金
货币资金	724,267.74	724,267.74	冻结	司法冻结 存款				
应收款项 融资	9,721,660.25	9,721,660.25	质押	银行承兑 汇票质押	6,430,221.69	6,430,221.69	质押	银行承兑 汇票质押
合计	19,634,732.92	19,634,732.92			11,590,165.07	11,590,165.07		

其他说明：

19、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	7,000,000.00	30,000,000.00
银行承兑汇票融资	41,000,000.00	15,000,000.00
应付借款利息	5,316.67	2,000.00
合计	48,005,316.67	45,002,000.00

短期借款分类的说明：

20、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	12,726,966.71	10,827,634.74
合计	12,726,966.71	10,827,634.74

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为。

21、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
材料款	83,859,843.31	88,771,169.22
工程款	20,169,745.85	25,770,194.76
运输、能源费、劳务费等	4,032,270.60	5,282,609.68
设备款	305,474.39	649,750.00
合计	108,367,334.15	120,473,723.66

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
浙江双堰建设有限公司	11,000,000.00	杭州湾总部厂房主体工程款，暂未结算
嘉兴宏国建设有限公司	6,528,142.23	杜商精机公司二期厂房主体工程款，暂未结算
合计	17,528,142.23	

其他说明：

22、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	853,677.85	6,770,681.75
合计	853,677.85	6,770,681.75

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付暂收款	632,996.36	136,737.78
押金保证金	72,000.00	42,000.00
限制性股票回购义务		6,277,472.00
其他	148,681.49	314,471.97
合计	853,677.85	6,770,681.75

2) 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

其他说明：

期末无账龄1年以上的重要的其他应付款。

23、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收款项	1,680,135.91	843,005.28
合计	1,680,135.91	843,005.28

账龄超过1年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

24、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	10,434,023.21	79,123,511.57	77,548,818.25	12,008,716.53

二、离职后福利-设定提存计划	467,097.43	6,033,676.75	5,998,801.35	501,972.83
合计	10,901,120.64	85,157,188.32	83,547,619.60	12,510,689.36

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	10,085,127.01	68,595,842.27	67,139,988.50	11,540,980.78
2、职工福利费		4,844,519.36	4,844,519.36	
3、社会保险费	300,161.20	3,560,002.50	3,563,597.41	296,566.29
其中：医疗保险费	278,193.24	3,180,444.34	3,195,442.26	263,195.32
工伤保险费	21,967.96	379,558.16	368,155.15	33,370.97
4、住房公积金	48,735.00	1,942,795.00	1,947,655.00	43,875.00
5、工会经费和职工教育经费		180,352.44	53,057.98	127,294.46
合计	10,434,023.21	79,123,511.57	77,548,818.25	12,008,716.53

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	452,023.85	5,850,647.24	5,815,962.29	486,708.80
2、失业保险费	15,073.58	183,029.51	182,839.06	15,264.03
合计	467,097.43	6,033,676.75	5,998,801.35	501,972.83

其他说明：

25、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	79,318.22	215,969.38
企业所得税	5,033,564.07	1,270,360.03
个人所得税	113,525.74	97,169.71
城市维护建设税	182,038.36	203,827.52
房产税	1,609,247.17	2,371,861.69
土地使用税	1,324,308.77	1,347,949.51
教育费附加	81,916.35	87,354.65
地方教育附加	54,610.91	58,236.43
印花税	18,294.64	24,008.28
合计	8,496,824.23	5,676,737.20

其他说明：

26、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的应付债券利息		3,114,259.20
合计		3,114,259.20

其他说明：

27、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	90,985.36	109,590.69
合计	90,985.36	109,590.69

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

28、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可转换公司债券		158,255,305.03
合计		158,255,305.03

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	本期转股减少面值	本期转股溢折价摊销转出	期末余额	是否违约

锋龙转债	100.00		2021/1/8	6年	245,000.00	158,255.305			1,981,924.70	1,063,172.82	171,866.000	12,691,943.09		否
合计	——		——		245,000.00	158,255.305			1,981,924.70	1,063,172.82	171,866.000	12,691,943.09		——

(3) 可转换公司债券的说明

经中国证券监督管理委员会《关于核准浙江锋龙电气股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2020〕3335号）核准，公司于2021年1月8日公开发行了面值24,500.00万元可转换公司债券（以下简称可转债），可转债存续期限为六年，每年付息一次，到期归还本金和最后一年利息，债券票面利率为第一年0.5%、第二年0.7%、第三年1.2%、第四年1.8%、第五年2.5%、第六年3.0%。可转债转股时间为自发行结束之日起满6个月后的第一个交易日起至可转债到期日止（即2021年7月14日至2027年1月7日），初始转股价17.97元/股。2021年6月，因公司实施2020年年度利润分配方案，转股价格调整为12.73元/股，调整后的转股价格自2021年6月8日起生效。2022年6月，因公司实施2021年年度利润分配方案，转股价格调整为12.63元/股，调整后的转股价格自2022年6月29日起生效。2024年10月，因公司实施2024年半年度利润分配方案，转股价格调整为12.53元/股，调整后的转股价格自2024年10月24日起生效。

根据2025年2月11日召开的第三届董事会第二十三次会议，自2024年12月30日至2025年2月11日，公司股票已出现任意连续三十个交易日中至少有十五个交易日的收盘价高于当期转股价格（12.53元/股）的130%（16.289元/股）的情形，根据《浙江锋龙电气股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》的约定，已触发“锋龙转债”的“有条件赎回条款”，赎回价格为100.38元/张（含息税，当期即第5年，年利率为2.5%）。截至2025年3月13日，“锋龙转债”已全部赎回并于深圳证券交易所摘牌。2025年度，“锋龙转债”持券人共转股可转换债券1,718,660张，增加公司股本13,715,754元、资本公积189,173,274.64元，公司赎回可转换债券11,484张，赎回金额共计1,152,763.92元。

29、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	4,538,503.67	339,000.00	1,104,460.08	3,773,043.59	与资产相关的补助
合计	4,538,503.67	339,000.00	1,104,460.08	3,773,043.59	--

其他说明：

30、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	204,790,102.00				13,715,754.00	13,715,754.00	218,505,856.00

其他说明：

2025年度共有1,718,660张可转换公司债券行使了转股权利，增加股本13,715,754元。

31、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

经中国证券监督管理委员会（证监许可〔2020〕3335号）核准，公司公开发行可转换公司债券2,450,000张，每张面值为人民币100.00元，按面值发行，发行总额为人民币245,000,000.00元。扣除承销费、保荐费等与发行可转换公司债券直接相关的外部费用后，实际募集资金净额为238,321,574.46元。上述募集资金的到位情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具验资报告（天健验〔2021〕10号）。

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
可转换公司债券	1,730,144.00	44,014,730.59			1,730,144.00	44,014,730.59		
合计	1,730,144.00	44,014,730.59			1,730,144.00	44,014,730.59		

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

本期减少系可转换公司债券转股以及提前赎回可转换公司债券所致。

其他说明：

32、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	208,647,994.45	198,999,470.61		407,647,465.06
合计	208,647,994.45	198,999,470.61		407,647,465.06

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 股本溢价增加189,173,274.64元系可转换公司债券行权溢价部分转入股本溢价所致。

(2) 股本溢价增加206,812.08元系可转换公司债券强制赎回时在回购日确认的权益回购差额。

(3) 股本溢价增加9,619,383.89元系根据《浙江锋龙电气股份有限公司第一期员工持股计划管理办法》相关规定：若某一锁定期公司业绩考核目标未达成，则该期未解锁份额对应的标的股票在锁定期届满后出售所获得的资金归属于公司，公司应以该资金为限返还持有人原始出资及银行同期存款利息，如返还持有人后仍存在收益，则收益归公司所有。

公司持股计划第三批股份锁定期已于2025年1月5日届满，涉及股份数量为954,024股，其中包含授予激励对象809,400股、预留部分144,624股。根据《浙江锋龙电气股份有限公司第一期员工持股计划管理办法》相关规定，因公司业绩未达到考核标准，第三批股权激励无法解锁，持股计划管理委员会于2025年1月7日前出售该等股票，并返还持有人原始出资及利息后剩余收益9,619,383.89元，记入资本公积。

33、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票	6,277,472.00		6,277,472.00	
合计	6,277,472.00		6,277,472.00	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司持股计划第三批股份锁定期已于 2025 年 1 月 5 日届满，涉及股份数量为 954,024 股，其中包含授予激励对象 809,400 股、预留部分 144,624 股，授予价格为 6.58 元/股，金额共计 6,277,472.00 元。根据《浙江锋龙电气股份有限公司第一期员工持股计划管理办法》相关规定，因公司业绩未达到考核标准，第三批股权激励无法解锁，故库存股与应付回购义务款按该金额予以等额核减。

34、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
二、将重 分类进损 益的其他 综合收益	164,794.2 9	- 267,553.9 8				- 267,553.9 8		- 102,759.6 9
外币 财务报表 折算差额	164,794.2 9	- 267,553.9 8				- 267,553.9 8		- 102,759.6 9
其他综合 收益合计	164,794.2 9	- 267,553.9 8				- 267,553.9 8		- 102,759.6 9

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

35、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	27,186,161.35	287,224.08		27,473,385.43
合计	27,186,161.35	287,224.08		27,473,385.43

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期法定盈余公积增加系根据公司法以及章程的规定，按照本期实现的母公司净利润计提 10%法定盈余公积所致。

36、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整后期初未分配利润	286,273,252.81	302,159,033.06
加：本期归属于母公司所有者的净利	22,688,534.10	4,592,919.05

润		
减：提取法定盈余公积	287,224.08	
应付普通股股利	10,925,292.80	20,478,699.30
期末未分配利润	297,749,270.03	286,273,252.81

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

37、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	495,758,535.53	380,649,003.39	475,323,460.71	382,012,305.30
其他业务	2,351,253.71	1,893,789.63	3,366,261.26	2,238,934.54
合计	498,109,789.24	382,542,793.02	478,689,721.97	384,251,239.84

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
园林机械类	191,490,816.62	142,854,506.21					191,490,816.62	142,854,506.21
汽车零部件	120,663,003.00	98,434,771.49					120,663,003.00	98,434,771.49
液压零部件	136,057,064.98	104,370,170.22					136,057,064.98	104,370,170.22
其他	49,898,904.64	36,883,345.10					49,898,904.64	36,883,345.10
按经营地区分类								
其中：								
境内	313,231,547.12	247,493,355.96					313,231,547.12	247,493,355.96
境外	184,878,242.12	135,049,437.06					184,878,242.12	135,049,437.06

市场或客户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类								
其中:								
在某一时点确认收入	498,109,789.24	382,542,793.02					498,109,789.24	382,542,793.02
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计	498,109,789.24	382,542,793.02					498,109,789.24	382,542,793.02

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元, 其中, 元预计将于年度确认收入, 元预计将于年度确认收入, 元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息:

重大合同变更或重大交易价格调整

单位: 元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 843,005.28 元。

38、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	1,189,432.02	1,020,707.81
教育费附加	548,288.71	454,045.86
房产税	2,301,570.14	2,392,217.05
土地使用税	1,330,247.46	1,347,949.51
车船使用税	12,224.88	13,724.88
印花税	319,884.42	330,708.51
地方教育附加	365,525.83	302,697.24
合计	6,067,173.46	5,862,050.86

其他说明：

39、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	23,545,721.07	27,767,867.53
折旧摊销费	11,964,197.10	11,486,000.46
交通差旅费	2,398,724.04	2,353,253.16
中介咨询费	1,905,252.01	2,365,971.22
办公费	1,739,378.51	1,818,479.31
业务招待费	966,720.85	840,147.96
维修装修费	652,475.72	992,273.88
其他	1,828,070.67	1,976,111.92
合计	45,000,539.97	49,600,105.44

其他说明：

40、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	4,202,256.41	3,457,429.52
业务招待费	2,513,306.09	3,269,178.15
差旅费	1,422,249.52	1,399,761.74
办公费	208,360.65	236,295.38
业务宣传费	117,350.26	327,665.87
其他	893,729.70	940,465.16
合计	9,357,252.63	9,630,795.82

其他说明：

41、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	14,391,699.26	15,329,797.98
直接材料	7,879,427.50	7,628,194.70
折旧摊销	2,078,814.64	2,368,749.25
水电费	673,967.78	684,683.75
认证费	246,729.31	175,574.55
其他	154,335.67	208,312.79
合计	25,424,974.16	26,395,313.02

其他说明：

42、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	1,280,358.55	3,657,447.74
利息收入	-2,216,415.18	-1,949,205.00
汇兑损益	-1,424,577.59	-852,530.20
手续费	175,320.19	114,746.75
合计	-2,185,314.03	970,459.29

其他说明：

43、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与收益相关的政府补助	1,910,770.16	2,938,819.22
与资产相关的政府补助	1,104,460.08	1,329,680.08
增值税加计抵减	1,134,551.91	2,216,353.15
代扣个人所得税手续费返还	50,614.20	24,033.24
合计	4,200,396.35	6,508,885.69

44、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品收益	1,890,275.56	1,217,328.71
票据贴现利息	-49,136.88	-4,048.32
合计	1,841,138.68	1,213,280.39

其他说明：

45、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-2,940,210.58	-1,778,687.25
其他应收款坏账损失	208,572.48	26,753.64
合计	-2,731,638.10	-1,751,933.61

其他说明：

46、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-8,823,830.39	-4,250,958.41
十、商誉减值损失	-159,988.55	-321,918.68
十一、合同资产减值损失	428,917.98	-378,186.55
合计	-8,554,900.96	-4,951,063.64

其他说明：

47、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	12,661.90	2,523,711.02
合计	12,661.90	2,523,711.02

48、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
无需支付的款项	542,295.38	65,902.50	542,295.38
其他	10.34	599.62	10.34
合计	542,305.72	66,502.12	542,305.72

其他说明：

49、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
----	-------	-------	---------------

对外捐赠	150,000.00	180,000.00	150,000.00
滞纳金	13,445.66	151,126.59	13,445.66
其他	4,925.38	14.26	4,925.38
合计	168,371.04	331,140.85	168,371.04

其他说明：

50、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	7,636,055.48	2,527,540.11
递延所得税费用	-3,280,627.00	-1,862,460.34
合计	4,355,428.48	665,079.77

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	27,043,962.58
按法定/适用税率计算的所得税费用	6,760,990.65
子公司适用不同税率的影响	-2,836,499.11
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,622,060.04
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	1,988,518.67
研发费加计扣除	-3,920,906.38
税率调整导致期初递延所得税余额的变化	741,264.61
所得税费用	4,355,428.48

其他说明：

51、其他综合收益

详见附注 33。

52、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回银行承兑汇票保证金	27,061,245.11	15,988,652.03

政府补助	2,249,770.16	4,403,919.22
收到银行存款利息收入	2,350,438.65	2,187,712.71
收到押金保证金	855,450.00	10,000.00
其他	1,016,023.36	126,262.70
合计	33,532,927.28	22,716,546.66

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付的票据保证金等	31,090,106.66	19,515,469.40
付现其他经营管理费用	16,106,221.14	17,751,805.26
支付押金保证金	844,927.18	152,100.00
冻结存款	724,267.74	
其他	168,371.04	472,933.51
合计	48,933,893.76	37,892,308.17

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
赎回理财产品	649,109,000.00	1,199,691,000.00
合计	649,109,000.00	1,199,691,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买设备、无形资产、装修费等	15,988,841.50	40,175,962.30
购买理财产品	562,059,000.00	1,173,499,000.00
合计	578,047,841.50	1,213,674,962.30

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
出售员工持股计划股票取得的收益	9,619,383.89	5,850,568.11
合计	9,619,383.89	5,850,568.11

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	45,002,000.00	117,000,000.00	532,438.93	114,529,122.26		48,005,316.67
应付股利			10,925,292.80	10,925,292.80		
一年内到期的非流动负债	3,114,259.20			3,114,259.20		
应付债券	158,255,305.03			1,152,821.56	157,102,483.47	
合计	206,371,564.23	117,000,000.00	11,457,731.73	129,721,495.82	157,102,483.47	48,005,316.67

(4) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	33,403,900.39	25,390,428.27
其中：支付货款	33,105,900.39	25,240,380.14
支付固定资产等长期资产购置款	298,000.00	150,048.13

53、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	22,688,534.10	4,592,919.05
加：资产减值准备	11,286,539.06	6,702,997.25
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	33,332,147.25	33,844,435.67
使用权资产折旧		
无形资产摊销	3,421,660.15	3,374,536.72
长期待摊费用摊销	278,695.02	566,311.30
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-12,661.90	-2,523,711.02
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	-483,358.75	2,804,917.54
投资损失（收益以“-”号填列）	-1,890,275.56	-1,217,328.71
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-2,966,923.97	-1,231,247.23
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-313,703.03	-631,213.11
存货的减少（增加以“-”号填列）	-16,411,232.35	-5,800,333.70
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-5,374,915.08	-31,424,719.87
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	1,673,801.97	27,422,013.03
其他		
经营活动产生的现金流量净额	45,228,306.91	36,479,576.92
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	275,063,833.07	157,826,342.65
减：现金的期初余额	157,826,342.65	142,521,631.80

加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	117,237,490.42	15,304,710.85

(2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	275,063,833.07	157,826,342.65
其中：库存现金	45,918.08	73,989.34
可随时用于支付的银行存款	264,976,843.38	157,748,202.35
可随时用于支付的其他货币资金	10,041,071.61	4,150.96
三、期末现金及现金等价物余额	275,063,833.07	157,826,342.65

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
其他货币资金	9,188,804.93	5,159,943.38	银行承兑汇票保证金
银行存款	724,267.74		司法冻结存款
合计	9,913,072.67	5,159,943.38	

其他说明：

54、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			87,207,434.41
其中：美元	9,831,520.09	7.0288	69,103,788.41
欧元	1,742,475.29	8.2355	14,350,155.25
港币	1,467,051.18	0.9032	1,325,069.97
日元	54,209,451.00	0.0448	2,428,420.78
应收账款			51,356,766.08
其中：美元	5,413,648.78	7.0288	38,051,454.54
欧元	1,042,174.10	8.2355	8,582,824.80
港币			
日元	105,419,709.85	0.0448	4,722,486.74
长期借款			

其中：美元			
欧元			
港币			
应付账款			63,924.10
其中：美元	5,342.00	7.0288	37,547.85
欧元	2,306.32	8.2355	18,993.70
日元	164,800.00	0.0448	7,382.55

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

锋龙香港公司主要经营地点为香港，根据其经营所处的主要经济环境中的货币选择美元为记账本位币。

55、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

(1) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报告五 28 之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	550,577.67	432,644.33
合 计	550,577.67	432,644.33

(2) 与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	本期数	上年同期数
与租赁相关的总现金流出	535,850.60	415,378.07

涉及售后租回交易的情况

不适用。

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	14,391,699.26	15,329,797.98
直接材料	7,879,427.50	7,628,194.70
折旧摊销	2,078,814.64	2,368,749.25
水电费	673,967.78	684,683.75
认证费	246,729.31	175,574.55
其他	154,335.67	208,312.79
合计	25,424,974.16	26,395,313.02
其中：费用化研发支出	25,424,974.16	26,395,313.02

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
昊龙电气公司	7,800,000.00 ¹	绍兴市	绍兴市	汽车零部件制造业	62.03%	37.97%	同一控制下企业合并取得
毅闯科技公司 ²	40,484,200.00	绍兴市	绍兴市	汽车零部件制造业		100.00%	设立
杜商精机公司	190,866,828.68	嘉兴市	嘉兴市	机电制造业	100.00%		非同一控制下企业合并取得
锋龙科技公司	19,246,584.00	绍兴市	绍兴市	机电制造业	100.00%		非同一控制下企业合并取得
杭州锋龙公司	10,000,000.00	杭州市	杭州市	研发与服务业	100.00%		设立
锋龙香港公司	4,900,000.00 ³	香港新界	香港新界	投资管理业	100.00%		设立
麦胜机械公司	30,243,200.00	绍兴市	绍兴市	机电制造业	100.00%		设立

注：1 币种为美元

2 昊龙电气公司尚未对毅闯科技公司注资，毅闯科技公司也未开展经营活动

3 币种为美元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

不适用。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用。

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用。

其他说明：

十、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	4,538,503.67	339,000.00		1,104,460.08		3,773,043.59	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	3,015,230.24	4,268,499.30

其他说明：

十一、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注七 3、4、5、6 之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司定期/持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款和合同资产的 54.56%（2024 年 12 月 31 日：45.79%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款和合同资产余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上

短期借款	48,005,316.67	48,025,883.34	48,025,883.34		
应付票据	12,726,966.71	12,726,966.71	12,726,966.71		
应付账款	108,367,334.15	108,367,334.15	108,367,334.15		
其他应付款	853,677.85	853,677.85	853,677.85		
小 计	169,953,295.38	169,973,862.05	169,973,862.05		

(续上表)

项 目	上年期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
短期借款	45,002,000.00	45,582,000.00	45,582,000.00		
应付票据	10,827,634.74	10,827,634.74	10,827,634.74		
应付账款	120,473,723.66	120,473,723.66	120,473,723.66		
其他应付款	6,770,681.75	6,770,681.75	6,770,681.75		
一年内到期的非流动负债	3,114,259.20	3,114,259.20	3,114,259.20		
应付债券	158,255,305.03	182,530,192.00		182,530,192.00	
小 计	344,443,604.38	369,298,491.35	186,768,299.35	182,530,192.00	

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注七 53 之说明。

(四) 金融资产转移

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书或贴现	应收款项融资	12,611,700.93	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
小 计		12,611,700.93		

十二、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产			20,000,000.00	20,000,000.00
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			20,000,000.00	20,000,000.00
理财产品			20,000,000.00	20,000,000.00
（二）应收款项融资			33,396,502.07	33,396,502.07
持续以公允价值计量的资产总额			53,396,502.07	53,396,502.07
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有的第三层次公允价值计量的交易性金融资产为银行理财产品，由于持有期限较短，本公司以成本确定其公允价值。

本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

3、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收账款、应收款项融资、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款等，其账面价值与公允价值差异较小。

十三、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
浙江诚锋投资有限公司（以下简称诚锋投资公司）	宁波	投资活动	5,000 万元	39.49%	39.49%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是董剑刚。

其他说明：

董剑刚持有公司 9.72%的股权。董剑刚持有诚锋投资公司 65.05%的股权，通过诚锋投资公司控制本公司 39.49%的股权。董剑刚持有宁波锋驰投资有限公司（以下简称锋驰投资公司）59.65%的股权，通过锋驰投资公司控制本公司 0.98%的股权。厉彩霞系董剑刚配偶，持有公司 1.82%的股权。根据其声明，厉彩霞为董剑刚一致行动人，据此，董剑刚可以通过厉彩霞控制本公司 1.82%的股权。综上，董剑刚合计控制公司 52.00%股份，系本公司的实际控制人。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注在其他主体中的权益之说明。

3、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
浙江福来特新材料有限公司	诚锋投资公司之控股子公司
绍兴上虞锋龙园智股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称园智合伙）	原联营企业，已于 2023 年 6 月注销
宁波市德霖机械有限公司（以下简称宁波德霖公司）	园智合伙原持股 21.90%的企业
王思远	本公司之关键管理人员
夏焕强	本公司之关键管理人员

其他说明：

2023 年 3 月 20 日，园智合伙退出宁波德霖公司全部股权，故宁波德霖公司自 2024 年 4 月起不再纳入公司关联方范畴。

4、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
浙江福来特新材料有限公司	表面处理等加工服务	5,308,613.39	6,200,000.00	否	5,370,664.14

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
宁波德霖公司 ¹	电路板等零部件		15,789.50

注：1 宁波德霖公司于 2024 年 4 月起不再纳入公司关联方范畴，上年同期数为 2024 年 1-3 月交易金额

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

（2）关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

王思远	运输工具		14,030.98
夏焕强	运输工具		12,746.60

(3) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,686,325.67	2,395,186.07
非货币性福利		156,818.31

5、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付款项	浙江福来特新材料有限公司	105,679.91		355,270.46	

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司公开发行可转债募集资金实际投资情况如下：

单位：万元

承诺投资项目	项目投资总额	募集资金承诺投资总额	募集资金实际累计投入
年产 325 万套液压零部件项目	21,927.34	18,832.16	11,477.30
补充流动资金	5,000.00	5,000.00	5,000.00
小 计	26,927.34	23,832.16	16,477.30

2、或有事项

(1) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十五、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	0.50
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	根据 2026 年 4 月 27 日召开的第四届董事会第七次会议，

	公司以股本总额 218,505,856 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 0.50 元（含税），合计派发现金股利 10,925,292.80 元（含税）。上述事项需进一步提交公司 2025 年年度股东会审议批准后实施。
--	--

2、其他资产负债表日后事项说明

经 2026 年 1 月 14 日召开的第四届董事会第三次会议和 2026 年 1 月 30 日召开的 2026 年第一次临时股东大会审议通过，公司为提高募集资金使用效率，匹配现阶段经营发展的实际需要，对公开发行可转换公司债券募投项目“年产 325 万套液压零部件项目”调整投资规模并结项，并将剩余募集资金永久补充流动资金。截至 2026 年 3 月 9 日，公司已注销全部募集资金专项账户，结余资金合计 16,510.30 万元（包含转入专项账户的杜商精机（嘉兴）有限公司归还的借款 6,000.00 万元和利息 1,714.21 万元）划转至公司自有资金账户。

十六、其他重要事项

1、分部信息

（1）公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

本公司主要业务为生产和销售园林机械关键零部件、汽车零部件和液压零部件等产品。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。本公司按产品、地区分类的营业收入及营业成本详见本财务报表附注七 36 之说明。

2、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

2025 年 12 月 24 日，诚锋投资公司、董剑刚、锋驰投资公司、厉彩霞与深圳市优必选科技股份有限公司（以下简称优必选公司）签署了《关于浙江锋龙电气股份有限公司之股份转让协议》，约定以协议转让和要约收购的方式分别转让 65,529,906 股和 28,427,612 股无限售条件的流通股股份（合计占上市公司总股本的 43.00%）。

2026 年 3 月 12 日，上述协议转让已完成，公司控股股东变更为优必选公司，实际控制人变更为周剑。截至 2026 年 4 月 23 日，上述要约收购已完成，过户股数为 28,450,000 股，过户后优必选公司合计持有公司 93,979,906 股股份，占公司总股本的 43.01%。

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

（1）按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）		46,642,984.87
1 至 2 年		2,310.00
合计	0.00	46,645,294.87

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款						46,645,294.87	100.00%	2,332,380.24	5.00%	44,312,914.63
其中：										
合计	0.00					46,645,294.87	100.00%	2,332,380.24	5.00%	44,312,914.63

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	2,332,380.24	- 1,389,748.03			-942,632.21 ¹	
合计	2,332,380.24	- 1,389,748.03			-942,632.21	

注：1 公司本期将母公司园林机械类业务相关资产和负债划转至锋龙科技公司运营所致，母公司以后作为集团公司经营

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

本期无实际核销的应收账款。

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	157,720,762.59	148,910,260.59
合计	157,720,762.59	148,910,260.59

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	162,142,826.38	151,028,918.08
应收暂付款		196,120.24
应收出口退税		299,310.62
押金保证金	50,000.00	82,550.00
合计	162,192,826.38	151,606,898.94

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	91,142,826.38	50,995,430.86
1 至 2 年	15,500,000.00	24,560,668.08
2 至 3 年	15,500,000.00	28,550,000.00
3 年以上	40,050,000.00	47,500,800.00
3 至 4 年	28,550,000.00	47,500,000.00
4 至 5 年	11,500,000.00	
5 年以上		800.00
合计	162,192,826.38	151,606,898.94

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏	73,201,550.67	45.13%			73,201,550.67	107,000,000.00	70.58%			107,000,000.00

账准备										
其中:										
按组合计提坏账准备	88,991,275.71	54.87%	4,472,063.79	5.03%	84,519,211.92	44,606,898.94	29.42%	2,696,638.35	6.05%	41,910,260.59
其中:										
合计	162,192,826.38	100.00%	4,472,063.79	2.76%	157,720,762.59	151,606,898.94	100.00%	2,696,638.35	1.78%	148,910,260.59

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
杜商精机公司	107,000,000.00		73,201,550.67			可转债拆借款
合计	107,000,000.00		73,201,550.67			

按组合计提坏账准备: 账龄组合

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	88,941,275.71	4,447,063.79	5.00%
3-4 年	50,000.00	25,000.00	50.00%
合计	88,991,275.71	4,472,063.79	

确定该组合依据的说明:

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	1,774,771.54	906,066.81	15,800.00	2,696,638.35
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	2,672,292.25	-906,066.81	9,200.00	1,775,425.44
2025 年 12 月 31 日余额	4,447,063.79		25,000.00	4,472,063.79

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据: 于每个资产负债表日, 本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的, 处于第一阶段, 本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备; 金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的, 处于第二阶段, 本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备; 金融工具自初始确认后已经发生信用减值的, 处于第三阶段, 本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	2,696,638.35	1,775,425.44				4,472,063.79
合计	2,696,638.35	1,775,425.44				4,472,063.79

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

本期无实际核销的其他应收款。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
昊龙电气公司	拆借款	88,911,071.28	1 年以内	54.82%	4,445,553.57
杜商精机公司	可转债拆借款	73,201,550.67	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3-4 年、4-5 年	45.13%	
贵州惠群商贸有限公司	押金保证金	50,000.00	3-4 年	0.03%	25,000.00

浙江麦胜机械有限公司	拆借款	30,204.43	1 年以内	0.02%	1,510.22
合计		162,192,826.38		100.00%	4,472,063.79

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	293,212,865.94		293,212,865.94	292,212,865.94		292,212,865.94
合计	293,212,865.94		293,212,865.94	292,212,865.94		292,212,865.94

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
杜商精机公司	187,744,930.47						187,744,930.47	
昊龙电气公司	48,043,155.99						48,043,155.99	
锋龙香港公司	32,397,850.00						32,397,850.00	
锋龙科技公司	15,973,622.01						15,973,622.01	
杭州锋龙公司	3,238,272.00		1,000,000.00				4,238,272.00	
麦胜机械公司	4,815,035.47						4,815,035.47	
合计	292,212,865.94		1,000,000.00				293,212,865.94	

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	59,041,143.48	44,388,978.46	174,872,072.38	137,953,124.97
其他业务	6,766,769.05	5,441,776.54	3,307,930.94	2,631,872.40
合计	65,807,912.53	49,830,755.00	178,180,003.32	140,584,997.37

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本

业务类型								
其中:								
园林机械类	55,395,815.70	40,774,623.32					55,395,815.70	40,774,623.32
其他	10,412,096.83	9,056,131.68					10,412,096.83	9,056,131.68
按经营地区分类								
其中:								
境内	49,875,231.26	38,938,652.59					49,875,231.26	38,938,652.59
境外	15,932,681.27	10,892,102.41					15,932,681.27	10,892,102.41
市场或客户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类								
其中:								
在某一时点确认收入	65,807,912.53	49,830,755.00					65,807,912.53	49,830,755.00
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计	65,807,912.53	49,830,755.00					65,807,912.53	49,830,755.00

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 710,042.97 元。

5、研发费用

项 目	本期数	上年同期数
职工薪酬	1,501,517.33	4,770,718.27
直接材料	602,854.76	1,727,227.82
折旧摊销	199,323.89	612,105.29
水电费	25,106.82	84,531.10
认证费	43,807.92	66,727.25
其他		42,633.67
合 计	2,372,610.72	7,303,943.40

6、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关联方拆借款利息	4,486,527.49	4,211,095.86
理财产品投资收益	1,641,626.56	2,450,601.20
票据贴现利息	-234,759.61	-2,846.23
合计	5,893,394.44	6,658,850.83

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	12,661.90	详见合并财务报表项目注释 46 之说明
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策	1,910,770.16	系与收益相关的政府补助，详见合并财务报表项目注释 42 之说明

规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外)		
委托他人投资或管理资产的损益	1,890,275.56	系理财产品收益，详见合并财务报表项目注释 43 之说明
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	550,706.28	详见合并财务报表项目注释 3、4、6 之说明
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	373,934.68	详见合并财务报表项目注释 47、48 之说明
减：所得税影响额	621,976.67	
合计	4,116,371.91	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	2.47%	0.1	0.11
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	2.02%	0.09	0.09

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

浙江锋龙电气股份有限公司
法定代表人、董事长：董剑刚
2026 年 4 月 27 日