



江苏泽宇智能电力股份有限公司

(Jiangsu Zeyu Intelligent Electric Power Co.,Ltd.)

(南通市崇川区古港路 168 号)

2025 年年度报告

2026-020

2026 年 4 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人张剑、主管会计工作负责人陈小飞及会计机构负责人(会计主管人员)陈小飞声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告如涉及未来计划等前瞻性陈述，均不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，敬请投资者注意投资风险。

本公司在本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分详细描述了公司未来经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者关注相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 402,672,001 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.90 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	11
第四节 公司治理、环境和社会	40
第五节 重要事项	59
第六节 股份变动及股东情况	85
第七节 债券相关情况	93
第八节 财务报告	94

备查文件目录

一、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；

二、载有会计师事务所盖章，注册会计师签名并盖章的审计报告原件；

三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；

四、经公司法定代表人签署的 2025 年年度报告原件；

五、其他相关文件。

以上文件的备置地点：公司证券事务部。

释义

释义项	指	释义内容
公司/本公司/股份公司/泽宇智能	指	江苏泽宇智能电力股份有限公司
泽宇有限	指	江苏泽宇电联通讯网络设备有限公司，系本公司前身
泽宇工程	指	江苏泽宇电力工程有限公司、江苏加华枫泰数据网络设备有限公司（系本公司全资子公司江苏泽宇电力工程有限公司前身）
泽宇设计	指	江苏泽宇电力设计有限公司
泽宇新森	指	江苏泽宇新森智能设备有限公司
控股股东	指	张剑
实际控制人	指	张剑、夏耿耿
沁德投资	指	舟山沁德通创业投资合伙企业（有限合伙）
沃泽投资	指	舟山崇泽慧宇创业投资合伙企业（有限合伙）
嘉泽投资	指	舟山嘉泽宇创业投资合伙企业（有限合伙）
西沃里	指	江苏西沃里贸易有限公司
润源宇	指	江苏润源宇企业管理咨询有限公司（曾用名：南通泽宇通讯工程设备有限公司、江苏泽宇通讯工程设备有限公司）
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
公司章程	指	《江苏泽宇智能电力股份有限公司公司章程》
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
国家电网	指	国家电网有限公司
中兴通讯、中兴	指	中兴通讯股份有限公司
保荐人、保荐机构、主承销商、华泰联合证券	指	华泰联合证券有限责任公司
中汇会计师、申报会计师、审计机构	指	中汇会计师事务所（特殊普通合伙）
报告期	指	2025 年度
上市	指	股票在深圳证券交易所创业板挂牌交易
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
三型两网	指	指坚强智能电网与泛在电力物联网，打造枢纽型、平台型和共享型企业，系国家电网于 2019 年提出的战略发展规划中相关核心内容
智能电网	指	是以特高压电网为骨干网架、各级电网协调发展的坚强网架为基础，以通信信息平台为支撑，具有信息化、自动化、互动化特征，包含电力系统的发电、输电、变电、配电、用电和调度各个环节，覆盖所有电压等级，实现“电力流、信息流、业务流”的高度一体化融合的现代电网

能源互联网	指	通过综合运用先进的电力电子技术、信息技术和智能管理技术，将大量由分布式能量采集装置、储存装置和各种类型负载构成的新型电力网络、石油网络、天然气网络等能源节点互联起来，以实现能量双向流动的能量对等交换与共享网络。在电力能源方面，是智能电网和泛在电力物联网的结合
CPE	指	CPE 是 Customer Premise Equipment 的缩写，指客户前置设备，实际是一种有线信号和无线信号转发的接入设备
OTN	指	OTN 是 Optical Transport Network 的缩写，指光传送网，是以波分复用技术为基础、在光层组织网络的传送网，也是新一代的骨干传送网
SDH	指	SDH 是 Synchronous Digital Hierarchy 的缩写，指同步数字体系，是为不同速率的数字信号传输提供相应等级的信息结构
XPON	指	XPON 是新一代光纤接入技术，在抗干扰性、带宽特性、接入距离、维护管理等方面均具有巨大优势

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	泽宇智能	股票代码	301179
公司的中文名称	江苏泽宇智能电力股份有限公司		
公司的中文简称	泽宇智能		
公司的外文名称（如有）	Jiangsu Zeyu Intelligent Electric Power Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	ZEYU		
公司的法定代表人	张剑		
注册地址	南通市崇川区古港路 168 号		
注册地址的邮政编码	226005		
公司注册地址历史变更情况	2024 年 9 月 20 日，公司注册地址由“南通市崇川区中环路 279 号 1-4 幢”变更为“南通市崇川区古港路 168 号”。		
办公地址	南通市崇川区古港路 168 号		
办公地址的邮政编码	226005		
公司网址	www.zeyu99.com		
电子信箱	zeyu@zeyu99.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	杨天晨	丁龙霞
联系地址	南通市崇川区古港路 168 号	南通市崇川区古港路 168 号
电话	0513-85359899	0513-85359899
传真	0513-85359800	0513-85359800
电子信箱	ytc@zeyu99.com	dlx@zeyu99.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	证券时报 (http://www.cninfo.com.cn)
公司年度报告备置地点	公司证券事务部

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	中汇会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市江干区新业路 8 号华联时代大厦 A 幢 601 室
签字会计师姓名	于薇薇、周永辉

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	1,199,923,267.17	1,348,092,258.16	-10.99%	1,061,674,405.26
归属于上市公司股东的净利润（元）	149,458,318.95	218,433,646.62	-31.58%	256,328,479.30
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	81,502,771.86	159,348,189.22	-48.85%	225,191,699.43
经营活动产生的现金流量净额（元）	188,960,895.66	38,557,283.28	390.08%	101,157,037.68
基本每股收益（元/股）	0.37	0.55	-32.73%	0.64
稀释每股收益（元/股）	0.37	0.55	-32.73%	0.64
加权平均净资产收益率	6.11%	9.23%	-3.12%	11.24%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	3,663,619,096.97	3,366,278,605.72	8.83%	3,192,031,290.51
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,513,000,806.20	2,411,455,950.90	4.21%	2,374,275,099.19

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

存在股权激励、员工持股计划的公司，可以披露扣除股份支付影响后的净利润

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	2023 年
扣除股份支付影响后的净利润（元）	148,651,445.90	236,796,111.06	-37.22%	280,097,623.70

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	162,152,871.54	241,593,864.37	194,592,772.51	601,583,758.75
归属于上市公司股东的净利润	12,117,067.40	22,974,458.21	22,955,937.65	91,410,855.69

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-3,656,361.40	7,076,603.70	976,028.44	77,106,501.12
经营活动产生的现金流量净额	46,884,139.06	-144,921,291.88	35,405,192.07	251,592,856.41

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-38,869.97	94,661.60	334,788.45	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	1,959,773.25	3,527,213.83	697,125.64	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	78,756,337.73	66,287,960.28	35,639,624.13	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-229,966.75	-210,315.67	-91,372.79	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		177,276.91	157,591.87	

减：所得税影响额	12,191,385.11	10,710,720.31	5,600,818.01	
少数股东权益影响额（税后）	300,342.06	80,619.24	159.42	
合计	67,955,547.09	59,085,457.40	31,136,779.87	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

(一) 主营业务概况

泽宇智能主要为电力体系中涉及各个主体如电网公司、发电集团、用户等打造先进的智能化与数字化解决方案，主要包括电力通信与计算相关业务、新型电力系统相关业务、电力数智化系统相关业务等，公司的业务涵盖电力咨询设计、系统集成和电力工程施工及运维全业务链，贯穿于电力系统的发、输、配、变、用、调度各个环节。公司积极布局 AI 与机器人技术在电力场景的融合应用，持续推进电力行业数字化、绿色化、智能化升级。

截至 2025 年底，公司人工智能与机器人相关产品（涵盖 5G AI 智能边缘计算网关、AI 算力服务器、AI 工作站、电力多模态大模型、变电站远程智能巡视系统、室内轻型巡检机器人、室外型轮式巡检机器人、数字化运维决策与辅助系统等一系列融合人工智能与机器人技术的创新产品）尚处于孵化推广阶段，已形成小规模收入。目前，相关业务占当期营业收入的比例低于 5%，未对公司生产经营构成重大影响。

(二) 主要产品及服务

1、电力设计业务

电力系统设计业务是指根据国家或上级主管部门审查批准的电力系统规划，进一步编制对电源合理布局和网络合理结构有关的电力系统设计工作。公司的全资子公司泽宇设计拥有电力行业（送电、变电、新能源）工程设计乙级、电力（含火电、水电、核电、新能源）工程专业资信乙级、工程勘察岩土工程勘察专业乙级、工程勘察工程测量专业乙级资质，目前主营电网咨询设计业务和配电网咨询设计业务，具体服务内容如下：

细分业务	业务内容
电网咨询设计	为 220kV 及以下电压等级的国家电网输变电工程建设、变电站增容改造、输电线路维修改造、区域性电网加强以及工业、商业等用户电力工程建设项目提供从项目立项至竣工验收送电的全过程技术服务。
配电网咨询设计	为 20kV 及以下电压等级的城市及农村配电网工程、房地产开发企业、工业企业、商业服务企业等用户端电力工程以及光伏发电、储能电站、充电桩（桩）、微电网在内的电力建设工程提供从项目立项至竣工验收送电的全过程技术服务。

2、电力系统集成业务

(1) 电力通信与计算系统集成

公司的电力通信与计算系统集成业务，是电力系统不可缺少的重要组成部分，是电网调度自动化、电网运营市场化和电网管理信息化的基础，是支撑“算电协同”的神经中枢。围绕“电算协同”理念，将电力通信网络与计算资源深度融合，为电网构建坚实的数智化基座。其业务主要涵盖以下三个层面：

① 电力通信系统集成

该业务是电力系统的“信息高速公路”，以光纤通信为主、无线通信为辅，采用核心层、汇聚层、接入层三级网络架构，部署 OTN、SDH、SPN、PON、OXC 等光传输设备，以及 5G/4G 无线设备。此外，公司自主研发的 5G AI 智能边缘计算网关、公专融合工业无线路由器等国产化智能网关，将算力前置到网络边缘，实现了数据实时处理与业务敏捷响应。

② 电力数据通信及安全集成

该业务聚焦调度数据的可靠传输与安全防护。通过部署交换机、路由器等数据通信设备，构建省、市、县三级数据网络；同时，配置防火墙、纵向加密装置、网络安全监测装置等二次安防设备，形成从网络边界到数据内部的纵深安全防护体系，保障电力调度和生产控制业务的安全稳定。

③ 电力计算系统集成

该业务主要为电力客户配置通用服务器、AI 算力服务器、AI 工作站、算力一体机等计算基础设施。这些设备部署于变电站、调度中心、新能源场站等场景，为变电站智能巡检、新能源功率预测、虚拟电厂控制、负荷精准调控等 AI 应用提供本地化的计算支撑，实现电力流、数据流与算力流在业务末端的协同融合，助力电力系统向更高效、更智能的方向演进。

(2) 新型电力系统集成

公司的新型电力系统集成业务，紧密围绕源网荷储协同互动的核心要求，致力于通过数智化技术解决新能源消纳与电网安全稳定运行之间的矛盾。业务主要涵盖以下三个层面：

① 配网侧智能化设备

针对配电网在新型电力系统下面临的分布式能源接入与消纳压力，公司提供配网一二次融合设备、分布式能源网关等产品。其中，配网一二次融合成套产品已通过国网检测，通过将传统开关设备与传感器、通信模块、保护控制单元深度集成，提升了配网的自动化水平和供电可靠性。分布式能源网关则用于实现对分布式光伏、储能等资源的群调群控，支撑配电网由“无源”向“有源”转变。

② 输电侧智能监测装置

为保障以新能源为主体的电力系统安全，公司部署了输电线路监拍装置、分布式故障定位装置及地基云图气象监测装置。监拍装置利用 AI 图像识别技术实时监测外破隐患；故障定位装置能精准识别雷击、树障等故障点；气象装置则结合地基云图预测光伏功率波动，为调度提供决策依据。

③ 微电网与虚拟电厂

在用户侧，公司着力构建新型微电网与虚拟电厂平台，并配套 10kV 配网台区储能设备。微电网可实现园区或台区内部的源网荷储协同运行与离并网切换；虚拟电厂则通过聚合分布式资源参与电力市场响应。台区储能作为关键调节单元，有效解决了配电网反送电与电压越限问题，为新型电力系统提供了灵活的调节能力。

(3) 电力数智化运维系统集成

公司的电力数智化运维系统业务，以 AI 多模态大模型和智能机器人为核心技术引擎，致力于为变电站、电厂等电力设施构建“云-边-端”协同的智慧运维体系，推动传统电力运维模式向无人化、智能化转型升级。业务主要涵盖以下三个层面：

① AI 多模态大模型与智能巡视系统

公司自主研发的电力多模态大模型，深度融合了图像识别、声纹识别与语义理解能力。基于该模型构建的变电站远程智能巡视系统，通过整合轮式机器人、四足机器人、无人机及高清摄像机等多维感知终端，形成了变电站智能巡检的“超级大脑”。该系统凭借检出率高、误检率低、泛化性强的突破性指标，攻克了传统人工巡检“漏检多、误报高”的行业顽疾，经权威机构鉴定达国际先进水平。

② 电力巡检机器人矩阵

公司形成了“自研核心算法+自研/生态硬件协同”的战略布局。其中，室内轻型机器人与室外型轮式机器人为公司自研产品；四足机器人则与杭州云深处科技进行硬件合作。丰富的产品矩阵可适配 GIS 室、开关室、户外设备区等不同

场景。这些机器人搭载了先进的边缘 AI 算法，能够自主完成表计读数、红外测温、异物识别等复杂任务，实现了对设备外部状态的全天候“可观、可测”。

③ 数字化运维决策与辅助系统

公司推出了电厂数字化运维决策系统与新一代电力场站智能辅助系统，通过数据驱动的方式优化设备检修策略。同时，针对电源保障难题，蓄电池远程核容系统实现了对后备电源的自动化维护与健康评估，无需人工现场放电即可完成检测。

公司通过“AI 超级大脑”与“机器人矩阵”的深度耦合，实现了从数据采集、智能分析到决策执行的运维全链条智能化闭环。

3、实施及运维业务

公司子公司泽宇工程拥有通信工程施工总承包贰级、电力工程施工总承包贰级、电子与智能化工程专业承包贰级、承装（修、试）叁级资质，可根据电力客户需求提供工程实施及运维服务。包含通信工程、电力工程、配电自动化、定制化运维服务、网络优化服务、客户培训提升服务等业务。

工程实施及运维服务		
业务名称	业务明细	业务内容
工程实施	通信工程	公司具有通信工程施工总承包贰级资质，可提供电力系统各类通讯、信息网络工程服务，服务内容包括工程勘察，施工方案设计、综合布线、设备安装、设备调试等。
	电力工程	公司具有电力工程施工总承包贰级资质，可承接单机容量 10 万千瓦及以下发电工程、35kV 及以下送电线路和相同电压等级变电站工程的施工。
	配电自动化	公司可承接配电自动化二次及其配套设备工程施工，包括 DTU/FTU/TTU、环网柜、OLT/ONU、无线终端等设备安装、调试。
运维服务	定制化运营维护服务	公司可根据电力客户需求定制维护方案，并安排专业技术人员常驻客户现场实施运维服务，服务内容包括光通信、数据通信、无线通信、二次安防、智能监控、电缆光缆等设备的运行管理、日常维护、定期巡检、故障抢修以及技术支撑。
	网络优化服务	公司可对电力客户各类通信网络进行专业分析和诊断，在网络软硬件状态、通道资源、拓扑结构及安全防护等方面进行规划和优化，使网络结构最优、负载均衡、业务合理、保护健全。
	客户培训提升服务	公司可根据客户需求定制培训服务，服务内容包括专业设备知识、工程业务指导、系统运维经验、新产品新技术应用等专题，涵盖公司所有集成领域产品，持续提升客户经验水平。

综上，公司从事的业务集中于电力信息化行业，业务范围涵盖电力信息化项目的设计、集成、实施和运维全流程，主要通过招投标和商务谈判的方式取得项目，通过采购项目所需的设备及服务，并集成自研的 AI 软件与机器人解决方案，实现客户的项目需求，解决电力通信、调度等问题。

（三）主要经营模式

1、研发模式

公司的研发模式根据电力信息化行业需求和客户需求可分为前瞻性预研和定制性研发两种模式，具体情况如下：

（1）前瞻性预研

公司所处的行业为电力信息化行业，一方面，信息化行业发展日新月异，尤其是 AI 与机器人技术的迭代速度极快，技术和产品的更新迭代周期短，速度快，这要求公司通过广泛的市场调研和技术调研，判断信息化行业的发展方向；另一方面，国家电网每年会出台其重点技术和产品发展纲要，或者新产品的技术规范和标准，近年来对智能巡检、AI 决策支持、机器人自动化作业以及算力基础设施与电网协同运行等方向尤为关注，这要求公司要时刻关注国家电网的最新技术动态和电力客户的最新需求，在完成预判后实施前瞻性预研工作，抢占市场先机。

（2）定制性研发

电力行业客户种类多，业务范围广，尤其是国家电网，服务面积大，其下属公司大多独立运营，不同客户对产品的定制化程度要求较高，为了更好地服务各电力行业客户，公司采用定制性研发模式。公司根据多年的研发技术积累，采用自研、合作研发等多种方式，特别是针对 AI 算法适配、机器人作业场景定制等，对客户的需求进行专项定制性研发。

公司制定了前沿技术信息收集体系和新产品开发管理资源池制度，对新技术和新产品进行周期性跟踪管理。

2、服务模式

公司以提供电力信息系统整体解决方案为导向，所从事的电力设计、系统集成和工程施工及运维服务贯穿我国坚强智能电网的各个环节，公司主要根据客户的需求提供定制化的解决方案，服务模式主要包括项目挖掘、项目设计、项目实施以及售后服务等几个阶段，为客户提供电力咨询设计、系统集成、工程施工及运维等一站式综合服务。

3、采购模式

（1）原材料采购

公司的原材料采购分为“直接采购”及“定制化采购”两种模式，其中以“直接采购”为主，“定制化采购”为辅。“直接采购”主要为通信设备采购，包括交换机、路由器等数据交换设备、SDH、OTN 等光传输设备以及智能巡检机器人、无人机等智能装备。“定制化采购”主要是公司拥有的自主品牌设备，如网络安全监测装置、工业无线路由器等。

基于为客户提供电力信息化解决方案的“量身定制”特点，公司采购部根据销售部签订的销售合同情况、当期原材料库存情况等因素制定原材料采购计划，报送分管副总经理和财务负责人审批，审批通过后由采购部实施。

（2）服务采购

公司在项目实施过程中方案设计、主要设备安装调试、系统调测等专业技术要求较高的工序由公司专业技术人员完成。除此外，部分安装调试、设计勘察、制图打印等其他部分辅助性工作向服务商采购。为保证项目质量、进度、效率达到管理要求，公司需对服务商的技术实力、资质条件、过往经验、实施能力、既往评价等进行综合评审以确定合作对象。公司通常通过招投标、询价等方式选择合格的外协供应商进行采购。

4、销售模式

我司秉承高效直通的营销模式，专注于为电力行业的核心客户提供量身定制的解决策略与卓越产品。在销售流程中，我们精心部署了以下关键步骤：

精准市场洞察：我们的专业销售团队首先深入目标市场，通过一对一的拜访交流，细致入微地把握客户的业务运营现状，精准识别其面临的业务挑战与痛点。

需求深度挖掘：基于对客户需求的深刻理解，我们进一步探讨其具体需求与期望，确保我们的解决方案能够精准对接客户的实际需求，实现价值最大化。

定制化方案推介：依托强大的产品阵容与行业经验，我们为客户量身打造符合其业务特性的解决方案与产品组合，通过详尽的演示与讲解，展现方案的优势与独特价值。

高效竞标与商务谈判：在明确客户需求与解决方案后，我们积极参与客户的招标流程，凭借具有竞争力的报价、专业的技术方案及优质的售后服务承诺，通过公平、透明的竞标与商务谈判，力求赢得客户的信任与合作。

全方位技术支持与服务：我们深知，优质的产品与服务是赢得市场的关键。因此，从售前咨询、售中实施到售后维护，我们均提供一站式、全天候的技术支持与服务，确保客户在使用过程中遇到任何问题都能得到及时、有效的解决，助力客户业务持续稳定运行。

综上所述，我司通过构建全方位、高效率的直销体系，致力于为电力行业客户提供超越期待的解决方案与服务体验，携手共创双赢局面。

（四）所处的行业地位

电力信息化市场经过多年发展，业内厂商已经在各自领域形成了特色优势，尚未出现垄断地位的厂商，一类为电力系统内部的科研院所和信息化建设单位，如中国电力科学研究院有限公司、国电南瑞科技股份有限公司、国电南京自动化股份有限公司等规模较大单位；另一类为电力系统外厂商，如深圳海联讯科技股份有限公司、江苏金智科技股份有限公司等厂商在各自细分领域具有一定市场地位。

行业内竞争格局体现出专业化、市场化的特点。首先，智能电网建设进一步带动电力信息化建设朝深化应用阶段发展，对信息化厂商的技术水平和其对用户需求的精细化把握提出了更高的要求，专注于行业内的专业性厂商优势更为突出。其次，随着电力体制改革的深化，参与电力行业信息化建设的主体将更加多元化，行业竞争更加市场化。

近年来公司参与承建了“国网高速信息骨干网 100G-OTN 网络建设实施项目”、“国网江苏电力市县核心层接入环 OTN 网络建设项目”、“国网江苏±800 千伏换流站远程智能巡视系统建设项目”、“北京至上海光传输设备改造工程项目”、“国家电网公司大容量骨干光传输网新疆延伸覆盖工程甘肃地区施工”、“青海-河南±800 千伏特高压直流输电光纤通信工程包 8 甘肃地区通信设备安装施工”、“国网江苏省电力有限公司调度管理信息大区数据网二平面系统建设”、“南昌~长沙特高压交流工程系统通信工程”、“川渝特高压交流工程”、“哈重±800 千伏特高压直流输电光纤通信工程”、“青海信通公司光通信系统改造工程”、“国网信通公司东北环网整体优化改造工程”、“国网信通一级骨干通信网 ECI 设备升级改造项目”、“国网江苏综合能源服务有限公司负荷调控工程”、“承德分布式采集控制群调群控项目”“江苏省分布式光伏存量站群控群调项目”等多个国家电网大型项目。该等大型项目的参与也是市场对公司行业地位、市场影响力的认可。公司在电力通信网络、智能调控、分布式能源管理等领域积累的项目经验，为参与构建“算电协同”的新型基础设施奠定了坚实基础。未来公司将全面提升电力咨询设计、系统集成、工程施工及运维等智能电网一站式综合服务能力的优势，并加强在 AI 与机器人创新应用领域的领先性，提升公司在电力信息化市场领域的行业地位。

自成立以来，公司始终致力于前沿电力信息化科学技术的创新和应用，组建专业的研发团队，通过自主研发、技术改造、技术引进吸收等多种方式，在电力信息化领域积累了大量的技术和经验，获得多项专业资质及荣誉，取得了扎实的研发成果。近年来，公司在电力 AI 模型、虚拟电厂、气象监测装置、电力巡检机器人、电力通信运维数字化及负荷聚合调控等“算电协同”关键技术等领域投入研发力量以应对不断变化的市场需求，提升公司的竞争力。

公司依托多年积累的系统集成技术和经验，以及近年来持续的研发投入，已具有全面的技术能力和突出的创新能力，特别是在“AI+机器人”的电力智能运维场景中形成了独特优势，加上基于多年对电力信息化行业理解，公司主营产品具有很强的技术优势和竞争力。公司可以针对电力信息化领域快速研发各类满足不同用户需求的产品，同时为目标行业的信息化及智能化提供完整的解决方案。

（五）业绩驱动的主要因素

公司采取目前的经营模式，是依据电力信息化行业的产业政策、行业特点、上下游发展情况以及客户需求等因素，结合公司的发展战略、竞争优势、资产规模、运营经验等因素形成的较为成熟的经营模式，符合行业趋势和公司的实际发展情况。报告期内，公司的经营模式及其相关影响因素保持稳定，未发生重大变化，预计未来短期内亦不会发生重大变化。

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

（一）行业发展形势

1、“双碳”目标下新型电力系统的建设将推动电力信息化新一轮的发展

能源活动碳排放为我国碳排放的主要来源，且该领域减排途径技术实现可行性较高，是我国当下实现“双碳”目标的减排主战场。一方面，清洁能源难以直接作为终端能源使用，需将其转换为电能。未来电能在终端能源使用比率将大幅提升，有望成为唯一终端能源。另一方面，按下游行业碳排放来看，电力系统是“碳排放大户”。清洁能源使用需求及电力系统自身高碳排放现状，使得电力系统清洁化改造成为实现“双碳”目标的重要措施。

预计我国碳中和最可行路径为“电力行业深度脱碳，其余行业深度电气化”。电力供给全面转向清洁能源，通过电气化推动其他部门减排，通过碳汇、碳捕捉等对冲农业排放。

21 世纪以来，我国电力系统改革可分为三轮，分别就电力体制改革、电价体制改革、实现“双碳”作为主要目标。厂网分开、主辅分离、电价改革等问题在电力改革中得到解决，新时代“双碳”目标下，构建新型电力系统是推动实现“双碳”目标的重要途径。

构建新型电力系统可视为新一轮电改的开端，核心目的是支持“双碳”。新型电力系统的核心特征是新能源成为电力供应主体，是实现“30/60”目标的必然选择。新型电力系统的提出可视为我国新一轮电力系统改革的核心任务。

新型电力系统的内涵：源网荷储智能互动，多种能源系统融合协调。新型电力系统需要支持可再生能源大规模、高比例接入，同时需解决可再生能源接入时带来的间歇性、随机性和波动性等特点，新型电力系统的构建需要对整个电力系统进行改革，打造与新型发电模式相匹配的“输、变、配、用”流程。承担“输、变、配”重任的电网端是新型电力系统建设的排头兵。

电网作为电力系统的核心组成环节，由两大电网公司主导电网系统，其本质是提升电网系统的信息化、智能化。

2、能源新基建带动新能源市场发展

五大发电央企持续加码风光储氢等新能源赛道，2026 年作为“十五五”规划开局之年，能源新基建呈现“规模扩张向质量效益跃升”的转型特征。根据国家能源局及两会最新部署，新能源发展目标与市场格局呈现出新变化。

2026 年上半年全国新增发电装机容量超 2 亿千瓦，其中风电、光伏合计占比达 86%，累计装机规模突破 20 亿千瓦，占总装机比重突破 63%。煤电装机占比降至 31%，已被风光发电超越，电力生产清洁化进程加速。核电保持稳健发展，新增核准机组 8 台，总装机达 1.3 亿千瓦，成为基荷电源重要补充。

2026 年政府工作报告首次将“构建新型电力系统”纳入国家战略，明确以“多能互补、源网荷储协同”为核心，推动新能源从“规模扩张”转向“价值创造”。非化石能源发电投资占比提升至 88%，重点投向海上风电、光热发电、新型储能等领域。国家低碳转型基金启动首期 3000 亿元规模，重点支持氢能、CCUS 等前沿技术。全国虚拟电厂聚合资源超 1 亿千瓦，参与电力现货市场交易规模突破 500 亿元，峰谷套利收益占比达 30%。全国绿电交易量突破 1.2 万亿千瓦时，占全社会用电量比重达 11%，碳市场与绿证市场实现数据互通，企业绿电消纳成本下降 20%。

新能源发展已进入“技术主导、市场驱动、系统重构”的新阶段，政策、资本、技术三重红利持续释放，但需警惕产能过剩与消纳风险。未来五年，以“风光储氢+智能电网”为核心的能源新基建，将成为全球碳中和进程中的中国方案。

3、数字经济带来新的信息化机遇

党中央高度重视发展数字经济，对建设网络强国、数字中国作出一系列重要部署。习近平总书记强调，发展数字经济是把握新一轮科技革命和产业变革新机遇的战略选择，要求推动能源技术与现代信息、新材料和先进制造技术深度融合，探索能源生产和消费新模式。2026 年政府工作报告中，“算电协同”成为推动数字经济和实体经济深度融合、保障能源与算力双重安全的国家顶层设计，其核心在于推动算力基础设施与电力系统在规划、建设、运行、管理各环节的一体化协同，实现“算力赋能电力，电力支撑算力”的良性循环。

利用先进数字技术与 AI 大模型，可实现对新能源发电全息感知、精准预测，大力提高系统灵活调节能力，支撑高比例新能源并网、高效利用。以电网数字化赋能电网生产运营推进生产运行智能化。充分利用无人机、机器人等先进技术，探索电力系统运行维护智能化新模式。以数字化手段推进管理变革，实现电网运营全过程实时感知、精益高效，促进电网企业高质量发展、全面提升效率效益。

数字化、人工智能与“算电协同”建设任务带来了大量新的智能化应用需求，各种新模式、新业态的建设和推广离不开信息技术的支撑，因此，电力系统的数字化发展将带来新的信息化机遇。

（二）行业发展对公司当期及未来发展的影响、公司应对措施

2023 年 3 月国家能源局发布《关于加快推进能源数字化智能化发展的若干意见》，提出加强能源行业数字化、智能化升级，提高能源利用效率，助力实现“双碳”目标。2023 年 6 月，国家能源局牵头发布了《新型电力系统发展蓝皮书》，主要提出了构建以新能源为主体的新型电力系统，明确了其安全高效、清洁低碳、柔性灵活、智慧融合的四大特征，并制定了“三步走”的发展路径。2024 年 8 月，国家发改委、国家能源局、国家数据局印发《加快构建新型电力系统行动方案（2024-2027 年）》，提出在 2024-2027 年重点开展 9 项专项行动，推进新型电力系统建设取得实效，在政策和能源新基建快速推进的大环境下，对公司所属的电力信息化、新能源行业将产生积极影响。

“双碳”目标推动新型电力系统建设和电力企业数字化转型是一个持续变革发展的过程，长期来看有利于整个电力信息化行业的发展，在电力行业中催生出新的需求和业态，加速推动新一代信息技术特别是人工智能与机器人技术在电力行业的应用。双碳和数字化也是一场深刻的生产和生活的变革，推动国民经济向更高层次跃升，影响社会生产生活方式，生产和生活方式的变化又会助推电力信息化行业的投资和发展。“算电协同”的提出，将进一步深化这一进程，推动电力信息化从支撑电力系统自身运行，向支撑“电力+算力”融合基础设施体系演进，开辟了电网规划、运行控制、市场交易、能效管理等领域全新的智能化升级空间。总的来看，双碳目标和算电协同建设推动新型电力系统建设和电力企业数字化转型将对公司产生积极的影响，公司也正积极应对，紧盯电力行业信息化需求变化和信息技术发展变化，抓住历史赋予的巨大机遇，也借此不断拓展市场空间，公司成立新能源公司，积极向清洁能源开发和应用领域扩展。

2025 年世界人工智能大会期间，国务院国资委在“AI 焕新 产业共赢”企业人工智能产业发展论坛上正式发布了首批 40 项央企人工智能战略性高价值场景，建设“国资央企人工智能战略性高价值场景库”，充分发挥央企需求规模大、产业配套全、应用场景多的优势，以“战略意义强、经济收益高、民生关联紧”为导向，央企力量带动各方加快场景挖掘落地，坚持应用牵引，强化开放协同和开放合作，加快“应用领航”推动 AI 赋能千行百业，助力传统产业提质升级，开辟战略性新兴产业和未来产业发展新赛道，推动“盆景式”试点落地到“雨林式”规模应用。在国资委首批 40 项名单中，国家电网的战略性高价值场景名称为【电力输变配电设备智能巡检与作业处置】。

泽宇智能变电站智能巡视系统以《国家电网设备（2022）653 号》为背景，部署在变电站站端，主要由巡视主机、智能分析主机、轮式机器人、四足机器人、摄像机、无人机及声纹装置等组成，并深度融合 AI 视觉识别与多模态分析算法，构建设备“外部状态可观、内部状态可测”的全方位智能巡视体系，为班组减负赋能，提升设备运维质效。自开展电力 AI 及机器人等相关产品及服务业务以来，公司已累计实现收入 2.78 亿元。

此外，为强化在电力机器人应用领域的布局，报告期内，公司与国内领先的四足机器人公司杭州云深处科技有限公司签署了战略合作协议。双方聚焦电力巡检智能化需求，以“自研核心 + 生态协同”为导向，通过优势互补，为电力巡检领域提供更高效、可靠的智能化解决方案，推动行业运维模式的迭代升级。泽宇智能深耕电力通信与智能运维领域多年，依托自身场景理解与设备自研能力，在电力产业链上下游积累了深厚的场景经验与市场基础，其解决方案已广泛

应用于各类电力工程场景。而云深处科技深耕具身智能领域，在特种机器人研发领域构建了难以逾越的技术壁垒，其核心产品工业级稳定性与环境适应性，更为电力行业无人值守巡检提供了可复制的实践样本，与电力巡检场景的智能化需求高度契合。根据协议，双方合作聚焦三大核心：平台层面，云深处科技为电力巡检相关业务提供定制化开发支持，确保产品与电力场景深度适配；市场层面，双方将联合打造电力巡检领域的标杆案例，通过实际应用验证技术落地效果，为行业提供可复制的智能化解决方案；业务层面，泽宇智能通过自身渠道推广新型装备，让前沿技术快速触达客户。当前，电力行业智能化、无人化转型加速，巡检环节对高效安全的智能装备需求迫切。特种机器人凭借地形适应性、作业效率等优势，正逐渐成为传统巡检模式的重要补充与升级方向。此次合作是公司“自研核心 + 生态协同”战略的关键落地，泽宇智能将通过资源共享与技术协同，持续优化巡检解决方案，为客户创造更高效安全的运维体，开拓“AI+机器人”在新型电力系统中的创新应用，巩固并提升公司在电力智能运维市场的竞争力。

三、核心竞争力分析

报告期内，公司核心竞争力无重大不利变化。

公司核心竞争力是公司多项优势的综合作体现。报告期内，公司的核心竞争力主要体现在以下方面：

（一）一站式综合服务能力优势

近年来，新的技术不断在电力信息化领域得到应用，电力信息化的专业性和复杂性程度大幅提升。为适应这种变化，电力信息化业务呈现快速增长的势头。因此，能够从需求出发，对客户的现有业务进行梳理，并提供从设计咨询、系统集成、施工和运维的电力信息化解决方案的公司，方能获得市场青睐。综合客户多元化的业务需求及系统兼容性等因素，客户对综合服务商的优先选择倾向将促使信息化实施模式逐步发生转变，服务商类型将从单一的采购、建设转换成以一站式解决方案提供商为主要特征的新格局。

公司从事电力信息化行业多年，基于自身能力、结合客户需求，发展形成从电力咨询设计、系统集成到工程施工及运维的一站式智能电网综合服务能力，以及面向“算电协同”的融合系统设计能力，相较仅能提供单一服务企业，公司具有了更灵活的业务合作方式、更多的业务承接机会和更深入的客户合作关系，具备明显的综合能力优势。

在业务合作方式方面，公司业务服务可多元组合，既能提供单项专业化服务，又能一站式承接电力系统业务，满足客户的不同需求；在业务承接机会方面，公司业务协同性强，可通过某项服务先行切入后，联动带入其他服务，并基于电网项目更新换代需要，形成业务循环；在合作关系方面，公司采用一站式综合服务满足了客户更多的业务需求，通过多项服务与客户建立长期、深度的合作，增强客户粘性、加深客户需求理解，也为未来业务合作奠定坚实基础。

（二）品牌及客户资源优势

电力行业关系到国民经济命脉和国家能源安全。电力信息化服务商提供的技术服务直接关系到电力的生产和运营安全。电力企业在选择产品或服务时非常重视服务商的品牌。只有具备足够的项目经验、具有对应项目业绩与规模、配备相适应专业技术人员的服务商才能得到电力企业的认可。具有一定品牌影响力的优质服务商一旦被客户认可，就更易获得相关应用领域的市场准入，并为其巩固既有市场、开拓新市场带来便利。而电力企业对于没有形成品牌影响力的服务商通常需要较长的考察时间，公司自成立以来一直致力于电力信息化领域，通过多年耕耘积累了一批电力系统优质客户。公司建成了江苏区域超过一半地市的电力信息化通信网络。长期积累的客户资源也为公司新产品开发推广提供了相应的数据和应用场景。

（三）技术研发优势

电力系统集成产业属于知识密集型、技术密集型行业，体现了硬件综合控制技术、通信技术、应用软件技术和网络技术的综合运用。各种技术的综合运用并非是对技术和产品的简单集成与叠加，而是在深入了解行业应用的基础上，针对电力企业经营管理中存在的客观现实和业务需求进行软硬件平台一体化，并融入先进的 AI 分析模型与机器人控制技术，实现高效的管理决策与应用。公司通过长期的行业领域积淀和技术升级创新，持续提升技术创新水平，并在此基础上融合核心技术，为客户提供安全、可靠、高效、智能的电力系统解决方案，并指导用户解决业务难题。

公司拥有稳固的技术研发团队，他们拥有深厚的专业知识储备，团队成员专业背景涵盖电力系统自动化、计算机科学、通信工程等多个领域，具备跨学科协同创新能力。这使得他们能够深入理解电力行业的需求，并针对性地研发出高效、稳定的信息化解决方案。公司技术研发人员具备创新思维和敏锐的洞察力，能够紧跟科技发展的步伐，不断将新技术、新理念引入到电力行业中。他们通过研发新的算法、优化系统架构、改进用户界面等方式，不断提升电力信息化系统的性能和用户体验。

（四）管理团队优势

公司管理团队成员大多来自计算机、软件工程、通信、电力自动化等相关专业领域，具备了扎实的专业知识和丰富的管理经验，经历了智能电网的全周期发展历程，对行业技术、业务环节和行业发展趋势有着深刻的理解和认识；公司核心骨干和经营管理层具备丰富的行业经验和管理能力，高效管理团队使公司在团队执行力、成本控制、客户资源开拓和业务管理等方面凸显优势，有效的提高了公司的经营业绩，伴随我国智能电网的持续运营和电力物联网的新建投资拉动，公司将进一步快速发展，努力打造成国内智能电网信息化和数字化建设的一流服务企业。

（五）算法与 AI 团队优势

公司算法团队由一群经验丰富的算法工程师、数据科学家和电力系统专家组成。致力于将先进的人工智能、机器学习和数据分析技术应用于电力行业，团队数百个变电站收集了海量数据，涵盖状态、读数、缺陷等类型，总量超过百万，结合自监督和半监督学习方法，充分利用无标签数据，不断优化算法模型，同时通过 DeepSeek 的 GRPO 强化学习方法，让模型能够自主思考，并利用所学知识进行精准的分析，为客户提供智能化解决方案。公司将不断探索和创新算法应用，提升电力系统的安全、稳定和高效运行。

（六）区位产业领先优势

江苏省电力系统综合排名位居全国省网前列，其电力负荷供应、技术创新、工程质量等多项能力位于国内领先。江苏省电网是我国负荷最为密集、规模最大的省级电网，也是国家电网系统首个用电负荷连续突破 1 亿千瓦的省级电网，超过德国、韩国、澳大利亚等国家用电负荷；江苏省电力信息化建设水平也处于全国领先地位。

公司立足于江苏，多年来参与省内多地电力设计、系统集成、施工及运维项目的建设服务。公司在江苏省电网建设和运维积累的经验，是公司拓展其他省份电力业务的重要竞争力，目前公司建立华东、南方、北方各大区销售事业部，致力将公司业务逐步推广至全国范围，也为公司变电站智能巡检系统、泽宇多模态大模型等新产品推广打开了市场空间。

四、主营业务分析

1、概述

公司业务涵盖电力咨询设计、系统集成、工程施工到运维的一站式服务，着力强化在电力信息化市场中的行业领导地位。2025 年度，公司实现营业收入 119,992.33 万元，较上年同期下降 10.99%，实现归属于上市公司股东的净利润 14,945.83 万元，较上年同期下降 31.58%。

报告期内，公司从事的主要业务无重大变化。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	

营业收入合计	1,199,923,267.17	100%	1,348,092,258.16	100%	-10.99%
分行业					
电力行业	1,199,923,267.17	100.00%	1,348,092,258.16	100.00%	-10.99%
分产品					
系统集成	913,939,603.73	76.17%	1,035,314,423.55	76.80%	-11.72%
施工及运维	235,073,207.92	19.59%	240,689,937.97	17.85%	-2.33%
电力设计	46,584,054.02	3.88%	68,408,383.07	5.08%	-31.90%
主营其他	3,767,466.37	0.31%	3,523,052.70	0.26%	6.94%
其他	558,935.13	0.05%	156,460.87	0.01%	257.24%
分地区					
江苏省	476,852,856.50	39.74%	539,860,393.10	40.05%	-11.67%
福建省	214,064,869.13	17.84%	46,036,310.33	3.41%	364.99%
北京市	161,125,054.02	13.43%	212,963,543.46	15.80%	-24.34%
广东省	114,670,780.64	9.55%	34,485,669.25	2.56%	232.52%
上海市	104,833,204.01	8.74%	89,966,607.69	6.67%	16.52%
其他地区	128,376,502.87	10.70%	424,779,734.33	31.51%	-69.78%
分销售模式					
直销	1,199,923,267.17	100.00%	1,348,092,258.16	100.00%	-10.99%

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

	2025 年度				2024 年度			
	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	162,152,871.54	241,593,864.37	194,592,772.51	601,583,758.75	141,238,108.03	395,631,450.78	176,300,449.47	634,922,249.88
归属于上市公司股东的净利润	12,117,067.40	22,974,458.21	22,955,937.65	91,410,855.69	22,792,378.60	81,258,977.64	27,533,806.62	86,848,483.76

说明经营季节性（或周期性）发生的原因及波动风险

公司主要从事电力信息化业务，客户主要为国家电网相关下属单位，电网企业垂直管理的特性，决定了电网公司内部投资审批决策、管理流程都有较强的计划性。一般而言，电网企业在项目实施时间安排上，通常为每年前两个季度开始分批逐步开展项目招标和项目启动工作，在第三、四季度组织实施，并对符合验收条件的项目在年末进行正式验收。因此，公司收入和净利润实现主要集中在第四季度，业绩呈现出季节性不均衡的特点，业绩的季节性波动将对投资者的投资决策产生一定影响。

（2）占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
--	------	------	-----	-------------	-------------	------------

分客户所处行业						
电力行业	1,199,923,267.17	889,256,489.36	25.89%	-10.99%	-5.10%	-4.60%
分产品						
系统集成	913,939,603.73	682,700,419.24	25.30%	-11.72%	-6.06%	-4.50%
施工及运维	235,073,207.92	191,028,909.54	18.74%	-2.33%	2.33%	-3.70%
电力设计	46,584,054.02	13,730,359.80	70.53%	-31.90%	-39.30%	3.59%
分地区						
江苏省	476,852,856.50	313,146,953.97	34.33%	-11.67%	1.66%	-8.61%
福建省	214,064,869.13	156,040,572.77	27.11%	364.99%	498.02%	-16.22%
北京市	161,125,054.02	124,215,784.32	22.91%	-24.34%	-25.91%	1.63%
分销售模式						
直销	1,199,923,267.17	889,256,489.36	25.89%	-10.99%	-5.10%	-4.60%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
电力行业	营业成本	889,256,489.36	100.00%	937,066,859.78	100.00%	-5.10%

说明

无

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

主营业务成本构成

单位：元

成本构成	本报告期		上年同期		同比增减
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	

直接材料	637,428,128.06	71.68%	689,723,194.84	73.61%	-7.58%
直接人工	49,018,615.95	5.51%	53,161,529.15	5.67%	-7.79%
费用	202,809,745.35	22.81%	194,182,135.79	20.72%	4.44%
合计	889,256,489.36	100.00%	937,066,859.78	100.00%	-5.10%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

1) 以直接设立或投资等方式增加的子公司

2025年4月，本公司与南京龙鼎科技实业有限公司和南京润荃生物工程有限公司共同出资设立江苏泽宇生物科技有限公司。该公司于2025年4月22日完成工商设立登记，注册资本为人民币1,000.00万元，其中本公司认缴出资人民币800.00万元，占其注册资本的80.00%，南京龙鼎科技实业有限公司认缴出资人民币126.54万元，占其注册资本的12.654%，南京润荃生物工程有限公司认缴出资人民币73.46万元，占其注册资本的7.346%，本公司拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。2025年7月，该公司注册资本变更为人民币1,090.00万元，其中本公司认缴出资人民币800.00万元，占其注册资本的73.39%。截至2025年12月31日，泽宇生物公司的净资产为5,994,110.41元，成立日至期末的净利润为-4,001,888.19元。

2025年10月，本公司出资设立泽宇加拿大公司。该公司于2025年10月23日完成公司注册登记，注册资本为加元100.00元，其中本公司出资加元100.00元，占其注册资本的100.00%，拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至2025年12月31日，泽宇加拿大公司的净资产为0.00元，成立日至期末的净利润为0.00元。

2025年12月，本公司子公司泽宇智能(福州)电力有限责任公司出资设立泽宇智能新能源(福清)有限公司。该公司于2025年12月12日完成工商设立登记，注册资本为人民币1,000.00万元，其中子公司泽宇福州出资人民币1,000.00万元，占其注册资本的100.00%，拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至2025年12月31日，泽宇福清公司的净资产为0.00元，成立日至期末的净利润为0.00元。

2025年12月，本公司与马建江出资设立泽宇智能(广州)电力有限公司。该公司于2025年12月26日完成工商设立登记，注册资本为人民币5,000.00万元，其中本公司出资人民币3,500.00万元，占其注册资本的70.00%，拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至2025年12月31日，泽宇广州公司的净资产为0.00元，成立日至期末的净利润为0.00元。

2) 因其他原因减少子公司的情况

经董事会授权，2025年公司董事长张剑决定解散宁夏泽宇新能源有限公司。该公司已于2025年8月19日办妥注销手续。故自该公司注销时起，不再将其纳入合并财务报表范围。

经董事会授权，2025年公司董事长张剑决定解散广东阳江泽宇新能源有限公司。该公司已于2025年9月5日办妥注销手续。故自该公司注销时起，不再将其纳入合并财务报表范围。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	934,786,541.18
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	77.90%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 1	715,454,089.62	59.62%
2	客户 2	93,546,425.83	7.79%
3	客户 3	59,709,489.98	4.98%
4	客户 4	34,138,482.74	2.85%
5	客户 5	31,938,053.01	2.66%
合计	--	934,786,541.18	77.90%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

客户 1 的销售额 715,454,089.62 元，占销售总额的比例为 59.62%，该客户名称为“国家电网有限公司”（按同控口径），客户 3 的销售额 59,709,489.98 元，占销售总额的比例为 4.98%，该客户名称为“潮州市潮安区同庆科技有限公司”，为本期新增客户；

前五名客户与公司不存在关联关系，公司董事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5%以上股东、实际控制人和其他关联方在主要客户中不存在直接或间接拥有权益。

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	528,790,836.06
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	50.61%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	247,123,238.03	23.65%
2	供应商 2	109,738,286.35	10.50%
3	供应商 3	80,377,097.84	7.70%
4	供应商 4	49,213,673.49	4.71%
5	供应商 5	42,338,540.35	4.05%
合计	--	528,790,836.06	50.61%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	66,998,689.41	60,911,131.85	9.99%	
管理费用	71,512,472.05	76,499,718.94	-6.52%	
财务费用	13,016,610.16	243,301.25	5,250.00%	主要系本期因借款增加利息支出增长所致
研发费用	63,862,536.92	70,202,969.92	-9.03%	
合计	215,390,308.50	207,857,122.00	3.62%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
基于自主可控多业务接入小型化光传输设备的研发	研发自主可控的多业务接入能力的通信设备，其目的核心技术、关键零部件、各类软件拥有知识产权，不受制于人。适应市场发展的需求，提高企业市场竞争力	量产阶段	满足智慧变电站通信自主可控及多业务场景接入的需求，通过实现通信板设备国产化替代，实现电力通信自主可控	提升公司在变电站通信领域的自主可控的小型化光传输设备的市场应用范围，提升供应链稳定性，提升产品自主可控性市场占有率
基于自主可控边缘接入数通设备的研发	研发一款满足电力自主可控的边缘接入数通设备；其目的是通过研发自主可控的数通设备降低成本，提高自主可控的市场竞争力的同时提高数据传输的效率和可靠性，为电力系统的稳定运行提供有力保障	量产阶段	通过自主研发自主可控边缘接入数通设备的研发，逐步替代非国产化的核心部件，确保智慧变电站数据业务的安全可靠运行，逐步实现电力数通场景下的自主可控	提升公司在变电站边缘接入数通领域设备的自主可控的市场应用范围，提升供应链稳定性，提升产品自主可控性市场占有率
基于人工智能大容量光交叉多形态配线终端的研发	针对电力光缆哑资源智能化管理及不中断业务快速生成多条逃生路由、光纤质量监测等融合化解决方案，实现设备及软件自主可控的同时提升电力通信的智能化运维能力	量产阶段	通过 MEMS oxc 等多功能的应用开发，结合数字孪生光纤资源管理软件平台能够实现电力光纤网络的全面管理和优化，有效预防和解决光纤质量、不中断业务快速建立逃生路由等迫切问题，提高光纤网络的管理效率和运营水平	人工智能大容量光交叉多形态配线终端的开发提升电力通信运维自动化水平，巩固公司在电力通信研发方向的实力及拓展公司在光通信业务市场新份额
基于新型电力系统智能化二次配网终端的研发	研发具备高度智能化、自适应能力以及良好通信交互功能的新型电力系统智能化二次配网终端，对于提升配电网运行效率、保障供电质量、实现能源的高效利用	量产阶段	研发多通道、高精度的数据采集电路，集成各类传感器接口，可精确采集电压、电流、功率因数、温度等多种电气量与环境量，拓展采集范围并提高采集精度。开发	提升公司在配网领域的全面拓展，推动公司在新赛道上的拓展以及市占率的提升

	等方面有着重要意义		可靠的通信模块，整合光纤、以太网、4G/5G 等有线和无线通信方式，实现终端与主站、分布式电源、智能电表等设备间的高速、稳定、安全通信，支持多种通信协议的灵活切换与适配	
新型电力系统物联网通信控制系统的研发	随着电力系统的快速发展，电力系统的规模和复杂性不断增加，电力系统的安全性和可靠性面临着越来越大的挑战。电力物联网感知、通信技术是电力物联网的基础技术，是实现电力物联网感知、通信和控制的关键。电力物联网感知、通信技术研究和应用可以为电力物联网的发展提供技术支撑，可以促进电力物联网的产业化和应用	功能样机阶段	通过自主研发新型电力系统物联网通信控制设备，实现或者满足新型电力系统下，海量物联网终端设备的接入，满足新型电力要求对终端业务协议安全、时延要求以及业务接入可控等指标	提升公司在新型电力系统下终端物联网领域的全面拓展，推动公司在新赛道上的拓展以及市占率的提升
新型能源系统关键核心系统的研发	新型能源控制技术是智能电网和微电网实现高效运行和能源管理的重要手段，包括分布式能源资源的协调控制、灵活负载调节等。随着人工智能、大数据、物联网等技术的不断发展和应用，新型能源控制技术也在不断涌现和演进。这些新技术的应用将极大地提升电力系统的运行效率、可靠性和灵活性，推动能源产业向更加智能化、高效化和可持续发展的方向发展	功能样机阶段	随着新型能源系统的发展，系统可控对象从以源为主扩展到源网荷储各环节，控制规模呈指数级增长。针对这种多样性，研究和开发适用于不同情境的负荷调控技术，将能源存储技术、柔性负荷调控、刚性负荷调控等进行综合运用，最终实现新型能源系统灵活性和可靠性调控，做到全面的可观、可测、可调、可控	提升公司在新型能源系统下关键核心系统控制领域的全面拓展，推动公司在新赛道上的拓展以及市占率的提升

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	105	78	34.62%
研发人员数量占比	10.76%	8.75%	2.01%
研发人员学历			
本科	67	50	34.00%
硕士	27	18	50.00%
专科及以下	11	10	10.00%
研发人员年龄构成			

30 岁以下	18	12	50.00%
30~40 岁	66	50	32.00%
40 岁以上	21	16	31.25%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	63,862,536.92	70,202,969.92	49,635,191.92
研发投入占营业收入比例	5.32%	5.21%	4.68%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

项目名称	研发资本化金额	相关项目的基本情况	实施进度

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	1,506,847,162.70	1,020,850,278.13	47.61%
经营活动现金流出小计	1,317,886,267.04	982,292,994.85	34.16%
经营活动产生的现金流量净额	188,960,895.66	38,557,283.28	390.08%
投资活动现金流入小计	7,530,092,058.44	9,022,518,298.64	-16.54%
投资活动现金流出小计	7,622,698,400.18	8,955,057,810.18	-14.88%
投资活动产生的现金流量净额	-92,606,341.74	67,460,488.46	-237.27%
筹资活动现金流入小计	840,043,499.79	456,161,668.15	84.15%
筹资活动现金流出小计	934,039,298.88	746,067,718.56	25.19%
筹资活动产生的现金流量净额	-93,995,799.09	-289,906,050.41	67.58%
现金及现金等价物净增加额	2,315,246.38	-183,888,317.30	101.26%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

本期经营活动产生的现金流量净额比上期增加 390.08%，主要系本期销售商品、提供劳务收到的现金增幅较大所致；

本期投资活动产生的现金流量净额比上期下降 237.27%，主要系本期赎回理财产品收到的现金减少所致；

本期筹资活动产生的现金流量净额比上期增加 67.58%，主要系本期为满足日常经营资金需求增加借款及分配股利支付的现金减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	27,658,962.23	16.62%	主要系本期利用自有资金及暂时闲置的募集资金进行现金管理产生的收益	否
公允价值变动损益	51,097,375.50	30.71%	主要系交易性金融资产公允价值变动增加	否
资产减值	-952,657.49	-0.57%	主要系对本期合同资产计提减值准备	否
营业外收入	80,671.29	0.05%	主要系废品收入	否
营业外支出	310,638.04	0.19%	主要系对外捐赠	否
信用减值损失	1,065,466.87	0.64%	主要系本期末末应收款项余额减少导致预期信用损失下降	否
其他收益	2,412,184.13	1.45%	主要系收到政府补助、个税手续费返还	否
资产处置收益	-38,869.97	-0.02%	主要系处置固定资产损失	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	144,636,392.47	3.95%	131,237,340.37	3.90%	0.05%	
应收账款	268,380,035.87	7.33%	341,532,445.02	10.15%	-2.82%	主要系公司积极催收应收账款及长账龄款项，使得应收账款余额下降所致
合同资产	18,005,794.86	0.49%	16,000,805.56	0.48%	0.01%	
存货	657,074,093.71	17.94%	421,985,297.51	12.54%	5.40%	主要系本期在手订单增加使得期末在产品

						增加所致，同时随着公司积极拓展新能源业务，承接的大型项目实施周期较传统业务有所延长，导致存货进一步增加
投资性房地产	12,731,438.81	0.35%			0.35%	
长期股权投资					0.00%	
固定资产	212,787,369.94	5.81%	231,585,637.93	6.88%	-1.07%	主要系本期转入投资性房地产所致
在建工程	7,177,769.36	0.20%	1,096,870.51	0.03%	0.17%	
使用权资产	7,440,667.67	0.20%	1,452,278.93	0.04%	0.16%	
短期借款	102,275,784.44	2.79%	204,752,157.33	6.08%	-3.29%	主要系本期信用借款减少所致
合同负债	384,642,749.85	10.50%	91,472,229.12	2.72%	7.78%	主要系在手订单大幅增长本期收到客户预付款项增加所致
长期借款			37,500,000.00	1.11%	-1.11%	主要系本期归还长期借款所致
租赁负债	4,921,370.24	0.13%	333,190.12	0.01%	0.12%	
交易性金融资产	2,073,139,136.61	56.59%	1,927,659,337.32	57.26%	-0.67%	
应收票据	75,964,670.45	2.07%	78,467,159.38	2.33%	-0.26%	
应收款项融资	32,982,553.56	0.90%	52,969,704.17	1.57%	-0.67%	
预付款项	49,463,614.33	1.35%	50,914,749.09	1.51%	-0.16%	
其他应收款	30,189,464.48	0.82%	24,960,921.45	0.74%	0.08%	
无形资产	25,414,463.08	0.69%	25,589,909.46	0.76%	-0.07%	
递延所得税资产	19,393,241.47	0.53%	20,468,935.40	0.61%	-0.08%	
其他非流动资产	14,135,324.63	0.39%	25,550,115.45	0.76%	-0.37%	
应付票据	273,104,146.33	7.45%	346,664,989.49	10.30%	-2.85%	主要系本期对供应商付款以票据结算减少所致
应付账款	290,609,912.26	7.93%	226,162,184.03	6.72%	1.21%	主要系本期期末尚未结算货款增加所致
应付职工薪酬	26,115,683.34	0.71%	23,385,047.50	0.69%	0.02%	
应交税费	14,734,932.44	0.40%	24,035,624.59	0.71%	-0.31%	

一年内到期的非流动负债	72,092,751.65	1.97%	13,527,041.96	0.40%	1.57%	主营系一年内到期的长期借款增加所致
-------------	---------------	-------	---------------	-------	-------	-------------------

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	1,927,659,337.32	51,097,375.50			7,596,811,000.00	7,483,017,262.55	-19,411,313.66	2,073,139,136.61
金融资产小计	1,927,659,337.32	51,097,375.50			7,596,811,000.00	7,483,017,262.55	-19,411,313.66	2,073,139,136.61
应收款项融资	52,969,704.17			485,506.42			-19,501,644.19	32,982,553.56
上述合计	1,980,629,041.49	51,097,375.50	0.00	485,506.42	7,596,811,000.00	7,483,017,262.55	-38,912,957.85	2,106,121,690.17
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

(1) 本期赎回交易性金融资产中以前年度已确认的公允价值变动 19,411,313.66 元；

(2) 应收款项融资本年度净减少 19,501,644.19 元。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项 目	期末数			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	18,240,669.21	18,240,669.21	其他	银行承兑汇票保证金、保函保证金、诉讼冻结资金
应收票据	17,284,820.00	16,420,579.00	质押	财务公司承兑汇票贴现
应收账款	5,659,312.10	5,376,346.50	质押	未终止确认的应收账款保理借款
交易性金融资产	37,247,761.11	37,247,761.11	质押	可转让大额存单产品质押开立票据
合 计	78,432,562.42	77,285,355.82		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
7,622,698,400.18	8,955,057,810.18	-14.88%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
江苏泽宇电力工程	子公司	根据电力客户需求	10000	45,851.38	17,214.15	28,921.36	2,294.93	2,024.35

有限公司		提供工程施工及运维服务,包含通信工程施工、电力工程施工、配电自动化施工、定制化运维服务、网络优化、培训提升等业务						
江苏泽宇电力设计有限公司	子公司	电网咨询设计业务和配电网咨询设计业务	3000	13,352.83	8,562.36	4,849.18	1,892.92	1,771.86
江苏泽宇新森智能设备有限公司	子公司	从事电缆配件业务	1000	93.80	93.80	0.00	-0.13	-0.12
江苏泽宇智能新能源有限公司	子公司	从事新能源、微电网业务	3000	3,204.07	3,142.64	212.89	326.59	276.48
泽宇智能(福建)电力有限责任公司	子公司	建设工程施工;建筑劳务分包;建设工程勘察;供电业务;建设工程设计	5000	968.44	968.43	0.00	0.00	0.00
泽宇智能(福州)电力有限责任公司	子公司	输电、供电、受电电力设施的安装、维修和试验;建设工程施工;建筑劳务分包;建设工程勘察;供电业务;建设工程设计	3000	4,813.05	3,395.98	5,457.91	972.79	734.54
广东泽宇数字新能源有限公司	子公司	光伏发电设备租赁;合同能源管理;风力发电技术服务;储能	5000	5,255.25	3,465.49	4,473.42	-539.90	-481.67

		技术服务； 太阳能发电技术服务；						
广东泽宇 新能源工程 有限公司	子公司	建设工程 施工；建筑 劳务分包	5000	19,888.44	4,291.82	7,104.66	-617.91	-518.73
泽宇智能 (北京) 电力有限 公司	子公司	发电业 务、输电 业务、供 (配)电 业务；电 力设施器 材销售； 技术服 务、技术 开发、技 术咨询、 技术交 流、技术 转让、技 术推广； 工程管 理服务； 软件开 发； 信息系 统集成 服务	3500	713.67	609.93	569.41	-669.30	-660.37
北京泽宇 高科智能 科技有限 公司	子公司	技术服 务、技术 开发、技 术咨询、 技术交 流、技术 转让、技 术推广； 工业机 器人制 造； 智能机 器人的 研 发；特 殊作 业机 器人 制 造； 通用 设备 制 造（ 不 含 特 种 设 备 制 造）； 智能 机 器 人 销 售； 人 工 智 能 硬 件 销 售； 软 件 开 发； 计 算 机 系 统 服 务； 信 息 系 统 集 成 服 务； 信	16000	6,765.05	-577.37	0.00	-1,573.15	-1,713.90

		息系统运行维护服务；工业自动化控制系统装置制造；工业自动化控制系统装置销售；计算机软硬件及辅助设备零售；软件销售						
Zeyu Intelligent (HK) Limited	子公司	电力工程设计、施工，智慧设备贸易及软件技术服务	5000 ¹	64.12	-38.79	0.00	-359.12	-359.14
江苏泽宇生物科技有限公司	子公司	检验检测服务；第三类医疗器械经营（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）、生物基材料技术研发；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；细胞技术研发和应用；人体干细胞技术开发和应用；医学研究和试验发展；自然科学研究和试验发展；人体基因	1090	1,265.46	599.41	0.00	-414.68	-400.19

		诊断与治疗技术开发						
--	--	-----------	--	--	--	--	--	--

注：1 港币

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
江苏泽宇生物科技有限公司	设立	2025 年 4 月 22 日设立，目前尚未对整体经营及业绩产生较大影响。
泽宇加拿大公司	设立	2025 年 10 月 23 日设立，目前尚未对整体经营及业绩产生较大影响。
泽宇智能新能源(福清)有限公司	设立	2025 年 12 月 12 日设立，目前尚未对整体经营及业绩产生较大影响。
泽宇智能(广州)电力有限公司	设立	2025 年 12 月 26 日设立，目前尚未对整体经营及业绩产生较大影响。
宁夏泽宇新能源有限公司	注销	2025 年 8 月 19 日已完成注销手续
广东阳江泽宇新能源有限公司	注销	2025 年 9 月 5 日已完成注销手续

主要控股参股公司情况说明

不适用

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司发展战略

公司是以提供电力信息系统整体解决方案为导向，包含电力咨询设计、系统集成、工程施工及运维业务的一站式智能电网综合服务商，同时公司积极研发 AI 产品，满足电力行业的多元需求。

公司致力于全方位提高在智能电网领域的专业服务能力，涵盖电力咨询设计、系统集成、工程施工到运维的一站式服务，着力强化在电力信息化市场中的行业领先地位。除此之外，公司积极研发创新产品，以满足电力行业的多元需求。在新能源发电领域，开发微电网综合能源管理平台和分布式群调群控融合终端，旨在提高新能源的并网及其管控效率。在“算电协同”背景下，该平台将强化对可调负荷的聚合与互动能力。在输变电环节，应用人工智能（AI）算法、机器人技术和边缘智能分析网关，以提升输变电设备的巡检效能。在配电侧，研制一二次融合设备、配网自愈系统以及 400V 备自投解决方案，从而提升配电系统的智能化水平。同时，公司正在深化与云深处等战略伙伴的合作，共同推进特种作业机器人的研发与应用。通过这些创新产品和技术的应用，公司不仅能提升服务效率，还能为客户优化资源配置，增强电网稳定性和可靠性，推动电力行业的可持续发展。

（二）2026 年度经营管理工作计划

公司将顺应电力数字化、智慧化发展的行业趋势，以系统研发集成为核心，兼顾电力工程咨询设计与工程施工及运维，重点培育智能电网与“大、云、移、物、智”等前沿新技术相关设备和系统集成，不断提高一站式智能电网综合服务能力，扩大业务规模，加速培育新的利润增长点，增强公司的综合竞争力，具体如下：

1、技术研发计划

（1）系统集成

系统集成业务是公司根据客户需求，将软件、硬件等集成组合成具有实用价值及良好性价比的完整系统。在智能电网数字化发展趋势下，公司系统集成将在技术研发上做出相应的战略规划。

① 多模态大模型的实用化提升

随着电力系统设备类型激增与运行场景复杂化，传统单一模态的 AI 模型在识别精度与泛化能力上遭遇瓶颈。为应对这一挑战，公司持续推动电力多模态大模型的实用化提升。该模型深度融合图像、声纹、文本、时序数据等多维信息，通过跨模态语义对齐与联合训练，显著提升对复杂工况、长尾故障的识别与推理能力。结合边缘计算与模型轻量化技术，大模型正从云端下沉至变电站、巡检机器人等终端，实现“边云协同、实时智能”的实用化部署，为电力全场景提供统一的智能基座。

② 新一代变电站远程智能巡视系统的迭代升级

为落实“十四五”规划中全面构建“智巡为主、人巡为辅”变电运维巡视新模式的要求，针对传统变电站巡视系统“感知孤岛、决策滞后、协同困难”等痛点，公司正推进新一代变电站远程智能巡视系统的迭代升级。新系统以电力多模态大模型为认知核心，整合轮式机器人、四足机器人、无人机及高清视频等多维感知终端，构建“云-边-端”协同的智能巡视体系。通过多智能体协同调度算法与任务动态编排，系统可自动规划巡检路径、实时融合多源数据、精准识别设备缺陷，并生成可解释的巡视报告。该升级将推动变电站巡视由“人工复核、定期执行”向“机器主导、按需触发”的模式跨越。

③ 配网带电操作机器人的研发

为解决配电网带电作业长期面临“高风险、高强度、高技能要求”的三重困境，传统人工操作存在安全隐患大、作业窗口窄、人员培养周期长等问题，公司开展配网带电操作机器人的自主研发。该机器人融合高精度力觉反馈、视觉伺服控制与自主路径规划技术，能够模拟并超越人工完成引线搭接、异物清除、开关操作等复杂带电任务。机器人采用双臂协同设计与远程遥操作架构，操作人员可在安全距离外完成精细操作，从根本上消除触电与高空坠落风险，推动配网运维向“机器替代、人机协同”的智能化模式转型。

④ 电力系统多场景的无人机巡视系统与算法研究

针对架空输电线路、新能源场站等场景具有“分布广、地形杂、环境恶劣”的特点，公司开展面向电力系统多场景的无人机巡视系统与算法研究，以解决传统人工巡视效率低、周期长、盲区多等问题。该系统集成高精度定位导航、自适应航线规划与边缘 AI 识别能力，支持复杂电磁环境下的自主起降与抗干扰飞行。基于轻量化视觉大模型，无人机可实时识别绝缘子自爆、销钉缺失、鸟巢、树障等数十类缺陷。系统同时构建“机巡+人巡”协同的云管理平台，实现巡检任务的远程下发、数据回传与智能分析，为电力线路的常态化、高频次、无人化巡视提供全栈式解决方案。

⑤ 海上风电智能决策系统的研发

在海上风电场运维中，传统决策模式依赖人工经验与离散数据，面临信息孤岛、响应滞后、多机组协同效率低等痛点。随着“AI+海洋能源”战略的深化，海上风电智能决策系统通过“数据-模型-决策-执行”全链路闭环，推动运维模式向智能化跃迁。基于多源异构数据融合与机理-数据双驱动技术，公司自主研发的海上风电智能决策系统，集成多模态感知、动态优化、风险预警与自主协同功能，并探索与无人船、无人机、水下机器人等智能装备的协同，通过边缘计算与云端协同，实现从单机级到场群级的智能决策跃升。

⑥ 分布式能源一次调频装置的研发

高比例分布式光伏、储能接入配电网后，系统惯量下降、频率响应能力不足的问题日益突出。传统调频手段依赖集中式电厂，难以应对分布式层面的高频次、小幅度功率波动。公司自主研发的分布式能源一次调频装置，通过高速采集并网电压、频率与功率数据，结合自适应控制算法，实现对逆变器、储能等分布式资源的毫秒级快速响应。该装置内置虚拟同步机控制策略，能够模拟同步发电机的惯量与阻尼特性，使分布式能源从“被动跟随”转变为“主动支撑”，有效提升新型电力系统的频率安全裕度。

⑦ 基于 AI 的虚拟电厂管理平台的迭代升级

随着海量分布式资源的接入，虚拟电厂的协同调度面临资源异质性强、通信时延大、市场响应要求高等挑战。公司持续推进基于 AI 的虚拟电厂管理平台的迭代升级。新平台引入多智能体深度强化学习框架，能够对光伏、储能、可调负

荷等异构资源进行自适应聚合与动态特性建模。平台支持日前、日内及实时多时间尺度的优化调度，并可与电力市场交易系统无缝对接，实现从“被动响应调度指令”到“主动参与市场竞争”的能力跃升，提升虚拟电厂的整体经济性与运行灵活性。

⑧ 蓄电池远程核容装置的扩展研发

在电网变电站中，对于直流蓄电池组状态的判断主要依赖于人工周期性的放电测试，通过季度的带载放电，核查电池的开路现象。在智能电网的推动下，电网设备的智能运检已经在逐步推进。公司基于已研发的通讯电源蓄电池远程核容装置，进行进一步的应用场景扩展，研发出用于操作电源的蓄电池远程在线核容系统，通过先进的算法和数据分析，远程监测中心能够准确判断蓄电池的容量和健康状况，真正实现了各场景蓄电池组的无忧运行。通过电力信息网络，在电网公司变电站辅助一体化监控系统的推动下，构建了电池组远程核容功能，真正意义上使蓄电池运维工作实现了自动化、智能化。

⑨ AI 型输电线路分布式故障定位装置的研发

输电线路故障跳闸后，快速精准定位故障点是恢复供电的关键。传统故障定位装置依赖行波测距，但受线路参数变化、高阻接地等因素影响，定位误差大、误报率高。公司研发的 AI 型输电线路分布式故障定位装置，在分布式行波监测基础上，深度融合故障暂态特征学习与线路拓扑自适应校正算法。装置能够自动识别雷击、山火、树障、异物等不同故障类型，并实现米级精度的故障点定位。同时，通过边缘 AI 推理，装置可预判线路薄弱环节，由“事后定位”向“事前预警”延伸，为输电线路的状态检修与防灾减灾提供智能决策支撑。

(2) 电力工程设计

在电力发展新领域中不断开拓创新，重点关注智能电网与电力物联网领域，并设立电力规划咨询、电力工程咨询、输变电工程、智能配电网等四个专业服务方向。公司将继续加大设计专业人员和投入，壮大现有设计队伍，致力公司总体设计专业设计能力达到江苏省内领先水平，致力于智能配电网专业设计能力达到国内领先水平。

① 电力规划咨询

致力于为各级政府编制电力建设发展规划，提供负荷预测、电源规划、主干电网规划、配电网规划、电力设施布局规划、电力通信网规划、调度自动化规划、配电自动化规划等技术服务。

② 电力工程咨询

为项目投资者提供项目投资机会研究、项目建议书、可行性研究报告、接入系统和供电方案设计、主干电网与配电网系统研究、项目申请报告、工程造价咨询等电力能源项目前期咨询业务，以及对以上电力项目各类咨询、设计业务的评估、评审工作。

③ 输变电工程设计

提供 220kV 及以下输变电工程的勘察设计及 EPC 总承包全过程服务，掌握智能变电站模块化建设的核心技术，同时以交、直流特高压及以下全电压等级工程设计服务能力为目标，具备柔性直流输变电工程设计能力，提供全数字化设计及移交服务。

④ 智能配电网设计

提供配电网、电动汽车充电桩、智能建筑的勘察设计及 EPC 总承包全过程服务、研发增量配电网、小微电网、主动配电网、储能等技术。

(3) 工程实施及运维业务

① 工程实施

随着特高压电网的稳步建设、智能电网的加速发展，智能电网的投资规模、技术水平逐步提升，将对通信网络站点的工程施工工艺提出新挑战。同时，智能机器人施工、AI 辅助施工管理等新技术也在逐步应用。

根据国家电网业务发展规划，智能电网系统施工、光通信系统施工、无线通信系统施工、数据安防网络系统施工、电力工程施工是支撑智能电网系统信息化建设的重要组成部分。公司将按照国家电网施工工艺规范、落实国家电网的战略要求，总结电网通信网络等工程施工的管理经验，持续提升电网通信网络等工程建设安全质量和工艺水平，不断探索智能化、自动化施工，努力实现在同行业中领先。

② 运维业务

随着电网智能化不断发展，无论是带宽需求，还是业务种类等方面，智能电网对于设备软硬件要求越来越高。同时，电力通信业务逐渐呈现出多元化发展趋势，业务需求大幅度提升，业务开展区域也实现跨越性发展，对于电力通信网的安全性及稳定性提出更高的保障要求。“算电协同”也对电力网络的可靠性、时延及运维智能化提出了更高标准。

公司不仅要对设备的运行状态、组网方式、技术参数有深刻的理解，熟悉各种故障的处理方式，还要掌握智能巡检机器人、无人机等新型运维装备的应用，同时要培养大量网优专家，不断提升运维管理能力，将先进的传输技术、网络应用技术及时主动地应用到客户。

2、职能发展计划

（1）组织效能优化计划

公司将进一步推进数字化管理升级，优化智能管理平台，实现人力资源、财务、供应链等核心职能流程 100% 线上化；搭建数据驾驶舱，实现经营数据实时可视化分析。建立跨部门协同机制，推行项目制管理，每周召开跨部门问题反馈会，破除职能壁垒。同步启动 AI 应用赛马计划，以季度闭环、分级激励推动 AI 与业务深度融合，沉淀可复用 AI 应用成果，构建规模化案例库，加速向 AI 智能体组织转型，全面提升组织运行效能。

（2）人才发展与组织建设

公司将坚持“以人为本”，完善人才管理机制，深化绩效文化，优化激励体系，促进员工与公司共赢发展。加大设计技术、新兴业务、项目管理、经营管理等领域人才招聘与培养力度；持续实施股权激励，强化人才吸引与保留。依托 AI 应用赛马计划，打造“以用促学、以比促优”的成长氛围，提升全员 AI 应用能力，支撑组织数字化转型。

（3）管理提升计划

公司将进一步完善法人治理结构，建立有效、可行的内部控制和决策机制，实现公司决策的科学性、运行的规范性。同时，公司将开展“模板赋能·管理提效”计划，聚焦工作流程标准化与管理模式创新化，推动公司管理体系全面升级。

（4）成本优化计划

公司将实施全面预算管理，强化事前预测、事中控制、事后分析与动态调整。根据公司整体经营目标，按部门职能分解成本优化目标，压实成本管理责任，营造全员重视成本控制的氛围。依托数字化平台与 AI 工具，提升资源配置与成本管控精度，实现降本增效。

3、新能源业务发展计划

泽宇新能源聚焦新能源全产业链发展，构建光伏+陆上风电+储能多元化业务矩阵，可为客户提供电站开发、勘测设计、工程建设、智慧运维全生命周期一站式清洁能源解决方案，业务覆盖地面、山地、水域光伏及大中小型工商业分布式光伏，深度布局陆上风电、光储充一体化、独立储能、用户侧储能、电网侧储能、园区微电网、源网荷储一体化等核心赛道；未来公司将深耕风光储一体化综合能源基地、新型电力系统及微电网示范项目 EPC 总承包建设，持续夯实工程建设与系统集成核心竞争力，紧抓绿电交易、碳交易、综合能源托管运营发展机遇，以技术研发与商业模式创新双轮驱动，完善新能源发电、储能调峰、微网运行、绿碳增值协同产业布局，致力打造全链条一体化专业清洁能源综合服务商。

（三）未来发展面临的主要风险

1、对国家电网依赖的风险

公司是一家专注于电力信息化领域的一站式智能电网综合服务商，业务主要集中于电力信息化行业中的输变电、配电领域。公司主要为国家电网相关下属单位提供产品和服务。虽然公司正在积极开拓其他电力领域市场，但是新市场开

拓前期投入大、时间长，且存在不确定性，因此，短期之内公司对国家电网相关单位依然存在重大依赖。如国家电网调整电力信息化领域的投资计划、采购模式或公司产品服务不能满足客户需求，将可能导致国家电网相关单位向公司采购规模下降而对公司盈利能力产生较大不利影响。

2、主要供应商集中的风险

公司系统集成业务的主要原材料由 SDH 设备、OTN 设备、交换机和路由器等通讯设备构成。我国通讯设备生产厂商行业集中度较高，以华为、中兴通讯、华三通信、烽火通信、贝尔通信等品牌通讯设备厂家为代表的市场占有率较高。公司已与中兴通讯建立了长期稳定的合作关系。虽然公司与其他通讯设备厂商也建立了合作关系，但若因贸易纠纷或其他原因导致公司主要供应商无法正常供货，或大幅提高价格，则可能造成公司无法正常生产运营，给公司盈利能力带来不利影响。

3、行业政策风险

公司所处的电力信息化行业的发展不仅取决于国民经济的实际需求，也与宏观经济形势、相关产业政策及电力行业投资规模密切相关。虽然国家相关部门陆续颁布了一系列引导和支持电力信息化行业投资建设、电力需求侧产业发展的政策文件，为电力信息化行业的发展提供了良好的政策环境。但是如果今后我国宏观经济形势或国家的相关政策出现较大波动，导致电力行业经营状况不景气或者电力信息化投资建设速度放缓、投资下降，可能会对公司的业务发展和盈利增长产生不利的影响。

4、市场竞争风险

随着电力体制改革和智能电网数字化建设的深入推进，电力信息化行业面临着巨大的发展机遇，行业市场规模的不断扩大以及发展前景的不断向好，持续吸引着新企业不断进入，加之行业内现有企业投入的不断加大，行业内市场竞争将日趋激烈。市场竞争的加剧可能导致行业平均利润率的下滑，从而对公司的生产经营带来负面影响。

5、存货增长风险

虽然公司各期末均会对存货进行减值测试，但是仍然存在未来由于电力行业经营状况不景气而导致公司部分订单实施或验收时间推后、甚至无法完成项目验收的情形，致使公司存货发生大额减值，对公司利润水平造成不利影响。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 04 月 28 日	全景网“投资者关系互动平台” (https://ir.p5w.net)	其他	其他	参与本次业绩说明会的投资者	详见公司 2025 年 4 月 29 日在巨潮资讯网披露的《2025 年 4 月 28 日投资者关系活动记录表》	http://www.cninfo.com.cn

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》、中国证监会有关法律法规、《公司章程》和公司内部控制制度等的要求，不断完善公司的法人治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，促进了公司规范运作，提高了公司治理水平。

公司严格按照有关法律法规以及《信息披露管理办法》《重大信息内部报告制度》等，真实、准确、及时、公平、完整地披露有关信息。报告期内公司通过电话、电子邮箱、深交所互动易等形式回复投资者问询。在加强信息沟通，促进与投资者良性互动的同时，切实提高了公司的透明度。

截至报告期末，公司内部各职能机构依法运作，未出现违法、违规现象，能够切实履行应尽的职责和义务，公司治理的实际状况符合《上市公司治理准则》和《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》的要求。

（一）关于股东与股东会

公司严格按照《上市公司股东会规则》《公司章程》《股东会议事规则》等相关文件的规定和要求，召集、召开股东会，确保全体股东享有平等权利，充分行使股东权力。报告期内的股东会由公司董事会召集，召集、召开程序合法，审议议案按照相应的权限审批后提交股东会审议，不存在越权审批的现象，也不存在先实施后审议的情况。

（二）关于公司与控股股东

公司拥有独立完整的业务、人员、资产、财务和机构，董事会、内部审计机构根据其议事规则及公司制度独立运作。公司控股股东严格规范自己的行为，未出现超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动。

（三）关于董事与董事会

公司董事会设董事 7 名，其中独立董事 3 名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。公司全体董事能够依据《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等相关规定开展工作、履行职责，积极出席公司历次董事会会议，认真审议相关议案，主动接受资本市场运作和公司规范治理等培训，熟悉相关法律法规。

（四）关于绩效评价与激励约束机制

董事会薪酬与考核委员会负责对公司的董事、高级管理人员进行绩效考核，建立并不断完善绩效评价标准和激励约束机制。公司高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律、法规的规定。公司目前的绩效考评和激励约束机制能有效的发挥作用，符合公司实际情况及发展状况。

（五）关于信息披露与透明度

公司严格按照有关法律法规以及《信息披露管理制度》《重大信息内部报告制度》等内控制度的要求，真实、准确、及时、公平、完整地披露有关信息。指定公司董事长为信息披露第一责任人，董事会秘书为信息披露工作直接责任人，负责协调公司与投资者的关系，接待股东来访，回答投资者咨询，向投资者提供公司已披露的资料。

（六）关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，重视公司的社会责任，积极与相关利益者合作，加强与各方的沟通和交流。通过遵法守法合法经营，谋求社会、股东、公司、员工等各方面利益的最大化，共同推动公司健康、快速地发展。

（七）内部审计制度

公司董事会下设审计委员会，负责公司审计事项的沟通，监督审查公司内部控制制度的执行情况，审查公司的财务信息等。公司将逐步加强内部审计制度的建立与完善，有效规范经营管理，在控制风险的同时确保经营活动正常开展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格遵循《公司法》《证券法》和《公司章程》等相关法律法规与规章制度开展规范运作，在人员、资产、财务、机构、业务等方面，均独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，拥有独立完整的业务体系，具备面向市场独立经营的能力，各自独立核算，独立承担相应的责任与风险。

（一）业务独立情况

公司业务独立于公司控股股东，拥有完整独立的研发、运营和销售系统，具有独立并较完善的业务体系及面向市场独立经营的能力，不依赖于股东或其他任何关联方。

（二）人员独立情况

公司人员、劳动、人事及工资完全独立。公司总经理、副总经理、董事会秘书、财务负责人等高级管理人员均在公司工作并领取薪酬，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事的其他职务或领薪，财务人员没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。

（三）资产完整情况

公司资产完整，拥有独立于控股股东及其他关联方的机器设备、房屋建筑物，也独立拥有注册商标、非专利技术等无形资产。

（四）机构独立情况

公司董事会及其他内部机构独立运行，独立行使经营、管理职权，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业存在机构混同的情形。

（五）财务独立情况

公司建立了独立的财务会计部门及独立的财务规章制度，有完整独立的财务核算体系，能够独立形成财务决策，开设了独立的银行账户，并依法独立纳税。公司不存在与股东单位及其关联方共用银行账户的情况，也不存在资金、资产被股东单位及其关联方非法占用的情况。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
张剑	女	59	董事	现任	2018	2028	185,4	37,08			222,5	2024

			长		年 12 月 21 日	年 01 月 20 日	46,80 0	9,360			36,16 0	年度 权益 分派 之资 本公 积金 转增 股 本；
夏耿耿	男	61	董事、 总经理	现任	2018 年 12 月 21 日	2028 年 01 月 20 日	0	0			0	
章锐	男	74	董事	离任	2018 年 12 月 21 日	2025 年 01 月 20 日	3,276 ,000	655,2 00			3,931 ,200	2024 年度 权益 分派 之资 本公 积金 转增 股 本；
赵耀	男	44	董事、 副经理	现任	2022 年 09 月 05 日	2028 年 01 月 20 日	754,1 95.68	150,8 39.14			905,0 34.82	2024 年度 权益 分派 之资 本公 积金 转增 股 本；
王晓丹	男	49	董事、 副经理	现任	2018 年 12 月 21 日	2028 年 01 月 20 日	1,481 ,760	296,3 52			1,778 ,112	2024 年度 权益 分派 之资 本公 积金 转增 股 本；
袁亚男	女	61	独立 董事	现任	2024 年 01 月 25 日	2028 年 01 月 20 日	0	0			0	
程志勇	男	46	独立 董事	离任	2019 年 06 月 26 日	2025 年 01 月 20 日	0	0			0	
沈聿农	男	66	独立 董事	离任	2019 年 10 月 14 日	2025 年 01 月 20 日	0	0			0	
吴中家	男	58	独立 董事	现任	2025 年 01	2028 年 01	0	0			0	

					月 20 日	月 20 日						
张蜀英	女	62	独立董事	现任	2025 年 01 月 20 日	2028 年 01 月 20 日	0	0			0	
杨天晨	男	33	董事 会秘 书、 副总 经理	现任	2018 年 12 月 21 日	2028 年 01 月 20 日	0	0			0	
孔乐	男	41	副总 经理	现任	2018 年 12 月 21 日	2028 年 01 月 20 日	1,512 ,000	302,4 00			1,814 ,400	2024 年度 权益 分派 之资 本公 积金 转增 股 本；
陈益波	男	39	副总 经理	现任	2018 年 12 月 21 日	2028 年 01 月 20 日	1,513 ,375. 92	302,6 75.18			1,816 ,051. 10	2024 年度 权益 分派 之资 本公 积金 转增 股 本；
陈蒙	男	61	财务 总监	离任	2019 年 02 月 12 日	2025 年 01 月 20 日	2,016 ,000	403,2 00			2,419 ,200	2024 年度 权益 分派 之资 本公 积金 转增 股 本；
陈小飞	男	45	财务 总监	现任	2025 年 01 月 20 日	2028 年 01 月 20 日	14,90 0	2,980		22,68 0	40,56 0	2024 年度 权益 分派 之资 本公 积金 转增 股 本； 2022 年股 权激 励首 次授 予部 分第

												三期归属及部分股份卖出：
张树民	男	55	副总经理	现任	2023年03月07日	2028年01月20日	0	0			0	
刘振宇	男	42	副总经理	现任	2025年07月24日	2028年01月20日	0	0			0	
合计	--	--	--	--	--	--	196,015,031.60	39,203,006.32	0.00	22,680.00	235,240,717.92	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
章锐	董事	任期满离任	2025年01月20日	换届
程志勇	独立董事	任期满离任	2025年01月20日	换届
沈聿农	独立董事	任期满离任	2025年01月20日	换届
陈蒙	财务总监	任期满离任	2025年01月20日	换届
陈小飞	财务负责人	聘任	2025年01月20日	换届
吴中家	独立董事	被选举	2025年01月20日	换届
张蜀英	独立董事	被选举	2025年01月20日	换届
赵耀	董事	被选举	2025年01月20日	换届

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（一）董事

张剑女士，1967年9月出生，中国国籍，拥有加拿大永久居留权，大专学历。1984年9月至1985年10月，任南通市规划设计院测量队技术员；1985年10月至2005年6月，任南通市城市建设档案馆副馆长；2005年8月至2011年11月，任江苏泽宇通讯工程设备有限公司执行董事；2011年11月至2018年12月，任江苏泽宇电联通讯网络设备有限公司执行董事；2018年12月至2021年8月，任公司董事长；2021年9月至今，任公司董事长兼总经理助理。

夏耿耿先生，1965年6月出生，加拿大国籍，本科学历。1985年8月至1995年2月，任南通市供电公司设计院技术员；1995年2月至2000年5月，任南通电联技贸中心总经理；2000年5月至2004年3月，任南通电联通讯网络设备有限公司总经理；2004年3月至2011年11月，任江苏泽宇通讯工程设备有限公司总经理；2011年11月至2018年12月，任江苏泽宇电联通讯网络设备有限公司总经理；2018年12月至今，任公司董事兼总经理。

赵耀先生，1982年9月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2006年8月至2011年10月，历任江苏泽宇通讯工程设备有限公司工程部职员、经理；2011年11月至2016年3月，历任江苏泽宇电联通讯网络设备有限公司技术人员、技术部技术支持、物资部部门经理；2018年12月至2022年8月，任公司监事会主席。2016年4月至今，任江苏泽宇电力工程有限公司副总经理；2022年9月至今，任公司副总经理；2025年1月至今任公司董事。

王晓丹先生，1977年11月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。1999年12月至2001年9月，任南通人众电脑科技有限公司工程师；2001年10月至2006年5月，任南通电联通讯网络设备有限公司工程师、部门经理；

2006年6月至2011年10月，任江苏泽宇通讯工程设备有限公司副总经理；2011年11月至2019年6月，历任江苏泽宇电联通讯网络设备有限公司副总经理兼财务负责人、副总经理；2019年6月至今，任公司董事兼副总经理。

袁亚男女士，1965年2月出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于华北电力大学，研究生学历，工学硕士。1985年7月至1989年7月在华北电力大学电力系任教，1992年3月至1994年12月在国家能源投资公司计划部工作。1994年12月至2003年10月在国家开发银行电力信贷局、财务分析局、信用管理局分别担任职员、副处长、处长职位。2003年10月至2016年7月在中国华电集团有限公司财务资产部、资产管理部、资本运营与产权管理部等部门分别担任处长、主任师、副主任职位。2016年7月至2020年2月在华电国际电力股份有限公司担任纪委书记、工委主任。2024年1月至今，任公司董事会独立董事。

吴中家先生，1968年2月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生（MBA工商管理硕士）学历，高级会计师。1998年2月至2000年3月任东莞立钜电线电缆有限公司财务主管；2000年4月至2004年4月，任震雄工业园（深圳）有限公司高级成本主管；2004年4月至2007年5月任广东科达洁能股份有限公司财务经理；2007年6月至2010年3月任中山金源高精密科技有限公司财务经理；2010年4月至2013年2月任广东信成融资租赁有限公司评审总监；2013年3月至今任瀛通通讯股份有限公司财务总监。2025年1月至今，任公司董事会独立董事。

张蜀英女士，1964年2月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，教授级高级工程师，1985年7月至2019年2月，在中国电力工程顾问集团西南电力设计院工作，先后担任设计人、主设人、副科长、科长、设计总工程师等职务。2025年1月至今，任公司董事会独立董事。

（二）高级管理人员

夏耿耿先生：总经理（简历见前述董事介绍）

赵耀先生：副总经理（简历见前述董事介绍）

王晓丹先生：副总经理（简历见前述董事介绍）

孔乐先生，1985年6月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2010年9月至2011年12月，任江苏润源宇企业管理咨询有限公司营销部部门经理；2011年12月至2018年12月，历任江苏泽宇电联通讯网络设备有限公司销售员、销售部经理、副总经理；2018年12月至今，任公司副总经理。

陈益波先生，1987年7月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2011年7月至2018年12月，历任江苏泽宇电力设计有限公司设计员、部门经理；2018年12月至今，任公司副总经理、江苏泽宇电力设计有限公司副总经理。

杨天晨先生，1993年2月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2016年6月至2017年1月，任泽宇设计设计员；2017年1月至2018年11月，任西沃里销售经理；2018年12月至今，任公司副总经理、董事会秘书。

张树民先生，1971年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科就读中南大学，主攻自动控制技术专业，并在清华大学获得EMBA学位。1999年1月至2018年6月，历任中兴通讯广州办事处副经理、南京办事处经理、总部PMO部部长、总部销售管理部部长、第一营销事业部副总经理、中兴通讯高级副总裁；2018年7月-2020年12月，任北京红山信息科技有限公司副总裁；2021年6月-2022年12月，任深圳领鲲科技有限公司董事长；2023年3月至今，任公司副总经理。

陈小飞先生，1981年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2004年至2018年，先后在上海同泰电力有限公司、南京华鼎电子有限公司任核算会计、报表分析等岗位，2019年3月入职江苏泽宇智能电力股份有限公司；历任公司财务部总账会计、会计核算经理、财务部副经理；2025年1月至今，任公司财务负责人。

刘振宇先生，1984年4月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科和硕士毕业于北京科技大学材料学专业。2008年7月起历任中冶京诚控制经理岗、北京市规划委规划验收岗、民生证券研究院机械行业首席分析师、大机械组组长、中邮人寿保险资产管理中心研究员、大家资产研究部先进制造组组长、大家人寿个人万能先进制造精选资产单元投资经理、大家资产自有资金权益资管产品资产单元投资经理、大家资产骐骥制造1号资管产品投资经理助理；2025年7月至今，任公司副总经理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
赵耀	舟山沁德通创业投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2017年12月18日		否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
张剑	江苏西沃里贸易有限公司	执行董事	2009年11月16日		是
张剑	柜既达网络科技有限公司(上海)有限公司	执行董事	2016年07月26日		否
张剑	上海柜架国际货物运输代理有限公司	执行董事	2018年03月06日		否
夏耿耿	北京恩泽沁源电器有限公司	监事	2008年09月12日		否
吴中家	瀛通通讯股份有限公司	财务总监	2013年03月01日		是
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

决策程序：公司董事报酬由公司股东会审议确定，高级管理人员的报酬由公司董事会审议确定。公司向董事长及独立董事支付津贴。公司董事长张剑在关联方西沃里领取薪酬，公司独立董事除在其自身任职单位和其他担任独立董事的单位领取薪酬或津贴外，未在公司其他关联方领取薪酬。除上述情况外，公司董事、高级管理人员均未从公司的关联企业中领取薪酬，不存在其他特殊待遇和退休金计划。

确定依据：根据《董事、高级管理人员薪酬制度》，公司董事（含独立董事）、高级管理人员按照在公司所担任的职务、职责履行情况并结合年度绩效考核情况综合确定。

实际支付情况：报告期内，公司董事、高级管理人员薪酬已全额支付。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
张剑	女	59	董事长	现任	20.64	是
夏耿耿	男	61	董事、总经理	现任	55.51	否
王晓丹	男	49	董事、副总经理	现任	46.97	否
袁亚男	女	61	独立董事	现任	8	否
吴中家	男	58	独立董事	现任	7.57	否

张蜀英	女	62	独立董事	现任	7.57	否
赵耀	男	44	副总经理	现任	50.96	否
孔乐	男	41	副总经理	现任	203.19	否
陈益波	男	39	副总经理	现任	50.92	否
杨天晨	男	33	副总经理、董 事会秘书	现任	51.68	否
张树民	男	55	副总经理	现任	89.28	否
陈小飞	男	45	财务负责人	现任	43.87	否
刘振宇	男	42	副总经理	现任	30.36	否
合计	--	--	--	--	666.52	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	《董事、高级管理人员薪酬管理制度》
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应 参加董事会 次数	现场出席董 事会次数	以通讯方式 参加董事会 次数	委托出席董 事会次数	缺席董事会 次数	是否连续两 次未亲自参 加董事会会 议	出席股东会 次数
张剑	9	9	0	0	0	否	3
夏耿耿	9	4	5	0	0	否	3
章锐	0	0	0	0	0	否	1
赵耀	9	9	0	0	0	否	3
王晓丹	9	9	0	0	0	否	3
袁亚男	9	2	7	0	0	否	3
程志勇	0	0	0	0	0	否	1
沈聿农	0	0	0	0	0	否	1
吴中家	9	2	7	0	0	否	3
张蜀英	9	2	7	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事恪尽职守、勤勉尽责，严格遵守《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号—创业板上市公司规范运作》等相关法律法规及规范性文件的规定。在董事会会议中，各位董事对审议议案进行了深入研讨，充分发表专业意见，积极为公司经营发展提供决策支持。公司董事会及各专门委员会就重大事项开展了充分、审慎的沟通与讨论，相关议案均经集体审议并达成一致意见。全体董事持续关注并监督董事会决议的执行情况，有效保障了公司各项经营工作的持续、稳定与健康发展。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
董事会审计委员会	吴中家、袁亚男、张剑	5	2025年01月20日	关于聘任公司财务负责人的议案	审计委员会严格按照法律法规和规范性文件的要求，仔细审阅、充分沟通和讨论，审议通过了相关议案。	无	无
			2025年04月17日	1、关于《2024年年度报告》及其摘要的议案 2、关于公司2024年度财务决算报告的议案 3、关于公司2024年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案 4、关于公司2024年度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案 5、关于续聘中汇会计	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《审计委员会工作细则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无

			<p>师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年审计机构的议案</p> <p>6、关于公司 2024 年年度内部控制自我评价报告的议案</p> <p>7、关于公司 2024 年度日常关联交易确认和 2025 年度日常关联交易预计的议案</p> <p>8、关于会计政策变更的议案</p> <p>9、关于公司 2024 年度内部审计工作报告的议案</p> <p>10、关于董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度履职情况评估及履行监督职责情况报告的议案</p>			
		2025 年 04 月 23 日	关于《2025 年第一季度报告》的议案	审计委员会严格按照法律法规和规范性文件的要求，仔细审阅、充分沟通和讨论，审议通过了相关议案。	无	无
		2025 年 08 月 27 日	<p>1、关于《2025 年半年度报告》及其摘要的议案</p> <p>2、关于公司 2025 年半年度募集资金存放与使用情况专项报告的议案</p>	审计委员会严格按照法律法规和规范性文件的要求，仔细审阅、充分沟通和讨论，审议通过了相关议案。	无	无
		2025 年 10	关于公司	审计委员会	无	无

			月 22 日	2025 年第三季度报告的议案	严格按照法律法规和规范性文件的要求，仔细审阅、充分沟通和讨论，审议通过了相关议案。		
董事会战略委员会	夏耿耿、张剑、张蜀英	1	2025 年 04 月 17 日	战略委员会 2024 年工作报告	战略委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《战略委员会工作细则》开展工作，对公司长期发展战略提出意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
董事会提名委员会	张蜀英、吴中家、赵耀	3	2025 年 01 月 20 日	关于聘任公司高级管理人员的议案	提名委员会就候选人资格进行了认真审查，一致通过。	无	无
			2025 年 04 月 17 日	提名委员会 2024 年工作报告	提名委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《提名委员会工作细则》开展工作，对报告期内公司董事、高级管理人员工作情况进行评估，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2025 年 07 月 24 日	关于提名刘振宇为高级管理人员的议案	提名委员会就候选人资格进行了认真审查，一致通过。	无	无
董事会薪酬	袁亚男、张	5	2025 年 04	1、关于	薪酬与考核	无	无

与考核委员会	蜀英、夏耿耿		月 17 日	2024 年度董事、高级管理人员薪酬的议案 2、关于 2024 年度监事薪酬的议案	委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《薪酬与考核委员会工作细则》开展工作，研究并制订董事与高级管理人员的薪酬计划或对公司薪酬制度执行情况进行监督，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
			2025 年 07 月 24 日	1、关于调整 2022 年限制性股票激励计划相关事项的议案 2、关于公司 2022 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期归属条件成就的议案 3、关于作废 2022 年限制性股票激励计划预留授予部分已授予尚未归属的限制性股票的议案	薪酬与考核委员会就限制性股票激励方案、激励对象进行了认真审查，一致通过。	无	无
			2025 年 08 月 27 日	1、关于调整 2024 年限制性股票激励计划相关事项的议案 2、关于公司 2024 年限制性股票激励计划第一个归属期归属条件成就的议案	薪酬与考核委员会就限制性股票激励方案、激励对象进行了认真审查，一致通过。	无	无

				3、关于作废 2024 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案			
			2025 年 09 月 05 日	关于调整 2024 年限制性股票激励计划相关事项的议案	薪酬与考核委员会就限制性股票激励方案、激励对象进行了认真审查，一致通过。	无	无
			2025 年 09 月 16 日	1、关于公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期归属条件成就的议案 2、关于作废 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分已授予尚未归属的限制性股票的议案	薪酬与考核委员会就限制性股票激励方案、激励对象进行了认真审查，一致通过。	无	

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	115
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	861
报告期末在职工的数量合计（人）	976
当期领取薪酬员工总人数（人）	976
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	40
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	661

销售人员	69
技术人员	105
财务人员	11
行政人员	130
合计	976
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	1
硕士	37
本科	552
专科及以下	386
合计	976

2、薪酬政策

公司人事部不定期对市场薪酬进行调研，充分考虑薪酬与岗位价值的匹配性，建立公平、透明、富有竞争力的薪酬体系。员工薪酬包括基本工资、岗位工资和绩效奖金等，基本工资和岗位工资是较固定收入部分，随着市场变化及个人职务晋升等进行调整，绩效奖金是根据个人创造的价值大小、贡献程度来制定规则的，员工为公司创造的价值高，一定会拿到高的绩效收益的，有效地调动了员工积极性、创造性。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

3、培训计划

公司建立了系统、完善的培训体系。人事部主抓公司培训计划的制定、组织、落实。每个月每个部门均有详细的培训计划，内容涵盖入职培训、岗位技能提升培训、信息化系统操作培训等等，培训完成后都要组织考试，考试结果进行公布，人事部对这些培训要做月度培训分析报告；公司对后备干部、中高层领导，经常安排课程，在网络上进行学习，课程学习完成后，组织专门会议进行分享交流，通过这种自学加经验分享形式的培训，大大提升了这些领导的学习能力、组织能力、管理能力；公司还定期安排专业技术人员、高层管理人员到华北电力大学等高校做针对性的培训。通过这些培训，对公司高速发展的业务形成有力的支持。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司利润分配政策未出现调整的情况，公司严格按照《公司章程》的利润分配政策的规定制定利润分配方案。2025年5月8日，公司召开2024年度股东大会审议通过《关于公司2024年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》：以截至2025年5月8日扣除公司已回购股份（已回购股份为4,293,920股）的股本331,188,981股为基数，每10股派发现金股利3.30元（含税），合计派发现金股利109,292,363.73元（含税），同时以资本公积金向全体股东每10股转增2股，合计转增66,237,796股。2025年5月21日，公司根据2024年度股东大会审议通过的2024年度利润分配方案，完成了利润分配。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.90
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	402,672,001.00
现金分红金额（元）（含税）	76,507,680.19
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	76,507,680.19
可分配利润（元）	822,101,132.12
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
2025 年度权益分派预案情况：以截至 2026 年 4 月 28 日扣除公司已回购股份（已回购股份为 1,735,568 股）的股本 402,672,001 股为基数，每 10 股派发现金股利人民币 1.90 元（含税），不送红股，不进行资本公积转增股本。公司利润分配预案公布后至实施权益分派股权登记日期间，若公司总股本发生变动，公司将按分配比例不变的原则，相应调整分配总额。	
上述利润分配预案已经公司第三届董事会第十一次会议审议通过，须经公司 2025 年度股东会审议通过后实施。该预案符合公司章程等相关规定，充分保护中小投资者的合法权益。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

（1）2022 年限制性股票激励计划：

2025 年 7 月 24 日，公司分别召开第三届董事会第四次会议、第三届监事会第四次会议，审议并通过了《关于调整 2022 年限制性股票激励计划相关事项的议案》《关于公司 2022 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期归属

条件成就的议案》《关于作废 2022 年限制性股票激励计划预留授予部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》等议案，公司监事会对预留授予部分第二个归属期归属名单进行了审核并发表了核查意见。

2025 年 9 月 16 日，公司分别召开第三届董事会第七次会议、第三届监事会第七次会议，审议并通过了《关于公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期归属条件成就的议案》《关于作废 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》等议案，公司监事会对首次授予部分第三个归属期归属名单进行了审核并发表了核查意见。

(2) 2024 年限制性股票激励计划：

2025 年 8 月 27 日，公司召开第三届董事会第五次会议、第三届监事会第五次会议，会议审议通过了《关于调整 2024 年限制性股票激励计划相关事项的议案》《关于公司 2024 年限制性股票激励计划第一个归属期归属条件成就的议案》《关于作废 2024 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》《关于调整 2024 年限制性股票激励计划相关事项的议案》等议案，公司监事会对首次授予部分第一个归属期归属名单进行了审核并发表了核查意见。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
陈小飞	财务总监	0	0	0	0	0	0	15.81	14,900	22,680	0	0	40,560
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	14,900	22,680	0	--	40,560
备注（如有）	2022 年股权激励首次授予部分第三期归属 22,680 股。												

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司制定了《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，公司董事会下设提名与薪酬委员会作为公司董事、高级管理人员的薪酬考核管理机构，负责制订董事、高级管理人员的薪酬标准与方案，审查其履行职责情况进行年度考评。报告期内，公司高级管理人员严格按照《公司法》《公司章程》及有关法律法规认真履行职责，积极落实公司股东会和董事会相关决议，较好地完成了本年度的各项任务。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，公司结合实际经营情况建立了较为完善的法人治理结构和内部控制管理体系，包括战略委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会。报告期内，公司严格按照内部控制规范体系有效执行，董事会负责内部控制的建立健全和有效实施，董事会审计委员会负责监督内部控制的有效实施和内部控制自我评价情况，协调内部控制审计，加强对资金和关联方等重点事项的管控，持续对内控体系进行完善与提升，提升公司治理水平。本报告期，公司内控制度执行情况良好，未发生因违反内控制度导致的重大风险事件。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年04月29日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网站（http://www.cninfo.com.cn）	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：</p> <p>（1）重大缺陷：一个或多个一般缺陷的组合，可能严重影响内部整体控制的有效性，进而导致企业无法及时防范或发现严重偏离整体控制目标的情形。</p> <p>出现下列情形，认定为重大缺陷：</p> <p>① 公司董事、高级管理人员任何程度的舞弊行为；</p> <p>② 注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；</p> <p>③ 审计委员会和审计部对内部控制的</p>	<p>公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：</p> <p>（1）出现以下情形的，认定为非财务报告内部控制重大缺陷：</p> <p>① 缺乏重大决策程序；</p> <p>② 决策程序导致重大失误；</p> <p>③ 高级管理人员或高级技术人员流失严重；</p> <p>④ 公司重要业务缺乏制度控制或制度体系失效；</p> <p>⑤ 内部控制评价的结果特别是重大或重要缺陷未得到整改。</p> <p>（2）出现以下情形的，认定为非财务报告内部控制重要缺陷：</p>

	<p>监督无效；</p> <p>④ 严重违法法律法规导致公司被监管机构责令停业整改。</p> <p>(2) 重要缺陷：一个或多个一般缺陷的组合，其严重程度低于重大缺陷，但导致企业无法及时防范或发现偏离整体控制目标的严重程度依然重大，须引起企业管理层关注。</p> <p>出现下列情形的，认定为重要缺陷：</p> <p>① 沟通后的重要缺陷没有在合理的期间得到纠正；</p> <p>② 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；</p> <p>③ 未依照公认会计准则选择和应用会计政策；</p> <p>④ 未建立反舞弊程序和控制措施；</p> <p>⑤ 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达达到真实、完整的目标；</p> <p>⑥ 重要信息泄露并对公司业务运作带来重大损失。</p> <p>(3) 一般缺陷：不构成重大缺陷或重要缺陷的其他内部控制缺陷。</p>	<p>① 违反内部控制制度形成较大损失；</p> <p>② 重要内部控制制度或系统存在缺陷，导致局部性管理失效；</p> <p>③ 公司重要业务缺乏制度控制或制度体系存在缺陷。</p> <p>(3) 一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>
定量标准	<p>1、重大缺陷：影响金额\geq资产总额 1%，或影响金额\geq营业收入 2%。</p> <p>2、重要缺陷：资产总额 0.5%\leq影响金额$<$资产总额 1%，或营业收入 1%\leq影响金额$<$营业收入 2%</p> <p>3、一般缺陷：影响金额$<$资产总额 0.5%，或影响金额$<$营业收入 1%。</p>	<p>1、重大缺陷：财产损失金额\geq500 万元。</p> <p>2、重要缺陷：300 万元\leq财产损失金额$<$500 万元。</p> <p>3、一般缺陷：财产损失金额$<$300 万元。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
江苏泽宇智能电力股份有限公司全体股东： 按照《企业内部控制审计指引》及中国注册会计师执业准则的相关要求，我们审计了江苏泽宇智能电力股份有限公司(以下简称泽宇智能公司)2025 年 12 月 31 日的财务报告内部控制的有效性。 我们认为，泽宇智能公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网站 (http://www.cninfo.com.cn)
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十八、社会责任情况

公司在稳健经营、努力创造利润的同时，努力平衡经济、环境和社会三者的关系，在不断发展的同时，重视履行社会责任，通过不断对社会做贡献，充分体现企业的社会价值，提升企业的形象和认知度，进而提高企业的综合竞争力。

（1）股东权益保护

公司自上市以来一直将股东尤其是中小股东的利益放在公司治理的重中之重，通过不断健全、完善公司法人治理结构和内部控制制度，深入开展治理活动，充分保障投资者的各项权益。公司管理层与全体员工齐心协力努力创造优良的业绩，提升公司的内在价值，为投资者创造良好的投资回报。

（2）职工权益保护

公司重视职工权益，严格按照《公司法》《劳动合同法》等法律法规的要求，保护职工依法享有劳动权利和履行劳动义务。公司工会就直接涉及劳动者切身利益的规章制度的制定、修改或者决定与公司进行协商，并监督其实施；通过与政府劳动行政部门和企业方面代表共同建立协调劳动关系三方机制，共同研究解决有关劳动关系的重大问题。公司建立了完善的人力资源管理体系，在为职工提供良好的工作环境与职业发展机会的同时，通过薪酬、年度奖励、积分体系等多种福利制度，吸引优秀人才。

（3）供应商、客户和消费者权益保护

公司根据采购实际工作的需要，建有完善的供应商评价体系，严格把控材料采购的每一环节；同时通过与供应商签订采购合同，明确供应商在企业采购中所具有的参与权、知情权、质询权等权益。公司秉承“诚信经营，客户至上”的经营理念，与很多客户建立了长期、持续的良好合作关系，以客户需求的快速响应和提供优质持续的服务模式，提高客户满意度，切实的履行了对客户和消费者的社会责任。营销人员通过对新老客户的走访、收集客户满意度调查信息等，及时制定和改进营销政策，增强客户的信任度，构建了沟通协调、互利共赢的合作平台。

（4）社会公益

公司自成立以来，不忘初心，始终坚守社会责任，积极参与社会公益事业和各项公益活动。公司通过开展内部员工帮扶活动，尽自己所能为社会做出积极贡献。与此同时，公司注重国家人才的培养，与华北电力大学建立长期合作关系，定期资助贫困大学生。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

不适用。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	不适用					
资产重组时所作承诺	不适用					
首次公开发行或再融资时所作承诺	张剑、XIA GENG GENG	股份限售承诺	<p>(1) 自泽宇智能股票上市之日起 36 个月内，不转让或委托他人管理本人在本次发行前已直接或间接持有的泽宇智能股份，也不由泽宇智能回购该部分股份。</p> <p>(2) 自泽宇智能上市后 6 个月内，若公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末（即 2022 年 6 月 8 日）收盘价（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）低于发行价，本人持有泽宇智能股票的锁定期自动延长 6 个月（若上述期间公司发生派发股利、送红股、转增股本或配股等除息、除权行为的，则发行价</p>	2021 年 12 月 08 日	3.5 年	已于 2025 年 6 月 7 日履行完毕

			<p>以经除息、除权等因素调整后的价格计算)；在延长的锁定期内，不转让或委托他人管理本人在本次发行前已直接或间接持有的泽宇智能股份，也不由泽宇智能回购该部分股份。</p> <p>(3) 本人计划长期持有公司股票，若本人在上述股份锁定承诺期限（包括延长的锁定期）届满后减持股份的，本人减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定，应通过深圳证券交易所竞价交易系统、大宗交易平台和协议转让等深圳证券交易所允许的转让方式进行。</p> <p>(4) 上述股份锁定承诺期限届满后，本人在担任泽宇智能董事、监事或高级管理人员的任职期间，每年转让的股份不超过本人直接或者间接持有泽宇智能股份总数的 25%；如本人在任期届满前离职，自申报离职之日起 6 个月内不转让本人持有的公司股份。</p> <p>(5) 本人在上述股份锁定承诺期限（包括延长的锁定</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>期) 届满后 2 年内减持股份的, 减持公司股份价格不低于泽宇智能首次公开发行股票的价格(若上述期间公司发生派发股利、送红股、转增股本或配股等除息、除权行为的, 则发行价以经除息、除权等因素调整后的价格计算)。</p> <p>(6) 本人在减持时将严格遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上市公司董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等相关规定。</p> <p>(7) 如果未履行上述减持意向, 本人将在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向泽宇智能股东和社会公众投资者道歉; 如果未履行上述减持意向, 本人持有的泽宇智能股份的锁定期自动延长 6</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			个月。上述承诺不因本人不再作为公司控股股东、实际控制人而终止，亦不因本人职务变更、离职等原因而终止。			
	夏根兴、褚玉华、沁德投资、沃泽投资	股份限售承诺	<p>(1) 自泽宇智能股票上市之日起 36 个月内，不转让或委托他人管理本人/本企业在本次发行前已直接或间接持有的泽宇智能股份，也不由泽宇智能回购该部分股份。</p> <p>(2) 自泽宇智能上市后 6 个月内，若公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末（即 2022 年 6 月 8 日）收盘价（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）低于发行价，本人/本企业持有泽宇智能股票的锁定期限自动延长 6 个月（若上述期间公司发生派发股利、送红股、转增股本或配股等除息、除权行为的，则发行价以经除息、除权等因素调整后的价格计算）；在延长的锁定期内，不转让或委托他人管理本人/本企业在本次发行前已直接或间接</p>	2021 年 12 月 08 日	3.5 年	已于 2025 年 6 月 7 日履行完毕

			<p>持有的泽宇智能股份，也不由泽宇智能回购该部分股份。</p> <p>(3) 本人/本企业计划长期持有公司股票，若本人在上述股份锁定承诺期限（包括延长的锁定期）届满后减持股份的，本人减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定，应通过深圳证券交易所竞价交易系统、大宗交易平台和协议转让等深圳证券交易所允许的转让方式进行。</p> <p>(4) 本人/本企业在上述股份锁定承诺期限（包括延长的锁定期）届满 2 年内减持的，减持公司股份价格不低于泽宇智能首次公开发行股票的价格（若上述期间公司发生派发股利、送红股、转增股本或配股等除息、除权行为的，则发行价以经除息、除权等因素调整后的价格计算）。</p> <p>(5) 本人/本企业在减持时将严格遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《深圳证券交易所创业板股票上市</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>规则》、《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等相关规定。</p> <p>(6) 如果未履行上述减持意向, 本人/本企业将在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向泽宇智能股东和社会公众投资者道歉; 如果未履行上述减持意向, 本人/本企业持有的泽宇智能股份的锁定期自动延长 6 个月。上述承诺不因本人/本企业不再作为公司持股 5% 以上股东而终止。</p>			
	全体董事、监事及高级管理人员承诺	股份限售承诺	<p>(1) 自泽宇智能股票上市之日起 36 个月内, 不转让或委托他人管理本人在本次发行前已直接持有的沁德投资的合伙份额, 不转让或委托他人管理本人在本次发行前已直接或者间接持有的泽宇智能股份, 也不由泽宇智能回购该部分股份。</p> <p>(2) 自泽宇智能上市后 6 个月内, 若公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价, 或者上市后 6 个月期</p>	2021 年 12 月 08 日	3.5 年	已于 2025 年 6 月 7 日履行完毕

			<p>末（即 2022 年 6 月 8 日）收盘价（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）低于发行价，本人持有泽宇智能股票的锁定期限自动延长 6 个月（若上述期间公司发生派发股利、送红股、转增股本或配股等除息、除权行为的，则发行价以经除息、除权等因素调整后的价格计算）；在延长的锁定期内，不转让或委托他人管理本人在本次发行前已直接或间接持有的泽宇智能股份，也不由泽宇智能回购该部分股份。</p> <p>（3）本人计划长期持有公司股票，若本人在上述股份锁定承诺期限（包括延长的锁定期）届满后减持股份的，本人减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定，应通过深圳证券交易所竞价交易系统、大宗交易平台和协议转让等深圳证券交易所允许的转让方式进行。</p> <p>（4）上述股份锁定承诺期限届满后，本人在担任泽宇智能董事、监</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>事或高级管理人员的任职期间，每年转让的股份不超过本人所直接或者间接持有泽宇智能股份总数的 25%；本人在任期届满前离职的，自申报离职之日起 6 个月内不转让本人持有的公司股份。</p> <p>(5) 本人在上述股份锁定承诺期限（包括延长的锁定期）届满 2 年内减持股份的，减持公司股份价格不低于泽宇智能首次公开发行股票的价格（若上述期间公司发生派发股利、送红股、转增股本或配股等除息、除权行为的，则发行价以经除息、除权等因素调整后的价格计算）。</p> <p>(6) 本人在减持时将严格遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上市公司董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>等相关规定。</p> <p>(7) 如果未履行上述锁定承诺, 本人将在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向泽宇智能股东和社会公众投资者道歉; 如果未履行上述减持意向, 本人持有的泽宇智能股份的锁定期自动延长 6 个月。上述承诺不因本人职务变更、离职等原因而终止。</p>			
	张剑、XIA GENG GENG	股份减持承诺	<p>(1) 本人计划长期持有公司股票, 若本人在股份锁定承诺期限(包括延长的锁定期)届满后减持股份的, 本人减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定, 应通过深圳证券交易所竞价交易系统、大宗交易平台和协议转让等深圳证券交易所允许的转让方式进行。</p> <p>(2) 股份锁定承诺期限届满后, 本人在担任泽宇智能董事、监事或高级管理人员的任职期间, 每年转让的股份不超过本人所直接或者间接持有泽宇智能股份总数的 25%; 本人在任期届满前离职的, 自申报</p>	2025 年 06 月 08 日	-	正常履行中

			<p>离职之日起 6 个月内不转让本人持有的公司股份。</p> <p>(3) 本人在股份锁定承诺期限（包括延长的锁定期）届满后 2 年内减持股份的，减持公司股份价格不低于泽宇智能首次公开发行股票的价格（若上述期间公司发生派发股利、送红股、转增股本或配股等除息、除权行为的，则发行价以经除息、除权等因素调整后的价格计算）。如果未履行上述减持意向，本人持有的泽宇智能股份的锁定期自动延长 6 个月。</p>			
	夏根兴、褚玉华、沁德投资、沃泽投资	股份减持承诺	<p>(1) 本人/本企业计划长期持有公司股票，若本人在股份锁定承诺期限（包括延长的锁定期）届满后减持股份的，本人减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定，应通过深圳证券交易所竞价交易系统、大宗交易平台和协议转让等深圳证券交易所允许的转让方式进行</p> <p>(2) 本人/本企业在股份锁定承诺期限（包括延长的锁定期）届满 2 年内减持</p>	2025 年 06 月 08 日	-	正常履行中

			<p>的，减持公司股份价格不低于泽宇智能首次公开发行股票的价格（若上述期间公司发生派发股利、送红股、转增股本或配股等除息、除权行为的，则发行价以经除息、除权等因素调整后的价格计算）。如果未履行上述减持意向，本人/本企业持有的泽宇智能股份的锁定期自动延长 6 个月。上述承诺不因本人/本企业不再作为公司持股 5%以上股东而终止。上述承诺不因本人不再作为公司控股股东、实际控制人而终止，亦不因本人职务变更、离职等原因而终止。</p>			
	全体董事、监事及高级管理人员承诺	股份减持承诺	<p>(1) 本人计划长期持有公司股票，若本人在股份锁定承诺期限（包括延长的锁定期）届满后减持股份的，本人减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定，应通过深圳证券交易所竞价交易系统、大宗交易平台和协议转让等深圳证券交易所允许的转让方式进行。</p> <p>(2) 股份锁定承诺期限届满后，本人在</p>	2025 年 06 月 08 日	-	正常履行中

			<p>担任泽宇智能董事、监事或高级管理人员的任职期间，每年转让的股份不超过本人所直接或者间接持有泽宇智能股份总数的 25%；本人在任期届满前离职的，自申报离职之日起 6 个月内不转让本人持有的公司股份。</p> <p>(3) 本人在股份锁定承诺期限（包括延长的锁定期）届满 2 年内减持股份的，减持公司股份价格不低于泽宇智能首次公开发行股票的价格（若上述期间公司发生派发股利、送红股、转增股本或配股等除息、除权行为的，则发行价以经除息、除权等因素调整后的价格计算）。如果未履行上述减持意向，本人持有的泽宇智能股份的锁定期自动延长 6 个月。上述承诺不因本人职务变更、离职等原因而终止。</p>			
	张剑、XIA GENG GENG	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>(1) 关于避免同业竞争的承诺：本人及本人控制的其他公司和/或经济组织目前未从事与泽宇智能及其下属子公司已生产经营或将来生产经营的产品具有同业竞争</p>	2021 年 12 月 08 日	-	正常履行中

			<p>或潜在同业竞争的产品的生产经营或投资。本人及本人控制的其他公司和/或经济组织将来不从事与泽宇智能及其下属子公司已生产经营或将来生产经营的产品具有同业竞争或潜在同业竞争的产品的生产经营或投资。本人将采取合法和有效的措施，保障控制的其他公司和/或其他经济组织不从事上述产品的生产经营。本承诺函自出具之日起生效，并在本人作为泽宇智能股东或实际控制人的整个期间持续生效。本人以上承诺事项如有变化，本人将立即通知泽宇智能和泽宇智能为本次上市聘请的中介机构。因上述承诺事项发生变化而需要重新签署承诺函的，本人将重新签署承诺函以替换本承诺函。</p> <p>(2) 关于规范和减少关联交易及避免资金占用的承诺：本人将按照《公司法》等相关法律法规、规章及其他规范性文件以及《公司章程》的有关规定行使股东权利和承担股东</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>义务，在泽宇智能董事会、股东大会对涉及本人的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。本人保证不通过关联交易损害泽宇智能及其他股东的合法权益，亦不通过关联交易为泽宇智能输送利益，保证不以任何方式（包括但不限于借款、代偿债务、代垫款项等）占用或转移泽宇智能资金。在未来的业务经营中，本人将采取切实措施减少与泽宇智能的关联交易。如果本人或本人的关联方与泽宇智能之间的关联交易确有必要时，本人保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律法规、规范性文件、交易所规则、《公司章程》的规定履行交易程序及信息披露义务。如本人或本人的关联方违反上述承诺，本人愿意承担由此产生的全部责任，并足额赔偿由此给泽宇智能及其股东造成的全部损失。本承诺函自本人签署之日起生效，直至本人与泽宇智能无任何关联关系满十二</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			个月之日终止。以上承诺事项如有变化，本人将立即通知泽宇智能和泽宇智能为本次上市聘请的中介机构。因上述承诺事项发生变化而需要重新签署承诺函的，本人将重新签署承诺函以替换本承诺函。			
股权激励承诺	泽宇智能	其他承诺	公司承诺不为激励对象依本激励计划获取有关权益提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	2022年08月19日	限制性股票激励计划实施期间	履行完毕
	激励对象	其他承诺	若因公司信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，导致不符合授予权益或权益归属安排的，自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏后，将因本激励计划所获得的全部利益返还公司。	2022年08月19日	限制性股票激励计划实施期间	履行完毕
其他对公司中小股东所作承诺	无					
其他承诺	无					
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

1) 以直接设立或投资等方式增加的子公司

2025 年 4 月，本公司与南京龙鼎科技实业有限公司和南京润荃生物工程有限公司共同出资设立江苏泽宇生物科技有限公司。该公司于 2025 年 4 月 22 日完成工商设立登记，注册资本为人民币 1,000.00 万元，其中本公司认缴出资人民币 800.00 万元，占其注册资本的 80.00%，南京龙鼎科技实业有限公司认缴出资人民币 126.54 万元，占其注册资本的 12.654%，南京润荃生物工程有限公司认缴出资人民币 73.46 万元，占其注册资本的 7.346%，本公司拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。2025 年 7 月，该公司注册资本变更为人民币 1,090.00 万元，其中本公司认缴出资人民币 800.00 万元，占其注册资本的 73.39%。截至 2025 年 12 月 31 日，泽宇生物公司的净资产为 5,994,110.41 元，成立日至期末的净利润为-4,001,888.19 元。

2025 年 10 月，本公司出资设立泽宇加拿大公司。该公司于 2025 年 10 月 23 日完成公司注册登记，注册资本为加元 100.00 元，其中本公司出资加元 100.00 元，占其注册资本的 100.00%，拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至 2025 年 12 月 31 日，泽宇加拿大公司的净资产为 0.00 元，成立日至期末的净利润为 0.00 元。

2025 年 12 月，本公司子公司泽宇智能(福州)电力有限责任公司出资设立泽宇智能新能源(福清)有限公司。该公司于 2025 年 12 月 12 日完成工商设立登记，注册资本为人民币 1,000.00 万元，其中子公司泽宇福州出资人民币 1,000.00 万元，占其注册资本的 100.00%，拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至 2025 年 12 月 31 日，泽宇福清公司的净资产为 0.00 元，成立日至期末的净利润为 0.00 元。

2025 年 12 月，本公司与马建江出资设立泽宇智能(广州)电力有限公司。该公司于 2025 年 12 月 26 日完成工商设立登记，注册资本为人民币 5,000.00 万元，其中本公司出资人民币 3,500.00 万元，占其注册资本的 70.00%，拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至 2025 年 12 月 31 日，泽宇广州公司的净资产为 0.00 元，成立日至期末的净利润为 0.00 元。

2) 因其他原因减少子公司的情况

经董事会授权，2025 年公司董事长张剑决定解散宁夏泽宇新能源有限公司。该公司已于 2025 年 8 月 19 日办妥注销手续。故自该公司注销时起，不再将其纳入合并财务报表范围。

经董事会授权，2025 年公司董事长张剑决定解散广东阳江泽宇新能源有限公司。该公司已于 2025 年 9 月 5 日办妥注销手续。故自该公司注销时起，不再将其纳入合并财务报表范围。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	中汇会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	95
境内会计师事务所审计服务的连续年限	9
境内会计师事务所注册会计师姓名	于薇薇、周永辉
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	于薇薇 1 年、周永辉 3 年
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司聘请中汇会计师事务所(特殊普通合伙)出具 2025 年度内部控制审计报告，内部控制审计费用为 15 万元，已包含在支付给中汇会计师事务所(特殊普通合伙)的 95 万元总报酬中。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
江苏西沃里贸易有限公司	实际控制人张剑控制的公司	与日常经营相关的关联交易	采购商品	双方协商定价	不适用	68.11	0.07%	120	否	电汇	公司关联交易定价公允，与同类产品市场价相符	2026年04月29日	http://www.cninfo.com.cn
江苏西沃里贸易有限公司	实际控制人张剑控制的公司	与日常经营相关的关联交易	房屋租赁	双方协商定价	不适用	1.71	0.00%	1.71	否	电汇	公司关联交易定价公允，	2026年04月29日	http://www.cninfo.com.cn

											与同类产品市场价相符		
合计			69.82			121.71							
大额销货退回的详细情况	无												
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）	无												
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）	不适用												

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	42,114.52	0
券商理财产品	低风险	165,199.39	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2021年	首次公开发行	2021年12月08日	145,167	133,195.78	15,173.4	123,737.16	92.90%	0	6,031.12	4.53%	4,433.92	用于募投项目	0
合计	--	--	145,167	133,195.78	15,173.4	123,737.16	92.90%	0	6,031.12	4.53%	4,433.92	--	0

募集资金总体使用情况说明：

本公司经中国证券监督管理委员会证监许可[2021]3104号文核准，由主承销商华泰联合证券有限责任公司通过贵所系统采用向战略投资者定向配售、网下向符合条件的投资者询价配售（以下简称“网下发行”）、网上向持有深圳市场非限售A股股份和非限售存托凭证市值的社会公众投资者定价发行（以下简称“网上发行”）相结合的方式，向社会公开发行了人民币普通股(A股)股票3,300万股，发行价为每股人民币43.99元，共计募集资金总额为人民币145,167.00万元，扣除券商承销佣金及保荐费10,336.36万元后（承销佣金及保荐费含税金额为10,442.36万元，前期已支付含税承销及保荐费用106.00万元，本次支付金额剩余部分含税金额10,336.36万元），实际到账募集资金金额为134,830.64万元，分别存入募集资金监管账户中。

上述募集资金总额扣减保荐承销费用、律师费用、会计师费用、信息披露费用、发行手续费用及其他与发行权益性证券相关的新增外部费用11,971.22万元后，公司本次募集资金净额为133,195.78万元。上述募集资金到位情况已经中汇会计师事务所(特殊普通合伙)审验，并由其于2021年12月3日出具了《验资报告》(中汇会验[2021]7850号)。

截至2025年12月31日，公司募集项目累计使用募集资金123,737.16万元，“智能电网综合服务能力提升建设项目”、“信息化管理系统建设项目”和“补充营运资金项目”三个募集项目结项永久性补充公司流动资金累计12,022.61万元，实际尚未使用募集资金余额为4,433.92万元。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目	项目性质	是否已变更项目	募集资金承诺	调整后投资总	本报告期投入	截至期末累计	截至期末投资	项目达到预定	本报告期实现	截止报告期末	是否达到预计	项目可行性是
--------	--------	--------	------	---------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

		和超募资金投向		目(含部分变更)	投资总额	额(1)	金额	投入金额(2)	进度(3)= (2)/(1)	可使用状态日期	效益	累计实现的效益	效益	否发生重大变化
承诺投资项目														
智能电网综合服务能力提升建设项目	2021年12月08日	智能电网综合服务能力提升建设项目	生成经营	否	37,008.3	37,008.3		27,487.3	74.27%	2024年10月03日	5,008.52	7,088.45	否	否
智能电网技术研究院建设项目	2021年12月08日	智能电网技术研究院建设项目	研发项目	是	7,325.74	1,669.44		1,669.44	100.00%		0	0	不适用	否
智能电网技术研究院升级建设项目	2021年12月08日	智能电网技术研究院升级建设项目	研发项目	是		6,031.12	1,429.89	1,673.67	27.75%	2026年08月31日	0	0	不适用	否
信息化管理系统建设项目	2021年12月08日	信息化管理系统建设项目	运营管理	否	2,876.12	2,876.12		2,163.24	75.21%	2024年12月31日	0	0	不适用	否
补充营运资金项目	2021年12月08日	补充营运资金项目	补流	否	10,000	10,000		10,000	100.00%	2024年10月03日	0	0	不适用	否
承诺投资项目小计				--	57,210.16	57,584.98	1,429.89	42,993.65	--	--	5,008.52	7,088.45	--	--
超募资金投向														
补充流动资金	2021年12月08日	补充流动资金	补流	否	80,743.51	80,743.51	13,743.51	80,743.51	100.00%	2025年10月30日	0	0	不适用	否
超募资金投向小计				--	80,743.51	80,743.51	13,743.51	80,743.51	--	--	0	0	--	--
合计				--	137,953.67	138,328.49	15,173.4	123,737.16	--	--	5,008.52	7,088.45	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计	本次募集资金规划用于四个项目，分别为“智能电网综合服务能力提升建设项目”、“智能电网技术研究院建设项目”、“信息化管理系统建设项目”和“补充营运资金项目”。智能电网技术研究院建设项目不直接生产与销售产品，因而不产生直接的经济效益，项目的间接经济效益将从公司未来研发的产品和提供的服务中体现。企业信息化管理系统建设项目不直接生产与销售产品，因而不产生直接的经济													

收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	<p>效益，项目的间接经济效益将从公司未来经营中体现。补充流动资金不直接产生经济效益，但有助于提高募集资金使用效率和公司盈利能力，从而产生间接效益。</p> <p>“智能电网综合服务能力提升建设项目”报告期内实现的效益为 5,008.52 万元，主要受行业竞争加剧、宏观经济等因素影响，导致本报告期实现的效益暂时不及预期。</p>
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用
超募资金的金额、用途及使用进展情况	<p>适用</p> <p>公司首次公开发行股票实际募集资金净额为人民币 133,195.78 万元，扣除募集资金投资项目资金需求后，超募资金为 75,985.62 万元。</p> <p>1、使用闲置募集资金（含超募资金）进行现金管理的情况</p> <p>（1）2023 年 3 月 7 日，公司召开第二届董事会第九次会议和第二届监事会第九次会议，分别审议通过了《关于使用部分闲置募集资金和自有资金进行现金管理的议案》，同意公司在确保不影响募集资金投资项目建设、不改变募集资金使用用途、不影响公司正常生产经营以及确保资金安全的前提下，使用额度不超过 100,000.00 万元的闲置募集资金（含超募资金）和不超过人民币 170,000.00 万元的自有资金择机购买满足安全性高、流动性好、期限不超过十二个月要求的投资产品。现金管理有效期自公司股东大会审议通过之日起 12 个月内有效，在前述额度和期限范围内，可循环滚动使用。公司独立董事专门会议审议通过该议案，保荐机构出具了核查意见。2023 年 3 月 28 日，公司召开 2022 年度股东大会审议通过《关于使用部分闲置募集资金和自有资金进行现金管理的议案》。</p> <p>（2）2024 年 3 月 5 日，公司召开第二届董事会第十九次会议和第二届监事会第十七次会议，分别审议通过了《关于使用部分闲置募集资金和自有资金进行现金管理的议案》，同意公司在确保不影响募集资金投资项目建设、不改变募集资金使用用途、不影响公司正常生产经营以及确保资金安全的前提下，使用额度不超过 62,000.00 万元的闲置募集资金（含超募资金）和不超过人民币 210,000.00 万元的自有资金择机购买满足安全性高、流动性好、期限不超过十二个月要求的投资产品。现金管理有效期自公司股东大会审议通过之日起 12 个月内有效，在前述额度和期限范围内，可循环滚动使用。公司独立董事专门会议审议通过该议案，保荐机构出具了核查意见。2024 年 3 月 25 日，公司召开 2024 年第二次临时股东大会审议通过《关于使用部分闲置募集资金和自有资金进行现金管理的议案》。</p> <p>（3）2024 年 4 月 18 日，公司召开第二届董事会第二十次会议和第二届监事会第十八次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金和自有资金进行现金管理的议案》，同意公司在确保不影响募集资金投资项目建设、不改变募集资金使用用途、不影响公司正常生产经营以及确保资金安全的前提下，使用额度不超过 60,000.00 万元的闲置募集资金（含超募资金）和不超过人民币 200,000.00 万元的自有资金择机购买满足安全性高、流动性好、期限不超过十二个月要求的投资产品。现金管理有效期自公司股东大会审议通过之日起 12 个月内有效，在前述额度和期限范围内，可循环滚动使用。公司独立董事专门会议审议通过该议案，保荐机构出具了核查意见。2024 年 5 月 10 日，公司召开 2023 年度股东大会审议通过《关于使用部分闲置募集资金和自有资金进行现金管理的议案》。</p> <p>（4）2025 年 4 月 17 日，公司召开第三届董事会第二次会议和第三届监事会第二次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金和自有资金进行现金管理的议案》，同意公司在确保不影响募集资金投资项目建设、不改变募集资金使用用途、不影响公司正常生产经营以及确保资金安全的前提下，使用额度不超过 25,000.00 万元的闲置募集资金（含超募资金）和不超过人民币 230,000.00 万元的自有资金择机购买满足安全性高、流动性好、期限不超过十二个月要求的投资产品。独立董事专门会议审议通过该议案，保荐机构出具了核查意见。2025 年 5 月 8 日，公司召开 2024 年度股东大会审议通过该议案。</p> <p>2、使用部分超募资金永久补充流动资金的情况</p> <p>2022 年 8 月 19 日，公司召开第二届董事会第四次会议和第二届监事会第四次会议，分别审议通过了《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》，同意公司使用 22,500.00 万元超募资金永久补充流动资金。公司独立董事发表了明确同意的独立意见，保荐机构出具了核查意见。2022 年 9 月 5 日，公司召开 2022 年第二次临时股东大会审议通过《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》。</p> <p>2023 年 8 月 24 日，公司召开第二届董事会第十三次会议和第二届监事会第十三次会议，分别审议通过了《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》，同意公司使用 22,500.00 万元超募资金永久补充流动资金。公司独立董事发表了明确同意的独立意见，保荐机构出具了核查意见。2023 年 9 月 11 日，公司召开 2023 年第三次临时股东大会审议通过《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》。</p>

	<p>2024年8月29日，公司召开第二届董事会第二十五次会议和第二届监事会第二十三次会议，分别审议通过《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》，同意公司使用22,000.00万元超募资金永久补充流动资金。公司独立董事发表了明确同意的独立意见，保荐机构出具了核查意见。2024年9月18日，公司召开2024年第四次临时股东大会决议审议通过《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》。</p> <p>2025年10月13日，公司召开第三届董事会第八次会议和第三届监事会第八次会议，分别审议通过了《关于使用剩余超募资金永久补充流动资金的议案》，同意公司于前次使用超募资金永久性补充流动资金实施满十二个月之日起使用剩余超募资金13,737.94万元（含已到期利息收入及理财收益，实际金额以资金转出日当日专户余额为准）用于永久性补充流动资金。公司独立董事发表了明确同意的独立意见，保荐机构出具了核查意见。2025年10月29日，公司召开2025年第二次临时股东大会决议审议通过《关于使用剩余超募资金永久补充流动资金的议案》。</p> <p>报告期内公司使用超募资金用于永久补充流动资金金额为13,743.51万元；截至2025年12月31日，公司使用超募资金用于永久补充流动资金金额为80,743.51万元，对应的募集资金专户已销户。</p>
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	<p>适用</p> <p>以前年度发生</p> <p>2023年7月19日，公司第二届董事会第十二次会议及第二届监事会第十二次会议审议通过了《关于部分募投项目新增实施主体及募集资金专户的议案》，同意新增公司全资子公司泽宇智能（福州）电力有限责任公司、广东泽宇数字新能源有限公司为“智能电网综合服务能力提升建设项目”的实施主体。</p>
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>适用</p> <p>2021年12月29日，公司召开第一届董事会第二十一次会议和第一届监事会第十三次会议，分别审议通过了《关于使用募集资金置换已预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意使用募集资金1,115.50万元置换前期已投入募投项目自筹资金，保荐机构和独立董事对上述事项发表同意意见。中汇会计师事务所（特殊普通合伙）于2021年12月27日出具《关于江苏泽宇智能电力股份有限公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目和已支付发行费用的鉴证报告》（中汇会鉴[2021]8179号）。</p> <p>截至2025年12月31日，上述募集资金已全部置换完毕。</p>
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	<p>适用</p> <p>公司于2024年10月30日召开了第二届董事会第二十八次会议及第二届监事会第二十六次会议，审议通过了《关于募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，公司首次公开发行股票募集资金投资项目“智能电网综合服务能力提升建设项目”和“补充营运资金项目”已按照计划使用完毕，公司董事会及监事会同意对该项目进行结项，并将节余募集资金永久补充流动资金，用于公司日常经营活动，同时注销相关募集资金专用账户，相关的募集资金监管协议将予以终止。截至2024年12月31日止，“智能电网综合服务能力提升建设项目”和“补充营运资金项目”结项永久性补充公司流动资金11,118.60万元，对应的募集资金专户已销户。</p> <p>公司于2025年1月20日召开了第三届董事会第一次会议及第三届监事会第一次会议，审议通过了《关于募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，公司首次公开发行股票募集资金投资项目“信息化管理系统建设项目”已按照计划使用完毕，公司董事会及监事会同意对该项目进行结项，并将节余募集资金永久补充流动资金，用于公司日常经营活动，同时注销相关募集资金专用账户，相关的募集资金监管协议将予以终止。截至2025年12月31日止，“信息化管理系统建设项目”结项永久性补充公司流动资金904.01万元，对应的募集资金专户已销户。</p>
尚未使用的募集资金用	截至2025年12月31日，结余募集资金(含利息收入及现金管理收益扣除银行手续费的净额)余额为4,433.92万元，其中募集资金专户余额为233.92万元，使用闲置募集资金进行现金管理余额为

途及去向	4,200.00 万元。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
2021年首次公开发行股票	首次公开发行	智能电网技术研究院升级建设项目	智能电网技术研究院建设项目	6,031.12	1,429.89	1,673.67	27.75%	2026年08月31日	0	不适用	否
合计	--	--	--	6,031.12	1,429.89	1,673.67	--	--	0	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)			<p>2024年8月29日,公司第二届董事会第二十五次会议和第二届监事会第二十三次会议审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》,同意将“智能电网技术研究院建设项目”变更为“智能电网技术研究院升级建设项目”,项目建设周期2年。具体详见公司披露的《关于变更部分募集资金用途的公告》(公告编号:2024-063)。同时,保荐机构华泰联合证券有限责任公司出具了《华泰联合证券有限责任公司关于江苏泽宇智能电力股份有限公司变更部分募集资金用途的核查意见》,同意本次变更。</p>								
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)			<p>公司原募集资金投资项目为“智能电网技术研究院建设项目”,项目实施的主体为江苏泽宇智能电力股份有限公司,项目总投资为7,325.74万元,其中,项目场地投资2,750.00万元,设备投入2,028.76万元,人员投资1,604.50万元,研发经费276.5万元,项目基本预备费665.98万元。项目计划建成时间为2024年9月。</p> <p>随着电力行业技术的不断变化和政策的持续推动,电力通信与物联网、新型电力系统、数字化软件及平台将在未来发挥更加重要的作用,原有募投项目的研发课题项目已经不能完全适应公司未来发展。为提高募集资金使用效率,满足公司未来战略发展要求,结合公司实际经营情况,公司决定变更募投项目。新募投项目名称为“智能电网技术研究院升级建设项目”。本项目预计总投资7,505.71万元,其中包含:建设工程投资3,125.00万元(含原募投项目研发大楼已投入的1,158.44万元),软硬件设备购置及安装费用1,067.07万元,研发人员薪酬2,179.30万元,研发课题费用452.00万元,基本预备费682.34万元,项目建设期两年。</p>								
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明			无								

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

保荐机构专项核查意见:泽宇智能严格执行募集资金专户存储制度,有效执行三方监管协议,募集资金不存在被控股股东和实际控制人占用、委托理财等情形;2025年度,泽宇智能不存在变更募集资金用途、改变实施地点等情形;募集资金具体使用情况与已披露情况一致,不存在募集资金使用违反相关法律法规的情形。保荐机构对泽宇智能在2025年度募集资金存放与使用情况无异议。

会计师事务所鉴证意见：我们认为，泽宇智能公司管理层编制的《关于 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况的专项报告》在所有重大方面符合《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作(2025 年修订)》及相关格式指引的规定，公允反映了泽宇智能公司 2025 年度募集资金实际存放、管理与使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	249,480,000	74.37%	0	0	49,898,235	132,445,695	-82,547,460	166,932,540	41.28%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	249,480,000	74.37%	0	0	49,898,235	132,445,695	-82,547,460	166,932,540	41.28%
其中：境内法人持股	38,833,200	11.58%	0	0	7,766,640	46,599,840	-38,833,200	0	0.00%
境内自然人持股	210,646,800	62.79%	0	0	42,131,595	85,845,855	-43,714,260	166,932,540	41.28%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	85,979,465	25.63%	0	0	16,339,561	135,156,003	151,495,564	237,475,029	58.72%
1、人民币普通股	85,979,465	25.63%	0	0	16,339,561	135,156,003	151,495,564	237,475,029	58.72%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%

他									
三、股份总数	335,459,465	100.00%	0	0	66,237,796	2,710,308	68,948,104	404,407,569	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

1、公司于 2024 年 10 月 8 日召开第二届董事会第二十六次会议、第二届监事会第二十四次会议，审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》，2024 年 11 月 1 日，公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期第一批次归属的限制性股票上市流通，公司总股本由 333,831,041 股增至 335,459,465 股；2025 年 3 月 12 日，公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期第二批次归属的限制性股票上市流通，公司总股本由 335,459,465 股增至 335,482,901 股。

2、公司于 2025 年 4 月 17 日召开了第三届董事会第二次会议、第三届监事会第二次会议，审议通过了《关于公司 2024 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》，公司 2024 年度权益分派方案为：以股权登记日的总股本为基数（扣除回购账户中的股份），向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 3.30 元（含税），同时以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股。此方案已经公司 2024 年年度股东会审议通过，并于 2025 年 5 月 21 日实施完毕。公司总股本由 335,482,901 股增至 401,720,697 股。

3、公司于 2025 年 7 月 24 日召开第三届董事会第四次会议、第三届监事会第四次会议，审议通过了《关于公司 2022 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》，2025 年 9 月 4 日，公司 2022 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期归属的限制性股票上市流通，公司总股本由 401,720,697 股增至 402,503,190 股。

4、公司于 2025 年 9 月 16 日召开第三届董事会第七次会议、第三届监事会第七次会议，审议通过了《关于公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期归属条件成就的议案》，2025 年 9 月 26 日，公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期归属的限制性股票上市流通，公司总股本由 402,503,190 股增至 404,407,569 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

1、公司于 2025 年 4 月 17 日召开了第三届董事会第二次会议、第三届监事会第二次会议，于 2025 年 5 月 8 日召开 2024 年年度股东会，审议通过了《关于公司 2024 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》；

2、根据公司 2022 年第二次临时股东大会授权，于 2025 年 7 月 24 日召开第三届董事会第四次会议、第三届监事会第四次会议，审议通过了《关于公司 2022 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》；

3、根据公司 2022 年第二次临时股东大会授权，公司于 2025 年 9 月 16 日召开第三届董事会第七次会议、第三届监事会第七次会议，审议通过了《关于公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期归属条件成就的议案》。

股份变动的过户情况

适用 不适用

1、公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期第二批次归属的限制性股票，于 2025 年 3 月 12 日登记在激励对象名下；

2、公司 2024 年度权益分派方案实施后，资本公积金转增股份于 2024 年 5 月 21 日直接记入股东证券账户；

3、公司 2022 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期归属的限制性股票，于 2025 年 9 月 4 日均已分别登记在各激励对象名下；

4、公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期归属的限制性股票，于 2025 年 9 月 26 日均已分别登记在各激励对象名下。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 17 日召开的第三届董事会第二次会议、第三届监事会第二次会议及 2025 年 5 月 8 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过了《关于公司 2024 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》。公司于 2025 年 5 月 21 日完成了 2024 年度权益分派，以截至公告日扣除公司已回购股份（已回购股份为 4,293,920 股）的股本 331,188,981 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 3.30 元（含税），派发现金 109,292,363.73 元，同时以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股，本次权益分派共预计转增 66,237,796 股。本次转增后公司总股本为 401,720,697 股。

按股本摊薄计算，2025 年年度基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标参见“第二节 公司简介和主要财务指标”之“五、主要会计数据和财务指标”。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
张剑	185,446,800	37,089,360	55,634,040	166,902,120	2024 年权益分派，以资本公积金转增股本导致新增限售股；首发限售解限；高管锁定股。	每年按持股总数的 25%解除限售
舟山沁德通创业投资合伙企业（有限合伙）	25,200,000	5,040,000	30,240,000	0	2024 年权益分派，以资本公积金转增股本导致新增限售股；首发限售解限。	已根据董监高股份锁定相关规则解除限售
舟山崇泽慧宇创业投资合伙企业（有限合伙）	13,633,200	2,726,640	16,359,840	0	2024 年权益分派，以资本公积金转增股本导致新增限售股；首发限售解限。	已根据董监高股份锁定相关规则解除限售
褚玉华	12,600,000	2,520,000	15,120,000	0	2024 年权益分派，以资本公积金转增股本导致新增限售股；首发限售解限。	已根据董监高股份锁定相关规则解除限售
夏根兴	12,600,000	2,520,000	15,120,000	0	2024 年权益分派，以资本公积金转增股本导致新增限售股；首发限售解限。	已根据董监高股份锁定相关规则解除限售
合计	249,480,000	49,896,000	132,473,880	166,902,120	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

1、公司于 2024 年 10 月 8 日召开第二届董事会第二十六次会议、第二届监事会第二十四次会议，审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》，2024 年 11 月 1 日，公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期第一批次归属的限制性股票上市流通，公司总股本由 333,831,041 股增至 335,459,465 股；2025 年 3 月 12 日，公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期第二批次归属的限制性股票上市流通，公司总股本由 335,459,465 股增至 335,482,901 股；

2、公司于 2025 年 4 月 17 日召开了第三届董事会第二次会议、第三届监事会第二次会议，审议通过了《关于公司 2024 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》，公司 2024 年度权益分派方案为：以股权登记日的总股本为基数（扣除回购账户中的股份），向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 3.30 元（含税），同时以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股。此方案已经公司 2024 年年度股东会审议通过，并于 2025 年 5 月 21 日实施完毕。公司总股本由 335,482,901 股增至 401,720,697 股。

3、公司于 2025 年 7 月 24 日召开第三届董事会第四次会议、第三届监事会第四次会议，审议通过了《关于公司 2022 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》，2025 年 9 月 4 日，公司 2022 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期归属的限制性股票上市流通，公司总股本由 401,720,697 股增至 402,503,190 股。

4、公司于 2025 年 9 月 16 日召开第三届董事会第七次会议、第三届监事会第七次会议，审议通过了《关于公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期归属条件成就的议案》，2025 年 9 月 26 日，公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期归属的限制性股票上市流通，公司总股本由 402,503,190 股增至 404,407,569 股。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	14,418	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	27,636	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
-------------	--------	---------------------	--------	------------------------------	---	--------------------------------------	---	--------------------	---

							注 9)		
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况 (不含通过转融通出借股份)									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
张剑	境内自然人	55.03%	222,536,160.00	37089360	166,902,120.00	55,634,040	不适用	0	
舟山沁德通创业投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	7.48%	30,240,000.00	5040000	0.00	30,240,000.00	不适用	0	
舟山崇泽慧宇创业投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	4.05%	16,359,840.00	2726640	0.00	16,359,840.00	不适用	0	
褚玉华	境内自然人	3.74%	15,120,000.00	2520000	0.00	15,120,000.00	不适用	0	
夏根兴	境内自然人	3.74%	15,120,000.00	2520000	0.00	15,120,000.00	不适用	0	
张力	境内自然人	0.92%	3,730,000.00	3477600	0.00	3,730,000.00	不适用	0	
刘鹏	境内自然人	0.38%	1,554,780.00	1554780	0.00	1,554,780.00	不适用	0	
胡雁	境内自然人	0.31%	1,234,000.00	1234000	0.00	1,234,000.00	不适用	0	
吴淮湘	境内自然人	0.30%	1,206,820.00	1206820	0.00	1,206,820.00	不适用	0	
香港中央结算有限公司	其他	0.27%	1,097,870.00	622802	0.00	1,097,870.00	不适用	0	
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况(如有)(参见注 4)	无								
上述股东关联关系或一致行动的说明	褚玉华为实际控制人张剑之母、夏根兴为实际控制人夏耿耿之弟。除此之外,公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系,是否属于一致行动人。								
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无								
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明(如有)(参见注 10)	至报告期末,公司股份回购专用证券账户持有本公司股份 1,735,568.00 股,持股比例 0.43%。								
前 10 名无限售条件股东持股情况 (不含通过转融通出借股份、高管锁定股)									
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量					股份种类			

		股份种类	数量
张剑	55,634,040	人民币普通股	55,634,040
舟山沁德通创业投资合伙企业（有限合伙）	30,240,000	人民币普通股	30,240,000
舟山崇泽慧宇创业投资合伙企业（有限合伙）	16,359,840	人民币普通股	16,359,840
褚玉华	15,120,000	人民币普通股	15,120,000
夏根兴	15,120,000	人民币普通股	15,120,000
张力	3,730,000	人民币普通股	3,730,000
刘鹏	1,554,780	人民币普通股	1,554,780
胡雁	1,234,000	人民币普通股	1,234,000
吴淮湘	1,206,820	人民币普通股	1,206,820
香港中央结算有限公司	1,097,870	人民币普通股	1,097,870
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	褚玉华为实际控制人张剑之母、夏根兴为实际控制人夏耿耿之弟。除此之外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	1、公司股东刘鹏通过普通证券账户持有 834,600.00 股，通过投资者信用证券账户持有 720,180.00 股，合计持股数量为 1,554,780.00 股。 2、公司股东胡雁通过普通证券账户持有 1,019,700.00 股，通过投资者信用证券账户持有 214,300.00 股，合计持股数量为 1,234,000.00 股。 3、公司股东吴淮湘通过普通证券账户持有 31,800.00 股，通过投资者信用证券账户持有 1,175,020.00 股，合计持股数量为 1,206,820.00 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
张剑	中国	是
主要职业及职务	张剑女士现任董事长、总经理助理	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人、境外自然人

实际控制人类型：自然人

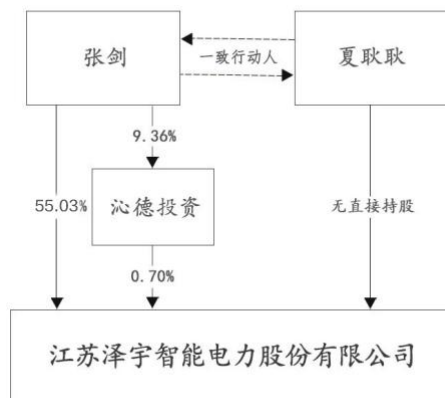
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
张剑	本人	中国	是
夏耿耿	本人	加拿大	是
主要职业及职务	张剑女士现任董事长、总经理助理，夏耿耿先生现任董事、总经理。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 28 日
审计机构名称	中汇会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	中汇会审[2026]7619 号
注册会计师姓名	于薇薇、周永辉

审计报告正文

江苏泽宇智能电力股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了江苏泽宇智能电力股份有限公司（以下简称泽宇智能公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了泽宇智能公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于泽宇智能公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

关键审计事项	在审计中如何应对关键审计事项
收入确认	
<p>泽宇智能公司 2025 年度实现营业收入有关情况详见财务报表附注“七、61、营业收入/营业成本”，鉴于营业收入是泽宇智能公司的关键绩效指标之一，营业收入若发生重大错报将极大影响泽宇智能公司财务报表的公允性，因此我们将泽宇智能公司营业收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>(1) 了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性；</p> <p>(2) 通过对管理层访谈，了解收入确认政策，检查主要客户合同相关条款，分析评价实际执行的收入确认政策是否适当，复核收入确认政策是否一贯执行；</p> <p>(3) 执行分析性程序，如收入增长变动分析、与同行业比较分析、毛利率及应收账款周转率分析等；</p> <p>(4) 按照抽样原则选择报告期的样本，检查与收入确认相关的支持性文件，包括验收报告、合同等；核对所选样本收入金额与项目合同金额是否匹配、验收日期与收入确认期间是否一致；</p> <p>(5) 对资产负债表日前后记录的收入交易进行截止测试，取得验收报告等单据与账面确认收入记录核对，对主要客户回款进行测试；</p> <p>(6) 结合应收账款审计，对收入信息进行询证，包括合同名称、合同金额、开票金额、回款金额、验收期间以及合同执行情况等。</p>

交易性金融资产	
<p>泽宇智能公司交易性金融资产为购买的理财产品、集合资产管理计划等产品，2025 年度期末交易性金融资产有关情况详见财务报表附注“七、2、交易性金融资产”，鉴于交易性金融资产期末金额占资产总额的比例相对较高，因此我们将泽宇智能公司交易性金融资产识别为关键审计事项。</p>	<p>(1) 了解和评价泽宇智能公司与交易性金融资产相关的关键内部控制设计和运行有效性；</p> <p>(2) 检查泽宇智能公司本期交易性金融资产对应的产品合同及协议，检查其银行回单及对账单记录，检查产品到期后赎回记录，确认购入、赎回情况入账正确；</p> <p>(3) 获取泽宇智能公司期末交易性金融资产公允价值测算表，执行公允价值测试，检查是否按照相关会计政策执行，检查本期赎回理财实际收益率与上期确认公允价值的收益率变动情况等，分析公允价值计提是否准确；</p> <p>(4) 对期末交易性金融资产执行函证程序，并检查期后交易性金融资产到期赎回情况；</p> <p>(5) 结合企业信用报告等，核查期末交易性金融资产的质押情况；</p> <p>(6) 检查与交易性金融资产相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。</p>

四、其他信息

泽宇智能公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括泽宇智能公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估泽宇智能公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算泽宇智能公司、终止运营或别无其他现实的选择。

泽宇智能公司治理层(以下简称治理层)负责监督泽宇智能公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对泽宇智能公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审

计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致泽宇智能公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就泽宇智能公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：江苏泽宇智能电力股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	144,636,392.47	131,237,340.37
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	2,073,139,136.61	1,927,659,337.32
衍生金融资产		
应收票据	75,964,670.45	78,467,159.38
应收账款	268,380,035.87	341,532,445.02
应收款项融资	32,982,553.56	52,969,704.17
预付款项	49,463,614.33	50,914,749.09
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	30,189,464.48	24,960,921.45
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	657,074,093.71	421,985,297.51
其中：数据资源		
合同资产	18,005,794.86	16,000,805.56
持有待售资产		

一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	12,108,162.36	14,807,098.17
流动资产合计	3,361,943,918.70	3,060,534,858.04
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产	12,731,438.81	
固定资产	212,787,369.94	231,585,637.93
在建工程	7,177,769.36	1,096,870.51
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	7,440,667.67	1,452,278.93
无形资产	25,414,463.08	25,589,909.46
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	2,594,903.31	
递延所得税资产	19,393,241.47	20,468,935.40
其他非流动资产	14,135,324.63	25,550,115.45
非流动资产合计	301,675,178.27	305,743,747.68
资产总计	3,663,619,096.97	3,366,278,605.72
流动负债：		
短期借款	102,275,784.44	204,752,157.33
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	273,104,146.33	346,664,989.49
应付账款	290,609,912.26	226,162,184.03
预收款项		
合同负债	384,642,749.85	91,472,229.12
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	26,115,683.34	23,385,047.50

应交税费	14,734,932.44	24,035,624.59
其他应付款	309,695.32	1,532,294.63
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	72,092,751.65	13,527,041.96
其他流动负债	516,577.46	525,556.88
流动负债合计	1,164,402,233.09	932,057,125.53
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		37,500,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	4,921,370.24	333,190.12
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债	3,758,089.34	46,290.68
其他非流动负债		
非流动负债合计	8,679,459.58	37,879,480.80
负债合计	1,173,081,692.67	969,936,606.33
所有者权益：		
股本	404,407,569.00	335,459,465.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,207,684,845.75	1,274,778,028.84
减：库存股	40,410,164.58	99,977,652.20
其他综合收益	-43,547.08	-38.63
专项储备		
盈余公积	140,526,882.22	122,607,527.18
一般风险准备		
未分配利润	800,835,220.89	778,588,620.71
归属于母公司所有者权益合计	2,513,000,806.20	2,411,455,950.90
少数股东权益	-22,463,401.90	-15,113,951.51
所有者权益合计	2,490,537,404.30	2,396,341,999.39
负债和所有者权益总计	3,663,619,096.97	3,366,278,605.72

法定代表人：张剑 主管会计工作负责人：陈小飞 会计机构负责人：陈小飞

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

流动资产：		
货币资金	38,013,425.75	89,650,823.86
交易性金融资产	2,073,135,676.68	1,826,404,103.99
衍生金融资产		
应收票据	23,714,670.45	78,467,159.38
应收账款	139,080,127.51	255,443,813.49
应收款项融资	18,470,965.27	44,382,172.17
预付款项	30,445,438.59	22,741,171.94
其他应收款	76,881,828.13	57,417,884.20
其中：应收利息		
应收股利		
存货	186,571,790.79	196,701,320.20
其中：数据资源		
合同资产	9,026,586.27	11,617,022.49
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产		4,253,070.61
流动资产合计	2,595,340,509.44	2,587,078,542.33
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	468,245,479.66	506,284,815.71
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产	32,888,178.50	21,159,023.97
固定资产	173,131,732.72	193,744,808.98
在建工程	1,974,018.54	811,165.82
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	536,701.66	641,415.01
无形资产	23,516,353.62	22,983,155.78
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产		1,248,342.57
其他非流动资产	7,668,792.61	16,923,929.68
非流动资产合计	707,961,257.31	763,796,657.52
资产总计	3,303,301,766.75	3,350,875,199.85
流动负债：		

短期借款	92,989,262.66	193,743,296.22
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	270,366,524.99	327,830,289.49
应付账款	198,206,888.93	133,783,762.91
预收款项		
合同负债	99,083,572.04	16,240,356.47
应付职工薪酬	5,504,041.65	6,583,241.68
应交税费	7,955,116.48	8,443,350.04
其他应付款	13,083,552.76	203,060,417.27
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	70,190,525.19	13,058,691.09
其他流动负债	229,240.40	280,785.23
流动负债合计	757,608,725.10	903,024,190.40
非流动负债：		
长期借款		37,500,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	214,776.50	82,855.58
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债	3,738,194.16	
其他非流动负债		
非流动负债合计	3,952,970.66	37,582,855.58
负债合计	761,561,695.76	940,607,045.98
所有者权益：		
股本	404,407,569.00	335,459,465.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,215,114,652.23	1,282,059,513.35
减：库存股	40,410,164.58	99,977,652.20
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	140,526,882.22	122,607,527.18
未分配利润	822,101,132.12	770,119,300.54
所有者权益合计	2,541,740,070.99	2,410,268,153.87
负债和所有者权益总计	3,303,301,766.75	3,350,875,199.85

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	1,199,923,267.17	1,348,092,258.16
其中：营业收入	1,199,923,267.17	1,348,092,258.16
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	1,114,542,291.63	1,150,264,275.20
其中：营业成本	889,256,489.36	937,066,859.78
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	9,895,493.73	5,340,293.46
销售费用	66,998,689.41	60,911,131.85
管理费用	71,512,472.05	76,499,718.94
研发费用	63,862,536.92	70,202,969.92
财务费用	13,016,610.16	243,301.25
其中：利息费用	13,119,770.06	10,540,182.04
利息收入	965,263.58	10,770,162.53
加：其他收益	2,412,184.13	3,704,490.74
投资收益（损失以“-”号填列）	27,658,962.23	44,965,475.19
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	51,097,375.50	19,446,985.88
信用减值损失（损失以“-”号填列）	1,065,466.87	-17,849,346.18
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-952,657.49	-2,867,509.38
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-38,869.97	94,661.60
三、营业利润（亏损以“-”号填	166,623,436.81	245,322,740.81

列)		
加：营业外收入	80,671.29	55,512.05
减：营业外支出	310,638.04	265,827.72
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	166,393,470.06	245,112,425.14
减：所得税费用	25,333,869.70	34,993,360.09
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	141,059,600.36	210,119,065.05
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	141,059,600.36	210,119,065.05
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	149,458,318.95	218,433,646.62
2.少数股东损益	-8,398,718.59	-8,314,581.57
六、其他综合收益的税后净额	-43,508.45	-38.63
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-43,508.45	-38.63
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-43,508.45	-38.63
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-43,508.45	-38.63
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	141,016,091.91	210,119,026.42
归属于母公司所有者的综合收益总额	149,414,810.50	218,433,607.99
归属于少数股东的综合收益总额	-8,398,718.59	-8,314,581.57
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.37	0.55
（二）稀释每股收益	0.37	0.55

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00元，上期被合并方实现的净利润为：0.00元。

法定代表人：张剑 主管会计工作负责人：陈小飞 会计机构负责人：陈小飞

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	766,027,337.55	1,057,633,278.11
减：营业成本	564,496,043.76	772,243,570.22
税金及附加	6,932,391.38	3,302,211.61
销售费用	33,437,856.76	28,279,975.68
管理费用	35,289,264.65	33,034,280.02
研发费用	38,193,460.90	39,982,609.34
财务费用	12,110,759.24	52,220.02
其中：利息费用	12,434,525.16	10,243,169.97
利息收入	820,432.37	10,567,390.24
加：其他收益	904,105.55	3,188,862.39
投资收益（损失以“-”号填列）	69,727,407.82	101,535,736.38
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	51,093,915.57	19,191,752.55
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-434,423.93	-9,790,443.06
资产减值损失（损失以“-”号填列）	1,597,854.19	-2,184,258.18
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-47,545.15	127,945.66
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	198,408,874.91	292,808,006.96
加：营业外收入	80,668.22	31,096.14
减：营业外支出	156,750.80	230,403.61
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	198,332,792.33	292,608,699.49
减：所得税费用	19,139,241.98	31,851,083.01
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	179,193,550.35	260,757,616.48
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	179,193,550.35	260,757,616.48
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动		

额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	179,193,550.35	260,757,616.48
七、每股收益：		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,478,106,422.80	998,218,464.09
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	1,674,316.65	104,447.95
收到其他与经营活动有关的现金	27,066,423.25	22,527,366.09
经营活动现金流入小计	1,506,847,162.70	1,020,850,278.13
购买商品、接受劳务支付的现金	953,264,467.87	655,660,682.42
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	156,737,509.12	131,315,389.25
支付的各项税费	96,155,954.84	101,016,202.95

支付其他与经营活动有关的现金	111,728,335.21	94,300,720.23
经营活动现金流出小计	1,317,886,267.04	982,292,994.85
经营活动产生的现金流量净额	188,960,895.66	38,557,283.28
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	7,483,017,262.55	8,947,475,994.40
取得投资收益收到的现金	47,070,275.89	74,874,304.24
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	4,520.00	168,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	7,530,092,058.44	9,022,518,298.64
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	25,887,400.18	98,519,276.84
投资支付的现金	7,596,811,000.00	8,856,538,533.34
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	7,622,698,400.18	8,955,057,810.18
投资活动产生的现金流量净额	-92,606,341.74	67,460,488.46
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	21,001,955.33	21,540,594.15
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	900,000.00	
取得借款收到的现金	785,162,568.10	434,621,074.00
收到其他与筹资活动有关的现金	33,878,976.36	
筹资活动现金流入小计	840,043,499.79	456,161,668.15
偿还债务支付的现金	809,130,000.00	505,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	121,310,289.24	188,503,719.16
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	3,599,009.64	52,563,999.40
筹资活动现金流出小计	934,039,298.88	746,067,718.56
筹资活动产生的现金流量净额	-93,995,799.09	-289,906,050.41
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-43,508.45	-38.63
五、现金及现金等价物净增加额	2,315,246.38	-183,888,317.30
加：期初现金及现金等价物余额	124,001,308.25	307,889,625.55
六、期末现金及现金等价物余额	126,316,554.63	124,001,308.25

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	941,344,072.83	658,059,956.22
收到的税费返还	1,399,864.27	
收到其他与经营活动有关的现金	5,727,116.83	15,141,163.58
经营活动现金流入小计	948,471,053.93	673,201,119.80
购买商品、接受劳务支付的现金	610,656,141.71	498,101,399.57
支付给职工以及为职工支付的现金	29,977,032.91	22,290,941.44
支付的各项税费	57,558,286.12	54,993,333.74
支付其他与经营活动有关的现金	38,684,984.29	54,148,029.07

经营活动现金流出小计	736,876,445.03	629,533,703.82
经营活动产生的现金流量净额	211,594,608.90	43,667,415.98
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	7,125,527,262.55	8,731,130,355.51
取得投资收益收到的现金	44,447,469.69	131,408,249.20
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	2,000.00	168,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	1,273,222,330.25	902,908,095.01
投资活动现金流入小计	8,443,199,062.49	9,765,614,699.72
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	13,327,974.03	94,387,452.20
投资支付的现金	7,447,170,166.00	8,658,192,894.45
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	1,248,458,983.23	945,572,586.23
投资活动现金流出小计	8,708,957,123.26	9,698,152,932.88
投资活动产生的现金流量净额	-265,758,060.77	67,461,766.84
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	20,101,955.33	21,540,594.15
取得借款收到的现金	765,882,568.10	423,621,074.00
收到其他与筹资活动有关的现金	807,180,436.76	460,724,264.74
筹资活动现金流入小计	1,593,164,960.19	905,885,932.89
偿还债务支付的现金	789,130,000.00	505,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	121,074,854.05	188,290,081.40
支付其他与筹资活动有关的现金	680,455,338.33	497,175,953.92
筹资活动现金流出小计	1,590,660,192.38	1,190,466,035.32
筹资活动产生的现金流量净额	2,504,767.81	-284,580,102.43
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-51,658,684.06	-173,450,919.61
加：期初现金及现金等价物余额	87,590,375.87	261,041,295.48
六、期末现金及现金等价物余额	35,931,691.81	87,590,375.87

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	335,459,465.00				1,274,778.02	99,977,652.20	-	38,633	122,607,527.18		778,588,620.71		2,411,455,950.90	-15,113,951.51	2,396,341,999.39
加：会计政策变															

更															
期差 错更 正															
他															
二、 本年 期初 余额	335, 459, 465. 00				1,27 4,77 8,02 8.84	99,9 77,6 52.2 0	- 38.6 3		122, 607, 527. 18		778, 588, 620. 71	2,41 1,45 5,95 0.90	- 15,1 13,9 51.5 1	2,39 6,34 1,99 9.39	
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)	68,9 48,1 04.0 0				- 67,0 93,1 83.0 9	- 59,5 67,4 87.6 2	- 43,5 08.4 5		17,9 19,3 55.0 4		22,2 46,6 00.1 8	101, 544, 855. 30	- 7,34 9,45 0.39	94,1 95,4 04.9 1	
(一) 综合 收益 总额							- 43,5 08.4 5				149, 458, 318. 95	149, 414, 810. 50	- 8,39 8,71 8.59	141, 016, 091. 91	
(二) 所有 者投 入和 减少 资本	2,71 0,30 8.00				24,8 35,1 70.8 5							27,5 45,4 78.8 5	1,04 9,26 8.20	28,5 94,7 47.0 5	
1. 所有 者投 入的 普通 股	2,71 0,30 8.00				17,3 91,6 47.3 3							20,1 01,9 55.3 3	900, 000. 00	21,0 01,9 55.3 3	
2. 其他 权益 工具 持有 者投 入资 本															
3. 股份 支付 计入 所有 者权					7,44 3,52 3.52							7,44 3,52 3.52	148, 321. 97	7,59 1,84 5.49	

亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他					- 25,6 90,5 57.9 4	- 59,5 67,4 87.6 2							33,8 76,9 29.6 8		33,8 76,9 29.6 8
四、本期期末余额	404, 407, 569. 00				1,20 7,68 4,84 5.75	40,4 10,1 64.5 8	- 43,5 47.0 8		140, 526, 882. 22		800, 835, 220. 89		2,51 3,00 0,80 6.20	- 22,4 63,4 01.9 0	2,49 0,53 7,40 4.30

上期金额

单位：元

项目	2024 年度													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
	优先 股	永续 债	其他												
一、 上年 期末 余额	239, 178, 528. 00				1,32 3,66 8,69 3.37	49,9 51,7 26.0 0			96,5 31,7 65.5 3		764, 847, 838. 29		2,37 4,27 5,09 9.19	- 7,62 1,70 8.90	2,36 6,65 3,39 0.29
加： 会															

计政策变更															
期差错更正															
他															
二、本年期初余额	239,178,528.00				1,323,668.69	49,951,726.00			96,531,765.53		764,847,838.29		2,374,275.09	-7,621,708.90	2,366,653.39
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	96,280,937.00				-48,890,664.53	50,025,926.20	-38.63		26,075,761.65		13,740,782.42		37,180,851.71	-7,492,242.61	29,688,609.10
（一）综合收益总额							-38.63				218,433,646.62		218,433,607.99	-8,314,581.57	210,119,026.42
（二）所有者投入和减少资本	2,327,094.00				45,063,178.47	50,025,926.20							-2,635,653.73	822,338.96	-1,813,314.77
1. 所有者投入的普通股	2,327,094.00				19,208,471.42	50,025,926.20							-28,490,360.78		-28,490,360.78
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入					25,854,707.05								25,854,707.05	822,338.96	26,677,046.01

公积 弥补 亏损															
4. 设定 受益 计划 变动 额结 转留 存收 益															
5. 其他 综合 收益 结转 留存 收益															
6. 其他															
(五) 专项 储备															
1. 本期 提取															
2. 本期 使用															
(六) 其他															
四、 本期 期末 余额	335, 459, 465. 00				1,27 4,77 8,02 8.84	99,9 77,6 52.2 0	- 38.6 3		122, 607, 527. 18		778, 588, 620. 71		2,41 1,45 5,95 0.90	- 15,1 13,9 51.5 1	2,39 6,34 1,99 9.39

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	未分 配利 润	其他	所有 者权 益合 计
		优先 股	永续 债	其他								
一、 上年 期末	335,4 59,46 5.00				1,282 ,059, 513.3 5	99,97 7,652 .20			122,6 07,52 7.18	770,1 19,30 0.54		2,410 ,268, 153.8 7

余额												
加： 会计政策变更												
期差错更正												
他												
二、本年期初余额	335,459,465.00				1,282,059,513.35	99,977,652.20			122,607,527.18	770,119,300.54		2,410,268,153.87
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	68,948,104.00				-66,944,861.12	-59,567,487.62			17,919,355.04	51,981,831.58		131,471,917.12
（一）综合收益总额										179,193,550.35		179,193,550.35
（二）所有者投入和减少资本	2,710,308.00				24,983,492.82							27,693,800.82
1. 所有者投入的普通股	2,710,308.00				17,391,647.33							20,101,955.33
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计					7,591,845.49							7,591,845.49

入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配								17,919,355.04	-127,211,718.77			-109,292,363.73
1. 提取盈余公积								17,919,355.04	-17,919,355.04			
2. 对所有者(或股东)的分配									-109,292,363.73			-109,292,363.73
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转	66,237,796.00											-66,237,796.00
1. 资本公积转增资本(或股本)	66,237,796.00											-66,237,796.00
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受												

益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他					- 25,690,557.94	- 59,567,487.62						33,876,929.68
四、本期末余额	404,407,569.00				1,215,114,652.23	40,410,164.58			140,526,882.22	822,101,132.12		2,541,740,070.99

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	239,178,528.00				1,330,127,838.92	49,951,726.00			96,531,765.53	714,054,548.26		2,329,940,954.71
加：会计政策变更												
期差错更正												

正												
他												
二、本年期初余额	239,178.528.00				1,330,127,838.92	49,951,726.00			96,531,765.53	714,054.548.26		2,329,940,954.71
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	96,280,937.00				-48,068,325.57	50,025,926.20			26,075,761.65	56,064,752.28		80,327,199.16
（一）综合收益总额										260,757.616.48		260,757.616.48
（二）所有者投入和减少资本	2,327,094.00				45,885,517.43	50,025,926.20						-1,813,314.77
1. 所有者投入的普通股	2,327,094.00				19,208,471.42	50,025,926.20						-28,490,360.78
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					26,677,046.01							26,677,046.01
4. 其他												
（三）利									26,075,761	-204,6		-178,6

润分配									.65	92,86 4.20		17,10 2.55
1. 提取盈 余公 积									26,07 5,761 .65	- 26,07 5,761 .65		
2. 对 所有 者 (或 股 东) 的 分 配										- 178,6 17,10 2.55		- 178,6 17,10 2.55
3. 其 他												
(四) 所 有 者 权 益 内 部 结 转	93,95 3,843 .00											- 93,95 3,843 .00
1. 资 本 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)	93,95 3,843 .00											- 93,95 3,843 .00
2. 盈 余 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)												
3. 盈 余 公 积 弥 补 亏 损												
4. 设 定 受 益 计 划 变 动 额 结 转 留 存 收 益												
5. 其 他 综 合 收												

益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备												
1. 本 期提 取												
2. 本 期使 用												
(六) 其他												
四、 本期 期末 余额	335,4 59,46 5.00				1,282 ,059, 513.3 5	99,97 7,652 .20			122,6 07,52 7.18	770,1 19,30 0.54		2,410 ,268, 153.8 7

三、公司基本情况

江苏泽宇智能电力股份有限公司(以下简称泽宇智能、公司或本公司)前身系原江苏泽宇电联通讯网络设备有限公司(以下简称泽宇有限公司),泽宇有限公司以2018年8月31日为基准日,采用整体变更方式设立本公司。本公司于2018年12月24日在南通市工商行政管理局登记注册,现持有统一社会信用代码为91320600585592266C的营业执照。公司注册地:南通市崇川区古港路168号。法定代表人:张剑。截至2025年12月31日,公司现有注册资本为人民币404,407,569.00元,总股本为404,407,569股,每股面值人民币1元。公司股票已于深圳证券交易所挂牌交易,股票代码为301179,股票简称“泽宇智能”。

本公司的基本组织架构:根据国家法律法规和公司章程的规定,建立了由股东会、董事会及经营管理层组成的规范的多层次治理结构;董事会下设战略委员会、审计委员会、薪酬委员会、提名委员会等四个专门委员会和董事会办公室。公司下设销售事业部门、采购部门、仓储部门、财务部门、人事部门等主要职能部门。

本公司属于电力信息化行业。经营范围为:智能电力配套设备的生产、研发及销售;智能监测装置生产;计算机网络安装施工、通讯工程安装施工、电子工程安装施工、光缆工程安装施工及以上工程的维护;工程技术咨询及服务;通讯网络设备、电子计算机及外部设备、电器机械、仪器仪表、建筑材料、日用百货的销售;通讯网络设备的生产(另设分支机构经营);软件开发及系统集成;机器人、充电桩的生产及销售。

本财务报表及财务报表附注已于2026年4月28日经公司第三届董事会第十一次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为基础,根据实际发生的交易和事项,按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定(以下合称“企业会计准则”),以及中国证

券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定(2023 年修订)》的披露规定编制财务报表。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营假设产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收款项坏账准备的确认标准和计提方法、固定资产的确认和计量、收入确认原则等交易和事项指定了若干具体会计政策和会计估计，具体会计政策参见本附注“主要会计政策和会计估计——应收票据”、“主要会计政策和会计估计——应收账款”、“主要会计政策和会计估计——应收款项融资”、“主要会计政策和会计估计——其他应收款”、“主要会计政策和会计估计——固定资产”和“主要会计政策和会计估计——收入”等相关说明。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

正常营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币。本公司境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
期末大额交易性金融资产	期末单个交易性金融资产余额超过 5,000 万元（含 5,000 万元）

损失准备账面价值发生重大变动	期末损失准备账面价值较期初变动超过 30%以上
账龄超过 1 年且金额重大的预付款项	账龄 1 年以上的预付款项期末数占预付款项总额的 10%以上或金额超过 500 万元（含 500 万元）
金额较大的其他非流动资产	期末单个其他非流动资产的期末数超过 500 万元（含 500 万元）
账龄超过 1 年的大额应付账款	账龄 1 年以上的应付账款期末数占应付账款总额的 10%以上或金额超过 500 万元（含 500 万元）
金额较大的其他应付款	其他应付款期末数金额超过 500 万元（含 500 万元）
账龄超过 1 年的重要合同负债	账龄 1 年以上的合同负债期末数占合同负债总额的 10%以上或金额超过 500 万元（含 500 万元）
合同负债账面价值发生重大变动	期末合同负债账面价值较期初变动超过 30%以上
重要投资活动	单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的 10%以上或金额大于 5,000 万元（含 5,000 万元）
重要的非全资子公司	利润总额（或亏损绝对值）占合并财务报表项目 5%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

6.1 同一控制下企业合并的会计处理

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

公司在企业合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并，合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方与被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

6.2 非同一控制下企业合并的会计处理

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；对于合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

如果在购买日或合并当期期末，因各种因素影响无法合理确定作为合并对价付出的各项资产的公允价值，或合并中取得被购买方各项可辨认资产、负债的公允价值，合并当期期末，公司以暂时确定的价值为基础对企业合并进行核算。自购买日算起 12 个月内取得进一步的信息表明需对原暂时确定的价值进行调整的，则视同在购买日发生，进行追溯调整，同时对以暂时性价值为基础提供的比较报表信息进行相关的调整；自购买日算起 12 个月以后对企业合并成本或合并中取得的可辨认资产、负债价值的调整，按照《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和差错更正》的原则进行处理。

公司在企业合并中取得的被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性

差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据企业会计准则判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。多次交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：(1)这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；(2)这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；(3)一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；(4)一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益或留存收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

6.3 企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

7.1 控制的判断标准及合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本公司控制的主体(含企业、被投资单位中可分割的部分、结构化主体等)。

7.2 合并报表的编制方法

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确定、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本公司整体财务状况、经营成果和现金流量。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易和往来对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并所有者权益变动表的影响。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。在报告期内，同时调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报表主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

本期若因非同一控制下企业合并增加子公司的，则不调整合并资产负债表期初数；以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。将子公司自购买日至期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司自购买日至期末的现金流量纳入合并现金流量表。

子公司少数股东应占的权益、损益和当期综合收益中分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目和综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

7.3 购买少数股东股权及不丧失控制权的部分处置子公司股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

7.4 丧失控制权的处置子公司股权

本期本公司处置子公司，则该子公司期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用被购买方直接处置相关资产和负债相同的基础进行会计处理（即除了在该原有子公司重新计量设定受益计划外净负债或者净资产导致的变动以外，其余一并转入当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注五“22、长期股权投资”或五“11、金融工具”。

7.5 分步处置对子公司股权投资至丧失控制权的处理

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。即在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值份额之间的差额，作为权益性交易计入资本公积（股本溢价）。在丧失控制权时不得转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。

合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注五“22、长期股权投资”3.（2）“权益法核算的长期股权投资”所述的会计政策处理。

共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- 1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- 2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- 3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- 4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- 5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该项交易产生的损益中属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或者出售资产的情况，本公司全额确认损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

9、现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，将本公司库存现金及可以随时用于支付的存款确认为现金。现金等价物是指企业持有的期限短（一般是指从购买日起 3 个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

10.1 外币交易业务

对发生的外币业务，采用交易发生日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）的近似汇率折合记账本位币记账。但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

10.2 外币货币性项目和非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：（1）属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；（2）用于境外经营净投资有效套期的套期工具的汇兑差额（该差额计入其他综合收益，直至净投资被处置才被确认为当期损益）；以及（3）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，计入当期损益或其他综合收益。

10.3 外币报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算；年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表股东权益项目下的“其他综合收益”项目反映。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。

现金流量表采用现金流量发生日的即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响”项目反映。

11、金融工具

金融工具是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。金融工具包括金融资产、金融负债和权益工具。

11.1 金融工具的分类、确认依据和计量方法

(1) 金融资产和金融负债的确认和初始计量

本公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。对于以常规方式购买金融资产的，本公司在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益，对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于初始确认时不具有重大融资成分的应收账款，按照本附注五“37、收入”所述的收入确认方法确定的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的分类和后续计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产，是指同时符合下列条件的金融资产：①本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

该类金融资产在初始确认后采用实际利率法以摊余成本计量，所产生的利得或损失在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

对于金融资产的摊余成本，应当以该金融资产的初始确认金额经下列调整后的结果确定：①扣除已偿还的本金；②加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额；③扣除累计计提的损失准备。

实际利率法，是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，本公司在考虑金融资产或金融负债所有合同条款（如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等）的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

本公司根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入，但下列情况除外：①对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。②对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善在客观上可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，应转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，是指同时符合下列条件的金融资产：①本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

该类金融资产在初始确认后以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

对于非交易性权益工具投资，本公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定基于单项非交易性权益工具投资的基础上作出，且相关投资从工具发行者的角度符合权益工具的定义。此类投资在初始指定后，除了获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益外，其他相关的利得或损失（包括汇兑损益）均计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述 1)、2) 情形外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。本公司在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

该类金融资产在初始确认后以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失计入当期损益。

(3) 金融负债的分类和后续计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同及以摊余成本计量的金融负债。

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。在非同一控制下的企业合并中，本公司作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，该金融负债应当按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债在初始确认后以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失计入当期损益。

因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。该金融负债的其他公允价值变动计入当期损益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

该类金融负债按照本附注五“11.2 金融资产转移的确认依据及计量方法”所述的方法进行计量。

3) 财务担保合同

财务担保合同，是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本公司向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。

不属于上述 1) 或 2) 情形的财务担保合同，在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照本附注五“五、11.5 金融工具的减值”确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照本附注五“37、收入”所述的收入确认方法所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

除上述 1)、2)、3) 情形外，本公司将其余所有的金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债。

该类金融负债在初始确认后采用实际利率法以摊余成本计量，产生的利得或损失在终止确认或在按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本公司对权益工具持有方的各种分配(不包括股票股利)，减少股东权益。本公司不确认权益工具的公允价值变动额。

11.2 金融资产转移的确认依据及计量方法

金融资产转移，是指本公司将金融资产(或其现金流量)让与或交付该金融资产发行方以外的另一方。金融资产终止确认，是指本公司将之前确认的金融资产从其资产负债表中予以转出。

满足下列条件之一的金融资产，本公司予以终止确认：(1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2) 该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3) 该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且保留了对该金融资产的控制的，则按照继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 被转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分在终止确认日的账面价值；(2) 终止确认部分收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。对于本公司指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具，整体或部分转移满足终止确认条件的，按上述方法计算的差额计入留存收益。

11.3 金融负债终止确认条件

金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。本公司(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债(或其一部分)的合同条款做出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债(或其一部分)终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的负债)之间的差额，计入当期损益。本公司回购金融负债一部分的，按照继续确认部分和终止确认部分在回购日各自的公允价值占整体公允价值的比例，对该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的负债)之间的差额，计入当期损益。

11.4 公允价值的确定

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。本公司以公允价值计量相关资产或负债，假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，本公司假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。主要市场(或最有利市场)是本公司在计量日能够进入的交易市场。

本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中有类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利益和收益率曲线等；第三层次输入值，是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据做出的财务预测等。每个资产负债表日，本公司对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

11.5 金融工具的减值

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、合同资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款以及本附注五“11.1（3）3）金融负债的分类和后续计量”所述的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项或合同资产及《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的租赁应收款，本公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融工具，本公司按照一般方法计量损失准备，在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，本公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果金融资产自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据的金融工具，本公司以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。若本公司判断金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

11.6 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

12、应收票据

12.1 应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注五“11、金融工具”之 11.5 所述的简化计量方法确定应收票据的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收票据的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的应收票据单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余应收票据按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

12.2 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合名称	确定组合的依据
银行承兑汇票组合	承兑人为信用风险较低的银行
财务公司承兑汇票组合	承兑人为信用风险较高的财务公司
商业承兑汇票组合	承兑人为信用风险较高的企业

12.3 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收票据单独进行减值测试。

13、应收账款

13.1 应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注五“11、金融工具”之 11.5”所述的简化计量方法确定应收账款的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收账款的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的应收账款单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余应收账款按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

13.2 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款
关联方组合	应收本公司合并范围内关联方公司款项

13.3 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

公司按照先发生先收回的原则统计并计算应收账款账龄。

13.4 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收账款单独进行减值测试。

14、应收款项融资

14.1 应收款项融资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注五“11、金融工具”之 11.5 所述的简化计量方法确定应收款项融资的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收款项融资的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的应收款项融资单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余应收款项融资按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

14.2 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合名称	确定组合的依据
------	---------

银行承兑汇票组合	承兑人为信用风险较低的银行
应收账款债权凭证	既以收取合同现金流量为目的又以出售金融资产为目的而持有的应收账款债权凭证

14.3 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收款项融资单独进行减值测试。

15、其他应收款

15.1 其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注五“11、金融工具”之 11.5 所述的一般方法确定其他应收款的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量其他应收款的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的其他应收款单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余其他应收款按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

15.2 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征的其他应收款
关联方组合	应收本公司合并范围内关联方款项

15.3 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

公司按照先发生先收回的原则统计并计算其他应收款账龄。

15.4 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的其他应收款单独进行减值测试。

16、合同资产

16.1 合同资产的确认方法及标准

合同资产是指公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。

公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

16.2 合同资产的减值

(1) 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注五“11、金融工具”之 11.5 所述的简化计量方法确定合同资产的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量合同资产的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的合同资产单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余合同资产按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

(2) 按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据：

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征的其他应收款

(3) 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

公司按照先发生先收回的原则统计并计算合同资产账龄。

(4) 按照单项计提减值准备的认定单项计提判断标准

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的合同资产单独进行减值测试。

17、存货

17.1 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 存货包括在日常活动中持有为耗用而储备的原材料、处在进行中的未完工项目成本等。

(2) 企业取得存货按实际成本计量。1) 外购存货的成本即为该存货的采购成本，通过进一步加工取得的存货成本由采购成本和加工成本构成。2) 债务重组取得债务人用以抵债的存货，以放弃债权的公允价值和使该存货达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该存货的相关税费为基础确定其入账价值。3) 在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的存货通常以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入存货的成本。4) 以同一控制下的企业吸收合并方式取得的存货按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的存货按公允价值确定其入账价值。

(3) 企业发出存货的成本计量采用月末一次加权平均法，项目结转时采用个别计价法。

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品按照一次转销法进行摊销。

包装物按照一次转销法进行摊销。

(5) 存货的盘存制度为永续盘存制。

17.2 存货跌价准备

(1) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量。存货可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响，除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，本期期末存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定，其中：

1) 产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；

2) 需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或者类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

18、持有待售资产

无

19、债权投资

无

20、其他债权投资

无

21、长期应收款

无

22、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

22.1 共同控制和重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

22.2 长期股权投资的初始投资成本的确定

(1) 同一控制下的合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产、所承担债务账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或为其他权益工具投资而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，公司按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并成本为购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。购买方为企业合并而发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用于发生时计入当期损益；购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。本公司将合并协议约定的或有对价作为企业合并转移对价的一部分，按照其在购买日的公允价值计入企业合并成本。通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据企业会计准则判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本；原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理；原持有股权投资为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动直接转入留存收益。

(3) 除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本，与发行权益性证券直接相关的费用，按照《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的有关规定确定；在非货币性资产交换具有商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值和应支付的相关税费确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本以放弃债权的公允价值为基础确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。

对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当直接转入留存收益。

22.3 长期股权投资的后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

采用权益法核算的长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额应当计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。取得长期股权投资后，被投资单位采用的会计政策及会计期间与公司不一致的，按照公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资损益和其他综合收益等。按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

在公司确认应分担被投资单位发生亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失、冲减长期应收项目的账面价值。经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

在持有投资期间，被投资单位编制合并财务报表的，以合并财务报表中的净利润、其他综合收益和其他所有者权益变动中归属于被投资单位的金额为基础进行核算。

对于本公司向合营企业与联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或者联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

22.4 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

(1) 权益法核算下的长期股权投资的处置

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或者负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。因被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对投资单位的共同控制或者重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止确认权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

(2) 成本法核算下的长期股权投资的处置

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或者金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或者负债相同的基础进行处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和净利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

公司因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，其他综合收益和其他所有者权益全部结转为当期损益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

23.1 投资性房地产是指为赚取租金或资本增值、或者两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物(含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物)。

23.2 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量。如与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

23.3 对成本模式计量的投资性房地产，采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

23.4 投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。自用房地产的用途或者存货改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产、无形资产或存货转换为投资性房地产，转换为采用成本模式计量的投资性房地产的，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值；转换为以公允价值模式计量的投资性房地产的，以转换日的公允价值作为转换后的入账价值。

23.5 当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指同时具有下列特征的有形资产：

- 1) 为生产商品、提供劳务、出租或经营管理持有的；
- 2) 使用寿命超过一个会计年度。

固定资产同时满足下列条件的予以确认：

- 1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- 2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

与固定资产有关的后续支出，符合上述确认条件的，计入固定资产成本；不符合上述确认条件的，发生时计入当期损益。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	5%	4.75%
机器设备	年限平均法	5-20	5%	4.75%-19%
运输工具	年限平均法	4-5	5%	19%-23.75%
电子设备	年限平均法	3-5	5%	19%-31.67%

25、在建工程

25.1 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠地计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

25.2 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工结算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

25.3 本公司在建工程转为固定资产的具体标准和时点如下：

类 别	转为固定资产的标准和时点
房屋建筑物	标准：主体建设工程及配套工程已完工，满足建筑完工验收标准；时点：达到预定可使用状态后转为固定资产
机器设备	标准：安装调试后达到设计要求或合同规定的标准；时点：达到预定可使用状态后转为固定资产

26、借款费用

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

26.1 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

26.2 借款费用资本化期间

(1) 当同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 暂停资本化：若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。

(3) 停止资本化：当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。当购建或者生产符合资本化的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或者对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

26.3 借款费用资本化率及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用(包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销)，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率(加权平均利率)，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额不超过当期相关借款实际发生的利息金额。外币专门借款本金及利息的汇兑差额，在资本化期间内予以资本化。专门借款发生的辅助费用，在所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之前发生的，予以资本化；在达到预定可使用或者可销售状态之后发生的，计入当期损益。一般借款发生的辅助费用，在发生时计入当期损益。借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

27、生物资产

无

28、油气资产

无

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产按成本进行初始计量。外购无形资产的成本，包括购买价、相关税费以及直接归属于该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本为基础确定其入账价值。在非货币性资产交换具备商业实质且换入或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换

入无形资产的成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本公司且成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此之外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发构建厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

根据无形资产的合同性权利或其他法定权利、同行业情况、历史经验、相关专家论证等综合因素判断，能合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的，作为使用寿命有限的无形资产；无法合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。

对使用寿命有限的无形资产，估计其使用寿命时通常考虑以下因素：(1)运用该资产生产的产品通常的寿命周期、可获得的类似资产使用寿命的信息；(2)技术、工艺等方面的现阶段情况及对未来发展趋势的估计；(3)以该资产生产的产品或提供劳务的市场需求情况；(4)现在或潜在的竞争者预期采取的行动；(5)为维持该资产带来经济利益能力的预期维护支出，以及公司预计支付有关支出的能力；(6)对该资产控制期限的相关法律规定或类似限制，如特许使用期、租赁期等；(7)与公司持有其他资产使用寿命的关联性等。使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项 目	预计使用寿命依据	期限(年)
软件	预计受益期限	3-5
土地使用权	土地使用权证登记使用年限	50
专利权	预计受益期限	20
资质及许可证	预计受益期限	4-5

对使用寿命不确定的无形资产，使用寿命不确定的判断依据是：

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销，但每年均对该无形资产的使用寿命进行复核，并进行减值测试。

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理；预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

(1) 基本原则

内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。划分研究阶段和开发阶段的标准：为获取新的技术和知识等进行的有计划的调查阶段，应确定为研究阶段，该阶段具有计划性和探索性等特点；在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等阶段，应确定为开发阶段，该阶段具有针对性和形成成果的可能性较大等特点。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1)完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2)具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3)无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，可证明其有用性；(4)有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资

产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5)归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。如不满足上述条件的，于发生时计入当期损益；无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

(2) 具体标准

1) 研发支出的归集范围

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、材料投入费用、折旧费用与摊销费用、委托外部研究开发费用等。

2) 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

①本公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段。

②在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

30、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产和生产性生物资产、固定资产、在建工程、油气资产、使用权资产、无形资产、商誉等长期资产，存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

1) 资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；

2) 企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；

3) 市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；

4) 有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；

5) 资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；

6) 企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润(或者亏损)远远低于(或者高于)预计金额等；

7) 其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

上述长期资产于资产负债表日存在减值迹象的，应当进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。公允价值的确定方法详见本附注五“11、金融工具之 11.4 公允价值的确定”；处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用；资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。

资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以资产组所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应收益中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或者资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

商誉和使用寿命不确定的无形资产至少在每年年度终了进行减值测试。

上述资产减值损失一经确认，在以后期间不予转回。

31、长期待摊费用

长期待摊费用按实际支出入账，在受益期或规定的期限内平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。其中：

租入的固定资产发生的改良支出，对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内平均摊销。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，按剩余租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期限平均摊销。

租入的固定资产发生的装修费用，对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，按两次装修间隔期间与租赁资产剩余使用寿命中较短的期限平均摊销。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，按两次装修间隔期间、剩余租赁期与租赁资产剩余使用寿命三者中较短的期限平均摊销。

32、合同负债

合同负债是指公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，如能够可靠计量的，按照公允价值计量。如果该负债预期在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内不能完全支付，且财务影响重大的，则该负债将以折现后的金额计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

1) 设定提存计划

本公司按当期政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3) 辞退福利的会计处理方法

在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或者裁减建议所提供的辞退福利时，和本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益(辞退福利)。正式退休日期之后的经济补偿(如正常养老退休金)，按照离职后福利处理。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

34、预计负债

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，将其确认为预计负债：1. 该义务是承担的现时义务；2. 该义务的履行很可能导致经济利益流出；3. 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分以下情况处理：所需支出存在一个连续范围(或区间)，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值：即上下限金额的平均数确定。所需支出不存在一个连续范围(或区间)，或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

35、股份支付

35.1 股份支付的种类

本公司的股份支付是为了获取职工(或其他方)提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

35.2 权益工具公允价值的确定方法

(1) 存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定；(2) 不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

35.3 确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

35.4 股份支付的会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积，在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以权益结算的股份支付换取其他方服务的，若其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；其他方服务的公允价值不能可靠计量但权益工具公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付换取职工服务的，授予后立即可行权的，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额(将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积)。职工或者其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予权益工具用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对被授予的替代权益工具进行处理。

35.5 涉及本公司合并范围内各企业之间、本公司与本公司实际控制人或其他股东之间或者本公司与本公司所在集团内其他企业之间的股份支付交易，按照《企业会计准则解释第 4 号》第七条集团内股份支付相关规定处理。

36、优先股、永续债等其他金融工具

无

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

37.1 收入的总确认原则

公司以控制权转移作为收入确认时点的判断标准。公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。

满足下列条件之一的，公司属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：(1)客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2)客户能够控制公司履约过程中在建的商品；(3)公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1)公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2)公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3)公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4)公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5)客户已接受该商品；(6)其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

合同中包含两项或多项履约义务的，公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格，是公司因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额。公司代第三方收取的款项以及公司预期将退还给客户的款项，作为负债进行会计处理，不计入交易价格。合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

37.2 本公司收入的具体确认原则

本公司各项业务均属于在某一时点履行的履约义务。

1) 系统集成业务收入

按合同约定交付产品，在安装调试完毕并取得客户出具的验收报告后确认收入。

2) 电力设计业务收入

根据合同约定，在完成相关服务并取得客户出具的验收报告后确认收入。

3) 施工及运维收入

对于施工及运维业务，根据合同约定，已完成工程实施或运维服务并取得客户出具的验收报告后确认收入。

4) 其他

对于其他业务，根据合同约定，在完成约定的相关服务并取得客户出具的验收报告后确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

无

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

38、合同成本

无

39、政府补助

39.1 政府补助的分类

政府补助，是指本公司从政府无偿取得货币性资产或非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，包括购买固定资产或无形资产的财政拨款、固定资产专门借款的财政贴息等；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

本公司在进行政府补助分类时采取的具体标准为：

(1) 政府补助文件规定的补助对象用于购建或以其他方式形成长期资产，或者补助对象的支出主要用于购建或以其他方式形成长期资产的，划分为与资产相关的政府补助。

(2) 根据政府补助文件获得的政府补助全部或者主要用于补偿以后期间或已发生的费用或损失的，划分为与收益相关的政府补助。

(3) 若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将该政府补助款划分为与资产相关的政府补助或与收益相关的政府补助：1) 政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；2) 政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

39.2 政府补助的确认时点

本公司对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：

(1) 所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的(任何符合规定条件的企业均可申请)，而不是专门针对特定企业制定的；

(2) 应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；

(3) 相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；

(4) 根据本公司和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件(如有)。

39.3 政府补助的会计处理

政府补助为货币性资产的，按收到或应收的金额计量；为非货币性资产的，按公允价值计量；非货币性资产公允价值不能可靠取得的，按名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本公司对政府补助采用的是总额法，具体会计处理如下：

与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益；相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向企业提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

已确认的政府补助需要退回的，在需要退回的当期分以下情况进行会计处理：

(1) 初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；

(2) 存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；

(3) 属于其他情况的，直接计入当期损益。

政府补助计入不同损益项目的区分原则为：与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

40.1 递延所得税资产和递延所得税负债的确认和计量

本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项；(3) 按照《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》等规定分类为权益工具的金融工具的股利支出，按照税收政策可在企业所得税税前扣除且所分配的利润来源于以前确认在所有者权益中的交易或事项。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，并且初始确认的资产和负债不会产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，并且初始确认的资产和负债不会产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额(未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的,该计税基础与其账面数之间的差额),按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

对于不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)、且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易(包括承租人在租赁期开始日初始确认租赁负债并计入使用权资产的租赁交易,以及因固定资产等存在弃置义务而确认预计负债并计入相关资产成本的交易等),公司对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异,在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日,有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的,确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。对递延所得税资产的账面价值进行复核,如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益,则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时,转回减记的金额。

40.2 当拥有以净额结算的法定权利,且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行,本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利,且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关,但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内,涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时,本公司递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

1) 使用权资产

在租赁期开始日,本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量,包括:租赁负债的初始计量金额;在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额(扣除已享受的租赁激励相关金额);发生的初始直接费用;为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的,本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的,租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

2) 租赁负债

在租赁期开始日,本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括:固定付款额及实质固定付款额,存在租赁激励的,扣除租赁激励相关金额;取决于指数或比率的可变租赁付款额,该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定;购买选择权的行权价格,前提是公司合理确定将行使该选择权;行使终止租赁选择权需支付的款项,前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权;根据公司提供的担保余值预计应支付的款项。本公司采用租赁内含利率作为折现率。无法确定租赁内含利率的,采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用,并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后,发生下列情形的,本公司按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债:本公司对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化,或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致;根据担保余值预计的应付金额发生变动;用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动。在对租赁负债进行重新计量时,本公司相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零,但租赁负债仍需进一步调减的,本公司将剩余金额计入当期损益。

3) 短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。

本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租进行分类。如果原租赁为短期租赁且本公司选择对原租赁不确认使用权资产和租赁负债，本公司将该转租分类为经营租赁。

1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注五“11、金融工具”进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

42、其他重要的会计政策和会计估计

(1) 股份回购

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积(其他资本公积)累计金额，同时，按照其差额调整资本公积(股本溢价)。

(2) 限制性股票

股权激励计划中，本公司授予被激励对象限制性股票，被激励对象先认购股票，如果后续未达到股权激励计划规定的解锁条件，则本公司按照事先约定的价格回购股票。向职工发行的限制性股票按有关规定履行了注册登记等增资手续的，在授予日，本公司根据收到的职工缴纳的认股款确认股本和资本公积(股本溢价)；同时就回购义务确认库存股和其他应付款。

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

本公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本公司需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本公司管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本公司管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。于资产负债表日，本公司需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

44.1 租赁的分类

本公司作为出租人时，根据《企业会计准则第 21 号——租赁》的规定，将租赁归类为经营租赁和融资租赁，在进行归类时，管理层需要对是否已将与租出资产所有权有关的全部风险和报酬实质上转移给承租人作出分析和判断。

44.2 金融工具的减值

本公司采用预期信用损失模型对以摊余成本计量的应收款项及债权投资、合同资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项融资及其他债权投资等的减值进行评估。运用预期信用损失模型涉及管理层的重大判断和估计。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。实际的金融工具减值结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响金融工具的账面价值及信用减值损失的计提或转回。

44.3 存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

44.4 折旧和摊销

本公司对采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

44.5 递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本公司就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本公司管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

44.6 所得税

本公司在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

44.7 公允价值计量

本公司的某些资产和负债在财务报表中按公允价值计量。在对某项资产或负债的公允价值作出估计时，本公司采用可获得的可观察市场数据；如果无法获得第一层次输入值，则获取除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。在确定各类资产和负债的公允价值的过程中所采用的估值技术和输入值的相关信息在本附注五“11.4 公允价值的确定”。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、5%、3%
消费税	不适用	
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	8.25%、12%、15%、20%、25%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
土地使用税	土地面积	5元/平米
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
江苏泽宇电力工程有限公司（以下简称泽宇工程）、江苏泽宇智能新能源有限公司（以下简称泽宇智能新能源）、北京泽宇高科智能科技有限公司（以下简称泽宇高科）、泽宇智能(福州)电力有限责任公司（以下简称泽宇福州）、广东泽宇新能源工程有限公司（以下简称泽宇新能源工程）、广东泽宇数字新能源有限公司（以下简称泽宇数字新能源）	25%
泽宇智能、江苏泽宇电力设计有限公司（以下简称泽宇设计）	15%
Zeyu Intelligent (HK) Limited（以下简称泽宇香港）	8.25%
泽宇加拿大公司	12%
除上述以外的其他纳税主体	20%

2、税收优惠

泽宇智能于2023年11月6日取得由江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合颁发的高新技术企业证书，证书编号为GR202332000706，有效期为2023年至2025年。本期减按应纳税所得额的15%计缴企业所得税。

子公司泽宇设计于 2025 年 11 月 18 日取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合颁发的高新技术企业证书，证书编号 GR202532002553，有效期为 2025 年至 2027 年。本期减按应纳税所得额的 15% 计缴企业所得税。

子公司江苏泽宇新森智能设备有限公司（以下简称泽宇新森）、泽宇智能新能源（苏州）有限公司（以下简称泽宇新能源苏州）、泽宇智能（福建）电力有限责任公司（以下简称泽宇福建）、泽宇智能（北京）电力有限公司（以下简称泽宇北京）、泽宇智能新能源（如皋）有限公司（以下简称泽宇新能源如皋）、江苏泽宇生物科技有限公司（以下简称泽宇生物）、泽宇智能新能源（福清）有限公司（以下简称泽宇福清）及泽宇智能（广州）电力有限公司（以下简称泽宇广州）符合小型微利企业条件，根据财政部、国家税务总局《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（2022 年第 13 号）、《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（2023 年第 6 号）等规定，自 2023 年 1 月 1 日起至 2027 年 12 月 31 日止，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

自 2018 年 4 月 1 日起，香港地区开始执行两级制利得税税率，对于不超过（含）港币 200 万元的税前利润执行 8.25% 的税率，对于税前利润超过港币 200 万元以上的部分执行 16.5% 的税率。子公司泽宇香港享受利得税两级制税收优惠政策，适用 8.25% 利得税税率。

根据《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例规定：企业从事国家重点扶持的公共基础设施项目投资经营的所得可以免征、减征企业所得税。企业从事国家重点扶持的公共基础设施项目的投资经营的所得，自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第一年至第三年免征企业所得税，第四年至第六年减半征收企业所得税。子公司泽宇智能新能源自 2023 年开始享受企业所得税三免三减半税收优惠政策。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

3、其他

无

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行存款	124,337,492.02	123,943,930.93
其他货币资金	20,298,900.45	7,293,409.44
合计	144,636,392.47	131,237,340.37
其中：存放在境外的款项总额	79,194.10	483.87

其他说明：

1) 存放在境外且资金汇回受到限制的款项的说明

存放在境外的款项期初数及期末数折合人民币分别为 483.87 元和 79,194.10 元，系子公司泽宇香港的货币资金。

2) 抵押、质押、查封、冻结、扣押等所有权或使用权受限的款项详见本附注“31、所有权或使用权受到限制的资产”之说明。

3) 外币货币资金明细情况详见本附注“81、外币货币性项目”之说明。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,073,139,136.61	1,927,659,337.32
其中：		
理财产品	383,897,487.53	301,647,275.97
集合资产管理计划	1,551,355,657.15	1,518,713,945.03
基金	100,638,230.82	70,856,355.21
可转让大额存单产品	37,247,761.11	36,441,761.11
其中：		
合计	2,073,139,136.61	1,927,659,337.32

其他说明：

(1) 期末大额交易性金融资产明细情况如下

项 目	产品名称	产品性质	期末数
中国银河证券股份有限公司南通工农路证券营业部	银河融汇 56 号集合资产管理计划	集合资产管理计划	353,533,336.97
中国中金财富证券有限公司江苏分公司	中金财富私享 8699 号 FOF 单一资产管理计划	集合资产管理计划	312,341,957.52
华夏银行股份有限公司南通分行	华夏理财固收债权臻享封闭私 115 号 364 天	理财产品	205,320,000.00
国泰海通证券股份有限公司南通世纪大道证券营业部	国泰海通私客尊享 FOF6998 号单一资产管理计划	集合资产管理计划	171,195,555.78
国泰海通证券股份有限公司南通世纪大道证券营业部	国泰君安私客尊享 FOF6610 号单一资产管理计划	集合资产管理计划	110,798,285.06
华夏银行股份有限公司南通分行	华夏理财固收权臻享封闭私 113 号 363 天	理财产品	102,900,000.00
国泰海通证券股份有限公司南通跃龙路证券营业部	海通资管财富匠心 100 系列 163 期 FOF 单一资产管理计划	集合资产管理计划	82,878,763.33
中国中金财富证券有限公司江苏分公司	中金财富私享臻选 9299 号 FOF 单一资产管理计划	集合资产管理计划	60,180,000.00
国泰海通证券股份有限公司南通世纪大道证券营业部	百瑞信托君达 10 号集合资金信托计划	集合资产管理计划	53,543,165.50

长江证券股份有限公司南通世纪大道证券营业部	长江期货-泽宇智能债券单一资产管理计划	集合资产管理计划	51,640,000.00
南京证券股份有限公司南通姚港路证券营业部	南京证券聚宝 9 号单一资产管理计划	集合资产管理计划	51,545,000.00
方正证券股份有限公司南通青年中路证券营业部	方正富邦尊裕 10 号集合资产管理计划	集合资产管理计划	50,790,000.00
财通证券股份有限公司杭州江秀街证券营业部	财通证券资管财赢尊富 FOF11 号单一资产管理计划	集合资产管理计划	50,705,000.00
联储证券股份有限公司江苏分公司	禅龙联选复合 2 号私募证券投资基金	基金	50,458,957.12
联储证券股份有限公司江苏分公司	吉丰永利三号 A 类私募证券投资基金	基金	50,179,273.70
光大证券股份有限公司南通工农路证券营业部	光证资管金阳光尊享定制光字精选 6 号 FOF 单一资产管理计划	集合资产管理计划	50,000,000.00
小计	-	-	1,808,009,294.98

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	52,250,000.00	
财务公司承兑汇票	23,714,670.45	78,467,159.38
合计	75,964,670.45	78,467,159.38

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	79,962,811.00	100.00%	3,998,140.55	5.00%	75,964,670.45	82,597,009.87	100.00%	4,129,850.49	5.00%	78,467,159.38
其中：										
账龄组合	79,962,811.00	100.00%	3,998,140.55	5.00%	75,964,670.45	82,597,009.87	100.00%	4,129,850.49	5.00%	78,467,159.38
合计	79,962,811.00	100.00%	3,998,140.55	5.00%	75,964,670.45	82,597,009.87	100.00%	4,129,850.49	5.00%	78,467,159.38

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
财务公司承兑汇票	24,962,811.00	1,248,140.55	5.00%
商业承兑汇票	55,000,000.00	2,750,000.00	5.00%
合计	79,962,811.00	3,998,140.55	

确定该组合依据的说明：

组合名称	确定组合的依据
银行承兑汇票组合	承兑人为信用风险较低的银行
财务公司承兑汇票组合	承兑人为信用风险较高的财务公司
商业承兑汇票组合	承兑人为信用风险较高的企业

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	4,129,850.49	-131,709.94				3,998,140.55
合计	4,129,850.49	-131,709.94				3,998,140.55

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用**(4) 期末公司已质押的应收票据**

单位：元

项目	期末已质押金额

财务公司承兑汇票	17,284,820.00
合计	17,284,820.00

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
财务公司承兑汇票		17,284,820.00
合计		17,284,820.00

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收票据核销说明：

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	215,467,593.44	283,843,976.89
1 至 2 年	59,229,440.49	72,518,850.24
2 至 3 年	20,758,651.37	13,227,403.56
3 年以上	6,728,186.16	8,867,732.16
3 至 4 年	2,873,022.77	4,314,608.53
4 至 5 年	2,146,248.42	374,930.25
5 年以上	1,708,914.97	4,178,193.38
合计	302,183,871.46	378,457,962.85

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏	302,183,871.46	100.00%	33,803,835.59	11.19%	268,380,035.87	378,457,962.85	100.00%	36,925,517.83	9.76%	341,532,445.02

账准备的应收账款										
其中：										
账龄组合	302,183,871.46	100.00%	33,803,835.59	11.19%	268,380,035.87	378,457,962.85	100.00%	36,925,517.83	9.76%	341,532,445.02
合计	302,183,871.46	100.00%	33,803,835.59	11.19%	268,380,035.87	378,457,962.85	100.00%	36,925,517.83	9.76%	341,532,445.02

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内(含1年)	215,467,593.44	10,773,379.68	5.00%
1-2年	59,229,440.49	5,922,944.05	10.00%
2-3年	20,758,651.37	10,379,325.70	50.00%
3年以上	6,728,186.16	6,728,186.16	100.00%
合计	302,183,871.46	33,803,835.59	

确定该组合依据的说明：

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款
关联方组合	应收本公司合并范围内关联方公司款项

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	36,925,517.83	-3,114,864.26		6,817.98		33,803,835.59
合计	36,925,517.83	-3,114,864.26		6,817.98		33,803,835.59

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	6,817.98

其中重要的应收账款核销情况:

单位: 元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明:

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位: 元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户 1	28,535,827.00	0.00	28,535,827.00	8.40%	1,426,791.29
客户 2	19,894,354.51	2,508,836.59	22,403,191.10	6.61%	1,184,659.40
客户 3	18,748,058.28	2,414,392.48	21,162,450.76	6.23%	1,058,122.47
客户 4	15,498,856.23	2,331,983.04	17,830,839.27	5.25%	938,473.29
客户 5	15,176,657.66	831,157.54	16,007,815.20	4.71%	800,390.80
合计	97,853,753.68	8,086,369.65	105,940,123.33	31.20%	5,408,437.25

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位: 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	19,973,393.12	1,967,598.26	18,005,794.86	18,190,154.16	2,189,348.60	16,000,805.56
合计	19,973,393.12	1,967,598.26	18,005,794.86	18,190,154.16	2,189,348.60	16,000,805.56

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位: 元

项目	变动金额	变动原因
应收质保金	2,004,989.30	一年以内应收质保金增加所致
合计	2,004,989.30	——

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位: 元

类别	期末余额				账面价值	期初余额			
	账面余额		坏账准备			账面余额		坏账准备	
	金额	比例	金额	计提比		金额	比例	金额	计提比

				例					例	
其中:										
按组合计提坏账准备	19,973,393.12	100.00%	1,967,598.26	9.85%	18,005,794.86	18,190,154.16	100.00%	2,189,348.60	12.04%	16,000,805.56
其中:										
账龄组合	19,973,393.12	100.00%	1,967,598.26	9.85%	18,005,794.86	18,190,154.16	100.00%	2,189,348.60	12.04%	16,000,805.56
合计	19,973,393.12	100.00%	1,967,598.26	9.85%	18,005,794.86	18,190,154.16	100.00%	2,189,348.60	12.04%	16,000,805.56

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内(含1年)	13,384,618.00	669,230.91	5.00%
1-2年	4,990,050.52	499,005.05	10.00%
2-3年	1,598,724.60	799,362.30	50.00%
合计	19,973,393.12	1,967,598.26	

确定该组合依据的说明：

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征的合同资产

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用**(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
按组合计提坏账准备	-221,750.34			
合计	-221,750.34			---

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

合同资产核销说明：

其他说明：

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用评级较高的银行承兑汇票	23,757,931.53	52,941,204.17
应收账款债权凭证	9,224,622.03	28,500.00
合计	32,982,553.56	52,969,704.17

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	33,468,059.98	100.00%	485,506.42	1.45%	32,982,553.56	52,971,204.17	100.00%	1,500.00	0.00%	52,969,704.17
其中：										
银行承兑汇票组合	23,757,931.53	70.99%			23,757,931.53	52,941,204.17	99.94%		0.00%	52,941,204.17
应收账款债权凭证	9,710,128.45	29.01%	485,506.42	5.00%	9,224,622.03	30,000.00	0.06%	1,500.00	5.00%	28,500.00
合计	33,468,059.98	100.00%	485,506.42	1.45%	32,982,553.56	52,971,204.17	100.00%	1,500.00	0.00%	52,969,704.17

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
信用评级较高的银行承兑汇票	23,757,931.53		
应收账款债权凭证	9,710,128.45	485,506.42	5.00%
合计	33,468,059.98	485,506.42	

确定该组合依据的说明：

组合名称	确定组合的依据
银行承兑汇票组合	承兑人为信用风险较低的银行
应收账款债权凭证	既以收取合同现金流量为目的又以出售金融资产为目的而持有的应收账款债权凭证

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	1,500.00	484,006.42				485,506.42
合计	1,500.00	484,006.42				485,506.42

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
信用评级较高的银行承兑汇票	196,293,722.23	
应收账款债权凭证	22,040,321.96	
合计	218,334,044.19	

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

本年增减变动：

项 目	期初数	本期成本变动	本期公允价值变动	期末数
银行承兑汇票	52,941,204.17	-29,183,272.64		23,757,931.53
应收账款债权凭证	28,500.00	9,680,128.45	-484,006.42	9,224,622.03
合 计	52,969,704.17	-19,503,144.19	-484,006.42	32,982,553.56

公允价值变动情况：

项 目	期初成本	期末成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的损失准备
银行承兑汇票	52,941,204.17	23,757,931.53		
应收账款债权凭证	30,000.00	9,710,128.45	-485,506.42	485,506.42
合 计	52,971,204.17	33,468,059.98	-485,506.42	485,506.42

(8) 其他说明

无

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	30,189,464.48	24,960,921.45
合计	30,189,464.48	24,960,921.45

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 □不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、押金	30,643,889.84	12,354,929.78
应收暂付款	4,520,461.82	16,335,213.44
备用金	712,364.52	367,064.52
其他	923,044.96	816,909.46
合计	36,799,761.14	29,874,117.20

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	27,699,689.46	23,451,569.36
1 至 2 年	2,572,835.34	2,553,792.84
2 至 3 年	3,118,415.34	767,034.00

3 年以上	3,408,821.00	3,101,721.00
3 至 4 年	307,100.00	350,000.00
4 至 5 年	350,000.00	
5 年以上	2,751,721.00	2,751,721.00
合计	36,799,761.14	29,874,117.20

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	36,799,761.14	100.00%	6,610,296.66	17.96%	30,189,464.48	29,874,117.20	100.00%	4,913,195.75	16.45%	24,960,921.45
其中：										
账龄组合	36,799,761.14	100.00%	6,610,296.66	17.96%	30,189,464.48	29,874,117.20	100.00%	4,913,195.75	16.45%	24,960,921.45
合计	36,799,761.14	100.00%	6,610,296.66	17.96%	30,189,464.48	29,874,117.20	100.00%	4,913,195.75	16.45%	24,960,921.45

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内(含 1 年)	27,699,689.46	1,384,984.46	5.00%
1-2 年	2,572,835.34	257,283.53	10.00%
2-3 年	3,118,415.34	1,559,207.67	50.00%
3 年以上	3,408,821.00	3,408,821.00	100.00%
合计	36,799,761.14	6,610,296.66	

确定该组合依据的说明：

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征的其他应收款
关联方组合	应收本公司合并范围内关联方款项

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	4,913,195.75			4,913,195.75
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

本期计提	1,697,100.91			1,697,100.91
2025年12月31日余额	6,610,296.66			6,610,296.66

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据详见本附注五、“11.5 金融工具的减值”之说明。

公司期末其他应收款第一阶段坏账准备计提比例为 17.96%。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提坏账准备	4,913,195.75	1,697,100.91				6,610,296.66
合计	4,913,195.75	1,697,100.91				6,610,296.66

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
中核汇海风电投资有限公司	保证金	19,500,000.00	1年以内	52.99%	975,000.00
江苏省南通港闸经济开发区财政	履约保证金	2,700,000.00	2-3年 1,700,000.00, 3	7.34%	1,850,000.00

局			年以上 1,000,000.00		
潮州市潮安区同庆科技有限公司	应收暂付款	2,609,000.00	1年以内	7.09%	130,450.00
耀能新能源（赣州）有限公司	履约保证金	1,035,500.00	2-3年 735,500.00, 3 年以上 300,000.00	2.81%	667,750.00
南通市港闸区财政局	竣工保证金	920,000.00	3年以上	2.50%	920,000.00
合计		26,764,500.00		72.73%	4,543,200.00

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	47,300,052.89	95.63%	50,914,749.09	100.00%
1至2年	2,163,561.44	4.37%		
合计	49,463,614.33		50,914,749.09	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额（元）	占预付款项期末余额合计数比例
供应商 1	14,811,390.00	29.94%
供应商 2	3,000,000.00	6.07%
供应商 3	2,701,327.42	5.46%
供应商 4	2,243,539.82	4.54%
供应商 5	1,998,564.50	4.04%
合计	24,754,821.74	50.05%

其他说明：

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	72,332,994.28		72,332,994.28	73,427,668.57		73,427,668.57
在产品	584,741,099.43		584,741,099.43	348,557,628.94		348,557,628.94
合计	657,074,093.71		657,074,093.71	421,985,297.51		421,985,297.51

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源 存货	其他方式取得的数据 资源存货	合计

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提 比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提 比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间

其他说明：

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 一年内到期的债权投资

□适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

□适用 不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣待认证及待取得抵扣凭证的进项税	7,325,382.48	14,663,680.12
预缴企业所得税	4,782,779.88	143,418.05
合计	12,108,162.36	14,807,098.17

其他说明：

期末未发现其他流动资产存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

14、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

(2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	

2025 年 1 月 1 日余额 在本期				
-------------------------	--	--	--	--

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
----	------	------	------	----------	------	----	----------	-------------------	----

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

(2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他债权投资核销情况

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
------	------	------	---------------	---------------	------------------	------------------	-----------	---------------------------

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

17、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比		金额	比例	金额	计提比	

				例					例	
按单项 计提坏 账准备	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
其中：										
按组合 计提坏 账准备	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
其中：										
合计	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用 损失	整个存续期预期信用 损失(未发生信用减 值)	整个存续期预期信用 损失(已发生信用减 值)	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提 比例的依据及其合理 性
------	---------	------	------	-----------------------------

其他说明：

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联 交易产生
------	------	------	------	---------	-----------------

长期应收款核销说明：

18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业											
二、联营企业											

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额	24,540,336.00			24,540,336.00
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	24,540,336.00			24,540,336.00
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	24,540,336.00			24,540,336.00

二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额	11,808,897.19			11,808,897.19
(1) 计提或摊销	487,475.55			487,475.55
(2) 存货/固定资产/在建工程转入	11,321,421.64			11,321,421.64
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	11,808,897.19			11,808,897.19
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	12,731,438.81			12,731,438.81
2. 期初账面价值				

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明：

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	212,787,369.94	231,585,637.93
合计	212,787,369.94	231,585,637.93

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及其他设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	215,794,088.55	21,028,265.36	9,751,780.96	7,124,777.35	253,698,912.22
2. 本期增加金额	1,376,065.87	6,685,453.74	515,831.86	481,751.67	9,059,103.14
(1) 购置		5,001,238.93	515,831.86	481,751.67	5,998,822.46
(2) 在建工程转入	1,376,065.87	1,684,214.81			3,060,280.68
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	24,540,336.00		435,132.74	386,012.39	25,361,481.13
(1) 处置或报废			435,132.74	386,012.39	821,145.13
(2) 转入投资性房地产	24,540,336.00				24,540,336.00
4. 期末余额	192,629,818.42	27,713,719.10	9,832,480.08	7,220,516.63	237,396,534.23
二、累计折旧					
1. 期初余额	12,173,178.07	2,884,826.00	4,869,869.56	2,185,400.66	22,113,274.29
2. 本期增加金额	9,810,696.67	1,607,854.07	1,552,672.19	1,595,667.50	14,566,890.43
(1) 计提	9,810,696.67	1,607,854.07	1,552,672.19	1,595,667.50	14,566,890.43
3. 本期减少金额	11,321,421.64		385,817.68	363,761.11	12,071,000.43
(1) 处置或报废			385,817.68	363,761.11	749,578.79
(2) 转入投资性房地产	11,321,421.64				11,321,421.64

4. 期末余额	10,662,453.10	4,492,680.07	6,036,724.07	3,417,307.05	24,609,164.29
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加 金额					
(1) 计 提					
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面 价值	181,967,365.32	23,221,039.03	3,795,756.01	3,803,209.58	212,787,369.94
2. 期初账面 价值	203,620,910.48	18,143,439.36	4,881,911.40	4,939,376.69	231,585,637.93

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(5) 固定资产的减值测试情况适用 不适用**(6) 固定资产清理**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	7,177,769.36	1,096,870.51
合计	7,177,769.36	1,096,870.51

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
光伏建设项目	5,203,750.82		5,203,750.82	285,704.69		285,704.69
对外宣传展示平台建设				811,165.82		811,165.82
研究院实验室及模拟变电站项目	1,974,018.54		1,974,018.54			
合计	7,177,769.36		7,177,769.36	1,096,870.51		1,096,870.51

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
光伏建设项目	12,384,214.81	285,704.69	6,603,828.77	1,684,214.81	1,567.83	5,203,750.82	55.62%	55.62%				其他
对外宣传展示平台建设	1,376,065.87	811,165.82	564,900.05	1,376,065.87			100.00%	100.00%				其他
研究院实验室及模拟变电站项目	22,000,000.00		1,974,018.54			1,974,018.54	8.97%	8.97%				募集资金、其他
合计	35,760,280.68	1,096,870.51	9,142,747.36	3,060,280.68	1,567.83	7,177,769.36						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	2,775,839.33	2,775,839.33
2. 本期增加金额	8,226,207.54	8,226,207.54
(1) 租赁	8,226,207.54	8,226,207.54
3. 本期减少金额	904,316.88	904,316.88
(1) 处置	594,729.47	594,729.47

(2) 其他	309,587.41	309,587.41
4. 期末余额	10,097,729.99	10,097,729.99
二、累计折旧		
1. 期初余额	1,323,560.40	1,323,560.40
2. 本期增加金额	2,018,707.95	2,018,707.95
(1) 计提	2,018,707.95	2,018,707.95
3. 本期减少金额	685,206.03	685,206.03
(1) 处置	375,618.62	375,618.62
(2) 其他	309,587.41	309,587.41
4. 期末余额	2,657,062.32	2,657,062.32
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	7,440,667.67	7,440,667.67
2. 期初账面价值	1,452,278.93	1,452,278.93

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	资质及许可证	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	22,619,496.12	31,050.00		5,440,463.43	2,855,974.22	30,946,983.77
2. 本期增加金额		17,250.00		1,897,245.99		1,914,495.99
(1) 购置		17,250.00		1,897,245.99		1,914,495.99
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增						

加						
3. 本期减少金额		13,800.00				13,800.00
(1) 处置						
(2) 其他		13,800.00				13,800.00
4. 期末余额	22,619,496.12	34,500.00		7,337,709.42	2,855,974.22	32,847,679.76
二、累计摊销						
1. 期初余额	2,225,309.60	1,668.08		2,157,493.13	972,603.50	5,357,074.31
2. 本期增加金额	452,389.92	2,343.64		975,681.71	645,727.10	2,076,142.37
(1) 计提	452,389.92	2,343.64		975,681.71	645,727.10	2,076,142.37
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	2,677,699.52	4,011.72		3,133,174.84	1,618,330.60	7,433,216.68
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	19,941,796.60	30,488.28		4,204,534.58	1,237,643.62	25,414,463.08
2. 期初账面价值	20,394,186.52	29,381.92		3,282,970.30	1,883,370.72	25,589,909.46

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
合计						

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
合计						

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
----	----------------	-----------	-------------

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费		2,694,707.31	99,804.00		2,594,903.31
合计		2,694,707.31	99,804.00		2,594,903.31

其他说明：

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	5,209,652.42	1,147,695.96	4,256,994.93	742,878.15
内部交易未实现利润	504,255.27	75,638.28	96,022.64	14,403.39
可抵扣亏损	69,580,709.79	13,820,840.38	74,696,360.00	14,587,921.40
坏账准备	44,897,779.22	8,340,497.09	45,970,064.07	8,050,908.94
租赁负债	6,966,210.78	687,667.63	1,318,982.10	224,210.10
合计	127,158,607.48	24,072,339.34	126,338,423.74	23,620,321.98

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
交易性金融资产公允价值变动增加	51,129,587.79	7,669,438.17	19,446,985.88	2,942,571.21
使用权资产	7,440,667.67	767,749.04	1,452,278.93	255,106.05
合计	58,570,255.46	8,437,187.21	20,899,264.81	3,197,677.26

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
----	------------------	-------------------	------------------	-------------------

递延所得税资产	4,679,097.87	19,393,241.47	3,151,386.58	20,468,935.40
递延所得税负债	4,679,097.87	3,758,089.34	3,151,386.58	46,290.68

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	84,013,366.39	39,361,772.09
合计	84,013,366.39	39,361,772.09

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2028年-2030年	84,013,366.39	39,361,772.09	
合计	84,013,366.39	39,361,772.09	

其他说明：

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	17,373,878.79	3,242,054.16	14,131,824.63	27,540,511.78	2,067,646.33	25,472,865.45
预付非流动资产购置款	3,500.00		3,500.00	77,250.00		77,250.00
合计	17,377,378.79	3,242,054.16	14,135,324.63	27,617,761.78	2,067,646.33	25,550,115.45

其他说明：

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	18,240,669.21	18,240,669.21	其他	银行承兑汇票保证金、保函保证金、诉讼冻结资金	7,186,151.48	7,186,151.48	质押、其他	银行承兑汇票保证金、保函保证金、质押定期存单开立保函
应收票据	17,284,820.00	16,420,579.00	质押	财务公司承兑汇票贴现	30,491,074.00	28,966,520.30	质押	财务公司承兑汇票贴现
应收账款	5,659,312.10	5,376,346.50	质押	未终止确认的应收账款保理				

				借款				
交易性金融资产	37,247,761.11	37,247,761.11	质押	可转让大额存单 产品质押 开立票据				
合计	78,432,562.42	77,285,355.82			37,677,225.48	36,152,671.78		

其他说明：

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	22,944,132.10	40,499,935.11
信用借款	79,331,652.34	164,252,222.22
合计	102,275,784.44	204,752,157.33

短期借款分类的说明：

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 0.00 元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率

其他说明：

33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	273,104,146.33	346,664,989.49

合计	273,104,146.33	346,664,989.49
----	----------------	----------------

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为。

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	239,893,513.68	202,064,479.51
1—2 年	39,519,792.63	10,991,246.23
2—3 年	6,156,406.90	12,811,038.69
3 年以上	5,040,199.05	295,419.60
合计	290,609,912.26	226,162,184.03

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
南通众辰工程项目管理有限公司	10,181,264.77	最终结算金额尚未确定
上海启跃电力科技有限公司	6,574,095.59	据双方约定，收到客户回款后支付相关款项
合计	16,755,360.36	

其他说明：

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	309,695.32	1,532,294.63
合计	309,695.32	1,532,294.63

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	56,900.00	100,000.00
应付暂收款	128,303.99	1,428,456.03
其他	124,491.33	3,838.60
合计	309,695.32	1,532,294.63

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

38、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	384,642,749.85	91,472,229.12
合计	384,642,749.85	91,472,229.12

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
中国能源建设集团广东火电工程有限	15,528,617.71	项目尚未完工验收

公司		
合计	15,528,617.71	

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
预收货款	293,170,520.73	预收客户货款增加所致
合计	293,170,520.73	——

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	23,378,114.20	149,716,777.66	147,006,978.42	26,087,913.44
二、离职后福利-设定提存计划	6,933.30	9,488,039.32	9,467,202.72	27,769.90
三、辞退福利		253,727.98	253,727.98	
合计	23,385,047.50	159,458,544.96	156,727,909.12	26,115,683.34

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	22,872,286.56	134,123,525.99	131,699,518.94	25,296,293.61
2、职工福利费		3,460,582.50	3,460,582.50	
3、社会保险费	3,841.44	5,086,039.50	5,085,595.27	4,285.67
其中：医疗保险费	3,676.96	4,747,910.98	4,747,471.87	4,116.07
工伤保险费	164.48	269,632.77	269,627.65	169.60
生育保险费		68,495.75	68,495.75	
4、住房公积金		4,614,297.96	4,613,937.96	360.00
5、工会经费和职工教育经费	501,986.20	840,295.66	555,307.70	786,974.16
8、非货币性福利		1,592,036.05	1,592,036.05	
合计	23,378,114.20	149,716,777.66	147,006,978.42	26,087,913.44

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	6,723.20	9,184,286.37	9,163,451.67	27,557.90
2、失业保险费	210.10	303,752.95	303,751.05	212.00

合计	6,933.30	9,488,039.32	9,467,202.72	27,769.90
----	----------	--------------	--------------	-----------

其他说明：

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	8,681,235.03	11,038,172.33
企业所得税	4,093,579.95	11,223,438.48
个人所得税		9,600.00
城市维护建设税	407,426.00	272,022.12
残疾人保障金	486,690.40	554,406.05
房产税	433,132.80	444,939.28
印花税	248,069.63	206,720.98
教育费附加	175,725.60	116,641.64
地方教育附加	117,150.40	77,761.08
土地使用税	91,922.63	91,922.63
合计	14,734,932.44	24,035,624.59

其他说明：

42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	70,047,911.11	12,541,250.00
一年内到期的租赁负债	2,044,840.54	985,791.96
合计	72,092,751.65	13,527,041.96

其他说明：

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	516,577.46	525,556.88
合计	516,577.46	525,556.88

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约

								息					
合计													

其他说明：

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款		37,500,000.00
合计		37,500,000.00

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

46、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计		---											---

(3) 可转换公司债券的说明

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1-2 年	1,845,307.71	333,190.12
2-3 年	1,340,828.50	
3 年以上	1,735,234.03	
合计	4,921,370.24	333,190.12

其他说明：

48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

49、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
----	------	------	------

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	335,459,465.00	2,710,308.00		66,237,796.00		68,948,104.00	404,407,569.00

其他说明：

本期股权变动情况说明

（1）根据公司 2025 年 5 月 8 日召开的 2024 年年度股东大会决议，以 2025 年 4 月 18 日扣除公司已回购股份（已回购股份为 4,293,920 股）的股本 331,188,981 股为基数，公司拟以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股，每股面值 1 元，减少资本公积 66,237,796.00 元，增加股本 66,237,796.00 元。

（2）2024 年 10 月 8 日，第二届董事会第二十六次会议审议通过了《关于公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》，符合归属条件的激励对象共计 107 人（含 1 名暂缓归属对象），本次 1 名暂缓股权激励对象可归属的限制性股票数量为 23,436 股，本次行权完成后，出资金额 215,878.37 元，其中计入股本 23,436.00 元，计入资本公积（股本溢价）192,442.37 元。

（3）2025 年 7 月 24 日，第三届董事会第四次会议审议通过了《关于公司 2022 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》，符合归属条件的激励对象共计 44 名，可归属的限制性股票数量为 78.2493 万股，本次行权完成后，出资金额 5,791,387.24 元，其中计入股本 782,493.00 元，计入资本公积（股本溢价）5,008,894.24 元。

（4）2025 年 9 月 16 日，第三届董事会第七次会议审议通过了《关于公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期归属条件成就的议案》，符合归属条件的激励对象共计 105 名，可归属的限制性股票数量为 190.4379 万股，本次行权完成后，出资金额 14,094,716.72 元，其中计入股本 1,904,379.00 元，计入资本公积（股本溢价）12,190,310.72 元。

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,179,653,065.34	17,391,647.33	91,928,353.94	1,105,116,358.73
其他资本公积	95,124,963.50	7,443,523.52		102,568,487.02
合计	1,274,778,028.84	24,835,170.85	91,928,353.94	1,207,684,845.75

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

资本公积增减变动原因及依据说明：

- （1）本期股本溢价减少 66,237,796.00 元系资本公积转增股本所致，详见本附注七“53、股本”之说明。
- （2）其他资本公积增加 7,443,523.52 元系执行股权激励计划形成的股份支付事项，详见本附注十五“股份支付”。
- （3）本期股本溢价增加 192,442.37 元系本期 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期 1 名暂缓股权激励对象行权所致。
- （4）本期股本溢价减少 25,690,557.94 元系本期 2024 年限制性股票激励计划第一个归属期归属条件达成，公司用库存股进行股权激励行权所致。
- （5）本期股本溢价增加 5,008,894.24 元系本期 2022 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期行权所致。
- （6）本期股本溢价增加 12,190,310.72 元系本期 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期行权所致。

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	99,977,652.20		59,567,487.62	40,410,164.58
合计	99,977,652.20		59,567,487.62	40,410,164.58

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司于 2025 年 8 月 27 日召开第三届董事会第五次会议、第三届监事会第五次会议，审议通过了《关于公司 2024 年限制性股票激励计划第一个归属期归属条件成就的议案》，报告期内公司收到员工股票认购款 33,878,976.36 元，退回员工多缴纳税票认购款 2,046.68 元，减少库存股 59,567,487.62 元，减少资本公积（股本溢价）25,690,557.94 元。

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
二、将重 分类进损 益的其他 综合收益	-38.63	- 43,508.45				- 43,508.45		- 43,547.08
外币 财务报表 折算差额	-38.63	- 43,508.45				- 43,508.45		- 43,547.08
应收款项 融资公允 价值变动	-1,500.00	- 484,006.4 2				- 484,006.4 2		- 485,506.4 2
应收 款项融资 信用减值 准备	1,500.00	484,006.4 2				484,006.4 2		485,506.4 2
其他综合 收益合计	-38.63	- 43,508.45				- 43,508.45		- 43,547.08

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	122,607,527.18	17,919,355.04		140,526,882.22
合计	122,607,527.18	17,919,355.04		140,526,882.22

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据母公司当期净利润的 10%提取法定盈余公积 17,919,355.04 元。

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	778,588,620.71	764,847,838.29
调整后期初未分配利润	778,588,620.71	764,847,838.29

加：本期归属于母公司所有者的净利润	149,458,318.95	218,433,646.62
减：提取法定盈余公积	17,919,355.04	26,075,761.65
应付普通股股利	109,292,363.73	178,617,102.55
期末未分配利润	800,835,220.89	778,588,620.71

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,199,364,332.04	888,615,249.62	1,347,935,797.29	937,064,604.84
其他业务	558,935.13	641,239.74	156,460.87	2,254.94
合计	1,199,923,267.17	889,256,489.36	1,348,092,258.16	937,066,859.78

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		合计			
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
系统集成							913,939,603.73	682,700,419.24
施工及运维							235,073,207.92	191,028,909.54
电力设计							46,584,054.02	13,730,359.80
主营其他							3,767,466.37	1,155,561.04
其他							558,935.13	641,239.74
按经营地区分类								
其中：								
江苏省							476,852,856.50	313,146,953.97
福建省							214,064,869.13	156,040,572.77
北京市							161,125,000.00	124,215,700.00

							54.02	84.32
广东省							114,670,780.64	101,174,306.16
上海市							104,833,204.01	90,837,495.17
其他地区							128,376,502.87	103,841,376.97
市场或客户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类								
其中:								
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计							1,199,923,267.17	889,256,489.36

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 1,951,589,668.49 元。

合同中可变对价相关信息:

重大合同变更或重大交易价格调整

单位: 元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

62、税金及附加

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	3,685,246.84	1,866,711.32
教育费附加	1,581,956.29	800,031.36
房产税	1,762,423.10	914,208.19
土地使用税	367,690.52	367,690.52
车船使用税	13,542.72	16,267.72
印花税	920,792.31	366,219.77
地方教育附加	1,053,727.98	533,354.22
残疾人保障金	510,113.97	475,810.36
合计	9,895,493.73	5,340,293.46

其他说明：

计缴标准详见本附注六“税项”之说明。

63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	27,107,237.70	23,318,112.33
折旧及摊销	10,808,572.46	6,325,416.08
业务招待费	8,259,485.52	6,751,214.21
差旅及交通费	5,727,836.49	4,794,273.21
股份支付	7,591,845.49	26,677,046.01
中介机构费用	3,268,033.10	5,279,187.67
办公及会务费	2,397,682.40	1,796,977.78
房租及物业费	3,892,682.70	913,324.34
保险及修理费	495,086.33	286,649.94
其他	1,964,009.86	357,517.37
合计	71,512,472.05	76,499,718.94

其他说明：

64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
业务招待费	28,208,445.99	25,785,581.59
职工薪酬	24,929,839.81	21,380,898.93
差旅及快递费	5,748,541.13	6,120,736.66
招投标费	3,913,286.06	4,748,246.71
办公及会务费	205,020.97	154,249.93
平台服务费	13,371.56	16,190.27
其他	3,980,183.89	2,705,227.76
合计	66,998,689.41	60,911,131.85

其他说明：

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

人员人工	30,096,193.02	31,996,270.98
直接投入	25,336,356.10	29,569,465.79
折旧费用与摊销	2,192,698.07	1,469,409.96
其他	6,237,289.73	7,167,823.19
合计	63,862,536.92	70,202,969.92

其他说明：

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	13,119,770.06	10,540,182.04
其中：租赁负债利息费用	409,592.91	102,998.40
减：利息收入	965,263.58	10,770,162.53
手续费支出	862,103.68	473,281.74
合计	13,016,610.16	243,301.25

其他说明：

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与收益相关的政府补助	1,959,773.25	3,527,213.83
个税手续费返还	452,410.88	177,276.91
合计	2,412,184.13	3,704,490.74

68、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

其他说明：

69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	51,097,375.50	19,446,985.88
合计	51,097,375.50	19,446,985.88

其他说明：

70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置交易性金融资产取得的投资收益	27,658,962.23	46,840,974.40
处置应收款项融资产生的投资收益		-1,875,499.21
合计	27,658,962.23	44,965,475.19

其他说明：

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	131,709.94	-4,026,226.99
应收账款坏账损失	3,114,864.26	-12,354,449.76
其他应收款坏账损失	-1,697,100.91	-1,467,169.43
应收款项融资坏账损失	-484,006.42	-1,500.00
合计	1,065,466.87	-17,849,346.18

其他说明：

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
十一、合同资产减值损失	221,750.34	-1,788,025.54
十二、其他	-1,174,407.83	-1,079,483.84
合计	-952,657.49	-2,867,509.38

其他说明：

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的非流动资产时确认的收益	-38,869.97	94,661.60
其中：固定资产	-47,287.91	65,717.48
使用权资产	8,417.94	28,944.12

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
其他	80,671.29	55,512.05	80,671.29
合计	80,671.29	55,512.05	80,671.29

其他说明：

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	140,000.00	220,000.00	140,000.00
罚款及滞纳金	103,670.78		103,670.78

资产报废、毁损损失	16,438.60		16,438.60
其他	50,528.66	45,827.72	50,528.66
合计	310,638.04	265,827.72	310,638.04

其他说明：

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	20,546,513.41	51,731,106.55
递延所得税费用	4,787,356.29	-16,737,746.46
合计	25,333,869.70	34,993,360.09

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	166,393,470.06
按法定/适用税率计算的所得税费用	24,959,020.51
子公司适用不同税率的影响	2,267,503.04
调整以前期间所得税的影响	341,834.11
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	4,515,276.97
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	9,643,457.56
研发费加计扣除的影响	-10,384,439.73
其他	-5,735,447.10
所得税减免优惠的影响	-273,335.66
所得税费用	25,333,869.70

其他说明：

77、其他综合收益

详见附注 57。

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助及个税返还等	2,412,184.13	3,704,614.86
银行存款利息收入	892,523.63	11,498,198.92
收到往来款	23,681,044.20	7,269,040.26
其他	80,671.29	55,512.05

合计	27,066,423.25	22,527,366.09
----	---------------	---------------

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
期间费用	71,733,748.24	68,105,183.62
支付往来款	39,700,387.53	25,929,708.89
其他	294,199.44	265,827.72
合计	111,728,335.21	94,300,720.23

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
赎回理财产品等收到的现金	7,483,017,262.55	8,947,475,994.40
取得投资收益收到的现金	47,070,275.89	74,874,304.24
合计	7,530,087,538.44	9,022,350,298.64

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品等支付的现金	7,596,811,000.00	8,856,538,533.34
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	25,887,400.18	98,519,276.84
合计	7,622,698,400.18	8,955,057,810.18

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到员工股权激励行权款	33,878,976.36	
合计	33,878,976.36	

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
退回员工股权激励行权款	2,046.68	
支付库存股回购款		50,030,954.93
支付租赁负债	3,596,962.96	2,533,044.47
合计	3,599,009.64	52,563,999.40

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	204,752,157.33	685,162,568.10	9,943,261.19	739,152,692.18	58,429,510.00	102,275,784.44
长期借款	50,041,250.00	100,000,000.00	2,001,894.44	81,995,233.33		70,047,911.11
租赁负债	1,318,982.08		9,471,720.45	3,596,962.96	227,528.79	6,966,210.78
其他应付款		54,880,931.69	109,294,410.41	109,294,410.41	54,880,931.69	
合计	256,112,389.41	840,043,499.79	130,711,286.49	934,039,298.88	113,537,970.48	179,289,906.33

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	141,059,600.36	210,119,065.05
加：资产减值准备	-112,809.38	20,716,855.56
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	15,054,365.98	6,036,711.50
使用权资产折旧	2,018,707.95	2,698,210.46
无形资产摊销	2,076,142.37	1,284,165.84
长期待摊费用摊销	99,804.00	366,015.60
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	38,869.97	-94,661.60
固定资产报废损失（收益以	16,438.60	

“－”号填列)		
公允价值变动损失（收益以“－”号填列)	-51,097,375.50	-19,446,985.88
财务费用（收益以“－”号填列)	12,325,460.55	9,392,719.22
投资损失（收益以“－”号填列)	-27,658,962.23	-44,965,475.19
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列)	1,075,693.93	-14,922,174.87
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列)	3,711,798.66	-1,815,571.59
存货的减少（增加以“－”号填列)	-235,088,796.20	-69,756,405.45
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列)	36,108,864.40	-298,263,637.39
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列)	281,741,246.71	210,531,406.01
其他	7,591,845.49	26,677,046.01
经营活动产生的现金流量净额	188,960,895.66	38,557,283.28
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	126,316,554.63	124,001,308.25
减：现金的期初余额	124,001,308.25	307,889,625.55
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	2,315,246.38	-183,888,317.30

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	

其中：	
-----	--

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	126,316,554.63	124,001,308.25
可随时用于支付的银行存款	124,258,323.39	123,894,050.29
可随时用于支付的其他货币资金	2,058,231.24	107,257.96
三、期末现金及现金等价物余额	126,316,554.63	124,001,308.25
其中：母公司或集团内子公司使用受限的现金和现金等价物	79,194.10	483.87

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
货币资金	79,194.10 ¹	483.87	
合计	79,194.10	483.87	

注：1 境外经营子公司泽宇香港因受外汇管制，资金不能随时自由汇回母公司或其他子公司，但泽宇香港可以将现金随时用于支付，因此符合现金及等价物标准。

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行承兑汇票保证金	4,041,832.29	1,863,720.00	使用受限
保函保证金	11,884,353.57	3,818,431.88	使用受限
质押定期存单		1,503,999.60	使用受限
未到期应收利息	79,168.63	49,880.64	定期存单预提的未到期利息
诉讼冻结资金	2,314,483.35		使用受限
合计	18,319,837.84	7,236,032.12	

其他说明：

(7) 其他重大活动说明

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

无

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元			
欧元			
港币	87,679.75	0.90322	79,194.10
应收账款			
其中：美元			
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			
其中：港币	1,075,199.61	0.90322	971,141.79
应付职工薪酬			
其中：港币	229,112.68	0.90322	206,939.15
其他应付款			
其中：港币	18,000.00	0.90322	16,257.96

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

本公司有如下境外经营实体

1) 泽宇香港公司，主要经营地为香港，记账本位币为港币；

本公司之境外子公司泽宇香港根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定港币为其记账本位币，本期泽宇香港境外经营实体的记账本位币没有发生变化。

82、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项 目	本期数
短期租赁费用	4,966,364.43

涉及售后租回交易的情况

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物	334,603.17	
合计	334,603.17	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	968,000.00	18,000.00
第二年	1,150,000.00	18,000.00
第三年	1,330,000.00	
第四年	1,030,000.00	
第五年	1,030,000.00	
五年后未折现租赁收款额总额	6,744,000.00	

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

84、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人员人工	30,096,193.02	31,996,270.98
直接投入	25,336,356.10	29,569,465.79
折旧费用与摊销	2,192,698.07	1,469,409.96

其他	6,237,289.73	7,167,823.19
合计	63,862,536.92	70,202,969.92
其中：费用化研发支出	63,862,536.92	70,202,969.92

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据

其他说明：

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流

其他说明：

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	

--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	单位：元	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		

取得的净资产		
--------	--	--

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

1) 以直接设立或投资等方式增加的子公司

2025 年 4 月，本公司与南京龙鼎科技实业有限公司和南京润荃生物工程有限公司共同出资设立江苏泽宇生物科技有限公司。该公司于 2025 年 4 月 22 日完成工商设立登记，注册资本为人民币 1,000.00 万元，其中本公司认缴出资人民币 800.00 万元，占其注册资本的 80.00%，南京龙鼎科技实业有限公司认缴出资人民币 126.54 万元，占其注册资本的 12.654%，南京润荃生物工程有限公司认缴出资人民币 73.46 万元，占其注册资本的 7.346%，本公司拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。2025 年 7 月，该公司注册资本变更为人民币 1,090.00 万元，其中本公司认缴出资人民币 800.00 万元，占其注册资本的 73.39%。截至 2025 年 12 月 31 日，泽宇生物公司的净资产为 5,994,110.41 元，成立日至期末的净利润为-4,001,888.19 元。

2025 年 10 月，本公司出资设立泽宇加拿大公司。该公司于 2025 年 10 月 23 日完成公司注册登记，注册资本为加元 100.00 元，其中本公司出资加元 100.00 元，占其注册资本的 100.00%，拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至 2025 年 12 月 31 日，泽宇加拿大公司的净资产为 0.00 元，成立日至期末的净利润为 0.00 元。

2025 年 12 月，本公司子公司泽宇智能(福州)电力有限责任公司出资设立泽宇智能新能源(福清)有限公司。该公司于 2025 年 12 月 12 日完成工商设立登记，注册资本为人民币 1,000.00 万元，其中子公司泽宇福州出资人民币 1,000.00 万元，占其注册资本的 100.00%，拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至 2025 年 12 月 31 日，泽宇福清公司的净资产为 0.00 元，成立日至期末的净利润为 0.00 元。

2025 年 12 月，本公司与马建江出资设立泽宇智能(广州)电力有限公司。该公司于 2025 年 12 月 26 日完成工商设立登记，注册资本为人民币 5,000.00 万元，其中本公司出资人民币 3,500.00 万元，占其注册资本的 70.00%，拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至 2025 年 12 月 31 日，泽宇广州公司的净资产为 0.00 元，成立日至期末的净利润为 0.00 元。

2) 因其他原因减少子公司的情况

经董事会授权，2025 年公司董事长张剑决定解散宁夏泽宇新能源有限公司。该公司已于 2025 年 8 月 19 日办妥注销手续。故自该公司注销时起，不再将其纳入合并财务报表范围。

经董事会授权，2025 年公司董事长张剑决定解散广东阳江泽宇新能源有限公司。该公司已于 2025 年 9 月 5 日办妥注销手续。故自该公司注销时起，不再将其纳入合并财务报表范围。

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
江苏泽宇电力工程有限公司	100,000,000.00	江苏省	南通市	电力行业	100.00%	0.00%	同一控制下企业合并
江苏泽宇电力设计有限公司	30,000,000.00	江苏省	南通市	电力行业	100.00%	0.00%	同一控制下企业合并
江苏泽宇新森智能设备有限公司	10,000,000.00	江苏省	南通市	电力行业	51.00%	0.00%	设立
江苏泽宇智能新能源有限公司	30,000,000.00	江苏省	南通市	电力行业	100.00%	0.00%	设立
泽宇智能（福建）电力有限责任公司	50,000,000.00	福建省	福州市	电力行业	95.00%	0.00%	设立
泽宇智能（福州）电力有限责任公司	30,000,000.00	福建省	福州市	电力行业	100.00%	0.00%	设立
广东泽宇数字新能源有限公司	50,000,000.00	广东省	广州市	电力行业	100.00%	0.00%	设立
北京泽宇高科智能科技有限公司	160,000,000.00	北京市	北京市	电力行业	62.50%	0.00%	设立
泽宇智能（北京）电力有限公司	35,000,000.00	北京市	北京市	电力行业	85.71%	0.00%	设立
广东泽宇新能源工程有限公司	50,000,000.00	广东省	广州市	电力行业	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
泽宇智能新能源（如皋）有限公司	3,000,000.00	江苏省	南通市	电力行业	0.00%	100.00%	设立
泽宇智能新能源（苏州）有限公司	50,000,000.00	江苏省	苏州市	电力行业	0.00%	90.00%	设立
泽宇智能（香港）有限公司	50,000,000.00 ¹	香港	香港	电力行业	100.00%	0.00%	设立
江苏泽宇生	10,900,000	江苏省	南京市	医学研究和	73.39%	0.00%	设立

物科技有限公司	.00			试验发展行业			
泽宇智能新能源(福清)有限公司	10,000,000.00	福建省	福清市	电力行业	0.00%	100.00%	设立
泽宇智能(广州)电力有限公司	50,000,000.00	广东省	广州市	电力行业	70.00%	0.00%	设立
泽宇加拿大公司	100.00 ²	加拿大	维多利亚	电力行业	100.00%	0.00%	设立

注：1 港币

2 加元

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
泽宇高科	37.50%	-6,427,123.73		-20,915,145.76
泽宇北京	14.29%	-943,380.03		-2,928,673.43

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
泽宇高科	55,724,532.12	11,926,016.60	67,650,548.72	73,424,270.75		73,424,270.75	52,543,611.22	13,814,783.77	66,358,394.99	53,718,640.92		53,718,640.92
泽宇北京	6,451,155.67	685,561.31	7,136,716.98	1,037,430.97		1,037,430.97	1,302,289.86	598,333.20	1,900,623.06	1,449,049.73		1,449,049.73

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
泽宇高科		-17,138,996.60	-17,138,996.60	18,474,240.11	453,727.47	-17,257,342.96	-17,257,342.96	23,116,152.56
泽宇北京	5,694,076	-	-	-		-	-	-

	.26	6,603,660	6,603,660	12,418,89		12,998,96	12,998,96	9,667,852
		.19	.19	5.36		2.45	2.45	.80

其他说明：

- (4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制
- (5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

- (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明
- (2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

3、在合营企业或联营企业中的权益

- (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

- (2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		

其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		

—内部交易未实现利润		
—其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失

其他说明：

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	1,959,773.25	3,527,213.83

其他说明

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、市场风险和流动性风险。本公司的主要金融工具包括货币资金、股权投资、债权投资、借款、应收账款、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注“合并财务报表项目注释”相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

（一）市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括外汇风险、利率风险和其他价格风险。

（1）汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大，但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为港币）依然存在外汇风险。相关外币资产及外币负债包括：以外币计价的货币资金、其他应付款。外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额见本附注七“81、合并财务报表项目注释——外币货币性项目”。

本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。本公司目前并未采取任何措施规避汇率风险，但管理层负责监控汇率风险，并将于需要时考虑对冲重大汇率风险。本期末，本公司面临的外汇风险主要来源于以港币计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额见本附注七“81、合并财务报表项目注释——外币货币性项目”。

在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对港币升值或者贬值 5%，对本公司净利润的影响如下：

汇率变化	对净利润的影响（元）	
	本期数	上年数
上升 5%	-45,788.33	-114.72
下降 5%	45,788.33	114.72

管理层认为 5%合理反映了人民币对港币可能发生变动的合理范围。

（2）利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的借款有关。本公司的利率风险主要产生于长期银行借款等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司向银行借款均系固定利率借款。因此，本公司不会受到利率变动所导致的现金流量变动风险的影响。

（3）其他价格风险

本公司未持有其他上市公司的权益投资，不存在其他价格风险。

（二）信用风险

信用风险，是指交易对手方未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。本公司信用风险主要产生于银行存款和应收款项等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收款项，本公司按照客户管理信用风险集中度，设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对债务人的财务状况、外部评级、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估债务人的信用资质并设置相应欠款额度与信用期限。本公司会定期对债务人信用记录进行监控，对于信用记录不良的债务人，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。由于本公司的应收款项客户广泛分散于不同的地区和行业中，因此在本公司不存在重大信用风险集中。

本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。本公司所承担的最大信用风险敞口为资产负债表中各项金融资产的账面价值。

（1）信用风险显著增加的判断依据

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。当满足以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为信用风险已显著增加：

- 1) 合同付款已逾期超过 30 天。
- 2) 根据外部公开信用评级结果，债务人信用评级等级大幅下降。

- 3) 债务人生产或经营环节出现严重问题，经营成果实际或预期发生显著下降。
- 4) 债务人所处的监管、经济或技术环境发生显著不利变化。
- 5) 预期将导致债务人履行其偿债义务能力的业务、财务或经济状况发生显著不利变化。
- 6) 其他表明金融资产发生信用风险显著增加的客观证据。

(2) 已发生信用减值的依据

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- 1) 发行方或债务人发生重大财务困难。
- 2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等。
- 3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。
- 4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组。
- 5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。
- 6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

(3) 预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。相关定义如下：

1) 违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

2) 违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。

3) 违约损失率是指本公司对违约敞口发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保物或其他信用支持的可获得性不同，违约损失率也有所不同。

本公司通过预计未来各月份中单个敞口或资产组合的违约概率、违约损失率和违约风险敞口，来确定预期信用损失。本报告期内，预期信用损失估计技术或关键假设未发生重大变化。

(4) 预期信用损失模型中包括的前瞻性信息

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过历史数据分析，识别出影响各资产组合的信用风险及预期信用损失的相关信息，如 GDP 增速等宏观经济状况，所处行业周期阶段等行业发展状况等。本公司在考虑公司未来销售策略或信用政策的变化的基础上来预测这些信息对违约概率和违约损失率的影响。

(三) 流动风险

流动风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务，满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。

本公司持有的金融负债和表外担保项目按未折现剩余合同现金流量的到期期限分析如下(单位：人民币元)：

项 目	期末数				合 计
	一年以内	一至两年	两至三年	三年以上	
短期借款	102,275,784.44				102,275,784.44
长期借款[注 1]	70,047,911.11				70,047,911.11
应付票据	273,104,146.33				273,104,146.33
应付账款	290,609,912.26				290,609,912.26
其他应付款	309,695.32				309,695.32

租赁负债[注 2]	2,044,840.54	1,845,307.71	1,340,828.50	1,735,234.03	6,966,210.78
金融负债和或有负债合计	738,392,290.00	1,845,307.71	1,340,828.50	1,735,234.03	743,313,660.24

[注 1]:长期借款包含一年内到期的长期借款;

[注 2]:租赁负债包含一年内到期的租赁负债。

续上表:

项 目	期初数				
	一年以内	一至两年	两至三年	三年以上	合 计
短期借款	204,752,157.33	-	-	-	204,752,157.33
长期借款[注 1]	12,541,250.00	37,500,000.00	-	-	50,041,250.00
应付票据	346,664,989.49	-	-	-	346,664,989.49
应付账款	226,162,184.03	-	-	-	226,162,184.03
其他应付款	1,532,294.63	-	-	-	1,532,294.63
租赁负债[注 2]	985,791.96	333,190.12	-	-	1,318,982.08
金融负债和或有负债合计	792,638,667.44	37,833,190.12	-	-	830,471,857.56

[注 1]:长期借款包含一年内到期的长期借款;

[注 2]:租赁负债包含一年内到期的租赁负债。

上表中披露的金融负债金额为未经折现的合同现金流量,因而可能与资产负债表中的账面金额有所不同。

(四) 资本管理

本公司资本管理政策的目的是为了保障本公司能够持续经营,从而为股东提供回报,并使其他利益相关者获益,同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。为了维持或调整资本结构,本公司可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。本公司以资产负债率(即总负债除以总资产)为基础对资本结构进行监控。于 2025 年 12 月 31 日,本公司的资产负债率为 32.02% (2024 年 12 月 31 日: 28.81%)。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位:元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
(一) 交易性金融资产		2,073,139,136.61		2,073,139,136.61
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		2,073,139,136.61		2,073,139,136.61
①理财产品		383,897,487.53		383,897,487.53
②集合资产管理计划		1,551,355,657.15		1,551,355,657.15
③可转让大额存单产品		37,247,761.11		37,247,761.11
④基金		100,638,230.82		100,638,230.82
(2) 应收款项融资		23,757,931.53	9,224,622.03	32,982,553.56
①银行承兑汇票		23,757,931.53		23,757,931.53

②应收账款债权凭证			9,224,622.03	9,224,622.03
持续以公允价值计量的资产总额		2,096,897,068.14	9,224,622.03	2,106,121,690.17
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于公司持有的理财产品、可转让大额存单产品和集合资产管理计划等，采用估值技术确定其公允价值，公允价值估值技术采用现金流量折现及同类产品市场报价等，输入值为合同挂钩标的观察值、合同约定的预期收益率等。

对于公司持有的银行承兑汇票，其剩余期限较短，且预期以背书方式出售，故采用票面金额确定其公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于公司持有的应收账款债权凭证，按照账龄连续计算的原则对应收账款债权凭证计提坏账准备，并考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对预期信用损失进行估计。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款等。本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

本公司的控股股东为张剑女士，张剑女士及其夫夏耿耿先生为本公司共同实际控制人。

本企业最终控制方是张剑、夏耿耿。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注“十、在其他主体中的权益—在子公司中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
江苏西沃里贸易有限公司(以下简称西沃里)	实际控制人张剑控制的公司
王晓丹	本公司之董事兼副总经理

其他说明：

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
西沃里	采购商品	681,090.00	1,200,000.00	否	513,760.00

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
王晓丹	销售固定资产（运输工具）		30,000.00

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
西沃里	房屋建筑物	17,142.86	2,857.14

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额

关联租赁情况说明

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
-----	------	-------	-------	------------

关联担保情况说明

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬总额	7,190,104.87 ¹	8,050,806.41

注：1 本期发生额包含监事离任前 1-10 月的薪酬。

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
合同负债	西沃里	14,285.72	14,285.72

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
董事、监事、高级管理人员及核心技术（业务）人员			5,245,224.00	53,765,053.41	5,245,224.00	53,765,053.41	124,532.00	1,026,829.64
合计			5,245,224.00	53,765,053.41	5,245,224.00	53,765,053.41	124,532.00	1,026,829.64

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
董事、监事、高级管理人员及核心技术（业务）人员			13.2425 元/股	6 个月

其他说明：

1. 本公司于 2019 年 1 月 15 日召开的临时股东大会，审议通过了《关于增加公司注册资本并修改公司章程的议案》，决定以每股 1.7 元的由实际控制人张剑对本公司增资 359.00 万元。经天源评估有限公司出具的评估报告天源评报字[2019]第 0275 号及计算，公允价值为每股 5.65 元。公司将超过其原持股比例部分的限制性股票授予价格与公允价值之间的差额作为股份支付费用的确定依据。上述股份支付均以换取服务为目的，且与张剑签订的承诺函约定了 6 年的服务期，公司按照确定的股份支付费用在服务期限内按直线法进行分摊，并在各报告期内确认管理费用及资本公积。

2. 根据《员工股权激励方案》以及 2019 年度签订的《合伙协议》和《股权激励确认书》，公司实际控制人张剑决定以每股 1.7 元向员工转让其通过南通沁德投资管理中心(有限合伙)持有本公司 2,850,000.00 股的股份。经天源评估有限公司出具的评估报告天源评报字[2019]第 0275 号及计算，公允价值为每股 5.65 元。公司将上述限制性股票授予价格与公允价值之间的差额作为股份支付费用的确定依据。上述股份支付均以换取服务为目的，股权激励方案约定了 6 年的服务期，公司按照确定的股份支付费用在服务期限内按直线法进行分摊，并在各报告期内确认管理费用及资本公积。

3. 根据公司 2022 年第二次临时股东大会授权，公司于 2022 年 9 月 5 日召开第二届董事会第五次会议、第二届监事会第五次会议，审议通过了《关于向 2022 年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》，确定以 2022 年 9 月 5 日为首次授予日，以 25.10 元/股的价格向符合条件的激励对象授予 221.80 万股限制性股票。

鉴于公司 2023 年 3 月 28 日召开的 2022 年度股东大会审议通过了《关于公司 2022 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》，公司以现有总股本 132,000,000 股为基数，向全体股东按每 10 股派发现金股利 5.2 元（含税），合计派发金额 68,640,000 元（含税），同时以资本公积金向全体股东每 10 股转增 8 股，合计转增 105,600,000 股，转增后公司总股本为 237,600,000 股。同时，公司已于 2023 年 4 月 7 日实施完毕上述权益分配。公司对首次及预留授予部分限制性股票的授予数量及授予价格进行相应的调整。公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票的授予数量由 221.80 万股调整为 399.24 万股，预留授予限制性股票的授予数量由 55.45 万股调整为 99.81 万股；首次及预留授予部分限制性股票的授予价格由 25.10 元/股调整为 13.656 元/股。

鉴于公司 2024 年 5 月 10 日召开的 2023 年年度股东大会审议通过了《关于公司 2023 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》，公司以截至 2024 年 4 月 18 日扣除公司已回购股份（已回购股份为 4,293,920 股）的股本 234,884,608 股为基数，每 10 股派发现金股利人民币 5.50 元（含税），合计派发金额 129,186,534.40 元（含税），同时以资本公积金每 10 股转增 4 股，合计转增 93,953,843 股，转增后公司总股本为 333,132,371 股。同时，公司已于 2024 年 5 月 21 日实施完毕上述权益分配。公司对首次及预留授予部分限制性股票的授予数量及授予价格进行相应的调整。公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票的授予数量由 399.24 万股调整为 558.936 万股，预留授予限制性股票的授予数量由 99.81 万股调整为 139.734 万股；首次及预留授予部分限制性股票的授予价格由 13.656 元/股调整为 9.3614 元/股。

鉴于公司 2024 年 9 月 18 日召开的 2024 年第四次临时股东大会审议通过了《关于 2024 年半年度利润分配预案的议案》，以公司总股本 333,831,041 股扣除公司回购专用证券账户中的 4,293,920 股后的 329,537,121 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 1.50 元（含税），预计派发现金红利 49,430,568.15 元（含税）。同时，公司已于 2024 年 9 月 27 日实施完毕上述权益分配。公司对首次及预留授予部分限制性股票的授予价格进行相应的调整，首次及预留授予部分限制性股票的授予价格由 9.3614 元/股调整为 9.2114 元/股。

鉴于公司 2025 年 5 月 8 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过了《关于公司 2024 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》，公司以截至 2025 年 5 月 8 日扣除公司已回购股份（已回购股份为 4,293,920 股）的股本 331,188,981 股为基数，每 10 股派发现金股利人民币 3.30 元（含税），合计派发金额 109,292,363.73 元（含税），同时以资本公积金每 10 股转增 2 股，合计转增 66,237,796 股，转增后公司总股本为 401,720,697 股。同时，公司已于 2025 年 5 月 21 日实施完毕上述权益分配。公司对首次及预留授予部分限制性股票的授予数量及授予价格进行相应的调整。公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票的授予数量由 558.936 万股调整为 670.7232 万股，预留授予限制性股票的授予数量由 139.734 万股调整为 167.6808 万股；首次及预留授予部分限制性股票的授予价格由 9.2114 元/股调整为 7.4012 元/股。

激励对象自获授限制性股票之日起 36 个月内为锁定期。在锁定期内，激励对象根据本计划获授的限制性股票予以锁定，不得转让、不得用于偿还债务。在解锁期内，若达到本股权激励计划规定的解锁条件，激励对象可分三次申请解锁：

(1) 第一次解锁期为自授予日起 12 个月后的首个交易日起至相应的授予日起 24 个月内的最后一个交易日当日止，可解锁数量占限制股票总数的 40%；

(2) 第二次解锁期为自授予日起 24 个月后的首个交易日起至相应的授予日起 36 个月内的最后一个交易日当日止，可解锁数量占限制股票总数的 30%；

(3) 第三次解锁期为自授予日起 36 个月后的首个交易日起至相应的授予日起 48 个月内的最后一个交易日当日止，可解锁数量占限制股票总数的 30%。

4. 2023 年 8 月 28 日，公司召开了第二届董事会第十四次会议、第二届监事会第十四次会议，审议通过了《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》。鉴于公司 2022 年限制性股票激励计划授予的激励对象中由于 1 名激励对象因个人原因已离职，不具备激励对象资格，其已获授但尚未归属的限制性股票共计 2.16 万股由公司作废。鉴于公司 2022 年限制性股票激励计划授予的激励对象中 5 名激励对象 2022 年度个人层面考核等级为“B”，第一批次获授份额不能全额归属。上述 5 名激励对象因个人绩效考核原因所致的已获授但尚未归属的第二类限制性股票合计 0.9792 万股不得归属并由公司作废。合计作废 3.1392 万股已授予尚未归属的限制性股票。

2023 年 8 月 28 日，公司召开了第二届董事会第十四次会议、第二届监事会第十四次会议，审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》。2023 年本公司满足第一期解锁条件，实现第一期解锁，以授予价 13.656 元/股解锁 157.8528 万股。

2024 年 10 月 8 日，公司召开了第二届董事会第二十六次会议、第二届监事会第二十四次会议，审议通过了《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》。鉴于公司 2022 年限制性股票激励计划授予的激励对象中由于 2 名激励对象因个人原因已离职，不具备激励对象资格，其已获授但尚未归属的限制性股票共计 3.1752 万股由公司作废。

2024 年 10 月 8 日，公司召开了第二届董事会第二十六次会议、第二届监事会第二十四次会议，审议通过了《关于公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》。2024 年本公司满足第二期解锁条件，实现第二期解锁，以授予价 9.2114 元/股解锁 162.8424 万股。

2025 年 9 月 16 日，公司召开了第三届董事会第七次会议、第三届监事会第七次会议，审议通过了《关于作废 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》。鉴于公司 2022 年限制性股票激励计划授予的首次授予激励对象中：1 名激励对象因个人原因已离职，不具备激励对象资格，其已获授但尚未归属的限制性股票共计 2.7216 万股由公司作废。8 名激励对象 2024 年度个人层面考核等级为“B”，1 名激励对象 2024 年度个人层面考核等级为“C”，其对应批次获授份额不能全额归属，1 名激励对象 2024 年度个人层面考核等级为“D”，其对应批次获授份额全部不能归属，上述 10 名激励对象因个人绩效考核原因所致的已获授但尚未归属的第二类限制性股票合计 5.0621 万股不得归属并由公司作废。

2025 年 9 月 16 日，公司召开了第三届董事会第七次会议、第三届监事会第七次会议，审议通过《关于公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期归属条件成就的议案》。2025 年本公司满足第三期解锁条件，实现第三期解锁，以授予价 7.4012 元/股解锁 190.4379 万股。

5. 根据公司 2022 年第二次临时股东大会授权，公司于 2023 年 7 月 3 日召开第二届董事会第十一次会议、第二届监事会第十一次会议，审议通过了《关于向 2022 年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》，确定以 2023 年 7 月 3 日为预留授予日，以 13.656 元/股的价格向符合条件的 47 名激励对象授予 99.81 万股限制性股票。

鉴于公司 2024 年 5 月 10 日召开的 2023 年度股东大会审议通过了《关于公司 2023 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》，公司以截至 2024 年 4 月 18 日扣除公司已回购股份（已回购股份为 4,293,920 股）的股本 234,884,608 股为基数，每 10 股派发现金股利人民币 5.50 元（含税），合计派发金额 129,186,534.40 元（含税），同时以资本公积金每 10 股转增 4 股，合计转增 93,953,843 股，转增后公司总股本为 333,132,371 股。同时，公司已于 2024 年 5 月 21 日实施完毕上述权益分配。公司对首次及预留授予部分限制性股票的授予数量及授予价格进行相应的调整。公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票的授予数量由 399.24 万股调整为 558.936 万股，预留授予限制性股票的授予数量由 99.81 万股调整为 139.734 万股；首次及预留授予部分限制性股票的授予价格由 13.656 元/股调整为 9.3614 元/股。

鉴于公司 2024 年 9 月 18 日召开的 2024 年第四次临时股东大会审议通过了《关于 2024 年半年度利润分配预案的议案》，以公司总股本 333,831,041 股扣除公司回购专用证券账户中的 4,293,920 股后的 329,537,121 股为基数，向全体

股东每 10 股派发现金股利人民币 1.50 元（含税），预计派发现金红利 49,430,568.15 元（含税）。同时，公司已于 2024 年 9 月 27 日实施完毕上述权益分配。公司对首次及预留授予部分限制性股票的授予价格进行相应的调整，首次及预留授予部分限制性股票的授予价格由 9.3614 元/股调整为 9.2114 元/股。

鉴于公司 2025 年 5 月 8 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过了《关于公司 2024 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》，公司以截至 2025 年 5 月 8 日扣除公司已回购股份（已回购股份为 4,293,920 股）的股本 331,188,981 股为基数，每 10 股派发现金股利人民币 3.30 元（含税），合计派发金额 109,292,363.73 元（含税），同时以资本公积金每 10 股转增 2 股，合计转增 66,237,796 股，转增后公司总股本为 401,720,697 股。同时，公司已于 2025 年 5 月 21 日实施完毕上述权益分配。公司对首次及预留授予部分限制性股票的授予数量及授予价格进行相应的调整。公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票的授予数量由 558.936 万股调整为 670.7232 万股，预留授予限制性股票的授予数量由 139.734 万股调整为 167.6808 万股；首次及预留授予部分限制性股票的授予价格由 9.2114 元/股调整为 7.4012 元/股。

激励对象自获授限制性股票之日起 24 个月内为锁定期。在锁定期内，激励对象根据本计划获授的限制性股票予以锁定，不得转让、不得用于偿还债务。在解锁期内，若达到本股权激励计划规定的解锁条件，激励对象可分两次申请解锁：

- (1) 第一次解锁期为自预留授予日起 12 个月后的首个交易日起至预留授予日起 24 个月内的最后一个交易日当日止，可解锁数量占限制股票总数的 50%；
- (2) 第二次解锁期为自预留授予日起 24 个月后的首个交易日起至预留授予日起 36 个月内的最后一个交易日当日止，可解锁数量占限制股票总数的 50%。

6. 2024 年 7 月 16 日，公司召开了第二届董事会第二十四次会议、第二届监事会第二十二次会议，审议通过《关于公司 2022 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》。2024 年本公司满足第一期解锁条件，实现第一期解锁，以授予价 9.3614 元/股解锁 69.867 万股。

2025 年 7 月 24 日，公司召开了第三届董事会第四次会议、第三届监事会第四次会议，审议通过了《关于作废 2022 年限制性股票激励计划预留授予部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》。鉴于公司 2022 年限制性股票激励计划授予的预留授予激励对象中由于 2 名激励对象因个人原因已离职，不具备激励对象资格，其已获授但尚未归属的限制性股票共计 0.6048 万股由公司作废。鉴于公司 2022 年限制性股票激励计划预留授予的激励对象中 3 名激励对象 2024 年度个人层面考核等级为“B”，1 名激励对象 2024 年度个人层面考核等级为“C”，其对应批次获授份额不能全额归属，1 名激励对象 2024 年度个人层面考核等级为“D”，其对应批次获授份额全部不能归属，上述 5 名激励对象因个人绩效考核原因所致的已获授但尚未归属的第二类限制性股票合计 4.9863 万股不得归属并由公司作废。

2025 年 7 月 24 日，公司召开了第三届董事会第四次会议、第三届监事会第四次会议，审议通过《关于公司 2022 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》。2025 年本公司满足第二期解锁条件，实现第二期解锁，以授予价 7.4012 元/股解锁 78.2493 万股。

7. 根据公司 2024 年第三次临时股东大会授权，公司于 2024 年 6 月 18 日召开第二届董事会第二十三次会议、第二届监事会第二十一次会议，审议通过了《关于向 2024 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》，确定以 2024 年 6 月 18 日为授予日，以 16.37 元/股的价格向符合条件的 25 名激励对象授予 429.3920 万股限制性股票。

鉴于公司 2024 年 9 月 18 日召开的 2024 年第四次临时股东大会审议通过了《关于 2024 年半年度利润分配预案的议案》，以公司总股本 333,831,041 股扣除公司回购专用证券账户中的 4,293,920 股后的 329,537,121 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 1.50 元（含税），预计派发现金红利 49,430,568.15 元（含税）。同时，公司已于 2024 年 9 月 27 日实施完毕上述权益分配。公司对 2024 年限制性股票的授予价格进行相应的调整，限制性股票的授予价格由 16.37 元/股调整为 16.22 元/股。

鉴于公司 2025 年 5 月 8 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过了《关于公司 2024 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》，公司以截至 2025 年 5 月 8 日扣除公司已回购股份（已回购股份为 4,293,920 股）的股本 331,188,981 股为基数，每 10 股派发现金股利人民币 3.30 元（含税），合计派发金额 109,292,363.73 元（含税），同时以资本公积金每 10 股转增 2 股，合计转增 66,237,796 股，转增后公司总股本为 401,720,697 股。同时，公司已于 2025 年 5 月 21 日实施完毕上述权益分配。公司对 2024 年限制性股票的授予数量及授予价格进行相应的调整。公司 2024 年限

制性股票激励计划授予限制性股票的授予数量由 429.3920 万股调整为 515.2704 万股；2024 年限制性股票的授予价格由 16.22 元/股调整为 13.2425 元/股。

激励对象自获授限制性股票之日起 24 个月内为锁定期。在锁定期内，激励对象根据本计划获授的限制性股票予以锁定，不得转让、不得用于偿还债务。在解锁期内，若达到本股权激励计划规定的解锁条件，激励对象可分两次申请解锁：

(1) 第一次解锁期为自授予日起 12 个月后的首个交易日起至授予日起 24 个月内的最后一个交易日当日止，可解锁数量占限制股票总数的 50%；

(2) 第二次解锁期为自授予日起 24 个月后的首个交易日起至授予日起 36 个月内的最后一个交易日当日止，可解锁数量占限制股票总数的 50%。

8. 2025 年 8 月 27 日，公司召开了第三届董事会第五次会议、第三届监事会第五次会议，审议通过了《关于作废 2024 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》。鉴于公司 2024 年限制性股票激励计划授予的激励对象中 3 名激励对象 2024 年度个人层面考核等级为“D”，第一批次获授份额不能归属，因个人绩效考核原因所致的已获授但尚未归属的第二类限制性股票合计 1.8 万股不得归属并由公司作废。

2025 年 8 月 27 日，公司召开了第三届董事会第五次会议、第三届监事会第五次会议，审议通过《关于公司 2024 年限制性股票激励计划第一个归属期归属条件成就的议案》。2025 年本公司满足第一期解锁条件，实现第一期解锁，以授予价 13.2425 元/股解锁 255.8352 万股。

9. 2025 年 3 月 28 日，公司与南京龙鼎科技实业有限公司、南京润荃生物工程有限公司签订投资合作协议，三方共同出资成立江苏泽宇智能生物科技有限公司，协议约定南京龙鼎科技实业有限公司、南京润荃生物工程有限公司在 2025 年度、2026 年度分别完成相关条件后，公司按照股权激励形式，分两次以“1 元”价格分别转让 15% 股权（其中南京龙鼎科技实业有限公司 9.49%，南京润荃生物工程有限公司 5.51%）和 14% 股权（其中南京龙鼎科技实业有限公司 8.86%，南京润荃生物工程有限公司 5.14%）。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	Black-Scholes 模型
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	106,018,085.77
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	7,591,845.49

其他说明：

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
董事、监事、高级管理人员及核心技术	7,591,845.49	

术（业务）人员		
合计	7,591,845.49	

其他说明：

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

(1) 签订的尚未履行或尚未完全履行的对外投资合同及有关财务支出

2018年5月，本公司与自然人吴世海共同出资设立江苏泽宇新森智能设备有限公司。该公司于2018年5月14日完成工商设立登记，注册资本为人民币1,000.00万元，其中本公司认缴出资人民币510.00万元，占其注册资本的51%。截至2025年12月31日，本公司实际出资人民币51.00万元，本公司拥有对其的实质控制权。

2022年3月，本公司和福州越泽投资合伙企业（有限合伙）共同出资设立泽宇智能（福建）电力有限责任公司。该公司于2022年3月3日完成工商设立登记，注册资本为人民币5,000.00万元，其中本公司认缴出资人民币3,000.00万元。根据本公司和福州越泽投资合伙企业（有限合伙）于2023年1月签订的股权转让协议，福州越泽投资合伙企业（有限合伙）将其350.00万元实缴资本以人民币350.00万元转让给本公司，将其部分认缴资本1,400.00万元以人民币0.00元的价格转让给本公司，至此本公司认缴出资人民币4,750.00万元，占其注册资本的95%。截至2025年12月31日，本公司实际出资人民币950.00万元，本公司拥有对其的实质控制权。

2022年7月，本公司子公司江苏泽宇智能新能源有限公司和自然人程建村共同出资设立泽宇智能新能源（苏州）有限公司。该公司于2022年7月12日完成工商设立登记，注册资本为人民币5,000.00万元，其中本公司子公司泽宇智能新能源认缴出资人民币4,500.00万元，占其注册资本的90.00%。截至2025年12月31日，本公司子公司江苏泽宇智能新能源有限公司实际出资人民币1,300.00万元，本公司拥有对其的实质控制权。

2023年2月，本公司、深圳市梧欣桐德企业管理咨询合伙企业（有限合伙）及北京进睿科技有限公司共同出资设立北京泽宇高科智能科技有限公司。该公司于2023年2月16日完成工商设立登记，注册资本为人民币16,000.00万元，其中本公司认缴出资人民币10,000.00万元，占其注册资本的62.50%。截至2025年12月31日，本公司实际出资人民币5,000.00万元，本公司拥有对其的实质控制权。

2023年2月，本公司、张树民共同出资设立泽宇智能（北京）电力有限公司。该公司于2023年2月6日完成工商设立登记，注册资本为人民币3,250.00万元，其中本公司认缴出资人民币3,000.00万元，占其注册资本的92.31%。2023年9月，该公司注册资本变更为人民币3,500.00万元，其中本公司认缴出资人民币3,000.00万元，占其注册资本的85.71%。截至2025年12月31日，本公司实际出资人民币2,660.00万元，本公司拥有对其的实质控制权。

2023年8月，本公司子公司江苏泽宇智能新能源有限公司出资设立泽宇智能新能源（如皋）有限公司。该公司于2023年8月18日完成工商设立登记，注册资本为人民币300.00万元，其中本公司子公司泽宇智能新能源认缴出资人民币300.00万元，占其注册资本的100.00%，截至2025年12月31日，本公司子公司泽宇智能新能源尚未实际出资，本公司拥有对其的实质控制权。

2024年5月，本公司出资设立Zeyu Intelligent (HK) Limited。该公司于2024年5月13日完成工商设立登记，注册资本为港币5,000.00万元，其中本公司认缴出资港币5,000.00万元，占其注册资本的100.00%。截至2025年12月31日，本公司实际出资港币350.64万元，本公司拥有对其的实质控制权。

2025年4月，本公司及南京龙鼎科技实业有限公司、南京润荃生物工程有限公司共同出资设立江苏泽宇生物科技有限公司。该公司于2025年4月22日完成工商设立登记，注册资本为人民币1,000.00万元，其中本公司认缴出资人民币800.00万元，占其注册资本的80.00%。2025年7月，该公司注册资本变更为人民币1,090.00万元，其中本公司认缴

出资人民币 800.00 万元，占其注册资本的 73.39%。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司实际出资人民币 700.00 万元，本公司拥有对其的实质控制权。

2025 年 10 月，本公司出资设立泽宇加拿大公司。该公司于 2025 年 10 月 23 日完成公司注册登记，注册资本为加元 100.00 元，其中本公司认缴出资加元 100.00 元，占其注册资本的 100.00%。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司尚未实际出资，本公司拥有对其的实质控制权。

2025 年 12 月，本公司子公司泽宇智能(福州)电力有限责任公司出资设立泽宇智能新能源(福清)有限公司。该公司于 2025 年 12 月 12 日完成工商设立登记，注册资本为人民币 1,000.00 万元，其中子公司泽宇福州出资人民币 1,000.00 万元，占其注册资本的 100.00%。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司子公司泽宇福州尚未实际出资，本公司拥有对其的实质控制权。

2025 年 12 月，本公司与马建江出资设立泽宇智能(广州)电力有限公司。该公司于 2025 年 12 月 26 日完成工商设立登记，注册资本为人民币 5,000.00 万元，其中本公司出资人民币 3,500.00 万元，占其注册资本的 70.00%。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司尚未实际出资，本公司拥有对其的实质控制权。

(2) 募集资金使用承诺情况

本公司经中国证券监督管理委员会证监许可[2021]3104 号文核准，由主承销商华泰联合证券有限责任公司通过深圳证券交易所系统采用向战略投资者定向配售、网下向符合条件的投资者询价配售（以下简称“网下发行”）、网上向持有深圳市场非限售 A 股股份和非限售存托凭证市值的社会公众投资者定价发行（以下简称“网上发行”）相结合的方式，向社会公开发行了人民币普通股(A 股)股票 3,300 万股，发行价为每股人民币 43.99 元，共计募集资金总额为人民币 145,167.00 万元，上述募集资金扣除不含增值税的全部发行费用合计 11,971.22 万元后，公司本次募集资金净额为 133,195.78 万元。募集资金投向使用情况如下：

单位：万元

承诺投资项目	承诺投资金额	调整后承诺投资金额	实际投资金额
智能电网综合服务能力提升建设项目	37,008.30	37,008.30	27,487.30
智能电网技术研究院建设项目	7,325.74	1,669.44	1,669.44
智能电网技术研究院升级建设项目[注 1]	-	6,031.12	1,673.67
信息化管理系统建设项目	2,876.12	2,876.12	2,163.24
补充营运资金项目	10,000.00	10,000.00	10,000.00
合 计	57,210.16	57,584.98[注 2]	42,993.65

[注 1]公司已于 2024 年 8 月 29 日召开第二届董事会第二十五次会议和第二届监事会第二十三次会议，审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意将“智能电网技术研究院建设项目”变更为“智能电网技术研究院升级建设项目”。

[注 2]2024 年度因公司变更部分募集资金用途，调整后投资总额由 57,210.16 万元变更为 57,584.98 万元，主要系公司将闲置募集资金进行现金管理取得的收益用于募集资金投资项目所致。

(3) 其他重大财务承诺事项

- 1) 本期无合并范围内公司之间的财产抵押、质押担保情况。
- 2) 本期无合并范围内各公司为自身对外借款进行的财产抵押担保情况。
- 3) 合并范围内各公司为自身对外借款进行的财产质押担保情况(单位: 万元)

担保单位	质押权人	质押标的物	质押物账面原值	质押物账面原值	担保借款余额	借款到期日	备注
泽宇智能	中国农业银行股份有限公司南通港闸支行	保证金	13.40	13.40	66.99	2026/1/29	银行承兑汇票
泽宇智能	中国农业银行股份有限公司南通港闸支行	保证金	117.02	117.02	585.12	2026/1/29	银行承兑汇票
泽宇智能	宁波银行股份有限公司南京分行	财务公司承兑汇票	1,728.48	1,642.06	1,728.48	2026/1/15	未终止确认财务公司承兑汇票贴现
泽宇智能	中国工商银行股份有限公司福州南门支行	应收账款	565.93	537.63	565.93	2026/11/25	未终止确认应收账款保理
泽宇智能	中国农业银行股份有限公司南通崇川支行	可转让大额存单	2,059.60	2,059.60	1,916.16	2026/3/26	银行承兑汇票
泽宇福州	招商银行股份有限公司南通港闸支行	保证金	273.76	273.76	273.76	2026/1/11	银行承兑汇票
小 计			4,758.19	4,643.47	5,136.44		

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

- 1) 本公司无未决诉讼仲裁形成的或有负债。
- 2) 本公司无为合并范围以外关联方提供担保情况。
- 3) 本公司无为非关联方提供的担保事项。
- 4) 本公司无为合并范围内公司之间的担保情况。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）		1.90	
拟分配每 10 股分红股（股）		0	
拟分配每 10 股转增数（股）		0	
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）		1.90	
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）		0	
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）		0	
利润分配方案	2026 年 4 月 28 日公司第三届董事会第十一次会议审议通过 2025 年度利润分配预案，以截至 2026 年 4 月 28 日扣除公司已回购股份（已回购股份为 1,735,568 股）的股本 402,672,001 股为基数，每 10 股派发现金股利人民币 1.90 元（含税）。以上股利分配预案尚须提交 2025 年度公司股东大会审议通过后方可实施。		

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

（1）追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

（2）未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润

其他说明：

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目		分部间抵销	合计

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	100,611,913.79	237,467,318.34
1 至 2 年	40,995,782.30	27,845,266.95
2 至 3 年	13,183,184.15	1,458,002.73

3 年以上	3,585,590.46	5,582,619.96
3 至 4 年	772,297.74	2,318,515.96
4 至 5 年	1,606,892.72	148,000.00
5 年以上	1,206,400.00	3,116,104.00
合计	158,376,470.70	272,353,207.98

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	158,376,470.70	100.00%	19,296,343.19	12.18%	139,080,127.51	272,353,207.98	100.00%	16,909,394.49	6.21%	255,443,813.49
其中：										
账龄组合	158,156,205.21	99.86%	19,296,343.19	12.20%	138,859,862.02	191,150,818.87	70.18%	16,909,394.49	8.85%	174,241,424.38
关联方组合	220,265.49	0.14%			220,265.49	81,202,389.11	29.82%			81,202,389.11
合计	158,376,470.70	100.00%	19,296,343.19	12.18%	139,080,127.51	272,353,207.98	100.00%	16,909,394.49	6.21%	255,443,813.49

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内(含 1 年)	100,391,648.30	5,019,582.42	5.00%
1-2 年	40,995,782.30	4,099,578.23	10.00%
2-3 年	13,183,184.15	6,591,592.08	50.00%
3 年以上	3,585,590.46	3,585,590.46	100.00%
合计	158,156,205.21	19,296,343.19	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：关联方组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
关联方组合	220,265.49		
合计	220,265.49		

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	16,909,394.49	2,391,068.70		4,120.00		19,296,343.19
合计	16,909,394.49	2,391,068.70		4,120.00		19,296,343.19

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	4,120.00

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户 1	28,535,827.00		28,535,827.00	16.16%	1,426,791.34
客户 2	18,748,058.28	2,414,392.48	21,162,450.76	11.98%	1,058,122.57
客户 3	13,166,508.21		13,166,508.21	7.46%	694,140.56
客户 4	12,009,534.18	808,187.13	12,817,721.31	7.26%	1,404,744.52
客户 5	10,734,367.76	24,000.00	10,758,367.76	6.09%	2,702,808.60
合计	83,194,295.43	3,246,579.61	86,440,875.04	48.95%	7,286,607.59

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	76,881,828.13	57,417,884.20
合计	76,881,828.13	57,417,884.20

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 □不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款项	73,980,553.84	51,356,835.87
保证金、押金	5,252,018.54	7,127,245.10
应收暂付款	1,371,771.82	2,218,498.24
备用金	10,600.00	10,600.00
其他	104,900.56	94,204.12
合计	80,719,844.76	60,807,383.33

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	74,768,421.84	55,678,398.23
1 至 2 年	1,382,371.82	1,917,330.10
2 至 3 年	1,817,330.10	459,934.00
3 年以上	2,751,721.00	2,751,721.00
5 年以上	2,751,721.00	2,751,721.00
合计	80,719,844.76	60,807,383.33

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	80,719,844.76	100.00%	3,838,016.63	4.75%	76,881,828.13	60,807,383.33	100.00%	3,389,499.13	5.57%	57,417,884.20
其中：										
账龄组合	6,739,290.92	8.35%	3,838,016.63	56.95%	2,901,274.29	9,450,547.46	15.54%	3,389,499.13	35.87%	6,061,048.33
关联方组合	73,980,553.84	91.65%			73,980,553.84	51,356,835.87	84.46%			51,356,835.87
合计	80,719,844.76	100.00%	3,838,016.63	4.75%	76,881,828.13	60,807,383.33	100.00%	3,389,499.13	5.57%	57,417,884.20

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内(含 1 年)	787,868.00	39,393.40	5.00%
1-2 年	1,382,371.82	138,237.18	10.00%
2-3 年	1,817,330.10	908,665.05	50.00%
3 年以上	2,751,721.00	2,751,721.00	100.00%
合计	6,739,290.92	3,838,016.63	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：关联方组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
关联方组合	73,980,553.84		
合计	73,980,553.84		

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	3,389,499.13			3,389,499.13
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	448,517.50			448,517.50
2025 年 12 月 31 日余额	3,838,016.63			3,838,016.63

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

①各阶段划分依据和坏账准备计提比例说明：

各阶段划分依据详见本附注五“11、金融工具”之“11.5 金融工具的减值”说明。

公司期末其他应收款第一阶段坏账准备计提比例为 4.75%。

②损失准备本期未发生重大的账面余额变动。

③本期坏账准备计提以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的依据

用以确定本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加等事项所采用的输入值、假设等信息详见本附注十二“1、（二）信用风险”之说明。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用**4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提坏账准备	3,389,499.13	448,517.50				3,838,016.63
合计	3,389,499.13	448,517.50				3,838,016.63

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
泽宇高科	合并范围内关联方款项	71,062,897.22	1年以内	88.04%	
江苏省南通港闸经济开发区财政局	履约保证金	2,700,000.00	2-3年 1,700,000.00, 3年以上 1,000,000.00	3.34%	1,850,000.00
泽宇数字新能源	合并范围内关联方款项	2,200,000.00	1年以内	2.73%	
南通市港闸区财政局	竣工保证金	920,000.00	3年以上	1.14%	920,000.00
深圳市领鲲信息科技有限公司	应收暂付款	871,771.82	1-2年	1.08%	87,177.18
合计		77,754,669.04		96.33%	2,857,177.18

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	468,245,479.66		468,245,479.66	506,284,815.71		506,284,815.71
合计	468,245,479.66		468,245,479.66	506,284,815.71		506,284,815.71

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
泽宇工程	90,020,712.95		50,000,000.00			3,351,316.67	143,372,029.62	
泽宇设计	54,582,503.17					458,574.81	55,041,077.98	

泽宇新森	510,000.00						510,000.00	
泽宇智能新能源	180,171,600.00			150,000,000.00		93,600.00	30,265,200.00	
泽宇福建	9,500,000.00						9,500,000.00	
泽宇新能源苏州	456,564.00					244,524.00	212,040.00	
泽宇福州	30,409,219.00					177,429.00	30,231,790.00	
泽宇数字新能源	15,321,916.67		35,000,000.00			91,772.50	50,230,144.17	
泽宇新能源工程	52,195,425.25					248,840.00	52,444,265.25	
泽宇北京	20,062,027.17		11,600,000.00			651,372.87	32,313,400.04	
泽宇高科	53,054,847.50					1,274,479.50	51,780,368.00	
泽宇香港			3,249,166.00				3,249,166.00	
泽宇生物			7,000,000.00			2,095,998.60	9,095,998.60	
合计	506,284,815.71		106,849,166.00	150,000,000.00		5,111,497.95	468,245,479.66	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业											
二、联营企业											

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	737,885,832.23	539,347,635.13	974,142,250.00	693,464,892.50
其他业务	28,141,505.32	25,148,408.63	83,491,028.11	78,778,677.72
合计	766,027,337.55	564,496,043.76	1,057,633,278.11	772,243,570.22

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
系统集成							736,327,019.41	538,626,657.62
施工及运维							1,420,133.57	709,660.38
电力设计							138,679.25	11,317.13
其他							28,141,505.32	25,148,408.63
按经营地区分类								
其中：								
江苏省							317,483,350.78	219,102,542.73
福建省							191,857,471.54	145,190,489.72
北京市							145,103,788.28	110,716,220.59
安徽省							86,969,697.31	74,831,027.82
广东省							11,008,309.13	6,398,350.87
其他地区							13,604,720.51	8,257,412.03
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								

按销售渠道分类								
其中：								
合计							766,027,337.55	564,496,043.76

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 375,412,083.68 元。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	44,436,018.46	58,251,795.36
处置交易性金融资产取得的投资收益	25,291,389.36	45,123,124.00
处置应收款项融资产生的投资收益		-1,839,182.98
合计	69,727,407.82	101,535,736.38

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-38,869.97	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	1,959,773.25	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产	78,756,337.73	

生的损益		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-229,966.75	
减：所得税影响额	12,191,385.11	
少数股东权益影响额（税后）	300,342.06	
合计	67,955,547.09	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	6.11%	0.37	0.37
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.33%	0.20	0.20

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他