

公司代码：601163

公司简称：三角轮胎

# 三角轮胎股份有限公司 2025 年年度报告



## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人丁木、主管会计工作负责人钟丹芳及会计机构负责人（会计主管人员）赵利波声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利4元（含税）；根据2025年12月31日公司总股本8亿股计算合计拟派发现金红利3.2亿元（含税）；剩余未分配利润结转以后年度，本次不送股，也不进行资本公积金转增股本。在实施权益分派的股权登记日前公司总股份数发生变动的，拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。该方案须经股东会审议通过后方可实施。

### 截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

### 六、 前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告涉及的对未来发展战略、业务发展、经营计划、财务状况等前瞻性陈述，是基于当前能够掌握的信息与数据对未来所做出的估计或预测，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，敬请投资者注意投资风险。

### 七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

## 十、 重大风险提示

公司已在本报告中详细描述了存在的风险事项，敬请查阅第三节 六、（四）“可能面对的风险”。

## 十一、 其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	9
第四节	公司治理、环境和社会.....	36
第五节	重要事项.....	50
第六节	股份变动及股东情况.....	56
第七节	债券相关情况.....	61
第八节	财务报告.....	61

备查文件目录	载有公司董事长签名的2025年年度报告文本
	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告
	报告期内在上海证券交易所网站公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《三角轮胎股份有限公司章程》
公司、本公司、三角轮胎	指	三角轮胎股份有限公司
三角集团、控股股东	指	三角集团有限公司
新太	指	威海新太投资有限公司
新阳	指	威海新阳投资有限公司
金石	指	威海金石投资股份有限公司
盛来	指	威海盛来投资有限公司
华盛	指	三角（威海）华盛轮胎有限公司
华安	指	三角（威海）华安物流有限公司
华达	指	三角（威海）华达轮胎复新有限公司
华茂	指	三角轮胎股份有限公司威海华茂橡胶科学技术分公司
华阳	指	三角轮胎股份有限公司威海华阳橡胶科技分公司
华新	指	三角轮胎股份有限公司威海华新橡胶科技分公司
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
报告期末	指	2025年12月31日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	三角轮胎股份有限公司	
公司的中文简称	三角轮胎	
公司的外文名称	TRIANGLE TYRE CO.,LTD.	
公司的外文名称缩写	TRIANGLE TYRE	
公司的法定代表人	丁木	

### 二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	钟丹芳	于元忠
联系地址	山东省威海市青岛中路56号	山东省威海市青岛中路56号
电话	0631-5305527	0631-5305527
传真	0631-5319950	0631-5319950
电子信箱	jqgc@triangle.com.cn	jqgc@triangle.com.cn

### 三、 基本情况简介

公司注册地址	威海市青岛中路56号
公司注册地址的历史变更情况	不适用

公司办公地址	威海市青岛中路56号
公司办公地址的邮政编码	264200
公司网址	www.triangle.com.cn
电子信箱	jqgc@triangle.com.cn

#### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》《中国证券报》《证券日报》《证券时报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

#### 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	三角轮胎	601163	不适用

#### 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座9层
	签字会计师姓名	李荣坤、王萍

#### 七、近三年主要会计数据和财务指标

##### （一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	9,820,936,611.28	10,155,734,407.86	-3.30	10,421,725,080.76
利润总额	1,047,270,570.59	1,252,973,909.55	-16.42	1,611,704,450.47
归属于上市公司股东的净利润	922,888,822.03	1,102,667,060.45	-16.30	1,396,308,177.30
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	718,251,477.87	865,982,167.81	-17.06	1,178,033,341.80
经营活动产生的现金流量净额	864,389,677.18	987,734,835.66	-12.49	1,798,457,144.18
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	13,944,638,381.83	13,441,932,872.63	3.74	12,871,366,970.56
总资产	19,463,163,813.66	19,278,878,115.70	0.96	18,758,172,844.14

**(二) 主要财务指标**

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	1.15	1.38	-16.67	1.75
稀释每股收益(元/股)	1.15	1.38	-16.67	1.75
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.90	1.08	-16.67	1.47
加权平均净资产收益率(%)	6.74	8.38	减少1.64个百分点	11.37
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	5.25	6.58	减少1.33个百分点	9.59

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

**八、 境内外会计准则下会计数据差异**

**(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**

适用 不适用

**(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**

适用 不适用

**(三) 境内外会计准则差异的说明:**

适用 不适用

**九、 2025年分季度主要财务数据**

单位: 元 币种: 人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,244,315,251.25	2,533,537,887.24	2,541,971,974.32	2,501,111,498.47
归属于上市公司股东的净利润	166,025,345.13	229,857,413.97	286,531,439.94	240,474,622.99
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	108,161,056.12	179,835,074.34	235,447,750.97	194,807,596.44
经营活动产生的现金流量净额	-32,760,419.79	398,476,783.84	173,022,985.64	325,650,327.49

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	530,417.17	详见第八节七、74“营业外收入”和 75“营业外支出”	-38,591.78	-2,539,159.89
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	19,268,518.61	详见第八节七、67“其他收益”和 74“营业外收入”	16,142,852.93	14,952,035.31
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	352,447.63	详见第八节七、68“投资收益”和 70“公允价值变动收益”		
委托他人投资或管理资产的损益	216,948,885.76	详见第八节七、68“投资收益”	222,861,435.22	245,200,461.82
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				-1,984,916.18
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			9,129.94	2,003,211.43
债务重组损益	-39,101.96	详见第八节七、68“投资收益”	3,948,460.19	478,217.68
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,787,117.30	详见第八节七、74“营业外收入”和 75“营业外支出”	-8,275,114.25	-1,460,022.03
其他符合非经常性损益定义的损益项目			43,837,443.05	181,842.76
减：所得税影响额	36,185,724.02		41,777,987.59	38,532,437.14
少数股东权益影响额（税后）	25,216.33		22,735.07	24,398.26
合计	204,637,344.16		236,684,892.64	218,274,835.50

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产-股票	765,979.20	1,064,360.64	298,381.44	298,381.44
应收款项融资-银行承兑汇票	481,776,118.20	502,614,826.36	20,838,708.16	
应收款项融资-公司外贸应收账款	547,399,464.09	443,803,595.86	-103,595,868.23	
其他权益工具投资	50,000,000.00		-50,000,000.00	
合计	1,079,941,561.49	947,482,782.86	-132,458,778.63	298,381.44

十三、 其他

适用 不适用

### 第三节 管理层讨论与分析

一、 报告期内公司从事的业务情况

(一) 公司主要业务与产品情况

三角轮胎是集轮胎设计、制造与营销于一体的专业化轮胎制造商及供应商，以轮胎的研发、制造和全球营销为核心业务，轮胎业务收入占公司营业总收入的99%以上。公司产品涵盖商用车胎、乘用车胎、工程胎、巨胎和特种车胎等类型，产品服务对象包括配套市场的各类汽车制造厂、工程机械厂，以及替换市场的终端消费者与矿山、工程项目、集团客户等，公司50%以上的产品销往国际市场，营销网络覆盖全球180多个国家和地区。

主要产品与用途见下表：

按用途分类		图例	用途
商用车胎	中长途		
	客车		
	中短途		

乘用车胎	超高性能轿车胎		
	高性能 SUV HT 轮胎		
	高性能 SUV AT 轮胎		
	高性能 SUV MT 轮胎		
	商乘轻卡轮胎		
	冬季胎 (PCR/SUV)		
	经济型轿车胎		
工程胎	装载机轮胎		
	自卸卡车轮胎		

	铰链式卡车轮胎		
	移动式起重机轮胎		
巨胎	巨型工程机械轮胎		
特种车胎	工业车辆		
	特种越野车辆轮胎		

### (二) 经营模式

公司坚持走全球化品牌建设道路，坚持自主品牌，专业化经营，专注于轮胎科技创新发展，通过持续的研发创新、产品更新换代、数智化转型、全球化营销与品牌建设，以及精益化管理，不断提升品牌价值、产品的差异化优势和经营效率，走高质量和可持续发展道路，保持行业领先地位。

在供应链管理端，公司与优质供应商建立了长期紧密的战略合作关系，采取远期和即期相结合的灵活采购方式控制原材料采购成本，建立稳定的供应链体系，实现稳定的供货、质量、服务、运营以及合作，稳定当中有动态；在销售渠道端，原配市场与配套主机厂从产品适配性研发到轮胎供货、售后服务等环节建立深度合作，零售市场构建了以批发和零售为渠道主体，辅以电子商务和“云智行营销管理系统”渠道运营为补充，并通过在全球各区域建立分支机构和国际营销团队推进分销渠道建设及品牌、营销、服务的全球化发展；研发创新上坚持“生产一代、研发一代、储备一代”的产品技术发展战略，以原创发明为主带动各项技术创新，持续优化产品结构，实现产品的差异化优势以及与全球各个区域市场和细分市场的高度适配；在生产制造端，坚持市场导向，以销售订单生产为主，小批量柔性生产为辅，同时满足不同单量需求，使公司具备良好的规模效益；公司制造体系坚持智能制造、数字运营方向，推动两化深度融合，轮胎制造过程实现自动化、智能化和精益化管理。

### (三) 市场地位

公司是中国轮胎产业科技创新的引领者，行业低碳绿色发展的首倡者和先行者，是集轮胎设计、制造与营销于一体的专业化轮胎企业，产品服务于全球用户。公司“巨型工程子午胎成套生产技术与设备开发”项目获得国家科技进步一等奖。

根据中国橡胶工业协会《中国橡胶》杂志社发布的 2025 年度中国轮胎企业排行榜，按 2024 年营业收入计算，公司排名第 8 位。根据美国《Tire business》发布的全球轮胎 75 强排行榜，公司 2024 年度营业收入位居第 25 名。凭借在资源高效利用与绿色低碳发展方面的卓越实践，公

司先后荣获“国家级绿色工厂”“国家级绿色供应链管理企业”“山东省资源综合利用先进单位”等多项荣誉。2025 年，公司全钢子午线轮胎入选工业和信息化部、国家发展改革委、市场监管总局联合发布的 2025 年度重点行业能效“领跑者”企业名单。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明  
适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

### （一）轮胎行业总体情况

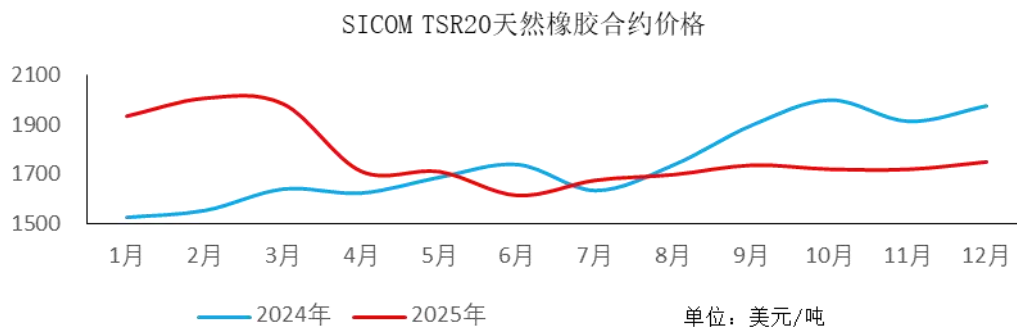
2025 年，面对国内外经济环境的复杂变化，我国经济保持稳中有进发展态势，轮胎行业受原材料价格波动、国际贸易环境等多重因素影响，整体呈现产销增长但利润下降的态势。

国家统计局数据显示：2025 年全国规模以上工业企业营业收入同比增长 1.1%，利润总额同比增长 0.6%；其中，橡胶和塑料制品业营业收入同比减少 1.4%，利润总额同比减少 5.9%。2025 年我国橡胶轮胎外胎累计产量（包括摩托车充气橡胶轮胎外胎）为 12.07 亿条，同比增长 0.9%。根据中国橡胶工业协会轮胎分会的统计，2025 年全国汽车外胎总产量 8.65 亿条，同比增长 2.1%，子午化率达 96%；其中半钢乘用车轮胎产量 6.85 亿条，同比增长 1.5%；全钢载货轮胎产量 1.46 亿条，同比增长 5%。

根据海关总署数据，2025 年全年，我国新的充气橡胶轮胎（含摩托车、自行车等用轮胎）累计出口数量为 7.02 亿条，同比增长 3.1%，出口重量为 929 万吨，同比增长 3.3%，出口金额为 1,611.23 亿元人民币，同比增长 1.8%；其中：机动小客车用新的充气橡胶轮胎出口数量 3.42 亿条、同比减少 1.9%；客车或货运机动车辆用新的充气橡胶轮胎出口数量 1.30 亿条、同比增长 2.7%；建筑业、采矿业或工业搬运车辆及机器用新的充气橡胶轮胎出口数量 0.1 亿条、同比增长 1.9%。

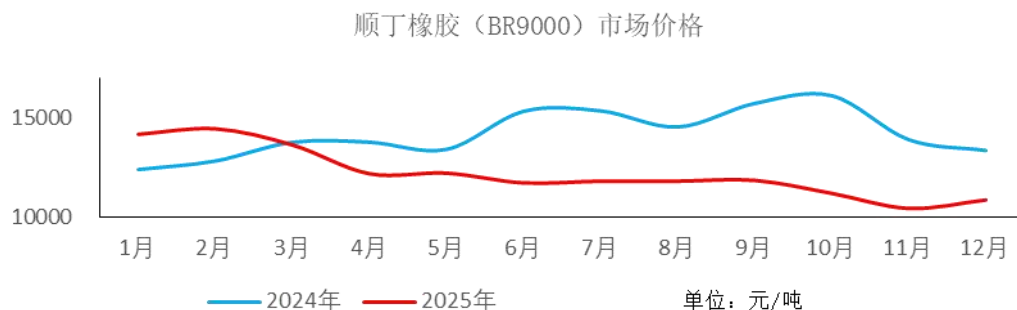
### （二）上游主要原材料市场价格变动趋势：

#### 1、天然橡胶



数据来源：新加坡交易所

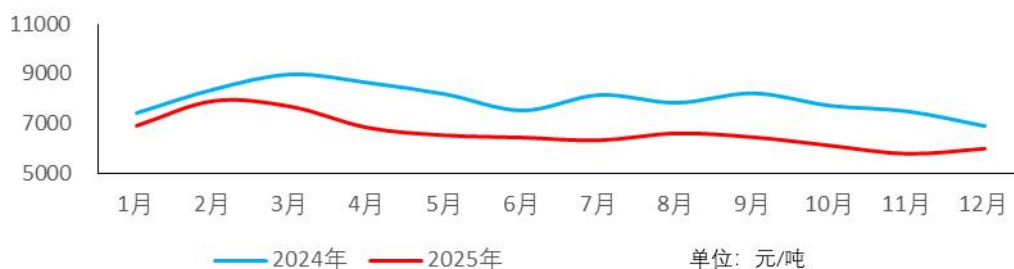
#### 2、合成橡胶



数据来源：隆众网

#### 3、炭黑

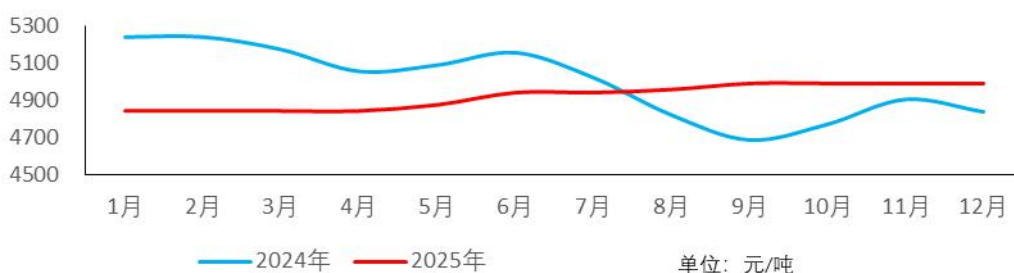
炭黑（N330）市场价格



数据来源：卓创网

4、钢帘线

钢帘线盘条市场价格



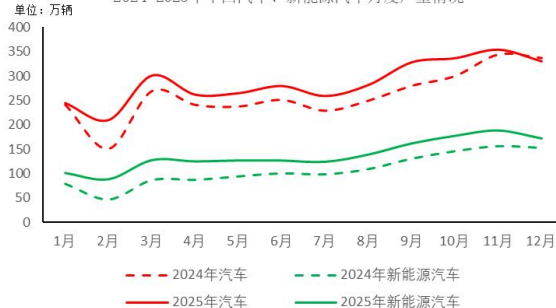
数据来源：卓创网

(三) 下游汽车及工程机械行业

轮胎行业的下游产业主要为汽车和工程机械行业，涵盖商用车、乘用车及各类工程机械车辆等，其需求分为配套市场和替换市场：前者直接受汽车及工程机械的产销规模驱动，后者则由庞大的汽车保有量及出行的轮胎消耗所驱动。由于全球汽车保有量基数巨大，持续的更换需求使得替换市场成为轮胎需求的核心支撑。

据中国汽车工业协会统计分析，2025 年，我国汽车产销累计完成 3,453.1 万辆和 3,440 万辆，同比分别增长 10.4%和 9.4%，连续 17 年稳居全球第一。其中，乘用车市场稳健增长，产销量突破 3,000 万辆，全年分别完成 3,027 万辆和 3,010.3 万辆，同比分别增长 10.2%和 9.2%；商用车市场回暖向好，回归 400 万辆以上，全年产销量分别完成 426.1 万辆和 429.6 万辆，同比分别增长 12%和 10.9%。新能源汽车成为我国汽车市场主导力量，产销超 1,600 万辆，销量达到汽车新车总销量的 47.9%。对外贸易呈现较强韧性，汽车出口达 709.8 万辆，同比增长 21.1%，其中新能源汽车出口达 261.5 万辆，同比增长 1 倍。

2024-2025年中国汽车、新能源汽车月度产量情况

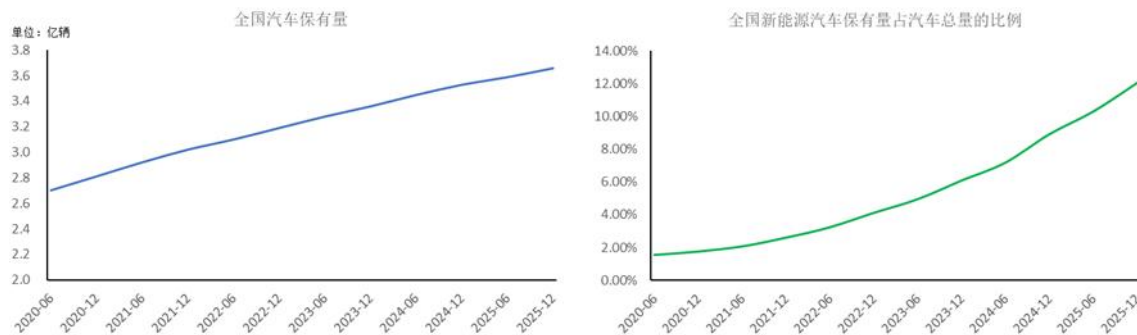


2024-2025年中国乘用车、商用车月度产量情况



数据来源：中国汽车工业协会

据公安部统计，2025 年全国汽车保有量达 3.66 亿辆，较 2024 年增长 3.68%；其中新能源汽车保有量达 4,397 万辆，占汽车总量的 12.01%。



数据来源：公安部官网

据中国工程机械工业协会对装载机主要制造企业统计,2025 年共销售各类装载机 128,067 台,同比增长 18.4%。其中国内销量 66,330 台,同比增长 22.1%; 出口量 61,737 台,同比增长 14.6%。

### 三、经营情况讨论与分析

2025 年全球经济在贸易逆风和地缘冲突等多重挑战中艰难复苏, 增长动力不足且走势分化。国内经济顶压前行, 总体平稳、稳中有进; 轮胎行业增速放缓, 结构性分化明显, 全球化布局加速。面对复杂严峻的经济形势和市场环境, 公司在董事会的领导下, 坚定战略方向、科学统筹生产经营, 以数智化转型为推手, 着力提升核心竞争力和可持续发展能力, 积极培育新质生产力, 深化高质量发展, 保持了健康平稳的经营态势。报告期内主要经营情况如下:

#### (一) 业绩概述

2025 年公司生产各类轮胎 2409 万条, 产能利用率约 90%; 销售 2261 万条, 产销率 94%。实现营业收入 98.21 亿元, 同比减少 3.30%; 实现归属于母公司所有者的净利润 9.23 亿元, 同比减少 16.30%。2025 年受国内替换市场需求不足、国际市场竞争加剧等因素影响, 全年产销量同比略降, 影响收入和利润同比下降。

#### (二) 市场表现

国内市场上, 2025 年公司发挥品牌优势, 持续加深与配套客户的合作, 加强新产品、高性能产品的推广及新客户开发, 国内配套销量增长 7.8%。商用车轮胎, 抓住商用车产销上行的良机实现配套销量增长 3.6%, 其中新能源车配套量增长 40%以上; 乘用车轮胎, 紧抓新能源车产销大幅增长的机遇实现配套销量增长 15%, 其中新能源车配套量增长近 40%; 子午工程胎, 抓住国内工程机械行业持续增长的机遇实现配套量增长 20%以上。

受国内市场竞争加剧等影响, 替换市场销量下降 18%, 其中乘用车胎替换市场销量下降 22%; 得益于良好的品牌影响力、持续的产品创新以及积极的渠道开发, 商用车胎替换市场销量增长 6.7%。受国际贸易壁垒日渐加剧、地缘冲突及低端品牌冲击等因素影响, 国际市场销量同比下降 6%。

#### (三) 品牌建设

2025 年公司以“满天星”市场布局为引领, 通过系统性的品牌建设与市场活动, 全面提升品牌价值与核心竞争力。

在品牌传播方面, 公司以高铁媒体为核心阵地, 聚集长三角、珠三角等重点经济区域进行覆盖; 围绕冬季胎推广, 打造“冬季胎高铁品牌专列”, 覆盖哈大、京沈、哈齐等黄金线路, 同步在沈阳、哈尔滨、长春等城市投放公交广告, 强化区域市场渗透与冬季出行场景关联。

公司在全球重要展会平台持续发声, 相继亮相德国宝马工程机械展、俄罗斯国际汽配展、巴拿马拉丁美洲国际汽配展、中东国际汽配展、中国进出口商品交易会等国际展会, 提升品牌的全球能见度与专业影响力。

在品牌协同方面, 公司实施产品、渠道与价格的差异化策略, 在空白与薄弱市场布局 DIAMONDBACK、百路达、威路驰等副品牌, 形成与三角主品牌互补共进的拓展格局。同时, 建设威路驰品牌中英文网站, 增强品牌数字化呈现能力。

凭借优异的产品品质和性能, 公司的产品与品牌实力也获得多方认可: 成功入选 2025 年“山东制造 鲁链优品”的企业名单(第一批), 获得卡特彼勒 2025 年优秀供应商评审最高奖项

“Excellent Level”、一汽解放“使命协同优秀供应商”、中国重汽“合作贡献奖”、陕汽重卡“品质领先奖”等重要奖项。

在可持续发展与ESG领域,公司2025年正式加入联合国全球契约组织(UNGC)、成功入选《2025中国企业ESG蓝皮书》及ESG100指数、“上市公司可持续发展最佳实践案例”,荣获EcoVadis可持续发展金牌评级、“第三届国新杯·ESG治理金牛奖”等荣誉,有力彰显了公司负责任的品牌形象,进一步增强了长期竞争优势。

#### (四) 研发创新

公司基于市场需求与自身发展战略,紧跟全球轮胎绿色化与智能化技术发展趋势,持续优化产品结构,聚焦高性能绿色轮胎的开发,新工艺、新技术与可持续材料的应用研究。

##### 1、产品创新

报告期内公司根据市场需求及新技术发展趋势,重点开展新产品研发、配套项目攻关、产品设计优化,加快产品迭代升级;其中国内市场重点布局新能源汽车及主机厂高端化需求,强化技术响应能力,国际市场重点推进法规适配与差异化产品开发。

(1) 商用车胎紧扣新能源汽车低滚阻趋势及替换市场轻量化及雪地胎等需求进行产品开发。其中针对新能源重卡,通过优化产品带束层结构、搭配超低滚阻配方与高饱和度花纹等产品设计,形成TF02、TER11、TEM11、TTM-D22等不同使用工况下的新能源低滚阻高性能系列化配套产品;新能源轻卡则聚焦长距离、低能耗、轻量化需求,推出881花纹系列配套产品;开发轻量化产品,里程最高达到30万公里,高于市场需求水平20%;面向雪地胎市场开发了轻卡D92产品,与原有D98产品互补覆盖高端、中端市场,开发9.6米高速货运雪地胎产品,填补市场空白。

(2) 乘用车胎进一步丰富了产品矩阵,相继完成新一代中欧高速雪地胎、极寒非镶钉冰雪地轮胎及新能源汽车专用轮胎等多个新产品设计开发及系列化投产。其中,针对欧洲高性能冬季轮胎市场开发了新一代欧洲大寸口高速雪地胎(EffeXWinter TW421)系列产品,在2025年欧洲Auto Zeitung杂志组织的超高性能冬季轮胎测试中,公司245/45R19 TW421新产品取得了综合性能第七名的成绩,在所有中国品牌中位列第一名;针对极寒区域市场,开发了EffeXIce TF402新一代极寒非镶钉冰雪地轮胎,新一代产品在燃油经济性、舒适性、冰雪地及干湿地制动、加速及操稳等性能均比上一代产品提升3%以上;针对国内替换及配套市场不同客户群体的差异需求,推出了TH801系列化花纹产品,该系列产品在油耗、里程、安全性、舒适性及耐用性等方面的性能均得到显著提升。针对中高端配套及新能源主机厂对超低滚阻高性能轮胎产品的需求,通过对TE307、TS602等花纹产品的全新设计和优化顺利获得并完成现代起亚、比亚迪、一汽红旗及吉利等多个重点主力车型性能认可及供货。

(3) 工程胎及巨胎方面主要是对国内外高端主机厂及独联体、东南亚地下采矿市场进行产品迭代升级。采用新一代内外轮廓技术、高TKPH设计、高耐磨兼容新花纹技术及分区变温硫化新技术开发了首款高饱和度TB999ROCK新一代巨胎产品,达到国际先进水平;通过创新配方适配性、优化新轮廓设计等,有效解决抗刺扎、耐划伤和胎圈滑移等关键技术难题,开发了TSMS+ PRO等光面胎系列产品;针对高端主机厂配套产品的迭代升级需求,通过深入研究轮胎与矿山路面的复杂耦合力学特性,实现了滑移性能的技术突破,产品成功通过卡特彼勒振动与滑移测试认证,实现与其高端车型的配套突破,完成小松WA380车型首次配套,填补了公司在该领域的技术空白。

(4) 特种轮胎方面重点丰富工业轮胎产品品种,迭代升级特种越野轮胎。其中,根据大件运输车辆对配套轮胎的要求,开发了两个工业子午线轮胎,填补了行业产品型号空白;根据沙漠化地区对轮胎的性能需求,采用宽行驶面、圆胎肩设计完成了沙漠越野花纹产品开发,进一步提升了市场竞争力;多个型号运梁车实现批量配套。

##### 2、新材料、新工艺及新技术创新开发

推动可循环与可再生原材料应用,已开发完成可持续材料占比80%以上的轮胎;推广更高强度等级钢帘线应用,改善产品性能、增强环保属性;深入参与美国轮胎制造商协会(USTMA)关于新型抗氧化剂的研究。

在研发基础能力建设上,持续开展仿真设计与测试等基础研究,聚焦摩擦、磨耗等难点问题的测试方法和预测技术,推动开发范式从“制造-测试”的物理循环转向“模拟-实现”的数字迭代。

工艺创新方面，新一代直压硫化设备及工艺产业化应用，完成内外温全电磁硫化及外温电磁与内温加热氮气工艺调试，并完成批量生产试制，基本具备产业化应用要求；巨胎产品实现不同区域外温单独分区控制，硫化后产品胶料性能提升15%。

此外，公司推出巨胎“EnsureX Efficient Technology”粘合防护技术，突破性解决了长期困扰重型工程机械领域的巨胎橡胶聚合物与钢丝帘线粘合失效的行业难题。面向极端环境的热积聚可控特胎成套技术开发与应用项目获得山东省橡胶行业科学技术奖二等奖；高效、长寿命新能源公交车专用轮胎设计与制造关键技术项目荣获第九届山东省科技工作者创新大赛三等奖。

### 3、航空轮胎项目

报告期内航空胎质量体系运行、工艺完善、设备完善、试制、试验等工作进行了持续迭代改进、优化，完成了制造符合性审查和摸底试验。

### 4、技术标准与专利成果

2025年，公司参与制修订国际标准3项，参与制修订国家标准14项；获得专利164项，其中发明专利9项，外观设计专利33项，实用新型专利122项，技术创新成果再创佳绩。

### （五）数智化转型

2025年，公司以“信息化赋能、装备升级、设备提效”为总体思路，全面推进两化深度融合，进一步夯实了数据驱动运营能力、智能制造与数字化基础设施，为持续提升核心竞争力与可持续发展注入了强劲动力。

信息化建设以“数字化、智能化、网络化”为核心，在运营领域全面升级营销、费控及供应链采购平台，助力业务精细化运营；在制造环节深化MES、WMS、EAM系统应用，加强质量管控，推动生产透明化、精益化与防错能力不断提升；在办公及研发领域优化研发、办公平台及门户、人力资源系统，迭代升级PLM系统，支撑协同创新与效率提升；同时夯实IT基础设施，完成超融合扩容、网络安全加固及物联网部署，构建了安全可靠、弹性高效的数字底座，为业务创新提供了坚实支撑。自动化建设方面大力推进装备自动化技术创新，积极引入先进技术提升产线智能化水平，全年组织实施技改、项修等近500项，持续提升设备性能与产品质量；完成40米高成品胎智能物流仓储系统关键技术论证。

在新型巨胎硫化机上创新应用蒸锅热板同一机台硫化技术、分区硫化技术、机械手自动旋转装胎技术三大核心技术，形成高端巨胎专用生产平台，实现产品性能显著提升与产能效率双突破。

报告期内《三角云智行营销平台》《轮胎字体验收表自动生成系统》《轮胎口型图参数化设计系统》三项软件开发成果获得计算机软件著作权登记证书；顺利通过ISO/IEC 27001:2022信息安全管理体系认证。凭借在智能制造领域的先进水平，2025年公司华阳分公司智能工厂入选山东省先进级（省级）智能工厂。

### （六）低碳环保

报告期内，公司紧扣“环保合规”与“降本增效”的双重目标，系统推进绿色低碳实践，在污染防治、节能降耗方面取得显著成效，并获得多项权威认可，为可持续发展奠定了坚实基础。

环保设施升级与污染防治方面，对华茂硫化区废气治理设备升级改造，增加活性炭复合治理工艺，排放指标远低于国家环保排放标准。节能技术改造与能效提升方面，在华盛公司工程胎硫化机上创新应用硫化机外温液位排凝技术，实现蒸汽消耗节约10%；对华茂、华阳分公司硫化区采用新型疏水阀节能改造、硫化机外温疏水改造，年节约蒸汽17500吨；华茂分公司压出开炼机、挤出机的电机实施永磁电机改造，生产线节电率36%，单条压出线设备年节约电量10万kWh；华达公司空压站升级改造后实测功率提升22.7%，年节电量39.5万kWh。

凭借在绿色转型与能效提升上的突出表现，公司成功入选工信部、发改委与市场监管总局联合发布《2025年度重点行业能效“领跑者”企业名单》以及2025年度山东省重点行业能效“领跑者”名单；凭借在可持续发展领域的卓越实践成果，在中国汽车工业协会指导的“2025中国汽车论坛”上入选“2025中国汽车行业可持续发展实践案例”，并成为唯一斩获“绿色发展”与“合作共赢”两项大奖的轮胎企业。

## 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）品牌形象历久弥新，品牌价值持续提升。

三角轮胎始创于1976年，是国际知名汽车和工程车品牌原配轮胎的优秀供应商。公司连续多年荣列“中国轮胎行业十大影响力品牌”“中国品牌力指数（C-BPI）排行榜”，2013年3月成为首批全国工业品牌培育试点企业，2021年5月公司获得2021年度山东省高端品牌培育企业，2022年3月入选首批“好品山东”品牌企业，获得卡特彼勒2025年优秀供应商评审最高奖项“Excellent Level”（第13次获得最高标准评价），子午线轮胎系列产品入选2025年“山东制造鲁链优品”，2025年公司上榜威海市市场监督管理局发布第一批“威海精品”区域公共品牌。多次获得中国重汽、中国一汽、陕汽、福田雷沃、山东临工、郑州日产、三一授予的“质量贡献奖”“优秀供应商”“优秀研发奖”等；连续18年携手北汽集团为全国“两会”服务。

（二）研发实力雄厚，自主创新能力强劲。

公司是国家高新技术企业、国家知识产权示范企业、国家技术创新示范企业及工业产品绿色设计示范企业，建有包括国家认定企业技术中心、轮胎设计与制造工艺国家工程实验室、国家级工业设计中心、博士后科研工作站等国家级科研平台，并在美国阿克隆市设立技术研发中心。

截至报告期末，公司共获得1,237项专利，其中发明专利110项，国际专利58项；获得国家科技奖励1项，省部级和石化行业科技奖励17项；主持和参与制修订国家或行业标准已发布162项，参与制修订国际标准已发布15项，15次代表中国参加联合国车辆法规标准论坛会议，是轮胎行业国家标准和行业标准的主要制修订者之一。

（三）深入推进数智化转型，全面构建企业级数字全景运营体系。

生产制造平台持续深化物联网（IoT）、大数据、人工智能等新一代信息技术的集成应用，推动其与先进制造技术、自动化技术及人工智能技术的深度融合，实现了生产全流程的实时感知、动态学习、智能决策、自主执行与自适应优化。同时，通过促进制造平台与市场营销、技术研发、经营管理、供应链等核心业务体系的全面贯通，坚持以“数字化、智能化、网络化”为牵引，驱动企业整体信息系统的深度应用与持续创新，形成了以数字化支撑业务变革、以业务需求反哺技术升级的良性发展闭环。在此基础上，实现了企业管理活动的全方位协同、数据资源的实时共享与互联互通，显著提升了运营效率，降低了综合成本，提高了产品质量一致性，并强化了对个性化市场需求的快速响应能力。

公司打造的国家级智能制造示范工厂，深度整合ERP、PLM、MES、WMS、EAM、CRM等核心信息系统，综合运用物联网、大数据分析、机器视觉等前沿技术，实现了从设计到生产、仓储到终端的全流程数字化与智能化管理。有力推动了生产质量与运营效率的全面提升，确保了产品品质的均一性与稳定性，为企业高质量发展提供了坚实支撑。华阳分公司获评2025年山东省先进级（省级）智能工厂。

（四）产品和质量管理对标国际先进标准

公司致力于打造数字化、信息化、智能化的管理体系，运用质量创新思维和质量方法论等全面提升公司产品及管理质量。吸收优秀主机厂的先进管理理念，进行全价值链质量管理，完善升级公司的质量管理体系。公司先后通过了ISO9001、QS-9000、ISO/TS16949、IATF16949质量管理体系认证，为国内外消费者提供高附加值、高品质的产品和服务。

公司产品设计与制造满足欧盟ETRTO、美国TRA、日本JATMA三大国际标准及欧盟标签法案、美国环保署SMARTWAY等先进市场技术标准的要求；产品获得了中国CCC、欧盟ECE、美国交通部DOT等世界主要国家或经济体的官方认证；公司乘用车胎和商用车胎的湿地抓着力、滚动阻力、噪声等指标均达到了欧盟标签法标准，及日本、韩国、巴西、国际海湾组织GSO和沙特SASO等国家和地区的法规标准。

凭借优异的产品品质和质量管理能力，三角轮胎获得中国名牌产品、首届山东省省长质量奖、中国质量诚信企业、首批“三同”认定轮胎企业、市场质量信用等级AA级证书、“泰山品质”认证、“山东区域A类生产企业”证书、“2021年度山东优质品牌”、全国产品和服务质量诚信示范企业、全国质量检验稳定合格产品、全国质量检验信得过产品、全国轮胎行业质量领军企业、全国产品和服务质量诚信领先品牌等荣誉。公司入选工业和信息化部办公厅发布的“保证级”质量管理能力高等级企业名单。

（五）市场营销布局全球

#### 1、国际市场

第一，营销网络覆盖全世界 180 多个国家和地区，全球六大洲的发达经济体与新兴市场开发并驾齐驱，均衡的市场布局为公司应对复杂的国际贸易形势提供了广阔的战略纵深，及时捕捉全球不同区域的市场机遇。

第二，国际市场配套客户和终端用户遍布全球，主要包括：美国卡特彼勒公司、沃尔沃工程机械公司、凯斯纽荷兰公司、现代工程机械、韩国现代汽车、澳大利亚麦克西拖车厂、柳工印度工厂、三一印度工厂、意大利特雷克斯、斯洛伐克 ETOP；墨西哥西麦克斯集团、尼日利亚丹高特集团、阿联酋铝业集团、阿联酋迪拜机场公司等国际知名企业。

第三，在北美、中南美、欧洲、澳洲、东南亚等地区建设了本土化的营销分支机构和团队，快速推进品牌、营销、服务全球化发展，支持当地经销商建立三角品牌店 500 多家。

## 2、国内市场

配套业务：直接为中国重汽、陕西重汽、中国一汽、三一集团、东风汽车、宇通集团、金龙集团、江铃集团、江淮集团、徐工、比亚迪、吉利、上汽通用五菱、郑州日产、卡特彼勒（中国工厂）、龙工、山推等 50 多家汽车制造商及 20 多家工程机械制造商提供商用车胎、乘用车胎和工程胎的配套服务。

替换业务：建立了分产品线的营销网络模式，组建商用车胎替换市场、乘用车胎替换市场、工程胎替换市场以及巨胎服务等专业营销团队，形成了以经销商批发、终端挂牌店零售为主，以中石油等大型集团单位直供等其他销售模式为补充的营销体系，营销网络覆盖全国 80% 以上的县市级地区。此外，近两年公司着力推行“轮胎保”项目为渠道赋能，累计注册门店超 4.7 万家，星级门店 4500 多家，覆盖全国 30 多个省级行政区划单位、330 多个地级行政区划单位，2600 多个县级行政区划单位，有力提升了替换市场的渠道密度与网络质量。轮胎保不仅为消费者提供了产品使用保障，同时进一步密切了各层级渠道与公司的合作关系，维护了营销网络的可持续发展，更为数字化营销改革奠定了良好的基础。

## 3、网络销售

公司开发新的销售模式。针对日本市场信息化程度较高，消费者大量采用网上购物的特点，拓展了与日本经销商在乘用车胎市场的合作，采取网上订单，指定配送地点，即时快递的方式，为消费者提供及时高效的服务，提升市场份额。在国内适应消费新趋势，在主流电商平台开设天猫旗舰店、京东专营店面向网络用户进行营销，通过开发的云智行营销管理系统实现“厂-商-店-车”四维协同，通过互联网与终端消费者互动，了解用户需求，不断提升网络品牌知名度。

（六）产品系列齐全领先，快速、前瞻性适配市场发展。

公司专注于轮胎技术研究创新，推动产品的升级换代和结构调整，以满足全球不同市场用户和汽车厂商对绿色低碳、安全舒适、耐久、操控、智能等多种需求。

1、商用车胎是公司的优势产品，其中无内胎产品占比 70% 以上。主要产品包括：适用高速公路的高里程、低油耗的中长途系列，适用城市或城际客运的高耐磨、低油耗的客车（含新能源车辆）系列，适用国道、省道、普通硬质铺装路面的耐重载的中短途系列，适用铺装/非铺装路面的抗载、耐刺扎的工矿系列产品；针对多环境适应性需求的以安全、全天候使用为特性的特种运输系列产品。报告期内，针对公交专用产品市场需求，丰富 TRU-A11 花纹产品系列，储备第三代新能源公交产品；针对新能源车辆的需求，开发适用于城市渣土车、中长途牵引车的专用花纹产品；推出全系列轿运车专用产品，满足汽车运输市场的需求；根据欧盟法规新要求 and 出口车型变化，及时调整适配满足市场新需求产品。

2、给消费者提供安全、舒适的驾乘体验是三角乘用车轮胎的目标。产品系列：夏季轮胎，主要包括以运动操控型为主的超高性能轮胎系列（含补气保用轮胎系列），以性能、舒适度及安全性相平衡的高性能轮胎系列，以城市铺装路面使用为主的 SUV-HT 系列，以城市及非铺装路面混合路况使用的 SUV-AT 全地形轮胎系列，以高耐磨、低油耗为主要目标的经济型轮胎系列，专注越野爱好者及户外驾乘使用的 SUV-MT 泥地轮胎系列、高荷载高耐磨的商务轻卡轮胎系列及具有良好湿地制动性能、燃油经济性及磨耗平衡的高性能夏季轻卡轮胎；冬季轮胎，主要包括普通轿车雪地胎系列、轻卡雪地胎系列、以及轿车镶钉雪地胎系列和轻卡镶钉雪地胎系列，在我国东北地区以及欧洲、北美、日本等市场三角冬季轮胎获得广泛使用，安全、节能、舒适性能达到国际先进水平。此外，公司针对中欧等地区的使用环境开发了高性能冬季轮胎及全季候轮胎系列；针对出租车使用特点开发了出租车专用轮胎系列；针对新能源及电动汽车的高速发展，推出适配于其使用工况的专用轮胎。报告期内，进一步丰富产品矩阵及细分市场产品类型；完成全新一代

高速雪地胎、极寒非镶钉冰雪地轮胎及新能源汽车专用轮胎等；与比亚迪、吉利、一汽红旗、上汽通用五菱、现代起亚、郑州日产及江铃等主机厂配套。

3、根据各种不同工况与使用环境，三角开发了十大系列的工程胎产品，能够为装载机、刚性自卸车、铰链式卡车、铲运机、平地机、移动式起重机及特殊车辆、地下采矿机械、压路机、沙漠勘探机械、港口及工业机械等提供可靠的产品与服务。公司是国际排名前十名知名工程机械巨头最主要的工程胎配套供应商之一，三角巨型工程子午胎在工程机械领域以先进的自有技术和品牌优势打破国际垄断，全面投放市场。报告期内，重点开发了适用于地下采矿的系列工程胎新产品、多用途系列工程子午胎新产品和沙漠环境使用的工程胎新产品，提升抗切割、耐磨型巨胎产品的性能。公司开发并应用新型粘合防护技术于巨型工程轮胎，轮胎寿命提升超15%，达到国际先进水平，满足严苛工况下的可靠性和耐用性需求。

4、“三角”特种越野子午线轮胎系列产品以规格系列化、花纹差异化、高速轻量化、防护功能多样化等品质特征服务于市场。报告期内，完成多个型号工业子午线轮胎产品开发和轻型载重越野子午线轮胎产品应用验证，其中两个型号工业子午线轮胎产品填补行业空白，不断满足运梁车等大件运输车辆对配套轮胎型号和承载性能需求。通过产品迭代升级开发进一步提升越野轮胎产品在高温沙漠地区环境适应性。

## 五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入为982,093.66万元，较上年同期下降3.30%；营业利润为104,048.71万元，较上年同期下降17.49%；净利润为92,322.80万元，较上年同期下降16.29%；归属于母公司股东的净利润为92,288.88万元，较上年同期下降16.30%。

### （一）主营业务分析

#### 1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例(%)
营业收入	9,820,936,611.28	10,155,734,407.86	-3.30
营业成本	7,855,128,263.75	8,332,793,356.03	-5.73
销售费用	394,365,870.38	386,202,460.16	2.11
管理费用	270,051,636.77	260,417,370.90	3.70
财务费用	-37,407,997.02	-51,741,053.60	27.70
研发费用	465,083,701.33	153,737,381.63	202.52
经营活动产生的现金流量净额	864,389,677.18	987,734,835.66	-12.49
投资活动产生的现金流量净额	58,625,687.42	-215,809,982.60	127.17
筹资活动产生的现金流量净额	-775,058,968.04	-498,401,035.28	-55.51
其他收益	19,261,118.65	59,754,495.98	-67.77
信用减值损失(损失以“-”号填列)	2,037,486.14	-9,266,769.57	121.99
资产减值损失(损失以“-”号填列)	-12,742,618.19	-22,778,353.78	44.06
营业外收入	9,037,039.74	776,359.27	1,064.03
营业外支出	2,253,554.65	8,864,265.30	-74.58

研发费用变动原因说明：主要是本期研发投入增加及集中归集影响。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是本期购买固定资产支付的现金减少、收回对江苏兴达的投资款影响。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是本期借款减少、还款增加及股利分配减少影响。

其他收益变动原因说明：主要是本期享受“先进制造业企业增值税加计抵减”政策金额减少影响。

信用减值损失变动原因说明：主要是本期应收账款减少影响。

资产减值损失变动原因说明：主要是本期计提的存货跌价准备减少影响。

营业外收入变动原因说明：主要是本期收到的政府补助、固定资产处置收益等增加影响。

营业外支出变动原因说明：主要是本期资产处置损失减少影响。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

## 2、收入和成本分析

适用 不适用

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比 上年增减 (%)	营业成 本比上 年增减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
轮胎行 业	9,785,594,828.57	7,853,921,892.92	19.74	-3.25	-5.74	增加 2.11 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比 上年增减 (%)	营业成 本比上 年增减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
轮胎	9,758,656,740.48	7,849,671,640.60	19.56	-3.22	-5.74	增加 2.15 个百分点
运输	4,295,949.96	4,250,252.32	1.06	2.98	2.92	增加 0.06 个百分点
保理	22,642,138.13			-17.72		
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比 上年增减 (%)	营业成 本比上 年增减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
国内	4,038,258,117.07	3,433,298,344.19	14.98	-2.25	-3.64	增加 1.23 个百分点
国外	5,747,336,711.50	4,420,623,548.73	23.08	-3.95	-7.30	增加 2.78 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模 式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比 上年增减 (%)	营业成 本比上 年增减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
直销	2,551,537,080.14	2,293,289,150.50	10.12	-1.24	-2.14	增加 0.82 个百分点
经销	7,207,119,660.34	5,556,382,490.10	22.90	-3.90	-7.15	增加 2.70 个百分点
其他	26,938,088.09	4,250,252.32	84.22	-15.00	2.92	减少 2.75 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

报告期内，公司实现主营业务收入 978,559.48 万元，较上年同期减少 32,902.23 万元，减幅 3.25%；主营业务成本 785,392.19 万元，较上年同期减少 47,787.40 万元，减幅 5.74%。

详细说明请参阅本报告第三节 三、“经营情况讨论与分析”。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
轮胎产品	万条	2,408.77	2,260.69	298.70	-1.75	-7.16	95.10

产销量情况说明

上述轮胎产品包括商用车胎、乘用车胎、工程胎、巨胎和特种胎。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
轮胎	原材料	6,147,372,571.02	78.27	6,507,830,524.71	78.11	-5.54	
	人工	354,991,167.07	4.52	368,554,306.78	4.42	-3.68	
	能源	565,691,604.78	7.20	613,311,496.05	7.36	-7.76	
	折旧	306,658,575.09	3.91	329,130,714.47	3.95	-6.83	
	其他费用	479,207,974.96	6.10	512,968,884.87	6.16	-6.58	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
轮胎产品	原材料	6,147,372,571.02	78.27	6,507,830,524.71	78.11	-5.54	
	人工	354,991,167.07	4.52	368,554,306.78	4.42	-3.68	
	能源	565,691,604.78	7.20	613,311,496.05	7.36	-7.76	
	折旧	306,658,575.09	3.91	329,130,714.47	3.95	-6.83	
	其他费用	474,957,722.64	6.05	508,839,145.95	6.11	-6.66	
运输	其他费用	4,250,252.32	0.05	4,129,738.92	0.05	2.92	

成本分析其他情况说明

轮胎其他费用主要包含运输费、与合同履行直接相关的运杂费、修理费、低值易耗品、机物料消耗、劳保用品等。

运输其他费用为公司承担的外协运输单位的劳务费。

**(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化**

适用 不适用

**(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

**(7). 主要销售客户及主要供应商情况**

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

主要客户中国重型汽车集团有限公司、一汽解放汽车有限公司、三一集团有限公司按照同一控制口径合并计算，主要供应商中国石油化工股份有限公司按照同一控制口径合并计算。

**A.公司主要销售客户及主要供应商情况**

适用 不适用

前五名客户销售额206,017.27万元，占年度销售总额20.98%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0.00万元，占年度销售总额0.00%。

前五名供应商采购额195,810.37万元，占年度采购总额29.42%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0.00万元，占年度采购总额0.00%。

**B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形**

适用 不适用

**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**

适用 不适用

**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

**3、 费用**

适用 不适用

详见（一）主营业务分析 1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表。

**4、 研发投入**

**(1). 研发投入情况表**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	465,083,701.33
本期资本化研发投入	
研发投入合计	465,083,701.33

研发投入总额占营业收入比例 (%)	4.74
研发投入资本化的比重 (%)	

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	874
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	14.90
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	6
硕士研究生	101
本科	386
专科	233
高中及以下	148
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下 (不含30岁)	306
30-40岁 (含30岁, 不含40岁)	313
40-50岁 (含40岁, 不含50岁)	173
50-60岁 (含50岁, 不含60岁)	76
60岁及以上	6

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

详见 (一) 主营业务分析 1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、 负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	1,064,360.64	0.01	765,979.20	0.00	38.95	主要是本期公司所持千里科技股票估值变动影响。

应收票据			10,217,006.09	0.05	-100.00	主要是本期商业承兑票据到期托收影响。
预付款项	70,253,261.33	0.36	50,647,883.90	0.26	38.71	主要是本期原材料预付款增加影响。
一年内到期的非流动资产	1,187,288,997.81	6.10	69,017,410.45	0.36	1,620.27	主要是本期将一年内到期的“定期存款”重分类至此影响。
其他权益工具投资			50,000,000.00	0.26	-100.00	主要是本期收回江苏兴达投资影响。
在建工程	119,661,899.80	0.61	83,532,752.73	0.43	43.25	主要是本期新增生产设备影响。
使用权资产	20,433,178.40	0.10	36,299,486.28	0.19	-43.71	主要是使用权资产计提折旧影响。
其他非流动资产	254,609,965.24	1.31	1,375,870,675.24	7.14	-81.49	主要是本期将一年内到期的“定期存款”重分类至“一年内到期的非流动资产”影响。
合同负债	202,660,474.88	1.04	151,191,074.37	0.78	34.04	主要是本期预收货款增加影响。
一年内到期的非流动负债	14,307,695.57	0.07	168,084,950.86	0.87	-91.49	主要是本期偿还一年内到期的“长期借款”影响。
租赁负债	4,114,228.29	0.02	17,623,387.14	0.09	-76.65	主要是本期将一年内到期的“租赁负债”重分类至“一年内到期的非流动负债”影响。

## 2、境外资产情况

适用 不适用

### (1). 资产规模

其中：境外资产6,139.32（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为0.32%。

### (2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

## 3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

详见本报告第八节 七、31“所有权或使用权受限资产”。

## 4、其他说明

适用 不适用

### (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

#### 化工行业经营性信息分析

### 1、行业基本情况

#### (1). 行业政策及其变化

适用 不适用

2025年4月，美国政府宣布实施“对等关税”政策；2025年5月，欧盟启动对华乘用车和轻卡轮胎的反倾销调查后，于11月6日正式追加反补贴调查；英国、巴西、墨西哥、土耳其等国家调整反倾销税率或加征关税，中国轮胎对欧美等国家的出口面临新的挑战。面对日益复杂的国际贸易环境，公司正在从被动应对转向主动布局，通过全球化产能布局应对贸易风险，通过技术创新提升核心竞争力。

2025年10月中国橡胶工业协会正式发布了《橡胶行业“十五五”发展规划指导纲要》，明确了未来五年（2026-2030年）行业发展的总体定位、核心目标和战略路径。《橡胶行业“十五五”发展规划指导纲要》以“高端化引领、绿色化转型、智能化赋能、国际化协同”为主线，全面贯彻国家“十五五”时期国民经济和社会发展的总体部署。公司将以“十五五”规划为指导，以科技创新为核心驱动，对标世界一流企业标准，通过数字技术赋能智能制造、绿色技术推动低碳转型，实现高质量发展。

#### (2). 主要细分行业的基本情况及其公司行业地位

适用 不适用

详见本报告第三节 二、“报告期内公司所处行业情况”。

### 2、产品与生产

#### (1). 主要经营模式

适用 不适用

详见本报告第三节 一、“报告期内公司从事的业务情况”。

#### 报告期内调整经营模式的主要情况

适用 不适用

#### (2). 主要产品情况

适用 不适用

产品	所属细分行业	主要上游原材料	主要下游应用领域	价格主要影响因素
轮胎	橡胶和塑料制品业	天然橡胶、合成橡胶、钢帘线、炭黑	汽车、工程机械	品牌价值、成本、竞品价格

#### (3). 研发创新

适用 不适用

创新始终是三角轮胎持续发展的核心驱动力。公司持续推进材料科学、数字技术与生态理念的深度融合，围绕绿色环保、智能化和高性能三大方向构建技术创新体系。在材料创新方面，公司不断优化原材料结构，积极探索可持续材料的应用，持续提升产品绿色化水平；在研发模式方面，通过力学驱动计算与工业软件平台推动数字化研发，实现复杂轮胎结构的优化设计，显著提升研发效率并加快产品迭代速度；在产品性能方面，公司面向新能源汽车产业发展趋势，持续推出兼具超低滚动阻力与高负载能力的高性能轮胎产品，在提升车辆续航能力的同时进一步改善行驶舒适性与安全性。

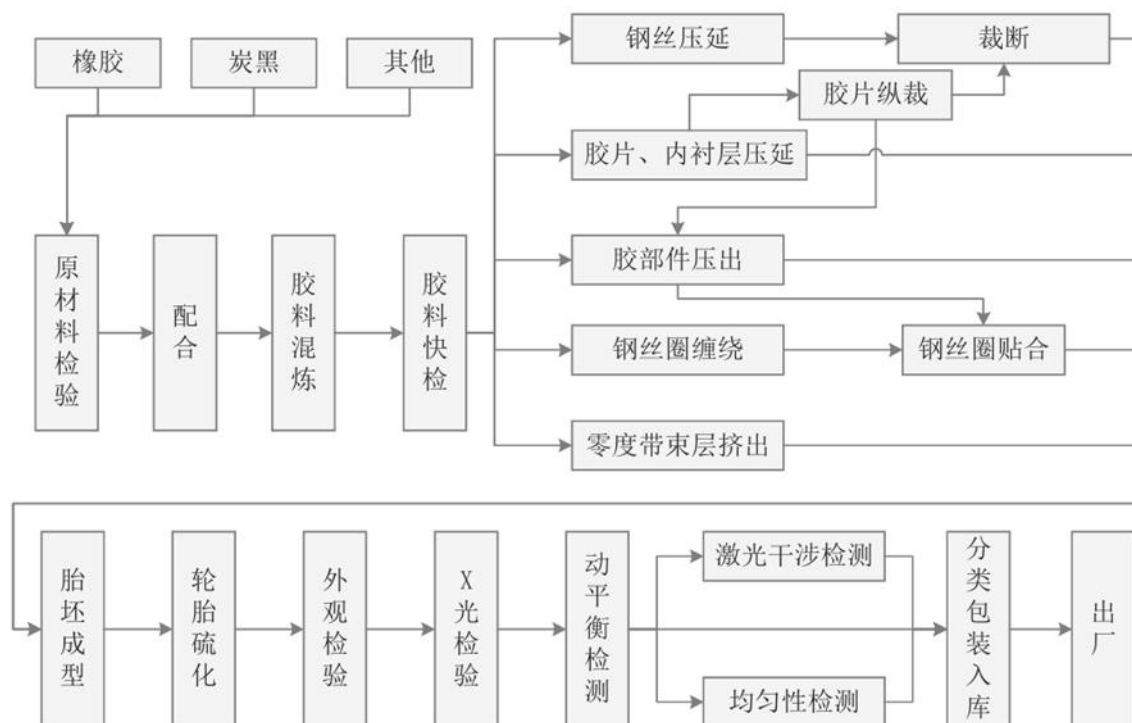
公司与国内外多个高校、科研机构 and 上下游企业等建立了长期稳定的科研合作关系，并在美国设立三角美国轮胎技术中心有限公司，聚集国际化的科技研发人才，以原创发明为主带动各种技术创新的研究与提升，实现产品的差异化以及与全球各个区域市场和细分市场的高度适配，提升公司服务广度及深度。

其他内容详见本报告第三节 三、“经营情况讨论与分析”。

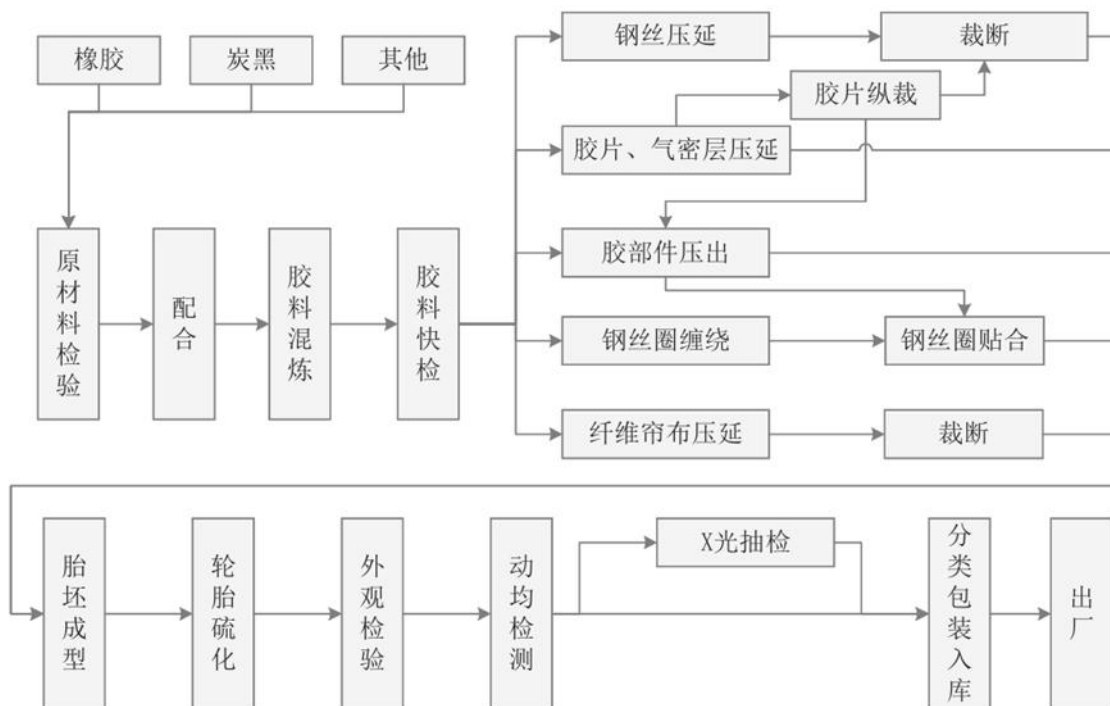
**(4). 生产工艺与流程**

√适用 □不适用

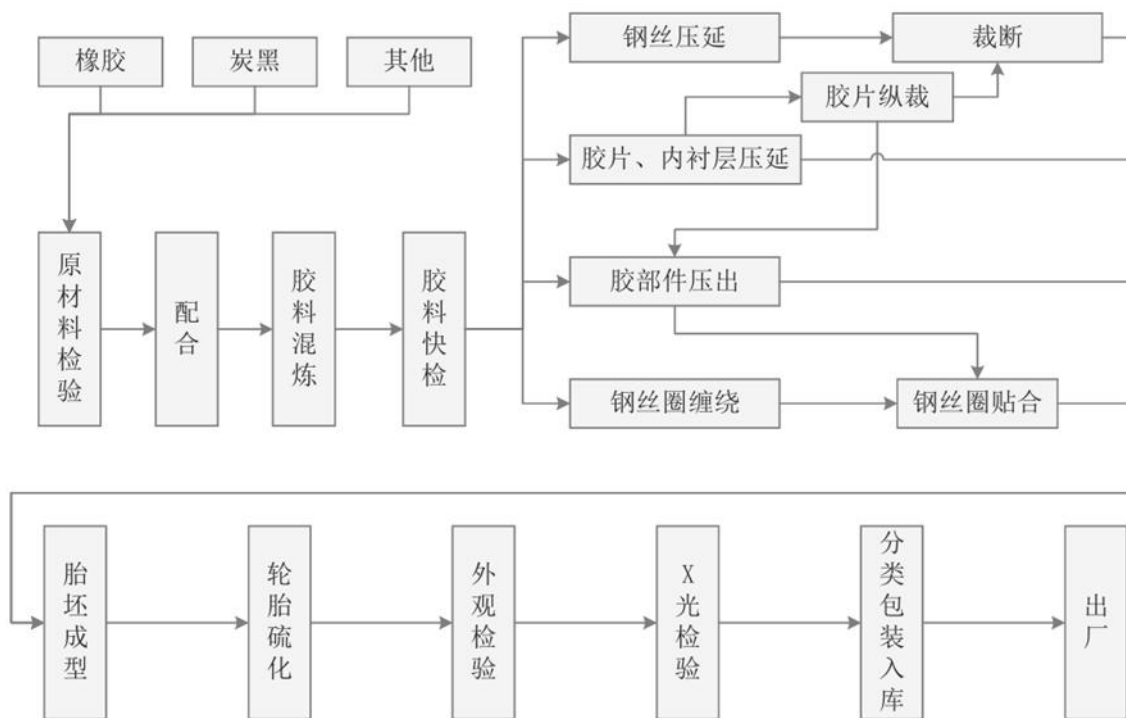
①商用车胎



②乘用车胎



③工程胎



(5). 产能与开工情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

主要厂区或项目	设计产能	产能利用率 (%)	在建产能	在建产能已投资额	在建产能预计完工时间
华盛厂区（乘用车胎）	1,200 万条	78.59			
华盛厂区（工程胎）	28 万条	68.43			
华茂厂区（商用车胎）	650 万条	88.88			
华阳厂区（乘用车胎）	800 万条	107.75			

华新厂区（工程胎）	10 万条	68.80			
合计	2,688 万条	89.61			

**生产能力的增减情况**

适用 不适用

**产品线及产能结构优化的调整情况**

适用 不适用

**非正常停产情况**

适用 不适用

**3、 原材料采购**

**(1). 主要原材料的基本情况**

适用 不适用

主要原材料	采购模式	结算方式	价格同比变动比率（%）	采购量	耗用量
天然橡胶	现货、船货及长约采购相结合	按照合同约定账期结算	8.24	19.06 万吨	18.76 万吨
合成橡胶	现货与船货采购相结合	按照合同约定账期结算	-8.35	8.95 万吨	8.50 万吨
炭黑	订单采购	按照订单约定结算	-18.50	13.20 万吨	13.19 万吨
钢帘线	订单采购	按照订单约定结算	-3.96	8.01 万吨	8.00 万吨

主要原材料价格变化对公司营业成本的影响：2025 年由于原材料价格下降，影响营业成本同比下降 1.5%。

**(2). 主要能源的基本情况**

适用 不适用

主要能源	采购模式	结算方式	价格同比变动比率（%）	采购量	耗用量
电	与供电公司固定协议	按照合同约定账期结算	-1.10	60161 万千瓦小时	60161 万千瓦小时
蒸汽	与供汽公司固定协议，执行政府定价	按照合同约定账期结算	0.29	86.18 万吨	86.18 万吨
天然气	与供气公司固定协议	按照合同约定账期结算	-1.94	743.96 万立方米	743.96 万立方米

主要能源价格变化对公司营业成本的影响：2025 年由于主要能源价格下降，影响营业成本同比下降 0.05%

**(3). 原材料价格波动风险应对措施**

**持有衍生品等金融产品的主要情况**

适用 不适用

**(4). 采用阶段性储备等其他方式的基本情况**

适用 不适用

为了保证公司正常的生产经营需要，根据各种原材料的供需情况，通过预见性的市场研判，公司对天然橡胶、合成橡胶等主要原材料保持必要、合理的库存量。2025 年期末原材料库存金额为 4.75 亿元，周转天数 17.3 天。

**4、 产品销售情况**

**(1). 按细分行业划分的公司主营业务基本情况**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

细分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)	同行业同领域产品毛利率情况
轮胎生产	975,865.67	784,967.16	19.56	-3.22	-5.74	2.15	/

(2). 按销售渠道划分的公司主营业务基本情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

销售渠道	营业收入	营业收入比上年增减 (%)
直销	255,153.71	-1.24
经销	720,711.97	-3.90

会计政策说明

适用 不适用

5、环保与安全情况

(1). 公司报告期内重大安全生产事故基本情况

适用 不适用

(2). 重大环保违规情况

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	765,979.20	298,381.44	459,401.40		210,693.75	210,693.75		1,064,360.64
其他	50,000,000.00					50,000,000.00		
合计	50,765,979.20	298,381.44	459,401.40		210,693.75	50,210,693.75		1,064,360.64

证券投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	601777	千里科技	604,959.24	应收账款债务重组	765,979.20	298,381.44	459,401.40				1,064,360.64	交易性金融资产
股票	600375	汉马	210,693.75	应收账款				210,693.75	210,693.75	54,066.19		交易性金

		科技		债务重组								融资产
合计	/	/	815,652.99	/	765,979.20	298,381.44	459,401.40	210,693.75	210,693.75	54,066.19	1,064,360.64	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

#### 4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

##### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

##### (七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
华盛公司	子公司	轮胎生产经营	10,752	88,620.51	66,493.95	72,507.59	19,669.69	17,252.92

华盛公司的营业收入主要是轮胎加工费收入。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

##### (八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

#### 1、行业格局

轮胎行业整体是一个相对成熟的市场，当前全球轮胎市场进入总量平稳阶段。具体来看，欧美轮胎巨头占据行业主导地位，但增长乏力，面临来自亚洲尤其是中国和印度企业的强劲挑战。欧美等发达地区的轮胎市场较为平稳，市场增量主要集中在亚太、中东、非洲和南美等地区。

中国轮胎企业受益于汽车行业的高速增长以及庞大的汽车保有量，通过技术创新和海外布局成长迅速，并与外资、合资企业在中国本土竞争共存，在国外市场占有率稳步增长，呈现向上渗透趋势。中国轮胎产量自2006年以来一直稳居世界第一，占全球总产量预计在40%以上。中国轮胎企业数量众多但个体规模偏小，行业集中度不足，梯队分化明显，头部企业凭借海外产能布局、技术创新和成本优势引领增长，中小企业面临产能出清压力。

2026年，中国轮胎行业正处于“规模扩张”向“价值创造”深度转型的关键节点，机遇与挑战并存，行业分化将进一步加剧。新能源汽车的快速增长、中国品牌乘用车市场份额的稳步提升、汽车出口的快速增长以及海外布局的拓展持续为中国轮胎行业带来新的发展空间；国内促消费稳增长、“整治内卷”规范竞争等政策有望助推行业稳健发展；同时，日益增多的贸易摩擦、技术壁垒、产品同质化以及基础研究和品牌建设方面与国际巨头的差距等同样也需要我们去面对和不断努力。

#### 2、行业趋势

##### (1) 轮胎行业进入高质量发展阶段

随着国内经济进入中低速增长阶段、汽车行业增速放缓及双碳战略，轮胎行业正从规模化发展向质量效益提升转变。作为投资密集、固定支出高、原材料成本占比大的轮胎产业，正逐步向绿色化、智能化转变，使用绿色原材料，采用清洁生产工艺，生产绿色轮胎，工厂达到无污染、零排放，产品实现安全、节能、环保，正成为行业的发展方向。

##### (2) 轮胎产品结构持续优化

子午线轮胎已成为全球轮胎市场的主流产品，国内子午化率超过96%；乘用车轮胎大尺寸、高性能及超高性能轮胎占比、商用车轮胎无内胎化占比逐渐提高。随着“驾乘体验”和“安全性”成为消费者的关注重点，为提升汽车的行驶里程及性能，轮胎产品向着轻量化、低滚阻、耐用、安全、环保、舒适的方向发展，补气保用的安全型轮胎、节省汽车燃料的低滚阻轮胎、低噪声的静音轮胎等高性能和超高性能轮胎，逐步成为主流；新能源汽车驱动静音棉、高性能、绿色环保轮胎成为研发重点。近年来，自修复轮胎、智能轮胎等开始普及，非充气轮胎也陆续进入研发、路测及商用化的阶段。不同市场对差异化产品的需求日渐突出。

##### (3) 智能化和数字化发展成为轮胎行业发展的重要趋势

为保证生产效率和产品质量的稳定性，进一步提升行业整体运营效率，智能化生产、数字化建设成为转型重点，先进的轮胎企业正在将信息化技术同传统制造领域结合，制造装备自动化、信息化、智能化，数字化转型正在优化轮胎企业的管理流程、决策机制、质量管理和客户关系管理，数字孪生等技术广泛应用于轮胎产品设计、生产等管理过程。目前国内有十多家轮胎企业获得国家工信部智能制造试点示范项目。

##### (4) 轮胎企业国际化进程加速

国际知名轮胎企业的发展历程与其全球布局扩张紧密联系。近年来，国内轮胎企业积极推进国际化战略，在东南亚、欧洲、非洲、美洲等地进行了大量海外投资，累计综合产能约2亿条。

##### (5) 轮胎原材料向低碳、环保、绿色、可持续方向发展

循环经济政策和消费者环保意识的提升，以及部分轮胎原材料产能或品种受限于资源和环境的约束，正推动着轮胎行业向低碳、环保、绿色、可持续方向发展转型。橡胶、补强材料、骨架材料、助剂等新型原材料对轮胎性能的突破和提高起到重要作用；新型绿色、环保、高性能及部分生物基新型材料的开发和应用越来越重要。

## (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

当前，国际局势正在经历深刻复杂变化，地缘政治风险上升，世界经济动能疲弱，单边主义、保护主义严重，国际规则秩序遭受破坏和冲击。2026年是“十五五”开局之年，国内经济政策更加重视高质量发展和增长可持续性，坚持稳中求进、提质增效，“稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险”五大方向协同发力，以旧换新等促消费稳增长政策将持续发力，整治“内卷式”竞争有望规范行业发展，扩大内需市场，科技创新和制造升级政策将推动行业加速数智化转型、提升发展质量。2026年公司将坚定发展主业，围绕新质生产力和高质量发展的要求，紧抓国内促消费扩内需等政策机遇，以及新能源汽车快速发展的市场机遇，以技术创新为根本，品牌建设与市场拓展为核心，加快数智化转型，坚定不移地走好全球化品牌和可持续发展之路。

1、坚持以自主品牌为核心，主副品牌共同发展，构建多元化品牌体系和差异化推广策略，加强产品、品牌与渠道的有序协同发展，不断提升品牌价值。

2、坚持创新驱动发展。优化技术人才储备，完善产学研用协同创新体系，不断激发和引导创新活力；立足全球市场与技术发展趋势，结合国家“双碳”战略，以新材料、新结构、新技术及新工艺研发为重心、三大创新平台为支撑，重点发展低碳、节能、绿色轮胎生产技术，不断提升轮胎产品在轻量化、高端化、绿色化、智能化等方面的发展水平。

3、坚持市场导向。持续完善和优化渠道布局，着力推进数字化营销和集团客户的拓展，加强海内外品牌店建设，优化“满天星”市场布局，增强市场服务能力；注重产品体系更新迭代，不断完善产品结构，加大新能源专用产品的开发与市场推广，不断提升产品的差异化优势。

4、产品和质量管理对标国际先进标准，运用质量创新思维和质量方法论全面提升公司产品及管理质量，推动全价值链质量管理，完善升级公司的质量管理体系。

5、大力推动数智化转型，在研发、制造、质量管理、各运营平台和业务领域深度应用数字技术、先进制造技术、自动化技术和人工智能技术，持续完善精细化管理，提高生产与运营效率。

6、深度推进全球化布局，从“产品出海”向“产能出海”升级。国内外产能调配提升产能韧性，应对不同市场需求；国内外研发协同，整合共享资源，加快科技创新突破与转化；贴近市场服务，深耕区域市场，持续完善全球化市场体系，为公司高质量发展注入新动能。

7、坚持企业经济责任、环境责任、社会责任协调可持续发展。以公开透明、高效规范的理念持续完善公司治理体系，保障公司持续健康发展；积极响应国家“双碳”战略，以绿色制造为核心持续推进绿色转型与高质量发展，打造“低碳、绿色、环保、高效”的新生产力标准；将可持续发展理念贯穿供应链管理全流程，建立涵盖股东、员工、客户、供应商及社区等多元主体的互利共赢机制，形成高质量发展的良好生态。

## (三) 经营计划

√适用 □不适用

根据公司发展战略，结合当前国际政治、经济形势及行业发展趋势，2026年公司将坚定轮胎主业，以品牌建设为核心，科技创新为动力，质量改进为重点，精益管理为基础，合规运行作保证，加快推进数字化、智能化、绿色化转型，持续提升基础管理水平和经济运行质量，全年计划生产各类轮胎2500万条。重点做好以下几方面的工作：

1、完善品牌体系和渠道建设，提升市场竞争力。

公司构建了以三角为主品牌、DIAMONDBACK、百路达、威路驰等副品牌协同发展的多元化品牌体系，2026年公司将充分运用主副品牌在产品、渠道、价格等方面的差异化配置，大力发展薄弱市场，开拓新市场，丰富销售渠道，形成品牌矩阵协同效应，同时通过高铁广告、国内外展会等推广活动及各区域市场差异化、多形式的品牌宣传与市场活动，持续提升品牌形象和国际认知度，增强客户粘性。

持续深化渠道建设，提升销售效能。替换市场强化新兴渠道建设和集团用户开发，重点拓展京东、途虎等电商平台合作，推动线上线下深度融合；加大集团用户开发力度，通过定制化服务与数据共享，提升大客户粘性以及终端覆盖的广度与深度；深化“轮胎保”业务应用，吸引优质门店加入，进一步拓展网络，提升渠道质量。配套市场重点培育核心主机厂，深化与主流车企在国际市场及高端车型领域的战略合作，聚焦中高端新主机厂开发与新车型配套，大力拓展新能源车型配套，推动配套业务向高端化、专业化转型，提升盈利水平。海外市场坚持市场布局均衡化、

可持续化，密切跟踪国际经贸形势与区域市场动态，充分发挥海外团队优势，深化与海外经销商的战略合作，拓展销售渠道网络，同时强化客户筛选与培育机制，推动重点客户成长，实现可持续销售增长。

## 2、专注科技创新，发展新质生产力。

### (1) 推进新产品研发

公司紧跟轮胎绿色化、智能化、数字化发展趋势与汽车产业发展趋势，全面梳理细分市场的需求，精准把握市场变化，充分发挥技术研发优势，加强产品体系更新迭代，重点开发绿色高性能、高附加值、高性价比轮胎以及特种产品，对柬埔寨新工厂以及国内工厂进行产品规划调整，做好各产品的全球市场布局。

商用车胎针对不同地域进行产品差异化开发，从结构设计、配方、胶料等方面优化产品性能，持续提升公交系列、城市物流、渣土等传统领域产品的低滚阻、高磨耗性能，结合公司海外项目要求，开发适配产品。

乘用车胎以EV汽车专用轮胎、（超）高性能轮胎及冰雪地轮胎的性能需求为导向，全面提升产品燃油经济性、制动操控安全性及磨耗里程等综合性能；持续提升UHP、HP、SUV、Winter及Light Truck等轮胎产品的性能并丰富细化产品线；持续提升经济型轮胎、高性能、超高性能轿车及SUV新产品平均磨耗里程；进一步提升欧盟地区专用产品滚动阻力、干湿地制动及操控性能；全面开展新能源汽车轮胎设计、生产工艺技术及设备升级改造转型，以新能源汽车（纯电动汽车）的性能需求为基础导向，通过全新的花纹设计、轮廓设计、新材料应用、轻量化设计及工艺技术等开发出舒适性卓越、行驶里程更长、滚动阻力极低、制动及操控性能良好的轮胎产品。

子午工程胎继续开发装载机和铰链式卡车E/L双用途、宽体自卸车窄基、低断面装载机雪地和地下采矿产品，重点开发51吋和63吋巨胎新产品，开发和推广轻量化装载机工程胎产品，提高市场竞争力。

特种轮胎重点开发16.00R20等大尺寸载重子午线轮胎产品和高通过性轻型载重子午线越野轮胎产品，分别满足重型特种车辆和轻型特种越野车辆的需求。

围绕新能源汽车、智能网联汽车等新兴市场需求，加快高性能、低滚阻、高耐磨、静音舒适型轮胎的研发与投放。

发挥A3T立足北美市场的优势，充分参与柬埔寨新工厂产品的设计和评审，做好新产品MT/AT/HT/RT的本地化设计，满足美国当地对产品的特殊要求。

### (2) 提升科技成果转化和产业化水平

2026年将深入开展仿真和刻花两个关键环节的研究工作，提升仿真分析效率，推进新的花纹雕刻技术；持续推进实验测试技术开发，为技术研发提供前瞻性的测试方法与评价手段。新材料方面结合产品设计需求，积极推进新材料应用研究，重点进行测试功能性高分子材料提升湿地性能、液体聚合物提升磨耗性能、Vestolit PVC树脂提升雪地性能和降低滚阻、石墨烯组分降低滚阻和提升导电性能等研究；开展UT、ST更高强度等级钢帘线及新型结构钢帘线应用。新工艺方面以提升高端轮胎硫化性能和降低硫化过程能耗为目标，开展金属内模直压定型技术、硫化外温电磁感应加热技术、直热式循环氮气内温硫化技术的产业化推广应用研究，直压硫化机进行试生产验证。

### (3) 研究运用前沿技术

继续开展生物基、可循环材料、抗湿滑树脂、可回收骨架材料、新型功能助剂和功能树脂、低成本材料等新型环保材料的应用研究，为产品性能提升、环保化提供材料支撑，推进成品胎制作。

(4) 航空胎方面继续推进C919和A320的主前轮胎CTSOA认证，同时为后续装机审批进行相关准备，开展新机型轮胎的开发工作。

## 3、加快数智化转型，提质增效。

多年来，公司持续推动智能制造和数字化转型，通过“信息化、数字化、智能化”的技术创新与应用，减轻操作人员劳动强度，提高运营质量和效率。2026年公司以“深化应用、赋能业务”为核心，聚焦核心业务流程的精细化管理，挖掘业务瓶颈与改进空间，实现运营提质增效。主要包括：

(1) 升级改造华茂一区MES系统，推进生产执行过程的精细化管理，提升生产效率与质量控制水平；深化PLM（公司产品生命周期管理系统）应用，构建贯穿产品全生命周期的协同研发

体系，加速创新成果转化；持续优化 CRM（客户关系管理系统）与“云智行”平台，整合客户数据与营销资源，提升客户体验与销售效能等。

（2）持续关注 AI 技术演进与应用价值，依托大语言模型及 AIGC 能力，在研发端探索胎侧字体的智能生成与参数化设计，加速产品创新周期；在经营管理中，适时开展 AI 辅助的办公协同、数据洞察与运营决策等应用，提升组织智能化水平；推进工业小模型在设备预测性维护、工艺参数优化与智能质量检测等场景的落地，引入时序数据分析、缺陷检测算法等技术，实现轮胎外观瑕疵自动识别、X 光质检自动判级等应用，提升生产精准度与质量控制效率。

（3）积极运用数字技术，科学编制生产计划，提升计划精准性与灵活性，加强跨基地资源协同与共享，高效配置资源，最大化提升生产效率与设备利用率。加大对生产制造系统的自动化、智能化改造，推动机器人替代，减少劳动强度，提高生产效能。此外，为提升供给适配性及设备效能，将为华阳、华盛乘用车胎产线、华盛巨胎产线增添部分新设备，并进行设备升级优化和技术改造，进一步提高生产能力。

公司将对各产线实施节能技改，降耗增效。更换硫化机隔热板和蒸汽排凝节能改造、探索乏汽回收节能技术，加强能源利用；通过能源信息化平台，分析能源消耗，进行集约生产、精准管控，提高单机效率，降低能源单耗。

4、高标准推进海外工厂建设，开启全球化布局新征程。

柬埔寨工厂年产 600 万条半钢子午线轮胎和 100 万条全钢子午线轮胎项目，计划投资 32.19 亿元人民币。本次投资是公司战略布局的新突破，将加速公司全球化布局，优化生产、营销网络及供应链配置，为未来发展开辟新的市场空间和盈利增长点，成为公司高质量发展的新动力。

2026 年公司将以“精准施策、协同推进”为导向，围绕“合规落地、工程建设、团队组建、后勤保障”四大主线全面推进工厂建设。

#### （四）可能面对的风险

√适用 □不适用

##### 1、国际贸易风险

近年来，美国、巴西、欧盟、南非、印度、埃及等国家和地区对中国轮胎发起多次反倾销反补贴调查，调查范围逐渐增大；同时国际贸易保护主义盛行，美国自 2018 年起对产自中国的轮胎商品加征惩罚性关税。局部经济环境恶化以及部分国家地缘政治局势紧张等情况，可能会使得供货、销售受到局部限制，对公司业务带来不利影响。公司产品销往 180 多个国家和地区，海外销售占比超过 50%，国际贸易风险对公司出口业务有一定影响。公司将通过开发新兴市场、大力开拓空白市场、以及全球市场精耕细作等方式持续提升自身产品在全球市场的竞争力，同时加强客户信用管理，并借助出口信用保险等专业保障措施，做好风险预警与控制。

##### 2、全球市场竞争风险

我国轮胎制造企业众多，产能过剩，国外知名轮胎企业在中高端市场品牌优势明显，轮胎产品国际贸易和技术壁垒不断升级，轮胎行业面临日趋激烈的市场竞争。公司通过科技创新、智能制造、全球化布局等优势，主动把握市场发展趋势，精进产品质量、性能，技术创新能力保持高水平。

##### 3、汇率变动风险

公司出口业务结算货币主要为美元，美元兑人民币汇率发生较大波动，会影响公司的海外销售和效益。公司通过进口天然橡胶、设备、增加美元负债等方法减少外汇敞口，同时在人民币汇率双向波动的大环境下通过即、远期结汇等多种方式实行汇率锁定，减少汇率波动对公司经营的影响。

##### 4、成本波动风险

天然橡胶和合成橡胶是生产轮胎的主要原材料，其价格受国际国内经济、行业供需关系、天气情况等诸多因素影响，橡胶、炭黑等原材料价格的波动对轮胎生产成本产生较大影响。公司通过与关键供应商建立长期的战略合作伙伴关系，对原材料市场价格走势进行研判，抓市场价格低的时机适时增量采购，保证供应渠道有效性。通过对原材料供需基本面进行全面系统分析，把握采购节奏、降低资源储备量，有效控制采购成本。

##### 5、境外投资风险

公司计划在柬埔寨投资新建轮胎生产基地，柬埔寨在政治环境、经济环境、社会文化以及产业政策等方面与国内存在差异。若境外的法律环境、政治环境、商业政策、经济形势等在未来出现重大变化，可能对境外生产基地的投资建设产生一定影响。公司将持续关注境外环境变化，提前准备应对措施，稳步推进境外生产基地的建设和运营。

#### (五)其他

适用 不适用

#### 七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司严格遵守《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规，建立了规范有效的法人治理结构。2025年，公司根据中国证监会、上交所的相关规定，持续完善法人治理结构，取消监事会，由董事会审计委员会行使《公司法》规定的监事会职权，并在董事会中设置职工董事一名；健全内部控制制度，修订/制订了《公司章程》等26项制度，规范股东会、董事会、经营层运作，促进公司高质量发展。

1、关于股东与股东会。公司严格按照《公司法》《上市公司治理准则》《公司章程》和《股东会议事规则》等相关规定，规范股东会的召集、召开和表决程序，公平对待所有股东，保障股东权利。报告期内，公司召开股东会2次，由董事会召集，采用现场投票与网络投票相结合的方式为股东行使权利提供便利，聘请见证律师对股东会的合法性出具法律意见。

2、关于董事与董事会。公司全体董事亲自出席董事会会议，认真负责、忠实勤勉地履行职责。董事会下设审计委员会、战略发展委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会，为董事会的决策提供专业意见和建议。报告期内，公司2025年第一次临时股东会审议通过了《关于取消监事会、修订<公司章程>的议案》，董事会中设置职工董事一名并由职工代表大会选举产生。董事会及专门委员会规范运作，切实维护公司及全体股东利益。

3、关于高级管理人员。公司高级管理人员的选聘与绩效，严格按照法律法规和公司制度执行。报告期内，公司高级管理人员忠实、勤勉、审慎履职，严格遵守法律法规和《公司章程》，组织实施董事会决议，负责公司经营管理工作，参与公司信息披露和投资者关系管理工作。

4、关于控股股东及其关联方与上市公司。公司控股股东、实际控制人及其关联方依法行使权利并履行义务，不存在干预公司正常决策程序、损害公司和其他股东合法权益的情况。公司与控股股东在人员、资产、财务、机构、业务方面相互独立，除总经理林小彬先生在控股股东及关联企业担任董事，其他高级管理人员在控股股东及其关联企业中无兼职。报告期内，公司对与控股股东可能发生的潜在关联交易按规定严格履行决策程序和信息披露义务，独立董事专门会议事前审核，关联董事回避表决，关联交易合法合规。

6、关于利益相关者、环境保护与社会责任。公司尊重银行及其他债权人、员工、客户、供应商、社区等利益相关者的合法权利，通过加强与各方的交流与合作，在污染防治、资源节约和生态保护方面，共同推动公司持续健康发展。

7、关于信息披露与透明度。公司建立并严格执行信息披露事务管理制度，确保披露信息真实、准确、完整、及时、公平，简明清晰，通俗易懂，切实履行上市公司信息披露义务。报告期内，公司披露了2024年年度报告等29份公告正文及45份公告附件，并按规定登记内幕信息知情人，公司不存在信息披露违规或内幕信息泄密、内幕交易的情况。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

**二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划**

适用 不适用

公司与控股股东在资产、人员、财务、机构、业务等各方面保持独立性。公司具有独立完整的业务和自主经营的能力。公司控股股东通过股东会依法行使股东权利，未出现违反法律法规和《公司章程》干预公司决策程序和经营运作等影响公司独立性的行为。

报告期内，不存在控股股东、实际控制人影响公司独立性的情况。公司与控股股东仅业务方面存在少量的关联交易，金额较低且已通过关联交易协议、预计潜在关联交易额度等方式进行规范。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

为提高和加强在轮胎研发和制造方面的自主创新能力，三角集团于2011年8月经国家发展和改革委员会批准，筹建“轮胎设计与制造工艺国家工程实验室项目”（以下简称国家工程实验室项目）。为规避潜在同业竞争的可能性，三角集团与本公司签署《关于国家工程实验室项目的避免同业竞争协议》：三角轮胎将自主全权负责国家工程实验室项目的运营与管理，三角集团保证不以任何形式干预或参与国家工程实验室的运作，三角集团承诺在适当时机将以自己名义购买的有关机器设备转让给三角轮胎并办理主体变更相关事宜。在变更前，公司租赁使用相关机器设备。

### 三、董事和高级管理人员的情况

#### (一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
丁木	董事长	男	45	2018/6/15	2026/6/28	13,957,525	13,957,525	0		90.00	否
林小彬	董事、总经理	男	53	2020/6/24	2026/6/28	100,000	100,000	0		84.97	否
单国玲	董事	女	68	2001/2/22	2026/6/28	15,332,750	15,332,750	0			是
钟丹芳	董事、副总经理、财务负责人、董事会秘书	女	56	2019/6/6	2026/6/28	150,000	150,000	0		46.20	否
谷志福	董事	男	47	2024/11/18	2026/6/28	50,000	50,000	0		31.92	否
于卫远	职工董事	男	55	2023/6/28	2026/6/28					35.70	否
赵磊	独立董事	男	52	2023/6/28	2026/6/28					15.00	否
张居忠	独立董事	男	56	2023/6/28	2026/6/28					15.00	否
王贞洁	独立董事	女	44	2023/6/28	2026/6/28					15.00	否
毕小兰	副总经理	女	58	2017/9/20	2026/6/28					55.22	否
王健	副总经理	男	45	2018/2/27	2026/6/28					44.56	否
周鹏程	公司全球化创新及质量品牌建设商用车轮胎技	男	45	2020/6/24	2026/6/28					54.91	否

	术带头人/ 工业设计 中心执行 副总经理										
合计	/	/	/	/	/	29,590,275	29,590,275	0	/	488.46	/

备注：

- 1、“报告期内从公司获得的税前薪酬总额”合计数与各分项数值相加之和在尾数上存在差异，为四舍五入所致。
- 2、林小彬先生董事、总经理职务的“任期起始日期”分别为2011年6月20日、2020年6月24日。
- 3、钟丹芳女士董事、副总经理、财务负责人、董事会秘书职务的“任职起始日期”分别为2019年6月6日、2016年12月29日、2017年6月26日、2007年12月3日。
- 4、于卫远先生自2023年6月28日起任公司董事，2025年10月30日变更为职工董事。

姓名	主要工作经历
丁木	1981年9月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任三角轮胎轿卡制造部第二生产线三车间主任，供应链管理部部长，供应链建设与物流服务保障管理中心执行总裁助理、执行副总裁，采购及供应链管理中心执行副总经理，全球贸易与市场网络建设中心执行副总经理，公司副总经理等职务。现任三角轮胎董事长，三角集团党委书记、董事长、总裁；中国橡胶工业协会副会长、轮胎分会高级副会长，中国轮胎产业技术创新战略联盟理事长，中国化工学会橡胶专业委员会第十届委员会副主任委员，威海市工商联副主席，威海市企业和企业家联合会副会长（副理事长），威海市慈善总会副会长。
林小彬	1973年8月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任威海橡胶化工进出口有限公司出口业务部经理，三角轮胎出口部部长、国际贸易管理中心总监、高级总裁助理、高级副总裁、全球贸易与市场网络建设中心执行总裁、全球市场营销与网络建设中心执行总裁、总经理办公室主任等职务。现任三角轮胎董事、总经理，三角集团董事。
单国玲	1958年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，工程技术应用研究员，五一劳动奖章获得者，享受国务院特殊津贴，连续两届被山东省政府授予“泰山学者”。曾任山东轮胎厂子午胎工程工艺室主任、总工程师、副厂长，三角轮胎副董事长、常务副总裁等职务。现任三角轮胎董事、三角集团副董事长。
钟丹芳	1970年5月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任三角轮胎证券部副处长、处长、副部长、部长，财务与资本运营服务保障发展中心执行副总经理等职务。现任三角轮胎董事、副总经理、财务负责人、董事会秘书。
谷志福	1979年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历，工程师。曾任三角轮胎总裁办公室副主任、主任、三角轮胎监事、三角集团共青团团委书记、三角轮胎第三生产基地执行副总经理、董事长办公室主任、员工生活服务与治安保障中心执行总经理、华茂分公司副经理等职务。现任三角轮胎董事、华盛公司经理。
于卫远	1971年4月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。曾任三角轮胎轿卡生产线二车间副主任、主任，华盛公司乘用车胎生产线成型车间主任、乘用车胎生产区副经理，华通公司、华进公司副经理，华盛公司经理助理、副经理等职务，现任三角轮胎职工董事、华阳分公司经理。

赵磊	1974年2月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历。曾任西南政法大学民商法学院讲师、副教授，中国社会科学杂志社编辑，中国社会科学院法学研究所副研究员、研究员（教授）等职务，现任三角轮胎独立董事、华东政法大学经济法学院教授，兼申万宏源集团股份有限公司独立董事。
张居忠	1970年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，中国注册会计师，中国注册会计师协会年报约谈专家组专家、山东省注册会计师协会轮值会长。曾任合肥市物资局会计、安徽华普会计师事务所部门经理等职务，现任三角轮胎独立董事、天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）山东分所所长，兼湖北万润新能源科技股份有限公司、山东联科科技股份有限公司独立董事。
王贞洁	1982年3月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历，山东省管理学会财务与会计专业委员会主任，山东省企业管理研究会理事，青岛市商贸会计学会理事，入选2022年度财政部高层次财会人才素质提升工程。历任中国海洋大学管理学院会计学系讲师、副教授，现任三角轮胎独立董事、中国海洋大学管理学院会计系副主任、博士生导师、教授。
毕小兰	1968年4月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，高级工程师。曾任三角轮胎子午胎车间副主任、主任，卡客车胎及工程胎事业部技术质量副部长，质量管理部部长，低碳型商用轮胎安全生产与质量发展部执行总裁助理，职工代表监事，质量管理中心副主任，全球质量品牌建设管理中心常务执行副总经理等职务。现任三角轮胎副总经理、全球质量品牌管理中心执行总经理。
王健	1981年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，工程师。曾任三角轮胎斜交胎设备处技术员，装备部装备及自动化处技术员，装备部密炼工程经理，全球两化工程建设中心全球工程与信息化建设模块密炼工程室经理等职务。现任三角轮胎副总经理、全球两化工程建设中心执行副总经理（主持工作）。
周鹏程	1981年4月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，高级工程师。曾任三角轮胎卡客车子午胎技术处副处长，低碳型商用车轮胎研发室副主任，技术研发创新与质量管理中心商用车胎研发中心副总监、总监等职务。现任三角轮胎公司全球化创新及质量品牌建设商用车轮胎技术带头人、工业设计中心执行副总经理、全球质量品牌管理中心执行副总经理。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
丁木	三角集团有限公司	董事长、总裁	2019/4/22	
单国玲	三角集团有限公司	副董事长	2003/12/31	
林小彬	三角集团有限公司	董事	2019/4/22	
在股东单位任职情况的说明				

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
丁木	威海新太投资有限公司	执行董事	2018/8/28	
丁木	威海新阳投资有限公司	董事	2019/2/22	
丁木	威海盛来投资有限公司	执行董事	2018/8/28	
丁木	威海金石投资股份有限公司	董事长	2019/2/22	
丁木	威海安方投资中心（有限合伙）	执行事务合伙人	2024/7/11	
丁木	2015 US INVESTMENT HOLDING CORPORATION	董事	2015/12/16	
丁木	USA TRIANGLE TYRE SALES COMPANY	董事	2015/12/16	
丁木	三角轮胎（香港）有限公司	执行董事	2022/10/25	
丁木	三角华太（上海）国际贸易有限公司	董事长	2019/4/2	
丁木	三角（威海）华盛轮胎有限公司	董事长	2019/6/18	
丁木	三角（威海）华达轮胎复新有限公司	董事长	2019/6/18	
丁木	三角（威海）华安物流有限公司	执行董事	2019/6/18	
丁木	三角（青岛）商业保理有限公司	董事长	2020/6/30	
丁木	三角（海南）投资有限公司	董事	2024/12/5	
丁木	三角（威海）华进机电设备有限公司	执行董事	2019/6/18	
丁木	三角（威海）华平综合服务有限公司	执行董事	2019/6/18	
丁木	三角（威海）华博置业有限公司	董事长	2019/6/18	
丁木	三角（威海）华通机械科技股份有限公司	董事长	2019/6/18	
林小彬	2015 US INVESTMENT HOLDING CORPORATION	董事	2022/11/2	
林小彬	USA TRIANGLE TYRE SALES COMPANY	董事	2015/12/16	
林小彬	三角华太（上海）国际贸易有限公司	董事、经理	2013/3/18	
林小彬	三角（威海）华通机械科技股份有限公司	董事	2019/6/18	
单国玲	威海金石投资股份有限公司	董事	2011/7/22	
单国玲	三角（威海）华博置业有限公司	董事	2007/12/3	
钟丹芳	2015 US INVESTMENT HOLDING CORPORATION	董事	2015/12/16	
钟丹芳	USA TRIANGLE TYRE SALES COMPANY	董事	2015/12/16	
钟丹芳	三角华太（上海）国际贸易有限公司	董事	2013/3/18	
钟丹芳	三角（威海）华盛轮胎有限公司	董事	2019/6/18	
谷志福	三角（威海）华盛轮胎有限公司	董事、经理	2025/4/16	
于卫远	威海金石投资股份有限公司	监事	2021/1/28	

于卫远	三角轮胎股份有限公司威海华阳橡胶科技分公司	负责人	2020/5/29	
赵磊	华东政法大学	经济法学院教授	2026年1月	
赵磊	中国社会科学院法学研究所	研究员（教授）	2016年12月	2026年1月
赵磊	申万宏源集团股份有限公司	独立董事	2021/5/28	
赵磊	上海昊海生物科技股份有限公司	独立董事	2020/6/29	2025/6/10
张居忠	天职国际会计师事务所(特殊普通合伙)山东分所	所长	2011/1/1	
张居忠	山东联科科技股份有限公司	独立董事	2023/4/17	
张居忠	湖北万润新能源科技股份有限公司	独立董事	2021/5/14	
张居忠	北京金证互通资本服务股份有限公司	独立董事	2020/10/28	2025/5/15
王贞洁	中国海洋大学管理学院	会计系副主任、博士生导师、教授	2022/1/1	
王健	三角华太（上海）国际贸易有限公司	董事	2019/4/2	
周鹏程	威海金石投资股份有限公司	董事	2019/2/22	
周鹏程	三角轮胎股份有限公司威海轮胎设计与制造工艺研究院	负责人	2019/6/18	
周鹏程	三角华太（上海）国际贸易有限公司	董事	2021/1/25	
在其他单位任职情况的说明				

**(三) 董事、高级管理人员薪酬情况**

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事薪酬由董事会提交股东会批准确认，高级管理人员薪酬由董事会薪酬与考核委员会审核提交董事会批准。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司第七届董事会薪酬与考核委员会第四次会议审议通过了《关于确认公司高级管理人员2025年薪酬总额及确定2026年薪酬标准的议案》《关于确认公司董事2025年薪酬总额及确定2026年薪酬标准的议案》，同意将上述议案提交公司第七届董事会第十七次会议审议。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	《三角轮胎股份有限公司董事薪酬管理制度》《三角轮胎股份有限公司高级管理人员薪酬管理制度》
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	薪酬按月发放，董事、高级管理人员报告期内从公司获得的税前薪酬总额与年度报告披露的数据一致。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	488.46万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	在公司（含子公司）负责经营管理工作的非独立董事及高级管理人员，依据其具体任职，按照公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核按公司绩效考核规定执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付	不适用

追索情况	
------	--

**(四) 公司董事、高级管理人员变动情况**

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
于卫远	董事	离任	工作调动
于卫远	职工董事	选举	工作调动

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

□适用 √不适用

**(六) 其他**

□适用 √不适用

**四、董事履行职责情况**

**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
丁木	否	5	5	1	0	0	否	2
林小彬	否	5	5	0	0	0	否	2
单国玲	否	5	5	1	0	0	否	2
钟丹芳	否	5	5	0	0	0	否	2
谷志福	否	5	5	0	0	0	否	2
于卫远	否	5	5	0	0	0	否	2
赵磊	是	5	5	3	0	0	否	2
张居忠	是	5	5	2	0	0	否	2
王贞洁	是	5	5	2	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	5
其中：现场会议次数	2
通讯方式召开会议次数	
现场结合通讯方式召开会议次数	3

**(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况**

□适用 √不适用

**(三) 其他**

□适用 √不适用

**五、董事会下设专门委员会情况**

√适用 □不适用

**(一) 董事会下设专门委员会成员情况**

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	张居忠（召集人）、王贞洁、丁木
提名委员会	赵磊（召集人）、张居忠、丁木
薪酬与考核委员会	王贞洁（召集人）、赵磊、丁木

战略发展委员会	丁木（召集人）、林小彬、单国玲、谷志福、王贞洁
---------	-------------------------

**(二) 报告期内审计委员会召开4次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/1/17	第七届董事会审计委员会第七次会议，审议《关于公司 2024 年度审计工作有关事项的沟通》《公司 2024 年度内部审计工作报告》。	认可并审议通过信永中和会计师事务所对公司 2024 年报的审计工作安排、公司 2024 年度内部审计工作报告。	监督评估内外部审计工作。
2025/4/15	第七届董事会审计委员会第八次会议，审议《公司董事会审计委员会 2024 年度履职情况报告》《公司 2024 年度财务决算报告》《公司 2024 年度内部控制评价报告》《公司 2024 年年度报告及摘要》《公司董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告》《关于聘请公司 2025 年度财务审计机构和内控审计机构的议案》《公司 2025 年第一季度报告》。	同意审计委员会 2024 年度履职情况报告、对会计师事务所履行监督职责情况报告，认为公司 2024 年度财务决算报告、内部控制报告、年报、2025 年第一季度报告能够真实反映公司的实际情况，建议续聘信永中和会计师事务所为公司 2025 年度外部审计机构；审议通过前述议案，同意提交董事会审议。	与公司财务负责人、外部审计机构充分沟通，监督及评估公司财务报告和内部控制。
2025/8/16	第七届董事会审计委员会第九次会议，审议《公司 2025 年半年度报告及摘要》。	公司 2025 年半年度报告能够真实反映公司的实际情况，同意提交董事会审议。	
2025/10/27	第七届董事会审计委员会第十次会议，审议《公司 2025 年第三季度报告》。	公司 2025 年第三季度报告能够真实反映公司的实际情况，同意提交董事会审议。	

**(三) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/4/15	第七届董事会薪酬与考核委员会第三次会议，审议《关于确认公司高级管理人员 2024 年薪酬总额及确定 2025 年薪酬标准的议案》《关于确认公司董事 2024 年薪酬总额及确定 2025 年薪酬标准的议案》。	审议通过前述议案，同意提交董事会。	

**(四) 报告期内战略发展委员会召开1次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
------	------	---------	----------

2025/4/15	第七届董事会战略发展委员会第二次会议，审议《关于公司 2025 年发展战略的议案》《关于公司可持续发展工作管理架构的议案》《2024 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。	审议通过前述议案，同意提交董事会。	
-----------	--	-------------------	--

**(五) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**六、审计委员会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

**七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**

**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	3,891
主要子公司在职员工的数量	1,976
在职员工的数量合计	5,867
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
<b>专业构成</b>	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	4,253
销售人员	269
技术人员	874
财务人员	96
行政人员	375
合计	5,867
<b>教育程度</b>	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	143
本科	1,042
专科	1,219
专科以下	3,463
合计	5,867

**(二) 薪酬政策**

适用 不适用

公司按照国家法律法规的要求，以人才战略为中心，构建具有竞争力的薪酬管理机制。不断优化薪酬结构和薪酬调整机制，把员工的成长与发展和薪酬紧密关联，推动人才队伍持续健康发展。公司依据工作领域、工作类型，对员工施行多元化的薪酬体系，并且根据内外部经营状况和员工个人绩效，适时对全体员工或绩效出色员工的薪酬水平进行调整，与员工共享经营成果，通过政策引导、激励，打造能够和公司全球化事业一同成长与进步的专业技术人才团队。

公司根据市场内外部环境的变化，及时对薪酬分配体系和激励牵引机制作出调整，在生产和销售领域拓展激励维度；持续落实“双轨制”管理机制，为员工晋升发展提供职务类、专业类双向职业通道，建立薪酬增长的长效机制。公司及各子公司都按照国家和社会地方社会保障的相关法规政策，为全体员工缴纳“五险一金”。

**(三) 培训计划**

适用 不适用

公司始终将学习型组织建设作为核心导向，深度对接全球化战略、高质量发展目标以及 ESG 可持续发展理念，持续完善公司级、部门/工段级、班组级三级培训管理模式，把技能人才自主评价当作关键着力点，遵循“训战融合、学用转化”原则，聚焦高技能人才梯队培育与绿色低碳人才储备，采用“请进来、走出去”相结合的培训方式，系统性地开展领导力提升、专业能力提升、岗位技能强化以及 ESG 相关专题培训，构建覆盖全员的培训机制，通过以培训促进工作、以学习提高效率，推动业务绩效不断提升，为全球化品牌建设、高质量发展和可持续发展提供强大动力。

2025 年，公司着重开展六个方面的培训项目：一是开展班组长管理能力赋能培训，提高班组长管理水平，巩固一线管理基础。二是继续与对口高校合作开展工艺、设备专业技术培训，为制造系统培养储备技术人才。三是持续开展高技能人才培训培养，优化技能人才队伍结构，包括开展技能人才集中培训和自主评价，以及开展生产领域八大关键岗位主机手培训培养。四是组织新员工入职培训课程，让其更快认同文化、融入团队，掌握专业知识和技能。五是开展 ESG 可持续发展理念培训，增强员工可持续发展意识，推动公司高质量发展。六是人力中心与各职能中心、各基地密切配合，组织员工参加海关法律法规知识、反腐败、反商业贿赂、信息安全、保密知识、销售实战、质量类、财务类、管理类、特种作业类等内外部专业培训，提升其专业知识、专业技能和综合素质。

2026 年除上述培训项目外，还会重点开展以下培训项目：一是中高层管理者领导力和意识提升培训，强化战略思维与决策能力；二是开展新任管理者赋能提升培训，助力新任职管理者从业务骨干转变为卓越管理者；三是面向海外项目相关人员开展综合管理培训，涵盖出海战略、跨文化沟通等内容，保障海外项目顺利实施；四是开展内训师场景式课程开发与授课能力提升培训，提高公司讲师队伍授课水平，促进学习培训体系的建设和完善；五是开展 AI 赋能基础应用培训，提升员工对 AI 技术的理解和应用能力，提高工作效率。

#### (四) 劳务外包情况

适用 不适用

### 八、利润分配或资本公积金转增预案

#### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

1、根据中国证监会《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》等有关规定，公司在《公司章程》中明确规定了利润分配政策，包括利润分配的原则、形式、具体条件和比例、决策程序和机制等内容。公司实行连续、稳定的利润分配政策，报告期内未对利润分配政策进行调整。

2、公司于 2025 年 6 月 27 日召开 2025 年年度股东会，审议通过了《公司 2024 年度利润分配方案》，以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 5.3 元（含税），共派发现金红利 4.24 亿元（含税），占 2024 年度合并报表中归属于上市公司股东净利润的 38.45%。该分配方案已于 2025 年 7 月 24 日实施完毕。

3、公司 2025 年度利润分配方案：公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 4 元（含税）；剩余未分配利润结转以后年度，本次不送股，也不进行资本公积金转增股本；在实施权益分派的股权登记日前公司总股份数发生变动的，拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。该方案须经股东会审议通过后方可实施。根据 2025 年 12 月 31 日公司总股本 8 亿股计算合计拟派发现金红利 3.2 亿元（含税），占 2025 年度合并报表中归属于上市公司股东净利润的 34.67%。

#### (二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	/
每 10 股派息数（元）（含税）	4.00
每 10 股转增数（股）	/
现金分红金额（含税）	320,000,000.00
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	922,888,822.03
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	34.67
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	320,000,000.00
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	34.67

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,280,000,000.00
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,280,000,000.00
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	1,140,621,353.26
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	112.22
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	922,888,822.03
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	5,994,059,164.39

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

**(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**

□适用 √不适用

**(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况**

□适用 √不适用

**十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况**

√适用 □不适用

报告期内，为进一步完善公司治理，根据《公司法》《上市公司章程指引》《上市公司股东大会规则》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等相关法律、法规、规范性文件的规定，结合公司实际情况，公司取消了监事会，由董事会审计委员会行使《公司法》规定的监事会的职权，并修订《公司章程》、废止《三角轮胎股份有限公司监事会议事规则》。同时，公司对24项内部控制制度进行全面修订，并制定《董事、高级管理人员离职管理制度》。

报告期内，未发现公司内部控制存在重大缺陷。详见公司于2026年4月29日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《三角轮胎股份有限公司2025年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

**十一、报告期内对子公司的管理控制情况**

√适用 □不适用

公司对合并范围内的子公司实行集团化管理，子公司在公司总体方针目标框架下，独立经营。子公司需严格遵守公司的各项管理制度，包括信息披露、投资、担保、关联交易、财务管理、人力资源管理等方面的制度。公司对各子公司的生产经营、资产管理、资本运作等进行风险控制，提高了公司整体协作效率和抗风险能力。

报告期内，公司纳入合并范围的子公司包括全资子公司三角（威海）华盛轮胎有限公司、三角（威海）华安物流有限公司、三角华太（上海）国际贸易有限公司、三角美国轮胎技术中心有限公司（A3T LLC）、三角（青岛）商业保理有限公司、三角（海南）投资有限公司、三角轮胎（香港）有限公司、2015 US INVESTMENT HOLDING CORPORATION、USA TRIANGLE TYRE SALES COMPANY以及其他海外销售子分公司、控股子公司三角（威海）华达轮胎复新有限公司。对子公司的管理控制存在异常的风险提示

□适用 √不适用

**十二、内部控制审计报告的相关情况说明**

□适用 √不适用

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

□是 √否

**十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况**

不适用

**十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况**

√适用 □不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		5
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	三角轮胎股份有限公司威海华茂橡胶科学技术分公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/
2	三角轮胎股份有限公司威海华阳橡胶科技分公司	

3	三角轮胎股份有限公司威海华新橡胶科技分公司	
4	三角（威海）华盛轮胎有限公司	
5	三角（威海）华达轮胎复新有限公司	

其他说明

适用 不适用

### 十五、社会责任工作情况

#### (一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

详见公司于 2026 年 4 月 29 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《三角轮胎股份有限公司 2025 年度可持续发展报告》。

#### (二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	100.00	
其中：资金（万元）	100.00	一是向“三角轮胎助力翱翔慈善基金”注资 50 万元，用于资助威海籍困难大学生及威海市实验高中困难学生完成学业，并激励优秀师生，帮助他们实现人生理想，为社会做出贡献；二是向威海市尚学教育基金会捐款 50 万元，助力教育事业的发展。2026 年 1 月份捐赠资金支付到位。
物资折款（万元）		
惠及人数（人）	288	2025 年“三角轮胎助力翱翔慈善基金”资助 106 名困难大学生，资助 24 名困难中学生，奖励 126 名优秀中学生及 32 名优秀教师。 向威海市环翠区、经区、高区、临港区、文登区等 23 所小学捐赠 3056 册图书，为威海职业学院赠书，助力教育事业与人才培养。

具体说明

适用 不适用

### 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

### 十七、其他

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	三角集团、丁木	详见附注1	2012/6/28、2018/8/27	否	长期有效	是		
	解决同业竞争	三角集团	详见附注2	2013/8/30	否	长期有效	是		
	解决关联交易	三角集团、丁木	详见附注3	2012/6/28、2018/8/27	否	长期有效	是		

附注1:

- 1、本公司/本人直接或间接控制的除公司之外的其他企业不存在与公司及公司下属子公司从事相同或相似业务的情形，与公司及公司下属子公司不构成同业竞争。
  - 2、与公司的关系发生实质性改变之前，本公司/本人保证自身、本公司/本人直接或间接控制的除公司之外的其他企业（本人还包括直系亲属及其他主要社会关系），现在及将来均不从事与公司及公司下属子公司可能发生同业竞争的任何业务或投资、合作经营、实际控制与公司或公司下属子公司业务相同或相似的其他任何企业。
  - 3、凡是与公司或公司下属子公司可能产生同业竞争的机会，都将及时通知并建议公司或公司下属子公司参与。
  - 4、如果发生与公司或公司下属子公司产生同业竞争的情形，则本公司/本人承诺将产生同业竞争的业务转让给公司或公司下属子公司或其他独立第三方。
  - 5、与公司的关系发生实质性改变之前，保证与公司及公司下属子公司永不发生同业竞争。
- 上述承诺对本公司/本人具有法律拘束力，若本公司/本人违反上述任何一项承诺而给公司或公司其他股东造成损害的，本公司/本人愿意承担相应的法律责任。

附注2:

三角集团与三角轮胎签署的《关于国家工程实验室项目的避免同业竞争协议》约定：待国家工程实验室项目获得国家发改委验收通过后，将按照《国家工程实验室管理办法》等有关法律、法规的规定，申请将国家工程实验室项目的建设主体变更至三角轮胎名下，并尽最大努力配合完成国家工程实验室项目主体变更所需的工作。国家工程实验室项目主体变更至三角轮胎后，三角轮胎将自主全权负责国家工程实验室项目的运营与管理。三角集团保证不以任何形式干预或参与国家工程实验室的运作。在国家工程实验室建设单位变更至本公司之前，三角集团将全权委托本公司代表三角集团管理和运营国家工程实验室，享有三角集团在国家工程实验室项目中的所有权利，并承担相应义务。待国家工程实验室项目验收结束后的适当时机内，三角集团承诺将以自己名义购买的有关机器设备之所有权及建造的相关资产转移至三角轮胎名下。其中，海关监管期内的设备先由三角轮胎租赁使用，待监管期满后出售给三角轮胎。三角集团承诺将最大限度保证三角轮胎对国家工程实验室项目的资产拥有完整产权。

附注3:

本公司/本人作为三角轮胎股份有限公司之控股股东/实际控制人，对本公司/本人控制的除三角轮胎之外的其他企业与三角轮胎及三角轮胎下属子公司之间发生或可能发生的关联交易作出如下声明与承诺：

一、本公司/本人控制的除三角轮胎之外的其他企业将尽量减少或避免与三角轮胎或三角轮胎下属子公司之间的关联交易。

二、对于无法避免或有合理原因而发生的关联交易，本公司/本人控制的除三角轮胎之外的其他企业将遵循公开、公平、公正的原则以公允、合理的市场价格进行交易，并根据有关法律、法规及规范性文件的规定严格履行关联交易决策程序。

三、本公司/本人保证严格执行关联交易批准程序中的回避表决制度，在审查关联交易时，本公司/本人自身并促使与关联交易有利害关系的董事、其他股东及其他人员不进行表决，也不得委托他人表决或接受他人委托代他人表决。

四、本公司/本人保证依法履行关联交易的信息披露义务和办理有关报批程序。

五、本公司/本人保证不利用关联交易向本公司/本人控制的其他企业转移三角轮胎的资金、利润；不利用控股股东/实际控制人的地位通过关联交易损害三角轮胎及非关联股东的利益。

六、本公司/本人保证上述承诺在三角轮胎首次公开发行并上市后且本公司/本人作为三角轮胎控股股东/实际控制人期间持续有效且不可撤销。如本公司/本人及本公司/本人控制的除三角轮胎之外的其他企业有任何违反上述承诺的事项发生，本公司/本人愿意承担因此给三角轮胎造成的一切损失。

七、本公司保证签署本承诺函已得到必要的批准和/或授权/本人保证有权签署本承诺函，且本承诺函一经正式签署即对本公司/本人构成有效的、合法的、具有约束力的责任。同时，本公司/本人的承继人和/或受让人均受本承诺函的约束。

八、本承诺函自本公司盖章/本人签字之日起生效。

**(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明**

已达到  未达到  不适用

**(三) 业绩承诺情况**

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**

适用  不适用

**三、违规担保情况**

适用  不适用

**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**

适用  不适用

**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**

**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

适用  不适用

**(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**

适用  不适用

**(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况**

适用  不适用

**(四) 审批程序及其他说明**

适用  不适用

## 六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

现聘任	
境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	700,000.00
境内会计师事务所审计年限	7年
境内会计师事务所注册会计师姓名	李荣坤、王萍
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	李荣坤5年、王萍1年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	200,000.00

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

## 十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联人	关联交易类别	2025年度 实际发生金额
三角集团有限公司及其控制的其他公司	向关联人购买材料、商品、燃料、动力，接受劳务等	2,137.68
	向关联人销售产品、商品，提供劳务等	4.42
	向关联人出租资产	27.55
	从关联人租入资产	1,410.35
	合计	3,579.99

公司于2023年12月29日召开第七届董事会第四次会议，审议通过《关于续签日常关联交易协议的议案》，预计2024-2026年与三角集团的日常关联交易总额约为人民币1.5亿元，且每年的交易金额不超过公司最近一期经审计净资产的0.5%。详见公司于2023年12月30日在上海证券交易所网站披露的《三角轮胎关于日常关联交易的公告》（公告编号：2023-026）。

### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

##### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

##### 4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

#### (三) 共同对外投资的重大关联交易

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

##### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (四) 关联债权债务往来

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司的全资子公司三角（青岛）商业保理有限公司（以下简称三角保理）主营业务为保理融资，公司于2025年4月25日召开第七届董事会第十次会议，审议通过了《关于子公司对外提供应收账款保理服务暨关联交易额度的议案》，三角保理对于第三方持有的以三角集团为最终付款人的电子债权凭证，提供保理服务的滚动额度不超过5,000万元人民币。该保理额度有效期自本次董事会审议通过之日起至次年董事会通过新的额度止。详见公司于2025年4月26日在上海证

券交易所网站披露的《三角轮胎关于子公司对外提供应收账款保理服务暨关联交易额度的公告》（公告编号：2025-005）。

截至2025年12月31日，三角保理向第三方承兑的三角集团应付账款合计金额1,513.88万元，其中未到期金额1,351.01万元。

### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

##### 1、存款业务

适用 不适用

##### 2、贷款业务

适用 不适用

##### 3、授信业务或其他金融业务

适用 不适用

##### 4、其他说明

适用 不适用

#### (六)其他

适用 不适用

### 十三、重大合同及其履行情况

#### (一) 托管、承包、租赁事项

##### 1、 托管情况

适用 不适用

##### 2、 承包情况

适用 不适用

##### 3、 租赁情况

适用 不适用

#### (二) 担保情况

适用 不适用

#### (三) 委托他人进行现金资产管理的情况

##### 1、 委托理财情况

###### (1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

###### (2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

#### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	36,556
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	38,307
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

#### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件股 份 数 量	质押、标记或 冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	

三角集团有限公司	0	454,739,750	56.84	0	无	0	境内非国有法人
香港中央结算有限公司	2,661,462	16,485,604	2.06	0	无	0	未知
单国玲	0	15,332,750	1.92	0	无	0	境内自然人
丁木	0	13,957,525	1.74	0	无	0	境内自然人
王福凤	0	13,857,525	1.73	0	无	0	境内自然人
侯汝成	0	13,337,480	1.67	0	无	0	境内自然人
王文浩	0	6,942,820	0.87	0	无	0	境内自然人
国信证券股份有限公司	-14,824	5,542,861	0.69	0	无	0	国有法人
赵惠新	-639,500	4,455,100	0.56	0	无	0	境内自然人
中国银行股份有限公司一易方达港股通红利灵活配置混合型证券投资基金	4,254,326	4,254,326	0.53	0	无	0	未知
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
三角集团有限公司	454,739,750			人民币普通股	454,739,750		
香港中央结算有限公司	16,485,604			人民币普通股	16,485,604		
单国玲	15,332,750			人民币普通股	15,332,750		
丁木	13,957,525			人民币普通股	13,957,525		
王福凤	13,857,525			人民币普通股	13,857,525		
侯汝成	13,337,480			人民币普通股	13,337,480		
王文浩	6,942,820			人民币普通股	6,942,820		
国信证券股份有限公司	5,542,861			人民币普通股	5,542,861		
赵惠新	4,455,100			人民币普通股	4,455,100		
中国银行股份有限公司一易方达港股通红利灵活配置混合型证券投资基金	4,254,326			人民币普通股	4,254,326		
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、丁木先生为公司实际控制人，王福凤女士为丁木先生母亲； 2、三角集团为公司控股股东，丁木先生通过所控制的新太、新阳、金石间接控制三角集团，同时担任三角集团董事长、总裁，新太执行董事、新阳董事和金石董事长； 3、单国玲女士在新太、金石持股比例超过 5%，同时担任三角集团副董事长、金石董事； 4、侯汝成先生在新太、金石持股比例超过 5%，同时担任三角集团副董事长、新太监事； 5、王文浩先生在新太持股比例超过 5%，同时担任三角集团监事会主席、金石监事会主席。 除上述情况，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或一致行动情况。						

表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用
---------------------	-----

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

**(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东**

适用 不适用

**四、控股股东及实际控制人情况**

**(一) 控股股东情况**

**1、 法人**

适用 不适用

名称	三角集团有限公司
单位负责人或法定代表人	丁木
成立日期	1997 年 09 月 26 日
主要经营业务	一般项目：通用设备制造（不含特种设备制造）；通用设备修理；土地使用权租赁；住房租赁；非居住房地产租赁；润滑油销售；限分支机构经营：专用化学产品销售（不含危险化学品）；日用百货销售；汽车零配件零售；洗车服务；机动车充电销售（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：货物进出口；技术进出口；限分支机构经营：食品经营（销售预包装食品）；保健食品销售；烟草制品零售；成品油零售（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

**2、 自然人**

适用 不适用

**3、 公司不存在控股股东情况的特别说明**

适用 不适用

**4、 报告期内控股股东变更情况的说明**

适用 不适用

**5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图**

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	丁木
国籍	中华人民共和国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	三角轮胎董事长，三角集团党委书记、董事长、总裁 中国橡胶工业协会副会长、轮胎分会高级副会长，中国轮胎产业技术创新战略联盟理事长，中国化工学会橡胶专业委员会第十届委员会副主任委员，威海市工商联副主席，威海市企业和企业家联合会副会长（副理事长），威海市慈善总会副会长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

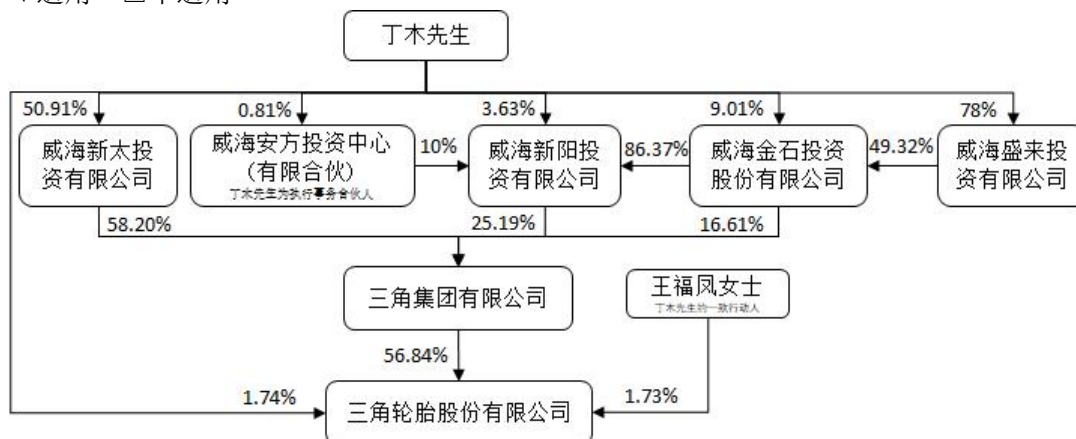
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

适用 不适用

XYZH/2026JNAA1B0116  
三角轮胎股份有限公司

### 三角轮胎股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了三角轮胎股份有限公司（以下简称三角轮胎公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了三角轮胎公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于三角轮胎公司，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1. 应收账款坏账准备事项	
关键审计事项	审计中的应对
如本报告第八节 五、13 “应收账款”及七、5 “应收账款”所述，截止 2025 年 12 月 31 日，三角轮胎公司合并财务报表应收账款账面原值 120,901.12 万元，坏账准备 11,137.69 万元，账面价值 109,763.43 万元；年末应收账款账面价值金额较大，若不能按期收回或无法收回而发生坏账损失则可能对财务报表产生重大影响，因此我们	我们执行的主要审计程序如下： （1）评价、测试三角轮胎公司应收账款内部控制制度的设计及运行的有效性； （2）结合管理应收账款的业务模式、应收账款账龄、客户信用情况等分析评价三角轮胎公司所采用的坏账准备政策的合理性； （3）获取坏账准备计提表，复核管理层对坏账准备计提金额的准确性；

<p>将应收账款的坏账准备确定为关键审计事项。</p>	<p>(4) 对年末大额的应收账款余额执行函证程序及期后回款情况检查，评价坏账准备计提的合理性；</p> <p>(5) 对于单独计提坏账准备的应收账款，获取管理层对预计未来可收回金额做出估计的依据，并复核其合理性；</p> <p>(6) 获取管理层对大额应收账款可收回性评估的文件，对于大额逾期账款，通过对客户背景、经营现状的调查，查阅历史交易和还款情况等程序中获得的证据来验证管理层判断的合理性。</p>
<p><b>2. 收入确认事项</b></p>	
<p><b>关键审计事项</b></p>	<p><b>审计中的应对</b></p>
<p>如本报告第八节 五、34“收入”及七、61“营业收入和营业成本”所述，2025年度三角轮胎公司合并财务报表营业收入金额为982,093.66万元。由于收入是三角轮胎公司的关键业绩指标之一，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，同时收入确认是否准确对三角轮胎公司经营成果影响重大，因此我们将收入确认确定为关键审计事项。</p>	<p>我们执行的主要审计程序如下：</p> <p>(1) 评价、测试三角轮胎公司收入确认相关的内控制度的设计及运行的有效性；</p> <p>(2) 在抽样的基础上，对销售合同进行分析，判断控制权转移时点，并考虑收入确认的会计政策以及收入确认时点是否符合合同条款及企业会计准则的要求；</p> <p>(3) 对收入实施分析程序并分析毛利率变动情况，复核收入变动的合理性；</p> <p>(4) 选取样本执行函证程序，选择主要客户函证本年度销售额，以评估收入的真实性、准确性；</p> <p>(5) 选取样本执行细节测试，核对销售订单、出库单、签收单、上线单、提单等资料，以评估收入确认的真实性及完整性；</p> <p>(6) 对收入执行截止测试，检查收入确认是否记录在恰当的会计期间。</p>

**四、其他信息**

三角轮胎公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括三角轮胎公司2025年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

**五、管理层和治理层对财务报表的责任**

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三角轮胎公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算三角轮胎公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督三角轮胎公司的财务报告过程。

**六、注册会计师对财务报表审计的责任**

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并

出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对三角轮胎公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三角轮胎公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就三角轮胎公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：李荣坤  
(项目合伙人)

中国注册会计师：王萍

中国 北京

二〇二六年四月二十八日

## 二、财务报表

### 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：三角轮胎股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	七、1	2,610,539,857.45	2,457,618,398.20
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	1,064,360.64	765,979.20
衍生金融资产			
应收票据	七、4		10,217,006.09

应收账款	七、5	1,097,634,257.95	1,037,963,743.02
应收款项融资	七、7	946,418,422.22	1,029,175,582.29
预付款项	七、8	70,253,261.33	50,647,883.90
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	1,484,269.17	1,185,031.95
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	1,477,254,456.17	1,193,129,093.95
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	1,187,288,997.81	69,017,410.45
其他流动资产	七、13	7,701,801,634.35	7,543,700,379.62
流动资产合计		15,093,739,517.09	13,393,420,508.67
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资	七、18		50,000,000.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产	七、20	1,267,237.99	1,477,941.04
固定资产	七、21	3,495,206,202.94	3,846,850,935.92
在建工程	七、22	119,661,899.80	83,532,752.73
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	20,433,178.40	36,299,486.28
无形资产	七、26	385,288,312.91	396,477,495.77
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产	七、29	92,957,499.29	94,948,320.05
其他非流动资产	七、30	254,609,965.24	1,375,870,675.24
非流动资产合计		4,369,424,296.57	5,885,457,607.03
资产总计		19,463,163,813.66	19,278,878,115.70
<b>流动负债：</b>			
短期借款	七、32	1,146,098,436.08	1,238,916,824.90
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	384,283,447.59	359,453,673.53

应付账款	七、36	3,243,405,238.07	3,353,084,629.92
预收款项			
合同负债	七、38	202,660,474.88	151,191,074.37
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	29,626,058.48	27,815,831.03
应交税费	七、40	59,422,663.31	70,279,011.63
其他应付款	七、41	96,031,789.98	95,596,552.74
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	14,307,695.57	168,084,950.86
其他流动负债	七、44	3,944,321.06	3,060,839.73
流动负债合计		5,179,780,125.02	5,467,483,388.71
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	4,114,228.29	17,623,387.14
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	276,460,170.16	289,452,102.40
递延所得税负债	七、29	56,518,378.89	61,073,038.34
其他非流动负债			
非流动负债合计		337,092,777.34	368,148,527.88
负债合计		5,516,872,902.36	5,835,631,916.59
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	七、53	800,000,000.00	800,000,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	5,225,071,831.84	5,225,071,831.84
减：库存股			
其他综合收益	七、57	18,632,363.88	20,801,791.59
专项储备			
盈余公积	七、59	1,319,647,665.50	1,319,647,665.50
一般风险准备		540,474.36	559,041.54
未分配利润	七、60	6,580,746,046.25	6,075,852,542.16
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		13,944,638,381.83	13,441,932,872.63
少数股东权益		1,652,529.47	1,313,326.48

所有者权益（或股东权益）合计		13,946,290,911.30	13,443,246,199.11
负债和所有者权益（或股东权益）总计		19,463,163,813.66	19,278,878,115.70

公司负责人：丁木 主管会计工作负责人：钟丹芳 会计机构负责人：赵利波

### 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：三角轮胎股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		2,519,887,389.85	2,383,223,156.58
交易性金融资产		1,064,360.64	765,979.20
衍生金融资产			
应收票据			10,217,006.09
应收账款	十九、1	1,052,265,649.93	995,273,194.45
应收款项融资		991,919,145.41	1,121,115,590.81
预付款项		70,866,050.60	61,166,525.80
其他应收款	十九、2	59,766,830.52	10,770,807.37
其中：应收利息			
应收股利		50,000,000.00	
存货		1,456,108,037.48	1,134,567,755.73
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		1,187,288,997.81	69,017,410.45
其他流动资产		7,696,176,286.40	7,535,586,669.38
流动资产合计		15,035,342,748.64	13,321,704,095.86
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	277,529,397.16	277,529,397.16
其他权益工具投资			50,000,000.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产		1,267,237.99	1,477,941.04
固定资产		3,074,719,591.06	3,407,298,938.12
在建工程		82,405,098.72	64,849,968.73
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		11,311,236.45	20,849,836.15
无形资产		363,693,485.65	374,022,480.01
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			

长期待摊费用			
递延所得税资产		75,139,559.02	78,710,811.24
其他非流动资产		254,609,965.24	1,375,870,675.24
非流动资产合计		4,140,675,571.29	5,650,610,047.69
资产总计		19,176,018,319.93	18,972,314,143.55
<b>流动负债：</b>			
短期借款		946,567,087.45	988,831,549.69
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		584,283,447.59	359,453,673.53
应付账款		3,194,194,247.83	3,341,969,088.31
预收款项			
合同负债		202,716,718.72	151,907,419.17
应付职工薪酬		17,546,087.28	16,225,219.15
应交税费		43,301,987.26	53,386,752.57
其他应付款		485,254,095.41	574,698,568.43
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		7,897,896.86	161,859,957.61
其他流动负债		3,951,663.78	3,153,995.58
流动负债合计		5,485,713,232.18	5,651,486,224.04
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		1,082,413.27	8,095,695.03
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		276,310,170.13	289,202,102.37
递延所得税负债		49,313,368.42	54,125,571.41
其他非流动负债			
非流动负债合计		326,705,951.82	351,423,368.81
负债合计		5,812,419,184.00	6,002,909,592.85
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		800,000,000.00	800,000,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		5,216,137,085.47	5,216,137,085.47
减：库存股			
其他综合收益		26,932,687.81	31,925,556.27
专项储备			
盈余公积		1,326,470,198.26	1,326,470,198.26
未分配利润		5,994,059,164.39	5,594,871,710.70
所有者权益（或股东权益）合计		13,363,599,135.93	12,969,404,550.70

负债和所有者权益（或股东权益）总计		19,176,018,319.93	18,972,314,143.55
-------------------	--	-------------------	-------------------

公司负责人：丁木 主管会计工作负责人：钟丹芳 会计机构负责人：赵利波

### 合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		9,820,936,611.28	10,155,734,407.86
其中：营业收入	七、61	9,820,936,611.28	10,155,734,407.86
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		9,009,392,743.01	9,151,900,192.96
其中：营业成本	七、61	7,855,128,263.75	8,332,793,356.03
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	62,171,267.80	70,490,677.84
销售费用	七、63	394,365,870.38	386,202,460.16
管理费用	七、64	270,051,636.77	260,417,370.90
研发费用	七、65	465,083,701.33	153,737,381.63
财务费用	七、66	-37,407,997.02	-51,741,053.60
其中：利息费用		34,952,148.58	46,408,855.71
利息收入		86,370,260.78	93,919,944.98
加：其他收益	七、67	19,261,118.65	59,754,495.98
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	220,088,849.19	229,110,707.09
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	298,381.44	407,520.96
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	2,037,486.14	-9,266,769.57
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-12,742,618.19	-22,778,353.78
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,040,487,085.50	1,261,061,815.58
加：营业外收入	七、74	9,037,039.74	776,359.27
减：营业外支出	七、75	2,253,554.65	8,864,265.30
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,047,270,570.59	1,252,973,909.55

减：所得税费用	七、76	124,042,545.57	150,038,386.55
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		923,228,025.02	1,102,935,523.00
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		923,228,025.02	1,102,935,523.00
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		922,888,822.03	1,102,667,060.45
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		339,202.99	268,462.55
六、其他综合收益的税后净额		-2,169,427.71	3,898,841.62
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-2,169,427.71	3,898,841.62
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		3,010,365.70	-1,646,107.84
（7）其他		-5,179,793.41	5,544,949.46
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		921,058,597.31	1,106,834,364.62
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额			
		920,719,394.32	1,106,565,902.07
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
		339,202.99	268,462.55
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		1.15	1.38
（二）稀释每股收益(元/股)		1.15	1.38

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

公司负责人：丁木 主管会计工作负责人：钟丹芳 会计机构负责人：赵利波

### 母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	9,845,766,206.93	10,197,745,875.62
减：营业成本	十九、4	8,212,989,110.80	8,695,206,191.50

税金及附加		48,523,262.01	56,828,824.77
销售费用		390,783,109.30	381,384,367.92
管理费用		213,610,199.83	203,367,473.33
研发费用		441,025,161.39	154,707,774.38
财务费用		-40,050,388.73	-56,237,128.51
其中：利息费用		33,963,147.52	42,152,626.35
利息收入		86,227,085.26	93,872,397.68
加：其他收益		17,780,701.72	56,055,570.04
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	317,383,644.90	259,174,216.81
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		298,381.44	407,520.96
信用减值损失（损失以“-”号填列）		4,274,879.26	-8,539,012.19
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-14,120,415.91	-22,560,057.03
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		904,502,943.74	1,047,026,610.82
加：营业外收入		7,509,554.29	714,581.42
减：营业外支出		1,345,402.03	8,372,646.97
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		910,667,096.00	1,039,368,545.27
减：所得税费用		93,465,757.19	125,937,172.33
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		817,201,338.81	913,431,372.94
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		817,201,338.81	913,431,372.94
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-4,992,868.46	4,548,877.48
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-4,992,868.46	4,548,877.48
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额		2,709,997.88	-1,129,348.68
7.其他		-7,702,866.34	5,678,226.16

六、综合收益总额		812,208,470.35	917,980,250.42
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		1.02	1.14
（二）稀释每股收益(元/股)		1.02	1.14

公司负责人：丁木 主管会计工作负责人：钟丹芳 会计机构负责人：赵利波

合并现金流量表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		8,571,613,429.19	8,344,425,485.77
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		387,915,381.38	373,903,624.35
收到其他与经营活动有关的现金	七、78 (1)	68,107,571.04	73,394,939.53
经营活动现金流入小计		9,027,636,381.61	8,791,724,049.65
购买商品、接受劳务支付的现金		6,567,977,611.20	6,239,979,847.11
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		713,759,680.84	684,535,703.50
支付的各项税费		498,220,546.80	495,195,293.84
支付其他与经营活动有关的现金	七、78 (1)	383,288,865.59	384,278,369.54
经营活动现金流出小计		8,163,246,704.43	7,803,989,213.99
经营活动产生的现金流量净额		864,389,677.18	987,734,835.66
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金	七、78 (2)	742,390,693.75	1,425,000,000.00
取得投资收益收到的现金		46,026,189.50	128,239,954.40
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,287,979.55	10,299.23
处置子公司及其他营业单位收到的现金			

净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		790,704,862.80	1,553,250,253.63
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	七、78 (2)	92,079,175.38	315,060,236.23
投资支付的现金	七、78 (2)	640,000,000.00	1,454,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		732,079,175.38	1,769,060,236.23
投资活动产生的现金流量净额		58,625,687.42	-215,809,982.60
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,349,948,413.46	1,566,621,638.40
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		1,349,948,413.46	1,566,621,638.40
偿还债务支付的现金		1,655,851,189.20	1,467,597,845.65
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		452,702,343.46	575,501,207.41
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78 (3)	16,453,848.84	21,923,620.62
筹资活动现金流出小计		2,125,007,381.50	2,065,022,673.68
筹资活动产生的现金流量净额		-775,058,968.04	-498,401,035.28
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		6,516,136.89	26,322,362.09
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		154,472,533.45	299,846,179.87
加：期初现金及现金等价物余额		2,456,009,181.98	2,156,163,002.11
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		2,610,481,715.43	2,456,009,181.98

公司负责人：丁木 主管会计工作负责人：钟丹芳 会计机构负责人：赵利波

母公司现金流量表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		8,112,217,607.97	7,850,082,251.89
收到的税费返还		387,915,381.38	373,898,215.21
收到其他与经营活动有关的现金		787,533,971.76	898,774,950.40
经营活动现金流入小计		9,287,666,961.11	9,122,755,417.50
购买商品、接受劳务支付的现金		7,416,081,779.31	6,666,698,502.00
支付给职工及为职工支付的现金		482,935,673.51	459,816,204.97
支付的各项税费		351,124,654.39	352,432,840.44
支付其他与经营活动有关的现金		338,957,597.12	788,955,257.42

经营活动现金流出小计		8,589,099,704.33	8,267,902,804.83
经营活动产生的现金流量净额		698,567,256.78	854,852,612.67
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		742,390,693.75	1,425,000,000.00
取得投资收益收到的现金		93,326,189.50	158,239,954.40
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		251,300.15	7,398.23
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		835,968,183.40	1,583,247,352.63
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		50,391,442.66	208,521,680.50
投资支付的现金		640,000,000.00	1,464,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		690,391,442.66	1,672,521,680.50
投资活动产生的现金流量净额		145,576,740.74	-89,274,327.87
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		948,226,000.00	1,315,574,294.24
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		948,226,000.00	1,315,574,294.24
偿还债务支付的现金		1,198,561,239.62	1,216,465,641.11
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		452,702,343.46	575,501,207.41
支付其他与筹资活动有关的现金		9,596,815.82	13,383,731.88
筹资活动现金流出小计		1,660,860,398.90	1,805,350,580.40
筹资活动产生的现金流量净额		-712,634,398.90	-489,776,286.16
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		6,705,708.85	26,249,886.85
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		138,215,307.47	302,051,885.49
加：期初现金及现金等价物余额		2,381,613,940.36	2,079,562,054.87
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		2,519,829,247.83	2,381,613,940.36

公司负责人：丁木 主管会计工作负责人：钟丹芳 会计机构负责人：赵利波

合并所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	800,000,000.00				5,225,071,831.84		20,801,791.59		1,319,647,665.50	559,041.54	6,075,852,542.16		13,441,932,872.63	1,313,326.48	13,443,246,199.11
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	800,000,000.00				5,225,071,831.84		20,801,791.59		1,319,647,665.50	559,041.54	6,075,852,542.16		13,441,932,872.63	1,313,326.48	13,443,246,199.11
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)							-2,169,427.71			-18,567.18	504,893,504.09		502,705,509.20	339,202.99	503,044,712.19
(一)综合收益总额							-2,169,427.71				922,888,822.03		920,719,394.32	339,202.99	921,058,597.31
(二)所有者投入和减少资本															
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他															
(三)利润分配										-18,567.18	-423,981,432.82		-424,000,000.00		-424,000,000.00
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备										-18,567.18	18,567.18				
3.对所有者(或股东)的分配											-424,000,000.00		-424,000,000.00		-424,000,000.00
4.其他															





母公司所有者权益变动表  
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	800,000,000.00				5,216,137,085.47		31,925,556.27		1,326,470,198.26	5,594,871,710.70	12,969,404,550.70
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	800,000,000.00				5,216,137,085.47		31,925,556.27		1,326,470,198.26	5,594,871,710.70	12,969,404,550.70
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							-4,992,868.46			399,187,453.69	394,194,585.23
（一）综合收益总额							-4,992,868.46			817,201,338.81	812,208,470.35
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配										-424,000,000.00	-424,000,000.00
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-424,000,000.00	-424,000,000.00
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他										5,986,114.88	5,986,114.88
四、本期期末余额	800,000,000.00				5,216,137,085.47		26,932,687.81		1,326,470,198.26	5,994,059,164.39	13,363,599,135.93

项目	2024 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	800,000,000.00				5,216,137,085.47		27,376,678.79		1,326,470,198.26	5,217,440,337.76	12,587,424,300.28
加：会计政策变更											
前期差错更正											

三角轮胎股份有限公司2025年年度报告

其他										
二、本年期初余额	800,000,000.00			5,216,137,085.47		27,376,678.79		1,326,470,198.26	5,217,440,337.76	12,587,424,300.28
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)						4,548,877.48			377,431,372.94	381,980,250.42
(一)综合收益总额						4,548,877.48			913,431,372.94	917,980,250.42
(二)所有者投入和减少资本										
1.所有者投入的普通股										
2.其他权益工具持有者投入资本										
3.股份支付计入所有者权益的金额										
4.其他										
(三)利润分配									-536,000,000.00	-536,000,000.00
1.提取盈余公积										
2.对所有者(或股东)的分配									-536,000,000.00	-536,000,000.00
3.其他										
(四)所有者权益内部结转										
1.资本公积转增资本(或股本)										
2.盈余公积转增资本(或股本)										
3.盈余公积弥补亏损										
4.设定受益计划变动额结转留存收益										
5.其他综合收益结转留存收益										
6.其他										
(五)专项储备										
1.本期提取										
2.本期使用										
(六)其他										
四、本期期末余额	800,000,000.00			5,216,137,085.47		31,925,556.27		1,326,470,198.26	5,594,871,710.70	12,969,404,550.70

公司负责人：丁木 主管会计工作负责人：钟丹芳 会计机构负责人：赵利波

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

三角轮胎股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”在包含子公司时统称“本集团”）成立于2001年2月22日。本公司注册地址为山东省威海市青岛中路56号。本公司所发行人民币普通股A股股票，于2016年9月9日在上海证券交易所上市。

公司属于橡胶和塑料制品中的轮胎制造业。本集团从事轮胎的研发、制造和全球营销业务。本财务报表于2026年4月28日由本公司董事会批准报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》（2023年修订）的披露相关规定编制。

#### 2、持续经营

√适用 □不适用

本集团对自2025年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。本财务报表以持续经营为基础列报。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本集团根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括应收款项坏账准备、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认和计量等。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于2025年12月31日的财务状况以及2025年度经营成果和现金流量等有关信息。

#### 2、会计期间

本集团的会计期间为公历1月1日至12月31日。

#### 3、营业周期

√适用 □不适用

本集团以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

#### 4、记账本位币

人民币为本集团及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本集团及境内子公司以人民币为记账本位币。本集团之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，本集团在编制财务报表时按照本报告第八节 五、10所述方法折算为人民币。

#### 5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

集团编制和披露财务报表遵循重要性原则。本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额超过1000万元的

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

### (1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下企业合并的，以不迟于本集团和被合并方同处于最终控制方的控制之下的时点为限，将被合并方的有关资产、负债并入本集团合并财务报表的比较报表中，并将合并而增加的净资产在比较报表中调整所有者权益项下的相关项目。

### (2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并成本进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

本集团合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司。本集团判断控制的标准为，本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵消。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

□适用 √不适用

## 9、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过3个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### (1) 外币交易

本集团外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位

币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益；收到投资者以外币投入的资本，采用交易发生日即期汇率折算，外币投入资本与相应的货币性项目的记账本位币金额之间不产生外币资本折算差额。

## （2）外币财务报表的折算

本集团在编制合并财务报表时将境外经营的财务报表折算为人民币，其中：外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用交易日的即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

## 11、金融工具

√适用 □不适用

### （1）金融工具的确认和终止确认

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产，即从其账户和资产负债表内予以转销：1）收取金融资产现金流量的权利届满；2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

### （2）金融资产分类和计量方法

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时，本集团需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异/对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

#### 1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

**2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资**

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

**3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资**

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，该指定一经作出，不得撤销。本集团仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本集团该分类的金融资产为其他权益工具投资。

**4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产**

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类或指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：交易性金融资产、衍生金融资产。

本集团在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

**(3) 金融负债分类、确认依据和计量方法**

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

**1) 以摊余成本计量的金融负债**

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

**2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债**

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（含属于金融负债的衍生工具），包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，（除与套期会计有关外，）所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

只有符合以下条件之一，本集团才将金融负债在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：①能够消除或显著减少会计错配；②风险管理或投资策略的正式书面文件已载明，该金融工具组合以公允价值为基础进行管理、评价并向关键管理人员报告；③包含一项或多项嵌入衍生工具的混合工具，除非嵌入衍生工具对混合工具的现金流量没有重大改变，或所嵌入的衍生工具明显不应当从相关混合工具中分拆；④包含需要分拆但无法在取得时或后续的资产负债表日对其进行单独计量的嵌入衍生工具的混合工具。

**(4) 金融工具减值**

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流

量之间的差额，即全部现金短缺的现值。本集团考虑预期信用损失计量方法时反映如下要素：1) 通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；2) 货币时间价值；3) 在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征为金融工具类型、信用风险评级、逾期信息、应收款项账龄等。

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

#### 1) 应收款项和合同资产的减值测试方法

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的不含重大融资成分的应收账款、应收票据、应收款项融资、合同资产等应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于应收款项，除对单项金额重大且已发生信用减值的款项单项确定其信用损失外，通常按照共同信用风险特征组合的基础上，考虑预期信用损失计量方法应反映的要素，参考历史信用损失经验，编制应收账款账龄与违约损失率对照表，以此为基础计算预期信用损失。若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，例如客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本集团对应收该客户款项按照单项计提损失准备。

#### 2) 债权投资、其他债权投资、贷款承诺及财务担保合同的减值测试方法

除上述采用简化计量方法以外的金融资产（如债权投资、其他债权投资）、贷款承诺及财务担保合同，本集团采用一般方法（三阶段法）计提预期信用损失。在每个资产负债表日，本集团评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内（若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

#### (5) 金融资产转移的确认依据和计量方法

对于金融资产转移交易，本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债，未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的商业模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分

摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：1）集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；2）该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

#### **(6) 金融负债与权益工具的区分及相关处理方法**

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：1）如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。2）如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

#### **(7) 衍生金融工具**

本集团根据需要使用衍生金融工具时，例如以外汇远期合同、商品远期合同和利率互换，分别对汇率风险、商品价格风险和利率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

#### **(8) 金融资产和金融负债的抵销**

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：1）本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；2）本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

## **12、 应收票据**

√适用 □不适用

### **按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

本集团应收票据主要包括应收商业承兑票据，本集团对于应收商业票据参照应收账款政策确认预期损失率计提损失准备，与应收账款的组合划分相同。本集团根据应收票据的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等为基础，按账龄组合进行分组。

### **基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

√适用 □不适用

本集团根据对应收账款延续计算应收票据的账龄。

### **按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

√适用 □不适用

本集团将金额为1000万元的应收票据确认为单项金额重大的应收票据，本集团对单项金额重大的应收票据单独进行减值测试。

## **13、 应收账款**

√适用 □不适用

### **按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

对于《企业会计准则第14号-收入准则》规范的交易形成且不含重大融资成分的应收账款，始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本集团根据应收账款的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组：

项目	确定组合的依据
账龄组合	风险类型
应收保理款组合	风险类型

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本集团根据应收账款确认时确定账龄。

#### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

本集团将金额为1000万元的应收账款确认为单项金额重大的应收账款（与合同资产）。本集团对单项金额重大的应收账款（与合同资产）单独进行减值测试。

#### 14、 应收款项融资

√适用 □不适用

#### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本集团应收款项融资包括应收银行承兑票据和本公司外贸应收账款，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本集团对于应收款项融资按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收款项融资的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
银行承兑票据	承兑人为信用风险较小的银行
公司外贸应收账款	根据外贸客户信用风险划分

应收款项融资后续计量确定，鉴于银行承兑汇票的期限不超过一年，资金时间价值因素对其公允价值的影响不重大，本集团认为该部分银行承兑汇票的期末公允价值等于其面值，并且本集团评价该类款项具有较低的信用风险，不确认预期信用损失。对于公司的外贸应收账款参照应收账款政策确认预期损失率计提损失准备，与应收账款的组合划分相同。

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本集团根据应收账款确认时确定账龄。

#### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

本集团将金额为1000万元的应收款项融资确认为单项金额重大的应收款项融资，同时单独进行减值测试。

#### 15、 其他应收款

√适用 □不适用

#### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本集团采用一般方法（三阶段法）计提其他应收款预期信用损失。

以组合为基础的评估。对于其他应收款，本集团在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据，而在组合的基础上评估信用风险是否显著增加可行，所以本集团按照信用风险评级为共同风险特征，对其他应收款按照账龄组合评估信用风险是否显著增加。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**√适用  不适用

本集团根据其他应收账款确认时确定账龄。

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**√适用  不适用

本集团将金额为500万元的其他应收款确认为单项金额重大的其他应收款，同时对单项金额重大的其他应收款单独进行减值测试。

**16、 存货**√适用  不适用**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**√适用  不适用

本集团存货主要包括原材料、在产品、产成品等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货实行永续盘存制，取得、领用或发出存货时，按标准成本法核算，每月月末按加权平均方法确定的标准成本差异率将成本差异分配至营业成本及存货，将标准成本调整为实际成本。低值易耗品和包装物采用一次转销法。

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**√适用  不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备。产成品、在产品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，其可变现净值按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，其可变现净值按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定；对在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，可合并计提存货跌价准备。

**按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据** 适用  不适用**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据** 适用  不适用**17、 合同资产** 适用  不适用**18、 持有待售的非流动资产或处置组** 适用  不适用**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法** 适用  不适用**终止经营的认定标准和列报方法** 适用  不适用**19、 长期股权投资**√适用  不适用

本集团长期股权投资主要是对子公司的投资。

本集团按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本；被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

本公司对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。

## 20、投资性房地产

### (1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

本集团投资性房地产为房屋建筑物，采用成本模式计量。

本集团投资性房地产采用年限平均法计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧（摊销）率如下：

类别	折旧年限（年）	预计残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	30	3-5	3.17-3.23

## 21、固定资产

### (1). 确认条件

√适用 □不适用

本集团固定资产是指同时具有以下特征，即为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输设备、办公设备及其他等。

### (2). 折旧方法

√适用 □不适用

除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外，本集团对所有固定资产计提折旧。计提折旧时采用年限平均法。本集团固定资产的分类、折旧年限、预计净残值率、折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	30	3%-5%	3.17%-3.23%
机器设备	年限平均法	6-20	3%-5%	4.75%-16.17%
运输设备	年限平均法	4-6	3%-5%	15.83%-24.25%
办公设备及其他	年限平均法	4-6	3%-5%	15.83%-24.25%

本集团于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

## 22、在建工程

√适用 □不适用

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

## 23、借款费用

√适用 □不适用

本集团将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用予以资本化，计入相关资产成本，其他借款费用计入当期损益。本集团确定的符合资本化条件的资产包括需要

经过1年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

#### 24、生物资产

适用 不适用

#### 25、油气资产

适用 不适用

#### 26、无形资产

##### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

本集团无形资产包括土地使用权、专利权、非专利技术、软件使用权和商标权等，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。但对非同一控制下合并中取得被购买方拥有的但在其财务报表中未确认的无形资产，在进行初始确认时，按公允价值确认计量。

土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销；其他无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

##### (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

本集团研发支出的归集范围包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧及待摊费用、设计费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。

本集团根据内部研究开发项目支出的性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，将其分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段支出于发生时计入当期损益，对于开发阶段的支出，在同时满足以下条件时予以资本化：本集团评估完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；本集团具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产预计能够为本集团带来经济利益；本集团有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。对于不满足资本化条件的开发阶段支出于发生时计入当期损益。

#### 27、长期资产减值

适用 不适用

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、采用成本模式计量的使用权资产、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到预定可使用状态的开发支出无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外），本集团按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

本集团以单项资产为基础估计其可回收金额，难以对单项资产的可回收金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可回收金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

## 28、长期待摊费用

适用 不适用

本集团的长期待摊费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 29、合同负债

适用 不适用

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本集团在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

## 30、职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

### (2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利主要包括设定提存计划。设定提存计划主要包括基本养老保险、失业保险。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用上述辞退福利相同的原则处理。本集团将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

## 31、预计负债

适用 不适用

## 32、股份支付

适用 不适用

**33、 优先股、永续债等其他金融工具**

□适用 √不适用

**34、 收入****(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策**

√适用 □不适用

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

本集团销售分为国内销售与国外销售，其中内销的替换胎市场销售于取得客户收货确认单时确认销售收入，原配胎市场销售于取得客户上线安装单时确认销售收入，国外销售（FOB）收入于货物装船离港时确认销售收入。

**(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法**

□适用 √不适用

**35、 合同成本**

√适用 □不适用

**(1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法**

本集团与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。

合同履约成本，即本集团为履行合同发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果该资产摊销期限不超过一年，本集团选择在发生时计入当期损益的简化处理。增量成本，是指不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

**(2) 与合同成本有关的资产的摊销**

本集团与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

**(3) 与合同成本有关的资产的减值**

本集团与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：1) 企业因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；2) 为转让该相关商品估计将要发生的成本。

**36、 政府补助**

√适用 □不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额（1元）计量。

本集团的政府补助包括与资产相关的政府补助、与收益相关的政府补助。其中，与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

确认为递延收益的与资产相关的政府补助，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

本集团取得政策性优惠贷款贴息的，区分财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本集团两种情况，分别按照以下原则进行会计处理：（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，本集团以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用（或以借款的公允价值作为借款的入账价值并按照实际利率法计算借款费用，实际收到的金额与借款公允价值之间的差额确认为递延收益。递延收益在借款存续期内采用实际利率法摊销，冲减相关借款费用）。（2）财政将贴息资金直接拨付给本集团，本集团将对应的贴息冲减相关借款费用。

### 37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的暂时性差异计算确认。

本集团对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：（1）暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本集团能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：

（1）暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

### 38、租赁

适用 不适用

#### （1）租赁的识别

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本集团将合同予以分拆，并分别按各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团作为出租人的，将租赁和非租赁部分进行分拆后分别进行会计处理，各租赁部分分别按照租赁准则进行会计处理，非租赁部分按照其他适用的企业会计准则进行会计处理。本集团作为承租人的，选择不分拆租赁和非租赁部分，将各租赁部分及与其相关的非租赁部分分别合并为租赁，按照租赁准则进行会计处理；但是，合同中包括应分拆的嵌入衍生工具的，本集团不将其与租赁部分合并进行会计处理。

#### （2）本集团作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本集团根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③本集团合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率。本集团因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本集团确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

#### **作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法**

√适用 □不适用

对于租赁期不超过12个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

#### **作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法**

√适用 □不适用

本集团作为出租人，如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本集团将该项租赁分类为融资租赁，除此之外分类为经营租赁。

##### **(1) 融资租赁**

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

##### **(2) 经营租赁**

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

### **39、其他重要的会计政策和会计估计**

□适用 √不适用

### **40、重要会计政策和会计估计的变更**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%
城市维护建设税	实际缴纳流转税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	境内公司 15%、20%、25%，境外公司按其所在国家、地区的规定税率计缴
教育费附加	实际缴纳流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
三角轮胎股份有限公司	15
三角（威海）华盛轮胎有限公司	15
三角（威海）华安物流有限公司	25
三角（威海）华达轮胎复新有限公司	25
三角轮胎（香港）有限公司	16.5
三角华太（上海）国际贸易有限公司	20
三角（青岛）商业保理有限公司	25
三角美国轮胎技术中心有限公司	联邦税 21%+州税
2015 US INVESTMENT HOLDING CORPORATION	联邦税 21%+州税
USA TRIANGLE TYRE SALES COMPANY	联邦税 21%+州税
TRIANGLE TYRE AUSTRALIA AND NEW ZEALAND PTY LTD	30
TRIANGLE TYRE LATIN AMERICA, S. A.	25
TRIANGLE TYRE ASIA PACIFIC PTE. LTD	17
三角（海南）投资有限公司	20

2、税收优惠

适用 不适用

(1) 2023年，本公司及华盛公司通过高新技术企业重新认定，资格有效期三年，自2023年1月1日至2025年12月31日执行15%的企业所得税税率。

(2) 本公司取得中华人民共和国进出口企业资格。公司出口货物增值税享受“免、抵、退”政策。根据财政部、国家税务总局财税[2018]123号《关于调整部分产品出口退税率的通知》规定，自2018年11月1日起公司出口产品执行13%的出口退税率。

(3) 根据山东省财政厅、国家税务总局山东省税务局、山东省科学技术厅《关于高新技术企业城镇土地使用税有关问题的通知》（鲁财税[2019]5号）《山东省财政厅关于2021年下半年行

政规范性文件延期的公告》（鲁财法[2021]6号），2019年1月1日以后认定的高新技术企业，自高新技术企业证书注明的发证时间所在年度起，按现行城镇土地使用税税额标准的50%计算缴纳城镇土地使用税，高新技术企业证书注明的有效期满当年，重新通过高新技术企业资格认定前，纳税人暂按现行标准缴纳城镇土地使用税，税收优惠有效期至2025年12月31日。

### 3、其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	299,481.33	306,775.98
银行存款	2,609,393,635.18	2,454,520,606.74
其他货币资金	846,740.94	2,791,015.48
存放财务公司存款		
合计	2,610,539,857.45	2,457,618,398.20
其中：存放在境外的款项总额	15,080,616.71	9,267,905.89

其他说明：

(1) 截至2025年12月31日，货币资金中使用受限的其他货币资金合计58,142.02元。具体为：保理保证金人民币8,142.02元；支付宝保证金50,000.00元。

(2) 截至2025年12月31日，公司存放在境外的资金折合人民币15,080,616.71元。

### 2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,064,360.64	765,979.20	/
其中：			
权益工具投资-股票	1,064,360.64	765,979.20	/
合计	1,064,360.64	765,979.20	/

其他说明：

适用 不适用

### 3、衍生金融资产

适用 不适用

### 4、应收票据

#### (1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据		10,217,006.09
合计		10,217,006.09

#### (2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备						10,754,743.25	100.00	537,737.16	5.00	10,217,006.09
其中：										
商业承兑票据						10,754,743.25	100.00	537,737.16	5.00	10,217,006.09
合计		/		/		10,754,743.25	/	537,737.16	/	10,217,006.09

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
商业承兑票据	537,737.16		537,737.16			
合计	537,737.16		537,737.16			

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	1,150,771,673.54	1,090,222,889.72
其中：1年以内(含1年)	1,150,771,673.54	1,090,222,889.72
1至2年	3,868,545.29	71,850.06
2至3年	25,978.20	2,367,355.31

3至4年	1,685,033.02	1,060,368.11
4年以上	52,659,929.64	51,822,696.01
合计	1,209,011,159.69	1,145,545,159.21

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	39,044,407.58	3.23	39,044,407.58	100.00		38,434,208.37	3.36	38,434,208.37	100.00	
其中：										
按单项计提坏账准备	39,044,407.58	3.23	39,044,407.58	100.00		38,434,208.37	3.36	38,434,208.37	100.00	
按组合计提坏账准备	1,169,966,752.11	96.77	72,332,494.16	6.18	1,097,634,257.95	1,107,110,950.84	96.64	69,147,207.82	6.25	1,037,963,743.02
其中：										
账龄组合	1,156,456,632.60	95.65	72,264,943.56	6.25	1,084,191,689.04	1,107,110,950.84	96.64	69,147,207.82	6.25	1,037,963,743.02
应收保理款组合	13,510,119.51	1.12	67,550.60	0.50	13,442,568.91					
合计	1,209,011,159.69	/	111,376,901.74	/	1,097,634,257.95	1,145,545,159.21	/	107,581,416.19	/	1,037,963,743.02

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
十堰市宽达工贸有限公司	8,120,031.00	8,120,031.00	100.00	预计无法收回
南京路博士车联网科技有限公司	7,702,310.10	7,702,310.10	100.00	预计无法收回
重庆精艺鑫汽车零部件有限公司	7,037,771.56	7,037,771.56	100.00	预计无法收回
贵州梵净山实业有限公司	5,187,847.69	5,187,847.69	100.00	预计无法收回
其他客户	10,996,447.23	10,996,447.23	100.00	预计无法收回
合计	39,044,407.58	39,044,407.58	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内(含1年)	1,137,261,554.03	56,863,077.71	5.00
1-2年	3,258,346.08	325,834.61	10.00
2-3年	25,978.20	7,793.46	30.00
3-4年	1,685,033.02	842,516.51	50.00
4年以上	14,225,721.27	14,225,721.27	100.00
合计	1,156,456,632.60	72,264,943.56	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

详见本报告第八节 五、13 “应收账款”。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(3). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提	38,434,208.37	610,199.21				39,044,407.58
按组合计提	69,147,207.82	3,185,286.34				72,332,494.16
合计	107,581,416.19	3,795,485.55				111,376,901.74

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(4). 本期实际核销的应收账款情况**

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
陕西重型汽车有限公司	296,230,635.03		296,230,635.03	24.50	14,811,531.75
中国重汽集团济南卡车股份有限公司	113,845,649.31		113,845,649.31	9.42	5,692,282.47
三一专用汽车有限责任公司	102,023,830.92		102,023,830.92	8.44	5,101,191.55
一汽解放青岛汽车有限公司	61,851,805.48		61,851,805.48	5.12	3,092,590.27
中国重汽集团济宁商用车有限公司	57,976,992.96		57,976,992.96	4.80	2,898,849.65
合计	631,928,913.70		631,928,913.70	52.28	31,596,445.69

其他说明：

适用 不适用

**6、合同资产**

**(1). 合同资产情况**

适用 不适用

**(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(4). 本期合同资产计提坏账准备情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(5). 本期实际核销的合同资产情况**

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**7、应收款项融资**

**(1). 应收款项融资分类列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	502,614,826.36	481,776,118.20
公司外贸应收账款	443,803,595.86	547,399,464.09
合计	946,418,422.22	1,029,175,582.29

**(2). 期末公司已质押的应收款项融资**

适用 不适用

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	1,376,644,613.48	
合计	1,376,644,613.48	

**(4). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内(含1年)	443,803,595.86	22,190,179.79	5.00
合计	443,803,595.86	22,190,179.79	

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

鉴于银行承兑汇票的期限不超过一年, 资金时间价值因素对其公允价值的影响不重大, 本集团认为该部分银行承兑汇票的期末公允价值等于其面值, 并且本集团评价该类款项具有较低的信用风险, 不确认预期信用损失。对于公司的外贸应收账款参照应收账款政策确认预期损失率计提损失准备, 与应收账款的组合划分相同。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他综合收益-应收款项融资信用减值准备	27,369,973.20		5,179,793.41			22,190,179.79
合计	27,369,973.20		5,179,793.41			22,190,179.79

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

本公司外贸应收账款分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产, 企业应当在其他综合收益中确认其损失准备, 并将减值利得或损失计入当期损益, 且不应减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值, 截至2025年12月31日信用损失准备金额22,190,179.79元。

**(6). 本期实际核销的应收款项融资情况**

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

**(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：**

适用 不适用

详见本报告第八节 十三、4 “持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息”。

**(8). 其他说明**

适用 不适用

**8、 预付款项**

**(1). 预付款项按账龄列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	69,543,276.78	98.99	50,162,963.90	99.04
1至2年	351,764.55	0.50	471,920.00	0.93
2至3年	358,220.00	0.51	13,000.00	0.03
3年以上				
合计	70,253,261.33	100.00	50,647,883.90	100.00

**(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
青岛诺顿进出口有限公司	27,781,477.17	39.54
中国石油天然气股份有限公司华东化工销售分公司	9,217,410.31	13.12
上海胜帮国际贸易有限公司	5,137,582.47	7.31
SRI TRANG AGRO-INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED	4,837,720.27	6.89
SRI TRANG INTERNATIONAL PTE LTD	3,874,593.33	5.52
合计	50,848,783.55	72.38

其他说明：

适用 不适用

**9、 其他应收款**

**项目列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	1,484,269.17	1,185,031.95
合计	1,484,269.17	1,185,031.95

其他说明：

适用 不适用

## 应收利息

### (1). 应收利息分类

适用 不适用

### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

### (6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 应收股利

### (1). 应收股利

适用 不适用

### (2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**其他应收款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	850,494.10	1,210,643.67
其中：1年以内(含1年)	850,494.10	1,210,643.67
1至2年	676,155.34	38,800.00
2至3年	96,800.00	
3至4年		
4年以上	1,139,869.47	1,185,583.84
合计	2,763,318.91	2,435,027.51

**(2). 按款项性质分类情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金	67,731.39	127,430.72
押金、保证金	1,375,009.04	1,485,511.98
其他往来	1,320,578.48	822,084.81
合计	2,763,318.91	2,435,027.51

**(3). 坏账准备计提情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生)	整个存续期预期信用损失(已发生)	

		信用减值)	信用减值)	
2025年1月1日余额	1,249,995.56			1,249,995.56
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	29,054.18			29,054.18
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	1,279,049.74			1,279,049.74

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	1,249,995.56	29,054.18				1,279,049.74
合计	1,249,995.56	29,054.18				1,279,049.74

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

**(5). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
比亚迪汽车工业有限公司	500,000.00	18.09	保证金	1-2年	50,000.00
ERA GLOBAL STANDARDS CERTIFICATION (OPC) PVT LTD	351,440.00	12.72	押金	4年以上	351,440.00
中国太平洋财产保险股份有限公司威海中心支公司	290,586.64	10.52	其他往来	1年以内	14,529.33

IMMOBILIARE FRANCO ITALIANA S. R. L.	207,534.60	7.51	押金	4年以上	207,534.60
上实发展(青岛)投资开发有限公司	130,679.44	4.73	押金	1年以内	6,533.97
合计	1,480,240.68	53.57	/	/	630,037.90

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用  
其他说明：  
适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	474,949,558.29	5,936,426.16	469,013,132.13	393,203,213.66	10,244,573.30	382,958,640.36
在产品	148,021,501.34	2,617,557.86	145,403,943.48	168,324,711.79	4,154,748.49	164,169,963.30
库存商品	873,511,836.21	10,674,455.65	862,837,380.56	658,973,583.54	12,973,093.25	646,000,490.29
合计	1,496,482,895.84	19,228,439.67	1,477,254,456.17	1,220,501,508.99	27,372,415.04	1,193,129,093.95

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	10,244,573.30	5,236,335.72		9,544,482.86		5,936,426.16
在产品	4,154,748.49	1,611,108.36		3,148,298.99		2,617,557.86
库存商品	12,973,093.25	5,882,997.81		8,181,635.41		10,674,455.65
合计	27,372,415.04	12,730,441.89		20,874,417.26		19,228,439.67

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用  
按组合计提存货跌价准备  
适用 不适用  
按组合计提存货跌价准备的计提标准  
适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用  
其他说明：  
适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款	1,187,288,997.81	69,017,410.45
合计	1,187,288,997.81	69,017,410.45

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣及留抵增值税进项税款	45,399,618.00	183,599.62
待认证增值税进项税款	24,016,453.00	78,556,660.05
预付企业所得税	422,710.21	346,169.11
可转让大额存单	7,624,974,842.11	7,456,028,749.36
待摊保险费	1,895,959.27	4,063,074.79
其他	5,092,051.76	4,522,126.69
合计	7,701,801,634.35	7,543,700,379.62

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 15、其他债权投资

### (1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

### (2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

### (3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

### (4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 16、长期应收款

### (1). 长期应收款情况

适用 不适用

### (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

### (3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(5). 本期实际核销的长期应收款情况**

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**17、 长期股权投资**

**(1). 长期股权投资情况**

适用 不适用

**(2). 长期股权投资的减值测试情况**

适用 不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
江苏兴达钢帘线股份有限公司	50,000,000.00		50,000,000.00				3,124,999.20				
合计	50,000,000.00		50,000,000.00				3,124,999.20			/	

(2). 本期存在终止确认的情况说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
江苏兴达钢帘线股份有限公司	5,986,114.88		股权退出
合计	5,986,114.88		/

其他说明：

□适用 √不适用

**19、其他非流动金融资产**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**20、投资性房地产**

投资性房地产计量模式

**(1). 采用成本计量模式的投资性房地产**

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
<b>一、账面原值</b>				
1.期初余额	5,368,230.66			5,368,230.66
2.本期增加金额				
3.本期减少金额				
4.期末余额	5,368,230.66			5,368,230.66
<b>二、累计折旧和累计摊销</b>				
1.期初余额	3,890,289.62			3,890,289.62
2.本期增加金额	210,703.05			210,703.05
(1) 计提或摊销	210,703.05			210,703.05
3.本期减少金额				
4.期末余额	4,100,992.67			4,100,992.67
<b>三、减值准备</b>				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
3.本期减少金额				
4.期末余额				
<b>四、账面价值</b>				
1.期末账面价值	1,267,237.99			1,267,237.99
2.期初账面价值	1,477,941.04			1,477,941.04

**(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况**

适用 不适用

**(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**21、固定资产**

**项目列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	3,495,195,546.69	3,846,850,935.92
固定资产清理	10,656.25	
合计	3,495,206,202.94	3,846,850,935.92

其他说明：

适用 不适用

## 固定资产

### (1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备及其他	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	1,993,131,017.85	8,278,008,038.67	41,371,366.97	136,494,578.16	10,449,005,001.65
2.本期增加金额	114,332.57	39,087,870.61	297,486.73	2,543,414.70	42,043,104.61
(1) 购置		10,272,145.59	297,486.73	684,176.97	11,253,809.29
(2) 在建工程转入	114,332.57	27,230,329.32		1,785,815.00	29,130,476.89
(3) 企业合并增加					
(4) 其他		1,585,395.70		73,422.73	1,658,818.43
3.本期减少金额	1,849,531.25	14,358,630.94	5,001,376.56	1,171,488.84	22,381,027.59
(1) 处置或报废	974,899.49	14,358,630.94	5,001,376.56	1,132,494.93	21,467,401.92
(2) 其他	874,631.76				874,631.76
(3) 外币折算				38,993.91	38,993.91
4.期末余额	1,991,395,819.17	8,302,737,278.34	36,667,477.14	137,866,504.02	10,468,667,078.67
二、累计折旧					
1.期初余额	726,206,299.45	5,715,650,848.45	36,215,679.59	115,312,727.18	6,593,385,554.67
2.本期增加金额	62,844,547.66	322,019,906.68	928,082.56	5,395,601.35	391,188,138.25
(1) 计提	62,844,547.66	322,019,906.68	928,082.56	5,395,601.35	391,188,138.25
(2) 其他					
3.本期减少金额	892,121.01	13,098,665.27	4,718,037.34	1,166,876.93	19,875,700.55
(1) 处置或报废	892,121.01	13,098,665.27	4,718,037.34	1,131,429.85	19,840,253.47
(2) 其他					
(3) 外币折算				35,447.08	35,447.08
4.期末余额	788,158,726.10	6,024,572,089.86	32,425,724.81	119,541,451.60	6,964,697,992.37
三、减值准备					
1.期初余额		8,768,511.06			8,768,511.06
2.本期		12,176.30			12,176.30

增加金额					
(1)		12,176.30			12,176.30
计提					
3.本期减少金额		7,147.75			7,147.75
(1)		7,147.75			7,147.75
处置或报废					
4.期末余额		8,773,539.61			8,773,539.61
四、账面价值					
1.期末账面价值	1,203,237,093.07	2,269,391,648.87	4,241,752.33	18,325,052.42	3,495,195,546.69
2.期初账面价值	1,266,924,718.40	2,553,588,679.16	5,155,687.38	21,181,850.98	3,846,850,935.92

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
机器设备	70,544,604.96	59,061,504.65	8,773,539.61	2,709,560.70	

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
华阳分公司房产	311,454,538.99	正在办理综合验收
子公司职工宿舍	63,030,498.31	正在办理过程中
其他房产	35,229,055.72	正在办理过程中

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
设备拆除费	10,656.25	
合计	10,656.25	

22、在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	119,661,899.80	83,532,752.73
合计	119,661,899.80	83,532,752.73

其他说明：

适用 不适用

**在建工程**

**(1). 在建工程情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
工业园三期	37,438,802.07		37,438,802.07	37,159,981.55		37,159,981.55
南海新区 800 万条高性能乘用车胎转型升级项目	28,477,017.63		28,477,017.63	11,550,513.30		11,550,513.30
零星工程	53,746,080.10		53,746,080.10	34,822,257.88		34,822,257.88
合计	119,661,899.80		119,661,899.80	83,532,752.73		83,532,752.73

**(2). 重要在建工程项目本期变动情况**

适用 不适用

**(3). 本期计提在建工程减值准备情况**

适用 不适用

**(4). 在建工程的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**工程物资**

**(1). 工程物资情况**

适用 不适用

**23、生产性生物资产**

**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

适用 不适用

**(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况**

适用 不适用

**(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**24、油气资产**

**(1). 油气资产情况**

适用 不适用

**(2). 油气资产的减值测试情况**

适用 不适用

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	29,122,387.60	27,288,648.96	550,314.44	56,961,351.00
2. 本期增加金额	4,342,409.96	1,529,610.12	14,188.59	5,886,208.67
(1) 租入	4,342,409.96	1,529,610.12		5,872,020.08
(2) 外币折算			14,188.59	14,188.59
3. 本期减少金额	5,796,028.28	634,138.61		6,430,166.89
(1) 到期	2,002,704.81	283,484.46		2,286,189.27
(2) 外币折算	46,454.92			46,454.92
(3) 其他	3,746,868.55	350,654.15		4,097,522.70
4. 期末余额	27,668,769.28	28,184,120.47	564,503.03	56,417,392.78
二、累计折旧				
1. 期初余额	10,557,500.33	9,752,774.44	351,589.95	20,661,864.72
2. 本期增加金额	10,066,498.45	8,484,425.82	197,232.71	18,748,156.98
(1) 计提	10,066,498.45	8,484,425.82	188,843.41	18,739,767.68
(2) 外币折算			8,389.30	8,389.30
3. 本期减少金额	3,120,406.99	305,400.33		3,425,807.32
(1) 处置				
(2) 到期	2,002,704.81	283,484.46		2,286,189.27
(3) 外币折算	1,528.98			1,528.98
(4) 其他	1,116,173.20	21,915.87		1,138,089.07
4. 期末余额	17,503,591.79	17,931,799.93	548,822.66	35,984,214.38
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
3. 本期减少金额				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	10,165,177.49	10,252,320.54	15,680.37	20,433,178.40
2. 期初账面价值	18,564,887.27	17,535,874.52	198,724.49	36,299,486.28

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

## 26、无形资产

### (1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件使用权	商标权	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	510,574,508.71	426,660.00	600,000.00	27,916,404.30	1,491,786.50	541,009,359.51
2. 本期增加金额				2,070,395.72		2,070,395.72
(1) 购置				2,070,395.72		2,070,395.72
3. 本期减少金额				140.28		140.28
(1) 处置						
(2) 其他				140.28		140.28
4. 期末余额	510,574,508.71	426,660.00	600,000.00	29,986,659.74	1,491,786.50	543,079,614.95
二、累计摊销						
1. 期初余额	116,809,081.29	424,740.14	600,000.00	25,495,439.99	1,202,602.32	144,531,863.74
2. 本期增加金额	10,992,614.74	490.25		2,216,180.69	50,292.90	13,259,578.58
(1) 计提	10,992,614.74	490.25		2,216,180.69	50,292.90	13,259,578.58
3. 本期减少金额				140.28		140.28
(1) 处置						
(2) 其他				140.28		140.28
4. 期末余额	127,801,696.03	425,230.39	600,000.00	27,711,480.40	1,252,895.22	157,791,302.04
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
3. 本期减少金额						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	382,772,812.68	1,429.61		2,275,179.34	238,891.28	385,288,312.91
2. 期初账面价值	393,765,427.42	1,919.86		2,420,964.31	289,184.18	396,477,495.77

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0.00%

### (2). 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
坏账准备	133,303,738.25	20,507,186.82	134,501,559.66	20,645,245.49
存货跌价准备	19,228,439.67	2,969,326.29	27,372,415.04	4,166,846.61

其他资产减值准备	8,773,539.61	1,316,030.94	8,768,511.06	1,315,276.66
内部交易未实现的损益	36,489,535.71	5,535,580.82	25,438,750.50	4,073,109.85
递延收益	273,131,003.44	40,969,650.52	284,892,935.64	42,733,940.35
租赁负债	16,021,389.61	2,872,255.02	32,371,902.60	5,765,464.08
未弥补亏损	31,652,973.98	6,115,604.04	42,076,338.24	7,568,503.11
其他	78,813,683.06	12,671,864.84	56,620,289.92	8,679,933.90
合计	597,414,303.33	92,957,499.29	612,042,702.66	94,948,320.05

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
当期购入 500 万以下设备 等固定资产一次性税前扣除	355,307,668.28	53,296,150.24	367,963,200.83	55,194,480.13
使用权资产	18,039,339.34	3,153,318.44	33,109,911.81	5,854,405.22
交易性金融资产-公允价值变动	459,401.40	68,910.21	161,019.96	24,152.99
合计	373,806,409.02	56,518,378.89	401,234,132.60	61,073,038.34

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	1,542,393.02	2,237,562.45
可抵扣亏损		5,749,268.75
合计	1,542,393.02	7,986,831.20

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026 年			
2027 年			
2028 年			
2029 年			
2030 年及以后		5,749,268.75	
合计		5,749,268.75	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
定期存款	252,089,251.14		252,089,251.14	1,373,204,904.38		1,373,204,904.38
信息化项目进度款	2,520,714.10		2,520,714.10	2,665,770.86		2,665,770.86
合计	254,609,965.24		254,609,965.24	1,375,870,675.24		1,375,870,675.24

### 31、所有权或使用权受限资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	58,142.02	58,142.02	其他	保理专户保证金、支付宝保证金	1,609,216.22	1,609,216.22	其他	保理专户保证金、支付宝保证金
合计	58,142.02	58,142.02	/	/	1,609,216.22	1,609,216.22	/	/

### 32、短期借款

#### (1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	1,146,098,436.08	1,238,916,824.90
合计	1,146,098,436.08	1,238,916,824.90

#### (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 34、衍生金融负债

适用 不适用

### 35、应付票据

#### (1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
----	------	------

银行承兑汇票	384,283,447.59	359,453,673.53
合计	384,283,447.59	359,453,673.53

**36、应付账款**

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	2,892,106,705.52	2,844,531,365.47
1年以上	351,298,532.55	508,553,264.45
合计	3,243,405,238.07	3,353,084,629.92

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**37、预收款项**

(1). 预收款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**38、合同负债**

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收客户款	202,660,474.88	151,191,074.37
合计	202,660,474.88	151,191,074.37

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**39、应付职工薪酬**

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

一、短期薪酬	27,553,331.03	697,238,071.62	695,351,844.17	29,439,558.48
二、离职后福利-设定提存计划		63,755,985.49	63,755,985.49	
三、辞退福利	262,500.00	826,233.68	902,233.68	186,500.00
四、一年内到期的其他福利				
合计	27,815,831.03	761,820,290.79	760,010,063.34	29,626,058.48

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	10,474,802.77	553,273,943.91	551,431,411.05	12,317,335.63
二、职工福利费		36,898,839.82	36,898,839.82	
三、社会保险费		32,777,301.21	32,777,301.21	
其中：医疗保险费		30,170,062.02	30,170,062.02	
工伤保险费		2,607,239.19	2,607,239.19	
生育保险费				
四、住房公积金	7,967.00	27,077,472.88	27,085,439.88	
五、工会经费和职工教育经费	17,060,561.26	14,802,934.93	14,774,633.34	17,088,862.85
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他	10,000.00	32,407,578.87	32,384,218.87	33,360.00
合计	27,553,331.03	697,238,071.62	695,351,844.17	29,439,558.48

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		61,280,589.19	61,280,589.19	
2、失业保险费		2,475,396.30	2,475,396.30	
3、企业年金缴费				
合计		63,755,985.49	63,755,985.49	

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	10,638,386.15	8,655,212.39
企业所得税	38,198,821.30	48,083,941.32
个人所得税	1,359,604.80	1,337,742.46
城市维护建设税	745,391.03	2,356,670.06
土地使用税	2,164,789.30	2,164,469.83
房产税	3,759,779.84	3,756,640.55
教育费附加	532,527.08	1,683,456.44
印花税	1,753,177.30	1,801,215.75

环境保护税	29,089.25	26,429.68
其他	241,097.26	413,233.15
合计	59,422,663.31	70,279,011.63

**41、其他应付款**

**(1). 项目列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	96,031,789.98	95,596,552.74
合计	96,031,789.98	95,596,552.74

其他说明：

适用 不适用

**(2). 应付利息**

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(3). 应付股利**

分类列示

适用 不适用

**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金、保证金、质保金	5,823,318.11	6,177,241.11
其他往来款	67,193,351.56	66,152,819.80
其他	23,015,120.31	23,266,491.83
合计	96,031,789.98	95,596,552.74

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**42、持有待售负债**

适用 不适用

**43、1年内到期的非流动负债**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		150,132,916.62
1年内到期的租赁负债	14,307,695.57	17,952,034.24
合计	14,307,695.57	168,084,950.86

#### 44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	3,944,321.06	3,060,839.73
合计	3,944,321.06	3,060,839.73

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 45、长期借款

##### (1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 46、应付债券

##### (1). 应付债券

适用 不适用

##### (2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

##### (3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

##### (4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋建筑物租赁	176,836.81	8,122,344.98
机器设备租赁	3,937,391.48	9,484,800.50
运输设备租赁		16,241.66
合计	4,114,228.29	17,623,387.14

**48、 长期应付款**

**项目列示**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**长期应付款**

**(1). 按款项性质列示长期应付款**

适用 不适用

**专项应付款**

**(1). 按款项性质列示专项应付款**

适用 不适用

**49、 长期应付职工薪酬**

适用 不适用

**50、 预计负债**

适用 不适用

**51、 递延收益**

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	289,452,102.40	606,049.38	13,597,981.62	276,460,170.16	
合计	289,452,102.40	606,049.38	13,597,981.62	276,460,170.16	/

其他说明：

适用 不适用

**52、 其他非流动负债**

适用 不适用

**53、 股本**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	800,000,000.00						800,000,000.00

**54、 其他权益工具**

**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

适用 不适用

**(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表**

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**55、资本公积**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	4,094,457,222.64			4,094,457,222.64
其他资本公积	1,130,614,609.20			1,130,614,609.20
合计	5,225,071,831.84			5,225,071,831.84

**56、库存股**

适用 不适用

**57、其他综合收益**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
二、将重分类进损益的其他综合收益	20,801,791.59	-2,169,427.71				-2,169,427.71		18,632,363.88
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
外币财务报表折算差额	-6,568,181.61	3,010,365.70				3,010,365.70		-3,557,815.91
应收款项融资信用减值准备	27,369,973.20	-5,179,793.41				-5,179,793.41		22,190,179.79
其他综合收益合计	20,801,791.59	-2,169,427.71				-2,169,427.71		18,632,363.88

**58、专项储备**

适用 不适用

**59、盈余公积**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,319,647,665.50			1,319,647,665.50
合计	1,319,647,665.50			1,319,647,665.50

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《公司法》《三角轮胎股份有限公司章程》的规定“公司法定公积金累计额为公司注册资本的百分之五十以上的，可以不再提取”，公司累计提取的法定盈余公积金已超过注册资本的50%，本年度公司不再提取。

### 60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	6,075,852,542.16	5,509,330,767.88
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	6,075,852,542.16	5,509,330,767.88
加：本期归属于母公司所有者的净利润	922,888,822.03	1,102,667,060.45
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备	-18,567.18	145,286.17
应付普通股股利	424,000,000.00	536,000,000.00
转作股本的普通股股利		
其他（其他权益工具投资处置利得）	-5,986,114.88	
期末未分配利润	6,580,746,046.25	6,075,852,542.16

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0.00元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0.00元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0.00元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0.00元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0.00元。

### 61、营业收入和营业成本

#### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	9,785,594,828.57	7,853,921,892.92	10,114,617,102.76	8,331,795,926.88
其他业务	35,341,782.71	1,206,370.83	41,117,305.10	997,429.15
合计	9,820,936,611.28	7,855,128,263.75	10,155,734,407.86	8,332,793,356.03

#### (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型	9,820,936,611.28	7,855,128,263.75
轮胎	9,758,656,740.48	7,849,671,640.60
运输	4,295,949.96	4,250,252.32
保理	22,642,138.13	
其他	35,341,782.71	1,206,370.83
按商品转让的时间分类	9,820,936,611.28	7,855,128,263.75
某一时点确认	9,820,506,454.76	7,854,915,925.81

某一时段确认	430,156.52	212,337.94
按收入地区分类	9,820,936,611.28	7,855,128,263.75
国内	4,073,599,899.78	3,434,504,715.02
国外	5,747,336,711.50	4,420,623,548.73
合计	9,820,936,611.28	7,855,128,263.75

其他说明：

适用 不适用

**(3). 履约义务的说明**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
轮胎-国内销售-替换胎市场	产品发出并经客户签收		货物	是	0.00	一定期间的产品质量保证
轮胎-国内销售-原配胎市场	产品上线安装		货物	是	0.00	一定期间的产品质量保证
轮胎-国外销售	货物装船离港		货物	是	0.00	一定期间的产品质量保证
运输	运抵指定目的地		劳务	是	0.00	无
保理	支付保理款项		金融资产	是	0.00	无
合计	/	/	/	/	0.00	/

**(4). 分摊至剩余履约义务的说明**

适用 不适用

**(5). 重大合同变更或重大交易价格调整**

适用 不适用

**62、税金及附加**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	18,404,259.78	23,010,282.38
教育费附加	13,147,820.80	16,437,319.12
房产税	14,860,110.78	14,996,056.71
土地使用税	8,665,430.49	8,659,295.93
车船使用税	62,170.53	64,271.03
印花税	6,836,827.77	7,036,253.29
环境保护税	98,156.50	187,572.14
其他	96,491.15	99,627.24
合计	62,171,267.80	70,490,677.84

**63、销售费用**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
物流费用	217,658,528.63	209,047,754.09

市场拓展费	80,152,302.99	80,122,086.34
职工薪酬	78,988,884.87	80,378,664.26
产品服务费	7,871,664.68	8,207,891.22
检验认证费	411,086.51	258,950.81
办公费	1,963,408.34	2,021,726.07
其他	7,319,994.36	6,165,387.37
合计	394,365,870.38	386,202,460.16

**64、管理费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	133,168,002.85	121,586,049.87
办公费	33,571,759.86	35,295,246.09
税金	1,034,518.17	941,540.00
租赁、折旧及摊销	60,800,637.00	59,317,306.68
服务费	21,209,204.67	24,451,686.21
其他	20,267,514.22	18,825,542.05
合计	270,051,636.77	260,417,370.90

**65、研发费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
模具及试验费	305,970,707.28	54,276,086.30
职工薪酬	107,000,382.36	56,350,577.10
租赁、折旧及摊销	26,185,204.74	14,828,013.05
咨询费	6,678,231.60	6,330,275.58
检测费	8,692,934.51	8,436,478.16
认证审核费	6,075,593.48	5,355,326.03
差旅费	2,488,719.84	3,081,102.89
其他	1,991,927.52	5,079,522.52
合计	465,083,701.33	153,737,381.63

其他说明：

研发费用变动主要是本期研发投入增加及集中归集影响。

**66、财务费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	34,952,148.58	46,408,855.71
利息收入	-86,370,260.78	-93,919,944.98
汇兑损益	-4,249,538.22	-26,361,189.67
其他支出	18,259,653.40	22,131,225.34
合计	-37,407,997.02	-51,741,053.60

**67、其他收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
-------	-------	-------

与企业日常活动相关的递延收益的摊销	13,597,981.62	14,292,329.03
与企业日常活动相关的直接计入损益的政府补助	3,204,586.37	1,624,723.90
增值税加计抵减优惠	1,992,530.07	42,876,127.94
其他	466,020.59	961,315.11
合计	19,261,118.65	59,754,495.98

**68、投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	3,124,999.20	2,708,332.64
处置交易性金融资产取得的投资收益	54,066.19	
债务重组收益	-39,101.96	3,948,460.19
可转让大额存单收益	216,948,885.76	222,453,914.26
合计	220,088,849.19	229,110,707.09

**69、净敞口套期收益**

□适用 √不适用

**70、公允价值变动收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	298,381.44	407,520.96
合计	298,381.44	407,520.96

**71、信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	537,737.16	-242,349.36
应收账款坏账损失	-3,829,423.26	-3,498,775.21
其他应收款坏账损失	149,378.83	19,304.46
应收款项融资减值损失	5,179,793.41	-5,544,949.46
合计	2,037,486.14	-9,266,769.57

**72、资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-12,730,441.89	-22,629,703.81
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-12,176.30	-148,649.97
合计	-12,742,618.19	-22,778,353.78

**73、资产处置收益**

□适用 √不适用

**74、营业外收入**

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	1,126,449.38	4,485.28	1,126,449.38
其中：固定资产处置利得	1,126,449.38	4,485.28	1,126,449.38
政府补助	2,465,950.62	225,800.00	2,465,950.62
其他	5,444,639.74	546,073.99	5,444,639.74
合计	9,037,039.74	776,359.27	9,037,039.74

其他说明：

□适用 √不适用

**75、营业外支出**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	596,032.21	43,077.06	596,032.21
其中：固定资产处置损失	596,032.21	43,077.06	596,032.21
对外捐赠	750,040.00	1,000,000.00	750,040.00
其他	907,482.44	7,821,188.24	907,482.44
合计	2,253,554.65	8,864,265.30	2,253,554.65

**76、所得税费用****(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	126,793,961.55	173,936,451.22
递延所得税费用	-2,751,415.98	-23,898,064.67
合计	124,042,545.57	150,038,386.55

**(2). 会计利润与所得税费用调整过程**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,047,270,570.59
按法定/适用税率计算的所得税费用	157,090,585.59
子公司适用不同税率的影响	3,331,589.40
调整以前期间所得税的影响	
非应税收入的影响	-468,749.88
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	981,596.15
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-2,734,867.65
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	309,233.39
税法规定的额外可扣除费用的影响	-34,466,841.43
所得税费用	124,042,545.57

其他说明：

适用 不适用

**77、其他综合收益**

适用 不适用

详见本报告第八节 七、57“其他综合收益”。

**78、现金流量表项目**

**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	6,484,186.37	3,822,523.90
其他	61,623,384.67	69,572,415.63
合计	68,107,571.04	73,394,939.53

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
费用支出	341,694,699.87	352,621,455.76
银行手续费	13,359,846.78	15,314,803.67
往来款	23,381,033.77	7,627,554.40
其他	4,853,285.17	8,714,555.71
合计	383,288,865.59	384,278,369.54

**(2). 与投资活动有关的现金**

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
可转让大额存单及定期存款到期收回	692,180,000.00	1,425,000,000.00
收回投资	50,210,693.75	
合计	742,390,693.75	1,425,000,000.00

支付的重要投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购置长期资产	92,079,175.38	315,060,236.23
购买可转让大额存单及定期存款	640,000,000.00	1,454,000,000.00
合计	732,079,175.38	1,769,060,236.23

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

**(3). 与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁付款额	16,453,848.84	21,923,620.62
合计	16,453,848.84	21,923,620.62

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款 (含一年内到期)	1,389,049,741.52	1,349,948,413.46	91,653,813.76	1,684,553,532.66		1,146,098,436.08
租赁负债 (含一年内到期)	35,575,421.38		19,283,582.33	16,453,848.84	19,983,231.01	18,421,923.86
应付股利			424,000,000.00	424,000,000.00		
合计	1,424,625,162.90	1,349,948,413.46	534,937,396.09	2,125,007,381.50	19,983,231.01	1,164,520,359.94

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

本期应收票据和电子债权凭证背书支付材料及工程款 2,169,246,513.68 元。

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	923,228,025.02	1,102,935,523.00
加：资产减值准备	12,742,618.19	22,778,353.78
信用减值损失	-2,037,486.14	9,266,769.57
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	391,398,841.30	395,902,446.43
使用权资产摊销	18,739,767.68	22,168,967.02
无形资产摊销	13,259,578.58	13,144,089.97
长期待摊费用摊销		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）		
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	-530,417.17	38,591.78
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-298,381.44	-407,520.96
财务费用（收益以“-”号填列）	-15,552,491.88	60,765,518.67
投资损失（收益以“-”号填列）	-220,088,849.19	-229,110,707.09
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	1,990,820.76	-14,019,983.73
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-4,554,659.45	-9,955,826.28
存货的减少（增加以“-”号填列）	-296,847,347.64	-106,099,461.35
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	24,134,863.51	-273,520,903.64
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	18,804,795.05	-6,151,021.51
其他		
经营活动产生的现金流量净额	864,389,677.18	987,734,835.66

<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况:</b>		
现金的期末余额	2,610,481,715.43	2,456,009,181.98
减: 现金的期初余额	2,456,009,181.98	2,156,163,002.11
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	154,472,533.45	299,846,179.87

**(2). 本期支付的取得子公司的现金净额**

适用 不适用

**(3). 本期收到的处置子公司的现金净额**

适用 不适用

**(4). 现金和现金等价物的构成**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,610,481,715.43	2,456,009,181.98
其中: 库存现金	299,481.33	306,775.98
可随时用于支付的银行存款	2,609,393,635.18	2,454,520,606.74
可随时用于支付的其他货币资金	788,598.92	1,181,799.26
二、现金等价物		
三、期末现金及现金等价物余额	2,610,481,715.43	2,456,009,181.98
其中: 母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

**(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况**

适用 不适用

**(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
货币资金	8,142.02	1,559,216.22	保理专户保证金
货币资金	50,000.00	50,000.00	支付宝保证金
合计	58,142.02	1,609,216.22	/

其他说明:

适用 不适用

**80. 所有者权益变动表项目注释**

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项:

适用 不适用

**81. 外币货币性项目**

**(1). 外币货币性项目**

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	48,673,552.42	7.0288	342,116,665.25
欧元	2,455,226.58	8.2355	20,220,018.50
澳元	53,191.04	4.6892	249,423.42
新加坡元	50,004.42	5.4586	272,954.13
应收账款	-	-	
其中：美元	3,693,246.42	7.0288	25,959,090.44
应收款项融资	-	-	
其中：美元	53,742,227.82	7.0288	377,743,370.90
欧元	96,816.20	8.2355	797,329.82
其他应收款	-	-	
其中：美元	50,000.00	7.0288	351,440.00
欧元	40,834.11	8.2355	336,289.31
澳元	4,785.00	4.6892	22,437.82
新加坡元	20,600.00	5.4586	112,447.16
应付账款	-	-	
其中：美元	16,326,713.37	7.0288	114,757,202.94
欧元	397,550.94	8.2355	3,274,030.77
澳元	16,268.57	4.6892	76,286.58
其他应付款	-	-	
其中：美元	348,054.55	7.0288	2,446,405.82
欧元	126,782.82	8.2355	1,044,119.91
澳元	13,085.92	4.6892	61,362.50
新加坡元	138,665.05	5.4586	756,917.04
短期借款	-	-	
其中：美元	42,134,794.87	7.0288	296,157,046.18
澳元	3,029.47	4.6892	14,205.79
一年以内到期的非流动负债	-	-	
其中：美元	42,990.70	7.0288	302,173.03
新加坡元	65,702.14	5.4586	358,641.70
租赁负债	-	-	
其中：美元	222,354.13	7.0288	1,562,882.71
新加坡元	32,396.00	5.4586	176,836.81

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

子公司	主要经营地	记账本位币	本位币选择依据
USA TRIANGLE TYRE SALES COMPANY	美国	美元	经营地法定货币

## 82、租赁

### (1). 作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本年发生额	上年发生额
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	13,478,177.22	13,581,606.04

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额20,982,200.35(单位：元 币种：人民币)

## (2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋	430,156.52	
合计	430,156.52	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

## (3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

## 83、数据资源

适用 不适用

## 84、其他

适用 不适用

## 八、研发支出

### 1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人员人工费用	107,000,382.36	91,167,410.05
直接投入费用	305,970,707.28	278,253,118.11
折旧费用与长期待摊费用	25,268,758.58	24,310,277.00
无形资产摊销费用	916,446.16	1,398,222.16
其他费用	25,927,406.95	37,042,415.71
合计	465,083,701.33	432,171,443.03
其中：费用化研发支出	465,083,701.33	432,171,443.03
资本化研发支出		

### 2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

**3、重要的外购在研项目**

适用 不适用

**九、合并范围的变更**

**1、非同一控制下企业合并**

适用 不适用

**2、同一控制下企业合并**

适用 不适用

**3、反向购买**

适用 不适用

**4、处置子公司**

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**5、其他原因的合并范围变动**

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

**6、其他**

适用 不适用

**十、在其他主体中的权益**

**1、在子公司中的权益**

**(1). 企业集团的构成**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
三角（威海）华盛轮胎有限公司	威海	10,752 万元	威海	生产销售	100		设立
三角（威海）华安物流有限公司	威海	1,700 万元	威海	物流运输	100		同一控制下企业合并
三角（威海）华达轮胎复新有限公司	威海	300 万元	威海	生产销售	80		同一控制下企业合并
三角美国轮胎技术中心有限公司	美国	100 万美元	美国	研发	100		设立
三角轮胎（香港）有限公司	香港	100 万美元	香港	贸易	100		设立

三角华太（上海）国际贸易有限公司	上海	1,000 万元	上海	贸易	100		设立
三角（青岛）商业保理有限公司	青岛	10,000 万元	青岛	类金融	100		设立
2015 US INVESTMENT HOLDING CORPORATION	美国	10 美元	美国	投资		100	设立
USA TRIANGLE TYRE SALES COMPANY	美国	1,000 美元	美国	贸易		100	设立
TRIANGLE TYRE AUSTRALIA AND NEW ZEALAND PTY LTD	澳大利亚	1 澳元	澳大利亚	贸易服务	100		设立
TRIANGLE TYRE LATIN AMERICA, S. A.	巴拿马	0 美元	巴拿马	贸易服务	100		设立
TRIANGLE TYRE ASIA PACIFIC PTE. LTD	新加坡	1 新加坡元	新加坡	贸易服务	100		设立
三角（海南）投资有限公司	海口	1,000 万元	海口	投资	100		设立

**(2). 重要的非全资子公司**

适用 不适用

**(3). 重要非全资子公司的主要财务信息**

适用 不适用

**(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**

适用 不适用

**(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**

适用 不适用

**3、 在合营企业或联营企业中的权益**

适用 不适用

**4、 重要的共同经营**

适用 不适用

**5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

**6、 其他**

适用 不适用

## 十一、 政府补助

### 1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2、 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	862,036.73	50,000.00		693,484.74		218,551.99	与收益相关
递延收益	288,590,065.67	556,049.38		12,904,496.88		276,241,618.17	与资产相关
合计	289,452,102.40	606,049.38		13,597,981.62		276,460,170.16	/

### 3、 计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	6,364,021.73	2,258,154.77
与资产相关	12,904,496.88	13,884,698.16
合计	19,268,518.61	16,142,852.93

## 十二、 与金融工具相关的风险

### 1、 金融工具的风险

适用 不适用

本集团在日常活动中面临各种金融工具风险，主要包括市场风险（如汇率风险、利率风险和商品价格风险）、信用风险及流动性风险等。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

#### 1. 各类风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

#### (1) 市场风险

##### 1) 汇率风险

汇率风险指因汇率变动产生损失的风险。本集团的外汇风险主要与美元有关，除本集团及几个下属子公司的进出口业务主要以美元计价结算外，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。截至2025年12月31日，除下表所述资产或负债为外币余额外，本集团的资产及负债主要为人民币余额。该等外币余额的资产和负债产生的外汇风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

项目	2025-12-31	2025-1-1
货币资金		
货币资金-美元	48,673,552.42	33,289,153.63
货币资金-欧元	2,455,226.58	8,874,488.17
货币资金-澳元	53,191.04	68,952.32
货币资金-新加坡元	50,004.42	93,447.23
应收账款		
应收账款-美元	3,693,246.42	5,704,773.33
应收款项融资		
应收款项融资-美元	53,742,227.82	58,429,464.84
应收款项融资-欧元	96,816.20	2,249,925.45
其他应收款		
其他应收款-美元	50,000.00	106,968.39
其他应收款-欧元	40,834.11	43,526.11
其他应收款-澳元	4,785.00	4,785.00
其他应收款-新加坡元	20,600.00	15,612.25
应付账款		
应付账款-美元	16,326,713.37	38,414,656.35
应付账款-欧元	397,550.94	1,079,082.60
应付账款-澳元	16,268.57	23,133.98
其他应付款		
其他应付款-美元	348,054.55	807,312.16
其他应付款-欧元	126,782.82	4,220,377.75
其他应付款-澳元	13,085.92	28,352.21
其他应付款-新加坡元	138,665.05	62,205.93
短期借款		
短期借款-美元	42,134,794.87	47,003,319.11
短期借款-澳元	3,029.47	8,066.59
一年以内到期的非流动负债		
一年以内到期的非流动负债-美元	42,990.70	49,153.34
一年以内到期的非流动负债-新加坡元	65,702.14	68,322.68
租赁负债		
租赁负债-美元	222,354.13	343,660.75
租赁负债-新加坡元	32,396.00	3,052.14

本集团密切关注汇率变动对外汇风险的影响。本集团目前主要通过银行信用借款以及经营性外币负债匹配外币资产，同时通过结汇规避外汇风险。

2) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本集团面临的利率风险主要来源于银行借款。集团通过关注宏观货币政策变化，同时充分考虑借款币种、期限等因素，采用固定或浮动利率计息方式，降低相关风险。

3) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于本集团持有的交易性金融资产和其他权益工具投资资产。截至2025年12月31日，本集团持有的其他权益工具投资已处置，仅持有少量的交易性金融资产，风险很小。本集团持有的交易性金融资产和其他公司权益投资列示如下：

项目	2025-12-31	2025-1-1
交易性金融资产	1,064,360.64	765,979.20
其中：千里科技	1,064,360.64	765,979.20
其他权益工具投资		50,000,000.00
其中：江苏兴达钢帘线股份有限公司		50,000,000.00

(2) 信用风险

信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款等，可能引起本集团财务损失的信用风险主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失。

本集团货币资金主要为银行存款，存放在信用评级较高的银行，因此信用风险很小。对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款等，本集团通过对已有客户信用评级的定期监控、对应收账款和逾期资金的月度分析等措施将其信用风险控制有限的范围之内。

(3) 流动风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，降低流动性风险。

本集团持有的金融资产和金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

2025年12月31日金额：

项目	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
<b>金融资产</b>					
货币资金	2,610,539,857.45				2,610,539,857.45
交易性金融资产	1,064,360.64				1,064,360.64
应收账款	1,097,634,257.95				1,097,634,257.95
应收款项融资	946,418,422.22				946,418,422.22
其他应收款	1,484,269.17				1,484,269.17
一年内到期的非流动资产	1,187,288,997.81				1,187,288,997.81
其他流动资产	7,624,974,842.11				7,624,974,842.11
其他非流动资产		221,555,917.81	30,533,333.33		252,089,251.14
<b>金融负债</b>					
短期借款	1,146,098,436.08				1,146,098,436.08
应付票据	384,283,447.59				384,283,447.59
应付账款	3,243,405,238.07				3,243,405,238.07

项目	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
其他应付款	96,031,789.98				96,031,789.98
一年内到期的非流动负债	14,751,445.13				14,751,445.13
租赁负债		2,757,228.56	1,415,687.88		4,172,916.44

2.敏感性分析

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立的发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是独立的情况下进行的。

(1) 外汇风险敏感性分析

外汇风险敏感性分析假设：所有境外经营净投资套期及现金流量套期均高度有效。

在上述假设的基础上，在其它变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和权益的税后影响如下：

项目	汇率变动	2025年度		2024年度	
		对净利润的影响	对股东权益的影响	对净利润的影响	对股东权益的影响
所有外币	对人民币升值5%	14,052,591.05	15,437,686.68	8,117,963.17	8,196,827.43
所有外币	对人民币贬值5%	-14,052,591.05	-15,437,686.68	-8,117,963.17	-8,196,827.43

(2) 利率风险敏感性分析

截至2025年12月31日，本集团有4200万美元浮动利率短期借款，利率变动对集团净利润影响较小。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书/票据贴现	应收票据	1,376,644,613.48	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
保理	外贸应收账款	1,051,065,504.36	终止确认	

合计	/	2,427,710,117.84	/	/
----	---	------------------	---	---

(2). 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款款项融资-应收票据	票据背书	774,133,872.25	
应收款款项融资-应收票据	票据贴现	602,510,741.23	1,840,030.67
应收款款项融资-应收账款	保理	1,051,065,504.36	12,803,364.92
合计	/	2,427,710,117.84	14,643,395.59

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
(一) 交易性金融资产	1,064,360.64			1,064,360.64
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	1,064,360.64			1,064,360.64
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	1,064,360.64			1,064,360.64
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
(五) 生物资产				
(六) 应收款项融资			946,418,422.22	946,418,422.22
持续以公允价值计量的资产总额	1,064,360.64		946,418,422.22	947,482,782.86
持续以公允价值计量的负债总额				
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

交易性金融资产中股票的公允价值采用的是市价，为交易所期末时点收盘价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

应收款项融资中银行承兑票据及本公司外贸应收账款，因剩余期限较短，以账面价值作为公允价值的合理估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
三角集团有限公司	威海市青岛中路56号	土地使用权、住房、非居住房地产租赁等；成品油零售等（分公司经营）	46,880.00	56.84	56.84

本企业的母公司情况的说明

本集团的母公司为三角集团有限公司，三角集团有限公司控股股东威海新太投资有限公司持有其58.20%股权。

本企业最终控制方是丁木

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

详见本报告第八节十、1.(1)“企业集团的构成”相关内容。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
三角（威海）华平综合服务有限公司	母公司的全资子公司
三角（威海）华进机电设备有限公司	母公司的全资子公司
三角（威海）华博置业有限公司	母公司的全资子公司
三角（威海）华通机械科技股份有限公司	母公司的控股子公司
北京金桥华太信息咨询有限公司	母公司的全资子公司

#### 5、关联交易情况

##### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度(如适用)	是否超过交易额度(如适用)	上期发生额
三角集团有限公司	电费、材料、成品油等	2,245,793.07			2,387,461.03
三角（威海）华平综合服务有限公司	餐饮、印刷品、后勤服务费等	3,131,097.99			3,395,613.06
三角（威海）华通机械科技股份有限公司	材料、模具清洗、疏通	13,729,659.47			13,284,268.32
三角（威海）华进机电设备有限公司	机加工件、工装器具等	2,270,251.55			2,519,444.99

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
三角（威海）华平综合服务有限公司	物耗劳保、轮胎	331.13	375.34
三角（威海）华进机电设备有限公司	物耗劳保、轮胎	1,939.79	4,020.57
三角（威海）华进机电设备有限公司	运输	20,218.88	17,278.33
三角（威海）华通机械科技股份有限公司	物耗劳保、轮胎	14,188.64	19,631.55
三角（威海）华通机械科技股份有限公司	运输	6,654.85	5,093.52
三角（威海）华博置业有限公司	物耗劳保、轮胎	850.15	865.90

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

2023年12月29日，公司第七届董事会第四次会议审议通过了《关于续签日常关联交易协议的议案》。经董事会批准，公司与三角集团及其控制的其他公司签署了《日常关联交易协议》，约定2024-2026年日常关联交易总额约为人民币1.5亿元，且每年的交易金额不超过三角轮胎最近一期经审计净资产（指合并资产负债表列报的归属于母公司所有者权益）的0.5%。2025年度实际发生的关联交易合计3,579.99万元。

**(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况**

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

**(3). 关联租赁情况**

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
北京金桥华太信息咨询有限公司	房屋	92,000.00	92,000.00
三角集团有限公司	房屋	183,500.04	183,500.03

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
三角集团有限公司	房屋			7,087,500.00	452,757.30			4,350,000.00	716,415.06	18,903,249.48	
三角集团有限公司	机器设备			7,972,827.96	277,712.91			7,530,000.00	579,146.91	16,437,594.35	
三角（威海）华博置业有限公司	房屋			1,591,800.00	106,770.24			1,591,800.00	168,946.59	4,457,806.30	

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	488.46	621.17

说明：根据《公司法》和《公司章程》等有关规定，公司2025年取消监事会，故本期关键管理人员报酬不包含监事薪酬。

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付账款	三角集团有限公司	130,150.21		158,432.80	
应收账款	三角集团有限公司	13,510,119.51	67,550.60		

(2). 应付项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	三角（威海）华进机电设备有限公司	873,948.77	935,517.60
应付账款	三角（威海）华通机械科技股份有限公司	1,017,103.76	1,187,387.91
应付账款	三角（威海）华博置业有限公司	113,375.75	5,039.03
其他应付款	三角集团有限公司	50,276.65	702,956.87
一年内到期的非流动负债	三角集团有限公司	9,281,275.98	13,075,129.82
一年内到期的非流动负债	三角（威海）华博置业有限公司	1,549,932.13	1,485,029.76
租赁负债	三角集团有限公司		9,281,275.98
租赁负债	三角（威海）华博置业有限公司		1,549,932.13

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

详见本报告第五节 一、（一）“公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项”相关内容。

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

**2、利润分配情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	320,000,000.00
经审议批准宣告发放的利润或股利	

**3、销售退回**

适用 不适用

**4、其他资产负债表日后事项说明**

适用 不适用

**十八、其他重要事项**

**1、前期会计差错更正**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

**2、重要债务重组**

适用 不适用

**3、资产置换**

**(1). 非货币性资产交换**

适用 不适用

**(2). 其他资产置换**

适用 不适用

**4、年金计划**

适用 不适用

**5、终止经营**

适用 不适用

**6、分部信息**

**(1). 报告分部的确定依据与会计政策**

适用 不适用

**(2). 报告分部的财务信息**

适用 不适用

**(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因**

适用 不适用

**(4). 其他说明**

适用 不适用

**7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项**

适用 不适用

**8、其他**

适用 不适用

## 十九、 母公司财务报表主要项目注释

## 1、 应收账款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,106,524,550.51	1,045,285,470.14
其中：1年以内（含1年）	1,106,524,550.51	1,045,285,470.14
1至2年	839,783.32	71,850.06
2至3年	25,978.20	2,367,355.31
3至4年	1,685,033.02	1,060,368.11
4年以上	52,659,929.64	51,822,696.01
合计	1,161,735,274.69	1,100,607,739.63

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	39,044,407.58	3.36	39,044,407.58	100.00		38,434,208.37	3.49	38,434,208.37	100.00	
其中：										
按单项计提坏账准备	39,044,407.58	3.36	39,044,407.58	100.00		38,434,208.37	3.49	38,434,208.37	100.00	
按组合计提坏账准备	1,122,690,867.11	96.64	70,425,217.18	6.27	1,052,265,649.93	1,062,173,531.26	96.51	66,900,336.81	6.30	995,273,194.45
其中：										
账龄组合	1,122,690,867.11	96.64	70,425,217.18	6.27	1,052,265,649.93	1,062,173,531.26	96.51	66,900,336.81	6.30	995,273,194.45
合计	1,161,735,274.69	/	109,469,624.76	/	1,052,265,649.93	1,100,607,739.63	/	105,334,545.18	/	995,273,194.45

## 按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
十堰市宽达工贸有限公司	8,120,031.00	8,120,031.00	100.00	预计无法收回
南京路博士车联网科技有限公司	7,702,310.10	7,702,310.10	100.00	预计无法收回
重庆精艺鑫汽车零部件有限公司	7,037,771.56	7,037,771.56	100.00	预计无法收回
贵州梵净山实业有限公司	5,187,847.69	5,187,847.69	100.00	预计无法收回
其他客户	10,996,447.23	10,996,447.23	100.00	预计无法收回
合计	39,044,407.58	39,044,407.58	100.00	/

## 按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

## 按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)

1年以内	1,106,524,550.51	55,326,227.53	5.00
1-2年	229,584.11	22,958.41	10.00
2-3年	25,978.20	7,793.46	30.00
3-4年	1,685,033.02	842,516.51	50.00
4年以上	14,225,721.27	14,225,721.27	100.00
合计	1,122,690,867.11	70,425,217.18	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(3). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提	38,434,208.37	610,199.21				39,044,407.58
按组合计提	66,900,336.81	3,524,880.37				70,425,217.18
合计	105,334,545.18	4,135,079.58				109,469,624.76

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(4). 本期实际核销的应收账款情况**

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
陕西重型汽车有限公司	296,230,635.03		296,230,635.03	25.50	14,811,531.75
中国重汽集团济南卡车股份有限公司	113,845,649.31		113,845,649.31	9.80	5,692,282.47
三一专用汽车有限责任公司	102,023,830.92		102,023,830.92	8.78	5,101,191.55
一汽解放青岛汽车有限公司	61,851,805.48		61,851,805.48	5.32	3,092,590.27

中国重汽集团济宁商用车有限公司	57,976,992.96		57,976,992.96	4.99	2,898,849.65
合计	631,928,913.70		631,928,913.70	54.39	31,596,445.69

其他说明：

适用 不适用

## 2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	50,000,000.00	
其他应收款	9,766,830.52	10,770,807.37
合计	59,766,830.52	10,770,807.37

其他说明：

适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

#### (6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利**

**(1). 应收股利**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
三角（青岛）商业保理有限公司	50,000,000.00	
合计	50,000,000.00	

**(2). 重要的账龄超过1年的应收股利**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**其他应收款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	9,640,306.09	11,337,692.02
其中：1年以内（含1年）	9,640,306.09	11,337,692.02
1至2年	676,155.34	
2至3年		
3至4年		

4年以上	1,124,620.82	1,099,635.86
合计	11,441,082.25	12,437,327.88

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金	53,563.85	107,563.85
押金、保证金	1,241,329.60	1,328,303.80
关联方往来	9,058,710.41	10,391,901.56
其他往来	1,087,478.39	609,558.67
合计	11,441,082.25	12,437,327.88

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,666,520.51			1,666,520.51
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	7,731.22			7,731.22
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	1,674,251.73			1,674,251.73

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	1,666,520.51	7,731.22				1,674,251.73
合计	1,666,520.51	7,731.22				1,674,251.73

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况:

适用 不适用

其他应收款核销说明:

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
三角美国轮胎技术中心有限公司	8,995,002.42	78.62	关联方往来	1年以内	449,750.12
比亚迪汽车工业有限公司	500,000.00	4.37	保证金	1-2年	50,000.00
ERA GLOBAL STANDARDS CERTIFICATION (OPC) PVT LTD	351,440.00	3.07	押金	4年以上	351,440.00
中国太平洋财产保险股份有限公司威海中心支公司	290,586.64	2.54	其他往来	1年以内	14,529.33
IMMOBILIARE FRANCO ITALIANA S. R. L.	207,534.60	1.81	押金	4年以上	207,534.60
合计	10,344,563.66	90.41	/	/	1,073,254.05

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	277,529,397.16		277,529,397.16	277,529,397.16		277,529,397.16
合计	277,529,397.16		277,529,397.16	277,529,397.16		277,529,397.16

(1). 对子公司投资

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末
			追加	减少	计提	其		

		余额	投资	投资	减值准备	他		余额
三角（威海）华盛轮胎有限公司	127,436,562.00						127,436,562.00	
三角（威海）华安物流有限公司	17,432,825.28						17,432,825.28	
三角（威海）华达轮胎复新有限公司								
三角美国轮胎技术中心有限公司	6,490,000.00						6,490,000.00	
三角轮胎（香港）有限公司	6,170,000.00						6,170,000.00	
三角华太（上海）国际贸易有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
三角（青岛）商业保理有限公司	100,000,000.00						100,000,000.00	
TRIANGLE TYRE AUSTRALIA AND NEW ZEALAND PTY LTD	5.00						5.00	
TRIANGLE TYRE LATIN AMERICA, S. A.								
TRIANGLE TYRE ASIA PACIFIC PTE. LTD	4.88						4.88	
三角（海南）投资有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
合计	277,529,397.16						277,529,397.16	

(2). 对联营、合营企业投资

适用 不适用

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业	9,662,770,932.69	8,063,815,888.82	10,013,878,633.94	8,550,674,902.44

务				
其他业务	182,995,274.24	149,173,221.98	183,867,241.68	144,531,289.06
合计	9,845,766,206.93	8,212,989,110.80	10,197,745,875.62	8,695,206,191.50

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型	9,845,766,206.93	8,212,989,110.80
轮胎	9,662,770,932.69	8,063,815,888.82
其他	182,995,274.24	149,173,221.98
按商品转让的时间分类	9,845,766,206.93	8,212,989,110.80
某一时点确认	9,845,351,528.24	8,212,778,407.80
某一时段确认	414,678.69	210,703.00
按收入地区分类	9,845,766,206.93	8,212,989,110.80
国内	4,192,834,357.54	3,679,516,397.14
国外	5,652,931,849.39	4,533,472,713.66
合计	9,845,766,206.93	8,212,989,110.80

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
轮胎-国内销售-替换胎市场	产品发出并经客户签收		货物	是	0.00	一定期间的产品质量保证
轮胎-国内销售-原配胎市场	产品上线安装		货物	是	0.00	一定期间的产品质量保证
轮胎-国外销售	货物装船离港		货物	是	0.00	一定期间的产品质量保证
合计	/	/	/	/	0.00	/

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

5. 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	97,300,000.00	30,000,000.00
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	3,124,999.20	2,708,332.64
处置交易性金融资产取得的投资收益	54,066.19	

债务重组收益	-44,306.25	4,011,969.91
可转让大额存单收益	216,948,885.76	222,453,914.26
合计	317,383,644.90	259,174,216.81

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	530,417.17	详见第八节七、74“营业外收入”和75“营业外支出”
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	19,268,518.61	详见第八节七、67“其他收益”和74“营业外收入”
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	352,447.63	详见第八节七、68“投资收益”和70“公允价值变动收益”
委托他人投资或管理资产的损益	216,948,885.76	详见第八节七、68“投资收益”
债务重组损益	-39,101.96	详见第八节七、68“投资收益”
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,787,117.30	详见第八节七、74“营业外收入”和75“营业外支出”
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	36,185,724.02	
少数股东权益影响额（税后）	25,216.33	
合计	204,637,344.16	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	6.74	1.15	1.15
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	5.25	0.90	0.90

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：丁木

董事会批准报送日期：2026年4月28日

修订信息

适用 不适用